



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» ЗА 2017 ГОД

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЗА 2017 ГОД





УТВЕРЖДЕН
Наблюдательным советом
Государственной корпорации «Ростех»
(протокол от 19.04.2018 №3)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ за 2017 год



Ростех

Государственная
корпорация «Ростех»

ПАРТНЕР В РАЗВИТИИ. 10 ЛЕТ УСТОЙЧИВОГО РОСТА

Генеральный директор
Государственной
корпорации «Ростех»
С.В. ЧЕМЕЗОВ

2018 г.

Главный бухгалтер
Государственной
корпорации «Ростех»
Н.В. БОРИСОВА

2018 г.

Содержание

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» Д. В. МАНТУРОВА** _____ **04**

**ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» С. В. ЧЕМЕЗОВА** _____ **06**

01 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2017 ГОДУ _____ **08**

02 ОБЗОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» _____ **10**

2.1 Организационная структура Государственной корпорации «Ростех» _____ 14

2.2 Наблюдательный совет Государственной корпорации «Ростех» _____ 16

2.3 Правление Государственной корпорации «Ростех» _____ 20

2.4 Важнейшие события и сделки 2017 года _____ 26

03 «РОСТЕХ»: ПАРТНЕР В РАЗВИТИИ. 10 ЛЕТ УСТОЙЧИВОГО РОСТА _____ **36**

3.1 Государственная корпорация «Ростех»: Партнер в развитии _____ 38

3.2 Интервью с генеральным директором Государственной корпорации «Ростех» С. В. Чемезовым _____ 44

3.3 Государственная корпорация «Ростех»: эволюция развития _____ 52

3.3.1 Ключевые достижения за десятилетие становления и активного развития Государственной корпорации «Ростех» _____ 52

3.3.2 Интервью с руководителями Государственной корпорации «Ростех» _____ 76

3.4 Обзор операционной деятельности организаций и холдингов Государственной корпорации «Ростех» _____ 120

3.4.1 Авиационный кластер _____ 122

3.4.2 Кластер обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии _____ 132

3.4.3 Радиоэлектронный кластер _____ 146

3.4.4 Ключевые холдинги и организации Государственной корпорации «Ростех» вне периметра кластеров _____ 156

3.5 Обзор перспективных продуктов и передовых технологий организаций Государственной корпорации «Ростех» _____ 176

3.6 Исполнение организациями Государственной корпорации «Ростех» ГОЗ и ФЦП в 2017 году _____ 204

3.7 Международная деятельность _____ 206

3.8 Инвестиционная активность _____ 209

3.9 Внедрение Стратегии развития Государственной корпорации «Ростех» _____ 212

3.10 Корпоративное управление _____ 214

3.11 Корпоративные финансы и деятельность Казначейства _____ 218

3.12 Научная деятельность _____ 222

3.13 Бренд и коммуникации _____ 226

04 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ _____ **234**

4.1 Кадровая политика _____ 236

4.2 Социальная ответственность _____ 237

4.3 Противодействие коррупции _____ 250

4.4 Деятельность Государственной корпорации «Ростех» в области охраны окружающей среды _____ 254

**ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ** _____ **256**

Уважаемые коллеги!

Сегодня развитие отечественных технологий — это вопрос национальной безопасности России. 1 марта 2018 года в своем послании Федеральному Собранию Российской Федерации Президент России Владимир Путин отметил: «Технологическое отставание, зависимость означают снижение безопасности и экономических возможностей страны, а в результате — потерю суверенитета». И это, безусловно, так.

Глобальная мировая конкуренция формирует постоянный спрос на качественную продукцию и инновации. При этом уникальные продукты, которые в настоящее время предлагают предприятия Государственной корпорации «Ростех», не только способствуют укреплению национальной безопасности и технологической независимости государства, но и улучшают жизнь простых граждан.

Государственная корпорация «Ростех» была создана десять лет назад для содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции. Многие предприятия, вошедшие тогда в Корпорацию, пережили распад советской промышленности и утратили накопленный технологический задел. Но в итоге они проделали огромный путь, превратились из убыточных, какими пришли в Корпорацию, в прибыльные.

Сегодня в контуре Корпорации успешно работают более 700 предприятий и организаций. При этом портфель активов Корпорации продолжает пополняться: в 2017 году в ее состав вошло АО «НПК «Уралвагонзавод». Реализуются мероприятия по управлению предприятиями группы компаний «Концерн «Тракторные заводы». Активы проблемные и на сегодняшний день убыточные. Тяжелая ситуация, сложившаяся на АО «НПК «Уралвагонзавод», связана с нерентабельностью его гражданской продукции, прежде всего, железнодорожных вагонов. Что касается концерна «Тракторные заводы», то план его выхода из кризиса был запущен еще в декабре 2016 года. Однако предприятие не смогло вернуться к рентабельности, несмотря на господдержку производства сельхозтехники. И сегодня стоят серьезные задачи по оздоровлению этих производств и выводу их продукции на новые рынки.

За время своей работы организации Государственной корпорации «Ростех» заняли прочные позиции на мировом рынке вооружения. Продукция организаций Корпорации поставляется в 100 стран мира, а общий объем экспорта по линии АО «Рособоронэкспорт» за прошедшее десятилетие вырос более чем в 2 раза — с 6 до 13,4 млрд долларов США. При этом налаженные внешнеэкономические связи позволяют не только получать прибыль от продажи продукции за рубеж, но и привлекать в нашу страну инвестиции и современные технологии. Среди примеров успешного двустороннего партнерства — альянсы ПАО «АВТОВАЗ» и Renault-Nissan, ПАО «КАМАЗ» и Daimler, ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» и Boeing, совместное предприятие АО «Вертолеты России» и AgustaWestland, Воронежского шинного завода и компании Pirelli, совместное предприятие с Safran.

Хочу отметить, что в условиях снижения гособоронзаказа Государственная корпорация «Ростех» делает ставку на увеличение доли высокотехнологичной гражданской продукции и диверсификацию производства. Осваивается гражданское вертолетостроение, разработка медицинской техники, новых материалов, фармацевтических препаратов и многое другое.

Что касается импортозамещения, то Минпромторг России разработаны и утверждены соответствующие отраслевые планы. Так, исходя из плана мероприятий в фармацевтической

промышленности, организации Корпорации только в 2017 году увеличили поставки вакцин для профилактики гриппа на 22%, обеспечив беспрецедентный для страны охват населения вакцинацией — более 46%. Впервые все поставленные для нужд Министерства здравоохранения Российской Федерации противогриппозные вакцины произведены по полному технологическому циклу на российских площадках. При этом уже к 2020 году планируется реализовать полное импортозамещение вакцин для национального календаря профилактических прививок.

В 2017 году возросли также выпуск и продажи автомобилей, произведенных предприятиями Корпорации. Лидером продаж среди новых грузовых автомашин стало ПАО «КАМАЗ» с долей 45% от общего объема рынка грузовиков. Доля LADA достигла наивысшего показателя за последние шесть лет и составила 20,5% отечественного рынка легковых автомобилей в 2017 году.

Если говорить о продукции и комплектующих, которые закупались организациями Корпорации на Украине, то программу импортозамещения планируется выполнить в полном объеме к концу 2018 года. Полное замещение комплектующих из Европы должно завершиться к 2020 году.

Важно также, что Государственная корпорация «Ростех» активно наращивает свои позиции в таких перспективных сферах, как электроника и IT. Крупнейшие цифровые проекты, безусловно, связаны с государственными задачами. Решения Корпорации уже применяются в сфере электронного правительства, защищенных систем хранения данных, обеспечения «умной» инфраструктуры городов. Корпорация создает комплексную IT-инфраструктуру Чемпионата мира по футболу 2018 года, занимается информатизацией российских медучреждений.

Обеспечить конкурентоспособность предприятий Корпорации поможет и повышение производительности труда. В 2017 году Правительством России утвержден паспорт приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержки занятости». В нем предусмотрен целый комплекс мер для промышленных предприятий. Кроме того, Фондом развития промышленности утвержден стандарт выдачи займов промышленным предприятиям на повышение производительности труда.

Безусловно, планка, которую задает в своем развитии Государственная корпорация «Ростех», высока. Уверен, что последующие 10 лет станут для Корпорации драйвером интенсивного роста и развития, эпохой выхода на новые перспективные рынки и обеспечат достижение ключевого показателя Стратегии развития через вхождение в Топ-5 крупнейших промышленных компаний мира.

**Мантуров
Денис Валентинович**

*Председатель Наблюдательного совета
Государственной корпорации «Ростех»*

Обращение председателя Наблюдательного совета Государственной корпорации «Ростех» Д.В. Мантурова

”

*Сегодня развитие
отечественных
технологий —
это вопрос
национальной
безопасности
России*

**Мантуров Денис Валентинович —
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**



Обращение генерального директора Государственной корпорации «Ростех» С.В. Чемезова

”

В 2017 году
Государственная
корпорация «Ростех»
отметила 10 лет
с момента своего
образования.
Общая стоимость
активов Корпорации
с момента их
передачи выросла
в три раза, превысив
3 трлн рублей

Чемезов Сергей Викторович —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Уважаемые коллеги!

В 2017 году Государственная корпорация «Ростех» отметила 10 лет с момента своего образования. За это время была проведена большая работа, общая стоимость активов Корпорации с момента их передачи выросла в три раза, превысив 3 трлн рублей. В развитие предприятий за весь период работы Корпорации инвестировано более 1 трлн рублей. Важно также, что сегодня продукция организаций Корпорации узнаваема, востребована и конкурентоспособна.

Выручка Корпорации в отчетном году составила около 1,6 трлн рублей, тогда как налоговые отчисления наших предприятий в бюджет за 2017 год составили 136 млрд рублей.

Важно также, что производство гражданской продукции увеличилось более чем на 46% в сравнении с предыдущим годом. Выручка от ее продажи превысила 548 млрд рублей. Объем производства гражданской продукции с момента основания Корпорации вырос более чем в 4 раза. Наиболее динамичный рост показал радиоэлектронный кластер, поскольку за ним закреплён приоритет выхода на новые быстрорастущие высокотехнологичные рынки «умной» продукции.

При этом не снижается и объем ВТС: в 2017 году АО «Рособоронэкспорт» поставило иностранным заказчикам продукцию военного назначения на сумму 13,4 млрд долларов США.

В 2017 году исполнителями заданий ГОЗ стали 319 организаций Государственной корпорации «Ростех». Корпорацией осуществлялись организационные и корпоративные мероприятия по повышению роли и ответственности головных организаций холдинговых компаний при выполнении гособоронзаказа — в результате он был в целом выполнен.

Хочу отметить также, что организациями Корпорации в рамках государственных программ завершено более 30 инвестиционных проектов, направленных на технологическую модернизацию производства.

Мы проводим также масштабную работу по привлечению частных инвесторов в активы Корпорации. Так, в капитал АО «Вертолеты России» вошли РФПИ и иностранный инвестор. Увеличена доля частного инвестора в АО «Концерн «Калашников» до 75%. Принято решение о привлечении инвесторов в АО «НПО «Высокоточные комплексы» и АО «Технодинамика», соответствующие документы направлены в федеральные органы исполнительной власти.

На финансирование корпоративных социальных программ в отчетном году было направлено 6,9 млрд рублей. Государственная корпорация «Ростех» также уделяла большое внимание

инвестициям в человеческий капитал и подготовке молодых специалистов. Корпорация продолжила активное взаимодействие с вузами и учреждениями среднего профессионального образования. Кроме того, способствуя повышению компетенций своих сотрудников, Корпорация заняла второе место в финале общероссийского конкурса международного движения Worldskills, направленного на укрепление престижа рабочих профессий и развитие профессионального образования.

Государственная корпорация «Ростех» также оказывает поддержку социально значимым проектам — конкурсам и фестивалям для молодежи и студентов. Кроме того, в отчетном году реализовано 43 спонсорских проекта в сфере культуры и образования, спорта, науки и технологий.

Важно также, что все предприятия в составе Корпорации продолжают следовать курсом, направленным на сохранение окружающей среды. На фоне проблем с захоронением и переработкой мусора в стране, в первую очередь, в Москве и Московской области, в 2017 году было принято решение о строительстве мусороперерабатывающих заводов. В проекте четыре завода в Московской области и один в Казани. Кроме того, мы занимаемся разработкой экологически чистого транспорта — с марта по сентябрь 2017 года в Москве проходил тестирование электробус, выпущенный ПАО «КАМАЗ». Ведутся также переговоры о поставке электрических автобусов в Санкт-Петербург, Казань и Липецк. Корпорация также является разработчиком и производителем электростанций для автомобилей.

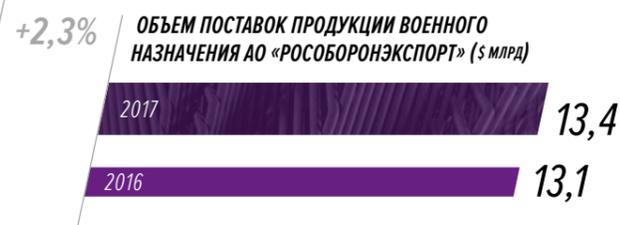
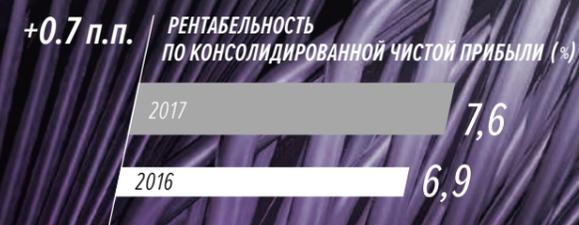
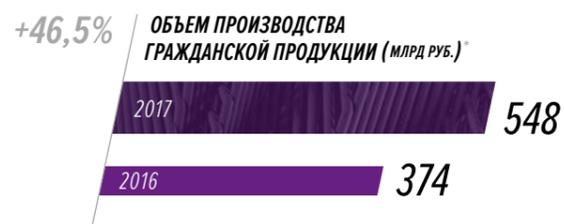
Как в отчетном 2017 году, так и в дальнейшем деятельность Государственной корпорации «Ростех» и организаций Корпорации будет направлена на повышение качества и конкурентоспособности продукции, расширение рынков присутствия и привлечение стратегических инвесторов, что позволит Корпорации обеспечить эффективный рост.

Чемезов
Сергей Викторович

Генеральный директор
Государственной корпорации «Ростех»

1. Основные показатели деятельности в 2017 году

Ключевые показатели эффективности



* НА ОСНОВЕ СВОДНЫХ (НЕКОНСОЛИДИРОВАННЫХ) ПОКАЗАТЕЛЕЙ

2. **Обзор
Государственной
корпорации
«Ростех»**



121

млрд рублей

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
В 2017 ГОДУ

2. Обзор Государственной корпорации «Ростех»

Государственная корпорация «Ростех» создана и действует на основании Федерального закона от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех», является юридическим лицом, созданным Российской Федерацией в организационно-правовой форме государственной корпорации.

Полное наименование Корпорации на русском языке — **Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».**

Сокращенное наименование на русском языке — **Государственная корпорация «Ростех».**

Полное наименование Корпорации на английском языке — **State Corporation for Assistance to Development, Production and Export of Advanced Technology Industrial Product Rostec.**

Сокращенное наименование на английском языке — **State Corporation Rostec.**



«Наша задача 10 лет назад заключалась в том, чтобы заставить промышленность снова работать. Сейчас перед нами новый вызов, и он гораздо более амбициозный — повышение качества жизни людей через создание «умных» продуктов» (С.В. Чемезов)

Целью деятельности Государственной корпорации «Ростех» является содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций — разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции, организаций, в которых Корпорация в силу преобладающего участия в их уставных капиталах, либо в соответствии с заключенными между ними договорами, либо иным образом имеет возможность влиять на принимаемые этими организациями решения путем привлечения инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, а также участия в социальных и иных общественно значимых проектах в интересах государства и общества в соответствии с Федеральным законом № 270-ФЗ, другими федеральными законами, решениями Президента Российской Федерации.

Сведения о государственной регистрации:

Свидетельство о государственной регистрации: серия 77, номер 011483840, выдано Управлением Федеральной налоговой службы по городу Москве 3 декабря 2007 года.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1077799030847, дата присвоения 3 декабря 2007 года.

ИНН/КПП 7704274402/770401001.

Сведения об аудиторе Государственной корпорации «Ростех»:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

ОГРН: 1027700257540; ИНН/КПП: 7722020834/772901001.

119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

Контактная информация:

Юридический адрес Корпорации: 119991, г. Москва, Гоголевский б-р, д. 21; стр. 1.

Фактический адрес Корпорации: 119048, г. Москва, ул. Усачева, 24.

Телефон: (495) 287-25-25

Факс: (495) 987-65-74, 987-65-73

Адрес интернет-сайта: www.rostec.ru

> 700
ОРГАНИЗАЦИЙ
входят в контур управления Корпорации

2.1 Организационная структура Государственной корпорации «Ростех»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Первый заместитель генерального директора

- Реализация государственных программ, капитальные вложения
- Наука и технологии
- Перспективные технологии

Заместитель генерального директора

- Безопасность
- Административно-хозяйственное обеспечение
- Кадровое администрирование
- Служба защиты государственной тайны
- Закупочная деятельность

Заместитель генерального директора

- Экономика и финансы
- Казначейство
- Социальная политика

Заместитель генерального директора

- Управление непрофильными активами
- Управление проблемными активами

Статс-секретарь

Директор по правовому обеспечению и корпоративному управлению

- Правовое обеспечение и корпоративное управление
- Контроль за сохранностью активов

Главный комплаенс-инспектор

- Комплаенс

Организационная структура

Организационная структура Государственной корпорации «Ростех» утверждена решением Наблюдательного совета Корпорации 20 декабря 2017 года (протокол № 17).

Структура управления активами

Общее количество организаций, входящих в контур управления Государственной корпорации «Ростех», превышает 700.

Организации Корпорации объединены в холдинговые компании (интегрированные структуры), сформированные по отраслевому признаку (в том числе в авиационной

промышленности, промышленности боеприпасов и спецхимии, промышленности обычных вооружений, радиоэлектронной промышленности) в оборонных и гражданских отраслях промышленности или находятся в прямом управлении Корпорации.

Заместитель генерального директора

- Инвестиции и инвестпроекты
- Международное сотрудничество и региональная политика
- Представительства в субъектах Российской Федерации
- Представительства в иностранных государствах

Исполнительный директор

- Аппарат генерального директора
- Программно-целевое планирование Корпорации
- Организационное развитие
- Коммуникации
- Автоматизация управленческих процессов
- Организация системы внутреннего контроля
- Организация управления рисками
- Протокол

Индустриальные директора

Главный бухгалтер

- Бухгалтерский и налоговый учет, отчетность

Директор по внутреннему аудиту

- Внутренний аудит

Управляющие директора

Директора по особым поручениям

2.2 Наблюдательный совет Государственной корпорации «Ростех»

Наблюдательный совет является высшим органом управления Государственной корпорации «Ростех», отвечающим за стратегические вопросы развития. В 2017 году состоялось 17 заседаний Наблюдательного совета. По состоянию на 31.12.2017 в состав Наблюдательного совета Корпорации входят:



Денис Валентинович Мантуров

МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

2003–2007 годы — генеральный директор АО «ОПК «Оборонпром»

2007–2008 годы — заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации

2008–2012 годы — заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

С 2012 года — Министр промышленности и торговли Российской Федерации



Юрий Иванович Борисов

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ОБОРОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1998–2004 годы — генеральный директор научно-технического центра «Модуль»

2004–2007 годы — начальник Управления радиоэлектронной промышленности и систем управления Федерального агентства по промышленности

2007–2008 годы — заместитель руководителя Федерального агентства по промышленности

2008–2011 годы — заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

2011–2012 годы — первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации

С 2012 года — заместитель Министра обороны Российской Федерации



Лариса Игоревна Брычева

ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ — НАЧАЛЬНИК ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1993–1999 годы — начальник отдела Администрации Президента Российской Федерации, руководитель рабочего аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Федеральном Собрании Российской Федерации, заместитель начальника Главного государственно-правового управления Президента Российской Федерации

1999 год — начальник Главного государственно-правового управления Президента Российской Федерации

С 2004 года — помощник Президента Российской Федерации — начальник Государственно-правового управления Президента Российской Федерации



Сергей Борисович Иванов

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ВОПРОСАМ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭКОЛОГИИ И ТРАНСПОРТА

1999–2001 годы — Секретарь Совета Безопасности Российской Федерации

2001–2007 годы — Министр обороны Российской Федерации

2007–2008 годы — первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

2008–2011 годы — заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

2011–2016 годы — руководитель Администрации Президента Российской Федерации

С 2016 года — специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта



Игорь Евгеньевич Левитин

*ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ*

2004–2012 годы — Министр транспорта Российской Федерации

2012–2013 годы — советник Президента Российской Федерации

С 2013 года — помощник Президента Российской Федерации



Владимир Евгеньевич Островенко

*ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ*

С 2011 года — руководитель протокола Председателя Правительства Российской Федерации — заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации

2012–2016 годы — руководитель протокола Президента Российской Федерации

С 2016 года — заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации



Антон Германович Силуанов

*МИНИСТР ФИНАНСОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ*

2005–2011 годы — заместитель Министра финансов Российской Федерации

С 2011 года — Министр финансов Российской Федерации



Дмитрий Евгеньевич Шугаев

*ДИРЕКТОР ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ
ПО ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ*

2001–2008 годы — руководитель аппарата генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт»

2008–2009 годы — руководитель аппарата генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии»

2009–2017 годы — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

С 2017 года — директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству



Сергей Викторович Чемезов

*ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»*

1988–1996 годы — заместитель генерального директора внешнеэкономического объединения «Совинтерспорт»

1996–1999 годы — начальник Управления внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации

1999–2001 годы — генеральный директор ФГУП «Промэкспорт»

2001–2007 годы — первый заместитель генерального директора, генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт»

С 2007 года — генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»

2.3 Правление Государственной корпорации «Ростех»

Правление Корпорации является коллегиальным исполнительным органом Государственной корпорации «Ростех», ответственным за принятие ключевых управленческих решений, от которых напрямую зависит выполнение стратегических целей Корпорации. В 2017 году состоялось 89 заседаний Правления. По состоянию на 31.12.2017 в состав Правления Корпорации, утвержденный Наблюдательным советом, входят:



Сергей Викторович Чemezov

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**

1988–1996 годы — заместитель генерального директора внешнеторгового объединения «Совинтерспорт»

1996–1999 годы — начальник Управления внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации

1999–2001 годы — генеральный директор ФГУП «Промэкспорт»

2001–2007 годы — первый заместитель генерального директора, генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт»

С 2007 года — генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»

Входит в состав советов директоров и наблюдательных советов следующих компаний:

- ПАО «Корпорация ВСМПО – АВИСМА»
- ПАО «КАМАЗ»
- АО «Рособоронэкспорт»
- ПАО «Уралкалий»
- АО «Объединенная ракетно-космическая корпорация»
- АО АКБ «Международный финансовый клуб»
- ПАО «Аэрофлот — российские авиалинии»
- Государственная корпорация по космической деятельности «РОСКОСМОС»
- СП «Альянс Ростех Авто БВ»



Владимир Владимирович Артяков

**ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**

2000–2006 годы — заместитель генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

2005–2007 годы — председатель совета директоров ОАО «АВТОВАЗ», президент Группы АВТОВАЗ

2007–2012 годы — губернатор — председатель правительства Самарской области

2012–2014 годы — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

С 2014 года — первый заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Николай Анатольевич Волобуев

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**

2004–2006 годы — заместитель руководителя Федеральной таможенной службы

2006–2007 годы — директор по особым поручениям ФГУП «Рособоронэкспорт»

С 2007 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Игорь Николаевич Завьялов

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**

1999–2002 годы — заместитель председателя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

2002–2007 годы — заместитель председателя правления Внешторгбанка

С 2007 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Дмитрий Юрьевич Леликов

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2004–2012 годы — первый заместитель генерального директора АО «ОПК «Оборонпром»

2012–2016 годы — генеральный директор АО «ОПК «Оборонпром»

С 2016 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Александр Юрьевич Назаров

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2010–2011 годы — заместитель начальника Департамента экономической безопасности МВД России

2011–2014 годы — советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

2014–2015 годы — управляющий директор по проблемным активам Государственной корпорации «Ростех»

2015–2017 годы — управляющий директор по непрофильным и проблемным активам Государственной корпорации «Ростех»

С 2017 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Олег Николаевич Евтушенко

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2011–2012 годы — директор по развитию ООО «BTC-Сервис»

2012–2013 годы — помощник Министра, заместитель директора Департамента внешнеэкономических отношений Министерства промышленности и торговли Российской Федерации

2013–2016 годы — руководитель аппарата генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

С 2016 года — исполнительный директор Государственной корпорации «Ростех»



Сергей Александрович Куликов

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КОМПЛЕКСА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2009–2013 годы — руководитель аппарата генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

2013–2016 годы — исполнительный директор Государственной корпорации «Ростех»

С 2015 года — индустриальный директор радиоэлектронного комплекса Государственной корпорации «Ростех»



Анатолий Эдуардович Сердюков

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АВИАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2007–2012 годы — Министр обороны Российской Федерации

2012–2015 годы — генеральный директор Федерального исследовательского испытательного центра машиностроения

С 2015 года — индустриальный директор авиационного комплекса Государственной корпорации «Ростех»



Сергей Борисович Абрамов

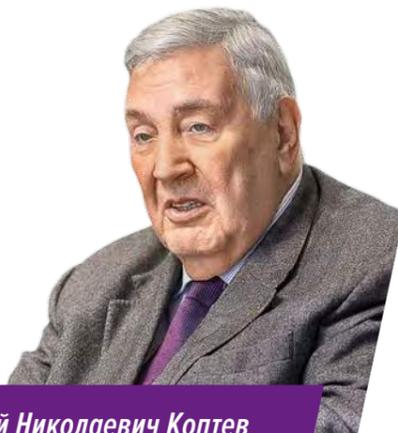
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ, БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2006–2007 годы — аудитор Счетной палаты Российской Федерации

2007–2014 годы — начальник Дирекции железнодорожных вокзалов ОАО «РЖД»

2015 год — советник президента ОАО «РЖД»

С 2015 года — индустриальный директор по обычным вооружениям, боеприпасам и спецхимии Государственной корпорации «Ростех»



Юрий Николаевич Коптев

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

1992–2004 годы — генеральный директор Российского космического агентства, генеральный директор Российского авиационно-космического агентства

2004–2008 годы — директор Департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации

2008–2009 годы — руководитель группы советников Государственной корпорации «Ростех»

С 2009 года — председатель Научно-технического совета Государственной корпорации «Ростех»



Наталья Владимировна Борисова

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

С 2007 года — главный бухгалтер Государственной корпорации «Ростех»



Максим Владимирович Выборных

СТАТС-СЕКРЕТАРЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2002–2004 годы — заместитель начальника инспекции Контрольно-счетной палаты г. Москвы

2004–2006 годы — начальник управления экономики ЦАО г. Москвы

2006–2014 годы — начальник департамента Экспертного управления Президента Российской Федерации

С 2014 года — статс-секретарь Государственной корпорации «Ростех»



Алла Сергеевна Лалетина

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2007–2010 годы — директор Корпоративно-правового департамента компании АО «СибурТюменьГаз» (ОАО «СИБУР Холдинг»)

2009–2013 годы — заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ООО «Тобольск-Полимер» (ОАО «СИБУР Холдинг»)

2013–2015 годы — начальник Правового управления, начальник Корпоративно-правового департамента Государственной корпорации «Ростех»

С 2015 года — директор по правовому обеспечению и корпоративному управлению Государственной корпорации «Ростех»



Владимир Залманович Литвин

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО ОРГАНИЗАЦИЯМ ПРЯМОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2006–2008 годы — старший вице-президент по коммерческой деятельности ОАО «АВТОВАЗ»

2008–2009 годы — советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

2009–2015 годы — начальник Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса, Департамента по управлению активами Корпорации и корпоративным процедурам, Департамента планирования и промышленной политики Государственной корпорации «Ростех», индустриальный директор комплекса организаций прямого управления

С 2016 года — управляющий директор по организациям прямого управления Государственной корпорации «Ростех»



Виктор Николаевич Кирьянов

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ПРОЕКТАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2003–2005 годы — начальник Госавтоинспекции МВД России

2005–2011 годы — главный государственный инспектор безопасности дорожного движения МВД России с правами заместителя Министра

2011–2015 годы — заместитель Министра внутренних дел Российской Федерации

С 2016 года — управляющий директор по инфраструктурным проектам Государственной корпорации «Ростех»

2.4 Важнейшие события и сделки 2017 года

ЯНВАРЬ



Государственная корпорация «Ростех» обеспечила поставку армии новейших комплексов связи

Государственная корпорация «Ростех» обеспечила поставку в Вооруженные Силы Российской Федерации крупной партии машин из состава комплекса радиорелейной связи Р-430. Техника обеспечивает защищенное построение сетей и линий связи протяженностью до 1 500 км и практически неуязвима для средств радиоэлектронной борьбы противника.

АО «Вертолеты России» стало победителем международного тендера

АО «Вертолеты России» заключило контракт с правительством пакистанской провинции Белуджистан на поставку гражданских вертолетов Ми-171.



ФЕВРАЛЬ



Александр Назаров назначен заместителем генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

Назначен новый заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех» Александр Назаров, ранее занимавший пост управляющего директора по непрофильным и проблемным активам Корпорации.

АО «РТ-Проектные технологии» выбрано единственным разработчиком информационной системы в сфере закупок

Правительство Российской Федерации приняло решение о выборе АО «РТ-Проектные технологии» (организация Государственной корпорации «Ростех») в качестве единственного исполнителя государственных контрактов с Федеральным казначейством по развитию и эксплуатации единой информационной системы в сфере закупок (ЕИС) в 2017–2018 годах.

МАРТ



Государственная корпорация «Ростех» приступила к проработке объединения холдингов, головными организациями которых являются АО «ОПК» и АО «Росэлектроника»

Объединенная компания станет лидером в таких высокотехнологичных сегментах, как автоматические системы управления, связь, радиоэлектронная разведка, а также крупным игроком на гражданском рынке в части цифровизации производственной, транспортно-логистической и информационно-технологической инфраструктуры.



АО «Вертолеты России» поставило в Китай партию многоцелевых Ми-171

Компания China General Aviation Service планирует использовать закупленные вертолеты преимущественно в целях охраны окружающей среды и борьбы с лесными пожарами.

Открыт перинатальный центр в Брянске

В рамках реализации Программы развития перинатальных центров Корпорацией открыт перинатальный центр в Брянске. Центр на 130 мест оборудован новейшей медтехникой и рассчитан на выхаживание детей с патологиями. Общая стоимость строительства объекта составила 2,1 млрд рублей.



Важнейшие события и сделки 2017 года

АПРЕЛЬ



75-летний юбилей АО «НПК «Конструкторское бюро машиностроения»

Государственная корпорация «Ростех» отпраздновала 75-летний юбилей АО «НПК «Конструкторское бюро машиностроения», единственного разработчика отечественных переносных зенитных ракетных комплексов «Стрела-2», «Игла», «Верба», противотанкового ракетного комплекса «Хризантема-С», а также оперативно-тактического ракетного комплекса «Искандер-М».

Введен в эксплуатацию первый в России сборочно- испытательный комплекс газотурбинных агрегатов для морских программ

Государственная корпорация «Ростех» объявила о вводе в эксплуатацию первого в России сборочно-испытательного комплекса газотурбинных агрегатов (ГТА) для морских программ на базе рыбинского предприятия ПАО «ОДК-Сатурн» (входит в состав АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»). В рамках визита на предприятие Президент Российской Федерации Владимир Путин дал старт испытаниям ГТА.



Открыты перинатальные центры в Махачкале и Назрани

В рамках реализации Программы развития перинатальных центров Корпорацией введены в эксплуатацию перинатальные центры в г. Назрани мощностью 130 коек и в г. Махачкале на 150 коек. Новые клиники суммарно могут принимать более 15 000 пациентов в год.

МАЙ



АО «ОДК» успешно завершило второй этап летных испытаний двигателя ПД-14

Авиационный двигатель пятого поколения ПД-14 создается в рамках широкой кооперации предприятий АО «ОДК» для авиалайнера МС-21 с применением новейших технологий и материалов, в том числе композитных. Это первая полностью российская силовая установка для пассажирских авиалайнеров, созданная в России за последние десятилетия.



Важнейшие события и сделки 2017 года

ИЮНЬ



Государственная корпорация «Ростех» и китайская ВРЕС договорились о создании совместного предприятия по локализации технологий СПГ

Государственная корпорация «Ростех» и пекинская нефтехимическая инжиниринговая компания — Beijing Petrochemical Engineering Company (ВРЕС) — заключили меморандум о сотрудничестве. В рамках сотрудничества будет создано совместное предприятие по локализации на предприятиях Государственной корпорации «Ростех» новейших технологий сжижения природного газа (СПГ), в котором Корпорация получит контрольный пакет акций.

ИЮЛЬ



АО «Вертолеты России» подписало контракты с United Helicopters

АО «Вертолеты России» в рамках международного авиационно-космического салона «МАКС-2017» заключило три контракта с компанией United Helicopters International Group, по которым в 2017–2018 годах в Китай будут поставлены 10 вертолетов.

АВГУСТ



Государственная корпорация «Ростех» и Внешэкономбанк объявили о создании и запуске работы ООО «НПО Конверсия»

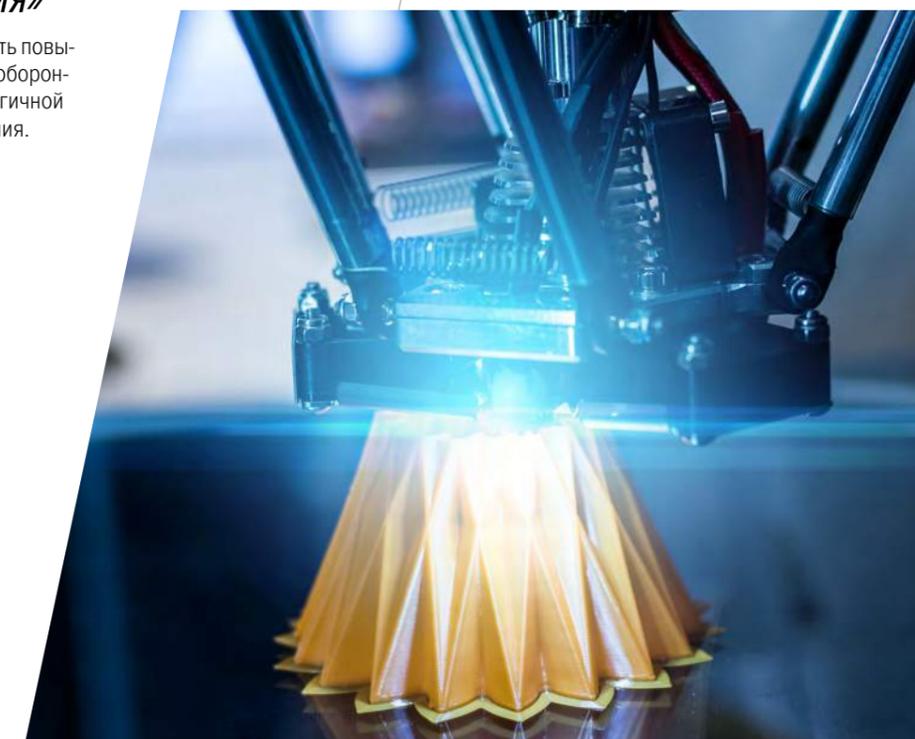
ООО «НПО Конверсия» призвано стимулировать повышение объемов производства предприятиями оборонно-промышленного комплекса высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения.

Корпорация приступила к созданию центра аддитивных технологий

Государственная корпорация «Ростех» приступила к созданию «Инжинирингового центра аддитивных технологий» на базе ОАО «Всероссийский институт легких сплавов». Специалисты Центра будут заниматься координацией научно-исследовательских работ, процессов подбора и адаптации решений по использованию аддитивных технологий, а также оцифровкой и контролем геометрических параметров изделий.

Государственная корпорация «Ростех» и Правительство Ярославской области подписали соглашение о реализации пилотного проекта «Умный город»

Государственная корпорация «Ростех» и Правительство Ярославской области подписали соглашение о намерениях по реализации экосистемного проекта «Умный город», который станет одним из первых пилотных проектов в рамках деятельности ООО «НПО Конверсия». Предварительная оценка стоимости реализации проекта составляет порядка 3,5 млрд рублей.



30
31

Важнейшие события и сделки 2017 года

АВГУСТ



АО «КРЭТ» передало армии новые бортовые комплексы обороны

32 33
АО «КРЭТ» передало Министерству обороны Российской Федерации новые бортовые комплексы обороны «Витёбск», предназначенные для установки на вертолетах Ми-8. Церемония подписания соглашения о передаче состоялась в рамках международного военно-технического форума «Армия-2017».

Государственная корпорация «Ростех» и Marathon Group подписали соглашение об объединении фармацевтических активов

Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» Сергей Чемезов и Президент инвестиционной компании Marathon Group Александр Винокуров подписали соглашение об объединении фармацевтических активов для создания производителя и поставщика фармацевтической продукции федерального масштаба.



СЕНТЯБРЬ



ПАО «АВТОВАЗ» запустило серийное производство моделей LADA Vesta SW и LADA Vesta SW Cross

Эти модели открыли новую нишу на российском рынке и позволили LADA Vesta стать одним из самых востребованных автомобилей в сегменте.

Корпорация назначена Центром компетенций Программы «Цифровая экономика»

В рамках реализации Программы «Цифровая экономика Российской Федерации» Корпорация назначена Центром компетенций «Формирование исследовательских компетенций и технологических заделов» по пяти направлениям: нейротехнологии и искусственный интеллект, системы распределенного реестра, промышленный интернет, робототехника и сенсорика, технологии беспроводной связи.



АО «Концерн «Калашников» открыло новый конструкторско-технологический центр

АО «Концерн «Калашников» завершило строительство и ввело в эксплуатацию новый конструкторско-технологический центр (КТЦ) общей площадью 20 000 кв. м. В новом КТЦ будет вестись цифровое проектирование перспективных изделий.

Государственная корпорация «Ростех» запустила проект в сфере электронного образования

Корпорация запустила в Свердловской области пилотный проект в сфере электронного образования: внедрение Единой электронной образовательной среды (ЕЭОС). Проект рассчитан на 350 классов-участников, свыше 700 учителей, более 10 000 школьников и станет самым масштабным по использованию комплексной системы электронного образования в России.

ПАО «КАМАЗ» передало в опытную эксплуатацию Мосгортрансу электробус второго поколения КАМАЗ-6282

Электробус и станция для его зарядки разработаны совместно с московской инженеринговой компанией Drive Electro специально для Правительства Москвы.



Важнейшие события и сделки 2017 года

ОКТАБРЬ



Завершен очередной этап испытаний самолета MC-21

Опытный самолет MC-21-300 совершил перелет с аэродрома Иркутского авиазавода в аэропорт Жуковский для продолжения летных испытаний. Самолет преодолел 4 500 километров на высоте 10 000 метров без посадки за 6 часов. Авионику для самолета поставляет АО «КРЭТ». Также планируется, что на самолете будут устанавливаться двигатели ПД-14 производства АО «ОДК».

АО «Росэлектроника» запустило «Цифровую ИТ-фабрику»

АО «Росэлектроника» запустило технологическую площадку для эффективного производства программного обеспечения любой сложности. Площадка, получившая название «Цифровая ИТ-фабрика», включает территориально-распределенный стенд с настроенным комплексом программ-инструментов.

Государственной корпорацией «Ростех» организовано внедрение электронного ПТС

Доступ к электронному паспорту транспортного средства (ПТС) будет обеспечен для сотрудников ГИБДД, уполномоченных организаций-участников систем электронных паспортов, а также собственников транспортных средств. ПТС на бумажном носителе будут постепенно исключены из оборота, что позволит избежать процесса восстановления утерянных ПТС.



Корпорация объявила о запуске промышленного производства оборудования для маркировки лекарств

Оператором проекта выступает ООО «Центр развития перспективных технологий» (ЦРПТ) — совместное предприятие Государственной корпорации «Ростех», USM Holdings и ООО «Элвис-Плюс», принадлежащего Александру Галицкому. Соответствующие технологии локализируются на производственных площадках АО «Концерн «Автоматика», где будет выпускаться восемь видов оборудования, предназначенного для сериализации, агрегации и аппликации контрольных знаков.



НОЯБРЬ



Представители Корпорации вошли в состав рабочей группы по оздоровлению «Концерна «Тракторные заводы»

В состав рабочей группы также входят представители Министерства промышленности и торговли и Министерства труда Российской Федерации, Внешэкономбанка и органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

ДЕКАБРЬ



Государственная корпорация «Ростех» завершила строительство трех перинатальных центров в Ульяновске, Тамбове и Якутске

Общая стоимость строительства трех медицинских учреждений составила более 8,5 млрд рублей. Центры рассчитаны на 130–150 мест и оснащены высокотехнологичным оборудованием. Кроме того, организации Корпорации поставили данным центрам специализированные реанимобили, которые могут перевозить новорожденных с экстремально низкой массой тела от 500 грамм.



ООО «НЦИ» обеспечило инфокоммуникационными сервисами жеребьевку чемпионата мира по футболу FIFA 2018

ООО «Национальный Центр Информатизации» предоставило организаторам мероприятия ряд сервисов, включая доступ в интернет, мобильную связь, доступ к ISDN и цифровую радиосвязь формата TETRA. Созданная инфраструктура успешно выдержала пиковые нагрузки: за время проведения жеребьевки пользователи услуг связи совершили более 40 000 телефонных разговоров.

АО «Росэлектроника» разработало нейрогарнитуру для людей с поражением нервной системы

Гарнитура предназначена, в частности, для пациентов, перенесших инсульт, боковой амиотрофический склероз, тяжелые черепно-мозговые или спинальные травмы с полной сохранностью сознания, но не способных на речевую или двигательную коммуникацию.

3. **«Ростех»:**
*Партнер в развитии.
10 лет устойчивого
роста*

141

млрд рублей
СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
В 2017 ГОДУ



3.1 Государственная корпорация «Ростех»: Партнер в развитии

Государственная корпорация «Ростех» за годы своего становления и развития не раз проявила себя надежным партнером для отечественных и иностранных компаний, а главное — стала надежным партнером государства как в области государственного оборонного заказа, так и в развитии отечественной промышленности.

Организации Корпорации на протяжении многих лет являются поставщиками новейших образцов техники для нужд Министерства обороны Российской Федерации и обеспечивают ее техническое обслуживание. Во многом именно благодаря Корпорации уровень оснащенности войск современным вооружением по сравнению с 2012 годом удалось повысить почти в четыре раза. К 2021 году, по данным Министерства обороны Российской Федерации, оснащенность российской армии современным оружием и техникой превысит 70%. Кроме того, с учетом использования ресурсов АО АКБ «Новикомбанк», Государственная корпорация «Ростех» финансирует ведущие отечественные промышленные предприятия-исполнители государственного оборонного заказа (ГОЗ), обеспечивая все необходимые технологии соблюдения режима конфиденциальности.

За десять лет множество проектов были реализованы благодаря участию в них Корпорации и ее холдингов. Государственная корпорация «Ростех» гордится результатами этих проектов, ставших плодотворными не только для их участников, но и в целом для экономики России.

Деятельность Корпорации позволила ей увеличить стоимость своих активов с момента их передачи в три раза до более 3 трлн рублей, нарастить производство гражданской продукции в абсолютном выражении в четыре раза, а выручку поднять с 511 млрд рублей в 2009 году до почти 1,6 трлн рублей в 2017 году. Сегодня продукция организаций Корпорации поставляется в 100 стран мира, а объем военного экспорта АО «Рособоронэкспорт» увеличился за 10 лет более чем в два раза.

Слоган Корпорации «Партнер в развитии» был утвержден в 2012 году, однако на практике он реализовывался еще до этого. Уже в 2008 году Государственная корпорация «Ростех» стала партнером ООО «Скартел», совместно с которым был запущен бренд Yota. Сегодня под этим брендом работает один из федеральных операторов беспроводной связи. Кроме того, в 2015 году гонконгский холдинг REX Global приобрел 30% компании Yota, пакетом которой владеет Государственная корпорация «Ростех».

Совместные проекты Корпорации и ее партнеров реализуются по следующим направлениям:

- создание совместных предприятий по производству высокотехнологичной продукции;
- инвестиции в российские промышленные предприятия;
- разработка сырьевых и инфраструктурных объектов;
- развитие наукоемких технологий и ноу-хау.

Совместные предприятия с российскими и иностранными партнерами

В 2016 году АО «Рампорт Аэро», совместное предприятие (СП) Государственной корпорации «Ростех» и Avia Solutions Group, открыло четвертый аэропорт Московского авиаузла в подмосковном Жуковском. Новый международный аэропорт подготовлен АО «Рампорт Аэро» для обслуживания классических и низкобюджетных пассажирских, грузовых и чартерных авиакомпаний. Клиентам предоставлен полный спектр таможенных и складских услуг на современном складском комплексе класса А, в том числе с применением технологий электронного декларирования и информирования. В аэропорту функционирует пункт пропуска через государственную границу Российской Федерации.

Развивать отечественную металлургию совместно с крупнейшими мировыми авиастроителями Государственная корпорация «Ростех» начала еще в 2009 году. Между ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» и американским Boeing было подписано соглашение о создании на Урале совместного предприятия, которое сегодня осуществляет обработку штамповок для новейших разработок американской компании: самолетов Boeing 787 Dreamliner, 737 Next Generation и 737 MAX. ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» — мировой лидер по производству титана и на текущий момент обеспечивает 40% потребностей Boeing, 60% потребностей Airbus и 100% потребностей Embraer в титане.

Продолжая развивать проекты в партнерстве с мировыми высокотехнологичными компаниями в гражданской сфере, Корпорация создала ряд совместных предприятий с привлечением иностранных инвесторов и продолжает плодотворное сотрудничество по ряду направлений. Тесное партнерство сложилось с одним из крупнейших мировых производителей

шин — компанией Pirelli. Государственная корпорация «Ростех» и итальянская компания подписали соглашение о создании совместного предприятия Pirelli Tyre Russia. Производство было запущено на Воронежском шинном заводе, где создана новая линия, которая оборудована самой современной техникой.

Цех Воронежского завода под названием «Воронеж-2» представляет собой площадку полного производственного цикла. Встроенная интеллектуальная система управления производством дает возможность онлайн-проверки состояния и статуса оборудования. На «Воронеже-2» действуют такие же высокие стандарты, как и на остальных 22 предприятиях Pirelli в разных странах.

В сфере производства большегрузных автомобилей немецкий концерн Daimler на сегодняшний день является давним и надежным партнером ПАО «КАМАЗ». Завод по крупноузловой сборке среднетоннажных грузовиков Mitsubishi Fuso Canter, правом на производство которых обладает Daimler, начал работу в 2010 году на территории индустриального парка «Мастер» в Набережных Челнах, а уже в мае 2011 года из ворот предприятия выехал тысячный грузовик Canter.

Второе совместное предприятие — Mercedes-Benz Trucks Vostok — ПАО «КАМАЗ» и Daimler AG создали на паритетных началах также в 2009 году. Оно начало свою работу в начале 2010 года и занимается производством грузовых и специальных автомобилей Mercedes-Benz, их реализацией и сервисным обслуживанием на территории России.

ПАО «КАМАЗ» стремится максимально локализовать совместные производства в России. Например, с 2013 года начался лицензионный выпуск кабин Daimler не только для своих нужд, но и для СП Mercedes-Benz Trucks Vostok. Сегодня кабинами немецкой компании оснащено большинство новинок, например, магистральный тягач КАМАЗ-5490, седельный тягач КАМАЗ-65206, бортовой автомобиль КАМАЗ-65207 и другие.

В области легкового автомобилестроения весомых результатов удалось добиться ПАО «АВТОВАЗ» в сотрудничестве с альянсом Renault-Nissan. Компании расширили модельный ряд: в продаже появились семейства автомобилей LADA Granta и Largus, LADA Kalina 2, LADA Vesta, LADA XRAY. На сегодняшний день ПАО «АВТОВАЗ» является уникальным предприятием, это крупнейший производитель альянса Renault-Nissan в России и один из крупнейших автозаводов в мире. Он является единственным из 46 заводов альянса, который производит на заводах полного цикла автомобили под четырьмя брендами: LADA, Renault, Nissan и Datsun. В дальнейших планах — выпуск новых моделей, модернизация и увеличение производственных мощностей.

В двигателестроении и авиапроме Государственной корпорации «Ростех» удалось сформировать договоренности с мировыми лидерами отрасли. Организация АО «Вертолеты России», которая является крупнейшим в мире производителем военных вертолетов, сотрудничает с AgustaWestland (дочернее предприятие итальянской компании Leonardo) в гражданской сфере. На совместном предприятии HeliVert в подмосковном поселке Томилино осуществляется выпуск многоцелевого вертолета AW139.

На самолетах SSJ 100 успешно эксплуатируется двигатель SaM-146 совместной разработки АО «ОДК» и Safran. Он показал



высокий уровень эксплуатационной надежности — готовность двигателей к вылету воздушного судна составила 99,89%.

Кроме того, в 2012 году Государственная корпорация «Ростех» и Safran создали совместное предприятие по производству навигационных систем.

Стоит уделить внимание работе Государственной корпорации «Ростех» по линии военно-технического сотрудничества. Так, сделка по приобретению правительством Перу 24 вертолетов Ми-171Ш на общую сумму 500 млн долларов стала одной из крупнейших в истории военно-технического сотрудничества двух стран. Важным событием 2015 года стало подписание по линии АО «Рособоронэкспорт» первого экспортного контракта на самолеты Су-35, первые 24 единицы которого были проданы в Китай.

В целом стоит отметить, что проекты, реализуемые Корпорацией с зарубежными партнерами, отличаются многообразием: создание совместных предприятий по производству высокотехнологичной продукции; привлечение зарубежных инвестиций в российские промышленные предприятия; обмен наукоемкими технологиями и ноу-хау.

Инвестиции в российские промышленные предприятия

АО «Концерн «Калашников» в 2016 году ввело в эксплуатацию обновленные цеха и новые корпуса производства стрелкового оружия, спецтехники и инструмента, а также логистический центр и административный комплекс. Стоимость строительства и технического переоснащения производственной базы составила 2,3 млрд рублей. Привлеченные инвестиции позволили повысить гибкость и эффективность предприятия. Корпорация как контролирующая акционер в рамках своей стратегии развития поддерживает проекты, направленные на повышение капитализации и производственной эффективности предприятий. В то же время руководство АО «Концерн «Калашников» делает ставку на внедрение инновационных технологий и запуск новых видов продукции: только по направлению «стрелковое оружие» ведется работа по 50

проектам. В модернизацию и развитие производства за последние два года было инвестировано более 3 млрд рублей.

Разработка сырьевых и инфраструктурных объектов

Государственная корпорация «Ростех» успешно развивает еще одно направление взаимодействия с партнерами — разработка сырьевых и инфраструктурных проектов. Например, совместное предприятие Корпорации и группы ИСТ — ООО «ТриАрк Майнинг» — в 2013 году приступило к разработке недр Томторского месторождения для разведки и добычи руд ниобия, редкоземельных металлов, скандия и попутных компонентов. В 2016 году совместное предприятие ПАО «Полюс» и ООО «РТ-Развитие бизнеса» — ООО «СЛ Золото» — стало победителем аукциона на крупнейшее в России месторождение золота Сухой Лог.

АО «ВО «Технопромэкспорт» заключило в 2014 году контракт с Алжирской национальной генерирующей компанией на строительство дизельных электростанций. Стороны подписали соглашение после проведения международного открытого тендера, в котором победил АО «ВО «Технопромэкспорт», сделав наиболее конкурентоспособное технико-коммерческое предложение среди шести участников конкурса. В рамках контракта компания выполнит весь комплекс инжиниринговых услуг, включая проектирование, поставку оборудования, шеф-надзор за строительством и монтажом, проведет пусконаладочные испытания, введет энергообъекты в эксплуатацию, а также организует обучение персонала заказчика.

Развитие наукоемких технологий и ноу-хау

С 2013 года Корпорация участвует в реализации одного из наиболее масштабных проектов Российской Академии Наук в современной российской истории — создании Национального гелиофизического комплекса. Он будет способствовать развитию целого ряда направлений фундаментальной науки. Предприятия, входящие в АО «Швабе», обладают всеми необходимыми компетен-



циями и современной производственной базой для участия в проекте, общая стоимость которого к моменту завершения в 2020 году превысит 17 млрд рублей.

В 2015 году Государственная корпорация «Ростех» успешно провела работы по созданию информационных систем Центра управления электроснабжением олимпийских объектов в Сочи, выполненные совместно с французской компанией Alstom Grid.

Кроме того, Корпорация назначена единственным исполнителем проекта по созданию IT-инфраструктуры чемпионата мира по футболу, который пройдет в России в 2018 году. В рамках проекта будут использоваться в первую очередь отечественные технологии, а иностранные технологии будут применяться только при отсутствии российского аналога. Соревнования будут обеспечены каналами передачи данных, видеоконференцсвязью, фиксированной и мобильной связью, профессиональной радиосвязью, спутниковыми коммуникациями и кабельным телевидением.

Необходимо отметить, что уже сегодня некоторые партнерские проекты Государственной корпорации «Ростех» оказались настолько успешны, что позволили Корпорации продать инвестору значительную долю в своих активах без опасений за дальнейшую судьбу активов. Примерами могут служить ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», АО «Концерн «Калашников», ПАО «АВТОВАЗ».

Кроме того, инвестиционные проекты Государственной корпорации «Ростех» позволяют ей значительно нарастить свое отраслевое присутствие на рынке, открывают новые товарные позиции и экспортные возможности.

Анализируя прошедшее десятилетие с точки зрения результатов, можно с уверенностью утверждать, что партнерские отношения выгодны как самой Корпорации, так и всем тем, кто сотрудничает с ней. Именно поэтому Корпорация намерена продолжать эту политику и выступать надежным партнером в различных проектах, направленных на развитие отечественной промышленности и страны в целом.

Государственная корпорация «Ростех»: ключевые партнерства 2008–2017

2008

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХНОЛОГИИ» И ООО «СКАРТЕЛ» (БРЕНД YOTA)

Ростехнологии



2009

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХНОЛОГИИ», ОАО «КОРПОРАЦИЯ ВСМПО-АВИСМА» И BOEING



2010

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХНОЛОГИИ», ОАО «КАМАЗ» И DAIMLER



DAIMLER



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХНОЛОГИИ» И PIRELLI

Ростехнологии



2011

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«РОСТЕХНОЛОГИИ», ОАО «АВТОВАЗ»
И RENAULT-NISSAN



RENAULT NISSAN



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«РОСТЕХНОЛОГИИ», АО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ»
И FINMECCANICA



2012

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«РОСТЕХНОЛОГИИ» И SAFRAN



2013

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«РОСТЕХНОЛОГИИ», ООО «РТ – ГЛОБАЛЬНЫЕ
РЕСУРСЫ» И ГРУППА ИСТ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ
КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХНОЛОГИИ»,
АО «ШВАБЕ» И РОССИЙСКАЯ
АКАДЕМИЯ НАУК



Основано в 1837 году



2014

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХ»,
АО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ» И ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЕРУ



2015

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХ»,
АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ» И ПРАВИТЕЛЬСТВО КИТАЯ



2016

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«РОСТЕХ» И ПАО «ПОЛЮС ЗОЛОТО»



2017

ГОСУДАРСТВЕННАЯ
КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХ»,
ПРАВИТЕЛЬСТВО
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
И FIFA



3.2 Интервью с генеральным директором Государственной корпорации «Ростех» С.В. Чемезовым

ЭФФЕКТ МАСШТАБА, КОТОРОГО УДАТСЯ ДОСТИЧЬ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ, ПОЗВОЛИТ КОРПОРАЦИИ ЗАКРЕПИТЬСЯ В ЛИДЕРАХ МИРОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

— Государственная корпорация «Ростех» в 2017 году отпраздновала свое десятилетие. Насколько вы в целом довольны проделанной за эти годы работой?

— Десять лет – это достаточно молодой возраст для такой крупной корпорации, можно сказать, мы подошли к этапу «взросления». В первые годы работы к нам присматривались, оценивали способности, создавали необходимые условия для качественного развития. Теперь же мы окрепли и уже добились значительных результатов, обеспечив выполнение тех задач, которые были поставлены при основании Корпорации.

— В каком состоянии находились активы, которые Корпорация получила под свое управление в момент основания?

— У большинства переданных Корпорации предприятий были серьезные проблемы: изношенность оборудования, разрушенные производственные цепочки, недостаточная загрузка мощностей, конфликты и разногласия между директорами. Более 30% предприятий находились в предкризисном состоянии, 6% – в стадии банкротства, 4% не вели деятельность, а 6% и вовсе утратили свое имущество. Теперь в результате тяжелой работы многие из этих предприятий показывают прибыль.

Крайне важно также, что Корпорация выстроила единую стратегию, создала ряд холдинговых структур по направлениям деятельности, постоянно вводит новые производственные площадки. Все это

в результате привело к тому, что в России появились целые кластеры высокотехнологичных производств.

Хочу подчеркнуть, что мы не смогли бы этого достичь без высокого профессионализма всех сотрудников предприятий Корпорации: рабочих, инженеров и руководящего состава. Только благодаря качественной экспертизе, самоотдаче и таланту специалистов Государственная корпорация «Ростех» переломила нисходящий тренд в российской промышленности.

— Как вы оцениваете успехи Корпорации за 10 лет?

— Общая стоимость активов Корпорации с момента их передачи выросла в три раза, превысив 3 трлн рублей. При этом надо понимать, что сегодня качество наших активов – совсем иное, чем в 2008 году. Десять лет назад 1 трлн рублей составляла всего лишь балансовая стоимость тех предприятий, которые были переданы Корпорации, на деле же многие активы не стоили тех денег, которые были отражены в документах.

Другой пример: в развитие наших предприятий за 10 лет было инвестировано более 1 трлн рублей. В 2017 году наша выручка достигла почти 1,6 трлн рублей (в 2016 году выручка составила 1,27 трлн рублей). Существенно выросла консолидированная чистая прибыль Корпорации: если в 2016 году она составляла 88 млрд рублей, то по итогам 2017 года уже 121 млрд рублей. Доля гражданской продукции увеличилась с 25,1% в 2016 году до 29,1% в 2017 году. Выручка от реализации гражданской продукции по итогам 2017 года составила более 548 млрд рублей.

”

В 2017 ГОДУ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ДОСТИГЛА

1,59

ТРЛН рублей

Чемезов Сергей Викторович —

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Сегодня на предприятиях Государственной корпорации «Ростех» трудится свыше полумиллиона сотрудников. Средняя зарплата у наших сотрудников выше, чем в среднем по стране — около 47 тыс. рублей.

И наконец, налоговые отчисления наших предприятий в бюджет за 2017 год составили 136 млрд рублей.

Я доволен такими результатами.

— **Какие цели сейчас стоят перед Корпорацией?**

— Перед нами сейчас стоит главная стратегическая цель, обозначенная Президентом России Владимиром Путиным: добиться паритета между выпуском гражданской и военной продукции к 2030 году. Причем мы в Стратегии развития Корпорации ставим перед собой еще более амбициозную задачу — достичь 50% доли гражданской продукции в выручке уже к 2025 году. А что такое гражданская продукция? Это свободный рынок, где потребители голосуют своими деньгами: они либо будут отдавать предпочтение нашим продуктам, либо нет. Качество продукции организаций Корпорации должно быть не только не хуже, но даже лучше зарубежных аналогов. Более того, мы должны первыми в мире создавать уникальные «умные» продукты, которые позволят России сделать технологический рывок и стать

29,1%

**ДОЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ
В ВЫРУЧКЕ В 2017 ГОДУ**

мировым лидером в ряде направлений. И у нас есть все возможности для достижения этих амбициозных целей. В первую очередь я говорю о той синергии, к которой мы должны прийти для усиления эффекта взаимодействия предприятий, входящих в контур Государственной корпорации «Ростех». Ведь именно для этой синергии мы и объединяли разрозненные некогда предприятия и ставили на ноги почти развалившуюся промышленность. Государственная корпорация «Ростех» становится международным брендом, сила которого в качестве его продукции. Чтобы сформировать доверие у наших партнеров и покупателей, мы готовы нести ответственность за каждое наше изделие.

”

Основные задачи первого этапа развития Корпорации состояли в сохранении полученных предприятий, формировании сбалансированной структуры активов Корпорации через создание холдинговых компаний и интегрированных структур

— **За счет чего увеличивается доля гражданской продукции в выручке Корпорации?**

— Государственная корпорация «Ростех» представлена в очень многих гражданских отраслях. Кстати, западные санкции заставили нас взглянуть на собственное развитие совершенно по-новому: санкции стали катализатором программы импортозамещения в таких отраслях, как двигателестроение, авиация, авионика, электроника, электронная компонентная база, информационные технологии.

Сегодня санкции накладывают запрет на поставки в Россию импортного оборудования для генерации электроэнергии. А что, если завтра запрет распространится на еще более критические и чувствительные продукты или целые отрасли — вакцины, медицинскую технику, IT-продукты? В ответ на эти угрозы мы активно развиваем производство высокотехнологичного оборудования для медицины. Так, инновационные разработки нашего АО «Швабе» применяются в реанимации, онкологии, кардиологии, офтальмологии, ортопедии, неонатологии, диагностике и лабораторных исследованиях. При этом они востребованы не только в России, но и за рубежом. Изделия АО «Швабе» экспортируются в 95 стран мира.

А в перинатальных центрах, строительство которых Корпорация ведет в регионах России, — более 60% отечественного оборудования, в том числе производства АО «Швабе». Кстати, медтехника этого холдинга уже заменила зарубежные аналоги в 700 медучреждениях страны (в основном это аппараты для реанимации и интенсивной терапии). В некоторых отраслях доля отечественного медоборудования еще выше. Важно, что все оно высокого качества и не уступает по ключевым техническим характеристикам западным аналогам, а подчас и превосходит их.

Рост выручки по гражданской продукции у АО «Швабе» — 51% по итогам 2017 года.

— **Какое значение в развитии Корпорации сегодня имеют инновации?**

— На сегодняшний день необходимость инноваций очевидна. Главный императив нашей Стратегии развития до 2025 года — выход на российский и на международный рынки «умной» гражданской продукции. Такие рынки развиваются вдвое быстрее традиционных, на которых присутствует Корпорация. Добавленная стоимость продукции на таких рынках более чем на половину формируется за счет интеллектуальных инвестиций в технологии. Особо перспективными мы считаем рынки медицинского оборудования, биотехнологий, энерго- и ресурсосберегающего оборудования, телекоммуникационного оборудования, информационных технологий, электроники, новых материалов, робототехники и систем управления. Эффект масштаба, которого удастся достичь за счет реализации Стратегии, позволит Корпорации закрепиться в лидерах мировой промышленности на горизонте следующих 15–20 лет.

Сегодня у нас уже есть комплексные проекты по цифровизации российской экономики. ООО «Национальный центр информатизации» и АО «Швабе», входящие в структуру Корпорации, а также наше совместное предприятие с Внешэкономбанком — ООО «НПО «Конверсия» уже реализуют ряд значимых проектов в рамках этой программы. В частности, такие глобальные инфраструктурные проекты как «Умный город», «Умное здравоохранение», «Электронное образование».

— **На ваш взгляд, какова роль инноваций в традиционной промышленности?**

— Традиционные отрасли не должны отставать в разработках. Взять хотя бы газотурбинные установки. В Рыбинске мы создали отечественную базу морского газотурбостроения. Там же мы работаем над созданием собственного генерирующего оборудования большой мощности. Так, в завершающей стадии находится проект создания ГТД-110М — первого в России газотурбинного двигателя мощностью более 110 МВт. До последнего времени такая техника поставлялась в Россию только из-за рубежа.

Не секрет, что сейчас все большие турбины в мире производятся западными компаниями. А потребность в электростанциях у нашей страны огромная. Очевидно, что в условиях санкций нам необходимо срочно уходить от этой зависимости. Корпорация ведет разработку современных двигателей, проводит исследования в области фотоники и в других сферах. Все это — технологии будущего.

Что касается военной продукции, мы также постоянно предлагаем инновационную продукцию с собственным программным обеспечением. В прошлом году на выставке вооружений и боевой техники IDEX-2017 организации Корпорации представили около 750 экспонатов. Многие из них не имеют аналогов в мире, прежде всего, благодаря своим уникальным решениям. Мы можем гордиться своими разработками.



13,4

МЛРД долл. США

ОБЪЕМ ЭКСПОРТА ПРОДУКЦИИ ВОЕННОГО
НАЗНАЧЕНИЯ АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»

— Как западные санкции повлияли на объем экспорта?

— Для нас санкции — это проверка на прочность. Они сказываются на нашем взаимодействии с зарубежными партнерами. Некоторые рынки и возможности для нас оказались закрыты. Но в то же время санкции стимулируют нас искать новые рынки, развивать науку и разрабатывать новые технологии.

В принципе, санкции — это не что иное, как попытка ограничить наши конкурентные преимущества и вытеснить с рынков, где мы можем выигрывать, особенно это касается рынка вооружений. Но когда для нас закрыли рынки Северной Америки, Австралии и Евросоюза, мы переориентировались на другие рынки и укрепили свои позиции в Южной и Юго-Восточной Азии, на Ближнем Востоке и в Латинской Америке. России удалось сохранить второе место в мире по экспорту продукции военного назначения. В результате география экспорта нашей продукции только расширилась. Достаточно назвать цифры только по АО «Концерн «Калашников»: после введения против него санкций США портфель заказов концерна вырос в 6,5 раз — с 46 до 300 млн долларов США.

— Корпорация планирует и дальше расширять рынки сбыта или есть планы сконцентрироваться на развитии уже имеющихся?

— Мы учитываем все современные вызовы. Сегодня рынок вооружений переходит от чистых поставок к комплексному сотрудничеству, в основе которого лежит трансфер технологий и совместная разработка новых решений.

Кроме того, если раньше продавалась лишь военная техника, то теперь востребован комплекс услуг: ее обслуживание, модернизация, ремонт и утилизация отслужившего свой век оружия. Во многих странах, которые покупают у нас вооружение, мы создали ремонтные базы, сервисные центры, обеспечиваем модернизацию, обучаем боевой и технический персонал.

— Вы уже упомянули о Стратегии развития Корпорации до 2025 года. Как сейчас реализуются основные цели и задачи данной Стратегии?

— На данный момент основные задачи первого этапа развития Корпорации выполнены. Но этого мало, нужно двигаться вперед: мир сегодня находится на пороге нового технологического уклада, и нам нужно быть на передовых рубежах. Мы приняли решение актуализировать Стратегию развития Корпорации. В 2015 году мы разработали

«Стратегию-2025», которая предполагает агрессивный выход на новые рынки — те, которые только еще формируются или появятся в ближайшем будущем. Это не только военные рынки, но и нейротехнологии, и робототехника, и беспилотные системы.

Мы ставим амбициозную цель — войти в число мировых лидеров на рынках высокотехнологичной продукции. И это не только вопрос конкурентоспособности, это задача завоевания и сохранения позиций России как мирового технологического лидера.

По объему выручки Государственная корпорация «Ростех» к этому сроку, по нашим прогнозам, должна войти в десятку крупнейших мировых корпораций. Эти планы, хоть и выглядят весьма амбициозно, на самом деле вполне реалистичны: опыт 10-летней работы убеждает, что они для нас выполнимы.

— Каковы успехи Корпорации в привлечении частных инвесторов?

— Наша цель — использовать имеющиеся активы для привлечения частных инвесторов в отрасли нашей ответственности. С самого начала мы стремились к тому, чтобы Корпорация стала фабрикой по созданию высокотехнологичных производств и активов, которые были бы интересны инвесторам. Поначалу таких активов было немного — я упомянул, в каком состоянии было большинство предприятий. Но когда актив достигает определенного уровня развития, к нему начинают проявлять интерес инвесторы, и мы этого добились. Сегодня уже продано 75% акций ПАО «АВТОВАЗ» (Корпорация сохранила за собой блокирующий пакет акций), такая же доля ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» принадлежит частным акционерам. Доля частных инвесторов в АО «Концерн «Калашников» совсем недавно увеличена до 75% минус одна акция. Блокирующий пакет акций (25% плюс одна акция) остается у Корпорации. На очереди,

Мы ставим
амбициозную цель —
войти в число мировых
лидеров на рынках
высокотехнологичной
продукции

“



уверен, АО «Высокоточные комплексы». Некоторые активы могут быть проданы полностью, однако это касается только предприятий гражданского сектора.

— Насколько частные инвесторы заинтересованы в партнерстве с Корпорацией?

— Работа с инвесторами и государственно-частное партнерство — одно из основных направлений Стратегии Корпорации. Мы уверены, что это реальный механизм развития промышленных активов, где возможности государства и частный капитал обеспечивают синергетический эффект. Многие бизнесмены сегодня выводят средства из западных банков и стремятся найти объекты для инвестиций. А приносящие прибыль промышленные предприятия — это хорошие инвестиции. При этом нам важна не столько сама сделка и выручка от продажи пакета, сколько перспективы, которые открывает такое партнерство: модернизация мощностей, освоение новых производств и видов продукции, а также рост выручки и повышение рентабельности компании.

В Стратегии развития Корпорации мы утвердили амбициозную задачу по ежегодному росту выручки на 17% и, замечу, что даже в условиях санкций мы показываем хорошие результаты.

— Среди предприятий Корпорации немало тех, которые являются градообразующими. Учитывается ли этот фактор при планировании развития предприятий?

— В контур Корпорации входит более 20 градообразующих предприятий, и нами большое внимание уделяется социальной ответственности. Только один пример: в 2017 году мы потратили почти 1 млрд рублей на выкуп долгов Савеловского машиностроительного завода, чтобы сохранить социальную стабильность в городе Кимры, где данное предприятие является градообразующим.

— Какие усилия предпринимаются в Корпорации в экологической сфере?

— Экология — это одно из важнейших направлений развития Корпорации на ближайшее будущее. У нас запланирован ряд проектов с экологической составляющей. Один из них — проект, одобренный Правительством Российской Федерации, по строительству мусороперерабатывающих заводов, призванный оперативно решить проблему свалок и утилизации отходов в стране. В настоящее время в России образуется порядка 60 млн тонн твердых коммунальных отходов в год. Из них перерабатывается только 7–15%. Мы понимаем, что строительство мусороперерабатывающих заводов — это не панацея. Однако проблема отходов

достигла катастрофических размеров и требует решения прямо сейчас. Именно поэтому мусороперерабатывающие заводы — это срочный и вынужденный шаг. Наша главная задача — забота об экологии. Мы можем решить проблему сбора отходов, если все вместе объединимся и станем ответственно относиться к их переработке.

— Какие меры принимаются в Корпорации для привлечения молодых сотрудников?

— В Корпорации уделяется большое внимание молодежи. Мы стараемся сформировать у молодых людей интерес к техническим наукам, стремимся привлекать молодых специалистов в машиностроение. Например, совместно с Союзом машиностроителей России (при поддержке Министерства образования и Росмолодежи) мы регулярно проводим многопрофильную инженерную Олимпиаду «Звезда», форум «Инженеры будущего». Победители олимпиад имеют преимущество при поступлении в ведущие технические вузы страны, а наиболее перспективные участники форума включаются в процессы решения практических инженерно-управленческих задач по ключевым направлениям в реализации стратегии машиностроительного комплекса Российской Федерации.

Мы видим эффект — интерес молодежи к технической сфере растет: на соискание премии им. Владимира Ревунова

в 2017 году было подано 130 заявок, в то время как в 2016 году — всего 27.

В Корпорации с каждым годом снижается средний возраст рабочего на предприятиях. Кадровый вопрос — один из ключевых для качественного роста.

— С вашей точки зрения, удастся ли Корпорации оставаться гибкой в тактических решениях, отвечать требованиям времени и рынка?

— Корпорация — это не одно предприятие-гигант, на котором нужно долго перестраивать все оснащение под изменяющиеся требования. Каждое из предприятий Корпорации выполняет собственную задачу. Поэтому с точки зрения тактики едва ли можно говорить о недостатке гибкости.

Мы предприняли ряд изменений в кадровой политике с целью сделать управление как можно более эффективным. И с 2016 года мы вносим ряд изменений в систему управления Корпорацией. В частности, был внедрен дифференцированный подход: все холдинги разделены на стратегическую, инвестиционную и в меньшей степени операционную модели корпоративного управления.

Руководителям головных организаций холдинговых компаний передается все больше полномочий. Но также повышается и их ответственность за операционные и хозяйственные



результаты организаций холдинга. Например, в последнее время были существенно расширены компетенции руководителей холдингов в части совершаемых ими сделок.

Помимо этого, в Корпорации постоянно корректируется сама структура активов: мы регулярно пересматриваем контуры управления холдинговых компаний, создаем совместные предприятия, оптимизируем ряд существующих производств.

Важно помнить, что процесс передачи Корпорации пакетов акций ключевых производственных активов (имущественный взнос Российской Федерации) еще продолжается. Все эти предприятия предстоит оперативно интегрировать в структуру и бизнес-процессы Корпорации.

— Каково ваше видение Корпорации через 5-10 лет?

— Оно в разы оптимистичнее того, что было 10 лет назад. У генерального директора разные задачи в разных циклах жизни компании. Наша задача 10 лет назад заключалась в том, чтобы заставить промышленность снова работать. Сейчас перед нами новый вызов, и он гораздо более амбициозный — повышение качества жизни людей через создание «умных» продуктов. Уверен, через 5–10 лет Государственная корпорация «Ростех» будет в числе лидеров промышленных корпораций мира.

Мы стараемся сформировать у молодых людей интерес к техническим наукам, стремимся привлекать молодых специалистов

“



3.3 Государственная корпорация «Ростех»: эволюция развития

3.3.1 Ключевые достижения за десятилетие становления и активного развития Государственной корпорации «Ростех»

2007

В основе решения о создании Корпорации

лежало стремление поддержать оборонно-промышленный комплекс страны в сложный период и повысить конкурентоспособность отечественных промышленных предприятий.

10
лет устойчивого
развития



• В конце 2007 года

руководством страны было принято решение о создании Государственной корпорации «Ростехнологии».

• 23 ноября 2007 года

Президент России Владимир Путин подписал Федеральный закон № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии».

 Ростехнологии



2008

• Изданы нормативно-правовые акты

регламентирующие деятельность Корпорации, в том числе: три федеральных закона Российской Федерации, четыре указа Президента Российской Федерации и три постановления Правительства Российской Федерации.

• В соответствии с Указом Президента Российской Федерации

от 10.07.2008 № 1052 принято решение о передаче Государственной корпорации «Ростехнологии» более 400 предприятий. Из активов, переданных Корпорации, 148 предприятий были в предкризисном и кризисном состоянии, 28 — в стадии банкротства, 17 предприятий не осуществляли хозяйственную деятельность, 27 частично утратили свое имущество либо имели значительный риск его утраты. На предприятиях были разрушены производственные цепочки, изношены основные фонды, ощущалась острая потребность в эффективном менеджменте.

148
предприятий
были в предкризисном
и кризисном состоянии

10
лет устойчивого
развития



• ОАО «АВТОВАЗ»

и французский автомобилестроительный концерн Renault при активном участии Государственной корпорации «Ростехнологии» подписали соглашение о стратегическом партнерстве. Соглашение запустило полномасштабный процесс реструктуризации отечественного автомобилестроительного предприятия.



★ Ростехнологии

• Наблюдательным советом Государственной корпорации «Ростехнологии»

разработана и утверждена программа реформирования организаций Корпорации в оборонно-промышленном комплексе (ОПК). Реформированию подлежали 340 организаций, из которых 330 предприятий из ОПК, 10 — из других отраслей промышленности.



• ОАО «Вертолеты России»

и итальянская компания AgustaWestland подписали рамочное соглашение о создании совместного предприятия для сборки вертолетов AW139 на новом заводе в поселке Томилино Московской области.

10
лет устойчивого
развития

• **Государственная корпорация
«Ростехнологии» и Правительство
Республики Татарстан**

подписали соглашение о сотрудничестве. Стороны заявили о намерении проводить единую политику, направленную на создание высокоэффективных интегрированных структур. Правительство Татарстана согласилось внести в Корпорацию принадлежащие Республике пакеты акций пяти предприятий.

• **Государственная корпорация
«Ростехнологии» и международная
промышленная группа Thales**

подписали меморандум о партнерстве и сотрудничестве в сфере электронных систем оборонной и аэрокосмической промышленности.

ОАК | ОБЪЕДИНЕННАЯ
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ

• **Государственная
корпорация «Ростехнологии»
и ОАО «Объединенная
авиастроительная корпорация»**

заключили соглашение о сотрудничестве. Объем заказов, которые ОАО «ОАК» разместила на предприятиях Корпорации до 2012 года, составил около 30 млрд рублей.

19
ХОЛДИНГОВ
В ОПК

5
ХОЛДИНГОВ
В ГРАЖДАНСКОМ СЕКТОРЕ

48
**ИНОСТРАННЫХ
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ
КОРПОРАЦИИ**

2009

В качестве стратегического
партнера ОАО «КАМАЗ»
привлечена компания Daimler

Создано два совместных предприятия —
FUSO KAMAZ Trucks Rus и Mercedes-Benz
Trucks Vostok.

511
млрд рублей
ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД



DAIMLER

10
лет устойчивого
развития



• Государственная корпорация
«Ростехнологии» и компания
Alcatel-Lucent (Франция)

создали совместное предприятие Alcatel-Lucent RT для разработки, производства и продвижения на рынках России и стран СНГ высокотехнологичного телекоммуникационного оборудования, основанного на протоколе IP.

633
млрд рублей
выручка корпорации за год

• ОАО «ОДК-Сатурн»

получены сертификат типа EASA и сертификат типа Авиационного регистра Межгосударственного авиационного комитета на двигатель SaM-146 для самолета Sukhoi Superjet 100. Начаты серийные поставки двигателей SaM-146.

• Государственная корпорация
«Ростехнологии» и АО «Дженерал
Электрик Интернэшнл»

заключили соглашение о сотрудничестве, в рамках реализации которого в России построено совместное предприятие по производству высокотехнологичного медицинского оборудования.

• Государственной корпорацией
«Ростехнологии» завершено строительство

и ввод в эксплуатацию медицинских центров в Красноярске, Тюмени, Хабаровске и Челябинске. Центры приняли своих первых пациентов.

2010

Подписано соглашение
между АО «ОНПП «Технология»
им. А.Г. Ромашина» и ФГУП
«ГКНПЦ им. М.В. Хруничева»

на изготовление и поставку 14 комплектов обтекателей головных космических частей ракеты-носителя «Протон-М», что позволило занять около 90% российского рынка этой продукции в классе тяжелых космических ракет.

2017

- **Наблюдательным советом Государственной корпорации «Ростехнологии»**

утверждена Стратегия развития Корпорации на период до 2020 года.



- **Увеличена доля Корпорации в ОАО «АВТОВАЗ»**

до 28,98% уставного капитала общества.



- **Приобретен пакет акций**

ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» в размере 25%+1 акция.

- **В ходе Международного авиационно-космического салона подписан договор**

о создании совместного российско-французского предприятия по производству лазерных инерциальных навигационных систем между ОАО «Рособоронэкспорт», ЗАО «ИТТ» и компанией Safran.

Проведены мероприятия, направленные на реализацию инвестиционного проекта

по созданию совместного предприятия с компанией Pirelli по производству шин. Совместным предприятием приобретено ОАО «Кировский шинный завод».



817
млрд рублей
ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

10
лет устойчивого
развития



• **Наблюдательный совет
Государственной корпорации
«Ростехнологии»**

принял решение об оптимизации структуры Корпорации и сокращении количества холдингов до 13. В частности, АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» переданы активы АО «Авиаприборостроение», АО «НПО «Высокоточные комплексы» — активы АО «Конструкторское бюро машиностроения», АО «Росэлектроника» — активы АО «Сириус» и АО «Орион».

• **Корпорацией заключена сделка**

с международным альянсом «Рено-Ниссан», в рамках которой произошел переход контроля над операционной деятельностью ОАО «АВТОВАЗ» к совместному предприятию Корпорации и альянса «Рено-Ниссан» — «Альянс Ростех Авто Б.М.».

• **Создано совместное предприятие**

Государственной корпорации «Ростехнологии» и компании Safran по производству навигационных систем.

• **Корпорацией завершено
строительство**

федеральных центров высоких медицинских технологий в рамках реализации приоритетного национального проекта «Здоровье».

• **При содействии Корпорации**

и непосредственном участии ее организаций обеспечено выполнение работ в области электроэнергетики, в том числе: запущен в опытную эксплуатацию гидроагрегат ГЭС «Наглу» в Афганистане, завершено строительство энергоблока Ивановских ПГУ-325 и нового энергоблока Уренгойской ГРЭС.

2012

21 декабря 2012 года
было объявлено о ребрендинге



Государственной корпорации «Ростехнологии». Изменен фирменный стиль Корпорации, представлены новый логотип и слоган «Партнер в развитии», а также новый сайт.

931
млрд рублей
ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

2013

10
лет устойчивого
развития

Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2013 год / Эволюция развития

1000
млрд рублей
ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

- Государственная корпорация «Ростехнологии» и итальянская компания Pirelli открыли производственную линию на Воронежском шинном заводе (ВШЗ). В марте на новой линии началось производство смесей резины Pirelli, необходимых для выпуска премиальных шин, в том числе зимних.
- Создано совместное предприятие входящей в структуру Корпорации компании ООО «РТ-Глобальные ресурсы» с группой ИСТ и начата работа над проектами в области добычи и обработки редкоземельных металлов на якутском месторождении Томтор, а также в Красноуфимске.
- Состоялось открытие производственного комплекса компании Jadaqa Equipment & Defence Systems по сборке и тестированию ручных противотанковых гранатометов РПГ-32 в Иордании. В открытии приняли участие король Иорданского Хашимитского королевства Абдалла II Бен Аль-Хусейн и генеральный директор Корпорации Сергей Чемезов.

- Состоялся ввод в эксплуатацию медицинского центра Дальневосточного федерального университета на острове Русский. Строительство велось при участии Корпорации.
- Состоялась презентация АО «Концерн «Калашников», которое было создано на базе ОАО «НПО «Ижмаш». Государственная корпорация «Ростехнологии» выступила с предложением о продаже 49% акций АО «Концерн «Калашников» частным инвесторам. При этом контрольный пакет акций — 51% — остался у Корпорации.
- Государственная корпорация «Ростехнологии» и Министерство энергетики Российской Федерации подписали соглашение с правительством Уганды, в соответствии с которым Корпорация будет способствовать привлечению инвестиций в разведку и разработку месторождений нефти и газа, развитие нефтеперерабатывающих предприятий и возобновляемой энергетики африканской страны.
- ОАО «Рособоронэкспорт» передал на вооружение ВМС Индии авианосец «Викрамадитья». После проведенной российской стороной модернизации на корабле появилась современная полетная палуба и трамплин для взлета истребителей МиГ-29К.

- ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» и Boeing подписали договор о строительстве нового завода, где будут обрабатываться штамповки для новейших пассажирских лайнеров американской компании. Таким образом, Ural Boeing Manufacturing (UBM) — совместное российско-американское предприятие — увеличивает производительность в два раза.
- Государственная корпорация «Ростехнологии» завершила восстановление санаторно-курортного комплекса «Зеленая Роща» в городе Сочи, который вошел в программу олимпийского строительства. На эти цели Корпорация потратила около 800 млн рублей.
- Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации № 2424-р от 19 декабря 2013 года Корпорация, вместе с ФГБУ НИИ «Восход» и ОАО «Ростелеком», определена в качестве исполнителя государственных заказов по внедрению Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ).



10
лет устойчивого
развития



• **Президент Российской Федерации**

подписал Федеральный закон № 356-ФЗ о внесении изменений в Федеральный закон № 270-ФЗ, закрепивший наименование «Государственная корпорация «Ростех».

• **На основании Указа Президента Российской Федерации**

от 14.01.2014 № 20 в контур Корпорации вошли ОАО «Концерн радиостроения «Вега», ОАО «Концерн «Созвездие», ОАО «Концерн «Автоматика» и ОАО «Системы управления».

• **Окончен первый этап реформы**

корпоративного управления: сформированы обновленные советы директоров с участием независимых директоров, разработаны и утверждены обновленные типовые уставы холдинговых компаний Корпорации.

• **Корпорация приступила к реализации программы**

развития перинатальных центров, которая утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 декабря 2013 года № 2302-р.

965
млрд рублей
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА
КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

2014

**ОАО «Концерн «Калашников»
завершил проекты**

по модернизации производственных мощностей. За первый год концерн инвестировал 1,5 млрд рублей в обновление существующего парка станков, технологических процессов, комплексный капитальный ремонт и развитие информационных технологий.

2015

- Наблюдательным советом Государственной корпорации «Ростех» утверждена актуализированная Стратегия развития Корпорации до 2025 года. Основная задача — изменить российскую экономическую модель за счет увеличения доли высокотехнологичной гражданской продукции и несырьевого экспорта.
- Впервые была проведена оценка стоимости бренда Корпорации. Согласно выводам Assessa, его цена составляла 31,2 млрд рублей, сам бренд входит в топ-15 самых дорогих в России.
- Государственная корпорация «Ростех» представила новый бренд «Технодинамика». Проект ребрендинга реализован в сотрудничестве с международной креативной командой дизайнеров агентства INTO Branding, которая участвовала в брендинговых проектах глобальных компаний, включая Sony Ericsson и Qatar Airways.
- Государственная корпорация «Ростех» и Союз «Ворлдскиллс Россия» (официальный оператор международного некоммерческого движения WorldSkills International) заключили на три года соглашение о сотрудничестве, основным направлением которого станет совместная работа по подготовке специалистов для высокотехнологичных отраслей промышленности.
- ООО «Национальный Центр Информатизации» становится одним из первых резидентов нового российского города Иннополис. В присутствии генерального директора Государственной корпорации «Ростех» Сергея Чемезова состоялась закладка камня технико-внедренческого центра, который сосредоточит ключевые компетенции Корпорации в области информационных технологий.



- Издано распоряжение Правительства Российской Федерации об определении АО «Национальная иммунобиологическая компания» единственным поставщиком вакцин для национального календаря профилактических прививок.
- Государственная корпорация «Ростех» организовала самый большой пресс-тур зарубежных промышленных журналистов на международный авиационно-космический салон «МАКС» за всю историю существования выставки.
- ОАО «АВТОВАЗ» начало серийное производство новых моделей — LADA Vesta и LADA XRAY.
- Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» Сергей Чемезов заявил о подписании АО «Рособоронэкспорт» первого экспортного контракта на поставку 24 самолетов Су-35 в Китай.
- ООО «РТ – Глобальные ресурсы» выиграло конкурс на строительство газопровода «Север–Юг» в Пакистане протяженностью более тысячи километров.
- Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» Сергей Чемезов представил Президенту Российской Федерации Владимиру Путину отчет о предварительных итогах деятельности Корпорации за 2015 год и продемонстрировал новейшие разработки Корпорации.
- Подписано соглашение между Россией и Индией о сотрудничестве в области вертолетостроения, в соответствии с которым Государственной корпорацией «Ростех» в Индии организовано производство вертолета Ка-226Т в количестве не менее 200 единиц.
- Корпорация стала организатором первого Международного фестиваля фейерверков в России. Участниками пиромузикального спектакля стали ведущие специалисты-пиротехники из стран Европы, Азии, Латинской Америки и России. Ежедневная зрительская аудитория мероприятия превысила 200 тыс. человек, а всего фестиваль увидели более 3 млн человек.

1 140
млрд рублей

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

2016

- Корпорация начала процесс докапитализации АО АКБ «Новикомбанк» — опорного банка российской промышленности. В результате Корпорация и ее организации увеличили долю в Новикомбанке до 100%. Общий объем докапитализации составил 45 млрд рублей.

- В Иннополисе при поддержке Корпорации прошла первая в России и крупнейшая в Восточной Европе ИТ-конференция — «Цифровая индустрия промышленной России» (ЦИПИР 2016).

- На Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) Государственная корпорация «Ростех» заключила ряд соглашений на общую сумму свыше 2 млрд долларов, подписала более 15 договоров с крупными компаниями и органами государственной власти, среди которых ПАО «Банк ВТБ», ПАО «НК «Роснефть», правительство Забайкальского края, WorldSkills.

- Правительство Российской Федерации назначило Корпорацию единственным исполнителем проекта по созданию ИТ-инфраструктуры чемпионата мира по футболу 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года.

- Государственная корпорация «Ростех» заняла 7-е место по выручке среди 500 крупнейших компаний России. В первую сотню рейтинга РБК-500 попали также организации Корпорации: АО «Вертолеты России», ПАО «АВТОВАЗ», АО «КРЭТ» и АО «НПО «Высокоточные комплексы».



- Корпорация представила Владимиру Путину проект индустриально-креативного кластера на базе знаменитого завода ПАО «Октава», который реализуется Корпорацией совместно с правительством Тульской области и частным инвестором М.Е. Шелковым.

- Корпорация выступила стратегическим партнером крупнейшей в России конференции по биотехнологиям «Биотехмед». В рамках мероприятия Корпорация представила новейшие разработки своих холдингов: лазерный микроскоп МИМ-340, неинвазивный интерфейс «мозг — компьютер», бионические протезы, не имеющие мировых аналогов.

- Президент Российской Федерации Владимир Путин подписал указ о передаче Корпорации 100% акций АО «НПК «Уралвагонзавод». Необходимость перемен была вызвана сложным финансово-экономическим положением предприятия и угрозой выполнению работ по гособоронзаказу.

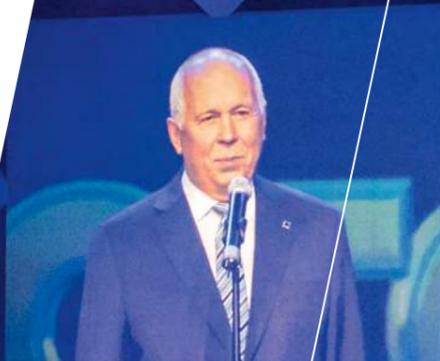
- Состоялось открытие международного аэропорта «Жуковский», проект строительства которого реализовала Государственная корпорация «Ростех» совместно с литовской компанией Avia Solutions Group.

1 266

млрд рублей

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

10
лет устойчивого
развития



2017

В рамках международного
форума «Цифровая индустрия
промышленной России – 2017»

представлена новая организация Корпорации — компания RITE, которая будет заниматься продвижением российской высокотехнологичной продукции в сфере информационных технологий на зарубежных рынках.

1 589
млрд рублей

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

- Государственная корпорация «Ростех» официально начала процесс объединения АО «Российская электроника» и АО «Объединенная приборостроительная корпорация», направленный на формирование радиоэлектронной компании национального масштаба. В общей сложности в состав новой компании войдут почти 170 предприятий и научных организаций с совокупной выручкой около 180 млрд рублей в год.

- Каскадирование актуализированной Стратегии развития Корпорации до 2025 года в Стратегии развития и программы деятельности холдинговых компаний и организаций прямого управления в целом завершено. Правлением Корпорации одобрены и Советами директоров холдингов утверждены Стратегии развития основных промышленных холдинговых компаний. Детальная проработка подтвердила реализуемость амбициозных целей, поставленных Стратегией Корпорации. Темпы роста выручки, EBITDA, производства гражданской продукции в стратегиях развития холдинговых компаний соответствуют целям Стратегии Корпорации.

- При содействии Корпорации введен в эксплуатацию первый в России сборочно-испытательный комплекс газотурбинных агрегатов (ГТА) для морских судов на базе рыбинского предприятия ПАО «ОДК-Сатурн». Старт испытаниям ГТА дал Президент Российской Федерации Владимир Путин во время визита на предприятие.

- Государственная корпорация «Ростех» и Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» заключили соглашение о создании совместного предприятия — ООО «НПО Конверсия», которое обеспечит трансфер технологий и продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса в гражданские сегменты и продвижение высокотехнологичной гражданской продукции на внутреннем рынке.

- Государственная корпорация «Ростех» и Правительство Ярославской области подписали соглашение о намерениях по реализации экосистемного проекта «Умный город». Предварительная оценка стоимости реализации проекта составляет порядка 3,5 млрд рублей.

- Государственная корпорация «Ростех» в лице АО «Электронный паспорт» стала исполнителем по внедрению электронного паспорта транспортного средства по заданию Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

Эволюция активов

2008

2017

ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ О ПЕРЕДАЧЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХНОЛОГИИ»

В КОНТУР ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» ВХОДИТ

>400
организаций

из них:

17

НЕ ВЕЛИ ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

148

НАХОДИЛИСЬ В ПРЕДКРИЗИСНОМ
ИЛИ КРИЗИСНОМ СОСТОЯНИИ

27

ЧАСТИЧНО УТРАТИЛИ ИМУЩЕСТВО

28

НАХОДИЛИСЬ В СТАДИИ БАНКРОТСТВА

>700
организаций

в том числе:

18

ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ

70

ОРГАНИЗАЦИЙ ПРЯМОГО УПРАВЛЕНИЯ

10

ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

21

ГРАДОБРАЗУЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Государственная корпорация «Ростех»

- Занимает 7-е место по выручке среди 500 крупнейших компаний России
- Занимает 2-е место в мире по экспорту вооружений
- Активы Корпорации находятся в 60 российских регионах
- Продукцию организаций Корпорации закупают более 100 стран
- Штат сотрудников Корпорации превышает 511 тыс. человек

64
МЛРД рублей
УБЫТОК
в 2009 году

121
МЛРД рублей
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
в 2017 году

10
лет устойчивого
развития

Эволюция роста

ЗА 10 ЛЕТ

• Стоимость активов
Корпорации с момента
их передачи выросла
в три раза, превысив
3 трлн рублей

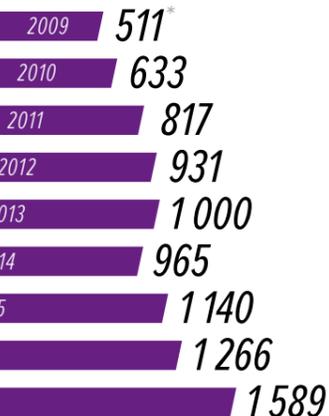
• Производство
гражданской продукции
выросло в абсолютном
выражении более
чем в 4 раза

• Выручка
выросла
с 511 млрд
рублей
(в 2009 году)
до 1,6 трлн рублей
в 2017

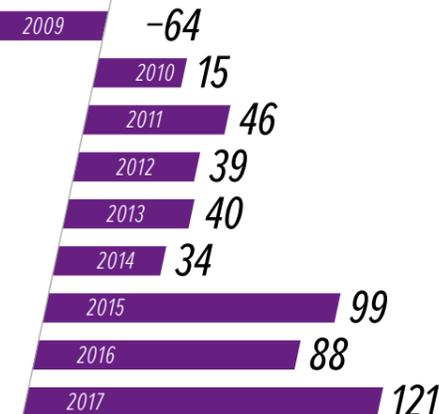
• Объем военного
экспорта увеличился
с 6 млрд до 13,4 млрд
долларов США

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

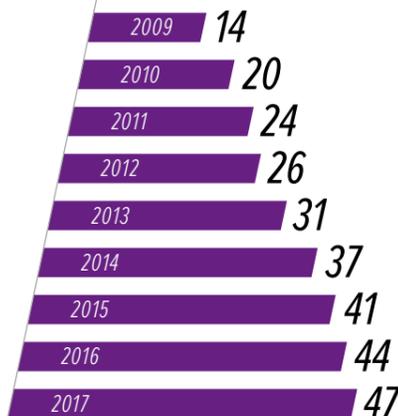
ВЫРУЧКА (млрд руб.)



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд руб.)



СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА (тыс. руб./месяц)



* По данным годовых отчетов
Государственной корпорации «Ростех»

Отраслевая география–2017

- Радиоэлектроника
- Авиастроение
- Машиностроение
- Производство вооружений и военной техники
- Производство боеприпасов и спецхимии
- Двигателестроение
- Автомобилестроение
- Metallургия
- Информационные технологии
- Телекоммуникации
- Робототехника
- Оптика
- Химия
- Композиционные и другие конструкционные материалы
- Медицинская техника
- Фармацевтика
- Приборостроение
- Станкостроение и производство промышленного оборудования
- Финансы
- Полезные ископаемые
- Безопасность
- Строительство

3.3.2 *Интервью с руководителями Государственной корпорации «Ростех»*

Интервью с первым заместителем генерального директора Государственной корпорации «Ростех» В.В. Артяковым

*МЫ СТРЕМИМСЯ ЗАНЯТЬ НИШУ В НОВОМ ГЛОБАЛЬНОМ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ УКЛАДЕ*

— Как бы вы оценили состояние основных активов Корпорации в момент ее формирования и сейчас?

— Я пришел в Корпорацию только в 2012 году, но состояние, в котором ей передавались первые организации в 2008 году, ни для кого не было секретом. Из активов, переданных тогда Корпорации, 148 были в предкризисном и кризисном состоянии, 28 — на стадии банкротства, 17 предприятий не осуществляли хозяйственную деятельность, а 27 частично утратили свое имущество либо имели значительный риск его утраты. Были разрушены производственные цепочки, изношены основные фонды, ощущалась острая потребность в эффективном менеджменте, инженерно-технических и рабочих кадрах.

Для решения этих проблем и была создана Государственная корпорация «Ростех». Насколько тогда это было правильным решением, можно долго спорить, приводя различные доводы, но, на мой взгляд, факты говорят сами за себя. Сегодня в Государственную корпорацию «Ростех» входит более 700 организаций, часть из них объединена в 18 холдинговых компаний, еще 70 являются организациями прямого управления, а 10 — инфраструктурными дочерними организациями. Стоимость активов Корпорации за 10 лет выросла в три раза, превысив 3 трлн рублей, выручка —

с 511 млрд рублей в 2009 году до почти 1,6 трлн рублей в 2017 году. Объем военного экспорта десять лет назад составлял порядка 6 млрд долларов, а в 2017 году — уже 13,4 млрд долларов. Сейчас мы прочно занимаем второе место по экспорту вооружений в мире.

— Государство и сейчас возлагает на Корпорацию задачи по оздоровлению проблемных активов, а иногда и целых промышленных групп. Каков масштаб этой работы?

— Десять лет назад, когда создавалась Государственная корпорация «Ростех», мы получили наряду с работающими предприятиями и большое количество организаций, находящихся в неустойчивом финансовом положении. Нам удалось создать холдинговую структуру управления и существенно улучшить финансовые результаты этих холдингов. В настоящее время в контуре Корпорации 94 проблемных предприятия. При этом в 2017 году шесть предприятий были включены в реестр проблемных предприятий, а четыре — исключены. Это перманентный процесс: кто-то попадает в этот список, а кто-то из него исключается. В среднем около десяти предприятий в год покидают проблемную зону, но на их место приходят другие, с которыми мы начинаем работу. С уверенностью можно сказать следующее: во всех

”

Сегодня в Государственную корпорацию «Ростех» входит более 700 организаций, часть из них объединена в 18 холдинговых компаний, еще 70 являются организациями прямого управления

**Артяков Владимир Владимирович —
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**



направлениях деятельности есть прогресс. Это касается в том числе таких важных областей, как совершенствование технологических процессов, обновление оборудования, принятие инвестиционных и управленческих решений.

— Какие из проблемных активов сейчас требуют повышенного внимания?

— Сейчас у всех на слуху наш новый актив — АО «НПК «Уралвагонзавод» (УВЗ). Это мощнейший промышленный комплекс, находящийся в достаточно тяжелом финансовом положении. УВЗ нам был передан осмысленно, в расчете на то, что, перегруппировав финансовые, организационные и другие ресурсы, мы достигнем позитивного результата, а именно — стабильности в работе предприятия.

В настоящее время по решению Правительства России Корпорация занимается оздоровлением концерна «Тракторные заводы» (КТЗ), который также находится не в лучшем состоянии. Мы занимаемся операционным управлением КТЗ, получили контроль над процедурами банкротства и создали структуры, в которые мы будем, в хорошем смысле, «выгружать» очищенные от проблем активы, которые уже будут работать на развитие бизнеса и решение стратегических задач. Основным кредитором является Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», с которой мы находимся в тесном контакте. Я думаю, что совместными усилиями на горизонте двух-трех лет мы получим качественный результат по КТЗ. Впоследствии, скорее всего, встанет вопрос о том, чтобы «очищенные» предприятия КТЗ были переданы в Корпорацию и интегрированы в какой-либо холдинг.

— За счет каких средств Корпорация занимается оздоровлением проблемных активов?

— В структуре Корпорации есть Фонд финансового оздоровления, средства из которого направляются на помощь проблемным активам, а также есть средства государственной поддержки, но по объективным причинам государство пока не может увеличивать объемы этой поддержки.

За период с 2008 года 38 нашим организациям предоставлены бюджетные субсидии для предупреждения их банкротства на общую сумму более 10 млрд рублей. На сегодняшний день в реестре проблемных активов числятся 18 предприятий, получивших субсидии. Вместе с тем системная работа по поддержке проблемных предприятий, помимо выделения субсидий, займов, предоставления поручительств, может осуществляться только при одновременной загрузке производственных мощностей. И эта загрузка должна планироваться на системной основе с учетом принципов кооперации производств, в рамках распределения ГОЗ, выполнения ВТС и ФЦП.

— Фонд финансового оздоровления Государственной корпорации «Ростех» пополняется за счет собственных средств Корпорации? Каков его объем?

— Фонд пополняется за счет доходов Корпорации. По результатам распределения прибыли за текущий год принимается решение об объеме средств, которые будут направлены в Фонд. Кроме того, в каждом холдинге Корпорации тоже созданы аналогичные фонды, которые пополняются в том числе за счет продажи непрофильных активов.

Конкретно в Корпорации на эти цели с учетом текущей ситуации направляется не более 1 млрд рублей. Мы стараемся в указанных границах оказывать поддержку нашим предприятиям, которые выполняют программу финансового оздоровления. Это сложный процесс: холдинг и предприятия должны убедить специально созданную рабочую группу в том, что эти деньги должны быть выделены. На уровне Правительства создана комиссия по предупреждению банкротства стратегических предприятий, возглавляемая Д.О. Рогозиным.

Как показывает практика, за прошедшие два года 80–85% предприятий, получивших средства поддержки, вышли из состояния проблемного предприятия.

— Недавно в Государственной корпорации «Ростех» был создан Центр компетенций системы управления качеством. Что представляет собой эта структура и в чем ее задачи?

— Центр компетенций обеспечит единый подход к управлению качеством производимой продукции. Мы рассчитываем, что это позволит снизить к 2025 году на 25% затраты на устранение дефектов, а также вдвое сократит количество неисполненных контрактов по причине ненадлежащего качества. Внедрение единой системы управления качеством является стратегической инициативой Корпорации.

Создание новой структуры вызвано необходимостью выработки единого подхода к реализации общей модели управления качеством, вне зависимости от отраслевой принадлежности предприятий. Это позволит сформировать единую картину состояния качества продукции всех организаций в составе Государственной корпорации «Ростех» и повысить эффективность функционирования систем управления качеством.

Эффективная система управления качеством существенно повышает конкурентоспособность прежде всего гражданской продукции, которая к 2025 году должна обеспечить 50% от общего объема выручки Корпорации. Требования международных стандартов системы управления качеством мы планируем внедрить на всех предприятиях Корпорации уже к 2020 году.

— В Стратегии развития Государственной корпорации «Ростех» до 2025 года делается акцент на стратегическом партнерстве, в том числе в области разработки и производства высокотехнологичной продукции. Какие шаги предпринимаются сегодня в этом направлении?

— Мы предпринимаем в этом направлении значительные усилия. Одним из последних шагов стало подписание соглашения о размещении партнерского центра на территории Инновационного центра «Сколково». Центр создается для реализации перспективных инвестиционных проектов, разработки и производства высокотехнологичной продукции. Проекты будут инициированы холдинговыми компаниями Государственной корпорации «Ростех», резидентами инновационного центра «Сколково», а также международными партнерами Корпорации. Финансирование проектов будет осуществляться как за счет собственных средств Корпорации, так и за счет средств частных инвесторов.

В Стратегии Корпорации заложено не просто привлечение технологических партнеров, а инициирование совместных



проектов для роста выручки от продаж гражданской продукции. В рамках партнерского центра мы планируем вести совместные гражданские разработки в области аддитивных технологий, синтетической биологии, обработки материалов, электроники и прочих приоритетных для нас направлений. Центр станет единым окном для всех наших предприятий и будет способствовать воплощению в жизнь российских идей и наработок «Индустрии 4.0» в условиях реальных производств. Объем средств, выделяемых Корпорацией на финансирование деятельности партнерского центра, составит 300 млн рублей на период до 2020 года. При реализации проектов будет осуществляться научно-техническая экспертиза и использоваться уникальные компетенции предприятий, входящих в контур Корпорации. Также рассматривается возможность использования экспертного потенциала Фонда «Сколково».

— Какой бы вы хотели видеть Корпорацию через 10 лет?

— Это одновременно простой и очень сложный вопрос. Простой ответ заключается в том, что наше будущее в целом описано в Стратегии развития Государственной корпорации «Ростех» до 2025 года. Там подробно рассказано, что мы стремимся создать себе нишу в новом глобальном технологическом укладе, который формируется сейчас. В перспективе Корпорация станет ядром технологического, а значит, экономического и социального развития страны. К 2035 году Корпорация рассчитывает стать глобальным игроком на высокотехнологичных рынках подобно корпора-

циям Samsung, Siemens и GE, а также стать мировым лидером как минимум в двух–трех сегментах. Основными драйверами роста Корпорации будут: операционная эффективность, трансфер технологий между военной и гражданской сферой, освоение быстрорастущих рынков, эффективный маркетинг и продвижение технологий, товаров и услуг.

Сложность вопроса заключается в том, что мы живем в невероятно быстро меняющемся мире. Электричество охватило планету всего за 30 лет, телефон изменил коммуникации за два десятилетия, интернету потребовалось 15 лет, а планшетный компьютер завоевал мир всего за 4 года. Мы стоим на пороге очередной технологической революции, которая в корне изменит всю нашу жизнь.

Корпорация реагирует на технологические вызовы времени. Так, сегодня наши силы сконцентрированы на разработке и создании «умных» систем, которые приведут к улучшению в планировании производства, управлении ресурсами, анализе эффективности процессов. Мы ясно понимаем, что победителем станет тот, кто предложит не просто технологии, а комплексные продукты с высокой добавленной стоимостью, такие как «Умный город», «Промышленный интернет», телемедицина, электронное образование и другие. Эти проекты интегрируют сотни технологических решений и продуктов, производимых предприятиями Корпорации. При этом Корпорация, безусловно, останется все это время надежным партнером государства в вопросах исполнения гособоронзаказа.

Интервью с заместителем генерального директора Государственной корпорации «Ростех» Н.А. Волобуевым

В КОРПОРАЦИИ ВЫСТРОЕНА ЖЕСТКАЯ И ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И СОХРАННОСТИ РЕЖИМА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ

81
— Какие ключевые изменения, произошедшие за десять лет в Корпорации, вы считаете наиболее важными?

80
— Наиболее важным я считаю не сами изменения, а то, что был выбран правильный курс, направленный на совершенствование корпоративного управления и своевременное привлечение существенных инвестиций для реализации инфраструктурных проектов по основным направлениям деятельности. Именно они привели к положительной динамике роста финансовых показателей и модернизации производства организаций, входящих в состав Государственной корпорации «Ростех».

Трансформация и ряд реорганизаций центрального аппарата способствовали формированию оптимальной модели управления активами Корпорации, что, в свою очередь, позволило достичь более высоких показателей операционной эффективности, рентабельности и выручки.

— Что вы считаете своим собственным главным достижением за годы работы в Корпорации?

— В свое время Корпорация стояла перед выбором варианта развития системы закупок: развивать централизованную систему или предоставить организациям Корпорации право самостоятельно определять варианты дальнейшего развития данной сферы.

Мной, совместно с курируемыми структурными подразделениями, отвечающими за вопросы закупок и безопасности, было подготовлено предложение

о создании в контуре Корпорации централизованной системы, единой для всех организаций Корпорации. Результатом стало утверждение в 2015 году Единого Положения о закупке Государственной корпорации «Ростех».

По прошествии нескольких лет, в течение которых мы поэтапно распространили нормы Единого Положения о закупке на организации Государственной корпорации «Ростех», можно смело сказать, что наше решение было абсолютно верным. Система закупок в организациях Корпорации стала одним из эффективных механизмов корпоративного управления и в значительной степени способствовала росту финансовых показателей Корпорации.

К Единому Положению о закупке присоединилось уже более 550 организаций, занятых в самых различных отраслях производства — от выпуска военной продукции до лекарственных препаратов, от оказания финансовых услуг до производства тракторной техники.

За два года только по итогам процедур закупок мы получили экономию на сумму более 20 млрд рублей, что сопоставимо с годовыми бюджетами таких субъектов Российской Федерации, как Костромская область и Республика Ингушетия.

— Какие вызовы в области безопасности стоят сейчас перед Корпорацией?

— С изменением международной обстановки осложняются условия внешнеэкономической деятельности Корпорации и ее организаций. Деятельность ряда

”

За десятилетие развития в Корпорации создана вертикаль управления и централизованы силы обеспечения информационной безопасности, позволяющие объективно оценить возникающие угрозы



*Волобуев Николай Анатольевич —
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА*

иностранных организаций, включая спецслужбы, направлена на вытеснение Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций с мирового рынка высокотехнологичной продукции, в том числе продукции военного назначения.

Вызовами для безопасности Корпорации и ее организаций также являются противоправная деятельность криминальных структур и элементов, юридических и частных лиц, занимающихся промышленным шпионажем и мошенничеством, угрозы проведения террористических актов, а также чрезвычайные ситуации техногенного характера в районах расположения объектов Корпорации.

Нельзя не отметить обострение международной конкуренции за обладание информационными технологиями и ресурсами, стремление ряда стран к доминированию и ущемлению интересов других стран в мировом информационном пространстве. Также существует опасность компьютерных атак на информационные ресурсы.

В настоящее время Корпорация осуществляет свою деятельность по большинству направлений, влияющих на состояние информационной безопасности в России и охваченных Доктриной информационной безопасности. Одним из важных направлений деятельности Корпорации в области использования информационных технологий является обеспечение информационной безопасности в автоматизированных системах и противодействие кибератакам.

— Какие меры принимаются в Государственной корпорации «Ростех» для улучшения информационной безопасности?

— За десятилетие развития в Корпорации создана вертикаль управления и централизованы силы обеспечения информационной безопасности, позволяющие объективно оценить возникающие угрозы. Также выстроены механизмы своевременного выявления, прогнозирования, локализации и оперативного реагирования на возникающие угрозы.

Помимо этого, разработана нормативно-методическая база, содержащая документы всех уровней, — от концепции и стратегии, определяющих единую точку взглядов на построение комплексной системы информационной безопасности, до регламентов и инструкций, определяющих порядок выполнения требований и норм регуляторов в данной области. Систематический контроль за выполнением нормативных актов позволяет эффективно управлять данной системой и применять превентивные меры для ее совершенствования с учетом рисков новых угроз.

Корпорация жестко регламентирует выбор средств защиты информации, серверного и периферийного оборудования, программного обеспечения для применения в своих информационных системах, делая при этом акцент на российских производителях. Применение сертифицированных средств защиты и российского программного обеспечения снижает риск незаконного использования информационных ресурсов.

”
Корпорация жестко регламентирует выбор средств защиты информации, серверного и периферийного оборудования, программного обеспечения для применения в своих информационных системах, делая при этом акцент на российских производителях

Созданная в Корпорации собственная высокотехнологичная ИТ-инфраструктура с высоким уровнем защищенности позволила автоматизировать ряд бизнес-процессов в целях обеспечения экономической безопасности и антикоррупционной деятельности.

— Как в Корпорации выстроена работа по противодействию коррупции?

— Основные организационные и координационные функции по линии антикоррупционной деятельности осуществляются образованным в марте 2014 года подразделением — направлением по противодействию коррупции, которое штатно входит в Департамент безопасности, за исключением вопросов мониторинга, выявления и урегулирования конфликта интересов. Данная функция в Корпорации в настоящее время возложена на Департамент комплаенс. Также Департамент комплаенс осуществляет контроль за исполнением антикоррупционного законодательства и правовых актов в сфере антикоррупционной деятельности.

В Корпорации организована централизованная функция внутреннего аудита. В число его основных задач входят оценка эффективности систем управления внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также сопровождение «горячей линии» по противодействию хищениям, мошенничеству и коррупции.

Среди профилактических мер, направленных на противодействие коррупции в Корпорации, стоит выделить создание и обеспечение функционирования «горячей линии» по противодействию хищениям, мошенничеству и коррупции и проведение антикоррупционной пропаганды посредством подготовки и направления тематических информационных писем

с использованием специализированного адреса электронной почты, а также наполнения и актуализации официального сайта Корпорации.

Важным инструментом противодействия коррупции стала работа Комиссии Корпорации по рассмотрению жалоб в сфере закупочной деятельности. За короткое время данный институт превратился в действенный механизм разрешения споров по закупкам, способствующий снижению рисков коррупционных проявлений и обеспечивающий эффективное разрешение конфликтных ситуаций, неизбежно возникающих при проведении закупок.

За 2017 год в адрес Комиссии поступило более 100 обращений о возможных нарушениях при закупках, что, безусловно, подтверждает эффективность ее работы.

— Как строится взаимодействие с государственными органами в области борьбы с коррупцией?

— В результате проведенных совместно с ФСБ, МВД и Генеральной прокуратурой России мероприятий выявлены и пресечены ряд преступлений в отношении Корпорации и ее организаций. Так, на основании материалов Корпорации, направленных в правоохранительные органы, возбуждено 13 уголовных дел. Во взаимодействии с подразделениями безопасности организаций Корпорации возвращены активы и возмещен материальный ущерб в размере более 560 млн рублей, предотвращенный ущерб составляет более 4 млрд рублей.

Всего в рамках вертикально интегрированной системы безопасности Корпорации возмещен ущерб на сумму около 3,5 млрд рублей, предотвращено нанесение ущерба на сумму более 5,2 млрд рублей.

— Какие усилия предпринимаются в Корпорации для обеспечения экономической безопасности?

— В настоящее время для достижения стабильности функционирования организаций, входящих в состав Государственной корпорации «Ростех», обеспечение экономической безопасности является наиболее актуальной и важной задачей. Сегодня мы можем уверенно сказать, что в Корпорации выстроена жесткая и эффективная вертикально интегрированная система экономической безопасности и сохранности режима государственной тайны. Четкое понимание и реализация поставленных задач в Корпорации находят положительную оценку со стороны органов государственной безопасности.

За десять лет работы большая часть допущенных нарушений со стороны холдинговых компаний Корпорации выявлялась и пресекалась силами собственных подразделений, входящих в центральный аппарат Корпорации, в том числе Департаментом безопасности, с последующей передачей материалов в правоохранительные органы.

— Какой вы видите Корпорацию через десять лет?

— Уверен, что в будущем мы будем также уверенно развиваться и оставаться лидерами в своей отрасли. Государственная корпорация «Ростех» — мощная конкурентоспособная компания, которая по своим показателям через десять лет будет сопоставима по выручке с мировыми промышленными гигантами, сохраняя при этом высокий уровень социальной защищенности и обеспеченности своих сотрудников.



Интервью с заместителем генерального директора Государственной корпорации «Ростех» Д.Ю. Леликовым

*НЕОБХОДИМО НАЛАДИТЬ ЭФФЕКТИВНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
НА ВСЕХ УРОВНЯХ СОПРИКОСНОВЕНИЯ КОРПОРАЦИИ
С РОССИЙСКОЙ И МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЕНЧУРНЫМИ ЭКОСИСТЕМАМИ*

84 / 85

— За время своего существования Государственная корпорация «Ростех», можно сказать, из кризис-менеджера превратилась в стратегического партнера и крупного рыночного игрока. Какие сделки вы считаете наиболее важными за прошедшее десятилетие?

— За сравнительно небольшой срок Корпорация действительно прошла большой путь. Сегодня качество наших активов совсем иное. В развитие наших предприятий за время работы Корпорации инвестировано более 1 трлн рублей. Наиболее крупными сделками стали увеличение доли участия Корпорации в капитале ПАО «КАМАЗ» и ПАО «АВТОВАЗ» до 49,9% и до 28,9% соответственно. Эти сделки во многом спасли не только сами предприятия, но и отрасль автомобилестроения в стране. Не менее важным было приобретение Корпорацией пакета акций в ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» и участие в проектах в области добычи редкоземельных материалов. Во многом эти сделки были направлены на поддержку и развитие целых промышленных отраслей. Нельзя не вспомнить и приобретение Корпорацией 20% акций АО АКБ «Новикомбанк», а впоследствии и увеличение доли Корпорации в нем до 100%. Сегодня это один из опорных банков российской промышленности.

— Какова инвестиционная политика Государственной корпорации «Ростех» сегодня?

— Корпорация сегодня является уникальной промышленной платформой, способной отвечать на глобальные вызовы, перед которыми стоит Россия. Это и реализация инвестиционных проектов

совместно с нашими российскими и зарубежными партнерами, и привлечение частных инвесторов, и создание благоприятной среды для продвижения высокотехнологичной отечественной продукции на зарубежных рынках. Новым важным направлением инвестиционной деятельности Корпорации становится венчурное инвестирование.

— Чем, на ваш взгляд, вызвано поручение Президента Российской Федерации по созданию венчурных фондов государственными корпорациями и в чем будет главное отличие венчурного фонда Государственной корпорации «Ростех» от других?

— В России растет количество высокотехнологичных проектов, которые развиваются по так называемой схеме стартапов, — их стало намного больше, чем было раньше. После достижения определенного уровня зрелости у них возникает вопрос о продаже инвесторам долей в своих проектах. Обидно, когда идеи, рожденные в нашей стране, получают развитие за рубежом, и зачастую нам же приходится закупать то, что было придумано у нас. Думаю, именно с этим связано поручение Президента Российской Федерации государственным корпорациям и компаниям с государственным участием создать инструменты, которые помогут внедрению инновационных идей в промышленное производство у нас в России.

В Государственную корпорацию «Ростех» входит большое количество крупных дочерних холдингов, занимающихся производством высокотехнологичной продукции. Эти предприятия обладают компетенциями

”

*Корпорация
сегодня является
уникальной
промышленной
платформой,
способной
отвечать
на глобальные
вызовы,
перед которыми
стоит Россия*

**Леликов Дмитрий Юрьевич —
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**



и глубокой экспертизой в области высоких технологий, что позволяет проводить качественный отбор перспективных идей и создает уникальную инновационную экосистему, позволяющую внедрять перспективные технологии в промышленное использование буквально с момента первых посевных инвестиций. Именно это и является существенным преимуществом Государственной корпорации «Ростех» перед другими компаниями.

— Объем фонда предположительно составит от 0,5 до 1 млрд рублей. Почему речь идет именно о такой цифре?

— Венчурный фонд будет сформирован из средств Государственной корпорации «Ростех». В дальнейшем будет производиться его пополнение путем увеличения уставного капитала. Мы бы не хотели сейчас замораживать большой объем денежных средств на счетах фонда. На текущем этапе этих средств достаточно для первоначальных инвестиций в 5–10 проектов, что позволит сформировать стартовый портфель, на базе которого мы сможем отработать механизмы взаимодействия этих стартапов и предприятий Корпорации. При положительных результатах Государственная корпорация «Ростех» будет поэтапно увеличивать объем денежных средств в фонде.

— В какие проекты Государственная корпорация «Ростех» готова инвестировать?

— Одним из важных критериев для включения в портфель венчурного фонда Государственной корпорации «Ростех» должна стать комплементарность проектов по отношению к деятельности Корпорации. Приоритет будет отдаваться проектам в области промышленных технологий, искусственного интеллекта, новых материалов и других смежных областей, которые могут быть использованы как в гражданской, так и в оборонной промышленности. При этом не планируются инвестиции в интернет-компании и проекты в области финансовых технологий.

— На какой процент успешных проектов рассчитывает Государственная корпорация «Ростех»?

— Статистика венчурных инвестиций показывает, что в среднем из десяти проектов коммерчески успешными оказываются только два-три, что, безусловно, отражает высокий риск венчурных инвестиций, особенно на ранних стадиях жизненного цикла проекта (на стадии идеи и/или НИОКР).

Для минимизации инвестиционного риска Корпорация нацелена, с одной стороны, на более «зрелые» венчурные проекты, где риск НИОКР значительно ниже: есть понимание технологии, с определенной долей вероятности можно оценить возможность ее масштабирования, в том числе и на производственных мощностях предприятий, входящих в контур Корпорации, а с другой стороны, на диверсификацию своего портфеля по отраслевому признаку.

Кроме того, нужно учитывать, что в случае с корпоративным фондом под успешностью понимается не только прямая финансовая прибыль, которую могут принести продажа компании на рынке или получаемые дивиденды. Не менее важна косвенная финансовая выгода, которая возникает в результате повышения эффективности производства на предприятиях Корпорации, освоения инновационных продуктов, формирования новых компетенций и, наконец, от выхода на новые растущие рынки, присутствие на которых критически необходимо для исполнения корпоративной стратегии.

— Когда фонд начнет принимать заявки?

— В марте 2018 года венчурный фонд Государственной корпорации «Ростех» был зарегистрирован как юридическое лицо и сейчас он готов официально принимать заявки к рассмотрению. Команда фонда приступила к работе немного ранее и уже сформировала первичный пул проектов для рассмотрения.

В случае если в первичном пуле проектов будет найдена перспективная компания, то с учетом проведения всех необходимых юридических процедур и согласований первая сделка состоится не ранее чем через 6–9 месяцев после начала работы венчурного фонда.

— На ваш взгляд, какие у фонда перспективы, во что эта структура сможет трансформироваться в будущем?

— Фонд должен стать одним из постоянно действующих инструментов обеспечения технологического конкурентного преимущества как в целом Корпорации, так и ее отдельных предприятий за счет взаимодействия с внешними источниками инноваций. Для этого должно быть налажено эффективное сотрудничество на всех уровнях соприкосновения Корпорации с российской и международной венчурной экосистемой.

По мере развития Фонда в арсенале его команды должны появиться важные инструменты: организационные модели и отработанные управленческие решения по эффективной интеграции стартапов в технологические и производственные цепочки Корпорации; типовые финансовые модели, учитывающие все аспекты процесса интеграции, построенные на опыте работы со стартовым портфелем и позволяющие свести к минимуму риски утраты инвестиций; собственная технологическая экспертиза по ключевым направлениям инвестиций Фонда; развитая экосистема с участием внешних партнеров, таких как акселераторы и инкубаторы, государственные институты развития, экспертные организации и другие. Таким образом, венчурный фонд превратится в уникальный для Корпорации центр компетенций.

В этом случае Фонд будет существовать как эффективная постоянно развивающаяся инвестиционная структура. В перспективе мы допускаем формирование партнерств с частными фондами в рамках инвестиционного товарищества.

— Очевидно, что невозможно охватить все перспективные направления развития Государственной корпорации «Ростех» в рамках одного фонда. Что ждет перспективные проекты, не входящие в зону ответственности венчурного фонда?

— В Государственной корпорации «Ростех» уже создан и работает фонд инновационного и инвестиционного развития

(ФИИР), который предназначен для внутренних инвестиционных проектов Корпорации. Как правило, средства ФИИР предоставляются дочерним компаниям Корпорации для реализации проектов по разработке и внедрению новых технологий, а также для производства новой высокотехнологичной продукции. В то же время эти проекты не носят ярко выраженного венчурного характера.

Кроме того, значительное количество проектов финансируется холдинговыми компаниями Корпорации напрямую за счет собственных средств и в рамках утвержденных советами директоров инвестиционных программ. Таким образом, предприятия Корпорации также являются потенциальными инвесторами в перспективные сторонние проекты.

— Каковы текущие приоритеты инвестирования у Государственной корпорации «Ростех», не принимая в расчет инвестиции в поддержание производства холдингов и организаций Корпорации?

— Государственная корпорация «Ростех» инвестирует в проекты, которые позволяют достичь целей, закрепленных в Стратегии Корпорации на перспективу до 2025 года. Главными приоритетами инвестирования Государственной корпорации «Ростех» являются проекты, связанные с модернизацией существующей продукции и технологий, с созданием новой линейки продукции, освоением новых технологий и импортозамещением.

Приоритетным также является инвестирование в новые гражданские проекты, которые должны повысить загрузку производственных мощностей оборонных предприятий и дать соответствующий прирост выручки как за счет экспорта, так и за счет внутренних продаж.

Нужно отметить, что в Государственной корпорации «Ростех» сформирован и сведен в общую сводную инвестиционную программу Корпорации пул инвестиционных проектов в рамках утверждения инвестиционных программ каждой холдинговой компании, входящей в Корпорацию. Проекты представлены с детальными планами инвестирования на период с 2018 по 2020 годы.

— Какие еще финансовые инструменты рассчитывает использовать Государственная корпорация «Ростех» для достижения плановых показателей по инвестициям?

— Мы используем такой инструмент, как партнерство с высокотехнологичными компаниями в области создания совместных предприятий или продажи им долей в дочерних холдинговых компаниях Корпорации с целью дальнейшего совместного развития в рамках партнерства. Кроме того, эффективным инвестиционным инструментом является заключение стратегических партнерств с крупными коммерческими банками и инвестиционными фондами, такими как РФПИ.

В рамках этой работы для Государственной корпорации «Ростех» важен как непосредственно экономический, так и технологический результат от осуществления совместной деятельности.



Интервью с главным бухгалтером Государственной корпорации «Ростех» Н.В. Борисовой

РОСТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЕСПЕЧЕН В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ПОВЫШЕНИЕМ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, СОКРАЩЕНИЕМ ИЗДЕРЖЕК И ВЫХОДОМ НА НОВЫЕ РЫНКИ

— *Какие ключевые достижения, произошедшие за десять лет в Корпорации, вы считаете наиболее важными?*

— С учетом десятилетнего опыта работы в первую очередь следует выделить актуализированную Стратегию развития Корпорации до 2025 года, основной задачей которой является изменение российской экономической модели за счет увеличения доли высокотехнологичной гражданской продукции и сырья экспорта. Разработка Стратегии была бы невозможна без успешного завершения процесса преобразования федеральных государственных унитарных предприятий в акционерные общества и формирования на их базе холдинговых компаний в оборонно-промышленном комплексе и в гражданских отраслях промышленности.

Реализации Стратегии также способствует деятельность представительств (и представителей) Корпорации в 53 государствах в целях продвижения отечественной продукции на внешних рынках, в том числе в условиях международных санкций.

Из важных достижений необходимо отметить работу по привлечению частных инвесторов в целях увеличения капитализации и доходности организаций, роста объемов продаж и экспортных поставок.

Корпорацией реализован целый ряд уникальных проектов: в частности, построены и введены в эксплуатацию девять федеральных медицинских центров высокотехнологичной медицинской помощи, в рамках программы «Развитие здравоохранения» сданы 11 перинатальных региональных центров и еще четыре центра находятся на стадии ввода

в эксплуатацию, начата реализация проекта «Умный город», реализуется проект «Электронное здравоохранение».

Одним из важных достижений я бы также назвала создание резервных и целевых фондов Государственной корпорации «Ростех», за счет которых осуществляется целевое финансирование организаций Корпорации, задействованных в разработке, производстве и экспорте высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения.

— *Как за годы становления и развития Корпорации изменилась стоимость ее чистых активов? Что стало основным фактором высокого темпа роста их стоимости?*

— Стоимость чистых активов Корпорации как отдельного юридического лица за десять лет достигла 1,266 трлн рублей, активы по группе организаций Корпорации выросли более чем в 3 раза. Основными факторами высоких темпов роста стали повышение операционной эффективности, сокращение издержек, выход на новые рынки, привлечение частных инвесторов, а также привлечение и удержание высокоэффективного менеджмента.

— *Динамику каких показателей баланса и отчета о финансовых результатах вы считаете наиболее существенной за прошедшие годы?*

— Одной из существенных статей баланса Государственной корпорации «Ростех» является статья «Финансовые вложения», что в полной мере обусловлено целями деятельности Корпорации. Указанная статья

”

В настоящее время по сравнению с 2009 годом стоимость финансовых вложений увеличилась более чем в 6 раз, в том числе в результате превентивных мер по финансовому оздоровлению и поддержке организаций Корпорации

**Борисова Наталья Владимировна —
главный бухгалтер**



44,2

МЛРД рублей

ДОХОДЫ ОТ УЧАСТИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ
В 2017 ГОДУ

баланса в большей части сформирована за счет акций организаций, ранее находившихся в федеральной собственности и переданных Государственной корпорации «Ростех» в качестве имущественного взноса Российской Федерации. В передаваемых активах находились организации в предкризисном и кризисном состоянии, в стадии банкротства или не осуществляющие хозяйственную деятельность, имеющие огромные суммы задолженности.

В настоящее время по сравнению с 2009 годом стоимость финансовых вложений увеличилась более чем в шесть раз, в том числе в результате превентивных мер по финансовому оздоровлению и поддержке организаций Корпорации.

В этой связи доходы от участия в организациях достигли 44,2 млрд рублей в 2017 году, что отражено в отчете о финансовых результатах Государственной корпорации «Ростех». Рост доходов был обусловлен в том числе ростом показателей деятельности организаций

Корпорации, несмотря на сложную макроэкономическую ситуацию и политическую обстановку.

— *Каким образом эволюционировал процесс подготовки бухгалтерской и налоговой отчетности Корпорации за прошедшие десять лет?*

— Принимая во внимание специфику деятельности Государственной корпорации «Ростех», учет многих фактов хозяйственной жизни не был определен законодательством Российской Федерации, регламен-

”

Корпорация через десять лет — это глобальный флагман российской промышленности, безусловный российский лидер и надежный партнер, способный на равных конкурировать с крупнейшими промышленными холдингами мира

тирующим бухгалтерский и налоговый учет. В связи с этим Корпорацией проводились мероприятия по исключению неясностей для отражения ряда хозяйственных операций на законодательном уровне.

По результатам проведенных мероприятий были внесены изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации в части налогообложения доходов в виде имущественного взноса Российской Федерации в имущество Корпорации, а также определения порядка формирования налоговой стоимости такого имущества.

Были также получены адресные разъяснения Министерства финансов Российской Федерации по вопросам учета операций, осуществляемых Корпорацией, и разработаны учетные политики для целей бухгалтерского и налогового учета Корпорации с учетом специфики ее деятельности.

Кроме того, в Государственной корпорации «Ростех» была внедрена система документооборота, позволяющая своевременно и в полном объеме отражать все факты хозяйственной деятельности в учете и отчетности. Все процессы ведения учета максимально автоматизированы.

— *Что подтолкнуло руководство Корпорации к переходу на отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)?*

— Корпорация начала составление консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам с 2013 года. При принятии решения о переходе на МСФО

учитывался тот факт, что она позволяет создать более реальную картину для проведения анализа деятельности Корпорации в целом и в разрезе холдинговых компаний; улучшить качество и прозрачность управленческой отчетности; повысить конкурентоспособность организаций, входящих в группу Государственной корпорации «Ростех», обеспечить их инвестиционную привлекательность, а также оценить эффективность систем управления ими.

— *Что вы считаете своим главным достижением за годы работы в Корпорации?*

— В первую очередь — это организация процесса составления достоверной открытой отчетности Корпорации для своевременного и полного учета фактов хозяйственной деятельности Корпорации; принятие всех возможных мер для устранения неясностей, неточностей и противоречий актов законодательства о налогах и сборах и о бухгалтерском учете; подбор сотрудников, обладающих должными профессиональными навыками и компетенциями, их постоянное совершенствование; установление многоуровневого и сквозного контроля операций, подлежащих отражению в учете; обеспечение взаимозаменяемости и ротации сотрудников департамента; обеспечение роста эффективности в условиях сокращения численности штата; построение результативной системы контроля целевого использования средств и недопущения рисков утраты имущества.

Эффективность предпринятых действий в полной мере подтверждается исключительно положительными аудиторскими заключениями по бухгалтерской отчетности за весь период действия Корпорации, а также отсутствием замечаний и штрафных санкций по результатам выездных и камеральных проверок налоговых органов, Фонда социального страхования, Пенсионного фонда и Федерального казначейства Российской Федерации.

Одним из важных достижений хочу отметить запуск, реализацию и автоматизацию процесса составления консолидированной финансовой отчетности Корпорации по МСФО с применением единой методологии и информационной системы.

В силу того, что состав Корпорации уникален, а масштаб консолидации беспрецедентен, данный проект не имеет аналогов в мировой практике.

— *Какой бы вы хотели видеть Корпорацию через десять лет?*

— Корпорация через десять лет — это глобальный флагман российской промышленности, безусловный российский лидер и надежный партнер, способный на равных конкурировать с крупнейшими промышленными холдингами мира.



Интервью с индустриальным директором радио-электронного комплекса Государственной корпорации «Ростех» С.А. Куликовым

КОРПОРАЦИЯ ПЕРЕШЛА НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ

— Какие ключевые этапы структурной трансформации в Корпорации за прошедшие 10 лет вы бы хотели отметить?

— Само создание Государственной корпорации «Ростех», миссия и задачи которой определены федеральным законом, а руководитель назначается Президентом Российской Федерации, стало, на мой взгляд, очередной вехой и в жизни более 400 вверенных нам предприятий, и в развитии или на тот момент выживании отечественной промышленности в целом. В середине 2000-х стало очевидным, что разработкой и экспортом российской высокотехнологичной продукции должен управлять единый центр, сочетающий в себе государственное начало и современные методы ведения бизнеса. Ничего подобного в России еще не делали. При этом также стоит вспомнить, что значительное количество передаваемых Корпорации от государства активов находилось в неудовлетворительном, если не сказать плачевном, состоянии. Поэтому на первом этапе стояла задача оценки перспектив развития переданных активов, формирования эффективной системы управления ими в вертикально-интегрированных структурах. По сути, для более чем половины активов такое антикризисное управление было борьбой за выживание.

К окончанию первой пятилетки Корпорации уже наметилось завершение крупных бюджетных инвестиций, привязанных к программе перевооружения Вооруженных Сил, и государственная поддержка начала трансформироваться в более рыночные формы. Это предопределяло необходимость создания условий для привлечения частного капитала и выстраивания эффективных партнерств, в том числе международных. Этот этап все еще продолжается, но уже сегодня мы

видим положительные эффекты от сделок с привлечением частных и иностранных инвесторов: это партнерство ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» с Boeing, превратившее ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» в крупнейшего в мире производителя титановых изделий с устойчивой траекторией развития; известные международные альянсы ПАО «КАМАЗ» с Daimler и ПАО «АВТОВАЗ» с Renault–Nissan; первый в масштабе страны инфраструктурный LTE-оператор и привлечение частного капитала в АО «Концерн «Калашников», преобразившее предприятие до неузнаваемости. Эти проекты стали пилотными и доказали, что будущее Корпорации, прежде всего, в партнерствах с лидерами рынков, технологическими инвесторами и мотивированным через участие в капитале менеджментом.

В 2014 году в Корпорации на базе организации ООО «РТ-Развитие бизнеса» был выделен отдельный инвестиционный холдинг с суммарной стоимостью активов, находящихся под управлением, свыше 40 млрд рублей. В частности, туда были внесены пакеты акций ПАО «Аэрофлот», АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ПАО «Мегафон», горнодобывающие активы и институты. Присутствие в этих сегментах и рыночный характер партнерств требовали от нас высокой скорости принятия решений, поэтому и была построена такая вертикаль. В этих условиях профессиональная команда ООО «РТ-Развитие бизнеса» смогла успешно организовать продажу долей в монгольских горнодобывающих компаниях («Эрдэнэт» и «Монголросцветмет») в условиях сложной на тот момент конъюнктуры рынка меди, сформировать устойчивую акционерную структуру для реализации проекта Сухой Лог, продать китайскому фонду разработчика и производителя абонентских устройств Yota Devices, и другие успешные проекты. За два года работы ООО «РТ-Развитие

”

РОСТ
ВЫРУЧКИ
НА 17% В ГОД

установленная цель
в Стратегии развития
Корпорации

Куликов Сергей Александрович —
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КОМПЛЕКСА



бизнеса» обеспечило Корпорации более 50 млрд рублей доходов, в том числе в виде дивидендов от финансовых вложений. На данный момент ООО «РТ-Развитие бизнеса» управляет 15 крупными проектами и выступает в качестве внутреннего инвестиционного консультанта Корпорации.

Одним из важных факторов успеха на данном этапе стало как раз эффективное сочетание в деятельности Корпорации государственного и бизнес-подхода, что создало условия для появления и продвижения на рынок новых продуктов, решений и услуг.

Все эти яркие проекты наряду с огромной подводной частью нашего айсберга — кропотливой и рутинной работой сотен управленцев по акционированию ФГУПов, финансовому оздоровлению активов, развитию корпоративной культуры и системы управления подтвердили правильность принятого 10 лет назад решения о создании Корпорации. Но о победах нужно забывать как можно быстрее, поэтому в 2015 году мы приступили к новому этапу, который начался с актуализации Стратегии развития Корпорации и поставил нас на тернистый путь органического и неорганического роста. Сейчас мы находимся в самом начале этого пути — Корпорации предстоит меняться вместе со страной и миром, искать новые возможности для роста, новые формы управления и партнерств.

— Вы были одним из инициаторов и разработчиков новой стратегии Корпорации. Что послужило основным мотивом ее разработки?

— Завершился этап становления Корпорации и оздоровления активов, активы начали формироваться в бизнесы. Время обретения устойчивости за счет диверсификации в новые рынки, решения и продукты. Лидеры рынков буквально на глазах делят мировую (в том числе и российскую) карту высоких технологий, конкуренция неумолимо растет, стратегические партнеры становятся более требовательными и избирательными. Все говорит в пользу определения себе более амбиционных, даже агрессивных целей. Опять — выживание, только на новой орбите.

При разработке Стратегии мы проанализировали каждое из своих текущих и перспективных направлений, идентифицировали сегменты будущего, сравнили темпы роста на фоне развития отечественного и мирового рынков, дельту привели к базовому состоянию активов и компетенций. Так появились акционерные ожидания. Исходя из них формируются и ежегодно актуализируются бизнес-планы как инструмент управления этими ожиданиями.

На фоне этих целей бизнес начал ощущать дефицит профессионального мотивированного менеджмента, способного и готового инвестировать свои усилия и время в достижение этих целей. Мы привели доход менеджмента к рыночному уровню и в соответствии с важностью решаемых задач

”

Уже сегодня мы видим положительные эффекты от сделок с привлечением частных и иностранных инвесторов

и мерой ответственности, естественно привязав его к бизнес целям. Косвенно цели Стратегии отражаются и на привлекательности Корпорации на рынке труда — ведь для уважающего себя лидера одной денежной мотивации, очевидно, недостаточно. Не менее важно чувство сопричастности к большому и важному делу — повышению обороноспособности и развитию экономики страны; развитию новых коммерческих рынков и созданию продуктов и решений для критической инфраструктуры; международному сотрудничеству в интересах поддержания мира и суверенитета государств-партнеров. Человеческий капитал является важнейшим инструментом достижения целей Стратегии, поэтому мы уделяем значительное внимание развитию сотрудников, создавая или поддерживая существующие центры экспертизы в сфере поиска, оценки, обучения и развития ключевых руководителей, подготовки проектных команд по выводу на рынок новой гражданской продукции.

Реализуемость Стратегии с таким ростом всегда вызывает вопросы или сомнения. Мы отдаем себе отчет, что более, чем наполовину рост — неорганический. Он во многом зависит не только от усилий и компетенций менеджмента, но и от акционерной вовлеченности, долгосрочного планирования инвестиций и эффективности мер государственной поддержки, в этом, собственно, и заключается одна из основных задач самой Корпорации. Усилия менеджмента, акционеров и государства должны быть сонаправленными.

На современном этапе ключевой задачей отечественной промышленности является удержание существующих и завоевание новых позиций в клубе мировой технологической элиты. Этим отчасти и будет определяться вектор промышленного развития в ближайшие десятилетия. Такова природа и цель нашей Стратегии. Цифры и показатели — ее производные. На их базе мы сможем понять, насколько она работает уже в 2020 году, на этапе промежуточного подведения итогов работы первых трех лет реализации, и внести соответствующие корректировки с учетом произошедших изменений во внешнеполитической среде и развития новых рынков.

Говоря о внешней среде, хочется отметить введение санкций в отношении Корпорации и ее организаций. Это ни в коем случае не должно снижать наши амбиции, наоборот — это возможность для большего роста на внутреннем рынке и рынках стран-партнеров. Ведь санкции — это, по сути, политический инструмент недобросовестной глобальной конкурентной борьбы. Мы хорошо помним об этом на примере санкций против АО «Рособоронэкспорт». Корпорация уже смогла адаптироваться к новым условиям и сохраняет свою конкурентоспособность. Мы видим, что многие предприятия Корпорации даже в условиях санкций и ограничений демонстрируют рост. Необходимо выйти на такую траекторию развития, которой не смогут помешать никакие санкции. Они должны стать фоном нашей работы, но никак не определяющим фактором. Для этого надо задействовать внутренние резервы развития, которых у нас еще достаточно. Ведь санкции — это еще и повод для внутреннего «детокса», время сконцентрироваться на операционной эффективности, улучшить свою производительность, почистить запасы, избавиться от непрофильных активов.

Кроме того, с момента актуализации Стратегии в Корпорации уже получили развитие ряд новых направлений, соответствующих актуальным трендам. Среди них — новые применения больших данных, систем их передачи и хранения; развитие инфраструктуры городов будущего; развитие технологий телемедицины; внедрение цифровых решений в энергетике и транспорте. Все эти задачи уже имеют практическую реализацию в виде новых продуктов и решений, создаваемых на предприятиях Корпорации. Это огромные рынки с нераскрытым потенциалом, присутствие на которых позволит не только диверсифицировать выпуск и загрузить мощности, но и дать нашим новым потребителям кроссплатформенные решения и продукты, способные за счет доверенности обеспечить защиту критической инфраструктуры и жизни граждан.

— Насколько оправданным, на ваш взгляд, было решение о создании в Корпорации роли индустриального директора?

— По мере группировки активов в индустриальные кластеры по отраслевым, продуктовым, научно-производственным и технологическим критериям стало необходимым обеспечить фокус акционера на холдинги в их составе. Это инвестиционная и дивидендная политика, формирование управленческих команд, управление портфелем, крупные слияния и поглощения, контроль выполнения стратегии и ГОЗ, а также поддержка основных инициатив, крупных или прорывных контрактов, содействие в оздоровлении проблемных предприятий. Так в составе корпоративного



центра появились относительно компактные структуры, которые через стандартные инструменты корпоративного управления курируют развитие того или иного промышленного комплекса, организуют и направляют деятельность холдинговых компаний.

Следующий этап развития института промышленных директоров — создание единых управляющих компаний кластеров. Здесь у промышленного директора, совмещающего функции руководителя управляющей компании, появляется персональная измеримая ответственность за результаты деятельности вверенного ему направления.

В 2018 году в рамках развития института акционерного управления на базе РЭК и комплекса обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии стартуют пилотные проекты по разделению функций владения и управления и выделению последних в управляющую компанию. При этом для оценки результативности управления будут сформированы конкретные ключевые показатели эффективности (КПЭ), которые лягут в основу системы мотивации команды управляющей компании.

— Каковы ключевые результаты работы и направления развития радиоэлектронного кластера?

— Мы успешно завершили первую в масштабах РЭК реорганизацию активов и сформировали дивизионы по продуктовому принципу в области разведки и сенсорики (АО «Швабе», АО «Концерн радиостроения «Вега»), АСУ (АО «Системы управления»), наземной и космической связи, наземной радиоэлектронной борьбы (АО «Концерн «Созвездие»), микроэлектроники (АО «Росэлектроника») и кибербезопасности (АО «Концерн «Автоматика»). Теперь заказчики имеют понятный и клиентоориентированный интерфейс, а инвесторы понимают контуры для своих инвестиций.

За 2017 год мы провели своего рода «road show» наших бизнесов, наметили планы по привлечению частного капитала и созданию крупных партнерств с планируемым закрытием сделок в 2018 году. Первые совместные предприятия, созданные в 2017 году, стали выдавать свои эффекты — более 10 млрд рублей выручки.

Радиоэлектронный кластер как наиболее близкий к гражданским продуктам и рынкам за счет единых платформенных решений и интересный частному инвестору за счет текущего или перспективного присутствия в сегментах рынка с максимальным темпом роста имеет значительный потенциал к увеличению суммарной доли частного капитала в своих бизнесах до 50%. Это позволит значительно снизить потребности в бюджетном финансировании, привлечь управленческие компетенции мирового уровня, открыть доступ к новым рынкам, технологиям и продуктам.

Холдинги РЭК продолжают выпускать продукты, разработка которых велась уже многие годы: комплекс А-100, платформу связи шестого поколения и ее элементы, специальное зеркало для установки на крупнейшем в Евразии российском телескопе БТА на Кавказе, решения в области криптографии и кибербезопасности, комплексы мониторинга и защиты периметра объектов и контроля территории, программное обеспечение и услуги по обработке данных, системы

дистанционного зондирования земли, коротковолновые инфракрасные камеры.

Среди знаковых проектов РЭК можно также выделить разработку комплексов обработки избирательных бюллетеней (КОИБ). На выборах Президента Российской Федерации ими были оснащены несколько тысяч избирательных участков в Москве и Московской области.

Предприятия РЭК продолжают развивать важнейшее направление — производство отечественных компьютеров на базе вычислительной платформы «Эльбрус». Компьютеры «Эльбрус» по своим техническим характеристикам не уступают зарубежным аналогам, обладают максимальной степенью защищенности, состоят из отечественных компонентов и собираются на российских предприятиях. При этом цена серийной версии «Эльбрус-101» будет сопоставима с иностранными аналогами.

В 2017 году на базе МГУ им. Ломоносова с нашим участием создан Центр квантовых технологий. Он призван создать технологический задел в области квантовых вычислений и кибербезопасности за счет проведения исследований с привлечением ведущих ученых и институтов в этих областях. Здесь же на соседнем факультете разработан лучший в мире по своим характеристикам клистронный ускоритель, который теперь производится на одном из предприятий РЭК для установки на пограничных инспекционно-досмотровых комплексах и мобильных комплексах, которые будут использоваться на Чемпионате мира по футболу в 2018 году.

Также, следует отметить ряд достижений в реализации показателей бизнес-планов холдингов РЭК. В частности,

Сегодня внимание государства сфокусировано на развитии цифровой экономики, и мы считаем, что радиоэлектронный кластер имеет все возможности стать локомотивом цифровизации

“



с 2016 года последовательно растет доля гражданской продукции в выручке Кластера (13% в 2016 году и 18% в 2017 году). В 2017 году РЭК усилил команду менеджмента во всех дивизионах и с уверенностью ожидает достижения целей по операционной эффективности: ожидается, что рентабельность по EBITDA в 2020 году достигнет 18% по сравнению с 14% в 2016 году.

Мы также подготовили наши производства и конструкторские бюро к разработке и выпуску интеллектуальной продукции в интересах крупных потребителей в области электроэнергетики, телекоммуникаций, интеллектуальных транспортных систем, медицины и умного города. По некоторым уже сформированы портфели заказов.

Дивизионы РЭК продолжают развивать новые формы взаимодействия с заказчиками, в том числе внедряя контракты полного жизненного цикла, концессионные соглашения, специальные инвестиционные контракты и так далее.

Сегодня предприятия РЭК совместно с отечественными вузами разрабатывают оборудование и решения для перспективных энерго- и телеком-сетей (программно-определяемые сети, виртуализация сетевых функций), развивают технологии искусственного интеллекта, обработки и хранения данных, алгоритмы и сенсоры для интернета вещей.

Важным направлением развития также станет расширение географии деятельности предприятий РЭК. Мы планируем предлагать зарубежным партнерам создание совместных предприятий для

разработки и внедрения эффективных решений в области безопасности и обеспечения технологического суверенитета.

Основной потенциал роста заключается в развитии новых цифровых продуктов, решений и технологий. Сегодня внимание государства сфокусировано на развитии цифровой экономики, мы считаем, что радиоэлектронный кластер имеет все возможности стать локомотивом цифровизации. На предприятиях РЭК уже налажен выпуск «умной» продукции или сформированы соответствующие технологические заделы.

При этом данные платформы и продукты разрабатываются на отечественной электронно-компонентной базе, либо с нашим дизайном чипа. К примеру, на базе АО «НИИМА «Прогресс» создан дизайн-центр микроэлектроники, выполняющий все типы дизайна: дизайн интегральной схемы, архитектуры, функциональный и логический дизайн.

Приоритетами развития РЭК я бы обозначил упрочнение позиций в развитии умного, связанного и безопасного мира. Это — повышение качества жизни за счет решений в области здравоохранения, умной энергетики и транспорта, развитие доверенной, распределенной и доступной информационной среды, защита персональных и больших массивов данных и обеспечение безопасности критической инфраструктуры.

Все это делает наш бизнес интересным для акционеров, привлекательным для инвесторов, удовлетворяет наших клиентов и вдохновляет наших работников.

”

Мы фокусируемся на развитии именно тех компетенций, которые требуются нам для достижения наших стратегических целей



Евтушенко Олег Николаевич —
исполнительный директор

Интервью с исполнительным директором Государственной корпорации «Ростех» О. Н. Евтушенко

**ПЕРЕХОД ОТ ОПЕРАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ
К РОЛИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АРХИТЕКТОРА —
ОСНОВНОЕ ИЗМЕНЕНИЕ В КОРПОРАЦИИ ЗА 10 ЛЕТ**

— Олег Николаевич, какие ключевые этапы трансформации, на ваш взгляд, прошла Государственная корпорация «Ростех» за десять лет своего существования?

— Для начала нужно вспомнить, какие задачи ставило перед нами руководство страны при создании Корпорации: консолидировать промышленные активы, повысить эффективность деятельности предприятий, снизить долговую нагрузку, сформировать привлекательные для инвесторов холдинги и в результате обеспечить развитие промышленности через передачу этих активов заинтересованным частным инвесторам. При этом, учитывая специфику предприятий Корпорации, выпускающих преимущественно военную продукцию, важно сохранить определенный контроль над такими предприятиями для обеспечения гособоронзаказа.

Таковы были основные задачи Корпорации при ее основании, и за прошедшие десять лет мы достигли существенного прогресса в их реализации. В частности, первое масштабное привлечение частного инвестора мы реализовали пять лет назад, когда появился Концерн «Калашников». Корпорация выступила с предложением о продаже 49% акций концерна частным инвесторам, при этом сохранив за собой контрольный пакет акций — 51%.

— Разве первый опыт привлечения частного инвестора был не в ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»?

— Корпорация ВСМПО-АВИСМА относится к гражданскому сектору, в этой ситуации для привлечения частного инвестора не требовалось разрешение Правительства. Я же говорю именно про военный сектор, где участие частного инвестора в предприятии, которое выполняет государственный оборонный заказ, относится к вопросам национальной безопасности.

Возвращаясь к вопросу о реализации планов, хочу сказать, что наши активы уже сформировались настолько, чтобы можно было использовать те преимущества, которые дает государственно-частное партнерство. Именно с этим и связаны основные изменения в Корпорации за десять лет. Это прежде всего переход от операционного управления к роли стратегического архитектора, когда мы в ряде случаев готовы даже выходить из акционерного капитала холдинговых компаний, чтобы решить те основные задачи Корпорации, о которых я говорил. То есть мы прошли путь от операционной модели к модели стратегического партнера для частных инвесторов.

— Должна ли измениться система управления в Корпорации по мере перехода к новому этапу?



— Да, я думаю, что каждому этапу свойственны свои компетенции. Конечно, не должен изменяться фундамент Корпорации, который составляют ключевые топ-менеджеры, обладающие колоссальным управленческим опытом, многие из которых прошли путь от основания Корпорации до сегодняшнего дня. Но функциональные кадры (начальники департаментов, руководители функций) меняются в соответствии с запросом времени.

— Три года назад в Корпорации началась кадровая реформа. Каковы ее основные задачи?

— Кадровая реформа как раз связана с переходом Корпорации от роли операционного менеджера к роли стратегического архитектора. Три года назад в Корпорации начали понимать, что необходимо снизить уровень централизации в управлении. Система управления в Корпорации была выстроена на основе риск-ориентированной системы внутреннего контроля. Проведя глубокую ревизию системы управления, мы выявили 17 уровней управления от генерального директора Корпорации до производства. На каждом уровне существуют определенные риски, которые мы классифицировали по уровню контроля. Каждому уровню риска присвоен свой цвет: «красные» риски контролируются на уровне центрального аппарата; «желтые» риски — на уровне совета директоров холдинга; «зеленые» риски выносятся на уровень предприятий и не контролируются центральным аппаратом, поскольку они не влияют на стратегию и финансовую устойчивость предприятий. С этой новой системой и связаны кадровые изменения в Корпорации. В результате на уровне центрального аппарата мы оставили только контрольно-ревизионные, методологические и финансовые функции, передав при этом больше функционала холдингам. Мы продолжим реформы, так как понимаем, что сохраняем еще достаточное количество полномочий, от которых можно отказаться.

Корпорация также может влиять на ключевые решения в холдингах, используя в том числе такой инструмент управления, как совет директоров.

— Присутствуют ли в советах директоров независимые директора?

— Независимые директора пока редко представлены. Однако это планируется на следующем этапе, когда потребуются их участие, в том числе для балансировки позиций Корпорации и инвесторов.

— Наверняка, когда готовили кадровую реформу, руководствовались примерами других госкорпораций. В чем заключаются ключевые отличия кадровой политики Государственной корпорации «Ростех» от других корпораций?

— Мы действительно провели анализ, но больше не в части кадров, а в части модели управления. В достаточной степени Корпорация уникальна тем, что в рамках реформы в ее центральном аппарате появились как ответственные за «бизнес» индустриальные директора, так и управляющий директорат. Я бы сказал, что это некий симбиоз элементов дивизиональной и функциональной модели. Элементы дивизиональной модели у нас называются индустриальными кластерами. Они объединяют от трех до пяти холдингов, выручка которых доходит до сотен миллиардов рублей.

На сегодняшний день мы работаем в том числе над поиском более правильного баланса во взаимодействии индустриального директора с холдингами: с одной стороны, важно, чтобы он внимательно следил за развитием бизнеса, контролировал выполнение стратегических целей, которые ставит перед холдингами Корпорация, но, с другой стороны, давал определенную свободу действий менеджменту, не вмешиваясь в операционную деятельность холдинга.

При этом индустриальный директор представляет интересы кластера как в Корпорации, обеспечивая эффективное взаимодействие с другими кластерами и предприятиями, так и при взаимодействии с органами власти, внешними партнерами и заказчиками предприятий кластера.

Активы Корпорации уже сформировались настолько, чтобы можно было использовать те преимущества, которые дает государственно-частное партнерство. Именно с этим и связаны основные изменения в Корпорации за десять лет

“



— Каков подход в Государственной корпорации «Ростех» к формированию кадрового резерва?

— С 2015 года мы начали формировать подходы и собственную систему развития кадрового резерва. Было проведено несколько сессий с участием руководства Корпорации, руководства холдингов и наиболее перспективных сотрудников с целью разъяснения и обсуждения разработанной в 2015 году Стратегии развития Корпорации до 2025 года. Именно тогда были сформированы зачатки того, что в 2017 году вылилось в создание Корпоративной сетевой академии (КСА).

КСА в Государственной корпорации «Ростех» отличается от аналогичных академий во многих других компаниях: она не подразумевает значительных капиталовложений в строительство различных кампусов и учебных корпусов. Мы фокусируемся на развитии именно тех компетенций, которые требуются нам для достижения наших стратегических целей.

В частности, первый курс, разработанный в рамках КСА, направлен на развитие компетенций, возможностей и экспертизы

наших сотрудников в гражданском секторе промышленности. Для Корпорации формирование компетенций в гражданском секторе является стратегически важным, поэтому при формировании кадрового резерва мы считаем это направление наиболее приоритетным.

— Можете ли вы дать промежуточную оценку реализации Стратегии Корпорации за два года?

— Результаты мониторинга за 2017 год показывают, что в целом по Корпорации Стратегия выполняется. Безусловно, увеличение доли гражданского сектора в выручке является для нас сложной задачей. Однако я считаю, что за счет привлечения новых кадров, построения эффективной системы мотивации и развития Корпоративной сетевой академии Стратегия Корпорации выполняема.

Интервью с директором по правовому обеспечению и корпоративному управлению Государственной корпорации «Ростех» А.С. Лалетиной

**МЫ ПЛАНОВЕРНО СЛЕДУЕМ ТРЕНДУ
НА УВЕЛИЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ**

— *Какие ключевые изменения, произошедшие за 10 лет в системе корпоративного управления Корпорации, вы считаете наиболее важными?*

— Прежде всего, стоит отметить, что 10 лет назад система корпоративного управления в Корпорации фактически отсутствовала. За прошедшее с момента основания время Корпорации было передано более 400 разрозненных активов в качестве имущественного взноса. Сегодня же в структуру Корпорации входит более 700 организаций, и наше ключевое достижение состоит в том, что система корпоративного управления в Корпорации создана и постоянно совершенствуется.

Система выстраивалась в несколько этапов. Сначала были сформированы интегрированные структуры в виде холдинговых компаний. На следующем этапе была выстроена система корпоративного управления, сформированы модели управления холдингами в зависимости от степени участия Корпорации в управлении. На сегодняшний день управление холдингами строится на основе бизнес-ориентированных моделей: холдинги отнесены к стратегической, инвестиционной и операционной моделям управления.

Кроме того, изменился и сам подход к управлению: если ранее управленческие решения принимались

преимущественно на основании уже свершившихся фактов, то сейчас фокус сместился на осуществление превентивного контроля. Наша основная задача сегодня состоит в развитии организаций Корпорации, а также в обеспечении их сохранности и недопущении потери активов. Именно поэтому в Корпорации установлен особый режим по отчуждению активов, выдаче поручительств, а также сделок, связанных с залогом и иным обременением.

— *Как вы оцениваете текущий уровень корпоративного управления в Корпорации, в том числе по сравнению с другими российскими государственными корпорациями?*

— В Государственной корпорации «Ростех» высокий уровень корпоративного управления не только по сравнению с другими государственными корпорациями, но и в сравнении с крупнейшими акционерными обществами Российской Федерации. Мы уверенно стоим с ними в одном ряду, а по некоторым параметрам даже превосходим.

Система корпоративного управления является одним из основных инструментов управления активами Корпорации и выстраивается с учетом передовых современных инструментов корпоративного управления

”
НА **25%**

ВЫРОСЛА СТОИМОСТЬ
НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ
ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ ЗА ГОД

**Лалетина Алла Сергеевна —
ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ**



КОЛИЧЕСТВО ОХРАНЯЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЗА 2017 ГОД ВЫРОСЛО НА

18%

и наилучших международных практик, а также высоко оценивается экспертами и партнерами.

Формирование системы корпоративного управления осуществляется на основе действующего законодательства Российской Федерации с учетом принципов корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), рекомендаций Кодекса корпоративного управления, передовых практик корпоративных отношений в целях реализации задач и приоритетов, определенных Стратегией развития Корпорации.

При этом роль самой Корпорации как корпоративного центра заключается в формировании институциональной среды управления, прежде всего через систему корпоративного управления и внедрения единых стандартов корпоративного управления активами.

В соответствии со Стратегией развития в Корпорации разработаны и актуализируются подходы к корпоративному управлению холдинговыми компаниями и организациями прямого управления, внедрены и постоянно актуализируются типовые уставы для предприятий Корпорации в соответствии с применяемыми моделями корпоративного управления.

Корпорация стремится к развитию партнерства с частными инвесторами, при этом мы договариваемся в рамках акционерных соглашений о взаимном сотрудничестве таким образом, чтобы стремиться не допускать акционерных конфликтов. Отмечу, что мы выступаем не только в качестве мажоритарного, но и миноритарного партнера. Это уже совершенно другой уровень управления.

Еще одно направление работы в Корпорации — это создание универсальных решений по интеграции новых активов в Корпорацию. Если раньше срок такой интеграции составлял в среднем 2–3 года, то сейчас уже через год предприятия полностью интегрированы в существующую структуру Корпорации. Причем такая интеграция включает в себя не только утверждение типовых документов, но и подключение к информационным ресурсам Корпорации (Информационная система правовых актов, Информационная база активов и другие), включение в периметр корпоративного Казначейства, присоединение к Единому положению о закупке Государственной корпорации «Ростех» и другие процессы. Например, в 2017 году в состав активов Корпорации вошло АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод», которое на сегодняшний день уже успешно интегрировано в Корпорацию.

В случае принятия руководством страны соответствующих решений мы готовы к работе с новыми активами. В Корпорации разработан готовый структурный алгоритм по встраиванию новых предприятий в систему Корпорации, базирующийся на принципе недопущения ухудшения ситуации на самих предприятиях.

— *Какие из элементов лучших корпоративных практик предстоит внедрить в Корпорации в ближайшее время? Каких усовершенствований требуют текущие модели управления холдингами и организациями Корпорации?*

— Корпорация не стоит на месте, корпоративное управление постоянно совершенствуется.

Все актуальные для Корпорации существующие модели и лучшие практики корпоративного управления нами уже внедрены, но мы постоянно изучаем возможности для совершенствования и находимся в поиске новых решений с учетом отраслевой специфики.

В рамках реформирования и актуализации системы корпоративного управления в соответствии с изменениями законодательства и Стратегией развития Корпорации Правлением Корпорации утверждены и находятся в стадии внедрения новые модели корпоративного управления: стратегическая, инвестиционная и операционная. Эти модели учитывают особенности не только корпоративного управления, но и технологического развития бизнеса и системы активов холдингов в целом.

Кроме того, в Корпорации утверждена Концепция управления активами, внедрение которой является одним из аспектов развития и реформирования системы управления холдингами. То есть если раньше система корпоративного управления базировалась на уровне управления пакетами акций и организациями в целом, то теперь мы выстраиваем систему на уровне управления активами.

Наше ключевое достижение состоит в том, что система корпоративного управления в Корпорации создана и постоянно совершенствуется

“



Отдельно отмечу, что мы планомерно следуем тренду на увеличение самостоятельности организаций Корпорации при одновременном контроле за сохранностью активов. Достижение баланса в этом и есть приоритет эволюции системы корпоративного управления.

— *Ранее вы рассказывали о планах по внедрению электронного личного кабинета члена совета директоров Корпорации. В какой стадии реализации находится сейчас эта инициатива?*

— Личный кабинет члена совета директоров организации Корпорации (ЛК ЧСД) создан и уже внедрен в опытную эксплуатацию. К работе над проектом нами привлекалась организация Корпорации — ПАО «НИПС». Учитывая специфику работы и необходимость защиты информации, мы стремимся к привлечению к работе над такими проектами организаций из контура Корпорации, которые в полной мере обладают необходимой квалификацией и возможностью для создания таких технически сложных программ.

Обладая опытом работы со многими программами различных производителей, со всей ответственностью могу сказать, что программа, разработанная специалистами ПАО «НИПС», соответствует самым высоким стандартам, при этом важно отметить, что все требования Корпорации как заказчика

выполняются всегда максимально оперативно. Например, уже сейчас по результатам опытной эксплуатации полностью обновлен интерфейс, настраиваются шаблоны и создается автоматизированный процесс созыва заседаний, что повысит эффективность планирования всей работы совета директоров и позволит корпоративному секретарю сократить время на подготовку заседаний в несколько раз.

Во втором квартале 2018 года планируется увеличение количества организаций, участвующих в пилотном проекте. На сегодняшний день — это ООО «РТ-Развитие бизнеса» и АО «Швабе». Также во втором квартале 2018 года запланировано проведение первого заседания совета директоров с использованием данного программного продукта.

По результатам опытной эксплуатации ЛК ЧСД будет интегрирован с Информационной базой активов в части корпоративного управления, введен в промышленную эксплуатацию и предложен для использования организациям Корпорации при проведении заседаний совета директоров.

— *Какие еще цифровые технологии и элементы цифровизации вы планируете внедрить в корпоративное управление Корпорации в ближайшее время?*

— Одной из стоящих перед нами задач является максимальная цифровизация процессов. С 2015 года нами активно используется и внедряется в организациях Корпорации Информационная база активов Корпорации. Одна из самых важных задач для принятия оперативных управленческих решений — получение актуальной и достоверной информации в режиме реального времени. Мы не разбрасываемся своими наработками, постоянно совершенствуем уже внедренные системы, дополняя их новыми блоками, интегрируя и объединяя их для создания централизованного хранилища данных.

Что касается юридической и корпоративной работы, мы идем по пути хранения информации в письменном виде. Рано или поздно все мы в силу специфики своей работы сталкиваемся с вольной трактовкой наших слов и заключений, и только письменные подтверждения являются объективными. Информационная база активов Корпорации содержит в электронном виде массив данных, который сохраняет все документы и историю рассмотрения тех или иных вопросов.

В 2018 году планируется доработка Базы, которая позволит создать электронную биржу непрофильных активов Корпорации, а с учетом активного внедрения данной базы в организациях Корпорации, по сути, создаст единственную в своем роде систему, в которой будет отражаться актуальная информация об активах организаций Корпорации.

— Каковы достижения Корпорации в области защиты нематериальных активов в России и за рубежом?

— В 2017 году Корпорацией в основном завершена разработка системы нормативных правовых актов по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности. В соответствии со стандартами и методическими рекомендациями Корпорации головные организации разработали патентные стратегии своих холдингов, увязанные с утвержденными Корпорацией перечнями ключевых продуктов и базовых технологий.

”

В Государственной корпорации «Ростех» высокий уровень корпоративного управления не только по сравнению с другими государственными корпорациями, но и в сравнении с крупнейшими акционерными обществами Российской Федерации

В результате количество охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих организациям Корпорации, за 2017 год выросло на 18%, превысив 19 600 единиц, несмотря на постоянное выветивание устаревающих нематериальных активов и сокращение патентной активности в Российской Федерации в целом на 15% (по данным Роспатента). При этом стоимость нематериальных активов организаций Корпорации за год выросла более чем на 25%.

Наряду с результатами интеллектуальной деятельности важнейшим видом нематериальных активов для Корпорации и ее организаций являются средства индивидуализации (товарные знаки и фирменные наименования). Товарные знаки Корпорации уже зарегистрированы в 25 государствах, еще в двух странах продолжают процедуры регистрации.

Регулярно проводится работа по предотвращению несанкционированного использования наименования «Ростех» организациями, не входящими в контур Корпорации. Их количество сократилось на 77% с 2015 года.

— С какими сложностями с юридической точки зрения пришлось столкнуться Корпорации после включения Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций в западные санкционные списки?

— Это довольно чувствительный для нас вопрос. В условиях санкций со стороны США и Европейского союза Корпорация и ее организации существуют уже не первый год.

Само по себе наличие санкций ничего хорошего не приносит ни для одной из сторон. Однако как юристы мы находим

для себя большое поле для работы: в Корпорации собрана команда высококвалифицированных специалистов, осуществляющих всестороннюю поддержку не только Корпорации, но и ее организациям.

Мы отстаиваем свою позицию, готовы защищать интересы наших организаций и делаем это уже сейчас. Наши партнеры должны понимать, что, использование механизма санкций не является конструктивным подходом, а уклонение от исполнения взятых на себя обязательств под предлогом санкций также не может привести к положительным результатам. Ни одна организация в структуре Корпорации не останется без нашей правовой поддержки и защиты.

— Что вы считаете своим собственным главным достижением за годы работы в Корпорации?

— Одним из главных личных достижений за время работы в Корпорации считаю формирование сильнейшей команды профессиональных юристов и специалистов по корпоративному управлению, причем я говорю не только о центральном аппарате, но и о работниках в холдингах и организациях прямого управления Корпорации. Каждый из специалистов является уникальным, и я считаю большой удачей, что нам удалось собрать такую сильную команду единомышленников и удержать ее. При этом хочу отметить, что члены нашей команды крайне редко уходят за периметр Корпорации.

Наша команда — это профессионалы с большой буквы, готовые к любым вызовам и сложностям, возникающим в нашей деятельности ежедневно.

— Какой бы вы хотели видеть Корпорацию через 10 лет?

— Безусловно, еще более сильной, процветающей, эффективной, достигающей всех целей и выполняющей все задачи, поставленные Президентом Российской Федерации.



Интервью с председателем Научно-технического совета Государственной корпорации «Ростех» Ю.Н. Коптевым

**ВЫСОКАЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ
НАШИХ ПРОДУКТОВ ТРЕБУЕТ ОТ НАС ПОСТОЯННОГО
РАЗВИТИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ**

— Юрий Николаевич, вы работаете в Корпорации с самого ее основания и возглавляете Научно-технический совет. Расскажите, пожалуйста, какая научно-техническая работа велась в первые годы работы Корпорации?

— Если быть точным, Корпорация образована в ноябре 2007 года, я же в ней работаю с мая 2008 года, поэтому можно сказать, что мое десятилетие работы в Корпорации только приближается. Примерно до 2004 года я занимался развитием ракетной и ракетно-космической отраслей. В советское время после работы на различных предприятиях работал руководителем профильного Главного управления в Министерстве общего машиностроения, занимал должность заместителя Министра, работал в Российском космическом агентстве, после чего возглавлял Департамент оборонно-промышленного комплекса в Министерстве энергетики и промышленности. В результате у меня сформировался управленческий опыт не только в ракетной отрасли, но и в военно-промышленном комплексе в целом.

Изначально в структуру Корпорации были переданы в большинстве своем довольно проблемные активы. Как известно, 90-е годы были непростыми для предприятий оборонно-промышленного комплекса страны — объем государственного оборонного заказа

снижился в разы. Кроме того, новые условия потребовали от руководителей предприятий применять новые подходы и инструменты в управлении.

Однако руководству и сотрудникам данных предприятий удалось сохранить высокий научно-технический потенциал, накопленный в советское время. И хотя эти предприятия необходимо было спасать в первую очередь экономическими методами, мы понимали, что их конкурентоспособность во многом определит именно внедрение научно-технических разработок.

— Как возникла идея создания НТС и какие цели перед ним ставились?

— Научно-технический совет Корпорации создан в 2009 году как консультативный орган, в состав которого вошли специалисты, имеющие знания и опыт в области разработки, производства и экспорта высокотехнологичной продукции.

Научно-техническим советом была разработана первая программа научно-технического развития Корпорации. С целью развития научного и производственного потенциала предприятий Корпорации специалисты НТС искали технологические решения, основанные на достижениях отечественной науки, а некоторые вопросы решались и с привлечением иностранного опыта.

”

Определение конкурентных преимуществ Корпорации — наша основная задача как подразделения, разрабатывающего программу инновационного развития



**Коптев Юрий Николаевич —
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА**

Наша основная задача соответствует цели деятельности всей Корпорации — содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции. Решение этой задачи подразумевает высокую конкурентоспособность продукции, а высокая конкурентоспособность требует от нас постоянного развития научно-технической базы.

Практически на всех рынках нашего присутствия мы конкурируем с ведущими мировыми компаниями. Определение конкурентных преимуществ Корпорации на этих рынках — наша основная задача как подразделения, разрабатывающего программу инновационного развития. Эта программа — основной стержень, вокруг которого можно планировать развитие Корпорации, в том числе в части расширения продуктовой линейки.

— *Какие ключевые задачи вы видите перед НТС сегодня?*

— Сегодня чрезвычайно важно активизировать наши усилия по развитию гражданского сектора

промышленности. Эти усилия в значительной степени обеспечат продолжение и совершенствование системы централизованного управления, а также трансфер технологий из военных в гражданские и из гражданских — в военные.

Также одной из наших приоритетных задач сегодня является выстраивание эффективного взаимодействия, обмена знаниями и опытом между различными предприятиями внутри Корпорации и с внешними организациями. Это предмет тщательного анализа и организационных решений. На сегодняшний день эта работа еще продолжается, и, думаю, впереди нас ждет еще более активная работа.

— *Какое место занимает в Корпорации сотрудничество с молодыми технологичными компаниями в целях ускорения научно-технического развития?*

— Безусловно, масштабное научно-техническое развитие невозможно без участия молодых технологичных компаний. В мировой практике распространены

”

Наши усилия по развитию гражданского сектора промышленности в значительной степени обеспечат продолжение и совершенствование системы централизованного управления, а также трансфер технологий из военных в гражданские и из гражданских — в военные

инструменты, позволяющие применять принципы венчурного инвестирования в корпорациях — так называемые корпоративные венчурные фонды. Безусловно, важно внедрять такие инструменты и перенимать наилучший мировой опыт, и в Корпорации этой работе уделяется значительное внимание.

— *Как известно, мировые промышленные лидеры активно инвестируют в новые разработки. При этом эффективность многих видов вооружения у нас выше. Есть ли у нас возможность при меньшем объеме инвестиций сохранить это преимущество в ближайшие 10 или 15 лет?*

— Необходимо понимать, что основы нашего преимущества в области вооружений были заложены еще в советский период. И чтобы сохранить это преимущество, мы сейчас работаем над формированием нового фундамента для научно-технического развития в оборонно-промышленном комплексе.

Однако нужно учитывать, что драйверы этого развития находятся не только внутри, но и за пределами Корпорации. Развитие оборонно-промышленного комплекса напрямую связано с целым рядом смежных отраслей. К примеру, предприятия Корпорации производят высококачественные изделия из композитных материалов, но при этом композитные материалы производятся на базе сырья, поставляемого из зарубежных стран. Именно поэтому важно стимулировать научно-техническое развитие не только внутри Корпорации, но и развивать взаимодействие с крупными научными и образовательными институтами, ведущими предприятиями других отраслей промышленности. В рамках этого направления Корпорацией уже подписан ряд соглашений о взаимодействии с Российской академией наук, инновационным центром «Сколково», а также

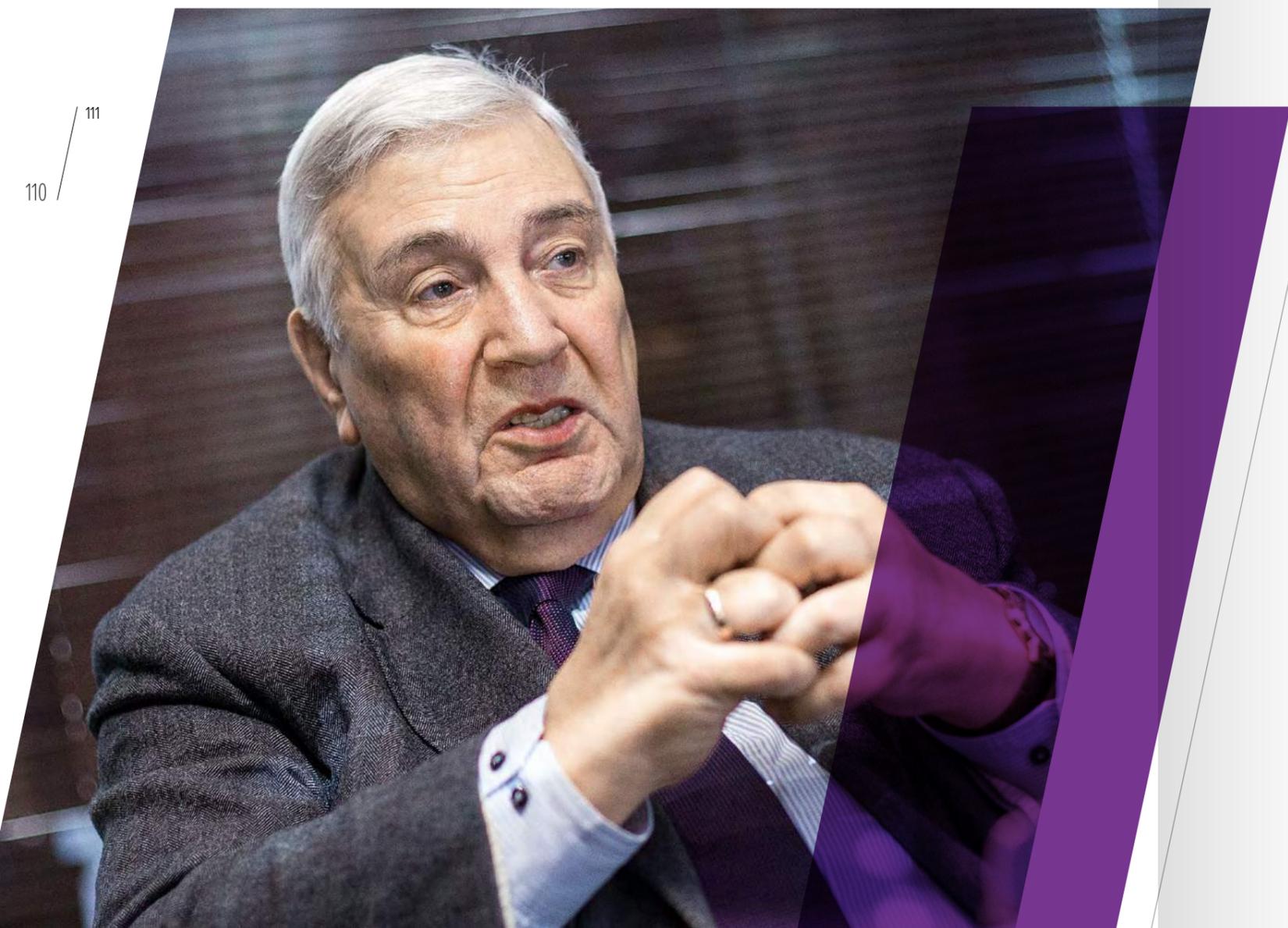
с рядом вузов. Организация эффективного взаимодействия всех участников инновационного процесса является залогом успешного развития Корпорации.

При этом нам удалось достичь эффективного взаимодействия с вузами через создание системы профильных кафедр в университетах, где к преподаванию привлекаются специалисты различных предприятий Корпорации. На данный момент открыто уже более 300 таких профильных кафедр.

— *Такой подход, с вашей точки зрения, позволит сохранить технологический паритет?*

— Да, и примером здесь могут служить наши успехи в военной промышленности, где при достаточно ограниченных ресурсах по сравнению с глобальными конкурентами мы достигаем значительных результатов. В частности, зенитные ракетные системы С-400 российского производства сегодня высоко ценятся во всем мире при наличии достаточно высокой конкуренции.

Однако необходимо помнить, что наши конкурентные преимущества на рынке основаны прежде всего на достижениях научно-технического развития. Поэтому для успешного долгосрочного развития Корпорации необходимо продолжать уделять особое внимание созданию условий для проведения научно-исследовательских работ, создания и внедрения новых разработок.



Интервью с директором по особым поручениям Государственной корпорации «Ростех» В.Ю. Бровко

СИЛЬНЫЙ БРЕНД ПОМОЖЕТ НАМ КОНКУРИРОВАТЬ И ЗАВОЕВЫВАТЬ НОВЫЕ РЫНКИ

— Прошло уже пять лет с момента ребрендинга Государственной корпорации «Ростех». Каковы были основные цели ребрендинга Корпорации?

— Целью ребрендинга было позиционирование Государственной корпорации «Ростех» как крупнейшего мирового конгломерата, лидера в целом ряде отраслей российской промышленности и высоких технологий. Четко сформулированное позиционирование бренда для подобных корпораций просто необходимо. Сильный известный бренд — это один из ключевых активов, способствующих привлечению инвестиций и кадров. Это способ, который позволяет объяснить логику своего поведения в достижении стратегических целей. В нашем случае создание нового бренда стало крайне важным инструментом для визуального закрепления тех изменений, которые произошли в российской промышленности. Спустя пять лет можно смело утверждать, что ребрендинг оказался необходимым для выстраивания нового диалога с внешними аудиториями. Успешным кейсом ребрендинга Корпорации мы фактически создали новый стиль в промышленности. Мы стали в этом действительно пионерами и запустили цепную реакцию по всей отрасли. Сначала ребрендинг провели наши холдинги, а затем и Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Это окончательно задало новые тренды в части промышленного брендинга и коммуникаций, и в результате вся российская промышленность стала выглядеть совершенно иначе. В этом, на мой взгляд, большая заслуга Корпорации.

— А какие смыслы закладывались при создании логотипа Корпорации?

Логотип Государственной корпорации «Ростех» — открытый квадрат, который одновременно символизирует окно в мир и рамку фокуса. Очень образно в свое время объяснял значение этого логотипа один из его идеологов, нынешний индустриальный директор радиоэлектронного комплекса Корпорации Сергей Куликов: «Предприятия, находящиеся в периметре Государственной корпорации «Ростех», оказываются в защищенном поле, и в то же время на них сосредоточен фокус нашего внимания, что способствует их развитию, притоку инвестиций и созданию инноваций». Я считаю, нам удалось создать простой и внятный, но в то же время наполненный смыслом графический язык. Благодаря созданию более короткого названия «Ростех» (Rostec в английском написании) удалось сохранить равное количество символов, что позволило универсально работать на всех носителях и территориях.

Также важным элементом в системе бренда Корпорации является слоган «Партнер в развитии». Здесь заложен двойной смысл: мы являемся партнером для развития других, но и сами находимся в стадии интенсивного роста. И это отражается в динамике развития Корпорации по прошествии пяти лет после ребрендинга.

Особую гордость вызывает слоган международный — Partner in the future — то есть буквально партнер «в будущем», партнер по созданию будущего. На мой взгляд, это звучит очень точно, масштабно и мечтательно.

”

Целью ребрендинга было позиционирование Государственной корпорации «Ростех» как крупнейшего мирового конгломерата, лидера в целом ряде отраслей российской промышленности и высоких технологий



**Бровко Василий Юрьевич —
ДИРЕКТОР ПО ОСОБЫМ ПОРУЧЕНИЯМ**

— В чем, на ваш взгляд, наиболее заметный эффект от изменения названия Корпорации? И за счет чего удалось этого добиться?

— Одним из самых заметных эффектов ребрендинга является то, что новое название Корпорации полностью укоренилось в информационном поле и вытеснило старое. Почему новое название сработало? Потому что оно действительно очень удачное. Так сложилось, что новое название не пришлось изобретать — оно появилось органически, эволюционным путем. Ведь «Ростех» — сокращенное название от «Ростехнологии». Таким образом, в этом современном звучании сочетаются уважение к традициям Корпорации и стремление в будущее. Название «Ростех» прекрасно подходит для коммуникации на разных языках мира. Его легко произносить и писать, оно одинаково хорошо воспринимается российской и иностранной аудиторией. По прошествии нескольких лет с момента его внедрения мы уже можем констатировать, что с помощью нового названия Корпорация привлекает больше партнеров на глобальном рынке и становится по-настоящему международной.

Однако вызов для нас состоял не столько в создании нового бренда, сколько в его внедрении в Корпора-

ции, особенно с учетом масштабов Корпорации с ее многопрофильными активами и гигантским спектром продукции. Новый бренд необходимо было «вживить в тело» Корпорации — чтобы система не только восприняла новые смыслы, но и начала сама их воспроизводить. И лично я больше горжусь именно тем, что нам удалось «протянуть» бренд через всю Корпорацию и зафиксировать его так, чтобы он работал. И он работает! Совсем недавно информационное агентство РБК опубликовало исследование, проведенное среди выпускников технических вузов. «Где бы вы хотели работать?» — спрашивали выпускников. Государственная корпорация «Ростех» оказалась одной из тех компаний, которые называют «работой мечты», наряду с General Electric и Schneider Electric.

Это говорит о том, что для одной из наших целевых аудиторий, а именно молодых, умных и образованных людей, мы стали той точкой, где они хотели бы применить свои творческие и профессиональные устремления. Для нас это важнейший индикатор успешности HR-бренда Корпорации.

— Одна из целей ребрендинга состояла в том, чтобы сделать Корпорацию более открытой, в том числе для внешних коммуникаций. Удалось ли этого достичь?

”

Логотип Государственной корпорации «Ростех» — это визуализация нашего видения Корпорации: открытый квадрат, который одновременно символизирует окно в мир и рамку фокуса

— Да. В слогане «Ростех» — Партнер в развитии» помимо прочего был заложен и принцип открытости информации, который позволяет формировать актуальное и позитивное представление о деятельности Корпорации. Пять лет назад генеральный директор Корпорации Сергей Чемезов сказал, что открытость в информационном поле — приоритет в развитии. На протяжении этих пяти лет наш рост и развитие были на виду у широкой общественности: мы всегда были открыты для прессы и всегда общались с ней уважительно, на равных. Мы создали систему взаимоотношений со СМИ и экспертным сообществом, которая работает как часы. Все это привело к тому, что мы стали по-настоящему понятными и прозрачными для общественности. Важной частью ребрендинга стало создание сайта, с помощью которого мы говорим с нашими аудиториями на семи иностранных языках, и в этом мы были первыми в России.

Сейчас мы пошли еще дальше и стали использовать официальный сайт Корпорации не просто как площадку для публикации корпоративных новостей, но и как источник уникальной и актуальной информации для широкой общественности наряду с профессиональными СМИ. Для этого мы получили свидетельство о регистрации СМИ для сайта Корпорации. За 2017 год посетителями нашего сайта стали почти пять миллионов человек. В среднем в течение дня на сайт заходят свыше 20 000 посетителей. Наши аккаунты в социальных сетях насчитывают более 600 000 тысяч подписчиков из разных стран мира.

Если смотреть на показатели в СМИ, количество публикаций с упоминанием Корпорации за пять лет выросло в 400 раз — с 1200 публикаций в 2012 году до 475 235 в 2017. Мы сделали ставку на позиционирование Корпорации на внешних стратегических рынках — в Юго-Восточной Азии, Латинской Америке, на Ближнем Востоке, где до этого о Государственной корпорации «Ростех» практически не знали. На сегодняшний день генеральный директор Корпорации стабильно входит в еженедельный рейтинг Top-10 спикеров крупнейших и наиболее цитируемых российских компаний.

Мы создали две отраслевые площадки, которые собирают целевую аудиторию в своих отраслях. Это конференция «Цифровая индустрия промышленной России» (ЦИПР) — межотраслевая площадка для глобального диалога представителей промышленности, профессионалов отрасли информационных технологий, телекома, оборонного комплекса, венчурных инвесторов и государства по вопросам развития цифровой экономики, несырьевого экспорта и обеспечения кибербезопасности. В 2017 году конференция прошла уже во второй раз в городе Иннополис Республики Татарстан. Делегатами форума за два года стали более восьми тысяч человек. Вторая наша площадка — конференция «Биотехмед» в городе Геленджике — форум, в рамках которого представители медицинской и биологической промышленности, медицинской техники, информационных технологий, а также органов власти, разрабатывают комплексные решения актуальных вопросов в области биотехнологий и биомедицины.

В целом, должен сказать, что нам удалось заинтересовать совершенно разных людей темой промышленности. Более того, нам удалось их влюбить в эту тему. Корпорации есть чем гордиться.

— А чем обусловлено создание своего собственного СМИ? В России недостаточно изданий, освещающих тему промышленности?

— Во-первых, создание и продвижение собственного канала коммуникаций — это мировой тренд, который позволяет напрямую разговаривать с целевыми аудиториями и формировать большие информационные повестки.

Во-вторых, поскольку Корпорация объединяет более 700 предприятий из разных отраслей, мы являемся носителями экспертизы и эксклюзивного контента, который можно и нужно транслировать самостоятельно. Государственная корпорация «Ростех» — один из крупнейших генераторов новостей в стране.

— Какие коммуникационные приоритеты ставит перед собой Корпорация на среднесрочную перспективу?

— Коммуникационная стратегия основывается на бизнес-задачах Корпорации. То есть задачи Корпорации по увеличению доли выпуска гражданской продукции, диверсификации и конверсии производств напрямую отражаются и в подходах к коммуникациям. Выход на конкурентные гражданские рынки стимулирует нас на еще большую прозрачность, открытость и скорость.

Например, одной из важнейших задач является активная популяризация темы «умных» технологий. Мы формируем цифровое будущее России и концентрируем свое внимание на рынках ключевых экосистемных проектов, которые призваны стать важным фактором развития гражданского сегмента Корпорации. Речь идет в том числе о проектах, реализуемых в рамках исполнения федеральной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».



”

Государственная корпорация «Ростех» уделяет большое внимание участию в спонсорских и благотворительных проектах, считая это прекрасной возможностью внести свой вклад в развитие общества



Воронова Юлия Анатольевна —
ПОМОЩНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СОЦИАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ

Интервью с помощником генерального директора по социальным проектам Государственной корпорации «Ростех» Ю.А. Вороновой

КОРПОРАЦИЯ ВСЕГДА СООТНОСИТ СВОИ БИЗНЕС-ЦЕЛИ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ИНТЕРЕСАМИ

— Государственная корпорация «Ростех» уделяет большое внимание спонсорству и благотворительности. Какой из проектов, реализованных при поддержке Корпорации за годы ее становления и развития, вы считаете наиболее важным?

— Государственная корпорация «Ростех» уделяет большое внимание участию в спонсорских и благотворительных проектах, считая это прекрасной возможностью внести свой вклад в развитие общества.

Все поддерживаемые нами проекты, вне зависимости от бюджета или масштаба, являются для нас важными, поскольку за каждым из них стоит определенная конечная цель, направленная на улучшение качества жизни граждан страны. Корпорацией реализуется множество проектов, и я не возьмусь определить, какие из них более важные: в сфере образования или медицины, науки или искусства, спорта или культуры. Однако из наиболее масштабных проектов можно назвать крупнейший в мире Военно-музыкальный

фестиваль «Спасская башня» и Международный фестиваль фейерверков «Ростех».

— Какие еще проекты или организации сейчас получают регулярную адресную благотворительную или спонсорскую помощь Корпорации?

— Прежде всего, важно отметить, что спонсорская и благотворительная помощь, оказываемая Корпорацией, является исключительно адресной — то есть денежные средства выделяются для поддержки конкретного проекта. При этом план по оказанию помощи формируется ежегодно, и количество проектов постоянно меняется.

Конечно же, у нас есть партнеры, с которыми мы сотрудничаем на протяжении уже нескольких лет. Это и уже упомянутый фестиваль «Спасская башня», который мы поддерживаем практически со дня его основания, и общенациональная программа «В кругу семьи», и Российские корпоративные игры. Мы видим,

что из года в год многие проекты, где Корпорация выступает в качестве партнера, растут и расширяются, привлекая все больше и больше участников и зрителей. Это указывает на то, что решение об оказании помощи тому или иному проекту на этапе его становления было принято верно.

— Каковы основные принципы отбора благотворительных проектов, требующих участия или соучастия Корпорации?

— Государственная корпорация «Ростех» всегда соотносит свои бизнес-цели с общественными интересами. Поэтому при отборе проектов мы в первую очередь учитываем социальные и управленческие факторы проекта. Они должны быть направлены на обеспечение устойчивого развития тех секторов рынка и регионов, в которых работают компании Корпорации.

— Как принимается решение об участии в том или ином благотворительном или спонсорском проекте?

— Решение об участии в том или ином проекте принимается коллегиально Правлением Корпорации. Безусловно, полученные заявки предварительно всесторонне прорабатываются на экспертном уровне: изучается история проекта, его потенциальная эффективность, соответствие бизнес-целям Корпорации.

Необходимо отметить, что в рамках Государственной корпорации «Ростех» реализуется единый подход к оказанию благотворительной помощи и спонсорской поддержки. Для этого был разработан регламент, определяющий порядок рассмотрения и утверждения заявок, которым руководствуются все холдинги и компании, входящие в Корпорацию. Это позволяет нам придерживаться единой политики в области спонсорства и благотворительности на всех уровнях.

— Используются ли в Корпорации другие формы благотворительной деятельности, помимо финансовой помощи?

— Да, безусловно. Прежде всего, это личное участие сотрудников Государственной корпорации «Ростех» в благотворительных проектах — то есть мы помогаем кадрами. Например, в чемпионате рабочих профессий WorldSkills Russia в 2017 году приняли участие 150 сотрудников из более чем 30 предприятий Корпорации. В ежегодных спортивных соревнованиях — Российские корпоративные игры, чемпионат «Ударная десятка» или чемпионат по боксу — команды предприятий Государственной корпорации «Ростех» также принимают активное участие, зачастую занимая призовые места.

Также Корпорация может оказывать информационную поддержку мероприятиям. Мы обладаем широкими возможностями, позволяющими донести до максимального числа потенциальных зрителей информацию о мероприятии.

— Проектам каких социальных направлений будет уделяться особое внимание в Корпорации в ближайшие годы?

— Одной из миссий Государственной корпорации «Ростех» является воссоздание класса рабочей интеллигенции и повышение престижности квалифицированного рабочего труда. Поэтому Корпорация активно поддерживает образовательные и научно-развивающие проекты, конкурсы и семинары, которые помогают нам привлекать талантливую и мотивированную молодежь для работы на предприятиях. Это направление социальной активности и впредь останется для нас одним из важнейших.

В зоне нашего внимания будут находиться также проекты, соответствующие актуальным и утвержденным направлениям в части спонсорства и благотворительности. Мы будем продолжать оказывать поддержку государственным социальным программам и развитию социальной инфраструктуры регионов России.

Спонсорская и благотворительная помощь, оказываемая Корпорацией, является исключительно адресной — то есть денежные средства выделяются для поддержки конкретного проекта

“



Также в фокусе нашего внимания останутся проекты в сфере культуры, искусства и просвещения, поддержка физической культуры и спорта, формирование здорового поколения.

— Что вы считаете своим собственным главным достижением за годы работы в Корпорации?

— Мне посчастливилось работать в Государственной корпорации «Ростех» со дня ее основания. Помню, сколько вызовов и сложных задач было поставлено перед командой Сергея Викторовича Чемезова. Переданные Корпорации организации уже имели свой опыт и устоявшиеся процедуры, в том числе по спонсорским и благотворительным программам.

Нам предстояло разработать единые стандарты, внедрить единые подходы и принципы к принятию решений по поддержке проектов, создать вертикально интегрированную систему. Стоит признаться, что было сложно, однако на сегодняшний день могу с уверенностью сказать — сегодня мы работаем прозрачно и оперативно, как единый механизм.

3.4 Обзор операционной деятельности организаций и холдингов Государственной корпорации «Ростех»



3.4.1 **Авиационный кластер**





АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»

Одним из приоритетных направлений деятельности АО «ОДК» является реализация комплексных программ развития предприятий отрасли с внедрением новых технологий, соответствующих международным стандартам

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ ЗА 2017 ГОД

- Проведены летные испытания двигателя для самолета Су-57.
- Проведены летные испытания российского гражданского авиационного двигателя пятого поколения ПД-14.
- Успешно завершились опытно-конструкторские работы по разработке и освоению производства морских газотурбинных двигателей.
- Проведены испытания первого отечественного энергетического газотурбинного двигателя большой мощности.
- Подписан российско-китайский меморандум о сотрудничестве по созданию двигателя для широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета (ШФДМС);
- Проведены летные испытания новейшего двигателя ТВ7-117СТ для самолетов Ил-112В и Ил-114-300.

ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» (АО «ОДК») — холдинговая компания, специализирующаяся на разработке, серийном изготовлении и сервисном обслуживании двигателей и газотурбинных агрегатов для:

- военной и гражданской авиации;
- космических программ;
- военно-морского флота;
- нефтегазовой промышленности и энергетики.

Одним из приоритетных направлений деятельности АО «ОДК» является реализация комплексных программ развития предприятий отрасли с внедрением новых технологий, соответствующих международным стандартам.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Артюхов Александр Викторович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Артяков Владимир Владимирович

- Подписаны соглашения с ПАО «Газпром» о создании унифицированного газоперекачивающего агрегата мощностью 25 МВт.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Реализация приоритетных проектов по созданию и запуску в серийное производство перспективных авиационных двигателей: SaM-146; семейства двигателей для военной авиации, вертолетных двигателей, двигателей с тягой 9-18 т для гражданской авиации.
- Внедрение практики «бережливого производства» на всех предприятиях холдинга.
- Освоение аддитивных технологий (АТ) на всех основных предприятиях холдинга для производства перспективных российских газотурбинных двигателей.
- Удержание не менее 70% российского рынка газотурбинной техники.
- Ориентация на глобальный рынок и альянсы на региональных рынках. Доведение продукции АО «ОДК», поставляемой на внешние рынки, в общем объеме продаж до 40% к 2020 году.

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Артяков Владимир Владимирович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ОДК»
Артюхов Александр Викторович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ»
Богинский Андрей Иванович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Леликов Дмитрий Юрьевич

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АВИАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Сердюков Анатолий Эдуардович

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич





АО «Вертолеты России»

АО «Вертолеты России» — один из мировых лидеров в сегменте среднетяжелых, сверхтяжелых и ударных вертолетов, единственный разработчик и производитель вертолетов в России

В состав холдинга входят конструкторские бюро, вертолетные заводы, предприятия по производству, обслуживанию и ремонту комплектующих изделий, авиаремонтные заводы и сервисные компании.

Модельный ряд выпускаемой холдингом продукции преимущественно включает в себя машины среднего и тяжелого класса гражданского и военного назначения, такие как Ка-226Т, «Ансат», Ка-62, Ка-32А11ВС, Ми-171А2, Ми-38, Ми-26Т, Ми-8/17, Ми-28Н «Ночной охотник», Ка-52 «Аллигатор», Ми-35М, Ка-27, Ка-31, Ми-26.

По состоянию на 2017 год предприятия холдинга выпустили 22% мирового парка вертолетов военного назначения.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ ЗА 2017 ГОД

- Совместно с АО «Концерн «Вега» холдинг приступил к подготовительным работам по совместной разработке комплексов с беспилотными летательными аппаратами (КБЛА) вертолетного типа берегового и корабельного базирования в интересах Минобороны Российской Федерации и других силовых структур.
- Осуществлена экспортная поставка первых ударных вертолетов Ми-28НЭ «Ночной охотник», оснащенных бортовым комплексом обороны.
- Холдинг провел работы по подготовке к серийной поставке модернизированных многоцелевых вертолетов Ка-27М для морской авиации ВМФ России.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Богинский Андрей Иванович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Артяков Владимир Владимирович

- В 2017 году Министерство обороны России досрочно получило новую партию военно-транспортных вертолетов Ми-8МТВ-5-1 производства ПАО «Казанский вертолетный завод».

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Увеличение выпуска моделей легкого класса, что должно способствовать расширению присутствия на международном рынке («Ансат», Ка-226Т).
- Разработка перспективного среднего коммерческого вертолета (ПСКВ) с целью создания долгосрочного потока доходов за счет вывода на рынок нового летательного аппарата.
- Формирование инновационной инфраструктуры холдинга.
- Цифровизация управленческой сферы; изменение управленческих структур; развитие партнерств в научной и производственной области; взаимодействие с институтами развития.
- Совершенствование механизмов инвестирования и стимулирования в инновационной сфере.
- Повышение эффективности производства и производительности труда.

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Артяков Владимир Владимирович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ»
Богинский Андрей Иванович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»
Михеев Александр Александрович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Леликов Дмитрий Юрьевич

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «АВТОВАЗ»
Скворцов Сергей Викторович

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

ПРЕЗИДЕНТ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
Минниханов Рустам Нургалиевич

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АВИАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Сердюков Анатолий Эдуардович

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ДИРЕКТОР АО «УК РФПИ»
Чистяков Александр Леонидович

ВРИО ДИРЕКТОРА ИНСТИТУТА ГОСУДАРСТВА И ПРАВА РАН
Савенков Александр Николаевич



АО «Концерн Радиоэлектронные технологии»

АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» (АО «КРЭТ») объединяет 76 предприятий, занимающихся разработкой и производством радиоэлектронной продукции военного и гражданского назначения

Предприятия концерна расположены по всей территории России, а общая численность сотрудников составляет около 50 тысяч человек.

В настоящее время АО «КРЭТ» выпускает широкую линейку продуктов, которые можно разделить на следующие сегменты:

- системы и комплексы бортового радиоэлектронного оборудования (БРЭО);
- средства радиоэлектронной борьбы и разведки (РЭБ);
- радиолокационные станции (РЛС);
- системы и средства государственного опознавания (ГО);
- измерительная аппаратура различного назначения (ИА).

Разработка и производство узлов, систем и комплексов БРЭО для военной и гражданской авиации обеспечивают АО «КРЭТ» до 70% выручки. Сегодня продукция АО «КРЭТ» занимает около 40% рынка авионики и БРЭО для военной авиации и порядка 60% в сегменте военных и транспортных вертолетов.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ ЗА 2017 ГОД

- Завершены государственные совместные испытания самолетов МиГ-35С/35УБ и МиГ-29СМТ/УБ, вертолета Ка-27М.
- На вооружение ВКС России принят многофункциональный истребитель Су-30СМ.
- Произведены первые опытные образцы оборудования для Ил-78М-90А, Ил-112В, изделия



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Колесов Николай Александрович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Алешин Алексей Владиславович

«45.03М»; комплексы БРЭО перспективного ударного многофункционального истребителя Су-35С.

- Проведены наземные и летные испытания отечественных систем, предусмотренных к установке на самолет МС-21.
- Проведены работы по внедрению нового и модернизации штатного оборудования авионики самолетов Ил-96-300/400М, Ту-214, Ил-114-300; по разработке и сертификации БРЭО самолетов типа Ил-96-300/400, Ту-204/214, МС-21, SSJ-100 в рамках мероприятий по импортозамещению.
- В области ОКР по созданию БРЭО военной авиации выполнено 62 работы.
- Холдинг заявлен как потенциальный поставщик оборудования для российско-китайского совместного проекта по созданию ШФДМС.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Перспективным направлением деятельности концерна является значительное увеличение производства электрических соединителей и кабелей военного назначения, а также расширение спектра производимой гражданской продукции. Цель — выход на мировой рынок поставщиков разъемных соединителей для крупнейших международных компаний, в частности для Airbus.
- Проработка план-графиков, предусматривающих проведение работ по 30 объектам авиационной техники. Данные работы направлены на максимальное использование отечественной ЭКБ, в том числе разрабатываемой в рамках программ импортозамещения.

РУКОВОДИТЕЛЬ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО ЭКОЛОГИЧЕСКОМУ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ И АТОМНОМУ НАДЗОРУ
Алешин Алексей Владиславович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АВИАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Сердюков Анатолий Эдуардович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КРЭТ»
Колесов Николай Александрович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Колтев Юрий Николаевич

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ МИНПРОМТОРГА РОССИИ
Хохлов Сергей Владимирович

ТЕХНОДИНАМИКА

АО «Технодинамика»

АО «Технодинамика» — ведущий российский разработчик и производитель оборудования для воздушных судов



Ил-114, Ан-148, Ту-154, Ил-96, Як-42, а также транспортные самолеты, такие как Ил-76, Ан-124, Бе-200, Ту-204С и вертолеты Ми-8/17, Ка-27/29/31, Ка-26, Ми-26, Ми-34, Ка-226, «Ансат», Ми-38.

Холдинг занимает 23% российского рынка агрегатостроения.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

- Выполнена программа импортозамещения 13 комплектующих изделий для вооружений, военной и специальной авиационной техники, ранее производившихся на территории Украины.
- Досрочно введены четыре проекта 2018 года, реализуемые в рамках федеральной целевой программы №1.
- К холдингу присоединены предприятия с компетенциями в разработке, производстве и послепродажном обслуживании парашютно-десантных систем, вспомогательных силовых установок, тормозов и колес, агрегатов гидравлической и топливной систем, агрегатов систем электроснабжения и управления полетом.
- Открылся демонстрационный центр авиационных комплектующих собственного производства.

В состав холдинга входят 47 российских заводов и научно-исследовательских институтов авиационной и космической отраслей промышленности.

Холдинг специализируется на разработке и выпуске агрегатов, блоков и систем по основным направлениям:

- агрегаты и системы управления двигателями;
- системы жизнеобеспечения и аварийно-спасательные системы;
- системы управления и исполнительные устройства;
- гидросистемы и топливные системы;
- системы электроснабжения и коммутационная аппаратура;
- вспомогательные силовые установки;
- служебно-бытовое оборудование для аэропортов;
- взлетно-посадочные устройства;

Продукция холдинга устанавливается на все российские авиалайнеры, среди которых Ту-204/214,

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Насенков Игорь Георгиевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Сердюков Анатолий Эдуардович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АВИАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Сердюков Анатолий Эдуардович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Бочаров Олег Евгеньевич

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Евтушенко Олег Николаевич

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «ТЕХНОДИНАМИКА»
Насенков Игорь Георгиевич

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО СУДЕБНО-ПРАВОВОЙ РАБОТЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Скорина Жанна Николаевна

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Скрыльник Иван Александрович

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Развитие компетенций интегратора в 15 системах к 2020 году.
- Увеличение доли холдинга на ВС и двигателях, производимых АО «Вертолеты России», ПАО «ОАК» и АО «ОДК» за счет реализации проектов НИОКР.
- Реализация комплексного проекта МС-21 и развитие сети сервисных центров в России и за рубежом.
- Внедрение систем PDM (Product Data Management) в структуре холдинга позволит соединить в единую информационную структуру все входящие в холдинг предприятия, после чего будет возможна сквозная работа не только внутрихолдинговых организаций, но и всего авиационного кластера.
- Соединение всех испытательных стендов в единую информационную сеть.
- Замена дорогостоящих натуральных испытаний цифровыми моделями для ускорения и удешевления всего производственного процесса.



3.4.2 **Кластер
обычного
вооружения,
боеприпасов
и спецхимии**



АО «НПК «Техмаш»

АО «НПК «Техмаш» специализируется на разработках и серийных поставках боеприпасов для обеспечения боевых возможностей основных ударных группировок Вооруженных Сил



- сельскохозяйственная техника;
- бытовая и медицинская холодильная техника;
- широкая номенклатура оборудования для промышленности, а также товары народного потребления.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ ЗА 2017 ГОД

- На базе АО «КМЗ» запущено производство изделий медицинского назначения в рамках реализации поручений Президента Российской Федерации по изготовлению гражданской продукции на предприятиях ОПК.
- Поставлено более 10 700 штук реактивных снарядов по всем калибрам, в рамках серийных поставок по заданиям ГОЗ-2017.
- Увеличены объемы поставок продукции по ГОЗ в среднем на 78%, а по отдельным образцам — более чем в 8 раз (НУРС «Солнцекеп»).
- Передано оборудование и подготовлены специалисты для организации лицензионного производства артиллерийских танковых боеприпасов в Индии. Это самый значимый проект холдинга по

АО «НПК «Техмаш» было образовано Государственной корпорацией «Ростех» в 2011 году. В состав холдинга в настоящее время входят 36 организаций промышленности боеприпасов. АО «НПК «Техмаш» разрабатывает и производит следующую продукцию:

- реактивные системы залпового огня;
- боеприпасы для малокалиберной артиллерии наземного, морского и воздушного базирования;
- инженерные боеприпасы;
- авиационные бомбовые средства поражения;
- гранатометные выстрелы;
- средства ближнего боя;
- артиллерийские выстрелы наземной и морской артиллерии;
- взрывательные устройства и другую продукцию военного назначения.

В области гражданской продукции основные продукто-вые сегменты холдинга:

- оборудование для компаний топливно-энергетического комплекса;

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Лепин Владимир Николаевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

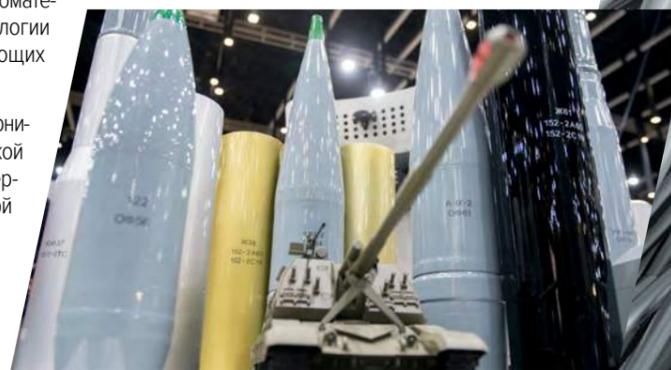
Абрамов Сергей Борисович

передаче лицензий на производство своих боеприпасов в другие страны.

- В рамках программы «Умный город» открыто новое производство на базе АО «НИИЭП». Также на предприятии запустили новый участок гальванических покрытий.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Реализация проекта «Технологии Невы», разработанного на базе Ленинградского механического завода имени Карла Либкнехта.
- Запуск производства одноразовых медицинских изделий на базе АО «НПО «Прибор». Проект предусматривает изготовление шпателей, контейнеров для сбора биоматериалов, диагностических инструментов для гинекологии из высококачественного полистирола, не уступающих мировым аналогам.
- Проведение реструктуризации и технологической модернизации для обеспечения соответствия научно-технической и производственной базы отраслевого комплекса перспективным потребностям Вооруженных Сил Российской Федерации и военно-технического сотрудничества.
- Поддержание и совершенствование необходимого комплекса базовых технологий, обеспечивающих военно-технологическую независимость страны по ведению всего цикла производства основного массива боеприпасов.



ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ, БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Абрамов Сергей Борисович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Коптев Юрий Николаевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА МЦА РАН ПО НАУЧНОЙ РАБОТЕ
Куликов Александр Вениаминович

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «НПК «ТЕХМАШ», ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «НПО «СПЛАВ»
Лепин Владимир Николаевич

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Скрыльник Иван Александрович

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

-5% КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА (млрд руб.)

2017 82,4

2016 86,9

-6% КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЕБИТА (млрд руб.)

2017 16,7

2016 17,8

-15% КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд руб.)

2017 9,4

2016 11,0

+1% ЧИСЛЕННОСТЬ
СОТРУДНИКОВ (чел.)

2017 45 532

2016 45 226



АО «Концерн «Калашников»

АО «Концерн «Калашников» является крупнейшим производителем боевого, служебного и гражданского стрелкового оружия, высокоточных боеприпасов к артиллерийскому вооружению, а также технических средств обеспечения эксплуатации и ремонта ракетно-артиллерийского и бронетанкового вооружений

ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

АО «Концерн «Калашников» осуществляет разработку, производство и утилизацию вооружения.

В настоящее время в рамках АО «Концерн «Калашников» функционируют два базовых бизнес-направления:

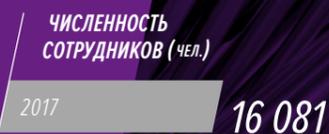
- оружейное направление (боевое, служебное и гражданское стрелковое оружие, подствольные гранатометы);
- направление спецтехники (высокоточное оружие (изделия, узлы и блоки), средства технического обслуживания и ремонта (СТОР).

Концерн является флагманом отечественной стрелковой отрасли, на его долю приходится

порядка 95% производства стрелкового оружия в России. Продукция АО «Концерн «Калашников» поставляется более чем в 27 стран мира.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ ЗА 2017 ГОД

- Принята и осуществляется комплексная долгосрочная инвестиционная программа. Она предполагает развитие инвестиционной деятельности по приобретению и консолидации на базе концерна успешных и передовых предприятий ОПК России.
- Концерном приобретен ОАО «Мытищинский машиностроительный завод» (ММЗ).
- Продан пакет акций АО «Концерн «Калашников» в размере 26% минус одна акция частно-



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Криворучко Алексей Юрьевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Абрамов Сергей Борисович

му инвестору — ООО «ТрансКомплектХолдинг». В результате сделки частный инвестор консолидировал 75% минус одна акция, при этом Корпорация сохранила за собой блокирующий пакет в размере 25% плюс одна акция.

- Разработана долгосрочная программа заимствований, направленная на диверсификацию источников финансирования и снижение стоимости заимствований. В рамках программы холдингом был размещен первый выпуск биржевых облигаций на сумму 3 млрд рублей.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Дальнейшее развитие существующих бизнес-направлений и освоение новых продуктовых сегментов.
- Развитие новых технологий, включая приобретение экспертизы в таких областях, как: робототехнические комплексы, мототехника, продукты на базе нейросетей.
- Освоение и развитие продаж сопутствующих повседневных товаров и аксессуаров, развитие неоружейных линеек гражданской нелегализуемой продукции.

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ, БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Абрамов Сергей Борисович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КОРПОРАТИВНОМУ И СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ АО «КОНЦЕРН «КАЛАШНИКОВ»
Акоева Мария Геннадьевна

ПРЕЗИДЕНТ ЗАО «ТРАНСМАШХОЛДИНГ»
Бокарев Андрей Рэмович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОНЦЕРН «КАЛАШНИКОВ»
Криворучко Алексей Юрьевич

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Назаров Александр Юрьевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»
Севастьянов Игорь Олегович

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»
Цехомский Николай Викторович



АО «РТ-Химкомпозит»

АО «РТ-Химкомпозит» — передовая инновационная холдинговая компания в области химии и композиционных материалов, занимающая лидирующие позиции на российском рынке высокотехнологичных изделий из полимерных композитных материалов (ПКМ)



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Шубский Кирилл Юльевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Кузьмицкий Алексей Алексеевич

СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Кузьмицкий Алексей Алексеевич

ДИРЕКТОР КАЗНАЧЕЙСТВА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Мигаль Илина Валерьевна

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ, БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Абрамов Сергей Борисович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА МЦАИ РАН ПО НАУЧНОЙ РАБОТЕ
Куликов Александр Вениаминович

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ПРАВОВОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Смотрицкий Андрей Александрович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ПРЕПРЕГ-СКМ»
Чурсова Лариса Владимировна

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «РТ-ХИМКОМПОЗИТ»
Шубский Кирилл Юльевич

- Изготовлены композитные элементы десантного модуля и поверхностная платформа для доставки марсохода на Марс в 2020 году в рамках международной космической программы ExoMars.
- Внедрена в опытное производство уникальная разработка — пенопласт АКРИМИД® для многослойных композитных конструкций, способный выдерживать тепловую нагрузку до 220°C.
- Разработаны новые сшитые органические стекла для авиационного остекления, соответствующие современным мировым требованиям к авиационным материалам.
- На предприятиях холдинга внедрена не имеющая аналогов в России технология Quickstep, обеспечивающая безавтоклавное формование изделий из ПКМ для аэрокосмической отрасли.
- Обеспечение среднегодового темпа роста выручки на уровне 25% до 2025 года за счет развития компетенций, увеличения продаж на рынках текущего присутствия и выхода на новые рынки.
- Увеличение доли продукции гражданского и двойного назначения в общем объеме выручки до 60% к 2020 году.
- Достижение уровня компаний-лидеров в мире по операционной эффективности предприятий.
- Развитие ключевых категорий продукции в рамках трех бизнес-направлений: «Композиты», «Химия и «зеленая» химия», «Волокна».

Холдинг объединяет стратегически значимые предприятия и научные центры, специализирующиеся на научно-технических исследованиях, разработке, производстве и реализации изделий из ПКМ, конструкционной оптики, специальной керамики, химической продукции, специальных волокон и продукции «зеленой» химии.

- На базе АО «ОНПП «Технология» им. А.Г. Ромашина» изготовлен первый самолет для выполнения авиахимработ Т-500, впоследствии принявший участие в летной программе «МАКС-2017».
- Изготовлен первый комплект высокотехнологичного остекления из отечественного поликарбоната для морского пассажирского судна на подводных крыльях нового поколения «Комета 120М».

+32% КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА (млрд руб.)



+48% КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЕБИТДА (млрд руб.)



-26% КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд руб.)



+1% ЧИСЛЕННОСТЬ
СОТРУДНИКОВ (чел.)





АО «НПО «Высокоточные комплексы»

Холдинг реализует полный цикл создания вооружения и военной техники — от формирования идеи до реализации готовой продукции



ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

АО «НПО «Высокоточные комплексы» — холдинговая компания, специализирующаяся в области высокоточных систем и комплексов вооружения тактической зоны боевых действий, оперативно-тактических и тактических ракетных комплексов для Сухопутных войск, а также переносных зенитно-ракетных и противотанковых ракетных комплексов.

Основная сфера деятельности предприятий холдинга — разработка, производство, модернизация, ремонт и реализация вооружения, военной и специальной техники.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Денисов Александр Владимирович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Абрамов Сергей Борисович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ, БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Абрамов Сергей Борисович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «НПО «ВЫСОКОТОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ»
Денисов Александр Владимирович

СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Котенков Александр Алексеевич

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Евтушенко Олег Николаевич

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Борисова Наталья Владимировна

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО НАУКЕ РОССИЙСКОГО ФОНДА ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ
Шеремет Игорь Анатольевич

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Обеспечение Вооруженных Сил Российской Федерации высокотехнологичным вооружением.
- Формирование компетенций в сфере цифровой экономики и прорывных технологий.
- Участие в крупных комплексных проектах в рамках Государственной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».
- Нарращивание объемов экспорта ПВН (продукции военного назначения), в том числе за счет расширения номенклатуры, рынков сбыта, а также выполняемых сервисных услуг по послепродажному обслуживанию и работ по модернизации ранее поставленной техники.
- Достижение уровня мировых лидеров рынка высокоточного оружия тактической зоны по новым разработкам.





АО «НПО «СПЛАВ»

Предприятие производит тяжелые огнемётные системы, комплексы артиллерийского вооружения и вооружения легкобронированной техники и танков, а также специальное вооружение

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Лепин Владимир Николаевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Абрамов Сергей Борисович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ,
БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦХИМИИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Абрамов Сергей Борисович

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Скрыльник Иван Александрович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «НПО «СПЛАВ»,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «НПК «ТЕХМАШ»
Лепин Владимир Николаевич

ДИРЕКТОР ПО ИНВЕСТИЦИЯМ
И ИНВЕСТПРОЕКТАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Поворина Алена Владимировна

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕПАРТАМЕНТА БЕЗОПАСНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Кузнецов Дмитрий Евгеньевич

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ
И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ
ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ
УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

АО «НПО «СПЛАВ» является ведущим предприятием в России по разработке, проектированию и производству реактивных систем залпового огня (РСЗО) и боеприпасов к ним для Сухопутных войск и Военно-морского флота, а также авиационных управляемых и корректируемых ракет для Воздушно-космических сил.

АО «НПО «СПЛАВ» выполняет весь комплекс сопутствующих работ по созданию технологии опытного и серийного производства с необходимым набором опытного и специального оборудования и средств механизации.

Холдинг обладает современными технологиями и оборудованием, которые позволяют решать текущие и перспективные задачи.

На предприятиях АО «НПО «СПЛАВ» также производится гражданская продукция: гибкие печатные кабели, агрегаты охлаждения воздуха, оборудование для ямочного ремонта и другая продукция.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- В рамках трансфера военных технологий освоение производства принципиально новых для отечественного здравоохранения автоматизированных лечебно-диагностических комплексов поддержания жизнедеятельности человека. Запуск серийного производства передвижных лечебных комплексов для силовых ведомств.
- Продолжение работ по созданию высокоточных реактивных систем залпового огня (РСЗО) нового поколения в соответствии с Государственной программой вооружения до 2027 года и Программой инновационного развития АО «НПО «СПЛАВ».





ЦНИИТОЧМАШ
центральный научно-исследовательский
институт точного машиностроения

АО «ЦНИИТОЧМАШ»

АО «ЦНИИТОЧМАШ» является многопрофильным центром исследований, разработок, испытаний и производства современных образцов вооружений, военной и специальной техники, продукции двойного и гражданского назначения



ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

АО «ЦНИИТОЧМАШ» известно своей научно-технической деятельностью в области разработки и производства самых массовых видов вооружения и военной техники для различных родов войск.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Семизоров Дмитрий Юрьевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Абрамов Сергей Борисович

При АО «ЦНИИТОЧМАШ» действует Государственный демонстрационно-испытательный центр стрелково-пушечного вооружения и Государственная испытательная станция (ГИС) по испытаниям ручного огнестрельного оружия гражданского и служебного назначения и боеприпасов к нему.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

- На вооружение ВС России принято 17 образцов ВВСТ, в том числе 16 элементов боевой экипировки второго поколения «Ратник».
- Успешно завершено выполнение трехлетнего государственного контракта с Минобороны России на поставку около 120 тысяч комплектов боевого снаряжения второго поколения 6Б52, разработанных в ОКР «Ратник».
- Представленный на международном форуме «Армия-2017» макетный образец концептуальной модели перспективной боевой экипировки военнослужащего вошел в десятку лучших инноваций.
- На вооружение ФСО России и Росгвардии приняты высокоточные снайперские комплексы «Точность-7,62» и «Точность-8,6».

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Развитие производства продукции двойного и гражданского назначения с использованием научно-технического задела, полученного при создании боевой экипировки второго поколения «Ратник».
- Создание Центра математического (цифрового) моделирования разработки и испытаний, позволяющего управлять жизненным циклом изделий и в результате снижать себестоимость разработки, испытаний, эксплуатации и ремонта комплексов стрелкового оружия.

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ, БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Абрамов Сергей Борисович

ЭКСПЕРТ-АНАЛИТИК ФУНКЦИИ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Бурдин Вячеслав Владимирович

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ 3 КАТЕГОРИИ КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Забурдяев Александр Александрович

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И ИМУЩЕСТВЕННЫМ ВОПРОСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Рубан Александр Сергеевич

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ЦНИИТОЧМАШ»
Семизоров Дмитрий Юрьевич

3.4.3 Радио- электронный кластер



АО «Росэлектроника»

В 2017 году Государственная корпорация «Ростех» приступила к объединению двух холдинговых компаний, головными организациями которых являются АО «Российская электроника» и АО «Объединенная приборостроительная корпорация»

ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

В состав объединенного холдинга АО «Росэлектроника» входят предприятия, осуществляющие разработку и производство следующих категорий продукции:

- телекоммуникационная и вычислительная техника;
- электронные материалы и оборудование для их изготовления;
- СВЧ-техника и полупроводниковые приборы;
- автоматизированные системы управления и информационные системы;
- средства и системы связи;
- средства радиоэлектронной борьбы;
- роботизированные комплексы.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

- В рамках холдинга сформировано пять дивизионов по продуктовому признаку:
 - автоматизированные системы управления;
 - проектирование и производство средств связи;
 - разведывательно-информационные системы;
 - электронно-компонентная база;
 - сверхвысокочастотная (СВЧ) электроника.
- Разработан прототип мобильного устройства, реагирующего на движение глаз человека для развития технологии управления техникой с помощью взгляда.
- Модернизирован малогабаритный постановщик помех «Солярис-кейс», который обеспечивает новый уровень персональной защищенности от радиоуправляемых взрывных устройств и прослушки.

АО «ОБЪЕДИНЕННАЯ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ»

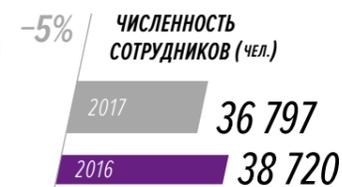
- Разработчик и производитель средств и систем связи, автоматизированных систем управления, средств радиоэлектронной борьбы, роботизированных комплексов, телекоммуникационной и вычислительной техники.
- В состав холдинга входит более 60 научно-исследовательских организаций и предприятий.
- Среди основных проектов АО «Объединенная приборостроительная корпорация» можно выделить: создание армейской связи шестого поколения, автоматизированной системы управления воинскими формированиями в тактическом звене, современных комплексов бортовой связи для авиации и военно-морского флота, а также создание современных радиолокационных комплексов для разведки и мониторинга различного назначения, в том числе авиационных комплексов дальнего радиолокационного обнаружения А-50У и А-100.

- Представлены первые компьютеры на базе восьмиядерного процессора «Эльбрус-8С». По сравнению с предыдущей версией процессора «Эльбрус-4С» пиковая производительность восьмиядерного образца увеличилась в 3–5 раз, пропускная способность каналов ввода-вывода — в 8 раз.
- Успешно произведен первый полет многофункционального авиационного комплекса радиолокационного дозора и наведения А-100. Комплекс способен быстро обнаруживать и сопровождать воздушные и иные цели, а также участвовать в управлении истребительной и ударной авиацией при наведении на воздушные, наземные и морские цели.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Разработка мероприятий по целому ряду перспективных направлений нейротехнологии и искусственного интеллекта, систем распределенного реестра (блокчейн), промышленного интернета, робототехники и сенсорики, беспроводной связи в рамках программы «Цифровая экономика».
- Реализация проекта АО «ГЗ «Пульсар» по производству электронных компонентов для оборудования опорных сетей. Цель — создание систем круиз-контроля, систем безопасности и беспилотных

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «РОСЭЛЕКТРОНИКА»



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Куликов Сергей Александрович

автомобилей, а также беспроводной широкополосной связи по стандарту 5G.

- Реализация проекта АО «ГЗ «Пульсар» по выпуску приемо-передающих модулей для автомобильных радаров и систем технического зрения для робототехники. Цель — создание систем управления автономным транспортом с использованием отечественного оборудования.
- Реализация проекта АО «Концерн «Созвездие» по созданию Комплекса интеллектуального управления производством на основе технологии имитационного моделирования и цифровизации предприятия, позволяющего повысить эффективность и сократить издержки при переходе к цифровой модели управления предприятием.
- Реализация проекта АО «ИМЦ Концерна «Вега» «Конструктор виртуальной реальности», который позволит создать программную платформу с возможностью интеграции с различными устройствами: трекингом движений, очками виртуальной реальности, библиотеками объектов виртуальной реальности, доступными для разработки продуктов компаниями и физическими лицами.

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КОМПЛЕКСА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Куликов Сергей Александрович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Бочаров Олег Евгеньевич

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И ИМУЩЕСТВЕННЫМ ВОПРОСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Рубан Александр Сергеевич

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР ПО АСУ И СВЯЗИ ВС РОССИИ
Элькин Григорий Иосифович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Коптев Юрий Николаевич

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Евтушенко Олег Николаевич

* На динамику чистой прибыли АО «Росэлектроника» в 2017 году повлияло создание резервов по сомнительным долгам, под условные обязательства (штрафы и претензии), под обесценение финансовых вложений, снижение стоимости материальных ценностей и прочие резервы.



АО «Швабе»

АО «Швабе» — холдинговая компания, которая объединяет основные научные, производственные и сервисно-сбытовые предприятия оптико-электронной отрасли России

ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

Предприятия холдинга обеспечивают весь цикл создания новейшей оптико-электронной и лазерной техники в интересах обороны и безопасности страны, а также большинства гражданских отраслей промышленности.

Основными направлениями деятельности АО «Швабе» являются разработка и серийное производство:

- инновационных оптико-электронных, лазерных систем и комплексов практически для всех видов и родов Вооруженных Сил России и других силовых ведомств;
- медицинской техники для диагностики, кардиологии, офтальмологии и неонатологии;
- оптических материалов и изделий из оптических материалов;
- общепромышленных геодезических, оптических и контрольно-измерительных приборов;
- светотехнической продукции.

Предприятия АО «Швабе» обеспечивают до 70% потребностей внутреннего рынка по оптико-электронным системам специального и двойного назначения и до 25% по оптическим материалам.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

- АО «ПО «Уральский оптико-механический завод им. Э.С. Яламова» (АО «ПО «УОМЗ») впервые поставлено неонатальное оборудование в Эквадор.
- В бразильской обсерватории Пико дос Диас установлен крупногабаритный объектив производства АО «Лыткаринский завод оптического стекла».
- На базе АО «Новосибирский приборостроительный завод» создано гибкое производство приборов но-

вого поколения на основе лазерной трехмерной микрообработки, а также разработан новый тепловизионный прицел ПТ8 с автоматизированным расчетом баллистических поправок и наименьшими массогабаритными характеристиками.

- Изготовлены и поставлены заказчику опытные образцы охлаждаемого двухспектрального фотоприемного устройства для ракет класса «воздух-воздух».
- ООО «Швабе-Москва» реализованы крупные проекты в области гражданской продукции: освещение мостов в Москве и комплексное оснащение восьми перинатальных центров в нескольких регионах страны.
- АО «Швабе-Технологическая лаборатория» изготовлен опытный образец телевизионно-дальномерного узла в модульном исполнении на отечественной элементной базе для универсального перископного комплекса «Парус-98».
- ПАО «Красногорский завод им. С.А. Зверева» поставлена первая партия АГАТ-МДТ для танка Т-90.
- Поставлено несколько партий дифракционных решеток производства АО «НПО «Государственный институт прикладной оптики» в Норвегию, Словакию и Ирландию.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Патрикеев Алексей Павлович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Клебанов Илья Иосифович

- Завершена модернизация главного зеркала крупнейшего на территории Евразии телескопа БТА, расположенного в Карачаево-Черкесии.
- На производственных мощностях АО «ПО «УОМЗ» запущено серийное производство 10 новых геодезических приборов Genesis.
- В Екатеринбурге размещено два навигационных комплекса для болельщиков в период проведения чемпионата мира по футболу в 2018 году.
- Проведена работа по модернизации тепловизионных каналов всех основных образцов ВВСТ с использованием отечественных фотоприемных устройств.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Участие в реализации трех комплексных проектов радиоэлектронного кластера совместно с другими холдингами Государственной корпорации «Ростех».
- Централизация маркетинга и продаж на уровне кластера к 2020 году.
- Организация цифрового производства, в частности, внедрение PDM-/ERP-/PLM-систем на предприятиях холдинга.
- Опережающий рост гражданского приборостроения за счет использования научно-производственного задела и трансфера технологий.

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПАО «СОВКОМФЛОТ»
Клебанов Илья Иосифович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ШВАБЕ»
Патрикеев Алексей Павлович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КОМПЛЕКСА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Куликов Сергей Александрович

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Грушкин Максим Витальевич

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
И ИМУЩЕСТВЕННЫМ ВОПРОСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Рубан Александр Сергеевич

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА
ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Шарипова Анна Николаевна

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

- Реализация инвестиционных проектов в таких областях, как: лазерные и оптико-электронные системы, оптические материалы, медицинское оборудование и техника, светотехника, биофотоника для различных отраслей, энергосбережение, информационно-телекоммуникационные системы, перспективные виды оборудования для гражданских отраслей.





АО «Концерн «Автоматика»

АО «Концерн «Автоматика» специализируется в области информационной безопасности



- оборудование и системы защиты от кибератак;
- оборудование для автоматизации избирательных процессов, фискальных накопителей и спутников;
- системные решения по обеспечению безопасности и мониторингу состояния объектов инфраструктуры;
- системные решения в рамках направлений «Безопасный город», «Умный город», «Интернет вещей».

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

- На базе АО «Концерн «Автоматика» начато формирование Российского центра компетенций по направлению шифрования и кибербезопасности.
- Сформирован Центр компетенций развития продаж гражданской продукции в целях выхода на новые высокотехнологичные рынки и кратного увеличения продаж продукции гражданского назначения. В результате по итогам 2017 года холдинг перевыполнил план по выручке от реализации продукции гражданского назначения на 70%, превысив показатель 2016 года в 2,2 раза.

ОПИСАНИЕ КОМПАНИИ

АО «Концерн «Автоматика» специализируется в области информационной безопасности: осуществляет разработку и производство технических средств и систем засекреченной связи, защищенных информационно-телекоммуникационных систем, а также систем автоматизированного управления специального назначения. Холдинг обладает мощным научно-техническим потенциалом, на его предприятиях работают более 70 докторов и кандидатов наук.

Предприятия АО «Концерн «Автоматика» разрабатывают и производят такие продукты, как:

- защищенные автоматические телефонные станции и аппараты связи;
- устройства шифрования и криптографической защиты информации;
- системы защищенной видеоконференцсвязи и ведомственного интернета;

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Сахненко Сергей Степанович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Куликов Сергей Александрович

- Запущен проект по созданию аппаратно-программного комплекса «Безопасный город» на территории Иркутской области.
- Внедрены новые технические решения в целях повышения качества продукции и ее конкурентоспособности.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Увеличение инвестиций в разработку высокотехнологичной продукции двойного назначения, что позволит выйти на новые рынки гражданской продукции.
- Создание партнерств и совместных предприятий с ведущими компаниями-производителями средств криптографической защиты и шифрования, а также защищенного телекоммуникационного оборудования.
- Развитие компетенций и проведение научно-исследовательских работ в области квантовых технологий на базе Центра компетенций по квантовым технологиям, созданного совместно с МГУ имени М.В. Ломоносова.
- Повышение эффективности основных бизнес-процессов и внедрение системы менеджмента качества на предприятиях холдинга.

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КОМПЛЕКСА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Куликов Сергей Александрович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Волобуев Николай Анатольевич

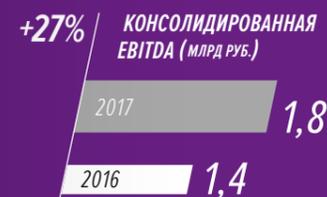
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «КОНЦЕРН «АВТОМАТИКА»
Сахненко Сергей Степанович

Старовойтов Александр Владимирович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ОАО «ВОЕНТЕЛЕКОМ»
Давыдов Александр Евгеньевич

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО
ПРАВОВОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ
МЕЖДУНАРОДНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Смотрицкий Андрей Александрович





АО «ЦНИИ «Электроника»

АО «ЦНИИ «Электроника» — информационно-аналитический центр российской радиоэлектронной промышленности, координирующий деятельность предприятий отрасли в области экономики, научно-технической политики и международного сотрудничества

АО «ЦНИИ «Электроника» является основным разработчиком «Стратегии развития радиоэлектронной промышленности Российской Федерации до 2030 года», Государственной программы «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности до 2025 года» и других документов, определяющих направления развития отечественной радиоэлектронной промышленности.

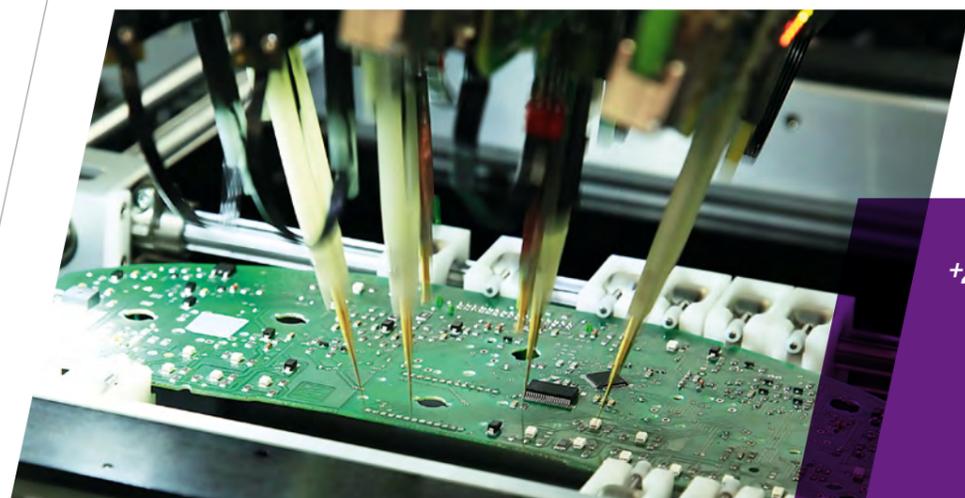
В рамках выполнения задачи по определению путей развития и интеграции российской радиоэлектроники в глобальный рынок АО «ЦНИИ «Электроника» собирает и обрабатывает отраслевую информацию и статистические данные, а также проводит анализ технико-экономического состояния предприятий и маркетинговые исследования.

Одним из значимых проектов компании является Информационно-аналитическая система (ИАС) Государственной корпорации «Ростех».

Созданный на базе института бизнес-акселератор фокусируется на стимулировании развития инновационных проектов молодых российских ученых и специалистов.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ ЗА 2017 ГОД

- Выполнены 22 научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы общим объемом финансирования свыше 262 млн руб.
- Диверсифицирован клиентский портфель холдинга: по итогам 2017 года более 68% выручки было сформировано за счет контрактов с частными клиентами.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Фомина Алена Владимировна

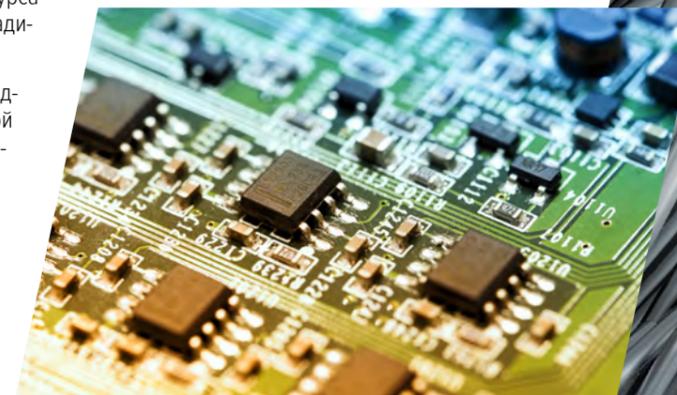


ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Щедрин Алексей Владимирович

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Проведение стратегических маркетинговых и форсайт-исследований российских и международных высокотехнологичных рынков в целях идентификации точек роста предприятий российской радиоэлектронной промышленности.
- Проведение мероприятий, направленных на формирование стратегического кадрового резерва предприятий радиоэлектронной промышленности в рамках проведения международного конкурса научно-технических работ «Инновационная радиоэлектроника».
- Развитие органа по сертификации систем менеджмента качества предприятий радиоэлектронной промышленности на соответствие группам стандартов ISO, ГОСТ РВ, ЭС РД.
- Разработка и мониторинг реализации плана мероприятий программы «Цифровая экономика» в части, касающейся Государственной корпорации «Ростех».



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ
ДИРЕКТОРА ПО ОСОБЫМ ПОРУЧЕНИЯМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Щедрин Алексей Владимирович

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА
РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
МИНПРОМТОРГА РОССИИ
Хохлов Сергей Владимирович

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Грушкин Максим Витальевич

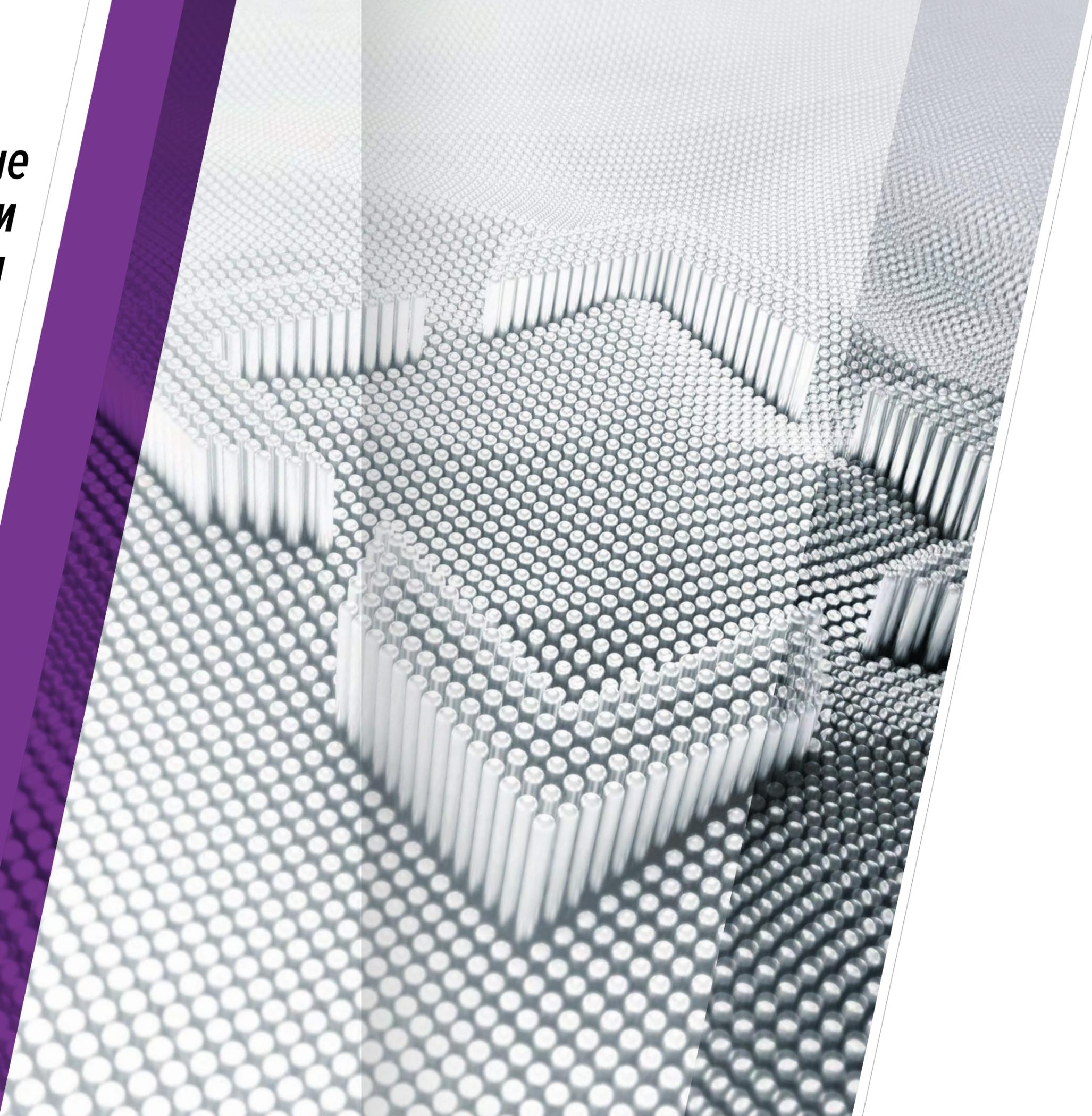
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «ЦНИИ «ЭЛЕКТРОНИКА»
Фомина Алена Владимировна

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «КОНЦЕРН «АВТОМАТИКА»
Сахненко Сергей Степанович

3.4.4 **Ключевые
холдинги
и организации
Государственной
корпорации
«Ростех» вне
периметра
кластеров**

157

156



3.4.4 Ключевые холдинги и организации Государственной корпорации «Ростех» вне периметра кластеров

3.4.4.1 Холдинговые компании вне периметра кластеров



АО «НПК «Уралвагонзавод»

АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» (АО «НПК «Уралвагонзавод») основано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27 августа 2007 года

На первом этапе в состав холдинга вошли 16 предприятий. В последующие годы к холдингу были присоединены заводы по производству железнодорожной техники, бронетанковые ремонтные заводы и другие промышленные предприятия. В 2016 году АО «НПК «Уралвагонзавод» вошло в состав Государственной корпорации «Ростех».

В периметре холдинга находится более 40 предприятий, конструкторских бюро и научно-исследовательских институтов, которые осуществляют производство и реализацию:

- вооружения и военной техники;
- железнодорожного подвижного состава;
- легкорельсового транспорта;
- дорожно-строительных и коммунальных машин.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

- Изготовлено и поставлено свыше 1 200 единиц вооружения, военной и специальной техники, из которых более 70% составляет новое и модернизированное вооружение.

- Изготовлено и поставлено более 15 тыс. грузовых вагонов всех видов, что в два раза превысило результаты предыдущего года. Это позволило холдингу значительно нарастить долю на рынке с 21% до 26%.
- Сформирован портфель заказов, более чем на 90% состоящий из инновационных моделей вагонов с увеличенной грузоподъемностью и межремонтными пробегами.
- Освоено серийное производство газовых и химических контейнер-цистерн.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Потапов Александр Валерьевич

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Артяков Владимир Владимирович

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Начало поставки в 2018 году в Вооруженные Силы Российской Федерации современного модернизированного танка Т-90М «Прорыв-3», боевой машины поддержки танков БМПТ, модернизированного танка Т-80БВ с улучшенными боевыми характеристиками, модернизированной боевой машины пехоты БМП-1 с 30-мм боевым модулем.
- Реализация перспективных разработок: двухзвонный гусеничный транспортер-тягач легкой категории ДТ-ЗПМ, модернизированная боевая машина пехоты БМП-3 с 57-мм боевым модулем, модернизированный бронетранспортер БТР-80, роботизированные комплексы.
- Завершение работ по созданию и освоению серийного производства трех изделий «Амата», трех изделий межвидового артиллерийского комплекса «Коалиция-СВ», вооружения и техники для арктических бригад.
- Обеспечение загрузки производственных мощностей не ниже 15 000 вагонов в год с 2019 по 2021 годы и реализация программы расширения модельного ряда грузовых вагонов.

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Артяков Владимир Владимирович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПО ОБЫЧНЫМ ВООРУЖЕНИЯМ, БОЕПРИПАСАМ И СПЕЦИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Абрамов Сергей Борисович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ОБОРОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Борисов Юрий Иванович

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ
Бойцов Андрей Артурович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Леликов Дмитрий Юрьевич

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Морозов Александр Николаевич

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «РЖД»
Мишарин Александр Сергеевич

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «НПК «УРАЛВАГОНЗАВОД»
Потапов Александр Валерьевич

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Скрыльник Иван Александрович

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА (млрд руб.)

2017 153,2

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЕВИТДА (млрд руб.)

2017 19,5

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд руб.)

2017 -3,4

ЧИСЛЕННОСТЬ
СОТРУДНИКОВ (чел.)

2017 62 208



АО «Нацимбио»

Миссия АО «Нацимбио» – обеспечение национального суверенитета в области производства и поставок лекарственных препаратов и продукции медицинского назначения, отсутствие производства на территории Российской Федерации представляет угрозу национальной безопасности в области здравоохранения

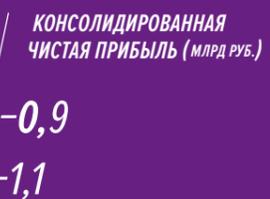
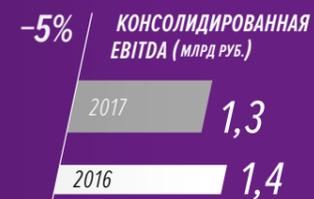


Компания реализует проекты по трансферу и локализации технологий производства лекарственных препаратов, которые не производятся на территории РФ, а также модернизации и технического перевооружения действующих предприятий.

ПРОДУКТОВЫЕ ГРУППЫ:

- вакцины и анатоксины;
- препараты крови;

- бактериофаги;
- ботулотоксины;
- пробиотики;
- сыворотки лечебные и профилактические;
- аллергены и алергоиды;
- антибиотики;
- другие готовые лекарственные средства.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Загорский Андрей Юрьевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Мащицкий Виталий Львович

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

- В полном объеме обеспечены потребности государства в вакцинах в рамках Национального календаря профилактических прививок, препаратах крови и противотуберкулезных препаратах и медицинских изделиях для ФСИН России.
- Подписано соглашение об объединении фармацевтических активов Государственной корпорации «Ростех» и инвестиционной компании Marathon Group на базе АО. Соглашение позволит сконцентрировать усилия компаний на разработке и продвижении новых отечественных препаратов, а также реализовать комплексное импортозамещение в критически значимых направлениях здравоохранения. В результате будет создан крупнейший в России производитель и поставщик важнейших лекарственных препаратов.
- Создано совместное предприятие с компанией Ishvan Pharmaceuticals (ОАЭ) — ООО «Фарм Эйд Лтд» для реализации проектов по локализации производства новых вакцин и АРВ-препаратов в России.
- Подписано соглашение с АО «Фармстандарт» и Kedrion Biopharma о создании АО «Киров плазма». Предприятие разработает и реализует программу производства в РФ препаратов плазмы крови на базе кировского завода.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Трансфер технологий и локализация производства лекарственных препаратов, производство которых отсутствует в РФ.
- Модернизация существующего производства.
- Обеспечение бесперебойных поставок вакцин, препаратов крови и иных лекарственных средств и медизделий для нужд государства.
- Развитие продуктового портфеля холдинга.
- Продвижение перспективных продуктов холдинга на коммерческом рынке.

ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ VI HOLDING
Мащицкий Виталий Львович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Назаров Александр Юрьевич

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Евтушенко Олег Николаевич

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО СУДЕБНО-ПРАВОВОЙ РАБОТЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Скорина Жанна Николаевна

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Цветкова Юлия Дмитриевна

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Яковлева Татьяна Владимировна

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «НАЦИМБИО»
Загорский Андрей Юрьевич



ООО «РТ-Развитие бизнеса»

ООО «РТ-Развитие бизнеса» реализует стратегию Государственной корпорации «Ростех» по повышению капитализации коммерческих высокотехнологичных, ресурсных и сопутствующих инфраструктурных проектов Корпорации

ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «РТ-РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА» ЯВЛЯЮТСЯ:

- Прямые инвестиции: как финансовые, так и нефинансовые (получение доли в активе в обмен на участие в управлении).
- Управление специальными проектами Корпорации.
- Портфельные инвестиции, владение и/или мониторинг портфельных компаний Корпорации.
- Выполнение функции внутреннего инвестиционного консультанта для Корпорации в реализации ее стратегических целей через инвестиционную деятельность в России и за рубежом.
- Профессиональное управление активами и реализация финансово-промышленных проектов на базе лучших мировых практик.

ООО «РТ-Развитие бизнеса» концентрирует усилия и ресурсы Корпорации на таких ключевых направлениях деятельности, как сырьевой и инфраструктурный сектора, а также промышленные технологии.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ

Наиболее крупные инвестиционные проекты ООО «РТ-Развитие бизнеса», находящиеся в стадии осуществления:

- Томторское месторождение редкоземельных металлов и ниобия;
- Удоканское медное месторождение;
- месторождение золота «Сухой лог»;
- Сугодинско-Огоджинское угольное месторождение;

- угольный морской терминал «Порт «Вера»;
- Прончищевская нефтегазоносная площадь;
- Тырныаузское месторождение;
- Научно-производственный центр (НПЦ) на базе инжиниринговых активов;
- газопровод «Карачи-Лахор» в Республике Пакистан.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Создание условий для перехода ООО «РТ-Развитие бизнеса» к модели работы фонда прямых инвестиций в 2018 году.
- Финальное одобрение проекта освоения Прончищевской нефтегазоносной площади органами исполнительной власти республики Саха (Якутия).
- Получение лицензии на пользование участками недр для разведки и добычи полезных ископаемых на Тырныаузском месторождении.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Назаров Александр Николаевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Леликов Дмитрий Юрьевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Леликов Дмитрий Юрьевич

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «РТ-РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА»
Назаров Александр Николаевич

Лапшина Екатерина Викторовна

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Федоров Кирилл Валерьевич



3.4.4.2 Организации прямого управления

Стратегические организации прямого управления

Перечень Стратегических организаций прямого управления утвержден Правлением Корпорации (протокол от 29.08.17 № 56).



ПАО «КАМАЗ»

Генеральный директор — Когогин Сергей Анатольевич

ПАО «КАМАЗ» — крупнейший производитель грузовых автомобилей в Российской Федерации. Компания входит в двадцатку ведущих мировых производителей тяжелых грузовых автомобилей и находится на шестнадцатом месте по объемам производства тяжелых грузовиков полной массой более 16 тонн. Производственные мощности составляют 71 тыс. автомобилей в год. ПАО «КАМАЗ» занимает 45% российского рынка тяжелых грузовых автомобилей.

Производственный комплекс ПАО «КАМАЗ» охватывает весь технологический цикл производства грузовых автомобилей — от разработки, изготовления, сборки автотехники и автокомпонентов до сбыта готовой продукции и сервисного сопровождения. ПАО «КАМАЗ» объединяет 84 предприятия на территории России, СНГ и дальнего зарубежья, на которых работает 36 тыс. человек.

Сеть продаж и сервиса ПАО «КАМАЗ» охватывает все регионы России и СНГ, а также традиционные зарубежные рынки сбыта. ПАО «КАМАЗ» продолжает активно расширять свою товаропроводящую и сервисную сеть в России и за ее пределами. На конец 2017 года дилерская сеть в России насчитывала 178 компаний. Система технического обслуживания построена на принципах единого стиля и максимального приближения услуг к потребителю.

ПАО «КАМАЗ» осуществляет экспорт автомобилей, сборочных комплектов деталей (СКД) и запасных частей в более чем 40 стран СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Восточной Европы, Латинской Америки. По итогам 2017 года основным экспортным рынком ПАО «КАМАЗ» стал Казахстан, на который пришлось около 50% всего объема экспорта автомобилей и СКД. Также значительные объемы поставок осуществлены на Кубу.

ПАО «КАМАЗ» имеет сборочные предприятия в Казахстане, Индии, Литве и Азербайджане. Сборка производится из СКД, поставляемых ПАО «КАМАЗ». В Казахстане реализуются программы локализации производства деталей. На сборочном предприятии компании Autobagi (Литва) осуществляется сборка автомобилей КАМАЗ экологического класса «Евро-6».

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ:

- В 2017 году было продано 38 тыс. единиц автотехники КАМАЗ. Из них 33 тыс. автомобилей реализовано на российском рынке — рост на 18% по сравнению с 2016 годом. На экспорт в 2017 году было реализовано 5 тыс. автомобилей и СКД, в том числе в страны СНГ — 3,6 тыс. автомобилей и СКД.

- Началась серийная сборка автомобилей КАМАЗ-5490 NEO. На основании накопленного опыта и пожеланий потребителей завод внес в конструкцию автомобиля ряд улучшений, направленных на повышение его эффективности и производительности.
- В 2017 году в АО «НЕФАЗ», дочернем предприятии ПАО «КАМАЗ» в Башкирии, собран первый троллейбус. Это совместный проект АО «НЕФАЗ» и АО «Уфимский трамвайно-троллейбусный завод».
- Также ПАО «КАМАЗ» первым в России сертифицировал две модели грузовиков на сжиженном природном газе (СПГ): бортовой КАМАЗ-65117-37 и седельный тягач КАМАЗ-65116-37.

АО «Рособоронэкспорт»

Генеральный директор —
Михеев Александр Александрович

АО «Рособоронэкспорт» — единственный в России государственный посредник по экспорту и импорту всего спектра продукции, технологий и услуг военного и двойного назначения. Компания обеспечивает реализацию масштабных проектов в области военно-технического сотрудничества (ВТС) по повышению обороноспособности стран-партнеров, а также всестороннее укрепление и инновационное развитие предприятий и организаций оборонно-промышленного комплекса России.

На долю АО «Рособоронэкспорт» приходится более 85% экспорта продукции военного и двойного назначения российского производства. Благодаря эффективной деятельности компании Россия прочно удерживает второе место среди крупнейших мировых оружейных экспортеров, уступая лишь США.

АО «Рособоронэкспорт» внимательно отслеживает тенденции развития мирового оружейного рынка и проводит целенаправленную маркетинговую политику по расширению географии, номенклатуры и объемов экспортных поставок российской продукции военного и двойного назначения.

На основе всестороннего анализа интересов и реальных потребностей зарубежных партнеров АО «Рособоронэкспорт» формирует целевые программы продвижения российской продукции военного назначения (ПВН) в конкретные страны и успешно их реализует во взаимодействии с более чем 700 предприятиями ОПК России.

Иностранцам заказчикам предлагаются комплексные решения по созданию национальных систем обороны сухопутных, воздушных и морских рубежей с оптимальным сочетанием по критерию «эффективность-стоимость».

Кроме того, вместе с поставками готовой техники АО «Рособоронэкспорт» предлагает организацию лицензионного производства на территории страны-заказчика, создание совместных предприятий по производству и обслуживанию техники, проведение совместных НИОКР. Широко используются и различные оффсетные программы.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ:

- В 2017 году АО «Рособоронэкспорт» подписало контрактных документов на сумму около 15 млрд долларов с заказчиками из 50 стран мира. На 31 декабря 2017 года портфель заказов компании составил около 45 млрд долларов, объем поставок ПВН в 2017 году — более 13 млрд долларов.



- В течение 2017 года представители АО «Рособоронэкспорт» приняли участие в заседаниях межправительственных комиссий и рабочих групп по военно-техническому сотрудничеству с 48 странами.
- В 2017 году АО «Рособоронэкспорт» организовало российские экспозиции на 16 международных выставках. Кроме того, компания приняла участие в пяти выставках вооружения и военной техники на территории Российской Федерации.

ООО «РТ-Информ»

Генеральный директор — Бедиров Азиз Тофикович

ООО «РТ-Информ» — единый центр компетенции при осуществлении торгово-закупочной деятельности холдинговых компаний и организаций Корпорации в сегменте информационных технологий, систем информационной безопасности и другого оборудования, приобретения, внедрения, сопровождения программного обеспечения для управления производственными предприятиями и холдинговыми структурами, оказания услуг в области информационных технологий.

К ЧИСЛУ БАЗОВЫХ СЕРВИСОВ КОМПАНИИ ОТНОСЯТСЯ:

- использование ресурсов ЦОД (центр обработки данных) Корпорации;
- мониторинг оборудования и IT-сервис;
- предоставление виртуальных ресурсов;
- построение сетевой и серверной инфраструктуры;
- система объединенных коммуникаций;
- резервное хранение данных;
- управление мобильными устройствами;
- обслуживание оборудования.

Компания также осуществляет поставки телекоммуникационного оборудования, вычислительной техники и программного обеспечения, оказывает услуги в области информационной безопасности.

Разработанные компанией IT-решения позволяют автоматизировать процесс сбора, хранения и обработки информации практически во всех ключевых областях принятия управленческих решений и контроля за их выполнением, а именно: в первичной отчетности и аналитической обработке статистических данных, закупках, бюджетировании, управлении казначейством, управлении активами и ряде других.

В течение 2017 года компания осуществила совместно с холдинговыми компаниями Государственной корпорации «Ростех» целый ряд проектов:

- внедрение системы видеоконференцсвязи для АО «Росэлектроника», рассчитанной более чем на 100 одновременных пользователей;
- автоматизация информационной системы управления производственными процессами и парком производственного оборудования для АО «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова», входящего в АО «НПО «Высокоточные комплексы»;
- создание системы электронного документооборота для АО «Калугаприбор», что позволит сократить временные и материальные затраты на управление документацией;
- внедрение системы межсетевое экранирования для АО «Росэлектроника» для повышения общего уровня защищенности корпоративной информационной системы;
- подключение предприятий Корпорации к информационной базе активов Корпорации (ИБАК), позволяющей автоматизировать управление объектами собственности и активами организаций, что предоставляет широкие возможности от ведения реестра активов до формирования оптимального инвестиционного портфеля по ключевым показателям эффективности предприятий Корпорации;
- создание информационно-аналитической системы «РТ-Каталог», которая представляет собой единый каталог продукции в IT-отрасли и является единым источником референтных цен по IT-продукции для предприятий Корпорации.

ООО «РТ-Энерго»

Генеральный директор — Готлиб Дмитрий Игоревич

Основная цель ООО «РТ-Энерго» — снижение предприятиями Корпорации доли затрат на энергоресурсы в стоимости продукции и, как следствие, повышение ее конкурентоспособности на отечественном и мировом рынках.

Компания является единым центром по энергоснабжению и повышению энергоэффективности предприятий Корпорации.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ:

- организация проведения энергетических обследований предприятий Корпорации;
- организация получения предприятиями Корпорации энергетических паспортов;
- разработка программ повышения энергоэффективности организаций Корпорации;
- создание крупных энергетических компаний на базе энергетических активов организаций Корпорации, управление стоимостью создаваемых компаний;
- выполнение предпроектных технико-экономических обоснований, проектно-изыскательских работ по строительству, реконструкции и техническому перевооружению в рамках модернизации объектов энергетической инфраструктуры и энергетических комплексов предприятий Корпорации;



- выполнение комплекса работ по капитальному строительству, реконструкции, модернизации и техническому перевооружению объектов строительной, инженерной и энергетической инфраструктуры предприятий Корпорации;
- организация и выполнение функций технического надзора и строительного контроля за выполнением комплекса строительно-монтажных и технологических работ в рамках реализации проектов по реконструкции и техническому перевооружению предприятий Корпорации.

АО АКБ «НОВИКОМБАНК»

Председатель Правления — Георгиева Елена Александровна

АО АКБ «НОВИКОМБАНК» с момента своего основания в 1993 году финансирует стратегически важные высокотехнологичные отрасли реального сектора

русской экономики, содействуя реализации проектов национального масштаба.

Банк входит в 30 крупнейших российских банков и предоставляет своим клиентам услуги во всех сегментах финансового рынка. 23% ссудного портфеля банка — кредиты, выданные предприятиям машиностроения и высоких технологий. Международное рейтинговое агентство Moody's присвоило банку рейтинг «B2». Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило АО АКБ «НОВИКОМБАНК» рейтинг кредитоспособности на уровне «ruBB».

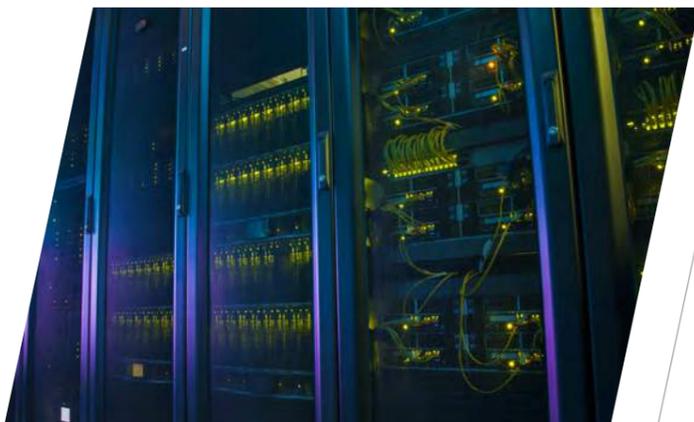
Государственная корпорация «Ростех» стала акционером банка в конце 2011 года, приобретя 17,6% акций уставного капитала банка. В июле 2016 года в соответствии со Стратегией и планами по докапитализации Корпорация довела свою долю в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» до 100%.

АО «РТ-Финанс»

Генеральный директор — Сапелин Андрей Юрьевич

В 2016 году в Корпорации создана и начала функционировать система внутрикорпоративного финансирования, осуществляемого на базе пул-лидера Корпорации — специально созданного Корпорацией АО «РТ-Финанс». С апреля 2016 года АО «РТ-Финанс» на ежедневной основе проводит операции по привлечению временно свободных денежных средств организаций Корпорации.

Процентные ставки, предлагаемые АО «РТ-Финанс», выше аналогичных ставок, предлагаемых уполномоченными банками для отдельных организаций, что дает возможность обеспечивать дополнительную доходность при размещении денежных средств организациями Корпорации.



Организации прямого управления

АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»

Генеральный директор —
Воеводин Михаил Викторович

АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» — крупнейший в мире производитель титановой продукции: слитков и всех видов полуфабрикатов из титановых сплавов. Также компания производит прессованные изделия из алюминиевых сплавов, полуфабрикаты из легированных сталей и жаропрочных сплавов на никелевой основе. У компании более 350 партнеров в 49 странах.

АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» интегрировано в мировую авиакосмическую индустрию и является для многих предприятий этой отрасли основным стратегическим поставщиком изделий из титана, в том числе сложных штамповок с высокой степенью механической обработки. Основной объем экспортной продукции компании реализуется в рамках долгосрочных соглашений, что позволяет минимизировать рыночные риски.

Основные зарубежные заказчики АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»: Boeing, Airbus, Embraer S. A., Rolls-Royce plc, Safran Aircraft Engines, Safran Aero Boosters, Safran Landing Systems, UTC Aerospace Systems TECT, Uniti Titanium, Blades Technology Limited (BTL), Orchid Orthopedic Solution и другие.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ В 2017 ГОДУ:

- В 2017 году компания была выбрана Airbus в качестве поставщика новых видов изделий, включая механообработанные штамповки в проект A350 XWB.
- АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» первым среди российских партнеров концерна Airbus было признано поставщиком с лучшим качеством продукции, получив награду «Best improvement».
- Компания и Правительство Свердловской области в конце 2017 года заключили специальный инвестиционный контракт (СПИК). В соответствии с контрактом компания реализует инвестиционный проект по модернизации прокатного комплекса стоимостью более 1,2 млрд рублей.
- АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» подписало несколько долгосрочных соглашений с компанией Rolls-Royce на период до 2026 года. Согласно условиям новых соглашений, компания будет поставлять Rolls-Royce титановые кольца, блиски и диски вентилятора для принципиально новых реактивных двигателей.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ:

АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» поставляет титановую продукцию для большинства двигателестроительных программ в авиации и промышленном секторе экономики. В 2018 году компания поставит российским заказчикам от 7 до 8 тысяч тонн продукции. На отечественный рынок придется порядка 25% от общего объема производства. По предварительным прогнозам, в 2018 году компания планирует нарастить объемы на 12,5% практически по всем производственным направлениям.

С целью укрепления позиций на мировом рынке титана АО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» реализует масштабную инвестиционную программу. За последние 10 лет в развитие производства было инвестировано более 1,8 млрд долларов. С 2012 года общий объем производства компании не опускался ниже 28,7 тыс. тонн в год, а уже в 2018 году превысит 32 тыс. тонн в год. В рамках реализации Стратегии развития делается упор на модернизацию действующего производства и развитие научной-исследовательской базы с целью расширения ассортимента высокотехнологичной продукции с высокой добавленной стоимостью. В перспективе ближайших пяти лет более 40% выпускаемой продукции будут занимать штамповки.

ООО «НЦИ»

Генеральный директор —
Солодухин Константин Юрьевич

ООО «НЦИ» (Национальный Центр Информатизации) — интегратор комплексных высокотехнологичных решений для цифровой экономики. Компания создает экосистемные проекты и комплексные продукты в интересах развития цифровой экономики, а также занимается их продвижением как на внутреннем, так и на международном рынках.

В 2017 году компания нарастила объем работ в интересах крупных корпоративных заказчиков и продемонстрировала рекордный в своей истории рост продаж. Выручка по итогам 2017 года в 4 раза превысила показатели предыдущего года. Среди причин такого роста — смена стратегии и бизнес-модели компании, а также расширение числа заказчиков и успешная реализация ряда ИТ-проектов федерального уровня.

Что касается стратегических изменений, ООО «НЦИ» перешло от вендорской модели к модели интегратора российских высокотехнологичных решений. Благодаря этому были значительно расширены компетенции и возможности компании на рынках ИТ-услуг, расширился круг потенциальных партнеров.

СРЕДИ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИИ В 2017 ГОДУ МОЖНО ВЫДЕЛИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ:

1. Создание инфокоммуникационных сервисов Кубка конфедерации 2017 и чемпионата мира по футболу FIFA 2018.
2. Работы по развитию и поддержке государственных информационных систем ЕГИСЗ и ГИС ОМС в рамках создания в России «цифрового здравоохранения».
3. Комплексная автоматизация деятельности ФГУП «Почта России», включая проектирование и разработку системы с функциями управления заказом, электронного документооборота, управления недвижимостью.
4. Проект по информатизации учреждений медико-социальной экспертизы Минтруда России. Работы по созданию защищенной сети передачи данных были выполнены на 772 объектах в 72 субъектах Российской Федерации.

В 2017 году в периметре ООО «НЦИ» появились дочерние организации ООО «НПО Конверсия» и ООО «РусАй-ТиЭкспорт», работающие в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации об увеличении доли выпускаемой гражданской продукции и доли несырьевого экспорта.

ООО «НПО Конверсия» — коммерческая организация, созданная Государственной корпорацией «Ростех» и Внешэкономбанком с целью стимулирования повышения объемов производства гражданской продукции предприятиями ОПК. ООО «НПО Конверсия» — «агент изменений», организация, которая помогает органам исполнительной власти, предприятиям ОПК, институтам



развития и финансовым организациям проводить скоординированную политику в области диверсификации промышленного производства, согласующуюся со стратегическими приоритетами государства.

ООО «РусАйтиЭкспорт» (коммерческое название RITE) является интегратором российских ИТ-решений на мировом рынке. Компания, созданная в 2017 году для продажи и реализации комплексных российских ИТ-решений на зарубежных рынках, должна стать одним из инструментов развития несырьевого экспорта в части российских информационных технологий. Благодаря компании RITE на зарубежные рынки должны выйти лучшие российские ИТ-компании и решения, что позволит достичь целей, поставленных в рамках программы по развитию цифровой экономики в России. В данный момент партнерами RITE являются более 100 ведущих российских ИТ-компаний, в продуктовый портфель компании входит более 150 решений.

Дочерняя компания ООО «НЦИ» АО «БАРС Груп» в 2017 отпраздновала 25-летний юбилей работы на рынке технологий и инноваций. Наиболее выдающимся проектом в сфере автоматизации федеральных органов исполнительной власти стал запуск в промышленную эксплуатацию федеральной государственной информационной системы ценообразования в строительстве. Компания практически с нуля разработала инструмент мониторинга цен в строительной сфере в России.

На текущий момент ООО «НЦИ» консолидирует и предлагает лучшие отечественные ИТ-продукты для комплексного решения задач не только в России, но и за рубежом. В планах ООО «НЦИ» на 2018 год — увеличение продаж почти в 2,5 раза.

ПАО «Октава»

*Временный генеральный директор —
Веселов Александр Петрович*

Основанный в 1927 году тульский завод ПАО «Октава» производит и серийно выпускает средства связи как для военного, так и для гражданского использования.

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ПРОДУКЦИИ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ:

- микрофонная техника;
- телефонные и микрофонные капсюли;
- телефонно-микрофонные гарнитуры.

ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ПАО «ОКТАВА» ПРОИЗВОДИТ:

- переговорные устройства;
- технику служебной громкоговорящей связи;
- проводные переговорные системы;
- аппаратуру оповещения;
- авиационные гарнитуры.

Бренд «Октава» широко известен среди профессиональных музыкантов. Микрофоны завода использовали такие известные исполнители, как U2, Sting, Iron Maiden, Radiohead, Мэрилин Мэнсон и Владимир Высоцкий. Именно в микрофон «Октавы» Юрий Гагарин произнес свою знаменитую фразу: «Поехали!»

ПАО «Октава» принадлежит Государственной корпорации «Ростех» с 2009 года. С 2012 по 2017 годы управление активом было в компетенции АО «Рос-электроника».

В ходе реализации проекта по созданию творческого индустриально кластера «Октава» Наблюдательный совет Корпорации принял решение о его передаче в прямое управление Корпорации под кураторство директора по особым поручениям Василия Бровка.



По итогам 2017 года ПАО «Октава» перевыполнила план по выручке на 17% за счет роста объемов продаж гражданской продукции, а также достигла точки безубыточности.

В 2018 году компания планирует сконцентрироваться на дальнейшем увеличении объемов продаж, модернизации текущих и выпуске новых продуктов, выходе на рынок розничной торговли, а также создании интернет-магазина и обновлении сайта.

Творческий индустриальный кластер «Октава»

В 2016 году в рамках Петербургского международного экономического форума было подписано соглашение между Государственной корпорацией «Ростех», правительством Тульской области и частным инвестором Михаилом Шелковым о создании Творческого индустриального кластера «Октава» на базе завода ПАО «Октава».

Проект был представлен Президенту Российской Федерации Владимиру Путину и получил его одобрение. Было принято решение при создании кластера не только сохранить завод на его исторической территории, но и модернизировать его.

Руководство проекта осуществляет команда специалистов во главе с директором по особым поручениям Государственной корпорации «Ростех», председателем совета директоров ПАО «Октава» Василием Бровка.

Кластер включает в себя Музей станка, Высшую техническую школу, комфортное городское пространство для досуга и отдыха: 1000-метровый многофункциональный зал для проведения лекций, концертов и спектаклей, уникальную техническую библиотеку, лабораторию-мастерскую «Фаблаб», зин-редакцию.

Проект задуман как катализатор позитивных перемен в регионе, ответ на существующие социально-экономические и демографические вызовы. Кластер «Октава», располагаясь в самом сердце промышленной Тулы, станет местом созидательного досуга, творчества и отдыха. Эта территория предлагает новую концепцию образа жизни, привлекает локальную, российскую и международную аудиторию.



ООО «РТ-Соцстрой»

*Генеральный директор —
Колотов Александр Самуилович*

ООО «РТ-Соцстрой» занимается строительством высокотехнологичных объектов здравоохранения Российской Федерации, таких как перинатальные центры.

На конец 2017 года компания выполнила более 90% работ в рамках федеральной программы строительства сети перинатальных центров в регионах страны. Программа, разработанная Минздравом России, призвана повысить уровень медицинской помощи новорожденным и женщинам в период беременности и после родов на национальном уровне. Всего ООО «РТ-Соцстрой» создает 15 клиник по всей стране, которые смогут принимать более 45 тысяч рожениц в год. Общая стоимость строительных работ и поставляемого медицинского оборудования превышает 36 млрд рублей.

На текущий момент введены в эксплуатацию центры в Махачкале, Назрани, Пензе, Уфе, Брянке, Оренбурге, Якутске, Тамбове и Ульяновске. Практически готова (уровень готовности выше 90%) к сдаче клиника в Архангельске. Высокий уровень готовности обеспечен



также на объектах в Петрозаводске (85%), Смоленске (87%), Гатчине (88%), Пскове (89%) и Улан-Удэ (88%).

Финансирование программы осуществляется за счет средств региональных бюджетов и федерального Фонда обязательного медицинского страхования. Дополнительные средства в размере 1,7 млрд рублей также выделены из антикризисного фонда Государственной корпорации «Ростех» для завершения работ в ряде регионов.

АО «Калининградский янтарный комбинат»

Генеральный директор —
Зацепин Михаил Иванович

АО «Калининградский янтарный комбинат» — единственное в России предприятие, где ведется промышленная добыча янтаря. Добыча и производство расположены вблизи поселка Янтарного, где сосредоточено около 90% мировых запасов янтаря, возраст которого составляет около 50 млн лет.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2017 ГОД:

- Производство товарного янтаря увеличилось в 1,5 раза до 453 тонн. Это стало абсолютным рекордом за 40 лет добычи.
- В течение года комбинат провел четыре открытых аукциона, одним из которых стал аукцион по продаже уникального янтаря весом свыше 1 кг в рамках Amberforum-2017.
- На бирже реализовано 170 тонн янтаря на сумму 1,2 млрд рублей. Участниками торгов стали более ста крупнейших российских и зарубежных компаний.

- Добыто 19 самородков весом свыше 1 кг. Рекордный по весу за последние 30 лет камень весит 3,2 кг, сейчас он хранится в выставочном комплексе.

В 2017 ГОДУ В КОМПАНИИ БЫЛИ ПРОВЕДЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ:

- Расширены мощности по сортировке и формированию товарных лотов, отремонтированы склады и организованы места приемки реализуемой продукции, введена новая прозрачная упаковка товарной продукции.
- Проведены предпроектные работы по горно-добычному и обогащению-доводочному комплексу.
- Прорабатываются новые технологические решения, которые должны обеспечить высокий уровень автоматизации и максимальную сохранность природного качества янтаря.

АО «ТВК «Россия»

Генеральный директор — Власов Владимир Юрьевич

АО «ТВК «Россия» — отвечающий современным международным требованиям транспортно-выставочный комплекс, созданный в интересах российских предприятий машиностроительной отрасли. АО «ТВК «Россия» позволяет проводить показы вооружения и военной техники, а также продукции гражданского назначения. На базе АО «ТВК «Россия» регулярно проводятся авиационно-космический салон «МАКС» и другие выставки национального и международного значения, а также действуют постоянные экспозиции вооружений сухопутных войск, продукции транспортного машиностроения и наукоемких отраслей российской промышленности.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОМПАНИИ:

- обеспечение бесперебойного функционирования аэродромного комплекса «Раменское» для коммерческих перевозок и сервисного обслуживания судов, повышение конкурентоспособности на рынке аэропортовых услуг Московского авиационного узла;
- стабильный и долгосрочный рост бизнеса, обеспечение возвратности и прибыльности инвестиций в интересах акционера Государственной корпорации «Ростех»;
- проведение международных авиационно-космических салонов и выставок продукции гражданского, военного и двойного назначения.

ООО «ИК «Технопромэкспорт»

Генеральный директор —
Суянова Мадина Мухарбиевна

ООО «ИК «Технопромэкспорт» предлагает комплексные решения в области энергостроительства и реализует проекты любой сложности «под ключ», оказывая полный комплекс услуг по созданию энергетических объектов: от проектных, изыскательских работ и строительства до управления объектами.

ООО «ИК «Технопромэкспорт» осуществляет полный перечень работ, входящих в структуру ЕРС/ЕРСМ-контрактов (договоров генерального подряда).

В 2017 году состоялось открытие площадки строительства ТЭС (тепловой электростанции) «Сирик», ознаменовавшее начало реализации проекта на побережье Оманского залива в провинции Хормозган Исламской Республики Иран. Установленная мощность ТЭС составит 1 400 МВт. Реализация проекта рассчитана на 55 месяцев и завершится в 2022 году.

Также в 2017 году ООО «ИК «Технопромэкспорт» получило в доверительное управление 25% плюс одну акцию АО «ГК «ТНС Энерго». Соглашение действует один год с возможностью дальнейшей покупки и передачи пакета акций в уставный капитал компании в течение этого срока.

АО «Нефтегазавтоматика»

Генеральный директор —
Станиславчик Константин Владиславович

АО «Нефтегазавтоматика» — центр нефтегазовых технологий Государственной корпорации «Ростех», являющийся дочерним предприятием Корпорации. Компания является ключевым звеном импортозамещения в топливно-энергетическом комплексе (ТЭК).

Компания разработала и внедрила на объектах ТЭК более 100 систем автоматизации процессов добычи, транспортировки, переработки нефти и газа, хранения, учета и отпуска нефтепродуктов. Конструкторы и технологи компании разработали и продолжают совершенствовать системы контроля и управления морским бурением. Оборудование, созданное компанией, устанавливалось на межпланетные спускаемые аппараты.

Компания нацелена на достижение лидерства на рынке высокотехнологичной импортозамещающей продукции для предприятий ТЭК России к 2020 году.



ООО «Нацпромлизинг»

**Генеральный директор —
Ерошок Дмитрий Борисович**

ООО «Нацпромлизинг» является совместным предприятием Государственной корпорации «Ростех» и Фонда развития промышленности. Компания создана как инструмент реализации политики импортозамещения и обновления основных фондов.

ООО «Нацпромлизинг» в настоящее время — единственная лизинговая компания в России, специализирующаяся на адресной поддержке промышленности в части станкостроения, промышленного оборудования, а также модернизации производства и поддержке сбыта организаций Корпорации.

ООО «Нацпромлизинг» является уполномоченной лизинговой компанией по программе «Лизинговые проекты» Фонда развития промышленности.

АО «ВО «Тяжпромэкспорт»

**Генеральный директор —
Волькенштейн Григорий Яковлевич**

АО «ВО «Тяжпромэкспорт» оказывает содействие зарубежным странам в проектировании, строительстве, реконструкции и эксплуатации предприятий черной и цветной металлургии, горной и угольной промышленности, машиностроительных заводов как на условиях технического содействия, так и «под ключ». Компания также специализируется на экспорте и импорте комплектных машин и оборудования для предприятий черной и цветной металлургии, предприятий машиностроительного комплекса и для объектов горнорудной и угольной промышленности. АО «ВО «Тяжпромэкспорт» сотрудничает более чем с 30 странами Европы, Азии, Африки и Латинской Америки.

26 июля 2017 года компании исполнилось 60 лет со дня образования.

В 2017 году АО «ВО «Тяжпромэкспорт» завершило два ЕРС-проекта (проектирование, поставка оборудования, строительство) в Республике Индия: строительство агломерационной фабрики в Визакхапатнаме и модернизацию аглофабрики в Бокаро. В объем работ АО «ВО «Тяжпромэкспорт» входило: поставка проектной документации и основного технологического оборудования, осуществление надзора и руководства строительством, монтажом, испытаниями, пуском и сдачей в эксплуатацию объекта, а также обучение индийского эксплуатационного персонала.

ООО «РТ-Инвест»

**Генеральный директор —
Шипелов Андрей Евгеньевич**

Деятельность ООО «РТ-Инвест» сфокусирована на термическом обезвреживании твердых коммунальных отходов (ТКО) и производстве на их основе электроэнергии для промышленных и бытовых потребителей. Также компания является собственником и инвестором проектной компании ООО «РТ-Инвест Транспортные Системы», являющейся оператором крупнейшей в мире по охвату территории государственной системы взимания платы «Платон».

В 2017 году компании группы «РТ-Инвест» победили в конкурсе по отбору инвестиционных проектов по строительству четырех генерирующих объектов на основе ТКО в Московской области и одного в г. Казани. Суммарная мощность пяти заводов составит 3 350 тыс. тонн в год, а электрическая мощность составит 335 МВт. Заводы обеспечат электроэнергией около 1,2 млн жителей. Запуск заводов планируется в 2021–2022 годах. Объем инвестиций в проект составляет более 150 млрд рублей. Уровень локализации при реализации проекта составит более 55%.

По итогам 2017 года ООО «РТ-Инвест Транспортные Системы» обеспечило бесперебойное функционирование системы «Платон», которая включает более 52 тыс. км федеральных дорог и свыше 960 тыс. зарегистрированных транспортных средств массой свыше 12 тонн. В бюджет Российской Федерации за время работы системы «Платон» собрано более 42 млрд рублей. За счет этих средств Министерством транспорта России реализуется программа по строительству и ремонту дорожных объектов: отремонтировано более 1700 км проблемных автодорог и восстанавливается 31 мост. Среди самых масштабных объектов, открытых в 2017 году: новый Борский мост в Нижнем Новгороде, Ворошиловский мост в Ростове-на-Дону, Свердловский мост в Пензе и Гоголевский путепровод в Петрозаводске.

ной основе и по программам ДМС, предоставляемым страховыми компаниями.

В центре работают высококвалифицированные доктора и кандидаты медицинских наук, врачи и медицинские сестры высшей и первой категорий.

Оборудование центра позволяет проводить все виды лабораторных исследований: флюорографию, рентгенографию, УЗИ, триплексное сканирование сосудов, эндоскопические исследования (гастроскопия, ректоскопия), ЭКГ, реовазографию (РЭГ), функции внешнего дыхания, аудиометрию, электроэнцефалографию, все виды электролечения и реабилитацию больных после травм.

АО «Санаторий «Зеленая роща»

**Генеральный директор —
Джелиев Заурбек Хасанбекович**

АО «Санаторий «Зеленая роща» расположен в городе Сочи. Санаторий предоставляет комплекс услуг, включающих в себя проживание, питание, лечение и организацию досуга отдыхающих.

АО «Центравиамед»

**Генеральный директор —
Лохова Екатерина Владимировна**

АО «Центравиамед» — многопрофильное лечебно-профилактическое, консультативное учреждение, обеспечивающее медицинское обслуживание на плат-



3.5 Обзор перспективных продуктов и передовых технологий организаций Государственной корпорации «Ростех»

Совигрипп

Инактивированная вакцина для профилактики гриппа

Предназначена для ежегодной вакцинации против сезонного гриппа. Применяется для бесплатной иммунизации взрослых и детей в рамках Национального календаря профилактических прививок

Несмотря на активные меры профилактики, ежегодно во всем мире регистрируются эпидемии гриппа. Большинство препаратов не в состоянии защитить от возможных тяжелых осложнений, таких как пневмония, отит, менингит. Только в эпидемиологический сезон 2016/2017 в России было зарегистрировано 38 случаев гриппа с летальным исходом, еще 671 — годом ранее. Большинство этих случаев приходится на непривитых граждан.

С 2017 года у всех жителей России есть возможность сделать прививку эффективной и безопасной вакциной отечественного производства «Совигрипп». Препарат получил признание ВОЗ и активно используется для бесплатной иммунизации населения.

Уникальным состав вакцины «Совигрипп» делает не набор штаммов, а адъювант — добавка для усиления иммунного ответа. Аналогичные вакцины от гриппа содержат адъювант «Полиоксидоний», и только «Совигрипп» — адъювант «Совидон».

Полимерная природа этого компонента обеспечивает его основные полезные качества — обезвреживание токсинов, формирование иммунитета, антиоксидантные свойства, защиту мембран клеток. Именно этот компонент в составе вакцины повышает эффективность прививки.

Исследования и опыт применения показали, что у «Совигриппа» практически отсутствуют токсичность и пирогенность (повышение температуры тела). Это способствует легкой переносимости препарата детьми. «Совигрипп» выпускается двух типов: вакцина без консерванта — для детей с 6 месяцев, взрослых и беременных женщин — без ограничения возраста; вакцина с консервантом — для взрослых с 18 лет.



Доступна для детей, достигших

6 МЕСЯЦЕВ

- Имеет высокий уровень безопасности за счет многоступенчатой очистки вируса
- Обеспечивает устойчивый и продолжительный иммунитет
- Состав ежегодно меняется в соответствии с рекомендациями Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ)
- Защищает от трех самых опасных в этом сезоне штаммов: А (H1N1) «Мичиган», А (H3N2) «Гонконг», В «Брисбен»
- Доза в ампулах или в шприцах однократного применения — 0,5 мл





КАМАЗ-6282

Низкопольный городской электробус большого класса

Электробус КАМАЗ разработан специально для Правительства Москвы в рамках программы по обновлению автобусного парка столицы

Электробус КАМАЗ-6282 полностью готов к запуску в серийное производство и отвечает всем требованиям, предъявляемым к городскому электротранспорту. Среди его преимуществ — экологичность, бесшумность и экономичность в эксплуатации.

КАМАЗ-6282 уже успел поработать на действующем маршруте с пассажирами в Москве и показал хорошие результаты. По итогам испытаний специалисты ПАО «КАМАЗ» получили необходимые данные для доработки модели. Состоялась торжественная церемония передачи Мосгортрансу обновленного электробуса КАМАЗ и станции быстрой зарядки. КАМАЗ-6282 второго поколения уже успел получить титул «Лучший отечественный автобус» на выставке BusWorld Russia-2016.

ПРЕИМУЩЕСТВА

- **Литий-титанатные аккумуляторные батареи**
Ресурс более 10 000 циклов, срок службы 10 лет
- **Цельнометаллический кузов**
Гарантия от сквозной коррозии 15 лет
- **Приспособлен для перевозки людей с ограниченными возможностями**
- **Встроенная система подогрева**
Для работы при отрицательных температурах до -45 °С



Электробус оснащен литий-титанатными аккумуляторными батареями. Этот вид накопителя, помимо мощности и компактности, отличается высокой экологической безопасностью. Машина, оснащенная подобным накопителем, может работать даже в сложных погодных условиях, а подзарядка батареи осуществляется при температуре от -40 °С без дополнительных систем подогрева. Таким образом, КАМАЗ-6282 может перевозить пассажиров в любое время года.

На подзарядку КАМАЗ-6282 требуется всего от 6 до 20 минут. Уникальность зарядной станции состоит также в ее компактных

габаритах. Среди других преимуществ — возможность подключения к сети переменного или постоянного тока, а также подзарядка в автоматическом режиме.

Помимо этого, новый электробус отличается видоизмененным просторным салоном — в нем отсутствует шахта моторного отсека, что позволило увеличить общее количество посадочных мест. Общая вместимость салона — 85 пассажиров. Также он адаптирован для маломобильных граждан, оборудован видеокамерами и спутниковой навигацией.

ХАРАКТЕРИСТИКИ

85

ПАССАЖИРОВ
вместимость салона

- **Максимальная скорость — 75 км/ч**
- **Время зарядки — от 6 до 20 минут**
- **Максимальный запас хода — 100 км**
- **Пассажировместимость — 85 чел.**
- **Габариты — 12 155 x 2 500 x 3 480 мм**



Ми-171А2

Новейший многоцелевой вертолет среднего класса

Создан с применением современных технологий и с учетом многолетнего опыта эксплуатации вертолетов серии Ми-8/17

В августе 2017 года Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация) выдало АО «МВЗ им. М.Л. Миля» сертификат типа вертолета Ми-171А2.

Вертолет отличает широкий спектр выполняемых задач: он может выпускаться в транспортной, пассажирской, противопожарной, поисково-спасательной, медико-эвакуационной и VIP-конфигурациях.

Первым эксплуатантом Ми-171А2 на отечественном рынке стало ПАО «Авиакомпания «Ютэйр». В рамках авиасалона «МАКС-2017» АО «Вертолеты России» и ПАО «Авиакомпания «Ютэйр» подписали соглашение о передаче двух Ми-171А2 в опытную эксплуатацию.

Первый экспортный контракт на Ми-171А2 АО «Вертолеты России» заключило на авиасалоне Dubai Airshow 2017. Зарубежным эксплуатантом машины станет индийская Vectra Group.

Практический потолок

6000 м

Всего Росавиацией были сертифицированы десятки изменений типовой конструкции вертолета. Среди них:

- увеличенная взлетная масса вертолета — до 13 тонн по категории «А»;
- интегрированный пилотажно-навигационный комплекс разработки АО «КРЭТ», позволивший сократить экипаж с трех человек до двух;
- современный комплекс авионики, который расширил сферу применения вертолета — теперь он может успешно эксплуатироваться в условиях высокогорья, экстремальных температур и повышенной влажности, днем и ночью, в простых и сложных метеоусловиях;
- газотурбинные двигатели ВК-2500ПС-03 с цифровой системой управления;
- несущий и Х-образный рулевой винты Ми-171А2, которые сделаны из композиционных материалов, что позволило снизить общую массу системы и повысить тягу винта на 700 кг. Кроме того, возросли показатели крейсерской и максимальной скорости на 20%, а также увеличилась дальность полета — до 800 км.

Высокий уровень безопасности

Может успешно эксплуатироваться днем и ночью, в простых и сложных метеоусловиях

Мощная силовая установка

Газотурбинный двигатель ВК-2500ПС-03 с цифровой системой управления

Современная авионика

Интегрированный пилотажно-навигационный комплекс позволяет эксплуатировать машину без присутствия инженера на борту

280 км/ч

МАКСИМАЛЬНАЯ СКОРОСТЬ

800 км

МАКСИМАЛЬНАЯ ДАЛЬНОСТЬ ПОЛЕТА

13000 кг

МАКСИМАЛЬНАЯ ВЗЛЕТНАЯ МАССА

24 человека

ПАССАЖИРОВО-ВМЕСТИМОСТЬ

-50/+50 °C

ДИАПАЗОН РАБОЧИХ ТЕМПЕРАТУР



Двигатель SaM146-1S18

Силовая установка для нового поколения региональных самолетов

Двигатели SaM146 устанавливаются на новом поколении региональных и ближнемагистральных самолетов Sukhoi Superjet 100



- Высокая надежность и низкая стоимость эксплуатации
- Полная взаимозаменяемость в семействе самолетов
- Сертификация по международным и российским стандартам — EASA и AP МАК
- Соответствие экологическим требованиям Международной организации гражданской авиации (ICAO)

SaM146 — компактный, надежный и экологичный двигатель, созданный на основе сочетания опыта и новых технологий российского и западного двигателестроения. Это первый газотурбинный двигатель, выпускаемый в России, который получил международный сертификат типа EASA.

Конструкция двигателя позволяет достаточно просто проводить послепродажное обслуживание — SaM146 можно быстро снять с крыла, и на нем легко производить замену компонентов.

Кроме того, была усовершенствована система послепродажного обслуживания:

- в подмосковном Лыткарино и французском Вильяроше созданы центры распространения запчастей;
- для заказчиков работают круглосуточный центр поддержки и web-портал;
- в России и Франции функционируют два учебных центра, которые обучают технический персонал авиакомпаний.

ХАРАКТЕРИСТИКИ

SaM146 можно быстро снять с крыла и легко произвести замену компонентов

- Тяга на чрезвычайном режиме — 7 900 кгс
- Тяга на взлетном режиме — 7 332 кгс
- Удельный расход топлива на крейсерском режиме — 0,63 кг/(кгс·час)
- Габариты — 2 070 x 1 220 мм

Сегодня двигателями SaM146 оснащены лайнеры 15 операторов в России и других странах: в Мексике, Ирландии, Таиланде.

На сегодняшний день существуют четыре сертифицированные модификации двигателя SaM146:

- 1S17 — базовый вариант;
- 1S18 — версия с увеличенной на 5% тягой;
- 1S17C и 1S18C — для корпоративного самолета.

При этом не прекращается работа по дальнейшему совершенствованию SaM146, его эксплуатационной технологичности, а также ресурсных и технических характеристик.

В перспективе семейство двигателей SAM-146 станет одним из первых, на котором будут применяться детали, изготовленные в Центре аддитивных технологий (ЦАТ) ПАО «ОДК-Сатурн». ЦАТ является одним из первых в России и специализируется на изготовлении деталей, моделей и узлов газотурбинных двигателей авиационного и наземного применения методами послойного синтеза.



Комета 120М

МОРСКОЕ ПАССАЖИРСКОЕ СУДНО НА ПОДВОДНЫХ КРЫЛЬЯХ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Судно предназначено для скоростных перевозок пассажиров в прибрежной морской зоне

На рыбинском АО «Судостроительный завод «Вымпел», входящем в состав АО «Концерн «Калашников», в 2017 году спустили на воду морское судно на подводных крыльях нового поколения «Комета 120М».

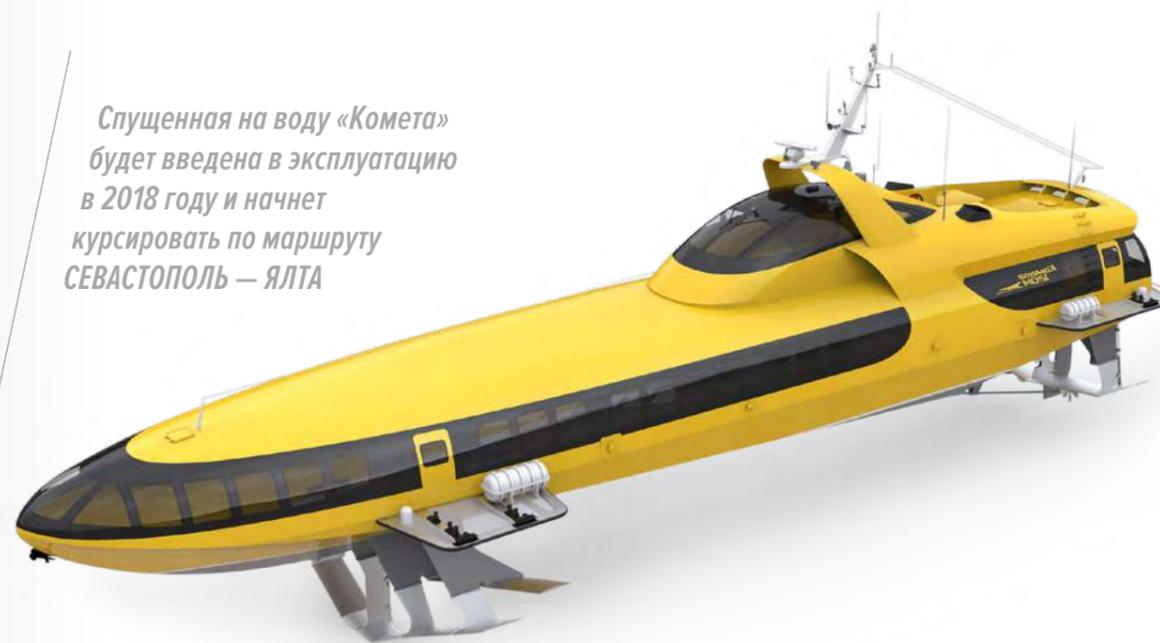
Предполагается, что основными отличиями «Кометы 120М» от ранее построенных аналогов станет высокий

уровень комфорта пассажиров: судно оснащено современными просторными салонами эконом- и бизнес-класса, а также автоматической системой снижения качки и перегрузки.

Данный проект является очень важным для судостроительного предприятия, так как открывает новое направление работы — строительство судов гражданского назначения. В ближайшее время планируется создание еще пяти кораблей этой серии.

В оснащении корабля также принимает участие организация АО «РТ-Химкомпозит», которая поставляет остекление.

Спущенная на воду «Комета» будет введена в эксплуатацию в 2018 году и начнет курсировать по маршруту СЕВАСТОПОЛЬ — ЯЛТА



- Просторные салоны, оборудованные креслами авиационного типа
- Автоматическая система снижения качки и перегрузки
- Остекление из монолитного поликарбоната высокой прочности

120

ПАССАЖИРОВ

вместимость судна

ХАРАКТЕРИСТИКИ

- Габариты — 35 x 10 x 10 м
- Водоизмещение — 73 т
- Скорость — 35 узлов (=65 км/ч)
- Экипаж — 5 человек
- Дальность хода — 200 миль





Мотоцикл «ИЖ»

Мотоцикл представительского класса

Новый тяжелый мотоцикл разрабатывается для проекта «Кортеж». Выпуск первой партии запланирован на первую половину 2018 года

АО «Концерн «Калашников» известно в первую очередь как производитель оружия, однако в последнее время концерн активно развивает и другие перспективные направления.

В Ижевске в 1929 году под маркой «Иж» были изготовлены самые первые отечественные мотоциклы, а их массовое производство началось на Ижевском машиностроительном заводе в 1946 году. Всего на протяжении шести десятилетий было выпущено более 10 миллионов различных моделей.

Таким образом, предприятие «Ижмаш» было известно не только благодаря выпуску легендарного автомата, но и мотоциклов.

Сегодня АО «Концерн «Калашников» работает над возрождением производства мотоциклов «Иж», которое было закрыто в 2008 году. На форуме «Армия-2017» был показан концепт нового тяжелого мотоцикла, а опытный образец этой модели — на выставке «Россия, устремленная в будущее» в Центральном выставочном зале «Манеж».

Максимальная скорость

250 км/ч

Новая модель отличается ярким футуристическим дизайном — обтекаемые формы, большие кожухи на колесах, вытянутый силуэт. Длина мотоцикла достигает почти трех метров, а вес превышает полтонны. При этом максимальная скорость мотоцикла достигает 250 км/ч, а до 100 км/ч он разгоняется за 3,5 секунды.

Первую партию тяжелых мотоциклов «Иж» выпустят уже в 2018 году. Предполагается, что он будет использоваться в рамках проекта «Кортеж», который предусматривает разработку российских представительских транспортных средств — лимузина, внедорожника, минивэна и седана — для первых лиц государства.



- **Футуристический внешний вид** — аэродинамические формы, обтекаемый корпус

- **Тип двигателя** — бензиновый, оппозитный

- **Возможность доработки модели** для нужд конкретного заказчика и ведомства

3,5 сек.

РАЗГОН
ДО 100 КМ/Ч

2 900 x 940 x 1 250 мм

ГАБАРИТЫ

510 кг

МАССА

110 кВт

МОЩНОСТЬ
ДВИГАТЕЛЯ





VRT300

БЕСПИЛОТНЫЙ ЛЕТАТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ВЕРТОЛЕТНОГО ТИПА

Комплекс VRT300 разрабатывается в двух версиях:

ARCTIC SUPERVISION — с радаром бокового обзора для ведения ледовой разведки и эксплуатации в условиях Арктики

OPTICVISION — с увеличенной дальностью полета для задач мониторинга и дистанционного зондирования

ARCTIC SUPERVISION

Приоритетными задачами комплекса VRT300 Arctic Supervision являются развитие транспортной системы Северного морского пути, а также помощь в освоении Арктики. Для этих целей комплекс оснащен бортовым радиолокатором бокового обзора X-диапазона высокого разрешения, который позволяет оперативно оценить динамику ледовой обстановки. Наличие дизельного двигателя и возможности корабельного базирования делает арктический VRT300 незаменимым как на ледоколах, так и на буровых платформах.

Благодаря большой массе целевой нагрузки (70 кг), комплекс может использоваться для транспортировки различных грузов, таких как продукты и медикаменты, с корабля на полярную станцию и обратно. Также к задачам комплекса относятся оценка толщины льда по пути движения судна, обеспечение поисково-спасательных работ на море и определение параметров крупных ледяных полей, пригодных для размещения научных полярных станций.

ВЫПОЛНЯЕМЫЕ ЗАДАЧИ

Беспилотник вертолетного типа VRT300 был впервые представлен на авиационно-космическом салоне МАКС-2017.

Это первый российский беспилотный вертолет для гражданского рынка

- Мониторинг экологической обстановки, в том числе водной поверхности
- Учет и мониторинг дорог, объектов придорожной инфраструктуры
- Картографирование
- Транспортировка грузов
- Поисково-спасательные работы

ХАРАКТЕРИСТИКИ

- Максимальная взлетная масса — 300 кг
- Масса целевой нагрузки — 70 кг
- Максимальная скорость — 180 км/ч
- Продолжительность полета — 5 часов
- Радиус действия — 150 км



OPTICVISION

Комплекс VRT300 в исполнении Opticvision предназначен для развития системы диагностики, предупреждения и ликвидации аварийных ситуаций в сфере добычи и транспортировки энергоресурсов. К прочим задачам комплекса относятся: диагностика воздушных линий электропередачи, картографирование, транспортировка грузов, поисковые работы, а также мониторинг экологической обстановки, дорог и объектов придорожной инфраструктуры.



ZALA 421-16E5

Беспилотное воздушное судно

Впервые на российском рынке реализовано полное дублирование основных систем, отвечающих за безопасность полета

Новое беспилотное воздушное судно производства АО «Концерн «Калашников» предназначено для ведения наблюдения при неблагоприятных внешних условиях в любое время суток. Оно способно функционировать на удалении до 150 км с передачей видеоизображения в режиме реального времени и может функционально заменить беспилотный летательный аппарат большего класса, требующий аэродромного базирования.

Может использоваться для проведения операций по обеспечению безопасности, ликвидации и предупреждения чрезвычайных ситуаций, патрулирования протяженных участков государственной границы, мониторинга местности, предотвращения экологических катастроф. Позволяет получать и передавать информацию в режиме реального времени

с одновременной трансляцией телевизионного изображения, определять координаты объектов, собирать, накапливать и обрабатывать информацию.

При отсутствии сигнала спутниковой навигационной системы с помощью сверхточного инерциального измерительного блока беспилотный летательный аппарат продолжит выполнение задания и произведет автоматическую посадку в указанном районе.

Запуск ZALA 421-16E5 производится с необорудованных площадок, посадка в любой заданной точке местности, не требующей специальной подготовки.

ХАРАКТЕРИСТИКИ

- Радиус действия видеоканала — 150 км
- Продолжительность полета — 6–7 ч
- Размах крыла — 5000 мм
- Максимальная высота полета — 3600 м
- Скорость — 65–110 км/ч

ZALA 421-16E5
предназначено для ведения наблюдения при неблагоприятных внешних условия в любое время суток

- Оперативно-тактический комплекс воздушного мониторинга
- Обладает лучшими тактико-техническими характеристиками в классе с использованием электрических силовых установок

Радиус действия видеоканала

150 км



REX-1

Электромагнитное ружье

Предназначено для уничтожения любых беспилотных летательных аппаратов

АО «Концерн «Калашников» впервые представил свою инновационную разработку REX-1 на международном форуме «Армия-2017». Новое нелетальное ружье способно выводить из строя беспилотники и различную радиоэлектронную аппаратуру. Начало государственных испытаний планируется на 2018 год.

Внешне REX-1 похож на автомат, но стреляет не патронами. Электромагнитное ружье выводит БПЛА (беспилотный летательный аппарат) из строя, не повреждая его физически — летательный аппарат теряет связь с пультом и плавно приземляется.

Модули подавления заглушают сигналы всех существующих спутниковых навигационных систем: GPS, ГЛОНАСС, BeiDou и Galileo. Также REX-1 способен глушить мобильную связь, сигналы 3G и LTE. Кроме того, устройство может создавать помехи на частотах 900 МГц, 2,4 ГГц, 5,2–5,8 ГГц.

REX-1 отличается простотой использования. Для того чтобы привести устройство в боевую готовность, достаточно нажать одну кнопку. Другими параметрами, которые дают несравненное преимущество перед конкурентами, являются малый вес и компактные размеры.

При этом модель имеет встроенный элемент питания, обеспечивающий непрерывную работу на протяжении трех часов при температуре внешней среды от -40 до +50 градусов по Цельсию, а в случае необходимости может использоваться и внешний аккумулятор.

Среди основных областей применения REX-1:

- обеспечение неприкосновенности частной жизни;
- охрана VIP-персон;
- обеспечение безопасности на охраняемых объектах, в том числе при проведении массовых мероприятий;
- проведение специальных контртеррористических мероприятий.



4,5 кг МАССА

700 x 160 x 240 мм РАЗМЕРЫ

3 часа ВРЕМЯ НЕПРЕРЫВНОЙ РАБОТЫ

3 года ВРЕМЯ УДЕРЖАНИЯ ЗАРЯДА БЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

0,5 км РАДИУС ПОДАВЛЕНИЯ АНАЛОГОВЫХ СИГНАЛОВ

2 км РАДИУС ПОДАВЛЕНИЯ СИГНАЛОВ СПУТНИКОВЫХ СИСТЕМ

от -40 °C до +50 °C ТЕМПЕРАТУРА ПРИМЕНЕНИЯ



- **Простота использования** — активируется нажатием одной кнопки

- **Большой радиус действия** — подавляет сигнал спутниковых систем в радиусе 2 км

- **Малый вес** и самые компактные размеры в своем классе

Октава МКЛ-111

*Профессиональный ламповый студийный
микрофон премиального сегмента*

Микрофоны тульского завода ПАО «Октава» на протяжении десятилетий использовали для записи и выступлений культовые зарубежные и российские исполнители. Одна из флагманских моделей — МКЛ-111 — вобрала в себя лучшие достижения ПАО «Октава» в области звукозаписи. Микрофонами такого класса оборудуют музыкальные студии звукозаписывающих компаний.

Одной из самых заметных и отличительных особенностей МКЛ-111 является возможность переключения направленности микрофона. Диаграмма направленности микрофона изменяется плавно, регулятором на блоке питания: от «восьмерки» до «круга» через кардиоиду. Звукорежиссеру предоставлена возможность выставить ту диаграмму, которая наиболее подходит к ситуации.

Благодаря функции переключения направленности, микрофон МКЛ-111 можно назвать многофункциональным, то есть он может работать как три различных устройства. Кроме того, МКЛ-111 относится к категории премиальных студийных микрофонов.

Вся электронная часть схемы установлена внутри тяжелого латунного корпуса, исключающего возникновение внутренних резонансов. В предусилителе используется лампа EF95 или ее отечественный аналог. Высококачественный трансформатор обеспечивает минимальный уровень искажений и хорошую перегрузочную способность.



ХАРАКТЕРИСТИКИ

- Направленность — кардиоида, восьмерка, круг
- Чувствительность по свободному полю на 1 кГц — ≥ 16 мВ/Па
- Диапазон температур — от +5 до +45 °С
- Габариты — 64 x 255 мм
- Масса — 1,1 кг



Рабочий диапазон частот

20–20 000 Гц

ПРЕИМУЩЕСТВА

- Оригинальная конструкция капсюля, латунный корпус и дизайн в стиле ретро
- Оригинальный капсюль с особой технологией сборки
- Особый тембр, своеобразная теплая окраска звучания

МКЛ-111
относится к категории
премиальных студийных
микрофонов

ИНТЕГРО

Интерактивная медицинская палата

Система «Интегро» трансформируется под конкретные задачи и может внедряться в палатах любых типов — от интенсивной терапии и реанимации до общих палат



Иновационная модульная система «Интегро» является частью разработанной и реализуемой АО «Швабе» программы «Новое качество медицинской среды». Палаты, оснащенные данной системой, представляют абсолютно новый для медицинских учреждений России интерактивный формат больничного пространства.

Интерактивная палата складывается из ряда функциональных блоков на основе композитного материала с антибактериальными свойствами. В частности, за счет свойств материала модулей уровень инфекционной безопасности повышается на 30%.

В каждый из блоков могут быть встроены монитор данных, медиаэкран, светотехника, система очистки воздуха и другое оборудование. Модульные блоки подбираются в зависимости от назначения, требований персонала и нужд пациентов. Наличие тех или иных блоков определяет вариант комплектации палаты — минимальная, базовая и максимальная.

Одно из основных преимуществ разработки — интерактивное взаимодействие врача и пациента. Благодаря высокотехнологичному оснащению врачи в удаленном режиме могут видеть данные о состоянии здоровья пациента или выйти на видеосвязь. Комплекс предоставляет пациенту широкий набор возможностей: вызов медсестры, связь с медперсоналом, управление медиаблоком, а также напоминание о приеме лекарств.

По расчетам разработчиков, система поможет повысить эффективность пространства в медучреждениях примерно на треть. При этом встроенные функции — «умная» светотехника, арома- и цветотерапия, специально подобранное мультимедиа — позволят повысить качество пребывания в палате и сократить период восстановления.

ПРЕИМУЩЕСТВА

- **Световая и мультимедийная техника**
с использованием возможностей телемедицины и хромотерапии
- **Блоки из композитного материала с антибактериальными свойствами:**
уровень инфекционной безопасности повышается на 30%
- **Интерактивное взаимодействие врача и пациента:**
удаленный мониторинг в постоянном режиме



- **Высокий уровень функциональности:**
 - мультимедийный монитор пациента
 - touchscreen: панель врача
 - медиаэкран
 - система очистки воздуха
 - кнопка вызова «пациент – дежурный»
 - системы арома- и цветотерапии
 - светодиодная управляемая светотехника

Модуль нейромышечного интерфейса

Разработка относится к сегменту рынка медицинской робототехники

Модуль нейромышечного интерфейса построен на производимых АО «Швабе» биосенсорах четырехпроводниковой электродной группы, предназначенных для регистрации сигналов нейромышечного управления.

Разработка является одним из этапов масштабного проекта «Создание элементной базы для экзоскелетов и медицинской робототехники», который реализуется в рамках федеральной программы «Медицина будущего».

Устройство предназначено для размещения в конструкции протеза руки, активного голеностопа и в области колена. Технология бионического управления позволяет управлять протезом в режиме реального времени. Модуль распознает и регистрирует сигналы с сохраненных мышечных

волокон конечности. Проанализировав их, прибор активирует функцию движения — схват-раскрытие кисти руки, ротацию, отведение-приведение указательного пальца.

Устройство успешно протестировано, одобрено Научно-техническим советом Минпромторга России и готово к серийному выпуску. Разработка не имеет аналогов в мире и может конкурировать с лидерами в области бионических протезов и медицинских роботизированных комплексов.

АО «Швабе» рассматривает весь спектр возможного применения новой технологии — использование системы в игровых консолях, в конструкциях экзоскелетов, управлении роботами-манипуляторами и техническими средствами различной направленности.

ТЕХНОЛОГИЯ БИОНИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

- позволяет управлять протезом в режиме реального времени
- модуль распознает и регистрирует сигналы с сохраненных мышечных волокон конечности

ОБЛАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ

- Бионическое протезирование
- Реабилитация пациентов, утративших подвижность
- Системы управления в игровых консолях
- Системы управления роботами-манипуляторами
- Управление экзоскелетами



Устройство предназначено для размещения в конструкции протеза руки, активного голеностопа и в области колена



Хирургическая навигационная станция

Программно-аппаратный комплекс дополненной виртуальной реальности, позволяющий проводить хирургические манипуляции в реальном времени с использованием 3D-моделей

В режиме операции станция позволяет хирургу осуществить привязку обобщенной 3D-модели к телу пациента и отслеживать положение инструментов в хирургической ране, а также границы операционного вмешательства. В комплект станции входит набор инструментов.

Станция обеспечивает соотношение реального положения пациента и навигируемых инструментов в созданной навигационной модели области хирургического интереса в реальном времени с графическим отображением на дисплее. Также предусмотрена возможность предоперационного планирования и протоколирования операционного процесса.

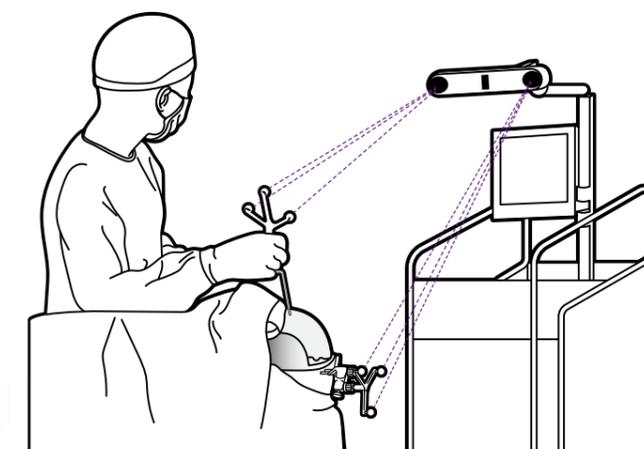
ПРЕИМУЩЕСТВА

**В КОМПЛЕКТ СТАНЦИИ
ВХОДИТ НАБОР
ИНСТРУМЕНТОВ**

- *Визуализация анатомических особенностей пациента*
- *Визуализация состояния патологии*
- *Визуализация места хирургического вмешательства*
- *Визуализация расположения инструментов при планировании операции и в ходе ее проведения*
- *Станция позволяет создавать 3D-модели области операционного интереса*
на основании обобщения введенных данных цифровых изображений пациента



- *Станция способна работать в двух режимах — оптическом и электромагнитном,*
что значительно расширяет возможности



Комплекс пешеходной навигации

Информационная стела создана в рамках подготовки к чемпионату мира по футболу 2018 года специалистами АО «Швабе». Разработка не имеет аналогов в России

В рамках развития федеральной программы «Безопасный город» и подготовки к проведению в России чемпионата мира по футболу в АО «Швабе» создали высокотехнологичный комплекс пешеходной навигации.

Как считают разработчики, информационная стела не только поможет иностранным гостям лучше ориентироваться в городе, но и станет источником главных новостей чемпионата мира по футболу 2018 года.

Комплекс состоит из терминала с сенсорным экраном. Графические детали, шрифты и другие элементы позволяют легко масштабировать и адаптировать навигационную систему для работы с различными городскими системами. В частности, устройство содержит туристическую карту с указателями близлежащих улиц, остановок общественного транспорта, культурных и развлекательных учреждений.

Кроме того, комплекс предусматривает данные о погоде, достопримечательностях, с его помощью можно заказать такси и забронировать номер в гостинице. Информация доступна на русском и английском языках; также предусмотрена версия для слабовидящих граждан.

В отличие от зарубежных прототипов, предоставляющих только справочную информацию, отечественный образец может быть оснащен кнопкой экстренной связи, которая позволяет при возникновении опасной ситуации оперативно связаться с полицией и другими службами.

Помимо этого, предусмотрена система круглосуточной аудио- и видеозаписи для обеспечения мониторинга общественного пространства, а также точка доступа к Wi-Fi и USB для зарядки мобильных гаджетов.



ПРЕИМУЩЕСТВА



- Информация на русском и английском языках, интерфейс для слабовидящих

- Кнопка экстренной связи с полицией

- Система круглосуточной аудио- и видеозаписи

- Точка доступа к Wi-Fi и USB для зарядки мобильных гаджетов

- Мультимедийный экран с важной для туристов информацией:

- интерактивная карта города
- данные о погоде
- достопримечательности
- общественный транспорт
- способы заказа такси
- бронирование номера в гостинице



3.6 Исполнение организациями Государственной корпорации «Ростех» ГОЗ и ФЦП в 2017 году

Одной из основных законодательно закрепленных функций Государственной корпорации «Ростех» является организация выполнения государственного оборонного заказа (ГОЗ), федеральных целевых программ (ФЦП) и программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами (ВТС).

Государственный оборонный заказ

Деятельность Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций, относящихся к оборонно-промышленному комплексу, в 2017 году осуществлялась в соответствии с «Основами государственной политики в области развития оборонно-промышленного комплекса (ОПК) Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу», «Основами военно-технической политики Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу», «Основами политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2020 года и дальнейшую перспективу».

Организации Корпорации, относящиеся к ОПК, занимают в Российской Федерации ключевые позиции в производстве следующих видов продукции:

- вертолеты военного и гражданского назначения;
- авиационные двигатели, авиационные агрегаты и приборы, бортовое радиоэлектронное оборудование, парашютные системы;

- оперативно-тактические ракетные комплексы, реактивные системы залпового огня;
- комплексы противовоздушной обороны ближнего действия;
- стрелковое оружие и средства ближнего боя;
- боеприпасы и пиротехническая продукция;
- оптико-механические и оптико-электронные приборы;
- автоматизированные системы управления, средства связи, радиотехнической и радиолокационной разведки, радиоэлектронного противодействия системам связи и управления;
- системы и средства шифровальной техники;
- техника радиоэлектронной борьбы и средства государственного опознавания;
- изделия электронной компонентной базы и электровакуумные приборы;
- бронетанковая техника;
- военная автомобильная техника.

В сфере деятельности организаций Корпорации находятся:

- разработка, производство и модернизация вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ);
- послепродажное обслуживание, ремонт и утилизация ВВСТ;
- разработка, производство и сервисное обслуживание промышленной продукции гражданского назначения.



В 2017 году исполнителями заданий ГОЗ являлись 319 организаций Государственной корпорации «Ростех». Возникающие проблемные вопросы выполнения заданий ГОЗ рассматривались Наблюдательным советом Корпорации, Правлением Корпорации и на еженедельных оперативных совещаниях под председательством первого заместителя генерального директора Корпорации. В течение года Корпорацией осуществлялись организационные мероприятия по повышению роли и ответственности головных организаций холдинговых компаний Корпорации при выполнении заданий ГОЗ.

Наибольший объем продукции (работ, услуг) по ГОЗ в 2017 году произведен организациями промышленности обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии (39% от общего объема).

К наиболее значимым образцам ВВСТ, поставленным организациями Корпорации Минобороны России, следует отнести:

- вертолеты Ка-52, Ка-226Т, Ми-28Н, Ми-8АМТШ, Ми-8МТВ-5-1, Ми-26, Ми-8АМТШ-ВА, Ми-28УБ, Ми-35М, Ми-8МТВ5-ПР, Ми-8МТВ-1, «Ансат-У»;
- ракетные комплексы сухопутных войск «Искандер-М»;
- зенитные ракетно-пушечные комплексы «Панцирь-С»;
- реактивные системы залпового огня «Торнадо-Г»;
- переносные зенитные ракетные комплексы «Верба» и «Игла С»;
- боеприпасы, авиационные бомбовые средства поражения;
- комплекты боевой экипировки «Ратник»;
- тактические защищенные автомобили «Тайфун К».

При обеспечении исполнения заданий ГОЗ в 2017 году Государственная корпорация «Ростех» взаимодействовала с федеральными органами исполнительной власти, государственными заказчиками, а также сторонними интегрированными структурами — головными исполнителями заданий ГОЗ, в том числе: АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение», АО «Корпорация «МИТ», АО «Объединенная авиационная корпорация», АО «Объединенная судостроительная корпорация».

В целом задания ГОЗ на 2017 год организациями Корпорации выполнены. Заказчикам в установленные сроки поставлена продукция (работы и услуги) по 99,8% государственных контрактов и договоров кооперации.

Федеральные целевые программы

Организации Государственной корпорации «Ростех» в 2017 году участвовали в выполнении мероприятий ключевых государственных и федеральных целевых программ в интересах развития оборонно-промышленного комплекса, в том числе:

- «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы»;
- «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы»;

- «Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС на 2012–2020 годы»;
- «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».

За 2017 год 98 организациями Корпорации в рамках ФЦП выполнялось 228 мероприятий на общую сумму около 58 млрд рублей, в том числе: мероприятия по техпервооружению и капитальному строительству, проведение НИОКР, освоение и внедрение базовых и критических промышленных технологий.

Объем финансирования мероприятий по отраслевым кластерам Корпорации

Авиационный кластер	18,6
Кластер обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии	12,3
Радиоэлектронный кластер	27,0

В 2017 году организациями Государственной корпорации «Ростех» в рамках государственных программ завершено более 30 инвестиционных проектов, направленных на технологическую модернизацию производства. В прошедшем году продолжилась работа по реструктуризации промышленных мощностей, используемых в производстве боеприпасов, и реализация комплексных проектов по организации производства импортозамещающих комплектующих изделий и материалов для ВВСТ.

В целях внедрения и развития системы управления проектами разработана политика в области капитальных вложений Государственной корпорации «Ростех», регламентирующая деятельность центрального аппарата Корпорации, холдинговых компаний и организаций Корпорации в области технического перевооружения, реконструкции и капитального строительства. Политика содержит унифицированные подходы к реализации проектов, в которые входит весь комплекс организационно-управленческих мероприятий, направленных на реализацию проектов в установленный срок и с заданными стоимостными и качественными показателями.

В целях формирования государственной программы развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации специализированной комиссией Корпорации проведена работа по отбору наиболее перспективных инвестиционных проектов, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и сформированы сводные предложения Корпорации в данную программу. Реализация предложений позволит организациям Корпорации обеспечить удовлетворение потребностей государственных заказчиков в современных образцах ВВСТ, повысить эффективность производства, сохранить и развить научно-технический потенциал.

3.7 Международная деятельность

В рамках имеющихся полномочий Государственная корпорация «Ростех» силами представительств в субъектах Российской Федерации в 2017 году проводила работу по реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества (ВТС). Корпорация оказывала содействие и поддержку деятельности АО «Рособоронэкспорт» при осуществлении им внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения.

Взаимодействие Государственной корпорации «Ростех» с АО «Рособоронэкспорт» выполнялось в рамках Соглашения от 10.04.2009 № P/6435212-900922-PT/91400-852 о взаимодействии между АО «Рособоронэкспорт» и Корпорацией по использованию ее представительств в интересах государственного посредника.

В 2017 году деятельность 27 представительств Корпорации в интересах государственного посредника проводилась в 42 субъектах Российской Федерации. Представительства сопровождали и контролировали ход и качество выполнения 191 промышленным предприятием более 800 генеральных договоров и договоров комиссии, заключенных АО «Рособоронэкспорт» на поставку иностранным заказчикам продукции военного, двойного и гражданского назначения на сумму 24,1 млрд долларов США.

Кроме того, представительства оказывали предприятиям в субъектах Российской Федерации содействие по следующим вопросам:

- осуществление мониторинга производственно-экономического состояния организаций, участвующих в реализации проектов, программ и внешнеторговых контрактов в области ВТС;
- поставки смежниками (в том числе предприятиями ОПК Украины) комплектующих изделий и материалов для производства продукции военного и двойного назначения;
- участие в промежуточных инспекциях иностранных заказчиков для осуществления технической приемки изготовленного вооружения и военной техники;
- содействие в обеспечении работы на предприятиях ОПК представителей иностранных заказчиков и АО «Рособоронэкспорт»;

- контроль своевременного удовлетворения предприятиями требований иностранных заказчиков, вытекающих из рекламационных актов;
- представления интересов АО «Рособоронэкспорт» в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

В 2017 году Государственной корпорацией «Ростех» подписан ряд крупных контрактов и соглашений с зарубежными партнерами и заказчиками:

- меморандум о сотрудничестве по разработке газотурбинного двигателя для перспективного российско-китайского широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета (ШФДМС);
- одиннадцать контрактов на поставку в Китай 32 вертолетов гражданского назначения в 2018–2019 годах;
- контракт на поставку многоцелевых истребителей Су-35 в Индонезию, предусматривающий сотрудничество сторон для выполнения программы встречной торговли;
- контракт с правительством пакистанской провинции Белуджистан на поставку гражданского Ми-171.

Продолжается реализация проекта по организации производства российского вертолета Ка-226Т и его модификаций на территории Республики Индия. Соглашение между Российской Федерацией и Индией о сотрудничестве в области вертолетостроения было подписано в 2015 году.

В процессе реализации находятся совместные проекты по организации производства широкой номенклатуры композиционных материалов, металлообрабатывающей и инструментальной продукции и технологической оснастки для нужд машиностроительных предприятий Узбекистана, а также проекты в рамках промышленной кооперации предприятий автомобильной промышленности, автоматизации управления воздушным движением на территории Узбекистана, поставок и ремонта газотурбинного и газоперекачивающего оборудования.

Корпорация активно наращивает портфель международных проектов и среди приоритетных направлений выделяет рынки Китая, Индии, Индонезии, Мьянмы, Таиланда, Саудовской Аравии, ОАЭ, стран Ближнего Востока и Северной Африки.

Участие в выставках

№	НАЗВАНИЕ ВЫСТАВКИ	ДАТА И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ В 2017 г.
1	«ШИЛД АФРИКА – 2017» Международная выставка по безопасности и обороне	24–26 января, г. Абиджан, Код-д'Ивуар
2	«Технологии безопасности – 2017» XXII Международный форум	7–9 февраля, г. Москва, МВЦ «Крокус Экспо»
3	«АЭРО ИНДИЯ – 2017» Международная авиационно-космическая выставка	14–18 февраля, г. Бангалор, Индия
4	«АЙДЕКС – 2017» Международная оборонная выставка	19–23 февраля, г. Абу-Даби, ОАЭ
5	«Mobile World Congress»	27 февраля–2 марта, г. Барселона, Испания
6	«IWA – 2017» Международная выставка спортивного и охотничьего оружия	4–7 марта Нюрнберг, Германия
7	«ЭкспоЭлектроника – 2017» Международная выставка электронной промышленности	15–17 марта, г. Москва, МВЦ «Крокус Экспо»
8	«EXPO-RUSSIA SERBIA – 2017» Международная промышленная выставка	15–17 марта, г. Белград, Сербия
9	«International Engineering Sourcing Show – 2017» Международная выставка высокотехнологичной продукции	16–18 марта, г. Ченнаи, Республика Индия
10	«ЛИМА – 2017» Международная выставка авиационно-космической и военно-морской техники	21–25 марта, о. Лангкави, Малайзия
11	«Арктика – территория диалога» Международный арктический форум	29–30 марта, г. Архангельск
12	«ЛААД – 2017» Международная латиноамериканская выставка авиационных и оборонных систем	4–7 апреля, г. Рио-де-Жанейро, Бразилия
13	«НЕФТЕГАЗ – 2017» Международная выставка оборудования и технологий для нефтегазового комплекса	17–20 апреля, г. Москва, ЦВК «Экспоцентр»
14	«КЭФ – 2017» Красноярский экономический форум	20–22 апреля, г. Красноярск
15	«Связь–Экспокомм» Выставка телекоммуникационного оборудования, систем управления, информационных технологий и услуг связи	25–28 апреля, г. Москва, ЦВК «Экспоцентр»
16	«Iran Oil Show – 2017» 22 Международная нефтегазовая выставка	6–9 мая, г. Тегеран, Иран
17	«FIA – 2017» Международная алжирская промышленная выставка	11–16 мая, г. Алжир, Алжир
18	«OGU – 2017» 21-я Международная выставка и конференция	17–19 мая, г. Ташкент, Узбекистан
19	«СИТДЕФ ПЕРУ – 2017» Международный салон оборонных технологий	18–21 мая, г. Лима, Перу
20	«Россия-АСЕАН» Деловой форум и саммит	19–20 мая, г. Сочи
21	«Комплексная безопасность – 2017» Салон средств обеспечения безопасности	23–26 мая, г. Москва, ВДНХ
22	«Цифровая индустрия промышленной России – 2017»	24–26 мая, г. Иннополис, Республика Татарстан
23	«МИЛЕКС – 2017» Международная выставка вооружения и военной техники	24–27 мая, г. Минск, Республика Беларусь
24	«HeliRussia – 2017» Международная выставка вертолетной индустрии «МВВИ-2017»	25–27 мая, г. Москва, МВЦ «Крокус Экспо»
25	«МИОГЕ / Нефть и газ» Международная выставка нефтяной и газовой промышленности	27–30 мая, г. Москва, Экспоцентр

№	НАЗВАНИЕ ВЫСТАВКИ	ДАТА И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ В 2017 г.
26	«ПМЭФ – 2017» Петербургский международный экономический форум	2–3 июня, г. Санкт-Петербург
27	«Российско–Китайское ЭКСПО – 2017» Харбинская международная торгово-экономическая ярмарка	15–19 июня, г. Харбин, КНР
28	«ПАРИЖ АЭРОШОУ – 2017» Международный авиационно-космический салон	19–25 июня, г. Париж, Франция
29	«МВМС – 2017» Международный Военно-Морской Салон	28 июня–2 июля, г. Санкт-Петербург
30	«ИННОПРОМ – 2017» Международная промышленная выставка	10–13 июля, г. Екатеринбург, МВЦ «Екатеринбург–ЭКСПО»
31	«МАКС – 2017» Международный авиационно-космический салон	18–23 июля, г. Жуковский, Московская область
32	«АРМИЯ – 2017» Третий международный военно-технический форум	22–27 августа, КВЦ «Патриот», г. Кубинка
33	Презентация Государственной корпорации «Ростех» в Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации	20 сентября
34	«ВЭФ – 2017» Восточный экономический форум	6–7 сентября, г. Владивосток
35	«RUSSIA ARMS EXPO – 2017» «Международная выставка вооружения российского и зарубежного производства»	6–9 сентября, г. Нижний Тагил, ФКП «НТИИМ»
36	«Импортозамещение – 2017»	12–14 сентября, г. Москва, МВЦ «Крокус Экспо»
37	«БИОТЕХМЕД – 2017»	15–16 сентября, г. Геленджик
38	Саммит БРИКС	октябрь, г. Сямэнь, КНР
39	«ARMS & Hunting – 2017» Международная выставка оружия	12–15 октября, г. Москва, Гостиный двор
40	«Worldskills – 2017»	14–19 октября, г. Абу-Даби, ОАЭ
41	«Интерполитех – 2017» Выставка полицейской и военной техники	17–20 октября, г. Москва, ВДНХ
42	Defence and Security – 2017 Международная азиатская выставка конференция по обороне и безопасности	6–9 ноября, г. Бангкок, Таиланд
43	«ДУБАЙ АЭРОШОУ – 2017» Международная авиационно–космическая выставка	12–16 ноября, г. Дубай, ОАЭ
44	«Mexico Business Summit – 2017»	13–15 ноября, г. Пуэбла, Мексика
45	«Kish Airshow – 2017» 9-й Международный авиасалон	16–19 ноября, о. Киш, Иран
46	«МИЛИПОЛ – 2017» Международная выставка средств и систем безопасности	21–24 ноября, г. Париж, Франция
47	«10-летие Корпорации» Выставка-презентация	1 декабря
48	«ГАЛФ ДИФЕНС ЭНД АЭРОСПЕЙС – 2017» Международная выставка и конференция вооружения и военной техники	12–14 декабря, г. Эль-Кувейт
49	«ЭКСПОДЕФЕНСА – 2017» Международная выставка научных и технологических достижений в области обороны и безопасности	4–6 декабря, г. Богота, Колумбия

3.8 Инвестиционная активность

Осуществляемые организациями Корпорации инвестиции разделены на два основных направления: на поддержание действующего производства и на развитие.

Среди крупнейших инвестиционных проектов 2017 года можно выделить:

ПРОЕКТ	КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ	ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
1. НЕФТЕГАЗОВЫЕ ПРОЕКТЫ		
1.1. ГАЗОПРОВОД КАРАЧИ-ЛАХОР В ПАКИСТАНЕ	<ul style="list-style-type: none"> Строительство газопровода протяженностью 1100 км с объемом прокачки 12,3 млрд куб. м газа в год Контракт на 25 лет на основе принципа «Строительство – владение – эксплуатация – передача» (BOOT) Предварительный объем инвестиций по двум этапам – 2,9 млрд долларов США На данный момент ведется работа по выбору коридора маршрута газопровода, изысканиям, проектной документации 	<ul style="list-style-type: none"> Возврат инвестиций осуществляется за счет тарифа на прокачку газа на условиях «бери или плати» Государственная гарантия от правительства Пакистана по проектному финансированию и оплате тарифа
2. ГОРНОДОБЫВАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ		
2.1. ЗОЛОТОРУДНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ «СУХОЙ ЛОГ» В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ	<ul style="list-style-type: none"> Участники проекта: ПАО «Полюс» – 58,4% (с правом консолидировать 100% долей в совместной компании к 2022 году) и Корпорация – 41,6% Плановый объем производства золота составляет до 57 тонн в год В 2017 году на месторождении началась работа – были проведены буровые работы на месторождении, построена необходимая инфраструктура, подготовлена техническая документация 	<ul style="list-style-type: none"> Крупнейшее месторождение в России (более 20% всех запасов золота Российской Федерации) Золото находится преимущественно в легко извлекаемой форме, среднее содержание 2,1 грамма на тонну руды
2.2. ТОМТОРСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ И НИОБИЯ В ЯКУТИИ	<ul style="list-style-type: none"> Целевой объем производства – 13 тыс. тонн разделенных оксидов редкоземельных элементов («РЗЭ») и 8 тыс. тонн ниобия Участники проекта: Группа ИСТ – 75%-1 акция, ООО «РТ-ГР» – 25%+1 акция Начало добычи на Томторском месторождении ожидается в 2020-х годах; в настоящий момент ведется отработка технологии получения РЗМ Совокупный необходимый объем капитальных затрат – 560 млн долларов США 	<ul style="list-style-type: none"> Месторождение РЗЭ и ниобия мирового класса, запасы – около 30 млн тонн руды и 82 тыс. тонн монацитового концентрата Содержание оксида редкоземельных металлов в руде одно из самых высоких в мире – 10%, оксида ниобия – 4,5%
2.3. ОСВОЕНИЕ ПРОНЦИЩЕВСКОЙ НЕФТЕГАЗОНОСНОЙ ПЛОЩАДИ	<ul style="list-style-type: none"> Месторождение расположено в Республике Саха (Якутия) с текущими подтвержденными ресурсами 2 млн тонн нефти и 5,5 млрд куб. м. газа Участники проекта: частный инвестор – 74,99%, Корпорация – 25,01% В 2017 году начаты работы по выведению территории из особо охраняемых природных территорий России и по получению лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация проекта позволит обеспечить поставку нефти на внутренний рынок и на экспорт с транспортировкой по Северному морскому пути

ПРОЕКТ	КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ	ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
2.4. ОСВОЕНИЕ УДОКАНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ МЕДИ В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ	<ul style="list-style-type: none"> Ресурсы (JORC) – 26,7 млн тонн меди Срок отработки месторождения – 40 лет Корпорации принадлежит опцион на долю в проекте в размере 25%; USM Holdings принадлежит доля в размере 100% В настоящее время Корпорация ведет переговоры с USM Holdings о реализации опциона на долю в проекте 	<ul style="list-style-type: none"> Третье в мире неразработанное месторождение меди по величине запасов Месторождение связано с основными транспортными узлами через Байкало-Амурскую магистраль, строительство линий электропередач включено в инвестиционную программу Федеральной сетевой компании Географическая близость для экспорта в Китай, Японию и Южную Корею
2.5. ВОЗОБНОВЛЕНИЕ ДОБЫЧИ И ПЕРЕРАБОТКИ ВОЛЬФРАМОМОЛИБДЕНОВЫХ РУД ТЫРНЫАУЗСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ	<ul style="list-style-type: none"> Объем инвестиций – 22,8 млрд руб. Балансовые запасы: триоксид вольфрама – 209,5 тыс. тонн (содержание – 0,432%), молибдена – 36,6 тыс. тонн (содержание – 0,076%) Корпорация самостоятельно реализует проект через созданное дочернее общество – ООО «ЭГРК» (в соответствии с решением Правления Государственной корпорации «Ростех» от 23.08.2017 № 54) Проектный объем добычи – 4,5 тыс. тонн триоксида вольфрама в год В 2017 году начались работы по реализации проекта 	<ul style="list-style-type: none"> Одно из крупнейших месторождений в мире по содержанию вольфрамомолибденовых руд Вольфрам является стратегическим сырьем для оборонной и гражданской промышленности
2.6. ОСВОЕНИЕ УГОЛЬНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ В АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ	<ul style="list-style-type: none"> Проектный объем добычи – 10 млн тонн угля в год Участники проекта: совместное предприятие (50%), созданное ООО «РТ-ГР» совместно с частным партнером, и частные партнеры (50%) В 2017 году были достигнуты договоренности о входе в проект стратегического операционного партнера – УК «ВостокУголь» 	<ul style="list-style-type: none"> Крупнейшее угольное месторождение на Дальнем Востоке с суммарными прогнозными запасами – 1,5 млрд тонн Срок жизни месторождения – более 25 лет Преимущества перед аналогичными месторождениями по затратным, техническим, логистическим параметрам
3. НАУКА, ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО		
3.1. СТРОИТЕЛЬСТВО УГОЛЬНОГО МОРСКОГО ТЕРМИНАЛА В ПРИМОРСКОМ КРАЕ	<ul style="list-style-type: none"> Проектная мощность перевалки – до 20 млн тонн в год Общая площадь земельного участка для строительства терминала – 184 га Участники проекта: совместное предприятие, созданное ООО «РТ-ГР» совместно с частными партнерами (50%), частные партнеры Осуществление услуг по перевалке будет проводиться на контрактной основе В 2017 году были достигнуты договоренности о входе в проект стратегического операционного партнера – УК «ВостокУголь» Оказание услуг по перевалке будет осуществляться, в том числе, и для продукции по проекту освоения угольного месторождения в Амурской области 	<ul style="list-style-type: none"> Близость к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона – 1 500 км до портов в Китае, Южной Корее, Японии против более 6 500 км для Австралии
3.2. НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР (НПЦ) НА БАЗЕ ИНЖИНИРИНГОВЫХ АКТИВОВ КОРПОРАЦИИ: АО «ГИПРОЦВЕТМЕТ», АО «ИНСТИТУТ «ГИНЦВЕТМЕТ», ОАО «ВИОГЕМ», АО «ГИПРОРИВС»	<ul style="list-style-type: none"> По итогам 2017 года сумма выручки составила свыше 700 млн руб. Инжиниринговые активы Корпорации представлены следующими компаниями: АО «Гипроцветмет», АО «Институт «Гинцветмет», ОАО «ВЮГЕМ», АО «ГипроРИВС» (доля участия ООО «РТ-ГР» в уставном капитале – 50%) 	<ul style="list-style-type: none"> Профильное сопровождение собственных горнорудных проектов Корпорации, реализуемых, в том числе, через ООО «РТ-ГР» Достижение мирового уровня в области профильных научных исследований, проектных и инжиниринговых решений с последующим замещением иностранных компаний на российском рынке и экспортом услуг Предоставление качественных услуг в научно-исследовательской, проектной и производственной сферах на рыночных условиях при реализации минерально-сырьевых проектов в России и за рубежом Создание сильного EPC(M) игрока (Engineering, procurement, construction, management) на горнорудном рынке России и за рубежом (Куба, Индия, Иран, Венесуэла)

ПРОЕКТ	КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ	ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
4. ПОРТФЕЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ		
4.1. ПАО «КОРПОРАЦИЯ ВСМПО-АВИСМА»	<ul style="list-style-type: none"> Лидер на мировом высокотехнологичном рынке титановой продукции: от титановых слитков до всех видов полуфабрикатов из титановых сплавов Является для многих компаний авиакосмической отрасли основным стратегическим поставщиком изделий из титана, включая Boeing, Airbus Доля Корпорации в уставном капитале – 25% 	<ul style="list-style-type: none"> Дивидендные выплаты Рост капитализации
4.2. ПАО «АЭРОФЛОТ»	<ul style="list-style-type: none"> ПАО «Аэрофлот» является лидером гражданской авиации России, фактическим национальным перевозчиком; Приоритетное значение придается развитию внутреннего рынка, присутствию в Сибири и на Дальнем Востоке Доля Корпорации в уставном капитале (совместно с дочерним обществом) – 3,3% 	<ul style="list-style-type: none"> Дивидендные выплаты Рост капитализации
4.3. ПАО «МЕГАФОН»	<ul style="list-style-type: none"> ПАО «МегаФон» – один из трех крупнейших операторов мобильной связи в России и ведущий поставщик услуг мобильной передачи данных на российском рынке Акции компании торгуются на Московской бирже, а также на Лондонской фондовой бирже, в каждом случае под тикером «MFON» Доля Корпорации в уставном капитале – 1,27% 	<ul style="list-style-type: none"> Дивидендные выплаты Рост капитализации
4.4. ООО «АВИКАПИТАЛ-СЕРВИС»	<ul style="list-style-type: none"> Специализация компании – лизинг, финансирование, организация приобретения и сбыта гражданской авиационной техники и оборудования ООО «РТ-Развитие бизнеса» (компания под управлением Корпорации) владеет 73% акций компании 	<ul style="list-style-type: none"> Дивидендные выплаты
4.5. ПАО «ПОЛЮС»	<ul style="list-style-type: none"> Крупнейший производитель золота в России и одна из 10 ведущих глобальных золотодобывающих компаний, себестоимость производства на предприятиях которой является одной из самых низких в мире Основные предприятия компании расположены в Красноярском крае, Иркутской и Магаданской областях, а также в Республике Саха (Якутия) и включают 5 действующих рудников, золотоносные россыпи и ряд проектов в стадии строительства и развития Доля Корпорации в уставном капитале – 0,2% 	<ul style="list-style-type: none"> Дивидендные выплаты Рост капитализации



3.9 Внедрение Стратегии развития Государственной корпорации «Ростех»

Стратегия развития Корпорации на период до 2025 года была актуализирована решением Наблюдательного совета от 23 декабря 2015 № 9. Основными элементами Стратегии являются:

- целевой среднегодовой рост выручки Корпорации в рублевом выражении – 17%. Данный показатель утвержден, в том числе, в целях достижения масштабов глобальных лидеров;
- концентрация ресурсов на быстрорастущих мировых рынках высокотехнологичной гражданской продукции, в том числе путем привлечения «умного» капитала;
- достижение к 2025 году доли гражданской продукции в 50% от общего объема выручки.

За 2017 год сформирована система управления и мониторинга реализации Стратегии Корпорации, завершено процесс ее декомпозиции в соответствующие стратегии развития промышленных холдинговых компаний (ХК). Таким образом, принципы, заложенные в Стратегии Корпорации, рынки, определенные в рамках ее подготовки, и целевые показатели, устремленные к достижениям основных ее элементов, транслированы в документы более операционного уровня дифференцированно в зависимости от компетенций и возможностей холдингов, которые были одобрены Правлением Корпорации.

Масштабный анализ, проведенный в рамках разработки стратегий развития холдинговых компаний,

подтвердил амбициозность и реализуемость целей Стратегии Корпорации.

Для внедрения стратегий холдинговых компаний в 2017 году была актуализирована система планирования Корпорации, а также проведена разработка программ деятельности на среднесрочный период ХК и ОПУ, детализирующих направления и проекты, включающие, в том числе, мероприятия и показатели, связанные с освоением новых технологий и продуктов, развитием производства гражданской продукции, повышением операционной эффективности, оптимизацией управления.

Предварительные результаты деятельности холдинговых компаний в 2017 году, а также их программы деятельности на 2018-2020 годы и бюджеты на 2018 год показывают, что в целом Стратегия Корпорации исполняется. Стоит отметить, что рентабельность по EBITDA выше, чем планы, предусмотренные Стратегией, что позволяет оказывать позитивное влияние на возможность финансирования инвестиционных проектов.

Внедрение Стратегии Корпорации непосредственно связано с эффективно функционирующей системой мотивации. Программа деятельности, основанная на Стратегии, становится основой для формирования ключевых показателей эффективности должностных

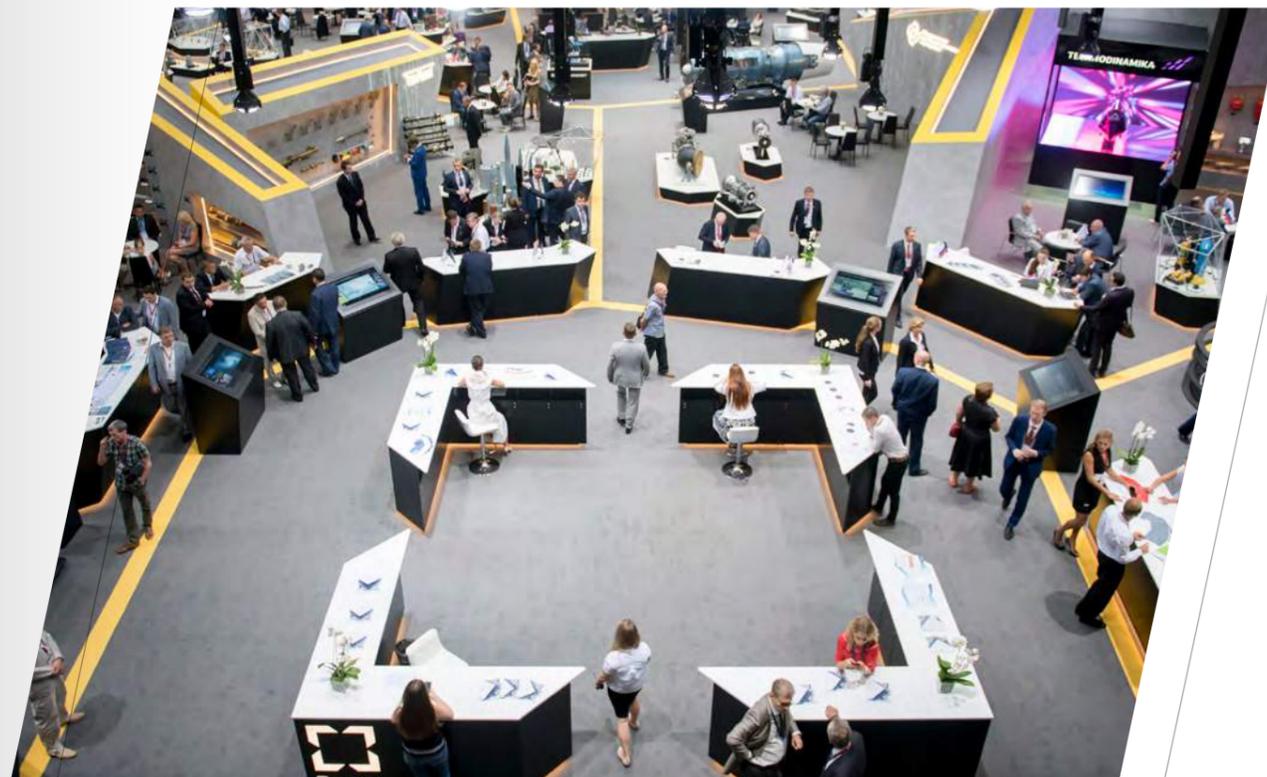
лиц Корпорации и их системы мотивации. В целях развития системы вознаграждения менеджмента ХК и ОПУ Наблюдательным советом Корпорации утверждена система показателей эффективности управления головными организациями холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации, сформированная в соответствии с целями, заложенными в Стратегии Корпорации. При этом предусмотрены два типа показателей:

- **производственно-экономические** — показатели финансово-экономического и производственного характера, предусматривающие получение определенных экономических результатов или достижение требуемых производственных или рыночных показателей. В число показателей включаются в обязательном порядке консолидированная выручка, выручка от реализации гражданской продукции, рентабельность по EBITDA, рентабельность по консолидированной чистой прибыли, выручка по основным продуктовым сегментам или рынкам, а также могут быть включены иные показатели в соответствии со спецификой деятельности холдинговой компании;

- **специфические** — показатели, направленные на реализацию ключевых стратегических инициатив, ключевых проектов, включающие в себя специфические нефинансовые проектные показатели (например, реализация стратегических инициатив, привлечение стратегического инвестора, реорганизация структуры активов, создание центров компетенций, планируемые доли на основных рынках, формирование системы продаж, исполнение ключевых проектов Корпорации, кластера, холдингов и другие).

Установление конкретного набора ключевых показателей эффективности деятельности и определение веса каждого ключевого показателя эффективности происходит дифференцированно по решению генерального директора Корпорации в зависимости от целей и задач холдингов и Корпорации в целом.

По итогам отчетного периода на основании результатов оценки выполнения ключевых показателей эффективности в установленном порядке принимаются соответствующие решения по системе оплаты труда и мотивации менеджмента головных организаций холдинговых компаний, кадровой ротации и развития руководителей.



3.10 Корпоративное управление

В Государственной корпорации «Ростех» за последние несколько лет выстроена эффективная система управления, основанная на применении базовых типовых моделей корпоративного управления холдингами и организациями прямого управления.

Корпорация осуществляет формирование холдинговых компаний на основе акционерных обществ, акциями которых она владеет, обеспечивает их развитие и проводит реструктуризацию в том случае, если этого требуют интересы развития имущественного комплекса и выполнения Стратегии развития Корпорации.

В 2017 году Корпорацией продолжена работа по совершенствованию системы корпоративного управления активами, разработаны и утверждены соответствующие правовые акты Корпорации. Актуализирована Концепция управления активами, разработан Порядок управления непрофильными активами. Холдингами реализованы планы по трансформации системы корпоративного управления в рамках дифференцированного подхода к корпоративному управлению холдинговыми компаниями в соответствии с решениями 2016 года, которыми все холдинги были разделены на стратегическую, инвестиционную и операционную модели корпоративного управления, трансформация системы управления которыми проводилась в 2017 году

В соответствии со Стратегией развития Корпорации в 2017 году продолжена работа по расширению полномочий и повышению ответственности руководителей головных организаций холдинговых компаний за операционно-хозяйственную деятельность организаций холдинга, усилению роли советов директоров в управлении организациями Корпорации.

Сохранен директивный подход к решениям по ключевым вопросам. К ним относятся, в частности, вопросы реорганизации и ликвидации общества, изменения величины уставного капитала, избрания генерального директора, выплаты дивидендов, контроля выполнения государственного оборонного заказа, утверждения бюджета и продажа непрофильных активов.

Помимо изменений в сфере совершенствования корпоративного управления, сама структура активов Корпорации постоянно корректируется. Прошлый год не стал исключением — пересмотрены контуры управления холдинговых компаний, созданы новые совместные предприятия, оптимизирован ряд существующих производств.

Кроме того, продолжается передача Корпорации пакетов акций ключевых производственных активов в качестве имущественного взноса Российской Федерации. Отдельное внимание уделяется их оперативной интеграции в структуру и бизнес-процессы Корпорации. В 2017 году в рамках завершения исполнения Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 года №1052 и постановления Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2008 года № 873 в собственность Корпорации переданы акции АО «Научно-практический комплекс «Здоровье» и АО «Московский завод радиотехнической аппаратуры».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 29 марта 2017 года № 132 и распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2017 года № 732-р в 2017 году в собственность Корпорации переданы акции девяти авиационных ремонтных заводов.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27 декабря 2016 года № 715 и распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 163-р в 2017 году в собственность Корпорации переданы акции АО «Муромское специальное конструкторское бюро», АО «Томский электротехнический завод», АО «Омский завод транспортного машиностроения», АО «Уральское конструкторское бюро транспортного машиностроения», АО «Научно-исследовательский институт двигателей», АО «Уральский завод транспортного машиностроения», АО «Центральный научно-исследовательский институт материалов», АО «Центральный научно-исследовательский институт «Буревестник», АО «Научно-производственное объединение «Электромашина».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 31 октября 2016 года № 580 в 2017 году в собственность Корпорации переданы акции АО «Институт пластмасс имени Г.С. Петрова».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 26 июля 2017 года № 341 и распоряжением Правительства Российской Федерации от 16 августа 2017 года № 1752-р в 2017 Корпорация осуществляет

права акционера от имени Российской Федерации в отношении ОАО «Монтажно-технологическое управление «Альтаир» и АО «Особое конструкторское бюро «Салют».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 16 ноября 2017 № 554 и распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 декабря 2017 № 2782-р Корпорация осуществляет от имени Российской Федерации права собственника имущества в отношении федерального государственного унитарного предприятия «Научно-технический центр «Атлас».

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 22 марта 2017 г. № 324 издан приказ Минпромторга России от 27 сентября 2017 г. № 3313, на основании которого Корпорация осуществляет от имени Российской Федерации права акционера в отношении пакетов акций 17 акционерных обществ.

Особо стоит отметить, что в Корпорации постоянно проводится работа по изучению и внедрению лучших отечественных и зарубежных практик корпоративного управления, приведению правовых актов Корпорации в соответствие с изменениями законодательства, а также по повышению эффективности корпоративных процедур и оптимизации внутренних процессов в целом. Таким образом, система корпоративного управления Корпорации — это постоянно совершенствующийся элемент. Баланс между осуществлением систематического акционерного контроля и доверием к органам управления дочерних обществ является основой системы корпоративного управления активами Корпорации.

Как и в 2017 году, в 2018 году будет развиваться как структура корпоративного управления, так и глубина акционерного взаимодействия Корпорации с холдингами в зависимости от их принадлежности к той или иной модели. Кроме того, особое внимание направлено на комфортную и эффективную интеграцию переданных в 2017 году активов в существующие стандарты и практики Корпорации.

Внутренний аудит

Департамент внутреннего аудита находится в непосредственном подчинении генерального директора Государственной корпорации «Ростех». В состав Департамента внутреннего аудита входит два направления:

- аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации;
- внутреннего аудита Корпорации.

Основной задачей направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации является повышение эффективности деятельности входящих в нее организаций. Для достижения этой цели сотрудники направления составляют рекомендации по итогам проведения проверок и ревизий финансово-хозяйственной деятельности, а также разрабатывают и контролируют внедрение утвержденной методологии.

В 2017 году проведена процедура составления объективного представления об объекте инвестирования в отношении десяти предприятий военного дивизиона ООО «Компания корпоративного управления «Концерн «Тракторные заводы» и проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности организаций группы АО «НПК «Уралвагонзавод». Результаты проведенных мероприятий позволили своевременно выявить нарушения и принять меры по снижению финансовых и репутационных рисков Корпорации.

В течение 10 лет существования Государственной корпорации «Ростех» проделана значительная работа по организации управления активами. Первостепенное внимание уделялось декриминализации хозяйственной деятельности на предприятиях, перешедших в управление Корпорации. В результате проверок, в том числе проведенных Департаментом внутреннего аудита, было возбуждено более 200 уголовных дел.

Основные задачи определены в «Политике в области внутреннего аудита Корпорации»:

- построение системы внутреннего аудита, в том числе подготовка стратегии внутреннего аудита, разработка и совершенствование методологии в области внутреннего аудита;
- оценка эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- предоставление гарантий заказчикам услуг внутреннего аудита;
- консультирование и содействие сотрудникам Корпорации в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

На сегодняшний день комплексное развитие функции внутреннего аудита является одной из наиболее важных задач, связанных с достижением стратегических целей Государственной корпорации «Ростех». В Корпорации и ее организациях создана централизованная функция внутреннего аудита. В соответствии с приоритетами Корпорации формируется план аудита на каждый финансовый год. В 2016 году АО «КПМГ» провело анализ и оценку текущей деятельности функции внутреннего аудита Корпорации, а также разработало практические рекомендации по совершенствованию такой деятельности, которые были реализованы в 2017 году.

2017 год стал ключевым в продвижении задач внутреннего аудита. Направлением внутреннего аудита проведена работа по самостоятельной разработке методологии внутреннего аудита в Корпорации и ее холдингах, включая внутренние нормативные акты, регламентирующие выполнение аудиторских заданий, соответствующие стандартам Института внутреннего аудита. Методология внутреннего аудита в 2017 году внедрена в 13 основных холдингах Корпорации, совокупная выручка которых по МСФО за 2016 год составила 1 028 млрд руб.

Участники процесса управления рисками и их функции:

ПРАВЛЕНИЕ

- утверждает политику в области системы управления рисками (Политика);
- утверждает перечень ключевых рисков Корпорации;
- одобряет модель управления ключевыми рисками Корпорации;
- одобряет меры по управлению ключевыми рисками;
- утверждает приемлемый (предпочтительный) уровень риска Корпорации;

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

- отвечает за эффективное управление рисками;
- ставит задачи перед первым заместителем (заместителями) генерального директора, исполнительным директором и руководителями структурных подразделений Корпорации и определяет пути решения этих задач;
- утверждает реестр рисков Корпорации;
- утверждает отчеты по управлению рисками и принятие соответствующих мер;
- утверждает правовые акты и другие документы Корпорации, связанные с управлением рисками и разрабатываемые в дополнение к Политике.

СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ КОРПОРАЦИИ (ВЛАДЕЛЬЦЫ РИСКОВ)

- реализуют Политику и обеспечивают соответствующий контроль соблюдения ее положений в рамках подотчетного структурного подразделения;
- своевременно выявляют и оценивают риски, присущие их бизнес-процессам;
- разрабатывают и формируют механизмы, направленные на минимизацию соответствующих рисков и отражаемые в соответствующих правовых актах Корпорации;
- осуществляют мониторинг рисков;
- реализуют план мероприятий по управлению рисками в пределах своей компетенции;
- определяют потребность подчиненных работников в обучении в области управления рисками.

РИСК-КООДИНАТОРЫ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ (ВЛАДЕЛЬЦЕВ РИСКОВ)

- координируют процесс идентификации рисков соответствующего структурного подразделения;
- координируют процесс оценки рисков соответствующего структурного подразделения;
- консолидируют информацию о рисках соответствующего структурного подразделения;
- формируют реестр рисков соответствующего структурного подразделения;
- направляют паспорта и реестр рисков в аппарат генерального директора.

ДЕПАРТАМЕНТ ПО РИСКАМ И ВНУТРЕННЕМУ КОНТРОЛЮ

- осуществляет общую координацию процессов управления рисками;
- разрабатывает и совершенствует методологические документы в области обеспечения процесса управления рисками;
- участвует в организации обучения работников Корпорации и холдинговых компаний Корпорации в области управления рисками;
- обеспечивает методологическую и консультационную поддержку работникам Корпорации по вопросам управления рисками;
- анализирует портфель рисков Корпорации и выработывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- разрабатывает и формирует сводную отчетность по рискам для предоставления на рассмотрение Правления;
- принимает решение о степени и глубине автоматизации системы управления рисками;
- осуществляет мониторинг процесса управления рисками структурными подразделениями Корпорации и в установленном порядке холдинговыми компаниями и ОПУ в части, касающейся существенных рисков;
- информирует Правление об эффективности процесса управления рисками, о существенных отклонениях от установленных процессов управления рисками.

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО ВНУТРЕННЕМУ АУДИТУ

- проводит независимый мониторинг и оценку эффективности системы управления рисками.

Система управления рисками

Государственная корпорация «Ростех» заинтересована в том, чтобы все риски, сопровождающие деятельность Корпорации и ее организаций, своевременно выявлялись. Для этого в 2017 был сформирован Департамент по рискам и внутреннему контролю, утверждена актуализированная политика управления рисками, дополненная разделом о ключевых рисках. Также была продолжена разработка нормативно-методологической базы риск-менеджмента.

Сформирован перечень ключевых рисков и меры по их управлению, а также определен предпочтительный риск (приемлемый уровень риска) Корпорации.

К ключевым рискам отнесены риски, которые превышают предпочтительный риск (приемлемый уровень риска) Корпорации, определяемый на основе низкой вероятности превышения приемлемого отклонения от целевых показателей.

Основные цели системы управления рисками:

- обеспечение разумной гарантии достижения Корпорацией целей, определяемых в Стратегии развития;
- эффективное и результативное использование ресурсов;
- достоверность бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности;
- соблюдение применимых законодательных и нормативных актов.

Организационные изменения 2017 года

В связи с тем, что эффективное построение и внедрение процесса управления рисками является важным элементом достижения стратегических целей Корпорации, функция управления рисками и внутреннего контроля была усилена и был образован департамент по рискам и внутреннему контролю.

С учетом того, что приоритетом развития страны в течение ближайших 10–15 лет станет переход к передовым цифровым технологиям, роботизированным системам и способам конструирования, созданию систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта, в Корпорации была введена должность «Управляющий директор по науке и технологиям».



3.11 Корпоративные финансы и деятельность Казначейства

Корпоративные финансы

В 2017 году продолжилось усиление ключевой роли фондов Корпорации как механизма целевого перераспределения средств между кластерами и холдинговыми компаниями.

На начало года общий объем средств, сконцентрированных в целевых фондах Корпорации, достиг 19,3 млрд рублей.

На докапитализацию фондов в 2017 году направлена часть прибыли Корпорации за 2016 год в сумме 24,5 млрд рублей, что составляет более 87% от средств, поступивших в Корпорацию в виде дивидендов организаций. Это свидетельствует о решении задачи концентрации ресурсов кластеров с целью их дальнейшего перераспределения между целевыми фондами.

На уровне корпоративного центра принимались решения о финансировании приоритетных проектов с учетом инвестиционных потребностей, а также стоящих перед Корпорацией задач по антикризисному управлению, финансовому оздоровлению и финансированию социальных программ, на общую сумму более 18,7 млрд рублей (профинансировано

в 2017 году порядка 9,5 млрд руб.), без учета целевого финансирования инвестиционных проектов АО «ОДК» в рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 26.05.2016 №1019-рз за счет средств, поступающих от продажи медесодержащего сырья, полученного в виде имущественного взноса Российской Федерации в Корпорацию.

Таким образом, 76% средств кластеров, перераспределенных на докапитализацию целевых фондов в 2017 году, использованы через фонды на финансирование приоритетных проектов и адресную финансовую поддержку организаций Корпорации.

Механизм перераспределения финансовых ресурсов между кластерами и холдинговыми компаниями разработан и реализован также на базе специально созданной организации Корпорации — АО «РТ-Финанс», выступающей пул-лидером Корпорации и осуществляющей финансирование.

В рамках выполнения задачи по повышению эффективности управления временно свободными денежными средствами Корпорации в 2017 году АО «РТ-Финанс»

существенно увеличило объемы внутригруппового финансирования (привлечения и предоставления займов от организаций Корпорации).

Среднемесячный объем (портфель) привлеченных АО «РТ-Финанс» займов вырос с 7,5 млрд руб. (за 1 квартал 2017 года) до 13,5 млрд руб. (за 4 квартал 2017 года). Привлечение средств от организаций Корпорации осуществлялось АО «РТ-Финанс» по ставкам, соответствующим наиболее высоким ставкам уполномоченных банков, что позволило обеспечить организациям Корпорации максимально эффективное размещение временно свободных денежных средств и максимизацию доходов.

Среднемесячный объем выданных АО «РТ-Финанс» займов вырос со 195 млн руб. (за 1 квартал 2017 года) до 587 млн руб. (за 4 квартал 2017 года).

Предоставление займов организациям Корпорации осуществлялось по ставкам ниже ставок уполномоченных банков, что позволило организациям Корпорации получить существенную экономию на процентных расходах. Приведенные выше показатели отражают позитивную динамику использования внутригруппового финансирования как механизма перераспределения ресурсов между кластерами и холдинговыми компаниями.

В целях повышения качества и скорости принимаемых решений в рамках финансового управления Государственной корпорацией «Ростех» в 2017 году инициировано развитие информационно-аналитических ресурсов финансового блока.

С учетом задач Корпорации и функциональных характеристик требуемой системы в результате конкурентных процедур реализуется проект автоматизации следующих бизнес-процессов: управление финансовыми потоками и ликвидностью, управленческий учет и бюджетирование, управление закупочной деятельностью, управление договорной деятельностью.

В качестве пилотной зоны проекта определены Государственная корпорация «Ростех», АО «Вертолеты России», АО «ОДК», АО «Технодинамика», ООО «РТ-Информ» и ООО «РТ-Комплектимпекс». В случае успешной реализации пилотный проект будет тиражирован на все организации Корпорации.

Создание автоматизированной системы управления финансами и закупочной деятельностью Корпорации позволяет существенно продвинуться в оптимизации и синхронизации бюджетного, инвестиционного и закупочного процессов, повышении эффективности управления финансами, обеспечивает сближение контуров бюджетирования и МСФО и перераспределение финансовых ресурсов между кластерами.

В рамках проекта запланированы необходимые мероприятия по автоматизации закупочной деятельности, результаты которых будут использованы при разработке Единой информационной системы закупок в масштабах государства.

Деятельность Казначейства

В 2017 году Государственной корпорацией «Ростех» в рамках Единого корпоративного Казначейства (ЕКК) продолжена работа, направленная на повышение эффективности управления денежными потоками путем:

- выстраивания прозрачных процедур реализации казначейских бизнес-процессов (в т.ч. совершения финансовых сделок, планирования и управления ликвидностью), формирования системы управления финансовыми рисками Корпорации и организаций Корпорации и др., зафиксированных в соответствующих регламентах ЕКК;
- автоматизации ключевых казначейских бизнес-процессов посредством автоматизированной системы Единого корпоративного Казначейства (АС ЕКК);
- взаимодействия с внешними организациями в целях улучшения условий банковского обслуживания, оптимизации взаимодействия с Федеральным Казначейством, Министерством обороны России по вопросам сопровождения исполнения государственных контрактов и эффективности использования организациями Корпорации целевых средств.

Методология реализации казначейских операций

В Государственной корпорации «Ростех» создана и действует система централизованного Казначейства, реализованная в вертикали «Корпорация — холдинговая компания Корпорации — организация холдинга» и предусматривающая исполнение требований и процедур, утвержденных едиными методологическими документами ЕКК по всем основным казначейским бизнес-процессам.

Реализуемые в настоящее время этапы проекта построения единого централизованного Казначейства Корпорации уже



позволяют осуществлять перераспределение средств на межхолдинговом уровне, осуществлять контроль исполнения бюджетов организаций Корпорации на уровне Корпорации и т. д.

В 2017 году проводилась работа по повышению эффективности всех бизнес-процессов, регулируемых действующими регламентами ЕКК, в том числе:

- операций по привлечению внешнего финансирования в части формирования подходов к выбору наиболее эффективных источников финансирования различных групп расходов организаций Корпорации, в том числе с использованием механизма централизованного привлечения денежных средств, установления кредитных и документарных лимитов в уполномоченных банках на Корпорацию и организации Корпорации;
- операций внутригруппового финансирования как на базе пул-лидера Корпорации — АО «РТ-Финанс», так и на базе локальных пул-лидеров в части изменений подхода к методике внутригруппового финансирования.

На основании процесса заблаговременного планирования поступлений и платежей, предусмотренного регламентом оперативного планирования и управления ликвидностью Корпорации и организаций Корпорации разработан новый эффективный механизм управления ликвидностью за счет использования механизма таргет-бэлэнсинг (аккумулятивное использование остатков денежных средств организаций на едином счете). В 2017 году запущен опытный этап данной технологии в рамках пилотного холдинга.

Автоматизация казначейских бизнес-процессов

Автоматизация казначейских бизнес-процессов в Государственной корпорации «Ростех» и ее организациях осуществляется на базе единого централизованного методологического и информационно-технологического решения, а также путем внедрения во всех организациях специализированной IT-системы, интегрируемой с платежными системами обслуживающих банков — автоматизированной системы Единого корпоративного Казначейства (АС ЕКК).

В 2017 году продолжена работа по увеличению функциональности АС ЕКК. На конец 2017 года автоматизированы основные шесть казначейских бизнес-процессов: кредиты, депозиты, минимальный неснижаемый остаток, проценты на остаток, документарные операции (банковские гарантии), лицевые счета в Управлении Федерального казначейства.

Работы по настройке автоматизации ключевых бизнес-процессов Казначейства и их совершенствованию проводятся на постоянной основе.

В 2017 году проведена разработка и подготовка к внедрению блока управления ликвидностью Государственной корпорации «Ростех» и организаций Корпорации в рамках автоматизированной системы финансовой и закупочной деятельности Корпорации и организаций Корпорации (АС ФЗД).

Взаимодействие с внешними организациями

Банки

В целях обеспечения сохранности денежных средств организаций Государственной корпорации «Ростех» и сокращения банковских расходов Казначейством Корпорации в 2017 году продолжена работа по аккумуляции денежных средств и операций организаций Корпорации в наиболее надежных и финансово-устойчивых банках. Продолжена активная работа по оптимизации взаимодействия организаций с обслуживающими банками в части улучшения условий совершения финансовых операций организаций Корпорации, сокращения срока предоставления банками условий совершения финансовых сделок и других мероприятий.

Продолжена работа по следующим направлениям:

- унификация и внедрение единых льготных тарифов обслуживания для организаций Корпорации в отдельных банках;
- повышение эффективности использования денежных средств Корпорации;
- снижение процентных ставок и оптимизация ковенантов по кредитам организаций Корпорации (только на уровне Корпорации при согласовании заключаемых кредитных соглашений и банковских гарантий, не считая проведенную комплексную работу с банками по улучшению условий обслуживания и сокращению расходов организаций, удалось получить экономию в сумме более 4 млрд рублей).

Федеральное Казначейство

Казначейством Государственной корпорации «Ростех» в 2017 году обеспечено эффективное казначейское сопровождение операций Корпорации, отлажены процедуры взаимодействия с Федеральным казначейством по вопросам открытия и сопровождения лицевых счетов Корпорации в Управлении Федерального казначейства (УФК) по г. Москве, санкционирования осуществляемых Корпорацией операций. Кроме того, Казначейством Корпорации организован непрерывный контроль и мониторинг своевременного финансирования федеральных целевых и государственных

программ посредством проведения централизованного администрирования средств федерального бюджета, операции по которым осуществляются через лицевые счета территориальных органов Федерального казначейства, посредством АС ЕКК.

Управление финансовыми рисками

В современных условиях одними из основных видов рисков для Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций являются финансовые риски, система управления которыми в Корпорации уже внедрена и функционирует. Система управления финансовыми рисками (СФР) Корпорации и ее организаций является частью ЕКК и общей системы управления рисками. В рамках ЕКК сформирована единая для Корпорации и ее организаций методологическая и нормативная база по управлению различными видами финансовых рисков: кредитными, валютными, процентными, рисками ликвидности, а также рисками при размещении временно свободных средств Корпорации и ее организаций.

В целом каждый бизнес-процесс ЕКК в вертикали «Корпорация — организация Корпорации» построен и функционирует таким образом, чтобы реализовать управление соответствующим видом финансовых рисков. СФР и ЕКК интегрированы в систему управления Корпорации, что позволяет оценивать и минимизировать финансовые риски в процессе принятия органами управления Корпорации управленческих решений.

В СФР действует инструментарий управления следующими финансовыми рисками:

- кредитными рисками, связанными с предоставлением займов и поручительств;
- кредитными и рыночными рисками при размещении временно свободных средств;
- кредитными рисками неисполнения обязательств поставщиками продукции и услуг в адрес Корпорации и ее организаций. В Корпорации и ее организациях реализован институт банков-гарантов, гарантии которых принимаются в обеспечение договорных обязательств поставщиков;
- валютными рисками — осуществляется расчет и оценка валютной позиции организаций Корпорации.



3.12 Научная деятельность

Реализация программы научно-технического развития (НТР)

В 2017 году в рамках реализации Программы НТР-2020 запущен процесс подготовки Прогноза развития науки, техники и технологий в сферах деятельности Корпорации на период до 2030 года и дальнейшую перспективу (далее — Прогноз-2030).

В рамках исследований холдинговыми компаниями (ХК) и организациями прямого управления (ОПУ) Корпорации проводится оценка уровня их технологического развития. В частности, будет дана сравнительная оценка текущего и прогнозного научно-технического и технологического уровня организаций по отношению к отечественным и зарубежным компаниям-аналогам. Сопоставление осуществляется как в части продуктовых технологий, так и в части базовых промышленных технологий. Формирование и утверждение Прогноза-2030 планируется завершить до конца 2018 года.

На основе Прогноза-2030 будут сформированы приоритеты научно-технической деятельности Корпорации, а также перечень важнейших прогнозируемых научно-технических результатов на период до 2030 года в целях развития производства высокотехнологичной инновационной продукции.

Большая часть инновационных продуктов, обеспечивающих сегодня конкурентоспособность Корпорации на мировом рынке инновационной продукции, создана в результате проведенных в Корпорации исследований и разработок. Значительное количество прогнозируемых результатов исследований и разработок позволит Корпорации сохранить лидерские позиции на рынке высокотехнологичной промышленной продукции.

Разработка и внедрение перспективных продуктовых и производственных технологий позволит предприятиям Корпорации обеспечивать необходимые темпы технического и технологического перевооружения производств.

В соответствии с Правилами разработки и реализации государственной программы вооружения проводилась разработка прогноза развития науки и техники в целях обеспечения обороны страны на 15-летний период. Целью составления данного прогноза является создание научно-технической и технологической основы для разработки основных направлений развития ВВСТ (вооружение, военная и специальная техника) и других документов для подготовки государственной программы вооружений. Прогноз обеспечивает возможности выявления объективных современных тенденций развития науки, техники и технологий, а также формирования научно-обоснованных предложений в части развития отечественных образцов ВВСТ.

В 2017 году сформированы сводные предложения Корпорации в проект Государственной программы развития ОПК на 2017–2018 годы в части НИОКР по разработке промышленных базовых и критических технологий и инвестиционных проектов по их внедрению, а также техническому перевооружению производств. Указанные предложения включают около 580 мероприятий по разработке и внедрению промышленных базовых и критических технологий.

Реализация программы инновационного развития Корпорации

В 2017 году проведена корректировка программ инновационного развития (ПИР) 15 холдингов и организаций прямого управления Корпорации, которые были согласованы с федеральными органами исполнительной власти (Минпромторгом, Минэкономразвития и Минобрнауки России) и утверждены советами директоров холдингов. Актуализирована ПИР Корпорации на период до 2020 года, изменения в которой согласованы с федеральными органами исполнительной власти, одобрены межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России и утверждены Наблюдательным советом Корпорации.

Основные программные мероприятия ПИР в 2017 году были направлены на решение следующих основных задач:

- овладение новыми компетенциями и повышение квалификации сотрудников, занятых в сфере инновационного развития;
- проведение прикладных исследований и разработок, в первую очередь в целях обеспечения выполнения ФЦП и ГОЗ;
- разработка и внедрение передовых промышленных технологий и инновационных продуктов;
- осуществление технологической модернизации организаций в целях создания и производства конкурентоспособных высокотехнологичных продуктов с новыми потребительскими свойствами;
- освоение новых технологий для повышения энергоэффективности и экологичности производства, внедрение новых систем контроля качества;
- формирование современной инфраструктуры инновационной деятельности на уровне Корпорации, холдинговых компаний и организаций Корпорации;
- создание системы коммерциализации перспективных технологий организаций Корпорации и прав на результаты интеллектуальной деятельности;
- привлечение вузов, научных организаций, компаний малого и среднего бизнеса к реализации инновационных проектов организаций Корпорации;
- организация взаимодействия с отечественными институтами развития и инвестиционными фондами.

НИОКР в 2017 году проводились по приоритетным направлениям инновационного развития организаций Корпорации. Существенная часть проектов НИОКР выполнялась организациями Корпорации в рамках ФЦП и ГОЗ, то есть основным содержанием инновационной деятельности организаций Корпорации по-прежнему остается выполнение исследований и разработок для государственных нужд. Затраты на НИОКР в 2017 году составили 110 млрд рублей, из них собственных (включая привлеченные) средств организаций Корпорации — около 40 млрд рублей.

Мероприятия по технологической модернизации были направлены на расширение технологических возможностей организаций Корпорации, снижение производственных издержек, рост производительности труда и повышение качества выпускаемой продукции.

В результате реализации НИОКР и мероприятий по технологической модернизации создано 160 инновационных продуктов и 120 инновационных технологий. Внедрено в производство 60 базовых и критических промышленных технологий, разработанных организациями Корпорации. В организациях Корпорации внедрено (локализовано) 150 иностранных производственных технологий, получено 870 патентов и 1 300 ноу-хау, продано 200 и приобретено 140 прав на результаты интеллектуальной деятельности.

В 2017 году выручка Корпорации от реализации инновационной продукции составила 630 млрд рублей (44% от совокупной выручки холдинговых компаний и организаций по контуру ПИР), в том числе выручка от реализации гражданской инновационной продукции в размере 110 млрд рублей и выручка от экспорта в размере 225 млрд рублей. По сравнению с 2016 годом выручка от реализации инновационной продукции по контуру ПИР увеличилась в 2017 году на 15,8%, в том числе: выручка от реализации инновационной продукции военного назначения выросла на 22,4%; выручка от реализации инновационной продукции гражданского назначения увеличилась на 29,9%; выручка от экспорта инновационной продукции выросла на 23,4%.

Значительные усилия инновационных подразделений были сосредоточены на формировании эффективной системы управления инновационной деятельностью на трех уровнях (Корпорация, холдинговые компании и организации Корпорации), а также на создании инновационной команды Корпорации, включающей первого заместителя генерального директора Корпорации, председателя Научно-технического совета Корпорации, заместителей руководителей холдингов по инновационному развитию, руководителей и сотрудников структурных подразделений инновационного развития Корпорации, холдинговых компаний и организаций Корпорации.

В целях совершенствования системы управления инновационным развитием в Корпорации в 2017 году была проведена актуализация корпоративной нормативно-методической документации по вопросам управления ПИР.

В отчетном периоде существенное внимание было уделено коммерциализации перспективных разработок организаций Корпорации в рамках малого и среднего инновационного бизнеса на основе широкого применения механизмов открытых инноваций и реализации в холдинговых компаниях пилотных проектов по формированию корпоративной инновационной инфраструктуры. Расширилась кооперация организаций Корпорации с вузами и научными организациями при проведении НИОКР.

Были предприняты серьезные усилия по дальнейшему внедрению модели открытых инноваций в практическую деятельность организаций Корпорации, формированию элементов инновационной инфраструктуры (системы управления инновационными компетенциями, центра открытых инноваций и других).



Центр открытых инноваций (ЦОИ) Корпорации на базе корпоративных кафедр в РЭУ им. Г.В. Плеханова и РУДН оказывает помощь организациям в вопросах внедрения и развития систем открытых инноваций и их отдельных элементов посредством проведения исследовательских, консультационных, образовательных, коммуникационных и других программ и мероприятий, включая подготовку и сопровождение соответствующих управленческих решений.

Взаимодействие с вузами и научными учреждениями

В течение 2017 года холдинговые компании и организации Корпорации осуществляли активное взаимодействие с вузами как по вопросам подготовки кадров, так и по проведению прикладных научных исследований и НИОКР. В отечественных вузах Корпорацией открыто уже около 380 базовых кафедр. В 2017 году прошли переподготовку и повышение квалификации в вузах 8,5 тыс. сотрудников Корпорации. Высшие учебные заведения привлекались Корпорацией в качестве соисполнителей при выполнении исследований в рамках госпрограмм или инициативных НИОКР. Затраты на такие исследования и разработки в 2017 году составили 4,5 млрд рублей.

В рамках программы «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденной Правительством Российской Федерации, планом мероприятий по направлению «Формирование исследовательских компетенций и технологических заделов», утвержденным правительственной комиссией по использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности, в 2018 году предусмотрено создание магистерских и аспирантских школ по каждому направлению «сквозных» технологий на базе ведущих вузов и научных организаций, а также предоставление целевой финансовой поддержки аспирантским и магистерским школам. Организациями-исполнителями указанных мероприятий определены Государственная корпорация «Ростех» и Госкорпорация «Росатом».

В данный момент особенно важна координация действий всех заинтересованных сторон для концентрации ресурсов с целью выполнения актуальных задач развития цифровой экономики.

С этой целью созданы центры компетенций, которые возглавили, соответственно, директор по особым поручениям Государственной корпорации «Ростех» В.Ю. Бровко и первый заместитель генерального директора, директор блока по развитию и международному бизнесу Государственной корпорации «Росатом» К.В. Комаров.

В 2018 году планируется организация работы проектного офиса по формированию исследовательских

компетенций и технологических заделов. В контур исследования проектного офиса будут включены ведущие технические и экономические вузы страны. Сегодня Корпорация совместно с вузами возрождает интеллектуальную и научную культуру профессионалов, проявляющуюся в возрастающем интересе к новым технологиям.

Важным направлением развития компетенций в Корпорации являются фармакология и биомедицина. Это передовые, быстрорастущие и перспективные отрасли экономики. В настоящее время в России развитие биомедицинской науки в области создания инновационных лекарств, лечебных и диагностических технологий требует преодоления ряда системных проблем. В первую очередь это отсутствие взаимосвязи научных подразделений, занимающихся фундаментальными исследованиями в области разработки лекарственных средств, с фармацевтическими фирмами, производящими лекарства. Усугубляет данную проблему острая нехватка специалистов, способных создавать и продвигать на рынок отечественные разработки инновационных препаратов и технологий.

Для решения этих проблем нужны новые подходы к организации разработки лекарственных средств, обеспечивающие полный цикл по созданию и выведению на рынок оригинальных отечественных продуктов. В связи с этим целесообразно организовать в составе биологического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова Центр иммунологии и молекулярной биомедицины (далее — Центр), основной задачей которого станет формирование эффективной научно-образовательной среды, необходимой для разработки инновационных продуктов для медицины и сельского хозяйства.

Работа Центра может быть интегрирована в систему подготовки кадров и повышения квалификации для биомедицинской и биотехнологической отрасли в рамках высшего профессионального образования биологического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова. Полномасштабное функционирование Центра позволит обеспечить организацию и проведение прикладных научных исследований в области иммунологии и молекулярной биомедицины, трансфер инновационных биомедицинских технологий с целью их коммерциализации, проведение научно-организационных мероприятий в интересах обеспечения национальной биобезопасности Российской Федерации.

В этих же целях создан Попечительский совет при Российском национальном исследовательском медицинском университете имени Н.И. Пирогова. Председателем Попечительского совета избран генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» С.В. Чемезов. Топ-менеджмент Корпорации рассчитывает на расширение сотрудничества с университетом в области подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов, прежде всего для АО «Национальная иммунобиологическая компания» и входящего в его состав АО «НПО «Микроген».

В рамках реализации государственной программы «Цифровая медицина» будет развиваться сотрудничество университета с ООО «Национальный Центр Информатизации», обладающим широкими компетенциям в сфере информационных технологий.

Сохраняется уже ставшая традиционной задача подготовки и проведения курсов повышения квалификации сотрудников Государственной корпорации «Ростех» по программе «Управление инновационным развитием компаний с государственным участием» на базовых кафедрах РЭУ им. Г.В. Плеханова и Российского университета дружбы народов.

Активно развиваются программы поддержки талантливых школьников, студентов, аспирантов, молодых ученых, которые формируют кадровый потенциал инновационной экономики России. Например, АО «НПО «Микроген» совместно с биологическим факультетом МГУ реализует два научно-образовательных проекта в гимназии МГУ:

- бактериофаги (цель проекта — выбор наиболее перспективных лекарственных форм препаратов бактериофагов);
- аллергены (цель проекта — создание новых востребованных «коктейлей» аллергенов и определение их эффективности, повышение стабильности существующих препаратов, стандартизация неотработанных процедур).

В проектах участвуют учащиеся 11 класса гимназии.

Специалисты Корпорации активно участвуют в реализации и совершенствовании магистерских программ. Ведется подготовка научных статей для публикации в журналах, индексируемых в базах Scopus, Web of Science, российского индекса научного цитирования и включенных в перечень высшей аттестационной комиссии.

Особое внимание уделяется внешним открытым конкурсам на выполнение НИОКР для повышения эффективности деятельности Корпорации, НИИ и вузов. Хорошим примером является Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ), который стал флагманом российского образования в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Участвуя в программах инновационного развития Дальнего Востока и обеспечивая подготовку квалифицированных кадров, ориентированных на решение современных научных и производственных задач, ДВФУ стал ведущим центром международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

ДВФУ победил в конкурсе на предоставление грантов на государственную поддержку центров Национальной технологической инициативы (НТИ) по нейротехнологиям, технологиям виртуальной и дополненной реальности. «Сквозные технологии» в области нейротехнологий, дополненной и виртуальной реальности являются базой для формирования рынка Нейронет. Центр НТИ, созданный на базе ДВФУ как инженерно-образовательный консорциум, реализует исследовательские программы по преодолению технологических разрывов дорожных карт НТИ в кооперации с промышленными партнерами.

На базе тесного сотрудничества ДВФУ и Корпорации будут эффективно решаться наиболее актуальные проблемы создания инновационной платформы, позволяющей существенно упростить процесс разработки продуктов для рынка Нейронет.

На базе сотрудничества Корпорации и ведущих вузов страны будут эффективно решаться наиболее актуальные проблемы в области создания инновационных платформ, позволяющих существенно упростить процесс разработки высокотехнологичной продукции военного, двойного и гражданского назначения, конкурентоспособной на внутреннем и мировом рынках.



3.13 Бренд и коммуникации

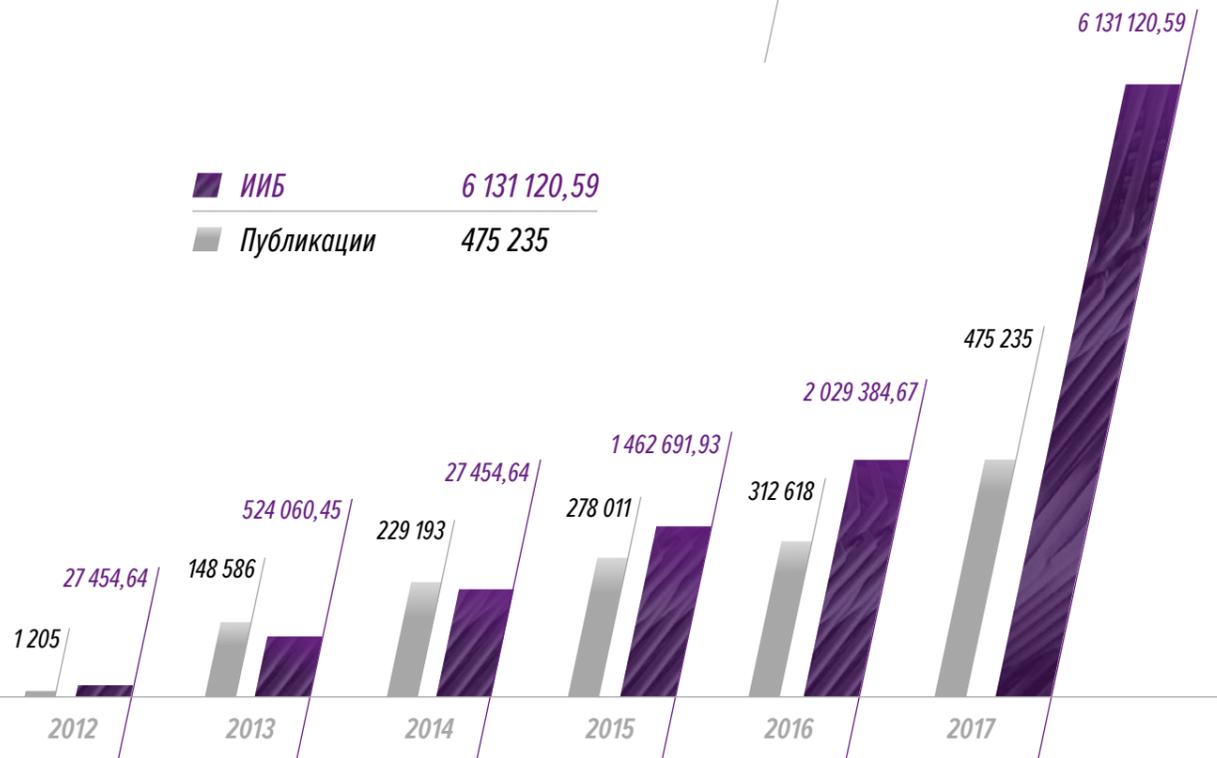
Повышение узнаваемости бренда, забота о его репутации, наполнение имени Корпорации смыслами, соответствующими новой Стратегии развития, — ключевые задачи коммуникационной политики Государственной корпорации «Ростех».

Корпорация активно расширяет присутствие в информационном поле, делая свою работу более открытой и прозрачной для государства, партнеров и общества в целом. Информирование о ключевых событиях — научных и производственных достижениях, сделках, управленческих решениях и других значимых фактах — осуществляется в ежедневном режиме.

В отчетном периоде пресс-служба осуществляла весь комплекс мероприятий по информационному продвижению Корпорации, включая формирование текущей медийной повестки, обработку запросов СМИ, предоставление журналистам экспертных мнений, комментариев руководителей и специалистов по профильным для Корпорации вопросам.

В целях максимально широкого информирования о деятельности Корпорации использовались различные форматы работы, в том числе проводились интервью с топ-менеджерами, обеспечивался доступ представителей СМИ на предприятия, организовывались пресс-мероприятия с участием должностных лиц Корпорации и организаций Корпорации.

Динамика показателей за 2012–2017 годы



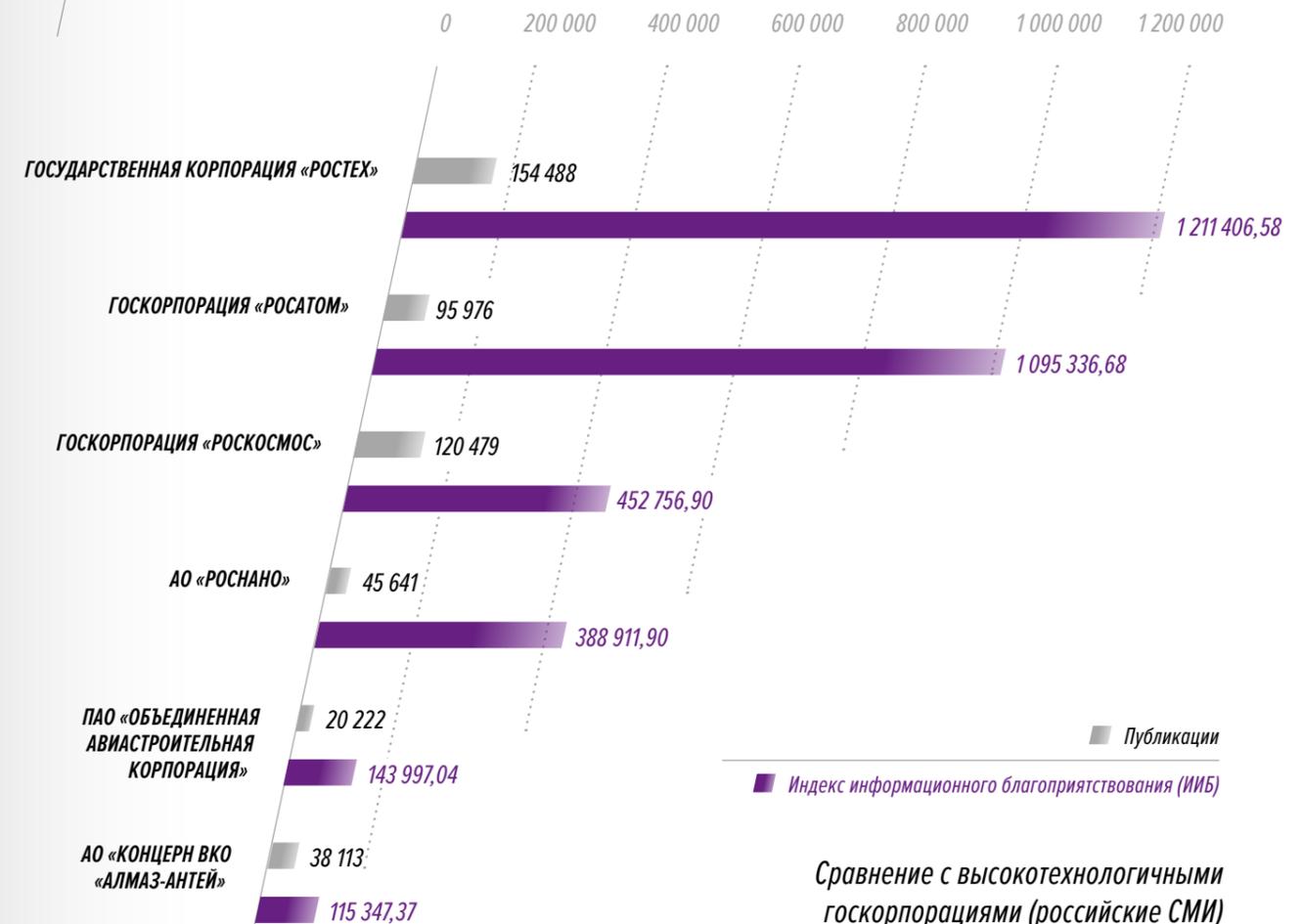
Ключевые показатели

Курс на информационную открытость обусловил рост медийной представленности Корпорации и холдингов в 2017 году на 52%: в отчетном периоде зафиксировано 475 235 публикаций в российских и зарубежных СМИ. При этом совокупный медиаиндекс, характеризующий позитивное восприятие, узнаваемость и силу брендов Корпорации, продемонстрировал увеличение более чем в три раза. Рост медиаиндекса и количества упоминаний

Государственной корпорации «Ростех» в информационном поле наблюдается все последние годы, причем динамика постоянно усиливается. Это подтверждает, что в течение нескольких лет в медийном пространстве сложился устойчивый положительный образ Корпорации.

Высокие показатели информационной работы уже несколько лет подряд обеспечивают Корпорации лидирующие позиции в рейтинге компании ООО «Медиалогия» среди крупнейших высокотехнологичных корпораций России.

Медиаиндекс российских высокотехнологичных корпораций



Сравнение с высокотехнологичными госкорпорациями (российские СМИ)

Корпоративный сайт и социальные медиа

Одним из основных каналов коммуникаций Государственной корпорации «Ростех» является корпоративный сайт, где в отчетном году было размещено порядка 5 000 единиц нового контента (текстовых новостей, документов, фотографий, инфографических материалов, видеороликов). Качественная оперативная поддержка обусловила значительный интерес к официальному веб-ресурсу: его посещаемость в 2017 году составила порядка 4,7 млн человек.

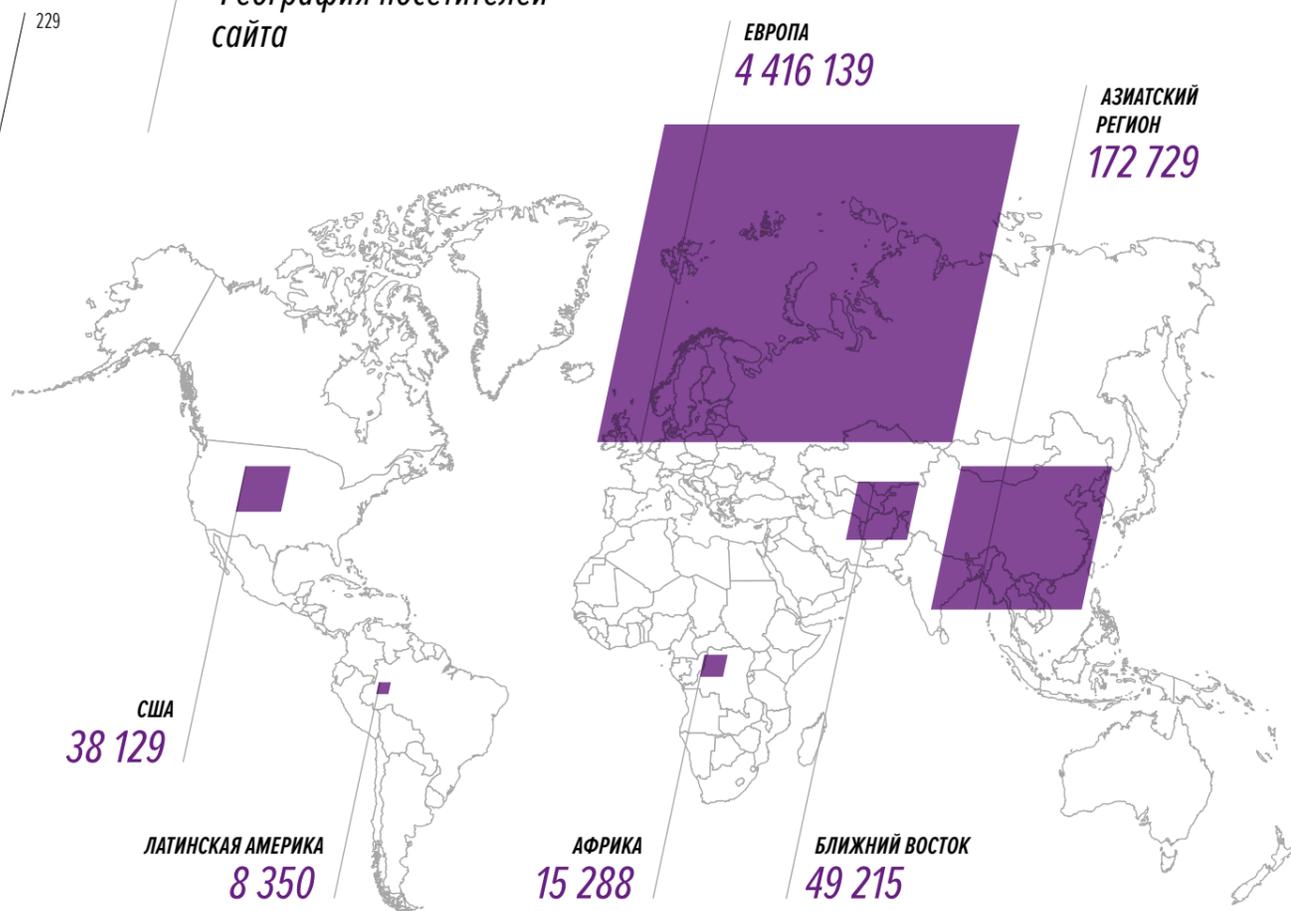
Заметно выросло и число пользователей официальных аккаунтов в социальных сетях, которые на регулярной основе поставляют новости о жизни Корпорации — численность подписчиков в 2017 году превысила 791 000 человек, что на 32% больше, чем годом ранее.

Медийная активность холдингов

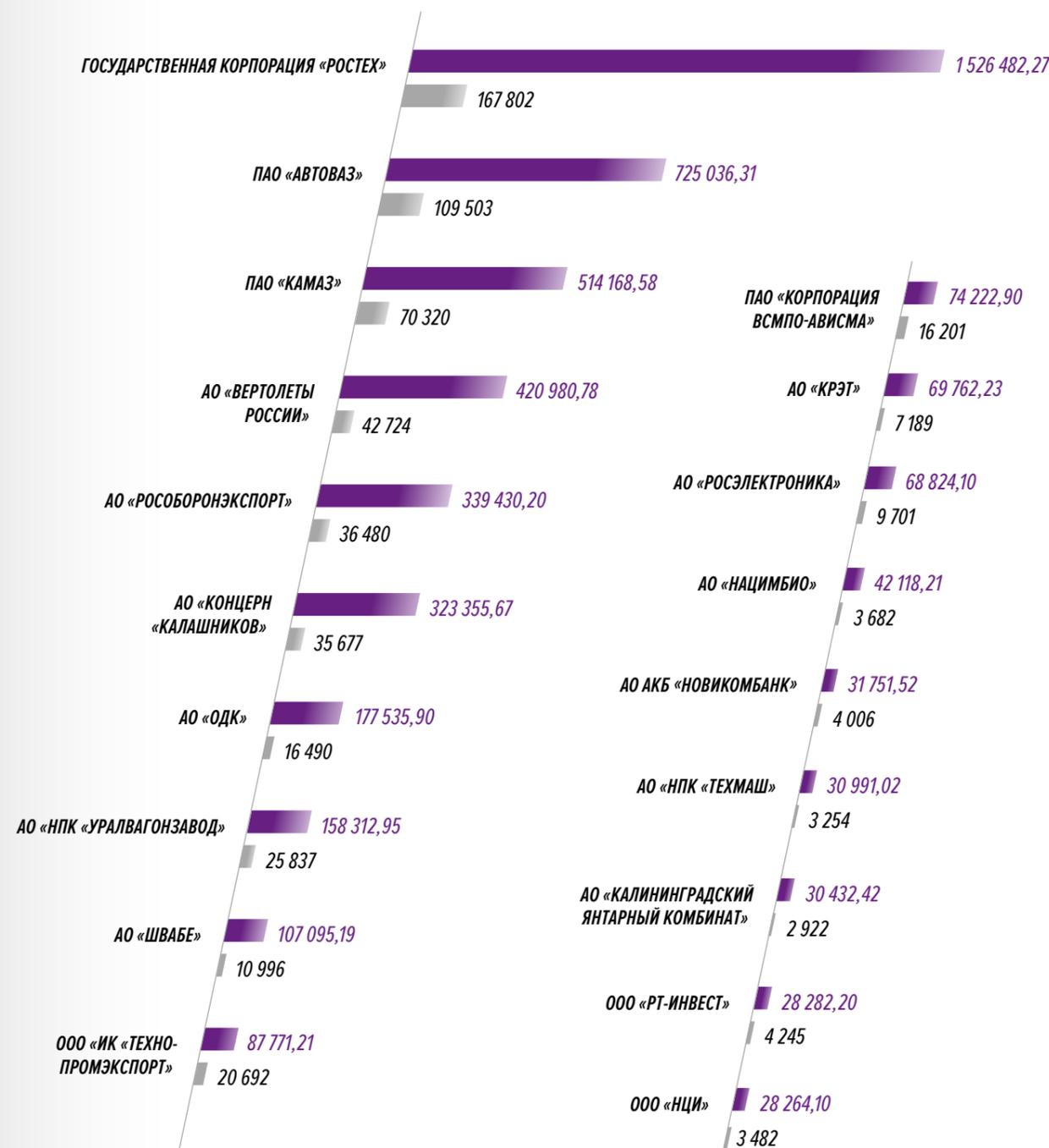
Информационная работа организаций Корпорации осуществляется в соответствии с Регламентом внешних коммуникаций. Документ описывает стандарты и правила работы со СМИ, позволяет генерировать и обрабатывать в масштабах Корпорации единую информационную повестку, а также устанавливает KPI в коммуникационной сфере для холдинговых компаний и организаций прямого управления Корпорации. Таким образом, Регламент является действенным инструментом повышения уровня открытости, влияющим на формирование положительного восприятия организаций Корпорации целевой аудиторией.

Уровень коммуникационной работы организаций Корпорации отражается в ежегодном медиарейтинге. По итогам 2017 года первое место в нем заняла Государственная корпорация «Ростех» как основополагающий бренд, имеющий обширную информационную повестку. Второе место, как и год назад, сохранил

География посетителей сайта



Медиарейтинг организаций Государственной корпорации Ростех по итогам 2017 года



ПАО «АВТОВАЗ», третье место занял другой автомобильный бренд Корпорации — ПАО «КАМАЗ». В первой десятке также закрепились АО «Вертолеты России», АО «Рособоронэкспорт», АО «Концерн «Калашников», АО «Объединенная двигателестроительная корпорация», АО «НПК «Уравагонзавод» и АО «Швабе». Усилили позиции АО «Нацимбио» и ООО «ИК «Технопромэкспорт». Впервые в медиарейтинг в 2017 году попало ООО «РТ-Инвест».

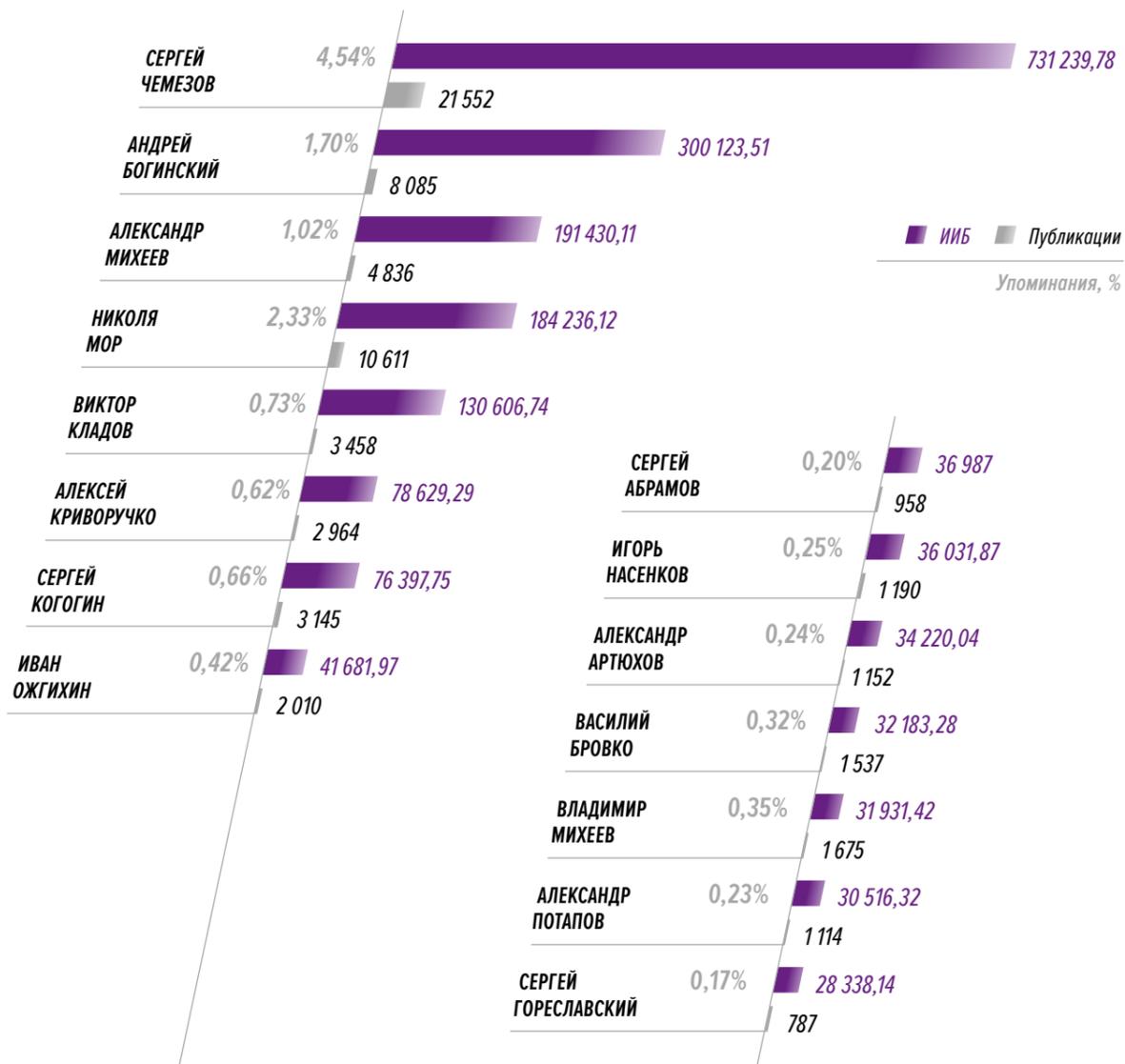
Ведущие спикеры Корпорации

Постоянное присутствие топ-менеджеров Государственной корпорации «Ростех» и холдинговых компаний в коммуникационной повестке — одно из условий информационной открытости.

На протяжении 2017 года руководители организаций Корпорации активно взаимодействовали со СМИ, отвечали на вопросы журналистов, комментировали деятельность организаций. В отчетном периоде было зафиксировано более 64 тыс. положительных

и нейтральных публикаций с упоминаниями представителей топ-менеджмента Корпорации и холдингов. Публикации, в которых упоминается генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» С.В. Чemezov, составляют около 30% (21,6 тыс. публикаций). С.В. Чemezov в течение года неоднократно выступал с интервью, общался с журналистами в ходе пресс-конференций и брифингов, выступал на публичных мероприятиях с участием СМИ.

Рейтинг спикеров Корпорации (российские и зарубежные СМИ)



Высокая представленность спикеров Корпорации в информационном пространстве остается одним из основных источников роста медиаиндекса и количества публикаций. Как показывает анализ информационного поля, высказывания топ-менеджеров являются одними из основных источников публичной информации о Корпорации, выполняя ключевую роль в формировании ее имиджа.

Значимые события и информационные поводы

Центральным событием 2017 года стал юбилей Корпорации: дата была отмечена публичными мероприятиями высокого уровня и высокой активностью в СМИ, главным мотивом которой стало обсуждение итогов за первые 10 лет работы.

«Мы провели большую работу по модернизации всех предприятий, которые сегодня обладают современным оборудованием и техникой, дают возможность производить высокоинтеллектуальную продукцию, пользующуюся спросом не только в России, но и за рубежом»

С.В. Чemezov
(из выступления в Совете Федерации)

2017 год стал поворотным в освещении деятельности Корпорации. Основной акцент пришелся на информационные поводы, связанные с новейшими разработками, при этом значительный рост медиапоказателей был достигнут за счет тематики гражданской продукции, которая в соответствии с новой Стратегией развития Корпорации, приобрела особое значение. Одним из наиболее заметных направлений коммуникационной работы стало участие Корпорации в цифровизации российской экономики.

«Наши решения уже применяются в сфере электронного правительства, защищенных систем хранения данных, электронного здравоохранения и образования, обеспечения «умной» инфраструктуры городов, робототехники, медоборудования и многого другого. В рамках Стратегии Корпорации эти отрасли являются ключевыми с точки зрения нашего развития, освоения новых рынков»

С.В. Чemezov
(из интервью газете «Коммерсантъ»)

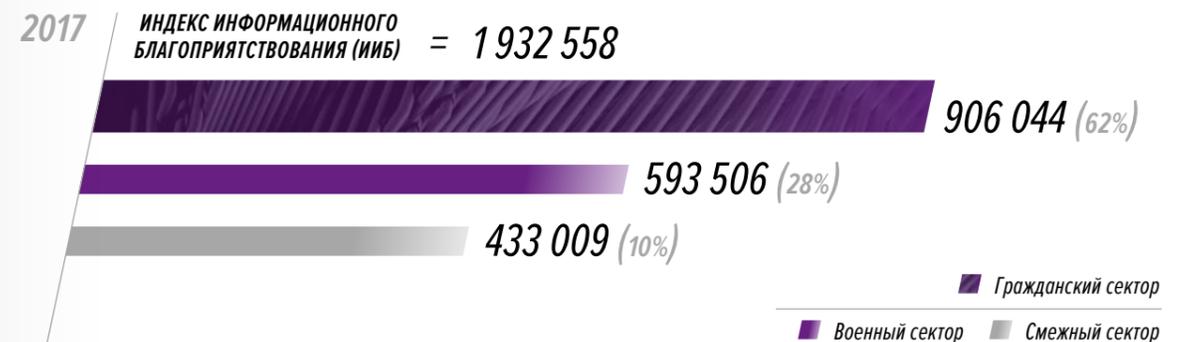
Публикации с упоминанием событий в области развития гражданского сектора («автомобильная промышленность», «цифровая экономика», «модернизация») превзошли в 2017 году по упоминаемости и заметности материалы на темы оборонно-промышленного комплекса («военно-техническое сотрудничество», «выполнение гособоронзаказа», «производство и разработка вооружений»).

Широкое распространение получили также темы, связанные с развитием государственно-частного партнерства на базе АО «Концерн «Калашников», АО «Вертолеты России», АО «Росэлектроника», АО «Высокоточные комплексы» и АО «Технодинамика».

Таким образом, в отчетном году основная работа пресс-службы сосредоточилась на продвижении стратегически значимых для Корпорации направлений. Перевес гражданских тем над военными в информационном поле по итогам отчетного года подтвердил смену акцентов в коммуникационной повестке Государственной корпорации «Ростех», что объективно отражает перемены, происходящие в Корпорации.

Значимым источником роста медиаактивности в 2017 году также стало продвижение продукции организаций Корпорации на внешнем и внутреннем рынке наряду с участием в отраслевых мероприятиях и выставках.

Распределение публикаций по секторам на основе анализа ТОП-150 инфоповодов



2017 ИНДЕКС ИНФОРМАЦИОННОГО БЛАГОПРИЯТСТВОВАНИЯ (ИИБ) = 1 932 558

При поддержке Корпорации прошел уже ставший традиционным форум «Цифровая индустрия промышленной России» (ЦИПР), который собирает ключевых игроков и экспертов ИТ-отрасли в Иннополисе (Республика Татарстан). В Геленджике второй год подряд прошла профильная конференция по биомедицинским технологиями «Биотехмед».

ПМЭФ-2017

Корпорация приняла участие в Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ-2017), где представила ключевую актуальную тему развития российской промышленности — переход на цифровую экономику. В рамках стенда Корпорации под названием «Ростех» в авангарде цифровой экономики» были отражены ключевые экосистемные проекты Корпорации, которые призваны стать ключевым фактором развития гражданского сегмента Корпорации и роста выручки в ближайшие годы: «Умный город», «Электронное здравоохранение» и «Автоматизированные системы управления». На Форуме также было объявлено о создании совместно с Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» агентства по конверсии и реализации ряда других проектов в гражданской сфере.

ИННОПРОМ-2017

В 2017 году Корпорация также приняла участие в VIII Международной промышленной выставке ИННОПРОМ-2017, в рамках которой представила концептуальный стенд, посвященный конверсии военных технологий в гражданскую сферу. В рамках экспозиции демонстрировалось медицинское оборудование производства Корпорации, персональные компьютеры на базе микропроцессоров «Эльбрус», вычислительные комплексы, автомобили Lada, модели гражданских вертолетов Ми-26Т2, Ми-171А2 и другие разработки холдингов Корпорации. Всего в рамках экспозиции было представлено более 130 экспонатов Корпорации.

МАКС-2017

Широкий перечень современной продукции гражданского и военного назначения был представлен Корпорацией в ходе Международного авиационно-космического салона «МАКС-2017» и Форума «Армия-2017». Концептуальные с точки зрения дизайна и технологий разработки были продемонстрированы на выставке «Россия, устремленная в будущее».

В 2017 году продолжилось освещение мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала и повышение престижа специалистов рабочих специальностей (чемпионат рабочих профессий Worldskills, «Инженер года» и др.). Одним из наиболее заметных со-

бытий стало участие экспертов и команды школьников от Корпорации в ярославском форуме «Проектория», площадку которого посетил Президент Российской Федерации В.В. Путин.

Присутствие в международных СМИ

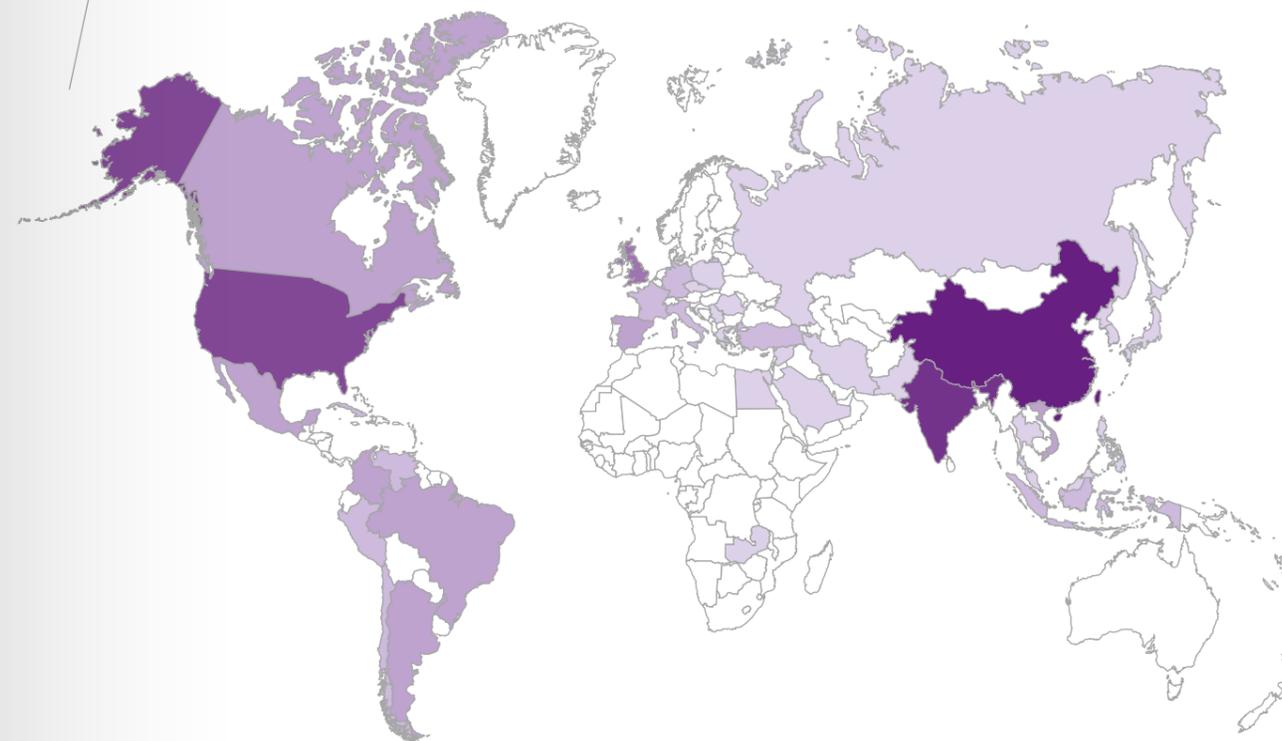
В отчетном периоде в зарубежных СМИ вышло порядка 40 тыс. публикаций о деятельности Государственной корпорации «Ростех» — почти в два раза больше, чем в 2016 году.

По сравнению с предыдущим годом география представленности Корпорации и ее холдингов в зарубежной прессе существенно изменилась. На первое место среди стран, где деятельность Корпорации освещается наиболее заметно, вышел Китай, что обусловлено возросшим количеством деловых контактов и сделок в этой стране. Второе место заняла Индия, где в отчетном периоде распространились информационные поводы о совместных проектах по вертолетной тематике и планах экспорта российского оружия. США переместились на третье место, что связано с санкциями, сокращением сотрудничества с российскими компаниями и, как результат, падением интереса СМИ к российской промышленности.

В сравнении с 2016 годом заметно активизировался интерес к Корпорации со стороны Великобритании и Испании. В Юго-Восточной Азии наибольшее внимание отмечено со стороны Вьетнама — медиainдекс публикаций в местных СМИ увеличился почти в два раза по сравнению с показателями 2016 года за счет активного освещения тем, связанных с перспективами военно-технического сотрудничества.

В течение 2017 года организации Корпорации приняли участие в крупнейших международных выставках, таких, как IDEX-2017, LIMA-2017, SITDEF-2017, Paris Air Show – 2017, Dubai Airshow – 2017, Miiipol-2017. Презентационно-выставочные мероприятия сопровождалось информационными кампаниями, направленными на продвижение интересов Корпорации среди заказчиков и потенциальных партнеров за рубежом.

Распределение стран по значению индекса информационного благоприятствования Корпорации в СМИ



ИНДЕКС ИНФОРМАЦИОННОГО
БЛАГОПРИЯТСТВОВАНИЯ



4. Устойчивое развитие



512

ТыС. человек —
СРЕДНЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ

4.1 Кадровая политика

Создание Корпоративной сетевой академии

В августе 2017 года Государственной корпорацией «Ростех» была учреждена и зарегистрирована автономная некоммерческая организация «Корпоративная сетевая академия» (далее – Академия), призванная:

- объединить, систематизировать и усовершенствовать процессы по оценке, обучению и развитию ключевых руководителей и сотрудников;
- выстроить системную работу с бизнес-школами, профильными вузами и колледжами по подготовке и переподготовке специалистов по приоритетным и перспективным направлениям для Корпорации;
- внедрить лучшие мировые и российские практики в области формирования проектной деятельности и корпоративной культуры, способствующие развитию внутренней инновационной среды, выводу на рынок новой гражданской продукции и удержанию высокопотенциальных сотрудников на предприятиях Корпорации.

Уже в октябре 2017 года команда Академии разработала и запустила в радиоэлектронном кластере (АО «Российская электроника») пилотную программу «Запуск» по подготовке проектных команд по выводу продуктов на гражданский рынок. Интенсивное обучение прошли около 100 сотрудников, занимающихся перспективными разработками новых видов гражданской продукции. Защита проектов, проработанных в ходе обучения с участием внешних экспертов и модераторов, успешно завершилась в феврале 2018 года.

Совершенствование системы мотивации

В 2017 году Государственная корпорация «Ростех» утвердила программу долгосрочной системы мотивации 300 ключевых руководителей центрального аппарата, холдингов и предприятий в их составе. Она нацелена на объединение усилий управленческой команды Корпорации для достижения целей ее Стратегии развития. В качестве ключевого показателя эффективности для долгосрочной системы мотивации выбран показатель совокупного дохода акционера (TSR), который приравнивается к значению EBITDA, умноженному на отраслевой мультипликатор.

Такая формула часто используется в рыночной практике для оценки стоимости непубличных компаний. Привязывая данный показатель к мотивации ключевых менеджеров, Корпорация концентрирует их внимание, ресурсы и усилия на результативных и эффективных действиях, которые в среднесрочной перспективе должны привести к росту стоимости активов. Программа внедряется с 1 января 2018 года и действует до конца 2025 года. Внутри этого периода она состоит из двух трехлетних циклов и одного двухлетнего цикла.

Молодежные образовательные инициативы

Государственная корпорация «Ростех» активно участвует в международном движении Worldskills, направленном на повышение престижа рабочих профессий и развитие профессионального образования посредством организации и проведения конкурсов профессионального мастерства. Корпорация является генеральным спонсором чемпионата Worldskills Hi-tech в период с 2016 по 2018 годы. В 2017 году в чемпионате приняла участие сборная Корпорации в составе 150 человек. Команда Корпорации соревновалась с сотрудниками других корпораций и крупных компаний в 14 промышленных компетенциях. По результатам чемпионата сборная Государственной корпорации «Ростех» заняла почетное второе место, завоевав (включая презентационные компетенции) шесть золотых, четыре серебряных и две бронзовых медали. В 2018 году запланирована комплексная интеграция методики Worldskills в систему подготовки квалифицированных рабочих кадров на предприятиях Корпорации.

Также Корпорация оказывает поддержку следующим социально-значимым проектам в сфере образования:

- Всероссийский конкурс прорывных проектов в области информационных технологий «IT-прорыв».
- Всероссийский форум «Проектория».
- Образовательный центр «Сириус».

Корпорация активно участвовала в международных молодежных инициативах, таких, как XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов в городе Сочи, а также российско-китайский Молодежный форум регионов Приволжского федерального округа.

4.2 Социальная ответственность

Государственная корпорация «Ростех» в 2017 году провела значительную работу по повышению эффективности социальной политики, унификации подходов к осуществлению социальных расходов в организациях Корпорации и развитию социальной инфраструктуры в интересах работников организаций Корпорации в сфере оборонно-промышленного комплекса.

Проводимые мероприятия были направлены на:

- проведение системной работы с персоналом;
- привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов (в том числе на предприятиях в сфере ОПК, для которых обновление кадрового состава и передача компетенций молодому поколению имеют критическое значение);
- усиление кадрового потенциала организаций Корпорации, повышение конкурентоспособности

Корпорации на рынках привлечения персонала, в том числе высокопрофессиональных специалистов и работников редких специальностей;

- повышение качества жизни работников, поддержку ветеранов труда и молодежи;
- создание положительного имиджа Корпорации как социально-ответственного работодателя.

При этом основной акцент в формируемой социальной политике сделан на развитие программ долгосрочного характера, охватывающих такие значимые направления социального обеспечения работников, как решение жилищных вопросов, медицинское обслуживание, санаторно-курортное обеспечение, страхование жизни и здоровья, негосударственное (дополнительное) пенсионное обеспечение, материальная помощь.





В этих целях Корпорацией внедрены Единые стандарты реализации корпоративной социальной политики (далее — Стандарты). При подготовке Стандартов учитывались лучшие практики социальных программ, реализованных ведущими компаниями России (в том числе Госкорпорацией «Росатом», ОАО «РЖД», ПАО «Лукойл», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО АФК «Система» и другими), проводился мониторинг и анализ действующих социальных программ в организациях Корпорации. В основе Стандартов заложены следующие принципы:

- Возможность самостоятельного выбора работниками составляющих корпоративного социального пакета в рамках установленных лимитов и перечня социальных льгот.
- Набор стандартизированных решений — пакетные решения.
- Наличие обязательных элементов пакетных программ.

С учетом того, что структура социальных пакетов сформирована специальным образом, Стандарты направлены на защиту интересов базовых и высокопрофессиональных специалистов, рабочих высокой квалификации, адаптацию элементов социальной политики к индивидуальным запросам и жизненным планам сотрудников Корпорации, развитие персонализированного подхода. Работа по внедрению Стандартов проводится совместно с профсоюзными организациями.

В 2017 году инициированы мероприятия по автоматизации управления социальными программами в целях повышения прозрачности и качества планирования социальных расходов, а также оптимизации, внедрения и сопровождения реализации Стандартов.

Корпорацией продолжена работа по совершенствованию жилищной программы в целях усиления защищенности работников Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций:

1. В соответствии с утвержденными Корпорацией Едиными стандартами корпоративной социальной политики (ЕСКСП) актуализированы лимиты для предоставления корпоративной поддержки.
2. Расширены категории работников, которым предоставляется корпоративная поддержка.
3. Расширена вариативность форм корпоративной поддержки:
 - компенсация или субсидирование процентов / первоначального взноса по кредитным договорам на приобретение недвижимого имущества (ипотека);
 - компенсация или субсидирование арендных и коммунальных платежей;
 - компенсация или субсидирование расходов на приобретение работником жилья за счет собственных средств;
 - организационная, методологическая и финансовая поддержка жилищно-строительных кооперативов из числа работников организаций Корпорации в сфере ОПК.
4. Определены специальные условия для социально незащищенных работников, сотрудников, работающих по срочным договорам, работников со стажем работы в государственных органах.

Социальные программы

Жилищная программа

Жилищная программа Корпорации предусматривает оптимизацию процентных ставок для работников, предоставление им более привлекательных условий по сравнению со стандартными рыночными предложениями. Участниками ипотечной программы являются банки-партнеры Корпорации и Агентство ипотечного жилищного кредитования, с которым у Корпорации заключено соглашение. Участники Жилищной программы отбираются Корпорацией и организациями Корпорации из числа работников указанных организаций на основании профессиональных и социальных факторов, а также стажа работы в Корпорации.

Основные показатели в рамках реализации Жилищной программы Корпорации и организаций Корпорации в 2016–2017 годах:

- **2016 год** — общий объем финансирования 627 млн руб. (+41% к 2015 году);
- **2017 год** — общий объем финансирования 793 млн руб. (+26% к 2016 году).

Корпорация при поддержке Агентства ипотечного жилищного кредитования (АИЖК), Минпромторга России и Минстроя России приступила в 2017 году к реализации комплексного проекта, направленного на улучшение жилищных условий работников оборонной промышленности. В его рамках квалифицированным специалистам предприятий ОПК предоставляется возможность вступить в жилищно-строительные кооперативы и получить от государства земельные участки под жилищное строительство. Пилотный проект стартовал в Московской области (Истринский район, общая площадь 6,81 га). Выделение земли для сотрудников оборонных заводов под жилищно-строительные кооперативы производится безвозмездно в рамках Федерального закона от 24.07.2008 № 161-ФЗ «О содействии развитию жилищного строительства» и ведомственных актов Минпромторга России. Претендовать на участки могут работники оборонных предприятий — специалисты инженерных, рабочих и других востребованных специальностей, отвечающие требованиям программы. Формальные критерии для участия в программе: стаж работы на предприятии ОПК не менее 5 лет либо возраст менее 35 лет, отсутствие участка земли, предоставленного государством, а также потребность в улучшении жилищных условий. Приоритет отдается сотрудникам с многодетными семьями и другим категориям нуждающихся граждан.

Добровольное медицинское страхование

Программы добровольного медицинского страхования (ДМС) Корпорация реализует совместно с уполномоченной организацией Корпорации ООО «Страховой брокер «РТ-Страхование». В рамках реализации Стандартов сделан акцент на расширение категорий пользователей ДМС среди работников организаций Корпорации, актуализированы лимиты для предоставления корпоративной поддержки. Дополнительно Корпорацией проведены трехсторонние переговоры с сетью клиник «Мать и дитя» и страховой компанией Корпорации о расширении пакета услуг по ДМС без увеличения стоимости договора со страховой компанией. Основные показатели в рамках реализации программы ДМС Корпорации и организаций Корпорации в 2016–2017 годах:

- **2016 год** — общий объем финансирования 1 177 млн руб. (+11% к 2015 году);
- **2017 год** — общий объем финансирования 1 166 млн руб. (на уровне прошлого года).

Негосударственное пенсионное обеспечение

В 2017 году получил активное развитие проект консолидации пенсионных активов Корпорации. Дополнительно в рамках внедряемых единых стандартов корпоративной социальной политики проводится работа по совершенствованию корпоративных пенсионных программ организаций Корпорации, расширению категорий пользователей программами негосударственного пенсионного обеспечения НПО среди работников организаций Корпорации. Определены лимиты софинансирования в рамках предоставляемых пакетов социальных программ. Основные показатели реализации программы НПО организаций Корпорации в 2016–2017 годах:

- **2016 год** — общий объем финансирования 869 млн руб. (+2% к 2015 году);
- **2017 год** — общий объем финансирования 919 млн руб. (+6% к 2016 году).

Санаторно-курортное обслуживание

В 2017 году программа санаторно-курортного обеспечения стала одним из востребованных компонентов предоставления корпоративной помощи работникам

организаций Корпорации. Показатели в рамках реализации программы СКО Корпорации и организаций Корпорации в 2016–2017 годах:

- **2016 год** — общий объем финансирования 524 млн руб. (+2% к 2015 году);
- **2017 год** — общий объем финансирования 655 млн руб. (+25% к 2016 году).

Охрана труда и промышленная безопасность

Государственная корпорация «Ростех» уделяет особое внимание вопросам безопасности труда, охраны здоровья работников, предупреждению профессиональных заболеваний и эффективности медицинской помощи, оказываемой работникам за счет средств предприятий Корпорации. Организовано проведение диспансеризации и профилактических медицинских осмотров в рамках оказания первичной медико-санитарной помощи, а также специализированной медицинской помощи.

В 2017 году в Корпорации продолжена работа по повышению уровня промышленной безопасности и охраны труда. Корпорация приняла участие в III форуме-диалоге «Промышленная безопасность — ответственность государства, бизнеса и общества», в рамках которого определен концепт формирования культуры устойчивой безопасности — «Безопасность в кубе»:

1. Безопасный труд:

- Безопасное управление производством (системы дистанционного мониторинга параметров безопасности).
- Безопасные технологии (применение автоматических систем управления, обеспечивающих оценку уровня промышленной безопасности и экологической безопасности, кибербезопасность АСУ ТП).
- Безопасность человека (внедрение культуры безопасности).

2. Безопасная среда:

- Бережливое производство.
- Безопасный жизненный цикл.
- Безопасная экосистема производства (заводы, социальная сфера, транспорт, инфраструктура, информация).

3. Безопасная страна:

- Безопасность будущих поколений: система устойчивого развития — то, что создается сегодня, не должно вредить в будущем.

- Инжиниринг устойчивой безопасности.
- Непрерывное управление безопасностью.

На сегодняшний день в периметре бюджетирования Корпорации находятся предприятия, имеющие более 1 300 опасных производственных объектов, что повышает значимость социальной ответственности Корпорации перед обществом и регулирования репутационных рисков.

В целях реализации поставленных задач проведены мероприятия по созданию интегрированной системы промышленной безопасности и охраны труда Корпорации, в том числе:

- принято участие во Всероссийской неделе охраны труда 2017;
- получены объективные данные о состоянии промышленной безопасности на предприятиях Корпорации;
- сформированы проекты Политики и Стратегии Корпорации в сфере промышленной безопасности и охраны труда;
- осуществляется непрерывный мониторинг изменения законодательства в области промышленной безопасности и охраны труда в целях актуализации нормативно-правовых документов организаций Корпорации;
- проводится работа по формированию корпоративных ценностей и убеждений, повышение культуры производства.

Итоговые показатели по социальным программам Корпорации в цифрах в 2015–2017 годах

Объем произведенных расходов социального характера:

- **2016 год** — 5,3 млрд руб.
- **2017 год** — 6,9 млрд руб.

Объем произведенных расходов социального характера на 1 сотрудника:

- **2016 год** — 11,7 тыс. руб.
- **2017 год** — 13,5 тыс. руб.

Поддержка социально значимых событий

Среди важнейших направлений социальной деятельности Государственной корпорации «Ростех» — оказание благотворительной помощи и спонсорской поддержки, в том числе:

- содействие духовному развитию личности, поддержка мероприятий в сфере культуры и искусства;
- содействие деятельности в сфере образования и науки;
- поддержка физической культуры и спорта;
- формирование здорового поколения, пропаганда здорового образа жизни.

Всего в 2017 году Корпорация реализовала 43 спонсорских проекта, в которых непосредственными зрителями и участниками стали свыше 1 500 000 человек, охват информационной аудитории в России и за рубежом, включая прямые трансляции в социальных сетях, превысил 310 млн человек.

Мероприятия в сфере культуры и искусства

Военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня»

Крупнейший в мире фестиваль военных оркестров «Спасская башня» в 10-й раз прошел в Москве при поддержке Государственной корпорации «Ростех».

С 26 августа по 3 сентября 2017 года на Красной площади выступили 30 лучших военных оркестров из 14 стран мира. Свои программы представили роты Почетного караула из России, Беларуси, Казахстана и Монголии, а также Кавалерийский почетный эскорт Президентского полка и Кремлевская школа верховой езды. Были показаны световые и пиротехнические шоу.

Около 75 тыс. человек наблюдали за шоу с трибун у стен Кремля, миллионная аудитория увидела выступления на телевизионных экранах.





Международный фестиваль фейерверков «Ростех»

19–20 августа 2017 года в Братеевском парке в Москве прошел III Международный фестиваль фейерверков «Ростех». Тема фестиваля — «Москва на семи холмах» — была посвящена грядущему юбилею столицы.

В парке возвели семь «исторических холмов», каждый из которых украшала тематическая арт-инсталляция. Посетители могли поучаствовать в мастер-классах, прогуляться по улице ремесел, посетить исторический фудкорт, а после пройти в зону спортивных развлечений.

Участие в фестивале приняли сильнейшие команды из восьми стран — Австрии, Армении, Бразилии, Китая, России, Румынии, Хорватии и Японии. Участники продемонстрировали зрителям последние разработки в области пиротехнических технологий. За два дня насыщенной программы произведено более 60 000 красочных залпов и около 180 минут фейерверков, посмотрело шоу более 700 000 человек.

По итогам конкурсной программы приз зрительских симпатий получила команда из Китая, первое место жюри присудило участникам из России, второе место — команде Хорватии, третье — румынским пиротехникам.

Международный фестиваль фейерверков «Ростех» стал лучшим городским событием 2017 года по версии крупнейшей в России и СНГ профессиональной премии в области событийного маркетинга и коммуникаций beta!

Театральный фестиваль «Толстой Weekend» в Ясной Поляне

Государственная корпорация «Ростех» в 2017 году выступила Генеральным партнером театрального фестиваля «Толстой Weekend», посвященного великому русскому писателю Льву Николаевичу Толстому.

В течение трех дней, с 9 по 11 июня, на четырех сценах под открытым небом зрителям были показаны оперные и драматические постановки, созвучные творчеству Л.Н. Толстого. В Яблонево саду и в парке «Клины» расположились площадки для театральных постановок, рядом с усадьбой установили две сцены, в доме Волконского прошли две дискуссии.

В 2016 году театральные постановки представили театры Москвы и Петербурга, в 2017 году к ним присоединились Тольятти, Нижний Новгород, Севастополь и Даугавпилс (Латвия).

В 2017 году фестиваль посетило более 5 000 гостей, включая более 100 представителей федеральных и региональных СМИ. По итогам мероприятия вышло более 900 публикаций в СМИ.



Большой севастопольский офицерский бал «Герой нашего времени»

IV Большой севастопольский благотворительный офицерский бал «Герой нашего времени» прошел в Севастополе 11 июня 2017 года на площади Михайловской береговой батареи. В 2017 году это масштабное культурное событие было посвящено Дню России и Дню города-героя Севастополя.

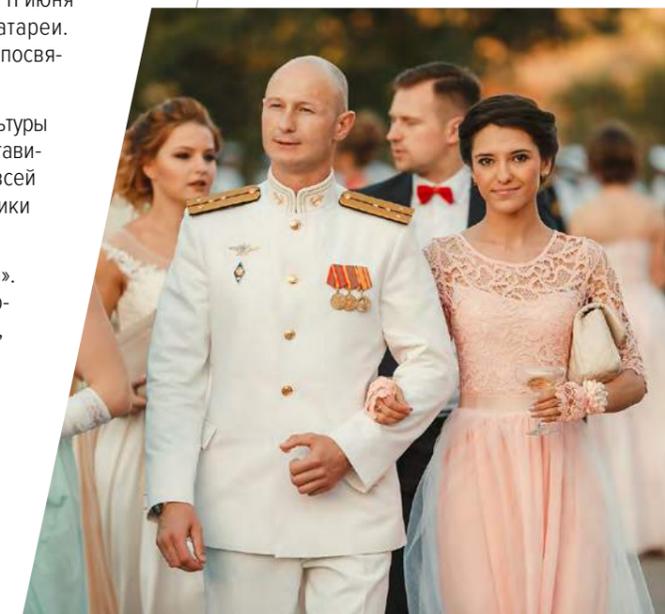
Ежегодный бал — визитная карточка возрождающейся культуры Севастополя. Участники бала — офицерские пары, представители всех флотов России, а также гражданские пары со всей страны. Среди гостей — представители бизнеса, политики и искусства, официальные лица и благотворители.

Художественная тематика бала — «Герой нашего времени». Все гости стали частью парада героев великих литературных произведений: Андрея Болконского, Евгения Онегина, Штирлица, Остапа Бендера, Дон Кихота, Григория Печорина, Гамлета и сказочного Петрушки.

В мероприятии приняли участие более тысячи человек, 82 офицерские и 85 гражданских пар. Участники приехали из Москвы, Санкт-Петербурга, Краснодара, Керчи, Симферополя, Североморска, Ялты, Владивостока, Екатеринбурга, Ростова, Оренбурга и Калининграда.

Организатором события выступило городское сообщество «Благородное собрание г. Севастополя» при содействии Черноморского флота Российской Федерации.

Офицерский бал просмотрили более 3 млн человек.





Международный кинофестиваль «В кругу семьи»

8–14 июля 2017 года при поддержке Корпорации в Ярославской области состоялся XII международный кинофестиваль «В кругу семьи». За время работы фестиваля на разных киноплощадках региона было показано 18 фильмов из 14 стран.

Деловая программа фестиваля объединила шесть круглых столов. Большая культурная программа была организована не только в Ярославле. Творческие вечера были проведены в Угличе, Рыбинске, Мышкине, Переславле-Залесском, Данилово, Ростове, Некрасовском.

За неделю кинофестиваль посетили свыше 50 000 зрителей.

Первый Международный музыкальный фестиваль «Опера в Херсонесе»

С 18 по 20 августа на территории историко-археологического заповедника «Херсонес Таврический» при поддержке правительства Севастополя и Государственной корпорации «Ростех» прошел первый международный фестиваль «Опера в Херсонесе», который в 2017 году посетили свыше 3 000 зрителей.

На открытии фестиваля присутствовали Президент Российской Федерации В.В. Путин и Председатель Правительства Д.А. Медведев, а также почетные граждане Севастополя, ветераны, заслуженные деятели культуры и учащиеся музыкальных заведений.

За все время проведения фестиваль объединил не только именитых солистов, но и молодых артистов российской и зарубежной оперной сцены. В течение трех дней на фоне античного города-музея, а также в Итальянском дворике под открытым небом были исполнены известные арии из классических постановок, однако главной темой фестиваля стала русская оперная классика.

Инфопартнерами выступили: телеканал «Россия 24», «Информационный канал Севастополя» и радио «Орфей».



Проект Хора Турецкого «Праздник песни»

Государственная корпорация «Ростех» с 2015 года является партнером проекта Хора Турецкого «Праздник песни». В 2017 году концертные мероприятия прошли на центральных площадках Рязани, Ярославля, Калининграда и Улан-Удэ.

Идея создания проекта появилась во время встречи с Президентом Российской Федерации В.В. Путиным, который поддержал проведение Праздников Песни во всех регионах России. Такие мероприятия заряжают положительной энергией, создают чувство единения и сплоченности.

В феврале 2017 года проект был удостоен премии Правительства Российской Федерации.

За 2015–2017 годы Праздники песни были проведены в 35 городах России и 15 городах Казахстана. В 2017 году мероприятия проекта посетили около 50 тыс. зрителей.

Научные и образовательные проекты

IV Всероссийский форум «Проектория»

Государственная корпорация «Ростех» выступила официальным партнером V Всероссийского форума профессиональной навигации «Проектория», который прошел с 1 по 4 сентября в Ярославле. Форум профессиональной навигации, направленный на решение профориентационных задач и поддержку талантливых школьников, в 2017 году собрал более 500 участников — победителей олимпиад и конкурсов в области научно-технического творчества со всей страны.

Главным событием форума стал всероссийский открытый урок «Россия, устремленная в будущее», который провел Президент Российской Федерации В.В. Путин. Более 4,5 млн человек из разных регионов страны, присутствовавшие на форуме как лично, так и в режиме телемоста, смогли принять участие в открытом уроке главы государства.

По итогам форума Государственная корпорация «Ростех» отметила особо талантливых детей призами и памятными подарками. Три школьника получили возможность пройти обучение в ведущих технических вузах России — в МГТУ им. Баумана и в МИФИ при полной поддержке Корпорации.



ЦИПР 2017

Государственная корпорация «Ростех» выступила стратегическим партнером международной конференции «Цифровая индустрия промышленной России – 2017», прошедшей 24–26 мая 2017 года в городе Иннополис Республики Татарстан.

Конференция «Цифровая индустрия промышленной России – 2017» направлена на консолидацию усилий бизнес-сообщества и государства в выработку единой позиции по построению цифровой экономики в соответствии с посланием Президента России Владимира Путина Федеральному Собранию в декабре 2016 года.

В рамках открытия конференции Министр связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Николай Никифоров представил дорожную карту программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Также состоялось заседание рабочей группы Экономического совета при Президенте Российской Федерации по направлению «Цифровая экономика». Состоялось более 39 панельных дискуссий и круглых столов, в ходе которых обсуждались такие актуальные темы развития ИТ-индустрии и промышленности, как конверсия, несырьевой экспорт, кибербезопасность, цифровизация городской среды, телемедицина, электронное образование, искусственный интеллект, беспилотное управление, корпоративные венчурные фонды и другие. В центре внимания находились новые инструменты организации и управления экономическими и производственными процессами — Blockchain, Big Data, Интернет вещей, искусственные нейронные сети, перспективы machine learning, цифровое государственное управление и вопросы законодательного регулирования новых отраслей экономики.

Конференция предоставила массу возможностей для представителей среднего и малого бизнеса, предлагающих перспективные решения в сфере электроники и разработки программного обеспечения. С помощью корпораций и холдингов такие решения могут быть масштабированы в профильные секторы экономики страны.

За три дня ЦИПР-2017 посетили более 5 100 человек, выступили 204 докладчика — руководители профильных министерств, а также крупнейших промышленных холдингов и корпораций. Всего в конференции приняли участие более 1 500 российских и международных компаний.

БИОТЕХМЕД

14–15 сентября 2017 года в Геленджике уже второй год подряд проводится крупнейшая в России конференция по биотехнологиям «Биотехмед». Государственная корпорация «Ростех» выступила стратегическим партнером мероприятия.

Конференция зарекомендовала себя как флагманская площадка по обсуждению вопросов развития фарминдустрии, биотехнологий и здравоохранения в целом.

В рамках форума в этом году состоялось более 20 круглых столов и панельных сессий по таким темам, как «Обращение новых лекарственных препаратов», «Разработка новых иммунобиологических препаратов», «Инновационное медицинское оборудование», «Вывод отечественных препаратов на внешние рынки», «Экспорт медицинских услуг в Российской Федерации (въездной медицинский туризм)» и другие.

На мероприятия Корпорация представила новейшие разработки своих холдингов: неинвазивный интерфейс «мозг — компьютер», бионические протезы, не имеющие мировых аналогов. АО «Швабе» и АО «КРЭТ» дали возможность посетителям и участникам конференции провести медицинское исследование. Гости экспозиции АО «Швабе» опробовали в действии автоматический кардиокомплекс, электростимулятор для коррекции давления, весы-анализаторы, глюкометр, тонометр и другие приборы.

По итогам конференции Корпорация и ее дочерние организации подписали ряд соглашений с Министерством здравоохранения Российской Федерации и иностранными компаниями, направленные на развитие системы электронного





здравоохранения и локализацию производства критически важных медицинских препаратов.

В конференции приняли участие представители 52 регионов и более 300 компаний. Партнерами конференции «Биотехмед» стали дочерние структуры Корпорации, в том числе АО «Швабе», ООО «НЦИ» и АО «Вертолеты России». Участниками конференции стали более 1 500 человек.

РОССИЯ, УСТРЕМЛЕННАЯ В БУДУЩЕЕ

С 4 по 22 ноября 2017 года в Центральном выставочном зале «Манеж» прошла пятая экспозиция цикла мультимедийных исторических выставок «Россия, устремленная в будущее». За 18 дней работы ее посетили более 200 000 человек. В среднем свыше 11 000 человек в день.

Экспозиции в залах выставки были посвящены проектам в области космоса, информационных технологий, науки, промышленности, транспорта, медицины, экологии и градостроительства.

Государственная корпорация «Ростех» впервые представила на выставке «Россия, устремленная в будущее» углеродные имплантаты, не имеющие аналогов в мире и предназначенные для исправления дефектов скелета человека. Имплантаты изготавливаются из углеродных композиционных материалов (УКМ) с программируемыми биомеханическими характеристиками по технологии, разработанной АО «Швабе».

Выставка «Россия, устремленная в будущее» была организована Министерством промышленности России, а Корпорация по решению министерства определена ответственным за разработку концепции и содержание зала «Промышленность».

Международный форум «АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»

VII Международный форум «Арктика: настоящее и будущее» проводился в Санкт-Петербурге с 4 по 6 декабря 2017 года. Форум проходил при поддержке Государственной комиссии по развитию Арктики и Государственной корпорации «Ростех» и собрал более 1600 участников из 37 регионов России и 17 зарубежных стран.

Основными темами форума стали развитие в Арктике опорных зон и социально-экономическое развитие полярных территорий.

АО «Вертолеты России» в рамках Международного форума «Арктика: настоящее и будущее» представил заместителю Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрию Рогозину беспилотник вертолетного типа VRT300 Arctic Supervision, предназначенный для эксплуатации на Северном морском пути.

Приоритетными задачами комплекса VRT300 Arctic Supervision являются развитие транспортной системы Северного морского пути, а также помощь в освоении Арктики.

Спортивные проекты

Государственной корпорацией «Ростех» в рамках реализации корпоративной политики в области спорта и физической культуры ежегодно проводится большое количество мероприятий, способствующих развитию спорта в России.

Корпоративные игры, проводимые Корпорацией совместно с фондом «Спорт», стали значимым событием для представителей организаций участников.

13 марта 2018 года Государственной корпорацией «Ростех» совместно с фондом «Спорт» было учреждено Всероссийское физкультурно-спортивное общество «Трудовые резервы» (ВФСО), созданное в целях реализации поручения Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта. Основная цель проекта — развитие корпоративного спорта и массовое вовлечение работников предприятий промышленного и оборонно-промышленного комплекса в занятия физической культурой и спортом. Создание Общества способствует решению таких важных социально-экономических задач, как повышение уровня физической подготовки экономически активной части населения, улучшение морально-психологического климата в коллективах предприятий, рост общего уровня физического, производственного и морально-психологического здоровья общества, сплочение коллективов предприятий и



”

«На предприятиях Государственной корпорации «Ростех» по всей стране заняты свыше полумиллиона человек. Учитывая то, что участвовать в спортивных мероприятиях смогут не только сотрудники, но и члены их семей, можно говорить о том, что «Трудовые резервы» дадут старт массовому спорту в России.»

Сильные, позитивные сотрудники станут нашим дополнительным подспорьем на пути к успеху и достижению профессиональных целей. Здорово, что в условиях, например, моногорода наши спортивные старты станут настоящим праздником здоровья для всех горожан», — подчеркнул генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» С.В. Чемезов

повышение привлекательности работы на предприятиях промышленности. Проект поддержан Министерством промышленности и торговли России, Министерством спорта России и 43 регионами России.

В состав учредительного совета ВФСО вошли представители Государственной корпорации «Ростех» и фонда «Спорт», олимпийские чемпионы и выдающиеся деятели профессионального спорта.

Деминский лыжный марафон

X традиционный международный Ростех Деминский лыжный марафон FIS/Worldloppet проходил 4 марта 2017 года в городе Рыбинске. Участниками марафона стали российские и иностранные спортсмены, олимпийские чемпионы и любители лыжного спорта. В гонке приняли участие более трех тысяч спортсменов из 30 стран и 60 регионов России.

В торжественной церемонии открытия марафона принял участие временно исполняющий обязанности губернатора Ярославской области Дмитрий Миронов.

Абсолютно все участники на финише были награждены памятным юбилейными медалями и сувенирами. По итогам гонки на 50 км свободным стилем состоялась церемония награждения, в которой приняли участие полномочный представитель Президента России в Центральном федеральном округе Александр Беглов

и помощник Президента России Игорь Левитин и врио губернатора области Дмитрий Миронов. Почетные гости высоко оценили организацию и значимость марафона для российского и мирового спорта.

Осветить Ростех Деминский марафон приехали 80 представителей средств массовой информации, в том числе журналисты «Первого канала», «НТВ», «России 1», «Матч ТВ», «Пятого канала».



«Ростех» – Российские корпоративные игры»

«Ростех» – Российские корпоративные игры» — это соревнования для сотрудников крупнейших российских компаний, направленные на развитие массового спорта, которые являются не только спортивным состязанием, но и служат коммуникативной площадкой для неформального общения и укрепления взаимоотношений между сотрудниками предприятий. Миссией соревнований является укрепление здоровья нации и популяризации активного и здорового образа жизни.

Проект проводится с 2011 года совместно с фондом «Спорт» и ОАО «Совинтерспорт» при поддержке Государственной корпорации «Ростех».

В зимнем этапе Игр, который состоялся в городе Долгопрудном, приняли участие около 1000 спортсменов-любителей из 50 компаний разных регионов России, было разыграно более 250 комплектов медалей по 25 видам спорта. На летнем этапе соревнований в Республике Крым собрались представители более 60 предприятий, по 30 видам спорта разыгрывалось более 350 комплектов наград.

Всего в 2017 году в соревнованиях приняли участие более 35 тыс. сотрудников крупных российских компаний.

Футбольный клуб «Арсенал»

В 2017 году Корпорация продолжила свое партнерство с профессиональным футбольным клубом «Арсенал». Данное партнерство направлено на поддержку и развитие массового спорта в Туле на базе ПФК «Арсенал». Корпорация помогает клубу выстроить современную систему менеджмента, маркетинговые коммуникации, совместно с областью и городом участвует в развитии инфраструктуры.



Федерация хоккея России

С 2006 года организация Государственной корпорации «Ростех» АО «Рособоронэкспорт» является официальным партнером Федерации хоккея России и национальной мужской сборной России по хоккею.

Средства, вкладываемые АО «Рособоронэкспорт» в развитие материально-технической базы, проведение детских и юношеских турниров, подготовку национальной сборной, становятся одним из слагаемых славных побед российской хоккейной дружины на важнейших мировых турнирах.

В 2017 году организации Корпорации выступили спонсорами нескольких значимых турниров, среди них: Еврохоккейтур (вынесенный матч между Россией и Финляндией, прошедший в Москве), Еврочеллендж (матч между Россией и Францией, прошедший в Челябинске), чемпионат мира по хоккею.

Федерация велосипедного спорта России

При поддержке Корпорации с 26 по 28 мая 2017 года прошли международные соревнования по велоспорту на треке «Гран-при Москвы». В соревнованиях кроме российских гонщиков приняли участие спортсмены из Белоруссии, Италии, Ирландии, Германии, Казахстана, Узбекистана, Армении, Азербайджана и Литвы. В отдельных видах программы турнира были разыграны звания чемпионов страны, а также специальные призы.

Кроме «Гран-при Москвы» при поддержке Корпорации в 2017 году состоялись и другие масштабные события велосипедного спорта России: велогонка «Пять колец Москвы», турнир «Гран-при Тулы», чемпионат России по шоссейному велоспорту.

Всероссийская федерация плавания

В 2017 году при поддержке Корпорации состоялись следующие мероприятия Всероссийской федерации плавания:

- всероссийские соревнования по плаванию «Веселый дельфин».



- чемпионат России по плаванию на открытой воде.
- Кубок России по плаванию.
- Международные соревнования по плаванию «Кубок В.В. Сальникова».

Участниками данных мероприятий стали свыше 2 000 спортсменов.

Поддержка Корпорации способствует дальнейшему развитию плавания как вида спорта, а также проведению в России крупных соревнований национального и международного масштаба.

Боевые виды спорта

В 2017 году Государственная корпорация «Ростех» выступила спонсором сразу нескольких масштабных мероприятий и проектов по различным видам боевых искусств:

- В сентябре 2017 года в Сочи состоялся чемпионат мира по самбо, в котором Корпорация выступила одним из спонсоров. Турнир собрал более 1 000 спортсменов и более 10 000 зрителей из 17 стран мира.
- 19 мая в Сочи при поддержке Корпорации прошел международный турнир по смешанным единоборствам M-1 Ростех Challenge 77, организованный M-1 Global. Спонсором мероприятия стало АО «Рособоронэкспорт». Турнир собрал более 2 500 зрителей.
- Корпорация совместно с «Академией Бокса» также развивает внутрикорпоративный проект «Ударная десятка» — турнир по боксу и чемпионат по силе удара. Концепция «Ударной десятки» основана на принципах и ценностях, близких Корпорации, — активности, целеустремленности, силе и развитии. Этапы соревнований прошли в 16 городах присутствия Корпорации. В финальном турнире в Москве, приуроченном к 10-летию Государственной корпорации «Ростех», приняли участие коллективы из 25 предприятий и холдингов Корпорации. В чемпионате отважились попробовать свои силы почти семь тысяч человек, общий результат силы корпоративного удара составил около 1 миллиона 200 тысяч килограммов. Победители чемпионата «Ударная десятка» разделили призовой фонд в размере 2,1 млн рублей.



Строительство детской площадки для онкобольных детей в Российской детской клинической больнице

В августе 2017 года при поддержке Государственной корпорации «Ростех» была открыта детская площадка на территории Российской детской клинической больницы (РДКБ). Проект создания зоны отдыха и реабилитации детей был инициативой исполняющего обязанности главного врача РДКБ — Кирилла Константинова, который обратился с этой идеей к генеральному директору Государственной корпорации «Ростех» Сергею Викторовичу Чемезову.

Автором проекта детской площадки выступил архитектор Евгений Поляnceв — профессор кафедры «Реконструкция и реставрация в архитектуре» МАРХИ. В проекте учтены все требования экспертного совета РДКБ, состоящего из ведущих российских специалистов в области детской неврологии и медицинской реабилитации. Используемые конструкции и материалы отвечают всем современным требованиям безопасности и санитарным нормам, учитывают потребности детей с самыми разными ограничениями физических возможностей. Тщательно продуманная планировка позволила гармонично объединить зоны для комфортного тихого отдыха с оборудованными уголками для спортивной реабилитации и развлекательных мероприятий.



4.3 Противодействие коррупции

Работа в сфере антикоррупционной деятельности в 2017 году осуществлялась в рамках Плана противодействия коррупции в Государственной корпорации «Ростех» на 2016–2017 годы (далее — План), разработанного в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016–2017 годы».

Реализация утвержденного Плана велась по следующим направлениям:

Развитие нормативно-правовой базы

В рамках выполнения плановых мероприятий разработана и введена правовым актом Корпорации в действие антикоррупционная политика Корпорации, в которой закреплены основные базовые принципы и требования по выполнению работниками положений антикоррупционного законодательства.

Обеспечено своевременное внесение в правовую базу Корпорации дополнений и изменений в соответствии с требованиями федерального антикоррупционного законодательства, в том числе с привлечением представителей общественных объединений.

Актуализированы и дополнены такие документы, как: Кодекс этики и служебного поведения работника Корпорации, Методические рекомендации по заполнению справок о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации разработан и введен в действие «Перечень должностей, замещение которых влечет за собой запрет осуществлять трудовую деятельность в случае близкого родства при наличии подчиненности или подконтрольности работников Корпорации».

Антикоррупционный контроль и управление коррупционными рисками

В Государственной корпорации «Ростех» были организованы и проведены кампании по сбору сведений доходно-имущественного характера за 2016 отчетный год. За отчетный период представлена 781 справка о доходах 315 работников.

Осуществлен анализ справок доходно-имущественного характера 211 работников. Проведен мониторинг сведений доходно-имущественного характера за 2016 год управляющих и индустриальных директоров, а также руководителей организационных единиц Корпорации. По итогам в отношении семи работников проведены проверочные мероприятия, результаты которых доложены генеральному директору Корпорации.

Распоряжением Корпорации закреплена обязанность заполнения работниками справок доходно-имущественного характера с использованием специального программного обеспечения «Справка БК».

Организована работа по минимизации рисков возникновения конфликта интересов. Работникам Корпорации, обязанным представлять сведения о доходах, рекомендовано в письменном виде информировать Департамент безопасности о своей работе по совместительству. На заседании Правления принято решение об отмене выплаты вознаграждений работникам Корпорации за участие в совете директоров организаций Корпорации, ревизионных комиссиях и комитетах при совете директоров.

Разработаны следующие документы: Положение о порядке подбора кандидатов для приема на работу и Регламент (внутренний стандарт) кадрового администрирования Корпорации, которыми внедрена процедура проверки кандидата для приема на работу в Корпорацию на наличие признаков потенциального конфликта интересов. В процессе согласования кандидатов для приема на работу у пяти кандидатов в центральный аппарат выявлены признаки возможности

”

Работа в сфере антикоррупционной деятельности в 2017 году осуществлялась в рамках плана противодействия коррупции в Государственной корпорации «Ростех» на 2016–2017 годы, разработанного в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016–2017 годы»

возникновения конфликта интересов при условии установления определенных должностных обязанностей. Обеспечена деятельность Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению работников Корпорации и урегулированию конфликта интересов. За отчетный период сформирован и утвержден правовым актом ее новый состав, организовано и проведено три заседания, на которых были рассмотрены материалы в отношении пяти работников.

В Государственной корпорации «Ростех» организован и контролируется процесс по дальнейшему формированию у работников отрицательного отношения к коррупции, в рамках которого осуществляются мероприятия по повышению уровня правовой культуры работников. Регулярно проводятся учебные занятия по повышению квалификации категорий работников, замещающих коррупционно опасные должности как в центральном аппарате, так и в организациях Корпорации. Обеспечен контроль за соблюдением работниками норм и правил Кодекса этики, организована работа секции «Этика и корпоративное поведение».

Функционирует горячая линия по противодействию хищениям, мошенничеству и коррупции в соответствии с Регламентом, утвержденным внутренним правовым актом. Информация о работе горячей линии размещена на специализированных плакатах, а также на интернет-сайтах Корпорации и ее организаций. За отчетный период 2017 года на горячую линию поступило девять сообщений о правонарушениях с признаками коррупционной составляющей. Изложенная в них информация нашла свое подтверждение, а ряд материалов передан в правоохранительные органы.

Проводится антикоррупционная пропаганда посредством подготовки и направления тематических информационных писем с использованием электронной почты, а также наполнения и актуализации интернет-сайта Корпорации.

Организовано информирование работников об изменениях законодательства Российской Федерации, регулирующего вопросы противодействия коррупции.

В отчетный период проведено девять заседаний Правления под председательством генерального директора Корпорации, на которых рассматривались вопросы, затрагивающие сферу противодействия коррупционным и иным правонарушениям. Также на заседаниях обсуждались мероприятия в области спонсорства и благотворительности, в том числе на предмет исключения коррупционных рисков и правонарушений.

В рамках реализации плановых позиций Государственной корпорацией «Ростех» подготовлены и направлены в ее организации указания по принятию мер по минимизации рисков при возможном применении к работникам норм зарубежного антикоррупционного законодательства. Обеспечен мониторинг реализации данных мер. Указанные меры позволили в отчетный период не допустить случаев применения к организациям Корпорации норм зарубежного антикоррупционного законодательства.

Состояние антикоррупционной деятельности шестнадцати холдинговых компаний Государственной корпорации «Ростех» рассмотрены на заседаниях Комитетов по аудиту при совете директоров указанных организаций с участием руководства Департамента безопасности Корпорации. По результатам в советы директоров холдингов направлены соответствующие решения с указанием выявленных недостатков и рекомендациями по их устранению.

В целях совершенствования условий, процедур и механизмов закупочной деятельности Корпорации и ее организаций Правлением рассмотрены и одобрены проекты изменений в Единое положение о закупке в Государственной корпорации «Ростех», которые утверждены Наблюдательным советом Корпорации.





Осуществлен анализ выполнения требований антикоррупционного законодательства в части, касающейся реализации действующего порядка сообщения работниками о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением служебных обязанностей. В отчетном периоде фактически прекращена практика вручения и получения подарков в ходе служебных командировок, официальных и деловых встреч. Введена практика рассылки писем за подписью руководства Корпорации накануне праздничных мероприятий о нежелательности принятия работниками Корпорации подарков.

В отчетном периоде усилена работа по повышению информированности работников Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций по вопросам борьбы с коррупцией. В 2017 году прошли обучение и повышение квалификации по антикоррупционной тематике 36 работников (в 2016 году — 22 работника), в том числе впервые к учебному процессу было привлечено 14 представителей высшего руководящего звена Корпорации.

Обеспечено своевременное размещение на официальном сайте Государственной корпорации «Ростех» информации по вопросам антикоррупционной деятельности. В частности, размещены и систематически наполняются сведения о доходах и имуществе отдельных категорий работников Корпорации, результаты заседаний и решения комиссии, правовые акты по противодействию коррупции, а также методические и информационно-справочные материалы. Корпорация оказывает содействие СМИ в освещении мероприятий по противодействию коррупции. В отчетный период в средствах массовой информации и сети интернет размещено и опубликовано более 50 выступлений представителей Корпорации по вопросам антикоррупционной направленности.

Взаимодействие с государственными органами и общественными организациями

Информация о результатах антикоррупционной работы направлена Президенту Российской Федерации. В Правительство Российской Федерации направлено четыре информационных сообщения, в частности: о ходе реализации дополнительных мер по повышению эффективности противодействия коррупции; об организации обучения и повышения квалификации работников Корпорации и ее организаций, в чьи обязанности входит противодействие коррупционным проявлениям, а также замещающих должности, связанные с высоким коррупционным риском; о применении антикоррупционного законодательства в сфере предотвращения и урегулирования конфликта интересов.

Также в Правительство Российской Федерации направлены следующие сведения:

- о проведении мониторинга реализации мер по противодействию коррупции в Корпорации и ее организациях;
- предложения по квалификационным требованиям к руководителям ОПК;
- о подготовке и размещении на сайте сведений доходно-имущественного характера работников Корпорации.

В Генеральную прокуратуру Российской Федерации направлены три сообщения, содержащие информацию по результатам контроля за соответствием расходов отдельных категорий работников Корпорации их доходам, соблюдения работниками Корпорации ограничений и запретов антикоррупционного законодательства, предложения по вопросам

повышения эффективности противодействия коррупции в государственных корпорациях Российской Федерации.

В Минтруд России направлено семь информационных сообщений, в том числе: о реализации Государственной корпорацией «Ростех» требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции», о соблюдении работниками порядка сообщения о получении подарка, о выполнении требований по наполнению официального сайта Корпорации, а также отчеты за 1, 2, 3 квартал 2017 года о результатах антикоррупционной деятельности.

Корпорацией подготовлен доклад о выполнении Плана противодействия коррупции в Корпорации на 2016-2017 годы.

Активизирована работа по проведению антикоррупционной экспертизы проектов правовых актов, а также уже действующих актов и распорядительных документов. В отчетный период проведена экспертиза 45 документов (в 2016 году — более 20). Выявлено наличие шести коррупциогенных факторов в указанных документах. В них внесены необходимые изменения. В 4 квартале 2017 года проведен мониторинг антикоррупционной деятельности 59 организаций Корпорации (в 2016 году — 49) по 14 основным критериям. Результаты мониторинга свидетельствуют о положительной динамике по повышению эффективности и качества антикоррупционной деятельности в большинстве организаций Корпорации.

В ходе взаимодействия с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции в Государственной корпорации «Ростех» и ее организациях пролонгирован и актуализирован План совместных мероприятий Корпорации и МВД России по координации и взаимодействию в целях выявления и пресечения преступлений на предприятиях, входящих в Корпорацию. В рамках этого плана осуществляется информационное сопровождение оперативно-следственных мероприятий по расследованию более 50 уголовных дел коррупционной направленности. В отчетный период в результате проведенных совместно с ФСБ, МВД, Генеральной прокуратурой России мероприятий выявлены и пресечены преступления коррупционного характера в отношении Корпорации и ее организаций. Так, на основании материалов Корпорации, направленных в правоохранительные органы, возбуждено 13 уголовных дел. Во взаимодействии с подразделениями безопасности организаций Корпорации возвращены

активы и возмещен материальный ущерб в размере более 560 млн рублей, предотвращенный ущерб составляет более 4 млрд рублей. Всего в рамках вертикально-интегрированной системы безопасности Корпорации возмещен ущерб на сумму около 3,5 млрд рублей, предотвращено нанесение ущерба на сумму более 5,2 млрд рублей.

В ходе реализации плановых мероприятий обеспечен контроль за процессом присоединения организаций Государственной корпорации «Ростех» к Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Также продолжается работа по совершенствованию антикоррупционной деятельности с использованием возможностей экспертов Научно-образовательного центра противодействия коррупции Академии при Президенте Российской Федерации, Института проблем безопасности Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» и Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации.

Результаты антикоррупционной деятельности Корпорации, а также предложения по совершенствованию антикоррупционного законодательства были представлены в докладе представителя Корпорации на Всероссийской научно-практической конференции по актуальным вопросам формирования антикоррупционных стандартов и их применению (проходившей в мае 2017 года в г. Казани) и на семинаре-совещании по вопросам применения законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции, организованном Управлением Президента Российской Федерации по вопросам противодействия коррупции в ноябре 2017 года.



4.4 Деятельность Государственной корпорации «Ростех» в области охраны окружающей среды

Организации и холдинги, входящие в структуру Государственной корпорации «Ростех», осуществляют свою деятельность в соответствии с требованиями Федерального закона № 7 «Об охране окружающей среды» от 10 января 2002 года. На предприятиях регулярно проводится контроль за соблюдением норм предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, норм допустимого сброса загрязняющих веществ в водные объекты и определение степени опасности отходов.

Организации и холдинги Корпорации внедряют различные стандарты в области экологии и охраны окружающей среды. В частности, в АО «Конструкторское бюро приборостроения», входящей в состав АО «НПО «Высокоточные комплексы», уже функционирует прошедшая добровольную сертификацию система экологического менеджмента, соответствующая требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению».

На предприятиях Государственной корпорации «Ростех» создается все больше продуктов, обеспечивающих улучшение экологической обстановки как в отдельных регионах России, так и на общенациональном и глобальном уровнях.

В рамках авиационного кластера АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» за последние несколько лет освоило выпуск ряда экономичных и экологичных авиационных двигателей и газотурбинных агрегатов для энергетики. Данные продукты наряду с повышенной экономичностью и высоким КПД вносят значительный вклад в снижение вредных выбросов в атмосферу.

Двигатель SaM146-1S18 для нового поколения региональных самолетов, который производится на совместном предприятии российского ПАО «ОДК-Сатурн» и французской компании Safran Aircraft Engines для Sukhoi Superjet 100, сертифицирован по международным и российским стандартам EASA и AP MAK. По экологическим параметрам двигатель отвечает всем международным требованиям, обеспечивая низкий уровень выбросов продуктов горения в атмосферу в расчете

на одного пассажира. При производстве двигателя широко используются компоненты из инновационных материалов, что также снижает нагрузку на окружающую среду при их производстве.

Целый ряд перспективных двигателей для новых самолетов, в частности, МС-21, широкофюзеляжный дальнемагистральный самолет (ШФДМС) и Ил-114-300, также позволят улучшить топливные и экологические характеристики этих лайнеров.

В 2017 году АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» начала испытания первой российской газотурбинной энергетической установки мощностью свыше 110 МВт. По ключевым технико-экономическим параметрам она не уступает лучшим зарубежным аналогам. Используемые в ней передовые технологии позволят повысить КПД и снизить расход топлива на единицу вырабатываемой электроэнергии. Это, в свою очередь, приведет к снижению выбросов парниковых газов.

Государственная корпорация «Ростех» реализует масштабную программу по развитию электрических зарядных станций по всей стране. Первая сеть таких станций для пилотной эксплуатации будет развернута на территории Краснодарского края.

В 2017 году АО «КРЭТ», администрация Краснодарского края и ООО «Каршеринг Руссия» (сервис «Делимобиль») подписали трехстороннее соглашение о развитии электротранспортной инфраструктуры на территории Краснодарского края. В регионе будет развернута сеть зарядных станций «ФОРА», которая будет предоставлять услуги по заряду электромобилей. Инфраструктура электроразрядных станций будет развернута как в закрытых для доступа автомобилей с двигателем внутреннего сгорания зеленых зонах и природно-парковых территориях, так и на дорогах общего пользования в городах и населенных пунктах Краснодарского края.

Реализация данного соглашения даст старт масштабному инфраструктурному проекту развития сети электрических зарядных станций в других городах: Москве, городах Московской области, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Тюмени,

Сургуте. Особенно актуальным этот проект является для крупных городов, испытывающих высокую экологическую нагрузку в связи с ростом парка автомобилей, работающих на бензине и дизельном топливе.

В 2017 году администрация города Челябинска приобрела очередную партию полунизкопольных автобусов НЕФАЗ 5299-30-51, работающих на сжатом природном газе. Первые автобусы этой модификации были закуплены для Челябинска в 2015 году.

Данная модель из современной линейки продукции ПАО «НЕФАЗ», дочернего предприятия ПАО «КАМАЗ», оснащена газовым двигателем, соответствующим экологическому стандарту «Евро-5». Использование газомоторного топлива поможет улучшить качество воздушного бассейна Челябинска. Администрация города планирует и далее закупать данную модель автобуса для городских перевозок.

ПАО «КАМАЗ» совместно с московской инженеринговой компанией Drive Electro разработали Электробус-6282. Разработка осуществлялась специально для Правительства Москвы в рамках реализации Меморандума о создании Национального консорциума развития автономного подколесного электрического транспорта, подписанного на полях Петербургского международного экономического форума в июне 2017 года. Основная цель консорциума — разработка и организация производства электробусов, а также развитие российского рынка автономного электротранспорта.

Электробус оснащен литий-титанатными аккумуляторными батареями. При производстве этих компактных, но мощных аккумуляторов выделяется минимальное количество углекислого газа. При этом срок службы таких батарей — 20 000 циклов полного заряда/разряда. Поэтому электробус считается одним из наиболее экологически безопасных видов современного общественного транспорта.

В сентябре 2017 года в рамках международной выставки коммерческого автотранспорта «Комтранс-2017» состоялась торжественная церемония передачи обновленного электробуса КАМАЗ-6282 и станции быстрой зарядки ГУП «Мосгортранс» для опытной эксплуатации.

Еще одним важным направлением Государственной корпорации «Ростех» в области экологии является программа строительства электростанций, использующих в качестве топлива твердые коммунальные отходы (ТКО). АО «РТ-Инвест» является одним из лидеров российского рынка в области термического обезвреживания ТКО и производства на этой основе электро- и теплоэнергии. Создание заводов термического обезвреживания ТКО позволит значительно снизить остроту экологической ситуации в районах полигонов, складирующих отходы крупных мегаполисов. Запуск заводов в эксплуатацию позволит снизить объем полигонного захоронения отходов в Московской области на 30%, а в Казани будет реализован принцип «нулевого» захоронения отходов.



Заявление об ограничении ответственности

Некоторые заявления в настоящем годовом отчете Государственной корпорации «Ростех» являются заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий. Такие заявления содержат термины, указывающие на будущий характер события, включая, но не ограничиваясь словами «считает», «оценивает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «может», «намеревается», «будет», «должен», их отрицательные аналогичные формы, сходные по смыслу словосочетания, а также обсуждения стратегии, планов, целей, задач, будущих событий или намерений Корпорации.

Заявления прогнозного характера могут включать в себя, но не ограничиваются следующей информацией:

- оценка будущих операционных и финансовых показателей Корпорации, а также прогнозы относительно факторов, влияющих на текущую стоимость будущих денежных потоков;
- планы Корпорации по строительству и модернизации промышленных объектов, а также планируемые капиталовложения;
- динамика спроса на продукцию Корпорации и планы по развитию новых продуктов, а также планы в области ценообразования;
- планы по совершенствованию практики корпоративного управления в Корпорации;
- будущее отраслевое положение Корпорации и прогнозы развития рыночных сегментов, в которых работает Корпорация;
- возможные регуляторные изменения и оценка влияния тех или иных нормативных правовых актов на деятельность Корпорации;
- иные планы и прогнозы Корпорации в отношении еще не произошедших событий.

Названные заявления, содержащие прогноз относительно будущих событий, подвержены влиянию факторов риска, неопределенности, а также иных факторов, вследствие которых действительные результаты в итоге могут не соответствовать заявленному. Поэтому Государственная корпорация «Ростех» не рекомендует необоснованно полагаться на какие-либо высказывания относительно будущих событий, приведенные в настоящем годовом отчете. Корпорация не принимает на себя обязательств публично пересматривать данные прогнозы — ни с целью отразить события или обстоятельства, имевшие место после публикации материалов в настоящем годовом отчете, ни с целью указать на непредвиденно возникшие события, за исключением тех случаев, когда это необходимо в соответствии с требованиями законодательства.