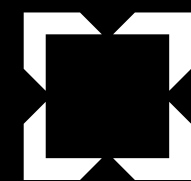


Ростех

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

*Государственной
корпорации «Ростех»
за 2018 год*



Ростех

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Государственной
корпорации «Ростех»
за 2018 год

ОРУЖИЕ МИРА

Генеральный директор
Государственной
корпорации «Ростех»
С. В. ЧЕМЕЗОВ

2019

Главный бухгалтер
Государственной
корпорации «Ростех»
Н. В. БОРИСОВА

2019



СОДЕРЖАНИЕ

01 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» Д. В. МАНТУРОВА 04

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» С. В. ЧЕМЕЗОВА 06

02 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2018 ГОДУ 08

03 ОБЗОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» 10

- 3.1 Общая информация 12
- 3.2 Структура Государственной корпорации «Ростех» 14
- 3.3 Наблюдательный совет Государственной корпорации «Ростех» 16
- 3.4 Правление Государственной корпорации «Ростех» 20
- 3.5 Важнейшие события и сделки 2018 года 28

04 ОРУЖИЕ МИРА 40

- 4.1 Введение. Оружие мира 42
- 4.2 Интервью с руководителями Государственной корпорации «Ростех» 52
- 4.3 Продукция 84

05 ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ И ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ КОРПОРАЦИИ 104

- 5.1 Обзор деятельности ключевых холдинговых компаний
и групп компаний в 2018 году
 - 5.1.1 Авиационный кластер 106
 - 5.1.2 Кластер обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии 116
 - 5.1.3 Радиоэлектронный кластер 130
 - 5.1.4 Холдинговые компании вне периметра 140
- 5.2 Обзор деятельности ключевых организаций прямого
управления в 2018 году 150
 - 5.2.1 Стратегические организации прямого управления 152
 - 5.2.2 Ключевые организации прямого управления 156

- 5.3 Исполнение организациями Корпорации государственного оборонного
заказа и федеральных целевых программ в 2018 году 160
- 5.4 Международная деятельность 162
- 5.5 Корпоративные финансы и бюджетный процесс 169
- 5.6 Деятельность Казначейства 171
- 5.7 Закупочная деятельность Государственной корпорации «Ростех» 173
- 5.8 Бренд и коммуникации 175

06 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 180

07 СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОРПОРАЦИИ 184

08 РОЛЬ КОРПОРАЦИИ В РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» 190

09 ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ 196

10 НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ИННОВАЦИИ. НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ 200

11 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 206

- 11.1 Кадровая политика 208
- 11.2 Социальная ответственность 211
 - 11.2.1 Социальные программы 213
 - 11.2.2 Поддержка социально значимых событий 214
- 11.3 Противодействие коррупции 224
- 11.4 Деятельность Корпорации в области
промышленной безопасности, охраны труда
и охраны окружающей среды 227

12 ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ 228

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Государственной
корпорации
«Ростех»
Д. В. Мантурова



Уважаемые коллеги!

Сегодня Россия демонстрирует высокую динамику в разработках нового сверхсовременного оружия. При этом наша задача не гонка вооружений. И об этом неоднократно говорил в своих выступлениях Президент Российской Федерации Владимир Путин. Наша задача — соблюдение общемирового баланса сил. Мы также стремимся обеспечить собственную безопасность и оказывать помощь тем странам, которые нуждаются в оборонительной технике.

Создание Государственной корпорации «Ростех» в 2007 году совпало с одним из важнейших этапов в восстановлении обороноспособности страны и развитии экспорта российского вооружения — со стартом Государственной программы вооружения (ГПВ) на 2007–2015 годы.

Реализация ГПВ-2015, а затем и ГПВ-2020, одним из ключевых исполнителей которых является Государственная корпорация «Ростех», осуществляется через государственный оборонный заказ.

В рамках новой ГПВ-2027, стартовавшей в 2018 году, организациями Корпорации также запланировано начало поставок в войска целого ряда разработок. Это вертолетная и бронетехника, высокоточное оружие, боеприпасы и средства экипировки, а также многое, многое другое.

Предприятия оборонно-промышленного комплекса, входящие в структуру Государственной корпорации «Ростех», работают над усилением национальной безопасности не только в оборонной сфере. Для здравоохранения они создают высокотехнологичное лечебное и диагностическое оборудование, вакцины и лекарственные препараты; для энергетики и промышленности — высокоточное обрабатывающее оборудование, программное обеспечение, в том числе инженерное, автоматизированные системы управления технологическими процессами; для инфотелекоммуникационной инфраструктуры — вычислительное и телекоммуникационное оборудование с высоким уровнем информационной безопасности;

для авиационной промышленности — двигатели, бортовую электронику и новые материалы; в области микроэлектроники — собственную элементную базу.

Во всех этих критически важных для государства сферах мы не только преодолеваем технологическую зависимость от зарубежных поставщиков, но и формируем основу для повышения нашей конкурентоспособности в мире.

Хочу отметить, что Государственная корпорация «Ростех» задействована в выполнении важнейших государственных программ и проектов, направленных на модернизацию Вооруженных сил Российской Федерации, развитие промышленности, укрепление экономики и национальной безопасности России. Убежден, что деятельность Корпорации и в дальнейшем будет такой же эффективной, как в отчетном 2018 году.

Мантуров
Денис Валентинович

Председатель Наблюдательного совета
Государственной корпорации «Ростех»

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Государственной
корпорации
«Ростех»
С. В. Чemezова



Уважаемые коллеги!

За прошедшие годы многие разработки холдинговых компаний (интегрированных структур) Государственной корпорации «Ростех» стали визитной карточкой Российской армии. Наши организации осуществляют поставки во все виды и рода войск Вооруженных сил РФ, присутствуя во всех ключевых продуктовых сегментах вооружения, военной и специальной техники.

Активную работу обеспечивает Корпорация и по линии военно-технического сотрудничества. Так, в 2018 году экспортные поставки вооружения и военной техники осуществлялись более чем в 40 стран.

Начато продвижение на зарубежные рынки новейших образцов военной техники, среди которых зенитные ракетные комплексы «Викинг» и «Тор-Э2». Это также самоходная противотанковая пушка «Спрут-СДМ1», корабли «Каракурт-Э» и «Сарсар», самолеты Ил-78МК-90А и Ил-76-МД-90А(Э), автоматы Калашникова двухсотой серии АК-12 и АК-15, морской зенитный ракетно-артиллерийский комплекс «Панцирь-МЕ».

Корпорация значительно продвинулась и в производстве гражданской продукции: в отчетном году ее доля выросла до 30 %.

Активная работа с основными заказчиками, развитие экспортных направлений, диверсификация продуктовой линейки и выход на новые рынки обеспечили в 2018 году дальнейший рост экономических показателей. Так, в 2018 году выручка Корпорации составила более 1,6 трлн рублей, чистая прибыль — 128 млрд рублей. Растет и операционная эффективность. Средний уровень зарплат на предприятиях Государственной корпорации «Ростех» достиг 49,5 тыс. рублей, заметно превысив средние показатели по отраслям в регионах присутствия.

Являясь социально ответственной компанией, Корпорация в 2018 году нарастила объем финансирования социальных программ, направленных на улучшение жилищных условий, добровольное медицинское обслуживание, санаторно-курортное лечение и негосударственное пенсионное обеспечение сотрудников.

Благодарю всех сотрудников Государственной корпорации «Ростех» за эффективную работу и большой вклад в развитие Корпорации, а наших партнеров — за оказанное доверие и конструктивное взаимодействие. Безусловно, в 2019 году мы продолжим трудиться над созданием перспективных инновационных продуктов и технологий, востребованных на отечественном и зарубежном рынках.

Чemezов
Сергей Викторович

Генеральный директор
Государственной корпорации «Ростех»

2. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2018 ГОДУ

+5,6%

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК),
млрд руб.



+3,4%

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА,
млрд руб.



+0,2 п.п.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПО КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, %



-0,1%

ВЫРАБОТКА
НА ОДНОГО СОТРУДНИКА,
тыс. руб./чел.



+1,5 п.п.

ДОЛЯ
ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ
В ВЫРУЧКЕ, %



+3,4%

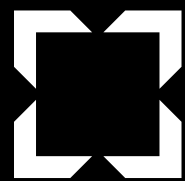
СРЕДНЯЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ,
тыс. чел.



+5,9%

СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА,
тыс. руб./мес.





Ростех

3. ОБЗОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

529,3

ТЫС. человек —
СРЕДНЯЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ

3.1 ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Государственная корпорация «Ростех» создана и действует на основании Федерального закона от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех» (Федеральный закон № 270-ФЗ), является юридическим лицом, созданным Российской Федерацией в организационно-правовой форме государственной корпорации.

Полное наименование Корпорации на русском языке — **Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»**.

Сокращенное наименование на русском языке — **Государственная корпорация «Ростех»**.

Полное наименование Корпорации на английском языке — **State Corporation for Assistance to Development, Production and Export of Advanced Technology Industrial Product «Rostec»**.

Сокращенное наименование на английском языке — **State Corporation «Rostec»**.



1642,7

МЛРД рублей

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА

Целью деятельности Государственной корпорации «Ростех» является содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции

Цель деятельности

Целью деятельности Государственной корпорации «Ростех» является содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции. Корпорация поддерживает на внутреннем и внешнем рынках российские организации — разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции. Также Корпорация поддерживает те организации, в которых в силу преобладающего участия в их уставных капиталах, либо в соответствии с заключенными между ними договорами, либо иным образом имеет возможность влиять на принимаемые этими организациями решения. Поддержка происходит путем привлечения инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, а также участия в социальных и иных общественно значимых проектах в интересах государства и общества. Корпорация работает в соответствии с Федеральным законом № 270-ФЗ, другими федеральными законами, решениями Президента Российской Федерации.

Сведения о государственной регистрации

Свидетельство о государственной регистрации: серия 77, номер 011483840, выдано Управлением Федеральной налоговой службы по городу Москве 3 декабря 2007 года.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1077799030847, дата присвоения — 3 декабря 2007 года.

ИНН/КПП: 7704274402/997450001.

Сведения об аудиторе

Обязательная аудиторская проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности Корпорации за 2018 год проведена ООО «Группа Финансы» (является членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА), ОГРН 11203052793). Аудиторская организация определена на конкурсной основе в соответствии со статьей 9 Федерального закона от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ, пунктом 4 статьи 5 Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и Федеральным законом от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Контактная информация

Юридический адрес Корпорации: 119991, г. Москва, Гоголевский б-р, д. 21, стр. 1.

Фактический адрес Корпорации: 119048, г. Москва, ул. Усачева, д. 24.

Телефон: (495) 287-25-25.

Факс: (495) 987-65-74, 987-65-73.

Адрес интернет-сайта: www.rostec.ru

3.2 СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

Генеральный директор

Первый
заместитель
генерального
директора

- РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ, КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ
- НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ
- ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Заместитель
генерального
директора

- БЕЗОПАСНОСТЬ
- АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
- КАДРОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ
- СЛУЖБА ЗАЩИТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ
- ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Заместитель
генерального
директора

- ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ
- КАЗНАЧЕЙСТВО
- СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Заместитель
генерального
директора

- УПРАВЛЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫМИ АКТИВАМИ
- УПРАВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМНЫМИ АКТИВАМИ

Статс-секретарь

- ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ
- СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
- СОПРОВОЖДЕНИЕ ЗНАЧИМЫХ И СИСТЕМНЫХ ПРОЕКТОВ

Директор
по правовому
обеспечению
и корпоративному
управлению

- ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
- КОНТРОЛЬ ЗА СОХРАННОСТЬЮ АКТИВОВ

Главный
инспектор

- ИНСПЕКЦИЯ

Заместитель
генерального
директора

- ИНВЕСТИЦИИ И ИНВЕСТИПРОЕКТЫ
- МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА
- ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВАХ

Исполнительный
директор

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИИ
- ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КОРПОРАЦИИ
- ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ
- КОММУНИКАЦИИ
- АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ
- ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
- ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Индустриальные
директора

- ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА
- ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ
- ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КЛАСТЕРА

Директора
по особым
поручениям

- ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА; ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ОПК
- ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ КОРПОРАЦИИ С ФСБ РОССИИ В РАМКАХ РАБОТ ПО СОЗДАНИЮ СРЕДСТВ ВООРУЖЕНИЯ И СПЕЦТЕХНИКИ

Директор
по внутреннему
аудиту

- ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Управляющие
директора

- УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО КОНТРОЛЮ ЗА СТРОИТЕЛЬСТВОМ
- УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО ОРГАНИЗАЦИЯМ ПРЯМОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
- УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ПРОЕКТАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

Главный
бухгалтер

- БУХГАЛТЕРСКИЙ И НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ, ОТЧЕТНОСТЬ

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Организационная структура Государственной корпорации «Ростех» утверждена решением Наблюдательного совета Корпорации от 10 сентября 2018 года (протокол № 7).

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ

Общее количество организаций, акциями (долями) в уставных капиталах которых владеет Корпорация, составляет 293. Общее количество организаций, входящих в группу лиц Корпорации, превышает 800.

Часть организаций Корпорации объединена в холдинговые компании (интегрированные структуры), часть является организациями прямого управления Корпорации. Холдинговые компании сформированы по отраслевому признаку, в том числе в авиационной промышленности, промышленности боеприпасов и спецхимии, промышленности обычных вооружений, радиоэлектронной промышленности.

3.3 НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

**НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫСШИМ
ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»,
ОТВЕЧАЮЩИМ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ**

В 2018 году состоялось 13 заседаний Наблюдательного совета.
По состоянию на 31 декабря 2018 года в состав Наблюдательного совета Корпорации входят:



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Денис Валентинович Мантуров

МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

2003–2007 годы — генеральный директор АО «ОПК «Оборонпром»

2007–2008 годы — заместитель министра промышленности и энергетики Российской Федерации

2008–2012 годы — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации

С 2012 года — министр промышленности и торговли Российской Федерации



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Дмитрий Николаевич Кобылкин

МИНИСТР ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И ЭКОЛОГИИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

2010–2018 годы — губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа

С 2018 года — министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Лариса Игоревна Брычёва

ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ —
НАЧАЛЬНИК ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1993–1999 годы — начальник отдела Администрации Президента Российской Федерации, руководитель рабочего аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Федеральном Собрании Российской Федерации, заместитель начальника Главного государственно-правового управления Президента Российской Федерации

1999 год — начальник Главного государственно-правового управления Президента Российской Федерации

С 2004 года — помощник Президента Российской Федерации — начальник Государственно-правового управления Президента Российской Федерации



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Вероника Игоревна Скворцова

МИНИСТР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

2008–2012 годы — заместитель министра здравоохранения и социального развития Российской Федерации

С 2012 года — министр здравоохранения Российской Федерации

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Сергей Борисович Иванов

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ВОПРОСАМ ПРИРОДООХРАННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭКОЛОГИИ И ТРАНСПОРТА

1999–2001 годы — секретарь
Совета Безопасности Российской Федерации

2001–2007 годы — министр обороны
Российской Федерации

2007–2008 годы — первый заместитель
председателя Правительства Российской Федерации

2008–2011 годы — заместитель председателя
Правительства Российской Федерации

2011–2016 годы — руководитель Администрации
Президента Российской Федерации

С 2016 года — специальный представитель Президента
Российской Федерации по вопросам природоохранной
деятельности, экологии и транспорта



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Игорь Евгеньевич Левитин

ПОМОЩНИК
ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

2004–2012 годы — министр транспорта
Российской Федерации

2012–2013 годы — советник Президента
Российской Федерации

С 2013 года — помощник Президента
Российской Федерации



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Владимир Евгеньевич Островенко

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

С 2011 года — руководитель протокола председателя
Правительства Российской Федерации — заместитель
руководителя Аппарата Правительства Российской
Федерации

2012–2016 годы — руководитель протокола
Президента Российской Федерации

С 2016 года — заместитель руководителя
Администрации Президента Российской Федерации



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Дмитрий Евгеньевич Шугаев

ДИРЕКТОР ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ
ПО ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ

2001–2008 годы — руководитель аппарата
генерального директора
ФГУП «Рособоронэкспорт»

2008–2009 годы — руководитель аппарата
генерального директора Государственной
корпорации «Ростехнологии»

2009–2017 годы — заместитель
генерального директора Государственной
корпорации «Ростех»

С 2017 года — директор Федеральной службы
по военно-техническому сотрудничеству



ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
Сергей Викторович Чemezov

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

1988–1996 годы — заместитель генерального
директора внешнеторгового объединения
«Совинтерспорт»

1996–1999 годы — начальник Управления
внешнеэкономических связей Управления делами
Президента Российской Федерации

1999–2001 годы — генеральный директор
ФГУП «Промэкспорт»

2001–2007 годы — первый заместитель
генерального директора, генеральный директор
ФГУП «Рособоронэкспорт»

С 2007 года — генеральный директор
Государственной корпорации «Ростех»

3.4 ПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

**ПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЯВЛЯЕТСЯ КОЛЛЕГИАЛЬНЫМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНом КОРПОРАЦИИ,**

ответственным за принятие ключевых управленческих решений, от которых напрямую зависит выполнение стратегических целей Корпорации. В 2018 году состоялось 81 заседание Правления. По состоянию на 31 декабря 2018 года в состав Правления Корпорации, утвержденный Наблюдательным советом, входят:



Сергей Викторович Чemezov

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

1988–1996 годы — заместитель генерального директора внешнеторгового объединения «Совинтерспорт»

1996–1999 годы — начальник Управления внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации

1999–2001 годы — генеральный директор ФГУП «Промэкспорт»

2001–2007 годы — первый заместитель генерального директора, генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт»

С 2007 года — генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»



Владимир Владимирович Артяков

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2000–2006 годы — заместитель генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт»

2005–2007 годы — председатель совета директоров ОАО «АВТОВАЗ», президент Группы «АВТОВАЗ»

2007–2012 годы — губернатор — председатель правительства Самарской области

2012–2014 годы — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

С 2014 года — первый заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Николай Анатольевич Волобуев

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2004–2006 годы — заместитель руководителя Федеральной таможенной службы

2006–2007 годы — директор по особым поручениям ФГУП «Рособоронэкспорт»

С 2007 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Игорь Николаевич Завьялов

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

1999–2002 годы — заместитель председателя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

2002–2007 годы — заместитель председателя правления Внешторгбанка

С 2007 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

ПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»



Дмитрий Юрьевич Леликов

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2004–2012 годы — первый заместитель генерального директора АО «ОПК “Оборонпром”»

2012–2016 годы — генеральный директор АО «ОПК “Оборонпром”»

С 2016 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Александр Юрьевич Назаров

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2010–2011 годы — заместитель начальника Департамента экономической безопасности МВД России

2011–2014 годы — советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

2014–2015 годы — управляющий директор по проблемным активам Государственной корпорации «Ростех»

С 2015 года — управляющий директор по непрофильным и проблемным активам Государственной корпорации «Ростех»

С 2017 года — заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»



Олег Николаевич Евтушенко

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2011–2012 годы — директор по развитию ООО «ВТС-Сервис»

2012–2013 годы — помощник министра, заместитель директора Департамента внешнеэкономических отношений Министерства промышленности и торговли Российской Федерации

2013–2016 годы — руководитель аппарата генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

С 2016 года — исполнительный директор Государственной корпорации «Ростех»



Анатолий Эдуардович Сердюков

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2007–2012 годы — министр обороны Российской Федерации

2012–2015 годы — генеральный директор АО «Федеральный исследовательский испытательный центр машиностроения»

С 2015 года — индустриальный директор авиационного кластера Государственной корпорации «Ростех»



Сергей Борисович Абрамов

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО
ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2006–2007 годы — аудитор Счетной палаты Российской Федерации

2007–2014 годы — начальник Дирекции железнодорожных вокзалов ОАО «РЖД»

2015 год — советник президента ОАО «РЖД»

С 2015 года — индустриальный директор кластера обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии Государственной корпорации «Ростех»

ПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»



Юрий Николаевич Коптев

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО НАУКЕ И ТЕХНОЛОГИЯМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

1992–2004 годы — генеральный директор Российского космического агентства, генеральный директор Российского авиационно-космического агентства

2004–2008 годы — директор департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации

2008–2009 годы — руководитель группы советников Государственной корпорации «Ростех»

2009–2018 годы — председатель Научно-технического совета Государственной корпорации «Ростех»

С 2018 года — управляющий директор по науке и технологиям Государственной корпорации «Ростех»



Максим Владимирович Выборных

СТАТС-СЕКРЕТАРЬ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2002–2004 годы — заместитель начальника инспекции Контрольно-счетной палаты г. Москвы

2004–2006 годы — начальник управления экономики ЦАО г. Москвы

2006–2014 годы — начальник департамента Экспертного управления Президента Российской Федерации

С 2014 года — статс-секретарь Государственной корпорации «Ростех»



Наталья Владимировна Борисова

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

С 2007 года — главный бухгалтер Государственной корпорации «Ростех»



Алла Сергеевна Лалетина

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2007–2010 годы — директор корпоративно-правового департамента компании АО «СибурТюменьГаз» (ОАО «СИБУР-Холдинг»)

2009–2013 годы — заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ООО «Тобольск-Полимер» (ОАО «СИБУР-Холдинг»)

2013–2015 годы — начальник Правового управления, начальник корпоративно-правового департамента Государственной корпорации «Ростех»

С 2015 года — директор по правовому обеспечению и корпоративному управлению Государственной корпорации «Ростех»

ПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»



Владимир Залманович Литвин

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО ОРГАНИЗАЦИЯМ ПРЯМОГО
УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2006–2008 годы — старший вице-президент
по коммерческой деятельности ОАО «АВТОВАЗ»

2008–2009 годы — советник генерального директора
Государственной корпорации «Ростех»

2009–2015 годы — начальник департамента
корпоративных процедур и имущественного комплекса,
департамента по управлению активами Корпорации
и корпоративным процедурам, департамента планирования
и промышленной политики Государственной корпорации
«Ростех», индустриальный директор комплекса
организаций прямого управления

С 2016 года — управляющий директор по организациям
прямого управления Государственной корпорации «Ростех»



Виктор Николаевич Кирьянов

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР
ПО ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ПРОЕКТАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2003–2005 годы — начальник Госавтоинспекции
МВД России

2005–2011 годы — главный государственный
инспектор безопасности дорожного движения
МВД России с правами заместителя министра

2011–2015 годы — заместитель министра
внутренних дел Российской Федерации

С 2016 года — управляющий директор
по инфраструктурным проектам
Государственной корпорации «Ростех»



Елена Одулиовна Сизерра

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР
ПО КОНТРОЛЮ ЗА СТРОИТЕЛЬСТВОМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

2012–2013 годы — заместитель директора
департамента государственной политики в сфере
строительства и архитектуры Министерства
регионального развития Российской Федерации

2013 год — заместитель руководителя
Федерального агентства по строительству
и жилищно-коммунальному хозяйству

2013–2017 годы — заместитель министра
строительства и жилищно-коммунального
хозяйства Российской Федерации

С 2017 года — управляющий директор
по контролю за строительством
Государственной корпорации «Ростех»

3.5 ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ И СДЕЛКИ 2018 ГОДА

Январь



АО «Росэлектроника» и ООО «Сименс Здравоохранение» подписали соглашение

о создании в регионах России сети централизованных клиническо-диагностических лабораторий. Проект призван сэкономить бюджетные средства и повысить качество и надежность проводимых исследований.



Внешнеэкономическое объединение «Тяжпромэкспорт» завершило реализацию двух проектов в интересах металлургической промышленности Индии

В рамках контрактов индийским партнерам поставлено новое оборудование для чугунолитейных производств и выполнены работы по модернизации на общую сумму более 37 млн долларов.

Февраль



Между Государственной корпорацией «Ростех» и ПАО «Аэрофлот» подписан контракт о поставках 50 российских магистральных самолетов MC-21

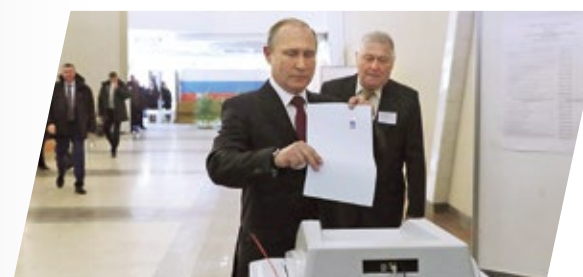
Таким образом, «Аэрофлот» станет крупнейшим эксплуатантом новейших отечественных авиалайнеров. Сумма лизинговых платежей и резервов на техническое обслуживание составит более 5 млрд долларов.



ООО «РТ-Развитие бизнеса» и инвестиционный фонд NDF выкупили долю в стартап-компании NtechLab

Компания NtechLab является одним из мировых лидеров разработки биометрических технологий на основе искусственного интеллекта. Инвестиции будут направлены на дальнейшее развитие технологии распознавания лиц и ее продвижение на внешних и внутренних рынках.

Март



Почти две тысячи комплексов обработки избирательных бюллетеней (КОИБ), произведенных Концерном «Автоматика», отработали на выборах 2018 года в штатном режиме

С помощью такого устройства на прошедших выборах голосовал в том числе действующий Президент Российской Федерации Владимир Путин.



АО «Рособоронэкспорт» начинает продвижение на зарубежные рынки новейшего зенитного ракетного комплекса «Викинг»

Разработка получила ряд уникальных особенностей, которые прежде не были доступны ни в одном комплексе ПВО.



Центр развития перспективных технологий (ЦРПТ) и USM-group начали выпуск и поставки оборудования для маркировки лекарственных препаратов

Оборудование для сериализации и агрегации производится на мощностях входящего в Государственную корпорацию «Ростех» АО «Калугаприбор».



ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ И СДЕЛКИ 2018 ГОДА

Апрель



Открытие творческого индустриального кластера в Туле

Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» Сергей Чемезов и инвестор Михаил Шелков открыли на территории акустического завода «Октава» в Туле творческий индустриальный кластер. Одним из важных элементов кластера стал первый в России Музей станка.



Группа «РТ-Инвест» выиграла конкурс регионального оператора по обращению с отходами в Подмосковье

Общий объем инвестиций в проект в течение двух лет составит более 10 млрд рублей.



АО «Национальная иммунобиологическая компания» разработало первый в мире универсальный бактериофаг в капсулах для борьбы с инфекциями

Аналогичной разработки нет нигде в мире: одна капсула включает противомикробный комплекс бактериофагов для профилактики и борьбы с целым рядом распространенных бактерий.



Май



Государственная корпорация «Ростех» предоставила ПАО «КАМАЗ» целевой заем на сумму 5,5 млрд рублей

При поддержке Корпорации реализуется инвестиционный проект «Развитие модельного ряда автомобилей КамАЗ и модернизация мощностей для его производства».

Состоялся полет первого серийного вертолета Ми-171А2

На Улан-Удэнском авиационном заводе АО «Вертолеты России» состоялся полет первого серийного вертолета Ми-171А2 в рамках программы летных испытаний машины.



ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ И СДЕЛКИ 2018 ГОДА

Июнь



Компания «Системы управления» (АО «Росэлектроника») и ПАО «Газпром нефть» заключили соглашение

о сотрудничестве в области разработки и внедрения цифровых технологий для управления крупными проектами. Об этом было объявлено в ходе конференции «Цифровая индустрия промышленной России».

Июль



Государственная корпорация «Ростех» успешно завершила цифровой проект по построению инфотелекоммуникационной инфраструктуры для чемпионата мира — 2018

Масштабные работы проведены на 230 объектах в 30 городах, расположенных в 17 регионах России. Специально к чемпионату проведена модернизация сетей связи, что позволило впервые в истории организовать трансляцию спортивных мероприятий в формате Ultra HD.

АО «Национальная иммунобиологическая компания» завершило создание комбинированной вакцины от кори, краснухи и паротита

Препарат «Вактривир» станет первым российским комбинированным препаратом, защищающим сразу от трех опасных заболеваний. Его планируется применять в рамках Национального календаря профилактических прививок для бесплатной профилактики заболеваний, а также поставлять на экспорт.



Государственная корпорация «Ростех» запустила серийный парашютный завод на базе АО «НИИ парашютостроения» (АО «Технодинамика»)

в г. Киржаче Владимирской области. Завод позволит АО «Технодинамика» в три раза нарастить производство парашютных систем.



ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ И СДЕЛКИ 2018 ГОДА

Август



Впервые продемонстрирован серийный зенитный ракетный комплекс (ЗРК) «Сосна»

Государственная корпорация «Ростех» на международном военно-техническом форуме «Армия-2018» впервые продемонстрировала серийный ЗРК «Сосна». Новый мобильный комплекс успешно прошел государственные испытания и должен сменить в Российской армии ЗРК «Стрела-10М».

Впервые представлен новейший тяжелый вертолет Ми-26Т2В

АО «Вертолеты России» в ходе международного военно-технического форума «Армия-2018» впервые представило новейший тяжелый вертолет Ми-26Т2В, разработанный в интересах Минобороны России.



Впервые представлен действующий экзоскелет для нового поколения экипировки «Ратник»

В рамках международного военно-технического форума «Армия-2018» Государственная корпорация «Ростех» впервые представила действующий экзоскелет для нового поколения экипировки «Ратник». Разработка уже прошла опытную апробацию в Российской армии в условиях реальных боевых действий и подтвердила высокую эффективность.

Государственная корпорация «Ростех» впервые получила кредитные рейтинги от ведущих российских рейтинговых агентств, аккредитованных Центробанком РФ

АКРА и RAEX («Эксперт РА») присвоили Корпорации наивысшие рейтинги кредитоспособности на уровне AAA со стабильным прогнозом, подтвердив высокое качество активов, растущие финансовые показатели, а также системообразующее значение Корпорации для отечественной промышленности и страны в целом.

Сентябрь



Государственная корпорация «Ростех» и Администрация Приморского края заключили соглашение о создании центра протонной терапии онкологических заболеваний

Клиника, оснащенная высокоэффективным медицинским оборудованием для лечения рака, примет первых пациентов в 2022 году. Ее пропускная способность составит более 1 тысячи человек в год.

ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ И СДЕЛКИ 2018 ГОДА

Октябрь



Государственная корпорация «Ростех» и компания «Пирелли Тайр Руссия» подписали меморандум о планах расширения производственных мощностей на Воронежском шинном заводе

Объем производства увеличится с 2 млн до более чем 4 млн шин в год. Для достижения заявленных показателей в развитие Воронежского шинного завода будет инвестировано около 100 млн евро. Документ подписан в ходе встречи Владимира Путина и премьер-министра Италии Джузеппе Конте.



Российский авиадвигатель нового поколения ПД-14 для магистрального авиалайнера МС-21 прошел процедуру сертификации Росавиации

Сертификат подтверждает готовность изделия к серийному производству и эксплуатации.

Ноябрь

Создано производство инъекционных медицинских игл полного цикла мощностью до 700 млн изделий в год

АО «Росэлектроника» при поддержке Фонда развития промышленности создает в Ярославской области первое в России производство инъекционных медицинских игл полного цикла мощностью до 700 млн изделий в год. Инвестиции в проект составляют 797 млн рублей.



ООО «Национальный центр информатизации» и Всероссийский центр медицины катастроф «Защита» Минздрава России подписали соглашение о сотрудничестве

Первым совместным проектом станет завершение формирования российской телемедицинской инфраструктуры. До конца 2018 года к системе телемедицины планировалось подключить более 700 медучреждений во всех регионах страны.

Декабрь



Государственная корпорация «Ростех» завершила проект по строительству сети перинатальных центров в рамках федеральной программы Минздрава России

Под руководством Корпорации построено 15 таких центров в разных регионах России. Вместе они способны принимать более 45 тысяч рожениц в год. Уникальное оснащение клиник позволяет спасать новорожденных с экстремально низкой массой тела — от 500 граммов.



ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ И СДЕЛКИ 2018 ГОДА

Декабрь

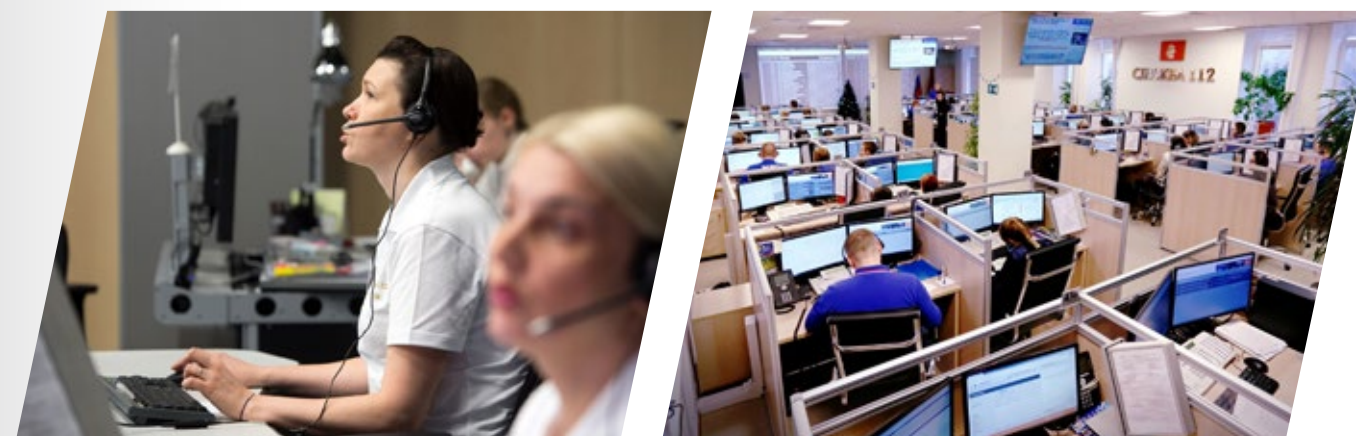


Государственная корпорация «Ростех» вошла в Национальный рейтинг прозрачности закупок, подготовленный независимым негосударственным исследовательским центром

Корпорация заняла 11-е место среди 372 организаций, осуществляющих деятельность в рамках Федерального закона № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», и отмечена грамотой «Высокая прозрачность закупок».

АО АКБ «НОВИКОМБАНК» Государственной корпорации «Ростех» вошло в пятерку банков России с наилучшими показателями прироста капитала

Такие данные приводит издание «Коммерсант» в рейтинге, подготовленном собственными аналитиками на основе данных «Интерфакс-ЦЭА». За первые три квартала 2018 года прирост капитала АО АКБ «НОВИКОМБАНК» составил 30,5 %.

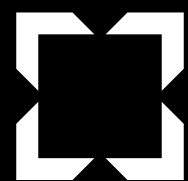


НЦИ завершил проект по развитию системы вызова экстренных оперативных служб по единому номеру 112 в Тверской области

Система-112 входит в контур цифровых платформ «Умный город» и «Безопасный город», которые помогают управлять городскими ресурсами и создавать комфортную, экологичную и безопасную городскую среду.



К системе телемедицины подключены более 700 медучреждений во всех регионах страны



Ростех

4. ОРУЖИЕ МИРА

4.1 ВВЕДЕНИЕ. ОРУЖИЕ МИРА

Россия занимает второе место в мире по производству и экспорту вооружений.

К отечественной военной технике применим слоган «Оружие мира» не только по факту одного из самых массовых — одновременно оно создается для поддержания мира на земле, позволяет защищать право на мирное существование. В условиях всеобщей политической напряженности обороноспособность страны является важнейшим фактором безопасности. Государственная корпорация «Ростех» занимается поддержанием оснащённости современным оружием Вооруженных сил Российской Федерации на самом высоком уровне.

Помимо значимой роли в оснащении Вооруженных сил РФ в рамках Государственной программы вооружения, Корпорация реализует большую работу в сфере военно-технического сотрудничества с иностранными государствами. Несмотря на санкции, портфель заказов на отечественную военную технику вырос с 45 млрд долларов в 2017 году до 55 млрд долларов в 2018-м. В достижении этих рекордных для России объемов есть значительный вклад более 300 организаций Государственной корпорации «Ростех». Они добились немалых успехов в технологической и производственной сферах, обеспечив нашей стране лидирующие позиции на мировом оружейном рынке.

Государственная программа вооружения

В Государственной программе вооружения на 2018–2027 годы (ГПВ-2027) особый акцент сделан на оснащении войск высокоточным оружием воздушного, наземного и морского базирования, беспилотными ударными комплексами, а также средствами индивидуальной экипировки военнослужащих.

Роль и задачи Корпорации в реализации ГПВ

Реализация мероприятий ГПВ осуществляется через ГОЗ, в выполнении заданий которого в 2018 году было задействовано более 300 организаций Корпорации, из них 180 организаций являлись головными исполнителями.

В рамках ГПВ-2027 запланировано начало поставок в войска целого ряда перспективных разработок организаций Корпорации, причем как уже завершенных, так и находящихся на финальных стадиях.

В интересах обеспечения реализации ГПВ-2027 в 2018 году организациями Корпорации реализовано около 30 инвестиционных проектов.

Перспективная техника

Высокоточное оружие

Масштабное применение оружия данного типа специалисты считают одним из основных инструментов современных войн, или «войн шестого поколения». Такое оружие способно поражать малоразмерные цели в любой обстановке на значительных, вплоть до межконтинентальных, расстояниях и позволяет минимизировать жертвы среди мирного населения.

Организации холдинговой компании «Высокоточные комплексы» являются производителями целого ряда продуктов высокоточного оружия: зенитных ракетно-пушечных комплексов, противотанковых ракетных комплексов, переносных зенитных ракетных комплексов, образцов гранатометов и огнеметов, управляемых артиллерийских снарядов.

Беспилотники

Государственная корпорация «Ростех» уделяет значительное внимание разработке беспилотной техники. Весной 2019 года планируется начало испытаний беспилотного конвертоплана VRT300. Комплекс VRT300 с целевой нагрузкой 70 кг разрабатывается в двух версиях: Arctic Supervision — с радаром бокового обзора для ведения ледовой разведки и эксплуатации в условиях Арктики и Opticvision — с увеличенной дальностью полета для задач мониторинга и дистанционного зондирования.

Активно используются системы беспилотных летательных аппаратов марки Zala разработки АО «Концерн «Калашников». Также в опытной эксплуатации находится новейший беспилотный летательный аппарат «Корсар» разработки АО «Росэлектроника».

Ключевые фокусы ГПВ:

- высокоточное оружие воздушного, наземного и морского базирования;
- беспилотные комплексы;
- средства индивидуальной экипировки военнослужащих.



Средства экипировки

АО «ЦНИИТОЧМАШ» является головным исполнителем по разработке и поставкам ряда образцов, относящихся к носимому вооружению и экипировке военнослужащих.

Боеприпасы

Одна из новых разработок — боеприпасы нового поколения для реактивных систем залпового огня, которые производит АО «НПК «Техмаш».

Завершаются работы по созданию новых боеприпасов повышенной мощности для минометных систем, а также для подствольных гранатометов.

Еще один перспективный проект — производство боеприпасов с дистанционным подрывом. Изделия предназначены для малокалиберной артиллерии, устанавливаемой на бронеобъекты сухопутных войск и зенитных систем.



Вертолетная техника

Оснащение Вооруженных сил РФ новой вертолетной техникой является ключевой задачей для АО «Вертолеты России». Не менее важным представляется вопрос поддержания боевой готовности строевых вертолетов. Это большой объем работ, связанный с проведением своевременного ремонта и модернизацией в соответствии с требованиями Минобороны РФ.

Военно-техническое сотрудничество и экспорт российского оружия

Законодательно закрепленной функцией Корпорации является также организация выполнения программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами (ВТС).

Сегодня Россия занимает второе место в мире на рынке экспорта вооружений. В 2014–2018 годах доля США на мировом рынке экспорта вооружений составляла 42 %, России — 17 %. На третьем месте находится Франция, чей результат приближается к 11 %.

Продажи российского оружия демонстрируют стабильность и умеренный рост: в 2015 году было продано вооружения и военной техники на сумму 14,5 млрд долларов, в 2016 году объем экспорта составил порядка 15 млрд долларов, а в 2017 году — превысил 15 млрд долларов. При этом необходимо учитывать, что международный рынок ВТС крайне консервативен и растет всего на 1 % в год.

В 2018 году Россия продолжила укрепление своих позиций на мировом рынке оружия. Несмотря на санкции, портфель заказов на отечественную военную технику вырос с 45 млрд долларов в 2017 году до 55 млрд долларов в 2018-м. АО «Рособоронэкспорт», на долю которого приходится более 85 % экспорта продукции военного и двойного назначения российского производства, заключило свыше 1400 контрактных документов на общую сумму более 21 млрд долларов. Данная сумма превышает аналогичный показатель 2017 года почти на 40 %. В общем объеме экспорта вооружений Российской Федерации доля продукции военного назначения, разработкой и производством которой занимаются организации Корпорации, достигает 47 %.

Существенный вклад в ВТС вносят головные организации холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации, получившие несколько лет назад право внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения. За короткое время они приобрели полезный опыт работы с иностранными заказчиками и сейчас активно наращивают портфель заказов.

Конъюнктура рынка вооружений

Состав стран — мировых лидеров по экспорту оружия в целом коррелирует с мировым рейтингом по военным расходам. Основную конкуренцию России на международном рынке составляют страны, которые находятся в десятке лидеров по оборонному бюджету. Наибольшие объемы продаж оружия приходятся на США, Францию, Китай и Германию.

В последние шесть лет существенно увеличили экспорт оружия Израиль, Южная Корея и Турция. Другие государства также начинают понимать, что, кроме обеспечения своих вооруженных сил, нужно развивать продажи. Сегодня активно развивают производство такие страны, как Бразилия и Индия.

В сфере танкостроения основными конкурентами по-прежнему являются США и ведущие страны Запада — ФРГ, Франция. В последнее время наибольшую активность проявляет Китай. О намерениях продвигать на внешний рынок свои танки заявила Южная Корея.

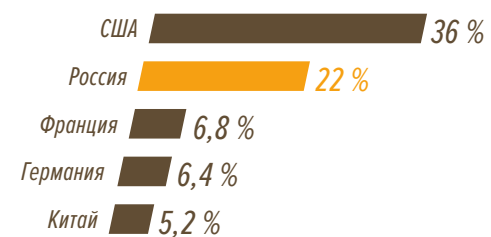
В сегменте высокоточного оружия тактического звена, а также в сфере ПВО ближней дальности Россия соперничает с компаниями из Израиля, США, Швеции и Франции. Заметно вырос уровень разработок турецких и китайских компаний.

Отдельно стоит отметить страны, которые выпускают продукцию по российским или даже советским лицензиям, срок действия которых истек. Они поставляют на международный рынок аналоги российского оружия по более низким ценам и, как правило, более низкого качества.

Что касается вертолетостроения, то в мире не так много стран и компаний, которые могут разрабатывать и серийно производить вертолеты. Круг конкурентов давно известен: это американские Bell и Sikorsky, итальянский Leonardo и французский Airbus. Россия является мировым лидером в сегменте среднетяжелых и тяжелых вертолетов, но в настоящее время модельный ряд расширяется с учетом меняющихся реалий рынка и предпринимаются попытки составить конкуренцию зарубежным коллегам в легком классе.



Топ-5 стран-экспортеров



Доли экспорта в регионы мира



Портфель заказов России на конец 2018 года

> 55 МЛРД долл. США





Переход в сфере ВТС от поставки готовой продукции к совместным проектам в области разработки и производства вооружения и военной техники

Переход от поставок готовой продукции к стратегии кооперации и совместным разработкам новых продуктов — глобальный тренд в сфере ВТС. Многие страны сейчас все меньше заинтересованы в импорте готовой продукции и все больше проявляют интерес к созданию собственных компетенций. Этому способствуют как государственные амбиции в развитии национальной научно-технологической базы, так и геополитические и геостратегические факторы.

Активно развивают собственные технологии государства Ближнего Востока. Например, Объединенные Арабские Эмираты разрабатывают собственные образцы сухопутной техники, выпускают джипы, бронированные автомобили, планируют развивать военную авиацию. Турция выпускает вертолеты и самолеты. Это мировой тренд, и сейчас многие страны покупают российскую технику для того, чтобы впоследствии вступить в технологическое партнерство и создать производство на месте. Государственная корпорация «Ростех» стремится соответствовать этому тренду, работает по разным направлениям с самыми разными странами.

Организация на территории иностранных заказчиков лицензионного производства российских боеприпасов достаточно востребована. Наиболее успешными примерами являются организация лицензионного производства танковых выстрелов в Индии и ручных противотанковых гранатометов в Иордании. Производство гранатометов «Хашим» в Иордании мощностью 60 тыс. комплексов в год — один из самых ярких примеров кооперации. Боеприпасы при этом изготавливаются не только для внутреннего рынка, но и на экспорт.

Роль Корпорации на международном рынке. Экспорт

За последние 10 лет объем экспорта Государственной корпорации «Ростех» вырос в 2 раза. На данный момент достигнут исторический пик, и нужно приложить все усилия, чтобы удержаться на этом уровне с учетом усложнившейся геополитической ситуации, так как Президентом Российской Федерации поставлена задача сохранить нынешние объемы ВТС.

Летом 2018 года был опубликован ежегодный рейтинг DefenseNews, который отражает объемы экспорта отдельных предприятий оборонно-промышленных комплексов различных стран, располагая их по величине фактической выручки в порядке убывания. Три из шести российских компаний, вошедших в рейтинг, — организации Корпорации: АО «Вертолеты России», АО «НПК «Уралвагонзавод» и АО «Концерн «Радиоэлектронные технологии»».



*За последние 10 лет
объем экспорта
Государственной
корпорации «Ростех»
вырос в 2 раза*

На сегодняшний день в структуре Корпорации 55 представительств за рубежом. Учитывая тот факт, что ряд представительств имеет региональный характер, сегодня сеть международных офисов Государственной корпорации «Ростех» охватывает около 80 стран.

Популярные продукты

Наибольшей популярностью на международном рынке среди российских систем вооружений пользуются авиационные комплексы, системы ПВО, военно-морская техника, бронетанковая техника, автоматизированные системы управления войсками и оружием.

Реактивная система залпового огня «Град», самая массовая в мире, до сих пор находится на вооружении более чем в 60 странах. Автомат Калашникова, созданный в конце 1940-х годов, является самым распространенным стрелковым оружием в мире и применяется в армиях более чем 50 стран.

Во многом росту спроса на самолеты Су-35 и Су-32 способствовало их применение в реальных боевых условиях. По линии ВВС внимание иностранных заказчиков привлекают и учебно-боевые самолеты Як-130, боевые вертолеты Ми-28НЭ и Ка-52, военно-транспортные вертолеты Ми-171Ш и Ми-17В-5, переносной зенитный ракетный комплекс «Верб» и ряд других образцов вооружения и военной техники.

Бронетанковая техника из России традиционно пользуется спросом у иностранных партнеров. Самым продаваемым танком мира уже много лет остается российский Т-90С и его различные экспортные модификации.

Самым востребованным изделием АО «НПО «Высокоточные комплексы» на международной арене сегодня является противотанковый ракетный комплекс «Корнет».

Большой интерес заказчики проявляют к поставкам боеприпасов для советских и российских образцов техники. Это в основном боеприпасы для танков Т-72 и Т-90; реактивные снаряды для реактивных систем залпового огня «Град» и «Смерч»; патроны к автоматическим пушкам БМП-2, БМП-3 и к авиационным пушкам; патроны к зенитным и авиационным автоматическим системам; гранатометные выстрелы; авиационные бомбы и ракеты.

Кроме готовых боеприпасов, стабильный интерес у иностранных партнеров вызывает технологическое оборудование для производства патронов стрелкового оружия, а также поставки элементов и комплектов боевой экипировки и вопросы утилизации боеприпасов.

АО «Рособоронэкспорт» всего за один год расширило каталог продукции военного назначения и активно продвигает на мировом оружейном рынке ряд новых образцов, среди которых зенитно-ракетные комплексы «Викинг» и «Тор-Э2», самоходные противотанковые пушки «Спрут-СДМ1». Также в 2018 году Государственная корпорация «Ростех» объявила о выводе реактивной системы залпового огня «Торнадо-Г» на международный рынок. Система, на которую прогнозируется высокий спрос за рубежом, призвана заменить знаменитые «Грады», стоящие на вооружении более 60 стран мира.

Представителей зарубежных военно-морских сил интересуют новинки: малые ракетные корабли проекта 22800Э «Каракурт-Э» и проекта 21635 «Сарсар», катер специального назначения проекта 21980Э, патрульный катер проекта 1496М1Э «Ламантин».



Новые направления взаимодействия с зарубежными странами

Наращивание экспортного потенциала планируется за счет:

- расширения линейки продукции военного назначения, поставляемой на экспорт;
- производства различных модификаций бронетехники, по оснащенности и ценовым параметрам рассчитанной на заказчиков с различными финансовыми возможностями;
- развития системы послепродажного обслуживания ранее поставленной техники, проведения ремонта и модернизации бронетанкового вооружения и техники.

Одной из ключевых задач в рамках развития сферы ВТС является организация системы послепродажного обслуживания, обеспечивающей первоклассный сервис на протяжении всего жизненного цикла военной продукции.

Например, активно расширять глобальную сеть авторизованных сервисных центров намерено АО «Вертолеты России». Высококвалифицированное сервисное и послепродажное обслуживание вертолетов — один из ключевых элементов его стратегии.

Ключевые точки промышленной кооперации Корпорации с иностранными компаниями

Ключевыми точками промышленной кооперации предприятий Корпорации с иностранными компаниями являются следующие реализованные проекты:

- поставка комплектующих для проведения финишной сборки на предприятиях иностранных заказчиков;
- приобретение импортных комплектующих для осуществления финишной сборки на отечественных предприятиях;

- создание совместных предприятий на территории иностранных государств или в РФ;
- организация лицензионного производства на территории иностранных заказчиков.

ИНТЕРВЬЮ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ

Государственной корпорации
«Ростех» С. В. Чемезовым

*В общем объеме экспорта
российского вооружения
доля продукции
Государственной
корпорации «Ростех» —
порядка 50 %*

— Прошлый год для Государственной корпорации «Ростех» выдался продуктивным и насыщенным событиями. Каковы основные итоги работы и чем запомнился 2018 год?

— Прежде всего, мы занимались стабилизацией новых активов, переданных государством под управление Корпорации. Завершили сложную сделку с концерном «Тракторные заводы», где совместно с частным партнером реализуем сейчас антикризисную программу. Кроме того, в 2018 году стартовали интеграционные процессы с ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» после принятия соответствующих решений Президентом и Правительством Российской Федерации. Все эти действия направлены на усиление и развитие активов, задействованных в исполнении государственного оборонного заказа и других проектов, имеющих стратегическое значение для страны.

Одновременно мы продолжали идти к целям, которые определены нашей Стратегией-2025: развивали частно-государственное партнерство, наращивали производство гражданской продукции, занимали новые ниши на рынках, усиливали экспортное направление.

В целом год был для нас успешным: Корпорация завершила его с ростом финансовых показателей. Выручка превысила 1,6 трлн рублей, чистая прибыль выросла до 128 млрд рублей. Объем поставок вооружений по линии АО «Рособоронэкспорт» в 2018 году, несмотря на сильнейшее давление США и других западных конкурентов, достиг рекордной суммы. Портфель экспортных заказов России на конец 2018 года достиг 55 млрд долларов, по линии АО «Рособоронэкспорт» — свыше 51 млрд долларов.

Доля гражданской выручки составила 30 % — это заметно выше, чем в среднем по оборонной отрасли. Интенсивнее всего здесь росли предприятия радиоэлектронного кластера, которые за год нарастили продажи гражданской продукции на 76 % — до 62 млрд рублей.

— В 2017 году в России была утверждена новая Государственная программа вооружения (ГПВ) до 2027 года, с прошлого года началась ее реализация. Какое влияние оказывает смена ГПВ на реализацию Стратегии Государственной корпорации «Ростех»?

— Гособоронзаказ был и остается одним из ключевых направлений деятельности корпорации. Стратегия-2025 формировалась с учетом существующих тенденций в сфере гособоронзаказа, развития технологий, потенциальной емкости рынков в различных сегментах нашей продукции.

Новая ГПВ демонстрирует тенденции, о которых мы говорим давно. Объемы закупки военной техники в целом сохраняются на прежнем уровне, но по ряду направлений есть снижение. Например, закупки вертолетной техники могут сократиться почти вдвое, так как ее парк уже значительно обновлен в ходе прошлой ГПВ. При этом возрастают объемы ремонта и сервисного обслуживания для поддержания существующего уровня оснащенности. Увеличился объем закупки различных типов боеприпасов.



ЧЕМЕЗОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Генеральный директор
Государственной корпорации «Ростех»

В целом программа нацелена на оснащение Вооруженных сил передовыми образцами военной и специальной техники: это системы связи, разведки и управления, средства радиоэлектронной борьбы, беспилотники и роботизированные ударные комплексы, бронетехника и авиация нового поколения, высокоточное оружие и средства борьбы с ним, системы индивидуальной защиты военнослужащих и т.д. Фактически всю эту номенклатуру производят предприятия Государственной корпорации «Ростех», причем Корпорация является промышленным лидером в большинстве перечисленных сегментов.

В числе наших приоритетных задач — опытно-конструкторские работы по разработке семейства бронетехники на платформе «Армата» и последующая поставка этой техники в войска. Это системная, комплексная работа АО «НПК “Уралвагонзавод”», результаты которой на десятилетия вперед должны будут задавать тон в мировом танкостроении.

При этом надо понимать, что огромное количество организаций Корпорации задействованы в межзаводской кооперации и являются поставщиками комплектующих различного уровня — от изделий микроэлектроники до авиационных двигателей. В этих сферах перед нами также стоит множество задач, связанных с повышением характеристик, надежности и возможностей применения элементов, блоков и узлов.

Вместе с тем, как я уже сказал, с учетом планируемого по ряду направлений сокращения гособоронзаказа мы диверсифицируем производство, активно идем на гражданские рынки. Делаем не «утюги и сковородки», как в печально известных 1990-х, а производим высокотехнологичную продукцию: электронику, медицинское оборудование, новые материалы, авиационную технику, софт разного уровня сложности и др. Таким образом, оборонные предприятия создают необходимую подушку безопасности, чтобы устойчиво работать в условиях сокращения гособоронзаказа.

— Насколько предприятия Корпорации готовы к выполнению новой ГПВ?

— Полностью готовы. В процессе разработки ГПВ наша экспертиза привлекалась в том числе для оценки возможностей ее реализации. Одновременно с этой работой формировалась и действующая сейчас госпрограмма развития оборонно-промышленного комплекса — ее задача как раз заключается в переоснащении, модернизации оборонных предприятий, чтобы обеспечить их готовность к исполнению ГПВ. Только в 2018 году организациями Корпорации завершено около 30 инвестиционных проектов, направленных на технологическую модернизацию производства.

— В 2018 году Россия продолжила укрепление своих позиций на мировом рынке оружия: портфель заказов на отечественную военную технику вырос до 55 млрд долларов. Как бы вы оценили роль Корпорации в достижении таких показателей?

— Россия на протяжении последнего десятилетия занимает второе место в мире по экспорту продукции военного назначения. Эти позиции достаточно прочны, о чем свидетельствует постоянно растущий портфель заказов на нашу технику.

Отмечу, что прежде всего мы экспортируем оборонительное оружие, которое гарантирует любому государству максимальную защиту от ударов с воздуха, с моря и атак на земле.

В 2018 году доля нашей страны в глобальном экспорте вооружений составила более 20 %. Ближайшими конкурентами России являются Франция и Германия, но их доля несравнимо меньше.

В общем объеме экспорта российского вооружения доля продукции Государственной корпорации «Ростех» — порядка 50 %.

Несмотря на беспрецедентное давление со стороны некоторых западных стран и недобросовестные методы конкуренции, нам удается расширять географию поставок. Во многом это обусловлено преимуществами нашей продукции, заказчики которой прекрасно понимают: по тактико-техническим характеристикам российское оружие часто превосходит аналоги и лучше по соотношению «цена — качество». Наши вооружения прошли боевое крещение в ходе антитеррористической операции в Сирии. Мы доказали делом, а не словом, что продукция российских предприятий — одна из лучших в мире.

Большой вклад также вносит маркетинговая работа АО «Рособоронэкспорт», которое активно действует во всем мире и открывает даже те двери, которые долго казались закрытыми. Наша компания-спецэкспортер организует российские экспозиции на крупнейших международных выставках, таких как IDEX, LIMA, Aero India, Dubai Airshow, Airshow China, MMBC, МАКС, «Армия» и др., — всего десятки презентационно-выставочных мероприятий в год.

Как один из ярких примеров нашей работы приведу проект по чемпионату мира по футболу — 2018.

Впервые в истории ФИФА матчи транслировались в формате Ultra HD на 220 стран мира. Не было зафиксировано ни одного сбоя за более чем 30 дней работы!

В 2018 году, несмотря на санкции, АО «Рособоронэкспорт» успешно работало в том числе на европейских выставочных площадках и принимало участие в новых выставках: дебютном международном военно-техническом форуме EDEX-2018 в Египте и в Азиатской выставке и конференции по обороне и безопасности ADAS-2018 в столице Филиппин Маниле.

Хочу отметить, что мы создали систему контроля за ходом выполнения контрактных обязательств перед иностранными заказчиками, автоматизировали процессы сбора, обработки и анализа соответствующих данных. Проводится работа по оптимизации процессов ценообразования на экспортную продукцию военного назначения. Все это позволяет нам сохранять уверенность в завтрашнем дне, несмотря на то что работаем и будем работать в непростых условиях еще долго — это мы четко понимаем.

— Какие еще крупные экспортные контракты 2018 года вы могли бы отметить?

— С учетом непростой международной ситуации мы придерживаемся позиции не разглашать детали наших контрактов, включая страны поставки. Скажу лишь, что нашими заказчиками в 2018 году стали более чем 40 стран в разных регионах мира.

После Сирии заметно возрос интерес к комплексам ПВО большого радиуса и к нашей авиации: фронтовому бомбардировщику Су-32, вертолетам типа Ми-17, новейшим боевым вертолетам Ка-52 и Ми-28. Большое внимание уделяется

нашей бронетехнике, в частности танкам Т-90. Традиционно высокий спрос за рубежом сохраняется на системы «Смерч» и «Град». Наблюдается повышенный интерес к тяжелым огнеметным системам ТОС-1А, у которых нет аналогов в мире.

В числе значимых достижений 2018 года, но уже не в оборонной, а в гражданской сфере могу назвать итоги промакции АО «Вертолеты России». В ходе демотура вертолетов «Ансат» и Ми-171А2 по странам Юго-Восточной Азии мы заключили твердые и мягкие контракты на поставку 70 машин в течение ближайших трех лет на сумму свыше 500 млн долларов.

— Как известно, оружие — товар еще и политический. Как бы вы оценили роль Корпорации в наращивании геополитического потенциала России?

— Россия никогда не ставила и не ставит политических условий в рамках взаимодействия с партнерами по военно-техническому сотрудничеству. Но, несомненно, экспорт вооружений всегда надо рассматривать в геополитическом контексте.

Фактом закупки российского оружия наши партнеры признают Россию государством, которому можно доверить вопросы национальной безопасности. Безусловно, это укрепляет положительный имидж нашей страны, расширяет сферу ее политического, военного и экономического влияния и в целом усиливает ее позиции в мире.





*Мы продолжим
решать задачи
по диверсификации
наших производств.
К 2025 году каждый
второй рубль в нашей
выручке должен
быть обеспечен
за счет гражданской
продукции — это
наш стратегический
ориентир*

С другой стороны, российская техника на вооружении других стран мира обеспечивает новый уровень боевых возможностей, защиты и безопасности территорий, что также влияет на восприятие России в мире.

Но геополитика и образ на мировой арене — это, конечно же, не только поставка вооружений. Сегодня мы выводим на мировой рынок высокотехнологичную гражданскую продукцию, демонстрируя, что конкурентоспособны в других сферах. Это медицинское оборудование, электроника, системы безопасного города, умного города, новые материалы и многое другое.

Это не остается незамеченным: образ России как технологически отсталой страны, сложившийся после кризиса 1990-х, разрушается. Конечно, нам потребуется приложить еще много усилий в этом направлении, но позитивные сдвиги налицо.

— Как западные санкции сказываются на взаимодействии с зарубежными партнерами? Какие новые направления сотрудничества с иностранными компаниями видит для себя Государственная корпорация «Ростех» в современных реалиях?

— Мы видим, каким успехом пользуются наши системы вооружений в мире. Очевидно, что этот успех не всем нравится. Когда не получается честно конкурировать, в ход идут санкции. Под «демократическими» предложениями наши конкуренты с помощью санкций решают свои прагматичные бизнес-задачи. Для нас это лишь стимул работать активнее. На сегодняшний день мы сделали все, чтобы минимизировать ущерб от санкций. Например, мы активно импортозамещаем зарубежные комплектующие.

Конечно, санкции создают сложности для нас и наших партнеров, которые сталкиваются с серьезным давлением. Но непреодолимых препятствий нет. Мы продолжаем подписывать

контракты, наши вооружения пользуются успехом на рынке. Более того, мы предлагаем гибкие условия, готовы рассматривать возможности расчетов в национальных валютах и другие формы платежей.

Если говорить о новых направлениях сотрудничества, то в первую очередь мы активно приступили к организации сервисных сетей в регионах нашего присутствия, чтобы обеспечить весь комплекс услуг под ключ на протяжении всего жизненного цикла техники. Так, например, АО «Вертолеты России» активно расширяет сеть сервисных центров: в 2018 году был открыт такой центр в Перу.

Еще одним трендом становится организация совместных производств или локализация российских технологий на территории страны-покупателя. Кроме того, большой потенциал мы видим в проектах модернизации старой советской и российской техники, которая в большом количестве эксплуатируется во многих странах мира. Цифровая электроника — системы управления и связи — способна превратить это «железо» в современные умные боевые машины. Так, нами разработана программа модернизации танка Т-72. Всего за время эксплуатации их было выпущено несколько десятков тысяч, существенная часть из которых эксплуатируется за рубежом — это огромный рынок.

— Как меняется география поставок продукции военного назначения по линии АО «Рособоронэкспорт» и Государственной корпорации «Ростех»?

— Россия сегодня осуществляет военно-техническое сотрудничество на основе межправительственных соглашений со 107 государствами.

География контрактов расширяется. Например, в 2018 году почти половина объема поставок продукции военного

назначения по линии АО «Рособоронэкспорт» (более 40 %) пришлось на страны Ближнего Востока и Северной Африки. Кроме того, наблюдается активизация военно-технического сотрудничества с некоторыми государствами, которые долгое время использовали вооружения других производителей.

— Какие яркие проекты в гражданской сфере можете назвать?

— В рамках национального проекта «Здравоохранение» мы завершили очень важную для страны программу строительства перинатальных центров в 15 регионах России. В них уже появились на свет более 50 тысяч младенцев! Сейчас мы приступаем к новой, не менее значимой программе — строительства центров протонной медицины в четырех регионах РФ. Это последнее слово в области терапии раковых заболеваний. Строительство таких учреждений сделает лечение доступным для всех жителей страны. Отмечу также успехи АО «Национальная иммунобиологическая компания», которое в 2018 году вновь получило статус единственного поставщика вакцин Национального календаря профилактических прививок и полностью в срок осуществило все поставки в интересах государства. При этом почти 70 % поставок были реализованы с опережением графика в среднем на 2–4 недели.

В автомобильной сфере мы вместе с французскими партнерами почти завершили докапитализацию ПАО «АВТОВАЗ», завершается полный делистинг предприятия. Сейчас это здоровое современное производство. Впервые за 10 лет

***Фактом закупки
российского оружия
наши партнеры признают
Россию государством,
которому можно доверить
вопросы национальной
безопасности.
Безусловно, это укрепляет
положительный
имидж нашей страны,
расширяет сферу ее
политического, военного
и экономического влияния
и в целом усиливает
ее позиции в мире***

завод должен показать чистую прибыль, притом на высоком уровне. Новые модели, которые выпускает завод, стали хитами продаж. В числе новинок 2018 года — новая Granta и спортивная Vesta, которую я лично протестировал на ледяном гоночном треке — потрясающие управляемость и чувство скорости!

Несколько знаковых событий в 2018 году произошли в авиационной отрасли. Во-первых, это контракт на поставку 50 самолетов MC-21, заключенный между нашим предприятием ООО «Авиакапитал-Сервис» и «Аэрофлотом». Такой заказ создает надежную основу для реализации всей программы MC-21 и позволяет запустить серийное производство лайнера. Во-вторых, завершилась сертификация двигателя ПД-14 для этого самолета. Это первый в постсоветской истории двигатель современного уровня, созданный нашими специалистами с нуля, — экономичный, ресурсный и надежный. В-третьих, был подписан крупнейший гражданский контракт на поставку вертолетной техники для Национальной службы санитарной авиации — 150 вертолетов «Ансат» и Ми-8 в медицинской комплектации.

Во многом эффект роста в секторе производства гражданской продукции обусловлен развитием партнерств с ключевыми игроками. В 2018 году мы создали ряд совместных предприятий в высокотехнологичных сферах: в области микроэлектроники, в сфере технологий криптозащиты, квантовых вычислений, машинного обучения, блокчейна и больших данных; в области телекоммуникаций, информационных технологий, интеллектуальной видеоаналитики и технологий искусственного интеллекта.

Как один из ярких примеров нашей работы приведу проект по чемпионату мира по футболу — 2018. Мы не только болели со всей страной за нашу сборную, но и обеспечивали это грандиозное мероприятие цифровыми системами безопасности, связью, Интернетом, возможностями для высококачественных телетрансляций. Впервые в истории ФИФА матчи транслировались в формате Ultra HD на 220 стран мира. Не было зафиксировано ни одного сбоя за более чем 30 дней работы! Столь качественная работа отмечена на уровне ФИФА и государства — ряд наших сотрудников были удостоены высоких государственных наград за такой результат.

Вообще же, перечислять достижения можно долго: это новые трамваи для российских городов, созданные АО «НПК «Уралвагонзавод», и перезапуск легендарного бренда советских фотоаппаратов «Зенит» совместно с Leica, и возрождение производства пассажирских «Комет» на подводных крыльях.

— Какие ключевые задачи вы видите перед Корпорацией на 2019 год?

— Приоритетом для нас остается задача повышения обороноспособности страны. Государственная корпорация «Ростех» — это, напомню, около трети всего оборонно-промышленного комплекса России. Поэтому мы сосредоточимся на качественном и своевременном выполнении задач, которые ставит перед нами ГПВ: поставка в войска современной техники и разработка новых образцов.



Кроме того, мы продолжим решать задачи по диверсификации наших производств. К 2025 году каждый второй рубль в нашей выручке должен быть обеспечен за счет гражданской продукции — это наш стратегический ориентир. Ну и, конечно, мы продолжим работать над повышением эффективности наших предприятий, наращиванием их финансовых и производственных показателей.

В числе ключевых задач на 2019 год следует отметить интеграцию ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» в состав Государственной корпорации «Ростех». Нам предстоит большой объем работ, включая оптимизацию структуры

производства и управления, синхронизацию бизнес-процессов, пересмотр цепочек поставок и выстраивание эффективной кооперации внутри авиационного кластера Корпорации. Ключевая цель — создать оптимальные условия для развития авиастроения и реализации важнейших авиационных проектов, таких как MC-21 и др.

Словом, в 2019 году нам предстоит снова и снова доказывать свою эффективность и способность решать самые сложные государственные задачи.

ИНТЕРВЬЮ С ПЕРВЫМ ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Государственной
корпорации
«Ростех»
В. В. Артяковым

АРТЯКОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

Первый заместитель генерального директора



*На протяжении последних четырех лет
отмечается положительная динамика в росте
объемов экспорта отечественной продукции
военного назначения*

— В России реализуется новая Государственная программа вооружения до 2027 года. Какие задачи решает Государственная корпорация «Ростех» в рамках этой программы?

— Одной из основных законодательно закрепленных функций Корпорации является организация выполнения государственной программы вооружения и государственного оборонного заказа. ГПВ на период 2018–2027 годов утверждена Указом Президента Российской Федерации в конце 2017 года и начала выполняться с 2018 года.

Реализация мероприятий ГПВ осуществляется через государственный оборонный заказ. В его выполнении в 2018 году было задействовано более 300 организаций Корпорации, из которых 180 являлись головными исполнителями.

В рамках ГПВ холдинговые компании (интегрированные структуры) и организации Корпорации решают задачи по разработке образцов вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ), в том числе определяющих перспективный облик Вооруженных сил, и организации их серийного производства для поставки в войска.

Кроме того, с целью поддержания требуемого уровня оснащенности Вооруженных сил предприятия Корпорации проводят мероприятия по капитальному ремонту и глубокой модернизации уже существующих образцов ВВСТ.

— Какие из новейших образцов вооружения вы могли бы выделить?

— Номенклатура продукции, разрабатываемой и производимой организациями Корпорации, чрезвычайно широка. В рамках ГОЗ-2018 наши предприятия поставили более 400 типов образцов вооружения и военной техники — от стрелкового вооружения и экипировки до ракетных комплексов «Искандер-М» и боевых вертолетов.

Более того, за последние три года номенклатура продукции Корпорации существенно увеличилась. В состав Государственной корпорации «Ростех» вошли такие активы, как АО «НПК «Уралвагонзавод», единственный в стране разработчик и производитель танковой техники, ОАО «Курганмашзавод», основной разработчик и производитель боевых машин пехоты, а также ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», объединяющее практически все авиастроительные предприятия России.

В рамках ГПВ-2027 запланирована поставка в войска целого ряда перспективных разработок наших организаций, как уже завершенных, так и находящихся на финальных стадиях.

Например, по итогам завершения опытно-конструкторских работ по разработке семейства образцов бронетехники на базе платформы «Армата» в программном периоде начнутся поставки этой техники в войска. В то же время задач по поставкам АО «НПК «Уралвагонзавод» для Минобороны модернизированных танков типа Т-72 тоже никто не снимал — они должны быть ритмично продолжены.

В части вертолетной техники необходимо отметить, что в программном периоде завершится разработка и должны начаться поставки перспективного боевого вертолета Ми-28НМ. Его непревзойденные характеристики и боевые возможности во многом обусловлены применяемыми в нем цифровыми решениями и новейшим комплексом вооружения, также разрабатываемыми организациями Корпорации.

Отдельного внимания заслуживает созданная АО «НПО «Высокоточные комплексы» концепция универсального зенитного комплекса ближнего действия с комбинированным ракетно-пушечным вооружением, способным поражать все типы целей, включая наземные. Одним из примеров воплощения данной концепции может служить знаменитый зенитный ракетно-пушечный комплекс «Панцирь-С1» — универсальный комплекс, мировой лидер ПВО ближнего действия, боевые возможности которого подтверждены в ходе контртеррористической операции в Сирии.

К важнейшим направлениям деятельности АО «НПО «Сплав» относятся совершенствование и развитие реактивных систем залпового огня (РСЗО). Так, новейшие разработки «Торнадо-С» и «Торнадо-Г» обеспечивают существенное увеличение дальности, точности и мощности залпов. Концерном «Техмаш» разработаны неуправляемые реактивные снаряды для РСЗО «Торнадо-Г», эффективность которых увеличена от 2 до 10 раз по сравнению со штатными снарядами РСЗО «Град».

Учитывая, что с 2018 года началась интеграция группы ПАО «ОАК» в состав Корпорации, в программном периоде предстоит решать задачи по замене самолетов третьего поколения на самолеты четвертого поколения: Су-35, МиГ-35, Су-30СМ, Су-34 — и начать поставки самолета пятого поколения Су-57, являющегося перспективной платформой для создания новых летательных аппаратов в различном исполнении.

Здесь хочется отметить, что теперь практически вся кооперация, участвующая в создании авиационной техники, — разработчики авионики, агрегатов и систем, двигателей, авиационных композитных материалов и многого другого — сосредоточена в Государственной корпорации «Ростех». Мы и раньше всегда действовали в тесном взаимодействии с ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», и многие проблемы

купировались и решались на уровне межхолдингового взаимодействия, а теперь тем более все в наших руках.

В целом это только финальные образцы вооружения и военной техники, но нужно понимать, что огромное количество организаций Корпорации задействованы в межзаводской кооперации и являются поставщиками комплектующих различного уровня — от изделий микроэлектроники до авиационных двигателей.

— Какие еще мероприятия проводит Государственная корпорация «Ростех» в рамках исполнения ГПВ?

— Наряду с реализацией заданий ГПВ организации Корпорации выполняют целый комплекс мероприятий в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие оборонно-промышленного комплекса», одной из основных задач которой является подготовка военно-промышленного комплекса страны к выполнению мероприятий ГПВ.

Только в 2018 году организациями Корпорации в рамках этой программы реализовано около 30 инвестиционных проектов, направленных на технологическую модернизацию производства.

В целях повышения технологического уровня ключевых производств, отдельных участков и технологических установок, обеспечивающих выпуск авиационной и вертолетной техники, на предприятиях АО «Объединенная двигателестроительная корпорация», АО «Вертолеты России», АО «Концерн

«Радиоэлектронные технологии», АО «Технодинамика» завершен ряд проектов по реконструкции и техническому перевооружению производств.

В целях обеспечения выпуска перспективных образцов вооружения и военной техники Сухопутных войск холдинговые компании кластера обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии АО «НПО «Высокоточные комплексы», АО «НПК «Техмаш», АО «СПЕЦХИМИЯ», АО «НПК «Уралвагонзавод» ввели в эксплуатацию промышленные объекты.

Предприятиями радиоэлектронного кластера реконструированы и технически перевооружены основные производства, среди которых необходимо отметить создание производственных линий по выпуску СВЧ-изделий, лазерных измерительных инерциальных блоков и лазерных гироскопов, а также других производств, используемых для выпуска широкого ряда комплектующих для ВВСТ в интересах Войск воздушно-космической обороны.

Успешное завершение указанных мероприятий, безусловно, положительно отразится на качестве исполнения ГПВ.

— Сохраняются ли темпы и объемы закупок техники по новой Государственной программе вооружения?

— В основном сохраняются, но объем закупок некоторых образцов ВВСТ сократился. Мы особенно ощутили это на примере закупки вертолетной техники, по которой объемы могут упасть почти вдвое. Это прежде всего связано

*В рамках ГОЗ-2018
наши предприятия
поставили более
400 типов образцов
вооружения
и военной техники —
от стрелкового
вооружения
и экипировки
до ракетных комплексов
«Искандер-М»
и боевых вертолетов*



с обновлением парка техники в ходе реализации Государственной программы вооружения до 2020 года, основной целью которой было переоснащение армии современными видами ВВСТ. В результате по итогам 2018 года доля современных образцов составила более 60 %, аналогичный показатель за 2011 год — около 16 %.

В соответствии с действующей ГПВ в целом возросли объемы ремонта и сервисного обслуживания для поддержания существующего уровня оснащенности.

— Какое влияние оказывает новая ГПВ на реализацию Стратегии Корпорации?

— Актуализированная Стратегия развития Корпорации до 2025 года была утверждена Наблюдательным советом в конце 2015 года. Ее разработка осуществлялась во взаимодействии со всеми государственными заказчиками, в том числе Минобороны России, с учетом основных тенденций развития системы вооружения РФ.

При этом одной из главных стратегических целей Корпорации является обеспечение роста доли гражданской продукции в выручке до 50 % при безусловном выполнении государственного оборонного заказа, а также сохранение и укрепление позиций Российской Федерации на мировом рынке вооружения и военной техники за счет производства высокотехнологичных продуктов, превосходящих по своим характеристикам мировые аналоги.

Движение к поставленной цели невозможно без диверсификации продуктового портфеля и выхода на новые быстрорастущие рынки.

Потребность в прорывном росте производства продукции гражданского назначения в конкурентной среде подталкивает

нас к поиску внутреннего потенциала для развития механизмов повышения эффективности нашей деятельности.

В рамках стратегической инициативы «Построение эффективной производственной системы для выпуска высокотехнологичной продукции» в 2018 году на основе обобщенного опыта организаций — лидеров в области развития производственных систем (ПАО «КАМАЗ», АО «Вертолеты России», АО «ОДК», АО «ПОЗИС» и др.) разработаны и утверждены общекорпоративные методические рекомендации в данной области. На их базе в 15 организациях Корпорации реализуются пилотные проекты. В свою очередь, опыт реализации этих проектов мы планируем масштабировать на все организации Корпорации до 2025 года.

Таким образом, учитывая, что Стратегия Корпорации строилась исходя из ставки на диверсификацию продуктового портфеля и понимания цикличности финансирования военной составляющей в рамках Государственной программы вооружения с сокращением объемов после 2020 года, необходимости в корректировке Стратегии Корпорации в настоящее время нет.

— В 2018 году Россия продолжила укрепление своих позиций на мировом рынке оружия. Несмотря на санкции, портфель заказов на отечественную военную технику вырос с 45 млрд долларов в 2017 году до 55 млрд долларов в 2018-м. Как бы вы оценили роль Государственной корпорации «Ростех» в достижении таких показателей?

— В общем объеме экспорта вооружений Российской Федерации доля продукции военного назначения, разработкой и производством которой занимаются организации Корпорации, приближается к 50 %. Существенный вклад в военно-техническое сотрудничество вносят головные организации холдинговых компаний Корпорации, получившие





Россия на протяжении последнего десятилетия прочно и по праву занимает второе место в мире после США по экспорту продукции военного назначения. В 2018 году доля нашей страны в глобальном экспорте вооружений составила более 20 %

несколько лет назад право внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения. В короткое время они приобрели полезный опыт работы с иностранными заказчиками и сейчас активно наращивают портфель заказов.

В Корпорации создана система контроля за ходом выполнения нашими организациями контрактных обязательств перед иностранными заказчиками, автоматизируются процессы сбора, обработки и анализа данных, проводится работа по оптимизации процессов ценообразования в отношении экспортной продукции военного назначения.

Эти мероприятия обеспечивают рост объемов экспорта военной продукции и в целом способствуют повышению эффективности военно-технического сотрудничества.

— С какими странами сегодня разворачивается основная борьба России на мировом рынке вооружений?

— Интерес иностранных заказчиков к российскому оружию объясняется тем, что мы экспортируем прежде всего оборонительное оружие, которое гарантирует любому государству его максимальную защиту от ударов с воздуха, с моря и от атак на земле. Российское оружие традиционно признается лучшим в мире по соотношению «цена — качество». А мощь и эффективность нашего оружия, наглядно продемонстрированные в Сирии, многократно усилили заинтересованность иностранных заказчиков в его приобретении. Поэтому многие государства,

несмотря на давление и угрозу введения санкций против них, продолжают делать выбор в пользу нашей техники.

Россия на протяжении последнего десятилетия прочно и по праву занимает второе место в мире после США по экспорту продукции военного назначения. В 2018 году доля нашей страны в глобальном экспорте вооружений составила более 20 %.

Ближайшими конкурентами России на мировом рынке вооружений являются Франция, Германия и Китай. Не думаем, что в перспективе Россия утратит свои позиции. Прогноз опирается на постоянно растущий портфель заказов. Только за прошедший год его объем вырос более чем на 20 %. Одновременно на протяжении последних четырех лет отмечается положительная динамика в росте объемов экспорта отечественной продукции военного назначения.

Все это позволяет нам сохранять уверенность в завтрашнем дне при понимании того, что мы работаем и будем работать в непростых условиях.

— Какие разработки Корпорации составляют конкуренцию западным образцам военной техники?

— Мы продвигаем на мировой рынок широкую номенклатуру современной военной техники, доказавшей свою надежность и эффективность в боевых условиях. Наибольшим экспортным потенциалом на сегодняшний день обладают средства ПВО, авиационная техника, танки, боевые машины пехоты, гранатометы, стрелковое оружие, авиационные бомбы и различные виды артиллерийских боеприпасов.

В качестве ярких примеров можно привести танки Т-90С, которые уже долгие годы являются самыми продаваемыми в мире, БМП-3, вертолеты Ка-226Т, противотанковые ракетные комплексы «Корнет», автоматы Калашникова АК-103 и др.

— Государственная корпорация «Ростех» успешно продвигает российскую военную технику по всему миру. Как известно, оружие — это товар еще и политический. Как бы вы оценили роль Корпорации в наращивании геополитического потенциала России?

— Несмотря на то что Россия никогда не ставила и не ставит политических условий в рамках взаимодействия с партнерами по военно-техническому сотрудничеству, отечественное оружие, поставляемое на экспорт, конечно, несет серьезный геополитический потенциал.

Это выражается в том, что фактом закупки российского оружия наши партнеры признают Россию государством, которому можно доверить вопросы своей национальной безопасности. Безусловно, это укрепляет положительный имидж Российской Федерации, расширяет сферу ее политического, военного и экономического влияния и в целом усиливает ее позиции в мире.

Как уже упоминалось выше, около половины объема российского оружейного экспорта составляет продукция военного назначения, разработанная и произведенная организациями Корпорации. Поэтому свою роль мы видим в совершенствовании этой продукции в соответствии с запросами и потребностями иностранных заказчиков, наращивании усилий по разработке новых высокотехнологичных образцов вооружения и военной техники и активном продвижении их на мировой рынок.

ИНТЕРВЬЮ С ДИРЕКТОРОМ ПО МЕЖДУНАРОДНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ

Государственной
корпорации
«Ростех»
В. Н. Кладовым



КЛАДОВ ВИКТОР НИКОЛАЕВИЧ

Директор по международному
сотрудничеству и региональной политике

*Государственная корпорация «Ростех»
обладает глобальной сетью представительств,
размещающихся в 55 странах. Ряд из них носит
характер региональных, за счет чего охват
превышает 80 стран*

— Реализация продукции военного и двойного назначения остается одним из основных источников выручки для Государственной корпорации «Ростех». Каким образом и за счет чего планируется увеличение объемов выручки по военно-техническому сотрудничеству?

— Я бы не сказал, что планируется рост объемов. Мы намерены сохранить достигнутый уровень. За последние десять лет объемы выросли в 2 раза. Достигнут исторический пик, и удержаться на нем всегда непросто. Надо также отметить, что сегодня мы действуем в сложной геополитической ситуации. Поэтому главная задача, поставленная Президентом Российской Федерации, — сохранить нынешний уровень и объемы военно-технического сотрудничества.

Сегодня мы занимаем 17 % мирового рынка вооружения и военной техники. Для сравнения, США принадлежит 42 %, Франции — 11 %, Германии и Великобритании — по 5 %. Наша задача — устойчиво оставаться на втором месте и не снижать свою долю на международном рынке. Несмотря на недобросовестную конкуренцию в современных реалиях, у нас своя ниша на мировом рынке, что говорит о надежности нашей техники, отличном соотношении «цена — качество».

— Как бы вы оценили роль Корпорации в укреплении позиций России на мировом рынке?

— Государственная корпорация «Ростех», во-первых, работает на перспективу. Рынки меняются. Для того чтобы быть все время на коне, нужно производить новые продукты, востребованные в новых условиях. Что касается производства, мы занимаемся постоянным обновлением продуктовой линейки. С маркетинговой стороны мы ведем активную работу по поиску новых рынков, совершенствуем систему наших поставок, обслуживания. Сегодня Корпорация обладает глобальной сетью представительств, размещающихся в 55 странах. Ряд из них носит характер региональных, за счет чего охват превышает 80 стран.

Государственная корпорация «Ростех» — это не только огромное уникальное объединение оборонно-промышленных холдинговых компаний, но и диверсифицированная корпорация. Мы охватываем автомобильную промышленность, металлургию, оптоэлектронику, электронику, вычислительную технику, фармацевтику и медицину, судостроение,

авиадвигателестроение, вертолетную и самолетную отрасли. Когда меня спрашивают за рубежом: «Чем занимается Государственная корпорация «Ростех»?» — я отвечаю: «Всем». Проще сказать, чем мы не занимаемся.

И вся эта продукция востребована как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Например, перинатальное оборудование производства АО «Швабе» поставляется в 14 стран, причем не только в Уганду и Индию, но и в такие страны, как Швейцария и Германия. Это премиальное оборудование мирового класса — очень высококачественное — пользуется спросом на рынке. Сегодня партнерство и сотрудничество с зарубежными странами ведутся по всем направлениям.

— Как, на ваш взгляд, западные санкции повлияли на конъюнктуру и географию поставок продукции Корпорации в минувшем году?

— Санкции — это не новость для Корпорации. Мы в значительной мере адаптировались к нынешним условиям работы: активно реализуется программа импортозамещения, ведутся разработки новейших технологий и продуктов, реализуется Стратегия Корпорации, согласно которой 50 % ее продукции к 2025 году будет относиться к гражданскому сегменту.

Стратегия развития Корпорации реализуется в том числе и на внешних рынках. Разумеется, какие-то рынки развиваются менее активно, в частности европейский и американский, в силу понятных причин. Причем, на мой взгляд, страдают от этого обе стороны. Наверное, европейцы — даже больше, потому что для них российский рынок всегда был очень привлекательным.

— Полностью ли прекратились контакты Корпорации с европейскими партнерами после введения антироссийских санкций?

— Это не так. У нас даже с американцами взаимодействие не прекращено. Корпорация «ВСМПО-АВИСМА» как поставляла титан для корпорации Boeing, так и поставляет. У нас огромное количество проектов сотрудничества с европейскими компаниями. Например, итальянская компания Pirelli и Государственная корпорация «Ростех» создали совместное предприятие, в рамках которого на Кировском и Воронежском шинных заводах выпускаются шины премиум-класса. И таких примеров много. Двигатель SaM146 для пассажирского

самолета Sukhoi Superjet выпускается в Рыбинске совместно с французской группой Safran. Мы реализуем программу сотрудничества с целым рядом немецких, французских, бельгийских компаний в области 3D-печати, аддитивных технологий.

Что касается военно-технического сотрудничества, масштабных закупок российского вооружения европейские страны не осуществляют, но этого не было и раньше. Однако российская техника по-прежнему стоит на вооружении некоторых восточноевропейских стран. Мы ведем весьма успешные работы по послепродажному обслуживанию, ремонту и модернизации этой техники. Кроме того, существует программа НАТО по поддержанию летной годности и ремонту порядка 70 вертолетов Ми-17, закупленных для Афганистана.

— Кто сегодня в лидерах среди покупателей российского оружия?

— Если говорить о военно-техническом сотрудничестве, то масштабное взаимодействие в целом — по номенклатуре,

объемам, глубине — ведется с нашими традиционными партнерами. Это Индия, Китай, Египет, Алжир, Индонезия, Вьетнам, а также страны Ближнего Востока. Из-за напряженной геополитической ситуации на Ближнем Востоке, связанной с Сирией, Ираком, Йеменом, спрос на современное вооружение и технику в этих странах очень высокий. Большой интерес к российскому вооружению вызван не только военно-политической напряженностью, но и тем, что наша техника очень хорошо продемонстрировала себя в Сирии.

— Какие виды российского оружия наиболее востребованы в мире?

— Есть виды техники, по которым мы сохраняем конкурентное преимущество. По-прежнему очень конкурентны и пользуются повышенным спросом наша авиационная техника и техника ПВО, а также отдельные виды сухопутной техники.



Масштабных закупок российского вооружения европейские страны не осуществляют, но этого не было и раньше. Однако российская техника по-прежнему стоит на вооружении некоторых восточноевропейских стран



— В течение последних нескольких лет реализуется переход от поставки готовой продукции к совместным проектам. Корпорация готова к передаче технологий?

— Действительно, сегодня это глобальный тренд, и Государственная корпорация «Ростех» идет в ногу со временем. Дело в том, что многие государства сейчас все меньше заинтересованы в импорте готовой продукции и все больше стремятся к созданию собственных компетенций. Мы соответствуем тренду и активно работаем по различным направлениям в самых разных странах.

— Какие совместные промышленные проекты имеют особое значение?

— Здесь можно говорить не только о проектах, но и об огромных индустриальных программах. Например, в Китае мы закончили подготовку масштабного проекта по конструированию, разработке и производству тяжелого вертолета нового поколения Advanced Everlift. После двух лет напряженной работы контракт полностью согласован и в ближайшее время будет подписан. Производство организовывается на территории Китая. При этом Россия будет производить ряд ключевых технологически сложных компонентов.

Другой крупный проект, который также реализуется в Китае, — совместное создание дальнемагистрального широкофюзеляжного пассажирского самолета, конкурента Airbus и Boeing. Это не просто масштабный проект, а научный, технологический и производственный вызов. Несколько лет ушло на обсуждение концепции и разработку бизнес-модели. Сейчас проект реализуется полным ходом. Учреждена компания, производственные

мощности будут размещаться в Шанхае, конструкторское бюро — в России. Государственная корпорация «Ростех» очень активно участвует в этом проекте. Наши холдинговые компании разрабатывают целый ряд систем и компонентов для этого самолета, а главное — его «сердце», авиадвигатель на базе перспективного ПД-35, который создается в АО «Объединенная двигателестроительная корпорация».

— Какие новые направления взаимодействия с зарубежными странами видит для себя Государственная корпорация «Ростех» в ближайшем будущем?

— Новые тренды — это Интернет вещей, цифровая экономика, IT-технологии в целом, опто-электронные технологии, большие базы данных, современная связь и т.д.

Например, входящий в АО «Швабе» Уральский оптико-механический завод вместе с китайскими партнерами создал совместное предприятие, выпускающее современное геодезическое и геолокационное оборудование, которое оснащено датчиками для точного позиционирования и принимает сигналы от любых спутниковых навигационных систем, будь то ГЛОНАСС, GPS, китайская Beidou или европейская Galileo. Сотрудничество в этих сферах осуществляется также с Южной Кореей, Сингапуром и другими странами. Наше партнерство не ограничивается какими-либо конкретными регионами.

ИНТЕРВЬЮ С ИНДУСТРИАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ

Государственной
корпорации
«Ростех»
С. Б. АБРАМОВЫМ

АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

Индустриальный директор кластера обычного
вооружения, боеприпасов и спецхимии



Сегодня практически все иностранные государства стремятся организовать производство военной продукции на национальных предприятиях. Данный тренд будет основным направлением развития военно-технического сотрудничества с иностранными государствами

— Как вы считаете, сильно ли изменится облик Российской армии через 10–15 лет?

— Да, с учетом поставленных Президентом Российской Федерации задач по перевооружению Вооруженных сил РФ на современные и перспективные образцы и системы вооружения и специальной техники к 2027 году боевой потенциал армии резко возрастет. Повысится мобильность армейских соединений, увеличатся возможности по ведению военных действий в различной обстановке и условиях. Боевая выучка войск за счет укомплектования профессионалами будет одной из высочайших в мире. Значительно возрастет доля высокоточных систем поражения и роботизированных систем во всех средах: на земле, в воздухе и в воде. Все это предусмотрено новой Государственной программой вооружения до 2027 года.

— Очевидно, что это не может не повлиять на стратегию кластера обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии. Пришлось ли вам вносить изменения?

— При формировании стратегии уже были учтены основные положения новой ГПВ, а также мероприятия по минимизации рисков невыполнения заданий. Поэтому ГПВ-2027 не оказывает существенного влияния на стратегию кластера обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии.

Но нужно отметить, что обновленная программа раскрывает перед нашими холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) широкий фронт работ. Документ нацелен на оснащение Вооруженных сил новейшими образцами военной и специальной техники: системами связи, разведки и управления, средствами радиоэлектронной борьбы, беспилотниками и роботизированными ударными комплексами, бронетехникой и авиацией нового поколения, высокоточным оружием и средствами борьбы с ним, системами индивидуальной защиты военнослужащих и т.д. Фактически всю эту номенклатуру производят предприятия Государственной корпорации «Ростех», причем Корпорация является промышленным лидером в большинстве перечисленных сегментов.

— Можете привести примеры вооружения, поставки которого планируются в рамках ГПВ-2027?

— Речь идет о массовой поставке той перспективной техники, которая создавалась нашими предприятиями в предшествующие годы: бронетехники семейства «Армата» (танков Т-14, боевых

машин пехоты Т-15), артиллерийских комплексов «Коалиция-СВ», новейших модификаций зенитных ракетно-пушечных комплексов «Панцирь-С», в том числе адаптированных к арктическим условиям эксплуатации, новейших комплексов радиоэлектронной борьбы, таких как «Красуха-4», и др.

— Какие долгосрочные задачи ставятся перед предприятиями кластера исходя из обновленной Государственной программы вооружения?

— Приоритетной задачей АО «НПК «Техмаш» по-прежнему остается производство современной продукции военного назначения с целью безусловного исполнения ГОЗ и ГПВ до 2027 года.

В 2018 году НПК «Техмаш» разработал стратегию развития концерна на период до 2025 года, которая полностью согласуется с новой ГПВ. Предполагаются существенный — почти в 2 раза — рост выручки до 2025 года, выход в новые сегменты на традиционных рынках военно-технического сотрудничества, повышение эффективности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, значительное увеличение маржинальности производимой продукции, а также переориентация части производства на гражданские рынки.

Что касается АО «ЦНИИТОЧМАШ», то эта организация является головным исполнителем в разработке и поставках ряда образцов вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ), входящих в разные разделы ГПВ (носимое вооружение и экипировка, артиллерия ВДВ), и соисполнителем в разработке и поставках средств защиты от высокоточного оружия для оперативно-тактических ракетных комплексов. В настоящее время стратегия развития АО «ЦНИИТОЧМАШ» актуализируется с учетом мероприятий, включенных в утвержденную ГПВ-2027.

— Насколько предприятия кластера готовы к выполнению ГПВ на 2018–2027 годы?

— В целом все готовы к выполнению ГПВ. Осуществляются плановые мероприятия по созданию и внедрению базовых и критических технологий в рамках опережающего технологического задела для разработки и производства военной продукции.

Если говорить конкретно, то на сегодняшний день в контур управления концерна «Техмаш» входит более 30 заводов и НИИ. Готовность всех предприятий практически стопроцентная. Еще до утверждения ГПВ-2027 концерн совместно с Государственной

корпорацией «Ростех» и Минпромторгом России оценил реализуемость заданий программы. Анализ показал, что производственные возможности предприятий не только обеспечат выполнение ГПВ-2027, но и готовы дополнительно выполнять внешнеторговые контракты в сопоставимых объемах.

По традиционным для АО «ЦНИИТОЧМАШ» видам ВВСТ (специальное стрелковое оружие, элементы боевой экипировки, патроны, комплексы средств защиты) проблем с выполнением ГПВ-2027 также не ожидается. Что касается поставок самоходного артиллерийского орудия «Лотос», нового для АО «ЦНИИТОЧМАШ» продукта, разработан и реализуется план мероприятий подготовки его серийного производства.

Таким образом, можно говорить о том, что предприятия располагают необходимыми производственными мощностями, кадровым потенциалом и устойчивыми кооперационными связями, которые, уверен, обеспечат безусловное выполнение ГПВ-2027.

— Какие проекты кластера являются наиболее перспективными и что будет представлено в ближайшие годы?

— В настоящее время в войска поступают боеприпасы и высокотехнологичная дорогостоящая техника. Эта тенденция сохранится

и в дальнейшем. Из новых разработок следует отметить боеприпасы нового поколения для реактивной системы залпового огня «Торнадо-Г». Кстати, их НПК «Техмаш» начинает активно представлять на международных площадках. Это три новых снаряда калибра 122 мм, эффективность поражения которых значительно превосходит штатные снаряды системы «Град». Более того, НПК «Техмаш» продолжает вести разработки по увеличению эффективности этой реактивной системы, и уже найдены необходимые технические решения. Завершены работы по созданию новых боеприпасов для минометных систем калибра 82 мм, а также перспективных боеприпасов для подствольных гранатометов.

Еще один перспективный проект — производство боеприпасов с дистанционным подрывом. Изделия предназначены для малокалиберной артиллерии, устанавливаемой на бронеобъекты сухопутных войск и зенитных систем. Завершение всех работ и начало государственных испытаний запланированы на второе полугодие 2019 года.

Кроме того, предприятия НПК «Техмаш» производят довольно широкий спектр авиационных боеприпасов, в частности свободнопадающие авиабомбы массой от 2,5 до 500 кг.

Следует отметить и новейшую разработку в области отечественного гранатометного вооружения — противопехотный гранатометный комплекс 6С19 «Балкан», разработанный на базе НПО «Прибор». Государственные испытания были успешно завершены, после чего в войска была поставлена установочная партия. Решение Минобороны о серийных закупках данных гранатометов будет принято по результатам опытно-войсковой эксплуатации, которая завершится в 2019 году.

На форуме «Армия-2018» АО «НПО «Высокоточные комплексы» представило зенитные ракетно-пушечные комплексы «Панцирь-С1» и «Панцирь-МЕ», зенитную управляемую ракету 57Э6-Е, противотанковые ракетные комплексы «Корнет-Э/ЭМ», «Метис», «Конкурс», боевое отделение «Бахча» и комплекс управляемого вооружения с системой управления огнем и управляемым вооружением «Корнет-ЭМ» для оснащения бронетанковой техники, переносной зенитный ракетный комплекс 9К333 «Верба», оперативно-тактический ракетный комплекс «Искандер-Э», зенитный ракетно-артиллерийский комплекс «Пальма», зенитный ракетный комплекс «Сосна», АК-630, образцы гранатометов и огнеметов, управляемых артиллерийских снарядов.

Сегодня практически все иностранные государства стремятся организовать производство военной продукции на национальных предприятиях. Исходя из этого, данный тренд и будет основным направлением развития военно-технического сотрудничества с иностранными государствами

Также состоялась презентация для иностранных и отечественных специалистов новейшего зенитного автоматизированного комплекса войсковой ПВО «Сосна» разработки АО «КБточмаш им. А. Э. Нудельмана».

В войска будут поступать разработанные и производимые АО «ЦНИИТОЧМАШ» элементы боевой экипировки военнослужащих второго поколения «Ратник», высокоточные снайперские комплексы нового поколения, средства защиты от высокоточного оружия и др.

После прохождения государственных испытаний и принятия соответствующих решений МВК планируем поставки в войска пистолетного комплекса «Удав» и самоходного артиллерийского орудия «Лотос».

Активное участие в создании инновационных продуктов, обеспечивающих требуемые тактико-технические характеристики, будут принимать предприятия:

- АО «ОНПП «Технология» им. А. Г. Ромашина» — изготавливает и поставляет органическое и силикатное остекление самолетов и вертолетов, изготавливает композитные панели и узлы самолетов;
- АО «НИТС им. В. Ф. Солинова» — разрабатывает, изготавливает и поставляет силикатное остекление самолетов и вертолетов;
- АО «НИИ полимеров» — изготавливает заготовки органического стекла для остекления самолетов и вертолетов.

— С какими странами сегодня разворачивается основная борьба России на мировом рынке вооружений?

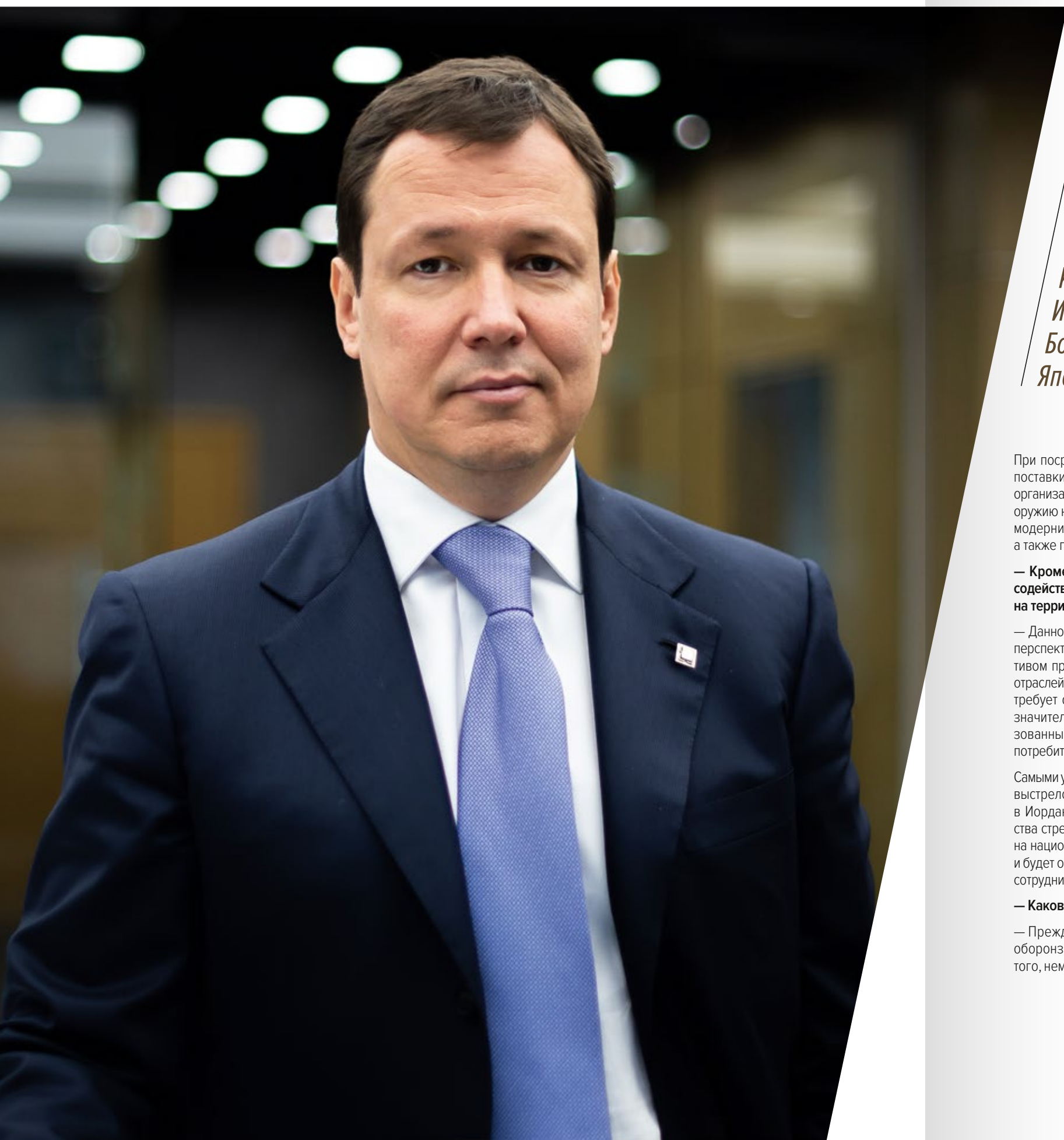
— В настоящее время основная борьба России на мировом рынке вооружений ведется с США, Францией, Китаем и Германией. Особенно стоит отметить страны, которые выпускают продукцию военного назначения по российским (советским) лицензиям, срок действия которых истек. Они поставляют на мировой рынок боеприпасы по более низкой цене, но и более низкого качества, чем у российского производителя.

Основные конкуренты в сегменте высокоточного оружия тактического звена, а также в сфере ПВО ближней дальности — компании из Израиля, США, Швеции и Франции. Заметно вырос уровень разработок турецких и китайских компаний.

— Какие ключевые точки промышленной кооперации Государственной корпорации «Ростех» с иностранными компаниями можно выделить на данный момент?

— Ключевыми точками промышленной кооперации предприятий кластера с иностранными компаниями являются следующие реализованные проекты:

- поставка комплектующих для финишной сборки на предприятиях кластера;
- приобретение импортных комплектующих для финишной сборки на предприятиях кластера;
- создание совместных предприятий на территории иностранного государства или в РФ;
- организация лицензионного производства на территории иностранных заказчиков.



В 2018 году предприятия кластера реализовывали контракты по экспорту своей продукции и услуг гражданского назначения для заказчиков из таких стран, как Беларусь, Казахстан, Узбекистан, Индия, Израиль, Болгария, Чехия, Польша, Япония, Новая Зеландия

При посредничестве АО «Рособоронэкспорт» осуществляются поставки современного технологического оборудования для организации лицензионных производств патронов к стрелковому оружию на территории иностранных государств, в том числе для модернизации ранее созданных лицензионных производств, а также поставки оборудования для утилизации патронов.

— Кроме поставок готовой продукции, оказываете ли вы содействие в организации ее лицензионного производства на территории иностранных заказчиков?

— Данное направление в настоящее время является наиболее перспективным. При этом наши предприятия выступают локомотивом процесса создания отдельных направлений оборонных отраслей промышленности у иностранных заказчиков. Эта работа требует от российского оборонно-промышленного комплекса значительных компетенций, которые подтверждаются реализованными проектами, получившими самую высокую оценку потребителей.

Самыми успешными примерами являются производство танковых выстрелов в Индии и ручных противотанковых гранатометов в Иордании. Сегодня практически все иностранные государства стремятся организовать производство военной продукции на национальных предприятиях. Исходя из этого, данный тренд и будет основным направлением развития военно-технического сотрудничества с иностранными государствами.

— Каковы основные задачи кластера на 2019 год?

— Прежде всего, это безусловное выполнение заданий гособоронзаказа и военно-технического сотрудничества. Кроме того, немаловажен вопрос выполнения плановых показателей

по выпуску продукции гражданского и двойного назначения в рамках программы по диверсификации производств. Еще одна задача — создание новых средств поражения для перспективных образцов вооружения и военной техники. Мы планируем нарастить объемы расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, чтобы усилить научно-технические компетенции. Также в планах на год — внедрение системы цифрового проектирования жизненного цикла комплексов стрелкового вооружения. Важная задача для АО «ЦНИИТОЧМАШ» в этом году — подготовка к серийному производству самоходного артиллерийского орудия «Лотос».

В сфере военно-технического сотрудничества поставлена задача разработки и организации производства отечественных боеприпасов под артиллерийские системы калибров НАТО в целях усиления позиций Российской Федерации на международном рынке вооружений. На базе Ковровского электромеханического завода созданы центры компетенций по серийному производству наиболее конкурентоспособных высокоточных станков, соответствующих лучшим мировым образцам, а также дорожно-строительной и сельскохозяйственной техники. Продолжаются работы по заключению лицензионных соглашений с зарубежными заказчиками на создание лицензионных производств патронов к стрелковому оружию и поставку отдельных единиц оборудования для патронной отрасли. Глобальной задачей кластера является поиск новых направлений деятельности, партнеров и инвесторов по реализации совместных проектов и заключение с ними соответствующих соглашений.

ИНТЕРВЬЮ С ИНДУСТРИАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА

Государственной
корпорации
«Ростех»
А. Э. Сердюковым

СЕРДЮКОВ АНАТОЛИЙ ЭДУАРДОВИЧ

Индустриальный директор авиационного кластера

*Мы уже фактически и юридически приняли
на себя ответственность за управление
ПАО «ОАК»*

— Достигнуты ли запланированные в стратегии развития авиационного кластера Государственной корпорации «Ростех» показатели? Выдерживается ли темп роста выручки холдинговых компаний, предусмотренный стратегией?

— Если говорить о выручке, то достигнуты. Ведь основной показатель — выручка. Но внутри стратегии зашито много других показателей, которые в силу каких-то объективных обстоятельств, например под влиянием новых факторов, не выполнены. Спланировать все детали на сто процентов невозможно, поэтому в процессе работы отдельные показатели всегда будут отклоняться от запланированных. Но хочу отметить, что до 2025 года у нас еще достаточно времени и мы в любом случае все выполним. Я абсолютно в этом уверен, иначе я бы не утверждал и не согласовывал стратегию развития авиационного кластера Корпорации. Напомню, что согласно ей ключевым целевым ориентиром обозначен ежегодный рост выручки холдинговых компаний (интегрированных структур) кластера в среднем на 11,9 %, а доля гражданской продукции кластера должна достичь 30–40 % к 2025 году.

Стратегическая цель АО «КРЭТ» в части выручки на 2018 год практически достигнута. Отставание не превышает 3 %: ориентир составляет 123,8 млрд рублей, а выручка равна 121,1 млрд рублей. В целом за период 2019–2021 годов риск отставания будет нивелирован за счет совокупного перевыполнения плана.

Производственные итоги АО «Вертолеты России» за 2018 год сохранились на уровне 2017 года. Поставки гражданской продукции в прошлом году составили 69 машин.

У холдинговой компании есть ряд крупных контрактов в России, например с Национальной службой санитарной авиации на поставку 104 «Ансатов» и 46 Ми-8АМТ. Долю экспортных коммерческих заказов планируется увеличивать за счет выхода на перспективные рынки, в частности Китая и Индии.

— В конце 2017 года Президент Российской Федерации Владимир Путин подписал Указ об утверждении новой Государственной программы вооружения до 2027 года. На ваш взгляд, коррелирует ли она со стратегией кластера до 2025 года? Ее не придется менять?

— При разработке стратегии мы исходили из средневзвешенной потребности военных. Объем планируемых закупок вертолетной техники, военно-транспортных и боевых машин в новой программе значительно сокращен. Однако ничего неожиданного в этом нет: такие изменения связаны с насыщением российских воинских частей новой вертолетной техникой.

Стратегия кластера создавалась на опережение, поэтому хочу подчеркнуть, что мы были готовы к таким изменениям и предусмотрели наши дальнейшие шаги в изменившихся условиях.

Работа холдинговых компаний (интегрированных структур) будет строиться в двух приоритетных направлениях. Это увеличение экспорта продукции не только гражданского, но и военного назначения, а также более глубокое развитие внутреннего рынка. Стратегия авиационного кластера Государственной корпорации «Ростех» дает новые возможности для взаимодействия холдинговых компаний с эксплуатантами и будущими потребителями вертолетной техники и услуг авиационного рынка как в России, так и за рубежом.

Что касается выполнения Государственного оборонного заказа 2018 года, то предприятия АО «Вертолеты России» полностью выполнили свои обязательства по поставкам новых вертолетов. Министерство обороны РФ и другие государственные заказчики получили в 2018 году в соответствии с государственными контрактами ударные вертолеты Ка-52, многоцелевые вертолеты типа Ми-8, корабельные вертолеты Ка-27М и Ка-226Т.

Кстати, в 2019 году Воздушно-космические силы России впервые получат модернизированные ударные вертолеты Ми-28НМ. Также АО «Вертолеты России» планирует передать ВКС РФ первые транспортно-десантные вертолеты Ми-38Т, которые займут нишу между Ми-8 и Ми-26.

К нашему сожалению, сокращение гособоронзаказа также имеет место и в отношении техники радиоэлектронной борьбы. Это негативно скажется на обеспечении полной загрузки организаций, входящих в АО «КРЭТ», в течение ближайших трех лет.

— Готовы ли организации и холдинговые компании, входящие в авиационный кластер, к выполнению задач, заложенных в Государственную программу вооружения?

— У нас достаточный потенциал. Скажем так, мы можем спокойно увеличить объемы производства в 2 раза. Такие возможности есть. Если внимательно посмотреть на итоги 2017 и 2018 годов, то можно увидеть, что мы опережающими темпами поставляли те же вертолеты Министерству обороны. При этом все контракты в рамках гособоронзаказа выполняются с надлежащим качеством. У меня нет в этом сомнений.

— В 2018 году руководством страны было принято решение о включении в состав Государственной корпорации «Ростех» ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация». Очевидно, что это довольно сложный процесс. Расскажите, на какой он сейчас стадии.

— Действительно, в октябре 2018 года вышел Указ Президента Российской Федерации, в соответствии с которым федеральный пакет акций ПАО «ОАК», а именно 92,31 % от уставного капитала, передается в качестве имущественного вклада Государственной корпорации «Ростех». На сегодняшний день процедура передачи

акций еще не завершена, но Корпорация уже осуществляет права акционера в отношении передаваемого пакета. Это означает, что мы уже фактически и юридически приняли на себя ответственность за управление ПАО «ОАК».

С момента выхода Указа Президента Российской Федерации в Корпорации была утверждена дорожная карта мероприятий по интеграции ПАО «ОАК» в состав Государственной корпорации «Ростех» и сформирована совместная рабочая группа. Целью данной работы является переход ПАО «ОАК» на принятые в Корпорации внутренние корпоративные стандарты по всем направлениям деятельности, включая бюджетирование, казначейство, инвестиционную деятельность, закупки, отчетность в сфере выполнения гособоронзаказа и Федеральной целевой программы, работу с непрофильными активами, социальную политику и т.д. По всем направлениям у нас есть ответственные лица и установлены сроки.

Кроме того, мы проводим «комплексный аудит» группы «ОАК», который включает анализ не только финансового состояния предприятий, дивизионов и отельных программ, но и производственных мощностей и научно-технического потенциала. Это очень серьезная и объемная работа, которая нам позволит глубже познакомиться с ПАО «ОАК» и понять текущие проблемы группы.

— **Какие задачи станут первоочередными для ПАО «ОАК» в составе Государственной корпорации «Ростех»? Какие новые возможности объединение создает для российско-го авиапрома в целом? Рассматривается ли оптимизация структуры нового концерна?**

— С вхождением ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» в состав Государственной корпорации «Ростех» мы получили наравне с АО «Вертолеты России» второго финального производителя авиационной техники в составе Корпорации. До этого мы преимущественно формировали ключевые холдинговые компании (интегрированные структуры), которые специализировались на производстве авиационных агрегатов, оборудования и двигателей. Теперь наша задача состоит в том, чтобы выстроить более тесное взаимодействие между «финалистами» и «агрегаторами» внутри авиационного кластера, найти точки синергии и уйти от неэффективной конкуренции.

Фактически российский авиапром вновь объединился в рамках одной организационной структуры, и мы рассчитываем на значительный синергетический эффект от интеграции, потому что со значительным числом поставщиков ПАО «ОАК» становится под единую систему управления. С другими, внешними поставщиками, да и со значительной частью заказчиков мы сможем разговаривать уже с консолидированных позиций.

Вопрос структуры ПАО «ОАК» требует очень взвешенного подхода: на текущий момент она уже находится в процедуре трансформации. Мы тщательно анализируем все происходящие процессы. Я думаю, какие-то предложения у нас появятся к лету.

— **Российская военная авиация, безусловно, является предметом гордости страны. Можно ли сказать, что наш военный авиапром сильнее, чем у наших конкурентов? В чем это выражается? Сможем ли мы и дальше держать эту планку?**

*Российский авиапром
вновь объединился
в рамках одной
организационной
структуры, и мы
рассчитываем
на значительный
синергетический эффект
от интеграции, потому
что со значительным
числом поставщиков
ПАО «ОАК» становится
под единую систему
управления*

— Россия — один из мировых лидеров по производству боевых самолетов. Мы поставляем новейшие истребители как в ВКС РФ, так и нашим партнерам по военно-техническому сотрудничеству. В настоящий момент наше военное ведомство продолжает масштабную программу перевооружения. Хотя пик поставок уже позади — он пришелся на 2015 год, но пока сохраняется довольно существенный гособоронзаказ.

Продолжает находиться на высоком уровне объем заказов военных самолетов на экспорт. Устойчивым спросом пользуются наши фронтовые истребители поколения 4++. Они созданы на базе таких хорошо зарекомендовавших себя платформ четвертого поколения, как Су-27 и МиГ-29. Это модернизированные многофункциональные машины Су-30МК, Су-35, МиГ-29М и МиГ-35. Сейчас для них открываются новые перспективы. Антитеррористическая операция на Ближнем Востоке наглядно продемонстрировала высокий потенциал российской военной техники. И пока самолеты следующего, пятого поколения только создаются в России, США и Китае, именно истребители поколения 4++ способны обеспечить безопасность стран, которые находятся в зоне «террористического риска». Некоторые государства уже проводят тендеры на закупку военной техники, в которых мы, естественно, планируем участвовать.

Что касается Су-57, то первый серийный самолет поступит в ВКС в этом году. Представители Минобороны России подчеркнули, что ВКС уже в ближайшей перспективе планируют получить 15 серийных машин. В конце прошлого года в Жуковском начались летные испытания Су-57 с двигателем второго этапа.

Предприятиями авиационного кластера осуществляются опытно-конструкторские работы в части создания перспективных воздушных судов дальней авиации.

Нельзя не вспомнить и наши ударные и военно-транспортные вертолеты. Они также по праву занимают достойное место на мировом рынке. Большим спросом среди иностранных заказчиков пользуются проверенные временем вертолеты семейства Ми-8/17. Боевые машины Ми-28Н, Ми-35 и Ка-52 активно эксплуатируются в Российской армии, что дает нашим зарубежным партнерам возможность увидеть их в действии.

Кроме того, российская вертолетная техника прошла серьезное испытание в Сирии и уже дорабатывается с учетом полученного там уникального опыта.

— **Какие приоритетные проекты в целом по отрасли вы хотели бы отметить?**

— В части гражданской авиации ключевой является программа перспективного семейства среднемагистральных самолетов МС-21. Эти самолеты, исходя из их технических и экономических характеристик, будут наравне конкурировать с Boeing и Airbus на мировом рынке, а по ряду характеристик МС-21 будет превосходить своих конкурентов.

В летных испытаниях принимают участие два самолета МС-21-300. По состоянию на февраль 2019 года ими выполнено около 130 испытательных полетов.

Программа «Суперджет 100» также остается для нас приоритетной. В настоящее время реализуется большая программа по улучшению системы послепродажного обслуживания воздушных судов и импортозамещению основных систем «Суперджетов».

В гражданской отрасли значительный интерес представляет легкий однодвигательный многоцелевой вертолет VRT500 с соосной конструкцией винтов, разработанный конструкторским бюро «ВР-Технологии» в сотрудничестве с международной командой инженеров. Его создание позволит нам выйти в сегмент легких машин взлетной массой до 2 тонн.

В части транспортной авиации особое внимание уделяем программе выпуска модернизированных самолетов Ил-76.

В стратегической авиации наиболее важной сейчас представляется модернизация стратегического бомбардировщика Ту-160, а в боевой авиации — работа по окончанию испытаний и началу серийного выпуска истребителей Су-57 и МиГ-35.

Еще одно приоритетное направление — парашютостроение. Одним из ключевых проектов является парашютная система для ПАО «РКК «Энергия». Многокупольная система, разрабатываемая АО «Технодинамика», предназначена для снижения до заданных значений скорости возвращаемого аппарата пилотируемого транспортного корабля и последующего приземления. Также на сегодняшний день завершен этап разработки парашютной системы Д-10 для десантирования личного состава с полным табельным вооружением и снаряжением в боевом комплекте «Ратник».



ИНТЕРВЬЮ С ИНДУСТРИАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КЛАСТЕРА

Государственной
корпорации
«Ростех»
С. С. Сахненко

САХНЕНКО СЕРГЕЙ СТЕПАНОВИЧ

Индустриальный директор
радиоэлектронного кластера



Создав высокоскоростную коммуникационную сеть «Ангара» для суперкомпьютеров и сложных систем хранения данных, НИЦЭВТ концерна «Вега» заместил оборудование таких мировых лидеров, как Intel и Mellanox

— Каковы ключевые результаты работы радиоэлектронного кластера в 2018 году?

— Консолидированная выручка радиоэлектронного кластера в 2018 году увеличилась на 21,2 %.

Доля гражданской продукции в консолидированной выручке увеличилась за год с 16,9 до 23,2 %. Бюджетные показатели радиоэлектронного кластера 2018 года по гражданской продукции выполнены в полном объеме.

Показатель EBITDA демонстрирует положительную динамику, увеличившись на 5,8 %.

Снижение рентабельности по EBITDA с 15,3 % в 2017 году до 13,4 % в 2018-м является «платой» за выход на новые рынки гражданской продукции, в том числе из-за неоптимальной доли локализации производства.

Консолидированная чистая прибыль радиоэлектронного кластера составила 9,2 млрд рублей.

Таким образом, наша ставка на корректировку продуктовой стратегии, оптимизацию операционной деятельности и импортозамещение себя оправдала. И сегодня мы четко понимаем, что необходимо сделать для сокращения дефицита выполнения стратегии радиоэлектронного кластера в 2019 году.

— В России реализуется новая Государственная программа вооружения (ГПВ) до 2027 года. Какое влияние оказывает смена ГПВ на предприятия радиоэлектронного кластера Государственной корпорации «Ростех»?

— Прежде всего необходимо отметить, что гособоронзаказ занимает значительную долю в нашей выручке — в 2018 году она составила 61 %. Вполне очевидно, что объемы ГОЗ напрямую зависят от ГПВ.

Кроме того, изменения в ГПВ для нас также важны с точки зрения заинтересованности заказчика в тех или иных образцах вооружения, военной и специальной техники. От этого зависят распределение загрузки имеющихся у нас производственных мощностей и наши планы в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Из позитивных изменений в части взаимодействия с заказчиком в рамках выполнения программы отмечу следующее.

В 2018 году нам впервые удалось заключить долгосрочный контракт на поставку изделий из состава единой системы управления тактического звена (ЕСУ ТЗ) на несколько десятков миллиардов рублей до 2027 года. Это позволяет ритмично загружать серийные производства, декомпозировать финальные образцы до электронной компонентной базы и СВЧ-изделий, а также способствует росту внутригрупповых оборотов.

— Насколько предприятия радиоэлектронного кластера готовы к выполнению Государственной программы вооружения на 2018–2027 годы? Какие задачи предстоит решить кластеру в эти годы?

— Мы всегда выполняли и будем в дальнейшем в полном объеме выполнять задачи, которые ставит перед нами государство.

В этом году нам предстоит завершить 42 проекта техперевооружения целого ряда наших производств. Многие предприятия радиоэлектронного кластера уже перевооружились в рамках государственных программ и полностью готовы к выполнению новых контрактов.

Что касается задач, которые предстоит решить, то все они сформулированы в стратегии развития кластера, которая предусматривает амбициозные темпы роста: более чем 20%-ный среднегодовой рост выручки и долю гражданской продукции к 2025 году не менее 60 %.

Столь высокий план роста продиктован переходом страны от сырьевой к цифровой экономике, что требует от отрасли стремительных изменений.

— Какие разработки кластера военного или двойного назначения составляют сегодня конкуренцию западным производителям? И какие планируются к поступлению в Вооруженные силы РФ?

— Отвечая на ваш вопрос, стоит рассказать о некоторых результатах импортозамещения. Системная работа наших конструкторов в этом направлении позволила преодолеть ряд технологических барьеров, снизить себестоимость продукции и создать новые рабочие места.

Создав высокоскоростную коммуникационную сеть «Ангара», концерн «Вега» заместил оборудование таких мировых

лидеров, как Intel и Mellanox. На основе «Ангара» в военном технополисе «ЭРА» в Анапе создан центр обработки данных. А завод «Калугаприбор» наладил выпуск телекоммуникационных и электротехнических шкафов, пассивного телеком-оборудования и систем бесперебойного питания, успешно заместив продукцию ведущих зарубежных производителей: Hyperline, Rittal и Panduit.

Кроме указанных выше работ, предприятиями кластера ведется более пятисот разработок, направленных на создание новых и развитие уже имеющихся у нас конкурентоспособных продуктов военного или двойного назначения.

— Востребована ли продукция радиоэлектронного кластера на внешнем рынке? К чему проявляют наибольший интерес иностранные заказчики?

— Несмотря на сложную международную конъюнктуру, существенной точкой роста в нашей стратегии является военно-техническое сотрудничество.

В соответствии с указаниями заместителя председателя Правительства Российской Федерации Юрия Ивановича Борисова мы сосредоточились на комплексных и сервисных предложениях. За счет этого в 2018 году нам удалось расширить присутствие на рынке военно-технического сотрудничества. Выручка по году увеличилась на 56,1 % и превысила плановые показатели.

Как положительный факт отмечу, что в нашем портфеле есть несколько долгосрочных контрактов, которые должны перерасти в контракты полного жизненного цикла.

Повышению нашей результативности в сфере военно-технического сотрудничества будут способствовать завершение каталогизации продукции кластера и повышение эффективности маркетинговой деятельности в тесном взаимодействии с АО «Рособоронэкспорт».

Из гражданских проектов хотел бы отметить проект АО «Швабе» в партнерстве с немецким производителем премиальной фототехники и оптики Leica, в результате которого создана цифровая дальнометрическая камера «Зенит М» с объективом нового поколения.

Из комплексных проектов отмечу реализуемый концерном «Вега» контракт по созданию одного из сегментов «Безопасного города» в Киргизии на сумму 2,2 млрд рублей.

— В 2018 году предприятия радиоэлектронного кластера реализовали масштабный проект — создание ИКТ-инфраструктуры чемпионата мира по футболу. Как вы оцениваете результат и чем запомнился чемпионат?

— Это был один из самых значимых проектов мирового масштаба. В проекте были разработаны и применены системные решения, благодаря которым было обеспечено беспрецедентное качество передачи данных, голосовой связи и телевизионных трансляций в условиях рекордных нагрузок. Стоимость контракта составила 10,8 млрд рублей. При этом при соблюдении всех условий контракта была достигнута экономия в размере 515 млн рублей.

О масштабе проделанной работы красноречиво говорят следующие факты: впервые в истории чемпионатов мира была осуществлена трансляция со всех стадионов на 220 стран в формате Ultra HD. Связью было обеспечено 230 городов. Абоненты во время матчей совершили почти 3 млн звонков и передали 262 терабайта данных — эту цифру можно сравнить со 175 тыс. фильмов в хорошем качестве.

Организаторы чемпионата высоко оценили проделанную нами работу. Ряд сотрудников по ее результатам были представлены к государственным наградам.

— По некоторым данным, на информационную инфраструктуру ЧМ-2018 было совершено более 25 млн кибератак. Как удалось обеспечить бесперебойность работы инфраструктуры такого масштабного мероприятия?

— В ходе реализации проекта предприятиями радиоэлектронного кластера были поставлены средства обнаружения вторжений, сбора инцидентов и прочие требуемые средства защиты информации. Они были настроены в соответствии с требованиями методических документов ФСБ и ФСТЭК России. По итогам тестовой эксплуатации была сформирована проектная, рабочая и эксплуатационная документация. В настоящее время осуществляется техническое сопровождение системы в рамках гарантийных обязательств. Данный проект является одним из первых реализованных в России.

Для реализации данного проекта привлекался высококвалифицированный персонал концерна «Автоматика», а также использовались ведущие разработки российского рынка информационной безопасности, прошедшие процедуру оценки соответствия требованиям безопасности в форме обязательной сертификации.

— Какие цели стоят перед радиоэлектронным кластером Государственной корпорации «Ростех» на 2019 год?

— Главная цель — это достижение результатов, поставленных в рамках стратегии нашего развития акционером. Для этого нам необходимо решить целый комплекс задач. Перечислю некоторые из них.

В этом году мы должны активно включиться в мероприятия по реализации национальных проектов, разработать и начать реализовывать дорожные карты по развитию сквозных технологических направлений.

Приоритизировав точки входа на рынки для системщиков, прибористов и элементчиков — «инфраструктура как сервис», «решение под ключ», с декомпозицией до электронной компонентной базы — мы определили ключевые бизнес-направления развития, исходя из своих компетенций. Ключевое — комплексные инфраструктурные решения для государства и бизнеса.



В нашем портфеле недостаточно сервисных контрактов. В 2018 году доля выручки от услуг не превысила 0,5 %. В 2019 году работаем над увеличением данного показателя за счет энергосервисных контрактов в интересах ПАО «Россети», ремонта и обслуживания инспекционно-досмотровых комплексов для ФТС, обеспечения работоспособности интеллектуальной транспортной системы Москвы.

Подчеркну, это бережная оптимизация, все принимаемые нами решения тщательно взвешены. Мы стремимся сохранить и приумножить наши компетенции, но при этом не забываем о трудовых коллективах.

Мы перевооружились, но наши производства часто недогружены. Поэтому мы создали диспетчера на рынке контрактных производств — «Биржу мощностей». «Биржа мощностей» — это платформенное программное решение,

которое позволяет размещать и получать заказы на принципах аутсорсинга. Ожидаем, что объем контрактов, заключенных через «Биржу» в этом году, составит около 120 млн рублей. В 2020 году этот объем должен увеличиться втрое.

Опыт 2018 года показал наличие у нас существенного резерва для ликвидации дефицита выполнения стратегии за счет неорганического роста и привлечения «умного капитала».

Поэтому в 2019 году мы продолжим работу по реализации комплексных проектов, формированию новых партнерств и развитию уже существующих.

4.3 ПРОДУКЦИЯ

Несмотря на то что МиГ-35 относится к истребителям поколения 4++, устанавливаемое на нем бортовое радиоэлектронное оборудование (БРЭО) сопоставимо с пятым поколением авиатехники. Открытая архитектура БРЭО позволяет по требованию заказчика устанавливать на самолете новое оборудование и вооружение.

Многофункциональная радиолокационная станция с активной фазированной антенной решеткой обеспечивает преимущество над соперниками, в частности за счет расширенного диапазона рабочих частот, увеличенного количества целей и дальности обнаружения, а также высокой помехозащищенности и живучести. Оптиколокационная станция с инфракрасной, телевизионной и лазерной прицельной аппаратурой создана с использованием космических технологий, ранее не применявшихся в авиации.

ПАО «ОАК»

МиГ-35

Многофункциональный легкий истребитель поколения 4++

Предназначен для завоевания господства в воздухе и нанесения эффективных ударов по наземным и надводным целям

Силовая установка включает турбореактивные двухконтурные двигатели с форсажной камерой (ТРДДФ), имеющие увеличенную тягу, оборудованные бездымной камерой сгорания и новой электронной системой управления с полной ответственностью (типа FADEC). Двигатели имеют модульную конструкцию и отличаются повышенной надежностью и ресурсом.

ПАО «ОАК»

Су-35

*Многоцелевой сверхманевренный
истребитель поколения 4++*

*Элементы оборудования боевой авиации
пятого поколения обеспечивают превосходство
над истребителями аналогичного класса*



Многофункциональный истребитель Су-35 поколения 4++ построен на основе семейства Су-27/Су-30, но при этом является концептуально новой машиной с технологиями боевой авиации пятого поколения. К отличительным особенностям самолета относятся новый комплекс авионики на основе цифровой информационно-управляющей системы, интегрирующей системы бортового оборудования, радиолокационная станция (РЛС) с фазированной антенной решеткой, новые двигатели с увеличенной тягой и поворотным вектором тяги.

АО «Вертолеты России»

Ка-52 «Аллигатор»

Разведывательно-ударный вертолет

Способен поражать бронированную и небронированную технику, живую силу и воздушные цели в любых погодных условиях и в любое время суток



Боевой разведывательно-ударный вертолет нового поколения Ка-52 «Аллигатор» оснащен современной авионикой и мощным наступательным вооружением. В зависимости от конфигурации может использоваться для уничтожения танков, бронированной и небронированной боевой техники, живой силы и вертолетов противника на переднем крае и в тактической глубине, в любых погодных условиях и в любое время суток. Ка-52 «Аллигатор» может осуществлять разведку целей, целераспределение и аппаратное целеуказание на взаимодействующие вертолеты и командные пункты сухопутных войск. Вертолет может обеспечивать огневую поддержку десанта, производить патрулирование и сопровождение военных колонн.

Снабжен устройствами снижения заметности, системой радиоэлектронной защиты и средствами активного противодействия.

Высокие летные характеристики, достигнутые в том числе за счет соосной схемы расположения винтов, позволяют вертолету быстро маневрировать в ограниченном пространстве для занятия выгодной атакующей позиции.



АО «Вертолеты России»

Ми-28Н «Ночной охотник»

*Всепогодный ударный вертолет
нового поколения*

*Способен поражать бронированную
и небронированную технику, живую силу
и воздушные цели в любых погодных условиях
и в любое время суток*

Всепогодный боевой вертолет Ми-28Н «Ночной охотник» предназначен для поиска и уничтожения бронированной и небронированной техники, живой силы противника, малоскоростных воздушных целей, для обеспечения прикрытия и огневой поддержки войск, а также для обучения и совершенствования летной подготовки экипажа вертолета.

Комплекс бортового радиоэлектронного оборудования вертолета обеспечивает решение пилотажных и навигационных задач в простых и сложных метеорологических условиях на предельно малых высотах. Вертолет оборудован бортовой радиолокационной станцией, которая установлена над втулкой несущего винта и может работать в нескольких режимах: обзор земной поверхности, обнаружение препятствий при полетах на малых высотах и комбинация первых двух режимов.



АО «Росэлектроника»

«Корсар»

Беспилотный летательный аппарат

Предназначен для разведки местности, осуществления патрульных и наблюдательных полетов и выполнения аэрофотосъемки

Оснащенный поршневым двигателем беспилотник «Корсар» при массе 200 кг способен развивать максимальную скорость до 150 км/ч. Высота полета делает его недосягаемым как для обычного стрелкового вооружения, так и для многих типов переносных зенитных ракетных комплексов. За счет экономичности двигателя «Корсар» может непрерывно находиться в воздухе длительное время.

Важной особенностью комплекса является его многофункциональность: помимо военного применения, он может быть использован для решения гражданских задач, таких как мониторинг окружающей среды, контроль автомобильных дорог и объектов инфраструктуры, предупреждение лесных пожаров, поиск и спасение людей.

Беспилотный летательный аппарат «Корсар» является частью комплекса беспилотных летательных аппаратов «Корсар», в состав которого входят несколько летательных аппаратов и единая наземная система управления.



АО «Концерн «Калашников»»

АК-12

Автомат Калашникова
калибра 5,45 мм

Основной образец индивидуального
оружия личного состава пехотных
и других подразделений
Вооруженных сил



Автомат Калашникова АК-12 является перспективным индивидуальным стрелковым оружием Российской армии и других силовых ведомств, обеспечивающим еще большую боевую эффективность оружия, универсальность применения, точность и кучность стрельбы.

АК-12 создан по техзаданию боевой экипировки «Ратник», позволяет установку магазина от предыдущих моделей соответствующего калибра. Предохранитель-переводчик имеет четыре положения: блокировка огня, стрельба длинными очередями, очередь из двух выстрелов и одиночный выстрел.

Оснащен планкой Пикатинни — рельсовым креплением для прицелов и других принадлежностей. На автомат также можно установить штык-нож, быстросъемный глушитель и 40-мм гранатомет ГП-25 или ГП-34.

АО «НПО «Высокоточные комплексы»»

«Панцирь-МЕ»

Зенитный ракетно-артиллерийский комплекс

Обеспечивает защиту корабля от современных средств воздушного нападения, в том числе низколетящих и малогабаритных беспилотников

«Панцирь-МЕ» является морским многоканальным однопостовым зенитным ракетно-артиллерийским комплексом (ЗРАК) и предназначен для обеспечения защиты корабля от современных средств воздушного нападения, включая низколетящие и малогабаритные дистанционно пилотируемые летательные аппараты.

Вероятность поражения целей приближена к единице, что достигается обстрелом цели сначала ракетным вооружением, а если по каким-то причинам цель не поражена, она достреливается зенитными автоматами, в том числе в мертвой зоне ЗУР.

ЗРАК «Панцирь-МЕ» имеет модульный принцип построения защиты корабля, включает один командный модуль и до четырех боевых, а также системы хранения и перезарядки ЗУР для каждого боевого модуля, размещаемые в зависимости от класса и компоновки корабля.

Наличие в составе комплекса многофункциональной системы управления позволяет отражать налеты групповых целей, атакующих с разных направлений, и одновременно вести обстрел до четырех целей, что значительно повышает боевую устойчивость корабля.



АО «НПК «Уралвагонзавод»»

ТОС-1А «Солнцепек»

Реактивная система залпового огня

*Предназначена для огневой поддержки пехоты
и танков, поражения живой силы противника,
открытых и закрытых огневых позиций*

Реактивная система залпового огня ТОС-1А «Солнцепек» предназначена для огневой поддержки пехоты и танков, поражения живой силы противника, открытых и закрытых огневых позиций в различных видах наступательного и оборонительного боя, а также для вывода из строя легкобронированной техники и транспортных средств.

Наибольший эффект действия неуправляемых реактивных снарядов в термобарическом снаряжении достигается в горных условиях из-за взаимного наложения воздушных ударных волн и их многократного отражения от окружающих скал, создания осыпей грунта и каменных завалов. ТОС-1А действует в боевых порядках поддерживаемых войск с открытых и закрытых позиций.

Высокая точность залповой стрельбы по площадной цели обеспечивается за счет прямого визирования (прицеливания) пусковой установки на цель, автоматизированного наведения на дальности стрельбы до 6 000 м.

В зависимости от обстановки огонь по целям может производиться одиночными и парными выстрелами из двух стволов. Управление пусками НУРС — автоматическое. Экипаж машины состоит из трех человек: командира, наводчика и механика-водителя.



АО «НПО «Высокоточные комплексы»»

«Корнет-М»

Многоцелевой ракетный комплекс большой дальности

Предназначен для поражения танков и других бронированных целей, в том числе оснащенных современными средствами динамической защиты

Поражает современные и перспективные танки, легкобронированную технику, фортификационные сооружения, надводные и воздушные цели (беспилотные летательные аппараты, вертолеты, самолеты штурмовой авиации). Может размещаться на широком спектре носителей малой грузоподъемности.

Комплекс может вести огонь по подвижным и неподвижным наземным, морским и воздушным целям. В нем используется прицельная оптико-электронная система с телетепловизионным прицелом с телевизионными

камерами высокого разрешения и тепловизором третьего поколения, встроенным лазерным дальномером и лазерным каналом наведения ракет, а также автоматом сопровождения целей с приводами наведения.

Также противотанковый ракетный комплекс «Корнет-М» может преодолевать современные средства активной защиты за счет пуска двух противотанковых управляемых ракет одновременно с задержкой меньше времени переключения комплекса активной защиты на новую угрозу.

АО «Концерн «Калашников»»

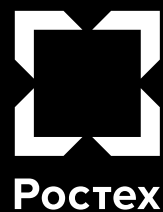
«Мангуст»

Скоростной патрульный катер

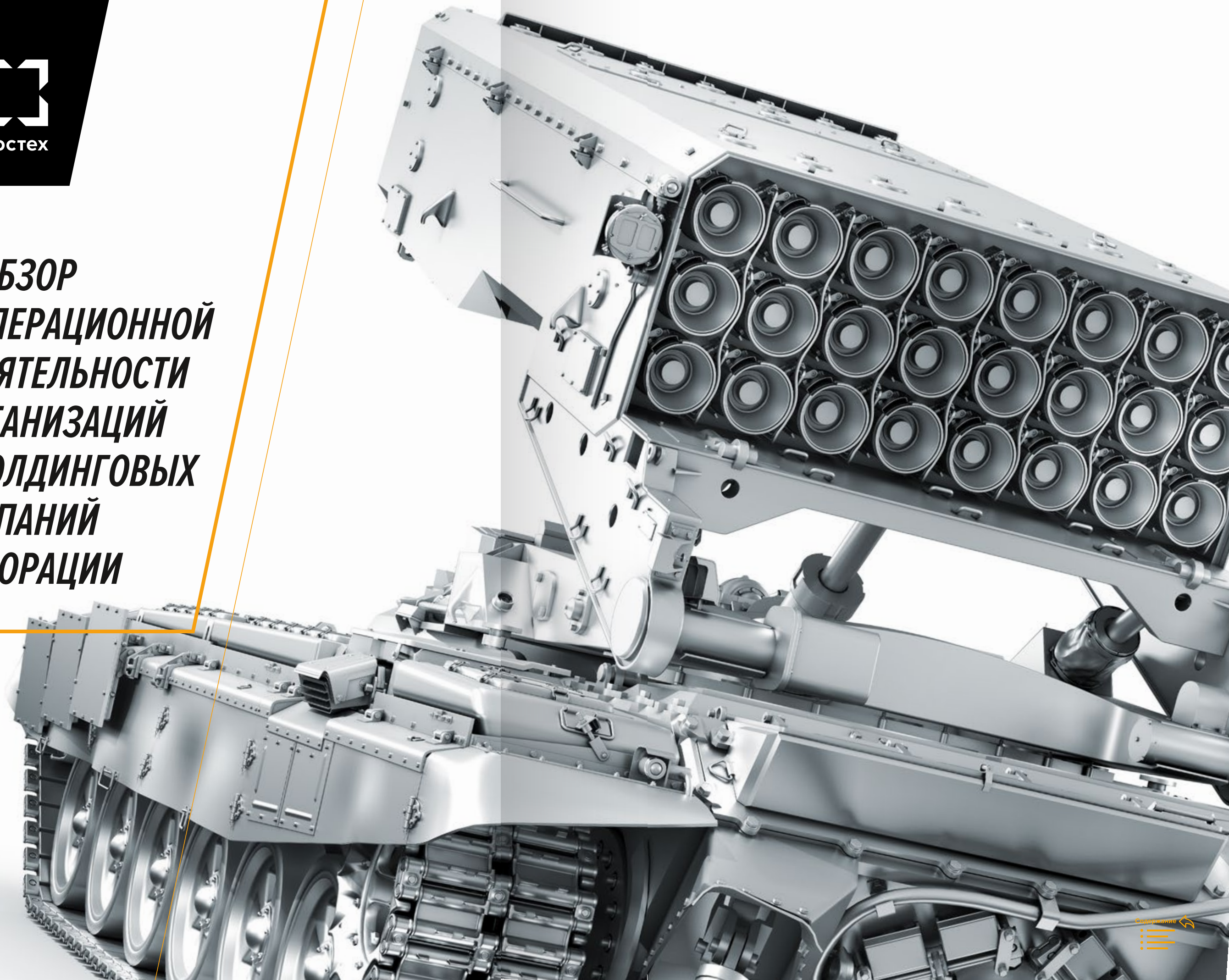
Предназначен для контроля
за соблюдением установленного
режима плавания

Катера «Мангуст» проекта 12150 предназначены для контроля за соблюдением кораблями установленного режима плавания на внешнем и внутреннем рейдах портов и гаваней, а также в прилегающих прибрежных районах моря. Судно способно выполнять задачи, входящие в обязанности морской полиции, таможенных служб, рыбоохранных инспекций. В настоящее время скоростные патрульные катера «Мангуст» строятся крупной серией для нужд различных ведомств (Береговая охрана ПС ФСБ России, ВМФ России, МВД России, ФТС России, МЧС России, коммерческие организации и др.) в различной комплектации.





**5. ОБЗОР
ОПЕРАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИЙ
И ХОЛДИНГОВЫХ
КОМПАНИЙ
КОРПОРАЦИИ**





Ростех

5.1.1 АВИАЦИОННЫЙ КЛАСТЕР





АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»

АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» (АО «ОДК») консолидирует основные активы авиадвигателестроительной отрасли России и объединяет ключевые компетенции в области разработки, производства и послепродажного обслуживания двигателей гражданской, военной авиации, вертолетов, наземных газотурбинных установок, ракетных двигателей и морских газотурбинных двигателей

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

В основной контур АО «ОДК» входят 16 ключевых предприятий, в том числе шесть заводов полного цикла. Продукция холдинговой компании — двигатели и газотурбинные агрегаты — используется в военной и гражданской авиации, космических программах, военно-морском флоте, нефтегазовой промышленности и энергетике.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Получен сертификат типа Росавиации на авиационный двигатель нового поколения ПД-14, созданный в широкой кооперации предприятий АО «ОДК» для авиалайнера МС-21.
- Впервые в России ведется разработка гражданского двигателя большой тяги ПД-35 для российско-китайского широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета CRJ929.
- Новый турбовинтовой двигатель ТВ7-117СТ совершил первый полет на опытном образце военно-транспортного самолета Ил-112В.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Создание перспективных двигателей для авиационных комплексов пятого поколения, в том числе перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации и перспективного авиационного комплекса дальней авиации, а также беспилотных летательных аппаратов военного назначения.
- Первый испытательный полет ударного беспилотного летательного аппарата «Охотник», оснащенного разработанным в АО «ОДК» двигателем.
- Развитие двигателя второго этапа для Су-57.
- Развитие программ семейств вертолетных двигателей ГТД-500 и ГТД-1500.
- Создание импортозамещающего газотурбинного оборудования по проектам на шельфе в рамках Программы сотрудничества.
- Сертификация, начало серийного производства и поставок двигателей ПД-14 для самолетов МС-21. Учитывая значительную емкость рынка и интерес к самолету МС-21, существует высокий потенциал продаж.
- Сертификация и начало серийного производства и поставок двигателей ТВ7-117СТ для самолетов Ил-114, а также в перспективе для легких самолетов и беспилотных летательных аппаратов.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Артюхов Александр Викторович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Артяков Владимир Владимирович

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Артяков Владимир Владимирович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ОДК»
Артюхов Александр Викторович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Леликов Дмитрий Юрьевич

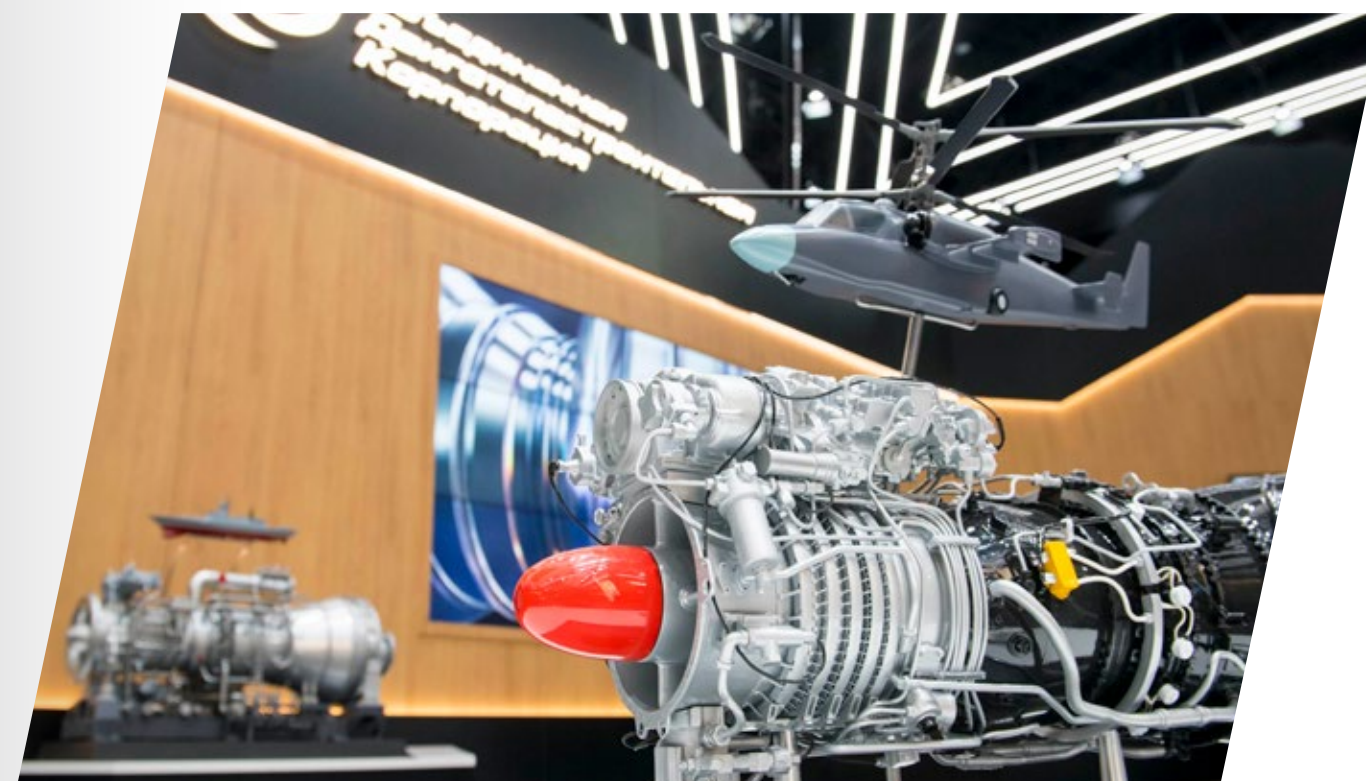
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Сердюков Анатолий Эдуардович

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лалетина Алла Сергеевна

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
Лобанова Оксана Геннадьевна

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Бочаров Олег Евгеньевич

*Завершена разработка
двигателя первого этапа
для истребителя пятого
поколения Су-57*





АО «Вертолеты России»

Холдинговая компания АО «Вертолеты России» — один из мировых лидеров вертолетостроительной отрасли, единственный разработчик и производитель вертолетов в России, а также одна из немногих компаний в мире, обладающих возможностями проектирования, производства, испытаний и технического обслуживания современных гражданских и военных вертолетов

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

Предприятия холдинговой компании являются разработчиками технологий, которые воплотились в мировых бестселлерах:

- Ми-8/17 — самый популярный в мире вертолет за всю историю отрасли, выпускается на двух заводах в различных современных модификациях;
- Ми-26(Т) — самый грузоподъемный в мире вертолет, способный перевозить груз массой до 20 тонн;
- Ка-32А11ВС — многоцелевой вертолет соосной схемы несущих винтов, эффективно применяющийся в пожаротушении и спасательных операциях.



КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Создан легкий многоцелевой вертолет VRT500 — первый в мире вертолет массой до 2 тонн с возможностью погрузки медицинской тележки-каталки, который может использоваться как аэротакси или патрульное средство.
- Модернизирован самый грузоподъемный в мире серийный военный вертолет Ми-26Т2В.
- Первый российский вертолет в промежуточном сегменте Ка-62 совершил первый полноценный перелет. По оценкам аналитиков, до 2025 года емкость этого сегмента рынка составит 2,7 млрд долларов.
- Состоялся первый полет транспортно-десантного вертолета Ми-38Т, в котором использованы исключительно отечественные комплектующие.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Богинский Андрей Иванович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Артяков Владимир Владимирович

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
АРТЯКОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ»
БОГИНСКИЙ АНДРЕЙ ИВАНОВИЧ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА,
УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО НАУКЕ И ТЕХНИКЕ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
КОПТЕВ ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛАЛЕТИНА АЛЛА СЕРГЕЕВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛЕЛИКОВ ДМИТРИЙ ЮРЬЕВИЧ

ПРЕЗИДЕНТ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
МИННИХАНОВ РУСТАМ НУРГАЛИЕВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»
МИХЕЕВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

ВРИО ДИРЕКТОРА ИНСТИТУТА ГОСУДАРСТВА
И ПРАВА РАН
САВЕНКОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СЕРДЮКОВ АНАТОЛИЙ ЭДУАРДОВИЧ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПАО «АВТОВАЗ»
СКВОРЦОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

ДИРЕКТОР, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ
АО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ
РОССИЙСКОГО ФОНДА ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ»
ЧИСТЯКОВ АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ

- По итогам демонстрационного тура вертолетов «Ансат» и Ми-171А2 по странам Юго-Восточной Азии заключены контракты на поставку более 70 вертолетов на общую сумму порядка 500 млн долларов.

- Холдинговая компания увеличила поставки вертолетов с медицинским оборудованием на 23 % по сравнению с 2017 годом.

- Подписано 148 контрактов с заказчиками из 30 стран в сфере послепродажного обслуживания вертолетной техники.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Основные направления работы на внутреннем рынке гражданской и специальной вертолетной техники:

- Развитие санитарной авиации.
- Обеспечение топливно-энергетического комплекса вертолетной техникой для освоения шельфа.
- Поставка техники для борьбы с лесными пожарами.
- Увеличение группировки МЧС России в Арктической зоне.
- Определение единственным исполнителем контрактов по обслуживанию вертолетов всей государственной авиации специального назначения.

Высококвалифицированное сервисное и послепродажное обслуживание вертолетов является одним из ключевых элементов стратегии АО «Вертолеты России».

**АО «Вертолеты
России» занимает
90 % российского
и 10 % мирового рынка
вертолетов**



АО «Концерн “Радиоэлектронные технологии”»

АО «Концерн “Радиоэлектронные технологии”» (АО «КРЭТ») — один из мировых лидеров, крупнейший российский разработчик и производитель радиоэлектронной продукции военного и гражданского назначения



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

АО «КРЭТ» объединяет более 40 предприятий, занимающихся разработкой и производством продукции в основных сегментах:

- системы и комплексы бортового радиоэлектронного оборудования;
- средства радиоэлектронной борьбы и разведки;
- системы и средства государственного опознавания;
- измерительная аппаратура различного назначения.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Колесов Николай Александрович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Алешин Алексей Владиславович

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ;
РУКОВОДИТЕЛЬ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ
ПО ЭКОЛОГИЧЕСКОМУ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ
И АТОМНОМУ НАДЗОРУ (РОСТЕХНАДЗОР)**
Алешин Алексей Владиславович

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «КОНЦЕРН “РАДИОЭЛЕКТРОННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ”»**
Колесов Николай Александрович

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА,
УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО НАУКЕ И ТЕХНИКЕ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
Коптев Юрий Николаевич

**ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
Лалетина Алла Сергеевна

**ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
Сердюков Анатолий Эдуардович

**ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА
РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Хохлов Сергей Владимирович

**РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ И СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ
ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
Цветкова Юлия Дмитриевна

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Проведены работы по оборудованию комплексов бортового радиоэлектронного оборудования (БРЭО) самолетов типа Ил-114-300, Ил-96-400М/300, SSJ-75, MC-21.
- Проведена летная оценка разработанного бортового оборудования на самолетах малой авиации MB-500 (фирма «МВЭН»), «Икарус С42Е».
- Завершена разработка подсистемы радиоразведки и управления наземными комплексами радиоэлектронного подавления коротковолновой радиосвязи противника.
- Завершены исследования по обоснованию возможности обеспечения надежного опознавания объектов и подразделений войск на поле боя.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

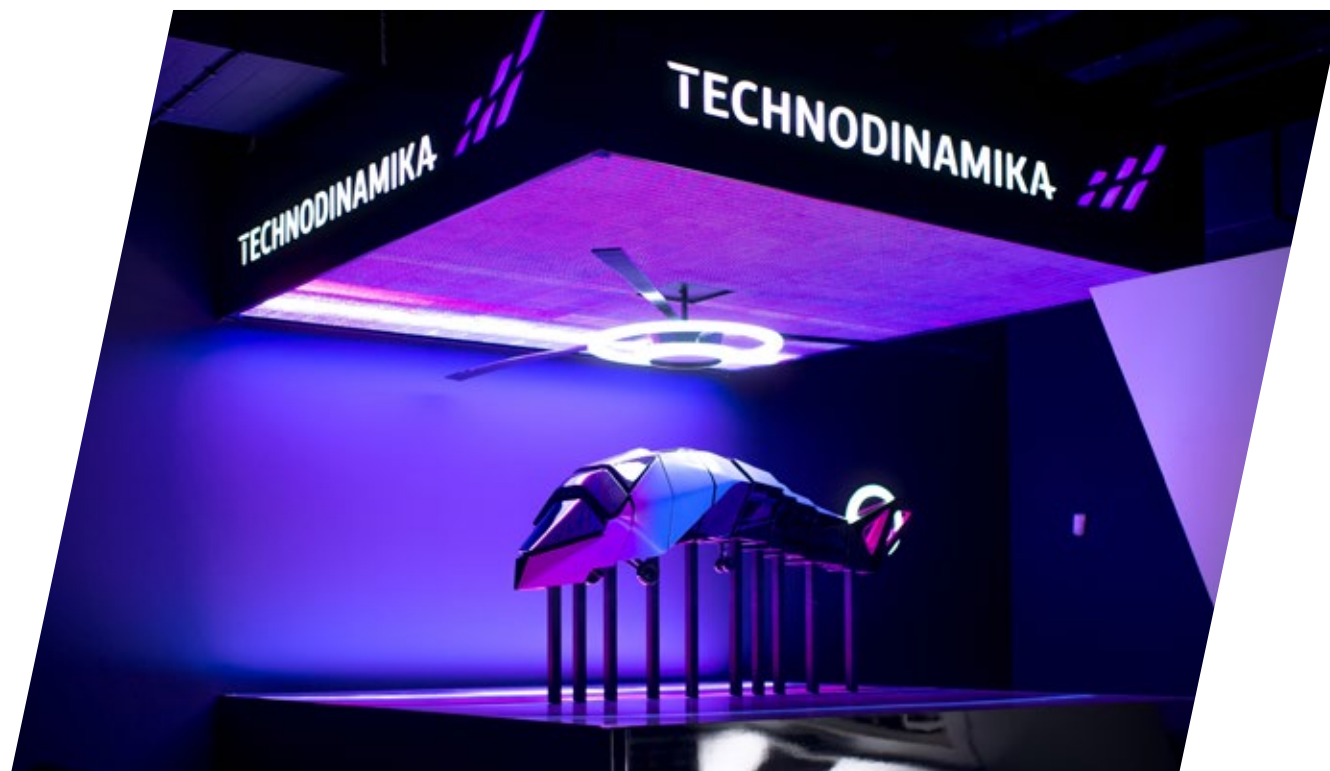
- Импортзамещение бортового радиоэлектронного оборудования иностранного производства для летательных аппаратов MC-21, SSJ-75, Ил-114, Ил-76/78, Ка-226Т, «Ансат», Ми-38, Ка-62 и др., что позволит увеличить долю бортового радиоэлектронного оборудования предприятий АО «КРЭТ» на каждом воздушном судне.
- Развитие послепродажного обслуживания, технического обслуживания и ремонта, заключение контрактов жизненного цикла с Министерством обороны Российской Федерации в области эксплуатации, ремонта и утилизации комплексов радиоэлектронной борьбы, а также организация обучения по данным направлениям.

ТЕХНОДИНАМИКА



АО «Технодинамика»

Холдинговая компания АО «Технодинамика» специализируется на разработке и серийном изготовлении, испытаниях, послепродажном обслуживании авиационных систем и агрегатов для предприятий авиационной промышленности и авиационных компаний



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

В состав компании входят 47 российских заводов и научно-исследовательских институтов авиационной и космической отраслей промышленности.

АО «Технодинамика» обладает компетенциями интегратора в семи из 20 основных авиационных систем: шасси, кислородная система, парашютно-десантная техника, системы вооружения, аварийно-спасательное оборудование, средства наземного обслуживания авиационной техники и система запуска двигателя. АО «Технодинамика» занимает 23 % российского рынка агрегатостроения.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- В 2018 году в капитал АО «Технодинамика» был привлечен стратегический технологический инвестор — Группа компаний «Динамика». Дополнительные инвестиции позволят развивать рыночные компетенции компании.
- Покупка 67 % АО «Каменск-Уральский литейный завод» позволит создать на базе АО «Технодинамика» крупнейшего в России производителя взлетно-посадочных устройств для самолетов и вертолетов.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Насенков Игорь Георгиевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Сердюков Анатолий Эдуардович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СЕРДЮКОВ АНАТОЛИЙ ЭДУАРДОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
ПО ПРАВОВОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ
МЕЖДУНАРОДНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СМОТРИЦКИЙ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «ТЕХНОДИНАМИКА»
НАСЕНКОВ ИГОРЬ ГЕОРГИЕВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «УРАЛЬСКИЙ
ЗАВОД ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ»
БАДЕХА ВАДИМ АЛЕКСАНДРОВИЧ

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА АО «ТЕХНОДИНАМИКА»
ГАЛИЕВ АЙРАТ НАИЛЕВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «РАА «СПЕЦТЕХНИКА»»
ЛАШКОВ ЛЕОНИД АНАТОЛЬЕВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «ЦНТУ «ДИНАМИКА»»
МАКСЕНКОВ ОЛЕГ ВИКТОРОВИЧ

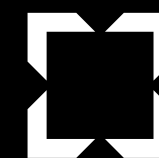
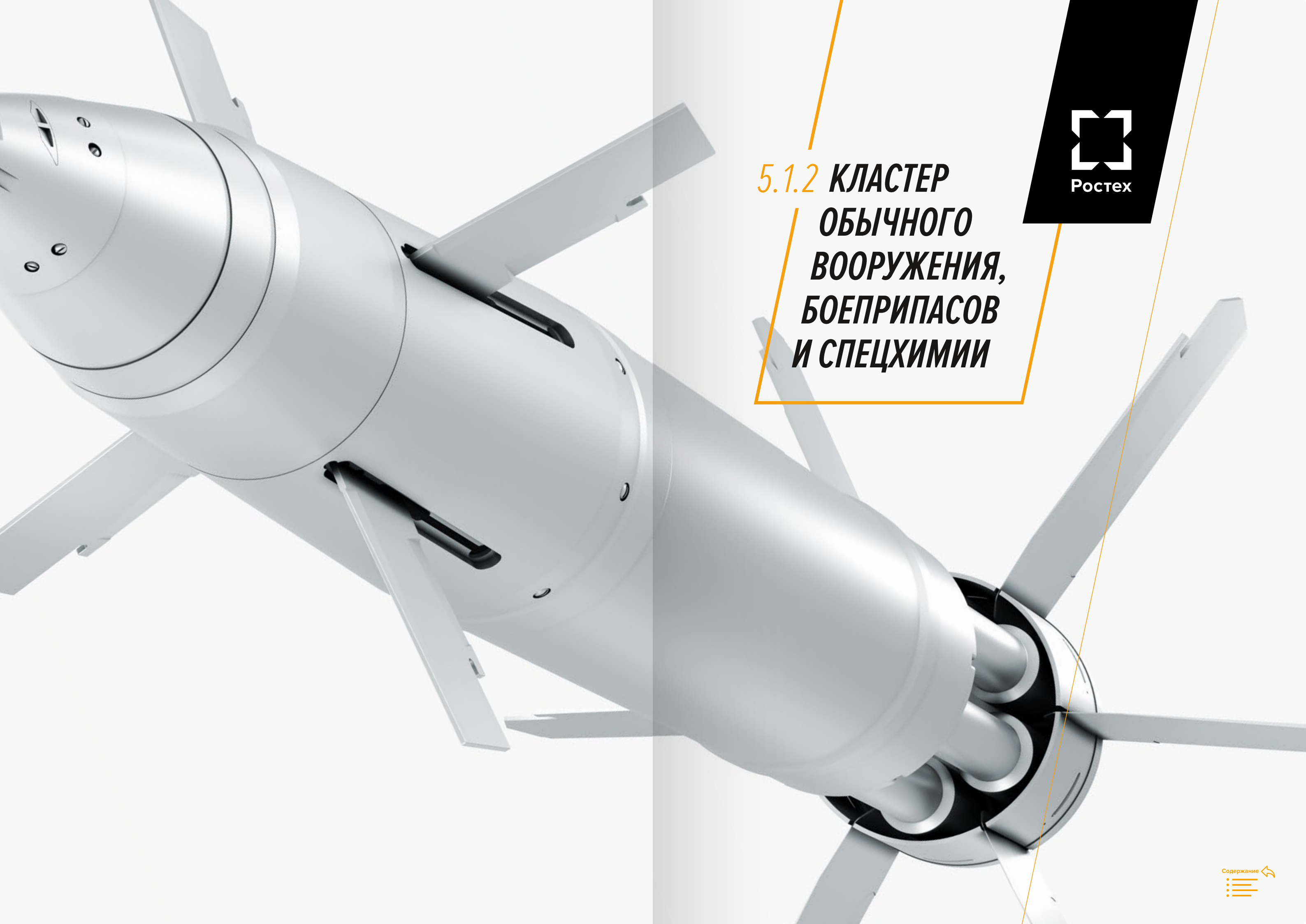
- Запущен серийный парашютный завод на базе АО «НИИ парашютостроения» в г. Киржаче Владимирской области.
- Авиационно-сервисный центр «Авиационное оборудование» АО «Технодинамика» получил премию MRO Russia & CIS в номинации «Лучший поставщик авиационно-технического имущества в России» по итогам 2017 года.
- Обязательства компании перед Министерством обороны Российской Федерации исполнены досрочно.
- Разработан аварийно-спасательный плот с автоматической системой раскрытия, который обеспечивает поддержание на плаву группы до 17 человек в течение двух недель, предохраняя их от непогоды и колебаний температуры воздуха в диапазоне от –30 до +65 °С.
- АО «Технодинамика» и китайская компания AVIC Shaanxi Aero Electric Co., Ltd подписали протокол о сотрудничестве в области разработки и производства систем зажигания и их компонентов, предназначенных для установки на узкофюзеляжные ближне- и среднемагистральные гражданские самолеты.
- Подписано соглашение с Atitech Spa о разработке и строительстве в Москве к 2021 году Центра технического обслуживания и ремонта самолетов, компонентов и двигателей.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Основные направления работы на внутреннем рынке гражданской и специальной вертолетной техники:

- Разработка актуализированной стратегии с учетом продажи 75 % минус одна акция АО «Технодинамика» стратегическому инвестору.
- Разработка технологии «более электрического самолета» (БЭС), которая подразумевает максимальный отказ от гидравлических систем в пользу электрических. В составе холдинговой компании для этих целей создано специальное подразделение — Дирекция программы БЭС.
- Модернизация аэродрома Киржач под гражданские воздушные суда.
- Начало серийной поставки парашютной системы «Бахча-У-ПДС» и завершение разработки новой парашютной системы «Шелест» (Д-14).

**АО «Технодинамика» занимает
30 % российского рынка
производства агрегатов
для гражданских самолетов,
42 % — для военных самолетов,
15 % — для вертолетов**



Ростех

**5.1.2 КЛАСТЕР
ОБЫЧНОГО
ВООРУЖЕНИЯ,
БОЕПРИПАСОВ
И СПЕЦХИМИИ**



АО «НПК «Техмаш»»

АО «Научно-производственный концерн «Технологии машиностроения»» (АО «НПК «Техмаш»») — головное предприятие интегрированной структуры — является одним из основных российских разработчиков и производителей ракет и боеприпасов различного назначения для Вооруженных сил Российской Федерации и на экспорт



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

В контуре управления концерна находится 35 предприятий, организационно объединенных в пять дивизионов в соответствии со спецификой и направлениями деятельности. Предприятия концерна разрабатывают и производят боеприпасы к наземной и морской артиллерии, реактивные снаряды и реактивные системы залпового огня, управляемые бомбовые средства поражения, малокалиберные боеприпасы и средства ближнего боя, инженерные боеприпасы, а также продукцию гражданского назначения.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Система менеджмента качества концерна признана соответствующей требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 к качеству и безопасности производимой продукции.
- Объем поставки бурильных труб, производимых АО «Серовский МЗ» для НК «Роснефть», составил более 290 млн рублей, что на 17 % превышает уровень 2017 года.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Лепин Владимир Николаевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Абрамов Сергей Борисович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ», ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» КОПТЕВ ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО ЦЕНТРА АНАЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК ПО НАУЧНОЙ РАБОТЕ КУЛИКОВ АЛЕКСАНДР ВЕНИАМИНОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» ЛАЛЕТИНА АЛЛА СЕРГЕЕВНА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «НПК «ТЕХМАШ»» ЛЕПИН ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» ЛОБАНОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» СКРЫЛЬНИК ИВАН АЛЕКСАНДРОВИЧ

- Соглашение АО «НИТИ им. П. И. Снегирева» с Минсельхозом России позволило работникам аграрной отрасли приобретать продукцию завода со скидкой в 25 %, что привело к двукратному росту продаж.
- АО «ПОЗИС» привлекло 750 млн рублей для модернизации мощностей и увеличения выпуска бытовой и медицинской холодильной техники POZIS высокой энергоэффективности. Результатом станет производство до 600 тыс. единиц техники в год к 2021 году.
- АО «РМЗ «Енисей» в 3 раза увеличило выпуск стальных резервуаров для хранения нефтепродуктов.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- В 2018 году в АО «НПК «Техмаш»» разработана стратегия развития концерна на период до 2025 года, включающая увеличение выручки в 1,7 раза с 2018 до 2025 года; переориентацию части производства на гражданские рынки; выход в новые сегменты на традиционных рынках военно-технического сотрудничества; повышение эффективности научно-исследовательских

и опытно-конструкторских работ и значительное увеличение маржинальности производимой продукции.

- Планируется создание кластера крупной бытовой техники, а также производства промышленных фильтров, пленки и медицинских изделий.

Объем боеприпасов, поставленный в 2018 году организациями концерна для сил общего назначения ВС РФ, превысил совокупный объем всех других поставщиков



АО «Концерн “Калашников”»

АО «Концерн “Калашников”» — крупнейший российский производитель боевого автоматического и снайперского оружия, управляемых артиллерийских снарядов и широкого спектра высокоточного оружия. Предприятия концерна также выпускают специализированные комплексы военного и гражданского назначения

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

АО «Концерн “Калашников”» — системообразующая структура стрелкового сектора оборонно-промышленного комплекса России. В состав группы компаний входят: АО «Концерн “Калашников”», судостроительное предприятие полного цикла ООО «Холдинговая компания Рыбинской Верфи», ОАО «Мытищинский машиностроительный завод», разработчик и производитель беспилотных летательных аппаратов самолетного и вертолетного типа ZALA AERO и ряд других предприятий. В 2018 году концерну были переданы 60 % акций АО «НПО “Молния”».

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Концерн завершил сделку по покупке 26 % акций у Государственной корпорации «Ростех». Доля частных инвесторов в капитале концерна увеличена до 75 % минус одна акция. Корпорация оставила за собой блокирующий пакет.
- По заказу департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Москвы концерн изготовил 30 электромотоциклов «ИЖ Пульсар» и четыре электромотоцикла «Овум», которые были задействованы во время чемпионата мира по футболу в России.
- Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) 15 августа 2018 года подтвердило АО «Концерн “Калашников”» рейтинг кредитоспособности на уровне А (RU), прогноз «Стабильный».

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Освоение новых продуктовых сегментов: робототехнические комплексы, мототехника, линейка продуктов на базе нейросетей.
- Освоение и развитие продаж сопутствующих повседневных товаров и аксессуаров, развитие неоружейных линеек гражданской нелегализуемой продукции.
- Создание многопрофильной оборонной холдинговой компании с развитием существующих и привлечением новых компетенций (M&A) двойного назначения при формировании продуктового портфеля по следующим основным направлениям: роботизированные комплексы, многофункциональные скоростные катера, беспилотные летательные аппараты, системы управления и связи, экипировка, снаряжение, защита, инжиниринговый и управленческий консалтинг.



Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Дмитриев Владимир Геннадьевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Абрамов Сергей Борисович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «КОНЦЕРН “КАЛАШНИКОВ”», ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КОРПОРАТИВНОМУ И СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ АО «КОНЦЕРН “КАЛАШНИКОВ”»
АКОЕВА МАРИЯ ГЕННАДЬЕВНА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «РВ-ИНВЕСТ»
ВОЛОДИН ВАЛЕРИЙ ЛЬВОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОНЦЕРН “КАЛАШНИКОВ”»
ДМИТРИЕВ ВЛАДИМИР ГЕННАДЬЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО НАУЧНОЙ РАБОТЕ МЦАИ В ОБЛАСТИ ХИМИИ, ФИЗИКИ И БИОЛОГИИ ПРИ ПРЕЗИДИУМЕ РАН
КУЛИКОВ АЛЕКСАНДР ВЕНИАМИНОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛАЛЕТИНА АЛЛА СЕРГЕЕВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
НАЗАРОВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «РОСОБОРОНЭКСПОРТ»
СЕВАСТЬЯНОВ ИГОРЬ ОЛЕГОВИЧ

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ РАЗВИТИЯ «ВЭБ.РФ»
ЦЕХОМСКИЙ НИКОЛАЙ ВИКТОРОВИЧ

По результатам 2018 года
выручка Группы «Калашников»
выросла на 89 % по отношению
к выручке 2017 года.
Основная производственная
площадка группы —
АО «Концерн “Калашников”» —
в 2018 году показала рост
объемов производства на 25 %,
рост выручки в 4 раза





АО «РТ-Химкомпозит»

АО «РТ-Химические технологии и композиционные материалы» (АО «РТ-Химкомпозит») — инновационная холдинговая компания в области композиционных материалов, специальной химии и волокон, лидер российского рынка высокотехнологичных изделий из полимерных композитных материалов



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

Компания объединяет стратегически значимые предприятия и научные центры, специализирующиеся на научно-технических исследованиях, разработке, производстве и реализации изделий из полимерных композитных материалов (ПКМ), конструкционной оптики, специальной керамики, химической продукции, специальных волокон и продукции «зеленой химии» для различных отраслей экономики, таких как космос, авиация, энергетика, наземный и водный транспорт.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Впервые в истории современной России сертифицирован самолет сельскохозяйственного назначения Т-500, для которого входящее в АО «РТ-Химкомпозит» ОНПП «Технология» изготовило композитные конструкции планера и остекление.
- Разработана конструкция установки для обеззараживания и очистки воды для больших водоканалов крупных

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Шубский Кирилл Юльевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Кузьмицкий Алексей Алексеевич

СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ», ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «РТ-ХИМКОМПОЗИТ»
КУЗЬМИЦКИЙ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

ДИРЕКТОР КАЗНАЧЕЙСТВА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
МИГАЛЬ ИЛИНА ВАЛЕРЬЕВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА МЦАи РАН ПО НАУЧНОЙ РАБОТЕ
КУЛИКОВ АЛЕКСАНДР ВЕНИАМИНОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ПРАВОВОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СМОТРИЦКИЙ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ПРЕПРЕГ-СКМ»
ЧУРОВА ЛАРИСА ВЛАДИМИРОВНА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «РТ-ХИМКОМПОЗИТ»
ШУБСКИЙ КИРИЛЛ ЮЛЬЕВИЧ

городов, которая позволяет ликвидировать применение жидкого и газообразного хлора в технологиях водоподготовки и снижает опасность техногенных катастроф.

- Для новейшего солнечного модуля космического аппарата разработан самый легкий в мире высокопрочный углепластиковый силовой каркас для защиты от космических частиц, радиации и космического мусора, который будет на 30 % эффективнее в использовании и в несколько раз дешевле существующих аналогов.
- Разработаны технологии для выпуска композиционных материалов, предназначенных для использования в летательных аппаратах боевой авиации и ракетно-космической технике при высоких скоростях полета, а также при высоких температурах в окислительных и коррозионных средах при больших переменных нагрузках.
- Созданы новые покрытия для остекления авиационной техники, которые помогут улучшить видимость во время дождя.
- Созданы технологии для изготовления материалов перспективной бортовой радиоэлектронной аппаратуры, обеспечивающих надежную герметизацию микросхем, установленных в открытом виде на печатную плату.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Увеличение доли гражданской продукции в общем объеме выручки до 66 % к 2025 году.
- Развитие и внедрение в производство нового поколения композиционных материалов на основе специальных полимеров.
- Развитие направления технической керамики для нужд оборонно-промышленного комплекса и гражданских отраслей.
- Формирование продуктовой линейки для медицинской промышленности.
- Достижение уровня компаний-лидеров в мире по операционной эффективности предприятий.
- Развитие ключевых категорий продукции в рамках трех бизнес-направлений: «Композиты», «Химия и «зеленая» химия», «Волокна».

АО «РТ-Химкомпозит» своевременно и в стопроцентном объеме выполнило работы по линии гособоронзаказа, задания по импортозамещению и все запланированные поставки в рамках военно-технического сотрудничества



АО «НПО “Высокоточные комплексы”»

АО «НПО “Высокоточные комплексы”» — интегрированная структура, образованная для консолидации научно-технического потенциала группы предприятий, работающих в области перспективных вооружений, военной и специальной техники, высокоточных систем и комплексов вооружения тактической зоны боевых действий



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

Четырнадцать предприятий холдинговой компании реализуют полный цикл создания вооружения и военной техники — от формирования идеи до реализации готовой продукции.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Минобороны поставлены зенитные управляемые ракеты и батарейные комплекты системы технического обслуживания для зенитного ракетно-пушечного комплекса «Панцирь-С», боевые машины противотанкового ракет-

ного комплекса «Хризантема-С», боевые машины пехоты БМП-3 и бронетранспортеры БТР-МДМ.

- Завершен контракт АО «ВНИИ “Сигнал”» по поставке комплектов автоматизированной системы управления наведением орудия (АСУНО) для реактивной системы залпового огня «Торнадо-С».
- Завершены опытно-конструкторские работы «Бойница-БЛА» (АО «КБП»), а также «Искандер-М» и «ЕКУТС» (АО «НПК “КБМ”»).
- Заключены новые госконтракты на выполнение опытно-конструкторских работ «Птицелов» и «Бора-М»

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Денисов Александр Владимирович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Абрамов Сергей Борисович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ,
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА
ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ
И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
КОТЕНКОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «НПО “ВЫСОКОТОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ”»
ДЕНИСОВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЕВТУШЕНКО ОЛЕГ НИКОЛАЕВИЧ

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
БОРИСОВА НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛАЛЕТИНА АЛЛА СЕРГЕЕВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО НАУКЕ
РОССИЙСКОГО ФОНДА ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ
ИССЛЕДОВАНИЙ (НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР)
ШЕРЕМЕТ ИГОРЬ АНАТОЛЬЕВИЧ

и на поставку бригадных комплектов переносных зенитных ракетных комплексов «Верб» (АО «НПК “КБМ”»).

- Успешно завершена научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа «Разработка технологического комплекса сборки и контроля качества артиллерийского снаряда калибра 57 мм на базе виброударного приемника лазерного излучения, быстродействующих малогабаритных бортового вычислителя и электропривода», шифр «Луч-57» (АО «КБточмаш им. А. Э. Нудельмана»).
- Создана технология изготовления, сборки и контроля качества волнового твердотельного гироскопического прибора для перспективных переносных зенитных ракетных комплексов, шифр «Гироскоп-В» (АО «НПК “КБМ”»).

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Качественная разработка, модернизация и своевременные поставки перспективных образцов вооружения, военной и специальной техники как по заданиям госзаказчиков, так и по линии военно-технического сотрудничества.
- Завершение в 2019 году реконструкции и технического перевооружения четырех предприятий: филиала АО «КБП» в г. Туле, АО «ВНИИ “Сигнал”», АО «ЦНИИАГ», АО СКБ «Турбина».
- Продолжение реализации пилотного проекта по развитию высокотехнологичной производственной системы АО «САЗ» в рамках стратегической инициативы Корпорации.

В области разработки и производства оперативно-тактических ракетных комплексов холдинговая компания АО «НПО “Высокоточные комплексы”» является монополистом на российском рынке, а в области разработки и производства переносных зенитных ракетных комплексов занимает 50 % мирового рынка



ЦНИИТОЧМАШ
центральный научно-исследовательский
институт точного машиностроения

АО «ЦНИИТОЧМАШ»

АО «Центральный научно-исследовательский институт точного машиностроения» (АО «ЦНИИТОЧМАШ») — многопрофильный центр исследований, разработок, испытаний, производства современных образцов вооружения, военной и специальной техники, продукции двойного и гражданского назначения. Головная организация по носимому вооружению и экипировке военнослужащих

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

В структуру АО «ЦНИИТОЧМАШ» входят научно-исследовательские, конструкторские, производственные подразделения и испытательная база. В контуре управления АО «ЦНИИТОЧМАШ» находится АО «КБАЛ им. Л. Н. Кошкина».

Выпускаемая продукция:

- вооружение и военная техника;
- гражданское стрелковое оружие и патроны к нему;
- оборудование для патронных производств;
- оборудование для пищевой промышленности.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Успешно завершены государственные испытания 9-мм пистолетного комплекса «Удав», который планируется поставлять для Российской армии. Самозарядный пистолет «Удав» является полностью отечественной разработкой и собирается из российских комплектующих. Дальность эффективной стрельбы — 100 м.
- В 2018 году по государственному оборонному заказу в интересах ФСО России начались поставки высокоточных снайперских комплексов «Точность-7,62» и «Точность-8,6». Дальность эффективной стрельбы комплекса «Точность-7,62» — до 800 м, комплекса «Точность-8,6» — до 1200 м.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Организация сборочного производства и серийное производство 120-мм перспективного самоходного артиллерийского орудия ВДВ 2С42, разрабатываемого в ОКР «Лотос».
- Внедрение методов компьютерного моделирования с использованием высокопроизводительных программно-аппаратных комплексов моделирования жизненного цикла изделий в процессы проектирования перспективных изделий вооружения, военной и специальной техники по направлениям деятельности АО «ЦНИИТОЧМАШ» с целью снижения себестоимости разработки, испытаний, эксплуатации и ремонта.
- Разработка технологии и серийное производство средств неразрушающего контроля, спецсплавов, керамики, композитов и др. на базе лазерного ультразвука. Предлагаемый метод не имеет отечественных аналогов, превосходит существующие методы неразрушающего контроля и позволяет получать информацию о физико-механических свойствах материалов в готовых изделиях, не определяемых другими методами.
- Поиск и развитие новых направлений деятельности в области продукции гражданского назначения. В настоящее время прорабатываются вопросы организации производства комплексов сортировки твердых бытовых отходов и локальных очистных сооружений.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Баков Альберт Владимирович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Абрамов Сергей Борисович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО «ЦНИИТОЧМАШ», ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО
ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ЦНИИТОЧМАШ»
БАКОВ АЛЬБЕРТ ВЛАДИМИРОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛАЛЕТИНА АЛЛА СЕРГЕЕВНА

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СКРЫЛЬНИК ИВАН АЛЕКСАНДРОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО БЕЗОПАСНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ХОДОВ КАЗБЕК ВЛАДИМИРОВИЧ



АО «ЦНИИТОЧМАШ»
является единственным поставщиком комплектов боевого снаряжения боевой экипировки второго поколения «Ратник»

АО «СПЕЦХИМИЯ»

АО «СПЕЦХИМИЯ» — холдинговая компания, объединяющая разработчиков и производителей продукции спецхимии и промышленных взрывчатых веществ



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

АО «СПЕЦХИМИЯ» — лидер в Российской Федерации по разработке и производству основных специальных комплектующих изделий ракет и боеприпасов для вооружений ударных группировок Сухопутных войск, Воздушно-космических сил и Военно-Морского Флота, а также ракетных комплексов стратегического назначения и вооружения Воздушно-десантных войск.

В периметре холдинговой компании находится 14 предприятий и научно-исследовательских институтов.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Впервые в России разработан прототип перспективного многофункционального мобильного комплекса нелетального воздействия в составе пусковой установки и комплекта светозвуковых и раздражающих средств.
- Введен в эксплуатацию уникальный стендовый комплекс для исследования быстротекущих процессов в высокоэнергетических материалах со временем реакции в микросекундном диапазоне.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Зозуля Юрий Викторович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Абрамов Сергей Борисович

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ», ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «СПЕЦХИМИЯ»
ЗОЗУЛЯ ЮРИЙ ВИКТОРОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СКРЫЛЬНИК ИВАН АЛЕКСАНДРОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛОБАНОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ИГНАТЬЕВА АЛЕКСАНДРА АЛЕКСЕЕВНА

- Создан уникальный барокомплекс для исследования характеристик высокоэнергетических материалов при достижении предельных значений температуры до 3 000 °С и вакуума до 10⁻³ мм ртутного столба.
- Завершена разработка и подготовлено опытное производство по уникальной безопасной и не имеющей аналогов в Российской Федерации технологии заполнения маломерных оболочек (корпусов) иницирующими составами методом «мокрого снаряжения».
- Разработана Концепция создания центра компетенции малотоннажной химии Государственной корпорации «Ростех» во исполнение Распоряжения Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2017 года № 2834-р.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Разработка и производство лакокрасочных материалов, антикоррозионных и иных защитных материалов с уникальными свойствами, не уступающими мировым стандартам.
- Разработка, производство и дистрибуция высокоэффективных средств защиты растений на основе отечественных действующих веществ из природных минералов.
- Создание технологии глубокой переработки сырья растительного и животного происхождения.
- Создание многофункциональных малотоннажных модульных комплексов органического, неорганического и биологического синтезов.

По состоянию на 2018 год предприятия АО «СПЕЦХИМИЯ» выпустили более 80 % отечественного рынка специальных комплектующих изделий для ракет и боеприпасов, в том числе пиротехнических изделий, взрывчатых веществ, твердых ракетных топлив и порохов различных рецептур



5.1.3 РАДИО- ЭЛЕКТРОННЫЙ КЛАСТЕР



АО «Росэлектроника»

АО «Росэлектроника» — ключевой участник радиоэлектронного рынка



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

В состав АО «Росэлектроника» входит 120 предприятий и научных организаций, специализирующихся на разработке и производстве радиоэлектронных компонентов, средств связи, автоматизированных систем управления, робототехнических комплексов, СВЧ-радиоэлектроники, вычислительной техники и телекоммуникационного оборудования.

Продукция холдинговой компании поставляется более чем в 30 стран мира, в том числе в страны Европы, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Разработана автоматизированная система управления движением поездов для московского метро.
- Создан сверхпрочный ноутбук для экстремальных условий. Вычислительное ядро компьютера основано на российском микропроцессоре «Эльбрус 1С+».
- Разработана навигационная станция для высокоточной хирургии.

- Более 30 разработок для вооруженных сил было представлено на форуме «Армия-2018». В их числе комплексы связи, радиолокационные комплексы, средства радиоэлектронной борьбы, системы управления, изделия электронной компонентной базы и СВЧ.

- Стартовало серийное производство машин дистанционного разминирования «Листва», способных на расстоянии до 100 м находить и ликвидировать взрывные устройства.

- Суперкомпьютер, созданный на основе разработки АО «Росэлектроника», вошел в рейтинг 50 самых мощных суперкомпьютеров на территории СНГ. DESMOS — первый суперкомпьютер, содержащий один из ключевых компонентов высокопроизводительной вычислительной системы — коммуникационную сеть, полностью разработанную в России.

- Открыт Центр развития технологий искусственного интеллекта, который займется разработками в сфере машинного обучения, анализа больших данных и технологий обработки информации.

Совет директоров



ВРЕМЕННЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Борисов Александр Анатольевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Сахненко Сергей Степанович

**ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КЛАСТЕРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
САХНЕНКО СЕРГЕЙ СТЕПАНОВИЧ

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
ЕВТУШЕНКО ОЛЕГ НИКОЛАЕВИЧ

**РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ПРАВОВОМУ
СОПРОВОЖДЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ
И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
СМОТРИЦКИЙ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

**ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
ЛОБАНОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
КОПТЕВ ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ

**ВРЕМЕННЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «РОСЭЛЕКТРОНИКА»**
БОРИСОВ АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ
И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
БОЧАРОВ ОЛЕГ ЕВГЕНЬЕВИЧ

- Разработана технология надежной передачи данных по радиоканалам КВ-диапазона. Технология позволит усовершенствовать аппаратуру телекодовой связи в Вооруженных силах.
- Новейший аэродромный комплекс для посадки самолетов в сложных метеословиях сократит эксплуатационные издержки и повысит безопасность полетов.
- Разработан первый отечественный чип для Интернета вещей. Микросхемы размером 5×5 мм могут быть встроены в такие умные устройства, как бытовые электросчетчики, датчики на промышленных производствах, электронные детские браслеты и др.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Программа деятельности холдинговой компании предусматривает увеличение доли продукции гражданского назначения до 29 % к 2021 году, при этом реализация перспективных партнерств, сделок и проектов позволит увеличить долю до 54 % к 2021 году.
- АО «Росэлектроника» и ПАО «Россети» создадут интеллектуальный инновационный кластер цифровых сетей в Ярославской области и запустят производство интеллектуальных приборов учета электроэнергии.
- Ключевыми проектами в достижении целевых показателей АО «Росэлектроника» являются:
 - Единая система управления тактического звена;
 - «Аксион-ТВ»;
 - цифровизация электрических сетей для нужд ПАО «Россети»;
 - инспекционно-досмотровые комплексы;
 - проекты «Умный город» и «Умная медицина».

**АО «Росэлектроника»
формирует более 50 % выпуска
электронных компонентов
в России и 8 % выпуска
продукции радиоэлектронной
отрасли в мире**



АО «Швабе»

Холдинговая компания АО «Швабе» — инновационная компания, объединяющая ведущие российские предприятия оптической науки и оптико-электронного приборостроения и обеспечивающая весь цикл создания новейшей оптико-электронной и лазерной техники



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

В состав холдинговой компании входит восемь ключевых предприятий, производящих оптико-электронные системы специального и двойного назначения для всех видов и родов войск. Гражданское приборостроение развивается в рамках диверсификации и растет опережающими темпами за счет медицинской техники, оптических приборов и материалов, широкой номенклатуры светотехнической продукции.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Завершены испытания перспективной системы обнаружения и наведения станции противодействия БКО авиационных комплексов.
- Завершена модернизация оптико-электронных систем боевого вертолета Ка-52, увеличена в 2 раза дальность обнаружения, распознавания и автосопровождения.

- Существенно улучшены тактико-технические характеристики прицельного комплекса «Солт-25», дальность обнаружения и распознавания увеличена в 1,5 раза.
- Разработана и поставлена гиростабилизированная оптико-электронная система ГОЭС-540 для беспилотного летательного аппарата «Форпост».
- Завершены мероприятия по созданию отечественного тепловизионного канала ТПК-К для замены французской камеры Catherine-FC в бронетанковой технике.
- Завершены испытания и осуществлены поставки тепловизионного канала 1ТПП1М для комплекса «Панцирь» морского базирования.
- Проведена модернизация тепловизионных прицелов 1ПН140: массогабаритные характеристики снижены на 30 %, а поле зрения увеличено на 30 % без уменьшения дальности распознавания.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Патрикеев Алексей Павлович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Клебанов Илья Иосифович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО «ШВАБЕ», ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ПАО «СОВКОМФЛОТ»
КЛЕБАНОВ ИЛЬЯ ИОСИФОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ГРУШКИН МАКСИМ ВИТАЛЬЕВИЧ

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
КОЛЛЕГИИ ВОЕННО-ПРОМЫШЛЕННОЙ
КОМИССИИ
КУЛИКОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ШВАБЕ»
ПАТРИКЕЕВ АЛЕКСЕЙ ПАВЛОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛОБАНОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КЛАСТЕРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
САХНЕНКО СЕРГЕЙ СТЕПАНОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ПРАВОВОМУ
СОПРОВОЖДЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ
И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СМОТРИЦКИЙ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

- Завершена разработка технологии изготовления новых марок стекол высокого оптического качества из бездислокационного германия как для лазерных систем, так и для инфракрасных оптико-электронных приборов для работы в жестких условиях эксплуатации.
- Состоялась мировая премьера новой цифровой дальномерной камеры Zenit-M совместно с уникальным объективом Zenitar 1,0/35.
- Получены регистрационные удостоверения на ряд инновационных медицинских разработок, в том числе на аппарат для искусственной вентиляции легких, лазерный офтальмологический аппарат для микрохирургии глаза и саморазрушающийся одноразовый шприц третьего поколения.
- В рамках благотворительной деятельности «Лучшим социальным проектом России» признан проект «Швабе-Милосердие».
- Завершен комплексный проект по оснащению перинатальных центров отечественным медицинским оборудованием (Петрозаводск, Гатчина, Смоленск, Улан-Удэ, Псков).

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Строительство Гелиогеофизического комплекса Российской академии наук, для которого будут созданы уникальные научные инструменты: радиогелиограф, комплекс оптических инструментов, солнечный телескоп-коронаграф, система радаров. Срок реализации проекта — 2019–2023 годы, ожидаемая к 2022 году выручка — свыше 15 млрд рублей.
- Разработка, промышленное производство и вывод на рынок импортозамещающих медицинских изделий из углеродных композиционных материалов, срок реализации — 2019–2021 годы, ожидаемая выручка — свыше 1 млрд рублей.

- Организация производства изделий для кардиохирургии, кардиологии и иных областей медицины, срок реализации — 2018–2025 годы, ожидаемая к 2025 году выручка — 6,5 млрд рублей.
- Реализация проекта «Энергосервисные контракты ПАО «Россети», срок реализации — 2018–2021 годы, ожидаемая выручка — свыше 5,6 млрд рублей.
- Приобретение компетенций в области интеллектуальных транспортных систем, срок реализации — 2019–2030 годы, ожидаемая выручка — более 9 млрд рублей.

**Объем экспорта продукции
военного назначения
по сравнению с 2017 годом
вырос в 1,7 раза**



АО «Концерн “Автоматика”»

Холдинговая компания АО «Концерн “Автоматика”» — крупнейшее предприятие России по проблемам информационной безопасности, разработке и производству технических средств и систем засекреченной связи, защищенных информационно-телекоммуникационных систем, а также систем автоматизированного управления специального назначения

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

Состав холдинговой компании включает 20 предприятий, выпускающих более 2 000 видов изделий. Помимо работы на внутреннем рынке, организации холдинговой компании экспортируют продукцию в шесть стран.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- В рамках реформы по переводу розничной торговли на современную систему применения контрольно-кассовой техники поставлено 485 тыс. фискальных накопителей на общую сумму 2,3 млрд рублей, что составляет 25 % рынка.
- Поставка 10 тыс. стационарных металлодетекторов для обеспечения безопасности выборов Президента Российской Федерации принесла холдинговой компании выручку в 1,6 млрд рублей.
- В партнерстве с частными компаниями создана защищенная система хранения данных «Купол», которая поставляется ведущим операторам связи. Сумма заключенных контрактов по итогам 2018 года составила 2,2 млрд рублей.
- Прорывом на рынке экспорта гражданской продукции стал контракт АО «Концерн “Автоматика”» с Республикой Ангола на поставку ИТ-решений на сумму 1,3 млн евро.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- В партнерстве с частными компаниями АО «Концерн “Автоматика”» создает научно-производственную компанию «Криптонит», которая займется разработкой гражданских ИТ-продуктов. Основными сферами деятельности компании станут криптография и квантовые вычисления, машинное обучение и хранилища больших данных, безопасность решений на основе технологии блокчейн, телекоммуникационные стандарты и их безопасность.
- Холдинговая компания реализует стратегию по наращиванию своего присутствия на рынке электроэнергетики. Проведение целого ряда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию систем мониторинга воздушных линий электропередачи и программно-технического комплекса для регистрации, обработки и анализа информации в интересах компании.

**В 2018 году
АО «Концерн “Автоматика”»
обеспечило уровень доли
гражданской продукции
в общем объеме выручки
выше 50 %**

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Кабанов Владимир Алексеевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Старовойтов Александр Владимирович

ПРЕЗИДЕНТ ФГАНУ ЦИТИС
Старовойтов Александр Владимирович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «КОНЦЕРН “АВТОМАТИКА”»
КАБАНОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КЛАСТЕРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
САХНЕНКО СЕРГЕЙ СТЕПАНОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ОСОБЫМ ПОРУЧЕНИЯМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
АНДРИАНОВ НИКОЛАЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ И СВОДНОЙ
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛОБАНОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА

ДИРЕКТОР ПО ОРГАНИЗАЦИОННОМУ РАЗВИТИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ШАРИПОВА АННА НИКОЛАЕВНА

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ПРАВОВОМУ
СОПРОВОЖДЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
СМОТРИЦКИЙ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ



ПАО «ФСК ЕЭС» с последующим тиражированием решений на все дочерние и зависимые общества ПАО «ФСК ЕЭС» позволит закрепиться на рынке топливно-энергетического комплекса с возможностью заключения сервисных контрактов.

В 2018 году в состав Концерн «Автоматика» вошло ООО «Национальный центр информатизации» (НЦИ) — интегратор и поставщик гражданских комплексных высокотехнологичных решений для цифровой экономики на основе продуктов радиоэлектронного кластера.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ ООО «НЦИ»

- Успешно реализован проект по обслуживанию инфраструктуры связи во время проведения Кубка конфедерации и чемпионата мира по футболу в России. Выручка составила 6,2 млрд рублей. ООО «НЦИ» удалось сэкономить 515 млн рублей бюджетных средств.
- В Тверской области развернута автоматизированная инфраструктура вызова экстренных оперативных служб «Система-112», завершено формирование российской телемедицинской инфраструктуры.

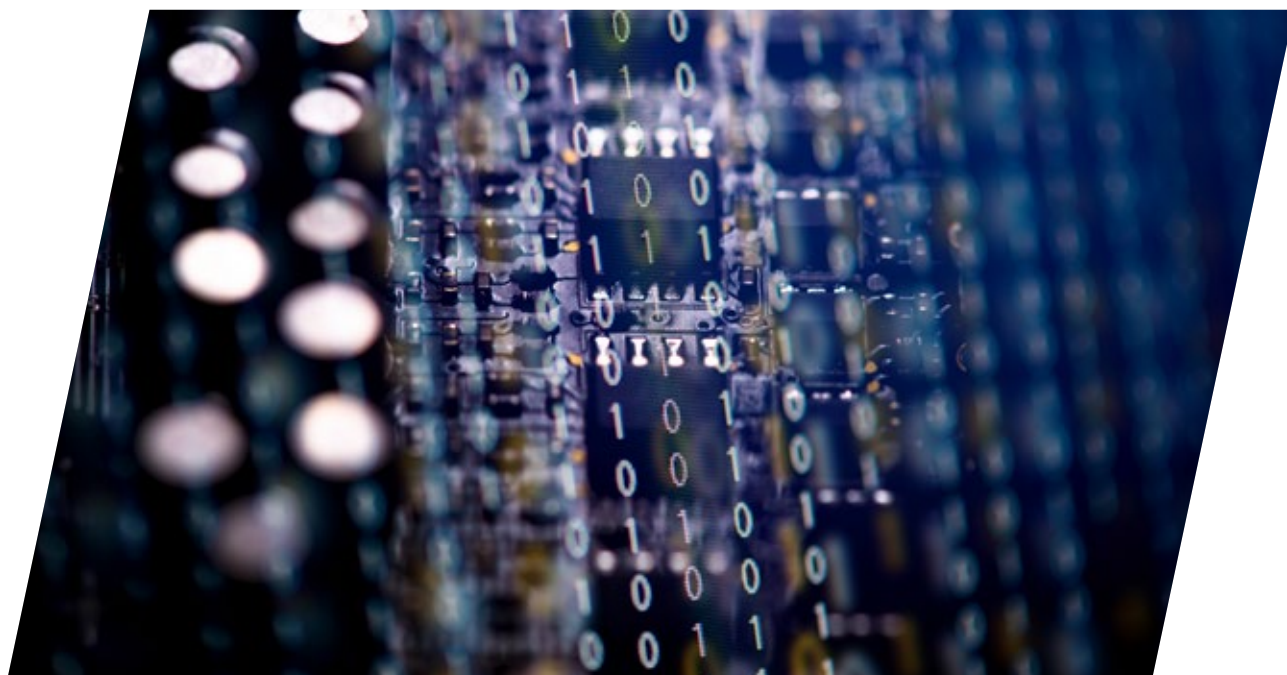
НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ООО «НЦИ»

- Постгарантийное обслуживание ИТ-инфраструктуры федеральных органов исполнительной власти.
- Трехкратное масштабирование экспертизы Компании в реализации инфраструктурных проектов.



АО «ЦНИИ “Электроника”»

АО «Центральный научно-исследовательский институт экономики, систем управления и информации “Электроника”» (АО «ЦНИИ “Электроника”») — информационно-аналитический центр российской радиоэлектронной промышленности, координирующий деятельность предприятий в области экономики, научно-технической политики и международного сотрудничества



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

АО «ЦНИИ “Электроника”» объединяет более 100 высоко-профессиональных ученых, экспертов и консультантов в области промышленности высоких технологий, специализирующихся:

- на управленческом консалтинге;
- на управленческом консалтинге;
- на нормативно-правовом регулировании;
- проведении комплексных аналитических исследований;
- разработке информационных систем;
- проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по оборонным и гражданским тематикам;
- сертификации систем менеджмента качества.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Фомина Алена Владимировна



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Хохлов Сергей Владимирович

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА
РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ
И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ХОХЛОВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПО ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ
И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ
АО «РОСЭЛЕКТРОНИКА»
ЧЕНДАРОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ГРУШКИН МАКСИМ ВИТАЛЬЕВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «ЦНИИ “ЭЛЕКТРОНИКА”»
ФОМИНА АЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА

СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ
АО «НИИМА “ПРОГРЕСС”»
ШПАК ВАСИЛИЙ ВИКТОРОВИЧ

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- АО «ЦНИИ “Электроника”» разработало проект стратегии развития электронной и радиоэлектронной промышленности России, разработало и согласовало межотраслевой план Государственной корпорации «Внешэкономбанк» по диверсификации оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.
- В 2 раза увеличилось количество предприятий, прошедших в АО «ЦНИИ “Электроника”» сертификацию соответствия систем менеджмента качества.
- Выполнены работы по стандартизации оборонной промышленности в области электроники, разработаны документы по стандартизации внедрения цифрового производства, а также предложения по внедрению методов и технологий цифровизации.
- Генеральный директор института А. В. Фомина стала лауреатом рейтинга «Высшие руководители. Топ-250» (Ассоциация менеджеров, 2018) и награждена грамотой за большой вклад в развитие радиоэлектронной промышленности и многолетний добросовестный труд.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Модернизация информационно-аналитической системы сбора, обработки и хранения информации об организациях радиоэлектронной промышленности.
- Развитие компетенций в области управления кадровым потенциалом и исследованиями уровня оплаты труда в высокотехнологичных секторах экономики.
- Формирование комплекса «коробочных» решений в области автоматизации управления бизнесом.

АО «ЦНИИ “Электроника”» занимает первое место среди компаний, специализирующихся на услугах стратегического консалтинга (по данным Рейтингового агентства RAEX «Эксперт РА»)



Ростех

5.1.4 ХОЛДИНГОВЫЕ КОМПАНИИ ВНЕ ПЕРИМЕТРА



АО «НПК «Уралвагонзавод»»

АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»» (АО «НПК «Уралвагонзавод»») — один из мировых лидеров в сегменте бронетехники и артиллерии, единственный разработчик и производитель бронетанкового вооружения и техники (БТВТ) в России, лидер на российском рынке железнодорожной техники

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

В периметре компании находится более 40 организаций, включая промышленные предприятия, конструкторские бюро и научно-исследовательские институты, которые осуществляют разработку, производство и реализацию:

- вооружения, военной и специальной техники;
- железнодорожного подвижного состава;
- дорожно-строительной, горной и сельскохозяйственной техники;
- двигателей и дизель-генераторных установок;
- автоматизированных комплексов сортировки ТБО.
- Прошел испытания многофункциональный гусеничный бронированный робототехнический комплекс тяжелого класса на базе специальной пожарной машины (ОКР «Пожар»).
- Проведена модернизация танка Т-90М.
- Во время предварительных испытаний изделий на базе унифицированной платформы «Амата» подтверждены требуемые характеристики.
- Освоено серийное производство железнодорожного вагона-самосвала модели 32-5188 и универсального вагона-платформы модели 13-6851-06 с увеличенной грузоподъемностью.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Количество поставленных иностранным заказчикам финальных изделий, в том числе танков и минометов, выросло более чем на 30 % по сравнению с 2017 годом.
- Общий объем реализации вагонов и комплектующих по итогам 2018 года превысил 48,484 млрд рублей, что соответствует темпу роста 26,12 % в сравнении с показателями 2017 года.
- Разработаны, изготовлены и успешно прошли испытания опытные образцы трамвайного вагона модели 71-412 с переменным уровнем пола и низкопольного трамвайного вагона модели 71-415 с инновационной тележкой собственной разработки, обеспечивающей максимальную ширину прохода в салоне вагона.
- Выпущен первый опытный образец бульдозера Б9, ориентированный на потребителей, которым нужен менее мощный и более легкий бульдозер по сравнению с бульдозером Б11.
- Освоено серийное производство новых 20-футовых контейнеров-цистерн моделей КЦ-25/1,2 и КЦХ-25-1,8-60ВН.
- Агентством АО «Эксперт РА» АО «НПК «Уралвагонзавод»» присвоен рейтинг кредитоспособности на инвестиционном уровне ruA.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Потапов Александр Валерьевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Холманских Игорь Рюрикович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ОБЩЕСТВА, НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР
ХОЛМАНСКИХ ИГОРЬ РЮРИКОВИЧ

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КЛАСТЕРА
ОБЫЧНОГО ВООРУЖЕНИЯ, БОЕПРИПАСОВ
И СПЕЦИМИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
АБРАМОВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛАЛЕТИНА АЛЛА СЕРГЕЕВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЛЕЛИКОВ ДМИТРИЙ ЮРЬЕВИЧ

ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЛОБАНОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОБЩЕСТВА
ПОТАПОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ

ДИРЕКТОР ПО РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ
ПРОГРАММ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ
«РОСТЕХ»
СКРЫЛЬНИК ИВАН АЛЕКСАНДРОВИЧ

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Модернизация и повышение надежности инновационного подвижного состава.
- Диверсификация производства за счет расширения продуктовой линейки дорожно-строительной техники.
- Расширение продуктовой линейки трамваев.
- Разработка отечественных типовых модульных решений роботизированной обработки и утилизации отходов.
- Производство вагонов-хопперов разных моделей на основе быстропереналаживаемого технологического оборудования.
- Сопровождение жизненного цикла подвижного состава, организация системы сервисного обслуживания инновационных вагонов.
- Реализация приоритетного проекта Минпромторга России по разработке и производству импортозамещающего, адаптированного под условия Российской Федерации комплекса оборудования, технологии обработки и утилизации отходов потребления для роботизированного и автоматического извлечения полезных компонентов.

В 2018 году предприятиями
компании реализовано
24 % грузовых вагонов,
20 % гусеничных
бульдозеров 10-го класса
и 31 % трамвайных вагонов
в общем объеме реализации
аналогичной продукции
предприятиями России



АО «Нацимбио»

АО «Национальная иммунобиологическая компания» (АО «Нацимбио») — холдинговая компания, созданная в целях развития предприятий российской иммунобиологической промышленности и обеспечения национального суверенитета в области производства и поставок иммунобиологических лекарственных препаратов



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

Холдинговая компания объединяет предприятия, осуществляющие разработку и производство вакцин по полному циклу. В ее состав входит АО НПО «Микроген» — ключевой производитель иммунобиологических лекарственных препаратов в России.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 апреля 2018 года № 744-р АО «Нацимбио» вновь определено единственным поставщиком иммунобиологических лекарственных препаратов в рамках Национального календаря профилактических прививок (НКПП) для нужд Минздрава России.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- АО «Нацимбио» поставило 62,2 млн доз вакцины для профилактики гриппа, что превышает показатель прошлого года на 3,8 млн доз.
- Благодаря повышению контроля качества поставок более 70 % объема поставок вакцин было передано госзаказчику с опережением графика, а количество отклонений от температурного режима снизилось на 99 % по сравнению с 2017 годом.
- Успешно завершены клинические испытания пяти-валентной живой вакцины для профилактики ротавирусной инфекции на взрослых, а также начаты клинические исследования указанной вакцины на детях. Вакцина от ротавирусной инфекции планируется к включению в НКПП с 2020 года.

Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Загорский Андрей Юрьевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Назаров Александр Юрьевич

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО «НАЦИМБИО», ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
НАЗАРОВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ АО «НАЦИМБИО», ПРЕЗИДЕНТ
MARATHON GROUP
ВИНОКУРОВ АЛЕКСАНДР СЕМЕНОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «НАЦИМБИО»
ЗАГОРСКИЙ АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ MARATHON GROUP
ЗАХАРОВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ
И ФИНАНСАМ MARATHON GROUP
ПУЗАКОВ ПАВЕЛ ИВАНОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ И СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ
ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЦВЕТКОВА ЮЛИЯ ДМИТРИЕВНА

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ЯКОВЛЕВА ТАТЬЯНА ВЛАДИМИРОВНА

- Разработан новый российский препарат для лечения врожденных иммунодефицитных заболеваний. Препарат «БиоГам» успешно прошел первую фазу клинических исследований, подтвердивших его безопасность.
- На государственную регистрацию переданы первые российские пентавакцины для профилактики сразу пяти заболеваний: дифтерии, столбняка, коклюша, гепатита В и ХИБ-инфекции.
- Создана новая российская живая вакцина против потенциально пандемического штамма вируса птичьего гриппа H7N9.
- Завершено создание вакцины «Вактривир» — первого российского комбинированного препарата, защищающего от кори, краснухи и паротита (свинки).
- Завершены исследования по расширению показаний к применению препарата «Релатокс» для лечения спастических форм детского церебрального паралича (ДЦП) в возрастной группе от 7 до 12 лет. «Релатокс» — первый российский препарат для лечения ДЦП.
- Разработан универсальный лекарственный препарат на основе бактериофагов, позволяющий одной капсулой заменить прием комплекса традиционных противомикробных средств от инфекционных заболеваний.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- К числу рыночных приоритетов АО «Нацимбио» относятся разработка, производство по полному циклу и реализация вакцин и анатоксинов текущего и перспективного НКПП и других препаратов.
- В числе стратегических задач АО «Нацимбио» — четырехкратный рост выручки с 2017 по 2025 год, трансфер технологий и локализация производства иммунобиологических лекарственных препаратов, производство которых отсутствует на территории Российской Федерации, и совершенствование продуктового портфеля.

На площадках холдинговой компании производится более 70 % вакцин, поставляемых АО «Нацимбио» в рамках НКПП



ООО «РТ-Развитие бизнеса»

ООО «РТ-Развитие бизнеса» реализует стратегию Государственной корпорации «Ростех» по повышению капитализации высокотехнологичных, ресурсных и сопутствующих инфраструктурных проектов Корпорации



Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Назаров Александр Николаевич



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Леликов Дмитрий Юрьевич

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
ЛЕЛИКОВ ДМИТРИЙ ЮРЬЕВИЧ

**ДИРЕКТОР ПО ПРАВОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
ЛАЛЕТИНА АЛЛА СЕРГЕЕВНА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ЕРА»
ЛАПШИНА ЕКАТЕРИНА ВИКТОРОВНА

**ДИРЕКТОР ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»**
ЛОБАНОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ООО «РТ-РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА»**
НАЗАРОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

Под управлением холдинговой компании находится 15 портфельных и прямых инвестиционных проектов в области природных ресурсов, промышленных технологий и инфраструктуры.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Инвестиции ООО «РТ-Развитие бизнеса» составили 4,6 млрд рублей.
- Доход, сформированный за счет выхода из части инвестиционных проектов, составил 5,3 млрд рублей.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегические цели ООО «РТ-Развитие бизнеса» к 2025 году:

- Рост выручки до 20 млрд рублей.
- Повышение стоимости активов до 75 млрд рублей (без учета ПАО «Корпорация ВСППО-АВИСМА» и ПАО «Аэрофлот»).
- Запуск и выход на проектную мощность месторождения Тырныауз.
- Создание международного партнерства «Природные ресурсы».
- Создание инвестиционного товарищества «Промышленные технологии».
- Включение АО «Гипроцветмет» в топ-5 подрядчиков полного цикла в горно-металлургической отрасли и топ-5 по выручке в СНГ.

**Рентабельность по чистой прибыли
ООО «РТ-Развитие бизнеса» в 2018 году составила 49 %**



АО «СИБЕР»

АО «СИБЕР» — одна из крупнейших в России холдинговых компаний, оказывающих услуги в сфере технической и физической охраны и безопасности объектов

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОДУКЦИЯ

АО «СИБЕР» обеспечивает функционирование единой системы охраны Государственной корпорации «Ростех». В контур управления холдинговой компании входят организации ведомственной охраны, пожарной охраны и научно-инжиниринговый центр Корпорации.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- По итогам 2018 года консолидированная выручка АО «СИБЕР» на 17,5 % превысила показатель предыдущего года. Наибольшую положительную динамику по итогам года показали АО «РТ-Пожарная безопасность» и ООО «ЧОО «РТО-Гард I» — рост выручки на 113,4 и 83,7 % выше плановых показателей соответственно.
- В 2018 году под охрану принято 50 новых объектов, в том числе АО «НПК «Уралвагонзавод», АО «Завод № 9», АО «НАРЗ» и др.
- Сотрудниками ведомственной охраны выявлено 25 566 фактов нарушения установленных на охраняемых объектах режимов, в том числе 72 попытки проникновения посторонних лиц.
- Общий предотвращенный ущерб, выявленный работниками ведомственной охраны в 2018 году, составил более 9 млн рублей, по фактам правонарушений возбуждено 10 уголовных дел по ст. 158 УК РФ «Кража».
- Холдинговая компания заключила соглашение с французской компанией «Амарант» (AMARANTE International) о создании стратегического альянса в сфере безопасности.



Совет директоров



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Капыш Владимир Петрович



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
Волобуев Николай Анатольевич

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ВОЛОБУЕВ НИКОЛАЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «СИБЕР»
КАПЫШ ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ

ПОМОЩНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА —
ДИРЕКТОР ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
МЯСНИКОВ ИЛЬЯ АНАТОЛЬЕВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ ПО КОРПОРАТИВНОЙ
РАБОТЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПО КОРПОРАТИВНОМУ
УПРАВЛЕНИЮ И ИМУЩЕСТВЕННЫМ ВОПРОСАМ
ДЕПАРТАМЕНТА ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ФАЙЗИМАТОВА ГУЛЬНАРА МАРАТОВНА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ
ВТС ДЕПАРТАМЕНТА МЕЖДУНАРОДНОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА И РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ФЕДОРЧЕНКО ВИКТОР НИКОЛАЕВИЧ

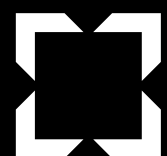
ДИРЕКТОР ПО БЕЗОПАСНОСТИ
ДЕПАРТАМЕНТА БЕЗОПАСНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ХОДОВ КАЗБЕК ВЛАДИМИРОВИЧ

РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ И СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ
ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»
ЦВЕТКОВА ЮЛИЯ ДМИТРИЕВНА

*В 2018 году
АО «СИБЕР»
обеспечило защиту
более 400 объектов
Корпорации*

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Создание единого Ситуационного центра для повышения оперативной управляемости и защищенности организаций Корпорации на базе действующей Оперативно-дежурной службы АО «СИБЕР».
- Внедрение и эксплуатация инженерно-технических средств охраны, для чего создан центр компетенций Государственной корпорации «Ростех», который позволит организациям Корпорации повышать защищенность, сокращая объемы физической охраны.
- Создание Учебного стрелкового центра во Владивостоке для обучения специалистов в области безопасности, в том числе с применением служебного и боевого стрелкового оружия, за счет средств стратегического инвестора — китайской компании DeWe Group.
- Создание инфраструктуры для обеспечения безопасности организаций Корпорации за пределами России.



Ростех

**5.2 ОБЗОР
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КЛЮЧЕВЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ
ПРЯМОГО
УПРАВЛЕНИЯ
В 2018 ГОДУ**

5.2 ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛЮЧЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРЯМОГО УПРАВЛЕНИЯ В 2018 ГОДУ

5.2.1. Стратегические организации прямого управления

АО «Рособоронэкспорт»

АО «Рособоронэкспорт» — единственный в России государственный посредник по экспорту и импорту всего спектра продукции, технологий и услуг военного и двойного назначения. Компания активно участвует в реализации государственной политики Российской Федерации в сфере военно-технического сотрудничества с иностранными государствами.

В 2018 году портфель заказов АО «Рособоронэкспорт» стал рекордным, превысив 50 млрд долларов.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Михеев Александр Александрович



КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Расширен каталог продукции военного назначения (ПВН), на мировой рынок начали поступать зенитные ракетные комплексы «Викинг» и «Тор-Э2», легкий плавающий танк «Спрут-СДМ1», корабли «Каракурт» и «Сарсар», самолеты Ил-78МК-90А и Ил-76-МД-90А(Э).
- АО «Рособоронэкспорт» присуждены два первых места Национальной премии «Золотая идея» 2018 года за вклад в информационную поддержку военно-технического сотрудничества России с иностранными государствами и за участие в разработке продукции военного назначения.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- АО «Рособоронэкспорт» отслеживает тенденции развития мирового оружейного рынка и проводит целенаправленные маркетинговые мероприятия с целью расширения географии, увеличения номенклатуры и объемов экспортных поставок российской продукции военного и двойного назначения.
- В связи с устойчивой тенденцией мирового рынка ПВН к росту количества проектов по технологическому партнерству в АО «Рособоронэкспорт» совершенствуется система управления передачей технологий, формируется центр компетенций по передаче технологий и управлению интеллектуальной собственностью.
- АО «Рособоронэкспорт» предлагает комплексные решения по созданию национальных систем обороны сухопутных, воздушных и морских рубежей, обеспечивающие оптимальное сочетание эффективности и стоимости, реализуя при этом взаимовыгодные офсетные программы.

АО АКБ «НОВИКОМБАНК»

Акционерный Коммерческий Банк «НОВИКОМБАНК» акционерное общество (АО АКБ «НОВИКОМБАНК») как ключевой элемент финансовой системы Государственной корпорации «Ростех» обеспечивает функционирование Единого корпоративного казначейства и предлагает продукты для управления свободными денежными средствами предприятий и холдинговых компаний Корпорации.

Созданное в 1993 году АО АКБ «НОВИКОМБАНК» демонстрирует стабильный рост всех ключевых показателей: активы превышают 406 млрд рублей, кредитный портфель составляет 248,5 млрд рублей.

По всем ключевым финансовым показателям 2018 года АО АКБ «НОВИКОМБАНК» вошло в число лучших банков России, значительно превысив средние рыночные показатели. Таким образом, подтверждается эффективность выбранной бизнес-модели опорного банка российской промышленности.

Рост активов в 2018 году составил 14 %, что позволило АО АКБ «НОВИКОМБАНК» войти в 25 крупнейших банков России.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Георгиева Елена Александровна

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- АО АКБ «НОВИКОМБАНК» вошло в пятерку банков России с наилучшими показателями по темпам роста активов. Прирост собственных средств за 2018 год составил 242 %.
- Чистый процентный доход банка по итогам 2018 года достиг 11,6 млрд рублей. Увеличение по отношению к 2017 году составило 3,5 млрд рублей, или 43,7 %.
- Объем кредитного портфеля банка по итогам 2018 года вырос на 53,6 % и составил 248,5 млрд рублей.
- Корпоративный кредитный портфель АО АКБ «НОВИКОМБАНК» вырос на 38 %. Объем кредитов, предоставленных предприятиям высокотехнологичных отраслей на 31 декабря 2018 года, превысил 204 млрд рублей, включая сделки, заключенные банком на Петербургском международном экономическом форуме и на форуме «Армия-2018» на общую сумму 100 млрд рублей. Рост объема кредитования предприятий Корпорации составил 69 %.
- Агентство АКРА присвоило АО АКБ «НОВИКОМБАНК» кредитный рейтинг на уровне А (RU), прогноз «Стабильный». Агентство Moody's повысило рейтинг банка до уровня В1 с позитивным прогнозом.
- Внедрена уникальная услуга для корпоративных клиентов — «Управление денежными средствами Пула счетов» (кэш-пулинг), благодаря которой обеспечивается комплексное управление ликвидностью компаний.
- Совместно с Государственной корпорацией «Ростех» банком выпущена социально-платежная карта работника Корпорации, которая используется как универсальный инструмент для выплаты зарплаты и для реализации социальных программ и сервисов. Карты имеют статус премиальных и эмитируются на базе национальной платежной системы «Мир».



НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Рост финансирования наукоёмких и высокотехнологичных отраслей в целях выполнения государственных задач по модернизации российской экономики.
- Расширение участия банка в обслуживании государственного заказа в качестве уполномоченной кредитной организации.
- Расширение клиентской базы с охватом всех крупных предприятий, имеющих стратегическое значение в масштабах страны, а также предприятий кооперации малого и среднего бизнеса.
- Расширение присутствия на международном рынке банковских услуг, удерживая лидирующие позиции по финансированию российского экспорта под страховое покрытие «ЭКСПАР».

ООО «РТ-Энерго»

ООО «РТ-Энерго» — корпоративный центр компетенции в области энергоснабжения, энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Консолидированная выручка Группы компаний «РТ-Энерго» за 2018 год увеличилась на 216 млн рублей по сравнению с 2017 годом и составила 8 884 млн рублей.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Готлиб Дмитрий Игоревич

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- В рамках реализации пилотных проектов по поставке электрической энергии для организаций Корпорации заключены первые договоры энергоснабжения, условиями которых предусмотрено снижение цены на электрическую энергию с начала осуществления поставки электрической энергии.
- В целях повышения энергетической эффективности организаций Корпорации заключены договоры на строительство объектов энергетической инфраструктуры и информационно-измерительных систем коммерческого учета электрической энергии.



- Проведены энергетические обследования на объектах организаций Корпорации, утверждены энергетические паспорта в Минэнерго России. В результате реализации данных мероприятий на объектах организаций будет достигнута экономия в размере более 200 млн рублей в год.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Получение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке в отношении организаций Корпорации для оптимизации затрат на приобретение электрической энергии.
- Создание для организаций Корпорации автоматизированных систем учета ресурсов (электрической и тепловой энергии, газа, воды и стоков), которые являются ключевым элементом корпоративной системы энергетического менеджмента.
- Реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности для организаций Корпорации, в том числе строительство объектов энергетической инфраструктуры с применением энергосервисных контрактов (без привлечения денежных средств организаций Корпорации).
- Проведение энергетических обследований для формирования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности и проработки вариантов финансирования мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

ООО «РТ-ИНФОРМ»

ООО «РТ-ИНФОРМ» является единым центром компетенции Корпорации в сегментах информационных технологий и информационной безопасности.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Бедиров Азиз Тофикович

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Реструктуризация Общества как внутреннего ИТ-интегратора для всей Корпорации.

- Создание единого корпоративного технического стандарта ИТ-активов.
- Создание корпоративного центра по технической экспертизе ИТ-решений для Корпорации.
- Реализация категорийной стратегии в ИТ-закупках (цены по ряду позиций снижены на 30–50 %).
- Разработка и утверждение концепции ускоренного (2 года) тиражирования автоматизированной системы управления финансовой и закупочной деятельностью (АС ФЗД).

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

В области внедрения и обслуживания корпоративных бизнес-систем:

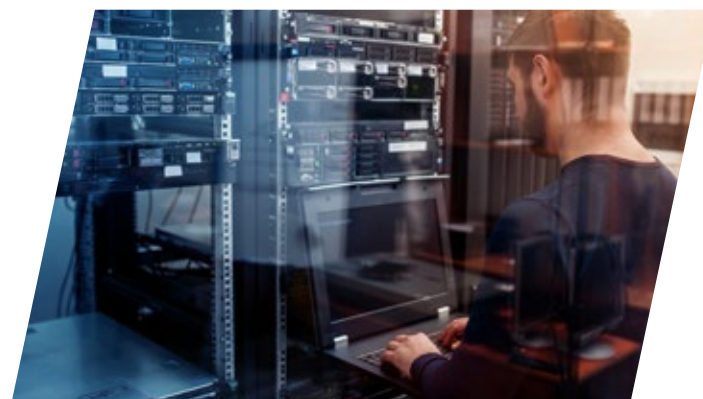
- Развитие и поддержка АС ФЗД и других корпоративных систем.
- Развитие систем управления производством.
- Развитие систем документооборота.
- Создание и развитие корпоративных информационных сервисов.

В области централизации ИТ-инфраструктуры:

- Развитие корпоративной сети передачи данных и сетевых каналов.
- Развитие центра обработки данных (инфраструктура, платформы, приложения).
- Развитие сервиса поддержки автоматизированных рабочих мест и прочего оборудования.
- Развитие и поддержка корпоративных баз данных.

В области повышения уровня информационной безопасности:

- Развитие корпоративного центра обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак.
- Приведение к единообразию корпоративного программного обеспечения и средств защиты информации.



- Применение единой методологии организации безопасности.
- Регулярное распространение обновлений ПО и антивирусных баз.
- Замещение импортной продукции отечественными разработками.

В области централизации торгово-закупочной деятельности:

- Обеспечение 100%-ного применения ИТ-стандартов.
- Дальнейшая реализация категорийной стратегии при корпоративных закупках и обеспечение 35–40%-ного эффекта по всему ассортименту ИТ-закупок.
- Внедрение современных технологий в торгово-закупочной деятельности (интернет-магазин, маркетплейс, электронный документооборот).

АО «РТ-Финанс»

Основной стратегической целью АО «РТ-Финанс» является образование финансовой холдинговой компании Корпорации, деятельность которой направлена на предоставление финансовых услуг организациям Корпорации на условиях лучше рыночных.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Сапелин Андрей Юрьевич

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- В 2018 году Общество активно наращивало объемы взаимодействия с организациями и холдинговыми компаниями Корпорации. Валюта баланса за год выросла на 16 %.
- По состоянию на декабрь 2018 года Обществом было заключено 548 договоров займа с организациями в контуре Корпорации, а совокупный объем предоставленных Обществом займов организациям Корпорации в рамках внутригруппового финансирования в 2018 году составил 8,7 млрд рублей. При этом средняя ставка по выданным займам на 1,2 % ниже ставок внешних заимствований организаций.



- С целью удовлетворения потребностей организаций в долгосрочном финансировании в декабре 2018 года совет директоров АО «РТ-Финанс» утвердил Программу биржевых облигаций серии 001Р объемом до 100 млрд рублей. В рамках Программы облигации могут быть размещены на срок до 15 лет.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегическими направлениями развития Общества с учетом тенденций развития внутригосударственного и международного финансового рынка являются:

- Формирование финансовой холдинговой компании Корпорации посредством консолидации всех финансовых активов Корпорации в контуре АО «РТ-Финанс».
- Создание на базе Общества центра компетенции по оценке финансового положения и уровня финансовых рисков организаций, а также по подготовке международной отчетности.
- Организация механизмов управления дебиторской и кредиторской задолженностью организаций Корпорации.

АО «Калининградский янтарный комбинат»

АО «Калининградский янтарный комбинат» — единственное в мире предприятие, на котором ведется промышленная добыча янтаря. Предприятие находится вблизи поселка Янтарный Калининградской области, где сосредоточено около 90 % мировых запасов янтаря.

За последние четыре года объем добычи и производства янтаря увеличился с 244 тонн в 2014 году до рекордных 502 тонн в 2018 году.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Зацепин Михаил Иванович

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Добыто 502 тонны янтаря, что превышает плановые целевые показатели.
- Комбинат стал лауреатом Всероссийской туристической премии «Маршрут года», получив в финале конкурса



Гран-при в номинации «Лучший маршрут на действующее производство». В течение 2018 года комбинат посетило более 70 тыс. человек.

- Создана Ассоциация «Кластер янтарной промышленности Калининградской области», объединившая крупнейших переработчиков, основой которой стал комбинат.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Обеспечение стабильного производства янтаря высокого качества с одновременным развитием и диверсификацией деятельности по переработке производимого янтаря, увеличением глубины переработки, расширением ассортимента ряда продукции.
- Объединение всех заинтересованных представителей янтарного рынка, бизнеса, научного сообщества, художников, дизайнеров, федеральных органов власти и администрации регионов Российской Федерации под эгидой Международного экономического форума янтарной отрасли в г. Светлогорске 20–23 июня 2019 года.
- Продолжение работы по вопросу совершенствования законодательства и выработке механизмов по повышению ответственности за незаконную добычу янтаря в прибрежной зоне на шельфе Балтийского моря.

ООО «РТ-Капитал»

ООО «РТ-Капитал» — специализированная организация Корпорации по проблемным и непрофильным активам, защите экономических интересов Государственной корпорации «Ростех», сопровождению банкротств и обеспечению возвратности проблемной задолженности организаций Корпорации.

В 2018 году обеспечен многократный рост выручки ООО «РТ-Капитал» — с 0,1 млрд до 3,0 млрд рублей.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Федоров Кирилл Валерьевич



КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Общий объем взысканий и реструктуризованный объем проблемных активов составили более 17 млрд рублей.
- Размер уставного капитала ООО «РТ-Капитал» за 2018 год увеличился с 3 млрд до 51 млрд рублей.
- Разработаны и утверждены качественно новые подходы к управлению непрофильными активами Корпорации.
- Консолидирован долг ПАО «Мотовилихинские заводы» перед АБ «Россия» в размере 7,6 млрд рублей, что позволило ООО «РТ-Капитал» стать мажоритарным кредитором ПАО «Мотовилихинские заводы» и обеспечить соблюдение интересов Корпорации при банкротстве Общества.
- Обеспечено финансирование группы «Мотовилихинские заводы» в размере 1,5 млрд рублей, необходимое для успешного выполнения производственного плана и государственного оборонного заказа в 2018 году.
- Проведены мероприятия по финансовому оздоровлению АО «НЦЛСК «Астрофизика», что позволило предприятию успешно выполнить госконтракт в интересах Министерства обороны РФ.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Планируется выход ООО «РТ-Капитал» как центра компетенций по работе с проблемными и непрофильными активами на «внешний» рынок.

5.2.2. Ключевые организации прямого управления

ООО «РТ-СоцСтрой»

Группа организаций ООО «РТ-СоцСтрой» — генеральный проектировщик и генеральный подрядчик по строительству перинатальных центров в 15 субъектах РФ в рамках Программы развития перинатальных центров в РФ (Распоряжение Правительства РФ от 9 декабря 2013 года № 2302-р).

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Колотов Александр Самуилович

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

В 2018 году ООО «РТ-СоцСтрой» завершило выполнение Программы развития перинатальных центров в Российской Федерации, получены разрешения на ввод в эксплуатацию перинатальных центров в 15 регионах Российской Федерации.

Все учреждения были построены согласно проектам и сегодня оказывают услуги по своему прямому профилю.

Площадь строительства — 425 934,3 кв. м.

Медицинское оснащение (оборудование и мебель) — 100 939 единиц.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ООО «РТ-СоцСтрой» постоянно повышает качество строительства путем адаптации, внедрения и совершенствования передовых технологий строительства, менеджмента качества и управления человеческими ресурсами.

Разрабатываются проекты следующих типов:

- Объекты медицинского назначения:
 - больницы;
 - поликлиники;
 - перинатальные центры;
 - родильные дома;
 - амбулатории;
 - консультации;
 - медико-санитарные части;
 - госпитали;
 - санатории и профилактории;
 - хосписы;
 - стоматологические клиники;
 - фельдшерско-акушерские пункты;
 - онкологические центры;
 - здания позитронно-эмиссионной томографии (ПЭТ).
- Объекты социального назначения:
 - дошкольные образовательные учреждения;
 - общеобразовательные школы.

ООО «РТ-СоцСтрой» обеспечивает качественное возведение строительных объектов с рациональным использованием имеющихся материальных и человеческих ресурсов.

АО «ТВК «Россия»

АО «Транспортно-выставочный комплекс «Россия» (АО «ТВК «Россия») является управляющей компанией дочерних организаций, созданных для развития выставочной, топливозаправочной и транспортно-логистической деятельности в гражданском секторе аэродрома Раменское.

По итогам 2018 года пассажиропоток международного аэропорта Жуковский составил 1,2 млн человек, что в 2,6 раза больше по сравнению с 2017 годом.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР (ВРЕМЕННЫЙ)

Власов Владимир Юрьевич

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Победителем премии «Воздушные ворота России» в категории «Международный аэропорт с пассажиропотоком до 2 млн человек» признан международный аэропорт Жуковский.
- ОАО «Авиасалон» провело 9-ю международную специализированную выставку «Авиакосмические технологии, современные материалы и оборудование. Казань» с 8 по 10 августа 2018 года.



- ОАО «Авиасалон» по поручению ПАО «ОАК» оказало услуги по организации международной выставки и научной конференции по гидроавиации «Гидроавиасалон-2018», которая проводилась на территории испытательно-экспериментальной базы ПАО «ТАНТК им. Г. М. Бериева» в г. Геленджике Краснодарского края с 13 по 16 сентября 2018 года.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Ведется создание на территории международного аэропорта Жуковский полнофункционального грузового терминала площадью 10 000 кв. м для приема, обработки и отправки грузов авиатранспортом пропускной способностью 120 тыс. тонн в год.

АО «МПО «Металлист»

АО «Московское производственное объединение «Металлист» (АО «МПО «Металлист») — один из ведущих производителей протезно-ортопедической отрасли нашей страны, старейшее производственное предприятие, первый государственный протезный завод в России.

АО «МПО «Металлист» является предприятием с полным циклом производства и выпускает более 800 наименований продукции для протезирования. В новую линейку продукции входят современные модульные шины, регулировочно-соединительные устройства, адаптеры. В производстве завод использует сырье и неметаллические комплектующие, предоставляемые отечественными поставщиками.

По итогам 2018 года компания занимает 7 % российского рынка комплектующих для протезно-ортопедических изделий.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР (ВРЕМЕННЫЙ)

Варивода Андрей Викторович

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Выручка предприятия в сегменте комплектующих для протезно-ортопедических изделий выросла по отношению к 2017 году на 16,8 % и составила 167 млн рублей.
- За счет собственных средств запущено новое оборудование для предварительной и финишной обработки металлических изделий, значительно улучшающей качество и внешний вид продукции.



- План 2018 года по оплатам был перевыполнен на 24,5 %.
- За счет повышения уровня контроля над качеством выпускаемой продукции, оптимизации технологических процессов и пуска нового оборудования объем производственного брака был снижен на 10 %.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Создание системы совершенствования качества продукции.
- Разработка модульных коленных модулей, углепластиковых стоп.
- Создание Академии протезирования и реабилитации в партнерстве с немецкой стороной, которая позволит сформировать систему комплексной реабилитации и протезирования людей с ограниченными возможностями.
- Создание крупного дистрибьютора медицинских изделий.
- Производство медицинских изделий, имеющих высокий потенциал импортозамещения.

ПАО «Октава»

ПАО «Октава» — единственное в России электроакустическое производство полного цикла. С августа 2017 года находится в прямом управлении Государственной корпорации «Ростех».

Основанный в 1927 году тульский завод производит и серийно выпускает средства связи как для военного, так и для гражданского использования. Завод является крупнейшим российским экспортером музыкального оборудования в США, Европу и Азию.

По состоянию на 2018 год продукция предприятия занимает 17 % российского рынка микрофонной техники.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Веселов Александр Петрович

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- В 2018 году завод вышел на рынок оборудования для биометрических систем с новым микрофоном МКЭ-215, став поставщиком ключевых банков Российской Федерации в рамках реализации проекта, который упростит доступ к банковским услугам во всех регионах страны.

- Введение новой функции, объединившей промышленный дизайн и инжиниринг, позволило создать линейку микрофонов в новом дизайне. Выпущены новые модели микрофонов МКЛ-112, МК-115, МК-117, модификация флагманской модели МК-012.
- В сегменте продукции для гражданской авиации и обслуживания аэропортов за год ПАО «Октава» заключило контракты с международным аэропортом Шереметьево и другими крупнейшими аэропортами страны: Домодедово, Пулково, Кольцово, Храброво, Владивосток.
- ПАО «Октава» вышло на рынок США. Доля экспорта (включая Европу) в общей выручке предприятия составила 14 %.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- В 2019 году помимо профессиональных студийных микрофонов в портфолио ПАО «Октава» войдут новые динамические модели для концертной деятельности, в том числе живых выступлений. Разработка позволит ПАО «Октава» выйти в самую массовую категорию рынка микрофонов.
- В актуальную линейку вокальных динамических микрофонов войдут микрофоны МД-206 и МД-305. Они будут отличаться от студийных меньшей чувствительностью диафрагмы и большей способностью отсекал посторонние звуки, что важно для концертного микрофона.
- Стартует разработка первого российского профессионального микрофона для караоке, что позволит ПАО «Октава» выйти в самый массовый сегмент в нише музыкальных инструментов с микрофоном в современном дизайне и с высокими акустическими параметрами.
- ПАО «Октава» укрепит позиции на рынке поставщика технологий для обеспечения работы Единой биометрической системы, выпустив новые изделия: гарнитуру для колл-центров для снятия биометрии и инновационное изделие «камерофон».
- ПАО «Октава» продолжит разработки в области телефонно-микрофонных гарнитур для авиации и аэропортового обслуживания. Будет усовершенствован фокусный продукт ГССА-18М-1 — гарнитура со средней шумозащитой.
- В плане на 2019 год — создание комьюнити, работа с амбассадорами бренда, участие в трех международных, шести российских выставках и пяти отраслевых специализированных форумах.



АО «РТ-Проектные технологии»

АО «РТ-Проектные технологии» — организация Корпорации, специализирующаяся на создании перспективных проектов в области информационных технологий. Является центром компетенций по развитию и внедрению информационных технологий в области государственных закупок, в том числе систем контроля за ценообразованием при проведении государственных закупок как в гражданской, так и в военной сфере.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

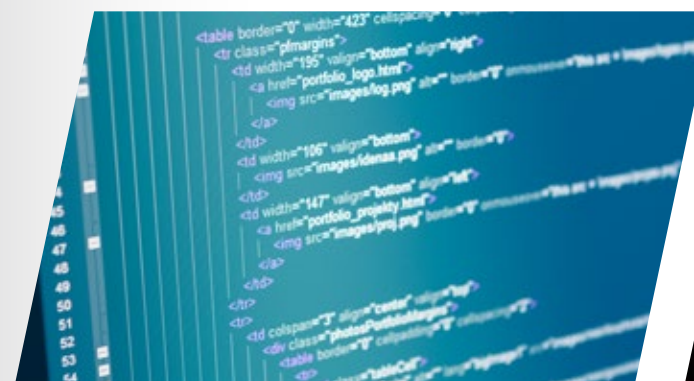
Ярош Сергей Николаевич

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

- Правительство России определило АО «РТ-Проектные технологии» единственным исполнителем государственных контрактов по развитию и эксплуатации Единой информационной системы (ЕИС) в сфере закупок в 2019–2020 годах. Сформирована контрактная база по данному направлению на 2019 год.
- Запущен в эксплуатацию Единый агрегатор торговли «Березка» — федеральный информационный ресурс, обязательный для использования органами исполнительной власти при проведении закупок малого объема.
- Совместно с предприятиями Корпорации подготовлен проект по созданию Информационно-аналитической системы сопоставления цен на однородные товары (работы, услуги) в сфере государственного оборонного заказа и в гражданской сфере (ИАС ГОЗ). Реализация проекта запланирована на 2019–2021 годы.
- Отмечается уверенный рост ключевых показателей деятельности: выручка от продажи услуг по сравнению с данными 2017 года увеличилась на 76 % и составила 897 млн рублей.
- Чистая прибыль АО «РТ-Проектные технологии» выросла по сравнению с прошлогодними показателями в 600 раз, составив в 2018 году 162 млн рублей.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- Реализация перспективных проектов в области информационных технологий совместно с инвестиционными и технологическими партнерами, создание систем обработки массивов больших данных (big data) с целью построения систем контроля ценообразования.



- Интеграция научных и производственных компетенций предприятий Корпорации в реализуемые проекты, что приведет к повышению доли продукции гражданского назначения в организациях Корпорации.
- Подготовка и реализация проектов в области развития проектов цифровой экономики и смежных проектов, в том числе с использованием механизмов государственно-частного партнерства в целях привлечения новых технологических компетенций.

АО «Нефтегазавтоматика»

АО «Нефтегазавтоматика» — один из лидеров России в сегменте внедрения высокотехнологичных решений для топливно-энергетического комплекса (ТЭК) и систем промышленной автоматизации. Компания создает телеметрическое оборудование для бурения нефтяных скважин и другие промышленные автоматизированные системы для ТЭК.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Станиславчик Константин Владиславович

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И СОБЫТИЯ

За 2018 год АО «Нефтегазавтоматика» в 3 раза увеличило выручку в сегменте промышленной автоматизации ТЭК России.

В 2018 году был начат проект «Разработка высокотехнологичного оборудования и программ обеспечения для наклонно-направленного бурения нефтяных и газовых скважин», получивший статус национального. Цель проекта — обеспечить технологическую безопасность ТЭК России за счет локализации на предприятиях Корпорации высокотехнологичного оборудования для наклонно-направленного бурения нефтяных и газовых скважин.

В отчетном году компания впервые в мире внедрила автоматизированную систему управления заправкой воздушных судов, обеспечивающую учет авиационного топлива в единицах массы. Кроме того, разработана и внедряется система цифрового маркетинга для нефтегазовой отрасли.



5.3 ИСПОЛНЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ КОРПОРАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБОРОННОГО ЗАКАЗА И ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ В 2018 ГОДУ

ОДНОЙ ИЗ ОСНОВНЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬНО ЗАКРЕПЛЕННЫХ ФУНКЦИЙ КОРПОРАЦИИ

является организация выполнения государственного оборонного заказа (ГОЗ), федеральных целевых программ (ФЦП) и программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами (ВТС).

Государственный оборонный заказ

Деятельность Корпорации и ее организаций, относящихся к оборонно-промышленному комплексу, в 2018 году осуществлялась в соответствии со следующими нормативными документами:

- Федеральным законом от 29 декабря 2012 года № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе»;
- Федеральным законом от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»;
- Основами государственной политики в области развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу;
- Основами военно-технической политики Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу;
- Основами политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2020 года и дальнейшую перспективу.

В сфере деятельности организаций Корпорации находятся разработка, производство, модернизация, послепродажное обслуживание, ремонт и утилизация вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ).

Организации Корпорации занимают ключевые позиции по широкому спектру как финальных образцов ВВСТ, так и комплектующих изделий для Воздушно-космических сил, Сухопутных войск, Воздушно-десантных войск и береговых войск Военно-Морского Флота.

В 2018 году задания ГОЗ исполняли более 300 организаций Корпорации.

К наиболее значимым образцам ВВСТ, поставленным организациями Корпорации государственным заказчикам, следует отнести:

- вертолеты Ка-52, Ка-226Т, Ми-8АМТШ, Ми-8МТВ-5-1, Ми-28УБ, Ми-8МТВ-1;
- зенитные ракетно-пушечные комплексы «Панцирь-С»;
- реактивные системы залпового огня «Торнадо-Г», «Торнадо-С» и реактивные снаряды к ним;
- противотанковые ракетные комплексы «Хризантема-С»;
- комплексы радиоэлектронной борьбы (РЭБ) «Рычаг-АВ», «Витебск», «Хибины», «Палантин», «Борисоглебск»;
- средства единой системы управления тактического звена «Созвездие»;
- бронетанковая техника (танки, боевые машины пехоты и десанта — БМП, БМД);

- боеприпасы и авиационные бомбовые средства поражения различных калибров;
- комплекты боевой экипировки «Ратник»;
- армейские автомобили и автомобильные шасси КамАЗ.

В целях обеспечения выполнения заданий ГОЗ в 2018 году Корпорация взаимодействовала с федеральными органами исполнительной власти, государственными заказчиками, а также сторонними интегрированными структурами — головными исполнителями заданий ГОЗ, в том числе АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение», АО «Корпорация «МИТ», АО «Объединенная судостроительная корпорация».

Государственные программы и федеральные целевые программы

В 2018 году более 80 организаций Корпорации участвовало в выполнении мероприятий ключевых государственных и федеральных целевых программ в интересах развития оборонно-промышленного комплекса, в том числе:

- «Развитие оборонно-промышленного комплекса»;
- «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы»;
- «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности на 2013–2025 годы»;
- «Федеральная космическая программа»;
- «Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС на 2012–2020 годы».

Всего организации Корпорации выполняли более 400 мероприятий по техпереворужению и капитальному строительству, НИОКР, освоению и внедрению базовых и критических промышленных технологий.

В числе указанных мероприятий 106 инвестиционных проектов выполнялись за счет субсидии в виде имущественного взноса Российской Федерации в Корпорацию, из них 30 проектов, финансируемых за счет имущественного взноса Российской Федерации и направленных на технологическую модернизацию производства, завершились вводом объектов в эксплуатацию.

Холдинговые компании авиационного кластера: АО «Объединенная двигателестроительная корпорация», АО «Вертолеты России», АО «Концерн «Радиоэлектронные технологии», АО «Технодинамика» — завершили проекты по реконструкции и техническому перевооружению действующих предприятий в целях повышения технологического уровня ключевых производств, отдельных участков и технологических установок, обеспечивающих выпуск авиационной и вертолетной техники:

- компонентов и агрегатов турбовальных двигателей;
- маршевых газотурбинных двигателей;
- вертолетной техники, включая агрегаты трансмиссий.

Холдинговые компании кластера обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии: АО «НПО «Высокоточные комплексы», АО «НПК «Техмаш», АО «СПЕЦХИМИЯ», АО «НПК «Уралвагонзавод» — завершили инвестиционные проекты по реконструкции и техническому перевооружению производств, в том числе в целях обеспечения выпуска ракетной техники, малокалиберных боеприпасов, комплектующих для гусеничной военно-инженерной техники.

Продолжается работа по реконструкции основных и вспомогательных производств, техническому перевооружению производств и производственных участков для создания перспективного ряда специзделий.

Интегрированными структурами радиоэлектронного кластера: АО «Росэлектроника», АО «Швабе», АО «Автоматика» — завершены мероприятия по реконструкции и техническому перевооружению основных производств, среди которых необходимо отметить:

- создание производственно-технологической линии серийного выпуска СВЧ-субмодулей;
- техническое перевооружение основных производств для создания корабельных систем;
- реконструкцию и техническое перевооружение лабораторно-производственной и испытательной базы для обеспечения производства и улучшения характеристик радиоэлектронного вооружения, увеличения выпуска цифровой радиоаппаратуры;
- обеспечение серийного производства лазерных измерительных инерциальных блоков и лазерных гироскопов, а также других производств, используемых для выпуска широкого ряда комплектующих для ВВСТ.

В 2019 году и последующие годы работа по технической модернизации основных производств организаций оборонно-промышленного комплекса Корпорации будет продолжена.



5.4 МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХ» ВЕЛА АКТИВНУЮ РАБОТУ ПО СОДЕЙСТВИЮ ОРГАНИЗАЦИЯМ,

входящим в контур управления Корпорации, в продвижении продукции гражданского и двойного назначения на рынки зарубежных государств. При этом максимально использовался потенциал представителей Корпорации в иностранных государствах, которые являются эффективным механизмом реализации возложенных на Корпорацию задач по продвижению на экспорт высокотехнологичной продукции (Приложение 8).

В настоящее время Корпорацией в иностранных государствах открыто 55 представительств. Фактически функционирует 51: временно приостановлена деятельность представительств Корпорации в Лаосе, Йемене, Ливии и на Украине. Целый ряд аппаратов представителей Государственной корпорации «Ростех» выполняет функцию региональных, что значительно расширяет географию внешнеэкономической деятельности Корпорации. В 2018 году возобновлена работа представительств в Исламской Республике Пакистан (г. Исламабад), Иорданском Хашимитском Королевстве (г. Амман) и Королевстве Саудовская Аравия (г. Эр-Рияд).

Значимость работы представительств Корпорации в иностранных государствах усиливается в связи с принятыми Президентом Российской Федерации решениями о повышении эффективности взаимодействия за рубежом торговых представительств России и российских компаний. Целью такого взаимодействия является выполнение стратегических задач по модернизации российской экономики с упором на привлечение передовых технологий и инвестиций, энергоэффективность, повышение доли высокотехнологичной продукции в экспорте.

Наиболее яркие примеры содействия продвижению высокотехнологичной продукции представительствами Корпорации в иностранных государствах представлены в следующих странах.

Япония

АО «Швабе» в 2018 году было подписано соглашение о сотрудничестве в области медицинской техники с японской компанией Hitachi Ltd.

АО «Синтез» (входит в состав АО «Нацимбио») сотрудничает с японской компанией Nipiro в рамках закупок игл 20G. Годовой объем поставок составляет порядка 92 тыс. долларов США.

Вьетнам

В мае 2018 года АО «Нацимбио» подписало соглашение о сотрудничестве с ООО «Медипал-Онко» в области регистрации, продвижения и продажи лекарственных препаратов, производимых в контуре Общества, на территории Вьетнама.

В 2018 году ПАО «КАМАЗ» экспортировало во Вьетнам 521 автомобиль на общую сумму 22 400 тыс. долларов США.

Филиппины

В 2018 году ПАО «КАМАЗ» поставило на Филиппины 28 автомобилей на общую сумму 1 550 тыс. долларов США.

Китай

В ноябре 2018 года в ходе международного авиасалона Airshow China в г.Чжухае, КНР, ПАО «ОАК» и китайская корпорация СОМАС совместно презентовали полномасштабный макет широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета CR929, первые поставки которого заказчиком запланированы на 2025–2027 годы.

В конце ноября 2018 года в Пекине на полях первого Российско-китайского энергетического бизнес-форума между Государственной корпорацией «Ростех» и китайской нефтегазовой корпорацией Shaanxi Yanchang Petroleum (Group) Co. — YCPC заключено соглашение о стратегическом партнерстве. Соглашение предусматривает сотрудничество по нескольким направлениям, включая локализацию технологий переработки природного газа с производством сжиженного природного газа и сопутствующей инфраструктуры, а также технологий производства топливных систем грузового автотранспорта.

В декабре 2018 года ПАО «КАМАЗ» совместно с китайской компанией «Чанчунь Идун Клатч» запустили новую линию по производству сцеплений для грузовых автомобилей



в Набережных Челнах. Мощность линии позволит изготавливать от 60 до 100 тыс. комплектов сцеплений в год.

В ноябре — декабре 2018 года вертолеты Ми-171А2 и «Ансат», стартовав с международного авиасалона в китайском Чжухае, совершили демонстрационный тур длиной почти 5 тыс. км по странам Юго-Восточной Азии: Вьетнаму, Камбодже, Таиланду и Малайзии. Летные показы в общей сложности посетили более тысячи представителей государственных и коммерческих эксплуатантов. Российские вертолеты подтвердили заявленные летные характеристики и эффективность применения в условиях высоких температур и влажности, близкой к 100 %. За месяц демотура АО «Вертолеты России» получило заявки на поставку в ближайшие три года в страны Азиатско-Тихоокеанского региона свыше 70 российских вертолетов на сумму более полумиллиарда долларов США.

Сингапур

В июле 2018 года в Сингапуре начал работу постоянно действующий шоурум российских технологий Digital Experience Centre в составе созданного Государственной корпорацией «Ростех» Центра зарубежного продвижения российских высокотехнологичных компаний и представления инвестпроектов.

В ноябре 2018 года, в дни государственного визита в Сингапур Президента Российской Федерации Владимира Путина, в этом городе открылась Выставка российских технологий, на которой в течение двух недель экспонировалась продукция 30 российских организаций. Производители представили оптико-электронную технику, медицинское оборудование, изделия из композитных материалов и другую высокотехнологичную

продукцию, также были продемонстрированы инновации в телемедицине.

Таиланд

В 2018 году Корпорацией успешно реализованы сделки по поставкам натурального каучука из Таиланда в интересах российских производителей автомобильных шин в объеме порядка 7 тыс. тонн на сумму 10 млн долларов США.

Германия

В марте 2018 года делегация Государственной корпорации «Ростех» в рамках бизнес-миссии посетила производственные мощности компаний EOS и Vox1Jet, специализирующихся на разработке и производстве оборудования для изготовления деталей с помощью аддитивных технологий.

По итогам бизнес-миссии в сентябре 2018 года подписано соглашение о намерениях между Государственной корпорацией «Ростех» и EOS, направленное на освоение предприятиями Корпорации аддитивных технологий.

В марте 2018 года организован визит совместной делегации Корпорации в Образовательный центр экономики Берлина и Бранденбурга с целью определения возможных направлений сотрудничества в области профессионального образования.



Австрия

В течение 2018 года также продолжалась работа по развитию сотрудничества между АО «РТ-Техприемка» и «Кволити Австрия». В 2018 году осуществлен ряд совместных проектов по сертификации на соответствие систем менеджмента на предприятиях Корпорации требованиям международных стандартов ISO 9001 и AS/EN 9100. В частности, международный сертификационный аудит был успешно пройден предприятиями АО «Технодинамика» и АО «НПК «Техмаш»».

Италия

24 октября 2018 года Государственная корпорация «Ростех» и «Пирелли Тайр Руссия» подписали меморандум о планах расширения производственных мощностей на Воронежском шинном заводе. Объем производства будет увеличен с 2 млн до более чем 4 млн шин в год, что удовлетворит прогнозируемый рост спроса в России и на международных рынках. Для достижения этих показателей в развитие Воронежского шинного завода будет инвестировано около 100 млн евро.

Чехия

В течение 2018 года при содействии Государственной корпорации «Ростех» велась работа по поддержанию летной годности чешского вертолетного парка.

Бангладеш

Оказано содействие российской компании «РусАйТиЭкспорт» в продвижении проектов и технологических решений для государственных и частных структур Бангладеш.

Корпорация содействовала поставке пяти грузовиков ПАО «КАМАЗ» и подписанию контракта на поставку двух транспортных вертолетов Ми-171Е АО «Вертолеты России».

Индонезия

Оказано содействие ПАО «КАМАЗ» в регистрации и начале функционирования дочерней компании в Республике Индонезии — PT. KAMAZ TRUCKS INDONESIA в г. Джакарте. На сегодняшний день активно ведется работа по сертификации первых моделей автомашин КамАЗ.

Также в 2018 году назначен первый дистрибьютор в Индонезии — PT. Pusaka Bumi Transportasi, с которой заключен контракт на поставку 41 единицы техники.

В дальнейшем при выявлении целесообразности будет рассмотрена возможность организации сборки российских грузовиков КамАЗ на территории Республики Индонезии.

УЧАСТИЕ
В ВЫСТАВКАХ

В 2018 ГОДУ ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХ» ОРГАНИЗОВАЛА 56 ОБЪЕДИНЕННЫХ ЭКСПОЗИЦИЙ НА КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЗА РУБЕЖОМ.

На 12 мероприятиях двойного и гражданского назначения Корпорация приняла участие со своей выставочной площадью, а также имела собственные площадки на шести выставках продукции военного назначения.

НАЗВАНИЕ ВЫСТАВКИ	ВРЕМЯ И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ
1. РИФ — 2018 Российский инвестиционный форум	15–16 февраля СОЧИ
2. IWA — 2018 Международная выставка спортивного и охотничьего оружия	9–12 марта НЮРНБЕРГ, ГЕРМАНИЯ
3. DIMDEX — 2018 Международная военно-морская выставка и конференция	12–14 марта ДОХА, КАТАР
4. DEFEXPO India — 2018 Международная выставка сухопутных и военно-морских вооружений	28–31 марта КВИТОЛ, ИНДИЯ
5. ArmHiTec — 2018 Международная выставка вооружений и военной техники	29–31 марта ЕРЕВАН, АРМЕНИЯ
6. FIDAE — 2018 Международная выставка военной и авиационно-космической техники	3–8 апреля САНТЬЯГО, ЧИЛИ
7. Двигателестроение — 2018	4–6 апреля МОСКВА, ВДНХ
8. ВНОТ — 2018 Всероссийская неделя охраны труда	9–13 апреля СОЧИ
9. VIETNAM EXPO — 2018	11–14 апреля ХАНОЙ, ВЬЕТНАМ
10. DSA — 2018 Международная азиатская выставка вооружения и военной техники	16–19 апреля КУАЛА-ЛУМПУР, МАЛАЙЗИЯ
11. Нефтегаз — 2018 Международная выставка оборудования и технологий для нефтегазового комплекса	16–19 апреля МОСКВА, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

НАЗВАНИЕ ВЫСТАВКИ

ВРЕМЯ И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

12. ExpoElectronica — 2018 Международная выставка электронной промышленности	17–19 апреля Москва, МВЦ «КРОКУС ЭКСПО»
13. Промышленная ярмарка в Ганновере	23–27 апреля Ганновер, Германия
14. Связь — 2018 Международная выставка информационных и коммуникационных технологий	24–27 апреля Москва, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»
15. ILABerlinAirShow — 2018 Международная берлинская аэрокосмическая выставка и конференция	25–29 апреля Берлин, Германия
16. Marrakech Air Show — 2018 Международная авиакосмическая выставка	27–30 апреля Марракеш, Марокко
17. ЦИПР — 2018 Цифровая индустрия промышленной России	6–8 июня Иннополис, Республика Татарстан
18. SOFEK — 2018 Международная выставка сил специального назначения	8–10 мая Амман, Иордания
19. Точные измерения — основа качества и безопасности Международный инновационный форум и выставка	15–17 мая Москва, ВДНХ
20. Комплексная безопасность — 2018 Салон средств обеспечения безопасности	17–20 мая Ногинск, Московская область
21. Helirussia — 2018 Международная выставка вертолетной индустрии	24–26 мая Москва, МВЦ «КРОКУС ЭКСПО»
22. ПМЭФ — 2018 Петербургский международный экономический форум	24–26 мая Санкт-Петербург, КВЦ «ЭКСПОФОРУМ»
23. KADEX — 2018 Международная выставка вооружения и военно-технического имущества	23–26 мая Астана, Казахстан
24. Пятый форум регионов России и Беларуси	10–12 октября Могилев, Беларусь
25. Eurosatory — 2018 Международная выставка вооружения и военной техники сухопутных войск и наземных средств ПВО	11–15 июня Париж, Франция
26. НЕФТЬ И ГАЗ / MIOGE — 2018 Международная выставка	18–21 июня Москва, МВЦ «КРОКУС ЭКСПО»
27. Международный дальневосточный морской салон	26–28 июля Владивосток, О. Русский
28. Amberforum — 2018 Международный форум янтарной отрасли	7–10 июня Светлогорск, Калининградская область
29. Российско-китайское ЭКСПО — 2018 Международная торгово-экономическая ярмарка	9–12 июля Екатеринбург, МВЦ «ЕКАТЕРИНБУРГ-ЭКСПО»
ИННОПРОМ — 2018 Международная промышленная выставка	

НАЗВАНИЕ ВЫСТАВКИ

ВРЕМЯ И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

30. Армия — 2018 Международный военно-технический форум	21–26 августа Кубинка, Московская область, КВЦ «ПАТРИОТ»
31. БИОТЕХМЕД — 2018 Выставка медицинских технологий	9–11 сентября Геленджик, Краснодарский край
32. ВЭФ — 2018 Восточный экономический форум	11–13 сентября Владивосток
33. Форум «Евразийская неделя»	22–24 октября Ереван, Армения
34. Гидроавиасалон — 2018 Международная выставка и научная конференция по гидроавиации	8–11 сентября Геленджик, испытательно-экспериментальная база ТАНТК им. Г. М. Бериева и аэропорт Геленджик
35. Africa Aerospace and Defence — 2018 Международная конференция и выставка вооружения и военной техники для всех видов вооруженных сил	19–23 сентября Претория, ЮАР
36. Импортозамещение — 2018	11–13 сентября Москва, МВЦ «КРОКУС ЭКСПО»
37. ADEX — 2018 Международная выставка оборонной промышленности	25–27 сентября Баку, Азербайджан
38. ADAS — 2018 Азиатская выставка и конференция по обороне, безопасности, а также средствам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	26–28 сентября Манила, Филиппины
39. Photonika — 2018 Международная выставка в области фотоиндустрии	26–29 сентября Кельн, Германия



название выставки	время и место проведения
40. <i>Arms & Hunting — 2018</i> Международная выставка оружия	11–14 октября Москва, Гостиный двор
41. Форум «Открытые инновации — 2018»	15–17 октября Москва
42. <i>MSV — 2018</i> Международная машиностроительная выставка	1–5 октября Брно, Чехия
43. <i>Интерполитех — 2018</i> Выставка полицейской и военной техники	23–26 октября Москва, ВДНХ
44. <i>EURONAVAL — 2018</i> Международная выставка военно-морской техники и вооружения	22–26 октября Париж, Франция
45. <i>WorldSkills</i> Чемпионат рабочих профессий	24–28 октября Екатеринбург
46. <i>RostecSkills</i>	Июль Москва
47. <i>Индустрия охоты, рыбалки и активного отдыха — 2018</i>	4–7 октября Москва, МВЦ «Крокус Экспо»
48. <i>Airshow China — 2018</i> Международная авиационно-космическая выставка	6–11 ноября Чжухай, Китай
49. <i>Indo Defence — 2018</i> Международная выставка вооружений и военной техники	7–10 ноября Джакарта, Индонезия
50. <i>Bahrain International Airshow — 2018</i> Международная авиационная выставка	14–16 ноября Манама, Бахрейн
51. <i>IDEAS — 2018</i> Международная оборонная выставка и семинар	27–30 ноября Карачи, Пакистан
52. <i>EXRONAVAL — 2018</i> Международная военно-морская выставка	4–7 декабря Винья-дель-Мар, Чили
53. <i>Здравоохранение — 2018</i> Международная профильная выставка, посвященная здравоохранению и медицинской технике	3–7 декабря Москва, ЦВК «Экспоцентр»
54. <i>Eurasia Airshow — 2018</i> Международный авиационный салон	25–29 апреля Анталья, Турция
55. <i>РИФ + КИБ — 2018</i> 22-й Российский интернет-форум	18–20 апреля Московская область
56. <i>China International Import Expo — 2018</i>	5–10 ноября Шанхай, Китай

5.5 КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ И БЮДЖЕТНЫЙ ПРОЦЕСС

Работа фондов Корпорации

В 2018 году усилилась роль фондов Корпорации как механизма целевого перераспределения средств между кластерами и холдинговыми компаниями.

На начало года 67 % средств, сконцентрированных в целевых фондах Корпорации, было зарезервировано на финансирование инвестиционных проектов и антикризисную поддержку в соответствии с ранее принятыми Корпорацией решениями об использовании фондов.

Для решения задачи восполнения фондов в них была направлена часть прибыли Корпорации, сформированной по итогам 2017 года и образованной в том числе поступившими в Корпорацию дивидендами организаций. Сумма докапитализации фондов в 2018 году составила 79 % от поступивших дивидендов.

В 2018 году Корпорацией принимались решения о финансировании значимых проектов с учетом инвестиционных потребностей организаций Корпорации, задач по антикризисному управлению, финансовому оздоровлению и финансированию социальных программ.

Таким образом, 85 % средств, поступивших в 2017 году в качестве дивидендов организаций Корпорации и направленных в отчетном году на докапитализацию фондов, использованы на финансирование приоритетных проектов и адресную финансовую поддержку организаций Корпорации.



Внутригрупповое финансирование

Механизм перераспределения финансовых ресурсов между кластерами и холдинговыми компаниями разработан и реализован также на базе специально созданной организации Корпорации — АО «РТ-Финанс», выступающей пул-лидером Корпорации и осуществляющей внутригрупповое финансирование.

Деятельность АО «РТ-Финанс» направлена на увеличение объемов внутригруппового финансирования за счет аккумуляции и перераспределения временно свободных денежных средств организаций Корпорации для последующего финансирования потребностей организаций Корпорации, возникающих при реализации Стратегии развития Корпорации.

С целью повышения эффективности управления временно свободными денежными средствами и замещения дорогого внешнего финансирования в организациях Корпорации в 2018 году АО «РТ-Финанс» существенно увеличило объемы внутригруппового финансирования.

Среднегодовой объем привлеченных АО «РТ-Финанс» займов вырос с 22,21 млрд рублей (в 2017 году) до 38,56 млрд рублей (в 2018 году). Привлечение средств от организаций Корпорации осуществлялось АО «РТ-Финанс» по наиболее привлекательным рыночным ставкам, что позволило обеспечить организациям Корпорации максимально эффективное размещение временно свободных денежных средств и привело к увеличению их процентных доходов.

Среднегодовой объем выданных АО «РТ-Финанс» займов вырос с 0,39 млрд рублей (в 2017 году) до 3,54 млрд рублей (в 2018 году). Внедренные АО «РТ-Финанс» технологии и процессы предоставления займов позволили организациям не только получить займы в максимально сжатые сроки, но и сократить процентные расходы за счет наиболее выгодных рыночных ставок.

С целью удовлетворения потребностей организаций в долгосрочном финансировании в 2018 году согласно решению Правления Корпорации утверждена Программа биржевых облигаций объемом до 100 млрд рублей со сроком обращения до 15 лет. В 2019 году АО «РТ-Финанс» планирует разместить первый выпуск облигаций. Полученные средства планируется направить на финансирование долгосрочных инвестиционных проектов организаций Корпорации, а также на рефинансирование внешних дорогостоящих займов организаций.

Совершенствование финансового планирования и бюджетного процесса Корпорации

В целях повышения качества и скорости принимаемых решений, обеспечения прозрачности и контроля эффективности финансовых и закупочных процессов в 2018 году в Корпорации в опытном режиме начала использоваться автоматизированная система финансово-закупочной деятельности (АС ФЗД).

Внедрение АС ФЗД Корпорации позволило сформировать в системе бюджет на 2019 год, перевести все закупочные процедуры, договоры и платежи пилотного контура в периметр системы. Полностью автоматизирован сбор информации по инвестиционной программе холдинговых компаний и центрального аппарата Корпорации.

На сегодняшний день АС ФЗД является самой крупной корпоративной системой, обеспечивающей взаимосвязь между ключевыми бизнес-процессами в едином контуре.

На период 2019–2020 годов планируется развитие и тиражирование системы АС ФЗД на более чем 450 организаций и подключение более 23 тыс. пользователей организаций Корпорации.



5.6 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАЗНАЧЕЙСТВА

Единое корпоративное казначейство Государственной корпорации «Ростех» в 2018 году продолжило повышать эффективность управления денежными потоками Корпорации и ее организаций за счет следующих факторов:

- Казначейство обеспечивает прозрачность реализации казначейских бизнес-процессов, формирует систему управления финансовыми рисками Корпорации и ее организаций;
- Казначейство автоматизирует ключевые бизнес-процессы: введены автоматизированная система Единого корпоративного казначейства (АС ЕКК) и автоматизированная система управления финансовой и закупочной деятельностью Корпорации и ее организаций (АС ФЗД);
- Казначейство взаимодействует с внешними организациями: с банками — по вопросам наиболее выгодных условий банковского обслуживания; с Федеральным казначейством и Министерством обороны — по вопросам исполнения государственных контрактов и эффективности использования организациями Корпорации целевых средств.

Методология реализации казначейских операций

В Государственной корпорации «Ростех» создана и действует система централизованного Казначейства, реализованная в вертикали «Корпорация — холдинговая компания Корпорации — организация компании». Централизованное Казначейство предусматривает исполнение требований и процедур, утвержденных едиными методологическими документами ЕКК по всем основным казначейским бизнес-процессам.

Функционирующие процессы и инструменты единого централизованного Казначейства Корпорации позволяют перераспределять средства на межхолдинговом уровне, осуществлять контроль исполнения бюджетов организаций Корпорации на уровне Корпорации, выявлять и оценивать финансовые риски Группы и т.д.

В 2018 году проводилась работа по повышению эффективности всех бизнес-процессов, регламентированных действующими документами ЕКК, в том числе:

- операций по привлечению внешнего финансирования в части реализации принципов и подходов к выбору наиболее эффективных источников финансирования

различных групп расходов организаций Корпорации, в том числе с использованием механизма централизованного привлечения денежных средств, установления кредитных и документарных лимитов в уполномоченных банках на Корпорацию и ее организации;

- операций внутригруппового финансирования на базе пул-лидера Корпорации — АО «РТ-Финанс».

Автоматизация казначейских бизнес-процессов

Автоматизация казначейских бизнес-процессов в Государственной корпорации «Ростех» и ее организациях осуществляется на базе единого централизованного методологического и информационно-технологического решения.

Кроме того, в 2018 году завершено внедрение в 20 пилотных организациях Государственной корпорации «Ростех» в режиме опытно-промышленной эксплуатации блока управления ликвидностью Государственной корпорации «Ростех» и организаций Корпорации. Блок управления ликвидностью разработан в рамках АС ФЗД.

На базе АС ФЗД создана единая информационная база фактических и плановых движений денежных средств Корпорации и организаций Корпорации в разрезе договоров. Движение средств в базе структурировано в разрезе необходимых аналитик управленческого учета. Единая информационная база позволяет автоматизировать один из важнейших бизнес-процессов Единого корпоративного казначейства в части планирования ликвидности — формирование Платежного календаря на краткосрочный и долгосрочный период.

Ведется подготовка к тиражированию блока управления ликвидностью Государственной корпорации «Ростех» и организаций Корпорации в рамках АС ФЗД на всю группу организаций Корпорации.

Взаимодействие с внешними организациями

Государственной корпорацией «Ростех» реализуются мероприятия, направленные на совершенствование законодательства Российской Федерации в сфере регулирования гособоронзаказа.

Регулярное взаимодействие с органами исполнительной власти и иными уполномоченными ведомствами позволяет усовершенствовать порядок расчетов при авансировании головных исполнителей гособоронзаказа, минимизации остатков на отдельных счетах организаций Корпорации, оптимизации источников и механизмов привлечения внешнего финансирования в целях минимизации рисков возникновения дефицита финансирования и безусловного исполнения гособоронзаказа.

Взаимодействие с банками

Казначейством Корпорации в 2018 году продолжена централизованная системная работа с банками, в том числе по распространению унифицированных единых льготных тарифов для организаций Корпорации в отдельных банках, с учетом значительного расширения контура организаций Корпорации за счет ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», АО «Ремвооружение» и др.

Большое внимание уделяется вопросам взаимодействия с банками, выступающими уполномоченными банками в рамках сопровождения контрактов гособоронзаказа.

Взаимодействие с участниками денежного рынка. Кредитные рейтинги Корпорации. Централизованное привлечение финансирования

В рамках работы по повышению эффективности привлечения внешнего финансирования в 2018 году Корпорация начала реализацию крупномасштабного долгосрочного проекта «Централизованное привлечение внешнего финансирования Группы путем размещения облигационного займа специализированной дочерней компании АО «РТ-Финанс» под поручительство Корпорации».

Наблюдательным советом Корпорации одобрено предоставление Корпорацией поручительства по облигациям, размещаемым в рамках программы биржевых облигаций АО «РТ-Финанс» серии 001P с максимальной суммой номинальных стоимостей 100 млрд рублей.

Казначейством Корпорации в 2018 году была организована и проведена работа по получению Корпорацией кредитных рейтингов по национальной шкале. Рейтинги были получены для реализации следующих целей: для обеспечения стоимости заимствований по облигациям на уровне облигаций сопоставимых с Корпорацией иных государственных компаний, а также для обеспечения возможности включения облигаций в Ломбардный список Банка России и вложения в них средств пенсионных и страховых резервов.

По итогам проведенной работы Государственная корпорация «Ростех» впервые в 2018 году получила кредитные рейтинги от ведущих российских рейтинговых агентств, аккредитованных Центробанком РФ. RAEX («Эксперт РА») и АКРА присвоили Корпорации наивысшие рейтинги кредитоспособности на уровне AAA со стабильным прогнозом, подтвердив высокое качество активов, растущие финансовые показатели и системообразующее значение Корпорации для отечественной промышленности и страны в целом.

Работа по проекту централизованного привлечения внешнего финансирования Группы будет продолжена в 2019 и последующих годах.

Взаимодействие с Федеральным казначейством

Казначейством Государственной корпорации «Ростех» в 2018 году обеспечено эффективное казначейское сопровождение операций Корпорации, реализуются процедуры взаимодействия с Федеральным казначейством по вопросам открытия и сопровождения лицевых счетов Корпорации в Управлении Федерального казначейства по г. Москве, санкционирования осуществляемых Корпорацией операций. Казначейством Корпорации осуществляются непрерывный контроль и мониторинг своевременного финансирования федеральных целевых и государственных программ путем проведения централизованного администрирования средств федерального бюджета, операции по которым осуществляются посредством АС ЕКК через лицевые счета территориальных органов Федерального казначейства.

Система управления финансовыми рисками

В Государственной корпорации «Ростех» и ее организациях функционирует система управления финансовыми рисками (СФР). СФР Корпорации и ее организаций является частью ЕКК и общей Системы управления рисками. В рамках ЕКК сформирована единая для Корпорации и ее организаций методологическая и нормативная база по управлению различными видами финансовых рисков: кредитными, валютными, процентными рисками, рисками ликвидности, а также рисками, связанными с размещением временно свободных средств Корпорации и ее организаций.

Каждый бизнес-процесс ЕКК в вертикали «Корпорация — организация Корпорации» построен и функционирует таким образом, чтобы управлять соответствующим видом финансовых рисков. СФР и ЕКК интегрированы в систему управления Корпорации, что позволяет оценивать и минимизировать финансовые риски в процессе принятия органами управления Корпорации и организаций Корпорации управленческих решений.

В рамках СФР реализован инструментарий управления следующими финансовыми рисками:

- кредитными рисками, возникающими при предоставлении займов и поручительств;
- кредитными и рыночными рисками, возникающими при размещении временно свободных средств и осуществлении платежей;
- кредитными рисками неисполнения обязательств поставщиками продукции и услуг в адрес Корпорации и ее организаций. В Корпорации и ее организациях существует институт банков-гарантов, гарантии которых принимаются в обеспечение договорных обязательств поставщиков;
- валютными рисками, при работе с которыми рассчитывается и оценивается валютная позиция организаций Корпорации.

5.7 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

Основные показатели работы

В 2018 году суммарный объем средств, сэкономленных организациями Корпорации при проведении закупок в рамках единой методологии, составил более 30 млрд рублей, а в относительном выражении показатель экономии почти в 1,5 раза превысил общероссийский. Вырос объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а доля закупок, проводимых в электронной форме, приблизилась к 100 %. Одно из основных достижений года — увеличение числа конкурентных процедур в общем объеме объявленных закупок, объем которых превысил 50 %.

Всего в 2018 году организациями Корпорации было объявлено свыше 110 тыс. закупочных процедур, общая стоимость которых превысила 1,4 трлн рублей. Экономический эффект от проведения закупок составил более 18 млрд рублей, что на 30 % превышает показатель 2017 года.

Автоматизированная система управления финансовой и закупочной деятельностью

Подготовка и проведение закупки — многоэтапный процесс, в который вовлечены почти все подразделения Корпорации, поэтому идея снижения издержек с помощью передовых ИТ-решений сразу нашла широкую поддержку. Участие Департамента закупочной деятельности (ДЗД) в процессе автоматизации позволило оптимизировать маршруты рассмотрения документов и максимально сократить количество итераций согласования, что привело к значительному ускорению процедур и снижению бюрократической нагрузки на подразделения — инициаторы закупок. Внедрение Автоматизированной системы управления финансовой и закупочной деятельностью (АС ФЗД) также позволит контролировать весь процесс закупки — от выявления потребности и бюджетирования до приемки и оплаты работ.



Основные достижения за 2018 год

В 2018 году система закупок Корпорации прошла первый стресс-тест: к Единому положению о закупке присоединился нижнетагильский промышленный гигант — АО «Научно-производственный концерн “Уралвагонзавод”». Благодаря слаженной работе ДЗД удалось реализовать присоединение без ущерба для производственной и научно-технической деятельности концерна.

Число организаций, проводящих закупки по Единому положению о закупке, в 2018 году выросло на 30 %. Рост данного показателя наглядно доказывает эффективность внедряемых Корпорацией методологических решений, позволяющих в кратчайшие сроки приобретать продукцию наилучшего качества по оптимальной цене.

Корпорация в числе первых перенастроила процессы закупок в связи с масштабными изменениями в Законе № 223-ФЗ.

«Национальный рейтинг прозрачности закупок» в 2018 году присвоил закупкам Корпорации высокий уровень прозрачности.

Во исполнение Национального плана развития конкуренции, утвержденного Президентом Российской Федерации, ДЗД руководит разработкой целевых показателей эффективности для должностных лиц, курирующих закупочную деятельность. Целевые КПЭ для руководителей закупок будут внедрены в 2019 году.

Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в области закупочных нормативно-правовых актов

Корпорация продолжает вносить значительный вклад в нормотворческую деятельность в сфере закупок: представители Корпорации участвуют в совещаниях, организуемых Советом Федерации и Минэкономразвития, и в круглых столах, проводимых под эгидой ФАС России и Торгово-промышленной палаты. В 2018 году постоянные представители Корпорации были включены в сформированный при Минфине России Экспертный совет по закупкам, проводимым в соответствии с Законом № 223-ФЗ.

Внутренние взаимодействия в области закупок

На базе специализированной организации ООО «РТ-Комплектимпекс» продолжается обучение сотрудников Корпорации, участвующих в проведении закупок: в 2018 году обучено 2 240 человек. Стали традиционными «Стратегические сессии» по закупкам, организуемые Корпорацией в городе Сочи. В ходе сессий совместными усилиями вырабатываются пути решения насущных проблем, а закупщики со всей России имеют возможность поделиться опытом с коллегами и задать вопросы представителям органов государственной власти, прокуратуры и различных подразделений Корпорации.



5.8 БРЕНД И КОММУНИКАЦИИ

В 2018 году Государственная корпорация «Ростех» продолжала наращивать присутствие в информационном поле. Корпорация вошла в топ-5 самых упоминаемых компаний по версии «СКАН-Интерфакс» и в топ-10 компаний по версии «Медиа-логии». Достигнутые показатели подтверждают ключевое значение Корпорации для российской промышленности, демонстрируют ее информационную активность и открытость, а также свидетельствуют о позитивном восприятии бренда «Ростех» широкой аудиторией.

Основными инструментами продвижения Корпорации традиционно являются активное инициирование новостей, организация пресс-мероприятий, предоставление журналистам экспертных мнений, интервью и комментариев.

Комплексная коммуникационная работа обеспечила рост медийной представленности Корпорации на 11 %: по итогам 2018 года в российских и зарубежных СМИ зафиксировано 527 643 публикации с упоминанием бренда «Ростех» и брендов организаций Корпорации. Это обеспечило высокие позиции Корпорации в медиарейтинге крупнейших промышленных корпораций России.

ГОД	ПУБЛИКАЦИИ	МЕДИАИНДЕКС
2013	148 586	524 060,45
2014	229 193	926 347,25
2015	278 011	1 462 691,93
2016	312 618	2 029 384,67
2017	475 235	6 131 120,59
2018	527 643	6 359 189,30

Сайт и социальные медиа

Одним из основных каналов коммуникаций Корпорации является корпоративный сайт, где в отчетном году было размещено порядка 5 000 единиц нового контента (текстовых новостей, документов, фотографий, инфографических материалов, видеороликов) на семи языках. Качественная оперативная поддержка обусловила значительный интерес к официальному веб-ресурсу: его посещаемость выросла в 2018 году на 23 % и превысила 5,8 млн человек.

Заметно выросло и число пользователей официальных аккаунтов в социальных сетях, которые на регулярной основе поставляют новости о жизни Корпорации: численность подписчиков достигла 900 тыс. человек — это на 13 % больше, чем годом ранее.

Корпорация активно взаимодействовала с аудиториями социальных сетей. В отчетном периоде в блогосфере зафиксировано 765,5 тыс. постов (+ 35 % по сравнению с 2017 годом).

ГОД	ВСЕГО ПОСЕЩЕНИЙ	СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ
2013	109 844	0:02:54
2014	2 063 485	0:02:50
2015	4 000 876	0:02:45
2016	5 116 564	0:02:43
2017	4 701 418	0:03:00
2018	5 831 815	0:02:45

Медийная активность холдинговых компаний (интегрированных структур)

Коммуникационная работа Корпорации содействует развитию основного бренда «Ростех» и сильных дочерних брендов, среди которых «КАМАЗ», «АВТОВАЗ», «Вертолеты России», «Рособоронэкспорт», «Уралвагонзавод» и др.

	ПУБЛИКАЦИИ	МЕДИАИНДЕКС
Государственная корпорация «Ростех»	165 139	1 561 977,53
ПАО «АВТОВАЗ»	109 713	703 082,52
ПАО «КАМАЗ»	83 826	608 689,59
АО «Вертолеты России»	52 025	495 155,79
АО «Рособоронэкспорт»	39 479	407 503,81
АО «Концерн “Калашников”»	34 715	341 008,45
АО «НПК “Уралвагонзавод”»	35 808	280 514,03
АО «ОДК»	26 818	180 413,38
АО «Швабе»	17 161	121 877,71
АО «НПК “Техмаш”»	13 487	111 540,00
АО «Концерн “Автоматика”»	11 335	93 649,18
АО «Росэлектроника»	13 358	83 106,04
ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»	22 585	71 615,33
АО «НПО “Высокоточные комплексы”»	9 903	61 302,14
АО «Технопромэкспорт»	10 664	59 286,74
АО «Концерн “Радиоэлектронные технологии”»	6 678	56 278,48
АО «РТ-Инвест»	6 141	42 394,64
АО «Технодинамика»	6 713	40 487,53
АО АКБ «НОВИКОМБАНК»	4 346	31 047,26
АО «Калининградский янтарный комбинат»	2 736	30 692,26
ПАО «Октава»	4 132	29 924,42

В формировании единой информационной повестки Корпорации принимают участие все холдинговые компании (интегрированные структуры) и организации прямого управления Государственной корпорации «Ростех». Работа выстраивается по единым стандартам в соответствии с Регламентом внешних коммуникаций. Документ устанавливает общие для организаций Корпорации правила раскрытия информации и взаимодействия со СМИ.

В 2018 году наибольшую медийную активность традиционно демонстрировали Государственная корпорация «Ростех», ПАО «АВТОВАЗ», ПАО «КАМАЗ», АО «Вертолеты России», АО «Рособоронэкспорт», АО «Концерн “Калашников”», АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» (ОДК), АО «Швабе», АО «НПК “Техмаш”». Показатели за отчетный период свидетельствуют об усилении коммуникационной работы большинства компаний Корпорации. Наиболее заметно активизировались холдинговые компании радиоэлектронного кластера — АО «Концерн “Автоматика”» и АО «Росэлектроника», а также тульское ПАО «Октава».

Ведущие спикеры Корпорации

На протяжении года топ-менеджеры Корпорации и холдинговых компаний (интегрированных структур) активно присутствовали в информационной повестке, принимая участие в публичных мероприятиях и отвечая на вопросы журналистов. Количество позитивных и нейтральных публикаций с упоминанием ключевых спикеров Корпорации в отчетном периоде превысило 55 тыс.

Открытая позиция главы Корпорации С. В. Чemezова по многим вопросам подчеркивает информационную открытость и готовность к диалогу любой сложности. Генеральный директор Корпорации в течение года неоднократно выступал с интервью, общался с журналистами в ходе пресс-конференций и брифингов, участвовал в публичных мероприятиях с приглашением СМИ. Одним из самых ярких его выступлений стало интервью газете Washington Post, посвященное вопросам санкций и взаимоотношений с США.

В список топ-5 спикеров Государственной корпорации «Ростех» вошли также директор по международному сотрудничеству и региональной политике В. Н. Кладов, промышленные директора С. Б. Абрамов, А. Э. Сердюков и исполнительный директор О. Н. Евтушенко. Среди руководителей организаций Корпорации наибольшую информационную активность проявляют генеральный директор АО «Вертолеты России» А. И. Богинский, генеральный директор АО «Рособоронэкспорт» А. А. Михеев и генеральный директор ПАО «КАМАЗ» С. А. Когогин.

Высказывания топ-менеджеров являются одними из основных источников информации о Корпорации, выполняя ключевую роль в формировании ее имиджа в России и за рубежом.

Значимые события и информационные поводы

Прошедший год характеризуется для Корпорации насыщенной информационной повесткой, связанной с активной выставочной деятельностью, корпоративными событиями, кадровыми назначениями, сделками, разработками, важными социальными проектами.

	ПУБЛИКАЦИИ	МЕДИАИНДЕКС
Сергей Чemezов	15 595	528 592,94
Андрей Богинский	7 439	353 096,47
Александр Михеев	4 543	157 733,84
Виктор Кладов	2 428	154 197,37
Сергей Абрамов	2 491	90 124,03
Анатолий Сердюков	2 162	84 237,50
Сергей Когогин	3 073	78 181,14
Олег Евтушенко	1 693	73 896,24
Владимир Лепин	2 140	65 908,32
Игорь Насенков	1 735	55 379,92
Николай Мор	2 607	52 683,03
Андрей Шипелов	1 139	44 542,35
Александр Потапов	1 159	35 507,62
Ив Каракатзанис	1 520	33 412,81
Иван Ожгихин	1 145	29 806,50
Василий Бровко	897	26 329,81
Владимир Михеев	1 708	25 800,63
Алексей Криворучко	1 187	24 393,08
Ян Птачек	1 371	23 559,32
Леонид Белых	679	23 278,47

Высокую заметность получили новости о предстоящей интеграции Государственной корпорации «Ростех» с ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», антикризисной работе с концерном «Тракторные заводы» и развитии частно-государственных партнерств на базе холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации. СМИ также активно освещали события в ПАО «АВТОВАЗ», в частности завершение рекапитализации завода на сумму свыше 107 млрд рублей, которая длилась несколько лет и позволила очистить активы от долговой нагрузки.

С одной стороны, наша цель — это развитие бизнеса, получение прибыли. С другой — выполнение государственных задач: безопасность по критическим технологиям, социальная стабильность, гособоронзаказ... Если посмотреть на 12 основных национальных проектов, которые определил Президент, то вы обнаружите, что в каждом из них у нас если не основополагающая, то одна из главных ролей. Также есть задача сохранить важные отрасли промышленности. Поэтому в составе Государственной корпорации «Ростех» оказались и ОАК, и «Тракторные заводы».

С. В. Чemezов, генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» (из интервью газете «Ведомости»)

В число значимых инфоповодов попали новости о создании новых производств: парашютного завода АО «Технодинамика» в Киржаче, станкостроительного кластера на базе Ковровского электромеханического завода (АО «НПО “Высокоточные комплексы”»), цифровой «Фабрики будущего» и Центра аддитивных технологий на базе ММП им. В. В. Чернышева (ООО «ОДК») и др. Широкий охват получила информация об открытии творческого промышленного кластера «Октава» на одноименном заводе в Туле.

Значительный массив публикаций традиционно был связан с новейшими разработками Государственной корпорации «Ростех». В частности, в 2018 году ПАО «КАМАЗ» впервые представило в Казани беспилотный электробус ШАТЛ и начало поставки для Мосгортранса электробусов КАМАЗ-6282, признанных лучшими коммерческими автомобилями года. АО «Швабе» совместно с Leica возродило производство легендарных фотоаппаратов «Зенит». Минобороны России приняло на вооружение новейшие автоматы АК-12 и АК-15, а сверхтяжелый транспортный модернизированный вертолет Ми-26Т2В совершил первый полет.



ЦИПР-2018

В июне 2018 года при поддержке Государственной корпорации «Ростех» в Иннополисе (Республика Татарстан) прошел уже ставший традиционным форум «Цифровая индустрия промышленной России» (ЦИПР), который собирает ключевых игроков и экспертов ИТ-отрасли. В рамках конференции Корпорация объявила о начале сотрудничества в сфере информационных технологий с Федерацией лабораторной медицины, а также представила ряд новых цифровых продуктов, в том числе взломостойкую систему биометрической идентификации «Персона», киберзащищенную систему видеоконференцсвязи IVA AVES-S и автоматизированную систему управления движением поездов для московского метро.

БИОТЕХМЕД-2018

В сентябре 2018 года в Геленджике прошла профильная конференция по биомедицинским технологиям «БИОТЕХМЕД», где Государственная корпорация «Ростех» представила итоги реализации проектов в рамках проекта «Цифровое здравоохранение», а также более 30 новых разработок для медицины. В их числе УЗИ-сканеры, аппараты коррекции давления, кардиомониторы, мониторы матери и плода, ингаляторы, медицинские холодильники, новые вакцины и многое другое.

ПМЭФ-2018

Путь Государственной корпорации «Ростех» «от восстановления к мировой конкуренции» стал основной идеей стенда Корпорации на Петербургском экономическом форуме. Этапы развития компании за 10 лет были представлены в виде таймлайна с указанием ключевых экономических, отраслевых и технологических достижений Корпорации. В их числе трехкратный рост стоимости активов, выручки и чистой прибыли, создание партнерств с ведущими зарубежными производителями в различных областях промышленности, рост экспортных поставок, разработка новых продуктов мирового уровня и др.

Международные мероприятия такого уровня — это сильный противовес санкциям. В условиях, когда организаторы авиасалона в Фарнборо и других зарубежных выставок пытаются ограничить возможности продвижения российской военной продукции, мы приглашаем зарубежных гостей и открываем новые возможности сотрудничества.

С. В. Чemezov,
генеральный директор
Государственной корпорации «Ростех»

В рамках форума был подписан ряд важнейших документов о сотрудничестве. В частности, Государственная корпорация «Ростех» и ПАО «Россети» объявили о стратегическом партнерстве в сфере цифровых технологий.

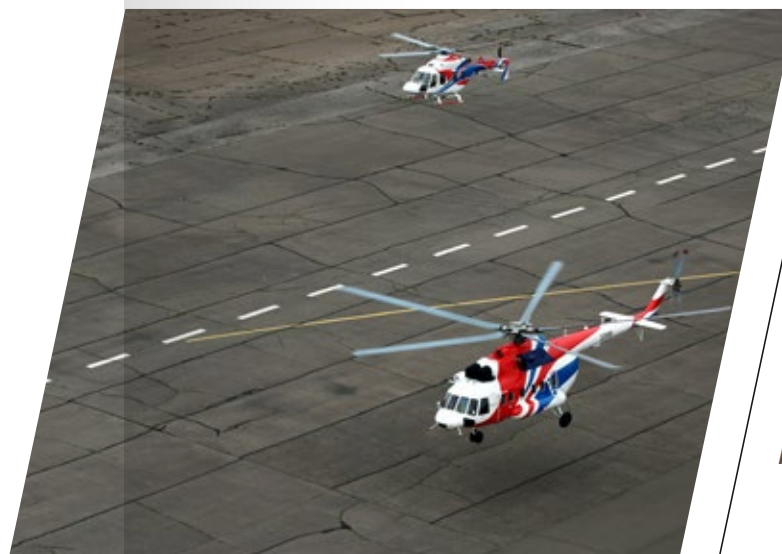
Армия-2018

Государственная корпорация «Ростех» представила в подмосковной Кубинке более 450 образцов вооружений и военной техники. В их числе обновленная линейка ударных вертолетов, танки, боевые машины пехоты, зенитные ракетные комплексы и снаряды к ним, новые виды стрелкового оружия, аппаратура связи, средства радиоэлектронной борьбы и многое другое.

На полях форума предприятия Корпорации подписали соглашения на сумму более 100 млрд рублей. Документы затрагивают вопросы поставки и сервисного обслуживания современной сухопутной военной техники, беспилотных летательных аппаратов, средств радиоэлектронной борьбы, оружия ближнего боя. Также был заключен ряд финансовых соглашений, обеспечивающих финансирование разработок и производства современных образцов военной техники.

Airshow China — 2018

Холдинговые компании (интегрированные структуры) Государственной корпорации «Ростех» продемонстрировали на выставке более 150 разработок. В частности, АО «Вертолеты России» впервые представило в Азии вертолеты Ми-171А2 и «Ансат», которые приняли участие в летной программе авиашоу. По завершении авиасалона машины отправились в демонстрационный тур по странам Юго-Восточной Азии. Маршрут российских вертолетов пролегал через Вьетнам, Камбоджу, Таиланд и Малайзию.



Присутствие в международных СМИ

В зарубежных СМИ вышло более 80 тыс. публикаций о деятельности Государственной корпорации «Ростех» — это на 77 % больше, чем годом ранее. География представленности Корпорации и ее холдинговых компаний в зарубежном инфополе претерпела ряд изменений.

На первом месте среди стран, где деятельность Корпорации освещается наиболее заметно, второй год подряд остается Китай, что обусловлено укреплением его партнерских связей с Российской Федерацией, усилением взаимодействия по линии военно-технического сотрудничества и в гражданской сфере.

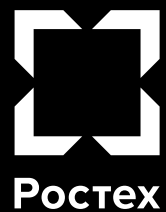
Обращает на себя внимание активизация интереса к инфополю Корпорации со стороны США, Великобритании, Японии, Германии и Франции — наибольшее тиражирование в этих странах получают новости, связанные с санкциями и экспортом российского оружия.

В течение 2018 года организации Корпорации приняли участие в крупнейших международных выставках, таких как Singapore Airshow, Defexpo India, Airshow China и др. Выставочные мероприятия сопровождались информационными кампаниями, направленными на продвижение российских предприятий и продукции за рубежом. В том числе обеспечивался доступ представителей зарубежных СМИ на предприятия Корпорации, организовывались пресс-мероприятия с участием ключевых спикеров Корпорации и ее организаций для зарубежных журналистов.

СТРАНА	ПУБЛИКАЦИИ	МЕДИАИНДЕКС
Китай	2 453	286 446,96
США	44 067	204 024,81
Вьетнам	6 556	145 394,99
Индия	2 829	95 199,30
Великобритания	1 289	44 881,71
Россия	1 058	28 297,70
Мексика	809	21 248,55
Япония	168	17 722,76
Турция	1 376	16 140,33
Германия	2 959	12 504,30
Франция	2 120	10 137,19
Тайвань	253	9 131,69
Бразилия	855	8 935,58
Гонконг	191	6 244,54
Индонезия	564	5 156,77

Сегодня наше стратегическое партнерство носит уникальный характер: Китай стал первым покупателем лучших в мире систем ПВО С-400 и современных самолетов Су-35. Кроме того, мы наращиваем сотрудничество в области совместных высокотехнологичных разработок. Очень рад, что любые попытки вмешательства третьих стран в отношения между нашими государствами не приводят к ожидаемому ими эффекту и верно воспринимаются китайской стороной как элемент недобросовестной конкуренции.

А. А. Михеев,
генеральный директор АО «Рособоронэкспорт»



6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3 103
ТЫС. руб./чел.

ВЫРАБОТКА
НА ОДНОГО СОТРУДНИКА

Формирование и развитие системы корпоративного управления

В соответствии со Стратегией развития и Концепцией управления активами в Государственной корпорации «Ростех» выстроена эффективная система управления, основанная на применении базовых типовых моделей корпоративного управления холдинговыми компаниями и организациями прямого управления. Корпорация формирует холдинговые компании на основе акционерных обществ, акциями которых владеет, обеспечивает их развитие и проводит реструктуризацию, если этого требуют интересы развития имущественного комплекса и выполнения Стратегии развития Корпорации. Применяемая система корпоративного управления повышает инвестиционную привлекательность холдинговых компаний.

В 2018 году Корпорация продолжила работу по совершенствованию системы корпоративного управления активами, разработаны и утверждены соответствующие правовые акты Корпорации. Холдинговыми компаниями реализуется трансформация системы корпоративного управления в соответствии со стратегиями развития в рамках дифференцированного подхода к корпоративному управлению холдинговыми компаниями, которыми компании были разделены на стратегическую, инвестиционную и операционную модели корпоративного управления.

Нормативное регулирование деятельности Корпорации в области корпоративного управления

В соответствии со Стратегией развития в 2018 году Корпорация продолжила расширять полномочия и повышать ответственность руководителей головных организаций компаний, несущих ответственность за операционно-хозяйственную деятельность входящих в них организаций. Кроме того, Корпорация продолжает усиливать роль советов директоров в управлении организациями.

В отчетном году актуализированы документы, регламентирующие деятельность головных организаций холдинговых компаний. Эти документы призваны повысить качество корпоративного управления и привести его в соответствие применяемым в Корпорации моделям.

Сохранен директивный подход к решениям по ключевым вопросам. К ним относятся, в частности, вопросы реорганизации и ликвидации общества, изменения величины уставного капитала, избрания генерального директора, выплаты дивидендов, контроля выполнения государственного оборонного заказа, утверждения бюджета и продажи непрофильных активов.

Внутренний аудит

Департамент внутреннего аудита находится в непосредственном подчинении генерального директора Государственной корпорации «Ростех». В состав Департамента внутреннего аудита входит два направления:

- аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации;
- внутреннего аудита Корпорации.

Основной задачей направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации является повышение эффективности деятельности входящих в нее организаций. Для достижения этой цели сотрудники направления составляют рекомендации по итогам проведения проверок и ревизий финансово-хозяйственной деятельности, а также разрабатывают и контролируют внедрение утвержденной методологии.

В течение 2018 года направлением аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации было проведено 69 ревизионных проверок, 13 комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации, проведены процедуры составления объективного представления об объекте инвестирования в отношении четырех предприятий.

В Корпорации и организациях Корпорации с 2016 года функционирует горячая линия по противодействию мошенничеству, хищениям и коррупции. В течение 2018 года направлением аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации был проведен ряд проверок, связанных с обращениями на горячую линию.

Направление внутреннего аудита Корпорации функционирует со второго полугодия 2016 года, его основные задачи определены в Политике в области внутреннего аудита Корпорации:

- построение системы внутреннего аудита, в том числе подготовка стратегии внутреннего аудита, разработка и совершенствование методологии в области внутреннего аудита;
- оценка эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- предоставление гарантий заказчикам услуг внутреннего аудита;
- консультирование и содействие сотрудникам Корпорации в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

В течение 2018 года было проведено шесть внутренних аудитов бизнес-процессов Корпорации, связанных с критичными рисками, оказан ряд консультационных услуг по запросам подразделений Корпорации. По результатам проведенной работы разработан и реализуется план корректирующих мероприятий, которые позволят снизить уровень остаточного риска в проанализированных процессах, повысить эффективность системы внутреннего контроля и корпоративного управления Корпорации, оптимизировать бизнес-процессы.

Комплексное развитие функции внутреннего аудита является одной из наиболее важных задач, связанных с достижением стратегических целей Государственной корпорации «Ростех». В Корпорации и ее организациях создана централизованная функция внутреннего аудита. На конец 2018 года во всех головных организациях холдинговых компаний (интегрированных структур) и ключевых организациях Корпорации созданы подразделения внутреннего аудита, функционирующие в соответствии с единой утвержденной методологией внутреннего аудита. Также принято решение о создании подразделений по внутреннему аудиту в стратегических организациях прямого

управления. Разработаны и внедряются единые принципы оплаты труда и материального стимулирования работников подразделений внутреннего аудита в головных организациях холдинговых компаний (интегрированных структур) (ГО ХК (ИС)).

В 2018 году введена в промышленную эксплуатацию Автоматизированная система деятельности Департамента внутреннего аудита Государственной корпорации «Ростех». Новая система в первую очередь позволит автоматизировать рутинные, типовые процедуры: документирование аудиторских процедур и подготовку отчетов по результатам аудиторских мероприятий в части направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации. В 2019 году планируется ввести данную систему в ГО ХК (ИС).

По результатам работы в 2018 году Государственная корпорация «Ростех» получила награду в номинации «Лучшее подразделение по внутреннему аудиту» в рамках Национального конкурса «Эффективный внутренний контроль и аудит», проводимого Национальным объединением внутренних аудиторов и контролеров.

Система управления рисками и внутреннего контроля

Государственная корпорация «Ростех» заинтересована в том, чтобы все риски, сопровождающие деятельность Корпорации и ее организаций, своевременно выявлялись.

Органы управления Корпорации создают и поддерживают функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля Корпорации.

Правлением Корпорации определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля Корпорации.

Основными целями системы управления рисками являются:

- обеспечение разумной гарантии достижения Корпорацией целей, определяемых в Стратегии развития;
- эффективное и результативное использование ресурсов;
- достоверность бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности;
- соблюдение применимых законодательных и нормативных актов.

К компонентам функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля относятся:

- Контрольная среда — совокупность стандартов, процессов и структур, определяющих понимание и требования к внутреннему контролю и являющихся основой для осуществления внутреннего контроля в Корпорации.
- Оценка рисков — процесс выявления и анализа рисков, препятствующих достижению целей Корпорации, для их приоритизации и разработки мер по управлению рисками.
- Контрольные процедуры — действия, установленные правовыми актами и процедурами Корпорации, которые помогают обеспечить исполнение мер по снижению рисков, препятствующих достижению целей.



- Информация и коммуникация — формирование, получение и передача качественной и своевременной информации, необходимой для принятия управленческих решений и осуществления внутреннего контроля.
- Процедуры мониторинга — постоянное осуществление руководством и работниками Корпорации наблюдения за функционированием средств контроля, за выполнением мер по управлению рисками и оценка соответствия системы внутреннего контроля целям Корпорации.

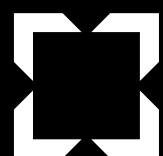
Сформированная в Государственной корпорации «Ростех» система управления рисками и внутреннего контроля интегрирована в процессы стратегического планирования и другие процессы управления и состоит из нескольких этапов:

1. Выявление рисков Государственной корпорации «Ростех» и головных организаций холдинговых компаний (интегрированных структур) на основании экспертной оценки владельца риска.
2. Оценка рисков и выявление предпочтительного (приемлемого) уровня риска.
3. Формирование перечня ключевых (существенных) рисков Корпорации и головных организаций холдинговых компаний (интегрированных структур).
4. Разработка мероприятий по управлению ключевыми (существенными) рисками с определением ответственных за мероприятия и сроков их выполнения. Возможные мероприятия: минимизация риска, передача риска, отказ от деятельности, принятие риска.

Предпочтительный риск (приемлемый уровень риска) Корпорации определяется на основе низкой вероятности превышения приемлемого отклонения от целевых показателей.

К ключевым рискам отнесены риски, которые превышают предпочтительный риск (приемлемый уровень риска) Корпорации.

В 2018 году была продолжена разработка нормативно-методологической базы риск-менеджмента, включающей Политику по управлению рисками и внутреннему контролю головных организаций холдинговых компаний (интегрированных структур).



Ростех

7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

30,3

%

ДОЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ
ПРОДУКЦИИ В ВЫРУЧКЕ

Развитие системы планирования Корпорации

Стратегия развития Государственной корпорации «Ростех» на период до 2025 года (далее — Стратегия) была утверждена решением Наблюдательного совета от 23 декабря 2015 года № 9. Успех реализации Стратегии зависит от холдинговых компаний (интегрированных структур) (ХК (ИС)) и организаций Корпорации. Чтобы достичь запланированных в общей Стратегии показателей, были разработаны стратегии развития ХК (ИС). В них были детализированы цели, определены рынки и заданы направления действий на рынках и их сегментах, в том числе гражданских и экспортных.

Стратегия Корпорации была каскадирована до стратегий развития ХК (ИС) и организаций прямого управления (ОПУ). Каскадирование повлекло за собой уточнение планируемых показателей по АО «КРЭТ», АО «Национальная иммунобиологическая компания», АО «НПО «Высокоточные комплексы» и АО «НПК «Техмаш».

Кроме того, в планируемые показатели Стратегии было включено АО «НПК «Уралвагонзавод», переданное в Корпорацию в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27 декабря 2016 года № 715, что повлекло незначительное изменение Стратегии Наблюдательным советом Корпорации (протокол от 18 июля 2018 года № 6). Соответствующие технические корректировки касаются в целом перераспределения целей между ХК (ИС) и не оказывают существенного влияния на глобальные цели, стоящие перед Корпорацией.

Программа деятельности Корпорации на 2017 год и плановый период 2018–2019 годов, утвержденная решением Наблюдательного совета от 16 октября 2017 года № 15, основана на стратегических инициативах, утвержденных в Стратегии. Мероприятия,

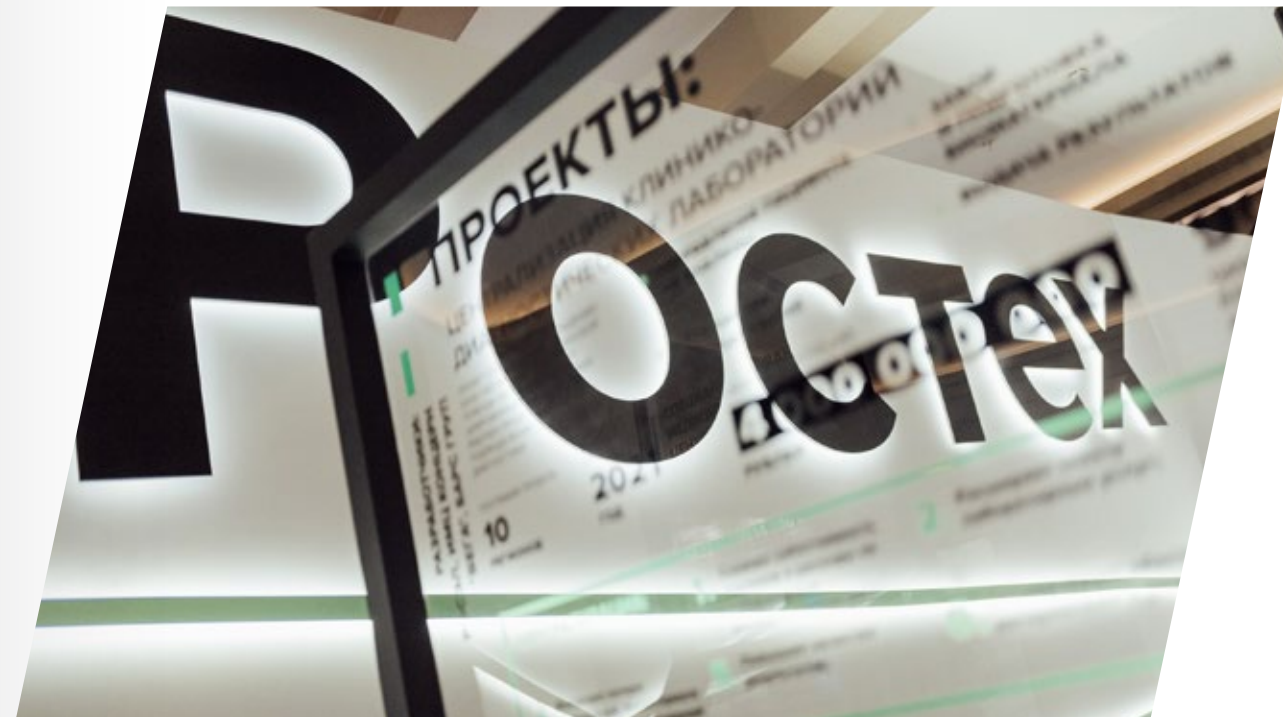
включаемые в документ, являются инструментом их декомпозиции в периоде планирования. Всего в Программе деятельности на 2018 год было запланировано более сотни мероприятий.

В соответствии с системой планирования Корпорации проведена разработка бизнес-планов — программ деятельности ХК (ИС) и ОПУ на среднесрочный период. Бизнес-планы декомпозируют направления, заложенные в стратегиях развития ХК (ИС), — разделяют на конкретные проекты, соответствующие утвержденным стратегиям развития.

Таким образом, построена система стратегического управления, и планирование осуществляется путем декомпозиции долгосрочной стратегии развития в среднесрочные (бизнес-план, программа деятельности) и краткосрочные (годовой бюджет, ключевые показатели эффективности (КПЭ)) планы. Показатели, устанавливаемые на среднесрочные и краткосрочные периоды, декомпозируют и расширяют цели и задачи, определенные в Стратегии. Устанавливаются измеримые КПЭ на основе проектов, включенных в бизнес-план или программу деятельности ХК (ИС), по которым осуществляется контроль.

Одним из новых механизмов управления эффективностью, введенных в Корпорации в 2018 году, является система сравнительных рейтингов. В используемой модели рейтинга эффективность управления оценивается в результате многофакторного анализа по показателям эффективности, утвержденным в Стратегии:

- консолидированная выручка;
- консолидированные продажи гражданской продукции;
- рентабельность по консолидированной EBITDA;
- рентабельность по консолидированной чистой прибыли или убытку.



Сравнительные рейтинги создают условия, способствующие развитию внутренней положительной конкуренции между руководителями ХК (ИС) и ОПУ за лидерство. Кроме того, рейтинг — прозрачный механизм оценки относительной эффективности ХК (ИС) и ОПУ с точки зрения реализации Стратегии.

Актуализация Стратегии. Учет партнерств в Стратегии

Наблюдательным советом Корпорации принят ряд решений по созданию партнерств с частными инвесторами, приводящих к возможности отчуждения контрольных пакетов акций организаций Корпорации. Эти решения существенно влияют на результаты реализации Стратегии.

Привлечение инвестора является прямой реализацией цели деятельности Корпорации, определенной Федеральным законом. Также Стратегией прямо предусмотрено в качестве элемента 4 «Партнерства» привлечение инвесторов (умного капитала).

В случае сохранения в собственности Корпорации пакета менее контрольного такие решения подразумевают утрату операционного контроля за деятельностью ХК (ИС) и ОПУ со стороны Корпорации, что в соответствии с правилами финансового учета означает исключение продаваемых ХК (ИС) и ОПУ из расчета консолидированных на уровне Корпорации ключевых финансовых показателей (выручка, EBITDA и чистая прибыль).

Для реализации Стратегии в части элемента 1 «Рост выручки для выхода на масштаб глобального конкурента» и элемента 4 «Партнерства (привлечение умного капитала)»

Наблюдательным советом Корпорации (протокол от 18 июля 2018 года № 6) были утверждены Принципы учета при реализации Стратегии развития Государственной корпорации «Ростех» на период до 2025 года результатов планируемых партнерств с частными инвесторами.

Актуализация Стратегии. Новые стратегические инициативы

Одним из элементов Стратегии является «Механизм реализации».

Стратегией предусмотрено 26 стратегических инициатив. Для усиления фокуса на реализации стратегических инициатив приняты решения о том, что прямые подчиненные генерального директора Корпорации будут отвечать не более чем за одну стратегическую инициативу, а промышленные директора будут участвовать в реализации стратегических инициатив, но фокусироваться на достижении стратегических целей отраслевых комплексов.

В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации от 23 сентября 2016 года № Пр-1845, от 5 декабря 2016 года № Пр-2346 (подпункт «ж» пункта 1), от 17 февраля 2018 года № Пр-288 Правительству Российской Федерации поручено обеспечить увеличение доли высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в общем объеме продукции, выпускаемой организациями оборонно-промышленного комплекса (ОПК), к 2020 году не менее чем до 17 %, к 2025 году не менее чем до 30 %, к 2030 году не менее чем до 50 %.

Решение Наблюдательного совета Корпорации по укрупнению стратегических инициатив (протокол от 26 декабря 2018 года

№ 13) позволит усилить фокус на исполнении Стратегии, расширить взаимодействие в целях синхронизации планирования и исполнения Стратегии и повысить мотивацию исполнителей.

Стратегия предусматривает цели по развитию производства продукции гражданского и двойного назначения с достижением к 2025 году доли указанной продукции в выручке, равной 50 %. В целях обеспечения исполнения указанных поручений Президента Российской Федерации и достижения показателей Стратегии предлагается выделить отдельную стратегическую инициативу «Развитие системы разработки, производства и продвижения продукции гражданского и двойного назначения».

Достижения Корпорации в рамках проекта диверсификации

Необходимость диверсификации ОПК продиктована экономическими вызовами, стоящими перед страной, геополитическим контекстом, сложившимся в последние годы, а также стремлением обеспечить безопасность критической инфраструктуры страны.

В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации от 23 сентября 2016 года № Пр-1845 организациям ОПК необходимо достичь определенных ориентиров по доле выпуска гражданской продукции: к 2020 году нарастить выпуск не менее чем до 17 %, к 2025 году — не менее чем до 30 %, а к 2030 году — не менее чем до 50 %. В соответствии со Стратегией Корпорация ставит перед собой еще более амбициозную задачу по наращиванию доли гражданской выручки

и планирует достичь 50%-ной доли уже к 2025 году. В отчетном году доля ПГН в выручке Корпорации достигла 30,3 %.

Для реализации Стратегии проведена разработка стратегий ХК (ИС), нацеленных на достижение запланированных показателей. На уровне ХК (ИС) реализуются программы деятельности, которые детализируют планы по развитию передовой высокотехнологичной продукции на среднесрочный период.

В рамках реализации поручений Президента Российской Федерации от 23 сентября 2016 года № Пр-1845 Корпорация совместно с Государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» учредили компанию ООО «НПО Конверсия».

ООО «НПО Конверсия» выступает как центр компетенций по стратегическому маркетингу, разработке стратегий развития производства гражданской продукции, привлечению финансирования под гражданские проекты для всех оборонных предприятий. Цель компании — продвижение на внутренний и внешний рынки высокотехнологичной гражданской продукции, производимой организациями ОПК Российской Федерации.

В 2018 году ООО «НПО Конверсия» провело собственное аналитическое исследование развития ОПК и разработало предложения по диверсификации предприятий отрасли. В рамках исследования рассчитаны абсолютные значения выручки от реализации гражданской продукции, которые необходимо достичь для выполнения поручений Президента Российской Федерации. Исходя из этого рассчитаны необходимые объемы субсидий на научно-исследовательские и опытные работы и развитие новых производств. Кроме того, описаны меры государственной поддержки,



необходимые для достижения обозначенных ориентиров. Ключевые выводы исследования учтены при принятии государственных решений о развитии программы диверсификации на совещании с участием Президента Российской Федерации по вопросу диверсификации ОПК, состоявшемся 21 ноября 2018 года.

Кроме того, по направлению «Каталогизация гражданской продукции предприятий ОПК» в 2018 году были подготовлены два каталога: «Медицинская техника» и «Умный город». В 2019 году планируется продолжить работу по каталогизации и создать ряд каталогов по перспективным направлениям.

В настоящее время по программе конверсии создана базовая инфраструктура для развития производства гражданской продукции организациями ОПК. В первую очередь это субсидирование процентной ставки при кредитовании предприятий ОПК по программе конверсии Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» для проектов от 1 млрд рублей и программа «Конверсия» Фонда развития промышленности для проектов до 750 млн рублей. В 2018 году проект по расширению производства холодильной техники и медицинского оборудования АО «ПОЗИС» поддержал Фонд развития промышленности.

Среди текущих крупных проектов Корпорации на гражданских рынках следует выделить проект по разработке и поставке телекоммуникационного оборудования нового поколения для создания сегментов критической информационной инфраструктуры. Для минимизации санкционных рисков и реализации потенциала импортозамещения АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» внедряет ряд проектов, направленных на разработку и дальнейшее освоение производства энергетического оборудования нового поколения. На рынке медоборудования ряд холдинговых компаний реализует проекты по производству высокотехнологичного оборудования, в том числе в целях реализации национального проекта «Здравоохранение». В частности, для борьбы с онкозаболеваниями Корпорация планирует полномасштабное развертывание центров протонной терапии и оснащение их высокотехнологичным оборудованием.

Для решения стратегической задачи по росту выручки от реализации гражданской продукции Корпорация:

- создала проектный комитет, который помогает сформировать комплексный подход и развивать системы разработки, производства и продвижения ПГН;
- разработала дорожную карту мероприятий по развитию системы разработки, производства и продвижения продукции гражданского и двойного назначения;
- создала центр по обучению и развитию компетенций в области производства ПГН на базе АНО «Корпоративная сетевая академия»;
- создает бизнес-акселератор Корпорации.

Для устранения организационных, правовых и финансовых факторов, сдерживающих развитие производства гражданской продукции, в Корпорации проводятся следующие ключевые мероприятия:

- формирование базы проектов производства ПГН;
- формирование единых подходов к представлению проектов;
- формирование ИТ-решения для реализации проектного подхода;
- сквозное планирование проектов ПГН;
- актуализация соответствующих правовых актов Корпорации и др.

Центр по обучению и развитию компетенций в области производства ПГН занимается организацией поиска экспертизы (научно-технологической, рыночной) и методологическим сопровождением, а также разработкой обучающих программ.

Бизнес-акселератор Корпорации содействует выводу проектов ранних стадий, сгенерированных на базе компетенций Корпорации.

Кроме того, Корпорация проводит целенаправленную внешнеэкономическую работу по обеспечению и координации участия предприятий ОПК в международных выставках высокотехнологичной продукции гражданского, двойного и военного назначения как на территории иностранных государств, так и в Российской Федерации. Например, на одном из ключевых выставочных событий 2018 года — «ИННОПРОМ» — предприятия радиоэлектронного кластера Корпорации продемонстрировали свои решения в области обеспечения безопасности городской среды.

Таким образом, Государственная корпорация «Ростех» обеспечивает устойчивое развитие предприятий в части гражданской продукции, включая сохранение, модернизацию и развитие их научно-производственного потенциала.





Ростех

8. РОЛЬ КОРПОРАЦИИ В РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

В СООТВЕТСТВИИ С УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 7 МАЯ 2018 ГОДА № 204 НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» БЫЛА ПЕРЕФОРМИРОВАНА ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ И КАСКАДИРОВАНА НА ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ.

Реализация федерального проекта «Цифровые технологии»

Государственная корпорация «Ростех» совместно с Государственной корпорацией «Росатом» является центром компетенций по федеральному проекту «Цифровые технологии» и выступает ответственным исполнителем по ряду входящих в него мероприятий. В рамках работы центра компетенций Корпорация курирует проекты, направленные на развитие следующих цифровых технологий: нейротехнологии и искусственный интеллект, промышленный Интернет, технологии беспроводной связи, технологии распределенных реестров, компоненты робототехники и сенсорики.

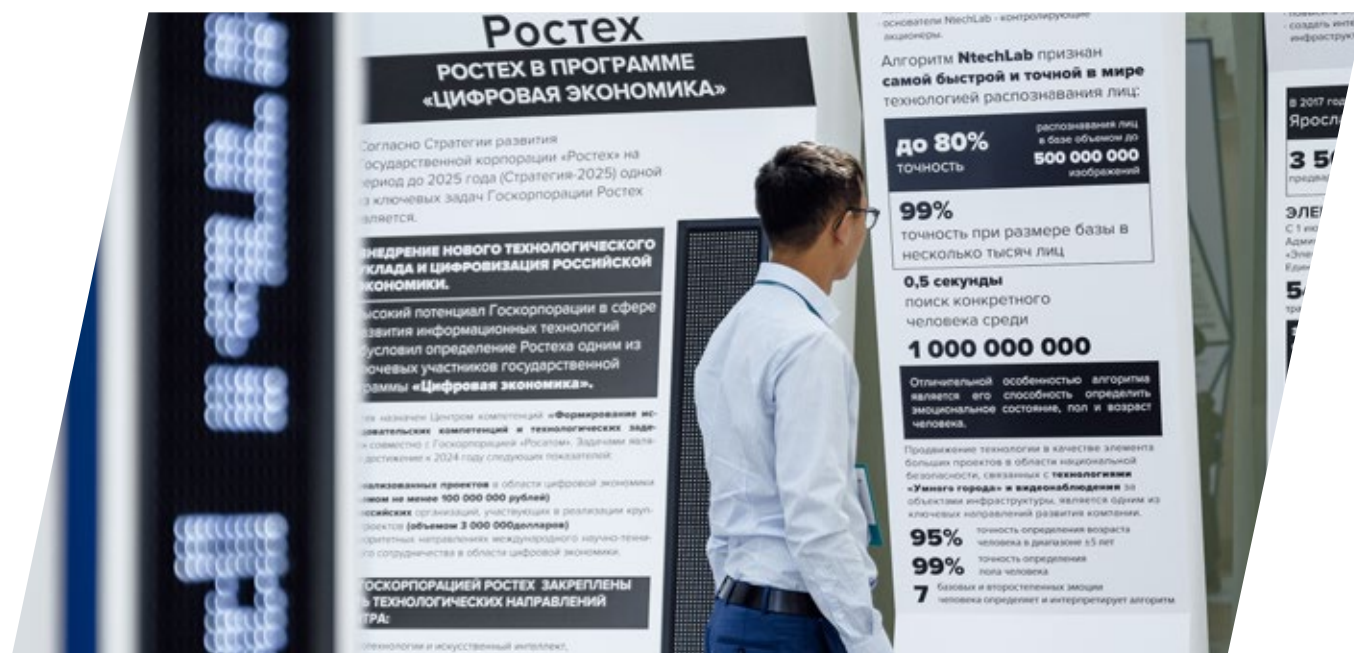
В 2018 году Корпорация участвовала в определении критериев лидирующих исследовательских центров по «сквозным» технологиям, а также в формировании перечня российских организаций в области цифровой экономики.

Кроме того, Корпорацией в рамках федерального проекта были подготовлены отчеты по разработке принципов определения стратегии цифровой трансформации государственных корпораций, компаний с государственным участием и органов исполнительной власти. Корпорацией были отобраны холдинговые компании для проведения пилотных проектов цифровой трансформации в периметре Государственной корпорации «Ростех».

Являясь ключевым органом взаимодействия бизнеса и государства, Наблюдательный совет автономной некоммерческой организации «Цифровая экономика» под председательством А. Р. Белоусова определил основные вехи на 2019 год для реализации в рамках федерального проекта «Цифровые технологии», среди которых первостепенную роль играет «Разработка и утверждение не менее 9 Дорожных карт развития сквозных цифровых технологий». Корпорация, являясь технологическим лидером и ключевым партнером национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», формирует внутреннюю кооперацию из представителей профильных и заинтересованных холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций прямого управления Корпорации для максимального вовлечения в подготовку Дорожных карт развития цифровых технологий.

Помимо центра компетенций по федеральному проекту «Цифровые технологии», холдинговые компании (интегрированные структуры) и организации прямого управления Корпорации играют существенную роль в развитии и реализации других федеральных проектов:

- «Информационная инфраструктура» — организации радиоэлектронного кластера, ООО «Национальный центр информатизации» (НЦИ) и др.;
- «Информационная безопасность» — Концерн «Автоматика» (определен соисполнителем по ряду важнейших



мероприятий, нацеленных на формирование безопасной и доверенной цифровой среды);

- «Цифровое государственное управление» — НЦИ как участник рабочей группы по формированию Национальной системы управления данными.

Ключевыми задачами Корпорации на 2019 год в рамках реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» будут являться укрепление ее позиций по имеющимся направлениям работы и федеральным проектам и выход на новые роли в качестве исполнителя и поставщика высокотехнологичной продукции для цифровой экономики по ряду важнейших мероприятий национального проекта.

Для реализации долгосрочных целей Корпорация разрабатывает механизмы поддержки технологических проектов в части выхода на быстрорастущие гражданские рынки высокотехнологичной продукции за счет научно-технической основы предприятий российского оборонно-промышленного комплекса. Стратегия Корпорации до 2025 года предполагает рост доли высокотехнологичной гражданской продукции до 50 %, а также увеличение выпуска продукции двойного назначения.

Достижение указанных целей обеспечивается через синхронизацию двух программ диверсификации производства предприятий оборонно-промышленного комплекса и национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Корпорация создает инновационную среду синхронизации взаимодействия двух направлений для достижения максимального синергетического и мультипликативного эффекта за счет использования передовых технологий, ресурсов и компетенций, имеющихся у предприятий оборонно-промышленного комплекса для разработки и поставки продуктов и сервисов, требуемых для реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Подготовка ИКТ-инфраструктуры для чемпионата мира по футболу — 2018

В 2018 году Государственной корпорацией «Ростех» был успешно реализован один из самых значимых проектов национального масштаба — создание ИКТ-инфраструктуры чемпионата мира по футболу FIFA — 2018. В проекте были задействованы десятки городов, сотни объектов и тысячи единиц оборудования. Были разработаны и применены системные решения, благодаря которым обеспечивалось беспрецедентное качество передачи данных, голосовой связи и телевизионных трансляций в условиях рекордных нагрузок. Экономия средств федерального бюджета при полном выполнении требований государственного контракта составила 515 млн рублей. По поручению Корпорации исполнителем контракта выступил НЦИ.

В ходе реализации проекта была задействована практически вся телекоммуникационная инфраструктура половины страны: для предоставления услуг использовались сетевые ресурсы в 50 субъектах России. Проект по построению ИКТ-инфраструктуры чемпионата мира стал рекордным по географии мест оказания услуг связи. Всего связью было обеспечено 230 объектов в 30 городах 17 регионов России. В число

объектов входили стадионы, международный вещательный центр, офисы FIFA и оргкомитета «Россия-2018», тренировочные площадки, гостиницы, вокзалы, депо и места удаленного досмотра грузов.

ИКТ-инфраструктура, созданная НЦИ, отработала во время чемпионата мира без сбоев. Абоненты в сетях фиксированной, мобильной связи и профессиональной радиосвязи формата TETRA во время матчей в сумме совершили более 2,8 млн вызовов. Географическая протяженность созданной сети на наиболее длинном участке — от Калининграда до Екатеринбурга — превысила треть территории России (2 500 км). Надежность работы инфраструктуры ежедневно обеспечивали более 2 тыс. человек. В рамках проекта были использованы в первую очередь отечественные технологии, а иностранные технологии применялись только при отсутствии российского аналога.

В мобильных сетях на стадионах во время подготовки и проведения матчей было передано почти 5 млн минут голосового трафика, а со стадионов — 262 терабайта данных (эту цифру можно сравнить с 175 тыс. фильмов в хорошем качестве).

В рамках оказания услуг на чемпионате мира по футболу НЦИ совместно с отечественными компаниями-соисполнителями развернул 44 разнородных сервиса и впервые в истории мундиала обеспечил проведение телетрансляций со всех стадионов в формате Ultra HD. Колоссальный интерес болельщиков по всему миру к чемпионату обусловил высочайшие требования к бесперебойности телевизионных трансляций. С этой целью была построена сложнейшая инфраструктура связи, обеспечившая для каждого стадиона суммарную пропускную способность в 200 Гбит/с. Трансляции матчей прошли на 220 стран мира.

Силами Государственной корпорации «Ростех» были развернуты сети кабельного телевидения, объединившие объекты во всех городах-организаторах, — всего более 5 тыс. экранов на всех стадионах и других сооружениях. Суммарное время просмотра программ в этих сетях составило 343 тыс. часов — это больше 39 лет. Благодаря ИКТ-инфраструктуре комментаторы из 34 стран смогли наговорить со стадионов во время матчей 320 тыс. минут, или 222 дня непрерывного разговора.

Также в рамках участия Государственной корпорации «Ростех» в организации чемпионата мира по футболу FIFA — 2018 применялось решение FindFace Security, созданное компанией NtechLab. Решение позволило задержать более 100 человек, включенных в базы правонарушителей. Часть из них находилась в федеральном розыске. В столице проект по внедрению системы был реализован совместно с департаментом информационных технологий Москвы. Всего на время проведения ЧМ-2018 к системе распознавания лиц было подключено около 500 камер городского наблюдения, стадионов, фан-зон. Кроме того, система помогла предотвратить похищение из фан-зоны спонсорского кубка, который присуждается лучшему игроку каждого матча. Благодаря системе распознавания лиц один из похитителей был идентифицирован в фан-зоне на следующий день и кубок был возвращен.

Реализовав крупнейший российский ИТ-проект по объему предоставленных ИКТ-услуг, Государственная корпорация «Ростех» еще раз подтвердила свой лидирующий статус

в решении самых сложных, масштабных и амбициозных задач в области информационной инфраструктуры цифровой экономики. Директор по особым поручениям Государственной корпорации «Ростех», председатель совета директоров НЦИ Василий Бровко награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» второй степени за большой вклад в подготовку и проведение чемпионата мира по футболу FIFA — 2018.

Чемпионат мира — 2018 в цифрах:

220 стран мира увидели трансляцию матчей;

230 объектов в **30** городах России были обеспечены связью;

5 000 экранов было установлено на каждом стадионе;

262 Тб данных передано со стадионов, что можно сравнить с 175 000 фильмов в хорошем качестве;

343 000 часов, или больше 39 лет, составило суммарное время просмотра программ в сетях кабельного телевидения;

320 000 минут, или 222 дня, наговорили со стадионов во время матчей комментаторы из 34 стран;

2 800 000 вызовов совершили абоненты в сетях фиксированной, мобильной связи и профессиональной радиосвязи формата TETRA во время матчей чемпионата;

5 000 000 минут голосового трафика передано в мобильных сетях на стадионах;

2 000 человек ежедневно обеспечивали надежность инфраструктуры связи.

Экосистемные и комплексные продукты Корпорации

Корпорация имеет большой практический опыт внедрения цифровых технологий умной инфраструктуры для обеспечения безопасности городской среды.

Так, в 2018 году был завершен проект по развитию системы вызова экстренных оперативных служб по единому номеру 112 в Тверской области. В крупнейшем регионе Центрального федерального округа автоматизированная инфраструктура развернута в 43 муниципальных образованиях: в Твери, 7 городских и 35 муниципальных округах. Система внедрена на 163 объектах. Это центр обработки вызовов, 42 единые диспетчерские службы и 120 дежурных диспетчерских служб. Автоматизированные рабочие места оснащены оборудованием и программным обеспечением российских разработчиков, в том числе решениями по обработке информации и передаче данных с использованием криптографической защиты.

Также осуществлен монтаж первой серийной партии комплексов фиксации нарушений ПДД «Призма» в Иркутской области. «Призма» превосходит все существующие в мире системы фотовидеофиксации по потребляемой мощности: ей требуется всего 20 Вт для режима «Измеритель скорости» и 60 Вт для режима «Перекресток». Комплекс может работать автономно от солнечных батарей или ветрогенератора. Распознавание номерных знаков в любое время суток достигает 98 %. Измерение скорости по кадрам возможно в диапазоне от 10 до 310 км/ч, при этом погрешность измерений составляет всего 1 км/ч. Одна камера способна обеспечить контроль сразу восьми полос движения. Комплекс работает в автоматическом



режиме, он фиксирует общий вид транспортного средства, его номерной знак, скорость как в попутном, так и во встречном направлениях, текущее время движения, а также положение автотранспорта на местности.

Бюджет комплексного проекта внедрения программно-аппаратного комплекса «Безопасный город» в Иркутской области составит более 1 млрд рублей, в результате чего в регионе появится центр оперативного реагирования, который будет обрабатывать всю информацию, полученную в том числе от систем видеонаблюдения, фотовидеофиксации нарушений ПДД, комплексного мониторинга окружающей среды и гидрохимического мониторинга Байкала.

В Иркутске уже были успешно проведены первые испытания автоматизированного экологического контроля. Устройства в режиме реального времени будут собирать информацию о химическом составе Байкала, анализируя концентрацию в воде 15 веществ, а также измеряя температуру воды, чистоту, проводимость и ряд других параметров. Все эти данные в режиме онлайн будут передаваться в центр оперативного реагирования. Если в воде будет обнаружено превышение предельно допустимой концентрации вредных веществ, специалисты увидят оповещение системы в течение 10 минут.

Широкий спектр разработок Корпорации в области цифровых систем умной городской инфраструктуры был представлен на выставке «ИННОПРОМ-2018»: интеллектуальная транспортная система, умное освещение, программно-аппаратный комплекс «Безопасный город».

Государственная корпорация «Ростех» намерена и далее активно развивать сотрудничество с регионами, которое будет способствовать цифровой трансформации экосистемы городского хозяйства. Так, в 2018 году были подписаны соглашения с правительствами Алтайского края (внедрение технологий «Умного города»), Камчатского края (развитие систем «Умный город» и «Безопасный город») и Ханты-Мансийского автономного округа («Умные школы», «Умное коммунальное хозяйство»). Кроме того, Корпорация вошла в состав участников Национального центра компетенций «Умный город», создаваемого при поддержке Минстроя России.

Параллельно с развитием региональной повестки Государственная корпорация «Ростех» ищет перспективные проекты и определяет технологических лидеров, сотрудничество с которыми открывает новые возможности для развития цифровых систем. Одним из последних значимых совместных проектов стало сотрудничество с компанией NtechLab, совместно с которой Корпорация внедряет систему интеллектуальной видеоналики распознавания лиц FindFace Security.

NtechLab — мировой лидер по скорости и точности распознавания лиц. Алгоритм распознавания лиц NtechLab FindFace неоднократно доказывал свое превосходство в рамках международных конкурсов, в том числе в соревновании американского Агентства передовых исследований в сфере разведки в категориях «Самый точный алгоритм» и «Самый быстрый алгоритм», а также в соревнованиях, проводимых Национальным институтом стандартов и технологий при Министерстве торговли США. В 2018 году NtechLab вошла в число победителей конкурса Amazon по детектированию пешеходов на основе их силуэтов.



Алгоритм распознавания лиц NtechLab был успешно протестирован в рамках пилотного проекта по внедрению интеллектуальной видеоналики в Москве на нескольких тысячах камер. Кроме того, технологии компании, развернутые на 500 камерах в Москве в рамках подготовки и проведения FIFA-2018, помогли задержать более 100 человек, включенных в базы правонарушителей, а также несколько десятков человек из списка федерального розыска. Кроме того, алгоритм FindFace успешно пилотируется в 10 крупных городах России и стран СНГ, включая Рязань, Кемерово, Альметьевск, а также в муниципальных системах видеонаблюдения крупных городов Индии, Южной Америки и Юго-Восточной Азии.

Продукты компании востребованы в сферах общественной и корпоративной безопасности, розничной торговли, финансового сектора, индустриях развлечений и гостеприимства. Среди клиентов NtechLab — крупнейшие торговые центры, российские и зарубежные банковские организации, крупные промышленные предприятия, отели и казино.

Экспорт ИТ-решений

RITE — интегратор и экспортер комплексных российских ИТ-решений на зарубежных рынках. При поддержке Корпорации компания успешно работает в таких странах, как Армения, Бангладеш, Вьетнам, Индия, Куба, Киргизия, Пакистан, Перу, Чили, Узбекистан, Эквадор.

RITE предоставляет услуги по продвижению и поставкам российских решений и услуг в области информационных технологий, а также выступает в роли финансового консультанта при структурировании сделок с привлечением экспортного финансирования. Компания ориентирована на работу с государственными заказчиками и является партнером таких финансовых институтов, как Российский экспортный центр, ВЭБ и межгосударственные фонды.

Основные направления работы компании: умный город, кибербезопасность, здравоохранение, автоматизация государственного управления, транспорт и инфраструктурные проекты.



9. ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ



9. ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ

ПРИКАЗОМ КОРПОРАЦИИ ОТ 2 АВГУСТА 2018 ГОДА № 88 УТВЕРЖДЕНО НОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ ФОРМИРОВАНИЯ, СОГЛАСОВАНИЯ, УТВЕРЖДЕНИЯ И КОНТРОЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» И ПРОЕКТОВ С УЧАСТИЕМ КОРПОРАЦИИ (ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОЦЕДУРА).

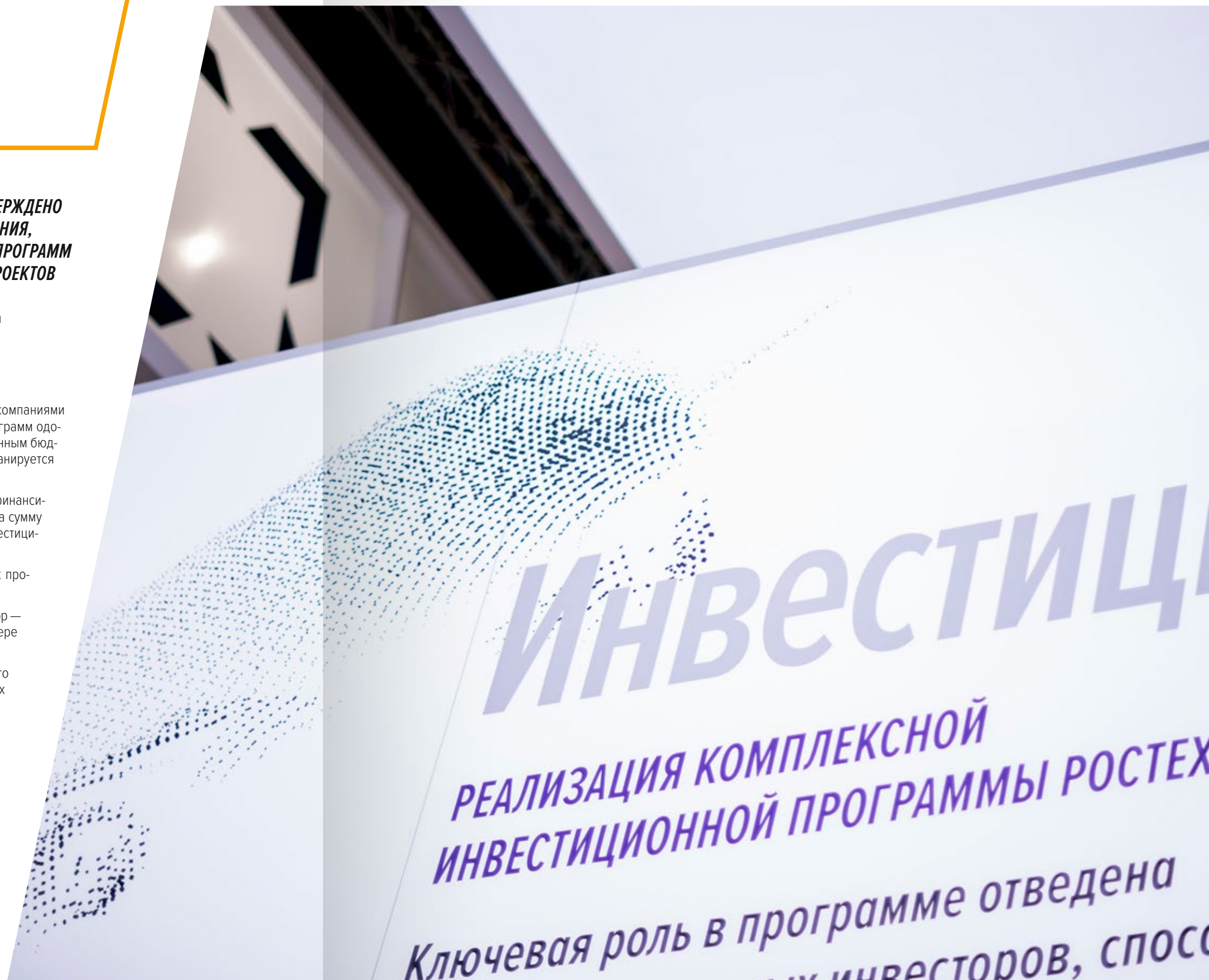
Главное отличие новой инвестиционной процедуры — упрощение согласования инвестиционных программ. Кроме того, теперь холдинговые компании (интегрированные структуры) в пределах определенного лимита могут самостоятельно принимать решения по инвестиционным проектам.

По итогам рассмотрения представленных холдинговыми компаниями и организациями прямого управления инвестиционных программ одобрена реализация более 800 проектов с общим инвестиционным бюджетом более 1,5 трлн рублей. В 2019 году из этого объема планируется проинвестировать более 200 млрд рублей.

Правлением Корпорации в 2018 году приняты решения о софинансировании инвестиционных проектов организаций Корпорации на сумму 16,9 млрд рублей за счет средств фонда инновационного и инвестиционного развития Корпорации.

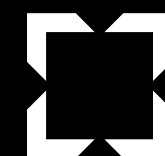
Также в 2018 году Корпорация реализовала несколько крупных проектов, а именно:

- в АО «Технодинамика» привлечен крупный стратегический инвестор — Группа компаний «Динамика», который приобрел долю в размере 75 % минус одна акция Общества;
- завершена сделка по привлечению в АО «Вертолеты России» крупного портфельного инвестора. Реализован пакет привилегированных акций в размере 12 % акций Общества;
- утверждены принципы организации партнерства в области микроэлектронной компонентной базы. Планируется создать на основе активов Государственной корпорации «Ростех» и группы компаний ПАО АФК «Система» объединенную компанию — потенциального лидера российского рынка микроэлектроники;
- в рамках последнего этапа докапитализации ПАО «АВТОВАЗ» завершена закрытая подписка на акции компании на сумму 61,4 млрд рублей. В результате закрытой подписки была конвертирована задолженность ПАО «АВТОВАЗ» перед «Рено» и Корпорацией на общую сумму 61,4 млрд рублей. Проведен принудительный выкуп акций у миноритарных акционеров, и компания «Рено» и Корпорация фактически стали единственными акционерами ПАО «АВТОВАЗ»;
- в рамках сделки с АО «Связьинвестнефтехим» Корпорация продала 2,8 % акций ПАО «КАМАЗ». В результате сделки доля Корпорации в ПАО «КАМАЗ» снизилась до 47,1 % акций.



7,8%

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПО КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ



Ростех

10. НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ИННОВАЦИИ. НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ

10. НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ИННОВАЦИИ. НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ

Реализация программы научно-технического развития Корпорации

В 2018 году в рамках реализации Программы научно-технического развития (НТР) — 2020 проведены прогнозные исследования научно-технического развития на период до 2030 года по направлениям научно-технической деятельности и видам техники, находящимся в сфере ведения организаций Корпорации.

Разработан Прогноз развития науки, технологий и техники в сфере деятельности Государственной корпорации «Ростех» на период до 2030 года и дальнейшую перспективу (Прогноз-2030). Прогноз-2030 утвержден решением Правления Корпорации от 27 ноября 2018 года, протокол № 68.

Материалы Прогноза-2030 рекомендованы к использованию холдинговыми компаниями, организациями прямого управления и структурными подразделениями Корпорации при планировании деятельности в следующих сферах:

- определение приоритетов технологического развития;
- формирование опережающих научно-технологических заделов по направлениям деятельности организаций Корпорации;
- создание и вывод на рынок глобально конкурентоспособных высокотехнологичных продуктов военного, двойного и гражданского назначения;
- осуществление технологической модернизации производственных систем;
- внедрение передовых производственных технологий.

На основе Прогноза-2030 сформированы приоритеты научно-технической деятельности Корпорации и перечни важнейших прогнозируемых научно-технических результатов, которые позволят обеспечить создание высокотехнологичной инновационной продукции и производств.

Применительно к выбранным приоритетным направлениям научно-технической деятельности Корпорации сформирован Перечень важнейших инновационных продуктов Корпорации на 2021–2025 годы и на период до 2030 года, включающий более 430 позиций.

Большая часть инновационных продуктов, включенных в Перечень, относится к результатам исследований и разработок, обеспечивающим научно-техническую и технологическую конкурентоспособность Корпорации на мировом рынке инновационной продукции. Значительный ряд прогнозируемых результатов исследований и разработок потенциально обеспечит лидерские позиции Корпорации на рынке высокотехнологичной промышленной продукции. Часть ожидаемых результатов направлена на ликвидацию научно-технического и технологического отставания Корпорации, в том числе на решение проблемы импортозамещения.

В интересах создания и организации производства важнейших инновационных продуктов Корпорации в 2019 году будет сформирован Перечень ключевых промышленных базовых и критических технологий Корпорации на 2021–2025 годы и на период до 2030 года.

Разработка и внедрение указанных технологий позволят:

- решать комплексные научно-технические и технологические проблемы разработки и подготовки производства высокотехнологичной конкурентоспособной продукции Корпорации;
- создавать опережающий научно-технический и технологический задел Корпорации;
- создавать и серийно производить организациями Корпорации высокотехнологичную промышленную продукцию военного, двойного и гражданского применения, включая вооружение, военную и специальную технику, предусмотренную заданиями государственного заказа, планами и контрактами военно-технического сотрудничества, требованиями внутреннего и мирового рынков;
- обеспечивать необходимые темпы технического и технологического перевооружения производств организаций Корпорации.

Реализация программы инновационного развития Корпорации

В 2018 году в процессе корректировки программ инновационного развития (ПИР) холдинговых компаний завершена синхронизация этих программ со стратегиями развития и программами деятельности холдинговых компаний, а также с приоритетными направлениями научно-технологического развития Российской Федерации.

Выполнение программных мероприятий ПИР в 2018 году было направлено на решение следующих основных задач:

- совершенствование бизнес-процессов управления инновационной деятельностью;



- овладение новыми компетенциями и повышение квалификации сотрудников, занятых в сфере инновационного развития;
- проведение прикладных исследований и разработок, в первую очередь для выполнения федеральных целевых программ (ФЦП) и государственного оборонного заказа (ГОЗ), разработка и внедрение передовых промышленных технологий и инновационных продуктов;
- технологическая модернизация организаций для создания и производства конкурентоспособных высокотехнологичных продуктов с новыми потребительскими свойствами;
- освоение новых технологий для повышения энергоэффективности и экологичности производства, внедрение новых систем контроля качества;
- формирование современной инфраструктуры инновационной деятельности на уровне Корпорации, холдинговых компаний и организаций Корпорации;
- создание системы коммерциализации перспективных технологий организаций Корпорации и прав на результаты интеллектуальной деятельности;
- привлечение вузов, научных организаций, компаний малого и среднего бизнеса к реализации инновационных проектов организаций Корпорации;
- организация взаимодействия с отечественными институтами развития.

Основные программные мероприятия ПИР в 2018 году были направлены на выполнение организациями Корпорации научных исследований и разработок (НИОКР), создание высокотехнологичных продуктов, проведение технологической модернизации, повышение энергоэффективности и экологичности производственных процессов, создание корпоративной инновационной инфраструктуры.

НИОКР осуществлялись по приоритетным направлениям инновационного развития организаций Корпорации. Существенная часть проектов НИОКР выполнялась организациями Корпорации в рамках ФЦП и ГОЗ, то есть основным содержанием инновационной деятельности организаций Корпорации





по-прежнему остается выполнение исследований и разработок для государственных нужд. Общие затраты на выполнение НИОКР составили в 2018 году 103 млрд рублей (из них 72 % — средства федерального бюджета). Результаты выполнения программных мероприятий ПИР способствовали созданию новых и модернизации существующих образцов вооружения и военной техники, разработке инновационных продуктов и технологий как военного, так и гражданского назначения.

Мероприятия по технологической модернизации были направлены на расширение технологических возможностей организаций Корпорации, снижение производственных издержек, рост производительности труда и обеспечение эффективного повышения качества выпускаемой продукции.

Завершены разработки 70 базовых и критических промышленных технологий, внедрено в производство 58 новых промышленных технологий. В организациях Корпорации локализовано 50 иностранных производственных технологий.

В 2018 году выручка от реализации инновационной продукции составила 557 млрд рублей, в том числе выручка от реализации гражданской инновационной продукции — 114 млрд рублей и от экспорта — 206 млрд рублей

Продолжены внедрение модели открытых инноваций и формирование элементов инновационной инфраструктуры в организации Корпорации: система управления уникальными технологическими компетенциями, центр открытых инноваций (ЦОИ) и др. ЦОИ Корпорации на базе корпоративных кафедр в РЭУ им. Г. В. Плеханова и РУДН помогает холдинговым компаниям и организациям внедрять и развивать системы открытых инноваций и их отдельные элементы с помощью проведения исследовательских, консультационных, образовательных, коммуникационных и других программ и мероприятий, включая подготовку и сопровождение соответствующих управленческих решений.

В отчетный период существенное внимание было уделено коммерциализации перспективных разработок организаций Корпорации в рамках малого и среднего инновационного бизнеса на основе широкого применения механизмов открытых инноваций и реализации в холдинговых компаниях пилотных

В 2018 году организациями Корпорации:

- выполнено **510** НИОКР (из них 52 % — для государственных нужд) **90** проектов технологической модернизации
- создано **200** инновационных продуктов **130** инновационных технологий
- получено **715** патентов **800** ноу-хау
- продано **380** прав на результаты интеллектуальной деятельности
- приобретено со стороны **60** прав на результаты интеллектуальной деятельности

проектов по формированию корпоративной инновационной инфраструктуры. По заказам организаций Корпорации малые и средние инновационные компании выполнили исследований и разработок на 2,4 млрд рублей.

В течение 2018 года холдинговые компании и организации Корпорации осуществляли активное взаимодействие с вузами как по вопросам подготовки кадров, так и по проведению прикладных научных исследований и НИОКР. В отечественных вузах у Корпорации и ее организаций имеется 390 базовых кафедр. В 2018 году прошли переподготовку и повышение квалификации в вузах 8,5 тыс. работников Корпорации. Вузы и научные организации привлекались в качестве соисполнителей при выполнении исследований в рамках государственных программ или инициативных НИОКР.

К числу приоритетных отнесены также мероприятия ПИР, связанные с повышением квалификации работников Корпорации и ее холдинговых компаний и организаций прямого управления в сфере управления инновационным развитием. За 2018 год повысили квалификацию более 1 300 работников организаций Корпорации, отвечающих за технологическое и инновационное развитие, в том числе 175 сотрудников прошли обучение на базовых кафедрах Корпорации в РЭУ им. Г. В. Плеханова и РУДН.

В 2018 году в рамках ЦОИ начали работать курсы дополнительной подготовки по тематике теории решения исследовательских задач (ТРИЗ). На первом уровне ТРИЗ были обучены 278 специалистов организаций Корпорации.

Для повышения эффективности инновационного развития в 2018 году была проведена актуализация корпоративной нормативно-методической документации по вопросам управления ПИР. Приказом Корпорации от 22 августа 2018 года № 101 утверждено новое Положение о разработке (актуализации, корректировке), утверждении и выполнении программ инновационного развития в Государственной корпорации «Ростех».

Поддержка развития производства продукции гражданского назначения

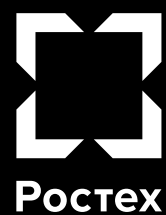
В 2018 году в рамках организационных преобразований НТС была создана Секция продукции гражданского назначения. В состав секции вошли представители большинства ключевых холдинговых компаний и организаций прямого управления. Работа секции направлена на информационно-аналитическое и научно-методическое обеспечение деятельности предприятий и проектных команд в условиях интенсивного поиска и наращивания выпуска высокотехнологичной продукции гражданского назначения как в традиционных, так и в новых сферах деятельности Корпорации.

Особое внимание секция уделила выявлению необходимости развития компетенций на ранних стадиях жизненного цикла новой продукции, таких как:

- исследования рынка на горизонте, достаточном для понимания закономерностей смены поколений высокотехнологичных продуктов;
- прогнозирование изменений состояния рынка и поведения потребителя;
- патентный поиск и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности, а также научно-методические основы управления полным жизненным циклом продукта и применение современных инструментов для реализации всех этапов цикла на основе единой цифровой платформы.

Руководство секции приняло активное участие в организации работы Проектного комитета Корпорации, созданного в рамках стратегической инициативы «Развитие производства ПГН».





11. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

49,5
Тыс. руб./мес.

СРЕДНЯЯ
ЗАРАБОТНАЯ
ПЛАТА

11.1 КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Система управления результативностью

Действующая в Корпорации система управления результативностью направлена на обеспечение реализации Стратегии развития Корпорации на период до 2025 года. Система предполагает взаимосвязь размера вознаграждения с результатами деятельности как для работников центрального аппарата Корпорации, так и для сотрудников организаций Корпорации.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) установлены для определения годовых премий работникам центрального аппарата и генеральным директорам организаций Корпорации. Созданы элементы каскадирования КПЭ на нижние уровни управления.

Структура КПЭ включает три группы показателей:

- общекорпоративные показатели: финансово-экономические показатели эффективности, увязанные по целевым значениям со Стратегией и Программой деятельности Корпорации, а также имеющие особое значение для Корпорации показатели, связанные с выполнением заданий государственного оборонного заказа, федеральных целевых программ и программ по импортозамещению;
- специфические (функциональные или проектные) показатели, направленные на реализацию ключевых проектов или мероприятий в рамках стратегических инициатив;
- оценка руководителя или уполномоченного органа — качественная оценка эффективности генеральных директоров и работников вышестоящими руководителями или уполномоченными органами управления.

Для ключевых руководителей центрального аппарата и организаций Корпорации с 2018 года внедрена система долгосрочной мотивации, которая предусматривает взаимосвязь вознаграждения с результатами деятельности в среднесрочной перспективе.

Результаты деятельности Корпоративной сетевой академии

АНО «Корпоративная сетевая академия» (далее — Академия) была создана в конце 2017 года для того, чтобы стать центром экспертизы Государственной корпорации «Ростех» в сфере развития человеческого капитала.

Главная задача Академии — развивать компетенции, которые необходимы современным руководителям для достижения стратегических целей и удержания лидирующих позиций.

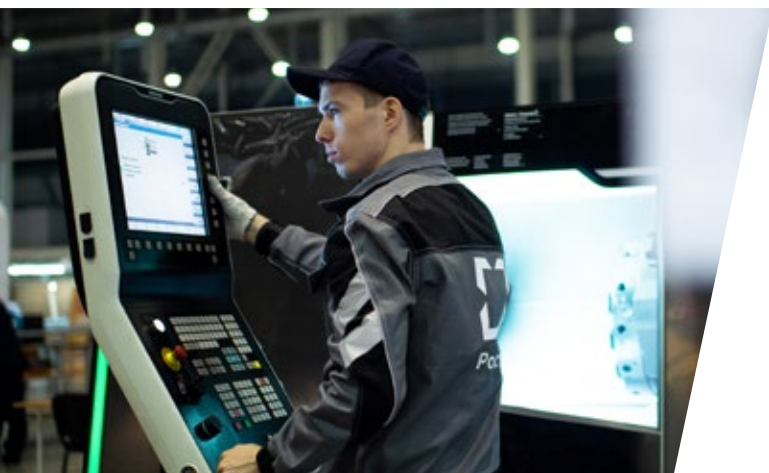
Академия помогает выявлять самых талантливых сотрудников и передавать им знания, которые позволят применять новейшие технологии и быстрее отвечать на вызовы цифровой экономики.

За недолгое время своего существования Академия разработала более 50 образовательных программ и реализовала более 100 развивающих мероприятий для сотрудников организаций Корпорации. Среди них программа по обучению и развитию руководителей «КУРС», программа по выявлению и обучению технологических лидеров «Вектор», а также серия семинаров на различные темы: эффективные коммуникации, навыки презентации, контракты жизненного цикла и др. Каждая программа разработана под конкретное предприятие с учетом его специфики и ситуации на рынке.

Более 600 человек с 250 предприятий прошли обучение в Академии в 2018 году.

В 2018 году Академия стала лидером движения WorldSkills Государственной корпорации «Ростех». Кроме того, была разработана программа подготовки специалистов оборонно-промышленного комплекса по мировым стандартам.

Академия предлагает образовательные программы для сотрудников организаций Корпорации, услуги по оценке персонала и консалтинг — от развития корпоративной культуры до акселерации проектов.



Ключевые направления деятельности Академии:

- развитие компетенций, необходимых для достижения стратегических целей;
- совершенствование инструментов и системы управления персоналом;
- содействие в формировании инструментов развития гражданской продукции;
- создание системы для привлечения и развития молодых специалистов.

Программы Академии рассчитаны на руководителей разных уровней, сотрудников инженерно-технических профессий и молодых специалистов.

Академия в цифрах:

- прошли обучение 600 человек;
- разработано 50 образовательных программ;
- проведено более 100 развивающих мероприятий для сотрудников.

Участие Корпорации в движении WorldSkills

Корпорация является генеральным партнером и участником чемпионатного движения WorldSkills Russia. Государственная корпорация «Ростех» с 2016 года проводит корпоративные и холдинговые чемпионаты по стандартам WS, с каждым годом интенсивно повышая уровень вовлеченности в движение холдинговых компаний и предприятий Корпорации, что подтверждает постоянно растущее количество участников, экспертов, компетенций и, соответственно, победных медалей. Так, по сравнению

с 2017 годом на национальном чемпионате WorldSkills Hi-Tech— 2018 в Екатеринбурге увеличилось количество компетенций, в которых были представлены сотрудники Корпорации (с 14 до 23). Корпоративная команда превысила 180 человек, представив 38 предприятий из 12 холдинговых компаний. Общее число выигранных медалей возросло вдвое и составило 24 (17 — в основной возрастной категории до 28 лет, 7 — в юниорской категории), из которых 11 золотых, 10 серебряных, одна бронзовая и две международные медали.

Благодаря централизованному активному участию Академии в подготовке команды к выступлению на чемпионате сборная Корпорации закрепила за собой звание одного из лидеров WorldSkills Hi-Tech.

В 2018 году Академия разработала и утвердила программу интеграции стандартов WorldSkills в систему подготовки и развития инженерных и рабочих кадров организаций Государственной корпорации «Ростех». В рамках работы по этому направлению были проведены отборочные соревнования сотрудников предприятий для участия в национальном чемпионате WorldSkills Hi-Tech по различным компетенциям: прототипирование, сварочные и токарные работы, инженерная графика и др.

В 2019 году планируется реализовать инструменты программы во всех кластерах Корпорации. Также Академия продолжит наращивать объемы участия в чемпионатном движении WorldSkills, привлекая талантливых молодых специалистов из всех холдинговых компаний Корпорации и развивая системы обучения и передачи знаний на предприятиях и в холдинговых компаниях.

Совершенствование системы мотивации

Совершенствование системы мотивации в Корпорации продолжается в соответствии с лучшими рыночными практиками. В 2018 году реализованы следующие мероприятия:

1. Разработаны и внедрены методические рекомендации по формированию системы оплаты труда и мотивации работников организаций Корпорации. Организации Корпорации будут брать эти рекомендации за основу при формировании системы мотивации и управления результативностью работников в целях:

- привлечения и удержания высококвалифицированного и эффективного персонала за счет создания и обеспечения привлекательных рыночных условий оплаты труда и премирования работников;
- обеспечения материальной заинтересованности персонала в достижении целей, предусмотренных стратегией и программой деятельности организаций Корпорации;
- формирования сквозной мотивации работников организации Корпорации всех уровней организационной структуры через совместное (командное) достижение финансово-экономических и специфических показателей эффективности деятельности.

Рекомендации предусматривают:

- установление системы вознаграждения работников организаций Корпорации, ориентированной на рыночный уровень совокупного вознаграждения аналогичных должностей по функционалу в сопоставимых по размеру и сектору экономики организациях, с учетом региона размещения и референтной группы;
- структуру вознаграждения, состоящего из фиксированной и переменной части, соотношение которых определяется в зависимости от уровня занимаемой должности;
- взаимосвязь переменного вознаграждения с результатами выполнения КПЭ и дифференцированный подход к определению размера премии, периодичности ее вы-

платы, структуры и удельных весов КПЭ, а также условий выплаты премии для различных категорий должностей работников в зависимости от уровня ответственности и объема полномочий;

- возможность премирования работников за реализацию проектов при выполнении КПЭ проекта.

2. Пересмотрена система мотивации генеральных директоров организаций прямого управления (ОПУ) и инфраструктурных дочерних организаций (ИДО) Корпорации. На основе исследования рынка труда составлена матрица совокупного вознаграждения генеральных директоров в зависимости от показателей деятельности организации взамен прежней матрицы, определявшей только размер оклада. Предусмотрен вариативный размер годовой премии в зависимости от структуры выручки ОПУ/ИДО. Оптимизирован порядок согласования Корпорацией условий трудовых договоров, заключаемых с генеральными директорами ОПУ/ИДО.

3. В отчетном году внедрена утвержденная в 2017 году программа долгосрочной мотивации. Участники программы — более 300 ключевых руководителей центрального аппарата и организаций Корпорации — были ознакомлены с условиями программы. Кроме того, были уточнены контур расчета премиального вознаграждения и правила выплаты. С ключевыми руководителями организаций Корпорации заключены дополнительные соглашения к трудовым договорам.

4. С целью повышения эффективности деятельности органов управления организаций Корпорации внедрена новая система вознаграждения независимых членов советов директоров, которая включает в себя фиксированную и переменную часть. Переменное вознаграждение зависит от выполнения КПЭ, который аналогичен показателю, применяемому в долгосрочной системе мотивации, и направлен на обеспечение роста стоимости активов.



11.2 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



В 2018 году Государственная корпорация «Ростех» продолжила развитие корпоративных социальных программ. Ключевые элементы развития социальной политики в 2018 году включают в себя следующие системные стратегические решения:

- каскадирование Единых стандартов корпоративной социальной политики (ЕСКСП) на финансово устойчивые организации в составе холдинговых компаний Корпорации;
- проведение реорганизации негосударственных пенсионных фондов (НПФ) в контуре Корпорации для создания единого корпоративного НПФ и повышения качества пенсионных программ для работников;
- разработку и внедрение «бюджетных» программ рискованного добровольного медицинского страхования для промышленных предприятий Корпорации в регионах, расширение охвата работников;
- развитие инструментов корпоративной поддержки в рамках реализации Жилищной программы, достижение договоренностей с уполномоченными банками и банками-партнерами

о льготном ипотечном кредитовании работников Корпорации и ее организаций;

- внедрение в организациях Корпорации социально-платежной карты на базе платежной системы «Мир»;
- совершенствование инструментов финансирования социальных программ Корпорации и организаций Корпорации, в том числе с использованием социального фонда Корпорации;
- разработку Автоматизированной системы учета корпоративных социальных программ (АС КСП).

Проводимые решения направлены на повышение качества социальных программ и расширение охвата программами работников Корпорации и организаций Корпорации. Централизация и унификация подходов к социальному обеспечению, разработка и внедрение инструментов контроля и учета социальных расходов Корпорации помогают повышать эффективность социальной политики Корпорации.

Внедрение ЕСКСП

В 2017 году ЕСКСП были внедрены в крупнейших организациях Корпорации: головных организациях холдинговых компаний, обеспечивающих управление производственными активами Корпорации, и ключевых организациях прямого управления Корпорации.

В 2018 году запущен процесс каскадирования стандартов на финансово устойчивые организации в составе холдинговых компаний Корпорации. По итогам года 36 % холдинговых компаний Корпорации внедрили ЕСКСП. При этом внедрение ЕСКСП идет опережающими темпами относительно плановых параметров.

Стандартизация расходов социального характера в организациях Корпорации и запуск Автоматизированной системы учета корпоративных социальных программ в 2019 году позволят Корпорации проводить социальную политику максимально эффективно.

Проведение реорганизации НПФ в контуре Корпорации

В рамках консолидации пенсионных активов в 2018 году Корпорация стала единственным акционером АО «НПФ АВТОВАЗ» и АО НПФ «Роствертол», ранее принадлежавших организациям Корпорации.

АО «НПФ АВТОВАЗ» переименовано в АО «Негосударственный пенсионный фонд “Ростех”» (АО «НПФ “Ростех”»). На базе фонда будет происходить дальнейшее объединение пенсионных активов, в том числе присоединение АО «НПФ “Первый промышленный альянс”». Совокупные активы объединенного НПФ Корпорации составят 12 млрд рублей.

Создание объединенного корпоративного пенсионного фонда позволит вывести пенсионные продукты НПФ Корпорации на новый уровень, обеспечить контроль за бюджетными процессами, размещением средств пенсионных резервов и накоплений, оптимизацию операционных расходов. Цель Корпорации — формирование для работников такого пенсионного обеспечения, которое в сумме государственной и корпоративной частей составило бы не менее 40 % от утраченного заработка.



Разработка АС КСП

АС КСП создается для стандартизации существующих процессов учета корпоративных социальных программ организаций Корпорации. Программное обеспечение разрабатывает ООО «РТ-Информ». Реализуемое решение позволит обеспечить прозрачность управления корпоративными социальными программами Корпорации, повысит эффективность расходов социального характера, обеспечит адресность социальных программ и даст возможность отражать индивидуальную информацию в личных кабинетах работников организаций Корпорации.

Социально-платежная карта на базе платежной системы «Мир»

В июле 2018 года Корпорацией совместно с АО АКБ «НОВИКОМБАНК» запущена эмиссия социально-платежной карты работника Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций. Социально-платежная карта является универсальным платежным инструментом для выплаты заработной платы работникам организаций, входящих в контур Корпорации. Также карта помогает работникам и членам их семей пользоваться социальными программами, услугами и сервисами. Только за второе полугодие 2018 года выпущено 65 тыс. социально-платежных карт. С учетом востребованности данного продукта планируется эмиссия не менее 100 тыс. новых карт ежегодно.

Социально-платежная карта, помимо базового функционала, включает широкий спектр финансовых и нефинансовых сервисов, таких как «Тройка», программы лояльности, специальные кредитные, в том числе ипотечные, продукты, расширенные программы страхования и другие специальные предложения для работников Корпорации. Для держателей социально-платежной карты создается инфраструктура: АО «АКБ “Новикомбанк”» расширяет географию бизнеса и открывает офисы для предоставления полного спектра банковских продуктов и услуг работникам организаций Корпорации.

Итоговые показатели по социальным программам Корпорации в 2017–2018 годах:

1. Общая численность сотрудников по контуру бюджетирования
2017 год — 511 627 чел.
2018 год — 529 300 чел.
2. Объем понесенных расходов социального характера
2017 год — 6,9 млрд руб.
2018 год — 9 млрд руб.
3. Объем понесенных расходов социального характера на одного сотрудника
2017 год — 13,5 тыс. руб.
2018 год — 17,9 тыс. руб.

11.2.1. Социальные программы

Жилищная программа Корпорации

Жилищная программа Корпорации создает привлекательные условия для квалифицированных специалистов, работников, в которых Корпорация испытывает кадровый дефицит, а также молодых специалистов, окончивших профильные вузы и средние (специальные) образовательные учреждения.

В рамках реализации Жилищной программы Корпорации предусмотрены оптимизация процентных ставок для работников, предоставление им более привлекательных условий по сравнению со стандартными рыночными предложениями. Участники Жилищной программы отбираются Корпорацией и организациями Корпорации из числа работников указанных организаций на основании профессиональных и социальных факторов, а также стажа работы в Корпорации.

В 2018 году продолжена работа по совершенствованию программы с целью усиления защищенности работников Корпорации. В рамках Жилищной программы предусмотрены компенсации процентов или первоначального взноса по кредитным договорам либо арендных и коммунальных платежей за арендуемую работниками недвижимость.

Основные показатели в рамках реализации Жилищной программы Корпорации и организаций Корпорации в 2018 году:

Общий объем финансирования — 700 млн руб.

Санаторно-курортное обслуживание

Санаторно-курортное обслуживание работников Корпорации помогает поддерживать здоровье, создавать условия для полноценного отдыха и, как следствие, повышать мотивацию и эффективность работы Корпорации. С 2017 года санаторно-курортное обслуживание реализуется совместно с санаторием «Зеленая роща».

Показатели в рамках реализации санаторно-курортного обслуживания Корпорации и организаций Корпорации в 2017–2018 годах:



- **2017 год:** общий объем финансирования — 655 млн руб. (+ 25 % к 2016 году)
- **2018 год:** общий объем финансирования — 764 млн руб. (+ 17 % к 2017 году)

Негосударственное пенсионное обеспечение

В 2018 году запущена процедура реорганизации НПФ в контуре Корпорации. Планируется создание объединенного НПФ Корпорации с общим объемом пенсионных активов под управлением в размере 12 млрд рублей.

Дополнительно в рамках ЕС КСП проводится работа по совершенствованию корпоративных пенсионных программ организаций Корпорации, расширению категорий пользователей программами негосударственного пенсионного обеспечения среди работников организаций Корпорации.

Основные показатели в рамках реализации негосударственного пенсионного обеспечения Корпорации и организаций Корпорации в 2017–2018 годах:

- **2017 год:** общий объем финансирования — 919 млн руб. (+ 6 % к 2016 году)
- **2018 год:** общий объем финансирования — 924 млн руб. (+ 0,5 % к 2017 году)

Добровольное медицинское страхование

Программы добровольного медицинского страхования (ДМС) Корпорация реализует совместно с уполномоченной организацией ООО «Страховой брокер “РТ-Страхование”». Особое внимание в 2018 году уделено разработке «бюджетных» программ рискованного ДМС для промышленных предприятий Корпорации в регионах в целях расширения охвата и полноценного обслуживания работников.

Основные показатели в рамках реализации ДМС Корпорации и организаций Корпорации в 2017–2018 годах:

- **2017 год:** общий объем финансирования — 1 166 млн руб. (на уровне 2016 года)
- **2018 год:** общий объем финансирования — 1 655 млн руб. (+ 42 % к 2017 году)

11.2.2. Поддержка социально значимых событий

Социокультурные проекты

XI Военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня»

С 24 августа по 2 сентября 2018 года при поддержке Государственной корпорации «Ростех» прошел одиннадцатый ежегодный фестиваль военных оркестров «Спасская башня». Миссия фестиваля — объединение талантливых людей, которые участвуют в реализации благотворительной, образовательной и просветительской миссии.

Абсолютно новый формат фестиваля — дневное представление, по зрелищности и качеству не уступающее вечернему. Как и в 2017 году, активной площадкой для детей и родителей стал бесплатный городок, большой интерес вызвала программа ««Спасская башня» — детям», включающая ежегодный фестиваль детских и молодежных духовых оркестров, а также смотр детских почетных караулов из различных регионов России.

В течение 10 дней в вечерних мероприятиях приняли участие 22 оркестра, всего в программе фестиваля было задействовано 1 500 музыкантов, прозвучало более 100 музыкальных композиций, которые были исполнены 767 духовыми и 157 ударными инструментами. В 2018 году гостями фестиваля «Спасская башня» стали 90 тыс. человек.

Международный фестиваль фейерверков «Ростех»

18–19 августа 2018 года в Братеевском каскадном парке в Москве прошел IV Международный фестиваль фейерверков «Ростех». Тема мероприятия была посвящена Году добровольца, часть средств от продажи билетов была направлена в благотворительные фонды «Линия жизни», «Старость в радость», «Проникая в сердце» и Фонд Константина Хабенского.

В дни фестиваля Братеевский каскадный парк превратился в интерактивный музей под открытым небом с множеством арт-объектов. В 2018 году их разработал художник Андрей Бартев.



Участие в фестивале приняли лучшие пиротехнические команды из Австрии, Болгарии, Италии, США, Андорры, Великобритании, Греции, Словакии. Зрелищность шоу оценивали представители любительского жюри: композитор и продюсер Игорь Крутой и кинорежиссер Павел Чухрай.

На основной сцене фестиваля выступили популярные российские артисты: группы «Танцы минус», «Чиж&Со» и «Звери».

За два дня пиротехническое шоу посмотрели около 700 тыс. человек, Братеевский каскадный парк посетили более 300 тыс. человек. Еще почти 70 млн человек увидели онлайн-трансляцию пиротехнического и мультимедийного шоу. Международный фестиваль фейерверков «Ростех-2018» стал не только крупным культурным событием, но и важным международным конкурсом в области пиротехнического искусства.

Открытие творческого индустриального кластера «Октава»

23 апреля 2018 года в центре Тулы состоялось открытие творческого индустриального кластера «Октава» — культурно-образовательного центра, созданного на базе одноименного действующего завода.

На сегодняшний день Тульская область — яркий пример новой регионализации. В связи с необходимостью решения демографических и урбанистических вопросов на территории региона наблюдается интенсивное развитие опорной инфраструктуры, восстанавливаются производственные объекты. Проект задуман как катализатор позитивных перемен и ответ на социально-экономические вызовы.

Организационная структура проекта — уникальный пример частно-государственного партнерства Государственной корпорации «Ростех», Правительства Тульской области и инвестора Михаила Шелкова. Это первый проект подобного рода в Тульской области.

Один из главных проектов «Октавы», Музей станка, — уникальная площадка не только для Тулы, но и для России. Это единственный в стране музей, где с помощью самых современных мультимедиа технологий рассказывается об истории



российской промышленности, о героях технологических революций — и об их плодах.

Восемь станков, собранных со всей страны, дополняют 10 виртуальных станков и машин — экспозиция сопровождается мультимедийным рядом, который проецируется на выставленную технику. Познакомиться со страницами промышленной истории города оружейников и России в целом помогут дневники рабочих, инженеров, писателей, озвученные знаменитыми актерами: Вениамином Смеховым, Алисой Гребенщицкой, Никитой Ефремовым и другими. Голосом проекта стал туляк Сергей Чонишвили.

Среди проектов кластера — техническая библиотека, которая содержит более 3 000 редких изданий, посвященных дизайну, архитектуре, акустике, урбанистике и техническим достижениям.

Кроме того, на «Октаве» работают лаборатория-мастерская «Фаблаб MAKER», бесплатная Медиатека, регулярно проводятся выставки современного искусства и концерты актуальных групп: «Гречка», «СБПЧ», «Хлеб» и др.

В 2019 году планируется открытие новых площадок: Студии звукозаписи и Высшей технической школы, которая станет современным центром дополнительного профессионального образования для повышения квалификации и переподготовки специалистов с техническим образованием.



Фестиваль «Трансформаторы. Практика будущего»

Фестиваль «Трансформаторы. Практика будущего» — флагманский проект творческого индустриального кластера «Октава» — прошел с 26 по 30 сентября 2018 года. Мероприятие посетили 6,5 тыс. человек, в том числе креативные лидеры со всей России. В течение пяти дней на впервые проходящем в Туле фестивале состоялось более 100 мероприятий, на которых выступил 91 эксперт в области образования, медиа, урбанистики, дизайна и технологий.

Для города подобное событие — уникальная возможность вживую пообщаться с лидерами современной креативной мысли. На мероприятии выступили телеведущая Тина Канделаки, сооснователь Esmanov&Co и издательского дома Look At Media Василий Эсманов, основатель объединения «Артмосфера», соорганизатор Биеннале уличного искусства Сабина Чагина и многие другие. Прошли концерты популярных проектов Feduk, «Ангел», «Хлеб», «Комсомольск».

Губернатор Тульской области Алексей Дюмин также посетил фестиваль 28 сентября, приняв участие в круглом столе «Креативные лидеры как катализаторы регионального развития». Эксперты сошлись во мнении, что наличие культурного центра любого формата меняет мышление жителей, открывает им новые возможности и позволяет по-новому взглянуть на свой город.





Театральный фестиваль «Толстой Weekend» в Ясной Поляне

С 9 по 11 июня 2018 года в рамках международного театрального фестиваля «Толстой Weekend» ведущие российские и зарубежные театры представили постановки по произведениям Льва Толстого и других писателей. Государственная корпорация «Ростех» ежегодно выступает генеральным партнером фестиваля.

В 2018 году программным директором фестиваля «Толстой Weekend» стал театральный критик Павел Руднев. В качестве спецпроекта был выбран променад-спектакль «Война и мир», созданный на основе дневников, писем и воспоминаний Льва Толстого и его жены Софьи Андреевны. Детская программа была представлена спектаклем «Ответственный ребенок» по книге Веры Полозковой и постановкой «Сны великана» по рассказу Элинора Фарджон. Важным культурным событием стала встреча с создателями фильма «История одного назначения».

В 2018 году фестиваль посетило более 6 тыс. гостей. «Толстой Weekend» обрел статус главного летнего театрального события года.



Международный музыкальный фестиваль «Опера в Херсонесе»

В августе 2018 года на территории историко-археологического заповедника «Херсонес Таврический» при поддержке Правительства Севастополя и Государственной корпорации «Ростех» прошел второй международный фестиваль «Опера в Херсонесе».

Открытие фестиваля посетил Президент Российской Федерации Владимир Путин, почетной гостьей фестиваля стала народная артистка России Илзе Лиепа.

В течение четырех дней состоялись оперные постановки «Дидона и Эней» Г. Перселла и «Евгений Онегин» П. И. Чайковского, гала-концерт с участием ведущих солистов российской и зарубежной оперной сцены, тематические камерные концерты, а также на главной сцене выступали солисты Большого театра, театра Станиславского и Мариинки. В День русского балета, 4 августа, зрители посетили выступление звезд мирового балета, которые исполнили партии из легендарных европейских постановок: «Корсар», «Жизель», «Лебединое озеро», «Дон Кихот».



Шесть концертов фестиваля объединили более 200 артистов из России и зарубежных стран. Международный фестиваль «Опера в Херсонесе» увидели более 3 тыс. человек.

Международный кинофестиваль «В кругу семьи»

С 8 по 14 июля 2018 года в Ярославле при поддержке Государственной корпорации «Ростех» состоялся XIII Международный кинофестиваль семейных и детских фильмов «В кругу семьи». За время работы фестиваля зрители посмотрели более 30 фильмов из 19 стран мира. Деловая программа фестиваля объединила 16 мероприятий, включая круглые столы, семинары и мастер-классы. За неделю кинофестиваль посетило свыше 70 тыс. человек. Проект объединяет разные возрастные группы и вносит значимый вклад в развитие и укрепление института семьи.



Новогодний фестиваль «Ледовая Москва»

С 29 декабря 2018 года по 13 января 2019 года на Поклонной горе в Москве при поддержке Государственной корпорации «Ростех» прошел IV Новогодний фестиваль «Ледовая Москва». Темой фестиваля 2018 года стали 10 великих цивилизаций в истории человечества. Ежедневно на площадке парка проходили красочные представления, отражающие культуру древних народов, их достижения и традиции.

За период работы мероприятия фестиваля увидели более 1 млн человек.

Проекты в сфере бизнеса, науки и образования

ЦИПР-2018. «Цифровая кооперация»

Государственная корпорация «Ростех» традиционно стала стратегическим партнером международной конференции «Цифровая индустрия промышленной России — 2018», прошедшей в третий раз 6–8 июня 2018 года в г. Иннополисе Республики Татарстан.

ЦИПР — это первая в России конференция для глобального диалога и кооперации государства и бизнеса по вопросам

развития цифровой экономики, цифровой трансформации промышленности, реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», развития российского высокотехнологичного экспорта и кибербезопасности.

ЦИПР-2018 собрала на своей площадке 4 823 человек из 1 270 компаний и ведомств из 44 регионов РФ и 14 стран мира. За дни конференции 367 спикеров приняли участие в 74 сессиях, посвященных самым разным направлениям цифровой экономики.

В рамках конференции инициировано более 2 тыс. публикаций. Наиболее заметными информационными поводами стали презентации Государственной корпорацией «Ростех» аналога Skype и механизма идентификации «Персона», а также соглашение о сотрудничестве в реализации проекта «Умный город», подписанное Минстроем России и ПАО «Ростелеком».

В рамках конференции прошли круглые столы по пяти ключевым направлениям национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Партнер ЦИПР Евразийская экономическая комиссия провела панельную сессию «Реализация цифровой повестки ЕАЭС через совместные проекты» и определила победителей полуфинала конкурса «Евразийские цифровые платформы» в РФ.

Планируется, что в ЦИПР-2019 примут участие более 5 тыс. человек, в том числе представители иностранных делегаций. Ключевой темой конференции станет «Роль государства и бизнеса в развитии цифровых технологий».





БИОТЕХМЕД-2018

Третий ежегодный форум «БИОТЕХМЕД», состоявшийся 10–11 сентября 2018 года, был посвящен задачам и перспективам биотехнологий и медицины в горизонте 2030–2035 годов.

Форум «БИОТЕХМЕД» — флагманская площадка для обсуждения вопросов развития фарминдустрии, биотехнологий, реализации национального проекта «Здравоохранение», а также для диалога между государством и бизнесом, определяющих дальнейшее развитие биомедицинской отрасли.

В 2018 году в конференции участвовало более 1 400 человек из 77 регионов и 16 стран мира. На экспозиции форума было представлено 22 стенда, а в демонстрации новейших биомедицинских технологий задействовано 33 компании-партнера.

Спикерами деловой программы стали 210 человек, в СМИ было инициировано более 1 500 публикаций. Ключевое событие форума — демонстрация АО «НПК «Техмаш» первого образца модернизированного диагностического лечебного комплекса поддержания жизнедеятельности человека «Ангел».

Также в рамках форума состоялась презентация физиотерапевтического аппарата для коррекции артериального давления АО «Швабе».

Форум «БИОТЕХМЕД» завершился финалом конкурса биомедицинских проектов «Стартап-ралли — 2018».

Поддержка инициатив Российско-Сингапурского Делового Совета

С ноября 2018 года на базе Центра зарубежного продвижения функционирует постоянно действующий шоурум российских технологий в Сингапуре. При поддержке Центра в 2018 году было заключено 18 соглашений на общую сумму около 270 млн рублей. Центр стал официальным членом ряда сингапурских деловых объединений, что облегчает выход предприятий Корпорации на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. В первые полтора месяца работы шоурум посетило свыше 500 заинтересованных в сотрудничестве с российскими предприятиями бизнесменов из Сингапура, Малайзии, Индонезии и Камбоджи.

В течение 2018 года было проведено пять деловых миссий в Сингапуре. Руководители и специалисты российских компаний, входящих в состав Корпорации, а также представители партнеров Корпорации посетили предприятия Сингапура для заключения новых соглашений и обмена опытом. Всего в поездках приняли участие около 100 компаний.

Также Советом было проведено два крупных международных деловых форума: III Российско-сингапурский бизнес-диалог и Российско-сингапурский бизнес-форум, приуроченный к заседанию межправительственной комиссии высокого уровня. В мероприятиях приняли участие более 300 представителей крупнейших компаний из России и Сингапура, а также других стран Юго-Восточной Азии.

Другим проектом Совета, реализуемым при поддержке Корпорации, является международная электронная информационно-сервисная платформа RSTrade. Сейчас платформа работает на русском, английском, китайском и индонезийском языках. На конец 2018 года на ней было зарегистрировано свыше 81 000 компаний из 20 стран. Из числа холдинговых компаний (интегрированных структур) Государственной корпорации «Ростех» наиболее активно RSTrade используют предприятия АО «Швабе» и АО «Росэлектроника». Всего реализовано около 4 000 товаров и услуг гражданского назначения предприятий Корпорации, а также размещена информация о почти 200 компаниях из периметра Корпорации.

Всероссийский форум профессиональной навигации «ПроеКТОрия»

Всероссийский форум «ПроеКТОрия» проходил в Ярославле с 11 по 14 декабря 2018 года. Главным гостем форума стал Президент Российской Федерации Владимир Путин, который провел на площадке большой открытый урок «Направления прорыва». Кроме того, на главной сцене форума исполнительный директор Государственной корпорации «Ростех» Олег Евтушенко поделился секретами профессионального успеха.

Цель форума — объединение экспертов крупнейших российских компаний, вузов, лучших педагогов страны и школьников для решения актуальных вопросов в области профессиональной ориентации. Государственная корпорация «Ростех» традиционно выступает стратегическим партнером проекта.



В 2018 году Корпорация предложила школьникам три практических кейса, основанных на реальных разработках в области здравоохранения, нейротехнологий и авиастроения.

Так, на примере новейшего самолета Т-500 с цельнокомпозитным планером участники форума совместно с представителями Корпорации смогли найти оригинальное решение конструкции элементов крыла с помощью современных термопластичных материалов.

Также участники разработали новые возможности применения первой в России хирургической навигационной станции, созданной АО «Росэлектроника», входящим в состав Корпорации. По итогам форума Корпорация наградила семерых отличившихся школьников сертификатами на целевое обучение в ведущих вузах страны.

Форум посетили более 500 школьников и 150 педагогов, к он-лайн-трансляции были подключены более 16 тыс. российских школ по всей стране.

Всероссийский фестиваль науки НАУКА 0+

12–14 октября 2018 года на трех площадках Москвы: в Фундаментальной библиотеке, в Шуваловском корпусе МГУ, а также в ЦВК «Экспоцентр» — прошел Восьмой Всероссийский фестиваль науки НАУКА 0+. Государственная корпорация «Ростех»

является стратегическим партнером фестиваля, поддерживая инициативы, направленные на популяризацию науки. Задача фестиваля НАУКА 0+ — познакомить широкую аудиторию с академической средой и новыми именами в науке.

Тема фестиваля в 2018 году — «Мегасайнс: Россия в мире — Россия для мира». Основной вектор — научные установки национального и мирового масштаба для решения принципиально новых фундаментальных и прикладных задач. Традиционно на фестивале НАУКА 0+ представлены актуальные форматы: лекции нобелевских лауреатов, интерактивные зоны, экскурсии и ярмарки.

Трехдневный фестиваль охватил 80 регионов. В Москве мероприятие проходило на 90 площадках, было прочитано 400 лекций, с актуальными направлениями науки познакомилось более 860 тыс. гостей.

Специальная олимпиада

В марте 2018 года состоялись Всемирные летние преигры Специальной олимпиады в Абу-Даби, в которых приняли участие российские атлеты. Сборная России участвовала в соревнованиях по боулингу и спортивной гимнастике.

Делегация спортсменов была составлена по результатам всероссийских отборочных соревнований, которые прошли





в Санкт-Петербурге и Костроме. Государственная корпорация «Ростех» и фонд «Народное Единство» оказали финансовую помощь в организации и подготовке команды.

В играх приняли участие более 7 тыс. атлетов из 190 стран мира, которые соревновались в 24 видах спорта.

Чемпионат WorldSkills Hi-Tech — 2018

С 24 по 28 октября 2018 года на территории международного выставочного центра «Екатеринбург-Экспо» прошел Пятый Национальный чемпионат WorldSkills Hi-Tech — 2018. Государственная корпорация «Ростех» стала генеральным спонсором чемпионата.

Команда Корпорации была сформирована из представителей 38 предприятий, входящих в 12 холдинговых компаний. Специалисты Корпорации выступили в соревнованиях по 22 профессиональным компетенциям: инженерная графика CAD, мехатроника, многоосевая обработка на станках с ЧПУ, промышленная автоматика, реверсивный инжиниринг и др. Молодые профессионалы Корпорации приняли участие в соревнованиях в двух новых категориях: специалист кадровой службы и мастер по изготовлению изделий из пластика.

В основном зачете чемпионата сотрудники предприятий Корпорации завоевали 22 медали, из них 11 золотых, 10 серебряных и одну бронзовую. Еще две медали достались специалистам Корпорации по итогам соревнований в Евразийском зачете чемпионата.

Союз машиностроителей России

В 2018 году в рамках мероприятий Союза машиностроителей России был организован VII Международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего — 2018» — летний

образовательный лагерь для молодых инженеров, конструкторов и технологов, которые собираются на площадке для разработки и реализации проектов, направленных на развитие машиностроения. В форуме приняли участие более 1 500 делегатов из 300 предприятий и вузов, представляющих 70 регионов России, а также специалисты и студенты из 43 зарубежных стран. Было проведено 156 круглых столов и обучающих мероприятий по ключевым направлениям машиностроительных отраслей России с участием 250 спикеров — топ-менеджеров ведущих промышленных холдингов, политиков, ученых, общественных деятелей, в том числе иностранных.

Кроме того, при поддержке Корпорации были организованы XI Всероссийская конференция молодых ученых и специалистов «Будущее машиностроения России», участниками которой стали 1 500 молодых ученых и специалистов из 20 субъектов России; VIII Национальная научно-техническая конференция — открытый конкурс инновационных разработок молодых ученых и специалистов, а также многопрофильная инженерная



олимпиада «Звезда», направленная на выявление и поддержку одаренных и творческих детей, участниками которой в 2017/18 учебном году стали 327,6 тыс. школьников, 64 учебных заведения и 82 региона России.

Спортивные проекты

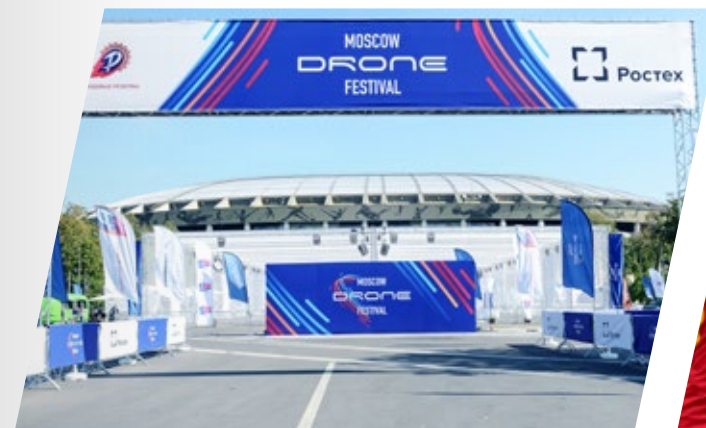
Фонд «Спорт» и Всероссийское физкультурно-спортивное общество (ВФСО) «Трудовые резервы»

ВФСО «Трудовые резервы» занимает одну из лидирующих позиций среди организаций, ведущих активную деятельность по развитию корпоративного спорта. За 2018 год обществом было открыто 48 региональных отделений, организовано и проведено более 30 мероприятий, среди которых турнир по хоккею памяти А. Рагулина, фестиваль дрон-рейсинга Moscow Drone Festival, первые международные соревнования — Мировые корпоративные игры, а также региональные турниры среди сотрудников предприятий и корпораций по различным видам спорта. В 2018 году в мероприятиях под эгидой ВФСО «Трудовые резервы» приняли участие более 15 тыс. сотрудников предприятий Государственной корпорации «Ростех», более 10 тыс. зрителей имели возможность поболеть за свои команды на спортивных площадках. Было разыграно 1 300 комплектов медалей по 30 видам спорта.

Moscow Drone Festival

В спорткомплексе «Лужники» при поддержке Государственной корпорации «Ростех» 26 августа 2018 года состоялся крупнейший в России фестиваль дрон-рейсинга Moscow Drone Festival. Мероприятие, организованное Drone Sports Global совместно с ВФСО «Трудовые резервы», собрало на площадке более 5 тыс. зрителей, а также 48 пилотов любительского и профессионального уровня. Количество просмотров прямой трансляции гонок составило более 180 тыс., а информационный охват кампании достиг 30 млн человек.

Кульминацией Moscow Drone Festival стала гонка с беспрецедентным призовым фондом — 2,5 млн рублей. Специально для нее на территории «Лужников» была возведена уникальная по своим масштабам и сложности трасса. В 14-часовой гонке приняли участие 30 рейсеров из России, Великобритании, Германии, Франции, США, Южной Кореи и других стран.



Федерация хоккея России

С 2006 года организация Государственной корпорации «Ростех» АО «Рособоронэкспорт» является официальным партнером Федерации хоккея России. АО «Рособоронэкспорт» вкладывает средства как в развитие материально-технической базы, так и в проведение детских и юношеских турниров, а также в подготовку национальной мужской сборной России по хоккею.

В 2018 году АО «Рособоронэкспорт» выступило спонсором нескольких значимых хоккейных турниров, среди которых Еврохоккейтур, Кубок Карьяла и Кубок Первого канала.

Футбольный клуб «Арсенал»

За время сотрудничества с Государственной корпорацией «Ростех» ПФК «Арсенал» сделал большой шаг вперед. В первый же год команда закрепилась в премьер-лиге, где и по сей день выступает на стабильно высоком уровне. Сезон 2017–2018 стал для оружейников историческим: впервые в истории клуба команда заняла седьмое место в чемпионате России по футболу.

Корпорация помогает клубу выстроить современную систему менеджмента, маркетинговые коммуникации, совместно с областью и городом участвует в развитии инфраструктуры для поддержки спорта в регионе.

В 2018 году ПФК «Арсенал» организовал более 30 мероприятий, направленных на развитие массового футбола, в которых



приняли участие порядка 500 тыс. человек. Дважды состоялись традиционные зимние соревнования по мини-футболу среди болельщиков за Кубок ПФК «Арсенал». Также ПФК «Арсенал» ежегодно проводит до десяти мастер-классов для учащихся общеобразовательных школ региона.

Школа мяча

«Школа мяча» — проект, поддерживаемый Государственной корпорацией «Ростех», — направлен на поддержку детского футбола. В течение года было открыто 11 отделений школы в городах присутствия предприятий Корпорации: Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске.

При поддержке Корпорации количество учеников школы увеличилось до 2 500. В 2018 году были проведены праздники футбола и открытые уроки в парках и жилых комплексах, целью которых стало привлечение ребят разных возрастов к игре в футбол и возможностям обучаться в школе.

Ударная десятка

В период с мая по ноябрь 2018 года «Академия бокса» провела в общей сложности порядка 40 мероприятий в рамках региональных этапов проекта «Ударная десятка» в 20 городах страны, в которых приняли участие более 12 тыс. человек. В финале за призовые места боролись почти 90 сотрудников промышленных предприятий. Призовой фонд чемпионата составил 2 млн 870 тыс. рублей. В 2018 году проект вышел за рамки внутрикорпоративного: к нему присоединились представители ВТБ, «Аэрофлота» и «Уралкалия».

Участники соревновались в пяти весовых категориях и были разделены на новичков (обладатели второго и третьего разрядов и начинающие любители) и опытных спортсменов (мастера спорта и кандидаты в мастера спорта, обладатели первого разряда). Кроме того, впервые на ринг выходили не только мужчины, но и девушки с боксерским опытом.

В специальных номинациях за активность и массовый охват были отмечены Ульяновское конструкторское бюро приборостроения (входит в АО «Концерн «Радиоэлектронные технологии») и АО «Технодинамика».

В Москве в первый день предфинальных боев участников отборочного турнира приветствовал американский и российский боксер Рой Джонс, который стал международным амбассадором проекта «Ударная десятка».

В качестве почетных гостей финал чемпионата также посетили именитые российские спортсмены: Денис Лебедев, Дмитрий Пирог, Бату Хасиков, Наталья Рагозина, Фируза Шарипова, Светлана Кулакова, Никита Крылов и двукратный олимпийский чемпион, двукратный чемпион Европы, шестикратный чемпион СССР Борис Лагутин.

КАМАЗ-мастер

В 2018 году Государственная корпорация «Ростех» продолжила сотрудничество с российской автогоночной командой по ралли «КАМАЗ-мастер». Благодаря поддержке Корпорации была проведена масштабная модернизация спортивных автомобилей команды, что способствовало успешному выступлению на международных соревнованиях, в том числе победам в ралли «Дакар» и «Шелковый путь». В 2018 году логотип Корпорации появился на спортивном грузовике, а также на командной и гоночной экипировке членов команды.

Всероссийская федерация самбо

В рамках федерального проекта «Самбо в школу» Всероссийской федерации самбо в 2018 году при поддержке Государственной корпорации «Ростех» в разных регионах России были открыты и оборудованы спортивные залы в 13 общеобразовательных школах, где после уроков более 11 тыс. детей имеют возможность профессионально заниматься в секциях самбо.



Ростех Деминский лыжный марафон

В XI Традиционном международном Ростех Деминском лыжном марафоне FIS/Worldloppet 2018 приняли участие около 2 500 профессиональных лыжников и любителей этого вида спорта. Среди них представители 20 стран мира и 64 российских регионов. 1 776 атлетов покорили золотую гонку марафона на 50 километров.

Ростех Деминский лыжный марафон был признан марафоном № 1 в России и занял девятое место среди лучших марафонов мира.

Также в 2018 году Корпорацией были поддержаны следующие социокультурные инициативы и спортивные проекты:

- сериал «Годунов»;
- художественный фильм «Тигриный глаз», посвященный АО «Калининградский янтарный комбинат»;
- художественный фильм «Несокрушимый»;
- волейбольная команда МГТУ им. Баумана.

Строительство перинатальных центров

Во исполнение Программы развития перинатальных центров в Российской Федерации, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 декабря 2013 года № 2302-р, и Распоряжения Президента Российской Федерации от 4 марта 2014 года № 46-рп Государственной корпорацией «Ростех» введены в эксплуатацию и переданы в собственность субъектов Российской Федерации следующие перинатальные центры:

- в 2016 году — в Оренбургской области и Республике Башкортостан;

- в 2017 году — в Брянской и Пензенской областях, Республиках Дагестан, Ингушетия и Саха (Якутия);
- в 2018 году — в Ульяновской, Архангельской, Псковской, Тамбовской, Ленинградской и Смоленской областях, Республиках Карелия и Бурятия.

Новые перинатальные центры — это высокотехнологичные медицинские объекты, которые рассчитаны на 1 890 мест и ежегодно суммарно смогут принимать более 120 тыс. пациентов. Центр в Оренбургской области рассчитан на 170 коек, в Тамбовской и Ульяновской областях, Республике Дагестан — на 150 коек, в Республиках Ингушетия, Башкортостан, Карелия и Саха (Якутия), Пензенской, Брянской, Архангельской и Ленинградской областях — на 130, в Республике Бурятия — на 120, в Псковской области — на 110 коек.

Инвестиции в строительство медицинских комплексов и их оснащение составили 37,7 млн рублей. Центры оснащены самым современным оборудованием.

Следует отметить, что доля отечественной медицинской техники в перинатальных центрах составила 66,3 %. Корпорация обеспечила центры неонатальной техникой, инкубаторами интенсивной терапии, аппаратами искусственной вентиляции легких и фототерапевтическими облучателями.



11.3 ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Основание антикоррупционной деятельности

Деятельность по противодействию коррупции в 2018 году осуществлялась на основании федеральных законов, указов Президента Российской Федерации, постановлений Правительства Российской Федерации, нормативно-правовых актов Минтруда России, а также внутренних локальных правовых актов. Главный внутренний документ Корпорации — План противодействия коррупции в Государственной корпорации «Ростех» на 2018–2020 годы (далее — План) — был разработан с учетом требований Указа Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 года № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы» и утвержден приказом Корпорации от 17 августа 2018 года № 96.

В ходе реализации Плана основные усилия по линии антикоррупционной деятельности были направлены на решение следующих задач:

- организовать и обеспечить соблюдение работниками Корпорации ограничений и запретов, установленных антикоррупционным законодательством;
- совершенствовать организационные механизмы и практическую работу по предотвращению и выявлению конфликта интересов;
- не допускать проявления коррупции при закупке товаров, работ и услуг для обеспечения нужд Корпорации и ее организаций, контролировать экономическую обоснованность расходов Корпорации в закупочной деятельности;
- проводить мероприятия по профилактике коррупционных правонарушений, правовому просвещению работников Корпорации, оказывать им консультативную помощь по вопросам, связанным с применением на практике требований антикоррупционного законодательства;
- проводить мониторинг эффективности и полноты мер, принимаемых холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями прямого управления Корпорации в сфере противодействия коррупции.

Развитие правовой базы

В ходе решения данных задач в соответствии с Планом обеспечено своевременное внесение в правовую базу Корпорации дополнений и изменений с учетом требований федерального антикоррупционного законодательства. Актуализированы и дополнены Кодекс этики и служебного поведения работника Корпорации, Методические рекомендации по заполнению справок о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера. Также в отчетный период актуализированы многие положения и перечни должностей Корпорации.

Антикоррупционный контроль и управление коррупционными рисками

В соответствии с требованиями федерального антикоррупционного законодательства в период с 1 января по 28 апреля 2018 года в Корпорации была проведена декларационная кампания. Справки о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера предоставили работники, имеющие такую обязанность согласно правовому акту Корпорации.

В Администрацию Президента Российской Федерации и в Правительство Российской Федерации были представлены

справки в отношении генерального директора и его заместителей, а также главного бухгалтера Корпорации. Всего было принято 972 справки от 349 работников (в 2017 году соответственно 781 и 315), включая справки в отношении членов их семей. Установленные сроки представления сведений нарушены не были.

При заполнении справок о доходах работники впервые использовали специальное программное обеспечение «Справки БК». Для скорейшего освоения новой программы в феврале 2018 года было проведено инструктивное совещание для руководящего состава и работников Корпорации. В настоящее время внедряется специальный программный комплекс для автоматизации процесса сбора, анализа и хранения сведений о доходах и имуществе работников Корпорации.

Осуществлен сравнительный анализ более 800 справок о доходах, представленных работниками Корпорации в 2017–2018 годах (в 2017 году — 430). Сделан свод сведений доходно-имущественного характера обо всех работниках Корпорации за 2016–2017 годы в виде аналитической таблицы. По итогам анализа в отношении 11 работников проведены проверки (в 2017 году — в отношении семи).

За отчетный период организовано и проведено семь заседаний Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению работников Корпорации и урегулированию конфликта интересов (в 2017 году — три). Комиссия рассмотрела материалы проверок в отношении работников, представивших неполные или недостоверные сведения доходно-имущественного характера. В отношении указанных работников в соответствии с рекомендациями Комиссии решением генерального директора Корпорации применены меры дисциплинарного воздействия. В отношении 11 работников приняты конкретные меры по урегулированию конфликта интересов. Кроме того, на Комиссии рассмотрены результаты антикоррупционной деятельности в отчетный период, предложения по внесению изменений в положение о Правлении и иные локальные акты Корпорации в целях минимизации конфликта интересов.

За отчетный период проведено девять проверок сообщений, поступивших на горячую линию (в 2017 году — три). Информация по пяти сообщениям нашла подтверждение, по результатам проверок приняты соответствующие меры реагирования, включая направление материалов в правоохранительные органы.

В целях минимизации рисков в отчетный период проведена антикоррупционная экспертиза 48 приказов и распоряжений Корпорации (в 2017 году — 34). Выявлено наличие коррупциогенных факторов в девяти документах, структурными подразделениями внесены необходимые изменения.

В ходе реализации мероприятий, направленных на профилактику коррупционных правонарушений, разработана, изготовлена и размещена в офисах Корпорации антикоррупционная наглядная агитация. Всего изготовлено 600 единиц агитационных материалов. Информация по вопросам функционирования горячей линии размещена в офисах Корпорации на специализированных плакатах, а также на интернет-сайтах Корпорации и ее организаций. Одиннадцать информационно-тематических писем по вопросам профилактики и противодействия коррупции, в том числе о неприятии подарков, подготовлены и направлены работникам по корпоративной электронной почте.

Обеспечено своевременное размещение на официальном интернет-сайте Корпорации информации по вопросам антикоррупционной деятельности. В частности, размещены и систематически пополняются сведения о доходах и имуществе отдельных категорий работников Корпорации, результаты заседаний и решения Комиссии, правовые акты по противодействию коррупции, а также методические и информационно-справочные материалы.

В 2018 году прошли обучение и повышение квалификации по антикоррупционной тематике 265 работников (в 2017 году — 74), из которых 137 выполняют функциональные задачи по профилактике коррупционных правонарушений, 128 занимают должности, связанные с высоким коррупционным риском. Кроме того, в 2018 году обучение прошли все пять работников направления по противодействию коррупции.

Всего на данном направлении оказана практическая и методологическая помощь более чем 30 организациям, входящим в контур управления Корпорации, проведено более 200 индивидуальных бесед с работниками Корпорации.

В отчетный период проведено 27 заседаний Правления под председательством генерального директора Корпорации, на которых рассматривались вопросы, затрагивающие сферу противодействия коррупции, включая утверждение актуализированного Кодекса этики и служебного поведения работника Корпорации и обсуждение антикоррупционных мероприятий в области закупочной деятельности. Также на заседаниях обсуждались вопросы исключения или минимизации в процессе деятельности Корпорации и ее организаций коррупционных рисков и правонарушений.

В целях совершенствования условий, процедур и механизмов закупочной деятельности Корпорации и ее организаций Правлением рассмотрено и одобрено три проекта изменений в Едином положении о закупке в Государственной корпорации «Ростех», которые утверждены Наблюдательным советом Корпорации. Внедрена практика согласования готовящихся



к заключению договоров на предмет наличия антикоррупционной оговорки, возможных признаков конфликта интересов и личной заинтересованности при исполнении обязательств по договору; проводится работа по анализу формирования начальной максимальной цены.

Корпорация стремится обеспечить единообразие в мерах по предупреждению коррупции в ее организациях. В этих целях в IV квартале 2018 года проведен мониторинг результатов антикоррупционной деятельности 18 холдинговых компаний и более 50 организаций прямого управления, входящих в контур управления Корпорации. Результаты доведены до руководителей организаций на годовом заседании по итогам работы за 2018 год.

В отчетный период организовано и проведено 17 заседаний Комитетов по аудиту при совете директоров холдинговых компаний Корпорации, на которых дана оценка эффективности реализации программ, направленных на обеспечение соблюдения требований законодательства РФ в сфере противодействия коррупции, а также исполнения политики управления конфликтом интересов. По результатам в советы директоров холдинговых компаний направлены соответствующие решения с указанием выявленных недостатков и рекомендациями по их устранению.

Корпорация оказывает содействие СМИ в освещении мероприятий по противодействию коррупции. Всего в 2018 году подготовлено 1 015 материалов по антикоррупционной тематике. Количество выступлений антикоррупционной направленности официальных представителей Корпорации в общероссийских и региональных средствах массовой информации составило 273.

В октябре 2018 года генеральный директор Корпорации выступил на заседании президиума Совета при Президенте Российской Федерации по противодействию коррупции, представив результаты мониторинга и анализа эффективности, результативности и достаточности мер по противодействию коррупции организаций Корпорации, задействованных в сфере здравоохранения, фармацевтической деятельности и обращения медицинской техники.

Корпорация на регулярной основе совместно с органами государственной власти и местного самоуправления поддерживает создание программ, фильмов, печатных и сетевых изданий антикоррупционной направленности.

Взаимодействие с государственными органами и общественными организациями

В отчетный период в соответствии с Соглашением о взаимодействии между МВД России и Корпорацией была проведена работа по выявлению и пресечению преступлений на предприятиях, входящих в контур управления Корпорации. В рамках соглашения Корпорация осуществляла информационное сопровождение оперативно-следственных мероприятий по расследованию более 100 уголовных дел коррупционной направленности (в 2017 году — более 50).

В результате проведенных совместно с ФСБ, МВД и Генеральной прокуратурой Российской Федерации мероприятий выявлены и пресечены преступления коррупционного характера в отношении Корпорации и ее организаций. Так, на основании материалов Корпорации, направленных в правоохранительные

органы, возбуждено шесть уголовных дел коррупционной направленности, возмещен ущерб по сопровождаемым уголовным делам стоимостью 970 млн рублей (в 2017 году — более 560 млн рублей).

По вопросам антикоррупционной деятельности в 2018 году в федеральные органы исполнительной власти и надзорные органы направлено 17 обращений.

Так, в Правительство Российской Федерации подготовлено и направлено четыре письма по вопросам реализации мероприятий Плана противодействия коррупции, внесения в него изменений и дополнений, предоставления сведений в отношении отдельных категорий руководителей Корпорации, размещения сведений о доходах работников Корпорации на официальном сайте.

В Генеральную прокуратуру Российской Федерации направлено письмо о принятии мер для предоставления запрашиваемой информации в рамках проведения служебных проверок.

В Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации направлена информация по вопросу включения в состав Экспертного совета ГД РФ руководителя антикоррупционного подразделения Корпорации.

В Минтруд России подготовлено и направлено 11 обращений по вопросам рассмотрения антикоррупционных законопроектов, мониторинга состояния антикоррупционной работы в Корпорации и ее организациях, практики правоприменения в сфере конфликта интересов, соблюдения работниками порядка сообщения о получении подарка, выполнения требований по наполнению официального сайта Корпорации, а также отчетности по результатам антикоррупционной деятельности.

В рамках взаимодействия с общественными и научными организациями работники Корпорации приняли участие:

- во Всероссийской интерактивной акции, приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией, организованной Торгово-промышленной палатой Российской Федерации во исполнение Национального плана противодействия коррупции;
- в Международной научно-практической конференции «Седьмой Евразийский антикоррупционный форум “Конфликт интересов: право и этика”», которая проводилась на площадке Института законодательства и сравнительного правоведения;
- в Международной научно-практической конференции «Приоритетные направления развития антикоррупционной политики в России и в мире», которая проводилась на площадке НИУ «Высшая школа экономики».

Кроме того, в рамках организованного с Росфинмониторингом взаимодействия в ноябре 2018 года представитель Департамента безопасности и профилактики коррупционных правонарушений принял участие в научно-практическом семинаре «Противодействие коррупции как фактор стабильного экономического развития». По результатам семинара руководство Росфинмониторинга выразило благодарность представителю Корпорации за выступление и активное участие.

11.4 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОРПОРАЦИИ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



В 2018 году в Корпорации была продолжена работа по созданию комплексной системы промышленной безопасности и охраны труда, разработаны и внедрены внутренние нормативные документы, в том числе:

- Стратегия и Политика Корпорации в области промышленной безопасности и охраны труда;
- методики по оценке размера ущерба, рекомендации по идентификации и оценке рисков в области промышленной безопасности и охраны труда, рекомендации по формированию планов мероприятий в этих сферах, методические рекомендации по проведению аудита состояния промышленной безопасности и охраны труда в организациях Корпорации;

- стандарты организаций «Формирование службы производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте в организациях Корпорации, требования к квалификационным характеристикам руководителей и специалистов службы» и «Формирование служб охраны труда в организациях Корпорации, требования к квалификационным характеристикам руководителей и специалистов»;

- критерии для определения организаций, подлежащих сертификации по стандартам ISO 45001 и ISO 14001.

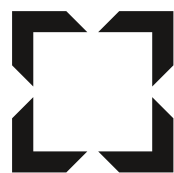
12. ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Некоторые заявления в настоящем годовом отчете Государственной корпорации «Ростех» являются заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий. Такие заявления содержат термины, указывающие на будущий характер события, включая, но не ограничиваясь словами «считает», «оценивает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «может», «намеревается», «будет», «должен», их отрицательные аналогичные формы, сходные по смыслу словосочетания, а также обсуждения стратегии, планов, целей, задач, будущих событий или намерений Корпорации.

Заявления прогнозного характера могут включать в себя, но не ограничиваются следующей информацией:

- оценка будущих операционных и финансовых показателей Корпорации, а также прогнозы относительно факторов, влияющих на текущую стоимость будущих денежных потоков;
- планы Корпорации по строительству и модернизации промышленных объектов, а также планируемые капиталовложения;
- динамика спроса на продукцию Корпорации и планы по развитию новых продуктов, а также планы в области ценообразования;
- планы по совершенствованию практики корпоративного управления в Корпорации;
- будущее отраслевое положение Корпорации и прогнозы развития рыночных сегментов, в которых работает Корпорация;
- возможные регуляторные изменения и оценка влияния тех или иных нормативных правовых актов на деятельность Корпорации;
- иные планы и прогнозы Корпорации в отношении еще не произошедших событий.

Названные заявления, содержащие прогноз относительно будущих событий, подвержены влиянию факторов риска, неопределенности, а также иных факторов, вследствие которых действительные результаты в итоге могут не соответствовать заявленному. Поэтому Государственная корпорация «Ростех» не рекомендует необоснованно полагаться на какие-либо высказывания относительно будущих событий, приведенные в настоящем годовом отчете. Корпорация не принимает на себя обязательств публично пересматривать данные прогнозы — ни с целью отразить события или обстоятельства, имевшие место после публикации материалов в настоящем годовом отчете, ни с целью указать на непредвиденно возникшие события, за исключением тех случаев, когда это необходимо в соответствии с требованиями законодательства.



Ростех