

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА  
ОАО «ГАЗПРОМ»  
ЗА 2008 ГОД**

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2008 г. по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ОАО «Газпром», подготовленных в соответствии требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2008 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Операционные показатели

	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2008 г.	2007 г.	
Запасы газа категорий А+В+С1, трлн м <sup>3</sup>	33,1	29,8	11,1
Запасы нефти и газового конденсата категорий А+В+С1, млн т	2 888,8	2 722,4	6,1
Запасы углеводородов категорий А+В+С1, млрд б.н.э.	217,4	196,4	10,7
Доказанные и вероятные запасы углеводородов в соответствии со стандартами SPE-PRMS, млрд. б.н.э.	140,2	136,5	2,7

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2008 г.	2007 г.	
Добыча газа, млрд м <sup>3</sup>	549,7	548,6	0,2
Добыча нефти и газового конденсата, млн т	42,9	45,3	-5,3
Добыча углеводородов, млн б.н.э.	3 561,5	3 572,9	-0,3
Переработка нефти и газового конденсата, млн т	40,1	38,2	5,0
Переработка природного и попутного газа, млрд м <sup>3</sup>	38,4	44,0	-12,7
Продажи газа в России, млрд м <sup>3</sup>	292,2	307,0	-4,8
Продажи газа в страны БСС, млрд м <sup>3</sup>	96,5	96,5	0,0
Продажи газа в Европу и другие страны, млрд м <sup>3</sup>	184,4	168,5	9,4

### Финансовые показатели и коэффициенты

#### Ключевые показатели отчета о прибылях и убытках

(млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2008 г.	2007 г.	
Выручка от продаж	3 518 960	2 423 245	45,2
Прибыль от продаж	1 260 306	701 778	79,6
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»	742 928	658 038	12,9
Скорректированная EBITDA	1 463 805	891 715	64,2

#### Ключевые показатели Баланса

(млн руб.)	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2008 г.	2007 г.	
Денежные средства и их эквиваленты	343 833	279 109	23,2
Общий долг	1 365 764	1 510 666	-9,6
Чистый долг	1 018 346	1 228 583	-17,1
Капитал, включая долю меньшинства	<u>4 913 099</u>	4 313 097	13,9

#### Коэффициенты

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2008 г.	2007 г.	
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ОАО «Газпром», руб.	31,49	28,07	12,2
Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства	0,28	0,35	-20,0
Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам	24,43	11,58	111,0
Рентабельность привлеченного капитала	0,22	0,26	-15,4

## **ПОЛОЖЕНИЕ ГРУППЫ В МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ И ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Группа Газпром (ОАО «Газпром» и его дочерние общества) – одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира.

На лицензионных участках Газпрома сосредоточено около 70 % российских разведанных и около 19 % мировых запасов газа, Группа обеспечивает 18 % его мировой добычи, занимая по этому показателю первое место среди нефтегазовых компаний. Газпром входит в число пяти крупнейших российских и в число двадцати мировых лидеров по объемам добычи и переработки нефти. Доминируя на газовых рынках России и других стран бывшего Советского Союза (БСС), Группа также обеспечивает поставки около 25 % газа, потребляемого в Европе.

Группа является владельцем и оператором Единой системы газоснабжения России (ЕСГ) – единого технологического комплекса, включающего в себя объекты добычи, переработки, транспортировки, хранения и распределения газа. В ее состав входит крупнейшая в мире газотранспортная система протяженностью свыше 159 тыс. км.

Газпром продолжает последовательно укреплять свое положение в российском и мировом ТЭК. В 2008 г. Газпром приступил к выполнению Программы комплексного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий – одного из ключевых регионов, с которыми связываются перспективы развития российской газодобычи. Осуществляется реализация нового газотранспортного проекта «Северный поток», который позволит не только диверсифицировать маршруты транспортировки российского газа, в том числе снизив риски транзитных государств, но и обеспечить дополнительные возможности для увеличения экспорта газа в долгосрочной перспективе.

В рамках стратегического курса на диверсификацию видов деятельности Газпром расширяет свое присутствие в нефтяном бизнесе; осуществляет продуктовую диверсификацию, реализуя стратегию последовательного вхождения в бизнес по производству и поставке сжиженного природного газа (СПГ); развивает электроэнергетическую составляющую своей деятельности.

Выбранный вектор развития и складывающаяся в последние годы динамика сырьевых и финансовых рынков позволили Группе получить в 2008 г. рекордную выручку от реализации в объеме 3,52 трлн. руб., что на 45,2 % превышает уровень 2007 г.

Как и другие компании в России и за рубежом, Группа попала под влияние негативных макроэкономических факторов, связанных с нарастанием кризисных явлений в мировой экономике, отрицательно сказавшихся на операционных результатах IV квартала 2008 г. (подробнее о влиянии кризисных явлений в мировой экономике на деятельность Группы см. разделы «Операционные результаты деятельности» и «Основные факторы риска»). Негативный макроэкономический фон, выражающийся в резком падении мировых цен на нефть во втором полугодии 2008 г. и нарастании тенденции снижения спроса на энергоносители на экспортных рынках и внутри страны, будет оказывать заметное влияние на динамику финансовых показателей Группы в 2009 г.

Вместе с тем стратегические цели Группы остаются неизменными. Консервативность оценок объемов и цены реализации газа, традиционно используемых при подготовке прогнозов в части ввода мощностей для удовлетворения спроса на газ на основных рынках, дают основания полагать, что основные стратегические проекты Группы Газпром устойчивы к краткосрочному и среднесрочным изменениям экономической конъюнктуры.

Таким образом, Группа продолжит реализацию объявленной стратегии в основных видах деятельности, в том числе в части освоения месторождений на полуострове Ямал. В условиях прогнозируемого в среднесрочной перспективе оживления мировой экономики и

восстановления спроса на углеводородное сырье следование данному подходу, как ожидается, представит Газпрому дополнительные конкурентные преимущества по сравнению с теми участниками нефтегазового рынка, которые вынуждены будут приостанавливать реализацию стратегически важных проектов.

Кроме того, для обеспечения стабильного финансового состояния ОАО «Газпром» и его дочерних обществ связанных с газовым бизнесом, а также эффективного использования представляющихся возможностей для развития в краткосрочном периоде и среднесрочной перспективе, руководством определен комплекс взаимосвязанных мероприятий, сгруппированных по ряду ключевых направлений.

*Разработка вариантов бюджета на 2009 г. и прогнозов бюджетов на 2010–2011 гг. с учетом различных сценариев развития ситуации в мировой экономике*

Утвержденный в конце 2008 г. Советом директоров ОАО «Газпром» бюджет (финансовый план) на 2009 г. разработан на основании прогноза цены на нефть в 50 долл. США за баррель нефти марки URALS. В целях оперативного реагирования на динамику факторов внешней среды разработаны альтернативные варианты бюджета на 2009 г. исходя из различных сценариев изменения цен на нефть (25, 30, 40, 41 долл. США за баррель) и объемов реализации природного газа.

В зависимости от динамики выручки от продаж планируется осуществлять корректировку инвестиционной программы на 2009 г. При этом проведено ранжирование реализуемых объектов капитальных вложений с точки зрения прогнозируемого вклада каждого из проектов в динамику объемов добычи, транспортировки, хранения и реализации газа в среднесрочной перспективе. Взятый за основу подход позволяет сконцентрировать финансовые ресурсы ОАО «Газпром» на наиболее значимых проектах при различных сценариях изменения цен на нефть и объемов реализации природного газа.

Разработаны меры, предусматривающие сокращение управленческих расходов (прежде всего в части расходов на маркетинговые, консультационные, консалтинговые и инжиниринговые услуги) ОАО «Газпром» и его основных дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа.

В числе приоритетов остается работа по реализации непрофильных активов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, осуществляемая на единой методологической основе под контролем головной компании, а также совершенствование внутрикорпоративной структуры управления профильными активами. Разработаны мероприятия по оптимизации численности персонала ОАО «Газпром», его дочерних и зависимых обществ.

*Разработка системы централизованного управления ликвидностью*

Создание системы централизованного управления внутригрупповой ликвидностью проводится по двум ключевым направлениям: управление внутригрупповой ликвидностью в российских компаниях Группы Газпром и организация международного пула с участием зарубежных дочерних компаний. Практическая реализация данного проекта, как ожидается, позволит мобилизовать внутренние финансовые ресурсы Группы и, как следствие, сократить объемы внешних заимствований; оптимизировать систему внутригрупповых расчетов; оптимизировать процентные выплаты, а также снизить стоимость банковского обслуживания.

*Управление оборотным капиталом*

В ситуации нарастания кризисных явлений в мировой экономике, которые оказывают неблагоприятное воздействие на контрагентов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, приоритетом в области управления оборотным капиталом становится повышение оборачиваемости дебиторской задолженности. В этой связи предусмотрены различные

меры по обеспечению платежной дисциплины во взаимоотношениях с потребителями природного газа в России и за рубежом, в том числе за счет применения авансовой формы оплаты; сокращению объема авансирования поставщиков и подрядчиков, в основном, в части капитальных затрат; снижение объемов товарно-материальных запасов и оптимизации закупок товарно-материальных ценностей для нужд обществ Группы Газпром.

#### *Эффективное управление долгом*

В условиях сложности привлечения заемного финансирования и его высокой стоимости Группа реализует ряд мер по оптимизации системы привлечения заимствований:

- максимальное использование внутренних ресурсов для финансирования потребностей Группы.
- переговоры с партнерами с целью финансирования проектов Группы собственными средствами других участников проектов.
- усиление контроля над заимствованиями компаний Группы Газпром в энергетическом, нефтяном и прочих секторах деятельности.
- проработка возможности привлечения в случае необходимости краткосрочных займов, обеспеченных экспортной выручкой заимствований, а также заимствований под гарантии экспортных агентств.

#### *Управление финансовыми рисками*

В целях снижения кредитных рисков и риска ликвидности Группы проводятся:

- установление лимитов риска на кредитные организации, обслуживающие Группу;
- формирование условий для проведения операций хеджирования рисков ОАО «Газпром»;
- ограничение количества кредитных организаций, обслуживающих компании Группы восемью крупнейшими банками;
- повышение эффективности управления денежными средствами.
- открытие для ОАО «Газпром» кредитной линии на краткосрочном кредитовании как дополнительного инструмента управления текущей ликвидностью.

Реализация представленной системы антикризисных мер, как ожидается, позволит ОАО «Газпром» и его дочерним обществам создать достаточный денежный поток, обеспечивающий ликвидность и выполнение графика финансирования основных проектов Группы, сохранить высокий уровень эффективности и рентабельность основной деятельности.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Запасы, разведка и добыча углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
<b>Добыча газа</b>		
Активы, млн руб.	1 278 654	1 096 544
Доля в общих активах Группы, %	17,8	16,1
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Активы, млн руб.	669 016	704 395
Доля в общих активах Группы, %	9,3	10,4

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
<b>Добыча газа</b>		
Капитальные вложения, млн руб.	224 176	187 486
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	31,4	33,0
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Капитальные вложения, млн руб.	79 489	62 427
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	11,2	11,0

### Запасы

Группа проводит независимую оценку запасов углеводородов в соответствии со стандартами SPE-PRMS. По состоянию на 31 декабря 2008 г. в оценку вошли 88 % запасов природного газа, 85% запасов газового конденсата и 92% запасов нефти Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> по российской классификации. Согласно подготовленной оценке доказанные и вероятные запасы Группы Газпром составили 21,2 трлн м<sup>3</sup> газа, 729,8 млн т конденсата, 1 278,2 млн т нефти, что в совокупности составляет 140,2 млрд б.н.э. Текущая приведенная стоимость запасов углеводородов Группы Газпром оценена в 230,1 млрд долл. США

Ниже представлена информация о доказанных и вероятных запасах Группы Газпром в соответствии со стандартами SPE-PRMS:

	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г. <sup>(1)</sup>
<b>Газ</b>		
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(2)</sup>	88 %	95 %
Доказанные <sup>(3)</sup>		
трлн м <sup>3</sup>	18,2	18,3
трлн. фут <sup>3</sup>	642,8	647,0
Вероятные <sup>(3)</sup>		
трлн м <sup>3</sup>	3,0	2,5
трлн. фут <sup>3</sup>	105,9	88,3

		По состоянию на 31 декабря 2008 г. <span style="float: right;">2007 г.<sup>(1)</sup></span>	
Доказанные и вероятные <sup>(3)</sup>			
	трлн м <sup>3</sup>	21,2	20,8
	трлн. фут <sup>3</sup>	748,7	735,3
<b>Конденсат</b>			
Доля запасов категорий A+B+C <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(2)</sup>		85 %	90 %
Доказанные			
	млн т	587,9	568,9
	млрд барр.	4,8	4,7
Вероятные			
	млн т	141,9	117,2
	млрд барр.	1,2	1,0
Доказанные и вероятные			
	млн т	729,8	686,1
	млрд барр.	6,0	5,6
<b>Нефть</b>			
Доля запасов категорий A+B+C <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(2)</sup>		92 %	93 %
Доказанные			
	млн т	713,1	727,0
	млрд барр.	5,2	5,3
Вероятные			
	млн т	565,1	405,5
	млрд барр.	4,1	3,0
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 278,2	1 132,5
	млрд барр.	9,4	8,3
<b>Всего</b>			
Доля запасов категорий A+B+C <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(2)</sup>		88 %	95 %
Доказанные			
	млн т у.т.	22 863,2	22 994,5
	млрд б.н.э.	117,2	117,9
Вероятные			
	млн т условного топлива	4 473,0	3 632,4
	млрд б.н.э.	23,0	18,7
Доказанные и вероятные			
	млн т у.т.	27 336,2	26 626,9
	млрд б.н.э.	140,2	136,5

Примечания:

- (1) Оценка запасов Группы Газпром нефть по состоянию на 31 декабря 2007 г. выполнена компанией «Миллер энд Ленц».
- (2) Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты SPE-PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов. В этой связи, данные о доказанных и вероятных запасах месторождений Группы, прошедших оценку по стандартам SPE-PRMS, не могут являться основанием для расчета доказанных и вероятных запасов на месторождениях, не прошедших такую оценку.
- (3) По Группе Газпром нефть учтены запасы товарного газа, составившие по категориям доказанные и вероятные 0,2 трлн м<sup>3</sup> и 0,02 трлн м<sup>3</sup> по состоянию на 31 декабря 2008 г. и 2007 г. соответственно. По остальным обществам Группы учтены запасы газа сепарации.

Увеличение доказанных и вероятных запасов газа Группы по сравнению с уровнем конца 2007 г. связано с дополнительным включением в оценку по международным стандартам

SPE-PRMS ряда месторождений, крупнейшим из которых является Чайядинское с суммарными запасами категорий А+В+С<sub>1</sub> и С<sub>2</sub> в 1 241 млрд м<sup>3</sup> газа и 50 млн т нефти.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. Группа владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> в объеме 33,1 трлн м<sup>3</sup> природного газа, 1 287,1 млн т газового конденсата и 1 601,7 млн т нефти, что в совокупности составляет 217,4 млрд б.н.э.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> ассоциированных компаний составила 720,9 млрд м<sup>3</sup> газа, 680,0 млн т жидких углеводородов или 9,2 млрд б.н.э.

На лицензионных участках Группы на территории России сосредоточено около 70 % разведанных запасов страны категорий А+В+С<sub>1</sub>.

Ниже представлена информация об изменении величины запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С<sub>1</sub> на лицензионных участках Группы на территории Российской Федерации в 2008 г.:

	Газ, млрд м <sup>3</sup>	Конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн б.н.э.
<b>Запасы на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>29 785,4</b>	<b>1 212,5</b>	<b>1 509,9</b>	<b>196 421,8</b>
Добыча (включая потери)	-550,5	-8,0 <sup>(1)</sup>	-32,0	-3 542,4
Результаты геологоразведки	583,4	6,9	54,1	3 889,2
Передача запасов, разведанных в 2008 г., в нераспределенный фонд недр России <sup>(2)</sup>	-25,0	-1,4	-3,1	-181,4
Получение лицензий	3 326,6	77,7	67,9	20 727,0
в т.ч. по факту открытия <sup>(2,3)</sup>	17,2	0,8	-	101,3
в т.ч. по результатам аукционов	1,5	-	1,5	19,8
Сдача лицензий	-0,2	-	-0,5	-4,8
Приобретение активов	1,6	-	3,1	32,1
Выбытие активов	-	-	-	-
Переоценка	1,9	-0,6	2,3	23,1
<b>Запасы на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>33 123,2</b>	<b>1 287,1</b>	<b>1 601,7</b>	<b>217 364,6</b>

Примечания:

- (1) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С5+). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2008 г. составил 10,9 млн т.
- (2) В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (3) Включает полученные лицензии на разработку запасов, разведанных Группой в предыдущие годы.

Запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С<sub>1</sub> увеличились по сравнению с 2007 г. на 3 337,8 млрд м<sup>3</sup> газа, 74,6 млн т конденсата и 91,8 млн т нефти в основном за счет лицензионной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 г. в объемах запасов Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> не учитывались запасы углеводородов по зарубежным проектам вследствие незначительности их величины по состоянию на указанные отчетные даты.

## Геолого-разведочные работы

В результате ГРП на территории России прирост запасов составил 583,4 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 61,0 млн т нефти и конденсата. Восполняемость запасов газа составила 106,0%, нефти и конденсата – 152,5%.

Ниже представлены основные показатели геолого-разведочных работ на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря 2008 г.	
	На территории России	За рубежом
Объем финансирования ГРП, млрд руб.	46,9	9,0
в т.ч. расходы, относимые на капитальные вложения	28,5	1,6
Разведочное бурение, тыс. м	284,9	32,1
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	80	4
в т.ч. продуктивные	50	1
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. Км	12,4	6,3
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	6,6	0,9
Эффективность бурения		
т у. т. / м	2 669,3	-
б н.э./м	13 651,1	-

Основной прирост запасов газа по категории С<sub>1</sub> получен на Семаковском месторождении в пределах шельфа Тазовской губы (146,4 млрд м<sup>3</sup>) и на Южно-Русском месторождении в Западной Сибири (47,6 млрд м<sup>3</sup>), нефти – на Приобском (14,9 млн т), Уренгойском (8,6 млн т) и Ямбургском (7,2 млн т) месторождениях, расположенных также в Западной Сибири.

Для восполнения запасов углеводородов Группа разработала долгосрочную программу, предусматривающую проведение работ по геологическому изучению недр в регионах, где Группа осуществляет добычу нефти и газа, основные из которых: Надым-Пур-Тазовский регион, расположенный в Западной Сибири, и Прикаспийская нефтегазоносная провинция на юге России, а также в перспективных регионах газодобычи – на полуострове Ямал в Западной Сибири, на российском шельфе арктических морей (включая Обскую и Тазовскую губы), в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Решая задачу расширения сырьевой базы за рубежом Группа участвует в реализации геолого-разведочных проектов в различных странах и регионах мира, включая Вьетнам, Индию, Венесуэлу, Ливию, а также в Центральной Азии. В 2008 г. основной объем геолого-разведочных работ выполнен в Устюртском регионе Узбекистана.

## Лицензирование

По состоянию на 31 декабря 2008 г. Группа владела 281 лицензией на право пользования участками недр с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья:

Тип лицензии	По состоянию на 31 декабря 2008 г.		
	На территории России	За рубежом	Всего
С целью поиска, разведки и добычи	66	5	71
С целью разведки и добычи	151	-	151
С целью геологического изучения недр	45	14	59
<b>Итого</b>	<b>262</b>	<b>19</b>	<b>281</b>

В 2008 г. в соответствии с распоряжениями Правительства Российской Федерации № 493-р от 16 апреля 2008 г., № 650-р от 6 мая 2008 г. и № 666-р от 6 мая 2008 г. Группой без проведения конкурса получены лицензии на ряд месторождений федерального значения: Западно-Тамбейское, Крузенштернское, Малыгинское, Северо-Тамбейское, Тасийское Тота-Яхинское и Семаковское на полуострове Ямал в Западной Сибири, Киринское месторождение на шельфе Охотского моря, Антипаютинское – на полуострове Гыдан, Чаяндинское – в Республике Саха (Якутия) в Восточной Сибири. Запасы указанных месторождений по категориям А+В+С<sub>1</sub> оцениваются на 31 декабря 2008 г. в 3 307,9 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 76,9 млн т газового конденсата и 66,4 млн т нефти, что в совокупности составляет 20,6 млрд б.н.э.

### Добыча

В 2008 г. добыча Группы в России составила 549,7 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, 10,9 млн. т газового конденсата и 32,0 млн. т нефти, что в совокупности составляет 3 561,5 млн б.н.э.

Представленная ниже таблица содержит сведения об объемах добычи газа и жидких углеводородов Группой и ассоциированными компаниями:

	Газ, млрд м <sup>3</sup>	Конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн. б.н.э.
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2008 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	549,7	10,9	32,0	<b>3 561,5</b>
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	11,0	0,7	16,3	<b>189,9</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2007 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	548,6	11,3	34,0	<b>3 572,9</b>
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	8,5	0,7	11,3	<b>139,2</b>

Значительное влияние на итоговые показатели Группы в добыче газа оказало снижение его потребления во второй половине 2008 г. По итогам I полугодия 2008 г. объемы добычи газа превышали плановый уровень на 5,5 млрд м<sup>3</sup>. При этом во II полугодии Группа вследствие снижения потребления на внутреннем и внешних рынках была вынуждена сократить объем добычи газа на 16,8 млрд м<sup>3</sup> по сравнению с первоначальным плановым заданием на этот период. Регулирование объемов добычи осуществлялось за счет сокращения отборов газа по месторождениям в Западной Сибири.

Объемы добычи нефти Группой Газпром в 2008 г. снизились по сравнению с уровнем 2007 г. на 2,0 млн т в основном в связи с увеличением темпов падения базовой добычи на месторождениях Сугмутское и Спорышевское. Добыча нефти на этих месторождения по сравнению с уровнем 2007 г. снизилась на 2,7 млн т.

Представленная ниже таблица содержит информацию о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационных фондах скважин Группы Газпром в России:

	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2008 г.	2007 г.	
Разрабатываемые месторождения	122	122	-
Газовые эксплуатационные скважины	7 214	7 154	0,8
в т. ч. действующие	6 723	6 640	1,3
Нефтяные эксплуатационные скважины	5 932	5 881	0,9
в т. ч. действующие	5 444	5 342	1,9

В 2007–2008 гг. Группа Газпром не осуществляла добычу углеводородного сырья за пределами территории Российской Федерации и, соответственно, по состоянию на 31 декабря 2007 и 2008 гг. не владела мощностями в добыче углеводородного сырья за рубежом.

### Основные направления капитальных вложений

В 2008 г. основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство Бованенковского, Штокмановского и Приразломного месторождений, а также на обустройство второго опытного участка ачимовских отложений Уренгойского месторождения и Западно-Песцовой площади, Харвутинской площади Ямбургского месторождения, Заполярного, Новопортовского и Ен-Яхинского месторождений. В 2008 г. Группой Газпром введены 117 новых газовых эксплуатационных скважин в России.

В добыче нефти основными объектами для капитальных вложений в 2008 г. являлись Приобское и Еты-Пуровское месторождения Группы Газпром нефть. За счет проведения геолого-технических мероприятий по вводу новых скважин на данных месторождениях наблюдался значительный рост добычи нефти (Приобское – на 13,2 %, Еты-Пуровское – на 74,0%) к 2007 г. Всего Группой введены в 2008 г. 632 новые нефтяные эксплуатационные скважины.

### Реализация нефти и газового конденсата

В 2008 г. Группа реализовала 23,9 млн т нефти и стабильного газового конденсата (22,7 млн т – в 2007 г.).

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Группы. Исторически цены на нефть были подвержены резким колебаниям в зависимости от соотношения спроса и предложения, уровня политического и экономического развития стран-экспортеров нефти, особенно на Ближнем Востоке, мировых экономических тенденций, производства Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК), а также от ситуации на мировых финансовых рынках.

В течение второго полугодия 2008 г. происходило существенное снижение мировых цен на нефть. Среднее за месяц значение нефти сорта BRENT снизилось с 133,18 долл. США/барр. в июле до 40,35 долл. США/барр. в декабре 2008 года. Далее в таблице представлены средние за месяц значения цен нефти марок BRENT и URALS в 2008 г. по данным агентства Platt's:

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
BRENT <sup>(1)</sup>	92,02	95,04	103,66	108,97	122,73	132,44
URALS <sup>(2)</sup>	89,37	91,38	99,24	105,72	118,84	128,05
Спрэд URALS к BRENT	2,65	3,66	4,42	3,25	3,89	4,39

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
BRENT <sup>(1)</sup>	133,18	113,03	98,13	71,86	52,51	40,35
URALS <sup>(2)</sup>	130,09	111,90	97,49	70,78	51,47	39,92
Спрэд URALS к BRENT	3,09	1,13	0,64	1,08	1,04	0,43

Примечания:

(1) На основе котировок закрытия BRENT (Dated).

(2) На основе среднего арифметического котировок закрытия URALS Mediterranean и URALS Rotterdam.

Ниже представлены объемы реализации нефти и газового конденсата на внутреннем и внешних рынках:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2008 <sup>(1)</sup> г.	2007 <sup>(1)</sup> г.	
Россия	3,9	4,6	-15,2
Страны БСС	3,3	2,5	32,0
Европа и другие страны	16,7	15,6	7,1
<b>Итого</b>	<b>23,9</b>	<b>22,7</b>	<b>5,3</b>

Примечание:

- (1) Раскрыты объемы реализуемых нефти и газового конденсата потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы углеводородов, реализуемые Группой Газпром, как от собственной добычи, так и закупленные у сторонних компаний.

Увеличение объемов реализации жидких углеводородов в страны БСС, Европу и другие страны обусловлено ростом продаж нефти на внешних рынках в связи с благоприятной ценовой конъюнктурой первой половины 2008 г.

Доля внутреннего рынка в структуре реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром сократилась с 20,3 % по итогам 2007 г. до 16,3 % в 2008 г., при этом дополнительные ресурсы нефти, связанные с приобретением доли в ОАО «Томскнефть» ВНК, были направлены на расширение объемов переработки как наиболее эффективного направления использования сырья.

#### События отчетного года

В октябре 2008 г. Группа подписала соглашение с компанией Э.ОН АГ о совместном участии в проекте разработки и освоения Южно-Русского нефтегазоконденсатного месторождения. В рамках соглашения сторонами ведутся переговоры на предмет обмена активами, в результате которых Э.ОН может получить 25 % минус одну обыкновенную именную акцию в уставном капитале ОАО «Севернефтегазпром», являющемся держателем лицензии на разработку Южно-Русского месторождения. Южно-Русское месторождение расположено в Надым-Пур-Тазовском регионе. Месторождение было введено в эксплуатацию в 2007 г. Ожидается, что месторождение будет выведено на проектную производительность в 25,0 млрд м<sup>3</sup> природного газа в год в конце 2009 г.

В июле 2008 г. ЗАО «Ачимгаз», совместное предприятие Группы и компании «Винтерсхалл Холдинг АГ», ввело в опытно-промышленную эксплуатацию первый участок ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Период разработки участка составит около 43 года. За это время планируется добыть около 200 млрд м<sup>3</sup> газа и 40 млн т конденсата. Проектная мощность – около 8,3 млрд м<sup>3</sup> газа и 2,8 млн т конденсата в год.

В феврале 2008 г. подписано Соглашение акционеров с французской компанией «Тоталь С.А.» и норвежской компанией «СтатойлГидро АСА» о создании компании специального назначения «Штокман Девелопмент АГ» для проектирования, разработки, строительства, финансирования и эксплуатации объектов первой фазы освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения. В капитале созданной компании Группе принадлежит 51 %, «Тоталь С.А.» – 25 %, «СтатойлГидро АСА» – 24 %. Планируется, что компания будет являться собственником инфраструктуры первой фазы освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения на протяжении 25 лет с момента ввода месторождения в эксплуатацию.

В рамках деятельности по освоению углеводородных ресурсов за рубежом в 2008 г. Группа подписала контракт на осуществление геологоразведки по четырем новым блокам континентального шельфа Республики Вьетнам. Кроме того, Группа приступила к бурению первой поисковой скважины в Венесуэле, получила права на разведку углеводородов на

участке «Эл Ассел» в Алжире, а также лицензии на право пользования недрами нефтегазоперспективных участков на территории Кыргызстана и Таджикистана.

#### Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Сокращение спроса на газ на внутреннем и зарубежных рынках, вызванное кризисными явлениями в мировой экономике, в среднесрочном периоде приводит к необходимости ограничивать объемы добычи газа на действующих мощностях. Вместе с тем, учитывая, что долгосрочные прогнозы в отношении спроса на газ на основных рынках готовились Группой исходя из консервативных оценок, стратегические цели и проекты Группы устойчивы к краткосрочным и среднесрочным изменениям экономической конъюнктуры. К 2020 г. Группа намерена обеспечить добычу природного газа в объеме до 650-670 млрд м<sup>3</sup>. Для достижения планируемых уровней добычи предполагается освоение новых стратегических районов газодобычи на полуострове Ямал Западной Сибири, континентальном шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Группа намерена увеличить объемы добычи нефти до 90-100 млн тонн в год к 2020 г. Достижение этих показателей будет обеспечиваться в основном посредством поэтапного ввода в разработку разведанных нефтяных месторождений Группы Газпром нефть (с учетом месторождений ОАО «НГК «Славнефть» и ОАО «Томскнефть» ВНК, в которых Группа контролирует 50 % акционерного капитала), а также запасов жидких углеводородов газодобывающих компаний Группы.

Планируется развивать деятельность Группы Газпром в области освоения ресурсов углеводородного сырья за рубежом.

#### **Транспортировка газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Активы, млн руб.	1 874 130	1 685 608
Доля в общих активах Группы, %	26,1	24,8

  

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Капитальные вложения, млн руб.	248 114	193 664
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	34,7	34,1

#### Система транспортировки газа

ОАО «Газпром» владеет на территории России крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС), способной бесперебойно транспортировать газ на дальние расстояния потребителям Российской Федерации и за рубеж.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. ее общая протяженность составила около 159,5 тыс. км. Транспортировку газа обеспечивали 219 линейных компрессорных станций, общей мощностью около 42,0 тыс. МВт.

Структура магистральных газопроводов по срокам эксплуатации приведена ниже:

Срок эксплуатации магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2008 г.	
	Протяженность	
	Км	%
10 лет и менее	17 296,2	10,8
От 11 до 20 лет	35 585,3	22,3
От 21 до 33 лет	67 845,0	42,6
Более 33 лет	38 732,5	24,3
<b>Итого</b>	<b>159 459,0</b>	<b>100,0</b>

Группа проводит работу по повышению надежности и эффективности работы ГТС. За последние 10 лет не было зафиксировано серьезных перебоев в поставках газа потребителям. В результате ремонта газопроводов, а также использования прогрессивных методов диагностики и планово-предупредительных работ число технических отказов, приводящих к перерывам или ограничениям при транспортировке газа существенно уменьшилось с 32 в 2002 г. до 20 в 2008 г.

В 2008 г. в ГТС поступило 714,3 млрд м<sup>3</sup> газа. Объем транспортировки газа обществ, не входящих в Группу Газпром, составил 111,2 млрд м<sup>3</sup>, из которых около 54 % пришлось на ассоциированную компанию «РосУкрЭнерго АГ», поставлявшую преимущественно центральноазиатский газ на Украину и в ряд европейских стран. При этом тарифы на услуги по транспортировке газа, добытого за пределами России, не регулируются государством.

Средняя дальность транспортировки газа в 2008 г. составила 2 901,3 км при поставках для внутреннего потребления и 3 322,4 км при поставках на экспорт.

Объемы природного газа, использованные на собственные технологические нужды газотранспортной системы составили 49,6 млрд. м<sup>3</sup> и 49,5 млрд. м<sup>3</sup> природного газа за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 г. и 2007 г. соответственно. Процент потерь газа оценивается Группой как низкий, а расход топливного газа как удовлетворительный.

Основными зарубежными активами Группы в области транспортировки газа являются участок газопровода Ямал-Европа, проходящий по территории Республика Беларусь, и газотранспортная система на территории Республики Армения.

#### Основные направления капитальных вложений

В 2008 г. основной объем капитальных вложений в транспортировку газа был направлен на реализацию проектов строительства системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта, магистральных газопроводов СРТО – Торжок и Грязовец-Выборг (предназначен для обеспечения поставок газа в газопровод «Северный Поток»), а также проекта расширения Уренгойского газотранспортного узла. В рамках реализации газотранспортных проектов в 2008 г. введены в эксплуатацию 1 381,0 км линейной части газопроводов, семь линейных компрессорных станции общей мощностью 528 МВт.

#### События отчетного года

В январе 2008 г. на паритетной основе с итальянской компанией ЭНИ С.п.А. создана компания специального назначения «Сауз Стрим АГ» для разработки технико-экономического обоснования проекта «Южный поток». В целях реализации сухопутной зарубежной части проекта в 2008 г. подписаны межправительственные соглашения со странами Южной и Центральной Европы, по территории которых возможно прохождение трассы газопровода, в том числе с Болгарией, Сербией, Венгрией и Грецией. Со Словенией и Австрией при участии ОАО «Газпром» проводится согласование аналогичных межправительственных соглашений. Газопровод «Южный поток» пройдет по дну Черного

моря, соединив Россию и Европу. Общая протяженность морской части газопровода составит около 900 км.

В конце 2008 г. Группа осуществила ряд сделок, позволивших установить контроль над ОАО «Дальтрансгаз». Компания владеет газопроводом Комсомольск-на-Амуре – Хабаровск, который используется для подачи газа, добываемого в рамках проекта «Сахалин-1», потребителям Хабаровска. Данные газотранспортные мощности войдут в состав первой очереди газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток, к созданию которой Группа приступила в 2008 г.

#### Планы развития сегмента «Транспортировка»

В целях обеспечения надежности поставок газа на внутренний рынок и для выполнения контрактных экспортных обязательств Группа осуществляет реализацию проектов по строительству новых мощностей в транспортировке углеводородов. Приоритетными в условиях нарастания кризисных явлений в мировой экономике определены проекты строительства газопроводов Починки – Грязовец, Грязовец – Выборг, «Северный поток» и расширение Уренгойского газотранспортного узла.

Следующими крупными проектами, которые планируется вводить в эксплуатацию являются система магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал, газопровод Мурманск – Волхов для транспортировки газа Штокмановского месторождения в Северо-Западный район России и газопровод «Южный поток».

#### **Подземное хранение газа**

В целях регулирования сезонной неравномерности газопотребления, обеспечения поставок дополнительных объемов газа в случае резких похолоданий, технических отказов в ЕСГ, надежности экспортных поставок газа и его долгосрочного резервирования, Группа осуществляет подземное хранения газа.

Данная деятельность в консолидированной финансовой отчетности за год, завершившийся 31 декабря 2008 г., раскрывается в составе прочих видов производственно-хозяйственной деятельности Группы.

#### Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

По состоянию на 31 декабря 2008 г. на территории России Группа владела 25 объектами подземного хранения газа (ПХГ) суммарной активной емкостью 65,2 млрд м<sup>3</sup>. Сеть подземных хранилищ на территории России обеспечивает в отопительный период около 20 % поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 30 %.

Входящее в Группу ЗАО «АрмРосгазпром» эксплуатирует на территории республики Армения Абовянскую станцию ПХГ, активная емкость которой по состоянию на 31 декабря 2008 г. составляла около 98 млн м<sup>3</sup>.

Группа в целях повышения надежности экспортных поставок использует на условиях аренды мощности ПХГ на территории Латвии (Инчукалнское ПХГ), Германии (ПХГ Реден), Великобритании (ПХГ Хамбли Гроув); участвует в строительстве новых объектов подземного хранения газа в Европе (ПХГ Хайдах в Австрии).

К началу отопительного сезона 2008–2009 гг. на территории России Группа создала запасы газа в ПХГ в объеме 64,0 млрд м<sup>3</sup>. В ПХГ зарубежных стран закачано в 2008 г. 4,4 млрд м<sup>3</sup> газа.

## События отчетного года

В апреле 2008 г. подписано соглашение с немецкой компанией «Фербунднетцгаз АГ» о строительстве нового подземного хранилища газа в Германии (г. Бернбург). Ввод в эксплуатацию хранилища запланирован на 2009 г. К моменту завершения строительства объекта в 2022 г. активная емкость ПХГ, предполагается, составит 510 млн м<sup>3</sup> газа.

## **Поставка газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объём капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Активы, млн руб.	691 143	482 247
Доля в общих активах Группы, %	9,6	7,1

  

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Капитальные вложения, млн руб.	34 819	31 324
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	4,9	5,5

Группа являемся крупнейшим экспортером природного газа в мире. В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы по географическим сегментам:

(млрд м <sup>3</sup> )	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2008 г.	2007 г.	
Россия	292,2	307,0	-4,8
Страны БСС <sup>(1)</sup>	96,5	96,5	0,0
Европа и другие страны <sup>(1)</sup>	184,4	168,5	9,4
<b>Итого</b>	<b>573,1</b>	<b>572,0</b>	<b>0,2</b>

Примечания:

<sup>(1)</sup> Продажи в страны БСС и Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации. В соответствии с Законом от 18.07.2006 №117-ФЗ «Об экспорте газа», ОАО «Газпром», как собственник ЕСГ, или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет сто процентов, имеют исключительное право экспорта газа, добытого на любых месторождениях углеводородов на территории России.

В условиях сокращения спроса на газ на внутреннем и внешних рынках в IV квартале 2008 г. объем реализации газа Группой уменьшился по сравнению с аналогичным периодом 2007 г. на 8,7% и составил 156,5 млрд.м<sup>3</sup>. При этом, несмотря на отрицательную динамику конца года, объем реализации природного газа в Европу и другие страны достиг в 2008 г. рекордного значения 184,4 млрд м<sup>3</sup>, увеличившись на 9,4 % по сравнению с уровнем 2007 г.

## Цена реализации природного газа на внешних рынках

Результаты деятельности Группы в значительной степени зависят от цен на природный газ при продаже в Европу и другие страны. В 2008 г. произошло повышение цен, выраженных в долларах США, по сравнению с 2007 г. Цены на поставку природного газа в Европу и другие страны привязаны, в основном, к мировым ценам на нефтепродукты и за счёт наличия опорного расчётного периода 6-9 месяцев подвержены менее резким изменениям по сравнению с колебаниями мировых цен на нефть.

Средние цены на газ, экспортируемый в страны БСС, ниже уровня цен для стран дальнего зарубежья. Газпром продолжает последовательную корректировку действующих соглашений со странами БСС с целью перехода на контрактные условия и ценовые механизмы, аналогичные применяемым в европейских странах.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой в страны БСС, Европу и другие страны в 2008 и 2007 гг.:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	407,3	269,4
долл. США / тыс. футов <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	11,5	7,6
средняя цена в номинальных руб. / тыс. м <sup>3</sup>	10 123,6	6 891,4
Газ, реализуемый в страны БСС		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	159,2	110,9
долл. США / тыс. футов <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	4,5	3,1
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	3 956,9	2 835,3

Примечание:

(1) Рассчитано, исходя из среднегодового курса рубля к долл. США

#### Внутренние цены на природный газ

В 2008 г. средние цены на газ, реализованный Группой на внутреннем рынке, оставались значительно ниже экспортных цен (без учета экспортных пошлин и затрат на транспортировку), что связано с регулированием оптовых цен на газ в России со стороны государства. С 1 января 2008 г. регулируемые оптовые цены на газ были повышены на 25 %.

В конце 2008 г. в связи с развитием кризисных явлений в мировой экономике Правительство Российской Федерации приняло решение о ежеквартальном изменении цен на газ в 2009 г.: с 1 января – на 5 %, с 1 апреля – на 7 %, с 1 июля – на 7 % и с 1 октября – на 6,2 %, что обеспечит среднегодовой рост цен на 15,9 %. В 2010 г. намечено повышение регулируемых оптовых цен на газ с 1 января – на 13 % и с 1 июля – на 13 %.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
	(включая акциз, за вычетом НДС)	
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	1 640,6	1 301,1
руб. / тыс. куб. футов	46,5	36,8
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	66,0	50,9
долл. США / тыс. футов <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	1,9	1,4

Примечание:

(1) Рассчитано, исходя из среднегодового курса рубля к долл. США

#### Основные направления капитальных вложений

Около 70% капитальных вложений сегмента составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В 2008 г. программа газификации реализовывалась в 64 субъектах Российской Федерации. Завершено строительство 153 межпоселковых

газопроводов в 47 субъектах Российской Федерации общей протяженностью 2 700 км, инвестиции Газпрома составили 24,18 млрд руб.

#### События отчетного года и после отчетной даты

В январе 2008 г. подписано соглашение с австрийской компанией «ОМФ АГ», согласно которому Группа Газпром получит долю 50 % в Центрально-Европейском Газовом Хабе (г. Баумгартен) – одном из крупнейших газораспределительных центров в Европе.

Согласно договоренностям, достигнутым премьер-министрами России и Украины, 19 января 2009 г. ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины», подписали отдельные долгосрочные (рассчитанные на 11 лет) контракты на поставку российского газа на Украину и транзит газа по территории Украины в Европу. В соответствии с контрактом на поставку в 2009 г. цена газа для украинских потребителей рассчитывается по общепринятой европейской формуле цены с понижающим коэффициентом 0,8, а с 1 января 2010 г. Газпром станет продавать газ Украине по рыночной европейской цене без скидок. Контракт на транзит предусматривает сохранение в 2009 г. льготной транзитной ставки в размере 1,7 долл.США за транспортировку 1 000 м<sup>3</sup> на 100 км, и переход на рыночную, рассчитываемую по общепринятой европейской формуле ставку транзита с 2010 г.

В феврале 2009 г. состоялся пуск в эксплуатацию первого в России завода по производству СПГ в рамках проекта Сахалин-2. Проект Сахалин-2 реализуется на основе соглашения о разделе продукции в котором Группе принадлежит 50% плюс одна акция. Завод СПГ состоит из двух технологических линий производительностью 4,8 млн. т СПГ в год каждая. Выход завода на проектную мощность (9,6 млн. т в год) запланирован на 2010 год. Поставки СПГ покупателям начались в конце марта 2009 г.

#### Планы развития сегмента «Поставки газа»

На рынке России стратегия Группы заключается в обеспечении бесперебойного газоснабжения страны при увеличении рентабельности продаж. Начиная с 2006 г. Правительством Российской Федерации предпринимаются меры по развитию российского рынка газа в соответствии с рыночными принципами. В частности, определена динамика изменения регулируемых оптовых цен на газ и предусмотрено выведение их на уровень, обеспечивающий равную доходность поставок газа на экспорт и внутренний рынок с применением рыночной формулы цены. Осуществляемая в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ» реализация газа по договорным ценам, устанавливаемым для отдельных категорий потребителей в регулируемом диапазоне, позволит к 2011 г. постепенно адаптироваться к новым условиям ценообразования значительной группе потребителей.

Одним из целевых ориентиров развития внутреннего газового рынка является переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам.

Дальнейшая работа Группы по газификации российских регионов будет направлена на достижение максимального экономически оправданного уровня газификации России.

Основной задачей Группы на европейском рынке является сохранение лидирующих позиций, обеспечение надежного газоснабжения, а также повышение эффективности сбытовой деятельности. Достичь этих целей планируется посредством развития отношений с традиционными покупателями на основе долгосрочных контрактов, использования новых форм торговли на основе краткосрочных и среднесрочных продаж, а также разменных операций и разовых сделок. С целью укрепления позиций на европейском рынке природного газа, повышения надежности и гибкости поставок Группа намерена развивать систему подземного хранения газа на территории европейских стран, расширять участие в

акционерном капитале компаний, специализирующихся на продажах газа, а также электроэнергии конечным потребителям.

На рынках странах БСС основными элементами стратегии являются сохранение доминирующей позиции российского газа в энергетике региона, корректировка действующих соглашений со странами СНГ с целью перехода на контрактные условия и ценовые механизмы, аналогичные применяемым в европейских странах, а также расширение доступа к конечным потребителям.

С целью обеспечения возможности маневра при определении этапов освоения месторождений в новых газодобывающих регионах на территории России Группа развивает сотрудничество в сфере освоения запасов газа, модернизации и развития газотранспортных систем в центральноазиатских странах. Газовые ресурсы Центральной Азии дают возможности выхода на новые рынки сбыта при сохранении надежности поставок традиционным потребителям.

В целях диверсификации географии поставок, Группа рассматривает в качестве новых ключевых рынков страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также Северной Америки, выход на которые предполагается, в том числе посредством поэтапного развития производства, торговли и морской транспортировки СПГ.

## **Переработка**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
	<b>2008 г.</b>	<b>2007 г.</b>
Активы, млн руб.	268 514	333 051
Доля в общих активах Группы, %	3,7	4,9

  

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2008 г.</b>	<b>2007 г.</b>
Капитальные вложения, млн руб.	50 554	39 195
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	7,1	6,9

### Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Переработка природного газа и газового конденсата в 2008 г. осуществлялась на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром» (ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», Группа Востокгазпром), сырой нефти – Группой Газпром нефть на Омском НПЗ, и Московском НПЗ, а также на предприятиях ОАО «НГК «Славнефть».

Кроме того, в состав Группы в первом полугодии 2008 г. входила Группа Сибур – группа компаний, специализирующихся на переработке попутных нефтяных газов и производстве нефтехимической и газохимической продукции.

В приведенной таблице представлена информация об объемах переработки Группой:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2008 г. <sup>(1)</sup>	2007 г. <sup>(1)</sup>	
Природный и попутный газ, млрд м <sup>3</sup>	38,4	44,0	-12,7
в т. ч. Группа Сибур <sup>(2)</sup>	5,1	10,7	-52,3
Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн т	40,1	38,2	5,0
в т. ч. Группа Газпром нефть	28,4	26,2	8,4

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

(2) Объем переработки Группой Сибур приводится без учета объемов «ТНК-БиПи» после создания совместного предприятия ООО «Юграгазпереработка» на базе Белозерного и Нижневартовского ГПК. В связи с деконсолидацией с 24 июня 2008 г. показатели деятельности Группы Сибур не учитываются в составе показателей Группы Газпром начиная со II полугодия 2008 г.

По состоянию на 31 декабря 2008 г., суммарные мощности Группы по переработке углеводородного сырья составляли 52,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 60,2 млн т. нестабильного газового конденсата и нефти.

В приведенной ниже таблице представлена информация об объемах производства основных видов продукции переработки Группой за указанные периоды:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2008 г. <sup>(1)</sup>	2007 г. <sup>(1)</sup>	
Сухой газ, млрд м <sup>3</sup>	30,9	35,8	-13,7
в т.ч. Группа Сибур <sup>(2)</sup>	4,4	9,3	-52,7
Сжиженные углеводородные газы, тыс. т	4 104,1	5 537,6	-25,9
в т.ч. Группа Сибур <sup>(2)</sup>	1 503,1	2 861,7	-47,5
в т.ч. Группа Газпром нефть	563,8	566,1	-0,4
Широкая фракция легких углеводородов, тыс. т	1 488,5	2 648,9	-43,8
в т.ч. Группа Сибур <sup>(2)</sup>	933,9	2 061,4	-54,7
Автомобильный бензин, тыс. т	7 606,2	7 518,7	1,2
в т.ч. Группа Газпром нефть	5 473,9	5 376,9	1,8
Авиационное топливо, тыс. т	1 967,3	1 944,2	1,2
в т.ч. Группа Газпром нефть	1 805,9	1 810,3	-0,2
Дизельное топливо, тыс. т	10 406,6	9 510,7	9,4
в т.ч. Группа Газпром нефть	9 012,5	8 081,4	11,5
Стабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т	3 413,8	3 653,0	-6,5
Мазут топочный, тыс. т	6 138,5	5 653,9	8,6
в т.ч. Группа Газпром нефть	5 748,8	5 259,7	9,3
Масла, тыс. т	328,3	346,4	-5,3
Гелий, тыс.м <sup>3</sup>	5 037,9	4 874,0	3,4
Сера, тыс. т	5 385,9	5 432,3	-0,9
в т.ч. Группа Газпром нефть	66,1	62,2	6,3
Этан, тыс. т	327,2	238,4	37,2

Примечания:

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

(2) Объем переработки Группой Сибур приводится без учета объемов «ТНК-БиПи» после создания совместного предприятия ООО «Юграгазпереработка» на базе Белозерного и Нижневартовского ГПК. В связи с деконсолидацией в 24.06.2008 г. показатели деятельности Группы Сибур не учитываются в составе показателей Группы Газпром начиная со II полугодия 2008 г.

Увеличение Группой Газпром производства отдельных видов нефтепродуктов (мазут топочный, дизельное топливо) связано преимущественно с направлением на переработку Группой Газпром нефть дополнительных объемов сырой нефти, включенных в баланс компании после приобретения ОАО «Томскнефть» ВНК; сокращение объемов переработки природного и попутного газа, а также объемов производства сухого газа, сжиженных углеводородных газов и ШФЛУ – с деконсолидацией показателей Группа Сибур начиная со второго полугодия 2008 г.

## Реализация продуктов переработки

В следующей таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся		Изменение, %
	2008 г. <sup>(1,2)</sup>	31 декабря 2007 г. <sup>(1,2)</sup>	
Россия	24,5	23,2	5,6
В т.ч. Группа Сибур <sup>(3)</sup>	1,5	3,4	-55,9
Страны БСС	2,4	2,9	-17,2
В т.ч. Группа Сибур <sup>(3)</sup>	0,2	0,4	-50,0
Европа и другие страны	16,7	19,2	-13,0
В т.ч. Группа Сибур <sup>(3)</sup>	1,4	2,5	-44,0
<b>Итого</b>	<b>43,6</b>	<b>45,3</b>	<b>-3,8</b>

Примечание.

- (1) Раскрыты объемы реализуемых продуктов переработки и нефтехимии потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы продуктов переработки, реализуемые Группой Газпром, как от собственного производства, так и закупленные у сторонних компаний.
- (2) Объемы приведены без учета гелия и шин.
- (3) В связи с деконсолидацией с 24.06.2008 г. показатели деятельности Группы Сибур не учитываются в составе показателей Группы Газпром начиная со II полугодия 2008 г.

В 2008 г. объем реализации гелия Группой достиг 5,0 млн м<sup>3</sup>, что на 3,7 % превышает уровень 2007 г.

Увеличение объемов реализации продуктов переработки и нефтехимии на внутреннем рынке обусловлено благоприятной рыночной конъюнктурой.

Общее количество АЗС, находящихся в эксплуатации у сбытовых предприятий, входящих в Группу Газпром, выросло до 865 по состоянию на 31 декабря 2008 г. (в том числе за рубежом – 102). Объем среднесуточной реализации через одну АЗС увеличился на 13 %.

## Основные направления капитальных вложений

Основной объем капитальных вложений в переработку в 2008 г. был направлен на реализацию проекта строительства Новоуренгойского газохимического комплекса, а также на реконструкцию и расширение мощностей по переработке стабильного конденсата Астраханского НПЗ. Кроме того, на Омском НПЗ в целях повышения качества выпускаемых моторных топлив осуществлялась реконструкция и модернизация установок по гидроочистке дизельного топлива.

## События отчетного года и после отчетной даты

В декабре 2008 г. Группа приобрела 50 % плюс одна обыкновенная акция нефтехимической компании ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» за 21,0 млрд руб. Мощности компании по переработке нефти и газового конденсата составляют около 7 млн т, перечень производимой продукции включает бутиловые спирты, бензин, этилен, пропилен и полиэтилен и другие. Приобретение ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» предоставляет Группе возможность обеспечения более глубокой переработки углеводородного сырья.

В феврале 2009 г. Группа приобрела у Правительства Республики Сербия, 51 % акций сербской нефтяной компании «Нафтна Индустрия Сербия», в состав которого входят два НПЗ в городах Панчево и Нови-Сад суммарной мощностью 7,3 млн т нефти в год. Стоимость приобретения составила 38 млрд сербских динар (400 млн. евро).

## Планы развития сегмента «Переработка»

Основной целью развития Группы в области газопереработки и газохимии является увеличение степени извлечения ценных компонентов природного и попутного нефтяного газа и их эффективное использование для их дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Стратегия предполагает минимизацию себестоимости продукции, в том числе за счет оптимизации логистических затрат и использования новейших технологий. Также одним из инструментов выведения газохимического бизнеса на новый уровень эффективности станет дальнейшее совершенствование системы финансового и управленческого контроля при реализации инвестпроектов.

Развитие газопереработки и газохимии может быть обеспечено наличием в настоящее время и увеличением в перспективе добычи природного газа с высоким содержанием этана, пропана и бутана. В частности, в соответствии с разрабатываемой Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 г. Группа прогнозирует прирост добычи природного газа с высоким содержанием этих компонентов с 90 до 160 млрд м<sup>3</sup> к 2020 г. В рамках стратегии рассматривается также вопрос создания газоперерабатывающих и газохимических производств при освоении ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока.

В соответствии со стратегией развития нефтяного бизнеса до 2020 г. предполагается увеличить объем переработки нефти до 70–80 млн т в год; объем продаж нефтепродуктов через собственную розничную сеть – до 12 млн т в год. Расширение розничной сети запланировано до уровня 5,0–5,5 тыс. АЗС. Также предусмотрено выделение в самостоятельный бизнес продуктовых направлений, таких как битум и нефтехимия, керосин, бункеровка, смазочные материалы, масла и нефтехимия.

## **Электроэнергетика**

Начиная с 2008 отчетного года электроэнергетика является одним из существенных направлений деятельности Группы Газпром, включающим операции входящих в Группу крупнейших электроэнергетических компаний России (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-6»), а также торговые операции с электроэнергией Группы Газпром Германия.

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений, относящихся к операциям по производству электрической и тепловой энергии:

	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Активы, млн руб.	356 679	209 852
Доля в общих активах Группы, %	5,0	3,1

  

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	37 956	19 990
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	5,3	3,5

В 2007–2008 гг. в результате реформы электроэнергетики России и участия в дополнительных эмиссиях акций генерирующих компаний, Группа Газпром в основном реализовала стратегические задачи по вхождению в электроэнергетический бизнес. Во II полугодии 2007 г. в состав Группы Газпром вошло ОАО «Мосэнерго», а во II полугодии 2008 г. – ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-6». Также по состоянию на 31 декабря 2008 г. Группа владела 28,7 % акций ОАО «ТГК-1».

ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» – оптовые генерирующие компании, в состав которых входят крупные федеральные электростанции, расположенные в различных регионах России. ОАО «ТГК-1» является третьей по величине установленной мощности (6 278 МВт

по состоянию на 31 декабря 2008 г.) территориальной генерирующей компанией в России и осуществляет деятельность в Северо-Западном регионе с активно растущим уровнем газопотребления.

Далее в таблице представлена информация об основных генерирующих активах Группы:

Генерирующие компании	Генерирующие мощности по состоянию на 31 декабря 2008 г., МВт	Производство эл. энергии за год, закончившийся 31 декабря 2008 г., млрд кВт•ч	Тепловые по состоянию на 31 декабря 2008 г., Гкал/ч	Производство тепла за год, закончившийся 31 декабря 2008 г., млн Гкал
ОАО «Мосэнерго»	12 000	64,2	34 167	62,4
ОАО «ОГК-2» <sup>(1)</sup>	8 695	24,9	1 700	1,2
ОАО «ОГК-6» <sup>(1)</sup>	9 052	19,5	2 700	2,2
ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» (Литва)	170	0,7	894	1,3
<b>Итого</b>	<b>29 917</b>	<b>109,3</b>	<b>39 461</b>	<b>67,1</b>

Примечание:

(1) Показатели ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» приведены начиная со II полугодия 2008 г.

Выработанные объемы электроэнергии реализуются российскими генерирующими компаниями Группы на оптовом рынке.

Кроме того, Группа Газпром Германия осуществляет операции с электроэнергией на торговых площадках за пределами России. Совокупный объем продаж электроэнергии компанией в 2008 г. увеличился в 2,9 раза (на 15 млрд кВтч.) о сравнению с 2007 г. и составил 23 млрд кВтч.

#### Основные направления капитальных вложений

В 2008 г. ОАО «Мосэнерго» завершило третий этап реализации инвестиционной программы – ввод трех электростанций на базе парогазовых установок мощностью 420–450 МВт. Объем инвестиций в 2008 г. составил более 23 млрд руб.

#### Планы развития сегмента «Электроэнергетика»

Группа рассматривает электроэнергетику как новую стратегически важную область деятельности и полагает, что расширение присутствия в электроэнергетическом секторе увеличит в долгосрочной перспективе устойчивость бизнеса и принесет дополнительные доходы.

В 2007–2008 гг. Группа приобрела активы в электрогенерации в ходе реформирования российской электроэнергетики и планирует участвовать в инвестиционных проектах по строительству электростанций в Российской Федерации. Суммарный планируемый ввод мощности в соответствии с общей инвестиционной программой входящих в Группу российских генерирующих компаний оценивается в объеме 7 ГВт на период до 2015 г. Кроме того, инвестиционная программа ОАО «ТГК-1», над которой Группа планирует установить контроль, предполагает ввод мощности, превышающей 2 ГВт.

Группа также рассматривает возможности инвестирования в строительство и приобретение европейских электроэнергетических активов с целью повышения эффективности и укрепления своих позиций на энергетических рынках стран Европы, а также расширяет сотрудничество с энергоснабжающими компаниями, обладающими клиентской базой и комплексом технологий, которые помогут расширить присутствие Группы на международном рынке электроэнергии.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Газпром в своей деятельности руководствуется принципом строгого соблюдения норм международного и российского природоохранного законодательства.

В 2008 г. в результате государственных инспекционных проверок не выявлено значительных нарушений природоохранного законодательства Российской Федерации со стороны обществ Группы Газпром. Иски и штрафные санкции в связи с нарушением Газпромом природоохранного законодательства составили 4,3 млн руб.

Претензии, предъявленные в 2007 г. Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации в отношении реализации проекта «Сахалин-2», устранены, План природоохранных мероприятий выполнен. Существенных штрафных санкций со стороны государственных природоохранных органов по проекту в 2008 г. не применялось.

Утверждены новая Экологическая политика ОАО «Газпром» и Перечень первоочередных мероприятий по охране окружающей среды на период до 2010 г. Результатами практической реализации Экологической политики должны стать снижение издержек и повышение эффективности использования ресурсов, минимизация удельных показателей негативного воздействия на окружающую среду, оптимизация корпоративной системы управления охраной окружающей среды, обеспечение сбалансированного инновационного развития ОАО «Газпром», сочетающего в себе расширение производства с современными и эффективными подходами по охране окружающей среды.

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря 2008 г.
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	3 340,7
Оксиды углерода, тыс. т	785,5
Оксиды азота, тыс. т	339,4
Метан, тыс. т	1 712,4
Объем сброса сточных вод, млн м <sup>3</sup>	4 115,9
Образование отходов, тыс. т	4 084,5
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	8,29

Компаниями Группы Газпром в 2008 г. продолжалось экологически ориентированное развитие производственной сферы с реконструкцией старых и вводом новых мощностей, на основе применения прогрессивных технологических и технических решений, в том числе разработанных научными центрами Газпрома. В частности, внедрялись решения, направленные на снижение уровня шума от компрессорных станций, а также на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, в том числе за счет сокращения расхода газа на собственные нужды. Кроме того, осуществлялось строительство новых канализационных очистных сооружений, а также модернизация и реконструкция уже существующих.

Ниже приведены затраты на охрану окружающей среды Группы Газпром:

(млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря 2008 г.
Текущие затраты	17 162,2
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	1 428,8
Плата за загрязнение окружающей среды	2 678,8
Капитальные затраты на охрану окружающей среды	3 501,0

## **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Газпромом разрабатываются механизмы организации инновационной деятельности, задача которых – обеспечение эффективной реализации научно–технических разработок на основе взаимодействия и баланса интересов всех участников инновационного процесса (ОАО «Газпром», научных организаций, производителей оборудования, финансовых институтов). Одной из основных составляющих такого механизма является инфраструктура венчурного финансирования инновационных проектов, базовым элементом которой является венчурный фонд.

Советом директоров ОАО «Газпром» согласовано участие ОАО «Газпром» во вновь создаваемом ООО «Газпром венчур», учредителями которого выступят ОАО «Газпром» (51 %) и ЗАО «Газпромбанк – управление активами» (49 %), уполномоченное «Газпромбанк» (ОАО).

Утверждена Программа развития научно-технического комплекса ОАО «Газпром» до 2013 года, определяющая основные направления и мероприятия по совершенствованию управлением НИОКР. Реализация программы будет способствовать достижению большей эффективности вложения Газпромом средств в научные исследования и разработки.

Группа Газпром финансирует научные исследования и разработки, направленные на решение следующих задач:

- экономически эффективное вовлечение в разработку месторождений в новых газодобывающих регионах (Обская и Тазовская губы, полуостров Ямал, шельф Баренцева и Карского морей, Восточная Сибирь, Дальний Восток), характеризующихся сложными природно-климатическими и геологическими условиями;
- обеспечение эффективной эксплуатации действующих месторождений;
- создание технологий для эффективной разработки малых месторождений газа и нетрадиционных ресурсов, в частности метана угольных месторождений;
- разработка технических средств и диагностических систем нового поколения для поддержания надежности и эффективности объектов Единой системы газоснабжения;
- создание и вывод на рынок новых видов продукции на основе глубокой переработки углеводородного сырья, расширение производства и транспорта сжиженного и сжатого природного газа;
- диверсификация рынков продукции, в том числе освоение рынков стран АТР;
- создание энергосберегающих технологий и оборудования.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. обществам Группы Газпром принадлежали 1 321 патент. В 2008 г. на имя обществ Группы Газпром оформлено 142 патента, что соответствует показателям прошлых лет.

## ПЕРСОНАЛ

Группа в своей деятельности соблюдает все требования Конвенций Международной организации труда, ратифицированных Российской Федерацией. Руководствуясь ими, Группа соблюдает международные стандарты по вопросам свободы ассоциаций, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и другие.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. списочная численность работников дочерних обществ Группы Газпром составила 376,3 тыс. чел., в том числе списочная численность работников обществ Группы Газпром по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа – 221,3 тыс. чел.

В приведенной ниже таблице отражена структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2008 г.

	По состоянию на 31 декабря 2008 г. Доля, %
Руководители	11,6
Специалисты	22,6
Другие служащие	4,0
Рабочие	61,8

В следующей таблице представлена информация об образовательном уровне персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2008 г.

	По состоянию на 31 декабря 2008 г. Доля, %
Послевузовское	0,5
Высшее профессиональное	34,2
Среднее профессиональное	23,7
Среднее	41,6

Профессиональная подготовка рабочих осуществляется в образовательных подразделениях дочерних обществ, подготовка молодых специалистов – в корпоративных и государственных учебных заведениях. Всего в 2008 г. профессиональное развитие получили 155 тыс. работников.

В 2008 г. социально-трудовые отношения между работниками и работодателями в обществах Группы регулировались законодательством о труде, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2008–2010 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2007–2008 гг., Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2007–2009 гг., а также коллективными договорами дочерних обществ и организаций.

Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2007–2009 гг. затрагивает интересы 263 тыс. работников.

Созданная система социального партнерства дает возможность регулировать социально-трудовые отношения в соответствии с изменяющимися экономическими и социальными условиями, постоянно соблюдать баланс интересов персонала и работодателя, не допуская при этом снижения достигнутого уровня материальной защищенности работников и членов их семей, сохранять социальную стабильность и привлекательность компаний, входящих в Группу Газпром на рынке труда.

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Результаты деятельности

(млн. руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	3 518 960	2 423 245
Операционные расходы	(2 159 690)	(1 713 759)
Резерв под обесценение активов и прочие резервы	<u>(98 964)</u>	<u>(7 708)</u>
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>1 260 306</b>	<b>701 778</b>
Доходы от выбытия доли в дочернем обществе	-	50 853
(Убыток) прибыль от изменения справедливой стоимости опциона на покупку	(50 738)	50 738
Изменение порядка отражения НПФ «Газфонд»	-	44 692
Доходы от финансирования	165 603	159 380
Расходы по финансированию	(341 179)	(132 573)
Доля чистого (убытка) прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний	(16 686)	24 234
Прибыль от финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	<u>14 326</u>	<u>25 102</u>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>1 031 632</b>	<b>924 204</b>
Текущий налог на прибыль	(307 094)	(218 266)
Отложенный налог на прибыль	<u>46 842</u>	<u>(10 953)</u>
Налог на прибыль	(260 252)	(229 219)
<b>Прибыль за год</b>	<b>771 380</b>	<b>694 985</b>
<b>Прибыль за год, относящаяся к:</b>		
Акционерам ОАО «Газпром»	742 928	658 038
Доле меньшинства	<u>28 452</u>	<u>36 947</u>
	<b>771 380</b>	<b>694 985</b>

### Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
(в млн. руб., если не указано иное)		
<i>Выручка от продаж газа</i>		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж <sup>(1)</sup>	1 866 933	1 161 549
Акциз	(81)	(96)
Таможенные пошлины	(436 352)	(288 043)
Чистая выручка от продаж	1 430 500	873 410
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	184,4	168,5
Средняя цена, долл. США/ тыс.м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины) <sup>(2)</sup>	407,3	269,4
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины)	10 123,6	6 891,4
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом налога на добавленную стоимость (НДС))	381 902	273 550
Акциз	-	-
Таможенные пошлины	(25 388)	(18 709)
Чистая выручка от продаж	356 514	254 841
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	96,5	96,5
Средняя цена, долл. США / тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС) <sup>(2)</sup>	159,2	110,9
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС)	3 956,9	2 835,3

(в млн. руб., если не указано иное)

За год, закончившийся  
31 декабря  
2008 г. 2007 г.

*Россия*

Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	479 387	399 452
Акциз	-	-
Чистая выручка от продаж	479 387	399 452
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	292,2	307,0
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз, за вычетом НДС)	1 640,6	1 301,1

*Общая выручка от продаж газа*

Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	2 728 222	1 834 551
Акциз	(81)	(96)
Таможенные пошлины	(461 740)	(306 752)
Чистая выручка от продаж	2 266 401	1 527 703
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	573,1	572,0

Чистая выручка от продаж продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	652 956	525 216
Чистая выручка от продаж сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	214 955	167 758
Выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	197 232	49 558
Выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	70 685	41 740
Прочая выручка (за вычетом НДС)	<u>116 731</u>	<u>111 270</u>
<b>Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)</b>	<b>3 518 960</b>	<b>2 423 245</b>

Примечания:

<sup>(1)</sup> С продажи газа в Европу и другие страны дальнего зарубежья НДС не взимается

<sup>(2)</sup> Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США

Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 1 095 715 млн. руб., или на 45% в 2008 г. по сравнению с 2007 г. и составила 3 518 960 млн. руб.

В 2008 и 2007 гг. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 64% и 63% от общего объема чистой выручки от продаж соответственно.

Чистая выручка от продажи газа увеличилась с 1 527 703 млн. руб. до 2 266 401 млн. руб., или на 48%, в 2008 г. по сравнению с 2007 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 557 090 млн. руб., или на 64%, в 2008 г. по сравнению с 2007 г., и составила 1 430 500 млн. руб. Общий рост продаж газа в Европу и другие страны обусловлен одновременно и увеличением объемов продаж газа, и ростом цен. Средняя цена в рублях (включая акциз и таможенные платежи) выросла на 47% в 2008 г. по сравнению с 2007 г. В то же время объем продаж в 2008 г. по сравнению с 2007 г. вырос на 9%. Увеличение экспортных цен на газ было обусловлено ростом мировых цен на углеводородное сырье, к которым привязаны цены в договорах на поставку газа. В большинстве действующих контрактов в качестве базы определения цены на газ выступают цены на углеводородное сырье, относящиеся к предыдущим периодам.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза увеличилась в 2008 г. по сравнению с 2007 г. на 101 673 млн.руб., или на 40%, и составила 356 514 млн. руб. Такое увеличение объясняется ростом выраженных в рублях цен (за вычетом акциза, таможенных пошлин и НДС) на 40%.

Чистая выручка от продажи газа в России увеличилась на 79 935 млн. руб., или на 20% в 2008 г. по сравнению с 2007 г. Это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке на 26%, что было частично компенсировано снижением объемов продаж на 5%. Цены на природный газ в России устанавливаются Федеральной службой по тарифам (ФСТ)

Выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 127 740 млн. руб., или на 24%, и составила 652 956 млн. руб. в 2008 г., по сравнению с 525 216 млн. руб. в 2007 г. Такое увеличение объясняется, главным образом, ростом мировых цен на продукты нефтегазопереработки в 2008 г. по сравнению с 2007 г. В 2008 и 2007 гг. 68% и 60% от общего объема выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки Группы Газпром составляет выручка Газпром нефти, соответственно.

Выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 47 197 млн. руб., или на 28%, и составила 214 955 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 167 758 млн. руб. в 2007 г. Основное изменение вызвано увеличением цены на нефть. Выручка от продажи сырой нефти, включаемая в выручку от продаж сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин), составляла 191 378 млн. руб. и 147 552 млн. руб. в 2008 и 2007 гг., соответственно.

Выручка от продажи электрической и тепловой электроэнергии увеличилась на 147 674 млн. руб., или на 298%. Увеличение выручки от продаж электрической и тепловой энергии, в основном, связано с включением в консолидацию в качестве дочерних обществ ОАО «Мосэнерго» (со II полугодия 2007 г.), ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» (со II полугодия 2008г.), а также с деятельностью Группы Газпром Германия.

Выручка от продажи услуг по транспортировке газа увеличилась на 28 945 млн. руб., или на 69%, и составила 70 685 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 41 740 млн. руб. в 2007 г. Такое увеличение объясняется, главным образом, увеличением транспортных тарифов, устанавливаемых ФСТ, а также ростом объема услуг по транспортировке газа, оказываемых транспортными организациями Группы Газпром компании «РосУкрЭнерго АГ».

Прочая выручка увеличилась на 5 461 млн. руб., или на 5%, и составила 116 731 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 111 270 млн. руб. в 2007 г. Прочая выручка включает в себя доходы от продажи других услуг и товаров.

## **Операционные расходы**

За год, закончившийся 31 декабря 2008 г., операционные расходы увеличились на 26% и составили 2 159 690 млн. руб. по сравнению с 1 713 759 млн. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2007 года. Доля операционных расходов в выручке от продаж снизилась с 71% в 2007 г. до 61% в 2008 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Покупные нефть и газ	696 274	382 054
Налоги, кроме налога на прибыль	258 971	229 771
Расходы на оплату труда	240 607	248 894
Амортизация	195 016	183 577
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	185 269	152 093
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание оборудования	152 234	118 058
Товары для перепродажи, в том числе продукты переработки	132 801	56 643
Материалы	90 722	94 520
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	48 691	44 901
Расходы на исследования и разработки	19 952	15 486
Социальные расходы	18 668	16 343
Расходы по аренде	15 178	13 568
Расходы на страхование	14 637	12 950
Услуги по переработке	10 055	10 090
Транспортные расходы	7 485	6 675
Прочее	73 130	128 136
<b>Итого операционных расходов</b>	<b>2 159 690</b>	<b>1 713 759</b>

#### Покупные нефть и газ

Расходы на покупной газ и нефть увеличились на 82% и составили 696 274 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 382 054 млн. руб. в 2007 г. Увеличение расходов на покупку газа связано, главным образом, с ростом торговых операций по покупке-продаже газа непосредственно на европейском рынке и, соответственно, объемов закупаемого при этом газа. Данные операции осуществляются по рыночным ценам и относятся, главным образом, к деятельности Группы Газпром Германия. Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупной газ и нефть, увеличились на 75 005 млн. руб. или на 91% и составили 157 594 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 82 589 млн. руб. в 2007 г.

#### Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль, включают:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	188 494	165 097
Налог на имущество	27 781	21 638
Прочие налоги	42 696	43 036
<b>Налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>258 971</b>	<b>229 771</b>

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 14% и составил 188 494 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 165 097 млн. руб. в 2007 г. Данное увеличение относится, в основном, к деятельности по добыче нефти и было вызвано повышением мировых цен на нефть.

### Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда снизились на 3% и составили 240 607 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 248 894 млн. руб. в 2007 г. Снижение объясняется, в основном, деконсолидацией Группы Газпромбанк и Группы Сибур, а также снижением расходов по пенсионным обязательствам. Снижение было частично скомпенсировано увеличением средней заработной платы, а также консолидацией ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6».

### Амортизация

В 2008 г. амортизация увеличилась на 6% и составила 195 016 млн. руб. по сравнению с 183 577 млн. руб. в 2007 г. Увеличение, в основном, было связано с расширением базы основных средств.

### Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки выросли на 22% и составили 185 269 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 152 093 млн. руб. в 2007 г. Данное увеличение, в основном, связано с увеличением объема транспортировки газа через территорию Восточной Европы, осуществляемой Группой Газпром, а также ростом объема транспортировки, осуществляемой Группой Газпромнефть.

#### *Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание оборудования*

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание оборудования увеличились на 29% и составили 152 234 млн. руб. за в 2008 г. по сравнению с 118 058 млн. руб. в 2007 г. Данное увеличение связано, главным образом, с увеличением объемов ремонтно-эксплуатационных услуг, оказываемых внешними сервисными организациями.

### Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки увеличились на 134% и составили 132 801 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 56 643 млн. руб. в 2007 г. Увеличение связано, главным образом, с деятельностью Группы Газпром Германия (покупка и продажа электроэнергии), затраты которой составили 64% от общей суммы изменения данной статьи, а также с увеличением цен на продукты нефтегазопереработки и ростом объемов их закупок.

### Материалы

Расходы на материалы уменьшились на 4% и составили 90 722 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 94 520 млн. руб. в 2007 г., что, в основном, объясняется уменьшением количества материалов, использованных для ремонта. Большая часть работ, выполненных в течение 2008 г., была выполнена третьими сторонами. Также уменьшение расходов на материалы обусловлено деконсолидацией Группы Сибур по состоянию на 30 июня 2008 г.

### Расходы на электроэнергию и теплоэнергию

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию увеличились на 8% и составили 48 691 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 44 901 млн. руб. в 2007 г. В основном, данное увеличение связано с увеличением объемов потребления электроэнергии и повышением доли электроэнергии, покупка которой осуществляется по свободным (нерегулируемым) ценам.

### Прочие операционные расходы

Прочие расходы уменьшились на 43% и составили 73 130 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 128 136 млн. руб. за аналогичный период прошлого года. Прочие расходы уменьшились, в основном, в за счет прибыли от переоценки выраженной в иностранной валюте дебиторской задолженности в сумме 50 073 млн. руб. за 2008 год по сравнению с убытком в сумме 11 802 млн. руб. за 2007 г. Прочие расходы включают в себя в основном услуги по передаче тепловой энергии, приобретаемые ОАО «Мосэнерго», расходы на банковские услуги, расходы на охрану, юридические, консультационные услуги и расходы на рекламу.

### **Резерв под обесценение активов и прочие резервы**

Группа провела оценку возможного снижения стоимости основных средств, гудвила, инвестиций в ассоциированные и совместно контролируемые компании, и прочие активы при наличии признаков обесценения. Восстановительная стоимость активов или групп, генерирующих денежные средства, используемая для тестирования обесценения, определялась на основании прогнозируемых потоков денежных средств и стоимости от их использования.

Для нефинансовых активов Группа провела оценку возможного снижения балансовой стоимости по группам активов, генерирующих денежные средства; по каждой из таких групп была определена стоимость от ее использования как текущая стоимость прогнозируемых потоков денежных средств, дисконтированных с использованием средневзвешенной стоимости капитала Группы, скорректированной, при необходимости, с учетом рисков, связанных с особенностями тех направлений деятельности, к которым относятся генерирующие группы активов. Группа применяла ставки дисконтирования от 10 до 17%. Прогноз потоков денежных средств покрывал период, соразмерный сроку истощения запасов добываемых углеводородов и ожидаемому сроку полезного использования соответствующих активов. При экстраполяции денежных потоков в течение периода, превышающего обычный период для составления бюджетов компаний Группы, темпы изменения соответствующих показателей принимались постоянными или снижающимися. В результате указанной оценки Группа признала резерв по снижению стоимости и соответствующий убыток в размере 51 031 млн. руб. в отношении активов производства электрической и тепловой энергии, включая гудвил, возникший в результате приобретения ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6». Причинами данного обесценения стали преимущественно прогнозируемое снижение потребления и цен на электроэнергию, а также повышение ставок дисконтирования.

В оценочные резервы включены резерв под обесценение стоимости долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности в сумме 42 057 млн. руб. и 1 348 млн. руб., за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 гг., соответственно, и резерв под снижение стоимости долгосрочных финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, а также прочих финансовых вложений, в сумме 2 726 млн. руб. и 1 422 млн. руб., за годы закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 гг., соответственно.

При наличии признаков снижения балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные и совместно контролируемые компании относительно их возмещаемой стоимости, Группа провела тестирование на обесценение по состоянию на 31 декабря 2008 г. Общая величина убытка от обесценения, отраженная в составе доли чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний, составила 28 181 млн. руб. вследствие прогнозируемого снижения потребления сырой нефти и электроэнергии и цен на сырую нефть и электроэнергию, а также повышение ставок дисконтирования.

## Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж увеличилась на 558 528 млн. руб., или на 80%, и составила 1 260 306 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 701 778 млн. руб. в 2007 г. Маржа прибыли от продаж увеличилась с 29% в 2007 г., до 36% в 2008 г.

## Убыток от изменения справедливой стоимости опциона на покупку

В апреле 2007 г. ЭНИ С.п.А предложила Группе опцион на покупку 20% доли в ОАО «Газпром нефть», действующий до апреля 2009 г., за 4,1 млрд. долл. США. В 2008 г., справедливая стоимость данного опциона уменьшилась с 50 738 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2007 г. до ноль млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2008 г.

## Чистый (расход) доход от финансирования

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Прибыль по курсовым разницам	118 746	82 936
Убыток по курсовым разницам	(281 269)	(55 598)
Чистый (убыток)/прибыль по курсовым разницам	(162 523)	27 338
Проценты к получению	46 822	75 394
Проценты к уплате	(59 910)	(76 975)
Прибыль от реструктуризации и списания обязательств	35	1 050
<b>Чистый доход от финансирования</b>	<b>(175 576)</b>	<b>26 807</b>

Прибыль по курсовым разницам увеличилась на 43% и составила 118 746 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с прибылью по курсовым разницам в сумме 82 936 млн. руб. в 2007 г. Убыток по курсовым разницам увеличился на 406% и составил 281 269 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с убытком по курсовым разницам в сумме 55 598 млн. руб. в 2007 г. Чистый убыток по курсовым разницам в сумме 162 523 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с чистой прибылью по курсовым разницам в сумме 27 338 млн. руб. в 2007 г. объясняется, прежде всего, ростом курса доллара США к российскому рублю в 2008 г. по сравнению с падением курса доллара США к российскому рублю в 2007 году.

Проценты к получению уменьшились на 38% и составили 46 822 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 75 394 млн. руб. в 2007 г., в основном, из-за деконсолидации Группы Газпромбанк, основным видом деятельности которого являлось предоставление кредитов и займов физическим и юридическим лицам. Уменьшение процентов к уплате на 22% с 76 975 млн. руб. в 2007 г. до 59 910 млн. руб. в 2008 г. связано с деконсолидацией Группы Газпромбанк.

## **Доля чистой прибыли (убытка) ассоциированных и совместно контролируемых компаний**

Доля чистого убытка ассоциированных и совместно контролируемых компаний в 2008 г. составила 16 686 млн. руб., по сравнению с долей чистой прибыли в 2007 г. в сумме 24 234 млн. руб. Доля чистого убытка обусловлена, главным образом, убытком от обесценения инвестиции в ОАО «Томскнефть» ВНК вследствие прогнозируемого снижения цен на сырую нефть. Также изменение объясняется долей в чистом убытке Группы Газпромбанк во втором полугодии 2008г.

## **Налог на прибыль**

Общая сумма налога на прибыль увеличилась на 31 033 млн. руб., или на 14%, и составила 260 252 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 229 219 млн. руб. в 2007 г. Это было вызвано,

прежде всего, изменением не подлежащих налогообложению статей, включающих в себя убыток и прибыль от изменения справедливой стоимости опциона с ЭНИ С.п.А за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 гг., соответственно, а также увеличение некоторых резерв под обесценение активов за год, закончившийся 31 декабря 2008 г. по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2007 г.

В отложенный налог на прибыль за 2008 год включен эффект от изменения ставки налога на прибыль с 24% до 20% начиная с 01 января 2009 года в сумме 52 230 млн. руб. Эффективная ставка налога на прибыль без учета эффекта от изменения ставки налога на прибыль с 24% до 20% в 2008 г. составила 30% по сравнению с 25% в 2007 г.

### **Прибыль за период, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»**

В результате вышеперечисленных факторов прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», увеличилась на 84 890 млн. руб., или на 13%, с 658 038 млн. руб. за в 2007 г. до 742 928 млн. руб. в 2008 г.

### **Прибыль за период, относящаяся к доле меньшинства**

Прибыль за период, относящаяся к доле меньшинства, уменьшилась на 23% и составила 28 452 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 36 947 млн. руб. за в 2007 г, в основном, в связи с прекращением включения показателей Группы Газпромбанк в консолидированную финансовую отчетность с 24 июня 2008 г.

### **Ликвидность и собственный капитал**

Ниже в таблице представлено движение денежных средств:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	1 016 551	598 508
Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности	(895 598)	(892 241)
Чистые денежные средства, (использованные для) полученные от финансовой деятельности	(68 893)	309 706

#### Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили 1 016 551 млн. руб. за 2008 г. по сравнению с 598 508 млн. руб. за 2007 г., увеличившись на 418 043 млн. руб. преимущественно в связи с ростом операционной прибыли в 2008 г. по сравнению с 2007 г.

#### Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности, составили 895 598 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 892 241 млн. руб. в 2007 г. Это увеличение обусловлено, главным образом, ростом капитальных вложений в развитие месторождений и транспортной инфраструктуры (см. Капитальные вложения).

#### Чистые денежные средства, (использованные для) полученные от финансовой деятельности

Чистые денежные средства, использованные для финансовой деятельности, составили 68 893 млн. руб. в 2008 г. по сравнению с 309 706 млн. руб. чистых денежных средств, полученных от финансовой деятельности в 2007 г. Данное изменение обусловлено,

прежде всего, погашением долгосрочных займов, а также снижением объемов привлечения финансирования.

### Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 607 230 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2008 г. и 481 863 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2007 г. Увеличение сальдо оборотного капитала на 125 367 млн. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2008 г., было, в основном, связано с уменьшением краткосрочных займов и текущей части долгосрочных займов, увеличением денежных средств и их эквивалентов и товарно-материальных запасов. Данное увеличение было частично компенсировано сокращением краткосрочных финансовых активов и дебиторской задолженности и предоплаты. Уменьшение краткосрочных займов и текущей части долгосрочных займов составило 71 430 млн. руб. и вызвано изменением порядка отражения Группы Газпромбанк. Увеличение товарно-материальных запасов составило 31 548 млн. руб. и вызвано увеличением объемов газа в хранилищах. Уменьшение дебиторской задолженности и предоплаты составило 21 530 млн. руб. и вызвано прежде всего снижением прочей дебиторской задолженности в связи с изменением порядка отражения Группы Газпромбанк. Уменьшение краткосрочных финансовых активов на 90 463 млн. руб. объясняется деконсолидацией Группы Газпромбанк. Руководство ОАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев; тем не менее, мы зависим от рынка краткосрочных займов для финансирования нашего оборотного капитала. Группе необходим постоянный доступ на внутренние рублевые рынки ссудного капитала и банковских кредитов для того, чтобы удовлетворить значительную часть наших финансовых потребностей.

### **Капитальные вложения**

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ и переклассификаций) в разбивке по основным направлениям деятельности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 гг., выраженная в номинальных рублях, представлена в следующей таблице:

	За год, закончившийся	
	2008 г. <sup>(1)</sup>	2007 г. <sup>(1)</sup>
(млн. руб.)		
Транспортировка	280 457	197 849
Добыча газа	252 645	185 722
Добыча нефти и газового конденсата	94 432	66 237
Переработка	55 419	38 671
Поставка	33 915	39 088
Прочие	<u>84 463</u>	<u>49 318</u>
<b>Итого</b>	<b>801 331</b>	<b>576 885</b>

Примечание:

- (1) Величина капитальных вложений в настоящем анализе может отличаться от величины капитальных вложений в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за 2008 г. по МСФО, в основном на величину НДС, включенного в вышеприведенную таблицу.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ и переклассификаций) увеличилась на 224 446 млн. руб., или на 39%, с 576 885 млн. руб. в 2007 г. до 801 331 млн. руб. в 2008 г. Увеличение капитальных вложений в сегменте «Добыча газа», главным образом, обусловлено увеличением расходов на

строительство новых скважин и соответствующих установок подготовки газа, относящихся к месторождениям Бованенковское, Штокмановское и Приразломное. Увеличение капитальных вложений в сегменте «Транспортировка», главным образом, обусловлено увеличением расходов на строительство основных объектов транспортной инфраструктуры, включая реализацию проекта строительства магистральных газопроводов Бованенково – Ухта, СРТО-Торжок, Грязовец-Выборг и «Северный Поток». Увеличение капитальных вложений в сегменте «Добыча нефти и газового конденсата», главным образом, обусловлено увеличением расходов ОАО «Газпром нефть». Увеличение капитальных вложений в сегменте «Прочие», главным образом, обусловлено увеличением расходов ОАО «Мосэнерго».

## Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные займы и текущая часть обязательств по долгосрочным займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные займы, долгосрочные векселя к уплате и реструктурированные налоговые обязательства за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств) сократилась на 210 237 млн. руб., или на 17%, с 1 228 583 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2007 г. до 1 018 346 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2008 г. Причины уменьшения значения данного показателя заключаются, в основном в существенном снижении долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов вследствие деконсолидации Группы Газпромбанк

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
<b>Долгосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной % ставкой .....	914 937	869 194
Средневзвешенная фиксированная % ставка .....	6,65%	6,10%
Займы с переменной % ставкой.....	247 313	386 357
Средневзвешенная переменная % ставка .....	4,64%	6,34%
<b>Итого по долгосрочным займам.....</b>	<b>1 162 249</b>	<b>1 255 551</b>
Рублевые займы .....	95 035	165 146
Займы в иностранной валюте .....	1 067 214	1 090 405
<b>Итого по долгосрочным займам.....</b>	<b>1 162 249</b>	<b>1 255 551</b>
За вычетом текущей части обязательств по долгосрочным займам	(239 019)	(274 143)
Плюс: долгосрочные векселя, за вычетом дисконта .....	1 718	3 555
Средняя ставка дисконта по векселям .....	-	7,62%
<b>Итого по долгосрочным долговым обязательствам</b>	<b>924 948</b>	<b>984 963</b>
<b>Краткосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной % ставкой .....	94 265	189 122
Средневзвешенная фиксированная % ставка .....	6,25%	6,33%
Займы с переменной % ставкой.....	99 356	40 805
Средневзвешенная переменная % ставка .....	5,60%	6,59%
<b>Итого по краткосрочным займам.....</b>	<b>193 621</b>	<b>229 927</b>
Рублевые займы .....	90 770	129 331
Займы в иностранной валюте .....	102 851	100 596
<b>Итого по краткосрочным займам.....</b>	<b>193 621</b>	<b>229 927</b>
Плюс: текущая часть обязательств по долгосрочным займам	239 019	274 143
Краткосрочные векселя, за вычетом дисконта.....	8 052	21 455
Средняя ставка дисконта по векселям .....	-	6,44%
<b>Итого по краткосрочным обязательствам.....</b>	<b>440 692</b>	<b>525 525</b>
<b>Итого по займам.....</b>	<b>1 365 640</b>	<b>1 510 488</b>

В таблице ниже представлена разбивка долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте (выраженные в млн. долл. США) по состоянию 31 декабря 2008 гг. и общая сумма кредитов и займов, выраженная в рублях:

	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
в долл. США (выражены в млн. долл. США) .....	23 125	31 912
в евро (выражены в млн. долл. США) <sup>(1)</sup> .....	13 196	12 482
в других валютах (выражены в млн. долл. США)	3	28
<b>Итого по долгосрочным займам в конвертируемой валюте, в млн. долл. США</b> .....	<b>36 324</b>	<b>44 423</b>
<b>Итого по долгосрочным займам в конвертируемой валюте, выраженные в млн. руб.</b> <sup>(2)</sup> .....	<b>1 067 214</b>	<b>1 090 405</b>

Примечания:

- (1) Пересчитаны по курсу обмена евро к долл. США, составившему 1,41 и 1,46 на 31 декабря 2008 и 2007 гг. соответственно.
- (2) Пересчитаны по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

По части долгосрочных займов, выраженных в конвертируемой валюте, обеспечением является выручка по некоторым экспортным контрактам. По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 гг. обеспечением по займам в сумме 30 451 млн. руб. и 28 645 млн. руб. соответственно, включая текущую часть обязательств по долгосрочным займам, являлась выручка от экспортных поставок газа в Западную Европу. За период с 31 декабря 2008 г. Группа не увеличивала объем своих обязательств, обеспеченных выручкой от экспортных поставок газа в Западную Европу.

В таблице ниже представлен анализ долгосрочных займов Группы по срокам погашения (за исключением долгосрочных векселей) по состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 гг.:

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2008 г.	2007 г.
От 1 до 2 лет .....	181 615	188 171
От 2 до 5 лет .....	267 294	277 673
Более 5 лет .....	474 321	515 564
<b>Итого</b> .....	<b>923 230</b>	<b>981 408</b>

В октябре 2005 г. Группа приобрела дополнительно 72,66% акций ОАО «Газпром нефть», увеличив нашу долю в этой компании до 75,68%, за 13,1 млрд. долл. США, произведя оплату денежными средствами. Из этой суммы 8,1 млрд. долл. США получены по долгосрочным займам, а 5,0 млрд. долл. США привлечены в рамках займа со сроком погашения три года плюс один день, при этом у кредиторов есть право потребовать погашения кредита через шесть месяцев. По состоянию на 31 марта 2009 г. Группа погасила задолженность по кредитам, привлеченным на покупку ОАО «Газпром нефть», на сумму 12,6 млрд. долл. США.

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров Общества, на конец года составило 47 611, в том числе количество номинальных держателей – 11.

В настоящее время в обращении наряду с обыкновенными акциями ОАО «Газпром» находятся американские депозитарные расписки (АДР), выпущенные на обыкновенные акции ОАО «Газпром». В апреле 2006 г. ОАО «Газпром» ввело в обращение АDR в соответствии с программой АDR Первого Уровня. Эта программа предоставляет возможность свободной конвертации обыкновенных акций Газпрома в АDR и обратно. Банком-депозитарием программы является «The Bank of New York Mellon». В настоящее время, АDR ОАО «Газпром» Первого Уровня свободно обращаются на внебиржевом фондовом рынке США и на европейских фондовых биржах, таких Лондонская Фондовая Биржа (ЛФБ), Фондовая биржа Берлин-Бремен и Франкфуртская биржа.

Максимальный объем обыкновенных акций, являющихся базисным активом для АDR ОАО «Газпром», не должен превышать 35% уставного капитала Газпрома. АDR на акции ОАО «Газпром» по Правилу С, выпущенные в 1996 г. в рамках программы частного размещения, автоматически конвертированы в АDR Первого Уровня и сохраняют листинг на ЛФБ.

В таблице ниже представлена структура акционерного капитала ОАО «Газпром» по состоянию на последний рабочий день 2008 и 2007 гг.

	По состоянию на 31 декабря 2008 г.	По состоянию на 29 декабря.2007 г.
Доля, контролируемая Российской Федерацией, всего, в том числе:	50,002	50,002
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,373	38,373
ОАО «Роснефтегаз»	10,740	10,740
ОАО «Росгазификация»	0,889	0,889
Владельцы АDR	22,150	21,020
Прочие зарегистрированные лица	27,848	28,978

В течение 2008 г. структура акционерного капитала не претерпела существенных изменений. Российская Федерация остается самым крупным акционером ОАО «Газпром». С учетом голосующих акций ОАО «Газпром», принадлежащих компаниям ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация» (10,740 % и 0,889 % соответственно), государство контролирует 50,002 %.

Доля держателей АDR в уставном капитале ОАО «Газпром» увеличилась незначительно и составила на конец года 22,150 % (на конец 2007 г. – 21,020 %). При этом в первой половине 2008 г. наблюдался устойчивый рост доли владельцев АDR, которая достигла в июле значения 23,640 %, а начиная со второй половины июля отмечено преобладание операций по переводу АDR в локальные акции. В результате прирост доли держателей АDR в уставном капитале составил 1,130 %.

В 2008 г. котировки акций АDR и капитализация ОАО «Газпром» существенно понизились. По итогам года обыкновенные акции компании на Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) подешевели на 68,3 %, АDR на акции ОАО «Газпром» на ЛФБ уменьшились в цене на 74,9 %. В таблице ниже представлена информация об изменении стоимости акций и АDR на акции ОАО «Газпром» в 2008 и 2007 гг.

Цена на закрытие торгов	2008 г.	2007 г.	Изменение, %
На конец года	108,60	342,88	-68,33
Минимальная	86,60	227,99	-62,02
Максимальная	367,40	357,20	2,86
Цена за АДР <sup>(1)</sup> на ЛФБ, долл. США			
На конец года	14,25	56,70	-74,87
Минимальная	11,91	35,40	-66,36
Максимальная	62,50	58,50	6,84

Примечание:

(1) 1 АДР предоставляет право на 4 обыкновенные акции ОАО «Газпром».

В отчетном году торговля АДР на акции ОАО «Газпром» велась главным образом на Лондонской фондовой бирже. Среднедневной объем торгов в 2008 г. составил 578 млн долл.США, что почти на 81 % выше аналогичного показателя прошлого года.

Все основные торги обыкновенными акциями и АДР ОАО «Газпром» осуществлялись на ММВБ и ЛФБ. На Российскую торговую систему, Фондовую биржу «Санкт-Петербург» и Франкфуртскую фондовую биржу в 2008 г. пришлось в сумме только 0,9 % от всего объема торгов акциями и АДР на акции ОАО «Газпром» на биржевых площадках.

Средняя капитализация ОАО «Газпром» в 2008 г. снизилась на 7 % и составила 241,1 млрд долл.США по сравнению с 259,0 млрд долл.США в 2007 г. Несмотря на падение капитализации в 2008 г., ОАО «Газпром» в этот период занимало лидирующее место по уровню рыночной капитализации среди европейских компаний и входило в десятку крупнейших энергетических компаний мира по данному показателю.

Выплаты дивидендов в 2008 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2007 г. по состоянию на декабрь 2008 г.:

	По состоянию на 31 декабря 2008 г.			
	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	62 967 022	62 281 122	685 900	1,09
в т. ч. по акциям:				
– принадлежащим государству	24 164 165	24 164 165	–	–
– принадлежащим подконтрольным государству юридическим лицам ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация»	7 322 737	7 322 737	–	–
– принадлежащим физическим и юридическим (за исключением подконтрольных государству) лицам	31 478 628	30 794 220	684 408	2,17
– принадлежащим неустановленным владельцам	1 492	–	1 492	100

Примечание:

(1) \*Не выплачены дивиденды физическим лицам по причине их смерти, информация о которых поступила на момент осуществления выплаты дивидендов. Не выплачены дивиденды акционерам – юридическим и физическим лицам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## **СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»**

Права акционеров ОАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ОАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» (Закон «Об акционерных обществах») и Уставом ОАО «Газпром», органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Председатель Правления. Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Газпром» и, среди прочего, избирает Совет директоров ОАО «Газпром». Совет директоров отвечает за выработку стратегии, а исполнительные органы (Правление и Председатель Правления) отвечают за выполнение поставленных стратегических задач и за текущее управление компанией. Все перечисленные органы управления действуют в соответствии с действующими законами Российской Федерации, Уставом ОАО «Газпром» и положениями об этих органах управления, утвержденными Общим собранием акционеров ОАО «Газпром».

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров проводится ежегодно, как правило, в июне месяце. В его исключительную компетенцию входит принятие решений по вопросам внесения изменений в Устав, реорганизации или ликвидации ОАО «Газпром», избрания членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии, определения количества, категории (типа), номинальной стоимости объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями, увеличения уставного капитала (в случаях, когда это право отнесено к компетенции Общего собрания акционеров Законом «Об акционерных обществах»), уменьшения уставного капитала, утверждения годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности и распределения прибыли по итогам финансового года, одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случаях, когда это право отнесено к компетенции Общего собрания акционеров в соответствии с Законом «Об акционерных обществах»), а также решение иных вопросов, предусмотренных Законом «Об акционерных обществах».

### Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «Газпром». Количественный состав Совета директоров определяется Общим собранием акционеров, но не может быть менее 9 человек.

К компетенции Совета директоров относится, в частности: определение приоритетных направлений деятельности ОАО «Газпром»; утверждение годовых бюджетов; созыв Общего собрания акционеров и утверждение его повестки дня; определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров; увеличение уставного капитала ОАО «Газпром» (за исключением случаев, когда принятие такого решения Законом «Об акционерных обществах» отнесено к компетенции Общего собрания акционеров); размещение облигаций и других эмиссионных ценных бумаг (в случаях, предусмотренных Законом «Об акционерных обществах»), образование исполнительных органов ОАО «Газпром» (Правление и Председатель Правления); принятие решений о досрочном прекращении полномочий этих органов; согласование по представлению Председателя Правления кандидатур на должности заместителей Председателя Правления; установление размеров вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления; внесение предложений Общему собранию акционеров о размере дивидендов; использование резервного и иных фондов; создание

филиалов и открытие представительств; установление порядка совершения сделок; принятие решений о совершении крупных сделок и сделок, в отношении которых имеется заинтересованность (за исключением тех случаев, когда принятие решений в отношении таких сделок находится в компетенции Общего собрания акционеров); установление порядка взаимодействия с дочерними обществами и организациями, акциями и долями которых владеет ОАО «Газпром»; и другие вопросы.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового Общего собрания акционеров и могут переизбираться неограниченное число раз. Общее собрание акционеров вправе также прекратить полномочия всех членов Совета директоров досрочно. Члены Правления не могут составлять более одной четвертой состава Совета директоров. Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа голосов членов Совета директоров и может быть переизбран в любой момент квалифицированным большинством – не менее двух третей голосов. Председатель Правления не может одновременно являться Председателем Совета директоров.

### Правление и Председатель Правления

Правление и Председатель Правления являются исполнительными органами ОАО «Газпром». Председатель Правления и члены Правления избираются Советом директоров сроком на пять лет. Совет директоров вправе досрочно прекратить полномочия членов Правления и Председателя Правления.

К компетенции Правления, в частности, относится: разработка для представления Совету директоров перспективных планов и основных программ деятельности ОАО «Газпром», в том числе годового бюджета и основных инвестиционных программ, подготовка отчетов об их выполнении; организация управления потоками газа и осуществление контроля за функционированием ЕСТ; организация контроля за выполнением перспективных и текущих планов и программ Газпрома; утверждение правил, обеспечивающих надлежащую организацию и достоверность бухгалтерского учета в ОАО «Газпром» и своевременного представления ежегодного отчета и другой финансовой отчетности, а также сведений о деятельности ОАО «Газпром», предоставляемых акционерам, кредиторам и в средства массовой информации.

Заседания Правления проводятся, как правило, не реже, чем два раза в месяц в соответствии с планами, которые утверждаются Председателем Правления.

Председатель Правления без доверенности действует от имени ОАО «Газпром», в том числе представляет его интересы, совершает сделки от имени ОАО «Газпром», утверждает штаты, издает приказы, распоряжения, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками ОАО «Газпром», утверждает внутренние документы ОАО «Газпром», регулирующие его текущую деятельность, за исключением внутренних документов по вопросам деятельности ОАО «Газпром», утверждение которых отнесено к компетенции иных органов управления ОАО «Газпром».

### Корпоративное управление

Базовые принципы корпоративного управления ОАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения), утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г. Кодекс определяет основные принципы корпоративного управления ОАО «Газпром», участие акционеров в управлении ОАО «Газпром» и право на дивиденды, систему органов корпоративного управления и контроля, инсайдерскую информацию и контроль за сделками в отношении которых имеется заинтересованность, и информационную открытость ОАО «Газпром». Основные положения Кодекса детально конкретизированы во внутренних документах ОАО «Газпром», среди которых:

- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика ОАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром».

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ОАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром» [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru), или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны в разделе «Адреса и контакты».

### Состав Совета директоров и Правления

#### Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2008 г.

<u>Ф.И.О.</u>	<u>Год рождения</u>	<u>Должность</u>
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров, Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
Миллер Алексей Борисович	1962	заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром»
Ананенков Александр Георгиевич	1952	заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Бергман Буркхард Газизуллин Фарит Рафикович	1943	
Карпель Елена Евгеньевна	1944	Начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	1963	Министр экономического развития Российской Федерации
Середа Михаил Леонидович	1970	заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Христенко Виктор Борисович	1957	Министр промышленности и торговли Российской Федерации
Юсуфов Игорь Ханукович	1956	Специальный представитель Президента Российской Федерации по международному энергетическому сотрудничеству и Посол по особым поручениям Министерства иностранных дел Российской Федерации

Изменения в составе Совета директоров в 2008 г.

**Медведев Дмитрий Анатольевич**

Председатель Совета директоров (до 27 июня 2008 г.)

**Зубков Виктор Алексеевич**

Председатель Совета директоров (с 27 июня 2008 г.)

**Греф Герман Оскарович**

член Совета директоров (до 27 июня 2008 г.)

**Набиуллина Эльвира Сахипзадовна**

член Совета директоров (с 27 июня 2008 г.)

**Федоров Борис Григорьевич**

член Совета директоров (до 19 ноября 2008 г.)

Сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2008 г.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Должность</b>
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления
Ананенков Александр Георгиевич	1952	заместитель Председателя Правления
Васильева Елена Александровна	1959	заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	заместитель Председателя Правления.
Козлов Александр Николаевич	1952	заместитель Председателя Правления
Круглов Андрей Вячеславович	1969	заместитель Председателя Правления – начальник Финансово-экономического департамента
Медведев Александр Иванович	1955	заместитель Председателя Правления, генеральный директор ООО «Газпром экспорт»
Хомяков Сергей Федорович	1953	заместитель Председателя Правления, генеральный директор филиала ОАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа
Голко Ярослав Ярославович	1961	начальник Департамента инвестиций и строительства
Дубик Николай Николаевич	1971	начальник Юридического департамента
Илюшин Виктор Васильевич	1947	начальник Департамента по работе с регионами Российской Федерации
Павлова Ольга Петровна	1953	начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям
Подюк Василий Григорьевич	1946	Начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти
Русакова Влада Вилориковна	1953	Начальник Департамента стратегического развития
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газкомплектимпэкс»

Изменения в составе Правления в 2008 г.

**Аксютин Олег Евгеньевич**

член Правления

(избран решением Совета директоров от 05 ноября 2008 г. № 1300)

**Дубик Николай Николаевич**

член Правления

(избран решением Совета директоров от 16 июня 2008 г. № 1229)

**Будзуляк Богдан Владимирович**

начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, освобожден от должности по собственному желанию в связи с выходом на пенсию 30 сентября 2008 г. (полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 05 ноября 2008 г. № 1299)

**Чуйченко Константин Анатольевич**

начальник Юридического департамента, освобожден от должности в связи с переводом в Администрацию Президента Российской Федерации 12 мая 2008 г. (полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 10 июня 2008 г. № 1228).

**Вознаграждение членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления ОАО «Газпром»**

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления обществ Группы, составило приблизительно 2 056 млн. руб. и 1 697 млн. руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 гг. соответственно. Указанные суммы включают подоходный налог, но не включают единый социальный налог. Входящие в состав Совета директоров государственные служащие не получают вознаграждения от Группы. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается общими годовыми собраниями акционеров обществ Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал. Ключевой управленческий персонал также имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое НПФ «Газфонд», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые обществами Группы. Большинство сотрудников обществ Группы имеют право на получение данных вознаграждений после окончания трудовой деятельности.

Группа также обеспечивает медицинское страхование и страхование ответственности основного управленческого персонала. Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию составила 1 млн. руб. и 1 млн. руб., по страхованию ответственности 2 млн. руб. и ноль млн. руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 гг. соответственно.

## Сведения о владении акциями ОАО «Газпром» членами Совета директоров, членами Правления и Председателем Правления

По состоянию на 31 декабря 2008 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 0,0143475 %.

### **ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА**

Деятельность Группы подвержена широкому спектру рисков, связанных с влиянием факторов как внешней (стратегические и страновые риски, риски регулирования, финансовые риски), так и внутренней среды (операционные риски). Далее приведены основные факторы риска, реализация которых, в зависимости от контекста, может оказать существенное воздействие на результаты ОАО «Газпром», его дочерних обществ и Группы в целом. При этом обозначенные в разделе факторы риска должны рассматриваться совместно с информацией, содержащейся в консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2008 г.

#### Стратегические и страновые риски

*Риски, связанные с развитием кризисных явлений в мировой экономике*

Мировая экономика находится в состоянии глобального экономического кризиса, сопровождающегося сокращением потребления, инвестиций и, как следствие, спадом промышленного производства. Финансово-экономическая ситуация в мире в существенной степени отразилась на экономике Российской Федерации.

Вместе с тем в условиях нарастания кризисных явлений в мировой экономике нет гарантий, что меры, принимаемые ведущими экономиками мира, позволят компенсировать негативное развитие событий. Таким образом, как в развитых, так и в развивающихся странах сохраняется угроза дальнейшего ухудшения ситуации, включая банкротство значимых субъектов экономических отношений, рост безработицы и социальной напряженности.

Эти неблагоприятные экономические условия могут оказать негативное влияние на деятельность Группы.

*Риски регулирования энергетической отрасли в Европейском Союзе*

Регулирование энергетической отрасли осуществляется по различным направлениям. К наиболее важным можно отнести законодательство в области конкуренции, таможенное, налоговое и природоохранное законодательство, а также вопросы энергетической безопасности.

Обеспечение энергетической безопасности основывается на стимулировании эффективного использования энергии, а также на снижении зависимости от импорта энергоносителей из одного источника. Такая политика активно проводится в странах Европы и закреплена в Зеленой книге ЕС. Поскольку Газпром является крупнейшим внешним поставщиком энергоносителей в регионе, данная реформа касается его в первую очередь. Следствием этого может стать снижение доли Группы на европейском рынке, являющимся ее традиционным экспортным регионом.

В первой половине 2009 г. ожидается вынесение на одобрение Европейскому парламенту и Совету Европы «Третьего энергетического пакета» – проекта новых директив по энергетике, предполагающих дальнейшую либерализацию энергетического рынка Евросоюза в части отделения производящих мощностей (добывающие – в случае природного газа и генерирующие – для электроэнергии) от транспортных сетей на территории стран ЕС – газопроводов или высоковольтных линий электропередачи. Эти требования после их вступления в силу могут оказать существенное влияние не только на

работу европейских компаний, но и на деятельность присутствующих на рынке ЕС иностранных энергетических концернов, включая Группу.

#### *Риски, связанные с изменением цен на газ и объемов продаж на европейском рынке*

Газпром реализует значительную часть природного газа в Европе. Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки. Экспорт природного газа в европейские страны осуществляется Газпромом преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, индексируемым в соответствии с изменением мировых цен на конкурирующие нефтепродукты. Эти цены могут претерпевать значительные колебания под воздействием ряда факторов, находящихся вне контроля Газпрома.

Во второй половине 2008 г. произошло резкое снижение цен на нефть и нефтепродукты. Однако в силу специфики ценообразования на европейском газовом рынке, выражающейся, в частности, в наличии опорного периода (чаще всего 9 месяцев) в формуле индексации цены газа, стоимость поставляемого Газпромом на европейский рынок газа к концу года достигла своего исторического максимума. Компенсацией разрыва цен стало существенное снижение объемов отбора газа по долгосрочным контрактам.

Текущий уровень мировых цен на нефть и нефтепродукты приведет к ожидаемому сокращению доходов Газпрома, однако в случае продолжения стагнации или вступления мировой экономики в рецессию, высоки риски дальнейшего снижения цен на энергоресурсы, замедления темпов их потребления и дальнейшего сокращения экспортной выручки Газпрома.

#### *Риски государственного регулирования отрасли*

Государство контролирует 50,002 % акций ОАО «Газпром». Представителями государства в Совете директоров, к компетенции которого относится утверждение финансового плана и инвестиционной программы, осуществляется контроль за движением финансовых потоков ОАО «Газпром».

Деятельность Группы по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий.

Государство регулирует оптовые цены на газ, по которым Группа реализует основной объем газа на внутреннем рынке; тарифы на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам, оказываемые независимым производителям; тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям; плату за снабженческо-сбытовые услуги, а также розничные цены на газ.

#### *Риски директивного установления цен на газ в Российской Федерации*

Оптовые цены на природный газ, поставляемый Газпромом российским потребителям, несмотря на проведенные с 2000 г. последовательные изменения, пока остаются значительно ниже цен, по которым газ реализуется в Европу и другие страны, даже без учета экспортных пошлин и стоимости транзита.

Газпром проводит работу с федеральными государственными органами по обоснованию необходимых параметров изменения регулируемых цен для выведения цен на газ на экономически обоснованный уровень.

Влияние экономического кризиса увеличивает риск того, что указанное повышение цен не будет осуществлено либо будет осуществлено в меньшей, чем планировалось, степени. Для минимизации данного риска ОАО «Газпром» продолжает вести активный диалог с Правительством Российской Федерации по вопросам совершенствования ценовой политики государства и переходу с 2011 г. от регулирования оптовых цен на газ к

регулированию тарифов на его транспортировку по магистральным трубопроводам, которые отнесены к сфере деятельности субъектов естественных монополий.

#### *Риски, связанные с транзитом природного газа*

Газпром находится под влиянием рисков, обусловленных транспортировкой природного газа через территорию транзитных стран, и в первую очередь связанных с несанкционированным отбором газа или необоснованными ограничениями при его транспортировке. Так, неоднократно часть природного газа Газпрома направлялась не по назначению при транспортировке через Украину, а в начале 2009 г. Украина приостановила транзит российского газа по своей территории. Во время каждого из споров Газпромом прилагались все усилия для того, чтобы поставки европейским потребителям, проходящие через территорию Украины, осуществлялись в соответствии с контрактными обязательствами. В январе 2009 г. ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» в присутствии глав правительств России и Украины подписали новые долгосрочные раздельные контракты на транзит российского газа в Европу через Украину и поставку газа украинским потребителям.

Транзитные страны зависят от Газпрома в плане удовлетворения потребностей в природном газе. При этом нет абсолютных гарантий, что в будущем Газпром сможет избежать споров и разногласий с транзитными государствами. Подобные конфликтные ситуации, в случае их возникновения, могут привести к ограничению или срыву экспортных поставок в Европу по трубопроводам, проходящим по территориям этих стран.

Газпром стремится диверсифицировать экспортные маршруты, расширяет свои возможности по использованию ПХГ за рубежом.

#### *Географические и погодные риски*

Значительная доля добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Существенная географическая удаленность разрабатываемых западносибирских месторождений от основных регионов реализации продукции требует значительных затрат на транспортировку газа. Освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях, в связи с тем существует риск, что фактические расходы на реализацию этих проектов могут превысить ожидаемые.

Существенное влияние на отбор газа и поступление валютной выручки Газпрома могут оказать погодные условия как кратковременного характера (в течение одного года), так и в длительной перспективе (глобальное потепление).

#### Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

##### *Риски изменения режима валютного регулирования*

Газпром является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранной валюте в иностранных банках и их филиалах, расположенных на территории иностранных государств, соответственно компания подвержена существенным рискам, связанным с изменением валютного регулирования.

На фоне продолжающейся либерализации валютного законодательства Правительством и Центральным банком России осуществлялись мероприятия по усилению контроля за проведением валютных операций. Так, в конце 2006 г. законодательно закреплены дополнительные требования к объему информации, отражаемой уполномоченными банками в базе данных по валютным операциям, а также утверждены Правила по обеспечению взаимодействия не являющихся уполномоченными банками

профессиональных участников рынка ценных бумаг, таможенных и налоговых органов как агентов валютного контроля с Центральным банком России. Постановлением Правительства Российской Федерации от 17 февраля 2007 г. № 98 утверждены Правила представления резидентами и нерезидентами подтверждающих документов и информации при осуществлении валютных операций агентам валютного контроля, за исключением уполномоченных банков.

Восстановление ограничений, сокращающих возможности конвертации рублевых доходов в иностранную валюту и обратной конвертации рублей в силу требований об обязательной репатриации и конвертации, может оказать неблагоприятное влияние на результаты деятельности и способность Газпрома осуществлять выплаты по кредитам и займам. Фактически рубль не используется в расчетах за пределами СНГ, поэтому возможности Группы по страхованию рисков, связанных с изменением валютных курсов посредством конвертации в другие валюты ограничены. В России конвертация рублей в другие валюты регулируется правилами и процедурами, ограничивающими круг целей, под которые допускается конвертация и оплата в иностранных валютах.

#### *Риски, связанные с изменением налогового законодательства*

Одной из особенностей российского законодательства о налогах и сборах является его постоянная изменчивость. Законы, вносящие изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации в части изменения порядка исчисления и уплаты конкретных налогов, принимаются ежегодно. Это затрудняет составление средне- и долгосрочных прогнозов деятельности налогоплательщиков.

В условиях финансово-экономического кризиса принят ряд законов, направленных на снижение налоговой нагрузки. С 1 января 2009 г. снижена ставка налога на прибыль организаций с 24 % до 20 %, действует рассрочка по уплате НДС, введена «амортизационная премия» в размере 30 % в отношении отдельных видов основных средств. Вместе с тем, в ближайшее время предполагается реформирование налогообложения фонда оплаты труда, которое может привести к увеличению налоговой нагрузки. Кроме того, Министерством финансов Российской Федерации подготовлен законопроект, которым планируется значительно ужесточить контроль за трансфертным ценообразованием для целей налогообложения.

Хотя за последние пять лет налоговая нагрузка на деятельность Группы оставалась стабильной, несмотря на рост налоговых платежей в абсолютном выражении, нельзя гарантировать, что в дальнейшем она не вырастет в относительном выражении.

#### *Риски изменения правил взимания таможенных платежей*

С января 2008 г. Федеральная таможенная служба Российской Федерации ввела практику разрешения на срок шесть месяцев таможенного оформления поставок природного газа без внесения обеспечения. В соответствии с этой практикой ОАО «Газпром» и ООО «Газпром экспорт» имеют возможность не предоставлять обеспечение уплаты таможенных платежей.

ОАО «Газпром» продолжает работу с Федеральной таможенной службой Российской Федерации по вопросу сохранения порядка уплаты таможенных пошлин при осуществлении экспортных поставок природного газа в соответствии с главой 26 Таможенного кодекса Российской Федерации, оставляя за собой право на соответствующее обращение в Правительство Российской Федерации и обжалование в арбитражном суде. Но даже при сохранении прежней схемы оплаты таможенных платежей без обеспечения возникают риски, вытекающие из весьма жестких сроков перечисления денежных средств для уплаты таможенных пошлин и сборов, а также строгого соблюдения 50 % авансовой оплаты применительно к каждому контракту.

При экспорте природного газа в европейские страны, который осуществляется транзитом через территорию Украины, периодически появляются риски, связанные с несанкционированным отбором газа, предназначенного для западных потребителей. Такая ситуация весьма затрудняет проведение таможенного оформления и, в результате, может привести к необходимости обращения в международный арбитражный суд.

### Финансовые риски

#### *Риски изменения валютных курсов и инфляции*

Значительная часть выручки Газпрома номинирована в долларах или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях. В связи с этим существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов.

В условиях нарастания кризисных явлений на мировых финансовых рынках Центральный банк России проводит политику постепенной девальвации национальной валюты. Снижение курса рубля в реальном выражении к доллару и евро в целом не оказывает негативного влияния на результаты деятельности Газпрома. Однако учитывая наличие большого портфеля кредитных ресурсов, выраженного в конвертируемой валюте (долларах или евро), дальнейший рост курса иностранных валют по отношению к рублю может привести к сокращению чистой прибыли Группы за счет увеличения задолженности по кредитам и займам в результате переоценки долговых обязательств, что, в свою очередь, приведет к увеличению расходов по курсовым разницам.

Инфляционные процессы, в результате которых происходит удорожание используемых в хозяйственной деятельности материалов и сырья, в случае отсутствия компенсации инфляционной составляющей в цене на реализуемый Газпромом природный газ, могут оказать существенное негативное влияние на чистую прибыль Группы.

#### *Риски изменения процентных ставок*

Кризисные явления в мировой финансовой системе, сопровождающиеся снижением доверия к банковской системе и дефицитом ликвидности, спровоцировали существенный рост ставок денежного рынка и сокращение объемов межбанковского кредитования. Усиление неопределенности относительно дальнейшего развития ситуации в мировой экономике и особенно на развивающихся рынках, стало причиной роста премий за риск, что отразилось, в частности, в росте цены страхования российских корпоративных выпусков и падении цен российских суверенных и корпоративных облигаций.

В текущей ситуации весьма высоки риски увеличения стоимости и сужения возможностей привлечения ОАО «Газпром» заемного финансирования на прежних условиях, что может ограничить инвестиционную деятельность и потребовать дальнейшего пересмотра финансовой стратегии и инвестиционных планов Газпрома.

Часть долгового портфеля ОАО «Газпром» составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR. Увеличение данных процентных ставок приводит к удорожанию обслуживания долга Газпрома. Компания стремилась поддерживать соотношение валют в долговом портфеле, близкое к соотношению валют в выручке, и регулировать долю заимствований с фиксированной ставкой в зависимости от динамики межбанковских процентных ставок, что позволяло осуществлять естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и снижать риск увеличения процентных выплат в случае повышения межбанковских ставок. К концу 2008 г. кредиты и займы с фиксированной ставкой составили около 74 % долгового портфеля Группы Газпром.

### *Риски, связанные с неденежными расчетами*

Неблагоприятное воздействие на деятельность Газпрома может оказывать ограниченная способность отдельных потребителей на территории России и за ее пределами производить оплату поставляемого Группой природного газа денежными средствами. В прошлом из-за сложной экономической ситуации в работе со многими российскими компаниями Газпром был вынужден применять различные формы расчетов в неденежной форме, включая векселя и облигации, пакеты акций в капитале газовых компаний, а также товары и услуги, в порядке оплаты поставок газа потребителям. До настоящего времени полностью не погашена задолженность части российских потребителей и потребителей стран БСС за поставленный в прошлом природный газ и Газпром не располагает гарантиями полной оплаты этой задолженности в денежной форме.

В последние годы ситуация с оплатой поставок природного газа постепенно стабилизировалась, доля денежных платежей в выручке Газпрома от реализации газа существенно возросла и составляет более 95 %, однако текущие негативные тенденции, связанные с мировым кризисом ликвидности и недостатком кредитных ресурсов, существенно увеличивают риск снижения платежеспособности отдельных потребителей, в том числе на тех рынках, где такие проблемы прежде не возникали.

### Операционные риски

#### *Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов*

Группа ведет операционную деятельность в соответствии с лицензиями на право пользования недрами с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья и геологическое изучение недр. Лицензии на добычу на основных месторождениях Группы покрывают период до 2012–2028 гг.

В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений. Газпром соблюдает требования лицензий, предпринимает необходимые действия для минимизации вероятности отзыва, приостановки или изменения лицензий.

Однако риски, связанные с изменениями в законодательстве либо с решениями федеральных или местных органов власти по вопросам лицензирования, находятся вне контроля Группы Газпром, и нет гарантии, что в будущем не произойдет таких изменений, которые могут негативно повлиять на ее деятельность.

#### *Риски развития электроэнергетического бизнеса*

Газпромом взят курс на развитие электроэнергетического бизнеса. Реформа электроэнергетики России предоставила Газпрому возможность участвовать в реструктуризации отрасли и приобрести ряд генерирующих активов ОАО «РАО ЕЭС».

Вместе с тем, риски, присущие электроэнергетической отрасли, теперь могут оказывать негативное влияние на общее развитие бизнеса Газпрома. Существует вероятность того, что ожидаемое повышение экономической эффективности использования угля и газа в электрогенерации и экономии объемов газа, поставляемых на нужды электроэнергетики, будут меньше, чем планировалось. В связи с падением промышленного производства увеличивается риск того, что планы по техническому перевооружению, которые формировались исходя из ожиданий интенсивного роста спроса на электроэнергию, не будут соответствовать рыночной ситуации. В условиях мирового финансово-экономического кризиса сокращаются возможности Группы по привлечению на рынках капитала заемных средств, что увеличивает риски невыполнения Газпромом в полном объеме обязательств по инвестированию, взятых на себя при приобретении энергетических активов.

### *Риски роста затрат*

В последние несколько лет сохраняется ситуация, когда удельные затраты в капитальном строительстве в нефтегазовой отрасли растут темпами, превышающими темпы инфляции. Определяющими факторами этого роста являются увеличение цен на сырье, материалы, комплектующие, услуги, в том числе цен на металл, газоперекачивающие агрегаты, затраты на бурение скважин и т. д.

В связи с падением цен на сырье на мировых товарных рынках и увеличением уровня конкуренции можно ожидать снижения уровня капитальных и операционных затрат, однако это снижение может быть не таким существенным, как ожидается, поскольку многие поставщики Группы используют импортные комплектующие и оборудование, цены на которые могут существенно возрасти в связи с девальвацией рубля.

Для минимизации рисков, связанных с ростом затрат, Группа использует тендеры по выбору поставщиков товаров, исполнителей работ и услуг, ведет работу напрямую с поставщиками.

### *Риски, связанные с внедрением технологических инноваций*

Перспективы деятельности Группы связаны с реализацией проектов в регионах со сложными и специфическими природно-климатическими и горно-геологическими условиями, в связи с чем будет возрастать потребность Газпрома в уникальных технологиях и оборудовании для экономически эффективного освоения новых месторождений углеводородов.

В отсутствии мировых аналогов по условиям деятельности в новых регионах существуют риски своевременного получения технологий и техники, требуемых для успешной реализации проектов. В целях обеспечения этих потребностей Газпром на постоянной основе осуществляет деятельность в области НИОКР по созданию высокоэффективных газовых технологий, новой техники и материалов. Компанией разработан управленческий и финансовый механизм реализации полного инновационного цикла и доведения научно-технических разработок Группы до стадии промышленного использования.

### *Риски технических отказов и выхода из строя оборудования*

Деятельность Газпрома по разведке, добыче и транспортировке газа может быть сопряжена с неблагоприятным влиянием многих факторов, включая поломку или отказ оборудования, проблемы при осуществлении технологических процессов, снижение производственных показателей ниже ожидаемых уровней добычи или эффективности. Вместе с тем ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа (т. е. при техническом отказе на одном из ее участков поставки газа при помощи межсистемных перемычек могут быть осуществлены по другим маршрутам). Газпром осуществляет также постоянный контроль состояния ЕСГ, проводит ее реконструкцию и модернизацию, что снижает подобного рода риски.

### *Риски загрязнения окружающей среды*

Производственная деятельность Газпрома сопряжена с потенциальной опасностью нанесения ущерба окружающей среде. Следствием этого является возникновение риска гражданской ответственности и необходимость проведения работ по устранению такого ущерба. На данный момент трудно оценить будущие расходы, связанные с экологическими рисками и выполнением природоохранного законодательства.

Тем не менее Группа контролирует свою деятельность с целью соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды. Принято решение об ужесточении внутрикорпоративной политики в области соблюдения природоохранного законодательства.

## ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2008 г.

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ОАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Сахалинской области	г. Южно-Сахалинск
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью Дели
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Республике Беларусь	г. Минск
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро

## КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЁТА

1 млрд м <sup>3</sup> природного газа	35,316 млрд. кубических футов природного газа
1 млрд кубических футов природного газа	0,028 млрд. м <sup>3</sup> природного газа
1 метрическая тонна нефти	1 000 килограмм, 2 204,6 фунтов, 7,33 барреля нефти, 8,18 баррелей газового конденсата
1 баррель нефти	0,1364 метрических тонн нефти
1 баррель газового конденсата	0,1222 метрических тонн газового конденсата
1 километр	Примерно 0,62 мили
1 тонна условного топлива	877 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 тонн газового конденсата, 0,7 тонн нефти
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	1,154 тонн условного топлива
1 баррель газового конденсата	1 баррель нефтяного эквивалента
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	5,89 баррелей нефтяного эквивалента

## **ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ**

### **АДР ОАО «Газпром»**

Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром». Эквивалентна четырем обыкновенным акциям ОАО «Газпром».

### **АЗС**

Автозаправочная станция

### **АТР**

Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана.

### **барр.**

Баррель

### **б.н.э.**

Баррель нефтяного эквивалента

### **БСС**

Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации

### **ГРР**

Геолого-разведочные работы

### **Группа Газпром, Группа, Газпром**

Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.

### **ГТС**

Газотранспортная система

### **Долл. США**

Доллар США

### **Европа и другие страны**

Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии

### **Европа**

Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу

### **ЕС**

Европейский Союз

### **ЕСГ**

Единая система газоснабжения России

### **Ассоциированная компания**

Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние - имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.

### **Западная Европа**

Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция.

### **Запасы углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub>**

Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С<sub>1</sub> считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.

### **Запасы углеводородов категории С<sub>2</sub>**

Категория С<sub>2</sub> – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С<sub>2</sub> относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.

### **Зеленая книга ЕС**

Green Paper – основной документ, принятый в 2000 г., формулирующий стратегию Европейского Союза в энергетической сфере.

### **кВт•ч**

Киловатт в час

### **Коэффициент покрытия**

Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам

### **куб. фут**

Кубический фут

### **ЛФБ**

Лондонская фондовая биржа

### **м<sup>3</sup>**

Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C

### **Руб.**

Российский рубль

### **Стандарты SPE-PRMS**

Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок

экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).

**ММВБ**

Московская межбанковская валютная биржа

**МСФО**

Международные стандарты финансовой отчетности, принятые в ЕС

**НГКМ**

Нефтегазоконденсатное месторождение

**НДПИ**

Налог на добычу полезных ископаемых

**НДС**

Налог на добавленную стоимость

**НИОКР**

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

**НПЗ**

Нефтеперерабатывающий завод

**Общий долг**

Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность

**ПХГ**

Подземное хранилище газа

**Рентабельность привлеченного капитала**

Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом, средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2. Расчет производится на основании плановых значений бюджетных показателей при планировании и отчетности об исполнении бюджетов при определении фактических значений.

**Скорректированная EBITDA**

Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов

**СНГ**

Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии.

**СПГ**

Сжиженный природный газ

**Совместно контролируемая компания**

Компания, над которой осуществляют совместный контроль две или более стороны

**Средняя капитализация**

Произведение среднегодовой цены акций на закрытие торгов на ММВБ по среднегодовому курсу Центрального банка России на общее количество выпущенных акций ОАО «Газпром»

**СРТО – Торжок**

Газопровод из северных районов Тюменской области до г. Торжок

**Страны Балтии**

Латвия, Литва, Эстония

**т**

Одна метрическая тонна

**Условное топливо (у.т.)**

Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж.

**ФСТ России**

Федеральная служба по тарифам

**Центральная Азия**

Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан

**Центральная Европа**

Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия

**Чистый долг**

Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств

**ШФЛУ**

Широкая фракция легких углеводородов

## АДРЕСА И КОНТАКТЫ

**Полное наименование:** Открытое акционерное общество «Газпром»

**Сокращенное наименование:** ОАО «Газпром»

**Место нахождения:** Российская Федерация, ул. Наметкина, д. 16, г. Москва

**Почтовый адрес:** ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: (495) 719-30-01 (справочный). Факс: (495) 719-83-33

**Адреса страницы в сети Интернет:** [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) на русском языке,  
[www.gazprom.com](http://www.gazprom.com) на английском языке

**Адрес электронной почты:** [gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

**Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ:** выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002,  
ОГРН - 1027700070518

**Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН):** 7736050003

**Отдел по работе с акционерами:** Лобачева Елена Павловна

Телефон: (495) 719-27-86, 719-26-01. Факс: (495) 719-39-37.

E-mail: [E.Lobatcheva@adm.gazprom.ru](mailto:E.Lobatcheva@adm.gazprom.ru).

**Отдел по работе с инвесторами:** Барышников Михаил Юрьевич

Телефон: (495) 719-44-48. Факс: (495) 719-35-41

E-mail: [M.Baryshnikov@adm.gazprom.ru](mailto:M.Baryshnikov@adm.gazprom.ru).

**Аудитор ОАО «Газпром»:** ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

**Лицензия:** № Е000376, выдана 20.05.2002 Министерством финансов Российской Федерации

**Место нахождения и почтовый адрес:** Российская Федерация, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5, г. Москва, 115054

Телефон: (495) 967-60-00. Факс: (495) 967-60-01

**Регистратор:** Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор-Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

**Место нахождения и почтовый адрес:** Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: (495) 719-39-29. Факс: (495) 719-45-85

**Банк депозитарий АДР ОАО «Газпром»:** Bank of New York Mellon

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com),

Адрес электронной страницы в сети интернет: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner).