СУРГУТНЕФТЕГАЗ

2020

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

# СОДЕРЖАНИЕ


ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

О КОМПАНИИ **01**

Основные показатели деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» 8
Компания сегодня 10
Положение Компании в нефтегазовой отрасли 12
Приоритетные направления деятельности Компании 18
Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании 19

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» О РЕЗУЛЬТАТАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ **02**

Ресурсная политика 26
Добыча нефти и производство газа 30
Переработка нефти и газа 36
Сбыт нефтепродуктов 38
Энергетика 40

ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ **03**

Научная база 44
Инновационная деятельность 45
Информационные технологии 47

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ **04**

Экологическая безопасность производства 50
Кадровая политика 56
Социальная, благотворительная и спонсорская деятельность 61

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ **05**

Планы и перспективы развития ПАО «Сургутнефтегаз» 68

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ **06**

Совет директоров 72
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа 75
Сведения о вознаграждениях 75
Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 76
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз» 87

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ **07**

Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок 90
Использование Компанией энергетических ресурсов 91

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ **08**

Информация о Компании в Интернете 94
Полное наименование Компании 94


Термины «ПАО «Сургутнефтегаз», «Компания», «Сургутнефтегаз», «мы», «наш» и «нас», «акционерное общество», используемые в тексте, являются равнозначными и относятся к ПАО «Сургутнефтегаз» и/или ПАО «Сургутнефтегаз» и его дочерним обществам по основным видам деятельности в зависимости от контекста.

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## Уважаемые акционеры!

Отчетный 2020 год оказался непростым как для мировой экономики в целом, так и для нефтегазовой отрасли и нашего акционерного общества. Нам пришлось действовать в новых условиях. Пандемия COVID-19 привела к снижению экономической активности, резкому сокращению спроса на нефть и нефтепродукты, нестабильности на товарных и финансовых рынках. Падение цен на энергоресурсы вынудило страны – члены альянса ОПЕК+ заключить новое соглашение по ограничению объемов добычи нефти.

Эти факторы, которые невозможно было спрогнозировать, предопределили вынужденную корректировку планов и производственных программ 2020 года. Тем не менее сложные внешние условия не отразились на эффективности нашей работы и не помешали показать достойные результаты в отчетном году. Мы продолжили грамотно и четко выполнять производственные программы, реализовывать ключевые инвестиционные проекты и наращивать технологический потенциал.

В секторе добычи нефти и газа мы были вынуждены ограничить объемы производства в соответствии с договоренностями ОПЕК+: добыча нефти снижена на 9,9 % по сравнению с 2019 годом и составила 54,8 млн т. При этом мы продолжили в запланированных объемах развивать перспективные территории и группы месторождений, в том числе наращивать объемы добычи нефти на месторождениях Восточной Сибири. Здесь у Компании 7 действующих месторождений, добыча нефти на них в отчетном году увеличилась на 5,8 % и составила 9,9 млн т – это максимальный уровень за весь период разработки. Хочу отметить, что мы рассчитываем на дальнейший рост объемов производства в данном регионе.

В отчетном году велись работы по развитию инфраструктуры в Восточной Сибири: строительство новых производственных объектов, обновление и расширение действующих мощностей. Мы создаем надежную основу для реализации наших производственных планов, потенциал для этого есть. На конец 2020 года Компании принадлежит 27 лицензионных участков на территории Республики Саха (Якутия), Иркутской области и Красноярского края, на которых расположено 12 месторождений. В отчетном году основной объем работ велся на территории Республики Саха (Якутия), где по результатам геологоразведочных работ был обеспечен прирост запасов нефти в размере 11,9 млн т, а за последние 5 лет – около 50 млн т. Такие результаты позволяют нам уверенно смотреть на перспективы работы Компании в Восточной Сибири.

В основном регионе деятельности – Западной Сибири в 2020 году мы также получили хорошие результаты геолого-разведочных работ. Прирост запасов нефти составил 47,5 млн т, что превысило объемы добычи на 6 %. В отчетном году мы сосредоточились на обеспечении эффективности производственных процессов, работе с современными технологиями, интенсификации добычи на зрелых месторождениях, контроле над затратами. В 2020 году в регионе были введены в разработку 2 новых месторождения – Малоперевальное и Лунгорское.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин Компании достиг 25 439 единиц при снижении доли неработающего фонда до 5,8 %. Объем эксплуатационного бурения по Компании составил более 4 716 тыс. м. Мы успешно применяем инновационные подходы, в частности, апробированные специалистами собственных научных центров. В 2020 году за счет мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования мы получили экономический эффект в размере более 11,1 млрд руб.

В своей деятельности мы стремимся оптимально выстраивать производственные

связи, которые не только позволяют повышать эффективность отдельных процессов, но и обеспечивают синергию в смежных областях. Развитие собственного энергетического комплекса гарантирует обеспечение объектов Компании энергоресурсами, при этом решает задачи по минимизации техногенного воздействия производства на окружающую среду. В 2020 году мы увеличили объем производства электроэнергии до 5,9 млрд кВт · ч, что обеспечило 53 % потребности сектора нефтегазодобычи в электроэнергии. Отмечу, что при этом мы стремимся к снижению энергопотребления, ежегодно реализуя программу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности производства. Экономический эффект от реализации программы в отчетном году составил около 2,2 млрд руб.

Собственные электростанции Компании встроены в комплексную систему использования попутного нефтяного газа, которая позволяет нам на протяжении ряда лет занимать ведущие позиции в отрасли по уровню его утилизации. В отчетном году данный показатель составил 99,52 %. Подчеркну: экологическая политика является важнейшим фактором устойчивого развития Компании, ежегодно мы направляем значительные средства на реализацию природоохранных мероприятий. Только в 2020 году объем финансирования экологических программ составил 29,4 млрд руб.

В секторе нефтегазопереработки мы поддерживаем стабильные уровни объемов производства с учетом потребительского спроса, а также экономической эффективности процессов переработки и технологических возможностей производственных мощностей. В 2020 году объем переработки нефти составил 18,2 млн т, на газоперерабатывающий завод поставлено 5,8 млрд м$^3$ газа.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании – ООО «КИНЕФ» продолжены модернизация и ремонт производственных объектов, направленные на улучшение экологических и качественных характеристик выпускаемой продукции. В отчетном году процент отбора светлых нефтепродуктов увеличился до 56,5 %, на 2 % вырос объем производства автобензинов и дизельного топлива. Мы и дальше будем стремиться к увеличению глубины переработки и процента отбора светлых нефтепродуктов. Для решения этой задачи начата подготовка к реализации проекта строительства комплекса переработки тяжелых нефтяных остатков.

В сбытовом секторе мы работаем над повышением эффективности сбытовой сети, обеспечением высокого качества реализуемой продукции и сервиса. В розничном сегменте значительное внимание было уделено росту доходности реализации сопутствующих товаров и услуг. В отчетном году почти треть операционных расходов АЗС было покрыто за счет доходов от сопутствующего бизнеса.

Оценивая производственные итоги года, особо хочу отметить вклад работников нашей Компании, чьи знания, профессионализм и сплоченность позволяют успешно решать сложные производственные задачи. Высокая личная ответственность не только за себя, но и за коллектив, а также самодисциплина каждого работника сыграли важную роль в достижении поставленных целей.

Говоря о финансовых результатах 2020 года, в первую очередь мы должны учесть негативное влияние падения цен на нефть и нефтепродукты и снижения объемов добычи. Прибыль от продаж уменьшилась более чем в 2 раза по сравнению с предыдущим годом и составила 180,9 млрд руб. При этом показатель чистой прибыли вырос за счет переоценки валютных активов Компании из-за роста курса иностранных валют к российскому рублю. По итогам 2020 года чистая прибыль составила 729,6 млрд руб.

Совет директоров ПАО «Сургутнефтегаз», руководствуясь Уставом и Положением о дивидендной политике, принял решение рекомендовать общему собранию акционеров объявить дивиденды в размере 6,72 руб. на 1 привилегированную акцию и 0,7 руб. на 1 обыкновенную акцию ПАО «Сургутнефтегаз».

Несмотря на сложные условия отчетного года, мы не только продолжили в полном объеме реализовывать комплекс корпоративных социальных программ, но и ввели дополнительные гарантии и компенсации сотрудникам в связи с мерами по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции. Компания прилагала беспрецедентные усилия по защите здоровья сотрудников, используя имеющиеся возможности и ресурсы в области оздоровления персонала.

Начало 2021 года вселяет умеренный оптимизм относительно постепенного восстановления мировой экономики, установления приемлемых условий для производителей на рынке нефти. Но при этом остаются высокие риски, связанные с пандемией COVID-19, неустойчивой экономической ситуацией, которые могут оказать существенное влияние на производственные и финансовые показатели.

Тем не менее убежден, что благодаря нашему богатому опыту, имеющимся ресурсам и высокому профессионализму коллектива мы не только справимся с новыми вызовами, но и продолжим уверенное движение к достижению поставленных целей с учетом интересов общества и акционеров.

Владимир Леонидович Богданов,
генеральный директор
ПАО «Сургутнефтегаз»

# 01

# О КОМПАНИИ


Основные показатели деятельности ПАО «Сургутнефтегаз»

Компания сегодня

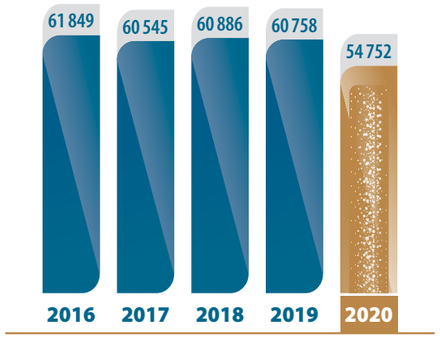
Положение Компании в нефтегазовой отрасли

Приоритетные направления деятельности Компании

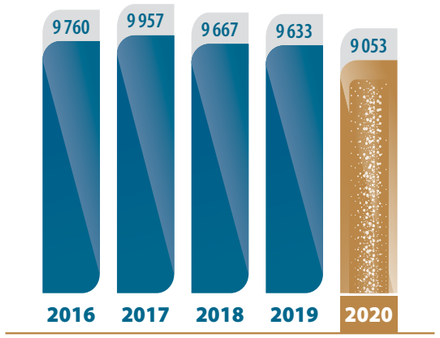
Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

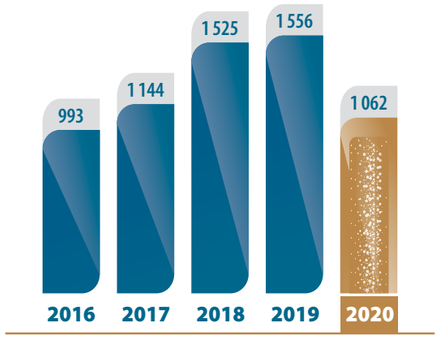
Добыча нефти
тыс. т



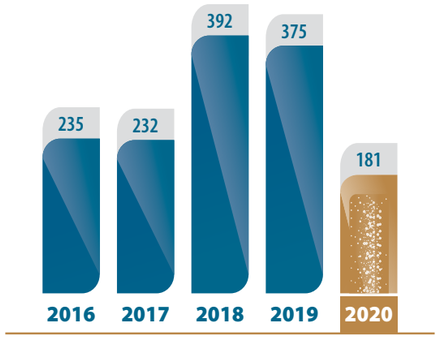

Производство газа
млн м³



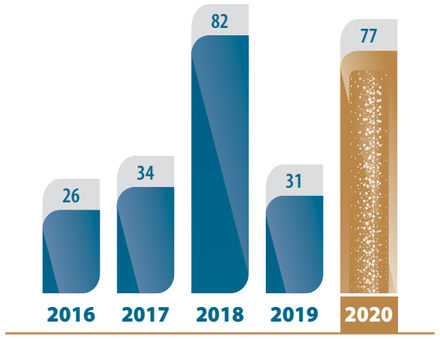

Выручка (РСБУ)
млрд руб.




Прибыль от продаж (РСБУ)
млрд руб.




Общая сумма объявленных дивидендных выплат
млрд руб.




Дивиденд на одну акцию
руб.

## Сводные производственные показатели

| Показатели | Ед. изм. | 2020 |
|---|---|---|
| Добыча нефти | млн т | 54,8 |
| Производство газа | млрд м³ | 9,1 |
| Первичная переработка углеводородного сырья | млн т | 18,2 |
| Производство основных видов нефтепродуктов: | млн т | 17,8 |
| – автобензины | | 2,5 |
| – дизтопливо | | 7,2 |
| – авиакеросины | | 0,5 |
| – мазут | | 6,3 |
| – прочие | | 1,3 |
| Производство (отпуск) электроэнергии | млн кВт·ч | 5 909,7 |
| Переработка газа | млрд м³ | 5,8 |
| Объем инвестиций: | млн руб. | 221 895 |
| – нефтедобыча | | 216 802 |
| – нефтепереработка | | 4 359 |
| – сбыт | | 734 |
| Ввод новых нефтяных скважин | скв. | 1 155 |
| Ввод нагнетательных скважин | скв. | 573 |
| Среднедействующий фонд добывающих скважин | скв. | 24 243 |
| Количество действующих АЗС | шт. | 278 |
| Среднесписочная численность персонала: | чел. | 111 866 |
| – нефтедобыча | | 100 839 |
| – нефтепереработка | | 7 813 |
| – сбыт | | 3 214 |

## Финансовые показатели (РСБУ)

| | | |
|---|---|---|
| Выручка | млн руб. | 1 062 232 |
| Себестоимость продаж | млн руб. | 787 734 |
| Чистая прибыль (убыток) | млн руб. | 729 578 |
| Среднегодовая стоимость активов | млн руб. | 4 904 382 |
| Рентабельность продаж | % | 17 |
| Дивиденд на одну акцию: | | |
| – обыкновенную | руб. | 0,7 |
| – привилегированную | руб. | 6,72 |

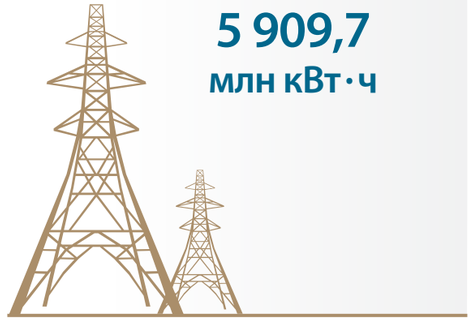
# КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

**РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ В ТРЕХ НЕФТЕГАЗОНОСНЫХ ПРОВИНЦИЯХ:**

- ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ
- ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ
- ТИМАНО-ПЕЧОРА

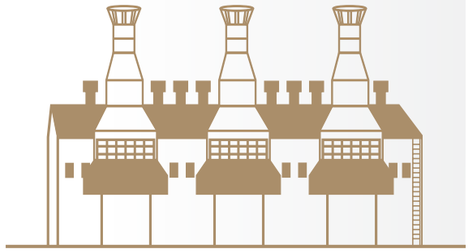
### Производство (отпуск) электроэнергии

**5 909,7 млн кВт·ч**



### Утилизация попутного нефтяного газа

**99,5 %**



### Переработка нефти

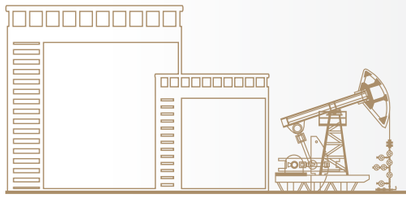
**18,2 млн т**

### Выработка нефтепродуктов

**17,8 млн т**

### Добыча нефти

**54,8 млн т**



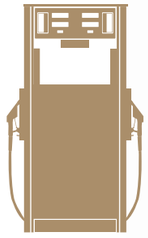
### Бурение

поисково-разведочное
**228,3 тыс. м**

эксплуатационное
**4 716,2 тыс. м**

### Сбытовые предприятия

**278 АЗС**



- ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ
- ПСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
- ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ
- НОВГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ
- КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Среднесписочная численность персонала

**111,9 тыс. чел.**

# ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

На мировой рынок нефти в 2020 году большое влияние оказали ситуация с пандемией коронавируса COVID-19, которая привела к резкому сокращению спроса на энергоресурсы, и ответные действия альянса ОПЕК+ по ограничению добычи нефти с целью стабилизации рынка. Мировой энергетический спрос в отчетном году сократился на 5,9 %, спрос на сырую нефть упал на 9–11 %, объемы разведочных работ снизились, инвестиции в нефтегазодобывающую отрасль сократились более чем на 30 %. Цены на нефть марки Brent в апреле 2020 года опустились ниже 15 долл./барр. Их стабилизация на уровне 40–45 долл./барр. произошла лишь во втором полугодии отчетного года за счет постепенного восстановления баланса на нефтяном рынке, достигнутого благодаря заключенному соглашению ОПЕК+, которое предусматривало сокращение добычи участниками соглашения с 1 мая 2020 года. Помимо ОПЕК+, о сокращении добычи заявили американские нефтяные компании, а также компании Канады, Норвегии и Мексики. Среднегодовая цена нефти марки Brent в 2020 году составила 41,84 долл./барр., снизившись более чем на 22 долл. (на 35 %) по сравнению с предыдущим годом.

Среднегодовая цена газа на мировом рынке в 2020 году также была существенно ниже, чем в 2019 году, при этом ее снижение наблюдается второй год подряд. В первой половине года произошло резкое падение цен вследствие нескольких неблагоприятных факторов: теплой погоды, высокой загрузки газохранилищ, низкого спроса и изоляции крупнейших рынков из-за пандемии COVID-19. Во второй половине года спрос на газ стал восстанавливаться за счет сезонного заполнения газохранилищ, постепенного снятия пандемических ограничений в крупных странах, прежде всего в Китае, а также более холодной погоды в конце года.

Под влиянием падения спроса и мировых цен на нефть и газ, а также ограничения производства нефти странами, участвующими в соглашении ОПЕК+, произошло снижение мировой добычи нефти и газа.

Мировая добыча нефти в 2020 году снизилась более чем на 6 % и составила 4,7 млрд т. Наибольшее сокращение добычи произошло в России и Соединенных Штатах Америки. Несмотря на общее снижение добычи, нефтяные компании продолжили реализовывать запланированные проекты. В 2020 году были запущены в эксплуатацию подсолевые месторождения в Бразилии, шельфовое месторождение в Норвегии.

Мировая добыча природного газа в отчетном году снизилась на 3,5 % – до 3,9 трлн м$^3$. Продолжилось развитие индустрии сжиженного природного газа (СПГ). По мере строительства и ввода в эксплуатацию новых заводов мощности по производству СПГ выросли на 5 %, объем торговли увеличился на 3 %. Важнейшим рынком для СПГ остается Азия, на долю которой приходится не менее 70 % поставок. При этом в отчетном году произошло дополнительное перераспределение товарных потоков СПГ из Европы в Азию.

Пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 привела к падению спроса и на нефтепродукты. В условиях уменьшения мобильности населения многих стран авиа- и автоперевозки сократились в несколько раз, существенно снизился спрос на автомобильное, авиационное и судовое топливо.

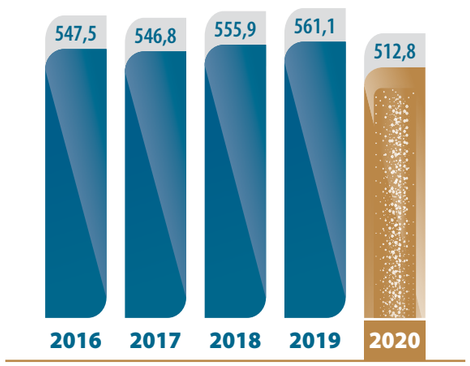
Добыча нефти в России в 2020 году составила 512,8 млн т, что на 8,6 % ниже уровня предыдущего года. Снижение добычи российскими нефтегазодобывающими компаниями произошло в рамках выполнения обязательств по соглашению ОПЕК+. Основной объем сокращения нефтедобычи пришелся на главный нефтедобывающий регион страны – Ханты-Мансийский автономный округ – Югру (более чем на 25 млн т). Рост добычи наблюдался только в двух регионах, где продолжилось активное освоение новых месторождений, – в Ямало-Ненецком автономном округе и Республике Саха (Якутия).

Объемы эксплуатационного бурения российских нефтяных компаний в отчетном году составили 27 млн м, что на 1 % меньше показателя предыдущего года. В эксплуатацию было введено 6 957 новых нефтяных скважин. Эксплуатационный фонд скважин на конец 2020 года составил 178 712 единиц, при этом доля неработающего фонда увеличилась до 23,6 %. Проходка в поисково-разведочном бурении в отчетном году уменьшилась на 13,3 % и составила 983,8 тыс. м. На новых месторождениях со сроками ввода в эксплуатацию не старше 5 лет в 2020 году было введено 366 добывающих скважин, что на 203 скважины меньше, чем в 2019 году.

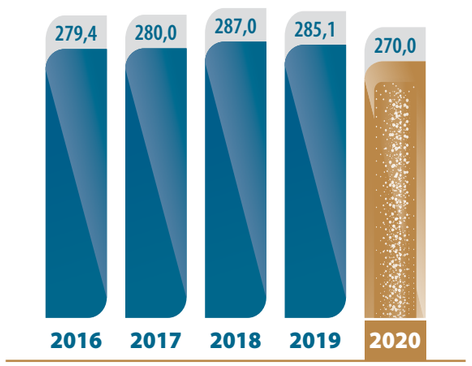
На фоне снижения спроса и общего замедления деловой активности экспорт нефти и газового конденсата из России в отчетном году снизился на 13 % и составил 232,4 млн т, в том числе поставки в дальнее зарубежье снизились до 219 млн т. Основной объем экспорта в дальнее зарубежье приходится на морские перевозки. Однако в отчетном году объемы нефти, транспортируемой этим способом, снизились на 21,2 %. Вместе с тем увеличились объемы поставок трубопроводным транспортом. В 2020 году были сокращены поставки нефти в ближнее зарубежье (в Белоруссию).

Первичная переработка нефтяного сырья на российских НПЗ сокращается второй год подряд и в 2020 году составила 270 млн т, что на 5,3 % ниже уровня предыдущего года. Фактором продолжающегося снижения объемов нефтепереработки в отчетном году стало резкое сокращение спроса на моторное топливо, обусловленное массовым карантином. Объем производства основных нефтепродуктов снизился на 5,2 %, при этом наблюдается дальнейшее улучшение структуры их выпуска. Более всего сократилось производство авиакеросина, что обусловлено резким падением авиаперевозок.

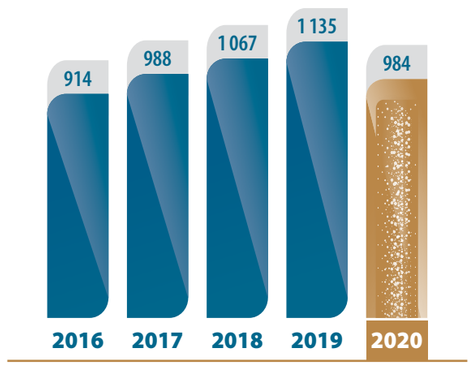
**Добыча нефти в России**
**млн т**



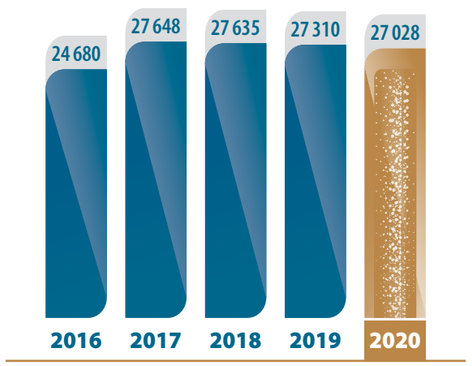

**Переработка нефти в России**
**млн т**




**Поисково-разведочное бурение в России**
**тыс. м**




**Эксплуатационное бурение в России**
**тыс. м**



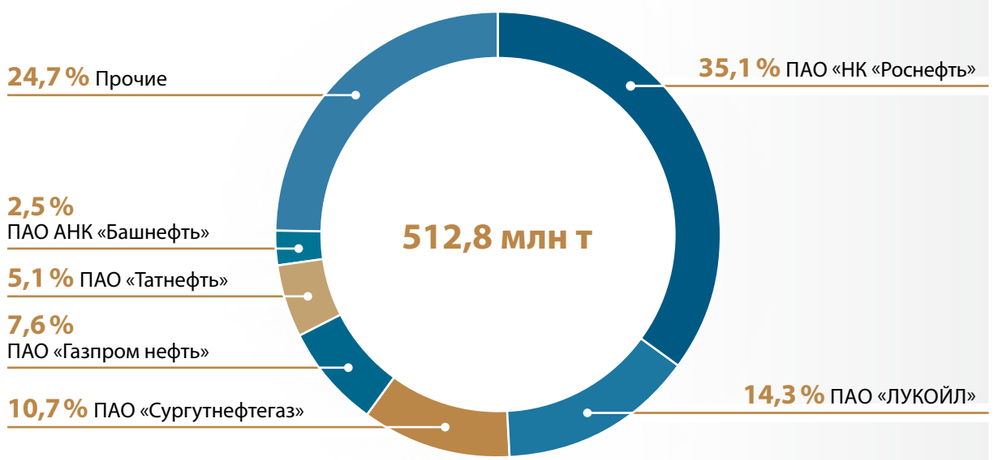
Также существенно сократилось производство топочного мазута, что связано как с пандемическим кризисом, так и с модернизацией отечественных НПЗ. В отчетном году ведущие вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК) продолжили обновление своих перерабатывающих мощностей, что способствовало росту глубины нефтепереработки. В отчетном году этот показатель увеличился до рекордного значения – 84 %.

Под влиянием снижения спроса вследствие пандемических ограничений и температурного фактора добыча газа в России в отчетном году существенно снизилась (на 6 %) и составила 692,9 млрд м$^3$. При этом наблюдалось сокращение добычи природного газа. Производство попутного нефтяного газа (ПНГ) продолжает расти, демонстрируя многолетнюю положительную динамику. В отчетном году производство ПНГ российскими нефтяными компаниями достигло рекордного уровня в объеме 94,7 млрд м$^3$, что на 0,7 % выше показателя 2019 года. Уровень утилизации ПНГ в целом по отрасли увеличился до 82,6 %. Положительная динамика в отчетном году сохранилась и в производстве сжиженного природного газа, выпуск которого составил 30,5 млн т, что на 3,2 % больше, чем в предыдущем году.

В отчетном году на фоне снижения мирового спроса на нефть и газ и падения цены на нефть в российской нефтегазодобывающей отрасли сформировались следующие тенденции:

- сокращение объемов добычи нефти, обусловленное ограничением в рамках выполнения обязательств по соглашению ОПЕК+;
- сокращение объемов поставок нефти на экспорт как в дальнее, так и в ближнее зарубежье;
- увеличение объема экспортных поставок в дальнее зарубежье трубопроводным транспортом;
- снижение объемов переработки нефти при улучшении структуры выхода нефтепродуктов и роста глубины нефтепереработки;
- рост объемов производства попутного нефтяного газа и уровня его утилизации.

Доли компаний в объеме добычи нефти в России в 2020 году




## ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ПАО «Сургутнефтегаз» входит в число крупнейших российских ВИНК, уверенно занимает одно из ведущих мест в нефтегазовой отрасли страны. Доля акционерного общества в российской нефтедобыче составляет 10,7 %, в нефтепереработке – 6,7 %.

В 2020 году объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» составил 54,8 млн т. Компания продолжает наращивать объемы нефтедобычи в Восточной Сибири, реализуя ресурсный потенциал месторождений региона. В отчетном году на восточносибирских месторождениях добыто 9,9 млн т нефти, что составляет 18,1 % от общего объема добычи нефти Компании. Объем производства попутного нефтяного газа ПАО «Сургутнефтегаз» в 2020 году составил 9 млрд м$^3$. Доля Компании в общем объеме ПНГ, производимого российскими ВИНК, составила 12,9 %.

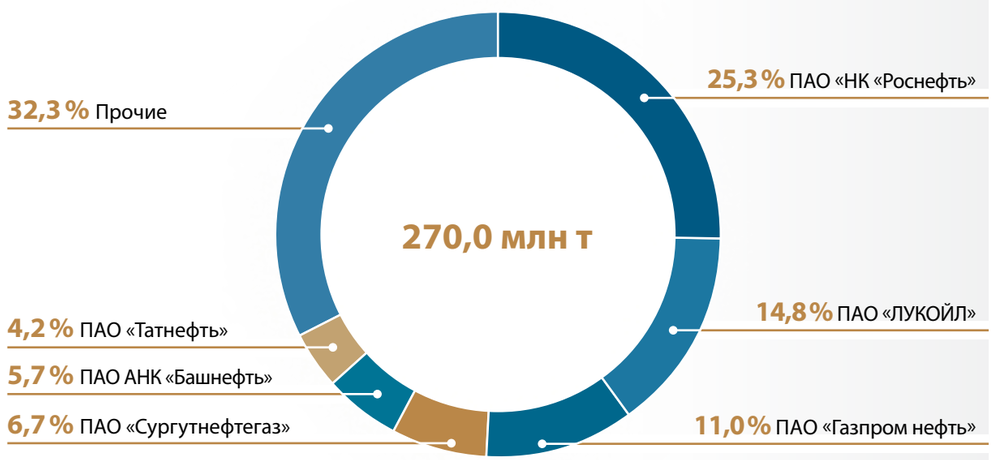
ПАО «Сургутнефтегаз» является одним из лидеров отрасли в эксплуатационном и поисково-разведочном бурении. В 2020 году объем эксплуатационного бурения Компании составил 4 716,2 тыс. м, или 17,4 % от общего объема эксплуатационного бурения в стране. Поисково-разведочное бурение выполнено в объеме 228,3 тыс. м. Доля Компании в общероссийском объеме выросла на 2,1 %, достигнув 23,2 %.

На конец 2020 года эксплуатационный фонд добывающих нефтяных скважин ПАО «Сургутнефтегаз» составил 25 439 единиц. В эксплуатацию было введено 1 155 новых нефтяных скважин, 573 нагнетательные скважины. В отчетном году Компания сократила долю неработающих скважин в эксплуатационном фонде до 5,8 %. Это по-прежнему один из лучших показателей в отрасли.

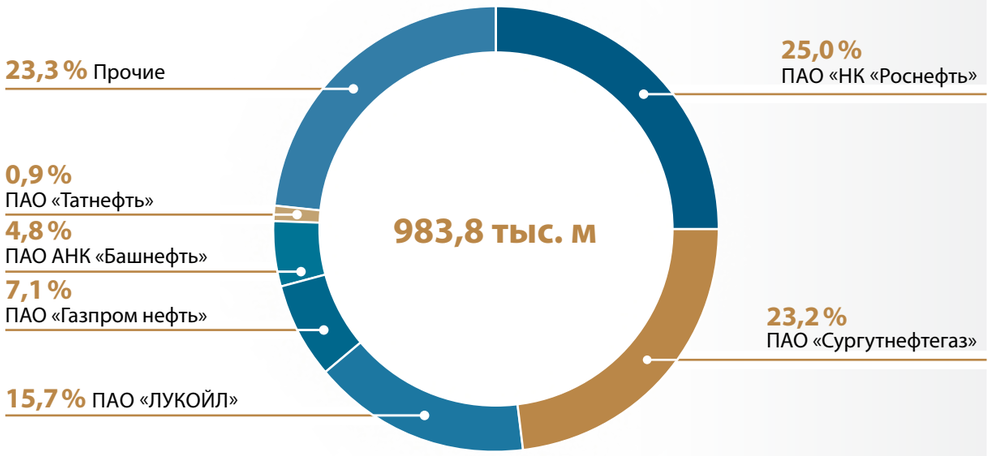
Объем переработки сырья в 2020 году на ООО «КИНЕФ» составил 18,2 млн т, производства нефтепродуктов – 17,8 млн т. В отчетном году на заводе до 56,5 % увеличен отбор светлых нефтепродуктов. На газоперерабатывающем заводе Компанией было переработано 5,8 млрд м$^3$ газа, произведено 618,9 тыс. т жидких углеводородов. Наличие производственной инфраструктуры по сбору и утилизации попутного нефтяного газа позволяет Компании обеспечивать его эффективное использование и достигать наивысшего в отрасли уровня утилизации ПНГ. В отчетном году показатель составил 99,5 %.

ПАО «Сургутнефтегаз» владеет сетью сбытовых предприятий, осуществляющих оптовую и розничную реализацию нефтепродуктов на территории Северо-Запада России. На конец 2020 года сбытовая сеть Компании насчитывала 278 действующих автозаправочных станций и комплексов, 6 нефтебаз.

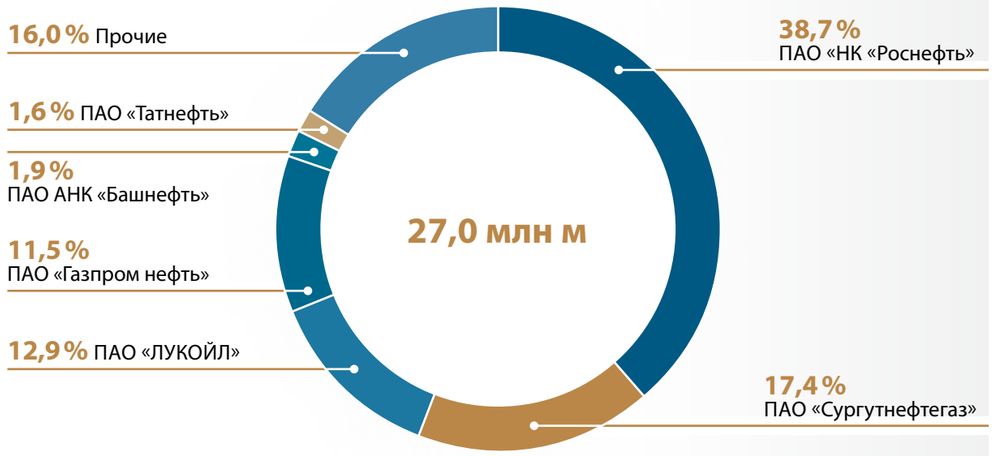
Доли компаний в российской нефтепереработке в 2020 году



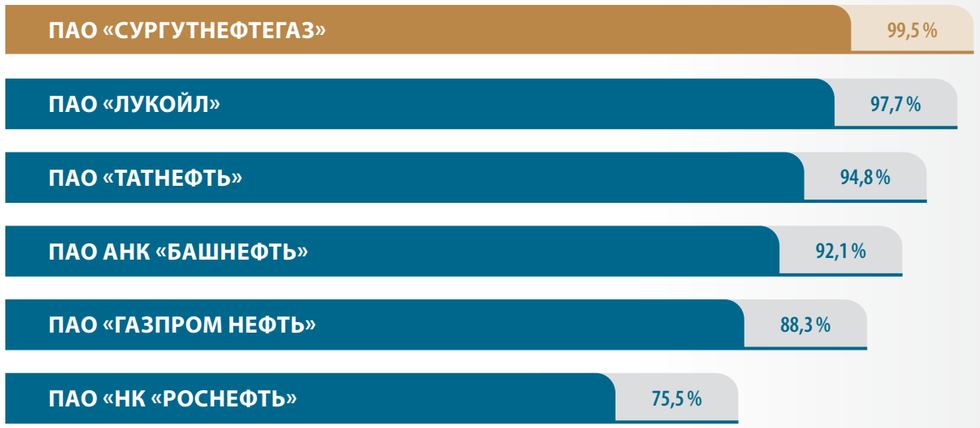
## Доли компаний в объеме поисково-разведочного бурения в России в 2020 году




## Доли компаний в объеме эксплуатационного бурения в России в 2020 году

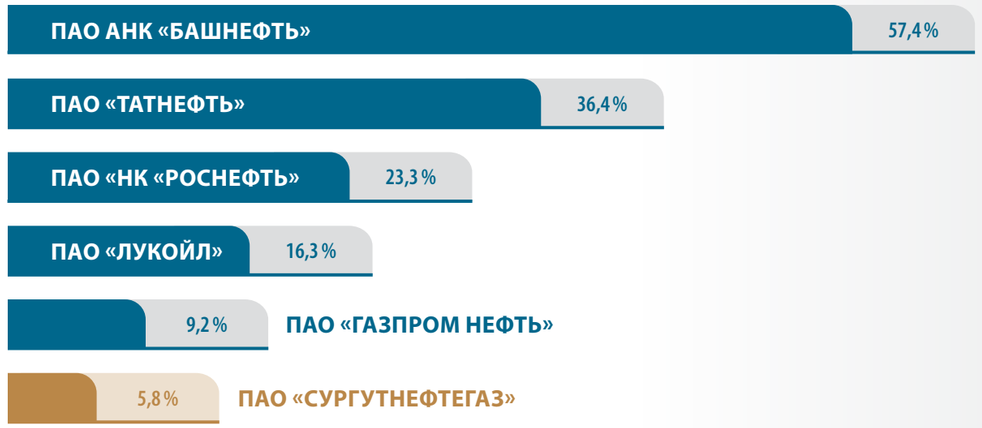



## Уровень утилизации ПНГ российских нефтяных компаний в 2020 году




В целом по отрасли 82,6 %

## Доля неработающего фонда скважин российских нефтяных компаний на конец 2020 года




В целом по отрасли 23,6 %

# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА:

- укрепление и развитие минерально-сырьевой базы за счет проведения геолого-разведочных работ и приобретения новых перспективных участков недр;
- разработка и применение инновационных решений, расширение области внедрения современных технологий и техники, повышающих эффективность геолого-разведочных работ и разработки месторождений, в том числе с низкорентабельными запасами;
- обеспечение оптимальных объемов производства углеводородов в соответствии с условиями, действующими на нефтегазовом рынке;
- формирование и развитие новых центров добычи углеводородного сырья;
- максимально эффективное использование добываемого попутного нефтяного газа;
- обеспечение высокого качества выполняемых работ и контроль над затратами.

### ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА:

- повышение эффективности процессов переработки за счет модернизации и реконструкции производственных мощностей, оптимизации действующего производства;
- увеличение глубины переработки нефти и доли выхода светлых нефтепродуктов;
- выпуск широкого ассортимента продукции в соответствии с требованиями рынка.

### СБЫТ ПРОДУКЦИИ:

- увеличение продаж высокомаржинальных продуктов;
- привлечение и удержание потребителей за счет предоставления качественной продукции и развития единой программы лояльности;
- увеличение эффективности розничных продаж, в том числе за счет расширения сопутствующего сервиса.

### ЭНЕРГЕТИКА:

- обеспечение производственных объектов электрической и тепловой энергией за счет развития собственного энергетического комплекса;
- внедрение энергосберегающих и энергоэффективных решений и технологий во всех сферах деятельности Компании.

### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:

- уменьшение негативного воздействия производства на окружающую среду, обеспечение экологической безопасности производственных объектов и рациональное использование природных ресурсов;
- обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда;
- поддержание статуса привлекательного и ответственного работодателя, создание условий для развития персонала;
- содействие гармоничному социально-экономическому развитию регионов присутствия, поддержание статуса надежного партнера и поставщика высококачественной продукции;
- обеспечение дополнительных социальных льгот и гарантий работникам, членам их семей, пенсионерам.

# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

**ПАО «Сургутнефтегаз», являясь одним из ведущих предприятий нефтегазовой отрасли, осуществляет свою деятельность в условиях большого количества рисков, реализация которых может негативно повлиять на его производственные и финансовые показатели. В ПАО «Сургутнефтегаз» действует политика управления рисками, позволяющая обеспечивать непрерывное функционирование и развитие Компании, сохранять финансовую устойчивость и достигать поставленных целей.**

Система управления рисками охватывает все аспекты деятельности Компании и предусматривает комплексный подход, позволяющий определять существующие риски, разрабатывать планы реагирования на них и минимизировать возможные негативные последствия в случае реализации рисков. Порядок организации и взаимодействия на всех этапах процесса управления рисками регламентируют внутренние нормативные документы Компании. В Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» действует комитет по аудиту, в основные функции которого входит контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля. Оценку эффективности работы системы управления рисками проводит служба внутреннего аудита.

### ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено большому количеству рисков, характерных для нефтегазовой отрасли. Наиболее существенное влияние могут оказывать риски снижения цен на основную продукцию Компании (нефть и нефтепродукты) и рост стоимости приобретаемых сырья, материалов, техники, оборудования и услуг.

Цены на нефть и нефтепродукты подвержены значительным колебаниям и зависят от множества факторов, в первую очередь от соотношения спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках. Снижение цен на углеводороды может привести к снижению рентабельности добычи и переработки нефти и газа и негативно повлиять на показатели выручки, прибыли и денежного потока Компании. Сохранение низких цен на нефть и нефтепродукты на длительный период может привести к отказу от реализации новых проектов в сфере разведки, добычи и переработки углеводородного сырья, убыткам от обесценения активов Компании, корректировке планов ее деятельности.

Для минимизации влияния данного риска ПАО «Сургутнефтегаз» формирует производственные и финансовые планы с учетом различных сценариев изменения цен на нефть и нефтепродукты. Также Компания имеет возможность реагировать на изменения внешних условий работы нефтегазового рынка, перераспределять товарные потоки, выстраивать оптимальные режимы работы оборудования и обеспечивать эффективность операционной деятельности. При планировании инвестиций в новые проекты в сфере добычи и переработки углеводородного сырья также применяется сценарный подход к учету макроэкономических условий.

На финансовые результаты деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» существенное влияние может оказывать риск увеличения текущих операционных расходов и капитальных вложений вследствие роста стоимости приобретаемых сырья и материалов, оборудования, топлива и электроэнергии, услуг по транспортировке готовой продукции Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет ряд мероприятий по снижению влияния данного риска путем организации тендеров по закупке сырья и материалов, техники, оборудования, развития собственных производств, использования различных способов

транспортировки готовой продукции. Компания принимает решения по инвестициям в проекты с учетом экономической целесообразности их реализации при различных сценариях текущих и капитальных затрат.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и подвержено влиянию страновых и региональных рисков.

Состояние экономики Российской Федерации в значительной степени зависит от мировых темпов экономического роста и цен на углеводородное сырье. Снижение спроса и цен на нефть и нефтепродукты, ограничение объемов нефтедобычи в рамках сделки ОПЕК+, снижение деловой активности из-за пандемии COVID-19 могут привести к ухудшению экономической ситуации в России и негативно повлиять на финансовые и производственные результаты работы Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает воздействие макроэкономических факторов на экономическую ситуацию в стране и использует различные механизмы для снижения их влияния на деятельность Компании: осуществляет диверсификацию направлений поставок, не допускает излишней концентрации объемов реализации готовой продукции на отдельных региональных рынках и у контрагентов Компании.

Регионы, в которых ПАО «Сургутнефтегаз» ведет производственную деятельность, имеют устойчивые показатели социально-экономического развития. Кроме того, Компания принимает участие в инфраструктурных и социально значимых проектах в регионах присутствия, способствующих их развитию.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет деятельность на территориях с низкой вероятностью возникновения экстремальных погодных условий в виде ураганов, землетрясений, наводнений и иных неблагоприятных природных явлений. При этом производственные активы в сфере добычи нефти и газа, а также газоперерабатывающий завод Компании находятся в регионах с резко континентальным климатом, характеризующимся низкими температурами в зимний период. Последствиями низких температур могут стать отказ техники и оборудования, нарушение производственного процесса, перебои в графике транспортировки готовой продукции. Месторождения, удаленные от основной транспортной инфраструктуры, подвержены риску несвоевременной поставки материально-технических ресурсов. Нарушение режима работы трубопроводного транспорта, сильный ветер, туман и другие неблагоприятные погодные явления в портах отгрузки могут привести к неисполнению обязательств по объемам и срокам поставки готовой продукции.

ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает влияние климатических особенностей на свою деятельность. Компания использует технику и оборудование, которые способны стабильно работать в условиях низких температур. Тщательно планируются виды транспортировки, сроки и объемы поставок материально-технических ресурсов для ведения операционной деятельности, выполнения капитального ремонта и строительства новых объектов на территориях с ограниченным доступом к транспортной и производственной инфраструктуре.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Деятельность Компании подвержена валютному, процентному, инфляционному, кредитному рискам и риску ликвидности. Реализация данных рисков может негативно отразиться на финансовых результатах деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» вследствие снижения стоимости и доходности активов, сокращения денежного потока, роста текущих и капитальных расходов.

Валютный риск, связанный с изменением обменных курсов иностранных валют к рублю, может оказать значительное влияние на финансовые результаты Компании. Изменение обменных курсов валют находит свое отражение в результатах внешнеэкономической деятельности Компании, сказывается на ее финансовых показателях через переоценку активов, номинированных в иностранной валюте. Снижению влияния валютного риска на деятельность Компании способствует формирование сбалансированной структуры валютных активов, а также постоянный контроль за ее параметрами через планирование денежных потоков по текущей и инвестиционной деятельности.

Процентный риск является несущественным для ПАО «Сургутнефтегаз». Финансирование операционных расходов и капитальных вложений осуществляется Компанией из собственных источников денежных средств. ПАО «Сургутнефтегаз» отслеживает тенденции изменения процентных ставок на денежном рынке и рынке капитала, осуществляет оценку надежности кредитных организаций с целью определения наиболее оптимальных для Компании с точки зрения доходности и риска инструментов размещения финансовых активов.

Инфляционный риск негативно сказывается на финансовых результатах Компании, вызывая рост расходов, снижение рентабельности текущей деятельности и ожидаемой доходности от инвестиций в новые проекты. ПАО «Сургутнефтегаз» при планировании текущей и инвестиционной деятельности учитывает вероятность реализации различных изменений цен на приобретаемые товары, работы и услуги. Компания активно использует тендерный механизм материального обеспечения производства, контролирует рост издержек на всех этапах производственной деятельности.

Кредитный риск для ПАО «Сургутнефтегаз» связан с вероятностью несвоевременного исполнения контрагентами Компании договорных обязательств в отношении торговой дебиторской задолженности и финансовых активов. ПАО «Сургутнефтегаз» в целях снижения данного риска проводит комплексную оценку финансового состояния, кредитной истории и состояния расчетов с бюджетом контрагентов Компании. В качестве инструментов обеспечения возвратности денежных средств Компания использует аккредитивы и банковские гарантии. Для снижения кредитного риска, связанного с размещением финансовых активов, ПАО «Сургутнефтегаз» проводит с помощью собственной формализованной методики мониторинг кредитного качества финансовых организаций, оценивает финансовое состояние и иные аспекты их деятельности.

Благодаря существенному объему собственных ликвидных активов и отсутствию заемного финансирования риск ликвидности является для ПАО «Сургутнефтегаз» незначительным. С помощью системы финансового планирования Компания контролирует показатели ликвидности, проводит оценку чувствительности ключевых параметров финансовых планов к изменению макроэкономической ситуации, а также формирует оптимальную структуру денежных потоков для своевременных расчетов по всем обязательствам.

ПАО «Сургутнефтегаз» не использует производные финансовые инструменты для хеджирования финансовых рисков, при этом Компания учитывает возможность их применения в инвестиционных проектах и при формировании планов и бюджетов. С целью снижения финансовых рисков при осуществлении производственной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» активно использует механизмы страхования активов и операций.

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено рискам, связанным с изменением законодательства в области валютного, налогового, таможенного и антимонопольного регулирования, а также лицензирования нефтегазовой отрасли. Последствиями реализации данных рисков могут стать увеличение расходов, снижение прибыльности, корректировка планов развития и реализации инвестиционных проектов Компании.

Изменение действующего законодательства Российской Федерации о валютном регулировании и валютном контроле может привести к усложнению порядка проведения внешнеторговых сделок, пересмотру выстроенных бизнес-процессов, росту расходов и снижению экономической эффективности совершаемых Компанией экспортно-импортных операций. ПАО «Сургутнефтегаз» постоянно отслеживает изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, строго соблюдает все требования действующего в Российской Федерации законодательства в данной сфере.

Внесение изменений в налоговое законодательство может существенно повлиять на операционные результаты, привести к росту налоговых платежей и, как следствие, снижению прибыльности Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» выполняет все действующие нормы налогового права, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги и обязательные платежи. Компания тщательно оценивает влияние изменений налогового законодательства на эффективность операционной деятельности и планируемых инвестиций в новые проекты, учитывает их в своих текущих планах, принимает участие в обсуждении вопросов изменения системы налогообложения нефтегазовой отрасли в Российской Федерации.

ПАО «Сургутнефтегаз» является участником внешнеторговых операций и подвержено рискам, связанным с изменением таможенного законодательства, регулирующего порядок перемещения товаров через таможенную границу. Изменения порядка прохождения процедур таможенного контроля, а также рост ставок таможенных пошлин могут привести к увеличению расходов Компании и отразиться на ее финансовых результатах. ПАО «Сургутнефтегаз» соблюдает требования законодательства Российской Федерации в сфере таможенного регулирования, осуществляет постоянный мониторинг изменений таможенного законодательства, оценивает и прогнозирует степень их влияния на финансовые результаты Компании.

Изменение порядка предоставления лицензий, а также приостановление или досрочное прекращение прав пользования участками недр является существенным риском для ПАО «Сургутнефтегаз» и может привести к снижению производственной и экономической эффективности разработки действующих месторождений, ухудшению финансовых результатов, корректировке планов по освоению новых территорий добычи нефти и газа. Компания минимизирует негативное влияние данного риска путем мониторинга срока действия лицензий, проведения работ по актуализации лицензионных соглашений Компании, отслеживания планируемых изменений законодательства в сфере лицензирования, оценивая зависимость ключевых экономических параметров действующих и планируемых к разработке месторождений от рассматриваемых изменений. ПАО «Сургутнефтегаз» соблюдает все условия по действующим лицензиям на право пользования недрами, имея в достаточном количестве финансовые, материально-технические и кадровые ресурсы, а также значительный опыт работы в отрасли.

## РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ (РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК)

ПАО «Сургутнефтегаз» подвержено риску формирования негативного имиджа и потери деловой репутации при взаимодействии с покупателями продукции, поставщиками услуг и оборудования и прочими заинтересованными сторонами в результате несоблюдения заявленных стандартов качества выпускаемой продукции, несвоевременной оплаты и нарушения прочих договорных обязательств перед контрагентами, отступления от сложившихся обычаев делового оборота и принципов профессиональной этики.

ПАО «Сургутнефтегаз» строго соблюдает требования к качеству и эксплуатационным свойствам продукции, установленным в нормативных документах. Клиенты и контрагенты ПАО «Сургутнефтегаз» имеют полную информацию о номенклатуре и качественных характеристиках производимой Компанией продукции.

Значительное внимание Компания уделяет вопросам экологической безопасности и охране труда персонала. На производственных объектах осуществляется контроль за техническим состоянием оборудования, транспортной инфраструктуры, объектов хранения продукции, спецтехники. Регулярно проводятся организационно-технические мероприятия по предотвращению травматизма, аварий и пожаров на производстве, что позволяет снизить риск возникновения технологических аварий и нанесения вреда окружающей среде и здоровью персонала.

ПАО «Сургутнефтегаз» строго следует нормам действующего законодательства по уплате налогов и неналоговых платежей, соблюдает обязательства по выплате заработной платы и расчетам с контрагентами, снижая до минимума риск потери деловой репутации. В своей деятельности Компания придерживается высоких стандартов ответственного ведения бизнеса.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Стратегический риск для ПАО «Сургутнефтегаз» связан с принятием неверных управленческих решений, которые могут повлиять на развитие Компании и достижение ее долгосрочных целей.

Негативное влияние внешних и внутренних факторов может привести к потере конкурентных преимуществ, снижению прибыльности и финансовой устойчивости Компании. ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает варианты изменения ключевых факторов внешней среды, влияющих на текущую деятельность, проводит анализ конкурентов и существующих рынков сбыта, совершенствует технологическую базу производственных активов, следит за новыми инициативами в области экологической безопасности. Компания осуществляет оценку экономической эффективности новых инвестиционных проектов с учетом высокой волатильности цен на углеводородное сырье. Также Компания принимает во внимание изменения в потребительских предпочтениях и их влияние на спрос, долгосрочные планы отдельных государств по регулированию отрасли, в том числе в рамках борьбы с изменением климата.

Неэффективные управленческие решения по инвестициям в новые проекты могут негативно повлиять на способность Компании восполнять ресурсную базу и поддерживать стабильные уровни добычи углеводородного сырья, стать причиной высоких капитальных затрат и длительных сроков окупаемости вложенных средств.

ПАО «Сургутнефтегаз» имеет необходимый опыт и достаточное количество ресурсов для выполнения всего объема работ на действующих и запланированных проектах Компании. Процесс принятия инвестиционных решений в ПАО «Сургутнефтегаз» основан на анализе экономической эффективности реализации проектов при различных сценариях изменения внутренних и внешних факторов. Подход Компании к инвестициям в новые проекты позволяет свести к минимуму риски снижения прибыльности текущей операционной деятельности и способствует достижению долгосрочных целей ее развития.

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПАНДЕМИЕЙ COVID-19

На мировую экономику существенное влияние оказывают риски, связанные с пандемией COVID-19, последствиями которой являются падение экономической активности, нарушение сложившихся цепочек поставок и экономической кооперации между странами, снижение объемов международной торговли и ограничение передвижения людей. Влияние данного риска охватывает все страны и отрасли.

На деятельность нефтегазовой отрасли развитие пандемии COVID-19 оказывает существенное влияние за счет снижения спроса и цен на нефть и нефтепродукты, увеличения рисков перебоев в поставках сырья, материалов, техники и оборудования.

Для ПАО «Сургутнефтегаз» как одной из ведущих компаний нефтегазовой отрасли Российской Федерации последствиями реализации риска распространения COVID-19 могут стать снижение операционных и финансовых результатов, отказ от инвестиций в новые проекты и развитие действующего производства.

Распространение вируса COVID-19 среди работников Компании может нарушить непрерывность действующих производственных процессов, негативно отразиться на здоровье персонала. Для снижения влияния данного риска на деятельность Компании в ПАО «Сургутнефтегаз» разработана и внедрена система, охватывающая полный комплекс мероприятий по предотвращению распространения и борьбе с инфекцией на производственных и социально-бытовых объектах Компании.

02

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ресурсная политика

Добыча нефти и производство газа

Переработка нефти и газа

Сбыт нефтепродуктов

Энергетика

# РЕСУРСНАЯ ПОЛИТИКА

**Стратегическим приоритетом ПАО «Сургутнефтегаз» является развитие ресурсной базы, способной обеспечить стабильные объемы нефтедобычи в долгосрочной перспективе. Данная задача решается в Компании главным образом посредством активного проведения геолого-разведочных работ и приобретения новых перспективных активов.**

Ресурсная база ПАО «Сургутнефтегаз» расположена на территории восьми регионов Российской Федерации, в трех нефтегазоносных провинциях: Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской. На конец 2020 года лицензионный фонд Компании представлен 169 лицензиями, из них 83 – с правом на разведку и добычу полезных ископаемых, 64 – на геологическое изучение, разведку и добычу, 22 – на поиск и оценку месторождений полезных ископаемых.

В 2020 году ПАО «Сургутнефтегаз» получило 2 новые лицензии на право пользования недрами, из них 1 лицензия (на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых на территории Красноярского края) получена по результатам аукциона.

Масштабные геолого-разведочные работы являются основным источником восполнения сырьевой базы Компании. Их проведение характеризуется высокой эффективностью. Технологический уровень оснащенности Компании позволяет проводить разведку и доразведку на месторождениях и залежах углеводородов со сложным геологическим строением. Получаемая при этом информация служит основой для геологического и гидродинамического моделирования, позволяет уточнить строение и контуры месторождения, повысить точность геологической модели. Ежегодно за счет геолого-разведочных работ Компания обеспечивает 100%-ное восполнение запасов нефти промышленных категорий.

В отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» проводило геолого-разведочные работы на 57 участках недр. Объем поисково-разведочного бурения составил 228,3 тыс. м, строительством завершены 83 скважины, из которых 76 признаны продуктивными. Успешность поисково-разведочного бурения составила 91,6 %.

На территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Иркутской области в 2020 году проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 1 045,4 пог. км. Вертикальное сейсмическое профилирование выполнено в 1 поисково-оценочной скважине. В результате к глубокому поисковому бурению подготовлено 59 объектов на 9 структурах с извлекаемыми ресурсами нефти категории D0 101,5 млн т.

С целью доразведки нижезалегающих пластов осуществлено углубление 27 эксплуатационных скважин с суммарным метражом 24,9 тыс. м. Еще 15 эксплуатационных скважин было углублено методом зарезки боковых стволов, метраж углубления составил 12,9 тыс. м.

В 2020 году было выполнено 109 научно-исследовательских работ, в том числе проведен подсчет запасов нефти и газа по 7 месторождениям, составлены проекты на проведение поисково-оценочных и разведочных работ по 31 участку недр. В ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» прошли экспертизу отчеты по подсчету запасов по 7 месторождениям нефти и газа, подготовлены и представлены материалы оперативного подсчета запасов углеводородов по 46 месторождениям (176 объектов).

В отчетном году выполненный Компанией объем геолого-разведочных работ позволил обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 на 59,4 млн т и открытие 24 новых залежей нефти с суммарными извлекаемыми запасами категорий С1С2 в объеме 4,4 млн т и 1 залежи газа на действующих месторождениях.

За последний 5-летний период суммарный прирост запасов нефти ПАО «Сургутнефтегаз» за счет поисково-разведочных работ составил 369,4 млн т, превысив накопленный уровень нефтедобычи на 23,6 %.

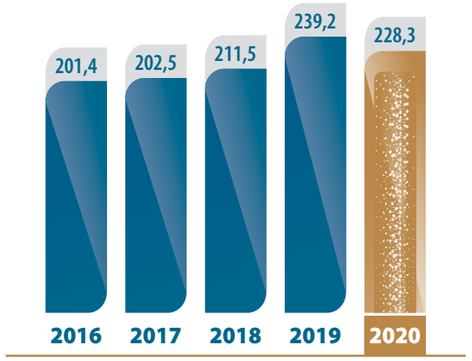
### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

| Регион | Количество лицензий |
|---|---|
| Западная Сибирь | 131 |
| Восточная Сибирь | 27 |
| Тимано-Печора | 11 |

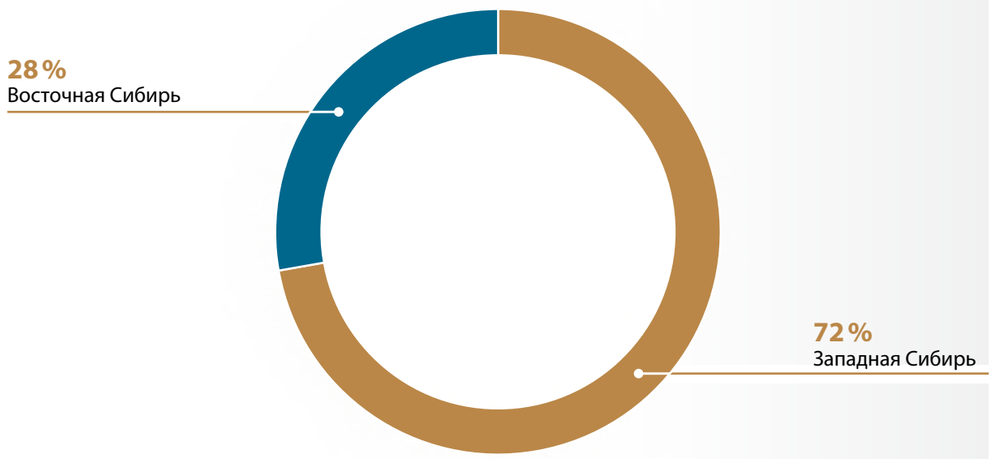
### ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

В Западной Сибири расположена основная часть ресурсной базы Компании. Ежегодно здесь проводится значительный объем геолого-разведочных работ, приводящих к открытию новых запасов нефти и газа. В 2020 году на Западную Сибирь пришлось 72 % выполненного Компанией поисково-разведочного бурения, 38 % сейсморазведочных работ 2D, в регионе открыта 21 новая залежь нефти. Прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 за счет проведенных в регионе работ составил 47,5 млн т, обеспечив 80 % общего прироста запасов.

**Динамика поисково-разведочного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» тыс. м**




**Структура поисково-разведочного бурения по регионам деятельности в 2020 году**



В пределах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры у ПАО «Сургутнефтегаз» 119 лицензий, 91 % которых дают право на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых. Остальные 9 % лицензий выданы с правом геологического изучения, поиска и оценки месторождений полезных ископаемых, в том числе лицензия на пользование недрами Северо-Хорлорского участка, полученная Компанией в отчетном году.

В 2020 году геолого-разведочными работами в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре было охвачено 38 участков недр, в том числе 4 поисковых. Объем поисково-разведочного бурения составил 159 тыс. м, строительством закончено 48 скважин, из которых 46 признаны продуктивными. Успешность поисково-разведочного бурения составила 95,8 %. На 2 участках недр выполнены сейсморазведочные работы 2D в объеме 400 пог. км, в 1 поисково-оценочной скважине выполнены работы по вертикальному сейсмическому профилированию. С целью доразведки нижележащих горизонтов на 24 эксплуатационных скважинах осуществлено углубление общим метражом 22,6 тыс. м. Методом зарезки боковых стволов углублено 15 эксплуатационных скважин.

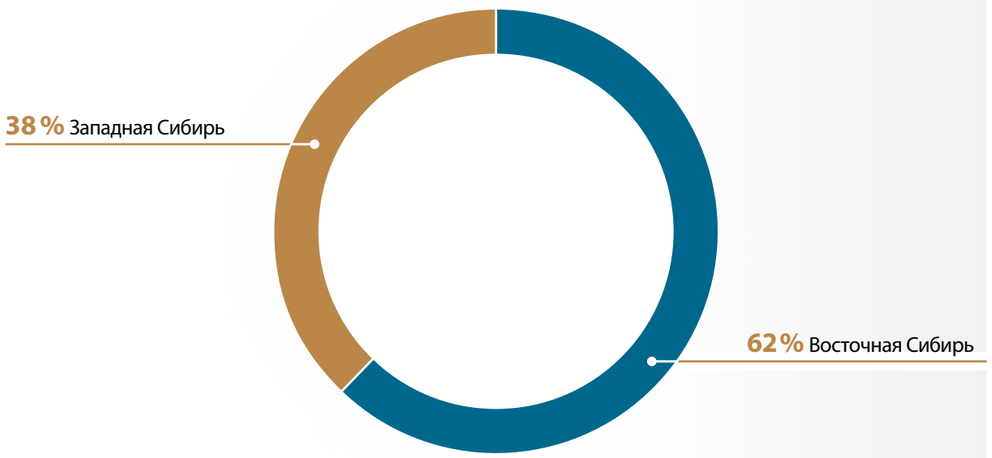
В течение 2020 года в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» были представлены отчеты по подсчету запасов нефти и растворенного газа по 5 месторождениям. По 39 месторождениям выполнены и рассмотрены уточненные геологические модели, по 17 участкам недр обеспечена подготовка 17 проектов на проведение геолого-разведочных работ, для ведения Государственного кадастра месторождений подготовлены и сданы паспорта по 49 месторождениям.

В результате проведенных работ в 2020 году в пределах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры ПАО «Сургутнефтегаз» осуществило прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 в объеме 47,4 млн т, открыло 20 новых залежей нефти.

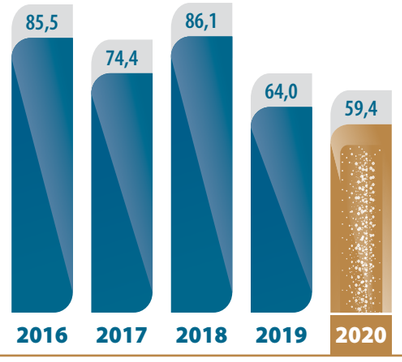
На территории Тюменской области ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 3 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых. В отчетном году на 2 участках недр проводились геолого-разведочные работы. Поисково-разведочное бурение выполнено в объеме 6,1 тыс. м, строительством закончены 3 скважины, из них 2 продуктивные, проведено углубление 1 эксплуатационной скважины. По результатам выполненных работ в Уватском районе Тюменской области прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 составил 0,15 млн т, открыта 1 новая залежь. Подготовлен проект на проведение геолого-разведочных работ на 1 участке недр. В ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» по 1 месторождению рассмотрены материалы оперативного изменения запасов нефти и газа.

В границах Ямало-Ненецкого автономного округа и Новосибирской области у ПАО «Сургутнефтегаз» 9 участков недр. В 2020 году Компанией проведены научно-исследовательские работы по лабораторному изучению кернового материала и пластовых флюидов по пробуренным скважинам и ранее проведенным геолого-разведочным работам.

Структура сейсморазведочных работ 2D в 2020 году




Динамика прироста извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 (за счет разведки)
млн т




## ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

Восточная Сибирь является перспективным регионом деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Компания активно продолжает изучение территории региона, готовит основу для эксплуатационного разбуривания и вовлечения в разработку новых территорий, наращивает ресурсную базу. На конец 2020 года лицензионный фонд Компании в Восточной Сибири представлен 27 лицензиями на пользование недрами. Работа ведется в границах Республики Саха (Якутия), Иркутской области, Красноярского края.

Основной объем всех работ сосредоточен на территории Республики Саха (Якутия), где Компании принадлежит 21 лицензия, из них 8 – на разведку и добычу, 9 – на геологическое изучение, разведку и добычу, 4 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений полезных ископаемых. Геолого-разведочные работы проведены на 14 участках недр, подготовлено 11 проектов для их проведения еще на 11 участках недр. Объем поисково-разведочного бурения составил 56,1 тыс. м, закончено строительством 30 скважин, из них 27 – продуктивные. Успешность поисково-разведочного бурения составила 90 %. С целью доразведки нижележащих горизонтов выполнено углубление 2 эксплуатационных скважин. В эксплуатационной колонне испытано 94 объекта, из них в 59 получен приток нефти. В ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» рассмотрены отчеты по подсчету запасов нефти и газа по 2 месторождениям.

По результатам выполненных Компанией геолого-разведочных работ на территории Республики Саха (Якутия) прирост извлекаемых запасов нефти категорий АВ1С1 составил 11,9 млн т, открыто 4 новые залежи, из которых 1 – газовая.

В границах Иркутской области ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 3 лицензиями на пользование недрами. В 2020 году геолого-разведочные работы проводились на 2 участках. Объем проведенного поисково-разведочного бурения составил 3,7 тыс. м, строительством закончены 2 поисково-разведочные скважины. Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 645,4 пог. км. Для ведения Государственного кадастра подготовлен и сдан паспорт по 1 месторождению.

В пределах Красноярского края ПАО «Сургутнефтегаз» владеет 3 лицензиями, в том числе лицензией на пользование недрами Восточно-Новотаймырского участка, полученной по результатам проведенного в 2020 году аукциона. В 2020 году геолого-разведочные работы проведены на территории 1 участка недр, объем поисково-разведочного бурения составил 3,4 тыс. м. Подготовлен проект на проведение геолого-разведочных работ в пределах Долганского участка недр.

## ТИМАНО-ПЕЧОРА

В Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции ПАО «Сургутнефтегаз» является владельцем 11 участков недр в границах Ненецкого автономного округа. В 2020 году для 1 участка недр подготовлен проект на проведение геолого-разведочных работ, по 5 месторождениям подготовлены и сданы паспорта для ведения Государственного кадастра месторождений.

# ДОБЫЧА НЕФТИ И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

**Основным приоритетом ПАО «Сургутнефтегаз» в секторе добычи нефти и газа является обеспечение экономической эффективности и целевых объемов производства с учетом внешних ограничений, действующих в отрасли. В решении данной задачи Компания исходит из оптимального использования ресурсного потенциала, как развивая перспективные проекты, так и проводя активную работу на действующих месторождениях.**

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет добычу нефти и газа в Западной и Восточной Сибири. На конец 2020 года в разработке находилось 76 месторождений. Добыча нефти составила 54,8 млн т, из них на Западную Сибирь пришлось 44,9 млн т, на Восточную Сибирь – 9,9 млн т, производство газа составило 9,1 млрд м³. Объем инвестиций в нефтегазодобывающий сектор увеличился до 216,8 млрд руб., из них 87,5 % пришлось на Западную Сибирь, 12,5 % – на Восточную Сибирь.

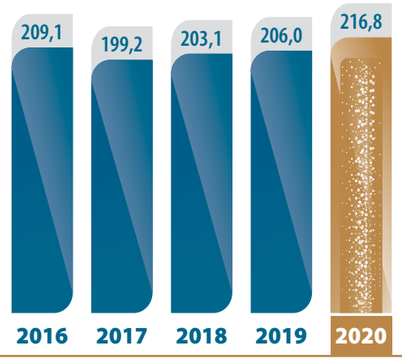
## ДОБЫЧА НЕФТИ

Деятельность Компании в отчетном году по-прежнему находилась под влиянием внешних ограничений, обусловленных действием соглашения ОПЕК+. Дополнительное влияние на работу нефтегазовой отрасли оказало распространение пандемии COVID-19.

В результате влияния данных факторов в отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» снизило добычу нефти на 9,9 % по отношению к 2019 году. При этом продолжено запланированное наращивание объемов добычи нефти на месторождениях Восточной Сибири. В отчетном году доля восточносибирских месторождений в общей нефтедобыче Компании достигла 18,1 %.

ПАО «Сургутнефтегаз» продолжает активное освоение как новых перспективных территорий, так и действующих месторождений, находящихся на поздних стадиях разработки. В 2020 году введено в эксплуатацию 2 новых месторождения в Западной Сибири. Продолжена работа на сформированных кластерах нефтедобычи в Западной Сибири на базе месторождений Уватской и Рогожниковской групп. Добыча нефти на них в отчетном году составила около 10 % общей добычи Компании.

**Динамика инвестиций Компании в нефтедобычу**
**млрд руб.**




Продолжается развитие и широкое применение современных методов нефтедобычи: совершенствуются методы производства, активно внедряются наиболее оптимальные технологии вскрытия и освоения продуктивных пластов, модернизируются технологии разработки пластов (в т.ч. многосекционный гидроразрыв пласта), что позволяет поддерживать уровень добычи на действующих месторождениях.

В отчетном году для обеспечения эффективной разработки запасов и повышения рентабельности нефтедобычи Компанией проведено около 10 тыс. скважино-операций геолого-технических мероприятий, за счет которых дополнительно добыто 8,3 млн т нефти. В последние годы возросло применение многосекционного гидроразрыва пласта (МСГРП), являющегося наиболее эффективным методом интенсификации добычи нефти при освоении сложнопостроенных залежей. В 2020 году МСГРП был проведен на 517 скважинах.

В 2020 году объем эксплуатационного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» составил 4 716,2 тыс. м. В эксплуатацию введено 1 728 скважин, в том числе 1 155 новых нефтяных. Доля горизонтальных в общем количестве новых нефтяных скважин выросла до 43,1 %. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец отчетного года составил 25 439 единиц. Доля неработающего фонда в эксплуатационном снизилась до 5,8 %.

Основной объем нефтедобычи Компании (порядка 64 %) приходится на 10 месторождений: Федоровское, Центральный блок Талаканского нефтегазоконденсатного месторождения, Лянторское, Восточно-Сургутское, Русскинское, Рогожниковское, Западно-Сургутское, Быстринское, Северо-Талаканское, Северо-Лабатьюганское.

## ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

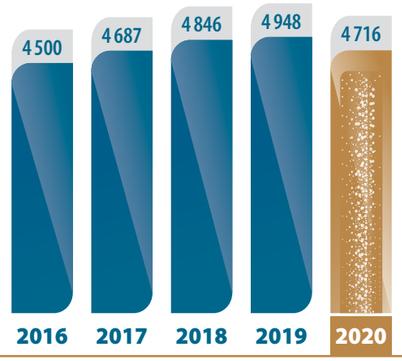
Объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» в Западной Сибири в 2020 году составил 44,9 млн т. Компания уделяет большое внимание развитию проектов по поддержанию уровня добычи в этом регионе. Это и ввод новых месторождений, и деятельность на сформированных кластерах нефтедобычи, а также работа по интенсификации добычи на зрелых месторождениях, оптимизация работы фонда скважин.

Снижение добычи нефти в регионе в отчетном году на 6,5 млн т произошло вследствие влияния внешних ограничений, обусловленных действием соглашения ОПЕК+. Регулирование добычи нефти обеспечено путем изменения режимов работы скважин и адресной оптимизацией объемов геолого-технических мероприятий.

На конец 2020 года в Западной Сибири в эксплуатации находилось 69 месторождений, в том числе 2 новых месторождения, введенных в отчетном году, – Малоперевальное и Лунгорское.

На месторождениях Уватской и Рогожниковской групп добыча нефти сохранена на уровне предыдущего года и составила 5,3 млн т. На месторождениях этих групп выполнено эксплуатационное бурение в объеме 266,5 тыс. м, в эксплуатацию введено 58 новых нефтяных скважин. На конец 2020 года эксплуатационный фонд нефтяных скважин составил 1 387 единиц. Наибольший прирост добычи нефти достигнут на Демьянском месторождении Уватской группы и Высотном месторождении Рогожниковской группы.

**Эксплуатационное бурение**
**тыс. м**




**Ввод новых нефтяных скважин**
**скв.**

В 2020 году объем эксплуатационного бурения ПАО «Сургутнефтегаз» в Западной Сибири составил 4 434 тыс. м. В эксплуатацию было введено 1 024 новые нефтяные и 544 нагнетательные скважины. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец 2020 года достиг 24 326 единиц. Доля неработающего фонда снизилась до 5,7 %. Коэффициент эксплуатации фонда нефтяных скважин составил 0,976, коэффициент использования – 0,936.

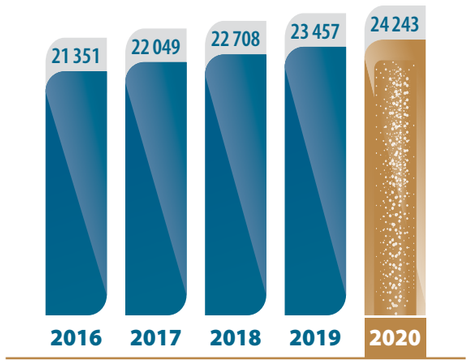
## ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

В 2020 году в Восточной Сибири Компания осуществляла эксплуатацию 7 месторождений. Объем добычи нефти ПАО «Сургутнефтегаз» в регионе вырос на 5,8 % и составил 9,9 млн т, что является абсолютным максимумом годовой добычи за весь период разработки. Значительный вклад в увеличение нефтедобычи Компании в регионе внесла разработка Ленского месторождения, введенного в 2019 году. В 2020 году добыча нефти на Ленском месторождении достигла 638,4 тыс. т.

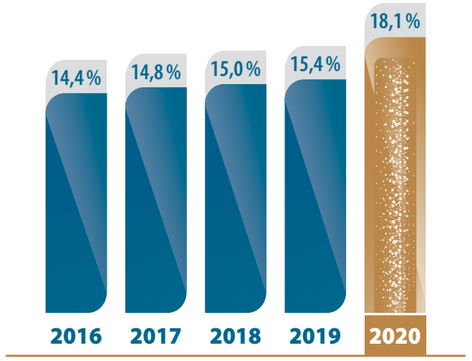
В отчетном году Компания сохранила объем инвестиций в развитие месторождений Восточной Сибири на уровне 27 млрд руб. Объем эксплуатационного бурения вырос на 4,7 % и составил 282,2 тыс. м, введена в эксплуатацию 131 новая нефтяная скважина, из которых 64 – горизонтальные. Эксплуатационный фонд добывающих скважин на конец года вырос до 1 113 единиц.

Продолжаются работы по развитию инфраструктуры региона: ведется строительство новых производственных объектов, обновление и расширение действующих мощностей. В 2020 году выполнена модернизация 6 трехфазных установок для подготовки нефти на центральном пункте сбора нефти (ЦПС) Талаканского месторождения, в результате чего удалось достичь увеличения их производительности на 38,7 % при обеспечении требуемых показателей качества нефти. В целом проектная мощность ЦПС Талаканского месторождения была увеличена на 2 млн т в год.

### Среднедействующий фонд скважин скв.




### Доля Восточной Сибири в итоговой добыче нефти Компании




## ДОБЫЧА И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

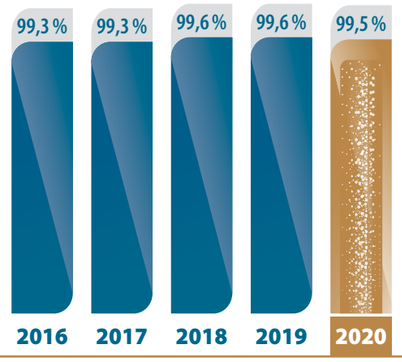
В газовом секторе ПАО «Сургутнефтегаз» успешно решает задачу по рациональному использованию попутного нефтяного газа (ПНГ). Усилия Компании направлены на развитие и расширение функционирующей системы сбора, транспортировки и использования газа, ее создание на вводимых в эксплуатацию месторождениях.

В 2020 году объем производства попутного нефтяного газа составил 9 млрд м³, объем добычи природного газа – 0,115 млрд м³. Объем производства ПНГ определяется темпом отбора нефти и уровнем газового фактора на месторождениях. В отчетном году уровень использования ПНГ ПАО «Сургутнефтегаз» составил 99,52 %. Компания занимает ведущие позиции в отрасли по уровню утилизации попутного нефтяного газа.

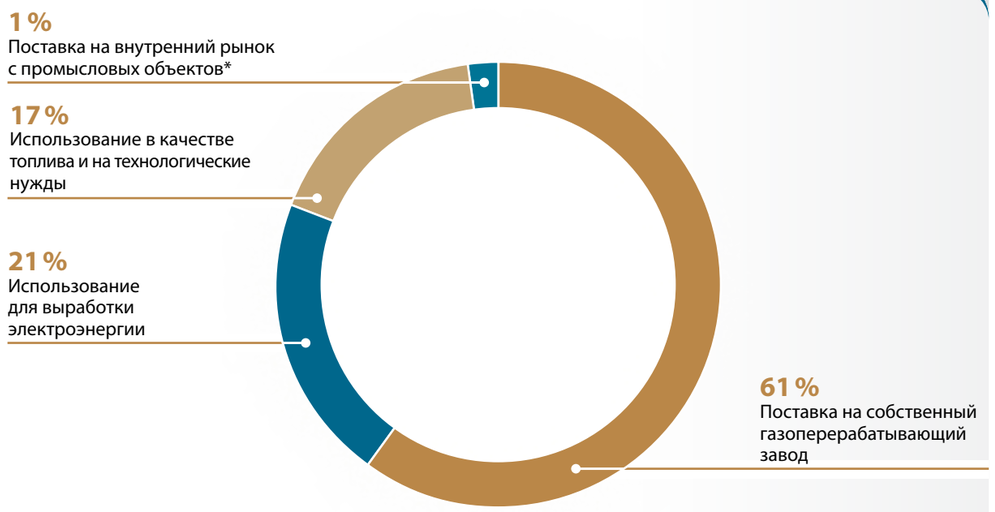
Основными направлениями использования попутного нефтяного газа в Компании являются поставка на газоперерабатывающий завод, где производятся для реализации сухой отбензиненный компримированный газ и жидкие углеводороды, и потребление в качестве топлива и на технологические нужды, в том числе для энергогенерирующих мощностей.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно развивает мощности и инфраструктуру по использованию попутного нефтяного газа. В 2020 году выполнен

### Динамика уровня использования ПНГ Компании




### Направления использования газа в 2020 году




* Общий объем поставок газа на внутренний рынок (в том числе после подготовки на газоперерабатывающем заводе) составляет порядка 57 %

текущий ремонт 31 компрессорной станции, одной установки компримирования и подготовки газа, одной установки подготовки газа, 23 действующих газотурбинных электростанций (ГТЭС), техническое перевооружение компрессорной станции низких ступеней сепарации (СКНС) Ульяновского месторождения, построен промысловый газопровод протяженностью 21,7 км, соединяющий Ленское и Северо-Талаканское месторождения, расположенные в Восточной Сибири. Ввод газопровода в действие позволит обеспечить максимальный уровень утилизации газа на месторождениях Восточной Сибири.

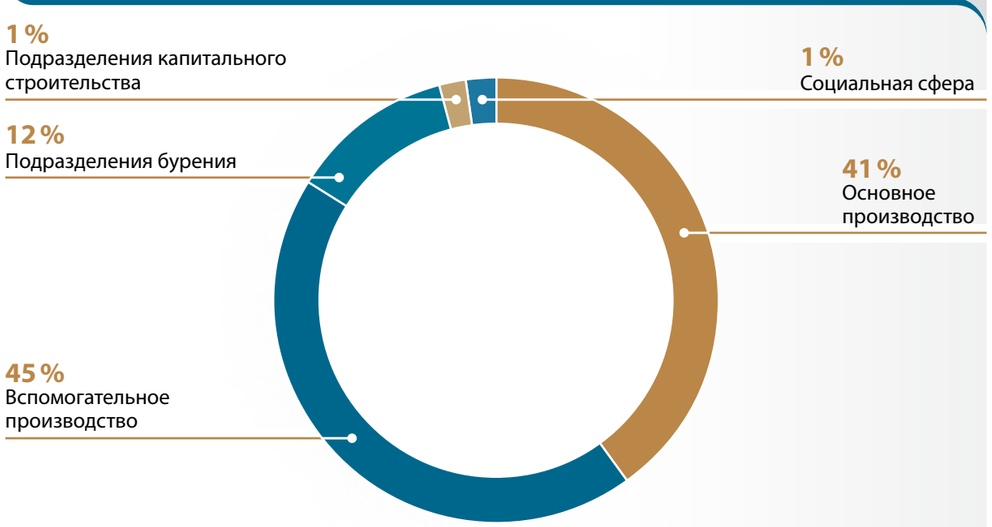
## ПРОГРАММА СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет большое внимание эффективности производства и контролю над затратами. Ежегодно в Компании формируется комплексная программа снижения затрат, включающая такие направления, как повторное использование оборудования, внедрение энергосберегающих технологий и инноваций, импортозамещение, реализация мероприятий по повышению эффективности производственных мощностей и основных фондов, а также снижению материалоемкости продукции.

Реализация данной программы позволила Компании в 2020 году получить общий экономический эффект в объеме 5,2 млрд руб., что составляет 96 руб. на тонну добытой нефти. Из них на основное производство пришлось 41 %, на вспомогательное производство – 45 %, на подразделения бурения – 12 %, на подразделения капитального строительства – 1 %. По сравнению с 2019 годом общий экономический эффект от реализации программы снижения затрат в области основного производства в отчетном году вырос почти на 6 %, а в области вспомогательного производства на 16 %.

Одним из наиболее актуальных инструментов снижения затрат ПАО «Сургутнефтегаз» является программа по энергосбережению и повышению энергоэффективности объектов и оборудования, экономический эффект от ее реализации в отчетном году составил около 2,2 млрд руб. Программа энергосбережения включает 9 направлений, более 590 различных видов мероприятий по внедрению энергосберегающих технологий и нового энергоэффективного оборудования, а также организационно-технические мероприятия, направленные на снижение энергопотребления. В 2020 году Компанией проведены работы по оптимизации режимов работы насосных агрегатов систем поддержания пластового давления и перекачки нефти, компрессорных установок системы транспортировки газа, произведена замена 3 стационарных котельных автоматизированными, внедрены энергоэффективные трансформаторы, увеличена загрузка энергоблоков газотурбинных электростанций.

Распределение эффекта от комплексной программы снижения затрат в 2020 году




Экономический эффект Компании от реализации программы повторного использования оборудования и материалов в 2020 году составил 1,8 млрд руб., что почти на 14 % выше результата 2019 года. ПАО «Сургутнефтегаз», обладая мощными производственно-ремонтными базами, имеет возможность осуществлять своевременный и качественный ремонт собственными силами, что значительно продлевает срок эксплуатации производственных фондов и снижает потребность в новом оборудовании и материалах.

Программа импортозамещения, реализуемая в Компании, предусматривает тесное сотрудничество с отечественными производителями и позволяет совершенствовать нефтепромысловое оборудование, технику, внедрять на производстве инновационные технологические решения. В 2020 году ПАО «Сургутнефтегаз» были реализованы мероприятия по замене импортного оборудования, запасных частей и материалов отечественными аналогами по 288 позициям с экономическим эффектом около 1 млрд руб. В отчетном году с целью снижения затрат и рисков эксплуатации импортного программного обеспечения Компанией была осуществлена его замена отечественным в областях автоматизации проектно-изыскательской, маркшейдерско-геодезической деятельности и разработки технологических схем, а также в области трехмерного проектирования.

Суммарный экономический эффект от комплексной программы снижения затрат млн руб.

Наличие в структуре бизнеса собственных сервисных подразделений, знания и опыт персонала позволяют Компании соответствовать сложным эксплуатационным требованиям, расширять границы технических и технологических возможностей, осуществлять контроль над затратами на всех стадиях производственного цикла добычи нефти и газа, обеспечивая при этом высокую экологическую безопасность.

# ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА

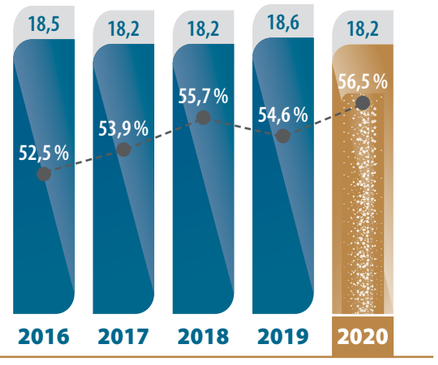
**В сфере переработки нефти и газа деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на выпуск качественной и востребованной потребителями продукции с высокой добавленной стоимостью. Компания осуществляет инвестиции в проекты по увеличению глубины переработки углеводородного сырья и модернизации действующего производства, способствующие росту эффективности использования нефти и газа, повышению экологических и качественных характеристик выпускаемой продукции.**

Перерабатывающие активы ПАО «Сургутнефтегаз» включают нефтеперерабатывающий завод – ООО «КИНЕФ» мощностью 20,1 млн т нефти в год, расположенный в Ленинградской области, и газоперерабатывающий комплекс мощностью 7,3 млрд м³ газа в год в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Нефтеперерабатывающий завод Компании (ООО «КИНЕФ») является одним из крупнейших в России по объему переработки нефти. Компания поддерживает стабильные уровни производства нефтепродуктов, обеспечивающие спрос со стороны потребителей моторных топлив и экономическую эффективность процессов переработки сырья. ООО «КИНЕФ» производит автомобильный бензин, дизельное топливо, авиационный керосин, мазут, нефтяной битум и продукты нефтехимии. Структура выпуска нефтеперерабатывающего завода определяется исходя из востребованности и экономической привлекательности реализации различных видов нефтепродуктов с учетом уровней загрузки технологических мощностей.

**Динамика объемов переработки сырья и отбора светлых нефтепродуктов ООО «КИНЕФ»**
**млн т**




В 2020 году на ООО «КИНЕФ» переработано 18,2 млн т нефтяного сырья. Выпуск нефтепродуктов составил 17,8 млн т, из них 2,5 млн т автомобильных бензинов, 7,2 млн т дизельного топлива, 0,5 млн т авиационного керосина, 6,3 млн т мазута и 1,3 млн т прочих нефтепродуктов. В отчетном году на 2 % было увеличено производство автобензинов и дизельного топлива. Процент отбора светлых нефтепродуктов составил 56,5 % (+3,4 % к уровню 2019 года).

ООО «КИНЕФ» продолжает осуществлять модернизацию и ремонт производственных объектов, реализовывать проекты по автоматизации технологических процессов. Эти работы направлены на стабильное и безопасное функционирование завода, снижение негативного влияния производства на окружающую среду. В 2020 году на ООО «КИНЕФ» осуществлен частичный ввод в эксплуатацию основных средств комплекса насосных бензинов и дизельного топлива, закончено строительство экологических объектов, начаты работы по техническому перевооружению центра оперативного управления предприятием, установок алкилирования, каталитического риформинга с предварительной гидроочисткой и экстракцией ароматических углеводородов, других объектов завода. Ремонтные работы в отчетном году проведены на 11 технологических установках.

Ежегодно в ООО «КИНЕФ» разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на повышение эффективности производственной деятельности. В 2020 году на заводе были проведены работы по оптимизации режима работы установки висбрекинга комплекса глубокой переработки нефти, повышению эффективности использования катализаторов и водорода, вырабатываемого на установках каталитического риформинга, реализована схема замещения жидкого топлива природным газом. Кроме того, на заводе ведутся работы по совершенствованию системы управления материально-техническими ресурсами и импортозамещению.

Под влиянием рыночного спроса в отчетном году была изменена структура производства высокооктановых бензинов. Это изменение наряду с увеличением загрузки комплекса производства высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б позволило сократить объем использования присадки метил-трет-бутилового эфира (МТБЭ) и снизить расходы на его закупку.

Компания продолжает модернизацию и развитие нефтеперерабатывающих активов, стремясь к увеличению глубины переработки и процента отбора светлых нефтепродуктов. В отчетном году ООО «КИНЕФ» начата подготовка к реализации проекта строительства комплекса переработки тяжелых нефтяных остатков. В течение 2020 года выполнялись проектные работы по первому этапу, прорабатывался выбор лицензиаров.

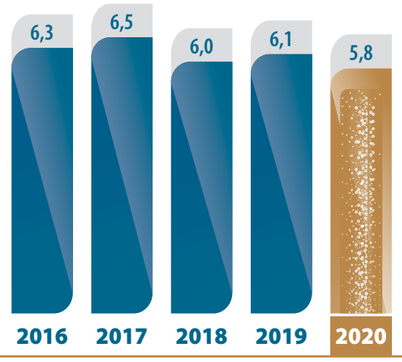
На комплексе «ЛАБ-ЛАБС» ООО «КИНЕФ» выпускает продукцию, применяемую в производстве синтетических моющих средств и пользующуюся спросом как на российском, так и на зарубежном рынке. В 2020 году всего было произведено 15,3 тыс. т ЛАБ и 47,7 тыс. т АБСК.

## ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

Газоперерабатывающий комплекс ПАО «Сургутнефтегаз» расположен в непосредственной близости к добывающим активам Компании в Западной Сибири. Производственные мощности комплекса состоят из трех установок по переработке и компримированию газа, товарно-сырьевых парков с наливными эстакадами, газонаполнительной станции, станции для получения азота и прочих объектов. Основной продукцией завода являются сухой отбензиненный газ и жидкие углеводороды.

В 2020 году на газоперерабатывающем заводе Компания переработала 5,8 млрд м³ газа,

**Динамика объемов переработки газа**
**млрд м³**




из них 5,6 млрд м³ поступило с месторождений ПАО «Сургутнефтегаз». Объем выработанной продукции составил 5,5 млрд м³ сухого отбензиненного газа и 618,9 тыс. т жидких углеводородов. Структура производства жидких углеводородов определяется Компанией исходя из уровня спроса и цен на продукцию. В отчетном году доля выпуска широкой фракции легких углеводородов увеличилась до 87 %, при этом доля пропан-бутана технического снизилась с 15 % до 11 %, доли пропана и бензина газового стабильного также уменьшились. Выпускаемая на заводе продукция пользуется спросом со стороны предприятий нефтехимической отрасли, применяется в сфере энергетики, коммунально-бытовом обслуживании и иных направлениях. Компания осуществляет транспортировку товарных продуктов до потребителей трубопроводным, железнодорожным и автомобильным транспортом.

ПАО «Сургутнефтегаз» планомерно модернизирует производственные объекты газоперерабатывающего завода, обновляет оборудование, обеспечивающее управление, контроль и охрану данных объектов. Все производственные объекты завода охвачены оперативным контролем информационной системы Компании. В 2020 году капитальные вложения были направлены на замену оборудования по распределению электроэнергии для повышения надежности энергоснабжения производственных мощностей, а также на строительство и техническое перевооружение газопроводов, инженерно-технических средств охраны и других объектов завода.

# СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ

**Приоритетными задачами Компании в секторе сбыта нефтепродуктов являются повышение эффективности работы сбытовой сети, дальнейшее развитие сопутствующего бизнеса, обеспечение высокого качества реализуемой продукции, совершенствование логистики и сервиса.**

Сбытовой сектор Компании представлен пятью предприятиями нефтепродуктообеспечения, расположенными в Северо-Западном регионе России, которые осуществляют розничную и мелкооптовую реализацию нефтепродуктов, оказывают услуги хранения и транспортировки топлива, а также реализуют сопутствующие товары и предоставляют дополнительные услуги на автозаправочных станциях (АЗС) и комплексах (АЗК).

Сбытовая сеть Компании на конец отчетного года включала 278 действующих АЗС/АЗК, 6 нефтебаз, парк автомобильной техники. Основная часть реализуемых в розницу нефтепродуктов приходится на высокооктановые бензины.

В сегменте розничной реализации нефтепродуктов основные усилия Компании в отчетном году были направлены на повышение эффективности продаж, увеличение доходности реализации сопутствующих товаров и услуг. В течение года проведены работы по оптимизации активов сбытовой сети, реорганизации системы управления автозаправочными станциями, ребрендингу АЗС/АЗК, развитию программы лояльности.

Продолжена активная работа по расширению сопутствующего сервиса на автозаправочных станциях и комплексах в рамках реализации программы «Эффективная АЗС». Для повышения качества обслуживания клиентов торговые залы на АЗС/АЗК приводятся к единым стандартам планировки, расстановки торгового оборудования, выкладки сопутствующих товаров. Особое внимание уделяется продвижению высокомаржинальных продуктов – товаров собственной торговой марки «На все 100 %». В числе новых сопутствующих услуг на некоторых АЗС/АЗК организована мойка автомобиля в формате самообслуживания. С целью стимулирования продаж товаров регулярно проводятся разнообразные маркетинговые акции. Для удобства клиентов, не планирующих совершать покупки в торговом зале, увеличено количество терминалов самообслуживания. В отчетном году на фоне снижения потребительского спроса выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг сбытовой сетью Компании снизилась на 1,3 % и составила 2,6 млрд руб. По итогам 2020 года более 32 % операционных расходов АЗС/АЗК было покрыто за счет доходов от сопутствующего бизнеса.

В отчетном году Компанией начата работа по приведению всех АЗС/АЗК к единому корпоративному стилю. Концепция предполагает оборудование автозаправочных станций и комплексов электронными ценовыми стелами со светодиодными дисплеями, функционирование постов самообслуживания «вода – воздух», наличие детских зон, доступ к широкому ассортименту дополнительных услуг. Для большегрузных автомобилей предусмотрено отдельное размещение топливораздаточных колонок. В отчетном году при реконструкции действующих и строительстве новых комплексов были реализованы новые форматы оформления и оснащения.

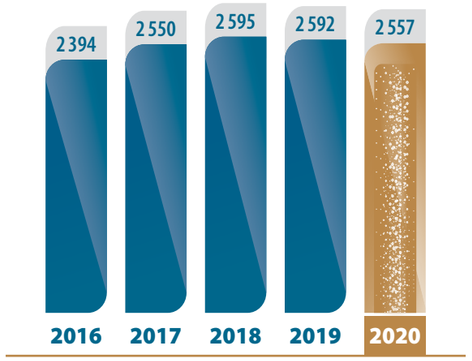
**Динамика розничного товарооборота сбытовых предприятий Компании**
**тыс. т**

В 2020 году Компания запустила переход на единую программу лояльности «На все 100 %», которая начала действовать на автозаправочных станциях в четырех рядом регионально расположенных сбытовых дочерних обществах (ООО «СО «Тверьнефтепродукт», ООО «Псковнефтепродукт», ООО «Новгороднефтепродукт», ООО «КИРИШИАВТОСЕРВИС»). Единая программа лояльности сбытовой сети позволила Компании увеличить клиентскую базу и создать новые предложения для действующих клиентов. В отчетном году количество участников бонусной программы «На все 100 %» достигло 415 тыс. чел. Эксплуатация единой программы лояльности позволяет Компании оценивать уровень и направление спроса, интенсивность транзитного клиентопотока, формировать индивидуальные предложения для стимулирования продаж.

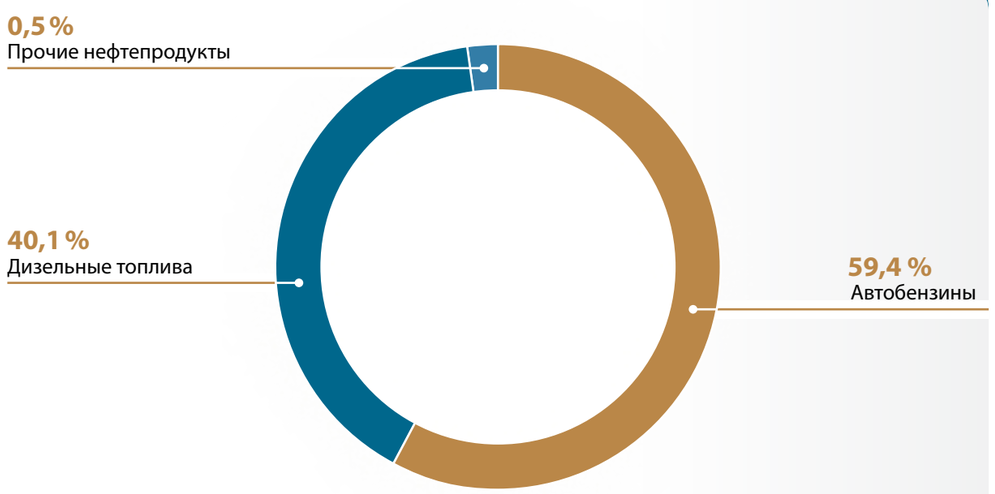
С целью повышения энергоэффективности и снижения затрат на оплату электроэнергии на автозаправочных станциях внедрена автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии, которая позволяет обеспечить качественный мониторинг и анализ эксплуатации оборудования, управлять потребностью в электроэнергии, а также получить положительный экономический эффект.

Гарантией качества реализуемого топлива сбытовой сети ПАО «Сургутнефтегаз» является поставка основного объема топлива с нефтеперерабатывающего завода Компании – ООО «КИНЕФ». Контроль качества топлива осуществляется на всех этапах его движения – от поставщика до отпуска потребителю. В сбытовых предприятиях Компании функционируют аккредитованные лаборатории, в которых проводятся пробы нефтепродуктов для отслеживания всех требуемых параметров топлива на автозаправочных станциях и комплексах, нефтебазах.

**Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС**
**млн руб.**




**Структура товарооборота сбытовых предприятий Компании в 2020 году**



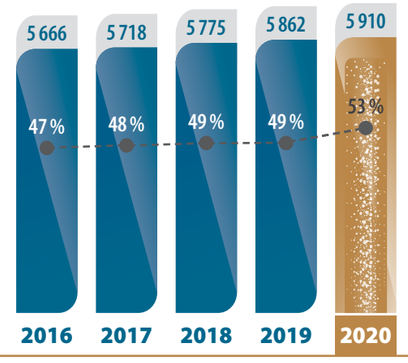
# ЭНЕРГЕТИКА

**Развитие собственного энергетического комплекса является одним из ключевых направлений стабильной и эффективной работы ПАО «Сургутнефтегаз» в условиях усложнения процессов разработки и эксплуатации нефтяных месторождений, а также роста тарифов на энергоресурсы.**

Энергетический комплекс ПАО «Сургутнефтегаз» решает важнейшие задачи по эффективному использованию попутного нефтяного газа, надежному обеспечению энергоресурсами производственных объектов Компании на удаленных месторождениях, оптимизации затрат на электрическую и тепловую энергию.

На месторождениях ПАО «Сургутнефтегаз» функционируют 23 газотурбинные (ГТЭС) и 7 газопоршневых (ГПЭС) электрических станций, а также дизельные электростанции. На конец 2020 года в составе ГТЭС действовало 69 энергоблоков суммарной мощностью 741 МВт, энергомощности ГПЭС составили 48,6 МВт. Общий объем производства (отпуска) электроэнергии в отчетном году увеличился на 1 % и достиг 5 909,7 млн кВт·ч, что обеспечило 53 % общей потребности в электроэнергии сектора нефтегазодобычи Компании. С каждым годом доля производства электроэнергии на собственных объектах генерации в общем объеме потребления электроэнергии ПАО «Сургутнефтегаз» растет. Более 80 % генерирующих мощностей Компании расположены в Западной Сибири.

**Объем производства (отпуска) собственной электроэнергии и доля от общей потребности млн кВт·ч**




В Восточной Сибири мощность собственных электростанций составляет 156,7 МВт. В отчетном году объем производства (отпуска) электроэнергии сохранился на уровне предыдущего года и составил 633 млн кВт·ч, полностью покрыв энергопотребности месторождений Компании в данном регионе. Основной объем вырабатываемой электроэнергии приходится на крупнейшую в акционерном обществе Талаканскую ГТЭС, которая является главным источником электроснабжения для всех объектов Компании в Восточной Сибири, а также обеспечивает электроэнергией сторонних потребителей.

Часть газотурбинных электростанций ПАО «Сургутнефтегаз» оснащена утилизационными теплообменниками, что позволяет увеличить КПД станции и обеспечить теплоснабжение объектов, используя вторичное тепло выхлопных газов газотурбинных блоков.

Инфраструктура энергетического комплекса Компании ежегодно расширяется, обновляется и модернизируется. В отчетном году на Южно-Ляминском месторождении введена в эксплуатацию новая подстанция напряжением 110/35/6 кВ, а также на месторождениях Компании запущено 4 подстанции напряжением 35/6 кВ. На территории деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» построены линии электропередачи: ВЛ-35, 110 кВ – 25 км, ВЛ-6 кВ – более 300 км.

Выполнен капитальный ремонт линий электропередачи напряжением 6–10 кВ общей протяженностью более 100 км. В рамках программы капитального ремонта проведена замена высоковольтного оборудования, устройств релейной защиты и автоматики на ПС-110/35/6 кВ «Лукъявинская». При выполнении работ по капитальному ремонту на подстанциях 35/6 кВ и в закрытых распределительных устройствах 6 кВ установлены надежные быстродействующие вакуумные выключатели, шкафы оперативного тока с датчиками индикаторов заряда для контроля состояния аккумуляторных батарей. На объектах нефтегазодобывающих промыслов смонтированы и введены в эксплуатацию цифровые системы возбуждения синхронных двигателей и генераторов.

Более 90 % потребности в тепловой энергии ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает за счет собственных источников теплоснабжения. На конец 2020 года объекты теплоэнергетики Компании представлены 438 котельными, установленная мощность которых составила 1 439 Гкал/ч. Объем производства тепловой энергии на собственных котельных в отчетном году составил 1 321,9 тыс. Гкал.

В 2020 году обновлены объекты теплоэнергетики:

- введена в эксплуатацию 1 автоматизированная котельная;
- 3 стационарные котельные, отработавшие установленный ресурс, заменены автоматизированными котельными, работающими без постоянного присутствия обслуживающего персонала, со снижением энергопотребления;
- выполнен капитальный ремонт автоматизированной системы управления технологическими процессами на 9 автоматизированных котельных, что повысило их надежность и эффективность.

Одной из актуальных задач Компании в условиях растущей потребности производства в энергоресурсах является реализация ежегодной программы энергосбережения и повышения энергоэффективности объектов и оборудования. Данная программа направлена на экономию энергоресурсов во всех сферах деятельности. Для этого выстроены процессы качественного мониторинга и системного анализа технологических параметров эксплуатации оборудования, своевременного выявления завышенного энергопотребления и приведения характеристик работы оборудования к режиму, обеспечивающему максимальные показатели энергоэффективности. В рамках выполнения мероприятий этой программы в 2020 году экономия энергоресурсов составила 570 млн кВт·ч электроэнергии и 13,6 тыс. Гкал теплоэнергии. Кроме того, в промышленную эксплуатацию передана система «Программа энергосбережения», позволяющая автоматизировать учет и контроль мероприятий по повышению энергетической эффективности объектов и оборудования Компании.

Повышение энергоэффективности производственных процессов, рациональное использование всех видов энергоресурсов наряду с автоматизацией позволяет Компании получать преимущества в виде бесперебойного энерго- и теплоснабжения производственных объектов, снизить затраты на закупаемые ресурсы, обеспечить высокий уровень утилизации газа на месторождениях, в том числе удаленных от развитой инфраструктуры.

03

# ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

Научная база

Инновационная деятельность

Информационные технологии

# НАУЧНАЯ БАЗА

Развитие собственной научной базы и наращивание ее инновационного потенциала является приоритетом ПАО «Сургутнефтегаз» в обеспечении эффективного внедрения современной техники и технологий, модернизации и технического перевооружения производства. Научную поддержку производственной деятельности Компании обеспечивают два крупных научных центра – Сургутский научно-исследовательский и проектный институт «СургутНИПИнефть» с отделением в Тюмени и Институт по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности ООО «Ленгипронефтехим» (Санкт-Петербург).

«СургутНИПИнефть» решает задачи научно-проектного обеспечения нефтегазодобывающего производства ПАО «Сургутнефтегаз», работает над созданием эффективных технологий, учитывая состояние ресурсной базы Компании. Осуществлять высокорезультативную научно-исследовательскую деятельность институту позволяют современное оснащение инженерных корпусов и лабораторий, наличие собственных кернохранилищ в Сургуте и Тюмени, а также высокопрофессиональный коллектив. На протяжении многих лет разработки института помогают обеспечивать эффективное недропользование на месторождениях Компании. В отчетном году «СургутНИПИнефть» выполнены работы по мониторингу постоянно действующих геолого-гидродинамических моделей, проведены опытно-промышленные работы по внедрению инженерного и геомеханического сопровождения для обеспечения качественного и безаварийного бурения, были разработаны новые рецептуры буровых растворов. В 2020 году институтом для Компании была выполнена 101 работа, из них: в области лабораторных исследований керна и пластовых флюидов – 8, в области геологии – 25, в области разработки месторождений – 43, в области повышения нефтеотдачи – 15, в области строительства нефтяных и газовых скважин – 10.

Институт Компании ООО «Ленгипронефтехим» занимается проектированием и оказывает инжиниринговые услуги для предприятий нефтеперерабатывающей, газоперерабатывающей, нефтехимической и химической отраслей. Высокое качество выполняемых работ, использование современных систем проектирования, наличие необходимых сертификатов, в том числе по системе менеджмента качества, способность выполнять проекты любого уровня сложности делают институт востребованным на рынке.

Институт является основным исполнителем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ для нефтеперерабатывающего завода Компании – ООО «КИНЕФ». Также ООО «Ленгипронефтехим» активно сотрудничает с ведущими российскими нефтяными компаниями и нефтеперерабатывающими заводами.

В отчетном году для ООО «КИНЕФ» проводились работы по техническому перевооружению 3 установок каталитического риформинга, установки первичной переработки нефти ЭЛОУ-АТ-6, битумных установок, отдельных объектов завода глубокой переработки нефти, а также работы по проектированию установки тактового налива автобензина и ароматических углеводородов и комплекса переработки тяжелых нефтяных остатков.

Для сторонних заказчиков выполнялись работы по комплексу установок гидрокрекинга, производства водорода, серы, замедленного коксования, производства ароматических углеводородов, велась разработка рабочей документации и подготовка тендеров для комплекса производства автобензинов и ароматических углеводородов, проектирование других установок и объектов общезаводского хозяйства.

# ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Сургутнефтегаз» постоянно совершенствует технологические процессы, активно развивает и внедряет инновационные разработки, что позволяет планомерно повышать эффективность производственных процессов и качественные характеристики продукции, а также снижать затраты и экологические риски.

Инновационные проекты реализуются во всех сферах деятельности Компании. Важную роль в их успешной реализации играет активная вовлеченность персонала, его уникальный опыт, ответственный подход и творческое мышление в решении нестандартных задач.

За счет внедрения новейших технологий в нефтегазодобывающем секторе Компания повышает эффективность эксплуатации действующих месторождений, вводит в разработку трудноизвлекаемые запасы, сокращает затраты. Наибольший эффект достигнут в бурении, добыче нефти и газа, капитальном ремонте скважин и нефтепромыслового оборудования.

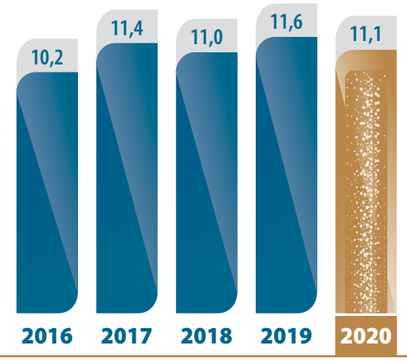
В 2020 году Компанией было выполнено 191 мероприятие по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования с общим экономическим эффектом более 11,1 млрд руб. Проведено 68 опытно-промышленных работ по тестированию образцов новой техники и технологий, из которых 55 имели положительный результат.

В области капитального ремонта скважин в отчетном году для ПАО «Сургутнефтегаз» были поставлены и запущены в работу новые комплексы гидравлического разрыва пласта с цифровым управлением.

В 2020 году специалистами ПАО «Сургутнефтегаз» были выполнены целевые мероприятия по повышению эксплуатационных показателей на скважинах осложненного фонда и скважинах с трудноизвлекаемыми запасами. Организована системная работа по вводу в эксплуатацию скважинного оборудования специальных комплектаций, адаптированных к высоким пластовым температурам, выпадению асфальтосмолопарафиновых отложений, повышенному газовому фактору и выносу механических примесей.

В области бурения в отчетном году Компания поставила собственный рекорд, пробурив горизонтальный участок протяженностью 914 м. Такого показателя удалось достичь

**Экономическая эффективность мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования млрд руб.**




благодаря применению инновационного подхода к процессу бурения скважины путем геомеханического моделирования с инженерным сопровождением в специализированном программном обеспечении, внедрением которого занимались специалисты «СургутНИПИнефть». Данный подход позволит Компании выбирать оптимальные решения при бурении боковых стволов в сложных геологических условиях, обеспечивать безаварийное строительство скважин, а также сокращать время строительства за счет минимизации осложнений, связанных с устойчивостью ствола скважины.

В области ремонта бурового оборудования ПАО «Сургутнефтегаз» в 2020 году был выведен на проектную мощность роботизированный комплекс для восстановления направляющих аппаратов электроприводных центробежных насосов, что позволило повысить точность обработки деталей и безопасность производства, при этом трудоемкость выполняемых работ снизилась в 4 раза. Проектная мощность комплекса составляет 300 тыс. деталей в год. В отчетном году Компанией было введено в эксплуатацию современное лабораторное оборудование для исследования и подтверждения механических свойств

материалов при проведении контроля закупаемой продукции, освоена технология химико-термического поверхностного упрочнения корпусных деталей нефтепромыслового оборудования, увеличивающая их прочность и коррозионную стойкость.

В секторе нефтепереработки в отчетном году Компанией были проведены работы, направленные на модернизацию и техническое перевооружение установок основного производства, улучшение качества продукции, экономию энергоресурсов, уменьшение простоя оборудования во время ремонтов.

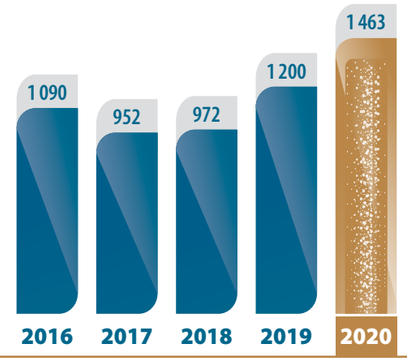
В сфере сбыта нефтепродуктов применение новой техники и технологий в 2020 году было направлено на повышение эффективности работы нефтебаз, совершенствование и автоматизацию обслуживания клиентов на АЗС, обеспечение экологической и пожарной безопасности производства.

ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно участвует в выставках и конференциях, что позволяет обмениваться опытом, а также изучать последние разработки и достижения российских и зарубежных компаний в области добычи, транспортировки и переработки нефти и газа. В 2020 году ПАО «Сургутнефтегаз» принимало участие в специализированной выставке оборудования и технологий для нефтегазового комплекса «Сургут. Нефть и Газ». Помимо основной выставочной экспозиции в рамках мероприятия проходили лекции, брифинги и презентации.

## НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ И РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Сургутнефтегаз» поощряет рационализаторскую и изобретательскую деятельность сотрудников, что позволяет находить наиболее эффективные решения производственных задач и стимулирует наращивание инновационного потенциала. Участие сотрудников в рационализаторской работе способствует планомерной модернизации производственных мощностей и повышению производительности труда. В отчетном году в этой работе приняли участие 3 503 специалиста Компании, было внедрено 2 750 рационализаторских предложений, при этом экономический эффект составил около 1,5 млрд руб. Наибольший экономический эффект был достигнут благодаря предложениям, относящимся к геолого-техническим мероприятиям, снижению затрат на материально-технические ресурсы, подземный и капитальный ремонт скважин.

**Экономическая эффективность рационализаторских работ млн руб.**




Большое внимание в ПАО «Сургутнефтегаз» уделяется защите научно-технических разработок сотрудников. За 2020 год ПАО «Сургутнефтегаз» было оформлено и отправлено в Федеральный институт промышленной собственности Роспатента 9 заявок на результаты интеллектуальной деятельности сотрудников Компании, в том числе: 1 заявка на товарный знак, 4 заявки на изобретение, 2 заявки на полезную модель, 2 заявки на официальную регистрацию программы для ЭВМ.

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ПАО «Сургутнефтегаз» активно развивает и совершенствует используемые информационные технологии. Автоматизация производственных процессов и цифровизация данных решают задачи по контролю управления производством, рациональному недропользованию, эффективному использованию энергоресурсов, обеспечивают оперативное управление технологическими процессами.

Автоматизация и телемеханизация процессов нефтегазодобычи Компании позволяют осуществлять оперативный контроль и управление функционированием основных производственных мощностей, получать информацию о состоянии объектов, обеспечивать безопасную работу оборудования, сформировать аналитические отчеты, которые дают возможность принять оперативные решения. С 2016 года уровень телемеханизации измерения эксплуатационного фонда добывающих скважин, телеконтроля механизированного фонда скважин и оснащения эксплуатационного фонда нагнетательных скважин счетчиками учета закачиваемой воды составляет 100 %. В течение 2020 года к системам телемеханики Компанией было подключено 579 нагнетательных скважин, 1 292 механизированные скважины, 174 автоматизированные групповые замерные установки (АГЗУ). Оперативным контролем посредством автоматизированных систем управления охвачено 100 % производственных объектов собственной энергогенерации, переработки газа, трехфазных установок для подготовки нефти, кустовых насосных станций.

В отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» были проведены работы по внедрению отечественного программного обеспечения, оптимизации технической поддержки и лицензий информационных систем, модернизации и повторному использованию вычислительного оборудования, внедрению свободного программного обеспечения. Экономический эффект от проведения данных мероприятий составил 174 млн руб.

В рамках импортозамещения выполнены работы по переходу производственных информационных систем Компании на российское программное обеспечение. В период противоэпидемиологических мероприятий обеспечена непрерывность функционирования Компании за счет проведения производственных совещаний, инструктажей и обучения с использованием технологии видео-конференц-связи.

В отчетном году Компания запустила в промышленную эксплуатацию высокопроизводительный вычислительный кластер для гидродинамического моделирования месторождений ПАО «Сургутнефтегаз», который позволит обеспечить круглосуточный режим расчетов, расчет моделей крупных месторождений с длительной историей эксплуатации, повысить точность прогнозирования.

В секторе нефтепереработки в отчетном году был успешно реализован ряд проектов по разработке, совершенствованию и модификации программного и информационного обеспечения основного производства, модернизации и развитию технических средств автоматизированной системы управления предприятием.

В сбытовых предприятиях Компании на АЗС установлены программные комплексы, обеспечивающие управление технологическими процессами, продажу нефтепродуктов и сопутствующих товаров, отпуск нефтепродуктов по топливным картам, формирование отчетности. В 2020 году на предприятиях проведены работы по внедрению программного и аппаратного обеспечения, позволяющего использовать новые технологии обработки, анализа и передачи данных, модернизированы система видеонаблюдения и интегрированная система документооборота.

Программами цифрового развития охвачены все процессы в Компании. Такой подход направлен на обеспечение надежной и безопасной работы оборудования, оперативного реагирования на события, повышение эффективности деятельности, контроля воздействия на окружающую среду.

В условиях повышенных рисков информационной безопасности Компания на регулярной основе проводит мероприятия, направленные на обеспечение защиты объектов критической информационной инфраструктуры от киберугроз.

Принимаемые меры по защите информации направлены на обеспечение непрерывности производственного процесса, соблюдение конфиденциальности информации, повышение знаний и ответственности работников, а также содействуют предотвращению компьютерных атак на информационную инфраструктуру Компании.

04

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Экологическая безопасность производства

Кадровая политика

Социальная, благотворительная и спонсорская деятельность

# ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

**Важным принципом устойчивого развития и ответственного ведения деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» является сохранение природных ресурсов и снижение негативного влияния производства на окружающую среду. Достичь этого Компании позволяет высокий уровень организации производства, использование передовых технологий, строгое соблюдение требований природоохранного законодательства.**

Экологическая политика ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на рациональное использование природных ресурсов, снижение экологических рисков, достижение высокого уровня промышленной и экологической безопасности производственных объектов. Анализ уровня воздействия объектов Компании на окружающую среду осуществляется на всех этапах деятельности и обязателен при принятии управленческих и инвестиционных решений.

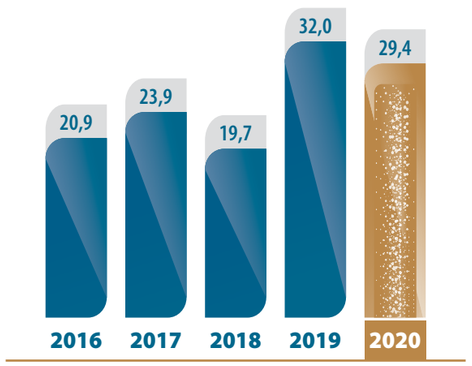
В 2020 году объем финансирования природоохранных мероприятий в секторе нефтедобычи составил 26,8 млрд руб., в секторе нефтепереработки и сбыта – 2,6 млрд руб.

ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно подтверждает эффективность своей природоохранной деятельности, получает признание и высокую оценку на экологических конкурсах и при составлении рейтингов:

- В 2020 году Компания заняла второе место в рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний Российской Федерации, ежегодно составляемом при участии Всемирного фонда природы (WWF).
- В рамках XVIII Международной экологической акции «Спасти и сохранить» ПАО «Сургутнефтегаз» признано победителем конкурса «Лучшее нефтегазодобывающее предприятие Югры в сфере отношений, связанных с охраной окружающей среды» в категории «Предприятия с добычей нефти более 5 миллионов тонн в год» по итогам 2019 года.

ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает открытость, прозрачность и достоверность информации о своей деятельности в области охраны окружающей среды, взаимодействует с общественными организациями, средствами массовой информации и другими заинтересованными сторонами в области устойчивого развития и рационального использования природных ресурсов, выстраивает долгосрочные отношения с жителями регионов на территории своей деятельности.

**Финансирование природоохранных мероприятий Компании**
**млрд руб.**




В Компании функционирует экологический совет, который принимает стратегические решения по экологической политике в нефтегазодобывающем секторе. На заседаниях экологического совета рассматриваются вопросы минимизации воздействия технологических процессов на окружающую среду, разрабатываются рекомендации по снижению экологических рисков при планировании и производстве работ на особо охраняемых природных территориях.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СООРУЖЕНИЙ

Одной из ключевых задач обеспечения экологической безопасности производства является снижение аварийности на трубопроводах. ПАО «Сургутнефтегаз» принимает меры по повышению эксплуатационной надежности как при проектировании и строительстве, так и при эксплуатации сооружений, а контроль качества материалов и выполнения работ является важным аспектом на всех этапах технологического процесса.

Компания реализует комплекс действенных мер по управлению качеством строительства и безопасной эксплуатацией промысловых трубопроводов, который включает в себя:

- контроль качества материалов и работ;
- применение труб и соединительных деталей повышенной коррозионной стойкости;
- ингибиторную защиту трубопроводов;
- обезвоживание нефти на установках предварительного сброса воды (УПСВ);
- мониторинг коррозии, диагностику систем промысловых трубопроводов, компьютерное моделирование и оптимизацию режимов эксплуатации;
- своевременный текущий и капитальный ремонт промысловых трубопроводов.

Вся трубная продукция, предназначенная для строительства промысловых трубопроводных систем ПАО «Сургутнефтегаз», проходит многоуровневый контроль качества на соответствие требованиям технических условий: инспекционный контроль в условиях завода-изготовителя, входной контроль неразрушающими и разрушающими методами при поступлении в Компанию, операционный контроль при выполнении строительно-монтажных работ. С этой целью разработана технология автоматизированного учета и контроля движения труб от момента изготовления до ввода в эксплуатацию в составе трубопровода. Для входного контроля неразрушающими методами используется комплекс технологического оборудования, позволяющий в автоматизированном режиме выполнять радиографический и ультразвуковой контроль качества труб. В 2020 году таким способом выполнен входной контроль более 1 350 км труб. Входной контроль разрушающими методами выполняется в аккредитованной лаборатории подразделения Компании. В отчетном году на соответствие требованиям технических условий разрушающими методами было проверено 34,8 % поступивших труб.

Одним из важнейших факторов для обеспечения надежности промысловых трубопроводов в условиях высокой коррозионной агрессивности добываемой жидкости является применение труб с повышенной коррозионной стойкостью, особенно с внутренним антикоррозионным покрытием (ВАП). Данный метод является наиболее перспективным направлением по предотвращению аварий на промысловых трубопроводах. На конец отчетного года протяженность эксплуатируемых нефтегазопроводов с ВАП составила 59 % от общей протяженности нефтегазопроводов Компании. В 2020 году было построено 844,1 км трубопроводов различного назначения с внутренним покрытием. ПАО «Сургутнефтегаз» развивает собственное высокотехнологичное производство по нанесению внутреннего антикоррозионного покрытия, постоянно расширяя номенклатуру и увеличивая объем производства изделий. В 2020 году на нем было изготовлено более 660 км труб и более 32 тыс. соединительных деталей трубопроводов с ВАП.

При эксплуатации трубопроводов без внутреннего антикоррозионного покрытия наиболее эффективной и технологичной мерой по защите от коррозионного разрушения является ингибиторная защита – управляемый и перенастраиваемый технологический процесс. Ингибиторная защита применяется на тех участках промысловых трубопроводов, которые проложены в зонах повышенной экологической опасности. В 2020 году она проведена на 1 979 км трубопроводов. Контроль закачки ингибиторов осуществляется ежедневно в онлайн-формате, что позволяет поддерживать эффективный технологический режим ингибирования трубопроводов.

Ежегодно протяженность ингибируемых промысловых трубопроводов в Компании сокращается, идет планомерная замена участков трубопроводов, которые выработали свой ресурс, новыми, с нанесенным внутренним антикоррозионным покрытием.

Компанией внедрена система контроля технологических процессов, обеспечивающих экологическую безопасность трубопроводного транспорта. Значительно снижается риск коррозионного разрушения нефтепроводов за счет применения установок предварительного сброса воды, которые обеспечивают транспорт обезвоженной нефти. На месторождениях ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует 113 УПСВ.

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет значительное внимание диагностике технического состояния промысловых трубопроводов и оценке возможных рисков для их дальнейшей эксплуатации. По результатам диагностики разрабатываются программы капитального и текущего ремонта трубопроводов, ингибиторной защиты, очистки внутренней полости нефтепроводов.

Вертикальные стальные резервуары (РВС), используемые Компанией, эксплуатируются в строгом соответствии с нормами и правилами в области промышленной и экологической безопасности, в том числе имеют противокоррозионное покрытие. Нанесение противокоррозионного покрытия на внутреннюю и наружную поверхности резервуаров и емкостного оборудования выполняется при монтаже вводимых в эксплуатацию РВС и емкостей, а также при их ремонте. Защита РВС и емкостного оборудования от коррозии в ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляется с использованием покрытий на основе полимерных лакокрасочных материалов. В 2020 году осуществлен ремонт 52 РВС.

Нефтеперерабатывающий завод Компании – ООО «КИНЕФ» – в отчетном году в целях защиты оборудования и трубопроводов от коррозии, солеотложения и биообрастания в системе водооборота продолжил работы по обеспечению эффективного режима комплексной реагентной обработки оборотной воды.

## ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬ

ПАО «Сургутнефтегаз» в полной мере располагает всем необходимым для предупреждения и ликвидации аварийных разливов нефти и рекультивации загрязненных земель собственными силами. В Компании функционирует нештатное аварийно-спасательное формирование по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов в составе 8 звеньев, способное незамедлительно приступить к ликвидации загрязнения любого уровня сложности, обеспечить качественную рекультивацию загрязненных земель. В распоряжении Компании находятся современные материально-технические ресурсы, специальная нефтесборная техника, автотранспорт, необходимые средства связи и техника, создана уникальная система реагирования на чрезвычайные ситуации, соответствующая мировым стандартам экологической безопасности. ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводит комплексные учения для отработки практических навыков по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обусловленных разливами нефти и нефтепродуктов.

Все нарушенные земельные участки Компания рекультивирует и сдает в государственный лесной фонд РФ. Применение современного оборудования и материалов позволяет минимизировать ущерб и снизить временную нагрузку на почву во время рекультивации. Более 20 лет в Компании используется технология лесной рекультивации земель, ранее занятых шламовыми амбарами, которая предусматривает естественное восстановление нарушенных земель. В 2020 году проведено освидетельствование и исключение из реестра нефтезагрязненных объектов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры ранее рекультивированных нефтезагрязненных участков общей площадью 0,59 га. Технические мероприятия по рекультивации выполнены на 201 площадке эксплуатационного, поисково-оценочного и разведочного бурения, биологические мероприятия по рекультивации (лесная рекультивация) проведены на 23 участках, занятых шламовыми амбарами.

Ежегодно в Компании проводятся противопожарные мероприятия. Стационарные и мобильные пункты производственных площадок оснащены противопожарным инвентарем, применяемая техника – искрогасителями. Вдоль границ лесных массивов созданы или прочищаются минерализованные полосы, установлены противопожарные аншлаги, эксплуатируются пункты сосредоточения противопожарного инвентаря.

## ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Водоохранная деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на предотвращение загрязнения и истощения водных объектов, сбережение и рациональное использование водных ресурсов.

Компания ведет учет объемов потребления пресной воды из подземных водных объектов, используемой для хозяйственно-питьевого, производственного и технологического обеспечения производственных объектов. В 2020 году на всех существующих водозаборах пресных подземных вод, используемых для хозяйственно-питьевого водоснабжения, проведена оценка запасов, внесены дополнения в лицензионные соглашения на право пользования недрами. Для 16 водозаборов подземных вод были разработаны проекты зон санитарной охраны и получены соответствующие положительные санитарно-эпидемиологические заключения.

Промышленные сточные воды после очистки повторно используются в качестве рабочего агента в системе поддержания пластового давления, снижая тем самым объемы забора пресной воды.

В 2020 году на 26 площадках скважин были установлены дренажные емкости, еще на 26 площадках скважин восстановлены пандусы. Уровень удельного водопотребления в ПАО «Сургутнефтегаз» благодаря реализуемым мероприятиям по рациональному водопользованию составляет менее 2 м$^3$ воды на 1 тонну добытой нефти.

Нефтеперерабатывающий завод Компании осуществляет регулярные работы по защите от загрязнения и рациональному использованию водных ресурсов. ООО «КИНЕФ» ведет учет объема сброса очищенных сточных вод в водные объекты, проводит наблюдения за качеством сбрасываемых сточных вод. В отчетном году удельный расход оборотной воды на одну тонну перерабатываемой нефти ООО «КИНЕФ» составил 18,24 м$^3$.

Сбытовые общества Компании в отчетном году осуществляли текущий ремонт сетей ливневой канализации и очистных сооружений, проводили лабораторные исследования качественного состояния сбрасываемых сточных вод и поверхностных водных объектов.

## ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Приоритетными направлениями деятельности Компании по минимизации технического воздействия на атмосферный воздух и эмиссии парниковых газов являются сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, рациональное использование попутного нефтяного газа (ПНГ) и сокращение объемов его сжигания на факелах.

В ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует производственная инфраструктура по утилизации ПНГ на разрабатываемых месторождениях, включающая переработку на собственном газоперерабатывающем заводе, компримирование, закачку в пласт для поддержания пластового давления (применяется в Республике Саха (Якутия), использование в качестве топлива для собственных нужд. Ежегодно ведется расширение данной инфраструктуры. В 2020 году завершено строительство и техническое перевооружение промысловых, технологических газопроводов в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на территории Западно-Камынского, Рогожниковского, Мурьяунского нефтяных месторождений, в Республике Саха (Якутия) – на территории Талаканского и Ленского нефтегазоконденсатных месторождений. Эффективные меры по использованию ПНГ позволяют Компании на протяжении ряда лет занимать ведущие позиции в отрасли по уровню его утилизации. В отчетном году показатель составил 99,52 %.

В целях снижения негативного воздействия на атмосферный воздух Компанией выполняются работы по уменьшению выбросов в периоды неблагоприятных метеорологических условий, проводятся режимно-наладочные работы на топливосжигающем оборудовании, осуществляется контроль эффективности работы установок очистки газа, их ревизия, текущий и планово-предупредительный ремонт, оборудование переводится на озонобезопасные хладагенты, используется высокоэкологичное топливо. Осуществляется контроль выбросов загрязняющих веществ, в том числе парниковых газов и веществ, разрушающих озоновый слой, в атмосферу от стационарных источников, регулярно проводятся проверки автотранспортных средств на соответствие техническим нормативам выбросов. Ведутся работы по техническому перевооружению и вводу в эксплуатацию объектов для утилизации ПНГ, обновлению автомобильного парка и повышению топливной экономичности транспортных средств.

Рациональное использование природных ресурсов, комплексный подход к решению воздухоохранных задач позволяют ПАО «Сургутнефтегаз» существенно минимизировать техногенное воздействие на атмосферу. В 2020 году объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снижен на 3 %.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании используются газопылеулавливающие очистные установки, установки производства элементарной серы и другие воздухоохранные объекты, снижающие нагрузку на окружающую среду. Валовый выброс загрязняющих веществ ООО «КИНЕФ» за последние 5 лет сократился вдвое. Существенное снижение (почти в 4 раза) достигнуто за счет сокращения выбросов диоксида серы в результате снижения расхода количества мазута в производственном процессе и замещения его газообразным топливом.

В сбытовых обществах Компании в 2020 году были проведены работы по техническому обслуживанию объектов инфраструктуры, предназначенных для охраны атмосферного воздуха.

## ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

В результате производственной деятельности Компании образуются отходы производства

и потребления, при этом значительную часть из них (около 70 %) составляют отходы бурения (буровые шламы). Большую часть образующихся промышленных отходов ПАО «Сургутнефтегаз» использует в собственном производстве.

Мероприятия по обращению с отходами бурения направлены на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду путем отказа от применения токсичных реагентов и нефти для приготовления буровых растворов, снижение количества их образования. Для этого на территории Западной Сибири применяется технология безамбарного бурения с утилизацией бурового шлама в тело насыпи кустовой площадки в качестве грунта, которая признана природо- и ресурсосберегающей по результатам государственной экологической экспертизы федерального уровня. Использование данной технологии позволяет Компании поддерживать на протяжении многих лет высокий уровень утилизации буровых шламов. В отчетном году этот показатель достиг 83 %, а экономический эффект от применения данной технологии составил 4,3 млрд руб.

Специфичным видом отходов, возникающих в процессе нефтегазодобычи, являются нефтяные шламы. Различные технологии их обезвреживания (термический метод и метод отмывки) позволяют Компании полностью переработать образовавшиеся отходы данного вида, предотвратить ежегодное захоронение более 60 тыс. $м^3$ нефтешламов и нефтезагрязненных грунтов. Нефтяные и буровые шламы, нефтесодержащие жидкости, загрязненный грунт круглогодично направляются в одно- и многосекционные шламонакопители. Благодаря работе 6 центров по отмывке нефтезагрязненного грунта, в том числе 3 модернизированных линий утилизации жидкой фазы, оснащенных трикантерами, происходит максимальная рекуперация нефти, ее возвращение в технологический процесс. При этом оставшаяся твердая фаза нефтешламов обезвреживается термическим методом при помощи 10 установок типа «Сжигатель».

Обезвреживание твердых нефтесодержащих отходов в ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляется при помощи 22 установок термического обезвреживания отходов «Форсаж-2М». Ртутьсодержащие отходы I класса опасности были переданы на обезвреживание специализированным организациям. Отработанные нефтепродукты, образующиеся в результате технологических процессов, полностью утилизируются в нефтегазодобывающих управлениях Компании.

Собственное производство ПАО «Сургутнефтегаз» по утилизации изношенных покрышек и шин позволяет полностью перерабатывать отходы, образующиеся в результате технического обслуживания автотранспорта, с получением сертифицированной продукции – резиновой крошки. В дальнейшем она используется для модификации битума на асфальтобетонных заводах Компании, а также реализуется сторонним организациям.

ПАО «Сургутнефтегаз» располагает специальным оборудованием по измельчению полимерсодержащих и бумажных отходов, прессованию картона, что позволяет снизить количество отходов на полигонах и получать доход от реализации вторичного сырья, образующегося в результате обработки данного вида отходов.

Компания ежегодно проводит мероприятия по предупреждению захламления прилегающих к производственным и социальным объектам ПАО «Сургутнефтегаз» участков леса, что позволяет своевременно ликвидировать несанкционированные стихийные свалки.

На территории ООО «КИНЕФ» организован селективный сбор отходов производства и потребления. Размещение собранных отходов производится на комплексе хранения и захоронения отходов ООО «КИНЕФ» и на городском полигоне. В 2020 году в результате уменьшения объемов строительных и ремонтных работ ООО «КИНЕФ» сократило объем полученных отходов на 8,7 %. Более 80 % образовавшихся на предприятии отходов были повторно использованы в производстве.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ

Особое внимание ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет производственному экологическому мониторингу, с помощью которого осуществляется контроль, своевременное выявление и предотвращение негативных изменений, возникающих под воздействием антропогенных факторов.

Экологический мониторинг осуществляется на всей территории деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» – как на уровне лицензионных участков, так и на уровне техногенных объектов. Ведется база данных о состоянии компонентов природной среды лицензионных участков Компании до начала их промышленного освоения и после ввода месторождений в разработку. В 2020 году экологический мониторинг проводился на 124 лицензионных участках, состояние природной среды контролировалось в 5 222 точках мониторинга. Исследования отобранных проб выполняются в собственных аккредитованных лабораториях Компании и лабораториях сторонних независимых организаций. В отчетном году Компанией было разработано и согласовано 8 проектов и программ экологического мониторинга лицензионных участков и 51 программа мониторинга объектов размещения отходов.

С помощью дистанционного мониторинга Компания оценивает текущую экологическую ситуацию в границах лицензионных участков, проводит инвентаризацию нарушенных земель, ландшафтный мониторинг, разработку и корректировку проектов рекультивации шламовых амбаров и проектов экологического мониторинга. Были организованы работы по авиапатрулированию, крупномасштабной аэрофотосъемке и космосъемке сверхвысокого разрешения загрязненных и нарушенных земель территории длительно эксплуатируемых месторождений Западной Сибири.

ООО «КИНЕФ» в рамках программы мониторинга состояния и загрязнения окружающей среды постоянно ведутся наблюдения за состоянием атмосферного воздуха, подземных и поверхностных вод, а также состоянием почвы, отслеживается динамика роста концентрации загрязняющих веществ в зоне влияния собственного комплекса хранения и захоронения отходов.

В сбытовых обществах Компании осуществляется необходимый контроль за состоянием окружающей среды. Проводятся исследования концентрации загрязняющих веществ в атмосфере и уровней шума на границах санитарно-защитных зон и источниках выбросов, контролируется состояние водных объектов, их водоохранных зон, оценивается безопасность очищенных сточных вод, почв. На нефтебазах устанавливаются газоанализаторы для контроля паров нефтепродуктов.

## ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

ПАО «Сургутнефтегаз» разделяет всеобщую обеспокоенность вопросами глобальных климатических изменений и стремится максимально уменьшить свое воздействие на окружающую среду. В производственной деятельности Компания применяет передовые технологии, модернизирует производственные мощности, повышает энергоэффективность.

Ежегодно в ПАО «Сургутнефтегаз» реализуется комплекс мер по снижению антропогенного воздействия на окружающую среду. Приоритетным направлением деятельности по предотвращению изменения климата является сокращение выбросов парниковых газов за счет рационального использования попутного нефтяного газа, сокращения объемов его сжигания. В соответствии с новыми требованиями законодательства Российской Федерации и международными стандартами в сфере изменения климата с 2016 года в Компании функционирует система учета и инвентаризации парниковых газов.

Компания осуществляет строительство объектов, предназначенных для использования попутного нефтяного газа, инициирует проекты строительства новых мощностей по утилизации, а также принимает участие в подготовке предложений по совершенствованию нормативно-правового регулирования в области сокращения парниковых газов.

Попутный нефтяной газ Компания поставляет на газоперерабатывающий завод, закачивает в нефтеносные пласты для поддержания пластового давления, использует на всей территории деятельности в качестве топлива в котельных, печах, установках предварительного сброса воды, для энергогенерирующих мощностей и т.д.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет ведение баз данных источников воздействия, контроль за состоянием атмосферного воздуха во всех регионах деятельности, обработку и анализ полученной информации. Благодаря высокому уровню полезного использования ПНГ Компанией ежегодно предотвращается 30 млн т (в $CO_2$-эквиваленте) выбросов парниковых газов в атмосферу.

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет особое внимание вопросам снижения потребления топливно-энергетических ресурсов и повышения энергоэффективности используемых технологических процессов. На протяжении 10 лет в Компании реализуется программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, благодаря которой в 2020 году ПАО «Сургутнефтегаз» сэкономило более 198 тыс. т условного топлива и позволило более чем на 5,1 % снизить потребность в топливно-энергетических ресурсах.

Компания внедряет технологии на основе возобновляемых источников энергии: гелиосистемы нагревают воду для объектов Компании, расположенных в Краснодарском крае, на территории Республики Саха (Якутия) смонтированы и эксплуатируются солнечные коллекторы с объемом экономии электроэнергии 55 тыс. кВт·ч, обеспечивающие горячее водоснабжение.

ПАО «Сургутнефтегаз» длительное время активно осуществляет лесовосстановительные мероприятия: высадку зеленых насаждений, озеленение территорий около производственных и социальных объектов, противопожарные мероприятия и мероприятия по предупреждению захламления прилегающих лесных участков. За последние 5 лет Компанией высажено порядка 5 млн зеленых насаждений, что составляет около 700 га леса.

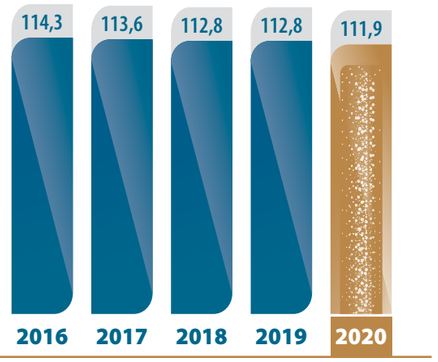
# КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

**Одним из ключевых факторов эффективной работы ПАО «Сургутнефтегаз» является профессиональный, мотивированный коллектив. Компания, как ответственный работодатель, создает комфортные условия труда, которые способствуют максимальной производительности, а также обеспечивает возможности для раскрытия потенциала работников, их вовлеченности в решение корпоративных задач.**

В 2020 году среднесписочная численность работников ПАО «Сургутнефтегаз» составила 111,9 тыс. человек, из которых 90,1 % занято в подразделениях сектора разведки и добычи, 7,0 % – в сфере переработки нефти, 2,9 % – в сбытовом секторе.

Кадровая политика ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на повышение профессионального уровня сотрудников, обеспечение максимальной реализации их потенциала, создание условий для личной заинтересованности в высоком качестве труда. Ежегодно Компания реализует комплекс программ и мероприятий, включающих обучение персонала, развитие внутреннего кадрового резерва и института наставничества, работу с молодыми специалистами, а также создание эффективной комплексной системы мотивации.

**Среднесписочная численность работников Компании тыс. чел.**




## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Система обучения и развития персонала ПАО «Сургутнефтегаз» нацелена как на повышение профессионального уровня работников, так и на выполнение обязательных требований надзорных и контролирующих органов к квалификации персонала.

Компания организует подготовку, переподготовку и повышение квалификации своих сотрудников на базе собственных учебных центров – Центра политехнического обучения (ЦПТО) и центра по профессиональной подготовке, переподготовке кадров ООО «КИНЕФ», а также на базе лучших российских и зарубежных организаций, осуществляющих образовательную деятельность. В отчетном году в корпоративных центрах обучения Компании прошли подготовку более 80 % от общего количества обученных работников.

Центр политехнического обучения является одной из крупнейших площадок профессиональной подготовки кадров в отрасли и располагает современным учебно-производственным оборудованием. В составе ЦПТО базовый центр; учебный полигон площадью 42 га, оснащенный оборудованием, имитирующим реальные производственные процессы; 4 отделения, размещенные в непосредственной близости к производству, 3 из которых расположены в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и 1 – в Республике Саха (Якутия). Каталог ЦПТО включает свыше 1 350 курсов для подготовки рабочих, руководителей и специалистов.

В отчетном году в целях обеспечения уровня профессионально-технической квалификации работников, соответствующего текущим и перспективным производственным задачам Компании, в ЦПТО разработано и пересмотрено 64 программы обучения.

В 2020 году согласно требованиям законодательных и иных нормативных правовых актов Российской Федерации ЦПТО организована подготовка работников Компании с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения на базе интернет-сайта «Цифровое образование ПАО «Сургутнефтегаз». В рамках развития данного сайта разработано 52 электронных курса для дистанционного обучения специалистов и рабочих, по которым в 2020 году проведено около 29,8 тыс. человеко-курсов.

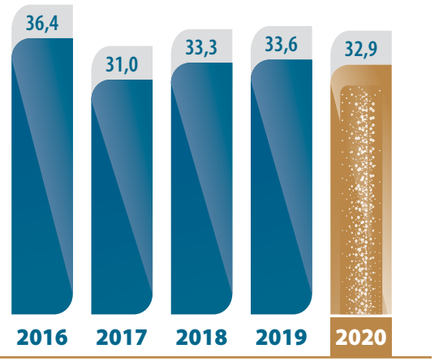
В отчетном году ЦПТО реализовано обучение работников Компании с приглашением преподавателей сторонних образовательных организаций с применением дистанционных образовательных технологий по 4 программам обучения. Проведены учебно-практические семинары по направлению «Обустройство куста скважин».

На территории ЦПТО продолжено строительство выставочного павильона площадью 1,5 тыс. м$^2$ для создания постоянно действующей площадки по изучению инновационных технологий, проведения мероприятий по профессиональной адаптации и повышению квалификации работников ПАО «Сургутнефтегаз».

Нефтеперерабатывающий сектор Компании располагает собственным лицензированным учебным подразделением профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации рабочих и служащих. Обучение персонала нефтеперерабатывающего завода проводится на базе учебного центра, оснащенного современными автоматизированными системами, включающего 12 учебных классов, из которых 8 находятся непосредственно в подразделениях ООО «КИНЕФ». Ежегодно проводится обновление базы тестовых заданий для проверки знаний, оценивается эффективность программ обучения. В 2020 году пересмотрены и утверждены 36 образовательных программ повышения квалификации по рабочим профессиям, обучение по основным направлениям деятельности предприятия прошли 1,9 тыс. человек.

В сбытовом секторе Компании мероприятия по повышению квалификации, обучению и развитию персонала проводятся с привлечением обучающих и консалтинговых организаций. В отчетном году 1,2 тыс. человек прошли обучение по следующим направлениям: эффективность продаж, стандарты обслуживания на автозаправочных станциях и основы мерчандайзинга. Кроме того, обеспечено посттренинговое сопровождение операторов с выездом на АЗС.

**Подготовка персонала в собственных учебных центрах Компании тыс. чел.**




В 2020 году обучение в корпоративных учебных центрах по разным программам прошли более 32,9 тыс. человек, силами сторонних организаций осуществлена подготовка более 7,9 тыс. работников Компании.

## РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ И НАСТАВНИЧЕСТВА

Повышение эффективности труда является одним из ключевых приоритетов ПАО «Сургутнефтегаз». В рамках решения этой задачи ведется системная работа по реализации комплексных программ развития профессиональных и управленческих компетенций работников Компании.

В Компании постоянно проводится оценка персонала, которая позволяет объективно оценить показатели эффективности деятельности работника, уровень развития его компетенций, определить необходимость повышения квалификации, поощрить за высокие результаты труда и уровень профессионализма. Оценка проводится с применением таких инструментов, как система мониторинга профессионально-технических компетенций, тест «Бизнес-Профиль», метод «360 градусов» и других.

С целью обеспечения преемственности управленческих кадров и стимулирования профессионального роста сотрудников, удержания

ключевых специалистов в ПАО «Сургутнефтегаз» сформирован и ежегодно актуализируется резерв кадров на руководящие должности. На конец отчетного года 2,7 тыс. человек состояли в резерве кадров на руководящие должности Компании, из них 1,4 тыс. работников прошли стажировку.

Для эффективного отбора персонала, повышения качества комплектования кадрами и исключения приема специалистов, не соответствующих квалификационным требованиям, установленным законодательством Российской Федерации и соотносящимся с производственными задачами ПАО «Сургутнефтегаз», ведется работа по формированию и систематизации требований к образованию и стажу для замещения должностей руководителей и специалистов, которые формируются как по направлениям деятельности, так и по подразделениям Компании. На конец отчетного года в ПАО «Сургутнефтегаз» разработаны требования к образованию и стажу по 45 направлениям, на соответствующих должностях работают более 22 тыс. человек, или более 70 % от общей численности руководителей и специалистов подразделений нефтегазодобывающего сектора Компании.

В рамках работы по методологическому сопровождению кадровых процессов в целях их унификации и повышения качества подготавливаемых документов в отчетном году разработаны Методические рекомендации по ведению кадрового делопроизводства в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации в области трудового права и локальными актами Компании.

В 2020 году завершен первый этап реализации проекта «Единый сервис работника ПАО «Сургутнефтегаз», который по итогам трех этапов разработки будет включать в себя множество ИТ-сервисов, обеспечивающих информированность и вовлеченность работников во внутренние процессы Компании, а также сервисов, повышающих эффективность взаимодействия и внутренних корпоративных коммуникаций работников.

Для развития и адаптации принятых на работу и переведенных внутри подразделений сотрудников, а также сохранения и передачи знаний внутри Компании функционирует система наставничества. На конец отчетного года наставничество было организовано 2 194 стажерам, завершен процесс наставничества у 1 871 стажера. В 2020 году проведен ежегодный конкурс на звание «Лучший наставник», по результатам которого присуждены призовые места 3 наставникам подразделений Компании.

## РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ

ПАО «Сургутнефтегаз» заинтересовано в привлечении перспективных молодых специалистов с высоким уровнем знаний и навыков. С этой целью в Компании выстроена многоэтапная работа с молодежью, включающая комплекс мероприятий по их адаптации, стажировке и профессиональному развитию, сотрудничество с образовательными организациями.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет работу, направленную на популяризацию профессий и специальностей нефтегазовой отрасли. Для этого в рамках комплексного сотрудничества с общеобразовательными организациями в 2020 году Компанией совместно с департаментами образования г. Сургут и Сургутского района в школах проведены профориентационные мероприятия, включающие в себя ознакомление с направлениями деятельности Компании, консультационные встречи для школьников и их родителей.

Для привлечения молодых специалистов ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет сотрудничает с 15 образовательными организациями Российской Федерации. В рамках данного сотрудничества ПАО «Сургутнефтегаз» оказывает финансовую поддержку, участвует в днях открытых дверей и мероприятиях предварительного распределения выпускников. Такое взаимодействие позволяет совершенствовать процесс обучения, разрабатывать и внедрять специализированные программы в соответствии с требованиями Компании, повышать качество учебного процесса.

Основным университетом по подготовке профильных специалистов для нефтегазодобывающего сектора ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет остается ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет». На конец 2020 года более 9 тыс. выпускников этой образовательной организации работали в ПАО «Сургутнефтегаз».

Для подготовки специалистов Компания ежегодно выдает направления на получение профессионального образования в образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования. В 2020 году было выдано 483 направления. На конец 2020 года по направлениям от Компании обучался 1 241 студент, в том числе 839 студентов – в образовательных организациях высшего образования. Кроме того, на основании договора «О сотрудничестве в области экономического развития МО «Ленский район» Республики Саха (Якутия)» обучается 22 студента.

Ежегодно из числа лучших студентов образовательных организаций проводится отбор на получение именной стипендии ПАО «Сургутнефтегаз». В отчетном году такие стипендии получили 24 студента. Всего именные стипендии ПАО «Сургутнефтегаз» были присуждены 175 студентам из 10 образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования.

В подразделениях Компании для студентов организовано прохождение производственной практики с целью закрепления знаний по получаемой профессии, ознакомления со спецификой работы, получения практических навыков. В 2020 году в подразделениях Компании прошли практику 962 студента.

Выпускники организаций высшего и среднего профессионального образования имеют возможность трудоустройства в ПАО «Сургутнефтегаз». В отчетном году в Компании трудоустроено 533 молодых специалиста. ПАО «Сургутнефтегаз» предоставляет молодым сотрудникам широкий спектр возможностей для закрепления в коллективе, раскрытия творческого потенциала, личностного роста и реализации творческих и научно-технических идей, рационализаторских предложений, ведения инновационной деятельности, освоения и внедрения новых технологических процессов. Деятельность молодых специалистов в Компании курирует Молодежное объединение. В его функции входит адаптация и вовлечение молодых работников в производственную, научно-техническую и общественную деятельность Компании, обучение и развитие молодых специалистов, организация культурно-массовых и спортивных мероприятий.

В целях сокращения сроков адаптации в начале трудовой деятельности молодым работникам выдается информационная брошюра «Путеводитель молодого работника», где собраны сведения об истории Компании, корпоративных нормах поведения, правах и обязанностях сотрудников, правилах работы с документами и информационными системами.

На протяжении 40 лет в ПАО «Сургутнефтегаз» проводится научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов с целью выявления перспективных специалистов, определения наукоемких и практических разработок, акцентирования внимания сотрудников на актуальных вопросах и создания условий для внедрения разработок. В юбилейной, XL конференции, состоявшейся в 2020 году, приняли участие 1 033 человека.

Ежегодно за научные разработки, имеющие фактическую экономическую эффективность, лучшие работы участников научно-технической конференции прошлого года выдвигаются на соискание премии имени Виктора Сергеевича Дешуры. В отчетном году 3 молодых работника стали лауреатами данной премии, экономический эффект от внедрения в производство их новаторских решений и разработок в 2019 году составил 138,4 млн руб.

В 2020 году была организована защита проектов в рамках работы «Инновационного форума» ПАО «Сургутнефтегаз». Успешные проекты, решающие технико-экономические проблемы и производственные задачи, рассмотрены экспертными комиссиями секций Совета инженеров и ученых ПАО «Сургутнефтегаз» по направлениям деятельности для внедрения в подразделениях Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживает активное участие молодых работников в городских, окружных и российских научных и специализированных конференциях, форумах, конкурсах. В 2020 году 2 работника ПАО «Сургутнефтегаз» получили дипломы лауреатов первой степени – победителей международного конкурса «Технологии развития», проводимого Минэнерго России. Молодые работники Компании стали участниками Всероссийского конкурса «Новая идея», III Международного молодежного научно-практического форума «Нефтяная столица».

## МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет значительное внимание мотивации персонала как одной из ключевых составляющих повышения производительности труда и привлечения квалифицированных специалистов, достижения высоких производственных результатов.

Система оплаты труда в Компании дифференцирована с учетом сложности, значимости выполняемой работы и условий труда. На ежегодной основе осуществляется индексация заработной платы, действует система материального стимулирования, включающая доплаты и надбавки, годовое и квартальное премирование за выполнение производственных и технико-экономических показателей, а также премирование за выполнение особо важных заданий, за рационализаторскую работу, за освоение новых технологических процессов, новых видов производств, оборудования и импортозамещение.

Одним из действенных инструментов Компании повышения эффективности производства и качества работы, успешного выполнения производственных планов, создания

заинтересованности работников в достижении высоких результатов является проведение экономических соревнований и конкурсов профессионального мастерства, соревнования буровых бригад на соискание премии имени Александра Викторовича Усольцева. Всего в ПАО «Сургутнефтегаз» проводится около 17 различных экономических соревнований, в которых помимо призеров определяются победители по 42 дополнительным номинациям. Состязанием охвачено почти 900 бригад и цехов работников основного производства Компании численным составом 18,5 тыс. человек.

В целях поддержания высокого уровня вовлеченности и заинтересованности персонала Компания ежегодно отмечает наградами лучших сотрудников. За многолетний добросовестный труд, профессиональное мастерство, успешное выполнение производственных показателей в 2020 году награждены 4 534 работника Компании, в том числе: государственными и ведомственными наградами Российской Федерации – 928 чел., наградами субъектов Российской Федерации, муниципальных образований и общественных организаций – 405 чел.; наградами ПАО «Сургутнефтегаз» – 2 209 чел.; наградами дочерних обществ – 992 чел. Кроме того, в 2020 году 10 328 чел. получили награды подразделений Компании.

Подарком к профессиональному празднику – Дню работников нефтяной и газовой промышленности стали результаты окружного ежегодного конкурса «Черное золото Югры», по итогам которого работники и коллективы подразделений Компании были признаны призерами в 5 номинациях, победителями – в 9 номинациях.

В отчетном году в связи с празднованием Дня геолога 18 работникам ПАО «Сургутнефтегаз» вручены награды Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации. К празднованию Дня работников торговли награды Министерства промышленности и торговли Российской Федерации получили 5 работников Компании. За высокие успехи в труде, многолетний добросовестный труд звание лауреата областной премии имени Виктора Ивановича Муравленко присвоено 5 работникам ПАО «Сургутнефтегаз».

# СОЦИАЛЬНАЯ, БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**Социальная политика ПАО «Сургутнефтегаз» основана на соблюдении баланса интересов всех взаимодействующих сторон: сотрудников, населения регионов присутствия, общества в целом. Компания вкладывает значительные средства в решение социальных задач, принимает участие в реализации социально-экономических проектов на территориях своего присутствия, что способствует повышению жизненного уровня и социальной защищенности населения.**

В рамках социальной политики ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно реализует комплекс мер и программ, в числе которых:

- мероприятия по оздоровлению работников, членов их семей и пенсионеров Компании;
- меры по улучшению условий труда, быта и отдыха сотрудников;
- социально-экономическое развитие регионов присутствия;
- популяризация спорта;
- поддержка пенсионеров и ветеранов;
- благотворительная и спонсорская помощь.

В ПАО «Сургутнефтегаз» и его дочерних предприятиях действуют коллективные договоры, которые предусматривают широкий спектр льгот, гарантий и компенсаций для работников, членов их семей и неработающих пенсионеров. Компания стремится обеспечить своим сотрудникам социальные гарантии и комфортные условия труда.

Подтверждением ответственного ведения бизнеса Компанией являются высокие оценки в окружном ежегодном конкурсе «Черное золото Югры». В 2020 году Компания четырнадцатый раз за двадцатилетнюю историю конкурса признана «Компанией года», награждена дипломами второй степени в номинациях «За эффективность работы с недрами» и «За сотрудничество с коренным населением».

## ЗДОРОВЬЕ

В числе приоритетных направлений социальной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет находится реализация оздоровительной программы для сотрудников, членов их семей и пенсионеров.

Программа включает мероприятия, направленные на сохранение и восстановление здоровья, в числе которых регулярные профилактические осмотры, вакцинация, добровольное медицинское страхование и санаторно-курортное лечение.

Регулярный мониторинг состояния здоровья работников осуществляется путем проведения периодических и предварительных медицинских осмотров, а также единовременных комплексных обследований. В Компании действуют собственные здравпункты, расположенные в зоне рабочих мест на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в Республике Саха (Якутия) и г. Кириши, кабинеты медосмотров водителей, мобильные медицинские кабинеты и медицинские блоки. В отчетном году организованы периодические медицинские осмотры 70,9 тыс. работников Компании, обязательное психиатрическое освидетельствование 3,3 тыс. работников, а также 8,8 тыс. предварительных медицинских осмотров для претендентов на трудоустройство. На отдаленных месторождениях Компании проведены выездные медосмотры и обязательные психиатрические освидетельствования для 12,7 тыс. человек. Силами здравпунктов в 2020 году проведено около 7,1 млн пред- и послерейсовых медосмотров

водителей. В отчетном году завершилась автоматизация медицинских осмотров водителей путем внедрения электронной системы (ЭСМО), что позволило сократить время и увеличить эффективность осмотров.

В целях предупреждения массовых инфекционных заболеваний, а также исполнения федерального и муниципального законодательства за счет средств Компании в 2020 году организовано проведение вакцинации для 23 тыс. работников.

В рамках мероприятий по укреплению и поддержанию здоровья персонала ПАО «Сургутнефтегаз» проводит работу по организации отдыха работников и членов их семей, пенсионеров в санаторно-курортных учреждениях. Компания располагает собственными лечебными учреждениями (санаторий «Кедровый Лог», комплекс санаториев на Черноморском побережье Краснодарского края, оздоровительный комплекс в Ленинградской области), а также обеспечивает возможность отдохнуть и пройти лечение в санаториях России и зарубежья по разнообразным лечебным программам. В отчетном году в целях недопущения завоза и распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 оказание услуг по оздоровлению было временно приостановлено.

## ОХРАНА ТРУДА И КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА

Обеспечение безопасных условий труда для каждого сотрудника, снижение производственного травматизма, защита здоровья персонала, защита от пожаров и аварий на опасных производственных объектах и их последствий являются приоритетными задачами в области промышленной безопасности и охраны труда в ПАО «Сургутнефтегаз».

В Компании действует многоуровневая система управления охраной труда и промышленной безопасностью, пожарной и электробезопасностью, сформированная в соответствии с требованиями нормативных и правовых актов. Регулярно проводятся обучение и инструктаж персонала, комплексные и целевые проверки выполнения требований норм и правил безопасности, оценка соответствия условий труда требованиям безопасности, выявляются опасные и вредные факторы работы.

Ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» реализует комплекс мероприятий, направленных на улучшение условий труда работников, профилактику травматизма, аварий и пожаров, снижение профессиональных рисков. Особое внимание Компания уделяет тому, чтобы сотрудники владели необходимыми знаниями, умениями и навыками для безопасного и ответственного выполнения своих обязанностей. Обучение в области безопасности является обязательным для всех категорий работников Компании. При проведении обучения и инструктирования широко используются демонстрация аудио- и видеороликов, интерактивные курсы подготовки. Кроме того, проводятся практические тренинги по безопасности труда на учебном полигоне Центра политехнического обучения Компании.

В Компании создана обширная нормативная база по охране труда и промышленной безопасности, которая регулярно актуализируется, совершенствуется и дополняется. В отчетном году для работников переработаны технологические карты на производство работ с детальным описанием выполняемых операций; разработаны справочник специалиста по охране труда, критерии эффективности деятельности подразделений Компании в области обеспечения охраны труда, промышленной, пожарной и электробезопасности, перечень основных требований по безопасности труда (знание которых обязательно для руководителей и специалистов, осуществляющих контроль за соблюдением требований безопасности на объектах); разработаны стандарты организации по безопасности труда; внедрены критерии безопасного производства работ повышенной опасности (штендеры безопасности), акт проверки готовности объекта к безопасному производству работ, применение которого позволяет оптимизировать процедуру проверки для допуска к самостоятельной работе в местах действия вредных и опасных производственных факторов и создания простых и понятных для всех сторон алгоритмов и критериев оценки.

Интерес специалистов, работающих в этой сфере, поддерживается ежегодным проведением смотров-конкурсов специалистов по охране труда, работой секции «Техносферная безопасность» на научно-технической конференции молодых ученых и специалистов.

В Компании созданы все условия для долгосрочной положительной динамики улучшения условий труда на рабочих местах. Проводимая модернизация оборудования и технологических процессов позволяет снижать уровни воздействия на работников вредных факторов производственной среды.

Компания ежегодно направляет значительные средства на повышение качества условий труда и отдыха работников, обеспечивает работу объектов социально-бытового назначения. На конец отчетного года в населенных пунктах, на месторождениях и промышленных базах Компании функционировали 220 объектов межсменного отдыха на 14 тыс. койко-мест общей площадью более 164,7 тыс. м$^2$. Сеть питания включает 439 столовых, из них 219 стационарных и 220 передвижных. В 2020 году введены в эксплуатацию 4 стационарные столовые на 190 посадочных мест и 5 зданий межсменного отдыха персонала.

В целях минимизации воздействия вредных производственных факторов персонал Компании обеспечивается специальными средствами индивидуальной защиты. Ежегодно собственная фабрика изготавливает около 110 тыс. комплектов качественной сертифицированной специальной одежды для работников Компании.

## ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ COVID-19

Главными приоритетами для ПАО «Сургутнефтегаз» в условиях пандемии COVID-19 стали сохранение жизни и здоровья персонала, партнеров и клиентов и обеспечение непрерывности всех производственных процессов.

С целью снижения рисков завоза и распространения коронавирусной инфекции COVID-19 среди работников ПАО «Сургутнефтегаз» была разработана и внедрена система организационных, предупредительных, выявляющих и заключительных мероприятий.

В Компании организована работа оперативного штаба для решения организационных вопросов и разработан план мероприятий по снижению рисков завоза и распространения COVID-19 среди работников. На стратегически важных объектах Компании ведется особый контроль в соответствии с разработанными мероприятиями по обеспечению защищенности опасного производственного объекта в условиях пандемии COVID-19. Разработана и реализована во всех подразделениях Компании «Антивирусная программа ПАО «Сургутнефтегаз» с описанием алгоритмов действий различных категорий работников. Для работников Компании организованы корпоративные горячие линии по вопросам, касающимся COVID-19.

Для оперативного реагирования по вопросам выявления, дезинфекции, госпитализации, открытия листков временной нетрудоспособности и постановки на медицинское наблюдение сотрудников Компании было налажено взаимодействие с органами власти и здравоохранения, медицинскими учреждениями Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Министерством здравоохранения Республики Саха (Якутия), территориальными управлениями Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека и Федеральными бюджетными учреждениями здравоохранения «Центр гигиены и эпидемиологии» по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре, Республике Саха (Якутия) и Тюменской области.

На всех объектах Компании и комплексах вахтовых перевозок внедрена система входной и текущей термометрии, обеспечены соблюдение обязательного масочного режима и социального дистанцирования, использование средств индивидуальной защиты. На рабочих местах проводится информационно-разъяснительная работа о необходимости соблюдения мер профилактики коронавирусной инфекции COVID-19. Регулярно, в соответствии с разработанным графиком, на всех объектах Компании осуществляется полный комплекс санитарно-гигиенических мероприятий с дезинфекцией помещений. Весь персонал ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечен необходимыми средствами индивидуальной защиты (защитными масками, медицинскими перчатками, антисептиками).

С целью минимизации контактов организован перевод сотрудников на специальные графики работы, введено ограничение поездок и командировок, увеличена продолжительность вахт до 60–90 дней, изменены графики работы столовых. В городах сбора и вылета вахт были организованы буферные зоны для временного размещения работников в целях предварительной изоляции до их вылета к объектам Компании в Западной и Восточной Сибири. В местах производства на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Республики Саха (Якутия) и Тюменской области оборудованы пункты временного пребывания с медицинскими работниками для изоляции заболевших и контактных с ними работников и медицинского наблюдения за ними.

На конец отчетного года в Компании сформирована комплексная система защиты от коронавирусной инфекции COVID-19, позволяющая контролировать эпидемиологическую ситуацию, обеспечивать безопасность жизни и здоровья всех работников ПАО «Сургутнефтегаз».

## СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ

Социальная политика ПАО «Сургутнефтегаз» в регионах производственной деятельности направлена на долгосрочное социально-экономическое развитие территорий на принципах взаимовыгодного сотрудничества с региональными властями, местными жителями и коренным

населением. Компания обеспечивает стабильную занятость населения в основных регионах производственной деятельности, выполняет налоговые обязательства, вносит существенный вклад в строительство инфраструктуры регионов присутствия, природоохранную деятельность, развитие научно-технического потенциала, направляя средства на улучшение качества жизни населения.

ПАО «Сургутнефтегаз» участвует в реализации социально-экономических программ на территориях присутствия в рамках соглашений о сотрудничестве, заключенных с органами местного самоуправления и субъектами Российской Федерации. В отчетном году выполнены обязательства по 17 таким соглашениям. В рамках данных соглашений осуществлены работы по асфальтированию и ремонту дорог, реконструкции и обустройству парков, подключению к централизованному электроснабжению одного из удаленных поселков Октябрьского района Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, ремонту помещений больниц, передаче медицинским организациям специализированного оборудования и медицинских материалов, средств индивидуальной защиты.

В 2020 году Компания направила средства на воспроизводство промысловых видов рыб в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и Восточной Сибири в рамках реализации корпоративной программы по сохранению биологического разнообразия.

Производственная деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляется на территориях, где проживают коренные малочисленные народы Севера. Компания прикладывает все усилия для сохранения их культурного наследия. С региональными органами местного самоуправления выстроено сотрудничество для реализации социально-экономических проектов по развитию инфраструктуры, повышению уровня жизни коренного населения. Компания оплачивает транспортные расходы, услуги связи, компенсирует расходы на лечение и оздоровление представителей коренных народов, обучение их детей в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования. ПАО «Сургутнефтегаз» выделяет представителям коренных малочисленных народов Севера на безвозмездной основе снегоходы, бензопилы, лодки и лодочные моторы, горюче-смазочные материалы, дизельные электростанции, стройматериалы, транспорт для перевозки людей и грузов.

Ежегодно при поддержке ПАО «Сургутнефтегаз» для представителей коренного населения организуются конкурсы профессионального мастерства на Кубок Губернатора Югры. В отчетном году Компания предоставила призовые фонды соревнований, а также организовала перевозку оленей и оленеводов с удаленных стойбищ на праздник в столицу округа и обратно.

## СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ

ПАО «Сургутнефтегаз» поощряет активный образ жизни своих работников, предоставляя широкие возможности для посещения спортивных секций, организуя проведение разнообразных соревнований, турниров, слетов, спартакиад, поддерживая свои спортивные команды.

Компания располагает собственной спортивной инфраструктурой, включающей 14 спортивных залов и 7 спортивных комплексов, база которых позволяет организовывать занятия по более чем 20 видам спорта. ПАО «Сургутнефтегаз» оказывает поддержку детскому спорту: при активном содействии Компании в Сургутской специализированной детско-юношеской спортивной школе олимпийского резерва (СДЮСШОР) «Нефтяник» ежегодно занимаются более 600 юных спортсменов.

До начала пандемии в зачет ежегодной 38-й спартакиады были проведены соревнования по волейболу и баскетболу среди работников нефтегазодобывающего сектора ПАО «Сургутнефтегаз», а также по 5 видам спорта среди руководителей Компании.

ООО «КИНЕФ» в отчетном году провело соревнования по отдельным видам спорта в рамках 33-й спартакиады для работников и членов их семей. В отчетном году тренерский состав спортивного комплекса «Нефтяник» присоединился к акции Министерства спорта Российской Федерации «Тренируйся дома. Спорт – норма жизни». Тренировочные занятия спортсменов спортивных групп были организованы в дистанционном формате. В 2020 году 5 спортсменов команды ООО «КИНЕФ» стали победителями и призерами международных соревнований, 48 спортсменов – всероссийских соревнований по различным видам спорта. Женская ватерпольная команда «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» в отчетном году стала в восемнадцатый раз чемпионом России.

## ПОДДЕРЖКА ПЕНСИОНЕРОВ

Одной из важных составляющих социальной политики ПАО «Сургутнефтегаз» является поддержка неработающих пенсионеров. В коллективном договоре Компании для сотрудников, вышедших на пенсию, закреплены льготы и гарантии, в том числе выплата материальной помощи к праздничным датам, предоставление оздоровительных путевок, адресная помощь неработающим пенсионерам ПАО «Сургутнефтегаз», ветеранам Великой Отечественной войны, ветеранам боевых действий и инвалидам. На конец отчетного периода численность неработающих пенсионеров Компании составила 41,3 тыс. чел., из них 184 чел. – ветераны Великой Отечественной войны.

Пенсионеры внесли огромный вклад в производственные достижения Компании и, уйдя на заслуженный отдых, продолжают вести активный образ жизни, делиться богатым опытом с молодым поколением. Улучшить жизнь пенсионерам с точки зрения социального положения, защиты их прав и интересов, оказать им психологическую поддержку помогает Общество неработающих пенсионеров ПАО «Сургутнефтегаз», насчитывающее на конец 2020 года более 6 тыс. чел. Общество активно выступает с инициативами по различным аспектам общественной жизни неработающих пенсионеров, работает с руководством Компании, Объединенной первичной профсоюзной организацией ПАО «Сургутнефтегаз» Нефтегазстройпрофсоюза России. При обществе функционируют клубы и кружки по интересам, группы здоровья, проводятся выставки, творческие конкурсы и встречи, мастер-классы, поездки и экскурсии.

Сотрудникам Компании предоставлена возможность принять участие в программе негосударственного пенсионного обеспечения и получения дополнительных социальных гарантий. На конец 2020 года в АО «НПФ «Сургутнефтегаз» открыто более 42 тыс. накопительных пенсионных счетов, выплаты по пенсионным программам составили более 1 млрд руб.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Сургутнефтегаз» из года в год поддерживает общественные инициативы и благотворительные проекты. Ответственность перед населением выражается в деятельном участии в работе общественных организаций, благотворительных фондов, реализации проектов по таким направлениям, как здравоохранение, образование, культура и искусство, спорт.

Компания оказывает поддержку и содействие, адресную помощь слабо защищенным категориям граждан, людям с ограниченными физическими возможностями, социально ориентированным некоммерческим организациям.

Длительное время ПАО «Сургутнефтегаз» сотрудничает с образовательными организациями отраслевого профиля, помогая им повышать качество образования, обновлять материально-техническую базу, раскрывать научный и творческий потенциал молодежи.

ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживает учреждения культуры и искусства, способствуя воплощению творческих идей и проектов, направленных на разностороннее развитие населения, в особенности подрастающего поколения. Компания оказывает финансовую помощь театрам и музеям, картинным галереям, а также общественным организациям, деятельность которых направлена на сохранение и популяризацию историко-культурного наследия страны.

В целях сохранения религиозных традиций, укрепления согласия между народами и духовных основ общества ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет осуществляет финансовую поддержку различных религиозных конфессий.

ПАО «Сургутнефтегаз» чтит память событий, ветеранов и участников Великой Отечественной войны и регулярно оказывает помощь в проведении памятных мероприятий, посвященных празднованию Дня Победы. В отчетном году Компанией была оказана поддержка общественной организации в проведении празднования памятной даты – 75-летия Победы в Великой Отечественной войне.

В 2020 году важным приоритетом для ПАО «Сургутнефтегаз» стала помощь медицинским организациям, направленная на борьбу с распространением коронавирусной инфекции COVID-19. В медицинские организации было передано специализированное оборудование, материалы медицинского назначения и средства индивидуальной защиты, оказана помощь в открытии лаборатории по исследованию анализов на коронавирусную инфекцию.

Высокий уровень социальной ответственности перед обществом и гражданами является одним из важных принципов деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Благотворительная и спонсорская деятельность Компании направлена на создание условий для благополучной жизни будущих поколений, развитие экономики, решение основных социальных задач регионов.

# ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

ПАО «Сургутнефтегаз» сформированы инвестиционная и производственная программы на 2021 год, в соответствии с которыми планируется реализация проектов и достижение ключевых показателей по всем направлениям деятельности.

В сфере добычи нефти и газа Компания ориентирована на обеспечение целевых уровней добычи углеводородного сырья, исходя из имеющегося ресурсного потенциала и условий, действующих на мировом и российском рынках углеводородов.

Компания продолжит работу на действующих месторождениях, уделяя особое внимание повышению эффективности процессов нефтедобычи, внедрению современных технологий, проведению мероприятий по сокращению и оптимизации затрат. В перспективных центрах нефтедобычи будут продолжены развитие инфраструктуры, выход на проектные уровни производства.

В Компании сформированы программы поисково-разведочного и эксплуатационного бурения на 2021 год, адресной работы с фондом скважин, геолого-технических мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов.

Компания планирует проводить работы, направленные на развитие и совершенствование системы сбора, транспортировки и утилизации попутного нефтяного газа. Будут выполнены строительство и реконструкция промысловых газопроводов, строительство новых объектов по утилизации газа в Восточной Сибири. На 2021 год запланировано начало строительства III очереди газотурбинной электростанции на Талаканском месторождении, компрессорной станции низких ступеней сепарации (СКНС) на Ленском месторождении. Намечено достижение уровня утилизации попутного нефтяного газа на 2021 год свыше 99 %.

По энергетическому комплексу планы Компании сфокусированы на надежном энергоснабжении объектов, рациональном использовании энергоресурсов, внедрении энергосберегающего оборудования, повышении уровня его автоматизации. В программу развития единой информационной системы включена проектная инициатива «Автоматизированная система управления технологическими процессами энергообъектов ПАО «Сургутнефтегаз».

В секторе переработки нефти и газа планы Компании направлены на повышение эффективности действующего производства, улучшение качественных характеристик выпускаемой продукции. На нефтеперерабатывающем заводе в целях обеспечения стабильной работы производственных объектов на 2021 год запланированы мероприятия по модернизации, техническому обслуживанию и ремонту установок, повышению энергоэффективности за счет технического перевооружения и замены оборудования. Для обеспечения надежного и эффективного функционирования газоперерабатывающего комплекса планируются работы по техническому перевооружению производственной инфраструктуры.

В сбытовом секторе Компания планирует работы по повышению эффективности деятельности сбытовой сети: увеличение объемов розничной реализации нефтепродуктов, продаж сопутствующих товаров, дальнейшее развитие единой программы лояльности «На все 100 %», ребрендинг автозаправочных станций и комплексов.

В сфере охраны окружающей среды Компания планирует выполнение комплекса природоохранных мероприятий, в числе которых обеспечение надежности промысловых трубопроводов, строительство водоохранных объектов, проведение производственного экологического мониторинга. На 2021 год запланировано начало опытно-промышленной эксплуатации системы автоматизированного учета и контроля движения труб с целью обеспечения автоматизированного контроля за трубами, применяемыми для строительства промысловых трубопроводов Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» намерено продолжить реализацию социальных программ, направленных на повышение качества жизни сотрудников и общества в целом. Компанией запланировано выполнение обязательств по соглашениям, касающимся социально-экономического развития регионов деятельности, созданию комфортных и безопасных условий труда персонала.

06

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ


Совет директоров

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

Сведения о вознаграждениях

Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз»

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

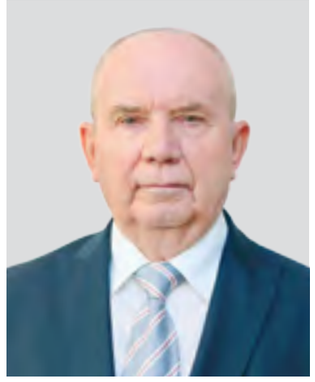
## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ НА 31.12.2020

**Владимир Петрович Ерохин**

**Председатель Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»**

1949 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,0104 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 0,0126 %



**Николай Иванович Матвеев**

**Заместитель председателя Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»**

1942 года рождения.
Высшее образование.

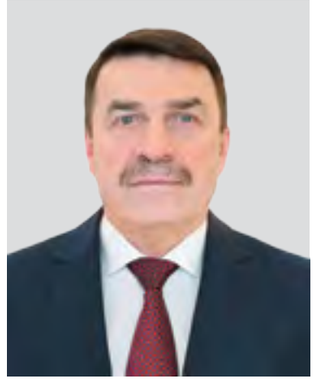
Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 –
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 –

**Владимир Леонидович Богданов**

**Член Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»**

1951 года рождения.
Высшее образование;
доктор экономических наук.
Генеральный директор ПАО «Сургутнефтегаз».

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,3028 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 0,3673 %



**Александр Николаевич Буланов**

**Член Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»**

1959 года рождения.
Высшее образование.
Главный инженер – первый заместитель генерального директора ПАО «Сургутнефтегаз».

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,0005 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 0,0002 %

**Иван Калистратович Диниченко**

**Член Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»**

1946 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,0003 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 –

**Валерий Николаевич Егоров**

**Независимый член Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»**

1949 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,0029 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 0,0028 %

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ НА 31.12.2020

**Виктор Михайлович Кривошеев**

Член Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»

1953 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,0064 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 0,0072 %

**Георгий Рашитович Мухамадеев**

Независимый член Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»

1948 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,0031 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 0,0034 %

**Илдус Шагалиевич Усманов**

Член Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз»

1954 года рождения.
Высшее образование.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020 0,0018 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020 0,0022 %

На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 30.06.2020, все члены Совета директоров Компании были переизбраны на новый срок.

В 2020 году сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «Сургутнефтегаз» членами Совета директоров Компании не совершались.

# СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

Богданов Владимир Леонидович.

Генеральный директор ПАО «Сургутнефтегаз».

1951 года рождения, высшее образование; доктор экономических наук.

Доля участия в уставном капитале на 31.12.2020: 0,3028 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций на 31.12.2020: 0,3673 %.

В 2020 году сделки по приобретению или отчуждению акций Компании генеральным директором ПАО «Сургутнефтегаз» не совершались.

# СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ

### ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

Система вознаграждений сотрудников ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на достойную своевременную оплату труда в зависимости от результатов и включает в себя комплекс доплат и надбавок стимулирующего и компенсационного характера, различные виды премирования за производственные результаты.

В Компании систематически ведется работа по анализу эффективности и совершенствованию установленных производственно-экономических показателей, направленных на выполнение запланированных объемов работ, повышение производительности труда, сокращение затрат, усиление материальной заинтересованности работников.

### СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров (политика по вознаграждениям) определен Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» и распространяется на членов Совета директоров Компании, не являющихся ее сотрудниками. В отчетном году изменений в порядке выплаты Компанией вознаграждений не произошло.

Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено, что членам Совета директоров Компании, не исполняющим функции Председателя Совета директоров или генерального директора ПАО «Сургутнефтегаз», а также не являющимся работниками ПАО «Сургутнефтегаз», в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение, размер которого устанавливается решением общего собрания акционеров ПАО «Сургутнефтегаз».

Базовое вознаграждение для каждого члена Совета директоров, указанного в предыдущем абзаце, составляет 4 000 000 (четыре миллиона) рублей. Членам Совета директоров, исполнявшим функции председателей комитетов Совета директоров, устанавливается дополнительное вознаграждение в размере 1 000 000 (один миллион) рублей. Совет директоров имеет право рекомендовать общему собранию акционеров уменьшить размер вознаграждения отдельным членам Совета директоров относительно размера базового вознаграждения, если они в течение срока исполнения своих обязанностей приняли участие менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

Председателю Совета директоров в период исполнения им своих обязанностей выплачивается вознаграждение согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» членам Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» в полном объеме компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Общий размер вознаграждений и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» за 2020 год, составил 50 902,7 тыс. руб., в том числе:

размер вознаграждений: 49 479,9 тыс. руб.;

компенсация расходов: 1 422,8 тыс. руб.

# ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен на заседании Совета директоров Компании (протокол №7п от 18 мая 2021 г.).

Совет директоров Компании (далее – Совет директоров) подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2020 году.

Компания непрерывно совершенствует систему корпоративного управления и стремится в своей деятельности следовать принципам российского Кодекса корпоративного управления. Компания соблюдает принципы Кодекса корпоративного управления, закрепленные нормами и требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Высшим органом управления Компании является общее собрание акционеров, компетенция которого определена Уставом Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров, который вправе принимать решения по любым вопросам деятельности Компании, кроме тех, которые отнесены в соответствии с Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров избираются годовым общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Уставом Компании, сроком до следующего годового общего собрания акционеров из числа кандидатов, выдвигаемых акционерами Компании, а также из кандидатов, предложенных Советом директоров. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Уставом Компании не предусмотрено формирование коллегиального исполнительного органа.

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Компании и руководит текущей деятельностью Компании в порядке и в пределах компетенции, определенной Уставом Компании, а также в соответствии с решениями Совета директоров и общего собрания акционеров. Генеральный директор Компании назначается Советом директоров на срок 5 лет.

По истечении срока полномочий генерального директора он может быть назначен Советом директоров на тот же срок неограниченное число раз. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров Компании.

Компетенция органов управления Компании определена Уставом Компании.

## ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ

Компания обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Компании в течение отчетного года Компания создавала для акционеров благоприятные возможности для участия в общем собрании акционеров, условия для выработки акционерами обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, для координации своих действий, а также предоставляла возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.

В открытом доступе на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (далее – сеть Интернет) и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством, размещен внутренний документ Компании – Положение об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное общим собранием акционеров Компании и регламентирующее порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания акционеров.

Компания предоставляет возможность акционерам обратиться в Компанию (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов), высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания акционеров. Такие способы коммуникации акционеров с Компанией, как горячая линия или форум в сети Интернет, Компанией не используются ввиду того, что, как показывает сложившаяся практика, существующие способы коммуникации акционеров с Компанией обеспечивают реализацию акционерами своих прав.

Порядок сообщения о проведении общего собрания акционеров Компании и предоставления материалов к общему собранию акционеров дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.

Сообщения о проведении общих собраний акционеров на протяжении многих лет размещаются на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством, не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров. В таких сообщениях указываются форма и место проведения собрания, документы, необходимые для допуска в помещение, где проводится собрание.

Информация об акционерах Компании, выдвинувших кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании и предложивших вопросы повестки дня, не раскрывается в связи с отсутствием согласия данных акционеров на раскрытие такой информации.

В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о годовом общем собрании акционеров Компании и материалы к нему, а также задать вопросы генеральному директору Компании и членам Совета директоров в период подготовки к годовому общему собранию акционеров. Каждый акционер Компании имел возможность обратиться в Компанию, высказать свое мнение и направить вопросы (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов).

Позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки годового общего собрания акционеров Компании, проведенного в отчетном периоде, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров в виде утвержденного перечня проектов решений общего собрания акционеров.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная с даты получения его Компанией.

Реализация права акционеров Компании требовать созыва общего собрания акционеров, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения их в повестку дня общего собрания акционеров не сопряжена с неоправданными сложностями и в полной мере соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

В соответствии с Уставом Компании и внутренним документом Компании – Положением об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» акционеры имели возможность в течение 30 дней после окончания календарного года вносить предложения для включения их в повестку дня годового общего собрания акционеров. Учитывая сложившуюся практику внесения акционерами вопросов в повестку дня годовых общих собраний акционеров, Компания считает указанный срок достаточным.

В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы управления и контроля Компании по причине наличия опечаток и иных несущественных недостатков в предложениях акционеров.

Каждому акционеру Компании была предоставлена возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом, определенным действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

В целях создания максимально благоприятных условий для участия в общих собраниях акционеров Компания использует процедуру регистрации участников общего собрания акционеров, не создающую препятствий для участия в собрании любого из акционеров, пожелавшего принять участие в собрании лично или через своих представителей.

Несмотря на отсутствие во внутренних документах Компании положений о том, что каждый участник общего собрания акционеров может до завершения общего собрания акционеров потребовать копии заполненных им бюллетеней, заверенные счетной комиссией, каждый участник собрания может обратиться в Компанию и получить требуемые копии документов.

Установленный внутренним документом Компании порядок ведения общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании,

высказать свое мнение, задать интересующие их вопросы и получить ответы на них.

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.

В Компании существует прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты, который определен Уставом Компании, Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз» и решениями о выплате дивидендов, принимаемыми общим собранием акционеров Компании.

При выработке рекомендаций годовому общему собранию акционеров относительно размера дивидендов Совет директоров использует показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

Компания в отчетном году не принимала решение о выплате дивидендов, которое, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, являлось бы экономически необоснованным и могло привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.

Четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компания не вправе выплачивать дивиденды, определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.

Во внутренних документах Компании не установлены специальные механизмы контроля, которые обеспечивают процедуру одобрения Советом директоров или общим собранием акционеров Компании сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться пятью и более процентами голосов, приходящихся на голосующие акции), в тех случаях, когда Федеральный закон «Об акционерных обществах» формально не квалифицирует такие сделки как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Несмотря на это, Компания путем осуществления различных процедур (тендеров, конкурсов, аукционов) обеспечивает равное отношение ко всем контрагентам.

В течение отчетного периода отсутствовали конфликты интересов между акционерами Компании. При этом в Компании созданы условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и должностных лиц Компании.

Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.

Компания с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров, по вопросу голосования принадлежащими им акциями.

Акционерам Компании обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций.

Качество и надежность осуществляемой регистратором Компании деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

К компетенции Совета директоров относится принятие решений, связанных с назначением на должность единоличного исполнительного органа (генерального директора) Компании. Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы генеральный директор Компании действовал в соответствии со стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.

При подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Совет директоров рассматривает годовой отчет о результатах, достигнутых Компанией в отчетном году, и о планах дальнейшего развития Компании.

Совет директоров определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Советом директоров утверждены Положение о комитете Совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» по аудиту, Политика ПАО «Сургутнефтегаз» в области организации управления рисками и внутреннего контроля и Положение о службе внутреннего аудита ПАО «Сургутнефтегаз». В Компании созданы и действуют Ревизионная комиссия, а также подразделения, обеспечивающие функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля. Служба внутреннего аудита Компании ежегодно отчитывается перед Советом директоров о проведенной работе. При подготовке настоящего отчета Совет директоров провел анализ и оценку функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и считает, что в течение отчетного года система управления рисками и внутреннего контроля отвечала интересам Компании.

В Компании отсутствует специальный внутренний документ, определяющий политику по вознаграждению и возмещению (компенсации) расходов членов Совета директоров, генерального директора и иных ключевых работников Компании. Несмотря на это, в Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом Компании и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном году политика Компании по вознаграждению и возмещению расходов членов Совета директоров не изменялась.

Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании, в случае их возникновения, внутренних конфликтов между органами управления, акционерами и работниками Компании. В Компании создана и функционирует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов.

В Компании отсутствует положение об информационной политике в виде специального документа, утвержденного Советом директоров. Тем не менее, в процессе осуществления своей деятельности Совет директоров уделяет пристальное внимание вопросам своевременного и полного предоставления или раскрытия информации о Компании на рынке ценных бумаг. В Компании определены лица, ответственные за предоставление или раскрытие информации о деятельности Компании. Совет директоров признает объем и сроки раскрытия информации достаточными для информирования акционеров о деятельности Компании.

Оценка соблюдения Компанией принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводится по следующим основным направлениям:

- распределение полномочий между органами управления Компании;
- организация деятельности Совета директоров, включая его взаимодействие с органами управления и контроля Компании;
- контроль за реализацией стратегии развития Компании;
- координация управления рисками;
- предотвращение корпоративных конфликтов и конфликтов интересов;
- отношения с подконтрольными лицами;
- определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов корпоративного управления;
- координация деятельности по раскрытию информации о Компании;
- мониторинг системы внутреннего контроля.

Компания осуществляет мероприятия по устранению недостатков, выявленных при оценке состояния корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров и о голосовании на заседаниях раскрывается Компанией в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в виде сообщений о существенных фактах (о решениях, принятых Советом директоров).

В 2020 году состоялось 6 заседаний Совета директоров. Во всех заседаниях приняли участие все 9 членов Совета директоров.

Совет директоров проанализировал результаты своей деятельности в отчетном году на предмет оценки эффективности выполнения Советом директоров своих обязанностей и выявления возможностей улучшения деятельности Совета директоров, а также оценки профессиональной квалификации членов Совета директоров. Самооценка работы Совета директоров осуществлялась при рассмотрении и предварительном утверждении настоящего отчета. По ее результатам Совет директоров отмечает, что деятельность Совета директоров соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации, отвечает интересам Компании и ее акционеров, позволяет минимизировать существующие экономические риски и потенциальные конфликты интересов. Деятельность Совета директоров в 2020 году признана удовлетворительной.

Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и высказывать свою позицию (мнение) по ним.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные

независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.

В отчетном году Совет директоров при обсуждении поступивших от акционеров предложений по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров проанализировал наличие у предложенных кандидатов достаточных профессиональных знаний, навыков и опыта для осуществления деятельности в качестве члена Совета директоров Компании, а также их деловую и личную репутацию. Совет директоров считает, что все лица, предложенные в качестве кандидатов для избрания в Совет директоров Компании, имеют безупречную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, а также отсутствие конфликта интересов.

Персональный состав Совета директоров Компании не претерпевает существенных изменений, что обеспечивает стабильность в деятельности Компании и ее последовательное поступательное развитие, способствует минимизации корпоративных споров и конфликтов интересов, позволяет формировать стратегические планы и успешно их реализовывать. Профессионализм и добросовестность членов Совета директоров подтверждается их многолетней безупречной работой. Компания предоставляет акционерам информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. В период подготовки к проведению общего собрания акционеров и во время его проведения акционеры имеют возможность задать вопросы председателю Совета директоров или кандидатам для избрания в состав Совета директоров с целью формирования представления о личных и профессиональных качествах кандидатов.

В 2021 году для избрания в Совет директоров выдвинуты 10 кандидатов, 9 из которых являются действующими членами Совета директоров. Критериям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления, полностью соответствуют В. Н. Егоров и Г. Р. Мухамадеев, которые не являются лицами, связанными с Компанией, с существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании, а также с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

В 2020 году информация о соответствии кандидатов для избрания в Совет директоров критериям независимости также была представлена акционерам в составе отчета о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров Компании.

Количественный состав Совета директоров позволяет организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной при подготовке настоящего отчета, Совет директоров признал количественный состав Совета директоров отвечающим потребностям Компании и интересам ее акционеров.

Формирование Совета директоров производится общим собранием акционеров из числа кандидатов, предложенных акционерами и Советом директоров Компании в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Каждый член Совета директоров в должной мере предварительно оценивает существенные корпоративные действия, в том числе с точки зрения возможного конфликта интересов, что позволяет всем членам Совета директоров наиболее эффективно осуществлять свои функции.

Согласно действующим требованиям ПАО Московская Биржа к эмитентам Второго уровня, к которым относится Компания, в Совет директоров входят два независимых директора.

В отчетном году Совет директоров рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров. Всем критериям определения независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, отвечали В. Н. Егоров и Г. Р. Мухамадеев.

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами Компании. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, привержен интересам Компании.

Роль, права и обязанности председателя Совета директоров должным образом определены во внутренних документах Компании.

При утверждении настоящего отчета Совет директоров оценил эффективность работы председателя Совета директоров. По итогам проведенной оценки было отмечено, что председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседаний, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.

Председатель Совета директоров создает условия для эффективной работы комитета Совета директоров по аудиту (далее – Комитет по аудиту), в том числе принимает на себя инициативу по выдвижению членов Совета директоров в состав Комитета по аудиту, принимая во внимание их профессиональные и личные качества, а также учитывая предложения членов Совета директоров по формированию Комитета по аудиту.

Председатель Совета директоров поддерживает постоянные контакты с иными органами и должностными лицами Компании с целью своевременного получения максимально полной и достоверной информации, необходимой для рассмотрения Советом директоров вопросов и принятия решений по ним.

Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, в сроки, установленные Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров, проявляя должную степень осмотрительности, оценивая принимаемые на себя риски и осознавая персональную ответственность за принимаемые решения. Во внутренних документах Компании не зафиксированы обязанности члена Совета директоров уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета по аудиту. Несмотря на это, члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации и равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска. При возникновении необходимости Совет директоров может получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.

В Компании утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством, Положение о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», которое в совокупности с Уставом Компании четко определяет права и обязанности членов Совета директоров.

По результатам оценки Совета директоров, проведенной при утверждении настоящего отчета, Совет директоров пришел к выводу, что индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и Комитета по аудиту членами Совета директоров свидетельствует о возможности каждого члена Совета директоров уделять достаточное количество времени подготовке и участию в заседаниях Совета директоров.

В соответствии с требованиями, предусмотренными статьей 82 Федерального закона «Об акционерных обществах», члены Совета директоров Компании уведомляют в письменном виде Совет директоров об избрании (назначении) в органы управления других юридических лиц. Обязанность по доведению до сведения Совета директоров информации о возникновении у члена Совета директоров намерения войти в состав органов управления юридических лиц внутренними документами Компании прямо не предусмотрена. Вместе с тем члены Совета директоров информированы о фактическом наличии у них такой обязанности.

Все члены Совета директоров, включая вновь избранных членов Совета директоров, в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Несмотря на отсутствие формализованной программы ознакомительных мероприятий, вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности Компании и задач, решаемых Компанией в определенные периоды ее развития. В Компании реализована возможность проведения заседаний Совета директоров как в форме совместного присутствия, так и в форме заочного голосования. Первое заседание вновь избранного Совета директоров, на котором решаются вопросы об избрании председателя Совета директоров, формировании Комитета по аудиту и избрании председателя Комитета по аудиту, в отчетном году было проведено сразу же после избрания нового состава Совета директоров на годовом общем собрании акционеров Компании.

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденному общим собранием акционеров Компании, уведомление о проведении заседания Совета директоров должно быть сделано не позднее чем за три дня до даты его проведения. В отдельных случаях, в зависимости от объема и существенности информации, подготавливаемой к заседанию,

уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется членам Совета директоров ранее указанного минимального срока. Практика работы Совета директоров свидетельствует о том, что существующий срок и порядок уведомления о проведении заседания Совета директоров позволяют членам Совета директоров надлежащим образом подготовиться к предстоящему заседанию.

Форма проведения заседания Совета директоров в отчетном году определялась с учетом значимости вопросов повестки дня и санитарно-эпидемиологической обстановки. Наиболее важные вопросы рассматриваются, как правило, на заседаниях, проводимых в форме совместного присутствия. В частности, к таким вопросам относятся: созыв годового общего собрания акционеров Компании и принятие решений, необходимых для его созыва и проведения; предварительное утверждение годового отчета Компании; избрание председателя Совета директоров; назначение генерального директора Компании; одобрение крупных сделок или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; вопросы, связанные с увеличением уставного капитала Компании.

Количество голосов, достаточное для принятия решения Советом директоров, определяется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании или Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз». По сложившейся практике, в течение многих последних лет все решения Совета директоров были приняты большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.

Совет директоров ежегодно формирует Комитет по аудиту, задачи которого определены Положением о комитете Совета директоров по аудиту.

Заседания Комитета по аудиту в течение отчетного года проводились по мере необходимости для решения вопросов, относящихся к компетенции Комитета по аудиту. В отчетном году состоялось два заседания комитета Совета директоров по аудиту.

Состав Комитета по аудиту позволяет проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, большинство в комитете составляют независимые директора. Согласно Положению о комитете Совета директоров по аудиту на заседания комитета могут быть приглашены лица, не входящие в его состав, для выработки членами Комитета по аудиту наиболее эффективных решений.

Председатель Комитета по аудиту регулярно информирует Совет директоров и его председателя о работе Комитета по аудиту.

С учетом масштабов деятельности Компании и уровня риска Совет директоров в настоящем отчете выражает мнение, что количество и состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Компании. На данном этапе функционирования Компании создание других комитетов Совета директоров не было признано необходимым.

Оценка эффективности работы Совета директоров проводится Советом директоров самостоятельно, без привлечения независимой внешней организации (консультанта). Результаты оценки работы Совета директоров рассматриваются Советом директоров при рассмотрении и предварительном утверждении годового отчета.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ

Советом директоров утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством, Положение о корпоративном секретаре ПАО «Сургутнефтегаз», в котором определены статус и полномочия корпоративного секретаря Компании, соответствующие Правилам листинга ПАО Московская Биржа, основанным на рекомендациях Кодекса корпоративного управления. В соответствии с указанным положением корпоративный секретарь Компании назначается на должность приказом генерального директора Компании после предварительного согласования кандидатуры корпоративного секретаря с Советом директоров.

## СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ

В Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании, обеспечивающая уровень вознаграждений, достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания в полном объеме компенсирует членам Совета директоров документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Действующим Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено фиксированное годовое вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров. Размер фиксированного годового вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей члена Совета директоров, с тем чтобы отразить дополнительные временные затраты, связанные с выполнением функций председателя Комитета по аудиту. Установлено также, что выплата фиксированного годового вознаграждения в полном размере обусловлена личным участием члена Совета директоров не менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

В отношении членов Совета директоров Компании не применяются краткосрочная мотивация и дополнительное материальное стимулирование в любых формах. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров в течение отчетного года.

Большинство членов Совета директоров владеют акциями Компании в течение длительного времени. Для членов Совета директоров права реализации принадлежащих им акций Компании не обусловлены достижением Компанией определенных показателей деятельности.

В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.

Установленная в Компании система вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость выплачиваемого им вознаграждения от результатов работы Компании и их личного вклада в достижение этих результатов.

Вознаграждение генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения, зависящее от результатов работы Компании и индивидуального вклада работника в конечный результат.

Совет директоров считает, что в Компании применяются процедуры, обеспечивающие эффективное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения.

В Компании не реализованы программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании или финансовых инструментов, основанных на акциях Компании. В настоящее время реализация таких программ является нецелесообразной и может быть сопряжена со значительными рисками и высоким уровнем затрат как для Компании, так и для участников таких программ.

При наступлении более благоприятных условий Компания может вернуться к рассмотрению вопроса о внедрении программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании.

Внутренними документами Компании не предусмотрена выплата Компанией компенсаций в случае досрочного прекращения полномочий генерального директора или ключевых руководящих работников Компании по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий (так называемых «золотых парашютов»).

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия. Для проведения проверки и подтверждения достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании привлекается независимый внешний аудитор. Независимый аудитор утверждается решением общего собрания акционеров Компании.

В Компании создана и функционирует служба внутреннего аудита, положение о которой утверждено Советом директоров и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством.

Функции структурных подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены внутренними документами Компании, в том числе Политикой ПАО «Сургутнефтегаз» в области организации управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной Советом директоров в 2020 году.

В Компании обеспечено распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между руководителями структурных подразделений.

В Компании действует Положение о корпоративной этике, утвержденное Советом директоров, которое совместно с иными внутренними документами Компании в достаточной мере регулирует вопросы, связанные с информированием Совета директоров и Комитета по аудиту о фактах нарушения действующего законодательства Российской Федерации, в том числе в области противодействия коррупции, и внутренних процедур.

Комитет по аудиту ежегодно рассматривает отчет службы внутреннего аудита и представляет Совету директоров информацию об эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

По результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, проведенной в ходе рассмотрения настоящего отчета, Совет директоров выражает мнение, что действующая система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и достоверность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.

Созданное в Компании отдельное структурное подразделение для проведения внутреннего аудита (служба внутреннего аудита) функционально подотчетно Совету директоров и осуществляет внутренний аудит в Компании.

В Компании используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками, реализуемые с учетом специфики деятельности Компании. В течение отчетного периода службой внутреннего аудита дана положительная оценка эффективности системы внутреннего контроля.

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КОМПАНИИ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Информационная политика Компании как отдельный документ Советом директоров не утверждалась. Тем не менее деятельность Компании в сфере раскрытия и предоставления информации о Компании направлена на соблюдение законных прав и интересов заинтересованных лиц, полностью соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и основным рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Компания практикует различные способы взаимодействия с акционерами Компании и иными заинтересованными лицами. На официальном сайте Компании в сети Интернет размещены контактные данные, в том числе адреса электронной почты и номера телефонов лиц, ответственных за связи Компании с инвесторами и акционерами. Кроме того, акционерам и инвесторам предоставляется возможность своевременно получать актуальную информацию при проведении презентаций и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Компании, в том числе связанных с основными инвестиционными проектами, планами стратегического развития Компании, значимыми корпоративными событиями.

В Компании действует Положение о предоставлении документов и информации акционерам ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное Советом директоров.

В течение 2020 года в сообщениях о существенных фактах, в ежеквартальных отчетах эмитента и в годовом отчете Компании за 2019 год, размещенных на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством, Компания раскрывала информацию о системе и практике корпоративного управления в Компании, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, о составе органов управления Компании, о независимости членов Совета директоров и их членстве в Комитете по аудиту.

Политика Компании в области раскрытия и предоставления информации обеспечивает реализацию принципов регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных путем реализации Компанией следующих принципов:

- непрерывность процесса раскрытия информации;
- максимально возможное сокращение сроков раскрытия информации, способной существенно повлиять на оценку Компании и (или) на стоимость ее ценных бумаг;
- синхронность и эквивалентность раскрытия существенной информации в Российской Федерации и за ее пределами;
- оперативность представления информации о позиции Компании в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Компании и (или) стоимости ее ценных бумаг;
- использование Компанией разнообразных каналов и способов раскрытия информации, в том числе электронных, доступных для большинства заинтересованных лиц;
- распространение информации по каналам, обеспечивающим свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Компанией информации;
- предоставление на безвозмездной основе доступа к раскрытой информации, исключающего необходимость выполнения специальных процедур (получения паролей, регистрации или иных технических ограничений) для ознакомления с ней;
- раскрытие понятной и непротиворечивой информации;
- представление информации, носящей объективный и сбалансированный характер;
- нейтральность раскрытия финансовой и иной информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или их групп).

Компания представляет всю необходимую информацию в соответствии с правилами бирж, на которых обращаются ценные бумаги Компании, а также в связи с действующими программами депозитарных расписок, выпущенных на акции Компании.

Одновременно с раскрытием информации на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством, на русском языке Компания раскрывает идентичную информацию на официальном сайте Компании на английском языке.

В течение отчетного периода Компания неукоснительно соблюдала требования действующего законодательства Российской Федерации по раскрытию годовой и промежуточной консолидированной финансовой отчетности, подготавливаемой согласно международным стандартам финансовой отчетности, на официальном сайте в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством, в том числе в составе ежеквартальных отчетов. На годовом общем собрании акционеров Компании, проведенном в 2020 году, была утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, составленная по российским стандартам бухгалтерского учета, вместе с аудиторским заключением.

Компания раскрывает в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации информацию о структуре капитала Компании в составе ежеквартальных отчетов эмитента, размещаемых на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной аккредитованным Банком России агентством.

Годовой отчет Компании является одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия Компании с акционерами и иными заинтересованными лицами и содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за отчетный год, в том числе ключевые аспекты операционной деятельности Компании и ее финансовые результаты, экологические и социально значимые стороны деятельности Компании.

Информационная политика Компании (под которой понимается комплекс мер, реализуемых Компанией для достижения целей, предусмотренных Кодексом корпоративного управления) направлена на необременительное предоставление акционерам доступа к информации (документам) по запросу акционеров, в том числе к информации о подконтрольных Компании юридических лицах, в пределах и в порядке, установленных действующим законодательством Российской Федерации.

В течение отчетного периода Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, за исключением случаев, когда такие отказы были обоснованными.

В целях обеспечения разумного баланса между интересами акционеров Компании и интересами самой Компании при предоставлении Компанией акционерам информации, которая может оказать существенное влияние на конкурентоспособность Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

## СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и (или) финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение ее акционеров (существенные корпоративные действия), Компания осуществляет на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав

и интересов всех акционеров Компании, а также иных заинтересованных лиц, в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Существенными корпоративными действиями являются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. При совершении существенных корпоративных действий Компания обеспечивает соблюдение действующего законодательства Российской Федерации и стремится к тому, чтобы права и законные интересы акционеров Компании не были нарушены.

Действующее законодательство Российской Федерации относит вопросы по принятию решений в отношении существенных корпоративных действий к компетенции Совета директоров либо общего собрания акционеров. При этом в Компании определены критерии сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, которые отнесены к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При осуществлении корпоративных действий, прямо отнесенных действующим законодательством Российской Федерации к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам Компании соответствующие рекомендации в форме утвержденных Советом директоров проектов решений по вопросам повестки дня общего собрания акционеров, за исключением тех случаев, когда вопрос и проект решения по нему включен в повестку дня общего собрания акционеров по предложению лиц, имеющих на это право в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При рассмотрении вопросов, связанных с осуществлением существенных корпоративных действий, независимые директора имеют возможность выразить свою позицию, при этом Совет директоров учитывает мнение независимых директоров при принятии решений и (или) выработке рекомендаций по вопросам, связанным с совершением существенных корпоративных действий.

При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании. По мнению Совета директоров, существующие механизмы, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, в достаточной мере обеспечивают защиту прав и законных интересов акционеров Компании.

В течение отчетного года все существенные корпоративные действия осуществлялись после получения согласия на их совершение органов управления Компании в соответствии с их компетенцией, предусмотренной действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Порядок совершения существенных корпоративных действий, предусмотренный в Компании, позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях.

Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывалась Компанией в течение отчетного периода своевременно, в объеме не меньшем предусмотренного действующим законодательством Российской Федерации.

Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены в Уставе и внутренних документах Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Во внутренних документах Компании не предусмотрена процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, или для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании. При этом в случаях, установленных действующим законодательством Российской Федерации, Компания в обязательном порядке привлекает независимого оценщика. В иных случаях Совет директоров может привлечь независимого оценщика, если сочтет это необходимым.

Компания оценивает возможность применения в своей деятельности тех или иных рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом стратегических целей развития Компании, а также принимая во внимание особенности текущей экономической ситуации и существующие тенденции правового регулирования корпоративных отношений. Сроки осуществления Компанией действий и мероприятий по совершенствованию используемой в Компании модели и практики корпоративного управления будут определяться наличием сдерживающих объективных факторов, определяющих текущую целесообразность реализации таких действий и мероприятий.

# ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз» по итогам 2019 года: годовое общее собрание акционеров.

Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2019 года: 30.06.2020.

Дата составления и номер протокола заседания органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2019 года: 30.06.2020, №31.

Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по итогам 2019 года: 20.07.2020.

Размер дивидендов по итогам 2019 года:

объявленных (начисленных) на одну обыкновенную акцию (руб.): 0,65;

объявленных (начисленных) на одну привилегированную акцию (руб.): 0,97;

объявленных (начисленных) в совокупности на обыкновенные акции (руб.): 23 221 661 518,25;

объявленных (начисленных) в совокупности на привилегированные акции (руб.): 7 470 938 287,95;

общий размер дивидендов, выплаченных по всем обыкновенным акциям Компании по состоянию на 31.12.2020 (руб.): 23 206 175 805,35;

общий размер дивидендов, выплаченных по всем привилегированным акциям Компании по состоянию на 31.12.2020 (руб.): 7 393 383 080,26.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по итогам 2019 года: не позднее 24.08.2020.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по итогам 2019 года: денежная форма в безналичном порядке.

В 2020 году производилась выплата дивидендов по итогам 2016–2018 годов. Общий размер дивидендов по итогам 2016–2018 годов, выплаченных в 2020 году, по всем обыкновенным акциям Компании составил 2 670 357,69 руб.; по всем привилегированным акциям Компании – 33 016 323,25 руб.

Обязательства по выплате дивидендов по акциям Компании исполнены, кроме случаев, по которым ПАО «Сургутнефтегаз» не несет ответственности в соответствии с п. 16 ст. 8.2 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

07

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок

Использование Компанией энергетических ресурсов

# ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, в течение 2020 года Компанией не совершалось.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, в течение 2020 года Компанией не совершалось.

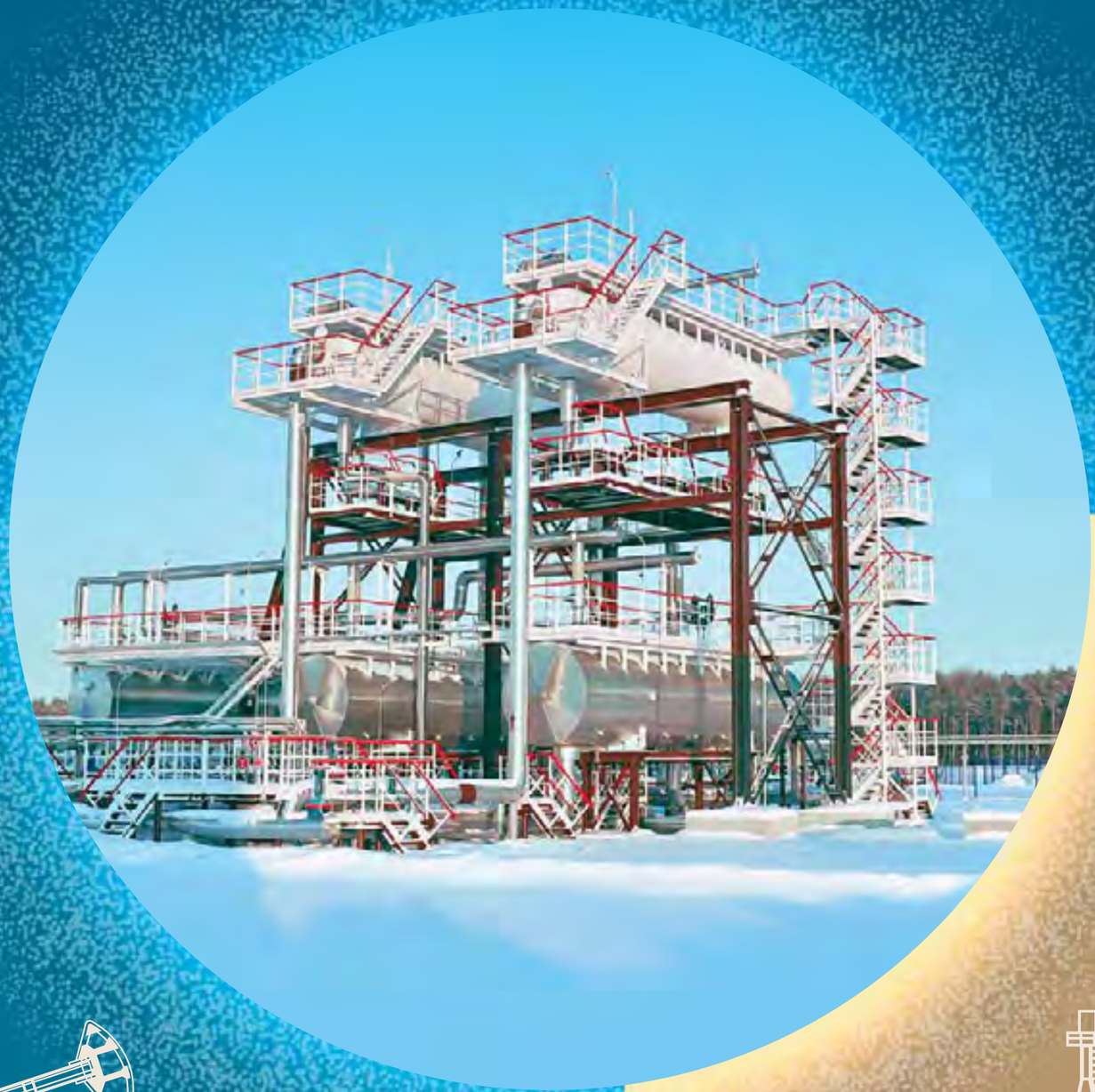
# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОМПАНИЕЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2020 году ПАО «Сургутнефтегаз» были использованы следующие энергоресурсы:

| Наименование используемых энергоресурсов, ед. изм. | Потребление | |
|---|---|---|
| | объем в натуральном выражении | стоимость, тыс. руб. |
| Тепловая энергия, тыс. Гкал | 1 440 | 4 158 045 |
| Электрическая энергия, тыс. кВт·ч | 11 062 053 | 28 372 703 |
| Бензин автомобильный, т | 13 146 | 462 240 |
| Топливо дизельное, т | 252 454 | 9 387 530 |
| Керосин, т | 48 | 2 086 |
| Мазут топочный, т | 351 | 4 204 |
| Нефть, т | 24 929 | 353 442 |
| Газ попутный, тыс. м$^3$ | 1 901 213 | 4 035 161 |
| Газ природный, тыс. м$^3$ | 65 091 | 93 357 |

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

08



# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация о Компании в Интернете

Полное наименование Компании

# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ В ИНТЕРНЕТЕ

Адрес сайта Компании: www.surgutneftegas.ru

## ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ

Публичное акционерное общество «Сургутнефтегаз»

## МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ КОМПАНИИ

Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра,
г. Сургут, ул. Григория Кукуевицкого, 1, корпус 1.

Годовой отчет Компании утвержден годовым общим собранием акционеров ПАО «Сургутнефтегаз»
30.06.2021, протокол №32 от 30.06.2021.

Настоящая Брошюра включает разделы годового отчета.
Данные по котировкам нефти Brent и Urals рассчитаны Компанией на основании данных ценовых агентств.
Общеотраслевые показатели: источник – периодические издания «ТЭК России» и «Нефтегазовая вертикаль».