

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА  
ОАО «ГАЗПРОМ»  
ЗА 2009 г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Группа Газпром .....</b>	<b>3</b>
<b>Роль природного газа.....</b>	<b>5</b>
<b>Операционные результаты деятельности .....</b>	<b>6</b>
Запасы и разработка углеводородов.....	6
Транспортировка газа .....	14
Подземное хранение газа .....	16
Поставка газа .....	17
Переработка .....	21
Электроэнергетика .....	24
<b>Охрана окружающей среды.....</b>	<b>26</b>
<b>Инновационная деятельность.....</b>	<b>27</b>
<b>Персонал.....</b>	<b>27</b>
<b>Анализ финансовых результатов деятельности.....</b>	<b>29</b>
<b>Структура акционерного капитала и рынок акций ОАО «Газпром» .....</b>	<b>40</b>
<b>Структура управления ОАО «Газпром».....</b>	<b>41</b>
<b>Основные факторы риска.....</b>	<b>46</b>
<b>Филиалы и представительства ОАО «Газпром» .....</b>	<b>56</b>
<b>Коэффициенты пересчета .....</b>	<b>57</b>
<b>Глоссарий основных понятий и сокращений .....</b>	<b>58</b>
<b>Адреса и контакты .....</b>	<b>60</b>

*Примечания*

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2009 г. по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ОАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2009 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

## ГРУППА ГАЗПРОМ

Группа Газпром (ОАО «Газпром» и его дочерние общества) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира (далее также Газпром, Группа). Газпром имеет права на разработку пятой части мировых запасов газа и обеспечивает шестую часть его мировой добычи, занимая по этому показателю первое место среди нефтегазовых компаний. В России Газпром обеспечивает около 80% добычи газа и 9% добычи нефти и газового конденсата. Группа осуществляет проекты по поиску и разработке месторождений более чем в десяти странах мира.

Группа владеет крупнейшей в мире газотранспортной сетью протяженностью более 160 тыс. км, которая обеспечивает газоснабжение потребителей России и доступ природному газу на европейские рынки. На Газпром приходится около половины общего объема переработки газа в России и 13% нефтепереработки.

Газпром является основным поставщиком газа на рынке России, обеспечивает около 70% потребностей в природном газе других стран бывшего Советского Союза (страны БСС), а также поставляет около четверти природного газа, потребляемого в Европе. Группа имеет разветвленную сеть из более чем 1 500 АЗС в России, странах БСС и на Балканах. Группа также владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 16% российской генерации электроэнергии.

В таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2008 и 2009 гг.

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2009 г.	2008 г.	
<b>Запасы углеводородов в соответствии со стандартами SPE-PRMS</b>			
Доказанные и вероятные запасы газа, трлн. м <sup>3</sup>	21,9	21,2	3,3%
Доказанные и вероятные запасы нефти и газового конденсата, млн. т	1 881,2	2 008,0	-6,3%
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов, млрд. б. н. э.	143,5	140,2	2,4%
<b>Производственные показатели</b>			
Добыча газа, млрд. м <sup>3</sup>	461,5	549,7	-16,0%
Добыча нефти и газового конденсата, млн. т	41,7	42,9	-2,8%
Всего добыча углеводородов, млн. б. н. э.	3 032,5	3 561,5	-14,9%
Переработка нефти и газового конденсата, млн. т	44,5	40,1	11,0%
Производство электроэнергии, млрд. кВт•ч	138,5	109,3	26,7%
<b>Ключевые показатели Отчета о совокупном доходе, млн. руб.</b>			
Выручка от продаж	2 990 971	3 285 486	-9,0%
Прибыль от продаж	856 912	1 260 306	-32,0%
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»	779 585	742 928	5%
Скорректированная EBITDA	1 089 951	1 463 805	-25,5%
<b>Ключевые показатели Бухгалтерского Баланса, млн. руб.</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	249 759	343 833	-27,4%
Общий долг	1 625 705	1 365 764	19,0%
Чистый долг	1 372 307	1 018 346	34,8%
Капитал, включая долю меньшинства	5 645 946	4 913 099	14,9%
<b>Коэффициенты</b>			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ОАО «Газпром», руб.	33,18	31,49	5,4%
Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства	0,29	0,28	3,6%
Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам	14,7	24,43	-39,8%
Рентабельность привлеченного капитала	0,26	0,22	18,2%

### Текущая ситуация на внутреннем и внешних финансовых рынках

В результате изменения экономической конъюнктуры, вызванной глобальным финансовым кризисом, в российском банковском секторе и в экономике в целом продолжает наблюдаться существенная неопределенность. Финансовый кризис привел к банкротствам банков и необходимости применения мер по спасению банковских систем в США, Западной Европе и России. Продолжающаяся неопределенность на финансовых рынках может повлиять на ситуацию на основных рынках Группы и результаты операционной деятельности, условия привлечения новых заимствований и рефинансирование существующих заемных средств на прежних условиях. Текущая ситуация на внутреннем и внешних финансовых рынках может также повлиять на должников (заемщиков) Группы, в частности на их способность погашать свой долг.

Изменение экономической конъюнктуры может повлиять на среднесрочные прогнозы движения денежных средств и оценки резервов под обесценение финансовых и нефинансовых активов.

В настоящий момент руководство Группы не может достоверно оценить в полном объеме влияние на ее финансовое положение изменений, произошедших в финансово-экономической сфере в последнее время. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и роста бизнеса Группы в создавшихся обстоятельствах.

### Меры, предпринимаемые руководством Группы в условиях мирового финансово-экономического кризиса

В декабре 2008 г. Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил основные принципы финансовой стратегии, проводимой для обеспечения стабильного финансового состояния ОАО «Газпром» в условиях нарастания кризисных явлений на мировых финансовых рынках.

В 2009 г. на основе анализа снижения прогнозируемого спроса на газ в России и Европе принято решение о переносе сроков ввода в эксплуатацию некоторых объектов добычи газа и соответствующем сокращении капитальных вложений, в частности решено сдвинуть сроки ввода в эксплуатацию Бованенковского месторождения и системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта с III кв. 2011 г. на III кв. 2012 г.

В рамках создания системы централизованного управления ликвидностью к единому внутригрупповому денежному пулу были подключены 41 дочерняя компания и 14 филиалов ОАО «Газпром». Также обеспечены мероприятия по управлению оборотным капиталом ОАО «Газпром».

В 2009 г. привлечение внешнего долгосрочного финансирования для нужд дочерних обществ осуществлялось ОАО «Газпром» централизованно. Также была разработана стратегия управления валютными рисками с использованием иных, кроме форвардных операций, инструментов финансового хеджирования. Обеспечено взаимодействие ОАО «Газпром» по вопросам организации системы управления рисками с крупнейшими дочерними компаниями Группы: ОАО «Газпром нефть», ООО «Межрегионгаз», ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром комплектация».

Мероприятия по реализации основных направлений антикризисной финансовой стратегии в 2009 г. позволили обеспечить достаточный денежный поток, ликвидность и выполнение графика финансирования основных проектов, сохранить высокий уровень эффективности и рентабельность основной деятельности Группы.

## **РОЛЬ ПРИРОДНОГО ГАЗА**

С природным газом связана большая часть операционной деятельности Группы. Роль природного газа как важнейшего ресурса развития мировой экономики продолжает возрастать. Несмотря на снижение мирового энергопотребления в 2009 г. (примерно на 2%), вызванное мировым финансово-экономическим кризисом, ожидается, что мировые энергопотребности будут увеличиваться по мере увеличения численности населения и роста промышленного производства в развивающихся странах и достигнут к 2030 г. 16,8 млрд. т н. э., что на 40% выше текущего уровня, наиболее существенный рост придется на электроэнергетику (увеличение на 54%).

При этом возможности мировой энергетики наращивать производство первичных энергоносителей для удовлетворения возрастающих потребностей экономики неоднородны. В частности, развитие гидроэлектроэнергетики ограничено природными условиями, атомной электроэнергетики – высокой стоимостью инвестиций, необходимостью утилизации отработанного топлива, а также общественными опасениями в отношении безопасности энергообъектов. Перспективы расширенного замещения ископаемых энергоносителей биотопливом сегодня проходят глубокую переоценку: его производство выводит из оборота сельскохозяйственные угодья и ведет к росту цен на зерно и продукты питания.

Массовое использование возобновляемых (экологически чистых) источников энергии (энергии ветра, солнечной энергии, геотермальных источников, энергии приливов) ограничивается современным уровнем технологического развития, который пока не дает существенно понизить себестоимость вырабатываемой электроэнергии, а также в полной мере не позволяет преодолеть высокую зависимость энергообеспечения от погодных и климатических факторов.

Таким образом, основная нагрузка по обеспечению растущего энергопотребления придется на ископаемые энергоносители, и природный газ среди них имеет наилучшие перспективы. Запасы газа значительно превышают прогнозируемые на период до 2030 г. потребности в энергоносителях, а его использование в электроэнергетике приводит к сокращению эмиссии CO<sub>2</sub> и иных загрязняющих веществ по сравнению с углем и топливом, получаемым из нефти; обеспечивает более высокий коэффициент полезного действия; позволяет снизить объем начальных капитальных вложений, сроки реализации и окупаемости инвестиционных проектов.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
<b>Добыча газа</b>		
Активы, млн. руб.	1 438 222	1 163 367
Доля в общих активах Группы	16,6%	15,0%
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Активы, млн. руб.	1 122 449	1 187 681
Доля в общих активах Группы	13,0%	15,3%
<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
<b>2009 г.</b>		
<b>2008 г.</b>		
<b>Добыча газа</b>		
Капитальные вложения, млн. руб. <sup>(1)</sup>	218 921	220 213
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы	33,1%	31,9%
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Капитальные вложения, млн. руб.	84 749	84 548
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы	12,8%	12,3%

Примечание:

(1) Соответствует значению, раскрытому в Примечании 7 «Сегментная информация» консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО.

### Запасы

Группа проводит независимую оценку запасов углеводородов в соответствии со стандартами SPE-PRMS. По состоянию на 31 декабря 2009 г. в оценку вошли 89% запасов природного газа, 78% запасов газового конденсата и 85% запасов нефти Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> по российской классификации. Согласно подготовленной оценке, доказанные и вероятные запасы Группы Газпром составили 21,9 трлн. м<sup>3</sup> газа, 727,2 млн. т конденсата, 1 154,0 млн. т нефти, что в совокупности составляет 143,5 млрд. б. н. э. Текущая приведенная стоимость запасов углеводородов Группы Газпром оценена в 241,4 млрд. долл. США.

Ниже представлена информация о доказанных и вероятных запасах Группы Газпром в соответствии со стандартами SPE-PRMS:

	По состоянию на 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
<b>Газ</b>		
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(1)</sup>	89%	88%
Доказанные <sup>(2)</sup>		
	трлн. м <sup>3</sup>	18,6
	трлн. фут <sup>3</sup>	656,9
Вероятные <sup>(2)</sup>		
	трлн. м <sup>3</sup>	3,3
	трлн. фут <sup>3</sup>	116,5
Доказанные и вероятные <sup>(2)</sup>		
	трлн. м <sup>3</sup>	21,9
	трлн. фут <sup>3</sup>	773,4

		<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
		<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>
<b>Конденсат</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(1)</sup>		78%	85%
Доказанные			
	млн. т	586,0	587,9
	млрд. барр.	4,8	4,8
Вероятные			
	млн. т	141,2	141,9
	млрд. барр.	1,2	1,2
Доказанные и вероятные			
	млн. т	727,2	729,8
	млрд. барр.	6,0	6,0
<b>Нефть</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(1)</sup>		85%	92%
Доказанные			
	млн. т	718,5	713,1
	млрд. барр.	5,3	5,2
Вероятные			
	млн. т	435,5	565,1
	млрд. барр.	3,2	4,1
Доказанные и вероятные			
	млн. т	1 154,0	1 278,2
	млрд. барр.	8,5	9,4
<b>Всего</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами SPE-PRMS <sup>(1)</sup>		89%	88%
Доказанные			
	млрд. т у. т.	23,3	22,9
	млрд. б. н. э.	119,7	117,2
Вероятные			
	млрд. т у. т.	4,7	4,5
	млрд. б. н. э.	23,8	23,0
Доказанные и вероятные			
	млрд. т у. т.	28,0	27,3
	млрд. б. н. э.	143,5	140,2

## Примечания:

- (1) Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты SPE-PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов. В связи с этим, данные о доказанных и вероятных запасах месторождений Группы, прошедших оценку по стандартам SPE-PRMS, не могут являться основанием для расчета доказанных и вероятных запасов на месторождениях, не прошедших такую оценку.
- (2) По ОАО «Газпром нефть» и его дочерним обществам (Группа Газпром Нефть) учтены запасы товарного газа, составившие по категориям доказанные и вероятные 0,1 трлн. м<sup>3</sup> и 0,2 трлн. м<sup>3</sup> по состоянию на 31 декабря 2009 г. и 2008 г. соответственно. По остальным обществам Группы учтены запасы газа сепарации.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2008 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы увеличились на 3,3 млрд. б. н. э., что в основном связано с дополнительным включением в оценку по международным стандартам PRMS Крузенштернского месторождения, доказанные и вероятные запасы газа которого составили 1 189 млрд. м<sup>3</sup> или 7 млрд. б. н. э.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Группа владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> в объеме 33 578,4 млрд. м<sup>3</sup> природного газа,

1 325,1 млн. т газового конденсата и 1 785,0 млн. т нефти, что в совокупности составляет 221,7 млрд. б. н. э.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> ассоциированных компаний составила 917,2 млрд. м<sup>3</sup> газа, 714,9 млн. т жидких углеводородов или 10,7 млрд. б. н. э.

Ниже представлена информация об изменении величины запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С<sub>1</sub> на лицензионных участках Группы на территории Российской Федерации в 2009 г.:

	Газ, млрд. м <sup>3</sup>	Конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б. н. э.
<b>Запасы на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>33 123,2</b>	<b>1 287,1</b>	<b>1 601,7</b>	<b>217 364,6</b>
<b>в т.ч. доля миноритарных акционеров</b>	<b>457,3</b>	<b>0,8</b>	<b>211,2</b>	<b>4 248,1</b>
Прирост запасов за счет геологоразведки	468,8	38,55	57,5	3 498,0
Передача запасов, разведанных в 2009 г., в нераспределенный фонд недр России <sup>(1)</sup>	(41,2)	(1,3)	(5,85)	(296,2)
Получение лицензий	<u>1,6</u>	<u>0,05</u>	<u>2,5</u>	<u>28,2</u>
в т. ч. по факту открытия	—	—	—	—
в т. ч. по результатам аукционов	1,6	0,05	2,5	28,2
Сдача лицензий	(10,4)	—	(0,05)	(61,6)
Приобретение активов	580,8	65,1	107,1	4 738,5
Выбытие активов	(0,6)	—	—	(3,5)
Переоценка	(81,8)	(57,1)	53,6	(556,0)
Добыча (включая потери)	<u>(462,0)</u>	<u>(7,3)<sup>(2)</sup></u>	<u>(31,5)</u>	<u>(3 011,8)</u>
<b>Запасы на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>33 578,4</b>	<b>1 325,1</b>	<b>1 785,0</b>	<b>221 700,2</b>
<b>в т.ч. доля миноритарных акционеров</b>	<b>832,4</b>	<b>32,1</b>	<b>98,5</b>	<b>5 887,4</b>

Примечания:

- (1) В соответствии с законодательством Российской Федерации недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (2) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С5+). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2009 г. составил 10,1 млн. т.

Запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С<sub>1</sub> увеличились в 2009 г. по сравнению с 2008 г. на 455,2 млрд. м<sup>3</sup> газа, 38,0 млн. т конденсата и 183,3 млн. т нефти, что эквивалентно 4 335,6 млн. б. н. э., в основном за счет проведения геолого-разведочных работ и приобретения активов.

По состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 гг. запасы углеводородов Группы за рубежом составляли менее 1% запасов Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> на территории России на соответствующие даты.

#### Геолого-разведочные работы

В результате геолого-разведочных работ на территории России прирост запасов составил 468,8 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 96,1 млн. т нефти и конденсата. Восполняемость запасов газа составила 101,5%, нефти и конденсата – 247,7%.

Ниже представлены основные показатели геолого-разведочных работ на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром (без учета объемов компании «Нефтяная Индустрия Сербии» («НИС») за пределами территории России):

	За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.	
	На территории России	За рубежом
Объем финансирования ГРР, млрд. руб.	49,0	16,0
в т. ч. расходы, относимые на капитальные вложения	25,3	5,2
Разведочное бурение, тыс. м	163,7	30,7
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	75	10
в т. ч. продуктивные	43	2
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	14,7	12,5
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	9,5	3,6
Эффективность бурения		
т у. т./м	4 143,8	-
б. н. э./м	21 368,6	-

Основной прирост запасов по категории С<sub>1</sub> получен на Штокмановском месторождении на шельфе Баренцева моря – 192,3 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 24,0 млн. т газового конденсата, прирост запасов нефти – на Приобском и Зимнем месторождениях.

В 2009 г. ОАО «Газпром» выполнило корректировку Программы развития минерально-сырьевой базы на период до 2030 г. в которой определены основные направления геолого-разведочных работ и лицензионной деятельности Группы (без учета Группы Газпром Нефть) на территории России – общий прирост разведанных запасов в Российской Федерации к 2030 г. за счет геолого-разведочных работ оценивается в 18,0 млрд. т у. т. Кроме того, на территории зарубежных стран планируется прирастить 3,64 млрд. т у. т.

В России проведение работ по геологическому изучению недр планируется в регионах, где Группа осуществляет добычу нефти и газа, основные из которых Надым-Пур-Тазовский регион, расположенный в Западной Сибири и Прикаспийская нефтегазоносная провинция на юге России, а также в перспективных регионах газодобычи – на полуострове Ямал в Западной Сибири, на российском шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Решая задачу расширения сырьевой базы за рубежом, Группа участвует в реализации геолого-разведочных проектов в различных странах и регионах мира, включая Алжир, Боливию, Венесуэлу, Вьетнам, Индию, Ливию, а также страны Центральной Азии. В 2009 г. основной объем геолого-разведочных работ выполнен в Устьюртском регионе Узбекистана и на шельфе Вьетнама.

### Лицензирование

В 2009 г. на территории России получена одна лицензия по преимущественному праву, две – в результате аукционов (конкурсов) и четыре – без проведения конкурса. Затраты на их приобретение составили 1,4 млрд. руб.

ОАО «Газпром» по решению Правительства Российской Федерации без проведения конкурса получило в 2009 г. четыре лицензии на право пользования участками недр федерального значения на шельфе Охотского моря: Киринский, Аяшский, Восточно-Одоптинский, Западно-Камчатский. Их общая площадь превышает 55 тыс. км<sup>2</sup>, прогнозные ресурсы газа оцениваются в 3,0 трлн. м<sup>3</sup>, нефти – около 1,0 млрд. т.

### Приобретение активов, повлекшее увеличение контролируемых запасов и добывающих мощностей

В феврале 2009 г. Группа получила контроль над компанией «НИС», осуществляющей разведку и добычу нефти и природного газа на территории Сербии.

В сентябре 2009 г. Группа приобрела 51%-ную долю в уставном капитале ООО «СеверЭнергия», что позволило установить контроль над этой компанией. Дочерним обществам ООО «СеверЭнергия» на 31 декабря 2009 г. принадлежали лицензии на разведку и добычу 580,3 млрд. м<sup>3</sup> запасов природного газа и 157,8 млн. т запасов нефти и газового конденсата категорий А+В+С<sub>1</sub> в Западной Сибири.

В 2009 г. Группа Газпром Нефть консолидировала контрольный пакет акций «Сибирь Энерджи плс» («Сибирь Энерджи»). Дочерние общества «Сибирь Энерджи» владели по состоянию на 31 декабря 2009 г. правами на разработку запасов категорий А+В+С<sub>1</sub> в объеме 1 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, 14 млн. т нефти, а также 50%-ной долей участия в компании «Салым Петролеум Девелопмент», владеющей по состоянию на 31 декабря 2009 г. запасами категорий А+В+С<sub>1</sub> в объеме 3 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 93 млн. т нефти.

### Переоценка

В результате переоценки запасов на территории России в 2009 г. уменьшены на 81,8 млрд. м<sup>3</sup> запасы природного газа и на 57,1 млн. т запасы газового конденсата в основном вследствие изменения подсчетных параметров при переоценке запасов по Уренгойскому месторождению. Запасы нефти увеличены на 53,6 млн. т в основном за счет изменения коэффициента извлечения нефти.

### Добыча

Представленная ниже таблица содержит сведения об объемах добычи газа и жидких углеводородов Группой и ассоциированными компаниями на территории России:

	Природный и попутный газ <sup>(1)</sup> , млрд. м <sup>3</sup>	Нестабильный конденсат <sup>(2)</sup> , млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б. н. э.
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	461,5	10,1	31,6	3 032,5
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	13,6	1,2	19,2	230,7
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2008 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	549,7	10,9	32,0	3 561,5
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	11,0	0,7	16,3	189,9

Примечания:

(1) Без учета потерь при добыче природного и попутного газа.

(2) Объем нестабильного газового конденсата, извлеченный из недр. В российской классификации оценка запасов газового конденсата ведется в пересчете на стабильный газовый конденсат. В пересчете на стабильный газовый конденсат в 2009 г. добыча Группы составила 7,3 млн. т (по сравнению с 8,0 млн. т в 2008 г.).

В 2009 г. добыча газа Группы в России была ограничена вследствие изменения спроса на основных рынках в условиях мирового финансово-экономического кризиса. Объем добычи газа в 2009 г. составил 461,5 млрд. м<sup>3</sup>, что на 16,0% меньше по сравнению с 549,7 млрд. м<sup>3</sup>, добытыми в 2008 г. Резкое сокращение спроса наблюдалось в первой половине года, когда добыча газа составила 216,4 млрд. м<sup>3</sup>, что на 25,2% ниже уровня добычи за аналогичный период 2008 г. – 289,2 млрд. м<sup>3</sup>. С целью недопущения снижения

проектной производительности пластов ограничение добычи проводилось на месторождениях начального срока разработки, обладающих запасом пластовой энергии. Объекты добычи жидких углеводородов и месторождения с высокой степенью выработки эксплуатировались в плановом режиме. Достигнутый результат является свидетельством наличия значительного запаса прочности и высокой гибкости производственного цикла в условиях резких колебаний спроса на газ. Спрос на основных рынках, а вслед за ним и показатели добычи Группы с середины 2009 г. начали восстанавливаться.

Сокращение добычи нефти и газового конденсата на территории России в 2009 г. было менее значительным – 1,3% и 7,3% соответственно по сравнению с 2008 г.

За рубежом дочерней компанией «НИС», вошедшей в Группу в феврале 2009 г., добыто за период с момента консолидации 0,7 млн. т нефти и 0,22 млрд. м<sup>3</sup> попутного газа.

Представленная ниже таблица содержит информацию о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром в России:

	По состоянию на 31 декабря		Изменение
	2009 г.	2008 г.	
Разрабатываемые месторождения	121	122	– 0,8%
Газовые эксплуатационные скважины	7 310	7 214	1,3%
в т. ч. действующие	6 774	6 723	0,8%
Нефтяные эксплуатационные скважины	6 158	5 932	3,8%
в т. ч. действующие	5 663	5 444	4,0%

#### Основные направления капитальных вложений

В 2009 г. основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство Бованенковского месторождения, строительство полупогружной буровой платформы на Штокмановском месторождении, а также обустройство газоконденсатных залежей Заполярного месторождения, второго опытного участка ачимовских отложений и строительство двух компрессорных станций по утилизации нефтяного попутного газа на Уренгойском месторождении, обустройство Харвутинской площади Ямбургского месторождения. В 2009 г. Группой Газпром введены 64 новые газовые эксплуатационные скважины в России.

В добыче нефти основными объектами для капитальных вложений в 2009 г. являлись Приразломное, Приобское, Вынгапуровское и Еты-Пуровское месторождения. Всего Группой в 2009 г. введены 680 новых нефтяных эксплуатационных скважин в России.

#### Реализация нефти и газового конденсата

В 2009 г. Группа реализовала 22,5 млн. т нефти и стабильного газового конденсата (23,9 млн. т – в 2008 г.).

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Группы. Исторически цены на нефть были подвержены резким колебаниям в зависимости от соотношения спроса и предложения, уровня политического и экономического развития стран – экспортеров нефти, особенно на Ближнем Востоке, мировых экономических тенденций, добычи Организации стран – экспортеров нефти (ОПЕК), а также от ситуации на мировых финансовых рынках.

В течение 2009 г. мировые цены на нефть росли. Минимальная стоимость нефти марки Brent составила 39 долл. США на 18 февраля 2009 г., а максимальная – 80 долл. США на 1 декабря 2009 г. В 2009 г. средняя цена нефти марки Brent составила 61,67 долл. США за баррель, а по состоянию на 31 декабря 2009 г. цена составила 77,67 долл. США за баррель.

Далее в таблице представлены средние за месяц значения цен нефти марок BRENT и URALS в 2009 г. по данным агентства Platt's:

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
BRENT <sup>(1)</sup>	43,59	43,07	46,54	50,34	57,48	68,55
URALS <sup>(2)</sup>	43,14	42,47	45,32	48,91	57,12	68,34
Спред URALS к BRENT	0,45	0,60	1,22	1,43	0,36	0,21

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
BRENT <sup>(1)</sup>	64,61	72,83	67,39	72,75	76,66	74,28
URALS <sup>(2)</sup>	64,64	72,15	67,21	72,66	76,28	73,85
Спред URALS к BRENT	-0,03	0,68	0,18	0,09	0,38	0,43

Примечания:

- (1) На основе котировок закрытия BRENT (Dated).
- (2) На основе среднего арифметического котировок закрытия URALS Mediterranean и URALS Rotterdam.

Ниже представлены объемы реализации нефти и газового конденсата на внутреннем и внешних рынках:

(млн. т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2009 <sup>(1)</sup> г.	2008 <sup>(1)</sup> г.	
Россия	3,2	3,9	- 17,9%
в т.ч. Группа Газпром нефть	0,3	0,9	- 66,7%
Страны БСС	3,3	3,3	0%
в т.ч. Группа Газпром нефть	3,3	3,3	0%
Европа и другие страны	16,0	16,7	- 4,2%
в т.ч. Группа Газпром нефть	15,6	16,3	- 4,3%
<b>Итого</b>	<b>22,5</b>	<b>23,9</b>	<b>- 5,9%</b>

Примечание:

- (1) Раскрыты объемы нефти и газового конденсата, реализуемые потребителям рассматриваемого рынка сбыта, без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы углеводородов, реализуемые Группой Газпром, как от собственной добычи, так и закупленные у сторонних компаний.

Сокращение объема продаж нефти и газового конденсата в Европу и другие страны дальнего зарубежья связано в основном с сокращением спроса на внешних рынках. Доля внутреннего рынка в структуре реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром сократилась с 16,3% по итогам 2008 г. до 14,2% в 2009 г. в связи с загрузкой собственных нефтеперерабатывающих мощностей.

#### События отчетного года и после отчетной даты

В январе 2009 г. «Газпром И Пи Интернэшнл Б.В.» (ранее «Газпром Нидерлэндс Б.В.»), входящая в Группу Газпром, и «Алжирская Государственная Нефтегазовая Корпорация Сонатрак» подписали Соглашение о передаче прав на разведку и добычу углеводородов на сухопутном участке Эль-Ассель, расположенном в бассейне Беркин в Алжире. Доля Газпрома в проекте составляет 49%.

В апреле 2009 г. Группа приобрела у «ЭНИ С.П.а.» дополнительные 20% акций ОАО «Газпром нефть» за 4,1 млрд. долл. США (примерно 138 млрд. руб.). В результате данного приобретения доля участия Группы в ОАО «Газпром нефть» возросла до 95,68%.

В октябре 2009 г. Группа завершила сделку с «Э.ОН Рургаз АГ» по обмену активами. В результате данной операции, Группа передала долю в уставном капитале ОАО «Севернефтегазпром» в размере 25% минус три обыкновенные акции, три привилегированные акции ОАО «Севернефтегазпром» без права голоса и одну привилегированную акцию ЗАО «Газпром ЮРГМ Девелопмент» в обмен на 49% долю в ЗАО «Геросгаз». Эта транзакция привела к появлению на балансе Группы дополнительных 2,93% выкупленных собственных акций.

В декабре 2009 г. ОАО «Газпром нефть» в качестве оператора международного консорциума (доля – 30%) выиграло тендер на разработку в Ираке месторождения Бадра с запасами более 2 млрд. барр. нефти. В течение семи лет месторождение будет выведено на объем добычи в 8,5 млн. т нефти в год. Также Группа Газпром Нефть в рамках стратегического сотрудничества с итальянским концерном «ЭНИ С.П.а.» планирует стать участником разработки ливийского нефтяного месторождения «Элефант» с запасами нефти около 210 млн. т. В 2009 г. были согласованы условия ведения геолого-разведочных работ на условиях Соглашения о разделе продукции на шельфе Экваториальной Гвинеи. Подписание договора планируется в середине 2010 г.

В феврале 2010 г. в Кемеровской области в Восточной Сибири Группа запустила первый в России промысел по добыче метана угольных пластов. Реализацию проекта осуществляет 100%-ное дочернее общество ООО «Газпром добыча Кузнецк». В границах лицензионного горного отвода Группы ресурсы метана в угольных пластах составляют около 6 трлн. м<sup>3</sup>. В 2009 г. в рамках проекта пробурено семь разведочных скважин и начата их пробная эксплуатация. Общий суточный дебит скважин на конец 2009 г. составлял около 10 тыс. м<sup>3</sup>. После 2015 г. планируется выход на промышленную добычу газа в регионе в объеме до 4 млрд. м<sup>3</sup> в год.

#### Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Сокращение спроса на газ на внутреннем и зарубежных рынках, вызванное кризисными явлениями в мировой экономике, в среднесрочном периоде приводит к необходимости ограничивать объемы добычи газа на действующих мощностях. Вместе с тем учитывая, что долгосрочные прогнозы в отношении спроса на газ на основных рынках готовились Группой исходя из консервативных оценок, стратегические цели и проекты Группы в 2009 г. не претерпели изменений. К 2020 г. при наличии платежеспособного спроса российских потребителей и благоприятных условий на внешних рынках добыча природного газа может составить 650-670 млрд. м<sup>3</sup>. Для достижения планируемых уровней предполагается освоение новых стратегических районов газодобычи на полуострове Ямал в Западной Сибири, континентальном шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Планируется также развивать проекты в области разведки и добычи газа за рубежом.

Увеличение в 2009 г. доли компаний Группы в ОАО «Газпром нефть» до 95,68% позволило начать концентрацию деятельности по освоению нефтяных запасов Группы в рамках единой дочерней компании. Группа намерена увеличить объемы добычи нефти до 100 млн. т в год к 2020 г. с учетом показателей дочерних компаний и доли в ассоциированных компаниях. Достижение этих показателей будет обеспечиваться в основном посредством поэтапного ввода в разработку разведанных нефтяных месторождений и запасов жидких углеводородов газодобывающих компаний Группы. Планируется также активно развивать зарубежные проекты с тем, чтобы к 2020 г. на них приходилось около 10% суммарной добычи нефти.

## Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Активы, млн. руб.	3 323 087	3 354 775
Доля в общих активах Группы	38,5%	43,4%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	231 723	227 485
Доля в общем объеме капвложений Группы	35,1%	33,0%

### Система транспортировки газа

ОАО «Газпром» владеет на территории России крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС) в составе Единой системы газоснабжения (ЕСГ), способной бесперебойно транспортировать газ на дальние расстояния потребителям в Российской Федерации и за рубежом.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. общая протяженность ГТС ЕСГ составила 160,4 тыс. км. Транспортировку газа обеспечивали 215 линейных компрессорных станций общей мощностью около 42,0 тыс. МВт.

Структура магистральных газопроводов по срокам эксплуатации приведена ниже:

Срок эксплуатации магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2009 г.	
	Протяженность, км	Доля
10 лет и менее	15 784,9	9,8%
От 11 до 20 лет	29 404,6	18,3%
От 21 до 33 лет	71 313,2	44,5%
Более 33 лет	43 867,0	27,4%
<b>Итого</b>	<b>160 369,7</b>	<b>100%</b>

Группа проводит работу по повышению надежности и эффективности работы ГТС. За последние 10 лет не было зафиксировано серьезных перебоев в поставках газа потребителям. В результате ремонта газопроводов, а также использования прогрессивных методов диагностики и планово-предупредительных работ число технических отказов, приводящих к перерывам или ограничениям при транспортировке газа, удается удерживать на низком уровне. В 2009 г. зафиксировано 14 технических отказов ГТС (0,09 отказов на 1 000 км) по сравнению с 20 отказами в 2008 г. (0,13 отказов на 1 000 км).

В 2009 г. в ГТС поступило 589,7 млрд. м<sup>3</sup> газа (714,3 млрд. м<sup>3</sup> – в 2008 г.). Объем транспортировки газа обществу, не входящих в Группу Газпром, снизился со 111,2 млрд. м<sup>3</sup> в 2008 г. до 60,0 млрд. м<sup>3</sup>, из которых основной объем пришелся на ОАО «НОВАТЭК» (38%) и ООО «НГК «Итера» (28%). Изменение показателей в отчетном году по сравнению с предыдущим годом, главным образом, связано со снижением потребления природного газа в России и на зарубежных рынках.

Средняя дальность транспортировки газа в 2009 г. составила 2 504 км при поставках для внутреннего потребления и 3 292 км при поставках на экспорт.

Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС составил 36,3 млрд. м<sup>3</sup> по состоянию за год, закончившийся 31 декабря 2009 г. (49,6 млрд. м<sup>3</sup> природного газа за год, закончившийся 31 декабря 2008 г.). Процент потерь газа оценивается Группой как низкий, а расход топливного газа как удовлетворительный.

Основными зарубежными активами Группы в области транспортировки газа являются участок газопровода «Ямал – Европа», проходящий по территории Республики Беларусь,

газотранспортная система на территории Республики Армения. По состоянию на 31 декабря 2009 г. в состав газотранспортных активов Группы за рубежом входило 2,5 тыс. км магистральных газопроводов и пять линейных компрессорных станций общей мощностью около 416 МВт.

#### Основные направления капитальных вложений

В 2009 г. основной объем капитальных вложений в транспортировку газа был направлен на реализацию проектов строительства магистральных газопроводов Бованенково – Ухта, Грязовец – Выборг (предназначен для обеспечения поставок газа в газопровод «Северный поток»), Починки – Грязовец, Сахалин – Хабаровск – Владивосток и газопровода от Соболевского района до Петропавловска-Камчатского. Введены в эксплуатацию 865 км линейной части газопроводов, две линейных компрессорных станции общей мощностью 252 МВт.

#### События отчетного года и после отчетной даты

В рамках реализации проекта «Северный поток» получены разрешения от стран, территориальные воды и исключительные экономические зоны которых пересекает трасса газопровода. В частности, от Дании – в октябре 2009 г., Швеции и Финляндии – в ноябре 2009 г., от России и Германии – в декабре 2009 г. В феврале 2010 г. Финляндия выдала последнее разрешение на работы в ее акватории. Таким образом, компания «Норд Стрим АГ», реализующая данный проект, получила все разрешения, необходимые для начала строительства газопровода.

В 2009 г. Группой и компанией «ЭНИ С.П.а.» принято решение об увеличении проектной производительности морского участка газопровода «Южный поток» с 31 до 63 млрд. м<sup>3</sup> в год. Осуществлялись мероприятия по подписанию соглашений со странами – участницами проекта и созданию проектных компаний. Кроме того, в ноябре 2009 г. ОАО «Газпром» и французская энергетическая компания «ЭДФ СА» подписали Меморандум о взаимопонимании, предусматривающий возможность вхождения «ЭДФ СА» в проект строительства морского участка газопровода «Южный поток».

#### Планы развития сегмента «Транспортировка»

В целях обеспечения надежности поставок газа на внутренний рынок и для выполнения контрактных экспортных обязательств Группа осуществляет реализацию проектов по строительству новых мощностей в транспортировке углеводородов. Приоритетными проектами, осуществляемыми в настоящее время на территории России, являются строительство системы магистральных газопроводов «СРТО – Торжок», Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал; газопровода Грязовец – Выборг для поставок газа в газопровод «Северный поток» и газоснабжения потребителей Северо-Западного региона России, а также газопровода Починки – Грязовец. Приоритетными зарубежными проектами являются строительство газопровода «Северный поток» из России в Германию по дну Балтийского моря и проект «Южный поток» из России в страны Южной Европы по дну Черного моря.

Среди долгосрочных задач Газпрома – развитие газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. В настоящее время ведется строительство газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток, газификация Иркутской области, строительство газопровода от Соболевского района до Петропавловска-Камчатского с целью развития газоснабжения Камчатского края.

## Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Активы, млн. руб.	125 069	119 285
Доля в общих активах Группы	1,4%	1,5%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	9 549	8 224
Доля в общем объеме капвложений Группы	1,4%	1,2%

В целях регулирования сезонной неравномерности газопотребления, обеспечения поставок дополнительных объемов газа в случае резких похолоданий, технических отказов в ЕСГ, надежности экспортных поставок газа и его долгосрочного резервирования, Группа осуществляет подземное хранения газа.

### Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

По состоянию на 31 декабря 2009 г. на территории России Группа владела 25 объектами подземного хранения газа (ПХГ) суммарной активной емкостью 65,2 млрд. м<sup>3</sup> и потенциальной максимальной суточной производительностью 620 млн. м<sup>3</sup>. Сеть подземных хранилищ на территории России обеспечивает в отопительный период около 20% поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 30%.

Группа также контролирует один объект подземного хранения газа на территории Армении, активная емкость которого по состоянию на 31 декабря 2009 г. составляла около 0,1 млрд. м<sup>3</sup>.

В целях повышения надежности экспортных поставок Группа использует на условиях аренды мощности подземного хранения газа на территории Австрии (ПХГ Хайдах), Латвии (Инчукалнское ПХГ), Германии (ПХГ Реден), Великобритании (ПХГ Хамбли Гроув), Франции (мощности ПХГ компании «Витол»); участвует в строительстве новых объектов подземного хранения газа в Европе.

К началу отопительного сезона 2009–2010 гг. на территории России Группа создала запасы газа в ПХГ в объеме 64,0 млрд. м<sup>3</sup>. В 2009 г. в ПХГ России было закачано 15,7 млрд. м<sup>3</sup> и отобрано 30,0 млрд. м<sup>3</sup> газа. Впервые из-за временного прекращения транзита российского газа через газотранспортную систему Украины в январе 2009 г. ряд ПХГ был переключен на режим зимней закачки газа. В ПХГ зарубежных стран закачано в 2009 г. 2,5 млрд. м<sup>3</sup> газа, суммарный отбор составил 3,1 млрд. м<sup>3</sup> газа.

### Основные направления капитальных вложений

Группа реализует проекты строительства двух ПХГ на территории России – Волгоградского и Калининградского объемом активного газа 1,1 млрд. м<sup>3</sup>, а также осуществляет расширение мощностей в совместном проекте ПХГ «Хайдах» в Австрии с 1,2 до 1,72 млрд. м<sup>3</sup>. В 2009 г. основной объем капитальных вложений в подземном хранении газа был направлен на реализацию проекта строительства Калининградского ПХГ, расширение Невского ПХГ, а также реконструкцию Калужского и Совхозного ПХГ.

### События отчетного года

В марте 2009 г. подписано соглашение с «МОЛ Плс» о создании совместного предприятия для реализации проекта ПХГ Пустафёльдвар в Венгрии с активной мощностью до 1,3 млрд. м<sup>3</sup>.

В мае 2009 г. подписано соглашение с «Фербунднетц Газ АГ» по реализации проекта строительства и эксплуатации ПХГ Катарина в Германии с активным объемом до 600 млн. м<sup>3</sup>.

В августе 2009 г. подписано соглашение с консорциумом инвесторов о хранении газа в Нидерландах, согласно которому Группа получит 1,9 млрд. м<sup>3</sup> активной мощности ПХГ.

В октябре 2009 г. с компанией «ДжиПи Сербиягаз» подписано Соглашение о создании совместного предприятия для строительства и эксплуатации ПХГ Банатский Двор активной мощностью 450 млн. м<sup>3</sup>.

### Планы развития сегмента «Хранение газа»

Группа выполняет разработку программы развития подземного хранения газа на территории России на период 2011–2020 гг. с доведением суточной производительности по отбору газа до 1,0 млрд. м<sup>3</sup>.

С целью укрепления позиций на европейском рынке природного газа, повышения надежности и гибкости поставок Группа намерена развивать систему подземного хранения газа на территории европейских стран.

### **Поставка газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
	<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>
Активы, млн. руб.	874 339	779 763
Доля в общих активах Группы	10,1%	10,1%
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>
Капитальные вложения, млн. руб.	27 185	34 701
Доля в общем объеме капвложений Группы	4,1%	5,0%

Группа является крупнейшим экспортером природного газа в мире. В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы по географическим сегментам:

(млрд. м <sup>3</sup> )	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		<b>Изменение</b>
	<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>	
Россия	273,5	292,2	-6,4%
Страны БСС <sup>(1)</sup>	56,7	96,5	-41,2%
Европа и другие страны <sup>(1)</sup>	152,8	167,6	-8,8%
<b>Итого</b>	<b>483,0</b>	<b>556,3</b>	<b>-13,2%</b>

Примечание:

- (1) Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации. В соответствии с Законом от 18.07.2006 г. №117-ФЗ «Об экспорте газа», ОАО «Газпром» как собственник ЕСГ или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет 100%, имеют исключительное право экспорта газа или сжиженного природного газа (СПГ), добытого на любых месторождениях углеводородов на территории России.

Кризисные явления в мировой экономике, сопровождавшиеся падением промышленного производства и энергопотребления на основных рынках сбыта Газпрома, привели к сокращению объемов реализации природного газа Группой в 2009 г., в частности, общее потребление природного газа в Европе по оценкам Группы снизилось на 7%. Это совпало со значительным увеличением производственных мощностей по сжижению газа и регазификации и ростом предложения СПГ (в связи с сокращением импорта СПГ со стороны США), что еще больше усилило дисбаланс спроса и предложения на европейском газовом рынке.

#### Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

Результаты деятельности Группы в значительной степени зависят от цен на природный газ при продаже в Европу и другие страны. В 2009 г. произошло снижение цен реализации Группы, выраженных в долларах США, по сравнению с 2008 г. Цены на поставку природного газа в Европу и другие страны привязаны, в основном, к мировым ценам на нефтепродукты и за счет наличия опорного расчетного периода 6–9 месяцев подвержены менее резким изменениям по сравнению с колебаниями мировых цен на нефть.

Газпром и покупателей газа в Европе и других странах связывает система долгосрочных контрактных обязательств. Долгосрочные контракты по существу являются сервисными контрактами, которые предоставляют покупателю суточную гибкость, неравномерность поставок в течение года и предусматривают обязательства со стороны продавца по восполнению покупателю в последующем объемов, ранее оплаченных им в рамках условий «бери-или-плати». Кроме того, долгосрочные контракты предоставляют покупателям гарантию поставок газа на значительный период. Это обуславливает различный набор рисков и неправомерность сопоставления цен на природный газ по долгосрочным контрактам и спотовых цен на газ.

В условиях изменения баланса спроса и предложения на европейском рынке, а также резкого падения спотовых цен на газ относительно цен долгосрочных контрактов, привязанных к ценам на нефть, Газпром учитывает интересы покупателей и рассматривает возможности временного снижения уровня «бери-или-плати» в период существенного снижения спроса на газ и избыточного предложения. Однако это снижение будет компенсировано дополнительными обязательствами партнеров по отбору газа в последующие периоды, после восстановления уровня потребления газа. Кроме того, существенное изменение рыночных условий делает правомерным пересмотр цен в соответствии с условиями долгосрочных контрактов.

Средние цены на газ, экспортируемый в страны БСС, ниже уровня цен для стран дальнего зарубежья. Группа продолжает последовательную корректировку действующих соглашений со странами БСС с целью перехода на контрактные условия и ценовые механизмы, аналогичные применяемым в европейских странах.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой в страны БСС, Европу и другие страны в 2009 и 2008 гг.:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	287,5	407,4
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	8,1	11,5
средняя цена в номинальных руб. / тыс. м <sup>3</sup>	9 120,3	10 125,4
Газ, реализуемый в страны БСС		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	202,1	159,2
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	5,7	4,5
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	6 411,1	3 956,9

Примечание:

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

### Внутренние цены на природный газ

В 2009 г. средние цены на газ, реализованный Группой на внутреннем рынке, оставались значительно ниже экспортных цен (без учета экспортных пошлин и затрат на транспортировку), что связано с регулированием оптовых цен на газ в России со стороны государства. С 1 января 2009 г. регулируемые оптовые цены на газ были повышены на 5%, с 1 апреля – на 7%, с 1 июля – на 7% и с 1 октября – на 6,2%. В 2010 г. регулируемые оптовые цены на газ для населения повышены с 1 января на 5% и с 1 апреля на 15%, для других групп потребителей – с 1 января на 15%.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой на внутреннем рынке:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>
	<b>(включая акциз, за вычетом НДС)</b>	
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	1 839,5	1 640,6
руб. / тыс. фут <sup>3</sup>	52,1	46,5
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> (1)	58,0	66,0
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> (1)	1,6	1,9

Примечание:

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

### Основные направления капитальных вложений

Около 70% капитальных вложений сегмента составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В 2009 г. программа газификации реализовывалась в 69 субъектах Российской Федерации. Завершено строительство 189 межпоселковых газопроводов и семи пусковых комплексов общей протяженностью 3,2 тыс. км, которые позволят обеспечить газоснабжение 447 населенных пунктов в 47 субъектах Российской Федерации, инвестиции Газпрома составили 19,3 млрд. руб.

### События отчетного года и после отчетной даты

Согласно договоренностям, достигнутым премьер-министрами России и Украины, 19 января 2009 г. ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» подписали отдельные долгосрочные (рассчитанные на 11 лет) контракты на поставку природного газа в Украину и транзит газа по территории Украины в Европу. В соответствии с контрактом на поставку в 2009 г. цена газа для украинских потребителей рассчитывается по общепринятой европейской формуле цены с понижающим коэффициентом 0,8, а с 1 января 2010 г. продажа газа Украине осуществляется по рыночной европейской цене без скидок. Контракт на транзит предусматривает сохранение в 2009 г. льготной транзитной ставки в размере 1,7 долл. США за транспортировку 1 000 м<sup>3</sup> на 100 км, и переход на рыночную, рассчитываемую по общепринятой европейской формуле ставку транзита с 2010 г. В апреле 2010 г. подписаны Дополнения к контракту на поставку природного газа от 19 января 2009 г., предусматривающие снижение цены на газ для Украины на величину снижения экспортной пошлины при поставках газа в эту страну, которая устанавливается Правительством Российской Федерации. Как ожидается, снижение экспортной пошлины составит около 30% от цены, но не более 100 долл. США за 1000 м<sup>3</sup> и распространяется на объемы поставок 30 млрд. м<sup>3</sup> в 2010 г. и 40 млрд. м<sup>3</sup> в последующие годы.

В феврале 2009 г. ассоциированной компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд» («Сахалин Энерджи»), являющейся оператором проекта «Сахалин-2», введен в эксплуатацию первый в России завод по производству СПГ. Завод СПГ состоит из двух технологических линий производительностью 4,8 млн. т СПГ в год каждая, вторая

линия была введена в эксплуатацию 31 мая 2009 г. Выход на проектную мощность в 9,6 млн. т в год запланирован на конец 2010 г. В 2009 г. компания «Сахалин Энерджи» отгрузила 5,2 млн. т СПГ.

В 2009 г. компаниями Группы были подписаны взаимосвязанные соглашения с дочерними обществами компании Шелл: с «Шелл Интернешнл Истерн Трейдинг Компани» («СЕТЛ») – пакет соглашений, в рамках которых «СЕТЛ» передает половину контрактных объемов СПГ с проекта «Сахалин-2» в пользу Группы Газпром (около 0,9 млн. т СПГ в год на уровне «плато») и соответствующие права на использование регазификационных (терминал «Коста Асуль», Мексика) и транспортных мощностей на Западном побережье Северной Америки; с компанией «Шелл Энерджи Юроп» – контракт на поставку газа в Германию с общим объемом поставок в 22 млрд. м<sup>3</sup> (или 1,2 млрд. м<sup>3</sup> в год) начиная с 15 октября 2010 г. В результате, в портфеле Группы Газпром появились долгосрочные объемы СПГ на период до 2028 г.

Подписано соглашение с компанией «ДОНГ Энерджи АС» о продажах ежегодно дополнительно 1 млрд. м<sup>3</sup> российского газа в Данию по проекту «Северный поток» на 18 лет в период с 2012 г.

В 2009 г. был подписан ряд долгосрочных контрактов: с компанией «ПремиумГаз С.п.А.» (совместное предприятие Газпрома с компаниями «А2А С.п.А.» и «Ириде С.п.А.», созданное в 2008 г. для организации поставок газа конечным потребителям Италии) – сроком на 13 лет (с опционом на продление на 5 лет); с «ЕРГ С.п.А.» – сроком на 10 лет (с опционом на продление на следующие 10 лет); с «Синерджие Италия С.р.Л.» – сроком на 10 лет; с «ЕГЛ АГ» – сроком на 20 лет. Всего в рамках этих контрактов до 2028 г. (без опционов) Группа поставит 28,6 млрд. м<sup>3</sup> газа.

В октябре 2009 г. с Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики подписан долгосрочный контракт на закупку в 2010–2015 гг. природного газа в годовом объеме 0,5 млрд. м<sup>3</sup>. Достигнута договоренность о возможности увеличения годового объема в 2010 г. до 1 млрд. м<sup>3</sup>.

В декабре 2009 г. внесены изменения и дополнения к долгосрочному контракту купли-продажи газа с ГК «Туркменгаз» о возобновлении закупки туркменского газа в объеме до 30 млрд. м<sup>3</sup> в год с 2010 г.

В декабре 2009 г. подписаны основные условия купли-продажи узбекского природного газа, в объеме до 15,5 млрд. м<sup>3</sup> на 2010 г.

#### Планы развития сегмента «Поставка газа»

На рынке России стратегия Группы заключается в обеспечении бесперебойного газоснабжения страны при увеличении рентабельности продаж. Одним из целевых ориентиров развития внутреннего газового рынка является переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам. Постановление Правительства Российской Федерации № 333 от 28 мая 2007 г. предусматривает ряд шагов, направленных на либерализацию ценообразования в газовой отрасли и, в частности, переход к применению в ценообразовании на газ с 1 января 2011 г. рыночной формулы цены, основанной на принципе равной доходности поставок газа на внутренний и внешний рынки. Вместе с тем, в связи с мировым финансовым кризисом в 2009 г. в Правительстве обсуждался вопрос переноса сроков либерализации. Группа выступила с предложением применения дисконтных коэффициентов в течение переходного периода

(2011–2013 гг.) для постепенного приведения внутренних цен на газ к уровню равной доходности. Данное предложение в целом было поддержано регулирующими органами, вместе с тем, изменений в нормативную базу в 2009 г. не вносилось.

Основной задачей Группы на европейском рынке является сохранение лидирующих позиций, обеспечение надежного газоснабжения, а также повышение эффективности сбытовой деятельности. Достижение этих целей планируется путем развития отношений с традиционными покупателями на основе долгосрочных контрактов, использования новых форм торговли на основе краткосрочных и среднесрочных продаж, разменных операций и разовых сделок. Также планируется расширять участие в акционерном капитале компаний, специализирующихся на продажах газа и электроэнергии конечным потребителям.

На рынках стран БСС основными элементами стратегии являются сохранение доминирующей позиции российского газа в энергетике региона, корректировка действующих соглашений со странами СНГ с целью перехода на контрактные условия и ценовые механизмы, аналогичные применяемым в европейских странах, а также расширение доступа к конечным потребителям.

С целью обеспечения маневра при определении этапов освоения месторождений в новых газодобывающих регионах на территории России Группа развивает сотрудничество в сфере освоения запасов газа, модернизации и развития газотранспортных систем в Центральной Азии и других странах.

В целях диверсификации географии поставок Группа рассматривает в качестве новых ключевых рынков страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также Северной Америки, выход на которые предполагается в том числе посредством поэтапного развития производства, торговли и морской транспортировки СПГ.

## Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Активы, млн. руб.	746 270	375 161
Доля в общих активах Группы	8,6%	4,8%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	41 557	49 553
Доля в общем объеме капвложений Группы	6,3%	7,2%

### Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Переработка природного газа и газового конденсата в 2009 г. осуществлялась на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром» (ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», Группа Востокгазпром), сырой нефти – на мощностях Группы Газпром Нефть на Омском НПЗ и Московском НПЗ, а также на предприятиях ОАО «НГК «Славнефть» и перерабатывающих заводах «НИС».

В приведенной таблице представлена информация об объемах переработки углеводородного сырья Группой:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение	
	2009 г. <sup>(1)</sup>	2008 г. <sup>(1)</sup>		
	Всего	в т. ч. за рубежом		
Природный и попутный газ, млрд. м <sup>3</sup>	30,4	—	38,4	–20,8%
в т. ч. ОАО «Сибур Холдинг» и его дочерние общества (Группа Сибур) <sup>(2)</sup>	—	—	5,1	—
Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн. т	44,3	2,4	40,1	10,5%
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(3)</sup>	33,4	2,4	28,4	17,6%

Примечания:

- (1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.
- (2) Объем переработки Группой Сибур приводится без учета объемов «ТНК-ВР» после создания совместного предприятия ООО «Юграгазпереработка» на базе Белозерного и Нижневартовского ГПК. В связи с деконсолидацией с 24 июня 2008 г. показатели деятельности Группы Сибур не учитываются в составе показателей Группы Газпром начиная со II полугодия 2008 г.
- (3) Показатели компании «НИС» включены в полном объеме в состав общих показателей Группы с февраля 2009 г. С момента установления Группой контроля над «Сибирь Энерджи» в конце II кв. 2009 г., консолидирована ее доля в объеме переработки на Московском НПЗ.

По состоянию на 31 декабря 2009 г., суммарные мощности Группы по переработке углеводородного сырья составляли 52,5 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 75,4 млн. т нестабильного газового конденсата и нефти.

В приведенной ниже таблице представлена информация об объемах производства основных видов продукции переработки Группой за указанные периоды:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение	
	2009 г. <sup>(1)</sup>	2008 г. <sup>(1)</sup>		
	Всего	в т. ч. за рубежом		
Сухой газ, млрд. м <sup>3</sup>	24,2	—	30,9	–21,7%
в т. ч. Группа Сибур <sup>(2)</sup>	—	—	4,4	—
Сжиженные углеводородные газы, тыс. т	2 876,7	95,8	4 104,1	–29,9%
в т. ч. Группа Сибур <sup>(2)</sup>	—	—	1 503,1	—
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(3)</sup>	851,5	95,8	563,8	51,0%
Широкая фракция легких углеводородов, тыс. т	454,0	—	1 488,5	–69,5%
в т. ч. Группа Сибур <sup>(2)</sup>	—	—	933,9	—
Стабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т	3 408,2	—	3 413,8	–0,2%
Нефтепродукты, тыс. т	35 303,9	2 058,5	31 058,6	13,7%
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(3)</sup>	30 670,3	2 058,5	26 214,2	17,0%
Гелий, тыс. м <sup>3</sup>	4 892,6	—	5 037,9	–2,9%
Сера, тыс. т	4 405,4	—	5 385,9	–18,2%
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(3)</sup>	83,3	—	66,1	26,0%

Примечания:

- (1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.
- (2) Объем переработки Группой Сибур приводится без учета объемов «ТНК-ВР» после создания совместного предприятия ООО «Юграгазпереработка» на базе Белозерного и Нижневартовского ГПК. В связи с деконсолидацией с 24 июня 2008 г. показатели деятельности Группы Сибур не учитываются в составе показателей Группы Газпром начиная со II полугодия 2008 г.
- (3) Показатели компании «НИС» включены в полном объеме в состав общих показателей Группы с февраля 2009 г. С момента установления Группой контроля над «Сибирь Энерджи» в конце II кв. 2009 г., консолидирована ее доля в объеме переработки на Московском НПЗ.

На увеличение в 2009 г. объемов нефтепереработки в основном повлияло включение показателей активов, консолидированных в 2009 г. («НИС» и «Сибирь Энерджи»). Основным фактором, оказавшим влияние на снижение объемов переработки природного и попутного газа, является деконсолидация показателей Группы Сибур начиная со II полугодия 2008 г.

#### Реализация продуктов переработки

В следующей таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн. т)

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2009 г. <sup>(1,2)</sup>	2008 г. <sup>(1,2)</sup>	
Россия	24,9	25,0	- 0,4%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	18,1	16,2	11,7%
в т. ч. Группа Сибур <sup>(3)</sup>	-	1,5	-
Страны БСС	3,8	3,9	- 2,6%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	3,5	3,6	- 2,8%
в т. ч. Группа Сибур <sup>(3)</sup>	-	0,2	-
Европа и другие страны	15,8	14,7	7,5%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	11,9	9,2	29,3%
в т. ч. Группа Сибур <sup>(3)</sup>	-	1,4	-
<b>Итого</b>	<b>44,5</b>	<b>43,6</b>	<b>2,1%</b>

Примечания:

- (1) Раскрыты объемы реализуемых продуктов переработки и нефтехимии потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы продуктов переработки, реализуемые Группой Газпром, как от собственного производства, так и закупленные у сторонних компаний.
- (2) Объемы приведены без учета гелия и шин.
- (3) В связи с деконсолидацией с 24 июня 2008 г. показатели деятельности Группы Сибур не учитываются в составе показателей Группы Газпром начиная со II полугодия 2008 г.

Увеличение объемов реализации продукции переработки Группой Газпром в Европу и другие страны дальнего зарубежья связано с консолидацией показателей «НИС» и «Сибирь Энерджи», компенсировавшей негативные эффекты, связанные с исключением из показателей Газпрома результатов Группы Сибур, а также с неблагоприятной рыночной ситуацией.

В 2009 г. объем реализации гелия Группой составил 4,9 млн. м<sup>3</sup>, что на 2,0% ниже уровня 2008 г. – 5,0 млн. м<sup>3</sup>.

Продолжилось укрепление позиций Группы в области розничной реализации нефтепродуктов в России и за рубежом. Завершение сделки по приобретению контрольного пакета акций сербской компании «НИС», установление контроля над «Сибирь Энерджи», а также раздел активов ЗАО СП «Славнефть-Старт» на территории Республики Беларусь с «ТНК-ВР» позволили увеличить до 1 562 число действующих АЗС по состоянию на конец 2009 г., из которых 636 АЗС находятся за рубежом.

В 2009 г. объем реализации нефтепродуктов Группы Газпром через сеть АЗС вырос на 20,8% и составил 3,43 млн. т по сравнению с 2,84 млн. т в 2008 г.

#### Основные направления капитальных вложений

Основной объем капитальных вложений в переработку в 2009 г. был направлен на реализацию проекта создания газохимического комплекса в районе г. Новый Уренгой, реконструкцию и модернизацию Омского НПЗ, реконструкцию Оренбургского ГПЗ, а также на реконструкцию и ребрендинг сети АЗС.

### События отчетного года

В феврале 2009 г. Группа приобрела у Правительства Республики Сербия 51% акций сербской нефтяной компании «НИС», в состав которой входят два НПЗ в городах Панчево и Нови-Сад суммарной мощностью 7,3 млн. т нефти в год. Стоимость приобретения составила 18,9 млрд. руб. (400 млн. евро). В рамках соглашения о приобретении Группа обязуется инвестировать 547 млн. евро (примерно 24,6 млрд. руб. на дату приобретения) в реконструкцию и модернизацию перерабатывающих мощностей «НИС» до 2012 г.

В апреле 2009 г. у «Шеврон Глобал Энерджи» приобретен завод по производству масел и смазок в г. Бари (Италия) мощностью до 30 тыс. т масел и 6 тыс. т смазочных материалов в год.

В результате ряда сделок в период с апреля по июнь 2009 г. Группой был установлен контроль над «Сибирь Энерджи», в результате чего Группы установила контроль над ОАО «МНПЗ», владеющем Московским НПЗ (установленная мощность по переработке нефти – 12,2 млн. т в год).

### Планы развития сегмента «Переработка»

Основной целью развития Группы в области газопереработки и газохимии является увеличение степени извлечения ценных компонентов природного и попутного нефтяного газа и их эффективное использование для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью, создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Стратегия развития нефтяного бизнеса предполагает увеличение объемов переработки нефти к 2020 г. до 70 млн. т в год. Достичь этого уровня планируется за счет наращивания собственных нефтеперерабатывающих мощностей в России до 40 млн. т и за рубежом до 25-30 млн. т.

В области маркетинга стратегическими целями к 2020 г. являются продажа 40 млн. т нефтепродуктов через маржинальные каналы сбыта в России и за рубежом; создание сильного розничного бренда; рост средней прокатки АЗС на 20% и удвоение доли сопутствующих товаров и услуг в выручке. Источником роста розничных продаж станет расширение сети АЗС (объем реализации составит 18 млн. т в год к 2020 г.) за счет приобретения существующих сетей и выхода в новые регионы России и страны БСС.

### **Электроэнергетика**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений, в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
	<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>
Активы, млн. руб.	464 916	353 916
Доля в общих активах Группы	5,4%	4,6%
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>
Капитальные вложения, млн. руб.	26 139	37 976
Доля в общем объеме капвложений Группы	4,0%	5,5%

В декабре 2009 г. Группа увеличила долю в ОАО «ТГК-1» с 28,7% до 51,8%. По состоянию на 31 декабря 2009 г. Группа стала крупнейшей генерирующей компанией в России.

В России основными активами Группы в электроэнергетике на 31 декабря 2009 г. являлись: крупнейшая генерирующая компания ОАО «Мосэнерго», а также ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» – оптовые генерирующие компании, в состав которых входят крупные

федеральные электростанции, расположенные в различных регионах России. ОАО «ТГК-1» является третьей в стране по величине установленной мощности территориальной генерирующей компанией.

Далее в таблице представлена информация об основных генерирующих активах Группы в России и за рубежом:

Генерирующие компании	Генерирующие мощности по состоянию на 31 декабря 2009 г., МВт	Производство электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2009 г., млрд. кВт•ч	Тепловые мощности по состоянию на 31 декабря 2009 г., Гкал/ч	Производство тепла за год, закончившийся 31 декабря 2009 г., млн. Гкал
ОАО «Мосэнерго»	11 918	61,7	34 900	65,4
ОАО «ОГК-2»	8 695	47,2	1 700	2,4
ОАО «ОГК-6»	9 052	29,0	2 700	4,4
ОАО «ТГК-1» <sup>(1)</sup>	6 313	-	14 362	-
ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» (Литва)	170	0,6	894	1,3
<b>Итого</b> <sup>(2)</sup>	<b>36 148</b>	<b>138,5</b>	<b>54 556</b>	<b>73,4</b>

Примечания:

(1) Показатели производства тепла и электроэнергии ОАО «ТГК-1» включаются в состав общих показателей Группы начиная с 1 января 2010 г.

(2) Итоговые данные могут отличаться из-за округлений.

Производство электрической энергии Группы выросло в 2009 г. на 26,7% и составило 138,5 млрд. кВт•ч по сравнению с 109,3 млрд. кВт•ч в 2008 г. Производство тепла увеличилось в 2009 г. на 9,4% и составило 73,4 млн. Гкал по сравнению с 67,1 млн. Гкал в 2008 г. Изменение показателей, главным образом, связано с включением результатов ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» в состав общих показателей деятельности Группы начиная со II кв. 2008 г. При этом на рынке наблюдалось общее сокращение спроса на электроэнергию. Низкие температуры в зимний период активизировали спрос на тепло.

Выработанные объемы электроэнергии реализуются российскими генерирующими компаниями Группы на оптовом рынке.

#### Основные направления капитальных вложений

В 2009 г. основные инвестиции Группы были направлены на строительство второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2, модернизацию Киришской ГРЭС ОАО «ОГК-6» на базе парогазовой технологии, реализацию проекта расширения ТЭЦ-26 ОАО «Мосэнерго».

#### Планы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Группа рассматривает электроэнергетику как новую стратегически важную область деятельности и полагает, что расширение присутствия в электроэнергетическом секторе увеличит в долгосрочной перспективе устойчивость бизнеса и принесет дополнительные доходы.

Развитие энергетического бизнеса Газпрома связано, прежде всего, с реализацией инвестиционных программ в секторе электрической и тепловой генерации. Суммарный планируемый ввод мощности в соответствии с общей инвестиционной программой входящих в Группу российских генерирующих компаний оценивается в объеме 7 ГВт на период до 2016 г.

Группа также рассматривает возможности инвестирования в строительство и приобретение европейских электроэнергетических активов с целью повышения эффективности и укрепления своих позиций на энергетических рынках стран Европы, а также расширяет сотрудничество с энергоснабжающими компаниями, обладающими

клиентской базой и комплексом технологий, которые помогут расширить присутствие Группы на международном рынке электроэнергии.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Газпром в своей деятельности руководствуется принципом строгого соблюдения норм международного и российского природоохранного законодательства.

В 2009 г. в результате государственных инспекционных проверок не выявлено значительных нарушений природоохранного законодательства Российской Федерации со стороны обществ Группы Газпром. Штрафные санкции в связи с нарушением Газпромом природоохранного законодательства составили в 2009 г. 2,0 млн. руб. по сравнению с 4,3 млн. руб. в 2008 г.

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2009 г.	2008 г.	
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	3 391,1	3 340,7	1,5%
оксиды углерода	645,8	785,5	– 17,8%
оксиды азота	335,9	339,4	– 1,0%
диоксид серы	249,1	248,6	0,2%
углеводороды (метан)	1 859,8	1 712,4	8,6%
Объем сброса сточных вод, млн. м <sup>3</sup>	5 336,3	4 115,9	29,7%
в т. ч. в поверхностные водные объекты	5 175,9	3 895,1	32,9%
из них нормативно чистых и нормативно очищенных	5 031,3	3 853,1	30,6%
Образование отходов, тыс. т	5 210,8	4 084,5	27,6%
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	12,6	8,3	51,8%

Основной вклад в формирование и динамику показателей образования отходов, а также сброса сточных вод в поверхностные водные объекты вносят входящие в Группу электроэнергетические компании. Вместе с тем, 97% объема сточных вод поступивших в поверхностные воды являются нормативно чистыми или нормативно очищенными на очистных сооружениях, а 88% образовавшихся отходов относятся к категориям практически малоопасных и неопасных.

Ниже приведены затраты на охрану окружающей среды Группы Газпром:

(млн. руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2009 г.	2008 г.	
Текущие затраты	10 376,5	17 162,3	– 39,5%
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	962,7	1 428,8	– 32,6%
Плата за загрязнение окружающей среды	1 218,4	2 678,8	– 54,5%
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	6 323,6	3 493,7	81,0%
<b>Всего</b>	<b>18 881,2</b>	<b>24 763,6</b>	<b>– 23,8%</b>

В 2009 году снижение затрат на охрану окружающей среды и платы за негативное воздействие Группы Газпром по сравнению с 2008 г. было обусловлено общим уменьшением добычи углеводородного сырья и снижением объемов товаротранспортной работы. Существенно увеличились инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в связи с началом реализации проекта освоения Бованенковского месторождения на полуострове Ямал.

С учетом положений Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Климатической и Экологической доктрин Российской Федерации ОАО «Газпром» проводит корпоративную политику в области охраны климата Земли. В 2009 г. за счет экономии топливного газа при добыче, транспорте, подземном хранении и переработке природного газа выбросы CO<sub>2</sub> Группы сокращены на 7,1 млн. т. по отношению к 2008 г. За период 2005–2009 гг. общее сокращение выбросов CO<sub>2</sub> оценивается в 28,5 млн. т.

## **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Научно-технический комплекс Газпрома является инструментом реализации корпоративной научно-технической политики, направленной на обеспечение своевременного и качественного решения перспективных задач и формирование фундамента развития Группы.

Управление инновационной деятельностью специализировано по видам бизнеса Группы. Научно-технический комплекс ОАО «Газпром» ориентирован, в основном, на решение задач в разведке, добыче, транспортировке и подземном хранении, а также в переработке газа, газового конденсата и нефти. В его состав входят десять исследовательских институтов и научных центров. Группа также заказывает выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ у сторонних организаций.

В 2009 г. общая стоимость научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, выполненных по заказу Группы, выросла на 51,0%, и составила 7,4 млрд. руб. по сравнению с 4,9 млрд. руб. в 2008 г.

Увеличение расходов связано, в основном, с необходимостью решения сложных задач при освоении новых районов газодобычи на полуострове Ямал, шельфе северных морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Другие направления исследований связаны с вопросами развития нефтяного бизнеса, в числе которых: разработка рациональных комплексов геолого-геофизических исследований, снижение геологических рисков, повышение точности определения перспективных объектов и изменения требований к качеству выпускаемой продукции нефтепереработки.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. обществам Группы Газпром принадлежало 1 379 патентов, в числе которых 173 патента, оформленных в 2009 г.

## **ПЕРСОНАЛ**

Группа в своей деятельности соблюдает все требования Конвенций Международной организации труда, ратифицированных Российской Федерацией. Руководствуясь ими, Группа соблюдает международные стандарты по вопросам свободы ассоциаций, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и другие.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. списочная численность работников дочерних обществ Группы Газпром составила 393,6 тыс. человек, в т. ч. численность персонала обществ, зарегистрированных за пределами России, – 18,9 тыс. человек.

В приведенной ниже таблице отражена структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2009 г.

(доля)	<u>По состоянию на 31 декабря 2009 г.</u>
Руководители	12,3%
Специалисты	23,5%
Другие служащие	2,6%
Рабочие	61,6%

В следующей таблице представлена информация об образовательном уровне персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2009 г.

(доля)	<u>По состоянию на 31 декабря 2009 г.</u>
Послевузовское	0,5%
Высшее профессиональное	36,8%
Среднее профессиональное	23,6%
Среднее	39,1%

Профессиональная подготовка рабочих осуществляется в образовательных подразделениях дочерних обществ, подготовка молодых специалистов – в корпоративных и государственных учебных заведениях. Всего в 2009 г. профессиональное обучение прошли 142,2 тыс. работников.

Общая сумма затрат Группы на подготовку персонала (с учетом командировочных расходов) составила в 2009 г. 1,6 млрд. руб., сократившись на 44% (или на 1,3 млрд. руб.) по сравнению с уровнем 2008 г., что в основном связано с ограничением расходования средств в неблагоприятных экономических условиях.

В 2009 г. социально-трудовые отношения между работниками и работодателями в обществах Группы регулировались законодательством о труде, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2008–2010 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2009–2011 гг., Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2007–2009 гг., а также коллективными договорами дочерних обществ и организаций.

Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2007–2009 гг. затрагивает интересы 266,7 тыс. работников.

Созданная система социального партнерства дает возможность регулировать социально-трудовые отношения в соответствии с изменяющимися экономическими и социальными условиями, постоянно соблюдать баланс интересов персонала и работодателя, не допуская при этом снижения достигнутого уровня материальной защищенности работников и членов их семей, сохранять социальную стабильность и привлекательность компаний, входящих в Группу Газпром на рынке труда.

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Результаты деятельности

(млн. руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	2 990 971	3 285 486
Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки	8 295	4 221
Операционные расходы	(2 096 926)	(1 930 437)
Резерв под обесценение активов и прочие резервы	(45 428)	(98 964)
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>856 912</b>	<b>1 260 306</b>
Приобретение доли меньшинства в ОАО «Газпром нефть»	13 865	-
Убыток от изменения справедливой стоимости опциона на покупку	-	(50 738)
Прибыль от сделки по обмену активами	105 470	-
Доходы от финансирования	375 799	165 603
Расходы по финансированию	(441 487)	(341 179)
Доля чистой прибыли (убытка) ассоциированных и совместно контролируемых компаний	62 557	(16 686)
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	6 319	14 326
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>979 435</b>	<b>1 031 632</b>
Текущий налог на прибыль	(182 255)	(307 094)
Отложенный (расход) доход по налогу на прибыль	(3 387)	46 842
Налог на прибыль	(185 642)	(260 252)
<b>Прибыль за год</b>	<b>793 793</b>	<b>771 380</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>		
Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога	32 193	(58 105)
Доля прочего совокупного дохода (расхода) ассоциированных и совместно контролируемых компаний	7 098	(4 972)
Курсовые разницы	1 704	20 340
Переоценка доли участия	9 911	-
<b>Прочий совокупный доход (расход) за год, за вычетом налога</b>	<b>50 906</b>	<b>(42 737)</b>
<b>Совокупный доход за год</b>	<b>844 699</b>	<b>728 643</b>
<b>Прибыль за год, относящаяся к:</b>		
акционерам ОАО «Газпром»	779 585	742 928
доле меньшинства	14 208	28 452
	<b>793 793</b>	<b>771 380</b>
<b>Совокупный доход за год, относящийся к:</b>		
акционерам ОАО «Газпром»	835 182	699 071
доле меньшинства	9 517	29 572
	<b>844 699</b>	<b>728 643</b>

### Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн. руб., если не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
<i>Выручка от продаж газа</i>		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж <sup>(1)</sup>	1 393 958	1 697 078
Акциз	(220)	(81)
Таможенные пошлины	(290 742)	(436 352)
Чистая выручка от продаж	1 102 996	1 260 645
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	152,8	167,6
Средняя цена, долл. США/ тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины) <sup>(2)</sup>	287,5	407,4
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины)	9 120,3	10 125,4

(в млн. руб., если не указано иное)

За год, закончившийся  
31 декабря  
2009 г.      2008 г.

*Страны бывшего Советского Союза*

Валовая выручка от продаж (за вычетом налога на добавленную стоимость (НДС))	363 400	381 902
Акциз	-	-
Таможенные пошлины	(53 471)	(25 388)
Чистая выручка от продаж	309 929	356 514
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	56,7	96,5
Средняя цена, долл. США / тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС) <sup>(2)</sup>	202,1	159,2
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС)	6 411,1	3 956,9

*Россия*

Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	503 121	479 387
Акциз	-	-
Чистая выручка от продаж	503 121	479 387
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	273,5	292,2
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз, за вычетом НДС)	1 839,5	1 640,6

*Общая выручка от продаж газа*

Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	2 260 479	2 558 367
Акциз	(220)	(81)
Таможенные пошлины	(344 213)	(461 740)
Чистая выручка от продаж	1 916 046	2 096 546
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	483,0	556,3

Выручка от продаж продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	540 505	652 956
Выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	195 040	134 335
Выручка от продаж сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	176 403	214 955
Выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	65 563	70 685
Прочая выручка (за вычетом НДС)	<u>97 414</u>	<u>116 009</u>
<b>Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)</b>	<b>2 990 971</b>	<b>3 285 486</b>

## Примечания:

(1) С продажи газа в Европу и другие страны дальнего зарубежья НДС не взимается

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США

Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 294 515 млн. руб., или на 9% в 2009 г. по сравнению с 2008 г. и составила 2 990 971 млн. руб.

В 2009 и 2008 гг. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 64% от общего объема чистой выручки от продаж.

Чистая выручка от продажи газа уменьшилась с 2 096 546 млн. руб. до 1 916 046 млн. руб., или на 9%, в 2009 г. по сравнению с 2008 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны уменьшилась на 157 649 млн. руб., или на 13%, в 2009 г. по сравнению с 2008 г., и составила 1 102 996 млн. руб. Средняя цена в рублях (включая акциз и таможенные платежи) снизилась на 10% в 2009 г. по сравнению с 2008 г. В то же время объем продаж в 2009 г. по сравнению с 2008 г. уменьшился на 9%.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза уменьшилась в 2009 г. по сравнению с 2008 г. на 46 585 млн. руб., или на 13%, и составила 309 929 млн. руб. Такое уменьшение объясняется снижением объемов продаж на 41%, которое было частично компенсировано ростом выраженных в рублях цен (за вычетом акциза, таможенных пошлин и НДС) на 48%.

Чистая выручка от продажи газа в России увеличилась на 23 734 млн. руб., или на 5% в 2009 г. по сравнению с 2008 г. Это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке, устанавливаемой Федеральной службой по тарифам (ФСТ) на 12%, что было частично компенсировано снижением объемов продаж на 6%.

Выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 112 451 млн. руб., или на 17%, и составила 540 505 млн. руб. в 2009 г., по сравнению с 652 956 млн. руб. в 2008 г. В основном, такое снижение объясняется изменением порядка отражения Группы Сибур со второго полугодия 2008 г. и снижением мировых цен на продукты нефтегазопереработки за 2009 г. по сравнению с 2008 г. В 2009 и 2008 гг. 85% и 68% от общего объема выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки Группы Газпром составляла выручка Группы Газпром Нефть, соответственно.

Выручка от продажи электрической и тепловой электроэнергии (за вычетом НДС) увеличилась на 60 705 млн. руб., или на 45%. Увеличение выручки от продаж электрической и тепловой энергии, в основном, связано с включением в консолидированную отчетность в качестве дочерних обществ ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» со II полугодия 2008 г., а также с деятельностью ОАО «Мосэнерго».

Выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 38 552 млн. руб., или на 18%, и составила 176 403 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 214 955 млн. руб. в 2008 г. Основное изменение вызвано уменьшением цены на нефть. Выручка от продажи сырой нефти, включаемая в выручку от продаж сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин), составляла 157 874 млн. руб. и 191 378 млн. руб. в 2009 и 2008 гг., соответственно.

Выручка от продажи услуг по транспортировке газа уменьшилась на 5 122 млн. руб., или на 7%, и составила 65 563 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 70 685 млн. руб. в 2008 г. Такое уменьшение объясняется, главным образом, прекращением предоставления услуг по транспортировке газа компании «РосУкрЭнерго АГ» в 2009 г. В течение 2008 года Группа оказывала данный вид услуг компании «РосУкрЭнерго АГ» как оператору в осуществлении поставок центральноазиатского и российского газа для украинского рынка.

Прочая выручка уменьшилась на 18 595 млн. руб., или на 16%, и составила 97 414 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 116 009 млн. руб. в 2008 г.

Начиная с 2009 года, выручка, полученная по контрактам на покупку или продажу активов, формирующих нефинансовые статьи, заключенных с целью торговли, показана нетто, отражая валовую прибыль по таким контрактам. Такая деятельность осуществляется, в основном, дочерним обществом Группы «Газпром Маркетинг энд Трейдинг Лтд.» и относится частично к контрактам на торговлю газом, энергией и правами на выбросы загрязняющих веществ. Эффект данного изменения на выручку от продаж за 2008 г. составил 233 474 млн. руб. и не повлиял на показатель прибыли от продаж и движение денежных средств. Эффект данного изменения на выручку от продаж за 2008 г. составил 233 474 млн. руб. и не повлиял на показатель прибыли от продаж и движение денежных средств.

Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2009 г., операционные расходы увеличились на 9% и составили 2 096 926 млн. руб. по сравнению с 1 930 437 млн. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2008 г. Доля операционных расходов в выручке от продаж увеличилась с 59% в 2008 г. до 70% в 2009 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Покупные нефть и газ	606 435	528 664
Расходы на оплату труда	255 977	240 607
Налоги, кроме налога на прибыль	244 748	258 971
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	238 327	185 269
Амортизация	221 197	195 016
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание оборудования	138 779	152 234
Материалы	83 576	90 722
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	54 562	71 933
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	43 375	48 691
Расходы на исследования и разработки	28 524	19 952
Социальные расходы	20 639	18 668
Расходы по аренде	19 912	15 178
Расходы на страхование	16 315	14 637
Услуги по переработке	9 744	10 055
Транспортные расходы	7 309	7 485
Прочие	<u>107 507</u>	<u>72 355</u>
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>2 096 926</b>	<b>1 930 437</b>

Покупные нефть и газ

Расходы на покупной газ и нефть увеличились на 15% и составили 606 435 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 528 664 млн. руб. в 2008 г. Увеличение расходов на покупку газа связано, главным образом, с ростом покупной цены на газ поставщиков из Центральной Азии. Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 6 401 млн. руб., или на 4%, и составили 163 995 млн. руб. за 2009 г., по сравнению с 157 594 млн. руб. за 2008 г., в основном в связи с увеличением объемов закупаемой нефти, что было частично компенсировано падением мировых цен на нефть.

Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда увеличились на 6% и составили 255 977 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 240 607 млн. руб. в 2008 г. Увеличение расходов на оплату труда связано с увеличением средней заработной платы.

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль, включают:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	144 908	188 494
Акциз	53 024	29 309
Налог на имущество	36 034	27 781
Прочие налоги	<u>10 782</u>	<u>13 387</u>
<b>Налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>244 748</b>	<b>258 971</b>

Налог на добычу полезных ископаемых уменьшился на 23% и составил 144 908 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 188 494 млн. руб. в 2008 г. Данное уменьшение относится, в основном, к деятельности по добыче сырой нефти и было вызвано понижением мировых цен на нефть, что в свою очередь привело к снижению эффективной налоговой ставки.

#### Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки выросли на 29% и составили 238 327 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 185 269 млн. руб. в 2008 г. Данное увеличение, в основном, связано с увеличением расходов по транспортировке газа через территорию Казахстана и Узбекистана за 2009 г., по сравнению с 2008 г.

#### Амортизация

В 2009 г. амортизация увеличилась на 13% и составила 221 197 млн. руб. по сравнению с 195 016 млн. руб. в 2008 г. Увеличение, в основном, было связано с расширением базы основных средств.

#### Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание оборудования

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание оборудования уменьшились на 9% и составили 138 779 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 152 234 млн. руб. в 2008 г. Данное сокращение расходов на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание оборудования в основном связано со снижением объемов капитального ремонта и расходов по техническому обслуживанию и ремонту, осуществляемому производственными компаниями Группы подрядным способом.

#### Материалы

Расходы на материалы уменьшились на 8% и составили 83 576 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 90 722 млн. руб. в 2008 г., что, в основном, объясняется сокращением расходов материалов на ремонты и изменением порядка отражения Группы Сибур со второго полугодия 2008 г. и было частично скомпенсировано увеличением расходов в результате консолидации ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6».

#### Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки уменьшились на 24% и составили 54 562 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 71 933 млн. руб. в 2008 г. Данное уменьшение связано прежде всего с падением цен на нефть и продукты нефтегазопереработки в 2009 году.

#### Расходы на электроэнергию и теплоэнергию

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию уменьшились на 11% и составили 43 375 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 48 691 млн. руб. в 2008 г. В основном, данное снижение связано с изменением порядка отражения Группы Сибур со второго полугодия 2008 г.

#### Прочие операционные расходы

Прочие расходы увеличились на 35 152 и составили 107 507 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 72 355 млн. руб. за аналогичный период прошлого года. Прочие расходы увеличились, в основном, в связи с уменьшением прибыли от переоценки активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, за исключением кредитов и займов, в сумме 7 059 млн. руб., а также за счет увеличения расходов на юридические и консультационные услуги, расходов на банковские услуги, расходов на охрану.

Прочие расходы также включают в себя услуги по транспортировке теплоэнергии, расходы на благотворительность и финансовую помощь.

#### Резерв под обесценение активов и прочие резервы

В 2008 году Группа провела оценку возможного снижения стоимости основных средств, гудвила, инвестиций в ассоциированные и совместно контролируемые компании и прочие активы на наличие признаков обесценения.

В результате указанной оценки в 2008 году Группа признала резерв по снижению стоимости указанных внеоборотных активов и соответствующий убыток в общей сумме 51 031 млн. руб., в отношении активов производства электрической и тепловой энергии, включая гудвил, возникший в результате приобретения ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6». Причинами данного обесценения стали преимущественно прогнозируемое снижение потребления и цен на электроэнергию, а также повышение ставок дисконтирования.

В 2009 г. Группа провела оценку наличия индикаторов, которые могут свидетельствовать об обесценении внеоборотных активов Группы. В 2009 г. не было выявлено индикаторов, которые могли бы повлиять на возмещаемую стоимость активов.

В оценочные резервы включены резерв под обесценение стоимости долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности в сумме 33 586 млн. руб. и 42 057 млн. руб., за 2009 и 2008 гг., соответственно.

#### Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж уменьшилась на 403 394 млн. руб., или на 32%, и составила 856 912 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 1 260 306 млн. руб. в 2008 г. Маржа прибыли от продаж уменьшилась с 38% в 2008 г., до 29% в 2009 г.

#### Приобретение доли меньшинства в ОАО «Газпром нефть»

В апреле 2009 г. Группа приобрела у «ЭНИ С.П.а.» дополнительные 20% акций ОАО «Газпром нефть» за 4,1 млрд. долл. США (138 527 млн. руб.). В результате данного приобретения доля участия Группы в ОАО «Газпром нефть» возросла до 95,68%. Разница между балансовой стоимостью приобретенной доли меньшинства в сумме 152 392 млн. руб. и суммой сделки в размере 13 865 млн. руб. была отражена в консолидированном отчете о совокупном доходе.

#### Убыток от изменения справедливой стоимости опциона на покупку

В апреле 2007 г. «ЭНИ С.П.а.» предложила Группе опцион на покупку 20% доли в ОАО «Газпром нефть», действующий до апреля 2009 г., за 4,1 млрд. долл. США. В 2008 г., справедливая стоимость данного опциона уменьшилась в связи со снижением рыночных котировок акций ОАО «Газпром нефть». Результат от снижения был признан в отчете о совокупном доходе в сумме 50 738 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2008 г.

#### Прибыль от сделки по обмену активами

30 октября 2009 г. Группа закрыла сделку с «Э.ОН Рургаз АГ» по обмену активами, в результате которой Группа передала долю в ОАО «Севернефтегазпром» в размере 25% минус три обыкновенные акции, три привилегированные акции ОАО «Севернефтегазпром» без права голоса и одну привилегированную акцию ЗАО «Газпром ЮРГМ Девелопмент» и получила 49% долю в ЗАО «Геросгаз» и денежную компенсацию в размере 67 млн. евро. Доход от выбытия доли в ОАО «Севернефтегазпром» и ЗАО «Газпром ЮРГМ Девелопмент» в размере

105 470 млн. руб., сформированный как разница между балансовой стоимостью переданных активов и справедливой стоимостью приобретенных акций ЗАО «Геросгаз» был отражен в консолидированном отчете о совокупном доходе. Собственные выкупленные акции были признаны в отчете о движении капитала по справедливой стоимости.

#### Доходы и расходы по финансированию

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Прибыль по курсовым разницам	338 976	118 746
Убыток по курсовым разницам	<u>(367 320)</u>	<u>(281 269)</u>
Чистый убыток по курсовым разницам	<b>(28 344)</b>	<b>(162 523)</b>
Проценты к получению	36 762	46 822
Проценты к уплате	(74 167)	(59 910)
Прибыль от реструктуризации и списания обязательств	<u>61</u>	<u>35</u>
<b>Чистый расход от финансирования</b>	<b>(65 688)</b>	<b>(175 576)</b>

Прибыль по курсовым разницам увеличилась на 185% и составила 338 976 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с прибылью по курсовым разницам в сумме 118 746 млн. руб. в 2008 г. Убыток по курсовым разницам увеличился на 31% и составил 367 320 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с убытком по курсовым разницам в сумме 281 269 млн. руб. в 2008 г. Чистый убыток по курсовым разницам в сумме 28 344 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с чистым убытком по курсовым разницам 162 523 млн. руб. в 2008 г. сократился на 134 179 млн. руб. Увеличение прибыли и убытка по курсовым разницам объясняется, главным образом, значительными колебаниями курса доллара США и Евро к российскому рублю за 2009 г., по сравнению с 2008 г.

Проценты к получению уменьшились на 21% и составили 36 762 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 46 822 млн. руб. в 2008 г., в основном, из-за изменения порядка отражения показателей Группы Газпромбанк со второго полугодия 2008 г., основным видом деятельности которого являлось предоставление кредитов и займов физическим и юридическим лицам.

Увеличение процентов к уплате на 24% с 59 910 млн. руб. в 2008 г. до 74 167 млн. руб. в 2009 г. связано с увеличением объема задолженности по кредитам и займам в 2009 г. по сравнению с 2008 г.

#### Доля чистой прибыли (убытка) ассоциированных и совместно контролируемых компаний

Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний в 2009 г. составила 62 557 млн. руб., по сравнению с долей чистого убытка в 2008 г. в сумме 16 686 млн. руб. Увеличение доли чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний в 2009 г. обусловлено увеличением доли чистой прибыли ассоциированных компаний нефтегазовой отрасли из-за увеличения цен на сырье. Также одним из факторов роста является рост чистой прибыли Группы Газпромбанк, в связи с улучшением финансовых результатов деятельности в 2009 году.

#### Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль уменьшилась на 74 610 млн. руб., или на 29%, и составила 185 642 млн. руб. в 2009 г., по сравнению с 260 252 млн. руб. в 2008 г. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 19% за 2009 год, по сравнению с 25% за 2008 год. Изменение эффективной ставки было вызвано, в основном, изменением налоговой ставки с 24% до 20%, начиная с 1 января 2009 г., и однократным признанием

не облагаемых налогом доходов от приобретения доли меньшинства в ОАО «Газпром нефть» и от сделки по обмену активами с «Э.ОН Рургаз АГ» за 2009 год, а также признанием не принимаемого для целей налогообложения убытка от изменения справедливой стоимости опциона с «ЭНИ С.П.а.» за 2008 г.

#### Прибыль за период, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», увеличилась на 36 657 млн. руб., или на 5%, с 742 928 млн. руб. за в 2008 г. до 779 585 млн. руб. в 2009 г.

#### Прибыль за период, относящаяся к доле меньшинства

Прибыль за период, относящаяся к доле меньшинства, уменьшилась на 50% и составила 14 208 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 28 452 млн. руб. за в 2008 г., в основном, в связи с прекращением включения показателей Группы Газпромбанк в консолидированную финансовую отчетность со второго полугодия 2008 г., а также приобретением дополнительных 20% акций ОАО «Газпром нефть» в апреле 2009 г.

### **Ликвидность и собственный капитал**

Ниже в таблице представлено движение денежных средств:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009г.	2008 г.
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	897 154	1 016 551
Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности	(993 111)	(895 598)
Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(2 867)	(68 893)

#### Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили 897 154 млн. руб. за 2009 г. по сравнению с 1 016 551 млн. руб. за 2008 г., уменьшившись на 119 397 млн. руб. Уменьшение произошло преимущественно в связи с падением операционной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2009 г. по сравнению с аналогичным периодом 2008 г.

#### Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности, составили 993 111 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 895 598 млн. руб. в 2008 г. Это увеличение обусловлено, главным образом, увеличением денежных средств, направленных на приобретение дочерних компаний, а также ростом капитальных вложений в развитие месторождений и транспортной инфраструктуры (см. Капитальные вложения).

#### Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность

Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность, составили 2 867 млн. руб. в 2009 г. по сравнению с 68 893 млн. руб. в 2008 г. Данное изменение обусловлено, прежде всего тем, что дивиденды, выплаченные в 2008 году по итогам 2007 года превышали сумму дивидендов, выплаченных в 2009 году.

### Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборонные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 641 121 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2009 г. и 607 230 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2008 г. Увеличение сальдо оборотного капитала на 33 891 млн. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2009 г., было, в основном, связано с увеличением дебиторской задолженности и предоплаты, краткосрочных финансовых активов, кредиторской задолженности и задолженности по налогам и сборам. Данное увеличение было частично компенсировано сокращением денежных средств и их эквивалентов.

Увеличение дебиторской задолженности и предоплаты на 166 980 млн. руб. было вызвано увеличением предоплаты таможенным органам и выданных займов.

Увеличение краткосрочных финансовых активов на 28 689 млн. руб. было вызвано, прежде всего, ростом долговых ценных бумаг находящихся на балансе ЗАО «Газэнергопромбанк».

Увеличение кредиторской задолженности связано с приобретением компаний «Сибирь Энерджи» и «НИС» и остатком непогашенной задолженности по сделке по приобретению 51% доли в ООО «Северэнергия» (указанная задолженность была погашена 31 марта 2010 г.).

Руководство ОАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев; тем не менее, мы зависим от рынка краткосрочных займов для финансирования нашего оборотного капитала. Группе необходим постоянный доступ на внутренние рублевые рынки ссудного капитала и банковских кредитов для того, чтобы удовлетворить значительную часть наших финансовых потребностей.

### **Капитальные вложения**

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ и переклассификаций) в разбивке по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2009 и 2008 гг., выраженная в номинальных рублях, представлена в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2009 <sup>(1)</sup> г.	2008 <sup>(1)</sup> г.
(млн. руб.)		
Транспортировка	289 164	280 457
Добыча газа	274 755	252 645
Добыча нефти и газового конденсата	88 764	94 432
Переработка	58 589	55 419
Поставка	35 823	33 915
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	29 953	43 269
Хранение газа	10 942	9 471
Прочие	22 880	31 723
<b>Итого</b>	<b>810 870</b>	<b>801 331</b>

Примечание:

- (1) Величина капитальных вложений в настоящем анализе отличается от величины капитальных вложений отраженных в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» по МСФО, в основном на величину НДС.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ и переклассификаций) увеличилась на 9 539 млн. руб., или на 1%, с 801 331 млн. руб. за 2008 год до 810 870 млн. руб. за 2009 г.

Увеличение капитальных вложений в сегменте «Добыча газа», главным образом, обусловлено увеличением расходов на строительство новых скважин, и соответствующих установок подготовки газа и железной дороги Обская – Бованенково, относящихся к Бованенковскому месторождению, и строительством полупогружной буровой платформы на Штокмановском месторождении.

Увеличение капитальных вложений в сегменте «Транспортировка», главным образом, обусловлено увеличением расходов на строительство основных объектов транспортной инфраструктуры, включая Бованенково – Ухта, «Северный поток» и Починки – Грязовец.

Уменьшение капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии» связано с сокращением капитальных вложений ОАО «Мосэнерго».

## Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные займы и текущая часть обязательств по долгосрочным займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные займы, долгосрочные векселя к уплате и реструктурированные налоговые обязательства за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств) увеличилась на 353 961 млн. руб., или на 35%, с 1 018 346 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2008 г. до 1 372 307 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2009 г. Причины увеличения значения данного показателя заключаются, в основном в существенном увеличении долгосрочных займов.

(млн. руб.)

	<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
	<b>2009 г.</b>	<b>2008 г.</b>
<b>Долгосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	1 149 288	914 937
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	7,84%	6,65%
Займы с переменной %-ной ставкой	268 848	247 312
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	2,10%	4,64%
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>1 418 136</b>	<b>1 162 249</b>
Рублевые займы	154 887	95 035
Займы в иностранной валюте	1 263 249	1 067 214
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>1 418 136</b>	<b>1 162 249</b>
За вычетом текущей части обязательств по долгосрочным займам	(233 679)	(239 019)
Плюс: долгосрочные векселя	4 592	1 718
<b>Итого по долгосрочным долговым обязательствам</b>	<b>1 189 049</b>	<b>924 948</b>
<b>Краткосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	134 823	94 265
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	8,78%	6,25%
Займы с переменной %-ной ставкой	56 353	99 356
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	3,08%	5,60%
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>191 176</b>	<b>193 621</b>
Рублевые займы	119 178	90 770
Займы в иностранной валюте	71 998	102 851
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>191 176</b>	<b>193 621</b>
Плюс: текущая часть обязательств по долгосрочным займам	233 679	239 019
Краткосрочные векселя	11 761	8 052
Средняя ставка дисконта по векселям	-	-
<b>Итого по краткосрочным обязательствам</b>	<b>436 616</b>	<b>440 692</b>
<b>Итого по займам</b>	<b>1 625 665</b>	<b>1 365 640</b>

В таблице ниже представлена разбивка долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте (выраженные в млн. долл. США) по состоянию 31 декабря 2009 и 2008 гг. и общая сумма кредитов и займов, выраженная в рублях:

	По состоянию на 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
в долл. США (выражены в млн. долл. США)	26 261	23 125
в евро (выражены в млн. долл. США) <sup>(1)</sup>	12 785	13 196
в других валютах (выражены в млн. долл. США)	2 723	3
<b>Итого по долгосрочным займам в конвертируемой валюте, в млн. долл. США</b>	<b>41 769</b>	<b>36 324</b>
<b>Итого по долгосрочным займам в конвертируемой валюте, выраженные в млн. руб.<sup>(2)</sup></b>	<b>1 263 249</b>	<b>1 067 214</b>

Примечания:

- (1) Пересчитаны по курсу обмена евро к долл. США, составившему 1,43 и 1,41 на 31 декабря 2009 и 2008 гг. соответственно.
- (2) Пересчитаны по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

По части наших долгосрочных займов, выраженных в конвертируемой валюте, обеспечением является выручка по некоторым нашим экспортным контрактам. По состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 гг. обеспечением по займам в сумме 27 118 млн. руб. и 30 451 млн. руб. соответственно, включая текущую часть обязательств по долгосрочным займам, являлась выручка от экспортных поставок газа в Западную Европу. За период с 31 декабря 2009 г. мы не увеличивали объем наших обязательств, обеспеченных выручкой от экспортных поставок газа в Западную Европу.

В таблице ниже представлен анализ наших долгосрочных займов по срокам погашения (за исключением долгосрочных векселей) по состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 гг.:

(млн. руб.)	По состоянию на	
	2009 г.	2008 г.
От 1 до 2 лет	162 848	181 615
От 2 до 5 лет	527 212	267 294
Более 5 лет	494 397	474 321
<b>Итого</b>	<b>1 184 457</b>	<b>923 230</b>

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2009 г. составило 46 988, в том числе 12 номинальных держателей.

В обращении наряду с обыкновенными акциями ОАО «Газпром» находятся американские депозитарные расписки (АДР), выпущенные на обыкновенные акции ОАО «Газпром» в соответствии с программой АДР Первого уровня. Эта программа предоставляет возможность свободной конвертации обыкновенных акций ОАО «Газпром» в АДР и обратно. Банком-депозитарием программы является «Бэнк оф Нью Йорк Меллон». В настоящее время, АДР ОАО «Газпром» Первого уровня свободно обращаются на внебиржевом фондовом рынке США и на европейских фондовых биржах, таких как Лондонская фондовая биржа (ЛФБ), Фондовая биржа Берлин-Бремен и Франкфуртская биржа.

Максимальный объем обыкновенных акций, являющихся базисным активом для АДР ОАО «Газпром», в соответствии с российским законодательством не должен превышать 35% уставного капитала ОАО «Газпром».

В таблице ниже представлена структура акционерного капитала ОАО «Газпром» по состоянию на последний рабочий день 2009 и 2008 гг.

	По состоянию на 31 декабря	
	2009 г.	2008 г.
Доля, контролируемая Российской Федерацией, всего, в т. ч.:	50,002%	50,002%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,373%	38,373%
ОАО «Роснефтегаз»	10,740%	10,740%
ОАО «Росгазификация»	0,889%	0,889%
Владельцы АДР	24,350%	22,150%
Прочие зарегистрированные лица	25,648%	27,848%

В течение 2009 г. структура акционерного капитала не претерпела существенных изменений. Российская Федерация остается самым крупным акционером ОАО «Газпром». С учетом голосующих акций ОАО «Газпром», принадлежащих компаниям ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация» (10,74% и 0,889% соответственно), государство контролирует 50,002%.

Доля держателей АДР в уставном капитале ОАО «Газпром» увеличилась до 24,35% на 31 декабря 2009 г. по сравнению с 22,15% на 31 декабря 2008 г.

По итогам 2009 г. котировки акций и АДР ОАО «Газпром» продемонстрировали рост преимущественно благодаря восстановлению российского фондового рынка на фоне позитивной динамики мировых финансовых рынков, а также возобновившемуся росту мировых цен на нефть.

В таблице ниже представлена информация об изменении стоимости акций и АДР на акции ОАО «Газпром» и объемах торговли на основных торговых площадках в 2009 и 2008 гг.

	По состоянию на 31 декабря		Изменение
	2009 г.	2008 г.	
<b>ММВБ</b>			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
На конец года	183,21	108,60	69%
Минимальная	101,91	86,60	-
Максимальная	200,16	367,40	-
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	83,5	65,5	27%
Среднедневной объем торгов, млрд. руб.	13,0	15,6	- 17%

	По состоянию на 31 декабря		Изменение
	2009 г.	2008 г.	
<b>ЛФБ</b>			
Цена за АДР* на закрытие торгов, долл. США			
На конец года	25,50	14,25	79%
Минимальная	12,26	11,91	-
Максимальная	27,30	62,50	-
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	12,4	16,9	- 27%
Среднедневной объем торгов, млн. долл. США	243,1	581,6	- 58%

Примечание:

(1) 1 АДР предоставляет право на 4 обыкновенные акции ОАО «Газпром».

Среднедневной объем торгов акциями ОАО «Газпром» на бирже ММВБ в 2009 г. составил около 13 млрд. руб., или свыше 20% от общего среднедневного объема биржевых вторичных торгов ценными бумагами в фондовом секторе биржи ММВБ.

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» в отчетном году по состоянию на конец года увеличилась до 144,5 млрд. долл. США. Несмотря на рост рыночной капитализации в течение года, средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром» в 2009 г. по сравнению с 2008 г. снизилась на 51% и составила 117 млрд. долл. США

Выплаты дивидендов в 2009 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2008 г. по состоянию на 31 декабря 2009 г.:

	По состоянию на 31 декабря 2009 г.			Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным
	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. <sup>(1)</sup>	
Всего	8 522 465	8 269 088	253 377	2,97%
в т. ч. по акциям:				
– принадлежащим государству	3 270 338	3 270 338	–	–
– принадлежащим подконтрольным государству юридическим лицам	991 047	991 047	–	–
ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация»				
– принадлежащим физическим и юридическим (за исключением подконтрольных государству) лицам	4 260 863	4 007 703	253 160	5,94%
– принадлежащим неустановленным владельцам	217	–	217	100%

Примечание:

(1) Не выплачены дивиденды физическим лицам по причине их смерти, информация о которых поступила на момент осуществления выплаты дивидендов. Не выплачены дивиденды акционерам – юридическим и физическим лицам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

Права акционеров ОАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ОАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Газпром» органами управления

ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Председатель Правления. Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Газпром» и, среди прочего, избирает Совет директоров ОАО «Газпром». Совет директоров отвечает за выработку стратегии, а исполнительные органы (Правление и Председатель Правления) – за выполнение поставленных стратегических задач и за текущее управление компанией. Все перечисленные органы управления действуют в соответствии с действующими законами Российской Федерации, Уставом ОАО «Газпром» и положениями об этих органах управления, утвержденными Общим собранием акционеров ОАО «Газпром».

#### Состав Совета директоров и Правления

Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2009 г.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Должность</b>
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров, Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром»
Ананенков Александр Георгиевич	1952	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Бергман Буркхард	1943	Член Совета директоров
Газизуллин Фарит Рафикович	1946	Член Совета директоров
Карпель Елена Евгеньевна	1944	Начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»
Мусин Валерий Абрамович	1939	Заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	1963	Министр экономического развития Российской Федерации
Середа Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Шматко Сергей Иванович	1966	Министр энергетики Российской Федерации
Юсуфов Игорь Ханукович	1956	Специальный представитель Президента Российской Федерации по международному энергетическому сотрудничеству, Посол по особым поручениям Министерства иностранных дел Российской Федерации

Сведения об изменениях в составе Совета директоров в 2009 г.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Изменение</b>
Христенко Виктор Борисович	Член Совета директоров (до 26 июня 2009 г.)
Шматко Сергей Иванович	Член Совета директоров (с 26 июня 2009 г.)
Мусин Валерий Абрамович	Член Совета директоров (с 26 июня 2009 г.)

В 2009 г. было проведено 95 заседаний Совета директоров ОАО «Газпром» (из них 11 – в очной форме, 84 – в форме заочного голосования), принято 187 решений (57 – на очных заседаниях, 130 – на заочных заседаниях).

Сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2009 г.

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления
Ананенков Александр Георгиевич	1952	Заместитель Председателя Правления
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления.
Козлов Александр Николаевич	1952	Заместитель Председателя Правления
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления – начальник Финансово-экономического департамента
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления, генеральный директор ООО «Газпром экспорт»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления, генеральный директор филиала ОАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа
Голко Ярослав Ярославович	1961	Начальник Департамента инвестиций и строительства
Дубик Николай Николаевич	1971	Начальник Юридического департамента
Илюшин Виктор Васильевич	1947	Начальник Департамента по работе с регионами Российской Федерации
Павлова Ольга Петровна	1953	Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям
Подюк Василий Григорьевич	1946	Начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти
Русакова Влада Вилориковна	1953	Начальник Департамента стратегического развития
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газпром комплектация»

В 2009 г. в составе Правления ОАО «Газпром» не было изменений. В апреле 2010 г. Совет директоров ОАО «Газпром» принял решение избрать Всеволода Владимировича Черепанова 1966 года рождения членом Правления ОАО «Газпром» сроком на пять лет. Одновременно прекращены полномочия Василия Григорьевича Подюка в качестве члена Правления. Всеволод Черепанов в феврале 2010 г. назначен на должность начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти вместо Василия Подюка в связи с его уходом на пенсию.

#### Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления обществ Группы, составило приблизительно 1 382 млн. руб. и 2 056 млн. руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2009 и 2008 гг. соответственно. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и единый социальный налог. Входящие в состав Совета директоров государственные

служащие не получают вознаграждения от Группы. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается общими годовыми собраниями акционеров обществ Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством, Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал. Ключевой управленческий персонал также имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое НПФ «Газфонд», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые обществами Группы. Сотрудники большинства компаний Группы имеют право на получение данных вознаграждений после окончания трудовой деятельности.

Группа также обеспечивает медицинское страхование и страхование ответственности основного управленческого персонала.

#### Страхование ответственности членов Совета директоров и Правления

С 2008 г. ОАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром», обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействий) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Страхование ответственности высших руководителей является общепринятой практикой для компаний международного уровня, которые могут столкнуться с непредвиденными расходами в связи с предъявлением претензий со стороны третьих лиц, судебными разбирательствами, что в свою очередь может негативно сказаться на финансовых показателях деятельности, нанести вред деловой репутации и имиджу компании. Актуальность данного вида страхования для ОАО «Газпром» связана с существующей вероятностью предъявления претензий к ОАО «Газпром», членам Совета директоров и Правления ОАО «Газпром» в условиях возрастающей интегрированности компании в мировую экономику, либерализации рынка акций ОАО «Газпром», изменениями в российском и международном праве, корпоративном управлении.

Страховое покрытие по договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром» соответствует международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения. Страховая сумма определена в 100 млн. долл.

#### Сведения о владении акциями ОАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2009 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 0,01410358%.

#### Корпоративное управление

Базовые принципы корпоративного управления ОАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения), утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г. Кодекс определяет основные принципы корпоративного управления ОАО «Газпром», участие акционеров в управлении ОАО «Газпром» и право на дивиденды, систему органов корпоративного управления и контроля, инсайдерскую информацию и контроль за сделками, в отношении которых имеется заинтересованность, и информационную открытость ОАО «Газпром». Основные положения Кодекса детально конкретизированы во внутренних документах ОАО «Газпром», среди которых:

- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;

- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика ОАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром».

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ОАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром» [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru), или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны в разделе «Адреса и контакты».

Совершенствование корпоративного управления направлено в первую очередь на повышение информационной прозрачности ОАО «Газпром» в интересах акционеров, повышение эффективности системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью.

#### Система внутреннего контроля

Сформированная в ОАО «Газпром» система внутреннего контроля направлена на обеспечение эффективной финансово-хозяйственной деятельности, а также получение акционерами объективной и достоверной информации о состоянии дел в компании. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия, которая осуществляет контроль за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром».

Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2009 г.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Должность по состоянию на 31 декабря 2009 г.</b>
Архипов Дмитрий Александрович	1975	Председатель Ревизионной комиссии, Первый заместитель руководителя Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Бикулов Вадим Касымович	1957	Главный бухгалтер ООО «Газфлот»
Ишутин Рафаэль Владимирович	1971	Начальник Департамента внутреннего аудита и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ и организаций Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Кобзев Андрей Николаевич	1971	Начальник Экспертно-аналитического управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Лобанова Нина Владиславовна	1955	Начальник Управления налоговой политики ОАО «Газпром»
Михайлова Светлана Сергеевна	1982	Заместитель начальника Управления по корпоративным и правовым вопросам ОАО «Роснефтегаз»
Озеров Сергей Михайлович	1975	Начальник отдела переработки нефти Департамент нефти и газа Министерства энергетики Российской Федерации
Тихонова Мария Геннадьевна	1980	Начальник отдела, заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
Тулинова Ольга Александровна	1958	Заместитель начальника отдела контрольно-ревизионной работы Министерства энергетики Российской Федерации

Совет директоров формирует Комитет Совета директоров по аудиту, основными функциями которого являются: оценка эффективности процедур внутреннего контроля ОАО «Газпром» и подготовка предложений по их совершенствованию, оценка кандидатов в аудиторы, оценка заключения аудитора.

Сведения о лицах, входивших в состав Комитета Совета директоров по аудиту в 2009 г.

Из состава Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров 27 июня 2008 г.	Из состава Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2009 г.
Серета Михаил Леонидович (председатель)	Мусин Валерий Абрамович (председатель)
Бергман Буркхард	Газизуллин Фарит Рафикович
Газизуллин Фарит Рафикович	Серета Михаил Леонидович

Аудитор ОАО «Газпром» осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора. Выбор аудитора проводится через процедуру тендера, организуемого в соответствии с законодательством Российской Федерации. Утверждает кандидатуру аудитора Общее собрание акционеров. Размер оплаты его услуг определяется Советом директоров ОАО «Газпром».

Решением годового Общего собрания акционеров в 2009 г. аудитором ОАО «Газпром» утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», лицензия № E000376, выдана 20 мая 2002 г. Министерством финансов Российской Федерации.

Эффективность контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» обеспечивается взаимодействием службы внутреннего аудита с внешними контролирующими органами компании. В организационную структуру ОАО «Газпром» входит Департамент внутреннего аудита и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром».

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Деятельность Группы находится под влиянием различных факторов риска. Управление соответствующими рисками осуществляется производственными и функциональными структурными подразделениями ОАО «Газпром» и дочерних обществ по сферам ответственности, с использованием как качественных, так и количественных методов оценки и анализа. В целях обеспечения устойчивого развития и улучшения качества принятия решений ОАО «Газпром», Совет директоров поручил в 2009 г. разработать и утвердить план мероприятий по развитию корпоративной системы управления рисками ОАО «Газпром». Разработанный комплекс мероприятий предполагает последовательное прохождение трех стадий:

- выработка концептуальных подходов к корпоративной системе управления рисками ОАО «Газпром», включая идентификацию основных рисков и определение стратегии управления рисками;
- детальная разработка корпоративной системы управления рисками, включая подготовку организационно функциональной схемы управления рисками ОАО «Газпром»;
- внедрение функционирующей корпоративной системы управления риском.

Далее приведены основные факторы риска, которые могут оказать существенное воздействие на результаты ОАО «Газпром», его дочерних обществ и Группы в целом. При этом обозначенные в разделе факторы риска должны рассматриваться совместно с информацией, содержащейся в консолидированной финансовой отчетности по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.

## Стратегические и страновые риски

### *Риски, связанные с развитием кризисных явлений в мировой экономике*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Мировой финансовый кризис вызвал снижение потребления энергоресурсов на основных рынках Группы в 2009 г. В развитых и развивающихся странах существует угроза дальнейшего ухудшения ситуации, включая банкротство значимых субъектов экономических отношений, рост безработицы и социальной напряженности.</p>	<p>В целях обеспечения стабильного финансового состояния в Газпроме реализуется комплексный план мероприятий по финансовой стратегии компании. Основными направлениями комплексного плана являются реализация непрофильных активов, совершенствование корпоративного контроля, оптимизация эффективности управления системы снабжения Группы Газпром, формирование корпоративной системы управления рисками.</p>

### *Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Газпром является крупнейшим поставщиком природного газа в Европу. При этом в странах ЕС активно проводится политика либерализации газового рынка, стимулирующая рост конкуренции и увеличение спотовых продаж.</p> <p>Одним из последствий либерализации может стать отказ от системы долгосрочных контрактов.</p> <p>Также стратегия в области энергетики ЕС направлена на диверсификацию источников поставок энергоресурсов, развитие альтернативной энергетики.</p> <p>Определенный риск для Газпрома представляет диспаритет цен по долгосрочным контрактам и цен газа на спотовых рынках.</p>	<p>Газпром развивает новые формы торговли на европейском рынке, используя дополнительные возможности получения прибыли.</p> <p>Группа участвует в выработке решений по дискуссионным вопросам развития европейской энергетики, поддерживая тем самым систему долгосрочных контрактов в качестве основы бизнеса, обеспечивающей гарантии поставщикам и покупателям. Отказ от нее может нарушить баланс спроса и предложения на европейском газовом рынке и привести к непредсказуемым последствиям вплоть до угрозы энергобезопасности для стран-импортеров.</p> <p>С целью диверсификации деятельности Газпром расширяет свое присутствие на новых рынках, включая рынки Северной Америки, Китая, Японии и Южной Кореи.</p>

### *Риски государственного регулирования отрасли*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Российская Федерация контролирует 50,002% акций ОАО «Газпром». Представители государства входят в Совет директоров, к компетенции которого относится утверждение финансового плана и инвестиционной программы; со стороны государства таким образом осуществляется контроль за движением финансовых потоков ОАО «Газпром».</p> <p>Деятельность Газпрома по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий.</p> <p>Государство регулирует оптовые цены на газ, по которым Газпром реализует основной объем газа на внутреннем рынке; тарифы на услуги по транспортировке газа по</p>	<p>Стратегия Газпрома направлена на взаимовыгодное сотрудничество с государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития компании. Разработка и реализация стратегии развития ОАО «Газпром» ведется во взаимодействии с государственными органами и является частью Энергетической стратегии России.</p> <p>ОАО «Газпром» ведет активный диалог с Правительством по вопросам совершенствования ценовой политики государства и перехода с 2011 г. к формированию оптовых цен на газ для промышленных потребителей с применением формулы цены, обеспечивающей поэтапное достижение равного уровня доходности поставок газа на внутренний и внешний рынки к 2014 г.</p>

магистральным трубопроводам, оказываемые независимым производителям; тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям; плату за снабженческо-сбытовые услуги, а также розничные цены на газ. Кроме того, несмотря на проводимую либерализацию, государство пока продолжает осуществлять регулирование части тарифов на рынке электроэнергии.

Одновременно государство заинтересовано в эффективном развитии компании, т. к. Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков России и обеспечивает поставку до половины первичных источников энергии в стране.

*Риски, связанные с транзитом природного газа*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Основные объемы природного газа, реализуемые в Европе, проходят транзитом по территории стран БСС, в частности Украины, Беларуси и Молдовы.</p> <p>Нестабильная политическая и социальная обстановка в транзитных странах может привести к нарушениям договорных отношений по транзиту и сбоям в поставках природного газа по экспортным контрактам ОАО «Газпром». Так, были отмечены случаи, когда часть природного газа ОАО «Газпром» направлялась не по назначению при транспортировке через территорию Украины, а в начале 2009 г. Украина приостановила транзит российского газа по своей территории.</p>	<p>Для снижения зависимости от транзитных стран Группа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• постепенно осуществляет переход на общепринятые в мировом газовом бизнесе принципы и механизмы рыночного ценообразования на импортируемый странами БСС газ и на оказываемые ими услуги по его транзиту;</li> <li>• реализует газотранспортные проекты, нацеленные на диверсификацию экспортных маршрутов (проекты «Северный поток» и «Южный поток»);</li> <li>• расширяет возможности по использованию ПХГ за рубежом; развивает торговлю СПГ.</li> </ul> <p>Кроме того, Группа стремится развивать сотрудничество в рамках совместных предприятий по эксплуатации местных газотранспортных сетей.</p>

*Риски, связанные с выходом в новые регионы и на новые рынки*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Одним из основных направлений стратегии развития Группы Газпром является расширение регионов деятельности. Газпром реализует проекты в области разведки и добычи углеводородного сырья в Южной Америке, Юго-Восточной Азии, Африке и на Ближнем Востоке. Рассматриваются возможности выхода на рынки газа стран Северной Америки.</p> <p>Осуществляя выход в новые регионы, ОАО «Газпром» и дочерние общества должны учитывать особенности развития энергетического бизнеса.</p>	<p>Региональные особенности становятся предметом дополнительной проработки на стадии обоснования соответствующих проектов.</p> <p>Для получения необходимого опыта работы в новых регионах создаются дочерние компании и совместные предприятия с зарубежными партнерами.</p> <p>В целях повышения эффективности взаимодействия ОАО «Газпром» с органами государственной власти, предприятиями, компаниями и организациями соответствующих стран и регионов осуществляют работу зарубежные представительства ОАО «Газпром». По состоянию на 31 декабря 2009 г. зарегистрировано 13 представительств</p>

ОАО «Газпром» за рубежом, в т. ч. в КНР, Индии, Алжире, Иране, а также в странах Латинской Америки.

*Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Повышение цен на природный газ и научно-технический прогресс в последние десятилетия обусловили рост интереса к разработке нетрадиционных ресурсов природного газа. Ожидается, что в странах Северной Америки доля добычи газа из нетрадиционных источников в долгосрочной перспективе продолжит расти. Это может привести к снижению объемов импорта СПГ в США и перенаправлению поставщиками СПГ высвобожденных объемов на рынки Европы и Северо-Восточной Азии, и, как следствие, к усилению конкуренции на этих рынках.</p> <p>Вместе с тем, перспективы добычи газа нетрадиционными методами остаются неопределенными, так как его разработка экономически оправдана при стабильно высоких ценах и требует постоянных инвестиций для поддержания продуктивности пластов.</p>	<p>Газпром в целях сохранения экономической конкурентоспособности производства и поставок природного газа, добытого традиционными методами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• контролирует инвестиционные и эксплуатационные затраты на производство;</li> <li>• совершенствует и внедряет новые технологии, повышающие эффективность добычи традиционного газа.</li> </ul> <p>Россия имеет крупные запасы газа из нетрадиционных источников, а Газпром развивает технологии для их разработки.</p>

*Риски, связанные с географическими и климатическими условиями*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Особенности климата и географическое положение основных регионов деятельности Газпрома оказывают существенное влияние на деятельность Группы. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях.</p> <p>Определенное влияние на отбор газа и поступление выручки Газпрома могут оказать погодные условия кратковременного характера. В последние годы в связи с теплыми зимами наблюдалось снижение обязательств по отбору газа в Европе. Однако влияние данного фактора, носящего вероятностный характер, на отбор и поступление выручки Газпрома за несколько лет незначительно, поскольку происходит взаимная компенсация в результате чередования холодных и теплых зим.</p>	<p>Группа осуществляет исследование и внедрение технологических процессов, разработанных для суровых климатических условий. Также Группой разрабатываются и реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.</p> <p>Группа также активно участвует в разработке и осуществлении государственных программ по повышению эффективности использования энергоресурсов в России.</p>

### Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

#### *Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Газпром является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранных банках. На фоне продолжающейся либерализации валютного законодательства Российской Федерации Правительством и Центральным банком России осуществляются мероприятия по усилению контроля за проведением валютных операций.</p> <p>Одной из особенностей российского законодательства о налогах и сборах является его постоянная изменчивость. Законы, вносящие изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации в части изменения порядка исчисления и уплаты конкретных налогов, принимаются ежегодно.</p>	<p>Группа отслеживает изменения валютного и налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения.</p>

#### *Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Деятельность Группы по экспорту углеводородов попадает под правила таможенного регулирования. Некоторые ключевые вопросы осуществления экспортных поставок природного газа являлись причиной разногласий Группы с таможенными органами, в частности определение подхода к порядку декларирования и взимания таможенных пошлин. Ряд разногласий ОАО «Газпром» / ООО «Газпром экспорт» обжаловали в судебном порядке. Действия таможенных органов признаны незаконными. Кроме того, наиболее острые темы были вынесены Газпромом на обсуждение в Правительство Российской Федерации, которое после их рассмотрения в январе 2010 г. отменило решения ФТС России, касающиеся порядка документального подтверждения экспорта газа. Были восстановлены беспошлинное оформление объемов «Голубого потока», а также порядок вычета из таможенной стоимости скидок с цены.</p> <p>Во избежание риска будущих аналогичных требований со стороны таможенных органов и отвлечения из оборота Группы значительных финансовых ресурсов, необходимо, чтобы вступающий в силу с 1 июля 2010 г. Таможенный кодекс</p>	<p>Группа отслеживает изменения таможенного законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения; осуществляет взаимодействие с регулирующими органами по спорным вопросам, в т. ч. на уровне Правительства России. В Комиссию таможенного союза внесены предложения по изменению союзного Кодекса, соответствующие действующему российскому таможенному законодательству.</p> <p>Группа также применяет все возможные правовые способы защиты своих интересов, включая обращения в суды.</p>

таможенного союза учитывал положения действующего российского таможенного законодательства.

### Финансовые риски

#### *Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Более половины общего объема выручки Газпрома номинирована в долларах или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях.</p> <p>Часть долгового портфеля ОАО «Газпром» составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на ставках по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR.</p> <p>В связи с этим существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов.</p>	<p>Формирование методологической и договорной базы использования инструментов финансового хеджирования с учетом требований российского законодательства. Естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расчета чистой валютной позиции Группы Газпром и балансировки денежных потоков ОАО «Газпром» с точки зрения валют, объемов и сроков поступления / оплаты;</li> <li>• поддержания соотношения валют в долговом портфеле ОАО «Газпром», близкого к соотношению валют в выручке компании.</li> </ul>

#### *Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Неблагоприятное воздействие на деятельность Газпрома может оказывать ограниченная способность отдельных потребителей на территории России и за ее пределами производить оплату поставляемого Группой природного газа, а также несвоевременное или неполное исполнение контрагентами иных обязательств перед компанией.</p> <p>В частности, до настоящего времени полностью не погашена задолженность части российских потребителей и потребителей стран БСС за поставленный природный газ и Газпром не располагает гарантиями полной оплаты этой задолженности в денежной форме.</p> <p>В последние годы ситуация с оплатой поставок природного газа стабилизировалась, доля денежных платежей в выручке Газпрома существенно возросла и составляет более 95%, однако ухудшение экономической ситуации может привести к неспособности ряда потребителей расплачиваться за поставленный газ в срок и в денежной форме.</p>	<p>Группа проводит прозрачную политику, требуя выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок и неплательщиков.</p> <p>В отношении крупных неплательщиков ряда стран БСС в результате совместной работы были выработаны взаимоприемлемые финансовые механизмы оплаты просроченного долга, в том числе в виде государственных ценных бумаг.</p> <p>Всем контрагентам по поставкам газа в дальнейшем зарубежье присваивается внутренний кредитный рейтинг (в соответствии с утвержденной Методикой оценки кредитных рисков). На основе оценки кредитоспособности контрагентов и моделирования методом Монте-Карло производится количественная оценка кредитных рисков методом CreditVaR.</p> <p>Основными инструментами управления кредитными рисками по поставкам газа в дальнейшем зарубежье являются определение Списка разрешенных контрагентов, с которыми сделки могут быть заключены, а также требования предоставления гарантий контрагентами, оценка кредитоспособности которых является неудовлетворительной. На постоянной основе ведется мониторинг изменений внутреннего кредитного рейтинга этих контрагентов, и, в случае существенного их ухудшения, в соответствующие контракты могут быть внесены изменения для снижения</p>

рисков неплатежей.

В ОАО «Газпром» создана система централизованного управления внутригрупповой ликвидностью на основе виртуального пула денежных средств участников Группы Газпром. Также реализуется проект по формированию международных денежных пулов с участием зарубежных дочерних компаний ОАО «Газпром».

Организована система оперативного контроля движения денежных средств по счетам Группы Газпром с учетом установленных стоп-листов на кредитные организации.

Организована система мониторинга финансового состояния банков, обслуживающих Группу Газпром, с целью их рейтингования и оперативного пересмотра установленных лимитов. Осуществляется мониторинг состояния банковских счетов и вексельного портфеля обществ Группы.

*Рыночные риски, в том числе риски снижения объема и стоимости газа, реализуемого на зарубежных рынках*

#### **Описание**

Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки компании. Поставки осуществляются преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, привязанным к мировым ценам на основные базисные продукты. Таким образом, возникают риски неполучения запланированного уровня выручки (экспортной стоимости товарного газа) или негативного изменения стоимости портфеля, обусловленного воздействием рыночных факторов. Основными факторами рыночного риска являются риски цены, связанные с колебаниями цен на нефтепродукты и на газовые индексы, на основе которых определяются цены по экспортным контрактам, и риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

#### **Управление / влияние на уровень риска**

В качестве основного метода количественной оценки рыночных рисков продаж газа в дальнее зарубежье применяется оценка потенциального максимального снижения экспортной стоимости с определенной вероятностью – Earnings at Risk (EaR), позволяющая рассчитать возможное отклонение выручки на определенном горизонте планирования. Для этого моделируются возможные состояния портфеля с учетом текущих контрактных условий, а также истории изменения ценовых и объемных факторов риска.

В части управления рыночными рисками основным инструментом внутренней оптимизации является изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов, и, соответственно, контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены. В настоящее время большинство долгосрочных контрактов содержат условия «бери-или-плати», предусматривающие, в случае неотбора газа в текущем году, выплату аванса в счет поставок газа в последующий период. Помимо этого, в качестве инструментов операционной оптимизации могут быть использованы возможности, предоставляемые на либерализованных газовых рынках.

### Риски, связанные с деятельностью компании

*Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Группа осуществляет разведку и добычу углеводородов в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений.</p> <p>Лицензии на добычу на основных месторождениях Группы покрывают период до 2012–2028 гг. Российское законодательство предусматривает возможность продления срока действия лицензии, но не предоставляет недропользователю безусловного права продления.</p>	<p>Газпром соблюдает требования лицензий, предпринимает необходимые действия для минимизации вероятности отзыва, приостановки или изменения лицензий.</p>

*Риски роста затрат*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Удельные затраты в капитальном строительстве в нефтегазовой отрасли в предкризисные годы росли темпами, превышающими темпы инфляции, в связи с увеличением цен на сырье, материалы, комплектующие, услуги, в том числе цен на металл, газоперекачивающие агрегаты, затраты на бурение скважин и т. д. В связи с падением цен на сырье на мировых товарных рынках вследствие глобального экономического кризиса и увеличением уровня конкуренции можно ожидать снижения уровня капитальных и операционных затрат, однако, это снижение может быть не таким значительным, поскольку многие поставщики Группы используют импортные комплектующие и оборудование, цены на которые могут существенно возрасти в связи с девальвацией рубля.</p>	<p>Газпром использует тендерные и конкурсные процедуры для выбора поставщиков, осуществляет прямую работу с поставщиками.</p>

*Технологические риски*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Деятельность Газпрома по разведке, добыче и транспортировке газа может быть сопряжена с неблагоприятным влиянием многих факторов, включая поломку или отказ оборудования, проблемы при осуществлении технологических процессов, снижение производственных показателей ниже ожидаемых уровней добычи или эффективности.</p>	<p>Единая система газоснабжения обеспечивает системную надежность поставок газа, предполагающую, что при аварии на каком-либо из ее участков при помощи технологических и межсистемных переемычек поставки газа могут быть осуществлены по другим маршрутам.</p> <p>Стабильность функционирования системы обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики,</p>

проведению реконструкции и модернизации.

ОАО «Газпром» разработана, утверждена и реализуется Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работникам ОАО «Газпром» и дочерних обществ, а также на обеспечение надежности работы опасных производственных объектов.

В целях обеспечения устойчивого функционирования ОАО «Газпром» и дочерних обществ и минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий, а также прочих неблагоприятных событий, организуется комплексная страховая защита обществ Группы, включая программу страхования имущества (в т. ч. морских объектов), страхования от перерывов в производственной деятельности на газоперерабатывающих заводах, страхование ответственности эксплуатантов опасных производственных объектов.

### *Риски оценки запасов углеводородов*

#### **Описание**

Планы развития Группы базируются на величине и месторасположении запасов углеводородов, оценка которых проводится по научно обоснованным и общепринятым стандартам. Однако данные оценки обычно связаны со значительной неопределенностью.

Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации.

В то же время регионы, где находится значительная часть запасов Группы, хорошо исследованы, что снижает данные риски.

#### **Управление / влияние на уровень риска**

Результаты оценки запасов Группы Газпром в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

В ОАО «Газпром» разработаны и реализуются процедуры оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS с привлечением независимого оценщика.

### *Риски, связанные с вертикальной интеграцией и диверсификацией деятельности*

#### **Описание**

За последние пять лет Газпром значительно расширил нефтяной бизнес за счет приобретения ОАО «Газпром нефть», вошел в бизнес по производству и реализации электроэнергии. Газпром также расширяет деятельность на зарубежных рынках природного газа с использованием новых форм торговли, развивает бизнес, связанный с производством и реализацией СПГ.

Любая неудача в интеграции прошлых или будущих приобретений может оказать негативный эффект на бизнес Группы, финансовое состояние и результаты деятельности.

#### **Управление / влияние на уровень риска**

Группа совершенствует внутрикорпоративную структуру управления с целью:

- разделения финансовых потоков по видам деятельности,
- повышения эффективности работы ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании.

Проводится работа по приведению организационных структур дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа в соответствие с корпоративными требованиями ОАО «Газпром», в т. ч. с утвержденными

нормативами численности работников и корпоративными нормами управляемости.

Действующие управленческие процедуры и реализуемые проекты повышения эффективности управления деятельностью ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ планируется распространять и на входящие в Группу общества, оказывающие существенное влияние на результаты деятельности Газпрома.

В соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» осуществляется работа по созданию единого информационного пространства. В настоящее время в фазе активной реализации находятся проекты создания вертикально интегрированных информационно-управляющих систем управления на базе корпоративного хранилища данных для поддержки процессов управления газовым бизнесом, Автоматизированной системы бюджетного управления ОАО «Газпром», Автоматизированной системы формирования консолидированной отчетности ОАО «Газпром». Проводимая работа позволит повысить прозрачность формирования корпоративной отчетности от первичных источников данных до ключевых показателей эффективности и рисков.

#### *Риски, связанные с загрязнением окружающей среды*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Деятельность Группы Газпром по своему характеру сопряжена с природопользованием и, следовательно, с риском нанесения вреда окружающей среде и здоровью человека.</p> <p>Вследствие нанесения ущерба окружающей среде или ее загрязнения возможны:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• правовые последствия, в т. ч. привлечение к ответственности;</li> <li>• финансовые затраты на выплату штрафов и компенсацию в полном объеме причиненного вреда;</li> <li>• ущерб деловой репутации компании.</li> </ul>	<p>Группа Газпром проводит последовательную экологическую политику, формирует систему экологического управления, соответствующую международному стандарту ISO 14001, разрабатывает и совершенствует собственные экологические стандарты деятельности, реализует программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляет финансирование природоохранной деятельности, внедряет прогрессивные ресурсо- и энергосберегающие, а также иные природоохранные технологии.</p> <p>Проводится экологическая экспертиза проектов и мониторинг воздействия на окружающую среду хозяйственной и иной деятельности. На всех этапах строительства, эксплуатации и вывода из эксплуатации объектов осуществляется контроль за выполнением требований законодательства и корпоративных экологических стандартов.</p> <p>Страхование экологических рисков компаний позволяет предприятиям, не прибегая к собственным резервным фондам, обеспечить полную и оперативную компенсацию понесенных издержек в случае негативного воздействия на окружающую среду.</p>

## ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2009 г.

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ОАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Сахалинской области	г. Южно-Сахалинск
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью-Дели
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Республике Беларусь	г. Минск
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Киргизской Республике	г. Бишкек

**КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА**

<b>Мера</b>	<b>Соответствие</b>
1 млрд. м <sup>3</sup> природного газа	35,316 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа
1 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа	0,028 млрд. м <sup>3</sup> природного газа
1 т нефти	1 000 кг, 2 204,6 фунтов, 7,33 барр. нефти, 8,18 барр. газового конденсата
1 барр. нефти	0,1364 т нефти
1 барр. газового конденсата	0,1222 т газового конденсата
1 км	Примерно 0,62 мили
1 т у. т.	867 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т газового конденсата, 0,7 т нефти
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	1,154 т у. т.
1 барр. газового конденсата	1 б. н. э.
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	5,89 б. н. э.

## ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
EURIBOR	Межбанковская ставка предложения по кредитам, предоставляемым в евро (англ. Euro Interbank Offered Rate)
LIBOR	Лондонская межбанковская ставка предложения (англ. London Interbank Offered Rate)
АДР ОАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром». Эквивалентна четырем обыкновенным акциям ОАО «Газпром».
АЗС	Автозаправочная станция
Ассоциированная компания	Компания, на деятельность которой <i>Группа Газпром</i> оказывает значительное влияние – имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.
Барр.	Баррель
б. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
ГПК	Газоперерабатывающий комплекс
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.
ГТС	Газотранспортная система
Долл. США	Доллар США
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии
Европа	Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу
ЕС	Европейский Союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
Западная Европа	Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция.
Запасы углеводородов категорий А+В+С <sub>1</sub>	Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С <sub>1</sub> считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
Запасы углеводородов категории С <sub>2</sub>	Категория С <sub>2</sub> – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С <sub>2</sub> относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
кВт•ч	Киловатт в час
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м <sup>3</sup>	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°С.
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности, принятые в ЕС

МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность
ПХГ	Подземное хранилище газа
Рентабельность привлеченного капитала	Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом, средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2. Расчет производится на основании плановых значений бюджетных показателей при планировании и отчетности об исполнении бюджетов при определении фактических значений.
Руб.	Российский рубль
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов
СНГ	Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии.
Совместно контролируемая компания	Компания, над которой осуществляют совместный контроль две или более стороны.
СПГ	Сжиженный природный газ
СРТО – Торжок	Газопровод из северных районов Тюменской области до г. Торжок
Стандарты SPE-PRMS	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
Страны Балтии	Латвия, Литва, Эстония
т	Метрическая тонна
Условное топливо (у. т.)	Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж.
фут <sup>3</sup>	Кубический фут
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Центральная Европа	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств.

---

## АДРЕСА И КОНТАКТЫ

**Полное наименование:** Открытое акционерное общество «Газпром»

**Сокращенное наименование:** ОАО «Газпром»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16,  
Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997  
Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

Адреса страницы в сети Интернет: [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) – на русском языке, [www.gazprom.com](http://www.gazprom.com)  
– на английском языке

Адрес электронной почты: [gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: выдано УМНС России по г. Москве 2 августа 2002 г., ОГРН 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

**Отдел по работе с акционерами:** Бородина Ольга Игоревна

Телефон: +7 (495) 719-49-86, +7 (495) 719-26-01. Факс: +7 (495) 719-39-37.

E-mail: [O.Borodina@adm.gazprom.ru](mailto:O.Borodina@adm.gazprom.ru)

**Отдел по работе с инвесторами:** Баранов Андрей Витальевич

Телефон: +7 (495) 719-25-89. Факс: +7 (495) 719-35-41

E-mail: [A.Baranov@gazprom.ru](mailto:A.Baranov@gazprom.ru)

**Аудитор ОАО «Газпром»:** ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Лицензия: № E000376, выдана 20 мая 2002 г. Министерством финансов Российской Федерации

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР. Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 102010003683.

Место нахождения и почтовый адрес: Бутырский Вал, 10, г. Москва, 125047, Российская Федерация

Телефон: +7 (495) 967-60-00. Факс: +7 (495) 967-60-01

**Регистратор:** Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор-Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: +7 (495) 719-39-29. Факс: +7 (495) 719-45-85

**Банк-депозитарий АДР ОАО «Газпром»:** Bank of New York Mellon

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com),

Адрес электронной страницы в сети Интернет: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner).