

# ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

*Публичное акционерное общество "Магнит"*

Код эмитента: 60525-P  
(уникальный код эмитента)

За 12 месяцев 2021 года

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

Адрес эмитента	<u>Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, Солнечная 15/5</u>
Контактное лицо	<u>Кистер Екатерина Анатольевна, директор по корпоративному управлению</u>
	<u>(861) 210-98-10 #16400</u>
	<u>invest@magnit-info.ru</u>

Адрес страницы в сети Интернет	<u><a href="https://www.magnit.com/ru/disclosure/issuers-reports/">https://www.magnit.com/ru/disclosure/issuers-reports/;</a> <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7671">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7671</a></u>
--------------------------------	---

Генеральный директор	<u>Я.Г. Дюннинг</u>
« 4 »	<u>апреля</u> 20 <u>22</u> г.

## Оглавление

Оглавление .....	2
Введение.....	4
<b>РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА.....</b>	<b>5</b>
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности .....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли .....	9
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента .....	18
1.4. Основные финансовые показатели эмитента.....	19
1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение .....	21
1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение .....	21
1.7. Сведения об обязательствах эмитента.....	21
1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение .....	21
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения .....	22
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	23
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента .....	23
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента .....	24
1.9.1. Отраслевые риски.....	24
1.9.2. Страновые и региональные риски .....	29
1.9.3. Финансовые риски .....	33
1.9.4. Правовые риски .....	35
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск).....	37
1.9.6. Стратегический риск.....	38
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента.....	39
1.9.8. Риск информационной безопасности .....	40
1.9.9. Экологический риск .....	40
1.9.10. Природно-климатический риск.....	40
1.9.11. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента) .....	41
<b>РАЗДЕЛ 2. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА, СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭМИТЕНТЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ О РАБОТНИКАХ ЭМИТЕНТА .....</b>	<b>45</b>
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента .....	45
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента .....	45
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента .....	55
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента.....	57
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента .....	69
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита .....	71
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита .....	75
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента .....	76
<b>РАЗДЕЛ 3. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ (УЧАСТНИКАХ, ЧЛЕНАХ) ЭМИТЕНТА, А ТАКЖЕ О СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА .....</b>	<b>78</b>
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.....	78
3.2. Сведения об акционерах эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента.....	78
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции") .....	83

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность .....	83
3.5. Крупные сделки эмитента.....	83
<b>РАЗДЕЛ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ЭМИТЕНТЕ И О РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ ЦЕННЫХ БУМАГАХ .....</b>	<b>84</b>
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение .....	84
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения.....	86
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением.....	86
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием .....	86
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями .....	86
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента.....	86
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента .....	90
4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента .....	90
4.6. Информация об аудиторе эмитента .....	90
<b>РАЗДЕЛ 5. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ), БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЭМИТЕНТА .....</b>	<b>96</b>
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента.....	96
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность .....	96

## **Введение**

*Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

*В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг.*

*Государственная регистрация выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500.*

*Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска.*

*Эмитент является публичным акционерным обществом*

*Начиная с января 2006 года эмитент осуществляет функции холдинговой компании группы обществ. Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа (далее также "Группа" или "сеть магазинов "Магнит").*

*Контактный телефон: (861) 210-98-10 (доб. 16400);*

*факс: (861) 210-98-10 (доб. 14538);*

*адрес электронной почты: invest@magnit-info.ru.*

*Страница в сети "Интернет", на которой публикуется полный текст отчета эмитента:*

*<https://www.magnit.com/ru/disclosure/issuers-reports/>*

*<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7671>*

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

В отчете содержится ссылка отчетность на следующего вида: *Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Магнит» и его дочерних организаций за 2021 год.*

*Консолидированная финансовая отчетность эмитента, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его (их) деятельностью.*

*Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.*

*Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.*

## РАЗДЕЛ 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА

### 1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования, место нахождения и адрес эмитента;

Полное фирменное наименование на русском языке: *Публичное акционерное общество «Магнит»*.

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: *ПАО «Магнит»*.

Полное фирменное наименование на английском языке: *Public Joint Stock Company «Magnit»*.

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: *PJSC «Magnit»*.

Дата (даты) введения действующих наименований: *13.10.2014*.

Место нахождения эмитента: *Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5*.

Почтовый адрес эмитента: *Российская Федерация, 350072, г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5*.

Сведения о способе и дате создания эмитента

*Закрытое акционерное общество "Магнит" создано по решению общего собрания учредителей, принятому 10 ноября 2003 года, и зарегистрировано инспекцией МНС России № 3 г. Краснодара 12 ноября 2003 года.*

*Внеочередным общим собранием акционеров ЗАО "Магнит" от 10 января 2006 года было принято решение о смене типа акционерного общества с ЗАО на ОАО. Также был утвержден устав Общества в новой редакции. Данные изменения были зарегистрированы 12 января 2006 года.*

*В связи с внесением изменений в Гражданский кодекс Российской Федерации Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», внеочередным общим собранием акционеров от 25.09.2014 г. (протокол от 26.09.2014 г.) было принято решение о внесении изменений в Устав эмитента в соответствии с требованиями Гражданского кодекса Российской Федерации к публичному обществу, в том числе наименование эмитента Открытое акционерное общество «Магнит» (ОАО «Магнит») изменено на Публичное акционерное общество «Магнит» (ПАО «Магнит»). Утвержден Устав эмитента в новой редакции. Новая редакция Устава зарегистрирована ИФНС №4 по г. Краснодару 13.10.2014г.*

В случаях изменения наименования и (или) реорганизации эмитента, если такие случаи имели место в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента: *в течение последних трех лет изменения наименования и (или) реорганизации эмитента не происходило.*

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: *1032304945947*.

ИНН: *2309085638*

Дата государственной регистрации: *12.11.2003*.

Наименование регистрирующего органа: *Инспекция МНС России №3 г. Краснодара*.

Кратко описываются финансово-хозяйственная деятельность, операционные сегменты и география осуществления финансово-хозяйственной деятельности эмитента. В случае если эмитентом составляется и раскрывается (содержится в отчете эмитента) консолидированная финансовая отчетность, указанные сведения раскрываются в отношении группы эмитента и дополнительно приводится краткая характеристика группы эмитента с указанием общего числа организаций, составляющих группу эмитента, и личного закона таких организаций.

*Публичное акционерное общество «Магнит» является холдинговой компанией группы обществ (Компания, Группа), занимающихся розничной торговлей через сеть магазинов «Магнит» и «Дикси», с местом нахождения в Краснодаре. Сеть магазинов «Магнит» является одной из ведущих розничных сетей по торговле продуктами питания в России. По состоянию на 31 декабря 2021 г. сеть «Магнит» насчитывала 26 077 магазинов, расположенных в 3 898 населенных пунктах Российской Федерации.*

*Около двух третей магазинов Компании работает в городах с населением менее 500 000 человек. Большинство магазинов Группы расположено в Южном, Уральском, Центральном и Приволжском Федеральных округах. Магазины сети «Магнит» также находятся в Северо-Западном, Северо-Кавказском и Сибирском Федеральных округах.*

*Компания управляет собственной логистической системой, насчитывающей по состоянию на 31 декабря 2021 г. 45 распределительных центров, автоматизированной системой управления запасами и автопарком, состоящим из 5 435 автомобилей.*

*В настоящее время ПАО «Магнит» активно развивает три формата: «магазин у дома», «супермаркет» (включает в себя супермаркеты «Магнит семейный», суперсторы «Магнит Экстра» и «Мегамарт») и «магазин дрогери».*

*Формат «магазина у дома» представляет собой магазин шаговой доступности, ориентированный на всех покупателей, живущих в радиусе 500 метров.*

*По состоянию на 31 декабря 2021 года Компания насчитывает 18 602 магазина у дома. В 2021 г. Компания ускорила программу развития и открыла (gross) 1 464 магазина у дома.*

*Ассортимент магазина у дома насчитывает около 5 300 продовольственных и непродовольственных товаров первой необходимости, реализуемых по доступным ценам. Средняя торговая площадь магазина у дома составляет около 340 кв. м.*

*В 2007 году Компания приступила к освоению формата гипермаркет. В 2018 году Компания начала переформатировать гипермаркеты в соответствии с новым CVP в супермаркеты.*

*В мае 2012 года был выделен формат магазинов – супермаркет «Магнит Семейный». В супермаркетах представлен широкий выбор товаров с акцентом на категорию фреши, зона кулинарии, а также специальные зоны с товарами для здорового образа жизни. Супермаркеты расположены в шаговой доступности в спальнях и деловых районах, а также в торговых центрах.*

*В ноябре 2019 г. Компания переосмыслила концепцию компактных городских гипермаркетов и представила первый обновленный магазин этого формата — суперстор. Суперстор отличается ярким дизайном, тематические зоны, разработанные в партнерстве с крупнейшими компаниями FMCG сектора, расширенное промо-предложение, высококачественные технологии. Локации выбираются с учетом сочетания удобства пешей доступности с возможностью подъезда на автотранспорте. Ассортимент непродовольственных и сезонных товаров адаптирован под ключевые миссии покупателей – переход от принципа «всего понемногу» к продуманному предложению.*

*По состоянию на 31 декабря 2021 года Компания насчитывает 509 супермаркетов. В 2021 г. были открыты (gross) 6 супермаркетов.*

*Ассортимент супермаркетов «Магнит Семейный» насчитывает около 14 700 продовольственных и непродовольственных товаров. Средняя торговая площадь супермаркета составляет 700-2 350 кв. м. Ассортимент суперсторов насчитывает около 22 000 продовольственных и непродовольственных товаров. Средняя торговая площадь суперсторов составляет около 1 800-5 000 кв. м.*

*В 2010 году Группа запустила формат «магазин дрогери». В отличие от магазинов у дома, магазины под брендом «Магнит Косметик» предлагают ассортимент из непродовольственной группы товаров: предметы гигиены, бытовой химии, косметики и парфюмерии. По состоянию на 31 декабря 2021 года сеть магазинов дрогери насчитывает 6 966 магазинов. В 2021 г. Компания открыла (gross) 825 магазинов дрогери. Ассортимент магазинов дрогери насчитывает около 7 400 товаров. Средняя торговая площадь формата составляет около 130-350 кв. м.*

*В июле 2020 года «Магнит» начал тестировать формат дискаунтеров в качестве ответной меры на быстро меняющуюся экономическую ситуацию. Концепция дискаунтера ориентирована на чувствительных к цене покупателей, совершающих частые небольшие покупки традиционного ассортимента товаров или приобретающих продукцию впрок. Специально созданный для формата дизайн подчеркивает концепцию низких цен, яркие желтые и красные цвета в оформлении, просторные проходы, а также удобная выкладка с использованием SRP-упаковки подчеркивают преимущества дискаунтера как формата для экономных, но ценящих качество и комфорт покупателей, а дружелюбный смайлик создает комфортное пространство для покупок и атмосферу позитива в коммуникации. По состоянию на 31 декабря 2021 г. сеть насчитывала 190 дискаунтеров «Моя цена» по сравнению с 15 магазинами годом ранее. В 2021 г. Компания открыла 175 магазинов. Из 190 действующих дискаунтеров 71 магазин относится к новым открытиям и 119 были переформатированы из магазинов у дома. Средняя торговая площадь дискаунтеров составляет 150-250 кв. м. Ассортимент насчитывает около 2 000 товаров.*

*«Магнит» оперирует омниканальной сетью аптек с оптимальным ассортиментом по доступным ценам. Аптеки открываются в спальнях районах (больше нелекарственных препаратов и парафармации), около больниц (акцент на реализацию лекарств и медицинские изделия по рецепту), в местах с высоким трафиком (фокус на основных фармацевтических товарах и товарах среднего ценового сегмента), а также в кластере «Деревня» (фокус на жизненно необходимых препаратах и товарах «первой цены»). Средняя торговая площадь аптеки составляет 20-90 кв. м. Ассортимент насчитывает около 5 000 товаров.*

*В июне 2019 года "Магнит" начал тестировать магазины малого формата «Магнит Сити». Это небольшой магазин с уютным интерьером и зоной кафе, где можно зарядить телефон, подключиться к wi-fi, перекусить, взять готовую еду с собой, совершить небольшие покупки. Ассортимент включает выпечку, которую готовят прямо в магазине, блюда ready-to-eat, кофе и чай с собой, снеки, фрукты, молочные продукты, мороженое, напитки (среднее число SKU - 3 200). Магазины размещаются в локациях с высоким трафиком — рядом с деловыми и офисными центрами, университетами, на центральных улицах городов. Средняя торговая площадь составляет 100-160 кв. м.*

*В конце 2020 года "Магнит" открыл первый торговый объект в формате киоска в Краснодаре. Киоск ориентирован на импульсный спрос и расположен в местах с высоким трафиком: офисы, транспортные*



узлы, пешеходные улицы, парки, спортивные объекты, учебные заведения и пр. Акцент сделан на готовую еду и продукты для быстрого перекуса, напитки, снеки, мороженое, кондитерские изделия. Компания пилотирует три подформата киосков - «Киоск Мини», «Киоск» и вендинговые аппараты. Средняя торговая площадь киоска составляет 15-50 кв. м. Среднее число SKU – около 300.

В третьем квартале 2020 года Компания начала тестирование сервисов в онлайн-коммерции. Для покупателей разработано собственное мобильное приложение «Магнит», которое доступно в AppStore и Google Play. В приложении «Магнит» можно зарегистрировать виртуальную карту лояльности, узнавать историю покупок и накопления бонусов, акции любимых магазинов семьи «Магнит», создавать «умный» список покупок, который помогает экономить. В настоящее время Компания осуществляет ряд онлайн-проектов доставки – собственных и партнерских (экспресс-доставка, регулярная доставка, онлайн-аптека, косметика и партнерства). Сервисы e-commerce «Магнита» охватывают свыше 4 490 офлайн-магазинов и 20 дарксторов в 64 регионах и 301 населенном пункте. В 2021 г. общий оборот товаров (GMV) в сфере электронной коммерции составил 11,2 млрд руб. В течение 2021 г. продолжился поступательный рост среднего количества заказов в день, и в 4 квартале этот показатель составил 62 274 по сравнению с 3 959 годом ранее.

22 июля 2021 года Компания завершила приобретение розничного бизнеса «Дикси». Бизнес «Дикси» функционирует как отдельное юридическое лицо, а магазины работают под существующими брендами.

Одним из основных приоритетов Компании является взаимоотношение с покупателем и удовлетворение его потребностей. Мультиформатная бизнес-модель Компании призвана сделать магазины ближе к покупателям благодаря более персонализированному подходу к управлению ассортиментом. «Магнит» продолжает улучшать CVP, являющееся ключевым драйвером роста плотности продаж и доходности. «Магнит» предлагает новую концепцию дружелюбного, безопасного и удобного магазина, где каждый может найти то, что ему по душе, и получить оптимальное соотношение цены и качества.

Компания провела кластеризацию магазинов, призванную более четко позиционировать торговые точки, формировать для них более подходящие ассортиментные матрицы, повысить лояльность к магазинам и увеличить продажи. Кластеры носят названия «Мегаполис» (представлено больше товаров для отдыха и спроектирован по принципу look&feel: с акцентом на атмосферу, полезные сервисы, digital-решения с сохранением привлекательных цен), «Город» (сбалансированное предложение и фокус на фреш-категории) и «Деревня» (больше товаров для дома).

«Магнит» рационализирует ассортимент своей продукции, чтобы обеспечить единообразие между магазинами и повысить эффективность бизнеса, переосмысливает структуру управления категориями и подход к целевым категориям, устраняет несоответствия и перераспределяет ценовую структуру для охвата всех соответствующих потребительских сегментов.

В I квартале 2019 года Компания запустила пилоты кросс-форматной программы лояльности в трех регионах. Анализируя данные о покупках каждого покупателя, Компания имеет возможность определить его потребности и сделать персональные предложения, тем самым повышая лояльность. Основной особенностью программы лояльности «Магнита» является возможность получать и тратить бонусные баллы во всех форматах сети: торговых точках у дома, супермаркетах «Магнит Семейный», суперсторах «Магнит Экстра», магазинах «Магнит Косметик», «Магнит Аптека», дискаунтерах «Моя цена».

В 3 квартале 2019 года Компания приступила к развертыванию программы лояльности по всей территории присутствия после успешной реализации пилота. В I квартале 2020 года Компания завершила внедрение кросс-форматной программы лояльности.

На конец 2021 года количество держателей карт лояльности достигло 58,7 млн. Программа лояльности продолжает давать положительные кросс-форматные результаты - 43% покупателей «Магнита» в конце отчетного периода (по сравнению с 40% в предыдущем квартале) посещают 2 и более формата магазинов.

Компания постоянно совершенствует логистические процессы благодаря запуску различных пилотных проектов, направленных на снижение транспортных затрат, повышение прозрачности цепочек поставок и оптимизацию оборачиваемости собственного транспорта.

«Магнит» — единственный из российских продуктовых ритейлеров, имеющих собственные сельскохозяйственные предприятия, где выращиваются свежие овощи и грибы. По состоянию на 31 декабря 2021 года Компания оперирует 4 агропромышленными и 13 производственными комплексами. Общая площадь теплиц Компании составляет 113 га, а объем годового производства агропродукции — 90 тыс. тонн. В 2021 г. собственные предприятия Компании выпустили почти 362 тыс. тонн продукции.

По состоянию на 31 декабря 2021 года ассортимент включает более 4 000 SKUs СТМ, представленных в различных форматах магазинов «Магнит»: 1650 продовольственных товаров, 800 бытовой химии и косметики, более 1600 непродовольственных товаров.

Краткая характеристика группы эмитента с указанием общего числа организаций, составляющих группу эмитента, и личного закона таких организаций.

По состоянию на 31 декабря 2021 года помимо эмитента в Группу (в соответствии с МСФО определяется как группа) входили следующие 33 (Тридцать три) общества [1]:

№	Наименование	Вид деятельности
1.	АО «Тандер»	Розничная и оптовая торговля продуктами питания
2.	ООО «Ритейл импорт»	Импортные операции
3.	ООО «БестТорг»	Розничная торговля продуктами питания на территории Москвы и Московской области
4.	ООО «МФК»	Прочие операции
5.	ООО «Сельта»	Оказание транспортных услуг компаниям Группы
6.	ООО «ТК Зеленая Линия»	Тепличный комплекс
7.	ООО «Тандем»	Сдача в аренду помещений
8.	ООО «Алкотрейдинг»	Прочие операции
9.	ООО «ИТМ»	Оказание услуг в сфере информационных технологий
10.	ООО «Логистика-Альтернатива»	Импортные операции
11.	ООО «Звезда»	Держатель активов, оказание услуг по техническому обслуживанию автомобилей компаний Группы
12.	ООО «ТД-холдинг»	Производство и переработка продуктов питания для Группы
13.	ООО «Магнит Энерго»	Поставка электроэнергии для объектов Группы
14.	ООО «Управляющая компания Индустриальный парк Краснодар»	Управление производственными активами
15.	ООО «Кондитер Кубани»	Производство продуктов питания для Группы
16.	ООО «Кубанский комбинат хлебопродуктов»	Производство продуктов питания для Группы
17.	ООО «Вошебная свежесть»	Производство бытовой химии для Группы
18.	ООО «Зелень Юга» [1]	Производство сельскохозяйственной продукции для Группы
19.	ООО «Москва на Дону»	Производство сельскохозяйственной продукции для Группы
20.	ООО «Магнит Фарма»	Владелец лицензии на осуществление фармацевтической деятельности
21.	ООО «Магнит ИТ Лаб»	Разработка инновационных программных продуктов
22.	ООО «МФ-СИА»	Управленческая деятельность
23.	ООО «СИА Интернейшнл – Владивосток»	Комиссионная торговля лекарственными средствами и изделиями медицинского назначения
24.	ООО «СИА Интернейшнл – Нижний Новгород»	Комиссионная торговля лекарственными средствами и изделиями медицинского назначения
25.	ООО «СИА Интернейшнл – Хабаровск»	Комиссионная торговля лекарственными средствами и изделиями медицинского назначения
26.	Stellary cosmétique GmbH (Стеллари косметик ГмбХ) [2]	Держатель нематериальных активов
27.	ООО «Гастроном Медиа»	Маркетинговые услуги
28.	DIXY Holding Limited (ДИКСИ Холдинг Лимитед) [3]	Инвестиционный холдинг
29.	АО «ДИКСИ Групп»	Инвестиционный холдинг
30.	АО «ДИКСИ Юг»	Розничная и оптовая торговля продуктами питания
31.	ООО «МИТ»	Оказание услуг в сфере информационных технологий
32.	ООО «ДИКСИ-Снежинск»	Держатель активов
33.	ООО «Аргумент»	Держатель активов

[1] В 2021 году компания ООО «Морозные припасы» была переименована в ООО «Зелень Юга», компания также сменила основной вид деятельности с производства продуктов питания на производство сельскохозяйственной продукции для Группы;

[2] создано в соответствии с законодательством Швейцарии;

[3] учреждено и существует в соответствии с законодательством Республики Кипр.



*Все указанные дочерние организации, кроме Stellarly cosmétique GmbH (Стеллари косметик ГмбХ) и DIXY Holding Limited (ДИКСИ Холдинг Лимитед), являются резидентами Российской Федерации.*

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона "О защите конкуренции", в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения:

**Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет**

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом.

**Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет**

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности.

**Отсутствует**

## 1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Указывается общая характеристика отрасли, в которой эмитент осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность, а если эмитентом составляется консолидированная финансовая отчетность - общая характеристика отрасли, в которой осуществляют деятельность организации группы эмитента.

Указываются сведения о структуре отрасли и темпах ее развития, основных тенденциях развития, а также основных факторах, оказывающих влияние на ее состояние.

Приводится общая оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности эмитента (группы эмитента) в данной отрасли. Указывается доля эмитента (группы эмитента) в объеме реализации аналогичной продукции иными предприятиями отрасли или иные фактические показатели, характеризующие положение эмитента (группы эмитента) в отрасли в целом.

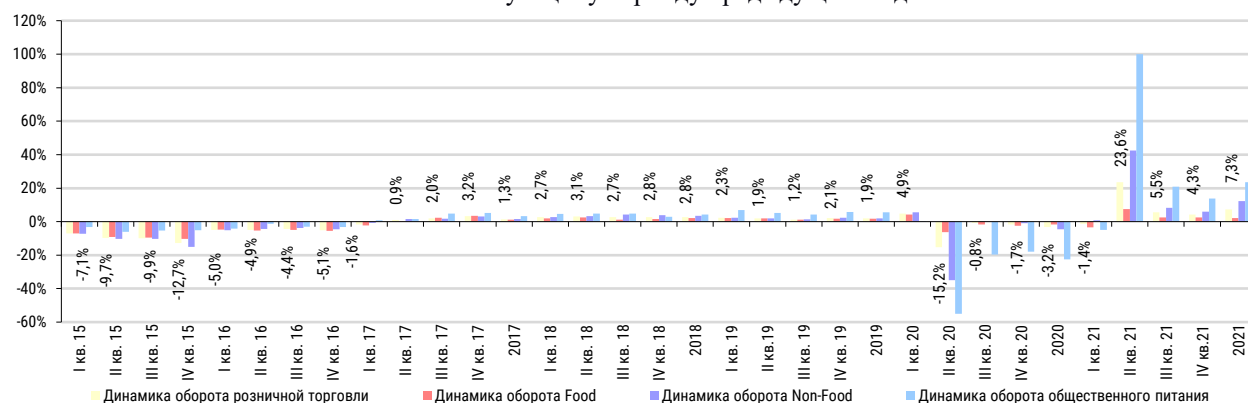
Приводится оценка соответствия результатов деятельности эмитента (группы эмитента) тенденциям развития отрасли. Указываются причины, обосновывающие полученные результаты деятельности (удовлетворительные и неудовлетворительные, по мнению эмитента, результаты). Также приводятся сведения об основных конкурентах эмитента (группы эмитента), сопоставляются сильные и слабые стороны эмитента (группы эмитента) в сравнении с ними.

**В декабре 2021 года оборот розничной торговли в денежном выражении вырос на 15,5% к декабрю 2020 года (в ноябре 2021 года – на 12,9%, в декабре 2020 года – на 3,7%), в 2021 году – на 15,9% (в 2020 году – на 0,7%).**

**Оборот общественного питания в декабре 2021 года в денежном выражении увеличился на 25,8% (в ноябре 2021 года – на 18,4%, в декабре 2020 года снизился на 20,12%), в 2021 году – на 29,9% (в 2020 года снизился на 20,87%).**

**В декабре 2021 года дефлятор<sup>1</sup>, характеризующий изменение розничных цен на продовольственные товары, вырос по сравнению с декабрем 2020 года на 2,7 п.п. до 10,1%, на непродовольственные товары – на 4,2 п.п. до 9,1%, по общественному питанию – на 4,9 п.п. до 7,2%.**

Динамика основных показателей потребительского рынка в товарной массе (в сопоставимых ценах), % к соответствующему периоду предыдущего года



<sup>1</sup> Дефлятор рассчитывается INFOline как отношение РТО в денежном выражении к РТО в физическом выражении

*В декабре 2021 года оборот розничной торговли продовольственными товарами в денежном выражении вырос на 13,1% (в ноябре 2021 года – на 12,9%, в декабре 2020 года – на 4,5%), а непродовольственными товарами – на 17,7% (в ноябре 2021 года – на 12,9%, в декабре 2020 года – на 3%).*

*В 2021 году оборот розничной торговли продовольственными товарами в денежном выражении вырос на 11,2% (в 2020 году вырос на 2,9%), а непродовольственными товарами – на 20,4% (в 2020 году снизился на 1,2%).*

## Динамика оборота розничной торговли в России в 2015-2021 гг.

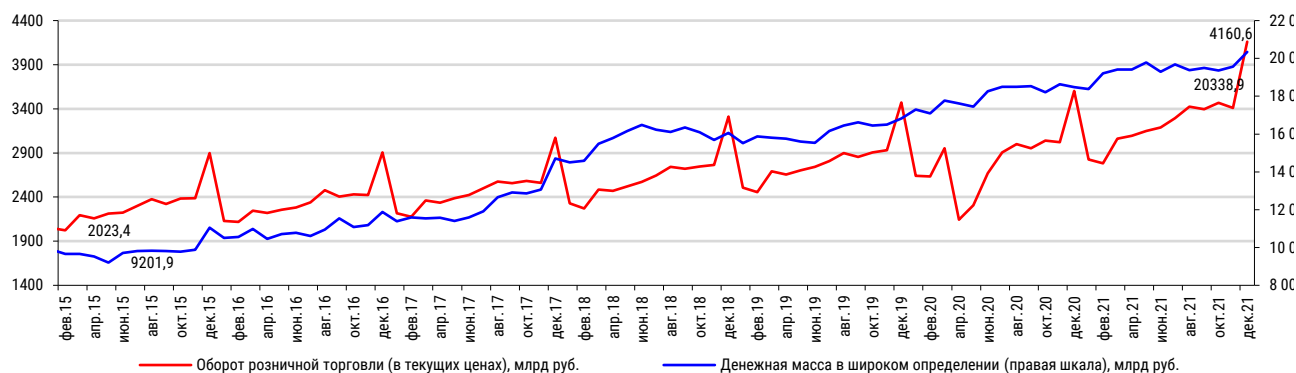
Период	Оборот, млрд руб.	Динамика, к аналогичному периоду	
		В сопоставимых ценах, %	В текущих ценах, %
2015 год	27526,8	89,9	104,4
2016 год	28240,9	95,2	102,6
2017 год	29745,5	101,3	105,3
2018 год	31579,4	102,8	106,2
2019 год	33624,3	101,9	106,5
Январь 2020	2642,5	102,8	105,4
Февраль 2020	2632,9	104,9	107,3
Март 2020	2953,1	106,9	109,8
I кв. 2020	8228,6	104,9	107,5
Апрель 2020	2144,4	78,0	80,7
Май 2020	2307,0	82,5	85,3
Июнь 2020	2671,6	93,9	97,4
II кв. 2020	7123,1	84,9	87,9
I пол. 2020	15351,6	94,6	98,4
Июль 2020	2906,0	99,5	103,5
Август 2020	3001,3	99,3	103,6
Сентябрь 2020	2953,2	98,8	103,4
III кв. 2020	8860,5	99,2	103,5
9 мес. 2020	24212,2	96,2	99,6
Октябрь 2020	3038,7	99,6	104,6
Ноябрь 2020	3021,1	97,6	103,0
Декабрь 2019	3601,7	97,8	103,7
IV кв. 2020	9663,1	98,3	103,8
2020 год	33873,7	96,8	100,1
Январь 2021	2826,5	100,5	107,0
Февраль 2021	2782,2	98,8	105,7
Март 2021	3061,3	96,8	103,7
I кв. 2021	8670,0	98,6	105,4
Апрель 2021	3092,9	135,2	144,2
Май 2021	3149,3	127,3	136,5
Июнь 2021	3189,0	111,0	119,4
II кв. 2021	9431,2	123,6	132,4
I пол. 2021	18101,2	110,2	117,2
Июль 2021	3294,1	105,3	113,4
Август 2021	3424,8	105,4	114,1
Сентябрь 2021	3397,2	105,8	115,0
III кв. 2021	10116,1	105,5	114,2
9 мес. 2021	28217,3	108,5	116,5
Октябрь 2021	3468,9	104,3	114,2
Ноябрь 2021	3410,6	103,1	112,9
Декабрь 2021	4160,6	105,4	115,5
IV кв. 2021	11040,1	104,3	114,3
2021	39257,4	107,3	111,2

Источник: расчеты ИА Инфолайн, данные ФСГС

*Объем денежной базы в широком определении, характеризующий денежное предложение со стороны органов денежно-кредитного регулирования, увеличился в декабре 2021 на 1866,5 млрд руб. к декабрю 2020 года (в декабре 2020 года – на 1650,3 млрд руб.) и на 1968,2 млрд руб. к январю 2021 года.*

*По данным ЦБ РФ, объем наличных денег в обращении на 1 января 2021 г. составил 14,068 трлн руб., что на 0,6 трлн руб. больше, чем на 1 января 2020 г.*

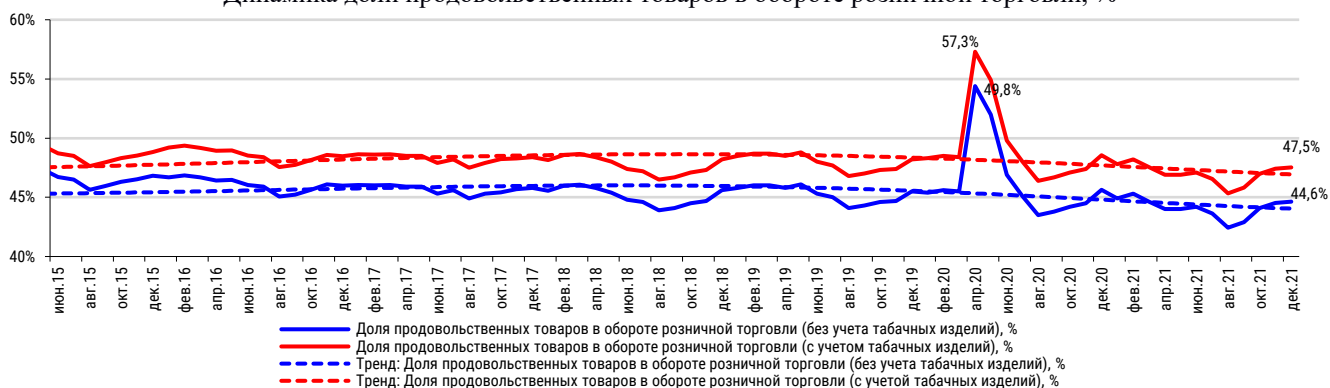
### Динамика оборота розничной торговли и денежной массы, млрд. руб.



Источник: ИА Инфолайн, данные ФСГС, ЦБ РФ

**В декабре 2021 года доля продовольственных товаров составила 47,5% (снижение на 1 п.п. по сравнению с декабрем 2020 года), в том числе без учета табачной продукции – 45%.**

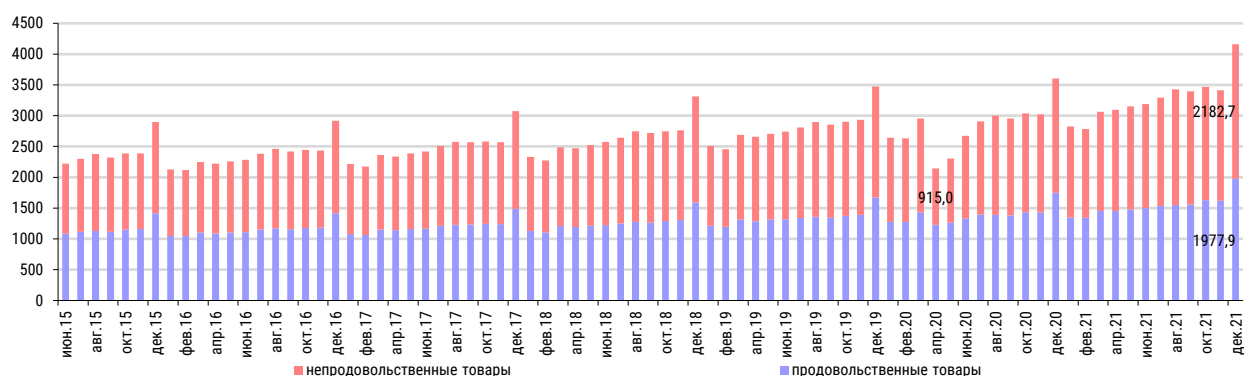
### Динамика доли продовольственных товаров в обороте розничной торговли, %



Источник: ИА Инфолайн, данные ФСГС

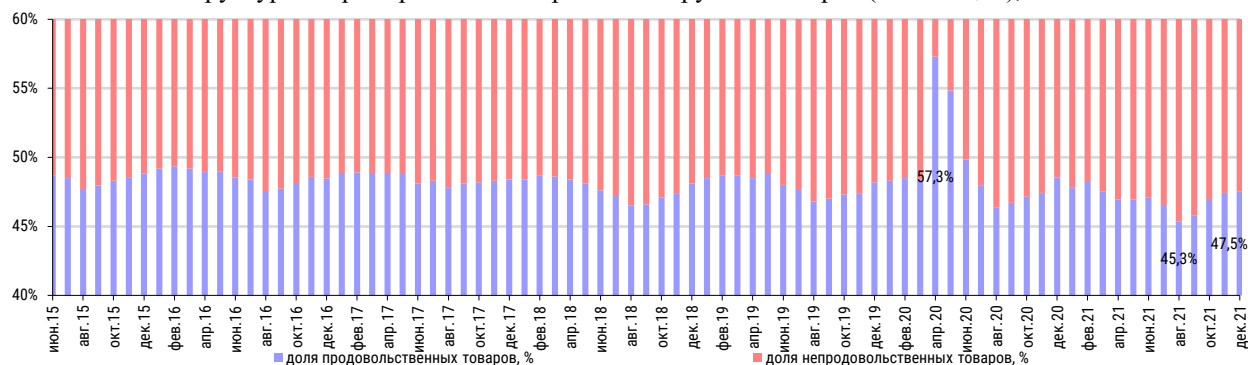
**В 2021 году доля продовольственных товаров составила 47% (снижение на 2 п.п. по сравнению с 2020 годом), в том числе без учета табачной продукции – около 44%.**

### Динамика оборота розничной торговли по группам товаров (по месяцам), млрд. руб.



**В 2021 году доля непродовольственных товаров в структуре розничного товарооборота увеличилась на 2 п.п. относительно 2020 года и составила 53%.**

Структура оборота розничной торговли по группам товаров (по месяцам), %



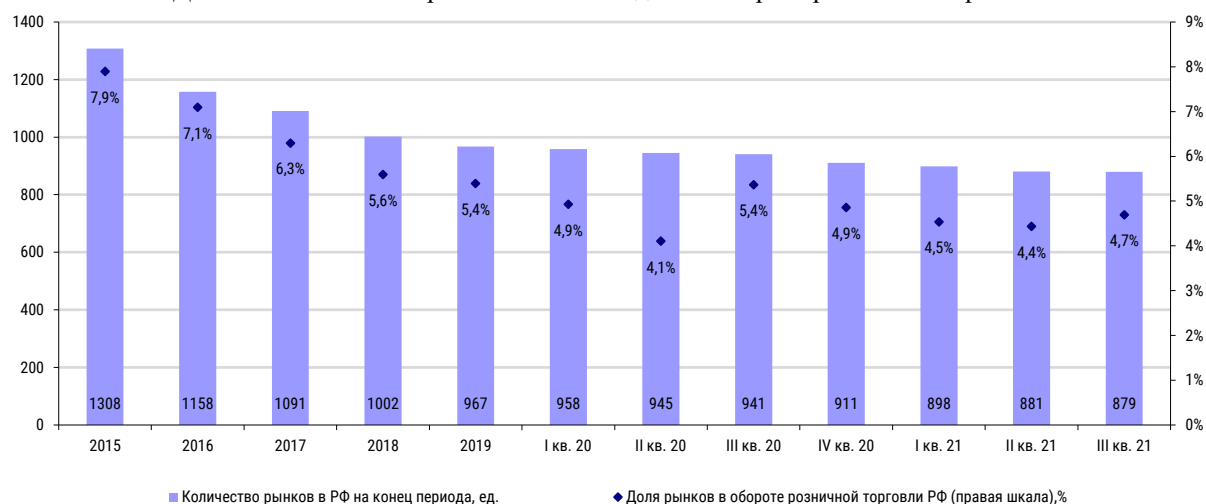
Источник: ИА Инфолайн, данные ФГС

Структура оборота розничной торговли по группам товаров, млрд. руб.

Показатель	2018	2019	2020	IV кв.20	IV кв.21	Дек. 20	Дек. 21	2021
Оборот розничной торговли, в том числе	31579,4	33624,3	33873,7	9661,5	11040,1	3601,7	4160,6	3925,4
продовольственные товары	15055,4	16120,8	16587,2	4612,7	5225,4	1748,5	1977,9	1844,5
непродовольственные товары	16523,9	17503,5	17286,5	5048,8	5814,7	1854,8	2182,7	2081,2
Доля продовольственных товаров, %	47,7	47,9	49,0	47,7	47,3	48,5	47,5	47,0
Доля непродовольственных товаров, %	52,3	52,1	51,0	52,3	52,7	51,5	52,5	53,0

Источник: ИА Инфолайн, данные ФГС

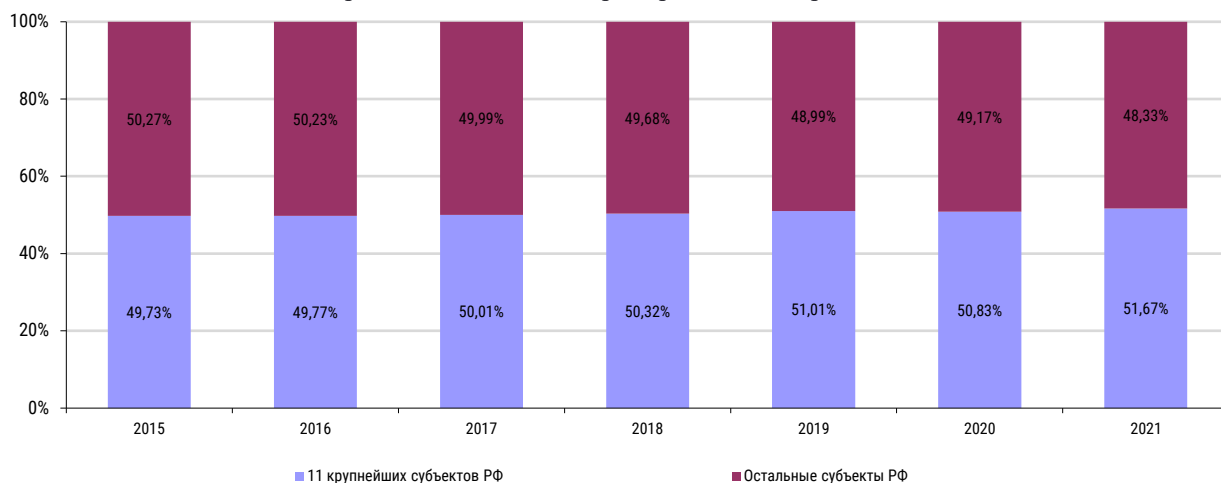
Динамика количества рынков в РФ и их доли в обороте розничной торговли



Источник: ИА Инфолайн, данные ФГС

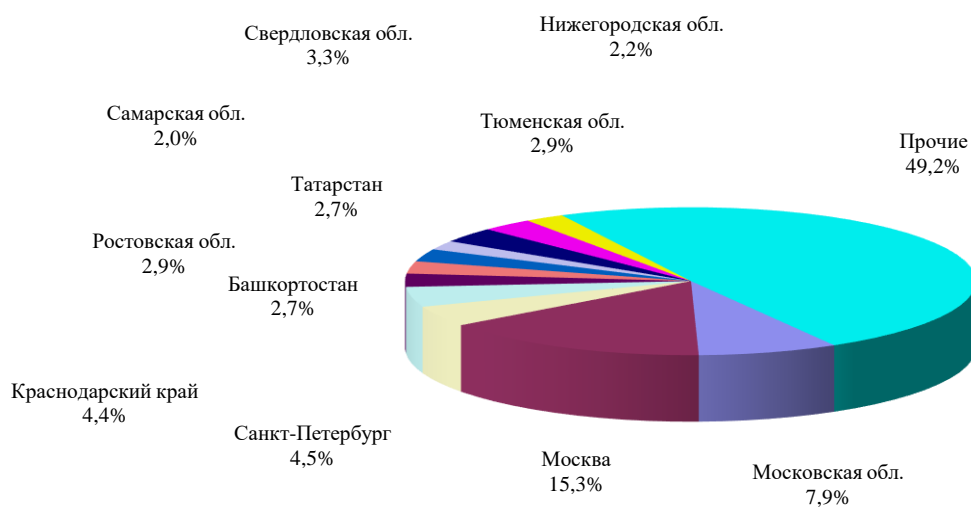
*Региональная структура оборота розничной торговли России характеризуется растущей неравномерностью: в 2021 году 51,67% оборота приходилось на 11 регионов (Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Краснодарский край, Свердловская область, Тюменская область, Ростовская область, Татарстан и Башкортостан, Нижегородская и Самарская области). По сравнению с 2020 годом доля розничного товарооборота, приходящаяся на 11 крупнейших субъектов РФ, увеличилась на 0,82 п.п., в основном за счет Краснодарского края, Санкт-Петербурга и Московской области.*

Доли регионов России в обороте розничной торговли, %

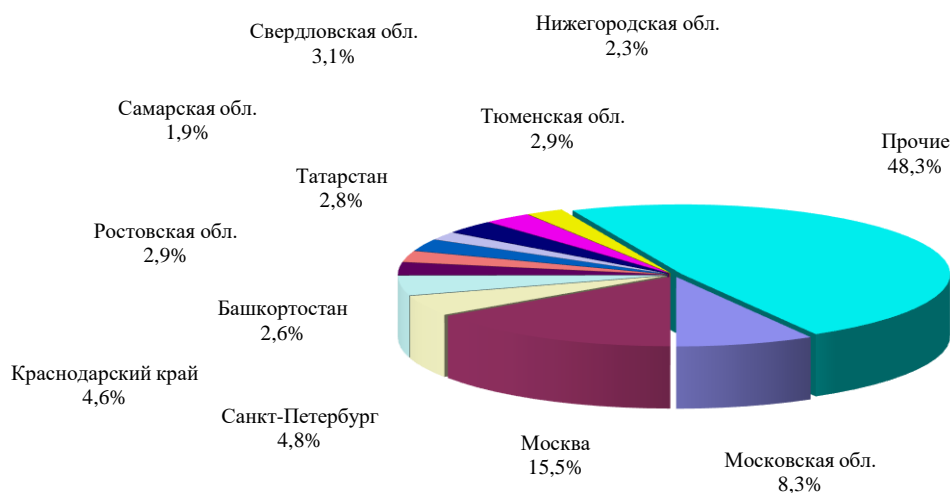


Источник: ИА Инфолайн, данные ФСГС

Структура оборота розничной торговли по субъектам РФ в 2020 году, %



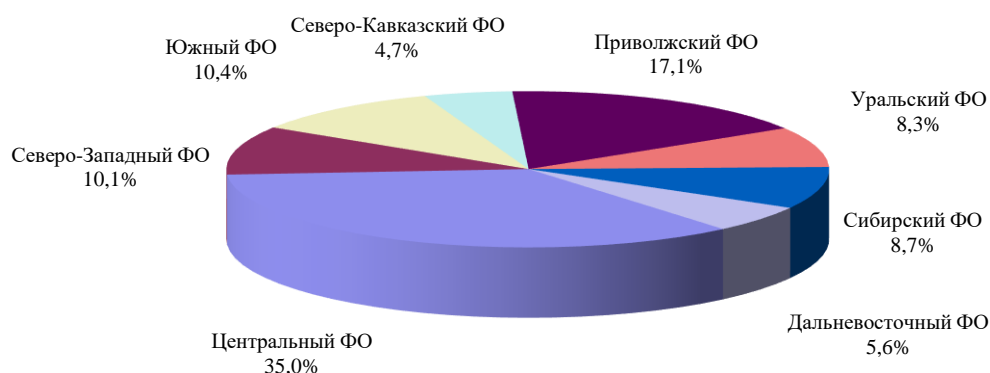
Структура оборота розничной торговли по субъектам РФ в 2021 году, %



Источник: ИА Инфолайн, данные ФСГС

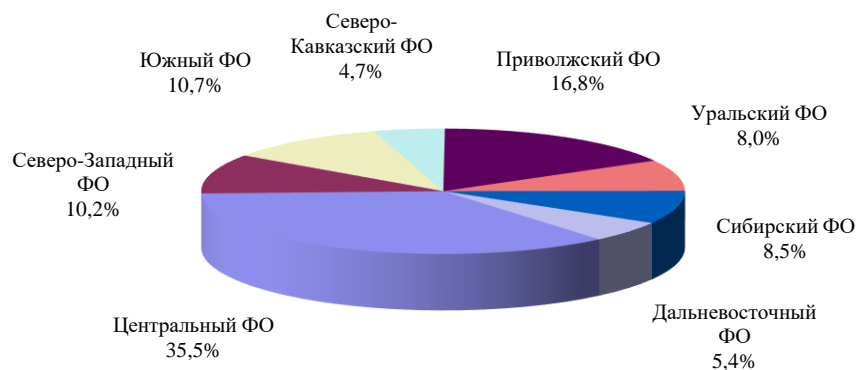
*В 2021 года увеличение доли в РТО продемонстрировали Центральный ФО – на 0,55 п.п. (доля Московской обл. – на 0,44 п.п., Москвы – на 0,24 п.п.), Южный ФО – на 0,29 п.п., Северо-Западный ФО – на 0,12 п.п. (доля Санкт-Петербурга – на 0,27 п.п.). Сократилась доля Уральского ФО – на 0,33 п.п., Приволжского ФО – на 0,29 п.п., Сибирского – на 0,14 п.п. и Дальневосточного ФО – на 0,2 п.п.*

Структура оборота розничной торговли по федеральным округам РФ в 2020 году, %





Структура оборота розничной торговли по федеральным округам РФ в 2021 году, %



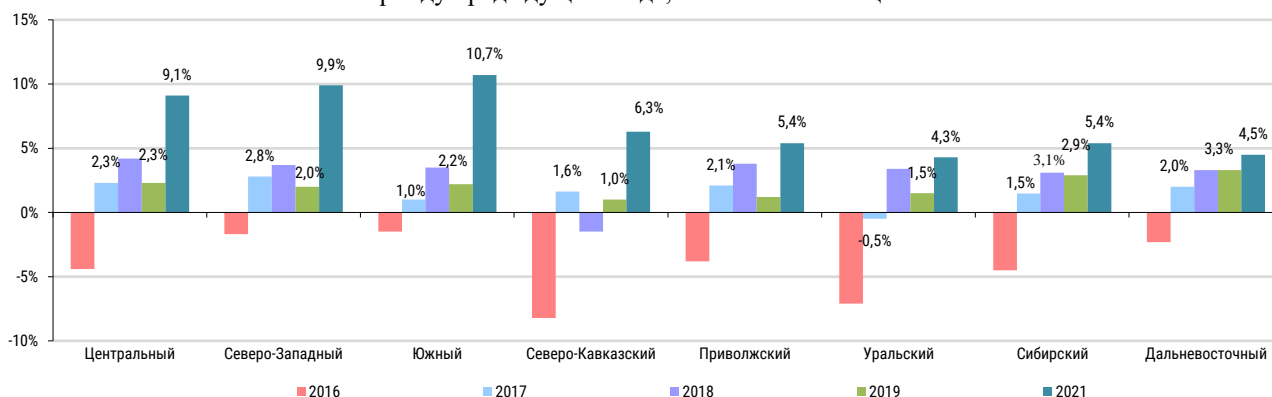
Региональная структура оборота розничной торговли РФ, %

ФО и крупнейшие регионы	2017	2018	2019	2020	2021	Динамика, п.п.
Центральный ФО	34,09	34,51	34,73	34,98	35,54	0,55
Московская область	7,04	7,46	7,68	7,90	8,34	0,44
Москва	15,20	15,19	15,17	15,28	15,53	0,24
Северо-Западный ФО	9,83	9,85	9,82	10,09	10,22	0,12
Санкт-Петербург	4,46	4,47	4,46	4,51	4,78	0,27
Южный ФО	10,49	10,42	10,42	10,43	10,73	0,29
Крымский ФО						
Северо-Кавказский ФО	5,22	4,90	4,84	4,74	4,74	0,00
Приволжский ФО	17,55	17,54	17,37	17,08	16,79	-0,29
Уральский ФО	8,59	8,57	8,47	8,35	8,02	-0,33
Сибирский ФО	9,82	8,67	8,76	8,69	8,55	-0,14
Дальневосточный ФО	4,42	5,52	5,59	5,63	5,42	-0,20

Источник: ИА Инфолайн, данные ФСГС

Наиболее динамичный рост в 2021 году среди крупных регионов (доля в обороте розничной торговли РФ более 1%) продемонстрировали: Санкт-Петербург (15,0% в физическом выражении и 22,7% в денежном выражении), Краснодарский край (12,6% в физическом и 21,6% в денежном), Московская область (12,0% в физическом и 22,3% в денежном), Иркутская область (11,3% в физическом и 20,5% в денежном), Ленинградская область (11,0% в физическом и 18,1% в денежном), Москва (10,3 в физическом и 17,7% в денежном) и Ростовская область (10,2% в физическом и 18,7% в денежном).

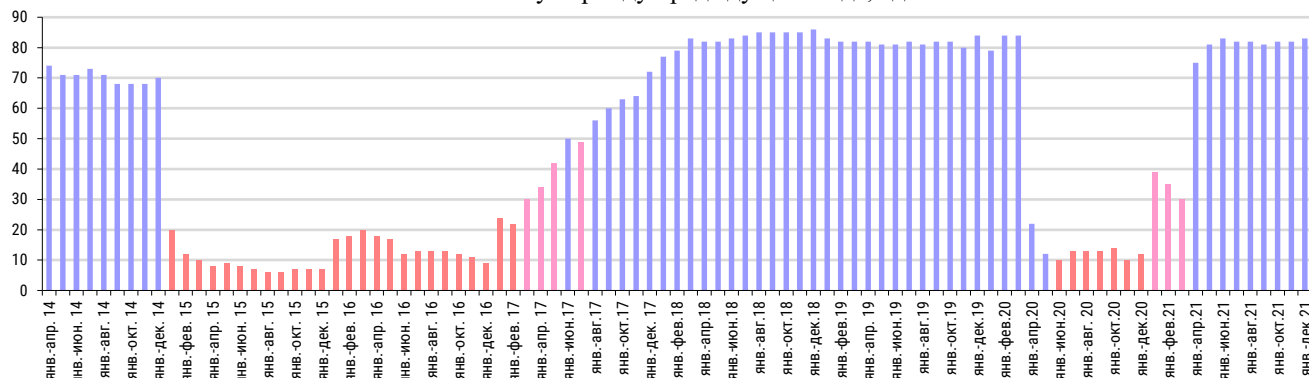
Динамика оборота розничной торговли по округам, в % к соответствующему периоду предыдущего года, в сопоставимых ценах



Источник: ИА Инфолайн, данные ФСГС

В 2021 году количество регионов, продемонстрировавших рост оборота розничной торговли в физическом выражении, составило 83. В декабре 2021 года количество регионов, продемонстрировавших рост оборота розничной торговли в физическом выражении к декабрю 2020 г., составило 68, а к ноябрю 2021 года – 85.

Количество регионов с позитивной динамикой оборота розничной торговли в физическом выражении к аналогичному периоду предыдущего года, ед.



Источник: ИА Инфолайн, данные ФСГС

Приводится общая оценка результатов деятельности эмитента в данной отрасли.

*Группа компаний «Магнит» на протяжении последних завершённых финансовых лет активно развивается.*

*По мнению эмитента, по результатам 2021 года розничная сеть «Магнит» являлась лидером российского ритейла по количеству магазинов и территории их размещения.*

*«Магнит» значительно превысил свой прогноз по количеству органических открытий магазинов в 2021 году. Компания открыла (gross) 2 295 магазинов (1 450 магазинов у дома «Магнит» и 14 магазинов у дома «Дикси», 825 дрогери и 6 супермаркетов). В результате продолжающейся кампании по повышению операционной эффективности закрыты 259 магазинов. Таким образом, было открыто 2 036 (net). Общее количество магазинов сети по состоянию на 31 декабря 2021 г. составило 26 077.*

*В 2021 г. выполнил свой прогноз по количеству обновлённых магазинов. Компания провела редизайн в 703 магазинах под брендом «Магнит» (611 магазинов у дома, 74 супермаркета и 18 дрогери). В результате общая доля новых магазинов и магазинов, прошедших редизайн, достигла 78% для магазинов у дома, 45% для супермаркетов и 62% для формата дрогери.*

*Магазины розничной сети «Магнит» расположены в 3 898 населённых пунктах Российской Федерации. Зона покрытия магазинов занимает огромную территорию, которая растянулась с запада на восток от Пскова до Красноярска, а с севера на юг от Мурманска до Владикавказа. Большинство магазинов расположено в Южном, Уральском, Центральном и Приволжском Федеральных округах. Также магазины «Магнит» находятся в Северо-Западном, Северо-Кавказском и Сибирском округах. Магазины розничной сети «Магнит» открываются как в крупных городах, так и в небольших населённых пунктах. Около двух третей магазинов компании работает в городах с населением менее 500 000 человек.*

*Сеть «Магнит» является одной из ведущих розничных компаний по объёму продаж в России. В соответствии с аудированными результатами деятельности Компании по МСФО 16, её выручка за 2021 год составила 1 856,1 млрд руб., EBITDA – 214,2 млрд руб.*

*Доля сети «Магнит» на рынке розничных продаж продовольственных товаров России в 2021 году составила 11,5%.*

*Кроме того, розничная сеть «Магнит» является одним из крупнейших работодателей в России. На 31 декабря 2021 г. общая численность сотрудников компании составляет около 357 тысяч человек. Компании неоднократно присуждалось звание «Привлекательный работодатель года».*

*Результаты, полученные в ходе осуществления своей деятельности, эмитентом оцениваются как удовлетворительные.*

Приводится оценка соответствия результатов деятельности эмитента тенденциям развития отрасли.

*Эмитент оценивает полученные результаты как соответствующие тенденциям развития отрасли.*

Причины, обосновывающие полученные результаты деятельности (удовлетворительные и неудовлетворительные, по мнению эмитента, результаты):

- активная маркетинговая политика;
- формирование мультиформатного бизнеса;
- широкое присутствие в регионах;
- выбор в качестве целевой аудитории наиболее широкого круга потребителей с доходами среднего и ниже среднего уровня;
- узнаваемый бренд;
- развитие эффективной системы логистики;

- активное использование Private Label.

Сведения об основных конкурентах эмитента

*Для подготовки настоящего раздела использованы материалы: ИА Инфолайн, открытые источники компаний.*

*Основные существующие и предполагаемые конкуренты эмитента по основным видам деятельности, включая конкурентов за рубежом.*

*Степень концентрации российского рынка розничной торговли продуктами питания достаточно низкая - на долю 5 крупнейших игроков приходится примерно 35% рынка, что существенно уступает аналогичным показателям стран Восточной и Западной Европы.*

*Подобная низкая концентрация капитала создает предпосылки для усиления конкуренции среди розничных сетей в ближайшем будущем. На текущем этапе развитие конкурентной борьбы в первую очередь выражается в захвате дополнительных рынков сбыта за счет роста самой торговой сети, в том числе путем использования франчайзинговых схем, а также сделок по слиянию и поглощению. Как следствие, оперирующие на российском рынке сети активно увеличивают свое присутствие в Москве и регионах, что приводит к рекордным показателям темпов роста бизнеса.*

#### *X5 Retail Group*

*X5 Retail Group - одна из ведущих российских продуктовых розничных компаний. X5 Retail Group N.V. управляет магазинами нескольких торговых сетей: магазинами у дома под брендом «Пятерочка», супермаркетами под брендом «Перекресток» и жесткими дискаунтерами под брендом «Чижик».*

*На 31 декабря 2021 года под управлением X5 Retail Group находились 19 121 магазин с лидирующими позициями в Москве и Санкт-Петербурге и значительным присутствием в европейской части России. Сеть включает в себя 17 972 магазина «Пятерочка», 990 супермаркетов «Перекресток» и 72 жестких дискаунтера «Чижик». Под управлением X5 Retail Group N.V. находится 47 распределительных центров и 4 654 собственных грузовых автомобиля на территории Российской Федерации. На сегодняшний день в X5 Retail Group N.V. работают более 340 тыс. сотрудников. За 2021 год выручка составила 2 204 819 млн руб., показатель скорр. EBITDA до применения МСФО 16 составил 161 024 млн. руб.*

#### *Mercury Retail*

*Mercury Retail – один из ведущих российских ритейлеров с крупнейшей продуктовой розничной сетью из ~13 500 компактных магазинов «у дома» с ассортиментом, ориентированным на повседневные покупки («ultra-convenience»). Компания управляет магазинами торговых сетей «Красное&Белое» и «Бристоль». Магазины Mercury Retail предоставляют покупателям уникальное сочетание удобно расположенных, качественного ассортимента, высокой скорости обслуживания и низкой цены. На 31 декабря 2021 года под управлением Mercury находилось 14 850 объектов, в том числе 10 013 магазинов "Красное&Белое" и 4 636 "Бристоль". Выручка за 12 месяцев, завершившихся 30 июня 2021 года, составила 646 млрд руб., и ее рост составил 28,6% год-к-году. Показатель скорр. EBITDA за тот же период составил 68,3 млрд руб.*

#### *Лента*

*«Лента» – ведущий многоформатный продуктовый и FMCG-ритейлер в России. «Лента» развивает форматы гипермаркетов, супермаркетов, а также недавно запустила новый формат магазинов у дома под брендом «Мини Лента». «Лента» также дает покупателям возможность совершать покупки онлайн, используя свои сервисы click-and-collect и экспресс-доставки. «Лента» является крупнейшей сетью гипермаркетов в России и четвертой среди крупнейших розничных сетей страны по выручке. «Лента» была основана в 1993 году в Санкт-Петербурге. По состоянию на 31 декабря 2021 года под управлением «Ленты» находилось 254 гипермаркета и 503 супермаркета общей торговой площадью более 1,75 млн кв. м в 89 городах России. Средняя торговая площадь одного гипермаркета «Ленты» составляет около 5 500 кв. м, средняя площадь супермаркета – 800 кв. м, средняя торговая площадь магазинов формата «Мини Лента» – 500 кв. м. «Лента» располагает 14 распределительными центрами по всей России. В 2021 году выручка «Ленты» составила 484 млрд. руб.*

Основными факторами конкурентоспособности Группы являются:

#### *Формирование мультиформатного бизнеса*

*«Магнит» располагает мультиформатной сетью из 26 077 магазинов, включая магазины у дома, супермаркеты, дрогери и аптеки, что позволяет Группе рассматривать в качестве потенциальных покупателей население с различным уровнем доходов. Ценовая политика Группы "Магнит" позволяет ей конкурировать с открытыми рынками, рассматривая в качестве целевой аудитории в том числе и население с доходами ниже среднего уровня. Продуктовые и непродуктовые форматы «Магнита» также представлены в сегменте онлайн-торговли.*

#### *Широкое присутствие в регионах*

*Группа компаний "Магнит" располагает значительным опытом работы в регионах:*

наблюдавшийся в 2002-2017 гг. рост оборотов Группы стал результатом реализации стратегии экспансии в города с населением менее 500 тыс. жителей. В ближайшем будущем именно в регионах ожидается наибольший рост потребительского спроса, что создает благоприятные условия для среднесрочной динамики бизнеса Группы.

#### **Крупнейшая по количеству магазинов торговая сеть в РФ**

По количеству магазинов сеть "Магнит" занимает первое место в России, что благоприятно сказывается на сотрудничестве с крупнейшими производителями напитков и продуктов питания, продвигающими свои товары на региональные рынки. В первую очередь это находит отражение в осуществлении закупок на выгодных условиях и соответствующем увеличении рентабельности бизнеса.

#### **Узнаваемый бренд**

По исследованиям независимых экспертов, в частности, IGD, российские покупатели уделяют большое внимание наличию бренда при покупке товаров и продуктов питания. Широкая сеть магазинов, объединенная под брендом "Магнит", позволяет Группе упрочить свои позиции в занимаемой рыночной нише.

#### **Эффективная система логистики**

Развитая система логистики, наличие распределительных центров и собственного автопарка позволяет Группе осуществлять жесткий контроль над накладными расходами. Использование распределительных центров позволяет снижать закупочные цены, а также нагрузку на магазины при приеме товара, что в конечном итоге способствует более рациональной организации бизнеса.

Группа использует высокоэффективную автоматизированную систему управления товарными запасами, что позволяет добиваться высоких показателей их оборачиваемости, а также снижения издержек.

Все вышеперечисленные факторы оказывают положительное равнозначное влияние на конкурентоспособность эмитента.

Мнения органов управления эмитента относительно представленной информации не совпадают, указывается мнение каждого из таких органов управления эмитента и аргументация, объясняющая их позицию:

**Нет**

Член совета директоров (наблюдательного совета) эмитента или член коллегиального исполнительного органа эмитента имеет особое мнение относительно представленной информации, отраженное в протоколе заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента или коллегиального исполнительного органа, на котором рассматривались соответствующие вопросы, и настаивает на отражении такого мнения в отчете эмитента, указываются такое особое мнение и аргументация члена органа управления эмитента, объясняющая его позицию.

**Нет**

### **1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента**

Эмитент раскрывает основные операционные показатели, которые, по его мнению, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - финансово-хозяйственную деятельность группы эмитента) в натуральном выражении.

На 31.12.2021 Компания объединяет 23 626 (+2062 год к году) магазинов под брендом Магнит, в том числе 16 190 (+1279 год к году) магазинов у дома, 6 966 (+783 год к году) магазинов Дрогери и 470 (без изменений год к году) супермаркетов. А также 2412 магазинов у дома и 39 супермаркетов под брендом Дикси. Общее количество магазинов Магнит и Дикси на конец периода составляет 26 077 (+4 513 год к году).

За 2021 год под брендом Магнит открылся 2281 (+989 год к году) магазин, в том числе 1450 (+781 год к году) – магазины у дома, 825 (+206 год к году) – дрогери и 6 (+2 год к году) – супермаркеты. Под брендом Дикси открылись 14 магазинов - магазины у дома.

За 2021 год под брендом Магнит закрылось 219 (-234 год к году) магазинов, в том числе 171 (-209 год к году) – магазины у дома, 42 (-24 год к году) – дрогери и 6 (-1 год к году) – супермаркеты. Под брендом Дикси закрылись 40 магазинов - магазины у дома.

На 31.12.2021 г. торговая площадь магазинов под брендом Магнит составляет 8 204 тыс. кв.м. (+708 тыс. год к году), в том числе 5 635 тыс. кв.м. (+546 тыс. год к году) магазины у дома, 1 604 тыс. кв.м. (+175 тыс. год к году) дрогери и 937 тыс. кв.м. (-4 тыс. год к году) супермаркеты. А также 718 тыс. кв.м. магазины у дома под брендом Дикси и 75 тыс.кв.м. супермаркеты под брендом Дикси.

На 31.12.2021 г. сеть представлена в семи федеральных округах и 3 898 населённых пунктах Российской Федерации, с наибольшей концентрацией торговых объектов в Центральном, Приволжском и Южном федеральных округах. Логистическая сеть Группы насчитывает 45 распределительных центров общей площадью 1 921 тыс. кв.м. (без учёта мелких фармацевтических складов в других регионах), а также парк транспортных средств, состоящий из 5435 грузовых автомобилей. Логистическая сеть обслуживает

порядка 91% общего товарооборота Группы. Общее количество сотрудников Группы на 31.12.2021 года составляет около 357 тыс.чел.

В соответствии с форматом «Магазин у дома», средняя площадь магазинов «Магнит» на 31.12.2021 составила около 485 кв.м. (-1 кв.м. год к году), в том числе средняя торговая площадь - порядка 348 кв.м. (+7 кв.м. год к году). Средняя площадь магазинов формата дрогери – 288 кв.м. (-2 кв.м. год к году), средняя торговая площадь – 230 кв.м.(-1 кв.м. год к году). Средняя площадь супермаркета – 4314 кв.м. (+38 кв.м. год к году), средняя торговая площадь – 1994 кв.м. (-9 кв.м. год к году). Средняя площадь «магазина у дома» Дикси – 575 кв.м., средняя торговая площадь – 298 кв.м. Средняя площадь супермаркета Дикси – 5025 кв.м., средняя торговая площадь – 1914 кв.м.

Средняя посещаемость магазинов формата «Магазин у дома» на 31.12.2021 года составила 723 чел. в день, дрогери – 172, супермаркетов 1916 чел. в день. Средний чек на 31.12.2021г. составил 324 руб. в магазине у дома, 373 руб в магазинах формата дрогери, 636 руб. в супермаркете.

Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение основных операционных показателей эмитента (группы эмитента).

- «Магнит» приобрел сеть «Дикси»
- «Магнит» открыл первые дарксторы в Москве
- Открыт новый распределительный центр в Сургуте
- «Магнит» объявил о своих планах открыть официальный офис в Узбекистане, чтобы активнее развивать прямой импорт со странами Ближнего Востока и Средней Азии и наращивать экспортные операции;
- «Магнит» заключил соглашение о долгосрочной аренде 56 магазинов, работающих под брендом «Эдельвейс» в Казани, и 58 магазинов сети «Радеж» в Волгограде;
- «Магнит» и Wildberries запустили экспресс-доставку продуктов из магазинов у дома в новых регионах, а также самовывоз алкогольных напитков;
- «Магнит» и Delivery Club запустили экспресс-доставку продуктов за 30 минут;
- Компания выполнила более 100 тысяч онлайн-заказов в сутки накануне Нового года 30 декабря 2021 года;
- «Магнит» открыл первый аптечный даркстор;
- Компания начала внедрение индивидуальных промопредложений для покупателей на основе искусственного интеллекта;
- «Магнит» начал строительство тепличного комплекса для выращивания клубники и голубики.

«Магнит» завершил приобретение розничного бизнеса «Дикси» 22 июля 2021 года, и с этого момента показатели «Дикси» консолидированы в результаты Компании. Показатели роста будут публиковаться начиная с 3 квартала 2022 года. Розничный бизнес «Дикси» не является отдельным сегментом – «Магнит» продолжит представлять консолидированные финансовые результаты по Группе.

#### 1.4. Основные финансовые показатели эмитента

На 31.12.2021

Финансовые показатели

Данные подготовлены на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «Магнит» и его дочерних организаций за год, завершившийся 31 декабря 2021 г., которая была опубликована 04 марта 2022 г.

Наименование показателя	2021, 12 мес.	2020, 12 мес.	Изменение
Выручка, млн руб.	1 856 079	1 553 777	19,5%
Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ЕБИТДА), млн руб.	214 220	178 189	20,2%
Рентабельность по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin), %	11,54%	11,47%	7 б.п.
Чистая прибыль (убыток), млн руб.	48 106	32 993	45,8%
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.	169 470	149 611	13,3%
Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн руб.	-59 875	-31 477	90,2%
Свободный денежный поток, млн руб.	109 594	118 134	-7,2%



Чистый долг, млн руб.	653 333	478 961	36,4%
Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	3,0	2,7	x
Рентабельность капитала (ROE), %	26,59%	17,77%	882 б.п.

Все показатели рассчитаны на основе рекомендуемых методик расчетов: *Да*

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Чистый долг":

Наименование показателя	31.12.2021г.	31.12.2020г.	Изменение
Долгосрочные кредиты и займы	205 287	147 695	39,0%
Краткосрочные кредиты и займы	65 139	18 392	254,2%
Долгосрочные обязательства по аренде	396 044	316 142	25,3%
Краткосрочные обязательства по аренде	60 262	41 432	45,4%
Денежные средства и их эквиваленты	73 399	44 700	64,2%
<b>Чистый долг</b>	<b>653 333</b>	<b>478 961</b>	<b>36,4%</b>
<b>Чистый долг / EBITDA</b>	<b>3,0</b>	<b>2,7</b>	<b>x</b>

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA:

Наименование показателя	2021 г.	2020 г.	Изменение
Валовая прибыль	439 264	365 756	20,1%
Доходы от аренды и субаренды	4 111	3 153	30,4%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы (за вычетом амортизации)	-251 638	-206 660	21,8%
Прочие доходы	24 742	17 069	45,0%
Прочие расходы	-2 259	-1 129	100,1%
<b>EBITDA</b>	<b>214 220</b>	<b>178 189</b>	<b>20,2%</b>
<b>EBITDA margin, %</b>	<b>11,54%</b>	<b>11,47%</b>	<b>7 б.п.</b>

Приводится анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей. Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

*По данным за 12 месяцев 2021 года выручка увеличилась на 302,3 млрд. руб., или на 19,5% по сравнению с данными за аналогичный период 2020 года на фоне роста розничных продаж на 19,7% и оптовых продаж на 10,6%.*

*Показатель EBITDA составил 214,2 млрд руб. Рентабельность по EBITDA составила 11,54%, увеличившись на 7 б. п. год к год. Этот рост был обусловлен сильной динамикой валовой рентабельности, но частично нивелирован увеличением коммерческих, общехозяйственных и административных расходов и консолидацией бизнеса «Дикси» с более низкой рентабельностью.*

*В результате чистая прибыль Компании за 12 месяцев 2021 г. увеличилась на 45,8% год к году и составила 48,1 млрд руб.*

*Чистые денежные средства Компании, полученные от операционной деятельности, увеличились на 13,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 169,5 млрд.руб.*

*Объем капитальных затрат за 2021 год увеличился на 90,2% и составил 59,9 млрд руб. Увеличение было обусловлено ускорением программ развития и редизайна.*

*В результате свободный денежный поток снизился на 7,2% по сравнению с аналогичным периодом 2020 г. и составил 109,6 млрд.руб.*

*На 31 декабря 2021 г. общий долг увеличился на 203,1 млрд руб. или 38,8% и составил 726,7 млрд руб. за счет увеличения обязательств по кредитам и займам на 104,3 млрд руб. или 62,8% по сравнению с 31 декабря 2020 г., и увеличения обязательств по финансовой аренде на 98,7 млрд руб. или 27,6%. Объем денежных средств увеличился до 73,4 млрд.руб. на 31 декабря 2021 г. с 44,7 млрд руб. на 31 декабря 2020 г. В результате чистый долг увеличился на 36,4% год к году до 653,3 млрд руб. на 31 декабря 2021 г.*

*Соотношение чистый долг / EBITDA составило 3,0x на 31 декабря 2021 г. по сравнению с 2,7x на 31 декабря 2020 г.*



*Показатель рентабельности капитала (ROE) в 2021г. увеличился на 882 б п по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 26,59%.*

*События и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей, также приведены в разделе 1.5. настоящего отчета эмитента.*

#### **1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение**

*Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности*

*На 31.12.2021*

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика: **10 процентов от общего объема поставок сырья и товаров (работ, услуг) Группы за отчетный период.**

Сведения о поставщиках, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности **Поставщиков, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет**

Сведения об иных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение **Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет**

#### **1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение**

*Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности*

*На 31.12.2021*

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: **10 от общей суммы дебиторской задолженности Группы на дату окончания соответствующего отчетного периода.**

Дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности

Полное фирменное наименование: **ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "НСТ"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "НСТ"**

Место нахождения: **Краснодарский край, г Краснодар**

ИНН: **2311103122**

ОГРН: **1072311009946**

Сумма дебиторской задолженности: **1 866 636 637**

Единица измерения: **руб.**

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, %: **16.26**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности:

**Просроченная задолженность отсутствует**

Дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение

**Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет**

#### **1.7. Сведения об обязательствах эмитента**

##### **1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение**

*Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности*

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора: **10 процентов от суммы общей кредиторской задолженности Группы на дату окончания соответствующего отчетного периода**

Кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом

уровень существенности

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Сбербанк России»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО Сбербанк**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7707083893**

ОГРН: **1027700132195**

Сумма кредиторской задолженности: **108 021 176**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Доля кредитора в объеме кредиторской задолженности, %: **21.03**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности:

**просроченная задолженность отсутствует**

**Кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа)**

№ п/п	Дата заключения кредитного договора (договора займа)	Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением
1	07.06.2017	06.06.2022
2	19.11.2018	18.11.2023
3	29.04.2020	28.04.2025
4	11.09.2020	10.08.2025
5	30.12.2020	29.10.2025
6	26.05.2021	25.05.2026
7	29.09.2017	28.09.2022

**На дату окончания отчетного периода срок для уплаты задолженности не наступил.**

**Кредитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента**

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение

**Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет**

#### 1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

**Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	На 31.12.2021 г.
Общий размер обеспечения, предоставленного организациями группы эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента	72 295 507
- в том числе в форме залога:	0
- в том числе в форме поручительства:	70 402 507
- в том числе в форме независимой гарантии:	1 893 000

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: **10 процентов от общего размера предоставленного обеспечения**

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющей для эмитента (группы эмитента) существенное значение

1. Наименование обязательства: **Предоставление эмитентом поручительства по Кредитному соглашению № 01MP9L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях от 08.09.2017г., заключенному между ООО «ТК «Зеленая линия» (Заемщик) и АО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор).** Размер обеспеченного обязательства эмитента (третьего лица): **13 300 000 000 руб.**

Срок исполнения обеспеченного обязательства: **08.09.2025 – дата исполнения обязательств ООО «ТК «Зеленая линия» по Кредитному соглашению № 01MP9L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях.**

Способ обеспечения: **поручительство**

Размер обеспечения: **13 300 000 000 руб.**

Условие предоставления обеспечения, в том числе предмет и стоимость предмета залога: **Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником за надлежащее исполнение Должником обязательств по Договору в пределах суммы, составляющей 13 300 000 000,00 (Тринадцать миллиардов триста миллионов) российских рублей, включая выплату неустоек, причиненных Кредитору неисполнением или ненадлежащим исполнением обеспеченных обязательств, а также возмещение**

*убытков, вызванных взысканием с Кредитора средств уже выплаченных субсидий в доход федерального бюджета, если такое взыскание произошло вследствие нарушения должником обязательств по основному договору либо правил основного договора, в том числе в результате не предоставления информации, предоставления недостоверной информации, нарушения гарантий и заверений, нецелевого использования кредитных средств, размещения кредитных средств в депозиты и иные финансовые инструменты и т.д., в размере взысканной с Кредитора суммы субсидии.*

Срок, на который предоставляется обеспечение: *поручительство прекращается через один год с даты закрытия Кредитной линии, либо с прекращением обеспеченных им обязательств.*

Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов:

*В настоящее время ООО «ТК «Зеленая линия» надлежаще исполняет свои обязательства. Обстоятельств, при которых к Поручителю предъявлялись бы требования об исполнении неисполненных ООО «ТК «Зеленая линия» обязательств со стороны Кредитора, не возникало. Факторов, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченных обязательств ООО «ТК «Зеленая линия», нет.*

*Задолженность Заемщика (ООО «ТК «Зеленая линия») по Кредитному соглашению № 01MP9L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях от 08.09.2017г. на 31.12.2021 составляет 1 859 490 081,50 руб.*

2. Наименование обязательства: *Предоставление АО «Тандер» поручительства по Кредитному соглашению № 01MP9L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях от 08.09.2017г., заключенному между ООО «ТК «Зеленая линия» (Заемщик) и АО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор).* Размер обеспеченного обязательства эмитента (третьего лица): *13 300 000 000 руб.*

Срок исполнения обеспеченного обязательства: *08.09.2025 – дата исполнения обязательств ООО «ТК «Зеленая линия» по Кредитному соглашению № 01MP9L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях.*

Способ обеспечения: *поручительство*

Размер обеспечения: *13 300 000 000 руб.*

Условие предоставления обеспечения, в том числе предмет и стоимость предмета залога: *Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником за надлежащее исполнение Должником обязательств по Договору в пределах суммы, составляющей 13 300 000 000,00 (Тринадцать миллиардов триста миллионов) российских рублей, включая выплату неустоек, причиненных Кредитору неисполнением или ненадлежащим исполнением обеспеченных обязательств, а также возмещение убытков, вызванных взысканием с Кредитора средств уже выплаченных субсидий в доход федерального бюджета, если такое взыскание произошло вследствие нарушения должником обязательств по основному договору либо правил основного договора, в том числе в результате не предоставления информации, предоставления недостоверной информации, нарушения гарантий и заверений, нецелевого использования кредитных средств, размещения кредитных средств в депозиты и иные финансовые инструменты и т.д., в размере взысканной с Кредитора суммы субсидии.*

Срок, на который предоставляется обеспечение: *поручительство прекращается через один год с даты закрытия Кредитной линии, либо с прекращением обеспеченных им обязательств.*

Факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченного обязательства, и вероятности возникновения таких факторов:

*В настоящее время ООО «ТК «Зеленая линия» надлежаще исполняет свои обязательства. Обстоятельств, при которых к Поручителю предъявлялись бы требования об исполнении неисполненных ООО «ТК «Зеленая линия» обязательств со стороны Кредитора, не возникало. Факторов, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению обеспеченных обязательств ООО «ТК «Зеленая линия», нет.*

*Задолженность Заемщика (ООО «ТК «Зеленая линия») по Кредитному соглашению № 01MP9L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях от 08.09.2017г. на 31.12.2021 составляет 1 859 490 081,50 руб.*

### 1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

*Прочих обязательств, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, не имеется*

### 1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Приводится описание стратегии дальнейшего развития группы эмитента не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

**Стратегическая цель:**

**Укрепить текущие лидирующие федеральные позиции, увеличивая долю рынка при сохранении доходности бизнеса.**

**Инструменты достижения цели:**

- Продолжаем улучшать *CVP*, являющееся ключевым драйвером роста плотности продаж и доходности;
- Улучшаем способы работы бизнеса для обеспечения роста доходности и аккумулирования денежного потока;
- Продолжаем концентрироваться на «умной» органической экспансии и ставим высокие критерии доходности для новых открытий, при этом проводим пилоты новых концепций магазинов и ниш;
- На фоне дальнейшего развития рынка и высокого потенциала его консолидации мы ожидаем большего числа возможностей в области *M&A*, за счет которых мы можем (учитывая стратегические цели и целевой уровень доходности) точно увеличивать свое присутствие на рынке;
- Развиваем и расширяем мультиформатные омниканальные предложения через партнеров и собственные сервисы;
- Продолжаем автоматизацию процессов, построение современной облачной платформы и создание технологического направления с фокусом на продукт.

**Фокус на покупателе**

- Ориентированный на покупателя процесс принятия решений, основанный на программе лояльности (ключевой источник данных) / персонализации на основе искусственного интеллекта и больших данных;
- Совершенствование *CVP* и кластеризация для лучшего удовлетворения потребностей клиентов;
- Улучшенное позиционирование бренда (включая заботу, безопасность, устойчивое развитие и выгодное ценностное предложение);
- *E2E* предложение покупателям за рамками офлайн – формирование экосистемы.

**Лучший работодатель**

- Гибкий и проактивный подход к привлечению персонала;
- Активные инвестиции в кадры для обеспечения лучшей квалификации персонала и непрерывности бизнеса;
- «Командный подход»: эффективное кросс-функциональное сотрудничество;
- Оценка талантов и вертикальная мобильность;
- Гибкое и инновационное мышление.

**Эффективные и перспективные каналы**

- Увеличение доли рынка, за счет «умной» экспансии, в том числе за счет *M&A*;
- Активный поиск новых направлений продаж, ниш / рынков;
- Омниканальность, включая электронную коммерцию;
- Гибкие закупки, включая партнерства с поставщиками, четкое и качественное предложение в *СП/СТМЗ* для укрепления позиционирования.

**Современная эффективная платформа**

- Четко синхронизованные функциональные стратегии;
- Эффективные бизнес-процессы;
- Гибкая организационная структура, четкое разделение ответственности в сочетании с культурой предпринимательства;
- Гибкая, надежная и масштабируемая платформа: *ИТ*, промышленные решения и данные;
- Технологическое направление с фокусом на продукт.

**Эмитентом (группой эмитента) принята и раскрыта стратегия развития эмитента (группы эмитента)**

Наименование документа: **Обновленная корпоративная стратегия ПАО Магнит на 2021-2025**

Ссылка на данный документ: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=7671&type=10>

## **1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента**

### **1.9.1. Отраслевые риски**

*Неблагоприятные изменения в макроэкономических условиях и снижение потребительского спроса в России могут привести к ухудшению динамики роста и рентабельности отрасли и негативно отразиться на выручке Группы и её прибыли.*

*Группа осуществляет свою деятельность в области розничной торговли продуктами питания, непродовольственными товарами и лекарственными средствами. Развитие отрасли розничной торговли,*

в которой осуществляет свою деятельность Группа, во многом зависит от факторов макроэкономического характера, поскольку спрос на потребительские товары определяется величиной располагаемых доходов населения. При наступлении экономической нестабильности снижение реальных располагаемых доходов населения может привести к ухудшению динамики роста и рентабельности отрасли. Следует также отметить, что состояние российской экономики в значительной степени обусловлено уровнем цен на нефть, иные энергоносители и полезные ископаемые на мировом рынке. Снижение цен на нефть, а так же на другие полезные ископаемые в будущем может иметь серьезное негативное влияние на экономику Российской Федерации и привести к ослаблению национальной валюты и росту инфляции, что, в свою очередь, может вызвать падение реальных располагаемых доходов населения, и, как следствие, сокращение потребительских расходов.

В 2021 году негативное влияние на мировую экономику оказали распространение новых штаммов коронавирусной инфекции, высокий уровень инфляции в развитых странах. В Российской Федерации наблюдалось смягчение ограничений в целях недопущения ухудшения экономического состояния страны, снижения платежеспособности населения.

Кроме того, экономические санкции, введенные против Российской Федерации Соединенными Штатами Америки, странами Европейского Союза и некоторыми другими странами оказывают неблагоприятное влияние на состояние российской экономики.

Потребительский спрос на рынках, где Группа осуществляет свою деятельность, зависит от ряда факторов, которые находятся вне контроля Группы, включая, демографические факторы, потребительские предпочтения и покупательную способность потребителей. Снижение потребительского спроса или изменение потребительских предпочтений могут существенно снизить размер выручки и прибыли Группы и существенным образом негативно отразиться на бизнесе, финансовом положении и результатах операционной деятельности Группы.

В 2022 году прогнозируется высокий уровень инфляции из-за санкций и ограничений, введенных против России странами Запада в связи проведением Российской Федерацией специальной военной операции на территории Украины по ее демилитаризации и денацификации. Пакеты санкций и ограничений включают прекращение поставок товаров западных стран на территорию Российской Федерации, закрытие и/или приостановка ведения бизнеса западными компаниями в России, нарушение логистических цепочек из-за «блокировки» российских морских портов, валютные ограничения и прочее. Следствием данных санкций является ухудшение макроэкономической стабильности, рост безработицы, снижение реальных располагаемых доходов населения, что, с своей очередь, окажет влияние на финансовые и производственные показатели компании Группы.

Высокий уровень конкуренции может привести к уменьшению рыночной доли Группы, к замедлению темпов роста её выручки и к уменьшению её прибыли.

Группа осуществляет свою деятельность в населенных пунктах Российской Федерации, с наибольшей концентрацией в Южном, Северо-Кавказском, Центральном и Приволжском федеральных округах, и в ближайшие годы планирует продолжить развитие сети магазинов в этих федеральных округах, а также в Северо-Западном, Уральском и Сибирском федеральных округах. Рынок розничной торговли Южного Федерального округа, где зарегистрирован эмитент и где находится его основной офис, а также рынки розничной торговли Центрального и Приволжского федеральных округов, где расположено наибольшее количество магазинов Группы, являются достаточно конкурентными региональными рынками в России и представлены большинством крупных российских компаний, а также рядом западных компаний.

Группа конкурирует со значительным количеством российских и международных компаний. Розничные сети конкурируют между собой преимущественно на основании места нахождения магазинов, по качеству продуктов, уровню обслуживания клиентов, цене, разнообразию товаров и состоянию магазинов. Выход дополнительных компаний на российский рынок может еще более обострить конкурентную борьбу и снизить эффективность деятельности Группы. Основными конкурентами Группы в формате «магазин у дома» являются «Пятерочка», а в формате гипермаркетов – «Ашан», «Перекресток», «Карусель», «Лента» и «О'кей». Группа также конкурирует с региональными и местными розничными сетями, независимыми продовольственными магазинами и продовольственными рынками.

Сфера розничной торговли в России характеризуется высоким уровнем конкуренции, который еще более возрос в последние годы. Развитие дистанционной торговли, внедрение новых процессов доставки товаров, появление новых подформатов розничной торговли и бизнес-моделей оказывают серьезное влияние на уровень конкуренции, который будет продолжать расти в связи с продолжающимся ростом крупных торговых компаний. Некоторые конкуренты Группы являются крупными компаниями и обладают значительными возможностями по привлечению ресурсов на дальнейшее развитие своих торговых сетей. Если процесс роста торговых сетей таких компаний будет оставаться таким же интенсивным, как и в предыдущие годы или на российском рынке появятся новые крупные компании за счет приобретения существующих компаний или создания собственных сетей с нуля, то конкуренция может существенно усилиться, что может неблагоприятно повлиять на принадлежащую Группе долю рынка и её конкурентное положение. Способность сети магазинов «Магнит» сохранять её конкурентное положение зависит от её возможностей поддерживать и развивать существующие магазины и

*открывать новые магазины с выгодным местом нахождения, а также предлагать конкурентные цены и услуги. Группа проводит постоянный анализ состояния конкурентной среды в сфере торговли для поддержания должной эффективности существующих бизнес-процессов и сохранения устойчивого роста. Не может быть гарантии, что Группа сможет и в будущем успешно конкурировать с существующими или новыми конкурентами.*

*Существенные риски для Группы связаны также с тем, что основные конкуренты Группы используют более агрессивные методы. К таковым, например, относится завоевание дополнительных рынков сбыта за счет роста конкурирующих торговых сетей путем использования франчайзинговых схем. Такой метод позволяет конкурентам стремительно увеличивать свое присутствие во многих регионах России, а также существенно снижать затраты на открытие новых магазинов. Неиспользование Группой франчайзинговых схем может в будущем привести к существенному снижению мобильности в изменении географии сети, что, в конечном счете, может привести к потере существенной доли рынка. Эти факторы, а также экономическая конъюнктура и стратегия дисконтного ценообразования могут привести к дальнейшему обострению конкуренции и оказать неблагоприятное воздействие на бизнес, финансовое положение и результаты операционной деятельности Группы.*

#### *Риски, связанные с возможным ограничением конкуренции и регулированием отрасли*

*Российское законодательство ограничивает деятельность лиц, занимающих доминирующее положение на рынке. Если какая-либо из компаний Группы будет признана лицом, занимающим доминирующее положение, то её деятельность (в том числе, по ценообразованию) может быть ограничена. Подобная ситуация может негативно сказаться на операционной деятельности Группы и её планах по региональному развитию.*

*Некоторые законодательные инициативы, направленные на защиту конкуренции и регулирование торговой деятельности могут иметь негативные последствия для деятельности Группы. В частности, в соответствии с Федеральным законом № 381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации», вступившим в силу 1 февраля 2010 года, доминирующим продовольственным сетям (порог доминирования которых на розничном рынке в границах региона, муниципального района или городского округа превышает 25%) запрещено приобретать и арендовать дополнительные торговые площади в границах соответствующего административно-территориального образования. Кроме того, изменения, внесенные Федеральным законом от 03.07.2016 № 273-ФЗ ужесточили регулирование закупочной деятельности торговых сетей, ограничив размеры вознаграждений торговым сетям от поставщиков и производителей и длительность допустимой отсрочки платежа по кредиторской задолженности перед поставщиком или производителем. В Группе организован мониторинг законодательных инициатив в области торговли, налажен канал коммуникации с органами власти, предусмотренный в рамках действующего законодательства.*

#### *Риск изменения потребительских предпочтений и структуры потребительского спроса*

*Существует риск сужения целевой аудитории у компаний, ориентирующихся в основном на потребителей с низким или средним уровнем доходов, в том числе и у Группы, при возможном существенном росте доходов населения в будущем, что может привести к оттоку потребителей от магазинов сети «Магнит».*

*Российский рынок розничной торговли зависит от меняющихся предпочтений, потребностей и вкусов потребителей, структура потребительского спроса меняется в сторону потребления более дорогих или более дешёвых товаров по мере влияния макроэкономической ситуации. Целевой аудиторией Группы преимущественно являются потребители с низким или средним уровнем доходов.*

*Если уровень доходов населения существенно вырастет в будущем, существует риск того, что Группа не сможет быстро скорректировать ассортимент товаров в своих магазинах в соответствии с изменившимися потребностями потребителей, и, следовательно, потеряет часть своей целевой аудитории (также и наоборот, данный риск актуален, если уровень доходов населения существенно снизится в будущем). В результате число потребителей, приобретающих товары в магазинах Группы, может сократиться (или существенно сократятся темпы роста числа потребителей по сравнению с предыдущими периодами), или может уменьшиться величина среднего чека в магазинах Группы, что негативно повлияет на бизнес Группы, результаты её операционной деятельности, финансовое положение и перспективы. Степень влияния риска может уменьшена благодаря мультиформатной модели магазинов, Группа может удовлетворить потребности широкого круга потребителей в разных ценовых категориях и соответствующем ассортименте.*

*Сезонность потребительского спроса может привести к колебаниям результатов деятельности Группы в различные периоды времени*

*Фактор сезонности имеет определенное влияние на результаты деятельности Группы. Группа испытывает кратковременные периоды повышения покупательской активности в предпраздничные и праздничные дни и последующее незначительное снижение активности покупателей после праздников.*



*Значительное увеличение оборота происходит перед новогодними праздниками (обычно в течение последних двух недель года), наблюдается снижение объема после новогодних праздников, рост продаж в связи с Международным Женским Днем 8 марта и падение продаж мясной продукции весной, поскольку некоторые покупатели соблюдают Великий пост. Продажа сезонной продукции влияет на промежуточные результаты.*

*Риски, связанные с возможным изменением закупочных цен на товары, сырье и услуги, используемые Группой в своей деятельности, и их влияние на деятельность Группы и исполнение обязательств эмитента по ценным бумагам*

*Рост расходов Группы может негативно сказаться на доходности её деятельности. Эффективность деятельности Группы в значительной мере зависит от цен на закупаемые для розничной реализации товары, цен на сырье и услуги, курсов валют, эффективности логистических цепочек, используемые Группой в своей деятельности, а также от размера арендной платы за используемое движимое и недвижимое имущество и стоимости строительства, приобретения и открытия новых магазинов. Изменение процедур согласования и получения прав на земельные участки (в том числе права аренды), изменение применимых к деятельности Группы норм и правил, в частности, градостроительного законодательства, налогового и природоохранного законодательства, могут повлечь за собой рост стоимости открытия новых магазинов или использования помещений для магазинов, а также увеличение сроков их окупаемости для Группы. Рост закупочных цен на товары, рост стоимости открытия магазинов, рост цен на земельные участки (или иное недвижимое имущество) и размера арендной платы за пользование ими, рост заработной платы сотрудников, усиление государственного регулирования торговой наценки на отдельные категории и реализация отдельных государственных инициатив в области торговли, могут повлечь существенное увеличение расходов Группы, и, в конечном итоге, негативно сказаться на доходности деятельности Группы в случае, если Группа не сможет адекватно повысить отпускные цены, в частности, из-за низкой покупательной способности населения. Поскольку сеть магазинов Группы, оперируя в одном из наиболее экономичных форматов, в основном ориентирована на потребителей с доходами низкого и среднего уровней, то Группа в существенной степени подвержена данному риску. Снижение доходности может негативно отразиться на возможности принятия компетентным органом эмитента решения о выплате дивидендов по ценным бумагам и на рыночной стоимости ценных бумаг эмитента, а также на исполнении обязательств по размещенным ценным бумагам в полном размере.*

*Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Группы, и их влияние на деятельность Группы и исполнение обязательств эмитентом по ценным бумагам.*

*Изменение цен на товары в сети магазинов Группы в большей степени может быть обусловлено изменением закупочных цен Группы. Группа старается не увеличивать наценку на реализуемые товары. Повышение цен на товары может негативно повлиять на уровень покупательной способности населения. В условиях инфляции в большей степени следует ожидать роста цен на товары, что вызывает снижение покупательной способности населения.*

*Ухудшение макроэкономической ситуации и связанное с этим падение покупательной способности населения может привести к снижению цен реализации, которое наиболее часто получает выражение в растущем распространении особых (значительно более низких) ценовых предложений. Если при этом закупочные цены будут снижены в меньшей степени чем цена реализации товаров, то это приведет к снижению рентабельности Группы.*

*В результате ухудшения макроэкономической ситуации в России начиная с 2014 года и связанного с этим ослабления покупательной способности населения, а также одновременного усиления конкуренции среди крупнейших компаний занимающихся розничной торговлей, сложилась ситуация, когда уровень распространения особых ценовых предложений как в отрасли в целом, так и в магазинах Группы существенно вырос. За последние годы, население привыкло к широкой распространённости скидок на многие категории товаров, в особенности товаров с долгим сроком годности. В результате, хотя значительное большинство компаний занимающихся розничной торговлей понимают необходимость значительного сокращения уровня распространения особых ценовых предложений, попытки осуществить такое сокращение в отрасли в целом могут не увенчаться успехом в результате устоявшегося поведения покупателей, которые ожидают скидок и откладывают покупки до их появления. Продолжение существующей ситуации с широким распространением особых ценовых предложений или дальнейший рост распространённости скидок может привести к снижению рентабельности отрасли в целом и, в том числе, Группы.*

*Риски, связанные с инвестициями в недвижимое имущество и арендой недвижимого имущества*

*Нехватка надежной информации о рынке недвижимого имущества и возможность падения цен на недвижимость, приобретенную Группой.*

*Нехватка надежной информации о рынке недвижимого имущества в Российской Федерации затрудняет оценку стоимости недвижимого имущества, принадлежащего Группе. Количество надежной публично доступной информации и исследований, касающихся рынка недвижимого имущества в России, ограничено. Объем доступной информации уже, и она является менее полной, чем аналогичная информация о рынках недвижимого имущества в других индустриально-развитых странах. Нехватка информации затрудняет оценку рыночной стоимости и стоимости аренды недвижимого имущества в России. Поэтому не может быть уверенности, что стоимость, приписанная недвижимому имуществу Группы, отражает его рыночную стоимость.*

*Группа осуществляет значительные инвестиции в недвижимое имущество, которое используется в качестве помещений для магазинов. Рынок любого товара, включая коммерческую недвижимость, подвержен колебаниям. Рыночная цена недвижимости может снижаться или расти в результате различных обстоятельств, в частности, из-за: а) изменения конкурентной среды; б) изменения уровня привлекательности недвижимости как на рынке Российской Федерации в целом, так и на рынках регионов, в которых расположены объекты недвижимости Группы в силу изменения страновых и региональных рисков; и в) изменения спроса на коммерческое недвижимое имущество.*

*В результате неблагоприятных изменений на рынке недвижимости стоимость имущества, приобретенного Группой, может снизиться, что может отрицательно отразиться на стоимости активов Группы. В результате, в случае реализации такого имущества, Группа не сможет компенсировать затраты на его приобретение, что может негативно повлиять на финансовое положение Группы.*

*Невозможность приобрести права на подходящее недвижимое имущество на приемлемых коммерческих условиях, защитить права Группы на недвижимое имущество или построить новые магазины на приобретенных земельных участках может оказать существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы и её финансовое положение.*

*Способность Группы открывать новые магазины в значительной степени зависит от выявления и аренды и/или приобретения недвижимого имущества, подходящего для её потребностей на коммерчески разумных условиях. Рынок недвижимости, особенно в крупных городах России, является высококонкурентным, и когда экономические условия являются благоприятными, то конкуренция, а, следовательно, и стоимость высококачественных объектов может увеличиваться. Если в будущем Группа по какой-либо причине, включая конкуренцию со стороны других компаний, заинтересованных в аналогичных объектах, не сможет своевременно выявить и арендовать и/или приобрести новые объекты, это может оказать негативное воздействие на её предполагаемый рост. Даже если Группа получит права на соответствующие объекты, она может испытывать трудности или задержки при получении разрешений от различных региональных органов власти, необходимых для обеспечения прав Группы по использованию магазинов или их ремонту или переоборудованию. Следовательно, невозможно гарантировать, что Группа сможет успешно выявить, арендовать и/или приобрести подходящие объекты недвижимости на приемлемых условиях.*

*Невозможность возобновить договоры аренды недвижимого имущества под магазины или продлить их на приемлемых условиях может оказать существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы и её финансовое положение.*

*Невозможно гарантировать, что Группа и далее сможет продлевать договоры аренды на приемлемых условиях и даже саму возможность дальнейшего продления договоров аренды по мере их истечения. Если Группа не сможет продлить договоры аренды своих магазинов по мере истечения их сроков или арендовать другие подходящие объекты на приемлемых условиях, или если существующие договоры аренды Группы будут расторгнуты по какой-либо причине (в том числе в связи с потерей арендодателем прав собственности на такие объекты), или если их условия будут пересмотрены в ущерб Группе, то это может оказать существенное неблагоприятное воздействие на её финансовое положение и операционные результаты.*

*Оспаривание прав Группы на недвижимое имущество или прекращение проектов Группы по строительству новых магазинов может оказать существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы и её финансовое положение.*

*Деятельность Группы включает приобретение прав собственности на земельные участки и здания и аренду земельных участков и зданий с целью их дальнейшего использования для строительства и/или оборудования новых магазинов. Кроме того, Группа владеет зданиями и помещениями, где расположены её офисы. Российские законы о земле и собственности сложны и часто запутанны и/или противоречивы как на федеральном, так и на региональном уровнях. В частности, не всегда ясно, какой государственный орган имеет право сдавать землю в аренду по отношению к определенным земельным участкам, процедуры одобрения строительства сложны, решения принятые в соответствии с этими процедурами можно оспорить или полностью аннулировать, строительные и природоохранные правила часто содержат требования, которые очень сложно полностью соблюсти на практике. В результате, права*

собственности и аренды земли и зданий Группы могут быть оспорены государственными органами и третьими лицами, а её строительные проекты могут быть приостановлены или аннулированы.

Согласно российскому законодательству, сделки с недвижимостью можно оспорить по разным причинам, среди которых: отсутствие у продавца недвижимости или правообладателя прав распоряжаться данной недвижимостью, нарушение внутренних корпоративных требований противоположной стороны и отсутствие регистрации перехода прав в едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним. В результате, нарушения в прошлых сделках с недвижимостью могут привести к недействительности подобных сделок с отдельными объектами недвижимости, что может оказать существенное неблагоприятное воздействие на права Группы на данную недвижимость.

Следует также отметить, что согласно российскому законодательству, некоторые обременения недвижимости (в том числе, аренда менее чем на год и договоры безвозмездного пользования) не требуют регистрации в едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним для того, чтобы обременение стало юридически действительным. Кроме того, в законах не указываются временные рамки, в течение которых обременение, подлежащее регистрации в едином государственном реестре прав на недвижимое имущество и сделок с ним, должно быть занесено в этот реестр. Поэтому всегда существует риск, что третьи лица могут в любой момент успешно зарегистрировать или объявить наличие обременений (ранее неизвестных Группе) на недвижимость, которой владеет или которую арендует Группа.

#### **Предполагаемые действия Группы в случае изменений в отрасли:**

В случае возникновения одного или нескольких вышеописанных рисков, Группа предпримет все возможные меры по уменьшению влияния сложившихся негативных изменений. Определение в настоящее время конкретных действий Группы в случае, если в будущем произойдут какие-либо события, обсуждавшиеся в факторах риска, описанных в данном пункте, не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Группа не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку большинство описанных рисков и их факторов находится вне контроля Группы. В случае ухудшения ситуации, наряду с регулярным мониторингом только обсуждаемых и уже предстоящих законодательных изменений в отрасли, руководство Группы планирует:

- по возможности, далее расширять деятельность Группы, чтобы за счет дальнейшего роста масштабов деятельности снизить себестоимость товаров и диверсифицировать некоторые риски;
- продолжать выявлять наименее перспективные магазины и, в случае если меры по повышению рентабельности этих магазинов не приносят результатов, закрывать такие бесперспективные магазины в ускоренном порядке;
- расширять территорию деятельности Группы, выбирая наиболее выгодные с точки зрения перспектив роста регионы Российской Федерации;
- провести адекватные изменения в ценовой политике для поддержания спроса на товары на необходимом уровне;
- принять дополнительные меры по оптимизации расходов;
- продолжить работу по привлечению к работе высококлассных специалистов, а также заключать договоры только с надежными партнерами, контрагентами и подрядчиками, что позволит в дальнейшем значительно сократить риски;
- проводить детальный анализ планируемой деятельности Группы в целях уменьшения себестоимости вложений, сокращения расходов и получения более высокой прибыли;
- внедрять бизнес-модели дистанционной торговли, собственной службы доставки товаров, дополнительных сервисов «эко-системы «Магнит» для привлечения покупателей.

#### **1.9.2. Страновые и региональные риски**

Эмитент, а также АО «Тандер» (основная операционная компания Группы, контролирующая торговый блок и являющаяся центром консолидации прибыли Группы), зарегистрированы в качестве налогоплательщика в Южном федеральном округе, в г. Краснодаре.

Поскольку эмитент осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации, основные страновые и региональные риски, влияющие на деятельность Группы и эмитента, это риски, связанные с Российской Федерацией. Однако, в связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики и другими факторами, существенное ухудшение экономической ситуации в мире может привести к заметному спаду экономики России и, как следствие, снижению спроса на товары широкого потребления.

На текущий момент Россия представляет собой государство с развивающейся и совершенствующейся политической, экономической и финансовой системой.

*Помимо рисков экономического характера, Россия в большей мере, чем страны с развитой рыночной экономикой, подвержена политическим и регулятивным рискам.*

### **Политические риски**

*Возникновение политической нестабильности в России может оказать отрицательное влияние на стоимость инвестиций в России, а также на стоимость акций эмитента.*

*С 1991 года Россия идет по пути преобразования из однопартийного государства с централизованной плановой экономикой в федеральную республику с демократическими институтами и рыночно-ориентированной экономикой.*

*Течение политических и прочих реформ с 1991 года было неравномерным, и состав Правительства Российской Федерации, включая пост премьер-министра, периодически был нестабилен. Так, например, за период с марта 1998 по май 2008 года на посту премьер-министра сменилось шесть человек. Владимир Путин был в первый раз избран Президентом России в марте 2000 года. С этого момента состав Правительства Российской Федерации характеризуется большей степенью стабильности. В марте 2008 года Дмитрий Медведев был избран Президентом России, и в течение срока его полномочий Владимир Путин был премьер-министром. В марте 2012 года Владимир Путин был вновь избран Президентом, а в марте 2018 года он снова был переизбран на шестилетний срок. Усиление политической нестабильности в России может оказать отрицательное влияние на стоимость инвестиций в ценные бумаги российских компаний, а также на стоимость ценных бумаг эмитента.*

*Усилившаяся с 2014 года нестабильность внешнеполитической ситуации может привести к ухудшению макроэкономической ситуации в России, включая бегство капитала, снижение инвестиций и деловой активности.*

*Присоединение Крыма к России вызвало сильную негативную реакцию со стороны западных стран. В частности, Соединенные Штаты Америки и страны Европейского Союза, также как и Украина, категорически отказались признавать законным референдум, проведенный в Крыму, и последовавшее за референдумом присоединение Крыма к Российской Федерации. Начиная с марта 2014 года Соединенные Штаты Америки, страны Европейского Союза и некоторые другие страны стали вводить различные санкции против ряда российских должностных лиц, политиков, бизнесменов, компаний и банков.*

*Начало и последовавшая эскалация вооруженного конфликта в Восточной Украине между армией и другими вооруженными формированиями Украины с одной стороны и сторонниками независимости от Украины с другой стороны вызвало значительное расширение и ужесточение санкций против России со стороны западных стран начиная с июля 2014 года. В частности, Соединенные Штаты Америки ввели так называемые секторальные санкции против российских государственных банков, а также ряда компаний, работающих в энергетическом или оборонном секторах экономики. Наиболее значимой частью секторальных санкций для российской экономики и финансовой системы явился запрет по ряду критериев на приобретение, продажу, оказание инвестиционных услуг и содействие при выпуске или совершении иных сделок с ценными бумагами и инструментами денежного рынка. Кроме того, были введены санкции, запрещающие экспорт в Россию товаров и технологий для использования в военных целях, товаров и технологий двойного назначения (которые могут быть использованы как в гражданских, так и в военных целях), а также товаров и технологий, необходимых для освоения месторождений нефти на глубоководных участках и арктическом шельфе, а также в сланцевых пластах. В 2021-2022 гг. санкционное давление продолжилось, также ожидается усиление санкционного давления США и Европейского союза и на протяжении 2022 года на фоне проведения специальной военной операции России на Украине.*

*Значительное обострение геополитической ситуации в Восточной Украине и введение вышеописанных санкций, а также запрет на ввоз энергоносителей из России, привело к закрытию доступа к морским перевалочным портам, разрушило существующие логистические цепочки, вызвало высокую волатильность курсов валют, повысило инфляцию на глобальном уровне, - все это приводит к дестабилизации мировой экономики, и с высокой вероятностью приведет к глобальному продовольственному и энергетическому кризису. Дополнительным негативным фактором для экономики России является значительное удорожание кредитов, что влечет снижение финансирования инвестиционных проектов.*

*Конфликты между федеральными и региональными органами власти и другие внутренние политические конфликты могут создать неблагоприятные экономические условия, что может негативно отразиться на деятельности и финансовом положении Группы*

*Распределение полномочий между федеральными и региональными органами власти, а также между различными федеральными органами власти остается в некоторых случаях неясным и спорным. В этой связи российская политическая система подвержена определенным внутренним противоречиям и конфликтам между федеральными и региональными органами власти относительно различных вопросов, в частности, налоговых сборов, прав на землю, полномочий по регулированию отдельных отраслей и*



*региональной автономии. Конфликты между различными органами государственной власти могут оказать существенное неблагоприятное влияние на стоимость акций эмитента.*

### **Экономические риски**

*Экономическая нестабильность в России может оказать неблагоприятное воздействие на потребительский спрос, что существенным и неблагоприятным образом может повлиять на бизнес Группы.*

*За последние двадцать пять лет российская экономика столкнулась или продолжает сталкиваться в то или иное время с:*

- *волатильностью уровня роста своего валового внутреннего продукта;*
- *изменчивостью уровня инфляции;*
- *нестабильностью курса рубля;*
- *широкомасштабным бегством капитала;*
- *низкой диверсификацией экономики, которая сильно зависит от мировых цен на сырье;*
- *резким изменением цен на нефть, иные энергоносители и другое сырье;*
- *высоким уровнем коррупции и проникновением организованной преступности в экономику;*
- *частым изменением налогового, валютного законодательства;*
- *повсеместно распространенным уклонением от уплаты налогов;*
- *значительным ростом безработицы и неполной занятости;*
- *введением и последующим расширением различных санкций против ряда российских компаний, банков, должностных лиц, политиков и бизнесменов; и*
- *низким уровнем дохода значительной части населения России.*

*Россия добывает и экспортирует значительный объем сырой нефти, природного газа, нефтепродуктов и других полезных ископаемых. Российская экономика довольно уязвима к снижению цен на полезные ископаемые и к объемам их экспорта, что может оказать на нее не негативное влияние.*

*Так же и вынужденные ограничительные меры, введенные для минимизации распространения коронавирусной инфекции, могут оказать негативное влияние на экономику в стране или ее отдельных регионов и привести к снижению платежеспособности населения.*

*Для смягчения последствий в сложившейся ситуации в России реализуются на государственном уровне ряд программ, проектов по импортозамещению критически важной продукции, механизмы поддержки как бизнеса, так и населения - экономика перестраивается и приспосабливается под действующие реалии*

*Российская материальная инфраструктура находится в неудовлетворительном состоянии, что может нанести ущерб деятельности Группы*

*Российская материальная инфраструктура по большей части появилась еще в советский период и на протяжении многих лет не получала достаточного финансирования и обслуживания для соответствия современным экономическим условиям. В некоторых районах в особенно плохом состоянии находятся системы дорог, производство и передача электроэнергии, системы связи и фонд зданий и сооружений.*

*Дороги в России отличаются плохим качеством, при этом многие из них не отвечают минимальным требованиям по удобству использования и безопасности, что затрудняет для Группы своевременную поставку товаров в её магазины на территории страны, особенно учитывая расстояние, на которое необходимо осуществлять доставку. Дальнейшее ухудшение российской материальной инфраструктуры может нанести ущерб национальной экономике, повысить затраты на ведение бизнеса. Тем не менее, риск возможного прекращения транспортного сообщения между населенными пунктами внутри страны, в виду изношенной инфраструктуры, Группа оценивает как минимальный.*

### **Социальные риски**

#### ***Риски, связанные с социальной нестабильностью***

*Снижение доходов населения вкупе с высоким уровнем инфляции и снижением располагаемых доходов, рост безработицы в связи с уходом ряда иностранных компаний могут стать катализатором трудовых и социальных беспорядков, которые могут привести к негативным политическим, социальным и экономическим последствиям. В случае если какие-либо из этих последствий роста социальной нестабильности материализуются, они могут оказать негативное влияние на деятельность Группы и, в том числе, на её рентабельность.*

*Преступность и коррупция могут негативно отразиться на деятельности и финансовом положении Группы.*

Согласно сообщениям российской и международной прессы, организованная преступность и коррупция по-прежнему остаются существенными проблемами для компаний работающих в России. Кроме того, в различных публикациях указывается, что значительное число российских средств массовой информации регулярно публикуют заказные статьи за денежные вознаграждения. Деятельность Группы может быть неблагоприятно затронута незаконными действиями, коррупцией или обвинениями Группы в нелегальной деятельности, что может негативно отразиться на деятельности Группы. Однако имеются позитивные тенденции, например, снижение количества заключенных в России с 2000 года по 2021 год – на 100 тысяч человек этот показатель составил 722 чел и 327 соответственно.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность.

Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи с чем нельзя полностью исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также руководство Группы не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного (военного) положения.

В настоящее время Компания оценивает данные риски как средние и внимательно относится ко всем внешним военно-политическим событиям, в том числе связанными с событиями вокруг стран бывшего СССР.

В связи с проводимой Россией специальной военной операцией на территории Украины для Компании возможны в том числе следующие последствия:

- увеличение случаев краж в торговых точках и рост количества грабежей в западных регионах России из-за снижения уровня жизни населения;
- мобилизация мужской части населения;
- передача автотранспорта в нужды государства.

Компания осуществляет регулярный мониторинг законодательства и предпримет все необходимые меры для обеспечения своей устойчивости при росте значимости данных последствий.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным.

В регионах, где Группа осуществляет свою деятельность, наиболее тяжелые последствия могут быть вызваны пожарами на объектах экономики и в жилом секторе, авариями и катастрофами на коммунальных системах жизнеобеспечения и на транспорте, природными пожарами, опасными гидрометеорологическими явлениями (сильными ветрами, морозами, сильными снегопадами и сильными дождями), землетрясениями, просадками и провалами грунта, вспышками инфекционных заболеваний среди людей и животных. Например, географические особенности Южного и Северо-Кавказского округов таковы, что эти округа в значительной степени подвержены природно-климатическим рискам, включая стихийные бедствия (в т.ч. ураганы, наводнения, землетрясения и т.д.). Географические особенности региона не позволяют исключить риск возможного кратковременного прекращения транспортного сообщения, в случае стихийных бедствий, в связи с удаленностью и/или труднодоступностью города или другого населенного пункта.

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность

Большинство из указанных в настоящем разделе рисков политического, экономического и социального характера, ввиду глобальности их масштаба, находятся вне контроля Группы. Компании, входящие в состав Группы, обладают определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в стране. В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и выручку Группы, руководство Группы предполагает, что Группа предпримет ряд мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения негативного воздействия неблагоприятной политической или экономической ситуации в стране и/или отдельных регионах на бизнес основных компаний Группы. Определение в настоящее время конкретных действий Группы в случае если в будущем произойдут какие-либо события, обсуждавшиеся в факторах риска, описанных в данном пункте, не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Группа не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление



возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство описанных рисков находится вне контроля Группы.

Тем не менее, в случае отрицательного влияния страновых и региональных изменений на свою деятельность, руководство Группы планирует предпринять следующие меры, направленные на поддержание доходности деятельности Группы:

- по возможности, сохранять основные средства до момента изменения ситуации в лучшую сторону;
- предпринять меры, направленные на жизнеобеспечение работников Группы и на обеспечение работоспособности Группы;
- провести адекватные изменения в ценовой политике для поддержания спроса на товары на необходимом уровне;
- принять дополнительные меры по сокращению расходов, включая меры по снижению закупочных цен и оптимизации расходов на заработную плату;
- пересмотреть программу капиталовложений.

В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения и т.д.), Группа учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких событий.

При этом Группа исходит из того, что в соответствии со ст. 401 Гражданского кодекса Российской Федерации лицо, не исполнившее обязательство вследствие непреодолимой силы, к обстоятельствам которой относятся указанные выше события, не несет ответственности перед контрагентом.

Также для снижения вышеперечисленных рисков Группа планирует и дальше расширять свою деятельность в разных регионах России в целях диверсификации рисков.

### 1.9.3. Финансовые риски

*Группа подвержена рискам, связанным с изменением процентных ставок*

Для финансирования развития деятельности Группы и расширения её ресурсной базы компании Группы привлекают заемные средства. Рост процентных ставок может оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности Группы.

*Подверженность финансового состояния Группы, её ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и тому подобного изменению валютного курса (валютные риски)*

В последние годы Россия была подвержена значительным изменениям курса российского рубля по отношению к иностранным валютам. Значительное обесценение рубля может привести к снижению долларовой стоимости выручки и активов Группы, номинированных в рублях. Помимо прочего, снижение курса рубля может привести к снижению долларовой стоимости налоговых вычетов, возникающих при осуществлении капитальных вложений, поскольку балансовая стоимость активов будет отражать их рублевую оценку на момент приобретения.

Группа не осуществляет экспорт продукции, и все её основные обязательства номинированы в рублях. Определенную долю выручки формирует импортная продукция, что вводит определенную зависимость от возможных колебаний валютных курсов. В случае возникновения подобных колебаний Группа может изменить структуру закупок продукции в пользу российских аналогов.

Группа закупает и планирует и далее закупать импортное торговое оборудование и транспортные средства, за иностранную валюту, что в случае существенного снижения курса российского рубля может привести к увеличению расходов Группы в рублях.

Таким образом, реализация данного риска может негативно отразиться на расходах и рентабельности Группы.

Кроме того, существенное обесценение рубля может оказать значительное неблагоприятное влияние на экономику в стране в целом и привести к снижению платежеспособного спроса населения.

*Предполагаемые действия Группы на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность эмитента*

В случае отрицательных для Группы изменений валютного курса и/или процентных ставок, руководство Группы планирует проводить жесткую политику по снижению затрат. Однако следует учитывать, что часть риска не может быть полностью нивелирована, поскольку указанные риски в большей степени находятся вне контроля Группы, а зависят от общеэкономической ситуации в стране.

*Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам*

Группа сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать негативное влияние на результаты её деятельности. Закупочные цены на товары зависят от общего уровня цен в России. Рост

закупочных цен может привести к последующему росту розничных цен на продукты и другие товары, реализуемые Группой. Это может оказать негативное влияние на конкурентоспособность Группы и на её финансовые результаты.

Если одновременно с инфляцией будет повышаться курс рубля к доллару США, Группа может столкнуться с вызванным инфляцией повышением издержек в долларовом выражении по некоторым статьям затрат. Определенные статьи расходов Группы, такие как заработная плата, расходы на строительство, аренду и оплату коммунальных услуг, чувствительны к общему повышению уровня цен в России. В связи с давлением со стороны конкурентов или нормативными ограничениями, вполне возможно, что Группе не удастся должным образом повысить собственные цены для сохранения своей нормы прибыли и тем более для того, чтобы повысить норму прибыли.

Рост инфляции (а также ее регулирование через увеличение ключевой ставки Банком России) в Российской Федерации, также может привести к общему росту процентных ставок.

*Критические, по мнению руководства Группы, значения инфляции*

По мнению руководства Группы, на настоящий момент критическим уровнем инфляции для нее является уровень порядка 30-35%. Существенное увеличение темпов роста цен может привести к росту затрат Группы, стоимости заемных средств и стать причиной снижения показателей рентабельности.

*Предполагаемые действия Группы по уменьшению риска инфляции*

В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами Правительства Российской Федерации, руководство Группы планирует принять необходимые меры по ограничению роста иных затрат (не связанных с закупкой продукции для реализации), снижению дебиторской задолженности и сокращению её средних сроков.

*Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков (с указанием рисков, вероятности их возникновения и характера изменений в отчетности)*

Влиянию вышеуказанных финансовых рисков наиболее подвержены расходы Группы и размер получаемой ею прибыли. В случае неблагоприятных изменений ситуации при реализации одного или нескольких факторов риска, прежде всего, увеличатся расходы, что повлечет соответствующее снижение прибыли.

В случае существенного роста инфляции и/или значительного обесценения рубля, а, следовательно, издержек, Группа может увеличить цены на реализуемые товары. Кроме того, в случае значительного обесценения рубля и роста инфляции и/или процентных ставок, Группа планирует осуществить следующие мероприятия:

- пересмотреть программы капиталовложений и заимствований;
- принять меры по оптимизации оборачиваемости задолженности;
- принять дополнительные меры по сокращению расходов; и
- пересмотреть структуру финансирования;

Хеджирование указанных рисков в настоящее время не осуществляется.

Кроме того, Группа подвержена риску ликвидности, т. е. риску убытков, вызванных нехваткой денежных средств в требуемые сроки и, как следствие, риску возникновения неспособности Группы выполнить свои обязательства. Реализация такого риска может повлечь за собой штрафы, пени, ущерб деловой репутации Группы и т.д. Управление риском ликвидности осуществляется Группой путем анализа планируемых денежных потоков.

Подверженность показателей финансовой отчетности влиянию указанных финансовых рисков

<i>Риски</i>	<i>Вероятность их возникновения</i>	<i>Характер изменений в отчетности</i>
<i>Рост процентных ставок</i>	<i>Высокая</i>	<i>Рост процентных ставок увеличит стоимость заимствований для Группы, соответственно это может негативно отразиться на финансовом состоянии Группы, в частности увеличит операционные расходы Группы и уменьшит прибыль.</i>
<i>Риск роста темпов инфляции</i>	<i>Высокая</i>	<i>Рост темпов инфляции приведет к увеличению расходов Группы (затраты на сырье, заработную плату и т.д.). В то же время увеличение темпов роста инфляции приведет к росту потребительских цен на продукцию Группы, и соответственно увеличит выручку Группы. Таким образом, часть увеличения затрат Группы будет компенсирована повышением цен на продукцию. Инфляция также приведет к обесцениванию реальной стоимости рублевых обязательств.</i>
<i>Изменение курса доллара США относительно рубля</i>	<i>Высокая</i>	<i>Не имеет сильного влияния, т. к. основные доходы и расходы эмитента номинированы в рублях.</i>
<i>Риск ликвидности (риск несвоевременного исполнения обязательств)</i>	<i>Низкая</i>	<i>Неспособность Группы своевременно выполнить свои обязательства может привести к выплатам штрафов, пени и т.д., что приведет к незапланированным расходам и сократит прибыль Группы. В этой связи Группа проводит политику планирования денежных потоков.</i>

#### 1.9.4. Правовые риски

*Группа подвержена следующим видам правовых рисков:*

*Общие риски, присущие юридическим лицам в соответствии с законодательством Российской Федерации*

*Некоторые сделки с участием компаний Группы могут быть признаны сделками с заинтересованными лицами. Подобного рода сделки могут, в частности, включать договоры купли-продажи готовой продукции, приобретения акций и оказания услуг. Если подобные сделки или существующие одобрения по ним будут успешно оспорены, либо в будущем будет предотвращено получение одобрений на сделки компаний Группы, требующие особого одобрения в соответствии с законодательством Российской Федерации, это может ограничить гибкость компаний Группы в операционных вопросах и оказать неблагоприятное воздействие на результаты её операционной деятельности.*

*На практике стандарты корпоративного управления во многих российских компаниях остаются на невысоком уровне, а миноритарные акционеры этих компаний могут испытывать затруднения с реализацией своих законных прав и нести убытки. Хотя Федеральный закон «Об акционерных обществах» и Гражданский Кодекс Российской Федерации (в редакции Федерального закона № 315-ФЗ от 22.10.2014) дают акционеру (акционерам) право подать иск против (i) лица, уполномоченного выступать от имени акционерного общества в силу закона, иного правового акта или учредительного документа этого акционерного общества, (ii) членов коллегиальных органов акционерного общества и (iii) лиц, имеющих фактическую возможность определять действия акционерного общества, причинивших своими действиями (или бездействием) ущерб акционерному обществу и при исполнении своих обязанностей действовавших недобросовестно или неразумно, российские суды не имеют достаточного опыта работы с исками такого рода. Соответственно, практические возможности инвестора получить компенсацию могут быть ограничены, и в результате защита интересов миноритарных акционеров является ограниченной.*

*Гражданский кодекс Российской Федерации и Федеральный закон «Об акционерных обществах» предусматривают, что акционеры не отвечают по обязательствам акционерного общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций. В случае если банкротство юридического лица вызвано акционерами, собственником имущества юридического лица или другими лицами, которые имеют право давать обязательные для этого юридического лица указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, на таких лиц, в случае недостаточности имущества юридического лица, может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам. Соответственно, являясь материнской компанией по отношению к дочерним обществам, в которых эмитент владеет прямо или косвенно более 50% уставного капитала, эмитент может нести ответственность по их обязательствам в случаях, описанных выше. Ответственность по*

обязательствам дочерних обществ может оказать существенное негативное влияние на финансовое положение эмитента.

Обеспечение прав акционеров в соответствии с российским законодательством может привести к дополнительным расходам, что может привести к ухудшению финансовых показателей эмитента. Согласно российскому законодательству, акционеры, проголосовавшие против или не принявшие участия в голосовании по некоторым вопросам, имеют право требовать у эмитента выкупа своих акций по рыночной стоимости. Вопросы, при голосовании по которым возникает такое право у акционеров, которые голосовали против принятия соответствующего решения или не принимали участия в голосовании, включают:

- реорганизацию;
- совершение крупной сделки, решение об одобрении которой принимается общим собранием акционеров;
- внесение изменений и дополнений в устав эмитента или утверждение устава эмитента в новой редакции, ограничивающих права акционеров; и
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций (исключении ценных бумаг из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на фондовой бирже) эмитента и/или эмиссионных ценных бумаг эмитента, конвертируемых в его акции.

Обязательства эмитента по выкупу акций могут оказать существенное негативное влияние на потоки денежных средств Группы и её способность обслуживать свою задолженность.

#### *Правовые риски, связанные с Российской Федерацией:*

Слабость российской правовой системы и несовершенство российского законодательства создают неопределенную среду для инвестиций и хозяйственной деятельности

Эффективная правовая система, необходимая для функционирования рыночной экономики в России, все еще находится в стадии формирования. Многие ключевые законы вступили в силу только в недавнее время. Недостаточный консенсус относительно объема, содержания и сроков проведения экономической и политической реформ, быстрое развитие российской правовой системы, не всегда совпадающее с направлением развития рыночных отношений, в ряде случаев выражаются в неоднозначности, несогласованности и непоследовательности положений законов и подзаконных актов. В дополнение к этому, российское законодательство часто отсылает к нормативным актам, которые еще только предстоит принять, оставляя существенные пробелы в механизме правового регулирования. В некоторых случаях законы и нормативные акты принимаются без всестороннего обсуждения с заинтересованными участниками, деятельность которых связана с правовой системой и/или с правоприменительной практикой, или в обществе в целом и не содержат адекватных переходных положений, что ведет к возникновению существенных сложностей при их применении. Недостатки российской правовой системы могут негативно повлиять на способность Группы реализовывать свои права в соответствии с контрактами, а также на её способность защищаться от исков третьих лиц. Кроме того, Группа не может гарантировать, что государственные и судебные органы, а также третьи лица, не будут оспаривать выполнение Группой требований законов и подзаконных актов.

#### *Риски, связанные с изменением валютного регулирования*

Существуют риски изменения порядка регулирования осуществления ряда валютных операций. Существенные изменения в законодательстве о валютном регулировании и валютном контроле могут привести к затруднению исполнения обязательств по договорам с контрагентами. По мнению руководства Группы, данные риски влияют на Группу так же, как и на всех субъектов рынка.

Группа осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам..

#### *Риски, связанные с защитой прав инвесторов*

Российское законодательство в области защиты прав инвесторов может быть менее благоприятным, чем законодательство других стран с развитой рыночной экономикой. Кроме того, существует риск неблагоприятных для инвесторов изменений соответствующего законодательства в будущем. Доход иностранных инвесторов, полученный от вложения в ценные бумаги эмитента, может облагаться налогами в соответствии с российским законодательством. Ухудшение общеэкономической и политической ситуации в стране может привести к ужесточению норм валютного регулирования и контроля и к ограничениям на совершение операций с ценными бумагами эмитента.

#### *Риски, связанные с изменением налогового законодательства*

Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям. По мнению руководства Группы, данные риски влияют на Группу так же, как и на всех субъектов рынка.

*Изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Группы, включая:*

- *внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок; и*
- *введение новых видов налогов.*

*Данные изменения, в случае если они будут существенными, так же как и иные существенные изменения в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, к снижению прибыли Группы. Изменения российской налоговой системы могут оказать существенное негативное влияние на привлекательность инвестиций в ценные бумаги эмитента.*

*Законодательные и подзаконные нормативные акты, регулирующие указанные налоги, не имеют большой истории применения по сравнению с другими странами. Таким образом, правоприменительная практика часто неоднозначна или еще не успела сложиться. В настоящее время существует лишь ограниченное количество общепринятых разъяснений и толкований налогового законодательства. Часто различные министерства и органы власти имеют различные мнения относительно трактовки налогового законодательства, создавая неопределенность и возможности для неоднозначного толкования.*

*В ходе деятельности Группой осуществляется оперативный мониторинг изменений налогового законодательства, а также изменений в правоприменении действующих законоположений. Группа оценивает и прогнозирует степень возможного негативного влияния изменений налогового законодательства, направляя усилия на уменьшение влияния рисков, связанных с подобными изменениями. В целом, налоговые риски, связанные с деятельностью Группы, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и могут рассматриваться как общестрановые.*

*Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин*

*Изменение правил таможенного контроля и пошлин может повлечь увеличение закупочных цен на импортные товары, что может привести к уменьшению прибыли Группы. Группа подвержена некоторым рискам, связанным с изменением таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, а также установлению, введению и взиманию таможенных платежей. Группа стремится выполнять требования таможенного контроля, своевременно оформлять всю документацию, необходимую для осуществления импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.*

*Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Группы либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)*

*Основной вид деятельности Группы - это розничная торговля, которая не подлежит лицензированию. Компании Группы имеют лицензии на розничную продажу лекарственных средств, а также алкогольной продукции, потребляемой не на месте покупки. В случае изменения требований по лицензированию руководство Группы будет действовать в соответствии с новыми требованиями, включая переоформление/получение новых лицензий. Группа не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). Руководство Группы оценивает риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, как минимальные.*

*Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Группа.*

*При осуществлении коммерческой деятельности, принимая бизнес-решения, Группа учитывает правоприменительную практику судов с целью оценить и спрогнозировать возможные варианты развития событий, предусмотреть риски. Группа не может полностью исключить возможность участия в судебных процессах, способных оказать влияние на его финансовое состояние в будущем.*

*Руководство Группы осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Группы. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.*

#### **1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

*Риск возникновения у Группы убытков в результате неспособности Группы поддерживать существующие или устанавливать новые деловые отношения и получать доступ к источникам долгосрочного финансирования вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости и финансовом положении Группы или характере его деятельности в целом в настоящее время оценивается руководством Группы как низкий.*

#### *Риски, связанные с продажей продукции под частной торговой маркой ("private label")*

*В качестве меры по привлечению покупателей и укрепления потребительской лояльности своей торговой марке, Группа осуществляет продажу товаров под своей торговой маркой. В этой связи возникает вероятность потенциальных претензий потребителей к качеству продукции, выпускаемой под торговой маркой Группы. Высокое качество товара - одно из важнейших условий "private label", и сетевые операторы подвергают себя существенным рискам, продвигая плохой товар под собственным именем. Возникновение претензий к качеству, или иным характеристикам таких товаров, может нанести значительный вред имиджу Группы в целом, дискредитировать бренд Группы в глазах потребителей и повлечь существенные финансовые потери.*

*Кроме того, наценка на товары под своей торговой маркой в среднем выше, чем на аналогичную марочную продукцию. В результате, повышение доли продаж товаров под своей торговой маркой в общем торговом обороте благоприятно сказывается на валовой рентабельности Группы. В связи с этим, руководство Группы работает над усовершенствованием концепции развития собственных торговых марок и планирует увеличить долю продаж товаров под своей торговой маркой в общем торговом обороте Группы. С другой стороны, если Группа в будущем окажется не в состоянии привлечь достаточное количество покупателей к покупке товаров под своей торговой маркой, в результате роста уровня претензий потребителей к качеству продукции, или по каким-либо другим причинам, то доля от продаж товаров под своей торговой маркой в общем товарообороте Группы упадет, что неблагоприятно повлияет на её валовую рентабельность.*

#### *Риски, связанные с качеством продаваемых товаров*

*Существует риск ответственности Группы в отношении качества продукции, приобретаемой в магазинах Группы, а также риск предъявления исков в связи с причинением вреда жизни и здоровью. В соответствии с договорами с большинством поставщиков, материальная ответственность за качество продаваемого товара, при условии соблюдения Группой надлежащих условий хранения, лежит на производителе. Такие претензии также могут быть предъявлены продавцу указанного товара по выбору потерпевшего. Возникновение подобных ситуаций может нанести вред репутации Группы, сократить долю Группы на рынке и отрицательно повлиять на финансовое положение Группы. Помимо этого, существует риск проявления халатности в отношении соблюдения условий хранения продукции со стороны персонала Группы, что может привести к материальной ответственности Группы по искам подобного рода.*

*В целях управления репутационным риском Группа обеспечивает контроль за качеством реализуемых товаров и предоставляемых услуг. Функционирует «Горячая линия» для покупателей, в том числе отдельная линия для обращений в сфере противодействия коррупции и соблюдения правил деловой этики, проводится постоянная работа направленная на поддержание и совершенствование эффективной системы охраны труда, большое внимание уделяется вопросам безопасности и охраны окружающей среды.*

#### **1.9.6. Стратегический риск**

*Риски, связанные с реализацией долгосрочной стратегии Группы по расширению существующей сети магазинов*

*Одним из основных компонентов долгосрочной стратегии развития Группы является расширение существующей сети магазинов. Успех реализации стратегии будет зависеть от различных факторов, находящихся как в сфере контроля Группы, так и вне её. К таким факторам относятся:*

- возможность привлечения достаточных средств для осуществления капитальных вложений. В случае, если Группе не удастся привлечь достаточно средств для расширения торговой сети и развития каналов дистанционной торговли в планируемых масштабах, то ей, возможно, придется значительно ограничить масштабы роста сети магазинов, и она может оказаться в проигрышном положении по сравнению с конкурентами, которые будут развивать свой бизнес более высокими темпами, что может привести к потере доли на рынке и ухудшению результатов деятельности Группы;*
- возможности существующей команды специалистов реализовать проекты по расширению, повышению эффективности бизнеса и, впоследствии, управлять им;*
- возможности существующей команды менеджеров по управлению бизнесом могут оказаться недостаточными для поддержания эффективности деятельности при динамичном расширении её*

масштабов. В результате расширения бизнеса возрастает сложность управления Группой в операционном плане, а также повышается нагрузка на персонал. Поэтому крайне важно провести качественное усовершенствование операционных и финансовых систем, а также мер контроля и процедур управления. В Группе реализуются проекты трансформации системы закупок, логистики, информационных технологий, бухгалтерского учета, финансирования, маркетинга и продаж. Если Группа будет не в состоянии своевременно провести успешную трансформацию управленческой системы, это может оказать неблагоприятное воздействие на её бизнес, результаты операционной деятельности и финансовое положение;

- проведение успешной трансформации модели управления для повышения эффективности бизнеса. В переходный период возможно снижение маржи в период трансформации категорийного управления (ошибки ценообразования, промо, пересмотр ассортимента, высокий уровень закупочных цен, распродажа избыточных остатков с дисконтом), а также нехватка, отток квалифицированных кадров в процессе трансформации организационной структуры и системы мотивации.
- успех расширения деятельности Группы в новых для нее регионах будет во многом зависеть от её способности выявлять привлекательные возможности на рынках ожидаемого роста, от способности успешно внедрять подходящую для данного региона ассортиментную матрицу и организовывать эффективную систему закупок, а также от способности управлять операционной деятельностью на новых локальных рынках. Таким образом, Группа может не получить ожидаемых выгод и/или потерять часть средств, инвестированных в новые проекты;
- реализация эффективной маркетинговой стратегии, которая позволит обеспечить не меньшую или не намного меньшую эффективность продаж, чем Группа сумела достичь в прошлом. Вследствие увеличения отраслевой конкуренции, в будущем может значительно снизиться эффективность маркетинговых мероприятий Группы, что повлечет за собой снижение количества посетителей её магазинов, и, соответственно, сокращение товарооборота.
- расширение сети в рамках одного населенного пункта может привести к возникновению ситуации, при которой магазины Группы будут конкурировать друг с другом (так называемая «каннибализация»), что приведет к снижению товарооборота в среднем по магазинам Группы;
- наличие необходимых площадей и земельных участков для открытия новых магазинов. На рынке может не оказаться достаточного количества площадей, пригодных для оборудования магазинов Группы, что может привести к замедлению темпов роста торговой сети по сравнению с запланированными и потере доли рынка Группы в пользу конкурентов;
- уровень конкуренции в некоторых регионах на момент открытия магазинов Группы может оказаться слишком высоким для осуществления эффективного входа Группы на рынки этих регионов, что не позволит достичь планируемого уровня прибыльности;
- при замедлении экономического роста на региональных рынках, стратегия расширения торговой сети на новые территории может оказаться не такой успешной, как запланировано Группой, что может негативно отразиться на росте бизнеса и рентабельности Группы.

#### *Риски, связанные с программой обновления «магазинов у дома»*

Группа продолжает программу обновления «магазинов у дома», направленную на улучшение внешнего вида таких магазинов, улучшение использования торговых площадей, увеличение торгового ассортимента путем роста плотности ассортимента продуктов на квадратный метр торговой площади и установку и использование нового оборудования для того чтобы увеличить поток покупателей и уровень сопоставимых продаж. Выполнение программы обновления «магазинов у дома» связано с целым рядом рисков. Стоимость обновления магазинов может оказаться выше, чем запланировано. Время, отведенное на обновление магазинов, может оказаться недостаточным, что отрицательно скажется на выручке Группы. Восстановление потока покупателей в обновленные магазины и последующий рост выручки в таких магазинах могут занять дольше, чем ожидается руководством Группы. И, наконец, увеличение выручки в обновленных магазинах может оказаться значительно ниже, чем запланировано или даже вообще не произойти, в особенности на фоне падения потребительского спроса.

#### **1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента**

##### *Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Группа*

Группа вовлечена в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности и не создают существенного риска для деятельности Группы.



*Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Группы на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)*

*В настоящий момент лицензированию подлежит розничная продажа такого вида продукции как лекарственные средства и алкогольные напитки, что касается предприятий Группы, осуществляющих указанный вид деятельности.*

*Группа имеет лицензии на розничную продажу лекарственных средств, а также алкогольной продукции, потребляемой не на месте покупки. В случае изменения требований по лицензированию Группа будет действовать в соответствии с новыми требованиями, включая переоформление/получение новых лицензий.*

*Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних компаний эмитента*

*Эмитентом предоставлено обеспечение в форме поручительства для целей получения кредитов ООО «Тепличный комплекс «Зеленая линия». Эмитент взял обязательства перед кредиторами, что он будет отвечать за исполнение обязательств со стороны заемщика в полном объеме, включая возврат сумм кредитов, уплату процентов за пользование кредитами, комиссий и неустоек.*

*На настоящий момент руководство эмитента полагает, что ООО «Тепличный комплекс «Зеленая линия» способно надлежащим образом исполнять свои обязательства. В то же время, поскольку большинство рисков находится вне контроля эмитента, он не может полностью исключить вероятность их реализации в будущем, что может негативно отразиться на способности заемщика надлежащим образом исполнять свои обязательства, что, в свою очередь, может привести к существенным неблагоприятным последствиям для деятельности Группы.*

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Группы:*

*Группа осуществляет розничную торговлю продуктами питания, непродовольственными товарами и лекарственными средствами через свою торговую сеть, а также при помощи дистанционной торговли. Покупателями товаров в торговой сети Группы является широкий круг физических и юридических лиц. Таким образом, риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции Группы, отсутствуют.*

#### **1.9.8. Риск информационной безопасности**

*Увеличение количества кибератак на информационные системы по всему миру диктует необходимость в обеспечении адекватной защиты данных и ИТ-инфраструктуры от вторжений любого рода, в том числе с целью хищения или порчи информации, несанкционированного доступа, распространения вирусного программного обеспечения. В целях обеспечения информационной безопасности Компания организовала:*

- функционирование процедур и механизмов контроля доступа, утвержденных матриц доступа;
- систему управления изменениями программного обеспечения и инфраструктуры;
- резервное копирования данных, дублирования ключевых информационных систем;
- функционирование централизованной системы мониторинга событий;
- дополнительные инвестиции в развитие информационных технологий.

#### **1.9.9. Экологический риск**

*В целях недопущения (минимизации) возникновения ущерба, связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Компании на окружающую среду эмитент выполняет следующие мероприятия:*

- организация мест накопления опасных отходов;
- соблюдение норм и правил безопасного обращения с отходами;
- обеспечение разрешительной и отчетной документацией;
- контроль за развитием, проектированием и строительством объектов в соответствии с утвержденными стандартами компании по экологии;
- ремонт, реконструкция, ТО очистного оборудования;
- обучение в области охраны окружающей среды с последующим контролем качества знаний внутренними профильными службами обучения.

*Также планируется провести внешний аудит на соответствие объекта природоохранному законодательству.*

#### **1.9.10. Природно-климатический риск**

*Аварии на экологически опасных объектах в Российской Федерации, а также загрязнение окружающей среды могут негативно отразиться на деятельности Группы*

*В отношении всех компонентов окружающей среды (атмосферный воздух, водные ресурсы, почва и земельные ресурсы, а также растительный и животный мир) в крупных промышленных городах России сложилась неблагоприятная для проживания населения экологическая ситуация. Вышеуказанные факторы, в свою очередь, негативно отражаются на здоровье населения страны. Кроме того, на территории России расположены ядерные и другие опасные объекты. При этом система контроля за состоянием экологически опасных объектов может требовать совершенствования. Возникновение аварийных ситуаций на этих объектах, а также неблагоприятная экологическая ситуация в крупных промышленных городах России может негативно отразиться на деятельности Группы.*

*Климатические риски Компания классифицирует на физические климатические риски (природные явления, возникающие вследствие изменения климата: экстренные риски (ураганы, наводнения, пожары и т.д.) и систематические риски, связанные с долгосрочными изменениями климатических характеристик и условий (например, глобальное потепление) и переходные климатические риски (риски и их факторы, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике). В целях повышения уровня управления климатическим риском Компания планирует:*

- разработать план мероприятий по внедрению и развитию системы идентификации, оценки, управления и мониторинга за климатическими рисками;*
- провести анализ и внести изменения (при необходимости) в нормативные документы Компании в части, касающейся управления климатическими рисками;*
- провести анализ потенциального применения результатов климатической оценки климатических рисков и возможностей для бизнеса;*
- создать рабочую группу по оценке климатических рисков и возможностей, привлечь консультантов;*
- привлечь внешнего аудитора для оценки качества и эффективности деятельности Компании по управлению климатическими рисками.*

#### **1.9.11. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)**

*Среди иных рисков, являющихся существенными для Компании, можно выделить риски, связанные с интенсивным ростом, влияние негативной эпидемиологической обстановки на деятельность Группы, риск коррупции и мошеннических действий, риски систем учета и контроля и другие.*

##### *Риски, связанные с интенсивным ростом*

*Расширение Группы путем приобретения других компаний или их активов может быть связано с различными рисками, которые могут оказать существенное негативное влияние на деятельность Группы и её финансовое положение*

*Группа не исключает возможности расширения своей деятельности путем приобретений других компаний или их активов.*

*Использование возможностей по приобретению влечет за собой возникновение определенных рисков, связанных с приобретением, включая неспособность провести адекватную комплексную проверку деятельности приобретаемых компаний или их активов и/или финансового положения приобретаемых компаний и значительно более высокие по сравнению с ожидавшимися в период до приобретения финансовые риски и операционные расходы. При этом также существуют риски невозможности успешной ассимиляции деятельности и персонала приобретенных компаний, отсутствия введения и интеграции всех необходимых систем и контроля, риск потери клиентов, а также риск выхода на рынки, на которых у Группы отсутствует опыт работы или он незначителен, и/или рынки, на которых ограничен доступ к необходимому логистическому обеспечению и распределительной сети, а также риск сбоев в операционной деятельности и рассеивания управленческих ресурсов Группы. Если Группа не сможет успешно интегрировать свои приобретения, то такие неудачи могут оказать существенное неблагоприятное воздействие на её финансовое положение и на операционные результаты.*

*Невозможность привлечь достаточный капитал может воспрепятствовать реализации планов Группы по расширению своей деятельности*

*Реализация стратегии роста Группы может потребовать значительных капитальных затрат. Невозможно гарантировать, что потоков собственных денежных средств от деятельности Группы и/или заимствований от финансовых учреждений или финансовых средств, привлекаемых с фондового рынка, будет достаточно для финансирования её запланированных расходов в ближайшем будущем. Если Группа не сможет получить достаточные потоки денежных средств или привлечь достаточный капитал для финансирования своих запланированных затрат, то, возможно, ей придется сократить, замедлить или прекратить расширение своей торговой сети.*

*Резкий рост Группы может привести к нехватке административных, производственных и финансовых ресурсов*

*В случае быстрого роста в будущем, может ощущаться значительная нехватка административных, оперативных и финансовых ресурсов. В результате, сети магазинов «Магнит» потребуются, в частности, продолжить трансформацию и совершенствование своих операционных и финансовых систем, административного управления и управленческих методик. Группе также придется обеспечивать строгое координирование деятельности транспортного, технического, бухгалтерского, юридического, финансового, маркетингового персонала, сотрудников складов и магазинов. Если Группе не удастся успешно справиться с вышеуказанными задачами, то это может негативно отразиться на деятельности и финансовом положении Группы.*

*Из-за постоянного роста Группа может испытывать сложности при продолжении использования, расширении и улучшении своей информационно-управленческой системы. Если Группа не сможет поддерживать свою информационно-управленческую систему, системы по финансовой отчетности и внутреннему контролю на адекватном уровне, её хозяйственная деятельность и финансовое положение могут существенно пострадать.*

#### *Прочие риски*

*Объединение работников Группы в профсоюзы может оказать влияние на её финансовое положение и операционные результаты*

*В настоящее время большинство работников Группы не входят ни в какие профсоюзы. Если значительная часть сотрудников Группы станет членами профсоюзов, это может оказать значительное влияние на затраты Группы на зарплату и/или разрешение трудовых конфликтов, что, в свою очередь, может оказать существенное негативное воздействие на финансовое положение и операционные результаты Группы.*

#### *Влияние негативной эпидемиологической обстановки на деятельности Группы*

*Вспышка в Китае коронавируса COVID-19, охватившая практически все страны, оказала эффект на мировую экономику – рост инфляции и, как следствие, рост цен на все товары и услуги. При этом в 2021 году произошло во многих странах смягчение ограничений, несмотря на распространение новых штаммов коронавируса COVID-19.*

*Принимая во внимание данные факты, руководство Группы внимательно следит за ходом процесса распространения инфекции, для своевременного принятия решений, позволяющих не допустить отклонений в цепочках поставок товара.*

*Группа принимает все необходимые действия в соответствии с рекомендациями Роспотребнадзора и Минздрава для недопущения распространения COVID-19 среди своих сотрудников и покупателей в сети магазинов Группы.*

*Риск потери руководящих сотрудников и неспособность привлечь квалифицированную рабочую силу в перспективе*

*Группа не застрахована от ущерба, который может быть причинен Группе в случае утраты (увольнения) её ведущих специалистов и руководителей. Группа стремится привлекать наиболее квалифицированных и опытных сотрудников, и структурирует свои компенсационные пакеты в соответствии с изменяющимися стандартами российского рынка труда.*

*Потеря одного или нескольких руководящих сотрудников либо неспособность привлечь и мотивировать дополнительных высококвалифицированных сотрудников, необходимых для эффективного управления более масштабным бизнесом, может оказать существенное неблагоприятное воздействие на бизнес, результаты операционной деятельности и финансовое положение Группы.*

#### *Риск коррупции и мошеннических действий контрагентов, персонала, покупателей*

*Группа осуществляет операции с большим количеством товарно-материальных ценностей, объектами недвижимости, постоянно взаимодействует с различными контрагентами и иными третьими сторонами. В этой связи имеется определенная вероятность нарушений такого рода как: коммерческий подкуп, сговор с целью получения выгод любого рода как со стороны контрагентов, так и собственного персонала Группы, наличия конфликтов интересов, кражи ТМЦ со стороны покупателей и сотрудников. Для минимизации риска Группа реализует эффективную внутреннюю антикоррупционную политику, проводит постоянную работу по распространению положений Кодекса деловой этики среди сотрудников, а также внедрила и поддерживает функционирование ряда действенных мер направленных на предотвращение ущерба от злонамеренных мошеннических схем.*

### *Риски систем учета и контроля*

*Система финансового и управленческого учета Группы, функционирующая на текущий момент, ориентирована на объем операций, осуществляемый Группой в данный период времени. В случае значительного расширения размеров бизнеса Группы, технический уровень систем учета и контроля может перестать удовлетворять требованиям оперативности обработки информации, что может привести к задержкам в получении адекватных данных для принятия тактических и стратегических управленческих решений и повредить эффективности деятельности Группы.*

### *Риски сбоя компьютерных сетей*

*Управление и обработка операционной и финансовой информации в Группе осуществляется с использованием электронных средств передачи и обработки информации, включая объединенные в сеть персональные компьютеры, доступ к сети «Интернет», а также системы финансового учета и автоматические системы управления товарно-материальными запасами. В результате, эффективность операционной деятельности Группы, а также способность находить, обрабатывать и своевременно поставлять адекватную информацию для принятия правильных управленческих решений зависят от эффективной и бесперебойной работы компьютерных и информационных сетей. Системы и их функционирование подвержены сбоям, которые могут быть вызваны человеческим фактором, природными катастрофами, отключениями электропитания, компьютерными вирусами, преднамеренными актами вандализма и аналогичными событиями.*

*Нельзя гарантировать, что в будущем не произойдет существенных системных сбоев, ведущих к временному прекращению работы сетей или существенно замедляющих их работу. Отключение электропитания в компьютерных сетях или системные сбои, ведущие к временному прекращению работы сетей или существенно замедляющие их работу, могут привести к неожиданным перебоям в обслуживании покупателей, сбоям в системе учета товарных запасов, снижению качества обслуживания клиентов и ущербу репутации Группы, ошибкам в принятии управленческих решений, результатом чего может стать потеря клиентов, повышение операционных расходов и финансовые потери.*

*С целью недопущения распространения COVID-19 среди офисного персонала, а также оптимизацией офисного пространства, определенная часть сотрудников переведена на дистанционный режим работы, а затем и на гибридный. В связи с этим проведены работы по усилению вычислительных ресурсов систем для предоставления удаленного доступа (повышение надежности, отказоустойчивости, обеспечения информационной безопасности). Продолжается работа по повышению жизнестойкости сервисов и отдельных компонент.*

### *Риски операций с большим потоком наличности*

*Специфика бизнеса эмитента и текущий уровень развития банковского сектора в России предполагает, что большая часть операций Группы осуществляется с наличными денежными средствами. Однако в последние годы в связи с развитием электронных платежных систем покупатели сети Магнит все меньше используют наличные денежные средства при расчетах в торговых точках. Таким образом, риск возникновения недостач, вызванных непреднамеренными действиями персонала Группы, а также умышленных краж и грабежей в целом снижается.*

### *Риски, связанные с защитой интеллектуальной собственности*

*Если Группа не сможет успешно защищать свои права на интеллектуальную собственность или успешно доказывать, что она не должна нести ответственности или терять какие-либо права на интеллектуальную собственность в связи с требованиями третьих лиц на интеллектуальную собственность, якобы вызванными нарушением их прав, то Группа может лишиться своих прав или понести серьезную ответственность за причинение ущерба.*

*При осуществлении и защите своих прав на интеллектуальную собственность Группа полагается, прежде всего, на авторские права, права на товарные знаки, законодательство об охране коммерческой тайны, на свою политику в отношении пользователей, на лицензионные договоры и на ограничения по раскрытию информации. Несмотря на указанные меры предосторожности, третьи лица могут иметь возможность несанкционированно копировать или иным образом получать и использовать интеллектуальную собственность Группы. Неспособность Группы защитить принадлежащие ей права на интеллектуальную собственность от нарушения или незаконного присвоения может негативно отразиться на её финансовом положении и способности Группы развивать коммерческую деятельность. Кроме того, Группа может быть вовлечена в судебные процессы по защите принадлежащих ей прав на интеллектуальную собственность или для установления действительности и объема прав других лиц. Любое судебное разбирательство может привести к значительным расходам, к отвлечению руководства и к отвлечению ресурсов Группы, что может негативно отразиться на деятельности и финансовом положении Группы.*

*Проведение непродуманной политики в отношении обеспечения интересов Группы в области интеллектуальной собственности способно серьезно затруднить в будущем осуществление коммерческой деятельности*

*Группа находится на этапе интенсивного развития и расширения всех сфер своей деятельности. Меры по обеспечению закрепления прав Группы на определенные объекты интеллектуальной собственности должны осуществляться на основе существующих планов коммерческого развития и опережать любую коммерческую активность. Недостаточный опыт российских компаний в разработке политики в отношении объектов интеллектуальной собственности создает целую группу рисков неблагоприятного воздействия, в том числе риск возникновения проблем с использованием в ряде стран развиваемых ей товарных марок в отношении определенных товаров (услуг), возможные конфликты с работниками, привлеченными специалистами и организациями в связи с определением прав на совместно создаваемые продукты и разграничением возможности использования этих продуктов Группой и иными лицами.*

*Риски, связанные с недостаточностью страхового покрытия для страхования убытков, возникающих в связи с вынужденным приостановлением деятельности, причинением ущерба имуществу Группы или ответственностью перед третьими лицами*

*В Группе введена практика страхования имущества от повреждения, уничтожения и/или утраты (здания, сооружения, оборудование, товарные запасы, инженерные коммуникации и пр.), страхования машин от поломок / электронного оборудования, а также страхования убытков от перерыва в коммерческой деятельности.*

*Данные меры позволяют минимизировать значительный ущерб и/или иные затраты, вызванные реализацией застрахованных рисков.*



## РАЗДЕЛ 2. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦАХ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА, СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ В ЭМИТЕНТЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ О РАБОТНИКАХ ЭМИТЕНТА

### 2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

Полное описание структуры органов управления эмитента и их компетенции в соответствии с уставом (учредительными документами) эмитента:

*В соответствии с учредительными документами органами управления эмитента являются:*

- *Общее собрание акционеров;*
- *Совет директоров;*
- *Коллегиальный исполнительный орган (Правление)*
- *Единоличные исполнительные органы (Президент и Генеральный директор).*

#### 2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

*По состоянию на 31.12.2021*

ФИО: *Кох Ханс Вальтер*

Год рождения: *1962*

Образование: *1988 - Университет прикладных наук в Аалене, Германия (Точное машиностроение), 2000 – Инсеад (INSEAD) – Управленческое образование (Management education)*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ТвинСаксесс Рестракчеринг энд Чендж Менеджмент (Twinsuccess – Restructuring & Change Management)	Владелец / Старший советник (Owner / Senior Advisor)
2012	2021	Мастер-тиз ГмбХ (Master-tees GmbH)	Генеральный директор (СЕО)
30.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *не применимо*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: *Лицо указанных сделок не совершало*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *отсутствует*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за

преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **Член комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям, Председатель комитета совета директоров по стратегии, Член комитета совета директоров по финансовым рынкам.**  
Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Да**

ФИО: **Демченко Тимоти**

Год рождения: **1973**

Образование: **1995 – Московский государственный университет путей сообщения (инженер-электрик); 1999 - Лондонская школа бизнеса (Магистр финансов); 2016 – Гарвардская школа бизнеса (Курс для топ - менеджеров).**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.05.2008	настоящее время	VTB Capital plc	глава управления прямых инвестиций и специальных проектов
19.04.2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров
24.05.2021	настоящее время	ООО «Иви.ру»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **Лицо указанных сделок не совершало**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **не участвует**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Нет**

ФИО: **Симмонс Джеймс Пэт**

Год рождения: **1978**

Образование: **2000 - Принстонский университет (бакалавр информационных технологий); 2007 – Гарвардская школа бизнеса (MBA, Baker Scholar).**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
март 2015	настоящее время	Mazovia Holdings LLC	управляющий
июнь 2015	настоящее время	Clear Check Global Holdings Inc.	член совета директоров
октябрь 2015	настоящее время	Mazovia Capital sp.z.o.o	член совета директоров
март 2017	настоящее время	Mazovia Partners LLC	управляющий
сентябрь 2017	настоящее время	Digital Care Holdings LLC	управляющий
март 2018	декабрь 2021	PB Asset Holdings Ltd.	член совета директоров
апрель 2018	настоящее время	Mazovia DCI Ltd.	член совета директоров
19.04.2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров
сентябрь 2018	настоящее время	MDCI Investors Ltd	член совета директоров
июль 2021	настоящее время	Inspira Restaurant Brands S.A.	Член совета директоров
август 2021	настоящее время	Blue Cactus S.A.	Член совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *не применимо*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: *Лицо указанных сделок не совершало*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *отсутствует*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: *Указанных родственных связей нет*

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *Лицо указанных должностей не занимало*

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): *член комитета Совета директоров по аудиту, член комитета Совета директоров по стратегии, Председатель комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям*

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: *Да*

ФИО: *Махнев Алексей Петрович*

Год рождения: *1976*

Образование: *1998 - Санкт - Петербургский государственный университет экономики и финансов (экономика);*

*2001 - Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (к.э.н.)*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
апрель 2015	01.11.2021	Публичное акционерное общество "Группа ЛСР"	член Совета директоров
08.08.2017	настоящее время	Публичное акционерное общество «М.видео»	член Совета директоров
16.03.2018	настоящее время	Акционерное общество	Главный исполнительный директор,



		ВТБ Капитал	Департамент инвестиционно-банковской деятельности на глобальных рынках (совместительство)
16.03.2018	настоящее время	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	Советник Первого заместителя Президента – Председателя Правления - старший вице-президент.
13.03.2018	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «ВТБ Недвижимость»	член Совета директоров
19.04.2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров
10.03.2021	настоящее время	Fix Price Group Ltd (Фикс Прайс Груп Лтд)	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **Лицо указанных сделок не совершало**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **не участвует**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Нет**

ФИО: **Дюннинг Ян Гезинюс**

Год рождения: **1959**

Образование: **1983 – Университет г. Гронинген, историк**

**1989 - Университет г. Амстердам, экономист**

**2007 – Лондонская школа бизнеса (London Business School), Специализация: генеральный директор**

**2008 – Инсеад (INSEAD), программа маркетинга**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
29.01.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Президент (Член Правления)
30.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Совета директоров

31.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Президент (единоличный исполнительный орган)
19.09.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Генеральный директор (по совместительству)
26.07.2021	настоящее время	Eric Partners SA	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,167145**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,167145**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
08.02.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	41 178	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО «Тандер» во исполнение условий трудового договора №б/н от 18.01.2019, заключенного между Дюнингом Яном Гезинюсом и Публичным акционерным обществом «Магнит».
24.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	72 928	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО "Тандер" в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».
09.07.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	114 106	Дарение ценных бумаг супруге
	Глобальные депозитарные расписки, удостоверяющие права на акции обыкновенные именные ПАО «Магнит» в соотношении 5 ГДР на 1 акцию	46 226	

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **не участвует**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Нет**

ФИО: **Винокуров Александр Семенович**

Год рождения: 1982

Образование: 2004 - *Кембриджский университет (Бакалавр экономики)*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
05.2017	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Групп»	Президент
02.2018	01.08.2019	Акционерное общество «НАЦИОНАЛЬНАЯ ИММУНОБИОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»	Член Совета директоров
30.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Совета Директоров
07.2020	04.2021	Общество с ограниченной ответственностью «Биннофарм Групп»	Член Совета директоров
04.09.2021	настоящее время	Общероссийская общественная организация «Российский Союз Промышленников и Предпринимателей»	Член Правления
17.12.2021	настоящее время	Общероссийская общественная организация «Российский Союз Промышленников и Предпринимателей»	Член Бюро Правления
17.12.2021	настоящее время	Общероссийское объединение работодателей «Российский Союз Промышленников и Предпринимателей»	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: *Лицо указанных долей не имеет*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *не применимо*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: *Лицо указанных сделок не совершало*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *отсутствует*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: *Указанных родственных связей нет*

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *Лицо указанных должностей не занимало*

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): *не участвует*

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: *Нет*

ФИО: *Райан Чарльз Эммитт (председатель)*

Год рождения: *1967*

Образование: *1989 – Гарвардский университет (бакалавр гуманитарных наук, факультет гуманитарных и естественных наук, специализация – «Государственное управление»).*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
29.05.2005	настоящее время	PGI Plc	член Совета директоров
июнь 2004	настоящее время	UFG Investors LP	директор
2006	настоящее время	Американо-российский деловой совет	член Консультативного совета
июнь 2006	настоящее время	UFG Group Bermuda Ltd	директор
ноябрь 2007	настоящее время	Almaz Capital Partners	сооснователь и главный партнер
20.03.2008	настоящее время	The US Russia Foundation	член Совета директоров
Декабрь 2008	настоящее время	Capital Group International	член Консультативной комиссии
27.04.2009	25.05.2021	Trans – Siberian Gold plc.	Член Совета Директоров с 27 апреля 2009 и Председатель Совета Директоров с 30 июня 2014, Член комитета по аудиту, член комитета по возмещениям
02.12.2010	настоящее время	UFG Advisors Limited	председатель Совета директоров
01.01.2011	настоящее время	World Affairs Council Philadelphia	член Совета директоров
27.05.2011	настоящее время	Yandex N.V.	член Совета директоров, председатель Комитета по аудиту
ноябрь 2011	настоящее время	Panterra Energy LLC	директор
30.08.2012	настоящее время	Консультационная Комиссия Rycote	член Консультационной комиссии
октябрь 2012	настоящее время	Глобальный консультативный совет Гарвардского университета	член Консультативной комиссии
12.12.2012	настоящее время	Reputation Partners Ltd	член Совета директоров
ноябрь 2012	настоящее время	Ryan Advisory Services LLC	директор
июль 2013	настоящее время	Liberty Energy Trust	соучредитель и член Совета директоров
25.03.2014	настоящее время	Jensen Management I Limited	член Совета директоров
28.10.2016	Июнь 2019	Acumatica	член Совета директоров
31.10.2016	настоящее время	ODIN EPC. (прежнее наименование - Northstar Industries, LLC),	член Правления
Январь 2018	н/вр	Center for Entrepreneurship Inc.	Член Совета Директоров
17.04.2018	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Озон Холдинг»	Член Совета Директоров
17.04.2018	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Интернет Трэвел»	Член Совета Директоров

19.04.2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	председатель Совета директоров
29.06.2018	27.02.2020	Acronis	член Совета директоров
27 ноября 2020	н/вр	Ozon Holdings PLC (ИНН не применимо)	Член Совета Директоров, Член комитета по аудиту и член комитета по назначениям
Август 2021	н/вр	Click House, Inc.	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **Лицо указанных сделок не совершало**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **председатель комитета совета директоров по финансовым рынкам.**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Да.**

ФИО: **Адамян Наира Виленовна**

Год рождения: **1961**

Образование:

**1985: Медицинский университет - Врач-терапевт**

**1988: Институт иммунологии - Иммунолог-аллерголог (Кандидат медицинских наук)**

**2001: Thunderbird Business School - Business Administration (Деловое администрирование)**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
октябрь 2018	февраль 2020	Sanofi Gestion France	Директор региона EMEA
март 2020	настоящее время	Sanofi Gestion France	Директор по глобальной стратегии и инновациям
10.09.2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **Лицо указанных сделок не совершало**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными



обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **член комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям, член комитета совета директоров по стратегии**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Да**

ФИО: **Ветли Пьерр Лорен**

Год рождения: **1976**

Образование:

**2001: Швейцарский Федеральный Институт Технологии Цюрих (ETH) – магистр- инженер в промышленном менеджменте**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2001	12.2020	Bain&Co	Партнер
03.2021	настоящее время	АО «Прогресс»	Председатель консультационного комитета
10.09.2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **Лицо указанных сделок не совершало**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров



(наблюдательного совета): **член комитета Совета директоров по аудиту, член комитета Совета директоров по стратегии**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Да**

ФИО: **Розанов Всеволод Валерьевич**

Год рождения: **1971**

Образование:

**1994: Московский Государственный Университет им. М. В. Ломоносова - экономист**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.04.2018	09.04.2021	ПАО «Акционерная финансовая корпорация «Система»	Управляющий Партнер, Член Правления
29.06.2017	24.06.2020	ПАО «Мобильные ТелеСистемы»	член Совета директоров (в период 28.06.2018-26.06.2019 - Заместитель Председателя Совета директоров)
08.04.2019	30.06.2020	ООО «Система Восток Инвест»	член Совета директоров
10.06.2015	21.05.2021	East-West United Bank (Люксембург)	член Совета директоров
29.06.2015	настоящее время	ПАО «МТС-Банк»	Член Совета директоров (в период 29.06.2015 – 29.06.2021 - Председатель Совета директоров)
20.07.2018	настоящее время	БФ «Система»	Член Попечительского Совета
12.07.2018	настоящее время	ООО УК «Система Капитал»	Председатель Совета директоров
24.10.2018	15.11.2021	Sistema Asia Capital PTE, LTD	Заместитель Председателя Совета директоров
10.12.2019	настоящее время	Fortenova Grupa d.d.	Член Совета директоров
10.09.2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров
15.10.2021	настоящее время	Volga-Dnepr Logistics B.V.	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **Лицо указанных сделок не совершало**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за

преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **Председатель комитета Совета директоров по аудиту, член комитета Совета директоров по стратегии, член комитета Совета директоров по финансовым рынкам.**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Да**

ФИО: **Захаров Сергей Михайлович**

Год рождения: **1980**

Образование: **2002 год: Московский государственный университет имени Ломоносова - Юриспруденция - Юрист**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
С	по		
05.2017	Н.В.	Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Групп»	Председатель Правления
02.2018	01.08.2019	Акционерное общество «НАЦИОНАЛЬНАЯ ИММУНОБИОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»	Член Совета директоров
10.09.2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **Лицо указанных сделок не совершало**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

Сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **не участвует**

Член Совета директоров, по мнению эмитента, является независимым: **Нет**

## 2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

По состоянию на 31.12.2021

ФИО: **Дюннинг Ян Гезинюс**

Год рождения: **1959**

Образование: **1983 – Университет г. Гронинген, историк**

**1989 - Университет г. Амстердам, экономист**

**2007 – Лондонская школа бизнеса (London Business School), Специализация: генеральный директор**

**2008 – Инсеад (INSEAD), программа маркетинга**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
29.01.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Президент (Член Правления)
30.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Совета директоров
31.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Президент (единоличный исполнительный орган)
19.09.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Генеральный директор (по совместительству)
26.07.2021	настоящее время	Eric Partners SA	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,167145**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,167145**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
08.02.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	41 178	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО «Тандер» во исполнение условий трудового договора №б/н от 18.01.2019, заключенного между Дюннингом Яном Гезинюсом и Публичным акционерным обществом «Магнит».
24.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	72 928	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО "Тандер" в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».
09.07.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	114 106	Дарение ценных бумаг супруге
	Глобальные депозитарные расписки, удостоверяющие права на акции обыкновенные именные ПАО «Магнит» в соотношении 5 ГДР на 1 акцию	46 226	

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных

акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

### 2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

По состоянию на 31.12.2021

ФИО: **Дюннинг Ян Гезинюс**

Год рождения: **1959**

Образование: **1983 – Университет г. Гронинген, историк**

**1989 - Университет г. Амстердам, экономист**

**2007 – Лондонская школа бизнеса (London Business School), Специализация: генеральный директор**

**2008 – Инсеад (INSEAD), программа маркетинга**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
29.01.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Президент (Член Правления)
30.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Совета директоров
31.05.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Президент (единоличный исполнительный орган)
19.09.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Генеральный директор (по совместительству)
26.07.2021	настоящее время	Epic Partners SA	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,167145**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,167145**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
08.02.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	41 178	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО «Тандер» во исполнение условий трудового договора №б/н от 18.01.2019, заключенного между Дюннингом Яном Гезинюсом и Публичным акционерным обществом «Магнит».
24.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	72 928	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО "Тандер" в

			<i>соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».</i>
09.07.2021	<i>Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»</i>	114 106	<i>Дарение ценных бумаг супруге</i>
	<i>Глобальные депозитарные расписки, удостоверяющие права на акции обыкновенные именные ПАО «Магнит» в соотношении 5 ГДР на 1 акцию</i>	46 226	

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *отсутствует*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: *Боброва Анна Николаевна*

Год рождения: *1975*

Образование: *2000 - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (Психолог. Преподаватель психологии).*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
21.10.2013	25.12.2015	Закрытое акционерное общество «РИМЕРА»	Директор по организационному развитию и персоналу/Дирекция по персоналу
28.12.2015	20.04.2016	Закрытое акционерное общество «СИА Интернейшнл ЛТД»	Директор по персоналу/Департамент управления человеческими ресурсами
21.04.2016	30.04.2019	Акционерное общество «СИА Интернейшнл ЛТД»	Директор по персоналу/Департамент управления персоналом
16.05.2019	12.08.2019	Публичное акционерное общество «Силовые машины ЗТЛ, ЛМЗ, Электросила, Энергомашэкспорт»	Директор по персоналу/Дирекция по работе с персоналом и административным вопросам
19.08.2019	настоящее время	Акционерное общество «Тандер»	Директор по персоналу/Дирекция по персоналу
10.09.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Правления (совместительство)



Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,005007**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,005007**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
21.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	4 960	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО "Тандер" в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».
22.06.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	143	Приобретение ценных бумаг

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Жаворонкова Елена Юрьевна**

Год рождения: **1970**

Образование: **2002 - Московская государственная юридическая академия (юрист, Юриспруденция);**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
13.06.2018	настоящее время	Акционерное общество "Тандер"	Директор по юридической работе и корпоративному управлению /Дирекция по юридической работе и корпоративному управлению/
22.06.2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	член Правления (совместительство)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,011637**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,011637**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:



Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
21.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	7063	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО «Тандер» в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Исмаилов Руслан Ариф Оглы**

Год рождения: **1977**

Образование: **1998- Московский Университет потребительской кооперации (Экономист-менеджер со знанием двух иностранных языков, Мировая экономика)**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование	Должность
с	по		
01.04.2016	31.01.2019	Общество с ограниченной ответственностью «ЛЕНТА»	Дивизионный директор/Администрация РД-9052 г. Самара
01.02.2019	24.05.2019	Общество с ограниченной ответственностью «ЛЕНТА»	Директор формата супермаркет/Дирекция формата супермаркет 9302
27.05.2019	05.05.2020	Акционерное общество «Тандер»	Директор розничной сети/Штаб
04.06.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Правления (совместительство)
06.05.2020	настоящее время	Акционерное общество «Тандер»	Заместитель Генерального директора, Директор розничной сети/Штаб

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,012736**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,012736**.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
-------------	------------------------------------	------------	----------------

24.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	12 979	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО "Тандер" в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».
------------	---	--------	--

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Щёголев Максим Викторович**

Год рождения: **1966**

Образование: **1993 – Санкт-Петербургский университет экономики и финансов, экономист (финансы и кредит)**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
24.09.2012	13.01.2013	Общество с ограниченной ответственностью «ЛЕНТА» (ООО «ЛЕНТА»)	Директор по развитию формата городской гипермаркет/Администрация
14.01.2013	28.02.2020	Общество с ограниченной ответственностью «ЛЕНТА» (ООО «ЛЕНТА»)	Директор по интеграции и развитию форматов/Дирекция по интеграции и развитию форматов
14.01.2013	28.02.2020	Общество с ограниченной ответственностью «ЛЕНТА» (ООО «ЛЕНТА»)	Директор по интеграции и развитию форматов/Дирекция по интеграции и развитию форматов
02.03.2020	31.03.2020	Акционерное общество «Тандер»	Директор по развитию сети, недвижимости и эксплуатации/Штаб
01.04.2020	настоящее время	Акционерное общество «Тандер»	Директор по развитию сети, недвижимости и эксплуатации/Дирекция по развитию сети, недвижимости и эксплуатации
14.04.2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Правления (совместительство)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,003476.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,003476.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
-------------	------------------------------------	------------	----------------

21.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	2 542	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО "Тандер" в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».
25.11.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	1000	Приобретение ценных бумаг

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Бодров Андрей Юрьевич**

Год рождения: **1982**

Образование: **2003 – Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России, бакалавр в области международных отношений со знанием иностранных языков**

**2005- Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России, Магистр Юриспруденции**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.02.2016	30.08.2019	ООО «Лента»	Директор по слияниям и поглощениям/Администрация
03.09.2019	20.06.2021	Акционерное общество «Тандер»	Директор по инвестициям / Дирекция по инвестициям и стратегическим проектам
13.12.2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Правления (совместительство)
21.06.2021	По настоящее время	Акционерное общество «Тандер»	Директор по инвестициям и стратегии /Штаб

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **Лицо указанных долей не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **Лицо указанных долей не имеет**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
24.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО	4 813	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций,

	«Магнит»		заключенного с АО "Тандер" в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».
17.09.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	966	Отчуждение ценных бумаг
21.09.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	3 847	Отчуждение ценных бумаг

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Мелешина Анна Юрьевна**

Год рождения: **1977**

Образование: **1999 – Санкт-Петербургский государственный университет, Филология (Филолог. Преподаватель. Переводчик)**

**2007 - Henley Business School (Бизнес школа Хенли (Великобритания), Степень MBA**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.05.2017	13.05.2019	Общество с ограниченной ответственностью "Кока-Кола Софт Дринк Консалтинг"	Директор по внешним связям и коммуникациям/Отдел по связям с общественностью
15.05.2019	15.08.2019	АО "Тандер"	Директор департамента по связям с общественностью и государственными органами/Департамент по связям с общественностью и государственными органами
16.08.2019	по настоящее время	АО "Тандер"	Директор департамента по корпоративным отношениям и устойчивому развитию бизнеса/Департамент по корпоративным отношениям и устойчивому развитию бизнеса
20.11.2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Член Правления (совместительство)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,001464.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,001464.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
21.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	1 492	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО «Тандер» в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *отсутствует*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: *Шумилин Егор Александрович*

Год рождения: *1985*

Образование: *2007 – Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского, Экономист-менеджер*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.09.2018	02.02.2020	Акционерное общество «Тандер»	Директор по категорийному менеджменту/ Дирекция по категорийному менеджменту
03.02.2020	31.01.2021	Акционерное общество «Тандер»	Директор дирекции/ Дирекция по категорийному менеджменту направления свежих товаров
01.02.2021	21.06.2021	Акционерное общество «Тандер»	Коммерческий директор Fresh/Ultra Fresh / Дирекция по категорийному менеджменту направления свежих товаров
26.04.2021	по настоящее время	Публичное акционерное общество "Магнит"	Член Правления (по совместительству)
22.06.2021	по настоящее время	Акционерное общество «Тандер»	Коммерческий директор по Fresh/Ultra Fresh и регионам / Дирекция по категорийному менеджменту направления свежих товаров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: *долей не имеет.*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: *долей не имеет.*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *не применимо*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
-------------	------------------------------------	------------	----------------



21.05.2021	Акции обыкновенные именные ПАО «Магнит»	9 693	Приобретение акций ПАО «Магнит» на основании Договора купли-продажи акций, заключенного с АО "Тандер" в соответствии с Программой долгосрочного вознаграждения ключевых работников АО «Тандер» и ПАО «Магнит».
24.08.2021		1 693	Отчуждение ценных бумаг
26.08.2021		8 000	Отчуждение ценных бумаг

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Локшин Павел Анатольевич**

Год рождения: **1976**

Образование: **1999 – Московский государственный авиационный технологический университет им. К.Е. Циолковского, Экономист-менеджер**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
18.02.2019	11.06.2021	Общество с ограниченной ответственностью «О'кей менеджмент»	Директор по операционной деятельности/Администрация
15.06.2021	По настоящее время	Акционерное общество «Тандер»	Директор дирекции /Дирекция по маркетингу
22.07.2021	по настоящее время	Публичное акционерное общество "Магнит"	Член Правления (по совместительству)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **долей не имеет.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **долей не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **сделок не совершал**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Лукашевич Андрей Игоревич**

Год рождения: **1986**

Образование: **2009 – Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Прикладная математика и информатика**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
15.01.2019	31.05.2021	Общество с ограниченной ответственностью «Столица ДС»	Генеральный директор/Административно управленческий персонал
12.07.2021	По настоящее время	Акционерное общество "Гандер"	Директор по электронной коммерции/ Дирекция по электронной коммерции Обособленного подразделения Северо-Западный округ
22.07.2021	по настоящее время	Публичное акционерное общество "Магнит"	Член Правления (по совместительству)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **долей не имеет.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **долей не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **сделок не совершал**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Павловский Федор Олегович**

Год рождения: **1987**

Образование: **2010 – Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, Менеджмент, кандидат экономических наук.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)



Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.11.2018	29.01.2020	Общество с ограниченной ответственностью «Адидас»	Старший директор по логистике/Отдел логистики
30.01.2020	14.05.2021	Общество с ограниченной ответственностью «Агроторг»	Директор по управлению цепочками поставок/Обособленное структурное подразделение «Центральный офис ФТС "Пятерочка" Центральный офис Федеральной Торговой Сети "Пятерочка" Дирекция по управлению цепочками поставок
17.05.2021	30.11.2021	Акционерное общество "Тандер"	Директор по логистике/Штаб
01.12.2021	По настоящее время	Акционерное общество "Тандер"	Директор по цепочкам поставок и логистике
22.07.2021	по настоящее время	Публичное акционерное общество "Магнит"	Член Правления (по совместительству)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: *долей не имеет.*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: *долей не имеет.*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *не применимо*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: *сделок не совершал*

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: *отсутствует*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: *Указанных родственных связей нет*

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: *Фиаминго Франческо*

Год рождения: *1969*

Образование: *1999 – Римский Университет Ла Сапиенца, Доктор в области экономики и коммерции, Экономика и коммерция*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.03.2018	12.11.2019	Общество в ограниченной ответственностью «Лента»	Начальник отдела (в торговле)/Коммерческая служба бакалейных товаров и безалкогольных напитков
27.11.2019	02.03.2020	Акционерное общество «Тандер»	Директор департамента/ Дирекция по категорийному менеджменту
03.03.2020	11.08.2020	Акционерное общество «Тандер»	Директор (начальник, уполномоченный) дирекции/ Дирекция по категорийному

			менеджменту товаров с длительным сроком хранения
12.08.2020	06.09.2021	Акционерное общество «Гандер»	Директор (начальник, уполномоченный) дирекции/Категорийный менеджмент
07.09.2021	настоящее время	Акционерное общество «Гандер»	Директор коммерческий по форматам и Dry/Non Food
26.10.2021	по настоящее время	Публичное акционерное общество "Магнит"	Член Правления (по совместительству)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,005388**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,000595**.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

Дата сделки	Вид, категория (тип) ценной бумаги	Количество	Предмет сделки
<b>24.11.2021</b>	<b>Акции обыкновенные именные «Магнит» ПАО</b>	<b>590</b>	<b>Приобретение ценных бумаг</b>

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Мисник Юрий Юрьевич**

Год рождения: **1977**

Образование: **1999 – Санкт-Петербургский государственный Технический Университет, Менеджмент, Магистр механики, Прикладная механика.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
11.2017	12.2019	National Australia Bank Group	ИТ-директор группы
12.2019	29.10.2021	First Abu Dhabi Bank Group	Технический директор
13.09.2021	по настоящее время	Акционерное общество «Гандер»	Директор по цифровым технологиям /Штаб/
12.11.2021	по настоящее время	Публичное акционерное общество "Магнит"	Член Правления (по совместительству)

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **долей не имеет.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **долей не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей)

эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **сделок не совершал**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела Отчета:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

## 2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Приводятся основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента.

### Совет директоров

Единица измерения: **руб.**

Наименование показателя	2021, 12 мес. *
Вознаграждение за участие в работе органа управления	174 123 377,23
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>174 123 377,23</b>

\* не включает вознаграждение за осуществление функций единоличного исполнительного органа, выплаченное лицу, осуществлявшему функции единоличного исполнительного органа в указанном периоде и одновременно входившим в Правление.

Сведения о принятых уполномоченными органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера такого вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации:

**В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Магнит», утвержденным решением годового общего собрания акционеров 10.06.2021 (протокол б/н от 11.06.2021) членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей выплачиваются следующие виды вознаграждения:**

- Базовое вознаграждение,
- Дополнительное вознаграждение.

**Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров составляет 150 000 (Сто пятьдесят тысяч) евро в год для каждого члена Совета директоров (включая участие в комитетах Совета директоров).**

**Дополнительное вознаграждение выплачивается дополнительно к Базовому вознаграждению Председателю Совета директоров, Председателям Комитетов:**

- Председателю Совета директоров - 200 000 (Двести тысяч) евро в год;
- Председателю Комитета Совета директоров по аудиту - 100 000 (Сто тысяч) евро в год;
- Председателю Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям - 75 000 (Семьдесят пять тысяч) евро в год;
- Председателю Комитета по стратегии - 100 000 (Сто тысяч) евро в год.
- Председателю Комитета по финансовым рынкам – 100 000 (Сто тысяч) евро в год.

**В случае осуществления выплаты Вознаграждения в рублях, курс евро определяется по курсу ЦБ РФ на дату, предшествующую дате платежа.**

*Базовое и Дополнительное вознаграждения, выплачиваются ежеквартально не позднее 30 дней после завершения квартала. Размер ежеквартальной выплаты равен ¼ соответствующего вознаграждения, а в том случае, если полномочия члена Совета директоров возникли после начала отчетного квартала – части квартальной выплаты пропорционально фактически отработанному периоду.*

*Помимо выплаты вознаграждения членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членом Совета директоров. Расходы членом Совета директоров, компенсируемые Обществом, должны отвечать критериям разумности, добросовестности и связанности с непосредственным осуществлением членом Совета директоров его функций.*

*В период исполнения членами Совета директоров своих обязанностей Компания компенсирует членам Совета директоров следующие виды расходов:*

- расходы, связанные с проездом к месту проведения заседания Совета директоров и из места проведения заседания до места назначения, и нахождением в месте проведения заседания;*
- расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров по телефону, с использованием системы телеконференции, направлением письменного мнения, а также с проведением заочного голосования;*
- расходы, связанные с исполнением членами Совета директоров своих функций в периоды между заседаниями;*
- расходы, связанные с привлечением консультантов и экспертов и получением соответствующих заключений по вопросам деятельности Совета.*

*Компенсация расходов членом Совета директоров состоит из возмещения фактически произведенных расходов членом Совета директоров.*

*Максимальная сумма компенсации расходов за год для каждого члена Совета директоров составляет не более 50 000 евро (далее – Лимит компенсации).*

*Общий размер компенсации за год каждому члену Совета директоров не может превышать Лимит компенсации. Компенсация расходов производится на основании письменного заявления члена Совета директоров.*

*В случае если расходы члена Совета директоров за год превысят Лимит компенсации, то вопрос о компенсации суммы расходов, превышающей Лимит компенсации, выносится на рассмотрение Общего собрания акционеров.*

*В случае осуществления выплаты компенсации в рублях, курс евро определяется по курсу ЦБ РФ на дату, предшествующую дате платежа.*

*Для компенсации расходов, произведенных членом Совета директоров, член Совета директоров направляет письменное заявление о компенсации понесенных расходов в пределах Лимита компенсации на имя Генерального директора ПАО «Магнит».*

*Компенсация расходов члену Совета директоров производится одним из следующих способов: путем выплаты через кассу Общества, перевода на личный банковский или карточный счет члена Совета директоров Общества, либо путем открытия члену Совета директоров корпоративной банковской карты Общества.*

*Компенсация расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров своих функций в периоды между заседаниями, за исключением участия в заседаниях комитетов Совета директоров, производится на основании письменного заявления, поясняющего целесообразность понесенных расходов для Общества.*

#### **Коллегиальный исполнительный орган**

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2021, 12 мес.*
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	4 739 182,19
Премии	0
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>4 739 182,19</b>

*\* не включает вознаграждение за осуществление функций единоличного исполнительного органа, выплаченное лицу, осуществлявшему функции единоличного исполнительного органа в указанном периоде и одновременно входившим в Правление.*

Сведения о принятых уполномоченными органами управления эмитента решениях и (или) существующих



соглашениях относительно размера такого вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации:

*В соответствии с Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «Магнит» (утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ПАО «Магнит» 24 декабря 2020 года; протокол № б/н от 25 декабря 2020 года) вознаграждение члена Правления состоит из вознаграждения согласно трудовому договору либо дополнительного соглашения к нему.*

*Членам Правления может ежегодно выплачиваться вознаграждение из чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности.*

*Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяется Советом директоров.*

*21 апреля 2021 года Советом директоров (протокол б/н от 24.04.2021) утверждена форма договора с членом коллегиального исполнительного органа (Правления) ПАО «Магнит» Франческо Фиаминго и принято решение о выплате вознаграждения членам Правления и иным ключевым работникам Группы компаний ПАО "Магнит" по итогам работы в 2020 году.*

*22 июня 2021 года Советом директоров (протокол б/н от 25.06.2021) утверждена форма трудового договора, заключенного с членами коллегиального исполнительного органа (Правления) ПАО «Магнит», являющимися гражданами Российской Федерации. Размер заработной платы за участие в работе Правления в соответствии с трудовым договором составляет 30 000 рублей в месяц.*

Компенсации

Единица измерения: руб.

<i>Наименование органа управления</i>	<i>2021, 12 мес.</i>
<i>Совет директоров</i>	<i>2 008 364,41</i>
<i>Коллегиальный исполнительный орган</i>	<i>-</i>

Дополнительная информация: *компенсация выплачивалась членам Совета директоров*

### **2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита**

Приводится описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента

*Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (далее по тексту раздела – Компания или Общество) осуществляется: Советом директоров, Комитетом Совета директоров по аудиту, Правлением, Генеральным директором, Департаментом внутреннего аудита, Руководителями подразделений и сотрудниками Компании.*

*Система органов внутреннего контроля и управления рисками Компании состоит из следующих уровней:*

*- стратегический уровень – Совет директоров Компании, Комитет по аудиту Совета директоров Компании. Стратегический уровень утверждает правила формирования и функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании, обеспечивает интеграцию данной системы во все организационные процессы Компании, в том числе в разработку политик Компании, в процессы стратегического и бизнес-планирования, в процесс управления изменениями. Совет директоров Компании, Комитет по аудиту Совета директоров Компании определяет восприятие сотрудниками системы внутреннего контроля и управления рисками;*

*- операционный уровень – исполнительные органы Компании. Данный уровень обеспечивает организацию функционирования и непрерывный мониторинг эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками;*

*- контрольный уровень – Ревизионная комиссия Компании (если создание Ревизионной комиссии предусмотрено уставом Компании), Департамент внутреннего аудита, руководители подразделений и сотрудники Компании, ответственные за функционирование системы внутреннего контроля и управление рисками. Данный уровень обеспечивает реализацию контрольных процедур, мероприятий по управлению рисками и мониторинг их результативности. Департамент внутреннего аудита Компании осуществляет деятельность по систематической независимой оценке адекватности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления.*

*Все субъекты системы внутреннего контроля и управления рисками в рамках своей компетенции несут ответственность за соблюдение подходов и стандартов по управлению рисками, а также за надлежащее выполнение контрольных процедур по направлению своей деятельности.*

*С целью организации системы внутреннего контроля и управления рисками во внутренних документах Компании определены роль и задачи Совета директоров, исполнительных органов,*

*Ревизионной комиссии (если создание Ревизионной комиссии предусмотрено уставом Компании), Департамента внутреннего аудита и иных подразделений Компании, а также порядок их взаимодействия.*

*Сведения об организации системы управления рисками и внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:*

Информация о наличии комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета) эмитента, его функциях, персональном и количественном составе:

*В эмитенте образован Комитет Совета директоров по аудиту.*

*В соответствии с Положением о комитетах Совета директоров функциями комитета по аудиту являются:*

*1) в области бухгалтерской (финансовой) отчетности:*

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;*
- анализ существенных аспектов учетной политики Общества;*
- участие в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;*
- анализ значимых изменений в законодательстве, влияющих на бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества, а также результатов проверок Общества любыми надзорными органами;*
- осуществления взаимодействие с аудиторами Общества;*

*2) в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления:*

- определение принципов функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками;*
- контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;*
- анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля;*
- контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Обществом требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Общества, требований бирж;*
- анализ и оценка исполнения политики управления конфликтом интересов;*
- анализ и оценка исполнения Политики в области управления рисками и внутреннего контроля;*
- оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и подготовка предложений по их совершенствованию;*
- анализ и оценка функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, включая подготовку рекомендаций по совершенствованию системы;*

*3) в области проведения внутреннего и внешнего аудита:*

- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;*
- рассмотрение Положения о внутреннем аудите;*
- рассмотрение плана деятельности Департамента внутреннего аудита;*
- получение информации о ходе выполнения плана деятельности и об осуществлении внутреннего аудита;*
- рассмотрение и предварительное утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя Отдела внутреннего аудита;*
- рассмотрение существующих ограничений полномочий или бюджета на реализацию функции внутреннего аудита, способных негативно повлиять на эффективное осуществление функции внутреннего аудита;*
- оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита, включая оценку эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита;*
- оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Общества, включая оценку кандидатов в аудиторы Общества, выработку предложений по назначению, переизбранью и отстранению внешних аудиторов Общества, по оплате их услуг и условиям их привлечения;*



- надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов, в том числе оценка аудиторских заключений, представленных внешними аудиторами Общества для ее последующего представления акционерам в качестве материалов к годовому Общему собранию акционеров Общества;
- обеспечение эффективного взаимодействия между Отделом внутреннего аудита и внешними аудиторами Общества;
- разработка и контроль за исполнением политики общества, определяющей принципы оказания и совмещения аудитором услуг аудиторского и неаудиторского характера Обществу;
- предварительное рассмотрение отчетов по результатам деятельности Отдела внутреннего аудита;
- рассмотрение любых существенных разногласий между аудиторами и менеджментом Общества, касающиеся бухгалтерской (финансовой) отчетности;

4) в области противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:

- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в обществе;
- надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации;
- контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях, в том числе анализ и оценка исполнения положений Кодекса деловой этики Общества;

5) подготовка рекомендаций по крупным сделкам, сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность и сделкам, требующих одобрение в соответствии с Уставом Общества, планируемыми Обществом к заключению;

6) рассмотрение вопросов, связанных с соблюдением Обществом его информационной политики;

7) принятие решений по иным вопросам, касающимся финансовой деятельности, управления рисками, внутреннего аудита, корпоративного управления в случаях, когда по мнению, председателя Комитета по аудиту такой вопрос затрагивает функции Комитета.

Члены комитета по аудиту совета директоров

ФИО	Председатель
<i>Розанов Всеволод Валерьевич</i>	<i>Да</i>
<i>Ветли Пьерр Лорен</i>	
<i>Симмонс Джеймс Пэт</i>	

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений): *отсутствует*

Информация о наличии у эмитента отдельного структурного подразделения (службы) внутреннего аудита, его задачах и функциях:

*Для обеспечения постоянного внутреннего аудита на основании приказа Генерального директора № б/н от 31.10.2018 г. в Обществе создано отдельное структурное подразделение – Департамент внутреннего аудита.*

*В соответствии с Положением о внутреннем аудите ПАО «Магнит» для достижения поставленных целей Департамент внутреннего аудита (далее в настоящем пункте - ДВА) решает поставленные перед ним задачи по следующим основным направлениям:*

1. *Содействие исполнительным органам Компании, органам управления Компании и работникам Компании в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Компанией.*
2. *Координация деятельности с внешним аудитором Компании, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.*
3. *Проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ.*
4. *Подготовка и предоставление Совету директоров, Комитету Совета директоров по аудиту (далее в настоящем пункте - Аудиторскому комитету), и исполнительным органам отчетов по результатам деятельности ДВА.*

5. Проверка соблюдения членами исполнительных органов Компании и его работниками положений законодательства и внутренних политик Компании, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики общества, а также соглашений и договоров, заключенных с деловыми партнерами.

Для решения поставленных задач и достижения целей Департамент внутреннего аудита осуществляет следующие функции:

1. Составление годового плана внутреннего аудита на основе риск - ориентированного подхода и проведение внутренних аудиторских проверок в соответствии с утвержденным планом, в том числе, но, не ограничиваясь, следующими проверками:
  - Оценка эффективности функционирования системы внутреннего контроля Компании;
  - Оценка эффективности системы управления рисками;
  - Проверка системы обеспечения сохранности активов Компании;
  - Оценка эффективности информирования руководства Компании, Аудиторского комитета и Совета директоров о ключевых рисках и иной существенной информации;
  - Оценка корпоративного управления.
2. Оказание услуг консультационного характера Компании, в частности:
  - Разработка рекомендаций, направленных на устранение выявленных недостатков системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, оптимизацию процессов, рациональное и эффективное использование ресурсов и потенциала Компании;
  - Оценка эффективности дизайна существующих, разрабатываемых и предлагаемых контрольных процедур, в том числе, при подготовке регламентирующих документов;
  - Оказывает экспертную поддержку при разработке / актуализации методологии и мероприятий по самооценке системы внутреннего контроля и процесса управления рисками.
3. Обеспечение качества и оценка деятельности:
  - Директор ДВА разрабатывает и внедряет программу обеспечения качества работы ДВА. Такая программа включает текущий мониторинг, а также проведение периодических внутренних и внешних оценок качества внутреннего аудита.
  - Внешняя оценка качества внутреннего аудита с привлечением сторонних экспертов проводится не реже одного раза в пять лет.
4. Отслеживание важнейших изменений в Компании для своевременного обновления плана аудита, выявления рискованных областей, информирования руководства о возникающих проблемах.
5. Подготовка и проведение обучающих презентаций и тренингов по системе внутреннего контроля и управления рисками.
6. Поддержка высокого уровня знаний и навыков в области внутреннего аудита сотрудников ДВА для эффективного выполнения функций, указанных в настоящем документе.
7. Методологическая поддержка в области организации системы внутреннего контроля и управления рисками.
8. Организация системы мониторинга по внедрению рекомендаций ДВА и контроль их исполнения.
9. Содействие в проведении отбора внешних аудиторов и консультантов, подготовка и представление результатов отбора для рассмотрения руководством Компании и Аудиторским комитетом.
10. Взаимодействие с внешними аудиторами и консультантами по вопросам внутреннего аудита, оказания услуг, сопутствующих аудиту, и консультационных услуг в порядке, принятом настоящим документом.
11. Подготовка отчетности по результатам работы ДВА на ежемесячной, ежеквартальной и годовой основе и представление ее на систематической основе руководству Компании, Совету директоров и Аудиторскому комитету, с целью обсуждения полученных результатов и разработанных рекомендаций. Своевременное информирование Аудиторского комитета и Совета директоров о спорах и трудностях, возникающих в процессе реализации плана внутреннего аудита.
12. Подготовка информации руководству Компании, Аудиторскому комитету или Совету директоров по специальным запросам, в том числе внеплановая оценка эффективности и рекомендации по усовершенствованию отдельных элементов системы внутреннего контроля и управления рисками.

Сведения о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора): *ревизионная комиссия (ревизор) отсутствует*

Сведения о политике эмитента в области управления рисками и внутреннего контроля:

*Решением Совета директоров Общества от 12.12.2019 (Протокол заседания Совета директоров б/н от 13.12.2019) утверждена Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Магнит» в новой редакции.*

*Политика эмитента в области управления рисками и внутреннего контроля включает в себя реализацию организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Компанией для достижения оптимального баланса между ростом стоимости*

Компании, прибыльностью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости Компании, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, Устава и внутренних документов Компании, своевременной подготовки достоверной отчетности, направленных на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей и обеспечивающих объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и прозрачность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.

Задачами системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Компании;
- выявление рисков и управление такими рисками;
- обеспечение сохранности активов Компании;
- обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности Компании, эффективности управления активами и пассивами, включая обеспечение сохранности активов Компании;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности Компании;
- контроль за соблюдением законов и других нормативных правовых актов, применимых к деятельности Компании, а также локальных нормативных актов Компании, в том числе при совершении фактов хозяйственной жизни Компании;
- обеспечение эффективности, надежности и целостности бизнес-процессов Компании, создание механизмов контроля, обеспечивающих устойчивое функционирование бизнес-процессов;
- стандартизация и регламентирование основных процедур в области внутреннего контроля и управления рисками;
- разработка мер по управлению рисками Компании, в том числе мероприятий по их минимизации.

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

*В период между отчетной датой (31.12.2021) и датой публикации консолидированной финансовой отчетности (04.03.2022) в составе информации настоящего пункта произошли изменения.*

*На 31.12.2021*

- Порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации и контроля за соблюдением требований законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком открытого акционерного общества «Магнит» (новая редакция утверждена решением Правления Общества 4 октября 2013 года, Протокол № б/н от 04.10.2013);
- Кодекс, регулирующий условия совершения операций с финансовыми инструментами (утвержден Решением Совета директоров ПАО «Магнит» от 24.06.2019 (протокол от 25.06.2019 № б/н)
- Положение об информационной политике Общества в новой редакции (утверждено Советом директоров Общества 21.04.2021, Протокол № б/н от 24.04.2021);
- Перечень инсайдерской информации ПАО «Магнит» (утвержден решением Генерального директора ПАО «Магнит» от 25 июня 2021 года).

*На 04.03.2022*

- Порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации и контроля за соблюдением требований законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком открытого акционерного общества «Магнит» (новая редакция утверждена решением Правления Общества 4 октября 2013 года, Протокол № б/н от 04.10.2013);
- Кодекс, регулирующий условия совершения операций с финансовыми инструментами (утвержден Решением Совета директоров ПАО «Магнит» от 24.06.2019 (протокол от 25.06.2019 № б/н)
- Положение об информационной политике Общества в новой редакции (утверждено Советом директоров Общества 21.04.2021, Протокол № б/н от 24.04.2021);
- Перечень инсайдерской информации ПАО «Магнит» (утвержден решением Генерального директора ПАО «Магнит» от 17 января 2022 года).

Дополнительная информация: *нет.*

**2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита**

**Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило**

В случае наличия в эмитенте ревизионной комиссии (ревизора) раскрывается информация о персональном составе ревизионной комиссии (ревизоре) эмитента с указанием по каждому члену ревизионной комиссии (ревизору) следующих сведений: **ревизионная комиссия отсутствует**

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита

ФИО: **Ряховский Василий Викторович**

Год рождения: **1982**

Образование: **2004 – Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации – государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования, Экономист-менеджер, Антикризисное управление**

**2018 - Федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний», Магистр, Юриспруденция**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.10.2010	31.03.2021	Общество с ограниченной ответственностью "Монэкс Трейдинг"	Руководитель региональной службы внутреннего аудита.
10.09.2021	по настоящее время	Публичное акционерное общество «Магнит»	Директор департамента /Департамент внутреннего аудита

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **долей не имеет.**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **долей не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **не применимо**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **сделок не совершал**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **отсутствует**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между таким лицом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

**2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

**Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило**

В случае если имеют место любые соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, указываются сведения о заключении таких соглашений или обязательств, их общий объем, а также совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, или указывается на отсутствие таких соглашений или обязательств.

*В сентябре 2018 года, для обеспечения роста стоимости акций ПАО «Магнит» и удержания ключевых работников ПАО «Магнит» и его дочерних предприятий (далее в настоящем пункте – Группа компаний ПАО «Магнит»), Советом директоров ПАО «Магнит» утверждена долгосрочная Программа мотивации Группы компаний ПАО «Магнит» (далее - Программа LTI).*

*Программа LTI предполагает вознаграждение акциями ПАО «Магнит» ключевых сотрудников Группы компаний ПАО «Магнит», чья работа оказывает наибольшее влияние на результаты Группы компаний ПАО «Магнит» (далее в настоящем пункте – участники Программы LTI).*

*Размер выплат участникам Программы LTI зависит от финансовых показателей деятельности Группы компаний ПАО «Магнит», срока, отработанного в ходе Программы, объема ответственности соответствующего участника за достижение результата, а также от рыночной стоимости акций на Московской бирже.*

*Вознаграждение участников Программы LTI акциями осуществляется в соответствии с договорами купли-продажи акций, заключаемыми участниками Программы LTI с АО «Тандер».*

*Количество обыкновенных акций ПАО «Магнит», которое может быть приобретено участниками Программы LTI зависит от достижения финансовых показателей деятельности Группы компаний ПАО «Магнит», срока, отработанного соответствующим участником Программы LTI в Группе компаний ПАО «Магнит», объема ответственности соответствующего участника Программы LTI за достижение результата, а также от рыночной стоимости акций на Московской бирже.*

*Количество обыкновенных акций ПАО «Магнит», приобретенных в соответствии с программой обратного выкупа обыкновенных акций ПАО «Магнит» для целей финансирования Программы LTI, составляет 4 384 175 штук.*

Для эмитентов, являющихся акционерными обществами, дополнительно раскрываются сведения о предоставлении или возможности предоставления сотрудникам (работникам) эмитента опционов эмитента:

*Эмитент не предоставлял сотрудникам (работникам) опционы эмитента. Возможность предоставления сотрудникам (работникам) опционов эмитента не установлена.*

### **РАЗДЕЛ 3. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ (УЧАСТНИКАХ, ЧЛЕНАХ) ЭМИТЕНТА, А ТАКЖЕ О СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ ЭМИТЕНТА**

#### **3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного квартала: **38**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **1**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **156 742**.

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **22.11.2021**.

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **156 742**.

Владельцы привилегированных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **0**.

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций:

Информация о количестве собственных обыкновенных акций, находящихся на балансе эмитента на дату окончания отчетного квартала: **0**.

Информация о количестве собственных привилегированных акций, находящихся на балансе эмитента на дату окончания отчетного квартала: **0**.

Информация о количестве обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **3 982 871 (по состоянию на 31.12.2021)**.

Информация о количестве привилегированных акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **0**.

#### **3.2. Сведения об акционерах эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента**

Информация указывается в отношении лиц, имеющих право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента

*В составе информации, приведенной в настоящего пункта отчета эмитента между отчетной датой (31.12.2021) и датой раскрытия соответствующей консолидированной финансовой отчетности (04.03.2022), на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, произошли изменения*

**На 31.12.2021**

**1)**

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций): **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Ритейл», ООО «Марафон Ритейл»**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **7733314868**

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): **1177746084779**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **22,43 %**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции



(доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверяемых акциями (долями) эмитента): **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:  
**отсутствуют**

2)

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций): **MG MARATHON GROUP (CYPRUS) LTD**

Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus**

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): -

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): **HE 367607**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **24,99 %**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **косвенное распоряжение**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций), находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

1) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ФАРМАКОНТУР» (ООО «ФАРМАКОНТУР»);**

Место нахождения: **Россия, г. Москва;**

ИНН: **7733262480;**

ОГРН: **5157746153208;**

2) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Нацбиопродукт» (ООО «Нацбиопродукт»);**

Место нахождения: **Россия, г. Москва;**

ИНН: **7728307953;**

ОГРН: **1157746721736;**

3) Полное и сокращенное фирменное наименование: **SERENGATE ADVISORS LIMITED;**

Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus (Квартира/Офис 601, 6 этаж, ЗДАНИЕ АНАСТАСИО, Димитриу Каратасу 15, Строволос, 2024, Никосия, Республика Кипр;**

ИНН: -;

ОГРН: **HE 319277;**

4) Полное и сокращенное фирменное наименование: **AVENTOCO LIMITED**

Место нахождения: **Arch. Makariou III, 276 LARA COURT, 3105, Limassol, Cyprus (Арка. Макариу III, 276 ЛАРА КОРТ, 3105, Лимассол, Кипр)**

ИНН: -;

ОГРН: **HE 374761;**

5) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Марбл» («Марафон Марбл»);**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7704455180;**

ОГРН: **1187746471879;**

6) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Ритейл» (ООО «Марафон Ритейл»);**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва;**

ИНН: **7733314868;**

ОГРН: **1177746084779**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в

уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют**

3)

Фамилия, имя, отчество: **Винокуров Александр Семенович**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **24,99 %**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **косвенное распоряжение**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

1) Полное и сокращенное фирменное наименование: **MG MARATHON GROUP (CYPRUS) LTD;**

Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus (Квартира/Офис 601, 6 этаж, ЗДАНИЕ АНАСТАСИО, Димитриу Каратасу 15, Строволос, 2024, Никосия, Республика Кипр);**

ИНН: -

ОГРН: **HE 367607;**

2) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ФАРМАКОНТУР» (ООО «ФАРМАКОНТУР»);**

Место нахождения: **Россия, г. Москва;**

ИНН: **7733262480;**

ОГРН: **5157746153208;**

3) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Нацбиопродукт» (ООО «Нацбиопродукт»);**

Место нахождения: **Россия, г. Москва;**

ИНН: **7728307953;**

ОГРН: **1157746721736;**

4) Полное и сокращенное фирменное наименование: **SERENGATE ADVISORS LIMITED;**

Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus (Квартира/Офис 601, 6 этаж, ЗДАНИЕ АНАСТАСИО, Димитриу Каратасу 15, Строволос, 2024, Никосия, Республика Кипр);**

ИНН: -;

ОГРН: **HE 319277;**

5) Полное и сокращенное фирменное наименование: **AVENTOCO LIMITED**

Место нахождения: **Arch. Makariou III, 276 LARA COURT, 3105, Limassol, Cyprus (Арка. Макариу III, 276 ЛАРА КОРТ, 3105, Лимассол, Кипр)**

ИНН: -;

ОГРН: **HE 374761;**

6) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Марбл» («Марафон Марбл»);**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

ИНН: **7704455180;**

ОГРН: **1187746471879;**

7) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Ритейл» (ООО «Марафон Ритейл»);**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва;**

ИНН: **7733314868;**

ОГРН: **1177746084779**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор

простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют**

**Данные на 04.03.2022**

**1)**

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций): **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Ритейл», ООО «Марафон Ритейл»**

Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **7733314868**

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): **1177746084779**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **26,66 %**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют**

**2)**

Полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций): **MG MARATHON GROUP (CYPRUS) LTD**

Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus**

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **-**

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): **HE 367607**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **29,23 %**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **косвенное распоряжение**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

**1) Полное и сокращенное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФАРМАКОНТУР» (ООО «ФАРМАКОНТУР»);**

Место нахождения: **Россия, г. Москва;**

ИНН: **7733262480;**

ОГРН: **5157746153208;**

**2) Полное и сокращенное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Нацбиопродукт» (ООО «Нацбиопродукт»);**

Место нахождения: **Россия, г. Москва;**

ИНН: **7728307953;**

ОГРН: **1157746721736;**

**3) Полное и сокращенное фирменное наименование: SERENGATE ADVISORS LIMITED;**

Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus (Квартира/Офис 601, 6 этаж, ЗДАНИЕ АНАСТАСИО, Димитриу Каратасу 15, Стривонос, 2024, Никосия, Республика Кипр;**

ИНН: **-;**

ОГРН: **HE 319277;**

- 4) Полное и сокращенное фирменное наименование: **AVENTOCO LIMITED**  
Место нахождения: **Arch. Makariou III, 276 LARA COURT, 3105, Limassol, Cyprus (Арка. Макариу III, 276 ЛАРА КОРТ, 3105, Лимассол, Кипр)**  
ИНН: -;  
ОГРН: **HE 374761**;
- 5) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Марбл» («Марафон Марбл»);**  
Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**  
ИНН: **7704455180**;  
ОГРН: **1187746471879**;
- 6) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Ритейл» (ООО «Марафон Ритейл»);**  
Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**;  
ИНН: **7733314868**;  
ОГРН: **1177746084779**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:  
**отсутствуют**

3)

Фамилия, имя, отчество: **Винокуров Александр Семенович**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **29,23 %**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (прямое распоряжение; косвенное распоряжение): **косвенное распоряжение**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

- 1) Полное и сокращенное фирменное наименование: **MG MARATHON GROUP (CYPRUS) LTD**;  
Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus (Квартира/Офис 601, 6 этаж, ЗДАНИЕ АНАСТАСИО, Димитриу Каратасу 15, Строволос, 2024, Никосия, Республика Кипр)**;  
ИНН: -  
ОГРН: **HE 367607**;
- 2) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ФАРМАКОНТУР» (ООО «ФАРМАКОНТУР»);**  
Место нахождения: **Россия, г. Москва**;  
ИНН: **7733262480**;  
ОГРН: **5157746153208**;
- 3) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Нацбиопродукт» (ООО «Нацбиопродукт»);**  
Место нахождения: **Россия, г. Москва**;  
ИНН: **7728307953**;  
ОГРН: **1157746721736**;
- 4) Полное и сокращенное фирменное наименование: **SERENGATE ADVISORS LIMITED**;  
Место нахождения: **Flat/Office 601, 6th Floor, ANASTASIO BUILDING, Dimitriou Karatasou 15, Strovolos, 2024, Nicosia, Cyprus (Квартира/Офис 601, 6 этаж, ЗДАНИЕ АНАСТАСИО, Димитриу Каратасу 15, Строволос, 2024, Никосия, Республика Кипр)**;  
ИНН: -;  
ОГРН: **HE 319277**;



- 5) Полное и сокращенное фирменное наименование: **AVENTOCO LIMITED**  
Место нахождения: **Arch. Makariou III, 276 LARA COURT, 3105, Limassol, Cyprus (Арка. Макариу III, 276 ЛАРА КОРТ, 3105, Лимассол, Кипр)**  
ИНН: -;  
ОГРН: **HE 374761**;
- 6) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Марбл» («Марафон Марбл»);**  
Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**  
ИНН: **7704455180**;  
ОГРН: **1187746471879**;
- 7) Полное и сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Марафон Ритейл» (ООО «Марафон Ритейл»);**  
Место нахождения: **Российская Федерация, город Москва**;  
ИНН: **7733314868**;  
ОГРН: **1177746084779**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:  
**отсутствуют**

### 3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")

**Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: **отсутствует**

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций

**Указанных лиц нет**

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента

**Указанных лиц нет**

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ('золотой акции'), срок действия специального права ('золотой акции')

**Указанное право не предусмотрено**

### 3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

**Указанных сделок не совершалось**

### 3.5. Крупные сделки эмитента

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками

**Указанных сделок не совершалось**

## РАЗДЕЛ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ЭМИТЕНТЕ И О РАЗМЕЩЕННЫХ ИМ ЦЕННЫХ БУМАГАХ

### 4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

1)

Полное фирменное наименование подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение: **Акционерное общество «Тандер»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Тандер»**

Место нахождения: **Россия, г. Краснодар, Леваневского 185**

ИНН: **2310031475**

ОГРН: **1022301598549**

Вид контроля: **прямой контроль**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации**

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации, %: **100**

Доля обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту, %: **100**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента, % **3,908172 (по состоянию на 31.12.2021).**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации, %: **3,908172 (по состоянию на 31.12.2021).**

Описание основного вида деятельности общества: **розничная торговля продуктами и товарами народного потребления. Реализация осуществляется через сеть розничных магазинов «Магнит».**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Персональный состав коллегиального исполнительного органа (правления, дирекции)

**Коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция) не предусмотрен**

В случае если полномочия единоличного исполнительного органа данной подконтрольной организации переданы управляющей организации или управляющему, указывается на это обстоятельство и дополнительно раскрываются: **полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации**

Полное и сокращенное фирменные наименования, место нахождения, ИНН (если применимо), ОГРН (если применимо) управляющей организации или фамилия, имя, отчество (если имеется) управляющего; **Публичное акционерное общество «Магнит» (ПАО «Магнит»), Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Солнечная, 15/5, ИНН 2309085638, ОГРН 1032304945947.**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале управляющей организации, а в случае, когда управляющая организация является акционерным обществом, - также доли обыкновенных акций управляющей организации, принадлежащих эмитенту: **не применимо**

Размер доли участия управляющей организации (управляющего) в уставном капитале эмитента - коммерческой организации, а в случае если эмитент является акционерным обществом, - также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента: **не применимо.**

2)

Полное фирменное наименование подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение: **Акционерное общество «ДИКСИ Юг»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «ДИКСИ Юг»**

Место нахождения: **Россия, Московская область, г. Подольск**



ИНН: 5036045205

ОГРН: 1035007202460

Вид контроля: *косвенный контроль*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации**

Последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом. При этом по каждой такой организации указываются:

**1. Акционерное общество «Тандер» (АО «Тандер»), адрес (место нахождения): Российская Федерация, город Краснодар, улица Леваневского, 185, ИНН 2310031475, ОГРН 1022301598549.**

**Акционером АО «Тандер» является ПАО «Магнит» с долей участия в уставном капитале в размере 100% (единственный акционер).**

**2. DIXY Holding Limited, адрес (место нахождения): Агиу Павлу 15, ЛЕДРА ХАУС, Агиос Андреас, 1105, Никосия, Кипр, ИНН (если применимо): не применимо, ОГРН (если применимо): не применимо; регистрационный номер HE 145105.**

**Единственным акционером DIXY Holding Limited является АО «Тандер» с долей участия в уставном капитале в размере 100%.**

**3. Акционерное общество «ДИКСИ Групп» (АО «ДИКСИ Групп»), адрес (место нахождения): Российская Федерация, 123112, г. Москва, 1-й Красногвардейский пр., д. 15, эт. 7, комната 7.16, 7.17, ИНН 7704249540, ОГРН 1037704000510.**

**Единственным акционером Акционерное общество «ДИКСИ Групп» является DIXY Holding Limited с долей участия в уставном капитале в размере 100%.**

**4. Акционерное общество «ДИКСИ Юг» (АО «ДИКСИ Юг»), адрес (место нахождения): Российская Федерация, 142119, Московская обл., г. Подольск, ул. Юбилейная, д. 32А, ИНН 5036045205, ОГРН 1035007202460.**

**99,58% акций АО «ДИКСИ Юг» принадлежат АО «ДИКСИ Групп», а остальные 0,42% акций принадлежат DIXY Holding Limited.**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента, %: **0.**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации, %: **0.**

Описание основного вида деятельности общества: **розничная торговля продуктами и товарами народного потребления. Реализация осуществляется через сеть розничных магазинов «Дикси» и «Мегамарт».**

Персональный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Персональный состав коллегиального исполнительного органа (правления, дирекции)

**Коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция) не предусмотрен**

В случае если полномочия единоличного исполнительного органа данной подконтрольной организации переданы управляющей организации или управляющему, указывается на это обстоятельство и дополнительно раскрываются: **полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации**

Полное и сокращенное фирменные наименования, место нахождения, ИНН (если применимо), ОГРН (если применимо) управляющей организации или фамилия, имя, отчество (если имеется) управляющего; **Акционерное общество «ДИКСИ Групп» (АО «ДИКСИ Групп»), адрес (место нахождения): Российская Федерация, 123112, г. Москва, 1-й Красногвардейский пр., д. 15, эт. 7, комната 7.16, 7.17, ИНН 7704249540, ОГРН 1037704000510.**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале управляющей организации, а в случае, когда управляющая организация является акционерным обществом, - также доли обыкновенных акций управляющей организации, принадлежащих эмитенту: **0;**

Размер доли участия управляющей организации (управляющего) в уставном капитале эмитента - коммерческой организации, а в случае если эмитент является акционерным обществом, - также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента: 0.

**4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

*Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "инфраструктурные облигации".*

**4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

*В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект и (или) размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение*

**4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с ипотечным покрытием*

**4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с залоговым обеспечением денежными требованиями*

**4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента**

*В составе информации, приведенной в разделе «II. Сведения о выплаченных дивидендах» настоящего пункта между отчетной датой (31.12.2021) и датой раскрытия соответствующей консолидированной финансовой отчетности (04.03.2022), на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, произошли изменения*

1) На 31.12.2021

N п/п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды					
		12 месяцев 2018 года	9 месяцев 2019 года	12 месяцев 2019 года	9 месяцев 2020 года	12 месяцев 2020 года	9 месяцев 2021 года
1	2	3	4	5	6	7	8

1	Категория (тип) акций: обыкновенные именные						
2	I. Сведения об объявленных дивидендах						
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	166,78	147,19	157,00	245,31	245,31	294,37
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	16 996 775 786,90	15 000 332 342,45	16 000 082 735,00	24 999 874 495,05	24 999 874 495,05	29 999 645 571,35
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:						
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	70,32	<i>Не применимо. Консолидированная отчетность по итогам 9 месяцев не формируется</i>	<i>Не применимо. Сумма дивидендов превысила размер чистой прибыли отчетного года, так как одним из источников выплаты объявленных дивидендов была нераспределенная прибыль прошлых лет</i>	<i>Не применимо. Консолидированная отчетность по итогам 9 месяцев не формируется</i>	75,77	<i>Не применимо. Консолидированная отчетность по итогам 9 месяцев не формируется</i>
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	54,83	37,04	39,51	88,88	<i>Не применимо. Сумма дивидендов превысила размер чистой прибыли отчетного года, так как одним из источников выплаты объявленных дивидендов была нераспределенная прибыль прошлых лет</i>	<i>Не применимо. Сумма дивидендов превысила размер чистой прибыли отчетного года, так как одним из источников выплаты объявленных дивидендов была нераспределенная прибыль прошлых лет</i>
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	<i>чистая прибыль</i>	<i>чистая прибыль</i>	<i>чистая прибыль</i>	<i>чистая прибыль</i>	<i>чистая прибыль (3 127 678 504,95 рублей); нераспределенная прибыль прошлых лет (21 872 195 990,10 рублей)</i>	<i>чистая прибыль (26 590 023 962,69 рублей); нераспределенная прибыль прошлых лет (3 409 621 608,66 рублей)</i>
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, в т.ч.	<i>общее собрание акционеров (участников)</i>	<i>общее собрание акционеров (участников)</i>	<i>общее собрание акционеров (участников)</i>	<i>общее собрание акционеров (участников)</i>	<i>общее собрание акционеров (участников)</i>	<i>общее собрание акционеров (участников)</i>

	- дата принятия такого решения	30.05.2019	25.12.2019	05.06.2020	25.12.2020	10.06.2021	16.12.2021
	- дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Протокол № б/н от 31.05.2019	Протокол № б/н от 26.12.2019	Протокол № б/н от 05.06.2020.	Протокол № б/н от 25.12.2020.	Протокол № б/н от 11.06.2021	Протокол № б/н от 17.12.2021
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	14.06.2019	10.01.2020	19.06.2020	08.01.2021	25.06.2021	31.12.2021
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	<i>Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не превышает 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</i>					
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-	-	-	-	-	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах						
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	16 996 756 440,42	15 000 312 324,61	16 000 061 383,00	24 999 839 906,34	24 999 839 415,72	На дату окончания отчетного периода срок выплаты не наступил
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,99989	99,99988	99,99987	99,99986	99,99986	На дату окончания отчетного периода срок выплаты не наступил
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 16 996 756 440,42 рублей. Сумма дивидендов в размере 19 346,48 рублей, что составляет 0,00011% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 15 000 312 324,61 рублей. Сумма дивидендов в размере 20 017,84 рублей, что составляет 0,00013% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 16 000 061 383 рублей. Сумма дивидендов в размере 21 352 рублей, что составляет 0,00013% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 24 999 839 906,34 рублей. Сумма дивидендов в размере 34 588,71 рублей, что составляет 0,00014% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 24 999 839 415,72 рублей. Сумма дивидендов в размере 34 079,33 рублей, что составляет 0,00014% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	На дату окончания отчетного периода срок выплаты не наступил

17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-	-	-	-	-	-
----	--	---	---	---	---	---	---

2) На 04.03.2022

N п/п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды					
		12 месяцев 2018 года	9 месяцев 2019 года	12 месяцев 2019 года	9 месяцев 2020 года	12 месяцев 2020 года	9 месяцев 2021 года
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Категория (тип) акций: обыкновенные именные						
2	I. Сведения об объявленных дивидендах						
	<b>Изменений в составе информации, приведенной в разделе «I. Сведения об объявленных дивидендах» настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не произошло</b>						
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах						
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	16 996 756 440,42	15 000 312 324,61	16 000 061 383,00	24 999 839 906,34	24 999 839 415,72	29 999 597 589,04
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,99989	99,99988	99,99987	99,99986	99,99986	99,99984
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 16 996 756 440,42 рублей. Сумма дивидендов в размере 19 346,48 рублей, что составляет 0,00011% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 15 000 312 324,61 рублей. Сумма дивидендов в размере 20 017,84 рублей, что составляет 0,00013% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 16 000 061 383 рублей. Сумма дивидендов в размере 21 352 рублей, что составляет 0,00013% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 24 999 839 906,34 рублей. Сумма дивидендов в размере 34 588,71 рублей, что составляет 0,00014% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 24 999 839 415,72 рублей. Сумма дивидендов в размере 34 079,33 рублей, что составляет 0,00014% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачена по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>	<i>по акциям обыкновенным именным выплачено 29 999 597 589,04 рублей. Дивиденды в сумме 47 982,31 рублей, что составляет 0,00016% от общей суммы объявленных дивидендов, не выплачены по причине отсутствия банковских реквизитов акционеров, необходимых для осуществления выплаты, и/или в связи с иной просрочкой кредитора.</i>

17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-	-	-	-	-	-
----	--	---	---	---	---	---	---

#### 4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

##### 4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

Сведений о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев его ценных бумаг эмитента, предусмотренные настоящим пунктом отчета эмитента, раскрыты эмитентом в соответствии с главой 62 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг", путем опубликования таких сведений на странице в сети «Интернет» по следующему адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7671>

##### 4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

**В обращении находятся ценные бумаги эмитента с централизованным учетом прав**

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента с обязательным централизованным хранением

Полное фирменное наименование: **Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»**

Сокращенное фирменное наименование: **НКО АО НРД**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва.**

Адрес: **105066, город Москва, улица Спартаковская, дом 12.**

ИНН: **7702165310**

ОГРН: **1027739132563**

Данные о лицензии на осуществление деятельности депозитария на рынке ценных бумаг

Номер: **045-12042-000100**

Дата выдачи: **19.02.2009**

Дата окончания действия: **Бессрочная**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФСФР России**

#### 4.6. Информация об аудиторе эмитента

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

В отношении каждого из аудиторов эмитента указывается следующая информация:

1)

полное и сокращенное фирменные наименования (при наличии), идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН), место нахождения аудиторской организации или фамилия, имя, отчество (последнее при наличии),	Полное фирменное наименование: <b>Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма "Фабер Лекс";</b> Сокращенное фирменное наименование: <b>ООО АФ "Фабер Лекс";</b>
---	---



идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) и основной государственный регистрационный номер индивидуального предпринимателя (ОГРНИП) аудитора;	Место нахождения: <i>Россия, г. Краснодар, ул. Красных Партизан, 144/2;</i> ИНН: <i>2308052975;</i> ОГРН: <i>1022301213197.</i>									
отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента;	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="858 259 1166 338"><i>Бухгалтерская (финансовая) отчетность</i></th> <th data-bbox="1174 259 1449 338"><i>Период</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="858 338 1166 371"><i>2019</i></td> <td data-bbox="1174 338 1449 371"><i>Полный год</i></td> </tr> <tr> <td data-bbox="858 371 1166 405"><i>2020</i></td> <td data-bbox="1174 371 1449 405"><i>Полный год</i></td> </tr> <tr> <td data-bbox="858 405 1166 439"><i>2021</i></td> <td data-bbox="1174 405 1449 439"><i>Полный год</i></td> </tr> </tbody> </table>		<i>Бухгалтерская (финансовая) отчетность</i>	<i>Период</i>	<i>2019</i>	<i>Полный год</i>	<i>2020</i>	<i>Полный год</i>	<i>2021</i>	<i>Полный год</i>
<i>Бухгалтерская (финансовая) отчетность</i>	<i>Период</i>									
<i>2019</i>	<i>Полный год</i>									
<i>2020</i>	<i>Полный год</i>									
<i>2021</i>	<i>Полный год</i>									
вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность);	<i>Бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.</i>									
сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором;	<i>Аудитор не оказывал эмитенту такие виды услуг в указанные периоды времени.</i>									
факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы;	<i>Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, а также существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.</i>									
меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора;	<i>Основной мерой, предпринятой эмитентом и аудиторской организацией для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, является процесс тщательного рассмотрения кандидатуры аудиторской организации на предмет ее независимости от эмитента. Аудиторская организация является полностью независимой от органов управления эмитента в соответствии с требованиями статьи 8 Федерального закона «Об аудиторской деятельности». Размер вознаграждения аудиторской организации не ставился в зависимость от результатов проведенных проверок. Кроме того, в 2021 году Комитетом по аудиту Совета директоров эмитента была утверждена Политика по одобрению услуг, оказываемых внешним аудитором. Данная Политика определяет порядок получения разрешений на услуги, оказываемые внешними аудиторами эмитента в адрес компаний группы эмитента, а также обеспечивает независимость аудиторов. В соответствии с Политикой эмитент, в частности, планирует начиная с 01 января 2022 года ограничить общие суммы оплаты услуг, не являющихся услугами по аудиту и сопутствующими аудиту услугами, в течение календарного года до размера, не превышающего 50% от общей стоимости услуг по аудиту и сопутствующих аудиту услуг в течение соответствующего года.</i>									
фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитором за последний завершенный отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг;	<i>В 2021 году эмитент выплатил аудитором вознаграждение за проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента за 2020 год в размере 316 200 рублей, без учета НДС. Вознаграждение за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента за 2021 год подлежит выплате в 2022 году в соответствии с условиями договора между эмитентом и аудитором.</i>									

	<i>В 2021 году аудитор не оказывал эмитенту сопутствующие аудиту и прочие связанные аудиторской деятельностью услуги, в связи с чем эмитент не выплачивал аудитору вознаграждения за оказание таких услуг за 2021 год.</i>
размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг.	<i>Отсутствуют отложенные или просроченные выплаты вознаграждения аудитору.</i>
В отношении аудитора, который проводил (будет проводить) проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента, дополнительно раскрывается фактический размер вознаграждения, выплаченного за последний завершенный отчетный год эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору, а если аудитор является членом объединения организаций, включенного в перечень российских сетей аудиторских организаций или перечень международных сетей аудиторских организаций, - также организациям, которые являются членами того же объединения организаций, членом которого является аудитор эмитента (входят с аудитором эмитента в одну сеть аудиторских организаций), с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг.	<i>Не применимо (аудитор не проводил / не планирует проводить проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента).</i>
Описывается порядок выбора аудитора эмитентом:	
процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия;	<i>Для выбора аудиторской организации для оказания услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета и отчетности, в 2019 году был проведен запрос ценовых предложений. В запросе участвовали 8 аудиторских компаний: Deloitte, PWC, KPMG, E&amp;Y, ООО «Фабер Лекс», Гориславцев, ФинЭкспертиза, Интерком. На основании оценки предложений рекомендовано утвердить ООО «Фабер Лекс» в качестве аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета и отчетности.</i>
процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента.	<i>В соответствии с Уставом эмитента, аудитор утверждается Общим собранием акционеров. Вопрос об утверждении аудитора эмитента включается Советом директоров эмитента в повестку дня Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Комитета по аудиту Совета директоров или иного лица, обладающего в соответствии с законодательством правом вносить вопросы в повестку дня общего собрания акционеров эмитента или требовать его проведения.</i>

2)

полное и сокращенное фирменные наименования (при наличии), идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН), место нахождения аудиторской организации или фамилия, имя, отчество (последнее при наличии), идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) и основной государственный	Полное фирменное наименование: <b>Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»;</b> Сокращенное фирменное наименование: <b>ООО «Эрнст энд Янг»;</b> Место нахождения: <b>115035, РФ, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1;</b> ИНН: <b>7709383532;</b> ОГРН: <b>1027739707203.</b>
--	--

регистрационный номер индивидуального предпринимателя (ОГРНИП) аудитора;									
отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента;	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Консолидированная финансовая отчетность</i></th> <th><i>Период</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>2019</i></td> <td><i>6 месяцев и полный год</i></td> </tr> <tr> <td><i>2020</i></td> <td><i>6 месяцев и полный год</i></td> </tr> <tr> <td><i>2021</i></td> <td><i>6 месяцев и полный год</i></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Консолидированная финансовая отчетность</i>	<i>Период</i>	<i>2019</i>	<i>6 месяцев и полный год</i>	<i>2020</i>	<i>6 месяцев и полный год</i>	<i>2021</i>	<i>6 месяцев и полный год</i>
<i>Консолидированная финансовая отчетность</i>	<i>Период</i>								
<i>2019</i>	<i>6 месяцев и полный год</i>								
<i>2020</i>	<i>6 месяцев и полный год</i>								
<i>2021</i>	<i>6 месяцев и полный год</i>								
вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность);	<i>Консолидированная финансовая отчетность эмитента.</i>								
сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором;	<i>В 2019-2021 годах аудитор оказывал эмитенту услуги по проведению обзорных проверок консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев соответствующих годов, услуги, связанные с процедурами, необходимыми для подтверждения корректности расчета отдельных показателей, необходимых для реализации Программы ЛТИ, а также прочие услуги, связанные с управленческим и юридическим консультированием. В период с 01.01.2022 по дату составления настоящего Отчета аудитор не оказывал эмитенту сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудитом услуги.</i>								
факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы;	<i>Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, а также существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.</i>								
меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора;	<i>Основной мерой, предпринятой эмитентом и аудиторской организацией для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, является процесс тщательного рассмотрения кандидатуры аудиторской организации на предмет ее независимости от эмитента. Аудиторская организация является полностью независимой от органов управления эмитента в соответствии с требованиями статьи 8 Федерального закона «Об аудиторской деятельности». Размер вознаграждения аудиторской организации не ставился в зависимость от результатов проведенных проверок. Кроме того, в 2021 году Комитетом по аудиту Совета директоров эмитента была утверждена Политика по одобрению услуг, оказываемых внешним аудитором. Данная Политика определяет порядок получения разрешений на услуги, оказываемые внешними аудиторами эмитента в адрес компаний группы эмитента, а также обеспечивает независимость аудиторов. В соответствии с Политикой эмитент, в частности, планирует начиная с 01 января 2022 года ограничить общие суммы оплаты услуг, не являющихся услугами по аудиту и сопутствующими аудиту услугами, в течение календарного года до размера, не превышающего 50% от общей стоимости услуг по аудиту и сопутствующих аудиту услуг в течение соответствующего года.</i>								
фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитором за последний заверченный отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за	<i>В 2021 году эмитент выплатил аудиторам вознаграждение в общем размере 67 503 950 рублей (Шестьдесят семь миллионов пятьсот три тысячи девятьсот пятьдесят рублей 00 копеек), без учета НДС, в том числе:</i>								

оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг;	<ul style="list-style-type: none"> <li>- за обязательный аудит и обзорную проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента за 2020 год и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года, соответственно - 61 850 000 рублей (Шестьдесят один миллион восемьсот пятьдесят тысяч рублей 00 копеек), без учета НДС;</li> <li>- за оказание иных сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг - 5 653 950 рублей (Пять миллионов шестьсот пятьдесят три тысячи девятьсот пятьдесят рублей 00 копеек), без учета НДС.</li> </ul>
размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг.	Отсутствуют отложенные или просроченные выплаты вознаграждения аудитору.
<p>В отношении аудитора, который проводил (будет проводить) проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента, дополнительно раскрывается фактический размер вознаграждения, выплаченного за последний завершённый отчетный год эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору, а если аудитор является членом объединения организаций, включенного в перечень российских сетей аудиторских организаций или перечень международных сетей аудиторских организаций, - также организациям, которые являются членами того же объединения организаций, членом которого является аудитор эмитента (входят с аудитором эмитента в одну сеть аудиторских организаций), с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг.</p>	<p><b>Совокупный фактический размер вознаграждений, выплаченных компаниями Группы Магнит аудитору* в 2021 году, составил 134 960 187 рублей (Сто тридцать четыре миллиона девятьсот шестьдесят тысяч сто восемьдесят семь рублей 00 копеек), без учета НДС, в том числе:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за обязательный аудит и обзорную проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента - 61 850 000 рублей (Шестьдесят один миллион восемьсот пятьдесят тысяч рублей 00 копеек), без учета НДС;</li> <li>- за оказание эмитенту, АО «Тандер» и АО «Дикси Юг» (подконтрольные эмитенту организации, имеющие существенное значение для эмитента) иных услуг по аудиту, сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг - 66 585 890 рублей (Шестьдесят шесть миллионов пятьсот восемьдесят пять тысяч восемьсот девяносто рублей 00 копеек), без учета НДС;</li> <li>- за оказание иным компаниям Группы Магнит (помимо эмитента, АО «Тандер» и АО «Дикси Юг») иных услуг по аудиту и сопутствующих аудиту услуг - 6 524 297 рублей (Шесть миллионов пятьсот двадцать четыре тысячи двести девяносто семь рублей 00 копеек), без учета НДС;</li> </ul> <p>Указанные выплаты осуществлялись, в т.ч., за услуги, к выполнению которых аудитор был привлечен в 2020 году, и завершение которых пришлось на 2021 год.</p> <p><i>*В 2021 году Группой Магнит не выплачивались вознаграждения в пользу иных, помимо аудитора, аудиторских организаций, входящих в сеть международную сеть аудиторских организаций Ernst&amp;Young Global Limited, информация о составе которой опубликована на официальном сайте Минфина России.</i></p>
<p>Описывается порядок выбора аудитора эмитентом: процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия;</p>	<p>Для выбора аудиторской организации для оказания услуг по аудиту консолидированной финансовой отчетности эмитента и его дочерних организаций, подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности, в 2019 году был проведен запрос ценовых предложений.</p> <p>В запросе участвовали 4 аудиторских организации «большой четверки»: Deloitte, PWC, KPMG, E&amp;Y. На основании оценки предложений рекомендовано утвердить E&amp;Y (ООО «Эрнст энд Янг») в качестве аудитора консолидированной отчетности эмитента</p>

	<p><i>и его дочерних организаций, подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности.</i></p>
<p>процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента.</p>	<p><i>В соответствии с Уставом эмитента, аудитор утверждается Общим собранием акционеров. Вопрос об утверждении аудитора эмитента включается Советом директоров эмитента в повестку дня Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Комитета по аудиту Совета директоров или иного лица, обладающего в соответствии с законодательством правом вносить вопросы в повестку дня общего собрания акционеров эмитента или требовать его проведения.</i></p>

## **РАЗДЕЛ 5. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ), БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЭМИТЕНТА**

### **5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента**

*Эмитент составляет и раскрывает годовую консолидированную финансовую отчетность и консолидированную финансовую отчетность за отчетный период, состоящий из 6 месяцев.*

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=7671&type=4>

### **5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность**

*Информация не приводится в связи с тем, что эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность.*