РОСАТОМ

Публичный
годовой
отчет

Итоги деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

2013 – ГОД ОХРАНЫ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

РОСАТОМ

Публичный годовой отчет-2013 Год охраны окружающей среды

Безопасность

На шаг впереди

Ответственность за результат

Единая команда

Уважение

Эффективность

Итоги деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

Содержание

4 Информация об отчете
6 Обращение председателя Наблюдательного Совета Б. В. Грызлова
7 Обращение генерального директора С. В. Кириенко
8 Обращение представителя заинтересованных сторон
10 Основные события
12 Ключевые результаты

14

Глава 1. Информация о Корпорации

16 1.1. Общая информация и характеристика Корпорации
18 1.2. Рынки присутствия
22 1.3. Бизнес-модель и процесс создания стоимости
25 1.4. Управление устойчивым развитием
26 1.5. Корпоративное управление
29 1.6. Риск-менеджмент
33 1.7. Система внутреннего контроля
35 1.8. Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям

36

Глава 2. Реализация стратегии

38 2.1. Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом»
39 2.2. Финансово-экономические результаты
43 2.3. Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении государственных полномочий в установленной сфере деятельности
49 2.4. Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
56 2.5. Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС
64 2.6. Укрепление позиции глобального участника на мировом рынке ядерных услуг
76 2.7. Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия и обеспечение ядерной и радиационной безопасности

88

Глава 3. Эффективность управления капиталами

90 3.1. Капиталы Корпорации
90 3.2. Управление финансовым капиталом
95 3.3. Управление производственным капиталом
103 3.4. Управление человеческим капиталом
110 3.5. Управление интеллектуальным капиталом и информационными технологиями
114 3.6. Управление социально-репутационным капиталом
126 3.7. Управление природным капиталом, экологическая безопасность и охрана окружающей среды

142

Глава 4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета

144 4.1. Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций
146 4.2. Диалоги с заинтересованными сторонами
148 4.3. Учет предложений заинтересованных сторон
151 4.4. Заключение об общественном заверении отчета

154

Приложения

156 Список сокращений
158 Глоссарий
162 Приложение 1. Таблицы расположения стандартных элементов GRI G4 и базовых индикаторов результативности РСПП
166 Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и ее организаций за 2013 год
167 Приложение 3. Заключение Департамента внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»
168 Приложение 4. Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2013 год
170 Приложение 5. Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете
172 Анкета обратной связи
174 Контактная информация

Информация об отчете

Публичный годовой отчет (Отчет) Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (Госкорпорация «Росатом», Корпорация) за 2013 год является пятым отчетом, подготовленным Корпорацией на добровольной основе и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Отчет подготовлен в интегрированном формате: в нем комплексно представлена стратегия Госкорпорации «Росатом», основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности за 2013 год (включая КПЭ топ-менеджмента), а также результаты в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности, охраны окружающей среды, вкладов в развитие территорий присутствия, реализации социальной политики и других аспектах устойчивого развития.

Приоритетные темы Отчета, определенные топ-менеджментом и представителями основных заинтересованных сторон: «Управление природным капиталом Госкорпорации «Росатом» как фактор устойчивого развития» и «Эффективность деятельности Госкорпорации «Росатом» в отчетном периоде». Информация о выборе существенных тем для раскрытия в Отчете представлена в Приложении 5 «Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете».

Согласно внутренним нормативным документам в Госкорпорации «Росатом» установлен годовой цикл отчетности, предыдущий годовой отчет был опубликован в 2013 году. В Отчете отражена деятельность Корпорации за период с 01.01.2013 по 31.12.2013.

Стандарты и нормативные требования

Подготовка Отчета впервые велась в соответствии с требованиями вышедших в 2013 году новых международных стандартов отчетности: Международный стандарт интегрированной отчетности (International <IR> Framework) и Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4). В соответствии с требованиями этих стандартов проведены процедуры определения существенных тем для раскрытия в Отчете (см. Приложение 5).

Также при подготовке Отчета Корпорация руководствовалась следующими нормативными документами:

- Политика Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности;
- Стандарт публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»;
- Стандарты серии AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability;
- Рекомендации РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности, в том числе в части методики расчета индикаторов и показателей результативности.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для повышения прозрачности, подотчетности и определения степени существенности раскрываемой информации подготовка отчета проходила во взаимодействии с заинтересованными сторонами в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Проведено четыре диалога с заинтересованными сторонами: по обсуждению концепции Отчета, два тематических диалога по приоритетным темам Отчета, а также общественные консультации по обсуждению проекта Отчета. В Отчете учтены основные рекомендации представителей заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалогов (см. Главу 4).

Верификация отчетной информации

Достоверность отчетной информации подтверждена заключениями:

- Ревизионной комиссии Госкорпорации «Росатом» (см. Приложение 2);
- независимой аудиторской организации, подтверждающей достоверность годовой финансовой отчетности;
- независимой аудиторской организации, подтверждающей достоверность нефинансовой отчетности в соответствии со со стандартами GRI G4 («Core»), ISAE 3000 и AA1000AS (см. Приложение 4).

Департаментом внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» осуществлена процедура внутреннего аудита соответствия процессов формирования публичной отчетности требованиям Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и локальным нормативным актам Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности (см. Приложение 3).

Представителями основных заинтересованных сторон проведена процедура общественного заверения Отчета в соответствии со стандартом AA1000SES, подтверждающая существенность и полноту раскрываемой информации, а также реагирование Корпорации на запросы заинтересованных сторон в процессе подготовки Отчета. Заключение об общественном заверении находится на с. 151.

Границы Отчета

В границы Отчета входит деятельность Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в Российской Федерации и других странах. В силу специфики деятельности Госкорпорации «Росатом» и необходимости соблюдения государственной тайны информация по текущей деятельности ядерного оружейного комплекса раскрывается не в полном объеме.

В Отчете используется несколько периметров консолидации. Во всех разделах Отчета интегральные показатели результативности, а также финансово-экономический показатель EBITDA раскрыты по организациям Корпорации в соответствии с периметром бюджетной консолидации по состоянию на 31.12.2013, за исключением организаций, отчетность которых является закрытой. Во всех разделах Отчета финансово-экономические показатели результативности приведены в соответствии с периметром консолидированной финансовой отчетности по МСФО Госкорпорации «Росатом». Финансово-экономические показатели результативности в разделе «Финансово-экономические результаты» приведены в соответствии с периметром консолидированной финансовой отчетности по МСФО ОАО «Атомэнергопром» (обобщенная консолидированная финансовая отчетность по МСФО, а также заключение независимых аудиторов приведены в **отчете ОАО «Атомэнергопром»**).

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит в себе информацию о планах и намерениях Корпорации на средне- и долгосрочную перспективу. Планы носят прогнозный характер и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Корпорации (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в Отчете.

Обращение председателя Наблюдательного Совета Б. В. Грызлова

Уважаемые коллеги!

Представляю вашему вниманию публичный отчет Госкорпорации «Росатом» за 2013 год. В течение последних пяти лет Корпорация на добровольной основе готовит публичные годовые отчеты в интегрированном формате, что позволяет комплексно отражать результаты ее деятельности и планы на будущую перспективу.

Все основные показатели деятельности Корпорации, установленные наблюдательным советом на отчетный период, были успешно выполнены. По многим показателям удалось добиться превышения плановых значений.

Важным направлением деятельности Госкорпорации «Росатом» является выполнение государственных функций в области использования атомной энергии. Так, в 2013 году Корпорация на 100 % выполнила все запланированные государственные задания. Реализация государственной программы по развитию атомного энергопромышленного комплекса в 2012–2013 годах внесла важный вклад в достижение показателей, заданных указами Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года. В отчетном году в атомной отрасли создано 6218 новых рабочих мест, что на 8 % больше, чем в предыдущем году. Удельный вес инновационной продукции и услуг в выручке составил 13 %, что в 1,3 раза больше, чем в 2012 году.

В 2013 году Корпорация продолжала наращивать свое присутствие на международных рынках ядерных технологий и услуг. Подписан ряд соглашений о сотрудничестве в рамках выполнения обязательств по сооружению атомных станций: пакет соглашений о строительстве АЭС «Ханхикиви» (Финляндия) между Госкорпорацией «Росатом» и финской компанией Fennovoima; технический контракт между Россией и Республикой Бангладеш на строительство АЭС «Руппур». Состоялся энергопуск энергоблока № 1 АЭС «Куданкулам» (Республика Индия), АЭС «Бушер» была передана в эксплуатацию Ирану, Госкорпорация «Росатом» выиграла тендер на строительство АЭС в Иордании. В июне 2013 года в Санкт-Петербурге прошла международная конференция МАГАТЭ «Атомная энергия в XXI веке» и международный форум «АТОМЭКСПО-2013», что стало знаковым событием для всего международного ядерного сообщества.

В прошлом году Россия готовилась к проведению зимних Олимпийских игр в Сочи, и Госкорпорация «Росатом» принимала участие в организации этого важнейшего мероприятия в жизни страны. Специально созданный межведомственный оперативный штаб, куда вошли представители Росатома, отвечал за обеспечение безопасности XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр. Атомщики также поддержали эстафету Олимпийского огня: атомный ледокол «50 лет Победы» доставил огонь на Северный полюс.

Корпорация продолжит укреплять свои позиции на российском и мировом рынках. В наших планах на ближайшее десятилетие – достижение глобального технологического лидерства, разработка новых продуктов и услуг, увеличение доли зарубежных активов до 25 %, доведение количества одновременно строящихся энергоблоков до тридцати, увеличение выручки в 3–5 раз и дальнейшее повышение уровня производительности труда.

Председатель наблюдательного совета
Госкорпорации «Росатом»
Борис Вячеславович Грызлов

Обращение генерального директора С. В. Кириенко

Уважаемые коллеги и партнеры!

В минувшем году мы добились значительных результатов по всем направлениям деятельности Корпорации. Значительно выросли по сравнению с 2012 годом объем добычи урана (с 7,6 до 8,3 тыс. т) и портфель зарубежных заказов на десятилетний период (с 66,5 до 72,7 млрд долларов). Консолидированная производительность труда в гражданской части отрасли увеличилась на 28,5 % к уровню 2011 года.

Важнейшим итогом 2013 года стало создание технологии восстановления ресурсных характеристик графитовой кладки на реакторах РБМК-1000. Успешно закончен ремонт на энергоблоке № 1 Ленинградской АЭС, и теперь его технология будет тиражироваться при ремонтах других энергоблоков типа РБМК – на Курской и Смоленской станциях. Это позволит продлить срок эксплуатации уран-графитовых реакторов типа РБМК до ввода в строй замещающих мощностей.

Несмотря на объективные трудности, вызванные выведением в ремонт энергоблоков с реакторами РБМК, Корпорация сумела перевыполнить плановое задание ФСТ, выработка электроэнергии в 2013 году составила 172,2 млрд кВт•ч. Как и в предыдущие годы на российских АЭС отсутствовали события выше уровня «2» по международной шкале INES.

В 2013 году успешно завершился последний этап двадцатилетнего российско-американского сотрудничества в рамках программы «ВОУ-НОУ», которая предусматривала переработку российского оружейного урана в топливо для атомных электростанций США. Совокупный доход российской стороны по этому контракту за годы его действия составил 17 млрд долларов.

В 2013 году началась подготовка к физическому пуску реактора БН-800 на Белоярской АЭС, был дан старт проектно-изыскательским работам на площадке сооружения Смоленской АЭС-2, состоялась закладка головного универсального атомного ледокола нового поколения на Балтийском заводе.

В отчетном году в Госкорпорации «Росатом» произошли важные корпоративные преобразования. Состоялась реструктуризация активов Госкорпорации «Росатом» в сегменте уранодобычи: создан холдинг Uranium One Holding N.V., в котором теперь сосредоточены зарубежные активы Корпорации в начальных стадиях ядерного топливного цикла, а ОАО «Атомредметзолото» занимается развитием урановых активов в России.

Защита окружающей среды является одним из основных приоритетов нашей деятельности. В России и в Госкорпорации «Росатом» 2013 год был объявлен Годом охраны окружающей среды, в связи с чем в атомной отрасли было реализовано более 1000 тематических проектов. Общие расходы на охрану окружающей среды в Корпорации увеличились почти на четверть: с 15,7 млрд рублей в 2012 году до 19,6 млрд рублей в 2013 году.

Я хочу поблагодарить всех сотрудников Госкорпорации «Росатом» за качество их работы и профессионализм, благодаря которым мы добились столь высоких результатов, и пожелать успехов в реализации наших общих планов на будущее.

Генеральный директор
Госкорпорации «Росатом»
Сергей Владиленович Кириенко

Обращение Председателя Правления Центра антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенси Интернешнл – Р» Е.А. Панфиловой

Уважаемые коллеги!

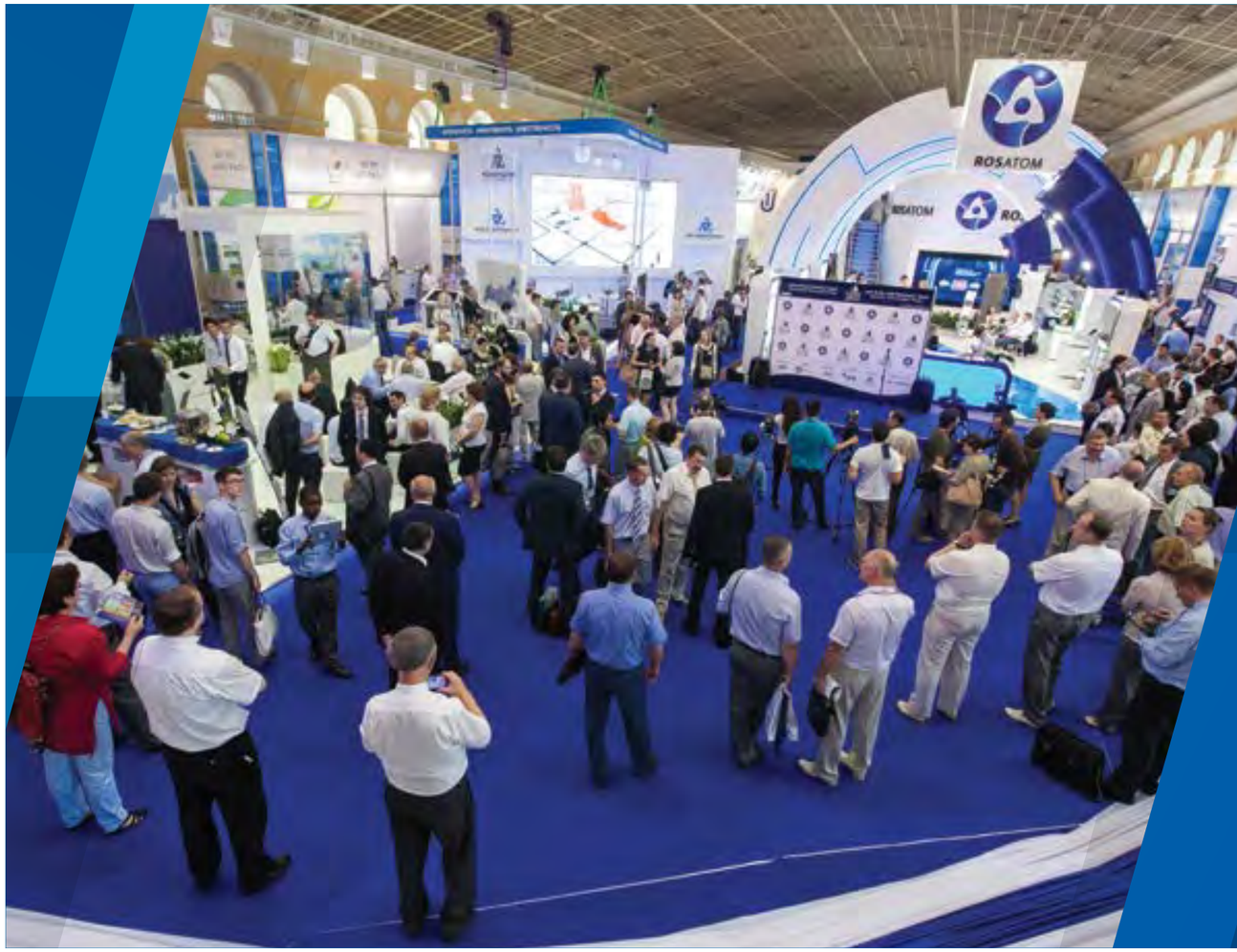
Свое обращение я бы хотела начать с нескольких вопросов. Зачем Госкорпорации прозрачность? Зачем заботиться о раскрытии информации? Зачем вообще обращать внимание на мнение общества? Казалось бы, это такие простые вопросы, но ответ на них, к сожалению, по-прежнему не всегда очевиден очень многим в нашей стране. Более того, многим гражданам кажется, что деятельность органов власти, да и большинства государственных корпораций и компаний в принципе их не касается, поскольку не затрагивает их повседневный быт. Значительное число чиновников и лиц, управляющих общественными ресурсами, в свою очередь, полагает, что повышение прозрачности деятельности – лишние хлопоты и бессмысленная суета.

Опыт Госкорпорации «Росатом» показывает, что это не совсем так. Вернее, совсем не так.

Тот путь сотрудничества, который проделали наша организация Центр антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенси Интернешнл – Р» и Росатом вовсе не был простым и легким. Вспоминая сегодня первые опыты нашего независимого мониторинга системы закупок Корпорации, опыты формулирования первых рекомендаций по повышению их эффективности и прозрачности, первые контакты и трудные дискуссии, кажется, что вся эта история была обречена скорее на то, чтобы остаться одиночным проектом без всякого практического применения и развития. Но встреча за встречей, беседа за беседой, через пробы и ошибки, через споры и совместные открытия мы проделали длинный сложный путь к тому, чтобы научиться говорить на одном языке и двигаться в общем направлении. Так редко бывает, и тем ценнее этот опыт. Особенно, если этот опыт приводит к серьезной экономии средств: только в 2013 году в системе закупок Госкорпорации «Росатом» была достигнута экономия свыше 20 млрд рублей.

В 2013 году **Совет по прозрачности** Госкорпорации «Росатом» работал по следующим направлениям:

- Повышение прозрачности процесса реструктуризации непрофильных активов (разработаны процедуры «конкурентных переговоров» и внешней независимой оценки);
- разработка механизмов повышения эффективности общественного контроля в системе управления собственностью (проведен общественный контроль за конкурентными закупочными процедурами);
- создание системы комплаенс в Корпорации (разработан и внедрен план-график развития комплаенс-функции);
- создание системы контроля за конфликтом интересов в закупках (разработаны и внедрены механизмы декларирования и разрешения конфликта интересов в закупочной деятельности);
- проведение пилотной апробации инструментов закупок с применением механизмов и инструментов Контрактной системы (осуществлен мониторинг и оценка повышения эффективности закупок в рамках применения Контрактной системы; разработаны рекомендации по доработке и уточнению законодательства).



Совет по повышению прозрачности деятельности Госкорпорации «Росатом» рассмотрел множество вопросов: от проведения аудита, в том числе антикоррупционного, процедур и практик, до разработки системы контроля за конфликтом интересов лиц, занятых в закупочной деятельности Корпорации. И одно дело, если бы об этом лишь поговорили и забыли. Но в нашем случае практически все предложения членов Совета, инновационные инструменты и методы, например, по повышению прозрачности реструктуризации непрофильных активов или по общественному контролю в системе управления собственностью, по построению системы качественной и работоспособной системы комплаенс и по многим другим вопросам, в той или иной форме, но практически всегда находили свое воплощение в повседневной деятельности Росатома и его подразделений.

Значит ли, что все получилось и можно почивать на лаврах? Конечно же, нет. Прозрачность, подотчетность и общественное участие – это не одномоментные действия, а сложный и комплексный процесс, в котором вряд ли возможно достичь совершенства. На повестке дня стоят такие сложные вопросы, как внедрение инструментов контроля за недопущением аффилированности, адаптация и применение новых закупочных механизмов в рамках Контрактной системы, отладка бесперебойного функционирования системы декларирования доходов и имущества значительного числа руководителей и сотрудников Госкорпорации «Росатом». Процесс этот будет трудным, но, безусловно, интересным и крайне полезным не только для Росатома, но и для всей нашей страны. Он будет важным, как важен опыт всех первопроходцев и инноваторов.

И именно о таком опыте можно прочитать в данном Отчете.

Председатель Правления АНО «Центр антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенси Интернешнл – Р»
Елена Анатольевна Панфилова

Основные события 2013

Февраль

События в области производственной деятельности

- Создание Дивизиона по управлению заключительной стадией жизненного цикла

Март

События в области устойчивого развития

- Проведение Всероссийского образовательного форума «Новое поколение – ресурс будущего» в рамках проекта «Школа Росатома»

Июнь

События в области международной деятельности

- Создание Uranium One Holding N.V., консолидирующего зарубежные уранодобывающие активы Госкорпорации «Росатом»
- Проведение Международной конференции высокого уровня МАГАТЭ «Атомная энергия в 21 веке» и Международного форума «АТОМЭКСПО-2013» в г. Санкт-Петербурге

События в области устойчивого развития

- Проведение спасательной операции российских полярников с дрейфующей научной станции «Северный полюс-40» в водах Северного Ледовитого океана

Июль

События в области устойчивого развития

- Премьера мюзикла «Мы» проекта «NucKids-2013» в г. Кестхей (Венгрия)

Август

Производственные события

- Начало проектно-изыскательских работ по сооружению Смоленской АЭС-2

Сентябрь

События в области международной деятельности

- Передача Ирану в эксплуатацию АЭС «Бушер»
- Энергопуск энергоблока № 1 АЭС «Куданкулам» (Республика Индия)

Производственные события

- Завершение модернизации технологического комплекса ОАО «ГНЦ НИИАР» для производства топлива, тепловыделяющих элементов и тепловыделяющих сборок с МОКС-топливом для реакторов БН-600 и БН-800

События в области устойчивого развития

- Проведение первого конкурса «Экологически образцовая организация атомной отрасли» (победитель – Курская АЭС)

Октябрь

События в области международной деятельности

- Заливка «первого бетона» энергоблока № 4 Тяньваньской АЭС в Китайской Народной Республике

События в области устойчивого развития

- Доставка ледоколом «50 лет Победы» олимпийского огня на Северный полюс
- Открытие третьего зарубежного Информационного центра по атомной энергии в г. Дакка (Бангладеш)

Ноябрь

События в области международной деятельности

- Победа Госкорпорации «Росатом» в тендере на строительство АЭС в Иордании

Производственные события

- Возобновление эксплуатации энергоблока № 1 Ленинградской АЭС после завершения работ по восстановлению ресурсных характеристик реактора РБМК-1000
- Закладка на Балтийском заводе головного универсального атомного ледокола нового поколения

Декабрь

События в области международной деятельности

- Победа Госкорпорации «Росатом» в тендере на строительство АЭС в Иордании
- Завершение многолетнего российско-американского сотрудничества в рамках программы «ВОУ-НОУ», предусматривающей переработку российского оружейного урана в топливо для АЭС США
- Подписание пакета соглашений о строительстве АЭС «Ханхикиви» (Финляндия) между Госкорпорацией «Росатом» и финской компанией Fennovoima

Производственные события

- Обеспечение готовности к физическому пуску реактора БН-800 на Белоярской АЭС

Александр Локшин
Первый заместитель генерального директора по операционному управлению

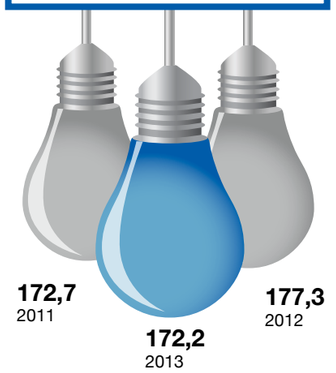
Главным достижением 2013 года считаю успешное завершение работ по восстановлению ресурсных характеристик реактора РБМК на первом энергоблоке Ленинградской АЭС. Задача перед сотрудниками отрасли стояла беспрецедентная по сложности, и она была не только успешно решена – это было сделано в заданные сроки. Буквально с нуля были созданы технология и необходимая технологическая оснастка, к решению проблемы были привлечены лучшие ученые и специалисты отрасли. В результате слаженной работы ОАО «Концерн Росэнергоатом», научных институтов и отраслевых предприятий мы получили эффективную технологию сохранения генерирующих мощностей на площадках АЭС с РБМК, обеспечивающую требуемые показатели безопасности и надежности. Это позволило избежать колоссальных потерь выработки электроэнергии и, следовательно, выручки ОАО «Концерн Росэнергоатом» в период до 2030 года.

Ключевые результаты

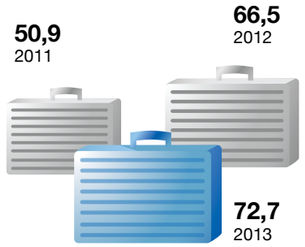
Основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом», установленные Наблюдательным Советом

Выработка электроэнергии на АЭС, млрд кВт•ч

97,1 %
2013/2012*



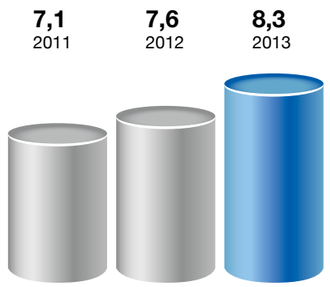
Портфель зарубежных заказов на десятилетний период (без учета контракта ВОУ-НОУ), млрд $ США



109,3 %
2013/2012

Объем производства урана, тыс. т**

109,2 %
2013/2012*



Выполнение государственных заданий

100 %
2013

Индекс выполнения инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом»

2013	103 %
2012	105 %
2011	96 %

Прирост консолидированной производительности труда (в действующих ценах) к уровню 2011 года (без ЯОК), %

События, квалифицированные по уровню выше «2» по шкале INES, количество

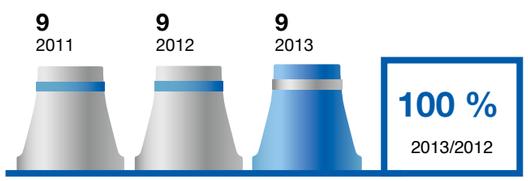
2013	0
2012	0
2011	0

Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг)

2013	11,3 %
2012	12,2 %
2011	–

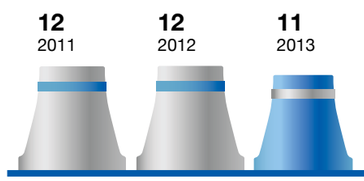
Основные производственные, финансовые результаты и результаты в области устойчивого развития

Количество строящихся энергоблоков в России, ед.



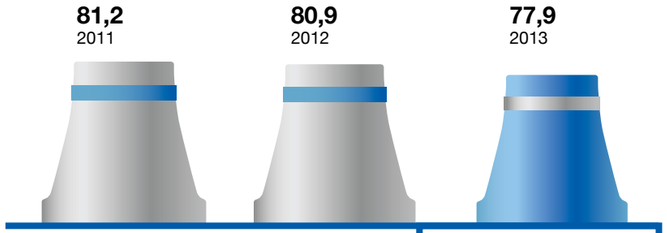
100 %
2013/2012

Количество строящихся энергоблоков за рубежом, ед.



91,7 %
2013/2012

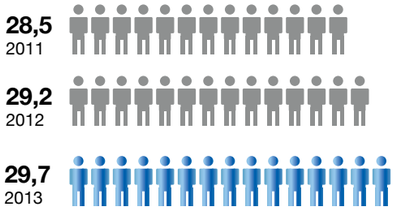
* При расчете показателей колонки «2013/2012, %» данные за 2012 год принимаются равными 100 %.
** В расчет показателя включены данные по офф-тейк контрактам.
*** В нижней строке со знаком «+» приведены данные по минерально-сырьевой базе урана Uranium One Inc. В связи с изменением в 2012 году методики расчета данные приводятся отдельно по российским активам и минерально-сырьевой базе Uranium One Inc. Данные за 2011 год приводятся только по российским активам.
**** Приведены данные, консолидированные по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).



Коэффициент использования установленной мощности АЭС, %

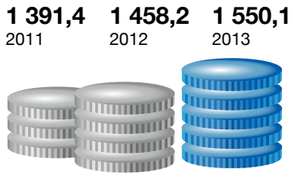
96,3 %
2013/2012

Доля специалистов моложе 35 лет, %



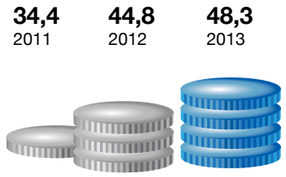
101,7 %
2013/2012

Чистые активы по МСФО, млрд руб.



106,3 %
2013/2012

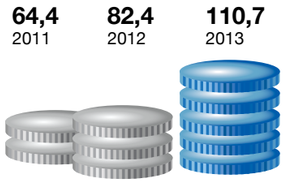
Нематериальные активы по МСФО, млрд руб.



107,8 %
2013/2012

Сырьевая база урана (российские активы), тыс. т***

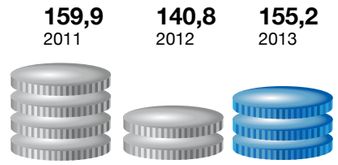
Налоги, начисленные Госкорпорацией «Росатом» и ее организациями в бюджеты различных уровней, млрд руб.



134,3 %
2013/2012

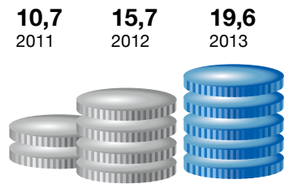
EBITDA,**** млрд руб.

110,2 %
2013/2012



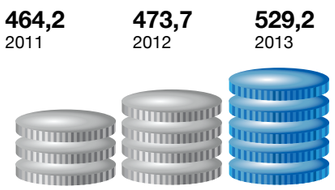
Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млрд руб.

124,8 %
2013/2012

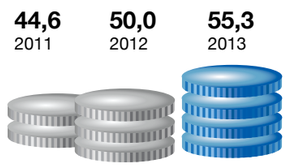


Выручка по МСФО млрд руб.

111,7 %
2013/2012



Средняя заработная плата сотрудников отрасли, тыс. руб./мес.



110,6 %
2013/2012

Выполнение государственного оборонного заказа в части ЯОК

100 %
2013

Экономия энергоресурсов в сопоставимых условиях в денежном выражении по отношению к базовому 2009 году

2013	22,2 %
2012	17,6 %
2011	12,3 %

На шаг впереди

Мы стремимся быть лидером на глобальных рынках. Мы всегда на шаг впереди в технологиях, знаниях и качествах наших сотрудников.
Мы предвидим, что будет завтра, и готовы к этому сегодня.
Мы постоянно развиваемся и учимся. Каждый день мы стараемся работать лучше, чем вчера.

Глава 1.
Информация о Корпорации

16 1.1. Общая информация и характеристика Корпорации
18 1.2. Рынки присутствия
22 1.3 Бизнес-модель и процесс создания стоимости
25 1.4. Управление устойчивым развитием
26 1.5. Корпоративное управление
29 1.6. Риск-менеджмент
33 1.7. Система внутреннего контроля
35 1.8. Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям

1.1. Общая информация и характеристика Корпорации

Госкорпорация «Росатом» является одной из крупнейших генерирующих компаний в России и одной из лидирующих компаний на мировом рынке ядерных технологий, занимая 1 место в мире по количеству одновременно сооружаемых АЭС за рубежом, 2 место в мире по запасам урана, 3 место в мире по объему добычи урана, 2 место в мире по установленной мощности среди атомных генерирующих компаний, обеспечивая порядка трети потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана и 17 % рынка ядерного топлива.

Структура и основные направления деятельности Госкорпорации «Росатом»

Ядерный оружейный комплекс Дирекция по ядерному оружейному комплексу		Обеспечение политики ядерного сдерживания и стратегического присутствия России в Арктике Выполнение государственного оборонного заказа
Атомный ледокольный флот ФГУП «Атомфлот»		Арктическое судоходство на трассах Северного морского пути Аварийно-спасательные операции во льдах
Ядерный энергетический комплекс	**Горнорудный дивизион** Управляющая компания ОАО «Атомредметзолото» Операционный сегмент Uranium One Holding*	Разведка, добыча и переработка урана
	Топливный дивизион Управляющая компания ОАО «ТВЭЛ»	Конверсия и обогащение урана Производство и реализация ядерного топлива и его компонентов для энергетических и исследовательских реакторов в России и за рубежом
	Дивизион «Сбыт и трейдинг» Управляющая компания ОАО «Техснабэкспорт»	Экспорт услуг по обогащению урана и обогащенной урановой продукции на рынок реакторов зарубежного дизайна
	Машиностроительный дивизион Управляющая компания ОАО «Атомэнергомаш»	Производство оборудования для строительства АЭС и других объектов, в том числе для смежных отраслей экономики
	Электроэнергетический дивизион Управляющая компания ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Производство энергии на АЭС
	Зарубежное строительство Управляющая компания ОАО «НИАЭП»	Зарубежное строительство
	Строительство в РФ – Инжиниринговая деятельность Управляющая компания ОАО «Атомэнергопроект»	Проектирование, управление сооружением и строительством АЭС и других объектов
Дивизион заключительной стадии жизненного цикла		Обеспечение безаварийной эксплуатации объектов атомной энергетики и других объектов, потенциально ядерно и радиационно опасных. Реализация государственной политики в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО Решение проблемы «ядерного наследия» предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли Обращение с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом и вывод из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов
Блок по развитию и международному бизнесу (включая развитие радиационных технологий) Управляющая компания ЗАО «Русатом Оверсиз»		Продвижение российских атомных технологий на мировых рынках
Блок по управлению инновациями Управляющая компания ЗАО «Наука и инновации»		Фундаментальные и прикладные исследования Научное и конструкторское сопровождение программы развития атомной энергетики и промышленности Инновационные разработки, в том числе в других отраслях экономики
Перспективные материалы Управляющая компания ОАО «НПК «Химпроминжиниринг»		Развитие инновационных проектов в области производства химических волокон и углеродных композиционных материалов

* С 2013 года ОАО «Атомредметзолото» является управляющей компанией российских уранодобывающих активов Корпорации, а Uranium One Holding – зарубежных.

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» создана 18.12.2007. Статус, цели создания и деятельности, функции и полномочия Госкорпорации «Росатом» определены в Федеральном законе от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Госкорпорация «Росатом» уполномочена от имени Российской Федерации выполнять международные обязательства России в области мирного использования атомной энергии и соблюдения режима нераспространения ядерного оружия. Госкорпорация «Росатом» ответственна за реализацию государственной политики в области использования атомной энергии и является универсальной компанией, владеющей активами во всех звеньях производственной цепочки атомной энергетики и промышленности: от геологоразведки и производства урана, проектирования и строительства АЭС, машиностроения, генерации тепловой и электрической энергии, обогащения и конверсии урановой продукции и фабрикации топлива до вывода ядерных объектов из эксплуатации и обращения с отработавшим ядерным топливом (ОЯТ) и радиоактивными отходами (РАО).

По состоянию на 31.12.2013 в состав Госкорпорации «Росатом» входило более 360 организаций различных организационно-правовых форм. Перечень организаций и предприятий приведен на **сайте Корпорации**.

Полное наименование Корпорации на русском языке:

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

Сокращенное наименование на русском языке:

Госкорпорация «Росатом».

Полное наименование Корпорации на английском языке:

State Atomic Energy Corporation «Rosatom».

Сокращенное наименование на английском языке:

ROSATOM.

Место нахождения Корпорации:

г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24.

Аудитор консолидированной финансовой отчетности Корпорации за 2013 год:

ООО «Нексиа Пачоли».

Аудитор информации в области устойчивого развития, раскрываемой в отчете Корпорации за 2013 год:

PricewaterhouseCoopers.

1.2. Рынки присутствия

Рынки присутствия и цепочки создания стоимости Госкорпорации «Росатом»

Рынки	Цепочка создания стоимости					Продукты/услуги	
Рынок природного урана	Развитие МСБ*	Добыча руды	Обработка руды			Природный уран	
Рынок услуг по конверсии и обогащению урана	Природный уран	Конверсия	Обогащение			ГФУ, ОУП*	
Рынок ядерного топлива	Природный уран	Конверсия	Обогащение	Изготовление компонентов ЯТ	Фабрикация ТВС*	Компоненты ЯТ	ТВС
Рынок энергомашиностроения	Проектирование/конструирование	Изготовление	Монтаж	Сервис		Ядерная паропроизводящая установска	Сервис
						Оборудование для энергетики	
Рынок электроэнергии и мощности	Эксплуатация	Сбыт на оптовом рынке	Сбыт на розничном рынке			Электроэнергия	
						Тепло	
Рынок сооружения и сервиса АЭС	Сооружение (включая проектирование и пусконаладку)	Эксплуатация	Сервис			Энергоблоки АЭС	
						Сервис энергоблоков	
Рынок обращения с РАО и ОЯТ, вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии	Вывод из эксплуатации	Сбор/классификация	Переработка/кондиционирование	Хранение/захоронение		Вывод из эксплуатации	
						Обращение с РАО и ОЯТ	
Рынок радиационных технологий	Проектирование/дизайн	Строительство/компоновка	Компоненты/оборудование	Дистрибуция/сбыт	Эксплуатация/сервис	Изотопная продукция	Медицинское оборудование, радиофармпрепараты, инжиниринг
						Линейные ускорители	Центры облучения
						Досмотровые системы	

* МСБ – минерально-сырьевая база, ГФУ – гексафторид урана, ОУП – обогащенный урановый продукт, ТВС – тепловыделяющая сборка

1.2.1. Рынок природного урана

Спрос на уран напрямую зависит от объемов выработки электроэнергии на атомных электростанциях. В 2013 году мировой спрос на природный уран составил 64 тыс. т. К 2030 году потребность в природном уране может увеличиться до 86 тыс. т.

Добыча природного урана в мире в 2013 году составила 59,1 тыс. т (рост на 3 % к уровню 2012 года). Оставшийся объем спроса закрыт за счет вторичных источников урана (ВОУ-НОУ, дообогащение обедненного гексафторида урана, регенерированный уран и пр.). В период до 2030 года добыча будет расти в соответствии с ростом спроса (полный потенциал по наращиванию производства в уране составляет в этот период до 95 тыс. т.). При этом ожидается, что объем поставок из вторичных источников после завершения соглашения ВОУ-НОУ будет снижаться и к 2030 году составит ~ 11 тыс. т в урановом эквиваленте.

На рынке природного урана сформировалась стабильная группа лидеров, к которой по итогам 2013 года, помимо Госкорпорации «Росатом» (~ 14 % мирового объема добычи), относятся НАК «Казатомпром» (Казахстан), Cameco (Канада), AREVA (Франция), BHP Billiton (Австралия-Великобритания), Paladin Energy (Австралия), Rio Tinto (Австралия-Великобритания). На долю семи крупнейших игроков приходится около 78 % общего объема добычи урана.

В 2013 году введены в эксплуатацию новые предприятия по добыче урана с производственной мощностью в среднем 706 т в год. Ряд компаний в 2013 году продолжил строительство новых предприятий и при благоприятных условиях планирует запустить производство в 2014 году с мощностью в среднем 3046 т в год.

Из-за неопределенностей в перспективах атомной энергетики и продолжившегося падения цен на рынке крупные добывающие компании пересмотрели планы по дальнейшему развитию действующих и перспективных проектов: Навоийский ГМК, Cameco, НАК «Казатомпром», Uranium One Inc, Talvivaara Mining Company совместно с Cameco, Paladin Energy Ltd.

См. более подробно раздел Отчета «Международный бизнес» и **отчет ОАО «Атомредметзолото» за 2013 год**.

1.2.2. Рынок услуг по конверсии и обогащению урана

Обогащение урана является одним из основных этапов начальной стадии ядерного топливного цикла (ЯТЦ). Продукты, предлагаемые на рынке: обогащенный урановый продукт и услуга по обогащению урана, измеряемая в единицах работ разделения (ЕРР).

Геологоразведочные компании мира продолжают активное изучение перспективных проектов. Активные работы ведутся в Канаде, США, а также в странах Африки, Южной Америки и на территории Австралии. В число перспективных регионов может вернуться Гренландия, где в 2013 году был отменен запрет на добычу радиоактивных материалов

Рис. Крупнейшие игроки рынка природного урана в 2013 году

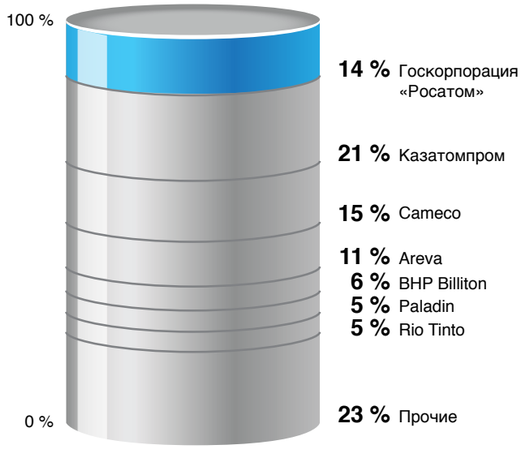


Рис. Крупнейшие игроки рынка услуг по обогащению урана в 2013 году

В 2013 году емкость* мирового рынка услуг по обогащению урана составила ~ 51 млн ЕРР. К 2020 году потребность в услугах по обогащению урана может увеличиться до 57 млн ЕРР, к 2030 году – до 86 млн ЕРР.

Основными поставщиками услуг по обогащению урана в мире наряду с Госкорпорацией «Росатом» являются URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды), AREVA (Франция) и USEC (США), совместно контролирующие около 85 % рынка. Позиции USEC существенно ослабились. Нарастает конкурентное давление со стороны китайского поставщика услуг по обогащению урана – компании CNEIC.

В 2013 году Корпорация обеспечила почти половину потребностей в услугах по обогащению урана, имея значительную долю на всех основных географических сегментах этого рынка (48 %). Основным конкурентом Госкорпорации «Росатом» на рынке обогащения урана является URENCO. По состоянию на конец 2013 года общие установленные мощности URENCO составляли ~ 15,3 млн ЕРР/год. К 2015 году URENCO планирует выйти на показатель 18 млн ЕРР в год.

См. более подробно раздел Отчета «Международный бизнес» и отчеты **ОАО «ТВЭЛ»** и **ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год**.

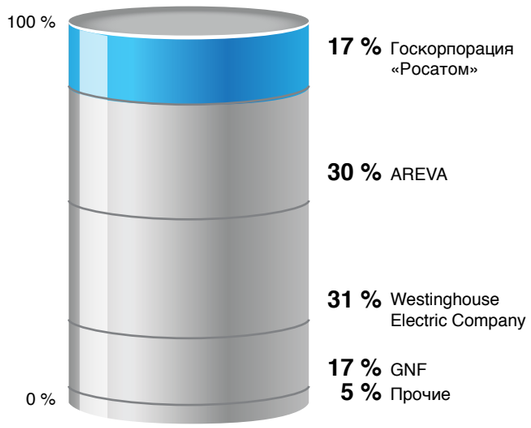
1.2.3. Рынок фабрикации ядерного топлива

В 2013 году емкость мирового рынка ядерного топлива составила около 11 тыс. т тяжелого металла (тТМ), из них около 8 тыс. тТМ приходится на топливо, требующее обогащения урана (из них ~ 1 тыс. тТМ – топливо для реакторов ВВЭР), и 3 тыс. тТМ на топливо для тяжеловодных реакторов. К 2020 году с ростом реакторного парка потребность в услугах по фабрикации может увеличиться до 13 тыс. тТМ, а к 2030 – до 15 тыс. тТМ.

Группа глобальных поставщиков на рынке фабрикации: Westinghouse/Toshiba, AREVA, Госкорпорация «Росатом», Global Nuclear Fuel.

См. более подробно раздел Отчета «Международный бизнес» и **отчет ОАО «ТВЭЛ» за 2013 год**.

Рис. Поставщики рынка фабрикации ядерного топлива в 2013 году



1.2.4. Рынок энергетического машиностроения

В настоящее время мировой рынок энергетического машиностроения оценивается приблизительно в 98 млрд долларов США в год, из них 61 % – оборудование для тепловой энергетики, 27 % – оборудование для нефтегазохимии и 13 % – оборудование для атомной энергетики. К 2030 году объем рынка может составить более 145 млрд долларов США в год.

В 2013 году наибольшая часть инвестиций в оборудование новых станций была вложена в тепловую энергетику. В перспективе до 2030 года ожидается выравнивание долей затрат на оборудование в атомной энергетике, тепловой энергетике и газнефтехимии.

Компания AREVA ввела в эксплуатацию и наращивает мощности завода с газоцентрифужной технологией Georges Besse II (GBII), мощность которого к концу 2016 года составит 7,5 млн ЕРР в год.
В июне 2013 года закрыт завод по обогащению урана установленной мощностью 8 млн ЕРР/год компании USEC, которая планирует построить завод по газоцентрифужной технологии в США – American Centrifuge Plant (ACP) – мощностью 3,8 млн ЕРР/год (по состоянию на конец 2013 года проект находится на стадии НИОКР).

Westinghouse занимается фабрикацией ядерного топлива практически для всех типов легководных реакторов (LWR): PWR, BWR, а также ВВЭР. Основные рынки – США и страны Западной Европы.

Global Nuclear Fuel (GNF) – совместное предприятие GE, Hitachi, Toshiba, которое занимает 17 % рынка. В GNF входит два предприятия: GNF-J (для работы на японском рынке) и GNF-A (для работы на остальных рынках). Компания производит топливо только для реакторов BWR.

* Объемы рынков здесь и далее приведены в постоянных ценах 2013 года.

Тренды в российском энергомашиностроении

Российский рынок энергомашиностроения в ближайшие годы будет соответствовать общемировым тенденциям, а в перспективе до 2020 года рынок атомного машиностроения займет первое место. В 2013 году российский рынок энергетического машиностроения оценивается на уровне 9,4 млрд долларов США в год, из них 54 % приходится на оборудование для тепловой энергетики, 33 % – на оборудование для нефтегазохимии и 13 % – на оборудование для атомной энергетики. К 2030 году объем рынка может возрасти до 14,9 млрд долларов США.

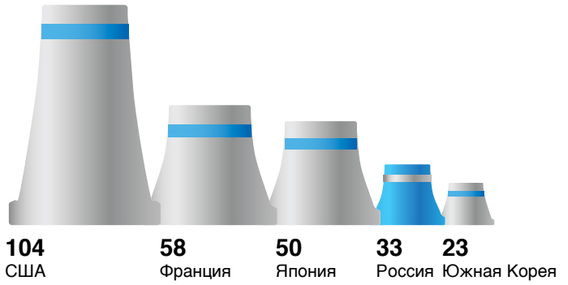
Развитие рынка энергетического машиностроения в России связано с планами ввода новых генерирующих мощностей в соответствии с Генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики до 2020 года с перспективой до 2030 года, а также в соответствии с «Дорожной картой» строительства атомных электростанций, разрабатываемой Госкорпорацией «Росатом». Кроме того, в 2013 году Министерство энергетики РФ утвердило схему и программу развития Единой энергетической системы России на 2013–2019 гг.

См. более подробно раздел Отчета «Машиностроительный дивизион» и **отчет ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 год**.

1.2.5. Рынок электроэнергии и мощности

По данным WNA (Всемирная ядерная ассоциация, ВЯА), в 2013 году вклад атомной энергетики в мировое энергообеспечение составил около 6 %. По состоянию на 31.12.2013 в эксплуатации находилось 437 энергетических реакторов суммарной мощностью 373,3 ГВт (без учета временной остановки японских реакторов) и 72 реактора строилось.

Рис. Ведущие страны по количеству действующих энергоблоков АЭС в 2013 году



В отчетном году начались работы по сооружению десяти новых энергоблоков – четыре в США, три в Китае и по одному в Южной Корее, Беларуси и ОАЭ. Планы по сооружению АЭС в мире до 2030 года в отчетном году оценивались, по данным WNA, на уровне 484 энергоблоков суммарной мощностью 544 ГВт, что на 3 % ниже оценок 2011 года. Согласно референтному сценарию ВЯА, опубликованному в 2013 году, мировой парк АЭС в 2030 году составит 589 энергоблоков суммарной мощностью 574 ГВт.

Доминирующим регионом по спросу на сооружение новых АЭС являются азиатские страны.

По показателю установленной мощности АЭС Госкорпорация «Росатом» занимает второе место в мире среди атомных генерирующих компаний после французской компании EDF (75 ГВт). Корпорация активно укрепляет свои позиции за рубежом по сооружению АЭС, являясь крупнейшим мировым игроком по количеству проектов в экспортном портфеле (21 энергоблок).

В период до 2030 года основными конкурентами Госкорпорации «Росатом» на зарубежных рынках останутся AREVA и Toshiba-Westinghouse при возрастающей конкуренции со стороны китайских и корейских компаний.

1.2.6. Рынок сооружения и сервиса АЭС

Электроэнергетический дивизион Госкорпорации «Росатом» активно развивает направление сервисных услуг АЭС за рубежом. В 2030 году выручка от сервисных услуг на АЭС российского дизайна за рубежом составит 121 млрд руб., которая будет складываться из:

- выручки на этапе сооружения – 42 млрд руб. (из них ВОО 2 млрд руб.), доля дивизиона на рынке составит 100 %;
- выручки на этапе эксплуатации – 79 млрд руб. (из них ВОО 41 млрд руб.). Доля дивизиона на рынке составит к 2030 году – 37 % (при прогнозируемом объеме рынка 59 энергоблоков).

См. более подробно **отчет ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год**.

1.2.7. Рынок обращения с РАО и ОЯТ, вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии

Рынок обращения, переработки и утилизации РАО

Объем рынка обращения, переработки и утилизации РАО в 2013 году составил 7,2 млрд долларов США. В ближайшие годы рынок будет постепенно расти, что связано с большим количеством выводов атомных объектов из эксплуатации, и в 2020 году достигнет максимума (объем прогнозируется на уровне 11,2 млрд долларов США). В последующие годы рынок будет постепенно сокращаться вслед за снижением объемов вывода из эксплуатации и в 2030 году составит около 9 млрд долларов. Основные игроки рынка обращения, переработки и утилизации РАО: Госкорпорация «Росатом», AREVA, Energy Solutions, URS, Washington Group International.

Рынок вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов

В 2013 году объем мирового рынка вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов составил около 6,8 млрд долларов США. Рынок будет постепенно расти, так как на ближайшие годы придется основной объем вывода из эксплуатации реакторов, который в 2019 году достигнет максимума – 8,1 млрд долларов США. В последующие годы ожидается сокращение числа выводов атомных объектов из эксплуатации, и рынок будет постепенно снижаться.

См. более подробно раздел Отчета «Решение накопленных проблем «ядерного наследия».

1.2.8. Рынок радиационных технологий

В 2013 году объем мирового рынка ядерной медицины составил 14,9 млрд долларов США, к 2020 году ожидается его рост до 24 млрд долларов, к 2030 году мировой рынок вырастет до 43 млрд долларов. Крупнейшие игроки рынка: GE, Siemens, Philips, Toshiba, Lantheus. Рынок РФ в 2013 году составил 0,5 млрд долларов США, к 2030 году отечественный рынок может вырасти более чем в пять раз. К 2016 году Корпорация планирует занять ~ 2 % мирового рынка ядерной медицины, а к 2030 году – до 12%.

Объем мирового рынка экологии (водоподготовка, утилизация отходов) в 2013 году составил 144 млрд долларов США,

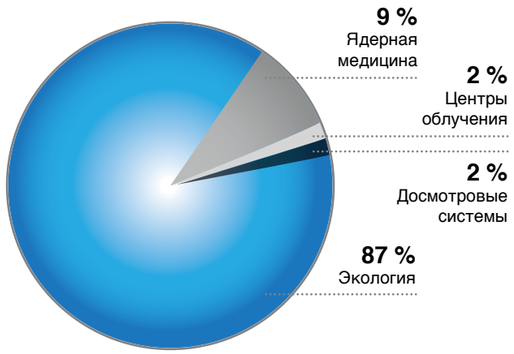
к 2020 году ожидается рост до 200 млрд долларов, а к 2030 году он вырастет до 300 миллиардов. Крупнейшие игроки рынка: GE, CNIM, Martin, Babcock Wilcox Volund, Doosan, Veolia. Российский рынок в 2013 году составил 5,9 млрд долларов США, к 2030 году он имеет перспективы роста до 8,2 млрд долларов. К 2016 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 0,01 %, а к 2030 году – 2 %.

Объем мирового рынка центров облучения в 2013 году составил 2,5 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 5 млрд долларов США, к 2030 году он вырастет до 13–14 миллиардов. Крупнейшие игроки рынка: Nordion, IBA, Hungaroster, Sterigenics. Российский рынок в 2013 году составил 4,9 млн долларов США, к 2020 году – 45 млн долларов, к 2030 году – 294 млн долларов. К 2016 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 1 %, к 2030 году – 12 %.

Объем мирового рынка досмотровых систем и неразрушающего контроля в 2013 году составил 3,1 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 4,6 млрд долларов США, к 2030 году он вырастет до 7,6 млрд долларов США. Крупнейшие игроки рынка: Smiths Detection, Rapiscan, L3 Communication. Отечественный рынок в 2013 году составил 50,8 млн долларов, к 2020 году ожидается рост до 83 млн долларов США, к 2030 году – 126 млн долларов США. К 2016 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 2 %, к 2030 году – 6 %.

См. более подробно раздел Отчета «Радиационные технологии».

Рис. Прогноз развития мирового рынка радиационных технологий к 2030 году



1.3. Бизнес-модель и процесс создания стоимости

1.3.1. Создание стоимости

Госкорпорация «Росатом» осуществляет управление активами российской ядерной отрасли на всех стадиях ядерного топливного цикла, цикла сооружения, эксплуатации и вывода из эксплуатации атомных электростанций, а также в других сегментах, связанных с использованием ядерной энергетики. Осознавая значимость своей деятельности для российской экономики и общества, Госкорпорация «Росатом» ставит перед собой задачу устойчивого развития бизнеса, в том числе за счет увеличения совокупной стоимости для самой Корпорации и для широкого круга заинтересованных сторон и населения страны в целом. Под понятием «стоимость» подразумеваются не только создаваемые продукты, оказываемые услуги и финансовые результаты Корпорации, но и совокупность экономического, социального и экологического влияния Корпорации на своих стейкхолдеров и окружающий мир в целом.

Табл. Результаты создания совокупной стоимости Госкорпорации «Росатом» в 2013 году

Капитал	Показатель капитала	2012	2013	2013/2012, Δ (%)
Финансовый	EBITDA, млрд руб.	140,8	155,2	+10,2 %
	Стоимость чистых активов, млрд руб.	1458,2	1550,1	+6,3 %
	Портфель иностранных заказов, млрд долларов США	66,5	72,7	+9,3 %
Производственный	Энергоблоки в эксплуатации	33	33	–
	Энергоблоки, сооружаемые в РФ	9	9	–
	Энергоблоки, сооружаемые за рубежом	12	11	-8,3 %
Интеллектуальный	Стоимость нематериальных активов, млрд руб.	44,8	48,3	+7,8 %
Человеческий	Среднесписочная численность персонала, тыс. чел.	256,4	255,3	-0,4 %
	Вовлеченность персонала, %	62	67	+5 %
Социально-репутационный	Уровень поддержки развития атомной энергетики в РФ, %	66,1	70,3	+4,2 %
Природный	Сырьевая база урана (российские активы), тыс. т	550,5	541,9	-1,6 %
	Сырьевая база урана (активы Uranium One Inc.), тыс. т	155,0	229,45	+48,0 %

* На основе данных опросов российской негосударственной исследовательской организацией «Левада-Центр». Подробнее см. раздел 3.6. «Управление социально-репутационным капиталом».

Совокупная стоимость Госкорпорации «Росатом» создается в трех бизнес-ядрах ее деятельности.

В первое ядро бизнеса входят Ядерный оружейный комплекс, Атомный ледокольный флот и деятельность по обеспечению ядерной и радиационной безопасности. Основные направления деятельности: выполнение государственного оборонного заказа, обеспечение арктического судоходства и обеспечение ЯРБ (подробнее см. разделы «Ядерный оружейный комплекс», «Атомный ледокольный флот» и «Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия и обеспечение ядерной и радиационной безопасности»).

Второе ядро включает в себя Ядерный энергетический комплекс, предприятия которого осуществляют бизнес-операции на всех стадиях ядерного топливного цикла и цикла сооружения и эксплуатации АЭС (подробнее см. раздел «Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС»).

Деятельность в рамках третьего ядра «Новые бизнесы» направлена на диверсификацию бизнеса предприятий Госкорпорации «Росатом», а также развитие инновационных технологий и экспансию в новые области ядерной индустрии, такие как ядерная медицина, промышленное облучение и др. (подробнее см. раздел «Диверсификация бизнеса (развитие третьего ядра бизнеса)»).

1.3.2. Бизнес-модель

Госкорпорация «Росатом» определяет бизнес-модель как систему, обеспечивающую создание стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и направленную на достижение стратегический целей.

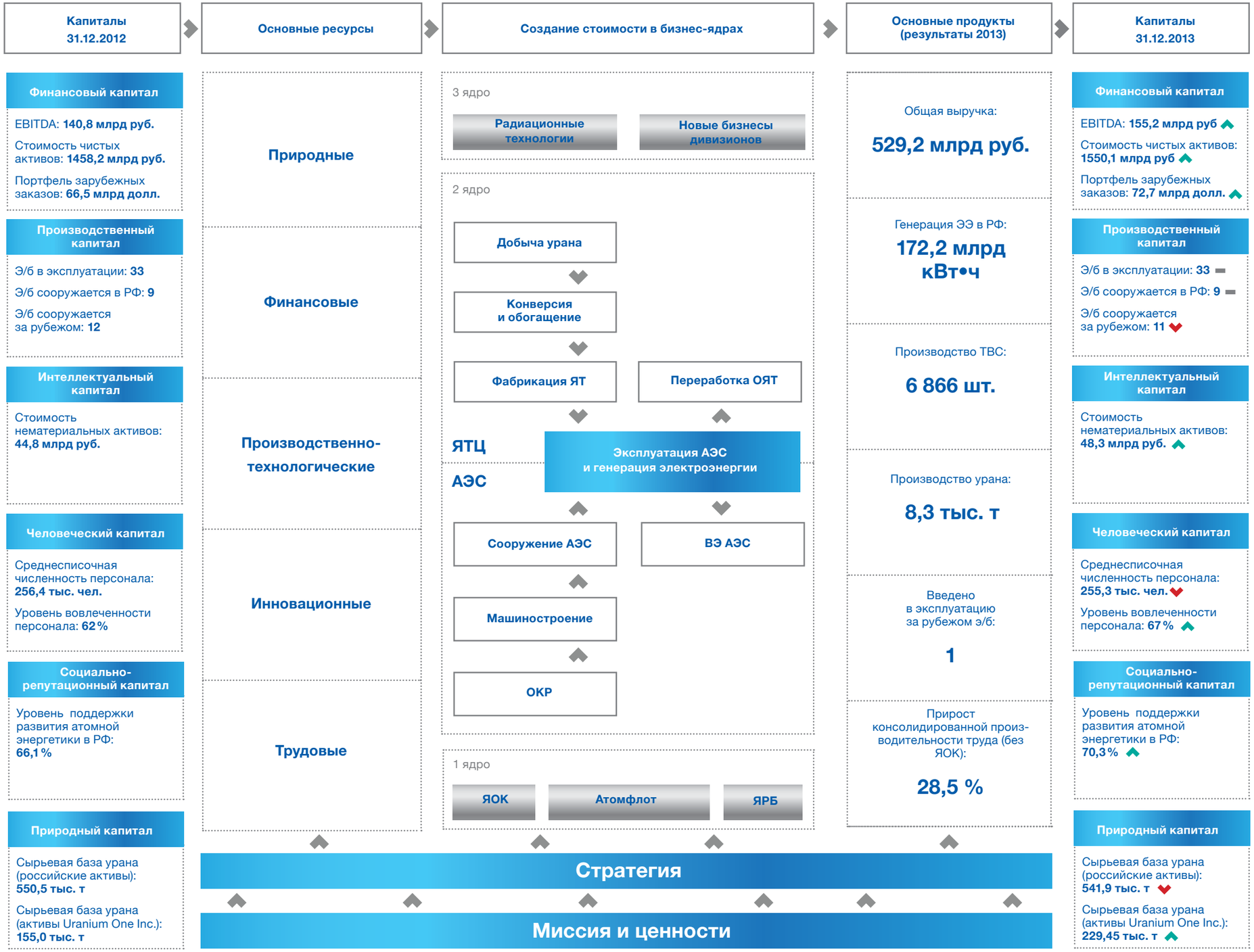
В основе бизнес-модели Госкорпорации «Росатом» лежит ее миссия и долгосрочная стратегия до 2030 года. Бизнес-модель включает в себя:

- доступные капиталы (подробнее см. раздел 3.1. «Капиталы Корпорации»);
- систему управления, направленную на максимально эффективное использование капиталов;
- деятельность по созданию стоимости, в основе которой – деятельность трех бизнес-ядер Корпорации;
- результаты деятельности и их вклад в долгосрочный прирост капиталов Корпорации, который определяется на уровне достижения целевых показателей стратегии.

Особое внимание в бизнес-модели Госкорпорации «Росатом» уделено внешней среде, так как: а) часть доступных капиталов Корпорация получает из внешней среды и значительная часть результатов также имеет отношение к ней; б) внешняя среда является источником основных рисков и возможностей для Корпорации.

Приведенная схема представляет собой комплексный процесс создания стоимости. Бизнес-модель Госкорпорации «Росатом» лежит в основе этого процесса и определяет совокупность различных направлений деятельности и результатов, вносящих вклад в изменения основных капиталов за отчетный период.

Рис. Бизнес-модель и процесс создания стоимости в Госкорпорации «Росатом»



«Устойчивое развитие – развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».
Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию

1.4. Управление устойчивым развитием

Подход Госкорпорации «Росатом» к деятельности в области устойчивого развития подробно описан в **отчете за 2012 год**.

1.4.1. Повестка Госкорпорации «Росатом» в области устойчивого развития

По причине высокой общественной значимости деятельности атомной отрасли одним из приоритетов Госкорпорации «Росатом» является устойчивое развитие организаций атомной отрасли, самой Корпорации, а также вклад в устойчивое развитие страны и человечества в целом.

В связи с широким спектром работ, проводимых Госкорпорацией «Росатом» в различных направлениях деятельности, вопросы устойчивого развития регулируются и регламентируются по каждому направлению деятельности.

Повестка устойчивого развития Корпорации – обеспечить устойчивое развитие бизнеса за счет:

- нераспространения ядерного оружия, ядерных материалов и критических ядерных технологий;
- обеспечения ядерной радиационной безопасности и надежности объектов использования атомной энергии;
- обеспечения энергетической безопасности;
- управления жизненным циклом объектов использования атомной энергии;
- создания современных технологий обращения с РАО и решения проблем «ядерного наследия»;
- применения ядерных технологий в отраслях, определяющих качество и продолжительность жизни населения;
- позитивного экономического и социального влияния в региональном, страновом и международном масштабах;
- минимизации воздействия на окружающую среду, в том числе на климат планеты;
- повышения эффективности использования капиталов;
- конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- обеспечения безопасности и прав работников;
- повышения прозрачности и подотчетности;
- обеспечения общественной приемлемости развития атомной энергетики.

Реализация повестки устойчивого развития в 2013 году раскрыта в соответствующих разделах Отчета.

1.5. Корпоративное управление

Основные задачи Госкорпорации «Росатом» в области корпоративного управления в 2013 году:

- утверждение принципов и механизмов осуществления корпоративного и функционального управления, утверждение регламентов взаимодействия со всеми комплексами, бизнес-инкубаторами, а также регламентация взаимодействия всех дивизионов, комплексов и бизнес-инкубаторов с организациями, отнесенными к их контуру управления;
- внедрение правил дебюрократизации в процессы взаимодействия между организациями отрасли;
- правовая охрана за рубежом и регистрация в 2013 году товарного знака Корпорации в трех странах-партнерах;
- совершенствование инструментов учета объектов интеллектуальной собственности, создаваемых при выполнении работ по заказам Корпорации.

1.5.1. Органы управления и контроля

1.5.1.1. Наблюдательный совет Госкорпорации «Росатом»

В соответствии со ст. 23 Федерального закона от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее – Закон) Наблюдательный совет является высшим органом управления Госкорпорации «Росатом». Полномочия Наблюдательного совета приведены на **сайте Госкорпорации «Росатом»**.

В состав Наблюдательного совета входят девять членов, в том числе восемь – представители Президента РФ и Правительства РФ, а также генеральный директор Госкорпорации «Росатом», являющийся членом Наблюдательного совета по должности. Члены Наблюдательного совета и председатель из их числа назначаются Президентом РФ. Члены Наблюдательного совета, за исключением генерального директора Госкорпорации «Росатом», не входят в состав исполнительного руководства Госкорпорации «Росатом».

В течение 2013 года изменений в составе Наблюдательного совета не было.

Состав Наблюдательного совета (по состоянию на 31.12.2013)

Член совета	Должность
Грызлов Б. В.	Постоянный член Совета Безопасности РФ, Председатель Наблюдательного совета
Боровков И. В.	Руководитель аппарата Военно-промышленной комиссии при Правительстве РФ – заместитель Руководителя Аппарата Правительства РФ
Брычева Л. И.	Помощник Президента РФ – начальник Государственно-правового управления Президента РФ
Кириенко С. В.	Генеральный директор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»
Клепач А. Н.	Заместитель Министра экономического развития РФ
Новак А. В.	Министр энергетики РФ
Трутнев Ю. П.	Заместитель Председателя Правительства РФ – полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе
Ушаков Ю. В.	Помощник Президента РФ
Яковлев Ю. В.	Руководитель Службы экономической безопасности Федеральной службы безопасности РФ

В 2013 году проведено 10 заседаний, их них 4 – в очной форме, рассмотрено 43 вопроса.

Решениями Наблюдательного совета утверждены основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом» на 2013 год и отчет Корпорации за 2012 год; одобрен проект корректировки Программы деятельности Корпорации на долгосрочный период.

В целях реализации плана мероприятий («Дорожная карта») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства РФ от 29.05.2013 № 867-р, Наблюдательным советом утверждены изменения в Едином отраслевом стандарте закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом».

Контроль за исполнением поручений Наблюдательного совета и председателя Наблюдательного совета возложен на генерального директора Госкорпорации «Росатом».

1.5.1.2. Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»

Функции и полномочия генерального директора определены в Федеральном законе «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Генеральный директор Корпорации является единоличным исполнительным органом Корпорации и осуществляет руководство ее текущей деятельностью.

Указом Президента РФ от 01.12.2007 № 1663 «О генеральном директоре Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» назначен Кириенко Сергей Владиленович. Биография и полномочия генерального директора представлены на **сайте Госкорпорации «Росатом»**.

1.5.1.3. Правление Госкорпорации «Росатом»

Функции и полномочия Правления определены в Федеральном законе «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Правление Корпорации является коллегиальным исполнительным органом Корпорации. Члены Правления Корпорации назначаются на должность и освобождаются от должности Наблюдательным советом по представлению генерального директора Корпорации. Члены Правления Корпорации работают в Корпорации на постоянной основе или являются работниками учреждений Корпорации, акционерных обществ Корпорации и их дочерних обществ, а также подведомственных предприятий. В состав Правления входит генеральный директор Корпорации, являющийся членом Правления по должности, который руководит деятельностью Правления.

Биографии членов Правления и полномочия Правления представлены на **сайте Госкорпорации «Росатом»**.

Состав Правления (по состоянию на 31.12.2013)

Член Правления	Должность
Кириенко С. В.	Генеральный директор Госкорпорации «Росатом», председатель Правления
Денисов К. И.	Заместитель генерального директора по безопасности
Ельфимова Т. Л.	Статс-секретарь – заместитель генерального директора по обеспечению государственных полномочий и бюджетного процесса
Каменских И. М.	Первый заместитель генерального директора – директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу
Комаров К. Б.	Заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу
Крюков О. В.	Директор по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО
Локшин А. М.	Первый заместитель генерального директора по операционному управлению
Никипелов А. В.	Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш»
Обозов С. А.	Директор по ПСР
Оленин Ю. А.	Президент ОАО «ТВЭЛ»
Першуков В. А.	Заместитель генерального директора – директор Блока по управлению инновациями
Романов Е. В.	Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом»
Соломон Н. И.	Первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям – главный финансовый директор
Спасский Н. Н.	Заместитель генерального директора – директор Блока международной деятельности

Изменения в составе Правления в 2013 году: в соответствии с решением Наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом» Живов В. Л. освобожден от должности члена Правления.

Сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера членов Правления, а также других работников Госкорпорации «Росатом» и их родственников размещены на **сайте Корпорации**.

В 2013 году проведено 39 заседаний Правления, из них заседаний в форме совместного присутствия – 3. Всего рассмотрено 373 вопроса. К ключевым решениям, принятым Правлением, относятся: утверждение отчета по выполнению Госкорпорацией «Росатом» основных показателей деятельности в 2012 году, основных показателей деятельности Госкорпорации «Росатом» на 2013 год и проекта Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2020) годы.

1.5.1.4. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Госкорпорации «Росатом» осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Корпорации.

Состав Ревизионной комиссии (по состоянию на 31.12.2013)

Член Ревизионной комиссии	Должность
Артюхин Р. Е.	Руководитель Федерального казначейства, председатель Ревизионной комиссии
Бузина Л. Ф.	Заместитель директора Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов РФ
Катренко В. С.	Аудитор Счетной палаты РФ
Рожнов А. В.	Заместитель начальника 12 Главного управления Министерства обороны РФ
Уткин В. К.	Начальник отдела Департамента оборонной промышленности Правительства РФ

Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности Госкорпорации «Росатом» в 2013 году приведено в Приложении 2.

1.5.1.5. Комиссии, советы и комитеты при органах управления

В 2013 году в Госкорпорации «Росатом» на постоянной основе действовало около 40 комитетов, советов и комиссий при органах управления.

Ключевые коллегиальные органы управления

Название комитета	Председатель
Стратегический комитет	Кириенко С. В., генеральный директор
Операционный комитет	Кириенко С. В., генеральный директор
Общественный совет	Кириенко С. В., генеральный директор
Совет по повышению прозрачности деятельности	Кириенко С. В., генеральный директор
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Кириенко С. В., генеральный директор
Бюджетный комитет	Соломон Н. И., первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям – главный финансовый директор
Инвестиционный комитет	Локшин А. М., первый заместитель генерального директора по операционному управлению
Комитет по глобализации	Комаров К. Б., заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу
Комитет по публичной отчетности	Комаров К. Б., заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу
Научно-технический совет	Лаверов Н. П., академик, вице-президент Российской академии наук

Изменения корпоративной структуры в 2013 году

В 2013 году 6 ФГУПов, входящих в контур консолидации Госкорпорации «Росатом» были преобразованы в ОАО, 1 ФГУП ликвидирован.

В соответствии с Указом Президента РФ от 22.04.2013 № 377 перечень ФГУПов, в отношении которых Госкорпорация «Росатом» осуществляет от имени РФ полномочия собственника имущества, дополнен ФГУП «Объединенный эколого-технологический и научно-исследовательский центр по обезвреживанию РАО и охране окружающей среды».

Также основными изменениями в рамках улучшения корпоративной структуры стали:

- создание 100 % дочернего общества Госкорпорации «Росатом» – ОАО «АтомКапитал» в целях увеличения объема рыночных финансовых инструментов, доступных для реализации инвестиционных проектов;
- продажа 57 % акций компании Uranium One Holding (управляет международными уранодобывающими активами), принадлежавших ОАО «Атомредметзолото», в пользу ОАО «АтомКапитал» в рамках проекта по реструктуризации горнорудного комплекса Госкорпорации «Росатом» и выделения международного сегмента добычи урана под управлением Госкорпорации «Росатом»;
- продажа ОАО «Атомэнергопром» и иными организациями Госкорпорации «Росатом», не являвшихся для отрасли стратегическим активом, совокупно 12,49 % акций уставного капитала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в пользу ОАО «Роснефтегаз»;
- создание частного учреждения «Историко-культурный центр» в целях реализации проекта «Музеи атомной отрасли»;
- вхождение ЗАО «Русатом Оверсиз» в уставный капитал проектной компании «Акционерное общество по генерации электроэнергии АЭС «Аккую».

1.5.2. Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

Одним из основных направлений по совершенствованию системы корпоративного управления является внедрение механизмов управления, которые, с одной стороны, будут обеспечивать реализацию возложенных на Госкорпорацию «Росатом» задач по обеспечению единства управления организациями атомной отрасли (в том числе расположенными за пределами России) и, с другой – не будут противоречить требованиям законодательства иностранных государств в части регулирования деятельности зарубежных компаний, входящих в контур корпоративного владения Корпорации, и нарушать их самостоятельность.

1.6. Риск-менеджмент

Татьяна Фокина
Начальник Отдела управления рисками

– Какие риски были в 2013 году наиболее значимыми для достижения стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и какие меры принимались по их снижению? Как бы Вы оценили эффективность риск-менеджмента в отчетном году?

– Среди наиболее значимых рисков – риски рынка товаров и услуг ядерного топливного цикла, обусловленные стагнацией спроса и тренда на снижение цен. Влияние рисков в отчетном году в значительной степени нивелировано заключением долгосрочных контрактов с использованием различных механизмов ценообразования.

Эффективность риск-менеджмента организации оценивается по результатам ее деятельности. В отчетном году установленные параметры готовности к рискам были соблюдены, поставленные цели достигнуты. Но систему управления рисками необходимо постоянно развивать и повышать ее эффективность, иначе она просто может в определенный момент уже не соответствовать требованиям как внешней, так и внутренней среды. И чем раньше начинается работа по управлению рисками, тем выше эффект от соответствующих мероприятий, поэтому так важно внедрение процедур выявления и оценки рисков в рабочие процессы на этапах планирования.

– Какие риски могут повлиять на реализацию стратегических целей и устойчивость бизнес-процессов Госкорпорации «Росатом» в долгосрочном периоде?

– Стратегия Госкорпорации «Росатом» в долгосрочной перспективе связана с международной деятельностью. Поэтому наиболее серьезными рисками являются международные политические и регуляторные риски.

– Что, на Ваш взгляд, необходимо совершенствовать в корпоративной системе управления рисками и каковы основные приоритеты работ на ближайшую и среднесрочную перспективу?

– Основными направлениями работы на ближайшие годы являются завершение выстраивания организационной структуры КСУР и развитие процессов управления рисками в дивизионах Росатома.

Также планируется совершенствование системы мониторинга, в том числе интеграция показателей, характеризующих риски в систему отчетности. Это повысит качество мониторинга рисков и позволит своевременно корректировать подходы к их управлению.

1.6.1. Корпоративная система управления рисками

Процесс формирования корпоративной системы управления рисками (КСУР) в Корпорации и ее организациях начался в 2010 году.

Основные направления развития КСУР в соответствии с Политикой управления рисками:

- развитие организационной структуры КСУР,
- интеграция с бизнес-процессами,
- развитие методологии КСУР,
- развитие знаний и компетенций участников КСУР.

Рис. Организационная модель корпоративной системы управления рисками

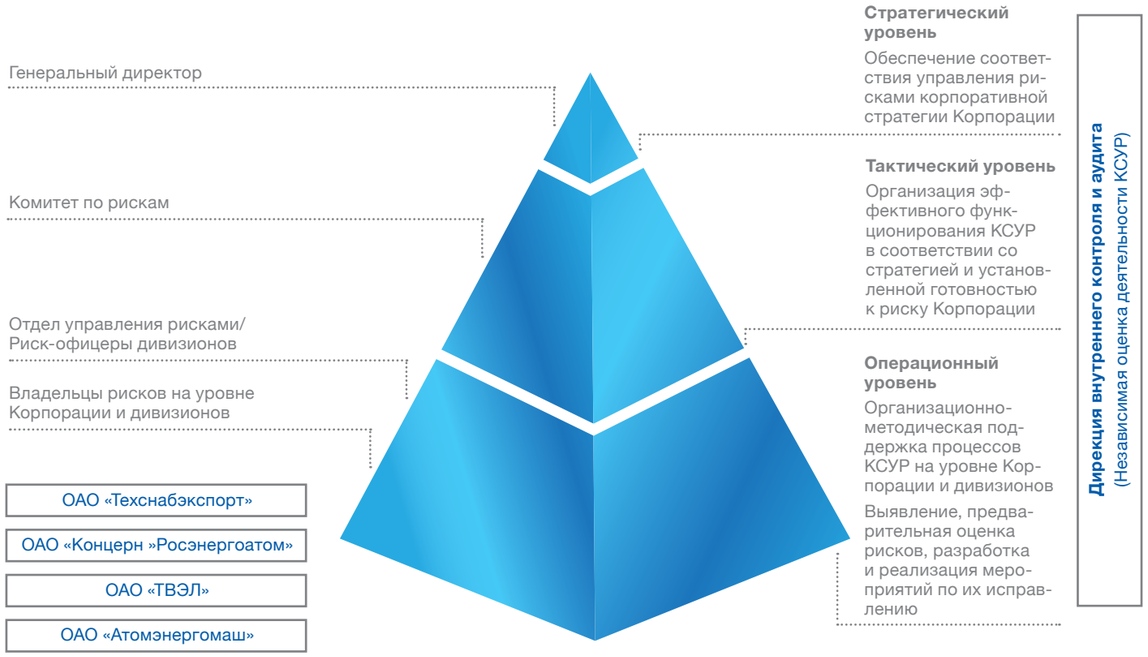
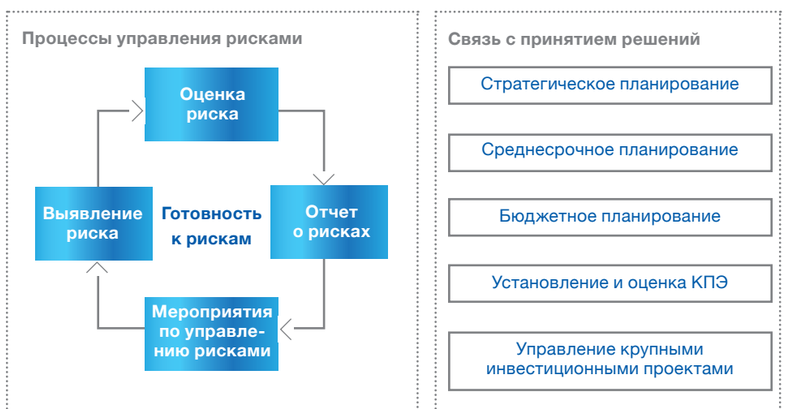


Рис. Интеграция КСУР с процессами планирования



Цель интеграции КСУР с бизнес-процессами:

- регулярное выявление и переоценка рисков при формировании планов,
- установление приемлемых отклонений от целей на разных горизонтах планирования,
- своевременное формирование планов по управлению рисками с распределением ответственности,
- регулярный мониторинг влияния рисков (соблюдение границ готовности) и показателей, характеризующих риски, для реализации компенсирующих мероприятий.

1.6.2. Управление ключевыми рисками

Подробное описание рисков, присущих деятельности Корпорации и ее организаций, и основные подходы к управлению ими представлены в отчетах Корпорации за 2011–2012 годы. Ниже приведены основные результаты управления ключевыми рисками, оказывающими наиболее серьезное влияние в 2013 году.

Риски и результаты управления в 2013 году

Утвержденные параметры готовности к рискам соблюдались в 2013 году как по количественным (финансовым) показателям, так и по параметрам с нулевой готовностью к их нарушению.

Риски и результаты риск-менеджмента

▼ Уменьшение ▲ Увеличение ■ Без существенных изменений

Риски и их динамика	Результаты управления рисками
Финансовые риски	
▼ **Валютный риск**	Утверждена Стратегия управления валютным риском и Программа хеджирования валютного риска. Реализация Программы позволила минимизировать риск потерь, вызванных неблагоприятными колебаниями курсов валют.
▼ **Процентный риск**	На фоне роста процентных ставок в отчетном году снижение риска обусловлено привлечением кредитов на срок 5 лет по фиксированным ставкам, что привело к увеличению среднего срока кредитного портфеля. В итоге произошло выравнивание процентных доходов и расходов по срокам.
▲ **Кредитный риск**	Увеличение риска обусловлено возросшей активностью ЦБ в отзыве лицензий у проблемных банков, несвоевременным исполнением обязательств перед ОАО «Концерн Росэнергоатом» на рынке электроэнергии и мощности (неплатежи за потребленную электроэнергию), снижением темпов роста экономики РФ. Для управления риском с целью его минимизации: › устанавливаются лимиты на банки-контрагенты; › используются поручительства и ограничивается авансирование в пользу внешних контрагентов; › проводится регулярный мониторинг состояния дебиторской задолженности предприятий отрасли, действуют комитеты по работе с дебиторской задолженностью в Корпорации и ее организациях; › проводится оценка кредитного риска на покупателей и заказчиков по договорам поставки продукции или оказания услуг, предполагающих отсрочку платежа, и применяются мероприятия по управлению кредитным риском в зависимости от уровня его оценки.
▼ **Риск ликвидности**	Снижение риска обусловлено тем фактом, что в отчетном году ОАО «Атомэнергопром» присвоен долгосрочный рейтинг по международной шкале рейтинговым агентством Moody's Investors Service на уровне «Baa2» (прогноз – «Стабильный») и рейтинг по национальной шкале на уровне «Aaa.ru». Также в отчетном году ОАО «Атомэнергопром» присвоен долгосрочный рейтинг по международной шкале рейтинговым агентством Fitch Ratings на уровне «BBB» (прогноз – «Стабильный») и национальный долгосрочный рейтинг на уровне «AAA(rus)». Кроме того, международное рейтинговое агентство S&P подтвердило в октябре 2013 г. кредитный рейтинг ОАО «Атомэнергопром» на достигнутом суверенном уровне «BBB/A-2» (прогноз – «Стабильный»). Подробнее см. раздел отчета «Управление финансовым капиталом».
Товарные риски	
▲ **Риски рынка товаров и услуг ядерного топливного цикла**	Увеличение риска обусловлено стагнацией спроса и трендом на снижение цен на рынках товаров и услуг ЯТЦ, вызванных в основном задержкой возобновления эксплуатации АЭС в Японии, политикой отказа от атомной энергетики или сокращения ее доли в ряде европейских стран (прежде всего, в Германии, Швейцарии, Бельгии), а также конкурентным давлением сланцевого газа на атомную генерацию в США, усилением конкуренции участников рынка ЯТЦ, значительными нераспроданными запасами у производителей и трейдеров урановой продукции. За 2013 год спотовые цены на природный уран снизились на 21 %, долгосрочные – на 11 %; спотовые котировки на услуги по обогащению снизились на 17 %, долгосрочные – на 15 %. Для обеспечения снижения риска: › достигаются договоренности с поставщиками о ценовых механизмах, «зеркальных» по отношению к ценовым механизмам контрактов с высоким уровнем товарного риска; › заблаговременно прорабатываются с покупателями объемы их будущих заказов по контрактам, оцениваются объемы будущих заказов покупателей исходя из истории работы с ними и рыночной конъюнктуры. Прорабатываются альтернативные варианты замещающей/дополнительной контрактации; › устанавливаются в договорах с поставщиками U3O8, услуг по конверсии и EPP количественные гибкости и опционы, позволяющие гармонизировать объемы закупок и продаж. Фактически в 2013 году, несмотря на продолжающуюся стагнацию спроса и цен на рынках товаров и услуг ЯТЦ, удалось сохранить на уровне прошлого года объем портфеля зарубежных заказов на товары и услуги ЯТЦ на десятилетний период. См. раздел Отчета «Международный бизнес», а также отчеты **ОАО «Техснабэкспорт»**, **«ТВЭЛ»** и **«АРМЗ»** за 2013 год.
▲ **Риски рынка электроэнергии**	Увеличение риска обусловлено замедлением темпов экономического роста в РФ, ожиданием отсутствия роста потребления электроэнергии, что, в свою очередь, может негативно повлиять на рыночную цену электроэнергии.

Риски и их динамика	Результаты управления рисками
	Возможность управления риском ограничена. Использование производных финансовых инструментов как одного из возможных инструментов управления в связи с низкой ликвидностью торговых площадок значительно затруднено. В 2013 году рост цены РСВ на электроэнергию, продаваемую ОАО «Концерн Росэнергоатом», составил 12,5 % относительно 2012 года, что в значительной степени обусловлено ростом цены на газ в РФ.
Операционные риски	
Риск снижения объемов генерации электроэнергии	В 2013 году осуществлен проект по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки энергоблока № 1 Ленинградской АЭС, баланс ФСТ (минимальный объем электроэнергии, который ОАО «Концерн Росэнергоатом» должен выработать за год) выполнен на 101,6 %. Фактически было выработано 172,22 млрд кВт•ч. Подробнее см. раздел Отчета «Электроэнергетический дивизион» и **отчет ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год**.
Риски промышленной безопасности и экологии	В 2013 году обеспечено безопасное функционирование предприятий отрасли (отклонений в работе ОИАЭ, представлявших угрозу населению и окружающей среде, не было). Подробнее см. разделы Отчета «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности», «Управление природным капиталом, экологическая безопасность и охрана окружающей среды» и отчеты организаций Корпорации, в том числе экологические.
Инвестиционные риски	В 2013 году проведена оптимизация проектов, реализуемых за счет собственных средств, в результате чего удалось достичь повышения совокупной доходности портфеля на 1,5 %. Подробнее см. разделы Отчета «Международный бизнес», «Капитальное строительство и инжиниринговая деятельность», «Управление финансовым капиталом».
Политические риски	Основные факторы риска, сдерживавшие налаживание и расширение международного сотрудничества, заключались в политической нестабильности в ряде регионов мира, в еще сохраняющемся в ряде стран «постфукусимском синдроме», в недобросовестной конкуренции отдельных иностранных игроков на международном рынке, в имевших место «вбросах» в иностранных СМИ с целью дискредитации деятельности Корпорации и применяемых ей технологий, в попытках ставить свое национальное законодательство выше международного права. В 2013 году все ключевые проекты Корпорации за рубежом реализованы или продолжены в соответствии с планами. Кроме того, положительным индикатором, свидетельствующим о возобновлении интереса иностранных государств к развитию атомной энергетики, явилось заключение 11 межправительственных соглашений и 7 межведомственных договоренностей о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии, в сфере ядерной безопасности, в научных исследованиях и разработках в ядерной и энергетической сферах и пр. Подробнее см. разделы Отчета «Международное сотрудничество», «Международный бизнес».
Репутационные риски	Увеличение риска обусловлено: › негативными прогнозами по экономическому развитию в РФ, что влечет за собой снижение бюджетной обеспеченности муниципальных образований и субъектов РФ, на территории которых расположены объекты атомной отрасли; › стабильно отрицательная мировая динамика уровня цен на уран делает нерентабельным текущую добычу природного урана шахтным способом на ОАО «ППГХО» и на ряде добычных проектов с высокой себестоимостью добычи в России и за рубежом, в связи с чем Корпорация вынуждена реализовывать программы повышения операционной эффективности добычи, в том числе оптимизировать численность персонала в ОАО «ППГХО»; › «фоновым» фактором служит также сохраняющаяся нестабильность в деятельности по ликвидации последствий аварии на АЭС «Фукусима» (продолжающиеся утечки радиоактивной воды). Для обеспечения снижения риска выполняются работы, направленные на формирование позитивного общественного отношения к развитию атомных технологий за счет дальнейшего повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами. В 2013 году, согласно данным опроса «Левада-Центра», в среднем по России доля сторонников использования атомной энергетики осталась примерно на прошлогоднем уровне и составила 51,3 % от общего числа опрошенных. Подробнее см. раздел Отчета «Управление социально-репутационным капиталом».
Риск утраты и нанесения ущерба активам	В Корпорации действует целостная отраслевая система противодействия коррупции и защиты активов. В 2013 году эффект от профилактических и проверочных мероприятий по защите активов оценивается в 5,1 млрд руб. Подробнее см. раздел Отчета «Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям».
Комплаенс-риски	В 2013 году проведен аудит комплаенс-функции в Корпорации, по результатам которого определены и приоритизированы комплаенс-риски, назначены их владельцы. Утверждена «Дорожная карта» по развитию комплаенс-функции в Корпорации. Подробнее см. раздел Отчета «Система внутреннего контроля».

1.6.3. Страхование рисков

Один из основных подходов к управлению рисками – страхование рисков.

Предприятия и организации Корпорации полностью выполняют требования действующего законодательства, а также подзаконных актов в части осуществления обязательных и вмененных видов страхования, таких как страхование ответственности за ядерный ущерб, обязательное страхование ответственности владельцев опасных производственных объектов и гидротехнических сооружений, обязательное страхование ответственности владельцев транспортных средств, страхование ответственности при проведении строительно-монтажных работ, обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров и др. В целях снижения риска финансовых потерь в результате повреждения, утраты имущества, а также рисков, связанных с жизнью и здоровьем работников, осуществляется страхование имущества и персонала.

С целью повышения надежности страховой защиты Корпорация совместно со страховым сообществом продолжает работу, направленную на обеспечение возможности перестрахования имущественных рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе. В 2013 году значительная часть от размера ответственности за ядерный ущерб российских АЭС передана в перестрахование в международную пулинговую систему, что подтверждает признание международным ядерным страховым сообществом достаточного уровня безопасности и надежности российских АЭС.

Проведены международные страховые инспекции на Билибинской, Калининской, Курской и Кольской АЭС (с участием экспертов международной пулинговой системы). В ходе инспекции проанализированы риски, связанные с обращением с ядерным топливом, управлением АЭС, уровнем квалификации персонала, противопожарной безопасностью, контролем за состоянием окружающей среды и пр. По итогам проверки международные инспекторы пришли к выводу, что уровень безопасности проинспектированных АЭС соответствует уровню мировых стандартов, и подтвердили возможность перестрахования имущественных рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе. На Курской и Кольской АЭС международные страховые инспекции проведены повторно, по результатам повторных инспекций экспертами сделаны выводы о достижении достаточно высокого уровня безопасности и проведении существенной работы по реализации рекомендаций предыдущих инспекций.

В 2014 году планируется продолжить проведение страховых инспекций на основных предприятиях отрасли.

1.6.4. Задачи по развитию КСУР на 2014 год

В 2014 году планируется:

› внедрение корпоративных процессов управления рисками в Uranium One Holding N.V. и ЗАО «Русатом Оверсиз»,

› развитие методологии управления отдельными ключевыми рисками и внедрение ее в операционную и проектную деятельность,

› интеграция информации (отчетности) о рисках в систему корпоративной отчетности,

› организация регулярных семинаров для работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций на базе Корпоративной академии.

1.7. Система внутреннего контроля

1.7.1. Система внутреннего контроля

Цель системы внутреннего контроля – повышение гарантий достижения стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и эффективности корпоративного управления, а также обеспечение единства управления атомной отраслью. Одна из важнейших задач – поддержание механизмов корпоративного управления, в первую очередь контрольных, в адекватном состоянии к меняющимся внешним и внутренним условиям.

В настоящее время отраслевая вертикальная система специализированных органов внутреннего контроля (СОВК) общей численностью 265 сотрудников охватывает 42 организации Корпорации.

Основные результаты 2013 года:

› СОВК проведено 656 проверок, из них 96 – ревизионных проверок ДЗО (проверочной деятельностью были охвачены 146 организаций Корпорации);

› службой внутреннего контроля и аудита проведено 38 контрольных мероприятий, в том числе 26 выездных проверок организаций, 10 внутренних аудитов, 2 экспертно-аналитических мероприятия.

Материалы контрольных мероприятий 2013 года подтверждают улучшение финансово-хозяйственной дисциплины в организациях Корпорации. Сокращение объема хозяйственных операций с отклонениями в стоимостной оценке составило 11 %.

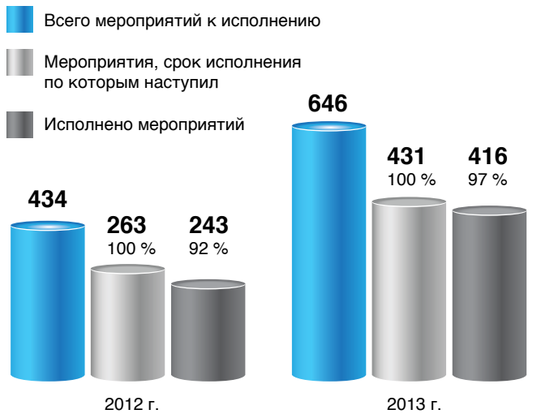
В 2012 году органами государственного контроля и надзора, в том числе Счетной палатой РФ, фактов нецелевого и неправомерного использования бюджетных средств и имущества не выявлено.

Исполнение корректирующих мероприятий

За 2013 год организациям Корпорации предписано к исполнению 646 корректирующих мероприятий, в т. ч. со сроком в 2013 году – 431 поручение, из них исполнено 97 % корректирующих мероприятий.

Контролируется 100 %-е исполнение корректирующих мероприятий.

Исполнение корректирующих мероприятий по результатам проверок СОВК



Задачи по развитию системы внутреннего контроля на 2014 год

В 2014 году планируется:

- продолжение встраивания контрольных процедур в процессы Корпорации, в том числе контролей, обеспечивающих достижение стратегических целей Корпорации (с минимизацией избыточных контролей);
- завершение выполнения плана-графика развития комплаенс-функции в атомной отрасли;
- разработка нормативной базы функционирования внутреннего финансового контроля и аудита;
- прохождение независимой оценки и получение подтверждения соответствия функции «внутренний аудит» Международным стандартам внутреннего аудита.

В 2013 году профессиональное признание деятельности СВКиА подтверждено грамотой Института внутренних аудиторов «За вклад в развитие профессии» и наградами Института сертифицированных финансовых менеджеров: за построение эффективной системы внутреннего контроля; за вклад в развитие системы внутреннего контроля; надежный партнер

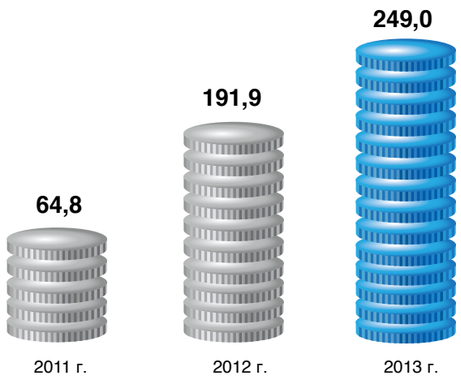
Контроль заинтересованных сторон

В 2013 году Центральным арбитражным комитетом Корпорации и арбитражными комитетами Электроэнергетического и Топливного дивизионов получено 969 обращений поставщиков о нарушении Единого отраслевого стандарта закупок. Признаны обоснованными 292 обращения (30 % от рассмотренных обращений).

По результатам деятельности арбитражных комитетов за отчетный год достигнута экономия средств в размере 249 млн руб.

См. подробнее раздел отчета «Управление закупочной деятельностью».

Рис. Прямая экономия от решений Центрального арбитражного комитета, млн руб.



1.7.2. Управление комплаенс-функцией

В соответствии с решением Совета по прозрачности, а также в целях исключения дискриминации организаций Корпорации на международных рынках принято решение по совершенствованию управления комплаенс-функцией в Корпорации.

В рамках данного решения в 2013 году проведен аудит состояния комплаенс-функции в Корпорации, разработан план ее развития в части обеспечения соответствия международным стандартам ведения бизнеса, уточнен перечень ключевых комплаенс-рисков.

Руководители Корпорации и представители Службы внутреннего контроля и аудита в 2013 году приняли участие в работе ежегодных конференций ISA/ICS «Комплаенс в России» и Международного института внутренних аудиторов.

Передовые практики российского и международного опыта по управлению комплаенс-функцией использованы в созданном проекте системы внутреннего контроля, одобренном экспертным сообществом отрасли.

1.8. Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям

В Госкорпорации «Росатом» сформирована отраслевая система противодействия коррупции и защиты активов, выстроена вертикаль управления и информационного обеспечения, отлажены механизмы функционального руководства подразделениями защиты активов организаций отрасли.

1.8.1. Результаты 2013 года

Госкорпорацией «Росатом» в 2013 году выполнены в полном объеме требования Федеральных законов, правовых актов Президента и Правительства РФ в сфере противодействия коррупционным и иным правонарушениям.

В частности, во исполнение поручений, изложенных в Указе Президента РФ № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции» в 2013 году:

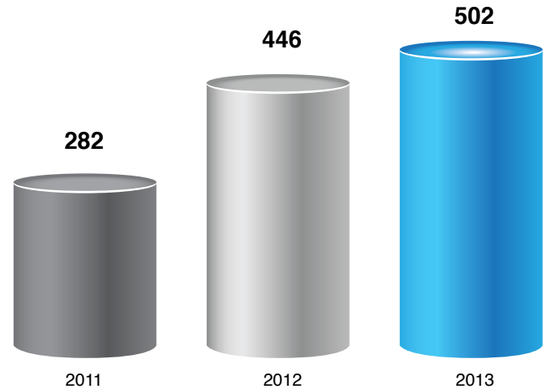
- определено подразделение – Департамент защиты активов – и должностные лица Госкорпорации «Росатом», ответственные за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений;
- сформирована Комиссия по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов;
- утвержден перечень должностей, при назначении на которые граждане и при замещении которых работники обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей;
- внедрено Положение о порядке представления сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера лицами, включенными в перечень должностей Госкорпорации «Росатом», при назначении на которые граждане и при замещении которых работники обязаны представлять такие сведения; разработан и внедрен порядок проверки достоверности и полноты данных сведений;
- обеспечено прохождение профессионального обучения работников, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции (обучено 93 работника).

В целом экономический эффект от профилактических и проверочных мероприятий по защите активов в отчетном году оценивается в 5,1 млрд руб.

1.8.2. Функционирование горячей линии

Горячая линия является одним из ключевых элементов системы противодействия коррупции и защиты активов, которая обеспечивает общественный контроль не только со стороны работников Корпорации, но и других граждан и организаций, в том числе зарубежных государств.

Рис. Динамика количества сообщений, поступивших на горячую линию



На горячую линию в 2013 году поступило 502 сообщения (на 12,6 % больше, чем в 2012 году). Сокращается доля анонимных сообщений, в 2013 году их было 42 % (2012 год – 48 %, 2011 год – 61 %).

1.8.3. Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

Планируется совершенствование системы противодействия коррупционным и иным правонарушениям в соответствии с законодательством и правовыми актами Президента и Правительства РФ, включая Указ Президента РФ от № 226 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2014–2015 годы».

Предполагается, в частности, активизировать работу по формированию у работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций отрицательного отношения к коррупции, по осуществлению организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками ограничений и запретов, установленных в целях противодействия коррупции, а также по правовому просвещению и повышению квалификации работников в сфере противодействия коррупции, в том числе в рамках реализации распоряжения Правительства РФ № 816-Р об утверждении Программы по антикоррупционному просвещению на 2014–2016 годы.

Безопасность

Безопасность – наивысший приоритет. В нашей работе мы в первую очередь обеспечиваем полную безопасность людей и окружающей среды. В безопасности нет мелочей – мы знаем правила безопасности и выполняем их, пресекая нарушения.

Ответственность за результат

Каждый из нас несет личную ответственность за результат своей работы и качество своего труда перед государством, отраслью, коллегами и заказчиками. В работе мы предъявляем к себе самые высокие требования. Оцениваются не затраченные усилия, а достигнутый результат. Успешный результат – основа для наших новых достижений.

Глава 2.
Реализация стратегии

38 2.1. Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом»
39 2.2. Финансово-экономические результаты
43 2.3. Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении государственных полномочий в установленной сфере деятельности
49 2.4. Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
56 2.5. Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС
64 2.6. Укрепление позиции глобального участника на мировом рынке ядерных услуг
76 2.7. Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия и обеспечение ядерной и радиационной безопасности

2.1. Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом»

2.1.1. Миссия и ценности Корпорации

Миссия Госкорпорации «Росатом» состоит в выполнении государственных задач обороноспособности, ядерной и радиационной безопасности, общественно приемлемом производстве атомной электроэнергии и достижении технологического лидерства в глобальном масштабе за счет передовых компетенций в науке об атоме и ядре.

В долгосрочной перспективе Госкорпорация «Росатом» видит себя как глобального технологического лидера в атомной отрасли, входящего в тройку крупнейших игроков в мире во всех основных сегментах, а также признанного лидера в применении атомных технологий на смежных рынках.

2.1.2. Стратегические цели Корпорации

В 2011 году разработана «Стратегия деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на период до 2030 года». Стратегия одобрена Правлением Корпорации 24.11.2011. Целевым ориентиром реализации Стратегии является достижение глобального технологического лидерства.

В Стратегии деятельности определены пять стратегических целей для гражданской части атомной отрасли:

- эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС (см. раздел отчета «Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС»);
- комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» и обеспечение ядерной и радиационной безопасности (см. раздел отчета «Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия и обеспечение ядерной и радиационной безопасности»);
- укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования (см. раздел отчета «Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования»);
- укрепление позиций глобального участника на мировом рынке ядерных технологий и услуг (см. раздел отчета «Укрепление позиции глобального участника на мировом рынке ядерных услуг»);
- обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности (см. раздел отчета «Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности»).

Стратегия Корпорация основана на следующих документах:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р);
- Энергетическая стратегия России на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р);
- Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики (утверждена Председателем Правительства РФ 22.02.2008 № 215-р);
- Программа деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 гг.) (утверждена постановлением Правительства РФ от 20.09.2008 № 705);
- Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 08.12.2011 № 2227-р);
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» (утверждена постановлением Правительства РФ от 02.06.2014 № 506-12).

Стратегия Корпорации: целевые показатели 2030 года

Целевые установки	Целевые показатели 2030 года
Технологическое лидерство	Расходы на новые разработки – 4,5 % от выручки
	Доля новых продуктов – 40 %
	Количество международных патентов – 15 ед. в год к 2020 году
Глобальность	Доля зарубежных операций: доля зарубежных операций – 50 % доля зарубежных активов – 25 %
	Узнаваемость бренда – топ-100 в мире
	Доля на мировом рынке обогащения (без учета ВОУ-НОУ) – ≥ 33 %
	Доля на рынке топлива для реакторов PWR – 5 %
Масштаб	Доля на рынке сервиса АЭС – не менее 10 % с 2020 года
	Мощности АЭС – рост в 2,5 раза (с 24 до 60 ГВт)
	Строительство АЭС за рубежом – около 30 энергоблоков
Операционная эффективность	Выручка – рост в 3–5 раз
	Снижение стоимости закупок – на 30 % к 2015 году (по сравнению с 2011 годом)
	Повышение производительности труда до уровня мировых лидеров рынка

2.2. Финансово-экономические результаты

Виктория Андриенко
Главный бухгалтер

В отчетном году мы продолжили применять подходы Производственной системы «Росатом» (ПСР) к учетным процессам. Так, за счет исключения наличных расчетов с работниками нам удалось не только сократить трудозатраты в рамках офисных процессов, но и получить реальное сокращение расходов в денежном эквиваленте. В ходе реализации данного проекта активно использовались наработки, полученные в рамках внедрения ERP-систем.

В 2014 году мы намерены активно вовлекать бухгалтерские службы предприятий отрасли в участие в проектах ПСР, в том числе перенимать передовой опыт отечественных предприятий, которые применяют принципы «бережливого производства» в учетных процессах. Планируется перестроить учетную функцию и смежные процессы, оптимизировать документооборот и выравнивать информационные потоки в рамках учетной и смежных функций, добиваясь сокращения потерь и повышения эффективности. Эту «внутреннюю революцию» необходимо осуществить без потери качества и сроков подготовки основного нашего продукта – финансовой отчетности. Думаю, что существующий опыт, квалификация и мотивация сотрудников позволяют нам эффективно решить и эту задачу.

2.2.1. Основные финансово-экономические результаты*

Основные финансовые результаты, млрд руб.

	2013	2012**	2013/2012, %	2011	2012/2011, %
Выручка	436,1	394,8	110,5	389,4	101,4
Себестоимость продаж	(277,8)	(269,2)	103,2	(226,8)	118,7
Валовая прибыль	158,3	125,6	126,1	162,6	77,2
Коммерческие и административные расходы	(78,5)	(72,3)	108,5	(66,0)	109,5
Прочие доходы и расходы (нетто)	(19,0)	(18,1)	105,3	(10,3)	175,7
Финансовые доходы и расходы (нетто)	(9,7)	1,8	(535,8)	(8,2)	(21,9)
Доля в чистой прибыли/(убытке) компаний, учитываемых методом долевого участия	(1,9)	(0,2)	930,9	2,7	(7,6)
Расход по налогу на прибыль	(18,0)	(12,1)	148,0	(19,7)	61,5
(Убыток)/прибыль от прекращенной деятельности (за вычетом налога на прибыль)	(6,6)	2,2	(305,3)	–	–

* В настоящем разделе представлена информация ОАО «Атомэнергопром» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые «Группа АЭПК»), подготовленная по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Группа АЭПК представляет собой интегрированную Группу компаний, консолидирующую гражданские активы российской атомной отрасли, которая обеспечивает полный цикл производства в сфере ядерной энергетики. Дочерние предприятия включают российские открытые акционерные общества, закрытые акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью (как определено Гражданским кодексом РФ) и компании, зарегистрированные за рубежом. Обобщенная консолидированная финансовая отчетность по МСФО, а также заключение независимых аудиторов приведены в **отчете ОАО «Атомэнергопром»**.

** Данные за 2012 год пересчитаны в связи с вступлением в силу пересмотренного МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» в отношении базы определения доходов или расходов, относящихся к планам с установленными выплатами после окончания трудовой деятельности, а также в связи с отражением эффекта от прекращенной деятельности, связанной с потерей контроля над компанией Uranium One Inc. в результате сделки по продаже доли в Uranium One Holding. В соответствии с МСФО, когда деятельность классифицируется в качестве прекращенной, сравнительные данные отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе представляются так, как если бы эта деятельность была прекращенной с начала соответствующего сравнительного периода.

	2013	2012**	2013/2012, %	2011	2012/2011, %
Прибыль за год	24,7	26,8	92,1	60,9	44,0
Прочий совокупный доход/(убыток)	7,1	(20,3)	(35,1)	5,2	(388,3)
Общий совокупный доход за год	31,8	6,5	487,3	66,2	9,9
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	42,8	23,0	185,9	66,5	34,6

В 2013 году темпы роста выручки (10,5 %) были существенно выше темпов роста себестоимости (3,2 %).

На динамику выручки (рост на 10,5 %, или 41,3 млрд рублей, по сравнению с 2012 годом) оказали влияние преимущественно следующие факторы:

- рост выручки от реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии. Благоприятная ценовая конъюнктура на свободном рынке электроэнергии, рост цены мощности по конкурентному отбору мощности (КОМ) и начало поставки мощности энергоблока № 4 Калининской АЭС;
- рост выручки от поставки продукции ЯТЦ. Негативные изменения, вызванные падением рыночных цен на ураносодержащую продукцию и услуги по обогащению, были компенсированы увеличением объемов поставки ядерного топлива для зарубежных АЭС, в том числе выходом на новые рынки сбыта;
- рост выручки за счет увеличения объема услуг по проектированию зарубежных АЭС.

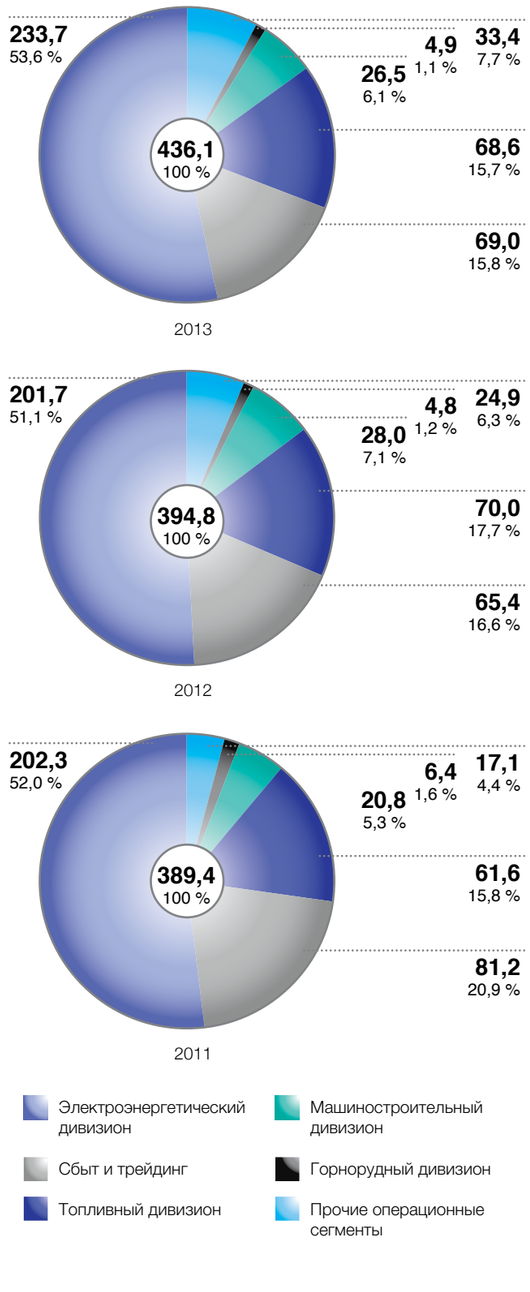
За 2013 год прибыль составила 24,7 млрд рублей, что на 2,1 млрд рублей меньше по сравнению с прошлым годом (в 2012 году – 26,8 млрд рублей).

Наиболее существенное влияние на финансовый результат 2013 года оказали следующие факторы:

- опережающий рост выручки по сравнению с ростом себестоимости, что привело к увеличению валовой прибыли на 32,7 млрд рублей;
- отрицательная переоценка акций ОАО «Интер РАО ЕЭС» за 2013 год в сумме 19,4 млрд рублей была частично скомпенсирована прибылью от продажи этих акций в сумме 5,8 млрд рублей, итоговый эффект (убыток) составил 13,6 млрд рублей (отражена в составе финансовых расходов);
- доход от переоценки по справедливой стоимости долей в Uranium One Holding и Uranium One Inc. на дату выбытия на сумму 8,9 млрд рублей (отражен в составе финансовых доходов);
- отражение в составе прочих расходов убытков от обесценения активов в сумме 31,4 млрд рублей (аналогичный показатель за 2012 год составил 26,3 млрд рублей), в основном вызванное:
  - снижением долгосрочного прогноза цен на уран, что привело к обесценению добывающих активов операционного сегмента «Горнорудный» в РФ – 7,6 млрд рублей и за рубежом – 14,6 млрд рублей,
  - сокращением объема заказов, ухудшением ситуации на рынках стали, что привело к обесценению активов операционного сегмента «Машиностроение» в сумме 4,7 млрд рублей;
- отражение в составе прочих доходов положительного эффекта от изменений в оценке резервов по ВЭ, РАО, ОЯТ и прочих резервов на сумму 12,1 млрд рублей.
- прочий совокупный доход за 2013 год составил 7,1 млрд рублей, основной положительный эффект по статье «Актуарная прибыль по пенсионным планам предприятий».

Таким образом, за 2013 год общая совокупная прибыль увеличилась по сравнению с 2012 годом на 25,3 млрд рублей и составила 31,8 млрд рублей.

Структура выручки от продаж внешним покупателям по операционным сегментам, млрд руб.



2.2.2. Структура себестоимости

Структура себестоимости, млрд руб.

Себестоимость продаж	2013	2012*	2013/2012, %	2011	2012/2011, %
Сырье, материалы и топливо	66,3	64,2	103,3	55,4	115,9
Расходы на персонал	70,8	64,9	109,1	56,5	114,9
Расходы на приобретение электроэнергии для перепродажи и собственных нужд	23,2	21,6	107,4	19,5	110,8
Амортизация	64,8	59,1	109,6	60,8	97,2
Производственные работы и услуги сторонних подрядчиков	24,9	32,5	76,6	22,5	144,4
Расходы по налогу на имущество и прочие платежи в бюджет	11,3	8,7	129,9	7,1	122,5
Прочие расходы	31,5	26,7	118,1	26,5	100,7
Изменение запасов готовой продукции и незавершенного производства	(15,0)	(8,4)	178,6	(21,6)	38,9
Итого	277,8	269,3	103,2	226,7	118,8

* Данные за 2012 год пересчитаны в связи с вступлением в силу пересмотренного МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» в отношении базы определения доходов или расходов, относящихся к планам с установленными выплатами после окончания трудовой деятельности, а также в связи с отражением эффекта от прекращенной деятельности, связанной с потерей контроля над компанией Uranium One Inc. в результате сделки по продаже доли в Uranium One Holding. В соответствии с МСФО, когда деятельность классифицируется в качестве прекращенной, сравнительные данные отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе представляются так, как если бы эта деятельность была прекращенной с начала соответствующего сравнительного периода.

На динамику себестоимости (рост на 3,2 %, или 8,6 млрд рублей, по сравнению с 2012 годом) оказали влияние преимущественно следующие факторы:

- рост расходов на производственный персонал (на 9,1 %, или 5,9 млрд рублей) в основном обусловлен индексацией во втором полугодии 2013 года заработной платы на уровень индекса потребительских цен;
- рост амортизации (на 9,7 %, или 5,7 млрд рублей), расходов по налогу на имущество и прочих платежей в бюджет (на 29,9 %, или 2,6 млрд рублей) обусловлен вводом в эксплуатацию основных средств, в том числе энергоблока № 4 Калининской АЭС;
- уменьшение объема производственных работ и услуг сторонних подрядчиков (на 23,3 %, или 7,6 млрд рублей) достигнуто благодаря оптимизации производственных процессов, внедрению программы энергоэффективности, результатам исполнения поручения Правительства РФ о снижении затрат на приобретение товаров (работ, услуг);
- увеличение объемов незавершенного производства и остатка товаров (на 78,4 %, или 6,6 млрд рублей).

2.2.3. Основные финансово-экономические показатели

Показатель финансовой устойчивости

Показатель	2013	2012
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,35	0,35

Показатели ликвидности

Показатель	2013	2012
Коэффициент срочной ликвидности	0,94	1,18
Коэффициент текущей ликвидности	1,50	1,91

В отчетном году коэффициент срочной ликвидности уменьшился на 20 % по сравнению с 2012 годом преимущественно из-за снижения остатка денежных средств.

Уменьшение коэффициента текущей ликвидности на 21 % связано с опережающим ростом задолженности по краткосрочным кредитам и займам на конец периода по сравнению с ростом оборотных активов.

Показатели оборачиваемости, дни

Показатель	2013	2012
Период оборота запасов	206	194
Период оборота дебиторской задолженности	51	47
Период оборота кредиторской задолженности	63	63

Показатели рентабельности, %

Показатель	2013	2012
Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS)	6,6	6,7
Рентабельность активов по чистой прибыли (ROA)	1,3	1,4
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли (ROE)	1,8	2,1

Существенного изменения показателей оборачиваемости и рентабельности в 2013 году не произошло.

2.2.4. Структура активов

Основные изменения структуры активов, млрд руб.

Уменьшение гудвилла на 29 млрд рублей произошло в результате признания убытка от обесценения гудвилла в отношении Mantra Resources Limited и «Энергомашспецсталь» (на 12,4 млрд рублей), а также в связи с выбытием из группы АЭПК компании Uranium One Inc.

Уменьшение нематериальных активов на 5 млрд рублей обусловлено в основном отражением в 2013 году убытка от обесценения нематериальных активов операционного сегмента «Горнорудный».

Рост балансовой стоимости основных средств на 124 млрд рублей произошел в основном за счет капитальных вложений в филиалах ОАО «Концерн «Росэнергоатом».

Долгосрочные финансовые вложения уменьшились на 18 млрд рублей (нетто-эффект), что преимущественно связано с выбытием инвестиций, учитываемых методом долевого участия (в связи с продажей доли в Uranium One Holding), продажей в 2013 году акций ОАО «Интер РАО ЕЭС», приобретением долгосрочных векселей ОАО «ВТБ» и ОАО «ВТБ-Лизинг».

Существенных изменений по прочим статьям активов в 2013 году по сравнению с 2012 годом не произошло.

2.2.5. Структура капитала и обязательств

Структура капитала и обязательств, млрд руб.

Рост собственного капитала на 91 млрд руб. в 2013 году связан преимущественно с увеличением уставного капитала в связи с размещением дополнительных акций ОАО «Атомэнергопром» (на 83 млрд рублей).

Уменьшение доли неконтролирующих акционеров на 29 млрд рублей преимущественно связано с продажей компании ОАО «АтомКапитал» контрольной доли в компании Uranium One Holding, которая, в свою очередь, владеет контрольным пакетом акций Uranium One Inc. В результате данной сделки Группа АЭПК потеряла контроль над компанией Uranium One Inc., эффективная доля в уставном капитале Uranium One Inc. снизилась до 48,55 %.

Рост по статье кредиты и займы на 18 млрд рублей (нетто-эффект) преимущественно связан с получением в 2013 году кредитов от ОАО «Сбербанк России», ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Газпромбанк» и уменьшением обязательств на конец 2013 года по компании Uranium One Inc. в связи с выбытием данной компании из Группы.

Рост кредиторской задолженности на 17 млрд рублей обусловлен преимущественно ростом задолженности по договорам комиссии.

Уменьшение суммы резервов на 25 млрд рублей произошло в основном за счет уменьшения резерва по выводу из эксплуатации основных средств (на 8 млрд рублей), резерва по обращению с отработавшим ядерным топливом (на 10 млрд рублей).

Существенных изменений по прочим статьям обязательств в 2013 году по сравнению с 2012 годом не произошло.

2.3. Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении государственных полномочий в установленной сфере деятельности

2.3.1. Выполнение государственных функций

Татьяна Ельфимова
Статс-секретарь, заместитель генерального директора по обеспечению государственных полномочий и бюджетного процесса

– Каковы основные результаты законодательной деятельности в отчетном году? Как изменение законодательной базы влияет на деятельность Госкорпорации «Росатом»?

– Основным событием законопроектной деятельности Росатома в 2013 году стало принятие Федерального закона № 188-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Этот закон позволил законодательно определить систему управления ядерным оружейным комплексом страны, в том числе закрепить особый статус организаций ядерного оружейного комплекса – в законе закреплено понятие «федеральные ядерные организации» и порядок присвоения унитарным предприятиям этого статуса.

Кроме того, закон устранил временную неопределенность в отношении статуса Госкорпорации «Росатом» и в то же время подтвердил «правильность» выбранного подхода государственной политики в области использования атомной энергии, развития и безопасного функционирования организаций атомного энергопромышленного и ядерного оружейного комплексов и организаций, осуществляющих эксплуатацию судов атомного ледокольного флота.

С принятием этого закона завершился переходный период деятельности. Теперь за Корпорацией закреплены на постоянной основе полномочия, которыми она была наделена в переходный период:

- *главного распорядителя бюджетных средств, получателя бюджетных средств, главного администратора доходов бюджета;*
- *государственного заказчика государственного оборонного заказа в установленной сфере деятельности, государственного заказчика государственных программ в области обороны и безопасности;*
- *государственного заказчика долгосрочных целевых программ.*

В прошлом году также была проведена серьезная работа по нормативному правовому урегулированию вопросов стандартизации и аккредитации продукции (работ, услуг). Приняты соответствующие постановления Правительства РФ, которые позволили начать формирование единой системы аккредитации и стандартизации в области использования атомной энергии, отвечающей современным реалиям.

В части инфраструктурных изменений, касающихся деятельности Корпорации хотелось бы выделить изменения, внесенные в Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг», в соответствии с которыми за Корпорацией закреплено право разрабатывать и принимать административные регламенты предоставления государственных услуг и исполнения государственных функций, а также право оказания услуг в электронной форме.

Указанные изменения позволили позиционировать Госкорпорацию «Росатом» в действующей нормативной правовой базе как полноправного участника (наравне с федеральными органами исполнительной власти) при предоставлении госуслуг с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе использование единого портала государственных и муниципальных услуг и межведомственного информационного взаимодействия.

– Какие задачи являются приоритетными в 2014 году и среднесрочной перспективе по реализации Корпорацией государственных функций?

– Будут продолжены работы по синхронизации законодательства в области использования атомной энергии с учетом ее специфики и особенностей с изменениями законодательства общей юрисдикции и, конечно, развитие самого законодательства в области использования атомной энергии.

2.3.1.1. Вклад деятельности Госкорпорации «Росатом» в реализацию «майских указов» Президента РФ

Табл. Влияние реализации государственной программы по развитию атомного энергопромышленного комплекса в период 2012–2013 годов на достижение показателей, заданных указами Президента РФ от 07.05.2012

Указ Президента РФ	Показатели, установленные указами	Оценка влияния госпрограммы*
«О долгосрочной государственной экономической политике» (№ 596)	Создание и модернизация 25 млн высокопроизводительных рабочих мест к 2020 году	В 2013 году в атомной отрасли создано 6218 рабочих мест, на 8 % больше, чем в предыдущем году.
	Увеличение объема инвестиций не менее чем до 25 % ВВП к 2015 году и до 27 % к 2018 году	Увеличение объема инвестиций в атомной отрасли осуществляется преимущественно за счет инвестиций в развитие атомной энергетики и модернизацию и расширение научно-технической, производственной и ресурсной базы атомной отрасли. В 2013 году отношение объема инвестиций к выручке предприятий составило 27 %.
	Увеличение доли продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в ВВП к 2018 году в 1,3 раза относительно уровня 2011 года	Удельный вес инновационной продукции и услуг в общем объеме продаж атомной отрасли в 2013 году составил 13 %, что превышает показатель 2011 года (9,9 %) в 1,3 раза.
	Увеличение производительности труда к 2018 году в 1,5 раза относительно уровня 2011 года	Производительность труда в атомной отрасли в 2013 году превысила уровень 2011 года в 1,29 раза.
«О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки» (№ 599)	Увеличение к 2015 году доли публикаций российских исследователей в общем количестве публикаций в мировых научных журналах, индексируемых в базе данных «Сеть науки» (Web of Science), до 2,44 %	Значение показателя госпрограммы «Количество публикаций в рецензируемых мировых изданиях в области использования атомной энергии (в год на 100 исследователей и разработчиков») в 2013 году составило 8,5 ед. – на 29 % больше, чем в 2011 году.

* Оценка проводится в соответствии с показателями «Дорожной карты» по выполнению и реализации поручений, изложенных в указах Президента Российской Федерации от 07.05.2012, утвержденной перечнем поручений генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 28.09.2012 г.

2.3.1.2. Нормативно-правовая деятельность

Интенсивное развитие атомной отрасли и расширение сферы использования ядерных технологий требуют серьезного совершенствования законодательной базы.

В рамках взаимодействия Госкорпорации «Росатом» с палатами Федерального Собрания Российской Федерации в течение 2013 года в режиме постоянного мониторинга находилось более 180 законопроектов, подготовлены и внесены поправки в 7 законопроектов. Все поправки были приняты.

В 2013 году принят Федеральный закон от 02.07.2013 № 188-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», который:

- законодательно определил систему управления и развития ЯОК на долгосрочный период;
- завершил переходный период деятельности Корпорации, а также закрепил на постоянной основе полномочия Корпорации, которыми она была наделена в переходный период.

В 2013 году было принято 11 Федеральных законов и большое количество нормативных правовых актов, в том числе направленных на реализацию норм указанных федеральных законов.

В 2013 году группой авторов под редакцией Т. Л. Ельфимовой (Госкорпорация «Росатом») был издан комментарий к Федеральному закону от 21.11.1995 «Об использовании атомной энергии», который иллюстрирует громадный этап технических и организационно-правовых изменений, произошедших в атомной отрасли за последние несколько лет.

2.3.1.3. Распределение бюджетных средств и реализация ФЦП в 2013 году

Госкорпорация «Росатом» осуществляет полномочия главного распорядителя бюджетных средств (ГРБС), что предполагает реализацию функции бюджетного учета имущества государственной казны РФ. Бюджетный учет осуществляется в соответствии с действующими нормами бюджетного законодательства и нормативно-правовой базой главного распорядителя бюджетных средств. Бюджетному учету в первую очередь подлежат ядерные материалы, находящиеся исключительно в федеральной собственности, в том числе государственный запас специального сырья и делящиеся материалы.

Одновременно Госкорпорация «Росатом» наделена связанными полномочиями главного администратора доходов бюджета, в том числе от реализации на экспорт низкообогащенного урана.

Осуществление Корпорацией полномочий ГРБС повышает уровень контроля Министерством финансов РФ и Счетной палатой РФ за расходованием бюджетных средств, а также увеличивает эффективность управления бюджетными средствами.

Информацию о выполнении государственных функций см. также в **отчете Госкорпорации «Росатом» Правительству РФ**.

Средства федерального бюджета, полученные Госкорпорацией «Росатом» в 2013 году, млрд рублей

Виды расходов	Объем фактически полученных средств
Федеральный бюджет, всего	145,3
в том числе:	
Имущественный взнос	81,6
Объем бюджетных ассигнований на реализацию ФЦП	29,7
в том числе:	
Взнос в уставный капитал	1,1

2.3.2. Ядерный оружейный комплекс

Иван Каменских
Первый заместитель генерального директора – директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу

– Насколько эффективным был 2013 год для деятельности ядерного оружейного комплекса?

– Главная задача ЯОК – поддержание ядерного боезапаса страны на необходимом уровне и обеспечение его безопасной эксплуатации, решается эффективно и качественно. Государственный оборонный заказ выполнен на 100 %.

Суммарная производительность суперЭВМ в Российских Федеральных Ядерных Центрах выросла на 40 % по сравнению с 2012 годом. Это позволяет успешно развивать технологии имитационного моделирования сложных технических изделий в интересах высокотехнологичных отраслей промышленности.

Начались опытно-конструкторские и проектно-изыскательские работы по созданию промышленного реакторного комплекса на ФГУП «ПО «Маяк», что обеспечит стабильную деятельность ЯОК на длительную перспективу.

В течение года нами проведена серьезная работа по оснащению средствами физической защиты не только объектов Росатома, но и особо важных объектов Минобороны России.

– В 2013 году предприятиями ЯОК достигнут впечатляющий результат: выручка по прочей продукции выросла на 20 %. За счет чего? Можно ли считать, что это объясняется возросшей конкурентоспособностью гражданской продукции, производимой ЯОК?

– Да, безусловно. Развитие гражданской продукции в прошлом году было сосредоточено на пяти направлениях: электротехника, системы безопасности, средства и методы вычислений, лазерные технологии и автоматизация системы управления технологическим процессом.

В жесткой конкурентной борьбе нам удалось получить и реализовать заказы на разработку и установку информационной системы контроля доступа на олимпийские объекты в период проведения XXII Олимпийский зимних игр в Сочи. Нами также создана комплексная системы безопасности совмещенной (автомобильной и железной) дороги Адлер-Альпика-Сервис на протяжении 49 км.

Осознанный выход на конкурентные рынки гражданской продукции мотивирует предприятия ЯОК расширять цепочки поставок, развивать внешнюю кооперацию, осуществлять мониторинг рынков и совершенствовать продукцию в интересах заказчиков.

– В чем состоят приоритетные направления развития предприятий ЯОК на ближайшую перспективу?

– В 2014 году планируется продолжить реструктуризацию предприятий ЯОК в соответствии с Указом Президента России «О федеральных ядерных организациях» и со стратегией развития ЯОК Госкорпорации «Росатом» до 2020 года. При этом мы должны обеспечить развитие экспериментально-испытательной, вычислительной и производственно-технологической базы с целью достижения ее качественно нового уровня в условиях действия Договора о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний и обеспечения конкурентоспособности по отношению к ведущим ядерным державам. Также планируется начать работы по выводу обеспечивающих и вспомогательных производств, в том числе с использованием механизмов создания отраслевых технологических центров.

2.3.2.1. Результаты 2013 года

Выполнение государственного оборонного заказа и сотрудничество с Министерством обороны РФ

Госкорпорация «Росатом» совместно с Минобороны РФ и воинскими частями ядерного обеспечения Вооруженных Сил осуществляет поддержание боезапаса Вооруженных Сил РФ в качественном и количественном отношении на уровне, гарантирующем реализацию политики России в области ядерного сдерживания.

В 2013 году предприятиями Госкорпорации «Росатом» проведены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в соответствии с утвержденной Государственной программой вооружения на 2011–2020 годы. Предусмотренные государственным оборонным заказом планы разработки и производства боеприпасов в отчетном периоде выполнены в полном объеме.

Реструктуризация предприятий ЯОК

В рамках проводимой реструктуризации ядерного оружейного комплекса (ЯОК) в соответствии со стратегией развития ЯОК Госкорпорации «Росатом» до 2020 года в полном объеме достигнуты целевые значения индикаторов, характеризующих состояние предприятий ЯОК. Сокращены производственные площади и численность персонала предприятий ЯОК, занятых выполнением ГОЗ, обеспечен рост заработанной платы. Продолжается обновление парка оборудования научно-производственной и производственно-технологической баз предприятий ЯОК.

Производительность труда по консолидированной выручке по прочей продукции ЯОК (КПЭ 2013 года) на 15 % превысило аналогичный показатель в 2012 году.

Деятельность в гражданском секторе

В 2013 году предприятиями ЯОК в гражданском секторе проведены наукоемкие, инновационные разработки в интересах системообразующих отраслей экономики России.

Консолидированная выручка по прочей продукции ЯОК (КПЭ 2013 года) составила 55,3 млрд руб., что на 2,4 % выше целевого значения показателя и на 21 % выше аналогичного показателя за 2012 год.

Основные направления работы:

- разработка новых технологий, оборудования для атомной энергетики, решение задач, связанных с отработанным ядерным топливом;
- разработки в области ядерной медицины;
- разработка суперЭВМ, совершенствование и развитие современных расчетных технологий;
- разработка, изготовление и внедрение интегрированных автоматизированных систем управления технологическими процессами предприятий топливно-энергетического комплекса РФ;
- развитие и совершенствование инженерных комплексов и систем в интересах нефтегазовой отрасли;
- развитие оптических и лазерных систем;
- создание систем и комплексов регистрации быстропротекающих процессов для исследований в области ядерной физики и физики высоких энергий;
- оказание услуг Центрами коллективного пользования;
- создание приборов, аппаратуры, комплексов в интересах развития других направлений гражданского сектора.

Подробнее см. раздел Отчета «Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования».

Мероприятия по повышению эффективности предприятий ЯОК

В целях совершенствования системы управления ЯОК Госкорпорации «Росатом» введены в действие План и система показателей комплексной оценки состояния и динамики развития организаций ЯОК, а также порядок проведения мониторинга этого процесса. Система показателей состоит из экономических, производственно-технологических, трудовых, финансовых показателей, а также показателей инновационной деятельности, эффективности производства и управления (всего 53 показателя). По результатам комплексной оценки состояния и динамики развития организаций ЯОК в 2013 году установлено, что все предприятия ЯОК Госкорпорации «Росатом» финансово устойчивы и развиваются с положительной динамикой.

Реализация программы энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2013 году обеспечила экономию потребления энергетических ресурсов на предприятиях ЯОК на уровне 20,3 % по сравнению с базовым периодом (2009 год), что в стоимостном выражении составляет более 814 млн рублей.

Для повышения производственной эффективности в организациях ЯОК внедряется Производственная система Росатом (ПСР). Основной задачей развития ПСР в ЯОК в 2013 году стало совершенствование системы управления производственной эффективностью через интеграцию ПСР с программами развития ЯОК при выпуске основной и прочей продукции. Поставленная задача решена. В организациях ЯОК достигнуты цели 8 отраслевых и 89 заводских ПСР-проектов с получением экономического эффекта от их реализации ~ 350 млн рублей.

Обеспечение ядерной и радиационной безопасности, а также экологической эффективности предприятий ЯОК

Всем предприятиям ЯОК установлены пределы на выбросы и сбросы вредных химических и радиоактивных веществ и проводится соответствующий контроль выбросов и сбросов.

В 2013 году на предприятиях ЯОК не было нарушений в работе ядерных установок, классифицируемых по международной шкале ядерных событий INES выше уровня «0».

Продолжалась реализация среднесрочных мероприятий Плана по повышению безопасности на ядерно и радиационно опасных объектах ЯОК.

В целях реализации Федерального закона об обращении с радиоактивными отходами разработаны локальные стратегии предприятий ЯОК по обращению с РАО, начаты работы по первичной регистрации радиоактивных отходов, образовавшихся до вступления в силу закона.

2.3.2.2. Планы на 2014 год и на среднесрочную перспективу

В 2014 году планируется:

- 100 % выполнение установленных государственным оборонным заказом заданий;
- продолжение разработки нормативно-правовой базы по реструктуризации предприятий ЯОК;
- обеспечение разработки и начало реализации Комплексной программы повышения производственной эффективности ядерного оружейного комплекса на 2014–2018 гг.;
- дальнейшее поддержание и развитие экспериментально-испытательной, вычислительной и производственно-технологической базы с целью достижения ее качественно нового уровня в условиях действия Договора о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний, обеспечения конкурентоспособности по отношению к ведущим ядерным державам;
- начало работ по выводу обеспечивающих и вспомогательных производств, в том числе с использованием механизмов создания отраслевых технологических центров.

2.3.3. Атомный ледокольный флот

2.3.3.1. Характеристика атомного ледокольного флота

По состоянию на 31.12.2013 в состав действующего флота входило 4 атомных ледокола. Атомный ледокол «Советский Союз» находится в эксплуатационном резерве, принято решение о его восстановлении к зимней навигации 2017–2018 гг. Также принято решение о возвращении в строй атомного лихтеровоза-контейнеровоза «Севморпуть». В отстое находятся 3 атомных ледокола. Атомный ледокол «Ленин» функционирует как музей.

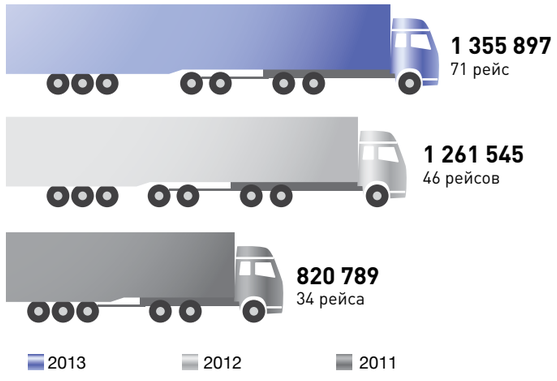
2.3.3.2. Результаты 2013 года

Обеспечение проводок судов и грузоперевозок по трассам Северного морского пути и Балтийскому морю

В 2013 году атомный ледокольный флот Госкорпорации «Росатом» обеспечивал грузопоток и аварийно-спасательные мероприятия в акватории Северного морского пути (СМП), замерзающих северных морях и устьях рек. По регулируемой деятельности, оплачиваемой по тарифам федеральной службы по тарифам (ФСТ), выполнена 151 проводка судов с грузом и в балласте в/из портов, расположенных в акватории СМП, транзитных проводок, включая проводку судов в Обскую губу с грузом для строительства порта «Сабетта» ОАО «Ямал СПГ» и проводку каравана кораблей ВМФ по договору с Министерством обороны РФ.

В июне 2013 года успешно проведена спасательная операция российских полярников с дрейфующей научной станции «Северный полюс-40» в водах Северного Ледовитого океана.

Объем грузоперевозок по трассам СМП, тонн



Обеспечены транзитные рейсы из Европы в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. За время летне-осенней навигации 2013 года выполнена 71 транзитная проводка судов, в том числе 25 судов под иностранными флагами (в навигацию 2012 года – 46 аналогичных транзитных проводок, в том числе 28 судов под иностранными флагами). Всего в акватории СМП в восточном и западном направлении транзитными судами перевезено 1356,0 тыс. т различных грузов. Объем транзитного грузопотока в 2013 году по сравнению с 2012 годом (1261,0 тыс. т) увеличился на 7,5 %.

Одним из важнейших событий отчетного года стала операция по ледокольной проводке 10 боевых кораблей и судов Северного флота во главе с тяжелым атомным ракетным крейсером «Петр Великий» четырьмя атомными ледоколами через труднопроходимые районы в проливе Матисена и на подходах к проливу Бориса Вилькицкого.

В отчетном году атомный ледокольный флот также поддерживал зимнюю навигацию на Балтийском море. С февраля по апрель 2013 года атомный ледокол «Россия» обеспечил безопасную проводку 355 судов.

Строительство новых ледоколов

В 2013 году продолжилось строительство головного универсального атомного ледокола нового поколения. Были выполнены следующие работы:

- закладка судна на стапеле с оформлением свидетельства о закладке в ФАУ «Российский морской регистр судоходства»;
- разработка конструкторской документации и начало изготовления и монтажа секций на стапеле;
- регистрация судна в реестре строящихся судов, получено свидетельство о праве собственности РФ;
- заключение договоров на изготовление и поставку основного оборудования, закупку материалов, оказание услуг, в том числе на поставку реакторной установки РИТМ-200 с ОАО «ОКБМ Африкантов», изготовление паротурбинной установки (ПТУ) с ЗАО «Завод «Киров-Энергомаш», поставку комплекса системы электродвижения в ФГУП «Крыловский государственный научный центр»;
- выбор поставщиков оборудования и заключение договоров с поставщиками и субподрядчиками.

В августе 2013 года вышло Постановление Правительства РФ об осуществлении бюджетных инвестиций в строительство двух серийных универсальных атомных ледоколов. В ноябре 2013 года объявлен конкурс на право заключения государственного контракта на строительство серии из двух атомных ледоколов.

Результаты по обеспечению ядерной и радиационной безопасности

В октябре 2013 года ледокол «50 лет Победы» провел уникальную операцию по доставке олимпийского огня на Северный полюс. Было установлено два новых рекорда: впервые ледокол совершил путешествие на Северный полюс в условиях полярной ночи и за рекордное время в пути: 91 час и 12 минут понадобилось ледоколу, чтобы добраться из Мурманска в самую северную точку планеты.

2.4. Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования

В 2013 году:

- в рамках безвозмездной технической помощи, оказываемой и финансируемой правительством Норвегии, приобретено оборудование для лаборатории радиационного технологического контроля и лаборатории химического водного контроля;
- произведено определение активности и паспортизация 116 контейнеров с кондиционированными ТРО;
- выполнена диагностика программно-технического комплекса СРК Феникс а/л «50 лет Победы»;
- на борту плавучей технической базы «Лепсе», находящейся на территории СРЗ «Нерпа», установлен пост контроля гамма-фона с выводом показаний в СРК ФГУП «Атомфлот»;
- разработаны и направлены на согласование:
  - проект «Обоснования нормативов допустимых выбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух на ФГУП «Атомфлот»,
  - проект «Обоснования нормативов допустимых сбросов радиоактивных веществ ФГУП «Атомфлот» в водный объект (Кольский залив Баренцева моря)».

Результаты по обеспечению экологической безопасности

В области реализации природоохранных мероприятий приоритетными для атомного ледокольного флота являются разработка и проведение работ по минимизации негативного воздействия на окружающую среду в части, касающейся сокращения поступлений вредных веществ в окружающую среду (сбросы сточных вод в акваторию Кольского залива Баренцева моря, выбросы в атмосферу, размещение отходов производства и потребления).

ФГУП «Атомфлот» награждено дипломом правительства Мурманской области за активное участие в природоохранных мероприятиях в рамках Года охраны окружающей среды.

В 2013 году была актуализирована Экологическая политика ФГУП «Атомфлот». В отчетном периоде было проведено 17 различных мероприятий по обеспечению экологической безопасности.

2.3.3.3. Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу:

- обеспечение безопасного содержания объектов, связанных с использованием атомной энергии,
- выполнение программы продления ресурса атомных ледоколов до 175–200 тыс. часов,
- обеспечение ледокольной проводки судов в акватории СМП и в замерзающих портах России,
- модернизация ремонтно-обслуживающей базы флота,
- утилизация выведенных из эксплуатации атомных ледоколов, отработавших свой ресурс, и судов АТО.

Вячеслав Першуков
Заместитель генерального директора – директор Блока по управлению инновациями

– Госкорпорация «Росатом» уделяет большое внимание прикладной ориентированности науки, ее «заточенности» на результат и последующую коммерциализацию разработок. Какие механизмы используются для решения этой задачи?

– Мы создали систему выявления и коммерциализации научных разработок, как имеющихся «в запасе», так и вновь создаваемых. Все заявки на научные исследования проходят оценку по специальной методике и защищаются в рамках тематических планов НИОКР или программ инновационного развития по каждому предприятию. Приоритет отдается работам, имеющим заказчиков, реализация которых повысит эффективность на существующих объектах, и работам с высоким рыночным потенциалом, позволяющим создать технологические стартапы с использованием инструментария лицензионных соглашений. Для последнего предусмотрена защита результатов интеллектуальной деятельности с помощью патентов или секретов производства.

– Насколько эффективна, на Ваш взгляд, была инновационная деятельность «Росатома» в 2013 году?

– Программа инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» включает в себя инфраструктурные проекты, модернизацию существующих технологий, создание новых технологий для энергетических и неэнергетических рынков. Программа на протяжении двух последних лет занимает ведущие позиции в российских рейтингах инноваций. Все запланированные работы выполнены: реализована программа по созданию производства оборудования по ядерной медицине, осу-

ществлен запуск и начались продажи наиболее востребованного изотопа – Mo-99, выполнена программа обеспечения проекта термоядерного реактора, есть серьезные успехи в развитии технологий новой платформы ядерной энергетики.

– Госкорпорация «Росатом» реализует амбициозный проект «Прорыв» по замыканию ядерного топливного цикла. Каковы его результаты и что предстоит сделать в ближайшие годы?

– Проект «Прорыв» – это переход от демонстрации отдельных инновационных технологий к интегрированному решению мирового уровня – опытно-демонстрационному комплексу с пристанционным ядерным топливным циклом. В мировой практике нет подобных аналогов. В проекте задействовано 30 организаций, из них 19 – научных и образовательных, а общее число привлеченных ученых превышает 1500.

Результатами 2013 года стали: обоснование ядерной безопасности, создание свинцового стенда для отработки элементов конструкции реакторной установки, первая серия экспериментов с нитридным уран-плутониевым топливом на экспериментальных стендах. Впервые в мире в энергетический реактор для проведения испытаний были установлены ТВЭЛы с нитридным топливом. В рамках проекта «Окончательное удаление РАО» получены новые данные для обоснования выбора матричных стекло- и минералоподобных материалов и первые результаты испытаний позволили перейти к разработке технологий их производства. Особым успехом прошлого года считаю завершение этапа проектирования первой стадии демонстрационного комплекса – модуля фабрикации и успешное прохождение этой проектной документации в Главгосэкспертизе России. Мы начали строительство комплекса в Томской области на территории ОАО «СХК». В 2014 году планируем завершить проектирование реактора БРЕСТ и начать подготовительные работы по его строительству.

Именно строительство таких сложных научных комплексов является основным вызовом для проектной команды «Прорыва».

2.4.1. Программа инновационного развития и технологической модернизации

В Госкорпорации «Росатом» реализуется Программа инновационного развития и технологической модернизации на период до 2020 года (Программа). Программа направлена на решение стратегической цели – обеспечение инновационного развития атомной отрасли на основе повышения научно-технологического потенциала и расширения сферы использования ядерных технологий в различных отраслях экономики России и за рубежом.

Программа инновационного развития Госкорпорации «Росатом» заняла первое место в рейтинге инновационных программ по версии рейтингового агентства «Эксперт-РА».

Приоритетные направления инновационного развития:

- повышение конкурентоспособности продукции и услуг на атомных энергетических рынках за счет модернизации существующих технологий;
- создание новых прорывных технологий и продуктов для энергетических рынков как в сфере традиционной для атомной отрасли крупномасштабной генерации, так и для растущих сегментов малой генерации, передачи и хранения электроэнергии;
- постепенная технологическая и продуктовая диверсификация за счет трансфера отраслевых наработок в новые для Корпорации рынки – ядерной медицины, досмотровых систем, новых материалов и др.

Доля продукции, разработанной за последние пять лет, в общем портфеле заказов Корпорации на 5-летний период составила 13,04 % (КПЭ 2013 года), что соответствует 119,8 % от целевого значения.

Основные задачи Программы на 2013 год:

- широкомасштабная реализация стратегии инновационного развития;
- внедрение эффективной системы управления инновационной деятельностью и бизнес-модели;
- повышение операционной эффективности инноваций.

Результаты реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации

КПЭ Программы	2011	2012	2013
Объем финансирования НИОКР, % от выручки	4,0	4,78	4,53
Количество патентов иностранных государств (страны Европейского союза, США, Япония и др.) на результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, секреты производства (ноу-хау) и результаты интеллектуальной деятельности (нарастающим итогом), шт./год	12	26	40
Количество оформленных секретов производства (ноу-хау) на результаты интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, шт./год	65	71	81
Выручка на человека (из расчета на сотрудников НИИ), тыс. руб./год	921	1 222	1 244
Доля финансирования заказов НИОКР в вузах от общего объема финансирования НИОКР, %	4,5	3,52	4,1
% от объема НИОКР, выполненных неотраслевыми организациями	13,8	15,7	17,2

Планы на 2014 год

В 2014 году планируется провести актуализацию Программы с учетом итогов ее реализации в 2011–2013 гг. и изменений внешних условий. Корректировка не повлияет на достижение запланированных результатов и ключевых показателей эффективности.

2.4.2. Создание новой технологической платформы и ЗЯТЦ

2.4.2.1. Проект «Прорыв»

Проект «Прорыв», предусматривающий создание ядерных энерготехнологий нового поколения на базе замкнутого ядерного топливного цикла с реакторами на быстрых нейтронах, реализуется в рамках ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года» (ФЦП ЯЭНП).

Основные результаты НИОКР по проекту «Прорыв»

- выполнено обоснование ядерной безопасности БРЕСТ-ОД-300;
- создан свинцовый стенд для отработки элементов конструкции РУ БРЕСТ;
- проведена первая серия экспериментов со смешанным нитридным уран-плутониевым топливом (СНУП-топливо) на большом физическом стенде;
- степень выполнения работ для изготовления экспериментального СНУП-топлива для экспериментальных тепловыделяющих сборок – 100 %;
- впервые установлены в энергетический реактор БН-600 КТВС с ТВЭЛами с нитридным топливом для проведения испытаний;
- разработана базовая гибридная технологическая схема переработки отработавшего ядерного топлива, не имеющая мировых аналогов, сочетающая головной пирохимический передел и последующий гидрометаллургический передел;
- получены новые данные для обоснования выбора матричных стекло- и минералоподобных материалов для окончательного удаления РАО;
- получены первые результаты испытаний, позволившие перейти к разработке исходных данных и технических заданий на отдельные технологические процессы окончательного удаления РАО.

Планы на 2014 год

- завершение основной части НИОКР (кроме задач переработки ОЯТ),
- разработка проектной документации на сооружение БРЕСТ-ОД-300,
- разработка эскизных проектов на основные установки модуля переработки ОЯТ,
- разработка аппаратурно-технологической схемы модуля переработки ОЯТ и обращения с РАО ПЯТЦ,
- разработка технических проектов опытных образцов ключевых технологических установок модуля фабрикации топлива.

2.4.2.2. Инфраструктурный проект МБИР

Проект «Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР» (Проект МБИР) реализуется в рамках ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года» и направлен на сооружение на площадке ОАО «ГНЦ НИИАР» в г. Димитровград исследовательской установки с уникальными характеристиками.

Основные результаты по Проекту МБИР в 2013 году

- комплекс научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в обоснование проектных и конструкторских решений выполнен в объеме, предусмотренном ФЦП ЯЭНП на 2013 год, выпущен технический проект РУ МБИР;

- получено положительное заключение Государственной экологической экспертизы на материалы обоснования лицензии на размещение;
- материалы обоснования лицензии на размещение представлены в Федеральную службу по экологическому, технологическому и атомному надзору и приняты к рассмотрению;
- разработана и передана в ФАУ «Главгосэкспертиза России» для проведения государственной экспертизы проектная документация по объекту «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР, ОАО «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов», г. Димитровград, Ульяновская область».

Планы на 2014 год:

- завершение программы НИОКР в обоснование принятых технических решений;
- утверждение проектной документации и получение разрешения на строительство;
- получение лицензии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на размещение ИЯУ МБИР;
- разработка и передача в Федеральную службу по экологическому, технологическому и атомному надзору материалов обоснования лицензии на сооружение ИЯУ МБИР (в том числе проведение общественных слушаний по предварительным материалам оценки воздействия на окружающую среду при сооружении ИЯУ МБИР);
- проведение конкурсных процедур, выбор генерального подрядчика строительства и выполнение на площадке размещения ИЯУ мероприятий подготовительного периода строительства;
- проведение конкурсных процедур, выбор производителя и размещение заказа на изготовление оборудования длительного цикла изготовления, в том числе корпуса реактора и его внутрикорпусных устройств.

Проект МБИР реализуется в соответствии с утвержденным графиком.

2.4.3. Развитие суперкомпьютерных технологий

В 2013 году проведены работы по развитию функциональных возможностей отечественных пакетов программ ЛОГОС (ЛОГОС-CFD, ЛОГОС-Прочность), ДАНКО+ГЕПАРД, НИМФА, созданных в рамках проекта «Развитие суперкомпьютеров и грид-технологий» (2010–2012 гг.) и предназначенных для моделирования на суперЭВМ широкого спектра физических процессов (газо-, аэро-, гидродинамика, акустика, тепломассоперенос, турбулентное перемешивание, прочность, деформация и разрушение, многофазная многокомпонентная фильтрация и др.). Это уникальная разработка, не имеющая аналогов в России и консолидирующая обширные знания и передовой опыт ведущих научных школ страны. В рамках пакетов разработано и реализовано более 200 современных физико-математических моделей, численных методов и алгоритмов.

В рамках работ по созданию высокопроизводительных вычислительных систем в 2013 году:

- спроектированы и сданы суперЭВМ по заказам сторонних организаций: ФГУП «ГНЦ РФ – ФЭИ» (22 Тфлопс), ВНИИА им. Н. Л. Духова (100 Тфлопс), ФКП НИЦ РКП (15 Тфлопс);
- на базе передовых технических решений создан и успешно прошел испытания новый серийный образец универсальной компактной суперЭВМ (КС-ЭВМ) – АПК-1М2. Запущено мелкосерийное производство;
- на предприятия суммарно поставлено около 100 КС-ЭВМ разработки ИТМФ РФЯЦ-ВНИИЭФ, в том числе 31 КС-ЭВМ общей производительностью 128 ТФлоп/с.

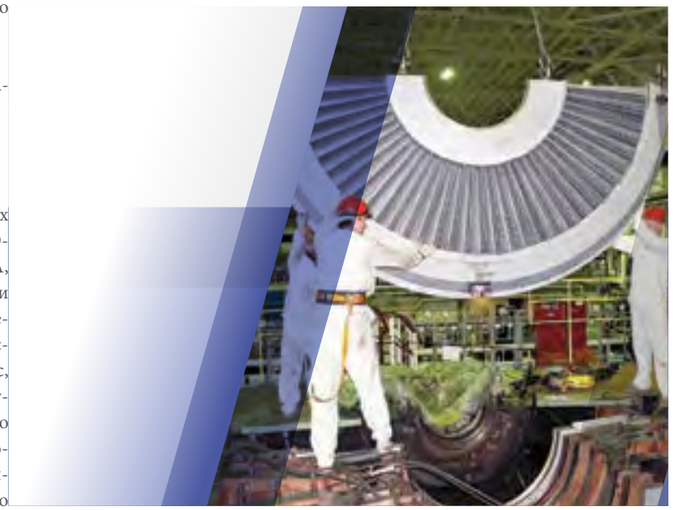
К ресурсам суперЭВМ ЦКП ИТМФ ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» для проведения расчетов в удаленном режиме, в том числе в защищенном исполнении, подключено 49 предприятий. Часть организаций проводит расчеты на коммерческой основе: ООО «ТЕСИС», «НИКИЭТ», «ЦИАМ им. Баранова», «ОКБМ Африкантов» (объем предоставляемых услуг за 2013 год составил 6 млн руб.).

2.4.4. Международные проекты в области научно-инновационной деятельности

2.4.4.1. Проект международного термоядерного экспериментального реактора (проект ИТЭР)

В 2013 году по российским обязательствам в проект ИТЭР изготовлены и поставлены:

- партии сверхпроводящих стрендов в количестве 50 т;
- партии сверхпроводящих кабелей полоидального поля в количестве 5 мерных длин;



- партии сверхпроводников тороидального поля, джекетированных в стальную оболочку, в количестве 10 штук.

В рамках НИОКР в соответствии с уточненными требованиями к системам реактора ИТЭР:

- создан опытный образец гиротрона ИТЭР повышенной мощности с характеристиками мирового уровня;
- созданы 6 ноу-хау, которые применяются в технологиях по изготовлению сверхпроводящих стрендов, гиротронов для реактора ИТЭР, для кондиционирования компонентов систем диагностики, обращенных к плазме реактора.

В 2013 году в Международную организацию ИТЭР перечислен денежный взнос в объеме 782,9 млн рублей.

Все российские обязательства в проекте ИТЭР на 2013 год выполнены.

2.4.4.2. Центр по исследованию ионов и антипротонов в Европе (ФАИР)

При содействии Госкорпорации «Росатом» подготовлены решения Собрания Компании ФАИР о заключении контрактов с российскими организациями на сумму ~ 65 млн евро и заключены контракты на сумму более 13 млн евро.

Обеспечена подготовка 40 специалистов в области управления научными исследованиями, поддержка обмена учеными, молодыми специалистами, научно-технической информацией в рамках проекта.

Завершено сооружение первой очереди суперкомпьютерного центра первого уровня в качестве базового российского узла компьютерной сети ФАИР.

2.4.4.3. Создание Международного центра исследований на базе реактора МБИР

В развитие двусторонних контактов РФ – США и РФ – Франция в конце 2011 года Блок по управлению инновациями инициировал работы по подготовке к созданию Международного центра исследований на базе реактора МБИР (МЦИ МБИР).

В ходе активных консультаций с зарубежными партнерами и по результатам проведения международных технических семинаров по вопросам перспективного сотрудничества в рамках МЦИ МБИР в 2013 году достигнуты следующие результаты по проекту создания МЦИ МБИР:

- выработана согласованная позиция Госкорпорации «Росатом», Министерства энергетики США и Комиссариата по атомной энергии и альтернативным источникам энергии Франции (КАЭ Франции) по вопросу организации МЦИ МБИР,
- подготовлен и предварительно согласован с зарубежными партнерами проект документа «Основные направления научных исследований МЦИ МБИР»,
- между Госкорпорацией «Росатом», Минэнерго США и КАЭ Франции подписан трехсторонний меморандум о взаимопонимании по вопросу создания МЦИ МБИР.

Планы на 2014 год

- выработка и согласование принципов организации МЦИ МБИР, а также принципов формирования и операционной деятельности Координационного комитета МЦИ МБИР;
- учреждение Управляющего Комитета МЦИ МБИР, в который войдут представители Госкорпорации «Росатом», Минэнерго США, КАЭ Франции, научно-исследовательских и государственных структур других стран;
- старт работ по согласованию технических требований и выработке организационных принципов проектирования, разработке и изготовлению экспериментальных устройств для проведения исследований в рамках МЦИ МБИР.

2.4.5. Диверсификация бизнеса (развитие третьего ядра бизнеса)

Евгения Горбунова
Директор по развитию и реструктуризации

– Стратегия Госкорпорации «Росатом» ориентирована на глобальное лидерство. Каковы приоритеты развития новых бизнесов Корпорации?

– Мы строим новые бизнесы Корпорации так, чтобы достигнуть амбициозных целей нашей Стратегии. Корпорации в целом необходимо расти быстрее, чем растут глобальные рынки ядерной энергетики. Очевидно, что глобальный масштаб Госкорпорации «Росатом» мы можем обеспечить только за счет запуска и формирования новых направлений (или «ядер») бизнеса. Выбор таких направлений становится критически важным для успеха.

В Корпорации есть множество инициатив, значительную часть которых можно отнести к новому бизнесу. Все они имеют разную перспективу роста, вклад в стратегию далеко не от всех будет заметен. Нельзя сказать, что работа по определению приоритетов завершена, но именно в 2013 году мы сделали первые шаги к тому, чтобы выявить несколько направлений бизнеса, максимально ориентированных на потребности рынка и в то же время имеющих потенциал, сопоставимый с традиционными направлениями бизнеса.

– Какие инструменты использовались в 2013 году для развития новых бизнесов?

– Одним из основных инструментов, который помог нам сфокусировать усилия дивизионов на развитии бизнеса, стали продуктовые стратегии. По нашему замыслу именно в них должны быть отражены перспективные рынки и сценарии, в соответствии с которыми мы займем существенные доли на этих рынках. Одновременно с этим продуктовая стратегия – это документ, позволяющий связать стратегические цели и проектную деятельность. Поэтому мы предложили дивизионам указать в рамках продуктовых стратегий те инициативы, совместная реализация которых дает синергетический эффект и обеспечивает достижение наших стратегических целей.

Мы стремились к тому, чтобы развитие новых бизнесов в Корпорации строилось на единых принципах, и один из важнейших – закрепление ответственности. В 2013 году был инициирован процесс, в результате которого определены ответственные за развитие новых бизнесов в Горнорудном, Топливном, Электроэнергетическом и Машиностроительном дивизионах, а также в НИАЭП-АСЭ.

– Изменился ли по итогам 2013 года подход к оценке результатов развития бизнеса?

– Мы хотим вырастить и поддержать жизнеспособный бизнес, поэтому в 2013 году был уточнен подход к оценке эффективности его развития. Проекты находятся на разных стадиях – от идеи по созданию бизнеса до масштабной реализации. Фиксировать результаты нужно на каждом этапе, но подход к оценке должен быть разным. Проекты, имеющие рыночные заделы и организованный сбыт, будут оцениваться по интегральному показателю по новым продуктам, включающему выручку и общий портфель заказов на десятилетний период. При этом финансовые показатели станут определяться по тем направлениям, которые обозначены дивизионами в продуктовых стратегиях и одобрены Корпорацией в качестве приоритетных. Насколько успешно запускаются проекты на ранних стадиях, будем оценивать по уровню выполнения ключевых событий – значимых вех для реализации проектов.

2.4.5.1. Развитие новых направлений бизнеса (третьего ядра бизнеса)

Развитие новых направлений деятельности Корпорации и расширение ее присутствия на глобальных рынках реализуется через управление портфелем новых бизнесов и формирование инфраструктуры создания и поддержки новых бизнесов Корпорации. Основные задачи – поиск перспективных ниш рынка, развитие или приобретение сомасштабных им технологий и компетенций, а также расширение (с учетом рамки глобального позиционирования) отраслевой продуктовой линейки.

По итогам 2013 года выручка по новым направлениям бизнеса составила 10,2 млрд рублей, или 103,4 % от запланированного целевого значения.

В 2013 году создана компания «ОТЭК», которая управляет тепловой генерацией, входящей в контур Госкорпорации «Росатом».

Также в 2013 году продолжила свою деятельность компания «Русатом Сервис», которая является единым оператором при продвижении сервисных услуг для АЭС российского дизайна за рубежом. Общий портфель заказов компании составил более 150 млн долларов.

Основные проблемы и механизмы их решения

2013 год характеризовался существенным ограничением инвестиционного ресурса и, соответственно, необходимостью выбора наиболее перспективных направлений бизнеса. Была проведена работа по анализу продуктовых групп, не относящихся к «ядру» бизнеса, на предмет возможности формирования на их основе конкурентоспособных направлений бизнеса. Всего было проанализировано более 350 групп продуктов, из которых выделено 36 направлений бизнеса: производство накопителей энергии, производство продукции особого и специального назначения, ядерная медицина и радиационные технологии, тепловая энергетика и пр.

Планы на 2014 год

В 2014 году во всех дивизионах будет продолжено формирование новых направлений бизнеса, позволяющих освоить новые виды продукции, обеспечить выход на новые рынки и увеличить объемы продаж. По итогам года в целом по Корпорации планируется выручка по новым направлениям бизнеса в размере 82 млрд рублей, портфель заказов на 10 лет по новым бизнесам – более 246 млрд рублей.

2.4.5.2. Радиационные технологии

Сферы применения радиационных технологий

Основные сферы применения радиационных технологий – ядерная медицина и центры облучения.

* Радисидация, радуризация и радаппертизация – термины, введенные МАГАТЭ для обозначения радиационной обработки продуктов питания. Различаются между собой дозами излучения: радисидация (4–6 кГр), радуризация (6–10 кГр) и радаппертизации (10–50 кГр).
Радисидация – радиационная обработка с целью выборочного подавления микроорганизмов какого-либо типа (например, сальмонелл, трихинелл и др.).
Радуризация – радиационная обработка пищевых продуктов с целью увеличения продолжительности хранения, в дозах, приводящих к ограниченному подавлению патогенных для человека микроорганизмов.
Радаппертизация осуществляется для промышленной стерилизации пищевых продуктов в условиях, исключающих повторение инфицирование микроорганизмами.

Ядерная медицина

Целью развития направления является повышение доступности высокотехнологичных медицинских услуг в России, а также расширение присутствия Госкорпорации «Росатом» на глобальном рынке. Наиболее значимыми рынками для развития радиационных технологий являются Азия, Латинская Америка, Африка, Ближний Восток, Страны Восточной Европы. К 2030 году планируется увеличить выручку по этому направлению до 3,7 млрд долларов США.

Деятельность в рамках направления «Ядерная медицина» была направлена на развитие и внедрение технологий радиоизотопной диагностики и терапии, безопасных методов выявления и лечения онкологических и кардиологических заболеваний, а также производства радиофармацевтических препаратов для этих нужд.

Для реализации на российском внутреннем рынке разработан и переведен в инвестиционную фазу проект «Создание пилотного центра радионуклидной диагностики Госкорпорации «Росатом».

В 2013 году продолжилось расширение присутствия Корпорации на зарубежных рынках. Подписаны международные соглашения различного уровня. Началась реализация совместных проектов с крупными компаниями. Наиболее активно развивались деловые отношения с Турцией, Индонезией и Сербией.

Основные проблемы и механизмы их решения

Ключевыми проблемами развития направления являются:

- высокая затратность проектов, связанная с относительно высокой стоимостью всех компонентов медицинских радионуклидных технологий (строительство, оборудование, стоимость процедуры);
- высокая конкуренция среди компаний, оказывающих услуги ядерной медицины за рубежом;
- недостаток квалифицированных специалистов в странах, на рынки которых продвигаются услуги ядерной медицины.

Для решения проблем задействован механизм государственно-частного партнерства, а также потенциал и база ведущих научных учреждений и учебных заведений России. На зарубежном рынке реализация проектов осуществлялась в партнерстве с имеющими необходимые компетенции компаниями.

Планы на 2014 год и на среднесрочную перспективу

В 2014 году в ходе реализации проекта «Создание пилотного центра радионуклидной диагностики» будет начат выпуск радиофармацевтических препаратов.

Начата реализация проекта «Создание высокотехнологичного центра ядерной медицины Госкорпорации «Росатом» на базе Дальневосточного федерального университета. Центр станет плацдармом для развития направления на рынках Юго-Восточной Азии и обеспечит экспансию Азиатско-Тихоокеанского региона.

В рамках международных проектов в 2014 году планируется:

- переход на инвестиционную фазу проекта «Создание национального производства РФП в Индонезии на базе растворного реактора и развитие услуг ядерной медицины». К числу основных задач относятся: заключение соглашения с экспортным кредитным агентством о привлечении финансирования, разработка технического задания и заключение договоров на проектно-изыскательские работы, изготовление растворного реактора;
- проведение проектно-изыскательских работ и разработка проектной документации;
- подписание инвестиционного соглашения по проекту «Создание производства радиофармацевтических препаратов в Турции»;
- поставка, монтаж и пуско-наладка двух комплектов оборудования длительного срока изготовления, заключение договоров оказания услуг с потенциальными клиентами на 2015 год, обучение персонала работе на оборудовании в рамках создания сети диагностических международных центров;
- переход на инвестиционную фазу и начало проектно-изыскательских работ по проекту «Региональный центр радионуклидной диагностики».

Центры облучения

Целью направления является рост объема предоставляемых услуг, в том числе по стерилизации медицинских изделий, дезинсекции и повышению урожайности сельскохозяйственных культур, по радиационной обработке пищевых продуктов и др. К 2030 году планируется увеличить выручку по направлению «Центры облучения» до 3,2 млрд долларов США.

В отчетном году в области промышленных центров облучения развивались и внедрялись технологии облучения для промышленных и продовольственных групп товаров: стерилизации медицинских изделий, облучения полимеров, дезинсекции зерновых, облучения (стерилизации) мяса, рыбы, овощей и фруктов.

На российском рынке запущен проект «Пилотный центр облучения». Проект прошел утверждение на Инвестиционном комитете Госкорпорации «Росатом». Достигнута договоренность о привлечении финансирования от ведущих российских банков. Подписаны меморандумы о намерениях по реализации проекта.

На зарубежных рынках в 2013 году осуществлялся поиск партнеров, было организовано подписание международных соглаше-

ний и начата разработка совместных проектов. Деловые отношения развивались с Индонезией, Вьетнамом и Словакией.

Основные проблемы и механизмы их решения

Несмотря на то, что облучение продуктов питания является широко распространенной в мире практикой обеспечения сохранности и чистоты продукции, на территории России этот сектор развит слабо. Применению технологий препятствует отсутствие нормативной правовой базы. На настоящий момент существуют нормативные документы Роспотребнадзора и Россельхознадзора, запрещающие обработку продуктов питания ионизирующим излучением.

В 2013 году осуществлялось взаимодействие с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) для анализа мирового опыта оценки влияния излучения на продукты питания и последствий их потребления для человека, а также существующей в разных странах нормативной правовой базы. Результаты данной работы лягут в основу обращения в Роспотребнадзор с инициативой о разрешении употребления продуктов питания, подвергшихся воздействию излучением.

Планы на 2014 год и на среднесрочную перспективу

В 2014 году в рамках проекта «Пилотный центр облучения» будет осуществлена поставка, монтаж и пусконаладка двух комплектов оборудования длительного срока изготовления (установка для стерилизации), планируется заключение договоров оказания услуг по облучению с потенциальными клиентами на 2015 год, приемка строительных работ и сдача Центра в эксплуатацию.

В рамках международных проектов в 2014 году:

- для реализации проекта «Промышленный Центр облучения в Индонезии» планируется учредить совместное предприятие, сформировать уставной капитал и начать предпроектные работы. Будут заключены соглашения о намерениях с потенциальными заказчиками услуг по стерилизации, обеспечивающими загрузку как минимум 30–50 % от установленной мощности. Будет определена схема финансирования проекта;
- планируется переход к инвестиционной фазе проекта «Промышленный Центр облучения во Вьетнаме».

2.5. Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС

Госкорпорация «Росатом» обладает уникальной технологической цепочкой полного цикла в сфере ядерной энергетики, которая функционирует на базе основных производственных дивизионов Корпорации и включает в себя добычу и обогащение урана, производство ядерного топлива, строительство и эксплуатацию АЭС. В результате Госкорпорация «Росатом» вносит существенный вклад в производство электроэнергии на территории России (в Европейской части доля Корпорации в общей генерации превышает 20 %).

2.5.1. Горнорудный дивизион

2.5.1.1. Стратегические цели дивизиона

Урановый холдинг (ОАО «АРМЗ») является управляющей компанией Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом». До 2013 года Горнорудный дивизион объединял российские и зарубежные уранодобывающие активы. В 2013 году принято решение о его реструктуризации, создана Uranium One Holding N.V., в которой будут сосредоточены зарубежные активы в начальных стадиях ядерного топливного цикла. ОАО «Атомредметзолото» в дальнейшем будет развивать активы на территории России, в том числе новые горнодобывающие направления. В связи с этим показатели по производству урана за 2013 год в данном разделе будут раскрываться по российским активам (данные по зарубежным активам раскрываются в разделе «Международный бизнес»).

Позиции Уранового холдинга обеспечены гарантированным спросом на продукцию со стороны предприятий российской атомной отрасли, географически диверсифицированной производственной и сырьевой базой с наличием запасов с эффективной себестоимостью добычи и реализованными мероприятиями по устойчивому развитию действующих предприятий и перспективных проектов.

Стратегическая цель – максимизировать ценность бизнеса для акционера, обеспечивая:

- высокий уровень эффективности уранового производства,
- увеличение масштабов и диверсификацию бизнеса путем развития новых горно-металлургических направлений.

Бизнес-модель дивизиона размещена в **годовом отчете ОАО «Атомредметзолото» за 2013 год**.

2.5.1.2. Результаты 2013 года

Основные производственные результаты

Производительность труда в ОАО «АРМЗ» составила 115,1 % относительно планового значения на отчетный период (КПЭ 2013 года).

В 2013 году российские предприятия Горнорудного дивизиона произвели 3135 т урана. На ОАО «ППГХО» (Забайкальский край, г. Краснокаменск) произведено 2133 т урана, на ЗАО «Далур» (Курганская область, с. Уксянское) – 562 т урана, на ОАО «Хиагда» (Республика Бурятия, п. Багдарин) – 440 т урана.

Расходы на инновационные проекты в 2013 году составили 253,5 млн рублей, из которых на развитие НИОКР выделено 101,98 млн рублей. Подробнее см. **годовой отчет ОАО «Атомредметзолото» за 2013 год**.

Обеспечение ядерной и радиационной безопасности

В рамках реализации программы Госкорпорации «Росатом» «Совершенствование физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов на период до 2015 года» введен в промышленную эксплуатацию комплекс инженерно-технических средств физической защиты (КИТСФЗ) на гидрометаллургическом заводе ОАО «ППГХО», завершены строительно-монтажные и пусконаладочные работы по созданию КИТСФЗ на площадке основного производства ОАО «Хиагда».

Повышение эффективности деятельности

В 2013 году работа в рамках Производственной системы «Росатом» в Горнорудном дивизионе была направлена на масштабирование культуры и идеологии ПСР на предприятиях, выявление и продвижение лидеров производственной системы.

Результаты года в рамках ПСР:

- впервые за 25 лет достигнут показатель по горизонтальной проходке 160 п. м. в месяц (рост более чем в 3 раза по сравнению с 48,7 п. м. в декабре 2012 года) при реализации проекта по повышению производительности труда при выполнении горнопроходческих работ рудника № 8 ОАО «ППГХО»;
- за счет применения БелАЗов-углевозов при транспортировке угля почти на 8 тыс. сокращено количество рейсов, на 8,5 т увеличена загрузка, перевезено на 57,8 тыс. т угля больше, по отношению к плановым значениям, получен годовой экономический эффект 17,3 млн рублей при реализации проекта оптимизации добычи угля и логистики угольного разреза ОАО «ППГХО»;
- успешно реализована система выявления и продвижения лидеров ПСР – «Лидеры перемен» (54 лидера по сравнению с 19 в 2012 году).

По итогам года общий фактический эффект по внедренным мероприятиям составил 108 млн рублей.

2.5.1.3. Планы на 2014 год и на среднесрочную перспективу:

- выпуск 2963 т урана на российских предприятиях дивизиона;
- дальнейшее проведение геологоразведочных работ и продолжение опытно-промышленных работ по добыче урана на месторождении Хохловское;
- сдача проекта опытно-промышленного предприятия кучного выщелачивания на месторождении Березовое для проведения государственной экспертизы документов;
- проведение полевых геологоразведочных работ на месторождении Павловское;
- разработка совместно с внешними инвесторами базовых условий создания опытно-промышленных редкоземельных производств на площадке ОАО «ППГХО»;
- разработка проекта на создание в ЗАО «Далур» опытно-промышленной установки по производству концентратов скандия.

2.5.2. Топливный дивизион

2.5.2.1. Стратегические цели дивизиона

Головной компанией Топливного дивизиона является ОАО «ТВЭЛ». Стратегия дивизиона направлена на глобальное лидерство в начальной стадии ядерного топливного цикла (НС ЯТЦ) и достижении глобального конкурентного преимущества в ЯТЦ в условиях социальной приемлемости.

Производительность труда в ОАО «ТВЭЛ» составила 104,9 % относительно планового значения на отчетный период (КПЭ 2013 года).
Выручка дивизиона по смежной продукции составила 9325,64 млн рублей, что превысило целевое значение показателя на 10,82 % (КПЭ 2013 года).

Стратегические цели Топливного дивизиона:

- обеспечение роста на рынках ЯТЦ,
- развитие 2-го ядра бизнеса,
- повышение эффективности производственных процессов,
- обеспечение социальной и экологической приемлемости.

Бизнес-модель дивизиона размещена в **годовом отчете ОАО «ТВЭЛ» за 2013 год**.

2.5.2.2. Результаты 2013 года

Основные производственные результаты:

- произведено 6866 ТВС (6579 в 2012 году) и создана первая партия экспериментальных ТВЭЛов с плотным топливом на ОАО «СХК»;
- осуществлена поставка первоначальной топливной загрузки для строящегося на Белоярской АЭС реактора БН-800;
- осуществлено изготовление кассет ТВС-КВАДРАТ, предназначенных для загрузки в зарубежный реактор PWR в 2014 году;
- отработана технология и выпущены экспериментальные ТВЭЛы типа БН-1200 и БРЕСТ КЭТВС-2 и КЭТВС-3 с нитридным топливом;
- изготовлено и отгружено 50 т сверхпроводящего стренда для проекта ИТЭР;
- подписан меморандум о взаимодействии в рамках проекта по созданию Центра комплексного обслуживания транспортных упаковочных комплектов иностранного производства на базе ОАО «УЭХК» между ОАО «Техснабэкспорт» и ОАО «ТВЭЛ»;
- в ОАО «НЗХК» запущена вторая очередь производства гидроксида лития, обогащенного по изотопу лития-7.

Подробнее см. **годовой отчет ОАО «ТВЭЛ» за 2013 год**.

Обеспечение ядерной и радиационной безопасности

Превышения безопасных и допустимых параметров, установленных федеральными нормативными документами по ядерной и радиационной безопасности, а также нарушений, которые могут быть отнесены к категории 2 и выше по шкале INES, на предприятиях Топливного дивизиона при обращении с ядерными материалами в 2013 году не зафиксировано.

Повышение эффективности деятельности Топливного дивизиона

Реализация проектов Производственной системы «Росатом»

Экономический эффект реализации проектов Производственной системы «Росатом» в 2013 году увеличился на 43 % по сравнению с 2012 годом и составил 340 млн рублей (в 2012 году – 237,9 млн руб.).

Реализация проектов по повышению эффективности производственной деятельности

Показатель	2011	2012	2013	2013/2012, %
Подано предложений по улучшениям	9564	16 329	40 248	146
Принято предложений по улучшениям	7210	13 961	36 146	159
Внедрено предложений по улучшениям	4394	10 807	32 501	201
Экономический эффект от внедрения предложений по улучшениям, млн руб.	–	237,9	340,3	43

Повышение энергоэффективности

Экономия энергоресурсов на предприятиях дивизиона (гДж)

Год	2011	2012	2013
Экономия энергоресурсов	5,6	7,3	8,4

В 2013 году потребление электроэнергии на предприятиях Топливного дивизиона было снижено на 20,2 % (787 млн кВт•ч, или 2,8 млн ГДж), тепловой энергии – на 32,7 % (1339 тыс. Гкал, или 5,6 млн ГДж) по отношению к базовому 2009 году в сопоставимых условиях. Снижение потребления энергоресурсов (в сопоставимых условиях к 2009 году) в стоимостном выражении составило 24,4 % (1951 млн руб.) при целевом показателе в 20 %.

В 2013 году завершена работа по созданию в Топливном дивизионе корпоративной Интегрированной системы менеджмента (ИСМ) в области качества, экологии, охраны здоровья и безопасности труда на соответствие требованиям ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001. Пройден расширенный сертификационный аудит корпоративной ИСМ с включением ряда дочерних предприятий Корпорации.

2.5.2.3. Планы на 2014 год и на среднесрочную перспективу:

- завершение процедуры лицензирования ТВСА-12PLUS с 12 дистанцирующими решетками, 3 перемешивающими решетками и унифицированной головкой;
- поставка в объеме полной подпитки на энергоблок № 3 Калининской АЭС;
- разработка технического проекта ТВС-2М с вариантами конструкции: с перемешивающими решетками и с профилированными ТВЭГами. Постановка на производство, начало опытно-промышленной эксплуатации партии ТВС-2М с ПР на энергоблоке № 4 Балаковской АЭС;
- продолжение технического проектирования активной зоны 14-15-1 с высокообогащенным интерметаллидным ядерным топливом для реакторной установки РИТМ-200 универсального атомного ледокола ЛК-60.

2.5.3. Машиностроительный дивизион

2.5.3.1. Стратегические цели дивизиона

Головной компанией Машиностроительного дивизиона является ОАО «Атомэнергомаш» (ОАО «АЭМ»). ОАО «АЭМ» является поставщиком ключевого оборудования для нужд Госкорпорации «Росатом» при строительстве объектов атомной генерации, обеспечивая ее планы по достижению лидирующих позиций на мировом рынке ядерных технологий.

В 2013 году ОАО «АЭМ» актуализировал стратегию на период до 2030 года, предполагающую трансформацию дивизиона в высокотехнологичный диверсифицированный холдинг, конкурентоспособный на глобальном рынке и устойчивый в долгосрочной перспективе.

Стратегическое видение Машиностроительного дивизиона:

- гарантирующий комплектный поставщик основного оборудования АЭС,
- ключевой игрок с устойчивыми позициями на рынках неатомного энергетического машиностроения,
- эффективный производитель и поставщик конкурентоспособных решений.

Перед дивизионом поставлены стратегические задачи, решение которых будет способствовать росту конкурентоспособности Госкорпорации «Росатом»:

- расширение присутствия в смежных секторах;
- международное сотрудничество и кооперация с мировыми лидерами;
- глобализация операций;
- расширение перечня услуг, предлагаемых до, во время и после продажи продукции;
- повышение эффективности производственной деятельности за счет реализации программ снижения издержек, технологического развития и НИОКР, направленных на внедрение передовых и высокоэффективных процессов проектирования и производства;
- реализация программ по повышению качества продукции и развитию персонала.

Долгосрочные целевые показатели стратегии ОАО «Атомэнергомаш»

Показатель	Значение к 2030 году, %
Доля в российской отрасли энергетического машиностроения	50
Доля выручки от неатомных секторов	50
Доля выручки, формируемая от зарубежных операций	25

Бизнес-модель дивизиона размещена в **годовом отчете ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 год**.

2.5.3.2. Результаты 2013 года

Основные производственные результаты:

- велись поставки оборудования для Ленинградской АЭС-2 (энергоблоки № 1, 2), Белорусской АЭС (энергоблок № 1), Ростовской АЭС (энергоблок № 3), Нововоронежской АЭС-2 (энергоблоки № 1, 2);
- СП «Альстом-Атомэнергомаш» приняло решение о размещении производства оборудования машинного зала по французской технологии Arabelle на мощностях Волгодонского филиала «АЭМ-Технологии» «Атоммаш», благодаря чему Машиностроительный дивизион стал одним из немногих комплексных поставщиков в мире, способным производить оборудование сразу 2 островов АЭС – реакторного и машинного;
- в рамках реализации проекта реакторной установки ВВЭР-ТОИ на предприятии ПАО «Энергомашспецсталь» впервые выплавлен уникальный слиток весом 415 т, предназначенный для изготовления удлиненной обечайки активной зоны корпуса реактора ВВЭР-ТОИ;
- завершена модернизация ПАО «Энергомашспецсталь», что позволило создать предприятие, способное производить всю номенклатуру ключевых заготовок для АЭС;
- завершена модернизация ЗАО «Петрозаводскмаш», в результате которой создано новое производство корпусов парогенераторов (полный цикл) и корпусов главных циркуляционных насосов для АЭС. Освоена новая продукция – транспортно-упаковочный комплект ТУК-146, предназначенный для транспортировки и хранения отработавшего ядерного топлива реакторов типа ВВЭР-1000/1200;
- в ОАО НПО «ЦНИИТМАШ» начал работу центр современных автоматизированных сварочных технологий;
- в хозяйственный оборот введены 25 РИД, охраняемых в режиме ноу-хау (включая лицензионные договоры).

Выполнение производственных планов по дивизиону в целом в 2013 году составило 97,4 %. Подробнее см. **годовой отчет ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 год**.

Производительность труда в ОАО «АЭМ» составила 98,3 % относительно планового значения на отчетный период (КПЭ 2013 года).

Обеспечение безопасности использования атомной энергии и безопасности обращения с ядерными материалами

На ОАО «ОКБ «ГИДРОПРЕСС» принято решение о выводе из эксплуатации семикассетного стенда низкого давления в связи с отсутствием объемов экспериментальных работ. Проводятся работы по комплексному инженерному и радиационному обследованию стенда, разработка программы по выводу стенда из эксплуатации. Кроме того, проведены мероприятия по передаче имеющихся на предприятии РАО в ФГУП «Радон» на комплекс работ по перевозке, переработке, кондиционированию, размещению на временное хранению с целью последующей передачи Национальному оператору.

В ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2013 году в рамках подготовки проекта модернизации стендовой базы начаты работы по созданию системы структурированного мониторинга инженерных систем комплекса критических стендов. В центральную комиссию по консолидации и конверсии ядерных материалов Госкорпорации «Росатом» направлено экспертное заключение «О наличии невостребованных ядерных материалов», по рассмотрении которого принято решение передать указанные материалы в ФГУП «НИИ НПО «Луч». Кроме того, ФГУП «РосРАО» приняло от ОАО «ОКБМ Африкантов» на долговременное хранение два отработавших закрытых радионуклидных источника.

Повышение эффективности деятельности

Основными направлениями развития дивизиона, обеспечивающими повышение эффективности деятельности Корпорации и глобальной конкурентоспособности, являются реализация Ком-

плексной программы повышения эффективности и внедрение Производственной системы «Росатом».

Результаты Производственной системы «Росатом»

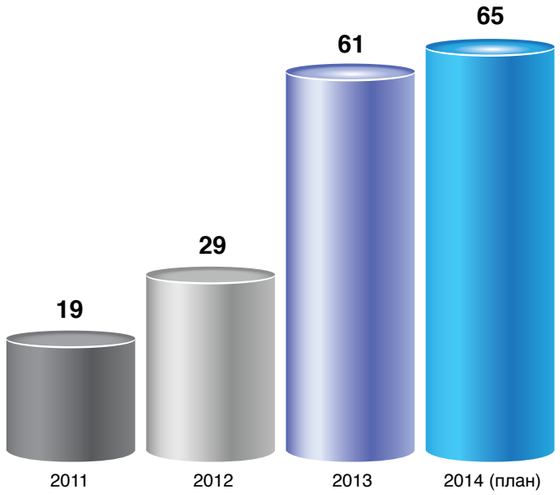
Ключевые результаты ПСР за 2013 год:

- сокращено время процесса изготовления чехлов привода системы управления и защиты шаговым электромагнитным приводом на ОАО ОКБ «Гидропресс» на 22 %,
- сокращено время переналадки оборудования на ОАО «Арако» на 71 %,
- сокращен уровень несоответствий на ОАО «ПЗМ» при приварке патрубков на 75 %,
- сокращено время подготовки технико-коммерческих предложений на ОАО «ИК ЗИОМАР» на 57 %.

В 2013 году 9 проектов ПСР было направлено на снижение объемов незавершенного производства. В результате их реализации незавершенное производство по отдельным направлениям производства снижено от 10 до 40 %.

Экономический эффект реализации проектов ПСР в 2013 году составил 26,3 млн рублей.

Количество проектов ПСР на предприятиях дивизиона



Повышение энергоэффективности

В дивизионе реализуется проект «Энергосбережение и повышение энергоэффективности».

Экономия энергоресурсов на предприятиях дивизиона (гДж)

Показатель	План 2013	Факт 2013	2012	2011	План 2014
Экономия энергоресурсов	712 752	772 099	787 302	584 581	819 665

Согласно проекту целью на 2013 год было снижение потребления энергоресурсов на 20 % от объема, фактически потребленного в 2009 году. Предприятиями достигнуто снижение потребления на 22,9 %, в основном за счет малозатратных организационных мероприятий, а также мероприятий, проходящих по программам технического перевооружения и капитальных ремонтов. На 2014 год планируется экономия энергоресурсов в размере 23 % от объема, фактически потребленного в 2009 году.

2.5.3.3. Планы на 2014 год и на среднесрочную перспективу:

- проведение технологического аудита предприятий Машиностроительного дивизиона в 2014 году;
- дальнейшая реализация Программы повышения энергоэффективности, запланированной на 2010–2015 гг.;
- проведение повторного энергетического аудита для разработки Программы повышения энергоэффективности на период 2016–2020 гг. не позднее 2015 года;
- реализация программы ПСР на предприятиях дивизиона;
- к 2020 году планируется увеличение выручки по традиционным рынкам почти в два, а по новым рынкам – в три раза; к 2030 году прогнозируется кратный рост рентабельности по EBITDA и увеличение производительности в три раза;
- к 2020 году доля затрат на НИОКР в выручке планируется на уровне 4,48 %.

2.5.4. Электроэнергетический дивизион

2.5.4.1. Стратегические цели и бизнес-модель дивизиона

Головной компанией дивизиона является ОАО «Концерн Росэнергоатом», выполняющий функции оператора в отношении всех действующих АЭС на территории России, а также функцию генерального заказчика в отношении всех строящихся АЭС в РФ.

Стратегические цели Электроэнергетического дивизиона:

- обеспечение безопасного, эффективного и надежного функционирования действующих АЭС, ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, физической защиты ядерных установок и ядерных материалов, защищенности персонала, населения и окружающей среды;
- увеличение выработки электроэнергии при обеспечении необходимого уровня безопасности;
- реализация замыкания ядерного топливного цикла на базе энергоблоков с БН-1200, ВВЭР-ТОИ с МОХ-топливом;
- реализация проектов сооружения энергоблоков АЭС малой и средней мощности;
- увеличение доли атомной генерации за счет роста установленной мощности АЭС и генерации атомной энергии при обеспечении необходимого уровня безопасности;
- развитие международной деятельности;
- повышение эффективности эксплуатации АЭС;
- повышение эффективности проектирования и капитального строительства АЭС.

Бизнес-модель дивизиона размещена в **годовом отчете ОАО «Росэнергоатом» за 2013 год**.

2.5.4.2. Результаты 2013 года

Основные производственные результаты:

- доля электрической энергии, произведенной АЭС, от общей выработки электроэнергии России достигла 16,8 %;
- выработан объем электроэнергии, равный 172,22 млрд кВт•ч. Плановый объем выработки электрической энергии АЭС, зафиксированный в балансовом задании Федеральной службы по тарифам России, – 169,54 млрд кВт•ч. Суммарный дополнительный объем выработки электрической энергии по АЭС составил 2,67 млрд кВт•ч (1,6 %);
- реализован комплекс мероприятий по сокращению суммарной продолжительности ремонтов: общая длительность ремонтов снижена на 27 суток;
- реализован комплекс мероприятий по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реактора РБМК-1000, что позволило получить разрешение Ростехнадзора на эксплуатацию энергоблока № 1 Ленинградской АЭС;
- реализована программа увеличения выработки на действующих энергоблоках АЭС;
- реализована программа модернизации действующих АЭС. В рамках программы продления эксплуатационного ресурса энергоблоков действующих АЭС реализованы инвестиционные проекты по продлению срока эксплуатации в запланированных объемах на энергоблоках № 1–3 Балаковской АЭС, № 4 Курской АЭС, № 4 Кольской АЭС, № 2 Смоленской АЭС и № 1, 2 Калининской АЭС; полностью завершена реализация инвестиционного проекта и получена лицензия Ростехнадзора на эксплуатацию энергоблока № 3 Курской АЭС в дополнительный 15-летний период.

Подробнее см. **годовой отчет ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год**.

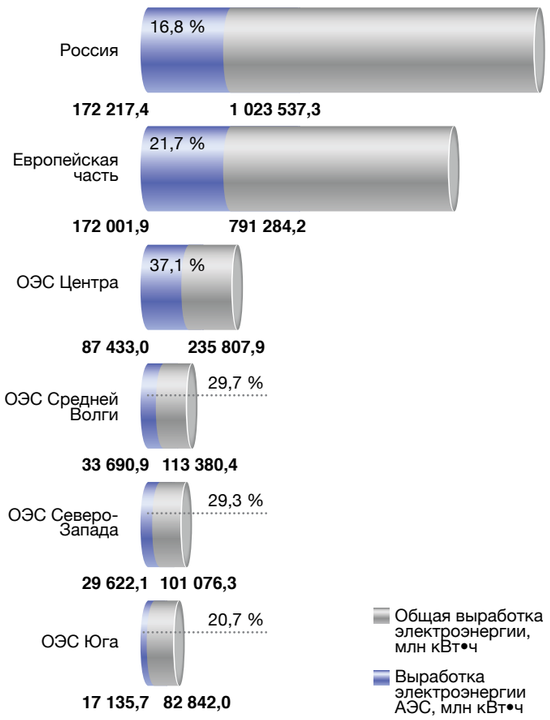
Вклад в энергообеспеченность регионов РФ

Доля электрической энергии, произведенной АЭС, в общем объеме производства электрической энергии в России составляет 16,8 %. Атомная генерация вносит значительный вклад в объединенные энергосети России (в европейской части России доля АЭС составляет 21,7 %).

Взаимодействие с Московским региональным центром Всемирной ассоциации организаций, эксплуатирующих атомные электростанции (ВАО АЭС-МЦ). В 2013 году в ведении ВАО АЭС-МЦ в эксплуатации находилось 70 энергоблоков на 24 электростанциях 10 стран. Общая установленная электрическая мощность эксплуатируемых энергоблоков – 53 659 МВт. Результаты 2013 года:

- проведены 20 миссий технической поддержки (МТП) в организациях Корпорации, в которых участвовало 18 экспертов от организаций Госкорпорации «Росатом»;
- на ОАО «ВНИИАЭС» состоялся визит по обмену опытом;
- в мероприятиях программы «Профессиональное и техническое развитие» приняли участие 454 представителя организаций Корпорации.
- проведены партнерские проверки (ПП):
- ОАО «Концерн Росэнергоатом» – 3 ПП, 3 повторные ПП и 1 повторная Корпоративная ПП;
- ОАО «Атомэнергоремонт» – 1 Корпоративная ПП.

Доля выработки АЭС от выработки электроэнергии в России в разбивке по регионам



Восстановление ресурсных характеристик реактора РБМК-1000 на Ленинградской АЭС

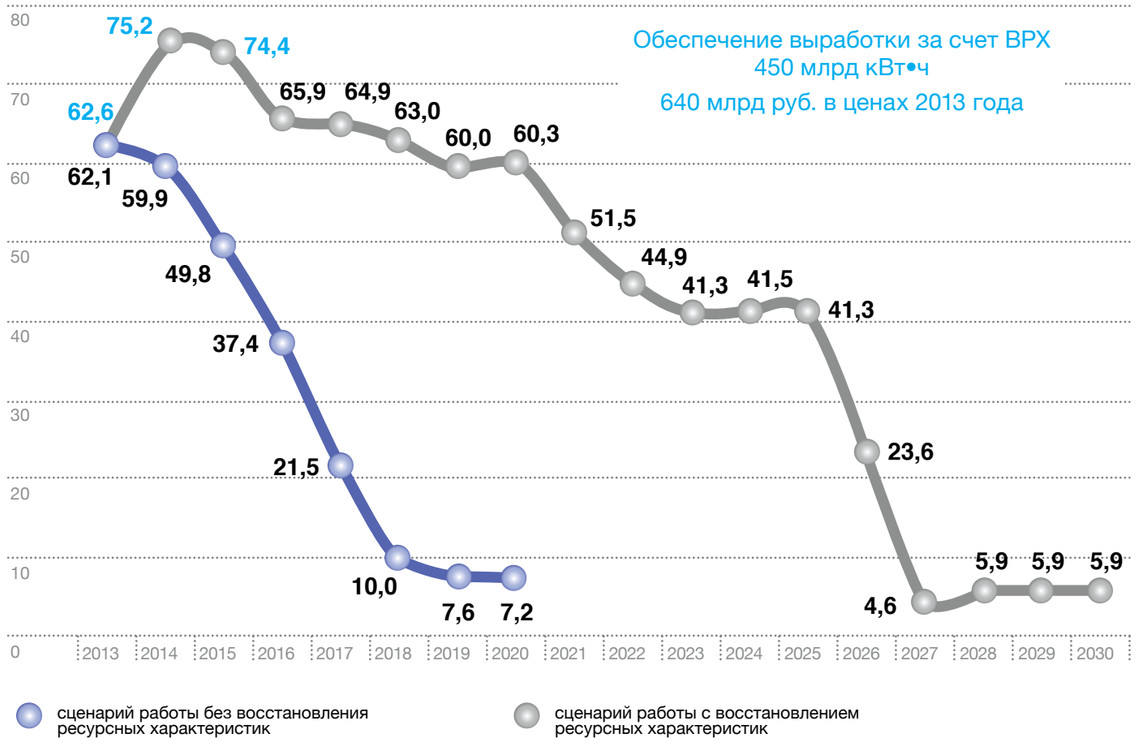
Уран-графитовые реакторы типа РБМК (Реактор большой мощности, канальный), составляющие сегодня половину установленной мощности атомной генерации России, стали первыми серийными энергетическими реакторами страны. 11 реакторов такого типа дают более трети выработки Электроэнергетического дивизиона. Опыт эксплуатации головных энергоблоков типа РБМК-1000 показал, что на завершающей стадии их эксплуатации радиационно-термическое воздействие приводит к изменению свойств графита, формоизменению графитовых блоков и всей кладки в целом. Из-за того что часть графитового блока находится в стадии усадки, а часть распухает, в нем возникает внутреннее напряжение, которое приводит к появлению продольных трещин в центральных областях активной зоны. Ширина трещины постепенно увеличивается, и блоки начинают друг друга «расталкивать». Общая тенденция характеризуется процессом искривления графитовых колонн от центра активной зоны реактора к ее периферии, что может привести к исчерпанию допустимых условий безопасной эксплуатации активной зоны.

В 2012–2013 гг. была разработана технология восстановления ресурсных характеристик (ВРХ) реакторной установки РБМК, суть которой – создание вертикальных продольных резов в графитовых колоннах, в результате которых образуются локальные пространственные пустоты, необходимые для компенсации (выправления) искривления графитовых колонн кладки посредством силового воздействия на них при помощи специальных устройств – натяжителей. При этом достигается существенное увеличение запаса величины искривления до разрешенного обоснованного предела. Для реализации в рамках НИОКР технологии разработаны и испытаны на полномасштабных стендах опытные образцы технологического оборудования и оснастки. Параллельно выполнен комплекс расчетно-экспериментальных работ с целью обоснования возможности и безопасности дальнейшей эксплуатации реактора после восстановительных работ.

В результате проведенных работ восстановлены ресурсные характеристики графитовой кладки реактора энергоблока № 1 Ленинградской АЭС, получено разрешение регулирующих органов на дальнейшую эксплуатацию, и 25.11.2013 энергоблок был включен в сеть. Полученный на головном энергоблоке опыт и технология проведения работ подтвердили возможность тиражирования технологии на остальные 10 энергоблоков типа РБМК-1000 в обеспечение их безопасной эксплуатации на завершающем этапе. На основе опыта ВРХ реакторной установки РБМК-1000 разработана «Дорожная карта выполнения ВРХ на всех остальных энергоблоках РБМК-1000 ОАО «Концерн Росэнергоатом». К началу 2014 года завершены работы по ВРХ на энергоблоке № 2 Курской АЭС и запланированы к проведению в 2014 году на энергоблоке № 2 Ленинградской АЭС, в 2015-м на энергоблоке № 1 Курской АЭС.

По имеющимся оценкам, работа энергоблоков РБМК за счет применения технологии ВРХ обеспечит выработку более 450 млрд кВт•ч на АЭС с РБМК и получение 640 млрд рублей выручки для Госкорпорации «Росатом» в ближайшие годы.

Рис. Выработка энергоблоков с реакторами РБМК-1000, млрд кВт•ч



Повышение эффективности деятельности

Результаты Производственной системы «Росатом»

На централизованном хранилище отработавшего ядерного топлива (ЦХОЯТ) Ленинградской АЭС применен инструментарий ПСР. К ноябрю 2013 года команда ЦХОЯТ превысила целевые показатели по темпу разделки отработавших тепловыделяющих сборок (ОТВС), выйдя на темп разделки в 12 ОТВС в сутки, что в дальнейшем позволит предприятию сократить сроки вывоза ОЯТ и получить значительный экономический эффект.

Опыт Ленинградской АЭС отражен в растущих показателях по разделке ОТВС на ХОЯТ Курской АЭС. На период ввода комплекса в эксплуатацию производительность резки сборок составляла 4 штуки, к концу 2013 года производительность достигла 10 ОТВС в сутки.

Повышение энергоэффективности

В 2013 году в результате мероприятий по энергосбережению экономия средств в денежном выражении за счет сокращения потребления энергоресурсов составила 1526 млн руб., что составляет в сопоставимых условиях 19,69 % от базового объема средств 2009 года. Кроме того, получена экономия в денежном выражении от сокращения объема стоков в сумме 15 млн руб. Таким образом, общая экономия средств за счет сокращения потребления энергоресурсов в 2013 году в денежном выражении в сопоставимых условиях по отношению к базовому 2009 году составила 1541 млн рублей, что составляет 20,08 % от объема 2009 года.

Обеспечение безопасности, связанной с использованием ядерных объектов и обращением с ядерными материалами

Система обеспечения безопасности российских АЭС, базирующаяся на концепции глубокоэшелонированной защиты, является основой технической политики дивизиона и регламентируется федеральными нормами в области обеспечения безопасности АЭС, учитывающими рекомендации МАГАТЭ. Все АЭС оснащены комплексами установок по переработке РАО, реконструируются существующие и создаются на территориях АЭС новые хранилища РАО, обеспечивающие экологическую безопасность атомных станций в течение всего периода их эксплуатации.

См. более подробно разделы Отчета «Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия» и «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности».

2.5.4.3. Планы КПЭ на 2014 год и на среднесрочную перспективу:

- обеспечение собственного и привлеченного инвестиционного ресурса в необходимом объеме,
- повышение производительности труда,
- выполнение инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом»,
- выполнение плана по выработке электроэнергии на АЭС,
- выполнение планов по развитию новых направлений деятельности,
- повышение эффективности операционной деятельности с достижением заданного уровня удельных условно-постоянных затрат,
- достижение заданного уровня удельной полной приведенной стоимости сооружения АЭС,
- сохранение достигнутого низкого уровня травматизма на производстве,
- отсутствие нарушений уровня «2» по шкале INES по отрасли и случаев облучения персонала.

2.5.5. Капитальное строительство и инжиниринговая деятельность

Деятельность Госкорпорации «Росатом» в области капитального строительства и инжиниринга и АЭС направлена на достижение стратегических целей Корпорации, призванных обеспечить энергетическую независимость и гарантированное энергоснабжение населения и экономики России, а также конкурентоспособность проектов серийного сооружения энергоблоков АЭС.

Конкурентным преимуществом российского инжиниринга является распространение лучшей практики на всех участников рынка проектирования и сооружения объектов ядерной энергетики, что проявляется в создании типового контракта на полный цикл выполнения предпроектных и проектных работ и типового Engineering Procurement Construction Management – контракта на сооружение энергоблока. EPCM-проекты включают инжиниринг, поставки, строительство и управление проектом.

2.5.5.1. Результаты 2013 года

По состоянию на 31.12.2013 в Российской Федерации в стадии проектирования и строительства находилось 9 энергоблоков на 5 площадках АЭС. В 2013 году велось строительство девяти энергоблоков, выполнялись работы по достройке энергоблока № 4 Белоярской АЭС.

В ближайшие пять лет Госкорпорация «Росатом» планирует построить и запустить девять энергоблоков АЭС, в том числе завершить строительство и ввести в эксплуатацию три энергоблока в 2014 году.

Финансирование строительства АЭС

Строительную деятельность Госкорпорации «Росатом» осуществляет ОАО «Концерн Росэнергоатом» (Концерн). Финансирование инвестиционной деятельности осуществляется за счет собственных средств Концерна, средств федерального бюджета (имущественного взноса ОАО «Атомэнергопром»), а также при необходимости привлеченных кредитных ресурсов. Фактический объем финансовых средств, направленных на инвестиционную деятельность в форме капитальных вложений, составил 205,1 млрд рублей, или 100,8 % от планового показателя, в том числе объем средств имущественного взноса ОАО «Атомэнергопром» составил 58,1 млрд рублей – 100 % от плана. Также своевременно открыто предварительное финансирование на 2014 год.

Повышение эффективности деятельности в области капитального строительства

- Впервые составлен сводный план капитальных вложений Госкорпорации «Росатом» (239 млрд руб. без НДС на 2014 год);
- утверждена Единая отраслевая политика управления капитальными вложениями в организациях Корпорации;
- стартовала отраслевая программа мотивации на снижение стоимости и сроков реализации инвестиционно-строительных проектов;
- утверждена Отраслевая сметно-нормативная база Госкорпорации «Росатом», которая содержит ~ 127 тысяч позиций.

Внедрение современных информационных технологий при строительстве АЭС

С целью развития компетенций в сегменте сооружения объектов атомной и тепловой энергетики в 2013 году начата реализация проекта по адаптации системы управления проектами Multi-D.

Технология Multi-D позволяет на основе 3D-модели объекта проводить детальное моделирование процессов строительства и монтажа, оптимизировать сооружение АЭС на этапе подготовки к производству, анализировать различные сценарии использования ресурсов и при необходимости вносить изменения в 3D-модель для ее оптимизации. Multi-D модель состоит из пространственной интеллектуальной модели объекта, включающей в себя чертежи и трехмерную визуализацию; графика производства работ, основанного на нормативах выработки; информации о физических объемах. Предел детализации Multi-D модели соответствует календарно-сетевым графикам четвертого уровня. Технология планирования CMP, основанная на этом графике, применяется поэтапно к отметкам, помещениям и монтажным зонам.

Объединенный график сооружения

В 2013 году начаты работы по созданию объединенного графика сооружения. Разработан стандарт предприятия, определяющий порядок разработки и сопровождения объединенных календарно-сетевых графиков сложных инженерных объектов. Задачей объединенного графика является облегчение доступности информации для руководителя проекта по любой из стадий (проектирование, поставка, сооружение).

Объединенный календарно-сетевой график совмещает графики проектирования, комплектации и сооружения. Детальные графики разработки проектно-сметной документации, закупки и поставок не представлены в объединенном графике в явном виде. Информация о стадии реализации пунктов данных графиков поступает в календарно-сетевой график из информационной системы управления проектированием и системы управления закупками и поставками оборудования и материалов.

2.5.5.2. Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу:

- внедрение информационной системы, позволяющей автоматизировать долгосрочную инвестиционную программу в ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его филиалах, и информационной системы управления процессом выполнения федеральной адресной инвестиционной программы;
- создание отраслевого корпоративного инжинирингового центра;
- запуск проекта по формированию базы знаний в области управления капитальными вложениями;
- создание корпоративной системы обучения специалистов комплекса капитального строительства атомной отрасли;
- либерализация входа внешних подрядчиков на рынок по сооружению АЭС.

2.6. Укрепление позиции глобального участника на мировом рынке ядерных услуг

2.6.1. Международное сотрудничество

Николай Спасский
Заместитель генерального директора – директор Блока международной деятельности

– Насколько эффективно, на Ваш взгляд, развивалось международное сотрудничество Госкорпорации «Росатом» в отчетном году?

– Для меня прошлый год был одним из самых сложных с точки зрения решаемых задач и одновременно одним из самых продуктивных за все годы моей работы в Росатоме.

Прежде всего, прошлый год – это Питерская министерская конференция по перспективам атомной энергетики в 21 веке, которую мы провели совместно с МАГАТЭ. По моему опыту, конференции и другие подобные мероприятия редко бывают по-настоящему содержательными. Данный случай – исключение. Это была самая представительная и самая содержательная международная конференция за все десятилетия существования ядерной энергетики. Более 500 участников из 87 стран, из них более 60 гостей министерского уровня, и 7 международных организаций. Конференция позволила подвести черту под фукусимской главой и определить конкретные перспективы и приоритеты. А главное – затвердить лидирующую роль России в развитии ядерной энергетики в мире.

Далее, прошлый год – это открытие целого ряда новых рынков. Над этим работала вся Корпорация, но и наш Блок внес свой вклад. Результаты этой работы стали публичными и официальными уже в этом году. В первую очередь, это заключение межправительственных соглашений с Венгрией и Финляндией. Но основные усилия по их подготовке пришлись на 2013 год.

И, наконец, это большая, интересная работа с Индией по решению проблемы гражданской ответственности за ядерный ущерб. Работа с отнюдь не гарантированным результатом, которая тоже ознаменовалась успехом уже в этом году.

– Может ли текущая политическая ситуация в мире (в том числе, кризис на Украине) каким-либо образом повлиять на реализацию международных целей и задач Корпорации?

– Если коротко – конечно, может. Если чуть подробнее – я считаю, что кризисы как таковые скорее помогают, чем мешают. Оговорюсь – разумеется, если дело не доходит до полного обвала и хаоса. Кризисы помогают четче расставить приоритеты и жестче и эффективнее концентрировать усилия. Поэтому я убежден, что из нынешних международных осложнений Корпорация выйдет более сильной и уверенной в себе, консолидировав свои позиции на мировых рынках.

– Каковы планы Госкорпорации «Росатом» в области международного сотрудничества в ближайшей и среднесрочной перспективе?

– С точки зрения географии – иметь плацдармы на всех перспективных региональных рынках. То есть строить АЭС российского дизайна хотя бы на одной площадке в каждом из крупных регионов – на Ближнем Востоке, в Северной Африке, на Юге Африки, в Южной Америке и т. д.

С точки зрения экономики – в максимально возможной степени перевести наше международное сотрудничество на современные рыночные принципы.

С точки зрения внутренней логики (и, может быть, это главное) – перестроить всю нашу работу в залоге выполнения внутреннего заказа. И эта задача должна быть решена в ближайшие год-два.

Международная деятельность Госкорпорации «Росатом» в 2013 году была направлена на создание благоприятных международно-правовых и политических условий для глобальной экспансии и утверждения Корпорации в качестве лидера на мировом рынке ядерных технологий, на укрепление режимов ядерной безопасности и ядерного нераспространения, а также на продвижение интересов Корпорации в международных организациях и форумах.

Заключение межправительственных и межведомственных соглашений

В 2013 году продолжалась работа по расширению международно-правовой базы для продвижения в мире российских ядерно-энергетических технологий. За отчетный период заключено 11 межправительственных соглашений и 7 межведомственных договоренностей (в 2012 году – 8 и 14, в 2011 году – 4 и 8). Число стран, с которыми имеются действующие или подписанные межправительственные соглашения в области мирного использования атомной энергии, составило 60.

Сотрудничество с основными партнерами по укреплению международно-правовой базы

Страны-партнеры	Результаты
Венгрия	Подготовлен к подписанию проект соглашения о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии, в том числе предусматривающий сооружение новых блоков АЭС «Пакш».
Финляндия	Подготовлен к подписанию проект соглашения о сотрудничестве в области мирного атома, которое заменит истекшее в 2004 году рамочное соглашение.
ЮАР	Подготовлен к подписанию проект соглашения о стратегическом партнерстве в области атомной энергетики и промышленности.
Мексика	Подписано рамочное межправительственное соглашение о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях.
США	Подписано межправительственное соглашение о сотрудничестве в научных исследованиях и разработках в ядерной и энергетической сферах, определяющее конкретные направления научно-технического сотрудничества, которые идут в русле задач по инновационному развитию российской экономики. В рамках реализации рамочного соглашения о многосторонней ядерно-экологической программе в РФ от 21.05.2003 (рамочное соглашение МНЭПР) подписаны российско-американские межправительственные Протокол и Соглашение к соглашению МНЭПР. Протокол подписан на

Страны-партнеры	Результаты
	замену межгосударственного российско-американского Соглашения относительно безопасных и надежных перевозок, хранения и уничтожения оружия от 17.06.1992 («Программа Нанна-Лугара»). В целях реализации Протокола и Соглашения разработаны и приняты меморандумы, в которых прописаны механизмы контроля и обмена информацией. Протокол подлежит ратификации, был направлен в Правительство РФ для внесения в Государственную Думу РФ.
Белоруссия	Подписано межправительственное соглашение об оперативном оповещении о ядерной аварии и обмене информацией в области ядерной безопасности, направленное на выполнение рекомендаций МАГАТЭ о заключении двусторонних или многосторонних договоренностей, относящихся к предмету Конвенции об оперативном оповещении о ядерной аварии. Подписано межправительственное соглашение о сотрудничестве в сфере ядерной безопасности. Оно отражает то значение, которое Россия, как страна-подрядчик по строительству АЭС, придает комплексу вопросов обеспечения безопасности, и является свидетельством нашей способности и готовности оказывать содействие в создании инфраструктуры ядерной безопасности в стране, впервые сооружающей АЭС.
Украина	Подписано межправительственное соглашение об оперативном оповещении о ядерной аварии и обмене информацией в области ядерной безопасности, направленное на выполнение рекомендаций МАГАТЭ о заключении двусторонних или многосторонних договоренностей, относящихся к предмету Конвенции об оперативном оповещении о ядерной аварии.
Армения	Подписано межправительственное соглашение о сотрудничестве в сфере ядерной безопасности. Заключение соглашения свидетельствует о поступательном развитии в отношениях с Арменией в области ядерной энергетики, в том числе укреплении ядерной безопасности АЭС «Мецамор».
Франция	В ходе XVIII заседания межправительственной комиссии под председательством глав правительств России и Франции принята российско-французская декларация о двустороннем сотрудничестве в ядерной энергетике.
Шри-Ланка	Подписан меморандум о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях.
Израиль	Подписан меморандум о сотрудничестве в области ядерной медицины.
Куба	Подписан меморандум о сотрудничестве в области ядерной медицины.
Великобритания	Подписан меморандум об экономическом сотрудничестве в области мирного использования атомной энергетики с Министерством энергетики и изменения климата Великобритании.

Поддержка долгосрочных проектов в рамках создания инфраструктуры для международного сотрудничества в 2013 году

В отчетном году осуществлялось политическое сопровождение реализации крупных проектов, прежде всего, с традиционными партнерами Госкорпорации «Росатом». Это касалось, в частности, энергетического пуска энергоблока № 1 АЭС «Куданкулам» в Индии и заливки «первого бетона» энергоблока № 4 Тяньваньской АЭС в Китае.

Завершено создание российско-казахстанского совместного предприятия – Центр по обогащению урана (ЦОУ). Проект реализуется в рамках договоренностей Президентов России и Казахстана, закрепленных в Комплексной программе российско-казахстанского сотрудничества в области мирного использования атомной энергии. Совместным предприятием приобретено 25 % плюс 1 акций ОАО «УЭХК». ЗАО «ЦОУ» будет иметь доступ к услугам по обогащению урана в объеме до 5 млн ЕРР в год.

В постоянном режиме осуществлялось взаимодействие с профильными ведомствами и организациями Белоруссии. Уложен «первый» бетон в основной конструктив «фундаментной плиты» здания безопасности энергоблока № 1 Белорусской АЭС.

Начаты работы на площадке АЭС «Руппур» в Бангладеш. В столице Бангладеш открыт Информационный центр по атомной энергии в рамках реализации подписанного в 2012 году Меморандума по его созданию.

В 2013 году оказывалась политическая и правовая поддержка Горнорудному дивизиону Госкорпорации «Росатом» по расширению глобальной базы добычи урана в интересах предприятий российской атомной отрасли. В частности, обеспечено сопровождение сделки по консолидации 100 % акций дочерней компании Госкорпорации «Росатом» «Юрэниум Уан».

Решались практические и инфраструктурные вопросы по реализации проекта сооружения АЭС «Аккую» в Турции.

Со стратегическим партнером Госкорпорации «Росатом» в Юго-Восточной Азии – Вьетнамом – осуществлялась поддержка проектов по сооружению АЭС «Ниньтхуан-1» и Центра ядерной науки и технологий, а также по подготовке кадров для атомной отрасли СРВ.

Госкорпорация «Росатом» выиграла тендер на сооружение первой АЭС на территории Иордании.

Оказано политическое сопровождение подписанию контрактов на строительство АЭС и поставку топлива для будущей АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии.

По инициативе Госкорпорации «Росатом» подготовлены изменения в Указ Президента РФ от № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской

Федерации», регулирующие, в частности, вопросы передачи ядерных материалов на территорию иностранного государства для производства ядерного топлива исследовательских реакторов.

Во исполнение указа Президента Российской Федерации № 603 Госкорпорация «Росатом» продолжает работу по развитию системы представителей за рубежом. В ноябре 2013 года было организовано первое выездное совещание в Москве представителей Госкорпорации «Росатом» при посольствах России в Индии, Иране, Казахстане, Китае, Турции, Японии и торгпредствах России в Аргентине, Великобритании, Вьетнаме, Венгрии, Германии, США и Чехии.

См. также раздел «Международный бизнес».

Основные проблемы, сдерживавшие налаживание и расширение международного сотрудничества в 2013 году:

- политическая нестабильность в ряде регионов мира,
- сохраняющийся в ряде стран «постфукусимский синдром»,
- недобросовестная конкуренция отдельных иностранных игроков на международном рынке.

Для нейтрализации этих проблем Госкорпорация «Росатом» своевременно докладывала руководству страны, по согласованию с МИД России, Минэкономразвития России и другими ведомствами надлежащим образом выстраивала свою переговорную позицию, вела информационно-разъяснительную работу, публично излагая свои подходы на международных конференциях и форумах. Как результат, все ключевые проекты Госкорпорации «Росатом» за рубежом в истекшем году были продолжены или реализованы.

Участие Госкорпорации «Росатом» в работе международных организаций

Международная организация	Результаты взаимодействия
Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ)	27–29 июня 2013 года в Санкт-Петербурге совместно с МАГАТЭ Госкорпорация «Росатом» провела конференцию высокого уровня «Атомная энергия в 21 веке». Она стала самым масштабным событием в истории мировой атомной энергетики: в форуме приняли участие более 500 делегатов из 87 стран и 7 международных организаций, из них более 60 гостей уровня министров или приравненных лиц. Конференция задала генеральное направление развитию атомной энергетики на годы вперед, она наглядно продемонстрировала, что постфукусимский синдром проходит и ядерная энергетика остается важной составляющей в глобальном энергетическом балансе. В итоговом документе подчеркивалось, что «ядерная энергетика остается высокоприоритетным направлением деятельности», которая «может внести существенный вклад в покрытие растущего спроса на энергию, повлиять на нестабильность цен на органическое топливо и обеспечить безопасность энергоснабжения, а также содействовать охране окружающей среды, включая смягчение последствий изменения климата». Генеральный директор Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко принял участие в работе Генеральной ассамблеи ВАО АЭС 16–20 мая 2013 г. В эти же сроки был организован визит в Россию генерального директора МАГАТЭ Ю. Амано для участия в мероприятиях ВАО АЭС. Обеспечено включение двух российских проектов – по ядерной медицине и рекультивации – в Программу технического сотрудничества МАГАТЭ на 2014–2015 годы. Организован 5–6 февраля 2013 года ознакомительный визит группы постоянных представителей государств-членов МАГАТЭ в Вене на Калининскую АЭС. Госкорпорация «Росатом» приняла активное участие в Международной конференции высокого уровня по физической ядерной безопасности «Укрепление международных усилий», которая состоялась с 1 по 5 июля 2013 года в Вене (Австрия).
Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (АЯЭ ОЭСР)	Российская Федерация с 01.01.2013 стала членом АЯЭ ОЭСР. Вступление России в АЯЭ ОЭСР обеспечивает дополнительные условия для продвижения российских ядерно-энергетических технологий на мировые рынки, для полноправного участия в формировании решений относительно будущих параметров развития атомной энергетики и эффективной защиты российских интересов. Участие в Банке данных АЯЭ позволяет Госкорпорации «Росатом» в полном объеме пользоваться его обширной и полезной информацией, в том числе по свойствам реакторных материалов, а также расчетными кодами. Образована рабочая группа по российскому проекту реактора ВВЭР-ТОИ в рамках Многонациональной программы новых проектов реакторов (MDEP), что поможет в работе по приведению существующих в России требований к сертификации реакторных технологий в соответствии с международной практикой. Членами этой рабочей группы MDEP стали Индия, Турция и Финляндия. Россия присоединилась к участию в двух международных постфукусимских проектах АЯЭ ОЭСР, нацеленных на решение задач повышения безопасности российских АЭС.
Совет по сотрудничеству в области использования атомной энергии в мирных целях при Интеграционном Комитете Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС)	С 01.01.2013 начата реализация межгосударственной целевой программы «Рекультивация территорий государств-членов ЕврАзЭС, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств».

Международная организация	Результаты взаимодействия
Комиссия государств-участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях	Решением Совета глав правительств СНГ 31.05.2013 были одобрены следующие документы межправительственного уровня: - Соглашение о координации межгосударственных отношений государств-участников СНГ в области использования атомной энергии в мирных целях; - Протокол о внесении изменений в Соглашение об основных принципах сотрудничества в области мирного использования атомной энергии от 26.06.1992; - Положение о базовой организации государств-участников СНГ по информационному обмену в области эксплуатации и повышения безопасности исследовательских ядерных установок (в соответствии с этим положением такой организацией стал российский НИИАР). Ведется разработка Проекта концепции ядерной и радиационной безопасности государств-участников СНГ в области использования атомной энергии в мирных целях (находится на рассмотрении в заинтересованных ведомствах стран-участников СНГ).

В 2013 году все финансовые обязательства Российской Федерации в рамках международной деятельности выполнены.

Укрепление режима ядерного нераспространения

В 2013 году состоялись вывозы высокообогащенного облученного ядерного топлива из Чехии, Венгрии и Вьетнама – суммарно 128,9 кг по урану.

Подготовлено к подписанию межправительственное соглашение с Узбекистаном по вывозу облученного ядерного топлива исследовательского реактора.

Заключено межправительственное соглашение с США в форме обмена нотами о продлении на 10 лет (до 27.05.2024) Соглашения с США о сотрудничестве по ввозу в Россию ядерного топлива исследовательских реакторов, произведенного в РФ, а также о включении в это соглашение понятия «жидкого ядерного топлива» для возврата высокообогащенного ядерного топлива из Узбекистана.

Во исполнение обязательств о национальных вкладах в подготовку саммитов по физической ядерной безопасности, в порядке подготовки к Гаагскому саммиту 2014 года, в декабре 2013 года на базе НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» организован международный семинар по культуре физической ядерной безопасности. В семинаре приняли участие представители 14 стран и МАГАТЭ.

Выполнение международных обязательств и российского законодательства в области экспортного контроля в 2013 году

В рамках Группы ядерных поставщиков (ГЯП) завершена работа по актуализации контрольных списков товаров ядерного и двойного назначения при участии отраслевых технических экспертов. Завершается работа по внесению согласованных изменений в российское законодательство.

В Экспортном совете Госкорпорации «Росатом» своевременно и без обжалования рассмотрено 166 проектов контрактов (соглашений, договоров) и по итогам экспертизы с учетом замечаний экспертов направлены заключения в организации и на предприятия отрасли.

Нарушений в области экспортного контроля организациями Госкорпорации «Росатом» в отчетном году не было.

Планы и задачи по расширению международного сотрудничества и влияния на 2014 год и среднесрочную перспективу

В 2014 году:

- будет завершена отработка контрактных документов с Индией, что позволит приступить к началу сооружения энергоблоков № 3, 4 АЭС «Куданкулам»;
- будут подписаны следующие межправительственные соглашения:
  - с Венгрией о сооружении двух новых блоков на АЭС «Пакш»,
  - с Финляндией о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии,
  - с Узбекистаном о сотрудничестве по ввозу в Россию облученного ядерного топлива исследовательского реактора ИИН-3М;
- будет продолжена работа с ЮАР по расширению договорно-правовой базы;
- будет разработано межправительственное соглашение по сооружению АЭС в Иордании;
- завершится подготовка обмена дипломатическими нотами с Японией по ядерному материалу, который будет находиться на российских установках в рамках двустороннего межправительственного соглашения по мирному атому;
- будет разработано новое межправительственное соглашение по мирному атому с Аргентиной;
- под эгидой МАГАТЭ в г. Санкт-Петербурге будет проведена 25-я Международная конференция по энергии термоядерного синтеза;
- Госкорпорация «Росатом» примет участие в саммите по ядерной безопасности в Гааге;
- в рамках дальнейшего развития сети загранпредставительств Госкорпорации «Росатом» будут направлены представители в Бангладеш и Белоруссию.

Основные среднесрочные задачи Госкорпорации «Росатом» в международной деятельности состоят в продвижении в работе с иностранными государствами и международными организациями интегрированного предложения Госкорпорации «Росатом» по оказанию услуг в сооружении и обслуживании АЭС за рубежом, дальнейшем расширении международно-договорной базы сотрудничества, выполнении международных обязательств РФ, укреплении режимов ядерного нераспространения и ядерной безопасности.

2.6.2. Международный бизнес

Кирилл Комаров
Заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу

– Насколько эффективен был 2013 год для международного бизнеса Корпорации?

– На международной арене 2013 год был для Росатома очень удачным. Главное достижение года – это успешное наращивание портфеля зарубежных заказов: мы «дорастили» его почти до 73 миллиардов долларов США. И это притом что на начало года у нас было около 66 миллиардов, а в течение года объем реализации контрактов с соответствующим сокращением портфеля составил порядка 5 миллиардов. Поэтому рост с 61 до 73 миллиардов – это хороший результат, учитывая, что рынки пока не демонстрируют бурного развития. Что важно – по данному показателю мы серьезно опережаем своих конкурентов. И это, безусловно, гарантия того, что в ближайшие 10 лет предприятия отрасли будут иметь стабильный источник для развития и инвестиций.

– Каковы в таком случае задачи на будущее?

– Мы продолжаем работать над ростом портфеля. На 2014 год, невзирая на все непростые условия, в которых живет мировая атомная отрасль, мы поставили цель увеличить портфель заказов с 73 до 98 миллиардов долларов США. Это очень амбициозная цель, очень сложная, но, на мой взгляд, абсолютно реалистичная, поскольку это не только усилия 2014 года, а результат той большой и сложной работы, которую мы вели на протяжении последних лет.

В начале года мы подписали межправительственное соглашение с Венгрией о сооружении двух новых блоков на АЭС «Паки». В высокой степени проработки находится контракт на сооружение двух блоков во Вьетнаме. Такая же ситуация в Бангладеш. Значительные наработки сделаны по контрактам на сооружение АЭС еще в целом ряде стран. Также мы рассчитываем на дополнительную контрактацию на рынках начальной стадии ядерного топливного цикла, сервиса, а также по ряду иных продуктов и услуг.

Все это в совокупности дает нам основание быть уверенными в том, что у нас есть все шансы нарастить портфель заказов на такую серьезную сумму.

– Как будет развиваться интегрированное предложение Росатома и в чем его уникальность?

– Наше преимущество состоит в том, что мы единственная компания в мире, которая может предложить полную линейку продуктов по всей технологической цепочке атомной энергетики: от добычи природного урана до вывода атомных станций из эксплуатации. Аналога Росатому нет в мире. Например, наш серьезный конкурент – французская компания AREVA – может делать очень многое, но у нее нет эксплуатации – этого уникального опыта, который есть у нас в Концерне Росэнергоатом. Этот опыт особенно важен для стран-новичков, только вступивших на путь развития атомной энергетики.

При этом новым запросом последнего времени на рынке становится такая характеристика проекта, как стоимость кВт/часа. Любой заказчик вне зависимости от того, какие отношения он хочет строить с нами – нанять нас как подрядчика или пригласить как партнера, задает нам в конечном итоге один и тот же вопрос: сколько будет стоить кВт/час электроэнергии, которую будет вырабатывать станция? В этом смысле, почему так важен проект, который мы реализуем сейчас в Финляндии? Потому что там впервые мы вместе с заказчиком отработали логику стоимости кВт/часа. Наши партнеры с финской стороны – это промышленные предприятия, муниципалитеты и другие потребители электроэнергии, которые свои планы развития и инвестиций связывают с тем, насколько они смогут обеспечить эти планы поставками электроэнергии по стабильной и предсказуемой цене.

– Как будет в ближайшие годы расширяться глобальное присутствие Госкорпорации «Росатом»?

– Мы по-прежнему стараемся расширить продажу продуктов и услуг Росатома. Общаясь с каждым конкретным заказчиком, мы должны быть в состоянии не просто отреагировать на его разовый запрос, а показать ему всю линейку наших продуктов и услуг.

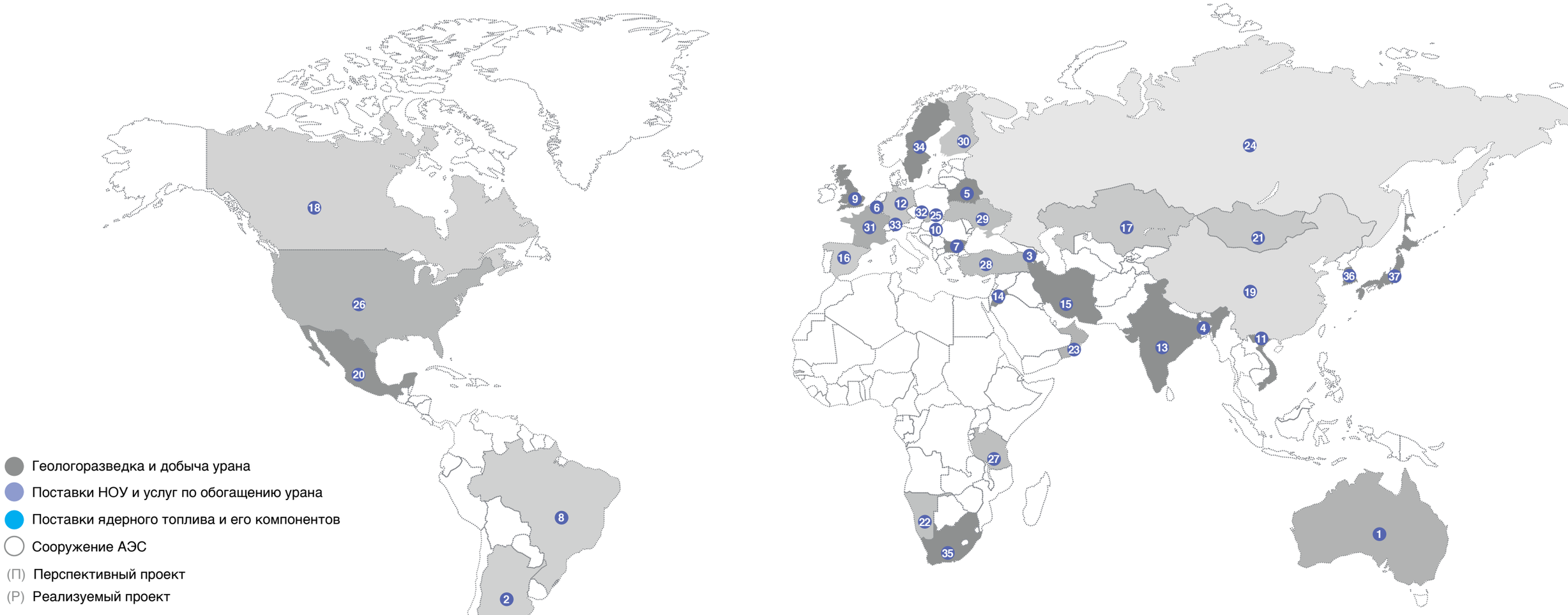
Для усиления присутствия на конкретных рынках в отчетном году мы создали компанию «Русатом – Международная Сеть». В задачу региональных офисов, которые создаются этой компанией во всех ключевых регионах нашего присутствия, будет входить организация предложения нашим клиентам максимально возможной линейки товаров, работ и услуг.

ЗАО «Русатом Оверсиз» – организация Госкорпорации «Росатом», созданная в 2011 году с целью продвижения российских атомных технологий на мировом рынке. «Русатом Оверсиз» выступает в роли интегратора комплексного решения Госкорпорации «Росатом» в сфере атомной энергетики, руководит продвижением интегрированного предложения и развитием российского атомного бизнеса за рубежом. Кроме того, компания выступает в роли девелопера зарубежных проектов Госкорпорации «Росатом», реализуемых по схеме build-own-operate (BOO).

2.6.2.1. Трансформация Госкорпорации «Росатом» в глобального технологического лидера ядерной отрасли

Госкорпорация «Росатом» является одним из лидеров мирового рынка атомных технологий и услуг. Достижение глобального технологического лидерства в атомной отрасли является целевым ориентиром реализации стратегии Госкорпорации «Росатом». В долгосрочной перспективе планируется существенное расширение масштабов международного бизнеса, что отражено в целевых показателях Корпорации и ее организаций к 2030 году (см. главу «Стратегия деятельности»).

Рис. Карта глобального присутствия Госкорпорации «Росатом»



1 Австралия (Р)
Освоение месторождения «Ханимун»

2 Аргентина (П) (П)
Проработка возможностей реализации проекта сооружения АЭС «Атуча-3»

3 Армения (Р) (Р) (Р)
Поставки ядерного топлива. Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Мецамор-3»

4 Бангладеш (П) (Р)
Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Руппур 1-2»

5 Белоруссия (П) (Р)
Подготовительные работы по сооружению АЭС «Островецкая 1-2»

6 Бельгия (Р)
Поставки урановой продукции

7 Болгария (Р)
Поставки ядерного топлива для АЭС «Козлодуй 5-6»

8 Бразилия (П)
Сотрудничество с бразильскими компаниями в рамках МПС о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

9 Великобритания (Р)
Поставки топлива из регенерированного урана на АЭС «Сайзвелл»

10 Венгрия (Р)
Поставки ядерного топлива для АЭС «Пакш 1-4»

11 Вьетнам (П) (Р)
Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Ниньтхуан 1-2»

12 Германия (Р) (Р)
Поставки урановой продукции

13 Индия (Р) (П) (Р)
Сооружение АЭС «Куданкулам 1-2». Подготовительные работы по сооружению АЭС «Куданкулам 3-4». Поставки ядерного топлива для АЭС «Куданкулам 1-2»

14 Иордания (П)
Участие в тендере на сооружение АЭС

15 Иран (Р)

16 Испания (Р)
Поставки урановой продукции

17 Казахстан (Р) (П) (П)
Развитие совместных предприятий АО «СП «Заречное», АО «СП «Акбастау», ТОО «Каратау», ТОО «СП «Бетпак Дала», ТОО «Кызылкум». Реализация проекта по созданию в Российской Федерации Центра по обогащению урана (совместное российско-казахстанское предприятие ЗАО «ЦОУ») по альтернативному варианту.

18 Канада (П)
Работа штаб-квартиры Uranium One (г. Торонто)

19 Китай (Р) (П) (Р) (П) (Р)
Поставки 6 перегрузок ТВС-2М для АЭС «Тяньвань 1-2». Поставки топлива на экспериментальный реактор на быстрых нейтронах. Поставки урановой продукции. Сооружение АЭС «Тяньвань 3-4».

20 Мексика (Р)
Поставки урановой продукции

21 Монголия (П)
Реализация российско-монгольского межправительственного соглашения о сотрудничестве в сфере добычи природного урана.

22 Намибия (П)

23 ОАЭ (Р)
Поставки урановой продукции

24 Россия (Р) (Р) (Р) (Р)
Геологоразведка и добыча урана, обогащение и конверсия урановой продукции, фабрикация топлива, проектирование и строительство АЭС, машиностроение, генерация тепловой и электрической энергии, вывод ядерных объектов из эксплуатации, обращение с ОЯТ и РАО

25 Словакия
Поставки ядерного топлива для АЭС «Моховце 1-2», «Богунице 3-4»

26 США (Р) (Р) (П)
Освоение рудника «Уиллоу Крик» (штат Вайоминг). Поставки низкообогащенного урана в рамках Соглашения ВОУ-НОУ. Коммерческие поставки урановой продукции

27 Танзания (Р)
Развитие проекта освоения месторождения «Мкужу Ривер»

28 Турция (П) (Р)
Подготовительные работы по сооружению АЭС «Аккую 1-4»

29 Украина (Р) (Р) (Р)
Поставки ядерного топлива для АЭС «Ровненская 1-4», «Хмельницкая 1-2», «Запорожская 1-6», «Южно-украинская 1-3». Строительство завода по производству ядерного топлива. Поставки урановой продукции. Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Хмельницкая 3-4»

30 Финляндия (Р) (Р)
Поставки ядерного топлива для АЭС «Ловииса 1-2». Поставки урановой продукции

31 Франция (Р)
Поставки урановой продукции

32 Чехия (Р) (П)
Поставки ядерного топлива для АЭС «Дукованы 1-4», «Темелин 1-2». Участие в тендере на сооружение АЭС «Темелин 3-4»

33 Швейцария (Р) (Р)
Поставки топлива из регенерированного урана для АЭС «Гесген» и АЭС «Бецнау». Поставки урановой продукции

34 Швеция (Р) (Р)
Поставки топлива из регенерированного урана для АЭС «Оскаршамн». Поставки урановой продукции

35 ЮАР (Р)
Поставки урановой продукции

36 Южная Корея (Р)
Поставки урановой продукции

37 Япония (Р)
Поставки урановой продукции

Интегрированное предложение Госкорпорации «Росатом»

Ключевым конкурентным преимуществом Корпорации на мировых рынках атомной энергии является интегрированное предложение по оказанию услуг сооружения, эксплуатации и обслуживания АЭС за рубежом. Как ответственный поставщик атомных технологий, Корпорация обеспечивает комплексное решение при реализации проектов сооружения АЭС и активно содействует развитию атомной энергетики в странах-новичках.

Российские проекты сооружения АЭС относятся к поколению «III+» и оснащены как активными, так и пассивными системами безопасности. На строящихся энергоблоках обеспечивается глубокоэшелонированная защита АЭС. Они полностью отвечают постфукусимским требованиям по безопасности. Успехи на внешних рынках подтверждают высокую конкурентоспособность российских ядерных технологий.

Интегрированное предложение Госкорпорации «Росатом»

Цели:

Максимизация участников проекта от Росатома

Максимизация совокупного финансового результата

Инжиниринговое решение

- Современные проекты АЭС (поколение 3)
- Сооружение АЭС (оборудование, строительство и монтаж, пуск)
- Продукция ЯТЦ (природный уран, СУП/БРР, топливо)
- Сервис (ЗиП, ППР, модернизация)
- Услуги по эксплуатации АЭС (O&M)

Услуги в конце ЯТЦ (back-end)

- Услуги по обращению с ОЯТ
- Услуги по обращению с РАО
- Услуги по выводу из эксплуатации ОИАЭ (ИР, АЭС)

Росатом – ответственный поставщик комплексного предложения

Промышленное решение

- Локализация оборудования и услуг
- Сертификация зарубежных национальных поставщиков
- Участие поставщиков в проектах Росатома в третьих странах

Регулирование и инфраструктура

- Развитие нормативно-правовой базы
- Поддержка развития необходимой инфраструктуры атомной энергетики (сетевой инфраструктуры, объектов ЯТЦ и пр.)

Финансовое решение

- Реализация проекта
- Государственное кредитование
- Поддержка ЗКА

Человеческий капитал (знания, навыки)

- Развитие научно-исследовательской базы и вузовского образования
- Подготовка квалифицированного персонала, в т. ч. эксплуатирующего
- Услуги по формированию компетенции у владельца АЭС (заказчика) по эксплуатации АЭС

Безопасность – базовое условие

2.6.2.2. Результаты 2013 года

В отчетном году Госкорпорация «Росатом» продолжила активную работу по наращиванию портфеля зарубежных заказов на десятилетний период. На конец 2013 года он составил 72,7 млрд долл. США, что на 9 % превышает показатель 2012 года.

Зарубежная выручка Госкорпорации «Росатом» в 2013 году составила 5,0 млрд долл. США, что на 2,5 % выше целевого значения.

Портфель зарубежных заказов на 10-летний период (без ВОУ-НОУ) составил 72,7 млрд долл США, что на 1 % выше целевого значения (КПЭ 2013 года).

Динамика портфеля зарубежных заказов Госкорпорации «Росатом»

	2013	2012	2011
Портфель зарубежных заказов на 10-летний период (включая экспортные операции предприятий РФ, без ВОУ НОУ), млрд долл. США, в т. ч.:	72,7	66,5	50,9
сооружение АЭС за рубежом	34,5	28,9	19,5
урановая продукция	24,2	24,7	17,8
ТВС и прочие виды деятельности	14,0	12,9	13,6
Портфель проектов строительства АЭС за рубежом, кол-во блоков	19	19	21

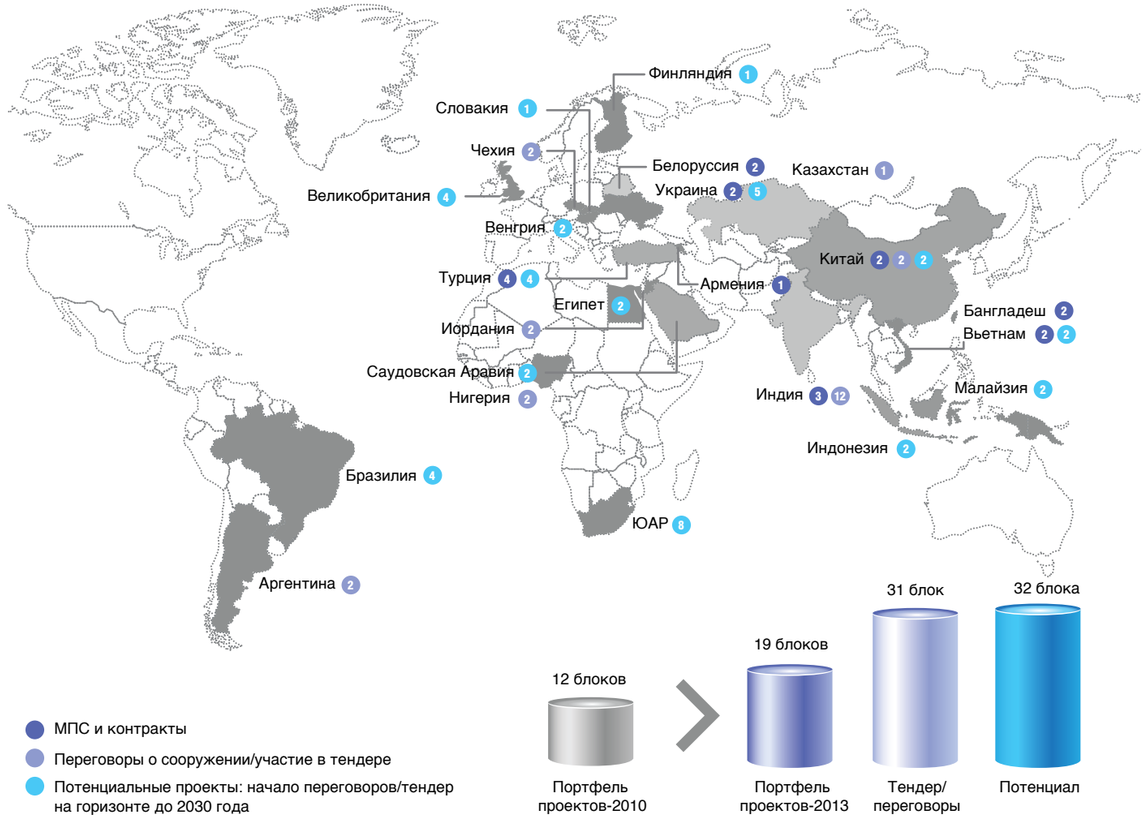
Результаты зарубежного сооружения АЭС

Основной прирост обеспечил портфель проектов сооружения АЭС за рубежом за счет заключения новых контрактов на строительство АЭС. На конец отчетного года количество энергоблоков АЭС в портфеле Корпорации – 19.

В 2013 году велись работы на площадках в пяти странах, на которых суммарно возводятся 11 энергоблоков. Помимо этого, правоустанавливающие документы подписаны по еще восьми энергоблокам АЭС за рубежом:

- АЭС «Куданкулам» (Индия) – энергоблоки №№ 3 и 4;
- АЭС «Ниньтхуан-1» во Вьетнаме – два энергоблока;
- Хмельницкая АЭС на Украине – два энергоблока;
- АЭС «Ханхикиви» в Финляндии – один блок;
- Армянская АЭС – один энергоблок.

Рис. Позиции Госкорпорации «Росатом» на международном рынке сооружения АЭС, количество энергоблоков



В отчетном году Госкорпорация «Росатом» вышла на международный рынок сервисного обслуживания АЭС российского дизайна, для чего в конце 2012 года начала работу специализированная компания ЗАО «Русатом Сервис». По итогам 2013 года ЗАО «Русатом Сервис» заключило с АЭС Армении, Болгарии, Венгрии, Ирана, Китая, Словакии, Чехии и Украины контракты на проведение работ по техническому обслуживанию и ремонту, модернизации, продлению сроков эксплуатации, повышению мощности, поставке оборудования и ЗИП. ЗАО «Русатом Сервис» сформировало пул партнеров – российских и зарубежных компаний-поставщиков оборудования и сервисных услуг (более 50 компаний), позволяющий комплексно отвечать на требования и запросы зарубежных клиентов.

Планы Корпорации по зарубежному строительству АЭС

В планы Госкорпорации «Росатом» на 2014 год, помимо текущей работы по сооружению АЭС, входит:

- энергопуск энергоблока № 2 АЭС «Куданкулам» в Индии;
- подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Ханхикиви», Финляндия;
- подписание МПС о сотрудничестве в сооружении и МПС о предоставлении экспортного кредита на финансирование сооружения энергоблоков № 5, 6 АЭС «Пакш», Венгрия;

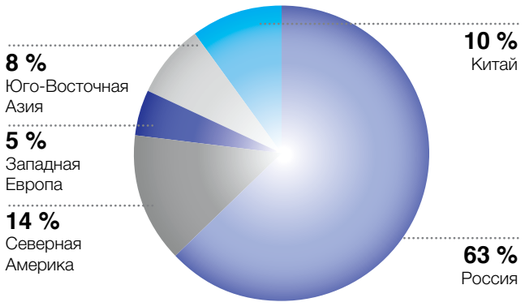
- подписание МПС о сотрудничестве в сооружении АЭС в Иордании;
- проведение предварительных работ по проекту сооружения АЭС «Руппур 1-2», Бангладеш;
- подготовка и подписание контракта на разработку технического проекта АЭС «Ниньтхуан-1», Вьетнам.

В среднесрочной перспективе будет продолжена деятельность по освоению новых рынков, в том числе планируется сотрудничество с Нигерией, Бразилией, Саудовской Аравией, ЮАР, Аргентиной, Индонезией, Малайзией с целью продвижения российских атомных технологий. Для концентрации компетенций и ресурсов для развития бизнеса в регионах планируется развитие инфраструктуры и сети международных представительств в приоритетных регионах развития бизнеса Корпорации.

Результаты Корпорации на рынках начальной стадии ЯТЦ

Зарубежная деятельность по добыче природного урана

Распределение поставок природного урана Госкорпорации «Росатом» по регионам мира, %



В 2013 году состоялась реструктуризация активов Госкорпорации «Росатом» в сегменте уранодобычи: была создана Uranium One Holding N.V., в которой будут сосредоточены зарубежные активы Госкорпорации «Росатом» в начальных стадиях ядерного топливного цикла (ОАО «Атомредметзолото» в дальнейшей своей работе сосредоточится на развитии урановых активов Корпорации на территории России).

В отчетном году на предприятиях Uranium One добыто 5086 т урана.

В 2013 году Правительство Танзании выдало Госкорпорации «Росатом» специальную лицензию на добычу в рамках проекта Mkuju River. Продолжаются переговоры с Правительством Танзании по условиям соглашения о разработке месторождения и прочим вопросам, требующим утверждения регулирующих органов.

В отчетном году рудник «Южный Инкай» в Казахстане вышел на полную производственную мощность в 2000 т урана в год.

18.10.2013 закрыта сделка по выкупу 100 % акций Uranium One. Все находящиеся в обращении обыкновенные акции Uranium One, до заключения сделки не принадлежавшие дочерним структурам Корпорации (которая косвенно владела 51,4 % обыкновенных акций Uranium One в обращении), были выкуплены компанией Effective Energy N.V. (впоследствии переименована в Uranium One Holding N.V.) за денежное вознаграждение в размере 2,86 канадского доллара за акцию.
В результате сделки 89,07 % акций Uranium One Inc. консолидированы в собственности Uranium One Holding N.V., управляющей международными горнорудными активами и проектами Госкорпорации «Росатом».
В декабре 2013 года контрольный пакет акций Uranium One Holding N.V. в размере 57 % перешел в собственность ОАО «Атомкапитал», единственным акционером которого является Госкорпорация «Росатом».

При добыче урана за пределами России в 2013 году Госкорпорация «Росатом» столкнулась с влиянием глобальных финансовых рынков, проблемой доступа к капиталу и валютным риском. Для ослабления влияния этих факторов Корпорация рефинансировала свои рублевые облигации, заключила сделки валютного свопа, разместила первоочередные обеспеченные облигации и открыла возобновляемую кредитную линию. В рамках работ по снижению чувствительности к цене урана были сокращены расходы, в том числе путем консервации рудника Honeymoon (Австралия) и приостановки наращивания объемов добычи на руднике Willow Creek (США).

Поставки ядерного топлива

В 2013 году основными результатами в сфере внешнеэкономической деятельности по поставкам ядерного топлива и ТВС стали:

- подписание контракта на продление поставок топлива для АЭС «Дукованы»,
- подписание контракта на поставку топлива и комплектующих для энергоблоков №№ 3, 4 АЭС «Тяньвань»,
- подписание контракта на поставку топлива для пуска и последующей эксплуатации АЭС «Ханхикиви»,
- успешное завершение квалификации ОАО «ЧМЗ» (дочерняя организация ОАО «ТВЭЛ») канадской компанией Candu Energy Inc. в качестве поставщика циркониевых труб давления для реакторов CANDU.

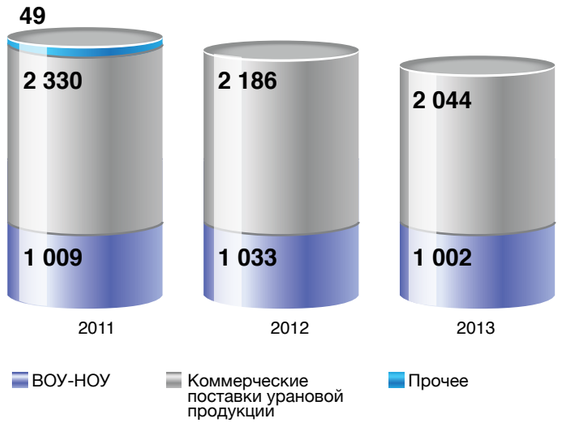
Экспорт урановой продукции

В 2013 году Госкорпорация «Росатом» завершила поставки в США низкообогащенного урана (НОУ), полученного путем разбавления 500 т высокообогащенного урана (ВОУ), извлеченного из демонтированных ядерных боеголовок (Соглашение ВОУ-НОУ). График отгрузки НОУ и обязательства по поставкам природного компонента (ПК) НОУ заказчикам выполнены ОАО «Техснабэкспорт» полностью и своевременно – объем поставок в 2013 году составил более 1 млрд долл. США. См. подробнее отчет **ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год**.

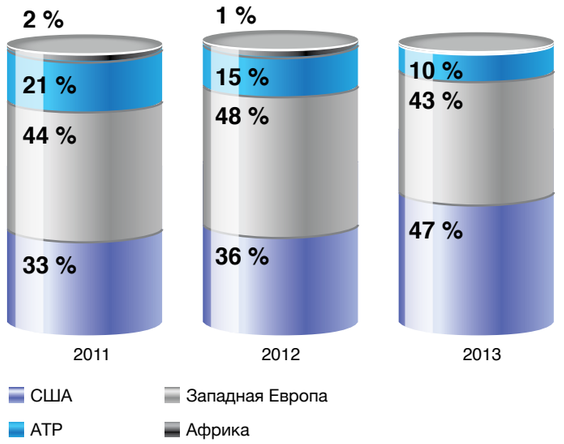
Министр энергетики США подписал документ, фиксирующий полное выполнение обязательств российской стороны по Соглашению между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия.

В ситуации сохранения на мировом рынке продукции ЯТЦ высокого уровня конкуренции, обусловленного превышением предложения над спросом, ОАО «Техснабэкспорт» – ведущим отраслевым экспортером товаров и услуг начальной стадии ЯТЦ – заключено девять новых и пролонгировано два действующих контракта, а также подписано пять дополнений к контрактам на экспорт урановой продукции. Поставками ОАО «Техснабэкспорт» обеспечивается порядка трети потребностей АЭС США, Западной Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона в услугах по обогащению урана.

Экспорт урановой продукции, млн долл. США



Структура экспорта урановой продукции по регионам, %



Планы Корпорации на международных рынках начальной стадии ЯТЦ

Добыча природного урана:

- работы по оптимизации деятельности Uranium One, повышению эффективности и сокращению расходов в масштабе всей компании;
- увеличение объемов добычи на рудниках «Акбастау» и «Харасан» в Казахстане в соответствии с производственными планами.

В среднесрочной перспективе Uranium One продолжит работу по развитию существующего портфеля активов в Казахстане и Африке в целях обеспечения роста добычи на протяжении следующих трех-пяти лет. С учетом возможностей, имеющихся у Uranium One, таких как увеличение объемов добычи на казахстанских рудниках и реализация проекта Mkuju River в Танзании, полномасштабное использование всего портфеля активов позволит увеличить объемы добычи на 50 % по сравнению с уровнем 2013 года.

Поставки ядерного топлива и ТВС:

- подписание контрактных документов по поставкам топлива для словацких АЭС после 2015 года,
- поставка партии сборок конструкции ТВС-КВАДРАТ для загрузки в зарубежный реактор PWR,
- разработка обосновывающих материалов для внедрения ТВС-2М с первых загрузок блоков № 3, 4 АЭС «Тяньвань» (КНР),
- одобрение в Euratom Supply Agency контракта на поставку топлива для АЭС «Ханхикиви», Финляндия.

Поставки урановой продукции:

- проведение консультаций с Министерством торговли США по подготовке новой Поправки к Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования в отношении урана из РФ (СПАР),
- дальнейшее развитие дальневосточного маршрута транспортировки урановой продукции в страны АТР,
- подготовка и обмен нотами с японской стороной по мерам контроля японских ядерных материалов на территории России.

2.7. Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия и обеспечение ядерной и радиационной безопасности

2.7.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности

Сергей Райков
Директор Департамента ядерной и радиационной безопасности, организации лицензионной и разрешительной деятельности

Деятельность по обеспечению ядерной радиационной безопасности в отчетном году была достаточно продуктивной.

*В последние годы дозовая нагрузка на персонал Госкорпорации «Росатом» имеет ярко выраженную тенденцию к снижению. В 2013 году коллективная доза персонала уменьшилась по сравнению с 2012 годом на 3,3 чел.*Зв за год (на 2,8 %).*

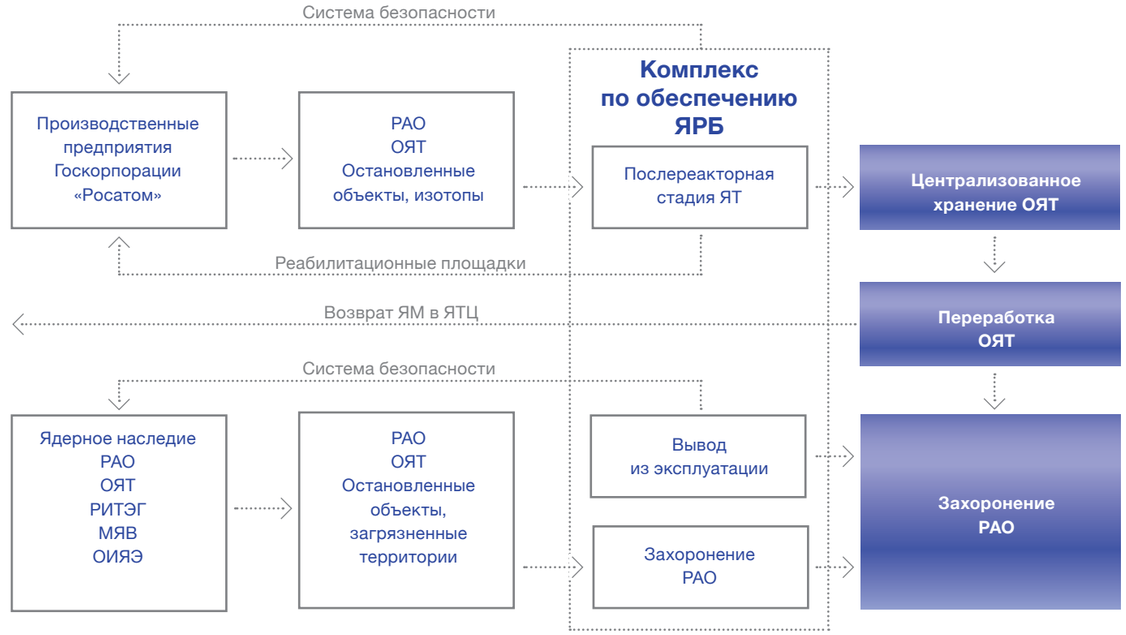
В 2013 году обработка индивидуальных дозиметрических данных проведена для 90,4 % лиц, состоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле на предприятиях Росатома. Относительное количество лиц с повышенным индивидуальным риском уменьшилось на 0,1 % и составило 1,3 %.

2.7.1.1. Система управления ЯРБ

Решение поставленных задач в средне- и долгосрочной перспективе по обеспечению ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, персонала, населения и окружающей среды регламентируется Программой деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период.

Основные направления деятельности Корпорации в области ядерной радиационной безопасности: обеспечение безопасного функционирования объектов использования атомной энергии и комплексное решение проблем «ядерного наследия».

Деятельность комплекса ядерной и радиационной безопасности



Информация о ядерной и радиационной безопасности в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях также представлена в отраслевом **Отчете по безопасности**.

2.7.1.2. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии

В 2013 году органами управления и подразделениями Корпорации обеспечено устойчивое и безопасное функционирование предприятий атомной отрасли. Радиационных аварий и превышения доз облучения не допущено.

В 2013 году на предприятиях Корпорации не произошло событий уровня «1» и выше по шкале INES. В течение последних 15 лет в отечественной атомной энергетике не было событий, которые квалифицируются по шкале INES как аварии или инциденты.

Состояние безопасности объектов использования атомной энергии оценивается количеством и масштабом учетных отклонений в работе, которые сопоставляются с разработанной МАГАТЭ Международной шкалой ядерных и радиологических событий (INES). В рамках шкалы события классифицируются по семи уровням: в верхних уровнях (4–7) они называются «авариями», а в нижних уровнях – «инцидентами» (2–3) и «аномалиями» (1). События, не существенные с точки зрения безопасности, классифицируются как события ниже шкалы – уровнем «0». События, не имеющие отношения к безопасности, считаются «вне шкалы».

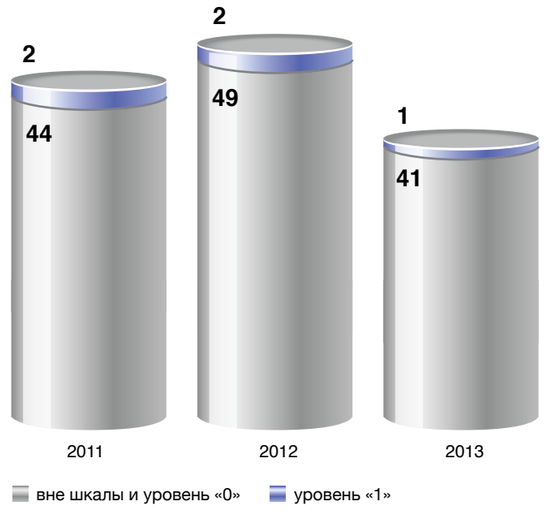
Атомные станции

В 2013 году на российских атомных станциях не было событий, квалифицированных уровнем выше «2» по шкале INES.

В 2013 году на действующих энергоблоках АЭС произошло 42 отклонения.

Было зафиксировано 41 отклонение уровня «0»/«ниже шкалы» (30 уровнем «0», 11 «вне шкалы»).

Динамика числа отклонений в работе АЭС по шкале INES, ед.



Одно нарушение классифицировано уровнем «1», без последствий для населения и окружающей среды. Событие произошло на Калининской АЭС: расщепление полумуфты «ротор генератора – ротор возбудителя» на энергоблоке № 1. Это событие не имело радиологических последствий для населения и окружающей среды.

По сравнению с двумя предыдущими годами снизилось количество отклонений, связанных с отказами электротехнического оборудования (в 2013 году – 12 случаев, в 2012 – 17, в 2011 – 20). Снижение достигнуто за счет реализации актуализированных отраслевых мероприятий по модернизации и замене электротехнического оборудования, выработавшего установленные сроки эксплуатации.

Благодаря модернизации и замене старого электротехнического оборудования снизилось количество отклонений из-за отказа оборудования. В 2013 году таких случаев было 12, что составило 32 % от всех нарушений (против 17 и 20 случаев в 2012 и в 2011 году соответственно).

Количество неплановых автоматических остановок реактора из критического состояния со срабатыванием аварийной защиты на российских АЭС в 2013 году – 10 случаев.

В 2013 году на АЭС не было инцидентов, сопровождавшихся радиационными последствиями, подпадающими под действие НП-004-08 «Положение о порядке расследования и учета нарушений в работе атомных станций». АЭС России работали безопасно и надежно, сохранилась общая тенденция повышения безопасности действующих АЭС.

Предприятия ЯТЦ

В 2013 году на объектах ядерного топливного цикла (ЯТЦ) были зафиксированы 7 нарушений уровня «0»/«вне шкалы» по шкале INES (на ФГУП «ПО «Маяк», ОАО «СХК», ОАО «ГНЦ НИИАР»), большинство из них произошло при работе с радиоактивными веществами.

Аварий и фактов превышения допустимых параметров ядерной безопасности в работе предприятий ЯТЦ не допущено.

Исследовательские ядерные установки

За 2013 год было 4 отклонения в работе ИЯУ: 2 нарушения в филиале ФГУП «НИФХИ им. Л. Я. Карпова» на реакторе ВВР-Ц и 2 – в ОАО «ГНЦ НИИАР» на реакторах СМ-3 и БОР-60. В работе ИЯУ 3 нарушения классифицированы уровнем «0», 1 – уровнем «1» по шкале INES.

2.7.1.3. Физическая защита ядерных и радиационно опасных объектов

Основные результаты 2013 года:

- по решению Министра внутренних дел РФ проведены комиссионные обследования всех ЯРОО Корпорации, охраняемых силами ВВ МВД России, по результатам которых была подтверждена высокая надежность их охраны и физической защиты;
- проведено (совместно с представителями внутренних войск МВД России) 12 комплексных и целевых ведомственных проверок состояния системы физической защиты на ядерных объектах отрасли;
- проведена модернизация более 37 км периметров защищенных зон ЯРОО, в том числе 36 людских и транспортных контрольно-пропускных пунктов;
- в охраняемых зонах установлено более 6500 единиц оборудования в составе комплексов инженерно-технических средств физической защиты;
- проведена установка оборудования автоматизированной системы безопасности транспортирования (АСБТ) ядерных и радиоактивных материалов на 4 специальных ж/д вагонах и на вновь организуемом диспетчерском пункте ФГУП «ГХК», а также замена оборудования АСБТ с истекшим сроком эксплуатации на 7 ж/д вагонах;
- комплексами мониторинга перевозок АСБТ-ГЛОНАСС оснащено 17 ж/д вагонов, 47 автомобилей и 10 диспетчерских пунктов организаций отрасли;
- обучено более 760 специалистов по вопросу обеспечения физической защиты.

Случаев хищения ядерных материалов и несанкционированных проникновений нарушителей в охраняемые зоны с целью проведения диверсий не допущено.

2.7.1.4. Готовность к аварийному реагированию

В целях обеспечения безопасного функционирования атомной отрасли, защиты персонала, населения и территорий от возможных последствий аварий (чрезвычайных ситуаций) в Госкорпорации «Росатом» действует система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ОСЧС), являющаяся функциональной подсистемой единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС).

Результаты деятельности ОСЧС

Уровень готовности сил и средств, полнота и реалистичность противоаварийных планов оценивается в ходе учений и тренировок. В 2013 году проведено 271 противоаварийных, тактико-специальных и командно-штабных учений и тренировок, из них 70 – на атомных станциях.

В аттестационных комиссиях Корпорации и ее организаций регулярно проводится аттестация руководящих работников, спасателей и аварийно-спасательных формирований (АСФ) на право ведения аварийно-спасательных работ. Аттестованы 27 АСФ (6 профессиональных и 21 нештатное АСФ) и 1398 спасателей с присвоением или подтверждением соответствующего класса квалификации.

2.7.1.5. Отраслевая автоматизированная система контроля радиационной обстановки (ОАСКРО)

Одним из важнейших элементов системы государственного контроля за радиационной обстановкой в районах размещения ЯРОО является Отраслевая автоматизированная система контроля радиационной обстановки (ОАСКРО), функционирующая в рамках Единой государственной автоматизированной системы контроля радиационной обстановки на территории РФ.

В состав отраслевой АСКРО входят 26 объектовых АСКРО предприятий и организаций атомной отрасли, в том числе всех АЭС, с общим числом стационарных постов – 36. Данные многолетних замеров показывают, что в режиме нормальной эксплуатации вклад АЭС в измеряемый радиационный фон пренебрежимо мал и радиационная обстановка в местах измерения соответствует природному радиационному фону.

Данные радиационного мониторинга ОАСКРО Госкорпорации «Росатом» доступны широкой общественности в режиме реального времени на интернет-сайте **http://www.russianatom.ru/**.

Рис. Отраслевая автоматизированная система контроля радиационной обстановки по состоянию на 31.12.2013

2.7.1.6. Промышленная безопасность

В отчетном году проведена перерегистрация опасных производственных объектов, эксплуатируемых организациями Корпорации, в ведомственном (отраслевом) разделе государственного реестра. По состоянию на 31.12.2013 в 100 организациях зарегистрировано 836 опасных производственных объектов.

В 2013 году ни на одном из отраслевых объектов Госкорпорации «Росатом» не было событий, классифицируемых как «авария на опасном производственном объекте», расследовано и учтено 6 инцидентов.

Согласно Отраслевому соглашению по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 гг. работодатели атомной отрасли обеспечивают финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда на предприятиях в размере не менее 0,5% суммы затрат на производство продукции.

2.7.1.7. Обеспечение безопасных условий труда

Производственный травматизм

В Госкорпорации «Росатом» и ее организациях проводятся работы, направленные на снижение уровня производственного травматизма и воздействия на персонал вредных производственных факторов.

В 2013 году организациями Корпорации израсходовано на мероприятия по охране труда 8160 млн рублей (в 2012 году – 8108 млн руб. в 2011 – 7435 млн руб.).

Рис. Коэффициент частоты травм по дивизионам

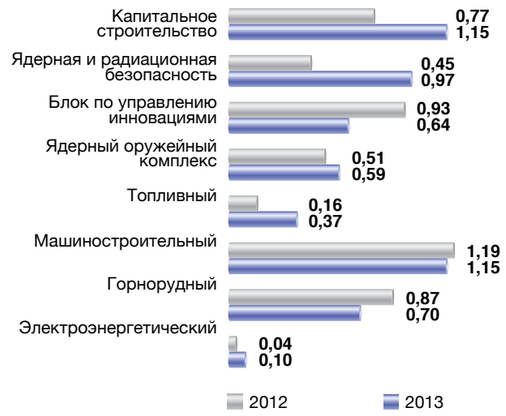
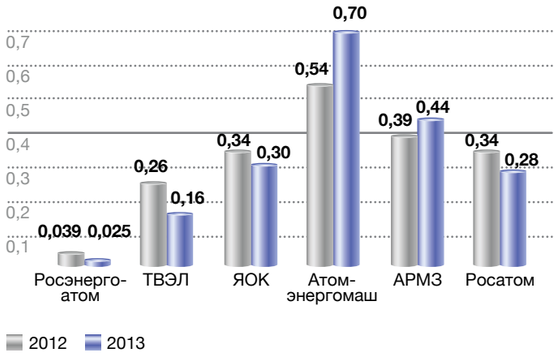
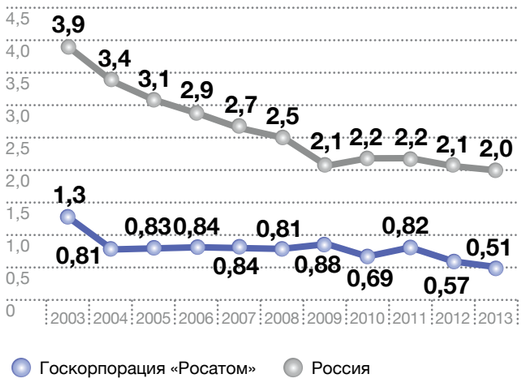


Рис. Сравнительные данные показателя производственного травматизма LTIFR



В 2013 году частота случаев производственного травматизма (коэффициент Кч – случаев производственного травматизма на 1000 работающих) не превысила значений 2012 года и была примерно в 4 раза ниже среднего уровня по стране.

Рис. Сравнительные данные производственного травматизма по России и Госкорпорации «Росатом», Кч



Уровень травматизма в отчетном году снизился в пяти дивизионах Корпорации, повысился – в трех. Существенное снижение произошло в таких организациях, как ОАО «ГНЦ НИИАР» (1 случай против 5 в 2012 году), ОАО «ЗиО Подольск» (4 против 8); Производственное объединение «Маяк» (7 против 14); ФГУП «Атомфлот» (3 против 7). В Концерне «Росэнергоатом» несчастных случаев зарегистрировано не было, что подтверждает достаточно высокий уровень культуры безопасности на российских АЭС.

За достижение высоких показателей профессиональной деятельности 33 сотрудникам организаций Госкорпорации «Росатом» присвоено звание «Лучший работник охраны труда атомной отрасли».

Всего в организациях отрасли в результате несчастных случаев в 2013 году пострадали 127 человек (против 143 человек в 2012 году). Наиболее распространенные причины несчастных случаев – падение с высоты (25%) и воздействие движущихся предметов (17%).

Произошло четыре несчастных случая со смертельным исходом (два на ОАО «ППГХО», один на ПО «Электрохимический завод» и один в Дирекции ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» в г. Озерске). Все четыре случая были расследованы специальными комиссиями, которые выдали рекомендации по предотвращению подобных инцидентов в дальнейшем.

Профессиональная заболеваемость

На всех предприятиях Корпорации организовано проведение медицинских осмотров персонала в целях своевременного выявления и профилактики случаев профессиональной заболеваемости.

Большая часть случаев профзаболеваний приходится на хронические заболевания органов дыхания и заболевания виброшумовой этиологии. Наиболее распространенными факторами, влияющими на количество профзаболеваний, являются повышенные уровни шума и вибрации на рабочих местах, загазованности и запыленности воздуха рабочей зоны.

В 2013 году впервые выявлено 99 хронических профзаболеваний. Наибольшее число профзаболеваний выявлено среди работников и пенсионеров ОАО «ППГХО»: у 41 человека установлено 96 хронических заболеваний.

Развитие культуры безопасности на объектах использования атомной энергии

На всех АЭС Госкорпорации «Росатом» проводится работа по развитию культуры безопасности.

Основные результаты 2013 года:

- завершены подготовительные работы по внедрению процесса совершенствования культуры безопасности в систему управления;
- разработаны модель культуры безопасности, стратегия ее постоянного повышения, система регламентирующих документов, набор методик для проведения оценки и самооценки уровня культуры безопасности, корпоративный портал по вопросам, связанным с управлением культуры безопасности.

На 2014 год запланирована разработка документа «Политика Госкорпорации «Росатом» в области развития и совершенствования культуры безопасности на объектах использования атомной энергии».

2.7.1.8. Радиационное воздействие на персонал Корпорации

Специфическим производственным фактором для предприятий Госкорпорации «Росатом» является ионизирующая радиация.

Критерии радиационной безопасности персонала зафиксированы в действующих нормах радиационной безопасности (НРБ-99/2009), основных санитарных правилах обеспечения радиационной безопасности (ОСПОРБ-99/2010) и в других нормативных документах. Большинство предприятий соответствует этим требованиям.

Дозы облучения персонала

В 2013 году на индивидуальном дозиметрическом контроле в организациях Корпорации состояли 67 578 человек из персонала группы А.

Распределение персонала группы А по диапазонам эффективных доз, полученных за год

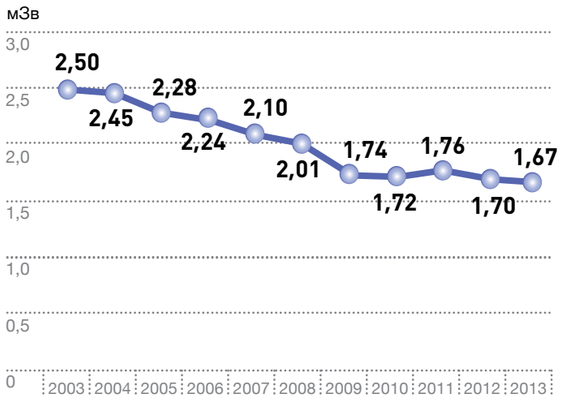
Число лиц на контроле, %	из них, число лиц с годовой эффективной дозой в диапазоне, мЗв					
	менее 1	1–2	2–5	5–20	20–50	более 50
67 578	35 808	14 368	12 211	5 191	0	0
100 %	53 %	21,2 %	18,1 %	7,7 %	0 %	0 %

Среднегодовая эффективная доза облучения персонала (СГЭД) составила 1,67 м³в; в последние пять лет эта величина практически не менялась, оставаясь в диапазоне ±0,03 м³в.

Для 53,0% работников отрасли дозовые нагрузки не превышают основной предел дозы для населения 1 м³в в год.

Случаев превышения установленных НРБ-99/2009 пределов доз для персонала в 2013 году не наблюдалось. По-прежнему среди персонала отсутствуют лица с суммарной эффективной дозой более 100 м³в за 5 последовательных лет. Ни один человек из персонала предприятий отрасли не превысил годовой предел дозы в 20 м³в.

Среднегодовая эффективная доза облучения персонала, м³в/год



Показатели облучаемости персонала

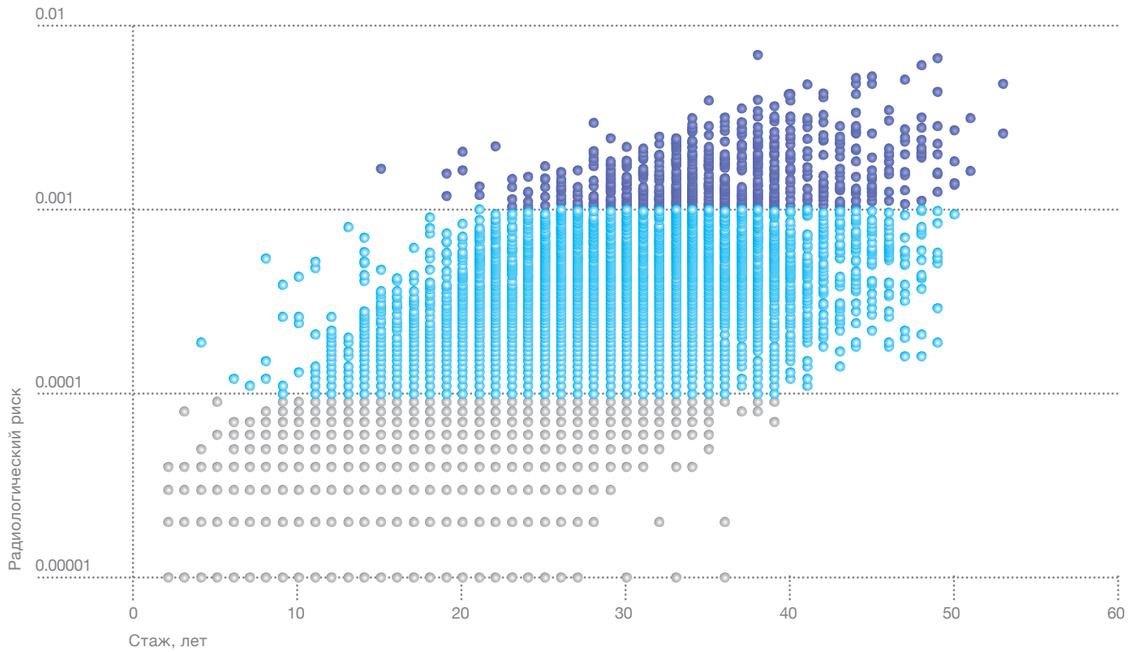
Число лиц, состоящих на индивидуальном дозовом контроле	2011	2012	2013
	68 461	**68 396**	**67 578**
СГЭД ≤ 1 м³в	36 058	35 073	35 808
∑ СГЭД > 100 м³в за 5 лет	0	0	0
20 < СГЭД < 50 м³в	28	19	0

Оценка индивидуального риска сотрудников

В 2013 году на предприятиях отрасли для оценки индивидуальных радиационных рисков использовалась система АРМИР. Эта работа проводится с целью оптимизации радиационной защиты персонала и повышения эффективности медицинского страхования с целью ориентации его на оказание адресной помощи лицам, отнесенным к группе повышенного риска. В 2013 году с

помощью АРМИР обработаны индивидуальные данные 90,8 % (91,4 % в 2012 и 90,4 % в 2011 году) от общего числа сотрудников, состоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле на предприятиях Корпорации. Для 772 человек индивидуальный радиационный риск превысил величину 10^{-3} (в 2012 году повышенный риск отмечен у 865 человек, в 2011 году – у 866 человек). В основном это ветераны атомной отрасли, получившие основную часть дозы облучения в первые годы своей трудовой деятельности. Относительное количество лиц с повышенным индивидуальным риском составляет 1,25 % (1,3 % в 2012 году).

Рис. Индивидуальные радиологические риски сотрудников



2.7.2. Решение накопленных проблем «ядерного наследия»

Олег Крюков
Директор по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО

– В последние годы Госкорпорация «Росатом» предпринимает серьезные усилия для решения проблем «ядерного наследия». Насколько эффективно, на Ваш взгляд, решались проблемы «наследия» в 2013 году? В чем основные результаты года?

– Если оценивать ситуацию в целом, то основной результат нашей работы – достижение экономической эффективности при реализации работ по объектам «наследия». Нам удалось в 3–4 раза снизить удельную стоимость работ по основным направлениям обращения с РАО, ОЯТ и выводом объектов из эксплуатации. Например, в 2009 году стоимость реабилитации одного квадратного метра радиационно-загрязненных территорий составляла 8 тысяч рублей, а в 2013 году аналогичную работу мы выполняем за 2 тысячи.

В 2013 году выполнены все планы и обязательства по объектам «наследия». Отдельно можно отметить, ввод в эксплуатацию первой очереди ПЗРО на территории Уральского электрохимического комбината объемом 20 тысяч м³. С российских АЭС вывезено и размещено на централизованное хранение на ФГУП «ГХК» 264 ОТВС реакторов ВВЭР-1000 и 1701 ОТВС реакторов РБМК. Увеличен вывоз ОЯТ с российских площадок исследовательских реакторов на переработку на ФГУП «ПО Маяк»: вывезено 34 тонны топлива и почти 32 переработано.

– В 2013 году создан Дивизион заключительной стадии жизненного цикла. В чем заключаются его основные задачи?

– Перед Дивизионом поставлены две глобальные задачи. Первая – обеспечить для государства максимальную экономическую и экологическую эффективность решения проблем «ядерного наследия». Для этого нам нужно не только создать масштабные промышленные мощности и производства по переработке отработавшего топлива и отходов и выводу объектов из эксплуатации, но и реализовать такие производственно-технологические решения и технологии, которые обеспечат конкурентоспособность наших услуг по цене и качеству по сравнению с существующими зарубежными аналогами. В настоящее время реализуются комплексные программы повышения эффективности предприятий Дивизиона, нацеленные на снижение затрат, развитие технологий с целью снижения стоимости, освоение новых продуктов и услуг.

Вторая глобальная задача – развитие коммерческой деятельности, причем не только внутри страны, но и на зарубежных рынках. В стратегии Дивизиона представлена программа роста объемов коммерческой выручки за счет выхода на международные рынки.

– Каковы планы работ на 2014 год и среднесрочную перспективу?

– Ключевая задача следующего года – подготовить концепцию новой целевой программы по решению проблем «наследия» на период до 2025 года. Создание такой программы позволит обеспечить преемственность работ, начатых в 2008–2015 годах, увеличить темпы ликвидации остановленных ядерно и радиационно опасных объектов военных программ прошлых лет, гарантировать безусловное обеспечение экологической, ядерной и радиационной безопасности как приоритетной задачи социально-экономического развития России и обеспечения соблюдения прав граждан на благоприятную окружающую среду и экологическую безопасность, закрепленных Конституцией Российской Федерации.

2.7.2.1. Подход к решению проблем «ядерного наследия»

Одним из основных направлений в деятельности по обеспечению ЯРБ является решение проблем «ядерного наследия» предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли. В результате работ по созданию ядерных боеприпасов и эксплуатации АЭС в СССР накоплены большие объемы радиоактивных отходов и отработанного ядерного топлива, которые не были надежно захоронены или утилизированы.

В середине 2000-х годов руководством страны и атомной отрасли было принято решение о невозможности дальнейшего переноса сроков по решению проблем «ядерного наследия». В рамках принятой в 2007 году ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года» предусмотрен комплекс мероприятий, направленных на последовательную ликвидацию «ядерного наследия»

В 2011 году принят Федеральный закон № 190-ФЗ «Об обращении с радиоактивными отходами и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который позволил создать законодательную основу для полной ликвидации проблем «ядерного наследия» в долгосрочной перспективе.

В 2012 году Правительством РФ утверждена подпрограмма «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016 и на период до 2020 года» (ФЦП ОЯРБ-2) в рамках государственной программы «Развитие энергетического промышленного комплекса РФ».

2.7.2.2. Формирование единой государственной системы обращения с РАО

В рамках реализации Федерального закона «Об обращении с РАО» в России создается Единая государственная система обращения с радиоактивными отходами (ЕГС РАО).

Рис. Схема обращения с РАО

Основные результаты 2013 года:

- подготовлено 17 постановлений Правительства РФ и других нормативных документов, регулирующих отдельные вопросы обращения с РАО;
- завершены работы ФГУП «РосРАО» по сооружению объектов капитального строительства по государственному оборонному заказу на сумму более 1 млрд руб.;
- реализован один из ключевых этапов создания Единой государственной системы обращения с РАО – разработка предприятиями отрасли локальных стратегий обращения с РАО;
- выполнена оценка безопасности практики обращения с ЖРО путем закачки в глубокие скважины на соответствие требованиям стандартов безопасности МАГАТЭ. По мнению экспертов МАГАТЭ, результаты оценки в целом являются позитивными;
- начаты работы по первичной регистрации РАО (срок окончания – 2014 год) в рамках реализации Постановления Правительства РФ от 25.07.2012 № 767, проведена первичная регистрация РАО в 44 организациях;
- введена в эксплуатацию первая очередь ПЗРО на территории ОАО «Уральский электрохимический комбинат» объемом 20 тыс. м^3;
- создан специальный резервный фонд № 5 в Госкорпорации «Росатом», предназначенный для финансирования расходов на захоронение РАО в соответствии с ФЗ-190 «Об обращении с радиоактивными отходами и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»;
- начата реализация инвестиционной программы Национального оператора по обращению с РАО – проектирование и строительство пунктов захоронения РАО.

Накопленные РАО на 31.12.2013

Категории РАО	ТРО, млн т	ЖРО, млн м^3
Низкоактивные отходы	73,668	426,01
Среднеактивные отходы	0,608	2,097
Высокоактивные отходы	0,0137	0,105
Итого	74,2897	428,212

Образованные РАО на 31.12.2013

Категории РАО	ТРО, млн т	ЖРО, млн м^3
Низкоактивные отходы	1,168	0,59
Среднеактивные отходы	0, 009	0,057
Высокоактивные отходы	0,0007	0,07
Итого	1,1777	0,717

Результативность работ по обращению с РАО в 2013 году

Целевой показатель	2013-план нарастающим итогом	2013-факт
Ввод в эксплуатацию мощностей хранилищ РАО, тыс. т	35	101 %
Активность РАО, переведенных в безопасное состояние, 10^{18} Бк	11	226 %

Создание пунктов окончательного размещения радиоактивных отходов

Частью работ по развертыванию ЕГС РАО является разработка «Схемы территориального планирования в области энергетики в части размещения объектов захоронения радиоактивных отходов». Схема предусматривает размещение объектов окончательной изоляции в 17 субъектах РФ. Емкость каждого пункта захоронения радиоактивных отходов (ПЗРО) федерального значения – не менее 100 тыс. м^3.

В 2013 году выполнен анализ размещения первоочередных площадок, после чего количество объектов окончательной изоляции федерального значения сократилось почти в три раза (изначально предусматривалось размещение 30 объектов в 17 субъектах РФ).

Согласно распоряжению Правительства РФ от 11.11.2013 № 2084-р «Об утверждении схемы территориального планирования РФ в области энергетики», в нее вошли пункт захоронения РАО низкой и средней активности (г. Сосновый Бор, Ленинградская область) и полигон глубинного захоронения ЖРО «Северный» (г. Железногорск, Красноярский край).

Проведены общественные слушания по предварительным материалам оценки воздействия на окружающую среду с положительным результатом по пункту захоронения РАО низкого и среднего уровня активности в районе расположения Ленинградского отделения филиала «Северо-Западного территориального округа ФГУП «РосРАО».

2.7.2.3. Обращение с ОЯТ

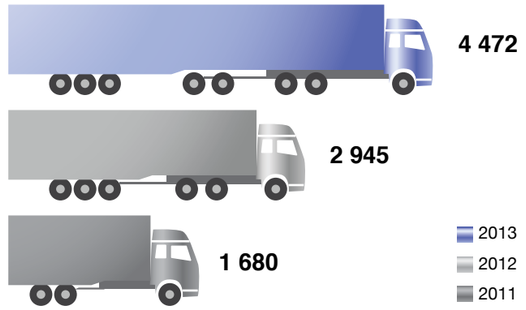
В течение 2013 года мировой парк АЭС дополнительно произвел отработавшее топливо в объеме 10 000 т тяжелого металла (тТМ). В итоге общий совокупный объем отработавшего топлива, выгруженного из реакторов, составил приблизительно 370 500 тТМ.

В России на 01.01.2014 общий объем накопленного ОЯТ составил около 24,2 т ОЯТ. В хранилищах ОЯТ на АЭС находится 16 454 т ОЯТ, в том числе 14 259 т ОЯТ реакторов РБМК.

Основные результаты 2013 года:

- вывезено с АЭС России и размещено на централизованное «мокрое» хранение на ФГУП «ГХК» 264 ОТВС ВВЭР-1000;
- продолжено строительство «сухого» камерного хранилища для ОЯТ ВВЭР-1000 и ОЯТ РБМК-1000 (полное развитие) со сроком ввода – 2015 год. Вывезено с Ленинградской АЭС и размещено на централизованное сухое хранение 1701 ОТВС РБМК в пущенном в эксплуатацию в 2011 г. на ФГУП «ГХК» пусковом комплексе «сухого» хранилища;
- ввезено на переработку на ФГУП «ПО «Маяк» 179,247 т (включая ОЯТ АЭС, ИР, ТСУ), в том числе с российских площадок 102,96 т, переработано 155,4 т ОЯТ. Увеличен вывоз ОЯТ с российских площадок исследовательских реакторов на переработку на ФГУП «ПО Маяк» (вывезено 34,06 т ОЯТ ИР, переработано 31,715 т);
- проведены предпроектные работы по созданию комплекса подготовки ОЯТ реакторной установки ЭГП-6 Билибинской АЭС к вывозу на переработку. Разработана и утверждена Приказом Госкорпорации «Росатом» «Программа обеспечения вывоза ОЯТ Билибинской АЭС и переработки его на ФГУП «ПО «Маяк»;
- ввезено 114 кг ОЯТ ИР из Чехии, Вьетнама и Венгрии в рамках российско-американского соглашения о репатриации высокообогащенного ОЯТ;

Количество ОТВС, вывезенных на объекты централизованного обращения с ОЯТ, шт.



Динамика накопленного ОЯТ РУ ВВЭР-1000+РБМК-1000

Результаты 2013 года по созданию инфраструктуры обращения с ОЯТ

Целевой показатель	2013-план нарастающим итогом	2013-факт
Ввод в эксплуатацию мощностей хранилищ ОЯТ, тыс. т	16,7	16,7
Освобождение мест хранения ОЯТ с целью повышения безопасности объектов временного размещения, шт. ОТВС	13 374	13775

2.7.2.4. Развитие системы вывода из эксплуатации ЯРОО и решение проблем «ядерного наследия» в области ВЭ ЯРОО

Результаты 2013 года:

- проведена оценка стоимости работ по ВЭ ЯРОО по состоянию на конец 2013 года;
- в рамках реализации проекта P-BS1-1: «Создание корпоративного уровня отраслевой информационной системы вывода из эксплуатации ЯРОО» разработаны концептуальный и технический проекты системы;
- разработана методика ранжирования выводимых из эксплуатации ЯРОО по степени их потенциальной опасности;
- проведены два отраслевых семинара по вопросам создания отраслевой системы ВЭ, круглые столы по проблемам разработки проектно-сметной документации на ВЭ ЯРОО и по проблемам нормативно-правового регулирования в области ВЭ ЯРОО;
- в Правительство РФ направлены предложения по вопросам создания и ведения государственного реестра окончательно остановленных объектов использования атомной энергии.

Всего за период с 2008 по 2013 год выведены из эксплуатации 22 ядерно и радиационно опасных объекта, в том числе один – в 2013 году.

2.7.2.5. Утилизация атомных подводных лодок

В 2013 году продолжены работы по повышению безопасности береговых технических баз, где осуществляется временное хранение ОЯТ и РАО АПЛ и надводных кораблей с ЯЭУ, в том числе:

- переработано 415 м³ ЖРО;
- размещено на временное хранение 1032,6 м³ ТРО;
- вывезено ~ 240 м³ ТРО с бывшей береговой технической базы в губе Андреева на накопительную площадку в губе Сайда;
- вывезено на переработку на ФГУП «ПО «Маяк» 2 эшелона с ОЯТ, в том числе 1 эшелон из Мурманской области за счет средств международной технической помощи;
- размещено на долговременное хранение 11 одноотсечных блоков реакторных отсеков, утилизированных АПЛ;
- продолжено строительство Пункта долговременного хранения реакторных отсеков утилизируемых АПЛ на мысе Устричный (Приморский край);
- завершено строительство комплекса по переработке ЖРО в рамках первой очереди реконструкции береговой технической базы в бухте Сысоева (Приморский край) для обеспечения экологической безопасности.

2.7.2.6. Демонтаж и утилизация радиоизотопных термоэлектрических генераторов

Демонтаж и утилизация радиоизотопных термоэлектрических генераторов (РИТЭГ) – одно из приоритетных направлений деятельности по снижению потенциальной радиологической угрозы.

К 31.12.2013 за счет средств государственного бюджета РФ и технической помощи США, Норвегии, Финляндии, Канады и Франции выведено из эксплуатации 988 РИТЭГ, из них 56 РИТЭГ выведены из эксплуатации в 2013 году.

Эффективность

Мы всегда находим наилучшие варианты решения задач. Мы эффективны во всем, что мы делаем – при выполнении поставленных целей мы максимально рационально используем ресурсы компании и постоянно совершенствуем рабочие процессы. Нет препятствий, которые могут помешать нам находить самые эффективные решения.

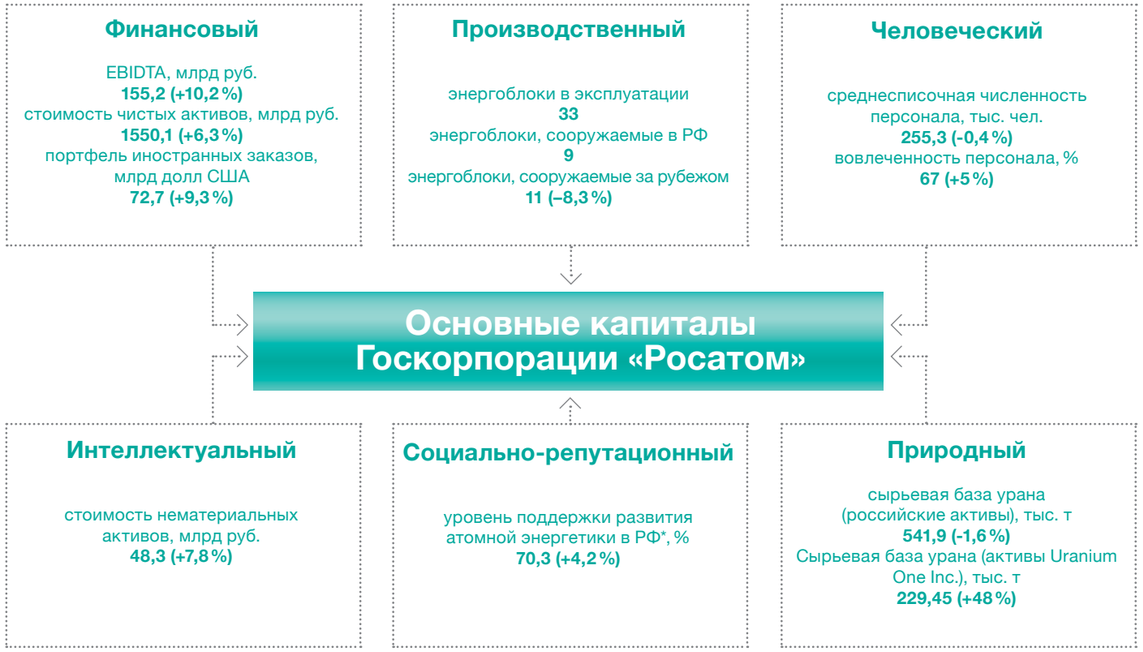
Единая команда

Мы все – Росатом. У нас общие цели. Работа в команде единомышленников позволяет достигать уникальных результатов. Вместе мы сильнее и можем добиваться самых высоких целей. Успехи сотрудников – успехи компании.

Глава 3.

Эффективность управления капиталами

90 3.1. Капиталы Корпорации
90 3.2. Управление финансовым капиталом
95 3.3. Управление производственным капиталом
103 3.4. Управление человеческим капиталом
110 3.5. Управление интеллектуальным капиталом и информационными технологиями
114 3.6. Управление социально-репутационным капиталом
126 3.7. Управление природным капиталом, экологическая безопасность и охрана окружающей среды



* На основе данных опросов российской негосударственной исследовательской организацией «Левада-Центр». Подробнее см. раздел 3.6. «Управление социально-репутационным капиталом»

3.1. Капиталы Корпорации

Капиталы Госкорпорации «Росатом» являются одним из основных элементов бизнес-модели (см. раздел «Бизнес-модель»), в процессе коммерческой и иной деятельности они преобразуются (увеличиваются, уменьшаются, трансформируются и пр.), что ведет к созданию стоимости в средне- и долгосрочной перспективе.

Под капиталами Корпорация понимает определенные ресурсы (запасы) материальных и нематериальных активов, которые она использует в своей деятельности. Корпорация признает, что часть доступных ей капиталов находится в совместном владении с другими заинтересованными сторонами (например, природные ресурсы или общественная инфраструктура), поэтому ответственно подходит к обращению с ними. На постоянной основе реализуется комплекс мер для минимизации возможности негативного влияния.

Госкорпорация «Росатом» выделяет шесть видов используемых капиталов: финансовый, производственный, человеческий, интеллектуальный, социально-репутационный и природный.

Интегральный прирост или убыль капиталов ведет к увеличению или уменьшению стоимости, создаваемой Госкорпорацией «Росатом», поэтому Корпорация уделяет большое внимание управлению и повышению эффективности использования доступных ей капиталов.

3.2. Управление финансовым капиталом

Управление финансовым капиталом включает в себя реализацию финансовой стратегии, управление инвестиционной деятельностью, работы по повышению эффективности деятельности финансово-экономического блока Госкорпорации «Росатом».

3.2.1. Управление финансовой стратегией

Николай Соломон
Первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям – главный финансовый директор

– Насколько эффективно, на Ваш взгляд, реализовывалась финансовая стратегия Госкорпорации «Росатом» в 2013 году?

– Финансовая стратегия является неотъемлемой частью общей стратегии развития Корпорации, но, будучи по своей природе более приземленной, рассчитана до 2020 года, а далее определена общими принципами. Финансы являются базой, от которой отталкивается бизнес при планировании своих ключевых показателей на средне- и долгосрочный период, измерителем успешности проектов и индикатором здоровья компании.

Принимая во внимание масштаб бизнеса Росатома и его влияние на ВВП страны, объем социальных обязательств в России и имидж/конкурентоспособность на международном рынке, вопросам финансовой устойчивости всегда уделяется повышенное внимание.

Эффективность управления капиталами

На каждый год устанавливаются свои приоритеты и задачи по каждому из направлений деятельности, затрагивающей финансы, устанавливаются планы развития инструментов финансирования и пр., но всегда во главу угла ставится принцип экономической целесообразности и финансовой стабильности. Это означает, что неважно, удалось ли разместить в прошедшем году публичный выпуск облигаций или это было привлечение кредита, главное – что средства были привлечены на наилучших рыночных условиях.

С высоты 2014 года с его стресс-тестами в политике и турбулентностью на финансовом рынке прошедший 2013 год представляется годом стабильности и планомерного развития. В частности, в течение прошлого года кредитный портфель отрасли вырос на 13,5%, оставаясь при этом строго в пределах приемлемого уровня показателей долговой нагрузки, согласованного с федеральными органами исполнительной власти. Наибольшее внимание уделялось постепенному удлинению сроков кредитования при сохранении уровня процентных ставок. Например, в конце года было привлечено 30 млрд рублей пятилетних кредитов, что позволило увеличить средневзвешенный срок кредитного портфеля.

В прошлом году были протестированы банковские инструменты кэш-пулинга (как материальный, так и виртуальный) и сформирован план дальнейшего развития этих инструментов для повышения эффективности внутригруппового финансирования. Не все инструменты применимы в атомной отрасли из-за ее особенностей и профиля рисков. Тем не менее общий эффект от работы внутригруппового финансирования в 2013 году составил 4,47 млрд рублей. Это в 3 раза больше, чем в 2010 году, когда работа по централизации казначейских операций только начиналась и разница между ставками привлечения у различных предприятий отрасли была критической. Сейчас, благодаря централизации, эффект внешнего кредитования для предприятий отрасли сглажен и эффективность работы того или иного дивизиона можно сравнивать по показателям результативности и эффективности без приведения к единым финансовым условиям.

Также в 2013 году ОАО «Атомэнергопром», ключевому дочернему обществу Госкорпорации «Росатом» и управляющей компании всеми гражданскими активами отрасли, в дополнение к ранее полученному рейтингу от Standard&Poor's на уровне суверенного рейтинга РФ были присвоены кредитные рейтинги еще от двух международных рейтинговых агентств: Fitch Ratings на максимально возможном, суверенном уровне «BBB» и Moody's Investor Service на уровне «Baa2». Получение рейтингов является крайне важной вехой реализации финансовой стратегии с точки зрения повышения инвестиционной привлекательности отрасли и необходимым условием для возможности применения в будущем ряда инструментов, например, выпуска облигаций и еврооблигаций, привлечения инвесторов в проекты, предоставления гарантий международным заказчикам и пр.

Нашей ключевой задачей в рамках рейтингового процесса была необходимость убедить аналитиков рейтинговых агентств, что Атомэнергопром получает беспрецедентную государственную поддержку, имеет устойчивые бизнес-перспективы и способен поддерживать приемлемое соотношение показателя долг/EBITDA в среднесрочной перспективе. На мой взгляд, мы справились с этой задачей блестяще.

Сейчас Росатом ежегодно тратит на инвестиции порядка $10 млрд и планирует инвестировать до 2030 года более $350 млрд. Я абсолютно уверен, что для обеспечения полного и своевременного финансирования таких масштабных инвестиционных планов на приемлемых условиях без проведения работы в части диверсификации финансовых инструментов, в том числе выхода на международные рынки капитала, не обойтись. Все это – часть финансовой стратегии, которая системно реализуется и регулярно адаптируется к внешним условиям и потребностям бизнеса.

– Какие механизмы предусмотрены для обеспечения финансовой устойчивости Госкорпорации «Росатом» в средне- и долгосрочной перспективе?

– Финансовая устойчивость Корпорации и ее организаций в средне- и долгосрочной перспективе обеспечивается за счет связей систем стратегического и оперативного целеполагания, балансировки потребности Корпорации в финансировании и источников финансирования на пятилетнем горизонте и мониторинга финансового состояния предприятий в бюджетном процессе. И на каждом уровне планирования решаются свои задачи, необходимые для комплексного обеспечения финансовой устойчивости предприятий. На уровне стратегического планирования осуществляется выбор ключевых направлений развития и оценка необходимых ресурсов и возможностей. В цикле пятилетнего планирования решается задача поддержания кредитного рейтинга и эффективного распределения ресурсов на реализацию амбициозной стратегии Корпорации. А в цикле годового планирования решается задача роста эффективности и конкурентоспособности деятельности отрасли и повышения финансовой устойчивости отдельных организаций Росатома.

Основная цель финансовой стратегии Госкорпорации «Росатом» – обеспечить финансовую устойчивость Корпорации и ее организаций в изменяющихся условиях внешней среды и организовать наиболее эффективное финансирование и управление финансовыми рисками.

В целях повышения эффективности деятельности казначейских функций в 2013 году продолжена работа и выполнены КПЭ по следующим направлениям:

- обеспечение концентрации временно-свободных денежных средств на счетах пул-лидеров;
- повышение точности планирования платежей (скользящий прогноз ликвидности);
- обеспечение стоимости обслуживания консолидированного долгового портфеля на конкурентном уровне;
- централизация казначейских операций (выполнение требований финансовой политики).

Повышение эффективности управления финансовым капиталом

Приоритетом 2013 года были задачи по повышению эффективности управления денежными средствами организаций Госкорпорации «Росатом» и обеспечения их сохранности за счет:

- точности управленческих решений,
- повышения скорости принятия управленческих решений,
- снижения трудоемкости предоставления информации.

В 2013 году завершено внедрение в промышленную эксплуатацию казначейской информационной системы «Расчетный центр

Корпорации», охватывающей 127 крупнейших организаций Госкорпорации «Росатом». Использование информационной системы до двух раз сократило трудозатраты по формированию казначейской управленческой отчетности, выполнена задача дебюрократизации процесса сбора и консолидации отчетности подведомственных организаций, а также для организаций, использующих информационную систему «Расчетный центр Корпорации», отменено предоставление пяти отчетов.

Использование интеграционных решений с опорными банками обеспечило безусловное выполнение высоких требований к информационной безопасности при осуществлении расчетов, что обеспечивает сохранность денежных средств, качество и своевременность банковского обслуживания, учет и контроль казначейских операций, существенно повысило эффективность исполнения единых корпоративных правил управления казначейскими операциями.

В 2014 году будет продолжена работа по оптимизации бизнес-процессов с целью выявления возможностей по сокращению трудозатрат по казначейским операциям и отчетности, в том числе за счет автоматизации и использования системы ПСР (картирования процессов, методики составления схемы всех взаимосвязей в процессе).

В целях обеспечения ликвидности для своевременного и полного финансирования инвестиционной программы организаций атомной отрасли на оптимальных условиях в отчетном периоде продолжалась работа над централизацией казначейских операций и развитием внутригруппового финансирования, начатая в 2009–2010 гг. За период 2011–2013 гг. экономический эффект от использования внутригруппового финансирования в целом по отрасли составил порядка 9,8 млрд рублей, в том числе в 2013 году – 3,7 млрд рублей.

В целях сокращения расходов по документарным операциям и кредитам продолжалось применение поручительства в качестве способа обеспечения возврата аванса и обязательств по договору при закупках за счет собственных и внебюджетных средств, так и в качестве меры по снижению расходов на привлечение финансирования, что позволило обеспечить в 2013 году экономию по выплате комиссий по банковским гарантиям и процентам по кредитам в сумме 1,6 млрд рублей.

Создание ОАО «АтомКапитал» (100-процентная дочерняя компания Госкорпорации «Росатом», выполняющая функцию пул-лидера во внутригрупповом финансировании ФГУПов) позволило обеспечить в 2013 году оптимальное распределение долговой нагрузки между ОАО «Атомэнергопром» и организациями и предприятиями, не входящими в его контур. По состоянию на 31.12.2013 в ОАО «АтомКапитал» переведен кэш-пул ФГУПов в размере порядка 9,15 млрд рублей.

В 2013 году ОАО «Атомэнергопром» присвоены кредитные рейтинги сразу от двух международных рейтинговых агентств:

- Moody's Investors Service присвоило ОАО «Атомэнергопром» долгосрочный рейтинг по международной шкале на уровне «Baa2» (прогноз – «Стабильный») и рейтинг по национальной шкале на уровне «Aaa.ru»;
- Fitch Ratings присвоило ОАО «Атомэнергопром» долгосрочный рейтинг по международной шкале на максимально возможном, суверенном уровне «BBB», прогноз – «Стабильный», а также национальный долгосрочный рейтинг на уровне «AAA(rus)».

Учитывая объем инвестиционной программы отрасли, рейтинги крайне необходимы для обеспечения возможности привлекать заимствования на более длинные сроки по более низким рыночным ставкам.

Повышение инвестиционной привлекательности российской атомной отрасли

В Госкорпорации «Росатом» продолжилась работа, направленная на повышение инвестиционной привлекательности российской атомной отрасли, привлечение стратегических инвесторов в проекты сооружения АЭС в России и за рубежом, поддержание отношений с текущими инвесторами и кредиторами, а также установление отношений и открытие лимитов в новых банках:

- в апреле 2013 года состоялись двусторонние встречи с китайским инвестиционным сообществом в Пекине и Гонконге;
- в июне 2013 года на полях 17-го Петербургского Международного экономического форума организовано официальное подписание соглашения о сотрудничестве между Госкорпорацией «Росатом» и ОАО «Сбербанк России», устанавливающего приоритетные направления сотрудничества и порядок взаимодействия сторон по новым проектам;
- в декабре 2013 года проведен круглый стол «Финансовые инструменты поддержки поставщиков» в рамках Международного форума поставщиков «АТОМЕКС-2013»;
- в июле и сентябре 2013 года организованы визиты на Нововоронежскую АЭС с участием представителей российских и зарубежных банков.

Основные проблемы отчетного периода в области управления финансами и методы их решения

Основной проблемой в области управления финансами в 2013 году стало решение проблемы дефицита инвестиционного ресурса. При повышении стоимости заемного финансирования наиболее оптимальные условия могут быть достигнуты за счет централизованного привлечения кредитных средств и поддержания высоких кредитных рейтингов ОАО «Атомэнергопром». В 2013 году:

- проведена работа по присвоению ОАО «Атомэнергопром» кредитных рейтингов от международных рейтинговых агентств Fitch Ratings и Moody's Investors Service, а также подтверждению кредитного рейтинга от рейтингового агентства Standard & Poor's на достигнутом суверенном уровне;
- продолжалась работа над проектом создания ОАО «АтомКапитал» и переводу в ОАО «АтомКапитал» кэш-пула ФГУПов.

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

В связи с существующими рисками увеличения долговой нагрузки под воздействием внешних факторов в 2014 году планируется:

- поддерживать четкую платежную дисциплину по внутригрупповому финансированию;
- повышать точность планирования денежных потоков на среднесрочную перспективу;
- не допустить внутреннюю конкуренцию за кредитные ресурсы между организациями;
- продолжить работы по централизации управления денежными средствами;
- сконцентрироваться на отношениях с опорными банками как наиболее надежными партнерами с точки зрения доступности финансирования как по объему, так и по стоимости;
- строго соблюдать обязательства, включая выполнение ковенант, перед существующими кредиторами (в том числе по синдицированному кредиту) и рейтинговыми агентствами.

Кроме этого, в 2014 году планируется расширение состава применяемых инструментов финансирования в целях снижения стоимости обслуживания долга и обеспечения своевременного и полного финансирования инвестиционной программы организаций отрасли на приемлемых условиях.

3.2.2. Управление инвестиционной деятельностью

Екатерина Ляхова
Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью

– На что ориентируется Госкорпорация «Росатом» при формировании и оптимизации портфеля инвестиционных проектов?

– Атомная отрасль переживает период масштабной реновации производства, вывода новых продуктов на смежные рынки и развития научной инфраструктуры как базы будущих технологических решений. Все это определяет текущую структуру портфеля инвестиционных проектов и возможные способы его оптимизации.

В 2013 году 56 % бюджета портфеля составляли коммерческие проекты («доходные»), остальные – «затратные». Доля коммерческих проектов выше на 9 % по сравнению с 2012 годом. Для нас это очень хороший результат. Следует понимать, что основную часть «затратных» проектов составляют проекты технического перевооружения и модернизации текущих производств и обновления научной инфраструктуры. То есть основные экономические эффекты от таких проектов мы получаем или в рамках операционной деятельности (через снижение общей стоимости владения, а в конечном счете через снижение себестоимости), или в средне- и долгосрочном масштабе при получении нового технологически сложного продукта в результате проводимых научных исследований. Кроме того, часть «затратных» проектов направлена на обеспечение безусловной безопасности работы организаций отрасли.

Оптимизация – это не просто уменьшение доли «затратных» проектов, это еще и улучшение качества портфеля через пересмотр и поиск наиболее оптимальных с точки зрения экономики и безопасности технологических решений. Мы проводим технико-экономический аудит реализуемых проектов на пилотных площадках. В рамках таких аудитов осуществляется анализ бюджета проекта и поиск необходимого технико-технологического решения для достижения целей.

– Каковы основные результаты 2013 года?

– В отчетном году установлены интегральные КПЭ руководителям отрасли по доходности и результатам портфеля. Процессы автоматизации позволяют нам более эффективно и регулярно контролировать результаты и события портфеля.

Обновляются нормативные требования к подготовке материалов по проектам. Идет процесс дебюрократизации: сократился обязательный перечень документов для рассмотрения, но он стал более тщательно контролироваться.

Регламентированы основные процессы принятия инвестиционных решений. Для достраивания системы принятия инвестрешений, конкретно – повышения качества и скорости принимаемых решений, создана система подкомитетов. А для анализа и подготовки заключений по проектам сформирован отраслевой пул экспертов, в который входят представители профильных служб Корпорации и организаций отрасли, доказавших наличие необходимых компетенций.

Наконец, осуществляется переход на регулярное проведение постинвестконтроля проектов, как способа верификации фактически полученных результатов на соответствие планам и как источника информации для анализа эффективности и поиска возможных улучшений.

В результате всех этих работ совокупная доходность коммерческих проектов портфеля за прошлый год повысилась на 5,6 процента. Итог говорит сам за себя.

– Какие направления инвестиций будут приоритетными в 2014 году и в среднесрочной перспективе?

– В 2014 году и в ближайшие 3–5 лет приоритеты инвестирования останутся прежними. Это безопасность, модернизация производственных активов, новые бизнесы и научная инфраструктура и инновации.

Подход к управлению инвестициями Госкорпорации «Росатом»:

- коллегиальное принятие инвестиционных решений Инвестиционным комитетом Госкорпорации «Росатом» и инвестиционными комитетами организаций (уровень выработки инвестиционных решений зависит от стратегической значимости проекта);
- формирование Портфеля проектов Корпорации на год и среднесрочную перспективу как совокупности проектов организаций отрасли, его ежегодная актуализация;
- контроль на уровне Корпорации отклонений от плана реализации проектов в организациях отрасли;
- принятие решений по ключевым вехам значимых для Корпорации проектов и контроль их реализации на уровне Корпорации;
- применение «гейтового» подхода при реализации и контроле проектов;
- сбор и анализ заключений экспертов для повышения качества принятия инвестиционных решений по проектам.

Основные результаты 2013 года:

- актуализирован Портфель проектов Госкорпорации «Росатом» до 2018 года;
- проведена оценка эффективности Портфеля проектов Корпорации, что позволило установить уровень требуемой доходности к проектам и повысить прозрачность принятия инвестиционных решений;
- разработана система мотивации, стимулирующая повышение показателей эффективности Портфеля проектов Корпорации, руководителям отрасли установлены целевые показатели КПЭ по инвестиционной деятельности;
- определен механизм комплексного аудита проектов, позволяющий сформировать рекомендации по улучшению планирования и реализации проектов, проведена выборочная выездная технико-экономическая проверка хода реализации 10 проектов и проведен постинвестиционный контроль по 106 проектам Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, завершенных в 2011–2013 гг.;
- внедрена Единая отраслевая инвестиционная политика Госкорпорации «Росатом»;
- внедрен Единый отраслевой регламент процесса «Управления Портфелем проектов Корпорации» Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, регламентирующий этапы и процедуры инвестиционного планирования, мониторинга, контрольных процедур в рамках процесса, а также установлен перечень функциональных экспертов Госкорпорации «Росатом» с зонами их ответственности;
- внедрен Единый отраслевой порядок взаимодействия при принятии решения по проекту Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, регламентирующий в том числе порядок и сроки проведения функциональных экспертиз, предусматривающий обязательность учета мнений функциональных экспертов, а также заинтересованных в продукте проекта сторон.

Табл. Объемы финансирования инвестиционной деятельности в организациях Корпорации

Основные направления деятельности		Фактический объем финансирования проектов*, млрд рублей с НДС
Ядерный оружейный комплекс		2,1
Ядерный энергетический комплекс	Горнорудный дивизион	9,1
	Uranium One Holding	46,4
	Топливный дивизион	27,8
	Сбыт и трейдинг	0,2
	Машиностроительный дивизион	4,8
	Электроэнергетический дивизион	236,6
	Зарубежное строительство	1,8
	Строительство в РФ	1,2
	ОАО «ВНИПИЭТ»	0,5
Завершающая стадия жизненного цикла		12,4
ЗАО «Русатом Оверсиз»**		14,6
Блок по управлению инновациями		6,8

* Проекты гражданской направленности

** Включая направление «Радиационные технологии».

Основные проблемы в области управления инвестициями

Табл. Основные проблемы в области управления инвестициями и методы их решения

Проблемы	Методы решения
Дефицит инвестиционного ресурса, ограничивающий возможности по составу Портфеля проектов Корпорации, вынуждая прежде всего финансировать обязательства	Стимулирование привлечения внешнего финансирования. Оптимизация структуры Портфеля проектов Корпорации. Оптимизация бюджетов реализуемых проектов.
Отсутствие автоматизации управления инвестиционной деятельности	Внедрение информационной системы управления Портфелем проектов в организациях отрасти.
Результаты реализации проекта не соответствуют ожиданиям заказчика	Повышение компетенции руководителей проектов. Изменение системы мотивации проектной деятельности. Закрепление ролей и ответственности при реализации проекта.

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

В кратко- и среднесрочной перспективе планируется проведение работ, направленных на рост эффективности Портфеля проектов Корпорации через развитие системы управления и повышения качества проектной документации, в том числе:

- развитие (детализация и конкретизация) нормативно-методической документации по процессам проектного управления с формализацией ответственности в проектной деятельности,
- стандартизация процесса принятия инвестиционного решения по проекту на различных его стадиях и для различных типов проектов,
- совершенствование системы контроля за целевым и эффективным использованием инвестированных в проект средств,
- подготовка предложений и инициирование изменений в системе мотивации Госкорпорации «Росатом» в части мотивации в проектной деятельности,тиражирование решения по автоматизации системы отчетности в области инвестиций,
- создание единого хранилища знаний в области инвестиционного и проектного управления с организацией доступа к нему сотрудников Корпорации и ее организаций,
- повышение компетенций участников инвестиционно-проектной деятельности,
- корректировка текущих процессов и доработка текущей базы регламентирующих и методических документов с учетом вышеуказанных изменений в Госкорпорации «Росатом».

3.3. Управление производственным капиталом

Управление производственным капиталом включает в себя управление приростом основных производственных мощностей, производственной эффективностью, жизненным циклом ЯТЦ и АЭС и др.

3.3.1. Производственная система «Росатом»

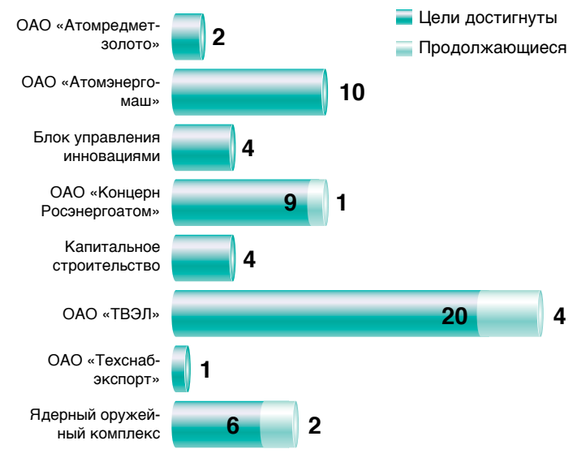
Основная цель ПСР – сокращение всех видов потерь в производственных и бизнес-процессах и повышение эффективности деятельности Госкорпорации «Росатом».

Работа по развитию ПСР в 2013 году была сосредоточена на конкретных отраслевых проектах, направленных на сокращение уровня запасов, повышение производительности труда, сокращение времени протекания процессов и снижение себестоимости продукции.

Результаты 2013 года

За год было реализовано 84 отраслевых проекта на 54 предприятиях атомной отрасли. В частности, в 24 проектах ПСР удалось до 80 % сократить объем незавершенного производства (НЗП), по 8 проектам до 41 % снизить уровень брака, в 44 проектах снизить время протекания процесса до 80 % и по 8 проектам увеличить производительность труда до 88 %.

Рис. Отраслевые проекты в разбивке по дивизионам, количество



См. более подробно о результатах ПСР в дивизионах Корпорации в разделе «Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС».

Заводские проекты ПСР

В 2013 году 82 предприятия отрасли реализовали более 380 заводских проектов и были направлены на оптимизацию внутренних процессов организаций.

Рис. Количество заводских проектов в разбивке по дивизионам

Реализация предложений по улучшениям

В отчетном году продолжалась активная реализация предложений по улучшениям (ППУ), поступивших от работников Госкорпорации «Росатом». По сравнению с 2012 годом количество ППУ существенно выросло.

Рис. Реализация предложений по улучшениям

Отраслевой конкурс проектов ПСР и ППУ

С 2011 года в отрасли проводится конкурс предложений по улучшениям и проектам по реализации производственной системы, главной целью которого является вовлечение сотрудников предприятий Корпорации в развитие ПСР и обмен лучшими практиками. Особенностью 2013 года стало введение новых номинаций, которые позволили выявить самую активную организацию по подаче и реализации предложений по улучшениям и самого активного работника, который получил премию Госкорпорации «Росатом». В 2013 году на второй этап подано более 100 заявок, что в 2 раза больше, чем в 2012 году.

Конкурс предложений по улучшениям и проектов по реализации ПСР среди специалистов организаций Госкорпорации «Росатом» 2013 год

Диплом

награждается

ОАО «НЗХК»

ПОБЕДИТЕЛЬ

в номинации

Самая активная организация отрасли по подаче и реализации предложений по улучшениям

Директор по развитию ПСР Госкорпорация «Росатом» С.А. Обозов

Лидером по подаче и реализации предложений по улучшениям стало ОАО «НЗХК», которое показало наилучшие результаты по итогам отраслевого конкурса. В 2013 году сотрудниками ОАО «НЗХК» подано 2156 предложений.

В рамках конкурса был определен самый активный работник отрасли по подаче предложений, им стал лидер малой группы РХЗ ОАО «СХК» Борис Забелин, который подал 47 ППУ.

Сергей Обозов
Директор по развитию производственной системы Росатома

«Я не ожидаю радикальных изменений в реализации проектов ПСР в 2014 году, но новые приоритеты состоят в том, что мы будем идти не только «снизу вверх», но и «сверху вниз». На междивизионном пространстве, где не видно станков и долгих переходов, у нас тоже большие потери. Сейчас мы должны выстроить тянущую систему, начиная от добычи руды и заканчивая поставкой топлива на наши станции. Важно, основываясь на принципах ПСР, посмотреть весь ядерно-топливный цикл. Более того, необходимо провести жесткий производственный анализ, который позволит выровнять и оптимизировать потоки».

В целом прошедший год показал существенный рост в достижении поставленных целей по проектам, в которых себя смогли проявить более 600 лидеров ПСР. Однако до сих пор не удалось повысить мотивацию лидеров, подготовленных в рамках отраслевых проектов, и создать «критическую массу» ПСР-лидеров, что не позволило переломить ситуацию в отношении к ПСР в целом по отрасли.

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу:

- организация мегапотоков на междивизионном уровне,
- организация производственного планирования на принципах ПСР во всех сферах Госкорпорации «Росатом»,
- организация ПСР-предприятий,
- реализация программ обучения и методики ПСР,
- реализация программ развития лидеров,
- внедрение корпоративной культуры бережливости,
- распространение ПСР в субподрядные организации, проектно-изыскательские и строительные организации отрасли.

3.3.2. Повышение энергоэффективности

Энергосбережение и повышение энергоэффективности является приоритетным направлением, позволяющим повысить конкурентоспособность организаций атомной отрасли в условиях ужесточения борьбы на рынках присутствия Госкорпорации «Росатом» за счет снижения себестоимости выпускаемой продукции и предлагаемых услуг. В Корпорации разработан ряд нормативных документов, позволяющих обеспечить предприятия единой методологической базой с учетом необходимости определения механизмов и алгоритмов расчета величины снижения затрат на энергоресурсы. Разработаны единые целевые значения на пятилетний период (2010–2015 гг.) и определены механизмы для достижения заданных параметров.

Подходы по повышению энергоэффективности в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях

Для определения возможных ключевых направлений в области энергосбережения с учетом требований Федерального закона РФ № 261-ФЗ во всех организациях атомной отрасли проведены энергетические обследования в период 2010–2013 гг. По их итогам разработана «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности организаций атомной отрасли на период 2012–2016 гг.».

Для повышения достоверности данных, получаемых от организаций по экономии энергетических ресурсов, мониторинга хода реализации программ энергосбережения и оценки эффективности реализуемых мероприятий, в организациях Корпорации с 2011 года внедряется автоматизированная система управления энергоэффективностью (АСУЭ), которая предусматривает в числе основных функций возможность интеграции данных с «Государственной информационной системой «Энергоэффективность».

Рис. Внедрение АСУЭ на объектах Госкорпорации «Росатом», число организаций

Рис. Основные потребители энергоресурсов

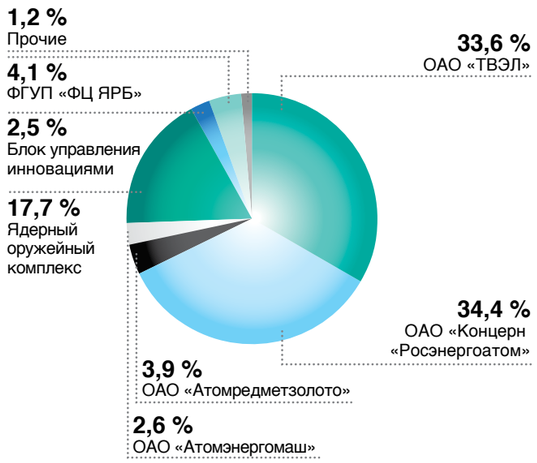
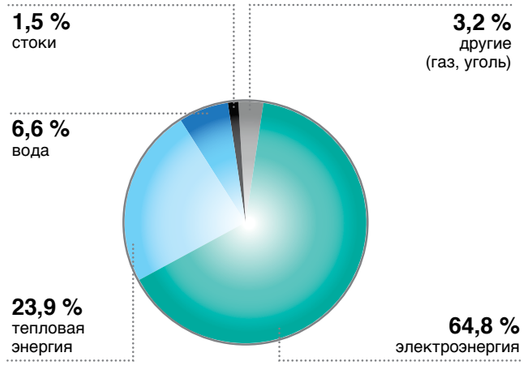


Рис. Распределение затрат по видам энергетических ресурсов, %



Внедрение системы энергетического менеджмента в организациях

С целью повышения качества управления снижением затрат на энергетические ресурсы и повышения энергетической эффективности с 2012 года в организациях Госкорпорации «Росатом» внедряется система энергетического менеджмента на основании требований нового международного стандарта ISO 50001:2011. По результатам данной работы в 2013 году ОАО «Концерн Росэнергоатом» прошло процедуру сертификации в международном органе DQS.

Результаты 2013 года

Снижение в 2013 году затрат на потребление энергоресурсов на 22,2 % в сопоставимых величинах относительно базового 2009 года достигнуто за счет реализации мероприятий инвестиционного характера. Общий объем сэкономленных денежных средств за период 2010–2013 гг. – 13,9 млрд руб. при инвестициях в реализацию мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергоэффективности, в размере 9,2 млрд руб.

Табл. Динамика снижения затрат на энергоресурсы в сопоставимых условиях в денежном выражении по отношению к 2009 году накопленным итогом с 2010 года

Год	2010	2011	2012	2013		2015
План/факт	факт	факт	факт	план	факт	план
Экономия относительно 2009 года, %	6,5	12,3	17,6	20	**22,2**	25
Накопленная экономия, млн руб.	1 632	4 643	8 826	13 272	**13 965**	19 552

Рис. Экономия энергоресурсов за 2013 год в сопоставимых условиях в денежном выражении по отношению к 2009 г. в разбивке по основным дивизионам Госкорпорации «Росатом»

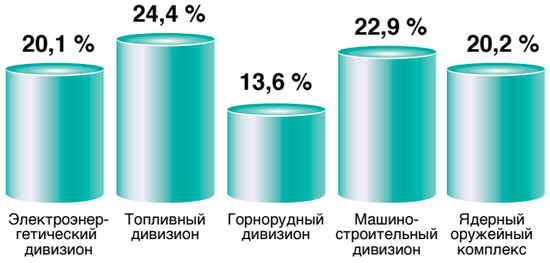
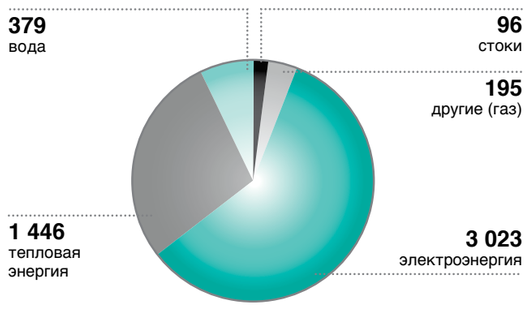


Рис. Экономия затрат на энергоресурсы в 2013 году в сопоставимых величинах относительно базового 2009 года, млн руб.



Результаты деятельности в области энергосбережения и снижения энергопотребления в дивизионах Корпорации представлены в разделе «Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС».

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

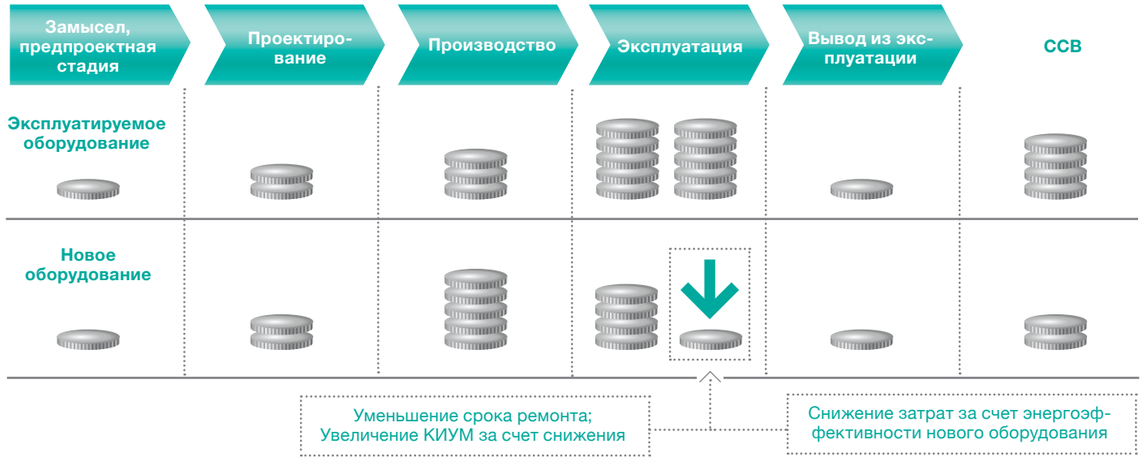
В 2010–2013 гг. проведен первый энергетический аудит 113 организаций Госкорпорации «Росатом». В 2015–2016 году планируется проведение повторного энергоаудита и решение следующих задач:

- разработка нового энергетического паспорта потребителя ТЭР;
- получение объективных данных об объеме используемых энергетических ресурсов, оценка динамики потребления ТЭР;
- контроль выполнения мероприятий и корректировка существующей программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом реорганизации предприятий, а также реконструкции основного технологического оборудования;
- определение изменений показателей за период, прошедший после проведения предыдущего энергетического обследования, оценка выполнения работ по снижению расходов ТЭР за данный период;
- углубленный аудит отдельных технологических процессов и энергопотребителей, внедрение новых технологий и решений в сфере повышения энергоэффективности;
- определение потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- разработка индивидуальных целевых показателей энергетической эффективности для каждого предприятия на пятилетний период;
- разработка перечня мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, проведение их стоимостной оценки, расчет сроков окупаемости данных мероприятий;
- определение корректности внесения фактических данных в АСУЭ Госкорпорации «Росатом» и анализ утвержденных организациями методик по расчету достижения целевых значений.

3.3.3. Управление жизненным циклом ЯТЦ и АЭС

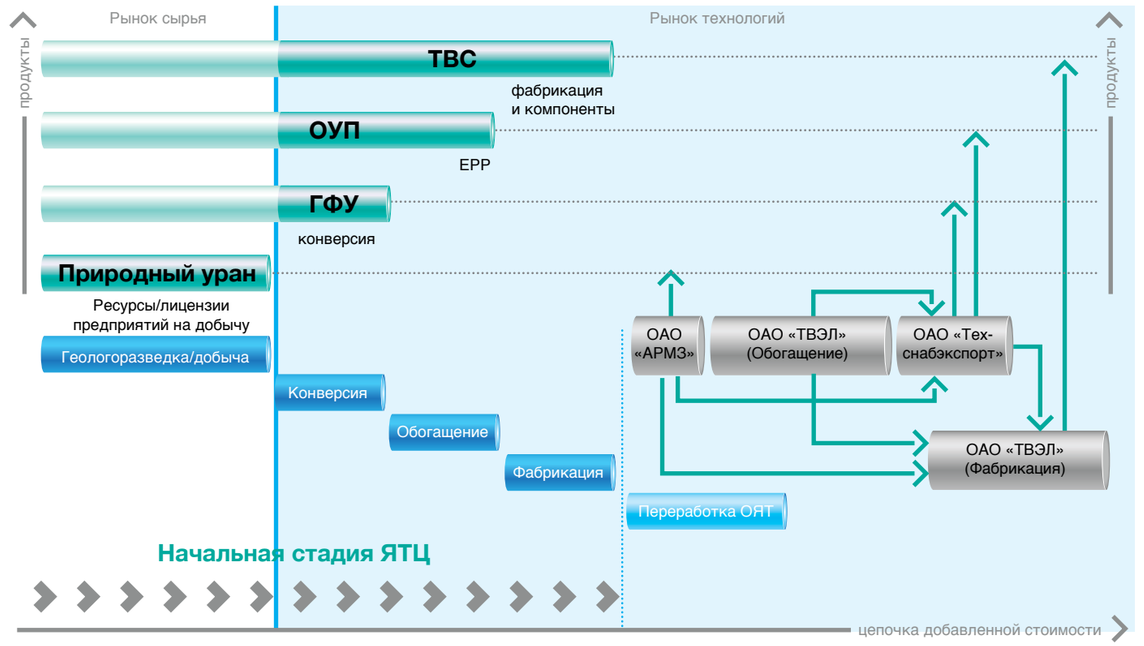
Цель управления проектами ЖЦ ЯТЦ и АЭС – поддержка достижения стратегических целей Госкорпорации «Росатом» за счет подхода, обеспечивающего принятие решений на основе оценки доходов и затрат на полном жизненном цикле и управления проектами жизненного цикла ЯТЦ и АЭС, а также организации взаимодействия всех участников ЖЦ ЯТЦ и АЭС.

Рис. Модель управления совокупной стоимостью владения средствами производства на жизненном цикле АЭС и объектов ЯТЦ



Принцип: снижение совокупной стоимости владения (ССВ) оборудования (подсистем объекта) и объекта в целом;
Инструмент: система принятия решений для повышения конкурентоспособности объектов (увеличение КИУМ, снижение сроков строительства, роста цен продаж, повышения доходности, повышения надежности и безопасности);
Эффект: повышение стоимости компании благодаря снижению ССВ и росту конкурентоспособности.

Рис. Цепочка создания стоимости для жизненного цикла ядерного топлива



В 2013 году для старта проекта Системы управления жизненным циклом (СУЖЦ) было необходимо:

- определить основные направления деятельности,
- определить критерии выбора пилотных проектов для внедрения системы УЖЦ,
- определить цели, задачи, требования к результатам и сроки реализации пилотных проектов,
- разработать предложения по системе управления внедрением подходов УЖЦ,
- разработать предложения по ИТ-решениям для поддержки и обеспечения реализации проекта.

Выбор пилотных проектов осуществлялся из принципов максимальной готовности, актуальности, потенциальной экономической эффективности и возможности тиражирования (внедрения в систему принятия решений и организации информационного взаимодействия). Были проработаны технологическая и экономическая рамки пилотных проектов – управление жизненным циклом продукта (PLM – product lifecycle management) и минимизация совокупной стоимости владения (TCO – total cost of ownership).

Внедрение системы управления проектами ЖЦ сформировано на основании анализа мирового опыта, исходя из выявленных «разрывов» с существующими организационными и бизнес-моделями и необходимости корректировки существующих правил и процедур, создания системы мотивации, задания требований к изменению системы взаимодействия дивизионов и функций Корпорации, формирования компетенций и тиражирования результатов пилотных проектов.

Основные результаты 2013 года

Утверждены результаты реализации мероприятий следующих пилотных проектов:

- Пилотный проект № 1 «Управление ТСО оборудования. Внедрение ГЦН 1753 и контракта на его поставку, монтаж и сервис для Курской АЭС-2»;
- Пилотный проект № 2 «Оптимизация ТСО топлива для ВВЭР» в составе двух подпроектов:
  - «Обоснование оптимального изотопного состава, топливных циклов и глубины выгорания ЯТ ВВЭР»;
  - «Обоснование применения РЕМИКС топлива ВВЭР»;
- Пилотный проект № 3 «Выбор подсистем АЭС для повышения конкурентоспособности за счет использования инструментов управления стоимостью на жизненном цикле АЭС».

В рамках программы ИТ для внедрения системы управления жизненными циклами атомной отрасли принято решение о создании центра компетенции информационной поддержки жизненного цикла АЭС на базе отраслевой организации.

Планы по управлению ЖЦ ЯТЦ и АЭС на 2014 год и на среднесрочную перспективу:

- завершение в 2014 году пилотного проекта № 2 «Оптимизация ТСО топлива для ВВЭР» – оценка вариантов использования продуктов переработки ОЯТ в атомной генерации на тепловых нейтронах, интеграция модели управления стоимостью ядерного топлива в динамическую модель стоимости АЭС;
- окончание формирования динамической модели стоимости атомных станций, которая позволяет оценить полную стоимость владения АЭС, параметры эффективности в зависимости от тарифа на электроэнергию эксплуатационного цикла и стоимость затрат на финансирование;
- финализация и масштабирование в отрасли логики принятия решений с помощью оценки совокупной стоимости владения и удельных затрат на единицу продукции на полном жизненном цикле.

3.3.4. Управление закупочной деятельностью

Роман Зимонас
Директор по закупкам – директор Департамента методологии и организации закупок

– Система закупок Госкорпорации «Росатом» неоднократно высоко оценивалась и Правительством РФ, и экспертным сообществом. По Вашему мнению, какие элементы системы закупок обеспечивают этот успех? И какую роль в системе закупок играет реализация принципа прозрачности?

– В своей работе мы ориентируемся на шесть основных принципов: соответствие законодательству и базовым принципам организации бизнеса, высокие требования к качеству продукции и оптимальность стоимости, прозрачность деятельности и использование антикоррупционных механизмов. Все перечисленные принципы являются взаимосвязанными элементами системы закупок, которые в совокупности позволяют достигать оптимизации расходования ресурсов и максимального экономического эффекта. Например, информационная открытость закупочной деятельности позволила поставщикам стать главными контролерами закупок атомной отрасли и принимать активное участие в совершенствовании системы.

Особое внимание мы уделяем вопросам контроля качества продукции, что продиктовано отраслевыми особенностями. При особо важных закупках мы предъявляем к нашим поставщикам требования о наличии разрешительных документов, материально-технических и кадровых ресурсов, также запрашиваем информацию об опыте аналогичных работ или поставок.

В соответствии с «Дорожной картой» мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с госучастием 18 % закупок госкомпаний в 2015 году должны приходиться на долю малого и среднего бизнеса. Каким образом это отразится на закупочной деятельности, учитывая, что многие товары, необходимые для нужд Корпорации, – это сложное оборудование, производство которого требует значительных инвестиций, которыми предприятия малого и среднего бизнеса располагают далеко не всегда?

Среди потребностей предприятий атомной отрасли есть как сложное капиталоемкое оборудование, так и продукция для обеспечения хозяйственной деятельности предприятий. Госкорпорация уже приступила к реализации мер «Дорожной карты» с учетом отраслевой специфики. Мы приняли ряд решений, которые позволят нам безболезненно развивать взаимодействие с небольшими компаниями. Например, сформирован перечень продукции, предназначенный для закупки только у представителей малого и среднего бизнеса. Перечень был составлен на основе данных предприятий Росатома, которые уже сейчас предпочитают закупать определенные товары и услуги у небольших организаций. На сегодняшний день он содержит порядка 900 позиций, но этот список не является окончательным и будет корректироваться в соответствии с потребностями наших предприятий. С вступлением в силу правительственного постановления, устанавливающего правила участия субъектов малого и среднего бизнеса в закупках госкомпаний, опубликованные на сайте позиции станут обязательными для закупки у представителей малого и среднего бизнеса.

– В каком направлении будет развиваться закупочная система Госкорпорации «Росатом» в 2014 году и в среднесрочной перспективе?

– Мы приступили к реализации проекта по управлению консолидированными потребностями предприятий отрасли. Я считаю это основной задачей 2014 года. Мы начали укрупнять заказы сложного, часто приобретаемого оборудования и материалов для атомной отрасли, а также приступили к переходу на заключение долгосрочных договоров. Это позволит зафиксировать цены на долгосрочный период, унифицировать технические характеристики приобретаемой продукции, осуществлять повышенный контроль качества продукции прямо в процессе производства, обеспечивать поставки «точно вовремя» и снижать неэффективные запасы на складах наших предприятий. Укрупнение заказов также поможет значительно уменьшить их количество, что, в свою очередь, оптимизирует расходы на организацию системы закупок и снизит риски обжалования процедур.

Механизмы повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности

Развитие системы закупок атомной отрасли осуществляется в соответствии с тремя основными принципами: соблюдения законности, повышения качества закупаемой продукции, а также обеспечения открытости и информационной прозрачности процесса закупочной деятельности.

Основной документ, регламентирующий закупочную деятельность Госкорпорации «Росатом»: Единый отраслевой стандарт закупок (ЕОСЗ) (Положение о закупке).

Органы управления и контроля:

- Центральная закупочная комиссия Госкорпорации «Росатом»,
- Департамент внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»,
- Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом» и арбитражные комитеты дивизионов,
- Контрольный комитет.

Сайт закупок Госкорпорации «Росатом»: **www.zakupki.rosatom.ru**

Основные результаты 2013 года

Выполнение программы закупок

В 2013 году за счет собственных средств Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в соответствии с Годовой программой закупок планировалось проведение 37 366 конкурентных закупок, было проведено конкурентных закупок 36 156 на общую сумму 379 млрд руб., достигнута экономия в размере 20,3 млрд руб. (6,7 % от суммы конкурентных закупок).

В 2013 году за счет средств федерального бюджета Госкорпорации «Росатом» с Годовой программой закупок планировалось проведение 906 конкурентных закупок, было проведено конкурентных закупок 906 на общую сумму 130,5 млрд руб., эффективность от закупочной деятельности составила 1,7 млрд руб. (3,4 % от суммы конкурентных закупок).

В 2013 году достигнуто снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции на 10 % в год в рамках исполнения поручения Правительства РФ от 15.08.2011 № ИШ-П13-5809. Фактическое значение показателя снижения затрат составило 11,29 %.

Табл. Объем конкурентных закупок Госкорпорации «Росатом» и общая экономия средств, млрд руб.*

Тип закупок	2011	2012	2013
Общая сумма открытого конкурентного размещения закупок, в том числе:	454,5	389,0	509,5
за счет собственных средств Госкорпорации «Росатом»	418,3	313,0	379,0
за счет средств федерального бюджета	36,2	76,0	130,5
Общая экономия средств, в том числе:	31,5 (6,9 %)	20,0 (5,1 %)	22,0 (6,2 %)
экономия собственных средств (% от общей суммы конкурентного размещения)	27,92 (6,7 %)	18,0 (5,8 %)	20,3 (6,7 %)
эффективность от размещения заказа за счет средств федерального бюджета (% от общей суммы конкурентного размещения)	3,58 (10,1 %)	2,0 (2,6 %)	1,7 (3,4 %)

Доля открытых проведенных закупочных процедур по Корпорации и ее организациям составила 93,3 % (КПЭ 2013 года).
Выполнение программы закупок в части государственных заданий составило 100 % (КПЭ 2013 года).

Переход на федеральную контрактную систему

В рамках перехода на Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» проведены следующие работы:

- реализован совместный пилотный проект Госкорпорации «Росатом» и НИУ ВШЭ по апробации инструментов контрактной системы на примере реальных закупочных процедур предприятий атомной отрасли. По итогам проекта разработаны предложения к соответствующим подзаконным актам 44-ФЗ и направлено 12 предложений в проекты постановлений;
- планы-графики закупок на средства федерального бюджета в соответствии с новыми правилами трехлетнего планирования размещены в открытом разделе на сайте **www.zakupki.rosatom.ru**;
- автоматизирован и внедрен функционал формирования и согласования планов закупок и планов-графиков закупок и функционал подготовки и проведения закупок в соответствии с законом 44-ФЗ «О контрактной системе».

Расширение доступа малого и среднего бизнеса к закупочным процедурам

Обеспечено выполнение положений плана мероприятий («Дорожная карта») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства РФ от 29.05.2013 № 867-р:

- консолидирована информация о контрагентах – субъектах малого и среднего предпринимательства, осуществляющих поставки на предприятия атомной отрасли. В 2013 году доля малого и среднего бизнеса в общих закупках для нужд предприятий атомной отрасли составила ~ 11 %;
- в целях упрощения доступа участия в закупках субъектов МСП внесены изменения в Единый отраслевой стандарт закупок (Положение о закупке) в части установления преференций субъектам МСП, предусматривающие предоставление выбора способа обеспечения, установления срока оплаты по договору, срока возврата обеспечения заявок, срока заключения договора, установления возможности факторинга;
- реализована функциональность сбора информации о закупках у субъектов МСП в Единой отраслевой системе управления закупочной деятельностью, также доработана функциональность аккредитации участников, являющихся субъектом МСП на ЭТП.

По итогам 2013 года директор по закупкам Госкорпорации «Росатом» Роман Зимонас стал победителем Ежегодной премии «Комплаенс-2013» в номинации «Лучший комплаенс-менеджер по противодействию коррупции» с формулировкой «За построение эффективной системы внутреннего контроля за недопущением нарушений антикоррупционного законодательства с учетом лучших практик». Организатор премии – компания ICS.

Деятельность Госкорпорации «Росатом» по управлению закупками получила признание экспертного сообщества:

- Госкорпорация «Росатом» возглавила рейтинг качества управления закупочной деятельностью государственных корпораций и компаний с государственным участием 2012 года, разработанный рейтинговым агентством «Эксперт РА» по заказу Национальной ассоциации институтов закупки;
- Госкорпорация «Росатом» заняла лидирующую позицию в рейтинге «Прозрачности госкорпораций», разработанном Центром антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенси Интернешнл-Россия»;
- Госкорпорация «Росатом» заняла второе место в «Национальном рейтинге прозрачности закупок-2013».

* Приведены проценты экономии, показывающие фактическую экономию от конкурентных процедур закупок, приведших к заключению договоров.

Закупки у местных поставщиков

Для внутриотраслевых поставщиков и производителей, выпускающих стратегически важную продукцию для развития отрасли с 2011 года действует упрощенный порядок получения заказов. Перечень таких товаров с указанием производителей и поставщиков размещен в открытом доступе на сайте Госкорпорации «Росатом». Доля закупок у местных поставщиков в существенных регионах деятельности организаций превышает 50 % от всего объема закупаемой продукции. Объем закупок продукции отечественных производителей и поставщиков в целом по отрасли превышает 80 %.

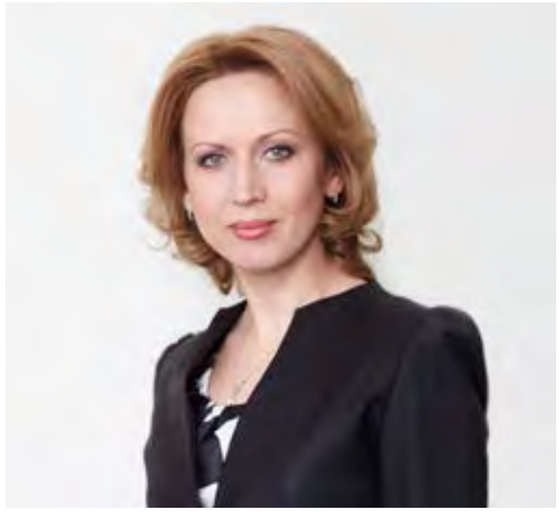
Местные (отечественные) поставщики – юридические и физические лица, наиболее близко расположенные к заказчику (с целью минимизации затрат на доставку продукции и перебазированию техники и ресурсов) и обеспечивающие компанию-заказчика материальными ресурсами, необходимыми для производства конкретных товаров и услуг.

По итогам исполнения годовой программы закупок договоры заключены с 17 874 контрагентами, 99,2 % из которых зарегистрированы на территории России и расположены преимущественно в европейской части.

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу:

- выполнение требований Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности Правительства РФ от 11.11.2013;
- выполнение положений плана мероприятий («Дорожная карта») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства РФ от 29.09.2013, в том числе:
  - достижение 10 % доли закупок у МСП (от заключенных договоров),
  - создание совещательного органа,
  - создание системы «одного окна» для внедрения инновационной продукции,
  - выделение на закупки инновационной продукции не менее 20% в годовом объеме закупок,
  - разработка методики определения жизненного цикла продукции и критериев оценки стоимости жизненного цикла;
- внедрение категорийного управления материально-техническим обеспечением в 48 организациях Госкорпорации «Росатом», объем закупок материально-технических ресурсов и оборудования (МТРиО) которых составляет не менее 80 % общей годовой программы закупок МТРиО предприятий, присоединившихся к ЕОСЗ, в том числе:
  - выделение категорий МТРиО, разработка стратегий с целью получения эффекта в снижении уровня цен (снижения темпов роста цен),
  - внедрение долгосрочных стратегий работы с поставщиками в каждой категории,
  - снижение количества процедур закупок путем укрупнения лотов, консолидации заказа для проведения закупки, заключения долгосрочных договоров,
  - стандартизация потребляемой продукции (стандартизация номенклатурных справочников, стандартизация несерийной продукции).

3.4. Управление человеческим капиталом



Татьяна Терентьева
Директор по персоналу

– Какие задачи в области кадровой политики и развития человеческого капитала стоят перед Госкорпорацией «Росатом» в среднесрочной перспективе?

– Основных задач три. Это развитие корпоративной культуры, нацеленной на достижение результата и формирование способностей к самосовершенствованию и инновациям, что крайне важно для повышения эффективности бизнеса. Это обеспечение соответствия кадрового ресурса стратегическим целям отрасли. И, наконец, это обеспечение возможности привлекать и удерживать лучших специалистов.

Для решения этих задач в ноябре 2013 года мы сформировали ключевые приоритеты на ближайшие годы. Их тоже три. Первый –

внедрение отраслевых ценностей для принятия их работниками и демонстрации в своем поведении. Напомню, что у нас принято шесть корпоративных ценностей: На шаг впереди, Безопасность, Ответственность за результат, Эффективность, Единая команда и Уважение.

Второй – защищенность критически важных должностей за счет формирования пула кадров с высоким потенциалом и ускоренного их развития для этих должностей.

И, наконец – формирование привлекательного брэнда Росатома. В 2014 году Корпорация заняла 10 место в международном рейтинге Universum (мнение студентов технических и естественнонаучных специальностей). Мы поставили цель войти в тройку лидеров в этом рейтинге в 2016 году.

– Как Вы оцениваете уровень профессиональной подготовки молодых кадров, начинающих свою работу в Корпорации? Какие молодые специалисты востребованы в атомной отрасли?

– Ежегодно в организации отрасли приходит более 1500 выпускников из почти 130 вузов. Более 90 % из них – молодые инженеры. Качество приема мы контролируем по нескольким показателям. В 2013 году 64 % пришедших специалистов были выпускниками опорных вузов. Средний балл диплома составил – 4,18. И 55 % молодых специалистов ранее проходили практику на предприятиях отрасли.

Одним из основных механизмов отбора лучших выпускников является Турнир молодых профессионалов ТеМП. В прошлом году в нем участвовало более 2 тысяч человек из более чем 280 вузов из 450 городов России и других стран.

До 2021 года отрасль планирует принять более 14 500 молодых специалистов. Наиболее востребованными в ближайшие годы будут специалисты по ядерной физике, конструкторско-технологическому обеспечению машиностроительных производств, электроэнергетике и информатике и вычислительной технике.

– У Госкорпорации «Росатом» серьезный портфель зарубежных проектов. Планируется ли расширение штата сотрудников за рубежом?

– Да, количество сотрудников Росатома, работающих за пределами России, будет увеличиваться по мере развития существующих проектов и заключения новых контрактов. Для будущего «глобального» персонала реализуются программы развития лидерского потенциала и формирования необходимых компетенций.

Стратегические цели Госкорпорации «Росатом» по управлению человеческим капиталом:

- повышение привлекательности Корпорации в качестве работодателя как для выпускников вузов, так и для опытных специалистов и руководителей;
- реализация в рамках отрасли единых корпоративных политик по управлению эффективностью, управлению карьерой и обучению руководителей;
- подготовка кадрового резерва на позиции руководителей различных уровней;
- повышение уровня вовлеченности сотрудников.

Основными процессами, направленными на повышение эффективности служб управления персоналом, являются: автоматизация кадровых процессов, постановка КПЭ руководителям служб управления персоналом, унификация организационных структур служб управления персоналом, вывод транзакционных процессов управления персоналом в общий центр обслуживания (ОЦО). Реализация этих процессов позволит повысить к 2015 году производительность работы кадровых служб более чем на 20 %.

3.4.1. Характеристики человеческого капитала

Рис. Среднесписочная численность работников Госкорпорации «Росатом», тыс. чел.

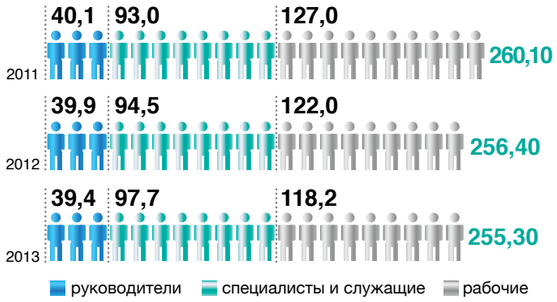


Рис. Доля специалистов Госкорпорации «Росатом» моложе 35 лет, %

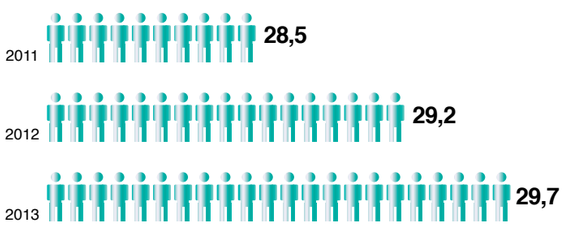


Рис. Динамика увольнений и текучесть кадров, тыс. чел.

Доля работников промышленно-производственной группы, %

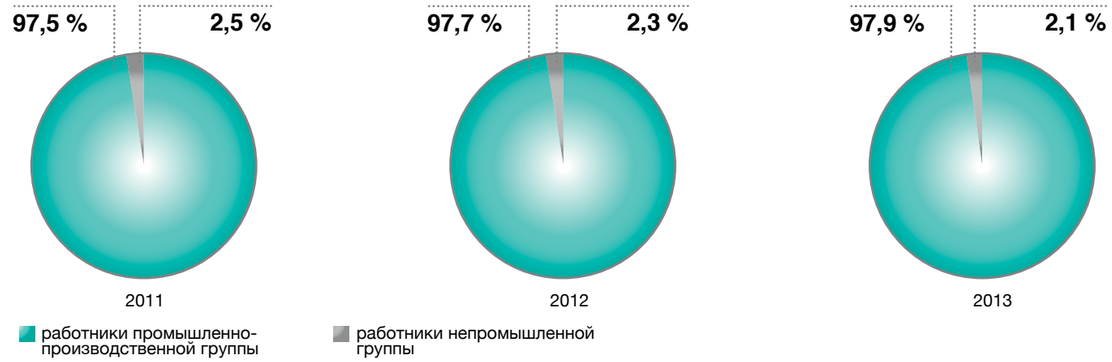


Рис. Среднесписочная численность персонала Госкорпорации «Росатом» в разбивке по направлениям деятельности в 2011–2013 годах, %

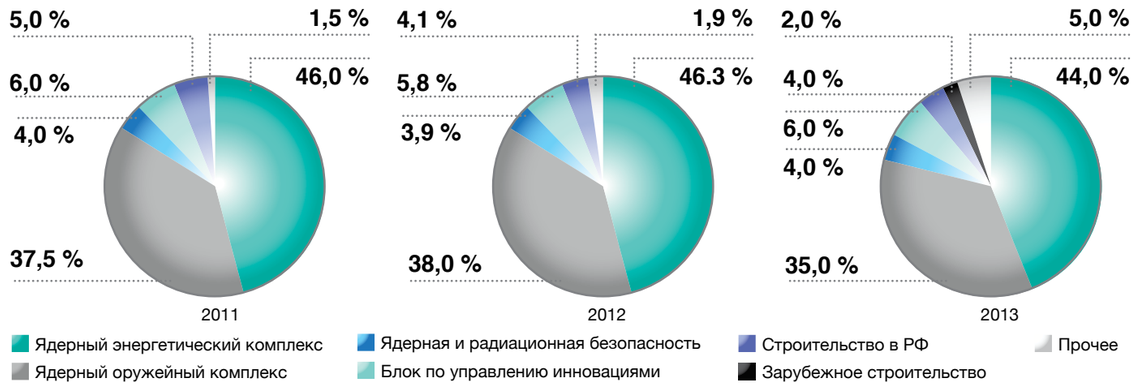


Рис. Средний возраст персонала, лет

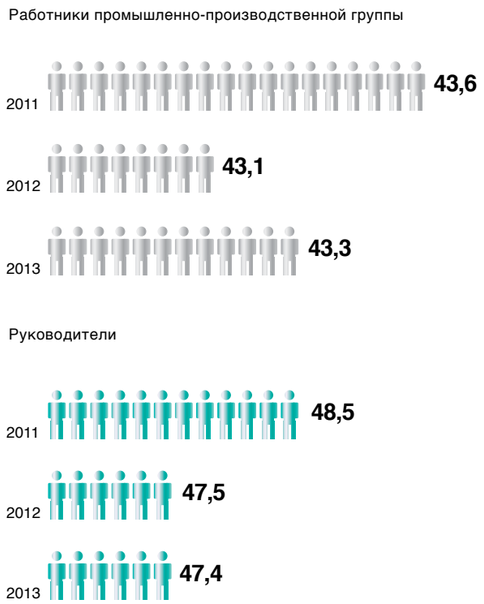
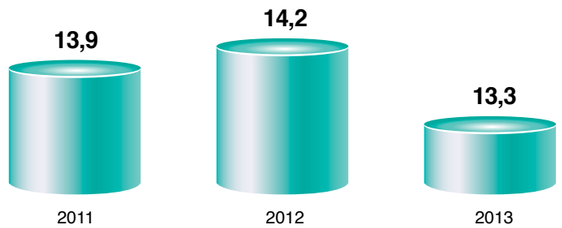


Рис. Текучесть кадров Госкорпорации «Росатом», %



3.4.2. Эффективность управления персоналом

Реализация ключевых КПЭ по управлению персоналом за 2013 год:

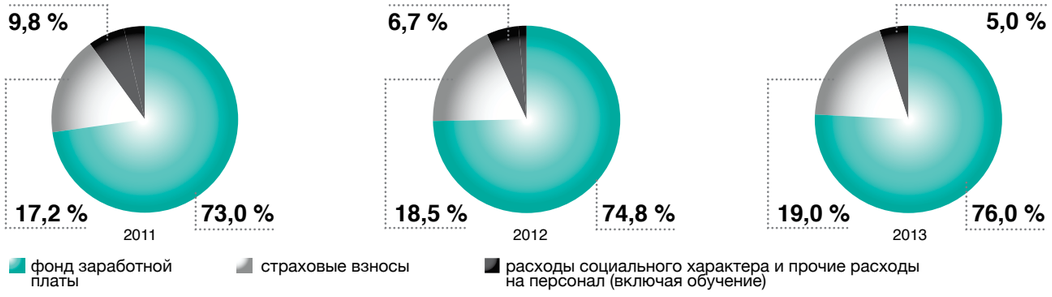
- доля назначений из числа кадрового резерва увеличилась с 20,2 % до 28,8 %;
- в организациях отрасли внедрен стандарт построения организационных структур;
- упрощение организационных структур: сокращение уровней управления в зависимости от направления деятельности и численности организации до 7–4 уровней управления;

- повышение эффективности управленческого труда (норма управляемости повысилась от значения 5,4 подчиненных на 1 руководителя до 7,75);
- создание функциональных вертикалей и повышение эффективности взаимодействия уровней управления в отрасли;
- переведено на целевую ИТ-систему (SAP HR) 9 предприятий численностью 23 тыс. человек;
- Госкорпорация «Росатом» заняла 6 место в рейтинге лучших работодателей среди студентов и выпускников профильных вузов (Universum);
- за 2013 год для 19 тыс. руководителей поставлены индивидуальные КПЭ;
- количество работников отрасли, прошедших обучение в рамках стандартных программ по развитию управленческих компетенций, – 3000 чел. (2012 год – 2000 человек);
- операционные затраты на функцию управления персоналом сократились на 200 млн руб. за 2013 год за счет автоматизации, стандартизации и централизации процессов управления персоналом и передачи транзакционных процессов в ОЦО.

3.4.3. Система оплаты труда и социальная политика

Общая сумма расходов на персонал в 2013 году составила 227 млрд рублей, что на 7 % больше чем в 2012 году. Расходы на одного работника в год возросли с 826,8 тыс. рублей в 2012 году до 879,6 тыс. рублей в 2013 году (на 6,4 % выше, чем в 2012 году).

Рис. Структура расходов на персонал Госкорпорации «Росатом» в 2011–2013 годах



3.4.3.1. Единая унифицированная система оплаты труда

Корпоративная (отраслевая) система оплаты труда обеспечивает:

- вознаграждение за результат: укрепление связи материального вознаграждения работника с результативностью и выполнением ключевых показателей эффективности. КПЭ руководителей Госкорпорации «Росатом» формируются с ориентацией на достижение стратегических целей и КПЭ, установленные для Корпорации Наблюдательным советом, а поставленные организациям и предприятиям стратегические задачи трансформируются в карты КПЭ конкретных руководителей и каскадируются до структурных подразделений и работников. Индивидуальные карты КПЭ по единому корпоративному стандарту разработаны для ~ 11 тысяч руководителей организаций;
- достойный уровень вознаграждения за труд.

В 2013 году среднемесячная заработная плата на одного работника Госкорпорации «Росатом» выросла по сравнению с 2012 годом на 10,6 % и составила 55,3 тыс. рублей в месяц. Средняя заработная плата в Корпорации на 39 % выше, чем средняя по России (по данным Федеральной службы государственной статистики, средняя начисленная заработная плата по РФ за декабрь 2013 года составила 39,7 тыс. рублей в месяц).

Нематериальные формы мотивации

Единая отраслевая наградная политика Госкорпорации «Росатом» является важнейшим элементом системы нематериальной мотивации.

За вклад в развитие атомной отрасли, укрепление обороноспособности страны, повышение ядерной и радиационной безопасности, увеличение производства атомной электроэнергии и обеспечение технологического лидерства в глобальном масштабе в 2013 году 152 работника награждены государственными и правительственными наградами.

В 2013 году была разработана и внедрена программа отраслевых номинаций «Человек года Росатома», нацеленная на признание заслуг работников. В перечень номинаций вошло 53 номинации, их них 35 профессий дивизионов, 13 общекорпоративных номинаций и 5 специальных номинаций генерального директора.

Финалистами конкурса в 2013 году стали 177 работников от 65 предприятий отрасли. Торжественная церемония награждения победителей с участием руководства отрасли состоялась 27 февраля в Москве. Организация и формат церемонии получили высокие оценки участников – победителей конкурса и руководства отрасли.

За высокий профессионализм, большой личный вклад в решение приоритетных задач атомной отрасли и многолетний добросовестный труд наградами Госкорпорации «Росатом» в 2013 году награждено 13 700 чел.

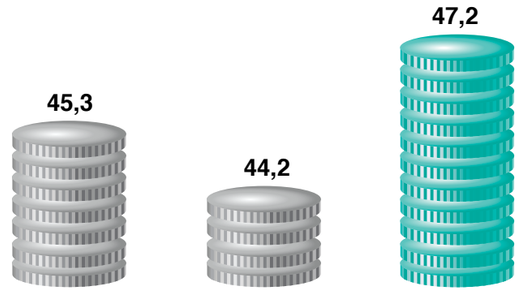
3.4.3.2. Реализация социальной политики

Социальная политика направлена на достижение следующих целей Корпорации:

- повышение привлекательности как работодателя,
- привлечение и закрепление молодых и высокопрофессиональных специалистов,
- повышение вовлеченности работников,
- повышение эффективности расходов.

Общая сумма социальных расходов в 2013 году составила 12,0 млрд рублей.

Объем социальных расходов на одного работника Госкорпорации «Росатом», тыс. руб.



В целях обеспечения единства управления атомной отраслью в 2013 году введены в действие Единые отраслевые методические рекомендации по проведению экспертной оценки проектов коллективных договоров организаций Госкорпорации. Коллективными договорами охвачено 89,6 % работающих в организациях Корпорации сотрудников. В коллективных договорах всех организаций предусмотрен минимальный период уведомления работников о значительных изменениях в деятельности организации – 2 месяца, а в случае возникновения ситуации, которая может привести к массовому увольнению – 3 месяца.

Взаимодействие с Межрегиональным общественным движением ветеранов атомной энергетики и промышленности (МОДВ АЭП)

МОДВ АЭП объединяет 127 ветеранских организаций, численность которых составляла 325 171 человек по состоянию на 31.12.2013, из них в состав Госкорпорации «Росатом» входит 81 ветеранская организация с численностью участников 157 262 человека.

В течение 2013 года материальная помощь ветеранам организаций составила 842 тыс. рублей. Было рассмотрено 1950 обращений ветеранов. По ходатайству МОДВ АЭП награждено знаком «Ветеран атомной энергетики и промышленности» 800 пенсионеров.

Исполнительной дирекцией МОДВ АЭП оказана помощь тяжелобольным и крайне нуждающимся ветеранам в размере 358 тыс. рублей. В ветеранских организациях, как правило, ведется мониторинг состояния здоровья ветеранов, а в ОАО «Концерн

Почетным знаком «За активную работу по патриотическому воспитанию граждан РФ» и памятной медалью «Патриот России» была удостоена ветеранская организация ФГУП «ПО «Маяк» и следующие руководители ветеранских организаций:

- Левищев А. Н., ОАО «Свердловский НИИ химического машиностроения», г. Екатеринбург;
- Орлов В. Е., ОАО «СХК», г. Северск,
- Сараев О. М., ОАО «Концерн Росэнергоатом»,
- Химченко В. И., г. Лермонтов,
- Чудиновский А. В., «РФЯЦ-ВНИИТФ им. Академика Е. И. Забабахина», г. Снежинск.

Росэнергоатом» на семи АЭС созданы патронажные службы. По инициативе Президиума Совета МОДВ АЭП снижена на 10 % стоимость путевок в здравницы РП РАЭП и реабилитационный центр в Венгрии для ветеранов атомной отрасли.

Задачи на 2014 год:

- участие в реализации «Корпоративной социальной программы поддержки неработающих пенсионеров»,
- создание Международного консультативно-экспертного совета ветеранов атомной энергетики и промышленности,
- участие в подготовке и проведении мероприятий, посвященных 60-летию пуска первой атомной станции и 25-летию Ядерного общества России.

3.4.4. Подготовка кадров

3.4.4.1. Подготовка и переподготовка кадров, повышение квалификации

Обучение и повышение квалификации

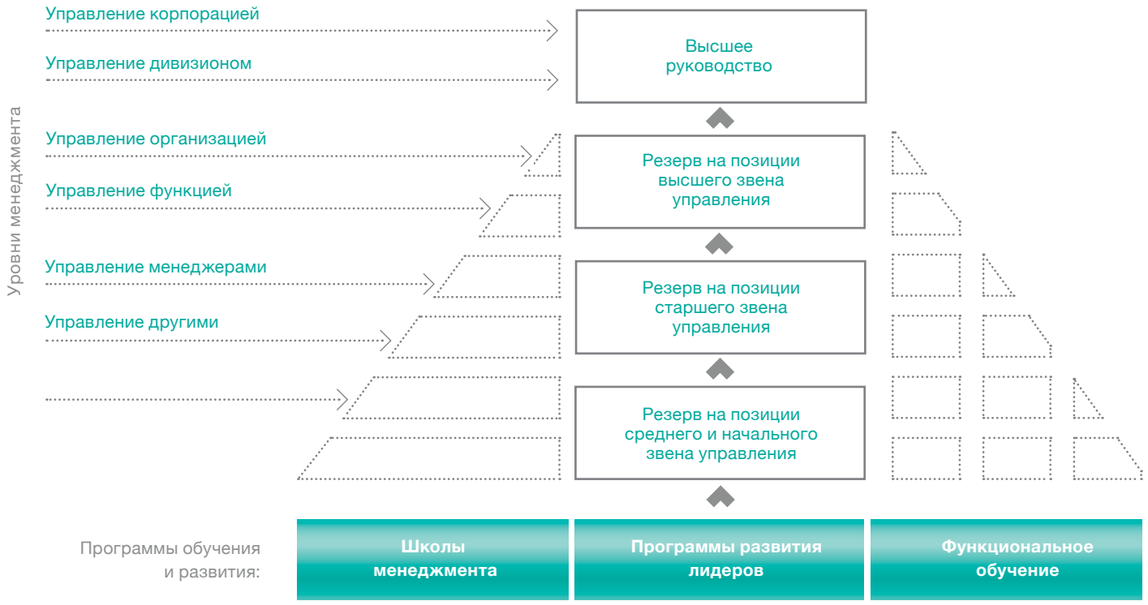
Развитие компетенций работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций осуществляется в рамках комплексных программ развития управленческого кадрового резерва и подготовки руководителей разного уровня управления, функционального обучения, программ повышения квалификации, системы наставничества, а также различных отраслевых семинаров и тренингов, проводимых внешними поставщиками обучения.

Программы обучения и развития разработаны для различных уровней управления и направлений деятельности работников атомной отрасли

Очное обучение осуществляется на базе отраслевых образовательных учреждений – АНО «Корпоративная академия Росатома», НОУ ДПО «ЦИПК», НИЯУ МИФИ, а также с привлечением ведущих консалтинговых и тренинговых компаний России. В 2013 году на базе отраслевых образовательных учреждений прошли обучение 26 410 работников отрасли.

Средний уровень затрат на обучение одного работника в 2013 году составил 3820 рублей. Ежегодный рост данного показателя составляет +13 % начиная с 2011 года. Работник отрасли в среднем проходит обучение в объеме от 29 до 64 часов в год в зависимости от уровня управления.

Рис. Архитектура программ обучения и развития



Турнир молодых профессионалов «ТеМП-2013»

Турнир молодых профессионалов «ТеМП» – один из самых масштабных проектов Госкорпорации «Росатом» по привлечению молодых специалистов, который был реализован в 2013 году АНО «Корпоративная академия Росатома». Турнир проводится с 2011 года.

В 2013 году в турнире приняли участие 22 предприятия атомной отрасли, 1500 молодых специалистов из разных стран (Турция, Вьетнам). По итогам турнира 140 выпускников и молодых специалистов получили возможность стать работниками атомной отрасли. Турнир проводился на базе социальной платформы Witology, работающей по принципу краудсорсинга с использованием методов проектной работы и решения кейсов. Турнир молодых профессионалов «ТеМП» стал победителем премии Eventиада-2013 в номинации «Лучший корпоративный проект, нацеленный на молодежь».

3.4.4.2. Формирование и развитие управленческого кадрового резерва

Формирование управленческого кадрового резерва является одним из приоритетных направлений в системе развития персонала атомной отрасли. Кадровый резерв обеспечивает преемственность отраслевых ценностей и знаний, развитие системы управления, а также способствует повышению кадровую устойчивости Госкорпорации «Росатом». В конце 2013 года общий пул управленческого кадрового резерва составил 1014 работников.

Рис. Архитектура программ обучения и развития

Уровни управленческого кадрового резерва	Комплексная программа развития	Количество участников на 31.12.2012	Количество участников на 31.12.2013
Старшее звено управления	«Достояние Росатома»	118	106
Среднее звено управления	«Капитал Росатома»	74	323
Начальное звено управления	«Таланты Росатома»	0	518
Всего		192	947

Комплексные программы развития участников кадрового резерва проводятся на базе АНО «Корпоративная академия Росатома». 33 % участников кадрового резерва получили новые назначения, что обеспечило закрытие 28,8 % позиций старшего звена управления в 2013 году. В 2012 году данный показатель составил 20,2 %.

3.4.4.3. Взаимодействие с вузами

Взаимодействие с НИЯУ МИФИ

Результаты 2013 года:

- по итогам открытого конкурса НИЯУ МИФИ вошел в состав 15 ведущих вузов России – победителей Программы повышения конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров;
- с целью обеспечения требований Правительства РФ, индикаторов, установленных Минобрнауки России, а также решений Наблюдательного совета университет приступил к реструктуризации филиальной сети высшего и среднего профессионального образования с учетом потребностей дивизионов Госкорпорации «Росатом» в подготовке специалистов;
- Госкорпорацией «Росатом» совместно с НИЯУ МИФИ модернизирована модель системы сертификации квалификаций в атомной отрасли. В пилотном режиме проведена сертификация 225 выпускников НИЯУ МИФИ и вузов Ассоциации «Консорциум опорных вузов Госкорпорации «Росатом», а также работников отрасли на соответствие требованиям профессиональных стандартов;
- в целом объем НИОКР, выполненный НИЯУ МИФИ в 2013 году, составил 2,051 млрд руб. (в 2012 году – 2,079 млрд руб.), в том числе в интересах Госкорпорации «Росатом» – 576,8 млн руб.;
- проведены Дни карьеры Госкорпорации «Росатом» в НИЯУ МИФИ, в рамках которых организована «Ярмарка вакансий». В Днях карьеры приняли участие более 90 организаций атомной отрасли и более 6 тысяч студентов и выпускников НИЯУ МИФИ и других профильных вузов страны.

По результатам рейтинга The World University Rankings 2013–2014 гг. в топ-100 мировых ведущих вузов в дисциплине Physical sciences (естественные науки) НИЯУ МИФИ занял 74 место, набрав 52,5 балла и показав положительную динамику по основным параметрам в сравнении с прошлым годом. По результатам рейтингов Round University Ranking (RUR) НИЯУ МИФИ занял 454 место из 665 ведущих университетов мира, оказавшись на третьем месте среди российских вузов.

В 2013 году в организации атомной отрасли трудоустроено около 1600 выпускников вузов, в том числе из НИЯУ МИФИ и его филиалов в регионах – более 400 специалистов. В соответствии с прогнозом потребности в специалистах с высшим образованием до 2021 года предполагается, что организации отрасли будут ежегодно трудоустраивать у себя до 600 выпускников НИЯУ МИФИ. Средний балл трудоустроенных выпускников составил 4,2.

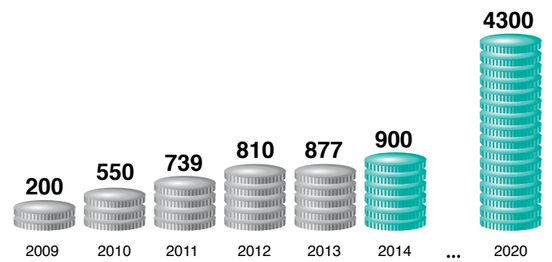
Рис. Динамика суммарного проходного балла на инженерные факультеты НИЯУ МИФИ и средний балл ЕГЭ в расчете на один предмет

Взаимодействие с профильными вузами

В отчетном году продолжила работу Ассоциация вузов «Консорциум опорных вузов Госкорпорации «Росатом» (Консорциум), объединившая 14 профильных образовательных учреждений высшего профессионального образования, готовящих кадры для атомной отрасли. Опорные вузы закрывают более 60 % всей потребности отрасли в молодых специалистах.

Инновационной программой развития Госкорпорации «Росатом» предусмотрено значительное масштабирование совместных исследований с профильными университетами. Доля финансирования заказов НИОКР в вузах от общего объема финансирования НИОКР Госкорпорации должна составить 10 % к 2020 году, что эквивалентно 4,3 млрд рублей. С 2009 года наблюдается положительная динамика роста заказов Корпорации на НИОКР в профильных университетах.

Рис. Расходы на НИОКР с вузами, млн руб.



Обеспечение организаций отрасли молодыми специалистами

В отчетном году продолжалась работа по предоставлению мест производственной практики студентам профильных образовательных учреждений в организациях атомной отрасли. В 2013 году практику прошли 5475 студентов вузов (в 2012 году – 5431). 215 аспирантов и преподавателей вузов прошли в отчетном году стажировки на предприятиях отрасли (в 2012 году – 107).

Организован целевой прием в образовательные учреждения в рамках реализации государственного плана подготовки

научных работников и специалистов для организаций оборонно-промышленного комплекса. На основе имеющейся потребности организаций атомной отрасли на обучение по профильным специальностям в более чем 80 вузов в 2013 году были зачислены 770 человек (в 2012 – 860). Сформирован отраслевой заказ организаций отрасли на целевую подготовку специалистов в вузах на 2014 год. В рамках установленного задания выделено для целевого приема 932 бюджетных мест в 64 вузах. Общее количество студентов, обучающихся в 2013 году в вузах целевым образом по заказу организаций атомной отрасли, составляет более 2250 чел. (в 2012 году – 1872). Проходят обучение за счет собственных средств организаций 402 чел. (в 2012 году – 264). Объем собственных средств, затраченных организациями на целевую подготовку студентов в вузах, составил в 2013 году ~ 65 млн руб. (в 2012 – 66).

Организации атомной отрасли активно используют возможности системы дополнительного профессионального образования высшей школы. В 2013 году профессиональную переподготовку и повышение квалификации на базе вузов прошли 4547 работника предприятий отрасли (в 2012 – 3869). На эти цели было израсходовано около 83,74 млн руб. (в 2012 – 153,55).

На привлечение и закрепление в отрасли талантливой молодежи, совершенствование и популяризацию профильного образования направлены инициативы Госкорпорации «Росатом» по организации ежегодных конкурсов по назначению 150 стипендий (по 5000 рублей в месяц каждая) студентам вузов, проходящим обучение по профильным для атомной отрасли специальностям, по присуждению 100 премий (по 100 тыс. рублей каждая) талантливым и перспективным молодым ученым организаций атомной отрасли.

3.5. Управление интеллектуальным капиталом и информационными технологиями

Знания и интеллектуальная собственность являются фундаментом, стартовой площадкой для запуска инновационных процессов, мощным инструментом, обеспечивающим крупным компаниям технологическое лидерство в передовых секторах экономики. Наравне с другими ресурсами организации интеллектуальный капитал призван формировать добавленную стоимость продукции и услуг, превращая знания в измеримый финансовый результат деятельности компании.

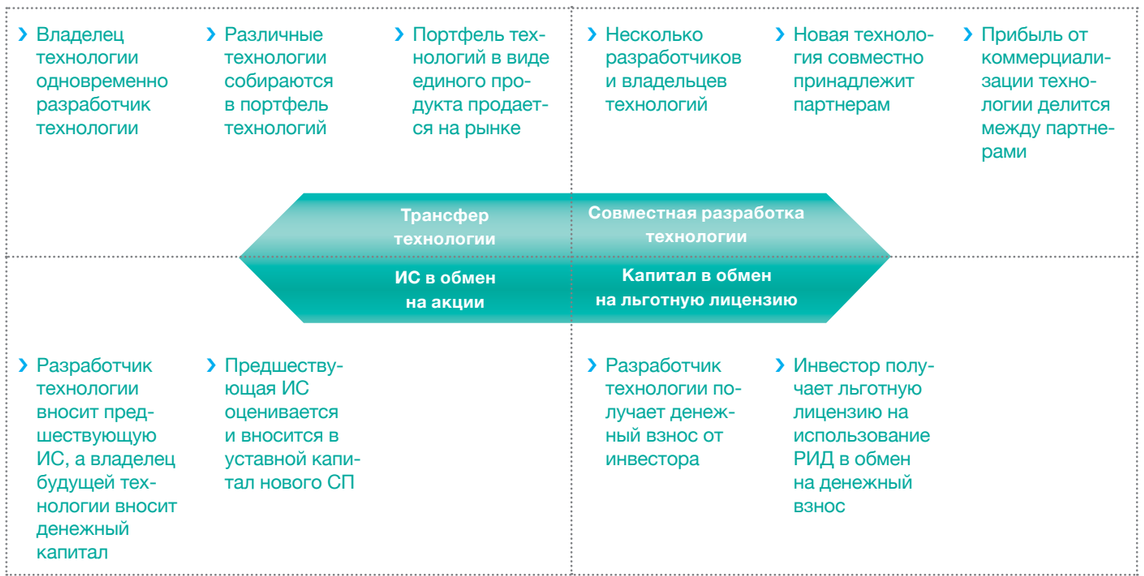
3.5.1. Модели управления интеллектуальным капиталом

Одной из ключевых задач Госкорпорации «Росатом» является выработка отраслевых стандартов и мониторинг управления интеллектуальной собственностью, а также управление эффективностью в этой сфере деятельности.

Модели управления интеллектуальным капиталом (РИД), используемые «Росатом», можно условно разделить на две группы. Первая группа содержит модели управления правами на РИД, которые предполагают передачу технологии в результате коллаборации. Вторая группа моделей управления РИД предполагает использование РИД в качестве инвестиционного инструмента в технологических проектах, выполняемых партнерами, не входящими в организационную структуру Госкорпорации «Росатом».

Выручка от распоряжения правами на РИД на основе лицензионных и иных договоров составила 65 млн рублей (КПЭ 2013 года), что соответствует 216,6 % от целевого значения.

Рис. Вовлечение интеллектуальной собственности (ИС) в товарооборот



3.5.2. Система управления знаниями

В целях инфраструктурного сопровождения реализации инновационной программы развития атомной отрасли Правлением Госкорпорации «Росатом» в 2012 году одобрена Программа формирования Системы управления знаниями (СУЗ) на 2012–2015 гг., цель которой – создание условий, способствующих росту инновационной активности. Первыми потребителями СУЗ станут федеральные министерства и институты развития, а также российские высокотехнологичные компании.

Проект «Система управления корпоративными знаниями Госкорпорации «Росатом» стал лауреатом премии «Время инноваций-2013» (премия Фонда «Социальные проекты и программы» при поддержке Министерства экономического развития РФ, Министерства связи и массовых коммуникаций РФ, РВК) в номинации «Лучший проект по стимулированию и развитию инновационной деятельности»

Рис. Программа формирования Системы управления знаниями

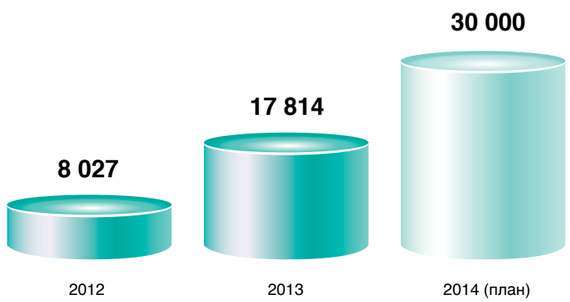
* НТИ – научно-техническая информация

** ЛНА – локально-нормативные акты

Результаты 2013 года:

- создан единый отраслевой информационный ресурс, объединяющий корпоративную электронную библиотеку (портал НТИ), социальную сеть научных экспертов (сообщества практиков), информационную систему по управлению правами на РИД (ИСУПРИД), а также мультимедийную библиотеку критически важных знаний и информационный портал Научно-технического совета Госкорпорации «Росатом»;
- в научных организациях отрасли выявлено более 280 экспертов-носителей критически важных знаний, около 300 тематик, вовлечено в проект 125 человек;
- между Корпорацией и Министерством образования и науки РФ подписано лицензионное соглашение на передачу прав использования СУЗ в образовательных организациях, что будет содействовать выявлению и сохранению знаний, обеспечит сбор и хранение документированных знаний, создаст комфортные условия доступа преподавателей и обучающихся к накопленному массиву знаний.

Рис. Наполнение портала НТИ, количество документов (нарастающим итогом)



Вовлеченность в систему управления знаниями

В 2013 году подготовлена к реализации Программа обучения управлению знаниями в атомной отрасли. Проведен курс обучающих семинаров по вопросам управления знаниями, включая совместные семинары с МАГАТЭ и с Российской государственной академией интеллектуальной собственности.

Рис. Количество специалистов, прошедших обучение по направлениям СУЗ, чел. в год

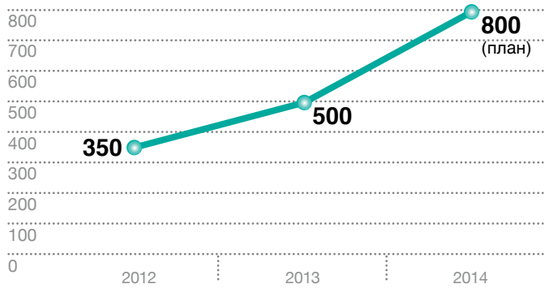
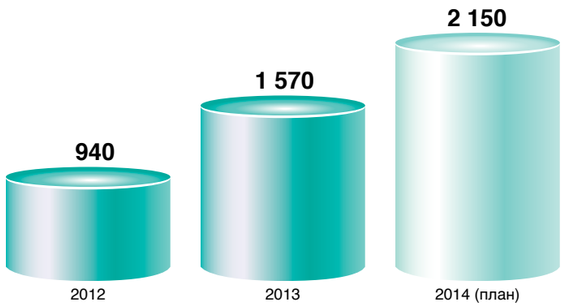


Рис. Вовлеченность специалистов атомной отрасли в СУЗ, чел. в год



Планы на 2014 год:

- расширение практики лицензирования СУЗ для передачи инструментов управления знаниями в федеральные органы власти, институты развития, крупные технологические компании России и стран СНГ;
- введение в опытно-промышленную эксплуатацию информационной системы по управлению сообществами научных экспертов;
- введение в опытно-промышленную эксплуатацию информационной системы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности;
- создание:
  - единого центра поддержки пользователей по вопросам использования инструментов системы управления знаниями,
  - единого центра повышения квалификации в сфере управления знаниями,
  - единого отраслевого центра компетенций по управлению правами на РИД;
- реализация отраслевой программы обучения по управлению знаниями, проведены семинары совместно с МАГАТЭ, Министерством образования и науки РФ, Консорциумом вузов атомной отрасли.

3.5.3. Управление интеллектуальной собственностью. Защита объектов интеллектуальной собственности

Одной из ключевых задач Госкорпорации «Росатом» является выработка отраслевых стандартов и мониторинг управления интеллектуальной собственностью, а также управление эффективностью в этой сфере деятельности.

Корпорация расширяет практику использования интеллектуального капитала в инновационных проектах и коммерциализации прав на интеллектуальную собственность на основе лицензионных договоров.

Результаты 2013 года:

- разработана и запущена в тестовом режиме информационная система управления правами на РИД;
- разработана концепция Политики Госкорпорации «Росатом» в области интеллектуальной собственности;
- в отчетном году патентная активность организаций атомной отрасли увеличилась более чем на 20 %;
- количество РИД, обеспеченных правовой охраной, выросло более чем на 15 %.

Табл. Результаты в сфере управления интеллектуальной собственностью

Показатель	2011	2012	2013
Количество полученных патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, свидетельств на программы для ЭВМ и базы данных, количество оформленных ноу-хау, (ед. в год)	660	806	1076
Количество поданных заявок на государственную регистрацию охраноспособных РИД, (ед. в год)	357	466	593

Результаты 2013 года в области охраны и регистрации товарного знака и объектов интеллектуальной собственности Госкорпорации «Росатом»:

- обеспечена правовая охрана за рубежом и регистрация в 2013 году товарного знака Корпорации во Вьетнаме, Иране и Южной Корее, завершена регистрация товарного знака Корпорации в США;
- обеспечена подача 225 заявок на выдачу охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты интеллектуальной деятельности, созданные при выполнении работ за счет бюджетных средств, права на которые принадлежат РФ, а также получено 177 охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты интеллектуальной деятельности, созданные при выполнении работ за счет бюджетных средств, права на которые принадлежат РФ (показатели являются максимальными за последние 5 лет).

3.5.4. Управление информационными технологиями. Информационная безопасность

С 2009 года Госкорпорация «Росатом» реализует программу трансформации корпоративной ИТ-платформы (Программа трансформации ИТ). Программа трансформации ИТ включает в себя более 150 проектов и рассчитана до 2016 года.

Результаты 2013 года

Реализация программы трансформации ИТ способствует повышению экономической эффективности Госкорпорации «Росатом». Так, создание и внедрение единой автоматизированной системы управления закупочной деятельностью на базе SAP SRM в том числе обеспечило достижение общего уровня экономии за 2013 год в размере более 30 млрд рублей. Объем электронных закупок, совершаемых с использованием данной системы, вырос с 5 % в 2008 году до 99 % в 2013 году.

Создание и внедрение системы расчетного центра Госкорпорации «Росатом» обеспечило получение экономического эффекта от операций внутригруппового финансирования в 2013 году в размере более 3 млрд руб. за счет повышения информационной прозрачности и оперативности принятия управленческих решений.

Активное использование единой отраслевой системы электронного документооборота (ЕОСДО) позволило сократить средний срок согласования протоколов и приказов в 6 раз, обеспечило отсутствие потерянных документов.

В 2013 году в отрасли запущены в промышленную эксплуатацию унифицированные системы управления ресурсами предприятия:

- система на базе SAP ERP внедрена на пяти крупных предприятиях Топливного дивизиона, всего в ней работает 13 предприятий;
- система на базе 1С ERP внедрена на 20 предприятиях отрасли, всего в ней работает 60 предприятий.

В 2013 году в Госкорпорации «Росатом» продолжалось тиражирование ЕОСДО на базе Documentum, позволяющей автоматизировать управление организационно-распорядительной документацией и договорной работой. К концу отчетного года система была развернута на 47 предприятиях с общим числом пользователей около 6640 человек, всего система работает на 105 предприятиях с общим числом пользователей около 33 550 человек.

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу:

На 2014 год и среднесрочную перспективу запланировано тиражирование и развитие следующих ключевых унифицированных отраслевых систем:

- единой отраслевой системы документооборота,
- систем управления предприятием на базе SAP ERP 1С,
- системы управления персоналом на базе SAP HCM и ETWEB,
- системы управления отношениями с поставщиками на базе SAP SRM,
- информационной системы управления портфелем проектов,
- автоматизированной системы управления энергоэффективностью;
- корпоративных систем по управлению знаниями и систем по защите активов,
- вместе с отраслевыми системами будут развиваться и обеспечивающие инфраструктурные проекты.

Особое внимание планируется уделить внедрению и тиражированию систем промышленной автоматизации: оперативного управления производством и управления элементами жизненного цикла изделия – на предприятиях Топливного, Машиностроительного и Горнорудного дивизионов.

3.6. Управление социально-репутационным капиталом

Управление социально-репутационным капиталом включает: организацию конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами, вклады в формирование общественной приемлемости развития атомных технологий, бренд-менеджмент, развитие территорий присутствия Госкорпорации «Росатом», благотворительную деятельность и др.

3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Сергей Новиков
Директор Департамента коммуникаций

– Согласно данным национальных опросов уровень поддержки атомной энергетики в РФ в последние несколько лет неуклонно растет. За счет чего удалось добиться подобных результатов в столь короткие сроки после японских событий 2011 года?

– Действительно, мы видим хорошую тенденцию: число противников снижается, а нейтрально настроенная часть респондентов переходит в ряды тех, кто высказывается за развитие атомной энергетики или как минимум за сохранение ее доли в энергобалансе (а это тоже означает строительство новых АЭС, которые заместят выводимые из эксплуатации энергоблоки). Мы постарались найти форматы общения с разными аудиториями. В современном информполе важно осознавать, что уже далеко не все смотрят телевизор, а солидная часть молодых людей пользуется информацией исключительно из Интернета. Для них нужно найти оптимальную форму подачи материала. Блогосфера, социальные сети с точки зрения информирования населения начинают год от года играть все более заметную роль. Там тоже свои правила и секреты распространения информации.

– Как Вы оцениваете уровень общественной поддержки атомной энергетики в зарубежных странах, в которых Госкорпорация «Росатом» реализует свои проекты? Что Росатом делает для повышения этого уровня?

– Мы готовы делиться с партнерами своими методиками работы с общественным мнением. Самое действенное – показать лучшую практику. Когда мы привозим иностранных журналистов на только что сданные АЭС, то это по-хорошему переворачивает их сознание. Они вдруг начинают понимать, что страшилки не имеют ничего общего с ультратрасовременным промышленным объектом, на котором царит идеальный порядок и работают высокопрофессиональные специалисты.

Для работы со школьниками и студентами мы открываем информационные центры по аналогии с теми, которые работают у нас в стране.

На национальные языки переводятся научно-популярные фильмы, которые мы производим совместно с холдингом ВГТРК для телеканалов «Россия-Наука» и «Россия-24».

Ситуация в каждой стране своя. Это нормально, везде атомная энергетика начала развиваться в разное время и в разных условиях. Важен тренд. Могу сказать, что, как только мы начинаем спокойную просветительскую кампанию, общественное мнение сразу на это положительно реагирует. Мы не торопимся: строительство АЭС – проект всегда стратегический. И нам важно грамотно объяснить людям цели и преимущества этого проекта.

– В Госкорпорации «Росатом» развернута серьезная работа в отраслевом масштабе по выстраиванию эффективных коммуникаций с сотрудниками и заинтересованными сторонами (пресса, радио, телевидение, интернет, Дни информирования, исследования вовлеченности и т. д.). Какие цели и результаты имеет эта деятельность, насколько она эффективна?

– Действительно, для общения со своими сотрудниками мы выстроили, по сути, целый медийный комплекс. Это сделано также для того, чтобы каждый человек получал информацию о положении дел в отрасли в удобном для себя формате: от информационных видеопанелей на предприятиях до трансляции программ по городским каналам и даже в городском транспорте (такая практика тоже есть).

Цель – объединить 255 тысяч сотрудников одним информационным пространством. Чтобы у всех было единое понимание, что происходит, какие задачи стратегические, а какие стоят на ближайшее время. Какова стратегия отрасли и где в ней место конкретного предприятия, на котором работает человек. Если все одинаково понимают задачу, то и работать над ее выполнением будут эффективнее.

– Атомная отрасль в последние годы уделяет большое внимание своей публичной отчетности. Насколько эффективно, на Ваш взгляд, выстроена эта система и какие выгоды она приносит Корпорации?

– Госкорпорация все активнее и агрессивнее выходит на мировые рынки. Репутация там – ключевой актив. Прозрачная и понятная деятельность, нормы и правила компании – все это очень важно для наших партнеров. Им требуется знать, что в нашем лице они найдут цивилизованного и высококачественного исполнителя и поставщика. Публичная отчетность – один из обязательных инструментов обеспечения прозрачности. Поэтому созданная за последние четыре года система отраслевой публичной отчетности является ценным достижением, формирующим положительный имидж Росатома и в России, и за рубежом.

3.6.1.1. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами

В силу масштаба и специфики деятельности (одновременное выполнение государственных и бизнес-задач разной направленности) Госкорпорация «Росатом» имеет широкий круг заинтересованных сторон как в России, так и за ее пределами. Целенаправленная работа со стейкхолдерами обусловлена в первую очередь установкой на достижение стратегических целей и на обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики.

Базовые принципы, лежащие в основе взаимодействия: уважение и учет интересов всех участников, открытое продуктивное сотрудничество, своевременное и полное информирование заинтересованных сторон о деятельности Корпорации, стремление к достижению конкретной пользы всеми участниками, выполнение взятых на себя обязательств.

В силу множества направлений основной деятельности (производство урана, строительство АЭС, генерация электроэнергии, фабрикация топлива, вывод ядерных объектов из эксплуатации, обращение с РАО и ОЯТ, энергомашиностроение и др.), а также обеспечивающей деятельности (международное правовое сотрудничество, законотворческая деятельность и др.) каждое направление деятельности имеет своих стейкхолдеров, и Госкорпорация «Росатом» выстраивает с ними систематическое и плановое взаимодействие (про взаимодействие со стейкхолдерами по отдельным направлениям деятельности – см. в соответствующих разделах Отчета). При этом часть работы Госкорпорации «Росатом» направлена на взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами и широкой общественностью.

В 2013 году позитивный баланс положительных и отрицательных оценок программ развития атомной энергетики населением РФ составил 53,6 % (КПЭ 2013 года)

Рис. Ранговая карта заинтересованных сторон

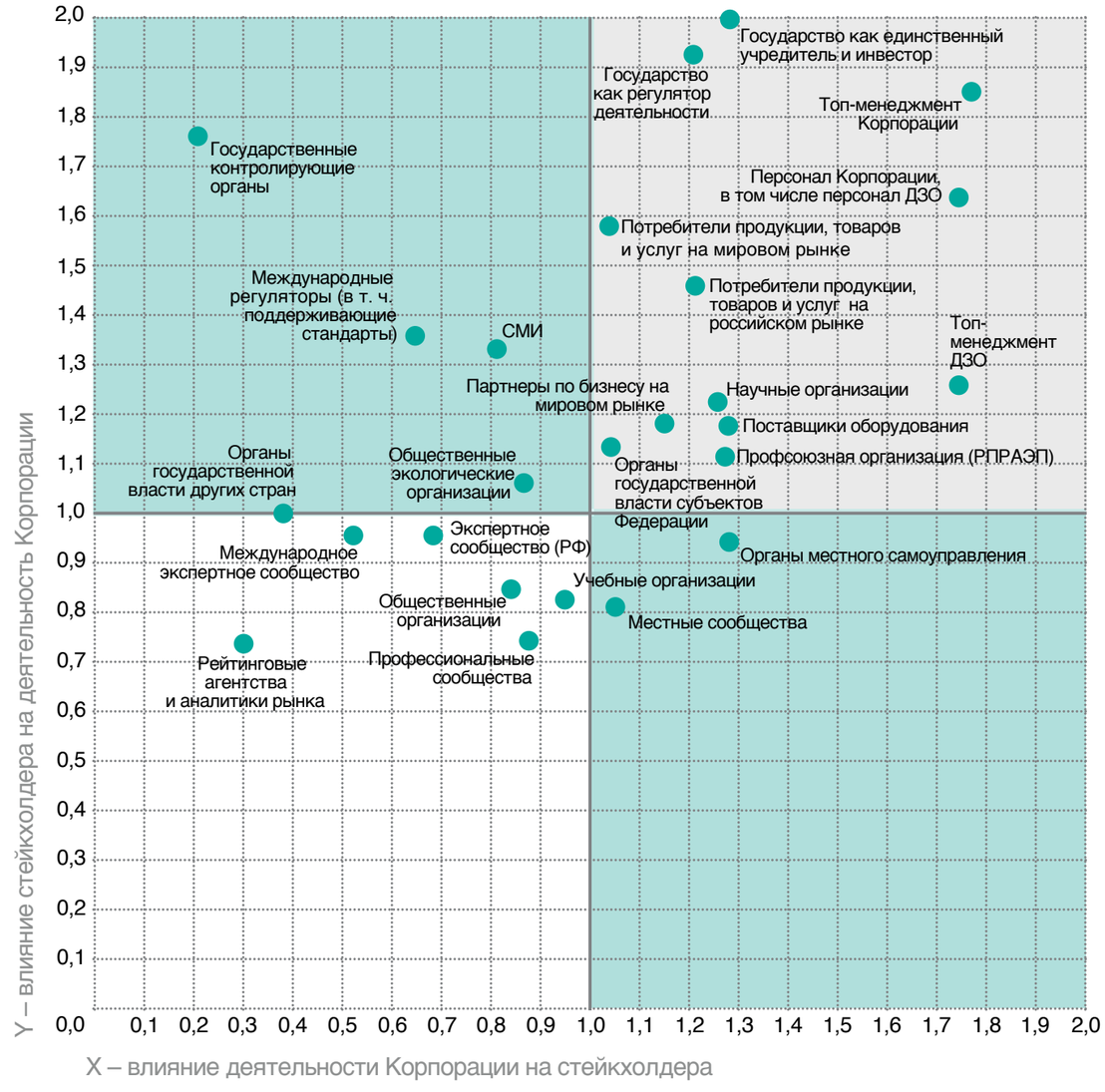


Рис. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Интересы заинтересованных сторон

1. Обеспечение режима нераспространения ядерных материалов и технологий
2. Обеспечение ядерной, радиационной и экологической безопасности
3. Технологическая модернизация атомной отрасли
4. Эффективность расходования бюджетных средств
5. Экономическая эффективность организаций Госкорпорации «Росатом»
6. Соблюдение международного и российского законодательства
7. Честная конкуренция и ответственное поведение на рынках
8. Конкурентоспособность на мировых рынках
9. Повышение качества продуктов и услуг
10. Прозрачность деятельности Госкорпорации «Росатом», в т. ч. прозрачность ведения закупочной деятельности
11. Решение проблем «наследия» предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли
12. Надежное обеспечение электроэнергией
13. Освоение международных норм и стандартов управления
14. Достойные условия вознаграждения персонала, обеспечение профессионального роста сотрудников, безопасные условия труда
15. Улучшение качества жизни на территориях присутствия
16. Развитие кадрового потенциала Госкорпорации «Росатом» и ее организаций

Типы взаимодействия с заинтересованными сторонами

- A Сотрудничество с профильными международными организациями, участие в международных программах и проектах
- B Участие в законотворческой деятельности
- C Проведение общественных слушаний и общественных экологических экспертиз по проектам строительства энергоблоков АЭС
- D Программы подготовки и повышения квалификации персонала
- E Социальные программы и проекты
- F Участие в развитии территорий присутствия
- G Благотворительная деятельность
- H Социологические исследования, исследования удовлетворенности потребителей
- I Горячие линии
- J Программы сотрудничества с профильными вузами
- K Диалоги, презентации, форумы, конференции
- L Открытые и конкурентные процедуры закупок
- M Программы сотрудничества с другими компаниями
- N Программы сотрудничества с государственными органами контроля (надзора), правоохранительными органами
- O Общественные органы управления и контроля
- P Информирование и коммуникация
- Q Публичная отчетность

3.6.1.2. Деятельность Общественного совета Госкорпорации «Росатом»

Общественный совет Госкорпорации «Росатом» создан в 2006 году в целях привлечения граждан России, общественных и профессиональных объединений, научных организаций, органов местного самоуправления к выработке рекомендаций для принятия Корпорацией решений в области развития атомной энергетики.

Значительным событием в работе российских общественных советов явилось принятие осенью 2012 года двух постановлений Правительства РФ: «О порядке раскрытия федеральными органами исполнительной власти информации о подготовке проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения» и «Об утверждении состава нормативных правовых актов и иных документов, включая программные, разрабатываемых федеральными органами исполнительной власти, которые не могут быть приняты без предварительного обсуждения на заседаниях общественных советов при этих федеральных органах исполнительной власти».

Общественный совет Госкорпорации «Росатом» приступил к исполнению возложенных на него новых функций участия общественных советов в системе государственного управления, которые определяются концепцией «российской общественной инициативы», отвечающей общемировой общественной инициативе – тенденции активного включения широких кругов общественности и структурных организаций гражданского общества в процессы управления. В течение 2013 года Общественный совет рассмотрел 25 проектов отраслевых локальных нормативных актов и 18 проектов постановлений Правительства РФ и Указов Президента РФ.

В 2013 году, объявленном Годом охраны окружающей среды, Общественный совет провел дополнительные работы по экологической и природоохранной тематике, в том числе связанные с безопасностью использования атомной энергии.

В рамках проекта «Библиотечка Общественного совета» в отчетном году издано 6 справочных и научно-популярных книг и брошюр, в том числе брошюра МАГАТЭ «Информационное взаимодействие с общественностью в случае ядерной или радиологической аварийной ситуации».

Планы на 2014 год:

- выделить в планах деятельности Общественного совета приоритетные цели и задачи в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе, направленные на оптимальные решения «бессрочной» проблемы безопасности (первоочередные – культура безопасности, состояние здоровья населения, социально-демографические и экологические условия, качество окружающей среды, совершенствование отраслевой системы публичной отчетности, диалоги и общественные консультации с заинтересованными сторонами, обращение с РАО и длительная изоляция высокоактивных РАО и ОЯТ в подземных захоронениях);
- внести предложение в ОАО «Концерн Росэнергоатом» о мерах по обеспечению большей открытости и организованности Общественных слушаний по обсуждению размещения, строительства и эксплуатации ядерно опасных объектов;
- выделить в качестве приоритетного разрабатываемый ОАО «Концерн Росэнергоатом» проект «Использование сбросного тепла АЭС для регионального теплоснабжения и производства биопродукции». Обеспечить его общественное, научное и экспертное сопровождение;
- разработать план по активизации деятельности созданных и создаваемых региональных Общественных советов, Общественных приемных или иных форм взаимодействия Общественного совета Госкорпорации «Росатом» со структурами гражданского общества в регионах присутствия объектов атомной энергетики и ЯОК.

3.6.1.3. Коммуникации и информирование

Информационные центры по атомной энергии

С 2008 года Госкорпорация «Росатом» реализует проект по созданию информационных центров по атомной энергии (ИЦАО) в регионах присутствия предприятий Корпорации (**www.myatom.ru**).

Основные задачи центров: распространение базовых знаний об атомной отрасли, просветительская работа с населением, популяризация науки, инновационных технологий и технического образования среди школьников.

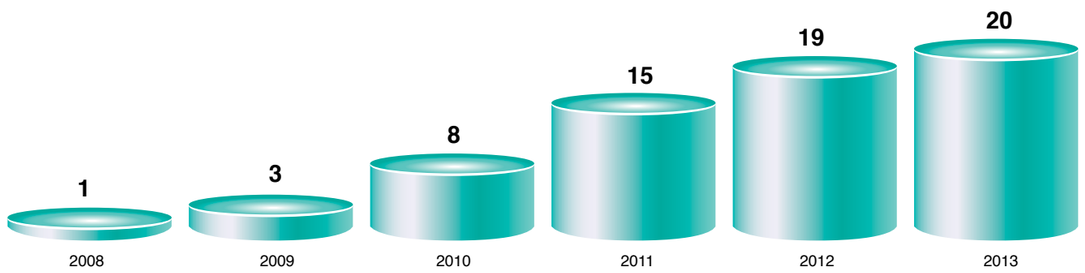
Первый центр был открыт в г. Томске. Всего на конец 2013 года сеть представлена двадцатью информационными центрами.

В декабре 2012 года начали работать первые зарубежные центры в гг. Ханое (Вьетнам) и Мерсине (Турция). В 2013 году был открыт информационный центр в г. Дакка (Бангладеш). В 2014 году планируется открытие информационных центров в гг. Минске (Белоруссия) и Стамбуле (Турция).

Рис. Карта расположения ИЦАО

За пять лет центры посетили более миллиона человек, из них более 344 тысяч в 2013 году. Посетители центров становятся зрителями мультимедийных программ по атомной энергетике, астрономии и страноведению, а также принимают участие в творческих, образовательных и просветительских проектах.

Рис. Динамика открытия ИЦАО (нарастающим итогом)



Форумы и выставки

В 2013 году Госкорпорация «Росатом» принимала активное участие в информационной и выставочной деятельности в России и за рубежом.

V Международный форум «АТОМЭКСПО-2013» (26–28 июня 2013 года, г. Санкт-Петербург) проходил одновременно с Министерской конференцией МАГАТЭ. Тема форума – «Атомная энергетика в XXI веке: ответственное партнерство для устойчивого развития». В форуме приняли участие делегации из 42 государств (153 компании). В рамках форума «АТОМЭКСПО» подписан ряд международных соглашений.

Главная тема VII Международного форума «АтомЭко-2013» (30–31 октября 2013 года, г. Москва) – «Атомная энергетика – стратегия нулевого ущерба». В форуме приняли участие ~ 1000 представителей из 18 государств.

В ходе проведения Международного форума поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС-2013» (2–4 декабря 2013 года, г. Москва) обсуждались вопросы развития системы закупок атомной отрасли, расширения количества поставщиков, в том числе за счет участия в закупках субъектов малого и среднего предпринимательства, повышения эффективности закупочной деятельности. Впервые в рамках форума были организованы деловые встречи между заказчиками и поставщиками в формате «B2B». В форуме

приняли участие более 630 делегатов, представляющих 322 компании из России, Белоруссии, Германии, Испании, России, Украины, Финляндии, Франции, Чехии и Японии.

Генеральный директор Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко и генеральный директор МАГАТЭ Ю. Амано

Массовые коммуникации, СМИ, Интернет

ТВ-программы и отраслевые СМИ

«Горизонты атома»

Госкорпорация «Росатом» совместно с телеканалом «Россия» осуществляет производство телевизионной программы «Горизонты Атома», посвященной различным аспектам деятельности и инновационным разработкам предприятий атомной отрасли. Цели программы – обеспечение прозрачности планов и деятельности отрасли, обеспечение психологического восприятия общественностью безопасности использования атомной энергии в мирных целях, привлечение в отрасль молодежи.

Передача регулярно транслируется на телеканале «Россия-24». Всего в 2013 году вышло 23 выпуска программы. В декабре 2013 года показан документальный фильм «Энциклопедия атома. Том 11. Сделка века: мегатонны в мегаватты».

Телевизионная игра «Что? Где? Когда?»

Госкорпорация «Росатом» реализует совместный проект с телевизионной игрой «Что? Где? Когда?». В программе размещаются имиджевые видеоролики о «Корпорации знаний». Среди сотрудников предприятий и организаций Корпорации проведен внутренний отбор в «Команду Росатома» для участия в игре. «Команда Росатома» успешно дошла до финала.

Отраслевая пресса

В 2013 году продолжен выпуск отраслевой газеты «Страна Росатом» (тираж 55 тыс. экземпляров). Ежегодно в рамках исследования уровня вовлеченности измеряется текущий индекс доверия к газете как источнику информации о деятельности предприятия и отрасли в целом. По итогам 2013 года индекс доверия газеты «Страна Росатом» вырос на 14 процентных пунктов – до 64 %.

В отчетном году продолжился выпуск отраслевого журнала «Вестник Атомпрома» (тираж 3600 экземпляров). Журнал предназначен главным образом для специалистов атомной отрасли.

Журнал «Атомный эксперт» является приложением к научному изданию «Атомная энергия», издается с 2011 года (информационно-аналитический журнал для профессионалов отрасли, распространяется адресно, тираж 1500 экземпляров).

В отрасли выпускаются 27 СМИ, крупнейшие из них: газета «Новое время» (г. Северск, ОАО «СХК», 15,7 тыс. экземпляров) и «Импульс» (г. Зеленогорск, ОАО «ПО «ЭХЗ», 10 тыс. экземпляров), которые носят статус городских изданий.

Отраслевое телевидение

В 2013 году телевизионная информационно-аналитическая программа «Страна Росатом» выходила в эфир в 17 регионах России, в которых расположены 22 «атомных» города (ЗАТО, города АЭС и города, в которых предприятия атомной отрасли являются градообразующими). Телепрограмма транслируется на 27 предприятиях Корпорации. Сигнал также передается на спутник «ЯМАЛ-201». Общая численность аудитории эфирных и кабельных каналов, осуществляющих вещание телевизионной программы «Страна Росатом», составляет около 6,2 млн человек.

В 2014 году в проект планируется включить Машиностроительный дивизион для организации вещания в городах присутствия предприятий ОАО «Атомэнергомаш».

Отраслевое радио

Радиопрограмма «Страна Росатом» выходит 3 раза в неделю. Выпуски транслируются на 50 предприятиях по проводному вещанию или сети Интранет, а также размещаются на официальном сайте Госкорпорации «Росатом».

В 2013 году радиопрограмма начала работать с социальными сетями. Площадки для анонсирования событий и интерактивного общения с аудиторией: **Facebook**, **ВКонтакте**, **Twitter**, **YouTube**.

В 2013 году на национальном конкурсе корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити» радиопрограмма «Страна Росатом» получила диплом в номинации «Лучшее корпоративное радио». Также радиопрограмма была удостоена диплома лауреата XIX Международного журналистского конкурса, организованного Общероссийской общественной академией энергожурналистики «Пегаз».

Интернет

Проект «Кольцо сайтов»

В 2013 году Госкорпорация «Росатом» продолжала последовательно наращивать свое присутствие в сети Интернет, информируя о своей деятельности и новостях предприятий отрасли широкие слои общественности. Продолжена работа по модернизации существующих сайтов предприятий Корпорации. Завершена оптимизация англоязычной версии сайта Госкорпорации «Росатом» (**www.rosatom.ru**). В течение 2013 года на сайте Корпорации опубликовано 2247 пресс-релизов (в среднем 187 релизов в месяц). В ленте раздела «СМИ об атомной отрасли» размещено 871 сообщение, отражающее деятельность отраслевых предприятий.

Блогосфера, социальные сети и мобильные приложения

В 2013 году отмечен рост активности в блогосфере Госкорпорации «Росатом» и ее организаций за счет новых площадок и пользователей, количество которых по итогам года существенно увеличилось. Одной из причин стало совершенствование инструментов мониторинга, связанное с открытием данных для поиска в социальной сети Facebook и в Mail.ru. Среднее соотношение мнений: позитивные – 25 %, негативные – 42 %, нейтральные – 33 %.

В 2013 году продолжилась работа по популяризации атомной энергетики в официальных сообществах Госкорпорации «Росатом» в социальных сетях, активно подкрепляемая проведением конкурсов. Сделано несколько успешных интеграций отраслевого содержания в сценарии самых популярных в социальных сетях игр («Мегаполис» для «ВКонтакте», «Защита АЭС» для QS). На вопросы викторин пользователи ответили более 5 млн раз.

В отчетном году шла работа над совершенствованием официальных приложений Госкорпорации «Росатом» для IPhone и Android. Пользователи получали оперативную информацию о радиационной обстановке и новости атомной отрасли с помощью этих современных форматов коммуникации.

3.6.1.4. Исследования вовлеченности и социологические исследования

Исследования вовлеченности

Исследование вовлеченности проходит на предприятиях атомной отрасли с 2011 года. За три года проведения исследования число участвующих организаций выросло с 45 до 57 (на этих предприятиях работает более 200 тыс. работников, из них каждый год в опросе участвует более 42 тыс. чел.).

Ключевые результаты работы 2013 года:

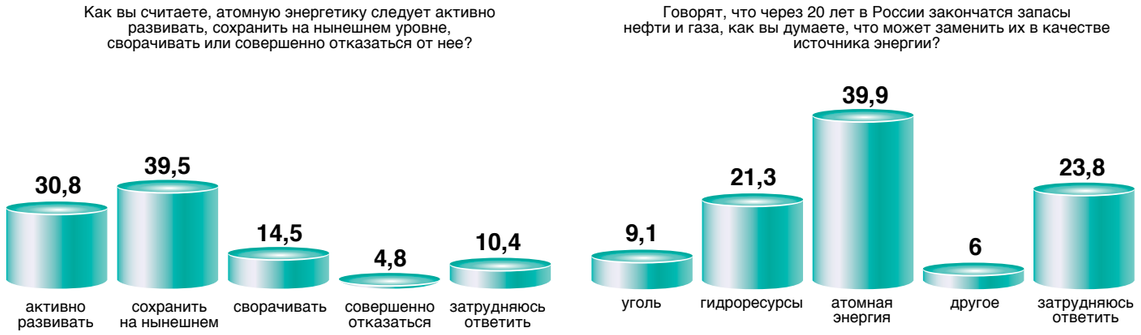
- визиты топ-менеджмента Корпорации на ключевые предприятия отрасли (более 170 визитов на 50 предприятий),
- конкурс «Человек года Росатома-2013», в котором приняли участие около 1000 сотрудников,
- аудит системы оплаты труда на предприятиях ЗАО «НИИ», ОАО «ТВЭЛ» и ЯОК.

Рис. Уровень вовлеченности работников Госкорпорации «Росатом», %

По данным международной компании Aon Hewitt, занимающейся исследованиями вовлеченности по всему миру, результат Госкорпорации «Росатом» в 2013 году на 8 % превосходит показатель вовлеченности персонала в среднем в российских производственных компаниях и соответствует уровню вовлеченности персонала эффективных работодателей по всему миру. Цель: за 3–5 лет достичь уровня вовлеченности персонала мировых лидеров технологических отраслей – не ниже 70 %.

Социологические исследования общественного мнения

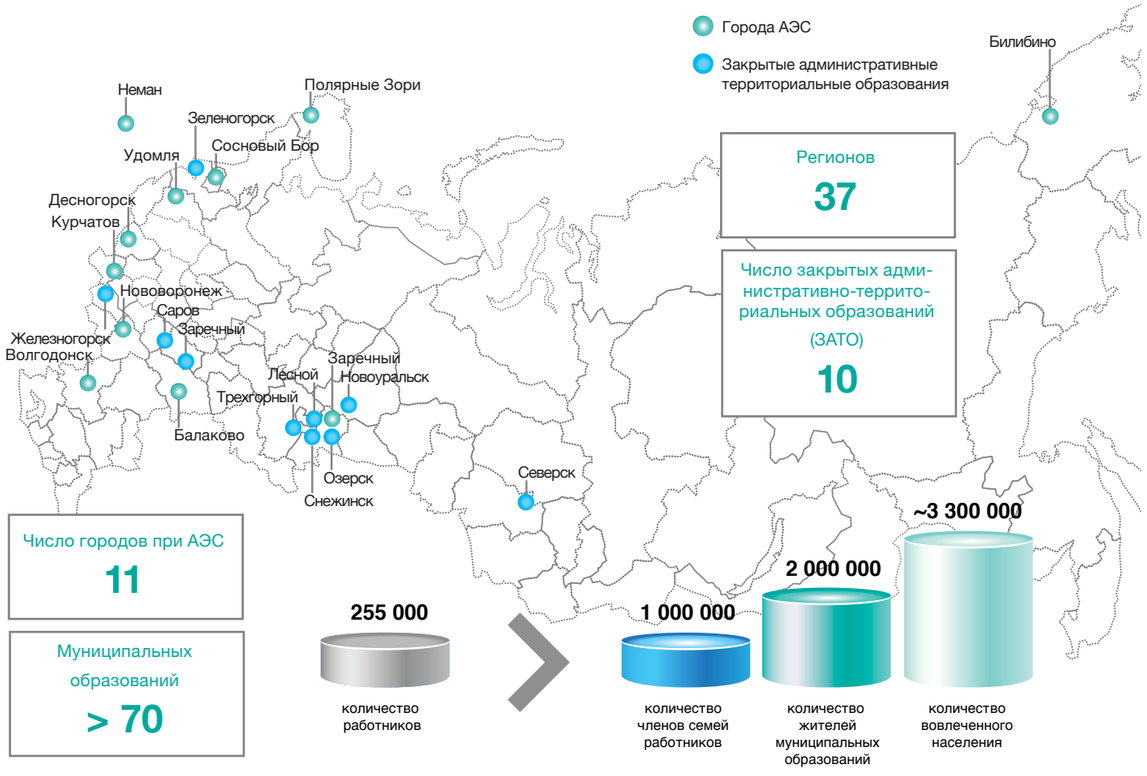
Рис. Общественное мнение о развитии атомной энергетики в России*, % респондентов



3.6.2. Деятельность на территориях присутствия

Социально-экономическое влияние Госкорпорации «Росатом» на развитие территорий присутствия носит комплексный характер. Корпорация вносит существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности целого ряда регионов. Госкорпорация «Росатом» является крупным налогоплательщиком, осуществляя налоговые платежи в бюджеты всех уровней. Деятельность Корпорации оказывает существенное экономическое влияние за счет создания значительного количества квалифицированных рабочих мест в атомной и смежных отраслях, обеспечивая не только занятость, но и достойные условия и уровень оплаты труда.

Рис. Территории присутствия



* Опрос проводился российской негосударственной исследовательской организацией «Левада-Центр» по репрезентативной выборке населения России (1601 человек в возрасте 18 лет и старше) в сентябре 2013 года.

3.6.2.1. Деятельность Ассоциации ЗАТО атомной промышленности

Ассоциацией ЗАТО атомной промышленности (Ассоциация) в отчетном году:

- подготовлены предложения по основным направлениям развития ЗАТО на ближайшую перспективу, которые были учтены Госкорпорацией «Росатом» при подготовке Концепции развития ЗАТО атомной промышленности и соответствующего доклада в Правительство РФ;
- подготовлены предложения по внесению изменений и дополнений в законодательные акты, регулирующие функционирование ЗАТО (предложения рассматривались специально созданной в Госдуме РФ рабочей группой с участием представителей Ассоциации, принятие решений ожидается в 2014 году);
- в связи с резким сокращением (примерно на 40 %) с января 2014 года бюджетного финансирования медицинских учреждений ФМБА в ЗАТО, в декабре 2013 года были направлены обращения с требованием не допустить снижения уровня медицинского обслуживания населения ЗАТО в адрес Председателя Правительства РФ, Председателя Госдумы РФ и Совета Федерации РФ, Министра здравоохранения РФ и руководителя ФМБА (благодаря поддержке руководства Госкорпорации «Росатом» удалось добиться принятия федеральными органами исполнительной власти необходимых решений и не допустить дестабилизации ситуации в ЗАТО);
- реализовано 2 проекта по развитию международных контактов: делегация Ассоциации побывала с дружескими визитами в Белорусии и во Франции;
- установлено конструктивное взаимодействие с коллегами из Ассоциации территорий размещения АЭС, в г. Десногорске (Смоленская АЭС) состоялась первая совместная конференция мэров «атомградов» – городов ЗАТО и территорий размещения АЭС;
- по инициативе Ассоциации руководством Госкорпорации «Росатом» приняты решения о награждении ряда работников органов местного самоуправления ЗАТО ведомственными наградами Корпорации.

3.6.2.2. Развитие территориальных кластеров атомной отрасли

В 2013 году Госкорпорацией «Росатом» продолжена работа по поддержке развития территориальных инновационных кластеров атомной отрасли (ЗАТО Железногорск, ЗАТО Саров, г. Димитровград, агломерация Санкт-Петербург – Сосновый Бор – Гатчина). Все четыре кластера атомной отрасли включены в утвержденный Правительством РФ перечень инновационных территориальных кластеров, которым в течение пяти лет, начиная с 2013 года, будет предоставляться государственная поддержка.

Трем кластерам (ЗАТО Железногорск, ЗАТО Саров, г. Димитровград) предоставлены средства государственной поддержки в размере 90 млн рублей при софинансировании из региональных бюджетов в объеме 86,5 млн рублей. Общий объем привлеченного финансирования проектов по развитию кластеров – 920 млн рублей.

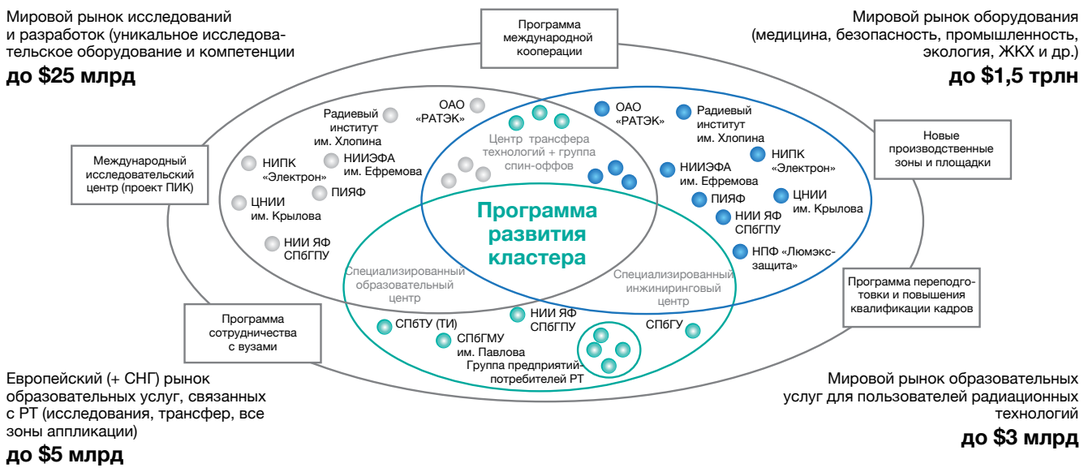
Кластер фармацевтической, медицинской промышленности, радиационных технологий г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области

В 2013 году проведены стратегическая и проектная сессии кластера, ставшие «драйвером» кооперационной проектной деятельности организаций-участников. Правительством Ленинградской области при участии Госкорпорации «Росатом» была инициирована разработка областной программы поддержки развития кластера, предполагающая реализацию комплекса мероприятий по созданию полноценной кластерной инфраструктуры на территории региона.

Цели развития кластера в 2014 году – завершение организационного этапа (формирование органов управления кластером) и выход на проектную стадию. Ключевая задача 2014 года – отработка механизмов привлечения финансирования в проекты кластера.

Долгосрочная стратегическая схема развития кластера предполагает выход ключевых участников на глобальный рынок к 2020 году.

Рис. Целевая структура кластера радиационных технологий Санкт-Петербурга к 2020 году в результате реализации Программы развития кластера



3.6.2.3. Вклад в создание и распределение экономической стоимости

Общая картина экономической результативности Госкорпорации «Росатом» в отчетном году отражена в таблице создания экономической стоимости и ее распределения среди заинтересованных сторон. Созданная стоимость распределяется между поставщиками и подрядчиками (в рамках операционных затрат), поставщиками капитала (в виде процентных выплат кредиторам), персоналом Корпорации и ее организаций (оплата труда и социальные отчисления), государством (в виде налогов), местными сообществами и органами региональной и муниципальной власти (в форме социальных инвестиций, благотворительных расходов и налогов). Часть созданной стоимости остается в Корпорации (нераспределенная стоимость, в которую входят средства, направляемые на развитие бизнеса).

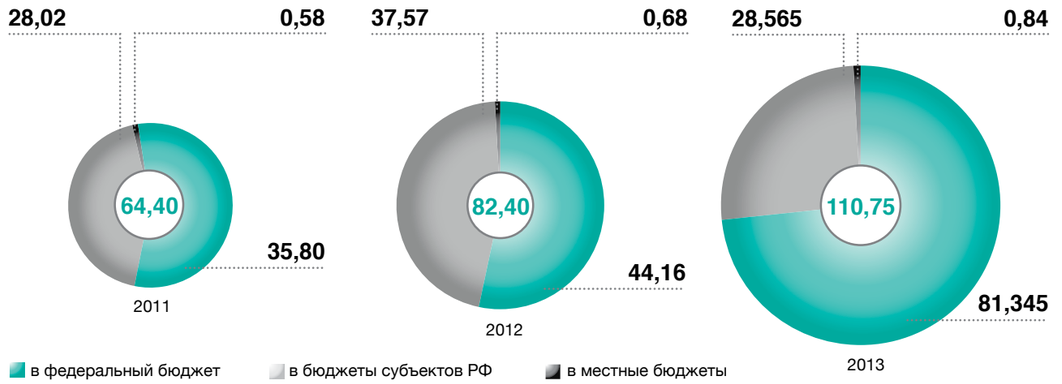
Табл. Создание и распределение стоимости, млн руб.

Показатель	2011	2012	2013
Созданная экономическая стоимость	481 748	486 416	535 056
Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	481 748	486 416	535 056
Распределенная экономическая стоимость	330 073	374 061	431 590
Операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам, затраты на приобретение материалов)	(177 732)	(199 722)	(234 748)
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	(107 830)	(124 394)	(133 807)
Выплаты поставщикам капитала	(1446)	(570)	(7 645)
Валовые налоговые платежи (без учета НДФЛ, НДС)	(37 072)	(42 296)	(47 932)
Инвестиции в сообщества, в т. ч. пожертвования	(5 993)	(7 079)	(7 458)
Нераспределенная экономическая стоимость	151 675	112 355	103 466

3.6.2.4. Налоговые отчисления в бюджеты различных уровней

Организации и предприятия Госкорпорации «Росатом» оказывают значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия. В 2013 году в бюджеты всех уровней (включая взносы во внебюджетные фонды) начислено 110,75 млрд рублей, что на 34 % больше, чем в 2012 году, и на 72 % больше, чем в 2011 году.

Рис. Налоги, начисленные Госкорпорацией «Росатом» и ее организациями, млрд руб.



3.6.2.5 Развитие взаимоотношений с поставщиками, потребителями и партнерами. Создание новых рабочих мест и привлечение подрядных организаций

Строительство и ввод в эксплуатацию объектов использования атомной энергии, в том числе энергоблоков АЭС, создает новые рабочие места: ряд работников нанимается из числа местных жителей, проживающих в радиусе 100 км от объекта строительства. Кроме того, каждое рабочее место на строительстве АЭС фактически способствует появлению еще 10–12 рабочих мест в смежных отраслях экономики (металлургия, машиностроение и др.) В 2013 году было создано 2782 высокотехнологичных рабочих мест, что на 21,6 % больше, чем в 2012 году. Тем самым Корпорация вносит заметный вклад в обеспечение занятости населения, в том числе местного населения на территориях присутствия.

Табл. Количество привлеченных организаций и занятых работников на сооружаемых АЭС в 2013 году

АЭС	Количество основных привлеченных организаций	Занятые работники, всего	в том числе:	
			инженерно-технические работники	рабочие
Балтийская АЭС, энергоблоки № 1, 2	11	213	32	181
Белоярская АЭС, энергоблок № 4	53	4880	597	4283
Нововоронежская АЭС-2, энергоблоки № 1, 2	21	5887	1242	4645
Ленинградская АЭС-2, энергоблоки № 1, 2 временные здания и сооружения	44	3997	452	3545
Ростовская АЭС, энергоблоки № 3. 4	32	6479	498	5981
Итого:	161	21 456	2821	18 635

3.6.2.6. Реализация социальных и благотворительных программ на территориях присутствия

В продолжение традиций, сложившихся в атомной отрасли, Госкорпорация «Росатом» и ее организации в своей деятельности руководствуются принципами ответственного ведения хозяйственной деятельности. Принимая в качестве базовых ориентиров приоритеты общественного и экономического развития России, ее регионов и городов, в том числе закрытых административно-территориальных образований атомной отрасли, Корпорация последовательно реализует ряд общеотраслевых социальных программ.

«Школа Росатома»*

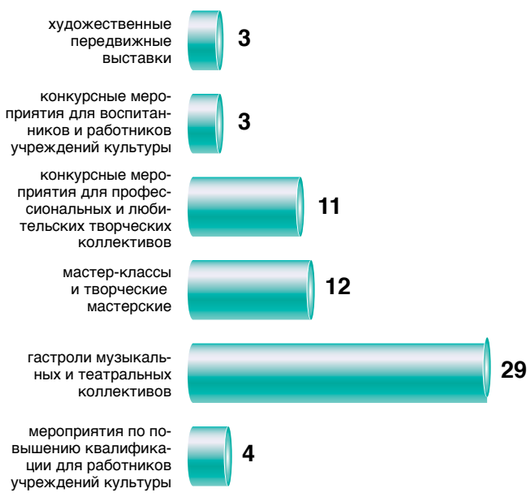
Отраслевая образовательная инициатива – проект «Школа Росатома» – существует третий год и реализуется в городах расположения предприятий Корпорации.

В г. Сарове состоялся финал конкурсной программы «Школы Росатома». В рамках конкурсной программы прошли мастер-классы и интерактивные образовательные мероприятия. Все победители конкурсов (27 человек) получили денежное поощрение и оплаченную зарубежную стажировку в Сингапуре в феврале 2014 года. В Сингапур отправятся также победители «Кубка Школы Росатома» прошлого года. Всего зарубежную стажировку пройдут 38 человек.

В 2013 году продолжилась реализация программы «Атомклассы». Цель программы – профессиональная ориентация школьников, кроме того, учащимся предоставляется возможность получать более качественное образование и реализовывать исследовательские проекты.

Программа «Территория культуры Росатома»**

В 2013 году в рамках программы «Территория культуры» были проведены следующие мероприятия:



* http://rosatomschool.ru

** http://www.terkult.ru

Госкорпорация «Росатом» является партнером специальных проектов Президента РФ по защите редких животных. В отчетном году Корпорация и ОАО «Техснабэкспорт» оказали благотворительную помощь:

- программе по сохранению и изучению животных Красной книги и других особо важных представителей фауны России;
- проекту «Редкие и исчезающие виды крупных млекопитающих: стратегия изучения и охраны» (государственный природный заповедник «Хакасский»);
- проекту «Белуха – белый кит Анадырского лимана Берингова моря» (Тихоокеанский научно-исследовательский рыбохозяйственный центр);
- проекту «Сохранение манула в Забайкалье» (государственный заповедник «Даурский»);
- проекту «Модельный проект по восстановлению популяции ирбиса в Западном Саяне» (государственный природный биосферный заповедник «Саяно-Шушенский»);
- проекту «Выявление и картографирование местообитаний архипелага Земля Франца-Иосифа, важных для поддержания популяций редких видов морских млекопитающих и белого медведя» (национальный парк «Русская Арктика»);
- проекту «Исследование белухи и белого медведя в Российской Арктике» (Совет по морским млекопитающим);
- проекту «Изучение и мониторинг популяции дальневосточного леопарда» (государственный природный биосферный заповедник «Кедровая падь», национальный парк «Земля леопарда»);
- проекту «Дооборудование и содержание реабилитационного центра для леопардов» (заповедник «Уссурийский» ДВО РАН).

Расходы на поддержку экологических программ и проектов в 2013 году составили 215 млн рублей.

В 2013 году в рамках художественных передвижных выставок продолжил свою деятельность масштабный проект программы «Территория культуры» – «Музей под открытым небом». Также в 2013 году возможность выступить в ЗАТО получили 10 музыкальных и театральных коллективов России. Впервые состоялся фестиваль импровизационного искусства «DЖAZZ-территория».

В ЗАТО Заречный стартовал IV Всероссийский театральный фестиваль – творческие мастерские «Театральные витражи». Высокий статус фестиваля привлек более 140 молодых артистов со всей России В г. Сарове прошел IX Всероссийский конкурс исполнителей на народных инструментах детских учреждений дополнительного образования ЗАТО. В нем принимали участие более 60 участников из 8 закрытых городов.

Впервые в рамках программы «Территория культуры» прошел социально-патриотический проект «Отечество-2013» в г. Севастополе, цель которого – стимулирование развития патриотической культуры среди молодежи атомных городов.

Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность организаций Корпорации носит адресный характер и направлена на решение наиболее острых социальных проблем на территориях расположения предприятий Корпорации.

В 2010 году принята Концепция благотворительной деятельности и взаимодействия с местными сообществами Госкорпорации «Росатом» (подробнее см. в **Публичном годовом отчете Корпорации за 2012 год**).

В 2013 году организациями Корпорации реализовано более 570 благотворительных инициатив на территориях присутствия предприятий и за их пределами. Объем средств, направленных на благотворительные цели, составил 833 млн рублей.

В отчетном году организациями отрасли проведены более 30 конкурсов благотворительных инициатив местного уровня. Общий объем средств, распределенных на конкурсной основе, составил около 110 млн рублей в 32 городах России.

Рис. Объем средств, направленных на благотворительность, млн руб.

Международный детский творческий проект Nuclear kids

Международный детский проект Nuclear kids реализуется с 2009 года. За счет совместной творческой работы объединяются талантливые дети сотрудников атомных предприятий разных стран, прошедших серьезный конкурсный отбор. В 2013 году в проекте приняли участие 82 человека из из 36 городов и 10 стран: России, Украины, Индии, Болгарии, Венгрии, Турции, ЮАР, Кореи, Франции и Эстонии.

Под руководством признанных профессионалов начинающие артисты участвовали в постановке мюзикла «Мы». Премьера мюзикла состоялась 30.07.2013 в г. Кестхей (Венгрия). 1 августа мюзикл был показан перед жителями венгерского атомграда Пакш, 4 августа – в Праге, 7 августа состоялась российская премьера мюзикла в Томске, а 11 августа – в городе-спутнике Ленинградской АЭС – Сосновом Бору. Главное представление состоялось 14 августа на сцене московского театра Et cetera.

Пал Ковач,
государственный секретарь по энергетике министерства национального развития Венгрии:
«Я был поражен увиденным. Эти дети – настоящие генераторы энергии. Просто маленькие АЭС!
И мы видим, что благодаря атомной энергии и сотрудничеству Госкорпорации «Росатом», энергетической компании «MVM» и АЭС «Пакш» стал возможным этот грандиозный спектакль».

3.7. Управление природным капиталом, экологическая безопасность и охрана окружающей среды

Владимир Грачев
Советник генерального директора

– В прошлом году была актуализирована Экологическая политика Росатома. Что нового в ней появилось?

– Экологическая политика реализуется в Госкорпорации «Росатом» с 2008 года, а в 2013 году она была актуализирована в соответствии с Основами государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденных Президентом России в апреле 2012 года. В Основах госполитики определены задачи государства в области экологии и механизмы их реализации. Документ отражает основные глобальные и национальные экологические проблемы, устанавливает стратегические цели, учитывающие национальный и международный опыт охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. Основами госполитики предусматривается совершенствование системы управления и правового обеспечения в сфере охраны окружающей среды, создание новой системы регулирования деятельности промышленных предприятий и экономических стимулов их модернизации.

Корпорация принимала непосредственное участие в разработке этого документа. И, естественно, его утверждение потребовало привести действующую Экологическую политику Росатома в соответствие с новыми положениями Основ государственной политики. Все экологически значимые организации отрасли также актуализировали свои экологические политики.

– Какие направления в области охраны окружающей среды Вам представляются менее проработанными? Какие механизмы предусмотрены для решения этих проблем?

– В ближайшее время ожидается внесение серьезных изменений в российскую нормативную базу, последствия которых для организаций Корпорации необходимо предвидеть заранее. В частности, нововведения будут связаны с внесением изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» в части совершенствования нормирования в области охраны окружающей среды и введения мер экономического стимулирования хозяйствующих субъектов для внедрения наилучших технологий, а также в части гармонизации российского законодательства с требованиями Конвенции ЭСПО и Протокола по стратегической экологической оценке СЭО.

Очень остро стоит вопрос с получением организациями Корпорации разрешительной документации на выбросы и сбросы радиоактивных веществ. Методика по расчету нормативов выбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух утверждена Ростехнадзором, однако она носит декларативный характер и для ее практического применения требуется проведение специальных работ, например, нужно будет разработать Методические рекомендации по применению данной методики для наших организаций. Что касается сбросов радиоактивных веществ в водные объекты – все еще нет утвержденного документа, позволяющего нормировать сбросы радиоактивных веществ, что также является одной из проблем природоохранной деятельности Корпорации.

– Госкорпорация «Росатом» на охрану окружающей среды направляет серьезные средства. В отчетном году эти затраты составили почти 20 миллиардов рублей. Это, на Ваш взгляд, много или мало?

– Если сравнивать с другими атомным компаниями, например, по показателю инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды, то у Корпорации этот показатель достаточно высок. Он составляет 6,03 миллиарда рублей. Для сравнения – у KHNP (Korea Hydro & Nuclear Power), компаний, которая эксплуатирует 23 ядерных энергоблока суммарной мощностью 20 716 МВт , вырабатывающих в общей сложности 26,4 % всей электроэнергии Южной Кореи (суммарная мощность 28 российских работающих блоков 20 230 МВт), он составляет в пересчете на рубли примерно 0,22 миллиарда.

В целом затраты на охрану окружающей среды в Госкорпорации «Росатом» в 2013 году составили 4,54 % от общих затрат на охрану окружающей среды по Российской Федерации. При этом доля Росатома в суммарном (по всей России) объеме выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросах загрязненных сточных вод и образования отходов производства и потребления составляет – 0,16; 0,59 и 0,49 %, соответственно. То есть негативное воздействие, оказываемое на окружающую среду Госкорпорацией «Росатом», в десять раз меньше, чем объем средств, направляемых на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов. Это показательно демонстрирует, что в Корпорации уделяется большое внимание охране окружающей среде и обеспечению экологической безопасности, в том числе в финансовом аспекте.

3.7.1. Система управления экологической безопасностью и охраной окружающей среды

Госкорпорацией «Росатом» и ее организациями проводится ответственная экологическая политика, стратегическая цель которой – обеспечение экологически ориентированного развития атомной отрасли с учетом приоритета ядерной и радиационной безопасности. С 2008 года основным нормативным документом в области экологической безопасности и охраны окружающей среды являются **«Основы экологической политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций»** (Экологическая политика).

Система управления охраной окружающей среды и реализации экологической политики Госкорпорации «Росатом» постоянно совершенствуется. Одним из событий в отчетном году стала актуализация Экологической политики в соответствии с утвержденными Основами государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года и необходимостью повышения экологической безопасности объектов использования атомной энергии. С учетом внесенных изменений будут актуализированы экологические политики организаций атомной отрасли.

Рис. Система реализации экологической политики Госкорпорации «Росатом»

Важным аспектом деятельности Корпорации является системное решение экологических проблем, унаследованных от прошлой работы предприятий по ядерным программам, и обеспечение безопасности для окружающей среды и населения при осуществлении текущей деятельности.

В 2013 году организации атомной отрасли работали устойчиво, аварий и инцидентов, последствия которых негативно сказались бы на состоянии окружающей среды, не было. По сравнению с предыдущим годом произошло снижение техногенной нагрузки на окружающую среду. Производственная деятельность осуществлялась при безусловном выполнении требований норм и правил природоохранного законодательства.

Информация об экологической безопасности и охране окружающей среды в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях также представлена в отраслевом **Отчете по безопасности**.

Внедрение международных стандартов экологического менеджмента и менеджмента качества

В 2013 году продолжены работы в рамках функционирования систем экологического менеджмента и менеджмента качества. В ключевых организациях внедрены международные стандарты, предусматривающие переход к интегрированной системе менеджмента.

ОАО «Концерн Росэнергоатом»

В ОАО «Концерн Росэнергоатом» разработаны программные мероприятия по ключевым направлениям деятельности, в том числе по охране окружающей среды, и корпоративные стандарты, которые отражают цели на ближайшую перспективу и соответствуют стратегической концепции Концерна по совершенствованию системы экологического менеджмента (СЭМ).

В 2013 году были проведены инспекционные и/или ресертификационные аудиты сертифицированных СЭМ центрального аппарата Концерна и действующих АЭС. Инспекционные и/или ресертификационные аудиты проводились высококвалифицированными специалистами, имеющими как национальную, так и международную аккредитацию. В процессе сертификации аудиторами отмечен высокий уровень организации работ по формированию и развитию СЭМ ОАО «Концерн Росэнергоатом» и каждой действующей АЭС.

ОАО «ТВЭЛ»

В ОАО «ТВЭЛ» создана и совершенствуется Интегрированная система менеджмента (ИСМ) в области качества, экологии, охраны здоровья и безопасности труда. В 2013 году завершена работа по включению в ИСМ всех предприятий Топливной компании. Пройден расширенный сертификационный аудит корпоративной ИСМ и получен Сертификат соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2008, ISO14001:2004, BS OHSAS 18001:2007.

ОАО «Атомредметзолото»

В рамках внедрения международных стандартов в 2013 году ОАО «Хиагда» был заключен договор с НОУ «Уральский межрегиональный сертификационный Центр» на оказание консультационных услуг по разработке, внедрению и подготовке к сертификации системы менеджмента на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004. Работы по данному договору являются переходящими на 2014 год. В отчетном году был проведен диагностический аудит соответствия требованиям стандартов, разработаны и введены в действие документы, отвечающие требованиям международных стандартов, проведено обучение сотрудников. В дальнейшем планируется проведение обучения внутренних аудиторов ОАО «Хиагда» с последующим проведением внутренних аудитов и завершение подготовки всей необходимой документации для проведения сертификации и непосредственно сама сертификация предприятия.

3.7.2. Проведение Года охраны окружающей среды

Указом Президента РФ 2013 год был объявлен Годом охраны окружающей среды. В Корпорации принят План мероприятий по проведению Года охраны окружающей среды, в который вошло 1135 мероприятий различного формата. Основной целью проводимых работ стала консолидация усилий по решению вопросов охраны окружающей среды, в том числе уменьшению негативного воздействия на окружающую среду, повышению экологической культуры как персонала объектов использования атомной энергии, так и населения, обеспечению открытости и публичности деятельности организаций Корпорации и формированию объективного отношения общественности к развитию атомной энергетики.

Одно из ключевых событий – проведение конкурса «Экологически образцовая организация атомной отрасли», цель которого – повышение эффективности реализации Экологической политики как Госкорпорации «Росатом» в целом, так и экологических политик ЭЗО и выявление наиболее ответственной организации в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. В конкурсе приняла участие 51 организация. Победители: филиалы ОАО «Концерн Росэнергоатом» – «Курская АЭС» и «Балаковская АЭС», и ОАО «Сибирский химический комбинат».

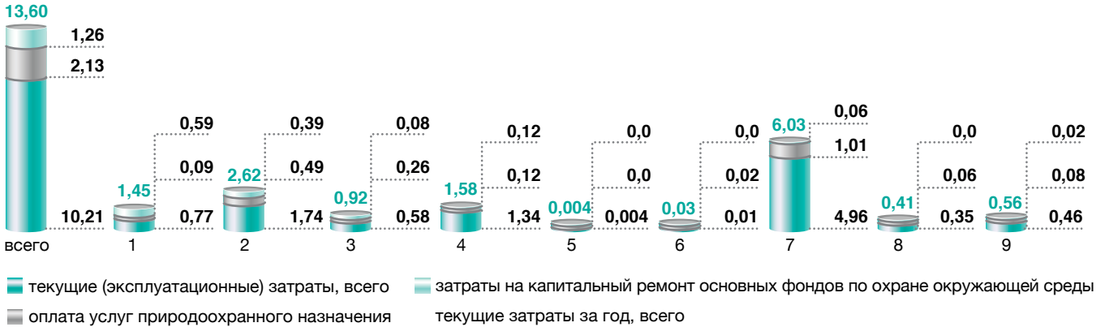
3.7.3. Финансирование природоохранных предприятий

Организациями Госкорпорации «Росатом» ежегодно выполняется большой объем природоохранных мероприятий. В 2013 году суммарные расходы на охрану окружающей среды составили 19,63 млрд рублей, в том числе текущие затраты – 13,60 млрд рублей, инвестиции в основной капитал – 6,03 млрд рублей. По сравнению с предыдущим периодом суммарные расходы возросли на 24,8 %, текущие затраты увеличились на 16,7 %, а инвестиции в основной капитал – на 47,8 %.

Рис. Распределение расходов на охрану окружающей среды в 2012-2013 гг.

Год	Текущие (эксплуатационные) затраты	Оплата услуг природоохранного назначения	Затраты на капитальный ремонт	Текущие затраты, всего	Инвестиции в основной капитал	Итого
2012	8,36	1,91	1,38	11,65	4,08	15,73
2013	10,21	2,13	1,26	13,6	6,03	19,63

Рис. Текущие расходы по направлениям природоохранной деятельности, млрд руб.



1 – на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата; 2 – на сбор и очистку сточных вод; 3 – на обращение с отходами; 4 – на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод; 5 – на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия; 6 – на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий; 7 – на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды; 8 – на научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду; 9 – на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды

Экологические платежи

В 2013 году экологические платежи за допустимые и сверхнормативные выбросы и сбросы загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления составили 104,2 млн руб., из них за сверхнормативные – 48,9 млн руб. (46,9 %).

В наибольшем объеме суммарные платежи взимались за размещение отходов – 61,9 млн руб. (59,4 %) и сбросы в водные объекты – 33,2 млн руб. (31,9 %). По сравнению с предыдущим годом размер суммарных экологических платежей уменьшился на 10,4 млн руб. Платежи за сверхнормативное воздействие снизились на 14,1 млн руб.

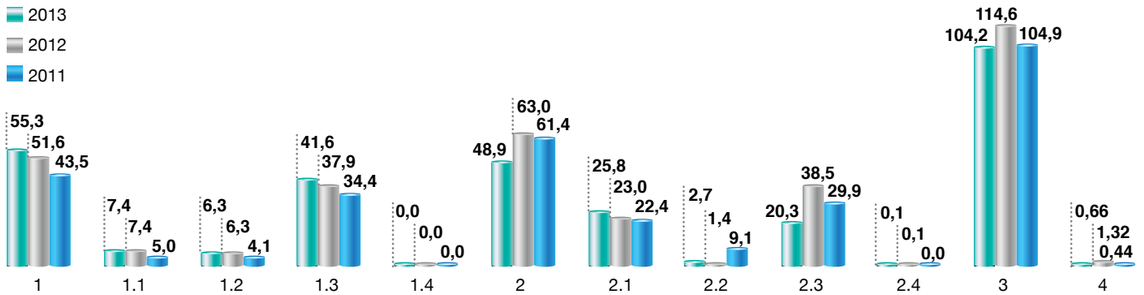
За отчетный год в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства, 9 организаций отрасли выплатили штрафы в размере 657,0 тыс. руб., из них: ОАО «Хиагда» – 370,0 тыс. руб., ОАО «СХК» – 190,0 тыс. руб., ОАО «МЗП» – 20 тыс. руб., ОАО «МСЗ» – 10 тыс. руб., ОАО «ХМЗ» – 10 тыс. руб., ОАО «ОКТБИС» – 6 тыс. руб., ФГУП «ГНЦ РФ-ФЭИ» – 10 тыс. руб., ФГУП «ПСЗ» – 11 тыс. руб., ФГУП «Атомфлот» – 30 тыс. руб. В целом платежи за нарушение природоохранного законодательства, негативное воздействие на окружающую среду и нанесенный ущерб организациями отрасли незначительны.

Важной экологической задачей организаций Госкорпорации «Росатом» остается снижение сверхнормативных параметров воздействия на окружающую среду, платежи по которым в 2013 году составили 48,9 млн рублей, или 46,9 % от суммарных платежей за загрязнение окружающей среды.

3.7.4. Значимые инициативы организаций Госкорпорации «Росатом» по смягчению воздействия на окружающую среду

Инициативы по смягчению воздействия на окружающую среду в среднесрочной перспективе отражены в Комплексном плане реализации Экологической политики Госкорпорации «Росатом» на 2012 год и на период до 2015 года (далее – План). В соответствии с Методическими рекомендациями по реализации Экологической политики Госкорпорации «Росатом» План ежегодно актуализируется и содержит мероприятия организационного и производственно-технического характера, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Рис. Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи), млн руб.



1 – плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов), в том числе:
1.1 – в водные объекты
1.2 – в атмосферный воздух
1.3 – за размещение отходов производства и потребления
1.4 – в подземные горизонты

2 – плата за сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов производства и потребления) – всего
в том числе:
2.1 – в водные объекты
2.2 – в атмосферный воздух
2.3 – за размещение отходов производства и потребления
2.4 – в подземные горизонты

3 – плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов производства и потребления), итого

4 – средства (иски) и штрафы, взимаемые в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства

Результаты 2013 года

ОАО «Концерн Росэнергоатом»:

- на Балаковской АЭС завершен перевод традиционных источников освещения территории и помещений АЭС на источники освещения нового поколения на базе светодиодов и проведена модернизация системы откачки замазученных стоков;
- на Смоленской АЭС выполнены планово-предупредительные ремонты оборудования очистных сооружений, промливневой и ливневой канализации, проведена модернизация химводоочистки;
- на Калининской АЭС выполнена установка фильтра очистки диэлектрических жидкостей для уменьшения количества образующегося отхода турбинных масел. Введено в опытно-промышленную эксплуатацию рыбозащитное устройство «Пирс» и гидроакустическая система «Пескарик» на водозаборах АЭС.

ФГУП «ПО Маяк»:

- на испытаниях мембранно-сорбционной технологии очистки ЖРО на радиоизотопном производстве достигнуты коэффициенты очистки от радионуклидов до 105;
- продолжены испытания новой системы локальной газоочистки от цезия-137 на радиохимическом заводе, созданной на основе керамических элементов картриджного типа с высокотемпературным подогревом. Внедрение данной системы позволит локально улавливать цезий-137 и снизить его выбросы в атмосферу на два порядка.

ФГУП «НИТИ им. А. П. Александрова»:

- модернизирована локальная установка доочистки нерадиоактивных сбросных вод от нефтепродуктов производительностью 0,3 м³/ч;
- начата опытная эксплуатация локальной установки с проверкой ее очистки от нефтепродуктов до допустимого содержания 0,03 мг/л;
- возобновлена после длительного останова эксплуатация модульной мембранно-сорбционной установки концентрирования ЖРО с обеспечением минимизации объемов радиоактивных отходов и переработкой 30 м³ ЖРО до уровня возможности сброса в природную среду.

ОАО «СХК»:

- проведены работы по замене низкоэффективных электрических золоуловителей на котлоагрегатах № 2, 6 на высокоэффективные мокрые золоулавливающие установки, что позволило сократить выбросы золы с 7743 т в 2012 году до 6221 т.

ОАО «Хиагда»:

- реконструирована угольная котельная цеха подземного выщелачивания с заменой основного оборудования (котлоагрегатов, дымососов, циклонов) на более современное и заменой газоочистного оборудования с большей степенью эффективности очистки отходящих газов, что позволило сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Общий выброс твердых веществ в атмосферный воздух при эксплуатации угольной котельной в 2013 году составил 23,807 т, что на 4,366 т меньше, чем выбросы в 2012 году (28,173 т). Общий выброс жидких и газообразных веществ в 2013 году составил 74,348 т, что на 10,948 т меньше, чем выбросы в 2012 году (85,296 т).

3.7.5. Объектовый мониторинг состояния недр

Объектовый мониторинг состояния недр (ОМСН) – система контроля и регулярных наблюдений за изменением показателей состояния недр и поверхностной гидросферы под влиянием деятельности организаций Госкорпорации «Росатом», оценки и прогноза этих изменений и управления ими.

В 2010 году Федеральным агентством по недропользованию «Роснедра» и Госкорпорацией «Росатом» подписано Соглашение о сотрудничестве по ведению ОМСН на предприятиях Корпорации, в котором ФГУГП «Гидроспецгеология» было определено ответственным исполнителем работ от Агентства.

За прошедшие 5 лет созданный в ФГУГП «Гидроспецгеология» Центр мониторинга состояния недр (Центр МСНР) выполнил все необходимые работы для выделенных блоков отраслевой системы. В разработанной Программе развития ОМСН определена основная задача – объединить к 2015 году в систему ОМСН 55 основных предприятий отрасли.

Рис. Программа развития ОМСН на 2011–2015 гг.

К настоящему времени обследовано 46 предприятий. На каждом оценены состояние недр и система мониторинга, даны рекомендации по ее совершенствованию; созданы абонентские пункты аналитической информационной системы (АИС ОМСН) и сформированы базы данных мониторинга за последние 5–10 лет. На 16 объектах создана новая наблюдательная сеть.

Рис. Создание систем ОМСН на объектах Госкорпорации «Росатом»

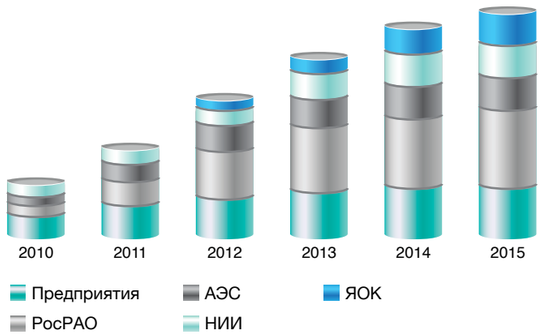
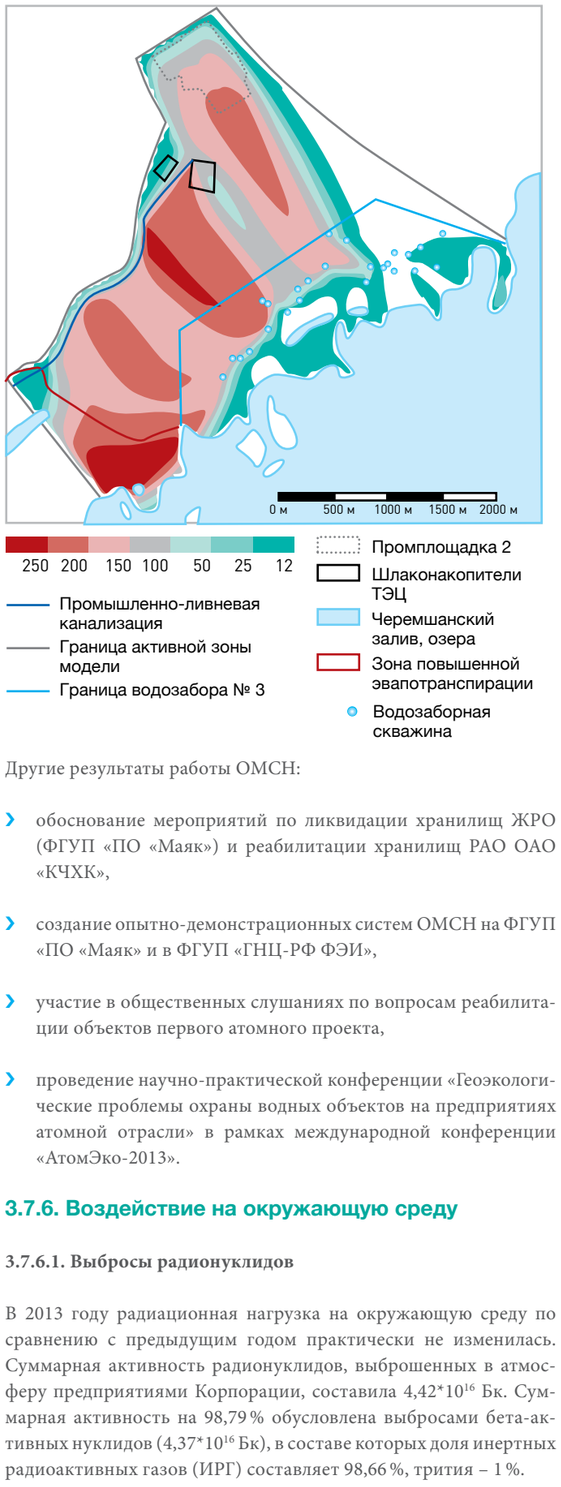


Рис. Структурная схема проведения объектового мониторинга состояния недр

В 2013 году большое внимание уделено совершенствованию информационно-аналитического обеспечения радиоэкологического мониторинга (ИАС РЭМ).

По поручению Общественного совета Госкорпорации «Росатом» Центр МСНР на базе ИАС РЭМ разрабатывает предложения по созданию комплексной отраслевой системы экологического мониторинга. Ведущим средством является прогнозное математическое моделирование. За прошедшие годы для 22 предприятий на основе данных комплексного мониторинга недр и наземных экосистем разработаны геомиграционные модели.

Рис. Прогнозное распространение хлор-иона в эксплуатируемом водоносном горизонте при подобранных концентрациях в источниках ОАО «ГНЦ НИИАР» на 2040 г.



Другие результаты работы ОМСН:

- обоснование мероприятий по ликвидации хранилищ ЖРО (ФГУП «ПО «Маяк») и реабилитации хранилищ РАО ОАО «КЧХК»,
- создание опытно-демонстрационных систем ОМСН на ФГУП «ПО «Маяк» и в ФГУП «ГНЦ-РФ ФЭИ»,
- участие в общественных слушаниях по вопросам реабилитации объектов первого атомного проекта,
- проведение научно-практической конференции «Геоэкологические проблемы охраны водных объектов на предприятиях атомной отрасли» в рамках международной конференции «АтомЭко-2013».

3.7.6. Воздействие на окружающую среду

3.7.6.1. Выбросы радионуклидов

В 2013 году радиационная нагрузка на окружающую среду по сравнению с предыдущим годом практически не изменилась. Суммарная активность радионуклидов, выброшенных в атмосферу предприятиями Корпорации, составила $4{,}42*10^{16}$ Бк. Суммарная активность на 98,79 % обусловлена выбросами бета-активных нуклидов ($4{,}37*10^{16}$ Бк), в составе которых доля инертных радиоактивных газов (ИРГ) составляет 98,66 %, трития – 1 %.

Выбросы альфа-активных радионуклидов ($5{,}34*10^{14}$ Бк) на 96,88 % обусловлены радоном-222, поступающим от уранодобывающих производств. По сравнению с предыдущим годом выбросы альфа-активных нуклидов увеличились на 15,08 % в связи с увеличением выброса радона на ОАО «ППГХО». В целом по отрасли выбросы альфа-активных нуклидов составили около 28,79 %, бета-активных нуклидов – 3,13 % от разрешенного норматива.

В 2013 году превышения установленных допустимых значений выбросов радионуклидов не было. Количество выбрасываемых кобальта-60, стронция-90, циркония-95, рутения-103 и 106, йода-131, цезия-134, цезия-137 в целом по отрасли составляет менее 1 % от установленного норматива.

Рис. Структура активности радионуклидов

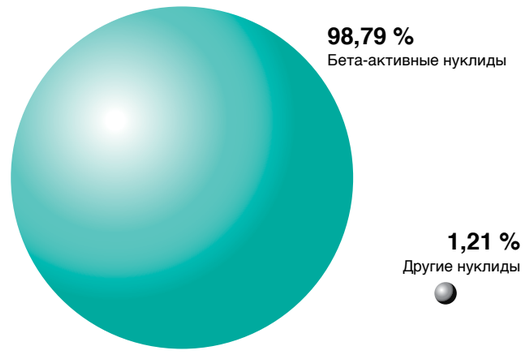


Рис. Виды бета-активных радионуклидов

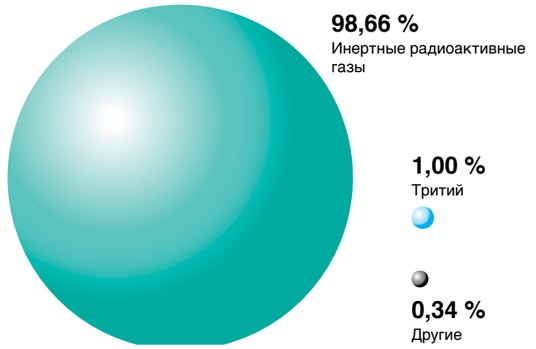
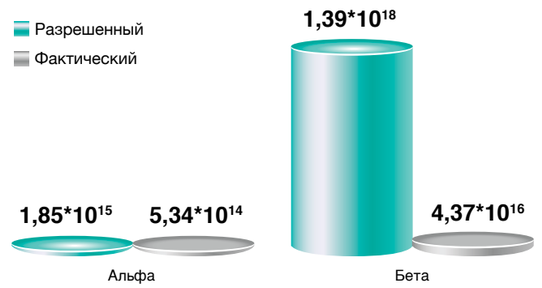


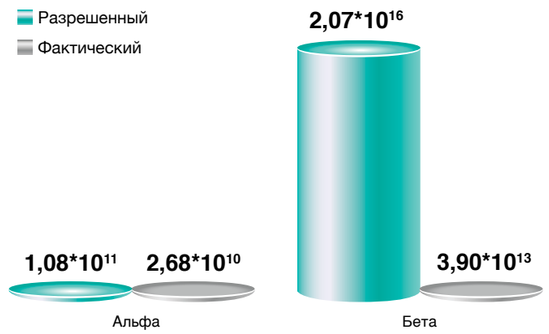
Рис. Соотношение между фактическим и разрешенным выбросом радионуклидов, Бк



3.7.6.2. Сбросы радионуклидов

В 2013 году в поверхностные водные объекты предприятиями отведено 305,48 млн м^3 сточных вод с активностью $3{,}90*10^{13}$ Бк. По сравнению с 2012 годом объем сброса этих вод увеличился на 70,75 %, активность увеличилась на 15,60 %. Это связано с увеличением сброса сточных вод на ФГУП «НИТИ им. А. П. Александрова» на 38,5 млн м^3, ОАО «АЭХК» на 12,1 млн м^3, ОАО «ППГХО» на 0,8 млн м^3.

Соотношение между фактическим и разрешенным сбросом радионуклидов, Бк



Поступление альфа-активных радионуклидов ($2{,}68*10^{10}$ Бк) в открытую гидрографическую сеть на 56,25 % обусловлено естественным ураном.

В составе бета-активных нуклидов, поступивших со сточными водами в поверхностные водные объекты, ($3{,}90*10^{13}$ Бк) 99,20 % приходится на тритий. На долю всех оставшихся радионуклидов приходится около 0,8 %, в том числе стронций-90 составляет 0,72 %, цезий-137 – 0,04 %.

В целом поступление радионуклидов со сточными водами в открытую гидрографическую сеть составило по альфа-активным нуклидам ~ 14,58 %, а по бета-активным – менее 0,2 % от установленных нормативов.

Рис. Отведение сточных вод, содержащих радионуклиды, по бассейнам морей и океанов, млн м^3

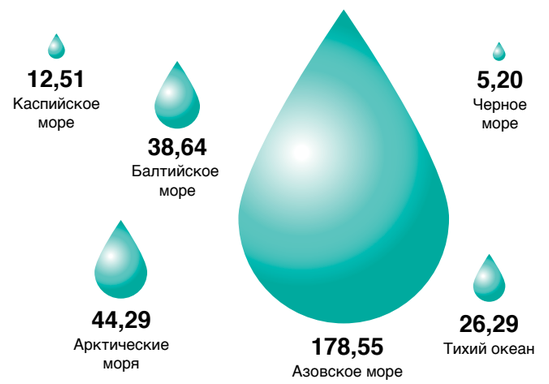


Табл. Динамика сброса сточных вод, содержащих радионуклиды

Год	Объем, млн м³	Активность, 10^{13} Бк
2011	198,5	4,1
2012	178,9	3,3
2013	305,5	3,9

Рис. Основной вклад в сброс альфа-активных радионуклидов, Бк

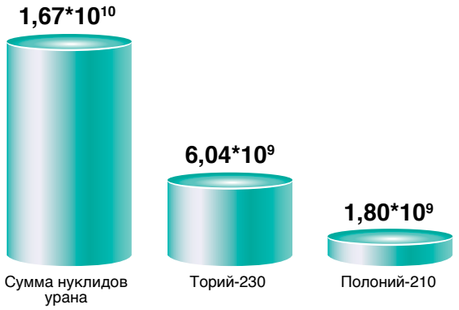
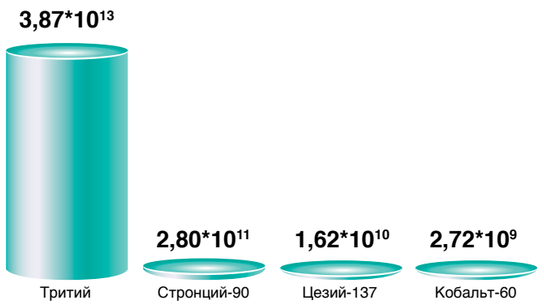


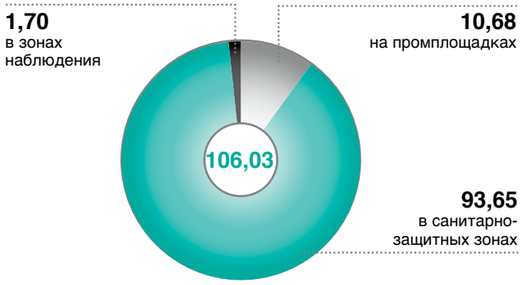
Рис. Основной вклад в сброс бета-активных радионуклидов, Бк



3.7.6.3. Реабилитация загрязненных и нарушенных территорий

По состоянию на 31.12.2013 загрязненные радионуклидами территории имелись на 21 предприятии отрасли. Общая площадь загрязненных территорий составила 106,03 м².

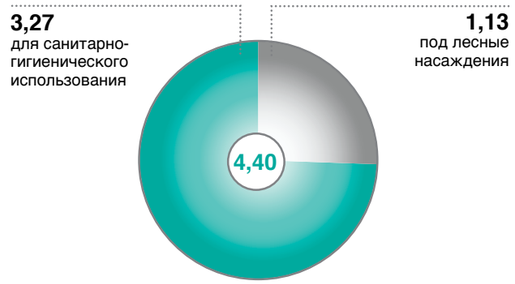
Рис. Площадь загрязненных радионуклидами территорий на 31.12.2013, тыс. м²



Радиоактивное загрязнение определяется в основном нуклидами цезия-137, стронция-90, а также природного урана и продуктами его распада. Более 87 % (93,12 м²) загрязненных радионуклидами территорий расположены в районе ФГУП «ПО «Маяк» (последствия аварии, произошедшей в 1957 году).

За последние пять лет реабилитировано 70,84 тыс. м² загрязненных территорий, в том числе в 2013 году – 4,40 тыс. м²

Рис. Площадь рекультивированных в 2013 году земель, загрязненных радионуклидами, тыс. м²



В 2013 году на предприятиях проводился комплекс работ, направленных на восстановление продуктивности и народнохозяйственной ценности нарушенных земель, а также на улучшение условий окружающей среды. Общая площадь рекультивированных земель составила 42,57 га.

Рис. Площадь нарушенных земель на 31.12.2013, тыс. м²

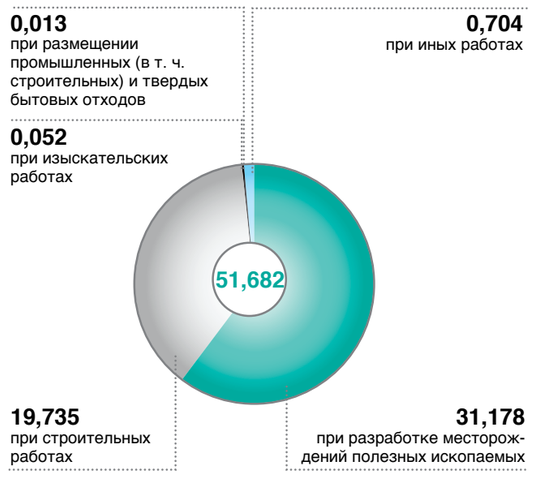
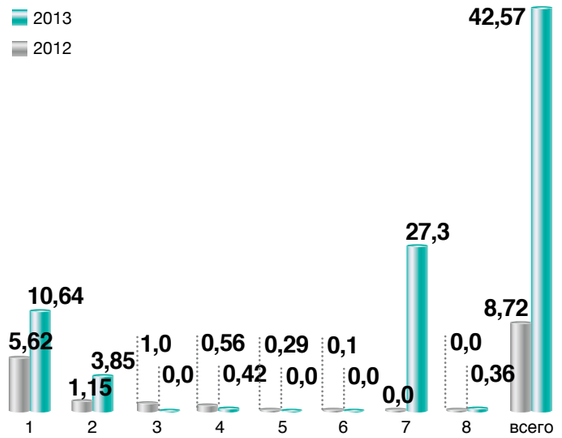


Рис. Площадь рекультивированных земель по организациям, га/год

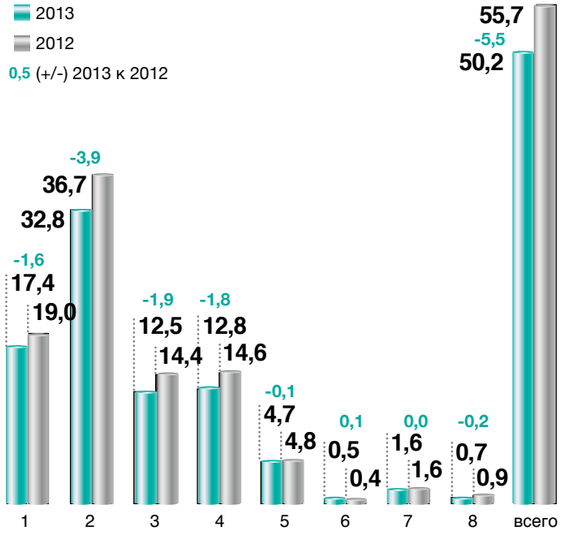


1 – ОАО «Сибирский химический комбинат»; 2 – ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор»; 3 – ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко»; 4 – ОАО «Новосибирский завод химических концентратов»; 5 – ОАО «ПО «Электрохимический завод»; 6 – ОАО «ГНЦ НИИ атомных реакторов»; 7 – ОАО «Приангурское производственное горно-химическое объединение», 8 – Саратовское отделение филиала «Приволжский территориальный округ» ФГУП «РосРАО»

3.7.6.4. Выбросы вредных веществ в атмосферу

Выбросы вредных химических веществ (ВХВ) в атмосферный воздух в 2013 году составили 50,2 тыс. т. Процент улавливания – 84,0 %, что выше, чем по РФ на 9,7 % (процент улавливания по РФ – 74,3%*).

Выбросы ВХВ в атмосферу, тыс. т



1 – твердые; 2 – жидкие и газообразные; 3 – диоксид серы; 4 – оксиды азота, 5 – оксиды углерода; 6 – углеводороды; 7 – летучие органические соединения, 8 – прочие газообразные и жидкие

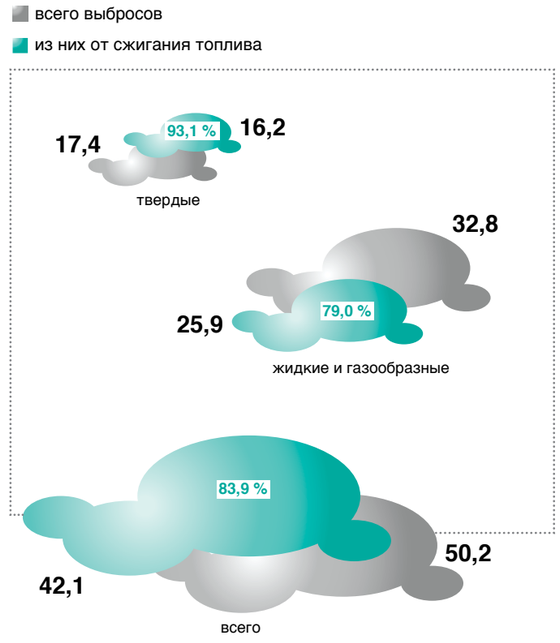
Общее снижение выбросов ВХВ главным образом обусловлено их снижением в ОАО «СХК» и ОАО «ГХК» (суммарно на 7,6 тыс. т). В целом по отрасли в 2013 году по сравнению с предыдущим отчетным периодом снижение выбросов в атмосферный воздух отмечается более чем в 60 организациях отрасли.

При существующей по отрасли общей тенденции снижения выбросов ВХВ в атмосферу в ряде организаций выбросы увеличились: ОАО «ППГХО», ЗАО «СГК», ЗАО «РУСБУРМАШ», ФГУП «Комбинат «ЭХП», Курская АЭС, ОАО «НЗХК».

Фактический выброс ВХВ в атмосферный воздух по Госкорпорации «Росатом» в 2013 году составил 38,2 % от разрешенного.

Основной вклад (83,9 %) в общеотраслевые выбросы ВХВ вносят ТЭЦ и котельные, сжигающие органическое топливо, при этом на долю ОАО «СХК» приходится 44,8 % (7,3 тыс. т) от общеотраслевого выброса, на ОАО «ППГХО» – 41,1 % (6,7 тыс. т), на ФГУП «ГХК» – 12,9 % (2,1 тыс. т), на ЗАО «СГК» – 0,7 % (0,1 тыс. т), на остальные организации отрасли приходится 0,5 % от общеотраслевого выброса.

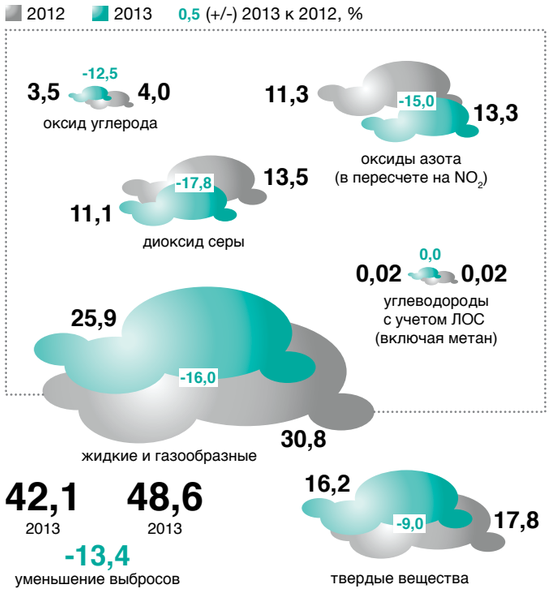
Рис. Доля выбросов ВХВ, образующихся при сжигании топлива, по отношению к общему объему выбросов, тыс. т/год



В отчетном году по сравнению с предыдущим отчетным периодом выбросы в атмосферу ВХВ от сжигания топлива сократились по Госкорпорации «Росатом» на 6,5 тыс. т (на 13,4 %), при этом твердых веществ на 1,6 тыс. т (на 9,0 %), а жидких и газообразных на 4,9 тыс. т (на 16,0 %). Из них в наибольшем объеме снижение выбросов от сжигания топлива отмечается: на ТЭЦ ОАО «СХК» (на 17,4 %) за счет снижения количества сожженного угля, а также в результате завершения реконструкции золоулавливающих установок; на ТЭЦ ФГУП «ГХК» (на 40,1 %) – за счет уменьшения количества сожженного топлива.

* По данным государственного доклада «О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации в 2012 году».

Рис. Выбросы ВХВ в атмосферу, образующиеся при сжигании топлива, тыс. т/год



В 2013 году по сравнению с предыдущим годом наблюдается снижение выбросов в атмосферный воздух ВХВ, входящих в состав парниковых газов на 12,2 % (на 109,3 т), в том числе оксида азота – на 40,6 % (на 102,8 т), в основном за счет снижения его выброса на ФГУП «ГХК» (на 55,6 % от выброса в 2012 году).

Рис. Выбросы ВХВ в атмосферу по классам опасности, тыс. т

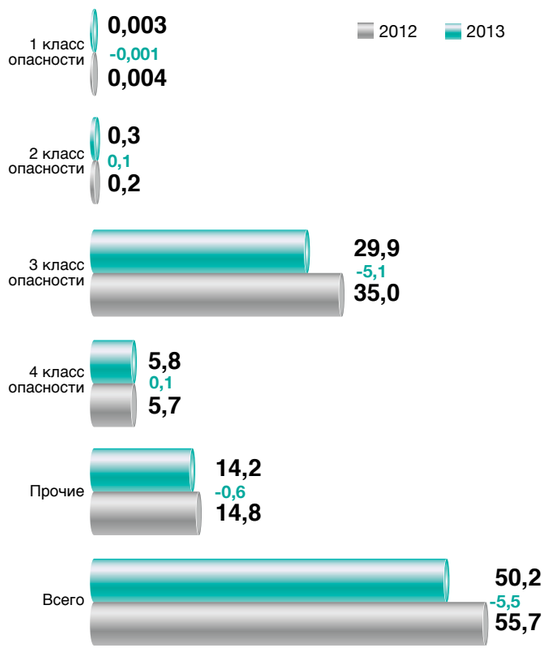
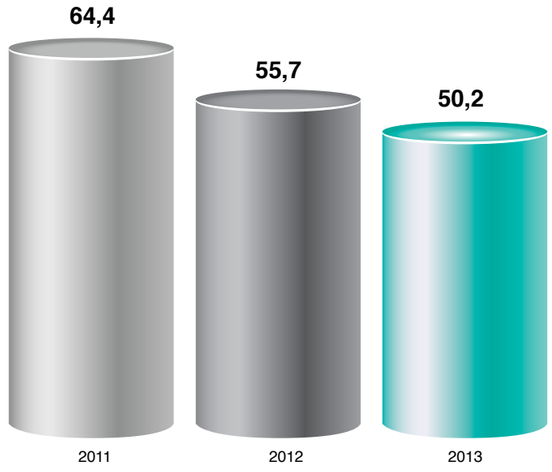


Рис. Динамика изменения выбросов ВХВ, тыс. т



3.7.6.5. Водопользование

Атомная отрасль является крупным водопользователем, в 2013 году на ее долю приходилось 4,4 % от суммарного забора пресных вод в Российской Федерации (в 2012 году – 9,3 %).

Забор свежей воды из природных водных источников составил 6202,1 млн м³. По сравнению с 2012 годом суммарный забор воды снижен на 1047,6 млн м³. Основное сокращение пришлось на забор морской воды на 983,2 млн м³ (93,8 %), в основном из-за снижения: на Ленинградской АЭС – на 973,9 млн м³ за счет уменьшения выработки электроэнергии в отчетном году; на ФГУП «НИТИ им. А. П. Александрова» – на 9,6 млн м³ в связи с изменением режима работ испытательных стендов института.

Рис. Забор воды, млн м³

Общий объем воды, используемый атомной отраслью на собственные нужды, в 2013 году составил 6073,8 млн м³. Основными потребителями являются АЭС, предприятия ОАО «ТВЭЛ» и Ядерного оружейного комплекса. По сравнению с 2012 годом суммарный объем водопотребления снижен на 1006,4 млн м³.

Рис. Использование воды на собственные нужды по категориям, млн м³

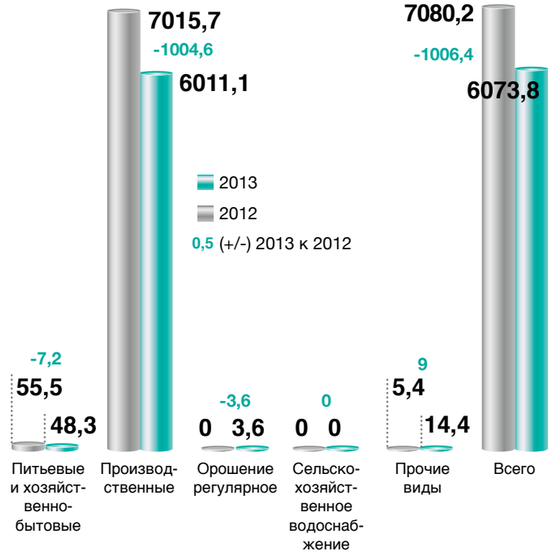
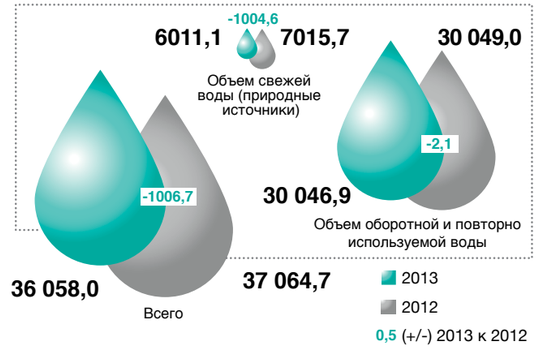


Рис. Использование воды на производственные нужды по категориям, млн м³

Объем воды, используемый на производственные нужды, сократился на 1004,6 млн м³, в основном за счет снижения водопотребления на производстве таких организаций, как: Ленинградская АЭС (на 963,8 млн м³) – уменьшилась выработка электроэнергии; ОАО «СХК» (на 91 млн м³) – изменилась производственная программа по выработке электроэнергии на ТЭЦ; Нововоронежская АЭС (на 17,5 млн м³) – эксплуатировались модернизированные насосы на береговой насосной станции, более рационально использовались объемы артезианской воды; ФГУП «ГХК» (на 11,3 млн м³) – снизились производственные мощности; ФГУП «НИТИ им. А. П. Александрова» (на 9,1 млн м³) – изменился режим работ испытательных стендов института; ОАО «ПО «ЭХЗ» (на 2,1 млн м³) – реализовалось мероприятие по программе энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Рис. Использование на производственные нужды воды, забранной из природных источников, и оборотной воды, млн м³

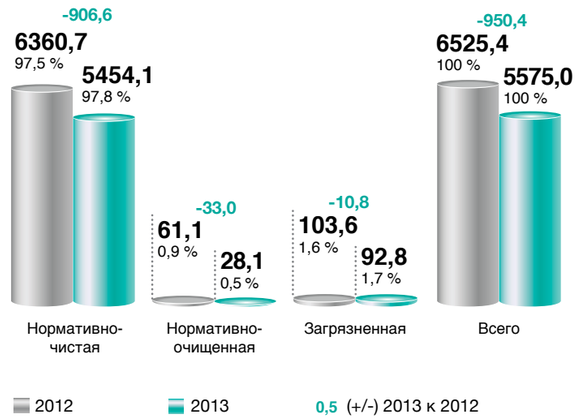


Всего было использовано 36058,0 млн м³ воды, из них 30046,9 млн м³ оборотной и повторно используемой воды. Оборотное и повторное использование воды позволяет определить эффективность мер, направленных на улучшение систем рационального использования воды для производственных нужд. Экономия воды за счет систем оборотного и повторного водоснабжения в 2013 году составила 83,3 % (без учета морской воды – 92,5 %), что существенно выше, чем в среднем по России (по РФ – 71,45 %).

Водоотведение

Суммарный сброс сточных вод в поверхностные водоемы в 2013 году составил 5575,0 млн м³, из них нормативно-чистых – 5454,1 млн м³ (97,8 %), загрязненных – 92,8 млн м³ (1,7 %), нормативно-очищенных – 28,1 (0,5 %).

Рис. Сброс сточных вод в открытые поверхностные водоемы, млн м³



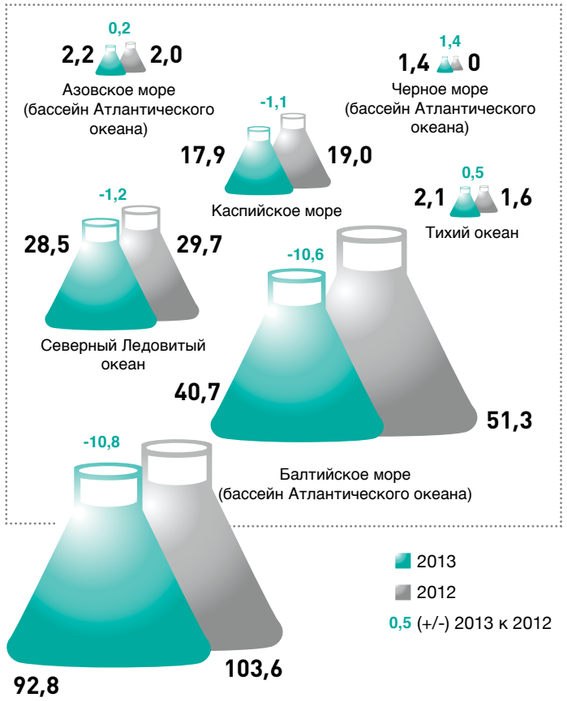
По сравнению с предыдущим годом суммарный сброс сточных вод сократился на 950,4 млн м³. Сброс нормативно-чистых вод снизился на 906,6 млн м³, в основном за счет Ленинградской АЭС (на 954,0 млн м³), ОАО «СХК» (на 69,5 млн м³), что обусловлено уменьшением выработки электроэнергии.

* По данным государственного доклада «О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации в 2012 году».

Сброс загрязненных вод сократился на 10,8 млн м³ за счет таких организаций, как: ФГУП «НИТИ» (на 9,7 млн м³) – изменился режим работ испытательных стендов; ФГУП «Комбинат «ЭХП» (на 1,3 млн м³) – снизился объем промывных вод, уменьшился объем ливневых стоков.

В отчетном году по сравнению с предыдущим годом заметно снизились объемы (на 10,6 млн м³) сброса загрязненных сточных вод в Балтийское море (бассейн Атлантического океана). Это обусловлено изменением режима работ испытательных стендов ФГУП «НИТИ им. А. П. Александрова» (на 9,7 млн м³), а также снижением выработки электроэнергии на Ленинградской АЭС (на 0,8 млн м³).

Рис. Динамика сброса загрязненных сточных вод по бассейнам морей, млн м³



В структуре загрязняющих веществ, сброшенных вместе со сточными водами в природные водные объекты, преобладают сухой остаток (43,02 тыс. т), сульфаты (8,67 тыс. т), хлориды (8,69 тыс. т), взвешенные вещества (2,36 тыс. т), нитраты (1,07 тыс. т).

По сравнению с 2012 годом в отчетном году сократилось поступление в открытую гидрографическую сеть ряда загрязняющих веществ:

- 2-й класс опасности (натрий, фториды, стронций, алюминий): 176,1 т,
- 3-й класс опасности (нитраты, цинк, медь): 140,2 т,
- 4-й класс опасности (сульфаты, хлориды): 462 т,
- прочие вещества: 126,7 т.

Среди основных причин, обуславливающих снижение поступления основных загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты: на ОАО «ППГХО» – изменение содержания компонентов в исходной технической воде; на ОАО «ПО «ЭХЗ» – вывод рыборазводного хозяйства из состава завода; на ОАО «АЭХК» – уменьшение среднегодового количества осадков; на ОАО «СХК» – изменение производственной программы Сублиматного завода; на ОАО «УЭХК» – уменьшение количества выпусков комбината; на ОАО «КМЗ» – повышение эффективности работы очистных сооружений (загрузка активного ила); на ФГУП «ГХК» – применение более точных методов контроля с низким пределом обнаружения; на ОАО «ЧМЗ» – уменьшение количества сжигаемого топлива на ТЭЦ-1; на ОАО «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП» – повышение эффективности очистных сооружений (проведение плановой замены фильтрующей загрузки); на ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ» – изменение режима работы котельной; на Белоярской АЭС – уменьшение объема сброса ливневых вод.

В 2013 году увеличилось поступление ряда загрязняющих веществ:

- 3-й класс опасности (магний, молибден): 55,3 т,
- 4-й класс опасности (нефтепродукты): 1,8 т,
- прочие вещества: 861,8 т.

Увеличение поступления основных загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, в первую очередь, обусловлено: на ОАО «ППГХО» – недостаточная мощность очистных сооружений и их неэффективная работа, в отчетном году осуществлялось строительство дополнительных мощностей очистных сооружений, с последующей реконструкцией существующих очистных сооружений; на ОАО «СХК» – изменения в режиме работы и перераспределение потоков сточных вод ТЭЦ; в Филиале «АТЭС-Полярные Зори» – нарушение процесса очистки, а именно неравномерное поступление стоков на очистные сооружения и износ оборудования; на ФГУП «ГХК» – промывка приемных камер ливневого стока очистных сооружений; на ОАО «АЭХК» – увеличение количества промывок теплообменного оборудования; на ФГУП «Комбинат «ЭХП» – перераспределение потоков сточных вод на очистные сооружения.

Дальнейшая минимизация сброса загрязненных сточных вод рассматривается организациями отрасли как одна из важнейших экологических задач. Наблюдается тенденция снижения объемов отведения загрязненных сточных вод. В отчетном году по сравнению с 2008 годом сброс вод этой категории снизился в 1,4 раза.

3.7.6.6. Отходы производства и потребления

За 2013 год в организациях атомной отрасли образовалось 24,9 млн т отходов производства и потребления, что на 3,1 млн т больше, чем в 2012 году, из которых 24,8 млн т (99,6 %) составляют неопасные отходы (5 класс опасности). Основная их масса образовалась на ОАО «ППГХО» (98 %) и представляет собой вскрышные и вмещающие породы при добыче нерудных полезных ископаемых, что связано с планом горных работ для вскрытия угольного пласта.

Рис. Обращение с отходами, тыс. т

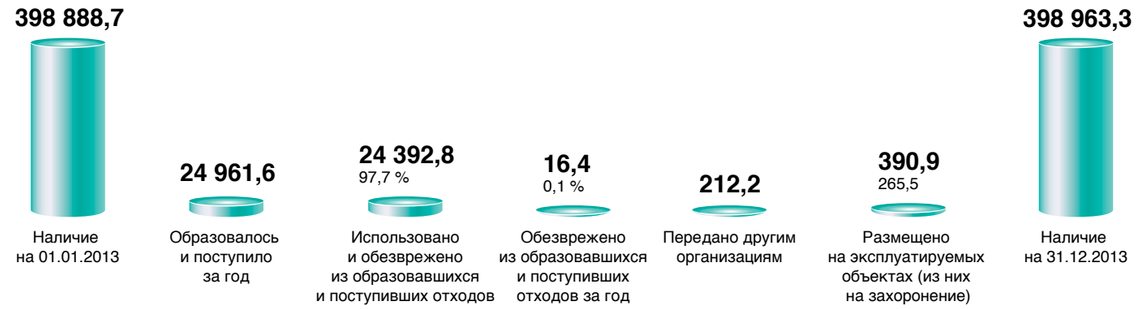


Табл. Образование и хранение отходов по классам опасности в 2013 году

Класс опасности отхода	1	2	3		4		5	6		7
			тыс. т	%	тыс. т	%		Всего	из них на захоронение	
Всего	398 888,7	24 961,6	24 392,8	97,7	16,4	0,1	212,2	390,9	265,5	398 963,3
I класс опасности	0,422	0,203	0,0004	0,2	0,01	4,9	0,286	0,011	0,000	0,329
II класс опасности	0,316	19,037	0,002	0,01	8,839	46,4	10,281	0,046	0,042	0,189
III класс опасности	9,464	5,504	0,755	13,7	0,069	1,3	5,054	0,658	0,355	8,734
IV класс опасности	4 654,3	100,4	14,5	14,4	7,4	7,5	102,3	16,8	13,3	4 617,4
V класс опасности	394 224,1	24 836,3	24 377,6	98,2	0,007	0,03	94,3	373,4	251,8	394 336,7

1 – Наличие отходов на 01.01.2013, тыс. т; 2 – Образование и поступление отходов за отчетный год, тыс. т; 3 – Использовано из образовавшихся и поступивших в 2013 году; 4 – Обезврежено из образовавшихся и поступивших в 2013 году; 5 – Передача отходов другим организациям, тыс. т; 6 – Размещение отходов на эксплуатируемых объектах за отчетный год, тыс. т; 7 – Наличие на предприятиях на 31.12.2013, тыс. т

Поступление отходов от других организаций составило 10,3 тыс. т.

Из общего объема отходов, накопленных на 31.12.2013 года, отходы I, II, III класса опасности составляют менее 0,002 % (9,253 тыс. т), IV класса опасности – 1,157 % и отходы V класса опасности (неопасные) – 98,841 %.

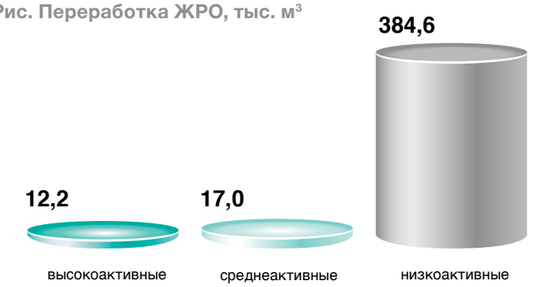
За 2013 год (как и за предыдущие годы) предприятия Госкорпорации «Росатом» не получали отходов по импорту. Сведения о передаче отходов по экспорту не собираются. Объем переданных отходов другим организациям составляет 212,2 тыс. т.

В отчетном году из общего количества отходов, образовавшихся на предприятиях и поступивших от других организаций, доля использованных и обезвреженных отходов составила 97,8 %, из них доля использованных отходов составила 97,7 %, а доля обезвреженных отходов – 0,1%. Из общего наличия отходов на начало отчетного года передано отходов другим организациям 0,05 % и размещено на эксплуатирующих объектах 0,1%.

Радиоактивные отходы

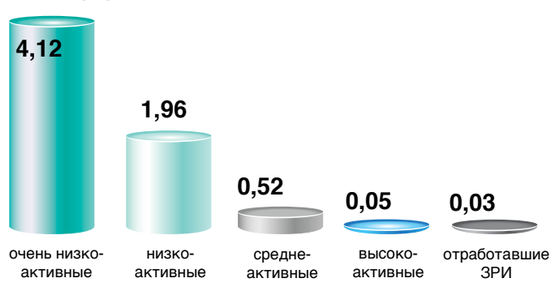
За 2013 год предприятиями отрасли переработано 413,8 тыс. м³ ЖРО общей активностью $1,40*10^{18}$ Бк, из них:

Рис. Переработка ЖРО, тыс. м³



Переработка ТРО за 2013 год составила 6,68 тыс. т общей активностью $1,24*10^{16}$ Бк, из них:

Рис. Переработка ТРО, тыс. т



Из общей массы переработанных ТРО 45 % приходится на ФГУП «РАДОН», 39 % – на ОАО «Концерн Росэнергоатом».

В организациях отрасли на 31.12.2013 находилось 437,2 млн м^3 ЖРО, суммарная активность которых равна 2,5*10^{19} Бк. и 72,6 млн т ТРО с общей активностью 4,7*10^{19} Бк.

Основное количество ЖРО (98,3 %) составляли низкоактивные отходы, активность которых 8,4*10^{15} Бк или 0,03 % от общей активности ЖРО. Основной объем этих отходов (97,8 %) находится на ФГУП «ПО «Маяк». Объем среднеактивных ЖРО на конец 2013 года составил 7,5 млн м^3 с суммарной активностью 9,5*10^{18} Бк. В основном эти отходы сосредоточены на: ОАО «СХК», ОАО «ГНЦ НИИАР», ФГУП «ГХК», ФГУП «ПО «Маяк». Объем высокоактивных ЖРО – 83 тыс. м^3 (менее 0,02 % общего объема) с суммарной активностью 1,58*10^{19} Бк (62,6 % общей активности). Основная масса высокоактивных ЖРО находится на двух предприятиях:

- ФГУП «ПО «Маяк» – 76,8 тыс. м^3 (92,5 %) с суммарной бета-активностью 1,03*10^{19} Бк;
- ФГУП «ГХК» – 6,2 тыс. м^3 (7,5 %) с суммарной бета-активностью 5,6*10^{18} Бк.

Большая часть высокоактивных ТРО размещена на: ОДЦ УГР – 20,1 тыс. т с активностью 1,83*10^{18} Бк; ФГУП «ПО «Маяк» – 18,6 тыс. т активностью 2,5*10^{19} Бк; ОАО «СХК» – 8,4 тыс. т с активностью 8,5*10^{16} Бк. В пунктах хранения, не изолированных от окружающей среды, находится 71,2 млн т (98,1 % общего количества) ТРО, из которых 95,1 % – очень низкоактивные, 4,9 % – НАО, менее 0,1 % – САО. Основная масса этих ТРО (64,8 млн т) накоплена на ОАО «ППГХО» – предприятии, осуществляющем добычу урана.

Также см. раздел Отчета «Решение накопленных проблем «ядерного наследия».

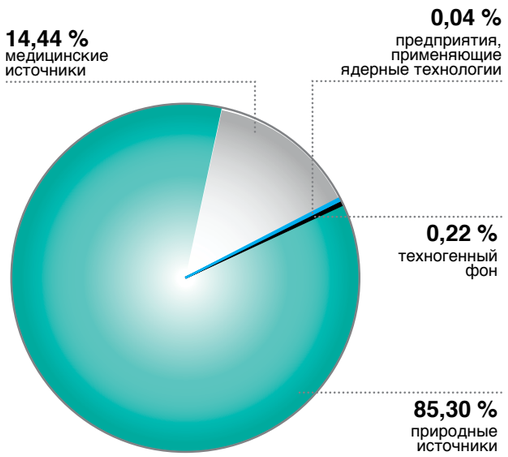
Госкорпорация «Росатом» является партнером специальных проектов Президента РФ по защите редких животных

3.7.6.7. Дозовая нагрузка на население

По данным радиационно-гигиенической паспортизации РФ за 2012 год, для населения в районах размещения предприятий атомной отрасли (2,3 млн человек) дополнительное облучение, связанное с текущей работой предприятий, в среднем составило 0,004 м^{3}в/год на одного жителя. Риск возникновения негативных стохастических эффектов (злокачественных новообразований) при таком уровне облучения – менее 5,7*10^{-7}. Это значение в 150 раз ниже уровня приемлемого риска, установленного действующими нормами радиационной безопасности (1,0*10^{-5}).

Средняя годовая эффективная доза облучения населения России за счет всех источников ионизирующего излучения в 2012 году составила 3,9 м^{3}в/год на одного жителя. Ведущими факторами облучения населения в Российской Федерации являются природные и медицинские источники ионизирующего излучения. Вклад предприятий, применяющих ядерные технологии, оценивается сотыми долями процента (0,04 % или 0,002 м^{3}в/год) от средней годовой эффективной дозы облучения за счет всех источников. Такой характер структуры дозы облучения населения сохраняется во всех регионах расположения крупных радиационно опасных объектов.

Рис. Вклад различных источников в среднегодовую дозу облучения населения Российской Федерации



3.7.7. Прогноз воздействия Корпорации и ее организаций на окружающую среду и планы по изменению влияния на окружающую среду и обеспечению экологической безопасности в 2014 году и в среднесрочной перспективе

В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду предприятиями Госкорпорации «Росатом» ежегодно выполняется большой объем природоохранных работ. С каждым годом увеличивается объем инвестиций в основной капитал, направляемых на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов за счет всех источников финансирования, что объясняется увеличением выделяемых предприятиями собственных средств на строительство и вводом

в эксплуатацию объектов и систем, предотвращающих загрязнение окружающей среды и обеспечивающих снижение радиационного воздействия, в том числе установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов, установок для очистки сточных вод и систем оборотного водоснабжения. Прогнозируется, что объем финансирования с каждым годом будет возрастать.

Динамика сброса загрязненных сточных вод на протяжении последних лет находится приблизительно на одном уровне, однако в 2013 году наблюдалось снижение в основном за счет уменьшения выработки электроэнергии. На 2014 год прогнозируется, что объем сброса также снизится, что обусловлено проведением в ОАО «Концерн Росэнергоатом» плановых ремонтных работ энергоблоков АЭС и, соответственно, уменьшением выработки электроэнергии.

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на предприятиях отрасли от стационарных источников предположительно будет снижаться за счет проведения реконструкции и установки очистительного оборудования. Объемы выбросов парниковых газов, регулируемых Киотским протоколом, будут снижаться вследствие принятия большинством организаций отрасли специальных мер по снижению использования озоноразрушающих веществ и выбросов в атмосферу парниковых газов.

Объем образования отходов производства и потребления обусловлен производственными циклами и процессами, он будет находиться примерно на одном уровне с незначительными колебаниями. Ожидается постепенное сокращение объема образующихся отходов 1-го и 2-го классов опасности. Уровень радиационной нагрузки на окружающую среду не увеличится. В дальнейшей перспективе ожидается увеличение площади рекультивированных земель.

Прогнозируемая динамика отражает планомерную работу по вводу в действие установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из выбросов и установок для очистки сточных вод, что обусловлено в основном необходимостью улучшения показателей по обезвреживанию вредных веществ из выбросов и необходимостью повышения качества сбросной воды на ряде предприятий отрасли.

Уважение

Мы с уважением относимся к нашим заказчикам, партнерам и поставщикам. Мы всегда внимательно слушаем и слышим друг друга вне зависимости от занимаемых должностей и места работы. Мы уважаем историю и традиции отрасли. Достижения прошлого вдохновляют нас на новые победы.

Глава 4.
Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета

144 4.1. Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций
146 4.2. Диалоги с заинтересованными сторонами
148 4.3. Учет предложений заинтересованных сторон
151 4.4. Заключение об общественном заверении отчета

4.1. Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций

Подход к корпоративной отчетности

Повышение ответственности крупных компаний перед широким кругом заинтересованных сторон признается на международном уровне важным фактором развития мировых рынков. Прозрачность и подотчетность компаний являются неотъемлемой частью реализации ими принципов устойчивого развития. Установка Госкорпорации «Росатом» на создание компании – одного из доминирующих игроков мирового рынка ядерных технологий и услуг – потребовала создания отраслевой системы публичной отчетности на основе международных норм корпоративной отчетности. Такая система развивается в Корпорации с 2009 года.

Комитет по публичной отчетности

Результаты 2013 года:

- осуществлена экспертиза концепций и проектов отчетов Корпорации и ее ключевых организаций,
- актуализировано Положение о Конкурсе публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом»,
- обеспечен перенос сроков подготовки отчетов на более ранние.

За это время разработана и внедряется методология подготовки интегрированных отчетов, комплексно совмещающих финансовую и нефинансовую отчетность и учитывающих российские и международные стандарты отчетности. Выбор именно этого интегрированного формата отчетности обусловлен стремлением соответствовать лучшим международным практикам корпоративной отчетности, а также укреплять доверие заинтересованных сторон к деятельности Корпорации и ее организаций, предоставляя полную информацию о своей деятельности. Интегрированные отчеты дают более четкое понимание зависимости между финансовыми и нефинансовыми аспектами деятельности любой компании, что помогает менеджменту эффективнее расставлять приоритеты, сочетая задачи бизнеса и общественные нужды, и, как следствие, принимать более обоснованные управленческие решения, что, в свою очередь, способствует снижению рисков и повышению инвестиционной привлекательности. Основным органом, осуществляющим контроль за качеством отчетов Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, является Комитет по публичной отчетности.

Госкорпорация «Росатом» ежегодно выпускает три отчета. В соответствии с изменениями, внесенными в Федеральный закон от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», с 2011 года отчет Правительству РФ публикуется в **открытой его части**. Интегрированный отчет, адресованный широкому кругу заинтересованных сторон и готовящийся с учетом российских и международных стандартов корпоративной отчетности, Корпорация в добровольном порядке готовит с 2010 года. **Отчет по безопасности** выпускается Госкорпорацией «Росатом» совместно с Институтом проблем безопасного развития атомной энергетики РАН с 2002 года.

Все зависимые организации Корпорации в форме ОАО выпускают годовые отчеты о своей деятельности. Акционерные общества, являющиеся ключевыми (в целях публичной отчетности) организациями, готовят интегрированные отчеты на основе корпоративных требований к отчетности. Организации и предприятия Корпорации, внесенные в перечень экологически значимых, выпускают экологические отчеты (в 2013 году подготовлено 55 экологических отчетов). Все отчеты размещены на интернет-сайтах организаций.

Рис. Структура отчетов Госкорпорации «Росатом» и ее организаций

Госкорпорация «Росатом»

Отчет Правительству РФ

Публичный отчет для широкого круга стейкхолдеров

Отчет по безопасности

Отчеты организаций и предприятий

Отчеты ОАО (в т. ч. ключевых организаций)

Экологические отчеты

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета

Выпуск публичных отчетов Корпорации и ее ключевых организаций

В 2013 году существенно повысилось качество раскрытия отчетной информации, в том числе в части соответствии Руководству GRI (версия G3.1), а также взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Рис. Динамика выпуска публичных отчетов Госкорпорации «Росатом» и ее ключевых организаций

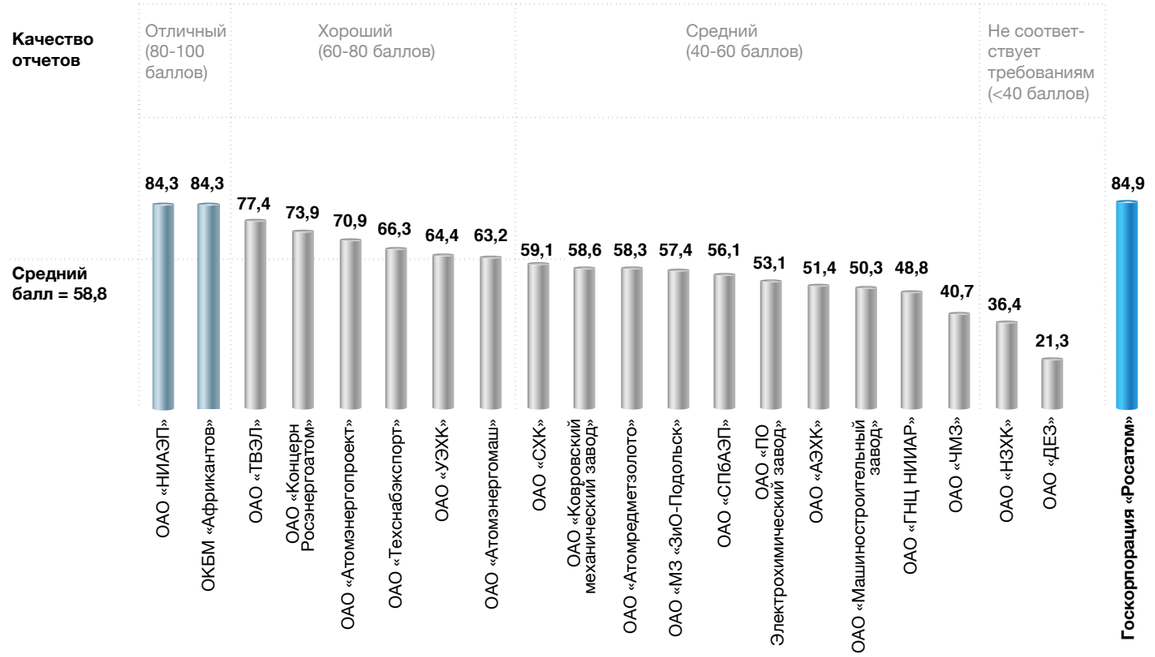
	2009	2010	2011	2012	2013
Число интегрированных отчетов	8, из них 2 на уровне С	9, из них 2 на уровне С, 2 на уровне С+	9, из них 8 на уровне В+	22, из них 2 на уровне А+, 9 В+, 2 С+, 5С	21, из них 6 на уровне А*+, 7 В+, 2 В, 1 С+, 1 С
Число отчетов, получивших общественное заверение	–	3	8	19	19
Число отчетов на английском языке	1	4	9	9	11
Число диалогов со стейкхолдерами в ходе подготовки отчетов	–	8	33	70	75
Число интерактивных (электронных) отчетов	–	–	4	9	13

* В версии G3.1 Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI зафиксированы три уровня соответствия (A, B, C), которые отражают качество и степень раскрытия информации в об устойчивом развитии в отчете Знак «+» означает наличие независимого внешнего заверения нефинансовой информации, раскрываемой в отчете.

Отраслевой конкурс публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом»

Осенью 2013 года прошел пятый отраслевой конкурс публичной отчетности. Победители конкурса – ОАО «НИАЭП» и «ОКБМ Африкантов» – набрали по 84,3 балла. Годовой отчет Госкорпорации «Росатом» не участвовал в конкурсе, однако оценивался конкурсным жюри и набрал 84,9 балла.

Рис. Рейтинг годовых отчетов за 2012 год



Рост качества отчетности Корпорации и ее организаций был отмечен рядом наград на национальных конкурсах годовых отчетов (всего с момента старта проекта по публичной отчетности выиграно 37 побед в национальных конкурсах, из них 8 в 2013 году). Также в отчетном году впервые получено три награды на международных конкурсах отчетов.

Табл. Итоги национальных конкурсов годовых отчетов 2013 года

Конкурс	Победитель	Номинация
XV ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов	Госкорпорация «Росатом»	Лучший отчет в нефинансовом секторе (диплом номинанта)
	ОАО «ТВЭЛ»	Вклад в развитие взаимоотношений с заинтересованными сторонами (победитель)
	ОАО «АРМЗ»	Инновационный подход к формированию интегрированной отчетности (победитель)
	ОАО «Атомэнергомаш»	Вклад в развитие отчетности машиностроительной компании (победитель)
	ОАО «СПбАЭП»	Стратегическая направленность годового отчета (диплом номинанта)
Журнал «Рынок ценных бумаг», социальная сеть INVESTOR.RU, Федеральная служба по финансовым рынкам **XVI ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов**	Госкорпорация «Росатом»	Лучший годовой отчет госкорпорации (победитель)
	ОАО «Техснабэкспорт»	Лучший дизайн, полиграфия и идея годового отчета (II место)
Московская биржа ММВБ-РТС **XVI ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов**	ОАО «ТВЭЛ»	Лучший дизайн и полиграфия годового отчета
MarCom Awards 2013	ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Annual Report/Corporation – Platinum winner
	ОАО «НИАЭП»	Photography/Annual Report – Platinum winner
	ОАО «НИАЭП»	Annual Report/Corporation – Platinum winner

Планы на 2014 год

В международном масштабе:

- участие в Пилотной программе Международного Совета по интегрированной отчетности, а также в деятельности Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности;
- участие в подготовке официального перевода Международного стандарта интегрированной отчетности на русский язык;
- освоение требований Международного стандарта интегрированной отчетности и Руководства GRI (G4).

В отраслевом масштабе:

- актуализация нормативно-методической базы с учетом новых международных стандартов;
- актуализация Системы индикаторов публичной отчетности;
- институализация институтов общественного заверения;
- контроль качества отчетности (экспертиза концепций и проектов отчетов);
- в текущем режиме – учебно-методическая поддержка ключевых организаций (методические материалы, семинары и пр.).

4.2. Диалоги с заинтересованными сторонами

Для повышения прозрачности и подотчетности Госкорпорации «Росатом» представители основных заинтересованных сторон привлекаются к подготовке отчета путем участия в диалогах по обсуждению общественно значимых аспектов деятельности Корпорации и отражению этой деятельности в готовящемся отчете, а также участия в общественном заверении отчета. Указанные процедуры регламентируются международными стандартами: AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI, версия G4), Международный стандарт <ИО> (IR International Framework).

При подготовке предыдущего отчета Госкорпорация «Росатом» взяла на себя обязательства, большая часть которых была выполнена в отчете за 2012 год, часть обязательств была принята на 2013 год.

Табл. Выполнение обязательств, взятых при подготовке отчета за 2012 год

Предложения заинтересованных сторон	Обязательства Корпорации	Выполнение обязательств
Подготовить в 2012 году данные по теме безопасности в контексте влияния человеческого фактора и связанных с ним вопросов культуры безопасности и кадрового обеспечения предприятий, и сделать это приоритетной темой в отчете за 2013 год.	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2013 год.	В разделах Отчета «Управление человеческим капиталом» и «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности» введена запрашиваемая информация. Комитетом по публичной отчетности утверждены другие приоритетные темы Отчета.
Разместить в отчете информацию о подходах, используемых при проектировании и строительстве АЭС малой мощности (в том числе в части безопасности).	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2013 год.	В проекте Отчета, представленном на общественные консультации 11.06.2014, в разделе «Капитальное строительство и инжиниринговая деятельность» была введена запрашиваемая информация.
В систему индикаторов отчетности Госкорпорации «Росатом» добавить показатели эффективности научно-инновационной деятельности Корпорации, а также рассмотреть предложение по введению новых интегральных показателей с целью раскрытия темы управления интеллектуальным капиталом.	Будет учтено в ходе совершенствования системы отраслевых индикаторов результативности.	Выполнено.
При разработке концепции отчета за 2013 год рассмотреть возможность включения информации по созданию дорожной технологической карты (в 2012 году проведена защита бизнес-планов дивизионов и рассмотрены технологические стратегии дивизионов, но принята только стратегия радиационных технологий, до 01.06.2013 должны быть разработаны основные положения технологической карты и обсуждены с отраслевой научной общественностью).	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2013 год.	По причине отсутствия унифицированной отчетной информации по всем дивизионам данное предложение будет рассмотрено при подготовке будущих отчетов.
Отразить в отчете участие зарубежных компаний в деятельности Госкорпорации «Росатом» на территории России, в частности, в структуре подрядных организаций и закупок.	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2013 год.	По результатам анкетирования заинтересованных сторон политика в области закупок не была определена в качестве существенной темы для раскрытия в Отчете. При этом в Корпорации есть много иных средств коммуникации в этой области.
В целях продвижения отчета проводить презентации отчета в Федеральном собрании, а также в регионах, в том числе в молодежных парламентах.	Предложение будет рассмотрено Комитетом по публичной отчетности.	Вопрос будет решен в августе-сентябре 2014 года при разработке стратегии продвижения публичного годового отчета за 2013 год.
Привлекать студентов МИФИ к обсуждению проекта отчета.	Предложение будет рассмотрено Комитетом по публичной отчетности.	Вопрос будет решен в августе-сентябре 2014 года при разработке стратегии продвижения публичного годового отчета за 2013 год.

Рис. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета за 2013 год

В целях повышения прозрачности и подотчетности Госкорпорации «Росатом», а также с целью выполнения требований международных стандартов серии AA1000 в процессе подготовки Отчета было проведено четыре диалога с заинтересованными сторонами.

На диалогах присутствовали заместители генерального директора, директора департаментов, руководители проектов, профильные специалисты. Участниками мероприятий от заинтересованных сторон стали представители международных организаций атомного сектора и крупных компаний других отраслей экономики, Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, государственных органов федеральной и региональной власти, органов местного самоуправления, ключевых организаций Госкорпорации «Росатом», общественных и некоммерческих организаций, учебных заведений, экологических и научно-исследовательских организаций, бизнес-ассоциаций, экспертного сообщества в области корпоративного управления, члены Общественного совета Корпорации, а также участники Российской региональной сети по интегрированной отчетности.

В рамках определения содержания Отчета на первом диалоге проведено анкетирование представителей заинтересованных сторон с целью выявления существенных аспектов деятельности Корпорации для отражения в Отчете (см. Приложение 5).

В процессе обсуждения представители заинтересованных сторон высказывали запросы и конкретные рекомендации по раскрытию в годовом отчете той или иной информации, а также предложения по развитию системы публичной отчетности (протоколы диалогов можно запросить в Департаменте коммуникаций).

4.3. Учет предложений заинтересованных сторон

В ходе диалогов при подготовке отчета было высказано 70 предложений. Бóльшая их часть относилась к запросам на публикацию в отчете той или иной информации. В ходе диалогов по ряду запросов были даны ссылки на существующие источники информации.

Госкорпорацией «Росатом» была организована специальная работа по поступившим рекомендациям к проекту отчета (по структуре, содержанию, форме подачи отчетной информации) и совершенствованию Системы публичной отчетности. В результате учтено или частично учтено 48 предложений (68,6 %), не учтено 8 (11,4 %), будет учтено или рассмотрено при подготовке отчета за 2014 год – 14 предложений (20 %).

Табл. Учет наиболее существенных предложений заинтересованных сторон

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений
Раскрыть в отчете взаимодействие Госкорпорации «Росатом» с международными организациями по вопросам обеспечения ядерной и радиационной безопасности, в частности с ВАО АЭС и МАГАТЭ.	Учтено в разделах «Международное сотрудничество» и «Электроэнергетический дивизион».
Внести в публичный отчет Корпорации за 2013 год по образцу отчета за 2011 год отдельный информационный блок, посвященный взаимодействию Госкорпорации «Росатом» с сообществом ветеранов.	Учтено в разделе «Система оплаты труда и социальная политика».
Отразить в отчете новые функции Общественного Совета.	Учтено в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
Внести в отчет информацию о мероприятиях Госкорпорации «Росатом», проведенных в рамках Года охраны окружающей среды.	Учтено в разделе «Проведение года охраны окружающей среды в Госкорпорации «Росатом».
Включить в отчет информацию о мониторинге состояния недр.	Учтено в разделе «Объектовый мониторинг состояния недр».
Отразить динамику эффекта от внедрения программы энергосбережения.	Учтено в разделе «Повышение энергоэффективности» и разделах, посвященных деятельности дивизионов.
Включить в отчет информацию об отдельных успешных сотрудниках, которые реализовывали в отчетном периоде проекты по повышению эффективности.	Учтено в разделе «Производственная система «Росатом».
Сделать в отчете врезку, таблицу или executive summary всех результатов деятельности, связанной с повышением прозрачности (где перечислить основные направления этой деятельности со ссылками на более подробную информацию).	Учтено.
Выделить отдельные области в списке ключевых событий.	Учтено.
Привести в отчете схему всех основных отчетов, подготавливаемых Госкорпорацией «Росатом» и ее организациями. В электронной версии снабдить данную схему кликабельными ссылками.	Учтено в разделе «Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций».
Раскрыть информацию о том, как высшие органы управления участвуют в решении вопросов устойчивого развития.	В отчете есть информация об участии коллегиальных органов управления Корпорации в решении вопросов устойчивого развития (Общественного совета, Совета по повышению прозрачности деятельности, Комитета по публичной отчетности и др.).

Табл. Обязательства Госкорпорации «Росатом» по учету предложений

Предложения заинтересованных сторон	Обязательства Корпорации
Раскрыть показатели эффективности Госкорпорации «Росатом» в сравнении с ведущими международными конкурентами.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
Включить сообщество ветеранов в деятельность по оценке проекта отчета.	Предложение будет рассмотрено Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом».
Отразить в отчете подход, связанный с приоритетностью переработки отходов производства над их захоронением.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
Показать в отчете сравнение ПСР и производственных систем других компаний.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
Единым образом описать в отчете бизнес-модели, цели и результаты по дивизионам.	Предложение будет учтено при подготовке отчетной кампании 2015 года.
Раскрыть по каждому дивизиону показатель эффективности реализации инвестиционных проектов и их влияние на бизнес-модели дивизионов.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
При подготовке отчета обратить внимание (как на образец «лучшей практики») на прогноз развития энергетики в отчете компании British Petroleum.	Отчет компании British Petroleum будет проанализирован.
Включить в отчет чек-лист о соблюдении Корпорацией требований новой редакции Кодекса корпоративного поведения.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.

К. Б. Комаров, директор Блока по развитию и международному бизнесу и Р. С. Зимонас, директор по закупкам

Цитаты стейкхолдеров

Александр Макаренко

Исполнительный директор Ассоциации ЗАТО атомной промышленности

– Хочу отметить, что работа в области отчетности в Госкорпорации «Росатом» с каждым годом становится все более понятной и четко организованной. Взаимодействие с теми, кто отчеты готовит, у меня вызывает чувство удовлетворения: мы друг друга слышим и понимаем.
При подготовке публичного отчета необходимо стремиться показать широким кругам общественности, что Госкорпорация «Росатом» является не только полезной для государства (вносит существенный вклад в развитие экономики, в энергетический баланс страны и пр.), но и приносит реальную пользу большому числу конкретных людей.

Александр Агеев

Генеральный директор Института экономических стратегий Отделения общественных наук РАН

– Мне кажется, что то, что было сделано Госкорпорацией «Росатом» в области публичной отчетности, заслуживает гораздо большего внимания и признания как внутреннего, так и зарубежного, так как уровень отчетности и открытости атомной отрасли является колоссальным достижением и для страны, и для мира.
Новая философия отчетности связана с тем, что стейкхолдерам необходимы краткие и предельно существенные отчетные материалы. Возможно, имеет смысл выпускать суперкраткую версию отчета (на 10–15 страницах) с ответами на три вопроса: «Чего мы добились в отчетном году? Чего нам не удалось добиться? Чего мы планируем достичь в следующем году?» Это было бы честно и открыто.

Владимир Поцяпун

Председатель подкомитета по законодательному обеспечению использования атомной энергии Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

– Важным шагом развития отчетности в Госкорпорации «Росатом», на мой взгляд, является тренд на повышение доступности отчетной информации, в том числе понятности языка, которым написан годовой отчет, для широкой аудитории. Из годового отчета должно быть ясно, в том числе и не для специалистов в области ядерной энергетики, что конкретно сделано атомной отраслью за отчетный период для экономики страны. Считаю, что нужно проводить оценку полезности отчета: насколько он использован адресатами, как прошлогодний отчет воспринят обществом и как оно его оценивает. Исходя из этой оценки, необходимо совершенствовать концепцию следующего отчета.
На мой взгляд, сделать отчет лучше можно, если проанализировать, как на него реагирует аудитория, для которой этот отчет и создается. Проведение такого анализа – достаточно сложная исследовательская задача, но, думаю, Росатом вполне может ее решить.

Сергей Барановский

Президент Межрегиональной экологической общественной организации «Зеленый крест»

– За счет отчетности общими усилиями создается механизм, который демонстрирует гражданскому обществу уникальную открытость Росатома, мало кем ожидаемую. Это дает огромные преимущества Росатому в его постоянном диалоге с гражданским обществом.
Надо прямо сказать, что гражданское общество никогда не было на 100 % на стороне атомной отрасли, и это вполне естественно. Даже в развитых атомных странах, таких как Япония или Франция, сильна оппозиция атомной энергетике. Зарубежные коллеги сталкиваются с этим каждый день. Но именно открытость Росатома и тот профессионализм, с которым готовится годовой отчет, сильно изменяют в лучшую сторону общественное сознание, позволяя людям понимать, что происходит и что будет происходить в атомной энергетике.

4.4. Заключение об общественном заверении Отчета

Вводная информация

Госкорпорация «Росатом» предложила нам оценить публичный отчет Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год (Отчет). Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в общественных консультациях по обсуждению проекта Отчета, которые состоялись 11.06.2014, а также в диалогах с заинтересованными сторонами (19.12.2013 – диалог «Обсуждение проекта концепции публичного отчета Госкорпорации «Росатом» за 2013 год», 13.03.2014 – диалог «Раскрытие информации об управлении природным капиталом как факторе устойчивого развития Госкорпорации «Росатом» в публичном годовом отчете за 2013 год», 19.03.2014 – диалог «Раскрытие информации об эффективности деятельности Госкорпорации «Росатом» в публичном годовом отчете за 2013 год»).

Предметом анализа и оценки в ходе настоящего общественного заверения были существенность и полнота раскрываемой в нем информации, а также реагирование Корпорации на замечания и предложения заинтересованных сторон. Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных консультаций и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов (протоколы мероприятий, таблицы учета предложений заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Госкорпорации «Росатом» в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

Достоверность представленных в Отчете фактических данных не является предметом общественного заверения.

Мы не получали от Корпорации никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета — его формата и объема представленной информации. В Отчете за 2013 год, как и в ранее выпущенных отчетах, продемонстрировано расширение числа требований международных стандартов, которым он соответствует. На наш взгляд, это является свидетельством последовательного подхода к повышению уровня прозрачности и подотчетности со стороны Госкорпорации «Росатом». В процессе подготовки Отчета Корпорация продемонстрировала высокий уровень стремления к обеспечению общественной приемлемости развития ядерных технологий, а также готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности.

На наш взгляд, интегрированный формат Отчета позволил комплексно раскрыть информацию по всем основным аспектам деятельности Корпорации, в том числе связанным с устойчивым развитием бизнеса. Отчет был подготовлен в соответствии с требованиями вышедшего в декабре 2013 года Международного Стандарта интегрированной отчетности, что, на наш взгляд, сыграло существенную роль в повышении качества, сбалансированности и полноты предоставляемой информации. В Отчете подробно отражены сложная и многоступенчатая цепочка создания стоимости, система управления Корпорации, стратегические цели и подходы менеджмента, показатели социального, экологического и экономического влияния, а также другие темы, позволяющие делать выводы о результатах деятельности Корпорации в отчетном периоде.

Следует особенно отметить, что впервые отчет Корпорации подготовлен на уровне соответствия Core новой версии Руководства Global Reporting Initiative (G4), опубликованной в мае 2013 года, и Международного стандарта интегрированной отчетности, вышедшего в декабре 2013 года. Данный факт позволяет говорить о Корпорации как об одном из лидеров корпоративной отчетности среди российских компаний.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации. Отмечая достоинства Отчета, мы обращаем внимание Корпорации на ряд существенных для заинтересованных сторон аспектов значимости и полноты раскрытия информации (ниже) и рекомендуем учесть их в следующих циклах отчетности.

Существенность информации

Для обеспечения наиболее полного учета запросов заинтересованных сторон Госкорпорация «Росатом» впервые в рамках диалога по обсуждению проекта концепции Отчета провела анкетирование представителей заинтересованных сторон с целью определения существенных аспектов деятельности для отражения в Отчете (полученные данные сопоставлялись с анкетированием топ-менеджмента Корпорации). Мы высоко оцениваем данную инициативу и рекомендуем и в будущем максимально плотно сотрудничать с представителями заинтересованных сторон по этому вопросу как с референтными представителями целевых аудиторий публичных отчетов Корпорации.

Полнота информации

Мы с удовлетворением отмечаем продолжающееся сокращение объема Отчета (по сравнению с предыдущими отчетами) за счет выделения наиболее существенной информации, размещения части информации в электронной (интерактивной) версии Отчета и указания ссылок на другие источники корпоративной информации. При этом Отчет сохранил всю необходимую полноту значимой информации и стал более удобным для читателей.

Реагирование Корпорации на замечания и предложения заинтересованных сторон

Реагирование Госкорпорации «Росатом» на предложения заинтересованных сторон выразилось в том, что в итоговую версию Отчета по рекомендации представителей заинтересованных сто-

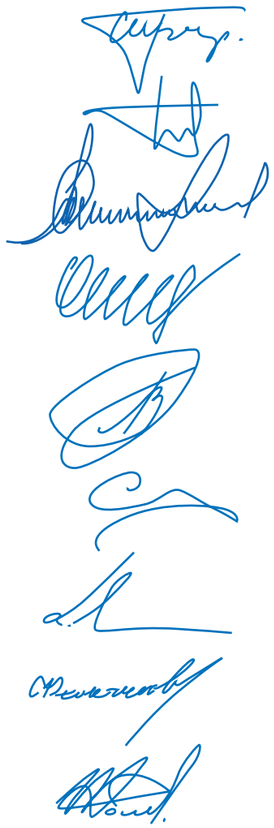
рон были внесены уточнения и дополнительные сведения (либо аргументированно пояснены причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта).

Кроме этого, Корпорация выразила готовность рассмотреть предложения по раскрытию определенной информации в следующем отчетном периоде и по совершенствованию системы публичной отчетности, в частности:

- по единообразному описанию бизнес-моделей, целей и результатов деятельности всех дивизионов Госкорпорации «Росатом»;
- о включении в отчет чек-листа о соблюдении Корпорацией требований Кодекса корпоративного управления.

Следует отдельно подчеркнуть, что Госкорпорация «Росатом» провела большую работу по учету замечаний, высказанных по отношению к отчету за 2012 год. Отчет о выполнении обязательств приведен в главе 4 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета».

Подводя итог, мы отмечаем, что за последние пять лет Корпорация достигла значимых результатов в области публичной отчетности и продолжает повышать уровень собственной прозрачности и доверия к своей деятельности. Мы надеемся, что и в будущем Госкорпорация «Росатом» будет последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.



Барановский Сергей Игоревич
Президент Межрегиональной экологической общественной организации «Зеленый крест»

Большов Леонид Александрович
Директор Института проблем безопасного развития атомной энергетики

Косарев Николай Валентинович
Член Комитета Совета Федерации РФ по экономической политике

Огнев Владимир Александрович
Председатель Межрегионального общественного движения ветеранов атомной промышленности и энергетики

Поцяпун Владимир Тимофеевич
Председатель подкомитета по законодательному обеспечению использования атомной энергии Государственной Думы РФ

Симак Сергей Владимирович
Председатель Центрального Совета Межрегиональной социально-экологической общественной организации «Зеленая Лига»

Уйба Владимир Викторович
Руководитель Федерального медико-биологического агентства России

Феоктистова Елена Николаевна
Руководитель Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности РСПП

Фомичев Игорь Алексеевич
Председатель российского профсоюза атомной энергетики и промышленности

Бизнес-регата ROSATOM Sailing Cup в рамках Международного Форума «АТОМЭКСПО 2014»

Приложения

156 Список сокращений

158 Глоссарий

162 Приложение 1. Таблицы расположения стандартных элементов GRI G4 и базовых индикаторов результативности РСПП

166 Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и ее организаций за 2013 год

167 Приложение 3. Заключение Департамента внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»

168 Приложение 4. Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2013 год

170 Приложение 5. Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете

172 Анкета обратной связи

174 Контактная информация

Список сокращений

АЛТК	атомный ледокольно-технологический комплекс
АПЛ	атомная подводная лодка
АРМИР	автоматизированное рабочее место по оценке индивидуального риска
АСБТ	автоматизированная система безопасности транспортирования
АСКРО	автоматизированная система контроля радиационной обстановки
АХД	административно-хозяйственная деятельность
АЭС	атомная электростанция
АЯЭ ОЭСР	Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития
БУ	бухгалтерский учет
ВАО	высокоактивные отходы
ВАО АЭС	Всемирная ассоциация организаций, эксплуатирующих атомные электростанции
ВВЭР	водо-водяной энергетический реактор
ВМФ	военно-морской флот
ВОУ	высокообогащенный уран
ВХВ	вредные химические вещества
ВЭ	вывод из эксплуатации
Госкорпорация «Росатом», Корпорация	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
ГРБС	главный распорядитель бюджетных средств
ГФУ	гексафторид урана
ГЦ	газовая центрифуга
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕврАзЭС	Евразийское экономическое Сообщество
ЕГС ОЯТ	единая государственная система обращения с ОЯТ
ЕГС РАО	единая государственная система обращения с РАО
ЕОСДО	единая отраслевая система документооборота
ЕРР	единица работы разделения
ЕУСОТ	Единая унифицированная система оплаты труда
ЖРО	жидкие радиоактивные отходы
ЖЦ	жизненный цикл
ЗАО	закрытое акционерное общество
ЗАТО	закрытое административно-территориальное образование
ЗРИ	закрытые радиационные источники
ЗСЖЦ	завершающая стадия жизненного цикла
ЗЯТЦ	замкнутый ядерный топливный цикл
ИДК	инспекционно-досмотровой комплекс
ИНЕС	международная шкала ядерных событий (ИНЕС)
ИНПРО	Международный проект по инновационным ядерным реакторам и топливным циклам (INPRO)
ИРГ	инертные радиоактивные газы
ИТЭР	международный экспериментальный термоядерный реактор (ITER)
ИЯУ	исследовательская ядерная установка
КИУМ	коэффициент использования установленной мощности
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КСУР	корпоративная система управления рисками
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии
Метод СПВ	метод скважинного подземного выщелачивания
МПС	межправительственное соглашение
МО ДЦИ	монопольное оборудование длительного цикла изготовления
МФ ОЦО	многофункциональный общий центр обслуживания
МЦОУ	Международный центр по обогащению урана
НАО	низкоактивные отходы
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НОУ	низкообогащенный уран
НТК	научно-технический комплекс
НУ	налоговый учет
ОАО	открытое акционерное общество
ОДЦ	опытно-демонстрационный центр
ОИАЭ	объекты использования атомной энергии
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОСЧС	функциональная подсистема предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях, находящихся в ведении и входящих в сферу деятельности Госкорпорации «Росатом»
ОУП	обогащенный урановый продукт
ОЯТ	отработавшее ядерное топливо
ПДД	Программа деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период
ПДХ РО	пункт долговременного хранения реакторных отсеков
РАО	радиоактивные отходы
РБМК	реактор большой мощности канальный
РИД	результаты интеллектуальной деятельности
РИТЭГ	радиоизотопный термоэлектрический генератор
РМ	радиоактивные материалы
РНТД	результаты научно-технической деятельности
Ростехнадзор	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
РПРАЭП	Российский профсоюз работников атомной энергетики и промышленности
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
САО	среднеактивные отходы
СНГ	Содружество Независимых Государств

СП	совместное предприятие
ТВС	тепловыделяющая сборка
ТВЭЛ	тепловыделяющий элемент
ТРО	твердые радиоактивные отходы
ФАИР	Центр по исследованию ионов и антипротонов в Европе (FAIR)
ФГУП	федеральное государственное унитарное предприятие
ФМБА	Федеральное медико-биологическое агентство
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФЦП	федеральная целевая программа
ФЭБ	финансово-экономический блок
ЦФО	центр финансовой ответственности
ЧУ	частное учреждение
ЯОК	ядерный оружейный комплекс
ЯРБ	ядерная и радиационная безопасность
ЯРОО	ядерно и радиационно опасный объект
ЯТЦ	ядерный топливный цикл

Глоссарий

Атомная энергетика	отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.
Безопасность АЭС	свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.
Беккерель (Бк)	единица активности нуклида в радиоактивном источнике, равная активности нуклида, при которой за 1 с. происходит один распад.
Бизнес-модель организации	модель, включающая в себя основные бизнес-процессы и используемые ресурсы (капиталы), с помощью которой организация создает и поддерживает свою стоимость в долгосрочном периоде.
Быстрые нейтроны	нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определенной величины. Эта величина может меняться в широком диапазоне и зависит от применения (физика реакторов, защита или дозиметрия). В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ.
ВВЭР	водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России имеет две модификации – ВВЭР-440 и ВВЭР-1000.
Выброс радиоактивных веществ	поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной станции).
Гарантии МАГАТЭ	установленная в рамках международной политики нераспространения ядерного оружия система проверки, применяемая к мирному использованию ядерной энергии, осуществление которой возложено на Международное агентство по атомной энергии.
Гейтовый подход	гейтовый подход (Phase-Gate) осуществления инвестиций – принцип планирования и осуществления инвестиций, при применении которого инвестиционные проекты разбиваются на фазы (Phase), перед началом каждой из которых проводится комплексное рассмотрение (Gate Review) достигнутых результатов, а также планов и рисков дальнейшей реализации проекта и принимается решение о переходе в очередную фазу реализации проекта.
Гексафторид урана	химическое соединение урана с фтором (UF_6). Является единственным легколетучим соединением урана (при нагревании до 53 °С гексафторид урана непосредственно переходит из твердого состояния в газообразное) и используется в качестве исходного сырья для разделения изотопов урана-238 и урана-235 по газодиффузионной технологии или технологии газового центрифугирования и получения обогащенного урана.
Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI)	принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.

Диалог с заинтересованными сторонами (в рамках подготовки годового отчета)	мероприятие, проведенное в соответствии с международными стандартами серии AA1000, по взаимодействию организации и представителей основных заинтересованных сторон при подготовке отчета в целях повышения прозрачности и подотчетности организации.
Дивизион	организационная единица, деятельность которой направлена на реализацию стратегических бизнес-целей Корпорации: достижение запланированного объема выручки на внешнем рынке, позиционирование Корпорации как мирового технологического лидера на международном рынке. Дивизион включает управляющую компанию дивизиона и организации Корпорации в контуре управления дивизиона.
Договор о нераспространении ядерного оружия	международное соглашение в области ограничения гонки вооружений, предназначенное для недопущения появления новых государств, обладающих ядерным оружием. На государства, обладающие ядерным оружием, договором налагается обязательство не передавать кому бы то ни было ядерное оружие и контроль за таким оружием, а на неядерные государства – обязательство не производить и не приобретать ядерное оружие или других ядерных взрывных устройств.
Дозовая нагрузка	сумма индивидуальных доз излучения, полученных или планируемых при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию, ремонту, замене или демонтажу оборудования ядерной установки, например, атомной станции.
Единица работы разделения (ЕРР)	мера усилий, затрачиваемых на разделение данного количества материала определенного изотопного состава на две фракции с отличными изотопными составами; не зависит от применяемого процесса разделения; единицей работы разделения является килограмм, а затраты на обогащение и потребление энергии вычисляются в расчете на килограмм выполненной работы разделения.
Естественный фон	ионизирующее излучение, состоящее из космического и ионизирующего излучения естественно распределенных природных радионуклидов (на поверхности Земли, в воздухе, продуктах питания, воде, организме человека и др.).
Загрязненные земли	земли, подверженные загрязнению различными веществами, в том числе радиоактивными. К ним, например, относятся земли, прилегающие к производственным объектам организаций Госкорпорации «Росатом» или к населенным пунктам.
Заинтересованные стороны (стейкхолдеры)	физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и/или испытывают на себе ее влияние. У организации могут быть разные стейкхолдеры (государственные и международные органы контроля (надзора), акционеры, потребители товаров и услуг, партнеры по бизнесу, поставщики и подрядчики, организации гражданского общества, местные сообщества, профсоюзы и др.), имеющие как далекие друг от друга, так и конфликтующие интересы.
Замкнутый ядерный топливный цикл	ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.
Захоронение радиоактивных отходов	безопасное размещение радиоактивных отходов в хранилищах или каких-либо местах, исключающее изъятие отходов и возможность выхода радиоактивных веществ в окружающую среду.
Интегрированный отчет	отчет, сводящий воедино все существенные данные о стратегии организации, корпоративном управлении, показателях деятельности и перспективах таким образом, чтобы они комплексно показывали ее экономическое, социальное и экологическое состояние. Отчет дает ясное и четкое представление о том, каким образом организация создает стоимость в настоящее время и в перспективе.
Исследовательский реактор	ядерный реактор, предназначенный для использования в качестве объекта исследований с целью получения данных по физике и технологии реакторов, необходимых для проектирования и разработки реакторов подобного типа или их составных частей.
Ключевые (в целях публичной отчетности) организации	организации, деятельность которых имеет существенное общественно-политическое значение и/или существенное значение для позиционирования Госкорпорации «Росатом» на российских или международных рынках.
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	ключевые показатели эффективности, соответствующие целям Госкорпорации «Росатом», которые отражают эффективность и результативность организаций (и направления деятельности структурных подразделений) и персональную эффективность работников.
Конверсия урана	химико-технологический процесс превращения урансодержащих материалов в гексафторид урана.
Контракт по схеме BOO (Build – Own – Operate)	контракт, предусматривающий обязательства по строительству, владению, эксплуатации объекта.
Контракт по схеме EPC (Engineering – Procurement – Construction)	контракт, предусматривающий обязательства по строительству объекта «под ключ», то есть выполнение обязательств по инжинирингу, поставкам и строительству объекта. В отличие от BOO-контракта не предусматривает владение объектом строительства.
Контракт по схеме EPCM (Engineering – Procurement – Construction – Management)	контракт, предусматривающий обязательства по строительству «под ключ» (осуществление инжиниринга, поставок и строительства) и управлению объектом. В отличие от BOO-контракта не предусматривает владение объектом строительства.
Контроль радиационный	получение информации о радиационной обстановке в организации, окружающей среде и об уровнях облучения людей (включает в себя дозиметрический и радиометрический контроль).

Корпоративная социальная ответственность	концепция, в соответствии с которой организация учитывает запросы своих заинтересованных сторон. Представляет собой совокупность обязательств, добровольно вырабатываемых руководством организации. с учетом интересов персонала, акционеров, местных сообществ на территориях присутствия, органов государственной и муниципальной власти и других заинтересованных сторон. Данные обязательства выполняются в основном за счет средств организации и нацелены на реализацию значимых внутренних и внешних социальных (в широком смысле слова) программ, результаты которых способствуют развитию организации, улучшению ее репутации и имиджа, а также формированию конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами.
Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ)	отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе без остановок на номинальной мощности.
Международный совет по интегрированной отчетности (International Integrated Reporting Council, МСИО)	международная организация, занимающаяся разработкой и совершенствованием глобального стандарта по интегрированной отчетности. Целью работы МСИО является развитие универсальных подходов к предоставлению организациями отчетной информации, что будет способствовать устойчивому развитию мировой экономики.
Нарушенные земли	земли, утратившие свою хозяйственную ценность или являющиеся результатом отрицательного воздействия на окружающую среду в связи с нарушением почвенного покрова, гидрологического режима и образования техногенного рельефа в результате производственной деятельности.
Обедненный уран	уран, в котором содержание изотопа урана U-235 ниже, чем в природном уране (например, уран в отработавшем топливе реакторов, работающих на природном уране).
Обогащение (по изотопу)	а) содержание атомов определенного изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определенного изотопа в смеси изотопов.
Обогащение урановой руды	совокупность процессов первичной обработки минерального урансодержащего сырья, имеющих целью отделение урана от других минералов, входящих в состав руды. При этом не происходит изменения состава минералов, а лишь их механическое разделение с получением рудного концентрата.
Общественное заверение отчета	процедура заверения отчета представителями основных заинтересованных сторон на предмет подтверждения существенности и полноты раскрываемой в отчете информации, а также реагирования организации на замечания и предложения заинтересованных сторон, организованная в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Результатом общественного заверения является заключение об общественном заверении, подписанное представителями основных заинтересованных сторон и размещенное в отчете.
Опытная эксплуатация	этап ввода атомной станции в эксплуатацию от начала энергетического пуска до приемки станции в промышленную эксплуатацию.
Переработка отработавшего ядерного топлива	комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования.
Переработка радиоактивных отходов	технологические операции, направленные на изменение агрегатного состояния и (или) физико-химических свойств радиоактивных отходов и осуществляемые для перевода их в формы, приемлемые для транспортирования, хранения и (или) захоронения.
Радиационная безопасность	комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.
Радиоактивные отходы	ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается.
Рекомендации Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности)	система индикаторов экономической, социальной и экологической результативности для нефинансовых отчетов, разработанная РСПП в целях содействия внедрению принципов ответственного ведения бизнеса. За основу принят ряд основополагающих документов, разработанных структурами ООН (в т. ч. Глобальный договор ООН), Глобальной инициативой по отчетности, а также методологические и методические рекомендации Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и методические разработки РСПП.
Рекультивированные земли	нарушенные и отработанные земли, на которых были проведены мероприятия по восстановлению плодородия почвы, возвращению народному хозяйству участков земли, нарушенных проведением работ и т. д., вновь приведенные в состояние, пригодное для использования по назначению (в сельском, лесном, водном хозяйстве и другие).
Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации, стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.
Сброс радиоактивных веществ	контролируемое поступление радионуклидов в водоемы с жидкими отходами ядерной установки (например, атомной станции).

Соглашение ВОУ-НОУ	соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, в соответствии с которым Россия взяла на себя обязательство поставить в США в течение 20 лет (до конца 2013 года) низкообогащенный уран (НОУ), полученный из 500 т высокообогащенного урана (ВОУ), изъятого из ядерных боезарядов и признанного российской стороной избыточным для целей обороны.
Стандарт аудиторской проверки ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements)	международный стандарт аудита нефинансовой отчетности.
Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES (AA1000 Stakeholders Engagement Standard)	общепринятая нормативная база для планирования, исполнения, оценки, информирования и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе отчетности и подотчетности организаций, в области эффективного управления.
Таблетка топливная	таблетка из спрессованного диоксида урана является основой ядерного топлива, помещается внутри ТВЭЛов.
Тепловыделяющая сборка	комплект топливных элементов (стержней, прутков, пластин и др.), удерживаемых вместе с помощью дистанционирующих решеток и других структурных компонентов, которые находятся в неразъемном виде во время транспортирования и облучения в реакторе. Сборки загружаются в активную зону ядерного реактора.
Устойчивое развитие	развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять их потребности. В связи с этим информационная открытость и подотчетность организации относительно ее экономического, экологического и социального влияния являются принципиальными требованиями, применимыми к каждому хозяйствующему субъекту.
Физический пуск	этап ввода атомной станции в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь.
Эксплуатирующая организация	организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию атомной станции или другой ядерной установки.
Энергетический пуск	этап ввода атомной станции в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы атомной станции на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации.
Ядерная безопасность	общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду допустимыми пределами.
Ядерное топливо	материал, содержащий делящиеся нуклиды, который, будучи помещенным в ядерный реактор, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.
Ядерный топливный цикл	последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от производства урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

Приложение 1. Таблица использования общих стандартных элементов отчетности

Общий стандартный элемент отчетности	Глава/ раздел отчета/ комментарий
Стратегия и анализ	
G4-1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя совета директоров или эквивалентной должности), публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Обращение председателя Наблюдательного Совета Б. В. Грызлова Обращение генерального директора С. В. Кириенко
Профиль организации	
G4-3. Название организации	1.1. Общая информация и характеристика Корпорации
G4-4. Главные бренды, виды продукции и/или услуг	1.1. Общая информация и характеристика Корпорации
G4-5. Расположение штаб-квартиры организации	1.1. Общая информация и характеристика Корпорации
G4-6. Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	2.6.2. Международный бизнес
G4-7. Характер собственности и организационно-правовая форма	1.1. Общая информация и характеристика Корпорации
G4-8. Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	1.2. Рынки присутствия 2.5. Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС 2.6. Укрепление позиции глобального участника на мировом рынке ядерных услуг Подробная информация также представлена на официальном сайте Корпорации: **http://www.rosatom.ru**
G4-9. Масштаб организации	1.1. Общая информация и характеристика Корпорации 2.2. Финансово-экономические результаты 3.4.1. Характеристики человеческого капитала
G4-10. Общая численность сотрудников	3.4.1. Характеристики человеческого капитала Ввиду большого масштаба деятельности и сложности сбора данных учет консолидированной информации о сотрудниках Госкорпорации «Росатом» в разбивке по полу, договору о найме, региону, на штатных и нештатных сотрудников не ведется. Данная информация представлена в годовых отчетах организаций Корпорации.
G4-11. Процент всех сотрудников, охваченных коллективным договором	3.4.3. Система оплаты труда и социальная политика
G4-12. Цепочка поставок	2.5. Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС
G4-13. Существенные изменения масштабов, структуры, или собственности организации, или ее цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода	1.5.1. Органы управления и контроля
G4-14. Использование организацией принципа предосторожности	2.7.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
G4-15. Экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	2.6.1. Международное сотрудничество
G4-16. Членство в ассоциациях по защите интересов	2.6.1. Международное сотрудничество
Выявленные существенные аспекты и границы	
G4-17. Контур отчетности	Информация об отчете
G4-18. Методика определения содержания Отчета и границ аспектов	Информация об отчете Приложение 5. Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете
G4-19. Существенные аспекты	Приложение 5. Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете
G4-20. Границы существенных аспектов внутри организации	Информация об отчете Приложение 5. Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете
G4-21. Границы существенных аспектов вне организации	Информация об отчете Приложение 5. Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете
G4-22. Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок	В отчете за 2013 год переформулировок не было
G4-23. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата и границ, примененных в отчете	В отчетном году существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности отсутствуют
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
G4-24. Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	3.6.1.1. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами
G4-25. Подход к выявлению и отбору заинтересованных сторон	3.6.1.1. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами
G4-26. Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 4.2. Диалоги с заинтересованными сторонами
G4-27. Ключевые вопросы, поднятые заинтересованными сторонами	4.2. Диалоги с заинтересованными сторонами 4.3. Учет предложений заинтересованных сторон
Общие сведения об отчете	
G4-28. Отчетный период (например, финансовый / календарный год), к которому относится представленная информация	Информация об отчете
G4-29. Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались)	Предыдущий отчет Корпорации был опубликован в 2013 году.
G4-30. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т. п.)	Информация об отчете
G4-31. Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Контактная информация
G4-32. Указатель содержания GRI	Приложение 1. Таблицы расположения стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI (G4) и базовых индикаторов результативности РСПП
G4-33. Внешнее заверение	Информация об отчете Приложение 4. Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2013 год
Корпоративное управление	
G4-34. Структура корпоративного управления организацией	1.5.1. Органы управления и контроля
Этика и добросовестность	
G4-56. Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Общекорпоративные ценности, принятые в Госкорпорации «Росатом», размещены на шмуцах глав настоящего отчета.

Таблица использования специфических стандартных элементов отчетности (показателей) GRI (G4) и соответствия базовым индикаторам результативности РСПП

№	Существенные аспекты*	Название показателя	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Статус раскрытия	Раздел отчета
	Экономическая категория				
1.	Финансово-экономические результаты	EC1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	1.2. –1.7.	Раскрыт полностью	3.6.2.3. Вклад в создание и распределение экономической стоимости
2.	Вклад Корпорации в развитие регионов	EC7 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	–	Раскрыт полностью	3.6.2. Деятельность на территориях присутствия

* На основе ранговой карты существенных аспектов Госкорпорации «Росатом» (см. Приложение 5)

№	Существенные аспекты*	Название показателя	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Статус раскрытия	Раздел отчета
3.		EC9 Расходы на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	–	Раскрыт полностью	3.3.4. Управление закупочной деятельностью
4.		EU 2 Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режимам регулирования	–	Раскрыт частично	Ключевые результаты
5.		EU 10 Планируемый объем ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и режимам регулирования	–	Раскрыт частично	2.1.2. Стратегические цели Корпорации
6.		G4-DMA (Отраслевое приложение GRI для электроэнергетической отрасли) Внутренние политики и требования к охране здоровья и безопасности сотрудников компании, ее подрядчиков и субподрядчиков	–	Раскрыт полностью	2.7.1.5. Промышленная безопасность 2.7.1.6. Обеспечение безопасных условий труда
	Экологическая категория				
7.	–	EN6 Сокращение энергопотребления	–	Раскрыт частично	3.3.2. Повышение энергоэффективности
8.	Использование водных ресурсов	EN8 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	2.3.	Раскрыт полностью	3.7.6.5. Водопользование
9.	Использование водных ресурсов	EN10 Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	2.4.	Раскрыт полностью	3.7.6.5. Водопользование
10.	Выбросы вредных веществ в атмосферу	EN20 выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	–	Раскрыт частично	3.7.6.4. Выбросы вредных веществ в атмосферу
11.	Выбросы вредных веществ в атмосферу	EN21 Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	2.6.	Раскрыт полностью	3.7.6.4. Выбросы вредных веществ в атмосферу
12.	Промышленные отходы и сточные воды	EN22 Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	2.7.	Раскрыт частично	3.7.6.5. Водопользование
13.		EN23 Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения	2.8.	Раскрыт частично	3.7.6.6. Отходы производства и потребления
14.	Промышленные отходы и сточные воды	EN25 Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, считающихся «опасными» согласно Приложениям I, II, III и IV к Базельской конвенции, а также процент международных перевозок отходов	–	Раскрыт полностью	3.7.6.6. Отходы производства и потребления
15.	Соответствие организаций Корпорации национальным и международным экологическим и техническим стандартам	EN29 Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	–	Раскрыт полностью	3.7.3. Финансирование природоохранных предприятий
16.	Реализация экологической политики (включая мероприятия и расходы на охрану окружающей среды)	EN31 Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	2.12.	Раскрыт полностью	3.7.3. Финансирование природоохранных предприятий
	Социальная категория				
17.	–	LA1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	3.1.2.	Раскрыт частично	3.4.1. Характеристика человеческого капитала
18.	Управление карьерой и эффективностью персонала (равные возможности, повышение квалификации, кадровый резерв, системы оценки)	LA4 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	–	Раскрыт полностью	3.4.3.2. Реализация социальной политики
19.	–	LA6 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	3.1.5.–3.1.8.	Раскрыт частично	2.7.1.6. Обеспечение безопасных условий труда
20.	–	LA7 Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	–	Раскрыт полностью	2.7.1.7. Радиационное воздействие на персонал Корпорации
	–	LA9 Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	3.1.10.	Раскрыт частично	3.4.4.1. Подготовка и переподготовка кадров, повышение квалификации
21.	Управление карьерой и эффективностью персонала (равные возможности, повышение квалификации, кадровый резерв, системы оценки)	LA10 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	–	Раскрыт полностью	3.4.3.2. Реализация социальной политики, 3.4.4. Подготовка кадров
22.	Система оплаты труда	LA13 Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности	–	Раскрыт частично	
23.	Влияние деятельности на местные сообщества (включая соцпрограммы, благотворительность)	SO1 Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	–	Раскрыт частично	3.6.2.1. Развитие ЗАТО атомной отрасли, 3.6.2.2. Развитие территориальных кластеров атомной отрасли
24.	Влияние деятельности на местные сообщества (включая соцпрограммы, благотворительность)	SO2 Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	–	Раскрыт полностью	3.7.6. Воздействие на окружающую среду
25.	–	SO4 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	–	Раскрыт частично	1.8. Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям
26.	–	PR1 Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей для улучшения	–	Раскрыт частично	2.7. Комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия и обеспечение ядерной и радиационной безопасности
27.	–	PR5 Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителей	–	Раскрыт частично	3.6.1.4. Исследования вовлеченности и социологические исследования

Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и ее организаций за 2013 год

Выписка из заключения Ревизионной комиссии

о финансово-хозяйственной деятельности

Государственной корпорации по атомной энергии

«Росатом» и ее организаций за 2013 год

г. Москва 30 апреля 2014 года

Ревизионная комиссия в составе: председателя комиссии Р. Е. Артюхина – руководителя Федерального казначейства, членов комиссии: Л. Ф. Бузиной – заместителя директора Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов Российской Федерации, В. С. Катренко – аудитора Счетной палаты Российской Федерации, А. В. Рожнова – заместителя начальника 12 Главного управления Министерства обороны Российской Федерации, В. К. Уткина – начальника отдела Департамента оборонной промышленности Правительсва Российской Федерации – осуществила контроль финансово-хозяйственной деятельности и достоверности сведений, содержащихся в годовом отчете Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее также – Корпорация и Госкорпорация «Росатом») за период с 1 января по 31 декабря 2013 года.

Ревизионная комиссия при осуществлении контрольных мероприятий руководствовалась статьей 31 Федерального закона от 1 декабря 2007 г. № 317-ФЗ «О государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее – Федеральный закон № 317-ФЗ) и Положением о ревизионной комиссии Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», утвержденным Наблюдательным советом Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (протокол от 26 декабря 2007 г. № 1 с изменениями (протокол от 27 мая 2010 г. № 18).

Ревизионной комиссией при осуществлении проверки финансово-хозяйственной деятельности и достоверности сведений, содержащихся в годовом отчете Корпорации за 2013 год, на основании выборочной проверки документов установлено, что во всех существенных отношениях, указанные сведения являются достоверными, а именно:

- бухгалтерская отчетность Корпорации отражает достоверно финансовое положение Корпорации и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период во всех существенных аспектах;
- консолидированная финансовая отчетность Корпорации и ее организаций отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Корпорации и ее организаций, а также результаты их финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период.

Ревизионной комиссией при осуществлении проверки закупочной деятельности и соответствия действующего в Корпорации положения о закупках Федеральному закону от 18 июля 2011 г. 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», установлено, что действующий в 2013 году Единый отраслевой стандарт закупок в целом соответствует действующему законодательству.

Приложение 3. Заключение Департамента внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

отдела внутреннего аудита Управления внутреннего аудита Госкорпорации «Росатом» по результатам внутреннего аудита группы бизнес-процессов «Управление системой публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» в части соответствия процесса формирования публичной отчетности за 2013 год Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности

Внутренний аудит бизнес-процесса «Управление системой публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» проведен на основании Сводного плана контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» на первое полугодие 2014 года, а так же с учетом требований Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, Стандарта публичной годовой отчетности, Регламента публичной годовой отчетности, утвержденных приказом Госкорпорации «Росатом» «Об организации работ по публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» от 13.05.2011 № 1/403-П.

В ходе аудита:

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности, анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности;
- разработаны рекомендации по совершенствованию системы внутренних контролей при формировании публичной отчетности.

В целом, бизнес-процесс «Управление системой публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» осуществляется в соответствии с действующим законодательством и внутренними нормативными документами, регламентирующими бизнес-процесс формирования публичной отчетности. Вместе с тем, аудиторы отмечают необходимость актуализации локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность по подготовке публичной отчетности в части соответствия Руководству по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4) и Стандарту интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности.

Руководитель аудиторской группы И.С. Савушкина

Член аудиторской группы: З.А. Жукова

Приложение 4. Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2013 год

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ НЕФИНАНСОВОГО АУДИТА ПУБЛИЧНОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ» ЗА 2013 ГОД

Руководству Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

Мы провели аудиторские процедуры[1] с целью предоставления независимого подтверждения в отношении нижеприведенных аспектов составления Публичного годового отчета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год.

Предмет

Качественные и количественные показатели деятельности и данные за 2013 год, раскрытые в Публичном годовом отчете Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», содержащиеся в Таблице стандартных элементов Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI), относящиеся к охране окружающей среды, персоналу, безопасности и социально-экономическим вопросам.

Наши аудиторские процедуры проводились только в отношении данных за 2013 год.

Критерии

- Внутренние процедуры и процессы подготовки отчетности в области устойчивого развития, в соответствии с которыми Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» осуществляет сбор, обработку и агрегирование информации;
- Руководство по отчетности в области устойчивого развития версии G4.0, выпущенное Глобальной инициативой по отчетности в 2013 году (далее – «GRI G4.0»), и Отраслевое приложение GRI для электроэнергетической отрасли, опубликованное в 2013 году (Electric Utilities Sector Disclosures).

Ответственность и методология

Точность и полнота показателей деятельности в области устойчивого развития ограничиваются изначально присущими этим показателям особенностями и методами определения, расчета и оценки таких данных. В связи с этим наше заключение по итогам проведения нефинансового аудита Публичного годового отчета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год следует рассматривать вместе с внутренними положениями, определениями и процедурами составления отчетности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности.

Ответственность за предмет и применение критериев несет руководство Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

[1] Термин аудит и его производные не используется в данном заключении в смысле, определенном в Федеральном законе от 30.12.2008 № 307-ФЗ (ред. от 28.12.2010) «Об аудиторской деятельности».

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)
125047, Россия, Москва, ул.Бутырский Вал, 10, Бизнес-центр «Белая площадь»,
Т: +7 (495) 967 6000, Ф: +7 (495) 967 6001, www.pwc.ru

Наша обязанность заключается в том, чтобы дать заключение о предмете на основании наших процедур по сбору доказательств в соответствии с Международным стандартом по аудиторским услугам (ISAE) 3000 «Аудиторские задания за исключением аудита и обзорных проверок финансовой информации за прошедшие периоды», утвержденным Советом по Международным аудиторским стандартам (IAASB), и стандартом AA1000AS, выпущенным Институтом социальной и этической отчетности (AccountAbility).

Основные аудиторские процедуры

Наши аудиторские процедуры включали выполнение следующих работ:

- Проведение интервью с сотрудниками Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», ответственных за сбор информации и подготовку Публичного годового отчета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год для проверки понимания и правильности применения внутренних документов, регулирующих вопросы подготовки отчетности в области устойчивого развития.
- Оценка ключевых количественных показателей: тестирование на выборочной основе доказательств, подтверждающих данные, представленные в Таблице стандартных элементов Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) в Публичном годовом отчете Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год, с целью проверки их полноты, точности, уместности и непротиворечивости.
- Обзор документации и анализ соответствующей политики и базовых принципов: выборочная проверка соответствующей документации, включая внутренние политики, структуру управления и структуру публичной отчетности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».
- Обзор Публичного годового отчета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год: проверка содержания на соответствие критериям уровней применения GRI G4.0 и Отраслевого приложения GRI для электроэнергетической отрасли (Electric Utilities Sector Disclosures).

Заключение

На основании нашей работы и оценки критериев, описанных в настоящем заключении:

- нами не были отмечены никакие факты, на основании которых можно было бы полагать, что показатели деятельности и данные, упомянутые в Предмете и раскрытые в Публичном годовом отчете Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год (Таблица стандартных элементов Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI)), недостоверно отражают деятельность Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области устойчивого развития;
- нами не были отмечены никакие факты, на основании которых можно было бы сделать вывод, что Публичный годовой отчет Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2013 год не соответствует Основному варианту отчетности в области устойчивого развития в соответствии с Руководством GRI G4.0.

Москва, Россия
29 августа 2014 г.

Приложение 5. Процесс определения существенности информации, раскрываемой в Отчете

Госкорпорация «Росатом» традиционно уделяет большое внимание процессу определения существенности информации для раскрытия в отчетах. Каждый год в диалоге топ-менеджмента и представителей основных заинтересованных сторон определяются приоритетные темы отчета. Подготовка отчета за 2013 год впервые велась в соответствии с требованиями вышедших в 2013 году новых международных стандартов отчетности: Руководством GRI (G4) и Стандартом <ИО>. Определение существенных аспектов (тем) для раскрытия в отчете является базовым для обоих стандартов.

Корпорация использовала следующую пошаговую процедуру определения существенности информации:

- подготовка рабочей группой списка значимых аспектов деятельности Госкорпорации «Росатом»;
- приоритизация значимых аспектов (анкетирование с целью оценки существенности каждого из предложенных аспектов) топ-менеджментом Корпорации, в том числе членами Комитета по публичной отчетности и представителями основных стейкхолдерских групп;
- формирование по итогам «двойного фильтра» итогового перечня существенных аспектов для раскрытия в Отчете.

В результате составлена ранговая карта существенных аспектов (тем) для раскрытия в Отчете. Решение о включении в Отчет тех или иных показателей результативности Руководства GRI (G4) и стандарта Публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» принималось исходя из существенности аспектов, к которым этим показатели относятся.

За счет выделения существенных аспектов значительно сокращен объем печатной версии Отчета по сравнению с предыдущими отчетами. Дополнительная информация вынесена в электронную версию Отчета, размещенную на сайте Корпорации, на что указывают соответствующие ссылки в тексте.

Табл. Ранговая карта существенных аспектов (тем) для раскрытия в Отчете (составлена на основе оценок заинтересованных сторон и менеджмента Корпорации)

Высокая существенность (средние оценки менеджеров и СХ больше или равны 7,25)	Средняя существенность (средние оценки менеджеров и СХ больше или равны 6,50)	Пограничная существенность (средние оценки менеджеров и СХ больше или равны 6,00)	Низкая существенность (средняя оценка менеджеров и СХ меньше 6,00)
Обеспечение ядерной и радиационной безопасности	**Противодействие коррупции**	Управление жизненным циклом ЯТЦ и АЭС	**Вклад Корпорации в развитие регионов**
Деятельность на зарубежных рынках	Реализация проектов, связанных с созданием новой технологической платформы	Управление устойчивым развитием в контексте стратегии	Программа инновационного развития и технологической модернизации
Радиационное воздействие на окружающую среду (в т. ч. биоразнообразие)	**Реализация экологической политики (включая мероприятия и расходы на охрану окружающей среды)**	**Влияние деятельности на местные сообщества (включая социальные программы и благотворительность)**	Процедуры внутреннего контроля и аудита
Инвестиционная программа	Реализация стратегических инициатив	Корпоративное управление (в т. ч. совершенствование механизмов)	**Обеспечение производственной безопасности персонала**
Финансово-экономические результаты*	Операционная деятельность дивизионов	**Соответствие законодательным нормам**	Политика в области закупок
Деятельность ЯОК и Атомфлота	Проектирование и управление сооружением АЭС	Развитие ЗАТО	Функционирование корпоративной системы управления рисками
Диверсификация и развитие перспективных сегментов бизнеса	Присутствие на рынках ядерных товаров и услуг. Перспективы развития этих рынков	Система управления знаниями Росатома	Защита объектов интеллектуальной собственности
Обращение с РАО и ОЯТ	Обеспечение кредитоспособности в средне- и долгосрочном периоде	**Промышленные отходы и сточные воды**	Социальное обеспечение сотрудников
Реализация государственных полномочий	**Соответствие национальным и международным экологическим и техническим стандартам**	Выполнение международных соглашений РФ в области атомной энергетики	Система мотивации сотрудников
Решение проблемы «ядерного наследия»	Ключевые возможности и риски для реализации стратегии	Развитие взаимоотношений с поставщиками, потребителями и партнерами	**Противодействие недобросовестной конкуренции**
Процесс создания стоимости (включая бизнес-модель и капиталы)	**Комплексное повышение эффективности деятельности предприятий (включая ПСР и энергоэффективность)**	**Система оплаты труда**	Взаимодействие с вузами (работа с кадровым потенциалом)
			Управление карьерой и эффективностью персонала
		Использование водных ресурсов	Информационная безопасность
	Реализация социальной политики		
	Реализации международных проектов в области научно-инновационной деятельности		
	Требования к качеству продукции		
	Выбросы вредных веществ в атмосферу		
	Обращение с нарушенными и загрязненными территориями	Регулирование деятельности со стороны государственных органов	

* Цветом выделены аспекты, соответствующие аспектам устойчивого развития Руководства GRI (G4).

Анкета обратной связи

Уважаемый читатель!

Вы познакомились с пятым публичным годовым отчетом Госкорпорации «Росатом», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Мнение читателей – тех, для кого отчет создавался, крайне важно для нас. Мы будем благодарны, если Вы внесете свой вклад в повышение качества отчетности Корпорации, ответив на вопросы анкеты.

Заполненную анкету можно отправить по адресу: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24 с пометкой «В Департамент коммуникаций» и/или ответственному секретарю Комитета по публичной отчетности по электронной почте (**EAMamy@rosatom.ru**).

1. Оцените отчет по следующим критериям:

Достоверность и объективность

☐ Отлично ☐ Хорошо ☐ Удовлетворительно ☐ Неудовлетворительно

Повлияло ли на Вашу оценку наличие в отчете заключений независимых аудиторов и заключения об общественном заверении?

☐ Да ☐ Нет

Полнота и существенность информации

☐ Отлично ☐ Хорошо ☐ Удовлетворительно ☐ Неудовлетворительно

Структура отчета, удобство поиска нужной информации, стиль изложения

☐ Отлично ☐ Хорошо ☐ Удовлетворительно ☐ Неудовлетворительно

2. Отметьте разделы отчета, которые для Вас оказались значимыми и полезными:

3. Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчет:

Ваши рекомендации и дополнительные комментарии:

5. Укажите, к какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь:

☐ Работник Госкорпорации «Росатом»

☐ Работник организации в составе Госкорпорации «Росатом»

☐ Представитель федеральных органов государственной власти

☐ Представитель региональных органов государственной власти

☐ Представитель органов местного самоуправления

☐ Представитель подрядчика/поставщика

☐ Представитель бизнеса

☐ Представитель общественной организации

☐ Представитель СМИ

☐ Представитель экспертного сообщества

☐ Другое (укажите)

Контактная информация

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24
Тел.: +7 499 949-45-35
Официальный сайт: **http://www.rosatom.ru/**

Комитет по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»

Кирилл Комаров
председатель Комитета, заместитель генерального директора –
директор Блока по развитию и международному бизнесу

Тел.: +7 499 949-40-65

Департамент коммуникаций

Сергей Новиков
Директор Департамента

Тел.: +7 499 949-44-12

Сергей Головачев
руководитель проекта «Развитие системы публичной отчетности
Госкорпорации «Росатом» и ее организаций»

Тел.: +7 499 949-22-45

Выражаем искреннюю благодарность представителям заинтересованных сторон Госкорпорации «Росатом». За счет их запросов и рекомендаций, высказанных на диалогах в процессе подготовки отчета, существенно повышен уровень раскрытия отчетной информации.

Также благодарим компании, которые принимали участие в подготовке настоящего отчета — ООО «ДаС-Проект», ООО «Сувенир-Дизайн».