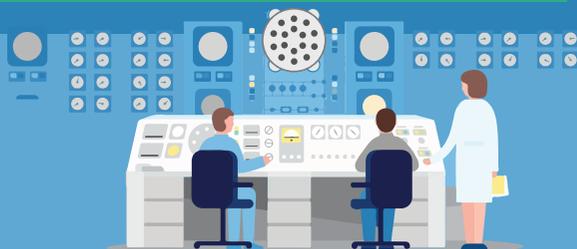


РОСАТОМ



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4
1
20
2





Информация об отчете

Публичный годовой отчет (Отчет) Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2014 год является шестым отчетом, подготовленным Корпорацией на добровольной основе и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Приоритетная тема Отчета, определенная топ-менеджментом и представителями основных заинтересованных сторон – «Укрепление позиций Государственной корпорации «Росатом» на мировом рынке ядерных технологий и услуг».

Стандарты и нормативные требования

Отчет подготовлен в соответствии с:

- Политикой в области публичной отчетности и Стандартом публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций,
- Международным стандартом интегрированной отчетности (<IR> International Framework),
- Руководством по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4, Основной вариант соответствия),
- Стандартами серии AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability,
- Рекомендациями РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности).

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для повышения прозрачности, подотчетности и определения существенности раскрываемой информации подготовка Отчета проходила во взаимодействии с заинтересованными сторонами в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Проведено исследование по определению существенных аспектов для раскрытия в отчете и два диалога с заинтересованными сторонами, в том числе Общественные консультации и обсуждение проекта отчета в Общественной палате РФ. В Отчете учтены основные рекомендации представителей заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалогов.

Подробнее информацию об Отчете и процессе определения содержания Отчета [см. в Приложении 1](#).



РОСАТОМ

ПУБЛИЧНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014 год



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ ПО АТОМНОЙ
ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

СОДЕРЖАНИЕ

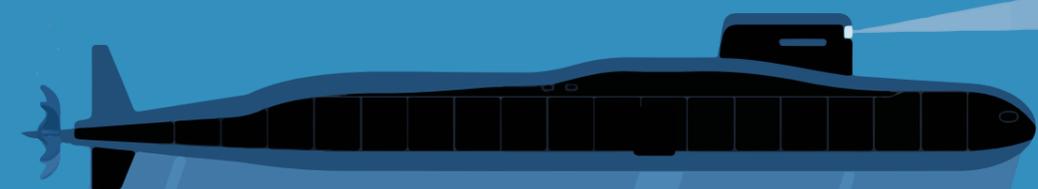
1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР	004
1.1. Росатом сегодня	006
1.2. Основные итоги деятельности 2014 года	009
1.3. Миссия и стратегия Госкорпорации «Росатом»	018
1.4. Создание стоимости, бизнес-модель и рынки присутствия	023
2. НА ШАГ ВПЕРЕДИ В 2014 ГОДУ	034
2.1. Международный бизнес	040
2.2. Международное сотрудничество	059
2.3. Инновационное развитие	069
2.4. Диверсификация бизнеса	076
3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	082
3.1. Финансово-экономические результаты	084
3.2. Горнорудный дивизион	092
3.3. Топливный дивизион	096
3.4. Машиностроительный дивизион	100
3.5. Инжиниринговый дивизион	103
3.6. Электроэнергетический дивизион	107
3.7. Выполнение государственных функций	111
3.8. Ядерный оружейный комплекс	119
3.9. Атомный ледокольный флот	125
4. ЭФФЕКТИВНОСТЬ В УПРАВЛЕНИИ	128
4.1. Корпоративное управление	131
4.2. Риск-менеджмент	138
4.3. Управление финансовой и инвестиционной деятельностью	145
4.4. Производственная система «Росатом»	158
4.5. Управление закупочной деятельностью	164
4.6. Система внутреннего контроля	171
4.7. Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям	174

5. РАБОТА В ЕДИНОЙ КОМАНДЕ	176
5.1. Развитие человеческого капитала	178
5.2. Вклад в развитие территорий присутствия	193
5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	201
5.4. Общественный совет Госкорпорации «Росатом»	212
6. ГАРАНТИЯ БЕЗОПАСНОСТИ	214
6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности	216
6.2. Решение проблем ядерного наследия	228
6.3. Экологическая безопасность	234
7. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА	256
7.1. Система публичной отчетности	258
7.2. Диалоги с заинтересованными сторонами и учет предложений заинтересованных сторон	264
7.3. Заключение об общественном заверении Отчета	268
Список сокращений	272
ГЛОССАРИЙ	274
Приложение 1. Информация об Отчете и процессе определения содержания Отчета	278
Приложение 2. Таблицы расположения стандартных элементов GRI G4 и базовых индикаторов результативности РСПП	282
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и ее организаций за 2014 год	288
Приложение 4. Заключение Департамента внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»	292
Приложение 5. Независимое аудиторское заключение по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2014 год	293
Анкета обратной связи	295

1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР



1.1. Росатом сегодня.....	006
1.2. Основные итоги деятельности 2014 года.....	009
1.3. Миссия и стратегия Госкорпорации «Росатом».....	018
1.4. Создание стоимости, бизнес-модель и рынки присутствия.....	023



РОСАТОМ СЕГОДНЯ

1.1.1.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАЦИИ

№ 1

в мире по количеству одновременно
строимых АЭС за рубежом
(29 блоков в портфеле заказов,
11 блоков на этапе сооружения)

Госкорпорация «Росатом» является одной из крупнейших генерирующих компаний в России и одной из лидирующих компаний на мировом рынке ядерных технологий.

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» создана 18.12.2007 (Госкорпорация «Росатом», Корпорация). Статус, цели создания и деятельности, функции и полномочия Госкорпорации «Росатом» определены в Федеральном законе от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

№ 1

в мире по обогащению урана
(36 % рынка)

№ 2

в мире по запасам
урана, 13 %
мировой добычи

1

млн евро в день
инвестиции в научные
разработки

1

млрд рублей
ежегодные расходы на социальные
и благотворительные программы

~ 17%

доля в выработке
электроэнергии РФ

258

тысяч
сотрудников

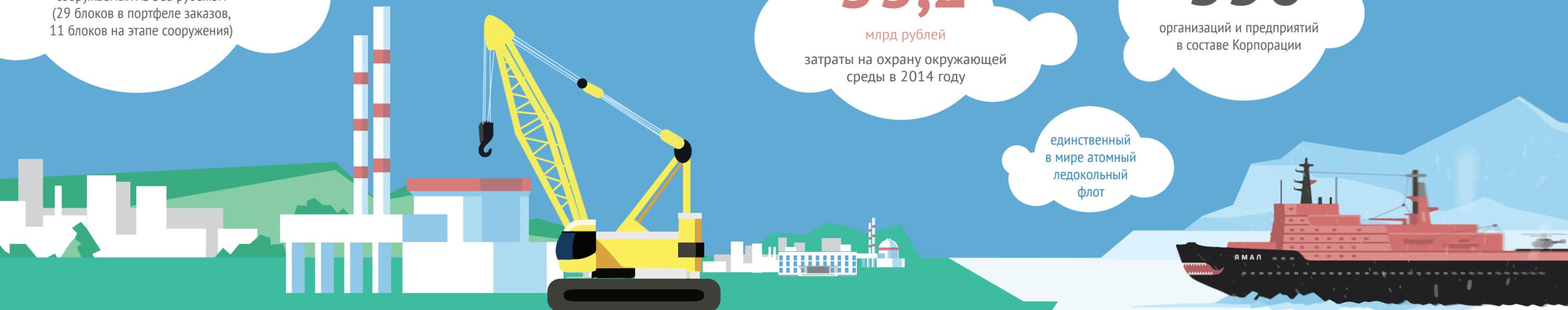
33,2

млрд рублей
затраты на охрану окружающей
среды в 2014 году

~ 350

организаций и предприятий
в составе Корпорации

единственный
в мире атомный
ледокольный
флот



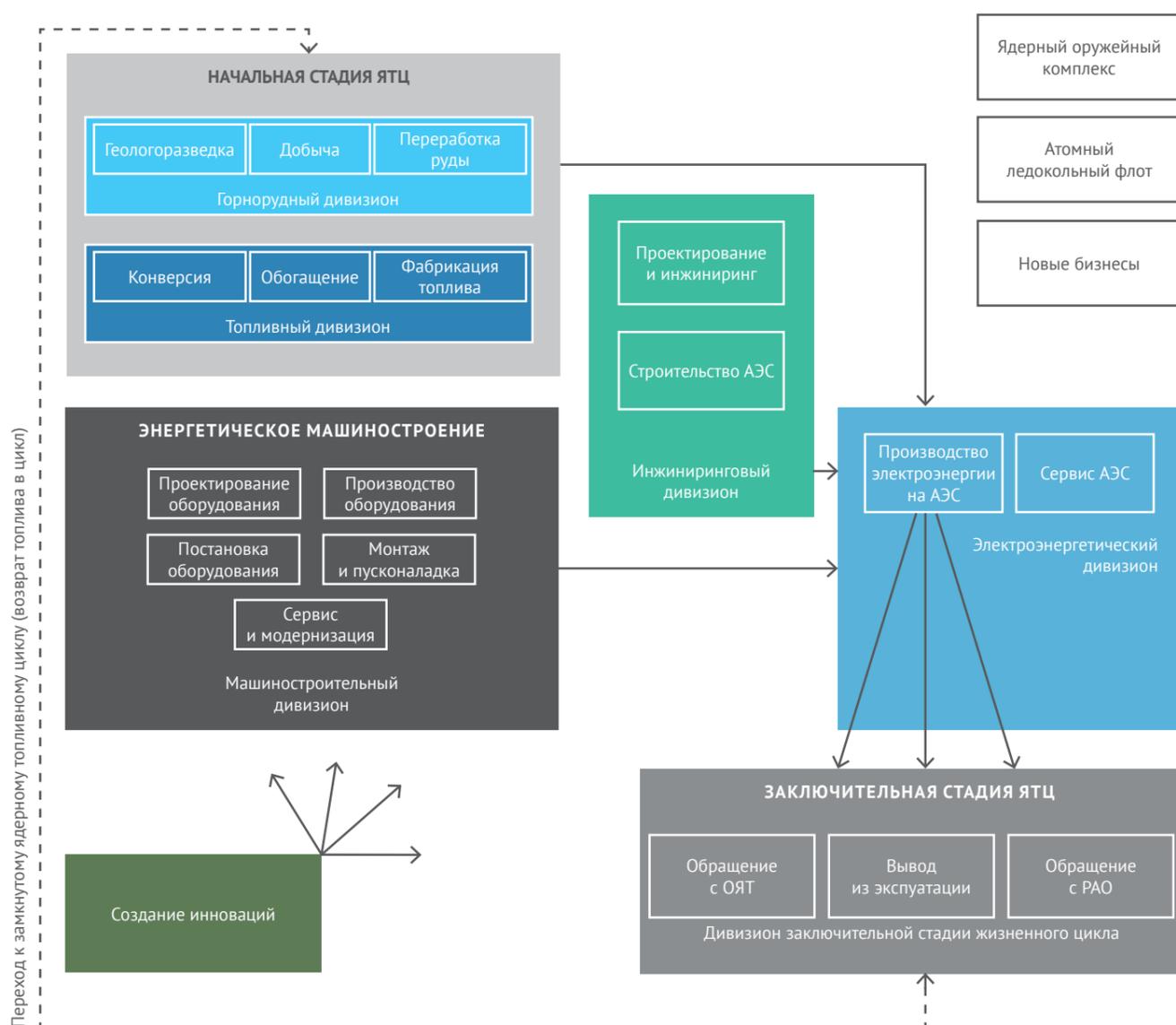
Госкорпорация «Росатом» уполномочена от имени Российской Федерации выполнять международные обязательства России в области мирного использования атомной энергии и соблюдения режима нераспространения ядерного оружия.

Госкорпорация «Росатом»:

- ответственна за реализацию государственной политики в области использования атомной энергии;
- является универсальной компанией, владеющей

активами во всех звеньях производственной цепочки атомной энергетики и промышленности: от геологоразведки и производства урана, проектирования и строительства АЭС, машиностроения, генерации тепловой и электрической энергии, обогащения и конверсии урановой продукции и фабрикации топлива до вывода ядерных объектов из эксплуатации (ВЭ) и обращения с отработавшим ядерным топливом (ОЯТ) и радиоактивными отходами (РАО).

Основные направления деятельности Госкорпорации «Росатом»



По состоянию на 31.12.2014 в состав периметра консолидации Госкорпорации «Росатом» входило более 350 организаций различных организа-

ционно-правовых форм. Перечень организаций и предприятий приведен в [интерактивном годовом отчете](#) Корпорации.

1.2.

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2014 ГОДА

Табл. Ключевые результаты*

Показатель	2014	2013	2012	2014/2013, %**
Выручка по МСФО, млрд руб.	618,3	529,2	474,8	116,8
ЕБИТДА, млрд руб.***	200,5	155,2	140,8	129,2
Чистые активы по МСФО, млрд руб.	1722,2	1550,1	1458,2	111,1
Нематериальные активы, млрд руб.	48,0	48,3	44,8	99,4
Портфель зарубежных заказов на 10-летний период, млрд долл. США	101,4	72,7	66,5	139,5
Количество энергоблоков в портфеле зарубежных заказов, ед.	29	19	19	152,6
Выполнение государственного оборонного заказа, %	100	100	100	100,0
Количество событий уровня «2» и выше по шкале INES	0	0	0	–
Объем выработки электроэнергии на АЭС в РФ, млрд кВт*ч	180,5	172,2	177,3	104,8
Коэффициент использования установленной мощности АЭС, %	81,6	77,9	80,9	104,8
Минерально-сырьевая база природного урана (российские активы), тыс. т ****	524,7 +224,1	541,9 +229,45	550,5 +155,0	–
Добыча природного урана, тыс. т	7,85	8,3	7,6	94,6
Затраты на охрану окружающей среды, млрд руб.	33,2	19,6	15,7	169,4
Прирост консолидированной производительности труда к 2011 году (в действующих ценах без ЯОК), %	37,5	28,5	17,7	131,6
Доля специалистов до 35 лет, %	32,6	29,7	29,2	109,8

* Цветом в таблице выделены показатели, установленные наблюдательным советом на 2014 год.

** При расчете показателей колонки «2014/2013, %» данные за 2013 год принимаются равными 100 %.

*** Приведены данные в соответствии с периметром бюджетной консолидации.

**** В нижней строке со знаком «+» приведены данные по минерально-сырьевой базе урана Uranium One Holding N.V. В связи с изменением в 2012 году методики расчета данные приводятся отдельно по российским активам и минерально-сырьевой базе Uranium One Holding N.V.

Табл. Основные события

- Январь** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Венгрии о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

- Февраль** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Финляндской Республики о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях;
• Подписание Российской Федерацией на международном саммите в Королевстве Нидерландов меморандума о низком обогащении урана, снижающего риски атомного терроризма

- Март** • Приобретение Госкорпорацией «Росатом» 34 % акций компании Fennovoima, которая будет строить и эксплуатировать АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндской Республике

- Апрель** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Узбекистан о сотрудничестве по ввозу в Российскую Федерацию облученного ядерного топлива исследовательского реактора ИИН-3М;
• Награждение Госкорпорации «Росатом» почетной грамотой Федеральной антимонопольной службы РФ за создание эффективной и прогрессивной системы закупок

- Май** • Начало строительства энергоблока № 2 Белорусской АЭС;
• Подписание меморандума о взаимопонимании между Госкорпорацией «Росатом» и Агентством по атомной энергии Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС (документ отражает намерения сторон проработать возможности сотрудничества в области плавучих АЭС)

- Июнь** • Подписание АО «ТВЭЛ» пакета соглашений о поставках в 2016–2021 гг. ядерного топлива для АЭС Словацкой Республики на ~ 600 млн долларов США;
• Загрузка 4 ТВС-КВАДРАТ в реактор PWR для выполнения программы опытно-промышленной эксплуатации;
• Старт на ПАО «НЗХК» производства топливных сборок с перемешивающими решетками, не имеющих аналогов в мире (использование этих ТВС позволит вывести энергоблоки ВВЭР на новый уровень мощности)

- Июль** • Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Аргентинской Республики о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

- Август** • Создание первого в мире комплекса протонной радиографии ПРГК-100 в ФГБУ ГНЦ ИФВЭ НИЦ «Курчатовский институт», который позволяет исследовать материалы с очень высокой плотностью

- Сентябрь** • Подписание Соглашения о развитии проекта строительства первой иорданской АЭС между АО «Русатом Оверсиз» и Комиссией по атомной энергии Иорданского Хашимитского Королевства;
• Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Южно-Африканской Республики о стратегическом партнерстве и сотрудничестве в области атомной энергетики и промышленности;
• Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Алжирской Народной Демократической Республики о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

- Октябрь** • Завершение многолетнего проекта по вывозу корабельного отработавшего ядерного топлива из Приморского края (вывезено 42 эшелона с ОЯТ);
• Проведение в Санкт-Петербурге юбилейной XXV Международной конференции по энергии термоядерного синтеза (FEC 2014) МАГАТЭ при содействии Правительства Российской Федерации и Госкорпорации «Росатом»

- Ноябрь** • Введение в эксплуатацию энергоблока № 2 Южноуральской ГРЭС-2 (ведение в эксплуатацию первого энергоблока состоялось в феврале 2014 года), блоки сооружены Объединенной компанией НИАЭП-АСЭ;
• Подписание протокола к Соглашению между Правительством Российской Федерации и Правительством Исламской Республики Иран о сооружении на территории Ирана атомной электростанции (в протоколе предусмотрено сооружение восьми энергоблоков АЭС с реакторами ВВЭР и поставка российской стороной ядерного топлива для АЭС на протяжении всего жизненного цикла новых энергоблоков);
• Подписание венгерским ЗАО «МВМ Развитие АЭС «Пакш-2» и Объединенной компанией АСЭ-НИАЭП пакета соглашений о сооружении двух энергоблоков венгерской АЭС «Пакш-2» с российскими реакторами ВВЭР-1200

- Декабрь** • Одобрение Отчета о воздействии на окружающую среду АЭС «Аккую» (Турецкая Республика). Переход к полномасштабному строительству на площадке станции
• Одобрение Парламентом Финляндской Республики сооружения АЭС «Ханхикиви-1» в этой стране;
• Подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армении о сотрудничестве в продлении срока эксплуатации энергоблока № 2 Армянской атомной электростанции (МПС предусматривает проведение работ по ремонту и модернизации энергоблока);
• Подписание между Российской Федерацией и Республикой Индией документа «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии» (документ открывает возможность сооружения не менее 12 энергоблоков АЭС по российскому дизайну в последующие 20 лет);
• Энергетический пуск блока № 3 Ростовской АЭС

1.2.1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Уважаемые коллеги!

Отчетный 2014 год является знаменательным для мировой атомной энергетики — мы отмечаем 60 лет со дня пуска первой в мире атомной станции. Это событие вызывает у нас особую гордость, поскольку АЭС была построена в нашей стране, в городе Обнинске.

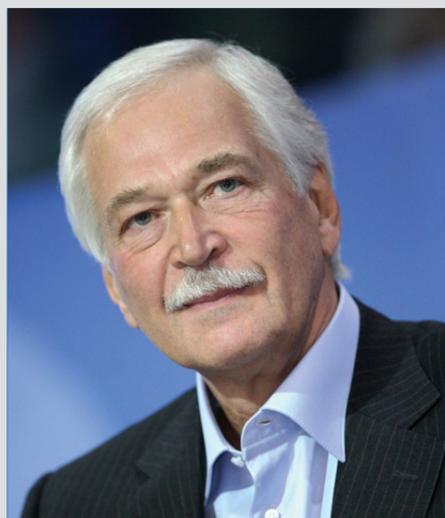
Сегодня развитие атомной отрасли остается одним из государственных приоритетов. В 2014 году продолжилось финансирование ключевых программ: были выделены средства на развитие ядерных технологий нового поколения, строительство АЭС и атомных ледоколов. Также была утверждена новая государственная программа «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» на период до 2020 года.

Поддержка со стороны государства возлагает на Госкорпорацию «Росатом» большую ответственность за достижение конечного результата. С удовлетворением отмечаю, что основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом», установленные наблюдательным советом на 2014 год, выполнены (в том числе на 100 % выполнен государственный оборонный заказ). По многим показателям удалось добиться существенно превышения плановых значений.

Основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом», установленные наблюдательным советом на 2014 год, выполнены

Как председатель наблюдательного совета я приветствую развитие международного сотрудничества с зарубежными партнерами Госкорпорации «Росатом», укрепление позиций на мировых рынках ядерных технологий и услуг и увеличение долгосрочного портфеля заказов Корпорации в 2014 году. Глобальное технологическое лидерство Росатома в мировой атомной отрасли делает значимый вклад в повышение конкурентоспособности России.

Считаю важным отметить, что в последние годы существенно выросла эффективность деятельности Корпорации. Одним из основных инструментов здесь является Производственная система «Росатом», в рамках которой на предприятиях



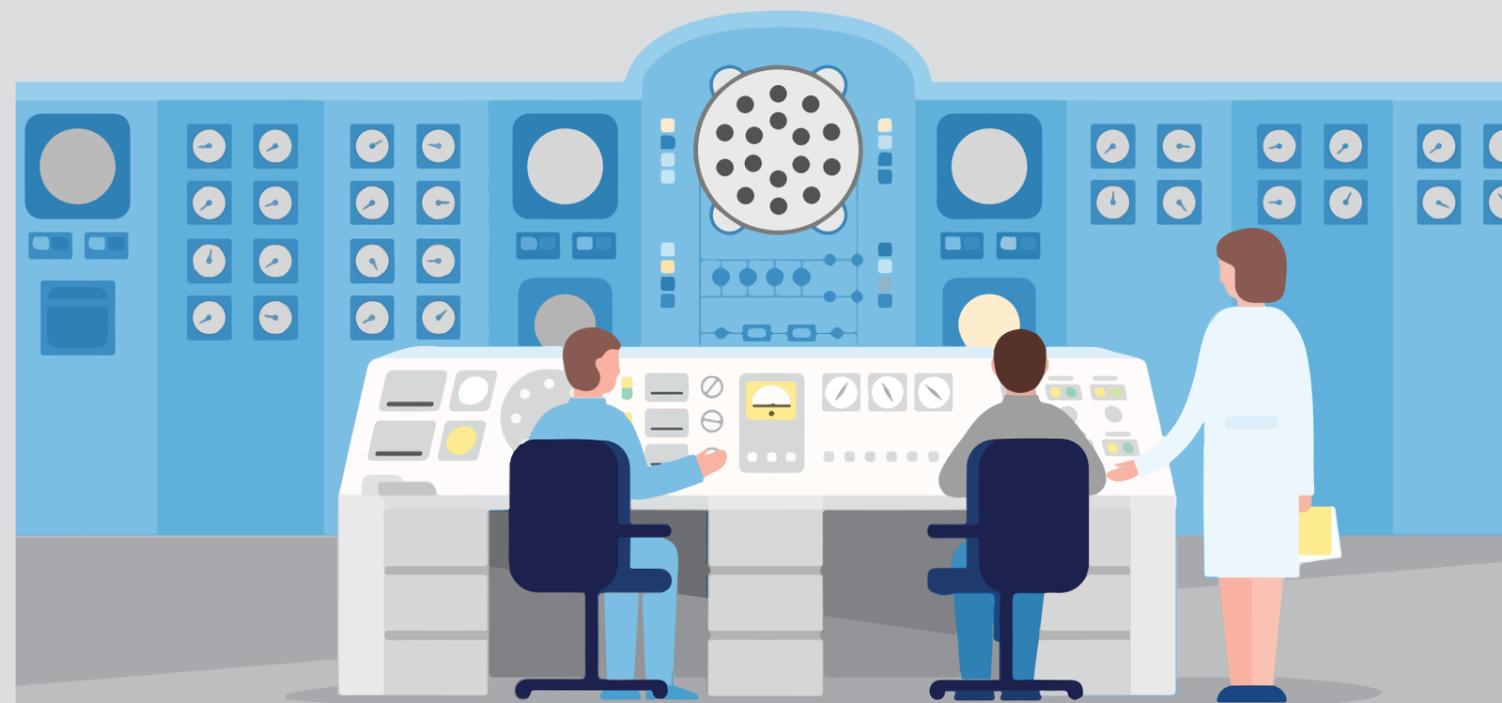
Демонстрируя стабильно высокие результаты, Росатом обладает абсолютно надежными и безопасными технологиями, а российская атомная отрасль остается открытой и прозрачной для заинтересованных сторон

и в организациях внедряется культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования, что позволяет повысить результативность рабочих процессов.

Демонстрируя стабильно высокие результаты, Росатом обладает абсолютно надежными и безопасными технологиями, а российская атомная отрасль остается открытой и прозрачной для заинтересованных сторон. Полагаю, что это, безусловно, важное достижение для поступательного развития Корпорации в будущем.

В заключение хочу подчеркнуть, что в 2014 году, как и в прошлые годы, менеджмент и сотрудники Корпорации продемонстрировали высокий профессионализм и преданность своему делу. Я выражаю благодарность руководству и работникам Корпорации и входящих в нее организаций и предприятий за проделанную работу и желаю новых успехов!

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»
БОРИС ГРЫЗЛОВ



1.2.2. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые коллеги и партнеры!

Перед вами отчет Госкорпорации «Росатом» за 2014 год. В течение последних шести лет Госкорпорация на добровольной основе готовит публичные отчеты для всех заинтересованных сторон, что является подтверждением последовательности курса на информационную открытость и прозрачность, который Росатом взял несколько лет назад.

В отчетном году мы справились со всеми задачами, поставленными руководством страны и зафиксированными в стратегии деятельности Госкорпорации «Росатом».

Ключевым событием года стало завершение работ по строительству третьего энергоблока Ростовской АЭС на 2 месяца раньше графика. Помимо этого, в Индии первый энергоблок АЭС «Куданкулам» успешно передан заказчику в гарантийную эксплуатацию.

По генерации электроэнергии 2014 год стал рекордным: российские атомные станции выработали 180,5 млрд кВт*ч. Это на 12 млрд кВт*ч больше планового задания Правительства РФ и свыше 17 % всей произведенной электроэнергии в стране.

Важнейшим показателем для нас является обеспечение производственной загрузки на долгосрочный период. Мы оцениваем его через портфель зарубежных заказов на 10 лет вперед, который по итогам года составил 101,4 млрд долларов – рост более чем на 30 млрд долларов в течение прошедшего года. Этот результат является свидетельством того, что российские ядерные технологии пользуются доверием и признаются наиболее надежными в мире. Столь существенное расширение портфеля зарубежных заказов является хорошим подтверждением того, что сегодняшние политические изменения носят, скорее, конъюнктурный характер и не могут оказывать значимого влияния на долговременное сотрудничество в области мирного атома между странами и компаниями.

В отчетном году мы подписали контракты на строительство двух энергоблоков АЭС «Пакш-2» в Венгрии с российскими реакторами ВВЭР-1200. Подписано соглашение о развитии



проекта строительства первой АЭС в Иордании. Подписан контракт с Ираном о возведении двух энергоблоков второй очереди АЭС «Бушер». Заключено Генеральное рамочное соглашение о сооружении еще двух энергоблоков АЭС «Куданкулам» в Индии.

Подписано Межправительственное соглашение между Россией и Финляндией в области мирного использования атомной энергии. Парламент Финляндии одобрил реализацию совместного с Росатомом проекта по сооружению АЭС «Ханхикиви».

В 2014 году завершены ряд принципиально важных работ, связанных с практическим освоением технологий завтрашнего дня в атомной энергетике. Начато промышленное производство МОКС-топлива на предприятиях Корпорации. Мы приступили к созданию опытного производства нитридного топлива на Сибирском химическом комбинате. Эти разработки являются еще одним существенным шагом для перехода в будущем к замкнутому ядерному топливному циклу с реакторами на быстрых нейтронах.

Важнейший приоритет деятельности Госкорпорации «Росатом» – обеспечение ядерной и радиационной безопасности, охрана труда. В 2014 году, как и в течение многих последних лет, в отечественной атомной энергетике не было зафиксировано событий выше уровня «1» по международной шкале INES (отклонения уровня «1» и «0» не представляют опасности для персонала объектов, населения и окружающей среды). Благодаря планомерной работе нам также удалось из года в год снижать уровень производственного травматизма – на предприятиях Корпорации он в 4 раза ниже, чем в среднем по РФ.

В рамках решения проблем ядерного наследия завершён многолетний проект по вывозу корабельного отработавшего ядерного топлива из Приморского края – таким образом, на территории Дальнего Востока больше не осталось лодочного ОЯТ. В ближайшие годы мы продолжим активно заниматься проблемами наследия, и ключевая цель здесь – создать производственные мощности, которые позволят добиться превышения объема переработки облученного топлива над его образованием. Разрабатываемая сейчас новая Федеральная целевая программа по обеспечению ядерной и радиационной безопасности на 2016–2030 гг. направлена главным образом на выполнение этой задачи.

Необходимо отметить, что вместе с нашими успехами и результатами мы понимаем огромную ответственность перед обществом, поэтому особую значимость мы придаем инициативам в области устойчивого развития и социальной ответственности. Госкорпорация «Росатом» является крупным налогоплательщиком страны (2014 году в бюджеты различных уровней уплачено порядка 102 млрд рублей). В фокусе нашего внимания остается и экологическая безопасность: совокупные расходы на охрану окружающей среды в 2014 году выросли на 70 % и составили 33,2 млрд рублей.

Мы постоянно думаем о комфортных условиях труда и развитии наших сотрудников. Объем средств, выделенных на корпоративные социальные программы, составил в 2014 году 10 млрд рублей. В Госкорпорации «Росатом» успешно функционирует система кадрового резерва, и в 2014 году около трети резервистов Росатома получили продвижение в организациях отрасли. В отчетном году подготовку, переподготовку, обучение и повышение квалификации прошли свыше 121 тысячи сотрудников. Следует также отметить, что в течение последних лет в Корпорации устойчиво растет доля специалистов в возрасте до 35 лет (с 29,7 % в 2013 году до 32,6 % в 2014 году).

Стабильный рост всех показателей в последние годы показывает, что мы создали прочную основу для развития атомной промышленности на благо страны и мира. И мы не намерены останавливаться на достигнутом. Дальнейшее наращивание портфеля контрактов в России и за рубежом, развитие новых бизнесов, снижение стоимости и сокращение сроков строительства атомных станций – вот только некоторые из задач, которые нам предстоит решать в ближайшем будущем. Уверен, что в единой команде нам удастся добиться достойных результатов и быть на шаг впереди вызовов, которые возникают!

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ
ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»
СЕРГЕЙ КИРИЕНКО**

1.2.3. ОБРАЩЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА МАГАТЭ

Уважаемые коллеги!

Человечество использует ядерную энергию в мирных целях уже в течение семидесяти лет. Более 435 работающих ядерных реакторов вносят вклад в глобальное энергоснабжение и способствуют экономическому росту. За многие десятилетия ядерная энергетика доказала свою эффективность и стала неотъемлемой частью мирового энергетического баланса. Сегодня мы видим сохраняющийся интерес к ядерной энергетике в мире: по прогнозам 2014 года, к 2030 году нынешние 379 ГВт установленной мощности увеличатся на 88 %.

2014 год отмечен значимыми событиями для развития международной атомной энергетике. Функционирует Международный центр по обогащению урана в г. Ангарске. Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ) приступило к разработке соглашения с Российской Федерацией о транзите низкообогащенного урана для банка урана МАГАТЭ, который будет создан в Казахстане.

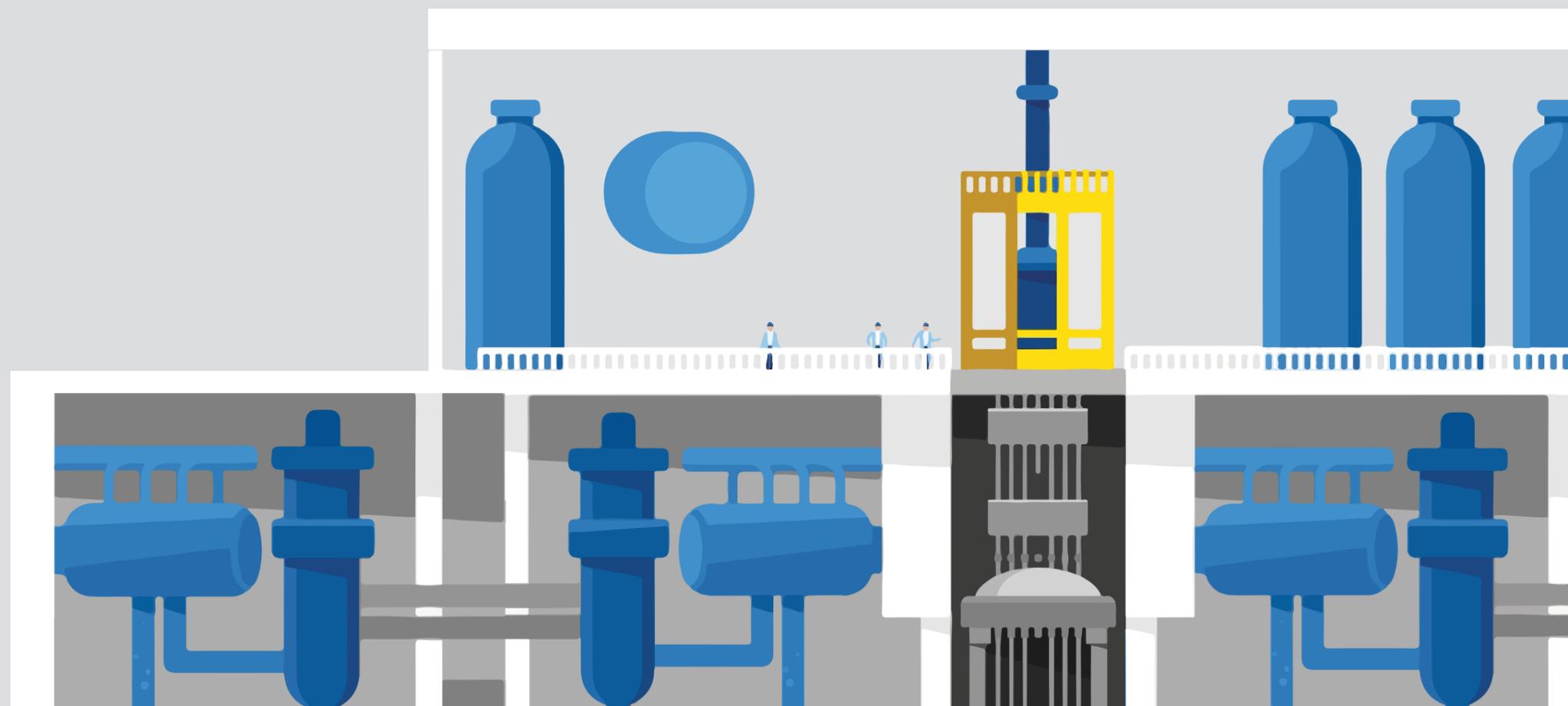
В течение года МАГАТЭ и Госкорпорация «Росатом» сотрудничали над разработкой ключевых направлений развития ядерной энергетике в будущем. В Санкт-Петербурге состоялась XXV Международная конференция МАГАТЭ по термоядерному синтезу. Международный проект по инновационным ядерным реакторам и топливным циклам (ИНПРО), который был инициирован в 2000 году и пользуется значительной поддержкой со стороны России, приветствовал нового, уже 40-го участника — Народную Республику Бангладеш. В 2014 году также успешно прошли два диалога-форума ИНПРО по проблемам глобальной устойчивости ядерной энергетике. Все эти события и достижения послужили основой для принятия решения о создании постоянной секции ИНПРО в структуре МАГАТЭ.

В течение года МАГАТЭ и Госкорпорация «Росатом» сотрудничали над разработкой ключевых направлений развития ядерной энергетике в будущем



В своей работе в МАГАТЭ мы по-прежнему привержены главной миссии организации — оказывать содействие государствам-членам в достижении социальных и экономических целей, а также планировать и использовать достижения ядерной науки и технологий в мирных целях. Считаю, что научный и промышленный потенциал Госкорпорации «Росатом» будет способствовать не только успешной реализации уже начатых совместных проектов, но также служить основой для сотрудничества во многих областях мирного использования атомной энергии, от безопасности до управления знаниями.

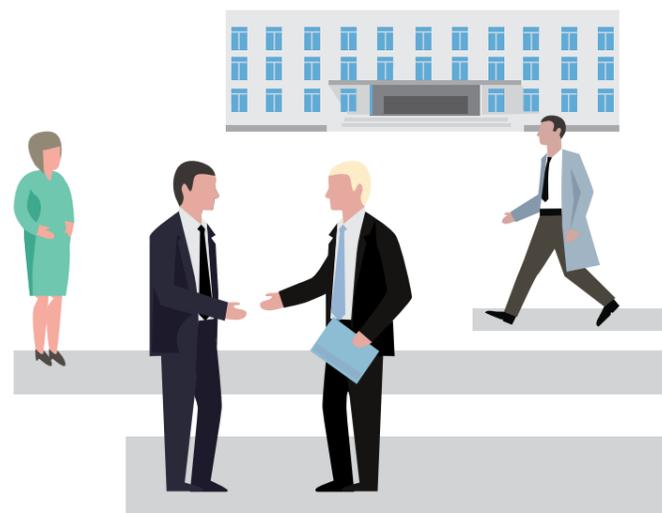
**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА,
РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ПО АТОМНОЙ
ЭНЕРГИИ МЕЖДУНАРОДНОГО АГЕНТСТВА
ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
МИХАИЛ ЧУДАКОВ**



1.3. МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

1.3.1.

МИССИЯ
ГОСКОРПОРАЦИИ
«РОСАТОМ»



МИССИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ
«РОСАТОМ» – ПОВЫШЕНИЕ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1.3.2. ЦЕННОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»



УВАЖЕНИЕ

Мы с уважением относимся к нашим заказчикам, партнерам и поставщикам. Мы всегда внимательно слушаем и слышим друг друга вне зависимости от занимаемых должностей и места работы. Мы уважаем историю и традиции отрасли. Достижения прошлого вдохновляют нас на новые победы.

ЕДИНАЯ КОМАНДА

Мы все – Росатом. У нас общие цели. Работа в команде единомышленников позволяет достигать уникальных результатов. Вместе мы сильнее и можем добиваться самых высоких целей. Успехи сотрудников – успехи компании.

В 2014 ГОДУ СТРАТЕГИЧЕСКИМ СОВЕТОМ УТВЕРЖДЕНЫ ЦЕННОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ».

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Мы всегда находим наилучшие варианты решения задач. Мы эффективны во всем, что мы делаем – при выполнении поставленных целей мы максимально рационально используем ресурсы компании и постоянно совершенствуем рабочие процессы. Нет препятствий, которые могут помешать нам находить самые эффективные решения.

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

Мы стремимся быть лидером на глобальных рынках. Мы всегда на шаг впереди в технологиях, знаниях и качествах наших сотрудников. Мы предвидим, что будет завтра, и готовы к этому сегодня. Мы постоянно развиваемся и учимся. Каждый день мы стараемся работать лучше, чем вчера.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Безопасность – наивысший приоритет. В нашей работе мы в первую очередь обеспечиваем полную безопасность людей и окружающей среды. В безопасности нет мелочей – мы знаем правила безопасности и выполняем их, пресекая нарушения.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ

Каждый из нас несет личную ответственность за результат своей работы и качество своего труда перед государством, отраслью, коллегами и заказчиками. В работе мы предъявляем к себе самые высокие требования. Оцениваются не затраченные усилия, а достигнутый результат. Успешный результат – основа для наших новых достижений.

1.3.3.

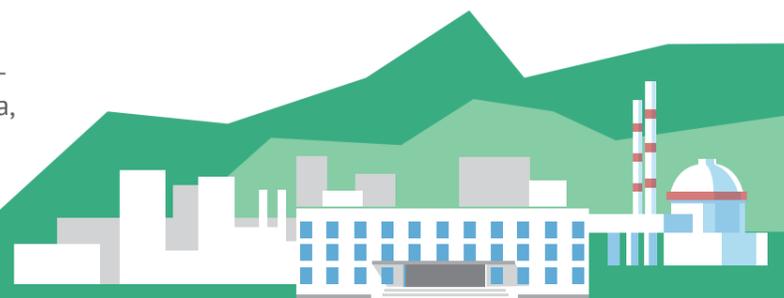
СТРАТЕГИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Стратегия деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» утверждена наблюдательным советом 31.10.2014 (протокол заседания от 31.10.2014 № 65). Стратегия деятельности на период до 2030 года разработана исходя из целей, поставленных государством перед гражданской частью атомной отрасли.

Развитие ядерной энергетики будет осуществляться на основе долгосрочной технологической политики с освоением и развитием ядерных энергетических технологий нового поколения, включая реакторы на быстрых нейтронах и технологии замкнутого ядерного топливного цикла,

а также увеличение экспортного потенциала ядерных технологий России — строительство атомных электростанций, услуг по обогащению урана, ядерного топлива и др.

В условиях ограниченности совокупного инвестиционного ресурса и с учетом текущей и прогнозируемой конъюнктуры мирового рынка, имеющихся конкурентных преимуществ и технологических заделов атомного энергопромышленного комплекса Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» предполагает концентрацию на повышении эффективности атомного энергетического бизнеса, что должно привести к кратному росту основных финансово-экономических показателей к 2030 году.



ЦЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИИ ИЗЛОЖЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ ДОКУМЕНТАХ:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р (редакция от 08.08.2009);
- Концепция внешней политики Российской Федерации, утвержденная Президентом РФ 12.02.2013;
- Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная постановлением Правительства РФ от 08.12.2011 № 2227-р;
- Государственная программа вооружений России на период 2011–2020 годов;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие атомного энергопромышленного комплекса», утвержденная постановлением Правительства РФ от 02.06.2014 № 506-12;
- Программа деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы), утвержденная постановлением Правительства РФ от 20.09.2008 № 705 (в ред. постановлений Правительства РФ от 23.11.2009 № 941, от 04.10.2013 № 878-41);
- Федеральный закон от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Для выполнения долгосрочных целей на государственном и бизнес-уровнях необходимо обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости бизнеса, обязательными условиями которых являются:

- обеспечение безопасного использования атомной энергии,
- нераспространение ядерных технологий и материалов,
- интегрированное предложение на всем жизненном цикле АЭС,
- удержание конкурентоспособных операционных издержек на всех этапах цепочки создания стоимости и низкая себестоимость кВт•ч (LCOE)* на АЭС российского дизайна,
- обеспечение технологического лидерства,
- интеграция в мировую экономику,
- наличие экономически эффективного инвестиционного портфеля,
- обеспечение социальной приемлемости развития атомной энергетики,
- поддержание способности Корпорации к самосовершенствованию и инновациям,
- формирование корпоративной культуры, нацеленной на достижение результата и рост эффективности,
- безусловное соблюдение требований российского законодательства, в том числе закона «О государственной тайне».

Ожидаемые результаты реализации Стратегии деятельности Госкорпорации «Росатом»

Целевое позиционирование Корпорации — глобальный лидер атомной отрасли по темпам роста и эффективности. Уникальное сочетание компетенций, которыми обладает Корпорация, является основным фактором, обеспечивающим достижение целевой позиции, которая одновременно сочетает преимущества нижеуказанных предельных вариантов развития.

Ключевые задачи Корпорации в 2014–2019 гг., необходимые для достижения стратегических целей:

- обеспечение выполнения гособоронзаказа/ Государственной программы вооружений;
- повышение конкурентоспособности через снижение LCOE и развитие ключевых компетенций за счет уменьшения стоимости эксплуатации АЭС, снижения стоимости и сокращения сроков сооружения АЭС;
- наращивание портфеля заказов по традиционным и инновационным бизнесам в России и за рубежом;
- получение референций по современным технологиям, включая ВВЭР-ТОИ и ТВС-КВАДРАТ.

На горизонте 2020–2030 гг. будут решаться следующие задачи:

- расширение рыночных возможностей за счет более конкурентоспособного предложения и внедрения результатов НИОКР, в том числе по новым бизнесам;
- активная диверсификация в смежные сегменты в случае их высокой экономической привлекательности.

Наибольший свободный скорректированный денежный поток** на всем горизонте планирования будет генерироваться в направлении жизненного цикла (ЖЦ) АЭС за счет активного сооружения АЭС в России и за рубежом (в том числе на условиях Build-Own-Operate). Также к 2030 году планируется существенное увеличение маржинальности в ЖЦ ЯТЦ за счет повышения операционной эффективности.

Ключевыми для Корпорации останутся традиционные бизнесы, при этом к 2030 году доля новых бизнесов увеличится.

* LCOE – удельная дисконтированная себестоимость электроэнергии на протяжении всего жизненного цикла АЭС.

** С учетом существенного роста оборотного капитала в 2011–2012 гг. с одновременным ростом заявок на инвестиции в поддержание показатель EBITDA был заменен на денежный показатель, характеризующий динамику денежных потоков, которые могут быть инвестированы в развитие. В качестве такого показателя был признан наиболее целесообразным свободный денежный поток (FCF) с учетом отдельных корректировок. Скорректированный свободный денежный поток (ССДП) отличается простотой и понятностью расчета показателя для дивизионов, прямая связь с источниками внебюджетного финансирования, предоставление большего количества инструментов для достижения поставленной цели. В связи с большой значимостью ССДП для Корпорации в целом данный показатель декомпозируется в карты КПЭ руководителей всех дивизионов. Подробнее о ССДП см. в разделе «Управление финансовой и инвестиционной деятельностью», интервью Николая Соломона.

1.3.4.

ПОВЕСТКА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

По причине высокой общественной значимости деятельности атомной отрасли одним из приоритетов Госкорпорации «Росатом» является устойчивое развитие организаций атомной отрасли, самой Корпорации, а также вклад в устойчивое развитие страны и человечества в целом.

В связи с широким спектром работ, проводимых Госкорпорацией «Росатом» в различных направлениях деятельности, вопросы устойчивого развития (УР) регулируются и регламентируются по каждому направлению деятельности (об управлении УР см. предыдущие [годовые отчеты Госкорпорации «Росатом»](#)).

Повестка устойчивого развития Корпорации – обеспечить устойчивое развитие бизнеса за счет:

- нераспространения ядерного оружия, ядерных материалов и критических ядерных технологий;
- обеспечения ядерной радиационной безопасности и надежности объектов использования атомной энергии;
- обеспечения энергетической безопасности;
- управления жизненным циклом объектов использования атомной энергии;
- обеспечения экологической безопасности;
- создания современных технологий обращения с РАО и решения проблем «ядерного наследия»;
- применения ядерных технологий в отраслях, определяющих качество и продолжительность жизни населения;

Одним из приоритетов Госкорпорации «Росатом» является устойчивое развитие организаций атомной отрасли, самой Корпорации, а также вклад в устойчивое развитие страны и человечества в целом

- позитивного экономического и социального влияния в региональном, страновом и международном масштабах;
- создания условий для профессионального и карьерного роста работников, обеспечения безопасных условий труда и социальных программ;
- минимизации воздействия на окружающую среду, в том числе на климат планеты;
- повышения эффективности использования капиталов;
- конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- повышения прозрачности и подотчетности;
- обеспечения общественной приемлемости развития атомной энергетики.

Реализация повестки устойчивого развития в 2014 году раскрыта в соответствующих разделах настоящего Отчета.



1.4. СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ, БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ

1.4.1.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

Госкорпорация «Росатом» осуществляет управление активами российской ядерной отрасли на всех стадиях ядерного топливного цикла, цикла сооружения, эксплуатации и вывода из эксплуатации атомных электростанций, а также в других сегментах, связанных с использованием ядерной энергетики. Осознавая значимость своей деятельности для российской экономики и общества, Госкорпорация «Росатом» ставит перед собой задачу устойчивого развития бизнеса, в том числе за счет увеличения его совокупной ценности для Корпорации, широкого круга заинтересованных сторон и населения страны в целом. Под понятием «ценность» подразумеваются не только создаваемые продукты, оказываемые услуги и финансовые результаты, но и совокупность

экономического, социального и экологического влияния Корпорации на своих стейкхолдеров и окружающий мир в целом.

Госкорпорация «Росатом» определяет бизнес-модель как систему, обеспечивающую создание стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и направленную на достижение стратегических целей.

В основе бизнес-модели лежит миссия Госкорпорации «Росатом» и Стратегия деятельности на период до 2030 года. Бизнес-модель является частью цепочки создания стоимости бизнеса, куда также входят:

- доступные капиталы,
- система управления, направленная на максимально эффективное использование капиталов ([см. главу «Эффективность в управлении»](#)),
- результаты деятельности и их вклад в долгосрочный прирост капиталов, который определяется на уровне достижения целевых показателей Стратегии.

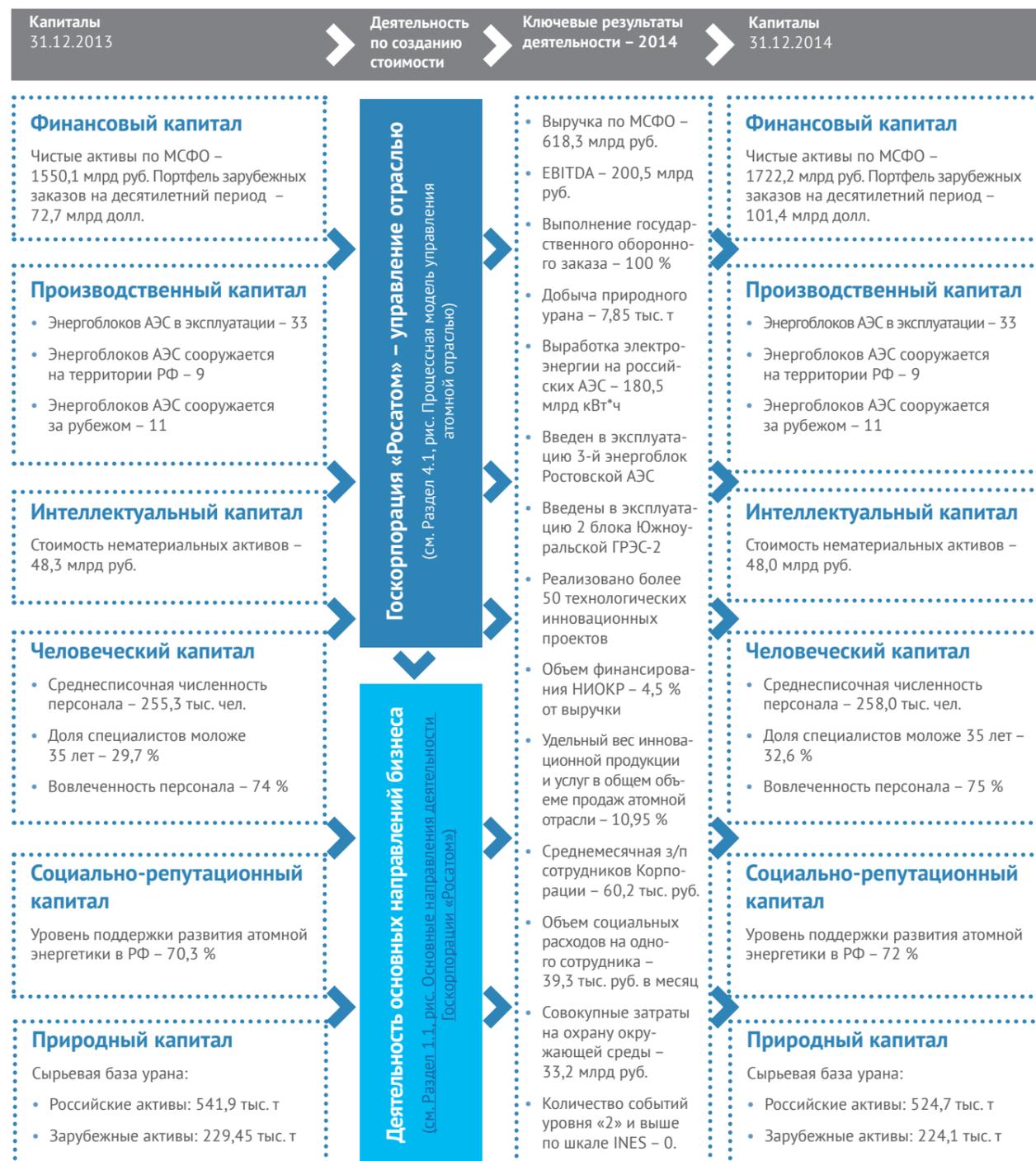
Особое внимание в бизнес-модели уделено внешней среде, так как: а) часть доступных ка-

питалов Корпорация получает из внешней среды и значительная часть результатов также имеет отношение к ней; б) внешняя среда является источником основных рисков и возможностей.

Приведенная схема представляет собой комплексный процесс создания стоимости. Бизнес-модель Госкорпорации «Росатом» лежит в основе этого процесса и определяет совокуп-

ность различных направлений деятельности и результатов, вносящих вклад в изменения основных капиталов за отчетный период. Бизнес-модель Корпорации на российском рынке представлена на настоящей схеме, бизнес-модель деятельности на зарубежных рынках представлена в разделе «Международный бизнес». Модель управления активами российской атомной отрасли представлена в разделе «Корпоративное управление».

Рис. Создание стоимости Госкорпорации «Росатом»



1.4.2.

КАПИТАЛЫ КОРПОРАЦИИ

Капиталы Госкорпорации «Росатом» являются одним из основных элементов цепочки создания стоимости. В процессе коммерческой и иной деятельности они преобразуются (увеличиваются, уменьшаются, трансформируются и пр.), что в целом ведет к созданию стоимости в средне- и долгосрочной перспективе.

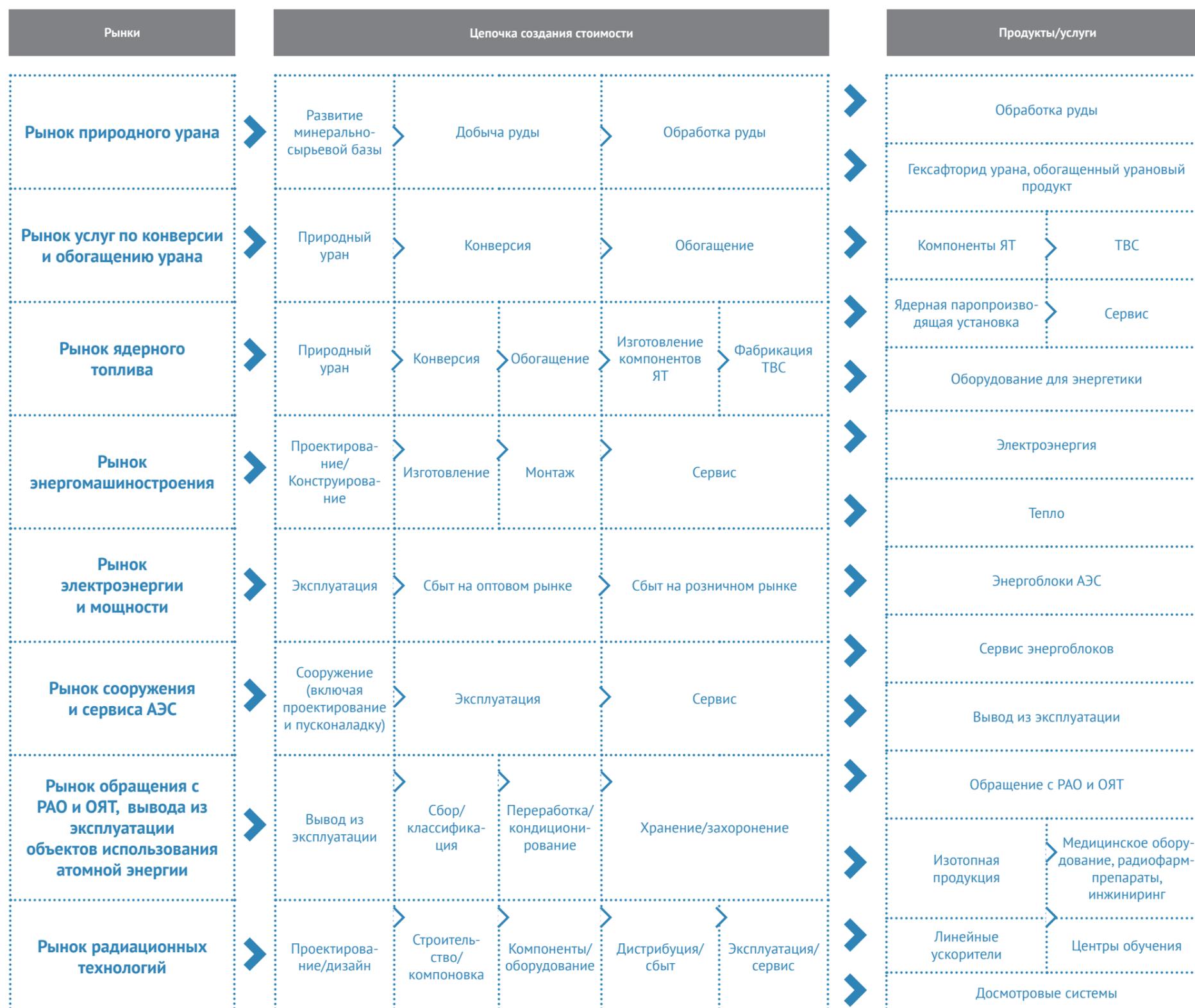
Под капиталами Корпорация понимает определенные ресурсы (запасы) материальных и нематериальных активов, которые она использует в своей деятельности. Корпорация признает, что часть доступных ей капиталов находится в совместном владении с другими заинтересованными сторонами (например, природные ресурсы или общественная инфраструктура), поэтому ответственно подходит к обращению с ними. Госкорпорация «Росатом» выделяет шесть видов используемых капиталов: финансовый, производственный, человеческий, интеллектуальный, социально-репутационный и природный. Интегральный прирост или убыль капиталов ведет к увеличению или уменьшению стоимости, поэтому Корпорация уделяет большое внимание управлению и повышению эффективности использования доступных ей капиталов.

Табл. Результаты создания совокупной стоимости

Капитал	Показатель	2014	2013	2014/2013, %
Финансовый	Чистые активы по МСФО, млрд рублей	1722,2	1550,1	+ 11,1
	Портфель зарубежных заказов на 10-летний период, млрд долл.	101,4	72,7	+ 39,5
Производственный	Энергоблоков в эксплуатации	33	33	0
	Энергоблоков, сооружаемых в РФ	9	9	0
	Энергоблоков, сооружаемых за рубежом	11	11	0
Интеллектуальный	Стоимость нематериальных активов	48,0	48,3	- 0,6
Человеческий	Среднесписочная численность персонала, тыс. чел.	258,0	255,3	+ 1,1
	Уровень вовлеченности персонала, %	75	74	+ 1,35
	Доля специалистов младше 35 лет, %	32,6	29,7	+ 9,8
Социально-репутационный	Уровень поддержки атомной энергетики в РФ, %	72	70,3	+ 1,7
Природный	Сырьевая база урана (российские активы), тыс т	524,7	541,9	- 3,2
	Сырьевая база урана (зарубежные активы), тыс т	224,1	229,45	- 2,3

1.4.3.

РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ



1.4.3.1. Тенденции развития атомной отрасли в России и мире

К факторам, влияющим на развитие атомной отрасли, относятся:

- увеличение населения Земли с 7 до 9 млрд человек в ближайшие 50 лет;
- рост потребности в электроэнергии в два раза до 2050 года как следствие удовлетворения потребности в электроэнергии растущего населения (только в течение следующих 50 лет человечество будет потреблять энергии больше, чем было израсходовано за всю предыдущую историю);
- увеличение объема накопленных парниковых газов. Мировой уровень выделяемого углекислого газа составляет 25 млрд тонн в год или 800 тонн в секунду и продолжает расти. Прогнозируется, что в течение XXI века концентрация парниковых газов в атмосфере увеличится более чем в 2 раза по сравнению с доиндустриальным периодом.

Ядерная генерация занимает особое место среди технологий генерации, минимально воздействующих на окружающую среду: ежегодно атомные станции мира предотвращают выброс в атмосферу более 3 млрд т углекислого газа. АЭС почти не производят выбросов парниковых газов. Госкорпорация «Росатом» является активным сторонником общемирового снижения выбросов парниковых газов и перехода к экономике, основанной на возобновляемых источниках энергии.

Ключевое преимущество российской атомной отрасли состоит в том, что она является одной из самых передовых в мире по уровню научно-технических разработок в области проектирования реакторов, стадий переделов ядерного топливного цикла (ЯТЦ), опыту эксплуатации атомных станций, квалификации персонала АЭС. Россия обладает наиболее совершенными в мире обогатительными технологиями, а проекты атомных электростанций с водо-водяными энергетическими реакторами (ВВЭР) доказали свою надежность в процессе тысячи реакторо-лет безаварийной работы. Высокое качество выпускаемой продукции и предлагаемых услуг подтверждается успехами в международных тендерах на поставки ядерного топлива и строительство АЭС за рубежом.

1.4.3.2. Рынок природного урана

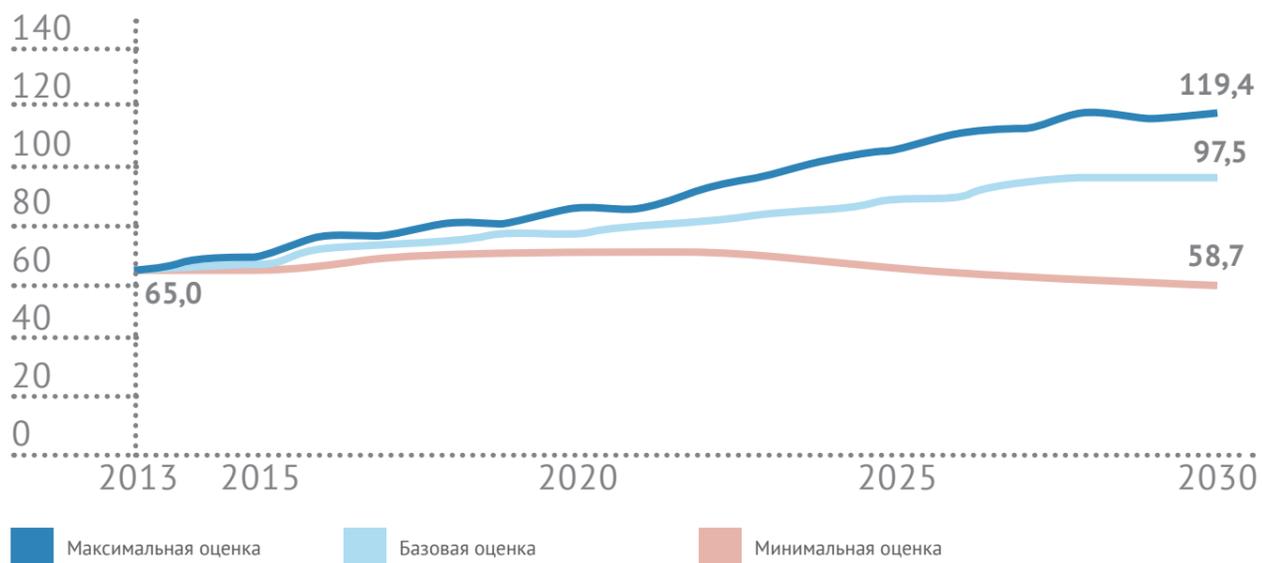
Авария на АЭС «Фукусима-1» в Японии вызвала падение активности и цен на оптовом рынке, однако в средне- и долгосрочной перспективе по-прежнему ожидается рост спроса на природный уран, связанный с дальнейшим развитием атомной энергетики в Китае, Индии и других странах.

В соответствии с базовым сценарием Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association, WNA) мировые потребности в уране увеличатся и составят в 2030 году 97,5 тыс. тонн.

Добыча природного урана в мире в 2014 году составила 57 тыс. тонн (падение на 4 % к уровню 2013 года). Поставки из вторичных источников (складские запасы энергокомпаний и некоторых государств, дообогащение обедненного гексафторида урана, регенерированный уран и пр.) составили еще 17–19 тыс. тонн в урановом эквиваленте, покрыв оставшуюся часть спроса и обеспечив избыток предложения в объеме 8–10 тыс. тонн.

Ожидается, что в период до 2030 года добыча урана будет увеличиваться в соответствии с ростом спроса на него. При этом объем предложения из вторичных источников будет сокращаться и к 2030 году не превысит 12 тыс. тонн в урановом эквиваленте.

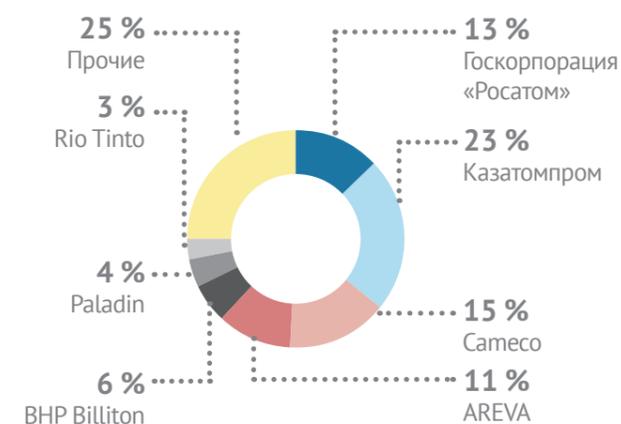
Прогноз изменения потребности в уране, тыс. т



На мировом рынке природного урана сформировалась стабильная группа лидеров, к которой, помимо Госкорпорации «Росатом» (~ 13 % мирового объема добычи), относятся НАК «Казатомпром» (Казахстан, ~ 23 %), Cameco (Канада, ~ 15 %), AREVA (Франция, ~ 11 %), BHP Billiton (Австралия-Великобритания, ~ 6 %), Paladin Energy (~ 4 %), Rio Tinto (Австралия-Великобритания, ~ 3 %). На долю 7 крупнейших игроков приходится ~ 75 % общего объема добычи урана.

В 2014 году введен в эксплуатацию ряд новых предприятий, на которых произведено ~ 850 т природного урана: Four Mile в Австралии (General Atomics), Nichols Ranch в США (Uranerz Energy) и Cigar Lake в Канаде (Cameco, AREVA).

Крупнейшие игроки рынка природного урана



В течение 2014 года продолжалось строительство новых предприятий. Завершен первый этап строительства рудника Husab в Намибии (принадлежит китайской CGN, планирующей запустить производство в феврале 2016 года).

Юниорные геологоразведочные компании продолжали развитие своих проектов в Канаде, США, Австралии, странах Африки и Южной Америки в расчете на улучшение ситуации на рынке урана в долгосрочной перспективе, однако темпы работ снизились из-за трудностей с привлечением финансирования.

Из-за неопределенностей в перспективах атомной энергетики и дальнейшего ухудшения конъюнктуры ключевые игроки в 2014 году продолжили пересмотр планов по действующим предприятиям и перспективным проектам. Австралийская компания Paladin Energy законсервировала рудник Kayelekera в Малави и продала китайской CNNC 25 % предприятия Langer Heinrich в Намибии. Американская Energy Fuels объявила о приостановке производства природного урана на фабрике White Mesa в США из-за низкого уровня цен. Канадская Cameco и французская AREVA прекратили работы по ряду перспективных проектов, находящихся на ранних стадиях развития.

Подробнее см. раздел «Международный бизнес» и [годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2014 год](#).

1.4.3.3. Рынок услуг по конверсии и обогащению урана

Обогащение урана является одним из основных этапов начальной стадии ядерного топливного цикла. Продукты, предлагаемые на рынке: обогащенный урановый продукт (ОУП) и услуга по обогащению урана, измеряемая в единицах работ разделения (ЕРР).

В 2014 году емкость мирового рынка услуг по обогащению урана составила около 51 млн ЕРР. К 2020 году потребность в услугах по обогащению урана может увеличиться до 62 млн ЕРР, к 2030 году – до 84 млн ЕРР.

Основными поставщиками услуг по обогащению урана в мире наряду с Госкорпорацией «Росатом» являются URENCO (Великобритания, Германия,

Нидерланды), AREVA (Франция) и китайские компании, совместно контролируемые около 85 % рынка. Завод Paducah компании USEC (США) закрыт в октябре 2013 года в связи с банкротством компании, в октябре 2014 года завод полностью передан в ведение Министерства энергетики США.

Крупнейшие игроки рынка услуг по обогащению урана, %



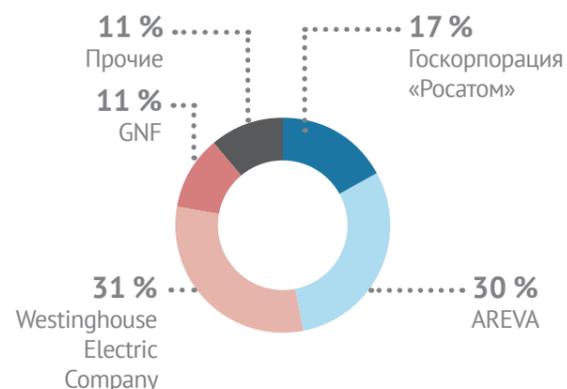
В 2014 году Корпорация обеспечила значительную часть потребностей в услугах по обогащению урана, имея долю на всех основных географических сегментах этого рынка (36 %). Основным конкурентом Госкорпорации «Росатом» на рынке обогащения урана является компания URENCO. По состоянию на конец 2014 года общие установленные мощности URENCO составляли ~ 18 млн ЕРР/год. К 2020 году возможно их наращивание до ~ 20 млн ЕРР в год.

Подробнее см. раздел «Международный бизнес» и годовые отчеты [АО «ТВЭЛ»](#) и [АО «Техснабэкспорт»](#) за 2014 год.

1.4.3.4. Рынок фабрикации ядерного топлива

В 2014 году емкость мирового рынка ядерного топлива составила около 11 тыс. тонн тяжелого металла (ТТМ), из них около 8 тыс. ТТМ пришлось на топливо, требующее обогащения урана (из них почти 1 тыс. ТТМ – топливо для реакторов ВВЭР), и 3 тыс. ТТМ на топливо для тяжеловодных реакторов. К 2020 году с ростом реакторного парка потребность в услугах по фабрикации может увеличиться до 13 тыс. ТТМ, а к 2030 – до 15,2 тыс. ТТМ.

Крупнейшие игроки рынка фабрикации ядерного топлива, %



Группа глобальных поставщиков на рынке фабрикации: Westinghouse/Toshiba, AREVA, Госкорпорация «Росатом», Global Nuclear Fuel. Доля Госкорпорации «Росатом» на рынке ядерного топлива составляет 17 % (по количеству блоков реакторов, на которые осуществляются поставки).

Westinghouse занимается фабрикацией ядерного топлива практически для всех типов легководных реакторов (LWR): PWR, BWR. Основные рынки – США и страны Западной Европы. Кроме того, Westinghouse предпринимает активные попытки выхода и закрепления в сегменте топлива для реакторов ВВЭР.

AREVA производит топливо для реакторов PWR и BWR, занимая 30 % мирового рынка фабрикации. Основной регион сбыта – Западная Европа.

Global Nuclear Fuel (GNF) – совместное предприятие GE, Hitachi, Toshiba, которое занимает 11 % рынка. В GNF входят два предприятия: GNF-J (для работы на японском рынке) и GNF-A (для работы на других рынках). Компания производит топливо только для реакторов BWR.

Доля Госкорпорации «Росатом» на рынке ядерного топлива составляет 17 % (по количеству блоков реакторов, на которые осуществляются поставки)

АО «ТВЭЛ», ключевое предприятие Топливного дивизиона Госкорпорации «Росатом», производит ядерное топливо для энергетических и исследовательских реакторов. Основным рынком сбыта является рынок фабрикации ядерного топлива.

[Подробнее см. годовой отчет АО «ТВЭЛ» за 2014 год.](#)

1.4.3.5. Рынок энергетического машиностроения

В 2014 году мировой рынок энергетического машиностроения составил ~ 100 млрд долларов США, из них 60 % – оборудование для тепловой энергетики, 25 % – оборудование для нефтегазохимии и 15 % – оборудование для атомной энергетики. К 2030 году объем данного рынка может составить более 145 млрд долларов США.

В 2014 году наибольшая часть инвестиций в оборудование новых станций была вложена в тепловую энергетику. В перспективе до 2030 года ожидается выравнивание долей затрат на оборудование в атомной энергетике, тепловой энергетике и газонефтехимии.

Российский рынок энергомашиностроения в ближайшие годы будет соответствовать общемировым тенденциям, однако в перспективе до 2020 года рынок атомного машиностроения займет первое место. В 2014 году российский рынок энергетического машиностроения составил ~ 7,6 млрд долларов США, из них 60 % приходится на оборудование для тепловой энергетики, 29 % – на оборудование для нефтегазохимии и 11 % – на оборудование для атомной энергетики. К 2030 году объем рынка может возрасти до 15,1 млрд долларов США.

Основные направления рынка энергетического машиностроения в России связаны с планами ввода новых генерирующих мощностей в соответствии с Генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики до 2020 года с пер-

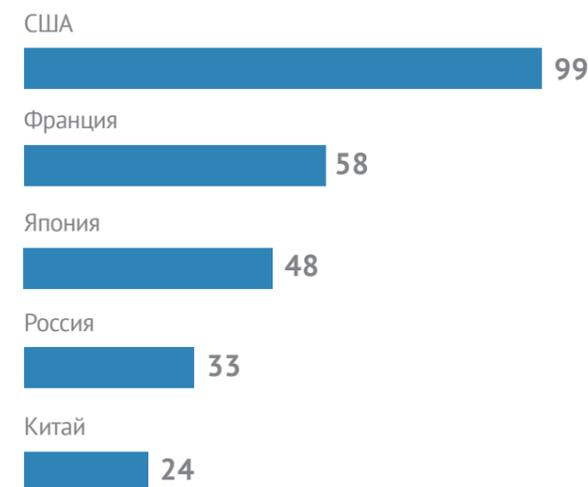
спективой до 2030 года, Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2013–2019 гг., а также в соответствии с Дорожной картой строительства АЭС, разрабатываемой Госкорпорацией «Росатом».

[Подробнее см. раздел «Машиностроительный дивизион» и интегрированный годовой отчет АО «Атомэнергомаш» за 2014 год.](#)

1.4.3.6. Рынок сооружения и эксплуатации АЭС

По данным Всемирной ядерной ассоциации в 2014 году вклад атомной энергетики в мировое энергообеспечение составил около 6 %. По состоянию на 31.12.2014 в эксплуатации находилось 438 энергетических реакторов суммарной мощностью 375,9 ГВт (без учета временного останова японских реакторов) и 70 реакторов находилось в процессе сооружения.

Ведущие страны по количеству действующих энергоблоков АЭС в 2014 году

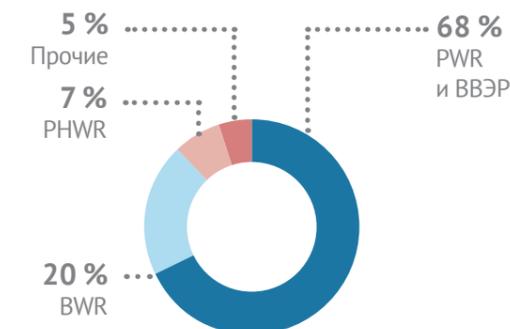


По показателю установленной мощности АЭС (25,2 ГВт) Госкорпорация «Росатом» занимает второе место в мире среди атомных генерирующих компаний после французской компании EDF (75 ГВт).

Основной тип действующих в мире реакторов – легководные реакторы (PWR, BWR, ВВЭР)

с 88-процентной долей на мировом рынке (в % от общей установленной мощности). На долю тяжеловодных реакторов PHWR (CANDU) приходится 7 % установленной мощности.

Действующие реакторы в мире, % от общей установленной мощности



В отчетном году начались работы по сооружению двух новых энергоблоков – в Белоруссии и ОАЭ. Согласно референтному (основанному на предположении о поддерживаемом развитии атомной энергетики) сценарию Всемирной ядерной ассоциации, опубликованному в 2013 году, мировой парк АЭС к 2030 году составит 589 энергоблоков суммарной мощностью 574 ГВт.

Доминирующим регионом по спросу на сооружение АЭС являются азиатские страны.

Корпорация активно укрепляет свои позиции по сооружению АЭС на зарубежных рынках, являясь крупнейшим мировым игроком по количеству проектов в экспортном портфеле (29 энергоблоков).

В период до 2030 года основными конкурентами Госкорпорации «Росатом» на зарубежных рынках останутся AREVA и Westinghouse/Toshiba при возрастающей конкуренции со стороны китайских и корейских компаний.

[Подробнее см. раздел «Международный бизнес» и годовой отчет ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год.](#)

1.4.3.7. Рынок обращения с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом, вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии

Рынок обращения, переработки и утилизации РАО и ОЯТ

Объем рынка обращения, переработки и утилизации РАО в 2014 году составил 7,5 млрд долларов США. В ближайшие годы рынок будет постепенно расти, что связано с большим количеством выводов атомных объектов из эксплуатации, и в 2020 году достигнет максимума (~ 12,4 млрд долларов). В последующие годы рынок будет несколько сокращаться вслед за снижением объемов вывода из эксплуатации и в 2030 году составит ~ 12 млрд долларов США.

Основные игроки рынка обращения, переработки и утилизации РАО: Госкорпорация «Росатом», AREVA, Energy Solutions, URS, Washington Group International.

Ожидается, что в период до 2030 года рынок обращения, переработки и утилизации ОЯТ будет наиболее динамичным сегментом рынка конечной стадии ЯТЦ со среднегодовыми темпами роста на уровне 2,4 %. В 2014 году объем рынка составил 3,8 млрд долларов США. В 2020 году объем рынка прогнозируется на уровне 5,9 млрд долларов и к 2030 году увеличится до 10,3 млрд долларов. Основные игроки рынка обращения, переработки и утилизации ОЯТ: Госкорпорация «Росатом», AREVA и INFL.

Рынок вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов

В 2014 году объем мирового рынка вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов составил ~ 7,3 млрд долларов США. Рынок будет постепенно расти, так как на ближайшие годы придется основной объем вывода из эксплуатации реакторов, который в 2019 году достигнет максимума — 8,7 млрд долларов. В последующие годы ожидается сокращение числа выводов атомных объектов из эксплуатации и рынок будет постепенно снижаться. В 2030 году его объем прогнозируется на уровне 7 млрд долларов.

Основные игроки рынка вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов: Госкорпорация «Росатом», AREVA, Energy Solutions, URS, Washington Group International, Studsvik, CH2MHILL и SOGEDEC.

[Подробнее см. раздел «Решение накопленных проблем ядерного наследия».](#)

1.4.3.8. Рынок радиационных технологий

В 2014 году объем мирового рынка ядерной медицины составил 16,3 млрд долларов США, к 2020 году ожидается его рост до 24 млрд долларов, к 2030 году мировой рынок вырастет до 43 млрд долларов США. Российский рынок в 2014 году составил 0,6 млрд долларов, к 2030 году он может вырасти более чем в пять раз.

Крупнейшие игроки рынка: GE, Siemens, Philips, Toshiba, Lantheus.

К 2030 году Корпорация планирует занять около 12 % мирового рынка ядерной медицины.

Объем мирового рынка экологии (водоподготовка, утилизация отходов) в 2014 году составил 154 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 200 млрд долларов, а к 2030 году он вырастет до 300 миллиардов.

Крупнейшие игроки рынка: GE, CNIM, Martin, Babcock Wilcox Volund, Doosan, Veolia. Россий-

Ожидается, что в период до 2030 года рынок обращения, переработки и утилизации ОЯТ будет наиболее динамичным сегментом рынка конечной стадии ЯТЦ со среднегодовыми темпами роста на уровне 2,4 %

ский рынок в 2014 году составил 6 млрд долларов США, к 2030 году рынок имеет перспективы роста до 8,2 млрд долларов. К 2030 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 2 %.

Объем мирового рынка центров облучения в 2014 году составил 2,7 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 5 млрд долларов США, к 2030 году он вырастет до 13–14 миллиардов. Крупнейшие игроки рынка: Nordion, IBA, Hungaroster, Sterigenics. Российский рынок в 2014 году составит 8,3 млн долларов США, к 2020 году — 45 млн долларов США, к 2030 году — 294 млн долларов США. К 2030 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 12 %.

Объем мирового рынка досмотровых систем и неразрушающего контроля в 2014 году составил 3,4 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 4,6 млрд долларов, к 2030 году он вырастет до 7,6 млрд долларов. Крупнейшие игроки рынка: Smiths Detection, Rapiscan, L-3 Communication. Отечественный рынок в 2014 году составил 53,7 млн долларов, к 2020 году ожидается рост до 83 млн долларов, к 2030 году — до 126 млн долларов США. К 2030 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 6 %.

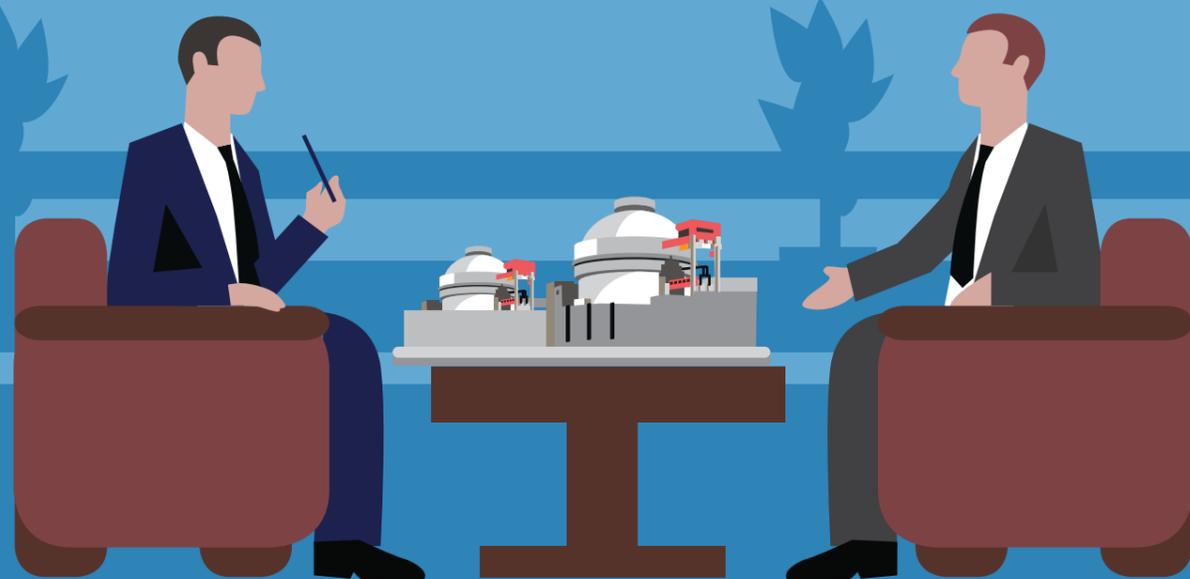
[Подробнее см. раздел «Диверсификация бизнеса».](#)

Прогноз развития мирового рынка радиационных технологий



2. НА ШАГ ВПЕРЕДИ В 2014 ГОДУ

2.1. Международный бизнес.....	040
2.2. Международное сотрудничество.....	059
2.3. Инновационное развитие.....	069
2.4. Диверсификация бизнеса.....	076





ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА – ДИРЕКТОР БЛОКА ПО РАЗВИТИЮ И МЕЖДУНАРОДНОМУ БИЗНЕСУ КИРИЛЛ КОМАРОВ

Каковы, на Ваш взгляд, наиболее значимые результаты в области международного бизнеса в 2014 году?

Международный бизнес играет для Госкорпорации «Росатом» исключительно важную роль. В отчетном году мы ставили задачу нарастить портфель зарубежных заказов до 98 миллиардов долларов США, что, конечно, в существующих условиях было непростой задачей. По состоянию на конец года портфель составил 101,4 миллиарда долларов, то есть он вырос на 29 миллиардов по сравнению с 2013 годом.

Сегодня в портфеле 29 энергоблоков (на конец 2013 года было 19 блоков). Добавились 8 блоков в иранском «Бушере» и два блока в Иордании. Ведется проект по достройке венгерской АЭС «Пакш». Строятся 3 и 4 блоки на АЭС «Куданкулам» в Индии. Строятся 3 и 4 блоки Тяньваньской АЭС в Китае. Получено положительное решение парламента Финляндии на сооружение АЭС «Ханхикиви», необходимое для начала строительства. Российское правительство, кстати, выделит на финансирование проекта 2,4 миллиарда евро из средств ФНБ.

В 2014 году подписано соглашение о сотрудничестве с Алжиром, парафировано соглашение о сотрудничестве с Саудовской Аравией. В настоящее время ведутся переговоры в Египте, обсуждается сотрудничество с Индонезией. Планируется проект достройки аргентинской АЭС «Атуча» (был пройден квалификационный отбор на строительство). Развивается сотрудничество с ЮАР и Нигерией. Ведутся переговоры с Арабскими Эмиратами. В рамках официального визита Президента России в Бразилию подписан меморандум о сотрудничестве в области строительства в Бразилии атомной электростанции и сооружения дополнительного объекта хранения отработанного топлива.

Всего в переговорной или тендерной стадии находятся порядка 30 энергоблоков, а по экспертным оценкам перспективный портфель Росатома к 2030 году может составить до 80 энергоблоков. И если раньше основной объем строительства приходился на развитые страны, такие как США и страны Европы, то сегодня география поменялась на развивающиеся



29

Сегодня в портфеле 29 энергоблоков (на конец 2013 года было 19 блоков). Добавились 8 блоков в иранском «Бушере» и два блока в Иордании. Ведется проект по достройке венгерской АЭС «Пакш»

регионы: самый большой спрос на сооружение АЭС в странах Азии, Ближнего Востока, Северной Африки и Латинской Америки.

Как будет развиваться интегрированное предложение Росатома?

Интегрированное предложение состоит в том, что мы предлагаем нашим партнерам и потенциальным заказчикам не только само строительство АЭС по российским технологиям, но и инвестиционное финансирование, подготовку и переподготовку национальных кадров, создание в стране ядерной инфраструктуры, локализацию, поставку топлива и сервис АЭС, переработку и обращение с ОЯТ.

Уникальность предложения в том, что заказчик получает от единственного поставщика полный сервис и доступ ко всей линейке продуктов и услуг на протяжении всего срока жизни АЭС. Сила предложения еще и в том, что мы предлагаем продукты и услуги по очень выгодным ценам в связи со сложившейся сегодня конъюнктурой рынка и курсом рубля. Пример успешности этого предложения – проекты АЭС в Венгрии, Финляндии, Турции, Китае, Белоруссии, Индии, Иране.

Модель интегрированного предложения включает практически все возможные элементы, и расширять ее уже сложно. Но есть возможность более глубокой проработки отдельных элементов. Например, можно интегрировать строительство по EPC-контракту с локальной продажей вырабатываемой АЭС электроэнергии, что, конечно, потребует новых усилий и глубокого анализа стыковочных технических и местных бизнес-процессов. Еще один пример – унификация поставки опреснительного комплекса в паре с АЭС под разные проекты: и ВВЭР-1000, и ВВЭР-1200. Новым будет и привязка предложения к разрабатываемым проектам АЭС средней и малой мощности. Кроме этого, предстоит сократить фазу проработки правоустанавливающих документов и коммерческих контрактов с целью выхода на стройплощадку в кратчайшие сроки.

Насколько высока степень локализации зарубежного строительства АЭС? Что получают партнеры от сотрудничества с Госкорпорацией?

Уровень локализации всегда зависит от степени развитости местной промышленности и строительных компаний. Причем по мере развития наших проектов уровень локализации повышается: при сооружении Белорусской АЭС – 30 %, АЭС «Пакш» – до 40 %, а при сооружении АЭС в Китае – уже 75 %. Положительным эффектом такого подхода для Госкорпорации «Росатом» является усиление партнерских связей с ключевыми клиентами и более тесная работа с национальными поставщиками. Росатом, проводя сертификацию локальных поставщиков и будучи уверен в качестве предоставляемых ими услуг, может привлекать их в дальнейшем в свои проекты в третьих странах.

Закупленное на местном рынке оборудование должно удовлетворять всем критериям безопасности, качества и надежности. Поэтому оценить уровень локализации изготовления оборудования (без объемов строительных и монтажных работ) возможно после детального изучения и проведения технических аудитов предприятий страны-заказчика, которые потенциально могут производить оборудование для конкретной строящейся АЭС.



Когда мы строим станцию, мы даем колоссальный стимул для социально-экономического развития региона, в том числе строительной индустрии – в среднем более одной трети от совокупной стоимости АЭС поступает в бюджет страны-заказчика в форме пакета контрактов с национальными компаниями на поставку оборудования, строительно-монтажные работы и так далее. Мы создаем рабочие места и поддерживаем развитие науки и образования. Так, например, одно рабочее место при сооружении АЭС дает экономике страны 10–15 рабочих мест в смежных отраслях (металлургия, машиностроение и пр.).

Наличие относительно недорогой электроэнергии стимулирует развитие местной промышленности. Для целого ряда стран появление атомной станции создает предпосылки для изменения регионального статуса и влияния страны, прежде всего, за счет возможности экспорта электроэнергии в соседние страны.

Для большинства стран сооружение АЭС – это крупнейший проект в истории, который фактически формирует новую элиту в обществе. Приведу пример. В ЮАР атомная программа подразумевает инвестиции порядка 40 миллиардов долларов США. До половины этих средств будет аккумулировано в профильных отраслях экономики. Один из наших партнеров в ЮАР признался, что ждет результатов выбора поставщика технологии, чтобы принять решение о том, какой иностранный язык будет изучать его сын.

В 2014 году произошли существенные изменения в организации представительства Госкорпорации за рубежом – началось создание сети региональных центров. В чем задачи этой деятельности и ожидаемые результаты?

Все отлично понимают, что непременным условием эффективной работы компании на международном рынке является расширение ее глобального присутствия. С этой целью в 2014 году мы учредили компанию «Русатом – Международная Сеть», задача которой – создание и управление региональными центрами Корпорации по всему миру.

В 2014 году в сеть региональных и страновых центров вошло 8 офисов в Европе, Азии и Африке. В 2015 году планируется открыть новые центры в Китае, Индии, странах Латинской и Северной Америки и Ближнего Востока.

«Русатом – Международная Сеть» координирует деятельность всех ДЗО Росатома на зарубежных рынках. Логика работы центров заключается в их проактивности: офисы постоянно ищут новые бизнес-возможности для всех дивизионов Росатома посредством оценки конкретных потенциальных проектов и анализа локального рынка в целом. Центры также проводят мониторинг тендеров и сопровождают участие в них ДЗО, оказывают инфраструктурную поддержку в поиске потенциальных инвесторов для зарубежных проектов Росатома.

Еще одна задача, стоящая перед РМС, заключается в укреплении имиджа российских атомных технологий в регионах наших бизнес-интересов. Это работа с общественностью, экспертным сообществом и средствами массовой информации. Кроме того, РМС занимается организацией выставок, специализированных семинаров и других мероприятий, которые способствуют эффективному продвижению продуктовой линейки Росатома.

В 2014 году в сеть региональных и страновых центров вошло 8 офисов в Европе, Азии и Африке. В 2015 году планируется открыть новые центры в Китае, Индии, странах Латинской и Северной Америки и Ближнего Востока

Так как «Русатом – Международная Сеть» непосредственно не является держателем контрактов и не генерирует собственной выручки, то показателем ее эффективности является успех всех предприятий Росатома в их внешнеэкономической деятельности.

Каков Ваш прогноз по развитию атомной энергетики и глобальных ядерных рынков в ближайшие годы? Каким образом Росатом будет укреплять свое присутствие на них?

Несмотря на имеющиеся тенденции по энергоэффективности, большинство прогнозов показывает, что мировое энергопотребление вырастет к 2030 году в целом на 33%. Наиболее сильный рост прогнозируется в Азии, где он может достичь 54%.

За удовлетворение этого спроса будут бороться разные виды генерации. Основными конкурентами атомной энергетики являются электростанции на газе, а также ветроэнергетика. Однако прогнозы аналитических агентств предсказывают рост именно атомной генерации. Она обладает рядом конкурентных преимуществ. Во-первых, она экологически безопасна и имеет нулевую эмиссию CO₂. Например, только один работающий энергоблок АЭС предотвращает выброс в атмосферу 4,6 миллионов тонн двуоксида углерода за год. Во-вторых, потребители электроэнергии все больше внимания уделяют ее стоимости. По сравнению с другими источниками (газ и уголь, например) атомная энергетика имеет самые низкие показатели полной приведенной стоимости электроэнергии и расходов на топливо. Максимальный показатель полной приведенной стоимости электроэнергии ядерных проектов, реализуемых в различных регионах, составляет \$ 150/МВт*ч. Приоритетная задача наших новых проектов состоит в поддержании этого показателя на уровне \$ 50/МВт*ч. Это даже ниже, чем минимальный мировой уровень. Задача вполне решаема благодаря интегрированной структуре Корпорации, которая позволяет контролировать все элементы капитальных и эксплуатационных затрат АЭС.

Сейчас в мире обозначилась тенденция, которую уместно назвать «новый ядерный ренессанс». По имеющимся прогнозам, к 2030 году глобальный объем мощностей АЭС может достигнуть почти 600 ГВт против сегодняшних 347 ГВт. В следующие 15 лет 47% роста по прогнозам придется на так называемые развивающиеся экономики, где атомная энергетика только стартует: страны Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки.

Очевидно, что рынку жизненно необходимо комплексное решение, предусматривающее не только строительство АЭС, но и поставки топлива и услуг по эксплуатации и ремонту в течение всего жизненного цикла АЭС, который, напомним, превышает 60–80 лет. Формируя именно такое предложение, Росатом развивает глобальный бизнес, благодаря чему мы смогли добиться значительных результатов, о которых я говорил в начале нашего разговора.

2.1.1. МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

2.1.1.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

В ГЛОБАЛЬНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРА ЯДЕРНОЙ ОТРАСЛИ

Достижение глобального технологического лидерства в атомной отрасли является целевым ориентиром Стратегии Госкорпорации «Росатом». В долгосрочной перспективе планируется существенное расширение масштабов международного бизнеса, что отражено в целевых показателях Корпорации и ее организаций к 2030 году.

На конец отчетного года зарубежная выручка Госкорпорации «Росатом» составила 5,2 млрд долларов США, что на 5 % превышает показатель 2013 года.

101,4

млрд долларов США
портфель зарубежных контрактов на 31.12.2014

29

количество энергоблоков в портфеле зарубежных контрактов

5,2

млрд долларов США
выручка от зарубежных операций

40

зарубежные проекты – в 40 странах мира

На протяжении последних 4 лет прослеживалась тенденция к умеренному росту зарубежной выручки. Наиболее динамично росла выручка в сегменте

сооружения АЭС за рубежом: с 2011 года доля данного сегмента в общем объеме зарубежной выручки выросла с 6 до 18 % (более чем в 3 раза в абсолютном выражении). Подобные темпы роста связаны с переходом в стадию реализации ряда проектов сооружения АЭС за рубежом, в том числе Островецкой АЭС в Белоруссии, АЭС «Аккую» в Турции, АЭС «Ханхикиви» в Финляндии.

В отчетном году Корпорация продолжила активную деятельность по наращиванию портфеля зарубежных заказов на десятилетний период. На 31.12.2014 он составил 101,4 млрд долл. США, что на 39 % превышает показатель 2013 года. По сравнению с 2011 годом портфель зарубежных заказов вырос вдвое, главным образом за счет заключения новых контрактов и соглашений на сооружение АЭС за рубежом (АЭС «Ханхикиви» в Финляндии, АЭС «Пакш», э/б № 5, 6 в Венгрии, АЭС «Куданкулам», э/б № 3, 4 в Индии, АЭС «Бушер», э/б № 2, 3 в Иране).

Табл. Динамика зарубежной выручки, млн долл. США

	2014	2013	2012
Зарубежная выручка, в том числе:	5202	4973	4584
сооружение АЭС за рубежом	948	708	332
урановая продукция	2227	2069	2240
ТВС и иные виды деятельности	2027	2196	2012

Табл. Динамика портфеля зарубежных заказов, млрд долл. США

	2014	2013	2012
Портфель зарубежных заказов на 10-летний период (включая экспортные операции предприятий РФ, без ВОУ-НОУ) в том числе:	101,4	72,7	66,5
сооружение АЭС за рубежом	66,0	34,5	28,9
урановая продукция	21,8	24,2	24,7
ТВС и прочие виды деятельности	13,6	15,0	12,9
Портфель проектов строительства АЭС за рубежом, кол-во э/б	29	19	19

Карта глобального присутствия Госкорпорации «Росатом»



Перспективный/реализуемый проект
Геологоразведка и добыча урана



Перспективный/реализуемый проект
Поставки НОУ и услуг по обогащению урана



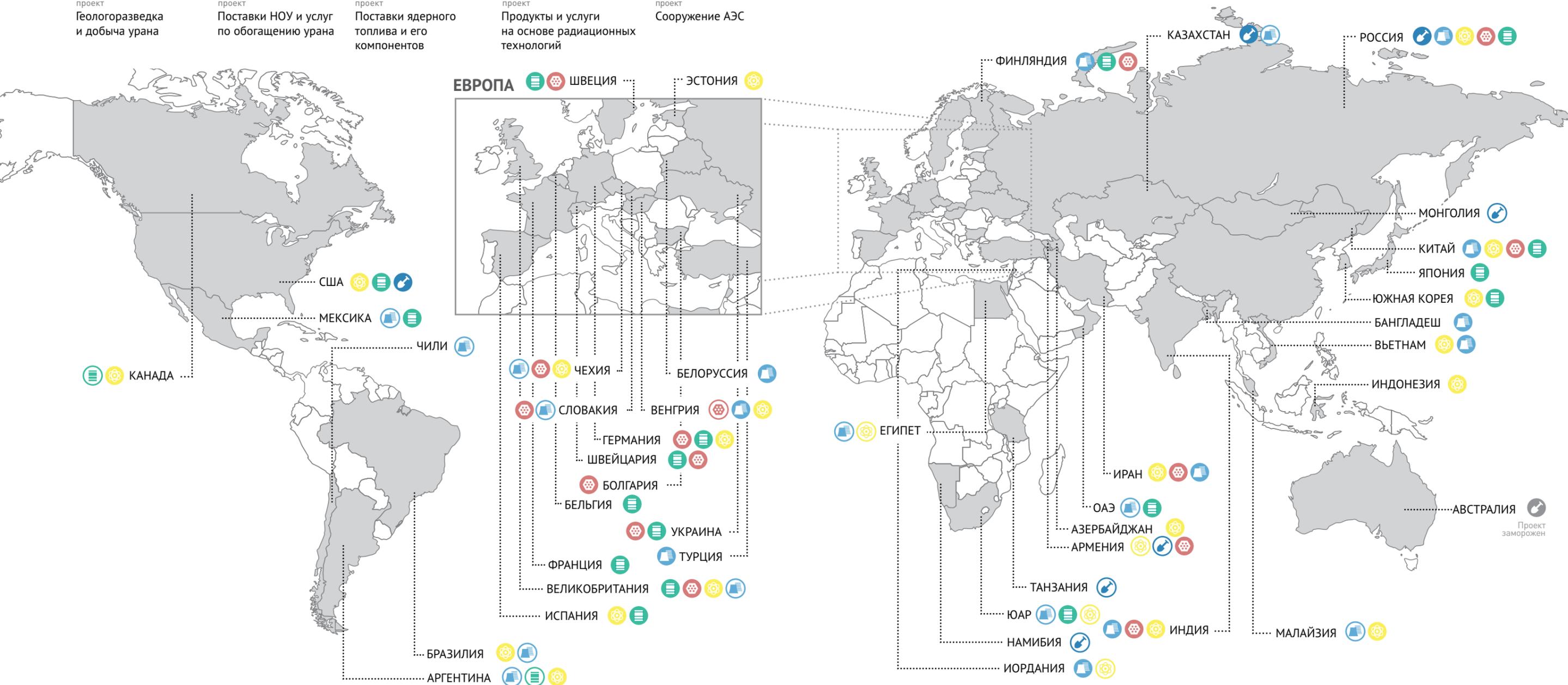
Перспективный/реализуемый проект
Поставки ядерного топлива и его компонентов



Перспективный/реализуемый проект
Продукты и услуги на основе радиационных технологий



Перспективный/реализуемый проект
Сооружение АЭС



2.1.1.1. Интегрированное предложение

Госкорпорации «Росатом»

Важнейшим инструментом достижения глобального технологического лидерства является уникальное интегрированное предложение.

Интегрированное предложение Госкорпорации «Росатом»

Разработка нормативно-правовой базы, создание инфраструктуры и работа с общественным мнением

- Создание и развитие нормативно-правовой базы
- Строительство объектов ядерного топливного цикла
- Обращение с отработанным ядерным топливом и радиоактивными отходами
- Поддержка социально-политических программ

Энергетическое решение

- Современный проект АЭС (поколение III+)
- Сооружение АЭС и поддержка на протяжении всего жизненного цикла (топливо, обслуживание, модернизация)
- Эксплуатация и текущий ремонт

ИНТЕГРИРОВАННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ РОСАТОМА

БЕЗОПАСНОСТЬ – ОСНОВНОЙ ПРИНЦИП

Знание, опыт, человеческие ресурсы

- Обучение и тренинг сотрудников (включая прохождение практики на площадке АЭС)
- Развитие базы научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок
- Обмен опытом по эксплуатации АЭС

Финансовое решение

- Реализация проектов «строй-владей-эксплуатируй»
- Государственное кредитование
- Сотрудничество по проектам

Промышленное решение

- Производство оборудования для АЭС, локализация работ по техническому обслуживанию
- Передача технологий
- Аккредитация местных поставщиков для участия в проектах Росатома в третьих странах

Развитие продуктового предложения Госкорпорации «Росатом» на зарубежном рынке в части сооружения АЭС

... 2005 2006 2007 2008 ... 2013 2014 2015+ ...



Ключевая особенность продуктового предложения на базе кВт*ч – гарантия стоимости электроэнергии на долгосрочном горизонте



* Источник: прогноз роста генерирующих мощностей МАГАТЭ.

** Структура LCOE по данным ФЭМ для расчета минимальной конкурентоспособной цены сооружения АЭС.

Базовым условием интегрированного предложения является безопасность, что полностью соответствует новым «постфукусимским» стандартам и требованиям к безопасности, призванным исключить возможность повторения аварий, подобных событиям на АЭС «Фукусима».

На зарубежном рынке Госкорпорация «Росатом» выступает с интегрированным предложением, включающим комплекс работ, начиная с поставок урана и строительства АЭС, заканчивая финансированием и подготовкой кадров. Предложение является гибким в своих элементах – каждое решение может быть сформировано в соответствии с требованиями конкретного проекта. Обладая многолетним опытом по сооружению АЭС за рубежом, Корпорация предлагает широкий набор моделей реализации проектов.

Сотрудничество по проекту сооружения АЭС в стране заказчика возможно как по модели ЕРС – договор на строительство объекта под ключ фиксированной ценой, так и по модели В++, классическим частным случаем которой является модель ВОО (build-own-operate). Модель сотрудничества ВОО является частным случаем государственно-частного партнерства (Public-private-partnership, PPP). PPP подразумевает установление средне- и долгосрочного взаимодействия государства и бизнеса для реализации проектов.

2.1.1.2. Региональные центры Госкорпорации «Росатом»

С учетом складывающейся внешнеэкономической ситуации Корпорацией в отчетном году последовательно осуществлялись работы по повышению эффективности деятельности дочерних организаций на зарубежных рынках.

Для повышения финансовых результатов и сокращения издержек на зарубежную деятель-

ность маркетинговые офисы Госкорпорации «Росатом» трансформированы в сеть региональных центров.

По состоянию на 31.12.2014 создано 6 региональных центров в Праге, Киеве, Йоханнесбурге, Сингапуре, Париже и Астане. Для большей концентрации на определенных рынках функционируют страновые (региональные) офисы в Братиславе и Будапеште с подчинением региональному центру по Центральной Европе (Прага) и в Минске с подчинением региональному центру по Восточной Европе.

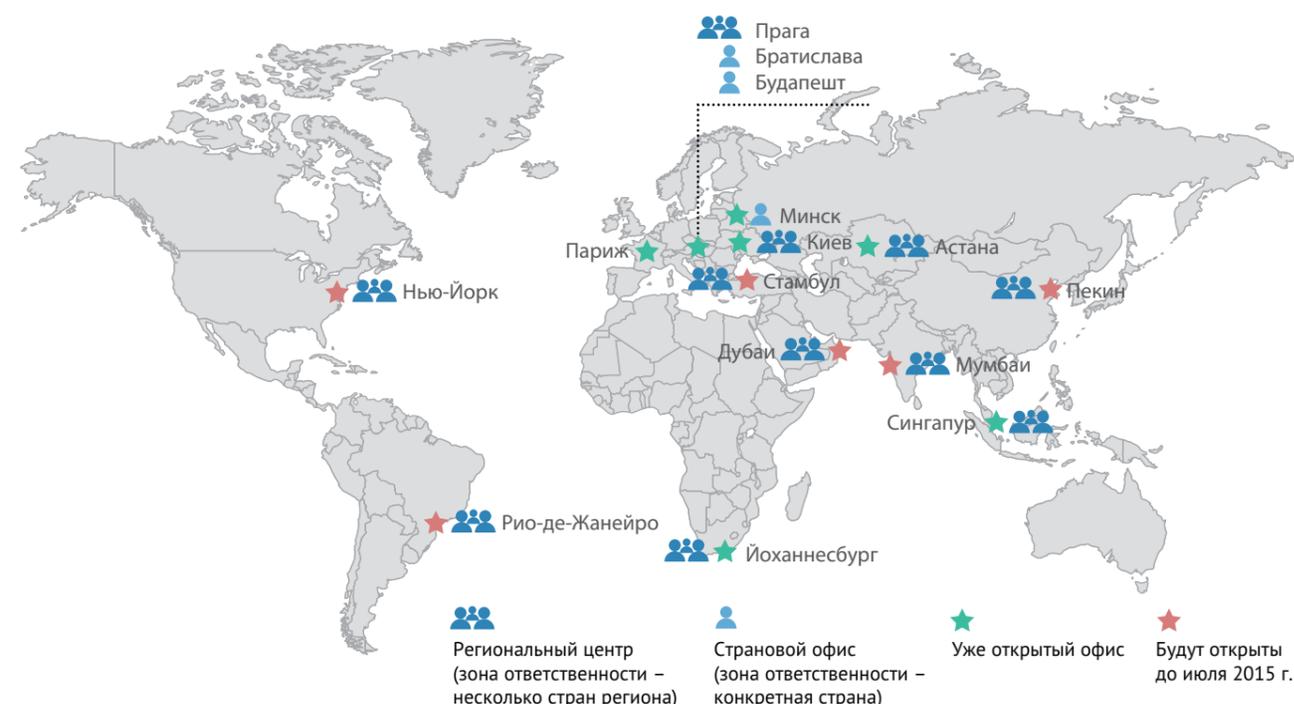
Также принято решение об организации управления сетью зарубежных региональных центров Госкорпорации «Росатом» в форме некоммерческой организации, для чего создано частное учреждение обеспечения развития международной региональной сети атомного энергопромышленного комплекса «Русатом – Международная Сеть».

ЧУ «Русатом – Международная Сеть» выполняет следующие функции:

- выявление и содействие развитию новых бизнес-возможностей для дивизионов Госкорпорации «Росатом»,
- общеотраслевая маркетинговая поддержка и анализ рыночных перспектив продукции и услуг дивизионов на зарубежных рынках,
- реализация общеотраслевой PR- и GR-стратегий на зарубежных рынках,
- координация деятельности дивизионов при реализации зарубежного портфеля заказов.

Для повышения финансовых результатов и сокращения издержек на зарубежную деятельность маркетинговые офисы Госкорпорации «Росатом» трансформированы в сеть региональных центров

Сеть региональных центров Госкорпорации «Росатом»



2.1.2.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

2.1.2.1. Сооружение АЭС за рубежом

Основной прирост портфеля зарубежных заказов Госкорпорации «Росатом» на десятилетний период в 2014 году произошел за счет заключения новых контрактов на строительство АЭС за рубежом.

Рост числа зарубежных заказов Корпорации – свидетельство доверия иностранных партнеров российским технологиям. Российские проекты сооружения АЭС относятся к поколению «III+» и оснащены как активными, так и пассивными системами безопасности. Строящиеся энергоблоки будут иметь двойную защитную оболочку реактора, систему пассивного отвода тепла, рекомбинаторы водорода, устройство локализации активной зоны и прочие системы, обеспечивающие глубоководную защиту АЭС. Они полностью отвечают «постфукусимским» требованиям по безопасности.

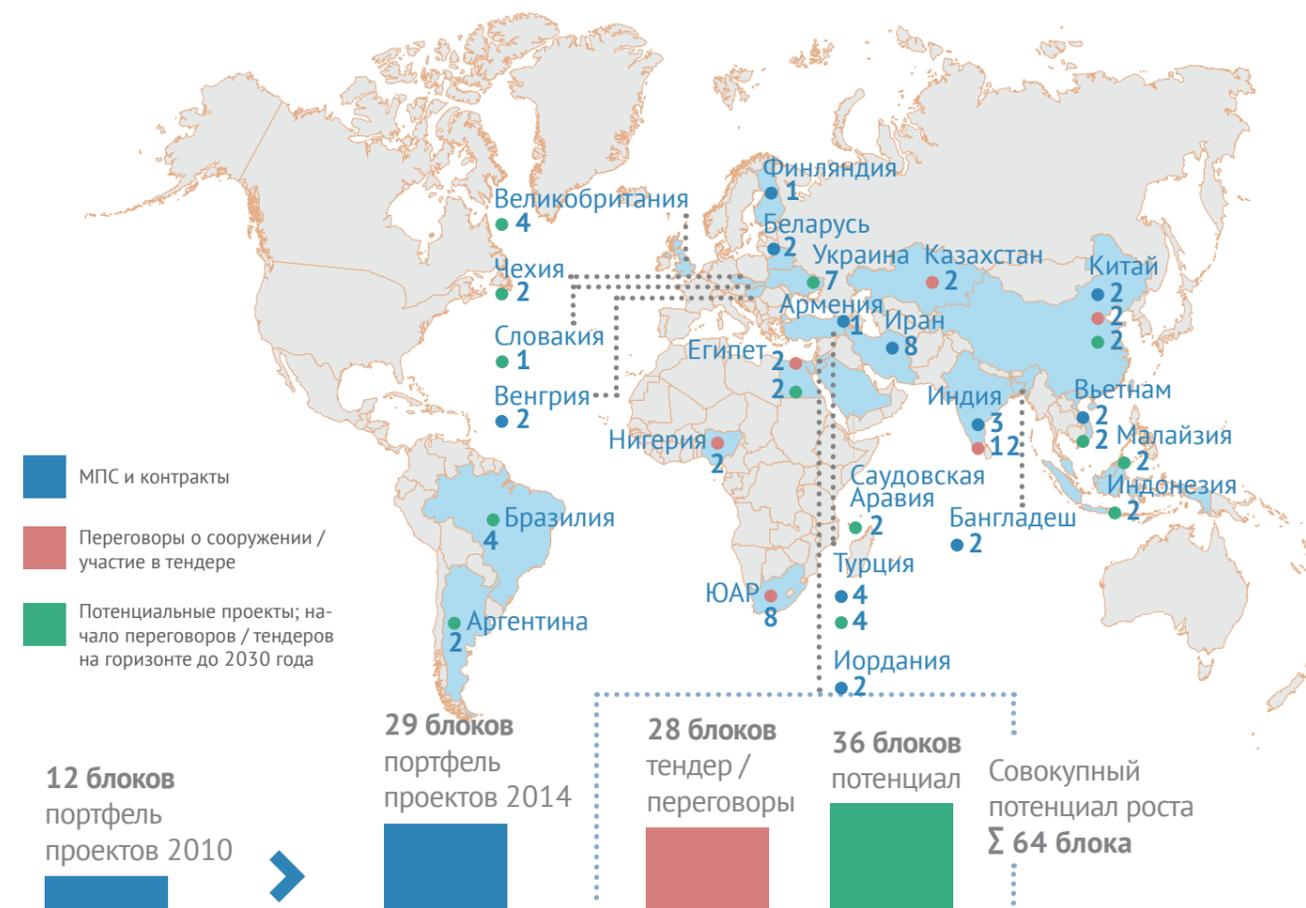
Табл. Ключевые результаты по проектам сооружения АЭС в 2014 году

Страна	Результаты
Венгрия	<p>Подписаны следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Соглашение о предоставлении государственного экспортного кредита на строительство э/б № 5, 6 АЭС «Пакш» между Правительством РФ и Правительством Венгрии; • коммерческий контракт на сооружение э/б № 5, 6 АЭС «Пакш».

Страна	Результаты
Вьетнам	Достигнута договоренность о подписании контракта на проведение инженерных изысканий для разработки Технического проекта АЭС.
Иран	<p>Подписаны следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • протокол к Межправительственному соглашению между Правительством РФ и Правительством Исламской Республики Иран о сотрудничестве в сооружении до 8 энергоблоков; • контракт на строительство двух новых энергоблоков АЭС «Бушер» с возможностью расширения до четырех энергоблоков; • контракт на проведение инженерных изысканий на площадке АЭС «Бушер-2».
Индия	<ul style="list-style-type: none"> • подписан Акт предварительной приемки блока № 1 АЭС «Куданкулам» в эксплуатацию (27.12.2014); • работы по сооружению блока № 2 АЭС «Куданкулам» завершены, энергоблок находится на этапе второй ревизии (подключение к энергосистеме запланировано на 15.10.2015); • подписано Генеральное рамочное соглашение на сооружение блоков № 3 и 4 на АЭС «Куданкулам» (10.04.2014); • подписано Дополнительное соглашение, а также контракт в рамках ГРС на поставки из России оборудования длительного цикла изготовления и оборудования первоочередной поставки для блоков 3 и 4 АЭС «Куданкулам» (11.12.2014); • подписано «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии между Российской Федерацией и Республикой Индией», определяющее намерение сторон по сооружению и вводу в эксплуатацию не менее 12 блоков АЭС в последующие 20 лет (11.12.2014).
Китай	Сооружение энергоблоков 3 и 4 Тяньваньской АЭС осуществляется в соответствии с графиком контракта. Все ключевые события, запланированные на 2014 г., реализованы. 20 декабря 2014 г. состоялся подъем купола здания реактора энергоблока № 3 АЭС, в октябре 2015 г. запланирован подъем купола здания реактора энергоблока № 4.
Иордания	<p>Компания АО «Русатом Оверсиз» подписала с комиссией по атомной энергии Иордании соглашение о развитии проекта строительства первой АЭС в Иордании.</p> <p>Правительство РФ Распоряжением от 23.12.2014 одобрило проект МПС о сотрудничестве в сооружении и эксплуатации АЭС в составе двух энергоблоков с реакторами ВВЭР-1000.</p>
Белоруссия	Контракт на сооружение Белорусской АЭС исполняется строго в соответствии с графиком проекта, ввод в эксплуатацию первого из двух энергоблоков планируется на 2018 год.
Казахстан	В рамках форума приграничного сотрудничества завизирован проект Межправительственного соглашения о сооружении и эксплуатации АЭС.

Страна	Результаты
Финляндия	<p>Парламентом Финской Республики утверждено Дополнение к Принципиальному разрешению на реализацию проекта сооружения АЭС «Ханхикиви-1».</p> <p>Заключены договоры на техпроект РУ, поставку ОДЦИ, включая машзал, выполнение комплекса СМР с разработкой сопутствующей рабочей документации и поставкой необходимого оборудования, включая монтаж систем комплексного управления технологическими процессами.</p>
Турция	<p>Министерством окружающей среды и градостроительства Турции выдано положительное заключение по ОВОС.</p> <p>На утверждении в Турецкое агентство по атомной энергии переданы заявка на лицензию на строительство АЭС и отчет по параметрам площадки. На основании заявки будет выдано ограниченное разрешение на строительство, а позже лицензия на строительство.</p> <p>Объявлен запрос предложений на проектирование и строительство под ключ морских гидротехнических сооружений.</p> <p>На площадке АЭС ведутся земляные работы, работы по восстановлению инфраструктуры и сооружению новых инфраструктурных объектов, необходимых в рамках проекта.</p>

Позиции Госкорпорации «Росатом» на международном рынке сооружения АЭС, количество энергоблоков



Госкорпорация «Росатом» продолжает работы по наращиванию портфеля проектов сооружения АЭС за рубежом – в активной фазе переговоров по состоянию на 31.12.2014 находились в том числе проекты в Египте, Южно-Африканской Республике, Нигерии.

Расширяется сотрудничество АО «Русатом Оверсиз» с международными партнерами: в 2014 году подписан меморандум о взаимопонимании с ведущими строительными компаниями Аргентины (Согрогаси́он Amé́rica S.A.) и Бразилии (Самарго Согреа).

В целом на разных этапах переговорного процесса находится около 30 э/б АЭС за рубежом, которые могут расширить портфель проектов Госкорпорация «Росатом» в ближайшие годы.

2.1.2.2. Услуги по комплексному обслуживанию АЭС российского дизайна

На международном рынке услуг по сервису АЭС российского дизайна Госкорпорация «Росатом» действует через дочернюю специализированную компанию АО «Русатом Сервис».

АЭС «Бушер»

За 2014 год был проведен первый плановый ремонт оборудования, в том числе оборудования «ядерного острова», турбоагрегата, оборудования каналов системы безопасности. Общая численность ремонтного персонала на площадке превысила 500 человек. Иранская комиссия подтвердила приемку оборудования.

Армянская АЭС

Проектом «Продление срока эксплуатации Армянской АЭС» предусмотрено продление

на 10 лет проектного срока энергоблока № 2. Это первый комплексный проект Госкорпорации «Росатом» по продлению срока эксплуатации АЭС за рубежом. В 2014 году определен объем работ по проекту, подписано Соглашение по проекту между Правительствами РФ и Армении и подписан Рамочный контракт с ЗАО «Армянская атомная электростанция».

АЭС «Козлодуй»

Для выполнения работ по продлению сроков эксплуатации э/б № 5, 6 АЭС «Козлодуй» в 2014 году подписано соглашение об образовании Консорциума между АО «Русатом Сервис», ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Électricité de France. Основным результатом – подписание контракта между АЭС «Козлодуй» и Консорциумом на выполнение работ по обоснованию возможности продления срока эксплуатации энергоблока № 5 до 60 лет.

Также в 2014 году был заключен коммерческий контракт на сервисное обслуживание энергоблоков № 5, 6 АЭС «Пакш».

2.1.2.3. Зарубежная деятельность в области добычи природного урана

Зарубежные активы Госкорпорации «Росатом» по добыче природного урана управляются дочерней компанией Корпорации Uranium One Holding.

В 2014 году на зарубежных предприятиях добыто 4857 тонн природного урана. Оцениваемая минерально-сырьевая база предприятий Uranium One Holding составляет 224,1 тыс. тонн природного урана.

В 2014 году на зарубежных предприятиях добыто 4857 тонн природного урана. Оцениваемая минерально-сырьевая база предприятий Uranium One Holding составляет 224,1 тыс. тонн природного урана

Табл. Добыча урана предприятиями Uranium One Holding, т.*

	2014	2013	2012
Добыча урана, в т. ч.:	4857	5086	4711
Казахстан	4640	4629	4386
США	217	362	239
Австралия	0	95	86

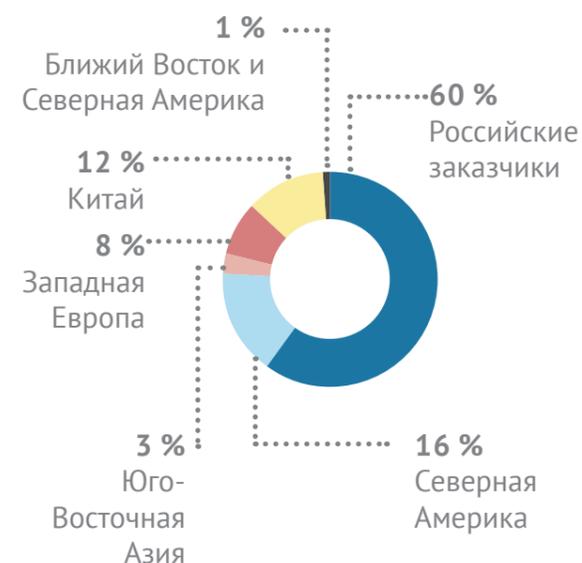
* Сокращение добычи природного урана в США и Австралии в 2014 году по сравнению с 2013 годом связано с изменением конъюнктуры мирового рынка и снижением цен на природный уран.

Табл. Минерально-сырьевая база предприятий Uranium One Holding*, тыс. т.

	2014	2013	2012
Минерально-сырьевая база, в т. ч.:	224,10	229,46	153,97
Measured + Indicated	136,13	141,49	94,74
Inferred	87,96	87,96	59,23

* Минерально-сырьевая база и добыча урана представлена с учетом 100 % Mantra Resources Pty Limited.

Поставки природного урана предприятиями Uranium One в 2014 году по регионам



В отчетном году Госкорпорация «Росатом» и АО «НАК «Казатомпром» создали совместные уранодобывающие предприятия ТОО «СП «Южная горно-химическая компания» и ТОО «СП «Харасан-У». Предприятиям от АО «НАК «Казатомпром» переданы права недропользования на месторождения Акдала, Южный Инкай (участок 4) и Харасан-1.

2.1.2.4. Экспорт урановой продукции и услуг в области обогащения природного урана

В 2014 году Госкорпорация «Росатом» в лице АО «Техснабэкспорт» осуществляла свое присутствие на рынках урановой продукции Германии, Испании, Республики Кореи, ОАЭ, Великобритании, США, Финляндии, Франции, Швейцарии, Швеции, ЮАР, Бельгии, Мексики, КНР, Японии и Украины.

АО «Техснабэкспорт» в 2014 году обеспечило порядка 25 % потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

С учетом поставок АО «ТВЭЛ» топлива для реакторов российского дизайна, общая доля Госкорпо-

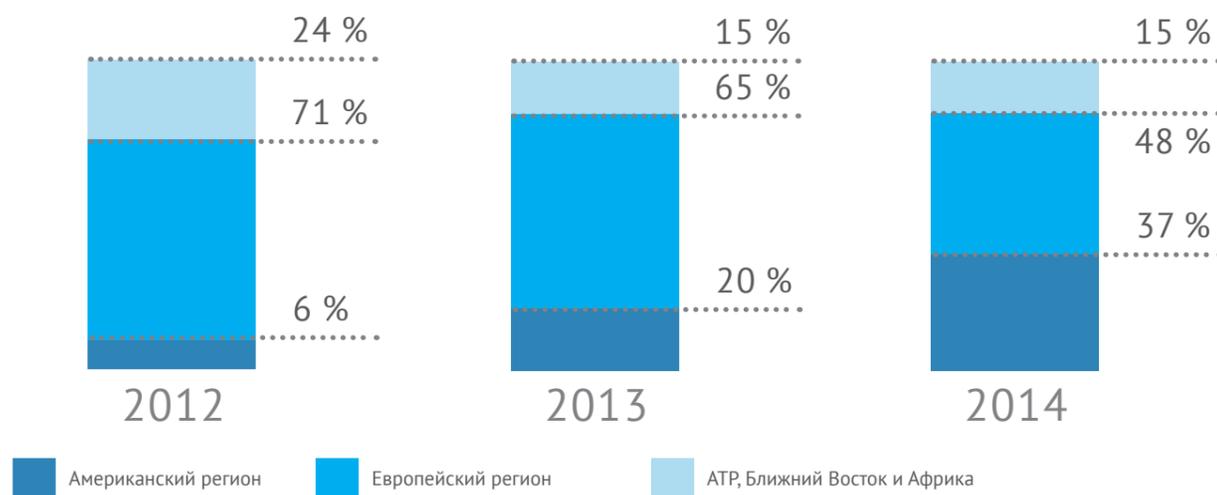
рации «Росатом» на мировом рынке ОУП составляет около 36 %.

Объем экспорта урановой продукции составил около 2,2 млрд долларов США.

Структура экспорта урановой продукции Госкорпорации «Росатом», млн долл. США



Структура экспорта урановой продукции по регионам (без учета контрактов ВОУ-НОУ), %



В 2014 году АО «Техснабэкспорт» заключено 22 сделки на поставку урановой продукции общей стоимостью ~ 800 млн долларов США и осуществлено около 50 поставок урановой продукции заказчикам из 17 стран. Суммарный объем портфеля долгосрочных заказов в сопоставимых ценах оценивается на уровне 23 млрд долларов.

В полном объеме выполнены обязательства по контракту АО «Техснабэкспорт» с компани-

ей CNEIC на оказание технического содействия в сооружении в Китае 4-й очереди газодиффузионного завода по обогащению урана производительностью 500 т ЕРР/год (подписан акт о завершении гарантийного срока эксплуатации основного оборудования ГЦЗ).

За 2014 год успешно реализовывался совместный российско-казахстанский проект по созданию Центра по обогащению урана – совместное



предприятие полностью выполнило обязательства по поставке продукции в количестве 5 млн ЕРР, выйдя на проектную мощность.

Осуществлены три отгрузки обогащенного урана из порта Восточный в Приморском крае РФ в Республику Корею (тем самым завершена отработка в пилотном режиме нового маршрута транспортировки урановой продукции в страны АТР). Начиная с 2015 года этот маршрут будет использоваться на регулярной основе.

2.1.2.5. Зарубежная деятельность в области ядерного топлива

Поставки ядерного топлива

- вступил в силу долгосрочный контракт на поставку топлива для АЭС «Ханхикиви» (Финляндия);
- подписаны контрактные документы на поставку ядерного топлива для АЭС Словакии на 2016–2021 гг.;
- подписан долгосрочный контракт на поставку топлива для сооружаемых э/б № 5, 6 АЭС «Пакш» (Венгрия);
- подписан контракт на поставку топлива для исследовательских реакторов Чехии, Узбекистана и Казахстана;
- подписан контракт на поставку топлива западного дизайна для исследовательского реактора в Нидерландах;

- разработаны новые логистические схемы и осуществлены поставки топлива в Словакию и Венгрию с использованием авиатранспорта;
- продолжалась реализация проекта по созданию на Украине производства ядерного топлива по российским технологиям (проект «Фабрикационный завод на Украине»). АО «ТВЭЛ» в полном объеме и в срок выполнило все обязательства. В частности, изготовлено технологическое оборудование для первой очереди производства и произведена его предварительная приемка с участием заказчика – украинско-российского совместного предприятия. Изготовление оборудования производилось за счет собственных средств АО «ТВЭЛ». На строительной площадке в Кировоградской области осуществлено ~ 80 % подготовительных работ. Участники проекта приблизились к выбору генерального подрядчика строительства и началу основных строительных работ;
- подписан контракт с АЭС «Козлодуй» «Разработка усовершенствованного ядерного топливного цикла и обоснование безопасной работы блоков № 5, 6 АЭС «Козлодуй» ЕАД с модифицированным ядерным топливом на мощности 3120 МВт»;
- продолжилось взаимодействие АО «ТВЭЛ» с компанией AREVA по производству на мощностях ПАО «МСЗ» ядерного топлива и компонентов из регенерированного урана по технологиям AREVA для АЭС Европы с реакторами PWR и BWR.

2.1.2.6. Проблемы отчетного периода и механизмы их решений

2014 год характеризовался геополитической нестабильностью и повышенным вниманием зарубежных политических сил и общественности как к уже реализуемым Госкорпорацией «Росатом» зарубежным проектам сооружения АЭС, так и к переговорам, которые Корпорация вела по новым проектам. Несмотря на непростой информационный фон, Госкорпорация «Росатом» сумела не только сохранить все имеющиеся проекты, но и существенно расширить портфель зарубежных заказов на сооружение АЭС, что подтвердило ее репутацию надежного стабильного партнера, на сотрудничестве с которым не сказываются сиюминутные геополитические колебания.

Госкорпорация «Росатом» считает одним из своих приоритетов безупречное и своевременное исполнение принятых на себя обязательств перед зарубежными заказчиком и партнерами в любых геополитических условиях.

Основные проблемы ведения международного бизнеса в части поставок товаров и услуг ЯТЦ российских производителей на западный рынок в 2014 году связаны с негативной рыночной конъюнктурой. Помимо продолжающих оказывать влияние на рынок последствий аварии на АЭС «Фукусима», в числе негативных факторов – сохранение низких цен на органические энергоносители (прежде всего на природный газ); увеличение стоимости как эксплуатации действующих, так и возведения новых АЭС вследствие возросших регулятивных требований; продолжение субсидирования и развития возобновляемой энергетики; геополитическая нестабильность в мире.

Применительно к рынку товаров и услуг ЯТЦ данные факторы выразились в снижении как текущего, так и прогнозируемого спроса, избытке производственных мощностей, накоплении значительных складских запасов, доступности материала из вторичных источников. Особо следует отметить не оправдавшиеся надежды на начало возобновления эксплуатации в 2014 году АЭС Японии – ни один из оставшихся 48 блоков не был запущен в эксплуатацию. Результатом стало продолжение снижения рыночных цен, особенно на услуги по обогащению урана.

Необходимо также отметить сохраняющееся действие торговых ограничений в отношении российской урановой продукции в США и странах ЕС.

В рамках проекта «Фабрикационный завод на Украине» проведены многие практические действия: разработана проектная документация, почти завершены подготовительные работы на площадке, изготовлено технологическое оборудование для первой очереди производства. Вместе с тем набранные темпы сохранить не удалось, прежде всего из-за отсутствия источника финансирования у украинского акционера совместного предприятия – Госконцерна «Ядерное топливо», в связи с чем не состоялась дополнительная

эмиссия акций на сумму ~ 84 млн долларов США, при этом АО «ТВЭЛ» своевременно оплатило свою часть дополнительных акций в размере 42 млн долларов США. Кроме того, Кабинетом министров Украины не была рассмотрена и утверждена проектно-сметная документация строительства завода. Несмотря на реальное отставание от начального графика более чем на 2 года, АО «ТВЭЛ» готово завершить проект и продолжает считать его стратегически значимым для обеих сторон. В настоящее время АО «ТВЭЛ» ожидает от украинских партнеров конкретных предложений по дальнейшим шагам по реализации проекта.

В отчетном году подтверждена репутация АО «ТВЭЛ» как надежного поставщика топлива. Все контракты выполнены точно в срок и в полном объеме. Полностью выполнены обязательства по поставкам топлива для АЭС Украины. Продолжена практика производственной кооперации – при изготовлении топлива для украинских АЭС использовались украинский уран и стальные комплектующие ТВС.

В связи с отказом Украины от транзита по ее территории ядерных материалов была разработана и внедрена в сжатые сроки альтернативная логистическая схема доставки топлива в Словакию и Венгрию авиатранспортом. Поставки осуществлены точно в срок.

2.1.3.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

2.1.3.1. Планы по зарубежному строительству АЭС

АЭС/страна	Планы на 2015 год
АЭС «Бушер-2», э/б № 2, 3, Иран	Проведение проектно-изыскательских работ. Непосредственное начало работ планируется на 3–4 квартал.
АЭС «Куданкулам», э/б № 1, 2, Индия	Завершение гарантийной эксплуатации по э/б № 1. По э/б № 2 – начало загрузки топлива, выход на МКУ и синхронизация с энергосистемой Индии.
АЭС «Куданкулам», э/б № 3, 4, Индия	Подписание основных контрактов на поставки и услуги по сооружению э/б.
Островецкая АЭС, э/б № 1, 2, Белоруссия	Строительно-монтажные работы на обоих э/б, в том числе монтаж укрупненных блоков ВЗО здания реактора, мостового крана г/п 200/32+6.3 т и здания турбины.
АЭС «Аккую», э/б № 1, 2, Турция	Получение окончательного разрешения от турецкой стороны на пользование земельным участком. По проектным работам: начало строительно-монтажных работ инфраструктуры площадки и инженерных изысканий стадии РД.
Тяньваньская АЭС, э/б № 3, 4, Китай	Выполнение строительно-монтажных работ, ключевое событие – монтаж корпусов реакторов на обоих блоках. Вклад 2015 года в степень готовности э/б ТАЭС-2 должен составить 33,9 %.
АЭС «Ниньтуан», э/б № 1, 2, Вьетнам	Подготовка к подписанию контракта на проведение инженерных изысканий на площадке строительства АЭС.
АЭС «Руппур», э/б № 1, 2, Бангладеш	Разработка и подписание необходимой предпроектной документации (ОБИН, ОВОС), подписание Генерального контракта на сооружение АЭС «Руппур» и выполнение первоочередных работ подготовительного этапа сооружения АЭС.
АЭС «Пакш», э/б № 5, 6, Венгрия	Начало этапа 1 «Подготовительный период», проведение инженерных изысканий, получение Заказчиком предварительной лицензии на строительство АЭС, разработка технического проекта строительной базы.

2.1.3.2. Планы по сервису зарубежных АЭС

В 2015 году планируется подписание контракта на выполнение работ по обоснованию возможности продления срока эксплуатации э/б № 6 АЭС «Козлодуй».

В рамках выполнения первого капитального ремонта по проекту АЭС «Бушер» АО «Русатом Сервис» предстоит выполнить ремонт оборудования «Ядерного острова», в том числе ремонт реактора

с полной выгрузкой топлива и ВКУ, турбоагрегата, оборудования каналов системы безопасности, оборудования АСУ ТП. Планируемый объем работ – 2170 чел.-мес.

Планируется разработать частные программы обследования, результаты выполнения которых будут взяты за основу при подготовке отчета и программы подготовки Армянской АЭС к дополнительному сроку эксплуатации с целью получения лицензии на эксплуатацию станции на последующие 10 лет.

2.1.3.3. Планы по добыче природного урана за рубежом

В 2015 году Uranium One Holding планирует продолжать работу по оптимизации деятельности, повышению эффективности и сокращению расходов. На фоне снижения цен на уран непрерывное повышение эффективности позволит увеличить денежные потоки в краткосрочной перспективе и обеспечить рост бизнеса в будущем. Планируется увеличение объемов добычи на рудниках «Акбастау» и «Харасан» в Казахстане.

В среднесрочной перспективе Uranium One продолжит работу по развитию существующего портфеля активов в Казахстане и Африке в целях обеспечения органического роста добычи на протяжении следующих 3–5 лет. С учетом возможностей увеличения объемов добычи на казахстанских рудниках и реализации проекта «Мкуджу Ривер» в Танзании использование всего портфеля активов позволит Uranium One Holding в среднесрочной перспективе увеличить объемы добычи на 50 % по сравнению с 2013 годом.

2.1.3.4. Планы по поставкам урановой продукции и ядерного топлива

- Подписание контрактных документов по поставкам топлива для словацких АЭС после 2015 года.

В среднесрочной перспективе Uranium One продолжит работу по развитию существующего портфеля активов в Казахстане и Африке в целях обеспечения органического роста добычи на протяжении следующих 3–5 лет

- Одобрение в ESA контракта на поставку топлива для АЭС «Ханхикиви».
- Участие в подготовке и организации обмена уведомлениями с американской стороной, фиксирующими договоренность о прекращении действия Соглашения ВОУ-НОУ и связанными с ним соглашениями в связи с тем, что ВОУ, обозначенный в Статье 1 пункте 1 Соглашения ВОУ-НОУ, переработан в НОУ в полном объеме, и весь НОУ доставлен и передан коммерческим потребителям в установленные сроки.
- Проведение консультаций с Министерством торговли США по подготовке новой поправки к Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования в отношении урана из РФ по модификации реэкспортного режима и регулированию вопросов обращения с российским природным компонентом на территории США.
- Участие в подготовке и организации обмена нотами с японской стороной по мерам контроля за японскими ядерными материалами на территории России, попадающими под действие Межправительственного соглашения с Японией о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии.
- Актуализация административных договоренностей по учету и контролю ядерных материалов, обремененных «кодами обязательств», в соответствии с Межправительственными соглашениями о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии с Канадой, Австралией и США.



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА – ДИРЕКТОР БЛОКА МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НИКОЛАЙ СПАСКИЙ

Какие ключевые работы реализовывала Корпорация в области международного сотрудничества в 2014 году?

Для меня лично прошлый год прошел прежде всего под знаком двух страновых проектов – индийского и иранского. Это действительно стратегические макропроекты. У Индии сегодня одна из самых масштабных в мире программ развития атомной энергетики. И Иран, рассчитывающий выйти из санкционного режима, готовится к массивному рывку на этом направлении.

И Иран, и Индия – очень серьезные партнеры, сложные, иногда – тяжелые. С многотысячелетней цивилизационной традицией. И весьма специфической системой принятия решений, при которой многие, казалось бы, технические, вопросы поднимаются на государственный уровень. Вместе с коллегами из АО «НИАЭП» приходилось заниматься всем: и двойными обратными клапанами, и финансовыми проводками, и конкретными деталями контрактных обязательств, и формулировками, регулируемыми гражданскую ответственность за ядерный ущерб.

Результат – подписание С. В. Кириенко в ноябре и декабре двух пакетов документов, фиксирующих горизонты сотрудничества. Речь идет о сооружении 8 энергоблоков российского дизайна в Иране и 12 в Индии.

И еще упомяну совместную работу с Uranium One по урановой тематике в Казахстане. Здесь минувший год тоже стал значительным – мы долго шли к тому, чтобы подвести правильную, современную юридическую основу под деятельность наших урановых СП в этой стране.



Для меня лично прошлый год прошел, прежде всего, под знаком двух страновых проектов – индийского и иранского. Это действительно стратегические макропроекты

В минувшем году геополитическая ситуация в мире заметно обострилась. Оказало ли это влияние на международную деятельность Госкорпорации «Росатом»?

Конечно, оказало. Иначе не могло быть. Международная ситуация в целом стала более хрупкой, подвижной, труднее предсказуемой. Мы видим, какое давление идет из-за океана на наших партнеров, чтобы заставить их отказаться от сотрудничества с Росатомом. И все это — на фоне заметно ужесточившейся конкуренции за финансовый ресурс и за заказ.

Это нормально. Жизнь — жестокая вещь. В такие периоды слабые погибают. Сильные, активные, способные к адаптации и восприятию нового не только выживают, но и становятся сильнее.

Стучу по дереву, но на сегодня мы оказались на порядок сильнее и динамичнее всех наших конкурентов. А главную причину этого успеха вижу в том, что наше предложение реально качественнее.

Прошлый год, несмотря на санкционный контекст, стал для международного блока рекордным по целому ряду показателей. И по увеличению портфеля зарубежных заказов. И по росту числа энергоблоков, запланированных к сооружению за рубежом. И по интенсивности международных переговоров. И по количеству серьезных, содержательных документов, подписанных с иностранными партнерами. За этим стоит большая, постоянная командная работа.

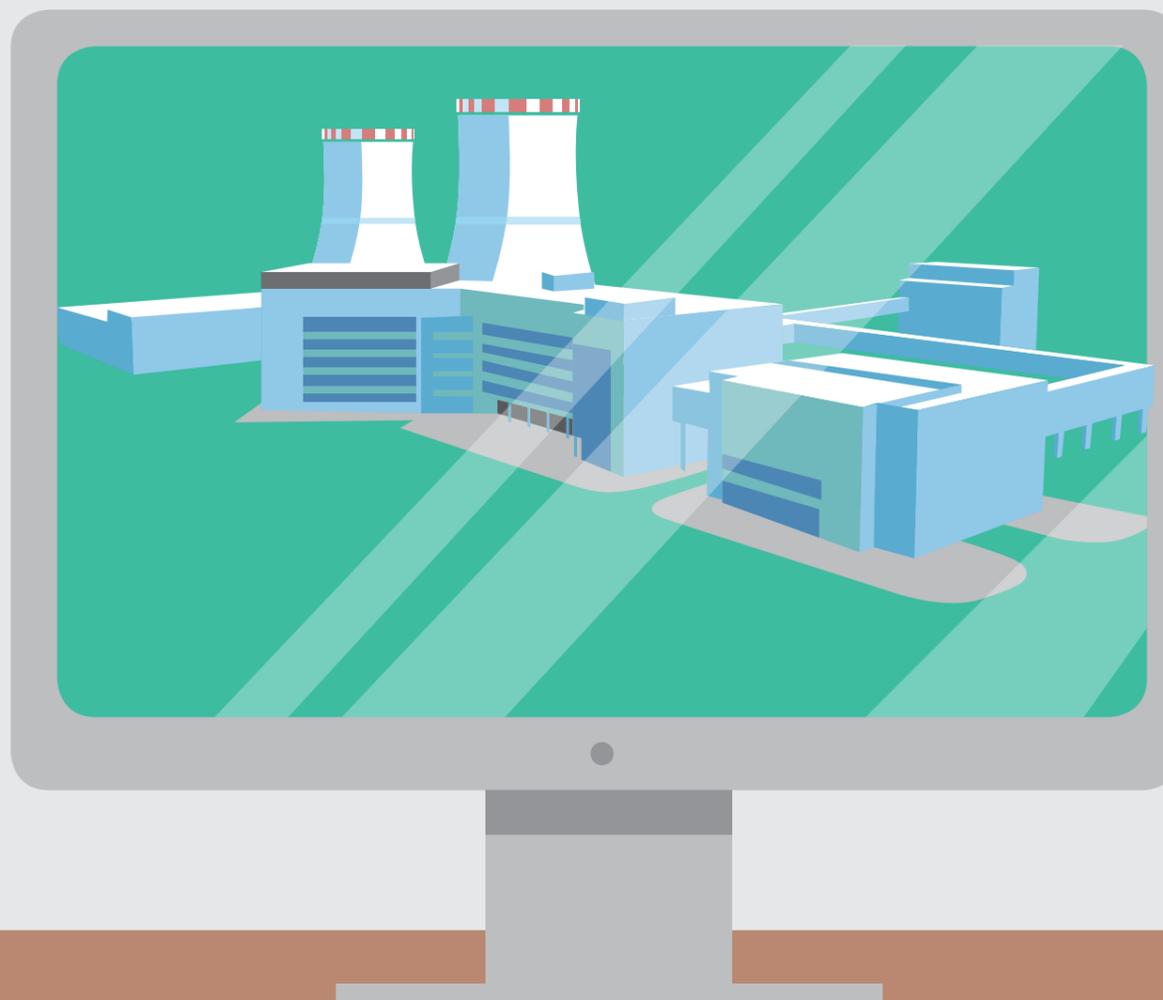
Закрепить, а тем более нарастить этот успех будет очень не просто. Но только в таком залоге сейчас можно идти вперед.

**ЗАКЛЮЧЕНО
11 МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫХ
СОГЛАШЕНИЙ
И 18 МЕЖВЕДОМСТВЕННЫХ
ДОГОВОРЕННОСТЕЙ**

Организован ознакомительный визит группы постоянных представителей государств-членов МАГАТЭ в Вене на Кольскую АЭС, на ФГУП «Атомфлот» и в отделение Сайда-Губа Северо-Западного центра по обращению с радиоактивными отходами «СевРАО».

Подписано «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии между Российской Федерацией и Республикой Индия»

С Китайской Народной Республикой подписан межведомственный меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС



2.2

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

2.2.1.

УКРЕПЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНО- ПРАВОВОЙ БАЗЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

Международная деятельность Госкорпорации «Росатом» направлена на создание благоприятных международно-правовых и политических условий для дальнейшего продвижения российских технологий на мировой рынок ядерных технологий, укрепление режимов ядерной безопасности и ядерного нераспространения, а также на активную работу в международных организациях и форумах.

В 2014 году продолжалась работа по расширению международно-правовой базы для продвижения в мире российских ядерно-энергетических технологий. Заключено 11 межправительственных соглашений (МПС) и 18 межведомственных договоренностей (в 2013 году — 11 и 7, в 2012 году — 8 и 14 соответственно).

В Санкт-Петербурге состоялась юбилейная XXV Международная конференция по энергии термоядерного синтеза (FEC 2014), проведенная МАГАТЭ при содействии Правительства Российской Федерации и Госкорпорации «Росатом».

Существующая международно-правовая база Госкорпорации

«Росатом» на 31.12.2014 и планы на 2015 год



Результаты 2014 года (14 стран):

Венгрия, Финляндия, ЮАР, Казахстан, Армения, Аргентина, Алжир, Германия, Узбекистан, Белоруссия, Индия, Китай, Япония

подписаны новые МПС или важные межведомственные договоренности



Планы на 2015 год (10 стран):

ЮАР, Иордания, Аргентина, Египет, Казахстан, Франция, Армения, Белоруссия, Азербайджан, Таджикистан

планируются к подписанию МПС



Рамочные МПС о мирном использовании атомной энергии* (29 стран):

Австралия, Алжир, Аргентина, Болгария, Бразилия, Великобритания, Египет, Индонезия, Иордания, Казахстан, Канада, Киргизия, Ливия, Мексика, Монголия, ОАЭ, Перу, Республика Корея, Сирия, США, Узбекистан, Финляндия, Франция, Чехия, Чили, Швейцария, Эквадор, ЮАР, Япония



МПС о сооружении АЭС и рамочные МПС (13 стран):

Армения, Бангладеш, Беларусь, Венгрия, Венесуэла, Вьетнам, Индия, Иран, Китай, Нигерия, Словакия, Турция, Украина



Прочие МПС (20 стран):

Австрия, Азербайджан, Бельгия, Германия, Дания, Исландия, Италия, Латвия, Литва, Молдавия, Мьянма, Нидерланды, Норвегия, Польша, Румыния, Сербия, Таджикистан, Туркмения, Швеция, Эстония

1. Белоруссия

Подписан протокол о внесении изменений в МПС о сотрудничестве в области строительства АЭС. Протокол предусматривает замену наименования организации – заказчика с белорусской стороны (в связи с ее организационным преобразованием), а также уточняет сроки реализации проекта, обязательства по физической защите и порядку обмена информацией.

2. Аргентинская Республика

Подписано рамочное МПС о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях. Оно заменяет соглашение, срок действия которого истек в 2012 году, и открывает перспективы строительства АЭС по российскому проекту.

3. Республика Армения

Подписано МПС о сотрудничестве в продлении срока эксплуатации энергоблока № 2 Армянской АЭС – единственного действующего атомного энергоблока на территории Армении, дающего более 20 % всей производимой электроэнергии в стране. МПС предусматривает проведение работ Госкорпорацией «Росатом» по ремонту и модернизации энергоблока.

4. Республика Узбекистан

Подписано МПС о сотрудничестве по ввозу в Россию облученного ядерного топлива исследовательского реактора, которое дает возможность осуществить вывоз в 2015 году из Узбекистана ~ 5 кг жидкого ВОУ исследовательского реактора ИИН-3М (в результате в Узбекистане не останется ВОУ-топлива).

5. Южно-Африканская Республика

Подписано МПС о стратегическом партнерстве в области атомной энергетики и промышленности. Соглашение создает основу для развития широкомасштабной программы ЮАР по строительству АЭС (энергоблоков с российскими реакторами ВВЭР общей установленной мощностью до 9,6 ГВт), а также исследовательского реактора.

6. Федеративная Республика Германия

Подписано МПС по сотрудничеству в области эксплуатации исследовательских реакторов.

7. Венгерская Республика

Подписано МПС о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии, предусматривающее сооружение новых АЭС «Пакш».

Госкорпорация «Росатом» выбрана венгерской стороной как поставщик второй очереди АЭС «Пакш».

9. Финляндская Республика

Подписано МПС о сотрудничестве в области мирного атома, заменившее истекшее в 2004 году рамочное соглашение.

Создана нормативная база для реализации проекта АЭС «Ханхикиви».

10. Республика Индия

Подписано «Стратегическое видение укрепления сотрудничества в мирном использовании атомной энергии». Документ открывает возможность сооружения не менее 12 блоков АЭС по российскому проекту в последующие 20 лет.

12. Китайская Народная Республика

Подписан межведомственный меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в сооружении плавучих АЭС. Документ отражает намерения сторон совместно проработать возможности сотрудничества в области плавучих АЭС.

13. Исламская Республика Иран

Подписан межправительственный протокол о сооружении в Иране новых АЭС по российскому проекту, предусматривающий сооружение восьми новых блоков АЭС с реакторами ВВЭР под ключ и поставка российской стороной ядерного топлива для АЭС на протяжении всего жизненного цикла э/б.

Подписан межведомственный меморандум о взаимопонимании и расширении сотрудничества в ядерной сфере.

8. Республика Казахстан

Подписан пакет документов, продвигающий российско-казахстанское сотрудничество на новый уровень:

- комплексная программа российско-казахстанского сотрудничества в области мирного использования атомной энергии;
- дорожная карта реализации мер по урегулированию

вопросов недропользования на месторождениях Харасан-1, Акдала, Южный Инкай (участок 4);

- меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в сооружении АЭС на территории Республики Казахстан;
- меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в области альтернативной энергетики (солнечной и ветровой) и производства редких и редкоземельных металлов.

Подготовлен проект МПС о сотрудничестве в сооружении и эксплуатации АЭС по российскому проекту.

11. Алжирская Народная Демократическая Республика

Подписано рамочное МПС о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях.

Создана нормативно-правовая база для сотрудничества по всем направлениям в ядерной сфере, включая сооружение АЭС.

14. Япония

Заключено МПС путем обмена дипломатическими нотами о механизмах контроля над японским ядерным материалом, который будет находиться на российских установках.

* Не учтены недействующие МПС, заключенные до 1991 года.

2.2.1.1. Поддержка стратегических проектов

В 2014 году продолжалось политическое сопровождение реализации крупных проектов, прежде всего по сооружению АЭС за рубежом.

Подписано Генеральное рамочное соглашение о строительстве энергоблоков № 3, 4 АЭС «Куданкулам» в Республике Индия. В ГРС зафиксированы приемлемые для Госкорпорации «Росатом» условия решения вопроса гражданской ответственности за ядерный ущерб. В рамках ГРС подписан контракт на поставку оборудования длительного цикла изготовления и первоочередного оборудования российского производства для энергоблоков № 3, 4 АЭС «Куданкулам». Тем самым проект по сооружению второй очереди АЭС «Куданкулам» перешел в фазу практической реализации.

Подписан контракт на сооружение двух новых энергоблоков АЭС «Бушер» в Исламской Республике Иран с возможностью расширения до четырех блоков.

Подготовлено четыре контракта на выполнение предварительного этапа работ по сооружению АЭС в Народной Республике Бангладеш, три из которых уже заключены и реализуются.

Осуществлялось сопровождение проектов по сооружению АЭС «Ниньтуан-1» и Центра ядерной науки и технологий в Социалистической Республике Вьетнам, также велись работы по подготовке кадров для атомной отрасли этой страны.

Решались инфраструктурные вопросы по подготовке к сооружению АЭС «Аккую» в Турецкой Республике. Подписан меморандум с Министерством энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики о сотрудничестве в подготовке кадров для турецкой атомной отрасли.

Госкорпорацией «Росатом» и АО «НАК «Казатомпром» созданы новые совместные уранодобывающие предприятия ТОО «СП «Южная горно-химическая компания» и ТОО «СП «Харасан-У» с целью развития на их платформе

урановых месторождений Акдала, Южный Инкай (участок 4) и Харасан-1 на основе переданных им от АО «НАК «Казатомпром» прав недропользования на указанные месторождения.

Осуществлен вывоз облученных тепловыделяющих сборок АЭС «Пакш» (Венгерская Республика) на предприятие Госкорпорации «Росатом» для последующей переработки. Это подвело итог 10-летней совместной работы венгерских и российских специалистов по ликвидации последствий аварии, произошедшей на АЭС «Пакш» в 2003 году (причина аварии – использование оборудования западного производства). Транзит осуществлен через территорию Украины. С украинской стороны была согласована схема перевозки, обеспечивающая безопасность груза и российского караула.

В 2014 году, несмотря на обострение общественно-политической ситуации на Украине, предприятия Корпорации продолжили выполнение программы вывоза в Россию отработавших тепловыделяющих сборок АЭС Украины.

Во исполнение указа Президента Российской Федерации от 06.05.2011 № 603 Госкорпорация «Росатом» продолжала работу по развитию системы представителей за рубежом. На конец 2014 года представительства Госкорпорации «Росатом» действовали при посольствах и торговых представительствах России в 14 государствах мира.

Основные проблемы, сдерживавшие международное сотрудничество в 2014 году: попытки санкционного давления на Россию, недобросовестная конкуренция и экономические трудности в ряде стран-партнеров. Для нейтрализации этих проблем Госкорпорация «Росатом» по согласованию с Министерством иностранных дел Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации и другими ведомствами надлежащим образом выстраивала свою переговорную позицию, вела информационно-разъяснительную работу, в том числе на международных конференциях и форумах. Как результат, все ключевые проекты Корпорации за рубежом в отчетном году были продолжены или реализованы.

В 2014 году продолжалось политическое сопровождение реализации крупных проектов, прежде всего по сооружению АЭС за рубежом

2.2.2.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Табл. Участие Госкорпорации «Росатом» в работе международных организаций

Международная организация	Взаимодействие в 2014 году
Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ)	<p>В Санкт-Петербурге состоялась XXV Международная конференция по энергии термоядерного синтеза (FEC 2014), проведенная МАГАТЭ при содействии Правительства РФ и Госкорпорации «Росатом». В конференции приняли участие свыше 840 делегатов из 39 стран мира.</p> <p>Организован ознакомительный визит группы постоянных представителей государств-членов МАГАТЭ в Вене на Кольскую АЭС, ФГУП «Атомфлот» и в отделение Сайда-Губа Северо-Западного центра по обращению с радиоактивными отходами «СевРАО».</p> <p>Госкорпорация «Росатом» приняла участие:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в симпозиуме по гарантиям МАГАТЭ; • в международной конференции «Достижения в области ядерной криминалистики: борьба с меняющейся угрозой, которую представляют ядерные и другие радиоактивные материалы, находящиеся вне регулирующего контроля»; • в 58-й сессии Генеральной конференции МАГАТЭ (на полях конференции проведен брифинг «Российский опыт и практика поддержки развития ядерной инфраструктуры в странах-новичках»). <p>В связи с принятым в МАГАТЭ решением о создании Банка ядерного топлива в Республике Казахстан начата разработка соглашения с МАГАТЭ о транзите низкообогащенного урана для Банка ядерного топлива МАГАТЭ через территорию России. Подготовлено МПС с Южно-Африканской Республикой о присоединении этой страны к Международному центру по обогащению урана в г. Ангарске.</p>
Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (АЯЭ ОЭСР)	<p>Делегация Корпорации приняла участие в конференции по продлению действия рамочного соглашения о международном сотрудничестве по научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам для ядерно-энергетических систем поколения IV от 28.02.2005. В ходе конференции согласован проект документа по продлению срока действия рамочного соглашения на десять лет. Россия участвует в разработке четырех систем</p>

Международная организация	Взаимодействие в 2014 году
	<p>IV поколения: реакторов на быстрых нейтронах с натриевым, свинцовым теплоносителями и теплоносителем на расплаве солей, а также сверхкритического водяного реактора.</p> <p>Продолжена работа в группе по российским проектам реакторов типа ВВЭР в рамках Многонациональной программы новых проектов реакторов (MDEP), что содействует сближению российских подходов к лицензированию новых проектов АЭС с международной практикой.</p> <p>Обеспечено российское участие в реализации пяти международных проектов АЯЭ ОЭСР, нацеленных на решение задач повышения безопасности российских АЭС и создания будущих поколений ядерных реакторов.</p> <p>Обеспечено присоединение России к Совместной декларации по надежным поставкам медицинских радиоизотопов, положения которой отвечают интересам российских производителей медицинских радиоизотопов.</p> <p>Госкорпорация «Росатом» провела на базе НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» 15-е заседание Рабочей группы АЯЭ ОЭСР по выводу из эксплуатации и демонтажу.</p> <p>Данные о российской атомной отрасли включены в изданные АЯЭ ОЭСР в 2014 году доклады: «Уран-2014: ресурсы, производство, спрос», «Технологическая дорожная карта: ядерная энергия», «Данные по ядерной энергии».</p>
Комиссия государств-участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях	<p>Госкорпорация «Росатом» подготовила решения Совета глав правительств СНГ о придании НИЯУ «МИФИ» статуса Базовой организации государств-участников СНГ по подготовке, профессиональной переподготовке и повышению квалификации кадров в области использования атомной энергии в мирных целях, а также об утверждении Концепции по ядерной и радиационной безопасности государств-участников СНГ в области использования атомной энергии в мирных целях.</p> <p>В течение года Корпорация в качестве заказчика-координатора реализовывала Межгосударственную целевую программу «Рекультивация территорий Киргизской Республики и Республики Таджикистан, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств». В связи с прекращением деятельности органов Евразийского экономического сообщества Госкорпорация «Росатом» обеспечила перевод программы под эгиду СНГ.</p>

2.2.3.

УКРЕПЛЕНИЕ РЕЖИМА ЯДЕРНОГО НЕРАСПРОСТРАНЕНИЯ

С 2002 года реализуется Программа по ввозу в Россию ядерного топлива исследовательских реакторов советского производства. Программой охвачены 14 стран – Республика Беларусь, Республика Болгария, Венгерская Республика, Социалистическая Республика Вьетнам, Федеративная Республика Германия, Республика Казахстан, Латвийская Республика, Государство Ливия, Республика Польша, Румыния, Республика Сербия, Республика Узбекистан, Украина, Чешская Республика.

По состоянию на 31.12.2014 в Россию ввезено (по изотопам урана и плутония) ~ 2,2 т высокообогащенного ядерного топлива.

В 2014 году вывезено 89 кг высокообогащенного облученного ядерного топлива из Республики Казахстан и Республики Польша, а также 10 кг высокообогащенного свежего топлива из Республики Казахстан.

Объем ввоза высокообогащенного ядерного топлива (по изотопам урана и плутония), кг.

Ввезено 2002 – 2013 гг.



Ввезено 2014 г.



Планируется ввезти до 2020 г.



2.2.4.

ВЫПОЛНЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СОГЛАШЕНИЙ В ОБЛАСТИ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ И НАЦИОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В ОБЛАСТИ ЭКСПОРТНОГО КОНТРОЛЯ

В Экспортном совете Госкорпорации «Росатом» своевременно, без обжалования рассмотрено ~ 200 проектов контрактов (соглашений, договоров). По итогам экспертизы направлены заключения в организации отрасли.

Проведен отраслевой семинар-совещание «Экспортный контроль в Госкорпорации «Росатом»: вызовы, пути развития».

В рамках внедрения Производственной системы «Росатом» оптимизированы процессы экспертизы внешнеэкономических контрактов предприятий, что позволило сократить время их рассмотрения Экспортным советом Госкорпорации «Росатом» в среднем в 4 раза.

2.2.5.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Планы на 2015 год по развитию международно-правовой базы предусматривают подписание как минимум трех новых МПС по сооружению АЭС российского дизайна и реализации других крупномасштабных проектов сотрудничества со странами-партнерами. Кроме того, будут заключены как минимум три соглашения более общего профиля, закладывающие основу для налаживания в перспективе практического взаимодействия.

Будет продолжено оказание политической и правовой поддержки крупных международных проектов, осуществляемых дивизионами Госкорпорации «Росатом» в ЯТЦ, включая добычу урана.

блике Казахстан через территорию Российской Федерации;

- обновление и расширение российского кадрового присутствия в МАГАТЭ;
- разработка концепции деятельности Госкорпорации «Росатом» по оказанию содействия в создании и совершенствовании национальных инфраструктур атомной энергетики стран, сооружающих или планирующих сооружение объектов использования атомной энергии по российским проектам.

Среднесрочные задачи Госкорпорации «Росатом» в международной деятельности состоят в продвижении в работе с иностранными государствами и международными организациями интегрированного предложения Корпорации по оказанию услуг в сооружении и обслуживании АЭС за рубежом, дальнейшем расширении международно-договорной базы сотрудничества, выполнении международных обязательств РФ, укреплении режимов ядерного нераспространения и ядерной безопасности.

Будет продолжено оказание политической и правовой поддержки крупных международных проектов, осуществляемых дивизионами Госкорпорации «Росатом» в ЯТЦ, включая добычу урана

Планы на 2015 год по работе с МАГАТЭ и другими профильными международными организациями и по реализации международных обязательств Российской Федерации:

- организация визитов генерального директора МАГАТЭ Юкиа Амано и генерального директора АЯЭ ОЭСР Уильяма Мэгвуда в Россию;
- организация ознакомительного визита группы постоянных представителей государств-членов МАГАТЭ в Вене на объекты атомной энергетики России;
- заключение соглашения с МАГАТЭ о транзите низкообогащенного урана для Банка низкообогащенного урана МАГАТЭ в Респу-



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА – ДИРЕКТОР БЛОКА ПО УПРАВЛЕНИЮ ИННОВАЦИЯМИ

ВЯЧЕСЛАВ ПЕРШУКОВ



Госкорпорация «Росатом» большое внимание уделяет прикладной ориентированности науки, ее заточенности на результат и последующую коммерциализацию разработок. Какие механизмы используются для решения этой задачи?

В Госкорпорации введена в практику система планирования и оценки НИОКР. Заявки инвестиционных проектов, основанных на НИОКР, готовятся по определенным процедурам. Потом проводится предварительная экспертиза заявок дивизионами и тематическими Научно-техническими советами, по результатам которой проекты либо дорабатываются, либо отклоняются. А далее проект готовят к рассмотрению Инвестиционным комитетом для его финансирования из консолидированного инвестиционного ресурса Корпорации.

Внедрение системы повысило прозрачность формирования НИОКР. Теперь нам предстоит совершенствовать систему с использованием инструментов ПСР, а далее – оценивать ее эффективность по факту реализации инновационных проектов.

Мы готовим новую программу инновационного развития: анализируем результаты действующей программы и проводим рыночно-технологический аудит по всем переделам

Какие разработки в атомной науке создают технологическую базу на далекую перспективу?

В первую очередь, это использование термоядерного источника энергии. Второе – все проекты, связанные с переработкой РАО. И еще цифровые технологии: это и расчетные коды, и технологии управления жизненным циклом объектов, и системно-динамическое моделирование развития атомной энергетики.

Компаниям с госучастием поручено актуализировать или разрабатывать новые программы инновационного развития. Коснулось ли это Госкорпорации «Росатом»?

Да, мы готовим новую программу инновационного развития: анализируем результаты действующей программы и проводим рыночно-технологический аудит по всем переделам.



Новая программа — не просто актуализация действующей программы, ее задача — учесть результаты старой программы, изменившиеся условия и новые тренды. Действующая программа разрабатывалась в дофукусимский период, а это означает, что новую программу будет отличать как минимум повышенная ориентация на безопасность развития атомной энергетики. Изменилась и рыночная ситуация. Достаточно сильно вырос портфель зарубежных заказов. В работу по подготовке программы вовлечены все дивизионы и практически все подразделения Корпорации, так как на выходе мы хотим получить системный программный документ для реализации приоритетных направлений технологического развития.

И изменилась парадигма: раньше инновациями занимались научные институты, сейчас инновации — это общая задача для отрасли. Промышленные дивизионы являются заказчиками на инновации, а научные институты — разработчиками

Требуют ли такие изменения структурной перестройки научно-го комплекса?

Структурная перестройка началась в 2011 году. Тогда большинство научных активов отрасли были консолидированы под управляющей компанией «Наука и инновации». Сейчас обсуждается — будет ли «Наука и инновации» самостоятельным дивизионом со своей продуктовой стратегией или будет оказывать услуги другим дивизионам. В 2013 году был изменен подход к руководству инновационной деятельностью: в отрасли выстроена функциональная вертикаль и теперь все дивизионы вовлечены в инновационную деятельность. И изменилась парадигма: раньше инновациями занимались научные институты, сейчас инновации — это общая задача для отрасли. Промышленные дивизионы являются заказчиками на инновации, а научные институты — разработчиками.

50

В рамках Программы инновационного развития и технологической модернизации реализовано более 50 технологических проектов

2.3.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

В рамках проекта «Прорыв», целью которого является обоснование и демонстрация возможности перехода к замкнутому ядерному топливному циклу, создано опытное нитридное топливо для испытаний в реакторе БН-600 на Белоярской АЭС.

Сканер дорожного покрытия «КОНДОР» удостоен национальной премии в сфере безопасности дорожного движения «Безопасность — дело каждого»; проведены измерения качества дорожного покрытия в 30 городах России.

2.3.1.

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

В Госкорпорации «Росатом» реализуется Программа инновационного развития и технологической модернизации на период до 2020 года (Программа). Программа направлена на обеспечение инновационного развития атомной отрасли на основе повышения научно-технологического потенциала и расширения сферы использования ядерных технологий в различных отраслях экономики России и за рубежом.

Создан первый российский циклотронно-радиохимический комплекс для позитронно-эмиссионной томографии.



2.3.1.1. Результаты 2014 года

В 2014 году достигнуты следующие результаты:

- реализованы более 50 технологических проектов;
- проведены обеспечивающие работы по созданию инновационной инфраструктуры, фор-

мированию научных компетенций, развитию системы управления знаниями;

- продолжена работа по развитию инновационных технологических кластеров в гг. Санкт-Петербурге, Дмитровграде, Сарове, Железногорске;
- реализован ряд программ по подготовке кадров, развитию образовательных программ и программ подготовки специалистов в вузах.

РЕАЛИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

В Московской школе управления Сколково реализуется программа «Управление технологическими инновациями».

В НИЯУ МИФИ запущена магистерская программа «Ядерные энерготехнологии нового поколения».

В НИЯУ МИФИ создана кафедра «Технологии замкнутого ядерного топливного цикла», задача которой – подготовка кадров для проекта «Прорыв».



Табл. Ключевые показатели эффективности Программы инновационного развития и технологической модернизации

КПЭ Программы	Целевые значения КПЭ			
	2014 план	2014 факт	2013 факт	2012 факт
Объем финансирования НИОКР, % от выручки	4,5	4,5	4,53	4,78
Количество патентов иностранных государств на результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, секреты производства (ноу-хау) и результаты интеллектуальной деятельности (нарастающим итогом), ед.	47	57	40	26
Количество оформленных секретов производства (ноу-хау) на результаты интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, ед./год	59	83	81	71
Выручка на человека (на сотрудника НИИ), тыс. руб./год	1300	1351	1244	1222
Доля финансирования заказов НИОКР в вузах от общего объема финансирования НИОКР, %	4,5	4,5	4,1	3,52
Процент от объема НИОКР, выполненных неотраслевыми организациями, %	13	14,2	17,2	15,7

2.3.1.2. Планы на 2015 год

По созданию новых технологий:

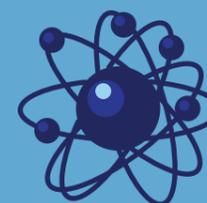
- обоснование решений к технологиям изготовления систем реактора ИТЭР применительно к условиям российской промышленности;
- разработка проекта энергоблока ОДЭ БРЕСТ;
- создание промышленного образца аппаратно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления;
- выпуск сверхпроводящего провода для медицинских томографов.

По освоению и внедрению новых технологий:

- изготовление оборудования для радиохимических лабораторий;
- модернизация участка изготовления таблеток для реакторов БН.

По инфраструктурным проектам:

- создание комплекса IT-инструментов и процессов по выявлению, приобретению, использованию, контролю и обмену знаниями в области атомной энергии;
- внедрение информационной системы управления корпоративной социальной сетью;
- ввод в эксплуатацию оборудования для Центра математического моделирования технико-технологических процессов железнодорожного транспорта и опытно-экспериментального производства.



Проект «Прорыв», предусматривающий создание ядерных энерготехнологий нового поколения на базе замкнутого ядерного топливного цикла с реакторами на быстрых нейтронах, реализуется в рамках ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года»

2.3.2. 2.3.2.1. Проекты создания новой

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РАМКАХ СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ И ИННОВАЦИОННОМУ РАЗВИТИЮ РОССИИ

технологической платформы и замкнутого ядерного топливного цикла с реакторами на быстрых нейтронах

Проект «Прорыв»

Результаты 2014 года:

- разработан проект энергоблока и технический проект реакторной установки (РУ) на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем БРЕСТ-ОД-300,
- развернуты работы по изготовлению полномас-

- штабных образцов и крупномасштабных моделей основного оборудования РУ БРЕСТ-ОД-300,
- разработан технический проект на опытные образцы оборудования комплексов изготовления твэлов и ТВС-модуля фабрикации топлива для реакторов на быстрых нейтронах,
- поставлена на опытное производство на АО «СХК» технология изготовления СНУП-топлива карботермическим синтезом из оксидных порошков, также создан участок для производства СНУП прямым гидрированием во ВНИИТФ,
- изготовлены и поставлены на испытания в реакторы БН-600 и БОР-60 12 экспериментальных ТВС.

Планы на 2015 год:

- изготовление крупномасштабного макета парогенератора для виброиспытаний,
- получение результатов стендовых испытаний оборудования изготовления твэлов и ТВС,
- разработка технического проекта на комплекс головного технологического оборудования пирохимической переработки нитридного ОЯТ (опытно-промышленные образцы установок),
- получение результатов послереакторных исследований твэлов после первого этапа облучения ТВС.

Проект «Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах» (МБИР)

Результаты 2014 года:

- Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) выдала АО «ГНЦ НИИАР» лицензию на размещение многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР;
- комплекс научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в обоснование проектных и конструкторских решений выполнен в объеме, предусмотренном ФЦП ЯЭНП на 2014 год;
- на площадке АО «ГНЦ НИИАР» начаты работы подготовительного периода сооружения МБИР.

Планы на 2015 год:

- выполнение плановой программы НИОКР в обоснование принятых технических решений по системам и оборудованию ИЯУ МБИР;

- получение лицензии Ростехнадзора на сооружение МБИР;
- завершение сооружения и ввод в эксплуатацию объектов первой очереди системы физической защиты МБИР;
- завершение работ подготовительного периода, начало строительно-монтажных работ основного периода строительства МБИР.

2.3.2.2. Проект «Сверхпроводниковая индустрия»

Проект «Сверхпроводниковая индустрия» направлен на создание инновационной технической базы для повышения энергетической эффективности экономики страны. Разрабатываются и создаются производства широкого ряда электротехнического оборудования на основе новейших технологий, связанных с применением уникальных материалов – высокотемпературных сверхпроводников (ВТСП).

Результаты 2014 года:

- введено в эксплуатацию оборудование для испытаний и производства ВТСП (испытательный стенд для ВТСП-токоввода, криогенный испытательный комплекс для сверхпроводниковых устройств, лазерного напыления для производства высокотемпературных сверхпроводников 2-го поколения);
- изготовлен опытный образец ВТСП-трансформатора 1 МВА и коммутационного сверхпроводникового ограничителя тока.

Планы на 2015 год:

- запуск опытного производства длинномерных высокотемпературных сверхпроводников 2-го поколения,
- изготовление опытного образца ВТСП-электродвигателя для транспортных систем,
- изготовление опытных образцов кинетического накопителя энергии с ВТСП-магнитным подвесом,
- изготовление ВТСП-генератора мощностью 1 МВт для ветроэнергетических установок.

2.3.3.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ НАУЧНО-ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.3.3.1. Проект международного термоядерного экспериментального реактора (проект ИТЭР)

Проект первого в мире международного термоядерного экспериментального реактора, разрабатывается усилиями международного сообщества во Франции. В реализации проекта участвуют страны Европейского Союза, Китай, Индия, Япония, Республика Корея, Россия и США.

Результаты 2014 года

Все мероприятия программы и поставки, закрепленные за Российской Федерацией по проекту ИТЭР в 2014 году, выполнены:

- АО «ЧМЗ» изготовлены партии сверхпроводящих стрендов общим объемом 40,0 т;
- завершена программа выпуска сверхпроводящих стрендов в обеспечение российских поставок по сверхпроводникам и проведены их верификационные испытания;
- проведены верификационные испытания сверхпроводящих стрендов;
- ЧУ «ИТЭР-Центр» выполнены поставки: 13 ниобий-оловянных сверхпроводников для катушек тороидального поля, 3 ниобий-титановых кабелей для катушек полоидального поля, 9 архивных образцов проводника тороидального поля, 93 архивных образцов проводника полоидального поля;

- АО «НИИЭФА» завершило сборку оборудования участков вакуумно-нагнетательной пропитки и сборки катушки РР1.

О сотрудничестве с Международным форумом «Поколение IV» [см. раздел «Международное сотрудничество»](#).

2.3.3.2. Проект Агентства по инновационным ядерным реакторам и топливным циклам (ИНПРО)

Проект ИНПРО является реализацией Инициативы Президента РФ 2000 года и самостоятельным направлением деятельности МАГАТЭ, которое ассоциируется с российской ядерной отраслью и ее достижениями. В рамках проекта ИНПРО разрабатывается методология, ведется обучение и предоставляется помощь по проведению оценок ядерно-энергетических систем.

Результаты 2014 года

В 2014 году проект ИНПРО преобразован в Секцию ИНПРО в составе Департамента по атомной энергии МАГАТЭ. На двух проведенных диалог-форумах обладатели и пользователи технологий обсудили вопросы лицензирования и безопасности реакторов малой и средней мощности и показателей безопасности эволюционных энергетических реакторов.

По инициативе России реализовывались проекты «Синергия» и «Дорожная карта» (пути достижения устойчивого развития атомной энергетики в соответствии с критериями методологии ИНПРО).

Планы на 2015 год

Планируется приступить к подготовке новых исследований по малоблочным АЭС. Продолжатся работы по ограниченному применению методологии NESА к оценке ядерно-энергетических систем с быстрыми натриевыми реакторами. Область применения NESА планируется расширить. Будет создан совет ИНПРО.

2.3.3.3. Сооружение Центра ядерной науки и технологий (ЦЯНТ) во Вьетнаме

В соответствии с протоколом 17-го заседания Российско-вьетнамской межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству года российские и вьетнамские представители подписали Генеральное рамочное соглашение о сооружении ЦЯНТ, в котором отражены этапы реализации проекта, включая определение объемов финансирования и состав ЦЯНТ. Проведены консультации по подготовке межправительственного соглашения о финансировании разработки ТЭО ЦЯНТ.

Российской стороной передано вьетнамской стороне технико-коммерческое предложение на предварительное исследование трех кандидатных площадок размещения ЦЯНТ, разработку досье для утверждения выбранной площадки и подготовку документации ТЭО сооружения ЦЯНТ.

2.3.4.

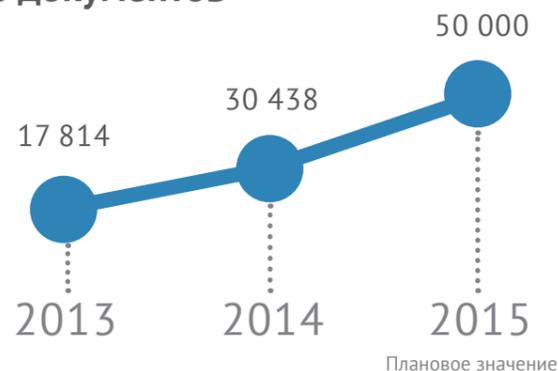
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ

Результаты 2014 года:

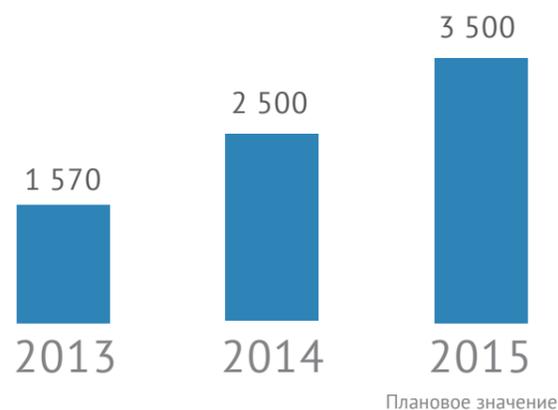
- проект «Система управления корпоративными знаниями Госкорпорации «Росатом» получил одобрение миссии поддержки МАГАТЭ по вопросам управления ядерными знаниями,
- в электронной корпоративной библиотеке сформирован функционал по управлению научно-техническими и диссертационными советами,
- разработана методология по обеспечению соблюдения прав интеллектуальной собственности правообладателей РИД в отношении всех размещаемых документов,
- в постоянную эксплуатацию введена информационная система по управлению сообществами практиков. За год в систему вовлечено

более тысячи экспертов (предполагалось посещение ресурса 500 уникальными пользователями), в дальнейшем планируется распространить данную практику на всю отрасль.

Наполнение портала НТИ, кол-во документов



Вовлеченность в «Систему управления знаниями», чел.



Планы на 2015 год:

- утверждение Единой отраслевой политики по управлению интеллектуальной собственностью,
- оцифровка архива атомной отрасли,
- формирование единой карты компетенций атомной отрасли,
- формирование единой корпоративной научно-технической библиотеки атомной отрасли,
- формирование программ обучения по управлению знаниями активами для опорных вузов Госкорпорации «Росатом»,
- вовлечение носителей критически важных знаний в отраслевые НИОКР, включая развитие механизмов наставничества.

2.3.5.

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ (ИС), ЗАЩИТА ОБЪЕКТОВ ИС

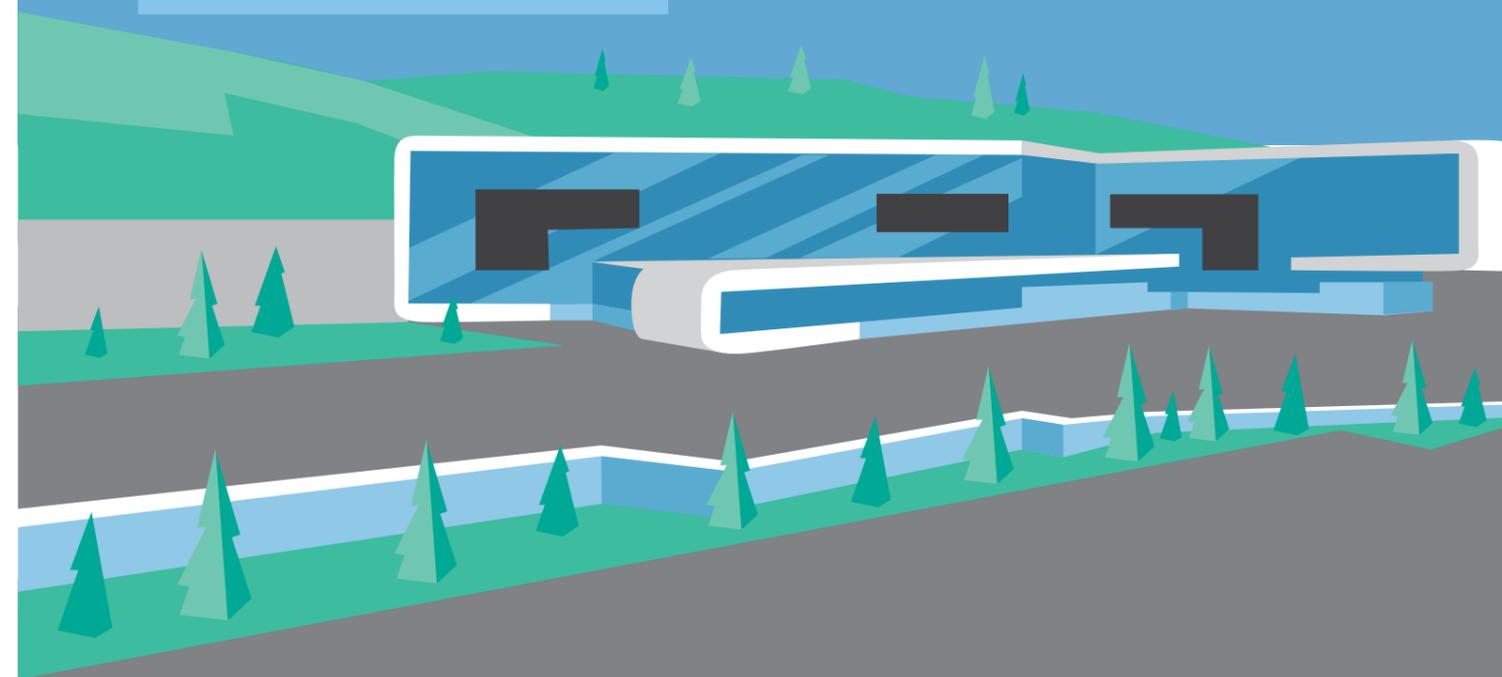
В целях внедрения единых для атомной отрасли подходов к управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, обеспечения трансфера результатов интеллектуальной деятельности и технологий, а также своевременного выявления и минимизации рисков в отчетном году сформирован Отраслевой центр компетенций по управлению интеллектуальной собственностью.

Результаты 2014 года:

- подготовлена к вводу в промышленную эксплуатацию информационная система управления правами на РИД,
- разработана Политика Госкорпорации «Росатом» в области интеллектуальной собственности,
- выручка по лицензионным договорам о предоставлении права использования результатов интеллектуальной деятельности увеличилась на 160 %.

В 2014 году патентная активность организаций атомной отрасли увеличилась на 41,8 %.

Получено 1129 патентов, свидетельств и ноу-хау.



2.4.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА

Ключевые результаты 2014 года

Начата разработка инновационных проектов с использованием современного высокотехнологичного оборудования для лечения онкологических заболеваний – центров протонно-ионной терапии.

Подписан меморандум с китайской компанией CNNC New Energy Ltd. о намерениях в области сотрудничества по проекту создания плавучих АЭС.

Подписан меморандум о намерениях и Акционерное соглашение по проекту «Создание Сети контрактных центров в штате Тамил-Наду в Индии» в области ядерной медицины.



МНЕНИЕ

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ И
РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ
ОЛЕГ БАРАБАНОВ



В последние годы в Госкорпорации «Росатом» ведется активная работа по диверсификации бизнеса и выходу на новые рынки. Каковы наиболее значимые результаты отчетного года?

В 2014 году в целом по отрасли прирост выручки по новым направлениям бизнеса по отношению к предыдущему году составил 59 %, а прирост портфеля заказов – 91 %.

В Электроэнергетическом дивизионе прирост выручки – 25,5 миллиардов рублей, портфель заказов вырос на 123 миллиарда рублей. В основном по сервису АЭС и сбыту электроэнергии.

В Машиностроительном дивизионе прирост выручки и портфеля заказов к показателям 2013 года – 3,3 и 17 миллиардов рублей соответственно. В основном по судостроению.

В организациях ЯОК выручка выросла на 2,3 миллиарда рублей. В основном по направлениям Автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП), электротехника и лазерные технологии.

Прирост выручки по новым направлениям бизнеса по отношению к предыдущему году составил 59 %, а прирост портфеля заказов – 91 %

В чем состоят приоритетные задачи?

Согласно стратегии Госкорпорации «Росатом» выручка от новых бизнесов к 2030 году должна составить 25 % от общей выручки Корпорации. Для этого нам нужно решить ряд задач. Инвестировать в наиболее перспективные направления бизнеса. Создать условия для полного использования компетенций и потенциала отраслевых организаций. Расширить цепочки поставок. Выстроить эффективную кооперацию отраслевых организаций друг с другом и с неотраслевыми партнерами. Выявить дублирующие проекты и оптимизировать их реализацию через одного интегратора нового бизнеса. И максимально полно использовать преимущества Корпорации как вертикально интегрированной компании. В итоге – нарастить портфель заказов и выручки по новым продуктам.

Какие новые рынки считаются перспективными? Какие продукты Корпорация и ее организации будут предлагать?

Наиболее перспективными являются профильные направления, в которых у организаций Росатома имеется современная исследовательская, экспериментальная и производственная база, в частности: реакторы малой мощности, сервисные услуги, сбытовой бизнес электроэнергетики, изотопное производство, радиационные технологии и ядерная медицина, производство топливных сборок для атомных реакторов иностранного дизайна, водоподготовка, системы накопления энергии.

Конкурентоспособность Корпорации обеспечивается специализированными научными институтами и производственной инфраструктурой. Мы имеем возможность использовать наработки традиционного бизнеса для развития новых направлений. Наши организации готовы предложить высокотехнологичную продукцию и услуги: АСУ ТП, ИТ-системы поддержки производственной деятельности в течение жизненного цикла, контрольно-измерительные приборы и оборудование, электротехническое оборудование, суперкомпьютерные технологии, лазерные технологии, системы безопасности, продукцию станкостроения, оборудование для малой энергетики, геофизическое оборудование, продукцию и услуги ядерной медицины, системы неразрушающего контроля, радиационные технологии обеззараживания, изотопную продукцию, робототехнические комплексы, технологии и оборудование в области энергоэффективности, охраны окружающей среды и водоподготовки.

По большинству названных направлений организации Корпорации уже присутствуют на рынке. В 2014 году защищено 17 продуктовых стратегий по различным направлениям, в разработке находится еще ряд стратегий.



2.4.1.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ БИЗНЕСА

Ядерная медицина

- Разработаны и переведены в инвестиционную фазу проекты «Создание центра ядерной медицины на базе Дальневосточного федерального университета» и «Создание центра ядерной медицины в г. Снежинске»;
- начата разработка инновационных проектов с использованием современного высокотехнологичного оборудования для лечения онкологических заболеваний — центров протонно-ионной терапии.

Организована совместная работа с Министерством здравоохранения РФ по созданию пилотного центра на базе одной из ведущих онкологических клиник России;

- подписан меморандум о намерениях и акционерное соглашение по проекту «Создание Сети контрактных центров в штате Тамил-Наду в Индии».

Центры облучения

Реализовывался проект «Пилотный центр облучения», направленный на создание в России сети специализированных центров облучения для удовлетворения растущего спроса на услуги по радиационной обработке товаров и материалов: в ФГУП «НИИП» и АО «НИФХИ» создаются центры облучения, основная специализация которых — оказание услуг стерилизации изделий медицинского назначения. Проведены проектно-исследовательские работы, заключены договоры на строительные работы. Заключены контракты

с АО «НИИТФА» на поставку двух радиационных установок для стерилизации на базе ускорителей электронов (10 МэВ, 10 кВт). Сформирован предварительный портфель заказов.

Атомные станции малой мощности

В АО «Русатом Оверсиз»:

- разработана программа продвижения на рынок наиболее перспективных типов АЭС малой мощности;
- утверждена стратегия реализации программы;
- выбраны наиболее перспективные проекты АСММ для реализации в рамках программы инновационного развития.

ПАТЭС

- Решается задача по сооружению плавучей самоходной или несамоходной станции для получения электрической и тепловой энергии, а также для опреснения морской воды;
- подписан меморандум с китайской компанией CNNC New Energy Ltd. о намерениях по сотрудничеству по проекту создания плавучих АЭС.

Ядерное опреснение

Проведен анализ рыночных предпосылок коммерциализации технологических решений ДО:

- определены параметры ядерных энергетических установок;
- проведена оценка возможностей по технической экспертизе и проектированию;
- разработана методология оценки экономической эффективности потенциальных решений;
- сформированы предложения о конфигурации решений опреснительного комплекса на базе:

– АЭС большой мощности

(производительность до 170 тыс. м³/сут.),

– плавучего энергоблока,

– атомного энергетического источника

малой мощности;

- определен перечень потенциальных заказчиков;
- разработана техническая концепция нового типового продукта — опреснительного комплекса (производительность до 170 000 м³/сут. питьевой воды), интегрированного с АЭС большой мощности.

Модульный источник генерации «RusGreenTurbine»

- Получены результаты НИР «Исследование мирового рынка промышленных источников низкопотенциального тепла»;
- проведены работы по анализу источников низкопотенциального тепла на промышленных предприятиях России;
- заключен договор «Проведение ОКР по разработке и созданию опытного образца микротурбинной установки МТУ-500ORC для выработки электрической энергии».

Исследовательские реакторы

Целевым проектом является сооружение Центра ядерной науки и технологий во Вьетнаме. В 2014 году подписано Генеральное рамочное соглашение с институтом атомной энергии Вьетнама, а также согласован и парафирован контракт на разработку ТЭО.

ВЭ ЯРОО, объекты обращения с РАО и ОЯТ

- Заключен контракт и велись работы по проекту с компанией JNPC (Китай),
- заключен контракт на консультационные услуги на Чернобыльской АЭС,
- завершена разработка проектной документации на объекте «Губа Андреева» на комплексе переработки и временного хранения РАО, включая разделы ОВОС и МООС;
- усилены компетенции Объединенной компании АСЭ-НИАЭП как генерального подрядчика по модернизации и ВЭ АЭС и других ЯРОО за счет интеграции держателя базового проекта (АО «Атомэнергопроект»).

Тепловая энергетика

- Введены в промышленную эксплуатацию объекты, использующие продукцию, разработанную АО «ИК «ЗИОМАР» и поставленную ОАО «ЗиО-Подольск»: два блока ПГУ-420 на Южноуральской ГРЭС-2, на ТЭЦ-9 ОАО «Мосэнерго» газотурбинная надстройка с газовой турбиной 65 МВт и котлом-утилизатором, ПГУ-400 на Нижневартовской ГРЭС с котлами-утилизаторами;
- подписан договор с ООО «Компания «НТВ-энерго» по внедрению низкотемпературной вихревой технологии сжигания топлива в энергетике и промышленности России и других стран;

- подписан меморандум о намерениях по сотрудничеству на зарубежных рынках с ООО «Интер РАО – Инжиниринг»;
- подписано лицензионное соглашение с ведущей европейской компанией NEM b.v. (Нидерланды) по производству и поставке котлоутилизаторов.

Газнефтехимия

Осуществлялись поставки оборудования для крупнейших российских энергетических компаний:

- ОАО «Газпром» (для компрессорной станции «Усинская»);
- ОАО «Лукойл» (для строительства морской нефтедобывающей платформы ЛСП-2 газоконденсатного месторождения им. Филановского в Каспийском море; для реконструкции НПЗ «Когалымнефтегаз»);
- ОАО «НК «Роснефть» (для ОАО «Верхнеконскнефтегаз»);
- ОАО «Татнефть» (для строящегося крупного нефтеперерабатывающего комплекса в г. Нижнекамске, Республика Татарстан).

Специальные стали

- Выиграны тендеры и полностью выполнены контрактные обязательства по отгрузке комплектующих для строящихся АЭС;
- отгрузка заготовки корпуса реактора «РИТМ-200» для атомного ледокола ЛК-60;
- отгрузка продукции для заводов ArcelorMittal в Бельгии и Польше, компаний Alstom (Фран-

ция), ThyssenKrupp Materials France (Франция), VoestAlpine (Австрия), Euskal Forging SA (Испания), Bhilai Steel Plant (Индия).

Судостроение

- Усилено присутствие на рынке поставок оборудования для предприятий судоостроительной отрасли РФ, в первую очередь для универсальных атомных ледоколов серии 22220;
- продолжено расширение номенклатуры поставок оборудования, в том числе для ВМФ РФ, не связанного с силовыми установками.

Новая энергетика (накопители энергии)

- Успешно проведена опытная эксплуатация внутризаводского электротранспорта на литий-ионных аккумуляторах. Подтверждена экономическая эффективность перехода на ЛИА (окупаемость пилотного проекта составляет 2 года).

Кальциевая проволока

- За счет проведенной модернизации объемы производства и продаж по сравнению с 2013 годом увеличены в 4,2 раза. Более 50 % выручки сформировано за счет продаж на зарубежных рынках.

2.4.2.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Рынок/сфера деятельности	Задачи на 2015 год и среднесрочную перспективу
Ядерная медицина	Подготовка к запуску Центра ядерной медицины в ДВФУ и в Челябинской области. Сотрудничество с вузами по подготовке медицинских кадров для центров. Обеспечение портфеля заказов на 10-летний период.

Центры облучения	Анализ возможностей реализации проекта создания центра облучения за рубежом на базе пилотных центров облучения в РФ.
Атомные станции малой мощности (АСММ)	Разработка концептуальных проектов перспективных АСММ. Поиск стратегических партнеров для продвижения АСММ на рынок. Поиск заказчиков для строительства пилотных (референтных) блоков АСММ.
Ядерное опреснение	Внедрение инструментария для расчетов стоимостных параметров решений. Разработка эскизного проекта интеграции опреснительного комплекса в типовой проект АЭС большой мощности (производительность 170 тыс. м ³ /сут.) и расширение интегрированного предложения. Разработка требований по интеграции опреснительных комплексов к обливочным проектам малой мощности и плавучим энергоблокам.
Исследовательские реакторы	Формирование портфеля проектов и референтного опыта реализации проектов в России и за рубежом (реализация 1 проекта в 2–3 года). Формирование прозрачной партнерской схемы с отраслевыми компаниями-носителями технологий для развития собственного технологического решения.
ВЭ ЯРОО, объекты обращения с РАО и ОЯТ	Расширение портфеля проектов на традиционных рынках (Россия, Европа) и новых рынках (Азия, Тихоокеанский регион, Африка и др.).
Тепловая энергетика	Формирование портфеля проектов и референтного опыта реализации проектов в России и за рубежом: подписание контракта по пилотному проекту в Южной/Юго-Восточной Азии или России. Реализация проекта по консультационным услугам по управлению проектами в сегменте тепловой энергетике (РМС-проект). Адаптация системы управления проектами Multi-D в сегменте тепловой генерации.
Газнефтехимия	Работа с потенциальными клиентами. Прохождение сертификации/аттестации у ключевых заказчиков.
Специальные стали	Участие в тендерах, заключение контрактов и выдача заказов в производство. Выход на новые рынки сбыта продукции, в частности, на рынок опорных валков для предприятий Ирана и стран Азии.
Судостроение	Участие в программах импортозамещения. Освоение нового вида оборудования. Расширение номенклатуры поставляемого оборудования в интересах ВМФ.
Консультационные услуги по управлению проектом (РМС-услуги)	Формирование универсального продуктового РМС-предложения для сложных инженерных объектов в различных отраслях. Формирование портфеля проектов и референтного опыта реализации проектов в России и за рубежом. Получение одного нового РМС-проекта в год (начиная с 2016 года).
Сервис и модернизация АЭС	Формирование портфеля проектов и референтного опыта реализации проектов в России и за рубежом. Формирование инфраструктуры и партнерств для развития специфических компетенций.
Новая энергетика (накопители энергии)	Формирование предложений по тиражированию в атомной отрасли успешного опыта внедрения ЛИА на внутризаводском электротранспорте. Запуск инвестиционного проекта по организации производства накопителей на ЛИА для внутризаводского электротранспорта.
Кальциевая проволока	Проведение работ по расширению производства кальциевой проволоки и увеличения ее доли в структуре продаж.
Сервис и эксплуатация АЭС	Увеличение доли на рынке действующих АЭС с 2 до 17 % в 2015–2019 гг. за счет: <ul style="list-style-type: none"> • поставки оборудования и запасных частей, • модернизации систем и оборудования, • технической поддержки эксплуатации и сервиса АЭС, • продления срока эксплуатации АЭС «Козлодуй», Армянской АЭС.

3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.1. Финансово-экономические результаты.....	084
3.2. Горнорудный дивизион.....	092
3.3. Топливный дивизион.....	096
3.4. Машиностроительный дивизион.....	100
3.5. Инжиниринговый дивизион.....	103
3.6. Электроэнергетический дивизион.....	107
3.7. Выполнение государственных функций.....	111
3.8. Ядерный оружейный комплекс.....	119
3.9. Атомный ледокольный флот.....	125



3.1.1. ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ*

3.1.1.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Табл. Основные финансовые результаты по МСФО, млрд руб.

	2014	2013	2014/2013, %	2012
Выручка	498,8	436,1	114,4	394,8
Себестоимость продаж	(284,1)	(278,5)	102,0	(269,2)
Валовая прибыль	214,7	157,6	136,2	125,6
Коммерческие и административные расходы	(72,2)	(75,9)	95,1	(72,3)
Прочие доходы и расходы (нетто)	(17,6)	(20,9)	84,2	(18,1)
Финансовые доходы и расходы (нетто)	(36,0)	(9,7)	371,1	1,8

* В настоящем разделе представлена информация АО «Атомэнергпром» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые «Группа АЭПК»), подготовленная по Международным стандартам финансовой отчетности. Группа АЭПК представляет собой интегрированную Группу компаний, консолидирующую гражданские активы российской атомной отрасли, которая обеспечивает полный цикл производства в сфере ядерной энергетики. Дочерние предприятия включают российские открытые акционерные общества, закрытые акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью (как определено Гражданским кодексом РФ) и компании, зарегистрированные за рубежом. Обобщенная консолидированная финансовая отчетность по МСФО, а также заключение независимых аудиторов приведены в [годовом отчете АО «Атомэнергпром»](#).

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

до 498,8

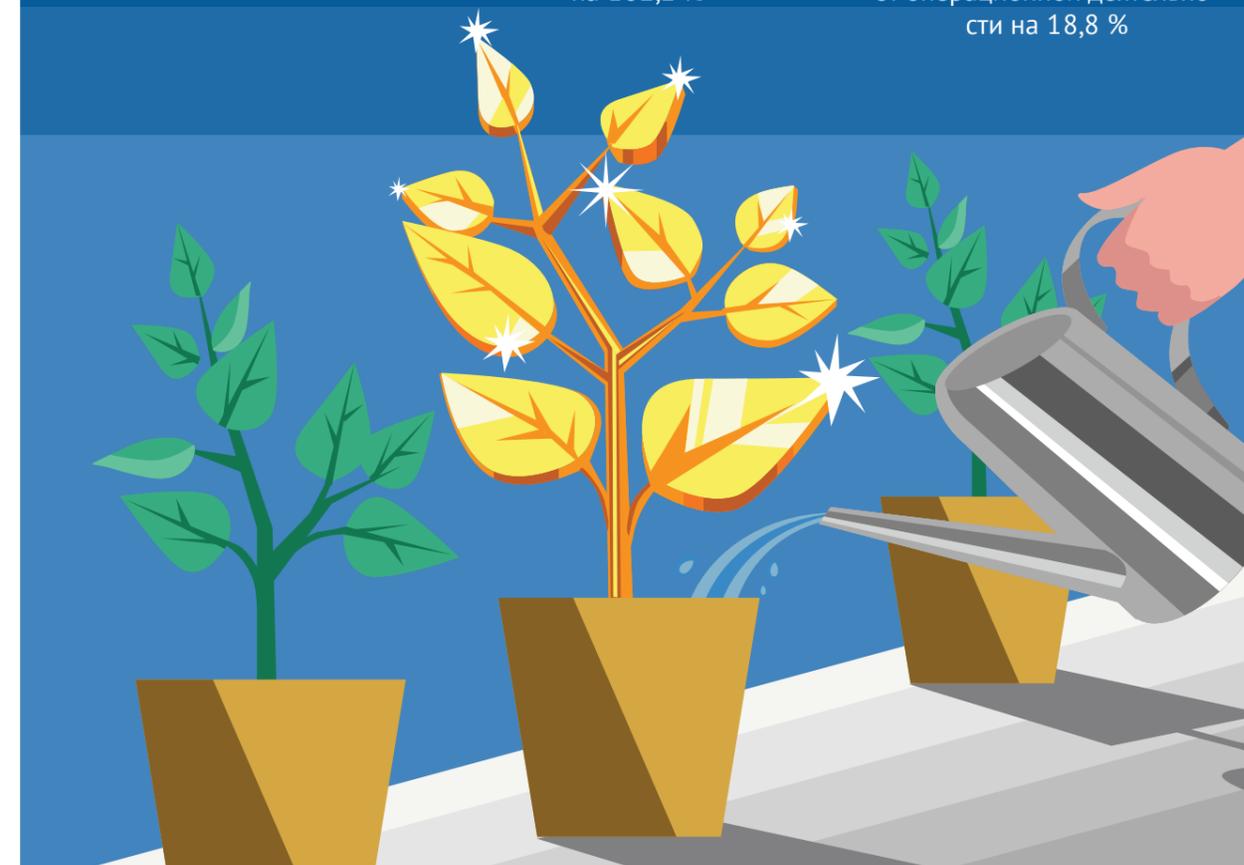
млрд рублей
рост выручки на 14,4 %

до 64,5

млрд рублей
рост чистой прибыли
на 162,2 %

до 167,2

млрд рублей
рост денежного потока
от операционной деятельно-
сти на 18,8 %



	2014	2013	2014/2013, %	2012
Доля в чистом убытке компаний, учитываемых методом долевого участия	(5,0)	(1,9)	263,2	(0,2)
Расход по налогу на прибыль	(19,4)	(18,0)	107,8	(12,1)
(Убыток)/прибыль от прекращенной деятельности (за вычетом налога на прибыль)	–	(6,6)	–	2,2
Прибыль за год	64,5	24,6	262,2	26,9
Прочий совокупный доход/(убыток)	51,5	7,1	725,4	(20,3)
Общий совокупный доход за год	116,0	31,7	365,9	6,6
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	105,5	42,8	246,5	23,1

За 2014 год общий совокупный доход составил 116,0 млрд рублей, что на 84,3 млрд рублей больше по сравнению с прошлым годом (общий совокупный доход 2013 года – 31,7 млрд рублей).

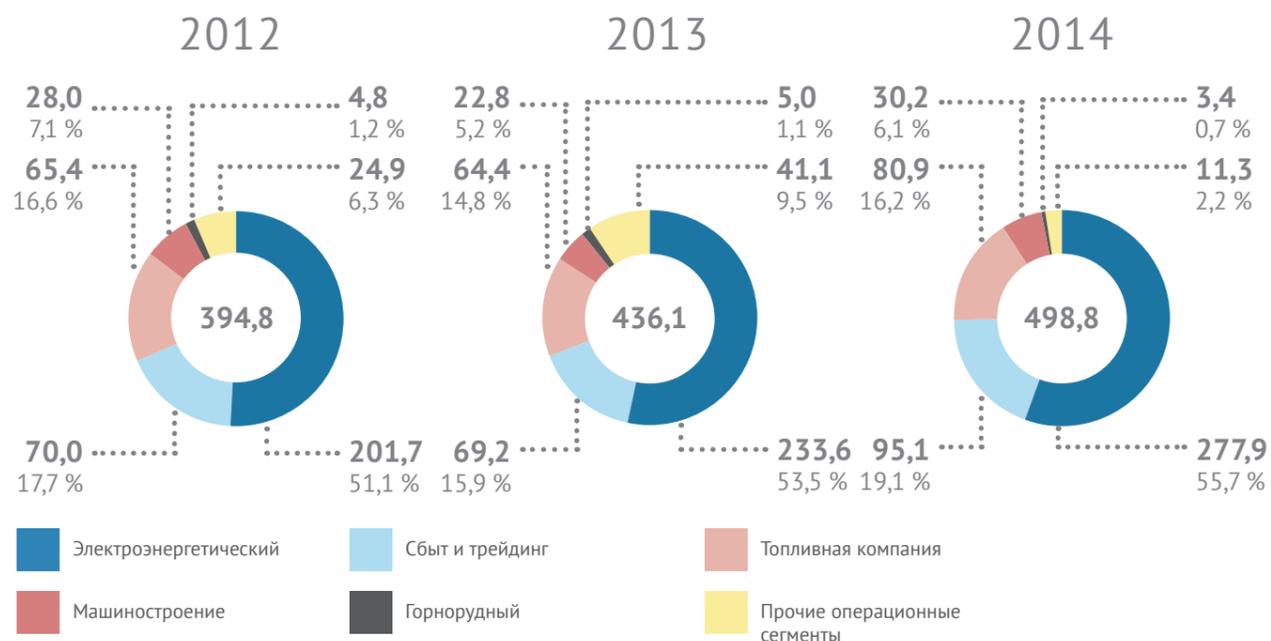
Наиболее существенное влияние на совокупный доход 2014 года оказали следующие факторы:

- опережающий рост выручки (14,4 %) по сравнению с ростом себестоимости (2,0 %), что привело к увеличению валовой прибыли на 57,1 млрд рублей. Увеличение выручки связано с ростом объемов выработки электроэнергии, увеличением тарифов на электроэнергию, ростом курса валют, а также увеличением объ-

емов зарубежных заказов (ОУП, строительство АЭС и пр.). Меньший темп роста себестоимости связан с реализацией программ сокращения издержек. Наибольший вклад в увеличение валовой прибыли внесли операционные сегменты «Сбыт и трейдинг» и «Электроэнергетический»;

- положительный эффект в сумме 8,1 млрд рублей связан с уменьшением обязательств по пенсионным планам перед работниками, оценочных обязательств по ВЭ, РАО, ОЯТ, обусловленным ростом ставки дисконтирования и уточнением оценок по ОЯТ;
- существенные изменения обменных курсов иностранных валют принесли нетто-доход за 2014 год в размере 49,9 млрд рублей.

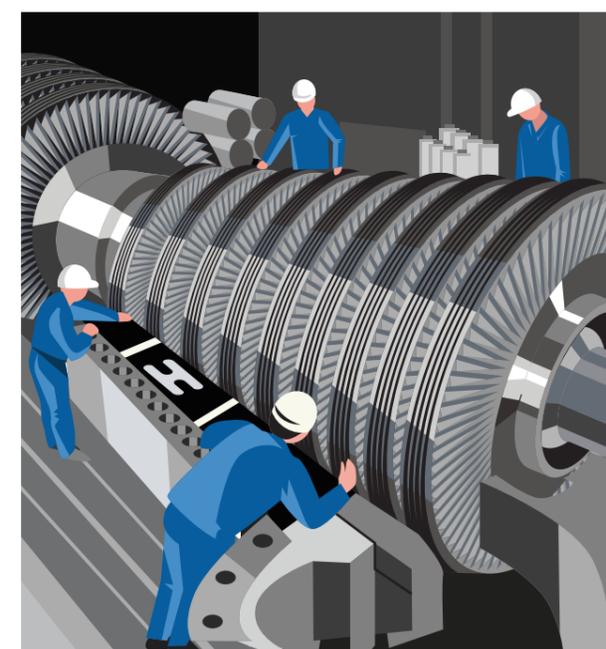
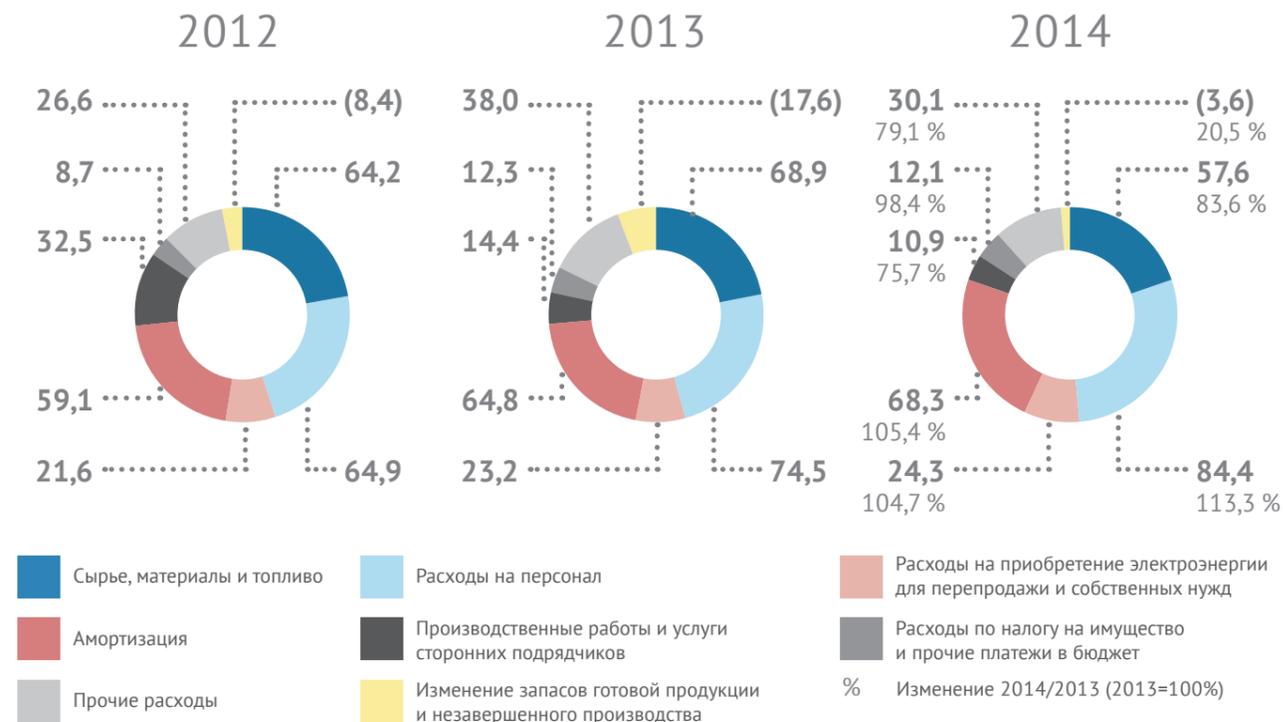
Структура выручки от продаж внешним покупателям по операционным сегментам



3.1.2.

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ

Себестоимость продаж по МСФО, млрд рублей



На динамику себестоимости (рост на 2,0 %, или 5,6 млрд рублей по сравнению с 2013 годом) оказали влияние преимущественно следующие факторы:

- рост расходов на производственный персонал (на 13,3 %, или 9,9 млрд рублей) в основном обусловлен индексацией заработной платы,
- рост амортизации (на 5,4 %, или 3,5 млрд рублей) преимущественно обусловлен вводом в эксплуатацию основных средств ОАО «Концерн «Росэнергоатом»,
- уменьшение расходов на услуги и производственные работы сторонних подрядчиков (на 24,3 %, или 3,5 млрд рублей) достигнуто благодаря проектам сокращения издержек,
- уменьшение объемов незавершенного производства и остатка товаров (на 79,5 %, или 14,0 млрд рублей).

3.1.3.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Увеличение в отчетном году коэффициента срочной ликвидности на 51 % и коэффициента текущей ликвидности на 44 % по сравнению с 2013 годом преимущественно связано с ростом остатка денежных средств, а также существенным уменьшением краткосрочных кредитов и займов.

Существенный рост показателей рентабельности в 2014 году преимущественно связан с увеличением в 2,6 раз прибыли за отчетный период по сравнению с 2013 годом.

Табл. Показатель финансовой устойчивости

Показатель	2014	2013	2012
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,36	0,35	0,35

Табл. Показатели ликвидности

Показатель	2014	2013	2012
Коэффициент срочной ликвидности	1,43	0,94	1,18
Коэффициент текущей ликвидности	2,16	1,50	1,91

Табл. Показатели оборачиваемости, дни

Показатель	2014	2013	2012
Период оборота запасов	213	206	194
Период оборота дебиторской задолженности	54	51	47
Период оборота кредиторской задолженности	70	63	63

Табл. Показатели рентабельности, %

Показатель	2014	2013	2012
Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS)	12,9	5,6	6,7
Рентабельность активов по чистой прибыли (ROA)	2,9	1,3	1,4
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли (ROE)	4,2	1,8	2,1

3.1.4.

СТРУКТУРА АКТИВОВ

Рост балансовой стоимости основных средств на 112 млрд рублей произошел в основном в связи с капитальными вложениями в строительство АЭС в России.

Финансовые вложения увеличились на 10 млрд рублей в основном за счет разницы курсов на начало и конец отчетного периода по инвестициям, учитываемым методом долевого участия, в иностранной валюте.

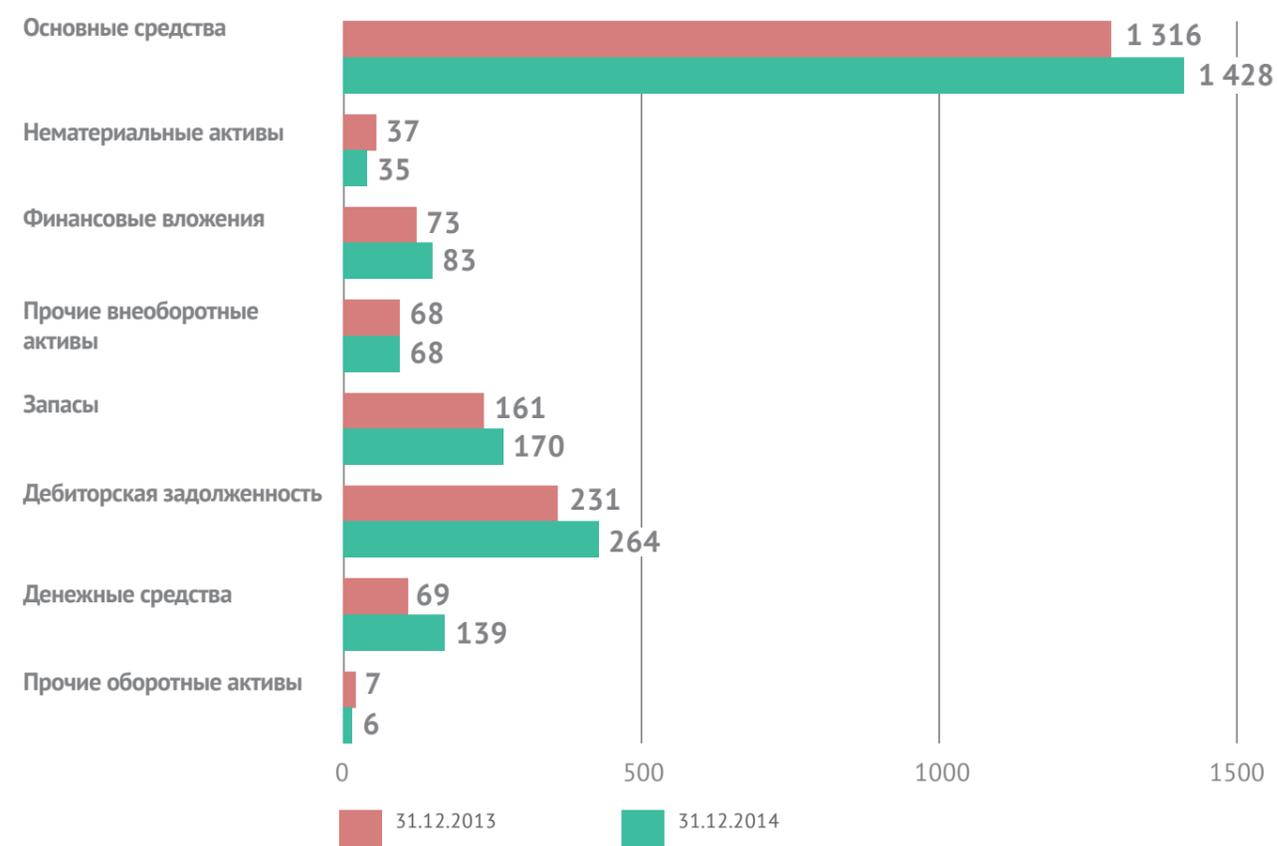
Запасы увеличились на 9 млрд рублей преимущественно за счет увеличения остатков ураносодержащего сырья операционного сегмента «Сбыт и трейдинг» (на 6 млрд рублей).

Дебиторская задолженность выросла на 33 млрд рублей. Наиболее существенные изменения относятся к договорам комиссии операционного сегмента «Сбыт и трейдинг» (на сумму 10 млрд рублей), что связано с заключенными в 2014 году новыми договорами поставки обогащенного уранового продукта.

Увеличение денежных средств на 70 млрд рублей связано преимущественно с увеличением остатка денежных средств материнской компании.

Существенных изменений по прочим статьям активов в 2014 году по сравнению с 2013 годом не произошло.

Основные изменения структуры активов, млрд руб.



3.1.5.

СТРУКТУРА КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Рост собственного капитала на 130 млрд рублей в 2014 году связан преимущественно с увеличением уставного капитала в связи с размещением дополнительных акций АО «Атомэнергпром» (на 80 млрд рублей). Кроме того, из-за существенного роста курсов валют произошло увеличение резерва курсовых разниц при пересчете в рубли из других валют (по зарубежным компаниям Группы АЭПК) – на сумму 52 млрд рублей.

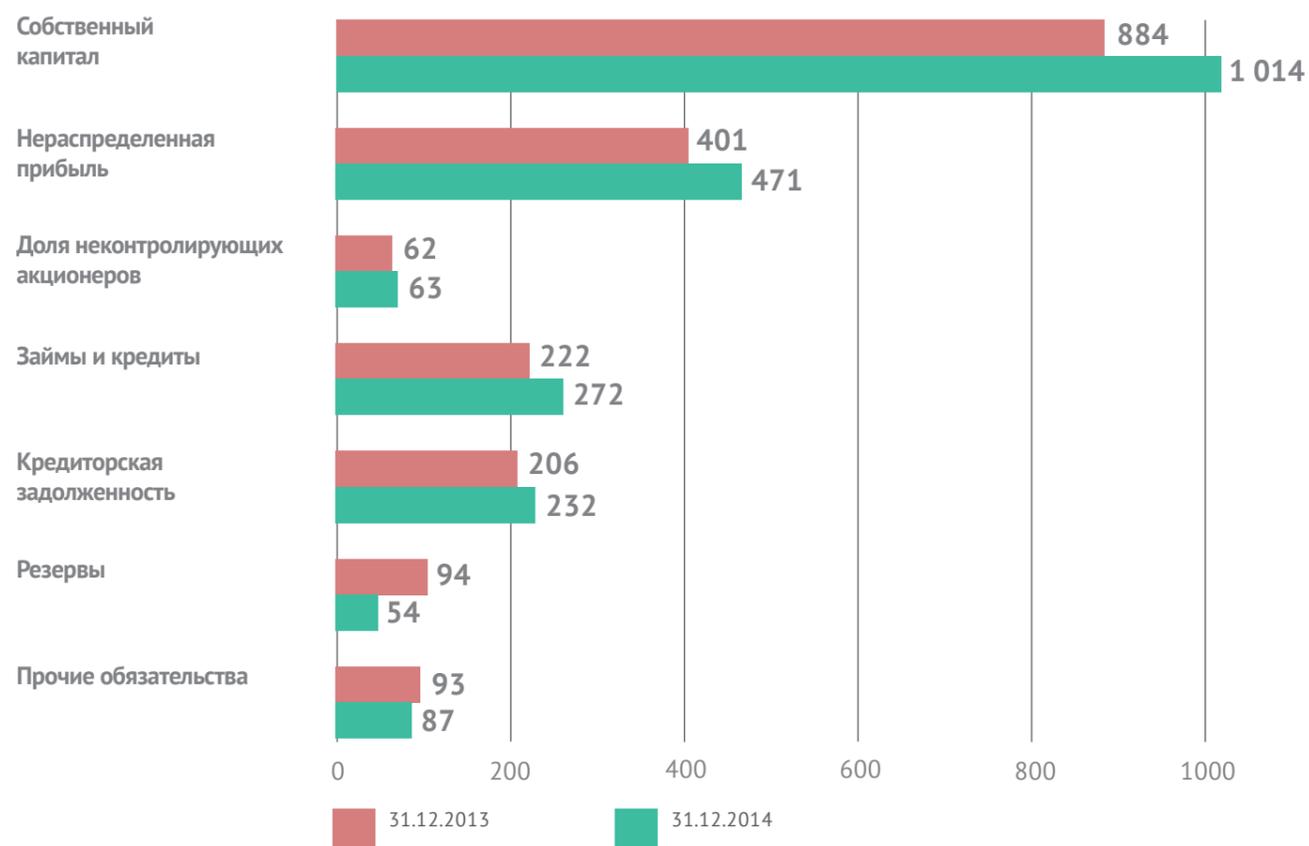
Кредиты и займы увеличились на 50 млрд рублей. Кредитные средства привлекались для финансирования строительства АЭС в РФ и рефинансирования ранее привлеченных кредитов.

Рост кредиторской задолженности на 26 млрд рублей обусловлен преимущественно изменением стоимости финансовых инструментов, а также ростом кредиторской задолженности по поставкам оборудования для атомных электростанций.

Уменьшение суммы резервов на 40 млрд рублей произошло в основном за счет уменьшения резерва по выводу из эксплуатации основных средств (на 21 млрд рублей), резерва по обращению с отработавшим ядерным топливом (на 23 млрд рублей).

Существенных изменений по прочим статьям обязательств в 2014 году по сравнению с 2013 годом не произошло.

Основные изменения структуры капитала и обязательств, млрд руб.



3.1.6.

ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

Денежный поток от операционной деятельности увеличился на 18,8 % и составил 167,2 млрд рублей в 2014 году.

Группа АЭПК финансировала капитальные вложения преимущественно за счет поступлений денежных средств от операционной деятельности, а также за счет поступлений от выпуска акций и привлечения заемных денежных средств.

Табл. Изменение денежного потока, млрд руб.

	2014	2013	2014/2013, %	2012
Потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	193,3	145,0	133,3	145,1
Изменения в оборотном капитале	13,4	32,3	41,5	(38,7)
Налог на прибыль уплаченный	(21,4)	(20,4)	104,9	(23,2)
Проценты уплаченные	(18,1)	(16,1)	112,4	(14,4)
Чистые потоки денежных средств от операционной деятельности	167,2	140,8	118,8	68,8
Капитальные затраты	(233,9)	(261,2)	89,5	(221,3)
Прочее	18,2	36,8	49,5	59,9
Чистые потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности	(215,7)	(224,4)	96,1	(161,4)
Чистые изменения в общей сумме долга	5,5	31,0	17,7	(3,4)
Поступления от выпуска акций	79,8	79,2	100,8	58,2
Дивиденды выплаченные	(10,2)	(15,5)	65,8	(9,0)
Приобретение долей у неконтролирующих акционеров	–	(42,8)	–	–
Поступления от продажи неконтролирующей доли участия	10,8	17,3	62,4	–
Чистые потоки денежных средств от финансовой деятельности	85,9	69,2	124,1	45,8
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	37,4	(14,4)	–	(46,8)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	68,8	80,3	85,7	129,0
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	32,6	2,9	1124,1	(2,0)
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	138,8	68,8	201,7	80,2

3.2.

ГОРНОРУДНЫЙ ДИВИЗИОН*

3.2.1.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА

АО «Атомредметзолото» является управляющей компанией Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом». АО «Атомредметзолото» развивает активы уранодобычи на территории России, которые находятся на разных стадиях жизненного цикла: от геологоразведки до интенсивной промышленной эксплуатации месторождений.

Российская добыча урана имеет стратегическое значение. Наличие собственного производства природного урана в России обеспечивает:

- надежность поставок партнерам и клиентам,
- долгосрочную безопасность сырьевого обеспечения атомной генерации,
- конкурентоспособную себестоимость производимой урановой продукции.

Бизнес-модель дивизиона см. в годовом отчете АО «Атомредметзолото» за 2014 год (стр. 16).

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

524,7 тысяч тонн составила минерально-сырьевая база урана (2 место среди крупнейших уранодобывающих компаний мира)

2991 тонн произведено природного урана

100 % выполнена производственная программа



3.2.2.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В 2014 ГОДУ

3.2.2.1. Ключевые производственные результаты

Табл. Ключевые производственные показатели дивизиона, тыс. т

	2014	2013	2012
Минерально-сырьевая база	524,7	541,9	550,4
Добыча урана, т, в том числе:	2991	3135	2862
ПАО «ППГХО»	1970	2133	2001
АО «Далур»	578	562	529
АО «Хиагда»	443	440	332

В 2014 году АО «Атомредметзолото» произвело 2991 т урана. Производственная программа для предприятий АО «Атомредметзолото» выполнена полностью.

Табл. Ключевые показатели эффективности дивизиона

КПЭ	2014, план	2014, факт
Себестоимость добычи природного урана (по РФ), млрд руб.	9,588	9,184
Производительность труда, млн руб./чел.	1,460	1,476

*В данном разделе отчета представлена информация по российским уранодобывающим активам. Зарубежные предприятия с 2013 года консолидированы под управлением уранодобывающей компании Uranium One Holding N.V., см. раздел «Международный бизнес».

На крупнейшем уранодобывающем предприятии ПАО «ППГХО» в г. Краснокаменске добились снижения себестоимости добычи урана на 6 % по сравнению с предыдущим годом.

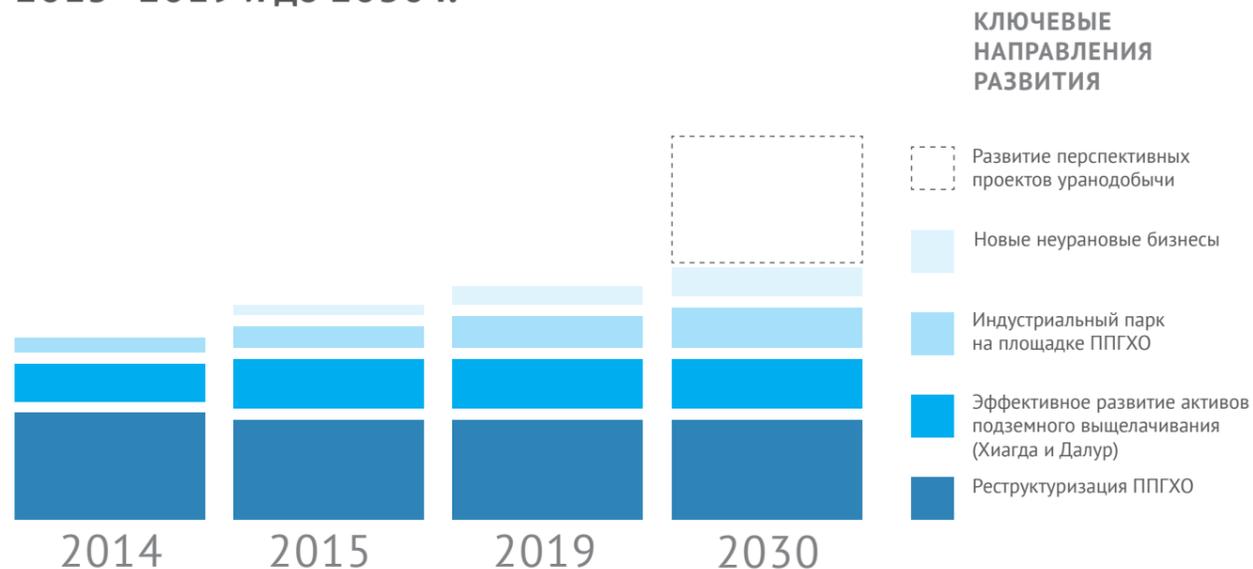
АО «Атомредметзолото» продолжает развитие предприятий скважинного подземного выщелачивания (АО «Далур» и АО «Хиагда»), сохранивших высокий уровень эффективности.

В АО «Хиагда», которое располагается в центре богатейшего по ресурсному потенциалу Витимского урановорудного района, в 2014 году построен главный производственный корпус, готовится к вводу в эксплуатацию серно-кислотный завод, осваиваются новые участки, что позволит предприятию выйти на проектную мощность свыше 1000 тонн урана в год.

АО «Далур» вместе с постепенным наращиванием добычи урана реализует важный проект попутной добычи редкоземельных металлов. В перспективе сырьевые ресурсы позволят организовать промышленную добычу концентрата скандия в объеме до 10 тонн и концентрата редкоземельных металлов – до 450 тонн в год.

Информацию о новых бизнесах дивизиона [см. в разделе отчета «Диверсификация бизнеса»](#) и [годовом отчете АО «Атомредметзолото» за 2014 год.](#)

Ключевые задачи и направления развития АРМЗ на горизонте 2015–2019 и до 2030 г.



Примечание: площадь прямоугольника характеризует масштаб бизнеса.

3.2.3.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2015 и последующих годах объем добычи урана будет поддерживаться на уровне ~ 3 тыс. тонн в год (с корректировкой на основании задач Госкорпорации «Росатом»).

Одним из ключевых приоритетов АО «Атомредметзолото» является обеспечение качества продукции. В 2015 году планируется прохождение инспекционного аудита на соответствие стандартам ISO 9001 (система менеджмента качества) и ISO 14001 (система экологического менеджмента). Кроме того, будет обеспечен перевод предприятий подземного выщелачивания на выпуск готовой продукции, отвечающей «базовой спецификации». В АО «Далур» работы завершатся в 2015 году, в АО «Хиагда» – в среднесрочной перспективе.

Среднесрочной задачей Уранового холдинга остается формирование конкурентоспособного уранового производства и запуск программы диверсификации. В ПАО «ППГХО» будет проведена глубокая реструктуризация урановой цепочки с переходом к освоению новых месторождений. Одновременно с этим продолжится сбалансированное наращивание экономически эффективной добычи урана в АО «Далур» и АО «Хиагда».

Вместе с повышением эффективности действующих производств АО «Атомредметзолото» продолжит развивать перспективные проекты («Кальдера» и «Рудник № 6»). Их реализация обеспечит ПАО «ППГХО» сырьевой базой более высокого качества и создаст задел для его дальнейшего развития. Новые крупные проекты, включая проект «Элькон», планируется вводить в эксплуатацию постепенно, ориентировочно к 2030 году – по мере восстановления спроса на уран и роста цен, достаточного для обеспечения требуемых показателей экономической эффективности.

В 2015 году АО «Атомредметзолото» планирует прохождение инспекционного аудита на соответствие стандартам ISO 9001 (система менеджмента качества) и ISO 14001 (система экологического менеджмента)



3.3.

ТОПЛИВНЫЙ ДИВИЗИОН

3.3.1.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА

Топливный дивизион Госкорпорации «Росатом» осуществляет деятельность по конверсии, обогащению урана и фабрикации ядерного топлива, обеспечивая ядерным топливом или его компонентами все АЭС российского дизайна и расширяя свое присутствие на мировом рынке продукции и услуг начальной стадии ядерного топливного цикла (НС ЯТЦ). Управление дивизионом осуществляет АО «ТВЭЛ».

Стратегия дивизиона направлена на глобальное лидерство и устойчивое обеспечение потребностей клиентов в продукции и услугах НС ЯТЦ и смежных областей при строгом соблюдении требований надежности, безопасности, экологической и социальной ответственности.

Стратегические цели Топливного дивизиона:

- обеспечение роста на рынках ЯТЦ,
- развитие второго ядра бизнеса,
- повышение эффективности,
- обеспечение социальной и экологической приемлемости.

Бизнес-модель дивизиона см. в [годовом отчете АО «ТВЭЛ» за 2014 год \(стр. 30\)](#).

3.3.2.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Портфель контрактов на 10-летнюю перспективу составил более 10 млрд долларов США.

Подписан контракт с венгерской компанией «MVM Paks II» на гарантированные поставки ТВС.

Подписаны контрактные документы на поставку ядерного топлива для АЭС Словакии на период 2016–2021 гг.

Начаты испытания опытно-промышленной партии газовой центрифуги нового поколения для обогащения урана.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В 2014 ГОДУ

3.3.2.1. Ключевые производственные результаты

Табл. Обеспечение АЭС российского дизайна компонентами ЯТ и ТВС

	2014	2013	2012
Количество реакторов российского дизайна, обеспеченных топливом или его компонентами российского производства, ед.	72	69	70

Табл. Ключевые показатели эффективности дивизиона

КПЭ	2014, план	2014, факт
Доход от продаж ОУП (в т. ч. в составе ТВС, таблеток) по ЯТЦ в целом, млрд руб.	50,4	69,3
Портфель зарубежных заказов на 10 лет, млрд долл. США	10,326	10,391
Производительность труда, млн руб./чел	4,910	5,494

В 2014 году:

Новые контракты на поставку топлива:

- одобрен со стороны «Агентства Евроатом» и вступил в силу долгосрочный контракт на поставку топлива для АЭС «Ханхикиви-1» (Финляндия),
- подписаны контрактные документы на комплектные поставки ЯТ из сырья марки РС-Э для чешской АЭС «Дукованы» начиная с 2015 года,
- подписаны контрактные документы на поставку ядерного топлива для АЭС Словакии на 2016–2021 гг.,

- подписаны контракты на поставку топлива для исследовательских реакторов Чехии, Узбекистана и Казахстана,
- подписан контракт на поставку топлива западного дизайна для исследовательского реактора в Нидерландах.

Контракты на разработки:

- подписан контракт с АЭС «Козлодуй» «Разработка усовершенствованного ядерного топливного цикла и обоснование безопасной работы блоков № 5, 6 АЭС «Козлодуй» ЕАД с модифи-



цированным ядерным топливом на мощности 3120 МВт»,

- первый энергоблок Тяньваньской АЭС переведен на эксплуатацию в длительном восемнадцатимесячном топливном цикле в рамках достигнутых договоренностей между АО «ТВЭЛ» и JNPC по поставке модернизированного топлива ТВС-2М,
- разработаны новые логистические схемы поставок топлива в Словакию и Венгрию с использованием авиатранспорта.

План АО «ТВЭЛ» по изготовлению ядерного топлива выполнен в полном объеме (претензии и рекламации от потребителей продукции отсутствовали).

Информацию о новых бизнесах дивизиона [см. в разделе отчета «Диверсификация бизнеса»](#) и [годовом отчете АО «ТВЭЛ» за 2014 год.](#)

3.3.2.2 Международное взаимодействие

В рамках работы по расширению позиций АО «ТВЭЛ» на зарубежных рынках продукции и услуг ядерного топливного цикла в 2014 году подписан Меморандум о взаимопонимании с зарубежным партнером, определены конкретные направления сотрудничества, а также согласованы дальнейшие действия АО «ТВЭЛ» с организациями ряда стран Европы, Азии и Латинской Америки.

Продолжилось взаимодействие АО «ТВЭЛ» с компанией AREVA в части производства на мощностях ПАО «МСЗ» ядерного топлива и компонентов из регенерированного урана по технологиям AREVA для АЭС Европы с реакторами PWR и BWR.

Продолжалась реализация российско-казахстанского проекта «Центр по обогащению урана». Совместное предприятие полностью выполнило обязательства по поставке продукции/услуг в количестве 5 млн ЕРР, выйдя на проектную мощность.

3.3.3.

3.3.3. ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2015 году планируется:

- развить и укрепить сотрудничество с компаниями и организациями, заинтересованными в продвижении проекта «ТВС-КВАДРАТ» на всех целевых рынках;
- продолжить работу по расширению позиций АО «ТВЭЛ» на зарубежных рынках продукции ЯТЦ путем продвижения компонентов топлива, произведенных по российским и иностранным технологиям;
- расширить сотрудничество с AREVA в части производства ядерного топлива и компонентов из регенерированного урана;
- найти оптимальные решения по реализации проекта «Фабрикационный завод на Украине»;

- провести работу по получению одобрения «Агентства Евроатом» по поставкам венгерского топливного контракта для э/б № 5, 6 АЭС «Пакш» и вступлению его в силу;
- подписать контрактные документы на поставку начальной загрузки и первой перегрузки для каждого э/б Белорусской АЭС;
- обеспечить подписание с Департаментом по атомной энергии Правительства Индии контракта на поставку топливных таблеток для АЭС «Тарапур».

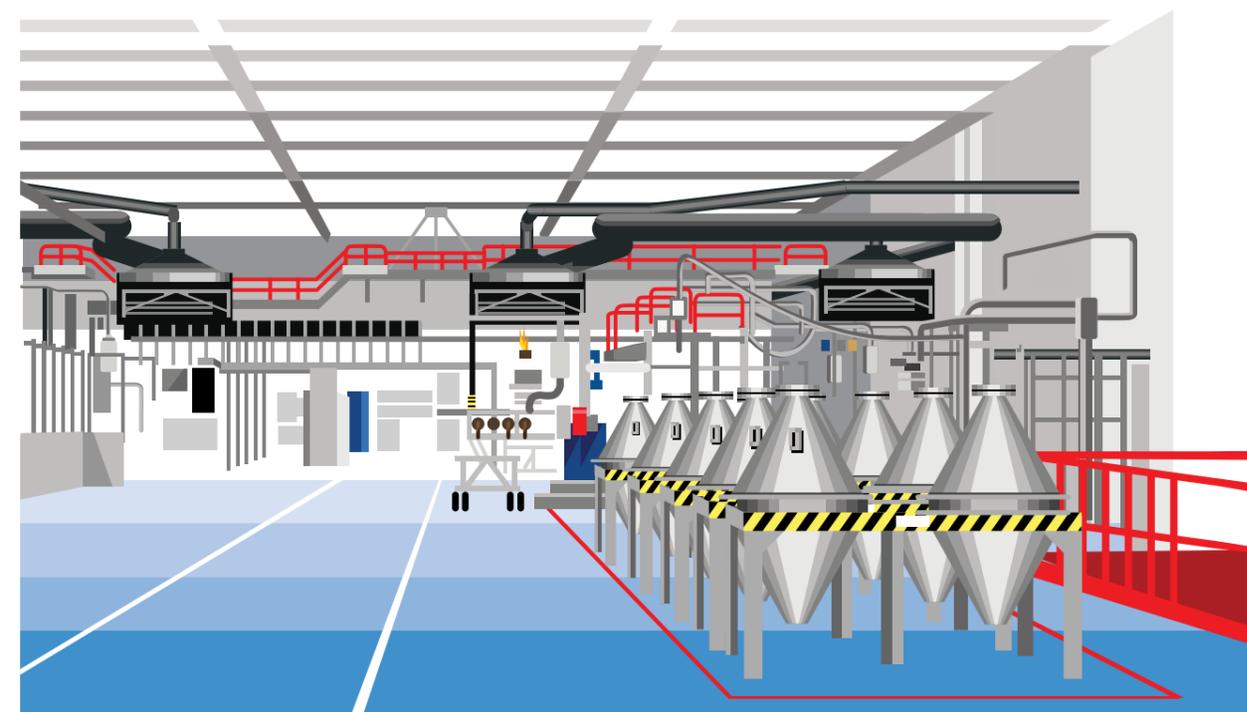
К 2030 году АО «ТВЭЛ» ориентировано на:

- увеличение доли рынка услуг по обогащению до 42 % (включая 20 % поставки через АО «Техснабэкспорт»), фабрикации ядерного топлива – до 22 % за счет выпуска традиционной продукции с высокими потребительскими свойствами, а также выхода на новые ядерные рынки;
- рост выручки ~ в 2 раза по сравнению с 2014 годом в сопоставимых ценах;
- рост выручки по неядерным направлениям (включая создаваемые бизнесы) – более чем в 10 раз по сравнению с 2014 годом в сопоставимых ценах;
- рост производительности труда ~ в 3 раза по сравнению с 2014 годом в сопоставимых ценах.

Табл. Целевые показатели эффективности дивизиона на 2015 год

КПЭ	Целевое значение
ССДП, млрд руб.	78,6
Портфель зарубежных заказов, млн долл. США	10 300
Зарубежная выручка, млн долл. США	1572,0
Выручка по новым продуктам вне контура и внутри контура на конкурсной основе, млн руб.	4151,0
Производительность труда (АО «ТВЭЛ» и АО «Техснабэкспорт»), млн руб./чел.	13,02
Нарушения уровня 2 по шкале INES, сопровождающихся облучением персонала свыше 50 мЗв в год	Отсутствие нарушений

В 2015 году планируется развить и укрепить сотрудничество с компаниями и организациями, заинтересованными в продвижении проекта «ТВС-КВАДРАТ» на всех целевых рынках



3.4. МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ДИВИЗИОН

3.4.1.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА

Ключевая компетенция дивизиона – поставка комплексных решений для атомной и тепловой энергетики, газовой и нефтехимической промышленности, судостроения и рынка специальных сталей. Головная компания Машиностроительного дивизиона – АО «Атомэнергомаш» (АЭМ). Производственные мощности дивизиона расположены в России, Чехии, Венгрии и на Украине.

Ключевая стратегическая цель дивизиона – стать комплексным поставщиком ключевого оборудования для АЭС (ядерный и турбинный остров).

Долгосрочные цели (к 2030 году):

- получение 50 % выручки на смежных неатомных рынках,
- получение 30 % выручки от зарубежных операций,
- повышение рентабельности и производительности до показателей, средних по мировой энергомашиностроительной отрасли.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Портфель заказов на 31.12.2014 составил 227 млрд руб.

Подписан первый контракт на комплектную поставку оборудования для четырех э/б АЭС «Аккую» в Турции.

Завершено производство элементов корпуса реактора в рамках проекта ВВЭР-ТОИ.

Отгружены заготовки корпуса реактора «РИТМ-200» для строящихся атомных ледоколов нового поколения.

Поставлено оборудование для ОАО «Газпром», ОАО «Лукойл», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «Татнефть».

Среднесрочные цели (к 2019 году):

- сокращение постоянных расходов на 30 %,
- увеличение выручки более чем в 2 раза,
- снижение длительности цикла производства на 30 %.

Бизнес-модель дивизиона см. в [интегрированном годовом отчете АО «Атомэнергомаш» за 2014 год](#).

3.4.2.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В 2014 ГОДУ

3.4.2.1. Ключевые результаты деятельности



Табл. Ключевые показатели эффективности дивизиона

КПЭ	2014, факт
Комбинированная выручка, млрд руб.	48,6
Производительность труда, млн руб./чел	2,4
ЕВITDA, млрд руб.	4,1

Важнейший итог года – подписание первого контракта на комплектную поставку оборудования для реакторного острова АЭС: АЭМ поставит ядерные паропроизводящие установки для четырех э/б АЭС «Аккую» в Турции.

На предприятиях АО «Центральное конструкторское бюро машиностроения» разработана новая конструкция главного циркуляционного насоса по принципу одновальной компоновки водяным охлаждением двигателя и подшипниковых узлов для ВВЭР-ТОИ и АЭС-2006 (технология существенно повысит пожарную безопасность АЭС).

На Волгодонском филиале ОАО «АЭМ-технологии» восстановлено производство парогенераторов – организованы новые участки, закуплено новое оборудование. На заводе изготавливается реактор для Белорусской АЭС, произведено и поставлено на стройплощадку две ловушки расплава.

Дивизион развивает несколько новых направлений, основными из которых являются: тепловая энергетика, газнефтехимия, судостроение, специ-

альные стали. [См. раздел «Диверсификация бизнеса» и интегрированный годовой отчет АО «Атомэнергомаш» за 2014 год.](#)

3.4.2.2. Международное взаимодействие

ОАО «ЗиО-Подольск», АО «ИК «ЗИОМАР» и ведущая европейская компания в сфере инжиниринга котлов-утилизаторов NEM Energy b.v. договорились о продолжении сотрудничества в области инжиниринга котлов-утилизаторов, подписав продление лицензионного соглашения до 2019 года. В рамках сотрудничества реализованы проекты по производству котлов-утилизаторов для ПГУ-190 Новомосковской ГРЭС, ПГУ-420 Южноуральской ГРЭС-2 и ПГУ-400 Нижневартовской ГРЭС.

Между АЭМ и Doosan Heave Industries & Construction подписаны меморандум о взаимопонимании и соглашение о конфиденциальности в рамках сотрудничества по инжинирингу и поставкам оборудования для проектов пыле-

угольных тепловых электростанций с блоками мощностью 660 МВт на суперсверхкритических параметрах пара.

В рамках совместного предприятия с компанией Alstom достигнута договоренность о расшире-

нии перечня лицензионной продукции с целью включения в объем локализуемой в России продукции дополнительного оборудования и дальнейшего развития собственного производства ООО «ААЭМ».

3.4.3.

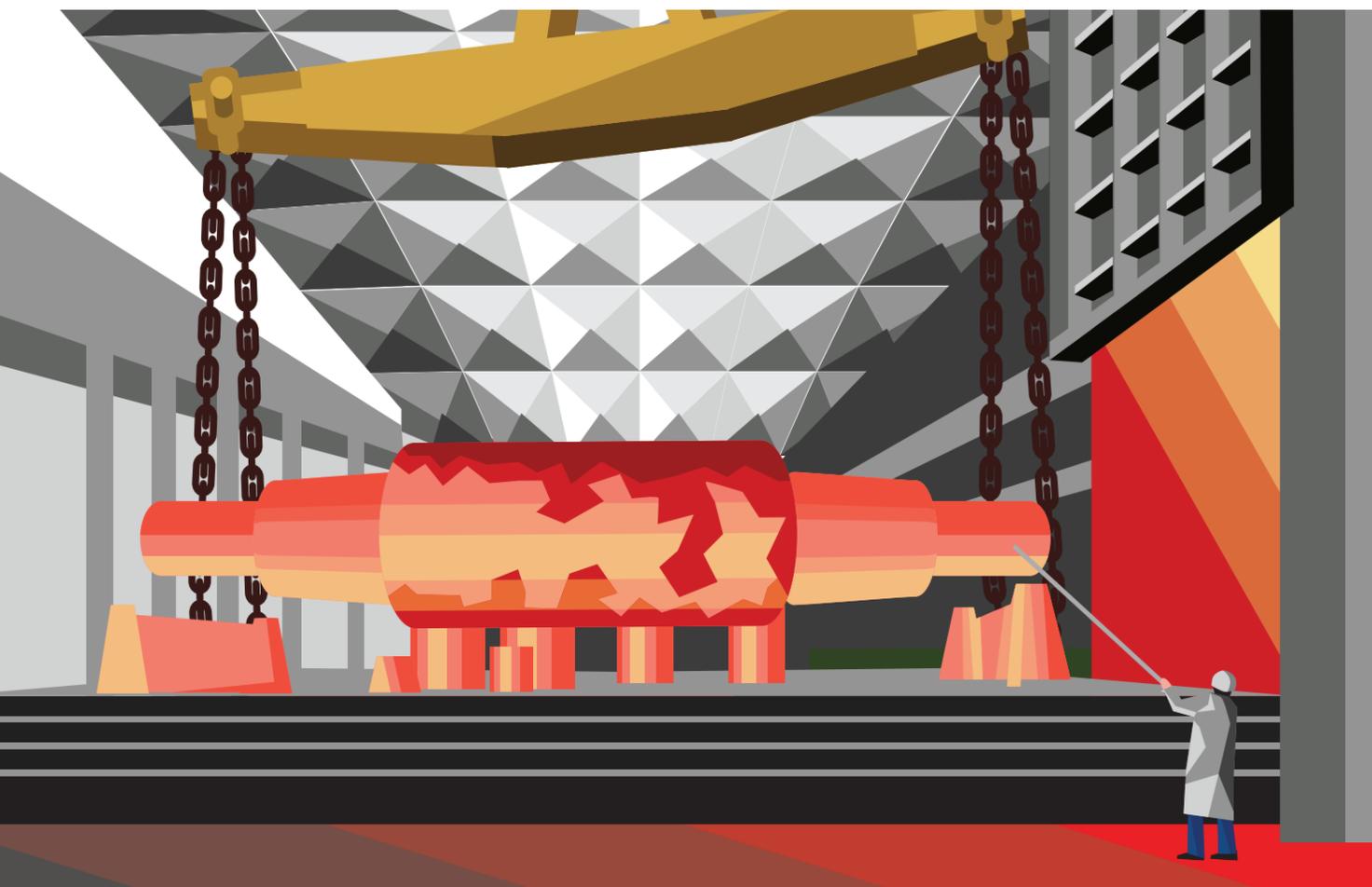
ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Задачи дивизиона на 2015 год:

- повышение эффективности производства, в том числе за счет увеличения числа ПСР-проектов и поданных предложений по совершенствованию, а также внедрения новых технологий и решений;

- рост выручки по всем направлениям, в особенности по новым бизнесам, и дальнейшее наращивание портфеля заказов;
- своевременное выполнение всех контрактных обязательств;
- участие в программах импортозамещения.

В среднесрочной перспективе важными задачами являются сокращение постоянных расходов, повышение производительности и рентабельности по EBITDA, а также снижение длительности цикла производства.



3.5. ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ДИВИЗИОН

3.5.1.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

В 2014 году на территории России продолжалось сооружение 9 энергоблоков АЭС.

Осуществлен энергетический пуск энергоблока № 3 Ростовской АЭС (на два месяца раньше графика).

Состоялся пуск двух энергоблоков Южноуральской ГРЭС-2.

Инжиниринговый дивизион Госкорпорации «Росатом» состоит из трех крупных инжиниринговых компаний: АО «НИАЭП», ЗАО «АСЭ» и АО «Атом-энергопроект».

АО «НИАЭП» – управляющая компания; инжиниринговая компания, специализирующаяся на проектировании и сооружении АЭС, преимущественно в России.

ЗАО «АСЭ» – инжиниринговая компания, специализирующаяся на сооружении АЭС за рубежом.

АО «Атомэнергопроект» – инжиниринговая компания, специализирующаяся на проектировании АЭС преимущественно в России.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА

3.5.1.1. Формирование Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом»

В 2014 году утверждена Стратегия Объединенной компании АСЭ-НИАЭП на период до 2030 года, предполагающая формирование на базе компетенций Объединенной компании АСЭ-НИАЭП (Объединенная компания, АО «НИАЭП») и АО «Атом-энергопроект» Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом».

Объединенная компания – лидер мирового атомного инжинирингового бизнеса, занимает 31 % глобального рынка сооружения АЭС.

АО «НИАЭП» выполняет спектр услуг от проектирования и сооружения до модернизации и вывода из эксплуатации АЭС и других сложных инженерных объектов.

Представительства и операционные офисы АО «НИАЭП» действуют на территории 15 стран мира, почти 80 % портфеля заказов приходится на проекты за рубежом.

Бизнес-модель дивизиона см. в [годовом отчете АО «НИАЭП» за 2014 год. \(стр. 26\).](#)

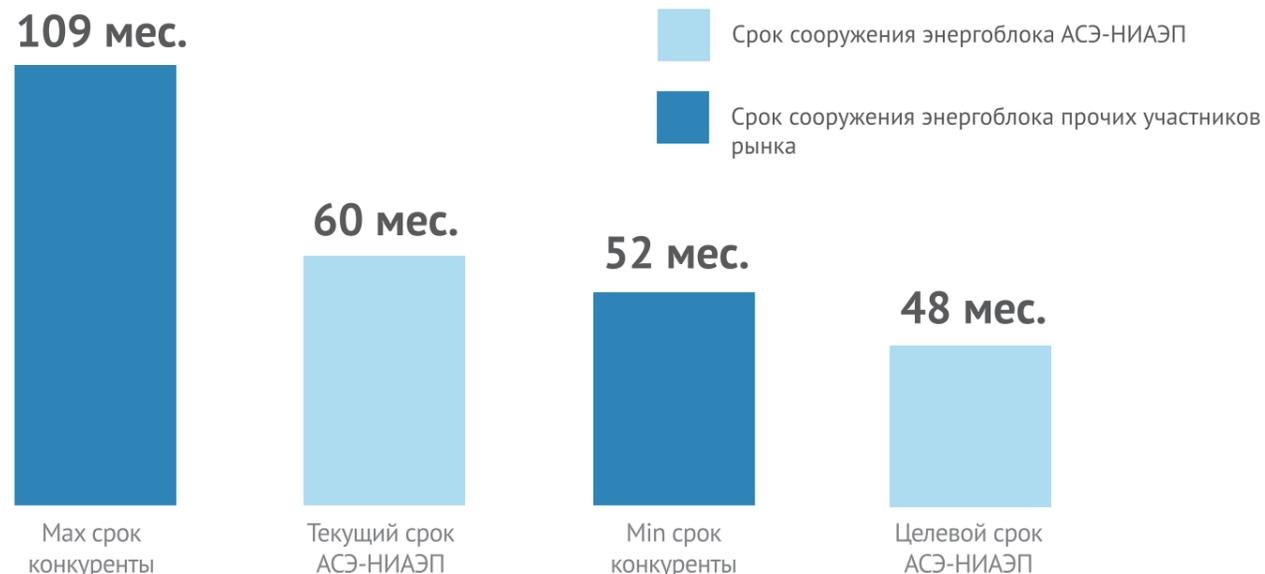
3.5.1.2. Стратегические цели Инжинирингового дивизиона

Основная стратегическая цель на горизонте до 2030 года – удержание первого места на глобальном рынке по количеству сооружаемых э/б и сохранение доли на рынке с учетом тенденций роста рынка в абсолютном выражении.

Табл. Стратегические цели Инжинирингового дивизиона до 2030 года

<p>Лидерство в основном ядре бизнеса</p> <p>Предложение наиболее оптимального в сравнении с конкурентами решения по стоимости кВт*ч на жизненном цикле объекта, эффективная работа на приоритетных рынках</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Достижение конкурентоспособных параметров LCOE: стоимость и сроки • Развитие функций, связанных с взаимодействием с заказчиками и поставщиками • Внедрение эффективной системы управления проектами
<p>Операционная устойчивость (диверсифицированность)</p> <p>Потенциальные колебания в портфеле проектов вследствие переноса сроков/отмены отдельных проектов не должны влиять на параметры исполнения обязательств по другим проектам</p>	<p>Значительный рост масштаба бизнеса, в т. ч. за счет смежных рынков.</p> <p>Целевые параметры:</p> <ul style="list-style-type: none"> • доля одного проекта в портфеле не превышает 5–10 % • доля выручки вне основного ядра – на уровне 15–30 %
<p>Финансовая устойчивость (донор)</p> <p>Бизнес, не требующий финансового ресурса ГК «Росатом» на собственное развитие, способный создавать дополнительный ресурс для развития других дивизионов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Рост прибыльности основного бизнеса

Сроки сооружения АЭС



3.5.2.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В 2014 ГОДУ

Производительность труда дивизиона в 2014 году составила 15,4 млн руб./чел.

3.5.2.1. Строительство новых энергоблоков и ремонт энергоблоков российских АЭС

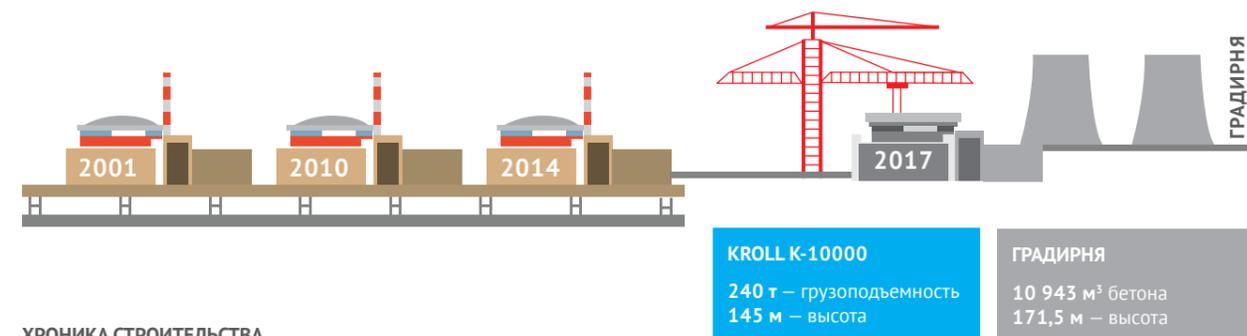
Россия занимает второе место в мире по количеству сооружаемых энергоблоков в стране. В 2014 году в стране велось сооружение 9 энергоблоков АЭС на пяти площадках.

Ключевым событием 2014 года стал энергетический пуск энергоблока № 3 Ростовской АЭС.

О результатах строительства АЭС за рубежом см. раздел [«Международный бизнес»](#).

Проект «Ростовская АЭС»

<p>ПАСПОРТ ОБЪЕКТА БЛОК-3</p> <p>Проект ВВЭР – 1000 Генпроектировщик НИАЭП Заказчик «Росэнергоатом» Генконструктор реактора ОКБ «Гидропресс» Научный руководитель – Курчатовский институт Тепловая мощность 3000 МВт Электрическая мощность 1070 МВт</p>	<p>БЕЗОПАСНОСТЬ</p> <p>УРАГАНЫ, СМЕРЧИ расчетная максимальная скорость ветра с повторяемостью 1 раз в 10 000 лет – 56 м/с</p> <p>НАВОДНЕНИЯ при уровне с обеспеченностью > 0,01 %</p> <p>СЕЙСМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ МРЗ – 8 баллов по шкале MSK-64</p> <p>УДАРНАЯ ВОЛНА с давлением во фронте 30 кПа</p>
--	--



ХРОНИКА СТРОИТЕЛЬСТВА ЭНЕРГОБЛОКА №3

Июль 2009	начало строительства
Апрель 2011	установка шахты реактора
Октябрь 2012	установка купола гермооболочки реакторного отделения энергоблока
Июнь 2013	установка корпуса реактора
Август 2013	сварка главного циркуляционного трубопровода
Март 2014	пролив систем на открытый реактор
Июнь 2014	сборка турбины
Ноябрь 2014	физический пуск
Декабрь 2014	энергетический пуск

СТЕПЕНЬ ГОТОВНОСТИ БЛОКА-4



3.5.2.2. Диверсификация деятельности Инжинирингового дивизиона

Основной целью диверсификации деятельности Инжинирингового дивизиона является обеспечение операционной устойчивости компании в долгосрочной перспективе. Прогнозная доля выручки вне основного ядра к 2030 году должна составить ~ 30 %.

Приоритетными остаются направления роста на рыночных сегментах, близких к основному ядру бизнеса:

- исследовательские реакторы;
- вывод из эксплуатации, ядерных и радиационно опасных объектов (ВЭ ЯРОО), сооружение

- и модернизация объектов обращения с РАО и ОЯТ;
- консультационные услуги по управлению проектами.

Подробнее информацию о новых бизнесах дивизиона см. в разделе отчета «Диверсификация бизнеса» и годовом отчете АО «НИАЭП» за 2014 год.

3.5.3.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Табл. Целевые показатели эффективности деятельности дивизиона на 2015 год

КПЭ	Целевое значение
Портфель зарубежных заказов, млн долл. США	66 836
Зарубежная выручка, млн долл. США	1505
Портфель заказов по новым бизнесам, млн руб.	68 897

Ключевые работы по снижению стоимости строительства АЭС:

- сокращение физических объемов в проекте «ВВЭР-ТОИ»,
- оптимизация технических решений на стадии рабочего проектирования,
- снижение цены закупаемого оборудования (см. раздел «Управление закупочной деятельностью»),
- оптимизация СМР и ПНР,
- повышение производительности труда (задача — обеспечить рост производительности не менее чем на 5 % в год в реальных ценах. С учетом зарубежных проектов строительства

АЭС к 2019 году планируется привести данный показатель к уровню зарубежных компаний-аналогов),

- сокращение сроков строительства до 48 месяцев.

Ключевые работы по снижению сроков строительства АЭС:

- совершенствование технологии строительства,
- внедрение элементов поточного строительства,
- формирование единого информационного пространства,
- внедрение элементов ПСР и Lean на всех стадиях реализации проекта.

3.6. ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН

Ключевые результаты 2014 года

180
млрд кВт*ч

новый рекорд по выработке электроэнергии российскими АЭС

На **158,5**
суток

снижена общая длительность ремонтов

81,6 %

коэффициент использования установленной мощности

3.6.1.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА

Основной деятельностью Электроэнергетического дивизиона является производство электрической и тепловой энергии атомными станциями и выполнение функций эксплуатирующей организации АЭС, радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ в порядке, установленном законодательством РФ. Головная компания дивизиона – ОАО «Концерн Росэнергоатом» (Концерн), отвечающее за надежную и безопасную эксплуатацию всех российских атомных станций.

Стратегические цели Электроэнергетического дивизиона:

- обеспечение безопасности,
- увеличение масштаба деятельности,
- повышение уровня конкурентоспособности,
- глобальность.

Бизнес-модель дивизиона см. в [годовом отчете ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год \(стр. 8\)](#).

3.6.2.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В 2014 ГОДУ

3.6.2.1. Ключевые производственные результаты

Табл. Ключевые показатели эффективности дивизиона

КПЭ	2014, план	2014, факт
Выработка АЭС, млрд кВт*ч	172,6	180,5
Прирост производительности труда к уровню 2013 года, %	5,0	5,982
Индекс выполнения инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом», %	100	96,3

Основные производственные результаты:

- основной фактор увеличения выработки электроэнергии на атомных станциях в 2014 году в сравнении с 2013 годом (на 8,3 млрд кВт*ч больше, чем в 2013 году, и на 12,2 млрд кВт*ч больше задания Федеральной службы по тарифам России) – работа энергоблоков № 1 Ленинградской и № 2 Курской АЭС на номинальном уровне мощности после выполнения работ по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реакторов РБМК в 2013 году;
- на 33 энергоблоках проведены работы по модернизации, связанные с обеспечением безопасной и устойчивой работы блоков на установленном и повышенном уровне мощности. Введен в опытно-промышленную эксплуатацию на повышенной мощности (107 % от номинальной) э/б № 3 Кольской АЭС, повышение мощности составило 30,8 МВт. За время реализации программы за счет повышения тепловой мощности прирост мощности по э/б составил 421,6 МВт;

- оптимизированы работы по продолжительности ремонтов: общая длительность ремонтов снижена на 158,5 суток. Дополнительная выработка от оптимизации составила ~ 1746 млн кВт*ч. Запланированные работы по ремонту выполнены в полном объеме;
- реализуется программа модернизации действующих АЭС. В 2014 году продлен срок эксплуатации э/б № 1 Калининской АЭС на 30 лет и э/б № 4 Кольской АЭС на 25 лет. Всего за время реализация программ продления срока эксплуатации э/б продлен период эксплуатации для 21 энергоблока. Также в 2014 году осуществлялась разработка рабочей документации и работы по продлению срока эксплуатации на 9 энергоблоках: Балаковская АЭС (э/б № 1–4); Калининская АЭС (э/б № 2); Курская АЭС (э/б № 4); Нововоронежская АЭС (э/б № 4); Смоленская АЭС (э/б № 2, 3). В 2014 году разрабатывалась рабочая документация по модернизации для всех 33 действующих энергоблоков.

Информацию о новых бизнесах дивизиона [см. в разделе отчета «Диверсификация бизнеса»](#) и годовом отчете ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год.

3.6.2.2. Международное взаимодействие в 2014 году

Программа сотрудничества ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Московского центра ВАО АЭС на 2014 год была самой обширной за всю историю сотрудничества. Основные работы года: базовая эксплуатация Регионального кризисного центра для АЭС с реакторами ВВЭР на базе Кризисного центра Концерна (19 международных противоаварийных тренировок и учений с участием РКЦ для АЭС с ВВЭР) и деятельность представителей ВАО АЭС на площадках АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом».

В 2014 году продолжалось сотрудничество Ленинградской и Кольской атомных станций с Норвегией, Финляндией и Швецией. Существующие между Концерном и SSM (Швеция), STUK (Финляндия) и IPE/NRPA (Норвегия) соглашения регламентируют взаимовыгодное сотрудничество в различных областях: противоаварийная готовность, вывод из эксплуатации, обращение с РАО и их утилизация.

В рамках международного бизнеса одной из стратегических инициатив дивизиона является развитие направления «Сервис АЭС», цель которого:

- наращивание объема услуг на жизненном цикле АЭС;
- наращивание присутствия на зарубежном рынке услуг атомной отрасли.

В отчетном году ОАО «Концерн Росэнергоатом»

вел активную работу по наращиванию портфеля зарубежных заказов по новым продуктам на десятилетний период, который в 2014 году в 3,5 раза превысил целевой показатель. Выручка от бизнеса за рубежом на 66 % превысила показатель 2013 года.

В среднесрочной перспективе планируется сотрудничество и заключение контрактов по оказанию услуг по сооружению, эксплуатации и обслуживанию АЭС в следующих странах: Китай, Турция, Белоруссия, Бангладеш, Иордания, Иран, Венгрия, Болгария, Чехия, Финляндия, Армения, Индия, Словакия, Украина.

В долгосрочной перспективе Концерн будет расширять присутствие в сегменте оказания услуг внешним заказчикам за счет новых продуктов, таких как:

- производство и экспорт изотопной продукции;
- инжиниринговые услуги в традиционной энергетике.

**Программа сотрудничества ОАО «Концерн Росэнергоатом»
и Московского центра ВАО АЭС на 2014 год была самой обширной
за всю историю сотрудничества**

3.6.3.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

По результатам процесса бизнес-планирования на 2015 год в ОАО «Концерн Росэнергоатом» установлены следующие ключевые показатели эффективности:

Табл. Ключевые показатели эффективности дивизиона

КПЭ	Целевое значение на 2015 год	Задачи на среднесрочную перспективу (до 2019 года)
Производительность труда, млн кВт*ч / чел	6,26	+5 % в год
Индекс выполнения инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом», %	100	100
Выработка электроэнергии на АЭС, млрд кВт*ч	189,45	214,4
Портфель зарубежных заказов на 10 лет, млрд долл. США	0,467	Не установлен

Табл. Прогноз производства электрической энергии, млрд кВт*ч

	2016	2017	2018	2019
Атомные станции ОАО «Концерн Росэнергоатом»,	193,85	199,90	211,32	214,37
в том числе вновь вводимые энергоблоки	15,77	28,50	35,47	47,20

3.7.

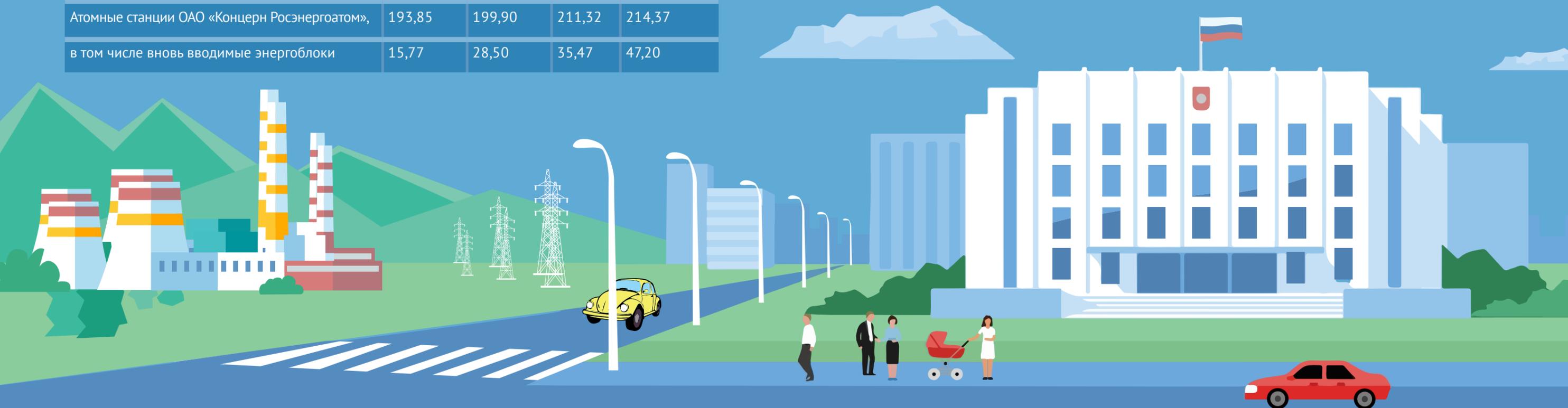
ВЫПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФУНКЦИЙ

Ключевые результаты 2014 года

В рамках формирования правовой базы для стабильного функционирования предприятий и организаций Госкорпорации «Росатом», реализации государственных полномочий и исполнения федерального бюджета было принято более 80 нормативных правовых актов.

Рабочая группа сенаторов Совета Федерации РФ по изучению вопроса о состоянии безопасности на действующих атомных станциях РФ посетила Нововоронежскую, Белоярскую и Ленинградскую АЭС. Вывод комиссии: российские АЭС полностью соответствуют всем постфукусимским требованиям безопасности.

Продолжалась реализация 7 федеральных целевых программ.





СТАТС-СЕКРЕТАРЬ – ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПОЛНОМОЧИЙ
И БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА

ТАТЬЯНА ЕЛЬФИМОВА



Каковы, на Ваш взгляд, ключевые результаты 2014 года в области законодательного обеспечения развития атомной отрасли? Как они отразились или отразятся в будущем на деятельности Корпорации?

В 2014 году нами подготовлено и обеспечено принятие более 20 знаковых нормативных правовых актов и более 10 проектов законов, которые охватывают широкий спектр деятельности организаций атомной отрасли и касаются различных решений: от инфраструктурных до технологических.

В целом в течение года через Госкорпорацию «Росатом» проходят более 200 правовых актов разного уровня, которые направлены на регулирование разнообразных вопросов, связанных напрямую не только с деятельностью организаций атомной отрасли и со статусом и полномочиями Корпорации, но и с общими положениями российского законодательства.

Эффективная реализация Корпорацией своих полномочий в сфере нормативного правового регулирования в области использования атомной энергии, развития и безопасного функционирования организаций атомного энергопромышленного и ядерного оружейного комплексов Российской Федерации, и организаций, осуществляющих эксплуатацию судов атомного ледокольного флота, позволила внести в действующие правовые акты, а также в разрабатываемые законодательные и иные нормативные правовые акты изменения, направленные на создание благоприятных условий деятельности организациям отрасли и учитывающие особенности использования атомной энергии.

Например, Корпорация принимала участие в разработке одного из наиболее актуальных для страны законодательных актов – Федерального закона «О промышленной политике в Российской Федерации», который в том числе закрепил статус Корпорации как одного из органов, определяющих промышленную политику развития атомной отрасли.

200

В целом в течение года через Госкорпорацию «Росатом» проходят более 200 правовых актов разного уровня

В 2014 году нормами Федерального закона от 21.07.2014 № 219-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» были радикально изменены существующие подходы к государственному регулированию в области охраны окружающей среды и сформирована новая система нормирования воздействия на окружающую среду. Хочу отметить, что благодаря непосредственному участию Корпорации в разработке и принятии этого закона были учтены особенности осуществления деятельности в области использования атомной энергии, в том числе и при установлении критериев, на основании которых осуществляется отнесение объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, к соответствующей категории.

В отчетном году был усовершенствован порядок согласования сделок, связанных с отчуждением, возможностью отчуждения или передачей в доверительное управление акций хозяйственных обществ, включенных в утвержденные Президентом России в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии» перечни российских юридических лиц, в собственности которых могут находиться ядерные материалы, ядерные установки, путем внесения соответствующих изменений в Федеральный закон от 05.02.2007 № 13-ФЗ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом и акциями организаций, осуществляющих деятельность в области использования атомной энергии, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Какие задачи являются приоритетными в ближайшей перспективе?

В части приоритетных задач на будущее в рамках законопроектной деятельности: будут продолжены работы по детализации и синхронизации существующих системообразующих законодательных актов и внесению соответствующих изменений, которые должны учитывать технологические аспекты и организационное развитие атомной отрасли.

Огромная работа предстоит по внесению многочисленных изменений и дополнений в подзаконные акты, а также по принятию новых нормативных правовых актов различного уровня в реализацию уже принятых федеральных законов по различным направлениям.

Что касается государственных функций, то приоритетные задачи Корпорации совпадают с задачами и приоритетами всей страны. В первую очередь это организация эффективной работы по оказанию государственных услуг в электронном виде, с использованием системы межведомственного электронного взаимодействия, а также обеспечение взаимодействия через официальный портал gosuslugi.ru, что повысит их доступность и позволит оказывать их в режиме удаленного доступа.

3.7.1.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Госкорпорация «Росатом» во исполнение государственных полномочий осуществляет нормативно-правовое регулирование в установленной сфере деятельности, предоставляет государственные услуги, исполняет полномочия по управлению федеральным имуществом и подведомственными организациями, исполняет полномочия главного распорядителя бюджетных средств и администратора доходов федерального бюджета, обеспечивает исполнение государственного оборонного заказа, участвует в международном сотрудничестве в области использования атомной энергии от имени и по поручению Российской Федерации.

Законопроектная деятельность Госкорпорации «Росатом» в 2014 году осуществлялась в соответствии с планом законопроектной деятельности Госкорпорации «Росатом», а также и в соответствии с планом законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации на 2014 год, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № 2590-р.

По итогам 2014 года план законопроектной деятельности Госкорпорации «Росатом» выполнен.

В отчетном году разработано и принято более 80 нормативных правовых актов в сфере деятельности Госкорпорации «Росатом», в том числе: 17 федеральных законов, 13 Указов и распоряжений Президента Российской Федерации, 41 постановление Правительства Российской Федерации, 10 распоряжений Правительства Российской Федерации.

В частности, принят Указ Президента Российской Федерации от 26 июня 2014 года № 467 «О федеральных ядерных организациях» о присвоении на 25-летний срок статуса федеральной ядерной организации восьми федеральным государствен-

ным унитарным предприятиям Госкорпорации «Росатом».

Задачи на 2015 год: продолжение работы по детализации и синхронизации существующих рамочных норм законодательных актов, а также подготовка нормативных правовых актов в реализацию принятых федеральных законов в интересах развития организаций и предприятий атомной отрасли.

3.7.2.

РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РАЗВИТИЕ АТОМНОГО ЭНЕРГОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА» И ДОСТИЖЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ УКАЗАМИ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 7 МАЯ 2012 ГОДА

В отчетном году Госкорпорация «Росатом» продолжила реализацию государственной программы Российской Федерации «Развитие атомного энергопромышленного комплекса».

Новая редакция государственной программы утверждена в июне 2014 года.

Государственная программа органически сочетает в себе совокупность относящихся к атомной отрасли целей, направленных на выполнение государственных заданий в области обеспечения обороноспособности страны, производства электроэнергии на атомных электростанциях, решения геополитических задач и выполнения поручений и заданий Президента и Правительства Российской Федерации.

Развитие атомной отрасли страны происходит по следующим четырем стратегическим направлениям:

- расширение мощностей электрогенерации атомных электростанций, для обеспечения которого требуется поступательное развитие предприятий всей производственной цепочки атомной энергетики;
- решение накопленных проблем ядерных программ прошлых периодов и предотвращение дальнейшего накопления ядерных отходов;
- обеспечение темпов развития научно-технического потенциала атомной отрасли, достаточных для удержания ее лидерских позиций внутри страны и на международных рынках;
- реализация геополитических интересов России, в том числе путем поддержания ядерного потенциала страны на уровне, гарантирующем эффективную реализацию политики ядерного сдерживания, и обеспечения стратегического присутствия Российской Федерации в Арктической зоне.

Реализация перечисленных стратегических направлений предусмотрена пятью подпрограммами государственной программы и четырьмя входящими в ее состав федеральными целевыми программами (ФЦП). Подпрограммы и ФЦП детализируются до уровня отдельных мероприятий, результативность которых характеризуется соответствующими показателями. Основными показателями являются:

- выработка электроэнергии на атомных электростанциях (в 2014 году – 180,5 млрд кВт*ч, что составляет 107,2 % к плану, который соответствует утвержденному Федеральной службой по тарифам балансу производства электроэнергии на 2014 год);
- темп роста объема реализации гражданской продукции атомного энергопромышленного комплекса (в сопоставимых ценах) к уровню 2011 года (в 2014 году – 113,6 % при плане 98,1 %);
- темп роста производительности труда в организациях атомного энергопромышленного комплекса к уровню 2011 года (в 2014 году – 137,5 % при плане 121,9 %).

К важнейшим показателям государственной программы также относится отсутствие недопустимых отклонений в работе объектов использования атомной энергии (под недопустимыми понимаются отклонения, превышающие уровень 2 по Международной шкале ядерных событий INES). Данный показатель интегрально характеризует безопасность атомной отрасли, обеспечение которой является безусловным приоритетом деятельности Госкорпорации «Росатом». По итогам 2014 года показатель выполнен.

Состав показателей государственной программы сформирован с учетом необходимости достижения целей, определенных указами Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике», № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки».

Интегральная оценка эффективности и результативности реализации государственной программы за 2014 год составила 105,7 %.

Интегральная оценка эффективности и результативности реализации государственной программы «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» за 2014 год составила 105,7 %

3.7.3.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ СОБРАНИЕМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Все мероприятия, запланированные в рамках взаимодействия с палатами Федерального Собрания (ФС РФ) в течение отчетного года, выполнены.

Взаимодействие с обеими палатами ФС осуществляется по нескольким направлениям:

- профессиональное на уровне законодательства и права;
- социально-профессиональное на уровне взаимодействия с общественностью и парламентариями регионов присутствия Госкорпорации;
- экспертно-профессиональное на уровне взаимодействия с российскими и иностранными экспертами и парламентариями в целях ознакомления с наилучшими мировыми практиками в области мирного использования атомной энергии.

В развитие совместной деятельности за отчетный год прошло более 20 мероприятий. Наиболее значимыми из них являются:

- участие депутатов Государственной Думы (ГД) и членов Совета Федерации (СФ) в 13 общественных слушаниях на территории размещения объектов использования атомной энергии по материалам оценки воздействия на окружающую среду и материалам обоснования лицензии;

Представители Госкорпорации «Росатом» участвовали в работе:

- 6 круглых столов,
- 3 комиссий,
- 6 парламентских слушаний,
- 7 конференций и форумов,
- 7 экспертных советов, 6 рабочих групп и 20-ти комитетов Государственной Думы и Совета Федерации РФ

- рабочий визит депутатов ГД и сенаторов в Красноярский край. Цель визита — ознакомление с деятельностью Горно-химического комбината (г. Железногорск) и Электрохимического завода (г. Зеленогорск) с акцентом на вопросы обеспечения радиационной и экологической безопасности и физической защиты предприятий;
- рабочие визиты представителей ФС РФ во Францию и Республику Корею. Цель визитов — ознакомление с зарубежным опытом в области безопасной эксплуатации основных объектов использования ядерной энергии (АЭС, пункты окончательной изоляции РАО) и проблематикой взаимодействия с местными властями и населением территорий, прилегающих к таким объектам;
- участие членов ФС РФ в конференциях и форумах, таких как «АТОМЭКСПО», «АтомЭко», IX Международный ядерный форум, общественные форумы-диалоги и др;
- встреча с парламентариями Турецкой республики для обсуждения проекта АЭС «Аккую» и вопросов законодательного обеспечения атомной энергетики;
- взаимодействие с Рабочей группой ФС РФ по изучению вопроса о состоянии безопасности на действующих атомных станциях Российской Федерации. Рабочая группа

**В развитие совместной деятельности
с Федеральным собранием Российской Федерации
за отчетный год прошло более 20 мероприятий**

(РГ) была создана в инициативном порядке Комитетом Совета Федерации по экономической политике. Члены РГ изучили материалы, предоставленные Госкорпорацией «Росатом», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ИБРАЭ РАН, НТЦ ЯРБ Ростехнадзора, а также материалы в области контроля безопасности российских АЭС международными организациями, такими как МАГАТЭ, ВАО АЭС и Международный ядерный страховой пул. Члены РГ посетили действующие российские атомные станции с различными типами реакторов, в т. ч. Нововоронежскую АЭС (реактор типа ВВЭР-1000), Белоярскую АЭС (реакторы типа БН-600 и БН-800) и Ленинградскую АЭС (реактор типа РБМК-1000), и провели рабочие совещания со специалистами станций. По результатам проделанной работы представлен [публичный отчет о деятельности РГ](#) и сделан единогласный вывод о полном соответствии современных российских проектов АЭС всем «постфукусимским» требованиям безопасности.

мического развития Российской Федерации на период до 2020 года с учетом сохранения преемственности направлений инвестирования в предшествующие годы.

Предприятия и организации Госкорпорации «Росатом» в 2014 году обеспечили выполнение мероприятий 7 федеральных целевых программ, по 4 из которых Госкорпорация «Росатом» является государственным заказчиком-координатором.

Отчетность о реализации федеральных целевых программ во исполнение постановления Правительства от 26.06.1995 № 594 в установленные сроки направлена в федеральные органы исполнительной власти.

По результатам проведенного Министерством экономического развития Российской Федерации комплексного анализа реализации федеральных целевых программ и оценке их эффективности за 2014 год реализация федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года» за 2014 год признана высокоэффективной.

3.7.4.

РЕАЛИЗАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ

Реализация мероприятий федеральных целевых программ и федеральной адресной инвестиционной программы в 2014 году была направлена на решение ключевых задач и достижение важнейших стратегических целей и приоритетов социально-экономического развития российской экономики в среднесрочной перспективе, определенных Бюджетным посланием Президента Российской Федерации на 2014–2016 годы от 13 июня 2013 г., Посланием Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 12 декабря 2013 г., Концепцией долгосрочного социально-эконо-

3.7.5.

УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ

В рамках Программы реструктуризации непрофильных активов на 2013–2015 гг., в 2014 году выведено за контур атомной отрасли 1019 объектов недвижимого имущества, из них:

- 952 объекта федерального недвижимого имущества передано безвозмездно органам местного самоуправления или в казну РФ для решения вопросов местного значения и обеспечения населения объектами коммунальной инфраструктуры;
- для размещения беженцев из Украины Госкорпорацией «Росатом» безвозмездно передан

**В 2014 году оформлены права на 268 объектов
недвижимого имущества (здания, сооружения)
и 19 земельных участков**

имущественный комплекс базы труда и отдыха «Восток» (в составе комплекса 5 объектов) в адрес администрации сельского поселения Бояркинское Озерского муниципального района Московской области;

- 62 объекта федерального недвижимого имущества ликвидировано ввиду полной или частичной утраты потребительских свойств.

В 2015 году планируется безвозмездная передача и ликвидация еще 200 объектов федерального недвижимого имущества.

В связи с окончанием Программы реструктуризации непрофильных активов на 2013–2015 гг.

и в рамках среднесрочного планирования Госкорпорация «Росатом» ведет разработку Прогноза реструктуризации непрофильных активов на 2016–2018 гг., который будет рассмотрен правлением Госкорпорации «Росатом» в мае 2015 года.

В 2015 году продолжится работа по оформлению прав на недвижимое имущество ФГУП в соответствии с приказом Госкорпорации «Росатом» от 31.12.2013 № 1/1480-П «Об утверждении Единого отраслевого регламента процесса «Организация и контроль за оформлением прав на недвижимое имущество» (с изменениями, внесенными приказом Госкорпорации «Росатом» от 01.09.2014 № 1/829-П).

3.8.

ЯДЕРНЫЙ ОРУЖЕЙНЫЙ КОМПЛЕКС

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Государственный оборонный
заказ выполнен на

100%

59,2

млрд рублей

консолидированная выручка по гражданской продукции, что на 7% больше, чем в 2013 году

Зимние Олимпийские игры в Сочи оснащены информационной системой контроля управления доступом на объекты



ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА – ДИРЕКТОР ДИРЕКЦИИ ПО
ЯДЕРНОМУ ОРУЖЕЙНОМУ КОМПЛЕКСУ
ИВАН КАМЕНСКИХ



В чем состоят основные результаты 2014 года ЯОК по производству гражданской продукции?

Значительные успехи в прошлом году достигнуты в нефтегазовом секторе. Заключено долгосрочное соглашение о сотрудничестве с ОАО «НК «Роснефть». В настоящее время по 18 техническим заданиям ведется разработка каротажных, сейсмических и перфорационных систем. На трех объектах Роснефти для проведения опытно-промышленной эксплуатации установлены датчики давления производства ФГУП «ВНИИА» (в перспективе поставка 15 тысяч датчиков до 2020 года). Еще на одном объекте реализуется пилотный проект АСУТП технологического объекта (ГКС-1 Южно-Балыкского месторождения), в перспективе 48 проектов создания и модернизации АСУТП.

Мы также заключили долгосрочное соглашение о сотрудничестве с ОАО «Росгеология». Ведется работа по созданию комплексов импульсного нейтронного анализа состава горных пород и содержания в них алмазов и редкоземельных металлов и по созданию комплекса импульсного нейтронного каротажа нефтегазовых скважин.

В ФГУП «УЭМЗ» подготовлено серийное производство ячеек среднего напряжения MCset 17,5 кВ по лицензии мирового лидера в области электротехнического оборудования Schneider Electric. На базе ФГУП «Всероссийский электротехнический институт им. В. И. Ленина» и ФГУП «Опытный завод ВЭИ» мы планируем создание центра компетенции по электротехнике.

Достижение ФГУП «ПСЗ» серьезных результатов в области станкостроения позволило начать работы по созданию на его базе станкостроительного кластера.

К значимым проектам в сфере реализации гражданской продукции мы также относим контракт на поставку АО «Красная звезда» растворных реакторов «Аргус» в Республику Чили.

Какие новые перспективы открываются перед Госкорпорацией «Росатом» в связи с необходимостью импортозамещения, в том числе в военно-промышленном комплексе страны?

В Госкорпорации «Росатом», как и в других организациях оборонно-промышленного комплекса, процесс импортозамещения при производстве военной техники проходит в два этапа: импортозамещение продукции, производимой на Украине, и импортозамещение продукции, производимой в странах НАТО и Евросоюза. Первый этап выполнен полностью, второй завершится в конце 2015 года.

Основные проблемы импортозамещения связаны с материалами и электронно-компонентной базой. Для их производства есть специализированные предприятия, но возможности появились и у нас. Например, ТВЭЛ освоил производство титановых труб, а ФГУП «ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко» – производство двух блоков, применяемых в различных образцах вооружения. Ранее эта продукция закупалась на Украине.

Хочу отметить, что для наших изделий используются только отечественные комплектующие и электронная компонентная база и проблема импортозамещения остро не стоит. Вместе с тем на базе ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю. Е. Седакова» действует Межведомственный центр по разработке и производству радиационно стойкой электронной компонентной базы. Центр уже производит ряд изделий, являющихся функциональными аналогами ЭКБ импортного производства. Поэтому вопрос импортозамещения для ЯОК это не угроза, а стимул для развития, позволяющий, в частности, Межведомственному центру вести работы по импортозамещению в области радиационно стойкой ЭКБ. Так, в 2017 году в МВЦ будет завершено создание полной цепочки по производству специализированной микроэлектроники для применения в стратегически важных изделиях Росатома, Роскосмоса и в других отраслях.

Отдельно хотелось бы отметить разработки, связанные с суперкомпьютерными технологиями.

В настоящий момент мы подготовили предложения по созданию аппаратно-программных средств в интересах КБ и предприятий Роскосмоса, а также проработали план мероприятий по внедрению отечественной технологии «Цифровое моделирование» в пилотной зоне предприятий ракетно-космической промышленности на 2015–2016 годы.

В основу этой технологии заложен наш программный комплекс «ЛОГОС», предназначенный для моделирования на суперкомпьютере широкого спектра физических процессов: газо-, аэро-, гидродинамика, акустика, тепломассоперенос, турбулентное перемешивание, прочность, деформация и разрушение, многофазная многокомпонентная фильтрация и др.

Совместно с Роскосмосом мы планируем интегрировать их наработки в области математического моделирования и инженерного анализа и довести программный комплекс ЛОГОС до уровня программной платформы, обеспечивающей единую технологию проведения связанных мультидисциплинарных расчетов поведения систем автоматического управления и поведения объектов, а также моделирования в суперкомпьютерной среде физических процессов и проведения виртуальных экспериментов для обоснования проектных и технических решений.

Аналогичные работы мы планируем проводить и с Госкорпорацией «Ростех».

В целом можно отметить, что ограничения поставок импортных материалов и комплектующих из стран ЕС и блока НАТО положительно повлияли на повышение эффективности использования имеющегося в Корпорации огромного научно-технического задела и ускорение темпов развития научно-исследовательской и производственно-технологической базы. За счет чего? За счет интенсивного развития двойных технологий и внедрения в производство перспективных и прорывных технологий.

3.8.1.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Выполнение государственного оборонного заказа и сотрудничество с Министерством обороны РФ

Госкорпорация «Росатом» совместно с Министерством обороны Российской Федерации и воинскими частями ядерного обеспечения Вооруженных Сил РФ осуществляет поддержание и развитие боезапаса Вооруженных Сил РФ в качественном и количественном отношении на уровне, гарантирующем реализацию политики Российской Федерации в области ядерного сдерживания.

В 2014 году предприятиями Ядерного оружейного комплекса (ЯОК) проведены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, поставлены ядерные боеприпасы в соответствии с утвержденной Государственной программой вооружения на 2011–2020 гг., а также работы по поставке, оснащению и сервисному обслуживанию систем и средств физической защиты на 79 объектах Министерства обороны Российской Федерации.

Реструктуризация предприятий ЯОК

В соответствии со стратегией развития ЯОК до 2020 года проводится поэтапная реструктуризация предприятий. В полном объеме достигнуты целевые значения индикаторов, характеризующих состояние предприятий ЯОК.

Предусмотренные государственным оборонным заказом (ГОЗ) планы разработки и производства ядерных боеприпасов в отчетном году выполнены в полном объеме

В рамках ГОЗ приняты меры по импортозамещению на российские аналоги 19 видов материалов

Основные результаты 2014 года:

- продолжилось обновление парка оборудования научно-исследовательской и производственно-технологической базы предприятий ЯОК,
- произошла консолидация научно-технического потенциала основных производителей систем безопасности, что позволит выстроить продуктовую политику и стратегию дальнейшего развития бизнес-направления «Системы безопасности»,
- проведены структурные изменения: восьми ФГУП присвоен статус федеральной ядерной организации.

Деятельность в гражданском секторе

В 2014 году предприятиями ЯОК в гражданском секторе проведены инновационные разработки в интересах системообразующих отраслей экономики России.

Основные направления работы:

- оснащение информационной системой контроля управления доступом XXII Олимпийских зимних игр в г. Сочи,
- ввод в эксплуатацию систем безопасности для 298 вестибюлей станций московского метрополитена,
- изготовление подсистем автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) для Белорусской АЭС,
- проведение комплексных испытаний и сертификация программного обеспечения «СКАДА АТОМ-НН» для АСУТП АЭС,
- разработка импортозамещающего оборудования для геофизических исследований по заказу ОАО «НК «Роснефть»,
- совершенствование суперкомпьютерных технологий для проектирования и оптимизации сложных технических систем стратегических отраслей промышленности,

Введение статуса федеральной ядерной организации (ФЯО) позволит:

- **обеспечить стабильное функционирование и дальнейшее развитие системообразующих организаций ЯОК и ЗАТО, в которых они расположены,**
- **снизить количество базовых предприятий ЯОК,**
- **оптимизировать затраты на ЯОК,**
- **унифицировать организационную структуру ФЯО,**
- **интенсифицировать работы по созданию инновационной конверсионной продукции.**

- создание инновационной реакторной установки на быстрых нейтронах с газовым теплоносителем для ядерной энергодвигательной установки мегаваттного класса космического транспортно-энергетического модуля (не имеющего мировых аналогов) для осуществления программ по изучению и освоению дальнего космоса.

Повышение эффективности предприятий ЯОК

Для реализации единой технической политики развития производственно-технологической базы на предприятиях созданы 17 отраслевых технологических центров (ОТЦ) по производству высокотехнологичной продукции/услуг. В 2014 году без дополнительных капитальных вложений и увеличения численности, за счет исключения дублирования, концентрации современного уникального оборудования, высокого коэффициента его использования и повышения качества производимой продукции объем выручки ОТЦ увеличен на 10 %.

В Межведомственном центре по разработке и производству радиационно-стойкой электронной компонентной базы ЯОК продолжают работы по созданию и поставке специализированных изделий микроэлектроники в высокотехнологичные организации Министерства промышленности и торговли РФ, Федерального космического агент-

ства и Госкорпорации «Ростех». Заказы 2014 года выполнены в полном объеме.

Успешно работает Межведомственный центр испытаний электронной компонентной базы вооружения, военной и специальной техники на радиационную стойкость. Объем испытаний изделий микроэлектроники в интересах Министерства обороны РФ, Федерального космического агентства, Министерства промышленности и торговли РФ и Министерства образования и науки РФ в 2014 году вырос по сравнению с 2013 годом на 20 %.

Центры коллективного пользования (ЦКП), созданные на предприятиях, в 2014 году перевыполнили запланированные объемы оказания услуг заказчикам других ведомств. Объем выручки «прочей» продукции ЦКП составил 250 млн рублей. Внедрение системы управления результатами интеллектуальной деятельности на всех стадиях жизненного цикла обеспечило в 2014 году оформление предприятиями ЯОК около 200 РИД военного, специального и двойного назначения (ВСДН), что составило ~ 85% от всех выполненных НИОКР. Начиная с 2014 года предусматривается ежегодное увеличение количества заявок на государственную регистрацию охраноспособных РИД на 10–15 %. Доля РИД ВСДН, полученных в 2013–2014 гг. и внедренных в производство, в 2014 году составила более 30 %.

Реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2014 году обеспечила экономию потребления энергетических ресурсов на предприятиях ЯОК на уровне 24 % по сравнению с базовым периодом (2009 год), что в стоимостном выражении составляет более 960 млн рублей

3.8.2.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Основными задачами в 2015 году являются:

- 100 % выполнение ГОЗ;
- формирование Государственной программы по развитию ОПК РФ на 2016–2025 гг. в части разработки технологий и создания производств по выпуску стратегических материалов и электронной компонентной базы, в том числе в рамках импортозамещения;

- получение дополнительного дохода от использования объектов интеллектуальной собственности в хозяйственном и коммерческом обороте.

В 2015 году также планируется:

- согласование технических предложений с ОАО «РЖД» по оснащению железнодорожных вокзалов системами комплексной безопасности,
- внедрение программного обеспечения разработки Госкорпорации «Росатом» в производственную деятельность «ОКБ Сухой»,
- развитие производства оборудования для малой энергетики,
- создание ПЭТ-центра на базе ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ им. акад. Е. И. Забабахина» для оказания высокотехнологичной медицинской помощи жителям Челябинской области.

3.9. АТОМНЫЙ ЛЕДОКОЛЬНЫЙ ФЛОТ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
2014 ГОДА

1,66

млн тонн

**валовая вместимость
129 проведенных судов
в акватории Северного
морского пути**

Федеральное государственное унитарное предприятие атомного флота (ФГУП «Атомфлот») предназначено для обеспечения эксплуатации и технологического обслуживания атомных ледоколов и судов вспомогательного флота.

В состав атомного ледокольного флота входят: два атомных ледокола с двухреакторной ядерной энергетической установкой мощностью 75 тыс. л. с. – «Ямал», «50 лет Победы»; два ледокола – «Таймыр» и «Вайгач» с однореакторной установкой мощностью около 50 тыс. л. с.; атомный лихтеровоз-контейнеровоз «Севморпуть» с реакторной установкой мощностью 40 тыс. л. с. Атомный ледокол «Советский Союз» находится в эксплуатационном резерве.

В состав флота атомного технологического обслуживания также входят плавучие технические базы «Имандра» и «Лотта»; теплоход «Серебрянка», предназначенный для обращения с жидкими РАО и перевозки ОЯТ; теплоход «Россита», предназначенный для перевозки ОЯТ и РАО; плавучий контрольно-дозиметрический пост «Роста-1».

Подписан контракт с ООО «Балтийский завод-Судостроение» на строительство двух новых ледоколов нового поколения серии ЛК-60

Миссия ФГУП «Атомфлот» – применяя передовые достижения атомной энергетики на морском транспорте, способствовать интенсификации арктического судоходства – определяющего фактора подъема и развития Севера России

3.9.1.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Проводки судов и грузоперевозки в акватории Северного морского пути (СМП) и на акватории Балтийского и Белого морей

За 2014 год в акватории СМП проведено 129 судов. Валовая вместимость проведенных судов в 2014 году составила 1 659 207 тонн.

Работы в зимний период проводились в течение 80 суток по договору с ФГУП «Росморпорт» на акватории Балтийского и Белого морей. За время работы в Балтийском море атомным ледоколом «50 лет Победы» проведено 41 крупнотоннажное судно, за время работы в Белом море – 88 судов.

Табл. Объем грузоперевозок по трассам СМП

	2014	2013	2012
Общий объем груза (валовая вместимость), т	1 659 207	1 355 897	1 261 545
Общее число рейсов	129	71 (22 в балласте)	46 (13 в балласте)

Строительство новых ледоколов

В рамках контракта на строительство головного ледокола в 2014 году:

- изготовлено 124 секции корпуса, 81 секция сдана на монтаж, подписано 80 удостоверений построечных;
- разрабатывается рабочая конструкторская документация, завод приступил к загрузке оборудования на стапеле;
- заключены договоры на изготовление и поставку оборудования, закупку материалов, оказание услуг, в том числе на поставку реакторной установки «РУ РИТМ-200» с АО «ОКБМ им. Африкантова», изготовление ПТУ с ЗАО

«Завод «Киров-Энергомаш», поставку комплекса системы электродвижения с ФГУП «Крыловский государственный научный центр»;

- изготавливаются баки металловодной защиты и изделия машиностроительной части.

Обеспечение ядерной, радиационной и экологической безопасности

В 2014 году проводились работы по разделению ОТВС перерабатываемого ОЯТ с последующей загрузкой в контейнеры ТУК-120 и их установкой на длительное хранение в береговое хранилище. На 31.12.2014 заполнено 38 мест хранения ТУК с ОЯТ из 50 проектных.

На территории ФГУП «Атомфлот» проведено совместное противоаварийное учение «Арктика-2014». Проведена проверка и оценка состояния радиационной безопасности и радиационной защиты, уровень оценки – «высокий». В целях повышения антитеррористической защищенности акватории на ФГУП «Атомфлот» внедряется система радиолокационного и гидроакустического контроля.

В рамках обеспечения экологической безопасности в 2014 году:

- обучены специалисты ОЭК по программам повышения квалификации в области обеспечения экологической безопасности;
- представители ФГУП «Атомфлот» приняли участие в XV Экологическом форуме по актуальным вопросам промышленной экологии;
- представители ФГУП «Атомфлот» приняли участие в общественных форум-диалогах, работе Общественного совета по вопросам безопасного использования атомной энергии.

Участие ФГУП «Атомфлот» в международных конференциях и семинарах:

- Международная конференция по Арктическому судоходству (Финляндия),
- международный семинар «Северный морской путь и провинция Канвондо как Евразийский аванпост» (Республика Корея),
- международный семинар по устойчивому развитию Северного морского пути (Япония),
- 3-й Международный арктический семинар (Республика Корея),
- научно-техническая конференция ICETECH 2014 (Канада),
- Международный ядерный форум (Россия).

3.9.2.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Задачи на 2015 год:

- продолжение строительства новых атомных ледоколов проекта 22220,
- реализация проекта «Создание портового флота в порту Сабетта для обслуживания ОАО «Ямал СПГ»/Портофлот и заключение соглашения на строительство судов портового флота,
- завершение первого этапа восстановления технической готовности атомного лихтеровоза «Севморпуть»,
- ледокольное обеспечение тестового вывоза нефти с Новопортовского месторождения (ОАО «Газпромнефть»).

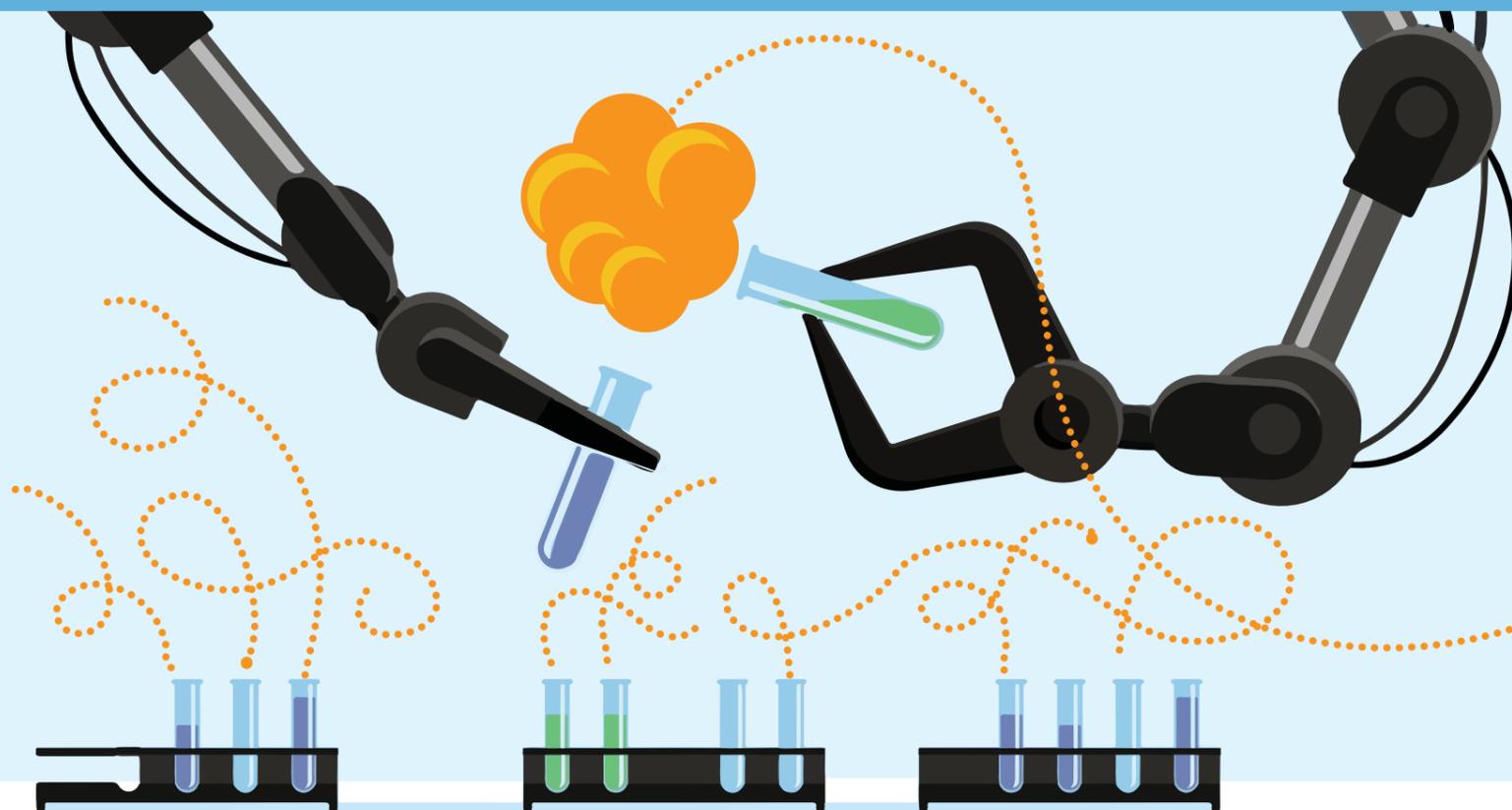
Задачи на среднесрочную перспективу:

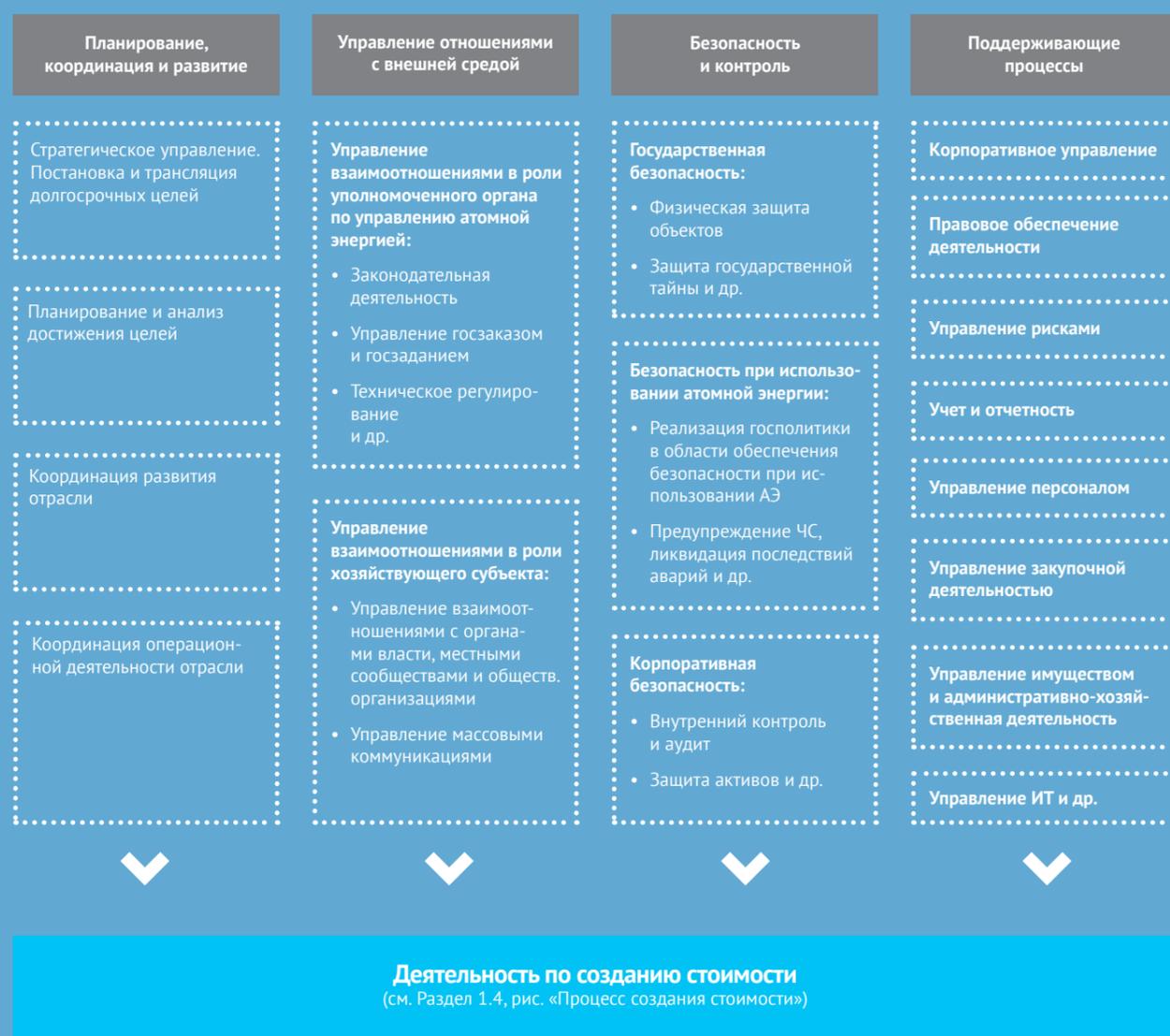
- поддержка в строю не менее 4 действующих атомных ледоколов;
- выполнение программы продления ресурса для атомных мелкоосидающих ледоколов до 175–200 тысяч часов;
- завершение строительства головного универсального атомного ледокола нового поколения не позднее 2017 года, первого серийного универсального атомного ледокола в 2019 году, второго серийного универсального атомного ледокола в 2020 году;
- определение источников финансирования и начало проектирования и строительства объектов береговой инфраструктуры (создание перегрузочного комплекса для перезарядки и плавучего дока грузоподъемностью не менее 60 тыс. тонн для обслуживания новых ледоколов);
- завершение разработки проекта утилизации а/л типа «Арктика» и начало утилизации выведенных из эксплуатации судов с ядерными энергетическими установками.

4.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ В УПРАВЛЕНИИ

4.1. Корпоративное управление.....	131
4.2. Риск-менеджмент.....	138
4.3. Управление финансовой и инвестиционной деятельностью.....	145
4.4. Производственная система «Росатом».....	158
4.5. Управление закупочной деятельностью.....	164
4.6. Система внутреннего контроля.....	171
4.7. Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям.....	174



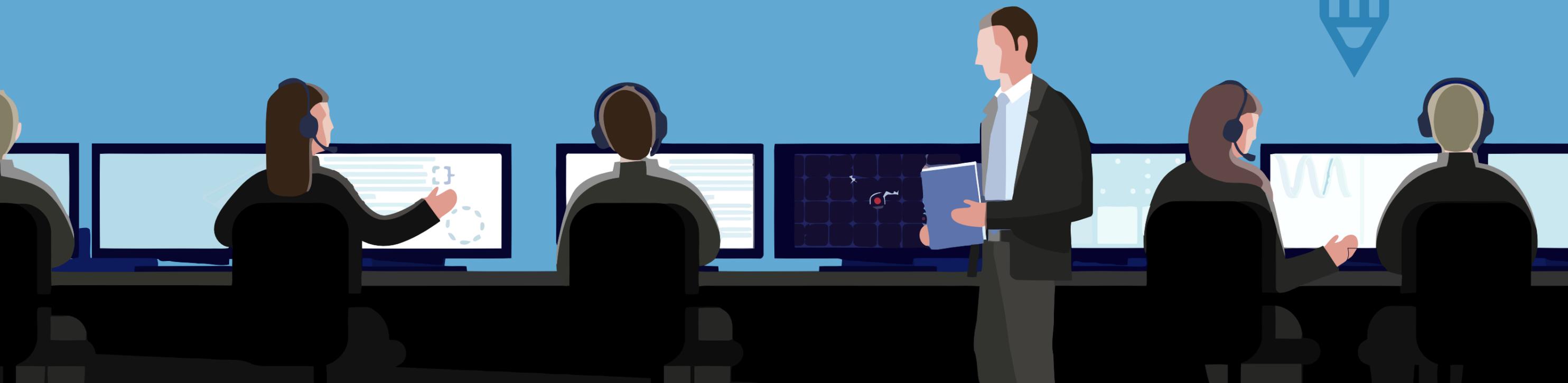


4.1.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основные задачи Госкорпорации «Росатом» в области корпоративного управления в 2014 году:

- утверждение принципов и механизмов осуществления корпоративного и функционального управления, утверждение регламентов взаимодействия со всеми комплексами и бизнес-инкубаторами, а также регламентация взаимодействия всех дивизионов, комплексов и бизнес-инкубаторов с организациями, ответственными к их контуру управления;
- внедрение правил де бюрократизации в процессы взаимодействия между организациями отрасли.



4.1.1.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

4.1.1.1. Наблюдательный совет Госкорпорации «Росатом»

В соответствии со ст. 23 Федерального закона от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» наблюдательный совет является высшим органом управления Госкорпорации «Росатом». [Полномочия наблюдательного совета приведены на сайте Госкорпорации «Росатом».](#)

В состав наблюдательного совета входят девять человек: генеральный директор Госкорпорации «Росатом», являющийся членом наблюдательного совета по должности, а также восемь представителей Президента РФ и Правительства РФ. Члены наблюдательного совета и председатель назначаются Президентом РФ.

Члены наблюдательного совета, за исключением генерального директора Госкорпорации «Росатом», не входят в состав исполнительного руководства Корпорации.

Члены наблюдательного совета не получают вознаграждения за участие в работе наблюдательного совета.

В течение 2014 года изменений в составе наблюдательного совета не было.

Табл. Состав наблюдательного совета на 31.12.2014

Член наблюдательного совета	Должность
Грызлов Б. В.	постоянный член Совета безопасности РФ, председатель наблюдательного совета
Боровков И. В.	руководитель аппарата коллегии Военно-промышленной комиссии РФ — заместитель руководителя Аппарата Правительства РФ
Брычева Л. И.	помощник Президента РФ — начальник Государственно-правового управления Президента РФ
Кириенко С. В.	генеральный директор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»
Клепач А. Н.	заместитель Председателя (главный экономист) — член правления Банка развития и внешнеэкономической деятельности
Новак А. В.	министр энергетики РФ
Трутнев Ю. П.	заместитель председателя Правительства РФ — полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе
Ушаков Ю. В.	помощник Президента РФ
Яковлев Ю. В.	руководитель Службы экономической безопасности Федеральной службы безопасности РФ

В 2014 году проведено 13 заседаний, из них 2 — в очной форме, рассмотрено 39 вопросов.

Решениями наблюдательного совета утверждены:

- основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом» на 2014 год,
- годовой отчет Госкорпорации «Росатом» за 2013 год,
- Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года.

Контроль за исполнением поручений наблюдательного совета и председателя наблюдательного совета возложен на генерального директора Госкорпорации «Росатом».

4.1.1.2. Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»

Функции и полномочия генерального директора определены в Федеральном законе «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Генеральный директор Корпорации является единоличным исполнительным органом Корпорации и осуществляет руководство ее текущей деятельностью.

Указом Президента РФ от 12.12.2007 № 1663 «О генеральном директоре Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» Кириенко Сергей Владиленович назначен генеральным директором. [Биография и полномочия генерального директора представлены на сайте Госкорпорации «Росатом».](#)

4.1.1.3. Правление

Госкорпорации «Росатом»

Правление является коллегиальным исполнительным органом Корпорации. В состав правления входят генеральный директор Корпорации, являющийся членом правления по должности, и другие члены правления. Деятельностью правления Корпорации руководит генеральный директор Корпорации.

Функции и полномочия правления определены Федеральным законом «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Члены правления назначаются и прекращают свои полномочия по решению наблюдательного совета по представлению генерального директора. Члены правления работают в Корпорации на постоянной основе или являются работниками учреждений, акционерных обществ Корпорации и их дочерних обществ, а также подведомственных предприятий.

Изменений в составе правления Госкорпорации «Росатом» в 2014 году не было.

В 2014 году проведено 47 заседаний правления, из них в форме совместного присутствия — 3. Рассмотрено 470 вопросов. Ключевые вопросы, рассмотренные на заседаниях правления:

- отчет по выполнению Госкорпорацией «Росатом» основных показателей деятельности в 2013 году,
- основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом» на 2014 год,
- Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» до 2030 года.

[Биографии членов правления и полномочия правления представлены на сайте Госкорпорации «Росатом».](#)

Сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера членов правления, а также других [работников Госкорпорации «Росатом» и их родственников размещены на сайте Корпорации.](#)

В 2014 году проведено 47 заседаний правления, из них 3 — в форме совместного присутствия, рассмотрено 470 вопросов

Табл. Состав правления на 31.12.2014

Член правления	Должность
Кириенко С. В.	генеральный директор Госкорпорации «Росатом», председатель правления
Денисов К. И.	заместитель генерального директора по безопасности Госкорпорации «Росатом»
Ельфимова Т. Л.	статс-секретарь – заместитель генерального директора по обеспечению государственных полномочий и бюджетного процесса Госкорпорации «Росатом»
Каменских И. М.	первый заместитель генерального директора – директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу Госкорпорации «Росатом»
Комаров К. Б.	первый заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом»
Крюков О. В.	директор по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО Госкорпорации «Росатом»
Локшин А. М.	первый заместитель генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»
Никипелов А. В.	генеральный директор АО «Атомэнергомаш»
Обозов С. А.	директор по развитию ПСР Госкорпорации «Росатом»
Оленин Ю. А.	президент АО «ТВЭЛ»
Першуков В. А.	заместитель генерального директора – директор Блока по управлению инновациями Госкорпорации «Росатом»
Романов Е. В.	генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом»
Соломон Н. И.	первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям – главный финансовый директор Госкорпорации «Росатом»
Спасский Н. Н.	заместитель генерального директора – директор Блока международной деятельности Госкорпорации «Росатом»

4.1.1.4. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Госкорпорации «Росатом» осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Корпорации.

Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности Госкорпорации «Росатом» в 2014 году приведено в [Приложении 3](#).

Табл. Состав Ревизионной комиссии (по состоянию на 31.12.2014)

Член Ревизионной комиссии	Должность
Артюхин Р. Е.	руководитель Федерального казначейства, председатель Ревизионной комиссии
Бузина Л. Ф.	заместитель директора Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов Российской Федерации
Катренко В. С.	аудитор Счетной палаты Российской Федерации
Рожнов А. В.	заместитель начальника 12 Главного управления Министерства обороны Российской Федерации
Уткин В. К.	начальник отдела Департамента оборонной промышленности Правительства Российской Федерации

4.1.1.5. Комиссии, советы и комитеты при органах управления

В 2014 году в Госкорпорации «Росатом» на постоянной основе действовало ~ 40 комитетов, советов и комиссий при органах управления.

Табл. Ключевые коллегиальные совещательные органы

Комитет	Председатель
Стратегический совет	Кириенко С. В., генеральный директор
Операционный комитет	Кириенко С. В., генеральный директор
Общественный совет	Кириенко С. В., генеральный директор
Совет по повышению прозрачности деятельности	Кириенко С. В., генеральный директор
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Кириенко С. В., генеральный директор
Бюджетный комитет	Соломон Н. И., первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям – главный финансовый директор
Инвестиционный комитет	Локшин А. М., первый заместитель генерального директора по операционному управлению
Комитет по глобализации	Комаров К. Б., заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу
Комитет по публичной отчетности	Комаров К. Б.
Научно-технический совет	Лаверов Н. П., академик, вице-президент Российской академии наук

4.1.2.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2014 году:

- продолжена регламентация взаимодействия между Госкорпорацией «Росатом» и управляющими организациями дивизионов, бизнес-инкубаторов и отраслевых комплексов;
- внедрены механизмы управления, которые, с одной стороны, обеспечивают реализацию возложенных на Корпорацию задач по обеспечению единства управления организациями атомной отрасли, расположенными за пределами РФ, а с другой, не противоречат требованиям законодательства иностранных государств в части регулирования деятельности зарубежных компаний, входящих в контур корпоративного владения Корпорации, и не нарушают их самостоятельность;
- актуализированы локальные нормативные акты Госкорпорации «Росатом» (в связи со вступлением в силу изменений в Гражданском кодексе РФ), а также организована работа по изменению организационно-правовой формы организаций атомной отрасли и приведению их учредительных документов в соответствие с требованиями законодательства РФ.

В 2014 году продолжена регламентация взаимодействия между Госкорпорацией «Росатом» и управляющими организациями дивизионов, бизнес-инкубаторов и отраслевых комплексов

4.1.3.

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ

Основные изменения корпоративной структуры в 2014 году:

- консолидация в собственности Госкорпорации «Росатом» 100 % акций АО «АСЭ» – ведущей внешнеэкономической инжиниринговой компании Корпорации по строительству объектов ядерной энергетики за рубежом;
- учреждение совместно с ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ) и ИБРАЭ РАН автономной некоммерческой организации «Центр радиационного риска и безопасности», основная цель которой – научно-техническое и экспертное содействие МЧС России и Госкорпорации «Росатом» при выработке рекомендаций и предложений для Правительственной комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности и иных органов государственной власти по вопросам защиты населения от чрезвычайных ситуаций радиационного характера;
- передача в собственность Госкорпорации «Росатом» в виде имущественного вклада РФ акций шести акционерных обществ, созданных в результате преобразования ФГУП на основании указа Президента РФ и постановления Правительства РФ (Научно-производственное объединение «Радиевый институт имени В. Г. Хлопина», Научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры имени Д. В. Ефремова, ордена Трудового Красного Знамени Научно-исследовательский физико-химический институт имени Л. Я. Карпова, Федеральный центр ядерной и радиационной безопасности, Управление административными зданиями, Комбинат питания);
- передача в собственность Госкорпорации «Росатом» в виде имущественного вклада РФ акций 12 акционерных обществ, являвшихся

В рамках формирования Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» планируется оптимизация структуры и деятельности инжиниринговых компаний (АО «НИАЭП», АО «Атомэнергопроект» и АО «АСЭ»), решение этой задачи позволит обеспечить эффективное управление быстрорастущим портфелем заказов в России и за рубежом

в 2013 году получателями средств бюджетного финансирования, на основании распоряжений Правительства РФ;

- присоединение ФГУП «Конструкторское бюро автотранспортного оборудования» и ФГУП «Институт стратегической стабильности» к ФГУП «Всероссийский научно-исследовательский институт автоматики им. Н. Л. Духова» в целях исполнения Указа Президента РФ.

4.1.4.

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- в рамках формирования Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» планируется оптимизация структуры и деятельности инжиниринговых компаний (АО «НИАЭП»,

АО «Атомэнергопроект» и АО «АСЭ»), решение этой задачи позволит обеспечить эффективное управление быстрорастущим портфелем заказов в России и за рубежом;

- акционирование шести ФГУП;
- реорганизация ряда ФГУП (также предполагается реорганизация ряда ФГУП ЯОК, имеющих статус федеральных ядерных организаций, что будет сопряжено в том числе с необходимостью сопровождения издания соответствующих актов Президента и Правительства РФ);
- изменение механизма доведения до акционерных обществ атомной отрасли средств федерального бюджета в виде взносов в уставные капиталы (в связи с изменениями бюджетного законодательства РФ);
- внедрение комплексной автоматизированной базы данных по структуре корпоративного владения;
- увеличение уставного капитала АО «Атомэнергопром» (с целью привлечения в 2015 году средств Фонда национального благосостояния реализуются мероприятия по увеличению уставного капитала АО «Атомэнергопром» в пользу РФ).



РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

В корпоративные процессы управления рисками включены Uranium One Holding N. V. и АО «Русатом Оверсиз».

Риски, способные повлиять на деятельность Госкорпорации «Росатом», превентивно выявлены на стадии планирования, менеджментом реализованы мероприятия по их управлению.



НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

ТАТЬЯНА ФОКИНА



Какие риски в 2014 году были наиболее значимыми для достижения стратегических целей Госкорпорации «Росатом»?

В первую очередь финансовые и товарные риски. Увеличение финансовых рисков связано с негативными экономическими факторами и турбулентностью финансовых рынков. А товарные риски связаны с изменением цен на электроэнергию (из-за повышения общего объема предложения, с одной стороны, и замедления темпов экономического роста в стране, с другой), а также с волатильностью котировок на товары и услуги ЯТЦ на мировом рынке вследствие неопределенности сроков перезапуска японских АЭС, пересмотра рядом стран программ развития атомной энергетики и накопления значительных складских запасов.

Какие риски, на Ваш взгляд, могут повлиять на устойчивость развития бизнеса Росатома в долгосрочном периоде?

Сохраняется вероятность роста политических и регуляторных рисков за счет введения политически-мотивированных ограничений. Однако следует отметить, что характерный для рынка в основном долгосрочный характер контрактов и длительность производственно-логистического цикла делают маловероятным остановку проектов и замещение поставок организаций Корпорации.

Из-за увеличения конкуренции на атомных рынках риски недостаточной конкурентоспособности предлагаемых товаров и услуг также могут влиять на деятельность.

Дальнейшее развитие корпоративной системы управления рисками направлено на ее интеграцию с процессом стратегического управления. Смысл этого в том, чтобы обеспечить максимально превентивное выявление рисков, возникающих на стратегическом горизонте, и эффективно управлять этими рисками.

4.2.1.

ПОДХОД ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Процесс формирования корпоративной системы управления рисками (КСУР) в Корпорации и ее организациях начался в 2010 году (подробнее о подходе к управлению рисками и о направлениях развития КСУР см. годовой отчет за 2013 год).

Табл. Результаты управления рисками*

Риски и их динамика	Результаты управления рисками
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ	
Валютный риск 	Ослабление курса национальной валюты увеличивает поступления от выручки в иностранной валюте, частично сниженные ростом стоимости закупаемых импортных товаров и услуг.
Процентный риск 	Увеличение риска обусловлено возникновением ограничений на привлечение финансирования на внешних рынках, действиями ЦБ по повышению ключевой ставки и, как следствие, ростом процентных ставок. Для снижения риска по кредитам, по которым имеется риск повышения ставки, производится их погашение за счет свободной ликвидности пула. В 2014 году привлечены кредиты на срок 1,5–3 года по фиксированным ставкам, что привело к поддержанию стабильно долгосрочного портфеля.
Кредитный риск 	Увеличение риска обусловлено негативными явлениями в экономике РФ, турбулентностью на финансовых рынках, снижением устойчивости банковской системы РФ, несвоевременным исполнением обязательств перед ОАО «Концерн Росэнергоатом» на рынке электроэнергии и мощности (неплатежи за потребленную электроэнергию). Для снижения риска:

* Дополнительная информация по управлению рисками представлена в разделах «Управление финансовой и инвестиционной деятельностью», «Международное сотрудничество», «Международный бизнес», «Инжиниринговый дивизион», «Электроэнергетический дивизион», «Система противодействия коррупционным и иным правонарушениям», «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности», «Экологическая безопасность» и «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», а также в отчетах АО «Техснабэкспорт», АО «ТВЭЛ», АО «Атомредметзолот», ОАО «Концерн Росэнергоатом», АО «НИАЭП» за 2014 год.

4.2.2.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Кредитный риск 	<ul style="list-style-type: none"> устанавливаются лимиты на банки-контрагенты; используются поручительства и ограничивается авансирование в пользу внешних контрагентов; формируются предложения и выносятся на НП «Совет рынка» по совершенствованию нормативно-правовой базы ОРЭМ; проводится мониторинг состояния дебиторской задолженности предприятий отрасли, действуют комитеты по работе с дебиторской задолженностью в Корпорации и ее организациях; проводится оценка кредитного риска на покупателей и заказчиков по договорам поставки продукции или оказания услуг, предполагающих отсрочку платежа, и применяются мероприятия по управлению кредитным риском в зависимости от уровня его оценки.
Риск ликвидности 	Увеличение риска обусловлено: снижением объема доступного банковского финансирования на экономически приемлемых условиях, снижением международными рейтинговыми агентствами суверенного кредитного рейтинга России. Для снижения риска: <ul style="list-style-type: none"> сохраняется объем открытых линий в государственных банках РФ; с федеральными органами исполнительной власти РФ прорабатываются вопросы господдержки. В 2014 году обеспечено привлечение необходимых средств для выполнения всех обязательств. Проект «Сооружение АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии» включен в перечень проектов, одобренных к финансированию из средств Фонда национального благосостояния. Закрыта сделка по привлечению предэкспортного кредита АО «Техснабэкспорт» от пула международных банков под поручительство АО «Атомэнергопром» как подтверждение готовности зарубежных банков работать с предприятиями Корпорации.

ТОВАРНЫЕ РИСКИ

Риски рынка товаров и услуг ядерного топливного цикла 	Увеличение риска обусловлено продолжающейся стагнацией спроса и тренда на снижение цен на рынках товаров и услуг ЯТЦ, вызванных в основном неопределенностью планов запуска АЭС в Японии, значительными нераспроданными запасами у производителей и трейдеров урановой продукции. Кроме того, на фоне введенных в 2014 году и возможных в будущем санкций США и ЕС, в том числе в финансовом секторе, менеджмент ряда зарубежных энергетических компаний усматривает риск снижения уровня надежности российских поставок урановой продукции, что отрицательно влияет на перспективы наращивания портфеля контрактов. За 2014 год спотовые цены на природный уран не изменились, долгосрочные – снизились на 2 %; спотовые котировки на услуги по обогащению снизились на 11 %, долгосрочные – на 21 %. Для снижения риска реализуется ценовая политика, учитывающая сложившуюся на рынке ситуацию (использование рыночно-ориентированных и эскалационных механизмов ценообразования в контрактах, установление в договорах с поставщиками количественных гибкостей и опционов). В 2014 году, несмотря на продолжающуюся стагнацию спроса и цен на рынках товаров и услуг ЯТЦ, объем портфеля зарубежных заказов на товары и услуги ЯТЦ на 10-летний период сформирован в размере 34,6 млрд долларов США.
--	---

Динамика рисков:



увеличение



уменьшение



без существенных изменений

<p>Риски рынка электроэнергии</p> 	<p>Увеличение риска обусловлено продолжающимся замедлением темпов экономического роста в РФ, ожиданием отсутствия роста потребления электроэнергии, снижением темпов роста цены газа и повышением общего объема предложения более дешевой генерации за счет новых (более эффективных) тепловых станций, а также увеличением выработки АЭС.</p> <p>Возможность управления риском ограничена. Использование производных финансовых инструментов как одного из возможных инструментов управления в связи с низкой ликвидностью торговых площадок значительно затруднено.</p>
---	---

ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

<p>Риск снижения объемов генерации электроэнергии</p> 	<p>Баланс ФСТ (минимальный объем электроэнергии, который должен быть выработан за год) выполнен на 107,2 %. Фактически выработано 180,5 млрд кВт*ч электроэнергии, что на 5 % больше, чем в 2013 году.</p> <p>Нормативное значение коэффициента нарушений, учитывающего потери выработки электроэнергии в результате нарушений, отказов в работе оборудования в 2014 году превышено не было и сохранилось на уровне 2013 года.</p>
---	--

<p>Риски промышленной безопасности и экологии</p> 	<p>В 2014 году обеспечено безопасное функционирование предприятий отрасли (отклонений в работе ОИАЭ, представлявших угрозу населению и окружающей среде, не было).</p>
---	--

<p>Инвестиционный риск</p> 	<p>Увеличение риска обусловлено удорожанием кредитных ресурсов и ограничениями на привлечение средств на глобальном рынке.</p> <p>Для управления риском с целью его минимизации создан отраслевой центр компетенций по организации привлечения проектного финансирования (АО «АтомКапитал»).</p> <p>Совершенствуется система управления проектами, ведется постоянный мониторинг реализации проектов, реализуется программа повышения мотивации участников на сокращение стоимости и сроков строительства. Внедрена система технико-экономического анализа проектов для поиска оптимизации проектных решений в целях сокращения бюджетов проектов. В 2014 году все ключевые проекты строительства АЭС за рубежом реализовывались в соответствии с планами, инвестиционная программа ОАО «Концерн Росэнергоатом» выполнена на 96 %, доходность портфеля прочих инвестиционных проектов Корпорации повысилась на 6,8 %.</p>
--	---

<p>Политические риски</p> 	<p>Основными факторами риска в отчетном году было санкционное давление на Россию в связи с украинским кризисом и, как следствие, недостаточная предсказуемость иностранных партнеров, находящаяся в прямой зависимости от различных внешних политических факторов. В условиях турбулентной внешней среды Госкорпорация «Росатом» последовательно отстраивала диалог с иностранными партнерами. Основной упор делался на развитие прагматичных двусторонних отношений на основе взаимной заинтересованности сторон в обеспечении энергетической и ядерной безопасности.</p>
---	--

Динамика рисков:

 увеличение
  уменьшение
  без существенных изменений

<p>Политические риски</p> 	<p>В 2014 году все ключевые проекты Корпорации за рубежом реализованы или реализуются в соответствии с планами. Портфель зарубежных заказов на 31.12.2014 составил 101,4 млрд долл. США, что на 39 % выше, чем в 2013 году. Основной прирост обеспечили проекты сооружения АЭС за рубежом за счет заключения новых контрактов на строительство АЭС (рост на 10 э/б относительно 2013 года).</p> <p>Положительным индикатором, свидетельствующим о возобновлении интереса иностранных государств к развитию атомной энергетики, явилось заключение 11 межправительственных соглашений и 18 межведомственных договоренностей.</p>
---	---

<p>Риск утраты и нанесения ущерба активам</p>	<p>В Корпорации действует целостная отраслевая система противодействия коррупции и защиты активов.</p> <p>Увеличение риска обусловлено прогнозируемым ростом количества и масштабов посягательств на права и законные интересы Корпорации в условиях кризисных проявлений в экономике.</p> <p>Деятельность по минимизации риска осуществляется на основании Национального плана противодействия коррупции на 2014–2015 гг. и в соответствии с требованиями законодательства РФ.</p> <p>В 2014 году эффект от профилактических и проверочных мероприятий по защите активов оценивается в 5,3 млрд руб.</p>
---	---

<p>Риск ухудшения социально-политической обстановки в регионах присутствия РФ</p> 	<p>Увеличение риска обусловлено осложнением ситуации в экономике РФ.</p> <p>Для обеспечения снижения риска в 2014 году в Корпорации разработана информационная система мониторинга общественно-политической и социально-экономической ситуации и внедрена в 22 атомных городах.</p> <p>В 2014 году ухудшения обстановки в регионах присутствия не допущено.</p>
---	---

<p>Репутационные риски</p> 	<p>Увеличение риска обусловлено продолжающимся влиянием следующих факторов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • негативными прогнозами по экономическому развитию в РФ, что влечет за собой снижение бюджетной обеспеченности муниципальных образований и субъектов РФ, на территории которых расположены ОИАЭ; • стабильно отрицательная мировая динамика уровня цен на уран ухудшает рентабельность текущей добычи природного урана шахтным способом на ПАО «ППГХО» и на ряде добычных проектов с высокой себестоимостью добычи в России и за рубежом, в связи с чем Корпорация вынуждена реализовывать программы повышения операционной эффективности добычи, в том числе оптимизировать численность персонала в ПАО «ППГХО»; • реализацией Корпорацией проектов строительства пунктов захоронения радиоактивных отходов; • фоновым фактором служит также сохраняющаяся нестабильность в деятельности по ликвидации последствий аварии на АЭС «Фукусима»; • для снижения риска выполняется комплекс мероприятий, направленных на формирование позитивного общественного отношения к развитию атомных технологий за счет дальнейшего повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами. <p>В 2014 году согласно данным опроса «Левада-Центр» в среднем по России баланс положительных и отрицательных оценок программ развития атомной энергетики среди населения России незначительно увеличился и составил 56 %. Доля сторонников использования атомной энергетики составила 72 % от общего числа опрошенных.</p>
--	---

4.2.3.

СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Один из основных подходов к управлению рисками – страхование рисков (информация об используемых видах страхования представлена в отчете Корпорации за 2013 год).

Для повышения надежности страховой защиты Корпорация совместно со страховым сообществом продолжает работу, направленную на обеспечение возможности перестрахования имущественных рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе. В 2014 году значительная часть от размера ответственности за ядерный ущерб российских АЭС передано в перестрахование в международную пулинговую систему, что подтверждает признание международным ядерным страховым сообществом достаточного уровня безопасности и надежности российских АЭС.

Проведены международные страховые инспекции с участием экспертов международной пулинговой системы на Белоярской (включая первичную проверку энергоблока № 4 с реактором БН-800, находящегося на этапе подготовки к энергетическому пуску), Балаковской и Ленинградской АЭС, а также на сооружаемой Нововоронежской АЭС-2. В ходе инспекции проанализированы риски, связанные с обращением с ядерным топливом, управлением АЭС, уровнем квалификации персонала, противопожарной безопасностью, контролем за состоянием окружающей среды и пр. По итогам проверки международные инспекторы пришли к выводу, что уровень безопасности проинспектированных АЭС соответствует уровню мировых стандартов, и подтвердили возможность перестрахования имущественных рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе. На Белоярской АЭС международная страховая инспекция проведена повторно, а на Ленинградской и Балаковской АЭС в третий раз, по результатам повторных инспекций экспертами сделаны выводы о достижении достаточно высокого уровня безопасности и проведении существенной работы по реализации рекомендаций предыдущих инспекций.

В 2015 году планируется продолжить проведение страховых инспекций на основных предприятиях отрасли.

Для повышения надежности страховой защиты Корпорация совместно со страховым сообществом продолжает работу, направленную на обеспечение возможности перестрахования имущественных рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе

4.2.4.

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- развитие методологии управления отдельными ключевыми рисками и внедрение ее в операционную и проектную деятельность,
- дальнейшее развитие КСУР с акцентом на ее интеграцию с процессом стратегического управления для обеспечения максимально оперативного выявления рисков, возникающих на стратегическом горизонте, и организации эффективного управления данными рисками.

4.3.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Ключевые результаты 2014 года

2,4 млрд евро

проект «Сооружение АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии» одобрен к финансированию из средств Фонда национального благосостояния на сумму, эквивалентную 2,4 млрд евро

6,8%

фактический показатель доходности портфеля инвестиционных проектов повысился на 6,8 % по сравнению с 2013 годом (инвестиции за счет всех источников финансирования в сопоставимых условиях)

~ 14,4 млрд рублей

экономический эффект от использования внутригруппового финансирования в целом по отрасли накопительным итогом за период 2010–2014 гг. составил ~ 14,4 млрд рублей



ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ПО КОРПОРАТИВНЫМ ФУНКЦИЯМ,
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР
НИКОЛАЙ СОЛОМОН

Каковы, на Ваш взгляд, наиболее значимые финансово-экономические результаты Госкорпорации «Росатом» в 2014 году?

В отчетном году, несмотря на ухудшение макроэкономической среды – падение курса рубля, рост ставок по кредитам, введение санкций в отношении России и пр., Корпорации удалось улучшить финансово-экономические показатели деятельности. По сравнению с 2013 годом затраты на 1 рубль выручки снизились на 5 %. Прирост EBITDA составил 29 %. Производительность труда выросла на 9 %, рентабельность продаж на 6 %, а рентабельность по чистой прибыли – на 14 %.

Такой позитивной динамики показателей удалось достичь за счет увеличения выработки электроэнергии до 180 млрд кВт*ч, роста объемов работ по строительству АЭС за рубежом и увеличению объемов поставок продукции. Немалый вклад внесли комплексные работы по сокращению себестоимости продукции, повышению производительности труда и оптимизации оборотного капитала на всех предприятиях отрасли. И, конечно, на отраслевую рентабельность благоприятно влияет девальвация рубля, при этом основной эффект, выраженный в росте рентабельности, мы увидим в 2015 году.

В 2014 году Корпорация стала оценивать показатель Свободного скорректированного денежного потока (ССДП) вместо показателя EBITDA. Чем обусловлен выбор именно этого показателя?

Впервые показатель ССДП был применен в 2013 году. Его появлению предшествовала дискуссия о необходимости изменения текущей эффективности не только на базе объемов продаж и уровня затрат, для чего традиционно используется показатель EBITDA, но и с учетом денежных потоков. Основная цель введения показателя ССДП – оценка формирования собственного инвестиционного ресурса без учета кредитов и займов, исходя из размера которого могут приниматься инвестиционные решения.

По сравнению с 2013 годом затраты на 1 рубль выручки снизились на 5 %. Прирост EBITDA составил 29 %. Производительность труда выросла на 9 %, рентабельность продаж на 6 %, а рентабельность по чистой прибыли – на 14 %



Для простоты можно представить ССДП как показатель EBITDA, скорректированный на изменение оборотного капитала, к росту которого отрасль предрасположена с учетом уровня вертикальной интеграции, рыночных условий и длительности производственных циклов. Надо отметить, что в Госкорпорации оптимизации различных элементов оборотного капитала (запасам, расчетам с покупателями и поставщиками) традиционно уделялось достаточно много внимания. Теперь результаты работы по каждому из этих элементов, а также результат операционной деятельности (EBITDA) каждого предприятия отрасли и Корпорации в целом объединены посредством показателя ССДП. И этот показатель декомпозирован в карты КПЭ всех руководителей отрасли.

Какие механизмы предусмотрены для обеспечения финансовой устойчивости Госкорпорации «Росатом» в средне- и долгосрочной перспективе? Планируется ли привлекать внешнее заемное финансирование в ближайшие годы?

В ближайшие годы привлечение внешнего заемного финансирования планируется, в основном для реализации крупных проектов по сооружению АЭС за рубежом, в первую очередь проекта по сооружению АЭС «Ханхикви-1» в Финляндии и АЭС «Аккую» в Турции. Также запланировано привлечение финансирования на проекты строительства АЭС на территории России. Остальную инвестиционную программу планируем финансировать из собственных средств.

Вместе с тем, принимая во внимание курс Корпорации на удлинение сроков и снижение стоимости отраслевого кредитного портфеля, я абсолютно уверен, что без проведения работы по диверсификации финансовых инструментов, в том числе выхода на международные рынки капитала, не обойтись. Выпуск ценных бумаг нашими «дочками» нецелесообразен, АО «Атомэнергопром» – более привлекательная для этого структура. Именно там консолидированы все основные гражданские активы и наличие кредитных рейтингов от всех международных рейтинговых агентств Большой тройки на суверенном уровне тоже играет немаловажную роль. АО «Атомэнергопром» вполне может выпустить еврооблигации, и в перспективе мы на это рассчитываем. Но окончательное решение о выпуске ценных бумаг, конечно, будем принимать исходя из рыночной конъюнктуры и международной политической обстановки.

4.3.1.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

4.3.1.1. Финансовая стратегия Госкорпорации «Росатом»

Финансовая стратегия является частью общей стратегии развития Корпорации и рассчитана до 2020 года (далее определена общими принципами). Финансы являются базой, от которой отталкивается бизнес при планировании ключевых показателей на средне- и долгосрочный период, измерителем успешности проектов и индикатором здоровья компании.

Принимая во внимание масштаб бизнеса Госкорпорации «Росатом», его влияние на ВВП страны, объем социальных обязательств в России и имидж/конкурентоспособность на международном рынке, вопросам финансовой устойчивости всегда уделяется повышенное внимание.

Основная цель финансовой стратегии — обеспечить финансовую устойчивость Корпорации и ее организаций в изменяющихся условиях внешней среды и организовать наиболее эффективное финансирование и управление финансовыми рисками.

Цели финансовой стратегии в части работы с банками, развития кэш-пула, управления долгом и валютным риском в 2014 году достигнуты даже в условиях турбулентности на финансовых рынках. Однако в отдельных случаях возникала необходимость заменять инструменты их достижения. Для повышения эффективности деятельности казначейских функций в 2014 году продолжена работа по следующим направлениям:

- обеспечение концентрации временно-свободных денежных средств на счетах пул-лидеров*;
- повышение точности планирования платежей (скользящий прогноз ликвидности),
- обеспечение стоимости обслуживания консолидированного долгового портфеля на конкурентном уровне,
- централизация казначейских операций.

4.3.1.2. Результаты выполнения финансовой стратегии и обеспечения кредитоспособности АО

«Атомэнергопром» в 2014 году

Сотрудничество с российскими и зарубежными банками

Основные сделки:

- закрыта сделка по привлечению синдицированного кредита АО «Техснабэкспорт» от пула зарубежных банков под поручительства АО «Атомэнергопром»;
- погашен выпуск облигаций АО «Атомэнергопром» номинальной стоимостью 10 млрд рублей, размещенных в 2010 году, и зарегистрированы на ЗАО «ФБ ММВБ» восемь выпусков биржевых облигаций АО «Атомэнергопром» номиналом 100 млрд рублей;
- утверждено распоряжение Правительства РФ от 30.12.2014 № 2795-р, предусматривающее включение проекта «Сооружение АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии» в перечень проектов, одобренных к финансированию из средств Фонда национального благосостояния.

Поддержание кредитных рейтингов

АО «Атомэнергопром» присвоены кредитные рейтинги от всех международных агентств Большой тройки, два из которых (S&P, Fitch Ratings) по состоянию на 31.12.2014 находились на уровне суверенных кредитных рейтингов России.

Финансирование инвестиционной программы и обеспечение ликвидности

В целях обеспечения ликвидности для своевременного и полного финансирования инвестиционной программы организаций атомной отрасли на оптимальных условиях продолжена работа над централизацией казначейских операций и развитием внутригруппового финансирования. Предприятия получили возможность более эффективно использовать внутригрупповые финансовые ресурсы.

Экономический эффект за период 2010–2014 гг. от использования внутригруппового финансирования накопленным итогом в целом по отрасли составляет ~ 14,38 млрд рублей.

Для сокращения расходов по документарным операциям и кредитам продолжено применение поручительства как в качестве способа обеспечения возврата аванса и обязательств по договору при закупках за счет собственных и внебюджетных средств, так и в качестве меры по снижению расходов на привлечение финансирования.

Создание АО «АтомКапитал»

В 2013 году создано АО «АтомКапитал» (100-процентная дочерняя компания Корпорации, которая выполняет функцию пул-лидера во внутригрупповом финансировании ФГУПов). Создание АО «АтомКапитал» позволило обеспечить в 2014 году оптимальное распределение долговой нагрузки между АО «Атомэнергопром» и организациями и предприятиями, не входящими в его контур.

Повышение инвестиционной привлекательности русской атомной отрасли

В отчетном году продолжена работа, направленная на повышение инвестиционной привлекательности русской атомной отрасли, привлечение стратегических инвесторов в проекты сооружения АЭС в России и за рубежом, поддержание отношений с текущими инвесторами и кредиторами, а также установление отношений и открытие лимитов в новых банках:

- организованы визиты на Нововоронежскую и Ленинградскую АЭС представителей российских и зарубежных банков, международных рейтинговых агентств;
- представители Корпорации приняли участие в дискуссии по стратегиям централизации казначейств в рамках конференции «Управление

казначейством и финансовыми рисками: передовые практики и решения управления финансовой эффективностью»;

- проведен круглый стол по финансированию проектов сооружения АЭС в рамках международного форума «АТОМЭКСПО-2014»;
- организована серия встреч руководства Госкорпорации «Росатом» с представителями банков и институциональных инвесторов в Пекине и Сингапуре в формате non-deal roadshow.

Кредитные рейтинги АО «Атомэнергопром» по состоянию на 31.12.2014: BBB-/Baa3/BBB (S&P/Moody's Investors Service/Fitch Ratings).

4.3.1.3. Задачи на 2015 год и среднесрочную перспективу

В связи с существующими рисками увеличения долговой нагрузки под воздействием внешних факторов в рамках реализации финансовой стратегии планируется:

- поддержание четкой платежной дисциплины по внутригрупповому финансированию;
- повышение точности планирования денежных потоков на среднесрочную перспективу;
- недопущение внутренней конкуренции за кредитные ресурсы между организациями;
- дальнейшая централизация управления денежными средствами;
- концентрация на отношениях с опорными банками как наиболее надежными партнерами с точки зрения доступности финансирования по объему и по стоимости;
- строгое соблюдение обязательств, включая выполнение ковенант, перед существующими кредиторами (в том числе по синдицированному кредиту) и рейтинговыми агентствами;
- расширение состава применяемых инструментов финансирования (в случае экономической целесообразности) в целях снижения стоимости обслуживания долга и обеспечения своевременного и полного финансирования инвестиционной программы организаций отрасли на приемлемых условиях.

* Пул-лидер – организация Корпорации, на счетах которой происходит аккумулирование свободных денежных средств и их последующее перераспределение между организациями Корпорации посредством договоров займа, назначаемое решением исполнительных органов управления Госкорпорации «Росатом».

4.3.2.

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ

ДИРЕКТОР ПО УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЯМИ
И ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ
ЕКАТЕРИНА ЛЯХОВА

На что ориентируется Госкорпорация «Росатом» при формировании и оптимизации портфеля инвестиционных проектов?

Задача оптимизации портфеля инвестиционных проектов состоит в том, чтобы максимизировать доходность портфеля и минимизировать сроки его окупаемости. Эта задача решается за счет изменения перечня проектов при соблюдении следующих условий: сумма инвестируемых средств не должна превышать имеющийся в распоряжении консолидированный инвестиционный ресурс, и должны быть финансово обеспечены все работы в рамках проектов, направленные на выполнение требований безопасности.

Каковы основные результаты выполнения инвестиционной программы 2014 года?

Ряд принятых мер, таких как оптимизация расходов по проектам с помощью технико-экономического анализа и отказ от неэффективных проектов, позволил в отчетном году повысить доходность портфеля Госкорпорации с 10,3 % до 17,8 %*.

Основным показателем эффективности портфеля проектов является так называемая интервальная доходность портфеля. Смысл этого показателя – оценить, сколько прибыли до 2030 года мы можем заработать, если доинвестируем проекты, которые входят в состав портфеля на настоящий момент.

Улучшилось и исполнение инвестиционной программы: с 77 % в 2013 году до 82 % в 2014 году. Этого удалось достичь во многом благодаря утверждению перечня инвестиционных проектов на 5 месяцев раньше, чем в 2013 году.



82%

Улучшилось и исполнение инвестиционной программы: с 77 % в 2013 году до 82 % в 2014 году. Этого удалось достичь во многом благодаря утверждению перечня инвестиционных проектов на 5 месяцев раньше, чем в 2013 году

Если говорить о структурных изменениях, то в прошлом году мы впервые синхронизировали процессы инвестиционного планирования, среднесрочного планирования (бизнес-планирования) и бюджетирования и произвели все это на единой экономической модели. Это дало возможности, например, для оценки экономических показателей при различных сценариях реализации инвестиционной программы Госкорпорации.

Какие направления инвестиций будут приоритетными в ближайшей перспективе?

В портфеле Росатома достаточно много проектов, направленных на обновление основных фондов, совершенствование инфраструктуры, обеспечение безопасности. Они не приносят дополнительного дохода, но нужны для бесперебойной работы предприятий.

Нужны также проекты, направленные на повышение эффективности инфраструктурного обеспечения. В 2014 году принято решение о формировании отдельных лимитов на развитие так называемых неинвестиционных инфраструктурных проектов, например, ИТ-программ.

Но, безусловно, приоритетно инвестировать в проекты, которые обеспечат задел на будущее для получения денежного потока, то есть те, которые обеспечивают высокий доход и короткую окупаемость. Это проекты развития как основного бизнеса, так и новых направлений. При этом, конечно, очень важно оценивать риски проекта и его значимость для отрасли. Все решения принимаются на основе баланса обязательных краткосрочных задач и долгосрочных перспектив.

* Фактическое значение 2014 года по сравнению с плановым. При расчете учтены инвестиции за счет располагаемого (консолидированного) инвестиционного ресурса (КИР), специальных резервных фондов и прочих внешних источников.

4.3.2.1. Основные подходы к управлению инвестициями

- коллегиальное принятие решений Инвестиционным комитетом Госкорпорации «Росатом» и инвестиционными комитетами дочерних организаций;
- учет мнений независимых экспертов для повышения качества принятия инвестиционных решений;
- формирование портфеля проектов Корпорации на год и среднесрочную перспективу, его ежегодная актуализация;

- принятие решений по проектам и контроль их реализации на уровне Корпорации;
- контроль на уровне Корпорации отклонений от плана реализации проектов в организациях отрасли;
- применение гейтового подхода при реализации и контроле проектов;
- комплексный аудит проектов, позволяющий сформировать рекомендации по улучшению планирования и реализации проектов;
- развитие альтернативных способов привлечения финансирования.

4.3.2.2 Наиболее крупные инвестиционные проекты и направления

Табл. Ключевые инвестиционные направления/проекты

Инвестиционное направление/проект	Описание
Природный уран в РФ <small>Подробнее см. раздел «Горнорудный дивизион» и годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2014 год.</small>	Проекты направлены на развитие сырьевой базы и добычи природного урана на территории РФ и на повышение операционной эффективности. К 2019 году планируется снизить удельную себестоимость производства природного урана на 30 % для добычи подземным горным способом, на 10 % для добычи методом подземного выщелачивания.
Производство ядерного топлива и обогащение урана <small>Подробнее см. раздел «Топливный дивизион» и годовой отчет АО «ТВЭЛ» за 2014 год.</small>	Проекты направлены на модернизацию и техническое перевооружение требуемых мощностей для эффективного и своевременного выполнения заказов на поставку ядерного топлива и ГФУ.
Машиностроение <small>Подробнее см. раздел «Машиностроительный дивизион» и годовой отчет АО «Атомэнергомаш» за 2014 год.</small>	Проекты направлены на повышение операционной эффективности и обеспечение производства продукции для атомной и тепловой энергетики, нефтегазохимической промышленности. Результат – концентрация основного производства на 3–4 площадках, консолидация научных и конструкторских активов и продажа избыточных непрофильных активов и имущества.

Строительство АЭС на территории РФ

Подробнее см. раздел «Инжиниринговый дивизион» и годовой отчет АО «НИАЭП» за 2014 год.

Белоярская АЭС, э/б № 4	Результат – сооружение энергоблока мощностью 800 МВт в г. Заречном Свердловской обл.
Ростовская АЭС, э/б № 3, 4	Результат – сооружение двух энергоблоков мощностью 1070 МВт каждый в г. Волгодонске Ростовской обл.
Нововоронежская АЭС-2, э/б № 1, 2	Результат – сооружение двух энергоблоков мощностью 1198,8 МВт каждый в г. Нововоронеже Воронежской обл.
Ленинградская АЭС-2, э/б № 1, 2	Результат – сооружение двух энергоблоков мощностью 1170 МВт каждый в г. Сосновый бор Ленинградской обл.
Курская АЭС-2, э/б № 1, 2 (в стадии проектирования)	Результат – сооружение двух энергоблоков мощностью 1255 МВт каждый по проекту ВВЭР-ТОИ в г. Курчатове Курской обл.

Строительство АЭС за рубежом

Подробнее см. раздел «Международный бизнес».

АЭС «Ханхикиви-1»	Проект предусматривает строительство и эксплуатацию одного э/б АЭС российского проекта «АЭС-2006» мощностью ~ 1200 МВт в Финляндии. В рамках проекта Корпорация выступает в роли генерального подрядчика, долгосрочного поставщика услуг по поставке топлива и сервису АЭС, а также в роли акционера проектной компании-заказчика.
АЭС «Аккую»	Результат – сооружение и коммерческая эксплуатация АЭС в составе четырех э/б мощностью 1200 МВт каждый в Турции.

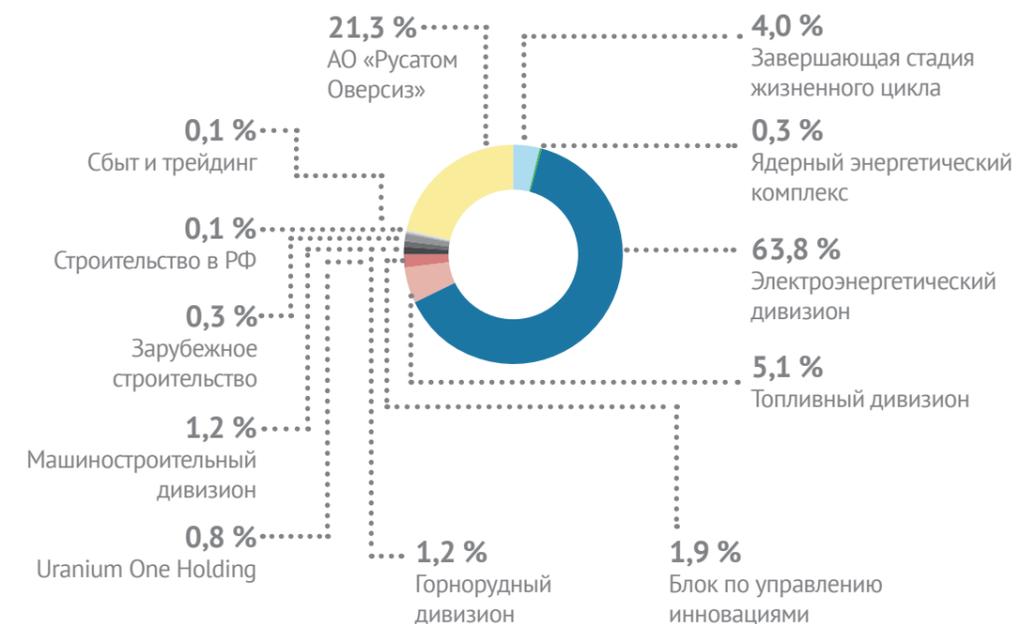
Ядерные энерготехнологии нового поколения

Подробнее см. раздел «Инновационное развитие».

Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР	Проект направлен на расширение экспериментальных возможностей базы российских исследовательских реакторов.
Разработка технологии и создание производства уранплутониевого оксидного топлива для реакторов на быстрых нейтронах (МОКС-топливо)	Проект направлен на повышение эффективности использования природного урана за счет вовлечения в ЯТЦ делящихся материалов, полученных при переработке ОЯТ.
«Прорыв» – опытно-демонстрационный энергокомплекс	Программа направлена на демонстрацию замыкания ядерного топливного цикла на базе реактора на быстрых нейтронах. Результат – создание опытно-демонстрационного энергокомплекса, включающего строительство трех объектов: энергоблока «БРЕСТ» с реактором на быстрых нейтронах, модуля фабрикации/рефабрикации, модуля переработки.

Исследования и разработки в области управляемого термоядерного синтеза	Проект направлен на проведение полномасштабного исследования характеристик оборудования и отработки технологического процесса.
Инвестиционное направление/проект	Описание
Ядерные технологии для неэнергетических рынков	
Подробнее см. раздел «Диверсификация бизнеса».	
Ядерная медицина	Результат – создание оборудования для ядерной медицины, инфраструктуры для оказания услуг с помощью выпускаемого оборудования, создание высокотехнологичных производств по выпуску радиофармпрепаратов для осуществления позитронно-эмиссионной диагностики.
Диагностический центр ядерной медицины в г. Снежинске	Проект направлен на создание медицинского центра позитронно-эмиссионной томографии в целях оказания медицинских услуг жителям Челябинской области и запуск в коммерческую эксплуатацию циклотронного радиохимического комплекса, созданного в ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ».
Пилотные центры облучения	Проект позволит обеспечить новое предложение услуг по стерилизации изделий медицинского назначения.
Обращение с РАО и ОЯТ	
Подробнее см. раздел «Решение проблем ядерного наследия».	
Строительство сухого хранилища облученного ядерного топлива	Проект позволит разгрузить пристанционные хранилища облученного ядерного топлива на АЭС в России, повысить надежность хранения ОЯТ.
Строительство хранилища для безопасного хранения препаратов государственного радиевого фонда РФ	Результат – сооружение комплекса переупаковки и хранения препаратов государственного радиевого фонда РФ.
Создание опытно-демонстрационного центра по переработке ОЯТ на основе инновационных технологий	Проект направлен на создание системы замкнутого топливного цикла при обращении с ОЯТ. Результат – строительство завода по переработке ОЯТ, что позволит увеличить объем переработки ОЯТ в 2020 году до 250 тонн по U в год (в настоящее время на РТ-1 перерабатывается 90 т/год).
Атомный ледокольный флот	
Подробнее см. раздел «Атомный ледокольный флот».	
Строительство серии универсальных атомных ледоколов нового поколения проекта 22220	Результат – строительство трех универсальных атомных ледоколов нового поколения.
Портовый флот	Проект направлен на организацию портового флота в Арктической зоне РФ в порту Сабетта (Ямало-Ненецкий автономный округ).

Структура инвестиций в разрезе бизнес-направлений в 2014 году*



Проектное финансирование

С 2013 года Госкорпорация «Росатом» проводит целенаправленную политику по развитию третьего ядра бизнеса с использованием механизмов проектного финансирования. Принятый подход позволяет реализовать важные отраслевые задачи:

- снижение потребности в собственных инвестиционных ресурсах отрасли до 20–30 % от общей потребности в инвестициях одобренных проектов;
- возможность развития эффективных проектов, не относящихся к основному ядру бизнеса;

- повышение доходности акционерного капитала Корпорации (IRR портфеля проектов) путем использования при финансировании проектов кредитного плеча;
- повышение качества реализуемых инвестиционных проектов через внешнюю независимую экспертизу и контроль со стороны финансовых и стратегических инвесторов;
- разделение рисков реализации проектов с внешними инвесторами, участвующими в их софинансировании.

По состоянию на 31.12.2014 года в портфеле Госкорпорации «Росатом» находилось более 20 проектов в разных стадиях проработки на общую сумму свыше 50 млрд рублей, реализация которых предполагается за счет проектного финансирования

* Инвестиции (фактический объем финансирования с НДС) в проекты гражданской направленности из всех источников финансирования, не включая внутригрупповые обороты в контуре организаций Госкорпорации «Росатом» по контуру консолидируемых организаций согласно действовавшему бюджетному периметру по состоянию на 31.12.2014.

4.3.2.3. Проблемы отчетного периода и механизмы их решения

Табл. Основные проблемы по управлению инвестициями и методы их решения

Проблемы	Методы решения
Дефицит инвестиционного ресурса, который ограничивает возможности по составу портфеля проектов, вынуждая прежде всего финансировать обязательства	<ul style="list-style-type: none"> • Стимулирование привлечения внешнего финансирования; • развитие системы мотивации работников организаций отрасли; • отказ либо приостановка реализации ряда проектов по результатам тестирования бизнес-планов организаций в нескольких сценариях; • оптимизация бюджетов проектов с использованием технологического и ценового аудита проектов.
Обработка больших объемов информации, длительные сроки процедур	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие информационной системы управления портфелем проектов. Все ключевые пользователи подключены к информационной системе управления портфелем проектов, что позволяет осуществлять регулярный мониторинг контролируемых показателей проектов в формате план-факт-прогноз в автоматическом режиме; • совершенствование системы отчетности и качества графиков верхнего уровня инвестиционных проектов; • развитие системы делегирования полномочий.
Качество обоснований потребности в инвестициях	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие стандартизации требований к управлению проектом, обосновывающим материалам, совершенствование процедур контроля качества материалов; • развитие института экспертизы проектов; • развитие отраслевой базы знаний по инвестиционно-проектной деятельности.
Существенные изменения внешних условий (макропараметры)	Повышение инвестиционной эффективности: поиск новых технологических и проектных решений по реализуемым проектам, направленный на оптимизацию инвестиционных расходов, повышение точности инвестиционно-проектного планирования, усиление контроля за целевым использованием средств, отказ от неэффективных проектов.

4.3.2.4. Задачи на 2015 год и среднесрочную перспективу

В кратко- и среднесрочной перспективе планируется проведение работ, направленных на рост эффективности портфеля проектов через развитие системы управления и повышения качества проектной документации, в том числе:

- поиск новых технологических и проектных решений, обеспечивающих оптимизацию бюджетов проектов;
- внедрение дополнительной системы мотивации для участников инвестиционно-проектной деятельности, стимулирующей поиск оптимизации проектных решений, повышение уровня доходности инвестиционных проектов;
- совершенствование системы контроля реализации проектов, в том числе усиление персональной ответственности за реализацию проектов;
- совершенствование решений по автоматизации системы отчетности в области инвестиций и проектного управления, доработка функционала информационной системы по контролю и сценарному анализу портфеля проектов;

- делегирование больших полномочий и ответственности дивизионам по принятию инвестиционных решений;
- повышение качества инвестиционного анализа и планирования, проектного управления, точности и прозрачности расчетов показателей;
- развитие функционала системы управления знаниями в области инвестиционно-проектной деятельности;
- повышение эффективности процессов управления инвестиционной деятельностью, работы инвестиционных служб, корректировка текущих процессов и доработка базы регламентирующих и методических документов.



4.4.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ»



МНЕНИЕ

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ ПСР

СЕРГЕЙ ОБОЗОВ

2014 год стал для нас показательным и результативным в плане количества реализованных проектов топ-менеджерами Госкорпорации «Росатом». Теперь производственная система стала переплетением проектов и предложений по улучшениям, которые идут снизу, с предприятий, с проектами руководителей, направленными сверху вниз. Например, личный ПСР-проект генерального директора Сергея Кириенко, цель которого – оптимизация жизненного цикла сооружения атомной станции от меморандума на ее строительство за рубежом до промышленной эксплуатации. Пока этот цикл составляет 12 лет, были найдены резервы, чтобы сократить его до 6 лет 9 месяцев. Сейчас важно достичь этого на всех идущих стройках, российских и зарубежных. Амбициозная цель – снизить цикл сооружения АЭС до 6 лет.



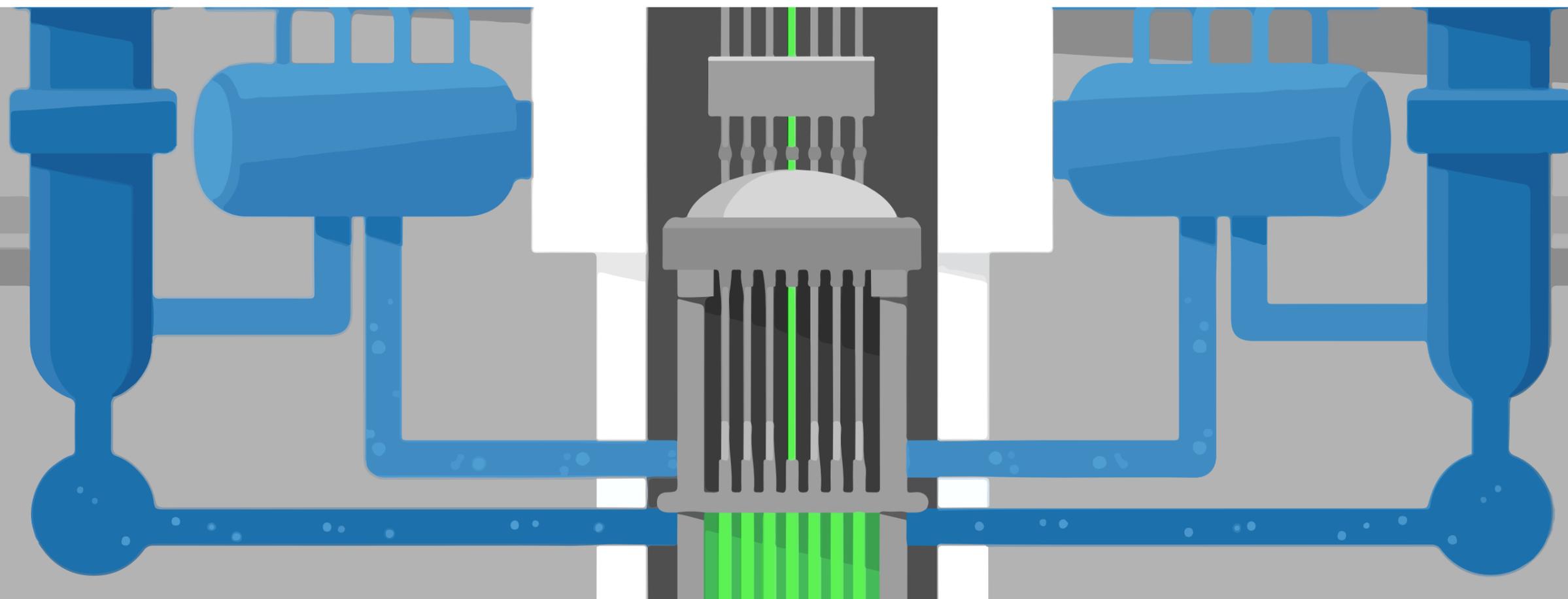
 КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

68 000

Внедрено ~ 68 тысяч предложений по улучшениям.

97

Реализовано более 97 производственных ПСР-проектов.



4.4.1.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ 2014 ГОДА

Производственная система «Росатом» — это культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне. Основная цель ПСР — сокращение всех видов потерь в производственных и бизнес-процессах и повышение эффективности деятельности Госкорпорации «Росатом».

Работа по развитию ПСР в 2014 году была сосредоточена на проектах, направленных на сокращение уровня запасов, повышение производительности труда, сокращение времени протекания процессов и снижение себестоимости продукции.

Приоритетные задачи года:

- мегапотоки (открытие проектов, объединяющих предприятия отрасли на междивизионном уровне),
- производственное планирование (создание центра междивизионного поточного планирования),
- «ПСР-предприятия» (создание первых прототипов ПСР-предприятий),
- развитие лидеров ПСР,
- внедрение ПСР во всех сферах деятельности организаций,
- внедрение корпоративной культуры бережливости.

4.4.2.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Табл. Результаты реализации проектов повышения эффективности производственной деятельности, в т. ч. ПСР

Дивизион/комплекс/предприятие	Результаты реализации проектов	Сокращение, дни
Топливный дивизион	1. Снижено время потока производства газовой центрифуги на ПАО «КМЗ»	500 > 189
	2. Снижено время потока производства топлива на ПАО «МСЗ» для: РБМК (реактор большой мощности канальный):	
	<ul style="list-style-type: none"> • снижено время протекания процесса, • снижено незавершенное производство 	29 > 22,5 > 27,3
	Реакторной установки ВВЭР-440	
	<ul style="list-style-type: none"> • снижено время протекания процесса, • снижено незавершенное производство 	33,4 > 24,2 53,7 > 38

Дивизион/комплекс/предприятие	Результаты реализации проектов	Сокращение, дни
ФГУП ФЯО «ГХК»	Снижено время приемки отработавшего ядерного топлива РБМК-1000	28 > 18
Электроэнергетический дивизион	Снижено время на замену топливных каналов и восстановление графитовой кладки на Ленинградской АЭС	129 > 55
Машиностроительный дивизион	Снижено время на изготовление парогенераторов на АО «ОКБМ им. Африкантова»	122 > 90
Блок управления инновациями	Сокращено время на планово-предупредительный ремонт реактора ВК-50 в АО «ГНЦ НИИАР»	21 > 16
Инжиниринговый дивизион	Сокращено время на монтаж рельсов полярного крана на Ростовской АЭС	66 > 45
ЯОК	Сокращено время на сборку рулевых электромеханических приводов на ФГУП «ПО «Север»	21 > 14

ЯОК

На предприятиях ЯОК в 2014 году реализовывались 11 отраслевых, 11 дивизионных и более 250 заводских ПСР-проектов.

На ФГУП ПО «Маяк» для выпуска деталей из специальных сплавов сокращено время изготовления необходимой оснастки более чем в 2 раза, а время простоя критического оборудования сократилось более чем в 3 раза. Как следствие, резко снизились объемы незавершенного производства в потоке — с 50 до 25 дней.

На ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» в рамках этого же проекта обеспечено сокращение времени процесса изготовления контейнеров для специзделий на 68 %, в результате впервые за последние несколько лет сборочное производство не испытывает в них дефицита.

Топливный дивизион

По сравнению с 2012 годом в 2014 году количество поданных сотрудниками предложений по улучшениям выросло в 4,2 раза до 68,5 тысяч ППУ (16,3 тыс. в 2012 году, 40,2 тыс. в 2013 году). Экономический эффект от внедренных предложений составил 474 млн рублей.

По сравнению с 2012 годом в 2014 году количество поданных сотрудниками Топливного дивизиона предложений по улучшениям выросло в 4,2 раза (с 16,3 до 68,5 тыс. ППУ). Экономический эффект от внедренных предложений составил 474 млн рублей

Результаты основных ПСР-проектов Топливного дивизиона

ПАО «МСЗ»

«Организация производства на принципах тянущей системы в потоке изготовления топлива для реакторов РБМК и ВВЭР-440».

17 %

рост производительности труда на 17 % по РБМК

10 %

рост производительности труда на 10 % по ВВЭР-440.

ПАО «КМЗ»

«Снижение себестоимости изготовления деталей газовой центрифуги в условиях падения объемов производства».

12,8 %

Результат: снижение себестоимости изготовления по 15 деталям на 12,8 %.

АО «ПО ЭХЗ»

«Оптимизация процесса поставки ФВК производства АО «ПО ЭХЗ» на АО «ЧМЗ».



Результат: сокращение времени оборачиваемости цистерн на 59 %

Электроэнергетический дивизион

Для оптимизации операций по замене технологических каналов и восстановлению графитовой кладки реактора на э/б № 2 Ленинградской АЭС, остановленном на плановый капитальный ремонт, открыт проект ПСР с целью сократить все затраты, в том числе время на проведение капитального ремонта энергоблока (до 180 суток вместо 229, предусмотренных планом).

Машиностроительный дивизион

В АО «Атомэнергомаш» реализуется программа реконструкции дивизиона, включающая компактизацию площадей, вывод непрофильных активов, неиспользуемых помещений и земель. Доход от реализации непрофильных активов составил в 2014 году 2,4 млрд рублей. Количество проектов ПСР в 2014 году – 91 (увеличение по отношению к 2013 году в 2,2 раза). Большинство проектов реализуются на АО «ОКБМ им. Африкантова» и АО ОКБ «Гидропресс», на которых запущен процесс формирования ПСР-предприятий. Суммарный эффект проектов – более 354 млн рублей при затратах на реализацию менее 12 млн руб.

В АО «ЦКБМ» в отчетном году разработана новая конструкция главного циркуляционного насоса по принципу одновальной компоновки с водяным охлаждением двигателя и подшипниковых узлов для ВВЭР-ТОИ и АЭС-2006, что позволит существенно повысить пожарную безопасность АЭС за счет замены масляной смазки водяной. Это личный ПСР-проект генерального директора АО «Атомэнергомаш» Андрея Никипелова, который поставил задачу добиться сокращения времени изготовления насоса на 20 % с 900 до 720 рабочих дней (срок изготовления отдельных частей насоса уже сокращен с 210 до 170 дней).

Дивизион ЗСЖЦ

Личный проект директора по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО Олега Крюкова «Разделка реакторных блоков АПЛ» направлен на снижение времени разделки блоков атомных подводных лодок с 60 до 28 суток, что позволит завершить разделку реакторных блоков АПЛ к 2020 году, вместо запланированного 2025 года. Применение новых подходов по укрупнению срезаемых секций корпуса АПЛ уже позволило сократить время работ с 60 до 30 дней.

Блок по управлению инновациями

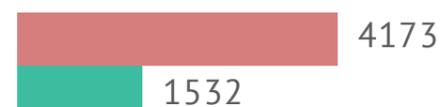
Личный ПСР-проект заместителя генерального директора – директора Блока по управлению инновациями Вячеслава Першукова направлен на снижение стоимости МБИР. Первоначальная стоимость проекта составляла 48 млрд рублей. После анализа функционала и работы с будущими поставщиками найдены резервы для снижения стоимости на 7 млрд рублей. Цель – довести стоимость до 34 млрд рублей.

Один из рекордсменов ПСР – ОАО «Институт реакторных материалов». В реализации 10 проектов задействовано более 70 % персонала (системой 5С охвачено более 83 % рабочих мест). В частности, в рамках проекта по сокращению

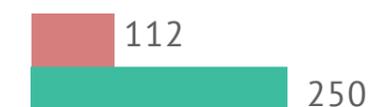
потерь в процессе транспортно-технологических операций активной зоны реактора ИВВ-2М только за счет внедрения предложений по улучшению удалось достичь сокращения временных затрат с 40 до 32 часов.

Динамика принятых предложений по улучшению, количество

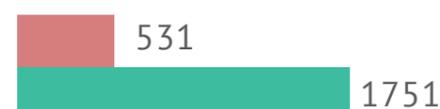
Горнорудный дивизион –63 %



Инжиниринговый дивизион +123 %



Машиностроительный дивизион +201 %



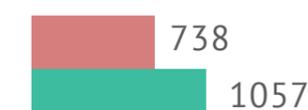
Топливный дивизион +57 %



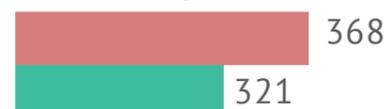
Блок по управлению инновациями +122 %



Ядерный оружейный комплекс +43 %



Дивизион заключительной стадии жизненного цикла –13 %



ИТОГО +43 %



2013 2014

4.4.3.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2015 году основные усилия будут сосредоточены на ПСР-предприятиях и на создании образца ПСР в строительстве.

Основные задачи: отработка процесса построения ПСР-предприятия и достижение максимальных результатов на ПСР-предприятиях* в рамках достижения стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и целей предприятий.

К концу 2015 года полученный опыт планируется реализовать в регламенте работ по построению ПСР-предприятия, что станет пособием для тиражирования на другие предприятия отрасли.

* Справочно. ПСР-предприятия Госкорпорации «Росатом»: ПАО «КМЗ», ПАО «МСЗ», АО «УЭХК», Смоленская АЭС, Балаковская АЭС, ОАО «ЦКБМ», АО «ОКБМ им. Африкантова», АО «ИРМ».

4.5.

УПРАВЛЕНИЕ

ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

19,5 ×

млрд рублей

общий экономический эффект от конкурентных процедур закупок

13,4 % ×

снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции – на 13,4 %

99 % ×

доля закупок в электронной форме

13 % ×

доля закупок у малого и среднего предпринимательства – 13 % (от заключенных договоров)





ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ – ДИРЕКТОР
ДЕПАРТАМЕНТА МЕТОДОЛОГИИ
И ОРГАНИЗАЦИИ ЗАКУПОК
РОМАН ЗИМОНАС

Система закупок Госкорпорации «Росатом» неоднократно высоко оценивалась и Правительством РФ, и экспертным сообществом. По Вашему мнению, чем обеспечен этот успех?

В своей работе мы ориентируемся на шесть основных принципов: соответствие законодательству и базовым принципам организации бизнеса, высокие требования к качеству продукции и оптимальность стоимости, прозрачность деятельности и использование антикоррупционных механизмов. Реализация этих принципов позволяет оптимизировать ресурсы и достигать максимального экономического эффекта. Система закупок за шесть лет позволила сэкономить порядка 250 миллиардов рублей. Это общий объем экономии, полученный с помощью различных механизмов оптимизации, включая выгоду от снижения цен на конкурентных процедурах, контроль начальных максимальных цен и экономию на строительно-монтажных работах. За это время объем открытых конкурентных процедур вырос с 20 до свыше 550 миллиардов рублей в год (по итогам 2014 года). И немаловажно, что 99 % закупок проходит на электронных торговых площадках.

На государственном уровне особое внимание уделяется поддержке малого и среднего бизнеса. Позволяет ли система закупок Росатома поддерживать этот бизнес?

Предприятия Росатома заинтересованы в привлечении надежных и ответственных поставщиков как среди производственных предприятий и крупных строительных компаний, так и среди представителей малого и среднего бизнеса. В 2014 году реализован целый ряд решений, направленных на развитие взаимодействия с небольшими компаниями: типизированы формы закупочной документации, на сайте Росатома опубликован перечень продукции для закупки только у компаний малого и среднего бизнеса, сняты финансовые барьеры, создана система «одного окна». Также были сокращены и упрощены формы закупочных документов, проведена работа по изменению критериев отбора при проведении таких закупок. Например, мы решили не устанавливать к этим участникам закупок такие требования, как наличие финансовых ресурсов, если установлено требование обеспечения договора, выполнение собственными силами участника закупки объема работ, наличие опыта, кадровых и материально-технических ресурсов.



В совете по прозрачности Госкорпорации «Росатом» создана специальная рабочая группа, которая рассматривает вопросы участия организаций МСП в закупках предприятий атомной отрасли, анализирует практику проведения закупок с участием небольших организаций, проводит анализ и выявление причин, препятствующих сотрудничеству.

Все эти меры приносят результаты. Если в 2013 году доля малого и среднего бизнеса составляла 11 %, то в 2014 – уже 13 % от общего объема закупок предприятий атомной отрасли. Было заключено 19 314 договоров на общую сумму более 70 миллиардов рублей.

Каковы направления развития системы закупок Росатома в ближайшей перспективе?

В рамках развития системы закупок Госкорпорации «Росатом» мы продолжаем проект по управлению консолидированными потребностями предприятий отрасли. Укрупнение заказов сложного, часто приобретаемого оборудования и материалов для атомной отрасли, а также заключение долгосрочных договоров – остаются нашими приоритетами в 2015 году. Это позволит зафиксировать цены на долгосрочный период, унифицировать технические характеристики приобретаемой продукции, осуществлять повышенный контроль качества продукции прямо в процессе производства, обеспечивать поставки «точно вовремя» и снизить неэффективные запасы на складах наших предприятий.

70 млрд рублей

Если в 2013 году доля малого и среднего бизнеса составляла 11 %, то в 2014 – уже 13 % от общего объема закупок предприятий атомной отрасли. Было заключено 19 314 договоров на общую сумму более 70 миллиардов рублей

4.5.1.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК

4.5.1.1. Выполнение программы закупок

В 2014 году за счет собственных средств Госкорпорации «Росатом» и организаций в соответствии с Годовой программой закупок планировалось проведение 37 500 конкурентных закупок, проведено 37 000 конкурентных закупок на общую сумму 432 млрд руб., достигнута экономия в размере 17,1 млрд руб. (6,9 % от суммы состоявшихся конкурентных закупок). Заключены договоры с 15 697 контрагентами. Основную часть закупок материально-технических ресурсов и оборудования отечественного производства (89 %) составляет оборудование стоимостью свыше 100 млн руб.

За счет средств федерального бюджета Корпорацией в соответствии с Годовой программой закупок планировалось проведение 806 конкурентных закупок, проведено 806 конкурентных закупок на общую сумму 125,4 млрд руб., экономия от закупочной деятельности составила 2,4 млрд руб. (2 % от суммы состоявшихся конкурентных закупок).

Основной документ, регламентирующий закупочную деятельность Госкорпорации «Росатом», – Единый отраслевой стандарт закупок.

Органы управления и контроля:

- Центральная закупочная комиссия,
- Департамент внутреннего контроля и аудита,
- Центральный арбитражный комитет Корпорации и арбитражные комитеты дивизионов,
- Контрольный комитет.

Сайт закупок: www.zakupki.rosatom.ru

Табл. Объем конкурентных закупок и общая эффективность*, млрд руб.

	2014	2013	2012
Общая сумма открытых конкурентных закупок, в том числе:	557,4	509,50	389,00
за счет собственных средств Госкорпорации «Росатом»,	432	379,00	313,00
за счет средств федерального бюджета	125,4	130,5	76,00
Общий эффект, в том числе:	19,5 (5,3 %)	22,0 (6,2 %)	20,0 (5,14 %)
эффективность от конкурентных процедур закупок по собственным средствам,	17,1 (6,9 %)	20,3 (6,7 %)	18,0 (5,76 %)
эффективность от размещения заказа за счет средств федерального бюджета	2,4 (2,0 %)	1,7 (3,4 %)	2,0 (2,55 %)

* Эффективность от конкурентных закупок в 2014 году представляет собой разницу между установленной начальной максимальной ценой закупки и ценой закупки, полученной по результатам конкурентных процедур закупок. Учитываются только состоявшиеся закупочные процедуры.

В отчетном году также:

- исполнено поручение Председателя Правительства РФ по раскрытию информации о контрагентах – раскрыто 100 % информации (раскрыта информация в отношении 23 642 контрагентов);
- для подготовки применения положений Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» начато трехлетнее планирование госзакупок (планы-графики закупок на средства федерального бюджета в соответствии с новыми правилами трехлетнего планирования размещены на сайте zakupki.gov.ru);
- внедрено категорийное управление материально-техническим обеспечением в 48 организациях Корпорации. Проведено закупочных процедур по разным категорийным стратегиям на 109,6 млрд рублей, экономический эффект составил 3,2 млрд рублей, количество процедур снизилось более чем на 40 %. В 2014 году охват категорийным управлением составил 117 млрд руб. по опубликованным процедурам со стратегиями;
- проведен VI Международный форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС-2014» (г. Москва). В форуме приняли участие более 500 делегатов из Германии, Финляндии, Франции, России, Чехии, Бангладеш, Японии и Турции.

Госкорпорация «Росатом» отмечена дипломом Федеральной антимонопольной службы «За разработку и внедрение современных и прозрачных правил в области закупок Госкорпорации «Росатом», создание лучших практик исполнения 223-ФЗ».

4.5.1.2. Совершенствование системы закупок

В 2014 году в Единый отраслевой стандарт закупок внесен ряд изменений, в том числе:

- исключены положения о допустимости самостоятельного определения заказчиками порядка проведения закупок стоимостью до 100 тыс. рублей с НДС;
- ужесточены положения о закупке у единственного поставщика, в том числе сокращен объем дополнительной закупки у единственного поставщика с 30 до 10 %, ряд оснований для закупок у единственного поставщика уточнен дополнительными условиями возможности их осуществления только при отсутствии времени на проведение конкурентных закупок;
- ограничена возможность проведения закрытых закупок и закупок у единственного поставщика продукции, включенной в Перечень специальных товаров, работ и услуг для нужд атомной отрасли.

В 2014 году состоялись два заседания совета по повышению прозрачности деятельности Госкорпорации «Росатом», по результатам которых внесены существенные изменения в ЕОСЗ, направленные на:

- защиту от коррупционных рисков,
- повышение качества закупаемой продукции,
- сокращение сроков закупочной процедуры.

4.5.1.3. Расширение доступа малого и среднего бизнеса к закупочным процедурам

В рамках реализации плана «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием»:

- внесены изменения в Положение о закупке, направленные на поддержку закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП);
- введен показатель эффективности для менеджмента – доля закупок у субъектов МСП.

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» утвержден перечень продукции, закупаемой исключительно у субъектов малого и среднего предпринимательства, разработана отдельная типовая форма закупочной документации для субъектов МСП, в состав которой включена форма «Сведения о принадлежности к субъектам малого и среднего предпринимательства».

Также в целях расширения доступа субъектов МСП к закупкам упрощены формы закупочных документов, разработана отдельная типовая форма для осуществления закупок среди участников, являющихся субъектами МСП, и проведена работа по оптимизации критериев отбора при проведении закупок, участниками которых являются только субъекты МСП.

По итогам 2014 года доля закупок у МСП составила 13 % от общего количества заключенных договоров. Общая сумма договоров, которые были заключены с такими организациями, составила 70 млрд руб.

В 2015 году, после вступления в силу Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 №1352, организации Госкорпорации «Росатом», попадающие под действие данного постановления, планируют закупить у организаций малого и среднего бизнеса продукцию на сумму более 31,3 млрд руб.

4.5.2.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- сокращение закупочных цен по 100 наиболее крупным позициям не менее чем на 10 % в сравнении с номинальными ценами 2013 года;
- проведение более 900 конкурентных закупочных процедур на бюджетные средства на сумму 15,9 млрд руб.;
- достижение 18 % доли закупок у МСП (для заказчиков, на которых распространяется с 01.07.2015 действие постановления № 1352);
- переход на заключение долгосрочных договоров при закупках оборудования длительного цикла изготовления (долгосрочные договоры позволят снизить количество закупочных процедур, оптимизировать расходы на организацию закупок, получить дополнительную экономию за счет удержания темпов роста цен на оборудование, снизить риски обжалования закупок и сократить сроки поставок);
- разработка категорийных стратегий по услугам и работам производственно-технического характера (планируемый охват категорийным управлением закупкой работ, услуг, материально-технических ресурсов и оборудования в 2015 году будет составлять 337 млрд рублей по проведенным процедурам).

4.6.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



4.6.1.

ХАРАКТЕРИСТИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Корпорации и ее организаций базируется на:

- модели COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission),
- требованиях МАГАТЭ,
- стандартах в области осуществления внутреннего контроля в государственных организациях, предложенных Комитетом по стандартам внутреннего контроля Международной организации высших органов финансового контроля (INTOSAI),
- нормативных правовых актах РФ.

Отраслевая вертикаль специализированных органов внутреннего контроля включает 280 сотрудников в 47 организациях и охватывает контур более 450 организаций

Цель системы внутреннего контроля и аудита (СВКиА) — повышение гарантий достижения стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и эффективности корпоративного управления, а также обеспечение единства управления атомной отраслью.

В соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе» в Госкорпорации «Росатом» созданы правовые и организационные основы осуществления ведомственного контроля за соблюдением законодательства РФ и иных нормативных правовых актов о контрактной системе в сфере закупок в отношении подведомственных ей заказчиков. В Департаменте контрольно-ревизионной деятельности создан Отдел ведомственного контроля, проверки которого также включены в Сводный план контрольных мероприятий.

4.6.2.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Основная задача службы внутреннего контроля в 2014 году — повышение эффективности контрольной деятельности. С использованием механизмов ПСР оптимизированы процессы проведения внутренних аудитов и внутренних финансовых аудитов, подготовки сводного плана контрольных мероприятий, подготовки отчетности СОВК по сокращению сроков и упрощению процедур.

В 2014 году начата работа по подготовке карт внутреннего финансового контроля в соответствии с постановлением Правительства РФ от 17.03.2014 № 193. Карты разработаны для процессов, связанных с движением средств Федерального бюджета, и направлены на минимизацию рисков нецелевого и неэффективного использования бюджетных средств и корректность бюджетного учета. За 2014 год внедрено 19 карт внутреннего финансового контроля.

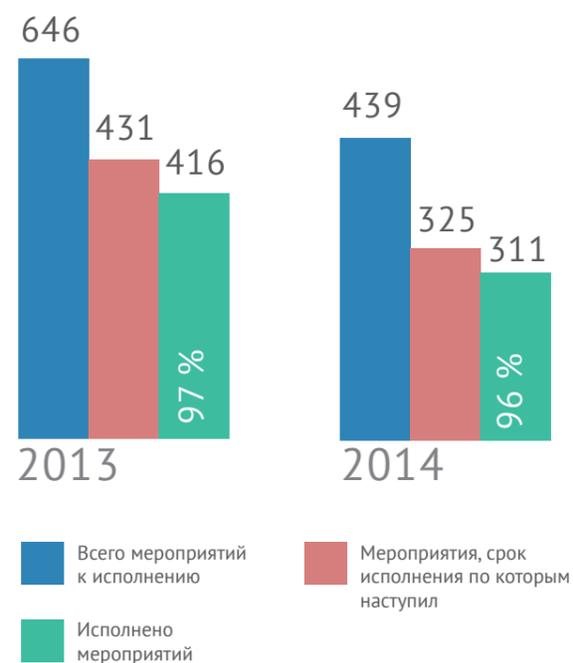
Внешними контролирующими органами проведено 9 проверок, в том числе 4 проверки — Счетной палатой РФ. Фактов нецелевого и неправомерного использования бюджетных средств и имущества не выявлено.

Внешними контролирующими органами проведено 9 проверок, в том числе 4 проверки — Счетной палатой РФ. Фактов нецелевого и неправомерного использования бюджетных средств и имущества не выявлено

4.6.2.1. Исполнение корректирующих мероприятий

Через утверждение обязательного для исполнения перечня поручений генерального директора и заключений главного контролера Госкорпорации «Росатом» создан механизм устранения выявленных нарушений и недостатков.

Исполнение корректирующих мероприятий по результатам проверок СВКиА

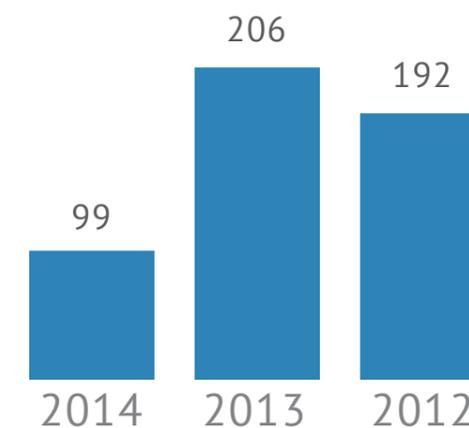


4.6.2.2. Контроль заинтересованных сторон

В 2014 году Центральным арбитражным комитетом Госкорпорации «Росатом» и арбитражными комитетами Электроэнергетического и Топливного дивизионов получено 1062 обращения поставщиков о нарушении Единого отраслевого стандарта закупок, рассмотрено 711 обращений, признаны обоснованными 269 обращений (38 % рассмотренных обращений).

По результатам деятельности арбитражных комитетов Корпорации и ее организаций за отчетный год достигнута экономия средств в размере 99 млн руб.

Прямая экономия от решений арбитражных комитетов, млн руб.



4.6.3.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- повышение эффективности контрольной деятельности за счет оптимизации организационной структуры СВКиА и процессов контрольной деятельности;
- повышение объективности контрольных мероприятий;
- содействие повышению эффективности отраслевых бизнес-процессов, недопущение неэффективного и необоснованного расходования средств, развитие функции внутреннего консалтинга.

4.7

СИСТЕМА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИОННЫМ И ИНЫМ ПРАВОНАРУШЕНИЯМ

4.7.1.

СИСТЕМА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИОННЫМ И ИНЫМ ПРАВОНАРУШЕНИЯМ

В 2014 году Госкорпорацией «Росатом» исчерпывающе выполнены требования Федеральных законов, правовых актов Президента и Правительства Российской Федерации в сфере противодействия коррупционным и иным правонарушениям, в том числе Национального плана противодействия коррупции на 2014–2015 гг., утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 11.04.2014 № 226.

Изданными в Госкорпорации «Росатом» правовыми актами (5 нормативных правовых и 16 ло-



кальных нормативных акта) требования антикоррупционного законодательства в необходимой степени конкретизированы и детализированы, организован контроль за их исполнением со стороны уполномоченных подразделений и руководства отрасли. Все сотрудники и партнеры Госкорпорации «Росатом» могут получить информацию о мерах по противодействию коррупции (в т. ч. о нормативных документах в этой сфере) [на официальном сайте](#).

К концу 2014 года количество работников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку по вопросам противодействия коррупции в отрасли, достигло 294 человек.

Обеспечено исполнение требований законодательства об ограничениях, запретах и обязанностях, налагаемых на работников, замещающих должности в государственных корпорациях. В 2014 году сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера в соответствии с требованиями действующего законодательства представили 229 работников Госкорпорации «Росатом». Соответствующая информация размещена на официальном сайте Госкорпорации. По результатам проверки представленных сведений проведены заседания Комиссии по соблюдению требований к служебному положению и урегулированию конфликта интересов, по результатам которых к ряду работников применены меры дисциплинарной ответственности.

В 2014 году продолжалось функционирование горячей линии Госкорпорации «Росатом» по приему сообщений о коррупционных и иных правонарушениях. Проводимая работа в истекшем году характеризовалась повышением доверия со стороны заявителей (доля анонимных

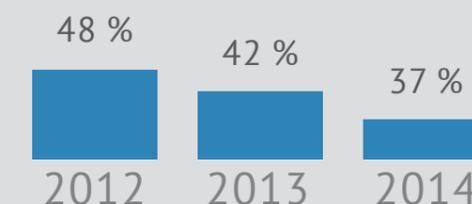
4.7.2.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

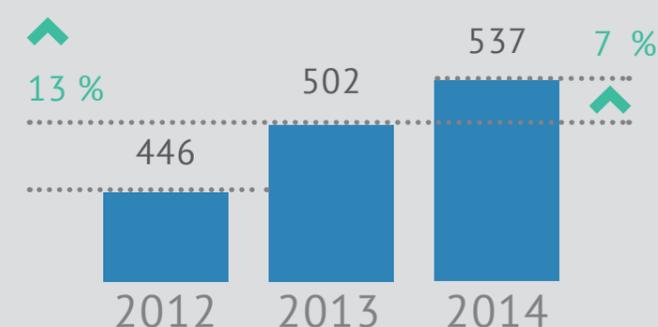
сообщений снизилась с 42 % в 2013 г. до 37 % в 2014 г.) и ростом результативности их проверки – подтверждение нашли 44 % поступивших сообщений.

По итогам рассмотрения 537 обращений, поступивших в 2014 году по горячей линии, за совершение коррупционных и иных правонарушений привлечено к дисциплинарной ответственности 74 работника, в том числе 53 руководителя, из которых уволено соответственно 7 работников и 4 руководителя. Материалы по 69 сообщениям горячей линии направлены в правоохранительные органы.

Доля анонимных сообщений, поступивших на горячую линию



Динамика числа сообщений, поступающих на горячую линию



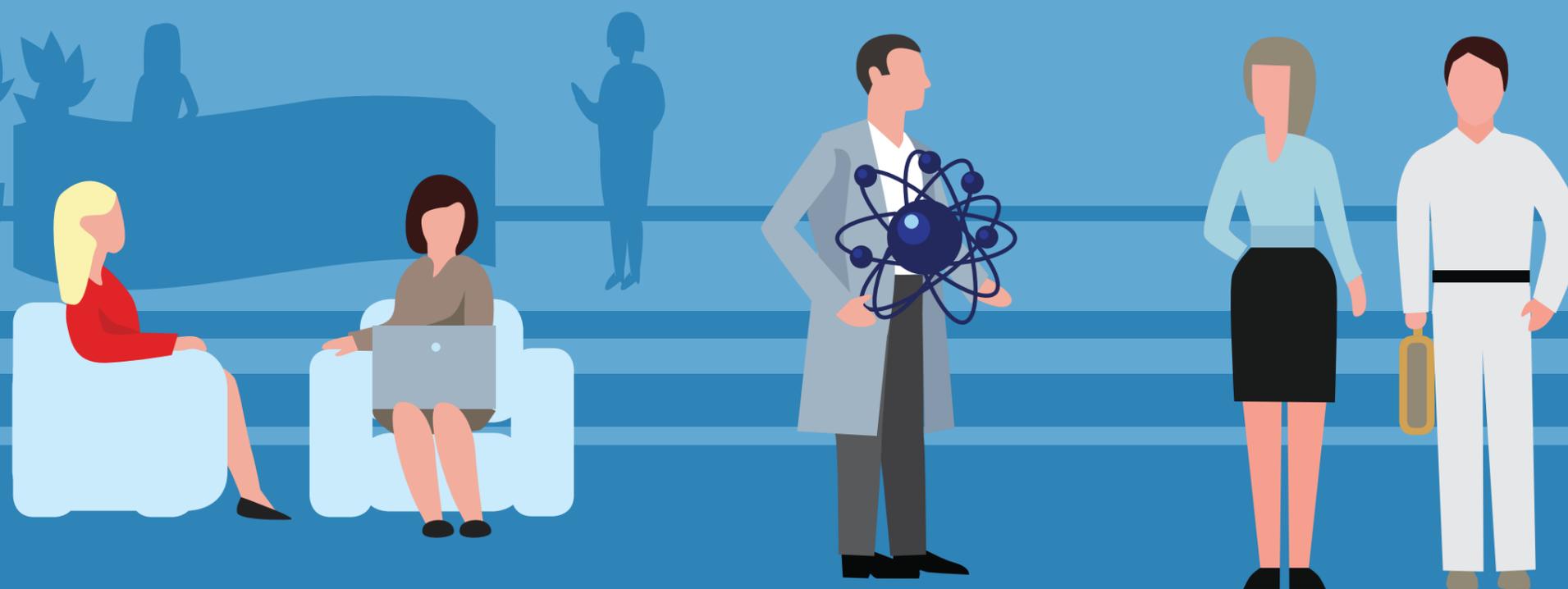
В 2015 году продолжится:

- внедрение антикоррупционных процедур в организациях отрасли;
- антикоррупционное обучение работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций;
- совершенствование методического и организационного обеспечения антикоррупционной работы;
- деятельность по оценке коррупционных рисков и обеспечению соблюдения принципов антикоррупционной политики Госкорпорации «Росатом».

5. РАБОТА В ЕДИНОЙ КОМАНДЕ



5.1. Развитие человеческого капитала.....	178
5.2. Вклад в развитие территорий присутствия.....	193
5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	201
5.4. Общественный совет Госкорпорации «Росатом».....	212



5.1.

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА



МНЕНИЕ

За последние несколько лет Госкорпорация «Росатом» реализовала в атомной отрасли целый ряд масштабных проектов в области управления персоналом. Как показывают результаты различных исследований, например, исследования вовлеченности персонала, эти работы оказались эффективными. Что это за проекты?

Несколько значительных проектов заложили надежный фундамент для успешной реализации кадровой политики.

В частности, мы постепенно заменили разрозненные системы вознаграждения на предприятиях на Единую унифицированную систему оплаты труда, в основу которой легли лучшие международные и российские практики. В настоящее время EUSOT используется более чем в 160 организациях отрасли.

Разработан и внедрен инструмент управления эффективностью деятельности — ежегодная оценка «Рекорд», которая



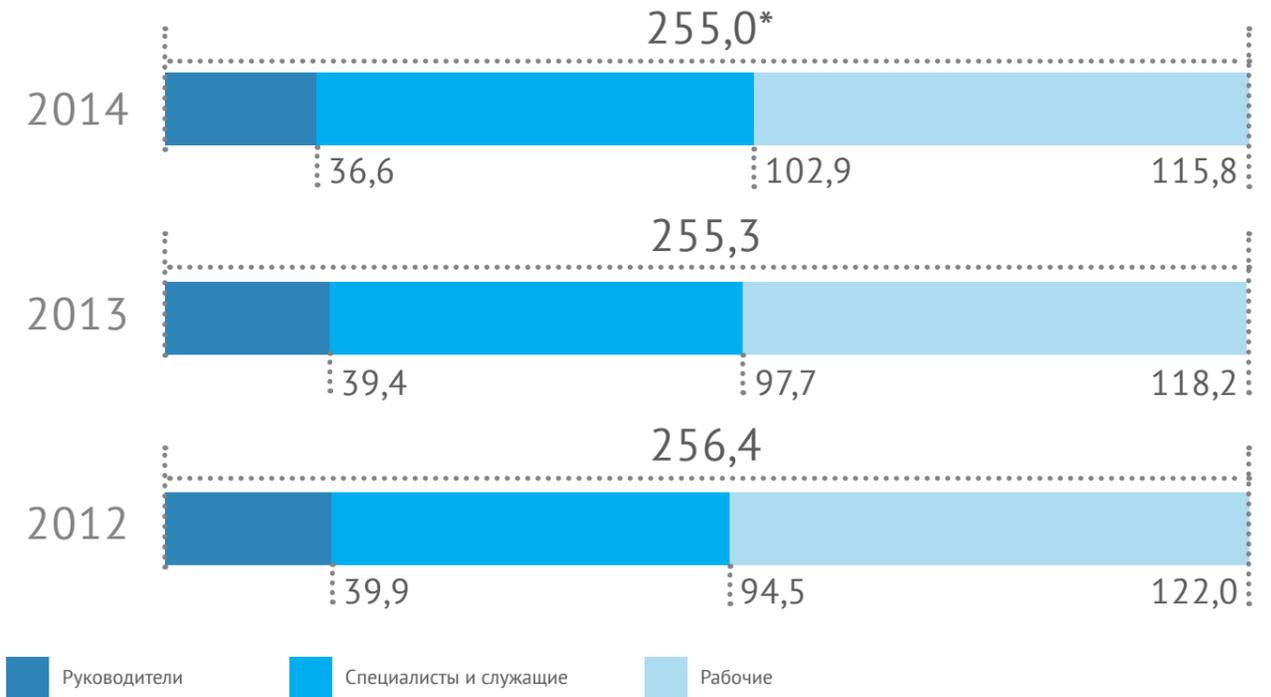
ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ

ТАТЬЯНА ТЕРЕНТЬЕВА

45 000

По итогам 2014 года в ежегодной оценке «Рекорд», которая позволяет системно и объективно поощрять сотрудников за результаты труда и развитие компетенций, участвовали около 45 тыс. сотрудников

Среднесписочная численность работников, тыс. чел.



*Дополнительная среднесписочная численность персонала по зарубежным компаниям Госкорпорации «Росатом» составляет 3 тыс. человек.

Среднемесячная
заработная плата —
60,4 тыс. рублей в месяц
(+ 9,2 % к 2013 году)

60,4
тыс. руб.

позволяет системно и объективно поощрять сотрудников за результаты труда и развитие компетенций. По итогам 2014 года в «Рекорде» участвовали около 45 тыс. сотрудников.

В атомной отрасли активно развивается процесс управления карьерой и преемственностью. В отношении руководителей старшего звена (top-1000) сформированы планы преемственности, позволяющие снизить кадровые риски организаций отрасли. В 2014–2015 гг. реализуется проект по каскадированию автоматизированной системы управления карьерой и преемственностью с охватом 11 тыс. руководителей среднего звена.

На основе результатов планирования карьеры и преемственности руководители, обладающие карьерным потенциалом, проходят отбор и развитие в рамках работы с управленческим кадровым резервом. На данный момент в управленческий кадровый резерв отрасли входит около 1500 руководителей всех уровней управления. Ключевым элементом программы развития участников кадрового резерва стала реализация проектов. В частности, участниками кадрового резерва старшего звена управления в 2014 г. реализовано более 70 проектов, оказавших положительное влияние на деятельность организаций отрасли.

Результатом системного развития бренда Росатома как работодателя стало улучшение восприятия Госкорпорации в рейтинге работодателей, проводимом компанией Universum:



Росатом занял 6 место в категории «Инженерия» общего рейтинга и 1 место по результатам опроса студентов опорных вузов Росатома. Для выявления и привлечения наиболее талантливых выпускников вузов ежегодно проводится турнир молодых профессионалов «ТеМП». В 2014 году в турнире приняло участие более 2000 студентов и выпускников российских вузов, а также студенты из Турции и Вьетнама.

Наиболее эффективным инструментом получения обратной связи от сотрудников стала последовательная работа с вовлеченностью персонала. Эта работа принесла целый ряд новых форматов работы и мероприятий: мы регулярно проводим дни информирования, охватывая более 130 организаций отрасли и 82 % сотрудников (214 тыс. чел.); ежегодно проводится конкурс «Человек года», целью которого является признание сотрудников, достигших самых значимых результатов; в организациях отрасли появились особая роль «экспертов по вовлеченности», которые выступают в качестве проводников изменений.

Корпоративная Академия «Росатом» предоставляет возможности профессионального развития каждому работнику отрасли. А как повышают компетентность работники кадровых служб и как в целом развивается служба управления персоналом?

С 2014 года в Корпоративной Академии действует HR-школа. Особенностью школы является ее отраслевая направленность, а цель – повышение профессиональных компетенций сотрудников кадровых служб и развитие роли HR-служб как партнеров для бизнеса. В 2014 году в рамках HR-школы было реализовано 3 обучающих курса, обучение прошли 114 чел. В 2015–2016 гг. планируется разработать еще около 10 курсов для директоров по персоналу и экспертов.

В рамках развития службы управления персоналом для упрощения и ускорения решения кадровых вопросов автоматизировано большинство кадровых процессов. На текущий момент автоматизированы базовые HR-процессы (кадровый учет, оргструктура, оплата труда), а также управление эффективностью деятельности (ключевые показатели эффективности, оценка компетенций) и планирование карьеры и преемственности. 40 предприятий работают в отраслевой системе кадрового учета на базе SAP HR (это более 25 % предприятий, входящих в периметр консолидированного бюджета Корпорации). Около 30 % показателей HR-отчетности автоматически выгружаются из SAP HR. 70 организаций отрасли входят в охват системы

114

В 2014 году в рамках HR-школы было реализовано 3 обучающих курса, обучение прошли 114 человек

Объем социальных расходов на одного работника – 39,3 тыс. рублей в год

39,3

тыс. руб.

Уровень вовлеченности работников – 75 % (уровень мировых лидеров технологических отраслей)

75 %

33,8 % – уровень закрытия вакантных позиций старшего звена из числа участников управленческого кадрового резерва

33,8 %

В организации атомной отрасли трудоустроено ~ 1800 выпускников вузов

1800

ET Web, в рамках которой реализуется процесс планирования карьеры и преемственности.

Расширяется зона охвата общего центра обслуживания по управлению персоналом. По итогам 2014 года на обслуживание в ОЦО HR переведено 30 предприятий общей численностью более 45 тыс. чел., что составляет около 20 % предприятий, входящих в периметр консолидированного бюджета Корпорации. Включение в HR-процессы общего центра обслуживания позволяет предприятиям отрасли получить операционную экономию, снизить трудовые риски и количество ошибок при совершении кадровых транзакций (объем ошибок ОЦО HR Росатома составляет на текущий момент менее 0,2 % при российской практике от 2 % до 5 %), стандартизировать HR-процессы и повысить их управляемость, повысить достоверность управленческой информации, обеспечив тем самым более качественную поддержку бизнеса.

5.1.1.

СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА

5.1.1.1. Система оплаты труда

Корпоративная (отраслевая) система оплаты труда обеспечивает:

- достойный уровень вознаграждения за труд, соответствующий уровню вознаграждения в лучших российских компаниях;
- связь материального вознаграждения работника с результативностью и выполнением ключевых показателей эффективности. КПЭ руководителей Госкорпорации «Росатом» формируются с ориентацией на достижение

стратегических целей и КПЭ, установленные наблюдательным советом, а поставленные организациям и предприятиям стратегические задачи трансформируются в карты КПЭ конкретных руководителей и каскадируются до структурных подразделений и работников.

5.1.1.2. Результаты 2014 года

- В 2014 году среднемесячная заработная плата на одного работника Госкорпорации «Росатом» выросла по сравнению с 2013 годом на 9,2 % и составила 60,4 тыс. рублей в месяц.
- Общая сумма расходов на персонал в 2014 году составила 246 млрд рублей, что на 8,5 % больше, чем в 2013 году. Расходы на одного работника в год возросли с 879,6 тыс. рублей в 2013 году до 961 тыс. рублей в 2014 году (на 9,3 % выше, чем в 2013 году).

Индивидуальные карты КПЭ по единому корпоративному стандарту разработаны для 19,2 тысяч руководителей организаций

Структура расходов на персонал Госкорпорации «Росатом»



5.1.2.

УПРАВЛЕНИЕ КАРЬЕРОЙ И ПРЕЕМСТВЕННОСТЬЮ

Для планирования карьеры и обеспечения преемственности на руководящих должностях в Госкорпорации «Росатом» реализуется процесс управления карьерой и преемственностью: руководители формируют карьерные планы, утверждают преемников на руководящие должности и др.

Для автоматизации процесса выбрана специализированная информационная система, внедряемая поэтапно. Результат первого этапа – автоматизация планирования карьеры для 1300 руководителей высшего и старшего звена управления (генеральные директора и заместители генеральных директоров из 91 организации отрасли).

В 2014 году стартовал второй этап – каскадирование процесса для среднего и начального звена управления (директора департаментов, начальники управлений, начальники отделов/цехов/участков, ~ 10 тыс. чел.), который будет завершен в конце 2015 года.

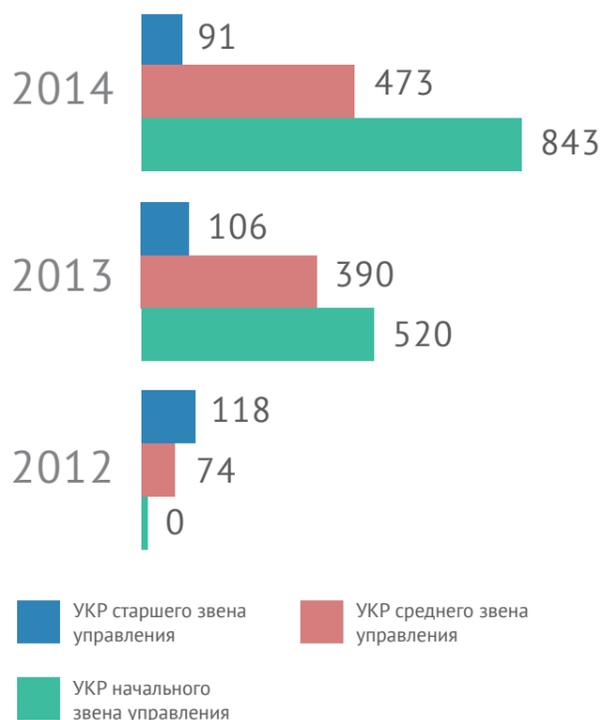
Формирование и развитие управленческого кадрового резерва

В целях обеспечения кадровой преемственности и подготовки руководителей к назначению

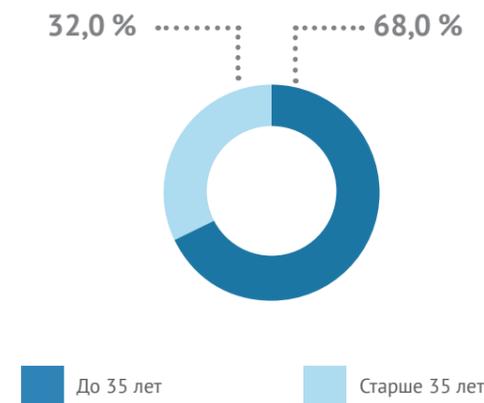
на управленческие должности в Госкорпорации «Росатом» с 2012 года осуществляется централизованное формирование и развитие управленческого кадрового резерва (УКР).

Общее количество участников управленческого кадрового резерва (УКР) на конец 2014 года – 1407 человек

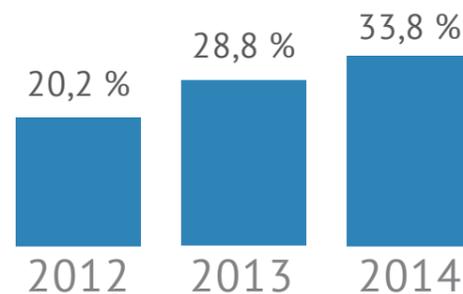
Динамика роста количества участников УКР



Состав УКР в 2014 году по возрасту



Динамика роста закрытия вакантных позиций старшего звена управления из числа участников УКР



В 2014 году завершилось обучение резервистов, отобранных в УКР в 2012–2013 гг. Резервисты прошли программы обучения, включающие модули «Управление ресурсами организации», «Лидерство», «Управление изменениями» и др., а также участвовали в проектной деятельности, включая проекты по ПСР, и интеграции Ценностей Госкорпорации «Росатома» в корпоративную культуру.

В течение 2014 года 26,8 % участников УКР всех уровней получили продвижение в организациях отрасли

Доля позиций старшего звена управления, закрытых из числа участников УКР за отчетный период – 33,8 %

5.1.2.1. Дни информирования

В 2014 году 67 % работников назвали Дни информирования (ДИ) одним из основных источников получения информации о положении дел в отрасли. ДИ проводятся в рамках работы по повышению вовлеченности сотрудников Госкорпорации «Росатом». Идея проведения ДИ возникла как отклик на пожелания работников, высказанных в ходе исследования их отношения к Стратегии и Ценностям компании, удовлетворенности атмосферой в коллективе и условиями труда. Во время Дней информирования руководство Корпорации и предприятий отвечает на вопросы сотрудников, сообщает актуальную информацию о ситуации в отрасли и планах развития. С 2011 года прошло 11 ДИ.

5.1.2.2. Исследования вовлеченности персонала

Исследование вовлеченности персонала проходит на предприятиях атомной отрасли с 2011 года. За это время число участвующих организаций выросло с 45 до 61 (на этих предприятиях работает более 200 тыс. работников, из них каждый год в опросе участвует более 44 тыс. чел.).

Ключевые результаты 2014 года:

- проведено более 1200 мероприятий по повы-

По данным международной компании Aon Hewitt, занимающейся исследованиями вовлеченности по всему миру, результат Госкорпорации «Росатом» в 2014 году на 19 % превосходит показатель вовлеченности персонала в среднем в российских производственных компаниях и соответствует уровню вовлеченности персонала эффективных работодателей по всему миру

- шению вовлеченности (за 4 года – 2660);
- проведен конкурс «Человек года Росатома-2014», в котором приняли участие 1012 сотрудников (на 30 % больше, чем в прошлом году);
- эксперты по вовлеченности на 61 предприятии подготовили 5 отраслевых проектов на 2015 год;
- более 1300 руководителей компаний прошли обучение «Управление вовлеченностью» для среднего менеджмента.

В следующие 3–5 лет Госкорпорация «Росатом» намерена удержать уровень вовлеченности персонала на уровне мировых лидеров технологических отраслей – не ниже 75 %.

Уровень вовлеченности работников Госкорпорации «Росатом», %

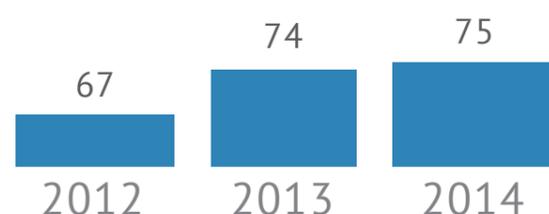


Табл. Основные корпоративные социальные программы, млрд руб.

Корпоративные социальные программы	2014	2013	2012
Добровольное медицинское страхование	1,4	1,0	1,2
Страхование от несчастных случаев и болезней	0,7	0,2	0,1
Санаторно-курортное лечение и отдых работников и их детей, в том числе:	1,0	1,3	1,0

5.1.3.

РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Социальная политика Корпорации направлена на:

- повышение привлекательности Госкорпорации «Росатом» как работодателя,
- привлечение и адаптацию молодых и высокопрофессиональных специалистов,
- повышение вовлеченности работников,
- повышение эффективности социальных расходов.

Социальный пакет работников и неработающих пенсионеров формируется в соответствии с Единой отраслевой социальной политикой (ЕОСП), в основе которой лежат стандартизированные корпоративные социальные программы (КСП).

Корпоративные социальные программы	2014	2013	2012
• санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение работников	0,7	1,1	0,8
• детское санаторно-курортное лечение и отдых	0,3	0,2	0,2
Обеспечение работников жильем	0,6	0,5	0,5
Негосударственное пенсионное обеспечение	1,0	1,9	1,2
Поддержка неработающих пенсионеров	2,0	2,3	2,0
Организация питания работников	0,2	0,2	0,4
Организация спортивной и культурной работы	1,0	0,9	1,0
Оказание помощи работникам	0,8	1,5	1,2
Прочее, млн руб.	1,3	2,2	1,8
Всего:	10,0	12,0	11,3

Приоритет сохранения жизни и здоровья работников закреплен в Отраслевом соглашении (разделы «Охрана труда» и «Социальная политика»)

Компенсации и льготы в рамках реализуемых корпоративных социальных программ предоставляются сотрудникам, работающим на условиях полной занятости

В 2014 году заключено новое Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 гг. Соглашение основано на многолетней практике социального партнерства в атомной отрасли и направлено на реализацию ЕУСОТ, ЕОСП и Системы управления охраной труда (СУОТ). В Отраслевом соглашении сохранена важная для работников норма – индексация окладов, закреплен дополнительный механизм взаимодействия с профсоюзом при реализации СУОТ и анализа ее результатов.

В коллективных договорах всех организаций Корпорации предусмотрен минимальный период уведомления работников о значительных изменениях в деятельности организации (2 месяца), а в случае возникновения ситуации, которая может привести к увольнениям, – 3 месяца.

Коллективными договорами охвачено 89,6 % сотрудников, работающих на предприятиях Госкорпорации «Росатом».

Межрегиональное общественное движение ветеранов атомной энергетики и промышленности (МОДВ АЭП)

МОДВ АЭП объединяет 121 ветеранскую организацию 27 регионов РФ с численностью участников 318 238 человек, из них в состав Госкорпорации «Росатом» входят 76 ветеранских организаций с численностью 144 750 человек.

В 2014 году по ходатайству МОДВ АЭП отраслевым знаком отличия «Ветеран атомной энергетики и промышленности» награждено 790 пенсионеров.

Ветеранским организациям оказана финансовая поддержка в размере 809 тыс. рублей.

5.1.4.

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

5.1.4.1. Подготовка и переподготовка кадров, повышение квалификации

Подготовка и повышение квалификации кадров, совершенствование компетенций персонала являются одним из приоритетных направлений по развитию и укреплению конкурентоспособности Корпорации.

В 2014 году подготовку, переподготовку, обучение и повышение квалификации прошли более 120 тысяч работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций. Доля обученных за отчетный период работников – 48 % от общей численности персонала отрасли. В среднем на одного работника отрасли в 2014 году приходилось 24 часа обучения.

Средняя доля расходов на обучение и развитие персонала в 2014 году составила 0,6 % от ФОТ. Рост показателя по отношению к 2013 году – 0,15 %.

Важным является обучение по Производственной системе «Росатом». Корпоративная Академия Росатома совместно с ПАО «КМЗ» разработало новый формат отраслевого обучения для практической отработки инструментов ПСР и оценки их влияния на производственные процессы – «фабрику процессов» на базе АО «МЗП». В перспективе планируется открытие аналогичных учебных площадок с «фабрикой процессов» на других предприятиях для обучения различных категорий персонала. Обучение по ПСР также интегрировано в отраслевые программы развития управленческого кадрового резерва.

Средняя доля расходов на обучение и развитие персонала в 2014 году составила 0,6 % от ФОТ. Рост показателя по отношению к 2013 году – 0,15 %.

Средний уровень расходов на обучение одного работника отрасли – порядка 4 тысяч рублей, что на 4,5 % больше, чем в предыдущем году



Табл. Охват обучением по категориям персонала

Категория персонала	Количество работников, прошедших хотя бы одно обучение в 2014 году, чел.
Руководители высшего звена управления	15
Руководители старшего звена управления	967
Руководители среднего звена управления	7543
Руководители начального звена управления	17 257
Специалисты и служащие	44 210
Рабочие	51 295
Всего	121 287

Табл. Распределение среднегодового количества часов обучения по категориям персонала

Категория персонала	Среднее количество часов на одного работника
Руководители	39
Специалисты и служащие	20
Рабочие	24

5.1.4.2. Отраслевая система наставничества

Традиционно в атомной отрасли значимую роль в сохранении и передаче ключевых компетенций и уникального опыта играет система наставничества.

В 2014 году общее количество наставников в организациях отрасли составило 7888 человек.

В отчетном году впервые реализована программа менторинга для участников программы «Достояние Росатома»: 12 руководителей высшего звена управления Госкорпорации «Росатом» взяли на себя роль менторов в отношении 25 лучших участников УКР старшего звена управления.

Табл. Количество наставников по разным видам наставничества, чел.

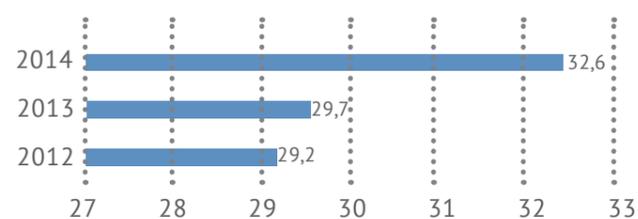
Вид наставничества	Количество наставников
Наставничество для практикантов	3430
Наставничество для вновь принятых молодых работников	3996
Наставничество для передачи ключевых знаний и навыков	360
Наставничество для участников УКР	102

5.1.5.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ОТРАСЛИ МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

В 2014 году в организации атомной отрасли трудоустроено ~ 1800 выпускников вузов, в т. ч. из опорных вузов Госкорпорации «Росатом» ~ 1030, из НИЯУ МИФИ и его филиалов ~ 450 специалистов. Проведен мониторинг трудоустройства выпускников образовательных организаций 2014 года в организации Корпорации, составлен прогноз до 2022 года потребности отрасли в наборе специалистов с высшим и средним профессиональным образованием.

Рис. Доля специалистов до 35 лет, %



Продолжалась работа по предоставлению мест производственной практики студентам профильных вузов. В 2014 году практику прошли более 6 тыс. студентов вузов (в 2013 году – около 5,5 тысяч). 162 аспиранта и преподавателя вузов прошли в отчетном году стажировки на предприятиях отрасли (в 2013 году – 215).

Организован целевой прием в вузы в рамках реализации государственного плана подготовки научных работников и специалистов для организаций оборонно-промышленного комплекса. На обучение по профильным специальностям в 64 вуза в 2014 году зачислены 607 человек. Общее количество студентов, обучающихся в 2014 году в вузах целевым образом, составляет более 2500 чел. (в 2013 году – 2250). Сформирован отраслевой заказ на целевую подготовку специалистов в вузах на 2015 год, для целевого приема выделено 979 бюджетных мест в 67 вузах. Объем собственных средств, затраченных организациями Госкорпорации «Росатом» на целевую подготовку студентов, составил в 2014 году 143 млн рублей (в 2013 году – 65 млн).

Продолжила работу Ассоциация «Консорциум опорных вузов Госкорпорации «Росатом», объединившая 14 профильных образовательных учреждений высшего профессионального образования, готовящих кадры для атомной отрасли, которые обеспечивают более 60 % всей потребности отрасли в молодых специалистах.

Взаимодействие с НИЯУ МИФИ

Для привлечения лучших выпускников школ для получения образования по различным «атомным» направлениям Госкорпорацией «Росатом» совместно с НИЯУ МИФИ в 2014 году продолжена профориентационная работа. Общее число участников школьных олимпиад НИЯУ МИФИ составило ~ 17 тыс. человек.

В 2014 году конкурс на основное профильное направление «Ядерная физика и технологии» вырос в 1,5 раза (с 2,7 в 2013 году до 4,2 человек на место в 2014 году).

НИЯУ МИФИ является одним из ключевых участников Инновационной программы развития Госкорпорации «Росатом». В университете действуют 26 Научно-образовательных центров, организованных совместно с ведущими научно-производственными организациями атомной отрасли. Общий объем НИОКР, выполненных НИЯУ МИФИ в 2014 году, составил 2,6 млрд рублей (в 2013 году – 2,051 млрд), в том числе в интересах Госкорпорации «Росатом» – 350,1 млн рублей.

МИФИ



В 2014 году НИЯУ МИФИ вошел в тройку лидеров по выполнению показателей результативности программы повышения конкурентоспособности вузов среди ведущих мировых научно-образовательных центров.

Университет входит в ведущие мировые и национальные рейтинги:

- Top-100 Times Higher Education (THE, предметный список Physical Sciences),
- Top-20 THE для стран BRICS и стран с развивающейся экономикой,
- 3 место в Национальном рейтинге «Интерфакс» и «Эхо Москвы»,
- 4 место в Национальном рейтинге Агентства «Эксперт РА».

В соответствии с прогнозом потребности в специалистах с высшим образованием до 2022 года предполагается, что организации отрасли будут ежегодно трудоустраивать у себя до 5200 выпускников НИЯУ МИФИ и его филиалов

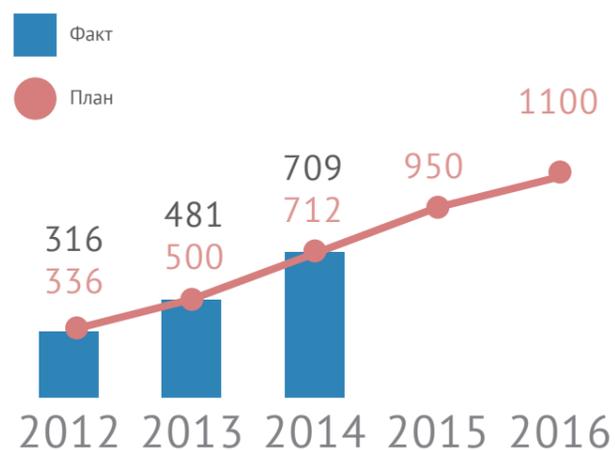


5.1.6. Динамика изменения количества

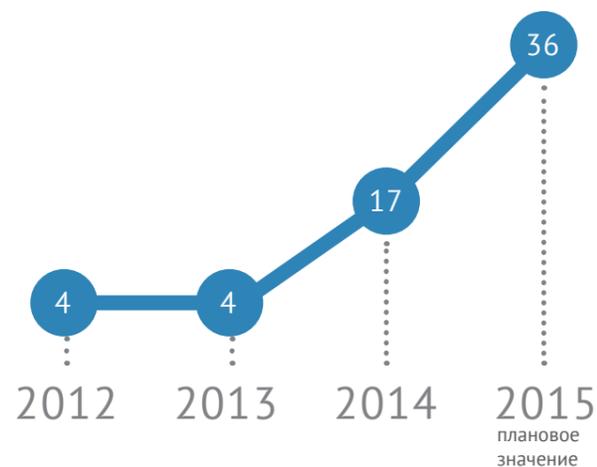
МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ

В отчетном году продолжалась подготовка иностранных студентов в российских университетах по атомным специальностям. Иностранные студенты обучаются на базе НИЯУ МИФИ, а также в опорных вузах Корпорации и вузах-партнерах. В 2014 году обучалось 709 студентов, в том числе из Вьетнама, Турции, Монголии, Иордании, Бангладеш, Алжира, Нигерии, ЮАР, Индонезии, Кубы. На 2015 год запланирован набор еще 386 студентов.

Динамика изменения количества иностранных студентов, обучающихся в РФ по атомным специальностям по линии Госкорпорации «Росатом», чел.



Динамика изменения количества стран, из которых приезжают студенты на обучение по атомным специальностям в РФ по линии Госкорпорации «Росатом»



5.1.7.

ЗАДАЧИ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- удержание высокого уровня вовлеченности персонала,
- повышение производительности труда в отрасли,
- обеспечение персоналом международных проектов Госкорпорации «Росатом»,
- увеличение доли продвижений резервистов,
- повышение удовлетворенности внутренних клиентов качеством обучения в Корпоративной Академии,
- повышение эффективности HR-функции.



НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ПО РАБОТЕ С РЕГИОНАМИ

АЛЕКСАНДР ХАРИЧЕВ

В отчетном году Росатом внедрил систему мониторинга атомных городов. Для чего она предназначена?

Система мониторинга городов атомной промышленности в прошлом году введена в опытную промышленную эксплуатацию. Она является одной из составляющих информационно-аналитической деятельности Госкорпорации «Росатом» и представляет собой комплекс программного обеспечения, предназначенный для сбора и обработки оперативной информации о социально-экономических аспектах жизни территорий расположения предприятий атомной отрасли в реальном времени или с определенной периодичностью.

Благодаря введению этой системы проблемы многих территорий стали видеться значительно яснее, а у служб Госкорпорации появилось больше актуальной информации для принятия взвешенных решений о перспективах развития крупнейших отраслевых предприятий. Кроме того, прогнозировать и предотвращать возникновение в наших городах кризисных явлений, обусловленных внешними экономическими и политическими условиями или обстоятельствами реформирования предприятий, теперь стало значительно легче.

Корпорацией проделана большая работа по применению к ЗАТО Росатома статуса «территории опережающего развития». Что даст ЗАТО реализация закона о ТОР?

Нам удалось убедить руководство страны в том, что в ЗАТО необходимо создавать территории опережающего развития. Закон «О территориях опережающего социально-экономического развития» принят с учетом наших предложений, и он позволяет создавать такие территории в ЗАТО.

Корпорация продолжает проводить реструктуризацию отрасли, у нас высвобождаются производственные площади, модернизируется производство. Поскольку значительная часть наших производств является высокотехнологичной, то и имеющиеся кадры высококвалифицированные, что является важным конкурентным преимуществом наших городов. Но для того чтобы поддержать создание новых производств, необходимы дополнительные преференции для бизнеса, а до принятия закона для ЗАТО были определенные законодательные ограничения. Резиденты ТОР получают существенные льготы: снижение налога на прибыль, значительное сокращение отчислений в социальные фонды, упрощение процедур государственного и муниципального контроля и др. На наш взгляд, реализация закона «ТОР» поможет задействовать все имеющиеся ресурсы



101,9

млрд рублей

налоги, уплаченные Госкорпорацией «Росатом» в бюджеты различных уровней

в ЗАТО, простимулировать создание новых производств, ускорить вывод новой продукции на российский и международный рынки. Это касается и разработки новых видов гражданской продукции на наших предприятиях, и реализации других инвестиционных проектов, в том числе проектов поставщиков предприятий отрасли и других внешних компаний. Для городов положительными эффектами будет диверсификация экономики и создание новых рабочих мест.

Какие задачи Вы ставите на 2015 год?

Наиболее актуальные задачи так или иначе связаны с необходимостью корректировки и реновации российского законодательства, действующего в отношении территорий атомной отрасли. Реформирование системы отношений Госкорпорации и ее организаций, с одной стороны, и муниципальных образований и субъектов Федерации — с другой, требуют расширения возможностей для инновационных управленческих решений, повышения точности планирования совместных действий и правильного распределения ответственности за результат.

Поэтому в 2015 году Госкорпорация будет активно продвигать внесение поправок в закон «О территориях опережающего развития», для того чтобы предоставить нашим ЗАТО возможность создавать их уже начиная с 2016 года (пока по закону на создание ТОРов на любых территориях, кроме Дальнего Востока, наложен мораторий до 2018 года). Мы обеспечим также принятие важных законодательных изменений в практике местного самоуправления закрытых городов для повышения защищенности системы местного самоуправления в ЗАТО и поддержки требуемого уровня вовлеченности федеральных органов власти.

Также в 2015 году мы планируем ряд масштабных образовательных и культурных инициатив, приуроченных к 70-летию Победы и 70-летию юбилею атомной отрасли.

Наиболее актуальные задачи так или иначе связаны с необходимостью корректировки и реновации российского законодательства, действующего в отношении территорий атомной отрасли

702

млн рублей

объем средств, направленных на благотворительные проекты

5.2.1.

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ

5.2.1.

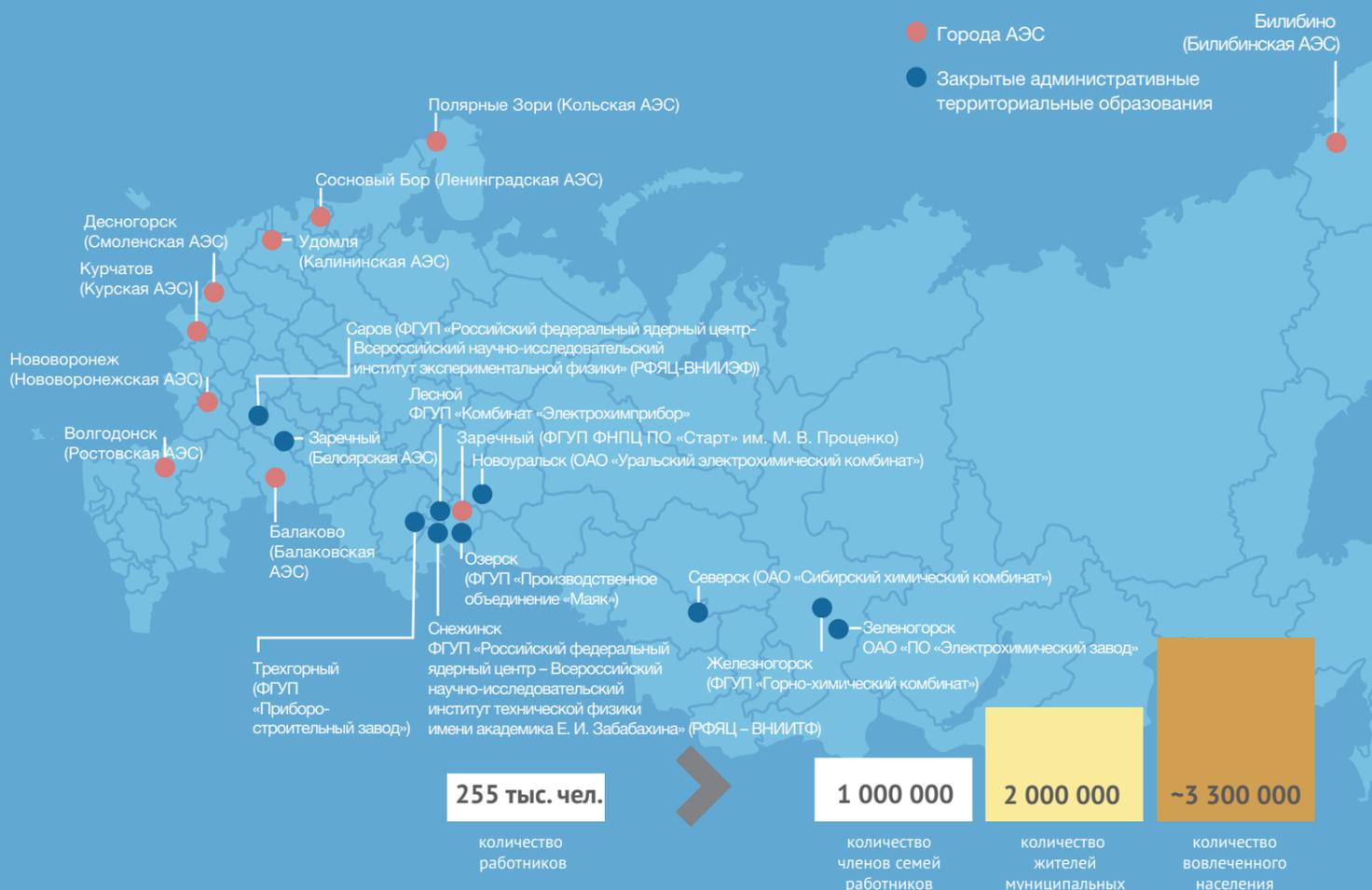
ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

17,2 %

доля выработки АЭС в обеспечении РФ электроэнергией

Социально-экономическое влияние Госкорпорации «Росатом» на развитие территорий присутствия носит комплексный характер. Корпорация вносит существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности целого ряда регионов. Госкорпорация «Росатом» является крупным налогоплательщиком, осуществляя налоговые платежи в бюджеты всех уровней. Деятельность Корпорации оказывает существенное экономическое влияние за счет создания значительного числа квалифицированных рабочих мест в атомной и смежных отраслях, обеспечивая не только занятость, но и достойные условия и уровень оплаты труда.

Территории присутствия



255 тыс. чел.

количество работников

1 000 000

количество членов семей работников

2 000 000

количество жителей муниципальных образований

~3 300 000

количество вовлеченного населения

5.2.1.1. Вклад в создание и распределение экономической стоимости на территориях присутствия

Общая картина экономической результативности Госкорпорации «Росатом» в отчетном году отражена в таблице создания экономической стоимости и ее распределения среди заинтересованных сторон. Созданная стоимость распре-

деляется между поставщиками и подрядчиками (в рамках операционных затрат), поставщиками капитала (в виде процентных выплат кредиторами), персоналом Корпорации и ее организаций (оплата труда и социальные отчисления), государством (в виде налогов), местными сообществами и органами региональной и муниципальной власти (в форме социальных инвестиций, благотворительных расходов и налогов). Часть созданной стоимости остается в Корпорации (нераспределенная стоимость, в которую входят средства, направляемые на развитие бизнеса).

Табл. Создание и распределение стоимости, млн руб.

Показатель	2014	2013	2012
Созданная экономическая стоимость	631 323	535 616	486 416
Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	631 323	535 616	486 416
Распределенная экономическая стоимость	489 440	442 264	389 193
Операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам, затраты на приобретение материалов)*	(228 224)	(220 814)	(192 643)
Расходы на персонал и другие выплаты и льготы сотрудникам	(189 415)	(172 148)	(153 158)
Выплаты поставщикам капитала	(23 295)	(7 645)	(570)
Валовые налоговые платежи (без учета НДС, НДФЛ)	(42 831)	(36 172)	(35 143)
Инвестиции в сообщества, в т. ч. пожертвования	(5 675)	(5 485)	(7 079)
Нераспределенная экономическая стоимость	141 883	93 352	97 223

* Расчет показателя операционных затрат не учитывает величину амортизации, которая составила в 2014 году 92,05 млрд рублей, в 2013 году - 86,86 млрд рублей, в 2012 году - 78,40 млрд рублей

5.2.1.2. Вклад в энергообеспеченность регионов РФ

Доля электрической энергии, произведенной АЭС в общем объеме производства электрической энергии в России, составляет 17,24 %. Атомная генерация вносит значительный вклад в объединенные энергосистемы (ОЭС) России.

5.2.1.3. Налоговые отчисления в бюджеты различных уровней

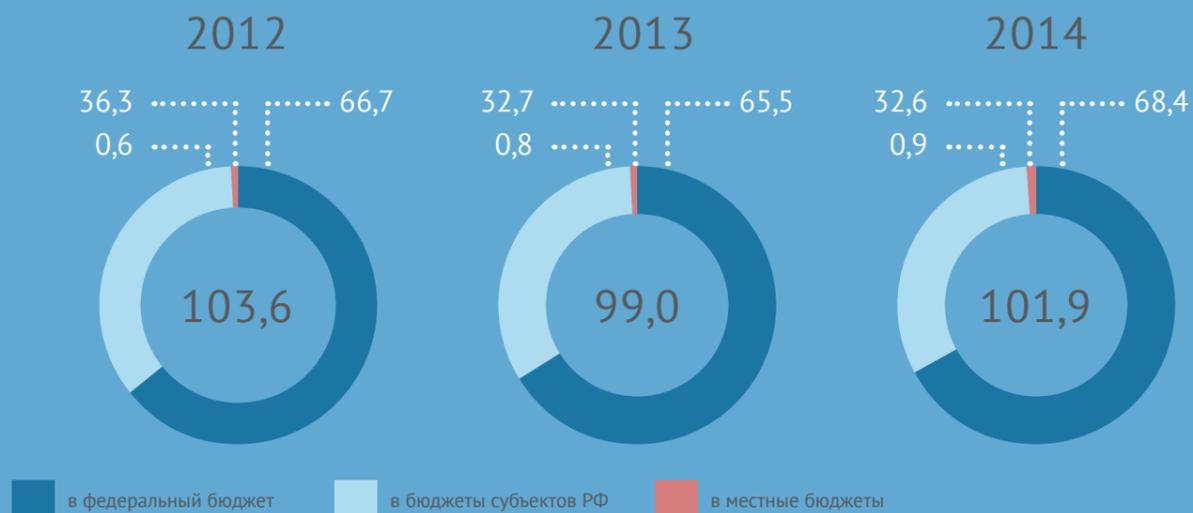
Организации и предприятия Госкорпорации «Росатом» оказывают значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия. В 2014 году в бюджеты всех уровней (включая взносы во внебюджетные фонды) уплачено 101,9 млрд рублей, что на 2,9 % больше чем в 2013 году.

* С учетом изолированных систем (Билибинская АЭС, Чукотский АО относятся к изолированной энергосистеме Востока).

Доля выработки АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом» от выработки электроэнергии в РФ за 2014 год в разбивке по регионам (энергосистемам), млрд кВт*ч



Налоги, уплаченные Госкорпорацией «Росатом» и ее организациями, млрд руб.



5.2.1.4. Взаимодействие

с поставщиками и подрядчиками в регионах присутствия

Строительство и ввод в эксплуатацию объектов использования атомной энергии, в том числе

энергоблоков АЭС, создают новые рабочие места: ряд работников нанимается из числа местных жителей, проживающих в радиусе 100 км от объекта строительства. Кроме того, каждое рабочее место на строительстве АЭС фактически способствует появлению еще 10–12 рабочих мест в смежных отраслях экономики (металлургия, машиностроение и др.)

Табл. Количество привлеченных организаций и занятых работников на сооружаемых АЭС в 2014 году

АЭС	Количество основных привлеченных организаций	Занятые работники, чел.	в том числе:	
			инженерно-технические работники	рабочие
Балтийская АЭС, э/б № 1, 2	4	90	10	80
Белоярская АЭС, э/б № 4	59	5960	762	5198
Нововоронежская АЭС-2, э/б № 1, 2	41	8021	1668	6353
Ленинградская АЭС-2, э/б № 1, 2	19	4043	377	3666
Ростовская АЭС, э/б № 3, 4	33	6062	465	5597
Итого:	156	24 176	3282	20 894

5.2.2.

РАЗВИТИЕ ЗАТО И СОЗДАНИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

В соответствии с поручениями Президента РФ от 17.02.2014 № Пр-335 Госкорпорацией «Росатом» совместно с субъектами РФ, администрациями ЗАТО, бизнес- и экспертным сообществами разработаны комплексные программы развития (КПР) десяти ЗАТО, увязывающие развитие муниципальных образований со стратегиями развития градообразующих предприятий и включающие производственные, инфраструктурные и социальные проекты. Общий объем финансирования программ до 2020 года составит 433,3 млрд руб. (из них 271,6 млрд руб. — стоимость производственных инвестиционных проектов, 161,7 млрд руб. — стоимость объектов социальной и инженерной инфраструктуры).

Особые условия предпринимательской деятельности на территории ЗАТО для поддержки и стимулирования инвестиционных производственных проектов, включенных в КПР, предполагается создать с использованием механизма территорий опережающего социально-экономического развития, формирование которых в ЗАТО возможно в соответствии с ФЗ от 23.12.2014 № 473 «О территориях опережающего социально-экономического развития».

Формирование инновационных кластеров

В 2014 году Госкорпорация «Росатом» продолжала поддержку формирования территориальных инновационных кластеров (ЗАТО Железногорск, ЗАТО Саров, г. Димитровград, агломерация Санкт-Петербург-Сосновый Бор-Гатчина). Продолжалась реализация программ кластеров, направленных на достижение высокого уровня концентрации и развития новых технологических, производственных, сервисных и иных компетенций.

В кластерах продолжена реализация ключевых проектов: в г. Сарове — инжиниринговый центр, специализирующийся на компьютерном инжиниринге; в г. Димитровграде — научно-производственный комплекс по разработке и производству радиофармпрепаратов и изделий медицинского назначения; в г. Железногорске — промышленный парк для размещения компаний поставщиков градообразующих предприятий.

Во всех кластерах реализовывались образовательные программы, направленные на поиск новых проектных идей и проектов, формирование проектных команд и обучение участников кластера методам проектного управления, а также вовлечение малых и средних технологических компаний в деятельность кластеров.



В 2014 году в рамках программы поддержки кластеров по 4 кластерам привлечены средства в объеме 433,6 млн руб., в том числе 349,7 млн руб. из федерального бюджета, 83,9 млн руб. из региональных бюджетов

5.2.3.

РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ НА ТЕРРИТОРИЯХ ПРИСУТСТВИЯ

В продолжение традиций, сложившихся в атомной отрасли, Госкорпорация «Росатом» и ее организации руководствуются принципами ответственного ведения хозяйственной деятельности. Принимая в качестве базовых ориентиров приоритеты общественного и экономического развития России, ее регионов и городов, в том числе ЗАТО атомной отрасли, Корпорация последовательно реализует общепромышленные социальные программы и осуществляет благотворительную деятельность.

Табл. Направления благотворительной деятельности

Направления благотворительной деятельности	Объем, млн руб.
Инициативы по формированию историко-культурного наследия России	232,5
Конкурсы социально-благотворительных проектов	117,5
Образовательные инициативы и поддержание проектной деятельности образовательных учреждений	93,8
Патриотическое воспитание и пожертвования на проведение торжественных мероприятий, приуроченных к памятным датам	88,2
Инициативы по развитию детского и массового любительского спорта, популяризация здорового образа жизни	69,4
Инициативы в области культуры и духовно-нравственного воспитания молодежи	48,3
Инициативы в области экологии и преодоление наследия ранних стадий развития атомного проекта в России	24
Помощь ветеранам, инвалидам, сиротам и людям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации	23,6
Помощь по обращениям физических лиц, органов местного самоуправления, в том числе экстренная медицинская помощь и нефинансовое участие	4,7
Итого:	702,0

5.2.3.1. «Школа Росатома»

Отраслевая образовательная инициатива — проект «Школа Росатома» — реализуется четвертый год в городах расположения предприятий Корпорации.

В 2014 году в конкурсной программе приняло участие 568 представителей образовательных учреждений. Более 8000 учащихся зарегистрировалось для участия в мероприятиях. Премированы: 10 лучших педагогов и 9 образовательных организаций дошкольного и общего образования, внедряющих передовые технологии образования. 19 победителей конкурсной программы получили денежные призы и право на участие в стажировке в образовательных организациях Финляндии и Швеции с обязательством провести стажировку на базе своих школ и дошкольных учреждений для коллег из 24 городов-участников проекта.

В ЗАТО Снежинск проведена метапредметная олимпиада школьников, в которой приняло участие более 700 учащихся из 24 городов атомной промышленности.

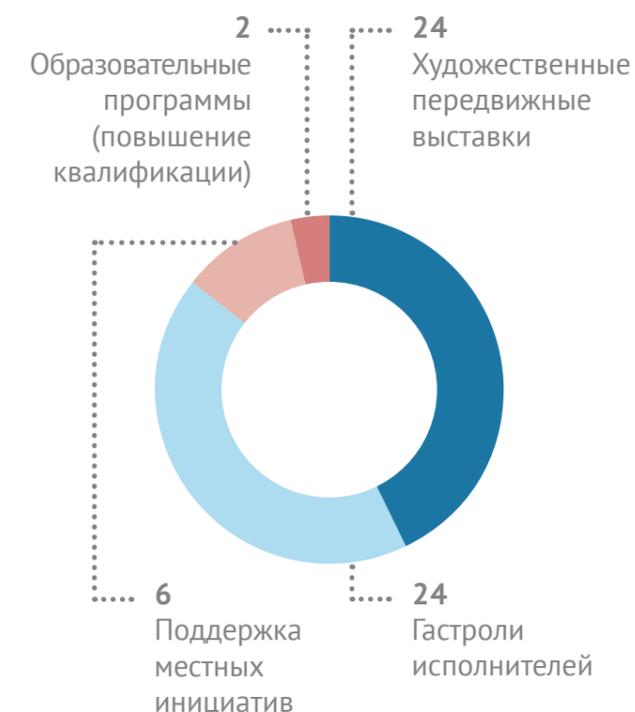
Проект реализуется при поддержке Общественного совета Госкорпорации «Росатом».

5.2.3.2. Программа «Территория культуры Росатома»

В городах ЗАТО прошла серия передвижных выставок «Художник Лермонтов М. Ю.», приуроченная к 200-летию со дня рождения великого поэта. А также выставки живописцев: Абакумова, Пластова, Бритова, Шагала, Пикассо, Жакомо де Пасс, графики и скульптуры заслуженного художника России Закоморного, Панова и многих других.

В 2014 году состоялись: X Всероссийский конкурс юных пианистов, Отраслевой фестиваль детских оркестров и инструментальных ансамблей, V Всероссийский театральный фестиваль любительских театров «Театральные витражи», региональный фестиваль народного творчества «Слобода», межрегиональный фестиваль джазовой музыки «Заречный. Джаз-2014». В г. Снежинске прошел IX симпозиум по живописи «Атомный ренессанс» с участием четырех выдающихся российских живописцев. В результате недельной работы художников созданы 18 картин и большое количество этюдов, которые представлены на завершающей выставке в Снежинском городском музее.

Мероприятия, проведенные в рамках программы «Территория культуры»



В отчетном году реализовано 20 межрегиональных и отраслевых культурных проектов различной направленности, среди которых отраслевой патриотический проект «Отечество» и отраслевой фестиваль авторской песни и поэзии городов Росатома «U235».

Программа реализуется при поддержке Общественного совета Госкорпорации «Росатом».



5.2.4.

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В развитие инициативы о создании территорий опережающего развития в атомных городах в 2015 году планируется разработать концепции таких территорий во всех ЗАТО атомной отрасли. Концепциями будут определены специализации территорий и ключевые проекты. В подготовке концепций примут участие градообразующие предприятия ЗАТО, администрации ЗАТО и субъектов РФ, на территории которых расположены ЗАТО.

В 2015 году планируется продолжение сотрудничества с Министерством культуры РФ (Федеральным центром по поддержке гастрольной деятельности и Московской государственной академической филармонии им. П. И. Чайковского) по проведению гастролей ведущих московских театров и исполнителей в городах расположения объектов атомной промышленности, повышению квалификации руководителей управления культуры и работников учреждений культуры атомных городов.

Планируется широкий спектр мероприятий, посвященных 70-летию Победы в Великой Отечественной войне и 70-летию атомной отрасли.

В 2015 году новую страницу своей истории откроет общепромышленная образовательная инициатива «Школа Росатома», которой предстоит начать свою работу за рубежом — в странах-партнерах России по развитию ядерных технологий.



5.3.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

345

тысяч человек

посетили Информационные
центры по атомной энергии
в 2014 году

11,3

млн человек

аудитория телевизионной
передачи «Страна Росатом»

72 %

доля сторонников использования
атомной энергетики среди
населения России





ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА КОММУНИКАЦИЙ СЕРГЕЙ НОВИКОВ

Публичный годовой отчет Госкорпорации «Росатом» выходит в год 70-летнего юбилея отечественной атомной отрасли. Весь сентябрь 2015 года в московском Манеже будет проходить выставка «Цепная реакция успеха». В чем основная идея выставки?

Цель – восстановить исторический контекст спустя много лет и дать ответ на вопрос, почему импульс развитию атомной отрасли в нашей стране был дан именно 70 лет назад, в 1945 году. Это не бизнес-выставка, это не форум «Атомэкспо», где деловые партнеры знакомятся с нашими маркетинговыми предложениями. Это культурно-историческая выставка, ориентированная на простых россиян, детей, подрастающее поколение – на всех, кто хотел бы познакомиться с историей создания атомной отрасли.

Какие еще мероприятия планируются в связи с 70-летием?

Торжественный концерт в Государственном Кремлевском дворце. Его будет транслировать канал «Россия 1».

Сценарий мюзикла Nuclear Kids в этом году тоже посвящен юбилею. Но подход оригинальный – рассказ о детстве Курчатова, причем рассказ-фантазия. Вы не боялись, что кто-то встретит такую идею в штыки?

Много проектов в этом году положены на историческую канву. Что касается Nuclear Kids, то здесь логика такая: дети не могут рассказывать на сцене о том, чего они не понимают. Они же не профессиональные актеры. Мы придумали ход – предположили, что ребенком Курчатова мог быть косвенным участником событий, которые происходили в Крыму в 1916 году. Но это детская история: ребятам, которые исполняли главные роли, было понятно, о чем она – о жизни мальчика, которым мог бы быть каждый из них с поправкой на исторические нюансы. Сценарий пробудил в участниках постановки, российских и иностранных, интерес к Игорю Курчатovu. Они выяснили, чем он знаменит, почему мы делаем мюзикл о нем – что он такого сделал, что спустя 99 лет со сцены рассказывают о его приключениях.



5.3.1.

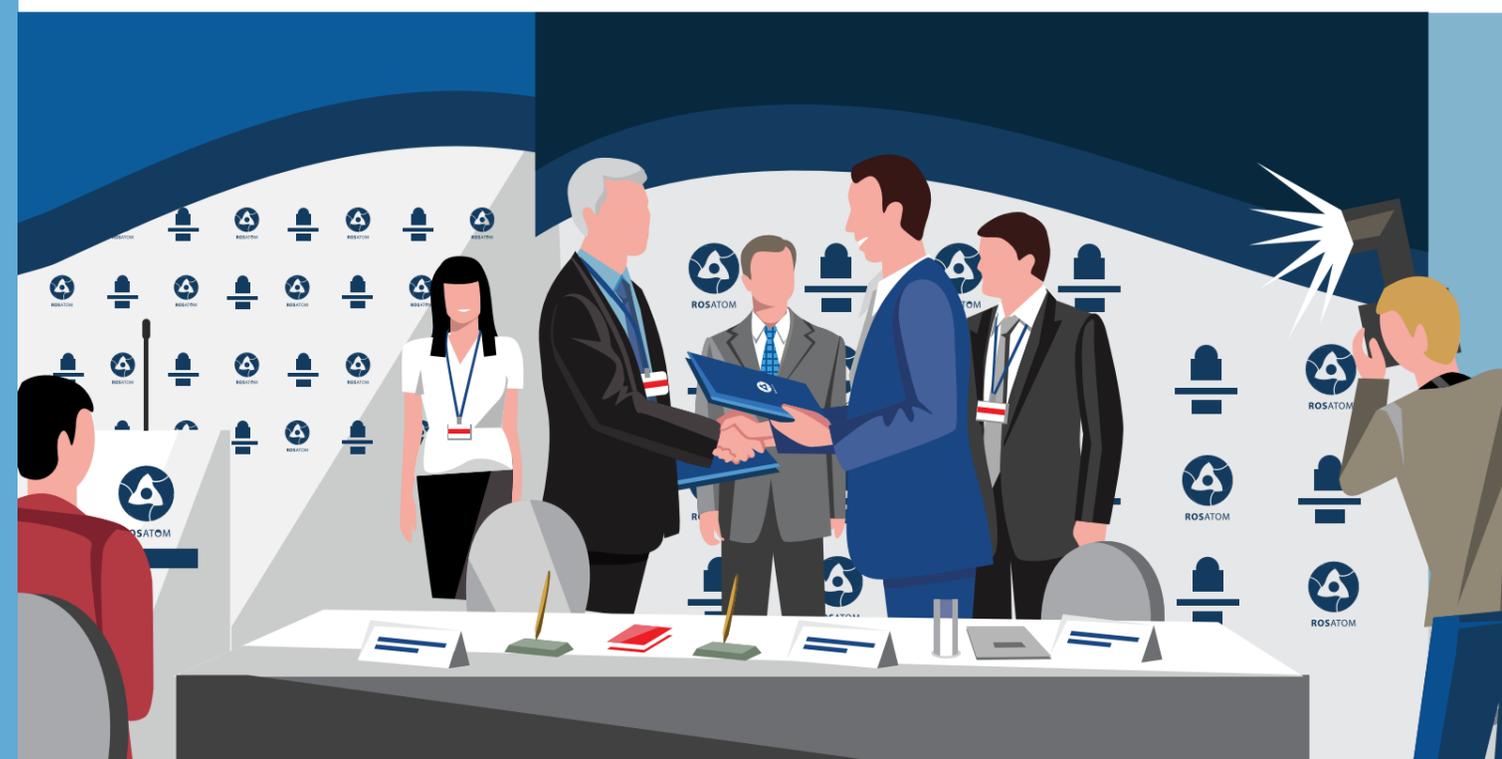
ПОДХОДЫ К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В силу масштаба и специфики деятельности (одновременное выполнение государственных и бизнес-задач разной направленности) Госкорпорация «Росатом» имеет широкий круг заинтересованных сторон как в России, так и за ее пределами.

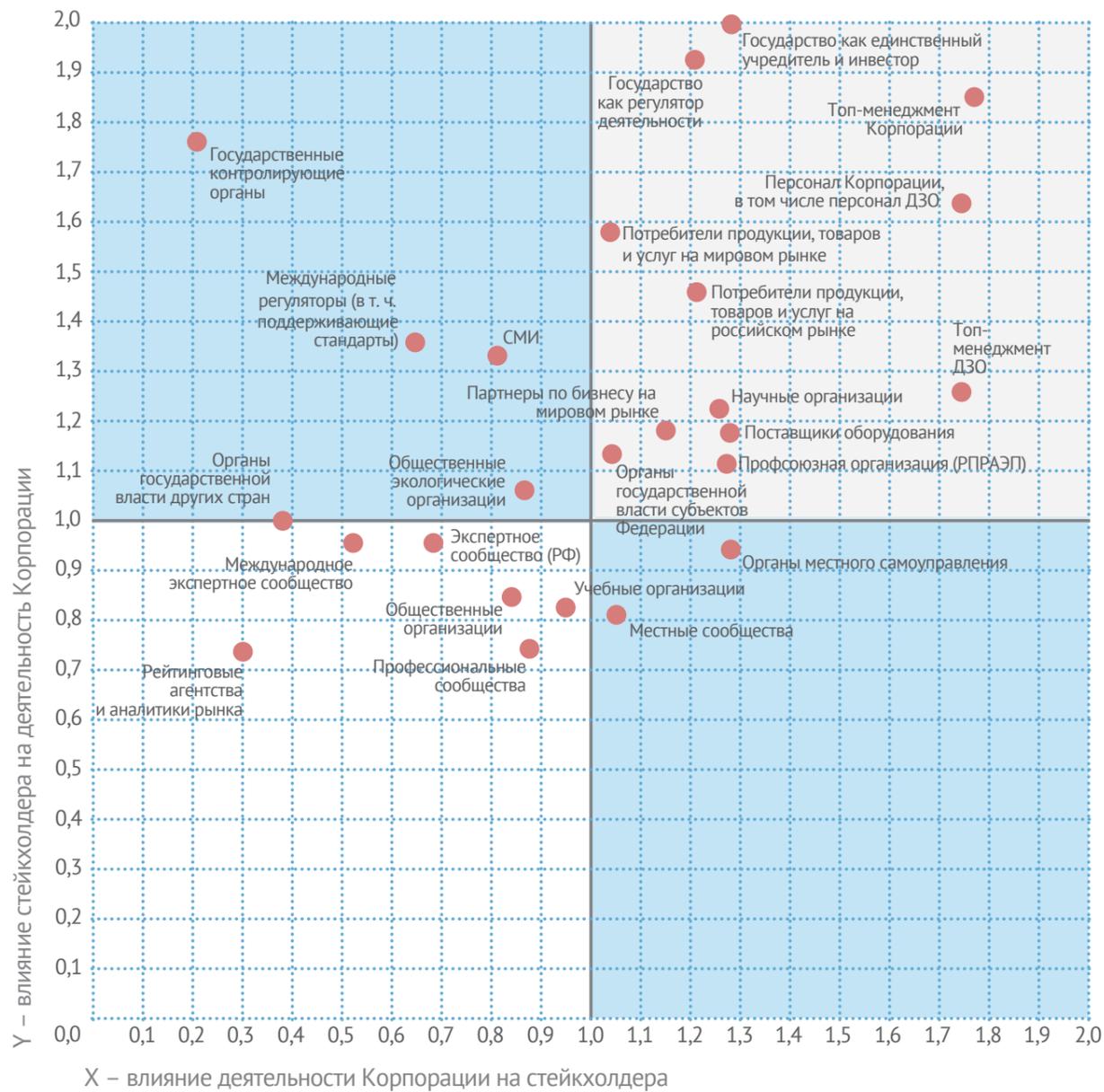
Целенаправленная работа с заинтересованными сторонами обусловлена в первую очередь установкой на достижение стратегических целей и на обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики.

В силу множества направлений основной деятельности (производство урана, строительство АЭС, генерация электроэнергии, фабрикация топлива, вывод ядерных объектов из эксплуатации, обращение с РАО и ОЯТ, энергомашиностроение и др.), а также обеспечивающей деятельности (международное правовое сотрудничество, законодательная деятельность и др.) каждое направление деятельности имеет своих стейкхолдеров, и Госкорпорация «Росатом» выстраивает с ними систематическое и плановое взаимодействие (см. разделы «Международное сотрудничество», «Выполнение государственных функций», «Развитие человеческого капитала»). При этом часть работы направлена на взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами и широкой ответственностью в целом. Работа по взаимодействию с заинтересованными сторонами строится в том числе на основе внутрикорпоративных документов Корпорации.

Базовые принципы, лежащие в основе взаимодействия: уважение и учет интересов всех участников, открытое продуктивное сотрудничество, своевременное и полное информирование заинтересованных сторон о деятельности Госкорпорации «Росатом», стремление к достижению конкретной пользы всеми участниками, выполнение взятых на себя обязательств

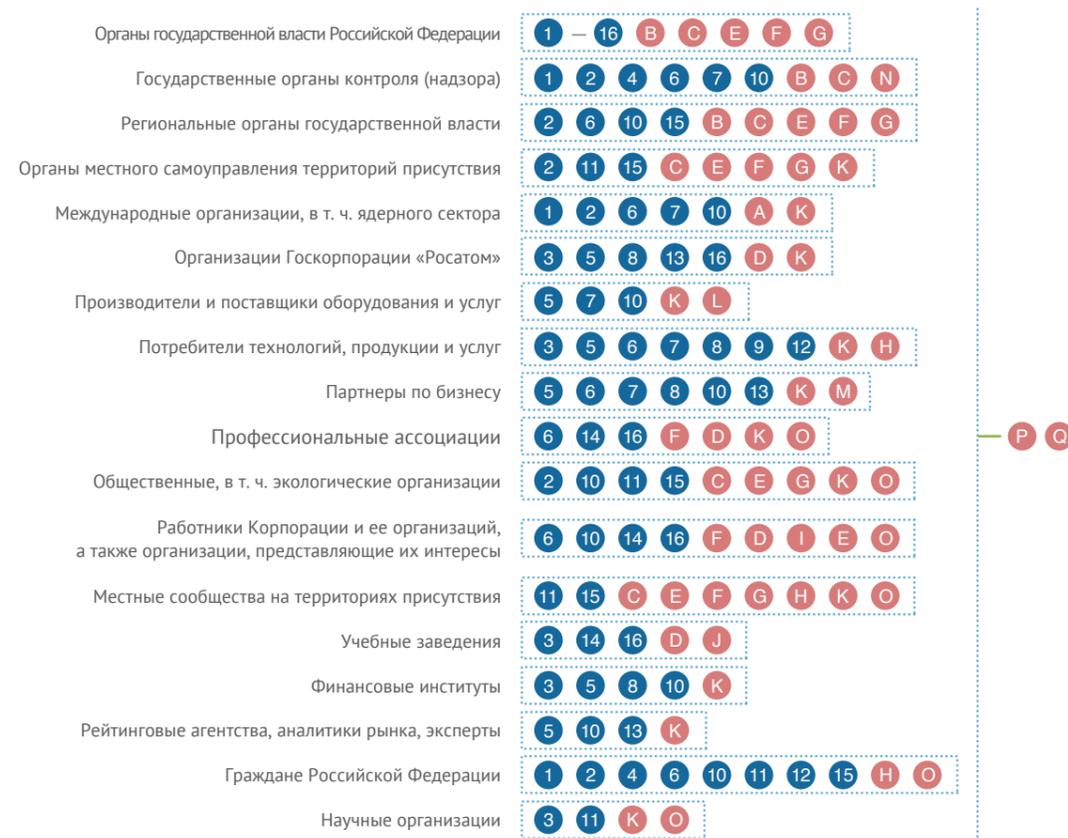


Ранговая карта заинтересованных сторон*



* Ранговая карта дает представление о степени взаимозависимости Госкорпорации «Росатом» и ее заинтересованных сторон. По горизонтали откладывается степень влияния деятельности Корпорации на заинтересованные стороны, а по вертикали – степень влияния заинтересованных сторон на деятельность Корпорации.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами



Интересы заинтересованных сторон

- 1 Обеспечение режима нераспространения ядерных материалов и технологий
- 2 Обеспечение ядерной, радиационной и экологической безопасности
- 3 Технологическая модернизация атомной отрасли
- 4 Эффективность расходования бюджетных средств
- 5 Экономическая эффективность организаций Госкорпорации «Росатом»
- 6 Соблюдение международного и российского законодательства
- 7 Честная конкуренция и ответственное поведение на рынках
- 8 Конкурентоспособность на мировых рынках
- 9 Повышение качества продуктов и услуг
- 10 Прозрачность деятельности Госкорпорации «Росатом», в т. ч. прозрачность ведения закупочной деятельности
- 11 Решение проблем наследия предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли

- 12 Надежное обеспечение электроэнергией
- 13 Освоение международных норм и стандартов управления
- 14 Достойные условия вознаграждения персонала, обеспечение профессионального роста сотрудников, безопасные условия труда
- 15 Улучшение качества жизни на территориях присутствия
- 16 Развитие кадрового потенциала Госкорпорации «Росатом» и ее организаций

Типы взаимодействия с заинтересованными сторонами

- A Сотрудничество с профильными международными организациями, участие в международных программах и проектах
- B Участие в законотворческой деятельности
- C Проведение общественных слушаний и общественных экологических экспертиз по проектам строительства энергоблоков АЭС
- D Программы подготовки и повышения квалификации персонала

- E Социальные программы и проекты
- F Участие в развитии территорий присутствия
- G Благотворительная деятельность
- H Социологические исследования, исследования удовлетворенности потребителей
- I Горячие линии
- J Программы сотрудничества с профильными вузами
- K Диалоги, презентации, форумы, конференции
- L Открытые и конкурентные процедуры закупок
- M Программы сотрудничества с другими компаниями
- N Программы сотрудничества с государственными органами контроля (надзора), правоохранительными органами
- O Общественные органы управления и контроля
- P Информирование и коммуникация
- Q Публичная отчетность

5.3.2.

СОТРУДНИЧЕСТВО ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» С ЗАРУБЕЖНЫМИ ПАРТНЕРАМИ

В течение 2014 года продолжалась активная работа по развитию стратегического сотрудничества с крупными игроками международного ядерного сектора.

Состоялась 20-я Международная энергетическая выставка-конференция «ICCI-2014» в Турции (г. Стамбул), в рамках которой прошли встречи в формате 1:1 специалистов Объединенной компании АСЭ-НИАЭП с представителями турецких компаний, также проведен семинар для потенциальных поставщиков.

Состоялась 8-я Международная конференция и выставка по изотопам 81С1 в США (г. Чикаго). В конференции приняли участие более 500 представителей бизнеса, науки и медицины из разных стран, в том числе представители Корейского исследовательского института по атомной энергии, Китайской академии инженерной физики, Совместного исследовательского центра Еврокомиссии, Национального института стандарта и технологий США, Национальных лабораторий Брукхевен, Лос-Аламос, Аргон, а также представители ведущих университетов США и Европы.

Организована выставка и конференция Pacific Basin Nuclear Conference 2014, которая прошла в Канаде (г. Ванкувер). Центральной темой экспозиции стало панно с информацией о первой АЭС (г. Обнинск) с логотипом 60-летия атомной энергетики.

В Великобритании (г. Лондон) прошел 39-й Ежегодный симпозиум Всемирной ядерной ассоциации WNA 2014, в рамках которого для 700 делегатов-представителей мировых атом-

ных компаний из 30 стран мира проведены праздничные мероприятия, посвященные 60-летию первой АЭС. Подготовлен видеоролик, который демонстрировался на симпозиуме, далее был размещен на сайте WNA, на страницах WNA в Facebook и на YouTube.

Особо значимым событием года стал VI Международный форум «АТОМЭКСПО-2014» (г. Москва), который прошел под лозунгом «Атомный киловатт*час – новый продукт энергетического рынка». Участниками форума стали более 90 компаний из 11 стран мира.

Членство Госкорпорации «Росатом» в международных организациях и ассоциациях

Госкорпорация «Росатом» и ее дочерние компании являются членами ряда авторитетных международных организаций и ассоциаций. В их числе: Всемирная ядерная ассоциация (World Nuclear Association), Американская ассоциация организаций атомной энергетики и промышленности «Институт ядерной энергии» (Nuclear Energy Institute), Международное объединение потребителей, производителей и поставщиков товаров и услуг ЯТЦ «Всемирный рынок ядерного топлива» (World Nuclear Fuel Market), Некоммерческое неправительственное объединение японских энергетических компаний, производителей оборудования для атомной промышленности, строительных фирм, исследовательских и научных лабораторий «Японский атомный промышленный форум» (Japan Atomic Industrial Forum), Международное некоммерческое объединение «Корейский атомный промышленный форум» (Korea Atomic Industrial Forum), Международная ядерная организация, представляющая коллективные интересы предприятий, транспортирующих ядерные материалы «Всемирный институт ядерных перевозок» (World Nuclear Transport Institute). АО «Росатом Оверсиз» является членом ассоциации NuPoC, объединяющей атомные компании, разрабатывающие «Принципы поведения экспортеров АЭС» (Nuclear Power Plant Exporters' Principles of Conduct).

5.3.3.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ЦЕНТРЫ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ

С 2008 года Госкорпорация «Росатом» реализует проект по созданию информационных центров по атомной энергии (ИЦАЭ) в регионах присутствия предприятий Госкорпорации «Росатом». Основные задачи центров: распространение базовых знаний об атомной отрасли, просветительская работа с населением, популяризация

науки, инновационных технологий и технического образования среди школьников.

Сеть ИЦАЭ представлена 22 информационными центрами, из них пять зарубежных: в гг. Ханое (Вьетнам), Мерсине, Стамбуле (Турция), Дакке (Бангладеш) и Минске (Белоруссия). В 2015 году планируется открытие центра в г. Астане (Казахстан).

За шесть лет центры посетили более 1,3 миллиона человек, из них более 345 тысяч в 2014 году. Посетители центров становятся участниками мультимедийных программ по атомной энергетике, астрономии и страноведению, а также принимают участие в творческих, образовательных и просветительских проектах.

Информационные центры по атомной энергии



5.3.4.

ФОРУМ «ФОРСАЖ»

Форум проводится с 2011 года на территории Калужской области.

Цели форума – создание единой коммуникационной среды за счет объединения на одной площадке наиболее перспективных специалистов инновационных российских и международных компаний и развитие благоприятных условий для профессионального самоопределения и развития

Форум «Форсаж»



креативного инновационного мышления и технологической культуры у молодых специалистов.

В 2014 году форум объединил 800 участников (представители предприятий атомной отрасли, энергетики и промышленности, победители заочного этапа отраслевого конкурса «Инновационный лидер атомной отрасли», сотрудники организаций энергетического комплекса, лидеры и члены общественных молодежных организаций, молодые работники МЧС, молодые ученые профильных вузов стран ЕвразЭС) и 150 приглашенных спикеров и экспертов.

5.3.5.

ТЕЛЕВИЗИОННАЯ ИГРА «ЧТО? ГДЕ? КОГДА?»

В 2014 году Госкорпорация «Росатом» продолжила сотрудничество с телевизионной игрой «Что? Где? Когда?», позиционируя Госкорпо-

рацию «Росатом» среди целевой аудитории как «Корпорацию знаний» – сферу деятельности и бизнес, в основе которых лежат знания людей, инновации и высокие технологии.

Команда Корпорации, в которую вошли специалисты-атомщики из различных организаций отрасли, приняла участие в весенней и осенней серии игр, став лицом кадрового и интеллектуального потенциала атомной отрасли у российских телезрителей.

Команда Госкорпорации «Росатом» на телевизионной игре «Что? Где? Когда?»



5.3.6.

ОТРАСЛЕВЫЕ СМИ

5.3.6.1. Отраслевая пресса

В 2014 году продолжен выпуск отраслевой газеты «Страна Росатом». Тираж издания – 55 тыс. экземпляров, аудитория ~ 270 тысяч человек.

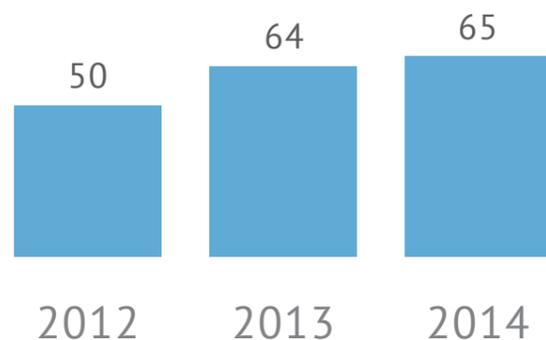
Основные задачи газеты:

- формирование общеотраслевой информационной среды,
- поддержка имиджа Корпорации как работодателя.

Читатели газеты – сотрудники предприятий атомной отрасли, от рядовых специалистов и линейных руководителей до топ-менеджеров. Однако, как показывают опросы, газету читают также семьи сотрудников, ветераны атомной отрасли, клиенты и партнеры Госкорпорации «Росатом». Значительная часть аудитории – жители небольших моногородов, в том числе закрытых территориальных образований.

Для обеспечения обратной связи с аудиторией редакция газеты проводит регулярные встречи с читателями. Благодаря этой практике в 2014 году в газете появились новые рубрики: «Скоро» (анонсы отраслевых событий), «Обзор иноСМИ» (еженедельная колонка, описывающая основные публикации мировых СМИ, посвященные атомной тематике), «Что почитать/что посмотреть» (рекомендации специалистов отрасли и экспертов).

Доля специалистов, которые назвали газету «Страна Росатом» основным источником получения информации об отрасли, %



В рамках издания выпускаются также региональные приложения «СР-Европа», «СР-Урал», «СР-Сибирь»; ежемесячно выходит научное приложение «Лаборатория СР»; еженедельно выпускается приложение ядерного центра РФЯЦ-ВНИИЭФ (г. Саров, Нижегородская область); 2 раза в месяц выходит приложение Концерта – «Энергичные люди».

5.3.6.2. Отраслевое телевидение

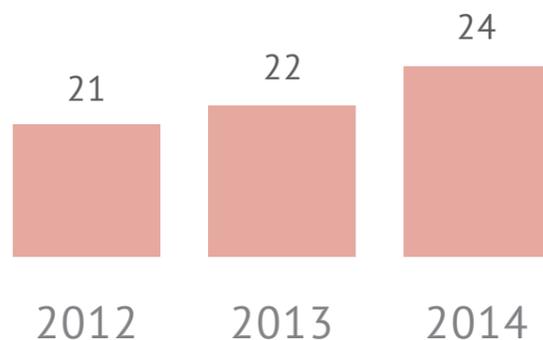
В 2014 году телевизионная информационно-аналитическая программа «Страна Росатом» выходила в эфир в 24 атомных городах 17 регионов России (в число атомных городов входят ЗАТО, города АЭС и города, в которых предприятия атомной отрасли являются градообразующими) и транслировалась на 33 предприятиях Госкорпорации «Росатом».

В 2014 году в эфир вышло свыше 500 сюжетов (на треть больше, чем годом ранее). Общая численность аудитории эфирных и кабельных каналов, осуществляющих вещание программы, составляет около 11,3 млн человек.

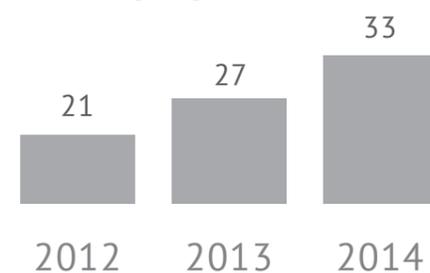
В 2014 году к работе в проекте подключился еще один дивизион Госкорпорации «Росатом» – Машиностроительный.

Каждый вариант программы содержит информационный блок, состоящий из новостей своего

Количество городов, в которых производится вещание телевизионной программы «Страна Росатом»



Количество предприятий отрасли, предоставляющих видеоматериалы для ТВ-программы



дивизиона, и имеет привязку к конкретному городу. В то же время все варианты программы объединены единым корпоративным блоком.

Основная задача «Страны Росатом» на 2015 год – увеличить количество сюжетов на производственную тематику и довести их долю до 65 %.

5.3.6.3. Отраслевое радио

Радиопрограмма «Страна Росатом» выходит 3 раза в неделю (по 15–18 минут). За 2014 год вышло 135 выпусков радиопрограммы. Выпуски транслируются на 50 предприятиях отрасли по проводному вещанию или сети Интранет, а также размещаются на официальном сайте Госкорпо-

рации «Росатом». За отчетный год освящено более 800 событий, приглашено более 450 спикеров.

Радиопрограмма стала лучшим корпоративным СМИ года по версии Всероссийского конкурса для пресс-секретарей, сотрудников пресс-служб и специалистов по связям с общественностью «Пресс-служба года». Совместный проект редакции радиопрограммы «Страна Росатом» и Международного форума молодых энергетиков и промышленников «Форсаж» по созданию полевого радио AtomFresh стал лауреатом Премии в области внутренних коммуникаций и корпоративной культуры INTERCOMM-2014, заняв первое место в номинации «Точка роста».

5.3.7.

КОММУНИКАЦИИ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

В 2014 году Корпорация активно использовала Интернет для информирования заинтересованных сторон о своей деятельности. По данным Google Analytics, за год официальный сайт Госкорпорации «Росатом» (www.gosatom.ru) просматривали 698 тыс. пользователей (от 12 до 23 тыс. пользователей в неделю), общее количество просмотров превысило 3,8 млн. В течение года на сайте опубликовано 2590 пресс-релизов (в среднем 215 релизов в месяц). В ленте раздела «СМИ об атомной отрасли» размещено 971 сообщение.

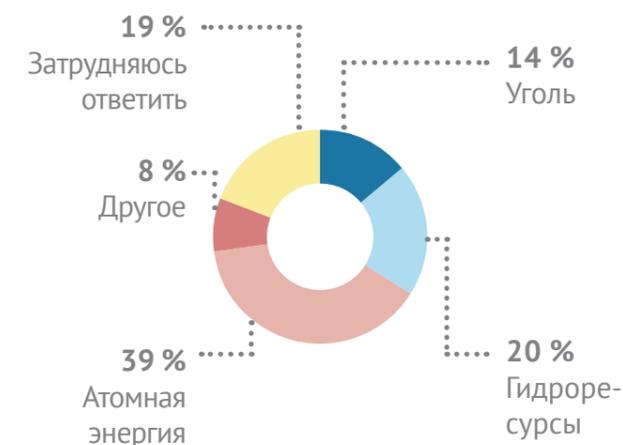
В 2014 году существенно выросло присутствие Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в социальных сетях и блогосфере. Количество подписчиков официальных сообществ продолжает расти. В социальной сети Facebook оно выросло до 7970 человек (5740 годом ранее); в сообществе «ВКонтакте» – до 7542 человек (6120 годом ранее). В Twitter в конце года было подписано 4079 человек (3002 годом ранее). Наконец, YouTube по состоянию на 31.12.2014 имел 1979 подписчиков (1105 годом ранее). В Facebook к записям в сообществе Госкорпорации «Росатом» было оставлено 21,4 тыс. комментариев, во «ВКонтакте» – более 11 тысяч.

5.3.8.

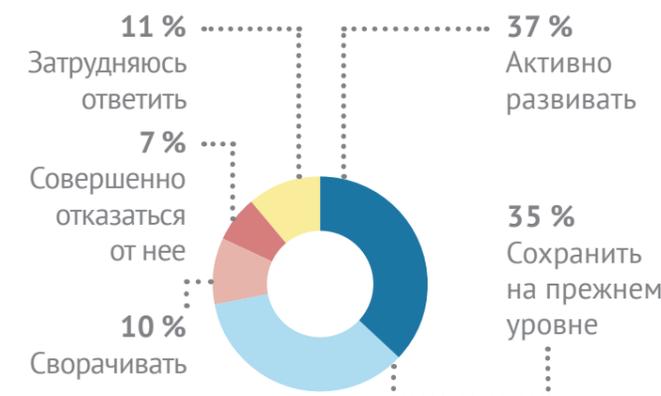
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ

Общественное мнение о развитии атомной энергетики в России*

Говорят, что через 20 лет в России закончатся запасы нефти и газа. Как вы думаете, что может заменить их в качестве источника энергии?



Как вы считаете, атомную энергетику следует развивать, сохранить на нынешнем уровне или сворачивать?



*Опрос по репрезентативной выборке населения регионов России, 3834 человека в возрасте 18 лет и старше, проведен 22 августа – 8 сентября 2014 года. Источник: АНО «Левада-Центр» (<http://www.levada.ru>)

5.4.

ОБЩЕСТВЕННЫЙ
СОВЕТГОСКОРПОРАЦИИ
«РОСАТОМ»*

5.4.1.

Общественный совет Госкорпорации «Росатом» образован в 2006 году в целях привлечения граждан России, общественных и профессиональных объединений, научных организаций, органов местного самоуправления к выработке рекомендаций для принятия Госкорпорацией «Росатом» решений в области развития атомной энергетики.

Основные направления деятельности:

- научно-организационная и научно-экспертная деятельность,
- деятельность в регионах, проведение общественных форум-диалогов,
- общественно-просветительская, образовательная и социально-культурная деятельность.

НАУЧНО-
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ
И НАУЧНО-ЭКСПЕРТНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2014 году:

- проведен экспертный анализ проекта новой редакции государственной программы «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» и передан для его дальнейшего рассмотрения в установленном Правительством РФ порядке,
- одобрены основные направления и поэтапный подход к развитию российского законодательства по обращению с отработавшим ядерным топливом,
- даны предложения по улучшению проекта по захоронению радиоактивных отходов на территории г. Сосновый Бор по материалам ОВОС.

В отчетном году проведено 4 общественных слушания и 6 общественных экологических экспертиз. Создана рабочая группа Общественного совета по вопросам обращения с РАО и ОЯТ, цель которой – организация взаимодействия общественности и организаций Корпорации в области обращения с РАО и ОЯТ и реабилитации территорий. В состав группы входят представители Общественного совета, ФГУП «Гидроспецгеология» и общественных организаций.



* Публикации экспертов – членов Общественного совета и информирование общественности в сети Интернет на сайтах: www.rosatom.ru, www.osatom.ru, www.atomic-energy.ru.

Общественные слушания

и общественные экологические экспертизы



5.4.2.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
В РЕГИОНАХ,
ОБЩЕСТВЕННЫЕ
ФОРУМ-ДИАЛОГИ

В 2014 году приемные Общественного совета работали в ЗАТО Зеленогорск, ЗАТО Новоуральск, ЗАТО Трехгорный и в г. Сосновый Бор. В Мурманской области действовал Общественный совет по безопасному развитию атомной энергетики.

В отчетном году Общественный совет традиционно был организатором форум-диалогов, посвященных вопросам безопасности использования атомной энергии:

- IX Международного общественного форума-диалога «Атомная энергия, общество, безопасность» (г. Москва, 150 участников, 9 стран),
- VII Регионального форума-диалога «Атомные производства, общество, безопасность» (г. Красноярск, 300 участников, более 20 общественных организаций).

5.4.3.

ИЗДАТЕЛЬСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Общественный совет ведет издательскую деятельность, в 2014 году, в частности, выпущены:

- справочник общественных экологических объединений «Российское природоохранное движение-2013»,
- брошюра о деятельности Общественного совета Госкорпорации «Росатом» на русском и английском языке,
- две брошюры серии «Семь чудес мирного атома»: «Лучи-шпионы: как узнать, что в черном ящике, не открывая его?» и «Волшебные молекулы: радиоактивные вещества помогают медикам обнаруживать и лечить опасные болезни».

Для нового ИЦАЭ Госкорпорации «Росатом» в г. Минске переизданы четыре серии брошюр Общественного совета: «В космос – на атомной тяге!», «Будущее атомной энергетики – термоядерные реакторы», «Радиация – это естественно!» и «Ядерный топливный цикл. Путь урана».

6. ГАРАНТИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности.....	216
6.2. Решение проблем ядерного наследия.....	228
6.3. Экологическая безопасность.....	234



6.1.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯДЕРНОЙ И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

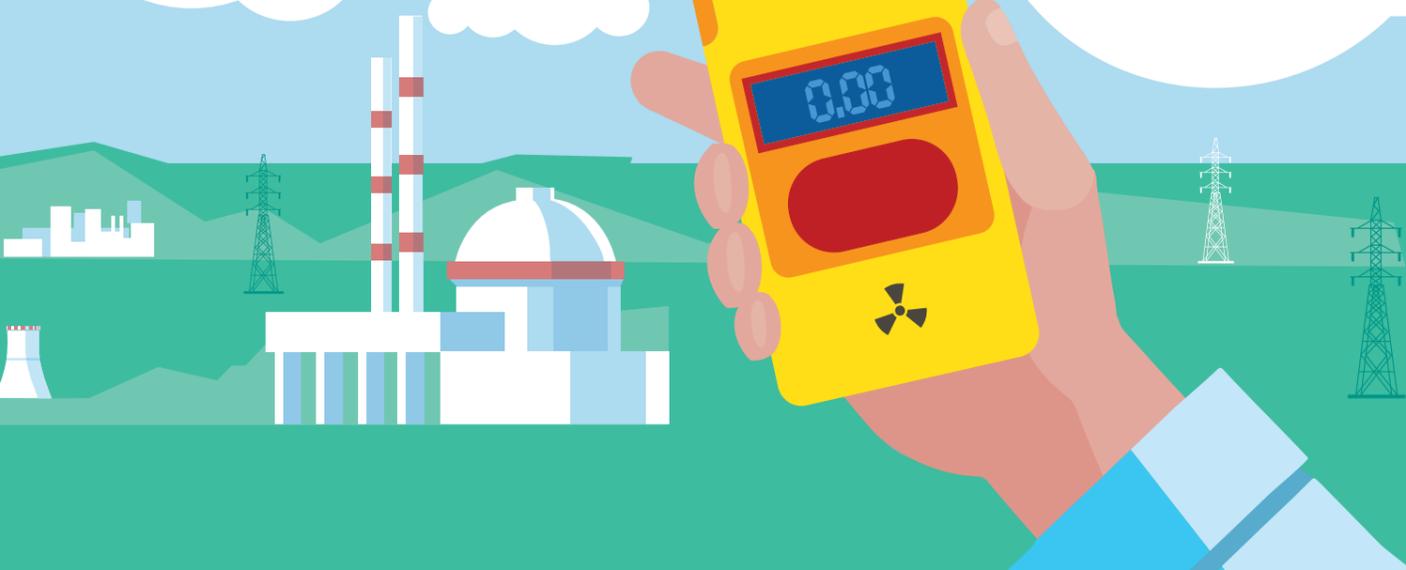
с 0,51 до 0,43

снизился коэффициент
частоты травм
с 2013 года по 2014 год

60 958

количество человек, для
которых определены инди-
видуальные радиационные
риски с помощью системы
АРМИР

отсутствовали
события уровня
«2» и выше
по шкале INES



ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ЯДЕРНОЙ
И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ,
ОРГАНИЗАЦИИ ЛИЦЕНЗИОННОЙ
И РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СЕРГЕЙ РАЙКОВ

Каковы основные достижения в области обеспечения безопасности в отчетном году?

Безопасность людей и окружающей среды традиционно является высшим приоритетом для Госкорпорации «Росатом». В 2014 году мы добились значительных результатов по всем направлениям обеспечения безопасности. На объектах использования атомной энергии не было ни одного события, которое можно классифицировать по шкале INES как авария или инцидент. Значительно снизился коэффициент частоты травм: с 0,51 в 2013 году до 0,43, что почти в 4 раза меньше, чем в целом по России. Ни на одном из отраслевых объектов не было событий, классифицируемых как «авария на опасном производственном объекте». И по-прежнему абсолютное большинство сотрудников, относящихся к группе А, работает в условиях приемлемого профессионального риска.



В 2014 году мы добились значительных результатов по всем направлениям обеспечения безопасности

Каковы планы в области обеспечения безопасности на 2015 год?

Три основных направления работы на следующий год: во-первых, совершенствование системы управления безопасностью. Второе — развитие нормативно-правовой и нормативно-технической базы в области безопасности. И третье — внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему подготовки персонала с использованием компьютерных тренажеров и систем компьютерного тестирования. При этом мы должны обеспечить безопасность в условиях инновационного развития и технологической модернизации отрасли при строительстве новых объектов использования атомной энергии и эксплуатации действующих, при решении задач ликвидации «ядерного наследия» и создании технологий ядерной энергетики будущего.

Мы должны обеспечить безопасность в условиях инновационного развития и технологической модернизации отрасли

Задачи по обеспечению ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, персонала, населения и окружающей среды в средне- и долгосрочной перспективе регламентируется Программой деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период.

[Основные направления деятельности Корпорации в области ЯРБ](#): обеспечение безопасного функционирования объектов использования атомной энергии и комплексное решение проблем ядерного наследия.

[Информация о ядерной и радиационной безопасности в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях также представлена в Отчете по безопасности.](#)

Состояние безопасности объектов использования атомной энергии оценивается количеством и масштабом учетных отклонений в работе, которые сопоставляются с разработанной МАГАТЭ Международной шкалой ядерных и радиологических событий (INES). В рамках шкалы события классифицируются по семи уровням: в верхних уровнях (4–7) они называются «авариями», а в нижних уровнях – «инцидентами» (2–3) и «аномалиями» (1). События, не существенные с точки зрения безопасности, классифицируются как события ниже шкалы – уровнем 0. События, не имеющие отношения к безопасности, классифицируются «вне шкалы».

6.1.1.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯДЕРНОЙ И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ

В 2014 году Госкорпорацией «Росатом» обеспечено устойчивое и безопасное функционирование предприятий атомной отрасли. Радиационных аварий и превышения доз облучения персонала не допущено.

В 2014 году на предприятиях Корпорации не было событий уровня «2» и выше по шкале INES. В течение последних 16 лет не было событий, которые квалифицируются по шкале INES как аварии или инциденты.

Атомные станции

В 2014 году атомные станции России работали безопасно и надежно.

На 10 АЭС России в промышленной эксплуатации находилось 33 энергоблока, в работе которых зарегистрировано 38 отклонений в соответствии с НП-004-08, в том числе 9 отклонений с остановом энергоблоков автоматическим действием систем остановки реакторов из критического состояния.

Кроме того, 4 отклонения произошли на э/б № 4 Белоярской АЭС (2 из них классифицированы уровнем «1» по шкале INES) и 1 отклонение на э/б № 3 Ростовской АЭС, которые находились на этапах ввода в эксплуатацию.

Динамика* числа отклонений в работе АЭС по шкале INES, ед.



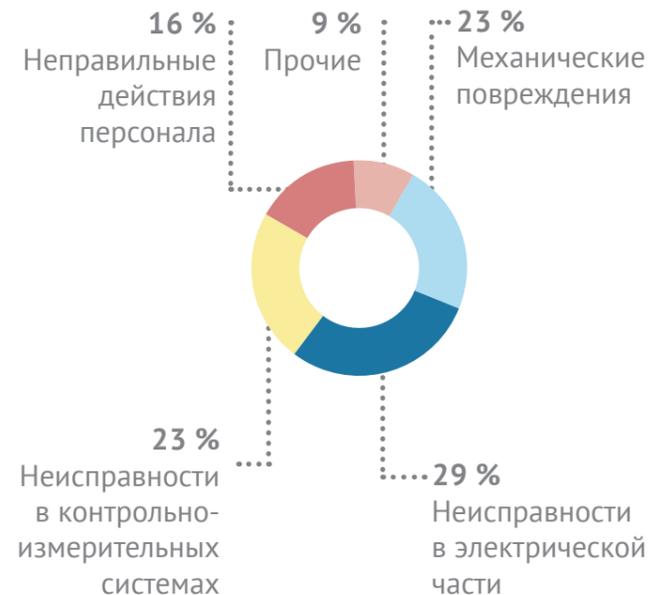
* Динамика общего количества отклонений показана без учета отклонений на э/б, находившихся в опытно-промышленной эксплуатации после сооружения или на этапах ввода в эксплуатацию.

Отклонения расследованы в установленном порядке, проведены работы по устранению последствий отклонений и их недопущению в дальнейшем. Установлены следующие причины отклонений: неправильные действия персонала при транспортно-технологических операциях с ядерным топливом, повреждение перегрузочной машины с ТВС; отказ ТВС в реакторе: отсоединение пробки с дросселем от хвостовиков ТВС. Выработаны корректирующие меры, в том числе по совершенствованию системы подготовки и повышения квалификации персонала АЭС и повышению качества контроля подготовки и допуска к работам персонала сторонних организаций.

Предприятия ЯТЦ

В 2014 году на объектах ядерного топливного цикла отсутствовали отклонения, подлежащие

Причины отклонений работы АЭС в 2014 году



учету в соответствии с требованиями федеральных норм и правил в области использования атомной энергии**:

Эксплуатирующими организациями (ФГУП «ПО «Маяк», АО «СХК») отмечено 12 событий (5 из них – на промышленных реакторах):

- 6 событий связаны с ранениями и повреждениями кожного покрова сотрудников,
- 2 события возникли в результате прохождения грозового фронта,
- 4 события связаны с ошибками в работе приборов и оборудования.

Данные события оценены как не существенные для безопасности и относятся к событиям ниже шкалы INES (уровень «0»).

** «Положение о порядке расследования и учета нарушений в работе объектов ядерного топливного цикла» НП-047-11.

Аварий и фактов превышения допустимых параметров ядерной безопасности, предела годовой дозы у персонала и населения, а также предельно допустимых выбросов в работе предприятий ЯТЦ не допущено.

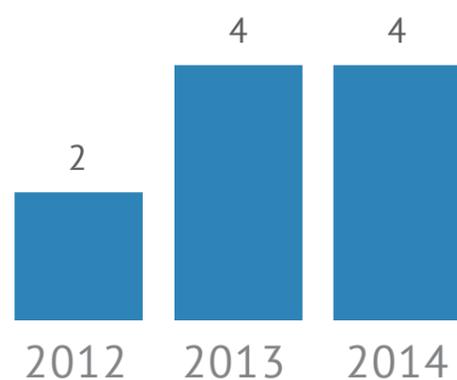
Исследовательские ядерные установки

В 2014 году зафиксировано 4 отклонения в работе исследовательских ядерных установок, которые произошли на действующих исследовательских реакторах АО «ГНЦ НИИАР» и классифицированы по шкале INES уровнем «0». Все отклонения связаны с нарушением электроснабжения в зонах ответственности эксплуатирующей организации, в связи с чем эксплуатирующими организациями проводятся работы по повышению надежности электроснабжающих систем, находящихся в их ведении, и устойчивости ИЯУ к отклонениям в работе электроснабжения.

В работе ИЯУ России в 2014 году не зафиксировано отказов элементов/систем, ошибок персонала, также отсутствовали случаи облучения персонала, превышающие контрольные уровни, загрязнения радиоактивными веществами помещений, площадок размещения ИЯУ и территории за пределами площадок.

Динамика отклонений

в работе ИЯУ, ед.



6.1.2.

ФИЗИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА ОИАЭ

Основным механизмом обеспечения физической защиты ядерно и радиационно опасных объектов Госкорпорации «Росатом» является комплексный подход, сочетающий в себе предписывающие нормативно-организационные работы и учебно-тренировочные действия служб и структур, ответственных за физическую защиту.

Результаты 2014 года:

- проведена комплексная проверка состояния физической защиты на более чем 20 % ядерно опасных объектах Корпорации;
- обеспечена антитеррористическая защищенность объектов, проведена плановая модернизация необходимых технических средств физической защиты;
- проведена работа по повышению квалификации персонала;
- разработаны новые учебные курсы, востребованные в том числе в МАГАТЭ.

Результаты международного взаимодействия:

- проведены работы по осуществлению международной технической помощи в области физической защиты в рамках российско-американского сотрудничества;
- подготовлен проект отраслевой программы по физической защите и антитеррористической устойчивости на 2015–2017 гг. (программа вступает в силу с 2015 года). С учетом завершения сотрудничества с США по вопросам физической защиты одной из задач программы является компенсация финансирования работ, выполнявшихся за счет средств международной технической помощи;
- участие в консультациях по вопросам физической защиты строящихся АЭС в Турции и Белоруссии.

Планы на 2015 год и среднесрочную перспективу:

- повышение эффективности систем физической защиты ядерно и радиационно опасных организаций Корпорации,
- внедрение специального программного обеспечения российского производства для анализа состояния систем физической защиты,
- актуализация нормативной базы,
- участие в мероприятиях проектировщиков и строителей АЭС по вопросам безопасности и физической защиты.

Уровень готовности сил и средств, полнота и реалистичность противоаварийных планов оценивается в ходе учений и тренировок. В 2014 году проведено 273 противоаварийных, тактико-специальных и командно-штабных учений и тренировок, из них 50 – на атомных станциях.

В аттестационных комиссиях Корпорации и ее организаций регулярно проводится аттестация руководящих работников, спасателей и аварийно-спасательных формирований на право ведения аварийно-спасательных работ. В 2014 году более 400 руководителей и специалистов АСФ прошли подготовку и повышение квалификации. В плановом порядке аттестованы 17 АСФ (3 профессиональных и 14 нештатных АСФ) и свыше 1500 спасателей с присвоением или подтверждением соответствующего класса квалификации.

6.1.3.

ГОТОВНОСТЬ К АВАРИЙНОМУ РЕАГИРОВАНИЮ

В целях обеспечения безопасного функционирования атомной отрасли, защиты персонала, населения и территорий от возможных последствий аварий (чрезвычайных ситуаций (ЧС)) в Госкорпорации «Росатом» действует система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ОСЧС), являющаяся функциональной подсистемой единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

Результаты деятельности ОСЧС

В структуре ОСЧС действуют 12 профессиональных аварийно-спасательных формирований (АСФ) и 47 нештатных АСФ, аттестованных на право проведения аварийно-спасательных работ, общей численностью более 3500 спасателей. Основу сил аварийного реагирования Корпорации составляют 9 профессиональных АСФ, входящих в перечень сил и средств постоянной готовности федерального уровня.

В 2014 году обеспечена готовность органов управления ОСЧС, сил и средств аварийного реагирования к действиям в случае ЧС на объектах использования атомной энергии.

6.1.4.

ОТРАСЛЕВАЯ АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ РАДИАЦИОННОЙ ОБСТАНОВКИ (ОАСКРО)

Одним из основных элементов системы государственного контроля за радиационной обстановкой в районах размещения ядерно и радиационно опасных объектов является Отраслевая автоматизированная система контроля радиационной обстановки (ОАСКРО), функционирующая в рамках Единой государственной автоматизированной системы мониторинга радиационной обстановки на территории РФ.

В состав отраслевой АСКРО входят 27 объектовых АСКРО предприятий и организаций атомной отрасли, с общим числом стационарных постов –

406, в том числе все АЭС. Данные многолетних замеров показывают, что в режиме нормальной эксплуатации вклад АЭС в измеряемый радиационный фон пренебрежимо мал и радиационная обстановка в местах измерения соответствует природному радиационному фону.

Данные радиационного мониторинга ОАСКРО Госкорпорации «Росатом» доступны широкой общественности в режиме реального времени на интернет-сайте www.russianatom.ru



6.1.5.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В отчетном году продолжилась регистрация опасных производственных объектов (ОПО), эксплуатируемых организациями Корпорации, в ведомственном (отраслевом) разделе государственного реестра. По состоянию на 31.12.2014 в 111 организациях зарегистрировано 794 ОПО (в 2013 году – 836), из них I класса опасности – 8, II – 32, III – 294, IV – 460.

В 2014 году на отраслевых объектах Корпорации не было событий, классифицируемых как «авария на опасном производственном объекте», расследовано и учтено 3 инцидента, не повлекших за собой финансовых затрат.

Отраслевая автоматизированная система контроля радиационной обстановки

4 поста

контроль мощности дозы гамма-излучения и концентрации фтористого водорода в атмосферном воздухе

7 постов

контроль метеорологических параметров и мощности дозы гамма-излучения

2 поста

контроль мощности дозы гамма-излучения и объемной активности радиоактивных газов и аэрозолей

1 пост

контроль метеорологических параметров, мощности дозы гамма-излучения и объемной активности радиоактивных газов и аэрозолей

27

общее число объектовых АСКРО, интегрированных в ОАСКРО

406

общее число стационарных постов объектовых АСКРО, интегрированных в ОАСКРО

285 постов

за пределами промплощадок организаций Корпорации

7 постов

контроль объемной активности радиоактивных газов и аэрозолей

4 поста

контроль метеорологических параметров

381 пост

контроль мощности дозы гамма-излучения

121 пост

на промплощадках организаций Корпорации

Функции

Расположение

6.1.6.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА

6.1.6.1. Производственный травматизм

В Госкорпорации «Росатом» продолжается работа по снижению уровня производственного травматизма, а также воздействия на персонал вредных производственных факторов.

Снижение уровня травматизма наблюдается в большинстве дивизионов Госкорпорации «Росатом». В 2014 году коэффициент частоты травм достиг значения 0,43, что почти в 4 раза меньше, чем в целом по России.

Сравнительные данные производственного травматизма по России и Госкорпорации «Росатом», Кч

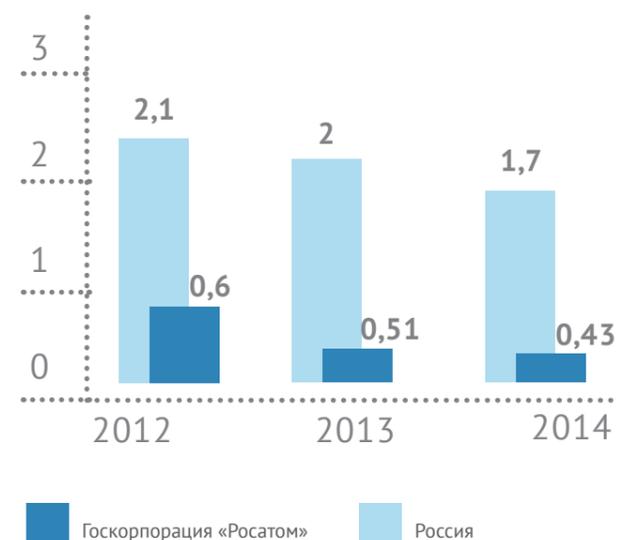
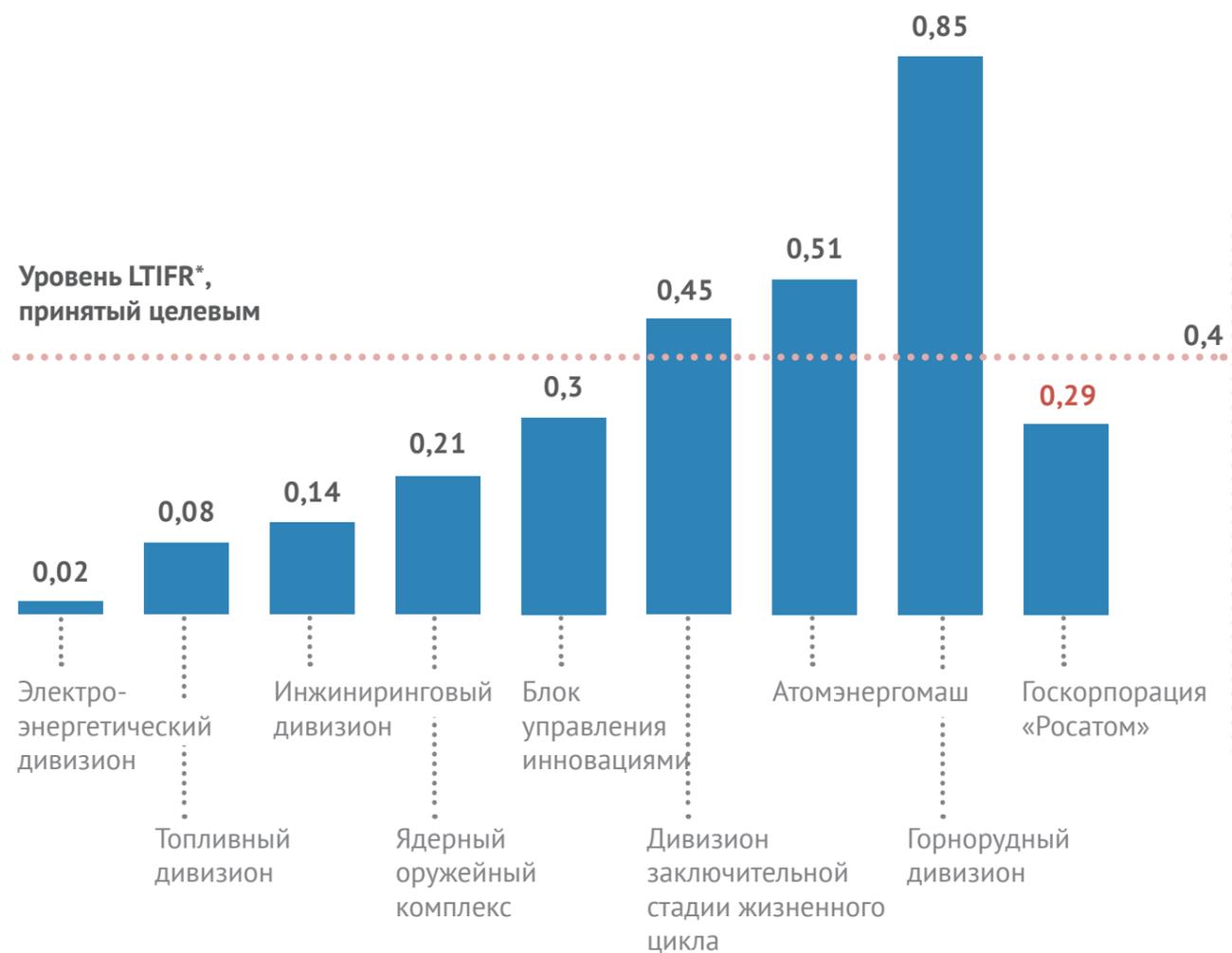


Табл. Показатели по охране труда*

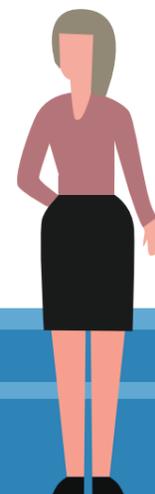
Показатель	2014	2013	2012
Численность работающих (чел.)	251 516	250 307	252 267
Число пострадавших при несчастных случаях (чел.)	109	127	143
Число пострадавших со смертельным исходом (чел.)	4	4	3
Коэффициент частоты травм	0,43	0,51	0,6
Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности LTIFR	0,29	0,28	0,34
Численность лиц с впервые установленным профессиональным заболеванием (чел.)	48	47	33

* На основе сведений, представленных предприятиями отрасли в рамках статистической отчетности по форме N 7-травматизм, утвержденной приказом Росстата от 19.06.2013 №216 «Об утверждении статистического инструментария для организации федерального статистического наблюдения за деятельностью в сфере здравоохранения, травматизмом на производстве и естественным движением населения».

Показатель LTIFR в Госкорпорации «Росатом» и дивизионах/комплексах



* LTIFR = (суммарное рабочее время, потерянное в результате полученных травм) × (1 млн человеко-часов) / (суммарно отработанное рабочее время).



6.1.6.2. Оценка условий труда

В целях реализации Федерального закона от 28.12.2013 «О специальной оценке условий труда» организации Корпорации начали проведение специальной оценки условий труда.

Специальная оценка условий труда разработана в рамках проведения пенсионной реформы в РФ. Спецоценка предполагает переход от списочного подхода к предоставлению гарантий и компенсаций работникам вредных и опасных производств к учету фактического воздействия на организм сотрудника вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса.

Министерством труда и социальной защиты РФ при участии Госкорпорации «Росатом» разработаны «Особенности проведения специальной оценки условий труда на рабочих местах работников радиационно опасных и ядерно опасных производств и объектов, занятых на работах с техногенными источниками ионизирующих излучений». Разработка документа обусловлена необходимостью учитывать при проведении

спецоценки определенных требований: соблюдение государственной тайны, проведение дополнительных измерений напряженности трудового процесса на рабочих местах, на которых используются оружейные делящиеся материалы и др.

До вступления в силу закона о спецоценке более чем 80 % рабочих мест организаций Корпорации прошли аттестацию по условиям труда, срок действия результатов которой еще не истек.

Аттестация рабочих мест (АРМ) в крупных организациях проводилась поэтапно (в течение нескольких лет), учитывая, что срок действия результатов АРМ составляет пять лет, время начала проведения СОУТ на этих рабочих местах также наступает постепенно (по мере завершения срока действия результатов АРМ). В соответствии с законом специальная оценка условий труда может проводиться поэтапно и должна быть завершена не позднее чем 31 декабря 2018 года.

На остальных рабочих местах начато проведение специальной оценки условий труда. Такие рабочие места имеют порядка 40 организаций Корпорации.

Согласно Отраслевому соглашению по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 гг. работодатели атомной отрасли обеспечивают финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда на предприятиях в размере не менее 0,5 % суммы затрат на производство продукции. В 2014 году организации и предприятия Госкорпорации «Росатом» израсходовали на мероприятия по охране труда 8,9 млрд рублей

6.1.7.

РАДИАЦИОННОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПЕРСОНАЛ

Специфическим производственным фактором для предприятий Корпорации является ионизирующее излучение.

Критерии радиационной безопасности персонала зафиксированы в действующих нормах радиационной безопасности (НРБ-99/2009), основных санитарных правилах обеспечения радиационной безопасности (ОСПОРБ-99/2010) и в других нормативных актах. На большинстве предприятий отрасли созданы условия труда, полностью соответствующие этим требованиям.

6.1.7.1. Дозы облучения персонала

В 2014 году на дозиметрическом контроле в организациях Госкорпорации «Росатом» состояло 67 018 человек (персонал группы А). По сравнению с 2013 годом это число уменьшилось на 0,8 %.

В отчетном году среди персонала не было лиц с суммарной эффективной дозой более 100 мЗв (как и в пять последних лет). Годовой предел дозы 50 мЗв не превышался. Для половины работников

отрасли (54,4 %) дозовые нагрузки не превышали 1 мЗв/год — основной предел дозы для населения.

По сравнению с 2013 годом коллективная эффективная доза облучения персонала в 2014 году уменьшилась незначительно, а среднегодовая эффективная доза облучения персонала практически не уменьшилась. С 2009 средняя эффективная доза облучения персонала и число облучаемых меняются незначительно и поддерживаются на возможно низком и достижимом уровне.

6.1.7.2. Оценка индивидуального радиационного риска

В 2014 году проведены работы по определению радиационного риска персонала группы А с использованием системы оценки профессионального радиационного риска АРМИР. Индивидуальный риск определен для 60 958 человек, что составляет 91 % численности персонала группы А (90,8 % в 2013 году).

Абсолютное большинство сотрудников, относящихся к группе А, работает в условиях приемлемого профессионального риска. Для 848 человек (772 в 2013) индивидуальный риск превысил величину 10^{-3} . Относительное количество лиц с повышенным риском составило 1,26 % от численности персонала, включенного в систему АРМИР (1,25 % в 2013 году). Средний возраст работников из группы повышенного риска составил 60 лет, среди них нет лиц, моложе 45 лет. На протяжении последних

Распределение персонала группы А по дозовым диапазонам в 2014 году, в % от общего числа



пяти лет среднее значение радиационного риска по Госкорпорации «Росатом» не превышает 8 % от нормативного предела (10^{-3} год⁻¹, НРБ-99/2009). Эта тенденция подтверждает наличие значительного потенциала радиационной безопасности, достигнутого на предприятиях отрасли.

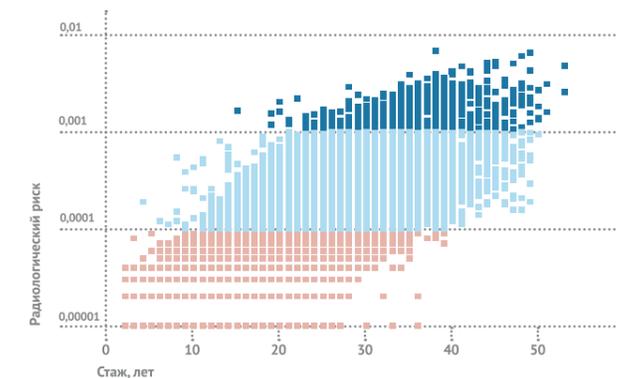
6.1.8.

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В рамках нормативно-правовой деятельности планируется:

- подготовка предложений по гармонизации требований федеральных норм и правил с рекомендациями МАГАТЭ по обеспечению ЯРБ;
- разработка и внесение в Правительство РФ проекта постановления Правительства РФ «Об утверждении правил категорирования земель, подвергшихся радиоактивному загрязнению вследствие деятельности по использованию атомной энергии»;
- разработка и внесение в Правительство РФ проекта постановления Правительства РФ

Индивидуальные радиологические риски сотрудников



- «Об утверждении правил обращения с отработавшим ядерным топливом и продуктами переработки отработавшего ядерного топлива»;
- разработка и внесение в Правительство РФ проекта постановления Правительства РФ «Об утверждении порядка передачи на захоронение радиоактивных отходов, образовавшихся при осуществлении деятельности, связанной с разработкой, изготовлением, испытанием, эксплуатацией и утилизацией ядерного оружия, а также ядерных энергетических установок военного назначения»;
- разработка Федеральных норм и правил по обеспечению безопасности при обращении с отработавшими закрытыми радионуклидными источниками, включая требования безопасности при их захоронении или передаче с правом собственности на заводы-изготовители для дальнейшей переработки.

Табл. Средние накопленные дозы и средние радиационные риски персонала

Группа предприятий	Средняя индивидуальная накопленная доза, мЗв	Средний индивидуальный радиационный риск
Электроэнергетический дивизион	51,30	1,2E-04
Топливный дивизион	20,60	2,8E-05
Ядерный оружейный комплекс	33,20	4,9E-05
Горнорудный дивизион	35,45	1,5E-05
Комплекс по ядерной и радиационной безопасности	38,76	6,8E-05
Блок по управлению инновациями	44,57	8,7E-05
Госкорпорация «Росатом»	39,86	7,6E-05

РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ЯДЕРНОГО НАСЛЕДИЯ

Ключевые результаты 2014 года

Завершен вывоз отработавшего ядерного топлива, накопленного ВМФ в советский период. Решена одна из приоритетных задач по повышению экологической и ядерной безопасности Приморского края.

В 2 раза по сравнению с 2013 годом увеличены темпы подготовки, вывоза с площадок АЭС и постановки на сухое хранение кондиционных отработавших ТВС реакторов РБМК.

Полностью реабилитирована зона завода «Мосрентген» на территории Новой Москвы.



ДИРЕКТОР ПО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКЕ
В ОБЛАСТИ РАО, ОЯТ И ВЭ ЯРОО

ОЛЕГ КРЮКОВ

Госкорпорация «Росатом» в течение многих лет предпринимает серьезные усилия для решения проблем «ядерного наследия». В чем основные результаты 2014 года?

В прошлом году успешно завершён ряд проектов. Введен в эксплуатацию завод по производству МОКС-топлива, в 2015 году будут выпущены первые сборки для реакторов на быстрых нейтронах.

Завершен проект на юго-западе Москвы по реабилитации земельного участка старого несанкционированного захоронения радиоактивных отходов, расположенного на территории ЗАО «Мосрентген». Объект снят с регулирующего контроля и экологическая безопасность подтверждена соответствующим заключением Роспотребнадзора.

Завершены работы на Вольгинском поле во Владимирской области: дезактивационные работы велись десять лет, в результате реабилитировано 4 гектара земли.

А бизнес-результаты?

В отчетном году предприятия Дивизиона заключительной стадии жизненного цикла выполнили работ на 17,7 миллиардов рублей, получив 120 миллионов чистой прибыли. Производительность труда выросла на 23 % по отношению к 2013 году. Рост средней заработной платы составил 14,8 %: с 48,8 тысяч рублей в месяц до 56 тысяч. Удельные затраты на хранение РАО и ОЯТ снижены примерно на 15 %.

Каковы задачи на ближайшую перспективу?

В 2015 году планируется утверждение федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016–2020 годы и на период до 2030 года». Приоритет программы – практические работы по ликвидации объектов наследия: вывод из эксплуатации остановленных ядерно радиационно опасных объектов, окончательная изоляция радиоактивных отходов, переработка отработавшего ядерного топлива, не подлежащего длительному хранению. Объем работ по объектам наследия по сравнению с предыдущей программой будет увеличен более чем в два раза. С 2016 года планируется начать работы по созданию объектов окончательной изоляции РАО. На начальном этапе будут проведены предпроектные изыскания и разработана проектная документация.



6.2.1.

ПОДХОД К РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ ЯДЕРНОГО НАСЛЕДИЯ

Одним из основных направлений деятельности по обеспечению ЯРБ является решение проблем ядерного наследия и предотвращение его вредного воздействия на окружающую среду.

В Российской Федерации реализуются федеральные целевые программы и международные программы по оказанию технической помощи России, направленные на последовательную ликвидацию ядерного наследия. В странах СНГ реализуется межгосударственная программа по рекультивации территорий, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств, направленная на объединение усилий и создание общих систем обеспечения радиационной безопасности.

Россия как правопреемник СССР продолжает выполнять международные обязательства по возврату ОЯТ зарубежных энергетических и исследовательских реакторов, построенных по отечественным проектам.

Госкорпорация «Росатом», получив уникальный опыт в решении проблем ядерного наследия, имеет все необходимое, чтобы быть лидером в этой области и делиться приобретенным опытом и технологиями с государствами, у которых также накоплено ядерное наследие.

6.2.2.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

6.2.2.1. Формирование единой государственной системы обращения с РАО

В 2014 году:

- завершен первый этап создания единой государственной системы обращения с РАО (ЕГС РАО), утверждена схема территориального планирования РФ в области энергетики в части размещения объектов захоронения РАО, разработаны «Критерии приемлемости радиоактивных отходов для захоронения»;
- завершена первичная регистрация РАО и мест их размещения (проинспектировано более 400 пунктов хранения РАО), актуализированный инвентаризационный перечень ЯРОО включает сведения по более чем 2000 объектам;
- завершено строительство первой очереди пункта захоронения твердых РАО 3 и 4 классов в районе АО «УЭХК»;
- ФГУП «Национальный оператор» приступил к эксплуатации полигонов захоронения жидких РАО в гг. Северске Томской области, Железногорске Красноярского края и Дмитровграде Ульяновской области.

Табл. Целевые показатели по обращению с РАО

Показатель	2014, план нарастающим итогом	2014 факт
Ввод в эксплуатацию мощностей хранилищ РАО, тыс. т	49	54,9
Активность РАО, переведенных в безопасное состояние, 10^{18} Бк	11	24,9

Табл. Накопленные РАО на 31.12.2014

Категории РАО	ТРО, млн т	ЖРО, млн м ³
Низкоактивные отходы	73,06	428,287
Среднеактивные отходы	0,6036	2,337
Высокоактивные отходы	0,0135	0,059
Итого	73,6771	430,683

Табл. Образованные РАО на 31.12.2014

Категории РАО	ТРО, млн т	ЖРО, млн м ³
Низкоактивные отходы	1,180	1,167
Среднеактивные отходы	0,0010	0,121
Высокоактивные отходы	0,0001	0,010
Итого	1,1811	1,298

6.2.2.2. Обращение с ОЯТ

Результаты 2014 года:

- с АЭС России вывезено и размещено на централизованное мокрое хранение на ФГУП «ГХК» 598 ОТВС ВВЭР-1000;
- продолжено строительство сухого камерного хранилища для ОЯТ ВВЭР-1000 и ОЯТ РБМК-1000 (срок ввода – 2015 год);
- с Ленинградской АЭС вывезено и размещено на централизованное сухое хранение в пусковом комплексе сухого хранилища ФГУП «ГХК» 3442 ОТВС РБМК;
- вывезено на переработку на ФГУП «ПО «Маяк» 203 ОТВС дефектного ОЯТ РБМК;
- ввезено на переработку на ФГУП «ПО «Маяк» 117 тонн ОЯТ с российских АЭС, исследователь-

ских реакторов и атомного ледокольного флота, переработано 140 тонн ОЯТ (увеличен вывоз ОЯТ с российских ИР – 1502 ОТВС, с объектов атомного ледокольного флота – 794 ОТВС);

- количество ОТВС, вывезенных на централизованное хранение и переработку, – 7477;
- вывезено с ФГУП «ГХК» на переработку на ФГУП «ПО «Маяк» 5864 отработавших блока ДАВ-90, содержащих высокообогащенный уран и имеющих коррозионные повреждения, в том числе 1200 дефектных блоков;
- продолжено создание опытно-демонстрационного комплекса по переработке ОЯТ на основе инновационных технологий на ФГУП «ГХК», проведены испытания на реальном ОЯТ инновационных схем переработки ОЯТ, показывающих возможность снижения затрат на переработку до 10–12 %.



6.2.2.3. Вывод из эксплуатации ЯРОО и решение проблем ядерного наследия в области ВЭ ЯРОО

Результаты 2014 года:

- в целях развития отраслевой системы ВЭ ЯРОО актуализирована концепция вывода из эксплуатации ядерных установок, радиационных источников и пунктов хранения и реализующий ее положения план организационно-технических мероприятий;
- в Правительство Российской Федерации были направлены предложения по совершенствованию законодательства Российской Федерации по вопросам вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии и реабилитации территорий, загрязненных в результате их эксплуатации;
- введена в опытную эксплуатацию корпоративная информационная система ВЭ ЯРОО.

Вывод из эксплуатации реактора ЭИ-2

В 2011 году был разработан проект вывода из эксплуатации промышленного уран-графитового реактора ЭИ-2 по варианту «Создание пункта консервации особых РАО». Начиная с 2012 года выполнены следующие работы: демонтаж технологического оборудования и систем в здании № 190–950 т; извлечение с нижних отметок ранее демонтированного оборудования – 422 т; извлечение из технологической шахты № 2 и кондиционирование иловых отложений – 100 м³; заполнение барьерными материалами реакторных пространств – 41 164 м³; дезактивация строительных конструкций центрального зала здания № 190; 1520 м²; демонтаж строительных конструкций здания № 190 выше отметки «0» – 22 604 т. Завершение всех работ по созданию пункта консервации планируется в сентябре 2015 года.

Деятельность ОДИЦ по выводу из эксплуатации Нововоронежской АЭС

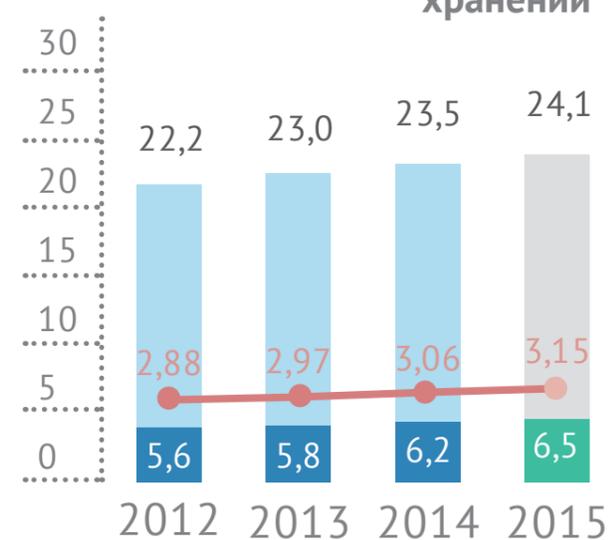
В 2014 году с целью освобождения необходимых площадей для размещения оборудования узла сортировки РАО и участка фрагментации в центральном зале 2-го энергоблока Нововоронежской АЭС (НВАЭС) фрагментировано и дезактивировано 50 шт. чехлов ОЯТ различных типов (до конца 2015 года планируется фрагментировать еще 9 шт. чехлов), использование которых в производственном цикле в дальнейшем не планируется (по состоянию на середину августа 2015 года в категорию «промышленные отходы» переведено 43,632 т металла из нержавеющей стали). В отчетном году введен в экспериментальную эксплуатацию и проходит испытания в тестовом режиме технологический комплекс плазменной переработки РАО, размещенный в помещениях «грязной» мастерской 2-го энергоблока НВАЭС.

6.2.2.4. Утилизация атомных подводных лодок

Результаты 2014 года:

- введен в эксплуатацию 1-й пусковой комплекс 2-й очереди строительства пункта длительного хранения реакторных отсеков утилизированных АПЛ на мысе Устричный в Приморском крае, завершение строительства планируется в 2015 году;
- Приморский край полностью освобожден от накопленного в советский период ОЯТ (работы продолжались 14 лет);
- завершены работы по утилизации атомного подводного крейсера проекта 949А заводской № 617 и начаты работы по утилизации атомного подводного крейсера проекта 949А заводской № 618;
- завершена утилизация плавучей технической базы «Володарский», плавучая техническая база «Лепсе» размещена на «твердом» основании – стапеле для выполнения работ по выгрузке ОЯТ;

Объем ОЯТ на централизованном хранении



- Плановое накопление ОЯТ в РФ, тыс. тонн
- Плановое накопление, перевод на централизованном хранении, тыс. тонн
- Плановая переработка ОЯТ, накопленным итогом, тыс. тонн
- Объем ОЯТ, накопленный в РФ, тыс. тонн
- На централизованном хранении, тыс. тонн
- Всего переработано ОЯТ, тыс. тонн

- завершены работы по утилизации танкера наливного технического проекта 326М ТНТ-16 (плавучая техническая база ПМ-133);
- выполнено 2 рейса эшелонами по вывозу ОЯТ и переработано 1,4 тонны ОЯТ на ФГУП «ПО «Маяк»;
- переработано 504,4 м³ ЖРО;
- собрано и размещено на хранение 593,62 м³ ТРО на ДВЦ «ДальРАО»;
- вывезено 120 упаковок с твердыми РАО с бывшей береговой технической базы в п. Гремиха на накопительную площадку в губе Сайда;
- в федеральный бюджет перечислено 61,8 млн рублей от реализации продуктов утилизации.

6.2.2.5. Демонтаж и утилизация радиоизотопных термоэлектрических генераторов

Результаты 2014 года:

- продолжались работы по разборке и утилизации РИТЭГ, ранее снятых с эксплуатации Министерством обороны РФ и размещенных на временное хранение в ДВЦ «ДальРАО» (филиал ФГУП «РосРАО»);
- вывезено 36 РИТЭГ, которые частично разобраны и направлены на долговременное хранение на ФГУП «ПО «Маяк»;
- организована экспедиция для снятия с эксплуатации и транспортирования 4 РИТЭГ, работающих в Антарктиде.

6.2.2.6. Международное взаимодействие

За счет средств международной технической помощи в рамках ФЦП «Утилизация АПЛ» и ФЦП «Обеспечение ЯРБ» выполнено работ на сумму 3,3 млрд рублей, в том числе завершено строительство регионального центра Северо-Западного региона по переработке и временному хранению РАО, завершено строительство цеха очистки

и окраски реакторных отсеков на «ДальРАО», изготовлены контейнеры для обращения с ОВЧ АПЛ класса «Альфа», ПТБ «Лепсе» размещена на стапельной плите СРЗ «Нерпа».

Заключен 61 контракт с донорами на сумму 3,78 млрд руб.

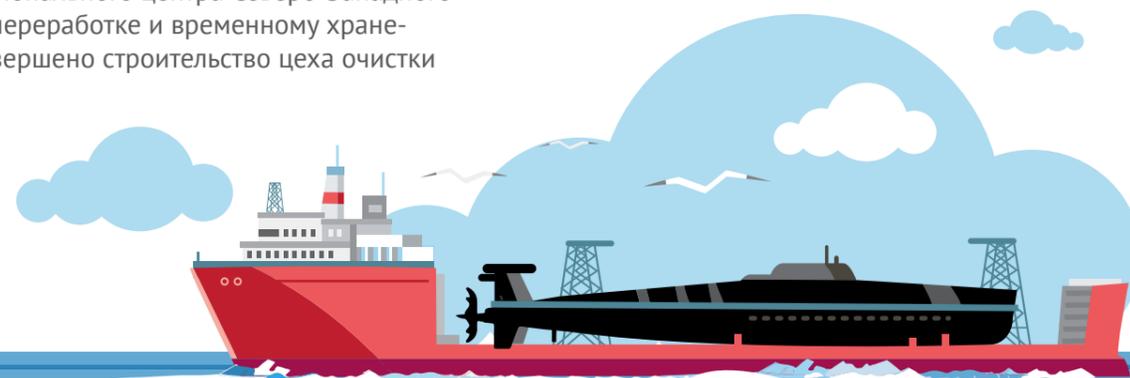
Подготовлен «4-й Национальный доклад России о выполнении обязательств, вытекающих из Объединенной конвенции о безопасности обращения с отработавшим топливом и о безопасности обращения с радиоактивными отходами».

6.2.3.

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

С 2015 года начинается второй этап создания ЕГС РАО. Ключевая цель этапа – создание системы захоронения низко- и среднеактивных РАО. В отчетном году разработан и внесен в Правительство РФ план реализации второго этапа, включающий:

- разработку проектно-сметной документации на сооружение пунктов захоронения твердых низко- и среднеактивных РАО в Сибирском, Уральском и Южном федеральных округах;
- строительство второй очереди пункта захоронения твердых низко- и среднеактивных РАО в районе АО «УЭХК»;
- перевод пунктов размещения особых РАО в пункты консервации особых РАО или пункты захоронения РАО.



6.3.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

33,2

млрд рублей

совокупные затраты на охрану окружающей среды (на 70 % больше, чем в 2013 году)

4%

сокращение сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водоемы за год

26%

снижение затрат на потребление энергоресурсов (относительно базового 2009 года)

159,7

га

площадь рекультивируемых земель (в 3,7 раза больше, чем в 2013 году)



Затраты на охрану окружающей среды в 2014 году увеличились почти в 2 раза и составили 33,2 миллиарда рублей. В каких целях это сделано и каких результатов позволило добиться?

Увеличение совокупных затрат в 1,7 раза произошло за счет увеличения привлекаемых инвестиций в основной капитал. В частности, инвестиции на новое строительство объектов, связанных с охраной окружающей среды и рациональным использованием природных ресурсов, составили почти 20 миллиардов рублей. Наибольший объем этих инвестиций был использован на Ростовской и Ленинградской АЭС-2. На Ростовской АЭС более трех миллиардов потрачено на строительство систем оборотного водоснабжения. На Ленинградской АЭС-2 примерно та же сумма ушла на те же цели. И плюс 13 миллиардов — на установки для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов.

Увеличение объема инвестиций позволило ввести в действие на трех предприятиях других дивизионов станции для очистки сточных вод. На двух предприятиях введены сооружения для очистки дождевых и ливневых стоков и системы оборотного водоснабжения. И еще на двух — установки для улавливания вредных веществ из отходящих газов. Также проведены работы по утилизации, обезвреживанию и захоронению токсичных, промышленных, бытовых и иных отходов.

На Ваш взгляд, какие важные проблемы в области экологической безопасности предстоит решить в ближайшие годы?

В настоящее время происходят важные изменения: на государственном уровне коренным образом перестраивается система природоохранного регулирования, меняются механизмы и подходы к обеспечению экологической безопасности. В связи с этим Госкорпорации «Росатом» сейчас крайне важно включаться в разработку проектов нормативных правовых актов по охране окружающей среды и отстаивать свои интересы, учитывая специфику всех организаций атомной отрасли. Также нужно привести деятельность организаций в соответствие с происходящими изменениями. Это касается как отнесения наших организаций к определенным категориям в зависимости от степени воздействия на окружающую среду, так и изменения нормативов платы за воздействие на окружающую среду.

В целом реализация положений Федерального закона от 21.07.2014 № 219-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» является приоритетной экологической задачей на ближайшие несколько лет.



6.3.1. Внедрение международных стандартов

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

С 2008 года основополагающим документом в области экологической безопасности и охраны окружающей среды являются «Основы экологической политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций ([Экологическая политика](#))».

Деятельность организаций атомной отрасли в 2014 году осуществлялась в соответствии с нормами природоохранного законодательства. Организации работали устойчиво, аварий и инцидентов, последствия которых негативно сказались бы на состоянии окружающей среды, не было. По сравнению с предыдущим годом произошло снижение техногенной нагрузки на окружающую среду.

6.3.1.1. Внедрение международных стандартов

В 2014 году продолжены работы по функционированию систем экологического менеджмента (СЭМ). СЭМ является составной частью интегрированной системы менеджмента: менеджмента качества, экологического менеджмента и системы менеджмента безопасности труда на основе требований стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 с учетом положений российского законодательства и норм МАГАТЭ.

ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Проведены инспекционные и/или ресертификационные аудиты систем экологического менеджмента действующих АЭС и центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом» на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2004. Действие экологических сертификатов подтверждено.

АО «НИАЭП»

Органом по сертификации DQS проведен инспекционный аудит системы экологического менеджмента и подтверждено действие сертификата о соответствии СЭМ требованиям стандарта ISO 14001:2004.

АО «Техснабэкспорт»

Успешно проведен второй сертификационный аудит СЭМ на соответствие требованиям стандарта DIN EN ISO 14001:2009.

6.3.2.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

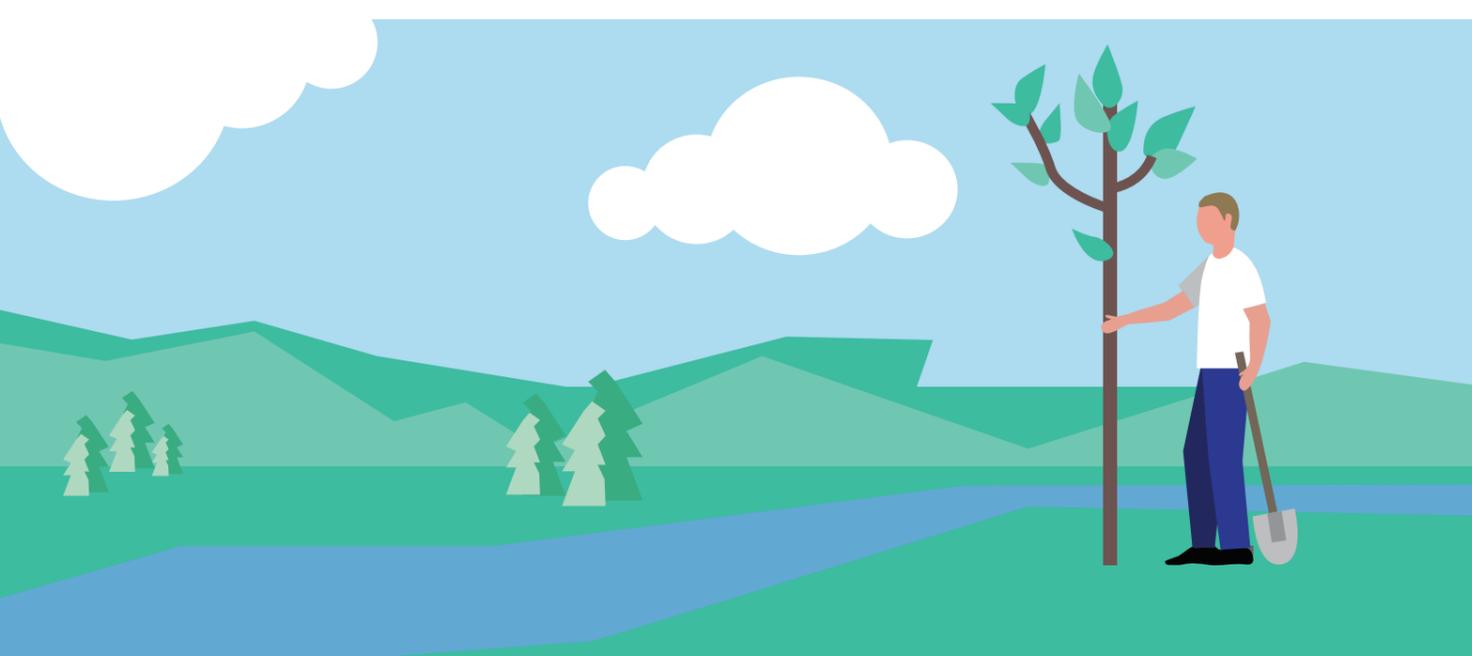
В 2014 году затраты на охрану окружающей среды составили 33,24 млрд рублей, по сравнению с предыдущим годом затраты возросли в 1,7 раза.

6.3.2.1. Текущие расходы на охрану окружающей среды

В 2014 году из общей суммы текущих затрат 80,3 % составляют эксплуатационные текущие затраты, 15,6 % – оплата услуг природоохранного назначения, 4,1 % – затраты на капитальный ремонт.

Табл. Текущие расходы по направлениям природоохранной деятельности, млн руб.

Направления природоохранной деятельности	2014	2013	2012
Всего,	12 740	13 604	11 650
в том числе на:			
охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	1130	1450	1300
сбор и очистку сточных вод	2470	2620	3000
обращение с отходами	1230	920	1000
защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	460	1580	400
защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	10	4	30
сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	10	30	20
обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	6410	6030	5200
научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	360	410	200
другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	660	560	500



6.3.2.2. Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов

В 2014 году инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования составили 20,50 млрд руб. По сравнению с предыдущим годом объем инвестиций увеличился в 3,4 раза. Инвестиции на новое строительство составили 19,46 млрд руб., из них 82,1 % использовано на Ленинградской АЭС-2 и 17,2 % на Ростовской АЭС.

В 2014 году на Ленинградской АЭС-2 инвестиции на строительство установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов составили 12,91 млрд рублей (98,9 % от суммарного объема инвестиций, направленных на охрану атмосферного воздуха).

6.3.2.3. Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи)

В 2014 году экологические платежи за негативное воздействие на окружающую среду составили 110,8 млн руб., из них платежи за допустимые выбросы и сбросы загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления – 57,7 млн руб. (52,1 %), за сверхнормативные – 53,1 млн руб. (47,9 %).

Табл. Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов

Направления инвестиций	2014		2013		2012	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов – всего,	20 502,7	100,0	6029,7	100,0	4079,4	100,0
в том числе:						
охрана и рациональное использование водных ресурсов	7269,8	35,5	5456,6	90,5	3646,5	89,4
охрана атмосферного воздуха	13 047,5	63,6	264,6	4,4	215,4	5,3
охрана и рациональное использование земель	100,0	0,5	260,9	4,3	49,8	1,2
установки (производства) для утилизации и переработки отходов производства	53,0	0,3	18,2	0,3	33,4	0,8
предприятия и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению	28,9	0,1	11,8	0,2	127,1	3,1
охрана недр и рациональное использование минеральных ресурсов	3,5	0,0	17,6	0,3	7,2	0,2

По сравнению с предыдущим годом размер суммарных экологических платежей увеличился на 6,6 млн руб., в том числе сверхнормативных на 4,2 млн руб. Значительное увеличение (на 11,9 млн руб.) сверхнормативных экологических платежей по сравнению с предыдущим годом было за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, в основном за счет изме-

нения периметра консолидации Госкорпорации «Росатом» (Железногорская ТЭЦ, ТЭЦ ООО «НИИАР-ГЕНЕРАЦИЯ»), а также в связи с отсутствием разрешительной документации. В то же время снижаются сверхнормативные платежи за размещение отходов на 5,1 млн руб. и за сбросы в водные объекты на 2,5 млн руб.

Табл. Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи), млн руб.

Показатель	Выплаты		
	2014	2013	2012
Плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов), всего	57,7	55,3	51,6
в том числе:			
в водные объекты	3,9	7,4	7,4
в атмосферный воздух	6,4	6,3	6,3
за размещение отходов производства и потребления	45,3	41,6	37,9
за сброс на рельеф	2,1	0,0	0,0
Плата за сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов производства и потребления) – всего	53,1	48,9	63,0
в том числе:			
в водные объекты	23,2	25,8	23,0
в атмосферный воздух	14,6	2,7	1,4
за размещение отходов производства и потребления	15,2	20,3	38,5
за сброс на рельеф	0,1	0,1	0,1
Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов производства и потребления), итого	110,8	104,2	114,6
Средства (иски) и штрафы, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства	1,50	0,66	1,32

6.3.3.

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Основные задачи 2014 года:

- снижение энергопотребления в сопоставимых величинах относительно базового 2009 года,

- завершение внедрения Автоматизированной системы управления энергоэффективностью в организациях атомной отрасли,
- формирование концепции проведения повторных энергетических обследований в соответствии с ФЗ-261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» с целью разработки программ энергосбережения и повышения энергоэффективности на пятилетний период,
- разработка целевых показателей по повышению энергоэффективности для Государственной программы РАЭПК.

6.3.3.1. Результаты 2014 года

Табл. Потребление энергоресурсов в 2014 году

Дивизион/Комплекс/Организация	Электроэнергия		Тепло		Вода	
	тыс. кВт*ч	%	тыс. Гкал	%	тыс. м ³	%
Топливный дивизион	3 300 230	50,4	2640	25,4	628 900	73,1
Электроэнергетический дивизион (хоз. нужды)	853 800	13,0	3700	35,6	134 520	15,7
Машиностроительный дивизион	189 382	2,9	94	0,9	3260	0,4
Горнорудный дивизион	594 770	9,1	860	8,3	10 740	1,3
Ядерный оружейный комплекс	965 600	14,7	2150	20,7	29 740	3,5
АО «Федеральный центр ядерной и радиационной безопасности»	396 197	6,0	508	4,9	42 376	4,9
Блок по управлению инновациями	200 640	3,1	306	2,8	8910	1,0
Другие	52 409	0,8	142	1,4	754	0,1
Итого по Госкорпорации «Росатом»	6 553 028	100	10 400	100	859 200	100

Табл. Сэкономленная энергия и достигнутое снижение затрат на энергоресурсы

Год	2015		2014		2013		2012		2011		2010	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Экономия относительно 2009 года, %	25	22,5	26,3	20	22,2	14,5	17,6	10	12,3	5	6,5	
Накопленная экономия в млн руб.	19 552	17 384	18 766	13 272	13 965	8252	8826	4146	4643	1255	1632	

Снижение в 2014 году затрат на потребление энергоресурсов в сопоставимых величинах на 26,3 % достигнуто за счет реализации работ инвестиционного характера, снижения издержек на энергопотребление, внедрения на ряде предприятий отрасли системы энергоменеджмента в соответствии со стандартом ISO 50001, повышения качества мониторинга данных об энергопотреблении.

6.3.3.2. Внедрение

систем управления

энергоэффективностью и

энергетического менеджмента

Внедрение автоматизированной системы управления энергоэффективностью (АСУЭ) – одно из направлений программы по энергосбережению и повышению энергоэффективности отрасли. Система введена в эксплуатацию на 78 предприятиях. АСУЭ позволяет проводить комплексный анализ информации, составлять прогнозы энергопотребления, формировать отчеты и передавать данные на все уровни управления.

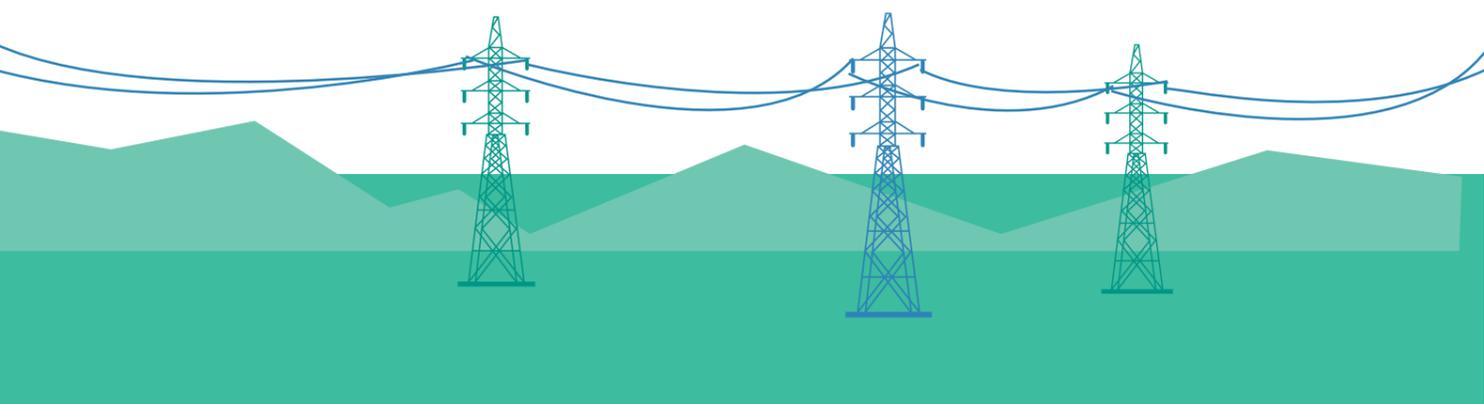
ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» завершило проекты по разработке и внедрению системы энергетического менеджмента в АО «ТВЭЛ» и ОАО «Концерн Росэнергоатом». В частности, ОАО «Концерн Росэнергоатом» сертифицировано в соответ-

ствии с требованиями международного стандарта ISO 50001 ООО по сертификации систем управления «ДЭКУЭС» (российское отделение немецкого органа по сертификации систем менеджмента DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen). АО «ТВЭЛ» сертифицировано ООО «Интерсертифика-ТЮФ» (филиал органа по сертификации систем менеджмента TÜV Thüringen e.V. (Германия), входящим в систему TÜV International Certification).

6.3.3.3. Задачи на 2015 год

и среднесрочную перспективу

- проведение повторных энергетических обследований организаций;
- разработка программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности на пятилетний период;
- определение целевых значений для организаций на пятилетний период на основании энергетических обследований с учетом типологии организаций и запланированных к реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- организация на базе АСУЭ электронной отчетности предприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- стандартизация подходов к измерению и верификации данных по энергосбережению и повышению энергоэффективности.



6.3.4.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

6.3.4.1. Выбросы и сбросы радионуклидов

В 2014 году радиационная нагрузка на окружающую среду по сравнению с предыдущим годом практически не изменилась. На предприятиях Госкорпорации «Росатом» превышения установленных допустимых значений выбросов радионуклидов не было.

Табл. Соотношение между фактическим и разрешенным выбросом радионуклидов, Бк

Вид излучения радионуклидов	Разрешенный выброс	Фактический выброс
Альфа	1,86E+15	4,65E+14
Бета	1,04E+18	4,65E+16

В поверхностные водные объекты предприятия отрасли в 2014 году отведено 240,72 млн м³ сточных вод с активностью 3,99E+13Бк. По сравнению с 2013 годом объем сброса этих вод уменьшился на 21,20 % (в основном связано с уменьшением объема сбросов Нововоронеж-

Суммарная активность радионуклидов, выброшенных в атмосферу, составила 4,69E+16 Бк. Суммарная активность на 99,01 % обусловлена выбросами бета-активных нуклидов (4,65E+16 Бк), в составе которых доля инертных радиоактивных газов составляет 96,75 %, трития – 2,88 %. По сравнению с предыдущим годом выбросы бета-активных нуклидов увеличились на 5,83 %.

Выбросы альфа-активных радионуклидов (4,65E+14Бк) на 95,91 % обусловлены радон-222, поступающим от уранодобывающих производств. По сравнению с предыдущим годом выбросы альфа-активных нуклидов уменьшились на 13,02 %. В целом по отрасли выбросы альфа-активных нуклидов составили 25,03 %, бета-активных нуклидов – 4,49 % от разрешенного норматива.

ской АЭС на 70,97 млн м³), суммарная активность возросла на 2,26 %. В целом поступление радионуклидов со сточными водами в открытую гидрографическую сеть составило по альфа-активным нуклидам около 15,87 %, а по бета-активным – 0,80 % от установленных нормативов.

Табл. Соотношение между фактическим и разрешенным сбросом радионуклидов, Бк

Вид излучения радионуклидов	Разрешенный сброс	Фактический сброс
Альфа	1,84E+11	2,92E+10
Бета	4,98E+15	3,99E+13

Загрязненные территории

По состоянию на 31.12.2014 загрязненные радионуклидами территории имелись на 22 предприятиях. Общая площадь загрязненных территорий составила 119,92 км². Площадь загрязненных территорий увеличилась по сравнению с 2013 годом на 13 % за счет уточнения сведений о площади загрязнения.

Радиоактивное загрязнение определяется в основном нуклидами цезия-137, стронция-90, а также природного урана и продуктами его распада. Более 77 % (93,03 км²) загрязненных радионуклидами территорий расположены в районе ФГУП «ПО «Маяк» (последствия аварии, произошедшей в 1957 году). За последние пять лет реабилитировано 51,68 км² загрязненных территорий.

земель за рассматриваемый год.

Табл. Площадь нарушенных и рекультивированных земель

	2014	2013	2012
Площадь нарушенных земель, тыс. га	5,3	5,2	5,0
Площадь рекультивированных земель, га, в том числе:	159,07	42,57	8,72
ПАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение»	73,40	27,30	0
ПАО «Новосибирский завод химических концентратов»	0,00	0,42	0,56
АО «Сибирский химический комбинат»	37,16	10,64	5,62
ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор»	0,17	3,85	1,15
ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко»	0,02	0,00	1,0
ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ им. академика Е. И. Забабахина»	48,19	0,00	0,00
АО «ГНЦ НИИ атомных реакторов»	0,13	0,00	0,1
Саратовское отделение филиала «Приволжский территориальный округ» ФГУП «РосРАО»	0,00	0,36	0
АО «ПО «Электрохимический завод»	0,00	0,00	0,29

6.3.4.2. Нарушенные и рекультивированные территории

По состоянию на 31.12.2014 площадь нарушенных земель в организациях Госкорпорации «Росатом» составляла 5,3 тыс. га, из них нарушенных при разработке месторождений полезных ископаемых – 3,1 тыс. га, при строительных работах – 2,1 тыс. га, при изыскательских работах – 6,8 га, при размещении промышленных (в том числе строительных) и твердых бытовых отходов – 1,4 га, при иных работах – 97,2 га.

В 2014 году рекультивировано 159,07 га земли, что на 19,1 % больше площади нарушенных

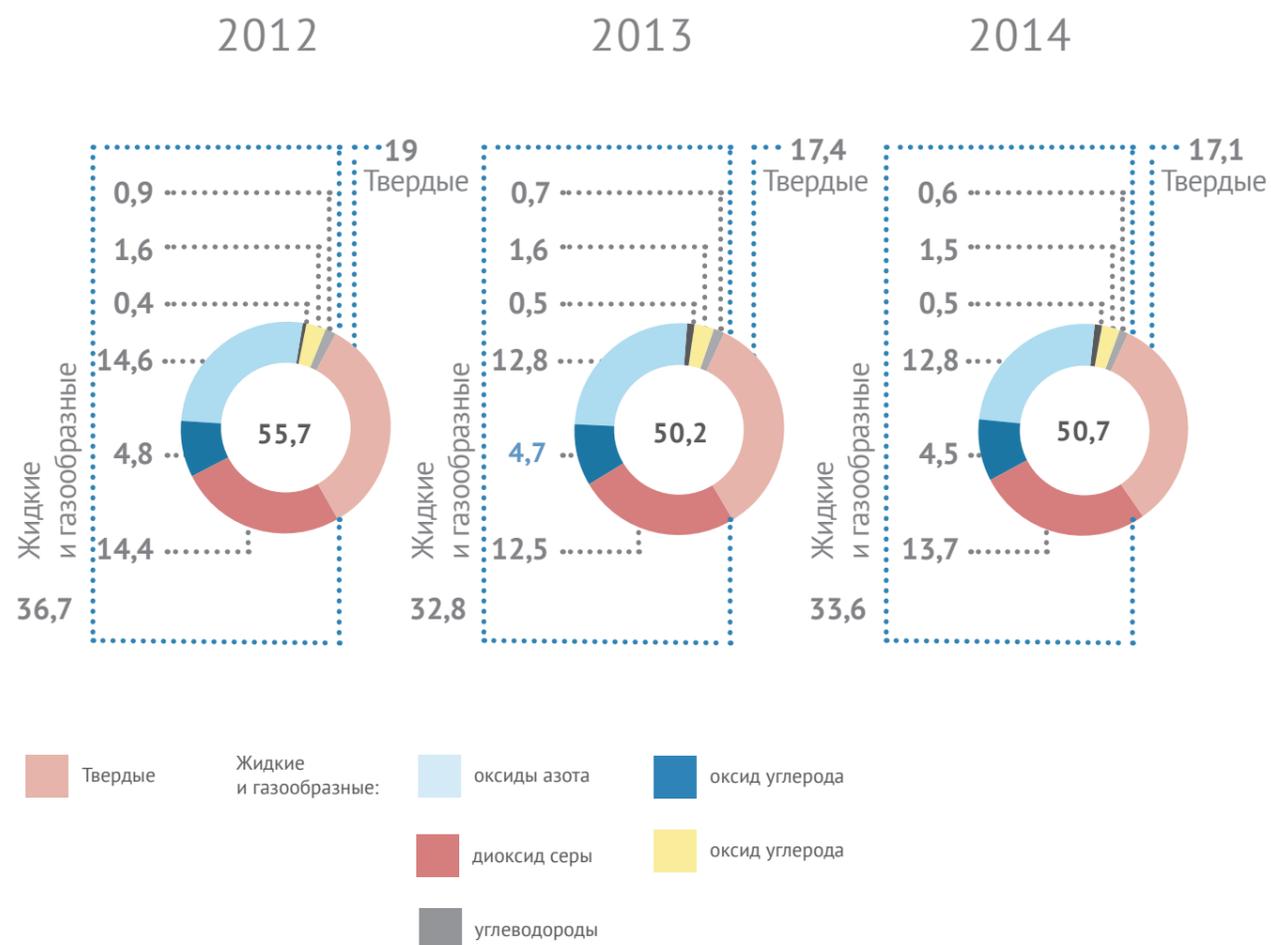
6.3.4.3. Выбросы вредных химических веществ

в атмосферный воздух

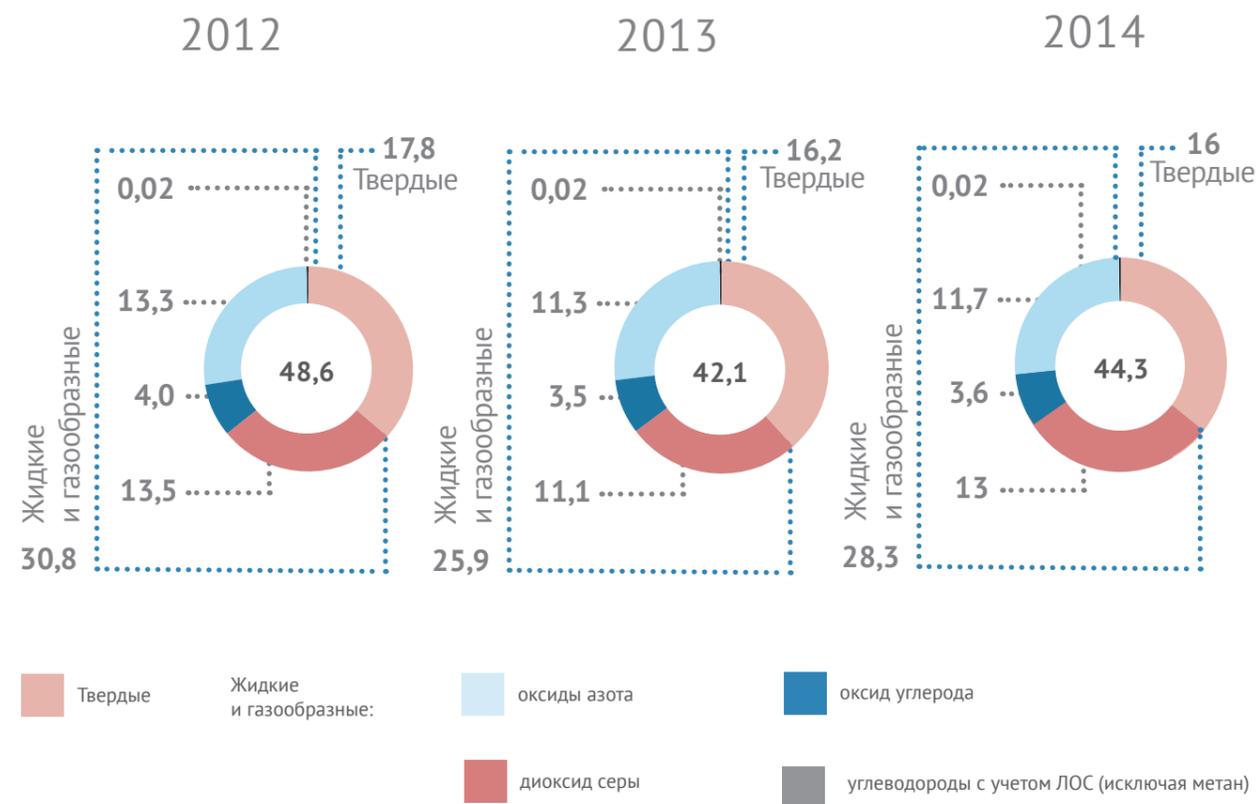
Выбросы вредных химических веществ (ВХВ) в атмосферный воздух в 2014 году составили 50,7 тыс. тонн. По сравнению с предыдущим годом выбросы в целом по отрасли увеличились на 0,5 тыс. т (связано с увеличением периметра консолидации). Процент улавливания – 85,04 %, что выше, чем в предыдущем году на 1,04 %.

В отчетном году по сравнению с предыдущим выбросы ВХВ в атмосферу от сжигания топлива (для выработки тепло- и электроэнергии) увеличились по предприятиям Корпорации на 2,2 тыс. т (на 5,2 %), что связано с увеличением периметра консолидации за счет ОАО «Железногорская ТЭЦ», а также увеличением сжигания угля на АО «ЧМЗ» и АО «СХК».

Выбросы ВХВ в атмосферу. тыс. т*



Выбросы ВХВ в атмосферу, образующихся при сжигании топлива, тыс. т



Значимые инициативы и результаты по снижению выбросов вредных химических веществ в атмосферный воздух:

в Свердловском отделении филиала «Уральский территориальный округ» ФГУП «РосРАО» запущена модульная газовая котельная взамен котельной на твердом топливе, что позволило на 36 % сократить выбросы загрязняющих веществ;

на ООО «АЛАБУГА-ВОЛОКНО», ФГУП «ФНПЦ НИИС им. Ю. Е. Седакова» смонтированы установки для улавливания вредных веществ из отходящих газов

* Данные о выбросах ВХВ представляются организациями Корпорации с помощью химических методов анализа или автоматических газоанализаторов.

Выбросы ВХВ в атмосферу по классам опасности, тыс. т

Класс опасности ВХВ	Выбросы		
	2014	2013	2012
1 класс опасности	0,002	0,003	0,004
2 класс опасности	0,8	0,3	0,2
3 класс опасности	31	29,9	35,0
4 класс опасности	5,6	5,8	5,7
Прочие	13,3	14,2	14,8
ИТОГО:	50,7	50,2	55,7

Значимые инициативы и результаты по снижению выбросов вредных химических веществ в атмосферный воздух:

на АО «ОКБМ Африкантов» уменьшились выбросы четыреххлористого углерода на 71 % за счет оптимизации технологического процесса и перехода на органические растворители, не являющиеся озоноразрушающими;

в ПАО «МСЗ» создана локальная система очистки воздуха от радиоактивной пыли и внедрены малоотходные и энергосберегающие технологии в производство комплектующих ТВС

Табл. Выбросы основных ОРВ и парниковых газов, т

Вещество	Выбросы		
	2014	2013	2012
Азот (II) оксид	227,96	150,57	253,38
Озон	0,17	0,18	0,19
Метан	265,16	236,22	232,97
Дихлордифторметан (Фреон-12)	83,75	87,58	15,33
Дифторхлорметан (Фреон-22)	17,8	18,27	26,6
1,1,2-Трифтор-1,2,2-трихлорэтан (Фреон-113)	4,94	5,78	9,13
Трифторхлорметан (Фреон-13)	164,21	164,35	0,18
Тетрафторметан (Фреон-14)	124,83	124,81	0,001
ИТОГО:	888,82	787,76	537,8

6.3.4.4. Водопользование

Атомная отрасль является крупным водопользователем, на ее долю приходится 4,5 %* от суммарного забора пресных вод в Российской Федерации.

Забор свежей воды из природных водных источников в отчетном году составил 7307,3 млн м³, что на 1105,2 млн м³ больше, чем в предыдущем году. Объем забора воды повысился в первую очередь за счет увеличения забора морской воды. В 2014 году в связи с увеличением выработки электроэнергии на Ленинградской АЭС объем забора морской воды вырос на 1118,3 млн м³ (на 31 %).

Забор воды из подземных источников увеличился на 8,9 млн м³ за счет Железногорской ТЭЦ (вошла в периметр консолидации в отчетном году), ООО «НИИАР-ГЕНЕРАЦИЯ» (эксплуатация новых скважин), Калининской АЭС (увеличение объема оздоровительных мероприятий в профилактории).

Сокращение объемов забора пресной воды из поверхностных источников на 22,1 млн м³ произошло в основном за счет АО «АЭХК» (уменьшение забора воды из реки Ангары, обусловленное невостребованностью электрических мощностей филиалов ОАО «Иркутскэнерго», ТЭЦ-9 и ТЭЦ-10 на рынке электроэнергии).

* По данным государственного доклада «О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации в 2013 году».

Забор воды, млн м³



6.3.4.5. Водоотведение

Суммарный сброс сточных вод в поверхностные водоемы составил 6642,0 млн м³, из них нормативно-чистых – 98,2 %, загрязненных – 1,4 %, нормативно-очищенных – 0,4 %.

Суммарный сброс сточных вод по сравнению с предыдущим годом увеличился на 1067,0 млн м³ (на 19,1 %), что связано с увеличением сброса нормативно-чистых вод на 1069,7 млн м³. Рост произошел в основном за счет увеличения сброса вод на Ленинградской АЭС на 1099 млн м³ в связи с увеличением выработки электроэнергии.

Значимые инициативы по снижению негативного экологического воздействия на водные источники:

в АО «ЧМЗ» закончены работы по созданию системы реабилитации вод верхних горизонтов, загрязняемых радиоактивными отходами, накопленными в хвостохранилищах № 2, 3;

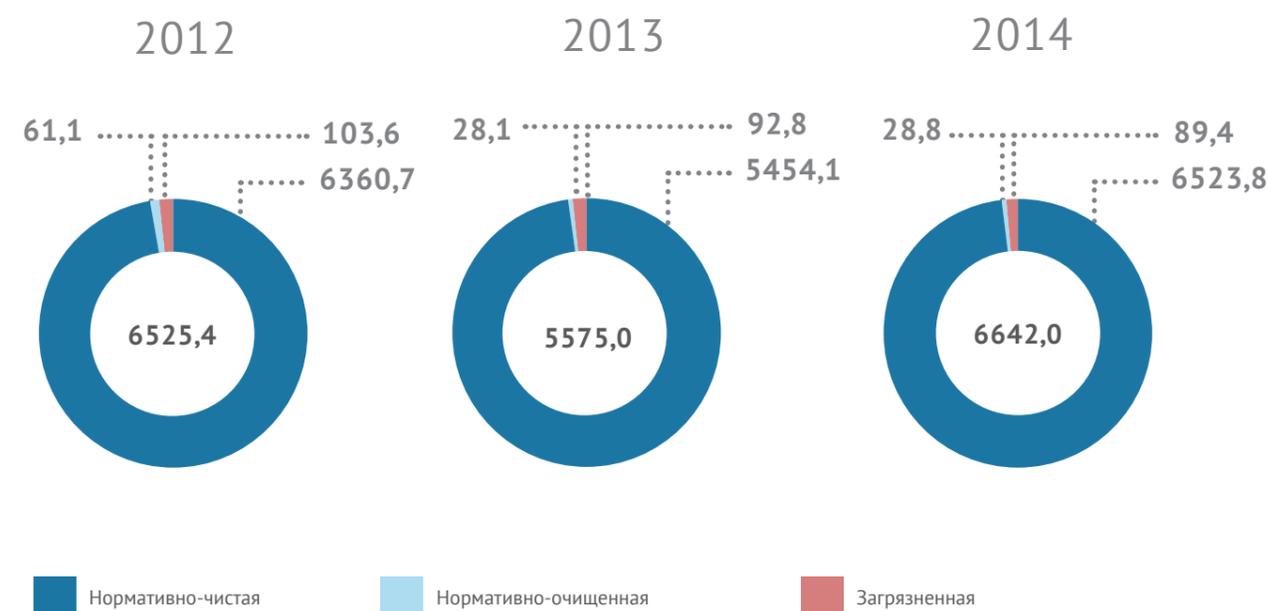
в АО «СХК» продолжались работы по консервации бассейнов и сооружению дополнительных барьеров безопасности;

ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко» за 2013–2014 гг. установило 249 приборов учета холодной воды, 266 приборов учета горячей воды на объектах потребления, что позволило сократить объемы забора водных ресурсов на 0,9 млн м³/год. На станции водоподготовки проведена реконструкция систем оборотного водоснабжения промывных вод в контактных камерах и закрытие выпуска этих вод в ручей, что снизило сброс сточных вод на 1,5 млн м³/год

В отчетном году заметно уменьшился объем сброса загрязненных сточных вод в Северный Ледовитый океан (на 3,9 млн м³). При этом объем сброса загрязненных сточных вод в Балтийское море увеличился, что обусловлено увеличением выработки электроэнергии на Ленинградской АЭС.

В структуре загрязняющих веществ, сброшенных вместе со сточными водами в природные водные объекты, преобладают сухой остаток (40,99 тыс. т), сульфаты (8,69 тыс. т), хлориды (7,95 тыс. т), взвешенные вещества (1,92 тыс. т), нитраты (1,21 тыс. т).

Сброс сточных вод в открытые поверхностные водоемы, млн м³



Значимые инициативы по снижению негативного экологического воздействия на водные источники:

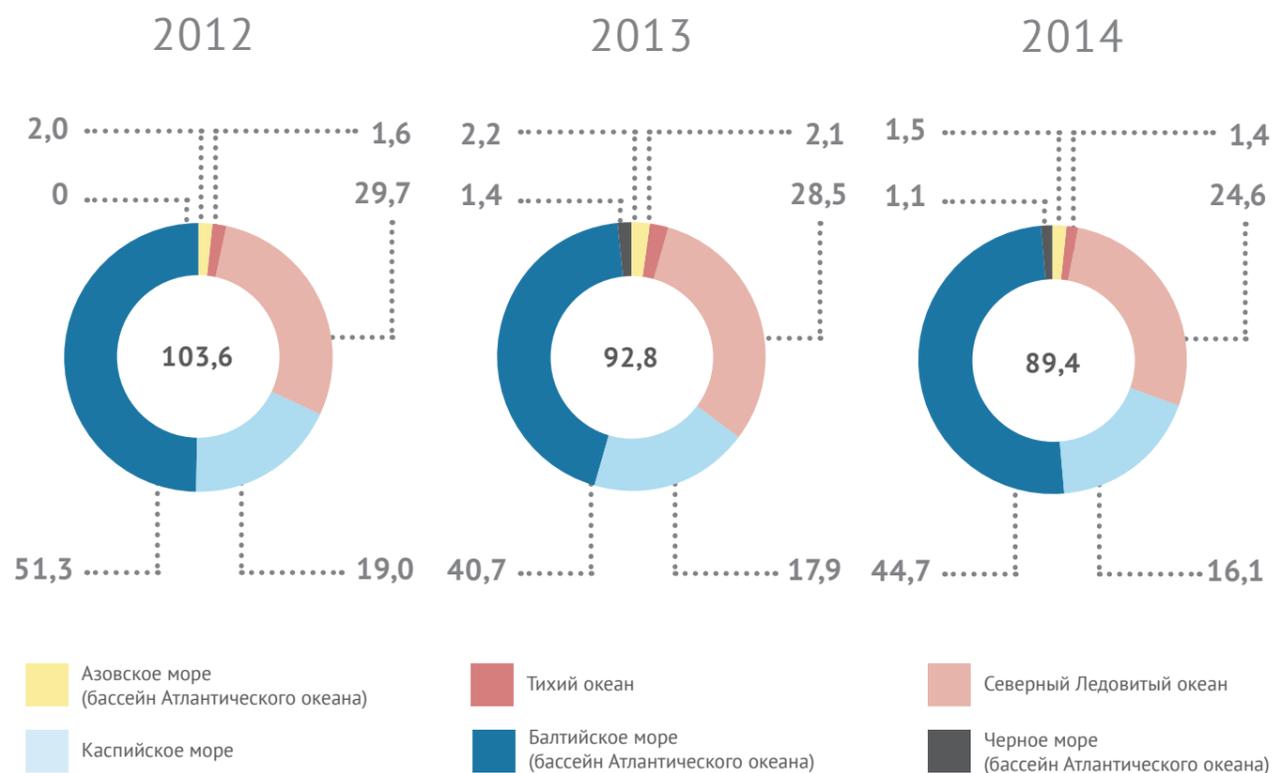
на Балаковской АЭС за счет очистки и уменьшения примесей сбрасываемой воды проведены работы по поддержанию (восстановлению) проектных характеристик установки очистки замазученных стоков «Кристалл» и станции биологической очистки;

на Ростовской АЭС проведен капитальный ремонт поля фильтрации № 1 очистных сооружений зоны свободного режима; введены в эксплуатацию очистные сооружения дождевой канализации э/б № 3, 4; проведена альголизация водоема-охладителя и приплотинного участка Цимлянского водохранилища с целью подавления биологических помех – предотвращения цветения водных объектов

Одной из основных причин, обуславливающих снижение поступления загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, является изменение структуры производственного заказа на ФГУП «Комбинат «ЭХП», связанного с нанесением гальванопокрытий, применением других материалов и технологических процессов.

Увеличение поступления основных загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты в первую очередь обусловлено ПАО «ППГХО» (недостаточная мощность очистных сооружений) и АО «СХК» (изменения в режиме работы и перераспределение потоков сточных вод ТЭЦ).

Сброс загрязненных сточных вод по бассейнам морей, млн м³



Значимые инициативы по снижению негативного экологического воздействия на водные источники:

на АО «Хиагда», ДВЦ «ДальРАО» установлены станции для биологической и механической очистки;

на ООО «АЛАБУГА-ВОЛОКНО», ФГУП «ПО «Маяк», ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю. Е. Седакова» установлены сооружения для очистки дождевых и ливневых стоков;

на ООО «ЭЛЕМАШ МАГНИТ», АО «Альянстрансатом» установлена система оборотного водоснабжения

6.3.4.6. Отходы производства и потребления

За 2014 год в организациях атомной отрасли образовалось 25,4 млн т отходов производства и потребления, что на 0,5 млн т больше, чем в 2013 году, из них 25,3 млн т (99,6 %) составляют неопасные отходы (5 класс опасности). Основная масса отходов образовалась на ПАО «ППГХО» 24,6 млн т (96,85 %), из которых 24,3 млн т представляют собой вскрышные и вмещающие породы при добыче нерудных полезных ископаемых.

Объем образования отходов по I классу опасности в 2014 году по сравнению с 2013 годом увеличился на 436,1 т, по II сократился на 2508,5 т, по III сократился на 604,9 т, по IV увеличился на 9,5 тыс. т, по V увеличился на 452,0 тыс. т. Поступление отходов от других организаций составило 28,8 тыс. т.

Табл. Обращение с отходами по классам опасности

Класс опасности отхода	Наличие отходов на 01.01.2014, тыс. т	Образование и поступление отходов за 2014 год, тыс. т	Использовано из образовавшихся и поступивших в 2014 году		Обезврежено из образовавшихся и поступивших в 2014 году		Передано отходов другим организациям, тыс. т	Размещение отходов на эксплуатируемых объектах за 2014 год, тыс. т		Наличие отходов на 31.12.2014, тыс. т
			тыс. т	%	тыс. т	%		Всего	Из них на захоронение	
ВСЕГО	398 917,9	25 439,0	24413,0	96,0	26,4	0,1	552,3	416,2	278,8	399 086,4
I	0,319	0,639	0,086	13,5	0,004	0,6	0,678	0,006	0,000	0,190
II	0,188	13,434	0,004	0,03	5,777	43,0	7,793	0,005	0,000	0,048
III	8,691	4,939	0,481	9,7	0,177	3,6	4,277	0,341	0,184	8,511
IV	19,6*	110,0	13,7	12,5	20,4	18,5	67,7	9,2	7,2	20,7
V	398 889,2**	25 309,9	24 398,7	96,4	0,009	0,0	471,9	406,6	271,4	399 057,0

* В соответствии с новым ФККО 2014 года (Приказ ФС Росприроднадзора № 445 от 18.07.2014 на ПАО «ППГХО» часть отходов 4 класса опасности переведена в 5 класс опасности.

** В связи с реорганизацией АО «ГНЦ НИИАР».

Обращение с отходами производства и потребления, тыс. т

	Наличие на 01.01.2014	Образовалось и поступило за год	Использовано и обезврежено из образовавшихся и поступивших		Передано другим организациям	Размещено на предприятиях	Наличие на 31.12.2014
			кол-во	%			
2014	398 917,9	25 439,0	24 439,4	96,1	552,3	416,2	399 086,4
2013	398 888,7	24 961,6	24 409,2	97,8	212,2	390,9	398 963,3
2012	398 799,5	21 883,2	21 233,1	97,0	255,1	456,9	398 888,6

Учет сведений об образовании, использовании, обезвреживании и размещении отходов производства и потребления в организациях Корпорации ведется в соответствии с требованиями законодательства РФ*. За 2014 год (как и за предыдущие годы) предприятия Госкорпорации «Росатом» не получали отходов по импорту и экспорту.

Значимые инициативы по снижению отходов производства и потребления:

в АО «АЭХК» проведена утилизация ранее накопленных отходов производства трифлатов, в специализированную организацию передано 150 тонн отходов;

благодаря вводу в эксплуатацию в ПАО «ППГХО» котлоагрегата № 1 после реконструкции системы газоочистки выбросы золы снижены на 13 %

* Классы опасности отходов выделены в соответствии с Федеральным классификационным каталогом отходов, утвержденным приказом Министерства природных ресурсов и экологии РФ от 30.09.2011 № 792.

Структурно-функциональная схема объектового мониторинга состояния недр на предприятиях Госкорпорации «Росатом»

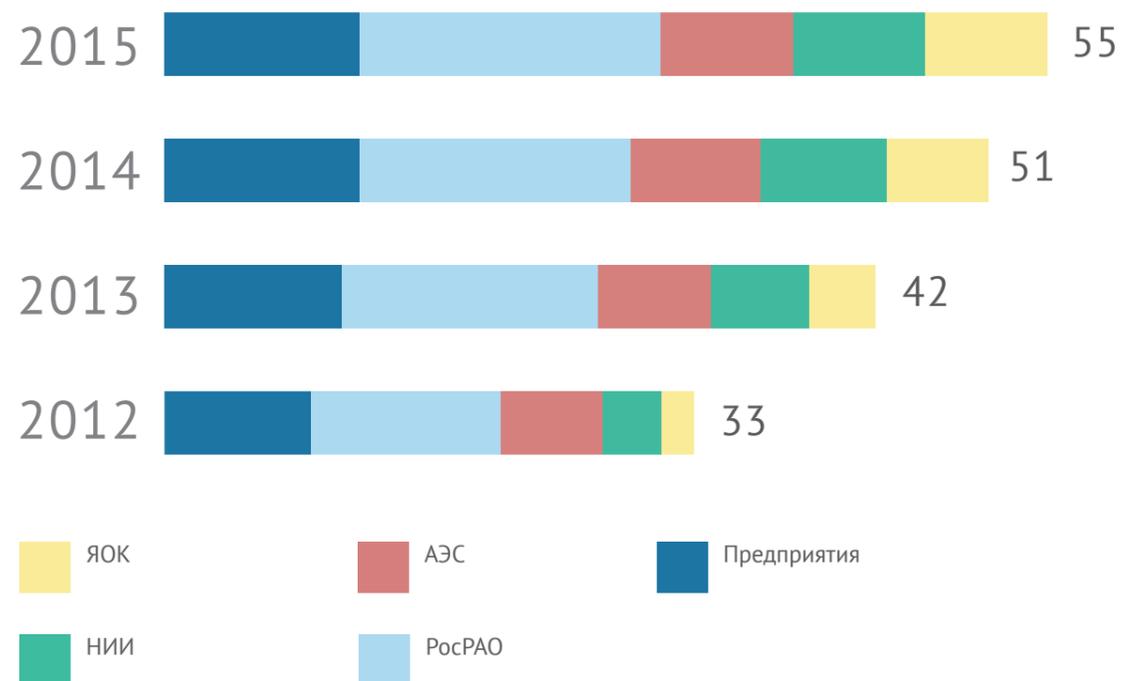


6.3.4.7. Объектовый мониторинг состояния недр

Объектовый мониторинг состояния недр (ОМСН) – система контроля и регулярных наблюдений за изменением показателей состояния недр и поверхностной гидросферы под влиянием деятельности организаций Корпорации, оценки и прогноза этих изменений и управления ими.

Основная задача Программы развития ОМСН – включить в 2015 году в систему ОМСН 55 основных предприятий отрасли. К 31.12.2014 обследовано и включено в систему 51 предприятие, включение оставшихся предприятий планируется в 2015 году.

Этапы создания систем объектового мониторинга состояния недр на ядерно опасных объектах Госкорпорации «Росатом», количество организаций



В 2014 году проведен анализ состояния систем ОМСН на предприятиях Корпорации. К «хорошему» состоянию отнесено 25,5 % предприятий, к «удовлетворительному» – 45,1 %, и к «неудовлетворительному» – 15,7 %. Семь предприятий (13,7 %) оцениваются неоднозначно: на разных площадках одного и того же предприятия есть системы ОМСН и в удовлетворительном, и в неудовлетворительном состоянии.

Основная задача системы ОМСН на перспективу – решение проблем безопасного вывода из эксплуатации ЯРОО и долговременного размещения РАО.

6.3.5.

ПРОГНОЗ ВОЗДЕЙСТВИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ПЛАНЫ ПО ИЗМЕНЕНИЮ ВЛИЯНИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В 2015 ГОДУ И СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Для снижения негативного воздействия на окружающую среду предприятиями Госкорпорации «Росатом» ежегодно выполняется большой объем природоохранных работ. С каждым годом увеличивается объем инвестиций в основной капитал, направляемых на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов – за счет всех источников финансирования, в том числе за счет увеличения выделяемых предприятиями собственных средств на строительство и ввод в эксплуатацию объектов и систем, предотвращающих загрязнение окружающей среды и обеспечивающих снижение радиационного воздействия. В среднесрочной перспективе запланировано выделение средств в рамках проекта ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016 год и на период до 2020 года». Планируется увеличение до 5 раз

объема инвестиций в основной капитал в течение ближайших 5–7 лет. Предполагается, что наибольший объем текущих затрат в среднесрочной перспективе (так же как и в настоящее время) будет выделяться на обеспечение радиационной безопасности и сбор и очистку сточных вод.

Динамика сброса сточных вод на протяжении последних лет находится приблизительно на одном уровне, однако в 2014 году наблюдалось увеличение на 19,1 %, что связано с увеличением сброса нормативно-чистых вод на Ленинградской АЭС из-за увеличения выработки электроэнергии. На 2015 год прогнозируется, что объем сброса останется приблизительно на том же уровне.

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на предприятиях отрасли от стационарных источников предположительно будет снижаться за счет проведения реконструкции и установки нового очистительного оборудования.

Прогнозируемая динамика отражает планомерную работу по вводу в действие установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из выбросов и установок для очистки сточных вод.

Объем образования отходов производства и потребления будет находиться примерно на таком же уровне. Планируется постепенное сокращение объема образующихся отходов 1 и 2 классов опасности.

В 2014 году по сравнению с предыдущим площадь рекультивируемых земель существенно увеличилась, в дальнейшем также ожидается увеличение площади рекультивированных земель.

Уровень радиационной нагрузки на окружающую среду не увеличится.

Подробная информация по экологической безопасности и воздействию на [окружающую среду в Отчете по безопасности Госкорпорации «Росатом»](#) и [экологических отчетах предприятий](#).

7

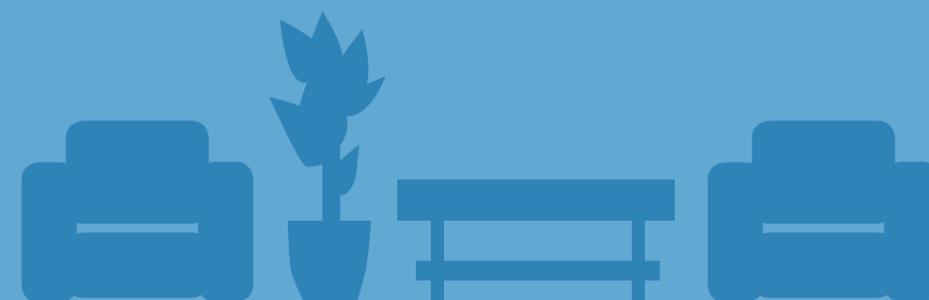
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ПРИ ПОДГОТОВКЕ

ОТЧЕТА

7.1. Система публичной отчетности.....	258
7.2. Диалоги с заинтересованными сторонами и учет предложений заинтересованных сторон.....	264
7.3. Заключение об общественном заверении Отчета.....	268



СИСТЕМА ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

21

интегрированный отчет подготовили организации атомной отрасли (по итогам 2013 года)

11

наград получено на российских и международных конкурсах отчетности

4

отчета атомных компаний включены в базу «Лучших практик» Международного совета по интегрированной отчетности

4

из менее десяти отчетов российских компаний, подготовленных в соответствии с версией G4 Руководства GRI и заверенных аудиторами 4 отчета принадлежат компаниям атомной отрасли

7.1.1.

ПУБЛИЧНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИЙ

В целях повышения прозрачности и конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами Госкорпорация «Росатом» с 2010 года в добровольном порядке выпускает интегрированные отчеты, призванные сформировать у заинтересованных сторон комплексное представление о стратегии Корпорации, устойчивости ее бизнеса, производственных и финансово-экономических результатах отчетного года, деятельности в области ЯРБ, экологической безопасности, вкладе в развитие территорий присутствия и других общественно-значимых аспектах деятельности. Помимо этого, Корпорация ежегодно выпускает [отчет Правительству РФ](#) (публикуемый в открытой части) и [отчет по безопасности](#), готовящийся совместно с ИБРАЭ РАН. Часть организаций и предприятий готовит [экологические отчеты](#).

В 2014 году в отрасли выпущен 21 интегрированный годовой отчет. В процессе их подготовки проведены комплексные мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами (опросы, анкетирования, диалоги и процедуры общественного заверения), целью которых являлось определение существенных аспектов для раскрытия в отчетах и повышение полезности отчетов для пользователей.

Отчеты пяти организаций (Госкорпорация «Росатом», АО «НИАЭП», ОАО «Концерн Росэнергоатом», АО «Атомредметзолото», АО «Атомэнергомаш») одними из первых в российской практике корпоративной отчетности были подготовлены в соответствии с новой версией Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI G4 (Основной вариант соответствия).

По итогам 2014 года отчеты трех компаний атомной отрасли (Госкорпорация «Росатом», АО «Атомредметзолото», АО «ТВЭЛ») вошли в топ-10 рейтинга годовых отчетов агентства «Эксперт-РА». В топ-10 ежегодного рейтинга корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний, подготовленного Российской региональной сетью по интегрированной отчетности, вошли шесть компаний (Госкорпорация «Росатом», АО «НИАЭП»,



АО «ТВЭЛ», ОАО «Концерн Росэнергоатом», АО «Атомэнергомаш», АО «ОКБМ Африкантов»). Отчеты четырех организаций размещены в базе «Лучших практик» Международного совета по интегрированной отчетности (АО «НИАЭП», АО «Атомредметзолото», АО «Атомэнергомаш», АО «ОКБМ Африкантов»).

Кроме этого, отчеты Корпорации и ее организаций получили 3 награды на национальных и 8 наград на международных конкурсах годовых отчетов в различных номинациях. Всего с момента старта проекта по публичной отчетности одержано 39 побед в национальных и 11 побед в международных конкурсах.

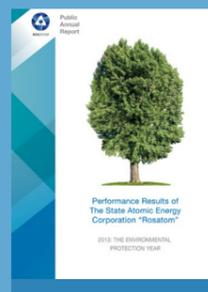
Структура отчетов Госкорпорации «Росатом» и ее организаций

Госкорпорация «Росатом»

Отчет Правительству РФ



Публичный отчет для широкого круга заинтересованных сторон



Отчет по безопасности



Отчеты организаций и предприятий

Отчеты ОАО (в т. ч. ключевых организаций)



Экологические отчеты



Табл. Итоги национальных и международных конкурсов годовых отчетов за 2013 год

Конкурс	Победитель	Номинация
XV ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов, Рейтинговое агентство «Эксперт-РА»	ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Лучший интерактивный годовой отчет (номинант)
	АО «ТВЭЛ»	Специальная номинация «За качественное раскрытие информации об отношениях с поставщиками»
MarCom Awards 2013	АО «НИАЭП»	Corporation (Platinum Winners)
	АО «Атомэнергомаш»	Annual Report (Platinum Winners) Corporation (Gold Winners)
	ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Corporate Social Responsibility (Platinum Winners) E-Annual Report (Platinum Winners) Corporation (Gold Winners) Other (Gold Winners)
LACP	АО «Техснабэкспорт»	Energy - Equipment & Services (Platinum Winners)
Конкурс Московской торгово-промышленной палаты	Госкорпорация «Росатом»	Диплом «За высокий уровень корпоративной социальной ответственности и за лучший корпоративный отчет по итогам 2013 года»

7.1.2.

СИСТЕМА ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

В Госкорпорации «Росатом» создана система публичной отчетности, цель которой – повышение качества отчетности Корпорации и ее организаций (см. [публичный годовой отчет Госкорпорации «Росатом» за 2012 год](#)). Ответственность за подготовку публичных годовых отчетов закреплена за функциональными подразделениями Корпорации и ее организаций, а также в картах КПЭ сотрудников.



НОРМАТИВНАЯ БАЗА (Политика в области публичной отчетности, Стандарт публичной отчетности)



7.1.2.1. Выпуск публичных отчетов Корпорации и ее ключевых организаций

В 2014 году существенно повысилось качество раскрытия отчетной информации, в том числе в части соответствия Руководству GRI (версия G4) и Стандарту <IR>.

Табл. Динамика выпуска публичных отчетов Госкорпорации «Росатом» и ее ключевых организаций

	2014*	2013	2012
Число интегрированных отчетов	21 , из них 5 в соответствии с Основным вариантом GRI G4 и 11 GRI G 3.1:1 A+, 3A, 1B+, 5B, 1C	21 , из них 6 на уровне A+ GRI G 3.1, 7 B+, 2 B, 1 C+, 1 C	22 , из них 2 на уровне A+ GRI G 3.1, 9 B+, 2 C+, 5C
Число отчетов, получивших общественное заверение	19	19	19
Число отчетов на английском языке	10	11	9
Число диалогов со стейкхолдерами в ходе подготовки отчетов	37	75	70
Число интерактивных (электронных) отчетов	6	13	9

* В каждом году отчеты выпускаются за предыдущий отчетный год.

7.1.2.2. Отраслевой конкурс публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом»

В 2014 году прошел шестой отраслевой конкурс публичной отчетности организаций Корпорации. Победитель конкурса АО «НИАЭП» набрал 83,99 баллов

(из 100 возможных). Годовой отчет Госкорпорации «Росатом» не участвовал в конкурсе, однако оценивался конкурсным жюри и набрал 84,9 балла.

Рейтинг годовых отчетов за 2013 год*



* Без учета качества интерактивного отчета.

7.1.3. ПЛАНЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СПО НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В международном масштабе:

- участие в деятельности Международного Совета по интегрированной отчетности и Российской региональной сети по интегрированной отчетности,

- освоение требований Международного стандарта интегрированной отчетности и Руководства GRI (G4, Основной/Расширенный вариант),
- участие в международных конкурсах отчетов.

В отраслевом масштабе:

- актуализация нормативно-методической базы с учетом новых международных стандартов,
- контроль качества отчетности (экспертиза концепций и проектов отчетов),
- учебно-методическая поддержка организаций (методические материалы, семинары),
- освоение новых форм отчетности и коммуникации (краткие отчеты, электронные платформы взаимодействия с ЗС, развитие электронных форматов и пр.),
- регулярное взаимодействие с заинтересованными сторонами,
- повышение функциональной полезности отчетов.

7.2.

ДИАЛОГИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ И УЧЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Для повышения прозрачности и подотчетности Госкорпорации «Росатом» представители основных заинтересованных сторон привлекаются к подготовке отчета путем участия в диалогах по обсуждению общественно значимых аспектов деятельности Корпорации и отражению этой деятельности в готовящемся отчете, а также участия в общественном заверении отчета. Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью требований международных стандартов: AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI, версия G4), Международного стандарта <ИО> (IR International Framework). При подготовке предыдущего отчета Госкорпорация «Росатом» взяла на себя обязательства, большая часть которых была выполнена в отчете за 2014 год, часть обязательств была принята на 2015 год.

В целях повышения прозрачности и подотчетности Госкорпорации «Росатом», а также с целью выполнения требований международных стандартов серии AA1000 в процессе подготовки отчета было проведено два диалога с заинтересованными сторонами, а также специальный

опрос с целью выявления существенных аспектов деятельности Корпорации для отражения в отчете ([подробнее см. Приложение 1](#)).

В процессе обсуждения представители заинтересованных сторон высказывали запросы и конкретные рекомендации по раскрытию в годовом отчете той или иной информации, а также предложения по развитию системы публичной отчетности (протоколы диалогов можно запросить в Департаменте коммуникаций).



Табл. Выполнение обязательств Госкорпорации «Росатом»,
взятых при подготовке отчета за 2013 год

Предложения заинтересованных сторон	Обязательства Корпорации	Выполнение обязательств
Раскрыть показатели эффективности Корпорации в сравнении с ведущими международными конкурентами.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.	Частично информация раскрыта в разделе «Создание стоимости, бизнес-модель и рынки присутствия» настоящего отчета. В целом показатели, по которым целесообразно сравнение Корпорации с зарубежными конкурентами, будут определены осенью 2015 года.
Включить сообщество ветеранов в деятельность по оценке проекта отчета.	Предложение будет рассмотрено Комитетом по публичной отчетности.	Проект отчета был представлен на Общественных консультациях в рамках форум-диалога «70 лет российскому атому. Национальный интерес, экология, безопасность» в г. Челябинске 11.06.2015. Председатель МОДВ АЭП В. А. Огнев принял участие в Общественных консультациях.
Отразить в отчете подход, связанный с приоритетностью переработки отходов производства над их захоронением.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.	Предложение учтено в разделе «Экологическая безопасность».
Показать в отчете сравнение ПСР и производственных систем других компаний.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепций отчетов за последующие годы и учтено в случае внесения темы производственной эффективности в число существенных тем для раскрытия в отчете.
Единым образом описать в отчете бизнес-модели, цели и результаты по дивизионам.	Предложение будет учтено при подготовке отчетной кампании 2015 года.	20.03.2015 проведен семинар по данной теме, на котором выработаны единые рекомендации по раскрытию темы «Бизнес-модель». Рекомендации реализованы в отчетах дивизионов Корпорации за 2014 год.
Раскрыть по каждому дивизиону показатель эффективности реализации инвестиционных проектов и их влияние на бизнес-модели дивизионов.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.	Информация об эффективности реализации инвестиционных проектов дивизионов раскрыта в годовых отчетах дивизионов за 2014 год. При подготовке отчета за 2015 год будет рассмотрена возможность введения единого набора показателей.
Обратить внимание (как на образец «лучшей практики») на прогноз развития энергетики в отчете компании British Petroleum.	Отчет British Petroleum будет проанализирован.	Отчет British Petroleum проанализирован. Подход к раскрытию информации по данной теме учтен при подготовке раздела «Рынки присутствия».

Предложения заинтересованных сторон	Обязательства Корпорации	Выполнение обязательств
Включить в отчет чек-лист о соблюдении Корпорацией требований Кодекса корпоративного управления.	Предложение будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2014 год.	Предложение не учтено. Причина: учитывая специфику корпоративного управления, а также структуру акционерного капитала Корпорации и ее организаций, предполагающую практически полное отсутствие сторонних акционеров, в том числе на основании прямых требований законодательства РФ, внедрение Кодекса корпоративного управления, основными целями которого являются недопущение нарушения прав миноритарных акционеров, определение механизма разрешения корпоративных конфликтов между акционерами, введение самостоятельных советов директоров, установление требований к независимости директоров, механизма вознаграждения для них и пр., будет расходиться с существующей в Корпорации моделью управления.

Табл. Учет основных предложений заинтересованных сторон, высказанных при подготовке отчета за 2014 год

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений
Раскрыть информацию по локализации строительства АЭС, указав конкретные цифры и примеры.	Учтено в разделе 2.1. «Международный бизнес».
Раскрыть информацию про неядерные продукты.	Учтено в разделе 2.4. «Диверсификация бизнеса».
Отразить в отчете развитие мирового рынка в сценарном зале, показать оценку всего глобального рынка.	Учтено в разделе 1.4.3. «Рынки присутствия».
Отразить влияние санкций в отношении РФ на деятельность Госкорпорации «Росатом».	Учтено в разделах 2.1. «Международный бизнес», 2.2. «Международное сотрудничество», 4.2. «Риск-менеджмент».
Указать не только количество работников, привлеченных к дисциплинарной ответственности вследствие антикоррупционных правонарушений, но и раскрыть информацию о последующих действиях со стороны правоохранительных органов РФ.	Не учтено. Меры, принимаемые правоохранительными органами, лежат вне зоны ответственности Госкорпорации «Росатом».

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений
Указать результативность работ по обеспечению экологической безопасности, а не только размер затрат.	Учтено: примеры значимых инициатив по снижению воздействия на окружающую среду приведены в разделе 6.3. «Экологическая безопасность».
Указать наличие или отсутствие происшествий на объектах Госкорпорации «Росатом» в отчетном году.	Учтено в разделе 6.1. «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности».
Раскрыть информацию о влиянии деятельности Корпорации на развитие человеческого капитала на территориях присутствия.	Учтено в разделе 5.2. «Вклад в развитие территорий присутствия».

Табл. Обязательства Госкорпорации «Росатом» по учету предложений, высказанных при подготовке отчета за 2014 год

Предложения заинтересованных сторон	Обязательства Корпорации
Раскрыть информацию про активность, направленную на поиск зарубежных инвесторов из числа восточных стран.	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2015 год.
Расширить информацию о вкладе Корпорации в экономическое развитие территорий присутствия (помимо взаимодействия с поставщиками и подрядчиками).	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2015 год.
Пояснить, с чем связано снижение объема нематериальных активов в 2014 году.	Снижение незначительно, в пределах 1 %. Департамент международного бизнеса совместно с Блоком по управлению инновациями реализует проект «Выявление и защита ключевых продуктов и базовых технологий», направленный на правовое оформление и защиту технологий и нематериальных активов. Информация о реализации проекта будет представлена в отчете за 2015 год.
Повысить эффективность работы комиссий заинтересованных сторон организаций атомной отрасли.	Будет рассмотрено при планировании работ на 2016 год по совершенствованию отраслевой системы публичной отчетности.
Обсуждать проекта отчета с общественностью в ЗАТО и регионах присутствия.	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2015 год.
Подробнее раскрыть информацию о том, каким образом в Корпорации реализуются меры по импортозамещению.	В отчете за 2014 год отражены планы в области импортозамещения (в частности, в разделах «Ядерный оружейный комплекс», «Диверсификация бизнеса»). В отчете за 2015 год будут представлены результаты этой работы.

7.3.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА



Вводная информация

Госкорпорация «Росатом» предложила нам оценить отчет «Итоги деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2014 год» (Отчет). Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в диалоге с заинтересованными сторонами по приоритетной теме Отчета «Укрепление позиций Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке ядерных технологий и услуг» (г. Москва, 11.03.2015), в общественных консультациях по обсуждению проекта Отчета, которые состоялись 11.06.2015 в г. Челябинске в рамках форум-диалога «70 лет российскому атому. Национальный интерес, экология, безопасность», а также в обсуждении проекта Отчета в Общественной палате Российской Федерации 11.08.2015. Мы также приняли участие в определении существенных аспектов/тем для раскрытия в Отчете.

Предметом анализа и оценки в ходе настоящего общественного заверения была существенность и полнота раскрываемой в Отчете информации, а также реагирование Корпорации на запросы и предложения заинтересованных сторон. Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных консультаций и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов (протоколы мероприятий, таблицы учета предложений заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Госкорпорации «Росатом» в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

Мы не получали от Корпорации вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Оценки, замечания, рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема представленной информации. На наш взгляд, Госкорпорация «Росатом»

придерживается последовательного подхода к повышению прозрачности и подотчетности своей деятельности. В процессе подготовки Отчета Корпорация продемонстрировала высокий уровень стремления к обеспечению общественной приемлемости развития ядерных технологий, а также готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности.

На наш взгляд, интегрированный формат Отчета позволил комплексно раскрыть информацию по всем основным аспектам деятельности Корпорации, в том числе связанным с устойчивым развитием бизнеса. Благодаря более детальной проработке бизнес-модели Корпорации в Отчете удалось наглядно отразить сложную цепочку создания стоимости, систему управления Корпорации, стратегические цели и подходы менеджмента, показатели социального, экологического и экономического влияния, проблемы и планы на средне- и долгосрочную перспективу. Тем самым читателям Отчета представлена полная картина деятельности Госкорпорации «Росатом», включая общественно-значимые аспекты деятельности.

Другим безусловным достоинством Отчета является использование при его подготовке российских и международных стандартов корпоративной отчетности (Международный стандарт интегрированной отчетности <IR> International Framework, Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (версия G4, Основной вариант соответствия), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability, Базовые индикаторы результативности РСПП), а также собственного корпоративного стандарта публичной отчетности.

Особенно хочется отметить появление первого краткого отчета о деятельности Госкорпорации «Росатом» с наиболее значимыми результатами года, который вышел в марте 2015 года. Призываем и дальше искать наиболее удобные для стейкхолдеров виды и формы представления отчетной информации.

Особенно хочется отметить появление первого краткого отчета о деятельности Госкорпорации «Росатом» с наиболее значимыми результатами года, который вышел в марте 2015 года. Призываем и дальше искать наиболее удобные для стейкхолдеров виды и формы представления отчетной информации

Существенность информации

Для обеспечения наиболее полного учета запросов заинтересованных сторон Госкорпорация «Росатом» провела анкетирование представителей заинтересованных сторон с целью определения существенных аспектов деятельности для отражения в Отчете (полученные данные сопоставлялись с результатами анкетирования топ-менеджмента Корпорации). Мы высоко оцениваем данную инициативу и рекомендуем и в будущем максимально плотно сотрудничать с представителями заинтересованных сторон по этому вопросу как с референтными представителями целевых аудиторий публичных отчетов Корпорации.

Выбор приоритетной темы Отчета «Укрепление позиций Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке ядерных технологий и услуг» представляется нам правильным, так как именно эта тема вызывала наибольший интерес у заинтересованных сторон в отчетном году и крайне важна для достижения Корпорацией стратегической цели глобального лидерства.

Полнота информации

Мы считаем, что по всем существенным аспектам отчетная информация представлена достаточно полно и позволяет читателям делать выводы об эффективности работы Корпорации в отчетном году.

Реагирование на запросы и предложения заинтересованных сторон

Реагирование Госкорпорации «Росатом» на предложения заинтересованных сторон выразилось в том, что в итоговую версию Отчета по запросам представителей заинтересованных сторон были внесены уточнения и дополнительные сведения (либо аргументированно пояснены причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта).

Кроме этого, Корпорация взяла на себя обязательства по раскрытию информации в следующем отчетном периоде и по совершенствованию системы публичной отчетности, в частности:

- дополнить информацию о вкладе Госкорпорации «Росатом» в социально-экономическое

развитие территорий присутствия;

- раскрыть информацию о результатах работ по импортозамещению, планы которой размещены в настоящем Отчете;

- расширить информацию о международных ядерных рынках присутствия Госкорпорации «Росатом» за счет добавления сценариев развития.

Следует отдельно подчеркнуть, что Госкорпорация «Росатом» провела большую работу по учету предложений, высказанных в процессе подготовки предыдущего отчета (за 2013 год). В седьмой главе настоящего Отчета приведена таблица о выполнении соответствующих обязательств.

Подводя итог, мы отмечаем, что за последние шесть лет Корпорация достигла значительных успехов в области публичной отчетности и продолжает повышать уровень собственной прозрачности и, как следствие, уровень доверия к своей деятельности. Мы надеемся, что и в будущем Госкорпорация «Росатом» будет последовательно внедрять принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

АГЕЕВ АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ

Генеральный директор Института экономических стратегий
Отделения общественных наук РАН

БАРАНОВСКИЙ СЕРГЕЙ ИГОРЕВИЧ

Президент Межрегиональной экологической общественной организации «Зеленый крест»

ВАСИЛЬЕВ ВАЛЕРИЙ ИВАНОВИЧ

Член совета Гражданской ассамблеи Красноярского края, член
Общественной палаты Российской Федерации

МАКАРЕНКО АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ

Исполнительный директор Ассоциации ЗАТО атомной промышленности

ПОЦЯПУН ВЛАДИМИР ТИМОФЕЕВИЧ

Член Комитета Государственной Думы РФ по энергетике

ФЕОКТИСТОВА ЕЛЕНА НИКОЛАЕВНА

Руководитель Центра корпоративной социальной ответственности
и нефинансовой отчетности РСПП

ФОМИЧЕВ ИГОРЬ АЛЕКСЕЕВИЧ

Председатель российского профсоюза атомной энергетики
и промышленности

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АПЛ	атомная подводная лодка
АРМИР	автоматизированное рабочее место по оценке индивидуального риска
АСКРО	автоматизированная система контроля радиационной обстановки
АЭС	атомная электростанция
АЯЭ ОЭСР	Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития
ВАО	высокоактивные отходы
ВАО АЭС	Всемирная ассоциация операторов атомных электростанций
ВВЭР	водо-водяной энергетический реактор
ВМФ	военно-морской флот
ВОУ	высокообогащенный уран
ВХВ	вредные химические вещества
ВЭ	вывод из эксплуатации
Госкорпорация «Росатом», Корпорация	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
ГЦ	газовая центрифуга
ЕврАзЭС	Евразийское экономическое сообщество
ЕГС ОЯТ	Единая государственная система обращения с ОЯТ
ЕГС РАО	Единая государственная система обращения с РАО
ЕРР	единица работы разделения
ЕУСОТ	Единая унифицированная система оплаты труда
ЖРО	жидкие радиоактивные отходы
ЖЦ	жизненный цикл
ЗАТО	закрытое административно-территориальное образование
ЗСЖЦ	завершающая стадия жизненного цикла
ИНЕС	международная шкала ядерных событий (INES)
ИНПРО	Международный проект по инновационным ядерным реакторам и топливным циклам (INPRO)
ИТЭР	международный экспериментальный термоядерный реактор (ITER)
ИЯУ	исследовательская ядерная установка
КИУМ	коэффициент использования установленной мощности
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КСУР	корпоративная система управления рисками
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии
МПС	межправительственное соглашение
МЦОУ	Международный центр по обогащению урана
НАО	низкоактивные отходы
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НОУ	низкообогащенный уран
ОИАЭ	объекты использования атомной энергии
ООН	Организация Объединенных Наций
ОУП	обогащенный урановый продукт
ОЯТ	отработавшее ядерное топливо
ПДД	Программа деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период
РАО	радиоактивные отходы
РБМК	реактор большой мощности канальный
РИД	результаты интеллектуальной деятельности

РИТЭГ	радиоизотопный термоэлектрический генератор
Ростехнадзор	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
САО	среднеактивные отходы
СНГ	Содружество Независимых Государств
СП	совместное предприятие
ТВС	тепловыделяющая сборка
ТВЭЛ	тепловыделяющий элемент
ТРО	твердые радиоактивные отходы
ФАИР	Центр ионных и антипротонных исследований (FAIR)
ФМБА	Федеральное медико-биологическое агентство
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФЦП	федеральная целевая программа
Э/Б	энергоблок
ЯОК	ядерный оружейный комплекс
ЯРБ	ядерная и радиационная безопасность
ЯРОО	ядерно и радиационно опасный объект
ЯТЦ	ядерный топливный цикл

ГЛОССАРИЙ

Атомная энергетика	отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.
Безопасность АЭС	свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.
Беккерель	единица активности нуклида в радиоактивном источнике, равная активности нуклида, при которой за 1 с происходит один распад.
Бизнес-модель организации	модель, включающая в себя основные бизнес-процессы, с помощью которой организация создает и поддерживает свою стоимость в кратко-, средне- и долгосрочном периоде.
Быстрые нейтроны	нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определенной величины. Эта величина может меняться в широком диапазоне и зависит от применения (физика реакторов, защита или дозиметрия). В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ.
ВВЭР	водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России имеет две модификации – ВВЭР-440 и ВВЭР-1000.
Выброс радиоактивных веществ	контролируемое поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки.
Гарантии МАГАТЭ	установленная в рамках международной политики нераспространения ядерного оружия система проверки, применяемая к мирному использованию ядерной энергии, осуществление которой возложено на МАГАТЭ.
Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)	принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития.
Диалог с заинтересованными сторонами (в рамках процессов отчетности)	мероприятие, организованное в соответствии с международными стандартами серии AA1000, по взаимодействию организации и представителей основных заинтересованных сторон при подготовке и продвижении публичной отчетности организации.
Договор о нераспространении ядерного оружия	международное соглашение в области ограничения гонки вооружений, предназначенное для недопущения появления новых государств, обладающих ядерным оружием. На государства, обладающие ядерным оружием, договором налагается обязательство не передавать кому бы то ни было ядерное оружие и контроль за таким оружием, а на неядерные государства обязательство не производить и не приобретать ядерное оружие или другие ядерные взрывные устройства.
Дозовая нагрузка	сумма индивидуальных доз излучения, полученных или планируемых при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию, ремонту, замене или демонтажу оборудования ядерной установки.
Единица работы разделения	мера усилий, затрачиваемых на разделение данного количества материала определенного изотопного состава на две фракции с отличными изотопными составами; единицей работы разделения является килограмм, а затраты на обогащение и потребление энергии вычисляются в расчете на килограмм выполненной работы разделения.

Естественный фон	ионизирующее излучение, состоящее из космического и ионизирующего излучения естественно распределенных природных радионуклидов (на поверхности Земли, в воздухе, продуктах питания, воде, организме человека и др.).
Заинтересованные стороны (стейкхолдеры)	физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и/или испытывают на себе ее влияние. У организации могут быть разные стейкхолдеры (государственные и международные органы контроля (надзора), акционеры, потребители товаров и услуг, партнеры по бизнесу, поставщики и подрядчики, организации гражданского общества, местные сообщества, профсоюзы и др.), имеющие как далекие друг от друга, так и конфликтующие интересы.
Замкнутый ядерный топливный цикл	ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.
Захоронение радиоактивных отходов	безопасное размещение радиоактивных отходов в хранилищах или каких-либо местах, исключающее изъятие отходов и возможность выхода радиоактивных веществ в окружающую среду.
Интегрированный отчет	отчет, сводящий воедино все существенные данные о стратегии организации, корпоративном управлении, показателях деятельности и перспективах таким образом, чтобы они комплексно демонстрировали ее экономическое, социальное и экологическое состояние. Отчет дает четкое представление о том, каким образом организация создает стоимость в настоящее время и в перспективе.
Исследовательский реактор	ядерный реактор, предназначенный для использования в качестве объекта исследований с целью получения данных по физике и технологии реакторов, необходимых для проектирования и разработки реакторов подобного типа или их составных частей.
Ключевые (в целях публичной отчетности) организации	организации, деятельность которых имеет существенное общественно-политическое значение и/или существенное значение для позиционирования Госкорпорации «Росатом» на российских или международных рынках.
Ключевые показатели эффективности	ключевые показатели эффективности, соответствующие целям Корпорации, которые отражают эффективность и результативность организаций, структурных подразделений и персональную эффективность работников.
Контракт по схеме BOO (Build – Own – Operate)	контракт, предусматривающий обязательства по строительству, владению, эксплуатации объекта.
Контракт по схеме EPC (Engineering – Procurement – Construction)	контракт, предусматривающий обязательства по строительству объекта под ключ, то есть выполнение обязательств по инжинирингу, поставкам и строительству объекта. В отличие от BOO-контракта не предусматривает владение объектом строительства.
Контракт по схеме EPCM (Engineering – Procurement – Construction – Management)	контракт, предусматривающий обязательства по строительству под ключ (осуществление инжиниринга, поставок и строительства) и управлению объектом. В отличие от BOO-контракта не предусматривает владение объектом строительства.
Контроль радиационный	получение информации о радиационной обстановке в организации, окружающей среде и об уровнях облучения людей (включает в себя дозиметрический и радиометрический контроль).

Корпоративная социальная ответственность	концепция, в соответствии с которой организация учитывает запросы своих заинтересованных сторон. Представляет собой совокупность обязательств, добровольно вырабатываемых руководством организации с учетом интересов персонала, акционеров, местных сообществ на территориях присутствия, органов государственной и муниципальной власти и других заинтересованных сторон. Данные обязательства выполняются в основном за счет средств организации и нацелены на реализацию значимых внутренних и внешних социальных (в широком смысле слова) программ, результаты которых способствуют развитию организации, улучшению ее репутации и имиджа, а также формированию конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами.
Коэффициент использования установленной мощности	отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе без остановок на номинальной мощности.
Международный совет по интегрированной отчетности (International Integrated Reporting Council)	международная организация, занимающаяся продвижением и актуализацией Международного стандарта по интегрированной отчетности. Цель IIRC – развитие универсальных подходов к корпоративной отчетности, что будет способствовать устойчивому развитию мировой экономики.
Обогащение урановой руды	совокупность процессов первичной обработки минерального урано-содержащего сырья, имеющих целью отделение урана от других минералов, входящих в состав руды.
Общественное заверение отчета	процедура заверения отчета представителями основных заинтересованных сторон на предмет подтверждения существенности и полноты раскрываемой в отчете информации, а также реагирования организации на запросы и предложения заинтересованных сторон, организованная в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Результатом общественного заверения является Заключение об общественном заверении, подписанное представителями основных заинтересованных сторон и размещенное в отчете.
Опытная эксплуатация	этап ввода АЭС в эксплуатацию от начала энергетического пуска до приемки станции в промышленную эксплуатацию.
ОСЧС	функциональная подсистема предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях, находящихся в ведении и входящих в сферу деятельности Госкорпорации «Росатом».
Переработка и кондиционирование радиоактивных отходов	технологические операции по приведению радиоактивных отходов в физическую форму и состояние, пригодные для их захоронения.
Радиационная безопасность	состояние защищенности настоящего и будущего поколений людей, окружающей среды от вредного воздействия ионизирующего излучения.
Радиоактивные отходы	не подлежащие дальнейшему использованию материалы и вещества, а также оборудование и изделия, содержание радионуклидов в которых превышает установленные нормы.
Руководство по отчетности в области устойчивого развития (GRI Sustainability Reporting Guidelines)	Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит Принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; Стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик.
Сброс радиоактивных веществ	контролируемое поступление радионуклидов в промышленные водоемы в результате работы ядерной установки.

Соглашение ВОУ-НОУ	соглашение между Правительствами РФ и США об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, в соответствии с которым Россия взяла на себя обязательство поставить в США в течение 20 лет (до конца 2013 года) низкообогащенный уран, полученный из 500 т высокообогащенного урана, изъятого из ядерных боезарядов и признанного российской стороной избыточным для целей обороны.
Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES (AA1000 Stakeholders Engagement Standard)	нормативная база для планирования, исполнения, оценки, информирования и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами, в том числе в процессах отчетности и подотчетности организаций.
Таблетка топливная	таблетка из спрессованного диоксида урана является основой ядерного топлива, помещается внутри твэлов.
Тепловыделяющая сборка	комплект топливных элементов (стержней, прутков, пластин и др.), удерживаемых вместе с помощью дистанционирующих решеток и других структурных компонентов, которые находятся в неразъемном виде во время транспортирования и облучения в реакторе. Сборки загружаются в активную зону ядерного реактора.
Устойчивое развитие	развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять их потребности.
Физический пуск	этап ввода АЭС в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь.
Эксплуатирующая организация	организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию АЭС или другой ядерной установки.
Энергетический пуск	этап ввода АЭС в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы АЭС на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации.
Ядерная безопасность	свойство реакторной установки предотвращать возникновение ядерной аварии и распространение ядерных материалов.
Ядерное топливо	материал, содержащий делящиеся нуклиды, который, будучи помещенным в ядерный реактор, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.
Ядерный топливный цикл	последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от производства урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ И ПРОЦЕССЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

1.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Публичный годовой отчет Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2014 год является шестым отчетом, подготовленным Корпорацией на добровольной основе и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Отчет подготовлен в интегрированном формате и комплексно отражает:

- реализацию стратегии Госкорпорации «Росатом», в том числе вклад отчетного года в устойчивость бизнеса Корпорации и планы на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу;
- существенные финансово-экономические и производственные результаты по основным видам деятельности;
- результаты в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности, охраны окружающей среды, вкладов в развитие территорий присутствия, реализации социальной политики и других аспектах устойчивого развития;
- экономическое, экологическое и социальное влияние на внешнюю среду;
- подходы менеджмента Госкорпорации «Росатом» к управлению различными аспектами деятельности.

Приоритетная тема Отчета, определенная топ-менеджментом и представителями основных заинтересованных сторон – «Укрепление позиций Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке ядерных технологий и услуг». Информация о выборе существенных тем для раскрытия в Отчете представлена ниже в разделах «Процесс определения содержания отчета» и «Ранговая карта существенных аспектов (тем) для раскрытия в Отчете».

Согласно внутренним нормативным документам в Госкорпорации «Росатом» установлен годовой цикл отчетности, предыдущий годовой отчет опубли-

кован в 2014 году. В Отчете отражена деятельность Корпорации за период с 01.01.2014 по 31.12.2014.

Стандарты и нормативные требования

Отчет подготовлен в соответствии с:

- Политикой в области публичной отчетности и Стандартом публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»,
- Международным стандартом интегрированной отчетности (<IR> International Framework),
- Руководством по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4, Основной вариант соответствия)
- Стандартами серии AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability,
- Рекомендациями РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности).

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для повышения прозрачности, подотчетности и определения существенности раскрываемой информации подготовка Отчета проходила во взаимодействии с заинтересованными сторонами в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Проведено исследование по определению существенных аспектов для раскрытия в отчете и два диалога с заинтересованными сторонами, в том числе общественные консультации по проекту Отчета. В Отчете

учтены основные запросы представителей заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалогов ([см. раздел «Учет предложений заинтересованных сторон»](#)).

Верификация отчетной информации

Достоверность отчетной информации подтверждена заключениями:

- Ревизионной комиссии Госкорпорации «Росатом» ([см. Приложение 3](#));
- независимой аудиторской организации, подтверждающей достоверность годовой финансовой отчетности,
- независимой аудиторской организации, подтверждающей достоверность нефинансовой отчетности в соответствии со стандартами GRI G4 (уровень «Core») и AA1000 APS ([см. Приложение 5](#)).

Департаментом внутреннего аудита и контроля Госкорпорации «Росатом» проведена процедура внутреннего аудита соответствия процессов формирования публичной отчетности требованиям Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и локальным нормативным актам Корпорации в области публичной отчетности ([см. Приложение 4](#)).

Представителями основных заинтересованных сторон проведена процедура общественного заверения Отчета в соответствии со стандартом AA1000SES, подтверждающая существенность и полноту раскрываемой информации, а также реагирование Корпорации на запросы заинтересованных сторон в процессе подготовки Отчета ([см. раздел «Заключение об общественном заверении»](#)).

Границы Отчета

В границы Отчета входит деятельность Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в Российской Федерации и других странах. В силу специфики деятельности Госкорпорации «Росатом» и необходимости соблюдения государственной тайны информация по текущей деятельности ядерного оружейного комплекса раскрывается не в полном объеме.

В Отчете используется несколько периметров консолидации (перечень организаций, входящих в различные периметры консолидации раскрывается в [интерактивной версии](#) отчета. Интегральные показатели результативности, а также показатель EBITDA раскрыты по организациям Корпорации в соответствии с периметром бюджетной консолидации, по состоянию на 31.12.2014 (151 организация)*. Показатели GRI, относящиеся к социальной категории, раскрываются по всем существенным российским организациям в соответствии с периметром бюджетной консолидации (145 организаций), относящиеся к экологической категории – по всем существенным организациям по периметру организаций Госкорпорации «Росатом», представляющих информацию о состоянии охраны окружающей среды по формам статистической отчетности (130 организаций и 13 действующих и строящихся АЭС). Финансово-экономические показатели результативности, в том числе величина созданной и распределенной экономической стоимости, приведены в соответствии с периметром консолидированной финансовой отчетности по МСФО Госкорпорации «Росатом» (174 организации). Финансово-экономические показатели результативности в разделе «Финансово-экономические результаты» приведены в соответствии с периметром консолидированной финансовой отчетности по МСФО АО «Атомэнергострой» (114 организаций, обобщенная консолидированная финансовая отчетность по МСФО, а также заключение независимых аудиторов приведены в отчете [АО «Атомэнергострой»](#)).

За пределами организации существенным аспектом является ответственность за качество продукции, подходы к управлению раскрыты в разделе 2.1. «Международный бизнес». В соответствии с международными стандартами отдельные элементы содержания Отчета и связанные с ними показатели результативности (международное сотрудничество, деятельность Госкорпорации «Росатом» в регионах присутствия, охрана окружающей среды и пр.) включают в себя информацию о деятельности ключевых партнеров, контрагентов и стейкхолдеров Госкорпорации «Росатом».

Процесс определения содержания Отчета

Госкорпорация «Росатом» традиционно уделяет большое внимание процессу определения существ-

* Здесь и далее: не включая Госкорпорацию «Росатом».

венности информации для раскрытия в отчетах. Подготовка отчета за 2014 год велась в соответствии с требованиями международных стандартов отчетности: Руководство GRI (G4) и Стандарт <ИО>. Определение существенных аспектов (тем) для раскрытия в отчете является базовым требованием обоих стандартов.

Использована следующая процедура определения существенности:

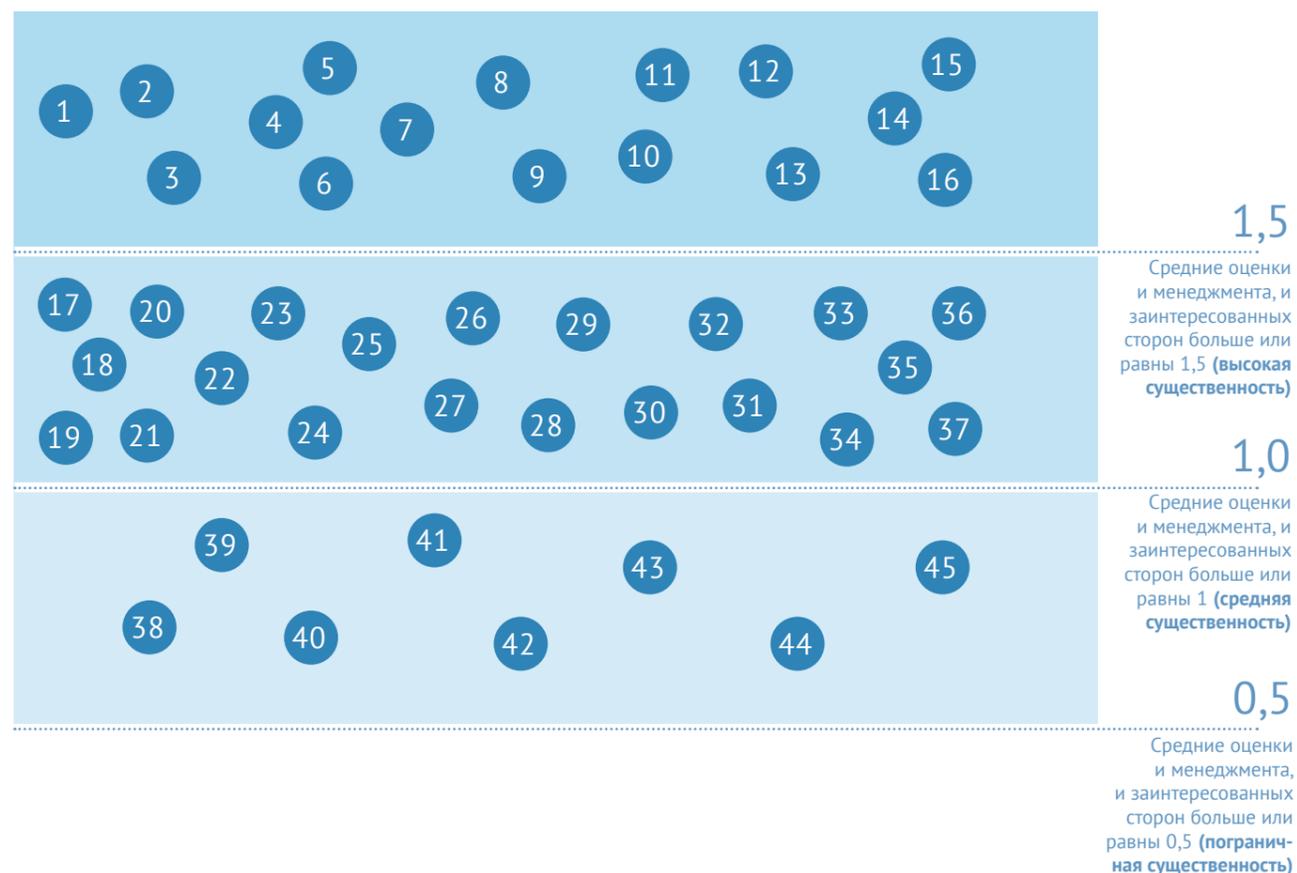
- подготовка рабочей группой перечня значимых аспектов деятельности Госкорпорации «Росатом»;
- приоритизация значимых аспектов (оценка значимости каждого из предложенных аспек-

тов) топ-менеджментом Корпорации, в том числе членами Комитета по публичной отчетности, и представителями основных стейкхолдерских групп;

- формирование по итогам двойного фильтра перечня существенных аспектов для раскрытия в Отчете.

В результате составлена ранговая карта существенных аспектов (тем) для раскрытия в Отчете. Решение о включении в Отчет тех или иных показателей результативности Руководства GRI (G4) и стандарта Публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» принималось исходя из существенности аспектов, к которым эти показатели относятся. Границы раскрытия информации по аспектам определялись рабочей группой.

Ранговая карта существенных аспектов (тем) для раскрытия в Отчете*



Высокая существенность

1. Присутствие Госкорпорации «Росатом» на рынках природного урана, конверсии и обогащения урана, ядерного топлива, сооружения АЭС и перспективы развития этих рынков.
2. Прогнозная информация о потребностях энергосистемы РФ и энергосистем зару-

3. Присутствие Госкорпорации «Росатом» на новых рынках (ядерная медицина, экология, досмотровые системы и центры облучения; неядерное машиностроение; сервисные услуги для АЭС; вывод из эксплуатации ЯРОО, обращение, переработка и утилизация

бежных стран, перспективы развития атомной энергетики.

4. Финансово-экономические результаты деятельности Госкорпорации «Росатом»*.
5. Инвестиционная программа Госкорпорации «Росатом».
6. Радиационное воздействие на окружающую среду (в т. ч. на биоразнообразие).

7. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности при работе на объектах использования атомной энергии (включая международное сотрудничество в этой сфере).
8. Аварийная готовность (готовность к чрезвычайным ситуациям).

* По решению руководителя рабочей группы аспекты, отмеченные символом (*) признаны несущественными. Тема «Соответствие деятельности Госкорпорации «Росатом» законодательным нормам» соответствует аспекту GRI «Соответствие требованиям (Экология)»

9. Решение проблемы ядерного наследия.
10. Реализация Экологической политики Госкорпорации «Росатом», включая мероприятия и расходы (инвестиции) по охране окружающей среды.
11. Использование природных ресурсов (водные ресурсы, энергия, материалы*, выбросы и сбросы, обращение с нарушенными и загрязненными территориями).
12. Выполнение Госкорпорацией «Росатом» государственных функций. Использование природных ресурсов (водные ресурсы, энергия, материалы, выбросы и сбросы, обращение с нарушенными и загрязненными территориями).
13. Обращение с РАО и ОЯТ (включая формирование ЕГС РАО).
14. Безопасность продукции и здоровье потребителя.
15. Соответствие организаций Госкорпорации «Росатом» национальным и международным экологическим и техническим стандартам.
16. Вклад в экономическое развитие регионов присутствия и развитие закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО) и территорий размещения АЭС.

Средняя существенность

17. Участие Госкорпорации «Росатом» в работе международных организаций.
18. Механизмы взаимодействия и развитие взаимоотношений с поставщиками и потребителями, а также партнерами по бизнесу.
19. Механизмы взаимодействия и развитие отношений с другими заинтересованными сторонами (экологические организации, жители территорий присутствия существующих и планируемых объектов).
20. Обеспечение кредитоспособности ОАО «Атомэнергпром» в средне- и долгосрочном периоде.
21. Совершенствование механизмов корпоративного управления.
22. Организационное развитие.
23. Реализация проекта «Корпоративная система управления рисками» (КСУР) и его результаты.
24. Противодействие недобросовестной конкуренции.
25. Практики закупок.
26. Механизмы подачи жалоб по экологическим вопросам и вопросам обеспечения ядерной радиационной безопасности*.

27. Социальное обеспечение сотрудников.
28. Взаимодействие с вузами.
29. Здоровье и безопасность на рабочем месте.
30. Соответствие деятельности Госкорпорации «Росатом» законодательным нормам.
31. Противодействие коррупции.
32. Требования к качеству продукции предприятий Госкорпорации «Росатом».
33. Влияние деятельности Госкорпорации «Росатом» на местные сообщества (социальные программы, благотворительная деятельность).
34. Реализация Программы инновационного развития и технологической модернизации, а также деятельность в рамках Совета при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России.
35. Реализация проектов, связанных с созданием новой технологической платформы (ЗЯТЦ и реакторы на быстрых нейтронах).
36. Разработки в области радиационных технологий.
37. Реализации международных проектов в области научно-инновационной деятельности.

Пограничная существенность

38. Реализация проекта «Производственная система Росатома» (ПСП) и его результаты.
39. Реализация проекта «Повышение энергоэффективности» и его результаты.
40. Система оплаты труда.
41. Управление карьерой и эффективностью персонала (повышение квалификации, кадровый резерв, системы оценки).
42. Взаимоотношения сотрудников и руководства (включая возможность влияния сотрудников на принятие управленческих решений, обеспечение законных прав сотрудников).
43. Информационная безопасность Госкорпорации «Росатом».
44. Система управления знаниями Госкорпорации «Росатом».
45. Защита объектов интеллектуальной собственности Госкорпорации «Росатом».

По решению руководителя рабочей группы в перечень аспектов, признанных существенными и подлежащих раскрытию в Отчете, включен аспект «Государственная политика»

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит в себе информацию о планах и намерениях Корпорации на средне- и долгосрочную перспективу. Планы носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит, в том числе от

ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Корпорации (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в Отчете.

ТАБЛИЦЫ РАСПОЛОЖЕНИЯ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI G4 И БАЗОВЫХ ИНДИКАТОРОВ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РСПП

2.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Табл. Расположение стандартных элементов GRI G4

Общий стандартный элемент отчетности	Стр. Отчета
1. СТРАТЕГИЯ И АНАЛИЗ	
G4-1* Приведите в отчете заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя правления или аналогичного исполнительного руководителя высшего ранга), о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития.	14–15
G4-2* Приведите описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей. Организация должна включить в свой отчет два кратких описательных раздела, посвященных ее ключевым воздействиям, рискам и возможностям.	140–143, 280–281
2. ПРОФИЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ	
G4-3* Укажите название вашей организации.	6
G4-4* Укажите главные бренды, виды продукции, а также услуги.	26–27
G4-5* Укажите расположение штаб-квартиры организации.	297
G4-6* Укажите количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, в которых у организации имеются существенные подразделения или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом.	42–43
G4-7* Укажите характер собственности и организационно-правовую форму.	6
G4-8* Укажите рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые отрасли, а также категории потребителей и бенефициаров).	26–27
G4-9* Охарактеризуйте масштаб организации	6–9
G4-10* Укажите общую численность сотрудников**	7,9, 179

Символом [] в таблицах отмечены элементы и показатели GRI G4, в отношении которых независимой аудиторской организацией производилась оценка надежности (см. Приложение 5).

** Не раскрыта информация в разбивке по полу, типу занятости, региону.

Общий стандартный элемент отчетности	Стр. Отчета
G4-11* Укажите, какой процент всех сотрудников охвачен коллективными договорами.	185
G4-12* Опишите цепочку поставок организации.	8, 168–170
G4-13* Опишите все существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации или ее цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода.	136
G4-14* Укажите, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом.	218–219
G4-15* Перечислите разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает.	278–279
G4-16* Сообщите о членстве в ассоциациях (например отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: <ul style="list-style-type: none"> • занимает место в органах управления; • участвует в проектах или комитетах; • предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; • рассматривает свое членство как стратегическое. 	206
3. ВЫЯВЛЕННЫЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ И ГРАНИЦЫ	
G4-17* Перечислите все юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы организации. Организация может раскрыть сведения, приводимые в этом Стандартном элементе отчетности, дав ссылку на информацию, содержащуюся в общедоступной консолидированной финансовой отчетности или аналогичных документах.	Интерактивный годовой отчет
G4-18* Поясните методику определения содержания отчета и Границ Аспектов.	279–280
G4-19* Составьте список всех существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета.	280–281
G4-20* Опишите по каждому существенному Аспекту Границу Аспекта внутри организации.	279
G4-21* Опишите по каждому существенному Аспекту Границу Аспекта за пределами организации.	279
G4-22* Сообщите о результатах всех переформулировок показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и о причинах таких переформулировок.	278–279
G4-23* Сообщите о существенных изменениях Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами.	244, 247

Общий стандартный элемент отчетности	Стр. Отчета
4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	
G4-24* Приведите список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует.	204–205
G4-25* Опишите принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия.	204–205
G4-26* Опишите подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам, и сообщите, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчета.	204, 205, 264
G4-27* Опишите ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчетности. Сообщите, какие группы заинтересованных сторон подняли каждую из этих тем или высказали каждое из этих опасений.	265–267
5. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОТЧЕТЕ	
G4-28* Отчетный период (например, финансовый или календарный год), за который предоставляется информация.	278
G4-29* Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития (при наличии такового).	278
G4-30* Цикл отчетности (например, годовой или двухлетний).	278
G4-31* Укажите контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания.	295
G4-32* Указатель содержания GRI.	282–287
G4-33* Заверение.	293–294
6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	
G4-34* Опишите структуру корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа корпоративного управления. Укажите, какие комитеты отвечают за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией.	132–135
G4-39* Укажите, является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей).	132–133

Общий стандартный элемент отчетности	Стр. Отчета
7. ЭТИКА И ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ	
G4-56* Опишите ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы.	19, 22
G4-57* Опишите внутренние и внешние механизмы обращения за консультациями по вопросам этического и законопослушного поведения, а также по вопросам, связанным с проявлениями недобросовестности в организации, такие как телефон доверия или консультации по телефону.	174–175
G4-58* Опишите внутренние и внешние механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении, а также о проблемах, связанных с недобросовестностью в организации, такие как информирование непосредственного начальника, механизмы сообщения о фактах неправомерной деятельности или горячие линии.	174–175

Табл. Расположение специфических стандартных элементов отчетности (индикаторов) GRI G4 и соответствие базовым индикаторам результативности РСПП*

Аспект	СПМ и Показатели	Стр. Отчета	Исключенная информация
Экономическая результативность	СПМ*	86, 194–195	
	G4-EC1*	195	
Непрямые экономические воздействия	СПМ*	194–197	
	G4-EC7*	195–197	
	G4-EC8*	195–197	
Практики закупок	СПМ*	38, 168–170	
	G4-EC9	38	
Энергия	СПМ*	240–241	
	G4-EN6*	240–241	Не раскрыто сокращение потребления энергии в джоулях в связи с отсутствием централизованной системы учета. Раскрытие информации в абсолютных величинах представляется нецелесообразным, т. к. может некорректно отражать реально достигнутую эффективность в энергопотреблении.

* Приведенные в таблице индикаторы GRI соответствуют следующим базовым индикаторам результативности РСПП: G4-EC1 - РСПП 1.2-1.7; G4-EN8 - РСПП 2.3; G4-EN21 - РСПП 2.6; G4-EN22 - РСПП 2.7; G4-EN23 - РСПП 2.8; G4-EN31 - РСПП 2.12; G4-LA6 - РСПП 3.1.5-3.1.8; G4-LA9 - РСПП 3.1.10.

Аспект	СПМ и Показатели	Стр. Отчета	Исключенная информация
Вода	СПМ*	247–248	
	G4-EN8*	155	
Выбросы	СПМ*	22, 244–247	
	G4-EN20*	244–247	Не раскрыто в эквиваленте ХФУ-11 в связи с отсутствием централизованной системы учета. Раскрытие информации в требуемом формате планируется в среднесрочной перспективе.
	G4-EN21*	244–247	
Сбросы и отходы	СПМ*	242, 248–249	
	G4-EN22*	248–250	
	G4-EN23*	242, 251–252	
Продукция и услуги	СПМ*	230–233	
	G4-EN27*	230–233	
Соответствие требованиям	СПМ*	236	
	G4-EN29*	236, 239	
Общая информация	СПМ*	236–239	
	G4-EN31*	237–239	Не раскрыты расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента в связи с отсутствием системы учета информации. Раскрытие информации планируется в среднесрочной перспективе.
Занятость	СПМ*	179–181, 184–185	
	G4-LA2*	182–185	
Взаимоотношения сотрудников и руководства	СПМ*	185	
	G4-LA4*	185	

Аспект	СПМ и Показатели	Стр. Отчета	Исключенная информация
Здоровье и безопасность на рабочем месте	СПМ*	222–225	6.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	G4-LA6*	223–224	Не раскрыт коэффициент профессиональной заболеваемости, коэффициент потерянных дней, коэффициент отсутствия на рабочем месте в связи со сложностью сбора консолидированной информации по всем подразделениям Корпорации.
	G4-LA7*	226–227	
Обучение и образование	СПМ*	186–189	
	G4-LA9*	187	Не раскрыто в разбивке по полу сотрудников в связи с отсутствием системы учета соответствующей информации. Раскрытие информации планируется в среднесрочной перспективе.
	G4-LA10*	182–183	
Местные сообщества	СПМ*	194–195	
	G4-SO1*	194	
	G4-SO2*	42–43, 194	
Противодействие коррупции	СПМ*	174–175	
	G4-SO4***	174–175	
	G4-SO5*	174–175	Не раскрыта информация о судебных делах (данный вопрос находится вне компетенции Госкорпорации «Росатом»).
Государственная политика	СПМ*	112–115	
	G4-SO6***	-	
Здоровье и безопасность потребителя	СПМ*	218–220	
	G4-PR2*	218–220	

** Учебные мероприятия по переподготовке и повышению квалификации проводятся в отношении специалистов, в чьи должностные обязанности входит участие в противодействии коррупции.

*** Госкорпорация «Росатом» не осуществляет пожертвований на политические цели.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ О ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ» И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗА 2014 ГОД

3.

ПРИЛОЖЕНИЕ

**Приложение № 6 Выписка из заключения
Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности
Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»
и ее организаций за 2014 год**

г. Москва

30 апреля 2015 г.

Ревизионная комиссия в составе: председателя комиссии Р.Е. Артюхина – руководителя Федерального казначейства, членов комиссии: Л.Ф. Бузиной – заместителя директора Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов Российской Федерации, В.С. Катренко – аудитора Счетной палаты Российской Федерации, А.В. Рожнова – заместителя начальника 12 Главного управления Министерства обороны Российской Федерации, В.К. Уткина – начальника отдела Департамента оборонной промышленности Правительства Российской Федерации осуществила контроль финансово-хозяйственной деятельности и достоверности сведений, содержащихся в годовом отчете Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее также – Корпорация и ГК «Росатом») за период с 1 января по 31 декабря 2014 года.

Ревизионная комиссия при осуществлении контрольных мероприятий руководствовалась статьей 31 Федерального закона от 1 декабря 2007 г. № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее – Федеральный закон № 317-ФЗ) и Положением о ревизионной комиссии Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», утвержденным Наблюдательным советом Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (протокол от 26 декабря 2007 г. № 1 (с изменениями от 27 мая 2010 г. № 18).

Ревизионной комиссией по итогам выборочной проверки осуществления финансово-хозяйственной деятельности и достоверности сведений, содержащихся в годовом отчете Корпорации за 2014 год, установлено, что в целом во всех существенных отношениях указанные сведения являются достоверными, а именно:

годовая бухгалтерская отчетность Корпорации достоверно отражает финансовое положение Корпорации и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период;

2

консолидированная финансовая отчетность Корпорации и ее организаций достоверно отражает финансовое положение Корпорации и подведомственных организаций отрасли, а также результаты их финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период.

Ревизионная комиссия пришла к заключению:

1. Фактов неэффективного использования бюджетных средств, имущества Корпорации и ее организаций и иных ресурсов, а также нецелевого использования средств специальных резервных фондов Корпорации по данным внутреннего контроля не установлено.

2. Фактов несоответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности Корпорации, принимаемых Наблюдательным советом, Генеральным директором и Правлением Корпорации, Федеральному закону от 1 декабря 2007 г. № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и иным нормативным правовым актам Российской Федерации не установлено.

3. Рекомендации ревизионной комиссии, сформулированные в заключение от 30 апреля 2014 г., в целом учтены, однако имеют место отдельные недостатки, на необходимость устранения которых указывалось по результатам предыдущих проверок.

4. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность сведений, представленных в Годовом отчете Госкорпорации «Росатом» за 2014 год.

Рекомендации Наблюдательному совету и Правлению Госкорпорации «Росатом»:

1. При составлении Финансового плана на соответствующий период обеспечить сопоставимость его показателей с параметрами бухгалтерской отчетности Корпорации.

2. Принять меры по обеспечению проведения операций по оплате бюджетных расходов, связанных с обеспечением реализации соглашений по обязательствам Российской Федерации перед международными организациями в соответствии с Указаниями о порядке применения бюджетной классификации Российской Федерации, утвержденными приказом Минфина России от 1 июля 2013 г. № 65н.

3. Продолжить работу по обеспечению отражения в бухгалтерском учете Корпорации нематериальных активов, в том числе результатов интеллектуальной деятельности, в порядке, установленном приказом Минфина России от 1 декабря 2010 г. № 157н «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами,

государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению».

4. В договорах безвозмездного пользования нежилыми помещениями с подведомственными частными учреждениями предусмотреть порядок уплаты расходов на коммунальные платежи в соответствии со статьей 695 Гражданского кодекса Российской Федерации.

5. В целях повышения прозрачности управления акционерными обществами, подведомственными Корпорации, рассмотреть вопрос о возможности внедрения в практику управления института независимых директоров в составах советов директоров данных обществ и иных институтов, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г.

6. В целях обеспечения полноты, объективности и оперативного информирования Правления Корпорации о результатах контроля за соблюдением условий, ограничений и требований при инвестировании временно свободных средств Корпорации в соответствии с Правилами осуществления контроля за инвестированием временно свободных средств государственной корпорации, государственной компании, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 21 декабря 2011 г. № 1080, обеспечить создание в структуре Корпорации службы контроля за инвестированием временно свободных средств, а также разработку и утверждение положения о такой службе с учетом необходимости исключения структурного подразделения, уполномоченного на инвестирование временно свободных средств Корпорации, из числа подразделений, участвующих в данном виде контроля.

7. С учетом объема остатков средств специального резервного фонда № 2 «Физическая защита» по состоянию на 31 декабря 2014 года проработать вопрос об уточнении размера нормативов осуществляемых организациями отчислений средств на формирование указанного резервного фонда.

8. Обеспечить в 2015 году аккумулирование отчислений средств на формирование резервов, предназначенных для финансирования работ по безопасности особо радиационно опасных и ядерно опасных производств и объектов, в утвержденном в установленном порядке объеме.

9. В целях оптимизации работ по составлению годовых отчетов о государственном запасе специального сырья и делящихся материалов и инвентаризационной описи государственного запаса организовать работу по автоматизации мониторинга за движением государственного запаса и учета поступления, хранения и списания специального сырья и делящихся материалов без привлечения сторонних организаций.

10. Инициировать обращение в Росимущество для определения целесообразности оформления акта приемки-передачи основных средств (ф. ОС-1а) на павильон «Атомная энергия», списанный с баланса Корпорации в марте 2014 года на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2013 г. № 2588-р и акта о списании объекта основных средств (ф. ОС-4) от 21 марта 2014 г. № 4001090414.

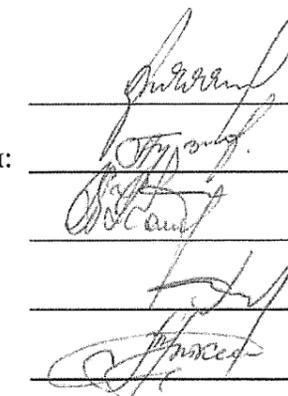
11. Привести в соответствие с требованиями Положения по бухгалтерскому учету 14/2007 пункты 4.4, 4.5 Учетной политики для целей бухгалтерского учета ГК «Росатом» в части указания на возможность определения суммы и способа амортизации нематериальных активов Корпорации.

12. В целях обеспечения рассмотрения Правлением Корпорации дополнительных вопросов, полномочия на рассмотрение которых в Федеральном законе № 317-ФЗ и в Положении о правлении за ним не закреплены, обеспечить принятие решения Наблюдательным советом Корпорации о возложении на Правление соответствующих полномочий в соответствии с подпунктом 10 статьи 29 Федерального закона № 317-ФЗ.

13. В целях дополнительного обеспечения полномочий Правления Корпорации по определению порядка направления части прибыли предприятий в доход Корпорации, установленных пунктом 7 статьи 29 Федерального закона № 317-ФЗ, дополнить Порядок направления части прибыли предприятий в доход Корпорации, утвержденный Правлением, положениями, определяющими методику расчета чистой прибыли, подлежащей перечислению, сроки ее перечисления после издания приказа и порядок представления в Управление экономики и контроллинга платежных поручений о перечислении части чистой прибыли предприятий в доход Корпорации.

Председатель Ревизионной комиссии

Члены ревизионной комиссии:



Р.Е. Артюхин

Л.Ф. Бузина

В.С. Катренко

А. В. Рожнов

В. К. Уткин

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

4.

ПРИЛОЖЕНИЕ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

отдела внутреннего аудита Управления внутреннего аудита Госкорпорации «Росатом» по результатам внутреннего аудита бизнес-процесса «Порядок формирования публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»»

Внутренний аудит бизнес-процесса «Порядок формирования публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»» проведен на основании Сводного плана контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» на первое полугодие 2015 года.

В ходе аудита:

- проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля процесса формирования публичной отчетности;
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству, международным стандартам и внутренним нормативным требованиям по формированию публичной отчетности;
- разработаны рекомендации по совершенствованию системы внутренних контролей при формировании публичной отчетности.

Отмечается повышение эффективности аудируемого бизнес-процесса за счет достижения экономии финансовых ресурсов, используемых при подготовке публичной отчетности за 2014 год.

В целом, бизнес-процесс «Порядок формирования публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»» осуществляется в соответствии с действующим законодательством, международными стандартами и нормативными требованиями по формированию публичной отчетности. Вместе с тем, аудиторы отмечают необходимость актуализации локальных нормативных актов с учетом обновленных международных стандартов в области публичной отчетности.

Руководитель аудиторской группы

З.А. Жукова

Член аудиторской группы:

И.С. Савушкина

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ НЕЗАВИСИМОГО ЗАВЕРЕНИЯ ПУБЛИЧНОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» ЗА 2014 ГОД

5.

ПРИЛОЖЕНИЕ



ЗАКЛЮЧЕНИЕ по результатам независимого заверения Публичного годового отчета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2014 год

117630, Москва,
Старокалужское шоссе, 65
Т/ф.: +7 (495) 221-73-79
E-mail: npg@npg.ru
www.npg.ru

Введение

Объектом заверения является Публичный годовой отчет Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее – Отчет) за период с 1 января по 31 декабря 2014 г. Настоящее заключение адресовано руководству Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее – Госкорпорация «Росатом»).

Ответственность сторон

Руководство Госкорпорации «Росатом» несет полную ответственность за составление и достоверность указанного Отчета. Мы несем ответственность за результаты работы по заверению Отчета только перед Госкорпорацией «Росатом» в рамках согласованного с ней задания и не принимаем на себя никакой ответственности перед любым третьим лицом.

Объем, критерии и уровень заверения

Отчет оценивался по следующим критериям:

- Характер и степень соблюдения Госкорпорацией «Росатом» принципов стандарта AA1000APS 2008 – инклюзивность (вовлеченность), существенность, восприимчивость;
- Соответствие раскрытия информации требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI G4 (основной вариант подготовки отчета).

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом заверения AA1000 Assurance Standard 2008 (умеренный (moderate) уровень заверения) и Международным стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению помимо аудита и обзора исторической финансовой информации» (ограниченный (limited) уровень заверения). Заверение соответствует типу 2 согласно определению стандарта AA1000AS 2008 с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы заверения» настоящего заключения.

Осуществленная нами в рамках вышеуказанных уровней заверения выборочная верификация информации в Отчете не может претендовать на обеспечение высокого уровня гарантий для заверения. Работа по заверению основывалась на предоставленной руководством Общества и его работниками подтверждающей информации, на данных из доступных источников и аналитических методах подтверждения. В отношении количественной информации, содержащейся в Отчете, проведенная работа не может считаться достаточной для выявления всех возможных неточностей и искажений. Тем не менее, собранные нами подтверждения достаточны для

формирования нашей позиции в соответствии с вышеуказанными уровнями заверения.

Методология заверения

В рамках работы мы выполнили следующие процедуры:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных Госкорпорацией «Росатом» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам AA1000 APS 2008, сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию принципов;
- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента Госкорпорации «Росатом»;
- Участие в презентации проекта Отчета, изучение протоколов диалогов с заинтересованными сторонами;
- Изучение имеющейся на сайте Госкорпорации «Росатом» информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития;
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности Госкорпорации «Росатом» с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете;
- Сравнительный анализ Отчета Госкорпорации «Росатом» с отчетами зарубежных компаний аналогичного сегмента рынка;
- Анализ используемых в Госкорпорации «Росатом» процессов внутреннего аудита нефинансовой отчетности;
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в Госкорпорации «Росатом» систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития;
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, передачи, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет;
- Анализ информации в Отчете на соответствие критериям, упомянутым выше.

Границы заверения

Заверение ограничено временными рамками отчетного периода (01.01.2014 – 31.12.2014).

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отно-

шении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4 и нефинансовой информации, отмеченной в Таблице расположения стандартных элементов GRI G4 символом [*]. В отношении показателей количественного характера проводится оценка соответствия предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Заверение не проводится в отношении заявлений прогнозного характера, а также заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения Госкорпорации «Росатом» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени. Заверение в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения, не проводится.

Настоящее заключение дано только в отношении версии Отчета, предоставленной на русском языке в формате PDF.

Выводы

Следующие выводы основаны на проведенной нами работе по заверению, выполненной в объеме и границах, указанных выше.

Характер и степень соблюдения принципов AA1000 APS 2008

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных несоответствий критериям стандарта AA1000 APS 2008 в части соблюдения принципов (вовлеченность, существенность, восприимчивость).

Соответствие Отчета требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития (основной вариант подготовки отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4)

В целях формирования позиции по данному вопросу нами был проведен анализ соблюдения при подготовке Отчета требований GRI G4 в отношении принципов и стандартных элементов отчетности для выбранного варианта подготовки Отчета «в соответствии».

- Раскрытие общих стандартных элементов отчетности в основном представлено с соблюдением требований GRI G4 для декларированного варианта подготовки отчета «в соответствии». Для G4-10 отсутствует предусмотренное Руководством GRI-G4 раскрытие информации в разбивке по полу, договору о найме и типу занятости.
- В Отчете по существенным аспектам раскрыты воздействия, делающие аспекты существенными, подходы к управлению и, по отдельным существенным аспектам, механизмы оценки подходов в области менеджмента.

- Все показатели, необходимые для обеспечения выполнения требований к основному варианту подготовки отчета «в соответствии» с Руководством G4, приведены в Отчете с соблюдением указаний к показателям GRI G4. При невозможности полного раскрытия показателей в отчете указывается, какая информация была исключена и приводятся причины неполного раскрытия.

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных искажений в отношении приведенной в Отчете информации, ссылки на которую приводятся в Таблице расположения стандартных элементов GRI G4, с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы заверения» настоящего заключения.

Общая оценка Отчета

- В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных отклонений от требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4.

Рекомендации

1. Увеличить степень раскрытия показателей, в отношении которых указания GRI учтены не в полной мере (частичное раскрытие).
2. Раскрытие показателей GRI целесообразно осуществлять в привязке к планам на будущее.
3. В целях обеспечения возможности раскрытия информации в части управления персоналом в разбивке по полу в следующих отчетных периодах внести изменения в системы учета.
4. Учесть замечания, содержащиеся в вышеприведенных разделах настоящего заключения.

Заявление о компетентности и независимости

АО «ЭНПИ Консалт» – независимая аудиторская организация, профессионально оказывающая услуги по заверению, является лицензированным провайдером услуг по заверению в соответствии с требованиями стандарта AA1000AS. АО «ЭНПИ Консалт» является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Институт профессиональных аудиторов» и ведет свою деятельность в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров IFAC. В компании действует система контроля качества аудиторских услуг, включая контроль за соблюдением этических норм.

АО «ЭНПИ Консалт» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет оценку независимого аудитора. АО «ЭНПИ Консалт» и его сотрудники не имеют отношений с Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом», ее дочерними и зависимыми организациями, которые могли бы привести к конфликту интересов при оказании услуг по заверению Отчета.

Генеральный директор
Акционерного общества
«ЭНПИ Консалт»
Москва, 25 сентября 2015 г.



В.Ю.Скобарев

АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

Уважаемый читатель!

Вы познакомились с шестым публичным годовым отчетом Госкорпорации «Росатом», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Мнение читателей – тех, для кого отчет создавался, крайне важно для нас. Мы будем благодарны, если Вы внесете свой вклад в повышение качества отчетности Корпорации, ответив на вопросы анкеты.

Заполненную анкету можно отправить по адресу: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24 с пометкой «В Департамент коммуникаций» и/или по электронной почте (EAMamy@rosatom.ru).

1. Оцените отчет по следующим критериям:

Достоверность и объективность

Отлично Хорошо Удовлетворительно Неудовлетворительно

Повлияло ли на Вашу оценку наличие в отчете заключений независимых аудиторов и заключения об общественном заверении?

Да Нет

Полнота и существенность информации

Отлично Хорошо Удовлетворительно Неудовлетворительно

Структура отчета, удобство поиска нужной информации, стиль изложения

Отлично Хорошо Удовлетворительно Неудовлетворительно

2. Отметьте разделы отчета, которые для Вас оказались значимыми и полезными:

.....

.....

.....

.....

3. Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчет:

.....

.....

.....

.....

4. Ваши рекомендации и дополнительные комментарии:

5. Укажите, к какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь:

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Работник Госкорпорации «Росатом» | <input type="checkbox"/> Представитель клиента/потребителя товаров и услуг |
| <input type="checkbox"/> Работник организации в составе Госкорпорации «Росатом» | <input type="checkbox"/> Представитель бизнеса |
| <input type="checkbox"/> Представитель федеральных органов государственной власти | <input type="checkbox"/> Представитель общественной организации |
| <input type="checkbox"/> Представитель региональных органов государственной власти | <input type="checkbox"/> Представитель СМИ |
| <input type="checkbox"/> Представитель органов местного самоуправления | <input type="checkbox"/> Представитель экспертного сообщества |
| <input type="checkbox"/> Представитель подрядчика/поставщика | <input type="checkbox"/> Другое (укажите) |
-

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

И ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

119017, г. Москва,
ул. Большая Ордынка, д. 24
Тел.: +7-499-949-45-35

Контакты для СМИ:

Сергей Геннадьевич Новиков –
Директор Департамента коммуникаций
Тел.: +7-499-949-44-12
E-mail: press@rosatom.ru

Сергей Сергеевич Головачев –
Руководитель рабочей группы
по подготовке отчета
Тел.: +7-499-949-22-45
E-mail: SSGolovachev@rosatom.ru

Контакты для инвесторов:

Ирина Игоревна Данилова –
Заместитель директора Казначейства
Тел.: + 7-499-949-29-79
E-mail: IIDanilova@rosatom.ru

Контакты для зарубежных клиентов и партнеров:

Николай Сергеевич Дроздов –
Директор Департамента
международного бизнеса
Тел.: +7-499-949-25-37
E-mail: NiSDrozdov@rosatom.ru

Официальный корпоративный сайт:

www.rosatom.ru

Публичные годовые отчеты:

www.rosatom.ru/aboutcorporation/public_reporting/

Официальный сайт о размещении
заказов на закупки товаров, работ
и услуг для нужд Госкорпорации
«Росатом»:

www.zakupki.rosatom.ru

Официальная группа «ВКонтакте»:

www.vk.com/rosatomru

Официальный блог в Twitter:

www.twitter.com/rosatom

Официальное сообщество в Facebook:

www.facebook.com/rosatom.ru

Официальный раздел на YouTube:

www.youtube.com/user/MirnyAtom



Выражаем искреннюю благодарность представителям заинтересованных сторон Госкорпорации «Росатом». За счет их запросов и рекомендаций, высказанных на диалогах в процессе подготовки отчета, а также участия в определении существенных тем для раскрытия в отчете, серьезно повышен уровень раскрытия отчетной информации.

Также благодарим организации, которые принимали участие в подготовке настоящего отчета, – ООО «ДаС-Проект», ООО «Сувенир-Дизайн».