

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА  
ОАО «ГАЗПРОМ»  
ЗА 2010 г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Группа Газпром .....</b>	<b>3</b>
<b>Инновационное развитие .....</b>	<b>4</b>
<b>Финансово-экономические тенденции 2010 года .....</b>	<b>6</b>
<b>Операционные результаты деятельности .....</b>	<b>8</b>
Запасы и разработка углеводородов .....	8
Транспортировка газа .....	16
Подземное хранение газа .....	19
Поставка газа .....	20
Переработка .....	24
Электроэнергетика .....	28
<b>Охрана окружающей среды.....</b>	<b>30</b>
<b>Персонал.....</b>	<b>32</b>
<b>Анализ финансовых результатов деятельности.....</b>	<b>33</b>
Результаты деятельности.....	33
Ликвидность и собственный капитал.....	41
Капитальные вложения.....	43
Долговые обязательства .....	44
<b>Структура акционерного капитала и рынок акций ОАО «Газпром» .....</b>	<b>46</b>
<b>Структура управления ОАО «Газпром».....</b>	<b>48</b>
<b>Основные факторы риска.....</b>	<b>53</b>
<b>Филиалы и представительства ОАО «Газпром» .....</b>	<b>65</b>
<b>Коэффициенты пересчета .....</b>	<b>66</b>
<b>Глоссарий основных понятий и сокращений .....</b>	<b>67</b>
<b>Адреса и контакты .....</b>	<b>70</b>

*Примечание.*

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2010 г. по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ОАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

## ГРУППА ГАЗПРОМ

Группа Газпром (ОАО «Газпром» и его дочерние общества, далее также Газпром, Группа) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира. Газпром имеет права на разработку пятой части мировых запасов газа и обеспечивает шестую часть его мировой добычи, занимая по этому показателю первое место среди нефтегазовых компаний. В России Газпром обеспечивает около 80% добычи газа и 9% добычи нефти и газового конденсата. Группа осуществляет проекты по поиску и разработке месторождений в 14 странах мира.

Группа владеет крупнейшей в мире газотранспортной сетью протяженностью более 160 тыс. км, которая обеспечивает газоснабжение потребителей России и доступ природному газу на европейские рынки. На Газпром приходится около половины общего объема переработки газа в России и 14% нефтепереработки.

Газпром является основным поставщиком газа на рынке России, обеспечивает около 70% потребностей в природном газе других стран бывшего Советского Союза (страны БСС), а также поставляет около четверти природного газа, потребляемого в Европе. Группа имеет разветвленную сеть из более чем 1 500 АЗС в России, странах БСС и на Балканах.

Газпром владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 17% российской генерации электроэнергии.

В таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2009 и 2010 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2010 г.	2009 г.	
<b>Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS</b>			
Доказанные и вероятные запасы газа, трлн. м <sup>3</sup>	22,5	21,9	2,7%
Доказанные и вероятные запасы нефти и газового конденсата, млн. т	1 901,2	1 881,2	1,1%
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов, млрд. б. н. э.	147,1	143,4	2,6%
<b>Производственные показатели</b>			
Добыча газа, млрд. м <sup>3</sup>	508,6	461,5	10,2%
Добыча нефти и газового конденсата, млн. т	43,3	41,7	3,8%
Всего добыча углеводородов, млн. б. н. э.	3 322,6	3 032,5	9,6%
Переработка нефти и газового конденсата, млн. т	50,2	44,3	13,3%
Производство электроэнергии, млрд. кВт•ч	175,1	138,5	26,4%
<b>Ключевые показатели Отчета о совокупном доходе, млн. руб.</b>			
Выручка от продаж	3 597 054	2 991 001	20,3%
Прибыль от продаж	1 113 822	856 912	30,0%
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»	968 557	779 585	24,2%
Скорректированная EBITDA	1 357 700	1 089 951	24,6%
<b>Ключевые показатели Бухгалтерского Баланса, млн. руб.</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	440 786	249 759	76,5%
Общий долг	1 315 448	1 625 705	-19,1%
Чистый долг	870 993	1 372 307	-36,5%
Капитал, включая долю меньшинства	6 536 361	5 649 321	15,7%
<b>Коэффициенты</b>			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ОАО «Газпром», руб.	42,20	33,18	27,2%
Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства	0,20	0,29	-31,0%
Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам	35,1	14,7	138,8%
Рентабельность используемого капитала	14,0%	12,7%	

## **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ**

Развитие инновационной активности и повышение технологического уровня рассматриваются Группой Газпром в качестве приоритетных направлений деятельности. Газпром вкладывает значительные средства в научные исследования и разработки. Объем финансирования НИОКР, выполненных по заказу Группы Газпром, в 2010 г. составил 7 млрд. руб. По этому показателю Группа является лидером среди российских энергетических компаний и входит в десятку ведущих энергетических компаний мира.

Инновационные проекты Группа реализует во всех основных видах деятельности. Они направлены преимущественно на повышение эффективности работ, обеспечение надежности и безопасности производственных объектов, рациональное освоение месторождений, увеличение глубины переработки углеводородного сырья, повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции.

Большое внимание Газпром уделяет развитию и использованию российских высокотехнологичных инноваций. В частности, одним из приоритетов компании при реализации новых проектов производства СПГ является увеличение российской составляющей в части применения отечественного оборудования и технологий. Кроме того, к передовым инновационным разработкам российского происхождения, финансируемым Группой, относятся:

- разработка и подготовка к серийному производству экологически чистой энергетической установки на топливных элементах с протонообменной мембраной,
- создание внутритрубных снарядов-дефектоскопов нового поколения с системой регулирования скорости снаряда в потоке газа и системой обнаружения дефектов труб повышенной точности и достоверности.

В рамках инновационной деятельности Группы Газпром действует эффективная система управления интеллектуальной собственностью. Управление системой осуществляется на всех стадиях жизненного цикла объекта интеллектуальной собственности. По состоянию на 31 декабря 2010 г. обществам Группы Газпром принадлежало 1 486 патентов.

### *Международное сотрудничество в инновационной деятельности*

Взаимовыгодное сотрудничество в научно-технической сфере на основе соглашений и совместных программ является неотъемлемой составляющей взаимодействия Газпрома с иностранными партнерами.

В рамках сотрудничества происходит взаимное обогащение передовым опытом производственной деятельности, обмен информацией о перспективах и приоритетах мирового технологического развития газовой отрасли, выявление актуальных научно-технических проблем, совместное решение которых закладывает основу новых интернациональных знаний и технологий.

В Европе партнерами Газпрома в области научных исследований и разработок являются известные немецкие компании «Э.ОН Рургаз АГ» («Э.ОН Рургаз»), «БАСФ СЕ» («БАСФ»), «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ» («Винтерсхалл Холдинг»), «Фербунднетц газ АГ», «Сименс АГ», «Европайп», голландская компания «Н.В. Нидерландсе Газюни», французская «ГДФ СЮЭЗ СА» («ГДФ СЮЭЗ»), итальянская «ЭНИ С.п.А.» («ЭНИ») и норвежская «Статойл АСА».

В Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) активно развивается научно-техническое сотрудничество с «Корейской газовой корпорацией» («КОГАС»), «Китайской национальной нефтяной корпорацией» («КННК»), Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

*Планирование инновационной деятельности на долгосрочную перспективу*

Газпром занимает особое положение в энергетической отрасли. Масштабы деятельности Группы и накопленный компанией опыт позволяют формировать требования и стандарты, задавать направление модернизации всей отрасли, а также предприятий смежных отраслей, производящих оборудование и материалы для нефтегазовых компаний. Таким образом, Группа Газпром имеет все возможности для того, чтобы вносить существенный вклад в ускорение инновационного процесса как в российском топливно-энергетическом комплексе, так и в экономике страны в целом.

Создавая и внедряя инновационные технологии и процессы, Группа Газпром уже сейчас находится на высоком уровне технологического развития. Газпром широко сотрудничает с ведущими научно-исследовательскими институтами и центрами, а также с рядом отечественных и зарубежных компаний, давая импульс развитию научного потенциала страны. Проводя политику импортозамещения и предъявляя высокие требования к качеству продукции, Газпром стимулирует внедрение передовых технологий и решений российскими производителями оборудования.

Газпром осуществляет подготовку Программы инновационного развития на период до 2020 г. Программа будет представлять собой документ долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью и распространяться на все виды бизнеса Газпрома (газовый, нефтяной и электроэнергетический). Программа охватит полный инновационный цикл от выработки технического решения до его применения в производстве, позволит связать все элементы действующих в Газпроме организационных и финансовых механизмов, затрагивающих различные стадии инновационного процесса, а также будет регулировать взаимодействие его участников.

Таким образом, будет обеспечена связь инновационной деятельности с решением приоритетных задач, стоящих перед Газпромом, и его становлением в качестве передовой и высокотехнологичной международной энергетической компании.

## ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ 2010 ГОДА

Восстановление глобальной экономики и, в частности, мировых рынков сырьевых товаров, значительно повлияли на экономический рост в России в 2010 г. Хотя в российской экономике наметились тенденции к улучшению в сравнении с 2008–2009 гг. и некоторые макроэкономические показатели продемонстрировали положительную динамику, сохранялась значительная неопределенность, обусловленная изменениями рыночных условий вследствие мирового финансово-экономического кризиса 2008 г. По итогам 2010 г. ВВП России увеличился на 4%, рост промышленного производства составил около 8%, а инвестиции в основной капитал выросли на 6%; несмотря на это темп инфляции не удалось удержать в рамках первоначального прогноза, и рост индекса потребительских цен составил 8,8%. В течение 2010 г., в целях стимулирования кредитования банками реального сектора, Центральный Банк РФ снизил ставку рефинансирования с 8,75% до 7,75%, однако многие предприятия в России продолжали ощущать недостаток кредитных ресурсов.

Перечисленные выше экономические условия оказали в той или иной степени влияние на деятельность Группы Газпром, включая, среди прочего, финансовое состояние наших потребителей. После снижения в 2009 г. ряда показателей операционной деятельности Группы Газпром наблюдается их постепенное восстановление. Несмотря на это, в течение отчетного года сохранялась неопределенность относительно изменения спроса на природный газ и другие энергоносители, а следовательно, и риск существенных неблагоприятных последствий для нашего бизнеса, финансового состояния и результатов деятельности Группы Газпром.

В свете сложившейся ситуации для повышения эффективности деятельности Группой Газпром был реализован Комплексный план мероприятий по финансовой стратегии 2010 г. В дополнение к мерам, принятым в 2009 г., документ предусматривал в том числе оптимизацию бизнес-процессов, управление долгом и дебиторской задолженностью, оптимизацию структурирования и проведения сделок по слиянию и поглощению, формирование системы управления рисками и другие задачи. Результаты получены по следующим ключевым направлениям:

- *Управление долгом.* Обеспечено снижение консолидированного долга Группы Газпром в 2010 г. с 1 626 млрд. руб. до 1 315 млрд. руб.; обеспечен контроль над заимствованиями компаний Группы Газпром (которые имели долг по действующим заимствованиям в размере, эквивалентном не менее 100 млн. долл. США); разработаны проекты Временного регламента привлечения долгового финансирования ОАО «Газпром», Положения о порядке предоставления займов предприятиям и организациям Группы Газпром.
- *Оптимизация капитальных затрат ОАО «Газпром».* Реализованы предложения по сокращению капитальных вложений; разработан механизм приобретения/реализации лицензионных геологических участков, отвечающих/не отвечающих стратегическим целям.
- *Система снабжения ОАО «Газпром» и его основных дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа.* По результатам диагностики системы снабжения даны соответствующие рекомендации (их выполнение может привести к экономии в 5-10% от суммарной стоимости закупок); среднее снижение цен по поставкам МТР в 2010 г. составило не менее 14% от уровня прошедшего года.
- *Управление активами.* Организована работа по созданию системы управления сделками слияния-поглощения; осуществлен пересмотр дивидендной политики

ряда дочерних обществ с целью увеличения денежных потоков в пользу ОАО «Газпром».

- *Маркетинговая политика.* Погашена задолженность компании «РосУкрЭнерго» перед Группой Газпром; увеличены объемы поставок и получены дополнительные экономические выгоды по ряду контрактов с европейскими покупателями газа.

Необходимо отметить, что Российской Федерации по-прежнему присущи определенные черты развивающегося рынка, в частности: неконвертируемость российского рубля в большинстве стран, валютное регулирование, а также сравнительно высокая инфляция. Существующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Экономическая перспектива Российской Федерации во многом зависит от эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежной политики, предпринимаемых Правительством, а также развития фискальной, правовой и политической систем.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
<b>Добыча газа</b>		
Активы, млн. руб.	1 466 058	1 438 222
Доля в общих активах Группы	15,9%	17,2%
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Активы, млн. руб.	1 094 309	1 124 222
Доля в общих активах Группы	11,8%	13,4%
<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
<b>2010 г.</b>		
<b>2009 г.</b>		
<b>Добыча газа</b>		
Капитальные вложения, млн. руб.	215 236	218 921
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы	23,4%	33,1%
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Капитальные вложения, млн. руб.	95 289	84 749
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы	10,4%	12,8%

### Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон», по состоянию на 31 декабря 2010 г., доказанные и вероятные запасы Группы Газпром составили 22,5 трлн. м<sup>3</sup> газа, 719,3 млн. т конденсата, 1 181,9 млн. т нефти, что в совокупности составляет 147,1 млрд. б. н. э. Текущая приведенная стоимость запасов углеводородов Группы Газпром (с применением коэффициента дисконтирования 10%) оценена в 269,6 млрд. долл. США, что на 28,2 млрд. долл. США, или 11,7%, выше уровня показателя по состоянию на 31 декабря 2009 г. В оценку вошли 93% запасов природного газа, 86% запасов газового конденсата и 90% запасов нефти Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> по российской классификации.

Ниже представлена информация о доказанных и вероятных запасах Группы Газпром в соответствии со стандартами PRMS:

	По состоянию на 31 декабря		
	2010 г.	2009 г.	
<b>Газ</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>	93%	89%	
Доказанные			
	трлн. м <sup>3</sup>	19,0	18,6
	трлн. фут <sup>3</sup>	671,0	656,9
Вероятные			
	трлн. м <sup>3</sup>	3,5	3,3
	трлн. фут <sup>3</sup>	123,6	116,5
Доказанные и вероятные			
	трлн. м <sup>3</sup>	22,5	21,9
	трлн. фут <sup>3</sup>	794,6	773,4
<b>Конденсат</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>	86%	82%	



		<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
		<b>2010 г.</b>	<b>2009 г.</b>
Доказанные	млн. т	572,1	586,0
	млрд. баррелей	4,7	4,8
Вероятные	млн. т	147,2	141,2
	млрд. баррелей	1,2	1,1
Доказанные и вероятные	млн. т	719,3	727,2
	млрд. баррелей	5,9	5,9
<b>Нефть</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>		90%	85%
Доказанные	млн. т	717,4	718,5
	млрд. баррелей	5,3	5,3
Вероятные	млн. т	464,5	435,5
	млрд. баррелей	3,4	3,2
Доказанные и вероятные	млн. т	1 181,9	1 154,0
	млрд. баррелей	8,7	8,5
<b>Всего</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>		92%	89%
Доказанные	млрд. т у. т.	23,8	23,3
	млрд. б. н. э.	121,9	119,7
Вероятные	млрд. т у. т.	4,9	4,6
	млрд. б. н. э.	25,2	23,7
Доказанные и вероятные	млрд. т у. т.	28,7	28,0
	млрд. б. н. э.	147,1	143,4

## Примечание.

(1) Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов. В связи с этим данные о доказанных и вероятных запасах месторождений Группы, прошедших оценку по стандартам PRMS, не могут являться основанием для расчета доказанных и вероятных запасов на месторождениях, не прошедших такую оценку.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2009 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы увеличились на 3,7 млрд. б. н. э. в основном в связи с включением в оценку по стандартам PRMS запасов Антипаютинского и Северо-Тамбейского месторождений Группы в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), а также в связи с приростом запасов в результате геолого-разведочных работ (ГРП) на ряде месторождений, проходящих аудит по международным стандартам.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. Группа владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> в объеме 33 052,3 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, 1 284,8 млн. т газового конденсата и 1 732,9 млн. т нефти, что в совокупности составляет 217,9 млрд. б. н. э.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> ассоциированных компаний составила 645,4 млрд. м<sup>3</sup> газа, 57,8 млн. т газового конденсата и 611,8 млн. т нефти, или 8,8 млрд. б. н. э.

Ниже представлена информация об изменении величины запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С<sub>1</sub> на лицензионных участках Группы на территории Российской Федерации в 2010 г.:

	Газ, млрд. м <sup>3</sup>	Конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б. н. э.
<b>Запасы на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>33 578,4</b>	<b>1 325,1</b>	<b>1 785,0</b>	<b>221 700,1</b>
<b>в т. ч. доля миноритарных акционеров</b>	<b>832,4</b>	<b>32,1</b>	<b>98,5</b>	<b>5 887,4</b>
Прирост запасов за счет геологоразведки	547,7	32,3	83,2	4 100,0
Передача запасов, разведанных в 2010 г., в нераспределенный фонд недр России <sup>(1)</sup> , приобретение с баланса других компаний	(50,9)	(0,4)	1,5	(292,1)
Получение лицензий	120,0	4,4	0,6	747,2
в т. ч. по факту открытия	65,9	3,7	0,6	422,8
в т. ч. по распоряжению Правительства России	54,1	0,7	–	324,4
Сдача лицензий	(1,5)	–	–	(8,8)
Приобретение активов	1,7	0,3	4,6	46,2
Выбытие активов	(627,2)	(68,6)	(101,1)	(4 996,4)
Переоценка	(7,6)	(0,2)	(8,9)	(111,6)
Добыча (включая потери)	<u>(508,3)</u>	<u>(8,1)<sup>(2)</sup></u>	<u>(32,0)</u>	<u>(3 294,7)</u>
<b>Запасы на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>33 052,3</b>	<b>1 284,8</b>	<b>1 732,9</b>	<b>217 889,9</b>
<b>в т. ч. доля миноритарных акционеров</b>	<b>535,0</b>	<b>0,2</b>	<b>52,3</b>	<b>3 536,1</b>

Примечания.

- (1) В соответствии с законодательством Российской Федерации недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (2) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С<sub>5+</sub>). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2010 г. составил 11,3 млн. т.

Запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С<sub>1</sub> сократились в 2010 г. по сравнению с 2009 г. на 526,1 млрд. м<sup>3</sup> газа, 40,3 млн. т конденсата и 52,1 млн. т нефти, что эквивалентно 3 810,2 млн. б. н. э.: это связано в основном с продажей ОАО «Газпром» контрольной доли участия в ООО «СеверЭнергия», которая с 30 ноября 2010 г. консолидируется как ассоциированная компания.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. запасы углеводородов Группы за рубежом оценивались как незначительные и составляли менее 1% запасов Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> на территории России по состоянию на указанные даты.

#### Геолого-разведочные работы

Основные объемы поисково-разведочного бурения на газ и нефть Группы Газпром в России сосредоточены на территории Западной Сибири (более 60% от общего объема поисково-разведочного бурения). Около 25% буровых работ приходится на Восточную Сибирь и Дальний Восток.

Решая задачу расширения сырьевой базы за рубежом, Группа в 2010 г. участвовала в реализации геолого-разведочных проектов в различных странах мира, включая Алжир, Боливию, Венесуэлу, Вьетнам, Индию, Ливию, а также страны Центральной Азии. Около 60% объема финансирования ГРП за рубежом в 2010 г. было направлено на выполнение ГРП в соответствии с контрактными обязательствами на шельфах Вьетнама и Индии.

Ниже представлены основные показатели ГРП на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром (без учета объемов компании «Нефтяная Индустрия Сербии» («НИС»), дочернего общества Группы) за пределами территории России):

	За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.	
	На территории России	За рубежом
Объем финансирования ГРП, млрд. руб.	55,6	14,9
в т. ч. расходы, относимые на капитальные вложения	21,0	1,4
Разведочное бурение, тыс. м	204,9	21,8
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	82	10
в т. ч. продуктивные	64	4
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	18,5	11,4
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	10,8	2,6

В результате ГРП на территории России прирост запасов составил 547,7 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 115,5 млн. т нефти и конденсата. Восполняемость запасов газа составила 108%, нефти и конденсата – 288%.

В 2010 г. в результате ГРП на территории России открыты три новых месторождения, включая крупное газоконденсатное Южно-Кириновское на шельфе Охотского моря в пределах Кириновского лицензионного участка, Абаканское газовое в Красноярском крае и Северо-Вакунайское нефтяное в Иркутской области, а также 26 новых залежей.

Основной прирост запасов углеводородов на ранее открытых месторождениях по категории С<sub>1</sub> получен на Чайндинском месторождении в Республике Саха (Якутия), а также Антипаютинском и Тота-Яхинском месторождениях в акваториях Обской и Тазовской губ.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов за рубежом в 2010 г. Группой Газпром сделаны открытия запасов углеводородного сырья на периметре лицензионного участка «Эль-Ассель» в бассейне Беркин (Алжир), а также на площади Джел (плато Устюрт в западном Узбекистане).

### Инновации в области ГРП

Для повышения эффективности работ и точности прогноза разработки залежей Группа Газпром внедряет:

- методы выявления на площади месторождений зон со сложными геокриологическими условиями, влияющими на возникновение осложнений на скважинах при их строительстве и эксплуатации;
- технологии прогнозирования зон развития нефтегазоносных коллекторов на основе построения моделей месторождений.

### Лицензирование

В 2010 г. Группой Газпром получено десять лицензий, из них семь лицензий – по установлению факта открытия месторождений. Затраты на приобретение лицензионных участков составили 1,5 млрд. руб.

В отчетном году сдана 21 лицензия на право пользования недрами: из них семь – в связи с окончанием срока действия, 14 – в связи с решениями о досрочном прекращении права пользования недрами из-за нецелесообразности продолжения работ. Продлен срок действия лицензий по 18 участкам (месторождениям).

#### Сделки с активами, повлекшее изменение контролируемых запасов и добывающих мощностей

В конце 2010 г. ОАО «Газпром» была реализована 51%-ная доля в уставном капитале ООО «СеверЭнергия», дочерним компаниям которой принадлежат лицензии на разведку и добычу углеводородов на нефтегазоконденсатных месторождениях в ЯНАО. Покупателем указанной доли, приобретенной Группой в сентябре 2009 г., выступило ООО «Ямал Развитие», созданное ОАО «Газпром нефть», дочерней компанией Группы Газпром, и ОАО «НОВАТЭК» на паритетных началах для реализации совместных проектов разработки нефтегазоконденсатных месторождений в ЯНАО.

В результате данной сделки эффективная доля участия Группы Газпром в капитале ООО «СеверЭнергия» составила 25,5% по состоянию на 31 декабря 2010 г. Запасы углеводородов компании включены в показатель запасов ассоциированных компаний в доле, приходящейся на Группу Газпром.

В 2010 г. Группой приобретено 100% уставного капитала ООО «СТС-Сервис», которому принадлежат лицензии на разведку и добычу Западно-Лугинецкого и Нижнелугинецкого месторождений в Восточной Сибири с запасами категорий А+В+С<sub>1</sub> 1,7 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 4,9 млн. т – нефти и газового конденсата.

#### Переоценка

В результате переоценки запасов на территории России в 2010 г. уменьшены на 7,6 млрд. м<sup>3</sup> запасы природного газа и на 0,2 млн. т запасы газового конденсата в основном вследствие изменения подсчетных параметров при переоценке запасов по Кружиловскому и Уренгойскому месторождениям. Запасы нефти уменьшились на 9,1 млн. т за счет изменения коэффициента извлечения нефти на месторождениях Группы Газпром Нефть.

#### Добыча

Представленная ниже таблица содержит сведения об объемах добычи газа и жидких углеводородов Группой и ассоциированными компаниями на территории России:

	Природный и попутный газ <sup>(1)</sup> , млрд. м <sup>3</sup>	Нестабильный конденсат <sup>(2)</sup> , млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б. н. э.
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	508,6	11,3	32,0	3 322,6
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	17,6	1,6	20,7	268,5
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	461,5	10,1	31,6	3 032,5
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	13,6	1,2	19,2	230,7

Примечания.

(1) Без учета потерь при добыче природного и попутного газа.

(2) Объем нестабильного газового конденсата, извлеченный из недр. В российской классификации оценка запасов газового конденсата ведется в пересчете на стабильный газовый конденсат. В пересчете на стабильный газовый конденсат в 2010 г. добыча Группы составила 8,1 млн. т (по сравнению с 7,3 млн. т в 2009 г.).

Основные месторождения Группы, добыча на которых ограничивалась в неблагоприятных экономических условиях 2009 г., выведены в отчетном году на проектные уровни отбора газа. Более 50% прироста добычи газа обеспечено на Заполярном месторождении.

По итогам 2010 г. добыча газового конденсата Группой Газпром составила 11,3 млн. т (на 11,9% выше уровня 2009 г.); добыча нефти – 32,0 млн. т (на 1,3% выше уровня 2009 г.). Более 30% объемов нефти было добыто на Приобском месторождении в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, являющемся наиболее перспективным нефтяным месторождением Группы.

Существенного роста добычи удалось добиться сербскому концерну «НИС», входящему в Группу Газпром Нефть. За 2010 г. объем добычи нефти «НИС» вырос до 1,0 млн. т. (или 7,3 млн. б. н. э.).

На территории Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97, принадлежащих ассоциированной компании «Винтерсхалл АГ», в 2010 г. добыто в доле, приходящейся на Группу (49%), 0,2 млрд. м<sup>3</sup> газа и 2,0 млн. т жидких углеводородов, что в совокупности составляет 15,9 млн. б. н. э.

Представленная ниже таблица содержит информацию о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2010 г.	
	На территории России	За рубежом
Разрабатываемые месторождения	120	50
Газовые эксплуатационные скважины	7 403	114
в т. ч. действующие	6 806	95
Нефтяные эксплуатационные скважины	6 464	720
в т. ч. действующие	5 941	613

#### Основные направления долгосрочных вложений

В 2010 г. основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство Бованенковского месторождения и строительство железной дороги Обская – Бованенково на полуострове Ямал, обустройство газоконденсатных залежей Заполярного месторождения, поддержание текущих уровней добычи на Медвежьем, Уренгойском и Ямбургском месторождениях, обустройство Кшукского и Нижне-Квакчикского месторождений на территории Камчатского края. В 2010 г. Группой Газпром введены 88 новых газовых эксплуатационных скважин в России.

В добыче нефти в 2010 г. капитальные вложения были направлены в основном на разработку Приобского и Приразломного месторождений, а также на обустройство Восточного участка Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения. Всего Группой в 2010 г. введены 852 новые нефтяные эксплуатационные скважины в России.

Также Группа осуществляла финансирование в своей доле (51%) работы по реализации первой фазы проекта освоения Штокмановского месторождения: Группой направлено 3 735,6 млн. руб. на выкуп дополнительной эмиссии акций ассоциированной компании-оператора первой фазы проекта «Штокман Девелопмент АГ» с сохранением доли Группы Газпром в ее капитале.

#### Реализация нефти и газового конденсата

В 2010 г. Группа реализовала 22,6 млн. т нефти и стабильного газового конденсата, что соответствует объемам реализации периода, предшествующего отчетному.

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Группы. Исторически цены на нефть были подвержены резким колебаниям в зависимости от соотношения спроса и предложения, уровня политического и

экономического развития стран – экспортеров нефти, мировых экономических тенденций, добычи Организации стран – экспортеров нефти (ОПЕК), а также от ситуации на мировых финансовых рынках.

В 2010 г. рост цен на нефть на мировом рынке составил около 20%. Цены на нефть BRENT стабилизировались в конце 2010 г. на уровне около 91 долл. США/баррель. Далее в таблице представлены средние за месяц значения цен нефти марок BRENT и URALS в 2010 г. по данным агентства Platt's:

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
BRENT <sup>(1)</sup>	76,19	73,63	78,89	84,89	75,16	74,85
URALS <sup>(2)</sup>	76,09	72,85	76,9	82,64	73,76	74,36
Спред URALS к BRENT	0,1	0,8	2,0	2,3	1,4	0,5

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
BRENT <sup>(1)</sup>	75,64	77,15	77,79	82,74	85,33	91,36
URALS <sup>(2)</sup>	73,86	75,52	77,31	81,67	84,51	89,53
Спред URALS к BRENT	1,8	1,6	0,5	1,1	0,8	1,8

Примечания.

(1) На основе котировок закрытия BRENT (Dated).

(2) На основе среднего арифметического котировок закрытия URALS Mediterranean и URALS Rotterdam.

Ниже представлены объемы реализации нефти и газового конденсата на внутреннем и внешних рынках:

(млн. т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2010 <sup>(1)</sup> г.	2009 <sup>(1)</sup> г.	
Россия	3,3	3,2	3,1%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	0,01	0,3	-96,7%
Страны БСС	3,0	3,3	-9,1%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	3,0	3,3	-9,1%
Европа и другие страны	16,3	16,1	1,2%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	15,9	15,6	1,9%
<b>Итого</b>	<b>22,6</b>	<b>22,6</b>	-

Примечание.

(1) Раскрыты объемы нефти и газового конденсата, реализуемые потребителям рассматриваемого рынка сбыта, без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы углеводородов, реализуемые Группой Газпром, как от собственной добычи, так и закупленные у сторонних компаний.

### Инновации в области разработки месторождений и добычи

В целях повышения эффективности разработки месторождений, в том числе в новых регионах газодобычи, разработаны:

- технология низкотемпературной сепарации и ректификации углеводородов газоконденсатных месторождений;
- конструкция многообъектной наблюдательной скважины для одновременного контроля уровня пластового давления в нескольких эксплуатационных объектах многопластовых нефтегазоконденсатных месторождений;
- технология разработки тонких подгазовых нефтяных оторочек с использованием многоствольных многофункциональных скважин и инициализацией вертикального вытеснения нефти рабочим агентом;

- модель работы газодобывающего промысла, как единой термо-гидравлической системы;
- трубы и соединительные детали для промысловых подводных и сухопутных газопроводов диаметром до 500 мм на давление до 27,5 МПа.

#### События отчетного года и после отчетной даты

В начале 2010 г. Группа Газпром Нефть в составе консорциума государственных компаний «КОГАС» (Республика Корея), «Петронас» (Малайзия) и «Турецкая нефтяная компания» (Турция), вошла в проект разработки месторождения Бадра в Ираке в качестве оператора с долей участия 30%. Проект разработки месторождения Бадра рассчитан на 20 лет с возможной пролонгацией на 5 лет. Предполагается, что максимальный уровень добычи нефти составит около 170 тыс. баррелей в сутки и будет достигнут в 2016 г.

В конце 2010 г. дочерним обществом компании ОАО «Газпром нефть» и компанией «Петронас» подписаны Соглашение о переуступке доли и Основные положения о совместной деятельности, касающиеся условий геологоразведки и последующей разработки четырех блоков, расположенных на шельфе Кубы. В соответствии с данными документами Группа Газпром Нефть получит 30%-ную долю в проекте и компенсирует «Петронас» часть понесенных затрат, а также будет участвовать в финансировании текущей деятельности проекта пропорционально своей доле.

В декабре 2010 г. Группа продала 9,4% акций ОАО «НОВАТЭК» стороне, не аффилированной с Группой Газпром, за 57 462 млн. руб. с оплатой денежными средствами.

В марте 2011 г. ОАО «Газпром» приобрело в ходе аукционных торгов, проводимых в рамках процедуры банкротства, имущественный комплекс у ОАО Компания «РУСИА Петролеум», являющегося пользователем недр Ковыктинского газоконденсатного месторождения. В состав имущества также была включена 100%-ная доля в уставном капитале ООО «Ковыктанефтегаз», владеющего имуществом, расположенным в пределах Хандинского лицензионного участка. Приобретение указанного имущества позволит ОАО «Газпром» подать заявку для переоформления на себя лицензии на право пользования Ковыктинским газоконденсатным месторождением, запасы которого по категориям  $C_1+C_2$  оцениваются почти в 2 трлн м<sup>3</sup>.

В марте 2011 г. с компанией «Винтерсхалл Холдинг» подписан Меморандум о взаимопонимании в отношении потенциальной сделки обмена активами на базе IV и V участков Ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения (владельцем лицензии на разработку является ООО «Газпром добыча Уренгой») в обмен на предоставление Группе Газпром возможности участия в зарубежных проектах компании «Винтерсхалл Холдинг».

#### Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Стратегия развития ресурсной базы Группы Газпром нацелена на сохранение паритета между приростом запасов и добычей углеводородов, а также на обеспечение расширенного воспроизводства запасов в перспективе.

Необходимые уровни добычи газа в среднесрочной перспективе планируется обеспечить за счет расширения обустройства действующих месторождений и ввода в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона и полуострова Ямал. Приоритеты Газпрома в области добычи углеводородного сырья на территории России связаны с проектом разработки нижнемеловых газоконденсатных залежей Заполярного месторождения, выводом на проектную производительность Харвутинской площади Ямбургского месторождения, вводом в эксплуатацию Западно-Песцового месторождения,

Ныдинской площади Медвежьего месторождения, разработкой ачимовских залежей Уренгойского месторождения, а также вводом в эксплуатацию сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения на полуострове Ямал.

В дальнейшем потенциал Штокмановского месторождения, газовых ресурсов Восточной Сибири, Дальнего Востока, акваторий Обской и Тазовской губ позволит сформировать новые крупные газодобывающие центры. Планируется продолжить реализацию зарубежных проектов в области разведки и добычи газа в целях расширения ресурсной базы Группы за пределами территории России.

Основой развития нефтяного бизнеса Группы Газпром является Группа Газпром Нефть, которая намерена увеличить объемы добычи углеводородов за счет развития по следующим приоритетным направлениям: создание нового центра добычи на севере ЯНАО за счет разработки месторождений дочерних обществ ООО «СеверЭнергия», Новопортовского месторождения, а также месторождений Мессояхской группы; совершенствование бизнес-процессов и механизмов управления крупными проектами; наращивание ресурсной базы, в том числе за счет новых приобретений. Также планируется активно развивать зарубежные проекты с тем, чтобы к 2020 г. на них приходилось около 10% суммарной добычи углеводородного сырья.

## Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Активы, млн. руб.	4 000 952	3 323 087
Доля в общих активах Группы	43,3%	39,7%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	407 571	231 723
Доля в общем объеме капвложений Группы	44,3%	35,1%

## Система транспортировки газа

ОАО «Газпром» владеет на территории России крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС) в составе Единой системы газоснабжения (ЕСГ), способной бесперебойно транспортировать газ на дальние расстояния потребителям в Российской Федерации и за рубежом.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. общая протяженность ГТС ЕСГ составила 161,7 тыс. км. Транспортировку газа обеспечивали 215 линейных компрессорных станций (КС) общей мощностью около 42 тыс. МВт.

Структура магистральных газопроводов по срокам эксплуатации приведена ниже:

Срок эксплуатации магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2010 г.	
	Протяженность, км	Доля
10 лет и менее	17 205,0	10,6%
от 11 до 20 лет	25 011,9	15,5%
от 21 до 30 лет	70 934,6	43,9%
от 31 до 40 лет	23 783,5	14,7%
от 41 до 50 лет	19 279,6	11,9%
Более 50 лет	5 465,5	3,4%
<b>Итого</b>	<b>161 680,1</b>	<b>100%</b>

Группа проводит работу по повышению надежности и эффективности работы ГТС. За последние 10 лет не было зафиксировано серьезных перебоев в поставках газа потребителям. В результате ремонта газопроводов, а также использования прогрессивных



методов диагностики и планово-предупредительных работ число технических отказов, приводящих к перерывам или ограничениям при транспортировке газа, удается удерживать на низком уровне. В 2010 г. зафиксировано 7 технических отказов ГТС (0,04 отказа на 1 000 км) по сравнению с 14 отказами в 2009 г. (0,09 отказа на 1 000 км).

В 2010 г. в ГТС поступило 661,2 млрд. м<sup>3</sup> газа (589,7 млрд. м<sup>3</sup> – в 2009 г.). Объем транспортировки газа обществ, не входящих в Группу Газпром, составил 72,6 млрд. м<sup>3</sup>, из которых основной объем пришелся на ОАО «НОВАТЭК» (33%) и ООО «НГК «Итера» (27%).

Средняя дальность транспортировки газа в 2010 г. составила 2 592 км при поставках для внутреннего потребления и 3 262 км при поставках на экспорт.

Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС и ПХГ, в 2010 г. составил 43,6 млрд. м<sup>3</sup> (36,3 млрд. м<sup>3</sup> природного газа – в 2009 г.). Процент потерь газа оценивается Группой как низкий, а расход топливного газа как удовлетворительный.

На территории России, помимо газотранспортных активов, входящих в состав ЕСГ, Группа также владеет:

- газопроводом Комсомольск – Хабаровск протяженностью 472,2 км (через контроль над ОАО «Дальтрансгаз»);
- магистральным газопроводом Соболево – Петропавловск-Камчатский протяженностью 394,7 км, введенным в эксплуатацию в сентябре 2010 г.

Основными зарубежными активами Группы в области транспортировки газа являются участок газопровода «Ямал – Европа», проходящий по территории Республики Беларусь, газотранспортная система на территории Республики Армения. По состоянию на 31 декабря 2010 г. в состав газотранспортных активов Группы за рубежом входило 2,4 тыс. км магистральных газопроводов и пять линейных КС общей мощностью около 416 МВт.

#### Основные направления долгосрочных вложений

В 2010 г. основной объем капитальных вложений в транспортировку газа был направлен на реализацию проектов строительства магистральных газопроводов Бованенково – Ухта; Сахалин – Хабаровск – Владивосток; Починки – Грязовец и Грязовец – Выборг; Джубга – Лазаревское – Сочи; Соболево – Петропавловск-Камчатский, а также на реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспортировки газа. Введены в эксплуатацию 1 338,6 км магистральных газопроводов и отводов, одна линейная КС общей мощностью 64 МВт.

Также Группа направила 10 237 млн. руб. на реализацию проекта «Северный поток», дополнительно внося указанные средства в уставный капитал ассоциированной компании «Норд Стрим АГ» («Норд Стрим») в рамках проведенной дополнительной эмиссии с сохранением доли Группы в капитале компании в размере 51%. В апреле 2010 г. началась укладка первой линии газопровода «Северный поток» по дну Балтийского моря.

#### Инновации в области транспортировки газа

В целях обеспечения надежности и безопасности транспорта газа, повышения эффективности работы газоперекачивающего оборудования разработаны и применяются:

- газодинамические уплотнения и магнитные подшипники компрессоров природного газа, предназначенные для замены масляных опорно-уплотнительных узлов компрессоров;

- внутритрубные снаряды-дефектоскопы нового поколения с байпасной системой регулирования скорости снаряда в потоке газа и системой обнаружения дефектов труб повышенной точности и достоверности;
- наружные дефектоскопы сканирующего типа, предназначенные для обнаружения и оценки дефектов труб и сварных стыков при капитальном ремонте магистральных газопроводов методом переизоляции;
- трубы и соединительные детали на сверхвысокое давление (22,15 МПа) для обеспечения строительства газопровода Грязовец – Выборг, включая трубопроводную обвязку КС Портовая.

#### События отчетного года и после отчетной даты

В феврале 2010 г. Группа заплатила 625 млн. долл. США за приобретение 12,5% акций ОАО «Белтрансгаз», таким образом доведя свою долю в капитале компании до 50%. Сделка стала завершающей в серии сделок, осуществленных в соответствии с подписанным ОАО «Газпром» и Государственным комитетом по имуществу Республики Беларусь в мае 2007 г. договором, предусматривающим приобретение ОАО «Газпром» 50% акций ОАО «Белтрансгаз». Инвестиции в ОАО «Белтрансгаз» учитываются как инвестиции в ассоциированную компанию.

В марте 2010 г. Газпром и «ГДФ СЮЭЗ» заключили Меморандум о вхождении французской компании в проект «Северный поток». Соответствующее соглашение между пятью акционерами проекта было подписано в июне 2010 г. В результате реализации сделки «ГДФ СЮЭЗ» получила 9% в капитале «Норд Стрим» после продажи ей «Э.ОН Рургаз» и «Винтерсхалл Холдинг» по 4,5% своих акций.

В рамках проводимой работы по подготовке реализации проекта «Южный поток» в марте и апреле 2010 г. подписаны межправительственные соглашения о сотрудничестве с Хорватией и Австрией соответственно. Также в апреле 2010 г. подписано Базовое соглашение о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и уполномоченной австрийской компанией «ОМВ Газ энд Пауэр ГмбХ». Кроме того, в 2010 г. зарегистрированы совместные проектные компании с компаниями-партнерами из Венгрии, Греции и Болгарии. В феврале 2011 г. зарегистрирована совместная проектная компания с компанией-партнером из Австрии. В марте 2011 г. подписано соглашение участников совместной проектной компании между ОАО «Газпром» и компанией-партнером из Словении. В 2010 г. была завершена подготовка ТЭО строительства участков газопровода в Сербии и Словении; в I квартале 2011 г. – ТЭО строительства участков газопровода в Австрии и Хорватии.

В июне 2010 г. ОАО «Газпром», «ЭНИ» и «ЕДФ» подписали трехсторонний Меморандум, определивший конкретные шаги по вхождению «ЕДФ» в проект строительства морского участка «Южного потока». В соответствии с указанным документом «ЕДФ» получит не менее 10% в «Саус Стрим АГ» («Саус Стрим») за счет снижения доли «ЭНИ». Объединение усилий энергетических концернов из России, Италии и Франции еще раз подчеркнуло общеевропейский масштаб газопровода и станет залогом его успешной реализации.

В марте 2011 г. ОАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг», дочерняя компания «БАСФ», подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении проекта «Южный поток», предусматривающий участие «Винтерсхалл Холдинг» в реализации морского участка проекта. В Меморандуме зафиксировано, что доля участия «Винтерсхалл Холдинг» в компании «Саус Стрим» составит 15% с сохранением 50%-ной доли участия ОАО «Газпром».

### Планы развития сегмента «Транспортировка»

В целях обеспечения надежности поставок газа на внутренний рынок и для выполнения контрактных экспортных обязательств Группа осуществляет реализацию проектов по строительству новых мощностей в транспортировке углеводородов.

Приоритетными проектами, осуществляемыми в настоящее время на территории России, являются строительство системы магистральных газопроводов СРТО – Торжок, Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал; газопровода Грязовец – Выборг для поставок газа в газопровод «Северный поток» и газоснабжения потребителей Северо-Западного региона России, газопровода Починки – Грязовец, а также газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Кроме того, прорабатываются перспективные проекты, такие как расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток» и создание нового газопровода «Алтай» для поставок российского газа в Китай по западному маршруту (в случае достижения коммерческих договоренностей).

Ключевыми зарубежными проектами являются строительство газопровода «Северный поток» из России в Германию по дну Балтийского моря и проект «Южный поток» из России в страны Южной Европы по дну Черного моря.

Среди долгосрочных задач Газпрома – развитие газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

### **Подземное хранение газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
	<b>2010 г.</b>	<b>2009 г.</b>
Активы, млн. руб.	169 146	125 069
Доля в общих активах Группы	1,8%	1,5%
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2010 г.</b>	<b>2009 г.</b>
Капитальные вложения, млн. руб.	17 355	9 549
Доля в общем объеме капвложений Группы	1,9%	1,4%

В целях регулирования сезонной неравномерности газопотребления, обеспечения поставок дополнительных объемов газа в случае резких похолоданий, технических отказов в ЕСГ, надежности экспортных поставок газа и его долгосрочного резервирования Группа осуществляет подземное хранение газа.

### Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

По состоянию на 31 декабря 2010 г. на территории России Группа владела 25 объектами подземного хранения газа (ПХГ) суммарной активной емкостью 65,4 млрд. м<sup>3</sup> и потенциальной максимальной суточной производительностью 620,0 млн. м<sup>3</sup>. Сеть подземных хранилищ на территории России обеспечивает в отопительный период около 20% поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 30%.

Группа также контролирует один объект подземного хранения газа на территории Армении, активная емкость которого по состоянию на 31 декабря 2010 г. составляла около 0,1 млрд. м<sup>3</sup>.

В целях повышения надежности экспортных поставок Группа использует на условиях аренды мощности подземного хранения газа на территории Австрии (Хайдах), Великобритании (ПХГ компании «Витол»), Германии (Реден и ПХГ компании

«Фербунднетц газ АГ»), Латвии (Инчукалнское), Франции (ПХГ компании «Витол»); участвует в строительстве новых объектов подземного хранения газа в Европе.

В 2010 г. в ПХГ России было закачано 47,7 млрд. м<sup>3</sup> и отобрано 40,8 млрд. м<sup>3</sup> газа, при этом востребованная максимальная суточная производительность составила 579,5 млн. м<sup>3</sup>. В ПХГ зарубежных стран закачано 4,3 млрд. м<sup>3</sup> газа, суммарный отбор составил 2,4 млрд. м<sup>3</sup> газа.

#### Основные направления долгосрочных вложений

Группа реализует проекты строительства двух ПХГ на территории России – Волгоградского и Калининградского объемом активного газа 1,1 млрд. м<sup>3</sup>. В 2010 г. значительная часть капитальных вложений в подземном хранении газа была направлена на реализацию проекта строительства Калининградского ПХГ, расширение Невского ПХГ, а также реконструкцию Калужского и Совхозного ПХГ.

За рубежом Газпром вел работу по реализации следующих инвестиционных проектов: вторая очередь ПХГ Хайдах (Австрия), ПХГ Катарина (Германия), ПХГ Банатский Двор (Сербия), ПХГ Бергермеер (Нидерланды).

#### Планы развития сегмента «Хранение газа»

Группа выполняет разработку программы развития подземного хранения газа на территории России на 2011–2020 гг. с доведением суточной производительности по отбору газа до 1,0 млрд. м<sup>3</sup>.

В соответствии с решениями Правления ОАО «Газпром» на 2011–2015 гг. намечены мероприятия по дальнейшему развитию системы подземного хранения газа, включающие техническое перевооружение, реконструкцию и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых ПХГ.

Успешная реализация зарубежных проектов позволит Газпрому значительно нарастить мощности по хранению газа в Европе и довести их к 2015 г. до уровня более 5 млрд. м<sup>3</sup> активного газа.

### **Поставка газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
	<b>2010 г.</b>	<b>2009 г.</b>
Активы, млн. руб.	1 048 594	874 339
Доля в общих активах Группы	11,4%	10,4%
<hr/>		
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2010 г.</b>	<b>2009 г.</b>
Капитальные вложения, млн. руб.	37 578	27 185
Доля в общем объеме капвложений Группы	4,1%	4,1%

Группа является крупнейшим экспортером природного газа в мире. В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы по географическим сегментам:

(млрд. м <sup>3</sup> )	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2010 г.	2009 г.	
Россия	277,3	273,5	1,4%
Страны БСС <sup>(1)</sup>	70,2	56,7	23,8%
Европа и другие страны <sup>(1)</sup>	148,1	148,3	-0,13%
<b>Итого</b>	<b>495,6</b>	<b>478,5</b>	<b>3,6%</b>

Примечание.

(1) Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации. В соответствии с Законом от 18.07.2006 г. №117-ФЗ «Об экспорте газа», ОАО «Газпром» как собственник ЕСГ или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет 100%, имеют исключительное право экспорта газа или сжиженного природного газа (СПГ), добытого на любых месторождениях углеводородов на территории России.

В 2010 г. наблюдалось восстановление мировой экономики, что привело к росту потребления газа в мире. В России потребление газа выросло на 6,5%, рост потребления газа на европейском рынке, по оценкам Газпрома, составил около 8%.

Несмотря на рост спроса, объемы экспорта российского газа в Европу и другие страны по сравнению с 2009 г. незначительно снизились. В рамках долгосрочных контрактов ОАО «Газпром» в 2010 г. отбор газа европейскими покупателями составил 138,6 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, что на 1,4% ниже предшествующего года. На отбор российского газа европейскими потребителями по долгосрочным контрактам продолжали оказывать давление избыточные объемы СПГ, появившиеся на европейском рынке в результате масштабного единовременного ввода новых мощностей по сжижению газа в мире и мощностей по регазификации в странах Европы.

Суммарный объем продаж газа конечным потребителям Европы в 2010 г. составил 4,7 млрд. м<sup>3</sup>, что на 47% превышает показатели 2009 г.

Объем реализации СПГ Группой Газпром в 2010 г. составил 1,82 млн. т, или 2,47 млрд. м<sup>3</sup> (по сравнению с 1,35 млн. т или 1,84 млрд. м<sup>3</sup> в 2009 г.) В 2010 г. продажи СПГ осуществлялись в Японию, Республику Корея, Китай, Великобританию и на Тайвань.

### Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

Результаты деятельности Группы в значительной степени зависят от цен на природный газ при продаже в Европу и другие страны. В 2010 г. произошло увеличение средних цен реализации Группы, выраженных в долларах США, по сравнению с 2009 г. Цены на поставку природного газа в Европу и другие страны привязаны, в основном, к мировым ценам на нефтепродукты, и за счет наличия опорного расчетного периода 6–9 месяцев подвержены менее резким изменениям по сравнению с колебаниями мировых цен на нефть.

Позитивной тенденцией 2010 г. стало сближение уровней цен спотовых рынков и цен долгосрочных контрактов. Если разрыв между ценами в начале 2010 г. превышал 100 долл. США за 1 000 м<sup>3</sup>, то к осени отчетного года он сократился почти в два раза.

Газпром и покупателей газа в Европе и других странах связывает система долгосрочных контрактных обязательств. Долгосрочные контракты по существу являются сервисными контрактами, которые предоставляют покупателю суточную гибкость, возможность неравномерных поставок в течение года и предусматривают обязательства со стороны продавца по восполнению покупателю в последующем объемов, ранее оплаченных им в рамках условий «бери-или-плати». Кроме того, долгосрочные контракты предоставляют покупателям гарантию поставок газа на значительный период. Это обуславливает различный набор рисков и неправомерность сопоставления цен на природный газ по долгосрочным контрактам и спотовых цен на газ.

В 2010 г. в условиях дисбаланса спроса и предложения газа на европейском рынке, Группа Газпром проявила гибкость в отношениях с партнерами, учитывая беспрецедентную ситуацию на европейском газовом рынке. Для предотвращения существенного отрыва от цен аналогичных контрактов конкурентов последовательно осуществлялась адаптация долгосрочных контрактов Группы, в том числе путем введения в них ограниченной спотовой компоненты. При этом основные положения контрактов, определяющие баланс интересов между поставщиком и покупателем, оставались неизменными.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой в страны БСС, Европу и другие страны в 2010 и 2009 гг.:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
(включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС)		
Газ, реализуемый в Европу и другие страны		
долл. США / тыс. м <sup>3(1)</sup>	301,8	296,7
долл. США / тыс. фут <sup>3(1)</sup>	8,6	8,4
средняя цена в номинальных руб. / тыс. м <sup>3</sup>	9 166,6	9 413,5
Газ, реализуемый в страны БСС		
долл. США / тыс. м <sup>3(1)</sup>	231,7	202,1
долл. США / тыс. фут <sup>3(1)</sup>	6,6	5,7
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	7 039,0	6 411,1

Примечание.

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Увеличение средних цен реализации газа в страны БСС по сравнению с предшествующим периодом преимущественно связано с проводимой Группой работой по переходу с основными покупателями газа в регионе на контрактные цены, имеющие для компании равную с европейскими ценами доходность.

#### Внутренние цены на природный газ

В 2010 г. средние цены на газ, реализованный Группой на внутреннем рынке, оставались ниже экспортных цен (без учета экспортных пошлин и затрат на транспортировку), что связано с регулированием оптовых цен на газ в России со стороны государства.

В 2010 г. регулируемые оптовые цены на газ были увеличены для промышленных потребителей на 15% с 1 января 2010 г., для населения – на 5% с 1 января 2010 г. и на 15% с 1 апреля 2010 г. Среднегодовой уровень регулируемых оптовых цен на газ для всех категорий российских потребителей увеличился на 26,3% по сравнению с уровнем 2009 г.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
(включая акциз, за вычетом НДС)		
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	2 296,8	1 839,5
руб. / тыс. фут <sup>3</sup>	65,1	52,1
долл. США / тыс. м <sup>3(1)</sup>	75,6	60,6
долл. США / тыс. фут <sup>3(1)</sup>	2,1	1,7

Примечание:

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

## Основные направления долгосрочных вложений

Значительную часть капитальных вложений сегмента составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В 2010 г. программа газификации реализовывалась в 67 субъектах Российской Федерации. Завершено строительство 156 объектов газификации общей протяженностью 2,1 тыс. км, объем финансирования составил 25,6 млрд. руб.

## События отчетного года и после отчетной даты

В апреле 2010 г. подписаны дополнения к контракту на поставку природного газа между ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» от 19 января 2009 г. Годовое контрактное количество газа в 2010 г. увеличено до 36,47 млрд. м<sup>3</sup>. Платежи за газ НАК «Нафтогаз Украины» будет осуществлять со скидкой на величину снижения экспортной пошлины при поставках газа на Украину, которая устанавливается Правительством России.

Построенный в рамках проекта «Сахалин-2» (оператор – ассоциированная компания «Сахалин Энерджи») завод по производству СПГ в 2010 г. вышел на проектную мощность – 9,6 млн. т в год.

В сентябре 2010 г. между дочерними компаниями ОАО «Газпром» и «КННК» подписаны Расширенные основные условия поставок газа, на основе которых будут разработаны контракты купли-продажи газа. После подписания контрактов, запланированного на 2011 г., стороны смогут приступить к строительству российской и китайской частей трубопроводов. Начало поставок газа по западному коридору ожидается с конца 2015 г. По восточному коридору поставки могут быть организованы после 2017 г. Проекты поставок западного и восточного коридоров ориентированы на удовлетворение спроса на газ на различных региональных рынках Китая и таким образом являются взаимодополняющими.

## Планы развития сегмента «Поставка газа»

На рынке России стратегия Группы заключается в обеспечении бесперебойного газоснабжения страны при увеличении рентабельности продаж. Одним из целевых ориентиров развития внутреннего газового рынка является переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам.

Правительством Российской Федерации 31 декабря 2010 г. принято постановление № 1205, в котором предусмотрено дальнейшее совершенствование государственного регулирования цен на газ в направлении его постепенной либерализации. Постановление предусматривает переходный период с 2011 по 2014 г., в течение которого будут созданы условия для практического применения рыночных методов ценообразования на газ, добываемый Группой Газпром, основанных на принципе равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки. С целью постепенного доведения в переходный период цен до уровня равной доходности ФСТ России поручено устанавливать понижающие коэффициенты. Эти коэффициенты являются составными частями формулы цены на газ и учитывают особенности ценообразования на внутреннем рынке. На 2013–2014 гг. Правительством России установлены пределы отклонений, рассчитываемых по формуле цен от среднего уровня. Такие отклонения составляют от –3 до +3 процентных пунктов. Указанные принципы ценообразования будут применяться при поставках газа всем потребителям, кроме населения.

Основной задачей Группы на европейском рынке является сохранение лидирующих позиций, обеспечение надежного газоснабжения, а также повышение эффективности сбытовой деятельности. Достижение этих целей планируется путем развития отношений с традиционными покупателями на основе долгосрочных контрактов, использования новых форм торговли на основе краткосрочных и среднесрочных продаж, разменных операций и разовых сделок. Также планируется расширять участие в акционерном капитале компаний, специализирующихся на продажах газа и электроэнергии конечным потребителям.

На рынках стран БСС основными элементами стратегии являются сохранение доминирующей позиции российского газа в энергетике региона, а также расширение доступа к конечным потребителям.

С целью обеспечения маневра при определении этапов освоения месторождений в новых газодобывающих регионах на территории России Группа развивает сотрудничество в сфере освоения запасов газа, модернизации и развития газотранспортных систем в Центральной Азии и других странах.

В целях диверсификации географии поставок Группа рассматривает в качестве новых ключевых рынков страны Азиатско-Тихоокеанского региона, выход на которые предполагается, в том числе, посредством поэтапного развития производства, торговли и морской транспортировки СПГ.

## Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Активы, млн. руб.	819 440	747 980
Доля в общих активах Группы	8,9%	8,9%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	78 712	41 557
Доля в общем объеме капвложений Группы	8,6%	6,3%

### Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Переработка природного газа и газового конденсата в 2010 г. осуществлялась на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром» (ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», Группа Востокгазпром), сырой нефти – на мощностях Группы Газпром Нефть на Омском НПЗ и Московском НПЗ, а также на предприятиях ОАО «НГК «Славнефть» и перерабатывающих заводах «НИС».



В приведенной таблице представлена информация об объемах переработки углеводородного сырья Группой:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2010 г. <sup>(1)</sup>		2009 г. <sup>(1)</sup>	
	Всего	в т. ч. за рубежом	Всего	в т. ч. за рубежом
Природный и попутный газ, млрд. м <sup>3</sup>	33,6	–	30,4	–
Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн. т	50,2	2,9	44,3	2,4
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(2)</sup>	37,9	2,9	33,4	2,4

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

(2) Показатели компании «НИС» включены в полном объеме в состав общих показателей Группы с февраля 2009 г. С момента установления Группой контроля над «Сибирь Энерджи» в конце II кв. 2009 г., консолидирована ее доля в объеме переработки на Московском НПЗ.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. суммарные мощности Группы по переработке углеводородного сырья составляли 52,5 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 75,4 млн. т нестабильного газового конденсата и нефти.

В приведенной ниже таблице представлена информация об объемах производства основных видов продукции переработки Группой за указанные периоды:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2010 г. <sup>(1)</sup>		2009 г. <sup>(1)</sup>	
	Всего	в т. ч. за рубежом	Всего	в т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд. м <sup>3</sup>	26,2	–	24,2	–
Сжиженные углеводородные газы, млн. т	3,1	0,1	2,8	0,1
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(2)</sup>	0,8	0,1	0,8	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн. т	0,5	–	0,5	–
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн. т	3,8	–	3,4	–
Нефтепродукты, млн. т	39,7	2,3	35,3	2,1
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(2)</sup>	34,7	2,3	30,6	2,1
Гелий, млн. м <sup>3</sup>	4,9	–	4,9	–
Сера, млн. т	5,3	–	4,4	–
в т. ч. Группа Газпром Нефть <sup>(2)</sup>	0,1	–	0,1	–

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

(2) Показатели компании «НИС» включены в полном объеме в состав общих показателей Группы с февраля 2009 г. С момента установления Группой контроля над «Сибирь Энерджи» в конце II кв. 2009 г., консолидирована ее доля в объеме переработки на Московском НПЗ.

Увеличение объемов газопереработки связано с увеличением объемов добычи газа, газового конденсата, нефти в 2010 г. в условиях выхода из кризисной ситуации на мировом и внутреннем рынках; нефтепереработки – с консолидацией показателей «Сибирь Энерджи», являющейся одним из акционеров ОАО «Московский НПЗ».

#### Реализация продуктов переработки

В следующей таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн. т)	За год, закончившийся		Изменение
	31 декабря		
	2010 г. <sup>(1,2)</sup>	2009 г. <sup>(1,2)</sup>	
Россия	28,6	24,4	17,2%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	20,6	17,6	17,0%
Страны БСС	3,8	3,3	15,2%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	2,6	3,0	-13,3%
Европа и другие страны	19,7	16,5	19,4%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	14,1	12,6	11,9%
<b>Итого</b>	<b>52,1</b>	<b>44,2</b>	<b>17,9%</b>

Примечания.

- (1) Раскрыты объемы реализуемых продуктов переработки и нефтехимии потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы продуктов переработки, реализуемые Группой Газпром, как от собственного производства, так и закупленные у сторонних компаний.
- (2) Объемы приведены без учета гелия.

Увеличение объемов реализации продуктов переработки в 2010 г. по сравнению с 2009 г. обусловлено выходом на плановые уровни добычи и переработки газа в сравнении со сниженным уровнем переработки в 2009 г., увеличением объема переработки нефти Группой Газпром Нефть после консолидации доли «Сибирь Энерджи» в объеме переработки Московского НПЗ, развитием премиальных сегментов сбыта, а также ростом спроса на оптовом рынке нефтепродуктов.

В 2010 г. объем реализации гелия Группой составил 4,9 млн. м<sup>3</sup>, что соответствует уровню 2009 г.

Продолжилось укрепление позиций Группы в области розничной реализации нефтепродуктов в России и за рубежом. Число действующих АЗС по состоянию на конец 2010 г. увеличилось до 1 596, из которых 649 АЗС находятся за рубежом. По состоянию на конец 2010 г. под единым розничным брендом сети АЗС «Газпромнефть» работали 950 АЗС (включая частичный ребрендинг 455 АЗС).

В 2010 г. объем реализации нефтепродуктов Группы Газпром через сеть АЗС вырос на 41,4% и составил 4,85 млн. т (3,43 млн. т – в 2009 г.).

Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в переработку в 2010 г. был направлен на создание газохимического комплекса в районе г. Новый Уренгой, строительство конденсатопровода Заполярное – Уренгой, строительство новых установок и реконструкцию действующих на Омском и Московском НПЗ, модернизацию перерабатывающих мощностей «НИС» на НПЗ в г. Панчево, приобретение сети АЗС и участков под строительство АЗС на территории Казахстана, а также на реконструкцию и ребрендинг сети АЗС.

В 2010 г. на Омском НПЗ начато сооружение комплекса гидрооблагораживания дизельного топлива и бензина каталитического крекинга, продукцией которого будет дизельное топливо и бензин 4 и 5 класса. Введена в эксплуатацию крупнейшая в Европе установка изомеризации легких бензиновых фракций «Изомалк-2». Также введена в эксплуатацию установка по производству полимерно-битумных вяжущих (ПБВ) и битумных эмульсий.

В 2010 г. введен в эксплуатацию конденсатопровод Заполярное – Уренгой протяженностью 210,9 км, что позволит увеличить загрузку существующих мощностей Уренгойского ЗПКТ и Сургутского ЗСК.

В рамках процесса модернизации перерабатывающих мощностей «НИС» на НПЗ в г. Панчево (Сербия) в 2010 г. началось строительство комплекса легкого гидрокрекинга и гидроочистки. Проект позволит увеличить объемы переработки до максимальной загрузки завода – 4,8 млн. т в год.

#### Инновации в области переработки углеводородного сырья и производство продукции газо- и нефтехимии

В газопереработке реализуются проекты создания:

- опытно-промышленной установки получения синтетических жидких топлив мощностью 100 тыс. т в год;
- малотоннажной установки производства высокооктанового бензина для применения на малодобитных и низконапорных скважинах.

В целях рационального освоения гелийсодержащих месторождений разрабатываются технологии комплексной переработки сырья с получением СПГ и выделением гелия, а также технологии и технические решения по транспортировке и хранению гелия.

С целью увеличения глубины переработки жидкого углеводородного сырья и повышения качества выпускаемых моторных топлив в соответствии с классами Евро-4 и Евро-5 внедряются вторичные процессы переработки стабильного газового конденсата и нефти.

Продолжаются также иные проекты:

- разработка технологии переработки высокосернистого мазута на Астраханском газоперерабатывающем заводе с использованием электронно-стимулированного крекинга;
- внедрение сероасфальтобетона при строительстве и ремонте автодорог.

#### Планы развития сегмента «Переработка»

Основной целью развития Группы в области газопереработки и газохимии является увеличение степени извлечения ценных компонентов природного газа, а также ПНГ и их эффективное использование для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью, создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Для обеспечения транспортировки газа и конденсата в связи с вводом новых объектов Западной Сибири планируется проведение работ по расширению и реконструкции Уренгойского завода подготовки конденсата к транспорту на 12 млн. т деэтанализованного конденсата в год к 2014 г., создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, окончание строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой – Сургут, а также планируется проведение работ по расширению и реконструкции Сургутского ЗСК.

Стратегия развития нефтяного бизнеса предполагает увеличение объемов переработки нефти за счет наращивания собственных нефтеперерабатывающих мощностей в России и за рубежом.

Стратегические цели, которые ставит перед собой Газпром в области переработки, – это производство продукции, соответствующей требованиям техрегламента, то есть классам 4 и 5, повышение глубины переработки до 90-95%, а также выхода светлых нефтепродуктов до 79%. Кроме того, технологический уровень НПЗ должен соответствовать мировым стандартам, в том числе в области экологии и безопасности.

В области маркетинга нефтепродуктов предполагается увеличение объемов продаж через маржинальные каналы сбыта в России и за рубежом; создание сильного розничного

бренда; рост средней прокачки АЗС на 20% и удвоение доли сопутствующих товаров и услуг в выручке. Источником роста розничных продаж станет расширение сети АЗС за счет приобретения существующих сетей и выхода в новые регионы России и страны БСС.

## Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений, в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Активы, млн. руб.	487 046	470 221
Доля в общих активах Группы	5,3%	5,6%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	46 239	26 139
Доля в общем объеме капвложений Группы	5,0%	4,0%

Группа Газпром является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории Российской Федерации. Суммарная установленная мощность основных генерирующих компаний Группы в России (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6») составляет около 36 ГВт, или 17% от общей установленной мощности российской энергосистемы.

Далее в таблице представлена информация об основных генерирующих активах Группы в России и за рубежом:

Генерирующие компании	Генерирующие мощности по состоянию на 31 декабря 2010 г., ГВт	Производство электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., млрд. кВт•ч	Тепловые мощности по состоянию на 31 декабря 2010 г., тыс. Гкал/ч	Производство тепла за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., млн. Гкал
ОАО «Мосэнерго»	11,9	65,0	35,0	69,9
ОАО «ОГК-2»	8,7	47,6	1,6	2,4
ОАО «ОГК-6»	9,2	34,9	2,7	4,4
ОАО «ТГК-1»	6,3	27,2	14,4	28,8
ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» (Литва)	0,2	0,4	0,9	1,4
<b>Итого<sup>(1)</sup></b>	<b>36,2</b>	<b>175,1</b>	<b>54,6</b>	<b>106,9</b>

Примечание.

(1) Итоговые данные могут отличаться из-за округлений.

Производство электрической энергии Группы выросло в 2010 г. на 26,4% и составило 175,1 млрд. кВт•ч по сравнению с 138,5 млрд. кВт•ч в 2009 г.

Вся электрическая энергия, производимая генерирующими компаниями Группы, реализуется на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

Производство тепловой энергии Группы в 2010 г. составило 106,9 млн. Гкал, что на 45,6% выше показателя 2009 г.

Основной фактор увеличения показателей производства электрической и тепловой энергии Группы Газпром – консолидация ОАО «ТГК-1» в декабре 2009 г.

Кроме того, на рост операционных и финансовых показателей генерирующих компаний Группы в 2010 г. повлияло увеличение спроса на электроэнергию в регионах деятельности генерирующих компаний Группы, в основном связанное с ростом промышленного производства в России.

### Основные направления долгосрочных вложений

В 2010 г. основные инвестиции Группы были направлены на модернизацию Киришской ГРЭС на базе парогазовой технологии и строительство угольного энергоблока с циркулирующим кипящим слоем на Новочеркасской ГРЭС (ОАО «ОГК-6»); строительство парогазовых энергоблоков на Первомайской ТЭЦ-14 и Южной ТЭЦ-22 (ОАО «ТГК-1»), а также Адлерской ТЭС.

В рамках осуществляемой Группой Газпром инвестиционной программы в 2010 г. были введены новые генерирующие мощности на территории России в объеме 676 МВт, что составляет 21% совокупного ввода новой мощности в стране за указанный период. Кроме того, аффилированной с Группой компанией ОАО «Межрегионэнергострой» осуществлен ввод в эксплуатацию второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 450 МВт.

За рубежом Группа осуществляет строительство и модернизацию пятого энергоблока Разданской ТЭС (Республика Армения). После ввода объекта в эксплуатацию Газпром обеспечит значительную долю на рынке электрогенерации Армении и получит возможность осуществления поставок электроэнергии в соседние страны. Ввод в эксплуатацию пятого энергоблока Разданской ТЭС запланирован на II полугодие 2011 г.

### Инновации в области электроэнергетики

Группой Газпром реализуется ряд крупномасштабных проектов, не имеющих аналогов в российской электроэнергетике:

- проведена модернизация паросилового блока Рязанской ГРЭС ОАО «ОГК-6» путем надстройки газовой турбиной мощностью 110 МВт производства ОАО «Сатурн - Рыбинские моторы» (увеличение КПД до 45%);
- продолжается строительство угольного блока с циркулирующим кипящим слоем ЦКС-330 на Новочеркасской ГРЭС, использование которого позволит перевести работу котельного оборудования на несколько принципиально различных сортов угля, в том числе очень низкого качества;
- на производственных объектах ОАО «Газпром» осуществляется внедрение современных детандер-генераторных установок, использующих технологический перепад давления природного газа. Детандер-генераторы обеспечивают выработку дополнительной электрической энергии с коэффициентом полезного использования энергии сжатого природного газа не менее 80%.

### Планы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Стратегия развития электроэнергетического сектора Группы Газпром предусматривает качественное повышение операционной эффективности генерирующих компаний и рост их капитализации. Реализация инвестиционной программы также является приоритетным стратегическим направлением развития электроэнергетических компаний: на период до 2020 г. предусмотрен прирост генерирующих мощностей до 44,8 ГВт.

Реализация стратегии позволит Газпрому сохранить и усилить позиции лидера на рынке электроэнергетики в России, а также довести показатели эффективности до уровня крупных мировых электроэнергетических компаний.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Газпром в своей деятельности руководствуется принципом строгого соблюдения норм международного и российского природоохранного законодательства.

В 2010 г. в результате государственных инспекционных проверок не выявлено значительных нарушений природоохранного законодательства Российской Федерации со стороны компаний Группы Газпром. Штрафные санкции в связи с нарушением Газпромом природоохранного законодательства составили в 2010 г. 1,8 млн. руб. (на 10% меньше, чем в 2009 г.).

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2010 г.	2009 г.	
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	3 225,3	3 391,1	-4,9%
оксид углерода	666,8	645,8	3,3%
оксиды азота	377,4	335,3	12,6%
диоксид серы	296,1	249,1	18,9%
углеводороды (метан)	1 589,1	1 859,8	-14,6%
Объем сброса сточных вод, млн. м <sup>3</sup>	5 701,0	5 336,3	6,8%
в т. ч. в поверхностные водные объекты	5 364,1	5 175,9	3,6%
из них нормативно чистых и нормативно очищенных	5 348,9	5 031,3	6,3%
Образование отходов, тыс. т	5 600,3	5 210,8	7,5%
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	9,8	12,6	-22,2%

Основной вклад в формирование и динамику показателей образования отходов, а также сброса сточных вод в поверхностные водные объекты вносят входящие в Группу электроэнергетические компании. На энергетические компании Группы приходится около 98% забираемых и отводимых объемов воды, при этом 99,7% сточных вод, сброшенных в поверхностные водные объекты, были нормативно чистыми и нормативно очищенными на очистных сооружениях.

Ниже приведены затраты на охрану окружающей среды Группы Газпром:

(млн. руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2010 г.	2009 г.	
Текущие затраты	10 289,8	10 376,5	-0,8%
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	1 243,2	962,7	29,1%
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1 234,4	1 218,4	1,3%
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	7 744,4	6 323,6	22,5%
<b>Всего</b>	<b>20 511,8</b>	<b>18 881,2</b>	<b>8,6%</b>

В 2010 г. выбросы парниковых газов основных дочерних обществ ОАО «Газпром» по добыче, переработке, транспортировке и подземному хранению газа увеличились на 6 млн. т CO<sub>2</sub>-эквивалента по отношению к предыдущему году и составили 137 млн. т CO<sub>2</sub>-эквивалента. Такая динамика объясняется увеличением выбросов диоксида углерода в результате повышения расхода природного газа на компримирование в связи с увеличением объемов добычи и транспортировки газа.

С учетом положений Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Климатической и Экологической доктрин Российской Федерации ОАО «Газпром» проводит корпоративную политику в области охраны климата Земли. К основным составляющим проводимой ОАО «Газпром» политики в области климата относятся:

участие в деятельности международных организаций, разработка нормативных документов в соответствии с международными соглашениями, проведение исследований, связанных с выбросами парниковых газов, и реализация целевых проектов по снижению выбросов парниковых газов, рациональное использование ПНГ.

## ПЕРСОНАЛ

Группа в своей деятельности соблюдает все требования Конвенций Международной организации труда, ратифицированных Российской Федерацией. Руководствуясь ими, Группа соблюдает международные стандарты по вопросам свободы ассоциаций, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и другие.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. списочная численность работников дочерних обществ Группы Газпром составила 400,6 тыс. человек, в том числе численность персонала обществ, зарегистрированных за пределами России, – 21,3 тыс. человек.

В приведенной ниже таблице отражена структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2010 г.

(доля)	<b>По состоянию на 31 декабря 2010 г.</b>
Руководители	12,2%
Специалисты	24,3%
Другие служащие	4,1%
Рабочие	59,4%

В следующей таблице представлена информация об образовательном уровне персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2010 г.

(доля)	<b>По состоянию на 31 декабря 2010 г.</b>
Послевузовское	0,5%
Высшее профессиональное	38,3%
Среднее профессиональное	23,8%
Среднее	37,4%

Профессиональная подготовка рабочих осуществляется в образовательных подразделениях дочерних обществ, подготовка молодых специалистов – в корпоративных и государственных учебных заведениях. Всего в 2010 г. профессиональное обучение прошли 188,9 тыс. работников.

Общая сумма затрат Группы на подготовку персонала (с учетом командировочных расходов) составила в 2010 г. 2,16 млрд. руб., увеличившись на 35% (или на 0,56 млрд. руб.) по сравнению с уровнем 2009 г.

В 2010 г. социально-трудовые отношения между работниками и работодателями в обществах Группы регулировались законодательством о труде, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2008–2010 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2009–2011 гг., Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2010–2012 гг., а также коллективными договорами дочерних обществ и организаций.

Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2010–2012 гг. затрагивает интересы более 300 тыс. работников.

Созданная система социального партнерства дает возможность регулировать социально-трудовые отношения в соответствии с изменяющимися экономическими и социальными условиями, постоянно соблюдать баланс интересов персонала и работодателя, не допуская при этом снижения достигнутого уровня материальной защищенности работников и членов их семей, сохранять социальную стабильность и привлекательность компаний, входящих в Группу Газпром, на рынке труда.



## АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Результаты деятельности

(млн. руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Выручка от продаж	3 597 054	2 991 001
Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки	6 256	4 171
Операционные расходы	(2 440 777)	(2 092 832)
Резерв под обесценение активов и прочие резервы	<u>(48 711)</u>	<u>(45 428)</u>
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>1 113 822</b>	<b>856 912</b>
Приобретение доли меньшинства в ОАО «Газпром нефть»	-	13 865
Прибыль от выбытия доли в ОАО «НОВАТЭК»	77 375	-
Прибыль от сделки по обмену активами	-	105 470
Доходы от финансирования	171 841	375 799
Расходы по финансированию	(169 147)	(441 487)
Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний	76 520	62 557
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	<u>3 292</u>	<u>6 319</u>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>1 273 703</b>	<b>979 435</b>
Текущий налог на прибыль	(249 387)	(182 255)
Отложенный расход по налогу на прибыль	<u>(26 323)</u>	<u>(3 387)</u>
Налог на прибыль	(275 710)	(185 642)
<b>Прибыль за год</b>	<b>997 993</b>	<b>793 793</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>		
Прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за вычетом налога	18 904	32 193
Доля прочего совокупного дохода ассоциированных и совместно контролируемых компаний	4 100	7 098
Курсовые разницы	(9 407)	1 704
Переоценка доли участия	-	<u>9 911</u>
<b>Прочий совокупный доход за год, за вычетом налога</b>	<b>13 597</b>	<b>50 906</b>
<b>Совокупный доход за год</b>	<b>1 011 590</b>	<b>844 699</b>
<b>Прибыль за год, относящаяся к:</b>		
акционерам ОАО «Газпром»	968 557	779 585
доле меньшинства	<u>29 436</u>	<u>14 208</u>
	<b>997 993</b>	<b>793 793</b>
<b>Совокупный доход за год, относящийся к:</b>		
акционерам ОАО «Газпром»	981 280	835 182
доле меньшинства	<u>30 310</u>	<u>9 517</u>
	<b>1 011 590</b>	<b>844 699</b>

**Выручка от продаж**

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн. руб., если не указано иное)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
<b>Выручка от продажи газа</b>		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж <sup>(1)</sup>	1 357 852	1 396 415
Акциз	-	(220)
Таможенные пошлины	(258 627)	(290 742)
Чистая выручка от продаж	1 099 225	1 105 453
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	148,1	148,3
Средняя цена, долл. США/ тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины) <sup>(2)</sup>	301,8	296,7
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая акциз и таможенные пошлины)	9 166,6	9 413,5
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	493 806	363 400
Таможенные пошлины	(43 669)	(53 471)
Чистая выручка от продаж	450 137	309 929
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	70,2	56,7
Средняя цена, долл. США / тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины, за вычетом НДС) <sup>(2)</sup>	231,7	202,1
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины, за вычетом НДС)	7 039,0	6 411,1
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	636 843	503 121
Чистая выручка от продаж	636 843	503 121
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	277,3	273,5
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (за вычетом НДС)	2 296,8	1 839,5
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	2 488 501	2 262 936
Акциз	-	(220)
Таможенные пошлины	(302 296)	(344 213)
Чистая выручка от продаж	2 186 205	1 918 503
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	495,6	478,5
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	709 062	540 505
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	288 655	192 826
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	196 074	176 403
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	92 631	65 563
Прочая выручка (за вычетом НДС)	124 427	97 201
<b>Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)</b>	<b>3 597 054</b>	<b>2 991 001</b>

Примечания.

(1) С продажи газа в Европу и другие страны НДС не взимается

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 606 053 млн. руб., или на 20% за 2010 г. по сравнению с 2009 г. и составила 3 597 054 млн. руб.

В 2010 и 2009 гг. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 61% и 64% от общего объема чистой выручки от продаж, соответственно.

Чистая выручка от продажи газа увеличилась с 1 918 503 млн. руб. в 2009 г. до 2 186 205 млн. руб., или на 14% в 2010 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны уменьшилась на 6 228 млн. руб., или на 1% в 2010 г. по сравнению с 2009 г. и составила 1 099 225 млн. руб. Это объясняется, главным образом, снижением средних расчетных цен, выраженных в рублях (включая акциз и таможенные пошлины), на 3%.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза выросла в 2010 г. по сравнению с 2009 г. на 140 208 млн. руб., или на 45%, и составила 450 137 млн. руб. Изменение, в основном, было обусловлено ростом объемов продаж в страны бывшего Советского Союза на 24% в 2010 г., по сравнению с 2009 г. В то же время средняя цена в рублях (включая таможенные пошлины, за вычетом НДС) в 2010 г. увеличилась на 10% по сравнению с 2009 г.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации выросла на 133 722 млн. руб., или на 27% за 2010 г. по сравнению с 2009 г. и составила 636 843 млн. руб. Это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке, устанавливаемой Федеральной службой по тарифам (ФСТ) на 25%, а также увеличением объема продаж газа на 1% за 2010 г. по сравнению с 2009 г.

Выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 168 557 млн. руб., или на 31%, и составила 709 062 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 540 505 млн. руб. в 2009 г. В основном, такое увеличение объясняется ростом мировых цен на продукты нефтегазопереработки и увеличением реализованных объемов, а также приобретением Группой Газпром нефть новых активов в течение 2009 года. В 2010 и 2009 гг. 84% и 85% от общего объема выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки Группы Газпром составляла выручка Группы Газпром Нефть, соответственно.

Выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС) увеличилась на 95 829 млн. руб., или на 50% в 2010 г. по сравнению с 2009 г. и составила 288 655 млн. руб. в 2010 г. Увеличение выручки от продажи электрической и тепловой энергии, в основном, связано с включением в консолидированную отчетность в качестве дочернего общества ОАО «ТГК-1» в связи с установлением контроля над обществом по состоянию на 31 декабря 2009 г., в размере 49 687 млн. руб., а также увеличением выручки от продажи электрической и тепловой энергии, связанной с деятельностью ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» на 45 487 млн. руб. или 24%.

Выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 19 671 млн. руб., или на 11% и составила 196 074 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 176 403 млн. руб. в 2009 г. Основное изменение вызвано ростом цены на нефть и газовый конденсат в 2010 г. по сравнению с 2009 г. Кроме этого, изменение было вызвано увеличением объема продаж газового конденсата в 2010 г. по сравнению с 2009 г. Выручка от продажи сырой нефти, включенная в выручку от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 169 193 млн. руб. и 157 874 млн. руб. в 2010 и 2009 гг., соответственно.

Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС) выросла на 27 068 млн. руб., или на 41%, и составила 92 631 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 65 563 млн. руб. в 2009 г. Такой рост объясняется, главным образом, увеличением объема транспортируемого газа для независимых поставщиков в течение 2010 г. по сравнению с 2009 г.

Прочая выручка выросла на 27 226 млн. руб., или на 28%, и составила 124 427 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 97 201 млн. руб. в 2009 г.

Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки вырос на 2 085 млн. руб., или на 50%, и составил 6 256 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 2009 г. В основном, это увеличение объясняется ростом операций без фактической поставки компанией «Газпром Маркетинг энд Трейдинг Лтд.», дочернего общества Группы, по контрактам на торговлю газом.

### Операционные расходы

В 2010 г. операционные расходы увеличились на 17% и составили 2 440 777 млн. руб. по сравнению с 2 092 832 млн. руб. в 2009 г. Доля операционных расходов в выручке от продаж уменьшилась с 70% в 2009 г. до 68 % в 2010 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Покупные газ и нефть	616 407	607 310
Расходы на оплату труда	342 846	255 977
Налоги, кроме налога на прибыль	289 978	244 748
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	260 776	220 961
Амортизация	243 615	221 197
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	159 894	138 779
Материалы	83 043	83 576
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	70 072	52 203
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	60 386	43 375
Транспортные расходы	27 130	17 952
Социальные расходы	25 635	20 639
Расходы на исследования и разработки	24 158	28 524
Расходы по аренде	20 019	19 912
Расходы на страхование	15 685	16 315
Курсовые разницы от операционной деятельности	12 876	(44 223)
Услуги по переработке	8 442	9 744
Прочие	179 815	155 843
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>2 440 777</b>	<b>2 092 832</b>

### *Покупные газ и нефть*

Расходы на покупные газ и нефть увеличились на 1%, и составили 616 407 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 607 310 млн. руб. в 2009 г. Расходы на покупку газа снизились на 41 590 млн. руб. или на 9% и составили 401 725 млн. руб. в 2010 г. Снижение расходов на покупной газ связано, главным образом, со снижением объемов и цен на газ, приобретаемый вне территории Российской Федерации. Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 50 687 млн. руб., или на 31%, и составили 214 682 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 163 995 млн. руб. в 2009 г. Данное увеличение связано с ростом мировых цен на нефть.

### *Расходы на оплату труда*

Расходы на оплату труда увеличились на 34%, и составили 342 846 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 255 977 млн. руб. в 2009 г. Расходы на оплату труда включают расходы по пенсионным обязательствам, которые составили 64 990 млн. руб. и 20 486 млн. руб. в 2010 и 2009 гг., соответственно. Увеличение расходов на оплату труда (без учета пенсионных обязательств), в основном, объясняется ростом средней заработной платы. Увеличение расходов на оплату труда также объясняется включением в консолидированную отчетность в качестве дочернего общества ОАО «ТГК-1» в связи с установлением контроля над обществом по состоянию на 31 декабря 2009 г. и приобретением Группой

Газпром нефть новых активов в течение 2009 г. Увеличение расходов по пенсионным обязательствам обусловлено пересмотром актуарных предположений на 2010 г. Кроме того, в расчет по пенсионным обязательствам 2010 г. были включены прочие компенсационные выплаты в отношении которых ранее резерв не начислялся. К таким выплатам относятся ритуальное пособие, выплаты на оздоровление и санаторно-курортное лечение, выплаты пособий к праздничным датам и юбилеям, выплаты прочей материальной помощи.

#### *Налоги, кроме налога на прибыль*

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	170 455	144 908
Акциз	62 338	53 024
Налог на имущество	42 034	36 034
Прочие налоги	15 151	10 782
<b>Налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>289 978</b>	<b>244 748</b>

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 18%, и составил 170 455 млн. руб. в 2010 г., по сравнению с 144 908 млн. руб. в 2009 год. Данное увеличение относится, в основном, к деятельности по добыче сырой нефти и было вызвано повышением мировых цен на нефть, что в свою очередь привело к увеличению налоговой ставки.

#### *Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки*

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки выросли на 18%, и составили 260 776 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 220 961 млн. руб. в 2009 г. Данное увеличение, в основном, связано с увеличением расходов по транспортировке газа через территорию Украины.

#### *Амортизация*

В 2010 г. амортизация увеличилась на 10%, или 22 418 млн. руб., и составила 243 615 млн. руб. по сравнению с 221 197 млн. руб. в 2009 г. Увеличение, в основном, было связано с расширением базы основных средств.

#### *Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание*

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание увеличились на 15%, и составили 159 894 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 138 779 млн. руб. в 2009 г. Данное увеличение связано, главным образом, с увеличением объемов ремонтно-эксплуатационных услуг, оказанных внешними сервисными организациями в 2010 г.

#### *Материалы*

Расходы на материалы сократились на 1% и составили 83 043 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 83 576 млн. руб. в 2009 г. Снижение расходов на материалы по Группе Газпром было частично компенсировано ростом расходов на топливо в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии», а также увеличением затрат в связи с изменением схемы поставок товарно-материальных ценностей при выполнении капитального ремонта по объектам Группы.

#### *Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки*

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки увеличились на 34% в 2010 г. и составили 70 072 млн. руб. по сравнению с 52 203 млн. руб. в 2009 год. Данное увеличение связано, прежде всего, с ростом цен на нефть и нефтепродукты.

### *Расходы на электроэнергию и теплоэнергию*

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию увеличились на 39% и составили 60 386 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 43 375 млн. руб. в 2009 г. В основном, данное увеличение связано с ростом потребления электроэнергии и с ростом тарифов. Увеличение расходов на электроэнергию и теплоэнергию также объясняется включением в консолидированную отчетность в качестве дочернего общества ОАО «ТГК-1» в связи с установлением контроля над обществом по состоянию на 31 декабря 2009 г.

### *Курсовые разницы от операционной деятельности*

Чистый расход по курсовым разницам от операционной деятельности в 2010 г. составил 12 876 млн. руб. по сравнению с чистым доходом по курсовым разницам от операционной деятельности в сумме 44 223 млн. руб. в 2009 г. Данное изменение, в основном, связано с повышением курса доллара по отношению к российскому рублю на 1% и со снижением курса евро по отношению к российскому рублю на 7% в 2010 г. по сравнению с повышением курса доллара и евро на 3% и 5% соответственно в 2009 г.

### *Прочие операционные расходы*

Прочие операционные расходы увеличились на 15% и составили 179 815 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 155 843 млн. руб. в 2009 г. Прочие расходы включают в себя услуги по передаче теплоэнергии, расходы на банковские услуги, расходы на охрану, юридические и консультационные услуги, расходы на рекламу, услуги по хранению газа, расходы на благотворительность, финансовую помощь и т.д.

### Резерв под обесценение активов и прочие резервы

В 2010 и 2009 гг. Группа провела оценку наличия индикаторов, которые могут свидетельствовать об обесценении внеоборотных активов Группы. В 2010 и 2009 гг. не было выявлено индикаторов, которые могли бы повлиять на возмещаемую стоимость активов.

В оценочные резервы включены резерв под обесценение стоимости долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности в сумме 48 448 млн. руб. и 33 586 млн. руб. за 2010 и 2009 гг., соответственно.

### Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж выросла на 256 910 млн. руб., или на 30%, и составила 1 113 822 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 856 912 млн. руб. в 2009. Маржа прибыли от продаж увеличилась с 29% за в 2009 г. до 31% в 2010 г.

### Приобретение доли меньшинства в ОАО «Газпром нефть»

В апреле 2009 г. Группа приобрела у «ЭНИ С.П.а.» дополнительные 20% акций ОАО «Газпром нефть» за 4,1 млрд. долл. США (138 527 млн. руб.). В результате данного приобретения доля участия Группы в ОАО «Газпром нефть» возросла до 95,68%. Разница между балансовой стоимостью приобретенной доли меньшинства в сумме 152 392 млн. руб. и суммой сделки в размере 13 865 млн. руб. была отражена в консолидированном отчете о совокупном доходе.

### Продажа доли в ОАО «НОВАТЭК»

В декабре 2010 г. Группа Газпром продала 9,4% акций ОАО «НОВАТЭК» стороне, не аффилированной с Группой Газпром за 57 462 млн. руб. Оплата была произведена денежными средствами. Проданный пакет акций являлся частью инвестиции Группы

Газпром в ассоциированную компанию ОАО «НОВАТЭК»; полная балансовая стоимость инвестиции составляла 84 978 млн. руб. на дату выбытия указанной доли.

В результате данной операции Группа Газпром перестала оказывать значительное влияние на хозяйственную деятельность ОАО «НОВАТЭК». Таким образом, оставшаяся 9,99% доля была отнесена к долгосрочным финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, и отражена по справедливой стоимости в сумме 104 484 млн. руб. на дату сделки.

Прибыль от данной операции, отраженная в консолидированном отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., составила 77 375 млн. руб. Данная прибыль была определена как разница между суммой справедливой стоимости оставшейся 9,99% доли на дату транзакции, денежных средств, поступивших за выбывшую 9,4% долю и накопленной прибыли, относящейся к консолидации ОАО «НОВАТЭК», как ассоциированной компании, ранее признанной в прочем совокупном доходе, и балансовой стоимостью 19,39% доли в уставном капитале ОАО «НОВАТЭК» на дату операции.

#### Прибыль от сделки по обмену активами с «Э.ОН Рургаз АГ»

30 октября 2009 г. Группа закрыла сделку с «Э.ОН Рургаз АГ» по обмену активами, в результате которой Группа передала долю в ОАО «Севернефтегазпром» в размере 25% минус три обыкновенные акции, три привилегированные акции ОАО «Севернефтегазпром» без права голоса и одну привилегированную акцию ЗАО «Газпром ЮРГМ Девелопмент» и получила 49% долю в ЗАО «Геросгаз» и денежную компенсацию в размере 67 млн. евро. ОАО «Севернефтегазпром» владеет лицензией на разработку, обустройство и добычу углеводородов на Южно-Русском нефтегазовом месторождении в Сибири. ЗАО «Геросгаз» владеет 2,93% акций ОАО «Газпром». Доход от выбытия доли в ОАО «Севернефтегазпром» и ЗАО «Газпром ЮРГМ Девелопмент» в размере 105 470 млн. руб., сформированный как разница между балансовой стоимостью переданных активов и справедливой стоимостью приобретенных акций ЗАО «Геросгаз» был отражен в консолидированном отчете о совокупном доходе. Выкупленные собственные акции были признаны в отчете об изменениях в капитале по справедливой стоимости на дату обмена активами.

#### Доходы и расходы по финансированию

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Прибыль по курсовым разницам	150 384	338 976
Убыток по курсовым разницам	(130 433)	(367 320)
Чистая прибыль (убыток) по курсовым разницам	19 951	(28 344)
Проценты к получению	20 692	36 762
Проценты к уплате	(38 714)	(74 167)
Прибыль от реструктуризации и списания обязательств	765	61
<b>Чистый доход (расход) от финансирования</b>	<b>2 694</b>	<b>(65 688)</b>

Прибыль по курсовым разницам уменьшилась на 188 592 млн. руб. и составила 150 384 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 338 976 млн. руб. в 2009 г. Убыток по курсовым разницам уменьшился на 236 887 млн. руб. и составил 130 433 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 367 320 млн. руб. в 2009 г. Уменьшение прибыли и убытка по курсовым разницам объясняется, главным образом, меньшими колебаниями курса доллара США и Евро к российскому рублю в 2010 г. по сравнению с 2009 г.

Проценты к получению уменьшились на 44% и составили 20 692 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 36 762 млн. руб. в 2009 г., в основном, из-за изменения порядка отражения показателей дочерних банков Группы со второго квартала 2010 г.

Проценты к уплате уменьшились на 48%, и составили 38 714 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 74 167 млн. руб. в 2009 г. В основном, данное изменение связано с уменьшением средней задолженности по кредитам и займам в 2010 г. по сравнению с 2009 г.

#### Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний

Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний увеличилась на 13 963 млн. руб., или на 22%, и составила 76 520 млн. руб. в 2010 г., по сравнению с долей чистой прибыли в 2009 г. в сумме 62 557 млн. руб. Рост доли чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний Группы в 2010 г., объясняется, главным образом, увеличением чистой прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в связи с увеличением выручки от продажи углеводородов.

#### Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль увеличилась на 90 068 млн. руб., или на 49%, и составила 275 710 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 185 642 млн. руб. в 2009 г. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 21,6% и 19,0% за 2010 и 2009 гг., соответственно. Изменение эффективной ставки было вызвано, в основном, превышением эффекта от однократного признания в 2009 году не облагаемых налогом доходов от приобретения доли меньшинства в ОАО «Газпром нефть» и сделки по обмену активами с «Э.ОН Рургаз АГ» над эффектом от однократного признания в 2010 году не облагаемых налогом доходов от выбытия доли в ОАО «НОВАТЭК».

#### Прибыль за период, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», увеличилась на 188 972 млн. руб., или на 24%, с 779 585 млн. руб. в 2009 г. до 968 557 млн. руб. в 2010 г.

#### Прибыль за период, относящаяся к доле меньшинства

Прибыль за период, относящаяся к доле меньшинства, увеличилась на 15 228 млн. руб., или на 107% и составила 29 436 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 14 208 млн. руб. в 2009 г. Увеличение связано, в основном, со значительным увеличением прибыли ОАО «Севернефтегазпром» и ОАО «Мосэнерго» в 2010 г. по сравнению с 2009 г.



## Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	1 460 116	897 154
Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности	(1 050 307)	(993 111)
Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(212 384)	(2 867)

### *Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности*

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 562 962 млн. руб., или на 63%, и составили 1 460 116 млн. руб. в 2010 г. по сравнению с 897 154 млн. руб. в 2009 г. Увеличение произошло, преимущественно, в связи с ростом операционной прибыли в 2010 г., по сравнению с 2009 г., а также положительной динамикой изменения оборотного капитала.

### *Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности*

Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности, увеличились на 57 196 млн. руб., или на 6%, и составили 1 050 307 млн. руб. в 2010 г., по сравнению с 993 111 млн. руб. в 2009 г. Это увеличение обусловлено, главным образом, увеличением денежных средств, направленных на капитальные вложения в развитие месторождений и транспортной инфраструктуры. Это влияние было частично компенсировано уменьшением денежных средств, направленных на приобретение долей в дочерних обществах, связанным с приобретением в 2009 году доли меньшинства ОАО «Газпром нефть» за 138 527 млн. руб.

### *Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность*

Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность, составили 212 384 млн. руб. в 2010 г., по сравнению с 2 867 млн. руб. в 2009 г. Данное увеличение обусловлено тем фактом, что в 2010 г. денежные средства, направленные на погашение займов, превышали поступления по займам, а в 2009 г. поступления значительно превышали погашение.

### Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 854 634 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2010 г. и 639 082 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2009 г. Увеличение сальдо оборотного капитала на 215 552 млн. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., было, в основном, связано с сокращением краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, а также увеличением денежных средств и их эквивалентов. Данное увеличение было частично компенсировано увеличением кредиторской задолженности.

Сокращение краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам на 234 010 млн. руб., было вызвано, в основном, изменением порядка отражения дочерних банков Группы, а также погашением займов и облигаций.

Увеличение денежных средств и их эквивалентов на 191 027 млн. руб. связано с увеличением денежных средств на счетах Группы.

Увеличение кредиторской задолженности на 200 565 млн. руб. было вызвано, прежде всего, увеличением авансов, полученных за газ, увеличением торговой кредиторской задолженности за газ, а также увеличением кредиторской задолженности, связанной с инвестиционным строительством.

Руководство ОАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев; тем не менее, мы зависим от рынка краткосрочных займов для финансирования нашего оборотного капитала. Группе необходим постоянный доступ на внутренние рублевые рынки ссудного капитала и банковских кредитов для того, чтобы удовлетворить значительную часть наших финансовых потребностей.

## Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) в разбивке по сегментам за 2010 и 2009 гг., выраженная в номинальных рублях, представлена в следующей таблице:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2010 <sup>(1)</sup> г.	2009 <sup>(1)</sup> г.
Транспортировка	503 487	289 164
Добыча газа	281 540	274 755
Добыча нефти и газового конденсата	91 805	88 764
Переработка	92 271	58 589
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	53 929	29 953
Поставка газа	44 633	35 823
Хранение газа	21 016	10 942
Все прочие сегменты	<u>22 153</u>	<u>22 880</u>
<b>Итого</b>	<b>1 110 834</b>	<b>810 870</b>

Примечание.

- (1) Величина капитальных вложений в настоящем анализе отличается от величины капитальных вложений отраженных в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» по МСФО, в основном на величину НДС.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) увеличилась на 299 964 млн. руб. или на 37% с 810 870 млн. руб. за 2009 г. до 1 110 834 млн. руб. за 2010 г.

Увеличение капитальных вложений в сегменте «Транспортировка» обусловлено, главным образом, увеличением расходов на строительство основных объектов транспортной инфраструктуры, включая Сахалин-Хабаровск-Владивосток, Бованенково-Ухта и Грязовец-Выборг. Рост капитальных вложений в сегменте «Переработка» главным образом связан с увеличением капитальных вложений ОАО «Газпром нефть». Рост капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии», главным образом, связан с изменением порядка отражения ОАО «ТГК-1» в связи с установлением контроля над обществом по состоянию на 31 декабря 2009 г.

## Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные займы и текущая часть обязательств по долгосрочным займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные займы, долгосрочные векселя к уплате и реструктурированные налоговые обязательства за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением к использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств) уменьшилась на 501 314 млн. руб., или на 37%, с 1 372 307 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2009 г., до 870 993 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2010 г. Причины уменьшения значения данного показателя заключаются в уменьшении краткосрочных и долгосрочных займов, вызванном, в основном, досрочным погашением долгосрочных займов, а также изменением порядка отражения дочерних банков Группы по состоянию на 31 декабря 2010 г. и увеличением денежных средств и их эквивалентов.

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
<b>Долгосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	1 065 435	1 149 288
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	7,66%	7,84%
Займы с переменной %-ной ставкой	186 531	268 848
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	3,01%	2,10%
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>1 251 966</b>	<b>1 418 136</b>
Рублевые займы	129 071	154 887
Займы в иностранной валюте	1 122 895	1 263 249
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>1 251 966</b>	<b>1 418 136</b>
За вычетом текущей части обязательств по долгосрочным займам	(127 571)	(233 679)
Плюс: долгосрочные векселя	-	4 592
<b>Итого по долгосрочным долговым обязательствам</b>	<b>1 124 395</b>	<b>1 189 049</b>
<b>Краткосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	21 375	134 823
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	4,81%	8,78%
Займы с переменной %-ной ставкой	41 899	56 353
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	3,11%	3,08%
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>63 274</b>	<b>191 176</b>
Рублевые займы	16 111	119 178
Займы в иностранной валюте	47 163	71 998
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>63 274</b>	<b>191 176</b>
Плюс: текущая часть обязательств по долгосрочным займам	127 571	233 679
Краткосрочные векселя	207	11 761
Средняя ставка дисконта по векселям	-	-
<b>Итого по краткосрочным обязательствам</b>	<b>191 052</b>	<b>436 616</b>
<b>Итого по займам</b>	<b>1 315 447</b>	<b>1 625 665</b>

В таблице ниже представлена разбивка долгосрочных займов в иностранной валюте (выраженные в млн. долл. США) по состоянию 31 декабря 2010 и 2009 гг. и общая сумма займов, выраженная в рублях:

	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
в долл. США (выражены в млн. долл. США)	26 140	26 261
в евро (выражены в млн. долл. США) <sup>(1)</sup>	9 849	12 785
в других валютах (выражены в млн. долл. США)	855	2 723
<b>Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. долл. США</b>	<b>36 844</b>	<b>41 769</b>
<b>Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. руб.<sup>(2)</sup></b>	<b>1 122 895</b>	<b>1 263 249</b>

Примечания.

- (1) Пересчитаны по курсу обмена евро к долл. США, составившему 1,32 и 1,43 на 31 декабря 2010 и 2009 гг. соответственно.
- (2) Пересчитаны по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

По части наших долгосрочных займов, выраженных в конвертируемой валюте, обеспечением является выручка по некоторым нашим экспортным контрактам. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. обеспечением по займам в сумме 22 747 млн. руб. и 27 118 млн. руб. соответственно, включая текущую часть обязательств по долгосрочным займам, являлась выручка от экспортных поставок газа в Западную Европу.

В таблице ниже представлен анализ наших долгосрочных займов по срокам погашения (за исключением долгосрочных векселей) по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг.:

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
От одного до двух лет	166 853	162 848
От двух до пяти лет	551 310	527 212
Свыше пяти лет	406 232	494 397
<b>Итого</b>	<b>1 124 395</b>	<b>1 184 457</b>

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Газпром», по состоянию на 31 декабря 2010 г. составило 46 286, в том числе 11 номинальных держателей.

В обращении наряду с обыкновенными акциями ОАО «Газпром» находятся американские депозитарные расписки (АДР), выпущенные на обыкновенные акции ОАО «Газпром» в соответствии с программой АДР Первого уровня. Эта программа предоставляет возможность свободной конвертации обыкновенных акций ОАО «Газпром» в АДР и обратно. Банком-депозитарием программы является «Бэнк оф Нью Йорк Меллон». В настоящее время АДР ОАО «Газпром» Первого уровня свободно обращаются на внебиржевом фондовом рынке США и на европейских фондовых биржах, таких как Лондонская фондовая биржа (ЛФБ), Фондовая биржа Берлин-Бремен и Франкфуртская биржа.

Максимальный объем обыкновенных акций, являющихся базисным активом для АДР ОАО «Газпром», в соответствии с российским законодательством не должен превышать 35% уставного капитала ОАО «Газпром».

В таблице ниже представлена структура акционерного капитала ОАО «Газпром» по состоянию на последний рабочий день 2010 и 2009 гг.

	По состоянию на 31 декабря	
	2010 г.	2009 г.
Доля, контролируемая Российской Федерацией, всего, в т. ч.:	50,002%	50,002%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,373%	38,373%
ОАО «Роснефтегаз»	10,740%	10,740%
ОАО «Росгазификация»	0,889%	0,889%
Владельцы АДР	27,570%	24,350%
Прочие зарегистрированные лица	22,428%	25,648%

В течение 2010 г. структура акционерного капитала не претерпела существенных изменений. Российская Федерация остается самым крупным акционером ОАО «Газпром». С учетом голосующих акций ОАО «Газпром», принадлежащих компаниям ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация» (10,74% и 0,889% соответственно), государство контролирует 50,002%.

Доля держателей АДР в уставном капитале ОАО «Газпром» увеличилась до 27,57% на 31 декабря 2010 г. по сравнению с 24,35% на 31 декабря 2009 г.

По итогам 2010 г. котировки акций ОАО «Газпром» продемонстрировали рост на российской бирже ММВБ, стоимость АДР на акции ОАО «Газпром» на бирже ЛФБ незначительно снизилась.

В таблице ниже представлена информация об изменении стоимости акций и АДР на акции ОАО «Газпром» и объемах торговли на основных торговых площадках в 2010 и 2009 гг.

	По состоянию на 31 декабря		Изменение
	2010 г.	2009 г.	
<b>ММВБ</b>			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	193,62	183,21	6%
минимальная	142,84	101,91	40%
максимальная	197,3	200,16	-1%
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	56,4	83,5	-32%
Среднедневной объем торгов, млрд. руб.	9,6	13,0	-26%

ЛФБ	По состоянию на 31 декабря		Изменение
	2010 г.	2009 г.	
Цена за АДР <sup>(1)</sup> на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	25,25	25,50	-1%
минимальная	18,06	12,26	47%
максимальная	26,64	27,30	-2%
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	13,73	12,42	11%
Среднедневной объем торгов, млн. долл. США	308,42	243,09	27%

Примечание.

(1) 1 АДР предоставляет право на четыре обыкновенные акции ОАО «Газпром».

Среднедневной объем торгов акциями ОАО «Газпром» на бирже ММВБ в 2010 г. составил около 9,6 млрд. руб., или около 18% от общего среднедневного объема вторичных торгов акциями фондовой биржи ММВБ.

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» в отчетном году по состоянию на конец года увеличилась до 150,9 млрд. долл. США, средняя рыночная капитализация по сравнению с 2009 г. выросла на 13% и составила 131,7 млрд. долл. США.

Выплаты дивидендов в 2010 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2009 г. по состоянию на 31 декабря 2010 г.:

	По состоянию на 31 декабря 2010 г.			Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным
	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. <sup>(1)</sup>	
Всего	56 579 696	55 975 274	604 422	1,07%
в т. ч. по акциям:				
– принадлежащим государству	21 711 412	21 711 412	–	–
– принадлежащим подконтрольным государству юридическим лицам	6 579 452	6 579 452	–	–
ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация»				
– принадлежащим физическим и юридическим (за исключением подконтрольных государству) лицам	28 287 471	27 684 410	603 061	2,13%
– принадлежащим неустановленным владельцам	1 361	–	1 361	100%

Примечание.

(1) Не выплачены дивиденды физическим лицам по причине их смерти, информация о которых поступила на момент осуществления выплаты дивидендов. Не выплачены дивиденды акционерам – юридическим и физическим лицам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

Права акционеров ОАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ОАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Газпром» органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Председатель Правления. Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Газпром» и, среди прочего, избирает Совет директоров ОАО «Газпром». Совет директоров отвечает за выработку стратегии, а исполнительные органы (Правление и Председатель Правления) – за выполнение поставленных стратегических задач и за текущее управление компанией. Все перечисленные органы управления действуют в соответствии с действующими законами Российской Федерации, Уставом ОАО «Газпром» и положениями об этих органах управления, утвержденными Общим собранием акционеров ОАО «Газпром».

### Состав Совета директоров и Правления

Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2010 г.

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров, первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром»
Ананенков Александр Георгиевич	1952	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Бергман Буркхард	1943	Член Совета директоров ОАО «Газпром»
Газизуллин Фарит Рафикович	1946	Член Совета директоров ОАО «Газпром»
Карпель Елена Евгеньевна	1944	Начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»
Мусин Валерий Абрамович	1939	Заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	1963	Министр экономического развития Российской Федерации
Середа Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Шматко Сергей Иванович	1966	Министр энергетики Российской Федерации
Юсуфов Игорь Ханукович	1956	Специальный представитель Президента Российской Федерации по международному энергетическому сотрудничеству, Посол по особым поручениям Министерства иностранных дел Российской Федерации

Изменений в составе Совета директоров в 2010 г. не было.

В 2010 г. было проведено 104 заседания Совета директоров ОАО «Газпром» (из них 12 – в очной форме, 92 – в форме заочного голосования), принято 175 решений (47 – на очных заседаниях, 128 – на заочных заседаниях).



Сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2010 г.

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления
Ананенков Александр Георгиевич	1952	Заместитель Председателя Правления
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления
Козлов Александр Николаевич	1952	Заместитель Председателя Правления
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления – начальник Финансово-экономического департамента
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления, генеральный директор ООО «Газпром экспорт»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления, генеральный директор филиала ОАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа
Голко Ярослав Ярославович	1961	Начальник Департамента инвестиций и строительства
Дубик Николай Николаевич	1971	Начальник Юридического департамента
Илюшин Виктор Васильевич	1947	Начальник Департамента по работе с органами власти Российской Федерации
Павлова Ольга Петровна	1953	Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям
Русакова Влада Вилориковна	1953	Начальник Департамента стратегического развития
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газпром комплектация»
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти

В марте 2010 г. Совет директоров ОАО «Газпром» принял решение избрать Всеволода Владимировича Черепанова членом Правления ОАО «Газпром» сроком на пять лет. Одновременно прекращены полномочия Василия Григорьевича Подюка в качестве члена Правления.

#### Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления обществ Группы, составило около 1 561 млн. руб. и 1 382 млн. руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг. соответственно. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и единый социальный налог. Входящие в состав Совета директоров государственные служащие не получают вознаграждения от Группы. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается общими годовыми собраниями акционеров обществ Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам

Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал. Ключевой управленческий персонал также имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое НПФ «Газфонд», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые обществами Группы. Сотрудники большинства компаний Группы имеют право на получение данных вознаграждений после окончания трудовой деятельности.

Группа также обеспечивает медицинское страхование и страхование ответственности основного управленческого персонала.

#### Страхование ответственности членов Совета директоров и Правления

С 2008 г. ОАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром», обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Страхование ответственности высших руководителей является общепринятой практикой для компаний международного уровня, которые могут столкнуться с непредвиденными расходами в связи с предъявлением претензий со стороны третьих лиц, судебными разбирательствами, что в свою очередь может негативно сказаться на финансовых показателях деятельности, нанести вред деловой репутации и имиджу компании. Актуальность данного вида страхования для ОАО «Газпром» связана с существующей вероятностью предъявления претензий к ОАО «Газпром», членам Совета директоров и Правления ОАО «Газпром» в условиях возрастающей интегрированности компании в мировую экономику, либерализации рынка акций ОАО «Газпром», изменениями в российском и международном праве, корпоративном управлении.

Страховое покрытие по договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром» соответствует международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения. Страховая сумма определена в 100 млн. долл., размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2010 г., составляет 1,75 млн. долл.

#### Сведения о владении акциями ОАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2010 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 0,0128203%.

#### Корпоративное управление

Базовые принципы корпоративного управления ОАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения), утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г. Кодекс определяет основные принципы корпоративного управления ОАО «Газпром», участие акционеров в управлении ОАО «Газпром» и право на дивиденды, систему органов корпоративного управления и контроля, инсайдерскую информацию и контроль за сделками, в отношении которых имеется заинтересованность, и информационную открытость ОАО «Газпром». Основные положения Кодекса детально конкретизированы во внутренних документах ОАО «Газпром», среди которых:

- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;

- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика ОАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром».

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ОАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром» [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны в разделе «Адреса и контакты».

Совершенствование корпоративного управления направлено в первую очередь на повышение информационной прозрачности ОАО «Газпром» в интересах акционеров, повышение эффективности системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью.

#### Система внутреннего контроля

Сформированная в ОАО «Газпром» система внутреннего контроля направлена на обеспечение эффективной финансово-хозяйственной деятельности, а также получение акционерами объективной и достоверной информации о состоянии дел в компании. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия, которая осуществляет контроль за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром».

Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 25 июня 2010 г.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Должность по состоянию на 31 декабря 2010 г.</b>
Архипов Дмитрий Александрович	1975	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром», председатель комиссии
Бикулов Вадим Касымович	1957	Начальник Управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром», секретарь комиссии
Кобзев Андрей Николаевич	1971	Начальник Экспертно-аналитического управления Росимущества
Лобанова Нина Владиславовна	1955	
Логунов Дмитрий Сергеевич	1979	Заместитель директора Департамента экономики и анализа Минсельхоз России
Носов Юрий Станиславович	1963	Заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента по управлению делами ОАО «Газпром»
Песоцкий Константин Валерьевич	1977	Исполняющий обязанности директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
Тихонова Мария Геннадьевна	1980	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России

Совет директоров формирует Комитет Совета директоров по аудиту, основными функциями которого являются: оценка эффективности процедур внутреннего контроля ОАО «Газпром» и подготовка предложений по их совершенствованию, оценка кандидатов в аудиторы, оценка заключения аудитора.

В 2010 г. в состав Комитета входили три члена Совета директоров ОАО «Газпром»: Мусин Валерий Абрамович (председатель), Газизуллин Фарит Рафикович, Серeda Михаил Леонидович.

Аудитор ОАО «Газпром» осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора. Выбор аудитора проводится через процедуру тендера, организуемого в соответствии с законодательством Российской Федерации. Утверждает кандидатуру аудитора Общее собрание акционеров. Размер оплаты его услуг определяется Советом директоров ОАО «Газпром».

Решением годового Общего собрания акционеров в 2010 г. аудитором ОАО «Газпром» утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Эффективность контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» обеспечивается взаимодействием службы внутреннего аудита с внешними контролирующими органами компании. В организационную структуру ОАО «Газпром» входит Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром».

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 28 октября 2008 г. № 1292 в Газпроме создается функционально-централизованная модель внутреннего аудита, позволяющая усилить контроль над финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ ОАО «Газпром» и применять единую методологию внутреннего аудита в рамках Группы.

В рамках внедрения функционально-централизованной модели системы внутреннего аудита при участии Департамента внутреннего аудита сформированы ревизионные комиссии в дочерних и зависимых обществах ОАО «Газпром», в состав которых включены представители Департамента, а также, в основном, начальники подразделений внутреннего аудита дочерних и зависимых обществ.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В настоящее время в целях обеспечения устойчивого развития ОАО «Газпром» и улучшения качества принятия решений в компании проводится работа по совершенствованию корпоративной системы управления рисками.

Управление рисками ОАО «Газпром» в рамках единой корпоративной системы определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки и измерения рисков, реагирования на риски, контроля эффективности, планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления компанией, направленный на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами ОАО «Газпром» и распространяющийся на все области его практической деятельности.

### Стратегические и страновые риски

*Риски, связанные с развитием кризисных явлений в мировой экономике*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Несмотря на позитивные тенденции последнего времени, сохраняется высокая степень неопределенности относительно того, как и какими темпами будет проходить восстановление мировой экономики после периода глубокой глобальной рецессии.</p> <p>Неблагоприятные экономические условия могут оказать негативное влияние на деятельность Группы.</p>	<p>В целях обеспечения стабильного финансового состояния в Газпроме в 2010 г. успешно реализован Комплексный план мероприятий по финансовой стратегии.</p> <p>Осуществляется работа в соответствии с Планом мероприятий по повышению эффективности деятельности отдельных направлений Группы Газпром, который учитывает различные сценарии развития сырьевых и финансовых рынков и, по мнению руководства ОАО «Газпром», позволит адекватно реагировать на возможное ухудшение ситуации.</p>

*Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Газпром является крупнейшим поставщиком природного газа в Европу. При этом в странах ЕС активно проводится политика либерализации газового рынка, стимулирующая рост конкуренции и увеличение спотовых продаж. Последствием либерализации может стать отказ от системы долгосрочных контрактов. Политика либерализации также предполагает отделение активов по производству природного газа от сетей транспортировки в пределах ЕС, что может при отсутствии освобождения в установленном законодательством порядке означать для Группы невозможность владения и осуществления контроля над транспортным бизнесом и создаст затруднения для реализации инвестиционных проектов на территории ЕС.</p> <p>Также стратегия в области энергетики ЕС направлена на диверсификацию источников</p>	<p>Газпром развивает новые формы торговли на европейском рынке, используя дополнительные возможности получения прибыли.</p> <p>Группа участвует в выработке решений по дискуссионным вопросам развития европейской энергетики, поддерживая тем самым систему долгосрочных контрактов в качестве основы бизнеса, обеспечивающей гарантии поставщикам и покупателям. Отказ от системы долгосрочных контрактов может нарушить баланс спроса и предложения на европейском газовом рынке и привести к непредсказуемым последствиям вплоть до угрозы энергобезопасности для стран-импортеров. С целью диверсификации деятельности Газпром рассматривает в качестве ключевых новых рынков страны АТР.</p>

поставок энергоресурсов, развитие альтернативной энергетики.

Определенный риск для Газпрома представляет диспаритет цен по долгосрочным контрактам и цен на газ на спотовых рынках.

### *Риски государственного регулирования отрасли*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Российская Федерация контролирует 50,002% акций ОАО «Газпром». Представители государства входят в Совет директоров, к компетенции которого относится утверждение финансового плана и инвестиционной программы; со стороны государства таким образом осуществляется контроль за движением финансовых потоков ОАО «Газпром».</p> <p>Деятельность Газпрома по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий.</p> <p>Государство регулирует оптовые цены на газ, по которым Газпром реализует основной объем газа на внутреннем рынке; тарифы на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам, оказываемые независимым производителям; тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям; плату за снабженческо-сбытовые услуги, а также розничные цены на газ.</p> <p>Одновременно государство заинтересовано в эффективном развитии компании, так как Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков России и обеспечивает поставку до половины первичных источников энергии в стране.</p>	<p>Стратегия Газпрома направлена на взаимовыгодное сотрудничество с государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития компании. Разработка и реализация стратегии развития ОАО «Газпром» ведется во взаимодействии с государственными органами и является частью Энергетической стратегии России.</p> <p>ОАО «Газпром» ведет активный диалог с Правительством по вопросам совершенствования ценовой политики государства. 31 декабря 2010 г. Правительством принято постановление № 1205, предусматривающее в 2011–2014 гг. регулирование оптовых цен на газ на основе формулы цены и поэтапное достижение в этот период равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки.</p> <p>Предполагается, что с 2015 г. будет осуществлен переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам.</p>

### *Риски, связанные с транзитом природного газа*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Основные объемы природного газа, реализуемые в Европе, проходят транзитом по территории стран БСС, в частности Украины, Беларуси и Молдовы. Нестабильная политическая и социальная обстановка в транзитных странах может привести к нарушениям договорных отношений по транзиту и сбоям в поставках природного газа по экспортным контрактам ОАО «Газпром». Так, были отмечены случаи, когда часть природного газа ОАО «Газпром» направлялась не по</p>	<p>Для снижения зависимости от транзитных стран Группа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• постепенно осуществляет переход на общепринятые в мировом газовом бизнесе принципы и механизмы рыночного ценообразования на импортируемый странами БСС газ и на оказываемые ими услуги по его транзиту;</li> <li>• реализует газотранспортные проекты, нацеленные на диверсификацию экспортных маршрутов (проекты «Северный поток» и</li> </ul>

назначению при транспортировке через территорию Украины, а в начале 2009 г. Украина приостановила транзит российского газа по своей территории.

«Южный поток»);

- расширяет возможности по использованию ПХГ за рубежом;
- развивает торговлю СПГ.

Кроме того, Группа стремится развивать сотрудничество в рамках совместных предприятий по эксплуатации местных газотранспортных сетей.

### *Риски, связанные с выходом в новые регионы и на новые рынки*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Одними из основных направлений стратегии развития Группы Газпром являются расширение регионов деятельности. Газпром реализует проекты в области разведки и добычи углеводородного сырья в Южной Америке, Юго-Восточной Азии, Африке и на Ближнем Востоке. Рассматриваются возможности выхода на рынки газа стран Северной Америки.</p> <p>Осуществляя выход в новые регионы, ОАО «Газпром» и дочерние общества должны учитывать особенности развития энергетического бизнеса.</p>	<p>Региональные особенности становятся предметом дополнительной проработки на стадии обоснования соответствующих проектов.</p> <p>Для получения необходимого опыта работы в новых регионах создаются дочерние компании и совместные предприятия с зарубежными партнерами.</p> <p>В целях повышения эффективности взаимодействия ОАО «Газпром» с органами государственной власти, предприятиями, компаниями и организациями соответствующих стран и регионов осуществляют работу зарубежные представительства ОАО «Газпром». По состоянию на 31 декабря 2010 г. зарегистрировано 13 представительств ОАО «Газпром» за рубежом, в том числе в КНР, Индии, Алжире, Иране, а также в странах Латинской Америки.</p>

### *Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Повышение цен на природный газ и научно-технический прогресс в последние десятилетия обусловили рост интереса к разработке нетрадиционных ресурсов природного газа. Ожидается, что в странах Северной Америки доля добычи газа из нетрадиционных источников в долгосрочной перспективе продолжит расти. Это может привести к снижению объемов импорта СПГ в США и перенаправлению поставщиками СПГ высвобожденных объемов на рынки Европы и Северо-Восточной Азии и, как следствие, к усилению конкуренции на этих рынках.</p> <p>Вместе с тем перспективы добычи газа нетрадиционными методами остаются неопределенными, так как его разработка экономически оправдана при стабильно высоких ценах и требует постоянных инвестиций для поддержания продуктивности пластов.</p>	<p>В целях сохранения экономической конкурентоспособности производства и поставок природного газа, добытого традиционными методами, Газпром:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• контролирует инвестиционные и эксплуатационные затраты на производство;</li> <li>• совершенствует и внедряет новые технологии, повышающие эффективность добычи традиционного газа.</li> </ul> <p>Россия имеет крупные запасы газа из нетрадиционных источников, а Газпром развивает технологии для их разработки.</p>

*Риски, связанные с географическими и климатическими условиями*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Особенности климата и географическое положение основных регионов деятельности Газпрома оказывают существенное влияние на деятельность Группы. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях.</p> <p>Определенное влияние на отбор газа и поступление выручки Газпрома могут оказать погодные условия кратковременного характера. В последние годы в связи с теплыми зимами наблюдалось снижение обязательств по отбору газа в Европе. Однако влияние данного фактора, носящего вероятностный характер, на отбор и поступление выручки Газпрома за несколько лет несущественно, поскольку происходит взаимная компенсация в результате чередования холодных и теплых зим.</p>	<p>Группа осуществляет исследование и внедрение технологических процессов, разработанных для суровых климатических условий. Также Группой разрабатываются и реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.</p> <p>Группа также активно участвует в разработке и осуществлении государственных программ по повышению эффективности использования энергоресурсов в России.</p>

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования*Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Газпром является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранных банках. На фоне продолжающейся либерализации валютного законодательства Российской Федерации Правительством и Центральным банком России осуществляются мероприятия по усилению контроля за проведением валютных операций.</p> <p>Одной из особенностей российского законодательства о налогах и сборах является его постоянная изменчивость. Законы, вносящие изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации в части изменения порядка исчисления и уплаты конкретных налогов, принимаются ежегодно.</p>	<p>Группа отслеживает изменения валютного и налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения.</p>



*Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Деятельность Группы по экспорту углеводородов попадает под правила таможенного регулирования. Ряд ключевых вопросов осуществления экспортных поставок природного газа являлся темой разногласий Группы с таможенными органами, в частности в подходе к порядку декларирования и взимания таможенных пошлин. Ряд разногласий ОАО «Газпром» / ООО «Газпром экспорт» обжаловали в судебном порядке. Действия таможенных органов признаны незаконными. Кроме того, наиболее острые темы были вынесены Газпромом на обсуждение в Правительство Российской Федерации, которое после их рассмотрения в январе 2010 г. отменило решения ФТС России, касающиеся порядка документального подтверждения экспорта газа. Были восстановлены беспошлинное оформление объемов газа «Голубого потока», а также порядок вычета из таможенной стоимости скидок с цены.</p> <p>Во избежание риска будущих аналогичных требований со стороны таможенных органов и отвлечения из оборота Группы значительных финансовых ресурсов необходимо, чтобы Таможенный кодекс Таможенного союза учитывал положения действующего российского таможенного законодательства.</p>	<p>Группа отслеживает изменения таможенного законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения; осуществляет взаимодействие с регулирующими органами по спорным вопросам, в том числе на уровне Правительства России. В действующем Таможенном кодексе Таможенного союза урегулирован вопрос документального подтверждения фактически вывезенного количества природного газа.</p> <p>К моменту вступления в силу с 1 июля 2010 г. Таможенного кодекса Таможенного союза ОАО «Газпром» / ООО «Газпром экспорт» во избежание рисков при осуществлении экспортной деятельности, связанных с требованиями таможенных органов согласовали в Министерстве экономического развития, Минэнерго России, Федеральной таможенной службе и направили в Комиссию таможенного союза и Государственную Думу соответствующие предложения по внесению изменений в Таможенный кодекс Таможенного союза и проект федерального закона «О таможенном регулировании в Российской Федерации», учитывающие интересы газовой отрасли.</p> <p>В федеральном законе «О таможенном регулировании в Российской Федерации» от 29 декабря 2010 г. учтено предложение ОАО «Газпром» в отношении обеспечения уплаты таможенных платежей. В отличие от ранее действовавшего порядка определены четкие критерии, при которых требуется внесение обеспечения при перемещении товаров трубопроводным транспортом.</p> <p>Работа по уточнению отдельных позиций нового таможенного законодательства продолжается.</p>

## Финансовые риски

### *Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Значительная часть выручки Газпрома номинирована в долларах или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях.</p> <p>Часть долгового портфеля ОАО «Газпром» составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR.</p> <p>В связи с этим существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов.</p>	<p>Газпром осуществляет формирование методологической и договорной базы использования инструментов финансового хеджирования с учетом требований российского законодательства. Естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат происходит за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расчета чистой валютной позиции Группы Газпром и балансировки денежных потоков ОАО «Газпром» с точки зрения валют, объемов и сроков поступления / оплаты;</li> <li>• поддержания соотношения валют в долговом портфеле ОАО «Газпром», близкого к соотношению валют в выручке компании.</li> </ul>

### *Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Неблагоприятное воздействие на деятельность Газпрома может оказывать ограниченная способность отдельных потребителей на территории России и за ее пределами производить оплату поставляемого Группой природного газа, а также несвоевременное или неполное исполнение контрагентами иных обязательств перед компанией.</p> <p>В частности, до настоящего времени полностью не погашена задолженность части российских потребителей и потребителей стран БСС за поставленный природный газ и Газпром не располагает гарантиями полной оплаты этой задолженности в денежной форме.</p> <p>В последние годы ситуация с оплатой поставок природного газа стабилизировалась, однако ухудшение экономической ситуации может привести к неспособности ряда потребителей расплачиваться за поставленный газ в срок и в денежной форме.</p>	<p>Группа проводит прозрачную политику, требуя выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок и неплательщиков. В отношении крупных неплательщиков ряда стран БСС в результате совместной работы были выработаны взаимоприемлемые финансовые механизмы оплаты просроченного долга, в том числе в виде государственных ценных бумаг.</p> <p>Всем контрагентам по поставкам газа в дальнейшем зарубежье присваивается внутренний кредитный рейтинг (в соответствии с утвержденной Методикой оценки кредитных рисков). На основе оценки кредитоспособности контрагентов и моделирования методом Монте-Карло производится количественная оценка кредитных рисков методом CreditVaR.</p> <p>Основными инструментами управления кредитными рисками по поставкам газа в дальнейшем зарубежье являются определение Списка разрешенных контрагентов, с которыми сделки могут быть заключены, а также требования предоставления гарантий контрагентами, оценка кредитоспособности которых является неудовлетворительной. На постоянной основе ведется мониторинг изменений внутреннего кредитного рейтинга этих контрагентов, и, в случае существенного ухудшения этого рейтинга, в соответствующие контракты могут быть внесены изменения для снижения рисков неплатежей.</p> <p>В рамках управления рыночными и кредитными</p>

рисками на постоянной основе осуществляется расчет показателя изменения денежного потока в зависимости от уровня риска (cash flow at risk) с учетом влияния валютного и ценового и рисков, а также риска объема на экспортную выручку.

В ОАО «Газпром» создана система централизованного управления внутригрупповой ликвидностью на основе виртуального пула денежных средств участников Группы Газпром. Также реализуется проект по формированию международных денежных пулов с участием зарубежных дочерних компаний ОАО «Газпром».

Организована система оперативного контроля движения денежных средств по счетам Группы Газпром с учетом установленных стоп-листов на кредитные организации.

Организована система мониторинга финансового состояния банков, обслуживающих Группу Газпром. Осуществляется мониторинг состояния банковских счетов и вексельного портфеля обществ Группы.

*Рыночные риски, в том числе риски снижения объема и стоимости газа, реализуемого на зарубежных рынках*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки компании. Поставки осуществляются преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, привязанным к мировым ценам на основные базисные продукты. Таким образом, возникают риски неполучения запланированного уровня выручки (экспортной стоимости товарного газа) или негативного изменения стоимости портфеля, обусловленного воздействием рыночных факторов. Основными факторами рыночного риска являются риски цены, связанные с колебаниями цен на нефтепродукты и на газовые индексы, на основе которых определяются цены по экспортным контрактам, и риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.</p>	<p>В качестве основного метода количественной оценки рыночных рисков продаж газа в дальнейшем зарубежье применяется оценка потенциального максимального снижения экспортной стоимости с определенной вероятностью – Earnings at Risk (EaR), позволяющая рассчитать возможное отклонение выручки на определенном горизонте планирования. Для этого моделируются возможные состояния портфеля с учетом текущих контрактных условий, а также истории изменения ценовых и объемных факторов риска.</p> <p>В части управления рыночными рисками основным инструментом внутренней оптимизации является изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов, и, соответственно, контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены. В настоящее время большинство долгосрочных контрактов содержат условия «бери-или-плати». Таким образом, даже в случае неотбора газа в текущем году или в последующие годы поставки газа основные покупатели газа выплатят аванс в счет поставок газа в последующий период. Помимо этого, в качестве</p>

инструментов операционной оптимизации могут быть использованы возможности, предоставляемые на либерализованных газовых рынках.

## Риски, связанные с деятельностью компании

### *Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Группа осуществляет разведку и добычу углеводородов в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений.</p> <p>Лицензии на добычу на основных месторождениях Группы покрывают период до 2012–2028 гг. Российское законодательство предусматривает возможность продления срока действия лицензии, но не предоставляет недропользователю безусловного права продления.</p>	<p>Газпром соблюдает требования лицензий, предпринимает необходимые действия для минимизации вероятности отзыва, приостановки или изменения лицензий.</p>

### *Риски роста затрат*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Удельные затраты в капитальном строительстве в нефтегазовой отрасли в предкризисные годы росли темпами, превышающими темпы инфляции, в связи с увеличением цен на сырье, материалы, комплектующие, услуги, в том числе цен на металл, газоперекачивающие агрегаты, затраты на бурение скважин и т. д.</p> <p>В кризис затраты по отдельным статьям стабилизировались или даже снизились, но по-прежнему существует вероятность опережающего роста затрат в перспективе.</p>	<p>Газпром использует тендерные и конкурсные процедуры для выбора поставщиков, осуществляет прямую работу с поставщиками.</p> <p>В 2010 г. успешно реализован Комплексный план мероприятий по финансовой стратегии Группы Газпром, одним из основных направлений которого являлась стратегия по оптимизации затрат.</p> <p>В настоящее время в ОАО «Газпром» ведется работа в соответствии с Планом мероприятий по повышению эффективности деятельности отдельных направлений Группы Газпром.</p>

*Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Основные виды производственной деятельности Группы Газпром по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с широким спектром рисков технологического, технического и природно-климатического характера, а также рисками негативных действий персонала и третьих лиц, в том числе рисками ошибок персонала, хищений, террористических актов, диверсий.</p> <p>Реализация указанных рисков может причинить значительный вред имущественным интересам Группы Газпром и повлечь за собой снижение производственных и экономических показателей деятельности Газпрома.</p> <p>При этом ликвидация последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий требует значительных финансовых затрат.</p> <p>При реализации инвестиционных программ Газпрома первоочередной задачей является обеспечение гарантий завершения строительства (реконструкции) объектов инвестиций, которое сопряжено, помимо прочего, со строительно-монтажными рисками, характеризующимися высоким уровнем ущерба.</p>	<p>Единая система газоснабжения обеспечивает системную надежность поставок газа, предполагающую, что при аварии на каком-либо из ее участков при помощи технологических и межсистемных перемычек поставки газа могут быть осуществлены по другим маршрутам.</p> <p>Стабильность функционирования системы обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики, проведению реконструкции и модернизации.</p> <p>ОАО «Газпром» разработана, утверждена и реализуется Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников ОАО «Газпром» и дочерних обществ, а также на обеспечение надежности работы опасных производственных объектов.</p> <p>В целях обеспечения устойчивого функционирования ОАО «Газпром» и дочерних обществ и минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий, а также прочих неблагоприятных событий (в том числе террористических актов и диверсий), организуется комплексная страховая защита имущественных интересов обществ Группы, включающая в себя страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на газоперерабатывающих заводах и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации опасных производственных объектов.</p>

*Риски оценки запасов углеводородов*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Планы развития Группы базируются на величине и месторасположении запасов углеводородов, оценка которых проводится по научно обоснованным и общепринятым стандартам. Однако данные оценки обычно связаны со значительной неопределенностью.</p> <p>Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации.</p> <p>В то же время регионы, где находится значительная часть запасов Группы, хорошо исследованы, что снижает данные риски.</p>	<p>Результаты оценки запасов Группы Газпром в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.</p> <p>В ОАО «Газпром» разработаны и реализуются процедуры оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS с привлечением независимого оценщика.</p>

*Риски, связанные с вертикальной интеграцией и диверсификацией деятельности*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>За последние пять лет Газпром значительно расширил нефтяной бизнес за счет приобретения ОАО «Газпром нефть», вошел в бизнес по производству и реализации электроэнергии. Компания также расширяет деятельность на зарубежных рынках природного газа с использованием новых форм торговли, развивает бизнес, связанный с производством и реализацией СПГ.</p> <p>Любая неудача в интеграции прошлых или будущих приобретений может оказать негативный эффект на бизнес Группы, финансовое состояние и результаты деятельности.</p>	<p>Группа осуществляет совершенствование внутрикорпоративной структуры управления с целью разделения финансовых потоков по видам деятельности и повышения эффективности работы ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании.</p> <p>Проводится работа по приведению организационных структур дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа в соответствие с корпоративными требованиями ОАО «Газпром», в том числе с утвержденными нормативами численности работников и корпоративными нормами управляемости.</p> <p>Действующие управленческие процедуры и реализуемые проекты повышения эффективности управления деятельностью ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ планируется распространять и на входящие в Группу общества, оказывающие существенное влияние на результаты деятельности Газпрома.</p> <p>В соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» осуществляется работа по созданию единого информационного пространства. В настоящее время в фазе активной реализации находятся проекты создания вертикально интегрированных информационно-управляющих систем управления на базе корпоративного хранилища данных для поддержки процессов управления газовым бизнесом, Автоматизированной системы бюджетного управления ОАО «Газпром», Автоматизированной системы формирования консолидированной отчетности ОАО «Газпром». Проводимая работа позволит повысить прозрачность формирования корпоративной отчетности от первичных источников данных до ключевых показателей эффективности и рисков.</p>

*Риски, связанные с регистрацией прав на недвижимое имущество и земельные участки ОАО «Газпром»*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>В условиях постоянного увеличения имущественного и земельного ресурса ОАО «Газпром», в случае несвоевременной или некорректной регистрации прав на объекты недвижимости и земельные участки, компания может столкнуться с притязаниями третьих лиц. В частности, в случае некорректно сформированной налогооблагаемой базы по налогу на</p>	<p>Группа Газпром проводит интенсивную и своевременную работу по оформлению прав как на используемые для размещения производственных мощностей земельные участки, так и на объекты недвижимого имущества.</p> <p>Активно применяются возможные правовые способы защиты интересов Группы, в том числе обращения в суды, в части подтверждения и</p>

имущество организаций ОАО «Газпром» может столкнуться с претензиями налоговых органов.

Отсутствие законодательно оформленных прав на объекты недвижимости и земельные участки может негативно отразиться на привлечении инвестиций в объекты нефтегазовой отрасли.

последующей регистрации прав на объекты недвижимого имущества и земельные участки.

С помощью электронной базы данных Единого реестра учета прав собственности на недвижимое имущество в системе ОАО «Газпром» организована система мониторинга регистрации прав на объекты недвижимого имущества и представления соответствующих сведений из регионов в центральный аппарат ОАО «Газпром». Кроме того, в настоящее время в соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» осуществляется работа по созданию Системы управления имуществом и иными активами, которая будет интегрирована в корпоративную информационно-управляющую систему Группы Газпром.

Группа Газпром отслеживает изменения налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, осуществляет взаимодействие с регулирующими органами (Минэкономразвития России, Росреестр, Росимущество, Рослесхоз) по спорным вопросам, влекущим возникновение налоговых рисков для Группы.

#### *Риски, связанные с загрязнением окружающей среды*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Деятельность Группы Газпром по своему характеру сопряжена с природопользованием и, соответственно, с риском нанесения вреда окружающей среде. Вследствие причинения вреда окружающей среде или ее загрязнения возможны:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• правовые последствия, в том числе привлечение к ответственности;</li> <li>• финансовые затраты, связанные с выплатой штрафов и компенсаций за причиненный вред;</li> <li>• ущерб деловой репутации компании.</li> </ul>	<p>Группа Газпром проводит последовательную экологическую политику, реализует программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляет финансирование природоохранной деятельности, внедряет прогрессивные ресурсо-энергосберегающие и иные природоохранные технологии.</p> <p>Продолжается работа по совершенствованию системы экологического менеджмента Группы и приведение ее в соответствие с международным стандартом ISO 14001.</p> <p>Выполняются предпроектные экологические изыскания, оценка воздействия на окружающую среду планируемой деятельности, проводится экологическая экспертиза проектов. На всех этапах строительства, эксплуатации и вывода из эксплуатации объектов осуществляется контроль за выполнением требований природоохранного законодательства и корпоративных экологических стандартов, организуется экологический мониторинг, разрабатываются и внедряются природоохранные мероприятия.</p> <p>Важным элементом управления экологическими рисками является использование наилучших доступных</p>

---

технологий при проектировании, техническом перевооружении и модернизации производств.

В связи с подготовкой изменений в законодательство Российской Федерации в части накопленного в прошлом экологического ущерба (НЭУ) и в целях снижения экологических рисков ОАО «Газпром» проведен анализ данных по объектам НЭУ в зоне своей ответственности и подготовлен комплекс мер по его ликвидации.

В рамках комплексной страховой защиты обществ Группы осуществляется страхование ответственности при строительстве и эксплуатации опасных производственных объектов, что обеспечивает выплату компенсаций за вред, причиненный окружающей среде, и минимизирует риск негативных финансовых последствий для обществ Группы.

Экологическая информация Группы Газпром является открытой.



## ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2010 г.:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ОАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Сахалинской области	г. Южно-Сахалинск
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью-Дели
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Республике Беларусь	г. Минск
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Киргизской Республике	г. Бишкек

**КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА**

<b>Мера</b>	<b>Соответствие</b>
1 млрд. м <sup>3</sup> природного газа	35,316 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа
1 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа	0,028 млрд. м <sup>3</sup> природного газа
1 т нефти	1 000 кг, 2 204,6 фунтов, 7,33 барреля нефти, 8,18 барреля газового конденсата
1 баррель нефти	0,1364 т нефти
1 баррель газового конденсата	0,1222 т газового конденсата
1 км	Примерно 0,62 мили
1 т у. т.	867 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т газового конденсата, 0,7 т нефти
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	1,154 т у. т.
1 баррель газового конденсата	1 б. н. э.
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	5,89 б. н. э.
1 млн. т СПГ	1,36 млрд. м <sup>3</sup> природного газа

## ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
EURIBOR	Межбанковская ставка предложения по кредитам, предоставляемым в евро (англ. Euro Interbank Offered Rate)
LIBOR	Лондонская межбанковская ставка предложения (англ. London Interbank Offered Rate)
АДР ОАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром». Эквивалентна четырем обыкновенным акциям ОАО «Газпром».
АЗС	Автозаправочная станция
Ассоциированная компания	Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние – имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.
б. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
ГПК	Газоперерабатывающий комплекс
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.
Группа Газпромбанк	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпромбанк» (головная компания), ассоциированной компании Группы Газпром на 31 декабря 2010 и 2009 гг., и его дочерних обществ
Группа Газпром Нефть	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу Газпром Нефть.
ГТС	Газотранспортная система
Долл. США	Доллар США
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии
Европа	Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу
ЕС	Европейский Союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
Западная Европа	Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция
Запасы углеводородов категорий А+В+С <sub>1</sub>	Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С <sub>1</sub> считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
Запасы углеводородов категории С <sub>2</sub>	Категория С <sub>2</sub> – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С <sub>2</sub> относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
кВт•ч	Киловатт в час

ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м <sup>3</sup>	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°С.
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности, принятые в ЕС
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа
Рентабельность используемого капитала	Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2.
руб.	Российский рубль
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов
СНГ	Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии.
Совместно контролируемая компания	Компания, над которой осуществляют совместный контроль две или более стороны.
СПГ	Сжиженный природный газ
СРТО – Торжок	Газопровод из северных районов Тюменской области до г. Торжок
Стандарты PRMS	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
Страны Балтии	Латвия, Литва, Эстония
т	Метрическая тонна
Условное топливо (у. т.)	Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж.
фут <sup>3</sup>	Кубический фут
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Центральная Европа	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств

по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств.

---

## АДРЕСА И КОНТАКТЫ

**Полное наименование:** Открытое акционерное общество «Газпром»

**Сокращенное наименование:** ОАО «Газпром»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16,

Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

Адреса страницы в сети Интернет: [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) – на русском языке,  
[www.gazprom.com](http://www.gazprom.com) – на английском языке

Адрес электронной почты: [gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: выдано УМНС России по г. Москве 2 августа 2002 г., ОГРН 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

**Отдел по работе с акционерами:** Бородина Ольга Игоревна

Телефон: +7 (495) 719-49-86, +7 (495) 719-26-01. Факс: +7 (495) 719-39-37.

E-mail: [O.Borodina@adm.gazprom.ru](mailto:O.Borodina@adm.gazprom.ru)

**Отдел по работе с инвесторами:** Баранов Андрей Витальевич

Телефон: +7 (495) 719-25-89. Факс: +7 (495) 719-35-41

E-mail: [A.Baranov@gazprom.ru](mailto:A.Baranov@gazprom.ru)

**Аудитор ОАО «Газпром»:** ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов, – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР. Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 102010003683.

Место нахождения и почтовый адрес: Бутырский Вал, 10, г. Москва, 125047, Российская Федерация

Телефон: +7 (495) 967-60-00. Факс: +7 (495) 967-60-01

**Регистратор:** Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор-Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: +7 (495) 719-39-29. Факс: +7 (495) 719-45-85

**Банк-депозитарий АДР ОАО «Газпром»:** Bank of New York Mellon

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com),

Адрес электронной страницы в сети Интернет: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner)