

**РОССИЙСКИЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ...**



**НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ**

**...ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ИГРОК**



**ГODOVOЙ  
OТЧЕТ  
2012**

# Содержание

## 1 О Компании 012

<b>Профиль Компании</b>	<b>012</b>
– «Норильский никель» на карте мира	014
– Положение Компании в отрасли	016
– Производственные показатели	017
– Финансовые показатели	018
– Бизнес-модель создания глобального лидера	020
– Ключевые события	022
– Обращение Председателя Совета директоров	026
– Обращение Генерального директора	028
<b>История Компании</b>	<b>030</b>
<b>Перспективы развития Компании</b>	<b>032</b>

## 2 Бизнес Компании 034

– Организационная структура Группы	034
– Производственные активы	036
– Минерально-сырьевая база	044
– Обзор геологоразведочной деятельности	052
– Обзор производственной деятельности:	
добыча, обогащение, металлургия	060
– Обзор сбытовой деятельности	074
– Обзор транспортно-логистической деятельности	076
– Обзор топливно-энергетической деятельности	078
– Обзор научно-исследовательской деятельности	080
– Капитальные вложения	082

## 3 Обзор рынков металлов 088

– Рынок никеля	088
– Рынок меди	092
– Рынок палладия	094
– Рынок платины	097

## 4 Обзор финансовых результатов (MD&A) 102

## 5 Корпоративное управление и рынок ценных бумаг 122

– Общее собрание акционеров	123
– Совет директоров и комитеты при Совете директоров	124
– Исполнительные органы:	
Генеральный директор и Правление	132
– Система внутреннего контроля	136
– Риск-менеджмент	137
– Уставный капитал и рынок ценных бумаг	144
– Дивиденды	148
– Налогообложение доходов, полученных по ценным бумагам	150

## 6 Устойчивое развитие 156

– Персонал и социальная политика	156
– Промышленная безопасность и охрана труда	163
– Природоохранная деятельность	165

## Консолидированная финансовая отчетность за 2012 год 174

## Приложения 242

<b>Приложение 1:</b> Потребление энергоресурсов Компанией в 2012 году	242
<b>Приложение 2:</b> Словарь	243
<b>Приложение 3:</b> Таблица для перевода единиц измерения и курсы валют 2008-2012 гг.	245
<b>Приложение 4:</b> Соблюдение Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	246
<b>Приложение 5:</b> Соблюдение требований ЗАО «ФБ «ММВБ»	262
<b>Приложение 6:</b> Перечень сделок с заинтересованностью и крупных сделок, совершенных в 2012 году	269

<b>Контакты</b>	<b>528</b>
-----------------	------------

## ГМК «Норильский никель» –

российская горно-металлургическая компания с мировым именем. Наши ключевые производственные активы расположены в России на Таймырском и Кольском полуостровах. **Богатая минерально-сырьевая база**, являющаяся фундаментом Компании и залогом ее устойчивого развития в долгосрочной перспективе, не имеет аналогов в мире. Из уникальных руд Таймыра мы добываем **13 элементов таблицы Менделеева**. Мы обладаем **крупнейшими в мире запасами никеля** и являемся **самым низкозатратным производителем**. Занимая **ведущие позиции в мире** по объемам производства никеля, палладия, платины, меди и ряда других металлов, мы играем значимую роль на глобальных рынках металлов. Через **собственную международную логистическую сеть** мы осуществляем поставки своей продукции более чем в четыре десятка стран по всему миру. Наша цель: укрепить лидирующие позиции в горно-металлургической отрасли и сохранить статус **социально ответственной компании**.



ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNIK.RU](http://WWW.NORNIK.RU)



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

# МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ...

---

# ...МИРОВОГО КЛАССА

Богатая минерально-сырьевая база Таймырского и Кольского полуостровов служит гарантией устойчивого долгосрочного развития Компании. Мы обладаем крупнейшими в мире запасами никеля. Добываемая руда уникальна по количеству ценных минералов и отличается высоким содержанием металлов.



**6,0**

**МЛН ТОНН**  
доказанные и  
вероятные запасы  
никеля

**13,2**

**МЛН ТОНН**  
разведанные и  
обозначенные ресурсы  
никеля

**>60**

**лет\***  
срок жизни рудников

\* ПО КАТЕГОРИИ РАЗВЕДАНЫЕ  
И ОБОЗНАЧЕННЫЕ

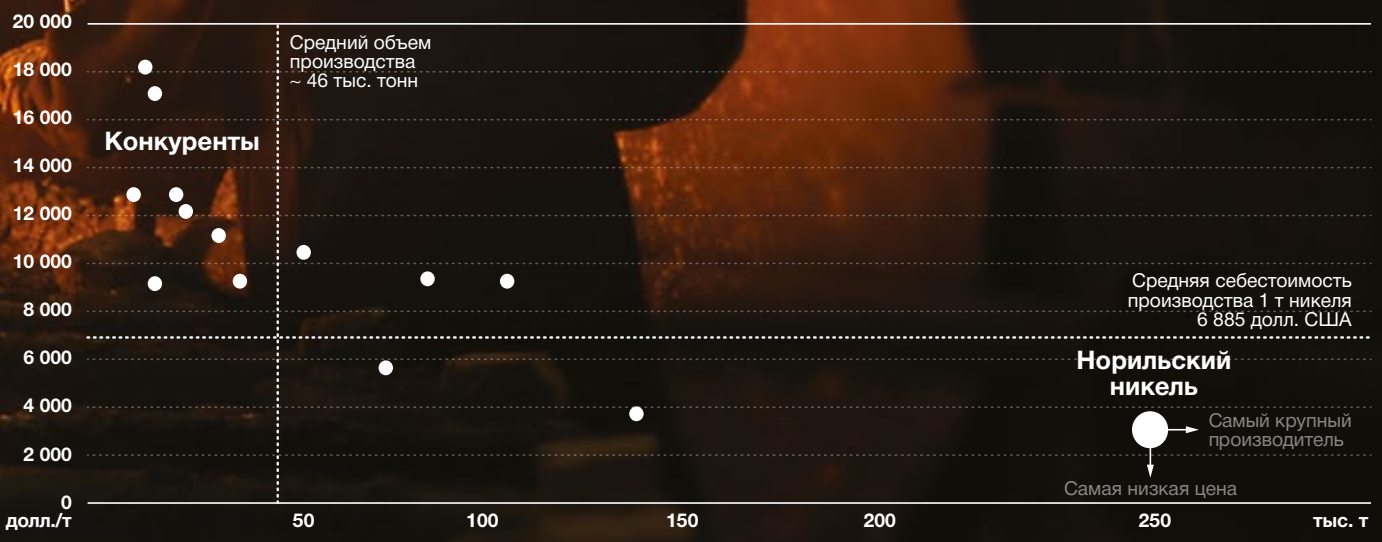


НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

**ЭФФЕКТИВНОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО...**

**...С САМЫМИ  
НИЗКИМИ ЗАТРАТАМИ  
В МИРЕ**

Мы являемся самым низкзатратным производителем никеля в мире. Выручка от реализации металлов, таких как медь, платина и палладий, полностью компенсирует затраты на производство никеля. Наличие собственного топливно-энергетического комплекса позволяет эффективно контролировать расходы на газ и электроэнергию.



Кривая издержек мировой никелевой индустрии




НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

# ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ...

# ...ПО ПРОИЗВОДСТВУ МЕТАЛЛОВ

Компания занимает ведущие позиции в мире по 6 производимым металлам. Нам принадлежит первое место в мире по объемам выпуска никеля – 300 тысяч тонн ежегодно, что составляет 17% всего мирового производства. Кроме того, мы являемся безусловным лидером на перспективном рынке палладия, на котором наша доля превышает 40%.





**№1**

место в мире  
по производству  
никеля и палладия

**№4**

место в мире  
по производству  
платины и родия

**№6**

место в мире  
по производству  
кобальта

**№12**

место в мире  
по производству  
меди



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

# ПОСТАВКИ МЕТАЛЛОВ...

## ...В ЛЮБУЮ ТОЧКУ ЗЕМНОГО ШАРА

Мы поставляем нашу продукцию от Лос-Анджелеса до Токио – более чем в четыре десятка стран по всему миру. Наличие собственного транспортно-логистического комплекса, включающего современный арктический флот, и глобальной сбытовой сети позволяет контролировать качество товаров и услуг во всей цепочке поставок металлов – от производственных мощностей до конечных потребителей. Мы дорожим имиджем самого надежного поставщика продукции на рынке.



# МОНЧЕГОРСК

МУРМАНСК

**>400**

покупателей  
основной продукции

**>40**

стран мира

**>17**

тыс. отгрузок  
покупателям в год



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ...

...ОТВЕТСТВЕННОГО  
ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

Мы строго придерживаемся принципов устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. Бережное отношение к природе, забота о работниках, содействие стабильному развитию территорий присутствия – залог долгосрочного развития Компании.



**>600**

**млн долл.**  
затраты на экологию  
в 2012 году

**>2**

**тыс. долл.**  
средняя зарплата  
работников Компании  
в России

**>84**

**тыс. человек**  
работает в Компании

# 1. О компании

## Профиль Компании

ГМК «Норильский никель» – лидер горно-металлургической промышленности России, крупнейший в мире производитель никеля и палладия, один из крупнейших производителей платины и меди. Помимо этого ГМК «Норильский никель» производит многочисленные сопутствующие металлы: кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, а также селен, теллур и серу.

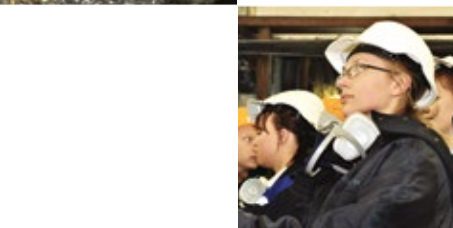


## Основные виды деятельности

Поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых, производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов.

## Миссия Компании

Укрепление лидирующих позиций в мировой горно-металлургической отрасли на основе рационального использования минерально-сырьевой базы и эффективных технологий производства в интересах акционеров, работников и регионов присутствия компании.



## Конкурентные преимущества Компании



### В ОБЛАСТИ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ

- наличие собственной сырьевой базы с высоким содержанием металлов.



### В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ

- наличие собственной транспортно-логистической инфраструктуры в местах присутствия Компании;
- наличие собственного современного арктического флота;
- обеспеченность перегрузочными мощностями в морских портах перевалки.



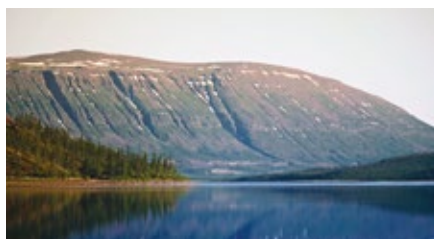
### В ОБЛАСТИ СБЫТА

- наличие развитой системы прямых отношений с конечными потребителями;
- наличие возможностей по получению полной и актуальной информации о рынке непосредственно от его участников;
- наличие развитой собственной системы сбыта;
- способность предоставления покупателям полного набора логистических и финансовых услуг;
- стабильное качество производимой продукции;
- репутация самого надежного поставщика продукции на рынке.



### В ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВА

- вертикальная интеграция;
- низкие производственные затраты;
- наличие собственного топливно-энергетического комплекса;
- наличие высокоэффективных технологических процессов;
- обеспеченность современным оборудованием;
- наличие собственного отраслевого института;
- высококвалифицированные кадры.



### В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ

- финансовая устойчивость;
- высокие кредитные рейтинги: BBB– (Standard & Poor's), Baa2 (Moody's), BB+ (Fitch Ratings).

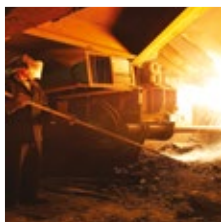


ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNIK.RU](http://WWW.NORNIK.RU)

## «Норильский никель» на карте мира

Производственные подразделения Группы расположены на трех континентах в пяти странах мира – России, Австралии, Ботсване, Финляндии и ЮАР. Ключевые производственные подразделения Группы находятся в России – Заполярный филиал и Кольская ГМК.

ГМК «Норильский никель» имеет собственную глобальную сеть представительских и сбытовых офисов в России, Великобритании, Китае, США и Швейцарии.







Питсбург







-  Завод
-  Производственный актив
-  Производственный актив
-  Сбытовая сеть
-  Научно-исследовательский институт

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

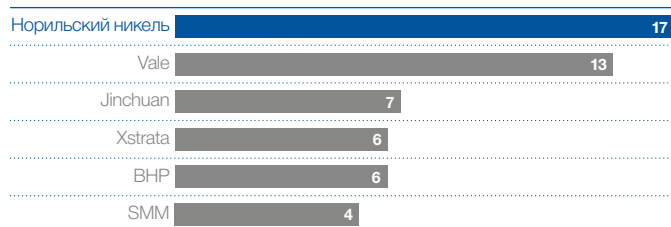
6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

## Положение Компании в отрасли

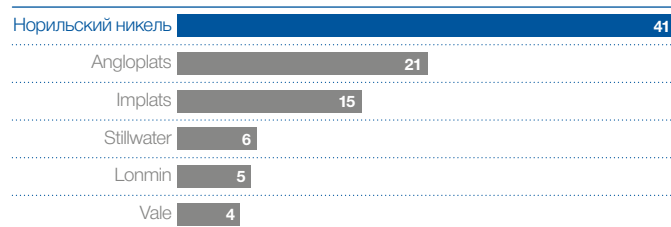
### КОМПАНИИ-ПРОИЗВОДИТЕЛИ НИКЕЛЯ (%)

**№1** по производству никеля



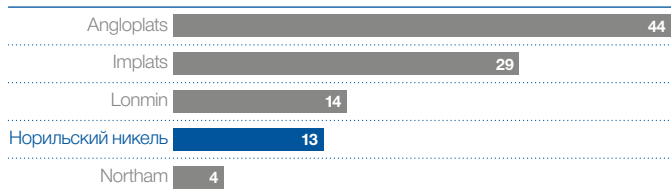
### КОМПАНИИ-ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПАЛЛАДИЯ (%)

**№1** по производству палладия



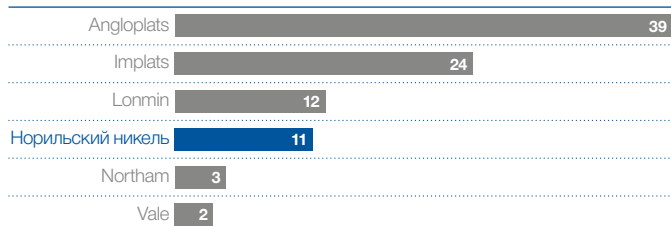
### КОМПАНИИ-ПРОИЗВОДИТЕЛИ РОДИЯ (%)

**№4** по производству родия



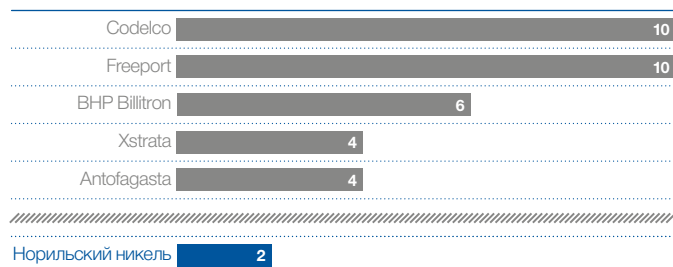
### КОМПАНИИ-ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПЛАТИНЫ (%)

**№4** по производству платины



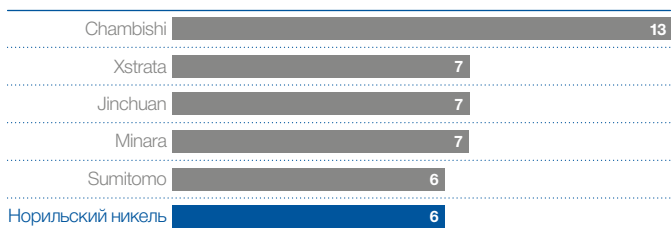
### КОМПАНИИ-ПРОИЗВОДИТЕЛИ МЕДИ (%)

**№12** по производству меди



### КОМПАНИИ-ПРОИЗВОДИТЕЛИ КОБАЛЬТА (%)

**№6** по производству кобальта



# Производственные показатели

## Запасы полезных ископаемых

### Руда

**667,6**

млн тонн

доказанные  
и вероятные<sup>1</sup>

**2,2**

млрд тонн

разведанные  
и обозначенные

**Ni**

**6,0**

млн тонн  
доказанные  
и вероятные

**13,2**

млн тонн  
разведанные  
и обозначенные

**Cu**

**8,1**

млн тонн  
доказанные  
и вероятные

**16,7**

млн тонн  
разведанные  
и обозначенные

**Pd**

**56,6**

млн унций<sup>2</sup>  
доказанные  
и вероятные

**136,4**

млн унций<sup>2</sup>  
разведанные  
и обозначенные

**Pt**

**15,0**

млн унций<sup>2</sup>  
доказанные  
и вероятные

**38,9**

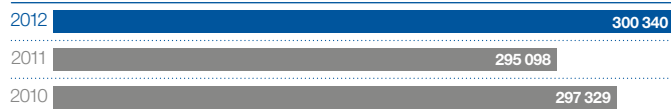
млн унций<sup>2</sup>  
разведанные  
и обозначенные

## Производство металлов

### НИКЕЛЬ

**300**

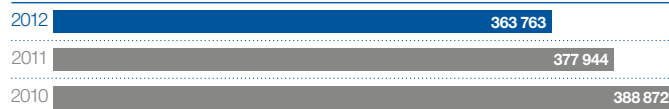
тыс. тонн



### МЕДЬ

**364**

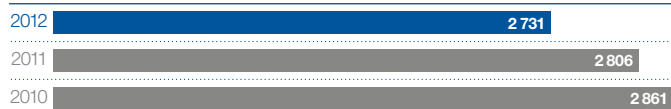
тыс. тонн



### ПАЛЛАДИЙ

**2 731**

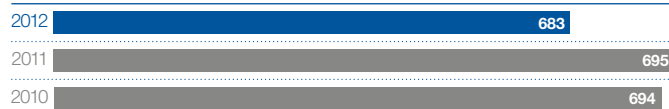
тыс. унций



### ПЛАТИНА

**683**

тыс. унций



<sup>1</sup> ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ НЕ ВКЛЮЧАЮТСЯ В МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

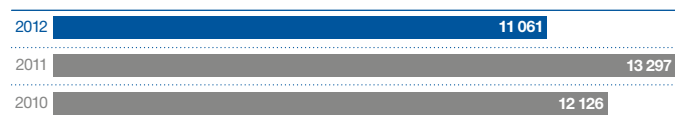
<sup>2</sup> БЕЗ ЗАПАСОВ (РЕСУРСОВ) МПГ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

## Финансовые показатели

### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

# 11 061

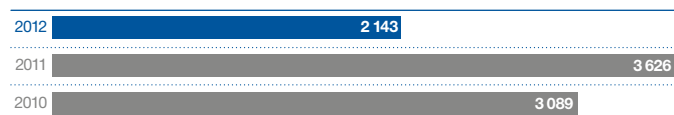
млн долл.



### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

# 2 143

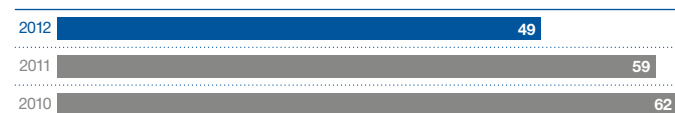
млн долл.



### ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ/ВЫРУЧКА

# 49

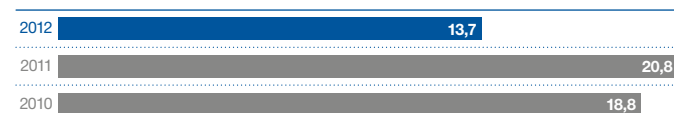
%



### ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

# 13,7

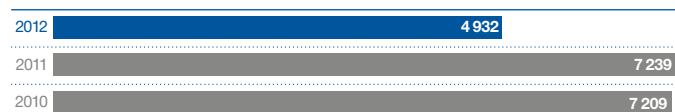
долл.



### ЕБИТДА

# 4 932

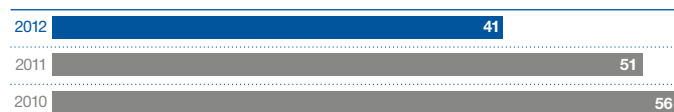
млн долл.



### ЕБИТДА МАРЖА

# 41

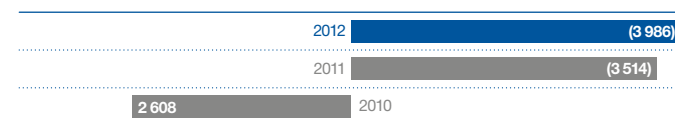
%



### ЧИСТЫЙ ДОЛГ

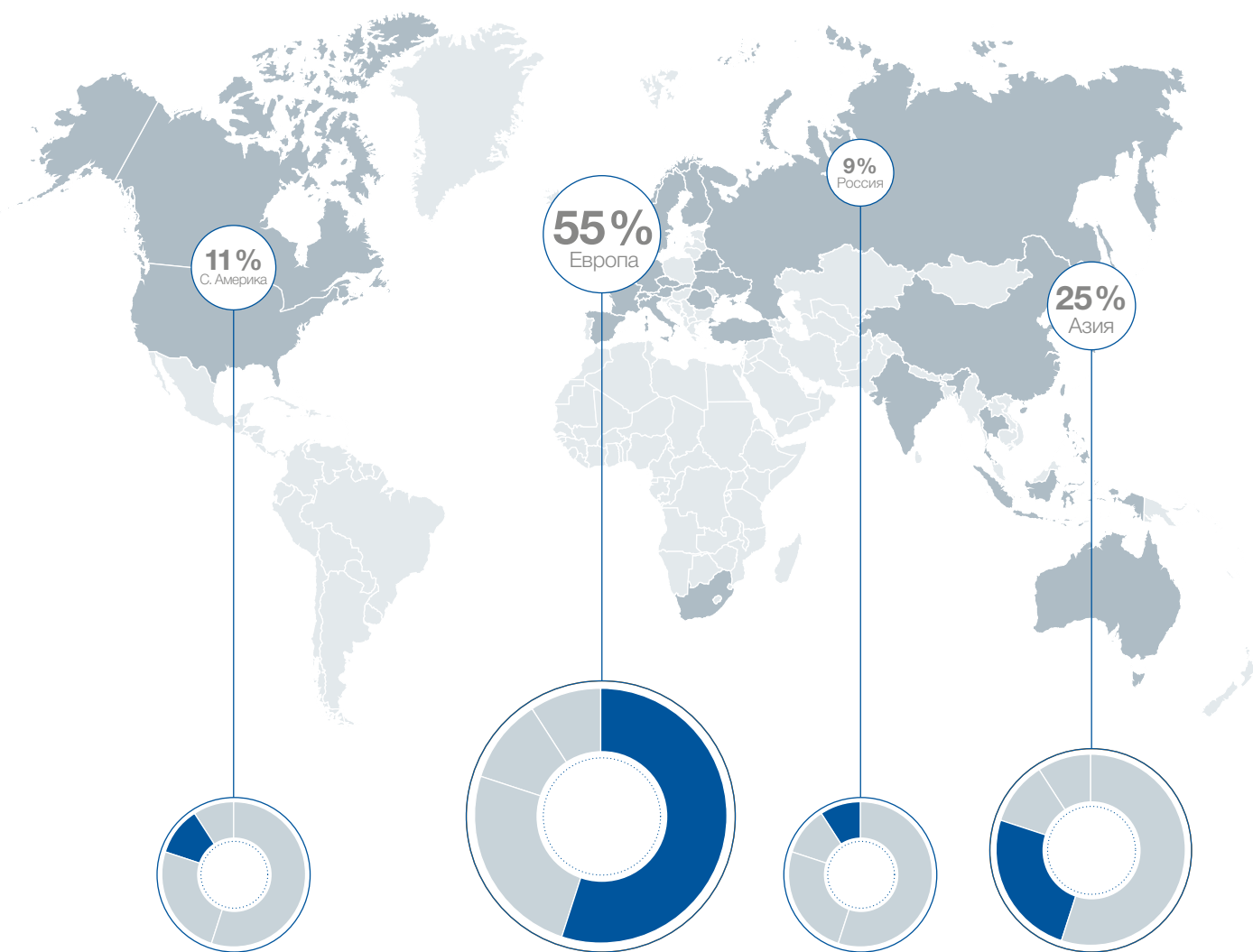
# 3 986

млн долл.

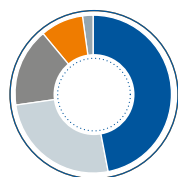


ПОДРОБНЕЕ НА  
с.102

## Структура выручки по рынкам сбыта



## Структура выручки по металлам



- ▲ Никель
- ▲ Медь
- ▲ Палладий
- ▲ Платина
- ▲ Золото

НИКЕЛЬ

**47 %**

МЕДЬ

**26 %**

ПАЛЛАДИЙ

**16 %**

ПЛАТИНА

**9 %**

ЗОЛОТО

**2 %**

# Бизнес-модель создания глобального лидера

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

ДОБЫЧА

ОБОГАЩЕНИЕ

*ГМК «Норильский никель» является одной из крупнейших в мире вертикально интегрированных горно-металлургических компаний.*

ГМК «Норильский никель» обладает уникальной минерально-сырьевой базой, основу которой составляют сульфидные медно-никелевые месторождения Норильского промышленного района. На Таймырском полуострове сконцентрированы крупнейшие в мире запасы никеля.

Ежегодно Группа добывает свыше 40 млн тонн руды, обеспечивая оптимальную загрузку собственных перерабатывающих мощностей.

Компания использует передовые методы переработки минерального сырья, которое представляет собой естественную смесь ценных компонентов и пустой породы, с целью получения обогащенных концентратов.

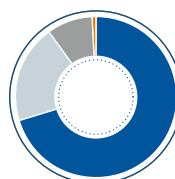


ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ  
ИСКОПАЕМЫХ

**667,6**  
млн т руды  
доказанные и вероятные

**2,2**  
млрд т руды  
разведанные  
и обозначенные

ДОБЫЧА РУДЫ  
В 2012 ГОДУ (МЛН Т)



▲ Россия 24,6  
▲ Ботсвана 9,6  
▲ ЮАР 5,8  
▲ Австралия 1,0

ИЗВЛЕЧЕНИЕ НИКЕЛЯ  
В ОБОГАЩЕНИИ (%)

Заполярный филиал	82,5
Кольская ГМК	71,8
Tati Nickel	58,6
Nkomati	69,8
Lake Johnston	71,8



ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNIK.RU](http://WWW.NORNIK.RU)

МЕТАЛЛУРГИЯ

Конечной целью металлургического производства является получение металлов и сплавов. Компания стремится к стабильному производству продукции с минимальными затратами в соответствии с согласованными производственными планами. Ежегодно ГК «Норильский никель» производит около 300 тысяч тонн никеля – примерно 1/5 всего производимого в мире металла.



ИЗВЛЕЧЕНИЕ НИКЕЛЯ В МЕТАЛЛУРГИИ (%)

Заполярный филиал	91,8
Кольская ГМК	97,7
Narjavalta	98,3

РАФИНИРОВАНИЕ

Процесс рафинирования является финальной операцией в производственной цепочке создания готовой продукции с высокой добавленной стоимостью. Он заключается в окончательной очистке первичных металлов от посторонних примесей для повышения качества продукции.



ПРОИЗВОДСТВО НИКЕЛЯ ГРУППОЙ В 2012 ГОДУ

**233,6**  
тыс. т  
Россия

**66,7**  
тыс. т  
Norilsk Nickel International

ЛОГИСТИКА

Основной задачей подразделений товарно-транспортной логистики является обеспечение перевозки всех грузов Компании в согласованных объемах и в установленные сроки наиболее экономически эффективным способом.



ГРУЗОБОРОТ ПОРТА ДУДИНКА В 2012 ГОДУ

**3,1**  
млн т  
1,2 млн т – перевозки по Северному морскому пути  
>1,9 млн т – по реке Енисей

РЕАЛИЗАЦИЯ

Деятельность сбытовых подразделений Компании заключается в 100 % реализации произведенной продукции с получением максимальной прибыли.



СБЫТ В 2012 ГОДУ

**>17 000**  
поставок

**11 061**  
млн долл.  
Выручка от реализации металлов

## Ключевые события 2012 года

### Январь

ГМК «Норильский никель» и Федеральная служба по надзору в сфере природопользования подписали План совместных действий на 2012 год, предусматривающий представление ежеквартальных отчетов о выполнении воздухоохраных мероприятий, проверку природоохранной деятельности Компании, обучение персонала Компании в области охраны окружающей среды, проведение ежегодной международной конференции в Норильске «Охрана окружающей среды и промышленная деятельность на севере». Подписание Плана является логичным продолжением политики экологической ответственности, которую реализует Компания.

### Февраль

ГМК «Норильский никель» начала проектные работы по строительству Бугдаинского ГОКа.

### Март

ГМК «Норильский никель» увеличила финансирование корпоративных социальных программ «Наш дом» и «Мой дом», в рамках которых Компания приобретает квартиры в благоприятных для проживания регионах России и предоставляет их работникам на условиях софинансирования, на 45 млн долл. США. С учетом последующего финансирования данных программ, расходы на программы в 2012 году составили 64 млн долл. США.

### Апрель

ГМК «Норильский никель» подвела итоги международного тендера по выбору подрядчика для выполнения работ по снижению выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от металлургических производств Компании, размещенных в Норильске. Из 27 претендентов была выбрана итальянская компания Techint S.p.A., реализовавшая более 140 проектов в 15 странах мира.

ГМК «Норильский никель» запустила в промышленную эксплуатацию две подстанции – «Быстринская» и «Бугдаинская», – которые позволяют обеспечить электроэнергией площадки строительства Быстринского и Бугдаинского ГОКов.

### Май

Стартовала совместная экспедиция Заполярного филиала ГМК «Норильский никель» и заповедника «Большой Арктический» по изучению миграции белых медведей, целью которой является разработка научных основ для изучения современного состояния и сохранения карско-баренцевой морской популяции белого медведя на территории Российской Арктики.

### Июнь

ГМК «Норильский никель» открыла рабочее движение на участке железной дороги Нарын-1 (Борзя) – Газимурский Завод, который соединил отдаленные районы юго-востока Забайкальского края с сетью российских железных дорог.

29 июня 2012 года в Москве состоялось годовое Общее собрание акционеров ГМК «Норильский никель». Акционеры утвердили годовой отчет Компании за 2011 год и годовую бухгалтерскую отчетность, проголосовали за выплату дивидендов по итогам работы Компании в 2011 году в размере 196 рублей на акцию, а также избрали новый Совет директоров.

Агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг Компании на уровне «Ваа2». При этом Агентство изменило прогноз с «Негативного» на «Стабильный».



## Июль

Генеральный директор – Председатель Правления ГМК «Норильский никель» Владимир Стржалковский подписал меморандум о взаимопонимании с Джан-феличе Рокка, Председателем компании Techint S.p.A. (Италия) в присутствии Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева и Председателя Совета Министров Итальянской Республики М. Монти. Меморандум о взаимопонимании предполагает ведение совместной работы, обмен необходимой информацией, опытом и технологиями в обеспечение исполнения контрактов, а также развитие основы для дальнейшего долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Месяцем ранее ГМК «Норильский никель» подписала контракты с итальянской компанией Techint S.p.A. на разработку проектной документации по снижению выбросов диоксида серы металлургическими производствами Компании, которые размещены в Норильске.

В рамках инвестиционной программы Компании по модернизации портового флота ГМК «Норильский никель» пополнила речной флот новым буксиром.

12 июля Совет директоров одобрил план мероприятий по уменьшению уставного капитала Компании путем погашения части акций.

## Август

В Дудинском морском порту состоялось открытие постоянного пункта грузопассажирского пропуска через государственную границу России. Теперь морские суда, выполняющие международные рейсы, могут отгружаться непосредственно в Дудинке с оформлением всех пограничных и таможенных документов. Таким образом, Дудинский порт стал самым северным международным морским портом.

## Сентябрь

ГМК «Норильский никель» успешно завершила проектные работы по Быстринскому ГОКу. Завершение строительства Быстринского ГОКа планируется в 2016 году. К 2017 году объемы добычи должны выйти на полную мощность.

На деловом саммите АТЭС во Владивостоке ГМК «Норильский никель» подписала соглашение о намерениях с Министерством промышленности Республики Индонезия. Документ отмечает заинтересованность ГМК «Норильский никель» в осуществлении инвестиций в объекты горнодобывающей и металлургической промышленности на территории Индонезии.

В Норильске прошла III Международная экологическая конференция «Охрана окружающей среды и промышленная деятельность на Севере». В мероприятии приняли участие представители органов власти и российской науки, а также специалисты из Германии, США, Канады, Италии, Финляндии, Нидерландов, Австралии, Франции.

Совет директоров ГМК «Норильский никель» одобрил предложения менеджмента по сокращению инвестиционных расходов Компании на 2012 год на 10%. Сокращение расходов было предусмотрено в основном за счет оптимизации графиков контрактации оборудования и проведения строительно-монтажных работ без существенных изменений общих сроков реализации проектов, включенных в Стратегию Компании.

## Октябрь

ГМК «Норильский никель» подписала Соглашение с Министерством экономического развития РФ по вопросам внешнеэкономической деятельности, в рамках которого Компании будет оказываться содействие в установлении внешнеэкономических связей и развитии внешнеэкономических проектов, направленных на расширение экспорта товаров, услуг и объектов интеллектуальной собственности и привлечение инвестиций и технологий в Российскую Федерацию.



ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNIK.RU](http://WWW.NORNIK.RU)

## Ноябрь

ГМК «Норильский никель» подписала с работниками коллективный договор на 2012-2015 годы.

Разработанный с учетом опыта социального партнерства прошлых лет, предложений трудовых коллективов и рекомендаций Научно-исследовательского университета «Высшая школа экономики», новый коллективный договор предусматривает расширенный «социальный пакет», включающий совершенствование системы профессиональной подготовки и повышения квалификации персонала, реализацию ряда жилищных программ, а также участие Компании в долгосрочной целевой программе Красноярского края по переселению граждан, проживающих в городах Норильске и Дудинке, в благоприятные для проживания регионы, в том числе работников Компании по завершении их трудовой деятельности.

В рамках I Мурманской международной деловой недели Компания провела круглый стол на тему «Ответственная деловая практика и социальные инвестиции ГМК «Норильский никель» в развитие Мурманской области». В работе круглого стола приняли участие представители федеральных и региональных органов власти и местного самоуправления, бизнес-сообщества, образовательных учреждений, консалтинговых и общественных организаций.

ГМК «Норильский никель» подписала договор на выполнение комплекса работ по реконструкции Усть-Хантайской ГЭС – самой северной в мире гидроэлектростанции. По проекту реконструкции будет произведена замена всех семи гидроагрегатов машинного зала гидроэлектростанции.

ГМК «Норильский никель» стала лауреатом Национальной премии «Компания года» в номинации «Металлургия» как наиболее стабильный и в то же время активно развивающийся игрок российского рынка, соблюдающий при этом международные стандарты корпоративной социальной ответственности.

## Декабрь

ГМК «Норильский никель» провела роуд-шоу по вопросам устойчивого развития, став первой российской компанией, организовавшей подобное мероприятие для иностранного инвестиционного сообщества.

В ходе встреч обсуждалась реализация проекта по сокращению выбросов диоксида серы в Заполярном филиале и опыт Компании в области корпоративной социальной ответственности.

11 декабря Компании Интеррос, Millhouse и РУСАЛ подписали акционерное соглашение, направленное на урегулирование корпоративного конфликта в ГМК «Норильский никель».

Совет директоров принял решение о проведении внеочередного Общего собрания акционеров 29 января 2013 года в заочной форме, повестка дня которого включала вопросы об уменьшении уставного капитала Компании и о внесении изменений в ее Устав.

Также было принято решение о проведении очного внеочередного Общего собрания акционеров 11 марта 2013 года, повестка дня которого включала вопросы о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Компании и об избрании членов Совета директоров Компании.

17 декабря Совет директоров единогласно избрал Потанина Владимира Олеговича Генеральным директором ГМК «Норильский никель».

# Ключевые события 2013 года (после отчетной даты)

## Январь

Совет директоров утвердил План мероприятий по уменьшению уставного капитала ГМК «Норильский никель» в части 7,297% обыкновенных акций ГМК «Норильский никель», принадлежащих компании Corbiere Holdings Ltd.

Совет директоров ГМК «Норильский никель» утвердил новый состав Правления Компании.

Проект строительства Быстринского ГОКа получил положительное заключение Главгосэкспертизы.

Внеочередное Общее собрание акционеров ГМК «Норильский никель» приняло решение о погашении 9,69% акций Компании, приобретенных Компанией в результате ликвидации Norilsk Nickel Investments Ltd.

Кроме того, было принято решение о внесении изменений в Устав ГМК «Норильский никель», в соответствии с которыми решение по вопросу об избрании и прекращении полномочий Генерального директора принимается единогласно всеми избранными членами Совета директоров. Ранее данное решение могло быть принято большинством в две трети голосов членов Совета директоров Компании.

В рамках объявленного в России в 2013 году Года охраны окружающей среды ГМК «Норильский никель» подписала Экологическую декларацию Мурманской области, став одним из первых подписантов среди российских компаний. Тем самым ГМК «Норильский никель» взяла на себя обязательства продолжить природоохранную деятельность в регионе, оказать всестороннюю поддержку властям в решении экологических проблем региона.

## Февраль

Совет директоров ГМК «Норильский никель» утвердил бюджет Компании на 2013 год. Бюджет обеспечивает поддержание стабильных объемов производства металлов Компании в 2013 году российскими предприятиями. Инвестиционные затраты Компании планируются на уровне 2,4 млрд долл. США, что позволит реализовать основные инвестиционные проекты в области горного производства и обогащения руды, а также продолжить модернизацию основных фондов. Бюджет также предусматривает обеспечение социальной стабильности в регионах присутствия с учетом системообразующего статуса Компании и реализацию мероприятий экологической направленности.

Экологический проект «Посевная», организаторами которого являются Заполярный филиал ГМК «Норильский никель» и медиакомпания «Северный город», получил Национальную премию «Серебряный лучник» в номинации «Лучший проект в области социальных коммуникаций и благотворительности» по итогам 2012 года в России. Масштабная акция по созданию многолетних газонов в Норильске была признана лучшей из более чем 80 проектов.

ГМК «Норильский никель» разместила на Фондовой бирже ММВБ рублевые биржевые облигации общим номиналом 1,1 млрд долл. США и сроком погашения 3 года. Ставка купона определена на уровне 7,9% годовых. Организаторами размещения выступили ЗАО «АКБ Росбанк», ЗАО «Сбербанк КИБ» и ЗАО «ВТБ Капитал».

## Март

11 марта 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ГМК «Норильский никель», в ходе которого акционеры Компании проголосовали за досрочное прекращение полномочий Совета директоров и избрание его в новом составе.

## Обращение Председателя Совета директоров

### Уважаемые акционеры!

*«Важно отметить оперативность взаимодействия Совета директоров с исполнительным руководством Компании, что позволило прийти к согласию по ключевым вопросам управления ГМК и главным направлениям её деятельности»*

Прошедший год не был легким для горно-металлургической отрасли в целом и нашей Компании в частности. В 2012 году мы стали свидетелями существенного снижения темпов экономического роста, нарастания сложнейших долговых проблем, обострения социальных конфликтов и сохранения факторов неопределенности на основных товарных рынках.

Как и в прежние годы это потребовало максимальной концентрации ресурсов и энергии, правильного прогнозирования перспектив развития и высокой самоотдачи всех членов коллектива ГМК «Норильский никель».

Несмотря на трудности, вызванные неблагоприятной конъюнктурой на рынках металлов, мы можем с уверенностью говорить об устойчивости бизнеса Компании, ее высокой конкурентоспособности и эффективности. Умеренная долговая нагрузка и генерируемый «Норильским никелем» стабильный денежный поток не дают усомниться в прочном финансовом состоянии Компании и ее способности полностью и в срок исполнять все свои обязательства.

Анализируя итоги 2012 года, важно отметить оперативность взаимодействия Совета директоров с исполнительным руководством Компании, что позволило прийти к согласию по ключевым вопросам управления ГМК и главным направлениям её деятельности. Конструктивное взаимодействие акционеров нашло полное отражение в регулярной работе Комитетов Совета директоров по вопросам эффективности и определении приоритетов инвестиционных проектов, управления издержками производства и рисками, рациональному расходованию бюджетных средств.

Тема эффективности также проявилась в реализации стратегического курса «Норильского никеля», в решительных действиях по проведению природоохранных мероприятий и экологическому оздоровлению, в неизменном внимании к улучшению условий и охраны труда и промышленной безопасности. Высокие стандарты корпоративного управления и социальной ответственности делают «Норильский никель» лидером «добропорядочного корпоративного гражданства» среди российских компаний.

Мы понимаем, что в будущем нам предстоит решить немало сложных задач, но вместе с тем смотрим вперед с оптимизмом и приложим максимальные усилия для работы в интересах всех без исключения акционеров Компании. Мы связываем большие надежды с новым менеджментом «Норильского никеля», взявшим курс на оптимизацию стратегии Компании для эффективного и своевременного ответа на внешние вызовы.

Я хотел бы поблагодарить коллектив «Норильского никеля» за проделанную работу, выразить признательность акционерам за доверие и поддержку и пожелать всем успехов в усилиях, направленных на превращение ГМК в наиболее эффективную компанию отрасли.

*«Высокие стандарты корпоративного управления и социальной ответственности делают «Норильский никель» лидером «добропорядочного корпоративного гражданства» среди российских компаний»*



Андрей Бугров  
Председатель Совета Директоров  
ГМК «Норильский никель»\*

\* с июня 2011 года по март 2013 года



1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&amp;A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

## Обращение Генерального директора

### Уважаемые акционеры!

*«Впервые за свою историю Компания потратила на реализацию инвестиционной программы 2,7 млрд долларов, стараясь компенсировать недофинансирование программ по поддержанию сырьевой базы в предыдущие годы»*

*«Кольская ГМК приступила к реализации проекта строительства собственного кобальтового производства, в результате будет создано единственное в России промышленное производство высококачественного и конкурентоспособного продукта – электролитного кобальта высших марок»*

Ни для кого не секрет, что 2012 год выдался не самым удачным для мировой металлургической отрасли. Падение глобального спроса на металлы и нестабильные цены на сырье стали основными причинами, с которыми пришлось столкнуться всем горно-металлургическим компаниям, включая «Норильский никель» в 2012 году. Тем не менее, даже в этих непростых условиях наша Компания сумела добиться высоких производственных показателей, полностью выполнив годовой план по основным металлам и сохранив лидирующие позиции в отрасли.

Несмотря на сложную ситуацию в мировой экономике и понижающийся ценовой тренд на рынке цветных металлов, Компания продемонстрировала достойные финансовые результаты, подтвердив свою репутацию эффективного производителя с высокой рентабельностью. Выручка Компании в 2012 году составила 12,1 млрд долларов, показатель EBITDA 4,9 млрд долларов, при этом EBITDA маржа достигла 41%, что является одним из самых высоких показателей в отрасли.

#### ИНВЕСТИЦИИ

Основные усилия Компании в 2012 году были направлены на выполнение программ по модернизации производственных мощностей и оптимизации издержек, поддержанию проектов социальной направленности. Впервые за свою историю «Норильский никель» потратил на реализацию инвестиционной программы 2,7 млрд долл. США, стараясь компенсировать недофинансирование программ по поддержанию сырьевой базы в предыдущие годы. Основными направлениями инвестиций были проекты в области горного производства, модернизации обогатительных и металлургических мощностей, а также топливно-энергетической и транспортной инфраструктуры. Планы на 2013 год предусматривают инвестиции на уровне 2,5 млрд долл.

США, с учетом выполнения мероприятий по оптимизации затрат при обязательном условии достижения целевых задач.

#### ЭКОЛОГИЯ

Особое внимание «Норильский никель» уделяет вопросам экологии, не только внедряя новые, самые современные производственные технологии, но и инвестируя значительные средства в минимизацию воздействия на окружающую среду основных производственных комплексов. Так, суммарные затраты компании на охрану окружающей среды в 2012 году превысили 600 млн долл. США – рекордный уровень за последние 7 лет. Эти инвестиции позволили «Норильскому никелю» приступить к реализации беспрецедентного в мировой практике экологического проекта по сокращению выбросов диоксида серы в Заполярном филиале. В случае успеха проект позволит снизить выбросы в атмосферу диоксида серы более чем в 4 раза.

#### КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

В регионах присутствия основных производственных подразделений Группы были начаты новые важные для компании проекты. Так, ряд ключевых работ был завершен Заполярным филиалом на шахте «Скалистая» рудника Комсомольский, где идет строительство двух самых глубоких в Евразии стволов. Они обеспечат подъем на поверхность до 2,4 миллиона тонн руды ежегодно. В прошлом году в рамках реализации этого проекта были запущены социальные объекты, в частности новый административно-бытовой комплекс, введен в эксплуатацию проходческий комплекс ствола ВС-10, а также завершены основной комплекс работ и запущены подъемные установки ствола ВЗС-1.

Кольская ГМК приступила к реализации проекта строительства собственного кобальтового производства. В результате

будет создано единственное в России промышленное производство высококачественного и конкурентоспособного на мировом рынке продукта – электролитного кобальта высших марок.

В июне в рамках Читинского проекта, реализация которого позволит Компании разрабатывать высококлассные месторождения меди и молибдена, состоялось открытие рабочего железнодорожного движения, соединившего юго-восток Забайкалья с сетью российских железных дорог.

### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Значимым событием прошлого года стало заключение трехлетнего Коллективного договора, который предусматривает социальные гарантии и льготы, дополнительные по сравнению с установленными законами. В частности, новый коллективный договор предусматривает расширенный социальный пакет, включающий в себя оплату работникам и членам их семей ежегодного проезда к месту отдыха и обратно, реализацию компанией жилищных программ «Наш дом» и «Мой дом», способствующих закреплению дефицитных и высококвалифицированных кадров. В будущем «Норильский никель» планирует перейти на долгосрочное планирование, которое позволит сделать Компанию более устойчивой к изменениям в мировой экономике. И я надеюсь, что усилия менеджмента и акционеров в рамках Совета директоров будут успешны в достижении общих целей развития Компании.



Владимир Потанин  
Генеральный директор  
ГМК «Норильский никель»



# История Компании

## Освоение норильских месторождений

**Медно-никелевые месторождения на полуострове Таймыр известны еще с XVII века, но активное исследование этих месторождений началось только в 20-х годах прошлого века.**

В 1935 году принято решение о строительстве Норильского комбината, что положило начало становлению одной из крупнейших в мире горно-металлургических компаний. В 1938 году был получен первый фанштейн. В первой половине 40-х годов налажено производство никеля, меди, кобальта и платиноидов. В 1965 году, в год празднования 30-летия, было открыто крупнейшее в мире месторождение сульфидных медно-никелевых руд – Октябрьское.



### 1989

Создание Государственного концерна по производству цветных металлов «Норильский никель», объединившего ряд предприятий, включая Норильский комбинат, комбинаты «Печенганикель» и «Североникель».

### 1993

Государственный концерн преобразован в РАО «Норильский никель».

### 1997

В результате реорганизации создана ОАО «Норильская горная компания».

### 2001

ОАО «Норильская горная компания» переименовано в ОАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и владельцы 96,9% акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ГМК «Норильский никель». С 2001 года акции ГМК «Норильский никель» торгуются в НП «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «ММВБ» (с 2011 года – Московская биржа). В июне 2001 года начался выпуск американских депозитарных расписок (АДР) первого уровня на акции ГМК «Норильский никель».



## Создание медно-никелевой промышленности на Кольском полуострове

На Кольском полуострове расположены два предприятия, производящие медно-никелевую продукцию: комбинат «Североникель», созданный в 1938 году и находящийся в городе Мончегорске Мурманской области, и комбинат «Печенганикель», основанный в 1942 году и расположенный в северо-западной части полуострова на промышленных площадках в городе Заполярном и поселке Никель.



### 2006

ГМК «Норильский никель» завершила выделение золотодобывающих активов. В результате реорганизации Компании было создано ОАО «Полюс золото», получившее 100% акций ЗАО «Полюс», под которым были консолидированы все золотодобывающие активы ГМК «Норильский никель».

### 2007

В результате сделок по приобретению компании LionOre Mining International Ltd и никелевого бизнеса компании OM Group Компания получила активы, вошедшие в Norilsk Nickel Interational: Tati Nickel в Ботсване (85%), Nkomati в ЮАР (50%), Norilsk Nickel Harjavalta в Финляндии, а также активы в Австралии: Black Swan, Lake Johnston, Waterloo, Honeymoon Well, Cawse.

### 2010

Продажа доли в компании Stillwater Mining – крупнейшем производителе металлов платиновой группы в США, приобретенном в 2003 году.

### 2011

Обмен 82,7%-ной доли в компании ОАО «ОГК-3» на 13,6% акций компании ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

## Перспективы развития Компании

**В 2011 году Совет директоров ГМК «Норильский никель» утвердил Стратегию производственно-технического развития Компании на период до 2025 года.**

Стратегия производственно-технического развития Компании определяет техническую, финансово-экономическую и инвестиционную политику Компании на долгосрочную перспективу, а также создает прочную основу для разработки кадровой, социальной, региональной политики, стратегий развития смежных отраслевых комплексов, оптимизации корпоративного управления.

Основной целью Стратегии ГМК «Норильский никель» является укрепление ведущей позиции Компании в мировой горно-металлургической отрасли и роли ответственного производителя и поставщика цветных и драгоценных металлов, а также входение в первую пятерку крупнейших горно-металлургических компаний мира по рыночной капитализации.

В 2013 году перед менеджментом Компании поставлена задача по актуализации ранее принятой Стратегии производственно-технического развития Компании. Работа по обновлению Стратегии позволит определить техническую, финансово-экономическую и инвестиционную политику Компании на долгосрочную перспективу с учетом изменившихся рыночных условий и ожиданий акционеров.

### Стратегические цели



#### РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ УНИКАЛЬНОЙ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ И УСТОЙЧИВОСТЬ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ

- рациональное использование минерально-сырьевой базы, оптимизация загрузки мощностей горнодобывающих и перерабатывающих предприятий Компании;
- оптимизация конфигурации и модернизация производственных мощностей в обогательном и металлургическом производстве с целью обеспечения наиболее эффективной переработки добываемой руды и извлечения металлов;
- поддержание устойчивости позиции по затратам благодаря постоянному совершенствованию производственной деятельности, разработки и внедрения эффективных технических решений;
- укрепление независимости в обеспечении низкокзатратными ресурсами, в том числе в энергетике, транспорте и логистике;
- оптимизация управленческих процессов.

#### РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА РОСТА ПУТЕМ ПОИСКА, РАЗВЕДКИ И РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ МИРОВОГО КЛАССА

- активное участие Компании в поиске, разведке и оценке новых перспективных месторождений мирового класса в России и за рубежом;
- применение передового опыта в разведке, добыче и производстве цветных и драгоценных металлов.



#### ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА КОМПАНИИ ПО ГЕОГРАФИИ И ПРОДУКТАМ

- поиск и оценка новых инвестиционных проектов, которые позволят расширить продуктовую линейку Компании;
- реализация Читинского проекта в Забайкальском крае в восточной части России, расположенном в непосредственной близости от азиатских рынков.

#### СОДЕЙСТВИЕ СТАБИЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ РЫНКОВ ПРОДУКЦИИ, ПРОИЗВОДИМОЙ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

- деятельность Компании на рынках сбыта в качестве поставщика, принимающего на себя ответственность за последствия собственных действий перед каждым отдельным потребителем и перед рынком в целом;
- обеспечение максимальной надежности поставок производимой продукции ее потребителям путем развития собственной системы сбыта;
- стимулирование стабильного и последовательного развития спроса на металлы, в производстве которых Компания занимает лидирующие мировые позиции.

#### СОДЕЙСТВИЕ СТАБИЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

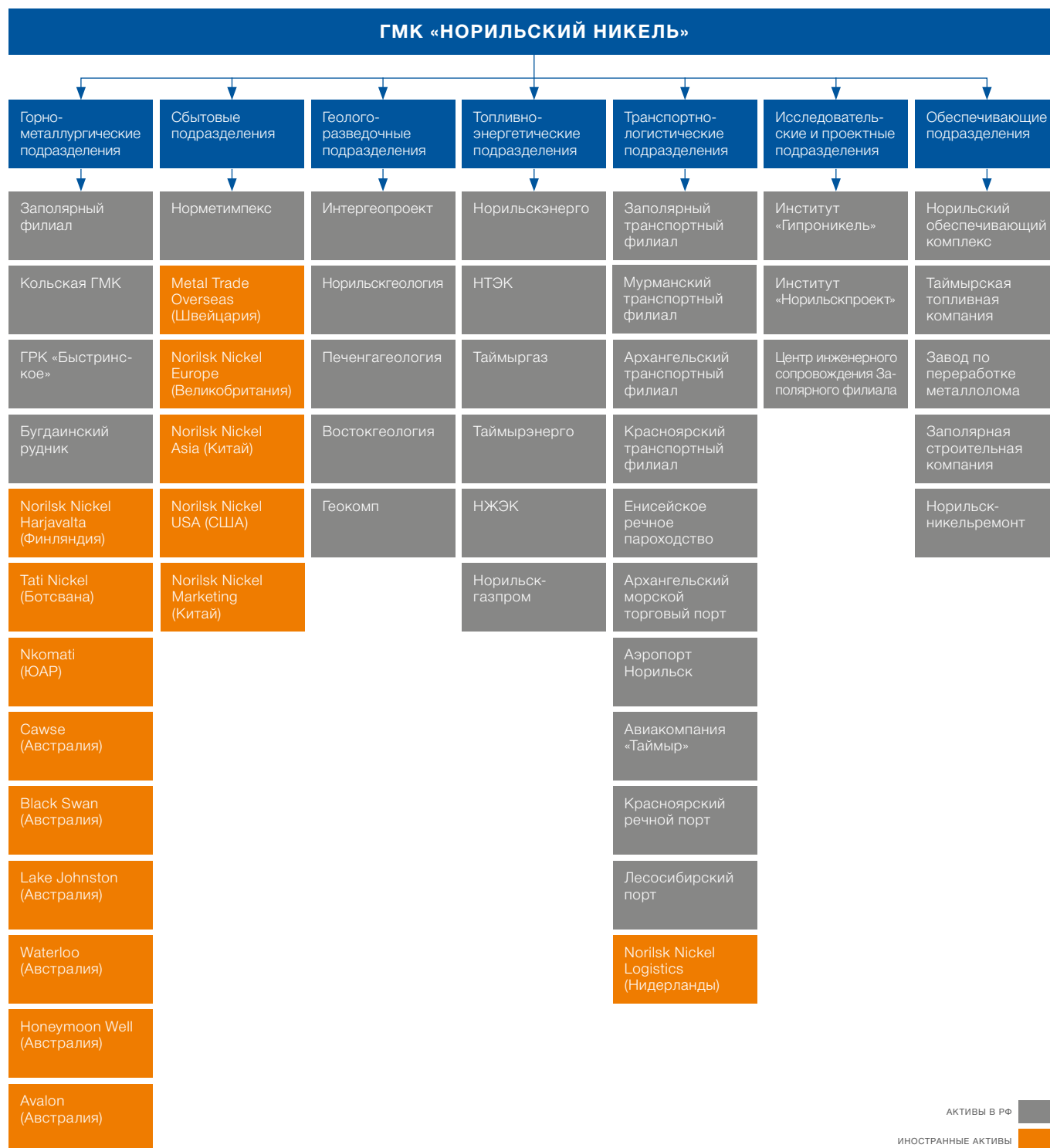
- развитие персонала, создание условий для профессионального развития высококлассных специалистов, обеспечение безопасных условий труда, предоставление работникам конкурентоспособного вознаграждения и социальных льгот в соответствии с объемом и качеством их работы;
- соответствие российским и международным экологическим стандартам, внедрение новых технологий для соблюдения ограничений по выбросам загрязняющих веществ, реализация общественно-эффективных проектов в природоохранной сфере на региональном, национальном и международном уровнях;
- реализация во взаимодействии с органами региональной власти и органами местного самоуправления проектов социально-экономического развития территорий.



ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNIK.RU](http://WWW.NORNIK.RU)

## 2. Бизнес Компании

### Организационная структура Группы



АКТИВЫ В РФ

ИНОСТРАННЫЕ АКТИВЫ

## ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**ЦЕЛЬ:** стабильное производство продукции с минимальными затратами в соответствии с согласованными планами производства. Ключевыми задачами в достижении данной цели являются развитие минерально-сырьевой базы и оптимизация загрузки производственных мощностей Группы.

Горно-металлургические подразделения включают добывающие, обогатительные и металлургические предприятия, расположенные в России на Таймырском и Кольском полуостровах, в Австралии, Ботсване, Финляндии и ЮАР.

## СБЫТОВЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**ЦЕЛЬ:** повышение средних за весь период деятельности Компании значений ее капитализации и общей прибыли за счет развития мирового спроса на основную продукцию Группы, а также получения максимальной прибыли на этапе реализации всей производимой продукции.

Компания действует в качестве ответственного участника мирового рынка металлов, миссия которого заключается в обеспечении стабильности ключевых рынков продукции Группы. Система прямых отношений Компании с основными мировыми потребителями способствует долгосрочному росту объемов потребления путем снижения риска манипулирования рынком, включая создание искусственной волатильности.

## ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ТОВАРНО-ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ

**ЦЕЛЬ:**

- осуществление перевозок всех грузов Компании в согласованных объемах и в согласованные сроки наиболее экономически эффективным образом;
- оперативное управление флотом Компании;
- выполнение погрузо-разгрузочных работ в морских и речных портах перевалки;
- аэропортовое обслуживание;
- авиаперевозки пассажиров и грузов на внутренних воздушных линиях.

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**ЦЕЛЬ:**

- воспроизводство и расширение минерально-сырьевой базы действующих российских и зарубежных предприятий для обеспечения горно-металлургического комплекса Группы;
- эффективное использование финансовых, материально-технических и трудовых ресурсов Компании, необходимых для поддержания и развития минерально-сырьевой базы;
- поиски, разведка и оценка новых месторождений профильных металлов и технологического сырья.

Геологоразведочные подразделения осуществляют следующие виды деятельности:

- региональные геолого-геофизические и тематические работы, поиски, оценку, разведка месторождений полезных ископаемых;
- эксплуатационную разведку месторождений, осуществление всех видов технологического бурения;
- воспроизводство запасов минеральных ресурсов для перспективного развития горно-металлургического комплекса эксплуатируемых месторождений;
- обеспечение достоверности данных о разведанных запасах в пределах действующих рудников.

Геологоразведочные подразделения базируются в районах действующих и строящихся производственных площадок Компании. Общее организационно-методическое управление геологоразведочным процессом осуществляет Департамент геологоразведки. Помимо этого, в составе действующих рудников и горно-геологических управлений Заполярного филиала и Кольской ГМК созданы геологоразведочные подразделения, отвечающие за качество, учет и планирование добычи товарных руд, за состояние и достоверность оценки балансовых запасов эксплуатируемых месторождений.

## ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**ЦЕЛЬ:** обеспечение энергетической безопасности предприятий Группы и жилого сектора Норильского промышленного и Таймырского (Долгано-Ненецкого) муниципального районов.

Вследствие отсутствия в регионе альтернативных поставщиков энергоресурсов, Топливо-энергетический отраслевой комплекс Группы образует замкнутую систему энергоснабжения Норильского промышленного района.

## ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ПРОЕКТНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**ЦЕЛЬ:**

- организация работ по детализации и актуализации Стратегии производственно-технического развития Компании на период до 2025 года;
- обеспечение результатами научно-исследовательских и инженеринговых работ Стратегии производственно-технического развития Компании на период до 2025 года;
- предоставление комплекса инженеринговых услуг, связанных с инвестиционной деятельностью, – от проектных разработок до ввода в эксплуатацию или ликвидации объекта;
- выполнение научно-исследовательских работ, опытно-конструкторских работ и технико-экономических исследований, направленных на снижение операционных затрат.

## ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**ЦЕЛЬ:**

- обеспечение потребностей основного производства и иных подразделений Компании во вспомогательной продукции, работах и услугах;
- закупка и реализация материально-технических ресурсов для предприятий Группы, сбор, переработка и реализация лома черных и цветных металлов;
- общестроительные, горно-подготовительные, горно-проходческие, буровзрывные и спецработы, комплекс услуг по текущим и капитальным ремонтам основных производственных фондов Заполярного филиала;
- обеспечение лечебно-профилактическим питанием работников предприятий Группы и организация торговли продуктами питания в Норильском промышленном районе.

# Производственные активы Компании

## Россия

### Заполярный филиал

#### Основные операционные активы Заполярного филиала



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- ⚙ Обогащительная фабрика
- 🏭 Завод
- ✈ Аэропорт
- ⛏ Рудник

#### Добывающие мощности

Месторождение/Рудник	Вид рудника	Руды
<b>Месторождение Октябрьское</b>		медно-никелевые сульфидные
Октябрьский	подземный	богатые <sup>1</sup> , медистые <sup>2</sup> и вкрапленные <sup>3</sup>
Таймырский	подземный	богатые
<b>Месторождение Талнахское</b>		медно-никелевые сульфидные
Комсомольский*	подземный	медистые и вкрапленные
<b>Месторождение Норильск-1</b>		медно-никелевые сульфидные
Медвежий ручей	открытый	вкрапленные
Заполярный	подземный	вкрапленные

\* рудник комсомольский разрабатывает месторождение талнахское и западную часть месторождения октябрьское

<sup>1</sup> БОГАТЫЕ РУДЫ ХАРАКТЕРИЗУЮТСЯ ПОВЫШЕННЫМ СОДЕРЖАНИЕМ ЦВЕТНЫХ И ДРАГОЦЕННЫХ МЕТАЛЛОВ

<sup>2</sup> МЕДИСТЫЕ РУДЫ ХАРАКТЕРИЗУЮТСЯ ПОВЫШЕННЫМ СОДЕРЖАНИЕМ МЕДИ ПО ОТНОШЕНИЮ К НИКЕЛЮ

<sup>3</sup> ВКРАПЛЕННЫЕ РУДЫ ХАРАКТЕРИЗУЮТСЯ БОЛЕЕ НИЗКИМ СОДЕРЖАНИЕМ ВСЕХ МЕТАЛЛОВ

#### Обогащительные мощности

Талнахская обогащительная фабрика  
Норильская обогащительная фабрика

#### Металлургические мощности

Надеждинский металлургический завод  
Никелевый завод  
Медный завод  
Металлургический цех

#### Продукция Заполярного филиала

Первичный никель  
(катодный и в гранулах)  
Катодная медь  
Металлический кобальт  
Кобальт в оксиде  
Концентраты драгоценных металлов  
Техническая сера

**Заполярный филиал – ключевое производственное предприятие Группы, которое включает в себя полный цикл производства металлов – от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Здесь расположены крупнейшие месторождения Компании. Ежегодно в Заполярном филиале добывается свыше 16 млн тонн руды. Заполярный филиал обеспечивает выпуск более 40% никеля и более 80% меди, производимых Компанией.**

#### РАСПОЛОЖЕНИЕ

Заполярный филиал Компании находится на Таймырском полуострове, на севере Красноярского края, за полярным кругом. Транспортное сообщение филиала с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также посредством воздушного сообщения.

#### ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Отработку Талнахского и Октябрьского месторождений ведут рудники Таймырский, Октябрьский и Комсомольский (шахты «Комсомольская», «Скалистая» и «Маяк»). При добыче руд на этих рудниках используется слоевая и камерная системы разработки с закладкой выработанного пространства твердеющей смесью. Отработка месторождения Норильск-1 ведется рудником Заполярный открытыми и подземными работами. Подземная отработка месторождения ведется системой этажного принудительного обрушения горной массы с одностадийной выемкой.

Обогащение руды производится на Талнахской и Норильской обогатительных фабриках. Талнахская обогатительная фабрика перерабатывает богатые и медистые руды Октябрьского месторожде-

ния с получением никелевого, медного и пирротинового концентратов. Основными технологическими операциями являются дробление, измельчение, флотация и сгущение. Норильская обогатительная фабрика перерабатывает весь объем вкрапленных руд, медистые руды месторождений Талнахское и Октябрьское, а также лежалый пирротинный концентрат с получением никелевого и медного концентратов. Основными технологическими операциями являются дробление, измельчение, гравитационное и флотационное обогащение, сгущение.

Сгущенные концентраты Талнахской и Норильской обогатительных фабрик по гидротранспорту передаются для дальнейшей переработки на металлургические предприятия. Надеждинский металлургический завод перерабатывает весь объем никелевого и пирротинового концентратов Талнахской обогатительной фабрики, часть никелевого концентрата Норильской обогатительной фабрики (около 13%), часть ранее заскладированного лежалого пирротинового концентрата на Кайерканском угольном разрезе (КУР-1) и весь объем медного концентрата участка разделения файнштейна обжигового цеха Никелевого завода с получением файнштейна, медных анодов и элементарной серы. Рудные концентраты обогатительных фабрик и серо-сульфидный концентрат после автоклавного выщелачивания пирротинового концентрата поступают в печь взвешенной плавки. Полученный штейн подвергается конвертированию для получения файнштейна.

Никелевый завод перерабатывает основную часть объема никелевого концентрата Норильской обогатительной фабрики (около 87%), в т. ч. очищенный лежалый пирротинный концентрат и никелевый

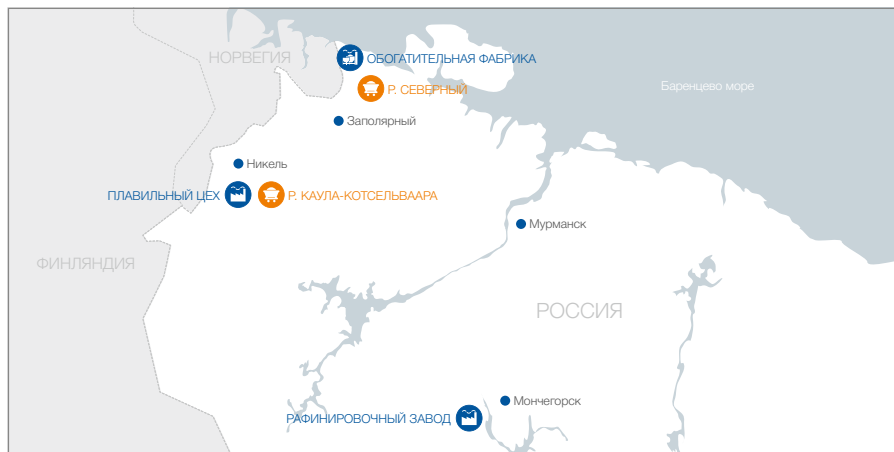
концентрат отстойника «Северный», часть файнштейна Надеждинского металлургического завода с получением товарного никеля и кобальта. Рудный никелевый концентрат после операции агломерирующего обжига поступает на рудно-термическую плавку. Полученный штейн подвергается конвертированию для получения файнштейна.

Собственный файнштейн и часть файнштейна Надеждинского металлургического завода подвергается флотационному разделению с получением богатых по содержанию металлов никелевого и медного концентратов. Никелевый концентрат подвергается обжигу, восстановлению и плавке, затем в виде анодного никеля передается на электролитическое рафинирование. Медный концентрат после операции флотационного разделения файнштейна передается на Надеждинский металлургический завод для получения анодной меди. Медный завод перерабатывает весь объем медных концентратов Норильской и Талнахской обогатительных фабрик, а также медные аноды Надеждинского металлургического завода с получением товарной меди, элементарной серы и серной кислоты. Рудный медный концентрат подвергается плавке в печах Ванюкова для получения черновой, а затем анодной меди. Анодная медь собственного производства и медные аноды производства Надеждинского металлургического завода передаются в цех электролиза для получения товарной катодной меди.

Металлургический цех, являющийся подразделением Медного завода, перерабатывает шламы цеха электролиза меди и цеха электролиза никеля с получением концентратов драгоценных металлов, металлического серебра, селена и теллура.

## Кольская ГМК

### Основные операционные активы Кольской ГМК



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- 🏭 Обогательная фабрика
- 🏭 Завод
- ✈️ Аэропорт
- 🏠 Рудник

### Добывающие мощности

Месторождение/Рудник	Вид рудника	Руды
<b>Месторождение Ждановское</b>		медно-никелевые сульфидные
Северный, участок открытых работ	открытый	вкрапленные
Северный, участок подземных работ	подземный	вкрапленные
<b>Месторождение Заполярное</b>		медно-никелевые сульфидные
Северный, участок подземных работ	подземный	вкрапленные
<b>Месторождения Котсельваара и Семилетка</b>		медно-никелевые сульфидные
Каула-Котсельваара	подземный	вкрапленные

### Обогащительные мощности

Обогащительная фабрика

### Металлургические мощности

Плавильный цех  
 Рафинировочный завод  
 Металлургический цех  
 Цех электролиза никеля

### Продукция Кольской ГМК

Первичный никель (катодный)  
 Катодная медь  
 Электролитный никель  
 Электролитная медь  
 Карбонильный никель  
 Электролитный кобальт  
 Кобальтовый концентрат  
 Концентраты драгоценных металлов  
 Серная кислота



## Читинский проект (строящиеся рудники)

**Кольская ГМК – второй по значимости производственный актив Компании. В 2012 году Кольская ГМК произвела 37% никеля и 16% меди, произведенных Группой в целом.**

### РАСПОЛОЖЕНИЕ

Кольская ГМК расположена на Кольском полуострове Мурманской области и полностью интегрирована в транспортную инфраструктуру Северо-Западного федерального округа.

### ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА

На двух рудниках Кольской ГМК, которые ведут разработку четырех месторождений (Ждановское, Заполярное, Котсельваара и Семилетка), добываются сульфидные вкрапленные руды, содержащие никель, медь и другие полезные компоненты.

Добытая руда перерабатывается на Обоганительной фабрике с получением коллективного медно-никелевого концентрата. Продукцией Обоганительной фабрики является медно-никелевый концентрат, который после обжига и брикетирования поступает на плавку в рудно-термические печи плавильного цеха. Дополнительно в плавильном цехе перерабатываются штейны Boliden и Fortaleza, медный кек NNH.

### ГРК Быстринское

#### РАСПОЛОЖЕНИЕ

Газимуро-Заводский район, Забайкальский край

Владеет лицензиями на Быстринское, Култуминское и Лугоканское месторождения.

### Бугдаинский рудник

#### РАСПОЛОЖЕНИЕ

Газимуро-Заводский район, Забайкальский край

Владеет лицензией на Бугдаинское месторождение.

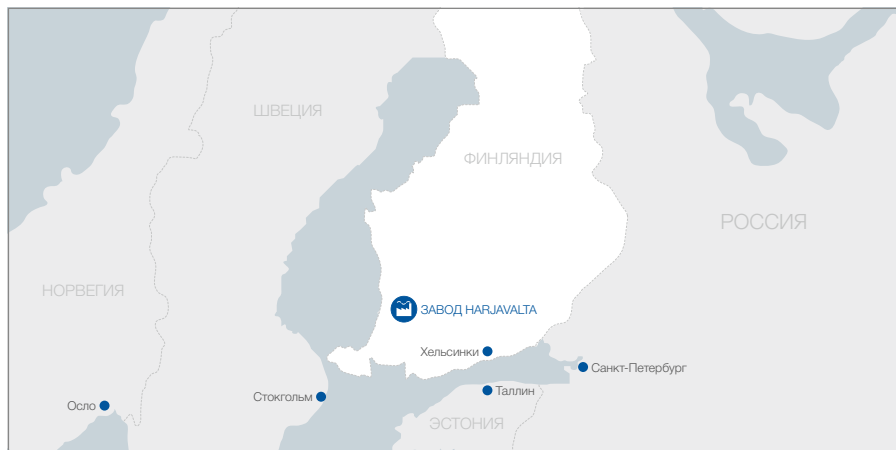


ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNIK.RU](http://WWW.NORNIK.RU)

## Norilsk Nickel International

### Norilsk Nickel Finland, Norilsk Nickel Harjavalta

#### Основные операционные активы в Финляндии



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- 🏭 Завод

**Компания Norilsk Nickel Harjavalta Oy вошла в состав Группы в результате приобретения никелевого бизнеса компании OM Group в 2007 году. Завод Norilsk Nickel Harjavalta – единственный никелерафинировочный завод в Финляндии. Завод Norilsk Nickel Harjavalta перерабатывает сырье зарубежных подразделений Группы, а также никелесодержащие полупродукты сторонних поставщиков.**

#### РАСПОЛОЖЕНИЕ

15 км на северо-запад от г. Хельсинки, Финляндия

#### ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Концентраты предварительно перерабатываются по соглашению на плавильном заводе Boliden Harjavalta, расположенном в пределах единого с заводом Norilsk Nickel Harjavalta индустриального парка Suurteollisuuspuisto в Финляндии. Файнштейн и прочие полупродукты с высоким содержанием никеля поставляются напрямую на завод Norilsk Nickel Harjavalta. Мощность завода Norilsk Nickel Harjavalta по производству никелевой продукции составляет 66 тыс. тонн в год. Применяемая технология сернокислотного выщелачивания никелевых полупродуктов позволяет достигать высоких показателей по извлечению металла.

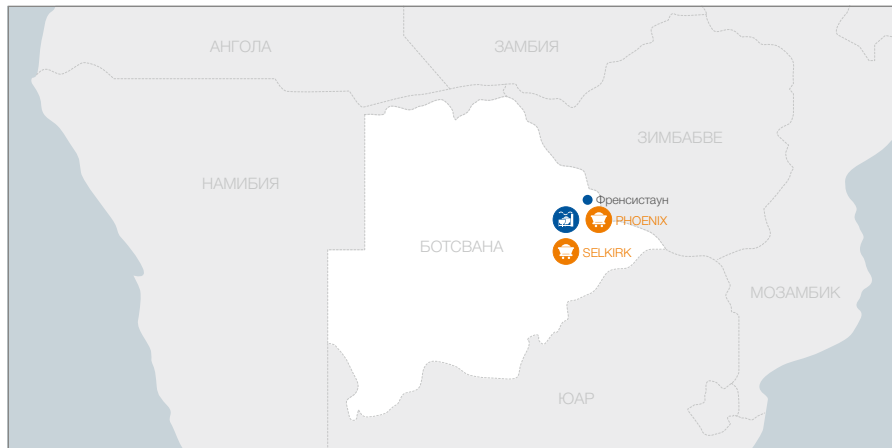
#### ПРОДУКЦИЯ NORILSK NICKEL HARJVALTA

- никелевые катоды
- никелевые брикеты
- никелевые порошки
- никель в растворе
- соли никеля
- кобаль в растворе
- кристаллический сульфат аммония

Полупродукты: медный кек, содержащий металлы платиновой группы, золото и серебро, а также штейн обеднительной электропечи завода Boliden Harjavalta далее перерабатываются Кольской ГМК.

## Norilsk Nickel Africa, Tati Nickel, Ботсвана (85%)

### Основные операционные активы в Ботсване



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- ⚙️ Обогащительная фабрика
- ⚙️ Рудник

**Африканские подразделения Группы включают предприятия Tati Nickel в Ботсване и Nkomati в ЮАР. Данные активы вошли в состав Группы в результате сделки по приобретению компании LionOre Mining International Ltd в 2007 году. ГМК «Норильский никель» принадлежит 85% производственного комплекса Tati Nickel, 15% контролируются правительством Ботсваны.**

#### РАСПОЛОЖЕНИЕ

35 км к востоку от г. Френсисстаун, Ботсвана

#### ОПЕРАЦИОННЫЕ МОЩНОСТИ

- открытый рудник Phoenix
- подземный рудник Selkirk
- обогащительная фабрика

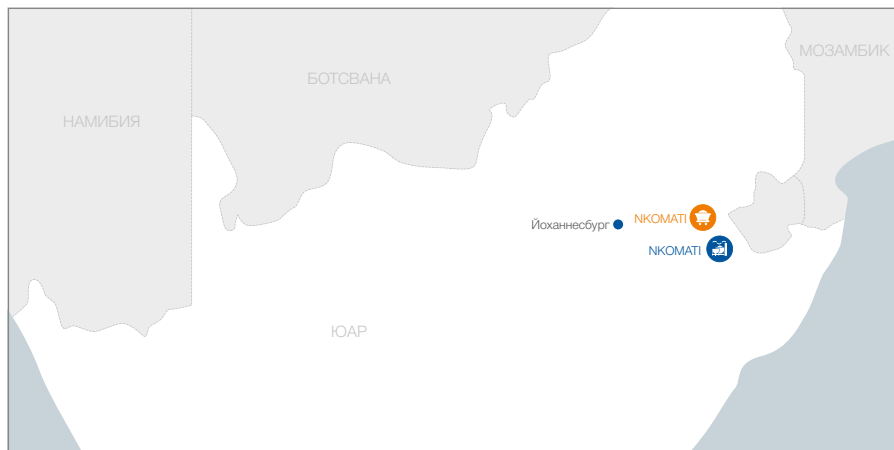
#### ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Руда, добываемая на руднике Phoenix, поступает на обогащительную фабрику мощностью переработки до 12 млн тонн руды в год по технологии DMS (обогащение в тяжелых средах) и традиционной флотации до 5 млн тонн руды в год. Концентраты перерабатываются по толлинговому соглашению на плавильном заводе BCL. Полученный файнштейн поставляется сторонним потребителям.

Рудник Selkirk в 2002 году был законсервирован в связи с истощением запасов медно-никелевых руд, доступных для разработки подземным способом. В настоящее время составляется ТЭО отработки (DFS) вкрапленных руд месторождения под открытую добычу.

## Norilsk Nickel Africa, Nkomati, ЮАР (50%)

### Основные операционные активы в ЮАР



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- ⚙️ Обогащительная фабрика
- ⛏️ Рудник

**Предприятие Nkomati является совместным предприятием Группы и компании African Rainbow Minerals, в котором доля Группы составляет 50%. Предприятие Nkomati является единственным в ЮАР производителем никеля. Попутно добываются медь, металлы платиновой группы и хром.**

#### РАСПОЛОЖЕНИЕ

300 км к востоку от г. Йоханнесбург в провинции Мпумаланга, ЮАР

#### ОПЕРАЦИОННЫЕ МОЩНОСТИ

- рудник Nkomati
- обогащительная фабрика мощностью 375 тыс. тонн руды в месяц
- обогащительная фабрика мощностью 250 тыс. тонн руды в месяц

#### ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Месторождение Nkomati состоит из нескольких рудных тел, основными из которых являются сплошное сульфидное рудное тело (руда с высоким содержанием никеля) и основная зона минерализации (руда MMZ). Также месторождение содержит зону хромитовой и перидотит-хромитовой минерализации (руда PCMZ) с меньшим содержанием металлов по сравнению с основной зоной минерализации.

Добываемые руды перерабатываются на обогащительных фабриках по технологии сульфидной флотации. Полученные концентраты направляются для дальнейшей переработки на предприятие Norilsk Nickel Harjavalta.

## Norilsk Nickel Australia

### Основные операционные активы в Австралии



**УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:**

- Населенный пункт
- ⚙️ Обогащительная фабрика
- 🏭 Завод
- 🏗️ Проект
- ⚙️ Рудник

**Австралийские предприятия вошли в состав Группы в результате сделок по приобретению компании LionOre Mining International Ltd и никелевого бизнеса компании OM Group в 2007 году. В 2009 году производство на предприятиях было приостановлено в виду неблагоприятных экономических условий. В 2011 году возобновлены добыча руды и производство никелевого концентрата на предприятии Lake Johnston.**

**Cawse**

**РАСПОЛОЖЕНИЕ**

50 км от г. Калгурли, Западная Австралия

**ОПЕРАЦИОННЫЕ МОЩНОСТИ**

- открытый рудник
- предприятие по выщелачиванию руды, на котором применяются традиционные технологии добычи и обогащения, совмещенные с кислотным выщелачиванием под действием высокого давления (технология HPAL)

**Lake Johnston**

**РАСПОЛОЖЕНИЕ**

540 км от г. Перт, Западная Австралия

**ОПЕРАЦИОННЫЕ МОЩНОСТИ**

- подземный рудник Maggie Hays
- подземный рудник Emily Ann
- обогащительная фабрика

**ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

Добытая сульфидная руда направляется на обогащительную фабрику для переработки по традиционной технологии сульфидной флотации. Мощность фабрики составляет 1,5 млн тонн рудного сырья в год.

**Waterloo**

**РАСПОЛОЖЕНИЕ**

35 км к югу от г. Лейнстер, Западная Австралия, и 5 км к северу от площадки Thunderbox.

**ОПЕРАЦИОННЫЕ МОЩНОСТИ**

- рудник Waterloo

**Avalon**

**РАСПОЛОЖЕНИЕ**

35 км от г. Калгурли, Западная Австралия

**ОПЕРАЦИОННЫЕ МОЩНОСТИ**

- открытый рудник
- предприятие по выщелачиванию руды, на котором применяются традиционные технологии добычи и обогащения, совмещенные с кислотным выщелачиванием под действием высокого давления (технология HPAL, экстракция, электролиз).

**Black Swan**

**РАСПОЛОЖЕНИЕ**

53 км к северо-востоку от г. Калгурли, Западная Австралия

**ОПЕРАЦИОННЫЕ МОЩНОСТИ**

- подземный рудник Silver Swan
  - открытый рудник Black Swan
  - обогащительная фабрика
- В состав подразделения также входит вспомогательная инфраструктура, включающая склад руды, хвостохранилище, отвал пустой породы, пруд-отстойник.

## Минерально-сырьевая база

### Россия

**Экономические запасы и минеральные ресурсы руд всех месторождений, составляющих минерально-сырьевую базу ГМК «Норильский никель» на Таймырском (Заполярный филиал) и Кольском (Кольская ГМК) полуостровах в отчетном году изменялись в результате добычи эксплуатационной разведки, перевода ресурсов в категорию запасов. Кроме того, учтены изменения в результате Генерального пересчета запасов по новым постоянным разведочным кондициям месторождений Кольской ГМК.**

**По состоянию на начало 2013 года доказанные (Proved) и вероятные (Probable) запасы руды в месторождениях на Таймырском и Кольском полуостровах составляют около 500 млн тонн и содержат 5,4 млн тонн никеля, 7,8 млн тонн меди и 2,3 тыс. тонн (75,2 млн унций) металлов платиновой группы. Разведанные (Measured) и обозначенные (Indicated) ресурсы полезных ископаемых на Таймырском и Кольском полуостровах составляют в сумме 1588 млн тонн руды и содержат 9,3 млн тонн никеля, 15,9 млн тонн меди, 5,7 тыс. тонн (183,3 млн унций) металлов платиновой группы.**

### Месторождения Заполярного филиала Компании (Таймырский полуостров)

Заполярный филиал ОАО «ГМК «Норильский никель» в соответствии с предоставленными лицензиями обрабатывает запасы трех месторождений сульфидных медно-никелевых руд: Талнахское и Октябрьское, составляющие Талнахский рудный узел, и месторождение Норильск-1, относящееся к Норильскому рудному узлу.

В 2012 году из балансовых запасов руды в результате добычи было суммарно погашено 275,0 тыс. тонн никеля и 453,4 тыс. тонн меди.

В 2012 году Компания проводила эксплуатационную разведку в полях действующих рудников, а также геологоразведочные работы на флангах и глубоких горизонтах Талнахского рудного узла в контурах горных отводов, рудников Октябрьский, Таймырский и Скалистый.

По результатам проведенной эксплуатационной разведки медно-никелевых руд в контуре залежей эксплуатируемых месторождений (Октябрьское, Талнахское, Норильск-1) получен прирост запасов руды в объеме более 1,2 млн тонн

со средним содержанием никеля 4,04%, меди – 5,19%. Таким образом, геологоразведочными работами компенсирована часть погашенных запасов. Прирост запасов из недр получен при доразведке ресурсов богатых и медистых руд в поле рудника Комсомольский.

В результате изменений сумма доказанных и вероятных запасов месторождений Заполярного филиала составляет 329 млн тонн руды, содержащей более 4,3 млн тонн никеля, 7,4 млн тонн меди и 2,3 тыс. тонн (74,8 млн унций) металлов платиновой группы.

Разведанные и обозначенные минеральные медно-никелевые ресурсы в Заполярном филиале составляют около 1 380 млн тонн руды, 7,9 млн тонн никеля, 15,3 млн тонн меди и 5,7 тыс. тонн (182,8 млн унций) металлов платиновой группы.

На Таймырском полуострове (месторождения Талнахское, Октябрьское и Норильск-1)

Компания обладает значительным запасами руды и металлов. Перспективы развития горных работ и восполнения обрабатываемых запасов связаны с планомерным вовлечением в эксплуатацию залежей богатых, медистых и вкрапленных руд фланговых частей месторождений. Принятые к реализации проекты по подготовке новых залежей и горизонтов в пределах Талнахского рудного узла и положительные результаты геологоразведочных работ за пределами месторождений Талнахского, Октябрьского, Норильск-1 обеспечивают надежную минерально-сырьевую базу Компании в обозримой перспективе.

**Данные о запасах руды и минеральных ресурсах, по состоянию на 31 декабря 2012 года, приводятся по результатам оперативного пересчета в категории кодекса JORC балансовых запасов руды и металлов, учтенных по российской классификации (отчет по форме 5-гр). Расчеты выполнены в соответствии с требованиями Австрало-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов (JORC) и Российского кодекса публичной отчетности о результатах геологоразведочных работ, ресурсах и запасах твердых полезных ископаемых (Кодекса НАЭН), с применением условий и правил, разработанных в процессе периодических аудитов запасов, выполняемых компанией Micon International Co Ltd. на российских месторождениях Группы.**

## Месторождения Кольской ГМК (Кольский полуостров)

В настоящее время эксплуатируются следующие месторождения Печенгского рудного поля: Ждановское и Заполярное (рудник Северный), Котсельваара-Каммикиви и Семилетка (рудник Каула-Котсельваара). Кроме них в поле горного отвода рудника Северный расположены месторождения Спутник, Быстринское, Тундровое и Верхнее.

В 2012 году был завершен Генеральный пересчет запасов месторождений Ждановское, Тундровое и Быстринское в контуре подземной отработки по новым постоянным разведочным кондициям, использование которых позволило существенно повысить качественные характеристики минерально-сырьевой базы Кольской ГМК.

По результатам проведенной в 2012 году эксплуатационной разведки на Ждановском и Заполярном месторождениях разведаны и переведены в более высокие категории запасы медно-никелевой руды в объеме более 5 млн тонн со средним содержанием никеля 0,80%, меди – 0,29%.

В результате добычи на разрабатываемых месторождениях Кольской ГМК в 2012 году было погашено из балансовых запасов 63,7 тыс. тонн никеля и 26,0 тыс. тонн меди.

В результате всех изменений сумма доказанных и вероятных запасов в месторождениях Кольской ГМК составляет более 171 млн тонн руды, содержащей более 1,0 млн тонн никеля и более 0,4 млн тонн меди.

Разведанные и обозначенные минеральные медно-никелевые ресурсы на Кольском полуострове составляют 208 млн тонн руды, 1,4 млн тонн никеля и 0,7 млн тонн меди.

Минерально-сырьевая база позволяет Кольской ГМК поддерживать достигнутый уровень добычи металлов в обозримой перспективе.

## Запасы руды и полезных ископаемых Таймырского и Кольского полуостровов на 31.12.2012

Регион, месторождение, тип руды	Руда (тыс. тонн)	Содержание металла					
		Ni (%)	Cu (%)	Pd (r/r)	Pt (r/r)	Au (r/r)	6 МПГ (r/r)
<b>ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ</b>							
<b>Доказанные запасы</b>							
<b>Талнахский рудный узел (Талнахское + Октябрьское):</b>							
Богатая	43 292	2,68	3,34	5,49	1,20	0,14	7,05
Медистая	33 192	1,02	4,13	9,74	2,33	0,67	12,19
Вкрапленная	38 727	0,45	0,77	3,42	1,27	0,18	4,88
<b>Всего Талнахский рудный узел – все типы руд</b>	<b>115 211</b>	<b>1,45</b>	<b>2,70</b>	<b>6,02</b>	<b>1,55</b>	<b>0,31</b>	<b>7,80</b>
<b>Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)</b>	<b>29 776</b>	<b>0,34</b>	<b>0,48</b>	<b>4,01</b>	<b>1,62</b>	<b>0,17</b>	<b>5,94</b>
<b>Вероятные запасы</b>							
<b>Талнахский рудный узел (Талнахское + Октябрьское):</b>							
Богатая	77 837	2,55	2,66	4,94	0,94	0,14	6,50
Медистая	50 372	0,78	3,50	7,56	1,96	0,57	9,73
Вкрапленная	32 996	0,38	0,62	2,46	0,76	0,19	3,47
<b>Всего Талнахский рудный узел – все типы руд</b>	<b>161 205</b>	<b>1,55</b>	<b>2,51</b>	<b>5,25</b>	<b>1,22</b>	<b>0,29</b>	<b>6,89</b>
<b>Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)</b>	<b>22 301</b>	<b>0,28</b>	<b>0,36</b>	<b>4,28</b>	<b>1,75</b>	<b>0,20</b>	<b>6,37</b>
<b>ВСЕГО: ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ</b>	<b>328 493</b>	<b>1,32</b>	<b>2,25</b>	<b>5,34</b>	<b>1,41</b>	<b>0,28</b>	<b>7,09</b>
<b>Разведанные и обозначенные ресурсы</b>							
<b>Талнахский рудный узел (Талнахское + Октябрьское):</b>							
Богатая	20 470	4,23	5,83	12,95	2,54	0,51	15,91
Медистая	1 411	0,78	2,27	6,52	1,89	0,40	8,61
Вкрапленная	1332 298	0,52	1,05	2,89	0,83	0,19	3,89
<b>Всего Талнахский рудный узел – все типы руд</b>	<b>1 354 179</b>	<b>0,57</b>	<b>1,12</b>	<b>3,04</b>	<b>0,86</b>	<b>0,19</b>	<b>4,08</b>
<b>Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)</b>	<b>25 802</b>	<b>0,33</b>	<b>0,45</b>	<b>4,24</b>	<b>1,67</b>	<b>0,15</b>	<b>6,30</b>
<b>ВСЕГО: РАЗВЕДАНЫЕ И ОБОЗНАЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ</b>	<b>1 379 981</b>	<b>0,57</b>	<b>1,11</b>	<b>3,07</b>	<b>0,87</b>	<b>0,19</b>	<b>4,12</b>
<b>ВСЕГО: ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ РЕСУРСЫ</b>	<b>459 109</b>	<b>0,89</b>	<b>1,84</b>	<b>4,39</b>	<b>1,12</b>	<b>0,26</b>	<b>5,74</b>
<b>КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ (ВКРАПЛЕННАЯ РУДА)</b>							
<b>Доказанные запасы</b>	<b>82 041</b>	<b>0,57</b>	<b>0,24</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,05</b>
<b>Вероятные запасы</b>	<b>88 992</b>	<b>0,62</b>	<b>0,31</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,06</b>
<b>ВСЕГО: ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ</b>	<b>171 034</b>	<b>0,60</b>	<b>0,28</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,06</b>
<b>ВСЕГО: РАЗВЕДАНЫЕ И ОБОЗНАЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ</b>	<b>207 948</b>	<b>0,67</b>	<b>0,32</b>	<b>0,05</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>	<b>0,09</b>
<b>ВСЕГО: ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ РЕСУРСЫ</b>	<b>144 880</b>	<b>0,63</b>	<b>0,31</b>	<b>0,04</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,07</b>



Металл						
Ni	Cu	Pd	Pt	Au	6 МПГ	
(тыс. тонн)	(тыс. тонн)	(тыс. унц.)	(тыс. унц.)	(тыс. унц.)	(тыс. унц.)	
1 161	1 444	7 641	1 670	193	9 809	
339	1 370	10 396	2 483	716	13 005	
174	297	4 262	1 586	227	6 071	
<b>1 674</b>	<b>3 111</b>	<b>22 299</b>	<b>5 739</b>	<b>1 136</b>	<b>28 885</b>	
<b>101</b>	<b>144</b>	<b>3 838</b>	<b>1 555</b>	<b>164</b>	<b>5 691</b>	
1 988	2 071	12 363	2 359	357	16 264	
393	1 763	12 242	3 170	929	15 760	
124	205	2 608	808	204	3 678	
<b>2 505</b>	<b>4 039</b>	<b>27 213</b>	<b>6 337</b>	<b>1 490</b>	<b>35 702</b>	
<b>63</b>	<b>81</b>	<b>3 070</b>	<b>1 257</b>	<b>142</b>	<b>4 566</b>	
<b>4 343</b>	<b>7 375</b>	<b>56 420</b>	<b>14 888</b>	<b>2 932</b>	<b>74 844</b>	
866	1 194	8 524	1 673	336	10 469	
11	32	295	86	18	391	
6 898	13 936	123 687	35 574	8 033	166 663	
<b>7 775</b>	<b>15 162</b>	<b>132 506</b>	<b>37 333</b>	<b>8 387</b>	<b>177 523</b>	
<b>86</b>	<b>117</b>	<b>3 516</b>	<b>1 385</b>	<b>127</b>	<b>5 229</b>	
<b>7 861</b>	<b>15 279</b>	<b>136 022</b>	<b>38 718</b>	<b>8 514</b>	<b>182 752</b>	
<b>4 086</b>	<b>8 451</b>	<b>64 760</b>	<b>16 486</b>	<b>3 884</b>	<b>84 655</b>	
471	200	78	60	25	143	
550	274	95	69	33	176	
<b>1 021</b>	<b>474</b>	<b>173</b>	<b>130</b>	<b>58</b>	<b>319</b>	
<b>1396</b>	<b>667</b>	<b>333</b>	<b>214</b>	<b>128</b>	<b>586</b>	
<b>914</b>	<b>450</b>	<b>185</b>	<b>116</b>	<b>58</b>	<b>324</b>	

**ПРИМЕЧАНИЯ:**

<sup>1</sup> ДАННЫЕ О ЗАПАСАХ РУДЫ И МЕТАЛЛОВ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ТАЙМЫРСКОГО И КОЛЬСКОГО ПОЛУОСТРОВОВ БЫЛИ КЛАССИФИЦИРОВАНЫ СОГЛАСНО ПРИНЦИПАМ АВСТРАЛО-АЗИАТСКОГО КОДЕКСА ОЦЕНКИ РУДНЫХ ЗАПАСОВ И МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ (КОДЕКС JORC), РАЗРАБОТАННОГО АВСТРАЛО-АЗИАТСКИМ ИНСТИТУТОМ ГОРНОГО ДЕЛА И МЕТАЛЛУРГИИ, АВСТРАЛИЙСКИМ ИНСТИТУТОМ НАУК О ЗЕМЛЕ И СОВЕТОМ ПО ПОЛЕЗНЫМ ИСКОПАЕМЫМ АВСТРАЛИИ С УЧЕТОМ ТЕРМИНОЛОГИИ РЕКОМЕНДУЕМОЙ РОССИЙСКИМ КОДЕКСОМ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ О РЕЗУЛЬТАТАХ ГЕОЛОГОРАЗВЕДочНЫХ РАБОТ, РЕСУРСАХ, ЗАПАСАХ ТВЕРДЫХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ (КОДЕКС НАЭН).

<sup>2</sup> ДАННЫЕ О ЗАПАСАХ И РЕСУРСАХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ ОСНОВАНЫ НА БАЛАНСОВЫХ ЗАПАСАХ КАТЕГОРИЙ А, В, С1 И С2 (ПО ТЕРМИНОЛОГИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОМИССИИ ПО ЗАПАСАМ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ) НА КОНЕЦ КАЛЕНДАРНОГО ГОДА.

<sup>3</sup> СУММАРНЫЕ ЦИФРЫ В СТРОКАХ "ВСЕГО" МОГУТ ОТЛИЧАТЬСЯ ОТ СУММ СЛАГАЕМЫХ ВСЛЕДСТВИЕ ОКРУГЛЕНИЯ. ОТДЕЛЬНЫЕ ЦИФРЫ В НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ МОГУТ НЕЗНАЧИТЕЛЬНО ОТЛИЧАТЬСЯ ОТ РАНЕЕ ОПУБЛИКОВАННЫХ ЗНАЧЕНИЙ.

<sup>4</sup> В 6 МЕТАЛЛОВ ПЛАТИНОВОЙ ГРУППЫ (МПГ) ВХОДЯТ ПЛАТИНА, ПАЛЛАДИЙ, РОДИЙ, РУТЕНИЙ, ОСМИЙ И ИРИДИЙ. ЗДЕСЬ И ДАЛЕЕ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ В КАЧЕСТВЕ МЕРЫ ВЕСА ДЛЯ МПГ И ЗОЛОТА ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ТРОЙСКАЯ УНЦИЯ.

<sup>5</sup> ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ НЕ ВКЛЮЧАЮТСЯ В МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ.

<sup>6</sup> ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ФАКТОРЫ ПОТЕРЬ РУДЫ ОТ 1,6 ДО 29,7% И ФАКТОРЫ РАЗУБОЖИВАНИЯ ОТ 6 ДО 31,6%. СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РАЗУБОЖИВАЮЩЕЙ МАССЕ ПО МЕСТОРОЖДЕНИЯМ ТАЙМЫРА ПРИНЯТО РАВНЫМ НУЛЮ, ПО МЕСТОРОЖДЕНИЯМ КОЛЬСКОГО ПОЛУОСТРОВА – РАСЧЕТНОЕ, СОГЛАСНО ПРОЕКТАМ ОБРАБОТКИ.

## Norilsk Nickel International

### Norilsk Nickel Africa



#### TATI NICKEL, БОТСВАНА

Месторождения сульфидных медно-никелевых руд Selkirk и Phoenix, относятся к рудному району Tati.

Разведанные и обозначенные ресурсы месторождения Selkirk составляют 124 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,23%, меди – 0,27%. В 2012 году международной инженеринговой компанией TWP Projects выполнен I этап технико-экономической обработки месторождения Selkirk (Selkirk Definitive Feasibility Study – DFS). В 2012 году состояние запасов и ресурсов руды месторождения Phoenix изменилось в результате добычи и оперативного пересчета ресурсов и на конец года сумма разведанных и обозначенных ресурсов составила 122 млн тонн руды, доказанных и вероятных запасов 34 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,21%; меди – 0,14%.

#### НКОВАТИ, ЮАР

Месторождение вкрапленных сульфидных медно-никелевых руд Nkomati, относится к Бушвельдскому комплексу.

Суммарные доказанные и вероятные запасы руды по состоянию на конец 2012 года составляют 126 млн тонн со средним содержанием никеля – 0,37%, разведанные и обозначенные ресурсы – около 287 млн тонн при среднем содержании никеля 0,34%. В рудах содержатся попутные компоненты: медь (0,13%), кобальт (0,02%), а также хром и металлы платиновой группы. В 2012 году изменение состояния запасов произошло в результате добычи и оперативного пересчета ресурсов геологической службой предприятия Nkomati.

### Norilsk Nickel Australia



#### ЛАКЕ ДЖОНСТОН

Месторождения сульфидных никелевых руд Emily Ann (отработано) и Maggie Hays.

На конец 2012 года запасы руды составляют 0,95 млн тонн при среднем содержании никеля 1,26%. Ресурсы руды – 5,8 млн тонн при среднем содержании никеля 1,71%. При текущей производительности рудника, существующих запасов хватит на один год, поэтому основной задачей геологоразведочных работ является перевод части ресурсов в запасы и расширение ресурсной базы предприятия для увеличения срока службы фабрики.

#### БЛЭК СВАН

Месторождение богатых руд Silver Swan. Месторождение вкрапленных руд Black Swan.

Остаточные ресурсы в карьере Black Swan составляют 5,9 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,72%. В настоящее время проведены технологические испытания по переработке тальк-карбонатных руд и подготовлен технико-экономический расчет оптимального варианта добычи, обновлены геологические модели месторождений с переоценкой запасов. Перспективы рудника могут быть связаны с разведкой глубоких горизонтов месторождения Silver Swan и расширением ресурсной базы карьера Black Swan за счет вовлечения в контур отработки оталькованных вкрапленных руд месторождения.



**CAWSE**

Мощности завода Cawse базируются на месторождениях латеритных никелевых руд.

Разведанные и обозначенные минеральные ресурсы составляют 59,3 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,71%.



**WATERLOO**

Месторождения сульфидных никелевых руд Waterloo и Amorac (отработаны).

Разведанные и обозначенные ресурсы никеля в месторождениях составляют 681 тыс. тонн руды при среднем содержании никеля 1,52%. Перспективы увеличения ресурсов отсутствуют, возобновление производства не планируется.



**AVALON**

Месторождения латеритных никель-кобальтовых руд.

Остаточные ресурсы на площади Avalon составляют 88 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,86%.



**HONEYMOON WELL**

Месторождения вкрапленных сульфидных никелевых руд – Hannibals, Harrier, Corella и Harakka.

Месторождение сплошных и прожилковых руд Wedgetail.

Общая минерально-сырьевая база месторождений Honeymoon Well по категориям разведанных и обозначенных ресурсов составляет 173 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,67%. В 2012 году проводились работы по исследованию обогатимости руд с месторождений Honeymoon Well и подготовка технико-экономического расчета.



ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNİK.RU](http://WWW.NORNİK.RU)

## Запасы руды и полезных ископаемых Norilsk Nickel International на 31.12.2012

	Руда (тыс. тонн)	Содержание		Металл			
		Ni (%)	Cu (%)	4 МПГ (г/т)	Ni (тыс. тонн)	Cu (тыс. тонн)	4 МПГ (тыс. унц.)
<b>СУЛЬФИДНЫЙ НИКЕЛЬ</b>							
<b>БОТСВАНА</b>							
<b>Selkirk</b>							
Разведанные и обозначенные ресурсы	124 000	0,23	0,27	0,57	285	335	2 272
Предполагаемые ресурсы	11 300	0,27	0,3	0,56	30,2	34,3	203
<b>Phoenix</b>							
Доказанные и вероятные запасы	33 973	0,21	0,14	-	71,3	47,6	-
Разведанные и обозначенные ресурсы	122 300	0,21	0,17	-	253,4	211	-
Предполагаемые ресурсы	7 200	0,18	0,18	-	12,9	10,8	-
<b>ЮАР</b>							
<b>Nkomati</b>							
Доказанные и вероятные запасы	125 877	0,37	0,13	0,85	465,5	163,9	3 451
Разведанные и обозначенные запасы	274 070	0,34	0,14	0,83	930,9	371,1	7 314
<b>АВСТРАЛИЯ</b>							
<b>Lake Johnston</b>							
Доказанные и вероятные запасы	949	1,26	-	-	11,96	-	-
Разведанные и обозначенные ресурсы	5 885	1,71	-	-	100,7	-	-
Предполагаемые ресурсы	1 666	1,71	-	-	28,5	-	-
<b>Black Swan</b>							
Доказанные и вероятные запасы	3 535	0,68	-	-	23,95	-	-
Разведанные и обозначенные ресурсы	6 017	0,81	-	-	48,7	-	-
Предполагаемые ресурсы	1 807	1,26	-	-	22,7	-	-
<b>Waterloo</b>							
Доказанные и вероятные запасы	11	2,37	-	-	0,3	-	-
Разведанные и обозначенные ресурсы	681	1,52	-	-	10,4	-	-
Предполагаемые ресурсы	388	2,09	-	-	8,1	-	-
<b>Honeymoon Well</b>							
Разведанные и обозначенные ресурсы	173 300	0,68	-	-	1 180,5	-	-
Предполагаемые ресурсы	11 900	0,68	-	-	80,92	-	-
<b>ЛАТЕРИТНЫЙ НИКЕЛЬ</b>							
<b>Cawse</b>							
Доказанные запасы (заскладированные)	3 757	0,65	-	-	24,4	-	-
Разведанные и обозначенные ресурсы	59 275	0,71	-	-	422,3	-	-
Предполагаемые ресурсы	117 210	0,68	-	-	797,0	-	-
<b>Avalon</b>							
Разведанные и обозначенные ресурсы	88 000	0,86	-	-	756,8	-	-
Предполагаемые ресурсы	81 800	0,79	-	-	646,2	-	-
<b>Honeymoon Well</b>							
Предполагаемые ресурсы	339 000	0,81	-	-	2 745,9	-	-

## Определения запасов руды и металлов в соответствии с Кодексом JORC

### МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ (MINERAL RESOURCE) –

концентрации полезных ископаемых – представляющие экономический интерес и залегающие в недрах или на поверхности Земли в такой форме и количестве, что существуют перспективы их возможной промышленной отработки. Дислокация, количество, содержание компонентов, геологическое строение и компактность Минеральных ресурсов (запасов полезного ископаемого) известны, оценены или основываются на определенных геологических признаках и фактических данных. Минеральные ресурсы подразделены на категории в порядке увеличения геологической достоверности: предполагаемые (Inferred), обозначенные (Indicated) и разведанные (Measured).

### ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ (INFERRED MINERAL RESOURCE) –

та часть Минеральных ресурсов (запасов полезного ископаемого), для которой тоннаж, качество и содержание полезного компонента определены с низким уровнем достоверности. Они оцениваются по геологическим признакам и предположениям, но при этом слабо изучены пространственные и геологические границы рудных тел. Оценка этих ресурсов основана на информации, полученной из небольшого количества горных выработок и буровых скважин, достоверность которой должна проверяться последующими работами. По степени геологической изученности данная категория в целом соответствует российской категории  $C_2$

### ОБОЗНАЧЕННЫЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ (INDICATED MINERAL RESOURCE) –

та часть минеральных ресурсов, для которой тоннаж, удельный вес, форма, физические особенности, качество и содержание полезного компонента могут быть оценены достаточно достоверно. Они основаны на информации, собран-

ной при проведении геологоразведочных работ, отборе проб и их изучении, и с помощью соответствующих методов изучения обнажения коренных пород, канав, шурфов, горных выработок и буровых скважин. Разведочная сеть недостаточна для того, чтобы подтвердить геологическую и/или качественную непрерывность оруднения, но густота ее достаточна для того, чтобы предположить наличие непрерывности. По степени геологической изученности данная категория в целом соответствует российской категории  $C_1$ .

### РАЗВЕДАННЫЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ (MEASURED MINERAL RESOURCE) –

та часть Минеральных ресурсов, для которой тоннаж, объемная масса, форма, физические особенности, качество и содержание полезного компонента могут быть оценены с высоким уровнем достоверности. Они основаны на детальной и достоверной информации, собранной при проведении геологоразведочных работ, отборе проб и их изучении и изучении обнаженных коренных пород, канав, шурфов, горных выработок и буровых скважин. Разведочные пересечения достаточно близко расположены для достоверного определения геологического строения и содержания полезных компонентов рудного тела. По степени геологической изученности данная категория в целом соответствует российским категориям А+В.

### РУДНЫЕ ЗАПАСЫ (ORE RESERVE)

Являются рентабельно извлекаемой частью обозначенных и/или разведанных минеральных ресурсов. Они учитывают разубоживание и потери, которые могут произойти во время добычи полезного ископаемого. Соответствующие оценки и исследования были проведены, и могут включать рассмотрение и изменение реалистично предложенных методов добычи, технологических, экономических, маркетинговых, юридических, экологи-

ческих, социальных и правительственных факторов. При составлении отчета эти оценки показывают, что извлечение является обоснованным. Рудные запасы подразделены в порядке увеличивающейся уверенности на вероятные рудные запасы и доказанные рудные запасы.

### ВЕРОЯТНЫЕ РУДНЫЕ ЗАПАСЫ (PROBABLE ORE RESERVE)

Являются экономически извлекаемой частью обозначенных и при некоторых обстоятельствах разведанных Минеральных ресурсов. Они включают поправки на разубоживание и потери, которые могут произойти во время добычи полезного ископаемого. Соответствующие анализы и исследования, были выполнены, и включают обоснование и анализ предложенных методов добычи, технологических, экономических, маркетинговых, юридических, экологических, социальных и правительственных факторов. При составлении отчета эти оценки показывают, что отработка является целесообразной. По степени геологической изученности данная категория в целом соответствует российской категории  $C1$ .

### ДОКАЗАННЫЕ РУДНЫЕ ЗАПАСЫ (PROVED ORE RESERVE)

Являются экономически извлекаемой частью разведанных минеральных ресурсов. Они включают поправки на разубоживание и потери, которые могут произойти во время добычи. Соответствующие оценки и исследования были выполнены и включают рассмотрение и анализ предложенных методов добычи, металлургических, экономических, технологических, юридических, экологических, социальных и правительственных факторов. При составлении отчета эти оценки показывают, что отработка является целесообразной. По степени геологической изученности данная категория в целом соответствуют российским категориям А+В.

# Обзор геологоразведочной деятельности

## Россия

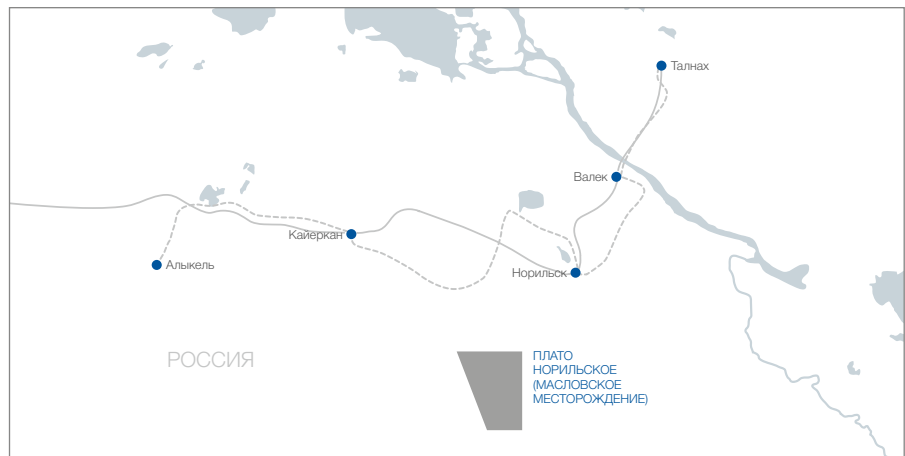
### Таймырский полуостров

**Геологоразведочные работы, осуществляемые на Таймырском полуострове, направлены на восполнение запасов платино-медно-никелевых руд и других полезных ископаемых Заполярного филиала с целью обеспечения бесперебойной работы горно-металлургического комплекса Компании в Норильском промышленном районе.**

Работы проводятся на объектах: Масловское месторождение, глубокие горизонты и фланги Октябрьского и Талнахского месторождений, северный фланг месторождения Норильск-1, Курейско-Горбиачинская и Верхне-Турумакитская площади. Кроме того, на северо-западе Таймырского полуострова проводятся поиски и оценка залежей коксующихся углей на Сырадасайской площади, а в пределах Норильского промышленного района, на Верхне-Томулахской площади, – поиски и оценка месторождений технологических известняков.

В 2012 году на трех объектах – Масловском месторождении, флангах и глубоких горизонтах Талнахского рудного узла и на Сырадасайской площади – получены положительные результаты.

#### Схема расположения Масловского месторождения



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- Перспективная площадь
- Автомобильные дороги
- Железные дороги

#### МАСЛОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Месторождение расположено в Норильском промышленном районе, в 8–10 км к югу от карьера Медвежий Ручей, отрабатываемого открытым способом месторождение Норильск-1.

По результатам геологоразведочных работ 2006–2009 годов запасы вкрапленных руд Масловского месторождения приняты на государственный учет Государственной комиссии по запасам (Роснедра). Подсчитанные запасы вкрапленных руд позволяют отнести Масловское месторождение к числу крупнейших платино-медно-никелевых месторождений. В 2010 году получено свидетельство об установлении факта открытия Масловского месторождения полезных ископаемых. В Росне-



ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNİK.RU](http://WWW.NORNİK.RU)

**Балансовые запасы полезных ископаемых Масловского месторождения**

Тип руды	Запасы полезных ископаемых категорий C <sub>1</sub> +C <sub>2</sub>	Содержание металла в руде
Руда (млн тонн)	215	
Палладий (тыс. унций)	35 462	4,56 г/т
Платина (тыс. унций)	12 475	1,78 г/т
Никель (тыс. тонн)	728	0,33 %
Медь (тыс. тонн)	1 122	0,51 %
Кобальт (тыс. тонн)	34	0,016 %
Золото (тыс. унций)	1 318	0,19 г/т

дра подана заявка на получение лицензии на пользование недрами для целей разведки и добычи платино-медно-никелевых руд, при установлении факта открытия месторождения.

Среди вкрапленных руд Масловского месторождения выявлены участки богатых прожилково-вкрапленных руд аналогичных богатым рудам Талнаха. В 2012 году на месторождении продолжались работы, направленные на выявление и оконтуривание тел прожилково-вкрапленных руд. В 13 скважинах вскрыты богатые

прожилково-вкрапленные руды, образующие два выдержанных горизонта. Работы по оценке залежей прожилково-вкрапленных руд продолжаются в 2013 году.

### ФЛАНГИ И ГЛУБОКИЕ ГОРИЗОНТЫ ТАЛНАХСКОГО РУДНОГО УЗЛА

С 2009 года в пределах горных отводов Октябрьского и Талнахского месторождений за контуром учтенных запасов проводятся геологоразведочные работы с целью поиска богатых и медистых руд. В 2010 году произведен оперативный подсчет запасов в контуре горного отвода на западном фланге рудника Октябрьский. На государственный баланс по категориям  $C_1+C_2$  поставлены запасы в объеме 1 714 тыс. тонн богатых руд, из которых никель – 36 тыс. тонн, медь – 39 тыс. тонн, платиноиды – 8 тонн, 2 948 тыс. тонн медистых руд, из которых никель – 24 тыс. тонн, медь – 160 тыс. тонн, платиноиды – 33 тонн и 1 542 тыс. тонн вкрапленных руд по категориям  $B+C_1+C_2$  (никель – 5 тыс. тонн, медь – 16 тыс. тонн, платиноиды – 4 тонны). В 2012 году на северо-западном фланге горного отвода рудника Октябрьский было установлено наличие новых рудных тел и более широкое развитие уже известных залежей богатых и медистых руд.

В 2013 году будет составлен окончательный отчет по результатам геологоразведочных работ с подсчетом запасов всех типов руд.

### Схема Сырадасайской площади



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- Перспективная площадь
- Автомобильные дороги
- Железные дороги

### СЫРАДАСАЙСКАЯ ПЛОЩАДЬ

За период 2008-2012 годов проведен экологический мониторинг территории, по результатам аэромагнитной съемки и наземных геофизических работ выделены перспективные участки, на которых в 2011 году было начато бурение.

По результатам поисковых работ 2011-2012 годов на площади выделено 34 угольных пласта мощностью от 0,2 до 16,8 м, длиной 7-10 км при ширине 0,4-1,5 км; 18 пластов – рабочие. Оценены ресурсы углей марок К, Ж, ГЖ – твердый коксующийся уголь, категории  $P^1+P^2+P^3$  в количестве 5,5 млрд тонн, в том числе для открытой отработки – категории  $P^1$  в количестве 3,5 млрд тонн, категории  $C_2$  – 200 млн тонн.



## Кольский полуостров

### Схема размещения объектов геологоразведочных работ на Кольском полуострове



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- Перспективная площадь
- Автомобильные дороги
- - Железные дороги

**В 2012 году Компания продолжала геологоразведочные работы на территории Кольского полуострова с целью увеличения минерально-сырьевой базы сульфидных платино-медно-никелевых руд Кольской ГМК. Работы проводились на 4 объектах: Аллареченская, Солёноозёрская и Южно-Ковдорская площади, Мончегорский рудный район (месторождение Вуручайвенч).**

#### АЛЛАРЕЧЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

В 2010–2012 годах на площади проводились наземные геолого-геофизические и буровые работы с целью заверки комплексных аномалий, выделенных по результатам аэрогеофизических, наземных геохимических и геофизических работ 2007–2009 годов. Скважинами впервые вскрыто более десяти дифференцированных и недифференцированных интрузивных массивов, содержащих медно-никелевое оруденение Печенгского типа с промышленным содержанием никеля. Мощность и качество вскрываемых руд позволяют рассматривать Аллареченскую площадь в качестве приоритетного объекта для прироста минерально-сырьевой

базы Компании в Мурманской области. В 2013 году геологоразведочные работы на площади продолжатся.

#### МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВУРУЧАЙВЕНЧ

Месторождение платино-металлических руд Вуручайвенч расположено в центральной части Кольского полуострова и Мурманской области, в 10 км от Мончегорска и в 5 км от промышленной площадки действующего комбината «Североникель», входящего в состав Кольской ГМК.

По результатам геологоразведочных работ, начатых в 2004 году, в 2008 году зафиксирован факт открытия месторождения. В Роснедра подана заявка на получение

лицензии на право разведки и добычи платино-металлических руд по факту открытия месторождения.

В 2012 году Компанией завершена работа по составлению технико-экономического обоснования временных кондиций и отчета с подсчетом запасов по всем участкам месторождения с целью прироста запасов цветных и благородных металлов. Во II квартале 2013 года эти материалы планируется представить на государственную экспертизу в Роснедра.

#### СОЛЁНООЗЁРСКАЯ И ЮЖНО-КОВДОРСКАЯ ПЛОЩАДИ

В 2013 году будут продолжены поиски сульфидных медно-никелевых руд на Солёноозёрской и Южно-Ковдорской площадях.

## Другие регионы России

### Схема размещения объектов юго-восточного Забайкалья



#### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- ▲ Месторождение
- Перспективная площадь
- Автомобильные дороги
- - Железные дороги

#### ЧИТИНСКИЙ ПРОЕКТ (ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ)

С 2007 года геологоразведочные работы на пяти участках недр в Забайкальском крае выполнялись в рамках инвестиционного проекта государственно-частного партнерства «Создание транспортной инфраструктуры для освоения минерально-сырьевых ресурсов юго-востока Забайкальского края».

Наряду с освоением месторождений и строительством горно-обогатительных комбинатов, инвестиционным проектом предусмотрено создание железнодорожной инфраструктуры для комплексного освоения природных богатств Забайкалья. В результате осуществления данного проекта Компания приступила к созданию в Забайкальском крае на базе Быстринского медно-железо-золотого и Бугдаинского молибденового месторождений

крупного горнорудного комплекса. Распоряжением Правительства РФ от 25.10.2010 № 1872-р, в связи с невозможностью эффективного освоения в современных условиях Култуминское, Лугоканское и Солонеченское месторождения выведены из Читинского инвестиционного проекта.

#### БЫСТРИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Быстринское месторождение находится на территории Газимуро-Заводского района Забайкальского края. Ближайшими населенными пунктами являются поселок Новоширокинский в 14 км к северо-востоку и районный центр – поселок Газимурский Завод в 25 км к северо-западу.

В 2010 году завершены предпроектные изыскания для проектирования горно-обогатительного комбината на базе Быстринского месторождения.

В 2011 году Компанией начаты работы по строительству подъездных железнодорожных и автомобильных путей к будущему ГОКу.

В 2012 году завершены инженерно-геологические изыскания под объекты Быстринского ГОКа и Институтом «Гипроникель» разработана проектная документация на строительство Быстринского ГОКа. В 2012 году выполнялось строительство подъездных путей к перевалочной базе ГОКа – станции Быстринской.

На флангах и глубоких горизонтах месторождения проводятся геологоразведочные работы по оценке и разведке залежей медно-железо-золотых руд с целью прироста подготовленных к освоению запасов. Бурением установлено продолжение промышленного оруденения как на флангах известных участков, так и на глубину. В 2013 году геологоразведочные работы продолжаются.

### БУГДАЙНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Бугдаинское месторождение молибдена расположено в Александрово-Заводском районе Забайкальского края.

В 2006-2007 годах на месторождении были проведены геологоразведочные работы с целью подготовки его к промышленному освоению. В декабре 2007 года Государственная комиссия по запасам утвердила запасы месторождения по категории В+С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>.

В 2010-2012 годах проводились инженерно-изыскательские работы по подъездным путям и объектам Бугдаинского ГОКа, в также лабораторно-технологические исследования для проектирования ГОКа.

В 2012 году Компанией начато строительство подъездных путей к Бугдаинскому ГОКу, проводится проектирование горно-обогатительного комбината.

### БЫСТРИНСКО-ШИРИНСКОЕ ЗОЛОТОРУДНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Быстринско-Ширинское месторождение рудного золота расположено в Газимуро-Заводском районе Забайкальского края, в 24 км юго-восточнее села Газимурский Завод. Граница Быстринско-Ширинского лицензионного участка непосредственно примыкает к участку недр Быстринского месторождения, которое осваивается Компанией в рамках Читинского инвестиционного проекта. С целью установления ресурсного

### Запасы Быстринского месторождения по категориям В+С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>

Тип руды	Запасы полезных ископаемых
Руда (млн тонн)	289
Медь (тыс. тонн)	2 047
Золото (тыс. унций)	7 515
Серебро (тыс. унций)	33 652
Железо магнетитовое (млн тонн)	67

### Запасы Бугдаинского месторождения по категориям В+С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>

Тип руды	Запасы полезных ископаемых
Руда (млн тонн)	0,8
Молибден (тыс. тонн)	600
Золото (тыс. унций)	354
Серебро (тыс. унций)	6 237
Свинец (тыс. тонн)	41

### Запасы Быстринско-Ширинского месторождения по категории С<sub>2</sub>

Тип руды	Запасы полезных ископаемых
Руда (млн тонн)	2,4
Золото (содержание 2,3 г/т), тыс. унций	367

### Запасы Зергунского месторождения по категории С<sub>2</sub>

Тип руды	Запасы полезных ископаемых
Руда (млн тонн)	5
Золото (содержание 2,58 г/т), тыс. унций	196

### Запасы Култуминского месторождения по категориям В+С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>

Тип руды	Запасы полезных ископаемых
Руда (млн тонн)	181
Медь (тыс. тонн)	587
Золото (тыс. унций)	3 894
Серебро (тыс. унций)	30 468
Железо магнетитовое (млн тонн)	33

потенциала Быстринско-Ширинского месторождения в 2007-2009 годах проводилась доразведка его центральной части, разведка флангов и глубоких горизонтов. В 2009 году Компания подготовила технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота, которые в 2010 году прошли государственную экспертизу.

В 2011 году с целью подготовки технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций и прироста запасов были начаты геологоразведочные работы по оценке флангов месторождения, технологические исследования руд, в 2012 году эти работы были продолжены. В результате расширены границы месторождения, на западном фланге наряду с золотой выявлена медно-порфировая минерализация. Получен прирост прогнозных ресурсов категории  $P_1$ , проводятся камеральные работы по их переводу в запасы категории  $C_2$  (по предварительным данным, прирост запасов составил 257 тыс. унций (8,8 тонн) золота. В 2013 году геологоразведочные работы по разработке технико-экономического обоснования постоянных кондиций и подготовке месторождения к промышленному освоению будут продолжены.

#### СРЕТЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

Сретенская площадь находится на территории Сретенского района Забайкальского края, вблизи районного центра – города Сретенск. В результате геологоразведочных

работ в 2006-2008 годах на площади было локализовано несколько перспективных участков. В 2011 году в пределах перспективного Зергунского участка выполнены оценочные работы, выявившие в его пределах месторождение золота. Компания подготовила технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота, которые в 2012 году прошли государственную экспертизу. Получено свидетельство об установлении факта открытия месторождения. В 2013 году планируется проведение международного аудита запасов месторождения.

#### ЛУГОКАНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

Лугоканская площадь находится в юго-восточной части Забайкальского края, в 200 км к северо-востоку от районного центра, села Газимурский Завод.

В результате геологоразведочных работ в 2006-2008 годах на площади было локализовано несколько перспективных участков, подсчитаны прогнозные ресурсы меди, золота и железа по категориям  $P1$  и  $P2$ .

В 2011 году проведены геологоразведочные работы по оценке наиболее перспективного Серебряного рудопоявления золота и серебра. Технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота и серебра в 2013 году прошли государственную экспертизу. Балансовые запасы золота месторождения Серебряное составили 1 006 тыс. унций (31,3 т), серебра – 15 786 тыс. унций (491 т).

Кроме того, в 2012 году на юго-западном фланге Серебряного месторождения выявлено и локализовано Черен-Заречное рудопоявление золота. Разработка технико-экономического обоснования временных кондиций и апробация запасов по этому объекту намечена на 2013 год. В 2013 году планируется также выполнить технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций с подсчетом запасов по Лугоканскому золото-медному месторождению, оцененному в период 2006-2008 годах.

#### КУЛТУМИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

Култуминская площадь расположена в юго-восточной части Забайкальского края, в 100 км к северо-востоку от районного центра села Газимурский Завод.

В 2006–2008 годах на площади был выполнен значительный объем геологоразведочных работ, в том числе проведена оценка Култуминского золото-железо-медного месторождения. Составлено технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций, произведен подсчет запасов месторождения. В 2009 году запасы апробированы в Роснедра. В 2010 году получено Свидетельство об установлении факта открытия Култуминского месторождения. Подана заявка на получение лицензии на пользование недрами для целей разведки и добычи золото-железо-медных руд при установлении факта открытия месторождения.

## Norilsk Nickel International

### Norilsk Nickel Africa

#### БОТСВАНА

Геологоразведочные работы в 2012 году проводились в пределах 8 лицензионных участков общей площадью 259 кв. км, прилегающих к месторождениям Phoenix и Selkirk. Владельцем семи лицензий на геологическое изучение недр является компания Tati Nickel; на участке, принадлежащем компании Mokgweetsi Mining, работы ведутся в рамках совместного предприятия.

Комплекс поисковых работ включал в себя аэрогеофизическую съемку (магнитный и электромагнитный методы), геологическое картирование и геохимическую съемку по вторичным ореолам рассеяния. В результате проведения аэрогеофизической съемки в пределах лицензионных площадей выявлено 14 аномальных участков, перспективных на сульфидное медно-никелевое оруденение. На участке Sekuke по итогам проведения наземных геофизических исследований и геохимических работ выявлена крупная комплексная аномалия, перспективная на скрытое сульфидное никелевое оруденение.

#### ЮАР

В 2012 году геологоразведочные работы в ЮАР проводились по поисковому проекту Doornhoek на северо-западном погружении интрузии Uitkomst, вмещающей месторождение Nkomati. Пробурена 1 скважина глубиной 1202 м, на нижних уровнях которой вскрыты вкрапленные медно-никелевые руды с содержанием никеля до 0,6%. В 2012 году на месторождении Selkirk пробурено 9 скважин общим объемом 2 125 м. В результате была уточнена ресурсная модель и отобраны пробы для проведения технологических тестов.

### Norilsk Nickel Australia

В состав активов входит 213 лицензионных площадей на никель и золото различного назначения (поиски, разведка, добыча полезных ископаемых). Управление активами осуществляется Австралийским офисом Компании NNAustralia, расположенным в городе Перт.

#### LAKE JOHNSTON

В 2012 году геологоразведочные работы проводились на ключевых участках Taylor Rock, Johnny Turk, Emily Ann Up-Dip и флангах рудника Maggie Hays. По результатам бурения на всех участках установлено наличие сульфидной минерализации с промышленным содержанием никеля.

#### ALBION DOWNS

Работы на лицензионной площади Albion Downs ведутся в рамках совместного предприятия с BHP Billiton – Nickel West. На площади выделяется два потенциальных месторождения вкрапленных сульфидных никелевых руд – West Jordan и Jericho.

Ресурсный потенциал на площади West Jordan оценен в количестве 100 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,59%, никеля в металле – 590 тыс. тонн. На площади Jericho ресурсный потенциал составляет 34,5 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,6%, никеля в металле – 207 тыс. тонн.

Площадь Albion Downs располагается к югу от лицензионных участков Honeymoon Well и может рассматриваться как дополнительная сырьевая база будущего ГОКа.

## Обзор производственной деятельности:

### Добыча руды Группой<sup>1</sup> (тыс. тонн)

	2012	2011	2010
<b>Россия</b>	<b>24 624</b>	<b>24 736</b>	<b>24 454</b>
Заполярный филиал	16 676	16 589	16 118
Кольская ГМК	7 948	8 147	8 336
<b>Австралия</b>			-
Lake Johnston	954	209	-
<b>Ботсвана</b>			
Tati Nickel	9 617	7 022	8 380
<b>ИТОГО</b>	<b>35 195</b>	<b>31 967</b>	<b>32 834</b>
<b>ЮАР<sup>2</sup></b>			
Nkomati	5 758	3 221	2 529
<b>ИТОГО: ГРУППА</b>	<b>40 953</b>	<b>35 188</b>	<b>35 363</b>

<sup>1</sup> вся информация представлена на основе 100%-ного владения для дочерних компаний. данные приведены без учета результатов деятельности компании STILLWATER MINING COMPANY, КОТОРАЯ ДО ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА ЯВЛЯЛАСЬ ДОЧЕРНЕЙ КОМПАНИЕЙ ГРУППЫ.

<sup>2</sup> РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НКМАТИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ИСХОДЯ ИЗ 50%-НОЙ ДОЛИ ГРУППЫ И ОТРАЖАЮТСЯ В ОТЧЕТНОСТИ КАК РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗАВИСИМОГО ОБЩЕСТВА.

### Среднее содержание металлов в руде по Группе

	Никель (%)			Медь (%)			МПГ (г/т)		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
<b>Россия</b>									
Заполярный филиал	1,30	1,37	1,41	2,13	2,18	2,31	7,38	7,10	7,51
Кольская ГМК	0,67	0,67	0,67	0,29	0,28	0,29	0,09	0,09	0,08
<b>Австралия</b>									
Lake Johnston	1,25	1,54	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ботсвана</b>									
Tati Nickel	0,19	0,18	0,23	0,15	0,17	0,23	-	-	-
<b>ЮАР</b>									
Nkomati	0,34	0,30	0,39	0,13	0,11	0,17	-	0,67	0,80

### Извлечение металлов в обогащении (%)

	Никель			Медь			МПГ		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
<b>Россия</b>									
Заполярный филиал	82,5	82,1	82,4	96,2	95,7	95,8	80,6	82,0	79,7
Кольская ГМК	71,8	71,5	73,1	74,4	72,6	73,8	-	-	-
<b>Австралия</b>									
Lake Johnston	71,8	67,0	-	-	-	73,8	-	-	-
<b>Ботсвана</b>									
Tati Nickel	58,6	54,1	62,4	58,4	55,5	61,9	-	-	-
<b>ЮАР</b>									
Nkomati	69,8	62,3	66,3	80,5	81,2	82,7	-	50,1	47,2

## добыча, обогащение, металлургия

Производство товарных металлов по Группе<sup>1</sup> (в тоннах или как указано)

	2012	2011	2010
<b>Россия</b>			
Никель	233 632	237 228	235 518
Медь	352 465	363 460	365 698
Палладий (тыс. унций)	2 628	2 704	2 722
Платина (тыс. унций)	660	671	663
<b>Австралия сторонним компаниям</b>			
Никель <sup>2</sup>	8 975	-	-
<b>Ботсвана</b>			
Никель	12 215	9 346	11 163
Медь	10 292	8 803	11 050
Палладий (тыс. унций)	84	68	84
Платина (тыс. унций)	14	12	14
<b>Финляндия<sup>3</sup></b>			
Никель	45 518	48 524	49 159
Медь	1 006	5 681	11 279
Палладий (тыс. унций)	21	34	48
Платина (тыс. унций)	9	12	15
<b>ИТОГО: ГРУППА, НЕ ВКЛЮЧАЯ ЮАР</b>			
Никель	<b>300 340</b>	<b>295 098</b>	<b>295 840</b>
Медь	<b>363 763</b>	<b>377 944</b>	<b>388 027</b>
Палладий (тыс. унций)	<b>2 731</b>	<b>2 806</b>	<b>2 854</b>
Платина (тыс. унций)	<b>683</b>	<b>695</b>	<b>692</b>
<b>ЮАР (50%) сторонним компаниям<sup>3</sup></b>			
Никель	-	-	1 489
Медь	-	-	845
Палладий (тыс. унций)	-	-	7
Платина (тыс. унций)	-	-	2
<b>ИТОГО: ГРУППА<sup>4</sup></b>			
Никель	<b>300 340</b>	<b>295 098</b>	<b>297 329</b>
Медь	<b>363 763</b>	<b>377 944</b>	<b>388 872</b>
Палладий (тыс. унций)	<b>2 731</b>	<b>2 806</b>	<b>2 861</b>
Платина (тыс. унций)	<b>683</b>	<b>695</b>	<b>694</b>

<sup>1</sup> Вся информация представлена на основе 100%-ного владения для дочерних компаний. Данные приведены без учета результатов деятельности компании STILLWATER MINING COMPANY, которая до декабря 2010 года являлась дочерней компанией группы.

<sup>2</sup> В 2010 году производство товарной продукции на австралийских активах группы не велось. В 2011 австралийские подразделения группы произвели 1,748 тонн никеля в концентрате, который был поставлен для переработки на никелерафинировочный завод NORILSK NICKEL HARJAVALTA и учтен в результатах деятельности этого предприятия.

<sup>3</sup> Не включая 3 546 тонн никеля в концентрате, 1 957 тонн меди в концентрате, 14 тысяч тройских унций палладия в концентрате и 4 тысячи тройских унций платины в концентрате, поставленных для переработки на никелерафинировочный завод NORILSK NICKEL HARJAVALTA в 2010 году. В 2011 году весь концентрат НКМОАТ поставлялся для переработки на никелерафинировочный завод NORILSK NICKEL HARJAVALTA – 5 815 тонны никеля в концентрате, 2 927 тонн меди в концентрате, 24 тысячи тройских унций палладия в концентрате и 9 тысяч тройских унций платины в концентрате. В 2012 году весь концентрат НКМОАТ поставлялся для переработки на никелерафинировочный завод NORILSK NICKEL HARJAVALTA – 9 624 тонны никеля в концентрате, 4 594 тонн меди в концентрате, 32 тысячи тройских унций палладия в концентрате и 12 тысяч тройских унций платины в концентрате.

<sup>4</sup> Суммарные цифры в строках «Итого» могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Отдельные цифры в некоторых случаях могут незначительно отличаться от ранее опубликованных значений.

## Извлечение металлов в металлургии (%)

	Никель			Медь			МПГ		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
<b>Россия</b>									
Заполярный филиал	91,8	92,9	93,2	94,2	94,7	94,5	93,3	94,1	93,8
Кольская ГМК	97,7	97,7	97,7	97,3	97,4	97,2	96,8	96,3	96,9
<b>Финляндия</b>									
Harjavalta	98,3	96,4	96,0	94,8	91,3	91,0	96,9	93,9	85,6

## Россия

### Заполярный филиал

#### ДОБЫЧА РУДЫ

В 2012 году суммарный объем добычи руды на горных предприятиях Заполярного филиала составил 16,7 млн тонн, что на 0,53% больше, чем в 2011 году.

Изменение объемов добычи различных типов руд по сравнению с предыдущим годом было предусмотрено годовым планом производства и произошло по богатым и вкрапленным рудам, в том числе:

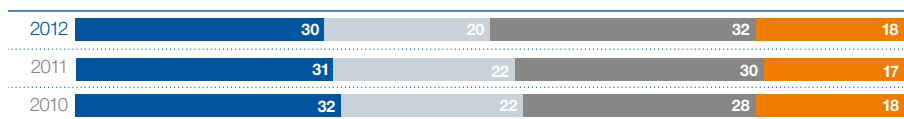
- снижение объема добычи богатой руды на 268 тыс. тонн, или на 3,9%, стало следствием прежде всего снижения добычи богатой руды рудником Таймырский на 245 тыс. тонн в связи с плановым проведением работ по модернизации шахтного подъемного комплекса скипового ствола рудника;
- увеличение объема добычи вкрапленной руды на 359 тыс. тонн или на 7,5% обусловлено увеличением объемов добычи вкрапленной руды на рудниках Октябрьский (на 8 тыс. тонн), Комсомольский (на 183 тыс. тонн) и Заполярный (на 168 тыс. тонн).

#### Добыча руды Заполярным филиалом (тыс. тонн)

Тип руды	2012	2011	2010
Богатая	6 530	6 798	6 957
Медистая	4 997	5 001	4 734
Вкрапленная	5 149	4 790	4 427
<b>ИТОГО</b>	<b>16 676</b>	<b>16 589</b>	<b>16 118</b>

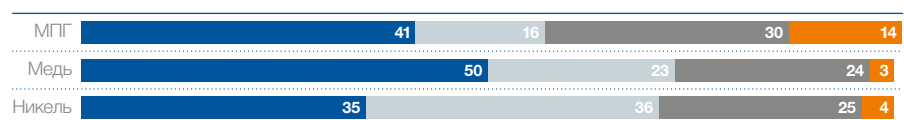
ПРИМЕЧАНИЕ: СУММАРНЫЕ ЦИФРЫ В СТРОКАХ «ИТОГО» МОГУТ ОТЛИЧАТЬСЯ ОТ СУММ СЛАГАЕМЫХ ВСЛЕДСТВИЕ ОКРУГЛЕНИЯ. ОТДЕЛЬНЫЕ ЦИФРЫ В НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ МОГУТ НЕЗНАЧИТЕЛЬНО ОТЛИЧАТЬСЯ ОТ РАНЕЕ ОПУБЛИКОВАННЫХ ЗНАЧЕНИЙ.

#### Структура добычи руды на рудниках Заполярного филиала (%)



▲ Октябрьский ▲ Таймырский ▲ Комсомольский ▲ Заполярный

#### Структура добычи металлов на рудниках Заполярного филиала 2012 году (%)



▲ Октябрьский ▲ Таймырский ▲ Комсомольский ▲ Заполярный



ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNİK.RU](http://WWW.NORNİK.RU)



**ОБОГАЩЕНИЕ**

Существующие производственные мощности Норильской и Талнахской обогатительных фабрик Заполярного филиала Компании обеспечили в 2012 году переработку всех типов добываемого рудного сырья на уровне 16,05 млн тонн в год. Завершена добыча и переработка лежалого пирротинового концентрата на Норильской обогатительной фабрике. В 2012 году было переработано 652 тыс. тонн данного сырья.

В 2012 году содержание никеля в перерабатываемых рудах было ниже, чем в 2011 году, при этом производственным объединением обогатительных фабрик был произведен медный концентрат более высокого качества по содержанию меди (на 1,33%) и показатель извлечения меди в медный концентрат 75,3% превысил результат 2011 года на 1,1%.

**Норильская обогатительная фабрика**

На Норильской обогатительной фабрике в 2012 году при переработке собственного сырья (руды и лежалого пирротинового концентрата) получены показатели извлечения никеля, меди, кобальта в общий коллективный концентрат, превышающие результаты 2011 года на 1,09, 1,67 и 0,36% соответственно с одновременным увеличением содержания металлов в концентрате.

**Извлечение металлов в обогащении (%)**

	2012	2011	2010
Никель	82,5	82,1	82,4
Медь	96,2	95,7	95,8
МПГ	80,6	82,0	79,7

**Извлечение металлов в металлургии (%)**

	2012	2011	2010
Никель	91,8	92,9	93,2
Медь	94,2	94,7	94,5
МПГ	93,3	94,1	93,8

**Талнахская обогатительная фабрика**

Снижение технологических показателей работы Талнахской обогатительной фабрики в сравнении с 2011 годом объясняется снижением качества исходного сырья в связи с уменьшением добычи богатых руд на руднике Таймырский и увеличением в переработке доли более бедных руд, а также в связи с ремонтными работами, проходившими на данном руднике в 2012 году.

На Талнахской обогатительной фабрике в 2012 году при переработке руды показатели извлечения никеля и меди в коллективный концентрат (сумма никелевого, медного и пирротинового концентратов) соответствуют показателям 2011 года.

**МЕТАЛЛУРГИЯ**

В 2012 году на металлургических предприятиях Компании продолжались работы по совершенствованию организации технологических процессов и обслуживания основного технологического оборудования.

На Надеждинском металлургическом заводе завершена реконструкция обеднительной электропечи № 2 с увеличением мощности по переработке шлака печи взвешенной плавки.

Объем производства никеля Заполярным филиалом в 2012 году соответствовал уровню 2011 года. Некоторое падение производства меди относительно уровня 2011 года обусловлено снижением содержания металла в добываемых рудах. Производство металлов платиновой группы снизилось из-за снижения содержания металлов в рудном сырье.

## Кольская ГМК

### ДОБЫЧА РУДЫ

Суммарный объем добычи руды на горных предприятиях Кольской ГМК в отчетном периоде составил 7,9 млн тонн, что ниже уровня 2011 года на 2,4%.

При этом объем отгрузки товарной руды потребителям (обогажительной фабрике и плавильному цеху) в отчетном периоде составил 8 млн тонн, что на 38 тыс. тонн выше плана отгрузки 2012 года. Превышение объемов отгрузки над объемами добычи в 2012 году обеспечено отгрузкой со складов рудников ранее добытой товарной руды.

### ОБОГАЩЕНИЕ

Обогажительная фабрика Кольской ГМК обеспечила переработку всего объема руд, которые отличались более высоким качеством по содержанию металлов, чем в 2011 году.

В 2012 году получено на 21 тыс. тонн коллективного концентрата больше, чем в 2011 году. При этом показатели извлечения по никелю и меди превысили аналогичные показатели прошлого года на 0,3 и 1,8% соответственно.

Выпуск металлов в концентрат в сравнении с 2011 годом увеличился по никелю на 1,7 тыс. тонн, по меди на 1,2 тыс. тонн.

### Структура добычи руды на рудниках Кольской ГМК (%)

Год	Северный	Каула-Котсельваара
2012	85	15
2011	86	14
2010	88	12

▲ Северный ▲ Каула-Котсельваара

### Структура добычи металлов на рудниках Кольской ГМК в 2012 году (%)

Металл	Северный	Каула-Котсельваара
МПП	79	21
Медь	86	14
Никель	87	13

▲ Северный ▲ Каула-Котсельваара

### МЕТАЛЛУРГИЯ

В 2012 году были полностью завершены строительно-монтажные работы и монтаж технологического оборудования второй линии участка обжига и брикетирования плавильного цеха Кольской ГМК. В настоящее время идет отладка технологических параметров.

Производство никеля и меди Кольской ГМК в 2012 году снизилось в сравнении с прошлым годом из-за недопоставок импортного сырья.

Производство металлов платиновой группы также сократилось по причине снижения содержания металлов в рудном сырье.

**Извлечение металлов в обогащении (%)**

	2012	2011	2010
Никель	71,8	71,5	73,1
Медь	74,4	72,6	73,8
МПГ	-	-	-

**Извлечение металлов в металлургии (%)**

	2012	2011	2010
Никель	97,7	97,7	97,7
Медь	97,2	97,4	97,2
МПГ	96,8	96,3	96,9

**Объемы производства металлов российскими предприятиями Компании (в тоннах или как указано)**

	2012	2011	2010
<b>Заполярный филиал</b>			
Никель	124 000	124 000	124 200
Медь	295 610	303 940	309 320
<b>Кольская ГМК</b>			
Никель, в т. ч.	109 632	113 228	111 318
из собственного и покупного сырья	39 886	39 690	39 002
из прочего сырья	69 746	73 538	72 316
Медь, в т. ч.	56 856	59 520	56 378
из собственного и покупного сырья	20 332	20 739	17 321
из прочего сырья	36 524	38 781	39 057
<b>ИТОГО, ГРУППА В РОССИИ</b>			
Никель	233 632	237 228	235 518
Медь	352 466	363 460	365 698
Палладий (в тыс. тр. унций)	2 628	2 704	2 722
Платина (в тыс. тр. унций)	660	671	663

## Norilsk Nickel International

### Norilsk Nickel Finland

#### NORILSK NICKEL HARJAVALTA

Основные поставки сырья на никелерафинировочный завод Norilsk Nickel Harjavalta в 2012 году включали в себя поставки никелевого концентрата зарубежных активов Компании Nkomati и Lake Johnston (внутри-групповые) и сторонних компаний Mirabela, Titania, Inco VBN, Talvivaara, а также поставки файнштейна компаний Fortaleza и BHP Billiton.

Общий объем концентратов, переработанных на плавильных мощностях предприятия Boliden Harjavalta Smelter по толлинговому договору составил 248 тыс. тонн.

При этом загрузка мощностей никелерафинировочного завода Norilsk Nickel Harjavalta в 2012 году составила 69% и была ниже уровня 2011 года, что связано с недопоставкой сырья компаниями Talvivaara, Mirabela и Fortaleza из-за крупных аварий на Talvivaara, и с нестабильной работой этих предприятий. Недопоставка концентрата Lake Johnston была компенсирована сверхплановой поставкой концентрата Nkomati. В целях частичной компенсации недопоставки сырья Компания дополнительно приобрела файнштейн BHP Billiton с рынка.

#### Производство металлов заводом Norilsk Nickel Harjavalta (тонн)

	2012	2011	2010
Товарный никель	45 518	48 524	49 158
Медь в медном кеке	11 439	12 887	11 020
МПГ в медном кеке (кг)	2 770	3 119	1 977

В 2012 году предприятие Norilsk Nickel Harjavalta произвело 45,5 тыс. тонн товарного никеля, в том числе катодов 14,8 тыс. тонн, брикетов 24,8 тыс. тонн, никелевого порошка 0,2 тыс. тонн, никеля в солях 6 тыс. тонн и никеля в растворе 0,3 тыс. тонн. Меди в медном кеке было произведено 11,4 тыс. тонн, в том числе 10,3 тыс. тонн меди в кеке отправлено на переработку в Кольскую ГМК, 1 тыс. тонн меди в кеке продана компании OMG в соответствии с действовавшим в 2012 году договором.

Благодаря разработке и внедрению схемы нейтрализации избыточного анолита (карбонатного передела) в 2012 году и последующего целевого перераспределения никеля между катодами и брикетами было обеспечено производство наиболее прибыльного вида товарной продукции – никелевых катодов.

## Norilsk Nickel Africa

### TATI NICKEL, БОТСВАНА

В 2012 году суммарный объем добытой руды предприятием Tati Nickel составил 9 617 тыс. тонн со средним содержанием никеля 0,19%.

По итогам 2012 года производство никеля в концентрате составило 12,2 тыс. тонн, что на 31% превышает результат прошлого года. Высокие производственные показатели Tati Nickel достигнуты благодаря эффективному управлению переработкой руды за счет реализации комплекса мероприятий по повышению технической готовности переделов дробления и увеличения извлечения металла в концентрат.

### NKOMATI, ЮАР

В 2012 году объем добытой руды на предприятии Nkomati составил 5 758 тыс. тонн (исходя из доли Группы в 50%) со средним содержанием никеля 0,34%. Доля Группы в объемах производства никеля в концентрате составила 9,6 тыс. тонн, что на 66% выше результата прошлого года. Основными причинами роста производства стали повышенное содержание никеля в перерабатываемом сырье и стабильный процесс обогащения, достигнутый благодаря снижению аварийности технологического оборудования фабрики.

## Norilsk Nickel Australia

### LAKE JOHNSTON

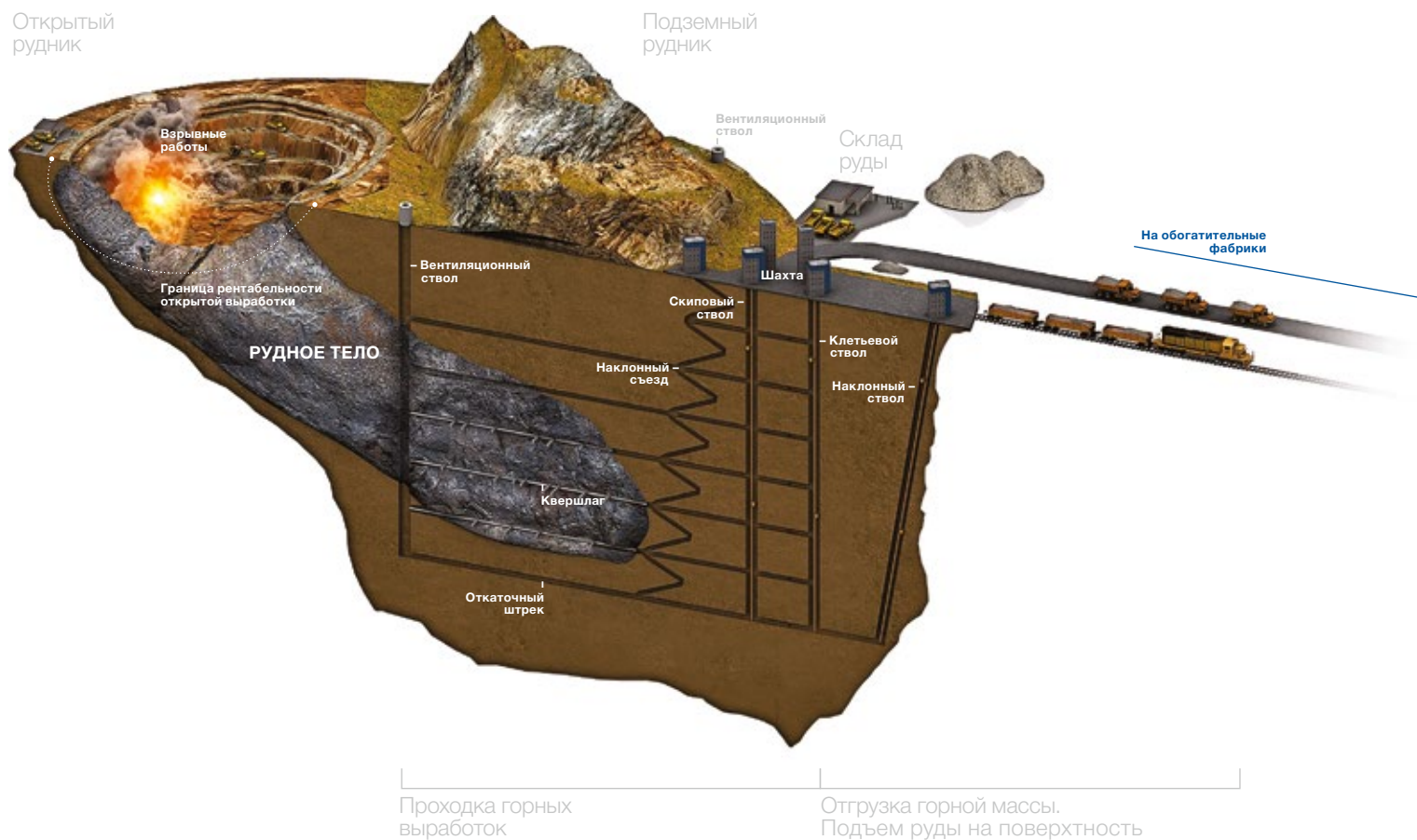
Из всех австралийских активов Группы в 2012 году работало только предприятие Lake Johnston. Объем добычи руды в 2012 году составил 954 тыс. тонн руды при среднем содержании никеля 1,25%.

На обогатительной фабрике было переработано 984 тыс. тонн руды. Предприятием произведено 66 тыс. тонн никелевого концентрата.

В 2012 году на предприятии Lake Johnston было произведено 8 975 тонн никеля в концентрате.

# Производственная цепочка:

## Схема добычи (1)



### ВСКРЫТИЕ

имеет целью открыть доступ с земной поверхности к месторождению посредством горных выработок, через которые в процессе разработки транспортируют добытую руду на поверхность, доставляют людей и т. д.

### ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ ВЫРАБОТКИ

Месторождение разбивается на отдельные участки – этажи, блоки, панели, столбы и пр.

### ОЧИСТНАЯ ВЫЕМКА

Процесс включает три основные производственные операции:

- отбойку руды – отделение ее от рудного массива;
- доставку отбитой руды из забоя до откаточного горизонта;
- поддержание выработанного пространства.

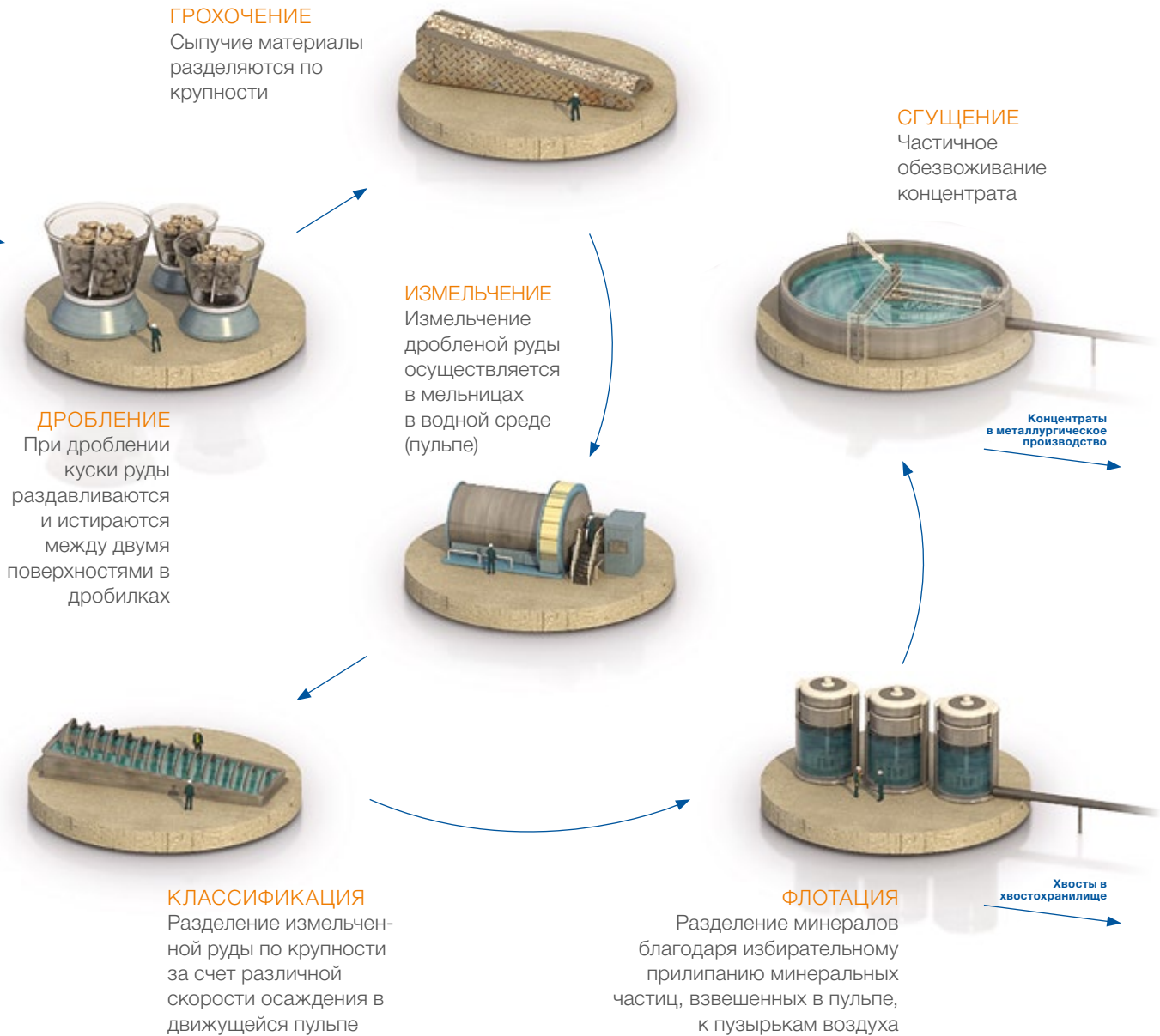
### ОТГРУЗКА ГОРНОЙ МАССЫ

**Открытый способ:** раздробленную породу и руду грузят экскаваторами на самосвалы. Породу везут в отвалы, а руду – на обогатительную фабрику.

**Закрытый способ:** руда отгружается погрузочно-доставочными машинами и доставляется на поверхность конвейерным, железнодорожным и автомобильным транспортом, а также шахтными скиповыми подъемниками.

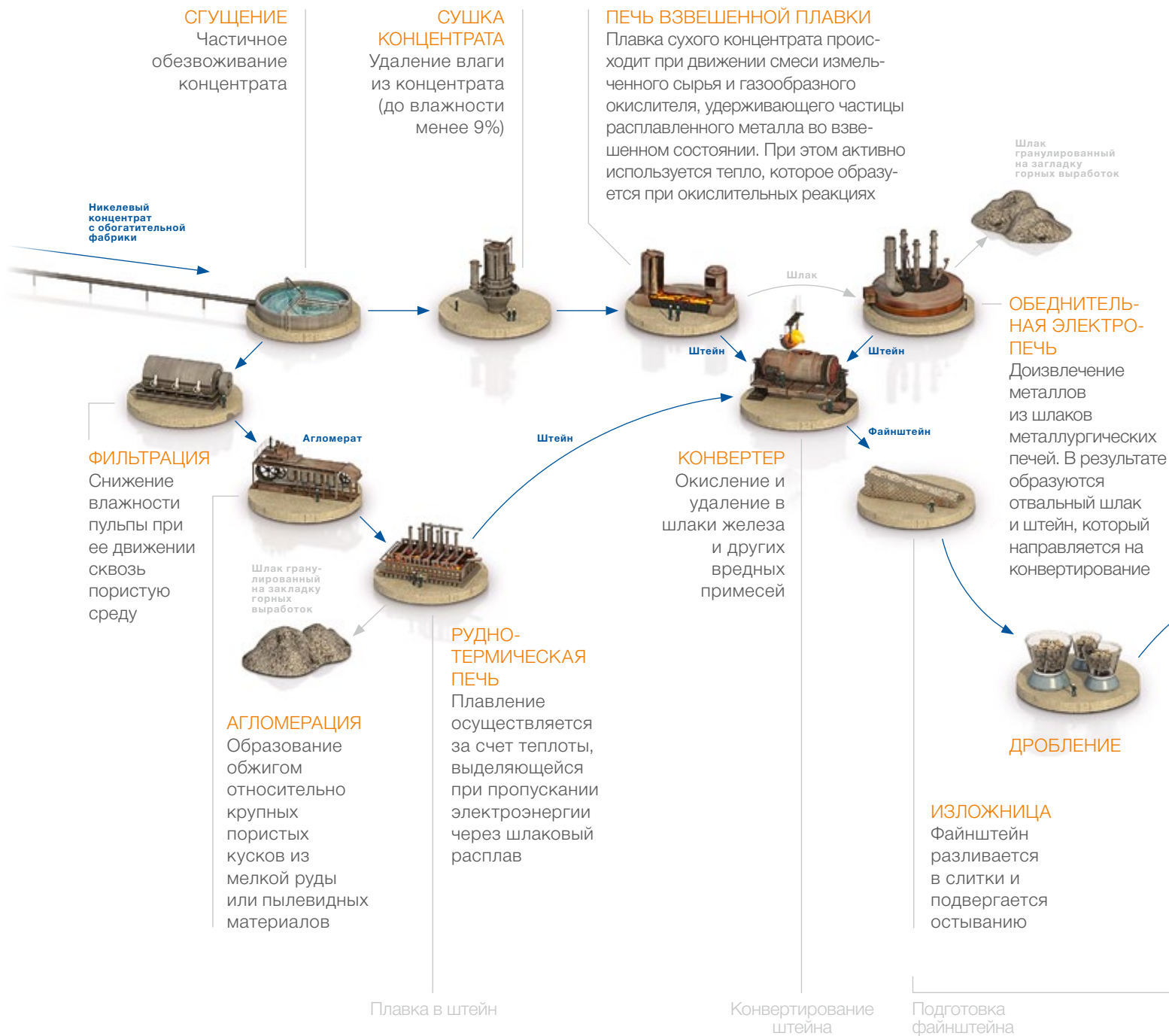
# от руды до металла

## Схема обогащения (2)

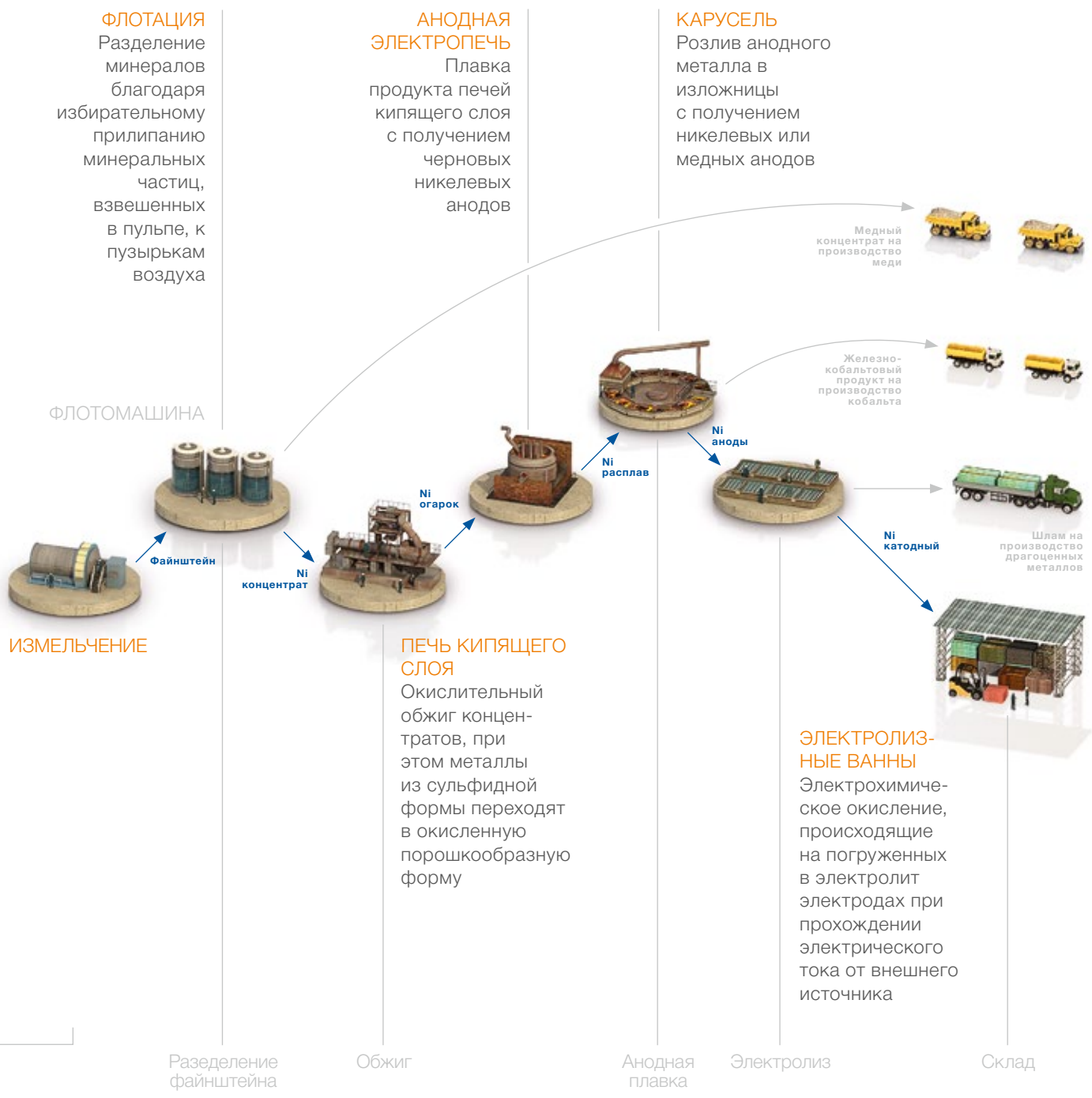


Рудоподготовительные процессы

## Схема производства никеля (3а)







1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

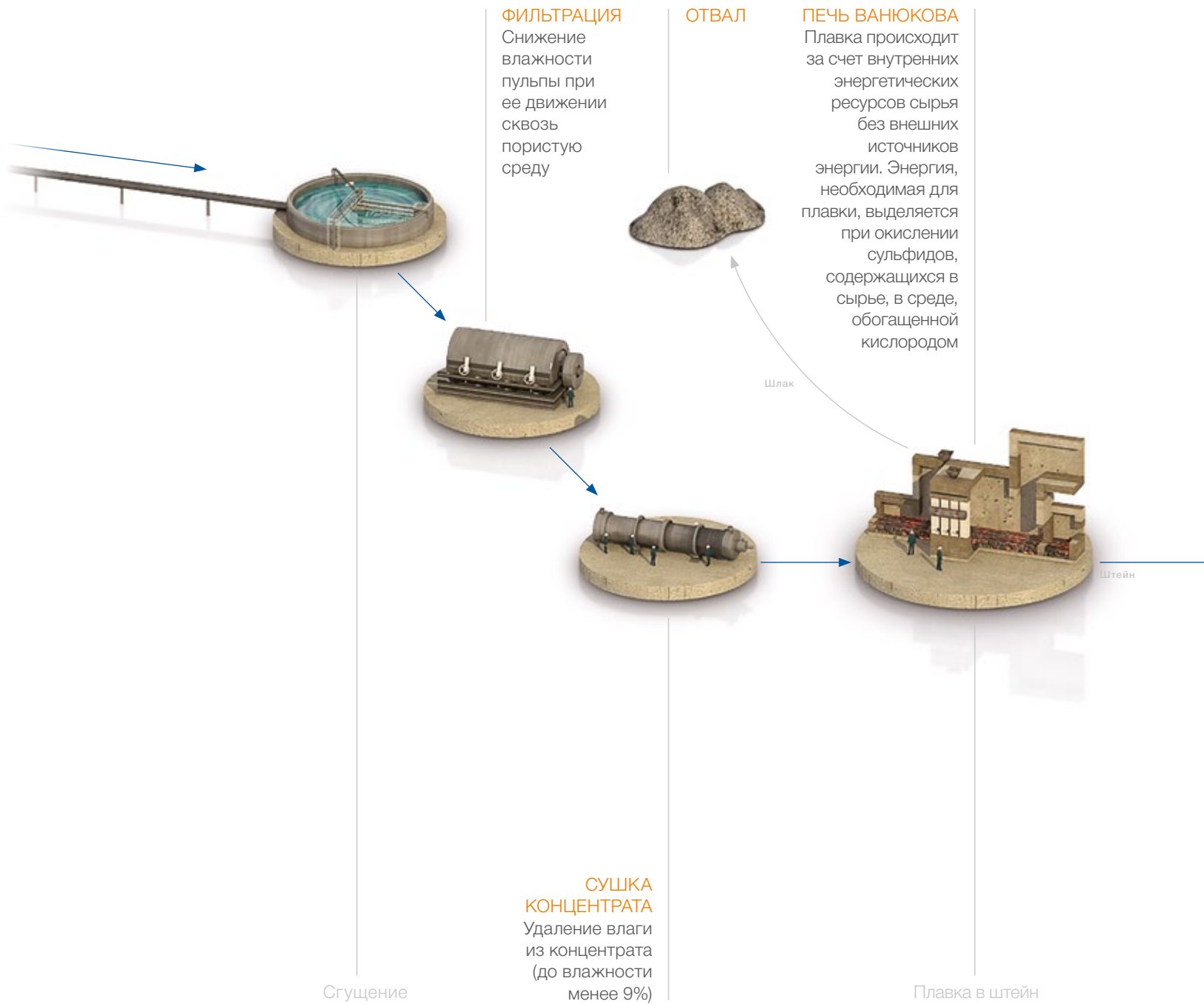
4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (M&A)

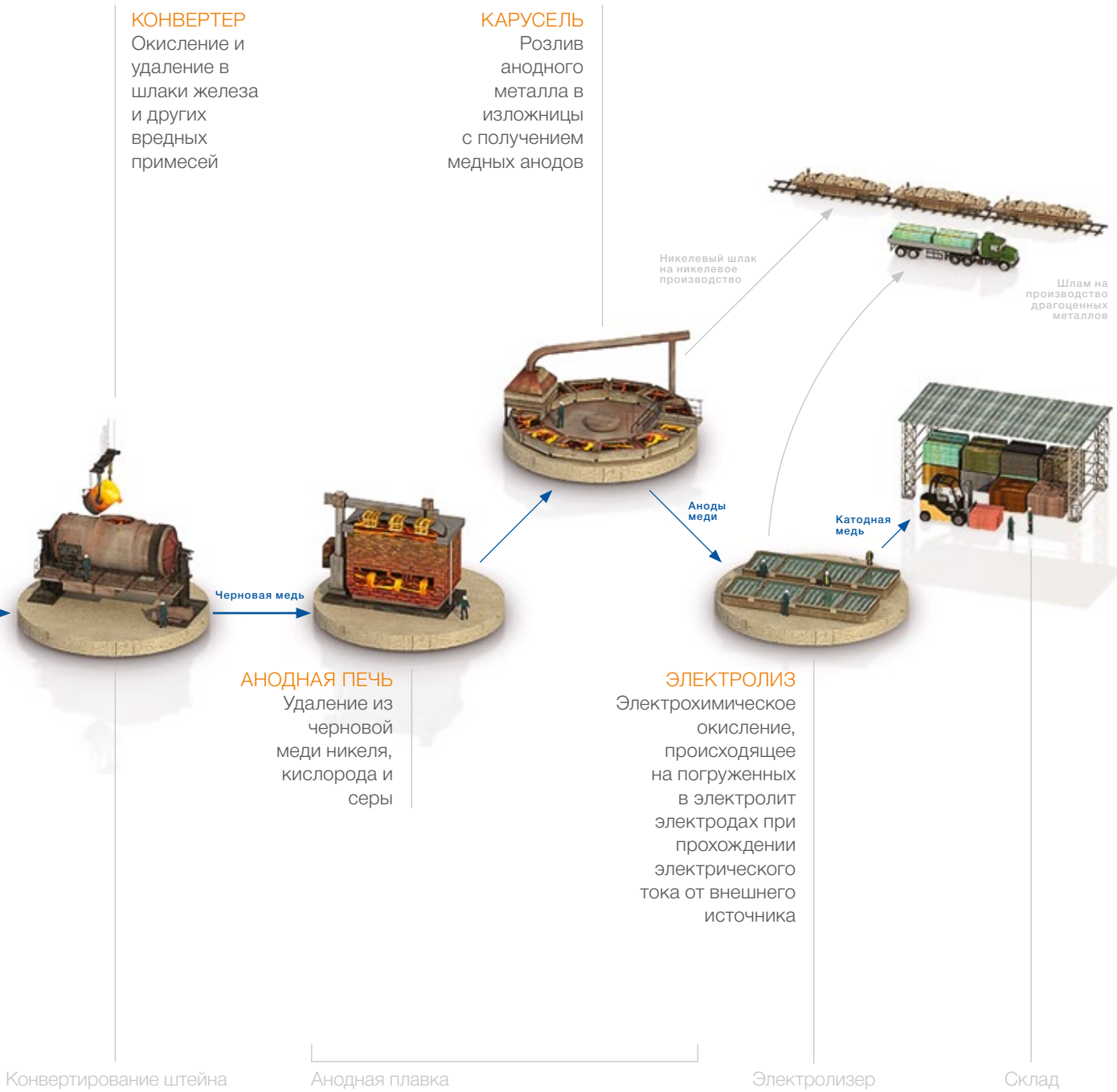
5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

## Схема производства меди (3б)





1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

## Обзор сбытовой деятельности

### > 400

Количество покупателей основной продукции

### 2 600

Количество контрактов по продажам (включая спотовые)

### > 17 000

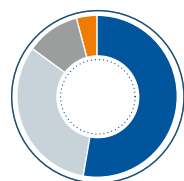
Количество отгрузок продукции

### Средние цены реализации металлов производства российских предприятий из собственного сырья

Металл	2012	2011	Изменение (%)
Никель (долл. США за тонну)	17 719	23 060	(23)
Медь (долл. США за тонну)	8 016	8 871	(10)
Палладий (долл. США за унцию)	643	735	(13)
Платина (долл. США за унцию)	1 549	1 724	(10)

### Структура поставок основных металлов по регионам в 2012 году (% от объема реализации)

#### НИКЕЛЬ



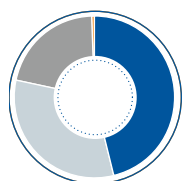
53 ▲ Европа  
32 ▲ Азия  
11 ▲ Америка  
4 ▲ РФ и СНГ

#### МЕДЬ



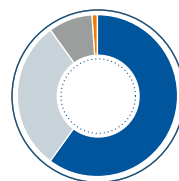
62 ▲ Европа  
8 ▲ Азия  
3 ▲ Америка  
27 ▲ РФ и СНГ

#### ПАЛЛАДИЙ



46 ▲ Европа  
32 ▲ Азия  
21 ▲ Америка  
0,4 ▲ РФ и СНГ

#### ПЛАТИНА



57 ▲ Европа  
30 ▲ Азия  
12 ▲ Америка  
1 ▲ РФ и СНГ

Компания заинтересована в долгосрочном и устойчивом развитии рынков сбыта для своей продукции. Соответственно, приоритетными направлениями деятельности Компании в области сбыта являются налаживание надежной и прозрачной системы поставок продукции, обеспечение доступа конечных потребителей и недопущение действий по созданию на рынке искусственного дефицита. В 2012 году доля продаж конечным потребителям была сохранена на прежнем высоком уровне.

Компания придает первостепенное значение подтверждению перед

покупателями своего имиджа самого надежного поставщика, что является необходимым условием успешного выполнения задач сбыта в долгосрочной перспективе. ГМК «Норильский никель» остается одной из немногих компаний в отрасли, которая за всю свою историю не допустила случаев срыва обязательств по поставке, в том числе по форс-мажорным обстоятельствам. В 2012 году не допущено ни одного случая возникновения претензий со стороны покупателей за невыполнение Компанией обязательств по поставкам продукции, при общем количестве отгрузок продукции свыше 17 000.

## Физические объемы реализации металлов

Металл	2012	2011	2010
<b>ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ</b>			
<b>Российские предприятия</b>			
Никель (тыс. тонн)	234	234	240
Медь (тыс. тонн)	352	358	367
Палладий (тыс. унций)	2 629	2 665	2 731
Платина (тыс. унций)	652	655	664
<b>Финляндия</b>			
Никель (тыс. тонн)	46	50	45
<b>ИТОГО, ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ</b>			
Никель (тыс. тонн)	280	284	285
Медь (тыс. тонн)	352	358	367
Палладий (тыс. унций)	2 629	2 665	2 731
Платина (тыс. унций)	652	655	664
<b>ПОЛУПРОДУКТЫ</b>			
<b>Австралия</b>			
Никель (тыс. тонн)	6	-	-
<b>Ботсвана</b>			
Никель (тыс. тонн)	7	7	10
Медь (тыс. тонн)	5	6	10
Палладий (тыс. унций)	27	31	75
Платина (тыс. унций)	5	6	14
<b>Финляндия</b>			
Медь (тыс. тонн)	1	5	11
<b>ИТОГО, ПОЛУПРОДУКТЫ</b>			
Никель (тыс. тонн)	13	7	10
Медь (тыс. тонн)	6	11	21
Палладий (тыс. унций)	27	31	75
Платина (тыс. унций)	5	6	14
<b>ИТОГО, ГРУППА, НЕ ВКЛЮЧАЯ ЮАР И США</b>			
Никель (тыс. тонн)	293	291	295
Медь (тыс. тонн)	358	369	388
Палладий (тыс. унций)	2 656	2 696	2 806
Платина (тыс. унций)	657	661	678
<b>ЮАР</b>			
Никель (тыс. тонн)	9	5	1
Медь (тыс. тонн)	4	2	1
Палладий (тыс. унций)	25	19	7
Платина (тыс. унций)	9	6	2
<b>ИТОГО, ГРУППА, ВКЛЮЧАЯ ЮАР И НЕ ВКЛЮЧАЯ США</b>			
<b>Никель (тыс. тонн)</b>	<b>302</b>	<b>296</b>	<b>296</b>
<b>Медь (тыс. тонн)</b>	<b>362</b>	<b>371</b>	<b>389</b>
<b>Палладий (тыс. унций)</b>	<b>2 681</b>	<b>2 715</b>	<b>2 813</b>
<b>Платина (тыс. унций)</b>	<b>666</b>	<b>667</b>	<b>680</b>

## Обзор транспортно-логистической деятельности

### 6

#### судов усиленного ледового класса

Собственный флот

### 118

#### единиц

Собственный железнодорожный парк

### 15

#### воздушных судов

Собственный авиапарк

ГМК «Норильский никель» владеет уникальным арктическим транспортным флотом, состоящим из пяти контейнеровозов типа «Норильский никель» и танкера «Енисей» усиленного ледового класса (ARC 7 по классификации РМРС). Технические возможности судов позволяют преодолевать арктические льды толщиной до 1,5 м без сопровождения ледоколов. В 2012 году общий водный грузооборот порта Дудинка (Заполярный транспортный филиал) составил 3,1 млн тонн, из которых 1,2 млн тонн пришлось на перевозки по Северному морскому пути и более 1,9 млн тонн — по реке Енисей.

Сухогрузный флот Компании обеспечивает круглогодичное сообщение между морскими портами Дудинка, Мурманск, Архангельск, Роттердам и Гамбург. В 2012 году судами-контейнеровозами Компании выполнено 60 рейсов и перевезено 1,1 млн тонн грузов, в том числе с экспортной металлопродукцией – 4 прямых рейса в порты Европы.

Танкер «Енисей» обеспечивает круглогодичное и надежное снабжение Норильского промышленного района нефтепродуктами и вывоз на экспорт в порты Европы газового конденсата с разрабатываемого Пеляткинского газоконденсатного месторождения. В отчетном году танкер «Енисей» выполнил 5 каботажных рейсов по маршрутам Мурманск/Архангельск – Дудинка, 6 рейсов из Дудинки в Наантали (Финляндия) и 7 рейсов между портами Европы; перевезено 134 тыс. тонн грузов дочерних и зависимых обществ Компании (газовый конденсат и нефтепродукты) и 85 тыс. тонн сторонних грузов.

#### РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

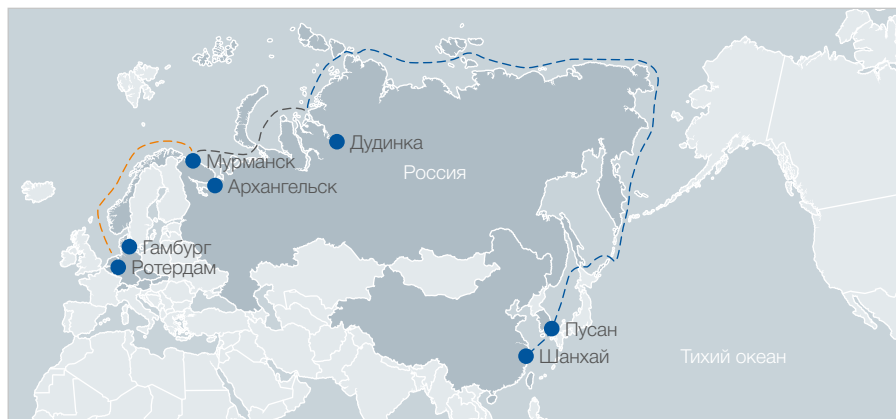
В августе 2012 года в Дудинском морском порту состоялось официальное открытие постоянного пункта пропуска через государственную границу РФ. С открытием пункта пропуска морские суда, выходящие в международные рейсы, могут оформлять непосредственно в Дудинке все пограничные и таможенные документы. Дудинский морской порт приобрел статус международного морского порта.

В июне-июле 2012 года была проведена плановая модернизация контейнеровоза «Талнах» – установлены два современных судовых крана грузоподъемностью 40 тонн каждый, увеличена общая контейнероёмкость судна с возможностью дополнительного подключения рефрижераторных контейнеров. В 2011 году аналогичную модернизацию по установке бортовых кранов и увеличению контейнероёмкости прошел контейнеровоз «Норильский никель». Контейнеровоз «Надежда» был принят в эксплуатацию в начале 2010 года уже с установленными бортовыми кранами. Теперь наличие трех судов с бортовыми грузовыми кранами позволит увеличить интенсивность погрузо-разгрузочных работ в рейдовых условиях во время ежегодного паводка на реке Енисей, не дожидаясь открытия причалов порта Дудинка.

Инвестиционная программа Компании по модернизации портового флота Заполярного транспортного филиала предусматривает строительство двух речных и двух морских буксиров, а также одного бункеровщика жидким топливом. В 2012 году приняты в эксплуатацию последние из запланированных буксиров – речной «Портовый» и морской «Путораны».

В соответствии с бизнес-планом «Реализация проекта строительства соб-

## Карта транспортировки продукции



### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Населенный пункт
- Маршрут
- Маршрут

ственного перегрузочного терминала ГМК «Норильский никель» в г. Мурманске» объем инвестиций в 2012 году в строительство перегрузочного терминала составил 13,5 млн долл. США. Одновременно со строительством на терминале осуществлялась обработка грузов: было обработано 22 судна, переработано около 93 тыс. тонн грузов.

В 2012 году Компания завершила формирование собственного железнодорожного парка подвижного состава для нужд железнодорожного подразделения Мурманского транспортного филиала. В отчетном году приобретен магистральный электровоз, 64 единицы 40-футовых железнодорожных платформ. В настоящее время собственный парк железнодорожных вагонов состоит из 109 единиц 40-футовых и 9 единиц 60-футовых платформ.

В рамках развития Дудинского морского порта продолжены работы по реконструкции четырех речных причалов, обеспечивающих переработку свыше 50% поступающих по реке Енисей грузов. Запланированный срок окончания их реконструкции – 2014 год.

В рамках программы по обновлению портально-крановой техники в Дудинский морской порт в 2012 году были поставлены два новых портальных крана, на 2013 год запланирована поставка еще двух портальных и одного мобильного крана.

В рамках контейнеризации перевозок грузов Компании в отчетном году было введено в эксплуатацию 1 200 единиц новых контейнеров ИСО 1СХ, специально предназначенных для перевозок основной номенклатуры грузов Компании на собственных судах. Транспортировка грузов в данных контейнерах повышает эффективность морских перевозок за счет более полного использования внутренних объемов судов и обеспечения их максимальной загрузки.

В 2012 году Компания ввела в эксплуатацию 200 единиц новых контейнеров СК-3-30Д. Эти контейнеры специально предназначены для перевозки файнштейна производства Заполярного филиала для переработки на производственных мощностях Кольской ГМК. В 2012 году продолжена автоматизация процессов организации перевозок и управ-

ления транспортно-логистической инфраструктурой Компании на базе современных отраслевых IT-решений, что в результате позволит повысить качество планирования, организации, управления и контроля за перевозками грузов Компании.

В 2013 году продолжится планомерное развитие и укрепление транспортной инфраструктуры Компании с целью обеспечения своевременности, сохранности и безопасности перевозок всех запланированных грузов: готовой продукции, полуфабрикатов, грузов материально-технического снабжения, грузов социального назначения и других грузов.

Парк воздушных судов ОАО «Авиакомпания «Таймыр» (NordStar) состоит из 15 воздушных судов: 10 – марки Boeing 737-800NG/300 и 5 – ATR-42-500.

По итогам 2012 года авиакомпания Nordstar Airlines перевезла более 1,6 млн пассажиров и порядка 6,6 тыс. тонн грузов, что превышает аналогичные показатели прошлого года на 55 и 65% соответственно.

## Обзор топливно-энергетической деятельности

### 3 433

млн м<sup>3</sup>

Объем добычи природного газа в 2012 году

### 93

тыс. т

Объем добычи газового конденсата в 2012 году

### 12,9

млн м<sup>3</sup>/сут.

Объем добычи природного газа в 2012 году

ГМК «Норильский никель» ведет добычу углеводородного сырья – природного газа и конденсата – на следующих месторождениях:

- Пеляткинском газоконденсатном;
- Северо-Соленинском газоконденсатном;
- Южно-Соленинском газоконденсатном;
- Мессояхском газовом.

Пеляткинское месторождение принадлежит дочерней компании, ОАО «Таймыргаз», и является самым крупным из разрабатываемых ГМК «Норильский никель» газоконденсатных месторождений, которое обеспечивает в настоящее время потребности Норильского промышленного района в газе. Разрабатываемые соседние месторождения – Мессояхское газовое, Южно-Соленинское и Северо-Соленинское газоконденсатные месторождения, недропользователем которых выступает зависимое общество Группы, ОАО «Норильскгазпром», – находятся в стадии падающей добычи газа. Потребность региона в газе определяет уровни добычи газа и

конденсата на месторождениях ОАО «Таймыргаз» и ОАО «Норильскгазпром».

Добываемый газ реализуется филиалу ГМК «Норильский никель» – «Норильскэнерго» в качестве сырья для выработки тепло- и электроэнергии, а также на производственные нужды Компании.



**Объем добычи природного газа и газового конденсата ОАО «Таймыргаз»**

	2012	2011	2010
Природный газ (млн м³)	1 785	1 687	1 723
Газовый конденсат (тыс. тонн)	90	84	86

**Запасы природного газа и газового конденсата (по состоянию на 31 декабря 2012 года)**

Месторождение	(A+B+C <sub>i</sub> )	
	Природный газ, млрд м³	Газовый конденсат, тыс. тонн
Пеляткинское	232	9 144
Северо-Соленинское	49	521
Южно-Соленинское	54	509
Мессояжское	7	-
<b>ВСЕГО ЗАПАСЫ</b>	<b>342</b>	<b>10 174</b>

**ПЕЛЯТКИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ**

В рамках реализации Концепции развития предприятий газового комплекса Норильского промышленного района предусмотрено обустройство Пеляткинского газоконденсатного месторождения. Своевременный ввод в эксплуатацию Пеляткинско-го месторождения обеспечит

необходимыми объемами газа, достаточными для бесперебойного энергоснабжения промышленных объектов предприятий Группы «Норильский никель» и жилого сектора прилегающих территорий, учитывая истощение и подготовку к консервации газовых месторождений ОАО «Норильскгазпром».

В настоящий момент на месторождении ведется строительство и обустройство комплекса, охватывающего более 200 сложных технологических объектов – всю цепочку от добычи газа и конденсата, их подготовки до транспортировки потребителю.



ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNİK.RU](http://WWW.NORNİK.RU)

## Обзор научно-исследовательской деятельности

Научно-исследовательская деятельность Компании в 2012 году осуществлялась в соответствии с:

- «Планом научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических работ и технико-экономических исследований Компании на 2012 год»;
- «Планом оказания научно-технических услуг действующему производству ГМК «Норильский никель» на 2012 год».

Направления работ	Результаты
СТРАТЕГИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выполнен технико-экономический расчет выбора оптимального варианта развития медеаффинировочного производства ГМК «Норильский никель»;</li> <li>– выполнен технико-экономический расчет оптимизации обогатительных, плавильных и рафинировочных мощностей зарубежных активов Компании;</li> <li>– определены основные стратегические направления научно-технического развития и технологической интеграции зарубежных предприятий Компании.</li> </ul>
ГОРНОЕ ПРОИЗВОДСТВО	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выполнен комплекс научно-исследовательских работ, обеспечивающих необходимый объем добычи руд при безопасном ведении работ в горном производстве Заполярного филиала Компании;</li> <li>– проведены исследования и разработаны рекомендации по безопасному ведению очистных и проходческих работ в тектонически напряженных зонах Талнахского рудного узла;</li> <li>– разработано руководство по нормированию и планированию потерь и разубоживания при отработке медистых руд камерными системами разработки и вкрапленных руд при сплошных слоевых и камерных системах разработки для условий рудника Октябрьский;</li> <li>– разрабатываются методики организации проветривания тупиковых горных выработок на подземных рудниках Заполярного филиала Компании;</li> <li>– обеспечено научное сопровождение и корректировка текущих технических решений по безопасной и эффективной отработке сульфидных медно-никелевых руд рудников Скалистый, Таймырский, Комсомольский и Октябрьский;</li> <li>– разработаны рекомендации по выбору оптимальных параметров буровзрывных работ для различных типов руд на рудниках Заполярного филиала Компании.</li> <li>– в рамках реализации инвестиционного проекта Компании по освоению минерально-сырьевых ресурсов Забайкальского края завершена подготовка проектной документации на строительство Быстринского ГОКа, ведется проектирование Бугдаинского ГОКа.</li> </ul>
ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проведены исследования по изучению возможности предобогащения руд, перерабатываемых на предприятиях Lake Johnston и Tati Nickel радиорезонансным методом;</li> <li>– проведены исследования по разработке комбинированной технологии обогащения вкрапленных руд месторождений Норильского промышленного района;</li> <li>– откорректирован технологический регламент на реконструкцию Талнахской обогатительной фабрики по результатам сравнительных испытаний различных технологий обогащения шихты богатых руд и медистых руд;</li> <li>– проведены лабораторные и пилотные испытания технологии обогащения различных шихт руд, подлежащих переработке на Норильской и Талнахской обогатительных фабриках;</li> <li>– проведены исследования по разработке технологии предобогащения кондиционных и забалансовых руд Ждановского месторождения;</li> <li>– выполнен технико-экономический расчет развития обогатительного производства Кольской ГМК.</li> </ul>

Направления работ

Результаты

**МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

- разработана технология агломерации сырья текущего качества с получением кондиционного продукта для плавки в электропечах;
- проведены исследования по разработке технологии выщелачивания файнштейна с электроэкстракцией цветных металлов и получением богатого концентрата по содержанию драгоценных металлов;
- разработаны технологические регламенты на проектирование технологии непрерывного конвертирования штейнов в печах Ванюкова на Медном заводе Заполярного филиала Компании и переработки медно-никелевого сырья по схеме «обжиг в печах КС – плавка огарка в электропечах – конвертирование» на Кольской ГМК;
- выполнены исследования по поиску эффективной технологии гидрометаллургической переработки окисленных никелевых руд и сульфидных никелевых концентратов на заводе Avalon, а также совершенствованию технологии гидрометаллургической переработки сульфидных концентратов месторождений Black Swan и Lake Johnston на мощностях гидрометаллургического завода Cawse;
- определены режимные параметры процесса электролитического рафинирования меди, обеспечивающие производство медных катодов в соответствии с требованиями Лондонской биржи металлов;
- разработан технологический регламент получения концентратов драгоценных металлов на Кольской ГМК;
- разработан технологический регламент переработки медно-никелевого концентрата по технологии «обжиг в печах КС – плавка огарка в электропечи – конвертирование»;
- выполнен технико-экономический расчет вариантов развития карбонильного производства Кольской ГМК.

**ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

- выполнены исследования по оптимизации технологического процесса производства серы на Медном заводе и разработке более эффективных каталитических способов очистки отходящих газов печей Ванюкова и печей взвешенной плавки от диоксида серы с получением элементарной серы;
- разработаны способ и схема очистки промышленных стоков участка мокрой газоочистки и цеха электролиза меди Медного завода с дальнейшим их использованием в системе оборотного водоснабжения;
- проведена инвентаризация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и разработаны проекты нормативов предельно-допустимых выбросов для основных производственных подразделений Заполярного филиала Компании;
- разработан Регламент по усовершенствованию технологии складирования отходов на промышленных отвалах № 1 и № 2;
- разработан порядок проведения мероприятий по ликвидации последствий загрязнения территории хвостохранилища «Лебяжье»;
- подведены итоги ранее объявленного международного тендера по выбору подрядчика для реализации проектов реконструкции серных цехов на Медном заводе и Надеждинском металлургическом заводе Заполярного филиала Компании.

# Капитальные вложения

## Структура капитальных вложений предприятий Группы

### Структура капитальных вложений предприятий Группы (млн долл. США)

Направление капитальных вложений	2012	(%)
<b>Промышленные объекты</b>		
Сырьевая база	558	21
Обогащение	48	2
Металлургия	172	6
Энергетика	172	6
Объекты вспомогательного назначения	186	7
<b>ИТОГО, ПРОМЫШЛЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ</b>	<b>1 136</b>	<b>42</b>
Непромышленные объекты	394	15
Оборудование, не входящее в сметы на строительство	771	28
Прочие инвестиции (НИОКТР, ГРП, автоматизация)	375	14
<b>ИТОГО В РОССИИ</b>	<b>2 676</b>	<b>99</b>
<b>Norilsk Nickel International</b>	<b>37</b>	<b>1</b>
<b>ИТОГО, ГРУППА</b>	<b>2 713</b>	<b>100</b>

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2012 ГОДУ

Продолжение строительства объектов минерально-сырьевой базы добывающих предприятий Заполярного филиала и Кольской ГМК с целью вскрытия и отработки новых рудных участков, шахтных полей, увеличения добычи руды, восполнения выбывающих мощностей, применения новых горных технологий:

- на руднике Октябрьский – по развитию добычи медистой руды и восполнению выбывающих мощностей по добыче богатой руды;
- на руднике Таймырский – по увеличению добычи богатой руды и восполнению выбывающих мощностей;
- на шахте «Комсомольская» – по проектам вскрытия и добыче фланговых запасов богатой и медистой руды и вовлечению в отработку первоочередного участка вкрапленных руд;
- на шахте «Скалистая» – по вскрытию запасов и подготовке к отработке залежей богатых руд месторождения Талнахское;
- на шахте «Маяк» – по проектам вскрытия, подготовки и отработки запасов богатых и вкрапленных руд место-

рождения Талнахское в границах поля рудника Маяк;

- на руднике Северный-Глубокий – по вскрытию и добыче вкрапленных руд месторождения Ждановское.

Модернизация и техническое перевооружение мощностей, связанных с процессом обогащения руд и переделов металлургии Заполярного филиала и Кольской ГМК:

- продолжение реализации проекта, направленного на увеличение мощности пирометаллургического производства Надеждинского металлургического завода;
- продолжение реализации проекта, направленного на расширение производственных мощностей Талнахской обогатительной фабрики в целях переработки растущих объемов добычи руды;
- завершение реконструкции цеха электролиза никеля в г. Мончегорске с целью увеличения производства катодного никеля до 120 тыс. тонн в год, для снижения эксплуатационных расходов, объема незавершенного производства и потерь металлов;
- начало реализации проекта по организации производства электролитного кобальта в цехе электролиза никеля Кольской ГМК.

Осуществление природоохранных мероприятий, в том числе внедрение новых технологий, направленных на снижение выбросов и улучшение окружающей среды:

- начало реализации экологических проектов по существенному снижению выбросов диоксида серы в рамках реализации программы поэтапного снижения выбросов в атмосферу от металлургических производств, размещенных в г. Норильске (Медный завод и Надеждинский металлургический завод);
- продолжение реализации проекта по модернизации производства, направленного на снижение выбросов в атмосферу диоксида серы в г. Заполярный за счет перехода на безобжиговую технологию брикетирования концентрата;
- начало реализации проекта по утилизации солевого стока никелевого рафинирования в г. Мончегорске, направленного на выполнение экологических требований.

## Россия

**Объем капитальных вложений предприятий Группы на территории России в 2012 году составил 2 421 млн долл. США, из которых основной объем инвестиций в размере 1 908 млн долл. США был направлен на строительство промышленных объектов и на приобретение оборудования вне смет на строительство.**

### Добыча руды

В развитие горного производства в 2012 году было вложено 558 млн долл. США. Большая часть средств была направлена на строительство, реконструкцию и модернизацию объектов горного производства Заполярного филиала (490 млн долл. США).

#### ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

В 2012 году продолжены работы капитального характера по основным объектам рудной базы.

Более 190 млн долл. США направлено на реализацию проектов на руднике Скалистый, из которых:

- 123 млн долл. США направлено на реализацию проектов по восполнению выбывающих мощностей по добыче богатых и медистых руд;
- более 67 млн долл. США направлено на реализацию проекта по вскрытию, подготовке и отработке богатых и медистых руд.

105 млн долл. США направлено на реализацию проектов на руднике Таймырский, из которых:

- 38 млн долл. США направлено на реализацию проектов по вскрытию новых горизонтов (–1300 метров и –1400 метров) и на восполнение выбывающих мощностей;
- 34 млн долл. США направлено на реализацию проекта по восполнению выбывающих мощностей по богатым рудам залежи С-2. Проект осуществляется для поддержания проектной производительности на данном участке на уровне 1,5 млн тонн руды в год;
- 23 млн долл. США направлено на реализацию комплексного проек-

та рудника Таймырский, целевыми задачами которого являются техническое перевооружение и замена изношенного электромеханического оборудования шахтного подъемного комплекса, установка системы горно-подземной связи, увеличение производительности подъемного комплекса и вентиляционной системы.

66 млн долл. США направлено на реализацию проектов на руднике Комсомольский, из них:

- 41 млн долл. США направлен на реализацию проекта по увеличению общей производственной мощности рудника «Комсомольский» до 4 млн тонн руды в год за счет вскрытия, подготовки и отработки медистых руд фланговых участков залежей Талнахского и Октябрьского месторождений и залежи вкрапленных руд;
- 15 млн долл. США направлено на приведение высоковольтного электрооборудования РПП-6 в соответствии с требованиями надзорных органов.

85 млн долл. США направлено Компанией на реализацию проектов на руднике Октябрьский, из которых:

- 41 млн долл. США направлен на увеличение производственных мощностей добычи медистых руд до 3 млн тонн в год;
- 26 млн долл. США направлено на восполнение выбывающих мощностей и поддержание суммарной производительности рудника Октябрьский на уровне 5 млн тонн руды в год;

- 14 млн долл. США направлено на восполнение выбывающих мощностей по добыче богатых руд западного фланга залежи X-1(о).

16 млн долл. США направлено Компанией на реализацию проектов на шахте «Маяк».

13 млн долл. США направлено на увеличение добычи вкрапленных руд месторождения Норильск-1 рудника Заполярный с 1,2 млн тонн руды в год до 2 млн тонн руды в год.

10 млн долл. США направлено на реализацию проекта по восполнению выбывающих мощностей и поддержанию производственной мощности рудника Ангидрит по добыче ангидрита на уровне 1,5 млн тонн в год.

#### КОЛЬСКАЯ ГМК

В 2012 году на развитие рудной базы Кольской ГМК было направлено 28 млн долл. США. На ключевой инвестиционный проект – строительство подземного рудника Северный-Глубокий с целью восполнения выбывающих мощностей рудника Центральный и обеспечения оптимальной загрузки перерабатывающих мощностей Кольской ГМК было направлено 24 млн долл. США.

#### ЧИТИНСКИЙ ПРОЕКТ

В 2012 году Компания направила около 40 млн долл. США на проектирование Быстринского и Бугдаинского ГОКов.

## Обогащение

### ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ И КОЛЬСКАЯ ГМК

Инвестиции в развитие обогатительного производства Заполярного филиала и Кольской ГМК в 2012 году составили 48 млн долл. США, в том числе:

- 26 млн долл. США направлено на реализацию проекта по расширению производственных мощностей Талнахской обогатительной фабрики в целях переработки растущих объемов добычи руды;
- более 10 млн долл. США направлено на продолжение реализации проекта по решению проблемы складирования хвостов обогащения Заполярного филиала для сохранения объемов производства и обеспечения требований природоохранного законодательства;
- 2 млн долл. США направлено на строительство новой водоприемной и водосбросной систем хвостохранилища обогатительной фабрики Кольской ГМК;
- 2 млн долл. США направлено на модернизацию электроприводов и системы управления большеобъемных мельниц с целью снижения рисков по остановке оборудования фабрики Кольской ГМК.

## Металлургия

### ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

Капитальные вложения «Норильского никеля» в развитие металлургического производства Заполярного филиала в 2012 году составили 157 млн долл. США, в том числе:

- 67 млн долл. США направлено на реконструкцию обеднительных печей Надеждинского металлургического завода, что обеспечит в перспективе увеличение мощности пирометаллургического производства завода;
- 24 млн долл. США направлено на разработку технических решений и проектной документации по проекту, обеспечивающему получение элементарной серы из отходящих газов печей Ванюкова и отходящих газов конвертеров Медного завода, а также снижение выбросов диоксида серы в атмосферу до уровня, установленного регламентирующими документами;
- 20 млн долл. США направлено на разработку технических решений и проектной документации по проекту, обеспечивающему получение элементарной серы из отходящих газов печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода Заполярного филиала и снижение выбросов серы в атмосферу до уровня, установленного регламентирующими документами;
- 16 млн долл. США направлено на строительство второй очереди хвостохранилища Надеждинского металлургического завода с увеличением полезной емкости до 40 млн м<sup>3</sup> (существующая емкость - 26,5 млн м<sup>3</sup>) для обеспечения возможности дальнейшего складирования хвостов от гидрометаллургической переработки пирротинового концентрата, бесперебойной работы этих переделов и безопасной эксплуатации хвостохранилища;

- 12 млн долл. США направлено на реализацию проекта, который позволит обеспечить металлургические предприятия Заполярного филиала (Надеждинский металлургический завод) технологическим кислородом за счет восполнения выбывающих мощностей кислородной станции № 2 по компримированию и производству продуктов разделения воздуха;
- 10 млн долл. США направлено на реализацию проектов капитального строительства на Медном заводе.

### КОЛЬСКАЯ ГМК

В 2012 году капитальные вложения в металлургическое производство Кольской ГМК составили 15 млн долл. США. Основными инвестиционными проектами Кольской ГМК являются реконструкция цеха обжига флотоконцентратов для производства упрочненных брикетов (более 7 млн долл. США), реконструкция цеха электролиза никеля в г. Мончегорске с целью увеличения производства катодного никеля до 120 тыс. тонн в год (около 3 млн долл. США) и проект организации производства электролитного кобальта производительностью 3 тыс. тонн в год (около 4 млн долл. США).

## Инвестиции в объекты энергетики

Инвестиции в объекты энергетики составили 172 млн долл. США. Основной объем инвестиций был направлен на обеспечение Заполярного филиала, Кольской ГМК и населения Норильского промышленного района электроэнергией и теплоэнергией, услугами водоснабжения и водоотведения.

Общий объем инвестиций Топливо-энергетического отраслевого комплекса в промышленное строительство составил 162 млн долл. США, из которых:

- 113 млн долл. США направлено на строительство новых ниток газопровода и конденсатопровода по маршруту Пеляткинское месторождение – г. Дудинка;
- 45 млн долл. США направлено на продолжение реализации проектов по бурению эксплуатационных скважин и обустройству Пеляткинского газоконденсатного месторождения.

## Инвестиции в объекты вспомогательного назначения

Инвестиции в объекты вспомогательного назначения составили 186 млн долл. США. Основной объем инвестиций был направлен на проектирование и строительство железных и автомобильных дорог в Забайкальском крае, осуществляемое в рамках реализации Читинского проекта, а также на реализацию проектов, направленных на создание основных средств, поддержание и модернизацию предприятий Блока товарно-транспортной логистики и прочих проектов Компании.

- 131 млн долл. США направлено на строительство инфраструктурных объектов с целью освоения полиметаллических месторождений Забайкальского края. Основными проектами инфраструктуры в рамках реализации Читинского проекта в 2012 году являлись строительство новой линии железной дороги от станции Нарын-1 (Борзя) до станции Газимурский Завод и строительство подъездных путей к Быстринскому и Бугдаинскому ГОКа;

- 25 млн долл. США было направлено на развитие предприятий Блока товарно-транспортной логистики, из которых около 14 млн долл. США направлено на создание собственного базового порта в Северо-Западном регионе России с целью решения задач экономической безопасности Компании в области перевозки собственных грузов;
- 13 млн долл. США направлено на реализацию проектов Заполярного филиала и Кольской ГМК по обеспечению безопасности производства и созданию автоматизированных систем управления.

## Оборудование, не входящее в сметы на строительство и капитализируемые капитальные ремонты

В 2012 году был инвестирован 771 млн долл. США в оборудование, не входящее в сметы на строительство и на проведение капитализируемых капитальных ремонтов, из которых 442 млн долл. США было инвестировано Заполярным филиалом (в том числе капитализируемые ремонты на сумму 169 млн долл. США) и 99 млн долл. США – Кольской ГМК (в том числе капитализируемые ремонты на сумму 8 млн долл. США).

230 млн долл. США было направлено на приобретение оборудования, необходимого для поддержания текущей деятельности дочерних и зависимых обществ Группы.

## Непромышленное строительство

Более 186 млн долл. США направлено на приобретение собственного офисного здания Компании.

144 млн долл. США направлено на строительство непромышленных объектов с целью улучшения инфраструктуры, а также бытовых условий труда и отдыха работников Компании, из них:

- 47 млн долл. США направлено на создание в г. Норильске регионального многофункционального комплекса для всей семьи;
- 39 млн долл. США направлено на перепрофилирование офисного здания Компании;
- 26 млн долл. США направлено на строительство пансионата для семей с детьми, г. Геленджик, с. Архипо-Осиповка, с целью обеспечения комфортного летнего отдыха и лечения детей сотрудников Компании;
- более 14 млн долл. США направлено на повышение качества услуг, предоставляемых санаторием «Заполярье» (г. Сочи), увеличение номерного фонда и сокращение эксплуатационных расходов на содержание санатория.

64 млн долл. США направлено на реализацию социальных программ «Наш дом» и «Мой дом».

Более 84 млн долл. США было инвестировано в выполнение геологоразведочных работ, направленных на воспроизводство минерально-сырьевой базы для перспективного развития ГМК «Норильский никель» в районах эксплуатируемых месторождений и в Забайкальском крае. Преимущественно геологоразведочные работы осуществлялись на объектах, расположенных вблизи действующих производственных мощностей Компании на Таймырском полуострове, включая Масловское месторождение, фланги и глубокие горизонты Талнахского рудного узла. Основной объект геологоразведочных работ на Кольском полуострове – Аллареченская площадь. В Забайкальском

крае геологоразведочные работы проводились с целью выявления месторождений меди, золота и попутных компонентов преимущественно в пределах Лугоканской и Култуминской площадей.

Более 30 млн долл. США направлено на создание автоматизированных систем управления предприятий Заполярного филиала и Кольской ГМК.



## Norilsk Nickel International

**Объем капитальных вложений Norilsk Nickel International в 2012 году составил 37 млн долл. США, большая часть из которых была направлена на реализацию проекта по модернизации металлургического передела Norilsk Nickel Harjavalta в Финляндии.**

**Структура капитальных вложений Norilsk Nickel International в 2012 году (млн долл. США)**

Направление капитальных вложений	Norilsk Nickel Finland	Norilsk Nickel Africa		Norilsk Nickel Australia
		Tati Nickel	Nkomati	
Промышленные объекты	-	2,8	4,7	3,5
Добыча				
Обогащение	-	0,8	3,6	3,1
Металлургия	21	-	-	-
Перспективные проекты	-	1,5	-	1,4
Объекты вспомогательного назначения	-	0,1	2,1	-
<b>ИТОГО</b>	<b>21</b>	<b>4,4</b>	<b>6,8</b>	<b>4,9</b>

### Norilsk Nickel Finland

Инвестиции компании Norilsk Nickel Harjavalta в 2012 году составили 21 млн долл. США, из которых 15 млн долл. США направлено на реализацию проектов капитального строительства по модернизации металлургического передела.

Расширение инвестиционной деятельности в 2012 году в сравнении с 2011 годом было связано с вступлением в активную фазу реализации проекта «Организация производства кобальта в сульфате мощностью до 1 500 тыс. тонн в год» и с выполнением мероприятий, направленных на повышение эффективности технологической схемы завода и на модернизацию оборудования для обеспечения стабильной производственной деятельности предприятия.

### Norilsk Nickel Africa

#### TATI NICKEL, БОТСВАНА

В 2012 году капитальные вложения Tati Nickel в Ботсване составили 4,4 млн долл. США. Основными инвестиционными проектами являлись геологоразведочные работы на новых участках, реконструкция конвейера отвалообразователя и подготовка технико-экономического расчета проекта Selkirk.

#### NKOMATI, ЮАР

В 2012 году капитальные вложения совместного предприятия Nkomati составили 6,8 млн долл. США, исходя из доли Группы в 50%. Капитальные затраты на горные работы составили 3,6 млн долл. США. 1,1 млн долл. США было направлено на развитие основных фондов обогатительного производства. 2,1 млн долл. США было инвестировано в объекты вспомогательного назначения: развитие общей инфраструктуры и строительство дамбы.

### Norilsk Nickel Australia

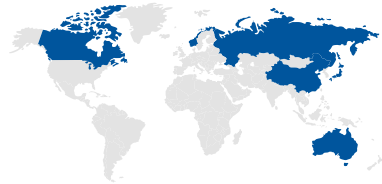
В 2012 году размер капитальных вложений компании Norilsk Nickel Australia составил 4,9 млн долл. США.

Основными инвестиционными проектами являлись: предпроектные работы по освоению месторождения Hopewoodwell (стоимость работ в рамках проекта в 2012 году составила 1,4 млн долл. США), проведение геологоразведочных работ на территории Maggie Hays. На развитие рудной базы в 2012 году было направлено 2,9 млн долл. США.

## 3. Обзор рынков металлов

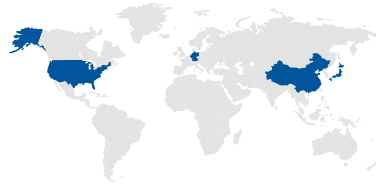
### Рынок никеля

#### Основные производители в мире



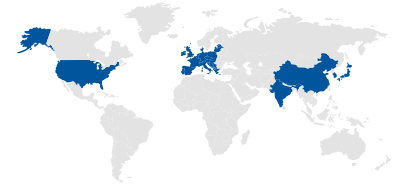
КИТАЙ, РОССИЯ, КАНАДА, ЯПОНИЯ, АВСТРАЛИЯ, НОРВЕГИЯ

#### Основные потребители в мире



КИТАЙ, США, ЯПОНИЯ, ГЕРМАНИЯ

#### Основные рынки сбыта продукции Компании



СТРАНЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА, КИТАЙ, США, ЯПОНИЯ, ИНДИЯ, ЮЖНАЯ КОРЕЯ, ТАЙВАНЬ

#### ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА НИКЕЛЯ

**Потребление первичного никеля в 2012 году росло более низкими темпами, чем его производство. Это привело к возникновению значимого профицита на рынке, который перешел в складские запасы металла, как прозрачные (запасы Лондонской биржи металлов), так и непрозрачные (запасы в КНР).**

#### Спрос на никель

##### Потребление первичного никеля в 2011-2012 гг. (тыс. тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

Самой значимой областью применения никеля является производство нержавеющей и специальных сталей. Добавление никеля способствует повышению прочности стали, ее коррозионной стойкости и устойчивости к агрессивным средам. Также никель широко применяется в производстве сплавов, нанесении покрытий, химической промышленности. Одной из наиболее перспективных и быстрорастущих областей применения никеля является произ-

##### Потребление первичного никеля по отраслям в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

водство источников тока для электроинструмента и электромобилей.

В 2012 году общее потребление первичного никеля выросло на 68 тыс. тонн (+4,2%) по сравнению с 2011 годом. Этот рост был обусловлен в основном увеличением потребления металла в производстве нержавеющей стали.

При общем годовом росте мировой выплавки нержавеющей стали в 2012 году на 4%, до уровня в 35,5 млн тонн

##### Потребление первичного никеля по регионам в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

потребление первичного никеля в данном секторе росло более высокими темпами (+5%). Основной причиной этого явилось изменение структуры марок выпускаемой нержавеющей стали в пользу марок с высоким содержанием никеля в общем объеме выплавки.

В других отраслях в 2012 году также наблюдался рост потребления никеля на уровне 4% по сравнению с предшествующим годом.

### Изменение потребления первичного никеля по отраслям в 2011-2012 гг.

Отрасль	2012 г. к 2011 г.
Производство нержавеющей стали и спецсталей	+51 тыс. т (+5%)
Производство сплавов	+7 тыс. т (+4%)
Производство гальванопокрытий	+5 тыс. т (+4%)
Другие отрасли потребления	+5 тыс. т (+4%)
<b>ИТОГО</b>	<b>+68 тыс. т (+4%)</b>

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### ПОТРЕБЛЕНИЕ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОГО НИКЕЛЯ

Никель на мировом рынке поставляется потребляющим отраслям в различных видах. К низкокачественным и, соответственно, более дешевым видам относятся никельсодержащие лома, черновой ферроникель, ферроникель, оксид никеля. Область их использования ограничена производством нержавеющей стали. В силу того что качество используемого никеля практически не влияет на качество выплавляемой нержавеющей стали, свою потребность в никеле сталелитейные предприятия в первую очередь удовлетворяют за счет наиболее дешевых видов сырья, потребляя высококачественный никель по остаточному принципу.

Компания производит только высококачественный никель, имеющий универсальное применение. Таким образом, конкурентная среда для продукции Компании формируется именно на рынке потребления высококачественных видов никеля.

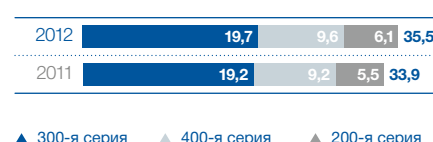
Указанный выше рост потребления никеля в производстве нержавеющей стали в 2012 году преимущественно пришелся на низкокачественный никель, особенно черновой ферроникель. Увеличенное производство высококачественного никеля позволило не только удовлетворить возросшую потребность со стороны сталелитейных предприятий, но и частично заместить потребление

высококачественного материала в этой отрасли, вытесняя его в другие сегменты потребления. По этой причине, несмотря на рост мирового потребления первичного никеля в целом, потребление высококачественной продукции значительно снизилось по сравнению с предшествующим годом.

Промышленное потребление первичного никеля в значительной степени зависит от основного рынка его потребления – рынка нержавеющей стали и спецсталей. В мировом масштабе доля нержавеющей стали аустенитной группы, в совокупном объеме спроса на первичный никель составила в 2012 году 70%.

В мировом производстве нержавеющей стали в 2012 году доля аустенитной нержавеющей стали (серии AISI 300 и 200) составила 73%. Наиболее широкое применение имеет аустенитная хромоникелевая сталь 300-й серии марки AISI 304, содержание никеля в которой составляет 8-10,5%, хрома – 18-20%. Для эксплуатации в агрессивных средах, таких как кислые или солевые растворы, или при повышенных температурах предпочтение отдается маркам стали с более высоким содержанием никеля (AISI 316 и 317), в которые для улучшения их эксплуатационных характеристик добавляют такие легирующие элементы, как молибден, марганец или титан. Основные области

### Производство нержавеющей стали по маркам в 2011-2012 гг. (млн тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

потребления аустенитной нержавеющей стали – перерабатывающие отрасли, транспорт, строительство, производство кухонного оборудования и оборудования для прачечных, а также бытовая потребительская продукция (мойки, кухонные плиты, холодильники и др.).

Помимо 300-й серии, к аустенитной группе стали также относят и 200-ю серию никельмарганцевой нержавеющей стали с содержанием никеля 1-4%. Эксплуатационные свойства нержавеющей стали, придаваемые ей никелем, в данном случае частично обеспечиваются другими легирующими элементами, в основном марганцем и хромом. Крупнейшим производителем 200-й серии являются Китай и Индия, в остальных странах производство стали этого типа не так распространено, т. к. ее потребительские свойства не позволяют заменить 300-ю серию в изделиях ответственного назначения.

К аустенитной группе также относится двухфазная (Duplex) нержавеющая сталь с содержанием никеля от 3,5 до 5%, которая является относительно новым типом стали, имеющей некоторые характеристики и элементы химического состава двух основных серий. Доля этих марок в совокупном производстве нержавеющей стали в настоящее время незначительна (менее 1%), но она все чаще начинает применяться в химической и целлюлозно-бумажной промышленности, а также

при добыче нефти и газа на шельфе, где предъявляются особые требования к коррозионной стойкости и механическим свойствам металла.

Почти все остальные выплавляемые в мире марки нержавеющей стали относятся к группе ферритных (хромистых). Никель в них не содержится или его содержание незначительно. Такие марки классифицируются как серия AISI 400 (400-я серия), причем наиболее распространенными являются марки 409, 410, 420 и 430. Области конечного применения этих марок – производство автомобильных выхлопных систем и кухонных принадлежностей, изготовление хирургических инструментов и бритвенных лезвий.

При общем годовом росте мировой выплавки нержавеющей стали в 2012 году на 4%, до уровня в 35,5 млн тонн потребление первичного никеля в данном секторе росло более высокими темпами (+5%). Основной причиной этого явилось изменение структуры марок выпускаемой нержавеющей стали в пользу марок с высоким содержанием никеля в общем объеме выплавки, а также продолжающееся замещение черновым ферроникелем потребления никельсодержащих ломов в КНР.

Главной движущей силой спроса на сплавы и суперсплавы является развитие аэрокосмической промышленности, использующей эти материалы при изготовлении двигателей. В связи со значительным ростом заказов на новые самолеты в гражданском авиастроении, в следующие несколько лет можно прогнозировать рост потребления никеля в данной индустрии.

Кроме этого, никельсодержащие сплавы используются в нефтехимическом секторе и автомобилестроении, где они могут

замещать аустенитные марки нержавеющей стали. Так, растет использование сплавов в турбонагревателях, топливной системе и др.

Потребление первичного никеля в производстве сплавов в 2012 году выросло на 4%, или на 7 тыс. тонн. Никель широко применяется для нанесения декоративных и защитных покрытий толщиной от 1 до 100 мкм (никелирование).

Никелевые покрытия обладают высокой коррозионной стойкостью, достаточно высокой твердостью и превосходными декоративными свойствами.

Никелевые покрытия используются в следующих целях:

- В декоративных целях. Никелевые покрытия обладают зеркальным блеском и практически не тускнеют на воздухе. Покрытия хорошо переносят эксплуатацию в атмосферных условиях благодаря высокой коррозионной стойкости. Никелем покрывают декоративные изделия, ограждения, оборудование и инструмент.
- В целях антикоррозионной защиты. Для защиты от коррозии электрических контактов или механизмов, эксплуатирующихся во влажной среде.
- В качестве альтернативы хромированию. В ряде случаев возможна замена хромовых покрытий на никелевые из-за технологических проблем в нанесении хрома на изделия со сложной геометрией поверхности. При правильном выборе покрытия и режимов нанесения разница в эксплуатационном ресурсе изделий с никелевым и хромовым покрытием может практически отсутствовать.

Потребление первичного никеля при производстве гальванопокрытий в 2012

году выросло на 3%, или на 6 тыс. тонн, в основном за счет прироста потребления в азиатских странах. На протяжении последних лет признанным лидером в производстве никелевых гальванопокрытий является Китай. Однако в 2011-2012 годах эта отрасль стала активно развиваться и в других азиатских странах, в которые зачастую теперь переносится производство из КНР.

Потребление первичного никеля в прочих отраслях (аккумуляторная промышленность, химическая промышленность, литье и прочее) в 2012 году выросло на 4%, или на 5 тыс. тонн. Аккумуляторная промышленность пока развивается умеренными темпами, никель-кадмиевые аккумуляторы из-за содержания канцерогенных материалов применяются только в изделиях ответственного назначения и массово уже не используются. Развитие никель-металлгидридных аккумуляторов возможно только в автомобилестроении (гибридные автомобили), но в этой отрасли они испытывают существенную конкуренцию со стороны литиевых батарей.

Среди регионов, потребляющих никель, ведущее место занимает Китай, причем его доля в общемировом потреблении металла продолжает расти. В 2012 году доля Китая достигла 44%.

В 2012 году общемировое потребление никеля увеличилось только за счет роста использования металла в Китае. В Европе и Америке произошло небольшое сокращение потребления, а в прочей Азии потребление сохранилось на уровне 2011 года. В Европе и Америке некоторое снижение потребления, наблюдавшееся в 2012 году, сменится незначительным ростом. Аналогичный рост прогнозируется и в азиатских странах, прежде всего в Индии.

## Предложение никеля

### Производство первичного никеля в 2011-2012 гг. (тыс. тонн)

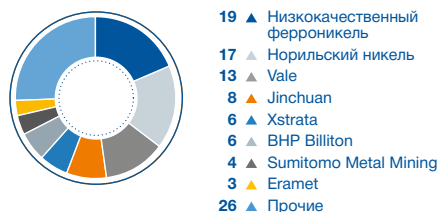


ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

Производство первичного никеля в мире можно условно подразделить на две основные группы:

- Высококачественный никель (катоде, брикет, карбонильный никель, химические соединения никеля) имеет наиболее широкий спектр областей применения. Основными производителями являются «Норильский никель», Vale, Jinchuan и Xstrata.
- Низкокачественный никель (ферроникель и оксид никеля) применяется только в производстве нержавеющей стали. Основными производителями являются BHP Billiton, Eramet, Pamco и Sumitomo Metal Mining. Кроме того, рядом предприятий в КНР производится специфическая разновидность низкокачественного никеля – черновой ферроникель, который представляет собой ферроникель с пониженным содержанием никеля и повышенным количеством примесей. Ввиду низкой экологичности и высокой энергоёмкости производства этот продукт потребляется и производится исключительно в КНР.

### Производство первичного никеля в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

В 2012 году предложение текущего производства первичного никеля выросло более чем на 9%, или на 142 тыс. тонн, по сравнению с предшествующим годом. Значительно увеличилось производство низкокачественного никеля, в то время как рост выплавки высококачественного никеля был крайне незначителен.

В 2012 году рост выпуска высококачественного никеля составил всего 14 тыс. тонн (+1%). Рост произошел в основном за счет незначительного увеличения выпуска на австралийских предприятиях фирм BHP Billiton после решения технологических проблем, выявленных в 2011 году, и на мадагаскарском предприятии Ambatovy фирмы Sherritt, которое было запущено в 2012 году. Данный рост был сбалансирован небольшим уменьшением выпуска у ряда компаний: Vale из-за аварии на руднике, южноафриканском предприятии Rustenburg фирмы Anglo Platinum вследствие массовой и продолжительной забастовки.

Прирост производства низкокачественного никеля в 2012 году составил 128 тыс. тонн (+20%), из которых 78 тыс. тонн приходится на увеличение производства чернового ферроникеля. Восстановление выпуска стандартного ферроникеля обеспечило рост производства на 30 тыс. тонн.

Кроме того, развитие производства на никелевом проекте Barro-Alto в Бразилии, запущенном в 2011 году, обеспечило прирост производства на 15 тыс. тонн. Однако помимо роста выпуска низкокачественного никеля в 2012 году, из-за низких цен на никель происходили и закрытия его производств (российский «Южуралникель» и кубинское предприятие Nicaro). По этим двум заводам объем недопроизводства металла за анализируемый период составил 6 тыс. тонн. Кроме этого, в конце 2012 года было временно приостановлено производство на венесуэльском предприятии Loma De Niquel вследствие национализации и запрета на экспорт готовой продукции (-5 тыс. тонн).

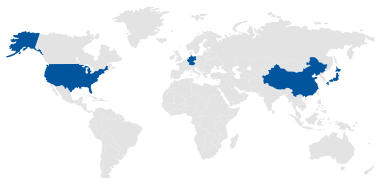
## Рынок меди

### Основные производители в мире



КИТАЙ, ЧИЛИ, ЯПОНИЯ, США, РОССИЯ

### Основные потребители в мире



КИТАЙ, США, ЯПОНИЯ, ГЕРМАНИЯ

### Основные рынки сбыта продукции Компании



РОССИЯ, СТРАНЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА

### ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА МЕДИ

В 2012 году рост производства рафинированной меди несколько опережал рост потребления металла, что обусловило переход мирового рынка меди в состояние незначительного профицита по сравнению с незначительным дефицитом в 2011 году.

### Спрос на медь

#### Потребление рафинированной меди в 2011-2012 гг. (тыс. тонн)

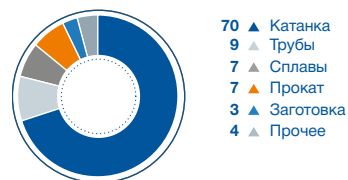


ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

Широкое применение меди обусловлено ее высокой электропроводностью и теплопроводностью, а также пластичностью и коррозионной устойчивостью. Около трех четвертей всей производимой в мире меди используется в производстве электропроводников, включая различные виды кабеля и провода.

В 2012 году мировое потребление рафинированной меди увеличилось на 1%, или на 200 тыс. тонн,

#### Потребление рафинированной меди по отраслям в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

по сравнению с 2011 годом за счет роста потребления металла в производстве кабельно-проводниковой продукции. При этом использование меди в производстве проката, сплавов и труб несколько снижалось.

Наиболее значительный рост потребления меди пришелся на Китай, где темпы роста оставались высокими, хотя и замедлились до 5% в 2012 году по сравнению с 8% в

#### Потребление рафинированной меди по регионам в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

2011 году. Китай, на долю которого в 2012 году пришлось более 40% всей использованной меди в мире, остается «локомотивом» мирового потребления на фоне его снижения или незначительного роста в развитых странах. Так, в Европе, основном регионе сбыта катодной меди Компании, потребление в 2012 году снизилось на 6% по сравнению с 2011 годом. Снижение потребления в Российской Федерации составило около 5%.

### Изменение потребления рафинированной меди в 2012 году по отраслям

Отрасли	2012 г. к 2011 г.
Производство катанки	+280 тыс. т (+2%)
Производство сплавов	-20 тыс. т (-1%)
Производство труб	-20 тыс. т (-1%)
Производство проката	-25 тыс. т (-1%)
Производство заготовок	0 тыс. т (0%)
Прочие отрасли	-15 тыс. т (-1%)
<b>ИТОГО</b>	<b>+200 тыс. т (+1%)</b>

источник: данные компании.

### Предложение меди

В 2012 году мировое производство рафинированной меди выросло на 2%, или на 440 тыс тонн.

Запуск новых проектов и расширение производства на действующих рудниках компенсировали снижение содержания меди в рудах и имевшие место сбои в производстве, связанные с техническими проблемами, что привело в 2012 году к росту мировой добычи меди на 3,5%. Наиболее значимый рост добычи (более 20%) был отмечен в Демократической Республике Конго. Рост производства в Чили – ведущем мировом

производителе меди – составил около 3%. На 8% увеличилась добыча в Китае, на 5% – в Перу и США, небольшое снижение было отмечено в Австралии и Индонезии.

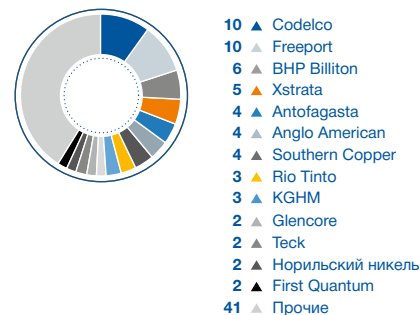
В то же время производство рафинированной меди из ломов, показавшее в 2011 году значительный рост, в 2012 году снизилось на 3%, составив около 3 380 тыс. тонн.

### Производство рафинированной меди в 2011-2012 гг. (тыс. тонн)



источник: данные компании.

### Производство рудной меди в 2012 году (%)



источник: данные компании.

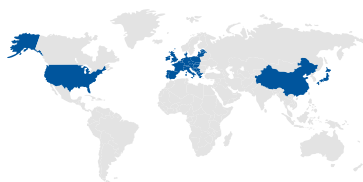
## Рынок палладия

### Основные производители в мире



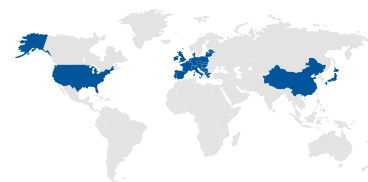
РОССИЯ, ЮАР, КАНАДА, США, ЗИМБАБВЕ

### Основные потребители в мире



СТРАНЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА, КИТАЙ, ЯПОНИЯ, США

### Основные рынки сбыта продукции Компании



СТРАНЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА, КИТАЙ, ЯПОНИЯ, США

### ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ПАЛЛАДИЯ

В 2012 году наблюдался высокий рост потребления палладия, в основном в автомобильной промышленности, а также возобновление притока инвестиций в ETF. Одновременно с этим произошло значительное сокращение поставок палладия из ЮАР и РФ, снижение предложения вторичного металла, что в итоге привело к переходу рынка палладия в состояние значительного дефицита по сравнению со значительным профицитом годом ранее.

### Спрос на палладий

#### Потребление первичного палладия в 2011-2012 гг. (тонн)



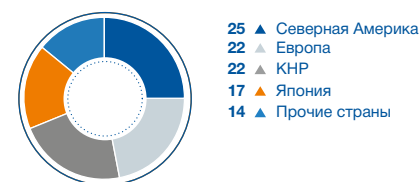
источник: данные компании.

#### Потребление первичного палладия по отраслям в 2012 году (%)



источник: данные компании.

#### Потребление палладия по регионам в 2012 году (%)



источник: данные компании.

Ключевой областью потребления палладия является автомобилестроение. В этой отрасли палладий используется для изготовления каталитических нейтрализаторов выхлопных газов для автомобилей с бензиновым двигателем, доля которых составляет 80% от совокупного объема производства автомобилей в мире. Второй по значимости областью использования палладия является электронная, электротехническая и ювелирная промышленность.

Керамические конденсаторы и органические светодиоды, содержащие палладий, широко используются в промышленной и бытовой электронике, включая такие популярные товары, как портативные компьютеры, планшетные устройства, сотовые телефоны и смартфоны. Также палладий используется в изготовлении контактов и коннекторов, поскольку этот металл сочетает в себе высокую проводимость, износостойкость и антикоррози-

онные свойства. Всего в одном сотовом телефоне может содержаться до 9 мг палладия, в одном ноутбуке – до 80 мг. Перспектива увеличения потребления палладия в электронных изделиях связана с внедрением новых технологий (blu-ray диски, светодиодные телевизионные панели). В одном диске blu-ray содержится порядка 1 мг палладия. При развитии рынка этих дисков до уровня развития сегодняшнего рынка дисков DVD объем



## Изменение потребления первичного палладия по отдельным отраслям в 2011-2012 гг

Отрасли	2012 г. к 2011 г.
Автомобилестроение	+16,5 т (+9%)
Ювелирная промышленность	-1,6 т (-12%)
Электронная промышленность	-1,0 т (-2%)
Катализаторная отрасль	+1,1 т (+10%)
Здравоохранение	-0,1 т (-1%)
Другие отрасли	+0,2 т (+5%)
<b>ИТОГО</b>	<b>+15,1 т (+7%)</b>

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

потребления палладия только для этих целей составит порядка 10 тонн в год.

В ювелирной промышленности палладий традиционно используется в качестве отбеливающего компонента сплавов белого золота. Кроме того, последние несколько лет активно развивается производство ювелирных изделий и часов из палладия высокой пробы. Количество международных брендов, изготавливающих предметы роскоши из палладия, растет и включает в себя такие престижные марки, как Cartier, Vacheron Constantin, Parmigiani Fleurier, Ulysse Nardin, Hublot, Girard-Perregaux, Longines.

Использование палладия в здравоохранении обусловлено такими его свойствами, как прочность, неокисляемость в воздухе и внутри организма, биосовместимость. В частности, палладий используется в производстве зубных протезов, мостов, материалов для пломб. В ряде стран, например в Японии, именно палладиевые сплавы включены в государственную программу медицинского страхования, и по этой причине спрос на них слабо зависит от цены на данный металл. Япония и Северная Америка являются основными регионами потребления палладия в здравоохранении.

Катализаторы процессов с использованием палладия требуются для произ-

водства широкого спектра продуктов химической промышленности, таких как азотная кислота, удобрения, маргарин, тефлон, нейлон и многие другие.

Общее промышленное потребление палладия в 2012 году увеличилось на 14 тонн (+5%) по сравнению с предыдущим годом и составило 287 тонн. При этом потребление первичного палладия возросло на 15 тонн (+7%), до 235 тонн, на фоне сокращения потребления вторичного металла, которого в 2012 году было произведено на 1 тонну меньше, чем в 2011 году.

Рост потребления первичного палладия в автомобильной промышленности для производства каталитических нейтрализаторов выхлопных газов в 2012 году составил более 16 тонн (+9%). При этом совокупный рост потребления палладия составил только 15 тонн в связи со снижением использования вторичного металла на 1 тонну. Темпы роста потребления в автомобильной промышленности были высокими в первую очередь вследствие роста производства автомобилей в Северной Америке и Японии после снижения в 2011 году в результате природных катаклизмов, которые нарушили работу поставщиков комплектующих для японских автомобильных заводов. Одновременно с этим темпы роста производства автомобилей в Китае оставались на уровне 4% после нескольких лет бурного

роста. В Европе произошло уменьшение объемов выпуска автомобилей, что вызвало снижение потребления палладия на 1,6 тонны или 3%, однако потребление первичного металла осталось на уровне 2011 года за счет сокращения поступления металла из вторичной переработки.

В ювелирной промышленности потребление первичного палладия в физическом выражении снизилось в 2012 году на 1,6 тонны, или 12%.

После достижения в 2011 году самого высокого уровня за последние 11 лет объем потребления первичного палладия в электронной промышленности в 2012 году снизился на 1 тонну, или 2%. Рост потребления палладия для производства катализаторов химических процессов в 2012 году составил 1 тонну, или 10%, что связано в основном со строительством новых заводов в КНР и в других развивающихся странах Азии.

В других отраслях изменение потребления палладия в 2012 году, по сравнению с предшествующим годом, в натуральном выражении было незначительным. Более 80% потребления палладия сконцентрировано в Европе, КНР, Северной Америке и Японии. В 2012 году кроме Европы, где наблюдалось снижение потребления палладия на 2%, во всех регионах мира был отмечен рост потребления металла по

## Предложение палладия

сравнению с 2011 годом, особенно в Северной Америке – на 11%. Дополнительный спрос на палладий преимущественно формируется спросом в инвестиционных целях. Форма инвестиций в физический металл может варьироваться от монет и мерных слитков весом от 1/10 тройской унции до ETF-фондов – биржевых фондов инвестиций в физический металл, которые накопили существенные запасы металла в форме стандартных слитков.

Exchange-Traded Fund (ETF) – фонд инвестиций в физический металл. Все имущество такого фонда состоит из складских запасов металла биржевого качества. Сам фонд эмитирует акции, которые обращаются на бирже. Таким образом, покупка акций такой компании равноценна покупке металла: цена акций обусловлена ценой металла на складе, а сама компания имеет инвестиционный рейтинг, т. к. все ее имущество состоит из высоколиквидных активов, а операционные риски отсутствуют. В отличие от других типов инвесторов в металл, ETF-фонды не вправе совершать какие-либо операции с металлом, например предоставлять его в лизинг участникам рынка. Таким образом, этот металл «заморожен» и исключен из рыночного оборота. После оттока капитала из биржевых фондов инвестиций в физический палладий в 2011 году в размере 16 тонн, в 2012 году на рынке наблюдалась обратная динамика – значимый нетто-приток инвестиций в металл в объеме 14 тонн, в т. ч. 5 тонн палладия было накоплено в новом фонде Sprott, запущенном в конце года. Остальной объем металла был аккумулирован преимущественно в фондах ETF Securities и Deutsche Bank. Инвестиции в монеты и мерные слитки из палладия остались на уровне предыдущего года в размере 2 тонн.

### Объем годового производства первичного палладия в 2011-2012 гг. (тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### Производство первичного палладия в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ОТЧЕТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ, ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

В 2012 году первичное производство палладия снизилось на 8 тонн (4%). Снижение производства связано прежде всего с простоем предприятий в ЮАР в результате серии продолжительных забастовок на рудниках Anglo Platinum, Impala Platinum, Lonmin и с закрытием нерентабельных шахт. Также наблюдалось сокращение производства в РФ. В Канаде наблюдался небольшой рост производства палладия. В США и Зимбабве объем производства металла остался на уровне 2011 года.

Источниками предложения палладия из ранее накопленных запасов на рынке являются торговые компании, финансовые организации, государственные резервы и сверхнормативные запасы потребителей.

В последние годы предложение палладия из ранее накопленных запасов формировалось в основном за счет поставок из российских госзапасов.

Согласно информации в СМИ, Гохран поставил 7,75 тонн палладия в 2012 году, что значительно ниже уровня 2011 года. В 2013 году объем поставок из российских госзапасов может снизиться до 3 тонн в год. Начиная с 2014 года ожидается, что запасы Гохрана будут исчерпаны полностью. Предложение металла из этих запасов без учета рыночной конъюнктуры на протяжении многих лет было основной причиной профицита рынка. Завершение поставок из Гохрана означает переход к полностью рыночным условиям формирования спроса и предложения на рынке палладия.

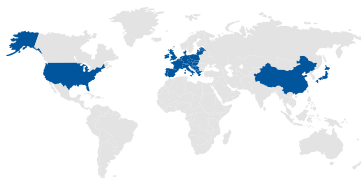
## Рынок платины

### Основные производители в мире



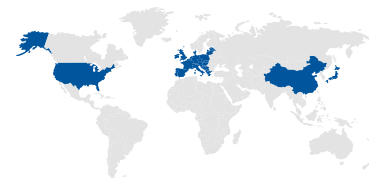
ЮАР, РОССИЯ, ЗИМБАБВЕ, КАНАДА, США

### Основные потребители в мире



СТРАНЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА, КИТАЙ, ЯПОНИЯ, США

### Основные рынки сбыта продукции Компании



СТРАНЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА, КИТАЙ, ЯПОНИЯ, США

### ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ПЛАТИНЫ

**В 2012 году сокращение производства первичной и вторичной платины при умеренном росте потребления металла обусловило переход рынка платины в состояние дефицита по сравнению с профицитом годом ранее.**

### Спрос на платину

#### Потребление первичной платины в 2011-2012 гг. (тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

Автомобильная промышленность является ключевой отраслью потребления платины. Около 80% потребляемой в этой отрасли платины используется для производства нейтрализаторов выхлопных газов дизельных автомобилей. Ежегодно производится около 17 млн автомобилей данного вида (20% от совокупного объема производства), при этом большая часть из них выпускается в Европе.

#### Потребление первичной платины по отраслям в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

Второй по значимости областью использования платины является ювелирная промышленность.

Общее промышленное потребление платины в 2012 году увеличилось на 6 тонн (+3%), до 221 тонны, по сравнению с предыдущим годом. При этом потребление первичной платины возросло на 12 тонн (+7%), до 179 тонн, на фоне сокращения потребления вторичного металла, которого в 2012

#### Потребление платины по регионам в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

году было произведено на 6 тонн меньше, чем в 2011 году.

В автомобильной промышленности потребление первичной платины в 2012 году снизилось более чем на 1 тонну (-2%), при этом совокупное потребление металла в отрасли уменьшилось на 4 тонны (-4%) из-за сокращения использования вторично переработанной платины на 3 тонны. Снижение потребления платины в автомобильной промышлен-

## Изменение потребления первичной платины по отдельным отраслям в 2011-2012 гг.

Отрасль	2012 г. к 2011 г.
Автомобилестроение	-1,4 т (-2%)
Ювелирная промышленность	+8,3 т (+16%)
Каталитическая отрасль	+0,9 т (+5%)
Стекольная промышленность	+3,5 т (+32%)
Электронная промышленность	-0,7 т (-11%)
Другие отрасли	+1,4 т (+9%)
<b>ИТОГО</b>	<b>+12,0 т (+7%)</b>

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

ности объясняется уменьшением мирового объема производства грузового дизельного автотранспорта, снижением объема производства легковых автомобилей в Европе, где основной объем автомобилей выпускается с дизельными двигателями, а также продолжением замещения доли платины в данных нейтрализаторах за счет увеличения содержания в них палладия.

В результате снижения цен на платину в 2012 году был отмечен рост потребления платины в ювелирной промышленности на 5 тонн (+7%) в основном за счет растущего спроса в Китае. При этом наблюдалось увеличение потребления первичной платины на 8 тонн и сокращение потребления вторичной платины на 3 тонны.

В 2012 году потребление первичной платины для производства катализаторов химических процессов после некоторого снижения в 2011 году выросло на 1 тонну (+5%) в результате расширения нефтеперерабатывающих мощностей на Ближнем Востоке и в Восточной Азии.

Динамику потребления первичной

платины в стекольной промышленности в последние годы определяет процесс наращивания мощностей по производству жидкокристаллических экранов. После значительного снижения в 2011 году потребление металла в данной отрасли в 2012 году частично восстановилось по сравнению с пиковым уровнем 2010 года.

Потребление первичной платины в электронной промышленности снизилось на 0,7 тонн (-11%) в связи со снижением выпуска жестких дисков в результате падения общего спроса и их замещения на диски с использованием флэш-памяти.

В других отраслях потребление платины в 2012 году увеличилось преимущественно в результате установки нейтрализаторов выхлопных газов во внедорожной технике в соответствии с принятым законодательством в развитых странах.

Около 80% потребления платины сконцентрировано в Европе, КНР, Северной Америке и Японии. В 2012 году рост потребления платины

по сравнению с 2011 годом был отмечен в КНР, Северной Америке и прочих странах мира, тогда как в Европе и Японии было зафиксировано снижение потребления металла.

Дополнительный спрос на платину преимущественно формируется спросом в инвестиционных целях. Форма инвестиций в физический металл может варьироваться от монет и мерных слитков весом от 1/10 тройской унции до биржевых фондов инвестиций в физический металл, которые накопили существенные запасы металла в форме стандартных слитков.

Дополнительный спрос на платину в 2012 году остался на уровне 2011 года. При этом приток новых вложений в биржевые фонды инвестиций в физический металл в 2012 году увеличился на 3 тонны, до почти 9 тонн, в результате притока средств преимущественно в ETF Securities и новый фонд Sprout. В то же время инвестиции в монеты и мерные слитки снизились на 2 тонны, до 7 тонн, в результате значительного снижения спроса в Японии после его резкого роста в 2011 году.

## Предложение платины

### Предложение текущего производства первичной платины в 2011-2012 гг. (тонн)

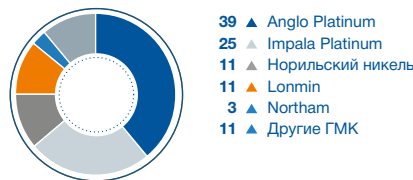


ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

В 2012 году первичное производство платины снизилось на 12 тонн (-8%). Снижение производства связано прежде всего с простоем предприятий в ЮАР в результате серии продолжительных забастовок на рудниках Anglo Platinum, Impala Platinum, Lonmin и закрытием нерентабельных шахт.

Источниками предложения платины из ранее накопленных запасов на рынке являются торговые компании, финансовые организации и сверхнормативные запасы потребителей.

### Производство первичной платины в 2012 году (%)



ИСТОЧНИК: ОТЧЕТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ, ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

В последние годы предложение платины из ранее накопленных запасов было зафиксировано только в 2009 году со стороны автопроизводителей. В 2010-2012 годах предложение платины из ранее накопленных запасов на рынке отсутствовало.

## Динамика цен на металлы и баланс рынка

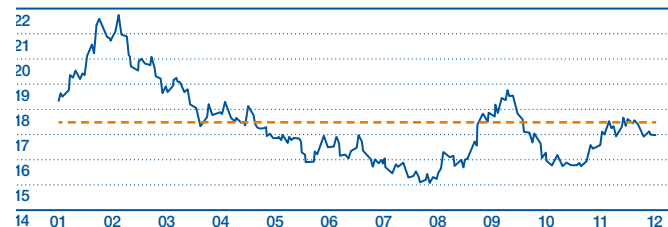


### Баланс производства и потребления никеля в 2011-2012 гг. (тыс. тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### Динамика цен на никель в 2012 году (тыс. долл. США/т)



ИСТОЧНИК: LME.

### Среднегодовые цены на никель за последние 3 года

Металл	Ед. измерения	2010	2011	2012
Никель	долл. США/т	21 809	22 831	17 526

ИСТОЧНИК: LME.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В 2012 ГОДУ РОСЛО БОЛЕЕ НИЗКИМИ ТЕМПАМИ, ЧЕМ ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛА. ЭТО ПРИВЕЛО К ОБРАЗОВАНИЮ ПРОФИЦИТА НА РЫНКЕ, КОТОРЫЙ БЫЛ АККУМУЛИРОВАН В ЗАПАСАХ ЛОНДОНСКОЙ БИРЖИ МЕТАЛЛОВ (51 ТЫС. ТОНН), А ТАКЖЕ ВО ВНЕБИРЖЕВЫХ ЗАПАСАХ, В ОСНОВНОМ В КНР.

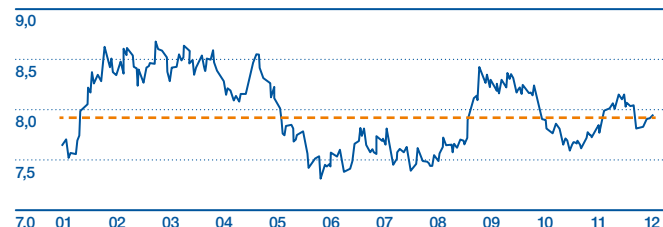


### Баланс производства и потребления рафинированной меди в 2011-2012 гг. (тыс. тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### Динамика цен на медь в 2012 году (тыс. долл. США/т)



ИСТОЧНИК: LME.

### Среднегодовые цены на медь за последние 3 года

Металл	Ед. измерения	2010	2011	2012
Медь	долл. США/т	7 539	8 811	7 950

ИСТОЧНИК: LME.

В 2012 ГОДУ ОПЕРЕЖАЮЩИЙ РОСТ ПРОИЗВОДСТВА РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ ПО ОТНОШЕНИЮ К РОСТУ ЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПРИВЕЛ К ПЕРЕХОДУ РЫНКА ИЗ СОСТОЯНИЯ НЕЗНАЧИТЕЛЬНОГО ДЕФИЦИТА, НАБЛЮДАВШЕГОСЯ В 2011 ГОДУ (70 ТЫС. ТОНН), В СОСТОЯНИЕ НЕБОЛЬШОГО ПРОФИЦИТА (ОКОЛО 170 ТЫС. ТОНН ИЛИ МЕНЕЕ 0,9 % ОБЪЕМА РЫНКА), КОТОРЫЙ БЫЛ АККУМУЛИРОВАН В БИРЖЕВЫХ ЗАПАСАХ (+48 ТЫС. ТОНН), ПРЕИМУЩЕСТВЕННО НА ШАНХАЙСКОЙ БИРЖЕ, А ТАКЖЕ ВО ВНЕБИРЖЕВЫХ ЗАПАСАХ. ТАК, В ТЕЧЕНИЕ 2012 ГОДА НАБЛЮДАЛОСЬ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ СПРОСА НА РАФИНИРОВАННУЮ МЕДЬ СО СТОРОНЫ КИТАЙСКИХ ИНВЕСТИРОВ, ЧТО НАШЛО ОТРАЖЕНИЕ В УВЕЛИЧЕНИИ НА 20 % ИМПОРТА МЕДИ В СТРАНУ. ВНЕБИРЖЕВЫЕ ЗАПАСЫ МЕДИ В КИТАЕ, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, ЗА ГОД ВЫРОСЛИ БОЛЕЕ ЧЕМ ВТРОЕ.



### Баланс производства и потребления палладия в 2011-2012 гг. (тонн)



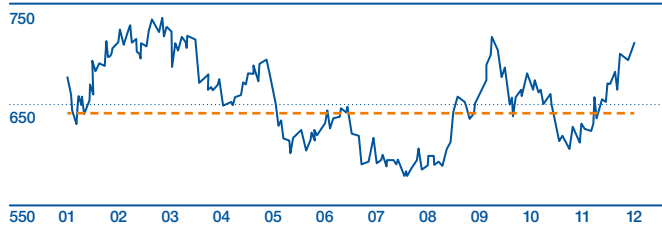
ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### Баланс предложения и спроса на палладий (тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### Динамика цен на палладий в 2012 году (долл. США/тр. унция)



ИСТОЧНИК: LPRM (ВЕЧЕРНИЙ ФИКСИНГ).

### Среднегодовые цены на палладий за последние 3 года

Металл	Ед. измерения	2010	2011	2012
Палладий	долл. США/тр. унция	525	734	643

ИСТОЧНИК: LPRM (ВЕЧЕРНИЙ ФИКСИНГ).

ПРЕВЫШЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЕРВИЧНОГО МЕТАЛЛА НАД ЕГО ПРОИЗВОДСТВОМ УВЕЛИЧИЛОСЬ С 6 ТОНН В 2011 ГОДУ ДО 28 ТОНН В 2012 ГОДУ. СНИЖЕНИЕ ПОСТАВОК ИЗ РОССИЙСКИХ ГОСЗАПАСОВ В 2012 ГОДУ, СМЕНА НЕТТО-ОТТОКА ФИЗИЧЕСКОГО ПАЛЛАДИЯ ИЗ БИРЖЕВЫХ ФОНДОВ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В МЕТАЛЛ В 2011 ГОДУ (16 ТОНН) НА НЕТТО-ПРИТОК В 2012 ГОДУ (14 ТОНН) ПРИВЕЛИ К ПЕРЕХОДУ РЫНКА ИЗ СОСТОЯНИЯ ПРОФИЦИТА ОБЪЕМОМ 33 ТОННЫ В 2011 ГОДУ В СОСТОЯНИЕ ДЕФИЦИТА ОБЪЕМОМ 36 ТОНН В 2012 Г. НЕДОСТАТОК ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПАЛЛАДИЯ, НАБЛЮДАВШИЙСЯ НА РЫНКЕ, БЫЛ ПОКРЫТ ПОСТАВКАМИ ТОРГОВЫХ КОМПАНИЙ И ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ, КОТОРЫЕ ЗАКУПИЛИ МЕТАЛЛ В ПЕРИОДЫ СНИЖЕНИЯ ЦЕН.

### Баланс производства и потребления платины в 2011-2012 гг. (тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### Баланс предложения и спроса на платину (тонн)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ.

### Динамика цен на платину в 2012 году (долл. США/тр. унция)



ИСТОЧНИК: LPRM (ВЕЧЕРНИЙ ФИКСИНГ).

### Среднегодовые цены на платину за последние 3 года

Металл	Ед. измерения	2010	2011	2012
Платина	долл. США/тр. унция	1 609	1 722	1 551

ИСТОЧНИК: LPRM (ВЕЧЕРНИЙ ФИКСИНГ).

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОЙ ПЛАТИНЫ В 2012 ГОДУ СОКРАТИЛОСЬ, В ТО ВРЕМЯ КАК ПОТРЕБЛЕНИЕ В ЦЕЛОМ УМЕРЕННО ВЫРОСЛО, ЧТО ОБЕСПЕЧИЛО СОКРАЩЕНИЕ ПРЕВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛА НАД ЕГО ПОТРЕБЛЕНИЕМ С 38 ТОНН В 2011 ГОДУ ДО 10 ТОНН В 2012 ГОДУ. УВЕЛИЧИВШИЙСЯ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ СПРОС НА ПЛАТИНУ В 2012 ГОДУ ОБЕСПЕЧИЛ ПЕРЕХОД РЫНКА ПЛАТИНЫ В СОСТОЯНИЕ ДЕФИЦИТА В РАЗМЕРЕ 5 ТОНН ИЗ СОСТОЯНИЯ ПРОФИЦИТА, КОТОРЫЙ СОХРАНЯЛСЯ НА РЫНКЕ С 2009 ГОДА. ДЕФИЦИТ БЫЛ ПОКРЫТ ПОСТАВКАМИ ТОРГОВЫХ КОМПАНИЙ И ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, КОТОРЫЕ ЗАКУПИЛИ МЕТАЛЛ В ПЕРИОДЫ СНИЖЕНИЯ ЦЕН.

## 4. Обзор финансовых результатов (MD&A)

### Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (млн долл. США)

	Примечания	2012	2011	Изменение, %
<b>Выручка</b>				
Никель		5 223	6 715	(22)
Медь		2 871	3 258	(12)
Палладий		1 722	1 985	(13)
Платина		1 028	1 145	(10)
Золото		217	194	12
<b>Выручка от реализации металлов</b>	1.1	<b>11 061</b>	<b>13 297</b>	<b>(17)</b>
<b>Выручка от прочей реализации</b>	1.2	<b>1 004</b>	<b>825</b>	<b>22</b>
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>		<b>12 065</b>	<b>14 122</b>	<b>(15)</b>
Себестоимость реализованных металлов	2.1	(5 162)	(4 967)	4
Себестоимость прочей реализации	2.2	(983)	(826)	19
<b>Валовая прибыль</b>		<b>5 920</b>	<b>8 329</b>	<b>(29)</b>
<i>Валовая прибыль / Выручка</i>		49%	59%	
Коммерческие расходы	3	(542)	(828)	(35)
Административные расходы	4	(1 000)	(848)	18
Обесценение нефинансовых активов	5	(279)	(243)	14
Прочие операционные расходы, нетто	6	(235)	(175)	35
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>		<b>3 864</b>	<b>6 235</b>	<b>(38)</b>
Финансовые расходы	7	(294)	(151)	95
Прибыль/(убыток) от инвестиционной деятельности	8	(552)	(79)	599
Положительные курсовые разницы, нетто		214	(334)	(164)
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения		8	8	100
Доля в прибылях/(убытках) зависимых предприятий	9	(97)	(33)	185
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>3 143</b>	<b>5 646</b>	<b>(44)</b>
Налог на прибыль	10	(1 000)	(1 460)	(32)
<b>Прибыль/(убыток) за год от продолжающихся операций</b>		<b>2 143</b>	<b>4 186</b>	<b>(49)</b>
Прибыль за год от прекращенных операций	11	-	(560)	(100)
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>		<b>2 143</b>	<b>3 626</b>	<b>(41)</b>
Принадлежащая:				
акционерам материнской компании		2 170	3 604	(40)
миноритарным акционерам		(27)	22	(223)
		<b>2 143</b>	<b>3 626</b>	<b>(41)</b>
<i>Прибыль/(убыток) за год / Выручка</i>		18%	26%	



	Примечания	2012	2011	Изменение, %
<b>ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ</b>				
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года		158 235 462	173 166 532	
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию от продолжающейся и прекращаемой деятельности, принадлежащая акционерам материнской компании (долл. США)		13,7	20,8	
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию от продолжающейся деятельности, принадлежащая акционерам материнской компании (долл. США)		13,7	24,1	

## 1. Выручка от реализации

### 1.1. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

**В 2012 году выручка от реализации уменьшилась по сравнению с 2011 годом на 15% и составила 12 065 млн долл. США.**

В 2012 году выручка от реализации металлов снизилась по сравнению с 2011 годом на 17% и составила 11 061 млн долл. США. Основным фактором снижения выручки в отчетном году стало существенное снижение цен на цветные и драгоценные металлы, за исключением цен на золото, производимые Группой (детальная информация в нижеприведенной таблице).

Снижение мировых цен на металлы привело к снижению цен реализации в 2012 году и, соответственно, выручки по цветным металлам на 1 829 млн долл. США, по драгоценным металлам на 343 млн долл. США. За счет изменения объемов реализации, выручка по цветным металлам снизилась на 48 млн долл. США, по драгоценным металлам на 16 млн долл. США.

В целом снижение выручки составило 2 236 млн долл. США, из которых по цветным металлам – 1 877 (или 84%) млн долл. США и по драгоценным металлам 359 млн долл. США (или 16%).

### Физические объемы реализации металлов<sup>1,2</sup>

Металл	2012	2011	Изменение (%)
<b>Готовая продукция</b>			
<b>Российские предприятия</b>			
Никель (тыс. тонн)	234	234	-
Медь (тыс. тонн)	352	358	(2)
Палладий (тыс. унций)	2 629	2 665	(1)
Платина (тыс. унций)	652	655	(1)
<b>Финляндия</b>			
Никель (тыс. тонн)	46	50	(8)
<b>ИТОГО: ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ</b>			
Никель (тыс. тонн)	280	284	(1)
Медь (тыс. тонн)	352	358	(2)
Палладий (тыс. унций)	2 629	2 665	(1)
Платина (тыс. унций)	652	655	(1)
<b>Полупродукты</b>			
<b>Австралия</b>			
Никель (тыс. тонн)	6	-	-
<b>Ботсвана</b>			
Никель (тыс. тонн)	7	7	-
Медь (тыс. тонн)	5	6	(17)
Палладий (тыс. унций)	27	31	(13)
Платина (тыс. унций)	5	6	(17)
<b>Финляндия</b>			
Медь <sup>(3)</sup> (тыс. тонн)	1	5	(80)

Металл	2012	2011	Изменение (%)
<b>Итого полупродукты</b>			
Никель (тыс. тонн)	13	7	86
Медь (тыс. тонн)	6	11	(45)
Палладий (тыс. унций)	27	31	(13)
Платина (тыс. унций)	5	6	(17)
<b>ИТОГО: ГРУППА, не включая ЮАР</b>			
<b>Никель (тыс. тонн)</b>	<b>293</b>	<b>291</b>	<b>1</b>
<b>Медь (тыс. тонн)</b>	<b>358</b>	<b>369</b>	<b>(3)</b>
<b>Палладий (тыс. унций)</b>	<b>2 656</b>	<b>2 696</b>	<b>(1)</b>
<b>Платина (тыс. унций)</b>	<b>657</b>	<b>661</b>	<b>(1)</b>
<b>ЮАР<sup>(4)</sup></b>			
Никель (тыс. тонн)	9	5	80
Медь (тыс. тонн)	4	2	100
Палладий (тыс. унций)	25	19	32
Платина (тыс. унций)	9	6	50
<b>ИТОГО: ГРУППА, включая ЮАР</b>			
<b>Никель (тыс. тонн)</b>	<b>302</b>	<b>296</b>	<b>2</b>
<b>Медь (тыс. тонн)</b>	<b>362</b>	<b>371</b>	<b>(2)</b>
<b>Палладий (тыс. унций)</b>	<b>2 681</b>	<b>2 715</b>	<b>(1)</b>
<b>Платина (тыс. унций)</b>	<b>666</b>	<b>667</b>	<b>-</b>

## ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> вся информация представлена на основе 100%-ного владения для дочерних и зависимых компаний.

<sup>2</sup> исключены продажи металлов, приобретенных у третьих лиц.

<sup>3</sup> медный кек – полупродукт со средним содержанием меди 38–40%.

<sup>4</sup> результаты деятельности предприятия НКМАТИ(ЮАР) представлены, исходя из 50%-ной доли группы, и отражаются в отчетности как результаты деятельности зависимого общества.

### Средние цены реализации металлов производства российских предприятий из собственного сырья за 2012 год

Металл	2012	2011	Изменение (%)
Никель (долл. США за тонну)	17 719	23 060	(23)
Медь (долл. США за тонну)	8 015	8 871	(10)
Палладий (долл. США за унцию)	643	735	(13)
Платина (долл. США за унцию)	1 549	1 724	(10)

## ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> за исключением реализации аффинированных металлов, приобретенных у третьих лиц.

## Никель

Выручка от реализации никеля в 2012 году составила 47% в структуре выручки от реализации металлов Группы, уменьшившись в отчетном году на 22% – с 6 715 млн долл. США в 2011 году до 5 223 млн долл. США в 2012 году. Причиной снижения выручки является снижение средней цены реализации никеля на 23%, с 23 060 долл. США за тонну в 2011 году до 17 719 долл. США за тонну в 2012 году.

Физические объемы реализации никеля, произведенного никелерафинировочным заводом NN Harjavalta в 2012 году, уменьшились и составили 46 тыс. тонн по сравнению с 50 тыс. тонн в 2011 году, что связано со снижением объемов поставок сырья третьей стороной.

В то же время физический объем реализации никеля в полупродуктах, произведенного предприятиями Norilsk Nickel International (без учета финского завода NN Harjavalta и совместного предприятия Nkomati), увеличился на 6 тыс. тонн, что обусловлено возобновлением работы предприятий в Австралии.

## Медь

Выручка от реализации меди составила 26% в структуре выручки от реализации металлов, уменьшившись в 2012 году на 12%, до 2 871 млн долл. США, по сравнению с 3 258 млн долл. США в 2011 году. Основная причина снижения выручки – снижение средней цены реализации меди на 10%, с 8 871 долл. США за тонну в 2011 году до 8 015 долл. США за тонну в 2012 году.

Физический объем реализации меди, произведенной в России, уменьшился в 2012 году на 2% (или на 6 тыс. тонн), до 352 тыс. тонн по сравнению с 358 тыс. тонн в 2011 году. Снижение объемов реализации в 2012 году связано с уменьшением объемов производства меди на российских предприятиях в результате обеднения добываемого сырья, что было частично компенсировано производством металла из покупного сырья.

Физический объем реализации меди в полупродуктах, произведенной NN Harjavalta в 2012 году, уменьшился практически в 5 раз и составил 1 тыс. тонн по сравнению с 5 тыс. тонн в 2011 году, сни-

жение связано с приростом остатков медного кека на 4 тыс. тонн.

Физический объем реализации меди в полупродуктах, произведенной Norilsk Nickel International, составил 5 тыс. тонн, что меньше на 1 тыс. тонн по сравнению с 2011 годом.

## Палладий

В 2012 году выручка от реализации палладия составила 16% в структуре выручки от реализации металлов Группы. Выручка Группы от реализации палладия уменьшилась на 13% – с 1 985 млн долл. США в 2011 году до 1 722 млн долл. США в 2012 году.

В физическом выражении объем реализации палладия, произведенного Группой в России в 2012 году, составил 2 629 тыс. унций, что на 1% ниже показателей 2011 года – 2 665 тыс. унций. Снижение объемов реализации связано со снижением объемов производства в результате обеднения добываемого сырья.

Выручка от реализации палладия, произведенного NN Harjavalta в 2012 году составила 10 млн долл. США против 11 млн долл. США в 2011 году, что связано со снижением цены реализации металла.

Выручка от реализации палладия, произведенного предприятиями Norilsk Nickel International (Ботсвана) в 2012 году составила 20 млн долл. США против 16 млн долл. США в 2011 году.

## Платина

В 2012 году выручка от реализации платины составила 9% в структуре выручки от реализации металлов Группы. Снижение выручки от реализации платины составило 10% – с 1 145 млн долл. США в 2011 году до 1 028 млн долл. США в 2012 году.

Снижение выручки от реализации платины, произведенной Группой в России, в основном связано с уменьшением средней цены реализации металла на 10% – с 1 724 долл. США за унцию в 2011 году до 1 549 долл. США за унцию в 2012 году. Снижение физических объемов реализации составило 1% – с 655 тыс. унций в 2011 году до 652 тыс. унций в 2012 году.

Выручка от реализации платины, произведенного NN Harjavalta в 2012 году составила 10 млн долл. США против 9 млн долл. США в 2011 году, что связано с увеличением объемов реализации.

Выручка от реализации платины, произведенной предприятиями Norilsk Nickel International (Ботсвана) в 2012 году, составила 8 млн долл. США против 7 млн долл. США в 2011 году.

### Золото

В 2012 году выручка от реализации золота составила 2% в структуре выручки от реализации металлов Группы. Рост выручки от реализации золота составил 12% – со 194 млн долл. США в 2011 году до 217 млн долл. США в 2012 году.

Рост выручки от реализации золота, произведенного Группой в России, связан главным образом с ростом средней цены реализации металла на 7% – с 1 565 долл. США за унцию в 2011 году до 1 675 долл. США за унцию в 2012 году. Кроме того, незначительно увеличился объем реализации металла с 120 тыс. унций в 2011 году до 125 тыс. унций в 2012 году.

Выручка от реализации золота, произведенного предприятиями Norilsk Nickel International, в 2012 году увеличилась на 2 млн долл. США и составила 8 млн долл. США.

## Прочая реализация

### 1.2. ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

(млн долл. США)	2012	2011	Изменение (%)
Энергетика и коммунальные услуги	159	157	1
Транспорт	540	377	43
Прочие	305	292	5
<b>ИТОГО</b>	<b>1 004</b>	<b>825</b>	<b>22</b>

В 2012 году доходы от прочей реализации увеличились на 179 млн долл. США (или на 22%) и составили 1 млрд долл. США.

Увеличение доходов от прочей реализации по сравнению с 2011 годом связано в основном с увеличением объемов перевозок ОАО «Авиакомпания «Таймыр» и приобретением авиакомпании «Нордавиа».

## 2. Себестоимость реализации

### 2.1. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

Себестоимость реализованных металлов в 2012 году увеличилась на 195 млн долл. США (или на 4%) – с 4 967 млн долл. США за 2011 год до 5 162 млн долл. США в 2012 году.

Основными причинами роста себестоимости реализованных металлов в 2012 году по сравнению с 2011 годом стали:

- 96 млн долл. США (или 2%) – увеличение денежных операционных расходов после вычета стоимости реализации сопутствующих металлов;
- 14 млн долл. США (или 2%) – рост амортизационных отчислений;
- 85 млн долл. США (или 24%) – снижение прироста запасов готовых металлов и незавершенного производства.

#### Денежные операционные расходы

Денежные операционные расходы после вычета чистой стоимости реализации сопутствующих металлов в 2012 году увеличились на 96 млн долл. США (или на 2%) и составили 4 717 млн долл. США.

Основные факторы, повлиявшие на изменение денежных операционных расходов в 2012 году:

- 215 млн долл. США (или 5%) – рост денежных операционных расходов, из которых:
  - 277 млн долл. США (или 6%) – снижение расходов на приобретение сырья;
  - 492 млн долл. США (или 11%) – увеличение других денежных операционных расходов;

- 221 млн долл. США (или 5%) – снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления;
- 102 млн долл. США (или 2%) – увеличение расходов за счет снятия чистой выручки от реализации сопутствующих металлов.

Структура денежных операционных расходов в 2012 году изменилась по сравнению с 2011 годом. Данные изменения связаны в основном со снижением расходов на приобретение металлов, ломов и прочих полуфабрикатов, содержащих цветные и драгоценные металлы и ростом расходов на материалы и запчасти, и оплату услуг сторонних организаций.

**Себестоимость реализованной металлопродукции** (млн долл. США)

За год, закончившийся 31 декабря 2012 года

	Группа	(% к итогу)	Российские* предприятия и Финляндия	(% к итогу)	NNI (без NNH)	(% к итогу)
Денежные операционные расходы (см. таблицу ниже)	4 717	87	4 416	87	300	84
Амортизация	712	13	654	13	58	16
<b>ИТОГО ЗАТРАТЫ ТЕКУЩЕГО ПЕРИОДА</b>	<b>5 428</b>	<b>100</b>	<b>5 070</b>	<b>100</b>	<b>358</b>	<b>100</b>
Увеличение запасов металлопродукции	(267)		(262)		(5)	
<b>Себестоимость реализованной металлопродукции</b>	<b>5 162</b>		<b>4 808</b>		<b>353</b>	

За год, закончившийся 31 декабря 2011 года

	Группа	(% к итогу)	Российские* предприятия и Финляндия	(% к итогу)	NNI (без NNH)	(% к итогу)	Группа, Изменение (%)
Денежные операционные расходы (см. таблицу ниже)	4 621	87	4 393	87	228	78	2
Амортизация	698	13	632	13	66	22	2
<b>ИТОГО ЗАТРАТЫ ТЕКУЩЕГО ПЕРИОДА</b>	<b>5 319</b>	<b>100</b>	<b>5 025</b>	<b>100</b>	<b>294</b>	<b>100</b>	<b>2</b>
Увеличение запасов металлопродукции	(352)		(326)		(26)		(24)
<b>Себестоимость реализованной металлопродукции</b>	<b>4 967</b>		<b>4 699</b>		<b>268</b>		<b>4</b>

**Денежные операционные расходы** (млн долл. США)

	За год, закончившийся 31 декабря 2012 года					
	Группа	(% к итогу)	Российские* предприятия и Финляндия	(% к итогу)	NNI (без NNH)	(% к итогу)
Заработная плата	<b>1 488</b>	30	1 448	31	40	13
Материалы и запасные части	<b>1 309</b>	26	1 266	27	43	14
Расходы на приобретение металлов, лома, содержащего цветные металлы, и прочих полуфабрикатов	<b>918</b>	18	917	19	1	-
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	<b>651</b>	13	459	10	192	64
Расходы на оплату коммунальных услуг	<b>216</b>	4	202	4	14	5
Налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость реализованной продукции	<b>193</b>	5	189	4	4	1
Транспортные расходы	<b>156</b>	3	153	3	3	1
Прочие	<b>109</b>	2	104	2	5	2
<b>ИТОГО</b>	<b>5 040</b>	<b>100</b>	<b>4 737</b>	<b>100</b>	<b>302</b>	<b>100</b>
Выручка от реализации побочных продуктов	<b>(323)</b>		(321)		(2)	
<b>ИТОГО ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>4 717</b>		<b>4 416</b>		<b>300</b>	

\* учтены внешние расходы (с исключением внутреннего оборота).



За год, закончившийся 31 декабря 2011 года

Группа	(% к итогу)	Российские* предприятия и Финляндия	(% к итогу)	NNI (без NNH)	(% к итогу)	Группа, Изменение (%)
<b>1 464</b>	29	1 429	30	35	15	2
<b>1 157</b>	23	1 142	23	15	7	13
<b>1 195</b>	24	1 195	25	-	-	(23)
<b>558</b>	11	416	9	142	62	17
<b>236</b>	5	224	5	12	5	(8)
<b>172</b>	3	167	3	5	2	12
<b>149</b>	3	146	3	3	1	5
<b>115</b>	2	96	2	19	8	(5)
<b>5 046</b>	<b>100</b>	<b>4 815</b>	<b>100</b>	<b>231</b>	<b>100</b>	<b>-</b>
<b>(425)</b>		<b>(422)</b>		<b>(3)</b>		<b>(24)</b>
<b>4 621</b>		<b>4 393</b>		<b>228</b>		<b>2</b>

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&amp;A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

### Заработная плата

Расходы на заработную плату в 2012 году составили 30% от общих денежных расходов, или 1 488 млн долл. США.

По сравнению с 2011 годом расходы на заработную плату в 2012 году в целом выросли на 24 млн долл. США (или 2%).

Основные причины изменения:

абсолютное увеличение расходов на оплату труда на 106 млн долл. США (или 7%), из которых:

- 98 млн долл. США – влияние повышения среднего дохода трудящихся на российских предприятиях Группы в связи с инфляцией (6%), введение ежегодной оплаты проезда в отпуск работников НГР и рост численности персонала, обусловленный заменой услуг внешнего подряда на ремонтных и прочих работах производственного характера на собственные силы, а также росте физических объемов ремонтных и других работ, выполняемых хозспособом,
- 8 млн долл. США – влияние роста численности персонала подразделений Norilsk Nickel International, обусловлено возобновлением работы ранее законсервированного предприятия Lake Johnston в Австралии;

снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления – 82 млн долл. США (или 6%).

### Расходы на материалы и запасные части

Расходы на материалы и запасные части в 2012 году составили 1 309 млн долл. США и по сравнению с 2011 годом увеличились на 152 млн долл. США (или 13%).

Основными причинами увеличения стали: абсолютный рост расходов в сумме 216 млн долл. США (или 19%), из которых:

- 189 млн долл. США (или 16%) – увеличение расходов на российских предприятиях и в Финляндии, сложившееся вследствие:
  - а) роста затрат на ремонтные работы технологического и энергетического оборудования и зданий – 94 млн долл. США (или 8%),
  - б) инфляционного роста материалов и топлива – 95 млн долл. США (или 9%):
    - рост цен на топливо составил 14% (или 42 млн долл. США),
    - на технологические материалы и запчасты – 7% (или 53 млн долл. США);
- 27 млн долл. США (или 2%) – увеличение расходов на предприятиях Norilsk Nickel International в основном

за счет полного года работы активов в Австралии по сравнению с 2011 годом;

снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления – 64 млн долл. США (или 6%).

### Расходы на приобретение сырья

Расходы на приобретение сырья в 2012 году составили 918 млн долл. США против 1 195 млн долл. США в 2011 году. Снижение расходов составляет 277 млн долл. США (или 23%) и сложилось за счет:

- уменьшения физических объемов закупок в связи с возобновлением работы Lake Johnston в Австралии – 113 млн долл. США (или 9%);
- более низких цен на металлы в сырье и изменения структуры закупаемого сырья – 164 млн долл. США (или 14%).

### Расходы на оплату услуг сторонних организаций

В 2012 году расходы на оплату услуг сторонних организаций выросли на 93 млн долл. США (или на 17%) и составили 651 млн долл. США.

Основными причинами изменения расходов стали: увеличение расходов на российских предприятиях и в Финляндии в сумме 67 млн долл. США (или 12%) в основном за счет:

- а) роста затрат на ремонты и обслуживание основных средств – 40 млн долл. США (или 7%), из которых:
  - 15 млн долл. США (или 3%) – увеличение объемов работ,
  - 25 млн долл. США (или 4%) – ценовой фактор
- б) списания расходов на геологоразведочные работы, не давшие положительных результатов, – 33 млн долл. США (или 6%).

Рост расходов на ремонты и геологоразведочные работы частично покрыт экономией по другим услугам (толлинг, подъем и переработка лежалого сырья);

Увеличение расходов на предприятиях Norilsk Nickel International в сумме 62 млн долл. США (или 11%) в основном обусловлено: ростом объемов добычи руды в NN Tati – на 30%, в Австралии – в 4,6 раза, ценовым ростом, что привело:

- а) к увеличению стоимости услуги по добыче руды на 59 млн долл. США (или 10%), из которых:
  - 42 млн долл. США – объемный фактор,
  - 17 млн долл. США – ценовой фактор, который составил 14%.
- б) кроме того, выросли расходы на ремонты на 3 млн долл. США (или 1%);

снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета данных в валюту представления – 36 млн долл. США (или 6%).

#### Расходы на оплату коммунальных услуг

В 2012 году расходы на оплату коммунальных услуг снизились на 20 млн долл. США (или 8%) и составили 216 млн долл. США.

Основные причины изменения расходов:

- снижение расходов на российских предприятиях и в Финляндии на 7 млн долл. США (или 3%) в основном за счет уменьшения тарифа на электроэнергию Кольской ГМК на 5%, закупаемую на свободном оптовом рынке;
- увеличение расходов на Norilsk Nickel International на 1 млн долл. США в связи с возобновлением работы предприятия Lake Johnston в Австралии;
- снижение расходов за счет эффекта пересчета в валюту представления на 14 млн долл. США (или 6%).

#### Налоги, относящиеся на себестоимость реализованной продукции

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых и плате за загрязнение окружающей среды в 2012 году возросли на 21 млн долл. США (на 12%) до 193 млн долл. США. Рост расходов произошел, в основном, в Заполярном филиале на сумму 31 млн долл. США (или 18%), из которых:

- 17 млн долл. США (или 10%) – налог на добычу полезных ископаемых, обусловлен увеличением налогооблагаемой базы за счет роста объемов добычи руды, гравииооконцентра и песка и увеличения затрат на производство,
- 14 млн долл. США (или 8%) – плата за загрязнение окружающей среды, в основном, за счет индексации.

Уменьшение расходов на других предприятиях Группы на 1 млн долл. США и снижение за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления на 9 млн долл. США (или 5%) частично нивелировали рост налогов в Заполярном филиале.

#### Транспортные расходы

В 2012 году транспортные расходы увеличились на 7 млн долл. США (или 5%) и составили 156 млн долл. США.

Основные причины изменения затрат:

- увеличение транспортных расходов на российских предприятиях на 15 млн долл. США (или 10%), которое связано в основном с ростом транспортировки меди катодной для производства медной катанки, объем которой вырос в 2012 году по сравнению с 2011 годом на 13%, а также увеличением использования внешнего

транспорта в Заполярном филиале на производственные нужды;

- снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления на 8 млн долл. США (или 5%).

#### Прочие затраты

Сумма прочих расходов в 2012 году составила 109 млн долл. США и снизилась по сравнению с 2011 годом на 6 млн долл. США (или 5%). Снижение прочих затрат достигнуто в основном за счет эффективного управления издержками.

#### Выручка от реализации сопутствующих металлов

Выручка от реализации сопутствующих металлов в 2012 году снизилась по сравнению с 2011 годом на 102 млн долл. США (или на 24%) и составила 323 млн долл. США.

Уменьшение выручки произошло, в основном, за счет снижения цен на родий (-39%), кобальт (-18%) и прочие металлы.

При этом удельный вес родия и кобальта в общей выручке от реализации сопутствующих металлов составляет около 70%.

Объем реализации сопутствующих металлов в физическом выражении практически остался на уровне 2011 года.

#### Амортизация производственных активов

В 2012 году амортизация производственных активов составила 712 млн долл. США и увеличилась на 14 млн долл. США (или 2%).

Основными причинами изменения стали:

- абсолютный рост амортизационных отчислений в сумме 56 млн долл. США (или 8%) сложившийся за счет ввода в эксплуатацию объектов капитального строительства на российских предприятиях и в Финляндии;
- снижение амортизационных отчислений за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления на 42 млн долл. США (или 6%).

Рост амортизационных отчислений за счет полного года работы предприятия Lake Johnston в Австралии составил 14 млн долл. США (или 2%) и полностью нивелирован снижением амортизационных отчислений в NN Tati.

#### Увеличение запасов металлопродукции

Запасы металлопродукции в целом по Группе в 2012 году возросли на 267 млн долл. США.

Из общей суммы увеличения запасов: 262 млн долл. США – увеличение стоимости запасов металлопродукции на российских предприятиях и в Финляндии, из которых:

- 160 млн долл. США – прирост стоимости готовых металлов и металлов в незавершенном производстве, который сложился, в основном за счет роста себестоимости, при этом физические объемы запасов металлов изменились незначительно, кроме никеля, который снизился на 4 тыс. тонн;
- 102 млн долл. США – увеличение стоимости металлов в концентратах и металлосодержащих полуфабрикатах, приобретенных для переработки на производственных мощностях Компании;

5 млн долл. США – увеличение стоимости запасов на предприятиях Norilsk Nickel International.

## 2.2. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

В 2012 году себестоимость прочей реализации составила 983 млн долл. США, увеличившись на 157 млн долл. США (или 19%). Основной причиной роста себестоимости прочей реализации явилось увеличение объемов авиатранспортных услуг ОАО «Авиакомпания «Таймыр» и приобретение авиакомпании «Нордавиа».

### Себестоимость прочей реализации (млн долл. США)

	2012	2011	Изменение (%)
Энергетика и коммунальные услуги	149	138	8%
Транспорт	471	328	44%
Прочие	362	360	1%
<b>ИТОГО</b>	<b>983</b>	<b>826</b>	<b>19%</b>

## 3. Коммерческие расходы

### Коммерческие расходы (млн долл. США)

	2012	2011	Изменени (%)
Экспортные таможенные платежи	479	779	(39)
Транспортные расходы	33	25	32
Заработная плата	17	17	-
Прочие	13	7	86
<b>ИТОГО</b>	<b>542</b>	<b>828</b>	<b>(35)</b>

В 2012 году коммерческие расходы существенно уменьшились на 286 млн долл. США (или 35%), до 542 млн долл. США, по сравнению с 828 млн долл. США в 2011 году.

Основной причиной уменьшения расходов является значительное уменьшение экспортных таможенных пошлин, что связано со снижением цен на металлы, а также с понижением экспортных ставок на никель. Снижение экспортных платежей составило 300 млн долл. США (или 39%).

Изменение транспортных расходов, в основном, связано с ростом расходов в Norilsk Nickel International на 10 млн долл. США в связи с запуском активов в NN Australia и снижением расходов на транспортировку в Российской группе компаний на 2 млн долл. США.

Причиной увеличения прочих коммерческих расходов в основном является увеличение расходов в NN Australia на 4 млн долл. США и на 2 млн долл. США в Российской группе компаний.

## 4. Административные расходы

В 2012 году административные расходы увеличились на 152 млн долл. США (или 18%) до 1 000 млн долл. США по сравнению с 848 млн долл. США в 2011 году.

В 2012 году административные расходы увеличились на 152 млн долл. США (или 18%), до 1 млрд долл. США. Ос-

новной причиной роста административных расходов стало 25%-е увеличение расходов на персонал, связанное с выходящими пособиями топ-менеджменту Компании и ростом заработной платы сотрудников Компании.

### Административные расходы (млн долл. США)

	2012	2011	Изменение (%)
Заработная плата	584	467	25
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	146	135	8
Налоги, за исключением налогов на прибыль и добычу полезных ископаемых и платы за загрязнение окружающей среды	108	88	23
Амортизация	33	29	14
Транспортные расходы	18	19	(5)
Прочие	111	110	1
<b>ИТОГО</b>	<b>1 000</b>	<b>848</b>	<b>18</b>

## 5. Обесценение нефинансовых активов

Убыток от обесценения нефинансовых активов в 2012 году составил 279 млн долл. США против 243 млн долл. США в 2011 году.

В 2012 году в отношении основных средств признан убыток от обесценения в размере 225 млн долл. США по Norilsk Nickel International. Помимо этого было признано обесценение отдельных активов в размере 8 млн долл. США.

В отношении незавершенного производства признан убыток от обесценения в размере 46 млн долл. США, из которых 36 млн долл. США по Norilsk Nickel International (списание руды, непригодной к переработке в NN Tati).

## 6. Прочие операционные расходы, нетто

В 2012 году прочие операционные расходы увеличились на 60 млн долл. США (или 35%) и составили 235 млн долл. США против 175 млн долл. США в 2011 году.

Основные причины изменения по расходам стали:  
– уменьшение начисленных резервов по сомнительным долгам на 25 млн долл. США;

– увеличение прочих операционных расходов на 74 млн долл. США в основном связано со списанием суммы кредиторской и депонентской задолженности, а также в связи с увеличением убытка от выбытия основных средств.

### Прочие операционные расходы (млн долл. США)

	2012	2011	Изменение (%)
Расходы на социальные нужды	184	186	(1)
Изменение резерва по сомнительным долгам	12	37	(68)
Изменение резерва под обесценение налога на добавленную стоимость	10	(3)	(435)
Прочие	29	(44)	(168)
<b>ИТОГО</b>	<b>235</b>	<b>175</b>	<b>35</b>

## 7. Финансовые расходы

В 2012 году расходы на финансирование составили 294 млн долл. США против 151 млн долл. США в 2011 году. Увеличе-

ние данных расходов в 2012 году связано в основном с увеличением суммы заемных средств.

### Финансовые расходы (млн долл. США)

	2012	2011	Изменение (%)
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами	236	96	146
Амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды	52	46	13
Расходы по обязательствам перед работниками за период	5	7	(29)
Расходы по процентам, начисляемым по обязательствам по финансовой аренде	1	2	(50)
<b>ИТОГО</b>	<b>294</b>	<b>151</b>	<b>95</b>

## 8. Прибыль/(убыток) от инвестиционной деятельности

- В 2012 году убытки от инвестиционной деятельности составили 552 млн долл. США и явились одним из ключевых факторов, приведших к снижению чистой прибыли Компании.
- Основной причиной формирования убытка стало значительное и продолжающееся снижение цен на акции и ценные бумаги, обращающиеся на российских биржах

(в первую очередь на обыкновенные акции «Интер РАО ЕЭС»). Ранее такие убытки отражались в составе капитала в разделе учета резервов по переоценке инвестиций, теперь в соответствии с требованиями отчетности по МСФО эти убытки учитываются в разделе прибыли/убытка от инвестиционной деятельности отчета о прибыли/убытках.

## 9. Доля в прибылях/(убытках) зависимых предприятий

В 2012 году доля в прибылях зависимых компаний уменьшилась на 64 млн долл. США, убытки составили 97 млн долл. США против 33 млн долл. США убытков в 2011 году.

Основной причиной является возникновение резерва под обесценение инвестиций в Nkomati в сумме 97 млн долл. США.

## 10. Налог на прибыль

В 2012 году расходы по текущему налогу на прибыль уменьшились на 407 млн долл. США (или 28%), до 1 039 млн долл. США против 1 446 млн долл. США, в 2011 г; с учетом отложенных налогов Компании расходы по налогу уменьшились на 460 млн долл. США (или 32%), до 1 000 млн долл. США.

Эффективная ставка по налогу на прибыль в 2012 году составила 32% против 26% в 2011 году по продолжающимся операциям.

### Налог на прибыль (млн долл. США)

	2012	2011	Изменение (%)
Расходы по текущему налогу на прибыль	1 039	1 446	(28)
Отложенные налоговые выгоды	(39)	14	(379)
<b>ИТОГО</b>	<b>1 000</b>	<b>1 460</b>	<b>(32)</b>

## 11. Прибыль за год

Прибыль от продолжающейся деятельности за 2012 год уменьшилась на 2 043 млн долл. США, до 2 143 млн долл. США, против 4 186 млн долл. США в 2011 году. Прибыль уменьшилась в основном за счет уменьшения выручки, увеличения отдельных видов расходов (производственных затрат, управленческих расходов) и убытков от обесценения финансовых и нефинансовых активов.

С учетом убытков от прекращаемой деятельности в прошлом периоде прибыль за 2012 год уменьшилась на 1 483 млн долл. США (или 41%) до 2 143 млн долл. США против 3 626 млн долл. США в 2011 году.

## 12. EBITDA

(млн долл. США)	2012	2011	Изменение (%)
<b>Операционная прибыль</b>	<b>3 864</b>	<b>6 235</b>	<b>(38)</b>
Амортизация	789	762	4
Обесценение нефинансовых активов	279	243	15
<b>EBITDA</b>	<b>4 932</b>	<b>7 240</b>	<b>(32)</b>
<b>EBITDA (% к валовой выручке)</b>	<b>41%</b>	<b>51%</b>	

EBITDA в 2012 году уменьшилась с 7 240 млн долл. США до 4 932 млн долл. США (или на 32%). В процентном соотноше-

нии к выручке EBITDA составила 41% в 2012 году против 51% в 2011 году. Уменьшение составило 2 308 млн долл. США.

### Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года и 31 декабря 2011 года (млн долл. США)

	Примечания	31 декабря 2012 года	31 декабря 2011 года	Изменение (%)
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Внеоборотные активы</b>				
Основные средства	13	11 927	9 585	24
Нематериальные активы		74	72	3
Инвестиции в зависимые предприятия	14	329	407	(19)
Прочие финансовые активы	15	1 587	2 018	(21)
Прочие налоги к возмещению		5	18	(72)
Отложенные налоговые требования	22	68	112	(39)
Прочие внеоборотные активы		170	131	30
		<b>14 160</b>	<b>12 343</b>	<b>15</b>
<b>Оборотные активы</b>				
Запасы	16	3 197	2 623	22
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	1 063	1 032	3
Авансы выданные и расходы будущих периодов		90	71	27
Прочие финансовые активы		255	153	67
Авансовые платежи по налогу на прибыль		195	347	(44)
Прочие налоги к возмещению		977	716	37
Денежные средства и их эквиваленты	18	1 037	1 627	(36)
		6 814	6 569	4
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>20 974</b>	<b>18 912</b>	<b>11</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Уставный капитал и резервы</b>				
	<b>19</b>	<b>12 940</b>	<b>11 222</b>	<b>15</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	20	2 497	2 401	4
Обязательства по вознаграждениям работникам		56	56	0
Резервы предстоящих расходов	21	939	752	25
Отложенные налоговые обязательства	22	573	651	(12)
		<b>4 065</b>	<b>3 860</b>	<b>5</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Кредиты и займы	20	2 526	2 754	(8)
Обязательства по вознаграждениям работникам	23	498	373	34
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	696	543	29
Резервы предстоящих расходов		3	3	0
Производные финансовые инструменты		3	2	50
Обязательства по налогу на прибыль	25	18	5	260
Прочие налоговые обязательства		225	150	50
		<b>3 969</b>	<b>3 830</b>	<b>4</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>8 034</b>	<b>7 690</b>	<b>4</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>20 974</b>	<b>18 912</b>	<b>11</b>

Валюта баланса на 31 декабря 2012 года составила 20 974 млн долл. США и увеличилась за 12 месяцев 2012 года на 2 062 млн долл. США (или 11%).



### 13. Основные средства

По состоянию на 31 декабря 2012 года основные средства составили 11 927 млн долл. США против 9 585 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года.

Основные средства увеличились на 2 342 млн долл. США (или 24%).

Основными причинами роста стали:

– осуществление затрат на капитальное строительство и приобретения – +2 798 млн долл. США;

– прочие факторы (в т. ч. исключено при выбытии) – +247 млн долл. США;

– эффект пересчета в валюту представления – +591 млн долл. США.

Основными причинами снижения стали:

– амортизационные отчисления за период: -789 млн долл. США;

– убыток от обесценения: -279 млн долл. США;

– прочие выбытия: -226 млн долл.

### 14. Инвестиции в зависимые предприятия

Инвестиции в зависимые предприятия по состоянию на 31 декабря 2012 года составили 329 млн долл. США против

407 млн долл. США на 31 декабря 2011 года. Снижение составило 78 млн долл. США (или 19%).

### 15. Прочие финансовые активы (внеоборотные и оборотные)

По состоянию на 31 декабря 2012 года долгосрочные и краткосрочные инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы составили 1 842 млн долл. США против 2 171 млн долл. США на 31 декабря 2011 года. Снижение составило 329 млн долл. США (или 15%) за счет:

– снижения вложений в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи – 501 млн долл. США;

– снижения векселей к получению – 37 млн долл. США;

– увеличения средств на депозитах – +146 млн долл. США;

– роста прочих финансовых активов – +63 млн долл. США.

### 16. Запасы

По состоянию на 31 декабря 2012 года запасы готовой продукции, незавершенного производства, сырья и материалов составили 3 197 млн долл. США против 2 623 млн долл. США на 31 декабря 2011 года.

Из общей суммы прироста +574 млн долл. США (+22%):

+ 352 млн долл. США – увеличение запасов готовой продукции и металлосодержащих полуфабрикатов;

+ 222 млн долл. США – увеличение прочих ресурсов.

### 17. Торговая и прочая дебиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря 2012 года торговая и прочая дебиторская задолженность (с учетом авансов) составила 1 153 млн долл. США против 1 103 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года.

Увеличение данной статьи составило 50 млн долл. США (или 4%).

### 18. Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2012 года денежные средства и их эквиваленты составили 1 037 млн долл. США против

1 627 млн долл. США на 31 декабря 2011 года. Денежные средства снизились на 590 млн долл. США (или на 36%).

Из общей суммы снижения:

– 644 млн долл. США – абсолютное изменение;

– +54 млн долл. США – эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов и пересчета в валюту представления.

## 19. Капитал и резервы

По состоянию на 31 декабря 2012 года капитал и резервы составили 12 940 млн долл. США (включая долю неконтролирующих акционеров в сумме 109 млн долл. США) по сравнению с 11 222 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года (включая долю неконтролирующих акционеров в сумме 120 млн долл. США). Рост капитала и резервов составил 1 718 млн долл. США (или 15%).

Основные факторы, повлиявшие на изменение капитала и резервов:

– прибыль за отчетный период: +2 143 млн долл. США, включая долю акционеров материнской компании – +2 170 млн долл. США;

– дивиденды: –941 млн долл. США;  
– уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи: –595 млн долл. США;  
– реклассификация накопленного убытка от обесценения инвестиций, имеющих в наличии для продажи: +577 млн долл. США;  
– увеличение доли неконтролирующих акционеров в результате дополнительного взноса в уставный капитал дочерних предприятий: +10 млн долл. США;  
– эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций: +524 млн долл. США.

## 20. Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, обязательства по финансовой аренде

По состоянию на 31 декабря 2012 года кредиты и займы Группы снизились на 132 млн долл. США (или на 3%) и составили 5 023 млн долл. США по сравнению с 5 155 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года.

Из общей суммы кредитов и займов, составившей 5 023 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2012 года:

– долгосрочные – 2 497 млн долл. США, или 50%;  
– краткосрочные – 2 526 млн долл. США, или 50%.

## 21. Резервы предстоящих расходов

По состоянию на 31 декабря 2012 года резервы предстоящих расходов (долгосрочные и краткосрочные) составили 942 млн долл. США против 755 млн долл. США на 31 декабря 2011 года. Увеличение резервов составило 187 млн долл. США (или 25%) в том числе:

– обязательства по выводу основных средств из эксплуатации: +188 млн долл. США;  
– резерв по социальным обязательствам: –4 млн долл. США;  
– резерв по рекультивации земель и прочие резервы: +3 млн долл. США.

## 22. Отложенные налоговые обязательства, отложенные налоговые требования

По состоянию на 31 декабря 2012 года отложенные налоговые обязательства составили 573 млн долл. США, против 651 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2012 года отложенные налоговые требования составили

68 млн долл. США, против 112 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года. Снижение остатков по балансу отложенных налогов составило 34 млн долл. США (или 6%).

## 23. Обязательства по вознаграждениям работникам

По состоянию на 31 декабря 2012 года обязательства по вознаграждениям работникам (долгосрочные и краткосрочные) составили 554 млн долл. США против 429 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года. Увеличение данной статьи

составило 125 млн долл. США (или 29%), в том числе резерв на оплату ежегодных отпусков увеличился на 46 млн долл. США (или 21%).

## 24. Торговая и прочая кредиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря 2012 года торговая и прочая кредиторская задолженность составила 696 млн долл. США против

543 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года. Увеличение данной статьи составило 153 млн долл. США (или 28%).

## 25. Краткосрочные обязательства по налогу на прибыль и прочие налоговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2012 года обязательства по налогу на прибыль и прочие налоговые обязательства составили 243 млн долл. США против 155 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2011 года. Увеличение данной статьи составило 88 млн долл. США (или на 57%) в том числе:

- по налогу на прибыль: +13 млн долл. США;
- по налогу на добавленную стоимость: +44 млн долл. США;
- страховых взносов во внебюджетные фонды: +25 млн долл. США;
- по налогу на имущество: +6 млн долл. США.

### Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (млн долл. США)

	Примечания	2012	2011
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	26	3 434	4 702
Денежные средства (направленные на)/полученные от инвестиционной деятельности, нетто	27	(2 914)	(1 876)
Денежные средства, полученные от/(направленные на) финансовую деятельность, нетто		(1 164)	(6 644)
<b>Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>(644)</b>	<b>(3 818)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		1 627	5 405
Денежные средства и их эквиваленты, классифицированные как выбывающая группа, на начало года		-	106
Эффект пересчета в валюту представления		54	(66)
Денежные средства и их эквиваленты, классифицированные как выбывающая группа		-	-
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		1 037	1 627

## 26. Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто

Чистые денежные поступления от операционной деятельности в 2012 года уменьшились на 1 268 млн долл. США и составили

3 434 млн долл. США по сравнению с 4 702 млн долл. США в аналогичном периоде 2011 года.

## 27. Денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности, нетто

Чистый отток денежных средств, полученных от инвестиционной деятельности в 2012 году, составил 2 914 млн долл. США по сравнению с оттоком денежных средств в 2011 году в размере 1 876 млн долл. США (+1 038 млн долл. или 55%).

Основными составляющими притока стали:

- поступления от реализации прочих финансовых активов 42 млн долл.США;
- поступления от реализации основных средств 10 млн долл. США;
- полученные дивиденды на сумму 1 млн долл. США.

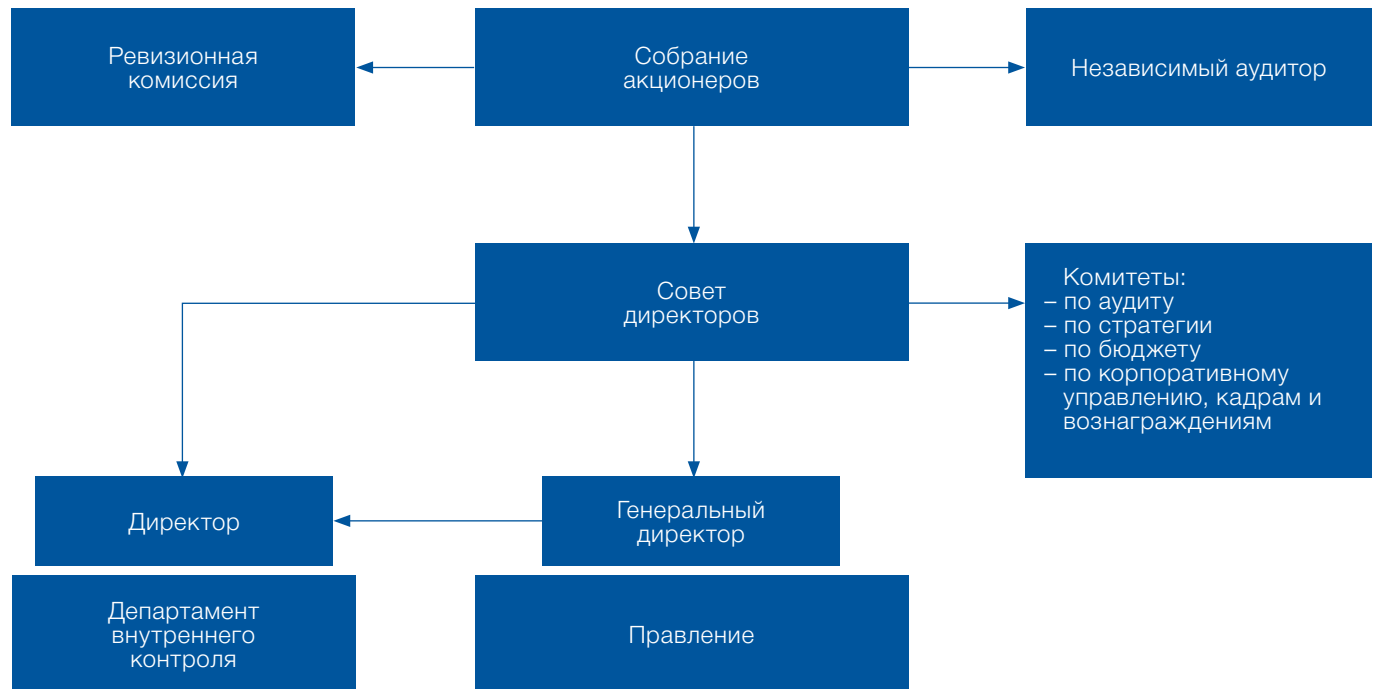
Основными составляющими оттока денежных средств стали:

- приобретение основных средств и нематериальных активов в размере 2 713 млн долл. США;
- изменение величины размещенных депозитов на сумму 113 млн долл. США;
- приобретение прочих финансовых активов в размере 81 млн долл. США (заем ОАО «Норильскгазпром» на сумму 49 млн долл. США);
- приобретение прочих внеоборотных активов на сумму 31 млн долл. США (увеличение активов пенсионных программ);
- приобретение и вклад в уставный капитал зависимых предприятий на сумму 29 млн долл. США.

## 5. Корпоративное управление и рынок ценных бумаг

Вопросы оптимизации управленческих процессов и поддержания высоких стандартов корпоративного управления традиционно являются одной из приоритетных задач ГМК «Норильский никель». С 2002 года Компания следует рекомендациям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ/ФСФР.

Схема органов управления и контроля



ПОДРОБНЕЕ  
НА СД.

В СООТВЕТСТВИИ С МЕТОДИЧЕСКИМИ РЕКОМЕНДАЦИЯМИ ФКЦБ/ФСФР КОМПАНИЯ ПРОДОЛЖАЕТ ПРЕДСТАВЛЯТЬ ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА, КОТОРЫЙ ПРИВЕДЕН В ПРИЛОЖЕНИИ 4 К НАСТОЯЩЕМУ ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ГК «Норильский никель».

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, аудитора Компании, а также акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10 процентов голосующих акций на дату предъявления требования.

Порядок проведения собрания устанавливается Положением об Общем собрании акционеров Компании.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется в «Российской газете», а также в газете «Таймыр» не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания. В случае проведения собрания в форме заочного голосования сообщение о проведении собрания акционеров публикуется в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования.

Держатели акций получают уведомление непосредственно от Компании и имеют возможность реализовать свое право на участие в голосовании путем направления бюллетеня по почте, либо путем присутствия на общем собрании (личного или представителя с доверенностью).

Держатели АДР не получают уведомления непосредственно от Компании. В соответствии с депозитарным соглашением Компания направляет уведомление Депозитарию. Депозитарий в свою очередь обязуется в кратчайший срок, при условии отсутствия запретов со стороны российского законодательства, направить держателям АДР уведомление о созыве такого собрания, материалы для голосования и документ, описывающий порядок предоставления указаний по голосованию держателями АДР. Для того чтобы реализовать свое право на участие в голосовании, держатели АДР должны направить Депозитарию соответствующие указания.

Собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций Компании.

Акционеры, владеющие не менее чем двумя процентами голосующих акций Компании, вправе предлагать вопросы в повестку дня годовых и внеочередных собраний, а также выдвигать кандидатов для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании в пределах и сроках, установленных Федеральным законом.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна акция – один голос», если иное не предусмотрено Федеральным законом. Выборы членов Совета директоров Компании осуществляются кумулятивным голосованием, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров.

### КОМПЕТЕНЦИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

- реорганизация и ликвидация Компании;
- избрание членов Совета директоров, Ревизионной и Счетной комиссий, а также досрочное прекращение их полномочий;
- дробление и консолидация акций, определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение (уменьшение) уставного капитала Компании;
- утверждение аудитора Компании;
- внесение изменений и дополнений в Устав Компании, а также утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Компании;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках Компании, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов;
- принятие решений об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах».

## Совет директоров и комитеты при Совете директоров

### Совет директоров

Совет директоров является органом управления Компании и осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров.

Заседания Совета директоров (очные и заочные) проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель. Заседания созываются Председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора, Правления, Генерального директора, а также акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 10 процентами обыкновенных акций Компании, изложенному в письменной форме, с указанием мотивов созыва заседания.

Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определяется внутренним доку-

ментом Компании – Положением о Совете директоров.

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Собранием в порядке, предусмотренном Федеральным законом, на срок до следующего годового Собрания. Количественный состав Совета директоров Компании – 13 человек.

Заседание Совета директоров правомочно (имеет кворум), если в нем принимают участие не менее половины от числа избранных членов Совета директоров. Решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Для отдельных вопросов Уставом предусмотрен больший кворум, а также большее количество голосов, необходимых для принятия решения.

### КОМПЕТЕНЦИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- предложение о направлении на рассмотрение акционеров решения о реорганизации Компании, а также увеличении (уменьшении) уставного капитала Компании;
- определение приоритетных направлений деятельности Компании, концепции и стратегии развития Компании, реализация таких стратегий, одобрение планов и бюджетов Компании, а также утверждение изменений, вносимых в планы и бюджеты Компании;
- рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку его выплаты, а также утверждение дивидендной политики Компании;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах».

### Состав Совета директоров

В отчетном году состав Совета директоров менялся один раз по итогам проведения годового Общего собрания акционеров (ГОСА), которое состоялось 29 июня 2012 г.

В 2013 году Совет директоров был переизбран на внеочередном Общем собрании акционеров (ВОСА), которое прошло 11 марта 2013 г.

### Независимые директора

В соответствии с мировой практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ/ФСФР с 2002 года в Совет директоров ГМК «Норильский никель» избираются независимые директора. Для определения независимости членов Совета директоров Компания использует наиболее консервативные критерии.

### Состав Совета директоров

До ГОСА 2012 года	После ГОСА 2012 года	После ВОСА 2013 года
Бугров А. Е. – Председатель Совета директоров	Бугров А. Е. – Председатель Совета директоров	Пенни Г.* – Председатель Совета директоров
Банда Э. Н.*	Банда Э. Н.*	Банда Э. Н.*
Барбашев С. В.	Барбашев С. В.	Барбашев С. В.
Бибчук Л. Э.*	Волошин А. С.*	Башкиров А. В.
Волошин А. С.*	Дерипаска О. В.	Братухин С. Б.*
Дерипаска О. В.	Дофин К.*	Бугров А. Е.
Дофин К.*	Захарова М. А.	Захарова М. А.
Захарова М. А.	Зелькова Л. Г.	Матвиенко В. А.
Зелькова Л. Г.	Миллс Б. А.*	Мишаков С. С.
Миллс Б. А.*	Мишаков С. С.	Принслоо Г.*
Мошири А.*	Принслоо Г.*	Соков М. М.
Соков М. М.	Соков М. М.	Соловьев В. А.
Стржалковский В. И.	Стржалковский В. И.	Чемезов С. В.*

\* НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

### Участие директоров Компании в заседаниях Совета директоров в 2012 году

Директор	Участвовал в очных заседаниях	Участвовал в заочных заседаниях
Бугров А.Е. <sup>1</sup>	9	53
Бибчук Л.Э. <sup>2</sup>	4	2
Барбашев С.В. <sup>1</sup>	9	53
Банда Э.Н. <sup>1</sup>	9	53
Волошин А.С. <sup>1</sup>	7	46
Дофин К. <sup>1</sup>	9	53
Дерипаска О.В. <sup>1</sup>	6	3
Захарова М.А. <sup>1</sup>	9	53
Зелькова Л.Г. <sup>1</sup>	9	53
Мошири А. <sup>2</sup>	4	25
Миллс Б.А. <sup>1</sup>	9	50
Мишаков С.С. <sup>1</sup>	4	20
Принслоо Г. <sup>1</sup>	5	27
Стржалковский В.И. <sup>1</sup>	7	46
Соков М.М. <sup>1</sup>	9	40

**ПРИМЕЧАНИЕ:**

<sup>1</sup> ВОШЕЛ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ 29 ИЮНЯ 2012 ГОДА.

<sup>2</sup> НЕ ВОШЕЛ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ 29 ИЮНЯ 2012 ГОДА.

### Деятельность Совета директоров в 2012 году

В 2012 году было проведено 62 заседания Совета директоров Компании:

- 9 заседаний в очной форме;
- 53 заседания в заочной форме.

4 очных и 26 заочных заседаний Совета директоров проведены до годового Общего собрания акционеров 29 июня 2012 года.

5 очных и 27 заочных заседаний Совета директоров проведены в период после годового Общего собрания акционеров и до 31 декабря 2012 года.

## Состав совета директоров на 31 декабря 2012 года



**Бугров**  
Андрей Евгеньевич

Член Совета директоров с 2002 года  
Председатель Совета директоров  
с июня 2011 года по март 2013 года

Год рождения: 1952

Образование: **Московский государственный институт международных отношений (МГИМО)**, кандидат экономических наук.

**2002–2009** – Член Совета директоров  
ОАО АКБ «РОСБАНК»

**2002 – н. вр.** – Член Совета Неправительственного общественного объединения «Совет по внешней и оборонной политике»

**2004–2010** – Управляющий директор  
ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»

**2006 – н. вр.** – Член Правления РСПП

**2006–2010** – Член Совета директоров Altpoint  
Capital Partners LLC

**2007–2009** – Член Совета Управляющих  
Автономной некоммерческой организации  
«Центр устойчивого энергетического развития»

**2007–2011** – Председатель Правления Фонда  
«Бюро экономического анализа»

**2008–2010** – Член Совета директоров  
ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»

**2008–2011** – Председатель Совета директоров  
ООО «Проф-Медиа Менеджмент»

**2010 – н. вр.** Заместитель Генерального  
директора, член Правления  
ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных  
акций: **0%**



**Банда**  
Энос Нед

Член Совета директоров с июня 2011 года  
С июня 2011 года по июнь 2012 года – Предсе-  
датель Комитета Совета директоров по бюджету  
с июня 2012 года по март 2013 года – Председатель  
Комитета Совета директоров по аудиту

Год рождения: 1965

Образование: **Franklin & Marshall, США,**  
специализация: **Управление бизнесом**  
(Финансовая отчетность); **Case West-  
ern Reserve University, США, доктор**  
**юридических наук; Georgetown Univer-  
sity, США, магистр международного**  
**и сравнительного права**

**2006 – н. вр.** – Генеральный директор FREETEL  
Capital (PTY) LTD

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных  
акций: **0%**



**Барбашев**  
Сергей Валентинович

Член Совета директоров с марта 2011 года

Год рождения: 1962

Образование: **Московская высшая школа**  
**милиции МВД СССР, юрист.**

**2008 – н.вр.** – Генеральный директор,  
Председатель Правления ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»

**2011 – н. вр.** – Председатель Совета  
директоров ООО «Компания по развитию  
горнолыжного курорта «Роза Хутор»

Доля в уставном капитале Компании: **0,00007%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных  
акций: **0,00007%**





**Волошин**  
Александр Стальевич

Председатель Совета директоров с 2008 года по 2010 год, с марта по июнь 2011 года.  
Член Совета директоров с июня 2011 года

Год рождения: 1956

Образование: **Московский институт инженеров транспорта, специальность: электрификация железнодорожного транспорта; Всесоюзная академия внешней торговли, экономист.**

- 2008–2010; март-июнь 2011** – Председатель Совета директоров ГМК «Норильский никель»
- 2010 – н. вр.** – Член Совета директоров, неисполнительный директором Public Limited Liability Company Yandex N.V.
- 2010 – н. вр.** – Председатель Совета директоров ОАО «Уралкалий» и ОАО «АЗ»
- 2010 – н. вр.** – Член Совета директоров Институт «Восток-Запад», Управляющая компания
- 2011 – н. вр.** – Председатель Совета директоров ООО «Блогпост»
- 2012 – н. вр.** – Председатель Совета директоров ОАО «Первая грузовая компания»

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



**Дерипаска**  
Олег Владимирович

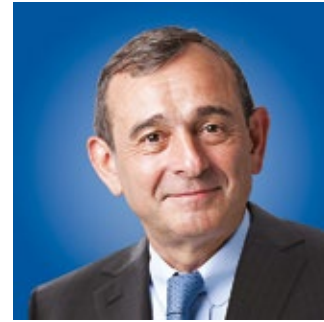
Член Совета директоров в 2008 году с 2010 года

Год рождения: 1968

Образование: **Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, физический факультет; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова.**

- 2003–2009** – Председатель наблюдательного совета ООО «Компания «Базовый элемент»
- 2006 – н. вр.** – Член Правления, член бюро Правления, Вице - президент РСПП
- 2007 – н. вр.** – Генеральный директор, членом Совета директоров, UC RUSAL PLC
- 2009 – н. вр.** – Генеральный директор ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.», член Совета директоров ОАО «Русские машины» и ОАО «АКМЭ - инжиниринг»
- 2010** – Генеральный директор ООО «Эн + менеджмент»
- 2010–2012** – Член Совета директоров ОАО «Иркутскэнерго»
- 2010 – н. вр.** – Член Совета директоров EN+ Group LTD
- 2012 – н. вр.** – Председатель Наблюдательного совета ООО «Компания «Базовый элемент»

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



**Дофин**  
Клод

Член Совета директоров с марта 2011 года с июня 2011 года по июнь 2012 года – Председатель Комитета Совета директоров по аудиту с июня 2012 года по март 2013 года – Председатель Комитета Совета директоров по бюджету

Год рождения: 1951

- 1995 – н. вр.** – Член Правления Trafigura Beheer B.V.
- 1997 – н. вр.** – Директор Empresa Cubana de Gas S.A. (JV Trafigura Group)
- 2004 – н. вр.** – Член Правления Ecore B.V. (Group)
- 2008 – н. вр.** – Директор Altrad Investments LTD (Dormant Company)

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



### Захарова Марианна Александровна

Член Совета директоров с июня 2010 года с июня 2011 года по март 2013 года – Председатель Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1976

Образование: **Российский университет дружбы народов (РУДН)**, магистр юриспруденции

**2004 – н. вр.** – Директор Юридического департамента, Заместитель Генерального директора по правовым вопросам ЗАО «ХК ИНТЕРПРОС»

**2008–2010** – Член Совета директоров ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»

**2009–2010** – Член Совета директоров ОАО АКБ «РОСБАНК»

**2010 – н. вр.** – Член Совета директоров ЗАО «ПрофЭстейт»

**2008; 2010 – н. вр.** – Член Правления ЗАО «ХК ИНТЕРПРОС»

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



### Зелькова Лариса Геннадьевна

Член Совета директоров с марта 2011 года

Год рождения: 1969

Образование: **Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова**, журналист

**1998–2013** – Заместитель Генерального директора – директором Департамента по развитию общественных связей ЗАО «ХК ИНТЕРПРОС»

**1999– н. вр.** – Генеральный директор Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»

**2002–2011** – Член Совета НПО «Форум доноров»

**2005–2010** – Член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»

**2007 – н. вр.** – Председатель Правления «Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО»

**2008–2010** – Член Совета директоров ЗАО «ХК ИНТЕРПРОС»

**2010 – н. вр.** – Член Общественной палаты Российской Федерации

**2008; 2010 – н. вр.** – Член Правления ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»

**2011 – н. вр.** – Председатель Правления Фонда целевого капитала Эрмитажа

**2011 – н. вр.** – Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»

**2011 – н. вр.** – Член Совета директоров ООО «Компания по развитию горнолыжного курорта «Роза Хутор»

**2013 – н. вр.** – Заместитель Генерального директора по социальной политике и связям с общественностью ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



### Миллс Брэдфорд Алан

Член Совета директоров с декабря 2008 года с июня 2011 года по март 2013 года – Председатель Комитета Совета директоров по стратегии

Год рождения: 1954

Образование: **Stanford University**, бакалавр, магистр наук по специальности «Геология и экономическая геология».

**2004 – 2008** – Генеральный директор Lonmin PLC

**2009 – н. вр.** – Управляющий директор Plinian Capital PLC

**2009 – н. вр.** – Генеральный директор Mandalay Resources

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



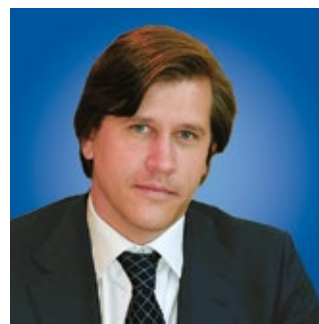
**Мишаков**  
Сталбек Степанович

Член Совета директоров с 2012 года



**Принслоо**  
Корнелис Йоханнес Герхардус

Член Совета директоров с 2012 года



**Соков**  
Максим Михайлович

Член Совета директоров с декабря 2008 года

Год рождения: 1970

Образование: **Московский государственный институт международных отношений МИД России, юрист-международник Университет Нотр-Дам, магистр; Дипломатическая Академия МИД РФ, кандидат экономических наук**

**2007–2009** – Генеральный директор ООО «Альтиус Девелопмент»

**2009** – Генеральный директор ОАО «Аремэкс»

**2010** – н. вр. – Советник Генерального директора ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

Год рождения: 1965

Образование: **Университет Претории, ЮАР**

**2005–2008** – Партнер, Глава филиала Monitor Group CIS.

**2008–2012** – Партнер, Директор Bain Company Russia LLC.

**2012 – н. вр.** Директор Natural Resource Partnership

Год рождения: 1979

Образование: **Всероссийская Государственная Налоговая Академия при Министерстве налогов и сборов РФ, юрист. New-York University, магистра права**

**2008–2010** – Директор по управлению инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

**2008 – н. вр.** – Генеральный директор ООО «ОК РУСАЛ – Управление инвестициями»

**2009–2011** – Член Совета директоров ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»

**2010–2011** – Директор по стратегии и корпоративному развитию ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

**2011–2012** – Директор по стратегии ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

**2012 – н. вр.** – Член Совета директоров UC RUSAL PLC

**2012 – н. вр.** – Директор по управлению стратегическими инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



### Стржалковский Владимир Игоревич

Член Совета директоров с декабря 2008 года по март 2013 года; Генеральный директор – Председатель Правления с августа 2008 года по декабрь 2012 года

Год рождения: 1954

Образование: Ленинградский электро-технический институт имени В.И.Ленина, специальность: Прикладная математика, кандидат экономических наук

2008 – март 2013 – Член Совета директоров ГМК «Норильский никель»

2008 – 2012 – Генеральный директор – Председателя Правления ГМК «Норильский никель»

2011 – н. вр. – Член Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

2012 – н. вр. – Вице-президент ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%

## Комитеты при совете директоров

### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту состоит из четырех директоров и оказывает Совету директоров помощь при взаимодействии с внешними аудиторами, про-

веряющими финансовую отчетность Компании и оценивающими систему внутреннего контроля.

### Комитет по стратегии

Действующий Комитет по стратегии состоит из четырех директоров. Членами Комитета не могут быть члены Совета директоров Общества, занимающие должности в Компании. Комитет по стратегии создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов при определении стратегических целей, разработке приоритетных направлений деятельности,

оценке эффективности в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества, исходя из необходимости увеличения эффективности деятельности Общества с учетом тенденций на товарных рынках, рынках капитала, а также результатов деятельности Общества и его конкурентов.

### Комитет по бюджету

Комитет по бюджету состоит из пяти членов Совета директоров. Комитет по бюджету создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработ-

ки вопросов и выработки рекомендаций по вопросам определения политики в области финансов, бюджетирования и бизнес-планирования.

### Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям

Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям состоит из трех членов Совета директоров. Комитет по корпоративному управлению оказывает содействие Совету директоров путем предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к корпоративному управлению Общества, иных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров и оказываю-

щих влияние на корпоративные интересы Общества и права его акционеров, включая сделки с акциями Общества, а также подготавливает рекомендации Совету директоров для принятия решений по таким вопросам.

### Состав Комитета по аудиту

До ГОСА 2012 года	После ГОСА 2012 года	После ВОСА 2013 года
<i>Клод Дофин*</i> – Председатель Комитета	<i>Энос Нед Банда*</i> – Председатель Комитета	<i>Герхард Принслоо*</i> – Председатель Комитета
Андрей Бугров	Андрей Бугров	Андрей Бугров
<i>Ардаван Мошири*</i>	<i>Брэдфорд Миллс*</i>	Максим Соков
<i>Брэдфорд Миллс*</i>	<i>Герхард Принслоо*</i>	<i>Энос Нед Банда*</i>

\* НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

### Состав Комитета по стратегии

До ГОСА 2012 года	После ГОСА 2012 года	После ВОСА 2013 года
<i>Брэдфорд Миллс*</i> – Председатель Комитета	<i>Брэдфорд Миллс*</i> – Председатель Комитета	Максим Соков – Председатель Комитета
<i>Энос Нед Банда*</i>	Максим Соков	<i>Гарет Пенни*</i>
Андрей Бугров	Андрей Бугров	Алексей Башкиров
Максим Соков	<i>Энос Нед Банда*</i>	<i>Энос Нед Банда*</i>

\* НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

### Состав Комитета по бюджету

До ГОСА 2012 года	После ГОСА 2012 года	После ВОСА 2013 года
<i>Энос Нед Банда*</i> – Председатель Комитета	<i>Клод Дофин*</i> – Председатель Комитета	Алексей Башкиров – Председатель Комитета
Марианна Захарова	Сергей Барбашев	Владислав Соловьев
Максим Соков	<i>Брэдфорд Миллс*</i>	Сергей Барбашев
Сергей Барбашев	<i>Энос Нед Банда*</i>	<i>Сергей Братухин*</i>
<i>Брэдфорд Миллс*</i>	<i>Герхард Принслоо*</i>	Андрей Бугров

\* НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

### Состав Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям

До ГОСА 2012 года	После ГОСА 2012 года	После ВОСА 2013 года
Марианна Захарова – Председатель Комитета	Марианна Захарова – Председатель Комитета	<i>Сергей Братухин*</i> – Председатель Комитета
Лариса Зелькова	Лариса Зелькова	Марианна Захарова
<i>Луциан Бебчук*</i>	<i>Герхард Принслоо*</i>	Сталбек Мишаков

\* НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

### С НАЧАЛА 2012 ГОДА ПРОДОЛЖИЛИ СВОЮ РАБОТУ КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по бюджету;
- Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.

# Исполнительные органы:

## Генеральный директор

**Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган).**

Права и обязанности Генерального директора и членов Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью Компании определяются Федеральным законом, иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, внутренними документами Компании и договорами, определяющими их права и обязанности, заключаемыми каждым из них с Компанией.

Генеральный директор и члены Правления избираются на неопределенный срок. Совет директоров вправе в любой момент прекратить полномочия и расторгнуть договор с Генеральным директором или любым из членов Правления.

### КОМПЕТЕНЦИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

- осуществляет функции Председателя Правления,
- без доверенности действует от имени Компании, в том числе:
- представляет ее интересы,
- совершает сделки от имени Компании,
- утверждает штатное расписание,
- издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Компании,
- утверждает внутренние документы Компании, регламентирующие производственно-технологические, финансовые, бухгалтерские, хозяйственные, кадровые, социально-бытовые вопросы, а также вопросы труда, безопасности и делопроизводства,
- принимает решения по иным вопросам текущей деятельности Компании, принятие решений по которым не отнесено Уставом Компании к компетенции Собрания, Совета директоров или Правления.

## Правление

**Правление руководит деятельностью Компании в пределах своей компетенции, определенной Уставом Компании, а также обеспечивает выполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров.**

### КОМПЕТЕНЦИЯ ПРАВЛЕНИЯ

- предварительное рассмотрение материалов, представляемых на заседание Совета директоров по вопросам об определении приоритетных направлений деятельности Компании, концепции и стратегии развития Компании, а также способах их реализации, об утверждении планов и бюджетов Компании, а также утверждении изменений планов и бюджетов Компании;
- подготовка предложений об изменениях Устава Компании;
- подготовка предложений по совершению сделок, принятие решений о совершении которых отнесено

- к компетенции Собрания или Совета директоров;
- анализ и оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- разработка предложений по использованию резервного фонда Компании, а также другие вопросы, предусмотренные действующим законодательством и Уставом Компании;
- другие вопросы, предусмотренные Уставом Компании.

# Генеральный директор и Правление

## Деятельность Правления в 2012 году

### Участие членов Правления Компании в заседаниях Правления в 2012 году

	Участвовал в очных заседаниях	Участвовал в заочных заседаниях
Стржалковский В. И.	11	40
Костоев Д. Р.	10	37
Муравьев Е. И.	11	39
Полтавцев В. Н.	10	40
Пивоварчук О. М.	11	40
Спрогис В. Е.	6	26
Селяндин С. В.	10	39
Безденежных Е. С.*	2	11

\* в Правлении с августа 2012 года.

В 2012 году было проведено 51 заседание Правления Компании:  
– 11 заседаний в очной форме;  
– 40 заседаний в заочной форме.

22 января 2013 года Совет директоров ГК «Норильский никель» утвердил новый состав Правления Компании:

– Председатель Правления:

Потанин В. О.;

– Члены Правления:

Батехин С. Л.,

Безденежных Е. С.,

Зелькова Л. Г.,

Костоев Д. Р.,

Муравьев Е. И.,

Пластинина Н. М.,

Полтавцев В. Н.,

Селяндин С. В.,

Рюмин А. А.,

Яковлев Е. К.

## Вознаграждение органам управления Компании

Размер вознаграждения членам Совета директоров по итогам работы за год определяется решением годового Общего собрания акционеров ГК «Норильский никель» и включает базовое вознаграждение за членство в Совете директоров, компенсацию командировочных расходов, надбавки за участие и председательство в комитетах при Совете директоров.

В соответствии с Уставом ГК «Норильский никель» определены размеры выплачиваемых членам Правления Компании вознаграждений и компенсаций относится

к компетенции Совета директоров Компании. Размер вознаграждения Генеральному директору определяется трудовым договором, который одобряется Советом директоров.

Общая сумма вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления, которые были выплачены Компанией членам всех органов управления, в том числе единоличному исполнительному органу, за 2012 год составила 3 019 726 тыс. руб.

СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ РАСКРЫВАЮТСЯ В ЕЖЕКВАРТАЛЬНОМ ОТЧЕТЕ ЭМИТЕНТА ЗА 1 КВАРТАЛ, ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ФИНАНСОВОГО ГОДА. ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЕ ОТЧЕТЫ КОМПАНИИ ТАКЖЕ РАСКРЫВАЮТСЯ НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ КОМПАНИИ.



ПОДРОБНЕЕ НА  
САЙТЕ КОМПАНИИ:  
[WWW.NORNIK.RU](http://WWW.NORNIK.RU)

## Состав Правления на 31 декабря 2012 года



**Потанин**  
Владимир Олегович

Генеральный директор – Председатель  
Правления с декабря 2012 года

Год рождения: 1961

Образование: Московский государственный  
институт международных отношений  
(МГИМО), экономист-международник

**1995 – н. вр.** – Член Президиума Международного общественного Фонда единства православных народов  
**2000 – н. вр.** – Член Бюро Правления Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП)  
**2001 – н. вр.** – Член Совета попечителей Фонда Соломона Гуттенхайма (Нью-Йорк)  
**2003 – н. вр.** – Председатель Попечительского совета Государственного Эрмитажа  
**2004 – н. вр.** – Председатель НП «Национальный Совет по корпоративному управлению» (НСКУ), а также Член Попечительского совета Центра проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования  
**2005 – н. вр.** – Член Попечительского Совета Некоммерческой благотворительной организации «Фонд Поддержки олимпийцев России»  
**2006 – н. вр.** – Заместитель председателя Попечительского совета МГИМО МИД России, член Научно-консультативного совета при Генеральной прокуратуре РФ, а также Член Попечительского совета Высшей школы менеджмента (СПбГУ)  
**2007 – н. вр.** – Член Попечительского совета СПбГУ, а также член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Оргкомитет Сочи – 2014»  
**2008 – н. вр.** – Член Совета Фонда Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»  
**2009 – н. вр.** – Председатель Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Российский международный олимпийский университет»  
**2010 – н. вр.** – Член Попечительского совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество»

Доля в уставном капитале Компании: 0%  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных  
акций: 0%



**Костоев**  
Дмитрий Русланович

Заместитель Генерального директора –  
член Правления с февраля 2009 года  
по апрель 2013 года

Год рождения: 1973

Образование: Финансовая академия при  
Правительстве РФ; Курсы повышения  
квалификации и переподготовки  
руководящих кадров и специалистов

**2005–2009** – Член Совета директоров  
ОАО Компания «РУСИЯ Петролеум»  
**2006–2008** – Член Совета директоров  
ООО Страховая компания «Согласие»  
**2007–2008** – Член Совета директоров, Управля-  
ющий директор по инвестициям ЗАО «Холдинг-  
вая компания ИНТЕРРОС»  
**2008** – Член Правления и член Совета директо-  
ров ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»  
**2008 – март 2013** – Директор Департамента ин-  
вестиционной политики, заместитель Генераль-  
ного директора – руководитель Блока экономи-  
ки и инвестиционной политики, руководитель  
Блока финансов, заместитель Генерального  
директора – руководитель Блока экономики  
и финансов ГМК «Норильский никель»  
**2009–2010** – Член Совета директоров, предсе-  
датель Комитета по аудиту, член Комитета по  
бюджету ОАО «Третья генерирующая компания  
оптового рынка электроэнергии»  
**2009–2010** – Председатель Совета директоров,  
заместитель Председателя Совета директоров  
ОАО «Енисейское речное пароходство», член  
Комитета по инвестициям при Совете директо-  
ров ОАО «РусГидро»

Доля в уставном капитале Компании: 0%  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных  
акций: 0%



**Муравьев**  
Евгений Иванович

Член Правления с мая 2009 года  
по апрель 2013 года

Год рождения: 1961

Образование: Тюменский индустриальный  
институт, инженер-химик-технолог, Кубанский  
госуниверситет, экономист, кандидат эконо-  
мических наук, доктор биологических наук

**2003–2009** – вице-губернатор Краснодарского  
края по вопросам образования, культуры,  
здравоохранения, социальной защиты  
населения, культурной сферы и туризма; вице-  
губернатор Краснодарского края по вопросам  
экономического развития; первый заместитель  
губернатора Краснодарского края  
**2009** – Генеральный директор  
ОАО «Краснодарский краевой инвестиционный  
банк»  
**2009–2010** – Генеральный директор Кольской  
ГМК  
**2009 – апрель 2013** – Член Совета директоров  
Кольская ГМК  
**2009–2010** – Член Совета директоров  
ОАО «Кольская теплоснабжающая компания»  
**2010–2012** – Директор Заполарного филиала  
ГМК «Норильский никель»  
**2010 – н. вр.** – Член Совета директоров,  
Председатель Совета директоров  
ОАО «Таймыргаз»  
**2010–2011** – Член Совета директоров,  
Председатель Совета директоров  
ОАО «Норильский горно-металлургический  
комбинат им. А.П. Завенягина»  
**2011** – Член Совета директоров  
ОАО «Норильское торгово-производственное  
объединение»

Доля в уставном капитале Компании: 0%  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных  
акций: 0%





**Полтавцев**  
Вычеслав Николаевич

Заместитель Генерального директора – член Правления с апреля 2010 года

Год рождения: 1950

Образование: Ленинградский политехнический институт им. Калинина

**2008–2009** – Заместитель директора по связям и коммуникациям ОАО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»

**2009–2010** – Директор Департамента по взаимодействию с федеральными органами власти и оплате труда ГМК «Норильский никель»

**2009 – н. вр.** – Председатель Совета директоров ООО «УК «Спортивные проекты»

**2010 – н. вр.** – Заместитель Генерального директора – руководитель Блока по взаимодействию с органами власти, социальной политике

**2010 – н. вр.** – Председатель Совета директоров Кольской ГМК, ОАО «Норильскгазпром»

**2011 – н. вр.** – член Совета директоров ООО «Заполярный торговый альянс»

Доля в уставном капитале Компании: **0%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0%**



**Безденежных**  
Елена Степановна

Член Правления с августа 2012 года

Год рождения: 1973

Образование: Красноярский государственный университет, юрист

**2007–2009** – Директор ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат им. А.П. Завенягина»

**2008–2010** – член Совета директоров ООО «Спортивно-развлекательный комплекс «Арена-Норильск», ООО «Норильскпромтранспорт», ООО «Норильское торгово-производственное объединение», ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» и ООО «Завод по переработке металлолома», а также Председатель Совета директоров таких обществ как: ООО «Норильский обеспечивающий комплекс», ООО «Норильскийремонт», ООО «Заполярная строительная компания» и ОАО «Торгинвест»

**2008–2012** - Директор Правового департамента ГМК «Норильский никель», а также начальник правового управления ОАО «РАО «Норильский никель»

**2009** – член Совета директоров ООО «Интергенерация»

**2009–2010** – Председатель Совета директоров ООО «Интергенерация»

**2009–2012** – член Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель»

**2011 – н. вр.** – член Совета директоров ООО УК «Спортивные проекты»

**2012 – н. вр.** – Заместитель Генерального директора – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: **0,0008%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0,0008%**



**Селяндин**  
Сергей Вениаминович

Член Правления с апреля 2010 года, Генеральный директор Кольской ГМК с января 2010 года

Год рождения: 1955

Образование: Иркутский политехнический институт, автоматизация металлургического производства

**2003–2009** – Директор Надеждинского металлургического завода Заполярного филиала ГМК «Норильский никель»

**2009–2010** – Заместитель Директора – Главный инженер Заполярного филиала ГМК «Норильский никель»

**2010 – н. вр.** – Генеральный директор Кольская ГМК, член Совета директоров Кольская ГМК» и ОАО «Кольская теплоснабжающая компания»

Доля в уставном капитале Компании: **0,0126%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: **0,0126%**

## Система внутреннего контроля

**Система внутреннего контроля в ГМК «Норильский никель» – это совокупность организационной структуры, методик и процедур, принятых Советом директоров, исполнительными и контрольными органами, должностными лицами и иными сотрудниками Компании.**

### ЦЕЛИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- эффективность и результативность производственно-хозяйственной деятельности;
- соблюдение действующих законов и норм при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности;
- надежность и объективность принятых форм отчетности по отдельным направлениям производственно-хозяйственной деятельности;
- сохранность активов.

Контроль Компании за своими дочерними обществами осуществляется посредством доминирующего участия в их уставном капитале, определения их хозяйственной деятельности, а также иным предусмотренным законодательством образом. Службы Компании выполняют функцию ведомственного контроля за соблюдением дочерними предприятиями законодательства, нормативов, утвержденных бюджетов, производственных планов.

Координацию деятельности системы внутреннего контроля в Компании осуществляет Департамент внутреннего контроля в соответствии с Положением о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ГМК «Норильский никель» и Положением о Департаменте внутреннего контроля.

### ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ РЕШАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ

- обеспечение формирования полной и достоверной информации о деятельности и имущественном положении подразделений Компании и ДЗО, достоверности финансовой отчетности, сохранности и целевого использования активов Компании и ДЗО, соблюдения установленных норм и лимитов расходования материальных и денежных ресурсов, предупреждение материальных и финансовых потерь, пресечение злоупотреблений и хищений, мотивирование работников и руководителей подразделений Компании и ДЗО на эффективное управление вверенным имуществом и финансовыми ресурсами;
- обеспечение контроля за рациональным и комплексным использованием минеральных ресурсов Компании и ДЗО. Контроль над снижением технологических потерь и издержек на производство при осуществлении производственной деятельности;
- обеспечение функционирования системы внутреннего контроля в Компании и ДЗО, корпоративной системы риск-менеджмента;
- организация работы и осуществление внутреннего контроля в целях противодействия легализации доходов, полученных и преступным путем, и финансированию терроризма;
- обеспечение достоверности и надежности информации о металлопродукции Компании на всех стадиях ее производства и обращения.

### В ЦЕЛЯХ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЕПАРТАМЕНТ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ ПО КОНТРОЛЮ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ УТВЕРЖДЕННЫХ В КОМПАНИИ ПРОЦЕДУР ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- организует и проводит проверки по основным направлениям финансово-хозяйственной деятельности Компании, в том числе с привлечением сотрудников иных структурных подразделений;
- ведет учет выявленных нарушений при осуществлении внутреннего контроля;
- анализирует результаты аудиторских проверок Компании, осуществляет контроль за разработкой и выполнением планов мероприятий по устранению нарушений, выявленных в ходе аудиторских проверок;
- готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля.

В ходе осуществления своей деятельности Департамент готовит отчеты по выявленным отклонениям от требований нормативных и внутренних организационно-распорядительных документов, рекомендации и предложения соответствующим уровням управления. Департамент ежегодно направляет Комитету по аудиту Совета директоров и Генеральному директору Компании отчеты по итогам работы за год. По вопросам совершенствования системы внутреннего контроля Департамент взаимодействует с внешними аудиторами.

Функционирование системы внутреннего контроля организовано в том числе и в соответствии с требованиями Положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг ФСФР для соблюдения условий листинга Московской фондовой биржи. Успешно функционирующая система внутреннего контроля способствует росту доверия инвесторов к Компании и ее органам управления.

# Риск-менеджмент

**Деятельность Компании связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Для снижения их негативного воздействия в Компании внедрена система управления рисками, которая является неотъемлемой частью системы корпоративного управления Компании.**

## ЦЕЛИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

- повышение надежности достижения запланированных результатов;
- содействие устойчивому развитию;
- рост эффективности распределения ресурсов;
- повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании.

Управление рисками осуществляется в соответствии с Концепцией корпоративного риск-менеджмента и представляет собой систематический процесс выявления, оценки и регулирования рисков во всех сферах деятельности.

## ПРОЦЕСС РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

### 1. Выявление рисков

В Компании регулярно осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Компании. На основе полученной информации формируются реестры рисков, в которых фиксируются основные сведения о выявленных рисках:

- описание неблагоприятного события или тенденции;
- описание возможных причин и условий, способствующих возникновению и реализации опасной ситуации;
- описание возможных последствий, влияющих на достижение целей Компании;

- описание взаимосвязи с другими событиями или тенденциями;
- подразделения и должностные лица Компании, в сфере ответственности которых находятся причины и/или последствия неблагоприятного события;
- предложения по устранению возможных последствий неблагоприятных событий.

### 2. Оценка рисков

Компания оценивает каждый выявленный риск по двум показателям:

- вероятность наступления неблагоприятного события;
- величина ущерба в случае реализации риска.

Каждый показатель оценивается по 5-балльной шкале.

### 3. Определение приоритетов рисков

В Компании установлены допустимые уровни рисков. В зависимости от значений параметров, а также с учетом наличия и важности нефинансовых факторов

риски распределяются по трем категориям значимости: критические, значительные и умеренные.

### 4. Агрегирование и систематизация рисков

Компания определяет возможное влияние неблагоприятных событий на финансово-производственные результаты и достижение целей Компании, а также совокупное влияние рисков на денежные потоки с использованием современных подходов и методов оценки рисков (качественное, количественное, математическое моделирование).

### 5. Регулирование рисков

В зависимости от возможной степени снижения величины параметров риска, стоимости реализации мероприятий в Компании используются различные методы регулирования рисков, направленные на снижение, устранение, передачу или принятие риска. Систематический контроль реализации мероприятий по регулированию рисков осуществляется централизованно.

## Иерархия принятия управленческих решений

Значимость рисков	Установление допустимых уровней рисков	Выбор мероприятий по регулированию рисков
Критические	Руководство Компании	Руководство Компании
Значительные	Руководство Компании	Руководство отраслевых комплексов, блоков подразделений/ производственных подразделений
Умеренные	Руководство отраслевых комплексов, блоков подразделений	Руководство производственных подразделений

## Виды мероприятий по регулированию рисков

Снижение вероятности или ущерба	Передача рисков
Технические меры	Страхование
Организационные меры	Хеджирование
Диверсификация	Совместные предприятия или стратегические союзы
Реорганизация бизнес-процессов	Аутсорсинг
Избежание рисков	Принятие рисков
Продажа активов	Лимитирование
Отказ от проведения сделок	Финансовые резервы

## Таблица рисков

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
Регуляторные	<p>Деятельность Компании регламентируется законодательными актами, стандартами, инструкциями в различных областях, таких как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– переработка сырья и производство продукции;</li> <li>– охрана окружающей среды;</li> <li>– внешнеэкономическая деятельность;</li> <li>– налоговое регулирование;</li> <li>– трудовые отношения.</li> </ul> <p>Территориальное распределение подразделений Компании в международном масштабе приводит к необходимости соблюдения всех норм и требований национальных законодательств государств, в которых осуществляется хозяйственная деятельность.</p> <p>Принятие новых нормативных правовых актов может оказать существенное влияние на деятельность Компании.</p>	<p>Для предотвращения негативного воздействия на стабильность бизнеса и выполнение своих обязательств перед заинтересованными сторонами Компания осуществляет постоянный мониторинг законодательства во всех областях ее деятельности, что позволяет своевременно реагировать на его изменения и, в случае необходимости, корректировать порядок осуществления хозяйственных операций.</p>
<b>Природно-техногенные риски</b>		
Экологические	<p>В отношении производственной деятельности Компании органы экологического надзора осуществляют все предусмотренные законодательством меры контроля и экологического регулирования. Осознавая масштаб и сложность стоящих перед Компанией экологических проблем, руководство Компании рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть бизнеса, стремится обеспечить соблюдение требований природоохранного законодательства, рациональное использование природных ресурсов.</p> <p>На результативности экологического менеджмента могут сказаться изменения в требованиях, относящихся к экологическим аспектам деятельности Компании.</p>	<p>Для минимизации возможных финансовых потерь от рисков, последствия которых связаны с загрязнением окружающей среды (проливы нефтепродуктов, утечка газового конденсата), Компания осуществляет страхование таких экологических рисков.</p> <p>С 2005 года в Компании внедрена и проходит ежегодный аудит Система экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004.</p> <p>Возможность изменений в экологических требованиях учтена в деятельности филиалов, дочерних и зависимых обществ Компании и оценивается во время проведения экологических проверок. Результаты анализа изменений законодательных требований регулярно актуализируются и размещаются в электронной базе данных.</p>

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
<p>Технико-производственные</p>	<p>Основой устойчивости и успешного развития Компании является ее производственная деятельность, от стабильности и эффективности которой зависит достижение основных целей Компании.</p> <p>Основные производственные площадки Компании находятся в районах Крайнего Севера.</p> <p>Особенности природно-климатических условий приводят к необходимости решения сложных технических задач в сфере геологоразведочных работ, добычи и переработки руды, энергоснабжения производственных объектов и городской инфраструктуры, транспортировки готовой продукции до потребителей.</p> <p>Оборудование, здания и сооружения подвержены рискам техногенного характера. К числу наиболее опасных факторов относятся:</p> <p>Горно-металлургические предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– затопление рудников/карьеров;</li> <li>– аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией горнотранспортного оборудования в рудниках;</li> <li>– выделение горючих газов и ядовитых веществ;</li> <li>– аварии и инциденты на основных технологических переделах переработки руды.</li> </ul> <p>Топливо-энергетические предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– аварии на трубопроводах и газотранспортных магистралях;</li> <li>– аварии на линиях электропередач;</li> <li>– инциденты на объектах теплоснабжения.</li> </ul> <p>Транспортные предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– снижение судоходных глубин;</li> <li>– разрушение конструкций речных причалов;</li> <li>– выход из строя объектов инфраструктуры аэропорта Норильск;</li> <li>– аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией речных и морских судов, буксиров, порталных кранов.</li> </ul> <p>Нефтебазы Норильского промышленного района и города Дудинка:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрушение конструкций технологических сооружений;</li> <li>– выход из строя оборудования;</li> <li>– обрушение конструкций зданий, задействованных в технологических процессах.</li> </ul>	<p>Для работы в условиях Крайнего Севера Компания использует современную технику и принимает все необходимые меры для устранения проблем, связанных с неблагоприятными природно-климатическими явлениями (экстремально низкие температуры, «черная пурга», снижение судоходных глубин на реке Енисей), которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на производственную деятельность Компании.</p> <p>В целях снижения негативных последствий на производственных объектах Компании систематически проводится анализ риска внеплановых остановок технологических процессов, а также разрабатываются меры по предупреждению и снижению возможных последствий аварий и инцидентов.</p> <p>Сформированы реестры технико-производственных рисков для производственных подразделений Заполярного филиала и Кольской ГМК, топливно-энергетических предприятий, транспортных предприятий, нефтебаз НПП, определены категории значимости рисков.</p> <p>Разработана и реализуется Программа организационных и технических мероприятий по снижению критических технико-производственных рисков. Разработана комплексная программа страхования, направленная на покрытие рисков, связанных с производственной деятельностью Компании.</p> <p>В Компании разработаны и постоянно совершенствуются внутренние нормативно-технические документы, регламентирующие производственную деятельность (в т. ч. техническое обслуживание), которые зачастую, строже по предъявляемым требованиям к техническому обслуживанию и ремонтам оборудования, чем нормативные правовые акты РФ.</p> <p>На всех предприятиях разработаны декларации промышленной безопасности опасных производственных объектов.</p>

## Таблица рисков (продолжение)

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
<b>Финансовые риски</b>		
Рыночный (ценовой, валютный и процентный)	На выручку Компании значительное влияние оказывают рыночные цены на металлы. Основную часть выручки ГМК «Норильский никель» получает в долларах США, в то время как основные расходы Компания осуществляет в российских рублях	В 2012 году имело место частичное взаимное погашение рыночных рисков: снижение цен на никель в отдельные периоды 2012 года было нивелировано ослаблением рубля.
Риск изменения процентных ставок	Риск изменения процентных ставок связан с возможным изменением стоимости обслуживания привлеченных заемных ресурсов и может отразиться на финансовых результатах Компании.	Существенная часть кредитов и займов, привлеченных Группой, имеет плавающие процентные ставки, базирующиеся, в частности, на процентной ставке LIBOR (London Interbank Offering Rate). Уровень процентной ставки LIBOR в 2012 году позволил Группе сохранить уровень расходов на обслуживание кредитов на низком уровне.
Кредитный риск	Кредитный риск заключается в неисполнении контрагентом своих обязательств перед Компанией в срок, что влечет за собой возникновение финансовых убытков.	Компания минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов и установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов. Для анализа платежеспособности контрагентов используют современные методы и подходы.
Риск ликвидности	Риск ликвидности заключается в неспособности Компании оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.	<p>Департамент казначейства обеспечивает централизованное управление ликвидностью Группы, которое осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, ведения ежедневной платежной позиции с временным горизонтом «до месяца», ежемесячного составления кассового плана исполнения бюджета на временном интервале до одного года.</p> <p>В Компании используется система учета движения денежных средств, позволяющая осуществлять сбор и детальный анализ информации о предстоящих платежах на период «до месяца». Для управления ликвидностью Компания формирует резерв ликвидных средств и имеет подтвержденные кредитные линии от ряда банков, достаточные для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом ценовых, валютных и процентных рисков.</p>

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
<p>Риски в области охраны труда</p>	<p>Специфика труда на предприятиях Компании предполагает наличие серьезной профессиональной подготовки персонала, в том числе в области охраны труда.</p> <p>Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда в производственных подразделениях Компании и ее дочерних и зависимых обществ может являться источником возникновения угроз здоровью и жизни людей, временных приостановок работ, имущественного ущерба.</p>	<p>Для снижения рисков по направлениям промышленной безопасности и охраны труда Компания предпринимает меры в соответствии с принятой Политикой в области промышленной безопасности и охраны труда, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– повышает уровень промышленной безопасности производственных объектов, улучшает условия труда, в т. ч. за счет внедрения новой техники и технологий;</li> <li>– ведет профилактическую работу в соответствии с действующей системой управления промышленной безопасностью и охраной труда, а также работу по совершенствованию этой системы;</li> <li>– проводит регулярные аттестации рабочих мест по условиям труда, работы по оценке производственных рисков на рабочих местах;</li> <li>– осуществляет регулярное обучение, инструктирование и аттестацию работников по вопросам промышленной безопасности и охраны труда, проводит корпоративные семинары;</li> <li>– привлекает к управлению охраной труда персонал предприятий, в том числе вовлекает в профилактическую работу уполномоченных по охране труда трудовых коллективов;</li> <li>– обеспечивает работников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, осуществляет лечебно-профилактические и санитарно-гигиенические мероприятия для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов.</li> </ul>
<p>Риски в области персонала</p>	<p>В современных условиях, отличающихся общим сокращением трудовых ресурсов в стране по причине сложной демографической ситуации, увеличением спроса на персонал рабочих специальностей в связи с ростом экономики, несоответствием уровня подготовки молодых специалистов в ВУЗах и ПТУ требованиям производства, необходимость учитывать риски привлечения и удержания персонала с необходимыми профессионально-квалификационными характеристиками приобретает особое значение.</p> <p>Невысокая привлекательность работы в производственных подразделениях Компании в связи с тяжелыми и опасными условиями труда, экологическая ситуация в регионе, суровые климатические условия на территориях расположения основных производственных площадок Компании повышают актуальность таких рисков.</p>	<p>В целях снижения таких рисков на предприятиях Компании реализуется система социальных программ, которые ориентированы на привлечение и сохранение квалифицированного персонала.</p> <p>Существующие корпоративные программы, предоставляющие работникам возможность приобретения квартиры «на материке» в период работы на предприятии, корпоративная система льготного кредитования, программы адаптации привлеченных «с материка» трудовых ресурсов также способствуют закреплению персонала и тем самым удовлетворению потребности Компании в качественно подготовленных специалистах.</p> <p>Предоставление сотрудникам дополнительных, по сравнению с законодательством, льгот по обучению, охране и улучшению условий труда и здоровья, корпоративному пенсионному обеспечению способствует достижению разумного баланса интересов работников и Компании. Уважительное отношение Компании к деятельности представительных органов работников позволяет установить непосредственный диалог между работодателями и работниками, что дает возможность своевременно снимать любое напряжение в коллективе.</p>

## Таблица рисков (продолжение)

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
<b>Риски, связанные с международными активами Группы</b>		
Австралия	<p>Активы Группы в Австралии подвержены определенным рискам, включая колебания курсов валют, удорожание услуг подрядных организаций, изменение квот на выброс вредных веществ и ставок по лицензионным соглашениям. Данные факторы могут привести к росту себестоимости производства продукции, удорожанию геологоразведочных и горных работ.</p>	<p>Группа в полном объеме выполняет обязательства по условиям лицензионных соглашений, связанных с геологоразведкой, проведением горных работ и организацией производства в Австралии. Указанные обстоятельства в значительной мере минимизируют риски, связанные с возможными санкциями государственных органов по отношению к Группе, которая выступает как держатель значительного количества лицензий.</p>
Африка	<p>В ЮАР и Ботсване деятельность предприятий Группы подвержена колебаниям курсов валют и возможной политической нестабильности. Политическая нестабильность в соседних странах, наряду с широким распространением ВИЧ, также может оказать влияние на политическую, социальную и экономическую ситуацию в Ботсване и ЮАР.</p> <p>Волна забастовок, прошедшая в Южно-Африканской Республике в 2012 году явилась дополнительным существенным риском для горнодобывающих компаний, ведущих операционную деятельность в регионе.</p> <p>Операционная деятельность Группы в Африке подвержена риску внеплановых остановок оборудования на отдельных производственных участках, снижению производительности и показателей эффективности, причиной чего служит недостаточная квалификация производственного персонала.</p> <p>Всеобщая хартия социально-экономической поддержки для горнодобывающей промышленности ЮАР (Горная хартия), вступившая в силу в 2004 году, предусматривает преобразование участия в акционерном капитале горнодобывающей промышленности ЮАР: начиная с 1 мая 2004 года доля участия в каждой горнодобывающей компании в ЮАР лиц, исторически живущих в неблагоприятных условиях, должна достигнуть 15% через пять лет и 26% через десять лет. Несоблюдение Группой требований Горной хартии может иметь негативные последствия, включая риск непредоставления новых прав на геологоразведку и добычу.</p>	<p>Неукоснительное соблюдение местного и международного законодательства в части техники безопасности и охраны труда и здоровья, соблюдения норм воздействия на окружающую среду, законодательных норм по геологоразведке, добыче и переработке полезных ископаемых.</p> <p>По инициативе Компании введены и успешно действуют медицинские программы контроля и снижения опасности заражения ВИЧ/СПИД сотрудников предприятия и членов их семей. Проводится конструктивное взаимодействие с профсоюзами, позволяющее находить понимание в среде сотрудников предприятий.</p> <p>На африканских предприятиях проводится обучение персонала, поощряется приобретение объектов недвижимости сотрудниками предприятий в целях закрепления их в районе производства.</p>



Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
<b>Риски общего характера, присущие международным активам</b>		
Риск сокращения спроса и снижения мировых цен на металлы	<p>Сохраняется риск сокращения спроса и снижения мировых цен на никель и прочие металлы, что является следствием нестабильности мировой экономики. Прогнозы аналитиков на среднесрочную перспективу в части цен на никель достаточно сдержанны, хотя и не предусматривают серьезного падения. По драгоценным металлам прогнозы немного более оптимистичны.</p> <p>Чувствительность показателей эффективности зарубежных предприятий Группы к изменению цен на никель традиционно является более значительной, чем для российских предприятий, поэтому данный риск следует признать основным.</p>	Для минимизации негативных влияний данного риска Группа прилагает усилия к контролю и снижению себестоимости, повышению эффективности основной деятельности, инициирует мероприятия по хеджированию цен реализации.
Риск неподтверждения геологических моделей эксплуатируемых месторождений	Риск неподтверждения геологических моделей эксплуатируемых месторождений может негативно сказаться на выполнении производственных программ, привести к общему росту производственной себестоимости, снижению эффективности зарубежных предприятий.	Для предотвращения негативных последствий данного риска Группой проводится комплекс мер по регулярному обновлению 3D-моделей месторождений, уточнению планов горных работ. Для сохранения показателей извлечения в условиях изменчивости горно-геологических характеристик руды, поступающей в переработку, осуществляются опережающее горно-геологическое картирование, автоматическая и полуавтоматическая оптимизация реагентных режимов перерабатывающих производств.
Риск неконтролируемого роста производственных затрат: на электроэнергию, топливо, оплату лицензионных соглашений, налогов и т. д.	Данный риск связан с возможными действиями монопольных поставщиков услуг производственным подразделениям или действиями местных регуляторов. Как следствие, возможен рост рыночных цен на материалы, реагенты, энергоресурсы, используемые в основном производстве. Методом предотвращения негативных последствий данного риска является общее повышение эффективности основных производственных процессов, снижение общей удельной себестоимости, сокращение непроизводственных затрат.	Для минимизации возможного неконтролируемого роста себестоимости Группой на зарубежных никелевых активах инициированы разработка и принятие Программ повышения эффективности и снижения себестоимости, выполнение которых поручено менеджменту предприятий.
Риск неконтролируемого роста затрат на персонал	Риск неконтролируемого роста затрат на персонал является, с одной стороны, следствием прозрачности рынка труда в части уровня заработных плат по отраслям и категориям работников, с другой – следствием деятельности профсоюзов и их существенного влияния на динамику ставок заработной платы. Уровень заработной платы в регионах присутствия Группы за рубежом имеет тенденцию к ежегодному росту. При этом повышение зарплат не всегда сопровождается адекватной отдачей в виде повышения производительности труда.	Методом предотвращения негативных последствий данного риска является снижение общей удельной себестоимости за счет повышения эффективности труда, повышения эффективности внутренних и внешних коммуникаций.

# Уставный капитал и рынок ценных бумаг

## Акции

На 31 декабря 2012 года уставный капитал ГМК «Норильский никель» состоял из 190 627 747 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

В России акции ГМК «Норильский никель» торгуются на Московской бирже под единым государственным регистрационным номером: 1-01-40155-F от 12 декабря 2006 года.

### Торговые коды акций

Площадка	Код Блумберг	Код Рейтер
Московская биржа	GMKN RM	GMKN.MM
	GMKN RU	GMKN.RTS

### Международные идентификационные коды акций

Наименование	Код
ISIN	RU0007288411
SEDOL	7131431

### Цена и объем торгов акциями ГМК «Норильский никель»

	Минимум	Максимум	На конец периода	Объем (шт.)
2009	1 228	4 308	4 240	561 094 007
2010	4 362	7 206	7 169	530 321 373
2011	4 047	8 417	4 943	154 291 682
<b>2012</b>	<b>4 610</b>	<b>5 939</b>	<b>5 606</b>	<b>89 275 016</b>
1 квартал	4 856	5 939	5 400	27 621 961
2 квартал	4 775	5 498	5 383	19 084 183
3 квартал	4 757	5 404	4 952	19 291 637
4 квартал	4 610	5 739	5 606	23 277 235

ИСТОЧНИК: БЛУМБЕРГ.

## Американские депозитарные расписки

### Торговые коды АДР

Площадка	Код Блумберг	Код Рейтер
I0B, London Stock Exchange – Лондон, Великобритания	MNOD LI	NKELYq.L
OTC Market – Нью-Йорк, США	NILSY US	NILSY.PK
Freiverkehr, Berlin-Bremen Stock Exchange – Берлин, Германия	NNIA GR	NKELY.F

ИСТОЧНИК: БЛУМБЕРГ.

### Международные идентификационные коды АДР

Наименование	Код
ISIN	US46626D1081
CUSIP	46626D108
SEDOL	B114RK6

### Цена и объем торгов АДР ГМК «Норильский никель»

	Минимум	Максимум	На конец периода	Объем (шт.)
2009 <sup>1</sup>	3,51	14,93	14,35	1 375 153 490
2010	14,00	24,28	23,67	1 611 054 233
2011	14,7	28,26	15,31	2 027 267 723
<b>2012</b>	<b>14,35</b>	<b>20,48</b>	<b>18,43</b>	<b>1 168 251 876</b>
1 квартал	15,15	20,48	18,3	328 813 038
2 квартал	14,37	18,77	16,52	217 841 306
3 квартал	14,64	17,00	15,95	270 606 683
4 квартал	14,35	18,86	18,43	350 990 849

ПРИМЕЧАНИЕ:

<sup>1</sup> С 19 февраля 2008 года компания изменила коэффициент конвертации АДР с одной американской депозитарной акции (АДА), представляющей одну размещенную обыкновенную акцию, на десять АДА, представляющих одну размещенную обыкновенную акцию.

В июне 2001 года Компания подписала депозитарное соглашение с банком The Bank of New York Mellon, в соответствии с которым начался выпуск американских депозитарных расписок (АДР) первого уровня на акции ГМК «Норильский никель». Кастодиальные услуги по сделкам с АДР оказывает депозитарий банка ЗАО «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)».

По состоянию на 31 декабря 2012 года общее количество АДР, выпущенных на акции ГМК «Норильский никель», составило 663 370 990 штук, или около 34,8% от уставного капитала.

АДР торгуются на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской и Берлинской фондовых бирж.

Компания предоставляет информацию держателям АДР на английском языке согласно правилу 12g3-2(b) закона США «О ценных бумагах и биржах» 1934 года.

С 19 февраля 2008 года в результате проведенного дробления АДР конвертация акций Компании в АДР осуществляется в соотношении – 1:10.

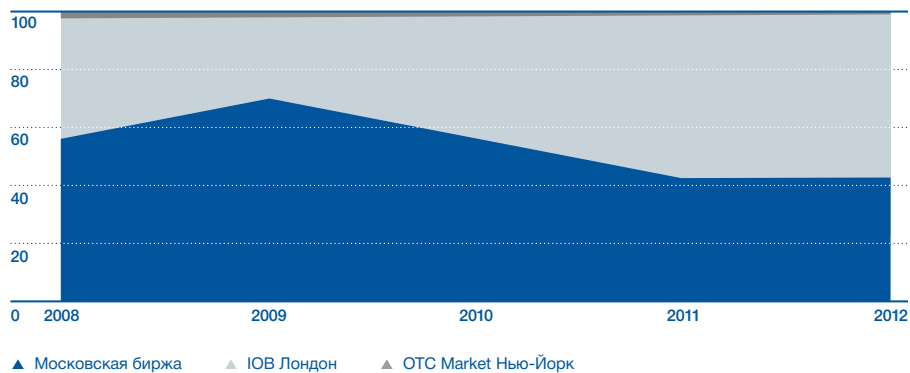
## Фондовые индексы

Показатель рыночной капитализации Компании используется при расчетах основных фондовых индексов как российских, так и ведущих международных институтов и организаторов торговли.

### Вес Компании в основных фондовых индексах (по состоянию на 31 декабря 2012 года)

Название индекса	Вес Компании, %
Индекс РТС	5,34
Индекс ММВБ	5,35
Индекс ММВБ – металлы и добыча (MICEXM&M)	16,65
Индекс ММВБ – высокая капитализация (MICEXLC)	6,75
Индекс Лондонской биржи FTSE Russia IOB	4,25
Индекс MSCI Russia	3,77

### Изменение доли фондовых бирж в объеме торгов акциями и АДР Компании



источник: БЛУМБЕРГ.

### Крупные акционеры ГМК «Норильский никель»

(по состоянию на 31 декабря 2012 года)

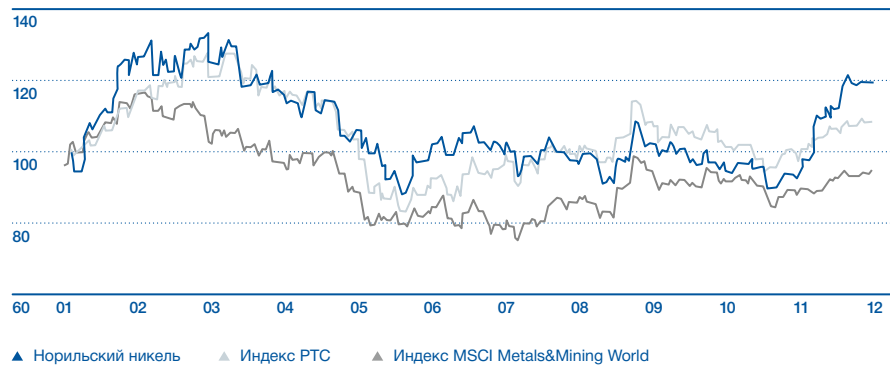
Наименование компании	Количество акций, (млн штук)	Доля в уставном капитале (%)
Interros International Investments Limited	52 051 335	27,31
United Company Rusal Plc	47 656 938	25,13
ОАО «ХК «Металлоинвест» <sup>1</sup>	7 625 116	4,0

<sup>1</sup> по данным финансовой отчетности ОАО «ХК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» за 2012 год.

В системе ведения реестра по состоянию на 31 декабря 2012 года зарегистрировано 38 юридических лиц (в том числе 9 номинальных держателей) и 45 410 физических лиц.

### Динамика курса акций ГМК «Норильский никель» на Московской бирже и основных отраслевых индексов

(долл. США для акций ГМК «Норильский никель», значения индексов приведены к курсу акций ГМК «Норильский никель»)



ИСТОЧНИК: БЛУМБЕРГ.

## Дивиденды

**В соответствии с утвержденной Советом директоров ГМК «Норильский никель» в 2002 году дивидендной политикой Компания стремится выплачивать в виде дивидендов 20–25% чистой прибыли за год, рассчитанной по МСФО.**

Решение о выплате дивидендов по акциям Компании принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. Компания выплачивает дивиденды акционерам почтовыми и/или банковскими переводами. Способ получения дивидендов конкретным акционером указывается в анкете зарегистрированного лица, которая должна быть заполнена и подписана каждым акционером, имеющим лицевой счет в реестре акционеров Компании. Анкета зарегистрированного лица может быть оформлена акционером в офисах Регистратора – ЗАО «Компьютершер Регистратор» (бывшее наименование – ЗАО «Национальная регистрационная компания») по адресам, указанным в разделе «Контакты».

Если акционер выбирает способ получения дивидендов банковским переводом, то в анкете зарегистрированного лица должны быть указаны полные реквизиты его банковского счета, открытого в любом банке

Российской Федерации. Компания объявляет размер дивидендов, предназначенных к выплате, в рублях.

В соответствии со статьей 42 Федерального закона, срок выплаты дивидендов определяется Уставом или решением Общего собрания акционеров о выплате дивидендов. Если Уставом срок выплаты дивидендов не определен, срок их выплаты не должен превышать 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов. Список лиц, имеющих право на получение дивидендов, составляется на дату подготовки списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, на котором принимается решение о выплате соответствующих дивидендов.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2012 год, Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров Компании, назначенному на 6 июня 2013 года, утвердить дивиденды по итогам 2012 года в размере 400,83 рублей на одну обыкновенную акцию Компании.

### График выплаты дивидендов (руб.)

2012	401
2011	196
2010	180

## Отчет о выплате дивидендов за предыдущий период

Год	2011
Период	Полный год
Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям Компании	Общее собрание акционеров (участников)
Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов	29.06.2012
Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	24.05.2012
Дата составления протокола	04.07.2012
Номер протокола	б/н
Категория (тип) акций	Обыкновенные
Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	196
Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	37 363 038 412
Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям эмитента одной категории (типа), руб.	37 355 866 739
Дата окончания выплаты дивидендов, предназначенных к выплате	Не позднее 60 дней с даты принятия решения о выплате дивидендов.
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Компании	Денежные средства
<b>Объявленные дивиденды по акциям Компании выплачены Компанией не в полном объеме</b>	
Причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, за исключением лиц, данные о которых не были предоставлены номинальными держателями, лиц, не подтвердивших полномочия своих представителей, а также лиц, которые неверно указали реквизиты для перечисления дивидендов.

## Налогообложение доходов, полученных от реализации ценных бумаг

### Налогообложение доходов физических лиц от реализации ценных бумаг

#### Налогообложение доходов физических лиц по операциям с ценными бумагами осуществляется с учетом особенностей, установленных НК РФ.

В соответствии с НК РФ доходами по операциям с ценными бумагами признаются доходы от реализации (погашения) ценных бумаг, полученные в налоговом периоде, определенные в порядке, установленном НК РФ.

Расходами по операциям с ценными бумагами и расходами по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признаются документально подтвержденные и фактически осуществленные налогоплательщиком расходы, связанные с приобретением, реализацией, хранением и погашением ценных бумаг, с совершением операций с финансовыми инструментами срочных сделок, с исполнением и прекращением обязательств по таким сделкам.

Финансовый результат по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок определяется как доходы от операций за вычетом соответствующих расходов. Финансовый результат определяется отдельно по каждой операции и по каждой совокупности операций: с ценными бумагами, обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с ценными бумагами, не обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с финансовыми инструментами

срочных сделок, обращающимися на организованном рынке; с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке.

Отрицательный финансовый результат, полученный в налоговом периоде по отдельным операциям с ценными бумагами, финансовыми инструментами срочных сделок, уменьшает финансовый результат, полученный в налоговом периоде по совокупности соответствующих операций, с учетом особенностей, установленных НК РФ.

Отрицательный финансовый результат по каждой совокупности операций признается убытком. Учет убытков осуществляется в порядке, установленном НК РФ.

Налоговой базой по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признается положительный финансовый результат по совокупности соответствующих операций, исчисленный за налоговый период.

Налоговая база по каждой совокупности операций определяется отдельно.

Налоговым агентом по таким операциям признаются доверительный управляющий и брокер, осуществляющие в интересах налогоплательщика операции с ценными бумагами и (или) финансовыми инструментами срочных сделок на основании договора доверительного управления, догово-

ра на брокерское обслуживание, договора поручения, договора комиссии или агентского договора с налогоплательщиком. Налоговый агент определяет налоговую базу налогоплательщика по всем видам доходов от операций, осуществленных налоговым агентом в интересах налогоплательщика в соответствии с указанными договорами, за вычетом соответствующих расходов. Налоговый агент не учитывает при определении налоговой базы налогоплательщика доходы, полученные от операций, совершенных не на основании указанных выше договоров.

Налоговый агент исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ.

При невозможности удержать у налогоплательщика полностью или частично исчисленную сумму налога налоговый агент сообщает об этом в налоговые органы в сроки и в порядке, установленном НК РФ.

#### НАЛОГОВАЯ СТАВКА:

**13%** – для физических лиц – налоговых резидентов РФ (ст. 224 НК РФ).

**30%** – для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ (ст. 224 НК РФ).



## Налогообложение доходов юридических лиц от реализации ценных бумаг

### Особенности определения налоговой базы по операциям с ценными бумагами определены статьей 280 главы 25 «Налог на прибыль организаций» НК РФ.

Доходы налогоплательщика от операций по реализации или иного выбытия ценных бумаг (в том числе погашения) определяются исходя из цены реализации или иного выбытия ценной бумаги, а также суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной покупателем налогоплательщику, и суммы процентного (купонного) дохода, выплаченной налогоплательщику эмитентом (векселедателем). При этом в доход налогоплательщика от реализации или иного выбытия ценных бумаг не включаются суммы процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Расходы при реализации (или ином выбытии) ценных бумаг, в том числе инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда, определяются исходя из цены приобретения ценной бумаги (включая расходы на ее приобретение), затрат на ее реализацию, размера скидок с расчетной стоимости инвестиционных паев, суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной налогоплательщиком продавцу ценной бумаги. При этом в расход не включаются суммы накопленного процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Налоговая база по операциям с ценными бумагами определяется налогоплательщиком отдельно, в порядке, установленном НК РФ. При этом

налогоплательщики (за исключением профессиональных участников рынка ценных бумаг, осуществляющих дилерскую деятельность) определяют налоговую базу по операциям с ценными бумагами, обращающимися на организованном рынке ценных бумаг, отдельно от налоговой базы по операциям с ценными бумагами, не обращающимися на организованном рынке ценных бумаг.

При реализации или ином выбытии ценных бумаг налогоплательщик самостоятельно в соответствии с принятой в целях налогообложения учетной политикой выбирает один из следующих методов списания на расходы стоимости выбывших ценных бумаг:

- 1) по стоимости первых по времени приобретений (ФИФО);
- 2) по стоимости единицы.

Налогоплательщики, получившие убыток (убытки) от операций с ценными бумагами в предыдущем налоговом периоде или в предыдущие налоговые периоды, вправе уменьшить налоговую базу, полученную по операциям с ценными бумагами в отчетном (налоговом) периоде (перенести указанные убытки на будущее) в порядке и на условиях, установленных Налоговым кодексом РФ.

Налоговая ставка по налогу на прибыль организаций устанавливается в размере **20%** (ст. 284 НК РФ), за исключением случаев, отдельно предусмотренных НК РФ.

Иностранные организации, не осуществляющие деятельность

через постоянное представительство в Российской Федерации и получающие доходы от источников в Российской Федерации, к примеру доходы от реализации акций (долей) российских организаций, более 50 процентов активов которых состоит из недвижимого имущества, находящегося на территории Российской Федерации, а также финансовых инструментов, производных от таких акций (долей) (за исключением акций, признаваемых обращающимися на организованном рынке ценных бумаг в соответствии с пунктом 3 статьи 280 НК РФ), подлежат обложению налогом, удерживаемым у источника выплаты доходов (статья 309 НК РФ). В указанном случае источник выплаты дохода является налоговым агентом, на которого возлагаются обязанности по исчислению, удержанию и перечислению в бюджет налога с указанного вида доходов (статьи 309 и 310 НК РФ).

При определении налоговой базы по указанным доходам из суммы таких доходов могут вычитаться расходы в порядке, предусмотренном Налоговым кодексом РФ (статья 309 НК РФ). В указанном случае разница между доходами от реализации акций и расходами иностранной организации облагается по ставке в размере 20 процентов (статьи 310 и 284 НК РФ).

В случае если указанные расходы не признаются расходами для целей налогообложения, налогообложение таких доходов производится по ставке 20% (ст. 310 и 284 НК РФ).

## Налогообложение доходов, полученных в виде дивидендов по ценным бумагам

### Налогообложение доходов, полученных в виде дивидендов по ценным бумагам физическими лицами

#### Особенности уплаты налога на доходы физических лиц в отношении доходов от долевого участия в организации установлены статьей 214 НК РФ.

Если источником дохода налогоплательщика, полученного в виде дивидендов, является российская организация, указанная организация признается налоговым агентом и определяет сумму налога отдельно по каждому налогоплательщику применительно к каждой выплате указанных доходов по ставке, предусмотренной НК РФ, с учетом особенностей, предусмотренных статьей 275 НК РФ.

#### НАЛОГОВАЯ СТАВКА

**9%** – в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, являющимися налоговыми резидентами РФ (ст. 224 НК РФ).

**15%** – в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, не являющимися налоговыми резидентами РФ (ст. 224 НК РФ); установленных НК РФ;

**9%** – по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций российскими организациями при несоответствии критериям, установленным НК РФ для налогообложения по ставке в 0 процентов;

**15%** – по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций иностранными организациями.

### Налогообложение доходов, полученных в виде дивидендов по ценным бумагам юридическими лицами

#### Особенности определения налоговой базы по доходам, полученным от долевого участия в других организациях, установлены статьей 275 НК РФ.

В случае если российская организация – налоговый агент выплачивает дивиденды иностранной организации, налоговая база налогоплательщика – получателя дивидендов по каждой такой выплате определяется как сумма выплачиваемых дивидендов (п. 3 статьи 275 НК РФ).

В случае если российская организация – налоговый агент выплачивает дивиденды российской организации, налоговая база определяется с учетом особенностей, установленных Налоговым кодексом РФ (п. 2 статьи 275 НК РФ).

#### НАЛОГОВАЯ СТАВКА

**0%** – по доходам, полученным российскими организациями в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов получающая дивиденды организация в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50-процентным вкладом (долей) в уставном (складочном) капитале (фонде) выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее чем 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов. Данное положение применяется с учетом особенностей, установленных НК РФ;

**9%** – по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций российскими организациями при несоответствии критериям, установленным НК РФ для налогообложения по ставке в 0 процентов;

**15%** – по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций иностранными организациями.

## Особенности налогообложения доходов в виде дивидендов, установленные НК РФ

**Налоговым кодексом установлен особый порядок исчисления суммы налога, которую налоговый агент – российская организация должна удержать и перечислить в бюджет с доходов в виде дивидендов, выплачиваемых акционерам, являющимся налоговыми резидентами РФ.**

**Если источником дохода налогоплательщика является российская организация, указанная организация признается налоговым агентом и определяет сумму налога с учетом положений НК РФ.**

Сумма налога, подлежащего удержанию из доходов налогоплательщика – получателя дивидендов, исчисляется налоговым агентом по следующей формуле:

$$H = K \times C_n \times (d - D),$$

где:

**H** – сумма налога, подлежащего удержанию;

**K** – отношение суммы дивидендов, подлежащих распределению в пользу налогоплательщика – получателя дивидендов, к общей сумме дивидендов, подлежащих распределению налоговым агентом;

**C<sub>n</sub>** – соответствующая налоговая ставка, установленная НК РФ;

**d** – общая сумма дивидендов, подлежащая распределению налоговым агентом в пользу всех получателей;

**D** – общая сумма дивидендов, полученных самим налоговым агентом в текущем отчетном (налоговом) периоде и предыдущем отчетном (налоговом) периоде (за исключением дивидендов, указанных в подпункте 1 пункта 3 статьи 284 НК РФ) к моменту распределения дивидендов в пользу налогоплательщиков – получателей дивидендов, при условии, если данные суммы дивидендов ранее не учитывались при определении налоговой базы, определяемой в отношении доходов, полученных налоговым агентом в виде дивидендов.

В случае если значение H составляет отрицательную величину, обязанность по уплате налога не возникает и возмещение из бюджета не производится.

При выплате дивидендов акционерам (организациям и физическим лицам), не являющимися налоговыми резидентами РФ, налоговая база определяется российской организацией – налоговым агентом при каждой выплате как сумма выплачиваемых дивидендов и к ней применяется налоговая ставка в размере 15 процентов.

При получении доходов в виде дивидендов по имуществу, переданному в доверительное управление, получателем таких доходов признается учредитель (учредители) доверительного управления (выгодоприобретатель). При получении таких доходов в случае, если доверительным управляющим является российская организация, а учредителем (учредителями) доверительного управления (выгодоприобретателем) иностранное лицо, доверительный управляющий признается налоговым агентом в отношении доходов в виде дивидендов, по которым у источника выплаты дивидендов налоговым агентом не был удержан налог или налог был удержан в сумме меньшей, чем сумма налога, исчисленная с доходов в виде дивидендов для указанной иностранной организации.

## Налогообложение доходов в виде процентов, полученных по ценным бумагам

### Налогообложение доходов, полученных юридическими лицами в виде процентов по ценным бумагам

В соответствии с п. 3 ст. 43 НК РФ процентами признается любой заранее заявленный (установленный) доход, в том числе в виде дисконта, полученный по долговому обязательству любого вида (независимо от способа его оформления). В соответствии с пп. 6 статьи 250 НК РФ доходы в виде процентов по ценным бумагам и другим долговым обязательствам включаются в состав внереализационных доходов налогоплательщика.

#### НАЛОГОВАЯ СТАВКА

**20%** – в отношении доходов юридическими лицами, являющимися российскими организациями или иностранными организациями, осуществляющими деятельность через постоянное представительство в виде процентов по облигациям (ст. 284 НК). Сумма налога определяется налогоплательщиком самостоятельно по итогам каждого отчетного (налогового) периода.

**20%** – в отношении процентного дохода от облигаций, полученного иностранной организацией и не связанного с ее предпринимательской деятельностью в РФ, относится к доходам иностранной организации от источников в РФ (ст. 309 НК РФ). При этом эмитент, выплачивающий процентный доход, признается налоговым агентом и обязан перечислить в бюджет соответствующую сумму налога.

### Налогообложение доходов, полученных физическими лицами в виде процентов по ценным бумагам

В силу ст. 43 НК РФ процентом признается любой заранее заявленный (установленный) доход, в том числе в виде дисконта, полученный по долговому обязательству любого вида независимо от способа его оформления.

Полученные от российской организации – эмитента проценты относятся на основании пп. 1 п. 1 ст. 208 НК РФ к доходам от источников в Российской Федерации. Поскольку указанный вид доходов не поименован в ст. 217 НК РФ, проценты по облигациям эмитента не освобождаются от налогообложения налогом на доходы физических лиц.

#### НАЛОГОВАЯ СТАВКА

**13%** – по доходам для физических лиц – налоговых резидентов РФ (ст. 224 НК РФ).

**30%** – по доходам для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ (ст. 224 НК РФ).

## Налогообложение доходов по ценным бумагам с учетом положений международных договоров

Если международным договором Российской Федерации, содержащим положения, касающиеся налогообложения и сборов, установлены иные правила и нормы, чем предусмотренные Налоговым кодексом РФ и принятыми в соответствии с ним нормативными правовыми актами о налогах и (или) сборах, то применяются правила и нормы международных договоров Российской Федерации (статья 7 НК РФ).

При применении положений международных договоров Российской Федерации иностранная организация или иностранное физическое лицо должны в порядке и на условиях, установленных НК РФ, представить подтверждение того, что эта иностранная организация или физическое лицо имеет постоянное местонахождение в том государстве, с которым Российская Федерация имеет международный договор (соглашение), регулирующий вопросы налогообложения, которое должно быть заверено компетентным органом соответствующего иностранного государства.

## 6. Устойчивое развитие

### Персонал и социальная политика

Работники Группы компаний «Норильский никель» – основополагающий фактор успешного развития Компании. Стратегия Компании в области управления персоналом направлена на формирование конкурентоспособного, высокопрофессионального, ответственного и сплоченного трудового коллектива. Приоритетом социальной политики является поддержание социальной стабильности в трудовых коллективах на предприятиях Группы

и на территориях присутствия. Успешная реализация социальной политики является неотъемлемым условием стабильного долгосрочного развития Компании.

Среднесписочная численность персонала предприятий Группы в 2012 году составила 84,1 тыс. человек, включая 2,1 тыс. работников зарубежных предприятий. Основная часть работников российских предприятий

Группы (70% численности работников в России) трудится на территории Норильска и Таймырского (Долгано-Ненецкого) муниципального района. На Кольском полуострове и в Северо-Западном федеральном округе работает 19% работников предприятий Группы, расположенных на территории Российской Федерации. Профессиональный состав персонала российских предприятий Группы охватывает более 600 различных профессий.

### Привлечение и развитие персонала

**Одним из приоритетных направлений кадровой политики Компании является поиск и подбор квалифицированных работников в количестве, необходимом для выполнения производственных задач, а также профессиональное развитие персонала.**

#### РЕАЛИЗУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ:

- корпоративные программы привлечения молодых работников: «Рабочая смена», «Профессиональный старт» и «Стажер», в которых в 2012 году приняло участие 1,5 тыс. человек;
- выплата корпоративной стипендии Компании для учащихся учреждений высшего профессионального образования;
- взаимодействие с учебными заведениями: Компания сотрудничает с 27 ВУЗами России из шести федеральных округов, предоставляет возможность обучающимся по востребованным в Компании профессиям пройти практику на предприятиях Группы «Норильский никель»;

#### Динамика среднесписочной численности персонала по Группе (чел.)

	2010	2011	2012
РФ	80 417	78 866	81 973
США	9	9	9
Европа	315	303	315
Азия	17	17	17
Австралия	24	84	106
ЮАР	842	877	862
Ботсвана	1 094	915	798
Бурунди	6	5	-
Индонезия			2
	82 724	81 076	84 082

#### Распределение численности работников российских предприятий Группы, 2012 год (чел.)

РОССИЯ	81 973	
Полуостров Таймыр	57 669	70%
Кольский п-ов и Северо-Запад	15 168	19%
Красноярский край	4 893	6%
Москва и прочие регионы России	4 243	5%

#### Средняя заработная плата работников Группы в России (долл. США)

	2010	2011	2012
По российским предприятиям Группы	1 835	1 955	2 201

- использование различных современных коммуникационных технологий для поиска работников: корпоративный сайт «Работа и карьера» [www.hr.nornik.ru](http://www.hr.nornik.ru);
- бесплатная телефонная «горячая линия» по вопросам трудоустройства; сторонние рекрутинговые интернет-порталы, региональные центры занятости, кадровые агентства. Также Компания предоставляет информацию о своих вакансиях потенциальным кандидатам через СМИ, контекстную и баннерную рекламу, участвует в разнообразных кадровых мероприятиях. В отчетном году для удовлетворения потребности в персонале были отобраны и приняты на работу на предприятия Группы компаний «Норильский никель» более 15,2 тыс. работников, из них более 10,7 тыс. человек были трудоустроены на постоянные рабочие места;
- профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации: более 48 тыс. работников предприятий Группы «Норильский никель» прошли переподготовку в 2012 году, из которых более 17 тыс. человек составляет молодежь в возрасте до 30 лет. Около 33 тыс. работников были обучены на базе корпоративных учебных центров;
- подготовка внутреннего кадрового резерва для замещения вакантных должностей руководителей начального, среднего и высшего уровня управления:

в 2012 году общая численность резервистов составила более 1,9 тыс., из которых более тысячи человек прошли комплексную подготовку, направленную на развитие управленческих навыков и компетенций;

- образовательно-просветительская деятельность: разработка мультимедийного учебного пособия «Норильский никель»: от руды до продукции».

В 2012 году в ГКМ «Норильский никель» был принят Кодекс деловой этики, содержащий свод важнейших правил корпоративного поведения, моральных и нравственных норм, приемлемых при осуществлении взаимодействий как внутри Компании, так и с внешними сторонами. В основе Кодекса лежит следование признанным в международной практике принципам корпоративного управления, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), закрепленным в Кодексе корпоративного поведения.

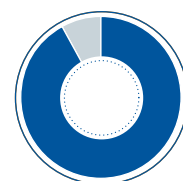
## Структура компенсационного пакета за 2012 год

Кроме оплаты за труд компенсационный пакет работника Компании включает социальный пакет – это расходы, связанные с компенсациями и льготами, предусмотренными российским законодательством и коллективными договорами предприятий, а также дополнительные выплаты стимулирующего характера, предоставляемые работникам в рамках корпоративных социальных, пенсионных и других программ.

Расширив социальные гарантии для своих работников, Компания с 2012 года в районах Крайнего Севера ежегодно компенсирует работникам и членам их семей расходы на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно (до 2012 года Компания оплачивала проезд один раз в два года). Расходы ГКМ «Норильский никель» на эти цели в 2012 году составили 89,7 млн долл. США.

Расходы Компании на социальный пакет в 2012 году составили более 6,8 млн долл. США, или 8,4% от всего компенсационного пакета.

## Структура компенсационного пакета по российским предприятиям Группы, 2012 год (%)



92 ▲ Заработная плата  
8 ▲ Социальный пакет

## Социальное партнерство

**В 2012 году Компанией были созданы все условия для обеспечения деятельности представительных органов работников Компании, в том числе путем выполнения обязательств работодателя в рамках Трудового кодекса РФ, Коллективных договоров, локальных актов и совместных решений.**

На всех крупных предприятиях Компании действуют профсоюзные организации и социально-трудовые советы, которые представляют интересы всех работников в социальном партнерстве на локальном уровне.

Профсоюзное движение в Кольской ГМК представлено двумя профсоюзными организациями: Первичная профсоюзная организация Кольской ГМК и Первичная профсоюзная организация работников комбината «Североникель» Кольской ГМК и ее дочерних предприятий, в которых состоят 23% работников.

Все первичные профсоюзные организации, объединяющие работников Заполярного филиала Компании и предприятий Группы «Норильский никель», расположенных на территории Норильска и Таймырского муниципального района (всего 42 первичные профорганизации), в качестве членских организаций входят в состав профсоюзной организации работников ГМК «Норильский никель» и ее дочерних и зависимых обществ (профсоюз «Норильский никель»). Всего членов профсоюза на предприятиях Группы «Норильский никель», расположенных в Нориль-

ском промышленном районе – 5 182 работника (8,3%), в т. ч. в Заполярном филиале – 1 927 работников (7,8%).

Все профсоюзные организации Компании объединяет Межрегиональная общественная организация – профсоюз работников ГМК «Норильский никель».

Для регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях Компании действуют Коллективные договоры, локальные акты, Комиссии по коллективному договору. Комиссии по Коллективному договору являются постоянно действующим органом социального партнерства и формируются на паритетной основе из представителей работников и работодателя. Комиссиям предоставлено право вносить в Коллективный договор изменения и дополнения. Комиссией по Коллективному договору Кольской ГМК было принято 17 решений по внесению изменений и дополнений в Коллективный договор, связанных с увеличением с 1 апреля 2012 года действующих тарифных ставок и окладов на 13%, ежегодной оплаты проезда к месту отдыха и обратно для работников Компании и их семей и т. д. Также Комиссии рассматривают и принимают решения по индивидуальным вопросам работников. В 2012 году Комиссией по Коллективному договору ГМК «Норильский никель» было рассмотрено более 100 таких обращений.

В рамках социального партнерства также действуют Совместная комиссия по охране труда и Еди-

ная комиссия по социальным выплатам в ГМК «Норильский никель», Комиссия по трудовым спорам и Комитет по социальным выплатам в Кольской ГМК.

Итоги производственной деятельности и развития социально-трудовых отношений ГМК «Норильский никель» в 2011 году были подведены в феврале 2012 года на VIII ежегодном Корпоративном форуме, в котором приняли участие руководство и работники Группы.

В апреле 2012 года прошла ежегодная конференция трудового коллектива Кольской ГМК, на которой работа по исполнению Коллективного договора в 2011 году была признана положительной, а действие Коллективного договора продлено на 3 года.

В октябре 2012 года по решению Конференции работников ГМК «Норильский никель» были инициированы коллективные переговоры с руководством Компании по заключению нового Коллективного договора на очередной трехлетний период. Результатом переговоров стало заключение 21 ноября 2012 года Коллективного договора ГМК «Норильский никель» на 2012–2015 годы, подписанного сторонами в лице Генерального директора Компании, председателей Социально-трудового совета Компании и профсоюза «Норильский никель».



## Программы «Наш дом» и «Мой дом»

**В 2012 году в Компании была продолжена реализация корпоративных социальных программ «Наш дом» (введена в действие в 2010 году) и «Мой дом» (инициирована в 2011 году).**

Программа «Наш дом» распространяется на работников Заполярного филиала и Заполярного транспортного филиала Компании, а также Кольской ГМК, программа «Мой дом» предназначена для работников дочерних и зависимых обществ Компании, функционирующих на территории Норильска, Таймырского (Долгано-Ненецкого) муниципального района и Кольского полуострова.

Обе программы направлены на решение проблемы дефицита стратегически значимого ключевого персонала и создание стабильного кадрового ядра на предприятиях Группы компаний «Норильский никель», расположенных на территориях Крайнего Севера.

Программы представляют собой принципиально новый механизм, формирующий интерес наиболее квалифицированных, инициативных, ответственных и эффективно работающих работников к долгосрочной трудовой деятельности на Севере. Одновременно программы являются существенным привлекающим фактором, облегчающим решение проблемы обеспечения северных предприятий Компании высококвалифицированными и опытными специалистами.

Компания приобретает в благоприятных для проживания регионах России жилые помещения и предоставляет их участникам программ на условиях софинансирования: до половины стоимости квартиры оплачивает ГМК «Норильский никель», остальную часть – работник в течение определенного срока работы на предприятии (от 5 до 10 лет). Жилье оформляется в собственность работника по завершении его участия в программе, однако пользоваться квартирой работник может с момента ее получения. Стоимость жилого помещения в течение всего срока участия работника в программе не меняется.

Совокупный бюджет программ в 2012 году пополнился на 64 млн долл. США и на конец года составил 223,5 млн долл. США. Часть этих средств израсходована на приобретение готовых к проживанию жилых помещений, часть вложена в строительство объектов жилой недвижимости.

Всего с начала реализации программ закуплено 1 199 квартир, в том числе 396 в 2012 году.

Квартиры в рамках реализации программ приобретаются в городах Московской области и Краснодарского края.

По состоянию на конец 2012 года работникам передано 1 076 квартир. Участниками программ стали 810 работников Заполярного филиала и Заполярного транс-

портного филиала Компании, 195 работников Кольской ГМК и 71 работник дочерних и зависимых обществ.

В связи с эффективным воздействием программ на систему управления персоналом в Компании и востребованностью их со стороны работников принято решение о продолжении реализации программ в долгосрочной перспективе.

Согласно новому Коллективному договору Компании на 2012–2015 годы общие расходы на программы составят ежегодно от 64–77 млн долл. США.

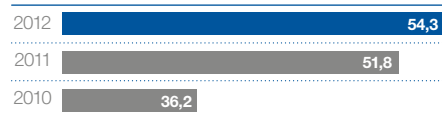
## Программы оздоровления персонала

**Программы по оздоровлению персонала являются одним из приоритетов социальной политики Компании. Жизнь в сложных климатических условиях Крайнего Севера, а также специфика труда на предприятиях Компании требуют особой заботы о здоровье работников. На протяжении многих лет в Компании и дочерних обществах реализуются специальные программы оздоровления и санаторно-курортного лечения работников и членов их семей.**

Одним из приоритетных направлений места отдыха работников предприятий Группы «Норильский никель» и членов их семей является санаторий «Заполярье». В 2012 году в санатории отдохнуло свыше 14 тыс. человек, при общем бюджете 21 млн долл. США.

Продолжена реализация программы зарубежного корпоративного туризма. В 2012 году в общей сложности в Болгарии, Испании летом и в зимний период в Таиланде по данной программе отдохнуло почти 10 тыс. работников предприятий Группы и членов их семей при объеме финансирования программы около

**Общий объем финансирования программ санаторно-курортного лечения и отдыха работников** (млн долл. США)



15 млн долл. США. Целью программ оздоровления детей является сохранение и укрепление здоровья детей работников, профилактика детской заболеваемости, создание условий для полноценного отдыха и занятости детей в летний период.

Для детей работников Компании в 2012 году был организован отдых в детском оздоровительном учреждении «Вита» расположенном в г. Анапе, а также во всероссийском детском центре «Орленок» в Туапсинском районе. Также 160 детей-спортсменов отдохнули в зарубежном спортивно-оздоровительном лагере, расположенном в г. Лутраки в Греции. Во всех лагерях отдыха с современной инфраструктурой для детей был создан все условия для полноценного и комфортного отдыха. Важным социальным фактором является организация бесплатного проезда детей работников в данные оздоровительные лагеря. Всего по данной программе отдохнуло более 1,6 тыс. детей при общем объеме финансирования программы около 5,8 млн долл. США.

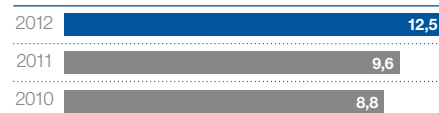
В 2012 году в санаторно-оздоровительных учреждениях, расположенных на территории Алтайского края (санаторий «Россия»), Кавказских Минеральных Вод (санаторий «Центросоюз») отдохнули и восстановили здоровье 972 человека. Бюджет по данному направлению отдыха составил 1,35 млн долл. США.

## Социальные программы по предоставлению дополнительных льгот и гарантий

**Привлечение молодых специалистов и квалифицированных работников из других регионов России и стран Содружества независимых государств, имеющих дефицитные для местного рынка труда профессии и специальности, для работы на предприятиях Группы, расположенных в Норильском промышленном районе, осуществляется в рамках постоянно действующей системы обеспечения потребности предприятий в квалифицированном персонале.**

В 2012 году участниками программы «Об оказании содействия вновь принятым работникам в обустройстве на новом месте жительства на территории города Норильск» и Таймырского (Долгано-Ненецкого) муниципального района стали более 1 тыс. человек. В рамках программы Компания создает бытовые условия проживания приглашенных работников и компенсирует расходы, связанные переездом и обустройством на новом месте жительства, в 2012 году на эти цели было направлено 6,3 млн долл. США.

**Общий объем финансирования социальных программ по предоставлению дополнительных льгот и гарантий** (млн долл. США)



## Программы спортивно-массовых мероприятий

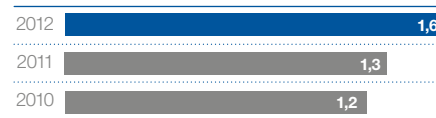
**В целях формирования здорового и активного образа жизни работников и членов их семей на предприятиях Группы реализуются мероприятия спортивно-массовой направленности.**

В рамках данных мероприятий Компания оказывает содействие регулярным занятиям работников физкультурой, проводит ежегодные спортивно-массовые мероприятия в районах присутствия Компании, а также организует корпоративные спортивные праздники и соревнования. Проведение корпоративных

спортивно-массовых мероприятий увеличивает популярность данных видов спорта. В целом спортивные праздники и соревнования – «Лыжня «Норильского никеля» в Норильске, легкоатлетический пробег «Дудинка–Алыкель–Норильск», проводимый в День Металлурга на территории Норильского промышленного района, семейные старты «Папа, мама, я – спортивная семья!» в Сочи, командные турниры по мини-футболу, баскетболу и волейболу пользуются большой популярностью как у работников Компании, так и у населения территорий присутствия. Большое

значение уделяется развитию детского спорта. Проводятся многочисленные турниры, спартакиады среди школьных учебных заведений, организуются традиционные мастер-классы с привлечением прославленных, знаменитых российских спортсменов.

### Объем бюджетного финансирования по программам спортивно-массовой направленности (млн долл. США)



## Благотворительные программы и развитие социальной инфраструктуры

**Компания оказывает социальную поддержку бывшим работникам Компании. На поддержку Компании ежегодно направляются около 0,8 млн долл. США. В 2012 году в программе участвовали около 5 тыс. чел.**

Из Фонда материальной помощи Компании около 6 тыс. пенсионеров, проживающих на «материке», ежеквартально получали материальную помощь дополнительно к трудовой пенсии в среднем по 21 долл. США. Ежегодный объем финансирования Компании по программе составляет около 0,3 млн долл. США.

В целях повышения качества преподавания и подготовки молодежи,

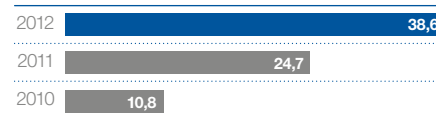
обучающейся по востребованным в Компании профессиям и специальностям на базе городских учреждений профобразования на территории города Норильска по целевому заказу Компании для предприятий Группы, расположенных в Норильском промышленном районе, Компания развивает материально-техническую и учебно-методическую базы этих учреждений. Финансовая поддержка образовательных учреждений со стороны Компании осуществляется в рамках целевых долгосрочных программ на 3-летний период. В 2012 году Компания направила на данные цели более 0,7 млн долл. США.

На протяжении многих лет Компанией ежегодно выделяются средства на реализацию крупных

целевых проектов по строительству и ремонту социальных объектов города Норильска.

В 2012 году продолжено строительство двух детских образовательных учреждений на 300 мест каждое в городе Норильске и софинансирование строительства физкультурно-оздоровительного комплекса в городе Дудинке. Компания закончила реконструкцию стадиона «Заполярник».

### Объем финансирования благотворительных программ и развития социальной инфраструктуры (млн долл. США)



## Совместная с государством программа переселения

**С 2011 года Компания участвует в реализации долгосрочной целевой программы по переселению граждан, проживающих в городах Норильск и Дудинка Красноярского края, в районы с благоприятными природно-климатическими условиями на территории Российской Федерации.**

Программа предусматривает переселение в течение 10 лет 11 265 семей (1 126 семей ежегодно), проживающих в Норильске и Дудинке, имеющих право на переселение по государственным программам и стоящих на регистрационном учете в муниципалитетах. Компания участвует в программе в качестве благотворителя. Общая сумма пожертвования Компании составляет 278 млн долл. США. С начала реализации программы Компания перечислила в бюджет Красноярского края свыше 64,7 млн долл. США, в том числе 26,7 млн долл. США в 2012 году. В 2011–2012 годах приобрели квартиры и переселились на «материк» 1 706 семей, в том числе 1 418 семей из Норильска, 288 семей из Дудинки.

## Моральное стимулирование

В 2012 году за высокие производственные достижения, многолетний и добросовестный труд было награждено порядка 5 тыс. работников предприятий Группы, в том числе: 32 человека – государственными наградами; 360 человек – наградами различных министерств и ведомств; 884 человека – наградами региональных и муниципальных органов власти; 190 человек – корпоративными наградами Компании и более 3,5 тыс. человек – наградами предприятий Группы.

## Пенсионные программы

**В целях развития системы негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании, продолжена реализация программы «Накопительная долевая пенсия».**

В целях мотивации работников к планированию своей деятельности в Компании в рамках наиболее актуального пенсионного плана «Наше будущее» в 2011–2012 годах Компанией внесены дополнительные взносы в пользу 194 высококвалифицированных работников. Продолжена реализация планов «Пенсионный бонус» и «Заслуженные работники», направленных на улучшение дополнительного пенсионного обеспечения работников.

### Объем финансирования программ негосударственного пенсионного обеспечения

2012	25,2
2011	25
2010	19

## Промышленная безопасность и охрана труда

**Группа имеет в своем составе предприятия с различными направлениями деятельности: горные, обогатительные и металлургические производства, предприятия энергетики, железнодорожный и автомобильный транспорт, а также ряд других вспомогательных подразделений. На предприятиях Компании эксплуатируется большое количество опасных производственных объектов, в технологических процессах которых применяют различные опасные вещества (токсичные, взрывчатые, окисляющие и др.). Компания осознает свою ответственность за сохранение жизни и здоровья участников производственной деятельности.**

В 2008 году Компания приняла *Политику в области промышленной безопасности и охраны труда*. Политика провозглашает принцип приоритетности жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и декларирует заинтересованность Компании в создании здоровых и безопасных условий труда для всех работников Компании за счет приведения технического уровня производственных объектов и процессов к уровню, соответствующему современному состоянию техники и технологий, а также формирования у работников устойчивого мотивационного механизма безопасного поведения на производстве.

### ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

- повышение уровня охраны труда и промышленной безопасности на производственных объектах при ведении технологических процессов, улучшение условий труда, в том числе с учетом результатов аттестации рабочих мест и оценки производственных рисков;
- обеспечение работников современными, сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, проведение лечебно-профилактических и санитарно-гигиенических мероприятий для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов;
- совершенствование системы обучения персонала в области охраны труда и промышленной безопасности, проведение корпоративных семинаров;
- совершенствование системы управления охраной труда и промышленной безопасностью на основе лучших мировых стандартов с учетом мирового опыта, адаптированного к специфике и производственным условиям предприятий.

### Система управления промышленной безопасностью и охраной труда

**Координация и сопровождение работ по реализации корпоративной системы управления промышленной безопасностью и охраной труда осуществляется Департаментом охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда.**

В Компании в 2009 году создан и работает Комитет по профилактике производственного травматизма, целью деятельности которого является снижение уровня производственного травматизма на предприятиях Компании. Комитет рассматривает материалы по результатам мониторинга и анализа причин и обстоятельств несчастных случаев по Группе и принимает решения, направленные на снижение уровня травматизма.

Система контроля и профилактики в области промышленной безопасности и охраны труда основывается на корпоративном стандарте СТО КИСМ 120-206-2012 «Контрольно-профилактическая работа в области промышленной безопасности и охраны труда в ГК «Норильский никель».

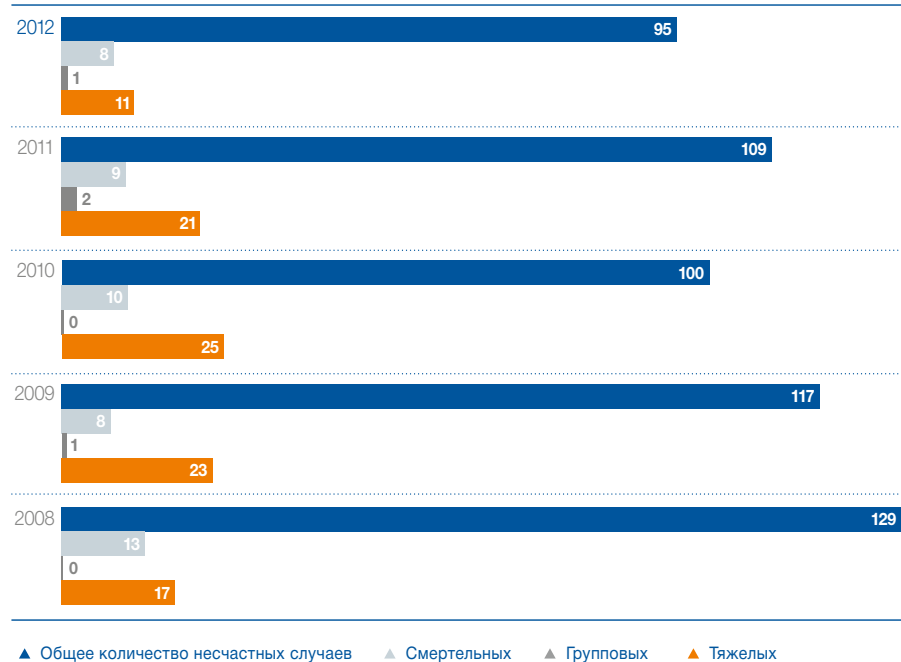
### СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ЗА СОБЛЮЖДЕНИЕМ РАБОТНИКАМИ ТРЕБОВАНИЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА ВКЛЮЧАЕТ

- многоступенчатый контроль за состоянием промышленной безопасности и охраны труда;
- комплексные проверки состояния промышленной безопасности и охраны труда, по итогам которых разрабатываются мероприятия по устранению нарушений;
- целевые проверки состояния промышленной безопасности и охраны труда;
- надзор за возможными опасными действиями работников (поведенческий аудит);
- использование книжек с отрывными талонами за нарушение требований промышленной безопасности и охраны труда;
- аудит функционирования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда;
- выполнение решений Комитета по профилактике производственного травматизма Компании.

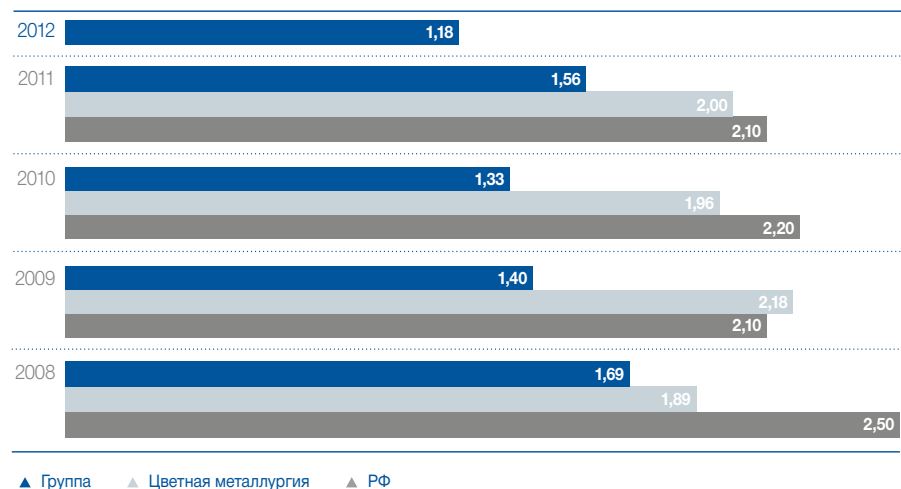
В 2012 году в подразделениях Группы уровень общего производственного травматизма был снижен на 12,8% в сравнении с прошлым годом. В 2012 году произошло 95 несчастных случаев по сравнению с 109 случаями в 2011 году.

В 2012 году в подразделениях Группы произошло 8 несчастных случаев со смертельным исходом в сравнении с 9 случаями в 2011 году. Почти в 2 раза снижен уровень тяжелого травматизма: 11 случаев в 2012 году против 21 в 2011 году.

### Динамика производственного травматизма на предприятиях Группы за 2008-2012 годы



### Коэффициент частоты производственного травматизма\* на предприятиях Группы за 2008-2012 годы



ЗА 2012 ГОД ОФИЦИАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ПО ТРАВМАТИЗМУ В РФ И НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЦВЕТНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ ОТСУТСТВУЮТ.  
\* КОЛИЧЕСТВО ПРИНЯТЫХ К УЧЕТУ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА 1 000 РАБОТАЮЩИХ НА ПРЕДПРИЯТИИ.

## Природоохранная деятельность

**ГМК «Норильский никель» уделяет серьезное внимание экологической безопасности производства и охране окружающей среды.**

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ПО МИНИМИЗАЦИИ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

- соблюдение требований действующего законодательства и международных соглашений, международного стандарта ISO 14001:2004, отраслевых и корпоративных нормативных требований, регламентирующих деятельность ГМК «Норильский никель» в области охраны окружающей среды;
- поэтапное сокращение выбросов, сбросов загрязняющих веществ, расширение направлений и объемов использования отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов;
- внедрение прогрессивных технологий;
- планирование операционной деятельности с учетом необходимости соблюдения установленных нормативов негативного воздействия на окружающую среду.

Помимо перечисленных направлений природоохранной деятельности Компания уделяет внимание вопросам повышения энергоэффективности и сохранения биологического разнообразия на территориях присутствия.

## Развитие системы экологического менеджмента

С 2005 года в ГМК «Норильский никель» успешно функционирует Система экологического менеджмента (СЭМ) в области «Производство, управление проектами, хранение, поставки, в том числе морским транспортом, и продажи продукции (никель, медь, кобальт, драгоценные металлы, сера, селен, теллур)».

Функционирование СЭМ осуществляется в рамках Корпоративной интегрированной системы менеджмента качества и экологического менеджмента Компании (КИСМ), что дает возможность координировать работы в области экологии и качества с работами в других областях, в том числе в области управления производством, финансами, охраной труда и общей безопасностью. Такой подход позволяет повысить как общую эффективность деятельности Компании, так и эффективность в области ее экологической безопасности.

### ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СЭМ ИМЕЕТ РЯД ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ

- приоритетное финансирование экологических мероприятий;
- повышение уровня экологического образования работников Компании;
- улучшение имиджа Компании среди населения и общественности;
- повышение конкурентоспособности Компании как на внутреннем, так и на внешнем рынках;
- демонстрация соблюдения Компанией принципов международных стандартов в области экологии клиентам и другим заинтересованным сторонам и повышение доверия тех клиентов, для которых имеет принципиально важное значение наличие СЭМ у поставщика;
- получение дополнительных возможностей признания на международном уровне и мировых рынках;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании.

В течение 2012 года в Компании в рамках функционирования КИСМ проводились внутренние аудиты с привлечением компетентного персонала, прошедшего специальную подготовку. В Компании сформирован и поддерживается в актуальном состоянии Реестр Корпоративных и внутренних аудиторов. В 2012 году специальную подготовку внутренних аудиторов прошли 19 человек. В течение 2012 года в подразделениях Главного офиса, Заполярного, Заполярного транспортного и Мурманского транспортного филиалов Компании было проведено 73 внутренних аудита.

В Компании внедрена единая система отчетности о природоохранной деятельности предприятий Группы, посредством которой осуществляется мониторинг выполнения экологических задач.

В соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 с целью подтверждения соответствия СЭМ Компании требованиям стандарта аудиторами международного органа по сертификации Bureau Veritas Certification (BVC) ежегодно проводятся надзорные аудиты. В октябре 2012 года надзорный аудит СЭМ был проведен в Главном офисе Компании и на производственных площадках Заполярного филиала, Заполярного транспортного филиала и Мурманского транспортного филиала, который подтвердил соответствие СЭМ Компании требованиям международного стандарта ISO 14001.

В Кольской ГМК СЭМ, направленная на минимизацию и предотвращение негативных экологических воздействий, а также на восстановление нарушенных ранее, прилегающих к территории компании земель, функционирует с 2004 года.

## Россия

### Заполярный филиал

#### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ

Суммарные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в целом по Заполярному филиалу ГМК «Норильский никель» за 2012 год были ниже уровня прошлого года на 0,4% – в основном, за счет снижения выбросов диоксида серы, оксида углерода, оксидов азота и твердых загрязняющих веществ.

Снижение выбросов диоксида серы связано с уменьшением поступления в переработку серосодержащего сырья на Медном заводе.

Уменьшение выбросов оксида углерода на 28% и оксидов азота (в пересчете на NO<sub>2</sub>) на 13% объясняется выполнением организационно-технических мероприятий по стабилизации процесса сжигания топлива на вращающейся печи Цементного завода, а также уменьшением коэффициента использования основного оборудования цеха обжига клинкера.

По сравнению с прошлым годом выбросы твердых загрязняющих веществ снижены на 16% в основном за счет замены на Цементном заводе электрофильтра колосникового холодильника на более современный и эффективный рукавный фильтр с импульсной очисткой фильтрующих элементов, а также за счет реконструкции обеднительных электропечей на Надеждинском металлургическом заводе с заменой газоочистного оборудования на более эффективные рукавные фильтры.

В 2012 году Компания продолжила принятие мер по регулированию

#### Расходы Заполярного филиала на охрану окружающей среды (млн долл. США)

	2012	2011	2010
Затраты на экологию, в том числе:	568	537	455
текущие затраты на охрану окружающей среды	415	417	387
капитальные затраты на охрану окружающей среды	153	120	68

В РАСЧЕТАХ ДЛЯ 2012 ГОДА ИСПОЛЬЗОВАН КУРС 1 USD = 31,09 РУБ.

#### Динамика показателей воздействия на окружающую среду Заполярного филиала

Показатели воздействия	2012	2011	2010
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего (тыс. тонн)	1 938	1 946	1 915
в том числе			
диоксид серы (тыс. тонн)	1 908	1 912	1 881
твердые вещества (тыс. тонн)	9	11	11
Водоотведение (млн м <sup>3</sup> )	39	39	36
Сброс загрязняющих веществ (тыс. тонн)	72	48	57
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии (млн тонн)	16	13	16
Размещение отходов (млн тонн)	16	20	20

выбросов загрязняющих веществ в период неблагоприятных метеоусловий. В течение отчетного периода мероприятия в период неблагоприятных метеоусловий вводились на металлургических заводах 165 раз, из них 67% – на Медном заводе, 16% – на Никелевом заводе, 17% – на Надеждинском металлургическом заводе.

В 2012 году были продолжены работы по разработке проекта обоснования расчетных размеров санитарно-защитных зон для объектов Норильской железной дороги.

Получено положительное санитарно-эпидемиологическое заключение Управления Роспотребнадзора по Красноярскому краю на проект обоснования расчетных размеров санитарно-защитной зоны Талнахской обогатительной фабрики Заполярного филиала.

В целях информирования населения о природоохранной деятельности Заполярного филиала телерадиокомпанией «Северный город» продолжен выпуск «Экологического вестника» с информацией о качестве атмосферного воздуха в городе



Норильске и реализуемых природоохранных мероприятиях. С мая 2012 года Заполярным филиалом введена в действие схема доведения до населения прогнозных данных о воздействии на атмосферный воздух деятельности металлургических подразделений Заполярного филиала в режиме реального времени по бесплатной телефонной справке-автомату «007».

#### СБРОС ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

В 2012 году сброс сточных вод Заполярным филиалом производился через 63 выпуска сточных вод, через 33 выпуска сточных вод сброс осуществлялся в пределах нормативов допустимого сброса.

В 2012 году масса загрязняющих веществ, сбрасываемая в поверхностные водные объекты со сточными водами предприятий Заполярного филиала увеличена на 24,5 тыс. тонн, что связано с увеличением объемов воды по выпускам шахты «Ангидрит» рудника Кайерканский, гидро-металлургического участка хлорно-кобальтового цеха Никелевого завода, увеличением естественного водопритока шахтных вод рудника Заполярный. При этом массы сброса в водные объекты по выпускам сточных вод не превысили допустимых показателей, установленных государственными органами.

В 2012 году Заполярным филиалом выполнены следующие водоохранные мероприятия:

- завершено строительство локальных очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод цеха электролиза никеля Никелевого завода;

- завершено строительство локальных очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод кислородной станции №1 Надеждинского металлургического завода;
- завершено строительство локальных очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод рудника Октябрьский;
- завершено строительство локальных очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод административно-бытового комплекса хвостохранилища «Лебяжье» Норильской обогатительной фабрики;
- введены в эксплуатацию 6 септиков-отстойников локальных очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод промплощадки рудника Комсомольский;
- завершена реконструкция сетей канализации станции Кайеркан Норильской железной дороги;
- продолжена реализация мероприятий по проектированию и строительству локальных очистных сооружений рудника Маяк; станции Голиково и ТЭЦ Норильской железной дороги; автотранспортных колонн №3 и №4 Автотранспортного объединения «ЦАТК»;
- продолжена реализация мероприятия по очистке шахтных вод шахты «Известняков» рудника Кайерканский;
- продолжена реализация мероприятия по строительству градирни рудника Заполярный;
- выполнялись мероприятия по внедрению сорбционной технологии очистки стока карбонатного передела хлорно-кобальтового цеха Никелевого завода от ионов цветных металлов;

- завершена реализация мероприятия по замене поверхностного охлаждения металлургических агрегатов на кессонное охлаждение на Надеждинском металлургическом заводе;
- разработан технологический регламент установки очистки технологических стоков вод Надеждинского металлургического завода;
- продолжены проектно-исследовательские работы по очистке сточных вод цементного производства.

#### ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

В 2012 году на предприятиях Заполярного филиала образовалось 31,6 млн тонн отходов.

В 2012 году на предприятиях Заполярного филиала использовано 15,9 млн тонн отходов, что на 26% больше, чем в 2011 году. Основной объем использованных отходов составляют вскрышные породы – дробление на щебень, засыпка карьеров;

- скальные породы – закладка выработанного пространства рудников;
- хвосты обогащения производственного объединения обогатительных фабрик – строительство дамбы и намыв второго поля хвостохранилища «Лебяжье», приготовление закладочных смесей для заполнения выработанного пространства рудников Талнаха;
- металлургические шлаки печей Ванюкова Медного завода – строительство дамбы хвостохранилища «Лебяжье»;
- металлургические шлаки Надеждинского металлургического завода и Никелевого завода – закладка выработанного про-

странства рудников, подсыпка автодорог и насыпей железнодорожного полотна.

На предприятиях Заполярного филиала полностью обезврежена 31 тонна отходов, в том числе весь образовавшийся объем (11 тонн) отработанной аккумуляторной серной кислоты. На обезвреживание в ОАО «Северовостокэлектромонтаж» переданы 32 тонны отработанных ртутьсодержащих ламп и термометров. На регенерацию в ЗАО «Таймырская топливная компания» было передано отработанных автомобильных масел в полном объеме образования (698 тонн).

Отходы производства в количестве 48 тыс. тонн переданы для захоронения сторонним организациям.

В 2012 году на собственных объектах размещено 16,2 млн тонн отходов, что на 17% меньше, чем в 2011 году, в том числе 87 тыс. тонн захоронено на промышленных отвалах №1 и №2.

В 2012 году завершено строительство основных объектов по расширению хвостохранилища «Лебяжье» («Второе поле совместного складирования хвостов Талнахской и Норильской обогатительных фабрик»). Данное мероприятие выполняется с целью обеспечения экологически безопасного складирования и хранения отходов обогащения в объеме не менее 11 млн тонн в год. Реализация проектных решений позволила использовать на строительство дамбы 6,2 млн тонн хвостов обогащения и 1,6 млн тонн металлурги-

ческих шлаков, а также обеспечить размещение экологически безопасным способом 7,2 млн тонн хвостов обогащения.

В 2012 году был переведен на 24-часовую работу 1-й пусковой комплекс по использованию для закладки выработанного рудничного пространства отвальных породных хвостов Талнахской обогатительной фабрики на руднике «Комсомольский», что позволит использовать порядка 750 тыс. м<sup>3</sup> в год отходов обогащения для закладки выработанного пространства рудника.

Также в 2012 году осуществлялись работы по реконструкции хвостохранилища на Надеждинском металлургическом заводе.

В 2012 году разработан регламент по усовершенствованию технологии складирования отходов на промышленных отвалах №1 и №2.

#### СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Наряду с решением экологических проблем Компания уделяет большое внимание вопросам сохранения природных экосистем и биоразнообразия в регионах присутствия. В 2012 году в рамках сотрудничества Заполярного филиала и заповедника «Большой Арктический» осуществлялись работы по поэтапному биологическому восстановлению техногенно-нарушенных территорий, прилегающих к хвостохранилищу «Лебяжье», а также были продолжены работы по созданию (поддержанию) растительного покрова

из многолетних трав и деревьев с целью обустройства мест массового кратковременного отдыха на территории.

При участии и поддержке Заполярного филиала и Администрации города Норильска летом 2012 года проведена народная экологическая акция «Посевная», получившая Национальную премию «Серебряный Лучник» в номинации «Лучший проект в области социальных коммуникаций и благотворительности» по итогам 2012 года в России.

Заполярный филиал по-прежнему оказывает ежегодную финансовую помощь Норильскому рыбо-водно-инкубационному заводу, основной задачей которого является выращивание жизнестойкой молоди ценных пород рыб с последующим выпуском их в водоемы Норило-Пясинской водной системы.

Заповедники «Таймырский» и «Путоранский» на постоянной основе включены в программу оказания шефской помощи Заполярного филиала.

В 2012 году реализован масштабный совместный проект Заполярного филиала и заповедника «Большой Арктический» по подсчету численности популяции белого медведя в акватории Карского моря.

## Кольская ГМК

### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРЕ

В 2012 году выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от источников Кольской ГМК не превысили допустимых значений, установленных государственными органами. Общее увеличение выбросов диоксида серы и суммарных выбросов в атмосферу по сравнению с 2011 годом связано с увеличением выбросов диоксида серы от технологических процессов на площадке Мончегорск.

В 2012 году Кольская ГМК выполнила следующие мероприятия, направленные на снижение воздействий производства на окружающую среду:

- проведены пуско-наладочные работы на участке брикетирования на площадке Заполярный;
- на обогатительной фабрике увеличен объем использования в технологическом процессе оборотной воды и продолжено использование хвостов обогащения для создания намывных дамб;
- продолжена разработка технических решений по очистке шахтной воды рудника Северный;
- проведены испытания по применению сорбентов и коагулянтов для очистки шахтной воды рудника Северный;
- выполнены инженерно-геодезические и инженерно-геологические изыскания для строительства третьего прудка-отстойника для сточных вод на промышленной площадке «Никель»;
- выполнены работы по очистке технологического отстойника на площадке «Мончегорск»;

### Расходы Кольской ГМК на охрану окружающей среды (млн долл. США)

	2012	2011	2010
Затраты на экологию, в том числе:	29	50	68
текущие затраты на охрану окружающей среды	20	22	29
капитальные затраты на охрану окружающей среды	9	28	39

### Динамика показателей воздействия на окружающую среду Кольской ГМК

Показатели воздействия	2012	2011	2010
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего (тыс. тонн)	149	147	155
в том числе			
диоксид серы (тыс. тонн)	136	134	142
твердые вещества (тыс. тонн)	10	10	10
Водоотведение (млн м <sup>3</sup> )	26,3	27,4	27,3
Сброс загрязняющих веществ (тыс. тонн)	77,5	70,5	64,7
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии (млн тонн)	5	3	4
Размещение отходов (млн тонн)	6,9	6,2	6,6

- продолжена реализация мероприятий в плавильном цехе, предусматривающих сбор неорганизованных конвертерных газов в единый поток и сброс их через дымовую трубу; оптимизацию газовых потоков, направляемых на производство серной кислоты, посредством автоматизации и компьютеризации процесса с установкой частотных регуляторов производительности дымососов; постепенное доведение производительности участка по производству серной кислоты по газовой нагрузке

до 150 тыс. м<sup>3</sup> в час; реконструкцию существующей системы загрузки электропечей шихтой; сбор неорганизованных (внутрицеховых) электропечных газов в единый поток и сброс их в дымовую трубу.

### СБОС ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

Увеличение сброса загрязняющих веществ произошло за счет увеличения сброса отдельных загрязняющих веществ в сточной воде (сульфатов, хлоридов, бора, натрия, сухого остатка) на площадке «Мончегорск», что обусловлено смывами с водосборной территории и вымыванием из грунта природными водами ранее образовавшихся техногенных загрязнений.

В 2012 году на Кольской ГМК выполнены следующие водоохранные мероприятия:

- на обогатительной фабрике увеличен объем использования в технологическом процессе оборотной воды и продолжено использование хвостов обогащения для создания намывных дамб;
- продолжена разработка технических решений по очистке шахтной воды рудника Северный;
- проведены испытания по применению сорбентов и коагулянтов для очистки шахтной воды рудника Северный;
- выполнены инженерно-геодезические и инженерно-геологические изыскания для строительства третьего прудка – отстойника для сточных вод на промышленной площадке «Никель»;
- выполнены работы по очистке технологического отстойника на площадке «Мончегорск».

Кольская ГМК реализует два проекта по очистке сточных вод: очистку солевого стока никелевого рафинирования на площадке «Мончегорск» и очистку водоотлива рудника Северный-Глубокий.

### СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Мероприятия по восстановлению окружающей природной среды в районах деятельности предприятий Кольской ГМК, проведенные в 2012 году:

- проведены работы по рекультивации и озеленению территории промышленной площадки «Заполярный»;
- проведена рекультивация нарушенных земель на территории Мончегорского района, подверженных аэрогенному загрязнению, площадью 1,5 га;
- проведен завоз органического удобрения на территорию, планируемую для дальнейшей рекультивации;
- экспедицией МГУ проведено обследование состояния озелененных участков.

С 2006 года заповедником «Пасвик» выполняется научно-исследовательская работа по экологической оценке природной среды в районе действия комбината «Печенганикель», включая город Заполярный и поселок Никель и их окрестности, в том числе территорию государственного заповедника «Пасвик». В 2012 году Кольская ГМК оказала материальную помощь заповеднику «Пасвик» для организации международной встречи трансграничных природных парков в рамках Федерации «Европарк» и строительства визит-центра.

С 2002 года Кольской ГМК заключены договоры с Лапландским заповедником на разработку способов восстановления нару-

шенных природных комплексов в зоне многолетнего воздействия аэротехногенных выбросов комбината «Североникель» и мониторинг территорий Мончегорского района, прилегающих к промышленной площадке Мончегорск, и территории Лапландского заповедника. Данные, полученные в ходе научных исследований, составили основу дальнейших работ по рекультивации нарушенных земель и санитарно-противопожарному благоустройству земель лесного фонда, выполняемых на договорной основе.

С 2005 года Кольский геологический информационно-лабораторный центр ежегодно проводит комплексный мониторинг состояния окружающей среды на Мончегорском полигоне. Мониторинг проводится на 5 локальных водосборах и включает комплексное опробование различных компонентов окружающей среды, таких как почва, растительный покров, грунтовые и поверхностные воды, атмосферные осадки.

### ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

Увеличение использования отходов на собственном предприятии связано с использованием вскрышных пород для рекультивации отработанных карьеров.

Увеличение размещения отходов произошло в связи с возобновлением разработки рудников открытым способом.

## Norilsk Nickel International

**Все международные предприятия Группы работают в рамках систем государственного регулирования природоохранной деятельности и внутрикорпоративных стандартов. Программе экологической безопасности уделяется большое внимание при прогнозировании и осуществлении текущей операционной деятельности предприятий. Все международные подразделения Группы сертифицированы**

**и проходят регулярный аудит на соответствие международному стандарту ISO 14001.**

Основная экологическая нагрузка международных производственных подразделений Группы (за исключением Финляндии) связана с формированием техногенных ландшафтов и использованием водных ресурсов. Ключевым аспектом в природоохранной деятельности международных

активов является восстановление природно-ландшафтных и водных объектов после окончания срока жизни рудников и карьеров. Основными экологическими аспектами Norilsk Nickel Harjavalta являются выбросы аммиака и никеля в атмосферу, а также сбросы в водные объекты сточных вод, содержащих ионы никеля, сульфатов и аммония.

### Воздействие на окружающую среду Norilsk Nickel International

Показатели	2012	2011	2010
<b>NN Australia</b>			
Общее потребление воды (млн м <sup>3</sup> )	1,03	1,29	0,11
Образование отходов (т)	498	0,21	-
Утилизация отходов (т)	498	0,21	-
<b>TatiNickel</b>			
Общее потребление воды (млн м <sup>3</sup> )	3,2	2,5	2,4
Образование отходов (т)	279	326	443
Утилизация отходов (т)	279	326	443
<b>Nkomati</b>			
Общее потребление воды (млн м <sup>3</sup> )	1,12	0,83	0,95
Образование отходов (т)	228	163	474
Утилизация отходов (т)	228	163	474
<b>NN Harjavalta</b>			
Общее потребление воды (млн м <sup>3</sup> )	9,9	10,5	11,2
Образование отходов (т)	9,9	15,1	31,5
Утилизация отходов (т)	9,4	14,5	30,9

## Проект по снижению выбросов диоксида серы

**Основной экологической проблемой ГМК «Норильский никель» являются выбросы диоксида серы в атмосферу от металлургических предприятий Заполярного филиала Компании. Данная проблема является комплексной и решается на всех стадиях обогаательно-металлургического производства. Проведенные в 2010-2011 годах технико-экономические исследования показали, что для условий г. Норильска оптимальным способом утилизации диоксида серы из газов является получение элементарной серы.**

### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Разработка и реализация технических и проектных решений, обеспечивающих получение элементарной серы из отходящих газов печей Ванюкова и конвертеров Медного завода, а также отходящих газов печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода Заполярного филиала.

В 2011 году Компания объявила международный тендер по разработке и внедрению новой эффективной технологии утилизации диоксида серы на Медном и Надеждинском металлургическом заводах. По условиям тендера предложения участников должны обеспечивать утилизацию не менее 95% диоксида серы из бо-

Задачи проекта	Мероприятия по реализации проекта
1. Обеспечить максимальный вывод серы в отвальные хвосты без увеличения потерь цветных металлов и без снижения качества концентрата	Проведение реконструкции обогатительных мощностей с внедрением современных технологий
2. Минимизировать количество источников образования серосодержащих газов	Проведение реконструкции плавильного передела Надеждинского металлургического завода, внедрение новой технологии рафинирования фанштейна, а также закрытие обжигового и плавильного переделов Никелевого завода, что позволит полностью ликвидировать источники выбросов с этой производственной площадки и значительно увеличить содержание диоксида серы в отходящих газах, поступающих на утилизацию
3. Максимально возможно увеличить содержание диоксида серы в отходящих газах металлургических агрегатов, направляемых на утилизацию	Реализация проектов реконструкции сероутилизационных производств на Медном и Надеждинском металлургическом заводах суммарной мощностью до 950 тыс. тонн/год элементарной серы с достижением извлечения серы из богатых отходящих газов не менее 95%
4. Утилизировать серу в пригодном для перевозки и/или долгосрочного хранения виде без возникновения вторичных экологических рисков	Реализация проектов реконструкции сероутилизационных производств на Медном и Надеждинском металлургическом заводах суммарной мощностью до 950 тыс. тонн/год элементарной серы с достижением извлечения серы из богатых отходящих газов не менее 95%

гатых отходящих газов металлургических агрегатов. Совместно с уже реализуемым в настоящее время проектом увеличения мощности Надеждинского металлургического завода, планируемым закрытием агломерационного и плавильного переделов Никелевого завода, организация производства товарной серы снизит объем выбросов диоксида серы

в атмосферу по Заполярному филиалу Компании примерно в 4 раза.

Победителем тендера стала итальянская компания Techint S.p.A.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА БУДЕТ ПРОХОДИТЬ В ДВА ЭТАПА

### 1-й этап (2012–2014)

Разработка проектной документации и получение положительного заключения Государственной экспертизы по проектам реконструкции производства серы на Медном заводе и Надеждинском металлургическом заводе, а также проведение исследований на лабораторных и пилотных установках с целью уточнения технологических параметров процесса и характеристик оборудования.

### 2-й этап (2014–2019)

Строительство в Заполярном филиале Компании двух производственных комплексов по получению элементарной серы: на Медном заводе мощностью 350 тыс. тонн в год и на Надеждинском металлургическом заводе мощностью 600 тыс. тонн в год. При этом проекты утилизации «богатых» газов (проект на Надеждинском металлургическом заводе и пусковые комплексы 1, 2 на Медном заводе) планируется завершить в 2017 году, а «бедных» газов (пусковой комплекс-3 на Медном заводе) – в 2019 году.

В качестве субподрядчиков и лицензиаров основных технических решений в реализации проектов в Норильске планируют участвовать компании Porner (Австрия), Le Gaz Integral (Франция), MECS (Бельгия), входящие в концерн Du Pont (США), Enersul (Канада), а также ведущие российские проектно-конструкторские организации.

В проектах предусматривается:

- предварительная глубокая очистка металлургических газов от пыли;
- концентрирование диоксида серы из очищенных отходящих газов;
- хранение концентрированного диоксида серы в буферной емкости, объем которой обеспечивает работу серного производства в течение 8 часов со среднечасовой производительностью;
- производство серы из концентрированного диоксида серы;
- приемка и разгрузка на Надеждинском металлургическом заводе цистерн с жидкой серой, произведенной на Медном заводе;
- транспортировка элементарной серы Медного завода и Надеждинского металлургического завода до установки грануляции серы и склада долговременного хранения;

- склад долговременного хранения серы в виде монолитных блоков, рассчитанный на объем трехлетнего производства серы на Медном заводе и Надеждинском металлургическом заводе с возможностью дальнейшего расширения;
- транспортировка элементарной серы от склада долговременного хранения до установки грануляции;
- грануляция элементарной серы;
- загрузка гранулированной серы в мягкие контейнеры и отправка железнодорожным транспортом в порт Дудинка и далее потребителям.

Предусмотренная в проектах возможность как долговременного складирования серы, так и грануляции и отгрузки потребителям годового объема производства серы обеспечивает гибкое реагирование на конъюнктуру рынка. Конкретное решение будет приниматься с учетом текущей цены на серу, затрат на транспортировку и затрат на долговременное складирование. Основными потребителями серы являются сернокислотное производство и производство минеральных удобрений.

# Консолидированная финансовая отчетность за год,

## Содержание

	Страница
Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 года	177
Аудиторское заключение	178
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2012 года:	
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	179
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе	180
Консолидированный отчет о финансовом положении	181
Консолидированный отчет о движении денежных средств	182
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	184
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	186



## закончившийся 31 декабря 2012 года

### Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 года

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на странице 2 Отчете аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних предприятий («Группа»).

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов;
- заявление о том, что требования МСФО были соблюдены, и все существенные отступления от МСФО были раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых расположены предприятия Группы;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, утверждена:



**Потанин В.О.**  
Генеральный Директор

город Москва, Россия  
12 апреля 2013 года



**Малышев С.Г.**  
Заместитель Генерального Директора

# Заключение аудиторов



ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КПМГ»  
ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., 10  
МОСКВА, РОССИЯ 123317  
ТЕЛЕФОН +7 (495) 937 4477  
ФАКС +7 (495) 937 4400/99  
INTERNET WWW.KPMG.RU

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО: ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО АДМИНИСТРАЦИЕЙ ТАЙМЫРСКОГО (ДОЛГАНО-НЕНЕЦКОГО) АВТОНОМНОГО ОКРУГА. СВИДЕТЕЛЬСТВО ОТ 4.07.1997 № 07.

ВНЕСЕНО В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ МЕЖРАЙОННОЙ ИНСПЕКЦИЕЙ МИНИСТЕРСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО НАЛОГАМ И СБОРАМ №2 ПО ТАЙМЫРСКОМУ (ДОЛГАНО-НЕНЕЦКОМУ) АВТОНОМНОМУ ОКРУГУ 2 СЕНТЯБРЯ 2002 ГОДА ЗА № 1028400000298. СВИДЕТЕЛЬСТВО СЕРИИ 84 № 000020058.

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ, КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ, Г. ДУДИНКА НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР: ЗАО «КПМГ», КОМПАНИЯ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЯВЛЯЮЩАЯСЯ ЧАСТЬЮ ГРУППЫ KPMG EUROPE LLP; ЧЛЕН СЕТИ НЕЗАВИСИМЫХ ФИРМ KPMG, ВХОДЯЩИХ В АССОЦИАЦИЮ KPMG INTERNATIONAL COOPERATIVE ("KPMG INTERNATIONAL"), ЗАРЕГИСТРИРОВАННУЮ ПО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ ШВЕЙЦАРИИ.

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО МОСКОВСКОЙ РЕГИСТРАЦИОННОЙ ПАЛАТОЙ. СВИДЕТЕЛЬСТВО ОТ 25 МАЯ 1992 ГОДА № 011.585.

ВНЕСЕНО В ЕДИННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ МЕЖРАЙОННОЙ ИНСПЕКЦИЕЙ МИНИСТЕРСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО НАЛОГАМ И СБОРАМ № 39 ПО ГОРОДУ МОСКВЕ ЗА № 1027700125628 13 АВГУСТА 2002 ГОДА. СВИДЕТЕЛЬСТВО СЕРИИ 77 № 005721432.

ЧЛЕН НЕКОММЕРЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА «АУДИТОРСКАЯ ПАЛАТА РОССИИ». ОСНОВНОЙ РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР ЗАПИСИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ РЕЕСТРЕ АУДИТОРОВ И АУДИТОРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ 10301000804.

## Совету директоров ОАО «ГМК «Норильский Никель».

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «ГМК «Норильский Никель» (далее – «Компания») (и его дочерних компаний (далее – «Группа»)), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года, консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2012 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРОВ

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить доста-

точную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

### МНЕНИЕ

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2012 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

 Токарев И.В., Директор,  
доверенность от 1 октября 2010 года № 50/10

ЗАО «КПМГ»

12 апреля 2013 года

Москва, Российская Федерация

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (в миллионах долларов США)

	Применения	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
<b>Выручка</b>			
Выручка от реализации металлов	7	11,061	13,297
Выручка от прочей реализации		1,004	825
<b>Итого выручка</b>		<b>12,065</b>	<b>14,122</b>
Себестоимость реализованных металлов	8	(5,162)	(4,967)
Себестоимость прочей реализации		(983)	(826)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>5,920</b>	<b>8,329</b>
Коммерческие расходы	9	(542)	(828)
Административные расходы	10	(1,000)	(848)
Убыток от обесценения основных средств и нематериальных активов		(279)	(243)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(235)	(175)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>3,864</b>	<b>6,235</b>
Финансовые расходы	12	(294)	(151)
Убыток от инвестиционной деятельности, нетто	13	(552)	(79)
Положительные/(отрицательные) курсовые разницы, нетто		214	(334)
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения		8	8
Доля в убытках ассоциированных предприятий	17	(97)	(33)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>3,143</b>	<b>5,646</b>
Расходы по налогу на прибыль	14	(1,000)	(1,460)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>		<b>2,143</b>	<b>4,186</b>
<b>ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Убыток за год от прекращенной деятельности	24	-	(560)
Прибыль за год		2,143	3,626
Причитающаяся:			
Собственникам материнской компании		2,170	3,604
Держателям неконтролирующих долей		(27)	22
		2,143	3,626
<b>ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ</b>			
<b>От продолжающейся и прекращенной деятельности</b>			
Базовая и разводненная прибыль на акцию, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)	25	13.7	20.8
<b>От продолжающейся деятельности</b>			
Базовая и разводненная прибыль на акцию, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)	25	13.7	24.1

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&amp;A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА 2012 ГОД**

**Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2012 года**  
(в миллионах долларов США)

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>Прибыль за год</b>	<b>2,143</b>	<b>3,626</b>
<b>Прочие совокупные доходы/(расходы)</b>		
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	524	(571)
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(595)	(390)
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(1)	(9)
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках	577	(3)
Прочие	1	(6)
<b>Прочие совокупные доходы/(расходы) за год с учетом эффекта налогообложения</b>	<b>506</b>	<b>(979)</b>
<b>Итого совокупные доходы за год с учетом эффекта налогообложения</b>	<b>2,649</b>	<b>2,647</b>
Причитающаяся:		
Собственникам материнской компании	2,669	2,604
Держателям неконтролирующих долей	(20)	43
	<b>2,649</b>	<b>2,647</b>

**Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года,**  
(в миллионах долларов США)

	Примечания	31/12/2012	31/12/2011
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	15	11,927	9,585
Нематериальные активы	16	74	72
Инвестиции в ассоциированные предприятия	17	329	407
Прочие финансовые активы	18	1,587	2,018
Прочие налоги к возмещению	19	5	18
Отложенные налоговые активы	14	68	112
Прочие внеоборотные активы		170	131
		<b>14,160</b>	<b>12,343</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	20	3,197	2,623
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	1,063	1,032
Авансы выданные и расходы будущих периодов	22	90	71
Прочие финансовые активы	18	255	153
Авансовые платежи по налогу на прибыль		195	347
Прочие налоги к возмещению	19	977	716
Денежные средства и их эквиваленты	23	1,037	1,627
		<b>6,814</b>	<b>6,569</b>
		<b>20,974</b>	<b>18,912</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>			
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	25	8	8
Эмиссионный доход		1,511	1,511
Собственные акции, выкупленные у акционеров	25	(8,692)	(8,692)
Прочие резервы	26	(349)	(848)
Нераспределенная прибыль		20,353	19,123
		<b>12,831</b>	<b>11,102</b>
<b>Капитал, причитающийся собственникам материнской компании</b>		<b>12,831</b>	<b>11,102</b>
Неконтролирующая доля		109	120
		<b>12,940</b>	<b>11,222</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	27	2,497	2,401
Обязательства по вознаграждениям работникам	28	56	56
Резервы	29	939	752
Отложенные налоговые обязательства	14	573	651
		<b>4,065</b>	<b>3,860</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	27	2,526	2,754
Обязательства по вознаграждениям работникам	28	498	373
Торговая и прочая кредиторская задолженность	30	696	543
Резервы	29	3	3
Производные финансовые инструменты		3	2
Обязательства по налогу на прибыль		18	5
Прочие налоговые обязательства	19	225	150
		<b>3,969</b>	<b>3,830</b>
		<b>8,034</b>	<b>7,690</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>8,034</b>	<b>7,690</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>20,974</b>	<b>18,912</b>

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

## Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (в миллионах долларов США)

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
<b>Прибыль до налогообложения<sup>1</sup></b>	<b>3,143</b>	<b>5,165</b>
Корректировки:		
Износ и амортизация	789	762
Убыток от обесценения основных средств	279	118
Убыток от обесценения нематериальных активов	-	125
Убыток от обесценения инвестиций в ассоциированные предприятия	102	-
Убыток от обесценения финансовых активов	595	152
Убыток от переоценки по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу	-	566
Убыток от выбытия основных средств	37	19
Доля в (прибылях)/убытках ассоциированных предприятий, полученных после приобретения	(5)	33
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения	(8)	(8)
Прибыль от выбытия инвестиций	-	(10)
Изменение резервов предстоящих расходов	38	29
Финансовые расходы и доходы от инвестиционной деятельности, нетто	251	57
(Положительные)/отрицательные курсовые разницы, нетто	(214)	348
Изменение резерва по налоговым штрафам и пеням	10	(2)
Прочие	11	(1)
	<b>5,028</b>	<b>7,353</b>
Изменения в оборотном капитале:		
Запасы	(409)	(508)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(22)	120
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(13)	25
Прочие налоги к возмещению	(253)	(251)
Обязательства по вознаграждениям работникам	90	27
Торговая и прочая кредиторская задолженность	35	(66)
Прочие налоговые обязательства	67	22
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>4,523</b>	<b>6,722</b>
Проценты уплаченные	(230)	(94)
Налог на прибыль уплаченный	(859)	(1,926)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто</b>	<b>3,434</b>	<b>4,702</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Приобретение дочерних предприятий за вычетом денежных средств, приобретенных компаний	-	(12)
Отток денежных средств от реализации дочерних предприятий	-	(468)
Приобретение и вклад в уставный капитал ассоциированных предприятий	(29)	(2)
Приобретение основных средств	(2,692)	(2,201)
Поступления от реализации основных средств	10	23
Приобретение нематериальных активов	(21)	(31)
Приобретение прочих финансовых активов	(81)	(711)
Приобретение прочих внеоборотных активов	(31)	(50)
Изменение величины размещенных депозитов, нетто	(113)	859
Поступления от реализации прочих финансовых активов	42	715
Дивиденды полученные	1	2
<b>Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто</b>	<b>(2,914)</b>	<b>(1,876)</b>

<sup>1</sup> прибыль до налогообложения и корректировки представлены как для продолжающейся, так и для прекращенной деятельности.

### Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (продолжение) (в миллионах долларов США)

	Год, закончив- шийся 31/12/2012	Год, закон- чившийся 31/12/2011
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Привлечение кредитов и займов	2,478	3,694
Погашение кредитов и займов	(2,666)	(1,351)
Выкуп собственных акций	-	(8,995)
Денежные средства, полученные от продажи собственных акций, ранее выкупленных у акционеров	-	1,246
Дивиденды, выплаченные материнской компанией	(960)	(1,234)
Дивиденды, выплаченные дочерними предприятиями Группы неконтролирующим акционерам	(16)	(4)
<b>Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто</b>	<b>(1,164)</b>	<b>(6,644)</b>
<b>Уменьшение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>	<b>(644)</b>	<b>(3,818)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>1,627</b>	<b>5,405</b>
Денежные средства и их эквиваленты, классифицированные как выбывающая группа, на начало года	-	106
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов и пересчета в валюту представления	54	(66)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>1,037</b>	<b>1,627</b>

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)5. КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК  
ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА 2012 ГОД**

### Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (в миллионах долларов США)

	Примечания	Капитал акционеров материнской компании		
		Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров
<b>Баланс на 1 января 2011 года</b>		<b>8</b>	<b>1,511</b>	<b>(1,237)</b>
Прибыль за год		-	-	-
Прочие совокупные доходы/(расходы):				
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	26	-	-	-
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	26	-	-	-
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	26	-	-	-
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из капитала в убыток от выбытия дочернего предприятия		-	-	-
Реклассификация резерва накопленных курсовых разниц выбывающего дочернего предприятия		-	-	-
Прочие	26	-	-	-
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Продажа собственных акций	25	-	-	1,540
Уменьшение неконтролирующих долей в результате выбытия дочернего предприятия		-	-	-
Выкуп собственных акций	25	-	-	(8,995)
Уменьшение неконтролирующих долей в связи с увеличением доли Группы в дочерних предприятиях		-	-	-
Увеличение неконтролирующих долей в результате дополнительного взноса в уставный капитал дочернего предприятия		-	-	-
Дивиденды	31	-	-	-
<b>Баланс на 31 декабря 2011 года</b>		<b>8</b>	<b>1,511</b>	<b>(8,692)</b>
<b>Баланс на 1 января 2012 года</b>		<b>8</b>	<b>1,511</b>	<b>(8,692)</b>
Прибыль за год		-	-	-
Прочие совокупные доходы/(расходы):				
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	26	-	-	-
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	26	-	-	-
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи		-	-	-
Накопленный убыток от обесценения инвестиций в ценные бумаги, реклассифицированный в консолидированный отчет о прибылях и убытках	13	-	-	-
Прочие		-	-	-
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Увеличение неконтролирующих долей в результате дополнительного взноса в уставный капитал дочернего предприятия		-	-	-
Дивиденды	31	-	-	-
<b>Баланс на 31 декабря 2012 года</b>		<b>8</b>	<b>1,511</b>	<b>(8,692)</b>



Капитал акционеров материнской компании						
Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Резервы выходящей группы, предназначенной для продажи	Итого	Неконтролирующая доля	Итого	
<b>279</b>	<b>17,744</b>	<b>(929)</b>	<b>17,376</b>	<b>598</b>	<b>17,974</b>	
-	3,604	-	3,604	22	3,626	
(723)	-	131	(592)	21	(571)	
(390)	-	-	(390)	-	(390)	
(8)	(1)	-	(9)	-	(9)	
-	-	(3)	(3)	-	(3)	
-	(801)	801	-	-	-	
(6)	-	-	(6)	-	(6)	
<b>(1,127)</b>	<b>2,802</b>	<b>929</b>	<b>2,604</b>	<b>43</b>	<b>2,647</b>	
-	(294)	-	1,246	-	1,246	
-	-	-	-	(503)	(503)	
-	-	-	(8,995)	-	(8,995)	
-	-	-	-	(7)	(7)	
-	-	-	-	5	5	
-	(1,129)	-	(1,129)	(16)	(1,145)	
(848)	19,123	-	11,102	120	11,222	
<b>(848)</b>	<b>19,123</b>		<b>11,102</b>	<b>120</b>	<b>11,222</b>	
-	2,170		2,170	(27)	2,143	
517	-		517	7	524	
(595)	-		(595)	-	(595)	
(1)	-		(1)	-	(1)	
577	-		577	-	577	
1	-		1	-	1	
<b>499</b>	<b>2,170</b>		<b>2,669</b>	<b>(20)</b>	<b>2,649</b>	
-	1		1	9	10	
-	(941)		(941)	-	(941)	
(349)	20,353		12,831	109	12,940	

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&amp;A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

# Примечания к консолидированной финансовой

## 1. Общие сведения

### Организация и основные виды деятельности

Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ОАО «ГМК «Норильский никель») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды. Дополнительная информация о характере операций и структуре Группы представлена в Примечании 38.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр и Кольском полуострове, а также в Австралии, Ботсване, Финляндии и Южно-Африканской Республике. Зарегистрированный офис Компании располагается по адресу: Российская Федерация, Красноярский край, г. Дудинка; почтовый адрес: Российская Федерация, Красноярский край, г. Норильск, Гвардейская площадь, д. 2.

Структура акционеров Компании на 31 декабря 2012 и 2011 годов представлена следующим образом:

Акционеры	31/12/2012		31/12/2011	
	Количество акций, находящихся в обращении*	% владения	Количество акций, находящихся в обращении*	% владения
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)» (номинальный держатель)	58,624,683	37.05	57,755,064	36.50
ОАО «Сбербанк России» (номинальный держатель)	-	-	47,656,938	30.12
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	-	-	24,376,032	15.40
Небанковская кредитная организация ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	89,389,915	56.49	16,813,571	10.63
Прочие, менее 5% индивидуально	10,220,864	6.46	11,633,857	7.35
<b>ИТОГО</b>	<b>158,235,462</b>	<b>100.00</b>	<b>158,235,462</b>	<b>100.00</b>

\* количество акций, находящихся в обращении, не включает в себя все казначейские акции.

# ОТЧЕТНОСТИ за год, закончившийся 31 декабря 2012 года

## 2. Основы представления отчетности

### Заявление о соответствии МСФО

#### **Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).**

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, и отвечающей требованиям федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» («208-ФЗ») от 27 июля 2010 года.

### Основы представления отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки побочных продуктов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 2 «Запасы»;
- оценки справедливой стоимости обязательств по долевым компенсационным программам, выплаты по которым осуществляются денежными средствами, согласно МСФО № 2 «Платеж, основанный на акциях»;
- оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

### Стандарты и интерпретации, примененные в отчетном периоде

В отчетном году Группа применила все новые Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации, утвержденные Комитетом по разъяснениям международной финансовой отчетности («КРМФО»), являющиеся обязательными для применения при составлении годовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2012 года.

Применение дополнений к стандартам, представленным ниже, не оказало какого бы то ни было эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО № 12 «Налоги на прибыль»;
- МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности»;
- МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».

## Стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не применимые

По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были выпущены, но еще не вступили в силу следующие стандарты и интерпретации:

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	1 июля 2012 года
МСФО № 16 «Основные средства» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 28 «Инвестиции в ассоциированные предприятия» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 32 «Финансовые инструменты: представление информации» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение)	1 января 2013 года
МСФО № 9 «Финансовые инструменты»	1 января 2015 года
МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	1 января 2013 года
МСФО № 11 «Совместная деятельность»	1 января 2013 года
МСФО № 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях»	1 января 2013 года
МСФО № 13 «Оценка справедливой стоимости»	1 января 2013 года
Разъяснение КРМФО № 20 «Затраты на вскрышные работы на этапе эксплуатации разрабатываемого открытым способом месторождения»	1 января 2013 года

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды.

Влияние применения данных стандартов и интерпретаций на консолидированную финансовую отчетность за будущие отчетные периоды в настоящий момент оценивается руководством.

### 3. Основные положения учетной политики

#### Принципы консолидации

##### ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий за период с даты фактического возникновения контроля до даты его фактического прекращения. Предприятие считается контролируемым Компанией, если руководство Компании имеет возможность определять финансовую и хозяйственную политику предприятия для достижения собственных выгод от его деятельности.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах (за исключением гудвила) консолидируемых дочерних предприятий представлена отдельно от капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает их долю на дату объединения предприятий и долю в изменении чистых активов с даты объединения. Общий совокупный доход распределяется между Группой и неконтролирующими акционерами даже в случае отрицательного остатка доли неконтролирующих акционеров.

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменения доли владения в дочерних предприятиях Группы, не приводящие к потере контроля, учитываются в составе капитала.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание активов и обязательств, и соответствующих компонентов капитала бывшего дочернего предприятия. Любая возникающая в результате этого разница признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Оставшаяся доля владения в бывшем дочернем предприятии признается по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

##### АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ассоциированное предприятие – это предприятие, на которое Группа оказывает существенное влияние, но не контроль, вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, и в котором она обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций. Ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия с момента возникновения существенного влияния на это предприятие и до его прекращения.

Вложения в ассоциированные предприятия отражаются в учете по стоимости приобретения, включая гудвил, а также долю Группы в нераспределенной прибыли, полученной после приобретения, и другие изменения в резервах. Балансовая стоимость вложений в ассоциированные предприятия регулярно проверяется на обесценение, и в случае его возникновения, уменьшается в периоде, в котором обесценение было выявлено. Результаты деятельности ассоциированных предприятий учитываются по методу долевого участия на основании их последней финансовой отчетности.

Убытки ассоциированных предприятий принимаются к учету в консолидированной финансовой отчетности до того момента, пока вложения в такие ассоциированные предприятия не списываются до нуля. После этого убытки учитываются только в том объеме, в котором Группа имеет обязательства по оказанию финансовой поддержки таким ассоциированным предприятиям.

Прибыли и убытки, возникающие в результате операций с ассоциированными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале соответствующих ассоциированных предприятий. В случае утраты существенного влияния инвестор оценивает оставшуюся часть вложений в бывшее ассоциированное предприятие по справедливой стоимости, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

### КОМПАНИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Компании специального назначения – это предприятия, создаваемые для решения конкретных задач бизнеса Группы; при этом Группа имеет право на получение большей части выгод от деятельности таких предприятий или принимает на себя риски, связанные с их деятельностью. Компании специального назначения консолидируются по тем же принципам, что и дочерние предприятия.

### ОБЪЕДИНЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость каждого приобретения определяется в сумме справедливой стоимости переданных активов, принятых и созданных обязательств и долевых инструментов, выпущенных Группой на дату приобретения, в обмен на получение контроля над приобретенной компанией.

При приобретении доли в дочернем или ассоциированном предприятии любое превышение стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, над справедливой стоимостью ее идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения отражается в качестве гудвила. Гудвил, возникший при приобретении дочерних предприятий, отражается отдельно, а гудвил по ассоциированным предприятиям включается в балансовую стоимость вложений в ассоциированные предприятия. Гудвил проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения, его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Если после переоценки доля Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании превышает сумму стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, такое превышение отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в качестве дохода от приобретения доли владения по цене ниже справедливой.

Все расходы, связанные с приобретением, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент возникновения.

В случае, когда приобретение контрольного пакета акций осуществляется в несколько этапов, ранее имевшиеся у Группы доли в приобретенной компании переоцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения контроля, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Суммы переоценки ранее имевшейся доли в приобретенной компании до даты приобретения контроля, которые учитывались в прочем совокупном доходе, реклассифицируются в консолидированный отчет о прибылях и убытках, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет сделки по объединению предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором произошло объединение, в отчетности представляются оценочные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются (также могут признаваться дополнительные активы и обязательства) в течение периода оценки (максимум двенадцать месяцев с момента объединения предприятий) по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

### Активы, предназначенные для продажи

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость, скорее всего, будет возмещена не в процессе обычного использования, а посредством продажи. Данное условие считается выполненным, если существует высокая вероятность осуществления сделки по

продаже в течение одного года с момента классификации, актив или выбывающая группа активов могут быть проданы в их текущем состоянии, и руководство Группы имеет намерение осуществить продажу.

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Активы и обязательства, предназначенные для продажи, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельно от прочих активов и обязательств на дату составления отчетности. Сравнительные данные, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении за предшествующий период в отношении активов, предназначенных для продажи, не корректируются.

### Прекращенная деятельность

Группа представляет информацию о прекращенной деятельности в том случае, если часть активов Группы либо была продана в отчетном периоде, либо была классифицирована как предназначенная для продажи на отчетную дату. Данное условие считается выполненным, если существует высокая вероятность выбытия активов в течение одного года с момента классификации.

Сравнительные данные, представленные в консолидированном отчете о прибылях и убытках за предшествующий период в отношении прекращенной деятельности, корректируются.

### Функциональная валюта и валюта представления

Индивидуальная финансовая отчетность каждого предприятия Группы представляется в ее функциональной валюте.

В качестве функциональной валюты всех иностранных дочерних предприятий Группы был определен российский рубль («руб.» или «рубль»), за исключением следующих дочерних предприятий, ввиду значительной степени их автономности:

Дочернее предприятие	Функциональная валюта
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Доллар США
MPI Nickel Limited	Австралийский доллар
Norilsk Nickel Cawse Proprietary Limited	Австралийский доллар
Tati Nickel Mining Company Proprietary Limited	Ботсванская пула
Norilsk Nickel Africa Proprietary Limited	Южноафриканский рэнд

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США («долл. США»). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Также доллар США является более удобной валютой представления для иностранных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности (см. Примечание 2).

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- все активы и обязательства (как денежные, так и неденежные) пересчитываются по курсам на дату каждого из представленных отчетов о финансовом положении;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебание курсов валют в течение этого периода не было значительным, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций;
- все статьи капитала и резервов пересчитываются по курсу на дату совершения операций;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов;
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты. Все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за представленные периоды. Возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены как эффект пересчета в валюту представления.

## Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты (в иностранной валюте) отражаются по курсу, действующему на дату операции. На каждую отчетную дату денежные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсу на дату совершения операции. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на последнюю дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Обменные курсы, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	2012	2011
<b>Российский рубль/Доллар США</b>		
31 декабря	30.37	32.20
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	31.09	29.39
<b>Ботсванская пула/Доллар США</b>		
31 декабря	7.89	7.62
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	7.73	6.93
<b>Австралийский доллар/Доллар США</b>		
31 декабря	0.96	0.98
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	0.97	0.97
<b>Южноафриканский рэнд/Доллар США</b>		
31 декабря	8.49	8.15
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	8.21	7.25



## Признание выручки

### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Выручка от реализации металлов отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку основных металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость. Выручка от реализации побочных продуктов отражается как уменьшение производственных затрат.

Выручка по контрактам, которые заключены с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров, изначально предназначены для этих целей и предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов.

В некоторых случаях цены на металлы не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты, по состоянию на которую, на основе рыночной цены определяется цена поставки. Выручка от реализации в таких случаях первоначально отражается по текущей рыночной цене. Выручка от реализации металлов, отраженная предварительно, пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре. Такая корректировка отражается в составе выручки.

### ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

Выручка от реализации прочей продукции (отличной от реализации металлов) отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности согласно договорам купли-продажи.

Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были оказаны и результаты сделки, предполагающей оказание услуг, могут быть надежно оценены.

### ДОХОДЫ ПО ПРОЦЕНТАМ И ДИВИДЕНДАМ ПОЛУЧЕННЫМ

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа. Доход по процентам начисляется в течение срока действия финансового актива, исходя из основной суммы непогашенной задолженности и применимой эффективной процентной ставки, которая представляет собой ставку, обеспечивающую дисконтирование оценочного значения будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости данного актива.

## Аренда

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей. Одновременно признается соответствующая задолженность по арендным платежам. Арендованные основные средства амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы или срока аренды. Если в конце срока аренды предполагается передача прав собственности арендатору, то в качестве амортизационного периода применяется полезный срок службы актива.

Платежи по финансовой аренде рассчитываются методом эффективной процентной ставки и распределяются между финансовыми расходами, включаемыми в состав процентов уплаченных, и погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств по аренде перед арендодателем.

Аренда, при которой арендодатель сохраняет за собой практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, рассматривается как операционная аренда. Платежи по операционной аренде отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках равными долями в течение срока аренды, при условии, что другие методы не являются более подходящими с точки зрения графика получения выгод пользователем от арендованного актива. Условные арендные платежи по договорам операционной аренды отражаются как расходы в том периоде, в котором они были понесены.

## Финансовые расходы

Финансовые расходы в основном состоят из расходов по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами, а также амортизации дисконта по резерву на вывод основных средств из эксплуатации.

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

## Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются в момент, когда появляется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена, и что будут выполнены все условия и требования, необходимые для получения субсидии.

Государственные субсидии на приобретение или создание активов вычитаются из стоимости соответствующих активов при определении их текущей балансовой стоимости.

## Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период.

### ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ОТЧИСЛЕНИЯМИ

Группа производит отчисления по следующим планам с установленными отчислениями:

- Пенсионный фонд Российской Федерации;
- корпоративная пенсионная опционная программа;
- накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными отчислениями ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Отчисления отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками услуг, дающих им право на такие отчисления.

### ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ

В рамках утвержденных годовых бюджетов Группа предоставляет работникам, соответствующим установленным критериям, и кандидатуры которых одобрены руководством, возможность участия в Программе «*Пожизненная профессиональная пенсия*», которая представляет собой пенсионный план с установленными выплатами. По условиям данной программы вышедший на пенсию работник получает ежемесячное пособие в размере 15 000 руб. (494 долл. США) пожизненно.

Обязательства Группы по данному плану отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении и представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по плану с установленными выплатами за вычетом справедливой стоимости активов плана, скорректированную на сумму непризнанных актуарных прибылей и убытков и непризнанной стоимости прошлых услуг работников. По плану с установленными выплатами величина обязательств, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, определяется с использованием метода прогнозируемых условных единиц.

Актуарные прибыли и убытки признаются в учете, когда совокупная непризнанная актуарная прибыль или убыток для каждого отдельного плана превышает 10% от максимального значения из обязательств по плану с установленными выплатами и справедливой стоимости активов плана. Актуарные прибыли и убытки, превышающие 10% от максимальной величины дисконтированной стоимости обязательств Группы по плану с установленными выплатами и справедливой стоимости активов плана, списываются в течение ожидаемого стажа работы участвующих в плане работников.

Расходы, связанные с услугами работников, относящихся к прошлым периодам, сразу признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в той части выплат, право на получение которых уже получено, оставшаяся часть амортизируется путем использования линейного метода в течение периода до получения права на выплаты по плану.

У кредиторов Группы нет доступа к активам плана, кроме того, Группа не вправе распоряжаться этими активами по своему усмотрению. Справедливая стоимость активов плана, как правило, базируется на информации об их рыночной стоимости, в частности для определения справедливой стоимости котирующихся ценных бумаг используется финансовая информация из публичных источников. Стоимость активов плана, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, ограничивается величиной непризнанных расходов связанных с услугами работников, относящихся к прошлым периодам, и дисконтированной стоимостью экономических выгод, которые Группа сможет получить в виде выплат, осуществляемых в соответствии с планом, или в виде уменьшения размера будущих отчислений.

## Долевые компенсационные программы

Стоимость долевых компенсационных программ с выплатами денежных средств оценивается первоначально по справедливой стоимости на дату возникновения прав на выплаты по данным программам с использованием метода оценки Монте Карло и признается в качестве расхода. Справедливая стоимость определяется с учетом соответствующих рыночных и нерыночных условий получения права на выплаты. Обязательство в последующем переоценивается на каждую отчетную дату и на дату погашения обязательства для того, чтобы отразить сумму, основанную на прогнозируемом вознаграждении управленческого персонала, ожидаемом при возникновении прав на выплаты. Все изменения в справедливой стоимости обязательств признаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

## Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочих совокупных доходов. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при объединении предприятий, налоговый эффект включается в учет при объединении предприятий.

### ТЕКУЩИЙ НАЛОГ

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли за год, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения

в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи. Начисление расходов Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием действующих ставок налога, или ставок, о пересмотре которых известно на дату составления отчета о финансовом положении.

### ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, отраженными в финансовой отчетности. Отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения предприятий) других активов и обязательств в рамках операций, которые не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

## Основные средства

### ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ДЛЯ ДОБЫЧИ И ПЕРВИЧНОГО ОБОГАЩЕНИЯ

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонен расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают процентные расходы, капитализированные в период строительства рудника, если финансирование осуществляется за счет привлечения заемных средств.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение

поисково-разведочных работ, а также текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Начисление амортизации на основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, начинается с момента достижения новым рудником коммерческих объемов производства. Амортизация включается в себестоимость производства. Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, отражаются по первоначальной стоимости и амортизируются линейным методом в течение наименьшей из двух величин: полезного срока службы оборудования или срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. В среднем сроки амортизации составляют от 2 до 34 лет.

Минеральные ресурсы, запасы полезных ископаемых и права на добычу полезных ископаемых учитываются в составе активов в том случае, когда они приобретены в результате покупки дочерних предприятий. В дальнейшем они амортизируются в течение срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. Величина доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых представляет собой оцененные независимым профессиональным оценщиком объемы полезных ископаемых, которые могут быть рентабельно и на законном основании извлечены в будущем из известных месторождений.

#### ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, НЕ ОТНОСЯЩИЕСЯ К ДОБЫЧЕ И ПЕРВИЧНОМУ ОБОГАЩЕНИЮ

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение.

Металлургические производства и оборудование, которые перерабатывают добытую руду и находятся вблизи рудников, амортизируются линейным методом в течение наименьшей из двух величин: полезного срока службы оборудования или срока службы рудника. Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение полезного срока службы.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезной службы активов:

- металлургические производства, здания и инфраструктура 10–50 лет
- машины и оборудование 4–20 лет
- прочие основные средства 1–30 лет

#### НЕЗАВЕРШЕННОЕ КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством зданий, металлургических предприятий, созданием необходимой инфраструктуры, машин и оборудования. В стоимость незавершенного капитального строительства также включаются расходы по финансированию, понесенные в течение строительства, если оно производится за счет заемных средств. Начисление амортизации на эти активы начинается в момент ввода их в эксплуатацию.

#### НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛА

Нематериальные активы отражаются в учете по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. Нематериальные активы в основном включают в себя патенты, лицензии и программное обеспечение.

Амортизация начисляется равномерно в течение следующих сроков полезного использования:

- патенты, лицензии и программное обеспечение 2–10 лет

#### Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесце-

нения (если таковой имеется). В тех случаях, когда невозможно оценить возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную стоимость денег и рисков, относящихся к активу. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива (или единицы, генерирующей денежные средства) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

## Расходы на геологоразведочные работы

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются, если установлено, что они приведут к возникновению рентабельного инвестиционного проекта, и начинают амортизироваться в течение срока службы рудника с момента достижения рудником коммерческих объемов производства. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае начала его коммерческого использования.

## Товарно-материальные запасы

### ГОТОВАЯ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИЯ

Основные металлы – никель, медь, палладий, платина и золото – отражаются по наименьшей из двух величин: чистой производственной себестоимости и чистой цене возможной реализации. Чистая производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства, за вычетом выручки от реализации побочных продуктов и оценочной стоимости имеющихся запасов побочных продуктов, пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке, поделенной на количество каждого основного металла, которое извлечено и может быть реализовано.

Побочные продукты – кобальт, рутений, родий, иридий, серебро и другие металлы, производимые в незначительных количествах, – оцениваются по чистой стоимости возможной реализации, основанной на текущих рыночных ценах.

### НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, понесенные в процессе производства каждого вида продукта с учетом степени его готовности. Степень готовности каждого вида продукта определяется с учетом стадии его переработки.

### ПРОЧИЕ ЗАПАСЫ И МАТЕРИАЛЫ

Прочие запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы и оцениваются по средневзвешенному методу, за вычетом резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам.

## Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках;
- удерживаемые до погашения;
- имеющиеся в наличии для продажи; и
- займы и дебиторская задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

## Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ С ПРИЗНАНИЕМ ЕЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Финансовый актив классифицируется как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, если он предназначен для торговли, либо классифицирован как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовый актив классифицируется как предназначенный для торговли, если:

- он приобретен, главным образом, для продажи в ближайшем будущем; или
- является частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и по которому ожидается получение фактической прибыли в ближайшем будущем; или
- является производным инструментом, который не классифицируется в качестве инструмента хеджирования и не является эффективным для данных целей.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, отражаются по справедливой стоимости с отражением возникающих при переоценке доходов и расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Чистая прибыль или убыток, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках, включает в себя сумму дивидендов или процентов по данному финансовому активу.

#### ИНВЕСТИЦИИ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДО ПОГАШЕНИЯ

Векселя и облигации с фиксированными или определяемыми выплатами и фиксированными сроками погашения, которые Группа намерена и имеет возможность удерживать до срока погашения, за исключением займов и дебиторской задолженности, классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом резерва под обесценение.

Амортизация дисконта или премии при приобретении инвестиций, удерживаемых до погашения, признается в составе процентных доходов до момента их погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются в составе внеоборотных активов за исключением случаев, когда погашение ожидается в течение двенадцати месяцев после отчетной даты.

#### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают, в основном, акции, котирующиеся на открытом рынке, и акции, не имеющие котировок на открытом рынке.

Принадлежащие Группе акции, имеющие котировки на открытом рынке, оцениваются по рыночной стоимости. Прибыли или убытки, связанные с изменением справедливой стоимости данных инвестиций, отражаются как резерв по переоценке инвестиций в составе прочих совокупных доходов, за исключением убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, и курсовых разниц, которые признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В случае если инвестиции реализованы, или по ним возникло обесценение, накопленные прибыли или убытки, ранее признаваемые в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Инвестиции, не имеющие котировок на активном рынке, отражаются исходя из оценки руководством их справедливой стоимости.

#### ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая дебиторская задолженность, выданные займы и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход учитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, по которой сумма процентов является незначительной.

#### ОБЕСЦЕНЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Финансовые активы, за исключением оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, проверяются на предмет наличия признаков обесценения на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении ожидаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Для отдельных категорий финансовых активов, таких как торговая дебиторская задолженность, в случае если не было определено обесценение индивидуального актива, то оценка может проводиться в отношении группы аналогичных активов.

Индикатором обесценения для дебиторской задолженности может служить прошлый опыт неплатежей или увеличения числа отсроченных платежей, а также изменения в экономических условиях, приводящие к неисполнению обязательств по платежам.



Для финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Убыток от обесценения вычитается непосредственно из балансовой стоимости финансового актива, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

За исключением долговых и долевых финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей или убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В случае, когда снижение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи, было отражено в составе прочих совокупных доходов, но возникли объективные факты, подтверждающие обесценение данных инвестиций, накопленный убыток, отраженный в составе прочих совокупных доходов, должен быть перенесен в консолидированный отчет о прибылях и убытках, даже если выбытие инвестиций не произошло. Обесценение, ранее признанное в консолидированном отчете о прибылях и убытках, впоследствии не восстанавливается. Увеличение стоимости, последующее признанию обесценения, признается в составе прочих совокупных доходов.

### СПИСАНИЕ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем в сумме, которую должна погасить.

## Финансовые обязательства

Финансовые обязательства, включая займы и кредиты, первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом расходов по совершению сделки. Финансовые обязательства впоследствии учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

### МЕТОД ЭФФЕКТИВНОЙ ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

### СПИСАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

## Производные финансовые инструменты

Группа может использовать производные финансовые инструменты с целью управления риском изменения цен на металлы.

Производные финансовые инструменты первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату совершения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на дату составления отчетности. Прибыли или убытки, полученные в результате переоценки, сразу отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением тех случаев, когда производный финансовый инструмент соответствует критериям инструмента хеджирования денежных потоков.

Эффективная часть изменений справедливой стоимости производных финансовых инструментов, предназначенных для хеджирования денежных потоков, отражается в составе прочих совокупных доходов. Неэффективная часть таких инструментов отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В момент, когда объекты хеджирования признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, соответствующие суммы, накопленные в составе прочих совокупных доходов, также признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Однако если прогнозируемые операции хеджирования были осуществлены в отношении немонетарного актива или обязательства, прибыли и убытки, ранее отраженные в составе прочих совокупных доходов, переносятся из состава прочих совокупных доходов и включаются в стоимость соответствующего актива или обязательства.

Учет операций хеджирования прекращается, когда Группа прекращает операции хеджирования, истекает срок действия инструмента хеджирования или в случае его продажи, расторжения или исполнения, а также когда он прекращает удовлетворять требованиям учета в качестве инструмента хеджирования. Прибыли или убытки, накопленные на эту дату в составе прочих совокупных доходов, продолжают учитываться в составе прочих совокупных доходов и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент включения результатов прогнозируемой операции в финансовый результат отчетного периода. Если прогнозируемая операция отменяется, прибыли и убытки, накопленные в составе прочих совокупных доходов, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

## Комбинированные финансовые инструменты

Компоненты комбинированных финансовых инструментов Группы отражаются отдельно как финансовые обязательства и капитал исходя из сущности соответствующих контрактных обязательств. На момент выпуска такого инструмента справедливая стоимость компонента обязательства оценивается с использованием рыночной процентной ставки для аналогичных неконвертируемых инструментов и учитывается по амортизируемой стоимости, используя эффективную процентную ставку до даты погашения или конвертации. Компонент капитала определяется путем уменьшения общей стоимости комбинированного инструмента на величину компонента, представленного в составе обязательства и отражается в составе капитала, за вычетом налога на прибыль, и не подлежит последующему пересчету.

## Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

## Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

## Обязательства по восстановлению окружающей среды

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по чистой дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Группы возникают обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Капитализированные расходы по выводу основных средств из эксплуатации амортизируются с использованием линейного метода в течение срока службы рудника. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

Резерв на рекультивацию земель, нарушенных в ходе производственной деятельности после достижения рудником коммерческих объемов производства, рассчитывается как чистая дисконтированная стоимость предполагаемых будущих расходов. Изменение резерва на рекультивацию земель и амортизация дисконта отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе производственной себестоимости. Текущие затраты на восстановление окружающей среды учитываются по мере возникновения.

## 4. Основные оценки и допущения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективные факторы и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение и восстановление обесценения активов, за исключением гудвила;
- резервы;

- обязательства по восстановлению окружающей среды;
- планы с установленными выплатами;
- долевые компенсационные программы;
- налог на прибыль; и
- условные факты хозяйственной деятельности.

### Сроки полезного использования основных средств

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, амортизируются с использованием линейного метода в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока службы рудника, включают:

- изменение величины доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов полезных ископаемых;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и их текущей стоимости. Правильность применяемых полезных сроков службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяется руководством. Проверка проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

### Обесценение и восстановление обесценения активов, за исключением гудвила

Балансовая стоимость внеоборотных активов Группы, за исключением гудвила, анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

### Резервы

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. По состоянию на 31 декабря 2012 года резерв по сомнительным

долгам составил 72 млн долл. США (2011: 61 млн долл. США). При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам, отраженного в консолидированной финансовой отчетности, могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

Группа также начисляет резерв по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям. По состоянию на 31 декабря 2012 года резерв по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям составил 33 млн долл. США (2011: 47 млн долл. США). Кроме того, некоторые виды произведенной Группой готовой продукции отражаются в учете по чистой цене возможной реализации, определяемой на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода.

## Обязательства по восстановлению окружающей среды

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Резерв на вывод основных средств из эксплуатации и рекультивацию земель признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценки сроков службы рудников и ставок дисконтирования.

## Планы с установленными выплатами

Наиболее существенными оценочными показателями, используемыми при оценке планов с установленными выплатами, являются ожидаемая ставка дохода на активы плана, ставка дисконтирования, темпы роста государственных пенсий, а также показатели смертности.

Общая ожидаемая ставка дохода на активы пенсионных планов оценивается на основе ожидаемых уровней доходности по долгосрочным инвестициям индивидуально для каждого типа активов.

Текущая стоимость обязательств определяется путем дисконтирования прогнозных будущих денежных платежей с использованием процентных ставок по государственным облигациям, обладающим высокой степенью надежности, со сроками погашения, близкими к срокам погашения соответствующих обязательств.

## Долевые компенсационные программы

Наиболее существенными оценочными показателями, используемыми при оценке стоимости долевых компенсационных программ, являются ожидаемая волатильность акций Компании и значение безрисковой ставки доходности.

Ожидаемая волатильность основана на исторической волатильности дохода на акцию Компании.

В модели оценки в качестве безрисковых ставок использованы ставки доходности по Казначейским облигациям США на дату оценки.

## Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается на величину, в отношении которой произошло снижение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового актива. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения исходя из ожидаемых результатов деятельности.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки подлежат корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

## Условные факты хозяйственной деятельности

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

## 5. Приобретение компаний

15 мая 2012 года Группа приобрела дополнительно 25% акционерного капитала ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии» («Нордавиа») за денежное вознаграждение в размере 2 млн долл. США, увеличив принадлежащую ей эффективную долю в капитале этой компании до 72.9%. До момента приобретения вложение в Нордавиа было классифицировано как инвестиция в ассоциированную компанию, балансовая стоимость которой равнялась нулю. На дату приобретения справедливая стоимость активов и обязательств Нордавиа была несущественной.

До момента приобретения контрольного пакета акций была произведена переоценка вложения Группы в Нордавиа по справедливой стоимости, в результате которой была признана прибыль в размере 20 млн долл. США. Данная прибыль была отражена в составе прибыли от инвестиционной деятельности.

Если бы данное приобретение произошло 1 января 2012 года, выручка и прибыль Группы за период не отличались бы существенным образом.

## 6. Информация по сегментам

Операционные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Генеральным Директором.

Руководство Группы определило единственный сегмент «Добыча и металлургия», включающий деятельность по добыче и металлургии на территории Российской Федерации и за рубежом.

Прочие операции, которые не подлежат отдельному раскрытию в виде отчетных сегментов на основании количественных показателей за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011, включают в себя энергетику, коммунальные, транспортные и логистические услуги, исследовательскую деятельность, ремонт и техническое обслуживание.

Выручка, прибыль/(убыток) от операционной деятельности и прибыль/(убыток) за год, а также прочая информация от продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011, представлены следующим образом:

Год, закончившийся 31/12/2012	Добыча и металлургия	Прочие	Исключено	Итого
Выручка от внешних покупателей	11,075	990	-	12,065
Операции с другими сегментами	336	2,296	(2,632)	-
<b>Итого выручка</b>	<b>11,411</b>	<b>3,286</b>	<b>(2,632)</b>	<b>12,065</b>
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	3,929	(65)	-	3,864
Доля в (убытках)/прибылях ассоциированных предприятий	(99)	2	-	(97)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	3,205	(62)	-	3,143
Расходы по налогу на прибыль	(973)	(27)	-	(1,000)
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>	<b>2,232</b>	<b>(89)</b>	<b>-</b>	<b>2,143</b>
<b>Прочая сегментная информация</b>				
Капитальные затраты	2,305	511	-	2,816
Износ и амортизация	597	214	-	811
Убыток от обесценения/ (восстановление убытка от обесценения) основных средств	280	(1)	-	279
Прочие неденежные расходы	669	30	-	699
<hr/>				
Год, закончившийся 31/12/2011	Добыча и металлургия	Прочие	Исключено	Итого
Выручка от внешних покупателей	13,303	819	-	14,122
Операции с другими сегментами	275	2,019	(2,294)	-
<b>Итого выручка (продолжающаяся деятельность)</b>	<b>13,578</b>	<b>2,838</b>	<b>(2,294)</b>	<b>14,122</b>
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	6,315	(80)	-	6,235
Доля в убытках ассоциированных предприятий	(30)	(3)	-	(33)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	5,745	(99)	-	5,646
Расходы по налогу на прибыль	(1,433)	(27)	-	(1,460)
<b>Прибыль/(убыток) за год (продолжающаяся деятельность)</b>	<b>4,312</b>	<b>(126)</b>	<b>-</b>	<b>4,186</b>
<b>Прочая сегментная информация</b>				
Капитальные затраты	1,607	523	-	2,130
Износ и амортизация	592	194	-	786

Убыток от обесценения основных средств	243	-	-	243
Прочие неденежные расходы	209	54	-	263

Активы и обязательства в разрезе отчетных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2012 года и на 31 декабря 2011 года представлены следующим образом:

Год, закончившийся 31/12/2012	Добыча и металлургия	Прочие	Исключено	Итого
Инвестиции в ассоциированные предприятия	257	72	-	329
Активы по сегментам	16,662	3,983	-	20,645
Межсегментные активы и их исключение	1,920	836	(2,756)	-
<b>Всего активы по сегментам</b>	<b>18,839</b>	<b>4,891</b>	<b>(2,756)</b>	<b>20,974</b>
Обязательства по сегментам	7,512	522	-	8,034
Межсегментные обязательства и их исключение	836	1,920	(2,756)	-
<b>Всего обязательства по сегментам</b>	<b>8,348</b>	<b>2,442</b>	<b>(2,756)</b>	<b>8,034</b>

Год, закончившийся 31/12/2011	Добыча и металлургия	Прочие	Исключено	Итого
Инвестиции в ассоциированные предприятия	347	60	-	407
Активы по сегментам	15,110	3,395	-	18,505
Межсегментные активы и их исключение	1,572	653	(2,225)	-
<b>Всего активы по сегментам</b>	<b>17,029</b>	<b>4,108</b>	<b>(2,225)</b>	<b>18,912</b>
Обязательства по сегментам	7,308	382	-	7,690
Межсегментные обязательства и их исключение	653	1,572	(2,225)	-
<b>Всего обязательства по сегментам</b>	<b>7,961</b>	<b>1,954</b>	<b>(2,225)</b>	<b>7,690</b>

Информация о внеоборотных активах Группы (за исключением активов, относящихся к выбывающей группе и операциям, прекращенным в течение года, финансовых активов и отложенных налоговых активов) в разрезе географического местоположения представлена ниже:

	31/12/2012	31/12/2011
Российская Федерация	11,620	8,929
Африка	263	494
Австралия	349	511
Европа	273	279
<b>ИТОГО</b>	<b>12,505</b>	<b>10,213</b>



## 7. Выручка от реализации металлов

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению покупателей):

Год, закончившийся 31/12/2012	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Золото
Европа	6,066	2,763	1,772	793	586	152
Азия	2,750	1,675	227	543	305	-
Северная Америка	1,226	568	87	379	127	65
Российская Федерация	1,015	213	785	7	10	-
Прочие	4	4	-	-	-	-
	<b>11,061</b>	<b>5,223</b>	<b>2,871</b>	<b>1,722</b>	<b>1,028</b>	<b>217</b>
Год, закончившийся 31/12/2011						
Европа	7,263	3,523	1,978	990	624	148
Азия	3,021	2,015	198	538	270	-
Северная Америка	1,709	899	60	456	248	46
Российская Федерация	1,300	274	1,022	1	3	-
Прочие	4	4	-	-	-	-
	<b>13,297</b>	<b>6,715</b>	<b>3,258</b>	<b>1,985</b>	<b>1,145</b>	<b>194</b>

## 8. Себестоимость реализованных металлов

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>Денежные операционные расходы</b>		
Заработная плата	1,488	1,464
Материалы и запасные части	1,309	1,157
Расходы на приобретение сырья и полуфабрикатов	918	1,195
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	651	558
Расходы на оплату коммунальных услуг	216	236
Налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость реализованной продукции	193	172
Транспортные расходы	156	149
Прочие	109	115
За вычетом выручки от реализации побочных продуктов	(323)	(425)
<b>Итого денежные операционные расходы</b>	<b>4,717</b>	<b>4,621</b>
Износ и амортизация	712	698
Увеличение запасов металлопродукции	(267)	(352)
<b>ИТОГО</b>	<b>5,162</b>	<b>4,967</b>

## 9. Коммерческие расходы

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Экспортные таможенные пошлины	479	779
Транспортные расходы	33	25
Заработная плата	17	17
Прочие	13	7
<b>ИТОГО</b>	<b>542</b>	<b>828</b>

## 10. Административные расходы

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Заработная плата	584	467
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	146	135
Налоги, за исключением налогов, непосредственно относящихся на себестоимость реализованной продукции, и налога на прибыль	108	88
Износ и амортизация	33	29
Транспортные расходы	18	19
Прочие	111	110
<b>ИТОГО</b>	<b>1,000</b>	<b>848</b>

## 11. Прочие операционные расходы, нетто

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Расходы на социальные нужды	184	186
Изменение резерва по сомнительным долгам	12	36
Изменение резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	10	(3)
Прочие	29	(44)
<b>ИТОГО</b>	<b>235</b>	<b>175</b>

## 12. Финансовые расходы

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами	236	96
Амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды	52	46
Расходы по обязательствам перед работниками за период	5	7
Расходы по процентам, начисляемым по обязательствам по финансовой аренде	1	2
<b>Итого</b>	<b>294</b>	<b>151</b>

### 13. Убыток от инвестиционной деятельности, нетто

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Прибыль от переоценки по справедливой стоимости инвестиций в ассоциированные предприятия	20	-
Процентный доход по банковским депозитам	18	42
Процентный доход по инвестициям, удерживаемым до погашения	2	9
Прибыль от выбытия инвестиций	-	10
Убыток от обесценения займов выданных	(18)	(152)
Обесценение инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, включая расходы от обесценения, расклассифицированные из прочих совокупных доходов	(577)	-
Прочие	3	12
<b>ИТОГО</b>	<b>(552)</b>	<b>(79)</b>

### 14. Расходы по налогу на прибыль

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Расходы по текущему налогу на прибыль за год	1,059	1,446
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	(20)	-
<b>Итого расход по текущему налогу на прибыль</b>	<b>1,039</b>	<b>1,446</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Восстановление временных разниц	(124)	(8)
Изменение резерва по отложенным налоговым активам	85	19
Реклассифицировано из капитала в доходы	-	3
<b>Итого (доход)/расход по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(39)</b>	<b>14</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>1,000</b>	<b>1,460</b>

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>3,143</b>	<b>5,646</b>
Убыток до налогообложения от прекращенной деятельности (см. Примечание 24)	-	(481)
<b>Прибыль до налогообложения от продолжающейся и прекращенной деятельности</b>	<b>3,143</b>	<b>5,165</b>
Налог на прибыль по ставке 20%	629	1,033
Налоговый эффект постоянных налоговых разниц	172	288
Непризнанные отложенные налоговые активы по убыткам для целей налогообложения	-	113
Непризнанные в предыдущие периоды расходы по налогу на прибыль, относящиеся к выбытию дочернего предприятия	-	68
Налоговый эффект от обесценения инвестиций в ассоциированные предприятия	1	-

Непризнанные отложенные налоговые активы от обесценения инвестиций в ценные бумаги	115	-
Изменение резерва по отложенным налоговым активам	85	19
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий, ведущих деятельность в других странах	18	12
Эффект от изменения ставки налога на прибыль в Ботсване	-	6
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	(20)	-
<b>ИТОГО</b>	<b>1,000</b>	<b>1,539</b>
Расходы по налогу на прибыль от прекращенной деятельности (см. Примечание 24)	-	(79)
<b>Итого расход по налогу на прибыль от продолжающейся деятельности</b>	<b>1,000</b>	<b>1,460</b>

Ставки налога на прибыль в странах, в которых предприятия Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 40%.

### БАЛАНСЫ ОТЛОЖЕННЫХ НАЛОГОВ

	31/12/2011	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочих совокупных доходах	Реклассифицировано из капитала в доходы	Эффект пересчета в валюту представления	31/12/2012
Основные средства	576	(84)	-	-	8	500
Нематериальные активы	(5)	-	-	-	-	(5)
Инвестиции в ассоциированные предприятия и прочие финансовые активы	(30)	4	-	-	(2)	(28)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(9)	(3)	-	-	(1)	(13)
Запасы	113	35	-	-	5	153
Нереализованная прибыль от операций внутри Группы	(14)	(27)	-	-	1	(40)
Прочие активы	(34)	1	-	-	(2)	(35)
Кредиты и займы	12	(3)	-	-	1	10
Обязательства по вознаграждениям работникам	(48)	5	-	-	(3)	(46)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(88)	(12)	-	-	(3)	(103)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	(10)	-	-	-	8
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(55)	(30)	-	-	(2)	(87)
Резерв по отложенным налоговым активам	103	85	-	-	3	191
<b>ИТОГО</b>	<b>539</b>	<b>(39)</b>	-	-	<b>5</b>	<b>505</b>

	31/12/2010	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочих совокупных доходах	Реклассифицировано из капитала в доходы	Эффект пересчета в валюту представления	31/12/2011
Основные средства	660	(62)	-	-	(22)	576
Нематериальные активы	(5)	-	-	-	-	(5)
Инвестиции в ассоциированные предприятия и прочие финансовые активы	52	-	(84)	(3)	5	(30)

Торговая и прочая дебиторская задолженность	(9)	(1)	-	-	1	(9)
Запасы	73	50	-	-	(10)	113
Нереализованная прибыль от операций внутри Группы	(32)	21	-	-	(3)	(14)
Прочие активы	(29)	(7)	-	-	2	(34)
Кредиты и займы	4	9	-	-	(1)	12
Обязательства по вознаграждениям работникам	(45)	(7)	-	-	4	(48)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(87)	(1)	-	-	-	(88)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	(1)	-	-	-	18
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(48)	(9)	-	-	2	(55)
Резерв по отложенным налоговым активам	90	19	-	-	(6)	103
<b>ИТОГО</b>	<b>643</b>	<b>11</b>	<b>(84)</b>	<b>(3)</b>	<b>(28)</b>	<b>539</b>

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства, которые уплачиваются дочерними предприятиями Группы, действующими в налоговых юрисдикциях, позволяющих уплачивать налоги на консолидированном уровне, были зачтены. Ниже представлены данные по суммам отложенного налога (после взаимозачета), отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

	31/12/2012	31/12/2011
Отложенные налоговые обязательства	573	651
Отложенные налоговые активы	(68)	(112)
<b>Отложенные налоговые обязательства, нетто</b>	<b>505</b>	<b>539</b>

#### НЕПРИЗНАННЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующих временных разниц:

	31/12/2012	31/12/2011
Временные разницы, принимаемые к вычету	174	75
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	599	518
<b>ИТОГО</b>	<b>773</b>	<b>593</b>

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 годов непризнанный налоговый убыток прошлых лет преимущественно относился к выбытию ОАО «Третья Генерирующая Компания Оптового Рынка Электроэнергии» («ОГК-3») (см. Примечание 24).

Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды, истекают в следующие годы:

	31/12/2012	31/12/2011
Бессрочно	184	181
2012	13	1
2013	12	2
2014	11	-

2015	6	-
2016	3	1
2017	3	2
2018	5	2
2019	3	6
2020	3	4
2021	331	319
2022	25	-
<b>ИТОГО</b>	<b>599</b>	<b>518</b>

По состоянию на 31 декабря 2012 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 5,530 млн долл. США (2011: 5,114 млн долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не имеет намерения восстанавливать их в обозримом будущем.

## 15. Основные средства

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Первоначальная стоимость						
<b>Остаток на 1 января 2011 года</b>	<b>10,088</b>	<b>3,120</b>	<b>3,937</b>	<b>274</b>	<b>1,129</b>	<b>18,548</b>
Строительство и приобретение	994	-	-	-	1,094	<b>2,088</b>
Реклассифицировано между группами	257	(39)	(116)	-	(102)	-
Ввод в эксплуатацию	-	106	534	12	(652)	-
Капитализированные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	(105)	(28)	-	-	-	<b>(133)</b>
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий	11	-	-	-	-	<b>11</b>
Выбытия	(39)	(20)	(49)	(4)	(9)	<b>(121)</b>
Эффект пересчета в валюту представления	(398)	(164)	(242)	(14)	(98)	<b>(916)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>10,808</b>	<b>2,975</b>	<b>4,064</b>	<b>268</b>	<b>1,362</b>	<b>19,477</b>
Строительство и приобретение	1,208	-	-	-	1,536	<b>2,744</b>
Реклассифицировано между группами	3	8	-	-	(11)	-
Ввод в эксплуатацию	-	254	548	72	(874)	-
Капитализированные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	114	3	-	-	-	<b>117</b>
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий	-	4	22	-	28	<b>54</b>
Выбытия	(98)	(12)	(64)	(39)	(13)	<b>(226)</b>
Эффект пересчета в валюту представления	437	172	219	11	95	934

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
<b>Остаток на 31 декабря 2012 года</b>	12,472	3,404	4,789	312	2,123	<b>23,100</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
<b>Остаток на 1 января 2011 года</b>	<b>(6,082)</b>	<b>(1,245)</b>	<b>(1,796)</b>	<b>(167)</b>	<b>(105)</b>	<b>(9,395)</b>
Амортизационные отчисления	(301)	(137)	(314)	(13)	-	<b>(765)</b>
Реклассифицировано между группами	(77)	14	70	-	(7)	-
Исключено при выбытии	27	9	39	2	1	<b>78</b>
Убыток от обесценения	(99)	5	(21)	(1)	(2)	<b>(118)</b>
Эффект пересчета в валюту представления	123	75	96	5	9	<b>308</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>(6,409)</b>	<b>(1,279)</b>	<b>(1,926)</b>	<b>(174)</b>	<b>(104)</b>	<b>(9,892)</b>
Амортизационные отчисления	(330)	(109)	(336)	(14)	-	<b>(789)</b>
Реклассифицировано между группами	19	(3)	-	(1)	(15)	-
Исключено при выбытии	52	9	45	16	8	<b>130</b>
Убыток от обесценения	(53)	(37)	(145)	(23)	(21)	<b>(279)</b>
Эффект пересчета в валюту представления	(163)	(76)	(92)	(10)	(2)	<b>(343)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2012 года</b>	<b>(6,884)</b>	<b>(1,495)</b>	<b>(2,454)</b>	<b>(206)</b>	<b>(134)</b>	<b>(11,173)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>31 декабря 2011 года</b>	<b>4,399</b>	<b>1,696</b>	<b>2,138</b>	<b>94</b>	<b>1,258</b>	<b>9,585</b>
<b>31 декабря 2012 года</b>	<b>5,588</b>	<b>1,909</b>	<b>2,335</b>	<b>106</b>	<b>1,989</b>	<b>11,927</b>

В 2012 году Группа оценила наличие внешних и внутренних признаков, свидетельствующих об обесценении основных средств, или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. По итогам проведенной руководством проверки основных средств на обесценение было определено, что срок полезного использования рудников в Австралии и Ботсване уменьшился в результате снижения содержания металла в извлекаемой руде, что, как ожидается, приведет к переводу этих рудников на консервацию в 2013 году. В результате, Группой был признан убыток от обесценения основных средств своих подразделений, генерирующих денежные потоки в Австралии и Ботсване, в размере 151 млн долл. США и 110 млн долл. США соответственно (2011: Ботсвана 106 млн долл. США). Внешние и внутренние признаки, свидетельствующие о том, что признанное ранее обесценение может быть восстановлено, выявлены не были. Помимо этого, было признано обесценение отдельных активов в размере 18 млн долл. США (2011: 12 млн долл. США).

На 31 декабря 2012 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 2,908 млн долл. США затрат незавершенного строительства (31 декабря 2011: 2,144 млн долл. США).

## 16. Нематериальные активы

	Патенты и лицензии	Программное обеспечение	Прочие	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>				
<b>По состоянию на 1 января 2011 года</b>	<b>858</b>	<b>96</b>	<b>10</b>	<b>964</b>
Приобретения	2	28	1	31
Выбытия	(2)	(12)	-	(14)
Эффект пересчета в валюту представления	(2)	(7)	(1)	(10)
<b>По состоянию на 31 декабря 2011 года</b>	<b>856</b>	<b>105</b>	<b>10</b>	<b>971</b>
Приобретения	2	20	-	22
Выбытия	(2)	(13)	(1)	(16)
Эффект пересчета в валюту представления	1	7	-	8
<b>По состоянию на 31 декабря 2012 года</b>	<b>857</b>	<b>119</b>	<b>9</b>	<b>985</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>				
<b>По состоянию на 1 января 2011 года</b>	<b>(729)</b>	<b>(39)</b>	<b>(1)</b>	<b>(769)</b>
Амортизационные отчисления	(1)	(19)	(1)	(21)
Исключено при выбытии	1	9	-	10
Убыток от обесценения	(125)	-	-	(125)
Эффект пересчета в валюту представления	1	5	-	6
<b>По состоянию на 31 декабря 2011 года</b>	<b>(853)</b>	<b>(44)</b>	<b>(2)</b>	<b>(899)</b>
Амортизационные отчисления	(2)	(20)	-	(22)
Исключено при выбытии	2	12	1	15
Эффект пересчета в валюту представления	-	(5)	-	(5)
<b>По состоянию на 31 декабря 2012 года</b>	<b>(853)</b>	<b>(57)</b>	<b>(1)</b>	<b>(911)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>				
<b>31 декабря 2011 года</b>	<b>3</b>	<b>61</b>	<b>8</b>	<b>72</b>
<b>31 декабря 2012 года</b>	<b>4</b>	<b>62</b>	<b>8</b>	<b>74</b>

В состав патентов и лицензий входят права на использование уникальной технологии переработки, зарегистрированной под торговой маркой Activox. По состоянию на 31 декабря 2011 года руководство Группы провело оценку Activox на наличие обесценения и признало убыток от обесценения в размере 125 млн долл. США, в результате которого текущая стоимость прав была полностью списана, по причине того, что руководство не намерено использовать данный актив в обозримом будущем.

## 17. Инвестиции в ассоциированные предприятия

	31/12/2012	31/12/2011
<b>Остаток на начало года</b>	<b>407</b>	<b>515</b>
Приобретено в течение года	13	2
Взнос в уставный капитал ассоциированного предприятия	16	-
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных предприятий, полученная после приобретения	5	(33)



	31/12/2012	31/12/2011
Реклассифицировано (во вложения)/из вложений в ценные бумаги, имеющих в наличии для продажи, в связи с увеличением доли владения	(2)	7
Реклассифицировано из вложений в прочие финансовые активы, в связи с увеличением доли владения	1	-
Полученные дивиденды	-	(1)
Убыток от обесценения	(102)	-
Эффект пересчета в валюту представления	(9)	(83)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>329</b>	<b>407</b>

Информация об ассоциированных предприятиях Группы представлена ниже:

	31/12/2012	31/12/2011
Итого активы	1,028	1,429
Итого обязательства	461	628
<b>Чистые активы</b>	<b>567</b>	<b>801</b>
<b>Доля Группы в чистых активах ассоциированных предприятий</b>	<b>329</b>	<b>407</b>

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Итого выручка	702	796
Итого убыток за год	(8)	(127)
<b>Доля Группы в прибылях/(убытках) ассоциированных предприятий</b>	<b>5</b>	<b>(33)</b>

#### ДВИЖЕНИЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

**Норильскгазпром.** 2 ноября 2012 года Группа приобрела 830 тысяч обыкновенных акций ОАО «Норильскгазпром» («Норильскгазпром») на общую сумму 13 млн долл. США. В результате данной сделки Группа увеличила долю в уставном капитале Норильскгазпром до 40.5%.

**Nkomati Nickel Mine.** В течение года, закончившегося 31 декабря 2012 года, Группа внесла денежные средства в капитал Nkomati Nickel Mine на общую сумму 16 млн долл. США (2011: ноль млн долл. США) (см. Примечание 32).

В связи с изменениями в методологии оценки промышленных запасов срок полезного использования рудника был уменьшен и был признан убыток от обесценения в размере 97 млн долл. США. Сумма возмещения была рассчитана с использованием прогнозируемых денежных потоков в течение срока разработки соответствующего месторождения в 20 лет, дисконтированных по реальной посленалоговой ставке 9.3% в год.

#### ДВИЖЕНИЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

**РУСИА Петролеум.** 18 марта 2011 года инвестиция Группы в РУСИА Петролеум, ассоциированное предприятие Группы, выбыла в связи с выбытием ОГК-3.

## 18. Прочие финансовые активы

	31/12/2012	31/12/2011
<b>Долгосрочные</b>		
Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	1,389	1,890
Вложения в конвертируемые облигации, имеющиеся в наличии для продажи	80	77
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	88	24
Векселя к получению, удерживаемые до погашения	23	22
Банковские депозиты	7	5
<b>ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ</b>	<b>1,587</b>	<b>2,018</b>
<b>Краткосрочные</b>		
Банковские депозиты	254	110
Векселя к получению и облигации, удерживаемые до погашения	-	38
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	1	4
Производные финансовые инструменты	-	1
<b>ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ</b>	<b>255</b>	<b>153</b>

### ЦЕННЫЕ БУМАГИ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Долгосрочные вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, преимущественно состоят из акций, которые обращаются на российской бирже (MICEX/RTS).

По состоянию на 31 декабря 2012 года руководство Группы определило, что существенное и продолжительное снижение рыночных цен акций котируемых инвестиций, входящих в состав вложений в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, явилось индикатором обесценения. В результате снижения цен, убыток от обесценения в общей сумме 577 млн долл. США, признанный в составе прочего совокупного дохода, был реклассифицирован в консолидированный отчет о прибылях и убытках (см. Примечания 13 и 26).

### БАНКОВСКИЕ ДЕПОЗИТЫ

По состоянию на 31 декабря 2012 года банковские депозиты в размере 244 млн долл. США представляли собой обеспечение Группы по некоторым кредитным договорам (2011: ноль).

Годовые процентные ставки по долгосрочным банковским депозитам в рублях составляют 5.1% (2011: 6.1%).

Годовые процентные ставки по краткосрочным банковским депозитам в рублях варьируются от 5.1% до 8.2% (2011: от 3.3% до 8.7%).

## 19. Прочие налоги

	31/12/2012	31/12/2011
<b>Налоги к возмещению</b>		
Налог на добавленную стоимость к возмещению	885	616
Авансовые платежи по таможенным сборам	68	110
Авансовые платежи по прочим налогам	36	16
	989	742
За вычетом резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(7)	(8)
<b>ИТОГО</b>	<b>982</b>	<b>734</b>

	31/12/2012	31/12/2011
За вычетом долгосрочной части	(5)	(18)
<b>Краткосрочная часть налогов к возмещению</b>	<b>977</b>	<b>716</b>
<b>Налоговые обязательства</b>		
Налог на добавленную стоимость	127	83
Страховые взносы во внебюджетные фонды	38	13
Налог на имущество	28	22
Налог на добычу полезных ископаемых	13	10
Резерв по налоговым штрафам и пеням	-	2
Прочие	19	20
<b>ИТОГО</b>	<b>225</b>	<b>150</b>

## 20. Запасы

	31/12/2012	31/12/2011
Готовая металлопродукция по чистой производственной себестоимости	592	509
Полуфабрикаты по чистой производственной себестоимости	58	18
Побочные продукты по цене возможной реализации	31	41
Металлы, находящиеся на стадии переработки по чистой производственной себестоимости	1,302	1,089
по цене возможной реализации	68	42
<b>ИТОГО ЗАПАСЫ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ</b>	<b>2,051</b>	<b>1,699</b>
Прочие запасы и материалы по покупной стоимости	1,179	971
За вычетом резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам	(33)	(47)
<b>Запасы и материалы, нетто</b>	<b>1,146</b>	<b>924</b>
<b>ИТОГО ЗАПАСЫ</b>	<b>3,197</b>	<b>2,623</b>

## 21. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31/12/2012	31/12/2011
Торговая дебиторская задолженность	769	909
Прочая дебиторская задолженность	366	184
	<b>1,135</b>	<b>1,093</b>
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(72)	(61)
<b>ИТОГО</b>	<b>1,063</b>	<b>1,032</b>

В 2012 и 2011 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней. Торговая дебиторская задолженность в основном является беспроцентной. Группа создала 100% резерв по всей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, поскольку прошлый опыт показывает, что подобная торговая задолженность обычно не погашается. По торговой дебиторской задолженности сроком менее 180 дней резерв обычно не создается.

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 годов сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 24 дня в 2012 году (2011: 25 дней). Проценты по такой дебиторской задолженности не начисляются. Группа создала 100% резерв по всей прочей дебиторской задолженности сроком более 365 дней, поскольку прошлый опыт показывает, что такая задолженность обычно не погашается. По дебиторской задолженности сроком до 365 дней резерв создается исходя из оценочной доли сомнительной задолженности, определенной на основании накопленной истории о неплатежах за продукцию и услуги в прошлых периодах.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность на 31 декабря 2012 года в размере 76 млн долл. США (2011: 54 млн долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011
До 180 дней	54	46
180–365 дней	22	8
	<b>76</b>	<b>54</b>

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011
<b>Остаток на начало года</b>	<b>61</b>	<b>40</b>
Изменение резерва по сомнительным долгам	12	37
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(3)	(12)
Выбытие в связи с продажей дочернего предприятия	(1)	-
Эффект пересчета в валюту представления	3	(4)
<b>ОСТАТОК НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>72</b>	<b>61</b>

В состав резерва по сомнительным долгам входит специальный резерв, созданный в отношении прочих дебиторов, находящихся в процессе ликвидации, имеющих просроченную задолженность на отчетную дату, в размере 34 млн долл. США (2011: 39 млн долл. США). Величина начисленного резерва представляет собой разницу между суммой этой дебиторской задолженности и величиной ожидаемых денежных поступлений по завершении процедуры банкротства. У Группы нет залогового обеспечения в отношении данных сумм.

## 22. Авансы выданные и расходы будущих периодов

	31/12/2012	31/12/2011
Авансы выданные	65	47
Предоплата по договорам страхования	25	24
<b>ИТОГО</b>	<b>90</b>	<b>71</b>

По состоянию на 31 декабря 2012 года авансы выданные были представлены за вычетом суммы обесценения в размере 5 млн долл. США (2011: 2 млн долл. США). В течение года, закончившегося 31 декабря 2012 года, отражены обесценения в размере 2 млн долл. США (2011: восстановление суммы обесценения в размере 1 млн долл. США).

## 23. Денежные средства и их эквиваленты

	31/12/2012	31/12/2011
Расчетные счета		
- в иностранной валюте	545	679
- в рублях	199	148
Банковские депозиты		
- в иностранной валюте	75	365
- в рублях	205	164
Денежные средства и их эквиваленты с ограничением по использованию	11	270
Прочие денежные средства и их эквиваленты	2	1
<b>ИТОГО</b>	<b>1,037</b>	<b>1,627</b>

## 24. Прекращенная деятельность и Выбытие дочерних предприятий

18 марта 2011 года ОАО «ГМК «Норильский никель» обменяло свою долю в размере 82.7% в ОГК-3 на долю в ОАО «Интер РАО ЕЭС» в размере 13.6% и прекратило консолидировать ОГК-3 с этой даты. В результате обмена доля участия Компании в уставном капитале ОГК-3 снизилась до нуля, а в уставном капитале ОАО «Интер РАО ЕЭС» возросла до 14.2%. С начала 2011 года до момента обмена был признан убыток, связанный с деятельностью и выбытием ОГК-3, в сумме 566 млн долл. США.

Совокупные результаты деятельности и движение денежных средств ОГК-3 представлены ниже:

	Год, закончившийся 31/12/2011
Выручка от прочей реализации	423
Себестоимость прочей реализации	(345)
Коммерческие и административные расходы	(12)
Прочие операционные расходы, нетто	2
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	31
Отрицательные курсовые разницы, нетто	(14)
	<b>85</b>
Расходы по налогу на прибыль	(11)
	<b>74</b>
Убыток от переоценки по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу	(566)
Расходы по налогу на прибыль, относящиеся к выбытию дочернего предприятия	(68)
<b>Убыток за год от прекращенной деятельности</b>	<b>(560)</b>
Причитающаяся:	
Собственникам материнской компании	(572)
Держателям неконтролирующих долей	12
	<b>(560)</b>

Денежные средства, направленные на операционную деятельность, нетто	(50)
Денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности, нетто	402
<b>ИТОГО</b>	<b>352</b>

На дату выбытия совокупные чистые активы ОГК-З и убыток от выбытия представлены следующим образом:

	2011
Основные средства	1,320
Нематериальные активы	2
Запасы	92
Торговая и прочая дебиторская задолженность	276
Прочие финансовые активы	875
Денежные средства и их эквиваленты	468
Активы, предназначенные для продажи	28
Обязательства по вознаграждениям работникам	(35)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(98)
Прочие налоговые обязательства	(100)
<b>Выбытие чистых активов</b>	<b>2,828</b>
Доля держателей неконтролирующих долей	(503)
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из капитала в убыток от выбытия дочернего предприятия	(3)
	<b>2,322</b>
Справедливая стоимость полученных акций	1,756
<b>Убыток от переоценки по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу</b>	<b>(566)</b>
Расход по налогу на прибыль	(68)
<b>Убыток от выбытия после налогообложения</b>	<b>(634)</b>
Итого отток денежных средств, в связи с выбытием дочернего предприятия, нетто	(468)

## 25. Уставный капитал

### Разрешенный к выпуску, выпущенный и полностью оплаченный капитал

	Кол-во акций	Остаток
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	190,627,747	8
<b>ИТОГО</b>	<b>190,627,747</b>	<b>8</b>

## Собственные акции, выкупленные у акционеров

	Кол-во акций	Остаток
<b>Остаток на 1 января 2011 года</b>	<b>7,018,025</b>	<b>1,237</b>
Февраль – март 2011 года: продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	(6,881,662)	(1,540)
Январь – апрель 2011 года: выкуп собственных акций	13,067,656	3,293
Апрель – август 2011 года: выкуп собственных акций	4,529,947	1,214
Октябрь – декабрь 2011 года: выкуп собственных акций	14,658,319	4,488
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2012 года</b>	<b>32,392,285</b>	<b>8,692</b>

В течение периода с февраля по март 2011 года опцион на продажу АДР, выпущенный Группой в 2010 году, был полностью исполнен и 68,816,616 АДР (6,881,662 собственных акций) были проданы за суммарное вознаграждение в размере 1,246 млн долл. США.

По состоянию на 4 апреля 2011 года в результате объявленного добровольного выкупа акций Компании, Corbiere Holdings Limited («Corbiere»), дочернее предприятие группы, приобрело 13,067,656 акций Компании, включая акции, представленные в виде АДР, за денежное вознаграждение в размере 3,293 млн долл. США.

В течение периода с 5 апреля по 10 августа 2011 года, Corbiere также приобрела 4,529,947 акций Компании, включая акции в форме АДР, за денежное вознаграждение в размере 1,214 млн долл. США, включая расходы на прочие профессиональные услуги, напрямую относящиеся к данной сделке.

27 сентября 2011 года Norilsk Nickel Investments Ltd. («NN Investments»), дочернее предприятие Группы, объявило о добровольном выкупе акций Компании. По состоянию на 31 декабря 2011 года NN Investments выкупило 14,658,319 акций Компании, включая акции в форме АДР, за денежное вознаграждение в размере 4,488 млн долл. США, включая расходы на прочие профессиональные услуги, напрямую относящиеся к данным сделкам.

По состоянию на 31 декабря 2012 года обеспечением Группы по некоторым кредитным договорам являлись 9,677,004 собственные акции (31 декабря 2011: 14,137,081).

## Прибыль на акцию

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>Базовая прибыль на акцию (долларов США на акцию):</b>		
От продолжающейся деятельности	13.7	24.1
От прекращенной деятельности	-	(3.3)
<b>ИТОГО БАЗОВАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (ДОЛЛАРОВ США НА АКЦИЮ)</b>	<b>13.7</b>	<b>20.8</b>
	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>Разводненная прибыль на акцию (долларов США на акцию):</b>		
От продолжающейся деятельности	13.7	24.1
От прекращенной деятельности	-	(3.3)
<b>Разводненная прибыль на акцию (долларов США на акцию)</b>	<b>13.7</b>	<b>20.8</b>

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании	2,170	3,604
За вычетом убытка за год, принадлежащего акционерам материнской компании, от прекращенной деятельности	-	572
<b>Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании, от продолжающейся деятельности</b>	<b>2,170</b>	<b>4,176</b>
	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
<b>Средневзвешенное количество акций в обращении</b>		
Количество выпущенных акций на 1 января	190,627,747	190,627,747
За вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров, на 1 января	(32,392,285)	(7,018,025)
Количество акций, находящихся в обращении на 1 января	158,235,462	183,609,722
Эффект от продажи собственных акций, выкупленных у акционеров, в феврале-марте 2011 года	-	5,968,111
Эффект от выкупа собственных акций в январе-апреле 2011 года	-	(12,002,004)
Эффект от выкупа собственных акций в апреле-августе 2011 года	-	(2,463,367)
Эффект от выкупа собственных акций в октябре-декабре 2011 года	-	(1,945,930)
<b>Средневзвешенное количество акций в обращении, используемое для расчета базовой прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря</b>	<b>158,235,462</b>	<b>173,166,532</b>
Эффект разводнения от опциона на покупку	-	203,793
<b>Средневзвешенное количество акций в обращении, используемое для расчета разводненной прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря</b>	<b>158,235,462</b>	<b>173,370,325</b>

## 26. Прочие резервы

	Резерв по переоценке инвестиций	Резерв по операциям хеджирования	Резерв по переоценке	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого
<b>Остаток на 1 января 2011 года</b>	<b>415</b>	<b>(14)</b>	<b>43</b>	<b>(165)</b>	<b>279</b>
Убыток от хеджирования денежных потоков	-	(6)	-	-	(6)
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи	(390)	-	-	-	(390)
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющих в наличии для продажи	(9)	-	-	1	(8)
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	-	-	-	(723)	(723)
<b>Итого совокупные расходы</b>	<b>(399)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>(722)</b>	<b>(1,127)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>16</b>	<b>(20)</b>	<b>43</b>	<b>(887)</b>	<b>(848)</b>
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи	(595)	-	-	-	(595)



	Резерв по переоценке инвестиций	Резерв по операциям хеджирования	Резерв по переоценке	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого
Накопленное обесценение инвестиций в ценные бумаги, имеющихся в наличии для продажи, реклассифицированное в консолидированный отчет о прибылях и убытках	577	-	-	-	577
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(1)	-	-	-	(1)
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	-	-	-	517	517
Прочие	-	1	-	-	1
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЕ (РАСХОДЫ)/ДОХОДЫ</b>	<b>(19)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>517</b>	<b>499</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2012 года</b>	<b>(3)</b>	<b>(19)</b>	<b>43</b>	<b>(370)</b>	<b>(349)</b>

## 27. Кредиты и займы

	Валюта	Фиксированная / плавающая ставка	Средняя номинальная ставка в 2012, %	Срок погашения	31/12/2012	31/12/2011
Кредиты, обеспеченные залогом прав требования на выручку	долл. США	фиксированная	3.19%	2016	1,463	-
Кредиты, обеспеченные залогом прав требования на выручку	долл. США	плавающая	2.17%	2012– 2016	-	1,781
Кредиты, обеспеченные собственными акциями, выкупленными у акционеров	долл. США	плавающая	2.81%	2013	797	1,087
<b>Обеспеченные кредиты</b>					<b>2,260</b>	<b>2,868</b>
	долл. США	плавающая	2.57%	2013–2019	1,605	1,204
	долл. США	фиксированная	4.19%	2013	620	300
	рубли	фиксированная	8.50%	2013–2015	1	280
	различные	плавающая	8.71%	2013	39	26
<b>Необеспеченные кредиты</b>					<b>2,265</b>	<b>1,810</b>
<b>Корпоративные облигации</b>	рубли	фиксированная	7.00%	2013	493	463
<b>Финансовая аренда</b>	долл. США	фиксированная	12.00%	2013	5	14
<b>ИТОГО</b>					<b>5,023</b>	<b>5,155</b>
<b>За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов</b>					<b>(2,526)</b>	<b>(2,754)</b>
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>					<b>2,497</b>	<b>2,401</b>

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («кованты»), включающие в себя требования соблюдения некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

## 28. Обязательства по вознаграждениям работникам

	31/12/2012	31/12/2011
Резерв на оплату ежегодных отпусков	266	220
Задолженность по оплате труда	212	136
Долевые компенсационные программы	49	52
Планы с установленными выплатами	20	14
Прочие	7	7
<b>Итого обязательства</b>	<b>554</b>	<b>429</b>
<b>За вычетом долгосрочной части</b>	<b>(56)</b>	<b>(56)</b>
<b>Краткосрочная часть обязательств</b>	<b>498</b>	<b>373</b>

### Планы с установленными выплатами

Обязательства/(активы) планов с установленными выплатами представлены следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011
Текущая дисконтированная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами	104	107
Справедливая стоимость активов планов	(44)	(50)
<b>Текущая стоимость нефондированных обязательств</b>	<b>60</b>	<b>57</b>
Непризнанные актуарные убытки	(40)	(43)
	<b>20</b>	<b>14</b>

Чистые (прибыли)/убытки, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Ожидаемый доход по активам планов	(5)	(5)
Актуарные убытки, признанные за период, нетто	2	3
Процентные расходы	9	10
<b>ИТОГО</b>	<b>6</b>	<b>8</b>
Фактический убыток/(доход) по активам плана	2	(5)

Изменение справедливой стоимости активов представлено следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011
Остаток на начало года	50	54
Взносы работодателя	1	1
Ожидаемый доход по активам плана	5	5
Актуарный доход	(7)	-
Выплаты за период	(7)	(8)
Эффект пересчета в валюту представления	2	(2)
Остаток на конец года	44	50

Изменение дисконтированной стоимости обязательств по плану с установленными выплатами в соответствии с программой «Пожизненная профессиональная пенсия» представлено следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011
Остаток на 1 января	107	122
Выплаты за период	(7)	(8)
Процентные расходы	9	10
Актuarная прибыль	(11)	(13)
Эффект пересчета в валюту представления	6	(4)
Остаток на 31 декабря	104	107

С 2006 года все пенсионные программы Группы администрируются негосударственным пенсионным фондом «Норильский никель». Взносы Группы в фонд за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, составили 33 млн долл. США (2011: 29 млн долл. США).

Основные категории активов пенсионных планов и ожидаемая ставка дохода на отчетные даты для каждой категории представлены следующим образом:

	Ожидаемый доход		Справедливая стоимость активов плана	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Долевые инструменты	10.2%	11.4%	30	39
Инструменты с фиксированным доходом	7.2%	8.4%	14	11
Средневзвешенный ожидаемый доход	9.2%	10.7%	44	50

Дисконтированная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и справедливая стоимость активов планов за текущий и четыре предыдущих года, а также корректировки на основе предыдущего опыта представлены следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Обязательства по планам с установленными выплатами	104	107	122	155	224
Активы плана	(44)	(50)	(54)	(55)	(118)
<b>Дефицит</b>	<b>60</b>	<b>57</b>	<b>68</b>	<b>100</b>	<b>106</b>
Корректировка на активы планов	(7)	-	3	-	(41)
Корректировка на обязательства планов	(7)	(17)	(1)	18	(41)

Основные допущения, использованные при определении обязательств по планам с установленными выплатами:

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Ставка дисконта	7.2%	8.4%
Ожидаемая ставка дохода на активы планов	9.2%	10.7%
Увеличение счетов капитала до выхода на пенсию	-	-
Прогнозируемый рост заработной платы	-	-
Прогнозируемый рост пенсий	7.1%	6.9%
Средняя ожидаемая продолжительность жизни участников программ с момента выхода на пенсию	16 лет	16 лет

### Планы с установленными отчислениями

Суммы отчислений от продолжающейся деятельности, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Пенсионный фонд Российской Федерации	384	299
Накопительная долевая пенсионная программа	25	21
Прочие	11	5
<b>ИТОГО</b>	<b>420</b>	<b>325</b>

### Обязательства по долевым компенсационным программам

#### ДОЛГОСРОЧНЫЙ КОМПЕНСАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ РАБОТНИКОВ

##### ОАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

26 февраля 2009 года Группа внедрила для ключевых работников Компании долевого компенсационный план («ДКП 1»), дающий право на получение денежных средств. Размер выплачиваемого денежного вознаграждения зависит от количества условных акций, права по которым закреплены за работниками, и средневзвешенной цены акций Компании за календарный квартал, предшествующий дате предоставления права на вознаграждение. Программа включает пять стадий и действует до 30 ноября 2016 года.

#### ДОЛГОСРОЧНЫЙ КОМПЕНСАЦИОННЫЙ ПЛАН ДЛЯ КЛЮЧЕВОГО РУКОВОДЯЩЕГО ПЕРСОНАЛА

##### ОАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

7 апреля 2008 года Группа внедрила для ключевого руководящего персонала российских предприятий Группы долгосрочный компенсационный план, дающий право на получение денежных средств («ДКП 2»). Программа действовала до 6 апреля 2011 года.

В следующей таблице представлена информация о затратах и соответствующих обязательствах по долевым компенсационным планам:

	ДКП 1	ДКП 2
<b>Остаток на 1 января 2011 года</b>	<b>53</b>	<b>2</b>
Расходы по правам на компенсационные выплаты, предоставленным за год	48	-
Эффект изменения справедливой стоимости ДКП	1	-
Эффект изменения условий ДКП	6	-
Стоимость прав сотрудников, вышедших из программы и лишившихся права на получение компенсаций по ДКП в течение года	(1)	-
Компенсационные выплаты по правам в течение года	(55)	(2)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>52</b>	<b>-</b>
Расходы по правам на компенсационные выплаты, предоставленным за год	48	-
Эффект изменения справедливой стоимости ДКП	4	-
Эффект изменения условий ДКП	5	-
Стоимость прав сотрудников, вышедших из программы и лишившихся права на получение компенсаций по ДКП в течение года	(1)	-
Компенсационные выплаты по правам в течение года	(59)	-
<b>Остаток на 31 декабря 2012 года</b>	<b>49</b>	<b>-</b>

## 29. Резервы

	31/12/2012	31/12/2011
<b>Краткосрочные резервы</b>		
Прочие резервы	3	3
<b>Итого краткосрочные резервы</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Долгосрочные резервы</b>		
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	732	544
Резерв по социальным обязательствам	185	189
Резерв по рекультивации земель	22	19
<b>ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ</b>	<b>939</b>	<b>752</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>942</b>	<b>755</b>

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Резерв на рекультивацию земель	Резерв по социальным обязательствам	Прочие резервы	Итого
<b>Остаток на 1 января 2011 года</b>	<b>662</b>	<b>15</b>	<b>209</b>	<b>8</b>	<b>894</b>
Начисление резервов	1	-	12	-	13
Погашения в течение года	-	-	(31)	(3)	(34)
Изменение оценок	(134)	(2)	9	(2)	(129)

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Резерв на рекультивацию земель	Резерв по социальным обязательствам	Прочие резервы	Итого
Амортизация дисконта	44	2	8	-	54
Эффект пересчета в валюту представления	(29)	4	(18)	-	(43)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>544</b>	<b>19</b>	<b>189</b>	<b>3</b>	<b>755</b>
Начисление резервов	-	-	-	-	-
Погашения в течение года	-	-	(49)	-	(49)
Изменение оценок	117	3	29	-	149
Амортизация дисконта	50	2	10	-	62
Эффект пересчета в валюту представления	21	(2)	6	-	25
<b>Остаток на 31 декабря 2012 года</b>	<b>732</b>	<b>22</b>	<b>185</b>	<b>3</b>	<b>942</b>

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2012 и 2011 годах руководство Группы провело переоценку обязательств по выводу основных средств из эксплуатации предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, в связи с пересмотром уровня инфляции, ставок дисконтирования, а также ожидаемых сроков закрытия рудников. В результате была произведена переоценка обязательств по выводу основных средств из эксплуатации, результаты которой были представлены в отчетности по строке «Изменение оценок».

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды:

	31/12/2012	31/12/2011
Ставка дисконта российских предприятий	6.4% – 7.2%	6.2% – 8.9%
Ставка дисконта иностранных предприятий	3.3% – 10.0%	3.3% – 10.0%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	до 2045	до 2045
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2012 по 2015 годы	5.2% – 5.9%	5.0% – 5.9%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2016 года и далее	4.8%	4.7%

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011
Со второго по пятый годы	300	271
С шестого по десятый годы	120	87
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	206	129
С шестнадцатого по двадцатый годы	112	65
В последующие годы	16	11
<b>ИТОГО</b>	<b>754</b>	<b>563</b>

### СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В 2010 году Группа заключила несколько многосторонних соглашений с Правительством Российской Федерации, Правительством Красноярского края и муниципальным образованием г. Норильск о строительстве дошкольных образовательных учреждений и прочих социальных объектов в г. Норильск и г. Дудинка, а также о переселении граждан, проживающих в этих городах, в другие регионы Российской Федерации с более благоприятными условиями жизни, в период с 2012 по 2020 годы. Резерв по социальным обязательствам представляет собой приведенную к текущей стоимости наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения данных обязательств Группы.

## 30. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31/12/2012	31/12/2011
<b>Финансовые обязательства</b>		
Торговая кредиторская задолженность	449	346
Задолженность по приобретению объектов основных средств	81	48
Прочая кредиторская задолженность	118	91
<b>ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>648</b>	<b>485</b>
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Авансы полученные	48	58
<b>ИТОГО нефинансовые обязательства</b>	<b>48</b>	<b>58</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>696</b>	<b>543</b>

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения:

	31/12/2012	31/12/2011
До одного месяца	352	297
От одного до трех месяцев	233	126
От трех до двенадцати месяцев	63	62
<b>ИТОГО</b>	<b>648</b>	<b>485</b>

## 31. Дивиденды

29 июня 2012 года Компания объявила дивиденды в размере 196 рублей (5.95 долл. США) на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2011 года. Сумма 941 млн долл. США, не включая 193 млн долл. США, полагающиеся дочерним предприятиям Группы, была выплачена акционерам в течение августа 2012 года.

## 32. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами

Связанные стороны включают акционеров, ассоциированные предприятия, предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы, а также ее ключевой руководящий персонал. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Информация об операциях

между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

Операции со связанными сторонами	Реализация товаров и услуг		Приобретение товаров и услуг	
	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	7	6	14	51
Ассоциированные предприятия Группы	124	32	490	362
<b>ИТОГО</b>	<b>131</b>	<b>38</b>	<b>504</b>	<b>413</b>

В течение 2012 года Группа внесла денежные средства в капитал Nkomati Nickel Mine, ассоциированного предприятия Группы, на общую сумму 16 млн долл. США (2011: ноль млн долл. США) в соответствии с условиями соглашения о партнерстве между учредителями данного совместного предприятия (см. Примечание 17).

В течение 2012 года Группа приобрела 11.1% акций ОАО «Норильскгазпром», ассоциированного предприятия Группы, на общую сумму 13 млн долл. США. В результате данной сделки доля Группы в этой компании увеличилась до 40.5%.

По состоянию на 31 декабря 2012 года Группа предоставила деноминированные в российских рублях займы ассоциированной компании в сумме 51 млн долл. США с годовой процентной ставкой 9.5% и сроком погашения в 2016 году.

Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами	Дебиторская задолженность, инвестиции и денежные средства		Кредиторская задолженность, займы и кредиты полученные	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	2	6	-	1
Ассоциированные предприятия Группы	68	14	22	42
<b>ИТОГО</b>	<b>70</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>43</b>

#### УСЛОВИЯ СДЕЛОК СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Операции со связанными сторонами в отношении покупки-продажи электричества, теплоэнергии и природного газа совершались по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам, которая является государственным органом, регулирующим цены на российских рынках электро- и теплоэнергии, а также телекоммуникационных услуг.

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧИВАЕМОЕ КЛЮЧЕВОМУ РУКОВОДЯЩЕМУ ПЕРСОНАЛУ

Вознаграждение ключевых руководителей Группы представлено следующим образом:

	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Заработная плата и премии по результатам работы	47	64
Компенсации, выплачиваемые при увольнении	102	-
<b>ИТОГО</b>	<b>149</b>	<b>64</b>



### 33. Будущие обязательства

#### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2012 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 1,955 млн долл. США (2011: 1,564 млн долл. США).

#### ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2033 года. В соответствии с условиями договоров аренды размер арендной платы пересматривается ежегодно на основании приказа органов местного самоуправления соответствующего уровня. Компании Группы имеют право на продление договора аренды по окончании его срока действия, а также право приобрести земельный участок в собственность в любое время по цене, установленной местными властями.

По состоянию на 31 декабря 2012 года Группа заключила пятнадцать договоров операционной аренды воздушных судов (2011: двенадцать договоров). Соответствующие арендные соглашения имеют шестилетний срок действия с возможностью их продления по окончании. Арендные соглашения не имеют ограничений, налагаемых на арендатора.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

	31/12/2012	31/12/2011
В течение одного года	61	55
От одного года до пяти лет	166	175
В последующие года	66	79
<b>ИТОГО</b>	<b>293</b>	<b>309</b>

#### СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на всех жителей, проживающих на данной территории.

Социальные обязательства Группы финансируются за счет собственных средств.

### 34. Условные обязательства

#### СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

Группе предъявлен ряд исков и претензий, касающихся реализации продукции, закупок сырья и потребления услуг. По состоянию на 31 декабря 2012 года неурегулированные судебные разбирательства составили приблизительно 156 млн долл. США (2011: 3 млн долл. США). Руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную.

### УСЛОВНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды и некоторые другие налоги. Многие органы власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в финансовой отчетности Группы отражены достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

### ВОЗМОЖНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Группа осуществляет деятельность в различных юрисдикциях и ее операции регулируются различным налоговым законодательством. Налоговое законодательство в некоторых юрисдикциях является нечетко изложенным и не имеет установившейся практики налогообложения или может быть неоднозначно истолковано. Существует ряд налоговых вопросов, которые находятся в процессе рассмотрения соответствующими налоговыми органами. По мнению руководства Группы в случае неблагоприятного разрешения неопределенностей в отношении таких налоговых вопросов обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2012 года могут составить 83 млн долл. США (по состоянию на 31 декабря 2011 года: 83 млн долл. США). Группа не создавала резервов в отношении вышеуказанных налоговых вопросов в данной консолидированной финансовой отчетности.

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все законы и нормы по охране окружающей среды, действующие на сегодняшний день в странах, где Группа ведет деятельность. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

### СТРАНОВОЙ РИСК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которые существуют в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция. В результате, ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством, а также дальнейшего развития правовой системы.

## 35. Управление капиталом и финансовыми рисками

### РИСК УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, денежные средства и их эквиваленты, а также капитал акционеров материнской компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль.

Руководство Группы регулярно анализирует коэффициент финансовой зависимости, рассчитанный как соотношение чистой задолженности к собственному капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует уровню международных компаний, имеющих аналогичный инвестиционный рейтинг, и требованиям текущего уровня рейтинга Группы.

В соответствии с отдельными кредитными соглашениями размер собственного капитала Группы должен соответствовать условиям, установленным банками. Финансовые ограничения включают требования в отношении коэффициента финансовой зависимости, который не должен превышать 75%. В течение 2012 года Группа соблюдала внешние требования к размеру капитала.

### ФАКТОРЫ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. Группой была внедрена система управления рисками, а также разработан ряд процедур, способствующих их количественному измерению, оценке и осуществлению контроля над ними, а также выбору соответствующих способов управления рисками.

Управление рисками осуществляется Управлением финансовых рисков в составе Департамента казначейства. Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики, в отношении механизмов управления рыночными и кредитными рисками, риском ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

### РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием краткосрочных и долгосрочных займов с плавающими процентными ставками.

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок, рассматривая различные ситуации. В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы к возможному росту процентных ставок на 2 процентных пункта. Увеличение ставок на 2 процентных пункта отражает проведенную руководством оценку их возможного изменения. Анализ чувствительности проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

	Влияние изменения LIBOR	
	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2011
Убыток	49	74

Согласно оценке руководства подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов хеджирования.

### ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, и поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к доллару США. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 годов представлена следующим образом:

	Активы		Обязательства	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Доллар США	1,717	2,188	4,622	4,501
Евро	37	65	95	53
Прочие	9	33	31	28
<b>ИТОГО</b>	<b>1,763</b>	<b>2,286</b>	<b>4,748</b>	<b>4,582</b>

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных политикой. В анализ включаются только денежные статьи, выраженные в долларах США, по предприятиям, функциональная валюта которых отличается от доллара США.

В приведенной ниже таблице показано увеличение/(уменьшение) прибыли Группы до налогообложения при укреплении курсов функциональных валют предприятий Группы по отношению к доллару США на 20%.

	Доллары США – влияние	
	31/12/2012	31/12/2011
Доллар США/Российский рубль	592	481
Доллар США/Ботсванская пула	(10)	(18)
Доллар США/Австралийский доллар	(1)	(1)

Согласно оценке руководства подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются.

### РЫНОЧНЫЙ РИСК, СВЯЗАННЫЙ С ИНВЕСТИЦИЯМИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Группа подвержена рыночному риску в отношении котируемых инвестиций, стоимость которых по состоянию на 31 декабря 2012 года составила 1,469 млн долл. США (2011: 1,967 млн долл. США). Дальнейшее снижение справедливой стоимости инвестиций, по которым был признан убыток от обесценения, будет учитываться в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

### КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, а также необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности. Группа осуществляет постоянный мониторинг и контроль за риском неплатежей.

При заключении сделок с новым контрагентом руководство оценивает кредитоспособность потенциального клиента или финансового учреждения. В случае если контрагенту присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня международного ведущего независимого рейтингового агентства, этот рейтинг используется для оценки кредитоспособности контрагента, в остальных случаях кредитоспособность оценивается путем анализа финансовой отчетности на последнюю отчетную дату и другой общедоступной информации.

Ниже приведены балансы десяти крупнейших контрагентов. Кредитный рейтинг банков не ниже ВВВ.

	Остаток задолженности	
	31/12/2012	31/12/2011
Банк А	447	339
Банк Б	170	297
Банк В	122	267
Банк Г	121	123
Банк Д	70	120
<b>ИТОГО</b>	<b>930</b>	<b>1,146</b>
Компания А	229	300
Компания Б	75	56
Компания В	58	44
Компания Г	44	37
Компания Д	39	29
<b>ИТОГО</b>	<b>445</b>	<b>466</b>

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку вся продукция, производимая Группой, может быть свободно реализована на мировых товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	Год, закончившийся 31/12/2012			Год, закончившийся 31/12/2011		
	Количество покупателей	Оборот, млн долл. США	%	Количество покупателей	Оборот, млн долл. США	%
Крупнейший покупатель	1	1,016	8	1	1,352	10
Следующие 9 крупнейших покупателей	9	3,608	30	9	4,238	30
<b>ИТОГО</b>	<b>10</b>	<b>4,624</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>5,590</b>	<b>40</b>
Следующие 10 крупнейших покупателей	10	1,527	13	10	1,752	12
<b>ИТОГО</b>	<b>20</b>	<b>6,151</b>	<b>51</b>	<b>20</b>	<b>7,342</b>	<b>52</b>
Остальные покупатели		5,914	49		6,780	48
<b>ИТОГО</b>		<b>12,065</b>	<b>100</b>		<b>14,122</b>	<b>100</b>

Руководство полагает, что у Группы нет значительной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

	31/12/2012	31/12/2011
Денежные средства и их эквиваленты	1,037	1,627
Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность	1,175	1,120
Банковские депозиты	261	115

### РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий с обязательством и без обязательства предоставить кредитные ресурсы и наличием лимитов по банковским овердрафтам. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные и ежеквартальные процедуры детального бюджетирования.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов Группы (сроки погашения прочих обязательств представлены в Примечании 30), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

31/12/2012	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>									
Основная сумма долга	2,577	199	417	767	417	422	355	-	-
Проценты	141	22	12	51	32	19	5	-	-
	<b>2,718</b>	<b>221</b>	<b>429</b>	<b>818</b>	<b>449</b>	<b>441</b>	<b>360</b>	-	-
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>									
Основная сумма долга	2,441	9	-	1,129	681	506	37	37	42
Проценты	101	11	8	35	37	8	1	1	-
	<b>2,542</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>1,164</b>	<b>718</b>	<b>514</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>42</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>5,260</b>	<b>241</b>	<b>437</b>	<b>1,982</b>	<b>1,167</b>	<b>955</b>	<b>398</b>	<b>38</b>	<b>42</b>

31/12/2011	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>									
Основная сумма долга	1,043	-	300	16	530	66	66	65	-
Проценты	147	6	10	44	48	30	7	2	-
	<b>1,190</b>	<b>6</b>	<b>310</b>	<b>60</b>	<b>578</b>	<b>96</b>	<b>73</b>	<b>67</b>	-

31/12/2011	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенад- цати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В после- дующие годы
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>									
Основная сумма долга	<b>4,098</b>	9	617	1,799	312	450	451	382	78
Проценты	<b>213</b>	10	20	75	47	33	21	6	1
	<b>4,311</b>	<b>19</b>	<b>637</b>	<b>1,874</b>	<b>359</b>	<b>483</b>	<b>472</b>	<b>388</b>	<b>79</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>5,501</b>	<b>25</b>	<b>947</b>	<b>1,934</b>	<b>937</b>	<b>579</b>	<b>545</b>	<b>455</b>	<b>79</b>

Для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 годов Группа имела в своем распоряжении средства в рамках следующих кредитных линий:

	31/12/2012	31/12/2011
Кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы	3,905	2,645
Кредитные линии без обязательства предоставить кредитные ресурсы	2,441	1,770
Лимиты по банковским овердрафтам	212	443
<b>Итого кредитные ресурсы</b>	<b>6,558</b>	<b>4,858</b>
За вычетом аккредитивов на конец периода	(531)	(235)
За вычетом предоставленных банковских гарантий	(77)	(37)
За вычетом кредитов, полученных в рамках перечисленных выше кредитных линий	(3,745)	(3,626)
<b>Итого доступные кредитные ресурсы на конец года</b>	<b>2,205</b>	<b>960</b>

## 36. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства (см. Примечание 23), краткосрочная дебиторская задолженность (см. Примечание 21) и кредиторская задолженность (см. Примечание 30), краткосрочные займы выданные (см. Примечание 18), долгосрочные инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи (см. Примечание 18), стоимость которых, как правило, определялась на основе существующих на рынке котировок, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Некоторые финансовые инструменты, такие как долгосрочная дебиторская задолженность, долгосрочные векселя к получению и обязательства по финансовой аренде, были исключены из анализа справедливой стоимости либо по причине несущественности балансов, либо по причине того, что активы были приобретены или обязательства возникли незадолго до отчетной даты, и руководство полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости, или отличается от их справедливой стоимости несущественно.

По состоянию на 31 декабря 2012 года справедливая стоимость краткосрочных векселей к получению и облигаций, рассчитанная на основе текущей стоимости будущих денежных потоков, с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, отличается от их балансовой стоимости несущественно.

По состоянию на 31 декабря 2012 года справедливая стоимость конвертируемых облигаций (см. Примечание 18) составляла 80 млн долл. США (2011: 77 млн долл. США). При оценке справедливой стоимости конвертируемых облигаций использовались котировки активных рынков в отношении аналогичных инструментов.

Финансовые инструменты, балансовая стоимость которых отличается от их справедливой стоимости, представлены ниже.

	31/12/2012		31/12/2011	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>Кредиты и займы</b>				
Кредиты и займы с плавающей ставкой	2,441	2,424	4,098	4,092
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	2,084	2,088	580	579
Корпоративные облигации	493	492	463	462
<b>ИТОГО</b>	<b>5,018</b>	<b>5,004</b>	<b>5,141</b>	<b>5,133</b>

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций была определена на основе рыночных котировок, существовавших на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой (основной суммы долга и процентов) по состоянию на 31 декабря 2012 года была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денежных потоков с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и риски, связанные с каждым конкретным кредитором, которые существовали на отчетную дату. Для кредитов и займов в долларах США ставки дисконтирования варьировались от 3.29 % до 4.70 % (2011: от 1.29 % до 4.75 %).

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен в следующей таблице.

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

	31/12/2012			Итого
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	
<b>Финансовые активы</b>				
Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	1,389	-	-	<b>1,389</b>
Конвертируемые облигации, имеющиеся в наличии для продажи	-	80	-	<b>80</b>
Производные финансовые инструменты	-	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>1,389</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>1,469</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Производные финансовые инструменты	-	3	-	<b>3</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>



	31/12/2011			Итого
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	
<b>Финансовые активы</b>				
Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	1,890	-	-	<b>1,890</b>
Конвертируемые облигации, имеющиеся в наличии для продажи	-	77	-	<b>77</b>
Производные финансовые инструменты	-	1	-	<b>1</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>1,890</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>1,968</b>
<b>Финансовые обязательства</b>				
Производные финансовые инструменты	-	2	-	<b>2</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

### 37. События после отчетной даты

#### УМЕНЬШЕНИЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА

На основании решения внеочередного общего собрания акционеров, состоявшегося 29 января 2013 года, уставный капитал Компании был уменьшен на 18,470,925 обыкновенных акций.

#### КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

В феврале 2013 года Группа выпустила облигации серий БО-01 и БО-02 на сумму 327 млн долл. США каждая и серии БО-04 на сумму 490 млн долл. США деноминированные в рублях и подлежащие погашению в 2016 году с купонной ставкой 7.9% годовых.

#### ПРИБРЕТЕНИЕ ДОЧЕРНЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

1 марта 2013 года Группа приобрела дополнительно 15.7% акционерного капитала «Норильскгазпром», предприятия занимающегося добычей газа, за денежное вознаграждение в размере 19 млн долл. США, увеличив принадлежащую ей долю в капитале этой компании до 56.2%. До момента приобретения вложение в «Норильскгазпром» было классифицировано как инвестиция в ассоциированную компанию.

Оценка справедливой стоимости активов и обязательств «Норильскгазпром» по состоянию на дату приобретения на настоящий момент не завершена. На дату выпуска отчетности предварительный учет сделки по приобретению «Норильскгазпром» не был завершен.

## 38. Финансовые вложения в крупнейшие дочерние

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			31/12/2012	31/12/2011
<b>Добыча и металлургия</b>				
ОАО «РАО «Норильский никель»	Российская Федерация	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
ЗАО «Норметимпэкс»	Российская Федерация	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
ОАО «Кольская горно-металлургическая компания»	Российская Федерация	Горная металлургия	100.0	100.0
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Научные исследования	100.0	100.0
ОАО «Норильский комбинат»	Российская Федерация	Аренда	100.0	100.0
ОАО «Комбинат «Североникель»	Российская Федерация	Аренда	100.0	100.0
ОАО «Горно-металлургический комбинат «Печенганикель»	Российская Федерация	Аренда	100.0	100.0
ООО «Норильскгеология»	Российская Федерация	Геологоразведка	100.0	100.0
ООО «ГПК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	100.0	100.0
Norilsk Nickel (Asia) Limited	Китай	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Norimet Limited	Великобритания	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Europe Limited	Великобритания	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Finance Luxembourg S.A.	Люксембург	Финансовая деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Holding S.A.	Швейцария	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
Metal Trade Overseas S.A.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel USA	Соединенные Штаты Америки	Сбытовая деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel (Cyprus) Limited	Кипр	Инвестиционная деятельность	100.0	100.0
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Финляндия	Металлургия	100.0	100.0
Norilsk Nickel Cawse Pty Limited	Австралия	Горная металлургия	100.0	100.0
MPI Nickel Limited	Австралия	Горная металлургия	100.0	100.0
Norilsk Nickel Australia Pty Limited	Австралия	Горная металлургия	100.0	100.0
Norilsk Process Technology Pty Limited	Австралия	Научные исследования	100.0	100.0
Tati Nickel Mining Company Pty Limited	Ботсвана	Горная металлургия	85.0	85.0
Norilsk Nickel Africa Pty Limited	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	100.0	100.0
<b>Прочие</b>				
ОАО «Таймыргаз»	Российская Федерация	Добыча газа	99.7	99.3
ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100.0	100.0
ОАО «Таймырэнерго»	Российская Федерация	Аренда	100.0	100.0
ОАО «Енисейское речное пароходство»	Российская Федерация	Речное судоходство	54.0	54.0
ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Российская Федерация	Морской порт	74.8	74.8

## и Ассоциированные предприятия

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			31/12/2012	31/12/2011
ООО «Аэропорт Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100.0	100.0
ЗАО «Таймырская топливная компания»	Российская Федерация	Поставка топлива	100.0	100.0
ООО «Норильскникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100.0	100.0
ООО «УК «Заполярная столица»	Российская Федерация	Подрядчик в строительстве	100.0	100.0
ООО «Заполярная строительная компания»	Российская Федерация	Строительство	100.0	100.0
ОАО «Авиакомпания «Таймыр»	Российская Федерация	Грузоперевозки	88.1	88.1
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100.0	100.0

Ассоциированные предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			31/12/2012	31/12/2011
<b>Добыча и металлургия</b>				
Nkomati Nickel Mine	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50.0	50.0
<b>Прочие</b>				
ОАО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	40.5	29.4
ОАО «КТК»	Российская Федерация	Производство пара и горячей воды	50.0	50.0

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

# Приложение 1

## Потребление энергоресурсов компанией в 2012 году

Наименование энергоресурса	Единица измерения	Количество	Стоимость (тыс. руб. без НДС)
Электроэнергия	тыс. кВт*ч	9 623 906	9 325 528
Теплоэнергия	Гкал	8 025 655	5 925 996
Топливо дизельное	т	81 467	2 420 539
Природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	3 319 003	6 054 455
Уголь	т	164 429	260 019
Бензин автомобильный	т	1 008	34 849
Мазут	т	259 142	3 296 107
Топливо авиационное	т	6	222

**ПРИМЕЧАНИЕ:**

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ВКЛЮЧАЕТ ДАННЫЕ ПО ЗАПОЛЯРНОМУ ФИЛИАЛУ, КОЛЬСКОЙ ГМК, ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМУ КОМПЛЕКСУ, МУРМАНСКОМУ, АРХАНГЕЛЬСКОМУ И ЗАПОЛЯРНОМУ ТРАНСПОРТНЫМ ФИЛИАЛАМ.

## Приложение 2

### Словарь

#### АГЛОМЕРАЦИЯ

Образование спеканием (обжигом) относительно крупных пористых кусков (агломератов) из мелкой руды или пылевидных материалов. При агломерации легкоплавкая часть материала, затвердевая, скрепляет между собой твердые частицы.

#### АГЛОМЕРАТ

Окусованный материал, полученный в процессе агломерации.

#### АНОД

Черновой металл (никель или медь), полученный в процессе анодной плавки и направляемый на электролитическое рафинирование (электролиз), где он растворяется.

#### АФФИНАЖ

Процесс получения благородных металлов высокой чистоты путем их разделения и отделения загрязняющих примесей.

#### БОГАТЫЕ РУДЫ

Руды, представленные сульфидами более чем на 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель – 2-5%, медь – 2-25%, металлы платиновой группы – 5-100 г/т.

#### ВКРАПЛЕННЫЕ РУДЫ

Руды, содержащие 5 – 30% сульфидов. Содержание полезных компонентов составляет: никель – 0,2-1,5%, медь – 0,3-2,0%, металлы платиновой группы – 2-10 г/т.

#### ВЫЩЕЛАЧИВАНИЕ

Избирательное растворение одного или нескольких компонентов обрабатываемого твердого материала в органических растворителях или водных растворах неорганических веществ.

#### ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛА

Отношение количества извлеченного компонента из исходного сырья к его количеству в исходном материале (в процентах или долях единиц).

#### КАТОД

Чистый металл (никель или медь), полученный в результате электролитического рафинирования анодов.

#### КЕК

Твердый остаток от фильтрации пульпы, получаемый в процессах выщелачивания руд, концентратов или промежуточных продуктов металлургического производства, а также в процессах очистки технологических растворов.

#### КИСЛОТНОЕ ВЫЩЕЛАЧИВАНИЕ

Выщелачивание с применением кислот (растворов кислот) в качестве реагентов.

#### КОНВЕРТИРОВАНИЕ

Автогенный пирометаллургический процесс, при котором происходит окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей. Продуктом конвертирования является черновая медь (при плавке медных концентратов) или файнштейн (при плавке медно-никелевых концентратов).

#### КОНЦЕНТРАТ

Продукт обогащения руды с повышенным содержанием извлекаемого минерала. Концентрат называют по преобладающему в нем металлу (медный, никелевый и т.д.).

#### МЕДИСТЫЕ РУДЫ

Руды, представленные сульфидами от 20% до 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель – 0,2-2,5%, медь – 1,0-15,0%, металлы платиновой группы – 5-50 г/т.

#### МЕСТОРОЖДЕНИЕ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Скопление минерального вещества на поверхности или в недрах Земли, по количеству, качеству и условиям залегания пригодное для промышленного использования.

#### ОБЖИГ

Процесс, протекающий при нагреве и выдержке различных материалов (руд, концентратов и др.) с целью удаления из них летучих компонентов и изменения химического состава материала при температуре, достаточной для протекания различных химических реакций твердых составляющих обрабатываемого материала с газами и недостаточной для расплавления твердых составляющих.

#### ОБОГАЩЕНИЕ

Искусственное повышение содержания минералов в сырье для металлургического производства, путем удаления большей части пустой породы, не содержащей полезных минералов.

#### ОКСИД

Соединение химического элемента с кислородом.

#### ОТВАЛЬНЫЕ ХВОСТЫ

Отходы процессов обогащения, состоящие преимущественно из пустой породы с небольшим количеством ценных минералов.

#### ПЕРЕДЕЛ (УЧАСТОК)

Часть (металлургического) цеха.

#### ПЕЧЬ ВАНЮКОВА.

Автогенная плавильная печь для переработки концентратов. Плавка сырья в печи происходит в шлако-штейновой ванне, которая интенсивно перемешивается кислородно-воздушной смесью. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

### ПЕЧЬ ВЗВЕШЕННОЙ ПЛАВКИ

Автогенная плавильная печь для переработки сухих концентратов. Плавка сырья в печи происходит при движении потока смеси измельченного сырья и газообразного окислителя (воздуха, кислорода), удерживающего частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

### ПИРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ

Металлургические процессы, протекающие при высоких температурах. По технологическим признакам выделяют следующие виды пирометаллургических процессов: обжиг, плавка, конвертирование.

### ПЛАВКА

Пирометаллургический процесс, проводимый при температурах, обеспечивающих полное расплавление перерабатываемого материала.

### ПОДЗЕМНАЯ РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Совокупность работ по вскрытию, подготовке и очистной выемке полезного ископаемого.

### ПУЛЬПА

Смесь мелкоизмельченного материала с водой или водным раствором.

### РУДА

Природное минеральное сырье, содержащее металлы или их соединения в количестве и виде, пригодном для их промышленного использования.

### РУДНИК

Горнопромышленное предприятие по добыче руд.

### СГУЩЕНИЕ

Процесс отделения жидкой фазы (воды) от твердой в дисперсионных системах (пульпе, суспензии, коллоиде), основанный на естественном осаждении твердых частиц под действием силы тяжести в отстойниках, сгустителях или под действием центробежной силы в гидроциклонах.

### СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛА

Отношение массы металла в сухом материале к полной сухой массе материала, выраженное в процентах или граммах на тонну.

### СУЛЬФИДЫ

Соединения металлов с серой.

### СУШКА

Удаление влаги из концентрата, осуществляемое в специальных сушильных печах (до влажности менее 9%).

### ФАЙНШТЕЙН

Полупродукт металлургического производства, получаемый при конвертировании штейнов. По химическому составу различают файнштейн медный, никелевый и медно-никелевый.

### ФИЛЬТРАЦИЯ

Процесс снижения влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду.

### ФЛОТАЦИЯ

Способ обогащения, основанный на избирательном прилипанию минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха. Плохо смачиваемые водой частицы минералов прилипают к пузырькам воздуха и поднимаются с ними на поверхность пульпы, образуя на ней пену. Хорошо смачиваемые минералы не прилипают к пузырькам и остаются в пульпе. Таким образом, достигается разделение минералов.

### ХВОСТОХРАНИЛИЩЕ

Комплекс гидротехнических сооружений для приема и хранения отходов обогащения полезных ископаемых – отвальных хвостов.

### ШИХТА

Смесь материалов в определенной пропорции для получения требуемого химического состава конечного продукта. В состав металлургической шихты могут входить руды, рудные концентраты и агломераты, оборотные шлаки, пыль из уловительных устройств, металлы (главным образом в виде лома).

### ШЛАК

Расплав или твердое вещество переменного состава, покрывающие поверхность жидкого продукта при металлургических процессах (получаемые при плавке шихты, отработке расплавленных промежуточных продуктов и рафинировании металлов) и состоящие из пустой породы, флюсов, золы топлива, сульфидов и оксидов металлов, продуктов взаимодействия обрабатываемых материалов и футеровки плавильных агрегатов.

### ШЛАМ

Порошкообразный продукт, содержащий благородные металлы, выпадающие в осадок при электролизе меди и других металлов.

### ШТЕЙН

Промежуточный продукт, представляющий сплав сульфидов железа и цветных металлов переменного химического состава. Штейн – основной продукт, в котором аккумулируются имеющиеся в сырье благородные и сопутствующие металлы.

### ЭЛЕКТРОЛИЗ

Совокупность процессов электрохимических окислений-восстановлений, происходящих на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника.

## Приложение 3

### Таблица для перевода единиц измерения

Длина	Площадь	Масса
1 км=0,6214 мили	1 м <sup>2</sup> =10,7639 кв. фута	1 кг=2,2046 фунта
1 м=3,2808 фута	1 км <sup>2</sup> =0,3861 кв. мили	1 метрическая тонна=1 000 кг
1 см=0,3937 дюйма	1 га=2,4710 акр	1 короткая тонна=907,18 кг
		1 тройская унция=31,1035 г
Длина	Площадь	Масса
1 миля=1,609344 км	1 кв. фут=0,09290304 м <sup>2</sup>	1 фунт=0,4535924 кг
1 фут=0,3048 м	1 кв. миля=2,589988 км <sup>2</sup>	1 г=0,03215075 тройской унции
1 дюйм=2,54 см	1 акр=0,4046873 га	

### Курсы валют, 2008-2012 годы

В данном приложении отражены курсы валют, использовавшиеся для пересчета затрат, номинированных в рублях, в доллары США.

Российский рубль / Доллар США	2012	2011	2010	2009	2008
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	31,09	29,39	30,37	31,72	24,86

## Приложение 4.

### Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения ФКЦБ<sup>1</sup>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
<b>ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ</b>			
1.	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Согласно п. 7 Положения об Общем собрании акционеров «Сообщение акционерам о проведении Собрания осуществляется в порядке и в сроки, определенные Федеральным законом и Уставом Компании». Согласно абзацу 1 п. 6.4. Устава Компании: «Сообщение о проведении Собрания публикуется в «Российской газете», а также в газете «Таймыр» не позднее чем за 30 дней до даты проведения Собрания. В случае проведения Собрания в форме заочного голосования сообщение о проведении Собрания публикуется в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования».
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	В соответствии со ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах», п. 12. Положения об Общем собрании акционеров определяет, что список лиц, имеющих право на участие в Собрании, предоставляется Компанией для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов.
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет.	Соблюдается	Акционеры имеют возможность ознакомиться с такими материалами за 20 дней до даты проведения Общего собрания акционеров в пунктах по работе с акционерами, на корпоративном сайте Компании в Интернете (на русском и английском языках).
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается	При приеме предложений в повестку дня Общего собрания, в том числе по кандидатам в члены Совета директоров, Компания самостоятельно запрашивает подтверждение в реестре акционеров.

<sup>1</sup> настоящий годовой отчет о соблюдении кодекса корпоративного поведения подготовлен в соответствии с методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением ФКЦБ России от 30 апреля 2003 года №03-849/Р.

<sup>2</sup> для целей настоящего годового отчета, применительно к конкретному положению кодекса корпоративного поведения, под «соблюдается»/«не соблюдается» понимается исполнение/неисполнение компанией основной (существенной) части рекомендации в силу требований устава и внутренних документов компании, действующих на момент составления годового отчета, и/или в силу фактически сложившейся практики корпоративного управления в компании. для целей настоящего годового отчета применительно к конкретному положению кодекса корпоративного поведения под «не применимо» понимается неприменимость данной рекомендации к компании с силу отсутствия в компании соответствующего института/процедуры, к которой относится данная рекомендация.



№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества.	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Компании отсутствуют положения, предусматривающие обязательность присутствия на Общих собраниях акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества, т.к. указанные лица обычно присутствуют на проводимых Общих собраниях акционеров Компании.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества.	Соблюдается	Согласно ст. 29. Положения об Общем собрании акционеров Компании, в случае, если повестка дня Собрания включает вопросы об избрании членов Совета директоров Компании и/или об утверждении аудитора Компании, на Собрание в обязательном порядке Компанией должны быть приглашены лица, внесенные в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Компании и/или уполномоченные представители аудиторов (аудитора), предлагаемых к утверждению Собранием. Согласно пп 9.3.9 Устава Компании образование исполнительных органов Компании и досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров.	Соблюдается	Согласно п. 19 Положения об Общем собрании акционеров Компании «Регистратор Компании, осуществляющий функции Счетной комиссии, проверяет полномочия и регистрирует лиц, участвующих в Собрании...», а время начала регистрации определяется Советом директоров (Положение об Общем собрании акционеров, п. 4).
<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b>			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочий Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.1

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе.	Соблюдается	<p>Действующая редакция Устава Компании (пп. 9.3.34). Управление рисками осуществляется в соответствии с «Концепцией корпоративного риск-менеджмента», одобренной Советом директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол от 16.12.2005 № ГМК/27-пр-сд). Указанный документ регламентирует процедуры управления рисками, содержащие следующие элементы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– классификация и определение рисков,</li> <li>– методологические подходы по выявлению и оценке рисков;</li> <li>– допустимые уровни рисков (уровни толерантности);</li> <li>– методы регулирования рисков;</li> <li>– распределение сфер ответственности в ходе управления рисками;</li> <li>– контроль и отчетность.</li> </ul> <p>Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» регулярно рассматривает материалы по выявлению, оценке и регулированию рисков.</p> <p>В настоящее время реализуется Программа мероприятий по снижению технико-производственных рисков категории «критические».</p> <p>Разработана и реализуется программа страхования, направленная на покрытие рисков, связанных с производственной деятельностью Компании.</p>
10.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.9.
11.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.9., 9.3.27., 9.3.30., 9.3.31. Совет директоров обладает указанными полномочиями в отношении Генерального директора, членов Правления, сотрудников Контрольно-ревизионной службы и Секретаря Общества.
12.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.9.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются.	Соблюдается	Устав Компании, п. 8.11.
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения.	Соблюдается	По состоянию на 31.12.2011 года в состав Совета директоров Компании входят 6 независимых директоров. Для определения независимости членов Совета директоров Компания использует наиболее консервативные критерии.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	Согласно п. 6.8. Устава Компании предложения акционеров по кандидатам в состав Совета директоров включают, в том числе, следующие сведения о кандидатах: – наличие судимостей за преступления в сфере экономики и преступления против государственной власти.
16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 2.2.
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	Согласно ст. 8.2. Устава Компании «Члены Совета директоров избираются годовым Собранием в порядке, предусмотренном Федеральным законом». В соответствии с п. 4 ст. 66 Федерального закона «Об акционерных обществах» выборы членов Совета директоров Компании осуществляются кумулятивным голосованием.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут создать, в том числе потенциально, конфликт между своими собственными интересами и интересами своих аффилированных лиц (с одной стороны) и интересами Общества и его аффилированных лиц (с другой стороны), и если такой конфликт интересов существует или может возникнуть письменно сообщить о нем Секретарю Общества.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 2.1.

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от приобретения или отчуждения ценных бумаг Общества в любые периоды времени, когда член Совета директоров обладает существенной непубличной информацией о деятельности Общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, раскрывать в письменной форме информацию о владении им ценными бумагами Общества, а также о приобретении или об отчуждении им ценных бумаг Общества в кратчайшие сроки, а также по запросу Секретаря Общества.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 2.1.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	Устав Компании, п. 8.8. Положение о Совете директоров, п. 5.1.
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В течение отчетного года было проведено 64 заседания Совета директоров
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, раздел 5 «Заседания Совета директоров Общества».
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	Соблюдается	Согласно пп. 9.3.33 Устава Компании Совет директоров принимает решения о совершении Компанией сделки на сумму, составляющую 2 (два) и более процентов балансовой стоимости активов Компании.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов, а также от должностных лиц Общества предоставления информации (материалов) и разъяснений по вопросам деятельности Общества, необходимой для принятия взвешенного решения в рамках компетенции Совета директоров.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 6.1.
25.	Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Соблюдается	Согласно Уставу Компании, п. 8.17. для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам Совет директоров создает Комитеты Совета директоров из числа членов Совета директоров. Решением Совета директоров (протокол № ГМК/4-пр-сд от 26 февраля 2009 г.) утверждено Положение о Комитете Совета директоров по стратегии.

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
26.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного общества.	Соблюдается	<p>Решением Совета директоров от 8 октября 2004 года было утверждено Положение о Комитете Совета директоров ГМК «Норильский никель» по аудиту.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– В состав Комитета, образованного решением Совета директоров от 04.07.2011 (протокол №ГМК/35-пр-сд), с начала 2012 года входили: Клод Дофин (независимый директор) – Председатель Комитета, Андрей Бугров, Ардаван Мошири (независимый директор) и Брэдфорд Миллс (независимый директор).</li> <li>– После избрания нового состава Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2012 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров ГМК «Норильский никель» был определен Председатель Комитета по аудиту – Энос Нед Банда (независимый директор). В июле 2012 года Советом директоров, на основании предложений Председателя Комитета по аудиту Э.Н. Банды (независимый директор), был утвержден состав Комитета по аудиту: Андрей Бугров, Брэдфорд Миллс (независимый директор), Герхард Принслоо (независимый директор).</li> <li>– В соответствии с Разделом 2 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту к его компетенции (наряду с другими полномочиями) отнесены:</li> <li>– выработка рекомендаций Совету директоров по выбору независимого аудитора;</li> <li>– взаимодействие с Ревизионной комиссией Компании.</li> </ul>
27.	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Соблюдается	<p>Согласно абз.2 Раздела 3 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту «членами Комитета могут быть только независимые (отвечающие критериям независимости, установленным п. 8.15 Устава Компании) и неисполнительные (не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Компании) члены Совета директоров».</p>
28.	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	<p>В соответствии с абз.4 Раздела 3 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту «Председателем Комитета может быть только независимый член Совета директоров». На заседании Совета директоров 08.09.2009 г. (протокол №ГМК/21-пр-сд) была утверждена новая редакция Положения о Комитете Совета директоров по аудиту. На первом очном заседании Совета директоров от 21.06.2011 года (протокол №ГМК/33-пр-сд) Председателем Комитета по аудиту был избран Клод Дофин (независимый директор).</p> <p>После избрания нового состава Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2012 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров ГМК «Норильский никель» был определен Председатель Комитета по аудиту – Энос Нед Банда (независимый директор).</p>

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положением о Совете директоров п. 6.1 предусмотрено право всех членов Совета директоров получать любую информацию, касающуюся деятельности Компании, в любых подразделениях и службах Компании, а также обязанность членов Совета директоров (п. 6.6) не разглашать и не использовать в личных интересах или интересах третьих лиц или в интересах своих аффилированных лиц ставшую им известной конфиденциальную информацию о деятельности Компании, а также не разглашать инсайдерскую информацию.
30.	Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Уставом п. 9.3.38. и Положением о Совете директоров п. 3.5 предусмотрена возможность создания из числа членов Совета директоров Компании комитетов Совета директоров. Согласно Уставу Компании, п. 8.17. для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам Совет директоров создает Комитеты Совета директоров из числа членов Совета директоров. Решением Совета директоров от 04.07.2011 (протокол №ГМК/35-пр-сд) был утвержден состав Комитета: Марианна Захарова – Председатель Комитета, Лючиан Бебчук (независимый директор) и Лариса Зелькова. После избрания нового состава Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2012 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол №ГМК/31-пр-сд от 29.06.2012) был определен Председатель Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям – Марианна Захарова. Советом директоров (протокол №ГМК/34-пр-сд от 20.07.2012), на основании предложений Председателя Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Марианны Захаровой, был утвержден состав Комитета: Лариса Зелькова и Герхард Принслоо (независимый директор).
31.	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором.	Не соблюдается	Данное требование не соблюдается, т.к. не предусмотрено внутренними документами Компании. Согласно п. 3.5 Положения о Совете Директоров Компании, «... Комитеты Совета директоров должны возглавляться членами Совета Директоров, которые не являются членами исполнительных органов Компании, и в их состав должны входить Независимые директора».
32.	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества.	Соблюдается	В соответствии с п. 3.2 Положения о Комитете Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям членами Комитета могут быть только члены Совета директоров, не занимающие должности в Компании.
33.	Создание Комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного Комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	В Компании создана и эффективно функционирует система по выявлению, оценке и регулированию рисков в соответствии с Концепцией корпоративного риск-менеджмента. Соответственно, на данный момент Комитет по рискам не создан.

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
34.	Создание Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	В настоящее время урегулирование корпоративных конфликтов эффективно осуществляется в рамках действующей системы управления Компании. Соответственно, на данный момент Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
35.	Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества.	Не применимо	В настоящее время в Компании не создан Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов.
36.	Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором.	Не применимо	В настоящее время в Компании не создан Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов.
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров.	Соблюдается	Порядок формирования и работы Комитета Совета директоров по аудиту, Комитета Совета директоров по стратегии, Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям и Комитета Совета директоров по бюджету регулируется соответствующими Положениями, утвержденными решениями Совета директоров: 3 августа 2010 г. (протокол №ГМК/29-пр-сд) – утверждено Положение Комитета по бюджету в новой редакции; 26 февраля 2009 г. (протокол № ГМК/4-пр-сд) – утверждены Положение Комитета по аудиту, Положение Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям, Положение Комитета по стратегии; 8 сентября 2009 г. (протокол №ГМК/21-пр-сд) – утверждена новая редакция Положения о Комитете Совета директоров по аудиту.
38.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по бюджету), который создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов и выработки рекомендаций по вопросам определения политики в области финансов, бюджетирования и бизнес – планирования.	Соблюдается	Решением Совета директоров от 3 августа 2010 года (протокол №ГМК/29-пр-сд) было утверждено Положение о Комитете Совета директоров по бюджету в новой редакции. На первом очном заседании Совета директоров, состоявшемся после Собрания 21 июня 2011 (протокол №ГМК/33-пр-сд) Председателем Комитета по бюджету был избран Энос Нед Банда (независимый директор), а решением Совета директоров от 4 июля 2011 года (протокол №ГМК/35-пр-сд) на основании предложений Председателя Комитета по бюджету Энуса Неда Банды был утвержден состав Комитета: Марианна Захарова, Максим Соков, Сергей Барбашев и Брэдфорд Миллс (независимый директор). После избрания нового состава Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2012 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» был определен Председатель Комитета по бюджету – Клод Дофин (независимый директор). Решением Совета директоров от 8 августа 2012 года (протокол №ГМК/37-пр-сд) на основании предложений Председателя Комитета по бюджету Клода Дофина был утвержден состав Комитета: Брэдфорд Миллс (независимый директор), Сергей Барбашев (неисполнительный директор), Энос Нед Банда (независимый директор) и Герхард Принслоо (независимый директор).



№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
39.	Наличие в Уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров.	Соблюдается	Устав Компании, п. 8.14
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ</b>			
40.	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, раздел 10 «Исполнительные органы Компании».
41.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества.	Соблюдается	Устав, п. 10.8.3. Указанный пункт Устава предполагает предварительное рассмотрение Правлением сделок, выносимых на одобрение Советом директоров. Компетенция Совета директоров одобрения указанных в п. 41. сделок не предполагает.
42.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	Не соблюдается	Данное требование не предусмотрено внутренними документами Компании, т.к. фактически, все операции, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана Компании, рассматриваются Советом директоров Компании. В соответствии с пп. 9.3.33 Устава Компании к компетенции Совета директоров Компании относится принятие решения о совершении Компанией сделки на сумму, составляющую 2 (два) и более процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается, однако Устав и внутренние документы Компании не содержат положений, которые бы устанавливали перечисленные в рекомендации ограничения для лиц, входящих в состав исполнительных органов Компании.
44.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие Генерального директора и членов Правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам Правления акционерного общества.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается, однако Устав и внутренние документы Компании не содержат положений, которые бы устанавливали перечисленные в рекомендации ограничения для лиц, входящих в состав исполнительных органов Компании.

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
45.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего).	Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Компании управляющей организации (управляющему) не передавались.
46.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров.	Соблюдается	В п. 2.1. Положения о Правлении указывается, что член Правления обязан воздерживаться от действий, которые могут создать, в том числе потенциально, конфликт между своими собственными интересами и интересами своих аффилированных лиц (с одной стороны) и интересами Общества и его аффилированных лиц (с другой стороны), и если такой конфликт интересов существует или может возникнуть, то такой член Правления должен письменно сообщить о нем Секретарю Общества.
47.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего).	Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Компании управляющей организации (управляющему) не передавались.
48.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров.	Не соблюдается	Успешно функционирующая система управления Компании предусматривает предоставление отчетов исполнительными органами о деятельности Компании Совету директоров на ежеквартальной основе. Данная практика зарекомендовала себя в качестве наиболее эффективной.
49.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	Согласно п. 13.5. Устава члены исполнительных органов Компании «несут ответственность за разглашение конфиденциальной и инсайдерской информации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации». Согласно п. 10.9. Устава Генеральный директор и члены Правления несут ответственность перед Компанией за убытки, причиненные Компании их виновными действиями (бездействием), если иные основания ответственности не установлены федеральными законами. Согласно п. 6.1. Положения об инсайдерской информации за неправомерное разглашение и использование инсайдерской информации Компании Генеральный директор и члены Правления «несут ответственность в соответствии с действующим законодательством, внутренними документами Компании, а также условиями соглашений, заключаемых с Компанией».
<b>СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА</b>			
50.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (Секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества.	Соблюдается	Устав Компании, раздел 11. Решением Совета директоров от 13 декабря 2011 года (протокол №ГМК/61-пр-сд) был избран Секретарь Общества Платов П.Е.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
51.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) Секретаря общества и обязанностей Секретаря общества.	Соблюдается	Устав Компании, раздел 11.
52.	Наличие в Уставе акционерного общества требований к кандидатуре Секретаря общества.	Не соблюдается	В Уставе Компании требования к кандидатуре Секретаря общества не определены, т.к. данные требования закреплены в п.2.5. Положения о секретариате.
<b>СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ</b>			
53.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.16.
54.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается, однако Устав и внутренние документы Компании не регламентируют данный вопрос.
55.	Наличие в Уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом).	Не соблюдается	Уставом не установлен запрет на совершение конкретных действий при приобретении крупных пакетов акций Компании. В соответствии с Уставом Компании (п.10.9.) «Генеральный директор и члены Правления при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Компании, осуществляя свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно...».
56.	Наличие в Уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения.	Не соблюдается	Данное требование не предусмотрено Уставом Компании, т.к. текущая рыночная стоимость акции Компании определяется на бирже ММВБ-РТС, где торгуются акции, а также на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевой секции Лондонской фондовой биржи и на Берлинской фондовой бирже, где торгуются АДР Компании.
57.	Отсутствие в Уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	Соблюдается	Решением Годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2004 года из Устава Компании исключено положение, освобождавшее приобретателя (30-ти и более процентов акций) от обязанности предложить остальным акционерам продать принадлежащие им акции.
58.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации.	Не соблюдается	Данное требование не определено в Уставе или внутренних документах Компании, т.к. проведение реорганизации с использованием механизма конвертации акций Компании маловероятно

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
<b>РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ</b>			
59.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается	Данное Положение утверждено решением Совета директоров Компании № ГМК/11-пр-сд от 21 мая 2009 г.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества.	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Компании, т.к. Компания не планирует размещать новые акции в обозримой перспективе.
61.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров.	Соблюдается	Устав Компании п. 6.7., Положение об Общем собрании акционеров п. 9.
62.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте.	Соблюдается	Устав Компании, п. 6.4.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние.	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Компании. В соответствии с требованиями п. 6.2.33 Положения ФСФР №11-46/пз-н от 04.10.2011г. Компания раскрывает информацию о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, необходимость одобрения которой уполномоченным органом управления Компании предусмотрена законодательством Российской Федерации, если цена такой сделки составляет 5 и более процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату перед одобрением такой сделки уполномоченным органом управления Компании.
64.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества.	Не соблюдается	Данное требование не отражено во внутренних документах Компании. В соответствии с требованиями Приказа ФСФР № 12-9/пз-н от 28.02.2012, Компанией раскрываются сведения, влияющие на рыночную стоимость ее ценных бумаг, а также информация в форме сообщений о существенных фактах. Кроме того, Компания на регулярной основе раскрывает информацию о всех существенных сделках путем рассылки пресс-релизов и размещения информации на корпоративном сайте в Интернете.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
65.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества.	Соблюдается	Протокол заседания Совета директоров № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012.
<b>КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</b>			
66.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества.	Соблюдается	Пункт 1.3.4. Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденного решением Совета директоров Компании от 14 июля 2006 года.
67.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается	В соответствии с п. 2.2 Положения о внутреннем контроле за финансово хозяйственной деятельностью Компании, контроль за соблюдением процедур внутреннего контроля осуществляется Департаментом внутреннего контроля. Данное специальное подразделение не в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым Кодексом корпоративного поведения к Контрольно-ревизионной службе, но при этом полностью отвечает условиям листинга российской фондовой биржи ММВБ-РТС, основанным на требованиях Положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР от 09.10.2007 года № 07-102/пз-н.
68.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава Контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров.	Соблюдается	В соответствии с подпунктами 9.3.27, 9.3.28, 9.3.29 Устава к полномочиям Совета Директоров отнесено утверждение Положения о Контрольно-ревизионной службе, утверждение требований к кандидатам на должности сотрудников Службы, принятие решений о назначении на должность руководителя Службы. Структура и состав Контрольно-ревизионной службы, созданной в Компании, определяется Положением о Департаменте внутреннего контроля и должностными инструкциями сотрудников Департамента.
69.	Отсутствие в составе Контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается, однако внутренние документы Компании не содержат положений, которые бы устанавливали перечисленные в рекомендации ограничения для сотрудников Департамента внутреннего контроля.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
70.	Отсутствие в составе Контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается, однако внутренние документы Компании не содержат положений, которые бы устанавливали перечисленные в рекомендации ограничения для сотрудников Департамента внутреннего контроля.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в Контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредоставление в указанный срок.	Не соблюдается	Данное требование не соблюдается, т.к. не предусмотрено внутренними документами Компании.
72.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности Контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – Совету директоров акционерного общества.	Соблюдается	В соответствии с пунктами 3.4 и 3.5 Положения о внутреннем контроле за финансово хозяйственной деятельностью ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденного решением Совета директоров Компании от 14 июля 2006 года, Руководитель Департамента внутреннего контроля сообщает Комитету по аудиту Совета директоров и Генеральному директору Компании о выявленных нарушениях процедур внутреннего контроля.
73.	Наличие в Уставе акционерного общества требования о предварительной оценке Контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций).	Не соблюдается	Данное требование не соблюдается, т.к. не предусмотрено Уставом Компании.
74.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров.	Не соблюдается	Фактически все нестандартные операции рассматриваются Советом директоров Компании.
75.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества Ревизионной комиссией.	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии, Раздел 5 «Порядок проведения проверок (ревизий)».

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается <sup>2</sup>	Примечания
76.	Осуществление Комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров.	Соблюдается	В соответствии с пунктом 2 (д) Положения о Комитете Совета директоров по аудиту «рассмотрение финансовой отчетности и результатов аудита, обсуждение их с внешними аудиторами и менеджментом Компании до вынесения ее на рассмотрение Совета директоров Компании» отнесено к компетенции Комитета по аудиту. В соответствии с пунктом 6.7 Устава Компании оценка заключения Аудитора Компании, подготовленная Комитетом по аудиту, относится к информации (материалам), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Собрании, при подготовке к проведению Собрания.
<b>ДИВИДЕНДЫ</b>			
77.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике).	Соблюдается	Протокол заседания Совета директоров от 04 июня 2002 года № ГМК/18-пр-сд.
78.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества.	Соблюдается	Протокол Совета директоров от 04 июня 2002 года № ГМК/18-пр-сд. Рекомендации, касающиеся условий выплаты дивидендов по привилегированным акциям, к Компании не применимы ввиду отсутствия данной категории акций.
79.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет.	Соблюдается	Информация о Дивидендной политике размещается в годовых отчетах, социальных отчетах, ежеквартальных отчетах, на корпоративном сайте Компании в сети Интернет и другими способами.

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

## Приложение 5.

### Сведения о соблюдении норм корпоративного поведения для включения и поддержания акций в Котировальный список ЗАО «ФБ ММВБ» «А» по состоянию на 31 декабря 2012 года

№	Требование	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Обоснование соблюдения требования (ссылки на положения документов эмитента)*
1.1.	Эмитентом должен быть сформирован совет директоров.	Соблюдается	<p>Согласно п. 8.2. Устава (утвержден годовым Общим собранием акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол от 3 июля 2009 года) члены Совета директоров избираются годовым Собранием в порядке, предусмотренном Федеральным законом, на срок до следующего годового Собрания.</p> <p>На годовом общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», состоявшемся 29 июня 2012 года (протокол от 4 июля 2012 года), членами Совета директоров были избраны:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Банда Энос Нед (Banda Enos Ned);</li> <li>2. Барбашев Сергей Валентинович;</li> <li>3. Бугров Андрей Евгеньевич;</li> <li>4. Волошин Александр Стальевич;</li> <li>5. Дерипаска Олег Владимирович;</li> <li>6. Дофин Клод (Dauphin Claude);</li> <li>7. Захарова Марианна Александровна;</li> <li>8. Зелькова Лариса Геннадьевна;</li> <li>9. Миллс Брэдфорд Алан (Bradford A. Mills);</li> <li>10. Мишаков Сталбек Степанович;</li> <li>11. Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард (Prinsloo Cornelis Johannes Gerhard);</li> <li>12. Соков Максим Михайлович;</li> <li>13. Стржалковский Владимир Игоревич.</li> </ol>



№	Требование	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Обоснование соблюдения требования (ссылки на положения документов эмитента)*
1.2.	<p>В совете директоров эмитента должны входить не менее 3 членов совета директоров, отвечающих следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>не являться на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками эмитента (Управляющего);</li> <li>не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям;</li> <li>не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (Управляющего) эмитента (должностного лица Управляющей организации эмитента);</li> <li>не являться аффилированными лицами эмитента, за исключением члена совета директоров эмитента;</li> <li>не являться сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности совета директоров общества;</li> <li>не являться представителями государства, т.е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции»), и лицами, избранными в совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.), соответственно, Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования.</li> </ul>	Соблюдается	<p>Наличие в составе Совета директоров независимых членов предусмотрено п. 8.15. Устава.</p> <p>В состав Совета директоров Общества входят 5 независимых директоров:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Банда Энос Нед (Banda Enos Ned);</li> <li>2. Волошин Александр Стальевич;</li> <li>3. Дофин Клод (Dauphin Claude);</li> <li>4. Миллс Брэдфорд Алан (Bradford A. Mills);</li> <li>5. Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард (Prinsloo Cornelis Johannes Gerhard).</li> </ol>

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

№	Требование	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Обоснование соблюдения требования (ссылки на положения документов эмитента)*
1.3.	<p>В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый членом совета директоров, соответствующим требованиям, указанным в п.1.2 настоящего Приложения.</p>	Соблюдается	<p>Уставом (п. 9.3.38.) и Положением о Совете директоров (п.3.5.) (утверждено годовым Общим собранием акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол от 3 июля 2009 года) предусмотрена возможность создания комитетов Совета директоров из числа членов Совета директоров.</p> <p>Решением Совета директоров (протокол № ГМК/21-пр-сд от 8 сентября 2009 года) утверждено Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по аудиту.</p> <p>Решением Совета директоров (протокол № ГМК/31-пр-сд от 2 июля 2012 года) Председателем Комитета по аудиту избран Банда Э.Н. (независимый директор).</p> <p>Решением Совета директоров (протокол № ГМК/36-пр-сд от 30 июля 2012 года) членами Комитета по аудиту избраны:</p> <p>Бугров Андрей Евгеньевич (неисполнительный директор);  Миллс Брэдфорд Алан (независимый директор);  Принслоо Герхард (неисполнительный директор).</p> <p>В соответствии с абз.4 п.3 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по аудиту «Председателем Комитета может быть только независимый член Совета директоров».</p>
	<p>Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.1.2 настоящего Приложения, если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.1.2 настоящего Приложения, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</p>	Соблюдается	<p>Согласно Положению о Комитете Совета директоров по аудиту (абз.2 п. 3) членами Комитета могут быть «только независимые (отвечающие критериям независимости установленным пунктом 8.15 Устава Общества) и (или) неисполнительные (не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Общества) члены Совета директоров».</p> <p>В соответствии с абз.2 п.4 «при избрании Председателя и членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета, навыки обращения с финансово-хозяйственной документацией и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий».</p>
	<p>Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту, должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.</p>	Соблюдается	<p>п. 6.7 Устава Общества. Перечень материалов, предоставляемых к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» 29.06.2012 года, был утвержден на заседании Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» 24.05.2012 года (Протокол №ГМК/24-пр-сд).</p>

№	Требование	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Обоснование соблюдения требования (ссылки на положения документов эмитента)*
1.4.	В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, исключительными функциями которого являются:	Соблюдается	<p>Уставом (п. 9.3.38.) и Положением о Совете директоров (п.3.5.) (утверждено годовым Общим собранием акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол от 3 июля 2009 года) предусмотрена возможность создания комитетов Совета директоров из числа членов Совета директоров. Решением Совета директоров (протокол № ГМК/4-пр-сд от 26 февраля 2009 года) утверждено Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. 10 августа 2009 года внесены изменения в Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям (протокол № ГМК/19-пр-сд от 10 августа 2009 года).</p> <p>Решением Совета директоров (протокол № ГМК/31-пр-сд от 2 июля 2012 года) Председателем Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям избрана Захарова М.А. (неисполнительный директор).</p> <p>Решением Совета директоров (протокол № ГМК/34-пр-сд от 23 июля 2012 года) членами Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям избраны:</p> <p>Принслоо Герхард (независимый директор); Зелькова Лариса Геннадьевна (неисполнительный директор).</p>
	выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа эмитента, в том числе Управляющей организации или Управляющего;	Соблюдается	<p>пп.15) п.2.1 Положения о комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.</p>
	выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа эмитента;	Соблюдается	<p>пп.15) и пп.17) Положения о комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.</p>

№	Требование	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Обоснование соблюдения требования (ссылки на положения документов эмитента)*
	определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа эмитента, а также предварительная оценка указанных кандидатов;	Соблюдается	пп.14), пп.16) и пп. 18) п.2.1 Положения о комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.
	регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (Управляющей организации, Управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа эмитента, и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.	Соблюдается	пп.19) Положения о комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.
	Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям, указанным в п.1.2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.1.2 настоящего Приложения, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.	Соблюдается	Согласно п.3.2 Положения о комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям «Членами Комитета могут быть только члены Совета директоров не занимающие должности в Обществе». В соответствии с п. 4.2. Положения о комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям «при избрании Председателя и членов Комитета Советом директоров должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета, специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий».

№	Требование	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Обоснование соблюдения требования (ссылки на положения документов эмитента)*
1.5.	Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается	<p>Согласно Уставу (п.10.1) «руководство текущей деятельностью Общества осуществляют Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган) и Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган)». Правление образовано в соответствии с решением Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол № ГМК/41-пр-сд от 10 сентября 2012 года) и решением Совета директор ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол № ГМК/60-пр-сд от 20 декабря 2012 года) в следующем персональном составе:</p> <p>Председатель Правления: Потанин Владимир Олегович.</p> <p>Члены Правления: Безденежных Елена Степановна; Костоев Дмитрий Русланович; Муравьев Евгений Иванович; Пивоварчук Олег Модестович; Полтавцев Вячеслав Николаевич; Селяндин Сергей Вениаминович.</p> <p>В соответствии с п.10.5 Устава ОАО «ГМК «Норильский никель» Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления.</p>
1.6.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе Управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается	<p>Устав Общества (п. 10.11.) предусматривает обязанность Генерального директора и членов Правления ежеквартально раскрывать информацию о владении ими ценными бумагами Общества, а также о продаже и (или) покупке ими именных ценных бумаг Общества.</p> <p>Обязанность членов Совета директоров и членов Правления раскрывать в письменной форме информацию о владении ими ценными бумагами Общества, а также о приобретении или об отчуждении ими ценных бумаг Общества в кратчайшие сроки, а также по запросу Секретаря Общества установлена п. 2.1. Положения о Совете директоров и п. 2.1 Положения о Правлении соответственно.</p>

1. О КОМПАНИИ

2. БИЗНЕС КОМПАНИИ

3. ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ

4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2012 ГОД

№	Требование	Сведения о соблюдении или несоблюдении	Обоснование соблюдения требования (ссылки на положения документов эмитента)*
1.7.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и требования к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается	Решением Совета директоров от 21 мая 2009 года (протокол № ГМК/11-пр-сд) утверждено Положение об информационной политике ОАО «ГМК «Норильский никель».
1.8.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается	В Компании действует Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель», правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, утвержденное решением Совета директоров 24 мая 2012 года (протокол № ГМК/23-пр-сд). Перечень инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель» утвержден Приказом Генерального директора – Председателем Правления Общества от 13.10.2011 №ГМК/ 91-п. Изменения и дополнения в Перечень инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель» внесены Приказом Генерального директора – Председателем Правления Общества от 22.06.2012 №ГМК/44-п.
1.9.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается	В Компании действует Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью, утвержденное решением Совета директоров от 14 июля 2006 года (протокол № ГМК/18-пр-сд). Надзор за соблюдением в Компании процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью осуществляет Департамент внутреннего контроля, созданный Приказом Генерального директора №ГМК/90-п от 12.08.2005.
1.10.	В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении годового общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Устав Общества (п. 6.4.). Сообщение о проведении Годового общего собрания Общества 29 июня 2012 года опубликовано в «Российской газете» от 25 мая 2012 года.

## Приложение 6.

### Перечень сделок с заинтересованностью и крупных сделок, совершенных в 2012 году

В 2012 году Компания не совершала сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Компании распространяется порядок одобрения крупных сделок.

#### Перечень сделок с заинтересованностью

№ п/п	дата регистрации	Номер договора/Дополнительного соглашения	Наименование контрагента	Предмет сделки	Сумма сделки	Орган управления принявший решение об одобрении	Заинтересованное лицо и основания заинтересованности
<b>Сделки, совершенные ГМК «Норильский никель»</b>							
1.	13.01.2012	НН/1100-2011-2DS	ООО «Аэропорт «Норильск»	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 540 шт. на сумму 648 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
2.	20.01.2012	НН/1184-2011-2DS	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 5 980 шт. на сумму 7 176 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
3.	20.01.2012	НН/1102-2011-2DS	ООО "Норильскпромтранспорт"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				количестве 972 шт. на сумму 1 166 400,00 руб.			
4.	25.01. 2012	НН/1183- 2011-2DS	ОАО "Архангельский морской торговый порт"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 570 шт. на сумму 684 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
5.	25.01. 2012	НН/1180- 2011-2DS	ООО "Институт Гипроникель"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 270 шт. на сумму 324 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
6.	30.01. 2012	НН/64- 2012	ООО "Аэропорт "Норильск"	Договор комиссии.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
7.	02.02. 2012	НН/79- 2012	ОАО "ЕРП"	Агентский договор на приобретение подарочной и сувенирной продукции, проведение корпоративных праздничных мероприятий.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера



8.	02.02.2012	НН/79-2012-1DS	ОАО "ЕРП"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 2800 шт. на сумму 3 360 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
9.	03.02.2012	НН/87-2012-2DS	ОАО "Таймыргаз"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 211 шт. на сумму 253 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
10.	03.02.2012	НН/87-2012	ОАО "Таймыргаз"	Агентский договор на приобретение подарочной и сувенирной продукции, проведение корпоративных праздничных мероприятий.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
11.	03.02.2012	НН/87-2012-1DS	ОАО "Таймыргаз"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 310 шт. на сумму 372 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
12.	06.02.2012	НН/89-2012	ОАО "Норильскгазпром"	Агентский договор на приобретение подарочной и сувенирной продукции, проведение корпоративных	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				праздничных мероприятий.			
13.	06.02.2012	НН/89-2012-1DS	ОАО "Норильскгазпром"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 2350 шт. на сумму 2 820 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
14.	06.02.2012	НН/88-2012	ООО "ЗСК"	Агентский договор на приобретение подарочной и сувенирной продукции, проведение корпоративных праздничных мероприятий.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
15.	06.02.2012	НН/88-2012-1DS	ООО "ЗСК"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 5 629 шт. на сумму 6 754 800,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
16.	15.02.2012	НН/130-2012	Зелькова Л.Г.	Соглашение о конфиденциальности .	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

17.	15.02.2012	НН/131-2012	Клод Дофин	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
18.	15.02.2012	НН/132-2012	Волошин А.С.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
19.	15.02.2012	НН/133-2012	Бугров А.Е.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
20.	15.02.2012	НН/134-2012	Захарова М.А.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
21.	15.02.2012	НН/135-2012	Барбашев С.В.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
22.	15.02.2012	НН/136-2012	Стржалковский В.И.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
23.	15.02.2012	НН/137-2012	Соков М.М.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

24.	15.02.2012	НН/138-2012	Ардаван Мошири	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
25.	20.02.2012	НН/1181-2011-2DS	ОАО "НТЭК"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 3 000 шт. на сумму 3 050 847,46 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
26.	20.02.2012	НН/88-2012-2DS	ООО "ЗСК"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 3 349 шт. на сумму 4 018 800,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
27.	20.02.2012	НН/20-2004-16DS	ОАО "Кольская ГМК"	Соглашение о продлении срока действия договора на поставку 125 552 тонн фанштейна.	Ориентировочная сумма договора на 2012 год 6 039 051,200 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
28.	20.02.2012	НН/148-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ООО "Институт Гипроникель" НИР.	3 870 704,87 руб., в.т. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
29.	20.02.2012	НН/147-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ООО "Институт Гипроникель" НИР.	3 472 199,32 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

30.	21.02.2012	НН/154-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Поставка в адрес ООО "Институт Гипроникель" программного обеспечения.	15 340,00 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
31.	24.02.2012	НН/164-2012	ООО "Медиа платформа"	Покупка журналов № 1-6 "Норильский никель".	2 396 344,00 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
32.	27.02.2012	НН/187-2012	ОАО "Кольская ГМК"	Договор на переработку медно-никелевого концентрата.	тарифы	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
33.	27.02.2012	НН/188-2012	ОАО "Кольская ГМК"	Договор на переработку медно-никелевого концентрата.	тарифы	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
34.	27.02.2012	НН/182-2012	ООО "ЗСК"	Договор на проведение работ по строительству объектов горнодобывающего предприятия при освоении участка недр федерального значения Еланское, расположенного на территории Воронежской области.	10 000 000 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
35.	27.02.2012	НН/181-2012	ООО "ЗСК"	Договор на проведение работ по строительству объектов горнодобывающего предприятия при	10 000 000 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				освоении участка недр федерального значения Елкинское, расположенного на территории Воронежской области.			
36.	27.02.2012	НН/177-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проектной документации.	778 750 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
37.	27.02.2012	НН/178-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проектной документации.	778 750 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
38.	27.02.2012	НН/179-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проекта на ликвидацию горнодобывающего предприятия.	43 300 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
39.	27.02.2012	НН/180-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проекта на ликвидацию горнодобывающего предприятия.	43 300 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
40.	28.02.2012	НН/197-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку технико-экономических показателей.	4 575 858,90 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
41.	28.02.2012	НН/196-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку технико-экономических показателей.	4 575 858,90 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

42.	01.03. 2012	НН/79- 2012-2DS	ОАО "ЕРП"	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 1238шт. на сумму 1 485 000,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
43.	14.03. 2012	НН/705- 2004-5DS	ОАО "Кольская ГМК"	Поручение к договору комиссии о заключении сделок в 2012-2013гг.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
44.	20.03. 2012	НН/265- 2012	ООО "ЗСК"	Договор подряда на выполнение комплекса работ по строительству горнодобывающего предприятия.	9 625 000 000,00 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
45.	20.03. 2012	НН/264- 2012	ООО "ЗСК"	Договор подряда на выполнение комплекса работ по строительству горнодобывающего предприятия.	10 145 000 000,00 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
46.	20.03. 2012	НН/260- 2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проектной документации.	126 640 000,00 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
47.	20.03. 2012	НН/261- 2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проектной документации.	78 490 000,00 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

48.	20.03.2012	НН/262-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проекта на ликвидацию горнодобывающего предприятия.	25 031 000,00 руб., в т.ч. НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
49.	20.03.2012	НН/263-2012	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на подготовку и согласование проекта на ликвидацию горнодобывающего предприятия.	18 394 000,00 руб., в т.ч. НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
50.	02.04.2012	НН/313-2012	ОАО «ЕРП»	Договор займа. Срок – 1 год. Ставка 80% от ставки рефинансирования ЦБ РФ. Предел лимита единовременной задолженности 500 000 000,00 руб.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
51.	03.04.2012	НН/322-2012	Банда Э. Н.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
52.	04.04.2012	НН/220-2010-2DS	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 26.03.2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
53.	05.04.2012	НН/238-2010-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 10.02.2012.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера



54.	09.04.2012	НН/334-2012	ОАО «Кольская ГМК»	Договор займа. Срок – 1 год. Ставка 80% от ставки рефинансирования ЦБ РФ. Предел лимита единовременной задолженности 12 500 000 000,00 руб.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
55.	12.04.2012	НН/283-2011-1DS	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 25.03.2012.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
56.	13.04.2012	НН/355-2012	ОАО «Кольская ГМК»	Агентский договор на проведение оценки полной восстановительной стоимости имущества.	5 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
57.	18.04.2012	НН/366-2012	ООО «Институт Гипроникель»	Выполнение ООО «Институт «Гипроникель» НИР.	3 240 000,00 руб., кроме того НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
58.	19.04.2012	НН/367-2012	ООО «Институт Гипроникель»	Выполнение ООО «Институт «Гипроникель» НИР	20 000 000,00 руб., кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
59.	20.04.2012	НН/378-2012	ОАО «НТЭК»	Агентский договор по организации и проведению оценки стоимости имущества.	Агентское вознаграждение и расходы по поручениям 105 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

60.	20.04.2012	НН/1217-2011-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору на выполнение НИР. Увеличение стоимости работ по договору.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
61.	25.04.2012	НН/609-2011-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору на выполнение НИР. Увеличение стоимости работ по договору.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
62.	15.05.2012	НН/88-2012-3DS	ООО «ЗСК»	Поручение к агентскому договору. Приобретение подарочных комплектов в количестве 208 шт. на сумму 249 600,00 руб.	Вознаграждение агента составляет 0,1% от сумм сделок, кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
63.	15.05.2012	НН/418-2012	Миллс Б. А.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
64.	17.05.2012	НН/422-2012	ЗАО «ТТК»	Агентский договор по организации и проведению оценки полной восстановительной стоимости имущества.	5 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
65.	18.05.2012	НН/608-2011-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору № НН/608-2011 от 06.07.2011 об изменении срока выполнения работ и	4 740 000,00 руб., кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				их стоимости.			
66.	23.05.2012	НН/790-2009-3DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору № НН/790-2009 от 13.11.2009 об изменении срока выполнения работ.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
67.	25.05.2012	НН/285-2010-2DS	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 20.04.2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
68.	25.05.2012	НН/215-2009-3DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 29.04.2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
69.	19.06.2012	НН/73-2011-2DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору на оказание транспортно-экспедиционных услуг № НН/73-2011 от 19.01.2011. Изменение тарифов.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
70.	20.06.2012	НН/496-2012	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Договор аренды движимого имущества (портальный кран) на неопределенный срок.	Месячная арендная плата 139 702,59 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

71.	22.06.2012	НН/504-2012-РАО/3-2012	ОАО «РАО «Норильский никель»	Договор субаренды недвижимого имущества по адресу: г. Москва, Вознесенский пер., д.22. Срок аренды с 29.12.2011 по 31.07.2012.	Месячная арендная плата 918 522,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
72.	22.06.2012	НН/503-2012	ЗАО «НОРМЕТИМПЭКС»	Договор субаренды недвижимого имущества по адресу: г. Москва, Вознесенский пер., д.22. Срок аренды с 29.12.2011 по 31.07.2012.	Месячная арендная плата 1 754 138,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
73.	22.06.2012	НН/502-2012	ООО «Медиа платформа»	Договор субаренды недвижимого имущества по адресу: г. Москва, Вознесенский пер., д.22. Срок аренды с 29.12.2011 по 31.07.2012.	Месячная арендная плата 170 284,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
74.	26.06.2012	НН/612-2011-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение об изменении ежемесячной арендной платы по договору.	Месячная арендная плата – 29 661,22 руб., кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
75.	27.06.2012	НН/527-2009-4DS	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Дополнительное соглашение о поставке шлама белитового в объеме 46 545 +/-5% в июне-августе 2012.	107 425 860,00 руб., кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

76.	28.06.2012	НН/526-2012	ОАО «Норильскгазпром»	Агентский договор по организации и проведению оценки стоимости имущества.	Агентское вознаграждение и расходы по поручениям 105 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
77.	28.06.2012	НН/896-2011-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение об изменении стоимости, срока выполнения и объема работ по договору.	Стоимость работ 10 750 000,00 руб., кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
78.	29.06.2012	НН/527-2012	ОАО «Кольская ГМК»	Договор займа. Срок – 1 год. Ставка – ставка рефинансирования ЦБ РФ. Предел лимита единовременной задолженности 14 000 000 000,00 руб.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
79.	02.07.2012	НН/534-2012	ОАО «ЕРП»	договор на перевозку технической серы.	166 800 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
80.	02.07.2012	НН/535-2012	ОАО «ЕРП»	договор на предоставление в аренду речных судов, а также услуг экипажа по их эксплуатации.	суточная арендная плата в соответствии с тарифами.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
81.	02.07.2012	НН/536-2012	ОАО «ЕРП»	договор аренды недвижимого имущества.	суточная арендная плата в соответствии с тарифами	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

82.	04.07.2012	НН/543-2012	ООО «Институт Гипроникель»	договор на методическое сопровождение работ по оценочным кондициям рудных объектов.	12 900 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
83.	11.07.2012	НН/562-2012	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	договор аренды судна с предоставлением услуг по управлению и технической эксплуатации.	суточная арендная плата в соответствии с тарифами	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
84.	12.07.2012	НН/566-2012	ОАО «ЕРП»	договор о перевозке грузов массой 288 000 тонн.	450 000 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
85.	12.07.2012	НН/367-2012-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	дополнительное соглашение к договору на выполнение НИР об увеличении стоимости работ по договору.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
86.	18.07.2012	НН/583-2012	Мишаков Сталбек Степанович	соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
87.	24.07.2012	НН/165-2011-1DS	ОАО «ЕРП»	дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 11.08.2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
88.	16.08.2012	НН/649-2012	ОАО «Кольская ГМК»	договор купли-продажи огарка никелевого полувосстановленного.	Рассчитывается по содержащейся в договоре формуле	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

89.	16.08.2012	НН/129-2009-2DS	ООО «Институт Гипроникель»	соглашение о расторжении договора аренды недвижимого имущества.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
90.	16.08.2012	НН/554-2011-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	дополнительное соглашение к договору аренды недвижимого имущества об увеличении арендной платы и предоставлении дополнительного помещения в аренду.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
91.	03.09.2012	НН/693-2012	ОАО «Таймыргаз»	договор купли-продажи акций дополнительной эмиссии ОАО «Таймыргаз».	11 349 998 940,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
92.	10.09.2012	НН/89-2012-2DS	ОАО «Норильскгазпром»	дополнительное соглашение к договору на приобретение подарочных комплектов для сотрудников принципала.	1 380 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
93.	14.09.2012	НН/765-2011-2DS	ООО «Интергеопроект»	дополнительное соглашение к договору займа на финансирование текущей деятельности об изменении стороны в обязательстве на ООО «Интергеопроект».	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

94.	02.10.2012	НН/856-2008-4DS	ОАО «АМТП»	Дополнительное соглашение о продлении срока займа до 02.10.2013 к договору о финансировании текущей деятельности.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
95.	08.10.2012	НН/794-2012	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на проведение исследований по кучному выщелачиванию низкосортных оксидных, сульфидных медно-никелевых руд и техногенных отходов.	19 116 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
96.	09.10.2012	НН/797-2012	ОАО «НТЭК»	Договор купли продажи акций ОАО «НТЭК» дополнительной эмиссии.	4 200 044 407,20 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
97.	10.10.2012	НН/799-2012	ОАО «Таймыргаз»	Финансирование текущей деятельности.	5 100 000 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
98.	11.10.2012	НН/902-2012	Дерипаска Олег Владимирович	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
99.	12.10.2012	НН/803-2012	ОАО «АМТП»	Договор аренды имущества для использования при производстве погрузочно-	Месячная арендная плата в соответствии с тарифами.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера



				разгрузочных работ			
100.	16.10.2012	НН/811-2012	ООО «Норильскникельремонт»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
101.	16.10.2012	НН/812-2012	ОАО «Таймыргаз»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
102.	16.10.2012	НН/813-2012	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
103.	22.10.2012	НН/830-2012	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение НИР по теме: «ТЭО. Оптимальное развитие обогатительных мощностей ЗФ ОАО «ГМК «Норильский никель».	14 160 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
104.	22.10.2012	НН/832-2012	Пивоварчук Олег Модестович	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

105.	22.10.2012	НН/833-2012	Костоев Дмитрий Русланович	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
106.	22.10.2012	НН/834-2012	Муравьев Евгений Иванович	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
107.	22.10.2012	НН/835-2012	Селяндин Сергей Вениаминович	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
108.	22.10.2012	НН/836-2012	Полтавцев Вячеслав Николаевич	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
109.	22.10.2012	НН/837-2012	Безденежных Елена Степановна	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
110.	22.10.2012	НН/838-2012	Стржалковский Владимир Игоревич	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
111.	22.10.2012	НН/839-2012	Бугров Андрей Евгеньевич	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

112.	22.10.2012	НН/840-2012	Барбашев Сергей Валентинович	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
113.	22.10.2012	НН/841-2012	Захарова Марианна Александровна	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
114.	22.10.2012	НН/842-2012	Зелькова Лариса Геннадьевна	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
115.	22.10.2012	НН/843-2012	Волошин Александр Сальевич	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
116.	22.10.2012	НН/844-2012	Мишаков Сталбек Степанович	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
117.	22.10.2012	НН/845-2012	Соков Максим Михайлович	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
118.	22.10.2012	НН/846-2012	Банда Энос Нед	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

119.	22.10.2012	НН/847-2012	Клод Дофин	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
120.	22.10.2012	НН/848-2012	Принслоо Герхард	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
121.	24.10.2012	НН/857-2012	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
122.	24.10.2012	НН/858-2012	ОАО «НТЭК»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
123.	24.10.2012	НН/859-2012	ОАО «Кольская теплоснабжающая компания»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
124.	24.10.2012	НН/860-2012	ОАО «Интергенерация»»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
125.	24.10.2012	НН/861-2012	ООО «Заполярная строительная компания»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

126.	25.10.2012	НН/870-2012	ОАО «Сбербанк России»	Договор поручительства за ОАО «Таймыргаз» по договорам банковской гарантии.	1 650 000 000, руб	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
127.	25.10.2012	НН/868-2012	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение работы по обзору опыта работы и направления технического развития процесса электроэкстракции никеля из сульфидных и хлоридных электролитов по зарубежным никелевым заводам.	1 500 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
128.	25.10.2012	НН/869-2012	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение экспертного заключения о химическом и минералогическом составе некондиционного концентрата «Talvivaara».	3 000 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
129.	26.10.2012	НН/873-2012	ОАО «РАО «Норильский никель»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

130.	31.10.2012	НН/585-2011-2DS	ООО «Институт Гипроникель»	дополнительное соглашение к договору на выполнение НИР об изменении сроков и стоимости работ по договору.	4 956 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
131.	06.11.2012	НН/1020-2011-3DS	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	271 200,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
132.	06.11.2012	НН/1033-2011-3DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	150 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
133.	06.11.2012	НН/1101-2011-3DS	ООО «Медиа платформа»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	3 600,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
134.	06.11.2012	НН/1184-2011-3DS	ООО «Норильскникельремонт»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	7 394 400,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
135.	06.11.2012	НН/88-2012-4DS	ООО «Заполярная строительная компания»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение	4 400 400,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				детских новогодних подарков в 2012 г.			
136.	07.11.2012	НН/790-2009-4DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору на выполнение НИР об изменении срока исполнения до 30.06.2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
137.	07.11.2012	НН/903-2012	Клод Дофин	Соглашение о выплате вознаграждения	Ежеквартально – рублевый эквивалент 80 000 долл. США	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
138.	07.11.2012	НН/904-2012	Принслоо Герхард	Соглашение о выплате вознаграждения	Ежеквартально – рублевый эквивалент 80 000 долл. США	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
139.	07.11.2012	НН/905-2012	Банда Энос Нед	Соглашение о выплате вознаграждения	Ежеквартально – рублевый эквивалент 80 000 долл. США	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
140.	07.11.2012	НН/984-2007-5DS	ЗАО «НОРМЕТИМПЭКС»	Дополнительное соглашение к договору аренды движимого имущества об изменении стоимости арендной платы.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

141.	08.11.2012	НН/502-2012-1DS	ООО «Медиа платформа»	Дополнительное соглашение к договору субаренды о продлении срока действия договора до 30.11.2012.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
142.	08.11.2012	НН/503-2012-1DS	ЗАО «НОРМЕТИМПЭКС»	Дополнительное соглашение к договору субаренды о продлении срока действия договора до 30.09.2012.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
143.	13.11.2012	НН/913-2012	Миллс Брэдфорд Алан	Соглашение о выплате вознаграждения.	Ежеквартально – рублевый эквивалент 80 000 долл. США	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
144.	14.11.2012	НН/1025-2011-3DS	ЗАО «НОРМЕТИМПЭКС»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	38 400,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
145.	14.11.2012	НН/1181-2011-3DS	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	3 600 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
146.	14.11.2012	НН/87-2012-3DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	253 200,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера



147.	22.11.2012	НН/649-2012-1DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи огарка наклевого полувосстановленного о о продлении срока действия договора до 31.12..2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
148.	20.11.2012	НН/924-2012	ООО «Норильскпромтрансपोर्ट»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
149.	06.12.2012	НН/978-2012	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор аренды движимого имущества.	Суточная арендная плата в соответствии с тарифами.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
150.	11.12.2012	НН/575-2011-2DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору НИР об изменении стоимости и сроков исполнения договора.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
151.	12.12.2012	НН/1011-2012	ОАО «Кольская ГМК»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
152.	17.12.2012	НН/1021-2011-3DS	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	7 200,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

153.	24.12.2012	НН/1000-2011-2DS	ООО «Логистик-Центр»	Дополнительное соглашение к договору займа на финансирование текущей деятельности о продлении срока займа до 21.11.2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
154.	21.12.2012	НН/794-2012-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору НИР об изменении календарных сроков сдачи работ и увеличении стоимости работ по договору.	20 090 916,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
155.	27.12.2012	НН/1105-2012	ООО «Управляющая компания «Спортивные проекты»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
156.	27.12.2012	НН/1106-2012	ООО «Управляющая компания «Заполярная столица»	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
157.	29.12.2012	НН/1145-2012	ОАО «АМТП»	Договор оказания услуг по буксировке МСПК "Севастополец-5" из п. Архангельск в п. Дудинка.	6 899 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
158.	30.12.2012	НН/1154-2012	ООО «Институт Гипроникель»	Договор НИР по теме «Проведение исследований по переработке окисленных	7 080 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				никелевых руд с использованием азотнокислого выщелачивания».			
Сделки, совершенные Заполярным филиалом							
159.	26.01.2012	88-167/12	ООО "Институт Гипроникель"	Кадастровые работы в отношении земельных участков ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2012	7 917 471,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
160.	27.01.2012	88-174/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 333 113,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №4)	Заинтересованность акционера
161.	27.01.2012	88-187/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1551/11 от 30.06.2011. Уточнение стоимости работ по объектам ЗФ ОАО "ГМК "НН" (МЗ, Комсомольский) в 2011	6 422 244,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.11.2011, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера

162.	30.01.2012	88-194/12	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация к договору № 192-3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в 2011	2 445 736,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 28.11.2011)	Заинтересованность акционера
163.	31.01.2012	88-227/12	ООО "Институт Гипроникель"	Агентский договор. Пенсионная программа "Накопительная долевая пенсия" в 2012	1 180,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 14.11.2011, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
164.	01.02.2012	88-238/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	122 003,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
165.	09.02.2012	88-278/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	4 647 583,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 22.08.2011, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера

166.	14.02.2012	88-324/12	ООО "Институт Гипроникель"	Услуги осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2012	266 441,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
167.	14.02.2012	88-328/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011(МЗ,НЗ,АТО ЦАТК, НМЗ, Рудник "Октябрьский")	12 120 095,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
168.	14.02.2012	88-329/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	3 759 122,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
169.	20.02.2012	88-379/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование в соответствии с эскизными чертежами в 2012	48 645,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №40)	Заинтересованность акционера

170.	21.02.2012	88-408/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных и изыскательских работ в 2011 в 2012	11 934 128,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
171.	01.03.2012	88-461/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-471/11 от 11.03.2011. Оказание услуг по абонементному (комплексному) информационно-библиотечному обслуживанию в 2012	27 630 699,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
172.	01.03.2012	88-490/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектом "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка вкрапленных руд". Шифр РМ-В в 2012	7 324 766,15	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
173.	05.03.2012	88-538/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	29 181,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера

174.	05.03.2012	88-540/12	ООО "Институт Гипроникель"	дополнительное соглашение № 1 к Договору № 88-2407/11. Изменение стоимости работ по договору в 2011 в 2012	1 855 973,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
175.	11.03.2012	88-566/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору №192-2995/07 от 11.10.2007. Определение наименования, объема, сроков и стоимости работ в 2012	11 764 063,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
176.	11.03.2012	88-567/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	7 864 918,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
177.	12.03.2012	88-581/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектом "Рудник "Комсомольский". Расширение добычи медистых и вкрапленных руд". Шифр РК-РМВ (стадия "Проект", 2008 год, № 363429) в 2012	9 067 236,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера

178.	12.03.2012	88-582/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектом "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка запасов 2-й Южной линзы". Шифр РМ-2ЮЛ (№ 363609) в 2012	6 779 947,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
179.	12.03.2012	88-583/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с заданием на выполнение работ по объектам РК-ОС, РК-ВР-40, РК-ВР-39(СД № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 34) в 2012	556 403,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.12, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
180.	12.03.2012	88-584/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с заданием на проектирование по объектам РС-7,9, 13, 14, 29, 30, 41, РК-ОС, РК-ВР, РК-ФЗ в 2012	2 746 134,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5 -пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
181.	12.03.2012	88-585/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектной документацией по объекту "Рудник "Комсомольский". Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения".	15 290 503,91	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера



				Шифр РК-НГ в 2012			
182.	15.03.20 12	88- 590/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с техническими условиями по объекту "Рудник "Комсомольский. ЮВС. Электроснабжение площадки ЮВС". Шифр РК-ЮВС-ЭС в 2012	6 890 745,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд, от 28.12.2011, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
183.	15.03.20 12	88- 597/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1522/11 от 27.06.2011. Изменение условий договора в 2012	3 964 198,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63 от 23.12.2011, вопрос 22)	Заинтересованность акционера
184.	15.03.20 12	88- 603/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Таймырский")	56 498,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера

185.	22.03.2012	88-649/12	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка проектно-сметной документации по объектам ЗФ в 2011	54 604,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос №60)	Заинтересованность акционера
186.	26.03.2012	88-716/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Известняков")	32 055 905,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
187.	26.03.2012	88-718/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 993 505,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
188.	26.03.2012	88-719/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	2 504 391,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера

189.	26.03.2012	88-720/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ПООФ НОФ)	1 936 940,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
190.	26.03.2012	88-721/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации в 2012	2 880 640,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9пр-сд от 05..03.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
191.	26.03.2012	88-722/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Заполярный")	3 244 120,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9пр-сд от 05..03.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
192.	26.03.2012	88-723/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации в 2012	3 299 045,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера

193.	26.03.2012	88-724/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации в 2012	1 952 256,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
194.	26.03.2012	88-725/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НОФ)	2 529 720,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
195.	26.03.2012	88-726/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ТОФ)	2 587 142,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
196.	26.03.2012	88-727/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ТОФ)	2 587 142,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера

197.	26.03.2012	88-728/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ТОФ)	3 015 342,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
198.	26.03.2012	88-729/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 773 709,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
199.	26.03.2012	88-730/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ, УПБ)	2 091 547,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
200.	28.03.2012	88-745/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2227/08 от 21.08.08. Изменение условий договора начиная с 2008	104 909 527,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера

201.	28.03.2012	88-746/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1590/11 от 11.07.11. Изменение стоимости и условий договора в 2011 в 2012	9 648 009,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
202.	28.03.2012	88-780/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору на выполнение ПИР № 88-1556/11 от 01.07.11. Изменение наименования, объема, сроков и стоимости работ в 2011 в 2012	11 152 531,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
203.	28.03.2012	88-786/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР (Арена-Норильск) № 88-2078/11 от 12.09.2011. Уточнение объема, стоимости и сроков выполнения работ с 01.06.2011	7 635 679,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера
204.	28.03.2012	88-787/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Октябрьский")	19 626 342,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера

205.	29.03.2012	88-798/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ПООФ)	1 462 251,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
206.	29.03.2012	88-799/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2014/11 от 02.09.2011. Уточнение стоимости работ с учетом индекса удорожания в 2012	4 082 399,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
207.	29.03.2012	88-801/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (МЗ, НМЗ, НЗ)	114 222,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
208.	29.03.2012	88-802/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору выполнения ПИР № 88-917/11 от 21.04.2011. Уточнение порядка оплаты и стоимости работ (ЦАТК) в 2012	8 437 829,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера

209.	29.03.20 12	88- 803/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	114 304,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
210.	29.03.20 12	88- 813/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-1919- 1/10 от 04.10.2010. Увеличение стоимости работ	6 468 604,77	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
211.	29.03.20 12	88- 814/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг действующему производству № 88- 2398/10 от 10.12.2010. Увеличение стоимости услуг в 2012	3 889 720,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
212.	29.03.20 12	88- 816/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1036/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	2 775 680,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера



213.	29.03.2012	88-817/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1035/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	2 775 680,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
214.	30.03.2012	88-823/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на проведение научно-исследовательской работы № 88-1037/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	2 733 465,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
215.	30.03.2012	88-825/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-2427/10 от 13.12.2010. Увеличение стоимости работ в 2012	2 388 141,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера
216.	30.03.2012	88-826/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-2565/10 от 23.12.2010. Увеличение стоимости услуг в 2012	3 553 088,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера

217.	30.03.2012	88-827/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг действующему производству ЗФ ОАО "ГМК "НН" № 88-1642/10 от 27.08.2010. Увеличение стоимости работ по этапу 5 в 2012	1 413 620,55	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
218.	30.03.2012	88-828/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на проведение научно-исследовательской работы № 88-1038/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	2 733 465,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
219.	30.03.2012	88-829/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-1582/11 от 11.07.2011. Изменение сроков работ и увеличение их стоимости в 2012	5 520 228,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера
220.	30.03.2012	88-830/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-1198/11 от 26.05.2011. Увеличение	5 699 116,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012,	Заинтересованность акционера

				стоимости работ в 2012		вопрос № 56)	
221.	30.03.2012	88-831/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение научно-исследовательской работы № 88-1817/11 от 29.07.2011. Изменение сроков выполнения работ и увеличение стоимости работ в 2012	7 029 496,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
222.	30.03.2012	88-834/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-2246/11 от 04.10.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	5 455 848,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера
223.	30.03.2012	88-835/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-2104/11 от 21.09.2011. Изменение сроков выполнения работ и увеличение их стоимости в 2012	6 237 586,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера

224.	30.03.2012	88-836/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-1807/11 от 27.07.2011. Изменение сроков выполнения работ и увеличение их стоимости в 2012	14 060 880,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
225.	30.03.2012	88-837/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-1809/11 от 27.07.2011. Увеличение стоимости работ с 15.11.2011	4 274 337,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера
226.	30.03.2012	88-838/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-1808/11 от 27.07.2011. Увеличение стоимости работ с 15.10.11	5 610 380,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера
227.	30.03.2012	88-839/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-2084/11 от 15.09.2011. Изменение стоимости работ в	5 699 116,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера

				связи с применением индекса удорожания в 2012			
228.	30.03.2012	88-840/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору выполнения изыскательских работ № 88-2778/08 от 22.10.2008. Уточнение стоимости работ с 17.04.2008	3 543 475,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
229.	05.04.2012	88-874/12	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание научно-технических услуг по теме: "Разработка рекомендаций по реконструкции и эксплуатации газоходных систем обеднительных электропечей (ОЭП) Надеждинского металлургического завода им. Б.И. Колесникова (НМЗ)" в 2012	7 080 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
230.	05.04.2012	88-875/12	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание научно-технических услуг в 2012	5 900 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера

231.	05.04.20 12	88- 886/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР № 88-2189/11 от 28.09.2011. Уточнение объема, стоимости, сроков выполнения работ в 2011-2012	55 202 573,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера
232.	06.04.20 12	88- 908/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 2798/11 от 07.12.11. Изменение наименования, объема, сроков и стоимости работ в 2011 в 2012	8 920 800,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
233.	06.04.20 12	88- 910/12	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка конструкторской документации нестандартизованн ого оборудования по объекту: "УХД ЗФ. Тур.база "Лама-2". Гостевой дом "Коттедж", баня. в 2012	542 526,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
234.	06.04.20 12	88- 911/12	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка конструкторской документации нестандартизованн ого оборудования по объекту: "УХД ЗФ. Тур.база "Лама-2". Гостевой дом "Коттедж", баня. в 2012	965 196,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос 60)	Заинтересованность акционера

235.	06.04.20 12	88- 922/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88- 2594/10 от 24.12.10. Изменение наименования, объема, сроков и стоимости работ с 2010	37 317 094,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
236.	09.04.20 12	88- 925/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	5 854 995,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
237.	19.04.20 12	88- 957/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору ПИР № 88- 2807/11 от 30.12.2011. Уточнение сроков, объемов и стоимости работ с 20.08.2010	2 291 903,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/52-пр-сд от 21.10.2011, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
238.	23.04.20 12	88- 1008/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технико- экономических исследований по теме: "ТЭО выбора оптимального варианта конвертирования медных никельсодержащих штейнов на МЗ" в 2012	8 920 800,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера

239.	23.04.20 12	88- 1011/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР № 88-2943/11 от 22.12.2011. Уточнение объема, стоимости работ в 2012	32 296 398,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
240.	23.04.20 12	88- 996/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 2836/11 от 09.12.2011. Уточнение стоимости работ с учетом стоимости индексов удорожания на 2012	19 195 746,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера
241.	24.04.20 12	88- 1024/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1770/11 от 22.07.2011. Увеличение стоимости работ с 2012	14 068 904,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
242.	24.04.20 12	88- 1025/12	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание научно- технических услуг в 2012 (Медный завод)	5 900 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера



243.	24.04.20 12	88- 1026/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-1765/11 от 21.07.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	3 448 396,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
244.	24.04.20 12	88- 1027/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1921/11 от 22.08.2011. Уточнение стоимости с учетом индекса удорожания на 2012 год и сроков выполнения работ	12 203 631,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
245.	24.04.20 12	88- 1028/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1522/11 от 27.06.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	4 123 026,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
246.	24.04.20 12	88- 1029/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-1839/11 от 05.08.2011. Изменение условий договора	10 900 000,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера

247.	24.04.20 12	88- 1036/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1911/11 от 15.08.2011. Уточнение объема, стоимости , сроков выполнения работ с 16.05.2011	19 219 182,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
248.	24.04.20 12	88- 1037/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 2809/10 от 30.12.2010. Уточнение стоимости и сроков выполнения изыскательских работ с 30.12.2010	4 801 272,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос №46)	Заинтересованность акционера
249.	24.04.20 12	88- 1038/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 2837/11 от 09.12.2011. Уточнение стоимости с учетом индексов удорожания на 2012	40 368 796,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
250.	24.04.20 12	88- 1039/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	63 653 810,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера

251.	24.04.20 12	88- 1040/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1182/11 от 25.05.2011. Стороны уточняют объем, стоимость и сроки работ с 10.08.2010	99 116 423,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос №42)	Заинтересованность акционера
252.	24.04.20 12	88- 1041/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1170/11 от 24.05.2011. Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" (УЗТСМ) в 2012	31 671 836,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера
253.	27.04.20 12	88- 1077/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 622 281,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 21	Заинтересованность акционера
254.	05.05.20 12	88- 1119/12	ООО "Институт Гипроникель"	Подбор материалов для химической защиты внутренних поверхностей автоклавов выщелачивания с 2012	1 770 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера

255.	18.05.20 12	88- 1147/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1920/11 от 22.08.11.Изменение условий договора с 2011	71 083,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
256.	21.05.20 12	88- 1151/12	ООО "Институт Гипроникель"	Переаттестация пяти стандартных образцов предприятия состава руд медно-никелевых с 2012	5 900 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
257.	22.05.20 12	88- 1170/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 2088/11 от 19.09.2011. Изменение условий договора в 2011 в 2012 в 2013	83 645 952,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
258.	23.05.20 12	88- 1175/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 024/12- КР-УГМ) в 2012	2 587 142,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера

259.	23.05.20 12	88- 1176/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 025/12- КР-УГМ) в 2012	2 656 980,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
260.	23.05.20 12	88- 1177/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 032/12- КР-УГМ) в 2012	2 307 795,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
261.	23.05.20 12	88- 1178/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 031/12- КР-УГМ) в 2012	2 907 365,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
262.	23.05.20 12	88- 1179/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 030/12- КР-УГМ) в 2012	2 486 418,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера

263.	23.05.20 12	88- 1180/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 036/12- КР-УГМ) в 2012	2 609 764,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
264.	23.05.20 12	88- 1181/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 035/12- КР-УГМ) в 2012	2 005 795,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера
265.	23.05.20 12	88- 1182/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 026/12- КР-УГМ) в 2012	2 255 197,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
266.	23.05.20 12	88- 1183/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 020/12- КР-УГМ) в 2012	2 858 488,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера

267.	23.05.20 12	88- 1184/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 022/12- КР-УГМ) в 2012	2 580 401,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
268.	23.05.20 12	88- 1185/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 023/12- КР-УГМ) в 20112	2 418 638,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
269.	23.05.20 12	88- 1188/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 402 978,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
270.	23.05.20 12	88- 1189/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологических работ по теме: "Разработка технологии агломерации сырья текущего качества с получением кондиционного продукта для последующей плавки в электропечах" в 2012	5 097 600,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера

271.	23.05.2012	88-1190/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1928/11 от 23.08.2011. Изменение условий договора с 2011	14 986 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/7-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
272.	23.05.2012	88-1192/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1583/11 от 11.07.2011. Изменение условий договора с 2011	7 636 960,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/7-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
273.	23.05.2012	88-1193/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологической работы по теме: "Разработка технологии утилизации сульфата натрия, образующегося в перспективной технологии гидрометаллургической переработки фаянштейна на НМЗ" в 2012	6 683 520,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17 от 16.04.2012, вопрос 23)	Заинтересованность акционера
274.	23.05.2012	88-1200/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	363 393,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17 от 16.04.2012,	Заинтересованность акционера



						вопрос 23)	
275.	24.05.20 12	88- 1247/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	11 005 860,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
276.	24.05.20 12	88- 1249/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 419 360,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
277.	24.05.20 12	88- 1254/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных и изыскательских работ и разработка конструкторской документации на нестандартизованн ое оборудование по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов в 2012	437 285,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера

278.	24.05.20 12	88- 1256/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектно- изыскательских работ по объекту капитального строительства "УЗТСМ. Цементное производство. Расширение помольной установки клинкера." (шифр УСП-Р) в 2011 в 2012	48 693 455,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
279.	24.05.20 12	88- 1268/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	267 067,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
280.	24.05.20 12	88- 1277/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 338 939,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
281.	24.05.20 12	88- 1281/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2019	2 846 780,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера

282.	24.05.20 12	88- 1287/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	12 058 779,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
283.	25.05.20 12	88- 1306/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	3 718 462,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
284.	25.05.20 12	88- 1308/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 609 705,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
285.	25.05.20 12	88- 1309/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 111 183,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера

286.	25.05.20 12	88- 1314/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 906 682,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
287.	25.05.20 12	88- 1315/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 880 493,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
288.	25.05.20 12	88- 1316/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 562 480,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
289.	25.05.20 12	88- 1321/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 022 930,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера

290.	25.05.20 12	88- 1325/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 482 298,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
291.	28.05.20 12	88- 1347/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение изыскательских работ в соответствии с техническим заданием с 2011	18 765 863,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61 - пр-сд от 13.12.2011, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
292.	28.05.20 12	88- 1355/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1549/11 от 30.06.2011. Определение стоимости работ в 2011	18 201 757,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
293.	28.05.20 12	88- 1364/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору 88-590/12 от 15.03.2012. Изменение объемов, стоимости и сроков выполнения работ с 2011	8 635 989,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера

294.	05.06.20 12	88- 1381/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88- 511/08 от 14.03.2008. Пролонгация договора до 31.12.2013		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
295.	05.06.20 12	88- 1382/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 326 246,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
296.	05.06.20 12	88- 1383/12	ООО "Институт Гипроникель"	Аналитический обзор "Способы снижения известково-гипсовых отложений в технологическом оборудовании и трубопроводах" в 2012	1 180 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
297.	05.06.20 12	88- 1385/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	13 419 582,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 1.1)	Заинтересованность акционера

298.	05.06.20 12	88- 1386/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	9 259 285,95	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 1.2)	Заинтересованность акционера
299.	05.06.20 12	88- 1394/12	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация № 108 к договору купли- продажи № 192- 3408/07 от 26.11.2007. Продажа МПЗ в 2011	3 340 756,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 35	Заинтересованность акционера
300.	06.06.20 12	88- 1430/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	14 897 324,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
301.	06.06.20 12	88- 1431/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	13 956 438,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера

302.	06.06.20 12	88- 1432/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	5 025 550,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
303.	06.06.20 12	88- 1434/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	13 115 482,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
304.	06.06.20 12	88- 1448/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	248 249,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
305.	06.06.20 12	88- 1449/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1591/11 от 11.07.2011. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2011	7 495 928,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера



306.	06.06.20 12	88- 1455/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 925/12 от 029.04.2012. Уточнение стоимости работ по договору в 2012	6 722 791,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012)	Заинтересованность акционера
307.	06.06.20 12	88- 1478/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 346 625,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
308.	06.06.20 12	88- 1479/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектно сметной и конструкторской документации (договор № 038/12- КР-УГМ)	1 402 504,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
309.	06.06.20 12	88- 1480/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектно сметной и конструкторской документации (договор № 039/12- КР-УГМ)	3 008 723,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера

310.	14.06.20 12	88- 1501/12	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 25 к договору № 88- 511/08 от 14.03.2008. Определение предварительной стоимости кап.вложений и техничко- экономический анализ эффективности мероприятий в 2012	3 016 618,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
311.	14.06.20 12	88- 1514/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	4 906 175,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
312.	14.06.20 12	88- 1515/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	5 850 116,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
313.	18.06.20 12	88- 1532/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 106 610,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера

314.	19.06.20 12	88- 1557/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 819 329,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
315.	19.06.20 12	88- 1558/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 534 809,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
316.	19.06.20 12	88- 1559/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 966 451,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
317.	19.06.20 12	88- 1560/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 345 684,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера

318.	19.06.20 12	88- 1561/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 734 332,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
319.	19.06.20 12	88- 1562/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 456 853,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
320.	19.06.20 12	88- 1563/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 995 221,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
321.	19.06.20 12	88- 1564/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 3219/11 от 29.12.2011. Уточнение объема, стоимости и сроков выполнения работ в 2012	568 756,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера

322.	22.06.2012	88-1618/12	ООО "Институт Гипроникель"	Осуществление авторского надзора с 2012	1 282 250,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос №33)	Заинтересованность акционера
323.	25.06.2012	88-1619/12	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка каталога сборных железобетонных изделий в 2012	9 886 351,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос №1)	Заинтересованность акционера
324.	25.06.2012	88-1625/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	6 212 328,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
325.	25.06.2012	88-1627/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	548 700,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера

326.	25.06.2012	88-1628/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	964 060,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
327.	25.06.2012	88-1633/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2011 "НЗ. ЦЭН. ЭЛЗУ. Установка промышленного автоматического фильтр-пресса"" (шифр НЗ-АФП)	14 153 996,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
328.	25.06.2012	88-1647/12	ООО "Институт Гипроникель"	Авторский надзор за строительством «нулевого» цикла и внешних инженерных сетей по объектам: - ДОУ на 300 мест по адресу: г. Норильск, ул. Дзержинского, № 7; - ДОУ по адресу: г. Норильск, ул.Орджон. д. 14	413 236,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
329.	25.06.2012	88-1651/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 по объектам РС-51,57,61, РМ-РПП6, РК-РПП6 и	1 147 823,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012,	Заинтересованность акционера

				разработке КДНО по объектам РС-13, РС-29.		вопрос № 11)	
330.	25.06.2012	88-1654/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2010	51 795 927,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
331.	25.06.2012	88-1657/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 832 391,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
332.	02.07.2012	88-1712/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение опытно-конструкторских работ по теме "Разработка Технического задания на проектирование и изготовление элемента примыкания аптейка к котлу-утилизатору"	4 720 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
333.	02.07.2012	88-1719/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-3245/11 от 29.12.2011.	2 597 218,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

				Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011 в 2012		(протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 7)	
334.	03.07.2012	88-1720/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 191 151,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
335.	03.07.2012	88-1721/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	2 350 215,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
336.	03.07.2012	88-1722/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НОФ)	2 587 142,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
337.	04.07.2012	88-1731/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	2 809 944,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от	Заинтересованность акционера



				"ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)		14.06.2012, вопрос № 7)	
338.	04.07.2012	88-1732/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЗ)	2 609 764,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
339.	04.07.2012	88-1733/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	2 382 720,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
340.	04.07.2012	88-1734/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЗ)	1 191 375,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
341.	04.07.2012	88-1735/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	2 224 468,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" в 2012 (МЗ)		14.06.2012, вопрос № 11)	
342.	04.07.2012	88-1736/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЗ)	6 632 329,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
343.	04.07.2012	88-1738/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	3 320 930,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
344.	04.07.2012	88-1739/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ПООФ НОФ)	3 517 879,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
345.	04.07.2012	88-1740/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	4 822 747,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" в 2012 (НЗ)		14.06.2012, вопрос № 3)	
346.	06.07.2012	88-1767/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "МАЯК")	698 898,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
347.	06.07.2012	88-1769/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 084 471,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
348.	06.07.2012	88-1770/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 728 889,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
349.	06.07.2012	88-1771/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	1 780 371,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" в 2012		21.06.2012, вопрос № 20)	
350.	06.07.20 12	88- 1772/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЖД)	35 671,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
351.	06.07.20 12	88- 1773/12	ООО "Институт Гипроникель"	Авторский надзор по проекту "Спортивно- развлекательный комплекс "Арена- Норильск". Внеплощадочные инженерные сети" в 2012	165 648,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
352.	09.07.20 12	88- 1777/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	34 885,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
353.	09.07.20 12	88- 1797/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	3 694 838,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № (СД № ГМК/26-пр-сд	Заинтересованность акционера

						от 06.06.2012, вопрос № 21)	
354.	10.07.20 12	88- 1828/12	ООО "Институт Гипроникель"	Агентский договор на приобретение путевок в санаторно- оздоровительные лагеря и организация авиаперевозки детей к месту отдыха и обратно в 2012	1 180,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
355.	12.07.20 12	88- 1859/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	7 975 164,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.201, вопрос № 7 )	Заинтересованность акционера
356.	12.07.20 12	88- 1862/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 052 658,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
357.	12.07.20 12	88- 1863/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	3 390 796,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" в 2012		27.06.2012, вопрос № 2)	
358.	12.07.20 12	88- 1867/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (МЗ)	8 176 923,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
359.	12.07.20 12	88- 1868/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологической работы в 2012	15 420 240,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
360.	12.07.20 12	88- 1869/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологической работы в 2012	15 420 240,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
361.	12.07.20 12	88- 1870/12	ООО "Институт Гипроникель"	"Разработка технологического регламента на отработку фланговых запасов залежи "Северная-1" шахты "Скалистая" рудника	15 420 240,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"Комсомольский" в 2012		19.04.2012, вопрос № 36)	
362.	18.07.2012	88-1884/12	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка порядка учёта металлосодержащих продуктов, находящихся на остатке и в НПЗ МЦ МЗ и расчёт массы учитываемых компонентов в них в 2012	8 920 800,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
363.	24.07.2012	88-1910/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Таймырский)	887 934,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
364.	24.07.2012	88-1911/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (АТО ЦАТК)	990 984,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
365.	08.08.2012	88-1996/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	29 775 840,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 17)	
366.	08.08.2012	88-1998/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР № 88-2242/11 от 30.09.2011. Уточнение объема, сроков и стоимости работ в 2012	807 508,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
367.	14.08.2012	88-2068/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	17 880 672,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 55)	Заинтересованность акционера
368.	23.08.2012	88-2106/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	3 867 374,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.06.2012, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
369.	23.08.2012	88-2115/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение аттестационного анализа проб стандартных образцов состава концентратов платиновых металлов	472 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от	Заинтересованность акционера



				марок КП-1 и КП-2 в 2012		25.06.2012, вопрос №25)	
370.	28.08.2012	88-2160/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (СД № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 10)	15 794 982,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
371.	28.08.2012	88-2165/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" 2 2011	29 872 428,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
372.	28.08.2012	88-2167/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2736/08 от 15.10.2008. Изменение объемов, стоимости и сроков работ с 2011	17 084 670,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
373.	28.08.2012	88-2168/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в	6 584 450,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

				2012		(протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 28)	
374.	28.08.2012	88-2174/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1169/11 от 24.05.2011. Наименование работ и сроки их выполнения в 2012	118 362 926,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
375.	28.08.2012	88-2177/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1671/11 от 18.07.2011. Изменение условий договора с 2012	4 985 616,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
376.	28.08.2012	88-2186/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	31 066 098,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.12, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
377.	29.08.2012	88-2191/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" (УЗТСМ) с 2011	31 652 371,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						21.06.2012, вопрос № 21)	
378.	29.08.20 12	88- 2193/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	4 341 949,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012 вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
379.	29.08.20 12	88- 2194/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	4 361 894,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
380.	29.08.20 12	88- 2195/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 069 939,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
381.	30.08.20 12	88- 2207/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1853/11 от 05.08.2011. Изменение условий договора в 2012	1 490 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						17.07.2012, вопрос № 3)	
382.	30.08.20 12	88- 2208/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	15 084 027,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
383.	30.08.20 12	88- 2218/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	15 953 674,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
384.	30.08.20 12	88- 2219/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 095 827,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.06.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
385.	30.08.20 12	88- 2232/12	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88- 2807/10 от 30.12.2010. Изменение объемов, стоимости и сроков	1 789 783,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				работ по договору с 2012		06.06.2012, вопрос № 12)	
386.	10.09.20 12	88- 2258/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 877 274,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
387.	10.09.20 12	88- 2259/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	13 250 785,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
388.	10.09.20 12	88- 2265/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	15 525 386,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
389.	10.09.20 12	88- 2279/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	10 639 134,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" в 2012		20.08.2012, вопрос № 24)	
390.	10.09.20 12	88- 2284/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	3 080 594,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
391.	10.09.20 12	88- 2285/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	793 872,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
392.	10.09.20 12	88- 2286/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 232 191,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
393.	10.09.20 12	88- 2287/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 401 166,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						20.08.2012, вопрос № 7)	
394.	12.09.20 12	88- 2313/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	2 899 880,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
395.	12.09.20 12	88- 2314/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 109 380,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
396.	17.09.20 12	88- 2362/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	2 193 378,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
397.	17.09.20 12	88- 2363/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	2 672 335,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" в 2012		20.08.2012, вопрос № 12)	
398.	17.09.20 12	88- 2364/12	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 581 346,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
399.	26.01.20 12	88- 167/13	ООО "Институт Гипроникель"	Кадастровые работы в отношении земельных участков ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013	8 627 921,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
400.	27.01.20 12	88- 174/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 628 064,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №4)	Заинтересованность акционера
401.	27.01.20 12	88- 187/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1551/11 от 30.06.2011. Уточнение стоимости работ по	8 628 207,57	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от	Заинтересованность акционера



				объектам ЗФ ОАО "ГМК "НН" (МЗ, Комсомольский) в 2012		03.11.2011, вопрос № 31)	
402.	30.01.2012	88-194/13	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация к договору № 192-3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в 2012	8 628 350,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 28.11.2011)	Заинтересованность акционера
403.	26.01.2012	88-167/13	ООО "Институт Гипроникель"	Кадастровые работы в отношении земельных участков ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013	8 628 494,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
404.	27.01.2012	88-174/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 628 637,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №4)	Заинтересованность акционера
405.	27.01.2012	88-187/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1551/11 от 30.06.2011. Уточнение стоимости работ по объектам ЗФ ОАО	8 628 780,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.11.2011,	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" (МЗ, Комсомольский) в 2012		вопрос № 31)	
406.	30.01.20 12	88- 194/13	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация к договору № 192-3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в 2012	8 628 923,79	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 28.11.2011)	Заинтересованность акционера
407.	31.01.20 12	88- 227/13	ООО "Институт Гипроникель"	Агентский договор. Пенсионная программа "Накопительная долевая пенсия" в 2013	8 629 067,03	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 14.11.2011, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
408.	01.02.20 12	88- 238/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 629 210,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
409.	09.02.20 12	88- 278/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 629 353,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 22.08.2011,	Заинтересованность акционера

						вопрос № 12)	
410.	14.02.20 12	88- 324/13	ООО "Институт Гипроникель"	Услуги осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2013	8 629 496,77	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
411.	14.02.20 12	88- 328/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011( МЗ,НЗ,АТО ЦАТК, НМЗ, Рудник "Октябрьский")	8 629 640,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
412.	14.02.20 12	88- 329/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 629 783,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
413.	20.02.20 12	88- 379/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по разработке конструкторской документации на нестандартизированн	8 629 926,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

				ое оборудование в соответствии с эскизными чертежами в 2013		(протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №40)	
414.	21.02.2012	88-408/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных и изыскательских работ в 2011 в 2013	8 630 069,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
415.	01.03.2012	88-461/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-471/11 от 11.03.2011. Оказание услуг по абонементному (комплексному) информационно-библиотечному обслуживанию в 2013	8 630 212,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
416.	01.03.2012	88-490/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектом "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка вкрапленных руд". Шифр РМ-В в 2013	8 630 356,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
417.	05.03.2012	88-538/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в	8 630 499,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

				2013		(протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 68)	
418.	05.03.2012	88-540/13	ООО "Институт Гипроникель"	дополнительное соглашение № 1 к Договору № 88-2407/11. Изменение стоимости работ по договору в 2011 в 2013	8 630 642,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
419.	11.03.2012	88-566/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору №192-2995/07 от 11.10.2007. Определение наименования, объема, сроков и стоимости работ в 2013	8 630 785,97	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
420.	11.03.2012	88-567/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 630 929,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
421.	12.03.2012	88-581/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектом "Рудник "Комсомольский". Расширение добычи	8 631 072,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

				медистых и вкрапленных руд". Шифр РК-РМВ (стадия "Проект", 2008 год, № 363429) в 2013		ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 38)	
422.	12.03.20 12	88- 582/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектом "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка запасов 2- й Южной линзы". Шифр РМ-2ЮЛ (№ 363609) в 2013	8 631 215,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
423.	12.03.20 12	88- 583/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с заданием на выполнение работ по объектам РК-ОС, РК- ВР-40, РК-ВР-39(СД № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 34) в 2013	8 631 358,95	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.12, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
424.	12.03.20 12	88- 584/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с заданием на проектирование по объектам РС-7,9, 13, 14, 29, 30, 41, РК-ОС, РК-ВР, РК-ФЗ в 2013	8 631 502,19	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5 -пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера

425.	12.03.2012	88-585/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектной документацией по объекту "Рудник "Комсомольский". Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения". Шифр РК-НГ в 2013	8 631 645,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
426.	15.03.2012	88-590/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с техническими условиями по объекту "Рудник "Комсомольский. ЮВС. Электроснабжение площадки ЮВС". Шифр РК-ЮВС-ЭС в 2013	8 631 788,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд, от 28.12.2011, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
427.	15.03.2012	88-597/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1522/11 от 27.06.2011. Изменение условий договора в 2013	8 631 931,93	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63 от 23.12.2011, вопрос 22)	Заинтересованность акционера
428.	15.03.2012	88-603/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Таймырский")	8 632 075,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						22.02.2012, вопрос № 62)	
429.	22.03.20 12	88- 649/13	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка проектно- сметной документации по объектам ЗФ в 2012	8 632 218,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос №60)	Заинтересованность акционера
430.	26.03.20 12	88- 716/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Известняков")	8 632 361,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
431.	26.03.20 12	88- 718/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 632 504,91	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
432.	26.03.20 12	88- 719/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	8 632 648,15	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от	Заинтересованность акционера



				"ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)		05.03.2012, вопрос № 34)	
433.	26.03.2012	88-720/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ПООФ НОФ)	8 632 791,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
434.	26.03.2012	88-721/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации в 2013	8 632 934,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9пр-сд от 05..03.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
435.	26.03.2012	88-722/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Заполярный")	8 633 077,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9пр-сд от 05..03.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
436.	26.03.2012	88-723/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации в 2012	8 633 221,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/29-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 22)	
437.	26.03.2012	88-724/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации в 2012	8 633 364,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
438.	26.03.2012	88-725/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НОФ)	8 633 507,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
439.	26.03.2012	88-726/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ТОФ)	8 633 650,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
440.	26.03.2012	88-727/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО	8 633 794,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				"ГМК "НН" в 2012 (ТОФ)		05.03.2012, вопрос № 44)	
441.	26.03.2012	88-728/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ТОФ)	8 633 937,35	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
442.	26.03.2012	88-729/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 634 080,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
443.	26.03.2012	88-730/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ, УПБ)	8 634 223,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
444.	28.03.2012	88-745/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2227/08 от 21.08.08. Изменение условий договора начиная с 2009	8 634 367,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						05.03.2012, вопрос № 54)	
445.	28.03.20 12	88- 746/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1590/11 от 11.07.11. Изменение стоимости и условий договора в 2011 в 2013	8 634 510,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
446.	28.03.20 12	88- 780/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору на выполнение ПИР № 88-1556/11 от 01.07.11.Изменение наименования, объема, сроков и стоимости работ в 2011 в 2013	8 634 653,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
447.	28.03.20 12	88- 786/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР (Арена-Норильск) № 88-2078/11 от 12.09.2011. Уточнение объема, стоимости и сроков выполнения работ с 01.06.2012	8 634 796,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера

448.	28.03.2012	88-787/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "Октябрьский")	8 634 940,07	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
449.	29.03.2012	88-798/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ПООФ)	8 635 083,31	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
450.	29.03.2012	88-799/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2014/11 от 02.09.2011. Уточнение стоимости работ с учетом индекса удорожания в 2013	8 635 226,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
451.	29.03.2012	88-801/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (МЗ, НМЗ, НЗ)	8 635 369,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера

452.	29.03.20 12	88- 802/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору выполнения ПИР № 88-917/11 от 21.04.2011. Уточнение порядка оплаты и стоимости работ (ЦАТК) в 2013	8 635 513,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера
453.	29.03.20 12	88- 803/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	8 635 656,29	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
454.	29.03.20 12	88- 813/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-1919- 1/10 от 04.10.2010. Увеличение стоимости работ	8 635 799,53	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
455.	29.03.20 12	88- 814/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг действующему производству № 88- 2398/10 от 10.12.2010. Увеличение стоимости услуг в 2013	8 635 942,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера

456.	29.03.20 12	88- 816/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1036/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 636 086,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера
457.	29.03.20 12	88- 817/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1035/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 636 229,27	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
458.	30.03.20 12	88- 823/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на проведение научно- исследовательской работы № 88-1037/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 636 372,51	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
459.	30.03.20 12	88- 825/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-2427/10 от 13.12.2010. Увеличение стоимости работ в 2013	8 636 515,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера

460.	30.03.2012	88-826/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-2565/10 от 23.12.2010. Увеличение стоимости услуг в 2013	8 636 659,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера
461.	30.03.2012	88-827/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг действующему производству ЗФ ОАО "ГМК "НН" № 88-1642/10 от 27.08.2010. Увеличение стоимости работ по этапу 5 в 2013	8 636 802,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
462.	30.03.2012	88-828/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на проведение научно-исследовательской работы № 88-1038/11 от 06.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 636 945,49	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
463.	30.03.2012	88-829/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-1582/11 от 11.07.2011. Изменение сроков работ и увеличение	8 637 088,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера



				их стоимости в 2013			
464.	30.03.20 12	88- 830/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-1198/11 от 26.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 637 231,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
465.	30.03.20 12	88- 831/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение научно- исследовательской работы № 88- 1817/11 от 29.07.2011. Изменение сроков выполнения работ и увеличение стоимости работ в 2013	8 637 375,23	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
466.	30.03.20 12	88- 834/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-2246/11 от 04.10.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 637 518,47	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера

467.	30.03.2012	88-835/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-2104/11 от 21.09.2011. Изменение сроков выполнения работ и увеличение их стоимости в 2013	8 637 661,71	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера
468.	30.03.2012	88-836/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-1807/11 от 27.07.2011. Изменение сроков выполнения работ и увеличение их стоимости в 2013	8 637 804,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
469.	30.03.2012	88-837/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-1809/11 от 27.07.2011. Увеличение стоимости работ с 15.11.2012	8 637 948,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера
470.	30.03.2012	88-838/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологических работ № 88-1808/11 от 27.07.201. Увеличение	8 638 091,45	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012,	Заинтересованность акционера

				стоимости работ с 15.10.12		вопрос № 66)	
471.	30.03.2012	88-839/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение технологической работы № 88-2084/11 от 15.09.2011. Изменение стоимости работ в связи с применением индекса удорожания в 2013	8 638 234,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
472.	30.03.2012	88-840/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору выполнения изыскательских работ № 88-2778/08 от 22.10.2008. Уточнение стоимости работ с 17.04.2009	8 638 377,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
473.	05.04.2012	88-874/13	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание научно-технических услуг по теме: "Разработка рекомендаций по реконструкции и эксплуатации газоходных систем обеднительных электропечей (ОЭП) Надеждинского металлургического завода им. Б.И. Колесникова (НМЗ)"	8 638 521,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера

				в 2013			
474.	05.04.20 12	88- 875/13	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание научно- технических услуг в 2013	8 638 664,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
475.	05.04.20 12	88- 886/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР № 88-2189/11 от 28.09.2011. Уточнение объема, стоимости, сроков выполнения работ в 2011-2013	8 638 807,67	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера
476.	06.04.20 12	88- 908/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 2798/11 от 07.12.11. Изменение наименования, объема, сроков и стоимости работ в 2011 в 2013	8 638 950,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
477.	06.04.20 12	88- 910/13	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка конструкторской документации нестандартизованно го оборудования по объекту: "УХД ЗФ.	8 639 094,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

				Тур.база "Лама-2". Гостевой дом "Коттедж", баня. в 2012		ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 38)	
478.	06.04.20 12	88- 911/13	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка конструкторской документации нестандартизированн ого оборудования по объекту: "УХД ЗФ. Тур.база "Лама-2". Гостевой дом "Коттедж", баня. в 2012	8 639 237,41	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос 60)	Заинтересованность акционера
479.	06.04.20 12	88- 922/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88- 2594/10 от 24.12.10. Изменение наименования, объема, сроков и стоимости работ с 2011	8 639 380,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
480.	09.04.20 12	88- 925/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 639 523,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
481.	19.04.20 12	88- 957/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору ПИР № 88- 2807/11 от 30.12.2011. Уточнение сроков,	8 639 667,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

				объемов и стоимости работ с 20.08.2011		ГМК/52-пр-сд от 21.10.2011, вопрос № 14)	
482.	23.04.2012	88-1008/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технико-экономических исследований по теме: "ТЭО выбора оптимального варианта конвертирования медных никельсодержащих штейнов на МЗ" в 2013	8 639 810,39	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
483.	23.04.2012	88-1011/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР № 88-2943/11 от 22.12.2011. Уточнение объема, стоимости работ в 2013	8 639 953,63	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера
484.	23.04.2012	88-996/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2836/11 от 09.12.2011. Уточнение стоимости работ с учетом стоимости индексов удорожания на 2013	8 640 096,87	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера

485.	24.04.20 12	88- 1024/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1770/11 от 22.07.2011. Увеличение стоимости работ с 2013	8 640 240,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
486.	24.04.20 12	88- 1025/13	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание научно- технических услуг в 2012 (Медный завод)	8 640 383,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера
487.	24.04.20 12	88- 1026/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-1765/11 от 21.07.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 640 526,61	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
488.	24.04.20 12	88- 1027/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1921/11 от 22.08.2011. Уточнение стоимости с учетом индекса удорожания на 2012 год и сроков выполнения работ	8 640 669,85	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера

489.	24.04.20 12	88- 1028/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1522/11 от 27.06.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	8 640 813,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
490.	24.04.20 12	88- 1029/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору оказания научно-технических услуг № 88-1839/11 от 05.08.2011. Изменение условий договора	8 640 956,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
491.	24.04.20 12	88- 1036/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1911/11 от 15.08.2011. Уточнение объема, стоимости , сроков выполнения работ с 16.05.2012	8 641 099,59	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
492.	24.04.20 12	88- 1037/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 2809/10 от 30.12.2010. Уточнение стоимости и сроков выполнения изыскательских работ с 30.12.2011	8 641 242,83	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос №46)	Заинтересованность акционера



493.	24.04.20 12	88- 1038/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 2837/11 от 09.12.2011. Уточнение стоимости с учетом индексов удорожания на 2013	8 641 386,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
494.	24.04.20 12	88- 1039/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 641 529,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
495.	24.04.20 12	88- 1040/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1182/11 от 25.05.2011. Стороны уточняют объем, стоимость и сроки работ с 10.08.2011	8 641 672,57	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос №42)	Заинтересованность акционера
496.	24.04.20 12	88- 1041/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1170/11 от 24.05.2011. Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" (УЗТСМ) в 2013	8 641 815,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера

497.	27.04.20 12	88- 1077/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 641 959,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 22	Заинтересованность акционера
498.	05.05.20 12	88- 1119/13	ООО "Институт Гипроникель"	Подбор материалов для химической защиты внутренних поверхностей автоклавов выщелачивания с 2013	8 642 102,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера
499.	18.05.20 12	88- 1147/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1920/11 от 22.08.11.Изменение условий договора с 2012	8 642 245,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
500.	21.05.20 12	88- 1151/13	ООО "Институт Гипроникель"	Переаттестация пяти стандартных образцов предприятия состава руд медно-никелевых с 2013	8 642 388,79	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера

501.	22.05.20 12	88- 1170/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 2088/11 от 19.09.2011. Изменение условий договора в 2011 в 2012 в 2014	8 642 532,03	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
502.	23.05.20 12	88- 1175/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 024/12- КР-УГМ) в 2013	8 642 675,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
503.	23.05.20 12	88- 1176/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 025/12- КР-УГМ) в 2013	8 642 818,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
504.	23.05.20 12	88- 1177/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 032/12- КР-УГМ) в 2013	8 642 961,77	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера

505.	23.05.20 12	88- 1178/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 031/12- КР-УГМ) в 2013	8 643 105,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
506.	23.05.20 12	88- 1179/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 030/12- КР-УГМ) в 2013	8 643 248,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
507.	23.05.20 12	88- 1180/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 036/12- КР-УГМ) в 2013	8 643 391,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
508.	23.05.20 12	88- 1181/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 035/12- КР-УГМ) в 2013	8 643 534,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера

509.	23.05.20 12	88- 1182/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 026/12- КР-УГМ) в 2013	8 643 677,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
510.	23.05.20 12	88- 1183/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 020/12- КР-УГМ) в 2013	8 643 821,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
511.	23.05.20 12	88- 1184/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 022/12- КР-УГМ) в 2013	8 643 964,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
512.	23.05.20 12	88- 1185/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации (договор № 023/12- КР-УГМ) в 20113	8 644 107,73	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера

513.	23.05.20 12	88- 1188/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 644 250,97	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
514.	23.05.20 12	88- 1189/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологических работ по теме: "Разработка технологии агломерации сырья текущего качества с получением кондиционного продукта для последующей плавки в электропечах" в 2013	8 644 394,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера
515.	23.05.20 12	88- 1190/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1928/11 от 23.08.2011. Изменение условий договора с 2012	8 644 537,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/7-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
516.	23.05.20 12	88- 1192/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1583/11 от 11.07.2011. Изменение условий договора с 2012	8 644 680,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/7-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

517.	23.05.2012	88-1193/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологической работы по теме: "Разработка технологии утилизации сульфата натрия, образующегося в перспективной технологии гидрометаллургической переработки фанштейна на НМЗ" в 2013	8 644 823,95	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17 от 16.04.2012, вопрос 23)	Заинтересованность акционера
518.	23.05.2012	88-1200/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 644 967,19	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17 от 16.04.2012, вопрос 23)	Заинтересованность акционера
519.	24.05.2012	88-1247/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 645 110,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
520.	24.05.2012	88-1249/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 645 253,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012,	Заинтересованность акционера

						вопрос № 3)	
521.	24.05.20 12	88- 1254/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных и изыскательских работ и разработка конструкторской документации на нестандартизированн ое оборудование по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов в 2013	8 645 396,93	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
522.	24.05.20 12	88- 1256/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектно- изыскательских работ по объекту капитального строительства "УЗТСМ. Цементное производство. Расширение помольной установки клинкера." (шифр УСП-Р) в 2011 в 2013	8 645 540,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
523.	24.05.20 12	88- 1268/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 645 683,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера



524.	24.05.20 12	88- 1277/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2026	8 645 826,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
525.	24.05.20 12	88- 1281/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2033	8 645 969,91	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
526.	24.05.20 12	88- 1287/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 646 113,15	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
527.	25.05.20 12	88- 1306/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 646 256,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера

528.	25.05.20 12	88- 1308/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 646 399,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
529.	25.05.20 12	88- 1309/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 646 542,89	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
530.	25.05.20 12	88- 1314/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 646 686,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
531.	25.05.20 12	88- 1315/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 646 829,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера

532.	25.05.20 12	88- 1316/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 646 972,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
533.	25.05.20 12	88- 1321/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 647 115,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 62)	Заинтересованность акционера
534.	25.05.20 12	88- 1325/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 647 259,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
535.	28.05.20 12	88- 1347/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение изыскательских работ в соответствии с техническим заданием с 2012	8 647 402,35	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61 - пр-сд от 13.12.2011, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

536.	28.05.2012	88-1355/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1549/11 от 30.06.2011. Определение стоимости работ в 2012	8 647 545,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
537.	28.05.2012	88-1364/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору 88-590/12 от 15.03.2012. Изменение объемов, стоимости и сроков выполнения работ с 2012	8 647 688,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера
538.	05.06.2012	88-1381/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-511/08 от 14.03.2008. Пролонгация договора до 31.12.2014	8 647 832,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
539.	05.06.2012	88-1382/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 647 975,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера

540.	05.06.20 12	88- 1383/13	ООО "Институт Гипроникель"	Аналитический обзор "Способы снижения известково-гипсовых отложений в технологическом оборудовании и трубопроводах" в 2013	8 648 118,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
541.	05.06.20 12	88- 1385/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 648 261,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 1.1)	Заинтересованность акционера
542.	05.06.20 12	88- 1386/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 648 405,07	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 1.2)	Заинтересованность акционера
543.	05.06.20 12	88- 1394/13	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация № 108 к договору купли- продажи № 192- 3408/07 от 26.11.2007. Продажа МПЗ в 2012	8 648 548,31	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера

544.	06.06.20 12	88- 1430/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 648 691,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
545.	06.06.20 12	88- 1431/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 648 834,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
546.	06.06.20 12	88- 1432/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 648 978,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
547.	06.06.20 12	88- 1434/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 649 121,29	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера

548.	06.06.20 12	88- 1448/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 649 264,53	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
549.	06.06.20 12	88- 1449/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1591/11 от 11.07.2011. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	8 649 407,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
550.	06.06.20 12	88- 1455/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 925/12 от 029.04.2012. Уточнение стоимости работ по договору в 2013	8 649 551,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012)	Заинтересованность акционера
551.	06.06.20 12	88- 1478/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 649 694,27	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

552.	06.06.20 12	88- 1479/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектно сметной и конструкторской документации (договор № 038/12- КР-УГМ)	8 649 837,51	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
553.	06.06.20 12	88- 1480/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектно сметной и конструкторской документации (договор № 039/12- КР-УГМ)	8 649 980,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
554.	14.06.20 12	88- 1501/13	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 25 к договору № 88- 511/08 от 14.03.2008. Определение предварительной стоимости кап.вложений и технико- экономический анализ эффективности мероприятий в 2013	8 650 124,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
555.	14.06.20 12	88- 1514/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 650 267,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера



556.	14.06.20 12	88- 1515/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 650 410,49	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
557.	18.06.20 12	88- 1532/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 650 553,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
558.	19.06.20 12	88- 1557/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 650 696,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
559.	19.06.20 12	88- 1558/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 650 840,23	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера

560.	19.06.20 12	88- 1559/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 650 983,47	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
561.	19.06.20 12	88- 1560/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 651 126,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
562.	19.06.20 12	88- 1561/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 651 269,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
563.	19.06.20 12	88- 1562/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 651 413,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера

564.	19.06.20 12	88- 1563/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 651 556,45	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
565.	19.06.20 12	88- 1564/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 3219/11 от 29.12.2011. Уточнение объема, стоимости и сроков выполнения работ в 2013	8 651 699,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
566.	22.06.20 12	88- 1618/13	ООО "Институт Гипроникель"	Осуществление авторского надзора с 2013	8 651 842,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос №34	Заинтересованность акционера
567.	25.06.20 12	88- 1619/13	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка каталога сборных железобетонных изделий в 2013	8 651 986,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос №2	Заинтересованность акционера

568.	25.06.20 12	88- 1625/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 652 129,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
569.	25.06.20 12	88- 1627/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 652 272,67	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
570.	25.06.20 12	88- 1628/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 652 415,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
571.	25.06.20 12	88- 1633/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" с 2011 "НЗ. ЦЭН. ЭЛЗУ. Установка промышленного автоматического фильтр-пресса" (шифр НЗ-АФП)	8 652 559,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера

572.	25.06.2012	88-1647/13	ООО "Институт Гипроникель"	Авторский надзор за строительством «нулевого» цикла и внешних инженерных сетей по объектам: - ДОУ на 300 мест по адресу: г. Норильск, ул. Дзержинского, № 7; - ДОУ по адресу: г. Норильск, ул.Орджон. д. 15	8 652 702,41	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
573.	25.06.2012	88-1651/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 по объектам РС-51,57,61, РМ-РПП6, РК-РПП6 и разработке КДНО по объектам РС-13, РС-29.	8 652 845,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
574.	25.06.2012	88-1654/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2011	8 652 988,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
575.	25.06.2012	88-1657/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 653 132,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012,	Заинтересованность акционера

						вопрос № 1)	
576.	02.07.20 12	88- 1712/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение опытно- конструкторских работ по теме "Разработка Технического задания на проектирование и изготовление элемента примыкания аптейка к котлу-утилизатору"	8 653 275,39	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
577.	02.07.20 12	88- 1719/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 3245/11 от 29.12.2011. Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011 в 2013	8 653 418,63	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
578.	03.07.20 12	88- 1720/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 653 561,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера

579.	03.07.20 12	88- 1721/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	8 653 705,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
580.	03.07.20 12	88- 1722/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НОФ)	8 653 848,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
581.	04.07.20 12	88- 1731/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	8 653 991,61	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
582.	04.07.20 12	88- 1732/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЗ)	8 654 134,85	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

583.	04.07.20 12	88- 1733/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 654 278,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
584.	04.07.20 12	88- 1734/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЗ)	8 654 421,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
585.	04.07.20 12	88- 1735/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (МЗ)	8 654 564,59	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
586.	04.07.20 12	88- 1736/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЗ)	8 654 707,83	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера



587.	04.07.20 12	88- 1738/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НМЗ)	8 654 851,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
588.	04.07.20 12	88- 1739/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (ПООФ НОФ)	8 654 994,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
589.	04.07.20 12	88- 1740/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЗ)	8 655 137,57	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
590.	06.07.20 12	88- 1767/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Рудник "МАЯК")	8 655 280,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

591.	06.07.20 12	88- 1769/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 655 424,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
592.	06.07.20 12	88- 1770/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 655 567,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
593.	06.07.20 12	88- 1771/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 655 710,55	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
594.	06.07.20 12	88- 1772/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (НЖД)	8 655 853,79	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера

595.	06.07.20 12	88- 1773/13	ООО "Институт Гипроникель"	Авторский надзор по проекту "Спортивно- развлекательный комплекс "Арена- Норильск". Внеплощадочные инженерные сети" в 2013	8 655 997,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
596.	09.07.20 12	88- 1777/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 656 140,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
597.	09.07.20 12	88- 1797/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 656 283,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № (СД № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
598.	10.07.20 12	88- 1828/13	ООО "Институт Гипроникель"	Агентский договор на приобретение путевок в санаторно- оздоровительные лагеря и организация авиаперевозки детей к месту отдыха и обратно в 2013	8 656 426,77	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера

599.	12.07.20 12	88- 1859/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 656 570,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.201, вопрос № 7 )	Заинтересованность акционера
600.	12.07.20 12	88- 1862/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 656 713,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
601.	12.07.20 12	88- 1863/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 656 856,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
602.	12.07.20 12	88- 1867/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (МЗ)	8 656 999,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера

603.	12.07.20 12	88- 1868/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологической работы в 2012	8 657 142,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
604.	12.07.20 12	88- 1869/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение технологической работы в 2012	8 657 286,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
605.	12.07.20 12	88- 1870/13	ООО "Институт Гипроникель"	"Разработка технологического регламента на отработку фланговых запасов залежи "Северная-1" шахты "Скалистая" рудника "Комсомольский" в 2013	8 657 429,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
606.	18.07.20 12	88- 1884/13	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка порядка учёта металлосодержащих продуктов, находящихся на остатке и в НПЗ МЦ МЗ и расчёт массы учитываемых компонентов в них в 2013	8 657 572,73	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера

607.	24.07.20 12	88- 1910/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (Таймырский)	8 657 715,97	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
608.	24.07.20 12	88- 1911/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (АТО ЦАТК)	8 657 859,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
609.	08.08.20 12	88- 1996/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 658 002,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
610.	08.08.20 12	88- 1998/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору на выполнение ПИР № 88-2242/11 от 30.09.2011. Уточнение объема, сроков и стоимости работ в 2013	8 658 145,71	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера

611.	14.08.20 12	88- 2068/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 658 288,95	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 55)	Заинтересованность акционера
612.	23.08.20 12	88- 2106/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 658 432,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.06.2012, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
613.	23.08.20 12	88- 2115/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение аттестационного анализа проб стандартных образцов состава концентратов платиновых металлов марок КП-1 и КП-2 в 2013	8 658 575,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.06.2012, вопрос №25)	Заинтересованность акционера
614.	28.08.20 12	88- 2160/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012 (СД № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 10)	8 658 718,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера

615.	28.08.20 12	88- 2165/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" 2 2012	8 658 861,93	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
616.	28.08.20 12	88- 2167/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 2736/08 от 15.10.2008. Изменение объемов, стоимости и сроков работ с 2012	8 659 005,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
617.	28.08.20 12	88- 2168/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 659 148,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
618.	28.08.20 12	88- 2174/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1169/11 от 24.05.2011. Наименование работ и сроки их выполнения в 2013	8 659 291,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера



619.	28.08.2012	88-2177/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1671/11 от 18.07.2011. Изменение условий договора с 2013	8 659 434,91	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
620.	28.08.2012	88-2186/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 659 578,15	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.12, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
621.	29.08.2012	88-2191/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" (УЗТСМ) с 2012	8 659 721,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
622.	29.08.2012	88-2193/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 659 864,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012 вопрос № 30)	Заинтересованность акционера

623.	29.08.2012	88-2194/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 660 007,89	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
624.	29.08.2012	88-2195/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 660 151,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
625.	30.08.2012	88-2207/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1853/11 от 05.08.2011. Изменение условий договора в 2013	8 660 294,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.07.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
626.	30.08.2012	88-2208/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 660 437,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера

627.	30.08.20 12	88- 2218/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 660 580,87	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
628.	30.08.20 12	88- 2219/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 660 724,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.06.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
629.	30.08.20 12	88- 2232/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88- 2807/10 от 30.12.2010. Изменение объемов, стоимости и сроков работ по договору с 2013	8 660 867,35	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
630.	10.09.20 12	88- 2258/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 661 010,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера

631.	10.09.20 12	88- 2259/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 661 153,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
632.	10.09.20 12	88- 2265/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 661 297,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
633.	10.09.20 12	88- 2279/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 661 440,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
634.	10.09.20 12	88- 2284/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 661 583,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера

635.	10.09.20 12	88- 2285/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 661 726,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
636.	10.09.20 12	88- 2286/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 661 870,07	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
637.	10.09.20 12	88- 2287/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 662 013,31	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
638.	12.09.20 12	88- 2313/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 662 156,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера

639.	12.09.20 12	88- 2314/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 662 299,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
640.	17.09.20 12	88- 2362/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 662 443,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
641.	17.09.20 12	88- 2363/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 662 586,29	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
642.	17.09.20 12	88- 2364/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	8 662 729,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

643.	26.01.20 12	88- 167/14	ООО "Институт Гипроникель"	Кадастровые работы в отношении земельных участков ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	8 662 872,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
644.	27.01.20 12	88- 174/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 663 016,03	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №4)	Заинтересованность акционера
645.	27.01.20 12	88- 187/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1551/11 от 30.06.2011. Уточнение стоимости работ по объектам ЗФ ОАО "ГМК "НН" (МЗ, Комсомольский) в 2013	8 663 159,27	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.11.2011, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
646.	30.01.20 12	88- 194/14	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация к договору № 192- 3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в 2013	8 663 302,51	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 28.11.2011)	Заинтересованность акционера

647.	26.01.20 12	88- 167/14	ООО "Институт Гипроникель"	Кадастровые работы в отношении земельных участков ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	8 663 445,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
648.	27.01.20 12	88- 174/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 663 589,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №4)	Заинтересованность акционера
649.	27.01.20 12	88- 187/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1551/11 от 30.06.2011. Уточнение стоимости работ по объектам ЗФ ОАО "ГМК "НН" (МЗ, Комсомольский) в 2013	8 663 732,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.11.2011, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
650.	30.01.20 12	88- 194/14	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация к договору № 192- 3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в 2013	8 663 875,49	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 28.11.2011)	Заинтересованность акционера



651.	31.01.20 12	88- 227/14	ООО "Институт Гипроникель"	Агентский договор. Пенсионная программа "Накопительная долевая пенсия" в 2014	8 664 018,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 14.11.2011, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
652.	01.02.20 12	88- 238/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 664 161,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
653.	09.02.20 12	88- 278/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	8 664 305,23	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 22.08.2011, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
654.	14.02.20 12	88- 324/14	ООО "Институт Гипроникель"	Услуги осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2014	8 664 448,47	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера

655.	14.02.20 12	88- 328/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011( МЗ,НЗ,АТО ЦАТК, НМЗ, Рудник "Октябрьский")	8 664 591,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
656.	14.02.20 12	88- 329/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 664 734,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
657.	20.02.20 12	88- 379/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по разработке конструкторской документации на нестандартизированн ое оборудование в соответствии с эскизными чертежами в 2014	8 664 878,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №40)	Заинтересованность акционера
658.	21.02.20 12	88- 408/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных и изыскательских работ в 2011 в 2014	8 665 021,45	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 64)	Заинтересованность акционера

659.	01.03.2012	88-461/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору № 88-471/11 от 11.03.2011. Оказание услуг по абонементному (комплексному) информационно-библиотечному обслуживанию в 2014	8 665 164,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
660.	01.03.2012	88-490/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с проектом "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка вкрапленных руд". Шифр РМ-В в 2014	8 665 307,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
661.	05.03.2012	88-538/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 665 451,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 68)	Заинтересованность акционера
662.	05.03.2012	88-540/14	ООО "Институт Гипроникель"	дополнительное соглашение № 1 к Договору № 88-2407/11. Изменение стоимости работ по договору в 2011 в 2014	8 665 594,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера

663.	26.01.2012	88-160/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-1773/10 от 15.09.2010 Услуги по управлению грузоподъемными кранами в 2012	58 751 954,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
664.	26.01.2012	88-161/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-2050/10 от 27.10.2010. Услуги по взвешиванию вагонов в 2012	7 554 627,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
665.	26.01.2012	88-166/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-625/11 от 23.03.2011. Очистка сточных шахтных вод в 2012	94 370 488,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №50)	Заинтересованность акционера
666.	27.01.2012	88-173/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-587/10 от 12.04.2010. Изменение объектного состава арендуемого имущества и арендной платы с 01.09.2010	254 049,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 14.06.2011, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера

667.	27.01.2012	88-178/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-978/10 от 07.06.2010. Изменение объектного состава и арендной платы с 01.07.2008	4 598 987,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/31-пр-сд от 20.06.2011, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
668.	30.01.2012	88-189/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-582/10 от 12.04.2010. Изменение условий договора, арендной платы с 2010	14 734 678,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 14.06.2011, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
669.	31.01.2012	88-214/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-582/10 от 12.04.2010. Изменение объектного состава арендуемого имущества и арендной платы с 01.05.2011	14 279 063,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/46-пр-сд от 12.09.2011, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
670.	31.01.2012	88-220/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа МПЗ в 2012	11 817,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/52-пр-сд от 21.10.2011, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера

671.	10.02.2012	88-296/12	ООО "Норильскникельремонт" "	ТОиР средств вычислительной техники в 2012	17 696 010,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
672.	14.02.2012	88-312/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Работы по техническому обслуживанию (ТО, ТО-1, ТО-2, ТО-3) и ремонту (ППР, ТР, Т1, Т2 и КР) автотранспортных средств, дорожно-строительной техники, водного и внутрицехового транспорта и железнодорожного подвижного состава в 2012	1 145 970 735,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
673.	14.02.2012	88-320/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа щебня в 2012	670 830,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 28.11.2011, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
674.	14.02.2012	88-321/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору № 192-2779/06 от 01.11.2006. Продажа ТМЦ в 2011	184 231 788,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						23.12.2011, вопрос № 6)	
675.	14.02.20 12	88- 331/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору № 88- 719/11 от 01.04.2011.Измени е условий договора в 2012	135 412 795,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/12-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
676.	14.02.20 12	88- 342/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору № 88- 254/11 от 11.02.2011.Механизи рованные услуги карьерными экскаваторами, погрузчиками и спецтехникой в 2012	244 968 741,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос №20 )	Заинтересованность акционера
677.	14.02.20 12	88- 343/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору №192- 107/07 от 26.01.2007. Услуги по техническому обслуживанию и ремонту систем газопотребления в 2012	17 386 437,19	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012 , вопрос № 50)	Заинтересованность акционера
678.	14.02.20 12	88- 344/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору №88- 1783/10 от 15.09.2010.	2 754 445 538,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

				Выполнение работ и оказание услуг в 2012		(протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос №44 )	
679.	14.02.2012	88-346/12	ООО "Норильскникельремонт"	Ремонтно-наладочные работы средств и систем автоматизации (МНР) в 2012	81 581 870,79	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
680.	14.02.2012	88-347/12	ООО "Норильскникельремонт"	Монтажно-наладочные работы средств и систем автоматизации (МНР) в 2012	108 317 852,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
681.	14.02.2012	88-348/12	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору №88-1072/10 от 11.06.2010. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	24 792 378,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
682.	16.02.2012	88-355/12	ООО "Норильскникельремонт"	Оказание услуг по определению химического состава металлов, анализу ГСМ в 2012	2 140 417,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от	Заинтересованность акционера



						25.01.2012, вопрос № 24)	
683.	16.02.20 12	88- 367/12	ООО "Норильскникельремонт "	ТОиР средств и систем автоматизации в 2012	634 798 113,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
684.	21.02.20 12	88- 388/12	ООО "Норильскникельремонт "	Разработка технической документации и прикладного программного обеспечения в 2012	34 150 720,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.11, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
685.	21.02.20 12	88- 389/12	ООО "Норильскникельремонт "	Оказание метрологических услуг в 2012	9 802 260,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2 -пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
686.	21.02.20 12	88- 390/12	ООО "Норильскникельремонт "	Организация услуг поверки, калибровки, ремонта и испытания средств измерений в 2012	190 704 284,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						25.01.2012 , вопрос № 32 )	
687.	21.02.20 12	88- 393/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 345/11 от 28.02.2011. Определение объемов, сроков и стоимости услуг в 2012	25 893 886,89	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
688.	21.02.20 12	88- 396/12	ООО "Норильскникельремонт "	Выполнение работ по мерзлотно- техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2012	598 589,85	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
689.	21.02.20 12	88- 397/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по сервисному обслуживанию электрооборудования № 88-860/10 от 25.05.10. Изменение наименования, стоимости и сроков оказания услуг в 2012	2 134 785,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера

690.	21.02.20 12	88- 402/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1582/10 от 20.08.2010. Изменение условий договора перевозки с 25.07.2011	3 974 154,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2 от 30.01.12, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
691.	21.02.20 12	88- 429/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1599/10 от 23.08.10. Продление срока действия договора по 31.12.2012	76 179,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2 от 30.01.12 вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
692.	01.03.20 12	88- 473/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к агентскому договору №88-1477/08 от 11.06.2008. Изменение условий договора с 2008		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61 от 13.12.2011, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
693.	01.03.20 12	88- 477/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору подряда №88-1731/10 от 09.09.2010 Изменение условий Договора в 2012	620 850 965,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4 от 13.02.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера

694.	02.03.20 12	88- 516/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1235/10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	105 805 286,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
695.	02.03.20 12	88- 521/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88- 1848/11. Перечень и стоимость услуг в 2012	569 941,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
696.	05.03.20 12	88- 546/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору № 88- 1858/10 от 27.09.2010. Проведение экоаналитического контроля в 2012	3 621 813,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
697.	19.03.20 12	88- 608/12- СФ	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 5 к договору подряда № 88-1886/10 от от 30.09.2010. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012 (Существенный факт)	9 461 507 860,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера

698.	26.03.2012	88-702/12-ИИ	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору № 88-1553/10 от 20.08.2010. Покупка МПЗ в 2012 ( СД № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 48) (Инсайдерская информация)	208 801 200,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос №4)	Заинтересованность акционера
699.	27.03.2012	88-732/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору поставки МПЗ № 88-1637/11 от 15.07.2011. Покупка МПЗ в 2012	10 434 741,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
700.	28.03.2012	88-757/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Реализация одного прицепа ТСП и одного автомобиля бортового МЗКТ в 2012	14 828 352,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
701.	28.03.2012	88-761/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору купли-продажи МПЗ № 88-1553/10 от 20.08.2010. Покупка МПЗ в 2012	25 050 738,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера

702.	28.03.2012	88-762/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору купли-продажи МПЗ № 88-1553/10 от 20.08.2010. Покупка МПЗ в 2012	30 611 645,79	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
703.	28.03.2012	88-763/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору купли-продажи МПЗ № 88-1553/10 от 20.08.2010. Покупка МПЗ в 2012	28 872 731,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера
704.	28.03.2012	88-764/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору купли-продажи МПЗ № 88-1553/10 от 20.08.2010. Покупка МПЗ в 2012	31 032 535,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
705.	28.03.2012	88-766/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация № 86 к договору купли-продажи ГМЦ № 88-1858/08 от 21.07.08 (2012)	5 664,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера

706.	28.03.20 12	88- 767/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 87 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 ( 2012 )	240 495,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
707.	28.03.20 12	88- 767/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 88 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 ( 2012 )	251 716,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
708.	28.03.20 12	88- 768/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 88 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 ( 2012 )	53 460,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
709.	28.03.20 12	88- 769/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 89 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 ( 2012 )	284 279,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера

710.	28.03.2012	88-770/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация № 90 к договору купли-продажи ТМЦ № 88-1858/08 от 21.07.08 (2012)	49 537,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
711.	28.03.2012	88-771/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация № 91 к договору купли-продажи ТМЦ № 88-1858/08 от 21.07.08 (2012)	1 656 043,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
712.	28.03.2012	88-772/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация № 92 к договору купли-продажи ТМЦ № 88-1858/08 от 21.07.08 (2012)	44 272,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
713.	28.03.2012	88-773/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация № 93 к договору купли-продажи ТМЦ № 88-1858/08 от 21.07.08 (2012)	20 789,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера



714.	28.03.2012	88-781/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору купли-продажи лома черных и цветных металлов № 88-1281/11 от 02.06.2011. Покупка лома в 2012	8 594 105,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
715.	28.03.2012	88-785/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по составлению сметной документации № 88-816/10 от 03.06.2010. Изменение условий договора в 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.11.2011, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
716.	05.04.2012	88-900/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.08. Купля-продажа МПЗ в 2012	10 418 408,51	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 13.03.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
717.	06.04.2012	88-879/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-707/11 от 31.01.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	604 808,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера

718.	06.04.2012	88-912/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда № 88-1703/11 от 19.07.11. Увеличение объема, сроков и стоимости работ в 2011	3 393 816,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
719.	06.04.2012	88-913/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда по предмонтажной ревизии запорной арматуры на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" № 88-1497/11 от 24.06.11. Изменение наименования, объема, сроков и стоимости работ с 2012	3 114 681,07	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
720.	19.04.2012	88-984/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Пусконаладочные работы на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	4 541 916,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
721.	23.04.2012	88-1006/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение к договору № 88-1848/11 от 05.08.2011. Оказание дополнительных услуг по приему и размещению	79 432,71	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012,	Заинтересованность акционера

				(захоронению) отходов IV и V классов опасности в 2011		вопрос № 62)	
722.	23.04.20 12	88- 1015/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	734 585,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от 19.3.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
723.	23.04.20 12	88- 1016/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	1 125 396,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от 19.3.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
724.	23.04.20 12	88- 1017/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	407 088,51	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от 19.3.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
725.	23.04.20 12	88- 1018/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	86 417,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						19.3.2012, вопрос № 36)	
726.	23.04.2012	88-1019/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	169 643,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от 19.3.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
727.	23.04.2012	88-1020/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	23 568,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от 19.3.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
728.	23.04.2012	88-1021/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	22 361,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от 19.3.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
729.	23.04.2012	88-1022/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	51 220,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						19.3.2012, вопрос № 36)	
730.	23.04.2012	88-1023/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	25 610,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//13-пр-сд от 19.3.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
731.	23.04.2012	88-990/12	ООО "Норильскникельремонт "	Передача в аренду ННР 3 ед. движимого имущества в 2012	444 890,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/31-пр-сд от 20.06.2011, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
732.	24.04.2012	88-1048/12	ООО "Норильскникельремонт "	Передача в аренду помещений общей площадью 780 кв.м. в здании главного корпуса ИФЦ НОФ (инв. 2245) с 01.10.2011	1 379 495,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
733.	24.05.2012	88-1230/12	ООО "Норильскникельремонт "	Организация практики студентов и учащихся учреждений профессионального образования без предоставления	6 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				оплачиваемого рабочего места в 2012		19.03.2012, вопрос № 14)	
734.	24.05.2012	88-1289/12	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	244 576,03	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
735.	25.05.2012	88-1312/12	ООО "Норильскникельремонт"	Работы по предмонтажной ревизии механо-технологического оборудования в 2012	14 695 885,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
736.	25.05.2012	88-1323/12	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа МПЗ в 2012	197 150,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/7-пр-сд от 18.02.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
737.	28.05.2012	88-1353/12	ООО "Норильскникельремонт"	Передача в аренду недвижимого имущества в 2012	169 007,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						19.03.2012, вопрос № 42)	
738.	05.06.20 12	88- 1399/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 108 к договору купли- продажи № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа МПЗ в 2012	735 421,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 1	Заинтересованность акционера
739.	05.06.20 12	88- 1400/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 109 к договору купли- продажи № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа МПЗ в 2012	1 144 475,85	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 2	Заинтересованность акционера
740.	05.06.20 12	88- 1401/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 110 к договору купли- продажи № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа МПЗ в 2012	194 235,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 3	Заинтересованность акционера
741.	05.06.20 12	88- 1402/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 111 к договору купли- продажи № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа МПЗ в 2012	132 266,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						28.04.2012, вопрос № 4	
742.	05.06.20 12	88- 1404/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору купли-продажи № 192-2779/06 от 01.11.2006. Передача ТМЦ в 2011	191 560 651,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
743.	06.06.20 12	88- 1474/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору 88-1783/10 выполнение работ и оказание услуг в 2012	2 465 098 210,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22 -пр-сд от 28.04.2012 , вопрос № 8 )	Заинтересованность акционера
744.	13.06.20 12	88- 1492/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа МПЗ в 2012	14 923,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 5	Заинтересованность акционера
745.	15.06.20 12	88- 1518/12	ООО "Норильскникельремонт "	Поручение № 8 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. "Трест "Норильскшахтсервис" "Цех патронов на основе полимерных	1 300 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от	Заинтересованность акционера



				смол (ГЭУ) Мужс. гардероб.блок 1,2" в 2012		16.04.2012, вопрос № 4.8)	
746.	15.06.2012	88-1519/12	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 7 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. "МПО "Норильскавтоматика" г. Норильск ул. Октябрьская 19Г АБК Спортивно-оздоровительный комплекс" в 2012	2 700 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 4.7)	Заинтересованность акционера
747.	15.06.2012	88-1520/12	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 6 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. ПО "Норильсктрансремонт" Здание "База механизации" г.Норильск" площадка НМЗ в 2012 в 2013	6 700 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 4.6)	Заинтересованность акционера
748.	15.06.2012	88-1521/12	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 5 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. ПО "Норильскремонт" ПЦ-1 НМЗ Здание АБК серного цеха Гардеробные, душевые 4 эт. в 2012 в 2013	13 500 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 4.5)	Заинтересованность акционера

749.	15.06.2012	88-1522/12	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 4 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. ПО "Норильскремонт" Здание участка №12, г.Норильск Заводская 22 Бытовые помещения 1,2 этаж в 2012 в 2013	9 500 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 4.4)	Заинтересованность акционера
750.	15.06.2012	88-1523/12	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 3 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. Трест "Норильскшахтсервис" ШРУ №3, ПРМУ №3 Бытовые помещения 2 этаж в 2011 в 2012	4 750 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 4.3)	Заинтересованность акционера
751.	15.06.2012	88-1524/12	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 1 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. ПО "Норильскремонт" Здание участка №15 г.Талнах. ТОФ Бытовые помещения (мужские и женские) в 2011 в 2012	8 300 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 4.1)	Заинтересованность акционера
752.	15.06.2012	88-1525/12	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 2 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11. ПО "Норильсктрансремонт" Здание "путйские мастерские г.Норильск, р-он Локомотивное депо пл. ТЭЦ-1 в 2012 в 2013	11 850 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК//17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 4.2)	Заинтересованность акционера

753.	19.06.20 12	88- 1551/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 104 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 (2012)	72 535,77	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 28.1)	Заинтересованность акционера
754.	19.06.20 12	88- 1552/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 105 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 (2012)	913 389,27	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 28.1)	Заинтересованность акционера
755.	19.06.20 12	88- 1553/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 106 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 (2012)	82 119,77	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 28.3)	Заинтересованность акционера
756.	19.06.20 12	88- 1554/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 107 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 1858/08 от 21.07.08 (2012)	17 473,55	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 28.4)	Заинтересованность акционера

757.	02.07.20 12	88- 1703/12	ООО "Норильскникельремонт "	Выполнение строительно- монтажных работ (база отдыха "Огни тундры") в 2012	2 056 420,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
758.	06.07.20 12	88- 1757/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору № 88- 707/11 от 31.03.2011. Выполнение работ по предмонтажной ревизии энергетического оборудования в 2012	2 106 948,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
759.	10.07.20 12	88- 1818/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение к договору купли- продажи технического газообразного кислорода, азота газообразного № 88- 1861/11 от 08.08.11. Продление договорных отношений в 2012	12 705 567,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
760.	10.07.20 12	88- 1820/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	66 675,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 30.1,30.2,30.3,30.4	Заинтересованность акционера

						,30.5)	
761.	10.07.20 12	88- 1821/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	310 113,91	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 30.1,30.2,30.3,30.4 ,30.5)	Заинтересованность акционера
762.	10.07.20 12	88- 1822/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	71 443,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 30.1,30.2,30.3,30.4 ,30.5)	Заинтересованность акционера
763.	10.07.20 12	88- 1823/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	114 897,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 30.1,30.2,30.3,30.4 ,30.5)	Заинтересованность акционера

764.	10.07.20 12	88- 1824/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	46 221,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 30.1,30.2,30.3,30.4 ,30.5)	Заинтересованность акционера
765.	10.07.20 12	88- 1826/12	ООО "Норильскникельремонт "	Агентский договор на приобретение путевок в санаторно-оздоровительные лагеря и организация авиаперевозки детей к месту отдыха и обратно в 2012	6 608,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
766.	12.07.20 12	88- 1857/12	ООО "Норильскникельремонт "	Выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования на объектах ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2012	892 612,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
767.	12.07.20 12	88- 1858/12	ООО "Норильскникельремонт "	Выполнение работ по предмонтажной ревизии энергетического оборудования в 2012	26 060,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера

768.	27.08.2012	88-2135/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Спецификация к договору купли-продажи лома № 88-1281/11 от 02.06.2011.	1 838,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
769.	27.08.2012	88-2137/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Изменение условий договора с 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
770.	28.08.2012	88-2184/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Передача в аренду здания - гараж, инв. 100078 с 2012	876 340,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/ 18-пр-сд от 19.04.2012 , вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
771.	30.08.2012	88-2209/12	ООО "Норильскникельремонт" "	Выполнение работ по очистке перекрытий здания ИФЦ НОФ ПООФ от лежалого материала в 2012	13 326 643,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

772.	10.09.20 12	88- 2263/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-1858/08 от 21.07.08 (2012)	170 206 263,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 26.07.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
773.	10.09.20 12	88- 2288/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 1 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	110 065,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
774.	10.09.20 12	88- 2289/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 2 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	41 285,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
775.	10.09.20 12	88- 2290/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 3 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	1 198 979,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера



776.	10.09.20 12	88- 2291/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 4 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	83 876,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
777.	10.09.20 12	88- 2292/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 5 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	217 243,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
778.	10.09.20 12	88- 2293/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 6 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	67 288,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
779.	10.09.20 12	88- 2294/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 7 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	61 612,35	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера

780.	10.09.20 12	88- 2295/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 8 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	241 571,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
781.	10.09.20 12	88- 2296/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 9 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	1 135 982,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
782.	10.09.20 12	88- 2297/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 1 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	977 323,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
783.	10.09.20 12	88- 2298/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 2 к договору № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Купля- продажа ТМЦ в 2012	4 259,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера

784.	10.09.20 12	88- 2299/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 3 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	45 001,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
785.	10.09.20 12	88- 2300/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 4 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	6 821,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
786.	12.09.20 12	88- 2308/12	ООО "Норильскникельремонт "	Продажа движимого имущества в 2012	2 744 275,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
787.	12.09.20 12	88- 2310/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 5 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	9 558,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера

788.	12.09.20 12	88- 2311/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 6 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	12 744,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
789.	17.09.20 12	88- 2379/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 10 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	3 880 548,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
790.	17.09.20 12	88- 2380/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 9 к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	509 760,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
791.	18.09.20 12	88- 2390/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительно соглашение № 1 к договору № 88-145/12 от 25.01.12. Изменение условий договора с 2012	817 181 669,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера

792.	28.09.12	88-2452/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	27 680,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
793.	28.09.12	88-2456/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	3 267 692,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 39)	Заинтересованность акционера
794.	28.09.12	88-2457/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация № 3 к договору поставки МПЗ № 88-1637/11 от 15.07.2011. Покупка МПЗ в 2012	329 142,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
795.	28.09.12	88-2458/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Купля-продажа ТМЦ в 2012	3 141 191,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера

796.	28.09.12	88-2459/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение 3 1 к договору купли-продажи № 88-1553/10 от 20.08.2010. Изменение условий договора с 2012	208 799 831,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
797.	09.10.12	88-2553/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 1 к договору купли-продажи № 88-509/12 от 02.03.2012. Изменение условий договора с 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.07.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
798.	24.10.12	88-2626/12	ООО "Норильскникельремонт "	Передача в аренду 54 ед. ОС и 44 ед. МПЗ в 2012	586 612,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
799.	24.10.12	88-2634/12	ООО "Норильскникельремонт "	Договор купли-продажи автотехники в 2012	4 787 439,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.06.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера

800.	31.10.12	88-2675/12	ООО "Норильскникельремонт "	Комплексное обслуживание основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" (НОФ) с 2012	310 303 750,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
801.	31.10.12	88-2683/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества № 88-1048/12 от 24.04.2012. Изменение объектного состава и арендной платы с 2012	1 925 941,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
802.	14.11.12	88-2749/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	192 643 500,55	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
803.	16.11.12	88-2780/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору № 192-1797/07 от 13.06.07. Покупка порожней тары (баллоны) в 2012 году.	782 862,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/ 45-пр-сд от 08.10.12 , вопрос № 9)	Заинтересованность акционера

804.	16.11.12	88-2784/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	2 068 752,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
805.	23.11.12	88-2877/12	ООО "Норильскникельремонт "	Выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования на объектах ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2012	2 927 827,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/47-пр-сд от 17.10.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
806.	23.11.12	88-2881/12	ООО "Норильскникельремонт "	Передача в аренду помещений в здании с инв. № 108 с 2012	989 792,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/40-пр-сд от 03.09.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
807.	23.11.12	88-2882/12	ООО "Норильскникельремонт "	Договор аренды недвижимого имущества с 2011	379 313,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/40-пр-сд от 03.09.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера



808.	23.11.12	88-2911/12	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	5 297 566,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
809.	23.11.12	88-2924/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды недвижимого имущества №88-581/10 от 12.04.10. Применение коэффициента энергозатрат К5	5 655 841,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
810.	28.11.12	88-2963/12-СФ	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 6 к договору подряда № 88-1886/10 от от 30.09.2010. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	9 327 885 014,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
811.	18.12.12	88-3077/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 7 к договору аренды движимого имущества № 192-2782/06 от 01.11.06. Изменение размера арендной платы с 2011	11 891 793,47	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера

812.	19.12.12	88-3082/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1895/10 от 01.10.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	7 986 710,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53 -пр-сд от 28.11.12. , вопрос №14)	Заинтересованность акционера
813.	19.12.12	88-3083/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2050/10 от 27.10.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	8 506 191,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53 -пр-сд от 28.11.12., вопрос №16 )	Заинтересованность акционера
814.	19.12.12	88-3084/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-625/11 от 23.03.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	106 962 335,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53 -пр-сд от 28.11.12, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
815.	19.12.12	88-3085/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1796/10 от 16.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	21 765 309,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.12, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера

816.	20.12.12	88-3116/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 3 к договору 88-1731/10 от 09.09.2010. Продление срока действия до 31.12.2013, определение объемов и сроков выполнения работ в 2013	623 434 620,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
817.	20.12.12	88-3126/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1773/10 от 15.09.2010 Услуги по управлению грузоподъемными кранами в 2013	69 736 191,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53- пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
818.	21.12.12	88-3135/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-145/12 от 25.01.12. Поставка сжатого воздуха в 2013 году	900 831 956,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
819.	25.12.12	88-3181/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-312/12 от 14.02.12. Выполнение дополнительных работ в 2012.	185 311,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера

820.	27.12.12	88-3195/12	ООО "Норильскникельремонт "	Ремонтные и наладочные работы схем и систем автоматизации в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013 год.	107 204 309,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
821.	27.12.12	88-3198/12	ООО "Норильскникельремонт "	Техническое обслуживание, модернизация и ремонт средств вычислительной техники (СВТ) в 2013	15 915 081,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
822.	27.12.12	88-3208/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-719/11 от 01.04.11. Оказание услуг по сервисному обслуживанию ОПФ ЦПСиШ НМЗ в 2013	152 474 902,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера
823.	28.12.12	88-3245/12	ООО "Норильскникельремонт "	Организация услуг поверки, калибровки, ремонта и испытания средств измерений в 2013 (СД № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 14)	201 528 070,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

824.	28.12.12	88-3246/12	ООО "Норильскникельремонт "	Оказание метрологических услуг в 2013	11 039 372,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
825.	29.12.12	88-1858/08	ООО "Норильскникельремонт "	Спецификация к договору купли- продажи № 88- 1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	2 592 780,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
826.	29.12.12	88-3261/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88- 977/10 от 07.06.10. Изменение объектного состава арендуемого имущества (включение дополнительных площадей) с 2011	3 478 222,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
827.	29.12.12	88-3262/12	ООО "Норильскникельремонт "	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88- 1323/11 от 07.06.11. Изменение объектного состава арендуемого имущества с 2011	312 433,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера

828.	29.12.12	88-3307/12	ООО "Норильскникельремонт "	Продажа движимого имущества (погрузчики) в 2012 году	14 735 139,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
829.	14.02.2012	88-323/11	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-963/11 от 27.04.2011. Оказание услуг по определению химического состава металлов в 2012	142 232,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
830.	14.02.2012	88-338/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение к договору 88-1909/10 Ремонтные работы основных производственных фондов в 2012	1 241 714 198,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
831.	16.02.2012	88-360/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Покупка вторичного сырья, содержащие драгоценные металлы в 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 13.12.2011, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

832.	16.02.2012	88-365/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1910/10 от 04.10.2010. Перевозка пассажиров и грузов, механизация строительных, ремонтных и технологических работ в 2012	2 973 469 738,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
833.	21.02.2012	88-401/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1911/10 от 04.10.2010. Изменение условий договора в 2012	969 720 877,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
834.	02.03.2012	88-520/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1643/11 от 15.07.2011. Перечень и стоимость услуг в 2012 (СД № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 22)	159 064,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2 от 30.01.12, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
835.	05.03.2012	88-536/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение к договору №192-2982/07 от 09.10.2007. Перечень, объемы и стоимость услуг в 2012	1 898 270,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера

836.	23.03.2012	88-698/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа технического газообразного кислорода, азота жидкого в 2012	15 054,91	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМ/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
837.	26.03.2012	88-701/12-ИИ	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа 8 объектов недвижимого имущества в 2012 (Инсайдерская информация)	180 285 593,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
838.	26.03.2012	88-703/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа 13 объектов недвижимого имущества в 2012	66 803 389,89	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
839.	26.03.2012	88-714/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация в НПТ двух тракторов Б10М в 2012	6 509 490,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера



840.	26.03.2012	88-715/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация в НПТ двух тракторов Б10М в 2012	8 774 479,83	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
841.	28.03.2012	88-765/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение к договору подряда № 88-1909/10 от 04.10.2010. Выполнение дополнительного объема работ в 4 кв. 2011	98 640 153,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
842.	29.03.2012	88-794/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация 130 ед. ИТ-имущества в 2012	396 570,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК6-пр-сд от 22.02.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
843.	29.03.2012	88-795/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация погрузчика в 2012	7 391 105,87	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера

844.	05.04.20 12	88- 889/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Спецификация к договору № 192-2059/07 от 03.07.2007. Продажа МПЗ в 2011	15 446 625,89	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
845.	05.04.20 12	88- 891/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Спецификация к договору № 88-1876/11 от 09.08.2011. Покупка лома в 2012	580 670,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
846.	05.04.20 12	88- 895/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Реализация движимого имущества (прицепа ТСП) в 2012	4 382 078,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
847.	19.04.20 12	88- 980/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Спецификация к договору № 192-2059/07 от 03.07.2007. Продажа МПЗ в 2012	541 141,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера

848.	23.04.20 12	88- 991/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Реализация движимого имущества в 2012	92 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
849.	24.04.20 12	88- 1043/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Агентский договор. Мероприятия по отбору студентов и учащихся в 2012	1 180,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
850.	24.05.20 12	88- 1259/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 311/10 от 16.03.2010. Изменение условий договора в 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012,вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
851.	28.05.20 12	88- 1359/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Купля-продажа техники в 2012	73 779 641,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос №30)	Заинтересованность акционера

852.	05.06.2012	88-1388/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация № 3 к договору № 88-1876/11 от 09.08.2011. Продажа лома черных и цветных металлов в 2012	24 426,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
853.	06.06.2012	88-1452/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Агентский договор на организацию практики студентов и учащихся учреждений профессионального образования без предоставления оплачиваемого рабочего места в 2012	1 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
854.	06.06.2012	88-1456/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация 976 ед. движимого имущества в 2012	5 578 704,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос №22)	Заинтересованность акционера
855.	13.06.2012	88-1494/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору № 192-2059/07 от 03.07.2007. Продажа МПЗ в 2012	28 504 897,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера

856.	15.06.2012	88-1527/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация в собственность ООО "НПТ" 3 кранов Либхерр ЛТМ 1160-5.1. в 2012	6 498 228,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
857.	19.06.2012	88-1537/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация в собственность ООО "НПТ" 2 ед. (самосвал МАЗ 5516А5-373, автомобиль бортовой КамАЗ 65117-62) в 2012	5 926 666,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
858.	20.06.2012	88-1569/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа автотехники в 2012	3 675 369,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
859.	20.06.2012	88-1571/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа гусеничной техники в 2012	6 789 711,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.025.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера

860.	21.06.2012	88-1605/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа движимого имущества в 2012	38 877 242,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
861.	22.06.2012	88-1609/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация 6 ед. автотранспортных средств в 2012	18 761 156,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
862.	28.06.2012	88-1692/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа автотехники в 2012 году	3 607 307,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
863.	28.06.2012	88-1693/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа грузоподъемной техники в 2012 году	36 889 820,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера

864.	28.06.2012	88-1694/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа самоходной гусеничной техники в 2012	31 785 140,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
865.	09.07.2012	88-1789/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору № 192-2059/07 от 03.07.2007. Купля-продажа МПЗ в 2012	5 572 142,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
866.	10.07.2012	88-1825/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа самоходной колесной техники в 2012	21 168 107,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
867.	10.07.2012	88-1829/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Агентский договор на приобретение путевок в санаторно-оздоровительные лагеря и организация авиаперевозки детей к месту отдыха и обратно в 2012	1 180,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера

868.	12.07.20 12	88- 1856/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Реализация движимого имущества в 2012	26 481 488,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
869.	18.07.20 12	88- 1874/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Договор купли- продажи автотехники в 2012	10 617 734,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
870.	23.08.20 12	88- 2101/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Дополнительное соглашение № 1к договору купли- продажи № 88- 1876/11 от 09.08.2011. Изменение условий договора с 2012	127 122,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012, вопрос № 3,6)	Заинтересованность акционера
871.	12.09.20 12	88- 2317/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Договор купли- продажи движимого имущества. Реализация в собственность ООО "НПТ" 5 ед. СДМ (2 агрегата сварочных и 3 УДМ) в 2012	40 469 903,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера



872.	12.09.20 12	88- 2318/12	ООО "Норильскпромтраспор Т"	Договор купли- продажи движимого имущества. Реализация в собственность 2 ТС (МАЗы) в 2012	6 479 540,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
873.	13.09.20 12	88- 2334/12	ООО "Норильскпромтраспор Т"	Реализация в собственность ООО "НПТ" кранов ДЭК- 631А (2 шт.) в 2012	63 570 281,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
874.	18.09.20 12	88- 2401/12	ООО "Норильскпромтраспор Т"	Спецификация № 5 к договору купли- продажи № 192- 2059/07 от 03.07.07. Передача ТМЦ в 2012	7 670 569,49	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
875.	28.09.20 12	88- 2460/12	ООО "Норильскпромтраспор Т"	Спецификация № 5 к договору № 88- 1876/11 от 09.08.2011. Продажа лома в 2012	72 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера

876.	28.09.2012	88-2464/12	ООО "Норильскпромтрансपोर्ट"	Договор купли-продажи автотехники 2012 г	9 574 879,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.07.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
877.	01.10.12	88-2480/12	ООО "Норильскпромтрансपोर्ट"	Дополнительное соглашение № 3 к Договору № 192-2043/07 от 29.06.07.Изменение объектного состава и размера арендной платы с 2012	696 250,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
878.	01.10.12	88-2489/12	ООО "Норильскпромтрансपोर्ट"	Передача в аренду помещений общей площадью 360 кв.м в здании ремонтных мастерских, инв. 101025 с 2012	62 891,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
879.	01.10.12	88-2492/12	ООО "Норильскпромтрансपोर्ट"	Услуги по сопровождению используемых заказчиком информационных корпоративных сервисов ЗФ ОАО "ГМК"Норильский никель" в 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.07.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

880.	05.10.12	88-2529/12	ООО "Норильскпромтранс- порт"	Продажа самоходной гусеничной техники в 2012 (экскаваторы Volvo EC360B)	54 599 657,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
881.	24.10.12	88-2621/12	ООО "Норильскпромтранс- порт"	Передача в субаренду помещений общей площадью 836,45 кв.м. в здании - гараж-стоянка (инв. 101023) с 2012	127 472,47	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
882.	31.10.12	88-2703/12	ООО "Норильскпромтранс- порт"	Спецификация к договору № 192-2059/07 от 03.07.2007. Продажа ТМЦ в 2012	2 676,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
883.	12.11.12	88-2741/12	ООО "Норильскпромтранс- порт"	Выполнение работ по ремонту дорожного покрытия в 2012	5 078 193,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера

884.	16.11.12	88-2781/12	ООО "Норильскпромтранс- т"	Договор купли- продажи автотехники в 2012	12 295 639,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
885.	16.11.12	88-2782/12	ООО "Норильскпромтранс- т"	Купля-продажа автотехники в 2012 году.	18 668 554,97	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/40-пр-сд от 03.07.2011, вопрос № 9).	Заинтересованность акционера
886.	16.11.12	88-2814/12	ООО "Норильскпромтранс- т"	Продажа движимого имущества в 2012 г.	1 061 408,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23 -пр-сд от 24.05.12 , вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
887.	23.11.12	88-2865/12	ООО "Норильскпромтранс- т"	Дополнительное соглашение к договору аренды недвижимого имущества № 88- 415/11 от 04.03.11.	4 159 869,51	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 16).	Заинтересованность акционера

888.	20.12.12	88-3096/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Реализация в собственность НПТ 3 ед. ЛВС в 2012	512 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 08.11.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
889.	20.12.12	88-3103/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Купля-продажа техники в 2012	19 109 880,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
890.	20.12.12	88-3125/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Дополнительное соглашение № 6 к договору №192- 2982/07 от 09.10.2007. Перечень, объемы и стоимость услуг в 2013	3 121 572,83	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
891.	27.12.12	88-3199/12	ООО "Норильскпромтранспор Т"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 192- 2059/07 от 03.07.07. Купля-продажа товара находящегося на складах ЗФ в 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/47-пр-сд от 17.10.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

892.	28.12.12	88-3215/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1643/11 от 15.07.11. Оказание услуг по приему и размещению (захоронению) отходов IV и V класса опасности в 2013	159 064,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
893.	28.12.12	88-3219/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-963/11 от 27.04.11. Определены объемы, сроков и стоимости работ в 2013	152 050,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
894.	29.12.12	88-3322/12	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-3322/12 от 04.10.10. Ремонтные работы основных производственных фондов в 2013	1 092 004 912,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
895.	30.08.2012	88-2239/12	ОАО "ТАЙМЫРГАЗ"	Агентский договор на приобретение путевок в санаторно-оздоровительные лагеря и организация авиаперевозки детей к месту отдыха и обратно с 2012	1 180,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

896.	05.10.12	88-2526/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация № 10 к договору № 88-1845/10 от 23.09.2010. Покупка ТМЦ в 2012	431 859,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/40-пр-сд от 03.09.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
897.	12.11.12	88-2747/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	57 666,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
898.	16.11.12	88-2778/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация № 11 к договору № 88-1845/10 от 23.09.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2012 году,	127 554,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
899.	28.12.12	88-3240/12	ОАО "НТЭК"	Осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2013	9 640 246,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера

900.	17.01.20 12	88-85/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация № 4 к договору № 88-2649/10 от 28.12.2010. Купля-продажа порожней тары в 2012	72 561,39	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 14.11.2011 вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
901.	16.02.20 12	88-357/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2794/10 от 30.12.2010. Покупка технического кислорода в 2012	22 280,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
902.	01.03.20 12	88-488/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору на отпуск химически обессоленной воды № 192-2743/07 от 06.09.07. Продление договорных отношений в 2012	64 199 363,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
903.	01.03.20 12	88-491/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору на отпуск оборотной и прямоточной воды № 192-251/06 от 16.02.06. Продление договорных отношений в 2012	17 639 707,55	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера



904.	01.03.20 12	88- 492/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору на отпуск холодной воды № 192-2562/05 от 25.10.05. Продление договорных отношений в 2012	432 418 454,15	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
905.	19.03.20 12	88- 609/12- ИИ	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения № 192-2561/05 от 25.10.05. Определение величин потребления электроэнергии в 2012	5 974 339 551,97	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
906.	19.03.20 12	88- 610/12- ИИ	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения для потребителей тепловой энергии в горячей воде и паре № 192-2563/05 от 25.10.05. Определеие величин потребления тепловой энергии в 2012	4 848 202 037,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
907.	14.02.20 12	88- 333/12	ОАО "НТЭК"	Выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за зданиями в 2012	10 371 686,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012 ,	Заинтересованность акционера

						вопрос № 58 )	
908.	14.02.2012	88-340/12	ОАО "НТЭК"	Услуги по осуществлению ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2012	8 930 019,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
909.	16.02.12	88-359/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1320/11 от 07.06.2011. Оказание услуг по оперативному ТО и ремонту оборудования насосной станции в районе ТОФ в 2012	2 039 521,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера
910.	16.02.12	88-368/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2092/09 от 27.11.2009. Услуги по обслуживанию высоковольтного оборудования в 2012	1 646 583,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
911.	16.02.12	88-369/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-827/10 от 19.05.2010. Услуги по	1 672 644,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

				оперативному техническому обслуживанию, текущему ремонту высоковольтного оборудования в 2012		(протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 50)	
912.	16.02.12	88-370/12	ОАО "НТЭК"	Оказание услуг по ТО устройств релейной защиты и автоматики на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН"	521 652,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012)	Заинтересованность акционера
913.	16.02.2012	88-372/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1313/11 от 07.06.2011. Оказание услуг по ТО и текущему ремонту оборудования на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Заполярный) в 2012	2 507 240,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
914.	20.02.12	88-382/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2094/09 от 27.11.2009. Услуги по обслуживанию высоковольтного оборудования в 2012	2 677 412,45	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
915.	21.02.12	88-395/12	ОАО "НТЭК"	Перевозка грузов железнодорожным транспортом и оказание услуг, возникающих в процессе перевозки	8 902 860,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

				в 2012		ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 8)	
916.	21.02.12	88-405/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1063/10 от 11.06.2010. Определение объемов, сроков и стоимости услуг по перевозке грузов в 2012 (СД № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 30	738 462,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
917.	21.02.12	88-424/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору 88-2177/09 от 09.12.2009. Определение объемов, сроков и стоимости углекислоты в 2012	968 289,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
918.	21.02.12	88-431/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2090/10 от 08.11.10. Определение дополнительного объема работ в 2012	1 096 669,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера

919.	22.02.12	88-432/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация № 4 к договору 88-2648/10 от 28.12.2010 о продаже ТМЦ со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2011	346 966 554,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 31.08.2011, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
920.	05.03.12	88-537/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1861/10 от 27.09.2010. Перечень, объем и сроки оказания услуг в 2012	4 183 259,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
921.	11.03.12	88-580/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1860/10 от 27.09.2010. Дополнительные услуги в 2012	12 980,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
922.	13.03.12	88-579/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1860/10 от 27.09.2010. Определение объемов, сроков и стоимости услуг в 2012	7 006 313,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

923.	23.03.12	88-694/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-515/11 от 17.03.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	15 401 438,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
924.	26.03.12	88-713/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи технического газообразного кислорода, технического газообразного азота № 88-1441/11 от 22.06.11. Продление договорных отношений в 2012	19 027 611,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
925.	30.03.12	88-832/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору поставки низкопотенциального тепла № 192-2989/06 от 22.11.06. Продление договорных отношений в 2012	3 052 040,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
926.	26.03.12	88-706/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору поставки перегретого и насыщенного пара № 192-1973/06 от 04.08.06. Продление договорных отношений в 2012	22 259 425,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера

927.	05.04.20 12	88- 880/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1711/11 от 19.07.2011. Оказание услуг по приему и размещению (захоронению) отходов IV и V классов опасности в 2012	4 368 032,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
928.	06.04.20 12	88- 916/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация № 6 к договору купли-продажи ТМЦ № 88-1845/10 от 23.09.10 (2011)	11 192,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
929.	19.04.20 12	88- 971/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2782/10 от 30.12.2010. Определение стоимости составления одной позиции сметной документации в 2012	298,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
930.	19.04.20 12	88- 977/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-1845/10 от 23.09.2010. Купля-продажа металлолома в 2012	312 726,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

931.	23.04.20 12	88- 1003/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2095/09 от 27.11.2009. Услуги по обслуживанию высоковольтного оборудования в 2012	8 511 395,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сл от 30.01.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
932.	21.05.20 12	88- 1152/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-1845/10 от 23.09.10 (2012)	95 291,83	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
933.	24.05.20 12	88- 1226/12- ИИ	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2648/10 от 28.12.2010 (2011)	220 666 354,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/63-пр-сд от 23.12.2011, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
934.	24.05.20 12	88- 1284/12	ОАО "НТЭК"	Продажа автотехники в 2012	10 150 879,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера



935.	24.05.20 12	88- 1290/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2648/10 от 28.12.2010 (2012)	2 738 536,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 29.4)	Заинтересованность акционера
936.	24.05.20 12	88- 1291/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2648/10 от 28.12.2010 (2012)	8 305 313,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 29.5)	Заинтересованность акционера
937.	24.05.20 12	88- 1292/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2648/10 от 28.12.2010 (2012)	1 157 461,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 29.3)	Заинтересованность акционера
938.	24.05.20 12	88- 1293/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2648/10 от 28.12.2010 (2012)	280 434,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 29.1)	Заинтересованность акционера

939.	24.05.20 12	88- 1294/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2648/10 от 28.12.2010 (2012)	9 109 533,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 29.2)	Заинтересованность акционера
940.	28.05.20 12	88- 1358/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2070/10 от 29.10.2010. Объем, сроки и стоимость оказания услуг с 2010	26 843 679,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
941.	06.06.20 12	88- 1464/12	ОАО "НТЭК"	Агентский договор на организацию практики студентов и учащихся учреждений профессионального образования без предоставления оплачиваемого рабочего места в 2012	2 500,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 18	Заинтересованность акционера
942.	06.06.20 12	88- 1483/12	ОАО "НТЭК"	Покупка ломов электронники, содержащий драгметаллы и фотоотходы с 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 13	Заинтересованность акционера

943.	22.06.20 12	88- 1611/12	ОАО "НТЭК"	Поручение № 1 к агентскому договору № 88-1682/11 от 18.07.2011. Выполнение проектных работ в 2011 в 2012	13 032 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 20.1)	Заинтересованность акционера
944.	22.06.20 12	88- 1612/12	ОАО "НТЭК"	Поручение № 3 к агентскому договору № 88-1682/11 от 18.07.2011. Выполнение проектных работ в 2012 в 2013	13 032 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 20.3)	Заинтересованность акционера
945.	22.06.20 12	88- 1613/12	ОАО "НТЭК"	Поручение № 4 к агентскому договору № 88-1682/11 от 18.07.2011. Выполнение ремонтных работ в 2012	5 772 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 20.4)	Заинтересованность акционера
946.	22.06.20 12	88- 1614/12	ОАО "НТЭК"	Поручение № 2 к агентскому договору № 88-1682/11 от 18.07.2011. Выполнение проектных и ремонтных работ в 2012 в 2013	22 370 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 20.2)	Заинтересованность акционера

947.	25.06.20 12	88- 1623/12	ОАО "НТЭК"	Оказание услуг по хранению аммиачной воды в 2012	200 945,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
948.	25.06.20 12	88- 1639/12	ОАО "НТЭК"	Соглашение о расторжении договора купли-продажи аммиачной воды № 192-1260/07 от 23.04.2007		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
949.	06.07.20 12	88- 1763/12	ОАО "НТЭК"	Продажа движимого имущества в 2012	14 083 564,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос 3)	Заинтересованность акционера
950.	23.08.20 12	88- 2109/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация № 9 к договору № 88-1845/10 от 23.09.2010. Покупка ТМЦ в 2012	64 435,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

951.	23.08.20 12	88- 2109/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору купли-продажи № 88-1845/10 от 23.09.2010. Изменение условий договора с 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
952.	23.08.20 12	88- 2110/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-515/11 от 17.03.2011. Наименование, объем и стоимость дополнительных услуг по содержанию дорог в 2012	2 315 183,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
953.	26.09.20 12	88- 2442/12	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ГМЦ № 88-2648/10 от 28.12.2010 (2012)	642 598 274,49	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
954.	21.02.20 12	88- 419/12	ОАО "ТАЙМЫРГАЗ"	Купля-продажи недвижимого имущества (Здание учебно-производственного участка Инв. №100074) в 2012	1 770 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 14.10.2011, вопрос №6)	Заинтересованность акционера

955.	11.03.20 12	88- 578/12	ОАО "ТАЙМЫРГАЗ"	Определение токсичности в сточных водах и водных объектах в 2012	223 869,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
956.	02.10.12	88- 2503/12	ОАО "ТАЙМЫРГАЗ"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1937/11 от 25.08.2011. Продажа трубы в 2012	6 043 500,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
957.	10.07.20 12	88- 1827/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Агентский договор на приобретение путевок в санаторно-оздоровительные лагеря и организация авиаперевозки детей к месту отдыха и обратно в 2012	1 180,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
958.	23.08.20 12	88- 2098/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 5 к договору купли-продажи № 88-799/11 от 08.04.2011. Покупка ТМЦ в 2012	24 947,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

959.	14.02.20 12	88- 325/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2012	2 065 171,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
960.	14.02.20 12	88- 327/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Оказание услуг по подготовке к поверке силоизмерительного оборудования, анализу горюче-смазочных материалов в 2012	197 371,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
961.	14.02.20 12	88- 335/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Услуги: организация и деятельность пожарной охраны и осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2012	45 391 755,67	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/1-пр-сд от 25.01.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
962.	21.02.20 12	88- 404/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение к договору на перевозку грузов № 88-2342/11 от 20.10.2010. Изменение условий договора в 2012	480 817,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера

963.	21.02.20 12	88- 413/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 4 к договору купли- продажи нефтепродуктов № 88-689/11 от 30.03.2011(2012)	2 756 141 666,49	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12 вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
964.	21.02.20 12	88- 415/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору купли- продажи нефтепродуктов №88-689/11 от 30.03.2011 (2012)	73 695,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12 вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
965.	21.02.20 12	88- 417/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг № 192-2161/06 от 29.08.2006.Измени е условий договора в 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12 вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
966.	21.02.20 12	88- 418/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору 88-689/11 Изменение условий договора в 2012		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12 вопрос № 40)	Заинтересованность акционера



967.	21.02.2012	88-426/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение к договору возмездного оказания услуг на газоспасательные работы №88-1835/08 от 17.07.2008. Продление срока действия договора по 31.12.2012	207 349,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2 от 30.01.2012 вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
968.	22.02.2012	88-436/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение к договору №88-2283/09 от 22.12.2009. Объемы, стоимость и маршруты перевозок грузов, услуги подвижного состава на 2012	39 457 924,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2 от 30.01.2012 вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
969.	01.03.2012	88-506/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Приобретение и сервисное обслуживание программного обеспечения в 2012	853 680,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 14.06.2011, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
970.	05.03.2012	88-545/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение к договору №192-3062/07 от 17.10.2007. Услуги по проведению экоаналитического контроля состава сточных и поверхностных	696 886,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 13.02.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера

				(природных) вод в 2012			
971.	11.03.20 12	88- 570/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Покупка нефтепродуктов в 2011	868 035 582,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.12, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
972.	23.03.20 12	88- 683/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 4 к договору № 88- 799/11 от 08.04.11. Покупка лома черных и цветных металлов в 2012	51 525,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9- пр-сд от 05.03.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
973.	30.03.20 12	88- 844/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение к договору № 192- 699/07 от 13.03.2007. Изменение объектного состава и арндной платы	21 663,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 14.11.2011, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
974.	06.04.20 12	88- 915/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 2485/10 от 16.12.10. (2011)	223 610,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						28.02.2012, вопрос № 2)	
975.	28.04.20 12	88- 1090/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	"Спецификация № 9 к договору № 192- 1923/05 от 01.08.05. Купля-продажа ТМЦ в 2012	5 532 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
976.	24.05.20 12	88- 1227/12- ИИ	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 689/11 от 30.03.11 (2011)	547 692 969,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 16.04.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
977.	25.05.20 12	88- 1305/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 4 к договору купли- продажи ТМЦ № 88- 2485/10 от 16.12.10. (2012)	1 301 658,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
978.	06.06.20 12	88- 1424/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды движимого имущества № 88- 2563/11 от 16.11.2011.	4 357,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				Изменение объектного состава и арендной платы с 2011		16.02.2012, вопрос № 6)	
979.	14.06.20 12	88- 1511/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Предоставление услуг по хранению документов с 2012	62 304,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
980.	21.12.12	88- 3134/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 192- 3062/07 от 17.10.07. Услуги по проведению экоаналитического контроля состава сточных вод в 2013	747 755,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
981.	27.12.12	88- 3206/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Выполнение работ по ремонту асфальтобетонного покрытия в 2012	3 027 038,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/47-пр-сд от 17.10.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
982.	28.12.12	88- 3220/12	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору 88-327/12 от 14.02.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в	90 762,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от	Заинтересованность акционера

				2013		10.12.2012, вопрос № 19)	
983.	25.05.20 12	88- 1324/12	ОАО "Кольская ГМК"	Реализация МПЗ в 2012 (СД № ГМК/18- пр-сд от 19.04.2012)	3 390 800,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
984.	31.01.20 12	88- 225/12	ОАО "Норильскгазпром"	Услуги по приему и размещению (захоронению) отходов IV и V классов опасности во 2 полугодии в 2011 и в 2012	45 754,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от 04.05.2011, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
985.	24.04.20 12	88- 997/12- ИИ	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение к договору на поставку природного газа № 88-1710/11 от 19.05.11. Продление договорных отношений по 30.06.2012 (Инсайдерская информация)	630 055 963,41	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос №62)	Заинтересованность акционера
986.	28.04.20 12	88- 1085/12	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88- 1612/11 от 14.07.11. Определение	473 443,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

				объемов, сроков и стоимости работ в 2012		(протокол № ГМК/2-пр-сд от 30.01.2012, вопрос № 10)	
987.	24.05.2012	88-1267/12	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2377/11 от 21.10.2011. Перечень, объем и сроки оказания услуг в 2011	201 482,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
988.	25.05.2012	88-1318/12	ОАО "Норильскгазпром"	Купля-продажа МПЗ в 2012	1 686 102,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос №10)	Заинтересованность акционера
989.	19.06.2012	88-1548/12	ОАО "Норильскгазпром"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1602/11 от 14.07.2011. Продажа ТМЦ в 2011	1 742 599,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 14.11.2011, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
990.	25.06.2012	88-1656/12	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи вторичного сырья, содержащего драгоценные металлы с 2012	б/ц	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/ 22-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						28.04.2012, вопрос № 12)	
991.	14.09.20 12	88- 2335/12	ОАО "Норильскгазпром"	Спецификация № 2 к договору купли-продажи МПЗ № 88-2012/11 от 02.09.11(2012)	236 755,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/15-пр-сд от 22,03,2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
992.	17.09.20 12	88- 2372/12	ОАО "Норильскгазпром"	Агентский договор на приобретение путевок в санаторно-оздоровительные лагеря и организация авиаперевозки детей к месту отдыха и обратно 2012	1 180,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
993.	26.09.20 12	88- 2443/12	ОАО "Норильскгазпром"	Агентский договор на погрузочно-разгрузочные работы, доставки и обеспечения сохранности имущества ОАО "ГМК "Норильский никель" с 2010	354 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/22-пр-сд от 28.04.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
994.	28.09.20 12	88- 2455/12	ОАО "Норильскгазпром"	Купля-продажа лома и отходов черных и цветных металлов в 2012	107 943,23	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК /18-пр-сд	Заинтересованность акционера

						от 19.04.2012, вопрос № 32)	
995.	09.10.12	88- 2538/12	ОАО "Норильскгазпром"	Прием и размещение (захоронение) отходов IV и V классов опасности в 2012	45 754,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
996.	12.11.12	88- 2731/12	ОАО "Норильскгазпром"	Агентский договор на организацию практики студентов и учащихся учреждений профессионального образования без предоставления оплачиваемого рабочего места	1 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
997.	23.11.12	88- 2918/12	ОАО "Норильскгазпром"	Поставка и транспортировка природного газа во втором полугодии 2012 года.	429 621 999,91	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/29 -пр-сд от 27.06.2012., вопрос №1)	Заинтересованность акционера
998.	03.07.12	88- 1726/12	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Поставка угля (марки Т) в 2012	34 237 818,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера



						ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012, вопрос № 11)	
999.	28.09.12	88-2471/12	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Работы по ремонту шести коленчатых валов дизелей марки Д50 в 2012	939 627,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/40-пр-сд от 03.09.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
Красноярский транспортный филиал сделок с заинтересованностью в отчетном периоде не совершал							
Мурманский транспортный филиал сделок с заинтересованностью в отчетном периоде не совершал							
Сделки, совершенные «Архангельским транспортным филиалом»							
1000.	20.06.12	НН/496-2012	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Аренда движимого имущества	руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1001.	11.07.12	НН/562-2012	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Аренда судна с предоставлением услуг по управлению и технической эксплуатации	руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1002.	12.10.12	НН/803-2012	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Аренда движимого имущества	руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные «Норильскэнерго»							

1003.	07.03.12	НЭ-32-40/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 14 к договору аренды недвижимого имущества №НТЭК-32-9/05 от 09.09.2005 (№НН/1233-2005 от 06.09.2005г.).	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1004.	17.04.12	НЭ-32-60/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № НЭ-32-550/05 от 29.12.2005 г. (№ НТЭК-32-239/05 от 29.12.2005 г.) на оказание услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию систем водоотведения УТВГС и ПТЭС г. Дудинка ОАО "НТЭК".	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1005.	04.04.12	НЭ-32-55/12	ООО "Норильский промышленный транспорт"	Дополнительное соглашение № 3 к Договору об организации перевозок грузов, механизации строительных, ремонтных работ № НЭ-32-89/10 от 21.10.2010 г.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1006.	01.08.12	НЭ-32-104/12	ООО "Норильский никель ремонт"	Договор на выполнение ремонтных работ по электрооборудованию	2 098,14 без НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

1007.	11.05.12	НЭ-32-66/12	ЗАО "ТТК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору купли-продажи № НЭ-32-40/11 от 08.07.2011 г. (№ ТТК/71-дг/2011 от 28.03.2011 г.).	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1008.	03.08.12	НЭ-32-106/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 15 к Договору аренды движимого имущества № НТЭК-32-5/05 от 09.09.2005 г. (№ НН/1229-2005 от 06.09.2005 г.).	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1009.	17.07.12	НЭ-32-93/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 15 к договору аренды недвижимого имущества №НТЭК-32-9/05 от 09.09.2005 (№НН/1233-2005 от 06.09.2005г.).	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1010.	21.09.12	НЭ-32-119/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 7 к договору аренды недвижимого имущества № НТЭК-32-10/05 от 09.09.2005 (НН/1234-2005 от 06.09.2005г.)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1011.	31.08.12	НЭ-32-114/12	ОАО "Норильскгазпром"	Договор аренды недвижимого имущества	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

1012.	31.07.12	НЭ-32-103/12	ООО "ЗСК"	Дополнительное соглашение № 2 к Договору подряда № НЭ-32-53/10 от 02.06.2010 г.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1013.	25.09.12	НЭ-32-121/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 16 к Договору аренды движимого имущества № НТЭК-32-5/05 от 09.09.2005 г. (№ НН/1229-2005 от 06.09.2005 г.).	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1014.	25.10.2012	НЭ-32-132/12	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 8 к договору аренды недвижимого имущества № НТЭК-32-10/05 от 09.09.2005 (НН/1234-2005 от 06.09.2005г.)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1015.	21.11.12	НЭ-32-141/12	ОАО "НТЭК"	Агентский договор	2 328 888,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1016.	27.11.12	НЭ-32-143/12	ОАО "НТЭК"	Договор аренды движимого имущества (3 ед. транспортного средства ПТЭС г. Дудинка)	Месячная арендная плата - 120 840,83 без НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
<b>Сделки, совершенные Заполярным транспортный филиалом</b>							
1017.	13.02.12	ЗТФ-20/12	ЗАО «ГТК»	Спецификация №47 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	11 730 768,82 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011)	
1018.	13.02.12	ЗТФ-21/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №46-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	73 889,90 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/64-пр-сд от 28.12.2011)	Заинтересованность акционера
1019.	29.02.12	ЗТФ-36/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (октябрь 2011 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	2 863 452,36 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/61-пр-сд от 13.12.2011)	Заинтересованность акционера
1020.	23.03.12	ЗТФ-75/12	ООО «ННР»	Доп. соглашение №4 к договору №ЗТФ-296/08 от 28.08.2008	25 017 491,52 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012)	Заинтересованность акционера
1021.	23.03.12	ЗТФ-76/12	ООО «ННР»	Доп.соглашение № 1 к договору №ЗТФ-125/11 от 27.04.2011	4 021 440,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.02.2012)	Заинтересованность акционера
1022.	04.04.12	ЗТФ-78/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №47-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	166 299,14 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/6-пр-сд от 22.01.2012)	Заинтересованность акционера
1023.	04.04.12	ЗТФ-79/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №48 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	1256767,24 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/6-пр-сд от	Заинтересованность акционера

						22.01.2012)	
1024.	17.04.12	ЗТФ-120/12	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 1 к договору на калибровку и ремонт средств измерений №ЗТФ-160/11 от 25.05.2011	1 579 367,46 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/5-пр-сд от 16.02.2012)	Заинтересованность акционера
1025.	25.04.12	ЗТФ-125/12	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение №3 к договору оказания услуг по заправке, доставке и розливу ГСМ №ЗТФ- 101/07 от 06.09.2007	1 860,42 руб. без НДС, за одну тонну ГСМ с учетом доставки.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012)	Заинтересованность акционера
1026.	25.04.12	ЗТФ-126/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №48- доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	644 923,71 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1027.	25.04.12	ЗТФ-127/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №49 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	35 596 744,52 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1028.	25.04.12	ЗТФ-131/12	ОАО «НГП»	Дополнительное соглашение №4 к договору на оказание услуг на транспортное экспедиторское обслуживание и оказание услуг по переработке грузов №ЗТФ-317/09 от 30.12.2009	30 000 000,00 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012)	Заинтересованность акционера

1029.	25.04.12	ЗТФ-130/12	ЗАО «ГТК»	Договор на передачу Компании неисключительных прав на использование ПО «Меркурии GT»	166 951,80 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1030.	25.04.12	ЗТФ-135/12	ООО «ЗСК»	Договор купли-продажи бетона и раствора цементного	14 042 638,38 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012)	Заинтересованность акционера
1031.	16.05.12	ЗТФ-154/12	ЗАО «ГТК»	Спецификация № 6 к договору купли-продажи отработанных ГСМ №ЗТФ-08/07 от 14.08.2007	334,00 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1032.	16.05.12	ЗТФ-159/12	ООО «ННР»	Договор возмездного оказания услуг на восстановление ЗЧ с обработкой, резке оборудование после демонтажа на части, шиномонтаж.	18 889 156,09 руб. с четом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1033.	16.05.12	ЗТФ-160/12	ООО «ЗСК»	дополнительное соглашение № 3 к договору на оказание услуг по испытанию предохранительных поясов № ЗТФ-186/10 от 03.06.2010	23 250,00 руб. без НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1034.	24.05.12	ЗТФ-168/12	ОАО «ЕРП»	Дополнительное соглашение № 1 к договору оказания услуг по обеспечению отстоя порожних контейнеров №ЗТФ-124/11 от 20.04.2011	650 000,00 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012)	Заинтересованность акционера

1035.	24.05.12	ЗТФ-170/12	ООО «ННП»	Дополнительное соглашение № 2 к договору об организации перевозок грузов, механизации строительных, ремонтных работ № ЗТФ-173/11 от 09.06.2011г.	15 559 323,00 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012)	Заинтересованность акционера
1036.	24.05.12	ЗТФ-171/12	ООО «ННП»	Наряд-заказ (декабрь 2011 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	3 111 544,24 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1037.	24.05.12	ЗТФ-172/12	ООО «ННП»	Дополнительное соглашение № 1 к договору на ремонт механического и энергетического оборудования № ЗТФ-172/11 от 09.06.2011	40 798 105,88 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/13-пр-сд от 19.03.2012)	Заинтересованность акционера
1038.	05.06.12	ЗТФ-186/12	ООО «ННП»	Наряд-заказ (декабрь 2011 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	2 821 835,66 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/7-пр-сд от 16.04.2012)	Заинтересованность акционера
1039.	05.06.12	ЗТФ-193/12	ОАО «ЕРП»	Договор на организацию погрузочно-разгрузочных работ и хранению грузов	43 000 000,00 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012)	Заинтересованность акционера
1040.	05.06.12	ЗТФ-194/12	ООО «ННП»	Спецификация (4-й квартал 2011) к договору купли-продажи № ЗТФ-136/07 от 18.10.2007г.	838 953,21 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/5-пр-сд от	Заинтересованность акционера



						16.02.2012)	
1041.	05.06.12	ЗТФ-195/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (февраль 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 381 042,14 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012)	Заинтересованность акционера
1042.	18.06.12	ЗТФ-206/12	ООО «ЗСК»	Договор оказания авто и механизированных услуг	8 649 986, 46 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012)	Заинтересованность акционера
1043.	18.06.12	ЗТФ-207/12	ЗАО «ТТК»	Договор оказания авто и механизированных услуг	2 110 321, 44 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012)	Заинтересованность акционера
1044.	18.06.12	ЗТФ-210/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору энергоснабжения № ЗТФ-142/10 от 13.05.2010	816 634,69 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012)	Заинтересованность акционера
1045.	18.06.12	ЗТФ-211/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение №5 к договору на отпуск холодной воды № ЗТФ-37/08 от 21.03.2008 (Норильск)	448 151,24 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012)	Заинтересованность акционера
1046.	18.06.12	ЗТФ-212/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору к договору энергоснабжения для потребителей тепловой энергии в горячем паре и воде №	9 130 322,41 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012)	Заинтересованность акционера

				ЗТФ-38/08 от 21.03.2008 (Норильск)			
1047.	18.06.12	ЗТФ-214/12	ОАО «НГП»	Дополнительное соглашение № 2 к договору использования контейнеров ОАО «ГМК «Норильский никель» №ЗТФ-170/11 от 09.06.2011	1 516 000,00 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9-пр-сд от 05.03.2012)	Заинтересованность акционера
1048.	26.06.12	ЗТФ-227/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору услуг по оперативному и ТО, ТР высоковольтного оборудования №ЗТФ-218/11 от 12.07.2011	1 170 776,40 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/23-пр-сд от 24.05.2012)	Заинтересованность акционера
1049.	26.06.12	ЗТФ-228/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 5 купли-продажи кислорода №ЗТФ-120/07 от 02.10.2007	750 740,74 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/15-пр-сд от 22.03.2012)	Заинтересованность акционера
1050.	26.06.12	ЗТФ-229/12	ЗАО «ГТК»	Дополнительного соглашения № 2 к договору услуг по производству лабораторных анализов нефтепродуктов №ЗТФ-307/10 от 15.10.2010	13 361,44 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 12.03.2012)	Заинтересованность акционера
1051.	11.07.12	ЗТФ-233/12	ОАО «НТЭК»	договор на техническое обслуживание, текущий ремонт оборудования трансформаторных подстанций (ГМК)	11 749 740,36 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012)	Заинтересованность акционера

1052.	11.07.12	ЗТФ-237/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №49-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	109 268,87 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012)	Заинтересованность акционера
1053.	01.08.12	ЗТФ-246/12	ООО «ННР»	договор на поверку, калибровку и ремонт средств измерений	1 798 320,00 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012)	Заинтересованность акционера
1054.	01.08.12	ЗТФ-250/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (март 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 173 518,10 с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/25-пр-сд от 31.05.2012)	Заинтересованность акционера
1055.	01.08.12	ЗТФ-251/12	ООО «ННР»	Спецификация (1-й квартал 2012) к договору купли-продажи № ЗТФ-136/07 от 18.10.2007г.	726 876,29 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012)	Заинтересованность акционера
1056.	01.08.12	ЗТФ-252/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (апрель 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	3 672 377,46 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012)	Заинтересованность акционера
1057.	01.08.12	ЗТФ-256/12	ОАО «НТЭК»	Договор оказания авто и механизированных услуг	3 198 597,68 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012)	
1058.	01.08.12	ЗТФ-257/12	ЗАО «ГТК»	Дополнительное оглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества №ЗТФ-152/11 от 20.05.2011	365 273,06 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012)	Заинтересованность акционера
1059.	01.08.12	ЗТФ-258/12	ЗАО «ГТК»	Дополнительное оглашение № 2 к договору аренды недвижимого имущества №ЗТФ-341/10 от 17.11.2012	778 149,70 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012)	Заинтересованность акционера
1060.	01.08.12	ЗТФ-262/12	ОАО «ЕРП»	Договор использования контейнеров собственности ОАО "ГМК "Норильский никель"	4 000 000,00 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012)	Заинтересованность акционера
1061.	01.08.12	ЗТФ-263/12	ООО «ННР»	Договор оказания авто и механизированных услуг	7 014 071,04 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012)	Заинтересованность акционера
1062.	10.08.12	ЗТФ-269/12	ЗАО «ГТК»	Спецификация № 50 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	29 668 668,42 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012)	Заинтересованность акционера

1063.	10.08.12	ЗТФ-273/12	ОАО «НТЭК»	договор на техническое обслуживание, текущий ремонт оборудования трансформаторных подстанций (НК)	1 133 586,36 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/28-пр-сд от 21.06.2012)	Заинтересованность акционера
1064.	04.09.12	ЗТФ-280/12	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение №3 к договору аренды недвижимого имущества №ЗТФ-219/10 от 24.06.2012	96 562,59 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012)	Заинтересованность акционера
1065.	12.09.12	ЗТФ-286/12	ОАО «НТЭК»	Договор по проведению измерений и испытаний электрооборудования и средств защиты	508 990,64 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012)	Заинтересованность акционера
1066.	12.09.12	ЗТФ-300/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (июнь 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	48 522,36 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012)	Заинтересованность акционера
1067.	12.09.12	ЗТФ-303/12	ООО «ННР»	Договор оказания услуг по стирке спецодежды	693 273,60 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.07.2012)	Заинтересованность акционера
1068.	12.09.12	ЗТФ-304/12	ООО «ННР»	Спецификация (2-й квартал 2012) к договору купли-продажи № ЗТФ-136/07 от 18.10.2007г.	918 251,02 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012)	
1069.	12.09.12	ЗТФ-305/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (май 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	3 547 826,40 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012)	Заинтересованность акционера
1070.	12.09.12	ЗТФ-308/12	ООО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды недвижимого имущества №192-1339/06 от 02.06.2006	281 433,40 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/27-пр-сд от 14.06.2012)	Заинтересованность акционера
1071.	21.09.12	ЗТФ-313/12	ООО «ЗСК»	Договор поставки (бетон)	843 024,40 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012)	Заинтересованность акционера
1072.	21.09.12	ЗТФ-314/12	ЗАО «ГТК»	Спецификация № 51 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	20 484,56 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012)	Заинтересованность акционера
1073.	21.09.12	ЗТФ-319/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 5 к договору №ЗТФ-15/08 от 21.02.2008 на отпуск холодной воды (Дудинка)	1 312 502,27 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012)	Заинтересованность акционера

1074.	21.09.12	ЗТФ-320/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-93/10 от 09.04.2010 энергоснабжения (Дудинка)	13 622 045,49 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012)	Заинтересованность акционера
1075.	21.09.12	ЗТФ-321/12	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №НН-923-2009 от 08.12.2009 энергоснабжения (поставки тепла Дудинка)	51 847 936,29 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/29-пр-сд от 27.06.2012)	Заинтересованность акционера
1076.	03.10.12	ЗТФ-337/12	ООО «ННР»	договор оказания услуг по ремонту, наладке и проверке эталонным весом весоизмерительного оборудования	129 502, 17 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012)	Заинтересованность акционера
1077.	08.11.12	ЗТФ-354/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №52-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	855 951,95 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/47-пр-сд от 17.10.2012)	Заинтересованность акционера
1078.	08.11.12	ЗТФ-355/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (август 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	3 883 087,53 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/47-пр-сд от 17.10.2012)	Заинтересованность акционера
1079.	08.11.12	ЗТФ-357/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (июль 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	3 784 598,43 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012)	
1080.	23.11.12	ЗТФ-368/12	ЗАО «ГТК»	Спецификация №54 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	11599 137,64 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012)	Заинтересованность акционера
1081.	23.11.12	ЗТФ-367/12	ЗАО «ГТК»	Спецификация №53-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	1 648 244,55 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012)	Заинтересованность акционера
1082.	23.11.12	ЗТФ-369/12	ЗАО «ГТК»	Спецификация №53 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	11 225 270,69 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012)	Заинтересованность акционера
1083.	23.11.12	ЗТФ-371/12	ЗАО «ГТК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору аренды недвижимого имущества №ЗТФ-341/10 от 17.11.2010	56 446,78 руб. без учета НДС в месяц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012)	Заинтересованность акционера
1084.	13.12.12	ЗТФ-386/12	ООО «ННР»	Наряд-заказ (сентябрь 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	3 951 558,25 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/51-пр-сд от 08.11.2012)	Заинтересованность акционера



1085.	20.12.12	ЗТФ-389/12	ОАО «ЕРП»	Дополнительное соглашение № 1 к договору использования контейнеров собственности ОАО «ГМК «Норильский никель» №ЗТФ-262/12 от 01.08.2012	6 000 000,00 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012)	Заинтересованность акционера
1086.	28.12.12	ЗТФ-395/12	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 1 к договору №ЗТФ-159/12 от 16.05.2012	19 104 421,08 с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/51-пр-сд от 08.11.2012)	Заинтересованность акционера
1087.	28.12.12	ЗТФ-398/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №55 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	12 119 959,86 с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/51-пр-сд от 08.11.2012)	Заинтересованность акционера
1088.	28.12.12	ЗТФ-399/12	ЗАО «ТТК»	Спецификация №54-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	946 2573,59 с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012)	Заинтересованность акционера
<b>Красноярское представительство сделок с заинтересованностью в отчетном периоде не совершало</b>							

## Контакты

### Боровиков

**Михаил**

**Александрович**

Начальник Управления  
по работе с инвестиционным  
сообществом

### Райченко

**Марина**

**Алексеевна**

Начальник Управления  
акционерного капитала

Адрес: 115184, Россия,  
г. Москва, ул. Б. Татарская, д. 11  
Тел.: +7 (495) 786-83-20  
Факс: +7 (495) 755-67-38  
E-mail: ir@nornik.ru

### Регистратор

ЗАО «Компьютершер Регистратор»  
(до августа 2010 г. – Национальная  
регистрационная компания)  
Лицензия ФКЦБ России  
№ 10-000-1-00252 от 6 сентября  
2002 года с неограниченным  
сроком действия  
[www.computershare-reg.ru](http://www.computershare-reg.ru)

#### ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

Адрес: 121108, Россия,  
г. Москва, ул. Ивана Франко, д. 8,  
Бизнес-центр KutuzoffTower  
Тел.: +7 (495) 926-81-60  
Факс: +7 (495) 926-81-78  
E-mail: info@nrcreg.ru  
Время работы операционного зала:  
Понедельник-четверг с 10:00 до 16:30  
Пятница с 10:00 до 15:00

#### НОРИЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ

Адрес: 663301, Россия,  
Красноярский край, г. Норильск,  
Ленинский просп., д. 16  
Тел.: +7 (3919) 462-817  
Факс: +7 (3919) 426-163  
Время работы операционного зала:  
Понедельник-четверг с 10:00 до 17:00  
Пятница с 10:00 до 16:00  
Обед с 13:00 до 14:00

#### КРАСНОЯРСКИЙ ФИЛИАЛ

Адрес: 660017, Россия, г. Красноярск,  
ул. Ленина, д. 133, офис 205  
Тел.: +7 (391) 274-60-63, 274-60-73  
E-mail: krasnoyarsk@nrcreg.ru  
Время работы операционного зала:  
Понедельник-пятница с 9:00 до 13:00

### Депозитарий АДР

Банк «Нью-Йорк Меллон»  
Отдел по работе с депозитарными  
расписками  
101 Barclay Street, 22nd Floor West,  
New York,  
NY 10286  
Тел.: +1 (212) 815-22-93  
Факс: +1 (212) 571-30-50/1/2  
[www.bnymellon.com](http://www.bnymellon.com)

### Аудиторы

ООО «Росэкспертиза»  
Адрес: 107078, Россия, г. Москва,  
ул. Маши Порываевой, д. 11  
Тел.: +7 (495) 721-38-83  
Факс: +7 (495) 721-38-94  
E-mail: rosexp@online.ru  
[www.rosexpertiza.ru](http://www.rosexpertiza.ru)

### ЗАО «КПМГ»

Адрес: 123317, Россия, г. Москва,  
Пресненская наб., д. 10  
Комплекс «Башня на набережной»,  
блок «С»  
Тел.: +7 (495) 937-44-77  
Факс: +7 (495) 937-44-99  
E-mail: moscow@kpmg.ru  
[www.kpmg.com/ru](http://www.kpmg.com/ru)

## Ограничение ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной открытому акционерному обществу «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее – ГМК «Норильский никель» или Компания) и его дочерним компаниям (далее – Группа или Норильский никель) на момент его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Группы, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов, оценок запасов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению геологоразведочных работ и производственной деятельности, а также о закрытии или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки).

Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные за-

явления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на дату начала строительства или производства, предполагаемые расходы и объемы производства, сроки полезного использования активов, можно выделить возможность извлечения прибыли из производства продукции, влияние курсов валют на рыночные цены на производимую продукцию, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Группа изучает, развивает или использует активы, в том числе изменения налогового, экологического и иного законодательства и регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные выше факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Группы.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН  
Советом директоров Открытого акционерного общества  
«Горно-металлургическая компания «Норильский никель»  
Протокол №ГМК/22-пр-сд от 25 апреля 2013 г.



**НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
**ОАО «ГМК «Норильский никель»**  
**за 2012 год**

Потанин В.О.  
Генеральный директор – Председатель Правления

Лисицына Л.В.  
Главный бухгалтер





НАЛИЧИЕ  
ЛОГОТИПА FSC™  
ОЗНАЧАЕТ, ЧТО БУ-  
МАГА, НА КОТОРОЙ  
НАПЕЧАТАН ЭТОТ  
ОТЧЕТ, ПРОИХО-  
ДИТ ИЗ ЛЕСОВ, ГДЕ  
ВЕДЕТСЯ ОТВЕТ-  
СТВЕННОЕ ЛЕСНОЕ  
ХОЗЯЙСТВО

