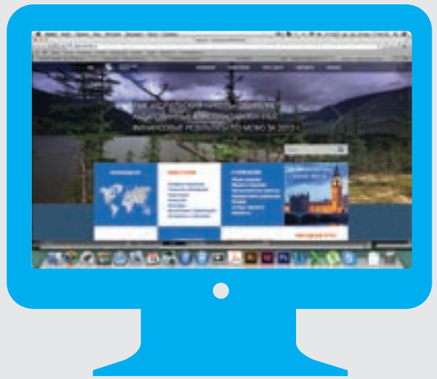


ГМК «Норильский никель»
Годовой отчет за 2013 год

Новый взгляд на стратегические приоритеты

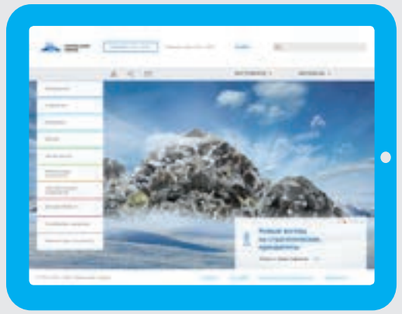
НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Корпоративный сайт



Дополнительная информация для акционеров и инвесторов, а также регулярные обновления информации о компании доступны на корпоративном сайте http://www.nornik.ru

Он-лайн отчет



Интерактивная версия годового отчета включает в себя средства интерактивного анализа ключевых показателей, видео-сюжеты, интервью и дополнительные материалы.

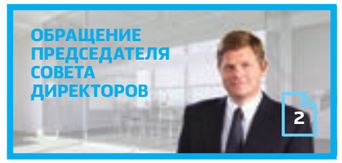
Содержание

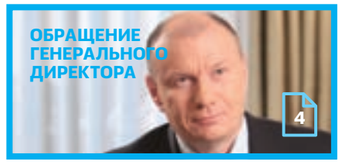
Новый взгляд на стратегические приоритеты

Обзор новой корпоративной стратегии, утвержденой всеми основными акционерами и одобреной Советом директоров в сентябре 2013 года

Годовой отчет 2013

Обзор операционной и финансовой деятельности Компании за прошедший 2013 год





Стратегия развития Компании 6

Переориентация системы управления на «отдачу на капитал», корпоративной культуры – на «ответственность за капитал» 8

Приоритет первоклассных активов 10

Рентабельное наращивание выпуска товарной продукции на ресурсной базе Заполярного филиала 12

Оптимизация бизнес-модели с учетом возможности реализации первого продаваемого продукта 16

Повышение роли меди и МПГ в существующем портфеле компании 18

Развитие геологоразведки в качестве эффективного бизнес-направления 20

Устойчивое развитие и социальная ответственность 22

24 О КОМПАНИИ
26 Норильский никель сегодня
28 Основные показатели Компании
32 Норильский никель на карте мира
34 История Компании
36 Основные события 2013 года

40 БИЗНЕС КОМПАНИИ
42 Основные активы Компании
62 Производственная деятельность: добыча, обогащение, металлургия
70 Минерально-сырьевая база
74 Геологоразведочная деятельность
81 Сбыт Компании
82 Транспортно-логистическая деятельность
85 Топливно-энергетическая деятельность
88 Научно-исследовательская деятельность
90 Капитальные вложения

98 КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
100 Персонал
102 Социальные инвестиции
110 Промышленная безопасность и охрана труда
114 Природоохранная деятельность

124 ОБЗОР РЫНКОВ МЕТАЛЛОВ
126 Рынок никеля
134 Рынок меди
138 Рынок палладия
144 Рынок платины

148 ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A)

158 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
160 Общее собрание акционеров
162 Совет директоров и комитеты
171 Исполнительные органы: Генеральный директор и Правление
179 Система внутреннего контроля и риск менеджмент

188 УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ
190 Акции
190 Американские депозитарные расписки
191 Фондовые индексы
191 Дивиденды
193 Налогообложение доходов по ценным бумагам

198 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2013 ГОД

254 СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

255 ТАБЛИЦА ДЛЯ ПЕРЕВОДА ЕДИНИЦ ИЗМЕРЕНИЯ

256 КУРСЫ ВАЛЮТ 2009-2013

256 ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

257 КОНТАКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЯ
ПРИЛОЖЕНИЕ 1: Соблюдение Кодекса корпоративного поведения
ПРИЛОЖЕНИЕ 2: Соблюдение требований ЗАО «ФБ «ММВБ»
ПРИЛОЖЕНИЕ 3: Сведения о сделках с заинтересованностью и крупных сделок, совершенных в 2013 году

Приложения 1-3 доступны по QR-коду



Обращение Председателя Совета директоров

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Я рад представить вашему вниманию свое первое ежегодное обращение в качестве Председателя Совета директоров «Норильского никеля».

В 2013 году наша Компания продолжила испытывать трудности, связанные как с неравномерным и неустойчивым восстановлением мировой экономики, и в том числе слабым спросом на нашу продукцию, так и с быстро меняющимся ландшафтом мировой металлургической и горнодобывающей промышленности.

На протяжении всего года «Норильский никель» демонстрировал устойчивость к вышеупомянутым негативным факторам и добился хороших финансовых и операционных результатов, укрепив тем самым свою позицию мирового лидера отрасли и подтверждая свою репутацию компании, способной достигать отличных результатов независимо от экономических циклов. Даже в условиях аномально низких цен на никель наша Компания остается наиболее рентабельной и финансово стабильной горнодобывающей компанией в России.

В «Норильском никеле» прекрасно понимают, насколько важно не отставать от других в постоянно развивающейся отрасли и быстро реагировать на рыночные изменения и возникающие трудности. Поэтому 2013 год стал для Компании годом серьезных перемен, в течение которого мы сделали первые шаги, направленные на то, чтобы поднять «Норильский никель» на принципиально новый уровень и заложить прочный фундамент для нашего будущего развития.

Во-первых, мы собрали команду первоклассных управленцев с целью привнести лучший мировой опыт в нашу Компанию. Я абсолютно уверен, что новое руководство сочетает в себе в правильных пропорциях энергичность и ответственность, которые сделают «Норильский никель» одной из самых конкурентоспособных и дорогих компаний в России.

Во-вторых, мы реформировали нашу организационную структуру, чтобы наилучшим образом отвечать передовым международным стандартам ведения бизнеса. Новая структура позволит повысить качество управления Компанией, расширить границы нашей профессиональной компетенции и создать культуру эффективности и ответственности внутри Компании.

И наконец, в сентябре Совет директоров утвердил новую корпоративную стратегию, которая станет отправной точкой для будущего развития Компании. Важно отметить, что в разработке стратегии активное участие приняли все крупнейшие акционеры «Норильского никеля», поэтому она представляет собой результат совместной работы многих людей, отражающий их видение бизнеса на ближайшую перспективу. Согласно новой стратегии «Норильский никель» будет опираться на основные конкурентные преимущества, а ключевым показателем эффективности ведения бизнеса станет отдача на вложенный капитал.

Мы верим, что эта стратегия наряду с энергичными бизнес-решениями поможет раскрыть весь потенциал нашей бизнес-модели при решении тех задач, которые ставит перед нами меняющаяся конъюнктура на глобальных рынках.

Я также хотел бы обратить внимание на то, что нашими приоритетными направлениями всегда были и остаются безопасность, сохранение здоровья и охрана окружающей среды. Мы прилагаем все возможные усилия для того, чтобы сделать Норильск не только более безопасным местом работы, но и городом, в котором было бы действительно приятно жить.

Проработав год в должности Председателя Совета директоров, я могу с уверенностью сказать, что мы строго придерживаемся высочайших стандартов корпоративного управления и социальной ответственности и что мы будем и дальше совершенствовать наши процедуры в этих направлениях.

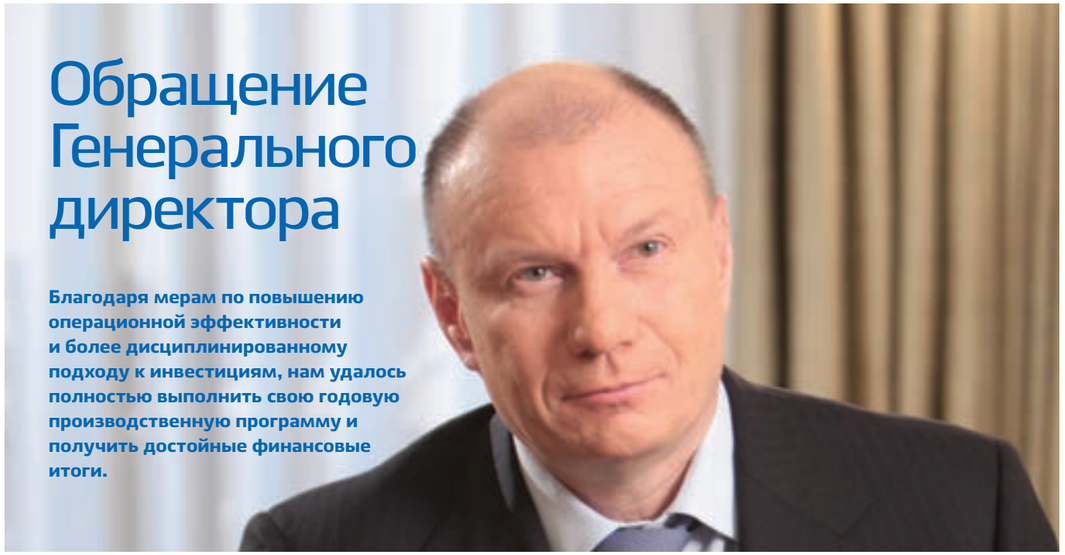
Заглядывая в будущее, мы ожидаем сохранения экономической неопределенности во всем мире в 2014 году, хотя уже сейчас заметны первые признаки экономического подъема в США и Европе — наиболее важных рынках сбыта для «Норильского никеля». Мы надеемся, что новая стратегия, полностью поддерживаемая нашими акционерами, в сочетании с первоклассными горнорудными активами позволит увеличить акционерную стоимость нашей Компании.

В завершение я хотел бы поблагодарить нашего Генерального директора и всех сотрудников за усердную работу, а наших клиентов, партнеров и акционеров — за постоянную поддержку. Я надеюсь, что все, кому приходится так или иначе иметь с нами дело, будут и дальше с доверием относиться к «Норильскому никелю». Нашей главной задачей является создание долгосрочной ценности и привлекательности нашей Компании для акционеров, и благодаря прочному фундаменту, заложенному нами в 2013 году, у нас есть все предпосылки для достижения поставленных целей.



ГАРЕТ ПЕННИ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Обращение Генерального директора



Благодаря мерам по повышению операционной эффективности и более дисциплинированному подходу к инвестициям, нам удалось полностью выполнить свою годовую производственную программу и получить достойные финансовые итоги.

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Ситуация в глобальной экономике на протяжении 2013 года оставалась крайне нестабильной. Ожидание замедления роста в Китае и сворачивания программы стимулирования экономики США, рецессия в Европе оказали крайне негативное влияние на рынки цветных металлов, что в свою очередь не могло не сказаться на наших финансовых результатах.

Благодаря мерам по повышению операционной эффективности и более дисциплинированному подходу к инвестициям, нам удалось полностью выполнить свою годовую производственную программу и получить достойные финансовые итоги.

Выручка Компании хотя и снизилась из-за отрицательной динамики на рынках никеля и меди, в то же время составила внушительные 11,5 млрд долларов. При этом мы продолжаем оставаться одной из самых высокорентабельных горно-металлургических корпораций в мире: наша EBITDA маржа по итогам года составила 37%, что является одним из лучших показателей в отрасли. Благодаря грамотному управлению оборотным капиталом, мы смогли увеличить чистый денежный поток, что позволяет нам стабильно выплачивать дивиденды без ущерба для инвестиций и долговой нагрузки.

АКЦИОНЕРНОЕ СОГЛАШЕНИЕ – ЗАЛОГ СТАБИЛЬНОГО БИЗНЕСА

Прошедший год доказал, что соглашение между крупнейшими акционерами – это «всерьез и надолго». В инвестиционном сообществе исчезли первичные сомнения в его жизнеспособности. Акционерное соглашение открыло путь к построению рациональной и прозрачной системы управления Компанией, что позволяет принимать решения с учетом интересов всех акционеров. Совет директоров наладил конструктивную работу, и независимый директор Гарет Пенни, который был избран Председателем Совета, внес существенный вклад в этот процесс. Благодаря усилиям Председателя, Совет директоров рассматривает приоритетные стратегические вопросы и опирается при этом на эффективно функционирующие комитеты.

Следуя условиям акционерного соглашения, в истекшем году Компания погасила все казначейские акции, которые составляли около 17% уставного капитала. На сегодняшний день мы имеем полностью прозрачную акционерную структуру, в свободном обращении находится более 30% акций Компании.

Мы не собираемся останавливаться на достигнутом и продолжим совершенствовать стандарты корпоративного управления.

СТРАТЕГИЯ «НОРНИКЕЛЯ» – СОЗДАНИЕ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ НА БАЗЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Стратегической целью является построение компании, знающей и способной развивать свои конкурентные преимущества, имеющей лучший результат в отрасли в любых экономических условиях. Именно поэтому основной стратегической идеей для нас является принципиальное повышение качества управления капиталом и инвестиционным процессом с целью сделать отдачу на вложенные инвестиции главным показателем успеха нашего бизнеса.

Во-первых, мы смещаем фокус с международной диверсификации на российские производственные активы. Основой успеха Компании является уникальная ресурсная база Норильского промышленного района, и именно поэтому львиная доля наших инвестиций будет направлена на развитие Заполярного филиала, который полностью удовлетворяет нашим критериям «первоклассного актива».

Основной целью инвестиций является повышение эффективности существующего производства путем реконфигурации наших обогатительных и металлургических мощностей. Флагманским проектом в этой области является уже начатая модернизация Талнахской обогатительной фабрики, которая не только увеличит производственные мощности, но и позволит производить более качественный концентрат.

Другой ключевой элемент оптимизации производственных мощностей – решение о закрытии морально устаревшего Никелевого завода, построенного еще в конце 30-х годов прошлого века. Этот структурный маневр не только повысит эффективность производства в целом, но также будет способствовать кардинальному оздоровлению экологической ситуации в городе Норильске.

Параллельно пройдет модернизация Надеждинского металлургического завода, который будет перерабатывать весь производимый Компанией концентрат.

Важнейшее место в нашей стратегии занимает горная добыча и новый подземный рудник Скалистый, который будет выведен на проектную мощность в 2020 году. Он станет главным источником богатых руд для наших металлургических переделов.

Во-вторых, мы считаем, что геологический потенциал Таймыра поистине огромен и при этом слабо изучен. Мы планируем удвоить наши инвестиции в геологоразведку, превратив ее в отдельный эффективно работающий бизнес.

В-третьих, нашими бесспорными приоритетами остаются промышленная безопасность и охрана окружающей среды. Мы всегда рассматриваем вопросы промышленной безопасности и защиты окружающей среды в неразрывной связи с развитием производства.

Все усилия будут приложены для повышения качества охраны труда. Наша задача – нулевая смертность на производстве.

Суммарные затраты «Норильского никеля» по проектам экологического профиля составили в 2013 году около 565 млн долл. США. Мы активно инвестируем и будем впредь инвестировать столь значительные средства в мероприятия по минимизации воздействия на окружающую среду.

В целом инвестиционная программа Компании на ближайшие пять лет составит 10 млрд долларов.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Особый подход к социальной политике отражен в новой стратегии «Норильского никеля», направленной на укрепление взаимосвязи между социальным и экономическим развитием. Такой подход позволит гарантировать существенный рост ГМК как социально ответственной компании, лидера в своей отрасли.

В прошедшем году «Норильский никель» сохранил в полном объеме все свои социальные программы, выполняя все условия, отраженные в Коллективном договоре. Реализуя новую стратегию, Компания провела анализ системы соцобеспечения и теперь работает над повышением качества социальной политики.

Предприятия «Норильского никеля» расположены в сложных климатических условиях Заполярья. Поэтому приоритетами становятся поддержка местных социальных инициатив, стимулирование населения к сотрудничеству и наращивание социального капитала. Благотворительные программы Компании вносят практический вклад в развитие регионов ее присутствия: улучшение качества жизни населения, формирование и совершенствование институтов гражданского общества, возрождение духовных ценностей и традиций, поддержка учреждений образования и здравоохранения, культуры и спорта.

Новая стратегия «Норильского никеля» закрепляет переход Компании от традиционных точечных пожертвований и шефской помощи к практике социальных инвестиций. Мы хотим не просто оказывать финансовую помощь, а также передавать участникам наших социальных программ и партнерам новые знания, стимулировать развитие их собственных инициатив.

Мы уверены, что инвестиции в людей открывают для бизнеса новые возможности и производственные горизонты.

«НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» В ЦЕНТРЕ РАЗВИТИЯ АРКТИКИ

Стратегия развития «Норильского никеля» тесно связана с российскими интересами в Арктическом регионе. Компания активно сотрудничает с органами государственной власти по вопросам получения Таймыром статуса территории опережающего развития, что позволит открыть новую веху в развитии этого региона и сделать его одним из опорных центров развития Русской Арктики.

Убежден, что слаженная работа менеджмента и поддержка акционеров в рамках Совета директоров позволят успешно продолжать реализацию наших стратегических планов.



ВЛАДИМИР ПОТАНИН
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ
НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

МИССИЯ КОМПАНИИ: ОБЕСПЕЧИВАТЬ УСТОЙЧИВО ВЫСОКИЙ ВОЗВРАТ НА КАПИТАЛ, ВЛАДЕТЬ И ЭФФЕКТИВНО УПРАВЛЯТЬ ПЕРВОКЛАССНЫМИ АКТИВАМИ В ГОРНОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ, РАСПОЛОЖЕННЫМИ В ПЕРСПЕКТИВНЫХ РЕГИОНАХ И ИМЕЮЩИХ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРИРОСТА МИНЕРАЛЬНО - СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ, В КОТОРЫХ КОМПАНИЯ ОБЛАДАЕТ КОНКУРЕНТНЫМИ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ.

ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА «ОТДАЧУ НА КАПИТАЛ», КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ – НА «ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА КАПИТАЛ»



- Выстраивание философии Компании вокруг возврата на капитал (ROIC)
- Переориентация корпоративной культуры на ответственность за капитал, внедрение методик оценки и ранжирования инвестиционных проектов (EBITDA at risk)
- Формирование системы инвестиционных комитетов и подкомитетов

СТР. 8

ПРИОРИТЕТ ПЕРВОКЛАССНЫХ АКТИВОВ



- Выручка > 1 млрд долл.
- Высокая прибыльность EBITDA > 40%
- Долгосрочная обеспеченность запасами > 20 лет
- К 2015–2016 году в портфеле Компании останутся только первоклассные активы
- Фокус инвестиций на Заполярном филиале – главном активе Компании

СТР. 10

РЕНТАБЕЛЬНОЕ НАРАЩИВАНИЕ ВЫПУСКА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ НА РЕСУРСНОЙ БАЗЕ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА



- Реализация флагманских проектов Компании: рудников Октябрьский, Таймырский, Комсомольский, Скалистый – в срок и без превышения бюджета
- Модернизация и расшивка узких мест цепочки создания стоимости, реализация проекта ТОФ

СТР. 12

ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ С УЧЕТОМ ВОЗМОЖНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЕРВОГО ПРОДАВАЕМОГО ПРОДУКТА



- Оценка мировой конъюнктуры в части возможности реализации полупродуктов
- Эффективное наращивание добычи и гибкость в выборе реализуемого продукта в зависимости от рыночной ситуации

СТР. 16

ПОВЫШЕНИЕ РОЛИ МЕДИ И МПГ В СУЩЕСТВУЮЩЕМ ПОРТФЕЛЕ КОМПАНИИ



- Разработка новых месторождений с высоким содержанием МПГ и увеличение объемов добычи руды на существующих
- Повышение показателей извлечения и сокращения потерь в существующих технологических цепочках

СТР. 18

РАЗВИТИЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ В КАЧЕСТВЕ ЭФФЕКТИВНОГО БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ



- Раскрытие полного потенциала Таймыра – мало изученного региона
- Удвоение инвестиций в геологоразведочные работы при условии совершенствования законодательства в области лицензирования

СТР. 20

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



- Приоритет на охране труда и промышленной безопасности
- Более подробная информация – в Годовом отчете по корпоративной социальной ответственности

СТР. 22

ПРИОРИТЕТЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ



- Обеспечение открытости, дебюрократизации, конкуренции идей и проектов в Компании
- Создание адаптивной организации и привлечение первоклассного управленческого ресурса для реализации рыночных возможностей
- Развитие организационных навыков работы с внешними партнерами для привлечения лучших компетенций

Новая стратегия Норильского Никеля и комментариями менеджмента в он-лайн отчете

Переориентация системы управления на «отдачу на капитал», корпоративной культуры – на «ответственность за капитал»

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках новой стратегии возврат на вложенный акционерный капитал – ключевая метрика успеха ее реализации.

В основе управления эффективностью бизнеса – анализ каждого из активов, элементов цепочки создания стоимости по показателю возврата на капитал. Это стало возможным благодаря новым стандартам сегментной управленческой отчетности.

Одним из приоритетов организационного развития стало создание культуры «ответственности за капитал» и построение эффективной системы управления инвестициями, в которой возможна конкуренция за капитал Компании между инвестиционными проектами.



РЕАЛИЗАЦИЯ

Выстраивание единой системы КПЭ, завязанной на достижение целевых показателей по ROIC.

Внедрение методики «прибыль под риском» для всех проектов по обязательным капиталовложениям.

Обеспечение реализации 25 крупнейших инвестиционных проектов по текущим активам в срок и в рамках бюджета.

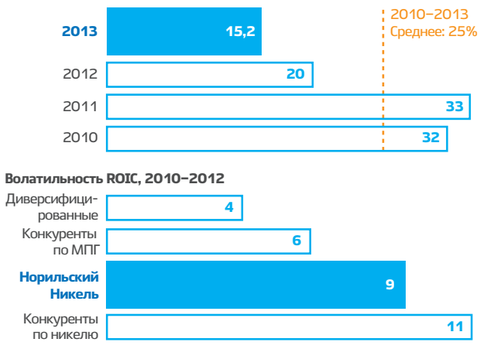
Завершение внедрения системы инвестиционных комитетов для принятия всех инвестиционных решений.

Усиление технической и проектной экспертизы новых крупных проектов, в т. ч. «Скалистый», «Развитие ТОФ» и т. д.

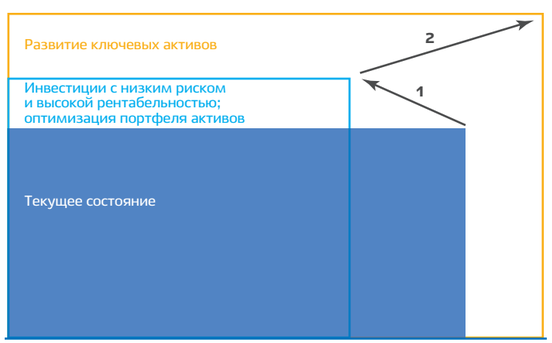


Минимальная внутренняя пороговая ставка нормы доходности: **20%**

АНАЛИЗ ROIC ЗА ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ



СТРАТЕГИЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ROIC



Инвестиционный капитал, млрд долл. США

СИСТЕМА ПРИНЯТИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

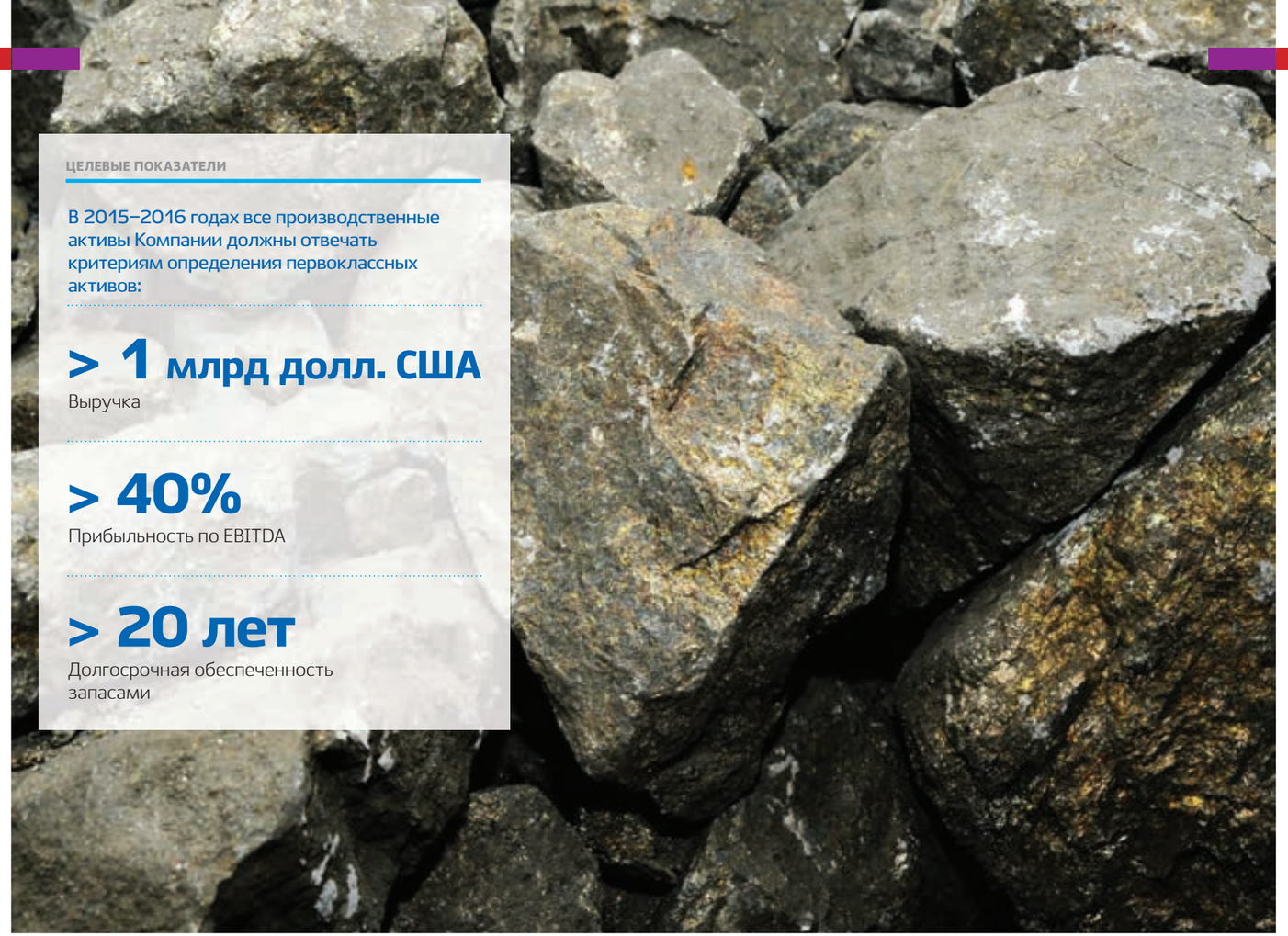


Приоритет первоклассных активов

ПРЕДПОСЫЛКИ

В основе стратегии Компании – обеспечение устойчивой высокой прибыльности на протяжении всего макроэкономического цикла развития активов.

Приоритет первоклассных активов – это создание экономической стоимости за счет концентрации финансовых, управленческих и кадровых ресурсов, максимальной загрузки существующей инфраструктуры в сочетании с глубоким знанием геологии региона принадлежности актива и эффектом масштаба.



ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В 2015–2016 годах все производственные активы Компании должны отвечать критериям определения первоклассных активов:

> 1 млрд долл. США
Выручка

> 40%
Прибыльность по EBITDA

> 20 лет
Долгосрочная обеспеченность запасами

РЕАЛИЗАЦИЯ

Реализация портфельного подхода в управлении бизнесом путем постоянной оптимизации портфеля активов на предмет соответствия стратегическим приоритетам – определению «первоклассных активов» – и выхода из активов, не создающих достаточной стоимости для Компании и не представляющих перспектив серьезного роста.

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ
Ускоренное развитие – увеличение инвестиций.

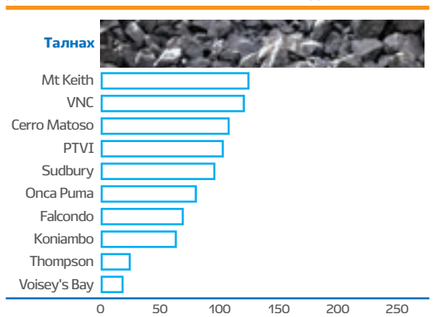
КОЛЬСКАЯ ГМК
Программа повышения конкурентоспособности актива.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ АКТИВЫ*
Выход из активов.

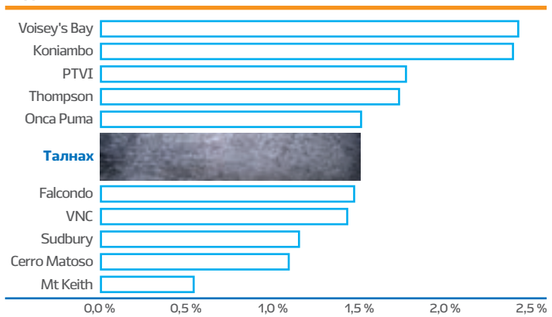
* Tati Nickel, Nkomati Nickel, Lake Johnston, Cawse, Black Swan, Waterloo

Уникальная полиметаллическая ресурсная база Заполярного филиала

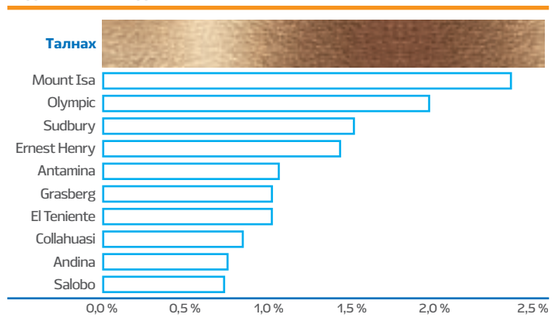
ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ, млн т



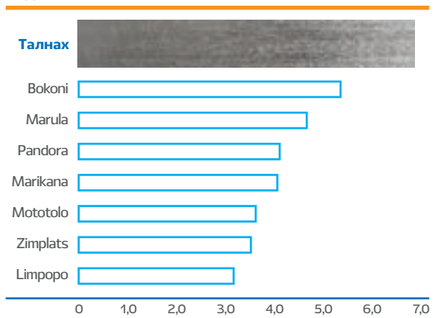
СОДЕРЖАНИЕ НИКЕЛЯ, %



СОДЕРЖАНИЕ МЕДИ, %



СОДЕРЖАНИЕ МПГ, г/т



Рентабельное наращивание выпуска товарной продукции на ресурсной базе Заполярного филиала

ПРЕДПОСЫЛКИ

Заполярный филиал – первоклассный актив мирового уровня.

Компания производит основной объем металлов на базе богатых медно-никелевых сульфидных руд Таймыра, что позволяет поддерживать высокую рентабельность производства.

Уникальная полиметаллическая ресурсная база Заполярного филиала в сочетании с низкой себестоимостью добычи и низкой изученностью региона Таймыр позволяют поставить этот актив вне конкуренции среди первоклассных активов.

Таким образом, основной инвестиционный приоритет Компании – это развитие Заполярного филиала, направленное на полное раскрытие горнорудного потенциала.



ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Использование существующей инфраструктуры, а также обеспечение роста добычи доказанных и вероятных запасов руды стоимостью

> 600 долл. США/т

Поиск возможностей по наращиванию добычи и получения доступа к разведанным и обозначенным запасам руды со стоимостью

> 300 долл. США/т

РЕАЛИЗАЦИЯ

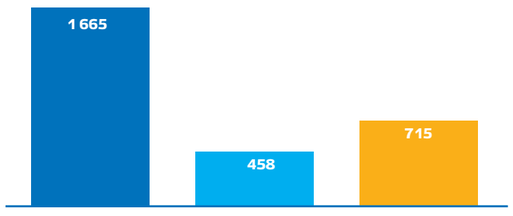
Приоритетная реализация флагманских проектов развития: рудники Таймырский, Комсомольский и Октябрьский; строительство новой шахты «Скалистая» рудника Комсомольский; модернизация Талнахской обогатительной фабрики.

Переориентация инвестиционных ресурсов на ускоренную реализацию проектов в Заполярном филиале.

Развитие минерально-сырьевой базы Заполярного филиала.

Повышение операционной эффективности, в том числе за счет модернизации и повышения производительности существующих мощностей.

ЗАПАСЫ И РЕСУРСЫ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА, млн т



- Измеренные и выявленные ресурсы*
  0,73% Ni
  1,36% Cu
  4,83 г/т 6 МПГ
- Предполагаемые ресурсы
- Доказанные и вероятные запасы:
  0,93% Ni
  1,70% Cu
  5,59 г/т 6 МПГ

* Содержание основных металлов в руде.

ЦЕННОСТЬ ТОННЫ РУДЫ, долл. США/т



Интервью с Дубовицким Сергеем Александровичем, Директором Департамента по стратегическому планированию на тему: «Освоение новых месторождений: Таймыр - территория опережающего развития».

Приоритетные флагманские проекты





ШАХТА «СКАЛИСТАЯ» РУДНИКА КОМСОМОЛЬСКИЙ

Ввод в эксплуатацию запасов богатых и медистых руд Талнахского и Октябрьского месторождений.

Комплексный инвестиционный проект развития рудника Скалистый в полном объеме позволит дополнительно добывать до 2,4 млн тонн руды в год. Объем запасов позволяет обеспечивать добычу богатых и медистых руд более 30 лет.

ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

- Инвестиции с 2014 по 2024 гг. – 1,9 млрд долл. США
- Новые рабочие места ~ 1000
- Производительность – 2,4 млн тонн руды в год

СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ

- Ni – 2,8%
- Cu – 3,3%
- Pt – 1,7 г/т
- Pd – 7,8 г/т

ТАЛНАХСКАЯ ОБОГАТИТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА

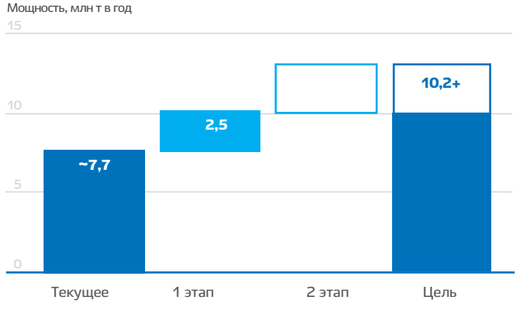
Цель проекта – обеспечить увеличение объемов переработки на ТОФ богатых и медистых руд до 10 млн тонн в год (по сумме руд) при одновременном повышении ключевых показателей эффективности обогащения.

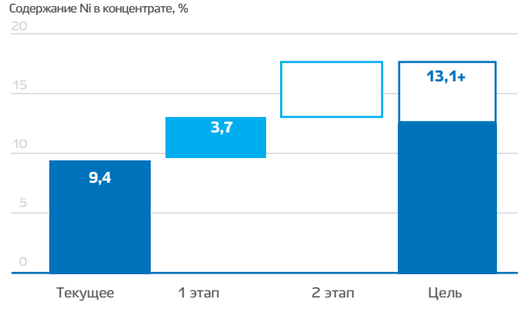
Реализация проекта является одним из ключевых стратегических приоритетов Компании, позволяет ликвидировать узкое место в технологическом процессе Заполярного филиала и за счет этого реализовать эффективные долгосрочные горные проекты.

ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

- Более ранняя реализация проектов по добыче
- Увеличение производства никеля и меди
- Сокращение затрат на переработку, более высокая эффективность и экономия от масштаба
- Сокращение расходов на плавку в связи с увеличением содержания металлов в концентрате
- Сокращение количества серы, поступающей на плавку 20–25%

МОДЕРНИЗАЦИЯ ТАЛНАХСКОЙ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ





Проекты развития существующих рудников



РУДНИК ТАЙМЫРСКИЙ

Рудник Таймырский ведет добычу богатых медно-никелевых руд Октябрьского месторождения. Проекты направлены на восполнение минерально-сырьевой базы и прирост добычи богатой руды.

ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

- Проект, направленный на расширение ресурсной базы
- Запасы руды: 63,5 млн т
- Срок службы рудника: 25 лет
- Суммарные капитальные затраты: 650 млн долл. США (2014–2022)

СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ

- Ni – 1,8%
- Cu – 2,4%
- Pt – 0,9 г/т
- Pd – 4,0 г/т



РУДНИК КОМСОМОЛЬСКИЙ

Рудник действует и продолжает строиться на базе запасов сульфидных медно-никелевых руд месторождений Талнахского рудного узла. Ведется добыча богатых, медистых и вкрапленных руд.

РУДНИК ОКТЯБРЬСКИЙ

Рудник Октябрьский разрабатывает богатые и медистые руды одноименного Октябрьского месторождения. Он вышел на проектную мощность в 1987 году и стал самым крупным предприятием региона.

Ведется добыча богатых, медистых и вкрапленных руд. Проекты направлены на восполнение минерально-сырьевой базы и прирост добычи медистых и вкрапленных руд.

ОКТЯБРЬСКИЙ	ТАЙМЫРСКИЙ	КОМСОМОЛЬСКИЙ
7 ПРОЕКТОВ, направленных на увеличение срока службы рудника более чем на 5 лет	**4 ПРОЕКТА,** направленных на увеличение срока службы рудника почти на 5 лет	**3 ПРОЕКТА,** направленных на увеличение срока службы рудника на 4 года
Запасы руды		
25 МЛН Т РУДЫ, включая 12 млн т богатой руды	**16 МЛН Т БОГАТОЙ РУДЫ**	**23 МЛН Т БОГАТОЙ РУДЫ**
Капитальные затраты (2013–2025)		
1,0 МЛРД ДОЛЛ. США	**0,7 МЛРД ДОЛЛ. США**	**0,8 МЛРД ДОЛЛ. США**
Текущее состояние		
Строится	Строится	Строится

Оптимизация бизнес-модели с учетом возможности реализации первого продаваемого продукта

ПРЕДПОСЫЛКИ

Компания продолжает изучать мировой опыт в части реализации полупродуктов. Крупнейшие мировые производители цветных металлов не придерживаются принципа полной вертикальной интеграции и реализуют полупродукты в зависимости от мировой конъюнктуры.

Новая производственная конфигурация и новые инвестиционные проекты будут рассматриваться исходя из принципа возможности реализации первого продаваемого полупродукта. В перспективе Компания будет изучать возможность максимизации горно-обогатительных мощностей, в том числе в условиях ограничения по металлургии. Таким образом, решения будут основаны на анализе альтернатив.



РЕАЛИЗАЦИЯ

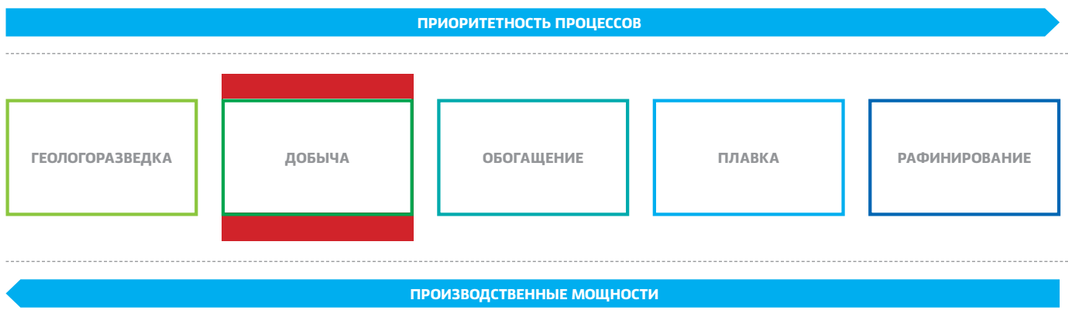
Раскрытие геологического потенциала Таймыра.

Увеличение объема добычи за счет максимального использования существующей инфраструктуры.

Приоритет инвестиций – на проектах роста горно-обогатительного передела, при рассмотрении ограничений металлургических мощностей.

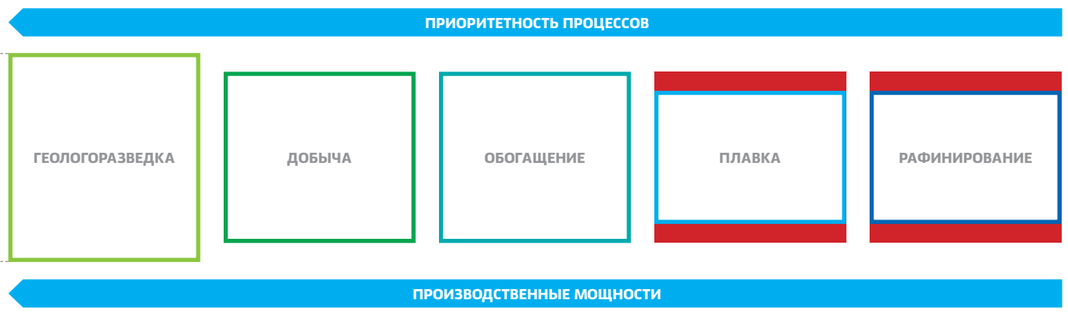
Оценка мировой конъюнктуры в части возможности реализации полупродуктов.

ПРЕДЫДУЩИЙ ПОДХОД: ОБЪЕМ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ ОГРАНИЧИВАЕТ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ И ОБОГАЩЕНИЯ



Недополученная стоимость

НОВЫЙ ПОДХОД



Первая товарная продукция

Повышение роли меди и МПГ в существующем портфеле Компании



РЫНОЧНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ

МПГ – перспективный продукт, поскольку имеет ограниченные возможности замещения и роста первичного предложения.

Основной фактор изменения спроса на МПГ – рост рынка автомобильной промышленности.

Палладий – прогнозируется сближение цен с платиной в среднесрочной перспективе вследствие технических возможностей замещения.

Медь – стабильный и сбалансированный рынок.

ТЕКУЩИЙ ПОДХОД

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ РУДЫ	Развитие новых проектов с высоким содержанием МПГ и меди Увеличение добычи руды на базе существующей инфраструктуры
УВЕЛИЧЕНИЕ ИЗВЛЕЧЕНИЯ МЕТАЛЛОВ	Снижение потерь при обогащении Уменьшение потерь металлургического производства
УМЕНЬШЕНИЕ ЗАПАСОВ ПОЛУПРОДУКТОВ	Модернизация производства Изменение конфигурации производства

РЕАЛИЗАЦИЯ

Компания на основе предпосылок развития рынка МПГ и перспектив роста спроса на данную продукцию будет в приоритетном порядке рассматривать возможности укрепления своих позиций в качестве надежного и долгосрочного поставщика этих металлов на глобальном рынке.

Исходя из рыночной конъюнктуры, Компания планирует увеличение производства МПГ и меди за счет увеличения объемов добычи руды, повышения показателей извлечения и сокращения потерь в существующих технологических цепочках.

Компания в приоритетном порядке будет рассматривать инвестиционные горнорудные проекты по увеличению добычи МПГ и меди.

Развитие геологоразведки в качестве эффективного бизнес-направления

ПРЕДПОСЫЛКИ

Несмотря на то, что Таймыр уже сегодня является одним из ведущих мировых центров по производству никеля, меди и металлов платиновой группы, он остается мало изученным регионом.

По оценке специалистов ОАО «ГМК «Норильский никель», почти 75% территории Таймырского региона имеют низкую степень изученности, а ресурсный потенциал твердых полезных ископаемых во много раз превышает уже подтвержденные запасы.

Начало реализации новых проектов нефтегазовой отрасли в непосредственной близости от Норильского промышленного района позволяют говорить о приближении инфраструктуры к регионам потенциальной добычи, что создает предпосылки для реализации проектов, которые еще 10–15 лет были бы неосуществимы.

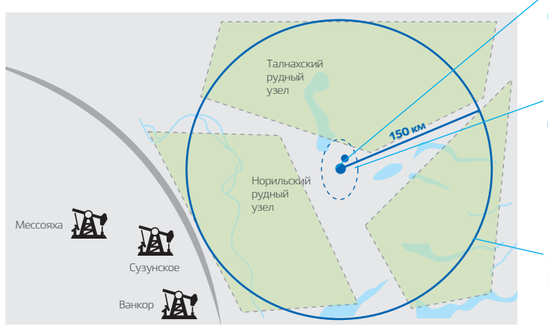


ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

I этап – доразведка, полное раскрытие потенциала существующих лицензий.

II этап – увеличение числа разведочных и поисковых лицензий. Наращивание базы ресурсов и запасов Компании при условии совершенствования законодательства в сфере лицензирования. Расширение географии поиска и освоения ресурсов до 100–150 км.

СИНЕРГИЯ С РАЗВИТИЕМ ИНФРАСТРУКТУРЫ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА



Группа нефтегазовых месторождений

Малоизученные районы (<25 % площади)

1935–1960
ОТКРЫТИЕ И НАЧАЛО РАЗРАБОТКИ В РАЙОНЕ НОРИЛЬСКА
- 1935 – начало строительства Норильского комбината
- 1942 – ввод в эксплуатацию Никелевого завода в Норильске

1960–2013
ОТКРЫТИЕ ТАЛНАХСКОГО РУДНОГО УЗЛА (25 КМ ОТ НОРИЛЬСКА)
- 1965 – начало отработки богатых Талнахских руд на руднике Маяк
- 1980-е – выход на полный потенциал разработки Талнахского узла

2013+
РАСКРЫТИЕ НОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ТАЙМЫРА...
- Расширение географии поиска и освоения ресурсов до 100–150 км
- Увеличение инвестиций в геологоразведку в два раза
- Инвестиции в обустройство новых месторождений и инфраструктуру

РЕАЛИЗАЦИЯ

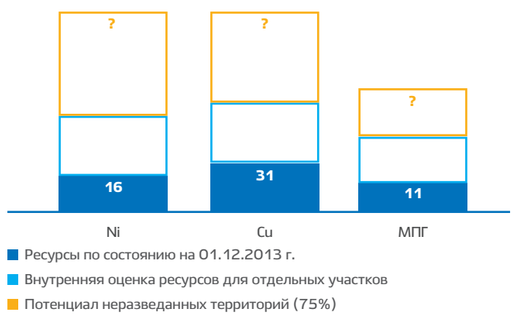
Компания находится в конструктивном диалоге с государством по усовершенствованию законодательной базы в сфере лицензирования, которое позволит реализовать планы Компании по увеличению инвестиций в геологоразведку в два раза.

Компания обладает конкурентоспособной стоимостью замещения ресурсов без учета проектов по слияниям и поглощениям, что позволяет говорить о геологоразведке Компании как об эффективном направлении бизнеса.

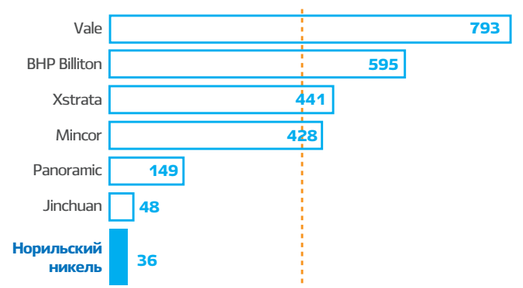
Высокая эффективность геологоразведки обусловлена в первую очередь десятилетиями накопленного опыта работы на Таймыре и кадровым ресурсом с высоким уровнем профессионализма.

РАСКРЫТИЕ ПОЛНОГО ПОТЕНЦИАЛА ТАЙМЫРА
- Расширение географии поиска и освоения ресурсов до 100–150 км.
- Увеличение инвестиций в геологоразведку в два раза.
- Инвестиции в обустройство новых месторождений и инфраструктуру.

ОЦЕНКА РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА, млн т



СТОИМОСТЬ ЗАМЕЩЕНИЯ РЕСУРСОВ, долл. США/т



Устойчивое развитие и социальная ответственность



ПРИОРИТЕТ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Защита жизни является основным приоритетом – достижение нулевой смертности

Нетерпимость к любым небезопасным действиям

Поддержание коэффициента частоты травм с потерей рабочего времени (LTIFR) на уровне мировых стандартов



ПРИОРИТЕТ ЗАЩИТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

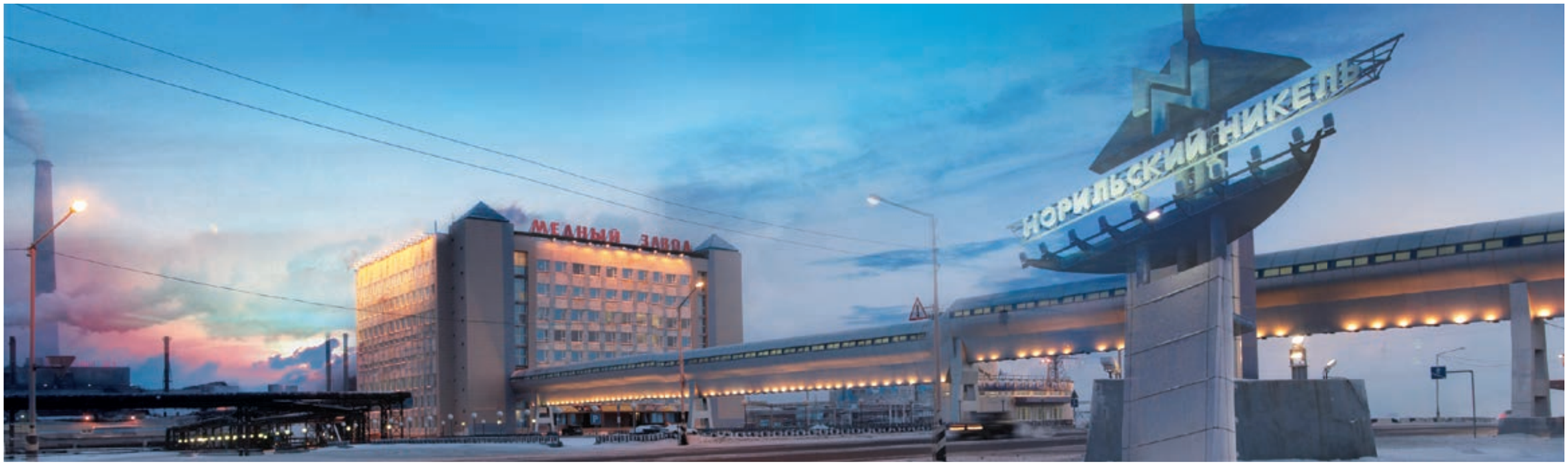
Полное соответствие стандартам и требованиям законодательства Российской Федерации по защите окружающей среды

План действий:

- внедрение новых технологий плавки и рафинирования никеля и меди;
- внедрение новых технологий улавливания SO_2 на металлургических мощностях в Заполярном филиале;
- концентрация плавильных и рафинировочных мощностей, с постепенным выводом из эксплуатации устаревшего оборудования.

План действий направлен на существенное снижение выбросов SO_2 в Заполярном филиале и на Кольской ГМК





О Компании

«Норильский никель» сегодня..... 26

Основные показатели Компании..... 28

«Норильский никель» на карте мира..32

История Компании..... 34

Основные события 2013 года 36

«Норильский Никель» сегодня



Группа «Норильский никель» – лидер горно-металлургической промышленности России, крупнейший в мире производитель никеля и палладия, один из крупнейших производителей платины и меди. Помимо этого, предприятия Группы производят множество других продуктов, таких как кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, а также селен, теллур и сера.

Миссия Компании: направлять природные ресурсы на устойчивое развитие и прогресс, выполняя корпоративную задачу создания стоимости в сбалансированной и безопасной среде для своих сотрудников, партнеров и мест деятельности Компании.

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

- Поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых
- Производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ

- Наличие собственной сырьевой базы с высоким уровнем содержания металлов и длинным сроком жизни запасов
- Самая низкая в мире себестоимость производства никеля
- Наличие собственной топливной и транспортной инфраструктуры
- Высокое качество производимой продукции
- Инвестиционные рейтинги от ведущих рейтинговых агентств: BBB– (Standard & Poor's), Baa2 (Moody's)

В РОССИИ основными производственными подразделениями Группы являются следующие вертикально интегрированные предприятия:
- Заполярный филиал ОАО «ГМК «Норильский никель»;
- ОАО «Кольская горно-металлургическая компания».

В АВСТРАЛИИ предприятиями «Норильского никеля» являются:
- Norilsk Nickel Cawse (добыча и выщелачивание латеритных никелевых руд);
- Black Swan, Lake Johnston, Waterloo (добыча никеля);
- Honeymoon Well (проект по добыче сульфидных никелевых руд).

В БОТСВАНЕ расположено предприятие по добыче сульфидного никеля Tati Nickel Mining Company, в котором «Норильскому никелю» принадлежат 85% акций.

В ФИНЛЯНДИИ действует завод Norilsk Nickel Harjavalta. Это единственный в стране завод, занимающийся рафинированием никеля.

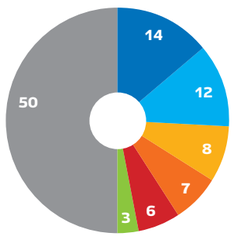
В ЮАР «Норильскому никелю» принадлежат 50% акций предприятия по добыче никеля Nkomati. Партнером по проекту является компания African Rainbow Minerals.

Корпоративное видео «Будем знакомы: «ГМК «Норильский никель»

Основные показатели Компании

Положение Компании в отрасли

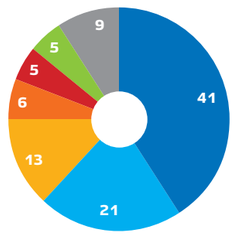
КОМПАНИИ – ПРОИЗВОДИТЕЛИ НИКЕЛЯ, %



№ 1
по производству никеля

- **Норильский никель**
- Vale
- Jinchuan
- Xstrata
- BHP
- SMM
- Прочие ГМК

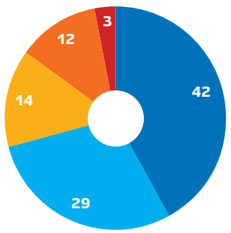
КОМПАНИИ – ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПАЛЛАДИЯ, %



№ 1
по производству палладия

- **Норильский никель**
- Anglo Platinum
- Impala Platinum
- Stillwater
- Lonmin
- Vale
- Прочие ГМК

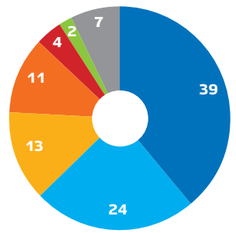
КОМПАНИИ – ПРОИЗВОДИТЕЛИ РОДИЯ, %



№ 4
по производству родия

- Anglo Platinum
- Implats
- Lonmin
- **Норильский никель**
- Northam

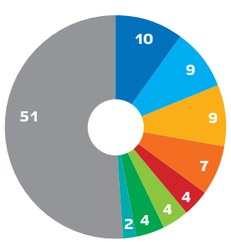
КОМПАНИИ – ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПЛАТИНЫ, %



№ 4
по производству платины

- Anglo Platinum
- Impala Platinum
- Lonmin
- **Норильский никель**
- Northam
- Vale
- Прочие ГМК

КОМПАНИИ – ПРОИЗВОДИТЕЛИ МЕДИ, %

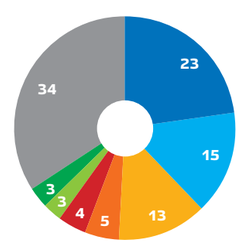


№ 11
по производству меди

- Codelco
- Freeport
- Glencore Xstrata
- BHP Billiton
- Anglo American
- Antofagasta
- Rio Tinto

- **Норильский никель**
- Прочие ГМК

КОМПАНИИ – ПРОИЗВОДИТЕЛИ КОБАЛЬТА, %



№ 4
по производству кобальта

- Glencore Xstrata
- Freeport Cobalt
- ENRC
- **Норильский никель**
- Vale
- SMM
- Sherritt
- Прочие ГМК

Производственные показатели

ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Руда

1,0 млрд тонн
Доказанные и вероятныезапасы(1)

2,8 млрд тонн
Измеренные и выявленные ресурсы

Ni

8,1 млн тонн
Доказанные и вероятные запасы

18,5 млн тонн
Измеренные и выявленные ресурсы

Cu

12,8 млн тонн
Доказанные и вероятные запасы

24,6 млн тонн
Измеренные и выявленные ресурсы

Pd(2)

97,2 млн унций
Доказанные и вероятные запасы

193,8 млн унций
Измеренные и выявленные ресурсы

Pt(2)

26,0 млн унций
Доказанные и вероятные запасы

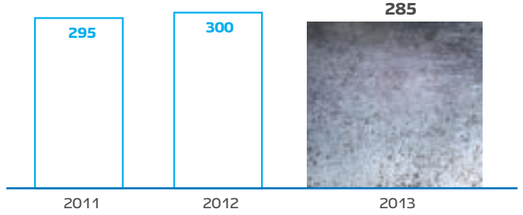
54,4 млн унций
Измеренные и выявленные ресурсы

Примечания:
(1) Доказанные и вероятные запасы включаются в минеральные ресурсы.
(2) Без запасов (ресурсов) МПГ зарубежных стран.

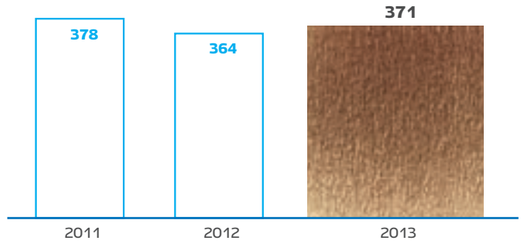
Корпоративное видео «Наши металлы»

Производство металлов

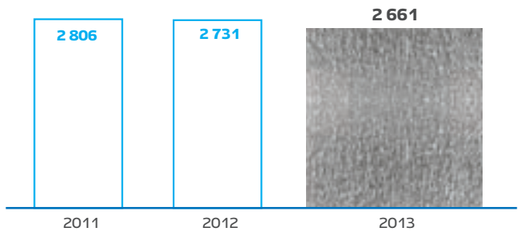
НИКЕЛЬ, тыс. т



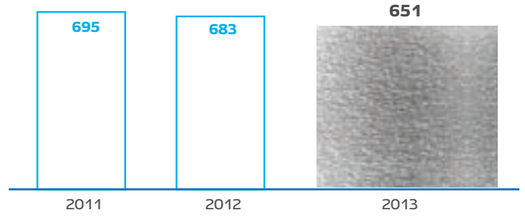
МЕДЬ, тыс. т



ПАЛЛАДИЙ, тыс. тройских унций



ПЛАТИНА, тыс. тройских унций

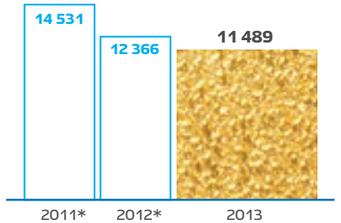




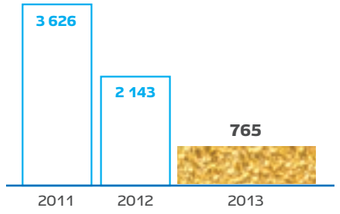
Интерактивный анализ ключевых показателей Компании

Финансовые показатели

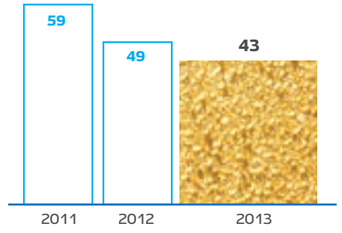
ВЫРУЧКА, млн долл. США



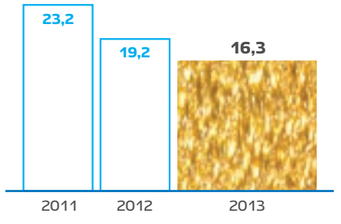
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, млн долл. США



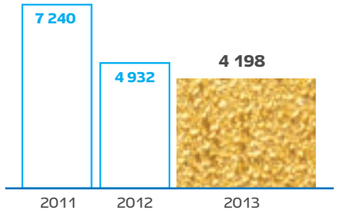
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ / ВЫРУЧКА, %



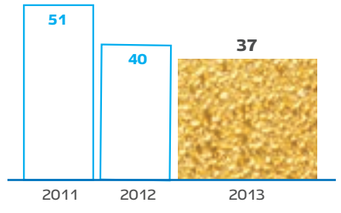
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ,** долл. США



EBITDA, млн долл. США



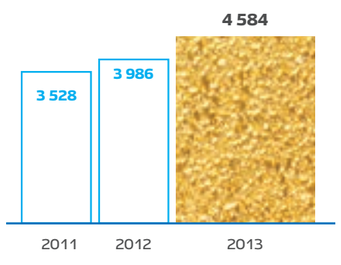
EBITDA МАРЖА, %



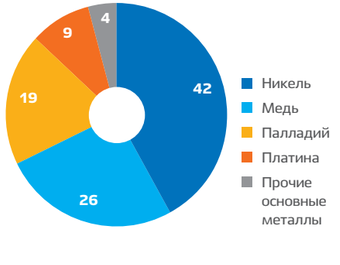
* Скорректированная выручка в результате изменения учетной политики (см. стр. 211).

** Без учета неденежных списаний.

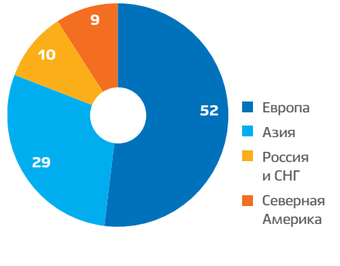
ЧИСТЫЙ ДОЛГ, млн долл. США



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО МЕТАЛЛАМ, %



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОВ, %



«Норильский никель» на карте мира

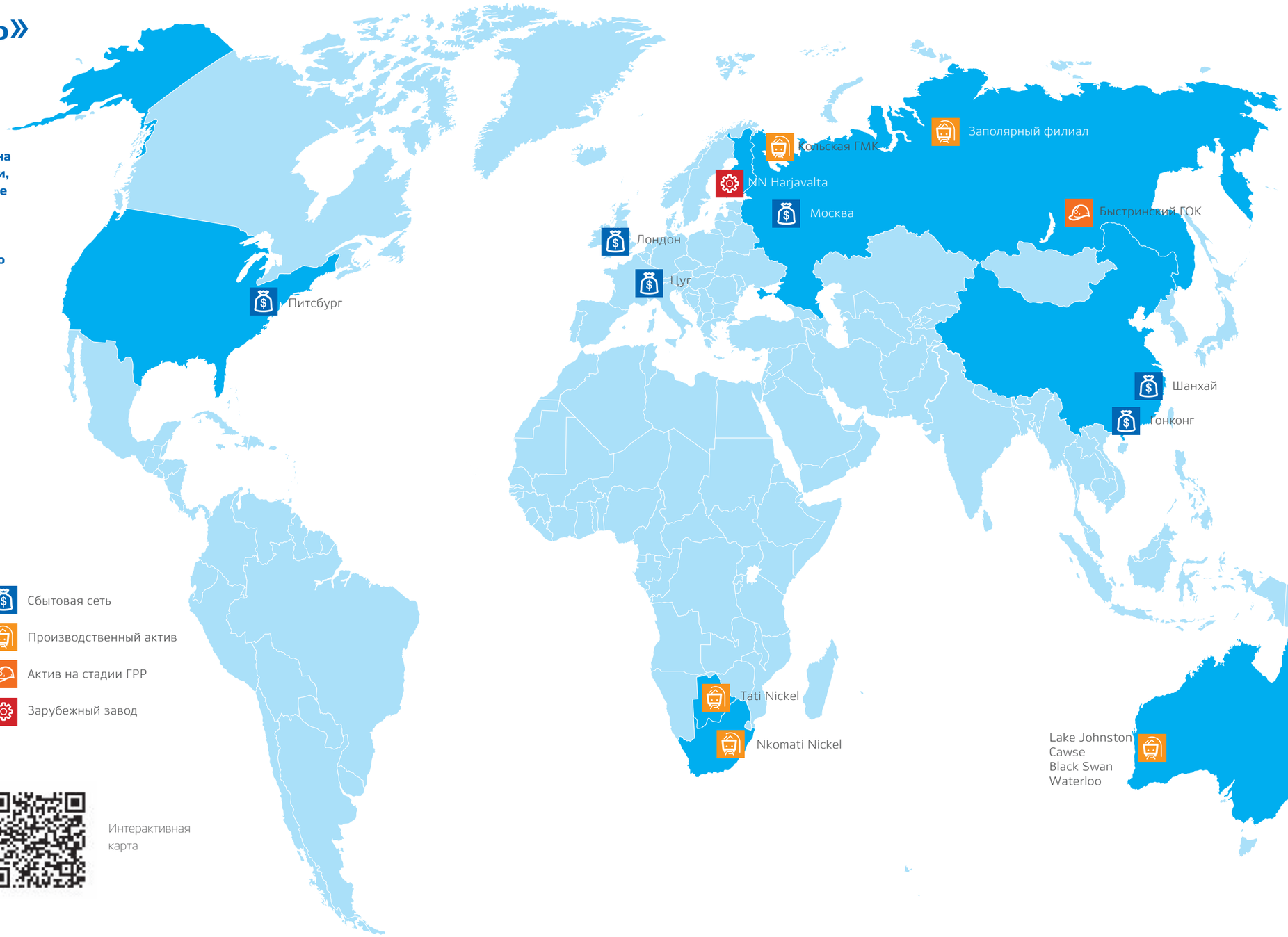
Производственные подразделения Группы расположены на трех континентах в пяти странах мира – России, Австралии, Ботсване, Финляндии и ЮАР. Ключевые производственные подразделения Группы находятся в России – Заполярный филиал и Кольская ГМК.

ГМК «Норильский никель» имеет собственную глобальную сеть представительских и сбытовых офисов в России, Великобритании, Китае, США и Швейцарии.









История Компании

Медно-никелевые месторождения на полуострове Таймыр известны еще с XVII века, но активное исследование этих месторождений началось только в 10–20-х годах прошлого века.



Отправление геологов в Норильск. Дудинка, 1930 г.

ОСВОЕНИЕ НОРИЛЬСКИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Медно-никелевые месторождения на полуострове Таймыр известны еще с XVII века, но активное исследование этих месторождений началось только в 10–20-х годах прошлого века, когда было открыто богатое месторождение медно-никелевых руд с высоким содержанием платины и в 1923 году Норильская экспедиция во главе с Урванцевым Н.Н. произвела исследование норильских камней у озера Пясино и произвела первую пробную добычу руды.

В 1935 году принято решение о строительстве Норильского комбината, что положило начало становлению одной из крупнейших в мире горно-металлургических компаний. В 1938 году был получен первый файнштейн. В первой половине 40-х годов налажено производство никеля, меди, кобальта и платиноидов. В 1953 году Норильск получает статус города, и Норильский комбинат производит 35% никеля, 12% меди, 30% кобальта и 90% платиноидов от общего производства этих металлов в Советском Союзе.

В 1965 году, в год празднования 30-летия, было открыто крупнейшее в мире месторождение сульфидных медно-никелевых руд – Октябрьское. В 1966–1976 годах рядом с Октябрьским месторождением началось строительство рудников и обогатительной фабрики, а затем города Талнах.

СОЗДАНИЕ МЕДНО-НИКЕЛЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА КОЛЬСКОМ ПОЛУОСТРОВЕ

На Кольском полуострове расположены два предприятия, производящие медно-никелевую продукцию: комбинат «Североникель», созданный в 1939 году и находящийся в городе Мончегорске Мурманской области, и комбинат «Печенганикель», основанный в 1945 году и расположенный в северо-западной части полуострова на промышленных площадках в городе Заполярном и поселке Никель.

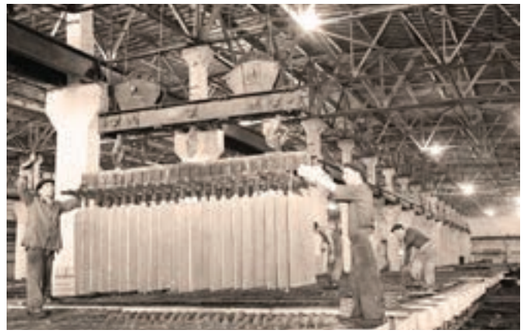
ОСНОВНЫЕ ВЕХИ НОВЕЙШЕЙ ИСТОРИИ

1981 – введен в строй Надеждинский металлургический завод – крупнейшее металлургическое предприятие Заполярного филиала и «Норильского никеля».

1989 – создан Государственный концерн по производству цветных металлов «Норильский никель», объединивший ряд предприятий, включая Норильский комбинат, комбинаты «Печенганикель» и «Североникель».

1994 – Указом Президента РФ (от 1993 года) Государственный концерн по производству драгоценных и цветных металлов «Норильский никель» был преобразован в Российское акционерное общество по производству драгоценных и цветных металлов (РАО) «Норильский никель».

1997 – в результате реорганизации создано ОАО «Норильская горная компания».



Выгрузка медных катодов. Норильск, 1956 г.



Производство меди. Норильск, 1970 г.

2001 – ОАО «Норильская горная компания» переименовано в ОАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель», и владельцы 96,9% акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ГМК «Норильский никель». С 2001 года акции ГМК «Норильский никель» торгуются в НП «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «ММВБ» (с 2011 года – Московская Биржа). В июне 2001 года начался выпуск американских депозитарных расписок (АДР) первого уровня на акции ГМК «Норильский никель».

2006 – ГМК «Норильский никель» завершила выделение золотодобывающих активов. В результате реорганизации Компании было создано ОАО «Полюс золото», получившее 100% акций ЗАО «Полюс», которым были консолидированы все золотодобывающие активы ГМК «Норильский никель».

2007 – в результате сделок по приобретению компании LionOre Mining International Ltd и никелевого бизнеса компании OM Group Компания получила активы, вошедшие в Norilsk Nickel Interational: Tati Nickel в Ботсване (85%), Nkomati в ЮАР (50%), Norilsk Nickel Harjavalta в Финляндии, а также активы в Австралии: Black Swan, Lake Johnston, Waterloo, Honeymoon Well, Cawse.

2009 – завершено формирование собственного флота ГМК «Норильский никель» из пяти судов усиленного ледового класса, которым впервые в истории арктического судоходства присвоен седьмой ледовый класс.

2010 – продана доля в компании Stillwater Mining – крупнейшем производителе металлов платиновой группы в США, приобретенной в 2003 году.

2011 – обмен 82,7% доли в компании ОАО «ОГК-3» на 13,6% акций компании ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2012 – новым Генеральным директором ГМК «Норильский никель» назначен Президент компании «Интеррос» Владимир Потанин.

Основные события 2013 года

ЯНВАРЬ

Совет директоров ГМК «Норильский никель» утвердил новый состав Правления Компании.

Внеочередное Общее собрание акционеров ГМК «Норильский никель» приняло решение о погашении 18 470 925 казначейских акций Компании.

ГМК «Норильский никель» стала одной из первых компаний, присоединившихся к Экологической декларации Мурманской области. Основными направлениями деятельности Компании в этой области являются поэтапное сокращение выбросов загрязняющих веществ, рациональное использование природных ресурсов, внедрение прогрессивных технологий, соблюдение требований действующего законодательства и международных соглашений.

Проект строительства Быстринского ГОКа получил положительное заключение Главгосэкспертизы. Данный инвестиционный проект по освоению минерально-сырьевых ресурсов Забайкальского края реализуется в рамках государственно-частного партнерства. Партнерами выступают ГМК «Норильский никель» и Инвестфонд РФ, софинансирующий строительство железной дороги к месторождениям.

ФЕВРАЛЬ

Совет директоров ГМК «Норильский никель» утвердил бюджет Компании на 2013 год. Бюджет позволил сохранить действующие социальные программы, а также продолжить реализацию совместных с федеральными и краевыми органами власти мероприятий по переселению и развитию инфраструктуры города Норильска.

ГМК «Норильский никель» разместила рублевые биржевые облигации общим номиналом 35 млрд рублей и сроком погашения 3 года. Ставка купона определена на уровне 7,9% годовых. Организаторами размещения выступили ОАО «АКБ «Росбанк», ЗАО «Сбербанк КИБ» и ВТБ Капитал.

МАРТ



На внеочередном Общем собрании акционеров 11 марта был избран Совет директоров ГМК в новом составе. Председателем Совета директоров был избран независимый директор Гарет Пенни.

ГМК «Норильский никель» стала победителем конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2012» в специальной номинации «За программы поддержки семьи, материнства и детства». Награждение победителей состоялось на конференции Недели российского бизнеса. Организатором конкурса выступил РСПП.

АПРЕЛЬ

Совет директоров Компании принял решение об оптимизации управленческой структуры ОАО «ГМК «Норильский никель» и утвердил новый состав Правления Компании. Новая структура предполагает внедрение передовых проектных подходов к управлению инвестициями, минимизацию уровней управления, усиление межфункционального взаимодействия и повышение ответственности за финансовый результат.

ГМК «Норильский никель» завершила первый этап погашения казначейских акций Компании. В апреле было погашено 18 470 925 обыкновенных акций (9,69% от уставного капитала) номинальной стоимостью 1 рубль каждая. На 2 апреля 2013 года уставный капитал ГМК составил 172 156 822 обыкновенных акции номинальной стоимостью 1 рубль каждая.



Сбербанк России и ГМК «Норильский никель» заключили Соглашение о стратегическом сотрудничестве. Соглашение подписали Президент, Председатель Правления Сбербанка России Герман Греф и Генеральный директор ГМК «Норильский никель» Владимир Потанин. Соглашение предусматривает полномасштабное расширение сотрудничества между Сбербанком и «Норильским никелем», включая оказание Сбербанком «Норильскому никелю» полного спектра банковских услуг.



В Кольской горно-металлургической компании (дочернее предприятие ГМК «Норильский никель») после завершения монтажа, пусконаладки и опробования оборудования включен в основное производство передел двухстадиальной кобальтоочистки. Результатом реализации проекта «Кобальтовое производство» станет создание единственного в России промышленного производства высококачественного и конкурентоспособного на мировом рынке продукта – электролитного кобальта высших марок.

Проект ГМК «Норильский никель» по реконструкции и техническому перевооружению Талнахской обогатительной фабрики Заполярного филиала получил положительное заключение государственной экспертизы. Реализация проекта позволит увеличить объемы переработки богатых и медистых руд с 7,5 млн тонн до 10 млн тонн. Проектом предусмотрено внедрение новой технологии обогащения, позволяющей увеличить извлечение ценных компонентов руды в концентраты и сократить выбросы серы в атмосферу за счет повышения ее выхода в хвосты обогащения. Таким образом, реализация проекта будет способствовать и решению экологических проблем региона. В настоящее время Компанией в рамках проекта ведется разработка рабочей документации и выполняются подготовительные работы.

ОАО «ГМК «Норильский никель» успешно разместило 5-летние еврооблигации общим объемом 750 млн долл. США со ставкой купона 4,375% годовых. Организаторами размещения выступили Barclays, Citigroup и Société Générale.

Впервые в истории Международной ассоциации металлов платиновой группы представитель Компании был избран председателем Комитета по безопасности этой ассоциации. В сферу деятельности этого комитета входит обсуждение вопросов и обмен мнениями по вопросам отраслевой безопасности, выработка рекомендаций, процедур и стандартов для предприятий отрасли, направленных на противодействие хищениям, трансграничной перевалке и переработке похищенного сырья МПГ.

В рамках антитеррористической стратегии, принятой странами – членами «Группы восьми», ОАО «ГМК «Норильский никель» выдвинуло практическую инициативу по организации государственно-частного партнерства в противодействии незаконному обороту сырья драгоценных металлов как способу финансирования организованной преступности и терроризма. Инициатива нацелена на радикальное снижение, а в перспективе – прекращение криминального спроса на сырье драгметаллов. Результатом усилий Компании при поддержке МИД России во взаимодействии с зарубежными партнерами из ЮАР, США и Западной Европы стало принятие экономическим и социальным советом ООН резолюции «Борьба с транснациональной организованной преступностью и ее возможными связями с незаконным оборотом драгоценных металлов». В соответствии с ее положениями Межрегиональный научно-исследовательский институт ООН по вопросам преступности и правосудию (ЮНИКРИ) проведет специальное исследование этой проблемы и предложит пути ее решения.

МАЙ

ГМК «Норильский никель» победила в номинации «Лучший иностранный поставщик материалов для обработки поверхностей» (Excellent Foreign Surface Finishing Suppliers) в рамках 10-й Международной SF EXPO CHINA 2013.

ИЮНЬ

6 июня на годовом Общем собрании акционеры утвердили Годовой отчет Компании за 2012 год и годовую бухгалтерскую отчетность, одобрили уменьшение уставного капитала до 158 245 476 рублей, проголосовали за выплату дивидендов по итогам 2012 года в размере 400,83 рублей на одну обыкновенную акцию.

Компания подписала с 18 международными банками соглашение по необеспеченной синдицированной кредитной линии на общую сумму 2,3 млрд долл. США сроком на 5 лет, из которой 1,7 млрд долл. США были сразу выбраны до конца срока, а оставшаяся часть с обязательством предоставления остается в резерве для поддержания ликвидности.

Начало продаж непрофильных активов: проданы акции МРСК «Сибири».



После капитального ремонта запущена рудно-термическая печь № 2 Никелевого завода Заполярного филиала. На агрегате выполнена огнеупорная кладка подины и стен печи. Заменены металлоконструкции каркаса печи, выполнен капремонт системы загрузки, электродного хозяйства, газоходных трактов. Запуск в работу рудно-термической печи № 2 позволит перерабатывать около 1 500 тонн шихты в сутки, что обеспечит дополнительный выпуск файнштейна на уровне 40–50 тонн в сутки. В системах печи предусмотрены приборы контроля и автоматики, которые в том числе повысят безопасность работ. На проектные режимы работы агрегат выведут в августе. Инвестиции в капитальный ремонт рудно-термической печи № 2 составили около 1,9 млрд рублей.

ИЮЛЬ

Компания приступила к реализации одного из важнейших экологических проектов – «Утилизация солевого стока никелевого рафинирования» в Мурманской области. Он позволит нейтрализовать негативное влияние никелевого производства на экосистемы водных объектов, прилегающих к промышленной площадке Кольской ГМК в Мончегорске.

К управленческой команде ГМК «Норильский никель» присоединился Сергей Дяченко. Он назначен заместителем генерального директора – руководителем операционного блока Компании. Сергей Дяченко имеет обширный опыт работы в горнодобывающей отрасли. До прихода в «Норильский никель» он занимал руководящие посты в компаниях «Казахмыс», De Beers, Rio Tinto, где отвечал за развитие производства.

АВГУСТ

Компания «Норильский никель» завершила погашение 13,9 млн обыкновенных акций, что составляет 8,08% от уставного капитала Компании. Таким образом, все казначейские акции ГМК «Норильский никель» были погашены и уставный капитал Компании на 13 августа 2013 года составил 158 245 476 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

ГМК «Норильский никель» объявила о старте открытого конкурса социальных проектов «Наше будущее – Наша ответственность», общий фонд которого составляет 25 млн рублей. Конкурс призван поддержать инициативы некоммерческих организаций по созданию и развитию благоприятной социальной среды и повышению качества жизни в городе Норильске и на территории Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района.

Два суперсовременных детских сада, построенных «Норильским никелем», полностью готовы к приему ребятишек. «Умка» и «Норильчонок», так называются эти дошкольные учреждения, смогут принять по 300 детей – 12 групп по 25 малышей. Таким образом, все дети Норильска 2009–2010 годов рождения смогут пойти в детский сад.

СЕНТЯБРЬ

Совет директоров одобрил основные положения новой стратегии Компании. Важной частью стратегии стало повышение рентабельной добычи руды на основе существующей инфраструктуры Заполярного филиала, ускоренная модернизация обогатительных мощностей Компании и оптимизация деятельности ее металлургического комплекса. Отдельным пунктом стратегии стало



развитие геологоразведки как глобально конкурентоспособного направления бизнеса.

ОКТЯБРЬ

«Норильский никель» представил подробности новой стратегии в ходе презентации в Лондоне и Нью-Йорке Unveiling New Strategy. Компания намерена сфокусироваться на раскрытии полного потенциала уникальной ресурсной базы своих первоклассных активов в России. Ключевым показателем для Компании становится дисциплина управления капиталом и высокий уровень возврата на капитал.

ГМК «Норильский никель» успешно прошла второй надзорный аудит Корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии на соответствие международным стандартам ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004. Надзорный аудит проводился независимым органом по сертификации Bureau Veritas Certification Rus на площадках главного офиса (г. Москва), Заполярного филиала (г. Норильск), Заполярного транспортного филиала (г. Дудинка) и Мурманского транспортного филиала (г. Мурманск).

ГМК «Норильский никель» в числе лидеров по открытости среди российских компаний по версии Международной организации по противодействию коррупции Transparency International.

На руднике Октябрьский Заполярного филиала завершилось строительство рудоперепуска «Юг» скипового ствола № 1 (СС-1) с горизонта –700 на горизонт –850 метров. Затраты на его строительство составили более 300 млн рублей. Таким образом, ствол СС-1 будет полностью обеспечен трактами для подачи горной массы в дозаторные камеры для дальнейшей выдачи руды на



поверхность. В отличие от рудоперепусков более раннего, вертикального типа, новая конструкция сооружена под наклоном и по всей длине закреплена железными тюбингами, что позволит значительно увеличить срок ее эксплуатации.

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's пересмотрело прогноз по рейтингу ГМК «Норильский никель» с «Негативный» на «Стабильный». Аналитики агентства также подтвердили долгосрочный корпоративный рейтинг Компании на уровне «BBB-», по российской национальной шкале – на уровне «ruAA+». Пересмотр прогноза по рейтингу и подтверждение рейтингов отражает оценку S&P достижений нового менеджмента, а также согласованной позиции относительно новой стратегии и финансовой политики Компании.

ОАО «ГМК «Норильский никель» успешно разместило 7-летние еврооблигации общим объемом 1 млрд долл. США со ставкой купона 5,55% годовых. Организаторами размещения выступили Bank of America Merrill Lynch, Barclays, Citigroup, Société Générale и ЗАО «Сбербанк КИБ».

Правлением ОАО «ГМК «Норильский никель» одобрена Программа поддержки инициатив подразделений Компании в области информационных технологий на период 2013–2018 гг.

НОЯБРЬ

На обогатительной фабрике Кольской ГМК завершилась модернизация электроприводов и системы управления двух большеобъемных шаровых мельниц МШ-300. Эти агрегаты обеспечивают более 40% производительности всей обогатительной фабрики и перерабатывают 3,3 млн тонн руды в год. Этот инвестиционный проект стоимостью более 500 млн рублей – один из этапов масштабной программы модернизации обогатительной фабрики. За последнее время здесь реализовано большое количество программ и мероприятий, направленных на улучшение как качественных, так и финансовых показателей обогатительного производства

«Норильский никель» вошел в топ-10 общего рэнкинга проекта «Лидеры корпоративной благотворительности» по итогам 2012 года. «Лидеры корпоративной благотворительности» – ежегодное совместное исследование Некоммерческого партнерства грантодающих организаций «Форум Доноров», газеты «Ведомости» и сети аудиторско-консалтинговых фирм PwC.

В Красноярске состоялся круглый стол, посвященный обсуждению новой стратегии «Норильского никеля». В мероприятии приняли участие члены правительства и законодательного собрания Красноярского края, представители органов самоуправления, эксперты и журналисты. Для «Норильского никеля» Красноярский край и Норильский промышленный район – это центр, вокруг которого строится бизнес-стратегия Компании. Вектор стратегии направлен в большей степени на развитие Заполярного филиала Компании и раскрытие уникального потенциала Таймыра.

ДЕКАБРЬ

«Норильский никель» стал номинантом конкурса Ассоциации менеджеров People Investor 2013 «Компании, инвестирующие в людей». Разработанный и реализованный «Норильским никелем» проект «Наш дом / Мой дом» признан одной из лучших социальных практик российских и международных компаний в номинации «Управление человеческими ресурсами».

Внеочередное Общее собрание акционеров компании «Норильский никель» 20 декабря одобрило выплату промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2013 года в размере 220,7 рубля на акцию.

Компания была признана победителем в номинации «Лучшая сделка первичного размещения корпоративных облигаций 2013». Церемония награждения состоялась после XI Российского облигационного конгресса, который прошел под эгидой **Cbonds congress в Санкт-Петербурге.**

Совет директоров Компании утвердил бюджет на 2014 год.



Бизнес Компании

Основные активы Компании 42

Схема производственных активов Компании в России 44

Производственная цепочка 46

Производственные активы Компании 52

Производственная деятельность: добыча, обогащение, металлургия ... 62

Минерально-сырьевая база 70

Геологоразведочная деятельность 74

Сбыт Компании 81

Транспортно-логистическая деятельность 82

Топливо-энергетическая деятельность 88

Научно-исследовательская деятельность 85

Капитальные вложения 90

Основные активы Компании

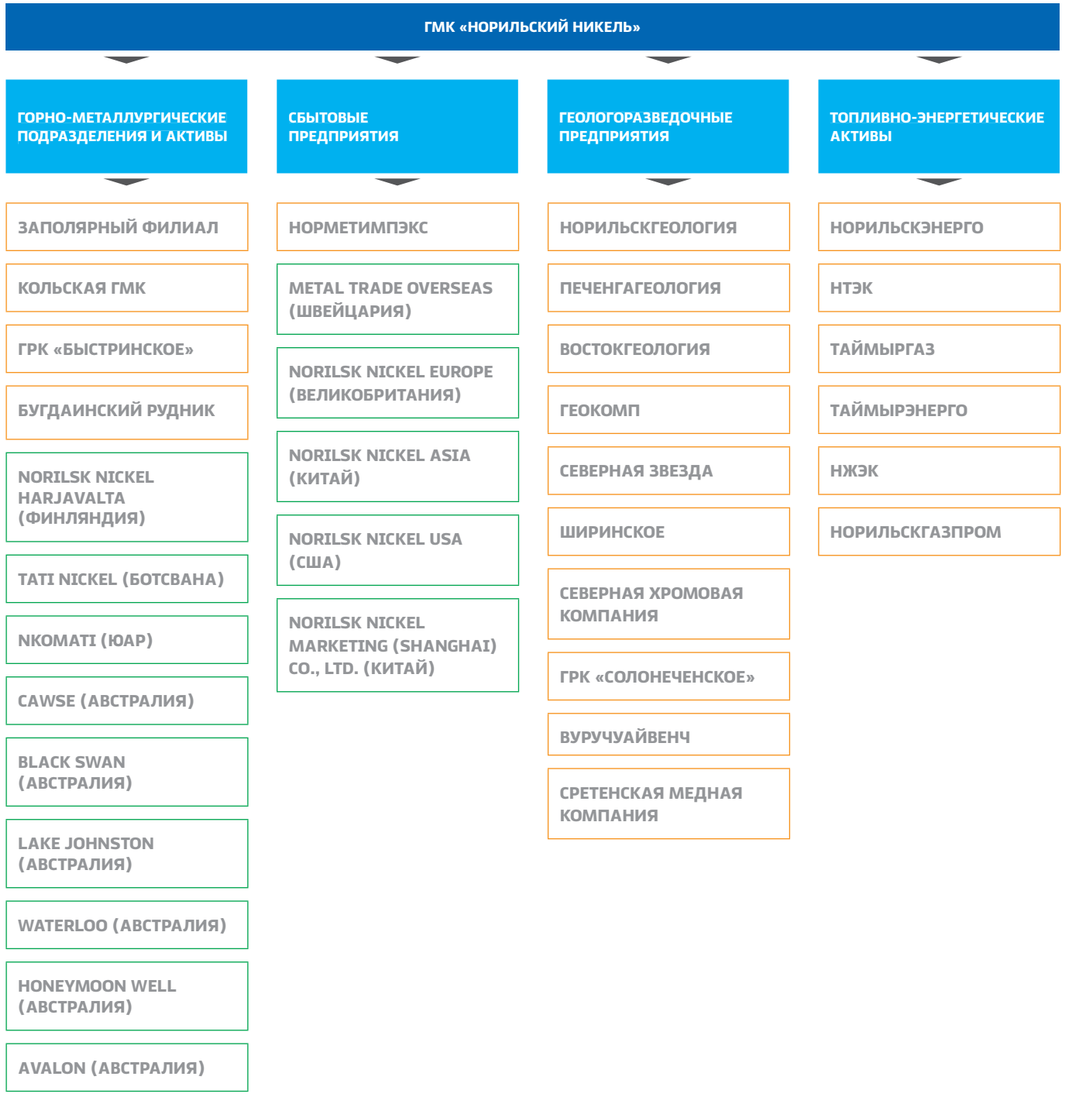
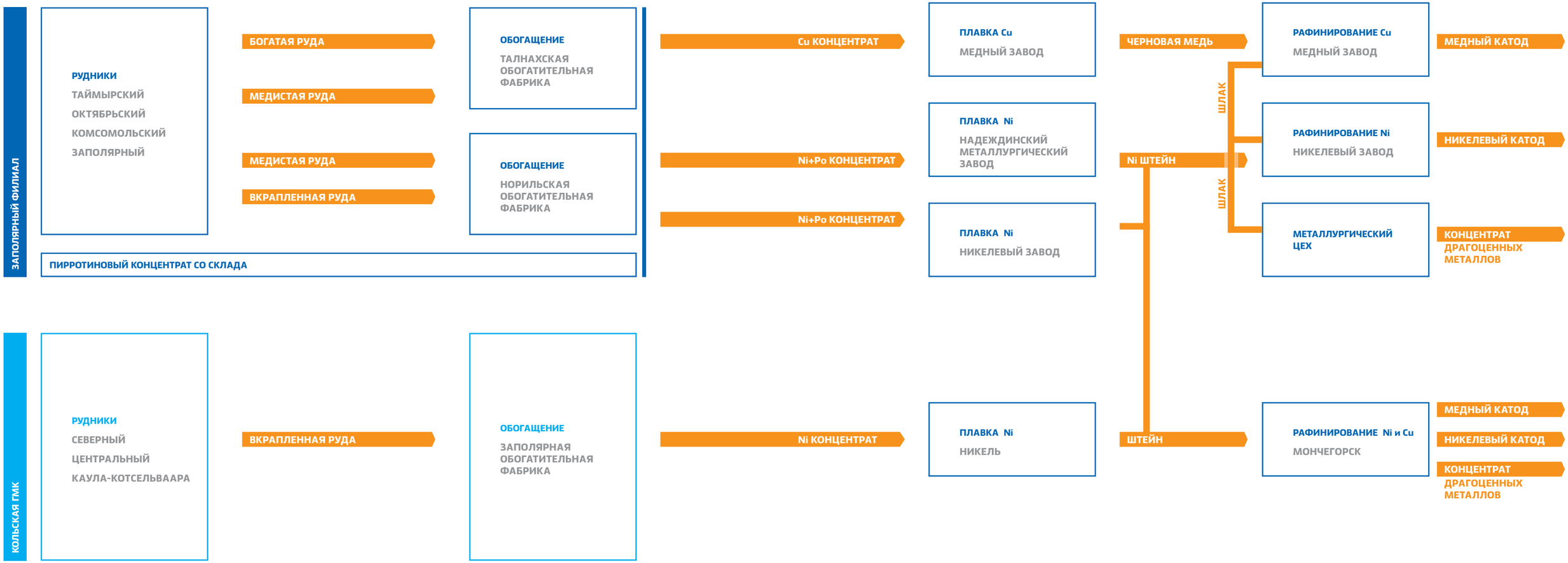


Схема производственных активов Компании в России



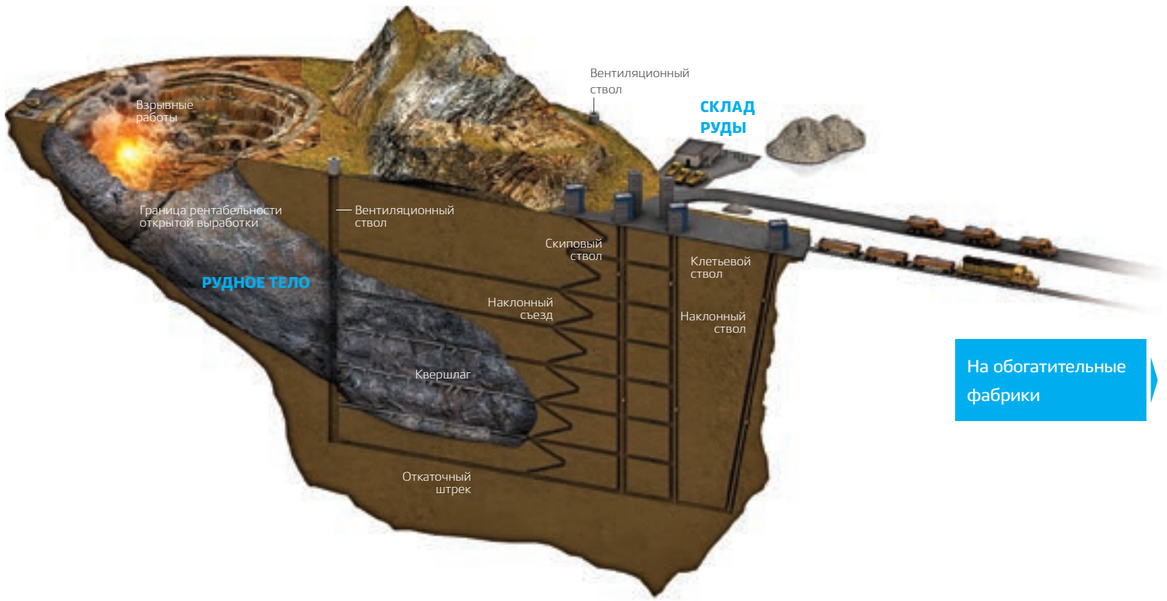
Источник: Норильский никель

Производственная цепочка

СХЕМА ДОБЫЧИ

ОТКРЫТЫЙ РУДНИК

ПОДЗЕМНЫЙ РУДНИК



На обогатительные фабрики

Проходка горных выработок

Отгрузка горной массы
Подъем руды на поверхность

ВСКРЫТИЕ

Имеет целью открыть доступ с земной поверхности к месторождению посредством горных выработок, через которые в процессе разработки транспортируют добытую руду на поверхность, доставляют людей и т. д.

ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ ВЫРАБОТКИ

Месторождение разбивается на отдельные участки – этажи, блоки, панели, столбы и пр.

ОЧИСТНАЯ ВЫЕМКА

Процесс включает три основные производственные операции:

- отбойку руды – отделение ее от рудного массива;
- доставку отбитой руды из забоя до откаточного горизонта;
- поддержание выработанного пространства.

ОТГРУЗКА ГОРНОЙ МАССЫ

Открытый способ: раздробленную породу и руду грузят экскаваторами на самосвалы. Породу везут в отвалы, а руду – на обогатительную фабрику.

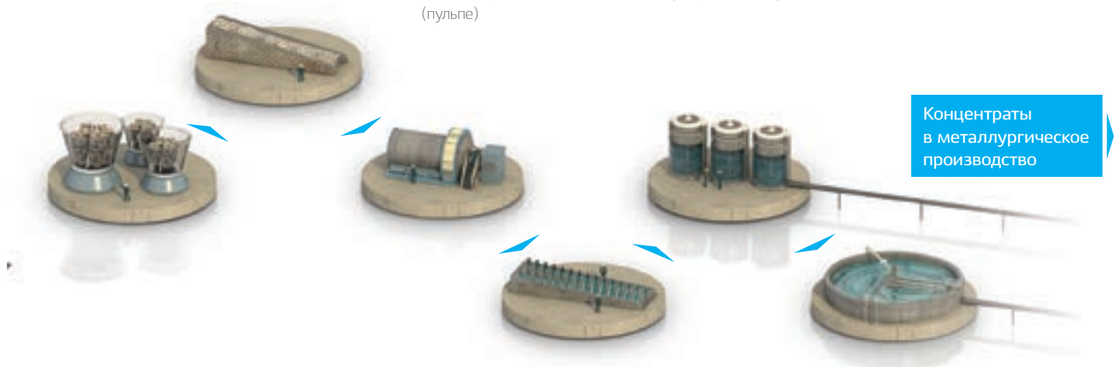
Закрытый способ: руда отгружается погрузочно-доставочными машинами и доставляется на поверхность конвейерным, железнодорожным и автомобильным транспортом, а также шахтными скиповыми подъемами.

СХЕМА ОБОГАЩЕНИЯ

Грохочение
Сыпучие материалы разделяются по крупности

Измельчение
Измельчение дробленой руды осуществляется в мельницах в водной среде (пульпе)

Флотация
Разделение минералов благодаря избирательному прилипанию минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха



Концентраты в металлургическое производство

Дробление
При дроблении куски руды раздавливаются и истираются между двумя поверхностями в дробилках

Классификация
Разделение измельченной руды по крупности за счет различной скорости осаждения в движущейся пульпе

Сгущение
Частичное обезвоживание концентрата

Хвосты в хвостохранилище

Интерактивная производственная цепочка

СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА НИКЕЛЯ

Никелевый концентрат с обогатительной фабрики

Сгущение
Частичное обезвоживание концентрата

Сушка
концентрата
Удаление влаги из концентрата (до влажности менее 9%)

Печь взвешенной плавки
Плавка сухого концентрата происходит при движении смеси измельченного сырья и газообразного окислителя, удерживающего частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях

Обеднительная электропечь
Доизвлечение металлов из шлаков металлургических печей. В результате образуются отвальный шлак и штейн, который направляется на конвертирование

Шлак гранулированный на закладку горных выработок

ШЛАК

ШТЕЙН

ШТЕЙН

ФАЙНШТЕЙН

Фильтрация
Снижение влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду

Агломерация
Образование обжигом относительно крупных пористых кусков из мелкой руды или пылевидных материалов

Шлак гранулированный на закладку горных выработок

ШТЕЙН

Рудно-термическая печь
Плавление осуществляется за счет теплоты, выделяющейся при пропускании электроэнергии через шлаковый расплав

Конвертер
Окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей

Изложница
Файнштейн разливается в слитки и подвергается остыванию

Дробление

Измельчение

Флотация
Разделение минералов благодаря избирательному прилипанию минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха

ФАЙНШТЕЙН

NI КОНЦЕНТРАТ

Анодная электропечь
Плавка продукта печей кипящего слоя с получением черновых никелевых анодов

NI ОГАРОК

Печь кипящего слоя
Окислительный обжиг концентратов, при этом металлы из сульфидной формы переходят в окисленную порошкообразную форму

NI РАСПЛАВ

Карусель
Розлив анодного металла в изложницы с получением никелевых или медных анодов

NI АНОДЫ

Медный концентрат на производство меди

Железокобальтовый продукт на производство кобальта

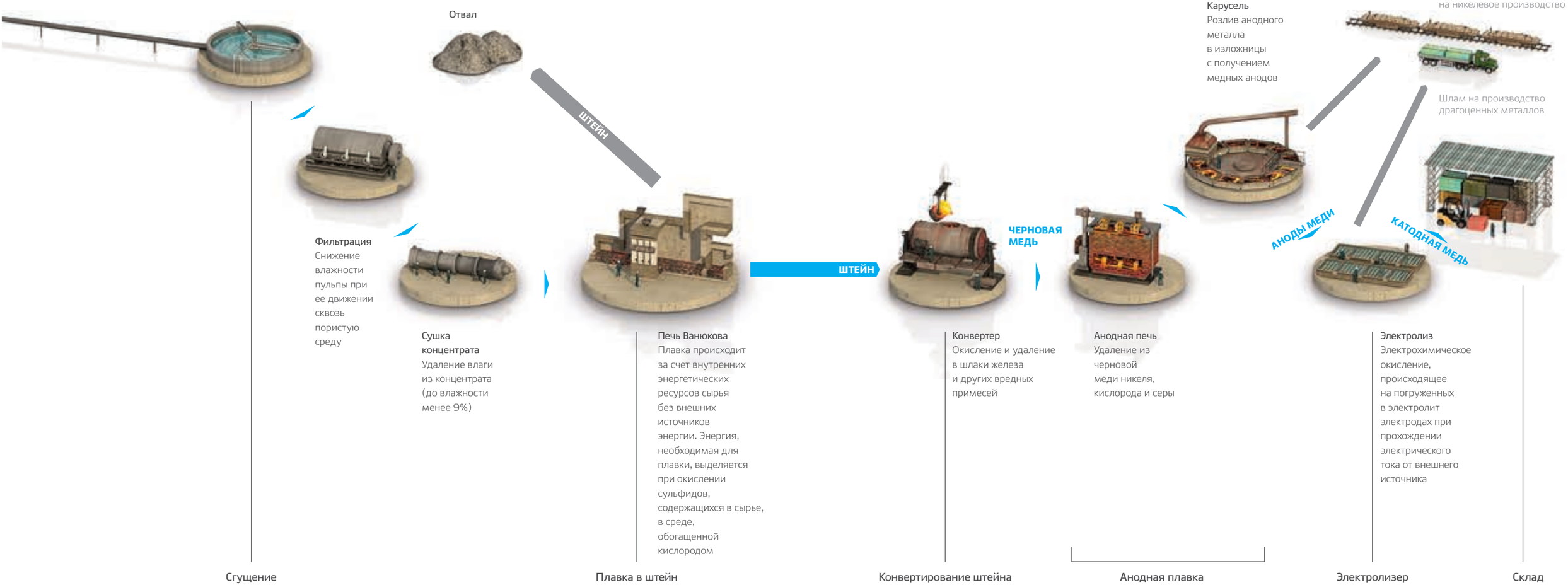
Шлам на производство драгоценных металлов

NI КАТОДЫ

Электролизные ванны
Электрохимическое окисление, происходящие на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника

Плавка в штейн | Конвертирование штейна | Подготовка файнштейна | Разделение файнштейна | Обжиг | Анодная плавка | Электролиз | Склад

СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА МЕДИ



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ КОМПАНИИ. РОССИЯ

Заполярный филиал

Заполярный филиал – ключевое производственное предприятие Группы, которое включает в себя полный цикл производства металлов – от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Здесь расположены крупнейшие месторождения Компании. Ежегодно в Заполярном филиале добывается около 17 млн тонн руды.

ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

Месторождение/рудник/шахта	Вид рудника	Руды[1]
Месторождение Октябрьское		**Медно-никелевые сульфидные**
Р-к Октябрьский	Подземный	Богатые, медистые и вкрапленные
Р-к Таймырский	Подземный	Богатые
Месторождение Талнахское Р-к Комсомольский[3], в т. ч.		**Медно-никелевые сульфидные**
Ш. «Комсомольская»[2, 3]	Подземный	Медистые и вкрапленные
Ш. «Маяк»[3]	Подземный	Богатые, вкрапленные
Ш. «Скалистая»[3]	Подземный	Богатые
Месторождение Норильск-1 Р-к Заполярный[4], в т. ч.		**Медно-никелевые сульфидные**
Карьер р-ка Заполярный[4]	Открытый	Вкрапленные
Шахта р-ка Заполярный[4]	Подземный	Вкрапленные

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ МОЩНОСТИ

- Талнахская обогатительная фабрика
- Норильская обогатительная фабрика

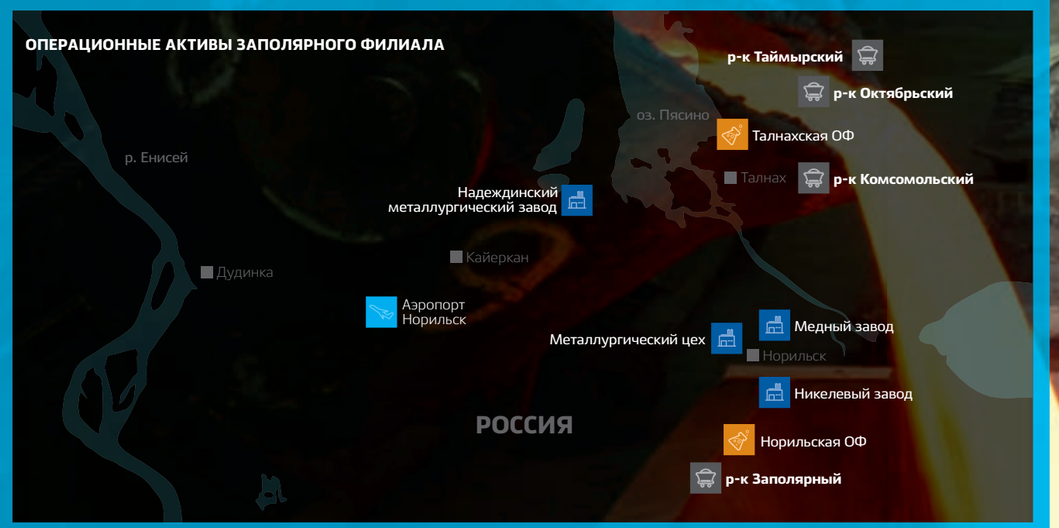
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ МОЩНОСТИ

- Надеждинский металлургический завод
- Никелевый завод
- Медный завод
- Металлургический цех (входит в состав Медного завода)

ПРОДУКЦИЯ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

- Первичный никель (катодный и в гранулах)
- Катодная медь
- Металлический кобальт
- Кобальт в оксиде
- Концентрат драгоценных металлов
- Техническая сера

ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА



Примечания:
(1) Богатые руды характеризуются повышенным содержанием цветных и драгоценных металлов; медистые руды характеризуются повышенным содержанием меди по отношению к никелю; вкрапленные руды характеризуются более низким содержанием всех металлов.
(2) Шахта «Комсомольская» разрабатывает месторождение Талнахское и восточную часть месторождения Октябрьское.
(3) В 2010 году рудоуправление «Талнахское» было реорганизовано в рудник Комсомольский в составе трех шахт: «Комсомольская», «Скалистая», «Маяк».
(4) В 2010 году рудоуправление «Норильск-1» было реорганизовано в рудник Заполярный. Рудник Медвежий ручей вошел в состав рудника Заполярный в качестве карьера рудника Заполярный.

www.nornik.ru

Заполярный филиал ОАО «ГМК «Норильский никель» расположен на Таймырском полуострове в России, полностью за Северным полярным кругом, на 69-й параллели. Транспортное сообщение филиала с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также посредством воздушного транспорта.

Отработку Талнахского и Октябрьского месторождений ведут рудники Таймырский, Октябрьский и Комсомольский (шахты «Комсомольская», «Скалистая» и «Маяк»). При добыче руд на этих рудниках используются слоевая и камерная системы разработки с закладкой выработанного пространства твердеющей смесью. Отработка месторождения Норильск-1 ведется рудником Заполярный открытыми и подземными работами. Подземная отработка месторождения ведется системами этажного принудительного обрушения горной массы с одностадийной выемкой и поэтажного обрушения с торцевым выпуском.

Обогащение руды производится на Талнахской и Норильской обогатительных фабриках.

Талнахская обогатительная фабрика (ТОФ) перерабатывает богатые и медистые руды Октябрьского месторождения с получением никелевого, медного и пирротинового концентратов. Основными технологическими операциями являются: дробление, измельчение, флотация и сгущение.

Норильская обогатительная фабрика (НОФ) перерабатывает весь объем вкрапленных руд, медистые руды месторождений Талнахское и Октябрьское с получением никелевого и медного концентратов. Основными технологическими операциями являются дробление, измельчение, гравитационное и флотационное обогащение, сгущение.

Сгущенные концентраты Талнахской и Норильской обогатительных фабрик по гидротранспорту передаются для дальнейшей переработки на металлургические предприятия.

Металлургические мощности Заполярного филиала включают Надеждинский металлургический завод, Никелевый и Медный заводы.

Надеждинский металлургический завод перерабатывает весь объем никелевого и пирротинового концентратов ТОФ, часть ранее заскладированного на Кайерканском угольном разрезе (КУР) пирротинового концентрата и весь объем медного концентрата участка разделения файнштейна обжигового цеха Никелевого завода с получением файнштейна, медных анодов и элементарной серы. Пирротиновый концентрат ТОФ и КУР направляются на выщелачивание в гидрометаллургическое отделение с получением автоклавного сульфидного концентрата (АСК). Концентраты ТОФ, АСК и КУР поступают в печи взвешенной плавки. Полученный штейн подвергается конвертированию для получения файнштейна.

Никелевый завод перерабатывает весь объем никелевого концентрата НОФ, часть ранее заскладированного на Кайерканском угольном разрезе (КУР-1) пирротинового концентрата, часть файнштейна Надеждинского металлургического завода с получением товарного никеля и кобальта.

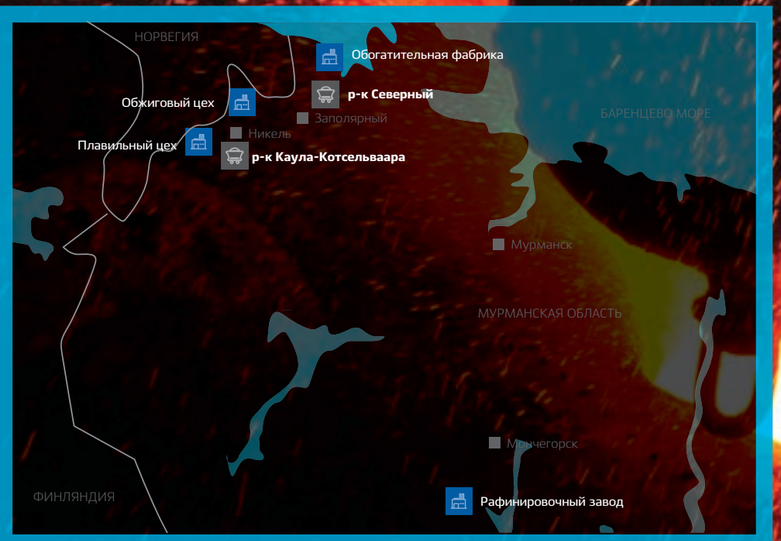
Медный завод перерабатывает весь объем медных концентратов НОФ и ТОФ, медные аноды НМЗ с получением товарной меди, элементарной серы и серной кислоты. Металлургический цех, являющийся подразделением Медного завода, перерабатывает шламы цеха электролиза меди и цеха электролиза никеля с получением концентратов драгоценных металлов, металлического серебра, селена и теллура.

Аффинаж драгоценных металлов, производимых Заполярным филиалом, осуществляется по толлингу в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В.Н. Гулидова».

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ КОМПАНИИ. РОССИЯ

Кольская ГМК

Кольская ГМК – второй по значимости производственный актив Компании. ОАО «Кольская ГМК» расположено на Кольском полуострове, является ведущим производственным комплексом Мурманской области и полностью интегрировано в транспортную инфраструктуру Северо-Западного федерального округа.



ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ КОЛЬСКОЙ ГМК

Месторождение/рудник/шахта (участок)	Вид рудника	Руды
Месторождение Ждановское		**Медно-никелевые сульфидные**
Уч-к открытых работ «Северный»(2)	Открытый	Вкрапленные
Уч-к подземных работ «Северный»(1), (2)	Подземный	Вкрапленные
Месторождение Заполярное		**Медно-никелевые сульфидные**
Уч-к подземных работ «Северный»(1), (2)	Подземный	Вкрапленные
Месторождения Котсельваара и Семилетка		**Медно-никелевые сульфидные**
Каула-Котсельваара(3)	Подземный	Вкрапленные

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ МОЩНОСТИ

- Обогатительная фабрика

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ МОЩНОСТИ

- Плавильный цех
- Рафинировочный завод
- Металлургический цех
- Цех электролиза никеля

ПРОДУКЦИЯ КОЛЬСКОЙ ГМК

- Первичный никель (катодный)
- Катодная медь
- Карбонильный никель
- Электролитный кобальт
- Кобальтовый концентрат
- Концентраты драгоценных металлов
- Серная кислота

ОАО «Кольская ГМК» разрабатывает месторождения Ждановское, Заполярное, Котсельваара и Семилетка. На двух рудниках Кольской ГМК – Северный и Каула-Котсельваара – добываются сульфидные вкрапленные руды, содержащие никель, медь и другие полезные компоненты.

Добытая руда перерабатывается на обогатительной фабрике с получением коллективного медно-никелевого концентрата. Продукцией обогатительной фабрики является медно-никелевый концентрат, который подвергается брикетированию и окомкованию-обжигу. Также брикетированию подвергается концентрат компании Nkomati. Брикеты и обожженные окатыши направляются на переработку в плавильный цех. Дополнительно в плавильном цехе перерабатываются штейны Boliden и Fortaleza, медный кек Norilsk Nickel Harjavalta. Продукцией плавильного цеха является файнштейн.

На рафинировочных мощностях Кольской ГМК в городе Мончегорске перерабатывается файнштейн плавильного цеха, файнштейн Заполярного филиала и медный кек Norilsk Nickel Harjavalta. Основной продукцией являются электролитные никель и медь, карбонильный никель, электролитный кобальт, кобальтовый концентрат, концентраты драгоценных металлов и серная кислота.

Аффинаж драгоценных металлов, производимых ОАО «Кольская ГМК», осуществляется по толлингу в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В.Н. Гулидова».

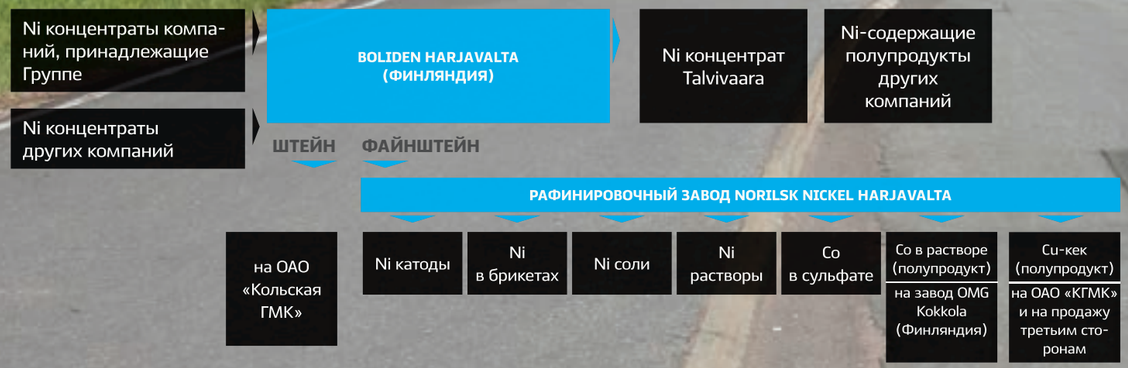
Примечания:
(1) В 2005 году рудник Северный-Глубокий был объединен с рудником Северный.
(2) В 2010 году карьер «Центральный» был объединен с рудником Северный в качестве участка открытых работ. Подземные горные работы рудников Северный-Глубокий и Северный вошли в состав объединенного рудника Северный в качестве участка подземных работ.
(3) В декабре 2013 года рудник Каула-Котсельваара был объединен с рудником Северный и вошел в состав рудника в качестве шахты.

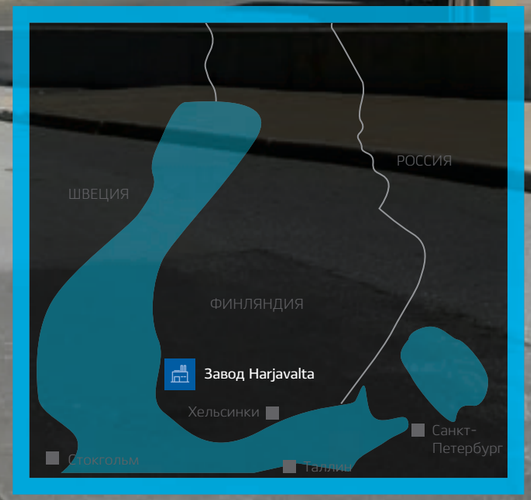
ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ. ФИНЛЯНДИЯ

Компания Norilsk Nickel Harjavalta Oy



ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА ЗАВОДА NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY





Подразделение Norilsk Nickel Harjavalta Oy вошло в состав Группы в результате приобретения никелевого бизнеса компании OM Group с 1 марта 2007 года. Завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy – единственный никелерафинировочный завод в Финляндии.

Производство на заводе началось в 1959 году, а увеличение производственных мощностей было проведено в 1995 и в 2002 годах вместе с запуском химического завода.

Завод Harjavalta перерабатывает сырье австралийских и африканских подразделений Группы, а также никелесодержащие полупродукты сторонних поставщиков. Концентраты предварительно перерабатываются по соглашению на плавильном заводе Boliden Harjavalta Oy компании Boliden AB, расположенном в пределах единого с заводом Norilsk Nickel Harjavalta Oy индустриального парка Suurteollisuuspuisto в Финляндии. Прочие полупродукты с высоким содержанием никеля поставляются напрямую на завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy.

Мощности завода Norilsk Nickel Harjavalta Oy по производству никелевой продукции составляют 66 тыс. тонн в год. Применяемая технология – сернокислотное выщелачивание никелевых полупродуктов – позволяет достигать показателей по извлечению металла свыше 98%, являясь передовой практикой в горно-металлургической отрасли.

Завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy производит товарную продукцию, включая никелевые катоды, брикеты и соли, а также полупродукты, включая медный кек, содержащий металлы платиновой группы, и кобальт в растворе, далее перерабатываемые сторонними компаниями. В 2013 году на заводе начато производство новой товарной продукции – сульфата кобальта.

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ

Австралия

Австралийские предприятия вошли в состав Группы в результате сделок по приобретению компаний LionOre Mining International Ltd и никелевого бизнеса компании OM Group в 2007 году. В 2009 году производство на предприятиях было приостановлено ввиду неблагоприятных экономических условий. В 2011 году возобновлены добыча руды и производство никелевого концентрата на предприятии Lake Johnston.

В настоящее время все предприятия Группы, расположенные на территории Австралии, находятся в режиме консервации. В апреле 2013 года добыча и обогащение руды на Lake Johnston были приостановлены, а предприятие переведено в режим консервации.

В январе 2014 года объявлено о заключении соглашения о продаже золоторудных активов (проекты Thunderbox, Bannockburn, Warrida Well и Waterloo) компании Saracen Metals Pty Ltd.

CAWSE

Расположение
– 50 км от города Калгурли, Западная Австралия.

Производственные мощности:
– открытый рудник;
– предприятие по выщелачиванию руды, на котором применяются традиционные технологии добычи и обогащения, совмещенные с кислотным выщелачиванием под действием высокого давления (технология HPAL).

LAKE JOHNSTON

Расположение
– 540 км от города Перт, Западная Австралия.

Производственные мощности:
– подземный рудник Maggie Hays;
– подземный рудник Emily Ann;
– обогатительная фабрика.

Технология производства:
Добываемая руда направляется на обогатительную фабрику для переработки по традиционной технологии сульфидной флотации. Мощность фабрики составляет 1,5 млн тонн руды в год.

WATERLOO

Расположение
– 35 км к югу от города Лейнстер, Западная Австралия, и 5 км к северу от промплощадки Thunderbox.

Производственные мощности:
– рудник Waterloo.

AVALON

Расположение
– 35 км от города Калгурли, Западная Австралия.

Производственные мощности:
– открытый рудник;
– предприятие по выщелачиванию руды, на котором применяются традиционные технологии добычи и обогащения, совмещенные с кислотным выщелачиванием под действием высокого давления (технология HPAL, экстракция, электролиз).

BLACK SWAN

Расположение
– 53 км к северо-востоку от города Кулгурли, Западная Австралия.

Производственные мощности:
– подземный рудник Silver Swan;
– открытый рудник Black Swan;
– обогатительная фабрика.

Африка

Африканские подразделения Группы включают предприятия Tati Nickel Mining Company (TNMC) в Ботсване и Nkomati Nickel Mine в ЮАР. Данные активы вошли в состав Группы в результате сделки по приобретению компании LionOre Mining International Ltd. в 2007 году.

БОТСВАНА, TATI NICKEL MINING COMPANY

ОАО «ГМК «Норильский никель» принадлежит 85% производственного комплекса Tati Nickel Mining Company, 15% контролируются Правительством Ботсваны.

Расположение
– 35 км к востоку от города Фрэнсистаун, Ботсвана.

Производственные мощности:
– открытый рудник Phoenix;
– подземный рудник Selkirk;
– обогатительная фабрика.

Технология производства:

Руда, добываемая на руднике Phoenix, поступает на обогатительную фабрику мощностью переработки до 12 млн тонн руды в год по технологии DMS (обогащение в тяжелых средах) и традиционной флотации до 5 млн тонн руды в год. Концентраты перерабатываются по толлинговому соглашению на плавильном заводе BCL. Полученный файнштейн поставляется для дальнейшей переработки на предприятия Группы в России и Финляндии и сторонним потребителям.

Рудник Selkirk в 2002 году был законсервирован в связи с истощением запасов медно-никелевых руд, доступных для разработки подземным способом. В настоящее время подготавливается ТЭО отработки (DFS) вкрапленных руд месторождения под открытую добычу.

ЮАР, NKOMATI NICKEL MINE

Предприятие Nkomati является совместным (unincorporated joint venture) предприятием Группы и компании African Rainbow Minerals, в котором доля Группы составляет 50%. Предприятие Nkomati является единственным в ЮАР производителем никеля. Производимый концентрат помимо никеля содержит медь, кобальт, хром и МПГ.

Расположение
– 300 км к востоку от города Йоханнесбург в провинции Мпумаланга, ЮАР.

Производственные мощности:
– открытый и подземный рудники;
– обогатительная фабрика по переработке руды MMZ установленной мощностью 375 тыс. тонн руды в месяц (максимально до 410 тыс. тонн руды в месяц);
– обогатительная фабрика по переработке руды PCMZ установленной мощностью 250 тыс. тонн руды в месяц (максимально до 300 тыс. тонн руды в месяц).

Технология производства:

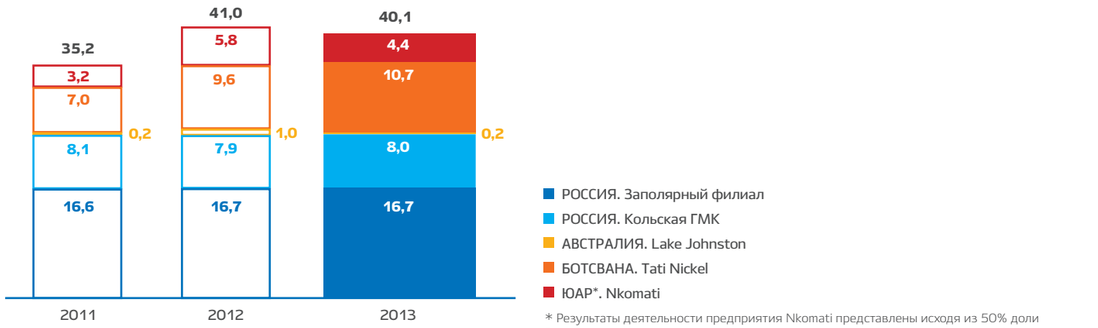
Месторождение Nkomati обладает существенной ресурсной базой, представленной вкрапленными медно-никелевыми сульфидными рудами с несколькими основными рудными телами.

Основная зона минерализации MMZ (Main Mineral Zone) представлена сплошным сульфидным рудным телом с относительно высоким содержанием никеля. Также месторождение содержит зону перидотит-хромитовой минерализации PCMZ (Peridotite Chromite Mineralization Zone) с меньшим содержанием металлов по сравнению с основной зоной минерализации, при относительно высоком содержании хрома.

Добываемое в открытых и подземном рудниках сырье перерабатывается на обогатительных фабриках по технологии сульфидной флотации. Полученные концентраты направляются для дальнейшей переработки на предприятие Norilsk Nickel Harjavalta.

Производственная деятельность: добыча, обогащение, металлургия

ДОБЫЧА РУДЫ ГРУППОЙ*, млн т



* Результаты деятельности предприятия Nkomati представлены исходя из 50% доли Группы и отражаются в отчетности как результаты деятельности зависимого общества.

СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ ПО ГРУППЕ

Актив	Никель, %			Медь, %			МПГ, г/т		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
РОССИЯ									
Заполярный филиал	**1,32**	1,30	1,37	**2,13**	2,13	2,18	**7,13**	7,38	7,10
Кольская ГМК	**0,67**	0,67	0,67	**0,28**	0,29	0,28	**0,09**	0,09	0,09
АВСТРАЛИЯ									
Lake Johnston	**1,38**	1,25	1,54	**–**	–	–	**–**	–	–
БОТСВАНА									
Tati Nickel	**0,15**	0,19	0,18	**0,11**	0,15	0,17	**–**	–	–
ЮАР									
Nkomati	**0,37**	0,34	0,30	**0,13**	0,13	0,11	**0,82**	1,0	0,67

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В ОБОГАЩЕНИИ, %

Актив	Никель			Медь			МПГ		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
РОССИЯ									
Заполярный филиал	**82,0**	82,5	82,1	**96,0**	96,2	95,7	**81,6**	80,6	82,0
Кольская ГМК	**72,5**	71,8	71,5	**74,9**	74,4	72,6	**–**	–	–
АВСТРАЛИЯ									
Lake Johnston	**75,7**	71,8	67,0	**–**	–	–	**–**	–	–
БОТСВАНА									
Tati Nickel	**65,6**	58,6	54,1	**72,0**	58,4	55,5	**–**	–	–
ЮАР									
Nkomati	**77,8**	69,8	62,3	**90,8**	80,5	81,2	**–**	–	50,1

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В МЕТАЛЛУРГИИ, %

Актив	Никель			Медь			МПГ		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
РОССИЯ									
Заполярный филиал	**91,5**	91,8	92,9	**93,6**	93,7	94,2	**93,0**	93,2	92,4
Кольская ГМК	**95,8**	96,0	96,0	**95,5**	95,4	95,6	**95,2**	96,8	96,3
ФИНЛЯНДИЯ									
Harjavalta	**96,4**	98,3	96,4	**96,4**	94,8	91,3	**97,0**	96,9	93,9

ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНЫХ МЕТАЛЛОВ ПО ГРУППЕ(1)

	2013	2012	2011
РОССИЯ			
Никель, т	**231 798**	233 632	237 228
Медь, т	**359 102**	352 466	363 460
Палладий, тыс. унций	**2 580**	2 628	2 704
Платина, тыс. унций	**628**	660	671
АВСТРАЛИЯ(2)			
Никель, т	**2 826**	8 975	–
БОТСВАНА(3)			
Никель, т	**6 415**	12 215	9 346
Медь, т	**5 412**	10 292	8 803
Палладий, тыс. унций	**43**	84	68
Платина, тыс. унций	**7**	14	12
ФИНЛЯНДИЯ			
Никель, т	**44 252**	45 518	48 524
Медь, т(4)	**6 549**	1 006	5 681
Палладий, тыс. унций(4)	**39**	21	34
Платина, тыс. унций(4)	**16**	9	12
ИТОГО ГРУППА, НЕ ВКЛЮЧАЯ ЮАР			
Никель, т	**285 292**	300 340	295 098
Медь, т	**371 063**	363 763	377 944
Палладий, тыс. унций	**2 662**	2 731	2 806
Платина, тыс. унций	**651**	683	695

	2013	2012	2011
ЮАР (50%)(5)			
Никель, т	**–**	–	–
Медь, т	**–**	–	–
Палладий, тыс. унций	**–**	–	–
Платина, тыс. унций	**–**	–	–
ИТОГО ГРУППА(6)			
Никель, т	**285 292**	300 340	295 098
Медь, т	**371 063**	363 763	377 944
Палладий, тыс. унций	**2 662**	2 731	2 806
Платина, тыс. унций	**651**	683	695

Примечания:
(1) Вся информация представлена на основе 100% владения для дочерних компаний.
(2) Во втором квартале 2013 года предприятие Lake Johnston переведено в режим консервации.
(3) В 2013 году указана товарная продукция (концентрат для сторонних предприятий) без учета концентрата, направленного на переработку внутри Группы.
(4) Указана товарная продукция (металлы в медном кеке), направленная сторонним предприятиям, без учета медного кека, направляемого на переработку в ОАО «Кольская ГМК».
(5) В 2013 году весь концентрат Nkomati поставлялся для переработки внутри Группы.
(6) Суммарные цифры в строках «Итого» могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Отдельные цифры в некоторых случаях могут незначительно отличаться от ранее опубликованных значений.

Россия

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

ДОБЫЧА РУДЫ

В 2013 году суммарный объем добычи руды на горных предприятиях Заполярного филиала составил 16,7 млн тонн, что на 0,4% больше, чем в 2012 году. Изменение объемов добычи по всем типам руд по сравнению с предыдущим годом было предусмотрено годовым планом производства.

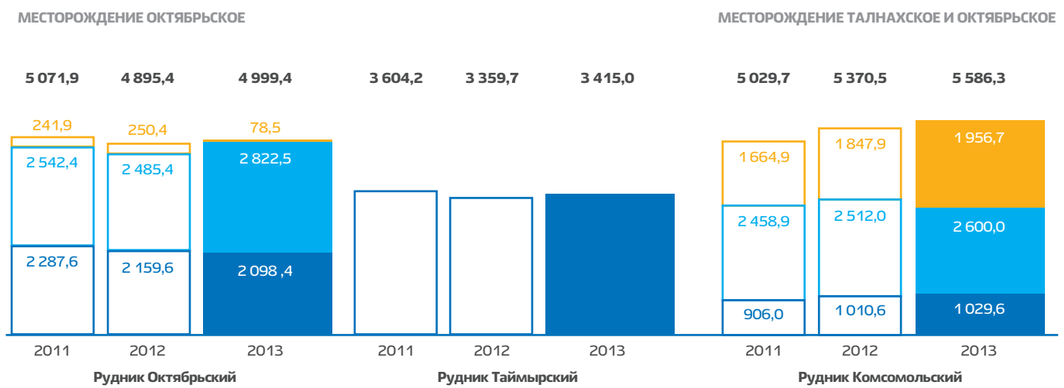
В фактических объемах добычи руды в 2013 году по сравнению с 2012 годом наблюдаются следующие изменения:

- увеличен объем добычи богатой руды на 13,2 тыс. тонн, или на 0,2%. В том числе, по руднику Таймырский объем добычи богатой руды увеличен на 55,3 тыс. тонн, что связано с завершением работ по модернизации южного шахтного подъемного комплекса скипового ствола. По шахте «Скалистая» рудника Комсомольский – на 19,9 тыс. тонн. При этом объем добычи богатой руды по руднику Октябрьский снизился на 61,3 тыс. тонн;
- увеличен общий объем добычи медистой руды на 425,1 тыс. тонн, или на 8,5%, что обусловлено увеличением объемов добычи медистой руды на руднике Октябрьский и шахте «Комсомольская» рудника Комсомольский;
- снижен общий объем добычи вкрапленной руды на 376,0 тыс. тонн, или на 7,3%, что обусловлено снижением объемов добычи вкрапленной руды на руднике Октябрьский и карьере рудника Заполярный.

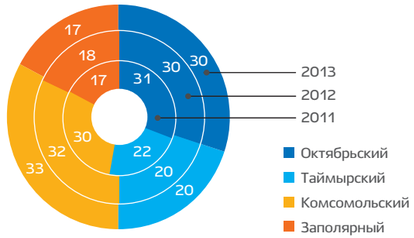
ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

Месторождение/рудник	Вид рудника	Руды
Месторождение Октябрьское		**Медно-никелевые сульфидные**
Октябрьский	Подземный	Богатые, медистые и вкрапленные
Таймырский	Подземный	Богатые
Месторождения Талнахское и Октябрьское		**Медно-никелевые сульфидные**
Ш. «Комсомольская»	Подземный	Медистые и вкрапленные
Ш. «Маяк»	Подземный	Богатые, вкрапленные
Ш. «Скалистая»	Подземный	Богатые
Месторождение Норильск-1		**Медно-никелевые сульфидные**
Карьер рудника Заполярный	Открытый	Вкрапленные
Шахта рудника Заполярный	Подземный	Вкрапленные

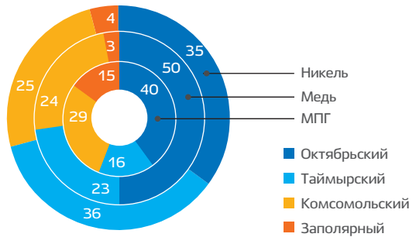
ДОБЫЧА РУДЫ И СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ НА РУДНИКАХ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА, тыс. т



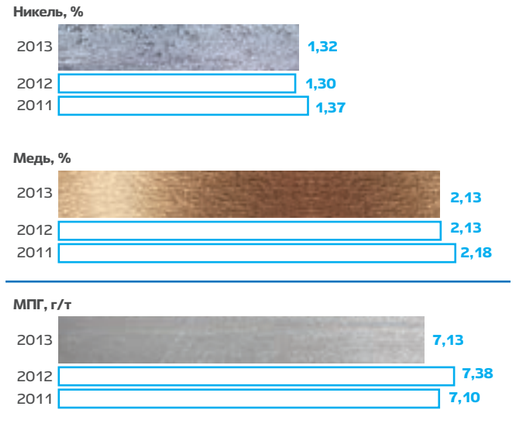
СТРУКТУРА ДОБЫЧИ РУДЫ НА РУДНИКАХ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА, %



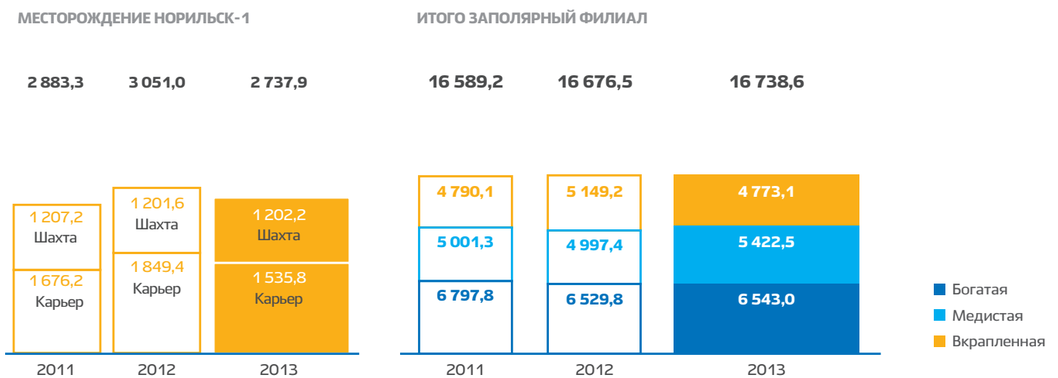
СТРУКТУРА ДОБЫЧИ МЕТАЛЛОВ НА РУДНИКАХ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА В 2013 Г., %



СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ В ЗАПОЛЯРНОМ ФИЛИАЛЕ



ДОБЫЧА РУДЫ И СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ НА РУДНИКАХ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА, тыс. т (продолжение)



ОБОГАЩЕНИЕ

В Заполярном филиале производственные мощности Норильской и Талнахской обогатительных фабрик обеспечили в 2013 году переработку всех типов добываемого рудного сырья (богатые, медистые и вкрапленные руды) в количестве 16,6 млн тонн.

На Норильской обогатительной фабрике в 2013 году при переработке рудной шихты всех видов извлечение меди в медный концентрат увеличилось на 0,4%. Качество никелевого концентрата по содержанию никеля также превышает уровень 2012 года на 0,2%.

На Талнахской обогатительной фабрике в 2013 году было переработано сульфидных руд на 272,2 тыс. тонн больше, чем в 2012 году.

МЕТАЛЛУРГИЯ

В 2013 году на металлургических предприятиях Компании продолжались работы по совершенствованию организации технологических процессов и обслуживания основного технологического оборудования. На Никелевом заводе в Заполярном филиале в июле 2013 года был завершен капитальный ремонт печи РТП-2.

Объем производства меди в 2013 году выше плановых показателей и выше результатов 2012 года.

ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

ДОБЫЧА РУДЫ

Суммарный объем добычи руды на горных предприятиях ОАО «Кольская ГМК» в отчетном периоде составил 8,0 млн тонн, что выше уровня 2012 года. Это обусловлено реализацией мероприятий по снижению себестоимости готовой продукции КГМК, предусматривающих снижение объемов добычи руды на руднике Каула-Котсельваара на 382 тыс. тонн в сравнении с 2012 годом. При этом объем отгрузки товарной руды потребителям (обогатительной фабрике и плавильному цеху) в отчетном периоде составил 8,1 тыс. тонн, что на 67 тыс. тонн выше плана отгрузки 2013 года. Превышение объемов отгрузки над объемами добычи в 2013 году было обеспечено отгрузкой со складов рудников товарной руды, ранее добытой и заскладированной в объеме 48 тыс. тонн. Планом производства был предусмотрен и обеспечен рост объемов добычи товарной руды рудником Северный на 220 тыс. тонн.

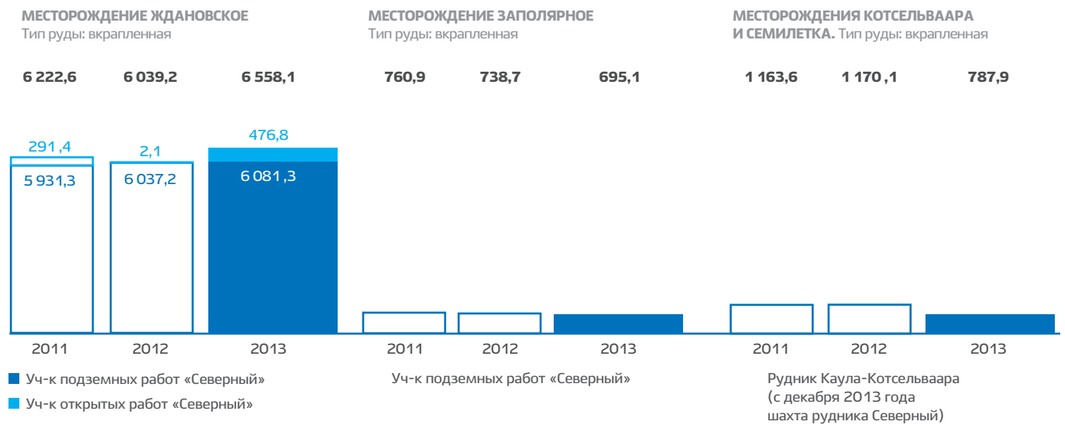
ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ, %

Заполярный филиал	2013	2012	2011
ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В ОБОГАТИТЕЛЬНОМ ЦИКЛЕ			
Никель	**82,0**	82,5	82,1
Медь	**96,0**	96,2	95,7
ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ ЦИКЛЕ			
Никель	**91,5**	91,8	92,9
Медь	**93,6**	93,7	94,2

ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

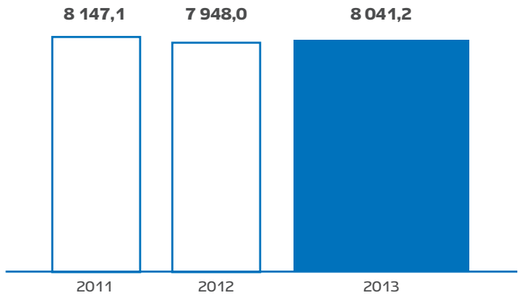
Месторождение/рудник/шахта	Вид рудника	Руды
Месторождение Ждановское		**Медно-никелевые сульфидные**
Уч-к открытых работ «Северный»	Открытый	Вкрапленные
Уч-к подземных работ «Северный»	Подземный	Вкрапленные
Месторождение Заполярное		**Медно-никелевые сульфидные**
Уч-к подземных работ «Северный»	Подземный	Вкрапленные
Месторождения Котсельваара и Семилетка		**Медно-никелевые сульфидные**
«Каула-Котсельваара» (с декабря 2013 года шахта рудника Северный)	Подземный	Вкрапленные

ДОБЫЧА РУДЫ И СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ НА РУДНИКАХ ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК», тыс. т

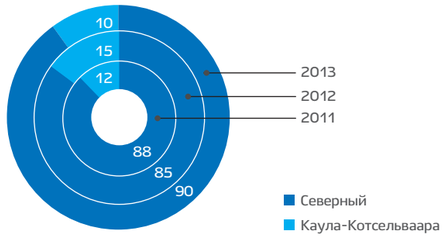


ДОБЫЧА РУДЫ И СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ НА РУДНИКАХ ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК», тыс. т (продолжение)

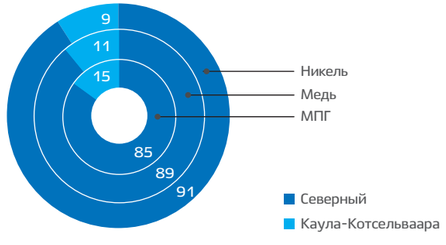
ИТОГО ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»



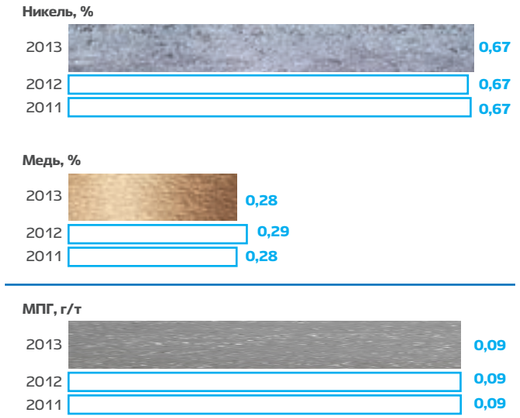
СТРУКТУРА ДОБЫЧИ РУДЫ НА РУДНИКАХ КОЛЬСКОЙ ГМК, %



СТРУКТУРА ДОБЫЧИ МЕТАЛЛОВ НА РУДНИКАХ КОЛЬСКОЙ ГМК В 2013 ГОДУ, %



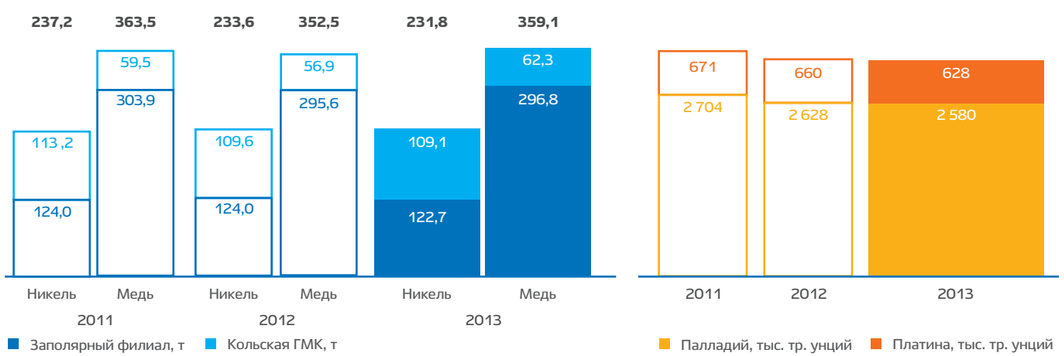
СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ В ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»



ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ, %

ОАО «Кольская ГМК»	2013	2012	2011
ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ ЦИКЛ (ОТ РУДЫ ДО КОНЦЕНТРАТА)			
Никель	**72,5**	71,8	71,5
Медь	**74,9**	74,4	72,6
РАФИНИРОВОЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВО			
Никель	**97,7**	97,7	97,7
Медь	**97,3**	97,3	97,4

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛОВ РОССИЙСКИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ КОМПАНИИ, тыс. т



ОБОГАЩЕНИЕ

Обогатительная фабрика Кольской ГМК в 2013 году переработала руды на 16 тыс. тонн больше, чем в 2012 году. В 2013 году получено на 1,9 тыс. тонн коллективного концентрата больше, чем в 2012 году, с повышением показателей извлечения по никелю и меди на 0,68% и 0,48% соответственно. Как следствие, увеличился выход никеля в концентрат в сравнении с 2012 годом на 71 тонну.

МЕТАЛЛУРГИЯ

В 2013 году на металлургических предприятиях Компании продолжались работы по совершенствованию организации технологических процессов и обслуживания основного технологического оборудования.

Производство никеля металлургического ОАО «Кольская ГМК» в 2013 году соответствует уровню 2012 года.

Производство катодной меди ОАО «Кольская ГМК» выше уровня 2012 года и обусловлено увеличением толлинговой переработки медного кека компании «Норильский никель» Harjavalta.

Объем производства металлов платиновой группы в 2013 году выше плана, но ниже уровня 2012 года из-за снижения содержания платиноидов в рудном сырье.

Зарубежные активы

ФИНЛЯНДИЯ. КОМПАНИЯ NORILSK NICKEL HARJAVALTA

ПОСТАВКИ СЫРЬЯ

Основные поставки сырья в 2013 году включали никелевый концентрат Nkomati (ЮАР), никелевый концентрат Mirabela (Бразилия), никелевый концентрат Titania (Норвегия), никелевый сульфидный концентрат Talvivaara (Финляндия), файнштейн Fortaleza (Бразилия), файнштейн BHP (Австралия). Общий объем концентратов, переработанных на плавильных мощностях предприятия Boliden Harjavalta Smelter, составил 250 тыс. тонн. Концентраты перерабатывали в 2013 году согласно существующему толлинговому соглашению с предприятием Boliden Harjavalta Smelter.

ЗАГРУЗКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ BOLIDEN HARJAVALTA OY И NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY

	2013	2012	2011
Проплав концентратов и пирита, тыс. т	**255**	248	255
Уровень загрузки рафинировочных мощностей, %	**69,7**	69,4	73,5

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В МЕТАЛЛУРГИИ, %

	Никель			Медь		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Boliden Harjavalta Smelter	**96,4**	98,3	96,4	**96,4**	94,8	91,3
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	**97,5**	96,9	94,5	**99,3**	99,5	98,2

	Платина			Палладий		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	**99,3**	99,6	96,0	**99,3**	99,6	96,5

ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛОВ ЗАВОДОМ NORILSK NICKEL HARJAVALTA

В 2013 году предприятие Norilsk Nickel Harjavalta произвело 44,2 тыс. тонн товарного никеля, в том числе катодов 16,2 тыс. тонн, брикетов 23,3 тыс. тонн, никелевого порошка 0,3 тыс. тонн, никеля в солях 4,3 тыс. тонн и никеля в растворе 0,1 тыс. тонн. Меди в медном кеке было произведено 14,8 тыс. тонн, в том числе 10,3 тыс. тонн меди в кеке отправлено на переработку в ОАО «Кольская ГМК», 6,5 тыс. тонн меди в кеке продано третьим сторонам.

Во второй половине 2013 года была внедрена улучшенная технология выщелачивания с целью повышения степени разделения Ni, Cu и МПГ на операциях выщелачивания.

ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛОВ ЗАВОДОМ NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY

	2013	2012	2011
Товарный никель, т	**44 251**	45 518	48 524
Медь в медном кеке, т	**14 830**	11 439	12 887
МПГ в медном кеке, кг	**4 145**	2 770	3 119

АВСТРАЛИЯ. LAKE JOHNSTON

Из всех австралийских активов Группы в 2013 году работало только предприятие Lake Johnston. Во втором квартале 2013 года предприятие переведено в режим консервации в рамках реализации программы по снижению производственных издержек на фоне неблагоприятной конъюнктуры на рынке никеля.

Объем добычи в 2013 году составил 229,8 тыс. тонн руды при среднем содержании никеля 1,38%. За период работы предприятием произведено 2,8 тыс. тонн никеля в концентрате.

БОТСВАНА, TATI NICKEL MINING COMPANY

В 2013 году суммарный объем добытой руды предприятием Tati Nickel составил 11 669 тыс. тонн со средним содержанием никеля 0,15%.

По итогам отчетного года производство никеля в концентрате составило 8,1 тыс. тонн, что на 34% меньше результата прошлого года. Сокращение производства обусловлено главным образом снижением содержания никеля в руде.

ЮАР, NKOMATI NICKEL MINE

В 2013 году объем добытой руды на предприятии Nkomati составил 4 383 тыс. тонн (исходя из доли Группы в 50%) со средним содержанием никеля 0,37%. Доля Группы в объемах производства никеля в концентрате составила 11,9 тыс. тонн, что на 24% выше результата прошлого года.

Рост производственных результатов достигнут благодаря повышению содержания металла в руде, а также успешной

Минерально-сырьевая база

РОССИЯ

Экономические запасы и минеральные ресурсы руд всех месторождений, составляющих минерально-сырьевую базу ГМК «Норильский никель» на Таймырском (Заполярный филиал) и Кольском (Кольская ГМК) полуостровах, в отчетном году изменялись в результате их добычи и потерь при добыче, эксплуатационной разведки, перевода ресурсов в категорию запасов на участках новых мощностей. Кроме того, учтены изменения в результате переоценки и уточнения величины эксплуатационных запасов по группе месторождений Кольской ГМК.

По состоянию на начало 2014 года доказанные и вероятные запасы руды в месторождениях на Таймырском и Кольском полуостровах составляли около 873 млн тонн с содержанием в ней 7,6 млн тонн никеля, 12,6 млн тонн меди и 4,0 тыс. тонн (128,9 млн унций) металлов платиновой группы. Измеренные и выявленные ресурсы полезных ископаемых на Таймырском и Кольском полуостровах составили в сумме 2 028 млн тонн руды с содержанием в ней 14,6 млн тонн никеля, 23,8 млн тонн меди, 8,1 тыс. тонн (259,7 млн унций) металлов платиновой группы.

Данные о запасах руды и минеральных ресурсах, имеющихся в распоряжении Компании по состоянию на 31 декабря 2013 года, приводятся по результатам анализа и оперативного перевода в категории кодекса JORC данных о состоянии балансовых запасов руды и металлов российских подразделений, учтенных по российской классификации (отчет по форме 5-гр). Расчеты выполнены в соответствии с требованиями новой версии Австрало-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов (JORC), имеющими статус обязательных с 1 декабря 2013 года и Российского кодекса публичной отчетности о результатах геологоразведочных работ, ресурсах и запасах твердых полезных ископаемых (Кодекса НАЭН), с применением условий и правил, разработанных в процессе аудита запасов, выполненного компанией Micon International Co Ltd. на месторождениях Заполярного филиала Компании в 2013 году.

ЗАПАСЫ РУДЫ И ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ ТАЙМЫРСКОГО И КОЛЬСКОГО ПОЛУОСТРОВА НА 31.12.2013 Г.

Регион, месторождение, тип руды	Руда, тыс. т	Содержание металла						Металл					
		Ni, %	Cu, %	Pd, г/т	Pt, г/т	Au, г/т	6 МПГ, г/т	Ni, тыс. т	Cu, тыс. т	Pd, тыс.унц.	Pt, тыс.унц.	Au, тыс.унц.	6 МПГ, тыс.унц.
ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ													
Доказанные запасы руды													
Талнахский рудный узел	349 219	0,76	1,62	3,89	1,05	0,22	5,14	2 645	5 641	43 729	11 824	2 524	57 752
в т. ч. богатая	43 565	2,57	3,18	5,07	0,96	0,11	6,36	1 121	1 386	7 096	1 339	153	8 901
в т. ч. медистая	33 283	1,02	4,09	9,59	2,28	0,57	12,00	338	1 360	10 260	2 444	612	12 838
в т. ч. вкрапленная	272 371	0,44	1,06	3,01	0,92	0,20	4,11	1 186	2 895	26 373	8 041	1 759	36 013
Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)	26 993	0,34	0,48	3,98	1,62	0,18	5,92	91	130	3 454	1 409	153	5 137
Вероятные запасы руды													
Талнахский рудный узел													
в т. ч. богатая	96 878	2,80	3,20	6,62	1,36	0,22	8,48	2 710	3 101	20 631	4 240	695	26 402
в т. ч. медистая	48 944	0,77	3,50	7,60	1,97	0,63	9,79	378	1 712	11 955	3 107	990	15 401
в т. ч. вкрапленная	171 154	0,46	0,88	2,59	0,74	0,18	3,54	783	1 498	14 249	4 090	994	19 460
Всего Талнахский рудный узел	316 976	1,22	1,99	4,60	1,12	0,26	6,01	3 871	6 311	46 835	11 437	2 679	61 263
Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)	22 282	0,28	0,36	4,19	1,71	0,19	6,22	63	81	3 001	1 223	133	4 458
Всего: доказанные и вероятные запасы	**715 470**	**0,93**	**1,70**	**4,22**	**1,13**	**0,24**	**5,59**	**6 670**	**12 163**	**97 019**	**25 893**	**5 489**	**128 610**
Измеренные и выявленные ресурсы													
Талнахский рудный узел	1 586 167	0,75	1,40	3,56	0,97	0,22	4,74	11 841	22 190	181 756	49 386	10 983	241 560
в т. ч. богатая	121 721	3,21	3,76	7,22	1,45	0,22	9,19	3 903	4 572	28 251	5 685	865	35 971
в т. ч. медистая	69 469	1,07	4,56	10,26	2,56	0,74	13,03	740	3 171	22 921	5 726	1 652	29 139
в т. ч. вкрапленная	1 394 977	0,52	1,04	2,91	0,85	0,19	3,94	7 198	14 447	130 584	37 975	8 466	176 450
Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)	78 928	0,35	0,48	4,54	1,83	0,19	6,75	277	379	11 530	4 652	485	17 139
Всего: измеренные и выявленные ресурсы	**1 665 095**	**0,73**	**1,36**	**3,61**	**1,01**	**0,21**	**4,83**	**12 118**	**22 569**	**193 286**	**54 038**	**11 468**	**258 699**
Всего: предполагаемые ресурсы	**458 258**	**0,89**	**1,84**	**4,39**	**1,12**	**0,26**	**5,76**	**4 078**	**8 433**	**64 617**	**16 445**	**3 876**	**84 649**
КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ (ВКРАПЛЕННАЯ РУДА)													
Доказанные запасы руды	74 536	0,56	0,24	0,03	0,02	0,01	0,05	416	176	68	52	21	124
Вероятные запасы руды	82 702	0,62	0,32	0,03	0,02	0,01	0,06	515	263	90	66	32	167
Всего: доказанные и вероятные запасы	**157 238**	**0,59**	**0,28**	**0,03**	**0,02**	**0,01**	**0,06**	**931**	**439**	**158**	**118**	**53**	**291**
Всего: измеренные и выявленные ресурсы	**362 625**	**0,68**	**0,33**	**0,05**	**0,03**	**0,02**	**0,08**	**2 475**	**1 184**	**539**	**359**	**193**	**962**
Всего: предполагаемые ресурсы	**144 880**	**0,63**	**0,31**	**0,04**	**0,03**	**0,01**	**0,07**	**914**	**450**	**182**	**119**	**59**	**316**

МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА КОМПАНИИ (ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ)

Заполярный филиал ОАО «ГМК «Норильский никель» в соответствии с предоставленными лицензиями отрабатывает запасы трех месторождений сульфидных медно-никелевых руд: Талнахское и Октябрьское, формирующие Талнахский рудный узел, а также месторождение Норильск-1, относящееся к Норильскому рудному узлу.

Талнахское месторождение расположено в 25–30 км к северу от города Норильска и эксплуатируется шахтами «Маяк», «Комсомольская» и «Скалистая», объединенными с 2010 года в один рудник – Комсомольский. Добываются богатые, медистые и вкрапленные руды.

Октябрьское месторождение эксплуатируется рудниками Октябрьский, Таймырский, а также шахтой «Комсомольская» рудника Комсомольский. Горными предприятиями добываются богатые, медистые и вкрапленные руды.

Месторождение Норильск-1 расположено вблизи города Норильска и разрабатывается рудником Заполярный, в состав которого входят карьер открытых работ и подземная шахта.

В 2013 году из балансовых запасов руды было суммарно погашено 271,0 тыс. тонн никеля и 460,8 тыс. тонн меди.

По результатам проведенной в 2013 году эксплуатационной разведки медно-никелевых руд в контуре залежей эксплуатируемых месторождений (Октябрьское, Талнахское, Норильск-1) получен прирост запасов руды в объеме более 2,8 млн тонн со средним содержанием никеля 1,44%, меди – 3,83%, металлов платиновой группы – 19,13 г/т. Таким образом, геологоразведочными работами компенсирована часть погашенных отработкой запасов. В основном прирост запасов из недр получен при доразведке ресурсов богатых руд в поле рудника Таймырский и богатых, медистых и вкрапленных руд в поле рудника Октябрьский.

В 2013 году, в результате проведенного аудита сумма доказанных и вероятных запасов в месторождениях Заполярного филиала составляет более 715 млн тонн руды, содержащей около 6,7 млн тонн никеля, 12,2 млн тонн меди и более 4,0 тыс. тонн (более 128,6 млн унций) металлов платиновой группы.

Измеренные и выявленные минеральные медно-никелевые ресурсы на Заполярном филиале составляют более 1 665 млн тонн руды, содержащей более 12,1 млн тонн никеля, около 22,6 млн тонн меди и более 8,0 тыс. тонн (около 258,7 млн унций) металлов платиновой группы.

В целом на Таймырском полуострове (месторождения Талнахское, Октябрьское и Норильск-1) Компания обладает значительным потенциалом для поддержания экономических запасов руды на необходимом уровне за счет существенных минеральных ресурсов в полях действующих горных предприятий. Для восполнения отрабатываемых запасов богатых и медистых руд на действующих рудниках в основном используются предполагаемые ресурсы на флангах эксплуатируемых месторождений. Перспективы развития горных работ связаны с пока не вскры-

Примечания:

1. Данные о запасах руды и металлов месторождений Таймырского и Кольского полуостровов были классифицированы согласно принципам Австрало-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов полезных ископаемых (Кодекс JORC), разработанного Австрало-азиатским институтом горного дела и металлургии, Австралийским институтом наук о земле и Советом по полезным ископаемым Австралии с учетом терминологии, рекомендуемой Российским кодексом публичной отчетности о результатах геологоразведочных работ, ресурсах, запасах твердых полезных ископаемых (Кодекс НАЭН).
2. Данные о запасах и ресурсах полезных ископаемых основаны на балансовых запасах категорий А, В, С1 и С2 (по терминологии Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых) на конец календарного года.
3. Суммарные цифры в строках «Всего» могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Отдельные цифры в некоторых случаях могут незначительно отличаться от ранее опубликованных значений.
4. В 6 металлов платиновой группы (МПГ) входят платина, палладий, родий, рутений, осмий и иридий. Здесь и далее в Годовом отчете в качестве меры веса для МПГ и золота используется тройская унция.
5. Доказанные и вероятные запасы включены в минеральные ресурсы.
6. Используются факторы потерь руды от 1,6% до 26% и факторы разубоживания от 6% до 31,9%.

тыми залежами богатых руд, а также горизонтами вкрапленных и медистых руд, которые будут последовательно и интенсивно вовлекаться в эксплуатацию. Принятые к реализации проекты по подготовке новых залежей и горизонтов Талнахского рудного узла, а также положительные результаты геологоразведочных работ должны обеспечивать надежную минерально-сырьевую базу Компании в обозримой перспективе.

МЕСТОРОЖДЕНИЯ КОЛЬСКОЙ ГМК (КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ)

В настоящее время рудником Северный эксплуатируются следующие месторождения Печенгского рудного поля: Ждановское, Заполярное, Котсельваара-Каммикиви и Семилетка (шахта Каула-Котсельваара). Кроме них, в поле горного отвода рудника Северный расположены месторождения Спутник, Быстринское, Тундровое и Верхнее.

В 2013 году при разработке новой проектной документации на отработку запасов были уточнены горнотехнические параметры отработки и величина эксплуатационных запасов месторождений Ждановское, Тундровое, Котсельваара-Каммикиви и Семилетка.

По результатам проведенной в 2013 году эксплуатационной разведки на Ждановском и Заполярном месторождениях разведаны и переведены в более высокие категории запасы медно-никелевой руды в объеме более 6,3 млн тонн со средним содержанием никеля 0,94%, меди – 0,38%.

В результате добычи и эксплуатационных потерь на разрабатываемых месторождениях Кольской ГМК в 2013 году было погашено из балансовых запасов 60,0 тыс. тонн никеля и 24,6 тыс. тонн меди.

В результате всех изменений сумма доказанных и вероятных запасов месторождений Кольской ГМК составляет более 157 млн тонн руды, содержащей более 0,9 млн тонн никеля и более 0,4 млн тонн меди.

Измеренные и выявленные минеральные медно-никелевые ресурсы на Кольском полуострове составляют около 363 млн тонн руды, содержащей 2,5 млн тонн никеля и 1,2 млн тонн меди.

Объем имеющейся минерально-сырьевой базы позволяет Кольской ГМК поддерживать достигнутый уровень добычи металлов в обозримой перспективе.

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ

БОТСВАНА, TATI NICKEL

- Месторождения сульфидных медно-никелевых руд Selkirk и Phoenix, относятся к рудному району Tati.

Измеренные и выявленные минеральные ресурсы месторождения Selkirk составляют 124 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,23%, меди – 0,27%.

В 2013 году состояние запасов и ресурсов руды месторождения Phoenix изменилось в результате добычи и оперативного пересчета ресурсов, и на конец года доказанные и вероятные запасы руды составили 27,1 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,19%, меди – 0,13%. Сумма измеренных и выявленных ресурсов составила 115,2 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,21%, меди – 0,17%.

ЮАР, NKOMATI NICKEL MINE

- Месторождение вкрапленных сульфидных медно-никелевых руд Nkomati, относится к Бушвельдскому комплексу.

Суммарные доказанные и вероятные запасы руды по состоянию на конец 2013 года составляют 113,5 млн тонн руды, никеля – 363,1 тыс. тонн (0,32%), меди – 147,5 тыс. тонн (0,13%), МПГ – 3 065 тыс. унций (0,84 г/т). Изменение состояния запасов произошло в результате добычи и оперативного пересчета ресурсов геологической службой предприятия Nkomati.

АВСТРАЛИЯ. LAKE JOHNSTON

- Месторождения сульфидных никелевых руд Emily Ann (отработано) и Maggie Hays.

На конец 2013 года запасы руды составили 0,719 млн тонн при среднем содержании никеля 1,26%. Ресурсы руды – 7,3 млн тонн при среднем содержании никеля 1,71%. В начале 2013 года было принято решение о консервации рудника и фабрики.

BLACK SWAN

- Месторождение богатых руд Silver Swan.
- Месторождение вкрапленных руд Black Swan.

Остаточные ресурсы в карьере Black Swan составляют 5,9 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,72%. В настоящее время добыча на месторождении не ведется.

Перспективы рудника могут быть связаны с разведкой глубоких горизонтов месторождения Silver Swan и расширения ресурсной базы карьера Black Swan за счет вовлечения в контур отработки отальклованных вкрапленных руд месторождения.

CAWSE

Мощности завода Cawse базируются на месторождениях латеритных никелевых руд. Измеренные и выявленные минеральные ресурсы составляют 59,3 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,71%.

WATERLOO

- Месторождения сульфидных никелевых руд Waterloo и Amorac (отработаны).

Измеренные и выявленные ресурсы никеля в месторождениях составляют 681 тыс. тонн руды при среднем содержании никеля 1,52%. Перспективы увеличения ресурсов отсутствуют, возобновление производства не планируется.

AVALON

- Месторождения латеритных никель-кобальтовых руд.

Остаточные ресурсы на площади Avalon составляют 88 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,86%.

HONEYMOON WELL

- Месторождения вкрапленных сульфидных никелевых руд – Hannibals, Harrier, Corella и Harakka.
- Месторождение сплошных и прожилковых руд Wedgetail.

Общая минерально-сырьевая база месторождений Honeymoon Well по категориям измеренных и выявленных ресурсов составляет 173 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,67%.

ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ ПО ЗАРУБЕЖНЫМ АКТИВАМ НА 31.12.2013 Г.

	Руда, тыс. т	Содержание металла			Металл		
		Ni, %	Cu, %	4 МПГ, г/т	Ni, тыс. т	Cu, тыс. т	4 МПГ, тыс. унц.
СУЛЬФИДНЫЙ НИКЕЛЬ							
Ботсвана							
Selkirk							
Измеренные и выявленные ресурсы	124 000	0,23	0,27	0,57	285	335	2 272
Предполагаемые ресурсы	11 300	0,27	0,3	0,56	30,20	34,30	203
Phoenix							
Доказанные и вероятные запасы	27 061	0,19	0,13	–	52,20	36,20	–
Измеренные и выявленные ресурсы	115 200	0,21	0,17	–	238,60	200,20	–
Предполагаемые ресурсы	10 756	0,18	0,14	–	18,90	15,10	–
ЮАР							
Nkomati							
Доказанные и вероятные запасы	113 480	0,32	0,13	0,84	363,10	147,55	3 065
Измеренные и выявленные ресурсы	241 350	0,35	0,14	0,87	844,70	337,90	6 752
Австралия							
Lake Johnston							
Доказанные и вероятные запасы	719	1,26	–	–	9,13	–	–
Измеренные и выявленные ресурсы	5 655	1,71	–	–	97,90	–	–
Предполагаемые ресурсы	1 666	1,71	–	–	28,50	–	–
Black Swan							
Доказанные и вероятные запасы руды	3 535	0,68	–	–	23,95	–	–
Измеренные и выявленные ресурсы	6 017	0,81	–	–	48,70	–	–
Предполагаемые ресурсы	1 807	1,26	–	–	22,70	–	–
Waterloo							
Доказанные и вероятные запасы	11	2,37	–	–	0,30	–	–
Измеренные и выявленные ресурсы	681	1,52	–	–	10,40	–	–
Предполагаемые ресурсы	388	2,09	–	–	8,10	–	–
Honeymoon Well							
Измеренные и выявленные ресурсы	173 300	0,68	–	–	1 180,50	–	–
Предполагаемые ресурсы	11 900	0,68	–	–	80,92	–	–
ЛАТЕРИТНЫЙ НИКЕЛЬ							
Cawse							
Доказанные запасы (заскладированные)	3 757	0,65	–	–	24,40	–	–
Измеренные и выявленные ресурсы	59 275	0,71	–	–	422,30	–	–
Предполагаемые ресурсы	117 210	0,68	–	–	797	–	–
Avalon							
Измеренные и выявленные ресурсы	88 000	0,86	–	–	756,80	–	–
Предполагаемые ресурсы	81 800	0,79	–	–	646,20	–	–
Honeymoon Well							
Предполагаемые ресурсы	339 000	0,81	–	–	2 745,90	–	–

Геологоразведочная деятельность

Россия

ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ

Геологоразведочные работы, осуществляемые на Таймырском полуострове, направлены на восполнение запасов никеля, меди, платиноидов и других полезных ископаемых Заполярного филиала с целью обеспечения бесперебойной работы горно-металлургического комплекса Компании в Норильском промышленном районе.

Работы проводятся на объектах: Масловское месторождение, глубокие горизонты и фланги Октябрьского и Талнахского месторождений, северный фланг месторождения Норильск-1. На северо-западе Таймырского полуострова проводятся поиски и оценка залежей коксующихся углей на Сырадасайской площади, в пределах Норильского промышленного района, на Верхне-Томулахской площади, – поиски и оценка месторождений технологических известняков.

Геологоразведочные работы завершены на Курейско-Горбиачинской и Верхне-Турумакитской площадях. Промышленной рудной минерализации не выявлено.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ МАСЛОВСКОЕ



МАСЛОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Месторождение расположено в Норильском промышленном районе, в 12 км к югу от карьера Медвежий ручей, отрабатывающего месторождение Норильск-1.

По результатам геологоразведочных работ 2006–2009 годов запасы вкрапленных руд Масловского месторождения приняты на государственный учет Государственной комиссией по запасам (ФБУ ГКЗ «Роснедра»). Подсчитанные запасы вкрапленных руд позволяют отнести Масловское месторождение к числу крупнейших платино-медно-никелевых месторождений. В 2010 году получено свидетельство об установлении факта открытия Масловского месторождения полезных ископаемых. Подана заявка на получение лицензии на пользование недрами для целей разведки и добычи платино-медно-никелевых руд при установлении факта открытия месторождения.

Среди вкрапленных руд Масловского месторождения выявлены участки богатых прожилково-вкрапленных руд. В 2013 году на участке недр завершены оценочные работы на богатые прожилково-вкрапленные руды.

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ МАСЛОВСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

	Запасы полезных ископаемых категорий С1 +С2	Содержание металла в руде
Руда, млн т	215	
Палладий, тыс. унций	32 262	4,56 г/т
Платина, тыс. унций	12 479	1,78 г/т
Никель, тыс. т	728	0,33%
Медь, тыс. т	1 122	0,51%
Кобальт, тыс. т	34	0,016%
Золото, тыс. унций	1 304	0,19 г/т

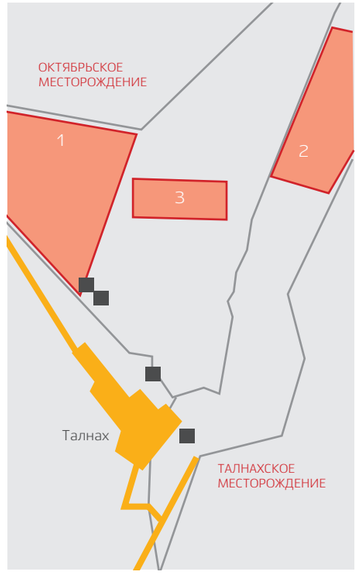
- Населенный пункт
- Перспективные площади
- Железные дороги
- Автомобильные дороги

ФЛАНГИ И ГЛУБОКИЕ ГОРИЗОНТЫ ТАЛНАХСКОГО РУДНОГО УЗЛА

С 2009 года в пределах горных отводов Октябрьского и Талнахского месторождений за контуром учтенных запасов проводятся геологоразведочные работы с целью поиска богатых и медистых руд. В 2010 году произведен оперативный подсчет запасов в контуре горного отвода на западном фланге рудника Октябрьский. На государственный баланс по категориям С1+С2 поставлены запасы сульфидных медно-никелевых руд в объеме 6 204 тыс. тонн руды, из которых никель – 65 тыс. тонн, медь – 215 тыс. тонн, платиноиды – 1 447 тыс. унций.

Геологоразведочные работы проводятся на северных флангах рудника Таймырский, восточных флангах рудника Скалистый, поле шахты «Маяк», южном фланге Талнахского месторождения. Скважинами вскрыты тела сульфидных медно-никелевых руд. На юго-западном фланге карьера Медвежий ручей по результатам геологоразведочных работ ожидаемые балансовые запасы составят около 30–40 млн тонн руды для открытой отработки.

ТАЛНАХСКИЙ РУДНЫЙ УЗЕЛ



СЫРАДАСАЙСКАЯ ПЛОЩАДЬ

Сырадасайская площадь расположена в Диксонском районе полуострова Таймыр Красноярского края, в 110 км к юго-востоку от поселка Диксон. Это наиболее изученная часть Таймырского угольного бассейна, ресурсы которого оцениваются в 186 млрд тонн угля, в том числе 75 млрд тонн – коксующегося угля.

За период 2008–2013 годов проведены поисковые работы, по результатам которых выделено 27 угольных пластов мощностью от 0,2 до 17,62 м, протяженностью 7–10 км. Оценены ресурсы углей категории Р1+Р2 в количестве 5,05 млрд тонн, в том числе для открытой отработки – категории Р1 в количестве 3,7 млрд тонн. Более 90% – это угли коксующихся марок, в основном К, Ж, КЖ, ГЖ и КО.

ПОИСКИ И ОЦЕНКА ИЗВЕСТНЯКОВ НА ВЕРХНЕ-ТОМУЛАХСКОЙ ПЛОЩАДИ

Участок недр расположен на территории Таймырского муниципального района и примыкает к северным границам города Талнах. Центр площади находится на расстоянии 10 км от промышленных площадок рудников Октябрьский и Таймырский.

На площади проведены поисковые работы, составлен отчет. Ожидаемый прирост запасов известняков составит около 70 млн тонн.



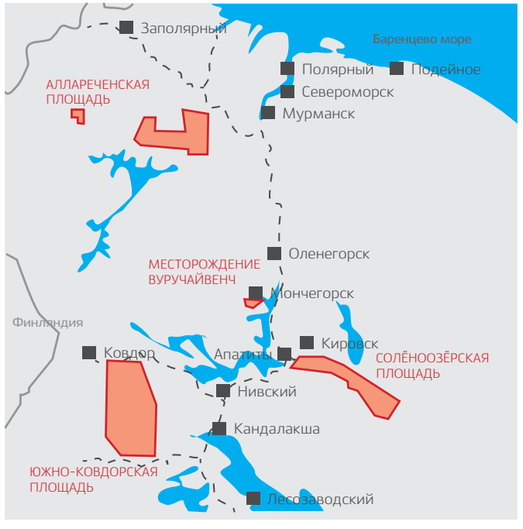
КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ

В 2013 году Компания продолжила геологоразведочные работы на территории Кольского полуострова с целью укрепления минерально-сырьевой базы сульфидных платино-медно-никелевых руд Кольской ГМК. Работы проводились на четырех объектах: Аллареченская, Солёноозёрская и Южно-Ковдорская площади, Мончегорский рудный район (месторождение Вуручуайвенч).

АЛЛАРЕЧЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

В 2010–2013 годах на площади проводились наземные геолого-геофизические и буровые работы с целью заверки комплексных аномалий, выделенных по результатам аэрогеофизических, наземных геохимических и геофизических работ 2007–2009 годов. Скважинами впервые вскрыто более десяти интрузивных массивов гипербазитового состава, содержащих медно-никелевое оруденение печенгского типа с промышленным содержанием никеля.

В 2014–2015 годах планируется завершение поисковых и оценочных работ на Аллареченской площади, составление итогового отчета.



МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВУРУЧУАЙВЕНЧ

Месторождение платино-метальных руд Вуручуайвенч расположено в центральной части Кольского полуострова и Мурманской области, в 10 км от Мончегорска и в 5 км от промышленной площадки действующего комбината «Северо-никель», входящего в состав Кольской ГМК.

По результатам геологоразведочных работ, начатых в 2004 году, зафиксирован в 2008 году факт открытия месторождения платино-метальных руд. Подана заявка на получение лицензии на право разведки и добычи по факту открытия месторождения.

В 2013 году Компанией завершена работа по составлению технико-экономического обоснования временных кондиций и отчета с подсчетом запасов по всем участкам месторождения с целью прироста запасов цветных и благородных металлов. Материалы прошли геологическую экспертизу в ФБУ ГКЗ «Роснедра».

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ВУРУЧУАЙВЕНЧ

	Запасы полезных ископаемых категорий С1 +С2
Руда, млн т	83,6
Никель, тыс. т	248,2
Медь, тыс. т	164,9
Кобальт, тыс. т	10,9
Платина, тыс. унций	569
Палладий, тыс. унций	2 781
Золото, тыс. унций	144

СОЛЁНООЗЁРСКАЯ И ЮЖНО-КОВДОРСКАЯ ПЛОЩАДИ

Геологоразведочные работы завершены. Промышленной рудной минерализации не выявлено.

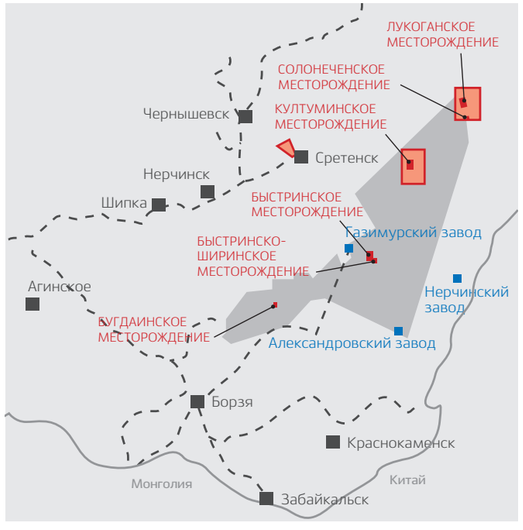
Другие регионы России

ЧИТИНСКИЙ ПРОЕКТ (ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ)

С 2007 года геологоразведочные работы на пяти участках недр в Забайкальском крае выполнялись в рамках инвестиционного проекта государственно-частного партнерства «Создание транспортной инфраструктуры для освоения минерально-сырьевых ресурсов юго-востока Забайкальского края».

Наряду с освоением месторождений и строительством горно-обогатительных комбинатов, инвестиционным проектом предусмотрено создание железнодорожной инфраструктуры для комплексного освоения природных богатств Забайкалья. В результате осуществления данного проекта Компания приступила к созданию в Забайкальском крае на базе Быстринского медно-железо-золотого и Бугдаинского молибденового месторождений крупного горнорудного комплекса. Распоряжением Правительства РФ от 25.10.2010 № 1872-р, в связи с невозможностью эффективного освоения в современных условиях, Култуминское, Лугоканское и Солоneченское месторождения выведены из Читинского инвестиционного проекта.

ОБЗОРНАЯ КАРТА ЮГО-ВОСТОКА ЗАБАЙКАЛЬЯ



БЫСТРИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Быстринское месторождение находится на территории Газимуро-Заводского района Забайкальского края. Ближайшими населенными пунктами являются поселок Новоширокинский в 14 км к северо-востоку и районный центр – поселок Газимурский Завод в 25 км к северо-западу.

ЗАПАСЫ БЫСТРИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИЯМ В+С1+С2

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн т	292
Медь, тыс. т	2 073
Золото, тыс. унций	7 596
Серебро, тыс. унций	34 083
Железо магнетитовое, млн т	67

В 2010 году завершены предпроектные изыскания для проектирования горно-обогатительного комбината на базе Быстринского месторождения.

Компанией в 2011 году начаты работы по строительству подъездных железнодорожных и автомобильных путей к будущему ГОКу.

В 2012 году завершены инженерно-геологические изыскания под объекты Быстринского ГОКа, Институтом «Гипроникель» разработана проектная документация на строительство Быстринского ГОКа. Также выполнялось строительство подъездных путей к перевалочной базе ГОКа – станции Быстринской. В 2013 году началось строительство ГОКа.

С целью прироста подготовленных к освоению запасов на флангах и глубоких горизонтах месторождения в 2013 году проводились геологоразведочные работы по оценке и разведке залежей медно-железо-золотых руд. По результатам буровых работ установлено, что промышленное оруденение имеет продолжение как на флангах известных участков, так и на глубину. Ожидаемый прирост запасов металлов: меди – 1,3 млн тонн, золота – 4 млн унций, серебра – 20,5 млн унций, железа – 27,5 млн тонн.

БУГДАИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Бугдаинское месторождение молибдена расположено в Александрово-Заводском районе Забайкальского края.

В 2006–2007 годах на месторождении были проведены геологоразведочные работы с целью подготовки его к промышленному освоению. В декабре 2007 года Государственная комиссия по запасам утвердила запасы месторождения по категории В+С1+С2.

ЗАПАСЫ БУГДАИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИЯМ В+С1+С2

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн т	812
Молибден, тыс. т	600
Золото, тыс. унций	360
Серебро, тыс. унций	6 221
Свинец, тыс. т	41

В 2010–2012 годах проводились инженерно-изыскательские работы по подъездным путям и объектам Бугдаинского ГОКа, а также лабораторно-технологические исследования для проектирования ГОКа.

В 2012 году Компанией начато строительство подъездных путей к Бугдаинскому ГОКу, проводится проектирование горно-обогатительного комбината.

В 2013 году начаты работы по разработке месторождения.

БЫСТРИНСКО-ШИРИНСКОЕ ЗОЛОТОРУДНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Быстринско-Ширинское месторождение рудного золота расположено в Газимуро-Заводском районе Забайкальского края, в 24 км юго-восточнее села Газимурский Завод. Граница Быстринско-Ширинского лицензионного участка непосредственно примыкает к участку недр Быстринского месторождения, которое осваивается Компанией в рамках Читинского инвестиционного проекта.

С целью установления ресурсного потенциала Быстринско-Ширинского месторождения в 2007–2009 годах проводилась доразведка его центральной части, оценка промышленного оруденения на флангах и на глубину.

В 2009 году Компания подготовила технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота, которые в 2010 году прошли государственную экспертизу.

В 2011 году с целью подготовки технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций и прироста запасов были начаты разведочные работы на флангах месторождения.

В 2012–2013 годах эти работы были продолжены. В результате расширены границы месторождения, на западном фланге наряду с золотой выявлена медно-порфировая минерализация. Оценены прогнозные ресурсы категории Р1, проводятся камеральные работы по их переводу в запасы категории С2. Ожидаемый прирост запасов составит 1 929 тыс. унций золота, 262 тыс. т. меди и 3 022 тыс. унций серебра.

ЗАПАСЫ БЫСТРИНСКО-ШИРИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИИ С2

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн т	2,4
Золото (содержание 2,6 г/т), тыс. унций	196
Серебро, тыс. унций	84

СРЕТЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

Сретенская площадь находится на территории Сретенского района Забайкальского края, вблизи районного центра – города Сретенск.

В результате геологоразведочных работ в 2006–2008 годах на площади было локализовано несколько перспективных участков.

В 2011 году в пределах перспективного Зергунского участка выполнены оценочные работы, выявившие в его пределах месторождение золота. Компания подготовила технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота, которые в 2012 году прошли государственную экспертизу.

В 2012 году получено свидетельство об установлении факта открытия месторождения.

В 2013 году оформлена лицензия на право разведки и добычи золота и попутных компонентов.

ЗАПАСЫ ЗЕРГУНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИИ С2

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн т	3,8
Золото (содержание 2,3 г/т), тыс. унций	283
Серебро, тыс. унций	136

ЛУГОКАНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

Лугоканская площадь находится в юго-восточной части Забайкальского края, в 200 км к северо-востоку от районного центра – села Газимурский Завод.

Лугоканская площадь включает Лугоканское рудопроявление и Серебряное месторождение с рудопроявлением Черен-Заречный.

В результате геологоразведочных работ в 2006–2008 годах на площади было локализовано несколько перспективных участков, подсчитаны прогнозные ресурсы меди, золота и железа по категориям Р1 и Р2.

ЛУГОКАНСКОЕ РУДОПРОЯВЛЕНИЕ

В 2013 году продолжены оценочные работы на Лугоканском золото-медном проявлении с целью разработки временных разведочных кондиций и апробации запасов золота, меди и серебра в ФБУ ГКЗ «Роснедра». Ожидаемые запасы по Лугоканскому рудопроявлению оцениваются в следующих объемах: меди – 302 тыс. тонн, золота – 1 929 тыс. унций и серебра – 19 293 тыс. унций.

СЕРЕБРЯНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

В 2011–2013 годах проведены геологоразведочные работы по оценке наиболее перспективного Серебряного месторождения золота и серебра. В 2013 году технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота и серебра прошли государственную экспертизу.

ЧЕРЕН-ЗАРЕЧНОЕ РУДОПРОЯВЛЕНИЕ

В 2012 году на юго-западном фланге Серебряного месторождения на участке Черен-Заречный выявлено и локализовано рудопроявление золота. В 2013 году по результатам работ определены масштабы оруденения, подсчитаны и приняты на государственный учет запасы золота и серебра по категории С2.

Суммарные запасы Серебряного месторождения, включая участок Черен-Заречный, составляют 1 312 тыс. унций золота и 19 183 тыс. унций серебра.

КУЛТУМИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ

Култуминская площадь расположена в юго-восточной части Забайкальского края, в 100 км к северо-востоку от районного центра – села Газимурский Завод.

В 2006–2008 годах на площади был выполнен значительный объем геологоразведочных работ, в том числе проведена оценка Култуминского золото-железо-медного месторождения. Составлено технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций, произведен подсчет запасов месторождения. В 2009 году запасы прошли экспертизу в ФБУ ГКЗ «Роснедра» и приняты на государственный учет. В 2010 году получено Свидетельство об установлении факта открытия Култуминского месторождения. Подана заявка на получение лицензии на пользование недрами для целей разведки и добычи золото-железо-медных руд при установлении факта открытия месторождения.

ЗАПАСЫ КУЛТУМИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИЯМ С1+С2

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн т	181
Медь, тыс. т	587
Золото, тыс. унций	3 894
Серебро, тыс. унций	30 468
Железо магнетитовое, тыс. т	33

Norilsk Nickel International

NORILSK NICKEL AFRICA

БОТСВАНА

Геологоразведочные работы в 2012–2013 годах проводились в пределах восьми лицензионных участков общей площадью 259 кв. км, прилегающих к месторождениям Phoenix и Selkirk. Владельцем семи лицензий на геологическое изучение недр является компания Tati Nickel; на участке, принадлежащем компании Mokgweetsi Mining, работы ведутся в рамках совместного предприятия.

Комплекс поисковых работ включал в себя аэрогеофизическую съемку (магнитный и электромагнитный методы), геологическое картирование и геохимическую съемку по вторичным ореолам рассеяния. В результате проведения аэрогеофизической съемки в пределах лицензионных площадей выявлено 14 аномальных участков, перспективных на сульфидное медно-никелевое оруденение. На участке Sekuke по итогам проведения наземных геофизических исследований и геохимических работ выявлена крупная комплексная аномалия, перспективная на скрытое сульфидное никелевое оруденение.

ЮАР

В 2012–2013 годах геологоразведочные работы в ЮАР проводились по поисковому проекту Doornhoek на северо-западном погружении интрузии Uitkomst, вмещающей месторождение Nkomati. Пробурена одна скважина глубиной 1 202 м, на нижних уровнях которой вскрыты вкрапленные медно-никелевые руды с содержанием никеля до 0,6%.



NORILSK NICKEL AUSTRALIA

В состав активов входит 213 лицензионных площадей на никель и золото различного назначения (поиски, разведка, добыча полезных ископаемых). Управление активами осуществляется австралийским офисом Компании NNAustralia, расположенным в городе Перт.

LAKE JOHNSTON

В 2012–2013 годах геологоразведочные работы проводились на ключевых участках Taylor Rock, Johnny Turk, Emily Ann Up-Dip и флангах рудника Maggie Hays. По результатам бурения на всех участках установлено наличие сульфидной минерализации с промышленным содержанием никеля.

ALBION DOWNS

Работы на лицензионной площади Albion Downs ведутся в рамках совместного предприятия с BHP Billiton – Nickel West. На площади выделяется два потенциальных месторождения вкрапленных сульфидных никелевых руд – West Jordan и Jericho.

Ресурсный потенциал на площади West Jordan оценен в 100 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,59%, никеля в металле – 590 тыс. тонн. На площади Jericho ресурсный потенциал составляет 34,5 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,6%, никеля в металле – 207 тыс. тонн.

Площадь Albion Downs располагается к югу от лицензионных участков Honeymoon Well и может рассматриваться как дополнительная сырьевая база будущего ГОКа.



Сбыт Компании

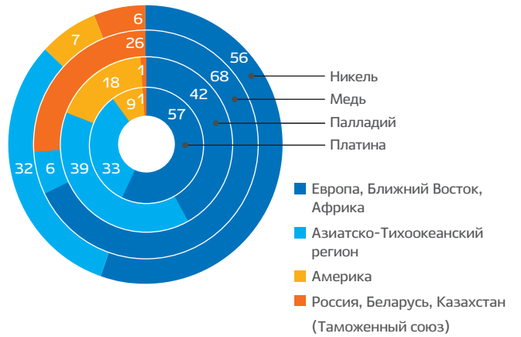
Компания заинтересована в долгосрочном и устойчивом развитии рынков сбыта для своей продукции. Соответственно, приоритетными направлениями деятельности Компании в области сбыта являются налаживание надежной и прозрачной системы поставок продукции, обеспечение прямого доступа к конечным потребителям и недопущение действий по созданию на рынке искусственного дефицита. В 2013 году доля продаж конечным потребителям была сохранена на прежнем высоком уровне.

Компания придает первостепенное значение подтверждению перед покупателями своего имиджа самого надежного поставщика, что является необходимым условием успешного выполнения задач сбыта в долгосрочной перспективе. ГМК «Норильский никель» остается одной из немногих компаний в отрасли, которая за всю свою историю не допустила случаев срыва обязательств по поставке, в том числе по форс-мажорным обстоятельствам. В 2013 году не допущено ни одного случая возникновения претензий со стороны покупателей за невыполнение Компанией обязательств по поставкам продукции, при общем количестве поставок свыше 14 000.

СРЕДНИЕ ЦЕНЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ ПРОИЗВОДСТВА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ИЗ СОБСТВЕННОГО СЫРЬЯ ЗА 2013 Г.

Металл	2013	2012	Изменение, %
Никель, долл. США/т	15 156	17 719	(14%)
Медь, долл. США/т	7 397	8 016	(8%)
Палладий, долл. США/унция	725	643	13%
Платина, долл. США/унция	1 481	1 549	(4%)

СТРУКТУРА ПОСТАВОК ОСНОВНЫХ МЕТАЛЛОВ ПО РЕГИОНАМ В 2013 Г., % от объема реализации



ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Металл	2013	2012	2011
ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ			
Российские предприятия			
Никель, тыс. т	232	234	234
Медь, тыс. т	358	352	358
Палладий, тыс. унций	2 579	2 629	2 665
Платина, тыс. унций	629	652	655
Финляндия			
Никель, тыс. т	45	46	50
Палладий, тыс. унций	42	20	–
Платина, тыс. унций	18	8	–
ИТОГО ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ			
Никель, тыс. т	277	280	284
Медь, тыс. т	358	352	358
Палладий, тыс. унций	2 621	2 649	2 665
Платина, тыс. унций	647	660	655
ПОЛУПРОДУКТЫ			
Австралия			
Никель, тыс. т	2	6	–
Ботсвана			
Никель, тыс. т	7	7	7
Медь, тыс. т	5	5	6
Палладий, тыс. унций	24	27	31
Платина, тыс. унций	4	5	6
Финляндия			
Медь, тыс. т	7	1	5
ИТОГО ПОЛУПРОДУКТЫ			
Никель, тыс. т	9	13	7
Медь, тыс. т	12	6	11
Палладий, тыс. унций	24	27	31
Платина, тыс. унций	4	5	6
ИТОГО ГРУППА, НЕ ВКЛЮЧАЯ ЮАР			
Никель, тыс. т	**286**	**293**	**291**
Медь, тыс. т	**370**	**358**	**369**
Палладий, тыс. унций	**2 645**	**2 676**	**2 696**
Платина, тыс. унций	**651**	**665**	**661**
ЮАР			
Никель, тыс. т	11	9	5
Медь, тыс. т	5	4	2
Палладий, тыс. унций	33	25	19
Платина, тыс. унций	12	9	6
ИТОГО ГРУППА, ВКЛЮЧАЯ ЮАР			
Никель, тыс. т	**297**	**302**	**296**
Медь, тыс. т	**375**	**362**	**371**
Палладий, тыс. унций	**2 678**	**2 701**	**2 715**
Платина, тыс. унций	**663**	**674**	**667**

Транспортно-логистическая деятельность

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2013 ГОДУ

Собственный морской флот:

6 судов усиленного ледового класса

Собственный речной флот:

514 единиц

(в т. ч. 239 единиц самоходных судов, 275 единиц несамоходных судов)

Собственный железнодорожный парк:

118 единиц

Эксплуатируемый авиапарк:

45 воздушных судов



ГМК «Норильский никель» владеет уникальным арктическим транспортным флотом, состоящим из пяти контейнеровозов типа «Норильский никель» и танкера «Енисей» усиленного ледового класса (ARC 7 по классификации PMPC). Технические возможности судов позволяют преодолевать арктические льды толщиной до 1,5 метра без сопровождения ледоколов.

В 2013 году общий водный грузооборот порта Дудинка (Заполярный транспортный филиал) составил 3,1 млн тонн, из которых 1,0 млн тонн пришлось на перевозки по Северному морскому пути и 2,1 млн тонн – по реке Енисей.

Сухогрузный флот Компании обеспечивает круглогодичное сообщение между морскими портами Дудинка, Мурманск, Архангельск, Роттердам и Гамбург. В 2013 году судами-контейнеровозами Компании выполнено 58 рейсов и перевезено 1,1 млн тонн грузов, в том числе с экспортной металлопродукцией – 11 прямых рейсов в порты Европы.

Танкер «Енисей» обеспечивает круглогодичное и надежное снабжение Норильского промышленного района нефтепродуктами и вывоз на экспорт в порты Европы газового конденсата с разрабатываемого Пеляткинского газоконденсатного месторождения. В отчетном году танкер «Енисей» выполнил 6 каботажных рейсов в Дудинку (из Мурманска перевезено 77 тыс. тонн нефтепродуктов) и 10 рейсов из Дудинки, в том числе 7 рейсов в порты Европы (перевезено 88 тыс. тонн газового конденсата) и 3 рейса в Мурманск (перевезено 38,5 тыс. тонн газового конденсата). Также выполнено 4 рейса между портами Европы. Всего за отчетный период танкер «Енисей» перевез 203,5 тыс. тонн грузов дочерних и зависимых обществ Компании (газовый конденсат и нефтепродукты) и 58,3 тыс. тонн сторонних грузов.



РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В 2013 году в Мурманске продолжено строительство собственного перегрузочного терминала Компании. Объем инвестиций по данному проекту составил около 11 млн долл. США. В рамках указанных инвестиций для внутренних железнодорожных перевозок грузов по территории терминала приобретен локомобиль. Достигнутая степень готовности объекта позволит приступить к частичной перевалке грузов Компании на терминале с начала 2014 года. Полное завершение строительства терминала планируется к концу 2014 года. Одновременно со строительством на терминале осуществлялась обработка грузов: за 2013 год было обработано 14 морских судов, принято и отгружено около 73 тыс. тонн грузов.

В Дудинском морском порту Заполярного транспортного филиала завершена реконструкция четырех речных причалов, обеспечивающих переработку свыше 50% поступающих по реке Енисей грузов.

В рамках программы модернизации портальных кранов Заполярного транспортного филиала предусматривается замена 14 старых портальных кранов на 6 новых портальных кранов грузоподъемностью 64 тонны и один мобильный кран грузоподъемностью 42 тонны. В 2013 году в Заполярный транспортный филиал поставлено 4 портальных крана. В 2014 году предусматривается поставка пятого портального крана и мобильного крана. Программа завершается в 2016 году поставкой шестого портального крана.

В 2013 году Компания ввела в эксплуатацию 800 единиц новых контейнеров СК-3-30Д. Эти специализированные контейнеры предназначены для перевозки файнштейна производства Заполярного филиала для его переработки на производственных мощностях Кольской ГМК. Ввод в эксплуатацию указанных специализированных контейнеров завершил программу 2010–2013 годов обновления парка контейнеров СК-3-30Д и обеспечил полное соответствие потребностям металлургического производства в специализированной таре.

Корпоративное видео «Флот «Норильского никеля»

В Архангельском транспортном филиале завершена модернизация двух портальных кранов грузоподъемностью 40 тонн, которые были передислоцированы из Заполярного транспортного филиала. Краны используются для перевалки грузов Компании в Архангельском морском торговом порту.

В 2013 году было осуществлено пополнение парка специальной портовой техники ОАО «Архангельский морской торговый порт»: приобретен тяжелый погрузчик грузоподъемностью 32 тонны, ричстакер грузоподъемностью 45 тонн и 5 новых портовых тягачей. В Архангельском морском торговом порту осуществляется перевалка основного объема грузов материально-технического снабжения предприятий Компании, расположенных в Норильском промышленном районе, и товарной металлопродукции для внутреннего рынка.

В ОАО «Енисейское речное пароходство» продолжена программа модернизации флота – строительство барж грузоподъемностью 3 000 тонн. Построена пятая баржа, начато строительство шестой баржи. Баржи используются для перевозки песка, используемого в металлургическом производстве Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель».

В 2013 году продолжена автоматизация процессов организации перевозок и управления транспортно-логистической инфраструктурой Компании на базе современных отраслевых IT-решений.

В Красноярском транспортном филиале ГМК «Норильский никель» запущена в опытно-промышленную эксплуатацию система автоматизации товарно-транспортной логистики на платформе Oracle Transportation Management. Система призвана повысить эффективность планирования и управления грузоперевозками, а также систематизировать документооборот, она позволит вести оперативную и управленческую отчетность, необходимую для экономического анализа транспортных операций и принятия управленческих решений. Система станет составной частью программы построения в компании сквозного автоматизированного процесса снабжения материальными ресурсами.

Переход на промышленную эксплуатацию Oracle TM на всем функциональном и организационном объеме планируется в первом квартале 2014 года.

В 2014 году продолжится планомерное развитие и укрепление транспортной инфраструктуры Компании с целью обеспечения своевременности, сохранности и безопасности перевозок всех запланированных грузов: готовой продукции, полуфабрикатов, грузов материально-технического снабжения, грузов социального назначения и других.

Парк воздушных судов, эксплуатируемых предприятиями Группы «ГМК «Норильский никель», по факту на 2013 год составляет 45 единиц, из них 18 вертолетов (эксплуатант – Норильский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр») и 27 самолетов (эксплуатанты – ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии» и Московский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр» (NordStar)).

По итогам 2013 года авиакомпаниями перевезено 2,1 млн пассажиров и 11,8 тыс. тонн грузов, что составило 102% и 91% соответственно в сравнении с аналогичными показателями 2012 года.

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Сумма
I.	**Показатели выполнения производственной программы НФ ОАО «Авиакомпания «Таймыр»**		
1	Перевезено пассажиров	чел.	55 270
2	Перевезено грузов и почты	т	2 359
3	Эксплуатируемое количество ВС	ед.	18
II.	**Показатели выполнения производственной программы МФ ОАО «Авиакомпания «Таймыр»**		
1	Перевезено пассажиров	чел.	1 243 360
2	Перевезено грузов и почты	т	6 448
3	Эксплуатируемое количество ВС	ед.	16
III.	**Показатели выполнения производственной программы ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии»**		
1	Перевезено пассажиров	чел.	765 361
2	Перевезено грузов и почты	т	2 998
3	Эксплуатируемое количество ВС	ед.	11

Кроме того, Норильским филиалом ОАО «Авиакомпания «Таймыр» выполнен налет в размере 7 195,5 часа силами эксплуатируемых вертолетов, что обеспечило:

- производственную деятельность предприятий Группы компаний «Норильский никель» (перевозка вахт, технологического оборудования и продуктов жизнеобеспечения, инспекционный воздушный мониторинг производственных объектов и другие услуги);
- выполнение поисково-спасательных операций: дежурство вертолета с экипажем в круглосуточном режиме, поиск и спасение в радиусе 320 км, в том числе в зоне аэропорта «Норильск», – необходимое условие полетов в регионе магистральных воздушных судов, включая полеты самолетов в Норильск, установленное нормативными актами Гражданской авиации;
- перевозку пассажиров на местных воздушных линиях (около 6,4% от общего налета).

Норильский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр» является единственным активом, способным реагировать на чрезвычайные ситуации во всех сферах производственной и социальной жизни Норильского промышленного региона.

Топливно-энергетическая деятельность

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2013 ГОДУ

Объем добычи природного газа:

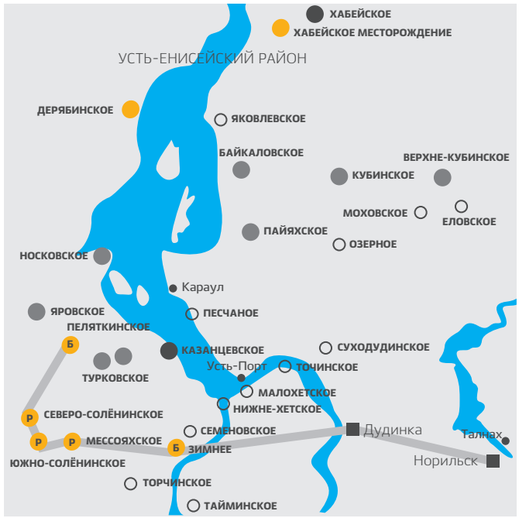
3 931 млн м³

Объем добычи газового конденсата:

121 тыс. тонн

Количество месторождений углеводородного сырья:

4



- Подготовленные к глубокому бурению
- Находящиеся в глубоком бурении
- Выведенные из глубокого бурения
- Газоконденсатные, находящие в разведке
- Р Находящиеся в разработке
- Б Разведанные, находящиеся в бурении

ГМК «Норильский никель» ведет добычу углеводородного сырья – природного газа и конденсата – на следующих месторождениях:

- Пеляткинском;
- Северо-Солёнинском газоконденсатном;
- Южно-Солёнинском газоконденсатном;
- Мессояхском газовом.

Пеляткинское месторождение принадлежит дочерней компании ОАО «Таймыргаз» и является самым крупным из разрабатываемых ГМК «Норильский никель» газоконденсатных месторождений, которое обеспечивает в настоящее время потребности Норильского промышленного района в газе. Разрабатываемые соседние месторождения – Мессояхское газовое, Южно-Солёнинское и Северо-Солёнинское газоконденсатные месторождения, недропользователем которых выступает дочернее общество Компании – ОАО «Норильскгазпром», – находятся в стадии падающей добычи газа.

Добываемый газ реализуется ОАО ГМК «Норильский никель» и ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания» в качестве сырья для выработки тепло- и электроэнергии, а также на производственные нужды Компании. Место основной деятельности – Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район Красноярского края, Ямало-Ненецкий автономный округ Тюменской области, муниципальное образование город Норильск Красноярского края.

ПЕЛЯТКИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

В рамках реализации Концепции развития предприятий газового комплекса Норильского промышленного района предусмотрено обустройство Пеляткинского газоконденсатного месторождения (ГКМ). В 2013 году были введены в эксплуатацию четыре эксплуатационные газовые скважины кустовой площадки № 5 Пеляткинского ГКМ. Для стабилизации газоснабжения Норильского промышленного региона за счет увеличения производственных мощностей Пеляткинского ГКМ продолжают осуществляться строительно-монтажные работы подрядными организациями. Так, ООО «СпецТрубопроводСтрой», являясь подрядной организацией ОАО «Таймыргаз», выполнило работы по строительству лупинга на участке газопровода от Пеляткинского ГКМ до Северо-Солёнинского ГКМ – 15 км. Была произведена врезка в действующий газопровод, и с декабря 2013 года производится транспортировка газа по новому трубопроводу. Кроме того, в 2013 году продолжено выполнение проектно-изыскательских работ. Разработка и обустройство Пеляткинского ГКМ ведется в соответствии с техническим проектом – Дополнением к технологической схеме разработки, утвержденным в установленном порядке в 2012 году.

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА ОАО «ТАЙМЫРГАЗ»

	2013	2012	2011
Природный газ, млн м^3	2 330	1 678	1 687
Газовый конденсат, тыс. т	118	90	84

В 2013 году проведено комплексное обследование системы сбора и подготовки природного газа и углеводородного конденсата Южно-Солёнинского и Северо-Солёнинского месторождений. В процессе проведения научно-исследовательской работы сделан анализ результатов газоконденсатных исследований скважин, отобраны и исследованы пробы газа сепарации, дегазации и стабильного конденсата. Установлены основные причины снижения извлечения конденсата и, соответственно, добычи конденсата из залежей месторождений.

1. Проведен прогноз добычи конденсата по пластам до давления забрасывания.
2. Разработаны рекомендации по изменению технологических схем УКПГ (установка комплексной подготовки газа), а именно рекомендации применения ДКС (дожимная компрессорная станция), которые позволят эксплуатировать газоконденсатные скважины на оптимальных режимах, на которых задавливание скважин не происходит.
3. Выполнено научное сопровождение (авторский надзор) за реализацией проектов разработки Северо-Солёнинского, Южно-Солёнинского газоконденсатных и Мессояхского газового месторождений.
4. Мониторинг разработки месторождений проводится гидродинамическими, геофизическими и промыслово-технологическими методами исследования эксплуатационных скважин.

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА ОАО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»

	2013	2012	2011
Природный газ, млн м^3	1 601	1 648	1 808
Газовый конденсат, тыс. т	3	4	3

Помимо ОАО «Таймыргаз» и ОАО «Норильскгазпром», в состав топливно-энергетического комплекса Компании входят следующие подразделения:

- **ОАО «НТЭК»** – осуществляет производство, передачу и снабжение потребителей электрической и тепловой энергией на базе активов, арендованных у «Норильскэнерго» и ОАО «Таймырэнерго»;
- **«Норильскэнерго»**, являющееся филиалом ГМК «Норильский никель», – собственник основных фондов ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3 и электрических сетей;
- **ОАО «Таймырэнерго»** – собственник двух гидроэлектростанций: Усть-Хантайской и Курейской;
- **ООО «НЖЭК»** – осуществляет управление эксплуатацией жилого фонда Норильского промышленного района.

Доля производства и реализации электроэнергии ОАО «НТЭК» в суммарном объеме производства электроэнергии Единой энергосистемы и районных энергосистем России составляет около 1%, доля в производстве и реализации тепловой энергии систем централизованного теплоснабжения России также около 1%.

Основные события и достижения в 2013 году:

- обеспечено стабильное и в требуемых объемах энергоснабжение предприятий группы Компаний ОАО «ГМК «Норильский никель», других потребителей и жителей городов и поселков Норильского промышленного региона, в том числе обеспечено покрытие возросших потребностей и увеличение отпуска электрической энергии предприятиям Группы «Норильский никель» в 2013 году в сравнении с 2012 годом. При этом из-за аномально низкой приточности в водохранилища ГЭС ОАО «НТЭК» летом 2013 года выработка электроэнергии ТЭЦ была увеличена на 37,4% в сравнении с 2012 годом;
- получены разрешения на эксплуатацию гидротехнических сооружений ТЭЦ-2, Усть-Хантайской и Курейской ГЭС взамен разрешений, срок которых истек в 2013 году;
- по результатам проведенного инспекционного контроля подтвержден сертификат соответствия качества электрической энергии ОАО «НТЭК», продаваемой гражданам;
- обеспечена подготовка к отопительному сезону 2013/2014 годов в условиях аномально низкой приточности в водохранилища Усть-Хантайской и Курейской ГЭС и низком уровне воды в водохранилищах ГЭС и реке Норильская, в том числе сооружена насыпная дамба на реке Норильская;
- инициированы или актуализированы инвестиционные проекты, направленные на реновацию основного энергогенерирующего оборудования ОАО «НТЭК» и на обеспечение потребностей ЗФ ОАО «ГМК «Норильский никель» в энергоресурсах;
- ведется реализация проекта по замене оборудования Усть-Хантайской ГЭС.

Потребление энергоресурсов Компанией в 2013 году

Наименование энергоресурса	Единица измерения	Количество	Стоимость, тыс. руб. без НДС
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ	тыс. кВт•ч	9 728 784	10 449 125
ТЕПЛОЭНЕРГИЯ	Гкал	8 064 023	6 462 988
ТОПЛИВО ДИЗЕЛЬНОЕ	т	81 509	2 512 907
ПРИРОДНЫЙ ГАЗ	тыс. м^3	3 831 108	8 100 692
УГОЛЬ	т	165 332	287 226
БЕНЗИН АВТОМОБИЛЬНЫЙ	т	1 239	37 939
МАЗУТ	т	248 878	2 753 022
ТОПЛИВО АВИАЦИОННОЕ*	т	138 876	4 197 114

*Потребление авиационного топлива включает данные по компаниям ЗАО «Нордавиа» и Московский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр».

Научно-исследовательская деятельность

Научно-исследовательская деятельность Компании в 2013 году осуществлялась в соответствии с утвержденными документами: «Планом научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических работ и технико-экономических исследований ОАО «ГМК «Норильский никель» на 2013 год» и «Планом оказания научно-технических услуг действующему производству ОАО «ГМК «Норильский никель» на 2013 год». Из наиболее значимых для Компании работ, выполненных в 2013 году в соответствии с указанными планами, можно выделить следующие.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

- Проведен технико-экономический расчет по выбору оптимального варианта развития обогатительных мощностей Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель» на период до 2030 года;
- проведен технико-экономический расчет вариантов развития мощностей Заполярного филиала Компании по выпуску клинкера;
- проведен технико-экономический расчет по реконструкции медного производства ОАО «Кольская ГМК»;
- проведен выбор оптимального варианта развития рафинировочного производства Компании;
- проведен технико-экономический расчет по выбору оптимального варианта по техническим решениям Стратегии развития Компании на период до 2025 года.

ГОРНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- Проведена разработка технологического регламента для отработки залежей медистых, вкрапленных и богатых руд в районе предохранительного целика ствола ВС-3;
- проведена разработка технологического регламента на отработку медистых и вкрапленных руд Южного участка шахты «Маяк»;
- проведена разработка технологического регламента на отработку медистых и вкрапленных руд Северо-восточного участка шахты «Маяк» рудника Комсомольский;
- проведена разработка технологического регламента на отработку фланговых запасов залежи Северная-1 шахты «Скалистая» рудника Комсомольский.

ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- Проведены исследования по кучному выщелачиванию низкосортных оксидных, сульфидных медно-никелевых руд и техногенных отходов;
- проведены исследования по переработке окисленных никелевых руд с использованием азотнокислого выщелачивания;
- проведена разработка технологического регламента и исходных данных для технико-экономической оценки эффективности процесса переработки забалансовой руды Кольской ГМК методом кучного выщелачивания;
- проведено тестирование отсадочной машины Kelsi при извлечении металлов платиновой группы из отвальных хвостов обогащения шихты вкрапленных руд;
- проведено освоение технологии брикетирования рудного медно-никелевого концентрата.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- Проведены исследования глубокого обеднения медьникельсодержащих шлаков автогенных плавок восстановительно-сульфидирующими газовыми смесями с использованием металлургических серосодержащих газов;
- проведены исследования рафинирования медно-никелевых промпродуктов от железа с использованием сульфидной экстракции диоксида серы металлургических газов;
- проведены испытания процесса осаждения гидратного концентрата цветных металлов из сульфатных никелевых растворов с использованием магнийсодержащего осадителя в непрерывном режиме;
- проведена разработка технологии выщелачивания файнштейна с электроэкстракцией цветных металлов и получением богатого концентрата драгоценных металлов;
- проведена разработка технологии совместного выщелачивания файнштейна и медного концентрата участка разделения файнштейна;
- проведена разработка технологии совместного выщелачивания файнштейна и магнитной фракции участка разделения файнштейна.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

- Проведены исследования эффекта гипераккумуляции северными растениями тяжелых металлов из загрязненных почвенных покрытий;
- проведена разработка технологии утилизации сульфата натрия, образующегося в процессе применения перспективной технологии гидрометаллургической переработки файнштейна на Надеждинском металлургическом заводе;
- проведена разработка способа и схемы очистки промышленных стоков участка мокрой газоочистки и цеха электролиза меди Медного завода с дальнейшим их использованием в системе оборотного водоснабжения;
- проведены инвентаризация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу для транспортных подразделений и транспортной инфраструктуры Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель» и разработка (корректировка) нормативов ПДВ для транспортных подразделений и транспортной инфраструктуры Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель»;
- проведена разработка рекомендаций по реконструкции и эксплуатации газоходных систем обеднительных печей Надеждинского металлургического завода;
- проведена оценка влияния промышленных выбросов ОАО «Кольская ГМК» (пл. Заполярный, Никель) на здоровье населения.

Капитальные вложения

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ*,
млн долл. США

	2013	2012
Россия	1 977	2 676
Австралия	2	5
Ботсвана	2	4
Финляндия	8	21
ИТОГО ГРУППА, не включая ЮАР	1 989	**2 706**
ЮАР	0	7
ИТОГО ГРУППА	**1 989**	**2 713**

Примечания:
(1) Активы в Австралии, Ботсване, Финляндии, а также 50% доля в предприятии Nkomati (ЮАР) были приобретены Группой в 2007 году.

Приоритетными направлениями инвестиционной деятельности Компании в 2013 году являлись:

Продолжение строительства объектов минерально-сырьевой базы добывающих предприятий Заполярного филиала и Кольской ГМК с целью вскрытия и отработки новых рудных участков, шахтных полей, увеличения добычи руды, восполнения выбывающих мощностей, применения новых горных технологий:

- **на руднике Октябрьский –** по развитию добычи медистой руды и восполнению выбывающих мощностей по добыче богатой руды;
- **на руднике Таймырский –** по увеличению добычи богатой руды и восполнению выбывающих мощностей;
- **на руднике Комсомольский –** по проектам вскрытия и добыче фланговых запасов богатой и медистой руды и вовлечению в отработку первоочередного участка вкрапленных руд;
- **на руднике Скалистый –** по вскрытию запасов и подготовке к отработке залежей богатых руд месторождения Талнахское;
- **на руднике Маяк –** по проектам вскрытия, подготовки и отработки запасов богатых и вкрапленных руд месторождения Талнахское в границах поля рудника Маяк;
- **на руднике Северный-Глубокий –** по вскрытию и добыче вкрапленных руд месторождения Ждановское.

Модернизация и техническое перевооружение мощностей, связанных с процессом обогащения руд, и переделов металлургии Заполярного филиала и Кольской ГМК:

- продолжение реализации проекта, направленного на увеличение мощности пирометаллургического производства Надеждинского металлургического завода;
- продолжение реализации проекта, направленного на расширение производственных мощностей Талнахской обогатительной фабрики в целях переработки растущих объемов добычи руды;
- продолжение реализации проекта по строительству производства электролитного кобальта в г. Мончегорске;
- продолжение реконструкции цеха электролиза никеля в г. Мончегорске с целью увеличения производства катодного никеля до 120 тыс. тонн в год, а также снижения эксплуатационных расходов, объема незавершенного производства и потерь металлов.

Осуществление природоохранных мероприятий, в том числе внедрение новых технологий, направленных на снижение выбросов и улучшение окружающей среды:

- продолжение реализации в Заполярном филиале проектов, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- продолжение реализации проекта по модернизации производства, направленного на снижение выбросов в атмосферу диоксида серы в г. Заполярном за счет перехода на безобжиговую технологию брикетирования концентрата.
- продолжение реализации проекта по утилизации солевого стока никелевого рафинирования в г. Мончегорске, направленного на выполнение экологических требований.

Объем капитальных вложений предприятий Группы на территории России в 2013 году составил 1 977 млн долл. США.

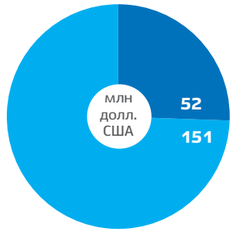
ДОБЫЧА РУДЫ*

В развитие горного производства в 2013 году было вложено 580 млн долл. США. Большая часть средств была направлена на строительство, реконструкцию и модернизацию объектов горного производства Заполярного филиала (493 млн долл. США).

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

В 2013 году продолжены работы капитального характера по основным объектам рудной базы.

203 млн долл. США направлено на реализацию проектов на руднике Скалистый, из которых:



- 52 млн долл. США направлено на реализацию проекта по вскрытию, подготовке и отработке богатых и медистых руд;
- 151 млн долл. США направлен на реализацию проектов по восполнению выбывающих мощностей по добыче богатых и медистых руд.

87 млн долл. США направлено на реализацию проектов на руднике Таймырский, из которых:



- 19 млн долл. США направлено на реализацию проектов по вскрытию новых горизонтов (-1300 метров и -1400 метров) и на восполнение выбывающих мощностей;
- 21 млн долл. США направлен на реализацию проекта по восполнению выбывающих мощностей по богатым рудам залежи С-2. Проект осуществляется для поддержания проектной производительности на данном участке на уровне 1,5 млн тонн руды в год;
- 16 млн долл. США направлено на реализацию проекта по восполнению выбывающих мощностей по богатым рудам залежей С-3 и С-4. Проект осуществляется для поддержания проектной производительности на данных участках на уровне 0,8 млн тонн руды в год;
- 29 млн долл. США направлено на реализацию комплексного проекта рудника Таймырский, целевыми задачами которого являются техническое перевооружение и замена изношенного электромеханического оборудования шахтного подъемного комплекса, установка системы горно-подземной связи, увеличение производительности подъемного комплекса и вентиляционной системы;
- около 2 млн долл. США направлено на вскрытие и отработку части залежи Х-1(0) «Большой Горст» с целью восполнения выбывающих мощностей рудника Таймырский по богатой руде с вводом мощности 0,8 млн тонн руды в год.

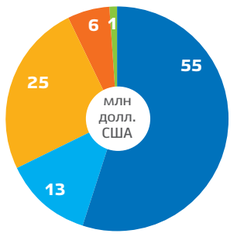
58 млн долл. США направлено на реализацию проектов на руднике Комсомольский, из них:



- 51 млн долл. США направлен на реализацию проекта по увеличению общей производственной мощности рудника Комсомольский до 4 млн тонн руды в год за счет вскрытия, подготовки и отработки медистых руд фланговых участков залежей Талнахского и Октябрьского месторождений и залежи вкрапленных руд;
- 5 млн долл. США направлено на реализацию проекта по вскрытию, подготовке и отработке запасов совместно залегающих богатых и медистых руд залежи С-2 Октябрьского месторождения рудника и поддержанию объемов добычи богатых руд с проектной производительностью 0,5 млн тонн руды в год;
- около 1 млн долл. США направлено на приведение высоковольтного электрооборудования РПП-6 в соответствие с требованиями надзорных органов;
- около 1 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов.

* По данным управленческой отчетности.

100 млн долл. США направлено Компанией на реализацию проектов на руднике Октябрьский, из которых:



- 55 млн долл. США направлено на увеличение производственных мощностей добычи медистых руд до 3 млн тонн в год;
- 13 млн долл. США направлено на восполнение выбывающих мощностей по добыче богатых руд западного фланга залежи Х-1(о);
- 25 млн долл. США направлено на вовлечение в отработку первоочередного участка вкрапленных руд залежей В-о и В-н и на восполнение выбывающих мощностей по добыче богатых руд рудника Октябрьский;
- 6 млн долл. США направлено на восполнение выбывающих мощностей по добыче богатых и вкрапленных руд и поддержание общей производительности рудника Октябрьский.
- 1 млн долл. США направлено на прочие проекты рудника Октябрьский.

19 млн долл. США направлено Компанией на реализацию проектов на руднике Маяк, из которых:



- 13 млн долл. США направлено на вскрытие вновь вовлекаемых запасов богатых руд 2-й Южной линзы Талнахского месторождения с вводом в эксплуатацию 0,1 млн тонн руды в год;
- 2 млн долл. США направлено на подготовку и совместную отработку медистых и вкрапленных руд залежей Северо-восточного участка Талнахского месторождения в границах поля рудника Маяк с производительностью 1 млн тонн руды в год;
- 4 млн долл. США направлено на строительство турбокомпрессорной и градирни.

5 млн долл. США направлено на реализацию проекта по восполнению выбывающих мощностей и поддержанию производственной мощности рудника «Ангидрит» по добыче ангидрита на уровне 1,5 млн тонн в год.

15 млн долл. США направлено на увеличение добычи вкрапленных руд месторождения Норильск-1 на руднике Заполярный с 1,2 млн тонн руды в год до 2,0 млн тонн руды в год.

12 млн долл. США направлено на реализацию проекта по отработке нового поля и в талой зоне Каларгонского месторождения для поддержания производственной мощности шахты «Известняков» рудника Кайерканский на уровне 875 тыс. тонн в год.

1 млн долл. направлено на прочие проекты сырьевой базы Заполярного Филиала.

КОЛЬСКАЯ ГМК

В 2013 году на развитие рудной базы Кольской ГМК было направлено 15 млн долл. США, из них более 13 млн долл. США направлено на ключевой инвестиционный проект – строительство подземного рудника Северный-Глубокий с целью восполнения выбывающих мощностей рудника Центральный и обеспечения оптимальной загрузки перерабатывающих мощностей Кольской ГМК.

Менее 2 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов рудной базы Кольской ГМК.

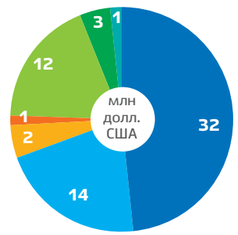
ЧИТИНСКИЙ ПРОЕКТ

Около 163 млн долл. США было направлено Компанией на реализацию Читинского проекта по освоению полиметаллических месторождений Забайкальского края.

ОБОГАЩЕНИЕ*

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ И КОЛЬСКАЯ ГМК

Инвестиции в развитие обогатительного производства Заполярного филиала и Кольской ГМК в 2013 году составили **65 млн долл. США**, в том числе:



- 32 млн долл. США направлено на реализацию проекта по расширению производственных мощностей Талнахской обогатительной фабрики в целях переработки растущих объемов добычи руды;
- более 14 млн долл. США направлено на замену физически изношенных насосных агрегатов для обеспечения возможности перекачки конечных продуктов обогащения Талнахской обогатительной фабрики;
- более 2 млн долл. США направлено на продолжение реализации проекта по решению проблемы складирования хвостов обогащения Заполярного филиала для сохранения объемов производства и обеспечения требований природоохранного законодательства;
- около 1 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов обогащения Заполярного филиала;
- 12 млн долл. США направлено на модернизацию электроприводов и системы управления большеобъемных мельниц с целью снижения рисков по остановке оборудования обогатительной фабрики Кольской ГМК;
- 3 млн долл. США направлено на замену существующих отечественных дробилок среднего и мелкого дробления на современное дробильно-сортировочное оборудование компании Metso Minerals с целью повышения показателей извлечения никеля меди и кобальта в концентрат обогатительной фабрики Кольской ГМК;
- менее 1 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов обогащения Кольской ГМК.

* По данным управленческой отчетности.

МЕТАЛЛУРГИЯ*

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

Капитальные вложения «Норильского никеля» в развитие металлургического производства Заполярного филиала в 2013 году составили **83 млн долл. США**, в том числе:



- 5 млн долл. США направлено на реконструкцию Надеждинского металлургического завода, что обеспечит в перспективе увеличение мощности пирометаллургического производства завода;
- 15 млн долл. США направлено на строительство второй очереди хвостохранилища Надеждинского металлургического завода с увеличением полезной емкости до 40 млн м³ (существующая емкость – 26,5 млн м³) для обеспечения возможности дальнейшего складирования хвостов от гидрометаллургической переработки пирротинового концентрата, бесперебойной работы этих переделов и безопасной эксплуатации хвостохранилища;
- более 36 млн долл. США направлено на разработку технических решений и проектной документации по проекту, обеспечивающему получение элементарной серы из отходящих газов печей Ванюкова и отходящих газов конвертеров Медного завода, а также снижение выбросов диоксида серы в атмосферу до уровня, установленного регламентирующими документами;
- 18 млн долл. США направлено на разработку технических решений и проектной документации по проекту, обеспечивающему получение элементарной серы из отходящих газов печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода и снижение выбросов серы в атмосферу до уровня, установленного регламентирующими документами;
- 7 млн долл. США направлено на реализацию проектов капитального строительства Медного завода, в том числе:
  - **3 млн долл. США** – на разработку технических решений и проектной документации по проекту строительства самостоятельного производства на территории Медного завода, предусматривающего переработку отвальных и текущих шлаков Медного завода;
  - **2 млн долл. США** – на реконструкцию кислородоснабжения завода;
  - **2 млн долл. США** – на реализацию прочих проектов на Медном заводе.

- около 2 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов, реализуемых на металлургических переделах Заполярного филиала.

КОЛЬСКАЯ ГМК

В 2013 году капитальные вложения в металлургическое производство Кольской ГМК составили 25 млн долл. США, из которых:

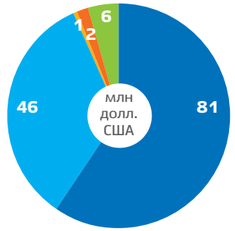


- 13 млн долл. США направлено на реализацию проекта по организации производства электролитного кобальта производительностью 3 тыс. тонн в год;
- 4 млн долл. США направлено на реконструкцию цеха электролиза никеля в г. Мончегорске с целью увеличения производства катодного никеля до 120 тыс. тонн в год. Реализация проекта позволила снизить эксплуатационные расходы, объем незавершенного производства и потери металлов;
- 5 млн долл. США направлено на замену существующих флотомашин ФМР-10 на флотомашины WEMCO с целью снижения производственных затрат и улучшения качественных показателей разделения файнштейна;
- около 2 млн долл. США направлено на утилизацию солевого стока никелевого рафинирования с получением готовой продукции (для использования внутри предприятия или продажи);
- менее 1 млн долл. США направлено на реконструкцию цеха обжига флотоконцентратов для производства упрочненных брикетов. Реализация данного проекта позволит снизить выбросы диоксида серы и пыли на площадке г. Заполярного.

ИНВЕСТИЦИИ В ОБЪЕКТЫ ЭНЕРГЕТИКИ*

Инвестиции в объекты энергетики составили 137 млн долл. США. Основной объем инвестиций был направлен на обеспечение Заполярного филиала, Кольской ГМК и населения Норильского промышленного района электроэнергией и теплоэнергией, услугами водоснабжения и водоотведения.

Общий объем инвестиций Топливно-энергетического отраслевого комплекса в промышленное строительство составил около 136 млн долл. США, из которых:



- 81 млн долл. США направлен на продолжение реализации проектов по бурению эксплуатационных скважин и обустройству Пеляткинского газоконденсатного месторождения. Ввод в промышленную эксплуатацию Пеляткинского газоконденсатного месторождения обеспечит добычу газа в объеме, достаточном для бесперебойного энергоснабжения промышленных объектов предприятий Группы и жилого сектора Норильского промышленного района;
- 46 млн долл. США направлено на реализацию проекта по увеличению пропускной способности объекта «Газопровод Пеляткинское ГКМ – Северо-селенинское месторождение»;
- более 1 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов ОАО «Таймыргаз»;
- 2 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов ОАО «Норильскгазпром»;
- 6 млн долл. США направлено на реконструкцию и поддержание основных фондов с целью обеспечения надежности производства и резерва мощностей по производству электроэнергии и тепловой энергии в Норильском промышленном районе.

Кроме того, менее 1 млн долл. США направлено на реализацию проекта Кольской ГМК по обеспечению надежного электроснабжения (по 1-й категории надежности) существующих электропотребителей РП-71 за счет замены распределительного устройства.

* По данным управленческой отчетности.

ИНВЕСТИЦИИ В ОБЪЕКТЫ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ*

Инвестиции в объекты вспомогательного назначения составили 91 млн долл. США. Основной объем инвестиций был направлен на проектирование и строительство железных и автомобильных дорог в Забайкальском крае, осуществляемое в рамках реализации Читинского проекта, а также на реализацию проектов, направленных на создание основных средств, поддержание и модернизацию предприятий Блока сбыта, коммерции и логистики и прочих проектов Компании.

36 млн долл. США направлено на строительство инфраструктурных объектов с целью освоения полиметаллических месторождений Забайкальского края в рамках реализации Читинского проекта.

24 млн долл. США было направлено на развитие предприятий Блока сбыта, коммерции и логистики, из них:



- около 16 млн долл. США направлено на создание собственного базового порта в Северо-Западном регионе России с целью решения задач экономической безопасности Компании в области перевозки собственных грузов;
- около 3 млн долл. США направлено на строительство и модернизацию объектов инфраструктуры аэропортового комплекса «Алыкель» с целью соответствия современным нормативным требованиям и обеспечения безопасности полетов;
- более 4 млн долл. США направлено на реализацию мероприятий по техническому перевооружению ОАО «Енисейское речное пароходство»;
- около 1 млн долл. США направлено на поддержание и модернизацию прочих объектов Блока сбыта, коммерции и логистики.

Более 6 млн долл. США направлено на строительство локальных очистных сооружений и обеспечение безопасности производства на предприятиях Заполярного филиала.

9 млн долл. США направлено на реализацию проектов Заполярного филиала и Кольской ГМК по созданию автоматизированных систем управления.

14 млн долл. США направлено на разработку проектно-сметной документации для реализации проектов в будущих периодах.

ОБОРУДОВАНИЕ, НЕ ВХОДЯЩЕЕ В СМЕТЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО И КАПИТАЛИЗИРУЕМЫЕ КАПИТАЛЬНЫЕ РЕМОНТЫ*

В 2013 году было инвестировано 703 млн долл. США в оборудование, не входящее в сметы на строительство, и на проведение капитализируемых капитальных ремонтов, в том числе:

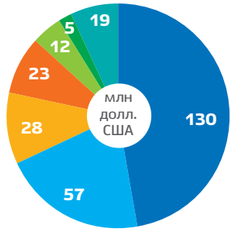
ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

383 млн долл. США было инвестировано Заполярным филиалом в оборудование, не входящее в сметы на строительство (в том числе капитализируемые ремонты на сумму 92 млн долл. США).

КОЛЬСКАЯ ГМК

47 млн долл. США было инвестировано Кольской ГМК в оборудование, не входящее в сметы на строительство (в том числе капитализируемые ремонты на сумму 12 млн долл. США).

272 млн долл. США было направлено на приобретение оборудования, необходимого для поддержания текущей деятельности дочерних и зависимых обществ Группы, в том числе:

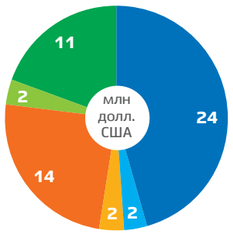


- 130 млн долл. США (включая капитализируемые ремонты на сумму 58 млн долл. США) – Топливно-энергетическим отраслевым комплексом;
- 57 млн долл. США – Блоком сбыта, коммерции и логистики;
- 28 млн долл. США – ООО «Заполярная строительная компания»;
- 23 млн долл. США – Геологоразведочными РОКС;
- 12 млн долл. США – ООО «Норильскникельремонт»;
- 5 млн долл. США – ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»;
- 19 млн долл. США – ОАО «Институт «Гипроникель» и предприятиями, курируемыми Главным офисом и Заполярным филиалом Компании.

* По данным управленческой отчетности.

НЕПРОМЫШЛЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО*

55 млн долл. США направлено на строительство непромышленных объектов с целью улучшения инфраструктуры, а также бытовых условий труда и отдыха работников Компании, из них:



- 24 млн долл. США направлено на создание в г. Норильске регионального многофункционального комплекса для всей семьи, включающего в себя следующие функциональные составляющие: спортивно-оздоровительную, досугово-развлекательную и коммерческую;
- более 2 млн долл. США направлено на строительство объектов непромышленной сферы в г. Заполярном;
- около 2 млн долл. США направлено на повышение качества услуг, предоставляемых санаторием «Заполярье» (г. Сочи);
- 14 млн долл. США направлено на перепрофилирование офисных зданий Компании;
- более 2 млн долл. США направлено на реализацию программы по улучшению социально-бытовых условий работников ОАО «ГМК «Норильский никель»;
- около 11 млн долл. США направлено на реализацию прочих проектов по строительству непромышленных объектов подразделений Компании.

ПРОЧИЕ ИНВЕСТИЦИИ (НИОКТР, ГРР, АВТОМАТИЗАЦИЯ)*

40 млн долл. США было инвестировано в выполнение геологоразведочных работ, направленных на воспроизводство минерально-сырьевой базы для перспективного развития ОАО «ГМК «Норильский никель» в районах эксплуатируемых месторождений и в Забайкальском крае. Преимущественно ГРР осуществлялись на объектах, расположенных вблизи действующих производственных мощностей Компании.

5 млн долл. США направлено на создание автоматизированных систем управления предприятий Заполярного филиала и Кольской ГМК.

4 млн долл. США было инвестировано в реализацию научно-исследовательских, технологических работ и технико-экономических исследований, направленных на разработку стратегии развития горно-металлургического производства Компании и ее дочерних и зависимых обществ.

* По данным управленческой отчетности.

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ*

АВСТРАЛИЯ

В 2013 году размер капитальных вложений компании Norilsk Nickel Australia составил 2,8 млн долл. США. Основная часть инвестиционных расходов в 2013 году была направлена на проект по реконструкции стенки хвостохранилища на предприятии Lake Johnston (1,8 млн долл. США) и предпроектные работы по освоению месторождения Honeymoon Well (стоимость работ в рамках проекта составила 0,5 млн долл. США).

TNMC

В 2013 году капитальные вложения Tati Nickel в Ботсване составили 2,1 млн долл. США. Основные инвестиционные проекты включают в себя научно-исследовательские работы (подготовка технико-экономического обоснования проекта Selkirk и оптимизация ведения добычных работ), геологоразведку (наземная геофизика), капитальный ремонт дробильной установки, а также работы по удлинению системы конвейеров на отвале хвостов DMS.

NKOMATI NICKEL MINE

В 2013 году капитальные вложения совместного предприятия Nkomati составили 13,6 млн долл. США, исходя из доли Группы в 50%. Инвестиционные расходы в большей части были направлены на проведение вскрышных работ (10,7 млн долл. США) и мероприятий по поддержанию производственной деятельности.

NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY

Капитальные расходы Norilsk Nickel Harjavalta Oy в 2013 году составили 8,2 млн долл. США. Сокращение объема инвестиций связано с неблагоприятной конъюнктурой на мировом рынке цветных металлов. Выделенный бюджет был направлен на проекты по оптимизации расходов на производство и проекты по поддержанию основных фондов.

Кроме этого, в 2013 году был завершен корпоративный проект Компании «Организация производства кобальта в сульфате мощностью до 1 500 т/год».

* По данным управленческой отчетности.



Корпоративная социальная ответственность

Персонал..... 100

Социальные инвестиции..... 102

Промышленная безопасность и охрана труда 110

Природоохранная деятельность..... 114

Дополнительная информация о корпоративной социальной ответственности представлена в отчете о КСО

Персонал

Работники Группы компаний «Норильский никель» – основополагающий фактор успешного развития Компании. Стратегия Компании в области управления персоналом направлена на формирование конкурентоспособного, высокопрофессионального, ответственного и сплоченного трудового коллектива.

Приоритетом социальной политики является поддержание социальной стабильности в трудовых коллективах на предприятиях Группы и на территориях присутствия. Успешная реализация социальной политики является неотъемлемым условием стабильного долгосрочного развития Компании.

Среднесписочная численность персонала предприятий Группы в 2013 году составила 83 тыс. человек в Российской Федерации и 2 тыс. человек – на зарубежных предприятиях. Основная часть работников российских предприятий Группы (71% численности работников в России) работает на территории Норильска и Таймырского (Долгано-Ненецкого) муниципального района. На Кольском полуострове и в Северо-Западном федеральном округе трудится 18% работников предприятий Группы, расположенных на территории Российской Федерации.

Одним из приоритетных направлений кадровой политики Компании является внедрение системы управления эффективностью деятельности работников. В 2013 году в ГМК «Норильский никель» запущен проект по внедрению системы управления эффективностью деятельности работников, направленной на повышение эффективности работы персонала в соответствии с Корпоративной стратегией Компании. Система управления эффективностью деятельности работника включает оценку результативности деятельности (КПЭ) и оценку по компетенциям методом «360 градусов». В 2014 году данный проект охватит всех руководителей топ-уровня основных производственных площадок ОАО «ГМК «Норильский никель».

Также ведется работа по ключевым направлениям, связанным с управлением персоналом, – обучение, поиск и подбор квалифицированных работников в количестве, необходимом для выполнения производственных задач:

- корпоративные программы привлечения молодых работников: «Рабочая смена», «Профессиональный старт» и «Стажер», в которых в 2013 году приняло участие более 900 человек;
- выплата корпоративной стипендии Компании для учащихся учреждений высшего профессионального образования;
- взаимодействие с учебными заведениями: Компания сотрудничает более чем с 25 вузами России из шести федеральных округов, предоставляет возможность обучающимся по востребованным в Компании профессиям пройти практику на предприятиях Группы «Норильский никель»;
- использование различных современных коммуникационных технологий для поиска работников: корпоративный сайт «Работа и карьера» www.hr.nornik.ru; бесплатная телефонная «горячая линия» по вопросам трудоустройства; сторонние рекрутинговые интернет-порталы, региональные центры занятости, кадровые агентства. Также Компания предоставляет информацию о своих вакансиях потенциальным кандидатам через СМИ, участвует в разнообразных кадровых мероприятиях. В отчетном году для удовлетворения потребности в персонале были отобраны и приняты на предприятия Группы компаний «Норильский никель» более 10 тыс. человек;
- профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации: около 48 тыс. работников предприятий Группы «Норильский никель» прошли переподготовку в 2013 году, из которых более 15 тыс. человек составляет молодежь в возрасте до 30 лет. Более 29 тыс. работников были обучены на базе корпоративных учебных центров;
- подготовка внутреннего кадрового резерва для замещения вакантных должностей руководителей начального, среднего и высшего уровня управления: в 2013 году общая численность резервистов составила более 1,7 тыс. человек, из которых более 700 резервистов в течение года прошли обучение, направленное на развитие управленческих навыков.

СТРУКТУРА КОМПЕНСАЦИОННОГО ПАКЕТА ПО РОССИЙСКИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ ЗА 2013 ГОД

Кроме оплаты за труд, компенсационный пакет работника Компании включает социальный пакет.

Основную долю социального пакета составляют расходы на компенсацию в районах Крайнего Севера работникам и членам их семей, расходы на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно, которую начиная с 2012 года Компания осуществляет на ежегодной основе (ранее Компания оплачивала проезд один раз в два года). Расходы ГМК «Норильский никель» на эти цели в 2013 году составили более 94 млн долл. США, или 3,7% от компенсационного пакета.

Расходы Компании на социальный пакет по российским предприятиям в 2013 году составили более 195 млн долл. США, или 2,35 тыс. долл. США на одного работника в год.

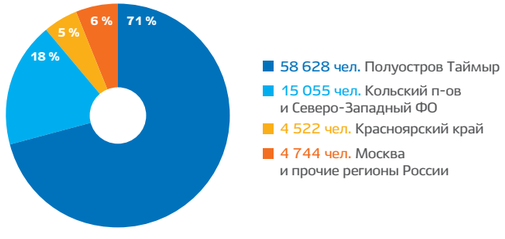
МОРАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

В 2013 году за высокие производственные достижения, многолетний и добросовестный труд было награждено более 5 тыс. работников предприятий Группы, в том числе: 37 человек – государственными наградами; 416 человек – наградами различных министерств и ведомств; 1 128 человек – наградами региональных и муниципальных органов власти; 151 человек – корпоративными наградами Компании и более 3,3 тыс. человек – наградами предприятий Группы.

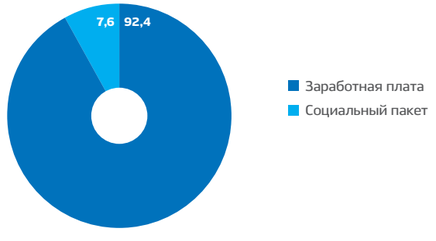
ДИНАМИКА СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПО ГРУППЕ, чел.

	2011	2012	2013
РФ	78 866	81 973	**83 005**
США	9	9	**10**
Европа	303	315	**297**
Азия	17	17	**13**
Австралия	84	106	**73**
ЮАР	877	862	**842**
Ботсвана	915	798	**756**
Бурунди	5	–	**–**
Индонезия	–	2	**2**
Всего	81 076	84 082	**84 998**

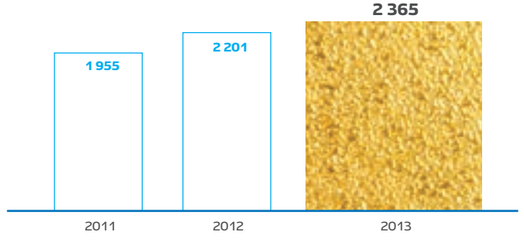
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ, 2013 Г.



СТРУКТУРА КОМПЕНСАЦИОННОГО ПАКЕТА ПО РОССИЙСКИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ, 2013 Г., %



СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ ГРУППЫ В РОССИИ, долл. США в месяц



Социальные инвестиции

В 2013 году регулирование социально-трудовых отношений в дочерних и зависимых обществах «Норильского никеля» осуществлялось на основе социального партнерства с представителями работников – профсоюзными организациями и социально-трудовыми советами.

В профсоюзных организациях на конец 2013 года состояло 8% работников предприятий Группы «Норильский никель», 19% работников ОАО «КГМК» и ДЗО, 55% работников ОАО «Енисейское речное пароходство», 54% работников ОАО «Архангельский морской торговый порт», 46% работников ОАО «Красноярский речной порт», 38% работников ООО «Санаторий «Заполярье», 32% работников ОАО «Красноярская судостроительная верфь», 52% работников ОАО «Лесосибирский порт», 28% работников ЗАО «Нордавиа-РА».

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Профсоюзные организации работников предприятий Компании, расположенных на территориях МО город Норильск, Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, Мурманской области, города Сочи, объединены в Межрегиональную общественную организацию – профсоюз работников ОАО «ГМК «Норильский никель» численностью более 7 тыс. человек.

На всех крупных предприятиях действуют социально-трудовые советы. С 2006 года действует Корпоративный социально-трудовой совет предприятий Группы «Норильский никель», который своей деятельностью объединяет около 60 тыс. работников дочерних и зависимых обществ «Норильского никеля», расположенных на территории города Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района Красноярского края. Социально-трудовой совет ОАО «Кольская ГМК», в состав которого входят представители социально-трудовых советов, действующих в каждом из внутренних структурных подразделений, представляет интересы 81% работников.

В целях регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях действуют рабочие органы коллегиального принятия решений: Комиссии по коллективному договору, Комиссии по трудовым спорам, Комиссии/Комитеты по социальным выплатам, Комиссии по социальному страхованию, Комиссии по охране труда.

Социально-трудовые отношения в РОКС Компании регламентируются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и закрепляются коллективными договорами и локальными нормативными актами. В отчетном году осуществлены следующие мероприятия:

- подготовлены и приняты новые Коллективные договоры в ОАО «Енисейское речное пароходство» и ООО «ИнформКолаСервис»;
- продлены сроки действия Коллективных договоров в ООО «Колабыт», ОАО «Печенгастрой», ОАО «Норильскгазпром», ОАО «Авиакомпания «Таймыр», ОАО «Архангельский морской торговый порт», ОАО «Норильское торгово-производственное объединение», ЗАО «Нордавиа-РА»;

- подготовлен и согласован проект нового Коллективного договора ЗАО «Нордавиа – РА» на 2014–2016 годы;
- Комиссией по коллективному договору ОАО «Кольская горно-металлургическая компания» принято 17 решений по внесению изменений и дополнений в Коллективный договор ОАО «Кольская горно-металлургическая компания» на 2012–2015 годы;
- Комиссией по коллективному договору ОАО «ГМК «Норильский никель» принято 10 решений по внесению изменений и дополнений в Коллективный договор ОАО «ГМК «Норильский никель» на 2012–2015 годы, а также Комиссией было рассмотрено более 100 обращений работников и подразделений;
- Межрегиональной общественной организации – профсоюз работников ОАО «ГМК «Норильский никель» Компанией предоставлены в Москве помещения, оборудованные мебелью, оснащенные оргтехникой и средствами связи.

В 2013 году был проведен IX ежегодный Корпоративный форум с участием руководства и работников Группы компаний «Норильский никель». Форум проводился в рамках «рабочего совещания» с отчетами руководителей основных производственных блоков об итогах производственной деятельности, достижениях в сфере социально-трудовых отношений, заслушивались доклады руководителей представительных органов работников.

В апреле 2013 года проведены:

- конференция работников ЗАО «Нордавиа – РА», на которой было принято решение о создании Социально-трудового совета и Комиссии по трудовым спорам, а также о делегировании полномочий СТС Единому представительному органу первичных профсоюзных организаций по формированию комиссии от лица работников ЗАО «Нордавиа – РА» для ведения переговоров с работодателем по заключению нового Коллективного договора на 2014–2016 годы;
- конференция работников ОАО «Авиакомпания «Таймыр», которая постановила продлить действие Коллективного договора на один год, утвердить количественный и персональный состав Комиссии по коллективному договору, Комиссии по трудовым спорам, Комиссии по охране труда и Комиссии по социальным вопросам.

В мае 2013 года проведена конференция трудового коллектива ООО «Колабыт», на которой работа по исполнению Коллективного договора 2010–2013 годов была признана удовлетворительной, а действие Коллективного договора продлено на три года. Конференция утвердила численный и персональный состав Комиссии по коллективному договору и Комиссии по трудовым спорам на 2013–2016 годы.

В июле 2013 года впервые проведена объединенная конференция социально-трудовых советов подразделений ОАО «Кольская ГМК» и ее дочерних и зависимых обществ, на которой было принято решение создать Координационную комиссию для организации текущей работы и подготовки планов совместной деятельности социально-трудовых советов подразделений ОАО «Кольская ГМК» и ее дочерних и зависимых обществ.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

В 2013 году в Компании продолжалась реализация корпоративных социальных программ «Наш дом» и «Мой дом».

Программа «Наш дом» реализуется с 2010 года и охватывает работников Заполярного филиала и Заполярного транспортного филиала Компании, а также Кольской ГМК. Программа «Мой дом» введена в действие с 2011 года и распространяется на персонал 13 организаций корпоративной структуры, функционирующих на территории города Норильска, Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района и Мурманской области.

Обе программы направлены на решение проблемы дефицита стратегически значимого ключевого персонала и создание стабильного кадрового ядра на предприятиях Группы компаний «Норильский никель», расположенных на территориях Крайнего Севера.

Механизм реализации программ направлен на формирование у наиболее квалифицированных, инициативных, ответственных и эффективно работающих работников интереса к долгосрочной трудовой деятельности на Севере. Одновременно программы являются существенным привлекающим фактором, облегчающим решение проблемы обеспечения северных предприятий Компании высококвалифицированными и опытными специалистами.

Компания приобретает в благоприятных для проживания регионах России готовые к проживанию квартиры и предоставляет их участникам программ на условиях софинансирования: до половины стоимости квартиры оплачивает работодатель, остальную часть – работник в течение определенного срока работы на предприятии (от 5 до 10 лет). Жилье оформляется в собственность работника по завершении его участия в программе, однако пользоваться квартирой работник может с момента ее получения. Стоимость жилого помещения в течение всего срока участия работника в программе не меняется.

Совокупный бюджет программ в 2013 году пополнился на 44 млн долл. США и на конец года составил 262 млн долл. США. Часть этих средств израсходована на приобретение готовых к проживанию жилых помещений, часть вложена в строительство объектов жилой недвижимости.

Всего с начала реализации программ закуплено 1 740 готовых жилых помещений, в том числе 541 квартира в 2013 году.

Квартиры в рамках реализации программ приобретаются в городах Московской области и Краснодарского края.

По состоянию на конец 2013 года работникам передано 1 405 квартир. Участниками программ стали 935 работников филиалов Компании, 239 работников Кольской ГМК и 231 работник организаций корпоративной структуры.

В связи с эффективным воздействием программ на систему управления персоналом в Компании и востребованностью их со стороны работников реализация программ будет продолжена. Обязательства Компании по приобретению для работников до 550 квартир ежегодно зафиксированы в Коллективном договоре Компании на 2012–2015 годы.

ПРОГРАММЫ ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

На протяжении многих лет в Компании и дочерних обществах реализуется программа оздоровления и санаторно-курортного лечения работников и членов их семей. Жизнь в сложных климатических условиях Крайнего Севера, а также специфика труда на предприятиях Компании требует особой заботы о здоровье работников, поэтому программы по оздоровлению персонала являются одним из приоритетных направлений социальной политики Компании.

Одним из основных мест отдыха работников предприятий Группы «Норильский никель» и членов их семей является ведомственный санаторий «Заполярье» в Сочи. В 2013 году в санатории отдохнуло почти 16 тыс. человек при общем бюджете 25 млн долл. США.

Продолжена реализация программы оздоровления за рубежом. В 2013 году в Болгарии отдохнуло 6,5 тыс. работников предприятий Группы и членов их семей, затраты Компании составили около 10 млн долл. США.

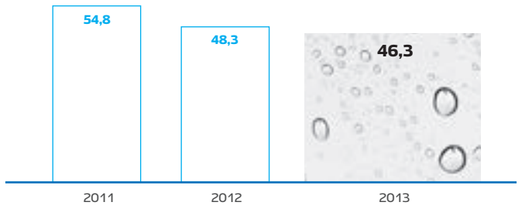
В 2013 году во вневедомственном санатории «Россия», расположенном на территории Алтайского края, отдохнули и восстановили здоровье около 500 человек. Бюджет по данному направлению отдыха составил 722 тыс. долл. США.

Работники предприятий, расположенных на Кольском полуострове, в 2013 году имели возможность оздоровления в санатории-профилактории «Кольский». В профилактории отдохнули более 1,5 тыс. человек при общем бюджете около 3 млн долл. США.

Целью программ оздоровления детей является сохранение и укрепление здоровья детей работников, профилактика детской заболеваемости, создание условий для полноценного отдыха и занятости детей в летний период.

Важным социальным фактором является организация бесплатного проезда детей работников в данные оздоровительные лагеря. Для 1 100 детей работников Компании в 2013 году был организован отдых в детском оздоровительном учреждении «Вита», расположенном в городе Анапе. 160 детей-спортсменов и 160 детей-подростков отдохнули в зарубежном спортивно-оздоровительном лагере, расположенном в городе Лутраки в Греции. Во всех лагерях отдыха для детей были созданы условия для полноценного и комфортного отдыха. Всего по данной программе отдохнуло почти 1 600 детей при общем объеме финансирования программы около 5 млн долл. США.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ И ОТДЫХА РАБОТНИКОВ В 2011–2013 ГГ., млн долл. США



25 млн долл. США

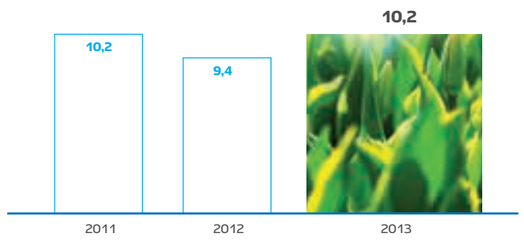
составил бюджет на санаторно-курортное лечение в санатории «Заполярье» (Сочи)

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛЬГОТ И ГАРАНТИЙ

Привлечение молодых специалистов и квалифицированных работников из других регионов России и стран Содружества Независимых Государств, имеющих дефицитные для местного рынка труда профессии и специальности, для работы на предприятиях Группы, расположенных в Норильском промышленном районе, осуществляется в рамках постоянно действующей системы обеспечения потребности предприятий в квалифицированном персонале.

В 2013 году участниками программы «Об оказании содействия вновь принятым работникам в обустройстве на новом месте жительства на территории города Норильск и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района» стали около 1,1 тыс. человек. В рамках программы Компания создает бытовые условия проживания приглашенных работников и компенсирует расходы, связанные с переездом и обустройством на новом месте жительства, в 2013 году на эти цели было направлено около 4 млн долл. США.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛЬГОТ И ГАРАНТИЙ В 2011–2013 ГГ., млн долл. США



ПРОГРАММЫ СПОРТИВНО-МАССОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Сложившаяся в Компании система корпоративного спортивно-массового развития позволяет привлекать работников, а также членов их семей к регулярным занятиям физкультурой и спортом, развивать спортивный потенциал и корпоративную культуру. Основная цель программы – пропаганда здорового образа жизни среди работников филиалов, представительств и ДЗО Компании.

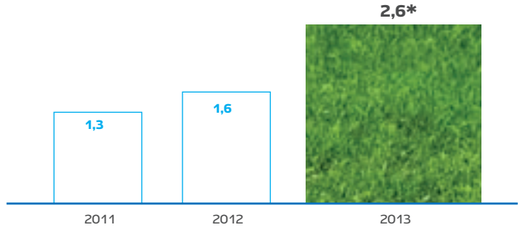
На территории Норильского промышленного района в 2013 году были организованы общекорпоративные соревнования: Марафон здоровья «Лыжня «Норильского никеля», Корпоративный пробег, посвященный Дню металлурга, Корпоративный турнир по мини-футболу и Международный турнир «Гран-при «Норильского никеля» по мини-футболу.

В данных мероприятиях участвуют не только работники Норильского промышленного района, но и представители ОАО «Кольская ГМК», ОАО «Енисейское речное пароходство», ОАО «Архангельский морской торговый порт». Выездные турниры «Папа, мама, я – спортивная семья!», Корпоративные турниры по плаванию, баскетболу и волейболу организовывались в городах Сочи и Мончегорске.

Кроме большой спортивной программы, проводятся мероприятия, позволяющие принять участие в празднике не только работникам «Норильского никеля», но и широкому кругу жителей Норильского промышленного района.



ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО ПРОГРАММАМ СПОРТИВНО-МАССОВОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ В 2011–2013 ГГ., млн долл. США



* В 2013 году изменена методика расчета затрат на мероприятия социальной направленности.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Впервые на территории Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого района Компанией был проведен конкурс социальных проектов «Наше будущее – Наша ответственность». Это новый пилотный проект для территории, цель которого – формирование культуры благотворительности и развитие социального партнерства: перехода от шефской помощи к механизму конкурсного распределения ресурсов.

В рамках конкурса были проведены обучающие семинары по социальному проектированию для потенциальных заявителей, а также оценке проектов и программ для экспертов. Грантовый фонд конкурса составил 785 тыс. долл. США.

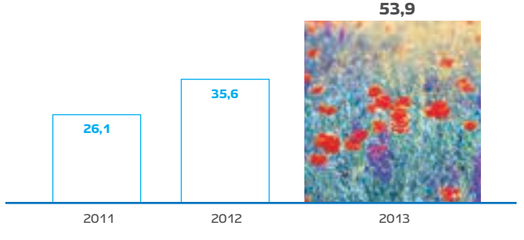
Сотрудничество организаторов, партнеров и участников социальных проектов способствовало увеличению количества грамотных, профессионально разработанных проектов, направленных на решение социально значимых проблем региона. Отбор проектов для финансирования на конкурсной основе позволил создать равные возможности для всех потенциальных участников и выбрать лучшие команды, предложившие актуальные и перспективные направления решения социальных проблем региона, а также оригинальные и инновационные мероприятия организации досуга населения.

На Конкурс поступило 186 заявок, победителями признано 62 проекта, которые получили на реализацию от 6 до 31 тыс. долл. США.



785 тыс. долл. США
составил грантовый фонд конкурса социальных проектов «Наше будущее – Наша ответственность»

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ И РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В 2011–2013 ГГ., млн долл. США







На поддержку пенсионеров – ветеранов Компании, постоянно проживающих на территории МО город Норильск и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, Компания ежегодно направляет более 600 тыс. долл. США. Из средств программы ко Дню Компании каждому пенсионеру выплачивается около 110 долл. США. В 2013 году в программе участвовали 4,9 тыс. человек.

Из Фонда материальной помощи Компании 5,8 тыс. пенсионеров, проживающих за пределами МО город Норильск и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, ежегодно получают материальную помощь дополнительно к трудовой пенсии. Ежегодный объем финансирования Компании по программе составляет 314 тыс. долл. США.

Поддержка учреждений профобразования со стороны Компании осуществляется в рамках целевых долгосрочных программ на трехлетний период. В 2013 году Компания направила на данные цели более 1 млн долл. США.

На протяжении многих лет Компанией ежегодно выделяются средства на реализацию крупных целевых проектов по строительству и ремонту социальных объектов в регионах присутствия. В 2013 году завершено строительство двух детских образовательных учреждений на 300 мест в городе Норильске и продолжено строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в городе Дудинке в рамках Соглашения от 31.08.10 «О взаимодействии и сотрудничестве между Минрегионразвития РФ, Красноярским краем, муниципальным образованием город Норильск и ОАО «ГМК «Норильский никель» по модернизации и развитию объектов социальной инженерной инфраструктуры и жилищного фонда города Норильска» до 2020 года.



В 2013 году Компания продолжила строительство спортивно-развлекательного комплекса «Арена-Норильск», общий объем финансирования которого составляет более 101 млн долл. США.

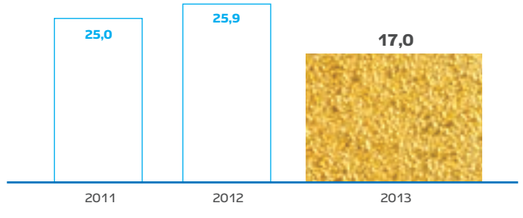
ПЕНСИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

Являясь социально ориентированным работодателем, ОАО «ГМК «Норильский никель» в составе предоставляемого социального пакета предлагает сотрудникам возможность заблаговременно формировать свои пенсионные накопления, участвуя в пенсионных программах, а также проявляет заботу о заслуженных работниках пенсионного возраста.

Участниками реализуемых Компанией пенсионных программ являются сотрудники разных возрастов и профессий. Наиболее востребованными в 2013 году стали программы «Накопительная долевая пенсия» и «Дополнительная корпоративная пенсия».

«Накопительная долевая пенсия» реализуется при участии НПФ «Наследие» (ранее – НПФ «Норильский никель»)*

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ «НАКОПИТЕЛЬНАЯ ДОЛЕВАЯ ПЕНСИЯ», млн долл. США



*В октябре 2013, Группа вышла из участия в управлении пенсионными активами

и представляет собой механизм формирования пенсионных накоплений сотрудников за счет паритетных взносов Компании и работника на индивидуальный счет работника в НПФ «Наследие».

«Дополнительная корпоративная пенсия» направлена на поощрение завершающих свою трудовую деятельность сотрудников, которые имеют трудовые заслуги и значительный стаж работы на предприятиях Компании.

Накопительная долевая пенсия (2013 год)		Дополнительная корпоративная пенсия (2013 год)	
Объем финансирования, млн долл. США	Количество участников, чел.	Объем финансирования, млн долл. США	Количество участников, чел.
17,0	22 279	15,0	884

Реализация большинства пенсионных программ Компании продолжается при участии НПФ «Наследие», в котором в 2013 году произошли следующие изменения:

- в целях повышения эффективности деятельности обновлена управленческая команда;
- изменено наименование: ранее – НПФ «Норильский никель», теперь – НПФ «Наследие».

Поскольку деятельность НПФ носит социально значимый характер, Компания сохраняет в неизменном виде все действующие для работников Группы компаний «Норильский никель» пенсионные программы, предусмотренные Коллективным договором и являющиеся важной частью социального пакета.

Деятельность фонда сегодня представлена уже в 70 регионах страны. Ключевая задача следующего года – расширение клиентской базы и повышение устойчивости фонда на рынке.



ПРОГРАММА ПЕРЕСЕЛЕНИЯ



В 2013 году Компания продолжила участие в долгосрочной целевой программе по переселению граждан, проживающих в городах Норильск и Дудинка Красноярского края, в районы с благоприятными природно-климатическими условиями на территории Российской Федерации.

Программа предусматривает переселение в течение 10 лет 11 265 семей (1 126 семей ежегодно), проживающих в Норильске и Дудинке, имеющих право на переселение по государственным программам и стоящих на регистрационном учете в муниципалитетах. Компания участвует в программе в качестве благотворителя. Общая сумма пожертвований Компании составляет 272 млн долл. США. С начала реализации программы Компания перечислила в бюджет Красноярского края свыше 89 млн долл. США, в том числе более 26 млн долл. США в 2013 году. В 2011–2013 годах приобрели квартиры и переселились на «материк» 2 779 семей, в том числе 2 327 семей из Норильска и 452 семьи из Дудинки.

Всего за 2013 год в пределах выделенного лимита Министерством строительства и архитектуры Красноярского края оформлено 1 290 свидетельств на приобретение жилья. Приобретение жилых помещений участниками программы по лимиту 2013 года продолжится до конца июля 2014 года.

Промышленная безопасность и охрана труда



Компания имеет в своей структуре горные, обогатительные, металлургические производства, железнодорожный и автомобильный транспорт, а также ряд других вспомогательных подразделений, в технологических процессах которых применяются различные опасные вещества (токсичные, взрывчатые, окисляющие и другие). Компания несет ответственность за сохранение жизни и здоровья участников своей производственной деятельности. Основываясь на этом принципе, в 2008 году Компания приняла Политику в области промышленной безопасности и охраны труда.

Политика Компании провозглашает принцип приоритетности жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и декларирует заинтересованность Компании в создании здоровых и безопасных условий труда для всех сотрудников Компании за счет приведения технического уровня производственных объектов и процессов к уровню, соответствующему современному состоянию техники и технологии, а также формирования у сотрудников устойчивого мотивационного механизма безопасного поведения на производстве.

ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПЕРЕД КОМПАНИЕЙ СТОЯТ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- повышение уровня охраны труда и промышленной безопасности на производственных объектах;
- улучшение условий труда на рабочих местах, в том числе с учетом результатов аттестации рабочих мест и оценки производственных рисков;
- обеспечение работников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой;
- проведение лечебно-профилактических и санитарно-гигиенических мероприятий для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов;
- совершенствование системы обучения персонала в области охраны труда и промышленной безопасности, а также проведение корпоративных семинаров;
- совершенствование системы управления охраной труда и промышленной безопасностью на основе лучших мировых стандартов с учетом мирового опыта, адаптированного к специфике и производственным условиям предприятий.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И ОХРАНОЙ ТРУДА

Координация и сопровождение работ по реализации корпоративной системы управления промышленной безопасностью и охраной труда осуществляется Департаментом промышленной безопасности и охраны труда.

С 2009 года в Компании работает Комитет по профилактике производственного травматизма, целью деятельности которого является снижение уровня производственного травматизма на предприятиях Компании. Комитет рассматривает материалы по результатам мониторинга и анализа причин и обстоятельств несчастных случаев в Компании и принимает решения, направленные на снижение уровня травматизма.

Система контрольно-профилактической деятельности в области промышленной безопасности и охраны труда основывается на корпоративном стандарте СТО КИСМ 120-206-2012 «Контрольно-профилактическая работа в области промышленной безопасности и охраны труда в ГМК «Норильский никель».

Система контрольно-профилактической деятельности включает:

- многоступенчатый контроль за состоянием промышленной безопасности и охраны труда;
- комплексные проверки состояния промышленной безопасности и охраны труда, по итогам которых разрабатываются мероприятия по устранению нарушений;
- целевые проверки состояния промышленной безопасности и охраны труда;
- надзор за возможными опасными действиями работников (поведенческий аудит);
- использование книжек с отрывными талонами за нарушение требований промышленной безопасности и охраны труда;
- аудит функционирования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда;
- контроль выполнения решений Комитета по профилактике производственного травматизма Компании.

В 2013 году в подразделениях Компании уровень общего производственного травматизма вырос на 3% в сравнении с прошлым годом. В отчетном году произошло 106 несчастных случаев против 103 случаев в 2012 году.

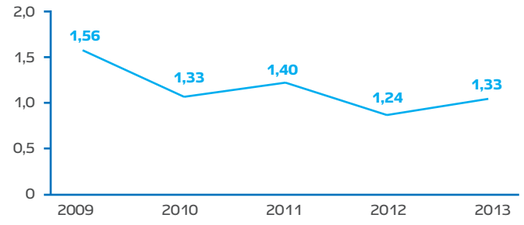
В 2013 году в подразделениях Компании произошло 12 несчастных случаев со смертельным исходом и 22 тяжелых несчастных случая.

С учетом анализа обстоятельств и причин несчастных случаев, происшедших в РОКС, проведенного в начале 2013 года, руководством Компании было принято решение и в сентябре 2013 года был заключен договор о проведении независимого аудита и оценки (диагностики) культуры безопасности в подразделениях Компании в рамках системы управления промышленной безопасностью и охраной труда с целью определения стратегии и плана действий по развитию культуры безопасности и совершенствованию системы управления поведенческими рисками. Окончание работ по договору запланировано на первый квартал 2014 года.

В производственных РОКС разработаны ключевые (кардинальные) правила безопасности и памятки по мерам, выполнение которых должно осуществляться перед началом производства работ для обеспечения безопасности при выполнении полученного задания, и организовано ознакомление работников с данными правилами и памятками.

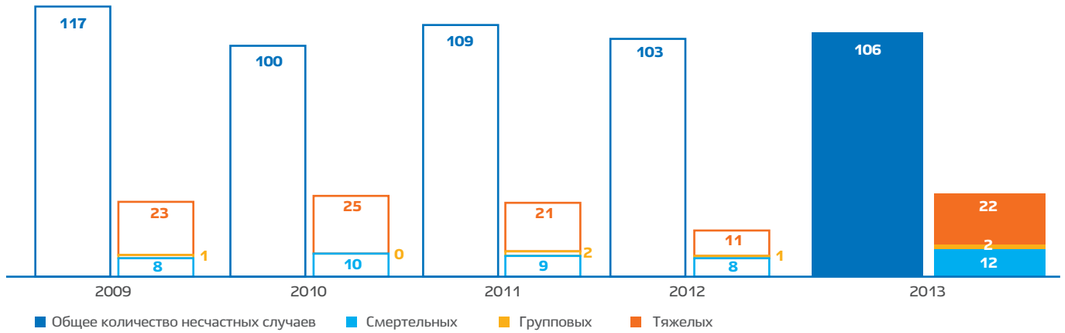
Более подробная информация о деятельности в области промышленной безопасности и охраны труда изложена в Отчете о корпоративной социальной ответственности Компании за 2013 год.

ДИАГРАММА ИЗМЕНЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА ЧАСТОТЫ ПО КОМПАНИИ И РОКС ЗА 2009–2013 ГГ.*

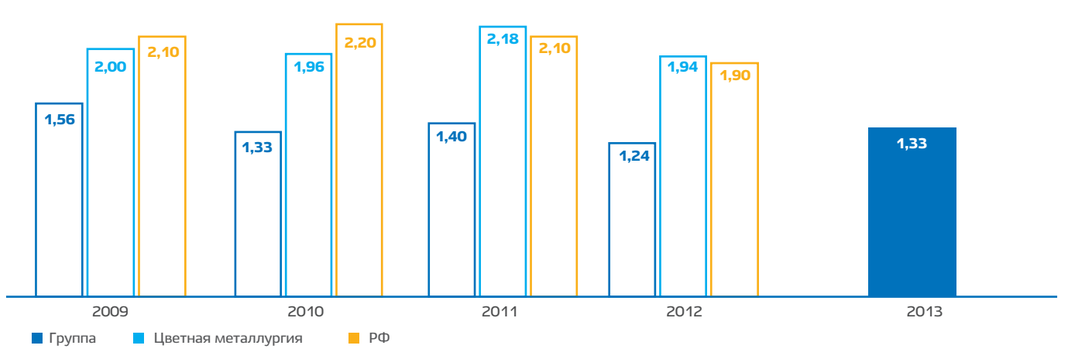


* Коэффициент частоты производственного травматизма - это количество принятых к учету несчастных случаев на 1 000 работающих на предприятии.

ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ КОМПАНИИ ЗА 2009–2013 ГГ.



ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА ЧАСТОТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ КОМПАНИИ ЗА 2009–2013 ГГ.



Природоохранная деятельность



Менеджмент «Норильского никеля» уделяет серьезное внимание экологической безопасности производства и охране окружающей среды. Основными направлениями деятельности Группы по минимизации воздействия на окружающую среду при деятельности ее производственных подразделений являются:

- соблюдение требований действующего законодательства и международных соглашений, международного стандарта ISO 14001:2004, отраслевых и корпоративных нормативных требований, регламентирующих деятельность «Норильского никеля» в области охраны окружающей среды;
- поэтапное сокращение выбросов, сбросов загрязняющих веществ, расширение направлений и объемов использования отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов;
- внедрение прогрессивных технологий;
- планирование операционной деятельности с учетом необходимости соблюдения установленных нормативов негативного воздействия на окружающую среду.

Помимо перечисленных направлений природоохранной деятельности, Компания уделяет внимание вопросам сохранения биологического разнообразия на территориях присутствия.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В 2013 ГОДУ

Система экологического менеджмента (СЭМ) ОАО «ГМК «Норильский никель» успешно функционирует с 2005 года в области «Производство, управление проектами, хранение, поставки, в том числе морским транспортом, и продажи продукции (никель, медь, кобальт, драгоценные металлы, сера, селен, теллур)».

В 2013 году функционирование СЭМ продолжало осуществляться в рамках Корпоративной интегрированной системы менеджмента качества и экологического менеджмента Компании (КИСМ). Это дало возможность координировать работы в области экологии и качества с работами в других областях, в том числе в области управления производством, финансами, охраной труда и общей безопасностью. Такой подход позволяет повысить как общую эффективность деятельности Компании, так и уровень ее экологической безопасности.

Внедрение и функционирование СЭМ имеет ряд положительных результатов для предприятий Группы:
- приоритетное финансирование экологических мероприятий;
- повышение уровня экологического образования работников Компании;
- улучшение имиджа Компании среди населения и общественности;
- повышение конкурентоспособности Компании как на внутреннем, так и на внешнем рынках;
- демонстрация соблюдения Компанией принципов международных стандартов в области экологии клиентам и другим заинтересованным сторонам и повышение доверия тех клиентов, для которых имеет принципиальное значение наличие СЭМ у поставщика;
- получение дополнительных возможностей признания на международном уровне и мировых рынках;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании.

В течение 2013 года в Компании в рамках функционирования Корпоративной интегрированной системы менеджмента осуществлялось проведение внутренних аудитов.

В соответствии с «Программой проведения аудитов Корпоративной интегрированной системы менеджмента в 2013 году» в ГО Компании было проведено 13 внутренних аудитов СЭМ.

В подразделениях Заполярного, Заполярного транспортного и Мурманского транспортного филиалов Компании проведен 41 внутренний аудит. В соответствии с требованиями международных стандартов и внутренних документов Компании к проведению внутренних аудитов привлекался компетентный персонал, прошедший специальную подготовку.

В Компании введена единая система отчетности о природоохранной деятельности предприятий Группы, посредством которой осуществляется мониторинг выполнения экологических задач.

В соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 с целью подтверждения соответствия СЭМ Компании требованиям стандарта аудиторами международного органа по сертификации Bureau Veritas Certification (BVC) ежегодно проводятся надзорные аудиты. Надзорный аудит подтвердил соответствие СЭМ Компании требованиям международного стандарта ISO 14001 (Сертификат № RU228136QE-U от 08.12.2011). По результатам аудита специалистами BVC были даны рекомендации по возможным направлениям деятельности для улучшения и отмечены общие сильные стороны СЭМ Компании.

Россия

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

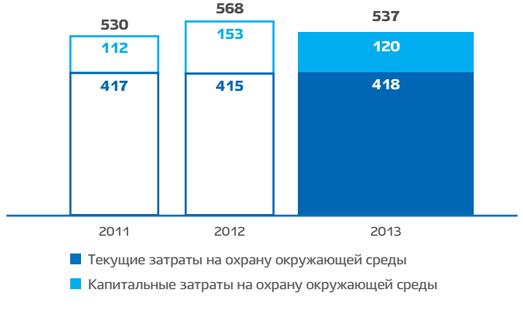
ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

Показатели воздействия	2013	2012	2011
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего, тыс. т	1 912	1 938	1 946
в т. ч.:			
диоксид серы, тыс. т	1 881	1 908	1 912
твердые вещества, тыс. т	10	9	11
Водоотведение, млн м^3	33	39	39
Сброс загрязняющих веществ, тыс. т	77	72	48
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии, млн т	13	16	13
Размещение отходов, млн т	13	16	20

Суммарные выбросы вредных (загрязняющих) веществ в целом по Заполярному филиалу за 2013 год были ниже уровня прошлого года на 26 457 тонн (на 1,4%), в основном за счет снижения выбросов диоксида серы на 26 948 тонн (на 1,4%).

Снижение выбросов, наряду с иными факторами, обусловлено также и увеличением на 3,8% извлечения серы в промпродукты на Надеждинском металлургическом заводе.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, млн долл. США



По сравнению с прошлым годом увеличены выбросы твердых загрязняющих веществ на 1 091 тонн (на 12,3%) – в основном за счет увеличения выбросов пыли неорганической от источников Никелевого завода в связи с увеличением производства агломерата на 2,6%, а также увеличением переработки никелевого концентрата в печах КС-1, 3, увеличением производства реагентного никелевого порошка и производства анодов в обжиговом цехе, увеличением объема переработанного кобальта в гидрооксиде на 9,3% на переделе восстановительной плавки в ХКЦ. При этом выбросы загрязняющих веществ Никелевого завода не превысили установленные нормативы.

В 2013 году Компания продолжила реализацию мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух с целью поэтапного достижения нормативов предельно допустимых выбросов для Заполярного филиала.

В плавильном цехе Медного завода было реализовано мероприятие по установке окомкования цементной меди, позволившее использовать отходящие газы анодной печи АП-2 для производства окатышей.

В отчетном году продолжены работы по реализации мероприятий реконструкции производства элементарной серы на Медном и Надеждинском металлургическом заводах. (Более подробную информацию можно найти в подразделе «Серный проект»).

В 2013 году получены положительные санитарно-эпидемиологические заключения Управления Роспотребнадзора по Красноярскому краю на проекты обоснования расчетных размеров санитарно-защитных зон хвостохранилища Талнахской обогатительной фабрики и Медного завода. На проект обоснования расчетных размеров санитарно-защитных зон рудника Октябрьский получено положительное экспертное заключение аккредитованной организации.

В рамках выполнения работ по установлению окончательных размеров санитарно-защитных зон для объектов Компании были получены экспертные заключения аккредитованной организации и положительные санитарно-эпидемиологические заключения Управления Роспотребнадзора по Красноярскому краю на проекты обоснования расчетных размеров санитарно-защитных зон для шахт «Маяк», «Скалистая» и «Комсомольская» рудника Комсомольский.

В целях информирования населения о природоохранной деятельности Заполярного филиала на ТРК «Северный город» продолжен выпуск «Экологического вестника» с информацией о качестве атмосферного воздуха в городе Норильске и реализуемых природоохранных мероприятиях. Продолжено доведение до населения прогностических данных о воздействии на атмосферный воздух деятельности металлургических подразделений Заполярного филиала в режиме реального времени по бесплатной телефонной справке-автомату «007».

В 2013 году Заполярным филиалом была продолжена работа по снижению сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду (водные объекты) со сточными водами.

В 2013 году в рамках выполнения «Плана снижения сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду (водные объекты) со сточными водами ОАО «ГМК «Норильский никель» на территории МО город Норильск и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района» продолжена реализация мероприятий по проектированию и строительству очистных сооружений.

В отчетном году выполнялись следующие водоохранные мероприятия:
- продолжена реализация мероприятий по проектированию и строительству очистных сооружений рудника Маяк; станции «Голиково» и «ТЭЦ» Предприятия технологического железнодорожного транспорта; колонны № 3 АТО «ЦАТК»; колонны № 4 АТО «ЦАТК»;
- продолжена реализация мероприятия по строительству градирни рудника Заполярный;
- продолжена реализация мероприятия по очистке избыточного слива хвостохранилища Надеждинского металлургического завода;
- продолжены проектно-изыскательские работы по очистке сточных вод цементного производства;
- ликвидировано 4 выпуска сточных вод.

Природоохранная деятельность подразделений Заполярного филиала в области обращения с отходами направлена на использование отходов в собственном производстве и соблюдение установленных лимитов на размещение отходов.

В 2013 году на предприятиях Заполярного филиала образовалось 26 388 тыс. тонн отходов, использовано в собственном производстве 12 956 тыс. тонн отходов.

Крупнотоннажные отходы при добыче рудных полезных ископаемых (вскрышные, скальные породы, хвосты обогащения добывающей промышленности) и металлургические шлаки, съемы и пыль используются в закладку выработанного пространства рудников в качестве компонента для приготовления закладочных смесей, на укрепление и строительство дамб хвостохранилищ, для отсыпки дорог.

В отчетном периоде на собственных объектах размещено 13 382 тыс. тонн отходов, что на 2 850 тыс. тонн (на 17,6%) меньше, чем в 2012 году.

В рамках совершенствования деятельности по обустройству объектов размещения отходов в 2013 году проводились работы по реконструкции хвостохранилища Надеждинского металургического завода.

Рассматривается проект по переработке отвальных шлаков Медного завода, целью которого является сокращение количества размещенных металлургических шлаков Медного завода до 2,0 млн тонн/год за счет вовлечения в производство с целью доизвлечения металлов.

В 2013 году были проведены работы по уходу за озелененными территориями на земельном участке, прилегающем к хвостохранилищу «Лебяжье» с целью создания многолетнего устойчивого растительного покрова из многолетних трав и деревьев.

В рамках реализации Общегородской программы по озеленению и восстановлению городских ландшафтов и прилегающих территорий Норильска совместно с Администрацией г. Норильска в 2013 году осуществлялись мероприятия по очистке и благоустройству внешних территорий, территорий, прилегающих к автомобильным дорогам, по охране водных объектов и водоохранных зон, по благоустройству туристических баз отдыха.

При участии и поддержке Заполярного филиала и Администрации города Норильска летом 2013 года второй раз проведена народная экологическая акция «Посевная», организованная медиакомпанией «Северный город». Научную поддержку акции оказали специалисты НИИ сельского хозяйства Крайнего Севера и юннаты Станции юных техников. В 2013 году акция «Посевная» была приурочена к юбилею города Норильска и Году охраны окружающей среды в России. Все желающие смогли реализовать возможность создать газон или подсеять траву на существующих газонах.

В сентябре 2013 года совместно с Федеральной службой по надзору в сфере природопользования проведена IV Международная экологическая конференция «Охрана окружающей среды и промышленная деятельность на Севере».

Традиционно участники конференции посетили производственные объекты Заполярного филиала, где ознакомились с экологическими аспектами природоохранной деятельности предприятий, а также с ходом выполнения природоохранных мероприятий. Участники конференции приняли участие в акции «Озеленение городских ландшафтов» и внесли личный вклад в улучшение облика города Норильска, посадив своими руками дерево.

Как и на предыдущих конференциях, в ней приняли участие представители законодательных и исполнительных органов государственной власти, представители Российской академии наук, Российского союза промышленников и предпринимателей, представители научных учреждений и предприятий из различных городов Российской Федерации, а также специалисты из Финляндии, Канады.

На конференции рассмотрен и обсужден ряд следующих вопросов:

- государственное регулирование в сфере охраны окружающей среды и природопользования;
- опыт ведения деятельности крупных промышленных предприятий в условиях экологических ограничений;
- улучшение экологической ситуации на территории. Озеленение и восстановление городских ландшафтов МО город Норильск;
- проблемы и практика применения действующего законодательства в сфере охраны окружающей среды;
- современные технологии в металлургической промышленности и аспекты охраны окружающей среды.

Указом Президента Российской Федерации от 10 августа 2012 года № 1157 отчетный год был объявлен Годом охраны окружающей среды.

5 июня 2013 года Заполярный филиал поддержал инициативу Минприроды России и присоединился к Всероссийской акции «Ноль негативного воздействия на окружающую среду». Несмотря на то, что на основных производствах горно-металлургического цикла осуществляется непрерывный технологический процесс, Компания нашла возможность проведения мероприятий по снижению выбросов в атмосферу во время акции. Был остановлен ряд цехов и предприятий на производственных площадках Заполярного филиала.



ОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ЗАПОВЕДНИКАМ ПО СОХРАНЕНИЮ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

В 2012–2013 годах произошли организационные изменения в системе управления особо охраняемыми природными территориями на Таймыре: в соответствии с приказом Министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 13.08.2012 № 237 ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Таймырский», ФГБУ «Государственный природный заповедник «Путоранский» и ФГБУ «Государственный природный заповедник «Большой Арктический» реорганизованы в форме слияния в ФГБУ «Объединенная дирекция заповедников Таймыра».

В рамках реализации Благотворительной программы Заполярного филиала на 2013 году для ФГБУ «Объединенная дирекция заповедников Таймыра» было выделено 6,6 тыс. долл. США на приобретение строительных материалов для восстановления кордона на озере Собачье и 9,4 тыс. долл. США на приобретение оборудования.

ФГБУ «Объединенная дирекция заповедников Таймыра» с проектом «Снижение браконьерства на больших норильских озерах путем создания условий для любительского рыболовства в верхней части бассейна реки Пясина» стало также победителем первого открытого конкурса социальных проектов Компании «Наше будущее – Наша ответственность» в номинации «Навстречу природе», размер гранта более 31 тыс. долл. США.

ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

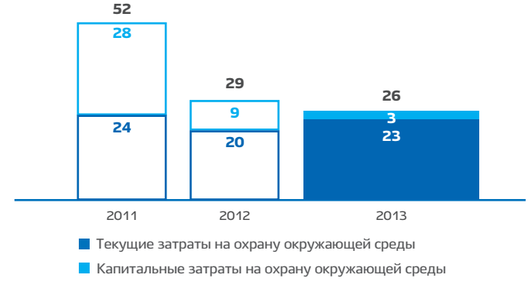
Показатели воздействия	2013	2012	2011
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего, тыс. т	165	149	147
в т. ч.:			
диоксид серы, тыс. т	152	136	134
твердые вещества, тыс. т	10	10	10
Водоотведение, в млн м^3	24,5	26,3	27,4
Сброс загрязняющих веществ, тыс. т	62	77	71
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии, млн т	6,4	5,0	3,0
Размещение отходов, в млн т	7,7	6,9	6,2

Выбросы ОАО «Кольская ГМК» на площадке Мончегорск уже более 10 лет по всем загрязняющим веществам не превышают утвержденных нормативов предельно допустимых выбросов, а на площадках Заполярный и Никель – нормативов временно-согласованных выбросов, утвержденных государственными органами на период выполнения работ по модернизации цеха обжига концентрата и плавильного цеха.

Общее увеличение выбросов диоксида серы на 11,4% в 2013 году от уровня 2012 года обусловлено ремонтом газохода МЦ-СКО РЦ на пл. Мончегорск и увеличением выбросов на пл. Заполярный от сжигания мазута при пусконаладочных работах на участке брикетирования.

Увеличение выбросов оксидов азота на 3,1% от показателей 2012 года обусловлено дополнительными объемами сжига-

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, млн долл. США





ния мазута при пусконаладочных работах на участке брикетирования на пл. Заполярный.

В 2013 году ОАО «Кольская ГМК» была продолжена реализация мероприятий в плавильном цехе п. Никель по достижению нормативов предельно допустимых выбросов, в том числе:

- сбор неорганизованных (внутрицеховых) конвертерных газов и их эвакуация через дымовую трубу № 3;
- реконструкция существующей системы загрузки электропечей шихтой (снижение низких выбросов электропечного отделения);
- сбор неорганизованных (внутрицеховых) электропечных газов и их эвакуация через дымовую трубу № 2.

В рамках данных мероприятий разработана рабочая документация по сбору и удалению газов от металлургических агрегатов электропечного и конвертерного переделов плавильного цеха. Разработаны технические решения по направлению эвакуации технологических и аспирационных газов, определены сроки реализации мероприятий. Выполнена реконструкция пылевой камеры дымовой трубы № 2, установлены аспирационные укрытия на трех конверторах.

На площадке Заполярный завершено строительство участка брикетирования концентрата, который будет введен в эксплуатацию вместо участка обжига концентрата. В настоящее время продолжается наладка оборудования и отработка технологии брикетирования с последующей плавкой брикетов в рудно-термических печах плавильного цеха п. Никель.

После внедрения технологии брикетирования выбросы диоксида серы на пл. Заполярный от технологических процессов значительно снизятся.

ОАО «Кольская ГМК» за период работы с 1998 года, помимо строительства участка брикетирования, был реализован на площадках Заполярный и Никель целый ряд проектов, позволивших снизить выбросы диоксида серы со 188 тыс. тонн в 1998 году до 115 тыс. тонн в 2013 году, что потребовало напряженного инженерного поиска и существенных затрат.

В 2013 году ОАО «Кольская ГМК» была продолжена работа по снижению сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду (водные объекты) со сточными водами.

Суммарный сброс загрязняющих веществ со сточными водами по промышленным площадкам ОАО «Кольская ГМК» по сравнению с 2012 годом уменьшился на 20,2%, в основном за счет пл. Мончегорск в связи со снижением потребления реагентов для производства продукции.

Увеличение объема сброса недостаточно очищенных сточных вод на 2,4% связано в основном с увеличением объемов водопритока рудника Северный пл. Заполярный, по пл. Мончегорск объем сброса сохранился на уровне 2012 года.

В 2013 году в рамках выполнения «Плана снижения сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду (водные объекты) со сточными водами ОАО «Кольская ГМК» продолжена реализация ряда мероприятий:

- очистка солевого стока никелевого рафинирования на пл. Мончегорск;
- очистка водоотлива рудника Северный-Глубокий.

В области обращения с отходами ОАО «Кольская ГМК» осуществляет свою производственную деятельность в соответствии с разрешительными документами в пределах установленных лимитов на размещение отходов.

В 2013 году на промплощадках ОАО «Кольская ГМК» образовалось 14 099,8 тыс. тонн отходов, из них использовано в собственном производстве 6 393,3 тыс. тонн отходов, обезврежено 136,5 тонн, размещено на собственных объектах размещения отходов 7 695,6 тыс. тонн.

Увеличение общего объема использования отходов на собственном предприятии на 27,4% связано с использованием вскрышных пород для рекультивации отработанных карьеров.

В 2013 году ОАО «Кольская ГМК» выполнила следующие мероприятия, направленные на снижение воздействий производства на окружающую среду:

- выполнены работы по очистке технологического отстойника на площадке Мончегорск;
- проводились пусконаладочные работы на участке брикетирования на площадке Заполярный;
- на обогатительной фабрике увеличен объем использования в технологическом процессе оборотной воды и продолжено использование хвостов для создания намывных дамб;
- разработан технологический регламент по очистке шахтной воды рудника Северный.

В целях восстановления окружающей природной среды в районах деятельности предприятий ОАО «Кольская ГМК» в 2013 году:

- проведена рекультивация нарушенных земель на территории Мончегорского района, подверженных аэрогенному загрязнению площадью 5 га, стоимость работ около 22 тыс. долл. США;
- проведен завоз органического удобрения на территорию, планируемую для дальнейшей рекультивации на площадке Мончегорск – 7 800 тонн, стоимость работ 78 тыс. долл. США;
- завезено и высажено на территории Печенгского района саженцев силами ООО «Светоч» на сумму более 31 тыс. долл. США.

ОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ЗАПОВЕДНИКАМ ПО СОХРАНЕНИЮ БИОРАЗНООБРАЗИЯ



С 2006 года заповедником «Пасвик» в рамках договора выполняется научно-исследовательская работа: «Экологическая оценка природной среды в районе действия комбината «Печенганикель», включая г. Заполярный и пгт Никель и их окрестности, в том числе территорию государственного заповедника «Пасвик», и разработка схемы долговременного мониторинга». В 2013 году заповедник «Пасвик» выполнил работу по договору на сумму около 263 тыс. долл. США.

В 2013 году ОАО «Кольская ГМК» оказала материальную помощь ГПЗ «Пасвик» для строительства визит-центра на сумму около 330 тыс. долл. США.

С 2002 года у ОАО «Кольская ГМК» заключены договора с Лапландским заповедником на разработку способов восстановления нарушенных природных комплексов в зоне многолетнего воздействия аэротехногенных выбросов комбината «Североникель» и мониторинг территории Мончегорского района (территории, прилегающей к промышленной площадке Мончегорск) и территории Лапландского заповедника. Данные, полученные в ходе научных исследований, составили основу дальнейших работ по рекультивации нарушенных земель и санитарно-противопожарному благоустройству земель лесного фонда, выполняемых на договорной основе. В 2013 году Лапландский заповедник выполнил работу по договору на сумму около 110 тыс. долл. США.

В 2013 году ОАО «Кольская ГМК» оказала материальную помощь Лапландскому заповеднику для строительства визит-центра на сумму около 55 тыс. долл. США.

Зарубежные активы

Все зарубежные предприятия работают в рамках систем государственного регулирования природоохранной деятельности и внутрикорпоративных стандартов Группы компаний «Норильский никель». Программам экологической безопасности уделяется большое внимание в повседневной деятельности предприятий. Все предприятия зарубежных производственных активов сертифицированы и проходят регулярную аттестацию в рамках международного стандарта ISO 14001. На предприятиях разрабатываются и осуществляются на постоянной основе собственные мероприятия по минимизации ущерба для экологии, вызванного производственной деятельностью.

Основная экологическая нагрузка зарубежных производственных активов Компании связана с терраформированием и использованием водных ресурсов (кроме Финляндии). Ключевым аспектом в природоохранной деятельности является последующее (после окончания жизни рудников, карьеров) восстановление природно-ландшафтных и водных объектов.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ NORILSK NICKEL INTERNATIONAL*

Показатели	2013	2012	2011
NN AUSTRALIA			
Общее потребление воды, млн м^3	0,69	1,03	1,29
Образование отходов, т	341	498	0,21
Утилизация отходов, т	341	498	0,21
TATI NICKEL			
Общее потребление воды,млн м^3	2,9	3,2	2,5
Образование отходов, т	298	279	326
Утилизация отходов, т	298	279	326
NKOMATI			
Общее потребление воды,млн м^3	0,132	1,12	0,83
Образование отходов, т	174	228	163
Утилизация отходов, т	174	228	163
NN HARJAVALTA			
Общее потребление воды, млн м^3	11,5	9,9	10,5
Образование отходов, т	22,0	9,9	15,1
Утилизация отходов, т	21,3	9,4	14,5

* Цифры по отходам не включают пустую породу и хвосты.

ФИНЛЯНДИЯ

Norilsk Nickel Harjavalta имеет необходимые экологические разрешения и применяет сертифицированную комплексную систему управления, которая соответствует требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001. Основными экологическими аспектами деятельности компании являются выбросы аммиака и никеля в атмосферу, а также сбросы сульфатов и иона аммония в воду. Все фактические объемы выбросов и объемы размещения отходов Norilsk Nickel Harjavalta в 2013 году соответствовали разрешениям.

АВСТРАЛИЯ

Австралийские подразделения Группы уделяют особое внимание соблюдению основополагающих принципов в части сохранения здоровья своих сотрудников, управления безопасностью труда и защиты экологии. В дополнение к корпоративной политике Компании по охране окружающей среды все мероприятия отвечают принятой предприятиями австралийской группы системе управления охраной окружающей среды, а также австралийским федеральным и региональным регламентам. Система управления охраной окружающей среды пересматривается на ежегодной основе.

В 2013 году план по закрытию рудника Black Swan и операций был разработан и предоставлен, согласно требованию Правительства Западной Австралии, в Департамент горнорудной и нефтяной промышленности. Вторую редакцию плана необходимо будет предоставить к январю 2016 года. Планы по закрытию рудников Avalon, Cawse и Lake Johnston также разрабатываются и будут представлены на рассмотрение к середине 2014 года.

БОТСВАНА

Компания ежеквартально проводит внутренний аудит системы управления экологическими аспектами деятельности на соответствие требованиям международных стандартов. Мониторинг соответствия с планами управления охраной окружающей среды поддерживался на протяжении всего года. План закрытия рудника был завершен в 2012 году.

ЮАР

Nkomati внедрила и поддерживает программу управления охраной окружающей среды, которая была сертифицирована стандартом ISO 14001. В 2013 году Nkomati была выдана лицензия на использование водных ресурсов, необходимость наличия которой у предприятия являлась ключевым вопросом соответствия правовым требованиям.

ПРОЕКТ ПО СНИЖЕНИЮ ВЫБРОСОВ ДИОКСИДА СЕРЫ

Основной экологической проблемой ГМК «Норильский никель» являются выбросы диоксида серы в атмосферу металлургическими предприятиями Заполярного филиала. Данная проблема является комплексной, требующей решения на всех стадиях обогатительно-металлургического производства. Проведенные в 2010–2011 годах технико-экономические исследования показали, что для условий города Норильска оптимальным способом утилизации диоксида серы из газов является получение элементарной серы.

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:

- разработка и реализация технических и проектных решений, обеспечивающих получение элементарной серы из отходящих газов печей Ванюкова и конвертеров Медного завода, а также отходящих газов печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода Заполярного филиала.

ЗАДАЧА ПРОЕКТА:

- утилизировать серу в пригодном для перевозки и/или долгосрочного хранения виде без возникновения вторичных экологических рисков.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- реализация проектов реконструкции сероутилизационных производств на Медном и Надеждинском металлургическом заводах суммарной мощностью до 950 тыс. тонн/год элементарной серы с достижением извлечения серы из богатых отходящих газов не менее 95% и снижением объема выбросов диоксида серы более чем в четыре раза.

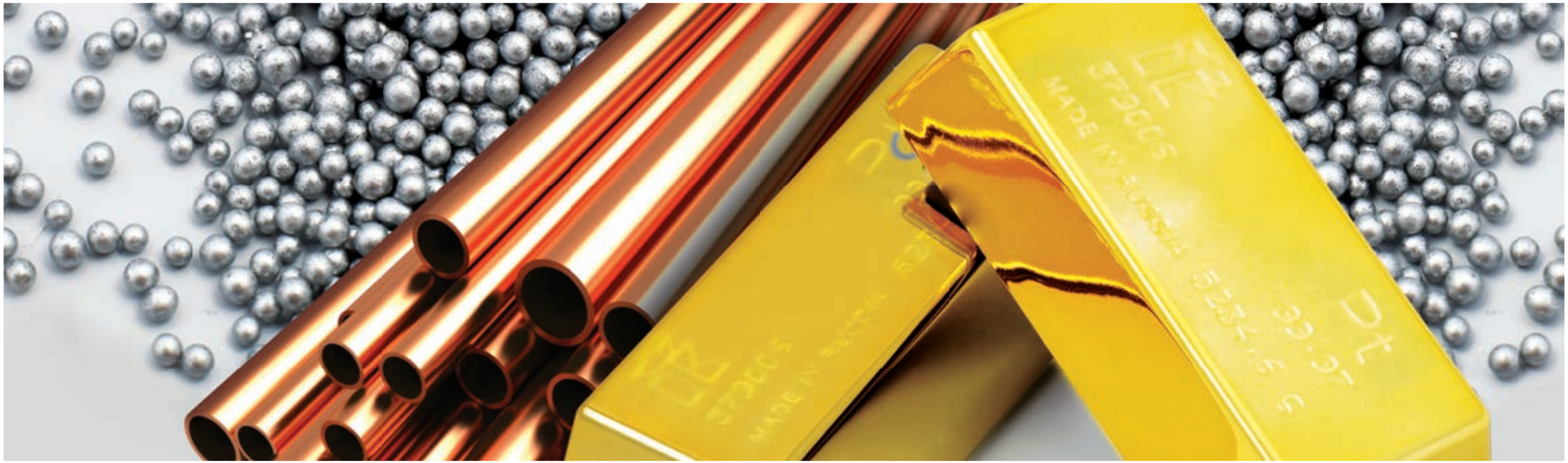
Предусмотренная в проектах возможность как долговременного складирования серы, так и грануляции и отгрузки потребителям годового объема производства серы обеспечивает гибкое реагирование на конъюнктуру рынка. Конкретное решение будет приниматься с учетом текущей цены на серу, затрат на транспортировку и затрат на долговременное складирование. Основными потребителями серы являются сернокислотное производство и производство минеральных удобрений.

В 2011 году Компания провела международный тендер по разработке и внедрению технологии утилизации диоксида серы на Медном и Надеждинском металлургическом заводах, победителем которого стала итальянская компания Techint Compagnia Tecnica Internazionale S.p.A.

В 2013 году в рамках реализации проекта был выполнен ряд работ:

1) Завершены полупромышленные испытания процессов, которые планируется применять в разрабатываемых проектах. Специалисты ОАО «ГМК «Норильский никель» по приглашению Techint приняли участие в испытаниях технологии получения серы из высококонцентрированного диоксида серы, проводимых подрядчиком Techint – компанией LGI (Франция) на заводе Paramo в городе Пардубице (Чехия). На специально модернизированной под проект установке успешно апробированы и уточнены параметры процесса, закладываемые на стадии проектирования.
2) С учетом испытаний технологии концентрирования диоксида серы (с исходной концентрацией от 0,1 до 40% об.), проведенных в 2012 году в исследовательском центре MATRIC в городе Чарльстон (США), и испытаний технологии восстановления концентрированного диоксида серы природным газом в Канаде в лаборатории Alberta Sulphur Research Ltd., в рамках реализации контрактов комплексом лабораторных и пилотных испытаний окончательно подтверждена работоспособность ключевых узлов проектируемых объектов на параметрах, установленных техническим заданием.

Продолжалась также работа по подготовке проектной документации. В 2013 году от компании Techint было получено четыре партии промежуточной документации. Компания активно взаимодействовала с подрядчиком. Помимо локальных встреч регулярно проводились расширенные совместные совещания Проектных групп с каждой стороны в городах Норильске и Москве.



Обзор рынков металлов

Ni **Рынок никеля** 126

Cu **Рынок меди**..... 134

Pd **Рынок палладия**..... 138

Pt **Рынок платины**..... 144

Рынок никеля



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА НИКЕЛЯ

Производство первичного никеля в 2013 году росло более высокими темпами, чем его потребление, что было обусловлено:

- резким ростом выпуска чернового ферроникеля (ЧФН) в КНР, связанным с развитием более эффективных технологий (RKEF)[1], позволяющих обеспечить снижение себестоимости производства до 12,5–13,5 тыс. долл. США/т никеля;
- плановым ростом производства на новых никелевых проектах, запущенных в 2011–2012 годах;
- отсутствием значимых закрытий убыточных предприятий с высокой себестоимостью производства в свете ожидания введения запрета на вывоз никельсодержащей руды из Индонезии, несмотря на низкую цену на никель и наличие существенного избытка металла на рынке.

Опережающий рост производства над потреблением привел к увеличению значимого профицита на рынке до уровня

в 165 тыс. тонн,

который перешел в складские запасы как Лондонской биржи металлов, так и инвесторов в КНР.

В результате нарастания профицита на мировом рынке никеля фактически весь 2013 год наблюдалось значимое сокращение цены на металл, в июле цена достигала абсолютного минимума за последние четыре года –

13 160 долл. США/т,

а по итогам года сократилась на 14% по сравнению со среднегодовым значением 2012 года.

[1] RKEF – rotary kiln electric furnace – электрическая вращающаяся печь с предварительной сушкой сырья.

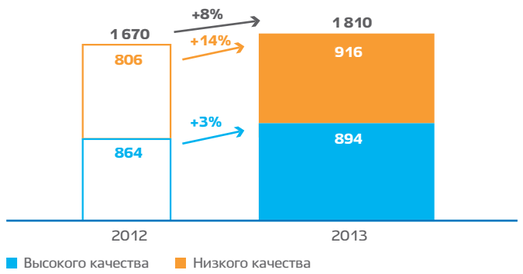
ПОТРЕБЛЕНИЕ НИКЕЛЯ

В 2013 году общее потребление первичного никеля выросло на 140 тыс. тонн (+8%) по сравнению с 2012 годом.

Рост потребления первичного никеля был обусловлен в основном увеличением использования низкокачественного никеля[1], преимущественно ЧФН. Увеличенное производство низкокачественного никеля позволило не только удовлетворить возросшую потребность со стороны сталелитейных предприятий, но и продолжило замещать потребление высококачественного материала[2] в этой отрасли, вытесняя его в другие сегменты потребления или в складские запасы. По этой причине, несмотря на существенный рост мирового потребления первичного никеля в целом, потребление высококачественной продукции росло значительно более низкими темпами.

Основной областью применения никеля (72% в 2013 году) остается производство нержавеющих и специальных сталей. Добавление никеля способствует улучшению механических свойств стали, а также ее коррозионной стойкости и устойчивости к агрессивным средам. Помимо основной области применения, металл широко используется при производстве сплавов, нанесении покрытий, в химической и аккумуляторной промышленности.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В 2012–2013 ГГ., тыс. т



Источник: данные Компании

1. **Низкокачественный никель** (ферроникель, черновой ферроникель и оксид никеля). В КНР массово производится специфичная разновидность низкокачественного никеля – так называемый черновой ферроникель (Nickel Pig Iron, или ЧФН), который представляет собой ферроникель с пониженным содержанием никеля, высоким содержанием железа и повышенным количеством примесей. Ввиду низкой экологичности и высокой энергоемкости производства этот продукт почти полностью производится и потребляется в КНР.
2. **Высококачественный никель** (катоды, брикеты, химические соединения никеля, порошки и карбонильный никель).

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ НЕРЖАВЕЮЩЕЙ СТАЛИ

Нержавеющая сталь выпускается в мире в виде различных марок, а структура ее выплавки определяет в конечном итоге потребление первичного никеля. В основе классификации нержавеющей стали лежит структура кристаллической решетки в сплаве – аустенита, мартенсита или феррита.

Аустенитная нержавеющая сталь является наиболее распространенным видом нержавеющей стали (более 70% выпускаемой нержавеющей стали в мире). Сталь содержит значительное количество хрома и достаточное для образования «аустенитной» структуры количество никеля и марганца, которые и придают этим маркам стали хорошую формуемость, пластичность и коррозионную стойкость, а также делают сталь немагнитной.

Согласно международной классификации, к данной группе марок относится 300-я серия нержавеющей стали, которая фактически и определяет потребление первичного никеля в данной отрасли (сталь имеет содержание никеля от 8 до 12–16%, а в отдельных марках и выше).

Помимо 300-й серии, к аустенитным маркам относится 200-я, характеризующаяся пониженным содержанием никеля (в КНР и Индии – в среднем 2%, в остальных странах – 4–6%) за счет легирования марганцем. Более 90% выпуска стали 200-й серии сосредоточено в КНР и Индии.

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПО ОТРАСЛЯМ В 2012–2013 ГГ.

Отрасль	2013/2012
Производство нержавеющей стали и спецсталей	+130 тыс. т (+11%)
Производство сплавов	+3 тыс. т (+1%)
Производство гальванопокрытий	+5 тыс. т (+4%)
Другие отрасли потребления	+2 тыс. т (+1%)
ИТОГО	**+140 ТЫС. Т (+8,5%)**

Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПО ОТРАСЛЯМ В 2013 Г., %



Источник: данные Компании

Специальная тема

ЗАПРЕТ НА ВЫВОЗ НЕОБРАБОТАННОЙ НИКЕЛЬСОДЕРЖАЩЕЙ РУДЫ ИЗ ИНДОНЕЗИИ

В 2013 году наиболее обсуждаемой и ожидаемой темой на рынке никеля стал возможный запрет вывоза никельсодержащей руды из Индонезии. Именно благодаря ожиданиям введения данного запрета высокозатратные производства в большинстве своем не останавливали выпуск металла, несмотря на низкие цены на никель и убытки, а выпуск ЧФН в КНР достиг рекордных значений, что в итоге и повлияло на наращивание значимого профицита рынка.

ИСТОРИЯ ВОПРОСА

В 2009 году был принят закон о запрете вывоза из Индонезии необработанной руды с 2014 года. Опасения по поводу истощения рудной базы были основным доводом правительства Индонезии в пользу введения ограничения на экспорт необработанной руды.

В феврале 2012 года было принято распоряжение Министерства энергетики и природных ресурсов Индонезии № 7 «О повышении добавленной стоимости рудной продукции путем переработки рудного сырья», досрочно запрещающее держателям «разрешений на добычу» экспорт необработанного сырья с 6 мая 2012 года, за исключением компаний, предоставивших индонезийскому правительству на рассмотрение проекты строительства перерабатывающих мощностей на территории страны.

7 мая 2012 года начал действовать мораторий на экспорт необработанной руды до дальнейших решений правительства; обсуждались варианты разрешения экспорта руды с применением дополнительной экспортной пошлины в размере 20–50% в зависимости от вида руды. В итоге было принято решение о повышении ставки экспортной пошлины на 20% с существующих ранее 5%, и большинство крупных производителей никелевой руды получили экспортные квоты и возобновили отгрузки руды. С августа по декабрь 2013 года произошла временная отмена указанной экспортной пошлины.

ВВЕДЕНИЕ ЗАПРЕТА НА ЭКСПОРТ НЕОБРАБОТАННОЙ НИКЕЛЬСОДЕРЖАЩЕЙ РУДЫ

11 января 2014 года президент страны Сусило Бамбанг Юдойоно подписал постановление о введении запрета на вывоз необработанной руды из Индонезии начиная с 12 января 2014 года.

С подписанием вышеупомянутого постановления требование принятого в 2009 году закона о разрешении вывоза только продуктов металлургического передела с 2014 года претерпело некоторое смягчение, однако оно не коснулось никельсодержащей руды, и с 12 января 2014 года вывоз из страны сырья, содержащего менее 4% никеля, был полностью запрещен. Таким образом, под запрет попал вывоз всех типов руд, добываемых в Индонезии, при этом полупродукт (оксид никеля), производимый PT Vale, было разрешено экспортировать.

ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЗАПРЕТА НА ВЫВОЗ НЕОБРАБОТАННОЙ НИКЕЛЬСОДЕРЖАЩЕЙ РУДЫ ИЗ ИНДОНЕЗИИ

В случае сохранения полного запрета на вывоз необработанной никельсодержащей руды из Индонезии на мировом рынке никеля должны произойти значимые структурные изменения.

Поставки руды с Филиппин и из Новой Каледонии не способны в полной мере восполнить поставки индонезийской руды в КНР для производства ЧФН в связи с более низким качеством данной руды и ограничениями по добыче ее дополнительных объемов.

Текущих накопленных запасов никельсодержащей руды в КНР хватит для обеспечения текущего уровня производства ЧФН не более чем на шесть месяцев. В свою очередь, ввод в строй новых никелевых предприятий и развитие производства на уже стартовавших проектах за пределами Китая лишь частично компенсируют ожидаемое сокращение выпуска ЧФН. В результате ожидается, что по итогам 2014 года будет наблюдаться его сбалансированное состояние. В случае дальнейшего сохранения вышеупомянутого запрета, в 2015 году прогнозируется превышение потребления над производством на мировом рынке никеля. В то же время наличие существенных запасов металла на бирже и в КНР лимитирует возможность существенного роста цены на никель в среднесрочной перспективе.

Стали 200-й серии не являются полноценной заменой марок с высоким содержанием никеля. Они подвержены поверхностной (точечной) коррозии, не обладают жаростойкостью и устойчивостью к агрессивным средам. Но их меньшая стоимость обусловила их использование в неответственных изделиях, например в бытовой технике.

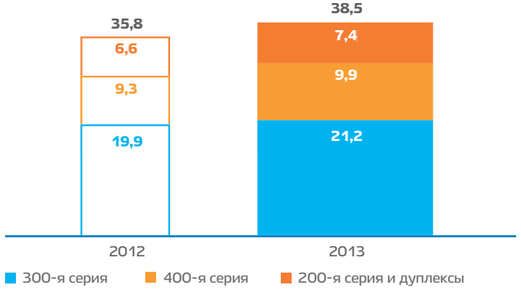
Стали аустенитно-ферритного класса (дуплексы) характеризуются высоким содержанием хрома (18–25%), молибдена (1–4%) и пониженным содержанием никеля (1–7%). Эти марки стали в основном используются в обрабатывающей промышленности, строительстве и в изделиях, контактирующих с морской водой.

Ферритные марки нержавеющей стали (400-я серия) содержат от 0% до 0,5% никеля и сходны по свойствам с низкоуглеродистой сталью с высокой коррозионной стойкостью, уступая при этом по механическим свойствам аустенитной нержавеющей стали. Основные области применения: выхлопные системы автомобилей, каркасы контейнеров для перевозки грузов, нагреватели воды, стиральные машины, столовые приборы и посуда, кухонная утварь, архитектурный декор интерьеров.

В отличие от аустенитных марок, отличающихся пластичностью, ферритные марки являются сравнительно хрупкими, а также способны намагничиваться, что нежелательно для ряда изделий.

Мартенситная сталь (отдельные марки 400-й серии) отличается повышенным содержанием углерода (до 1,2%) и пониженным содержанием хрома. Также в эту сталь иногда добавляется азот для повышения прочности. Мартенситная сталь наименее распространена. Используется при производстве лопастей турбин, столовых приборов и бритвенных лезвий.

ПРОИЗВОДСТВО НЕРЖАВЕЮЩЕЙ СТАЛИ ПО МАРКАМ В 2012–2013 ГГ., млн т



Источник: данные Компании

Рост мировой выплавки нержавеющей стали в 2013 году составил 8% по сравнению с 2012 годом (до исторического максимума в размере в 38,5 млн тонн). Структура выпуска нержавеющей стали в указанный период значимо не изменилась – несколько более высокие темпы роста были характерны для 200-й серии, преимущественно в КНР.

Важно отметить, что потребление первичного никеля в данном секторе росло в 2013 году более высокими темпами (+11%, или на 130 тыс. тонн), нежели выплавка нержавеющей стали 300-й серии (+7%), которая определяет динамику использования металла. Это было обусловлено замещением никельсодержащих ломов черновым ферроникелем.

При производстве нержавеющей стали используются практически все типы никельсодержащего сырья (за исключением специфичных форм, таких как порошок и химические соединения никеля). В силу того, что качество используемого никеля практически не влияет на качество выплавляемой нержавеющей стали, свою потребность в никеле сталелитейные предприятия в первую очередь удовлетворяют за счет наиболее дешевых видов сырья, потребляя высококачественный никель по остаточному принципу. Исходя из этого последние несколько лет происходит вытеснение потребления высококачественного никеля из нержавеющей стали в другие сектора использования металла.

Для производителя нержавеющей стали себестоимость никелевой единицы, получаемой из лома, в большинстве случаев ниже, чем ее себестоимость при производстве из первичного никеля. Никель в ломах[1] в 2013 году торговался с существенной скидкой по отношению к уровню Лондонской биржи металлов, которая в течение года доходила до 20%, и этот материал был востребован производителями нержавеющей стали в первую очередь. Однако в настоящее время (в условиях низкой цены на никель) по стоимости использования при производстве нержавеющей стали с ломом успешно конкурирует ферроникель (особенно ЧФН благодаря повышенному содержанию железа). Традиционно при покупке ферроникеля потребитель платит только за содержащийся в продукте никель (контракты на стандартный ферроникель обычно привязаны к цене Лондонской биржи металлов), а железо получает бесплатно. Таким образом, на 1 тонну никеля (при стандартном содержании никеля в конечном продукте 20%) производитель получает 4 тонны железа бесплатно, и экономия по сравнению с использованием высококачественного никеля может достигать 1 400–1 500 долл. США/т (при текущей цене стали 350–360 долл. США/т).

1. **Никельсодержащий лом** (в виде никельсодержащего лома нержавеющей стали, либо в виде лома легированной стали и литейного лома, либо в виде лома сплавов на основе никеля).

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ СПЛАВОВ И СУПЕРСПЛАВОВ

Главной движущей силой спроса на сплавы и суперсплавы является развитие аэрокосмической промышленности, использующей эти материалы при изготовлении двигателей. В связи со стабильным ростом заказов на новые самолеты в гражданском авиастроении в следующие несколько лет ожидается рост потребления никеля в данной индустрии.

Кроме того, никельсодержащие сплавы используются в нефтехимическом секторе и автомобилестроении, где они могут замещать аустенитные марки нержавеющей стали. Так, растет использование сплавов в турбонагревателях, топливных системах и др.

Потребление первичного никеля в производстве сплавов в 2013 году выросло на 1%, или на 3 тыс. тонн.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПРИ НАНЕСЕНИИ ПОКРЫТИЙ

Никель широко применяется для нанесения декоративных и защитных покрытий толщиной от 1 до 100 мкм (никелирование).

Никелевые покрытия обладают высокой коррозионной стойкостью, достаточно высокой твердостью и превосходными декоративными свойствами.

Никелевые покрытия используются в различных целях.

- **В декоративных целях.** Никелевые покрытия обладают зеркальным блеском и практически не тускнеют на воздухе. Покрытия хорошо переносят эксплуатацию в атмосферных условиях благодаря высокой коррозионной стойкости. Никелем покрывают декоративные изделия, ограждения, оборудование и инструмент.
- **В целях антикоррозионной защиты.** Для защиты от коррозии электрических контактов или механизмов, эксплуатирующихся во влажной среде.
- **В качестве альтернативы хромированию.** В ряде случаев возможна замена хромовых покрытий на никелевые из-за технологических проблем в нанесении хрома на изделия со сложной геометрией поверхности. При правильном выборе покрытия и режимов нанесения разница в эксплуатационном ресурсе изделий с никелевым и хромовым покрытием может практически отсутствовать.

Потребление первичного никеля в производстве гальванопокрытий в 2013 году выросло на 4%, или на 5 тыс. тонн, в основном за счет прироста использования металла в азиатских странах. На протяжении последних лет лидером в производстве никелевых гальванопокрытий является Китай. Однако начиная с 2012 года эта отрасль стала развиваться и в других азиатских странах, в которые зачастую переносится производство из КНР с целью оптимизации себестоимости производства.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В ПРОЧИХ ОТРАСЛЯХ

Потребление первичного никеля в прочих отраслях (аккумуляторная промышленность, химическая промышленность, литье и прочее) в 2013 году выросло на 1%, или на 2 тыс. тонн. Аккумуляторная промышленность развивается пока крайне умеренными темпами, никель-кадмиевые аккумуляторы из-за содержания канцерогенных материалов применяются только в изделиях ответственного назначения и массово уже не используются. Развитие никель-металлгидридных аккумуляторов возможно только в автомобилестроении (гибридные автомобили), но в этой отрасли они претерпевают существенную конкуренцию со стороны литиевых батарей.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ

Среди регионов, потребляющих никель, ведущее место занимает Китай, и его доля в общемировом потреблении металла продолжает увеличиваться. В 2013 году доля Китая уже превысила половину мирового потребления металла и достигла по итогам года 51%.

В отчетном году общемировое потребление никеля, как и в 2012 году, увеличилось фактически только за счет роста использования металла в Китае, в результате увеличения выплавки нержавеющей стали в стране для удовлетворения преимущественно внутреннего спроса. В Европе произошло значимое сокращение потребления (за счет закрытия заводов Outokumpu в Германии и общего уменьшения объемов выплавки нержавеющей стали), в иных регионах Азии и Америке использование никеля росло умеренными темпами.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПО РЕГИОНАМ В 2013 Г., %



Источник: данные Компании

ПРОИЗВОДСТВО НИКЕЛЯ

В 2013 году производство первичного никеля выросло более чем на 10%, или на 180 тыс. тонн, по сравнению с предшествующим годом до 1 975 тыс. тонн.

Производимый первичный никель можно подразделить на две основные группы:

- высококачественный никель (катоды, брикеты, карбонильный никель, химические соединения никеля), производящийся как из сульфидного, так и из латеритного сырья. Основными производителями в 2013 году являлись «Норильский никель», Vale, Jinchuan, Glencore Xstrata и BHP Billiton;
- низкокачественный никель (ферроникель, ЧФН и оксид никеля), производимый только из латеритного сырья. Основными производителями в 2013 году являлись предприятия, выпускающие ЧФН в KNP, BHP Billiton, Eramet, Pamco и Anglo American.

В отчетном году выпуск высококачественного никеля увеличился на 60 тыс. тонн (6%). Рост произошел в основном за счет наращивания производства на мадагаскарском предприятии Ambatovy фирмы Sherritt, которое было запущено в 2012 году, незначительного увеличения выпуска на австралийских предприятиях фирм BHP Billiton и Glencore Xstrata, а также на китайском предприятии Jinchuan. Значимых сокращений выпуска высококачественного никеля в 2013 году не наблюдалось.

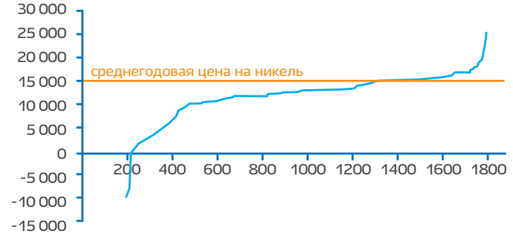
Производство низкокачественного никеля в отчетном году увеличилось на 120 тыс. тонн (15%), значительно превысив темпы роста выпуска высококачественного никеля.

Наиболее высокие темпы роста выпуска в 2013 году демонстрировал ЧФН: они составили 150 тыс. тонн (до уровня в 490 тыс. тонн, или 25% всего мирового предложения первичного никеля), в то время как прирост производства стандартного ферроникеля составил около 10 тыс. тонн.

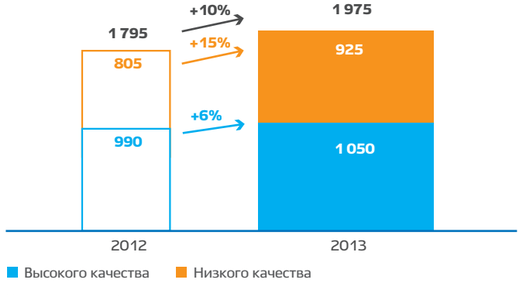
С другой стороны, в течение почти всего 2013 года более 30% мирового производства первичного никеля генерировало убытки. В то же время массовых закрытий предприятий с высокой себестоимостью не наблюдалось из-за ожидания введения запрета на вывоз никельсодержащей руды из Индонезии. Таким образом, сокращение выпуска металла из-за низкой рентабельности за анализируемый период составило всего около 20 тыс. тонн:

- так и не возобновилось производство на закрытых в 2012 году предприятиях (российский «Южуралникель» и кубинское предприятие Nicaro);
- в конце 2013 года из-за нерентабельности на текущих ценовых уровнях был остановлен проект Falcondo в Доминиканской Республике (Glencore Xstrata), а также прекращен выпуск полупродукта никеля на заводах Fortaleza (Бразилия) и Lake Johnston (Австралия).

КРИВАЯ ДЕНЕЖНОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НИКЕЛЯ В 2013 Г. (C1)

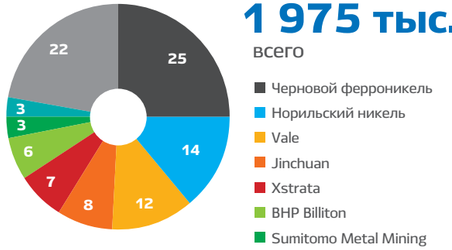


ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В 2012–2013 ГГ., тыс. т



Источник: данные Компании

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В 2013 Г. ПО КОМПАНИЯМ, %



1 975 тыс. т
всего

- Черновой ферроникель
- Норильский никель
- Vale
- Jinchuan
- Xstrata
- BHP Billiton
- Sumitomo Metal Mining
- Eramet
- Прочие ГМК

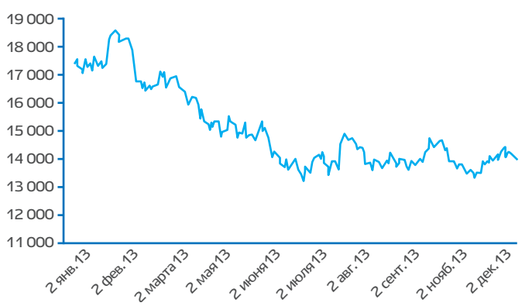
Источник: отчеты предприятий, данные Компании

Кроме того, в отчетном году не было возобновлено производство на остановленном в 2012 году из-за национализации венесуэльском предприятии Loma De Niquel, а также наблюдался ряд технических проблем с выпуском никеля: китайский завод Dalian (Vale) останавливался на ремонт после аварии, бразильское предприятие OncaPuma (Vale) почти весь год было закрыто в связи с капитальным ремонтом печей. Данные предприятия недопроизвели по итогам 2013 года в совокупности около 20 тыс. тонн по сравнению с уровнем 2012 года.

БАЛАНС РЫНКА НИКЕЛЯ

Потребление первичного никеля в 2013 году росло более низкими темпами, чем производство металла. Это привело к наращиванию значимого профицита на рынке, который в основном пришелся на никель высокого качества. Этот профицит был аккумулирован в запасах Лондонской биржи металлов (122 тыс. тонн), а также в непрозрачных запасах, в основном в KNP.

ДИНАМИКА ЦЕН НА НИКЕЛЬ В 2013 Г., долл. США/т

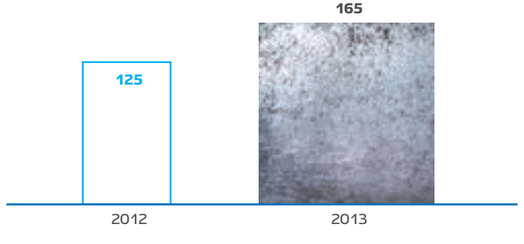


В начале 2013 года произошел рост цены на никель, связанный в основном с технической коррекцией на бирже. С марта по июль, благодаря постепенному увеличению профицита на мировом рынке никеля, наблюдалось значимое сокращение цены на металл, которая в июле достигла абсолютного минимума за последние 4 года – 13 160 долл. США/т, при котором более 40% мирового производства металла являлось убыточным.

После достижения минимальных значений, с июля никель торговался в достаточно узком для этого металла коридоре 13 300–14 800 долл. США/т, с одной стороны ограниченном растущим профицитом рынка, а с другой – наличием большого количества нерентабельных производств.

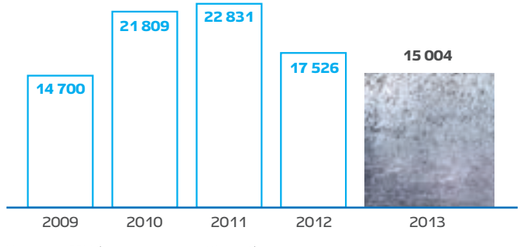
В итоге среднегодовая цена на никель в 2013 году сократилась на 14% по сравнению с аналогичным значением 2012 года.

БАЛАНС ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ НИКЕЛЯ, (профицит) тыс. т



Источник: данные Компании

СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА НИКЕЛЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ, долл. США/т



Источник: ЛБМ (котировка cash settlement)

Рынок меди



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА МЕДИ

В отчетном году рост производства рафинированной меди несколько опережал рост потребления металла и мировой рынок меди оставался в состоянии незначительного профицита, хотя его величина снизилась по сравнению с 2012 годом. Избыток металла был аккумулирован преимущественно во внебиржевых запасах: как в Китае, так и за его пределами на складах ведущих трейдеров. При этом общие биржевые запасы за год сократились.

Цена на медь в первой половине 2013 года снижалась на ожиданиях роста профицита, а во второй половине колебалась в диапазоне 6 800–7 400 долл. США/т, в среднем составив за год 7 322 долл. США/т, что на 8% ниже аналогичного значения 2012 года.

ПОТРЕБЛЕНИЕ МЕДИ

Медь характеризуется высокой электропроводностью, теплопроводностью, пластичностью и коррозионной устойчивостью. Это обусловило ее широкое применение практически во всех областях промышленности.

Более 70% всей производимой в мире меди используется в производстве электропроводников, включая различные виды кабеля и провода. Основными отраслями потребления меди являются производство электротехнической и электронной продукции (35%), строительство (30%), машиностроение и транспорт (25%), производство потребительских товаров (10%).

В отчетном году мировое потребление рафинированной меди увеличилось по сравнению с 2012 годом на 6%, или на 1,1 млн тонн, до 20,7 млн тонн, преимущественно за счет роста потребления металла в производстве кабельно-проводниковой продукции. При этом использование меди в производстве проката, сплавов и труб выросло не столь значительно.

Наиболее значительный рост потребления меди пришелся на Китай, где темпы роста ускорились до 11% в 2013 году с 5% в 2012-м, а доля в мировом потреблении увеличилась с 42 до 44% на фоне снижения или незначительного роста спроса на медь в развитых странах. Так, в Европе – основном регионе сбыта катодной меди Компании – потребление в 2013 году снизилось на 1% по сравнению с 2012 годом. Рост потребления в Российской Федерации в 2013 году составил около 5% после снижения в 2012 году.

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2012–2013 ГГ. ПО ОТРАСЛЯМ

Отрасли	2012/2013
Производство катанки	+0,8 млн т (+6%)
Производство сплавов	+0,07 млн т (+3%)
Производство труб	+0,08 млн т (+3%)
Производство проката	+0,07 млн т (+3%)
Производство заготовок	+0,05 млн т (+2%)
Прочие отрасли	+0,04 млн т (+2%)
ИТОГО	**+1,1 МЛН Т (+6%)**

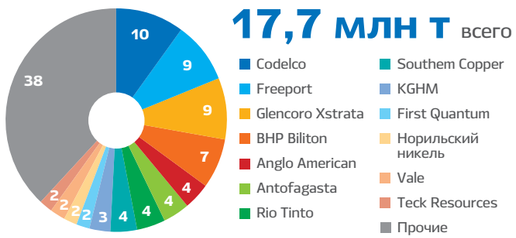
Источник: данные Компании

ПРОИЗВОДСТВО МЕДИ

В отчетном году мировое производство рафинированной меди выросло по сравнению с 2012 годом на 4%, или на 0,8 млн тонн, и составило 20,9 млн тонн.

Лидером по производству рафинированной меди остается Китай, где ее выпуск в 2013 году увеличился на 12%, а доля страны в мировом производстве возросла с 29 до 31%. Только четверть китайского производства обеспечивается собственной добычей, а три четверти – импортом медных концентратов и ломов.

ПРОИЗВОДСТВО РУДНОЙ МЕДИ В 2013 Г. ВЕДУЩИМИ ГОРНОДОБЫВАЮЩИМИ ФИРМАМИ, %



Источник: отчеты предприятий, данные Компании

Значительный рост выпуска рафинированной меди в прошедшем году был отмечен в Африке (29%), небольшой рост (около 1%) – в США. При этом в Японии снижение производства составило 3%, в странах Европейского союза – около 4%, в Чили – около 6%.

Запуск новых проектов (Oyu Tolgoi в Монголии, Ministro Hales в Чили) и расширение производства на действующих рудниках (Escondida и Collahuasi в Чили, Grasberg в Индонезии, Frontier в Конго) компенсировали снижение содержания меди в рудах давно отрабатываемых месторождений и имевшие место сбои в производстве, связанные с техническими проблемами, что привело в 2013 году к росту мировой добычи меди на 6% – до 17,7 млн тонн.

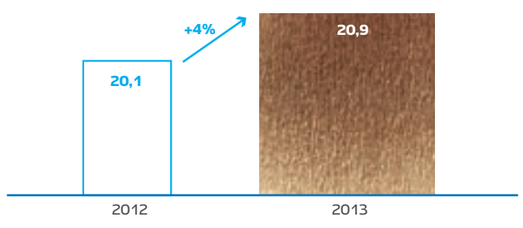
Производство рафинированной меди из ломов в 2013 году снизилось на 5%, составив около 3,2 млн тонн.

Наиболее значимый рост добычи (более 30%) был отмечен в Демократической Республике Конго, где крупные инвестиции в развитие принадлежащих ей рудников сделала фирма Glencore Xstrata, а также в Монголии, где начался выпуск медного концентрата на новом руднике Oyu Tolgoi, управляемом фирмой Rio Tinto. Рост добычи в Чили – стране, являющейся ведущим мировым производителем меди, – составил около 6%. На 24% увеличилась добыча в Индонезии, на 10% – в США, на 6% – в Китае и Перу, на 4% – в Австралии. Небольшое снижение было отмечено в Мексике.

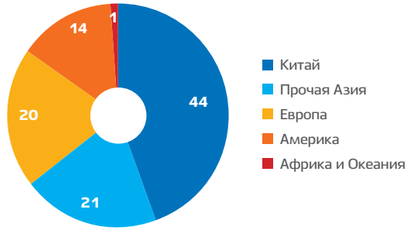
ПОТРЕБЛЕНИЕ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2013 Г. ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ, %



ПРОИЗВОДСТВО РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2012–2013 ГГ., млн т

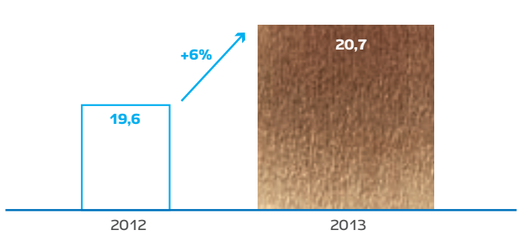


ПОТРЕБЛЕНИЕ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ ПО РЕГИОНАМ В 2013 Г., %



Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2012–2013 ГГ., млн т



Определенный риск для поставок медных концентратов на мировой рынок несет принятое правительством Индонезии (с целью стимулирования строительства медеплавильных заводов в стране) решение о последовательном увеличении экспортных пошлин на медный концентрат с 25% в настоящее время до 35% с начала 2015 года и до 60% со второй половины 2016 года. Добывающие в стране медь фирмы Freeport-McMoRan и Newmont Mining уже заявили, что будут вынуждены сократить добычу, если решение не будет скорректировано, поскольку за столь короткий срок заводы вряд ли будут построены.

В 2013 году в Индонезии было выпущено 0,5 млн тонн меди в концентрате, или около 3% мирового производства, а единственный действующий медеплавильный завод в стране позволяет переработать чуть больше половины этого объема.

Следует отметить, что реальный рост добычи меди за прошедшие три года оказывался ниже, чем прогнозировалось аналитиками. Это было связано преимущественно с задержкой вступления в строй новых проектов относительно плановых сроков из-за роста затрат, технических и в ряде случаев политических проблем, а также с авариями, которые приводили к остановке крупных рудников, таких как Grasberg в Индонезии и Bingham Canyon в США. Таким образом, профицит рынка в 2013 году оказался ниже, чем изначально прогнозировалось.

БАЛАНС РЫНКА МЕДИ

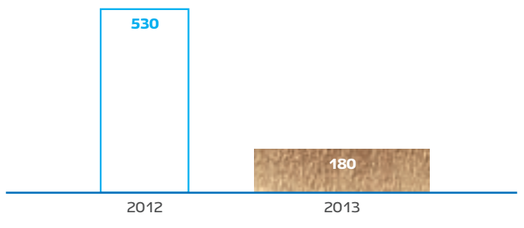
В отчетном году объем производства рафинированной меди оказался выше объема ее потребления, что сохранило рынок в состоянии незначительного профицита (около 180 тыс. тонн, или менее 1% объема рынка), при этом величина профицита сократилась втрое по сравнению с 2012 годом.

Данный незначительный избыток меди был аккумулирован преимущественно во внебиржевых запасах: как в Китае, так и за его пределами на складах ведущих трейдеров. При этом общие биржевые запасы сократились за год на 14% до 507 тыс. тонн.

Если в течение 2012 года наблюдалось значительное увеличение спроса на рафинированную медь со стороны китайских инвесторов, что нашло отражение в увеличении импорта меди в страну на 20% и трехкратном росте внутренних внебиржевых запасов, то в отчетном году накопленный металл частично был использован в производстве. Внебиржевые запасы меди в Китае, по оценкам экспертов, за 2013 год сократились вдвое, а объем импорта рафинированной меди по сравнению с предыдущим годом снизился на 7%.

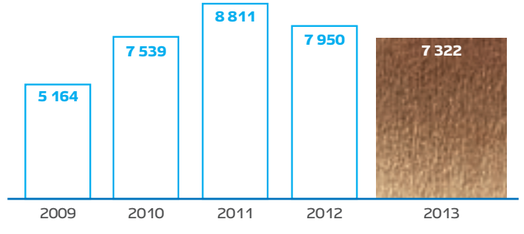
Цена на медь в первой половине 2013 года снижалась на ожиданиях роста профицита, а во второй половине колебалась в диапазоне 6 800–7 400 долл. США/т, в среднем составив за год 7 322 долл. США/т, что на 8% ниже средней годовой цены 2012 года.

БАЛАНС ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2012–2013 ГГ.], (профицит) тыс. т



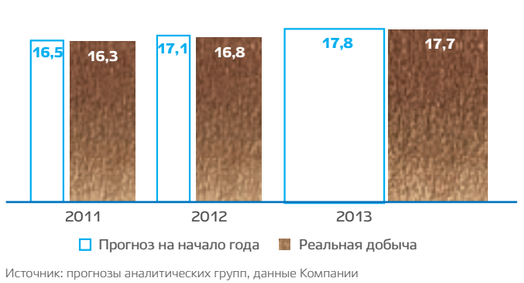
Источник: данные Компании

СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА МЕДЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ, долл. США/т



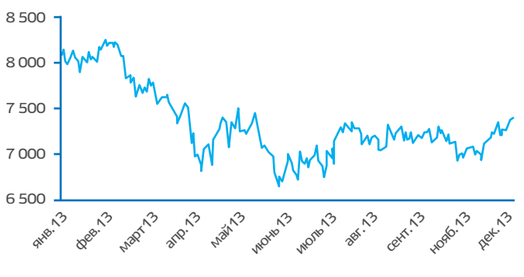
Источник: ЛБМ (settlement)

ПРОГНОЗИРУЕМАЯ И РЕАЛЬНАЯ ДОБЫЧА МЕДИ В 2011–2013 ГГ., млн т



Источник: прогнозы аналитических групп, данные Компании

ДИНАМИКА ЦЕН НА МЕДЬ В 2013 Г., долл. США/т



www.nornik.ru

Рынок палладия



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ПАЛЛАДИЯ

В 2013 году дефицит на рынке палладия возрос

с 5 до 10%

от объема мирового спроса в результате сокращения поставок из госзапасов и роста потребления металла, преимущественно в автомобильном секторе, несмотря на рост переработки вторсырья. Дефицит покрывается за счет запасов, накопленных в предыдущие периоды. Большая часть данных запасов сосредоточена у частных инвесторов и предлагается в лизинг, что, в свою очередь, сдерживало рост цен на палладий, несмотря на структурный дефицит на данном рынке.

СПРОС НА ПАЛЛАДИЙ

Промышленное потребление палладия в 2013 году увеличилось на 5 тонн (+2%) по сравнению с предыдущим годом и составило 292 тонны. При этом потребление первичного палладия претерпело снижение на 2 тонны (–1%) в результате увеличения потребления металла из вторсырья, которого в отчетном году было произведено на 7 тонн больше, чем в 2012 году.

Около 70% потребления палладия приходится на автомобилестроение. В этой отрасли палладий используется для изготовления каталитических нейтрализаторов выхлопных газов, установка которых в автомобиле является обязательной и регламентируется на законодательном уровне в большинстве стран мира. Палладий в силу своих уникальных свойств не имеет заменителей в данной области применения, кроме более дорогостоящей платины, что экономически нецелесообразно, пока существует ценовой разрыв между данными металлами.

Рост потребления палладия в автомобильной промышленности в 2013 году составил 7 тонн. Дополнительная потребность в металле преимущественно обусловлена значимым ростом производства в КНР и США автомобилей с бензиновым двигателем, в которых используется преимущественно палладий, а также дальнейшим замещением платины на палладий в нейтрализаторах выхлопных газов в автомобилях с дизельным двигателем.

В электронной промышленности палладий применяется для производства керамических конденсаторов, органических светодиодов, коннекторов и контактов. Эти детали широко используются в промышленной и бытовой электронике, включая такие популярные товары, как портативные компьютеры, планшетные устройства, смартфоны и др. Всего в одном сотовом телефоне может содержаться до 9 мг палладия, в одном ноутбуке – до 80 мг. В 2013 году объем потребления первичного палладия в электронной промышленности снизился на 3% в результате увеличения собираемости электронных ломов, а также незначительного сокращения удельного содержания палладия в керамических конденсаторах в связи с продолжающимся процессом миниатюризации электронных компонентов.

Использование палладия в здравоохранении обусловлено такими его свойствами, как прочность, неокисляемость в воздухе и внутри организма, биосовместимость. В частности, палладий используется в производстве зубных протезов, мостов, материалов для пломб. Металл в данном секторе в основном потребляется в Японии, где сплавы Kinpala, содержащие палладий, золото и серебро, включены в государственную программу медицинского страхования, а также в Северной Америке, где гигиене полости рта традиционно уделяют повышенное внимание. В данной отрасли спрос на первичный палладий в 2013 году не претерпел значимых изменений.

В ювелирной промышленности палладий традиционно используется в качестве отбеливающего компонента сплавов белого золота. Кроме того, последние несколько лет развивается производство ювелирных изделий высокой пробы. В данной отрасли в 2013 году в физическом выражении наблюдалось снижение потребления первичного металла на 2 тонны, или 8%, в том числе и за счет роста собираемости ювелирных ломов в КНР. Однако в денежном выражении, что более объективно отражает динамику спроса потребительских товаров, потребление палладия в данной отрасли выросло на 4% до уровня в 430 млн долл. США в год.

В химической промышленности катализаторы процессов с использованием палладия требуются для производства широкого спектра продуктов. В подавляющем большинстве случаев катализаторы на основе палладия не имеют альтернативы, поскольку другие материалы не могут обеспечить требуемую селективность ускоряемых реакций или производительность. Рост потребления первичного палладия для производства катализаторов химических процессов в 2013 году составил 1 тонну, или 8%, что связано в основном со строительством в КНР и в других развивающихся странах Азии новых заводов по производству мономера винилацетата, одного из важнейших мономеров промышленного органического синтеза. Полимеры и сополимеры на основе винилацетата обладают хорошими адгезионными, оптическими, электроизоляционными, волокнообразующими и другими свойствами, благодаря чему находят широкое применение в быту, технике, строительстве, медицине. Также рост потребления палладия связан с наращиванием мощностей по выпуску очищенной терефталевой кислоты, предназначенной для получения сложных полиэфиров, используемых для изготовления одноразовой тары и пленок для упаковки пищевых продуктов.

Более 85% потребления палладия сконцентрировано в Северной Америке, Европе, КНР и Японии. В отчетном году основной рост потребления пришелся на КНР и Северную Америку, в Японии потребление металла снизилось, тогда как в прочих регионах сохранилось на уровне 2012 года.

Помимо промышленного потребления, палладий востребован в качестве формы инвестиций. В 2013 году объем инвестиций в монеты и мерные слитки из палладия сохранился на уровне предыдущего года в размере 2 тонн. Нетто-приток инвестиций в биржевые фонды прямых инвестиций в физический палладий не превысил 1 тонны. Южноафриканская финансовая компания ABSA, запустившая в отчетном году самый успешный платиновый фонд, привлекший всего за 7 месяцев объем инвестиций, эквивалентный 28 тоннам металла, в октябре 2013 года объявила о получении от регуляторов разрешения на запуск палладиевого фонда, который запустился в марте 2014 года.

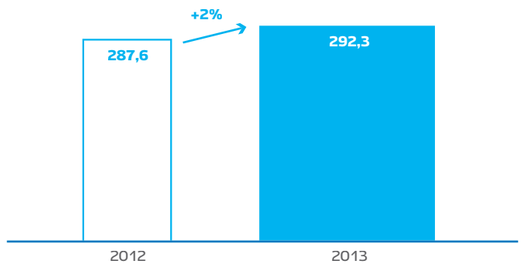
292 тонны
составило потребление палладия в 2013 году

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПАЛЛАДИЯ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ОТРАСЛЯМ В 2012–2013 ГГ.

Отрасль	2013/2012
Автомобилестроение	+7,0 т (+4%)
Каталитическая отрасль	+1,0 т (+8%)
Ювелирная промышленность	–1,8 т (–8%)
Электронная промышленность	–1,5 т (–3%)
Здравоохранение	–0,1 т (–1%)
Прочие отрасли	+0,1 т (+2%)
ИТОГО	**+4,7 т (+2%)**

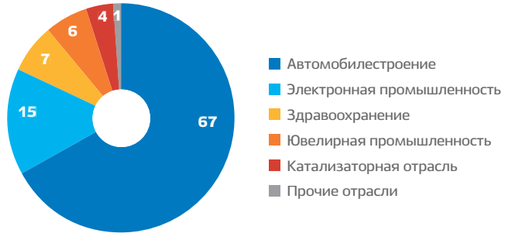
Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ В 2012–2013 ГГ., т



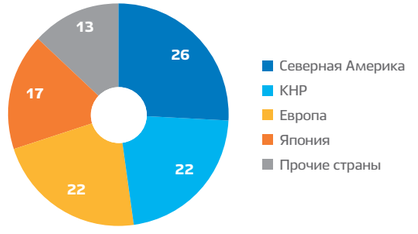
Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ ПО ОТРАСЛЯМ В 2013 Г., %



Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ ПО РЕГИОНАМ В 2013 Г., %



Источник: данные Компании

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ

В 2013 году первичное производство палладия увеличилось несущественно – на 1 тонну. Наиболее значимый рост зафиксирован в Северной Америке на предприятии Sudbury фирмы Vale, а также в Зимбабве в результате планового расширения мощностей на предприятии Zimplats. В Южной Африке после значимого снижения производства в 2012 году на 8 тонн в результате масштабных забастовок на предприятиях крупнейших производителей в отчетном году производство сохранилось на низких уровнях в результате закрытия нерентабельных шахт Anglo Platinum, повлекшего за собой увольнение 5 тыс. рабочих, а также крупной забастовки Northam Platinum. В России и прочих регионах мира наблюдалось небольшое снижение производства – на 1 тонну.

Основными источниками вторичного палладия являются отработанные автокатализаторы выхлопных газов и ювелирные ломы. В 2013 году рост производства из вторсырья составил 7 тонн.

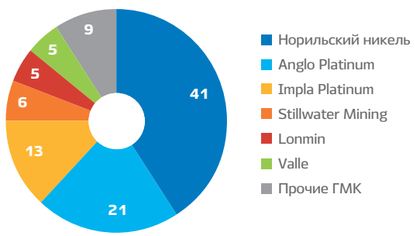
Источниками предложения палладия из ранее накопленных запасов на рынке являются торговые компании, финансовые организации, государственные резервы и сверхнормативные запасы потребителей.

В последние годы предложение палладия из ранее накопленных запасов формировалось в основном за счет поставок из российских госзапасов. Предложение металла из этих резервов без учета рыночной конъюнктуры на протяжении многих лет было основной причиной профицита рынка. В отчетном году объем поставок из российских госзапасов снизился до несущественных объемов. Ожидается, что с 2014 года резервы Гохрана будут исчерпаны полностью. Завершение поставок из Гохрана означает переход к полностью рыночным условиям формирования спроса и предложения на рынке палладия.

203 тонны

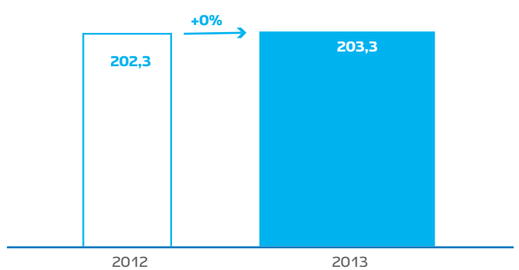
составило производство первичного палладия в 2013 году

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОГО ПАЛЛАДИЯ В 2013 Г., %



Источник: отчеты предприятий, данные Компании

ОБЪЕМ ГОДОВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПЕРВИЧНОГО ПАЛЛАДИЯ В 2012–2013 ГГ., т



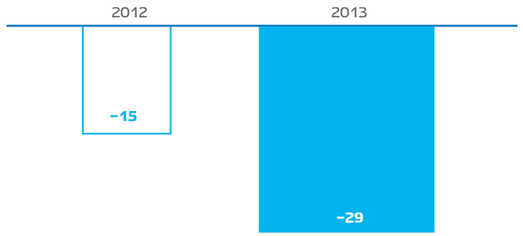
Источник: данные Компании

БАЛАНС РЫНКА ПАЛЛАДИЯ

Превышение спроса на первичный металл над предложением увеличилось с 15 тонн в 2012 году до 29 тонн в 2013 году. Данная динамика была обусловлена снижением поставок из российских госзапасов, сохранением низкого уровня производства первичного металла после значимого падения 2012 года, а также ростом потребления металла при сохранении нетто-притока инвестиций в биржевые фонды, прямых инвестиций в физический палладий, что более чем нивелировало рост производства из вторсырья. Недостаток предложения палладия, наблюдавшийся на рынке, был покрыт поставками торговых компаний и финансовых институтов, которые закупили металл в периоды снижения цен в прошлом.

В 2013 году динамика цены на палладий имела нейтральный тренд, что с учетом структурного дефицита на рынке фундаментально не обосновано и было вызвано негативными настроениями инвесторов, сформированными преимущественно под воздействием новостей о сворачивании программы количественного смягчения ФРС, повлекшего за собой отток инвестиций из сектора сырьевых рынков и снижение цен на золото.

БАЛАНС ПРЕДЛОЖЕНИЯ И СПРОСА НА ПАЛЛАДИЙ, (дефицит) т



Источник: данные Компании

29 тонн

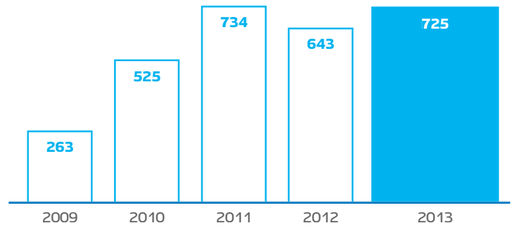
составило превышение спроса над предложением на первичный металл в 2013 году

ДИНАМИКА ЦЕН НА ПАЛЛАДИЙ В 2013 Г.,
долл. США/унция



Источник: LPPM (вечерний фиксинг)

СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА ПАЛЛАДИЙ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ,
долл. США/унция



Источник: LPPM (вечерний фиксинг)

Рынок платины



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ПЛАТИНЫ

В 2013 году производство платины росло быстрее ее потребления, однако значимый прирост инвестиционного спроса на физический металл обеспечил рост дефицита на данном рынке. Дефицит был покрыт поставками торговых компаний и финансовых организаций, которые закупили металл в периоды снижения цен в прошлые периоды.

СПРОС НА ПЛАТИНУ

Промышленное потребление платины в 2013 году увеличилось на 6 тонн (+3%) до 220 тонн по сравнению с предыдущим годом. При этом потребление первичной платины увеличилось на 2 тонны (+1%) до 175 тонн, что было обусловлено ростом потребления вторичного металла, которого в 2013 году было произведено на 4 тонны больше, чем в 2012 году.

Автомобильная промышленность является основной отраслью потребления платины. Около 80% потребляемой в этой отрасли платины используется для производства нейтрализаторов выхлопных газов дизельных автомобилей. В 2013 году в данной отрасли потребление платины сократилось на 1 тонну (–1%). Снижение потребления платины в автомобильной промышленности объясняется уменьшением мирового объема производства дизельного автотранспорта до уровня 17 млн автомобилей в год преимущественно в результате снижения выпуска в Европе, а также связано с продолжением снижения доли платины в данных нейтрализаторах за счет увеличения содержания в них палладия.

Второй по значимости отраслью потребления платины является ювелирная промышленность. Потребление платины в данной отрасли в 2013 году увеличилось на 5 тонн (+7%), в основном за счет растущего спроса в Китае, что было обусловлено снижением цены на металл. В денежном выражении потребление платины выросло на 2%, до 3,6 млрд долл. США в год.

В химической и нефтехимической отрасли платина применяется в качестве катализаторов процессов в нефтепереработке, а также в производстве широкого спектра фармацевтической, парфюмерной, косметологической и полимерной продукции. В 2013 году потребление первичной платины для производства промышленных катализаторов увеличилось на 2,5 тонны (+13%) в результате запуска новых заводов по производству параксилена, промежуточного продукта, используемого в производстве пластмасс, полиэстера и пленок. Также прирост был обеспечен наращиванием производства азотной кислоты и силикона.

В стекольной промышленности платина используется для производства стекловолокна и оптического стекла, используемого в жидкокристаллических экранах телевизоров, планшетов, смартфонов. Спрос на первичный металл в данной отрасли оставался стабильным в 2013 году.

Потребление первичной платины в электронной промышленности снизилось на 0,8 тонн (–13%) в связи с продолжающимся сокращением выпуска магнитных жестких дисков в результате их замещения на твердотельные диски с использованием флеш-памяти.

Около 80% потребления платины сконцентрировано в Европе, КНР, Северной Америке и Японии. В 2013 году рост потребления платины по сравнению с 2012 годом был отмечен преимущественно в КНР, тогда как в Европе и Японии было зафиксировано снижение потребления металла.

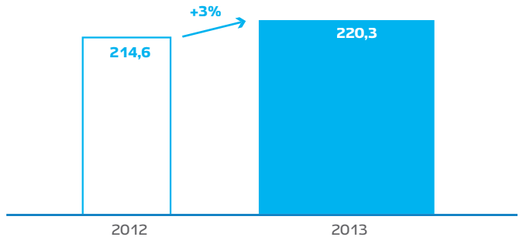
Платина также используется в качестве инвестиций. Форма инвестиций в физический металл может варьироваться от монет и мерных слитков весом от 1/10 тройской унции до биржевых фондов инвестиций в физический металл, которые накопили существенные запасы металла в форме стандартных слитков.

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЛАТИНЫ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ОТРАСЛЯМ В 2012–2013 ГГ.

Отрасль	2013/2012
Автомобилестроение	–1,3 т (–1%)
Ювелирная промышленность	+4,7 т (+7%)
Катализаторная отрасль	+2,5 т (+13%)
Стекольная промышленность	+0,2 т (+2%)
Электронная промышленность	–0,8 т (–13%)
Другие отрасли	+0,4 т (+3%)
ИТОГО	**+5,7 т (+3%)**

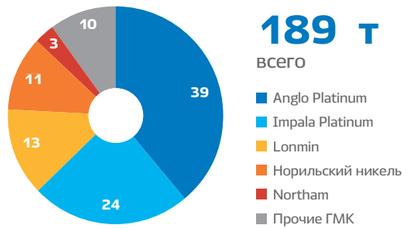
Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЛАТИНЫ В 2012–2013 ГГ., т



Источник: данные Компании

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОЙ ПЛАТИНЫ В 2013 ГГ., %



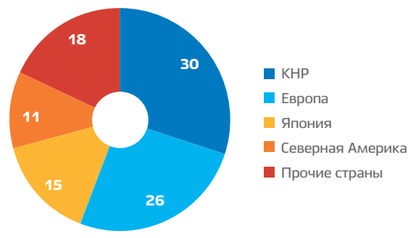
Источник: отчеты предприятий, данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЛАТИНЫ В 2013 Г., %



Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЛАТИНЫ ПО РЕГИОНАМ В 2013 Г., %



Источник: данные Компании

Инвестиционный спрос на платину в 2013 году по сравнению с предыдущим годом вырос на 17 тонн (до 35 тонн). Значимый рост был всецело обусловлен запуском в апреле нового фонда в ЮАР. В прочих фондах в совокупности наблюдалась нейтральная динамика. Инвестиции в монеты и мерные слитки из платины сократились на 3 тонны.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПЛАТИНЫ

В отчетном году первичное производство платины выросло на 4 тонны (+2%) после значимого снижения в 2012 году. Частичное восстановление производства на 3 тонны наблюдалось в ЮАР, которое было, однако, подорвано закрытием нерентабельных шахт Anglo Platinum и потерями производства в связи с забастовкой на Northam Platinum. В Зимбабве рост производства составил 2 тонны в результате планового расширения мощностей на Zimplats. Снижение производства наблюдалось в РФ и других регионах добычи металлов платиновой группы (МПГ).

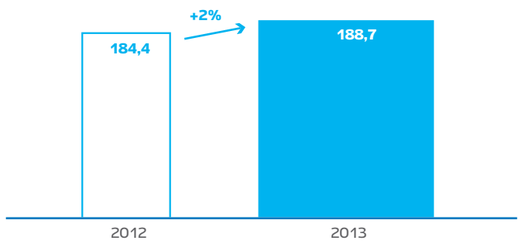
Основными источниками вторичной платины являются отработанные автокатализаторы выхлопных газов и ювелирные ломы. В 2013 году рост производства из вторсырья составил 4 тонны.

БАЛАНС РЫНКА ПЛАТИНЫ

Производство первичной платины и платины из вторсырья в 2013 году росло более высокими темпами, чем потребление металла. Однако резкий рост инвестиционного спроса на платину обеспечил усиление дефицита на рынке с 7 тонн в 2012 году до 22 тонн в 2013 году. Дефицит был покрыт поставками торговых компаний и финансовых организаций, которые закупили металл в периоды снижения цен.

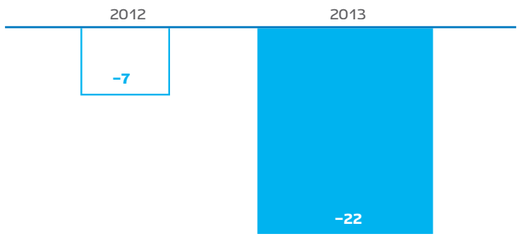
Несмотря на дефицитное состояние рынка, средняя цена на платину на Лондонском рынке в 2013 году снизилась по сравнению с 2012 годом на 4% до 1 487 долл. США/тр. унция. С учетом убыточности производителей ЮАР – основного производителя платины – данные ценовые уровни фундаментально ниже справедливой цены. Снижение цены на платину в течение отчетного года было обусловлено макроэкономическими факторами, значительным снижением цены на золото, а также отсутствием ожидаемых массовых забастовок в ЮАР, которые тем не менее начались 23 января 2014 года одновременно на предприятиях Anglo Platinum, Impala Platinum и Lonmin.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ТЕКУЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА ПЕРВИЧНОЙ ПЛАТИНЫ В 2012–2013 ГГ., т



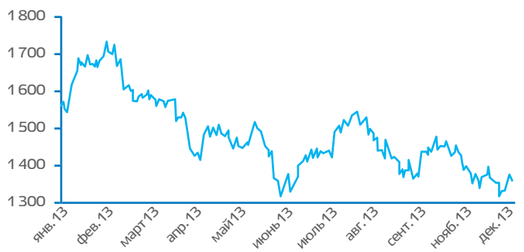
Источник: отчеты предприятий, данные Компании

БАЛАНС ПРЕДЛОЖЕНИЯ И СПРОСА НА ПЛАТИНУ, (дефицит) т



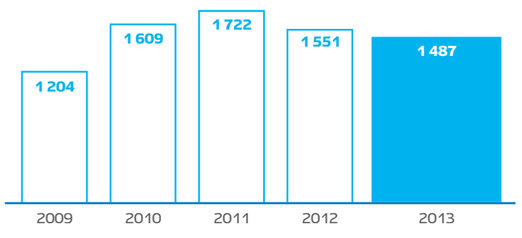
Источник: данные Компании

ДИНАМИКА ЦЕН НА ПЛАТИНУ В 2013 Г., долл. США/унция



Источник: вечерний фиксинг LPPM

ДИНАМИКА ЦЕН НА ПЛАТИНУ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ, долл. США/унция



Источник: LPPM (вечерний фиксинг)



Обзор финансовых результатов (MD&A)

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ ЗА 2013 ГОД

- Выручка достигла 11,5 млрд долл. США.
- Показатель EBITDA составил 4,2 млрд долл. США, в то время как рентабельность по EBITDA прочно закрепилась на уровне 37%.
- Денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили 4,1 млрд долл. США.
- Свободный денежный поток вырос почти в 5 раз и достиг 2,4 млрд долл. США.
- Соотношение чистый долг/EBITDA сохранилось на консервативным уровне 1,1х.

Интервью заместителя Генерального директора — руководителя блока экономики и финансов Сергея Малышева телеканалу «Россия 24»

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

(В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США)

	2013	2012	Изменение, %
ВЫРУЧКА			
Никель	4 355	5 223	(17)
Медь	2 721	2 871	(5)
Палладий	1 935	1 722	12
Платина	956	1 028	(7)
Прочие основные металлы	440	518	(15)
Выручка от реализации металлов	**10 407**	**11 362**	**(8)**
Выручка от прочей реализации	1 082	1 004	8
ИТОГО ВЫРУЧКА	**11 489**	**12 366**	**(7)**
Себестоимость реализованных металлов	(5 535)	(5 420)	2
Себестоимость прочей реализации	(961)	(947)	1
Валовая прибыль	**4 993**	**5 999**	**(17)**
Валовая прибыль/выручка	43%	49%	
Коммерческие расходы	(426)	(578)	(26)
Административные расходы	(983)	(1 043)	(6)
Убыток от обесценения основных средств	(841)	(279)	201
Прочие операционные расходы, нетто	(267)	(235)	14
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	**2 476**	**3 864**	**(36)**
Финансовые расходы	(376)	(294)	28
Убыток от инвестиционной деятельности, нетто	(611)	(552)	11
Отрицательные/положительные курсовые разницы	(202)	214	(194)
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения	–	8	(100)
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных предприятий	43	(97)	(144)
Прибыль до налогообложения	**1 330**	**3 143**	**(58)**
Расходы по налогу на прибыль	(565)	(1 000)	(44)
Прибыль за год	**765**	**2 143**	**(64)**
Причитающаяся:			
собственникам материнской компании	774	2 170	(64)
держателям неконтролирующих долей	(9)	(27)	(67)
	765	**2 143**	**(64)**
Прибыль за год/выручка	6%	17%	
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года	**158 242 211**	**158 235 462**	
Базовая и разводненная прибыль на акцию, принадлежащая акционерам материнской компании (доллары США)	**4,9**	**13,7**	

Финансовые результаты

ВЫРУЧКА

Выручка от продажи металлов в 2013 году снизилась на 8% по сравнению с прошлым годом до 10,4 млрд долл. США из-за снижения цен на цветные и драгоценные металлы (за исключением палладия) при некотором сокращении продаж никеля и платиновых металлов.

ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОВ, ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ, ПО РЕГИОНАМ[1], [2]

Вся Группа, исключая ЮАР[3]	2013	2012	Изменение
Никель, тыс. т	286	293	(2,4%)
Медь, тыс. т	370	358	3,4%
Палладий, тыс. унций	2 645	2 676	(1,2%)
Платина, тыс. унций	651	665	(2,1%)

ГОТОВЫЕ ПРОДУКТЫ

	2013	2012	Изменение
РОССИЯ			
Никель, тыс. т	232	234	(0,9%)
Медь, тыс. т	358	352	1,7%
Палладий, тыс. унций	2 579	2 629	(1,9%)
Платина, тыс. унций	629	652	(3,5%)
ФИНЛЯНДИЯ			
Никель, тыс. т	45	46	(2,2%)

ПОЛУПРОДУКТЫ

	2013	2012	Изменение
АВСТРАЛИЯ			
Никель, тыс. т	2	6	(66,6%)
БОТСВАНА			
Никель, тыс. т	7	7	0,0%
Медь, тыс. т	5	5	0,0%
ФИНЛЯНДИЯ			
Медный кек, тыс. т[4]	7	1	600%

СРЕДНЯЯ ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ, ПРОИЗВЕДЕННЫХ В РОССИИ КОМПАНИЕЙ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Металл	2013	2012	Изменение
Никель, долл. США/т	15 156	17 719	(14,5%)
Медь, долл. США/т	7 397	8 015	(7,7%)
Палладий, долл. США/унция	725	643	(12,8%)
Платина, долл. США/унция	1 481	1 549	(4,4%)

(1) Вся информация представлена на основании 100% владения дочерними компаниями.
(2) За исключением продаж металлов, приобретенных у сторонних организаций.
(3) Результаты деятельности предприятия Nkomati (ЮАР) представлены в финансовой отчетности исходя из 50% доли Группы и отражаются как результаты деятельности зависимого общества.
(4) Медный кек – полупродукт со средним содержанием меди 38–40%.

НИКЕЛЬ

В 2013 году выручка от продаж никеля снизилась по сравнению с прошлым годом на 17% до 4,4 млрд долл. США вследствие сокращения средней цены реализации на 17% до 15 156 долл. США за тонну и сокращения на 2% физического объема продаж до 287 тыс. тонн. Никель оставался основным источником выручки Компании, но его доля в продажах металлов снизилась с 46% в 2012 году до 42% в 2013 году.

Объем продаж никеля, произведенного предприятиями «Норильского никеля» в России, сократился лишь на 1% в сравнении с прошлым годом – до 232 тыс. тонн.

Объем продаж никеля, произведенного на предприятии Harjavalta, в сравнении с прошлым годом сократился на 1 тыс. тонн – до 45 тыс. тонн.

Объем продаж никелевых полупродуктов, произведенных Norilsk Nickel International (исключая Norilsk Nickel Harjavalta и Nkomati Nickel Mine) снизился на 4 тыс. тонн вследствие консервации операций Группы в Австралии.

МЕДЬ

Выручка от продаж меди сократилась в сравнении с прошлым годом на 5% до 2,7 млрд долл. США как следствие снижения на 8% средней цены реализации, что было лишь частично ком-

пенсировано более высокими объемами реализации – рост по сравнению с прошлым годом составил 3%, до 370 тыс. тонн. В итоге выручка от продаж меди составила 26% общей выручки Компании от продаж металлов в 2013 году.

Физический объем продаж меди, произведенной «Норильским никелем» в России, вырос почти на 2% до 358 тыс. тонн. Рост продаж был вызван ростом объемов производства вследствие увеличившейся доли содержания меди в руде, добываемой Заполярным филиалом Компании.

Продажи медных полупродуктов, произведенных Norilsk Nickel Harjavalta, выросли в сравнении с прошлым годом до 7 тыс. тонн благодаря соглашению с Boliden о продаже медного кека, которое было подписано в первом квартале 2013 года. Продажи медного концентрата, произведенного Tati, оставались на уровне 5 тыс. тонн, то есть без изменений по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

ПАЛЛАДИЙ

Выручка от продаж палладия в сравнении с прошлым годом выросла на 12%, достигнув уровня 1,9 млрд долл. США в соответствии с ростом средней цены реализации. На этот результат лишь незначительно повлияло сокращение на 1% физических объемов продаж палладия вследствие уменьшения производства МПГ Заполярным филиалом Компании. Доля палладия в общей выручке Группы выросла до 19% в 2013 году против 15% в 2012 году.

ПЛАТИНА

В 2013 году выручка от продаж платины сократилась на 7% по сравнению с прошлым годом, составив 956 млн долл. США (или 9% общей выручки от продажи металлов). Это произошло вследствие сокращения на 3% объемов производства в России, вызванного снижением содержания МПГ в добываемой руде, а также снижения на 4% средней цены реализации металла.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

Млн долл. США	2013	2012	Изменение
Энергоносители и коммунальные услуги	125	133	(6,0%)
Транспорт	611	588	3,9%
Прочее	346	283	22,3%
ИТОГО	**1 082**	**1 004**	7,8%

По сравнению с прошлым годом в 2013 году выручка от прочей реализации выросла почти на 8% – до 1,1 млрд долл. США.

Незначительное сокращение выручки от продажи электроэнергии и коммунальных услуг стало результатом снижения курса российского рубля по отношению к доллару США (эффект от перевода в валюту презентации).

Выручка от транспортных услуг выросла на 23 млн долл. США благодаря росту объема авиационных услуг. Прочая выручка поднялась на 22% в сравнении с прошлым годом за счет роста продаж нефтепродуктов и более высокой розничной выручки.

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

В 2013 году общая себестоимость производства металла в целом выросла на 2% по сравнению с предыдущим годом – до 5,5 млрд долл. США. Причем рост был главным образом вызван существенными изменениями в запасах металла (совокупный эффект составил 303 млн долл. США), в то время как денежные операционные расходы (до учета реализации побочных продуктов) снизились за год на 6% до 4,7 млрд долл. США в результате усилий менеджмента, направленных на снижение издержек.

Главными причинами сокращения операционных расходов стало снижение на 202 млн долл. США расходов на приобретение сырья и полуфабрикатов, а также сокращение на 112 млн долл. США производственных затрат на услуги подрядных организаций. Другим положительным фактором стало снижение курса российского рубля по отношению к доллару – эффект составил 105 млн долл. США.

Распределение денежных операционных расходов между основными производственными подразделениями в первом полугодии 2013 года:
- 95% – Россия и Финляндия;
- 5% – Norilsk Nickel International.

Млн долл. США	2013	2012	Изменение
ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ			
Заработная плата	1 607	1 507	(6,6%)
Материалы и запасные части	1 081	1 247	(13,3%)
Расходы на приобретение сырья и полуфабрикатов	716	918	(22,0%)
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	539	651	(17,2%)
Налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость реализованной продукции	274	193	42,0%
Расходы на оплату коммунальных услуг	214	216	(0,9%)
Транспортные расходы	156	156	0,0%
Прочие	117	109	7,3%
Денежные операционные расходы (до учета реализации побочных продуктов)	**4 704**	**4 997**	**(5,9%)**
За вычетом побочных продуктов	(9)	(22)	(59,1%)
Денежные операционные расходы	**4 695**	**4 975**	**(5,6%)**
Амортизация	804	712	12,9%
Увеличение/(сокращение) запасов металлопродукции	36	(267)	–
ИТОГО СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ	**5 535**	**5 420**	**2,1%**

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Расходы на оплату труда по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросли почти на 7% до 1,6 млрд долл. США, что было вызвано воздействием следующих факторов:
- увеличение зарплат на 91 млн долл. США в соответствии с темпами инфляции;
- рост затрат на 46 млн долл. США вследствие консолидации «Норильскгазпрома».

Вместе с тем данное увеличение затрат в рублевом эквиваленте на оплату труда было частично компенсировано снижением курса рубля по отношению к доллару США, давшим эффект в 37 млн долл. США.

В 2013 году расходы на оплату труда являлись крупнейшей статьей расходов, достигая 30% от совокупных денежных расходов.

МАТЕРИАЛЫ И ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ

Расходы на материалы и запасные части сократились на 13% до 1,1 млрд долл. США вследствие следующих причин:
- экономия в размере 121 млн долл. США в России и Финляндии в результате консолидации «Норильскгазпрома» (что привело к вычитанию расходов на природный газ, поставляемый «Норильскгазпромом», из статьи расходов Группы на материалы), совершенствования процедуры закупок и сокращения на 15% цены на жидкое топливо;
- сокращение на 14 млн долл. США расходов на материалы и запасные части на Norilsk Nickel International, последовавшее вслед за консервацией актива Lake Johnston в Австралии;
- эффект в размере 31 млн долл. США, полученный от снижения курса российского рубля по отношению к доллару США.

РАСХОДЫ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ СЫРЬЯ И ПОЛУФАБРИКАТОВ

Денежные расходы на приобретение сырья, полуфабрикатов и металлического лома сократились на 202 млн долл. США (или на 22% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года) до 716 млн долл. США под воздействием следующих факторов:
- сокращение расходов на 116 млн долл. США из-за снижения объема металла, приобретаемого у сторонних компаний (в основном для производства на Harjavalta);
- экономия в размере 86 млн долл. США благодаря более низким ценам на приобретаемые металлы и сырье.

РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ УСЛУГ СТОРОННИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В 2013 году денежные расходы на оплату услуг сторонних организаций уменьшились на 112 млн долл. США (или на 17%) и составили 539 млн долл. США по следующим причинам:
- уменьшение расходов в России и Финляндии на 67 млн долл. США, обусловленное в основном подписанием контрактов по страхованию, ремонтам и другим услугам на более выгодных условиях;
- уменьшение расходов на 22 млн долл. США в компании Norilsk Nickel International по причине консервации рудника Lake Johnston;
- уменьшение на 23 млн долл. США по причине обесценения российского рубля по отношению к доллару США.

НАЛОГИ, НЕПОСРЕДСТВЕННО ОТНОСЯЩИЕСЯ НА СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ

Налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость продукции, увеличились на 42% по сравнению с прошлым годом и составили 274 млн долл. США в результате следующих факторов:

- применение новой методики расчета налога на добычу полезных ископаемых, введенной правительством в начале 2013 года, и дополнительных расходов на уплату налогов за 2010–2012 годы;
- консолидация ОАО «Норильскгазпром»;
- увеличение объемов добычи природного газа ОАО «Таймыргаз».

РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ

В 2013 году расходы на оплату коммунальных услуг сократились на 1% по сравнению с прошлым годом и составили 214 млн долл. США. Денежные расходы на оплату коммунальных услуг в России увеличились на 2% по сравнению с прошлым годом из-за повышения тарифов на электроэнергию для Кольской ГМК. Это увеличение было полностью компенсировано уменьшением расходов на оплату коммунальных услуг на предприятии Harjavalta вследствие более низких объемов производства, а также в Австралии в результате консервации рудника Lake Johnston.

ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ

В отчетном году транспортные расходы не изменились по сравнению с 2012 годом и составили 156 млн долл. США.

ПРОДАЖА ПОБОЧНЫХ МЕТАЛЛОВ

Доходы от продажи побочных металлов уменьшились на 59% по сравнению с прошлым годом и составили 9 млн долл. США вследствие снижения цен на побочные металлы.

В 2013 году руководство Группы пересмотрело подход к классификации выручки от реализации родия, серебра и кобальта. Ранее выручка от реализации указанных металлов признавалась как выручка от реализации побочных продуктов и уменьшала себестоимость реализованных металлов. В результате корректировки данная выручка признается в составе выручки от реализации прочих основных металлов.

АМОРТИЗАЦИЯ

В 2013 году сумма амортизационных отчислений увеличилась на 92 млн долл. США (или на 13%) по сравнению с прошлым годом и составила 804 млн долл. США, что было обусловлено в основном более высокими отчислениями в России по причине начала эксплуатации новых производственных активов.

УВЕЛИЧЕНИЕ ЗАПАСОВ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ

Запасы незавершенного производства в 2013 году снизились на 36 млн долл. США против роста на 267 млн долл. США в 2012 году. В основном данное снижение было вызвано уменьшением запасов металлов на предприятиях Norilsk Nickel Harjavalta и Tati Nickel в связи с уменьшением объемов и цен полуфабрикатов, а также с программой по снижению оборотного капитала.

Млн долл. США	2013	2012	Изменение
Энергия и коммунальные услуги	137	132	3,8%
Транспортные расходы	545	489	11,5%
Прочие	279	326	(14,4%)
ИТОГО	**961**	**947**	**1,5%**

Прочие расходы в 2013 году увеличились на 2% по сравнению с прошлым годом до 961 млн долл. США как результат большего объема услуг, предоставляемых непроизводственными активами. Маржа валовой прибыли от прочих продаж выросла до 11% в 2013 году против 6% в 2012 году.

КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Млн долл. США	2013	2012	Изменение
Экспортные таможенные платежи	374	515	(27,4%)
Транспортные расходы	26	33	(21,2%)
Заработная плата	20	17	17,6%
Прочие	6	13	(53,8%)
ИТОГО	**426**	**578**	(26,3%)

Коммерческие расходы сократились на 26% до 426 млн долл. США в основном вследствие снижения на 141 млн долл. США экспортных таможенных платежей вследствие как снижения экспортной выручки (на 9% ниже, чем в 2012 году), так и уменьшения Правительством РФ экспортных ставок на никель.

Транспортные расходы снизились на 21% относительно прошлого года до 26 млн долл. США в результате уменьшения объемов продаж никелевого концентрата NN Australia после консервации рудника Lake Johnston.

ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

Млн долл. США	2013	2012	Изменение
Заработная плата	572	627	(8,8%)
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	141	146	(3,4%)
Налоги, за исключением налога на прибыль и налогов, непосредственно относящихся на себестоимость реализованной продукции	110	108	1,9%
Амортизация и износ	36	33	9,0%
Транспортные расходы	17	18	(5,6%)
Прочие	107	111	(3,6%)
ИТОГО	**983**	**1 043**	**(5,8%)**

В 2013 году общие и административные расходы сократились на 6% по сравнению с прошлым годом и составили 983 млн долл. США. Основной причиной снижения стали более низкие расходы на рабочую силу. Общие и административные расходы в 2013 году также включаю следующие разовые расходы:

- 31 млн долл. США выходные пособия членам Правления и другим работникам;
- 13 млн долл. США увеличение раходов за счет реструктуризации головного офиса;
- 9 млн долл. США дополнительные расходы за счет консолидации Норильскгазпрома.

ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Млн долл. США	FY2013	FY2012	Изменение
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами	311	236	31,8%
Амортизация дисконта по резервам	64	52	23,1%
Прочие	1	6	(83,3%)
ИТОГО	**376**	**294**	**27,9%**

Финансовые расходы в 2013 году выросли на 28% до 376 млн долл. США в связи с оптимизацией структуры капитала Компании и новых заимствований осуществляемых на существующих рыночных условиях, направленных на диверсификацию долгового портфеля.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ИНВЕСТИЦИЙ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ

В связи с принятием новой стратегии Компания провела тщательную оценку рентабельности всех переделов и бизнес-сегментов. Мы также впервые раскрываем в финансовой отчетности информацию по географическим сегментам.

В результате сегментного анализа Компания отразила в отчетности списание в 307 млн долл. США, относящееся к активам Кольской ГМК на площадке Заполярный (добыча, обогащение, плавка). Эти производства показывают минимальную рентабельность при текущих ценах на никель. В то же время рентабельность рафинировочного производства КГМК и всех ключевых производственных активов Заполярного филиала останется на высоком уровне в обозримой перспективе.

В соответствии с требованиями МСФО, данное списание отражает стоимость актива «как есть» по состоянию на 31 декабря 2013 года и не берет в расчет возможные инициативы по сокращению затрат и операционные улучшения в будущем. Мы ожидаем, что финансовые показатели КГМК улучшатся по мере того, как такие инициативы будут разработаны и внедрены в производство. Рентабельность сегмента также в существенной степени определяется ценами на никель и курсом рубля, она может повыситься в 2014 году в соответствии с текущими рыночными тенденциями.

Рафинировочное производства на Кольской ГМК и все активы Заполярного филиала приносят прибыль, и их рентабельность также должна улучшиться вследствие позитивных трендов на рынках металлов и изменения валютных курсов.

В целом списания основных средств составили 841 млн долл. США и включали:

- 448 млн долл. США – обесценение активов, предназначенных для продажи;
- 307 млн долл. США – обесценение горно-обогатительных активов Кольской ГМК;
- 86 млн долл. США – обесценение прочих активов.

Убыток от обесценения инвестиций в ценные бумаги составил 728 млн долл. США и был в основном обусловлен следующими факторами:

- переоценка стоимости акций ОАО «Интер РАО ЕЭС» в размере 651 млн долл. США;
- снижение на 77 млн долл. США стоимости пакетов акций ФСК ЕЭС, Россетей, Talvivaara и прочих компаний;

что частично было компенсировано:
- прибылью в размере 66 млн долл. США от продажи дочернего предприятия;
- процентной прибылью от депозитов и других инвестиций в размере 50 млн долл. США.

РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

В 2013 году расходы на уплату налога на прибыль составили 565 млн долл. США по сравнению с 1 млрд долл. США в 2012 году по причине уменьшения прибыли до вычета налога в этом периоде.

Эффективная ставка налога увеличилась с 32% в 2012 году до 42% в 2013 году в результате признания не подлежащих вычету расходов, таких как обесценение акций ОАО «Интер РАО ЕЭС».

EBITDA

Млн долл. США	2013	2012	Изменение
Прибыль от операционной деятельности	2 476	3 864	(35,9%)
Износ и амортизация	881	789	11,8%
Обесценение нефинансовых активов	841	279	201,4%
EBITDA	4 198	4 932	(14,9%)
Рентабельность по EBITDA	37%	40%	(3 п. п.)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Млн долл. США	2013	2012
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	4 115	3 434
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	(1 738)	(2 914)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	(1 746)	(1 164)
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто	**631**	**(644)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	1 037	1 627
Денежные средства и их эквиваленты, связанные с активами, предназначенные для продажи на конец года	(9)	–
Эффект перерасчета в валюту представления	(38)	54
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**1 621**	**1 037**

Несмотря на значительное снижение операционной прибыли, объем денежных средств, полученных от операционной деятельности, вырос в сравнении с 2012 годом на 20% и составил 4,1 млрд долл. США. Данный результат в 2013 году был достигнут благодаря значительному снижению оборотного капитала по сравнению с его ростом в 2012 году. На 31 декабря 2013 года чистый оборотный капитал Компании насчитывал 3 млрд долл. США по сравнению с 4 млрд долл. США на 31 декабря 2012 года. Руководство Компании продолжит работу по дальнейшему сокращению оборотного капитала, одновременно фокусируясь на генерировании денежного потока.

Объем денежных средств, направленных на инвестиционную деятельность, снизился на 40% к предыдущему году до 1,7 млрд долл. США, при этом размер капитальных вложений составил 2 млрд долл. США. Большая часть сокращений капиталовложений явилась следствием новой четкой системы управления капиталом и инвестициями. Продолжая реализацию новой стратегии, руководство Компании ставит во главу угла эффективное распределение капитала путем расстановки приоритетов в отношении инвестиционных проектов, основанных на внутренней норме рентабельности, а также путем введения стандартной процедуры рассмотрения проектов инвестиционным комитетом под председательством лично Генерального директора Компании.

Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность, составили 1,7 млрд долл. США, в том числе:
- поступления по займам в размере 6 млрд долл. США;
- погашение долгов в размере 4,8 млрд долл. США;
- выплата дивидендов за 2012 год и промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2013 года в размере 3 млрд долл. США.

Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря 2013 года составили 1,6 млрд долл. США.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ И ЛИКВИДНОСТЬ

Млн долл. США	По состоянию на 31 декабря 2013 года	По состоянию на 31 декабря 2012 года	Изменение
Долгосрочный	5 173	2 497	107,2%
Краткосрочный	1 032	2 526	(59,1%)
Общий долг	6 205	5 023	23,5%
Чистый долг	4 584	3 986	15,0%
Чистый долг/EBITDA	1,1x	0,8x	–

В 2013 году «Норильский никель» выпустил следующие долговые обязательства:
- февраль – российские биржевые облигации на сумму 35 млрд руб., подлежащие погашению через 3 года;
- апрель – еврооблигации на сумму 750 млн долл. США, подлежащие погашению через 5 лет;
- июнь – необеспеченный синдицированный кредит на сумму 2,325 млрд долл. США, подлежащий погашению через 5 лет;
- октябрь – еврооблигации на сумму 1 млрд долл. США, подлежащие погашению через 7 лет.

В результате заключения данных сделок Компания увеличила средний срок погашения долга в соответствии с новой финансовой стратегией, нацеленной на улучшение качества структуры капитала путем оптимизации долгового портфеля, диверсификации источников кредитования и оптимизации графика погашения займов, контролируя при этом расходы на финансирование.

По состоянию на 31 декабря 2013 года краткосрочный долг Компании снизился с почти 1,5 млрд долл. США в конце прошлого года до 1 млрд долл. США, в то время как долгосрочный долг увеличился с 2,7 до 5,2 млрд долл. США. В результате на 31 декабря 2013 года доля краткосрочного долга в долговом портфеле сократились с 50% до 17%, долговой портфель стал полностью необеспеченным. Средний срок выплаты по долговым обязательствам вырос более чем в два раза, в то время как средневзвешенная процентная ставка сократилась с 3,3% до 2,95% в 2013 году.

Чистый долг на 31 декабря 2013 года составил 4,6 млрд долл. США, в то время как соотношение чистый долг/EBITDA осталось на комфортном уровне 1,1x.

«Норильский никель» подтверждает свое обязательство сохранить рейтинги кредитоспособности инвестиционного уровня от Moody's и S&P.



Корпоративное управление

Общее собрание акционеров..... 160

Совет директоров и комитеты 162

Исполнительные органы: Генеральный директор и Правление 171

Система внутреннего контроля и риск-менеджмент..... 179

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров (далее – Собрание) является высшим органом управления Компании в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ГМК «Норильский никель».

Годовое Собрание проводится один раз в год, не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, аудитора Компании, а также акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций на дату предъявления требования.

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2% голосующих акций Компании, вправе внести вопросы в повестку дня годового Собрания, а также выдвинуть кандидатов для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа. Такие предложения должны поступить в Компанию не позднее чем через 90 дней после окончания финансового года.

Порядок проведения Собрания устанавливается Положением об Общем собрании акционеров Компании.

Сообщение о проведении Собрания публикуется в «Российской газете», а также в газете «Таймыр» не позднее чем за 30 дней до даты проведения Собрания. В случае проведения Собрания в форме заочного голосования сообщение о проведении Собрания акционеров публикуется в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования.

Держатели акций получают уведомление о проведении Собрания непосредственно от Компании и имеют возможность реализовать свое право на участие в Собрании путем личного присутствия или через представителя либо путем направления заполненного бюллетеня по почте. Держатели АДР не получают уведомления непосредственно от Компании. В соответствии с депозитарным соглашением Компания направляет уведомление Депозитарию. Депозитарий в свою очередь обязуется в кратчайший срок, при условии отсутствия запретов со стороны российского законодательства, направить держателям АДР уведомление о созыве такого Собрания, материалы для голосования и документ, описывающий порядок предоставления указаний по голосованию держателями АДР. Для того чтобы реализовать свое право на участие в голосовании, держатели АДР должны направить Депозитарию соответствующие указания.

Собрание правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций Компании.

Голосование на Собрании осуществляется по принципу «одна акция – один голос», если иное не предусмотрено Федеральным законом. Выборы членов Совета директоров Компании осуществляются кумулятивным голосованием, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров, и акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами.

Вопросы оптимизации управленческих процессов и поддержания высоких стандартов корпоративного управления традиционно являются одной из приоритетных задач ГМК «Норильский никель». С 2002 года Компания в своей деятельности следует положениям Кодекса корпоративного поведения* (далее также – Кодекс), рекомендованного Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России) для применения акционерными обществами, созданными на территории Российской Федерации.

*В соответствии с методическими рекомендациями ФКЦБ России Компания продолжает представлять отчет о соблюдении Кодекса, который приведен в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

СХЕМА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



КОМПЕТЕНЦИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

К компетенции Собрания относятся следующие вопросы:

- реорганизация и ликвидация Компании;
- избрание членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, а также досрочное прекращение их полномочий;
- дробление и консолидация акций, определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение (уменьшение) уставного капитала Компании;
- утверждение аудитора Компании;
- внесение изменений и дополнений в Устав Компании, а также утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Компании;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках Компании, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов;
- принятие решений об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Компании и (или) эмиссионных ценных бумаг Компании, конвертируемых в ее акции;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах».

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ СОБРАНИЙ В 2013 ГОДУ

Годовое Собрание ГМК «Норильский никель» по итогам 2012 года было проведено 6 июня 2013 года в городе Москве (протокол № 3 от 07.06.2013). В нем приняли участие акционеры, обладающие 80,09% от числа размещенных голосующих акций Компании.

Годовым Собранием были утверждены Годовой отчет Компании, годовая бухгалтерская отчетность, консолидированная финансовая отчетность Компании по Международным стандартам финансовой отчетности за 2012 год, распределение прибыли по результатам 2012 года, объявлены дивиденды, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, определены размеры вознаграждения и компенсации расходов независимых членов Совета директоров, утверждены аудиторы российской бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности Компании по Международным стандартам финансовой отчетности, одобрены некоторые сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, принято решение об уменьшении уставного капитала Компании, а также утверждена новая редакция Устава Компании.

Помимо годового Собрания, в 2013 году прошли три внеочередных Собрания: 29 января, 11 марта и 20 декабря.

Собрание 29 января 2013 года проведено в форме заочного голосования (протокол № 1 от 30.01.2013). В нем приняли участие акционеры, обладающие 90,85% от числа размещенных голосующих акций Компании. Собранием были приняты решения об уменьшении уставного капитала Компании, а также о внесении изменений в Устав Компании.

Собрание 11 марта 2013 года проведено в форме совместного присутствия акционеров (протокол № 2 от 13.03.2013). Собрание прошло в городе Москве. В нем приняли участие акционеры, обладающие 70,7% от числа размещенных голосующих акций Компании. Собранием были приняты решения о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Компании и избрании членов Совета директоров.

Собрание 20 декабря 2013 года проведено в форме заочного голосования (протокол № 4 от 23.12.2013). В нем приняли участие акционеры, обладающие 80,91% от числа размещенных голосующих акций Компании. Собранием были приняты решения о выплате (объявлении) дивидендов по результатам девяти месяцев 2013 финансового года, а также об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления Компанией ее обычной хозяйственной деятельности.

Совет директоров и комитеты

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является органом управления Компании и осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом и Уставом Компании к компетенции Собрания.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель. Заседания созываются Председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора, Правления, Генерального директора, а также акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 10% обыкновенных акций Компании, изложенному в письменной форме, с указанием мотивов созыва заседания.

Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определяется внутренним документом Компании – Положением о Совете директоров.

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Собранием в порядке, предусмотренном Федеральным законом, на срок до годового Собрания. Количественный состав Совета директоров Компании – 13 человек.

Заседание Совета директоров правомочно (имеет кворум), если в нем принимают участие не менее половины от числа избранных членов Совета директоров. Решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Для отдельных вопросов Уставом предусмотрен больший кворум, а также большее количество голосов, необходимых для принятия решения.

КОМПЕТЕНЦИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании, концепции и стратегии развития Компании, а также способов их реализации, утверждение планов и бюджетов Компании, а также утверждение изменений планов и бюджетов Компании;
- предложение о рассмотрении Собранием вопросов о внесении изменений и дополнений в Устав Компании, о реорганизации Компании, об увеличении (уменьшении) уставного капитала Компании;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, а также утверждение и изменение дивидендной политики Компании;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В отчетном году состав Совета директоров менялся два раза: по итогам проведения внеочередного Общего собрания акционеров, которое состоялось 11 марта 2013 года (ВОСА 2013 года), и по итогам годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 6 июня 2013 года (ГОСА 2013 года).

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

В соответствии с мировой практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения с 2002 года в Совет директоров ГМК «Норильский никель» избираются независимые директора. Для определения независимости членов Совета директоров Компания использует наиболее консервативные критерии.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

До ВОСА 2013 г.	После ВОСА 2013 г.	После ГОСА 2013 г.
Бугров А.Е. – Председатель Совета директоров	**Пенни Г.*** – Председатель Совета директоров	**Пенни Г.*** – Председатель Совета директоров
Банда Э.Н.*	**Банда Э.Н.***	**Эдвардс Р.***
Барбашев С.В.	Барбашев С.В.	Барбашев С.В.
Волошин А.С.*	Башкиров А.В.	Башкиров А.В.
Дерипаска О.В.	**Братухин С.Б.***	**Братухин С.Б.***
Дофин К.*	Бугров А.Е.	Бугров А.Е.
Захарова М.А.	Захарова М.А.	Захарова М.А.
Зелькова Л.Г.	Матвиенко В.А.	Матвиенко В.А.
Миллс Б.А.*	Мишаков С.С.	Мишаков С.С.
Мишаков С.С.	**Принслоо Г.***	**Принслоо Г.***
Принслоо Г.*	Соков М.М.	Соков М.М.
Соков М.М.	Соловьев В.А.	Соловьев В.А.
Стржалковский В.И.	**Чемезов С.В.***	**Чемезов С.В.***

* Независимый директор.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2013 ГОДУ

В 2013 году было проведено 64 заседания Совета директоров Компании:

- 13 заседаний в очной форме;
- 51 заседание в заочной форме.

6 очных и 21 заочное заседание Совета директоров проведены до годового Общего собрания акционеров 6 июня 2013 года.

7 очных и 30 заочных заседаний Совета директоров проведены в период после годового Общего собрания акционеров и до 31 декабря 2013 года.

УЧАСТИЕ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2013 Г.

Директор	Участие в очных заседаниях	Участие в заочных заседаниях
Бугров А.Е.	13	51
Барбашев С.В.	13	51
Банда Э.Н. (2)	5	11
Башкиров А.В. (3)	10	43
Братухин С.Б. (3)	10	43
Волошин А.С. (4)	3	8
Дерипаска О.В. (4)	3	0
Дофин К. (4)	3	8
Захарова М.А.	13	51
Зелькова Л.Г. (4)	3	8
Матвиенко В.А. (3)	10	43
Миллс Б.А. (4)	2	8
Мишаков С.С.	13	51
Пенни Г. (3)	10	43
Принслоо Г.	13	51
Соков М.М.	13	50
Соловьев В.А. (3)	10	43
Стржалковский В.И. (4)	2	7
Чемезов С.В. (3)	9	43
Эдвардс Р. (1)	7	30

Примечание:

(1) Вошел в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2013 года.
(2) Не вошел в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2013 года.
(3) Вошел в состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 11 марта 2013 года.
(4) Не вошел в состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 11 марта 2013 года.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2013 года



Пенни Гарет Питер Герберт

Председатель Совета директоров с марта 2013 года

Год рождения: 1962
Образование: Колледж Диокесан (Бишоп); Итонский колледж (Кейптаун); Оксфорд, степень Родеса, магистр искусств в области философии, политики и экономики

2006–2010 – Генеральный директор De Beers Group
2007 – н. вр. – Неисполнительный директор Julius Bar Holding Ltd.
2011–2012 – Генеральный директор AMG Mining
2012 – н. вр. – Исполнительный председатель New World Resources Plc.

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Бугров Андрей Евгеньевич

Член Совета директоров с 2002 года
Председатель Совета директоров с июня 2011 года по март 2013 года

Год рождения: 1952
Образование: Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), кандидат экономических наук

2002–2011 – Член Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2002 – н. вр. – Член Неправительственного общественного объединения «Совет по внешней и оборонной политике»
2002–2009 – Член Совета директоров ОАО АКБ «РОСБАНК»
2004–2010 – Управляющий директор ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2006 – н. вр. – Член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей
2006–2010 – Член Совета директоров Altpoint Capital Partners LLC
2007–2011 – Председатель Правления Фонда «Бюро экономического анализа»
2007–2009 – Член Совета управляющих Автономной некоммерческой организации «Центр устойчивого энергетического развития»
2008–2010 – Член Совета директоров ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2008–2011 – Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2010–2013 – Член Правления и Заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2011–2013 – Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 – н. вр. – Вице-президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОСС», член Совета директоров ОАО «Федеральная гидрогенизирующая компания-РусГидро»
2013 – Вице-президент РСПП
2013 – н. вр. – Заместитель Председателя Совета директоров, член Правления, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и инвестиционным сообществом ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Барбашев Сергей Валентинович

Член Совета директоров с марта 2011 года

Год рождения: 1962
Образование: Московская высшая школа милиции МВД СССР, юрист

2008 – н. вр. – Генеральный директор, Председатель Правления ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»
2008 – н. вр. – Член Совета Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2011 – н. вр. – Председатель Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор»

Доля в уставном капитале Компании: 0,000088%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,000088%



Башкиров Алексей Владимирович

Член Совета директоров с марта 2013 года
Председатель Комитета по бюджету с марта 2013

Год рождения: 1977
Образование: МГИМО, специалист по международным экономическим отношениям

2009 – н. вр. – Исполнительный директор, Директор Инвестиционного департамента, Заместитель Генерального директора по инвестициям ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2009–2013 – Член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор»
2009–2014 – Член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2010–2011 – Член Совета директоров ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»
2010–2011 – Член Совета директоров ОАО «Открытые инвестиции»
2010–2012 – Член Совета директоров ЗАО «Ставропольский бройлер»
2010–2012 – Член Совета директоров ЗАО «Агропромышленный комплекс Агрос»
2011 – н. вр. – Член Правления ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2011–2012 – Член Совета директоров ЗАО «ПрофЭстейт»
2012–2013 – Член Совета директоров ЗАО «СП Холдинг», член Совета директоров ЗАО «СИНЕМА ПАРК»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Братухин Сергей Борисович

Член Совета директоров
с марта 2013 года
Председатель Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям с марта 2013 года

Год рождения: 1971
Образование: Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева, инженер; Финансовая академия при Правительстве РФ, банковское и страховое дело; Бизнес-школа Варвика, управление бизнесом

2008–2009 – Директор по стратегическим инвестициям Филиала компании с ограниченной ответственностью «Ренессанс Партнерс»
2009–2011 – Управляющий директор по стратегическим инвестициям Филиала компании с ограниченной ответственностью «Ренессанс Партнерс»
2011 – н. вр. – Президент «Инвест АГ» (ООО «Си Ай Эс Инвестмент Эдвайзерс»)

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Захарова Марианна Александровна

Член Совета директоров
с июня 2010 года
Председатель Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям с июня 2011 года по март 2013 год

Год рождения: 1976
Образование: Российский университет дружбы народов (РУДН), магистр юриспруденции

2004 – н. вр. – Директор Юридического департамента, Заместитель Генерального директора по правовым вопросам ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»
2008–2010 – член Совета директоров ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2009–2010 – член Совета директоров ОАО АКБ «РОСБАНК»
2010 – н. вр. – член Совета директоров ЗАО «ПрофЭстейт»
2010 – н. вр. – член Правления ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Матвиенко Валерий Александрович

Член Совета директоров
с марта 2013 года

Год рождения: 1955 год
Образование: Сибирский металлургический институт, специальность – металлургия черных металлов, инженер-металлург

2008–2010 – Первый заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель»
2010 – н. вр. – Директор по глиноземному бизнесу Закрытое акционерное общество «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Мишаков Сталбек Степанович

Член Совета директоров с 2012 года

Год рождения: 1970
Образование: Московский государственный институт международных отношений МИД России, юрист-международник; Университет Нотр-Дам, магистр; Дипломатическая академия МИД РФ, кандидат экономических наук

2007–2009 – Генеральный директор ООО «Альтиус Девелопмент»
2009 – Генеральный директор ОАО «Аремэкс»
2010 – н. вр. – Советник Генерального директора ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2013 – н. вр. – Заместитель Генерального директора ООО «ЭН+ Менеджмент»
2013 – н. вр. – член Совета директоров United Company RUSAL Plc

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард

Член Совета директоров с 2012 года
Председатель Комитета по аудиту с марта 2013 года

Год рождения: 1965
Образование: Университет Претории, ЮАР

2005–2008 – Партнер, Глава филиала Monitor Group CIS

2008–2012 – Партнер, Директор Bain&Company Russia LLC
2012 – н. вр. – Директор Natural Resource Partnership

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Соков Максим Михайлович

Член Совета директоров
с декабря 2008 года
Председатель Комитета по стратегии
с марта 2013

Год рождения: 1979
Образование: Всероссийская государственная налоговая академия при Министерстве налогов и сборов РФ, юрист; New-York University, магистр права

2008–2010 – Директор по управлению инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2008–2013 – Генеральный директор ООО «ОК РУСАЛ – Управление инвестициями»
2009–2011 – Член Совета директоров ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»
2010–2011 – Директор по стратегии и корпоративному развитию ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2011–2012 – Директор по стратегии ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2012 – н. вр. – Член Совета директоров UC RUSAL PLC
2012–2013 – Директор по управлению стратегическими инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2013 – н. вр. – Советник по управлению стратегическими инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2013 – н. вр. – Генеральный директор ООО «ЭН+ Менеджмент»
2013 – н. вр. – Первый заместитель Генерального директора, член Совета директоров En+ Group limited
2013 – н. вр. – Член Совета директоров Eurosib Energo Plc

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Соловьев Владислав Александрович

Член Совета директоров
с 2009 по март 2011 гг.
и с марта 2013 года

Год рождения: 1973
Образование: Высшая школа управления Государственной академии управления; Московский государственный технологический университет «Станкин»; MBA

2008–2010 – Генеральный директор ООО «ЭН+ Менеджмент»
2010 – н. вр. – Первый заместитель Директора филиала ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Чемезов Сергей Викторович

Член Совета директоров
с марта 2013 года

Год рождения: 1952
Образование: Иркутский институт народного хозяйства; доктор экономических наук, профессор, действительный член Академии военных наук

2002 – н. вр. – Председатель Совета директоров ОАО «ОБЪЕДИНЕННАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «ОБОРОНПРОМ»
2006–2013 – Председатель Совета директоров ОАО «АВТОВАЗ»
2006 – н. вр. – Председатель Совета директоров ОАО «Корпорация ВСМПО–АВИСМА»
2006 – н. вр. – Член Совета директоров ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация»
2007 – н. вр. – Председатель Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России» и Президент Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз машиностроителей России»
2007 – н. вр. – Член Совета директоров ОАО «Объединенная судостроительная корпорация»
2007–2009 – Профессор кафедры управления войсками Военной академии Генерального штаба (ВА ГШ) Вооруженных Сил РФ
2007 – н. вр. – Член Наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»
2007 – н. вр. – Генеральный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»
2008 – н. вр. – Председатель Совета директоров ОАО «КАМАЗ»
2008 – н. вр. – Руководитель российской части совета СП Российско-монгольская компания с ограниченной ответственностью «Монголрос-цветмет» и «Предприятие Эрдэнет»
2009 – н. вр. – Заведующий кафедрой «Менеджмент в области военно-технического сотрудничества и высоких технологий» МГИМО (У) МИД России
2009 – н. вр. – Председатель Совета директоров ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК»
2010 – 2012 – Председатель Совета директоров ООО «РТ-Энергоэффективность»
2010 – 2012 – Председатель Совета директоров ООО «РТ-Биотехпром»
2011 – н. вр. – Председатель Совета директоров ОАО «Рособоронэкспорт»
2011 – н. вр. – Член Совета директоров ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии»
2011 – н. вр. – Член Совета директоров ОАО АКБ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ»
2012 – н. вр. – Председатель Совета директоров ООО «Национальные информационно-расчетные системы»
2013 – н. вр. – Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Нефтяная компания «Роснефть»
2013 – н. вр. – Член Совета директоров Alliance Rostec Auto B.V. (Нидерланды 36,36)
2013 – н. вр. – Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «АВТОВАЗ»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Эдвардс Роберт

Член Совета директоров
с 2013 года

Год рождения: 1966
Образование: Горная школа Камборна, горный инженер

2002–2011 – Глава Управления по анализу в сфере металлургии и горной промышленности Renaissance Capital Ltd
2012 – Председатель Управления по анализу в сфере металлургии и горной промышленности Renaissance Capital Ltd
2013 – н. вр. – Глава компании Highcross Resources Ltd
2013 – н. вр. – Старший советник Royal Bank of Canada (Europe) Capital Markets
2014 – н.вр. – Неисполнительный директор GB Minerals Ltd

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

С начала 2013 года продолжили свою работу комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по бюджету;
- Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту состоит из четырех директоров и оказывает Совету директоров помощь при взаимодействии с внешними аудиторами, проверяющими финансовую отчетность Компании и оценивающими систему внутреннего контроля.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

До ВОСА 2013 г.	После ВОСА 2013 г.	После ГОСА 2013 г.
Энос Нед Банда* – Председатель Комитета	**Герхард Принслоо*** – Председатель Комитета	**Герхард Принслоо*** – Председатель Комитета
Андрей Бугров	Андрей Бугров	Марианна Захарова
Брэдфорд Миллс*	Максим Соков	Максим Соков
Герхард Принслоо*	**Энос Нед Банда***	**Роберт Эдвардс***

* Независимый директор.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Комитет по стратегии состоит из четырех директоров. Комитет по стратегии создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов при определении стратегических целей, разработке приоритетных направлений деятельности, оценке эффективности в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Компании, исходя из необходимости увеличения эффективности деятельности Компании с учетом тенденций на товарных рынках, рынках капитала, а также результатов деятельности Компании и ее конкурентов.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

До ВОСА 2013 г.	После ВОСА 2013 г.	После ГОСА 2013 г.
Брэдфорд Миллс* – Председатель Комитета	Максим Соков – Председатель Комитета	Максим Соков – Председатель Комитета
Максим Соков	Алексей Башкиров	**Герхард Принслоо***
Андрей Бугров	**Гарет Питер Пенни***	Алексей Башкиров
Энос Нед Банда*	**Энос Нед Банда***	**Гарет Питер Пенни***

* Независимый директор.

КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ

Комитет по бюджету состоит из пяти членов Совета директоров. Комитет по бюджету создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов и выработки рекомендаций по вопросам определения политики в области финансов, бюджетирования и бизнес-планирования.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО БЮДЖЕТУ

До ВОСА 2013 г.	После ВОСА 2013 г.	После ГОСА 2013 г.
Клод Дофин* – Председатель Комитета	Алексей Башкиров – Председатель Комитета	Алексей Башкиров – Председатель Комитета
Сергей Барбашев	Владислав Соловьев	Владислав Соловьев
Брэдфорд Миллс*	Сергей Барбашев	Сергей Барбашев
Энос Нед Банда*	**Сергей Братухин***	**Сергей Братухин***
Герхард Принслоо*	Андрей Бугров	Марианна Захарова

* Независимый директор.

КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям состоит из трех членов Совета директоров. Комитет по корпоративному управлению оказывает содействие Совету директоров путем предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к корпоративному управлению Общества, иных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров и оказывающих влияние на корпоративные интересы Общества и права его акционеров, включая сделки с акциями Общества, а также подготавливает рекомендации Совету директоров для принятия решений по таким вопросам.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

До ВОСА 2013 г.	После ВОСА 2013 г.	После ГОСА 2013 г.
Марианна Захарова – Председатель Комитета	**Сергей Братухин*** – Председатель Комитета	**Сергей Братухин*** – Председатель Комитета
Лариса Зелькова	Сталбек Мишаков	Марианна Захарова
Герхард Принслоо*	Марианна Захарова	Сталбек Мишаков

* Независимый директор.

Исполнительные органы: Генеральный директор и Правление

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган).

Права и обязанности Генерального директора и членов Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью Компании определяются Федеральным законом, иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, внутренними документами Компании и договорами, определяющими их права и обязанности, заключаемыми каждым из них с Компанией.

Генеральный директор и члены Правления избираются на неопределенный срок. Совет директоров вправе в любой момент прекратить полномочия и расторгнуть договор с Генеральным директором или любым из членов Правления.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Компании, в том числе представляет ее интересы, совершает сделки от имени Компании, утверждает штаты, издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Компании.

К КОМПЕТЕНЦИИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ТАКЖЕ ОТНОСЯТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ВОПРОСЫ:

- решение об участии, изменении размера участия и о прекращении участия Компании в других юридических лицах (за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании);
- утверждение внутренних документов Компании, регламентирующих производственно-технологические, финансовые, бухгалтерские, хозяйственные, кадровые, социально-бытовые вопросы, а также вопросы труда, безопасности и делопроизводства;
- принятие решений по иным вопросам текущей деятельности Компании, если эти вопросы не отнесены Уставом Компании к компетенции Собрания, Совета директоров или Правления.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление руководит деятельностью Компании в пределах своей компетенции, определенной Уставом Компании, а также обеспечивает выполнение решений Собрания и Совета директоров.

К КОМПЕТЕНЦИИ ПРАВЛЕНИЯ ОТНОСЯТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ВОПРОСЫ:

- предварительное рассмотрение материалов, представляемых на заседание Совета директоров, по вопросам об определении приоритетных направлений деятельности Компании, концепции и стратегии развития Компании, а также способов их реализации, об утверждении планов и бюджетов Компании, а также утверждении изменений планов и бюджетов Компании;
- подготовка предложений об изменениях Устава Компании и внесение их на рассмотрение Совета директоров;
- подготовка предложений по совершению сделок, принятие решений о совершении которых отнесено к компетенции Собрания или Совета директоров;
- анализ и оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- разработка предложений по использованию резервного фонда Компании;
- другие вопросы, предусмотренные Уставом Компании.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2013 ГОДУ

В 2013 году было проведено 45 заседаний Правления Компании.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ В ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2013 ГОДУ

	Участие в заседаниях
Потанин В.О.	45
Костоев Д.Р. (2)	8
Муравьев Е.И. (2)	12
Полтавцев В.Н. (2)	13
Селяндин С.В. (4)	21
Безденежных Е.С.	45
Батехин С.Л. (1)	45
Зелькова Л.Г. (1)	44
Пластинина Н.М. (1)	43
Рюмин А.А. (1)	45
Яковлев Е.К. (1), (5)	24
Малышев С.Г. (3)	31
Федоров П.С. (3)	29
Азнаурян О.Э. (3)	31
Бугров А.Е. (3)	31
Дяченко С.Н. (6)	21

(1) В составе Правления Компании с 23 января 2013 года.

(2) Прекращены полномочия с 25 апреля 2013 года.

(3) В составе Правления Компании с 26 апреля 2013 года.

(4) Прекращены полномочия 21 июля 2013 года.

(5) Прекращены полномочия 22 июля 2013 года.

(6) В составе Правления Компании с 23 июля 2013 года.

На 1 января 2013 года Правление Компании работало в следующем составе: Генеральный директор Потанин В.О. (Председатель Правления); члены Правления: Безденежных Е.С., Костоев Д.Р., Муравьев Е.И., Полтавцев В.Н., Селяндин С.В.

22 января 2013 года Совет директоров ГМК «Норильский никель» (протокол № ГМК/3-пр-сд от 22.01.2013) утвердил новый состав Правления Компании: Генеральный директор Потанин В.О. (Председатель Правления); члены Правления: Батехин С.Л., Безденежных Е.С., Зелькова Л.Г., Костоев Д.Р., Муравьев Е.И., Пластинина Н.М., Полтавцев В.Н., Селяндин С.В., Рюмин А.А., Яковлев Е.К.

25 апреля 2013 года решением Совета директоров ОАО «ГМК Норильский никель» (протокол № ГМК/22-пр-сд от 25.04.2013) были прекращены полномочия Костоева Д.Р., Муравьева Е.И. и Полтавцева В.Н., а также с 26 апреля 2013 года был определен новый состав Правления Компании. В него вошли: Генеральный директор Потанин В.О. (Председатель Правления), Азнаурян О.Э., Батехин С.Л., Безденежных Е.С., Бугров А.Е., Зелькова Л.Г., Малышев С.Г., Пластинина Н.М., Рюмин А.А., Селяндин С.В., Федоров П.С. и Яковлев Е.К.

22 июля 2013 года решением Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол № ГМК/36-пр-сд от 22.07.2013) были прекращены полномочия Яковлева Е.К., а также с 23 июля 2013 года был определен новый состав Правления Компании. В него вошли: Генеральный директор Потанин В.О. (Председатель Правления), Азнаурян О.Э., Батехин С.Л., Безденежных Е.С., Бугров А.Е., Зелькова Л.Г., Малышев С.Г., Пластинина Н.М., Рюмин А.А., Федоров П.С. и Дяченко С.Н.

Состав Правления на 31 декабря 2013 года



Потанин Владимир Олегович

Генеральный директор, Председатель Правления с декабря 2012 года

Год рождения: 1961
Образование: Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), экономист-международник

1995 – н. вр. – Член Президиума Международного общественного Фонда единства православных народов
2000 – н. вр. – Член Бюро Правления ООО «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП)
2000 – н. вр. – Член Правления ООО «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП)
2001 – н. вр. – Член Совета попечителей Фонда Соломона Гуггенхайма (Нью-Йорк)
2002–2011 – Член Совета попечителей Благотворительного фонда «Эрмитаж – Гуггенхайм»
2003 – н. вр. – Председатель Попечительского совета Федерального государственного учреждения культуры «Государственный Эрмитаж»
2004 – н. вр. – Председатель НП «Национальный Совет по корпоративному управлению» (НСКУ), а также Член Попечительского совета Центра проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования
2005 – н. вр. – Член Попечительского совета Некоммерческой благотворительной организации «Фонд поддержки олимпийцев России»
2006 – н. вр. – Заместитель председателя Попечительского совета МГИМО МИД России, член Научно-консультативного совета при Генеральной прокуратуре РФ, член Попечительского совета Высшей школы менеджмента (СПбГУ), а также член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)
2007–2012 – Член Президиума Совета при Президенте РФ по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII зимних Олимпийских и XI Паралимпийских игр 2014 года в Сочи
2007 – н.вр. – Член Попечительского совета СПбГУ, а также член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Оргкомитет Сочи – 2014»
2008 – Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2008–2012 – Член Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве Российской Федерации
2008 – н. вр. – Член Совета Фонда Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2009 – н. вр. – Председатель Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Российский международный олимпийский университет»
2010 – н. вр. – Член Попечительского совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество»
2011 – н. вр. – Член Попечительского совета Некоммерческой организации «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития Государственного Эрмитажа»
2012 – н. вр. – Генеральный директор ОАО «ГМК «Норильский никель», Председатель Правления
2013 – н. вр. – Член Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС»

Доля в уставном капитале Компании: 0,103%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,103%

В период с 5 по 12 декабря 2013 года Генеральным директором Компании В.О. Потаниным были приобретены обыкновенные именные бездокументарные акции Компании в количестве 162 652 штуки. Акции были приобретены путем заключения договоров купли-продажи на фондовым рынке ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».



Дяченко Сергей Николаевич

Член Правления с июля 2013 года

Год рождения: 1962
Образование: Ленинградский горный институт им. Г.В. Плеханова, горный инженер; Университет Претории (ЮАР), магистр

2006–2009 – Главный специалист по горным работам, Генеральный управляющий Группы по горным работам De Beers
2009–2010 – Генеральный директор De Beers Russia
2010 – Генеральный управляющий Группы по горным работам и развитию горнодобывающего бизнеса De Beers Global Services (DBGS)
2010–2013 – Генеральный Операционный директор Группы компаний «Казахмыс»
2013 – Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Операционного блока ОАО «ГМК «Норильский никель»
февраль 2014 – н.вр. – Первый Заместитель Генерального директора – Операционный директор ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Азнаурян Оник Эрикович

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1970
Образование: Ереванский государственный политехнический университет, специальность - «Автоматизированные системы управления»; Питтсбургский университет в США, мастер делового администрирования

2006–2011 – Генеральный директор Управляющей компании «ЛИТЕР»
2009–2012 – Заместитель Генерального директора ОАО «РОСГОССТРАХ», а также член Правления и Руководитель аппарата Президента ООО «РОСГОССТРАХ»
2011–2012 – Генеральный директор ОАО «Северный порт»
2012 – Генеральный директор ОАО «Энергостройинвест – Холдинг»
2013 – Член Совета директоров ОАО «Норильскгазпром»
2013 – н. вр. – Председатель Совета директоров ОАО «Норильскгазпром»
2013 – н. вр. – Член Правления, Заместитель Генерального директора по управлению непромышленными активами и энергетикой ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Федоров Павел Сергеевич

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1974
Образование: Новосибирский государственный университет, Университет в Вашингтоне

2007–2010 – Управляющий директор, Старший советник компании «Морган Стэнли» (Москва)
2010–2012 – Первый Вице-президент ОАО «Нефтяная компания «Роснефть»
2012–2013 – Заместитель министра по нефтегазовому комплексу Министерства энергетики Российской Федерации
2013–2014 – Член Правления, Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «ГМК «Норильский никель»
февраль 2014 – н.вр. – Первый Заместитель Генерального директора – Исполнительный директор ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Безденежных Елена Степановна

Член Правления с августа 2012 года

Год рождения: 1973
Образование: Красноярский государственный университет, юрист

2007–2009 – Директор ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат им. А.П. Завенягина»
2008–2010 – Член Совета директоров ООО «Спортивно-развлекательный комплекс «Арена-Норильск», ООО «Норильскпромтранспорт», ООО «Норильское торгово-производственное объединение», ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии», ООО «Завод по переработке металлолома», Председатель Совета директоров таких обществ, как: ООО «Норильский обеспечивающий комплекс», ООО «Норильскникельремонт», ООО «Заполярная строительная компания» и ОАО «Торгинвест»
2008–2012 – Директор Правового департамента ОАО «ГМК «Норильский никель», а также Начальник правового управления ОАО «РАО «Норильский никель».
2009 – Член Совета директоров ООО «Интергенерация»
2009–2010 – Председатель Совета директоров ООО «Интергенерация»
2009–2012 – Член Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель» по производству цветных и драгоценных металлов
2011–2013 – Член Совета директоров ООО УК «Спортивные проекты»
2012–2013 – Председатель Совета Некоммерческой организации Негосударственного пенсионного фонда «Норильский никель»
2012–2013 – Председатель Совета директоров «РАО по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель»
2012 – н. вр. – Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0,001%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,001%



Батехин Сергей Леонидович

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1965
Образование: Военный Краснознаменный институт Министерства обороны СССР, специальность военно-политическая квалификация – иностранный язык; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, финансы и кредит; Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС, менеджер делового администрирования

2005–2010 – Заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2009 – Член Совета директоров ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»
2009 – н. вр. – Член Совета директоров Континентальной хоккейной лиги
2009–2011 – Председатель Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор».
2012 – н. вр. – Председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интерпорт»
2013 – н. вр. – Председатель Совета директоров, член Совета директоров ОАО «Енисейское речное пароходство»
2013 – н. вр. – Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Блока сбыта, коммерции и логистики ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Бугров Андрей Евгеньевич

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1952
Образование: Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), кандидат экономических наук

2002–2011 – Член Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2002 – н. вр. – Член Неправительственного общественного объединения «Совет по внешней и оборонной политике»
2002–2009 – Член Совета директоров ОАО АКБ «РОСБАНК»
2004–2010 – Управляющий директор ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2006 – н. вр. – Член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей
2006–2010 – Член Совета директоров Altpoint Capital Partners LLC
2007–2011 – Председатель Правления Фонда «Бюро экономического анализа»
2007–2009 – Член Совета управляющих Автономной некоммерческой организации «Центр устойчивого энергетического развития»
2008–2010 – Член Совета директоров ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2008–2011 – Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2010–2013 – Член Правления и Заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2011–2013 – Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 – н. вр. – Вице-президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОСС», член Совета директоров ОАО «Федеральная гидрогенизирующая компания-РусГидро»
2013 – Вице-президент РСПП
2013 – н. вр. – Заместитель Председателя Совета директоров, член Правления, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и инвестиционным сообществом ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Зелькова Лариса Геннадьевна

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1969
Образование: МГУ им. М.В. Ломоносова, факультет журналистики

1998–2013 – Заместитель Генерального директора – директор Департамента по развитию общественных связей ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
1999 – н. вр. – Генеральный директор Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2002–2011 – Член Совета НПО «Форум доноров»
2005–2010 – Член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2007 – н. вр. – Председатель Правления «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития МГИМО»
2008–2010 – Член Совета директоров ЗАО «ХК «ИНТЕРРОС»
2008, 2010–2013 – Член Правления ЗАО «ХК «ИНТЕРРОС»
2010 – н. вр. – Член Общественной палаты Российской Федерации
2011 – н. вр. – Председатель Правления Некоммерческой организации «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития Государственного Эрмитажа»
2011–2013 – Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2011 – н. вр. – Член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор»
2011–2013 – Член Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 – н. вр. – Член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2013 – н. вр. – Член Правления, Заместитель Генерального директора по социальной политике и связям с общественностью ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Малышев Сергей Геннадьевич

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1969
Образование: Финансовая академия при Правительстве РФ, финансы и кредит; ИППК Российская академия госслужбы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление»; МГТА, инженер-механик

1998–2009 – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим»
2009–2013 – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»
2013 – н. вр. – Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Блока экономики и финансов ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Пластинина Нина Мануиловна

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1961
Образование: Московский институт химического машиностроения (МИХМ), инженер-механик; Московский технический институт им. Н.Э. Баумана, экономика и организация производства

2008–2013 – Директор Финансового департамента ЗАО «ХК «ИНТЕРРОС»
2009–2010 – Член Совета директоров ООО «ПрофМедиа Финанс»
2009–2011 – Член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор» и ЗАО «Агропромышленный комплекс Агрос»
2010–2011 – Член Совета директоров ЗАО «Ставропольский бройлер»
2013 – н. вр. – Член Правления, Директор Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%



Рюмин Александр Александрович

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1956
Образование: Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова, инженер-металлург

2008–2012 – Директор Департамента операционного управления производством ОАО «ГМК «Норильский никель»
2012 – н. вр. – Директор Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 – н. вр. – Член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0,003%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,003%

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Размер вознаграждения членам Совета директоров по итогам работы за год определяется решением годового Собрания и включает базовый размер вознаграждения за членство в Совете директоров, компенсацию расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей, а также надбавки за участие и председательство в комитетах при Совете директоров.

В соответствии с Уставом ГМК «Норильский никель» определение размеров выплачиваемых членам Правления Компании вознаграждений и компенсаций относится к компетенции Совета директоров Компании. Размер вознаграждения Генеральному директору определяется трудовым договором, который одобряется Советом директоров.

Общая сумма вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены членам органов управления Компании за 2013 год, составила 4 104 938 тыс. руб.

Система внутреннего контроля и риск-менеджмент

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля ГМК «Норильский никель» – это совокупность организационной структуры, методик и процедур, принятых Советом директоров, исполнительными и контрольными органами, должностными лицами и иными сотрудниками Компании в качестве средств, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения Компанией следующих целей:

- результативность и эффективность хозяйственной деятельности;
- надежность и достоверность всех видов отчетности Компании;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации и внутренних документов Компании.

В целях соблюдения требований Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ» в Компании функционирует отдельное структурное подразделение, контролирующее соблюдение процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью – Департамент внутреннего контроля.

В Положении о Департаменте внутреннего контроля и в Положении о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ГМК «Норильский никель» закреплены цели, направления и процедуры внутреннего контроля:

- обеспечение формирования полной и достоверной информации о деятельности и имущественном положении подразделений Компании и ДЗО, достоверности финансовой отчетности, сохранности и целевого использования активов Компании и ДЗО, соблюдения установленных норм и лимитов расходования материальных и денежных ресурсов, предупреждение материальных и финансовых потерь, пресечение злоупотреблений и хищений, мотивирование работников и руководителей подразделений Компании и ДЗО на эффективное управление вверенным имуществом и финансовыми ресурсами;
- обеспечение контроля за рациональным и комплексным использованием минеральных ресурсов Компании и ДЗО. Контроль над снижением технологических потерь и издержек на производство при осуществлении производственной деятельности;
- обеспечение функционирования системы внутреннего контроля в Компании и ДЗО, корпоративной системы риск-менеджмента;
- организация работы и осуществление внутреннего контроля в целях противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- обеспечение достоверности и надежности информации о металлосодержащей продукции Компании на всех стадиях ее производства и обращения.

В целях оценки качества системы внутреннего контроля Департамент осуществляет следующие действия по надзору за соблюдением утвержденных в Компании процедур внутреннего контроля:

- организует и проводит проверки по основным направлениям финансово-хозяйственной деятельности Компании, в том числе с привлечением сотрудников иных структурных подразделений;
- ведет учет выявленных нарушений при осуществлении внутреннего контроля;
- анализирует результаты внутренних проверок Компании, осуществляет контроль за разработкой и выполнением планов мероприятий по устранению нарушений, выявленных в ходе проверок;
- готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля;
- координирует работу контрольно-ревизионных органов филиалов и ДЗО, привлекает их специалистов к участию в совместных проверках и проведении экспертиз.

По вопросам совершенствования системы внутреннего контроля Департамент взаимодействует с внешними аудиторами.

В 2013 году в Компании была создана Служба по финансовому контролю, основной задачей которой, наравне с Департаментом внутреннего контроля, является осуществление проверок финансово-хозяйственной деятельности Компании и ее ДЗО.

В ходе своей деятельности Департамент внутреннего контроля и Служба по финансовому контролю на регулярной основе готовят отчеты, рекомендации и иные документы, которые направляются Комитету по аудиту Совета директоров и Генеральному директору Компании.

Успешно функционирующая система внутреннего контроля содействует росту доверия инвесторов к Компании и ее органам управления.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Деятельность Компании связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Для снижения их негативного воздействия в Компании внедрена система управления рисками, которая является неотъемлемой частью системы корпоративного управления Компании.

ЦЕЛИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА:

- повышение надежности достижения запланированных результатов;
- содействие устойчивому развитию;
- рост эффективности распределения ресурсов;
- повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании.

Управление рисками осуществляется в соответствии с Концепцией корпоративного риск-менеджмента и внутренними документами и представляет собой систематический процесс выявления, оценки и регулирования рисков во всех сферах деятельности.

1. ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ

В Компании регулярно осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Компании. На основе полученной информации формируются реестры рисков, в которых фиксируются основные сведения о выявленных рисках:

- описание неблагоприятного события или тенденции;
- описание возможных причин и условий, способствующих возникновению и реализации опасной ситуации;
- описание возможных последствий, влияющих на достижение целей Компании;
- описание взаимосвязи с другими событиями или тенденциями;
- подразделения и должностные лица Компании, в сфере ответственности которых находятся причины и/или последствия неблагоприятного события;
- предложения по устранению возможных последствий неблагоприятных событий.

2. ОЦЕНКА РИСКОВ

Компания оценивает каждый выявленный риск по двум показателям:

- вероятность наступления неблагоприятного события;
- величина ущерба в случае реализации риска.

Каждый показатель оценивается по 5-балльной шкале.

3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ РИСКОВ

В Компании установлены допустимые уровни рисков. В зависимости от значений параметров, а также с учетом наличия и важности нефинансовых факторов риски распределяются по трем категориям значимости: критические, значительные и умеренные.

ИЕРАРХИЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

№	Значимость рисков	Установление допустимых уровней рисков	Выбор мероприятий по регулированию рисков
1.	Критические	Руководство Компании	Руководство Компании
2.	Значительные	Руководство Компании	Руководство отраслевых комплексов, блоков подразделений / производственных подразделений
3.	Умеренные	Руководство отраслевых комплексов, блоков подразделений	Руководство производственных подразделений

4. АГРЕГИРОВАНИЕ И СИСТЕМАТИЗАЦИЯ РИСКОВ

Компания определяет возможное влияние неблагоприятных событий на финансово-производственные результаты и достижение целей Компании, а также совокупное влияние рисков на денежные потоки с использованием современных подходов и методов оценки рисков (качественная, количественная, математическое моделирование).

5. РЕГУЛИРОВАНИЕ РИСКОВ

В зависимости от возможной степени снижения величины параметров риска, стоимости реализации мероприятий в Компании используются различные методы регулирования рисков, направленные на снижение, устранение, передачу или принятие риска. Систематический контроль реализации мероприятий по регулированию рисков осуществляется централизованно.

ВИДЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕГУЛИРОВАНИЮ РИСКОВ

СНИЖЕНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ ИЛИ УЩЕРБА:

- технические меры,
- организационные меры,
- диверсификация,
- реорганизация бизнес-процессов.

ПЕРЕДАЧА РИСКОВ:

- страхование,
- хеджирование,
- совместные предприятия или стратегические союзы,
- аутсорсинг.

ИЗБЕЖАНИЕ РИСКОВ:

- продажа активов,
- отказ от проведения сделок.

ПРИНЯТИЕ РИСКОВ:

- лимитирование,
- финансовые резервы.

ТАБЛИЦА РИСКОВ

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
Регуляторные	Деятельность Компании регламентируется законодательными актами, стандартами, инструкциями в различных областях, таких как: ■ переработка сырья и производство продукции; ■ охрана окружающей среды; ■ внешнеэкономическая деятельность; ■ налоговое регулирование; ■ трудовые отношения. Территориальное распределение подразделений Компании в международном масштабе приводит к необходимости соблюдения всех норм и требований национальных законодательств государств, в которых осуществляется хозяйственная деятельность. Принятие новых нормативных правовых актов может оказать существенное влияние на деятельность Компании.	Для предотвращения негативного воздействия на стабильность бизнеса и выполнение своих обязательств перед заинтересованными сторонами Компания осуществляет постоянный мониторинг законодательства во всех областях ее деятельности, что позволяет своевременно реагировать на его изменения и в случае необходимости корректировать порядок осуществления хозяйственных операций.
ПРИРОДНО-ТЕХНОГЕННЫЕ РИСКИ		
Экологические	В отношении производственной деятельности Компании органы экологического надзора осуществляют все предусмотренные законодательством меры контроля и экологического регулирования. Осознавая масштаб и сложность стоящих перед Компанией экологических проблем, руководство Компании рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть бизнеса, стремится обеспечить соблюдение требований природоохранного законодательства, рациональное использование природных ресурсов. На результативности экологического менеджмента могут сказаться изменения в требованиях, относящихся к экологическим аспектам деятельности Компании.	С 2005 года в Компании внедрена и проходит ежегодный аудит Система экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004. Возможность изменений в экологических требованиях учтена в деятельности филиалов, РОКС Компании и оценивается во время проведения экологических проверок. Результаты анализа изменений законодательных требований регулярно актуализируются и размещаются в электронной базе данных.

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
Технико-производственные	Основой устойчивости и успешного развития Компании является ее производственная деятельность, от стабильности и эффективности которой зависит достижение основных целей Компании. Основные производственные площадки Компании находятся в районах Крайнего Севера. Особенности природно-климатических условий приводят к необходимости решения сложных технических задач в сфере геологоразведочных работ, добычи и переработки руды, энергоснабжения производственных объектов и городской инфраструктуры, транспортировки готовой продукции до потребителей. Оборудование, здания и сооружения подвержены рискам техногенного характера. К числу наиболее типичных рисков, присущих Группе, относятся: **Горно-металлургические предприятия:** ■ затопление рудников/карьеров; ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией горнотранспортного оборудования в рудниках; ■ выделение горючих газов и ядовитых веществ; ■ аварии и инциденты на основных технологических переделах переработки руды. **Топливно-энергетические предприятия:** ■ аварии на трубопроводах и газотранспортных магистралях; ■ аварии на линиях электропередач; ■ инциденты на объектах теплоснабжения. **Транспортные предприятия:** ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией речных и морских судов, буксиров, портальных кранов; ■ снижение судоходных глубин; ■ разрушение конструкций причалов в порту Дудинка; ■ выход из строя объектов инфраструктуры аэропорта «Норильск». **Нефтебазы Норильского промышленного района и города Дудинка:** ■ разрушение конструкций технологических сооружений; ■ выход из строя оборудования; ■ обрушение конструкций зданий, задействованных в технологических процессах.	Для работы в условиях Крайнего Севера Компания использует современную технику и принимает все необходимые меры для устранения проблем, связанных с неблагоприятными природно-климатическими явлениями (экстремально низкие температуры, сильные метели, снижение судоходных глубин на реке Енисей), которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на производственную деятельность Компании. В целях снижения негативных последствий на производственных объектах Компании систематически проводится анализ риска внеплановых остановок технологических процессов, а также разрабатываются меры по предупреждению и снижению возможных последствий аварий и инцидентов. Сформированы реестры технико-производственных рисков для производственных подразделений Заполярного филиала и Кольской ГМК, топливно-энергетических предприятий, транспортных предприятий, нефтебаз НПР, определены категории значимости рисков. Разработана и реализуется Программа организационных и технических мероприятий по снижению критических технико-производственных рисков. Разработана комплексная программа страхования, направленная на покрытие рисков, связанных с производственной деятельностью Компании. В Компании разработаны и постоянно совершенствуются внутренние нормативно-технические документы, регламентирующие производственную деятельность (в т. ч. техническое обслуживание), которые зачастую строже по предъявляемым требованиям к техническому обслуживанию и ремонтам оборудования, чем нормативные правовые акты РФ. На всех предприятиях разработаны декларации промышленной безопасности опасных производственных объектов.

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ		
Рыночный		
Ценовой	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением ценовых индексов и отрицательной переоценкой рыночной стоимости производимых товаров, работ, услуг и иных активов, в том числе приобретаемых Компанией.	В отчетном году имело место частичное взаимное погашение рыночных рисков: снижение цен на никель в отдельные периоды 2013 года было нивелировано ослаблением рубля.
Валютный	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением курсов валют.	Основную часть выручки ГМК «Норильский никель» получает в долларах США, в то время как основные расходы Компания осуществляет в российских рублях.
Процентный	Риски возможных потерь, связанные с неблагоприятным для Компании изменением процентных ставок на рынке ссудного капитала.	Существенная часть кредитов и займов, привлеченных ГМК «Норильский никель», имеет плавающие процентные ставки, базирующиеся, в частности, на процентной ставке LIBOR. Уровень процентной ставки LIBOR в 2013 году позволил Группе сохранить низкий уровень расходов на обслуживание кредитов.
Кредитный риск	Риск потерь, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств по договорам или сделкам в срок.	Компания минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов, а также установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов и нефинансовых факторов. Для анализа платежеспособности и риска дефолта контрагентов используются современные методы и подходы.
Риск ликвидности	Риск ликвидности заключается в неспособности Компании оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.	Компания обеспечивает централизованное управление ликвидностью Группы, которое осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, ведения ежедневной платежной позиции с временным горизонтом «до месяца», ежемесячного составления кассового плана исполнения бюджета на временном интервале до одного года. В Компании используется система учета движения денежных средств, позволяющая осуществлять сбор и детальный анализ информации о предстоящих платежах на период «до месяца». Для управления ликвидностью Компания формирует резерв ликвидных средств и имеет подтвержденные кредитные линии от ряда банков, достаточные для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом ценовых, валютных и процентных рисков.

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
РИСКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ		
Риски производственного травматизма	Специфика труда на предприятиях Компании предполагает наличие серьезной профессиональной подготовки персонала, в том числе в области охраны труда. Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда в производственных подразделениях Компании и ее дочерних и зависимых обществ может являться источником возникновения угроз здоровью и жизни людей, временных приостановок работ, имущественного ущерба.	Для снижения рисков по направлениям промышленной безопасности и охраны труда Компания в соответствии с принятой Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности: ■ улучшает условия труда, в т. ч. за счет внедрения новой техники и технологий, повышает уровень промышленной безопасности производственных объектов; ■ обеспечивает работников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, осуществляет лечебно-профилактические и санитарно-гигиенические мероприятия для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов; ■ осуществляет регулярное обучение, инструктирование и аттестацию работников по вопросам промышленной безопасности и охраны труда, проводит корпоративные семинары. В целях снижения уровня производственного травматизма Компания приступила к реализации Дорожной карты в области охраны труда и промышленной безопасности, предусматривающей решение в 2014 году следующих задач. 1. Развитие лидерства и приверженности руководителей. 2. Внедрение корпоративных стандартов: ■ «Поведенческие аудиты безопасности»; ■ «Изоляция источников энергии»; ■ «Оценка рисков»; ■ «Взаимодействие транспорта и пешеходов»; ■ «Выполнение работ повышенной опасности»; ■ «Расследование происшествий». 3. Внедрение системы Аудита Второй стороны. 4. Реализация плана коммуникаций по ПБиОТ.
Приостановление действия (аннулирование) лицензии	В силу специфики работы Компании в ее деятельности предполагается эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности. Кроме того, в некоторых подразделениях Компании ведется деятельность, связанная с обращением взрывчатых материалов промышленного назначения. Источником возможного риска приостановления действия (аннулирования) лицензии на такие виды деятельности является потенциальное нарушение (грубое нарушение) лицензионных требований и условий.	Для снижения данного риска Компания принимает все необходимые меры для обеспечения выполнения лицензионных требований и условий в местах осуществления деятельности производственными подразделениями Компании.

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
Риски в области персонала	В современных условиях, при сохраняющемся сокращении трудовых ресурсов в стране по причине сложной демографической ситуации, при спросе на персонал рабочих специальностей в промышленности, несоответствии уровня подготовки молодых специалистов в вузах и ПТУ требованиям производства, необходимость учитывать риски привлечения и удержания персонала с необходимыми профессионально-квалификационными характеристиками остается одной из приоритетных задач. Актуальность рисков в области привлечения персонала повышают факторы, снижающие привлекательность работы в производственных подразделениях компании: тяжелые и опасные условия труда, экологическая ситуация и суровые климатические условия на территориях расположения основных производственных площадок Компании.	В целях снижения таких рисков принято решение разработать новую Стратегию по персоналу с учетом основных направлений развития производства, отраженных в Стратегии Компании, современных тенденций в области работы с персоналом, актуальной системы ценностей работников. На предприятиях Компании сохраняется система социальных программ, которые ориентированы на привлечение и сохранение квалифицированного персонала. Существующие корпоративные программы, предоставляющие работникам возможность приобретения квартиры «на материке» в период работы на предприятии, корпоративная система льготного кредитования, программы адаптации привлеченных «с материка» трудовых ресурсов также способствуют закреплению персонала и тем самым удовлетворению потребности Компании в качественно подготовленных специалистах. Предоставление сотрудникам дополнительных по сравнению с законодательством льгот по обучению, охране и улучшению условий труда и здоровья, корпоративному пенсионному обеспечению способствует достижению разумного баланса интересов работников и Компании. Уважительное отношение Компании к деятельности представительных органов работников позволяет установить непосредственный диалог между работодателями и работниками, что дает возможность своевременно снимать любое напряжение в коллективе.
РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ АКТИВАМИ ГРУППЫ		
Риски общего характера, присущие международным активам		
Риск снижения мировых цен на металлы	Сохраняется риск снижения мировых цен на никель и прочие металлы, что является следствием нестабильности мировой экономики. Чувствительность показателей эффективности зарубежных предприятий Группы к изменению цен на никель традиционно является более значительной, чем для российских предприятий, поэтому данный риск следует признать основным.	Для минимизации негативных влияний данного риска Группа прилагает усилия к контролю и снижению себестоимости, повышению эффективности основной деятельности, инициирует мероприятия по хеджированию цен реализации.
Риск неподтверждения геологических моделей эксплуатируемых месторождений	Риск неподтверждения геологических моделей эксплуатируемых месторождений может негативно сказаться на выполнении производственных программ, привести к общему росту производственной себестоимости, снижению эффективности зарубежных предприятий.	Для предотвращения негативных следствий данного риска Группой проводится комплекс мер по регулярному обновлению 3D-моделей месторождений, уточнению планов горных работ. Для сохранения показателей извлечения в условиях изменчивости горно-геологических характеристик руды, поступающей в переработку, осуществляются опережающее горно-геологическое картирование, автоматическая и полуавтоматическая оптимизация реагентных режимов перерабатывающих производств.

Тип риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации риска
Риск неконтролируемого роста производственных затрат: на электроэнергию, топливо, оплату лицензионных соглашений, налогов и т. д.	Риск неконтролируемого роста части производственных затрат: на электроэнергию, топливо, оплату лицензионных соглашений, налогов и т. д. Данный риск связан с возможными действиями монопольных поставщиков услуг производственным подразделениям или действиями местных регуляторов. Как следствие, возможен рост рыночных цен на материалы, реагенты, энергоресурсы, используемые в основном производстве. Методом предотвращения негативных последствий данного риска является общее повышение эффективности основных производственных процессов, снижение общей удельной себестоимости, сокращение непроизводственных затрат.	Для минимизации возможного неконтролируемого роста себестоимости Группой на зарубежных никелевых активах инициированы разработка и принятие Программ повышения эффективности и снижения себестоимости, выполнение которых поручено менеджменту предприятий.
Риск неконтролируемого роста затрат на персонал	Риск неконтролируемого роста затрат на персонал является, с одной стороны, следствием прозрачности рынка труда в части уровня заработных плат по отраслям и категориям работников, с другой — следствием деятельности профсоюзов и их существенного влияния на динамику ставок заработной платы. Уровень заработной платы в регионах присутствия Группы за рубежом имеет тенденцию к ежегодному росту. При этом повышение зарплат не всегда сопровождается адекватной отдачей в виде повышения производительности труда.	Методом предотвращения негативных последствий данного риска является снижение общей удельной себестоимости за счет повышения эффективности труда, повышения эффективности внутренних и внешних коммуникаций.
Риски по континентам		
Австралия	Активы Группы в Австралии подвержены определенным рискам, включая колебания курсов валют, удорожание услуг подрядных организаций, изменение ставок по лицензионным соглашениям. Данные факторы могут привести к удорожанию проводимых геологоразведочных работ и работ по поддержанию режима консервации имеющихся активов.	Группа в полном объеме выполняет обязательства по условиям лицензионных соглашений, связанных с проведением геологоразведочных работ, обязательными отчислениями за недропользование, предоставлением в регулирующие органы ежегодной отчетности, а также по должному поддержанию режима консервации имеющихся активов. Указанные обстоятельства в значительной мере минимизируют риски, связанные с возможными санкциями государственных органов по отношению к Группе, которая выступает как держатель значительного количества лицензий.
Африка	В ЮАР и Ботсване деятельность предприятий Группы подвержена колебаниям курсов валют и возможной политической нестабильности. Политическая нестабильность в соседних странах, наряду с широким распространением ВИЧ, также может оказать влияние на политическую, социальную и экономическую ситуацию в Ботсване и ЮАР. Волна забастовок, наблюдающаяся в странах юга Африки с 2012 года, явилась дополнительным существенным риском для горнодобывающих компаний, ведущих операционную деятельность в регионе. Операционная деятельность Группы в Африке подвержена риску внеплановых остановок оборудования на отдельных производственных участках, снижению производительности и показателей эффективности, причиной чего служит недостаточная квалификация производственного персонала. Всеобщая хартия социально-экономической поддержки для горнодобывающей промышленности ЮАР (Горная хартия), вступившая в силу в 2004 году, предусматривает преобразование участия в акционерном капитале горнодобывающей промышленности ЮАР: начиная с 1 мая 2004 года доля участия в каждой горнодобывающей компании в ЮАР лиц, исторически живущих в неблагоприятных условиях, должна достигнуть 15% через пять лет и 26% через десять лет. Несоблюдение Группой требований Горной хартии может иметь негативные последствия, включая риск непредоставления новых прав на геологоразведку и добычу.	Неукоснительное соблюдение местного и международного законодательства в части техники безопасности и охраны труда и здоровья, соблюдения норм воздействия на окружающую среду, законодательных норм по геологоразведке, добыче и переработке полезных ископаемых. По инициативе Компании введены и успешно действуют медицинские программы контроля и снижения опасности заражения ВИЧ/СПИД сотрудников предприятия и членов их семей. Проводится конструктивное взаимодействие с профсоюзами, позволяющее находить понимание в среде сотрудников предприятий. На постоянной основе ведется диалог с регулирующими правительственными органами ЮАР и Ботсваны. На африканских предприятиях проводится обучение персонала, поощряется приобретение объектов недвижимости сотрудниками предприятий в целях закрепления их в районе производства.



Уставный капитал и рынок ценных бумаг

Акции **190**

Американские депозитарные расписки **190**

Фондовые индексы **191**

Дивиденды **191**

Налогообложение по ценным бумагам **193**

Акции

На 31 декабря 2013 года уставный капитал ГМК «Норильский никель» состоял из 158 245 476 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

В России акции ГМК «Норильский никель» торгуются на Московской Бирже под единым государственным регистрационным номером: 1-01-40155-F от 12 декабря 2006 года.

КОДЫ АКЦИЙ

Площадка	Код Блумберг	Код Рейтер
Московская биржа (GMKN)	GMKN RM GMKN RX GMKN RN	GMKN.MM GMKN.RTS

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ КОДЫ АКЦИЙ

Наименование	Код
ISIN	RU0007288411
SEDOL 1	B5B1TX2 RU

ЦЕНА И ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» ЦЕНА АКЦИИ НА ММВБ, руб.

	Минимум	Максимум	На конец периода	Объем, шт.
2009	1 228	4 308	4 240	561 094 007
2010	4 362	7 206	7 169	530 321 373
2011	4 047	8 417	4 943	154 291 682
2012	4 610	5 939	5 606	89 275 016
2013	4 106	6 089	5 400	76 120 053
1 квартал	5 046	6 089	5 246	17 597 758
2 квартал	4 389	5 318	4 747	17 685 062
3 квартал	4 106	4 849	4 670	18 827 671
4 квартал	4 742	5 420	5 400	22 009 562

Источник: Блумберг

Американские депозитарные расписки

В июне 2001 года Компания подписала депозитарное соглашение с банком The Bank of New York Mellon, в соответствии с которым начался выпуск американских депозитарных расписок (АДР) первого уровня на акции ГМК «Норильский никель». Кастодиальные услуги по сделкам с АДР оказывает депозитарий ОАО «Банк ВТБ».

По состоянию на 31 декабря 2013 года общее количество АДР, выпущенных на акции ГМК «Норильский никель», составило 673 539 860 штук, или около 42,6% от уставного капитала.

АДР торгуются на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской и Берлинской фондовых бирж.

Компания предоставляет информацию держателям АДР на английском языке согласно правилу 12g3-2(b) закона США «О ценных бумагах и биржах» 1934 года.

С 19 февраля 2008 года в результате проведенного дробления АДР конвертация акций Компании в АДР осуществляется в соотношении 1:10.

ТОРГОВЫЕ КОДЫ АДР

Площадка	Код Блумберг	Код Рейтер
IOB, London Stock Exchange – Лондон, Великобритания	MNOD LI	NKELyq.L
OTC Market – Нью-Йорк, США	NILSY US	NILSY.PK
Frankfurt Stock Exchange – Франкфурт, Германия	NNIA GR	NKELy.F

Источник: Блумберг

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ КОДЫ АДР

Наименование	Код
ISIN	US46626D1081
CUSIP	46626D108
SEDOL1	7152443 DE

ЦЕНА И ОБЪЕМ ТОРГОВ АДР ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» ЦЕНА АДР НА ВНЕБИРЖЕВОЙ СЕКЦИИ ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ, долл. США

	Минимум	Максимум	На конец периода	Объем, шт.
2010	14,0	24,3	23,7	1 611 054 233
2011	14,7	28,3	15,3	2 027 267 723
2012	14,4	20,5	18,4	1 168 251 876
2013	12,4	20,3	16,6	1 022 238 584
1 квартал	16,3	20,3	16,9	268 055 338
2 квартал	13,4	17,2	14,4	252 237 251
3 квартал	14,4	15,2	14,4	259 121 747
4 квартал	14,6	16,7	16,6	233 617 738

Фондовые индексы

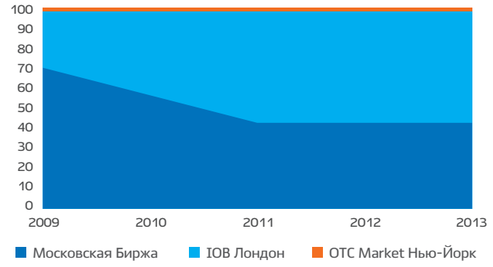
КОМПАНИИ, ВЛАДЕЮЩИЕ АКЦИЯМИ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» (по состоянию на 31 декабря 2013 года)

Наименование компании	Доля в уставном капитале, %
Interros International Investments Limited(1)	30,27
United Company Rusal Plc(1)	27,82
Криспиан Инвестментс Лимитед (Crispian Investments Limited)	5,87
ОАО «ХК «Металлоинвест»(1), (2)	4,99

Примечания:
(1) Косвенный контроль через подконтрольных лиц.
(2) По данным финансовой отчетности ОАО «ХК «Металлоинвест» за 2013 год.

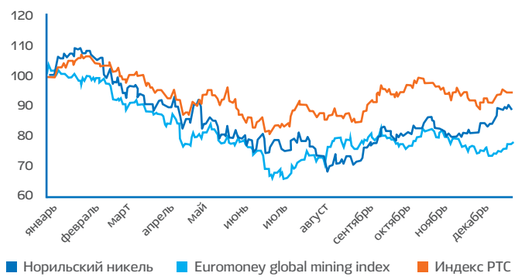
В системе ведения реестра по состоянию на 31 декабря 2013 года зарегистрировано 32 юридических лица (в том числе 3 номинальных держателя) и 44 495 физических лиц. В России ГМК «Норильский никель» торгуются в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛИ ФОНДОВЫХ БИРЖ В ОБЪЕМЕ ТОРГОВ АКЦИЯМИ И АДР КОМПАНИИ, %



Источник: Блумберг

ДИНАМИКА КУРСА АКЦИЙ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ И ОСНОВНЫХ ОТРАСЛЕВЫХ ИНДЕКСОВ
(в долларах США для акций ГМК «Норильский никель», значения индексов приведены к курсу акций ГМК «Норильский никель»)



Источник: Блумберг

Дивиденды

В соответствии с утвержденной Советом директоров ГМК «Норильский никель» в 2002 году дивидендной политикой Компания стремится выплачивать в виде дивидендов не менее 25% чистой прибыли за год, рассчитанной по МСФО.

Решение о выплате дивидендов по акциям Компании принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. Дивиденды выплачиваются денежными средствами.

В соответствии со статьей 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон), срок выплаты дивидендов не должен превышать 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов. Список лиц, имеющих право на получение дивидендов, составляется на дату подготовки списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, на котором принимается решение о выплате соответствующих дивидендов.

С 1 января 2014 года вступили в силу изменения, внесенные в статью 42 Федерального закона. Согласно этим изменениям дата, на которую в соответствии с решением о выплате (объявлении) дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение, не может быть установлена ранее 10 и позднее 20 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Выплата дивидендов физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров общества, осуществляется путем почтового перевода денежных средств или путем перечисления денежных средств на их банковские счета. Способ направления дивидендов указывается самим акционером или его доверенным лицом (на основании оформленной соответствующим образом доверенности) при заполнении Анкеты зарегистрированного лица. По вопросам изменения способа получения дивидендов следует обращаться в Центральный офис ЗАО «Компьютершер Регистратор» по адресам, указанным в разделе «Контакты».

Иным лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров общества, выплата производится путем перечисления денежных средств на их банковские счета.

Лица, имеющие право на получение дивидендов и права которых на акции учитываются у номинального держателя акций, получают дивиденды в денежной форме по акциям через номинально-

го держателя, клиентами которого они являются в соответствии с заключенным договором.

Дивиденды, подлежащие выплате по акциям, права в отношении которых удостоверяются ценными бумагами иностранного эмитента, выплачиваются лицу, имеющему счет депозитарных программ.

Лицо, не получившее объявленных дивидендов, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

Учитывая выплаченные промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2013 года в размере 220,70 рублей за одну обыкновенную акцию Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров Компании, назначенному на 6 июня 2014 года, утвердить дивиденды по итогам 2013 года в размере 248,48 рублей на одну обыкновенную акцию Компании. Общий размер дивидендов за 2013 год определен в размере 74 246 млн рублей (или 469,18 рублей на одну обыкновенную акцию) как сумма 50% объема прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений (EBITDA) и выручки от продажи непрофильных активов, рассчитанных по данным консолидированной финансовой отчетности ОАО «ГМК «Норильский никель» по МСФО за 2013 год.

ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

2011	196,00 руб.
2012	400,83 руб.
9 месяцев 2013 года	220,70 руб.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ЗА 2012–2013 ГОДЫ

ГОД: 2012

Период: полный год
Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям Компании: годовое Общее собрание акционеров
Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов: 06.06.2013
Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период: 30.04.2013
Дата составления протокола: 07.06.2013
Номер протокола: 3
Категория (тип) акций: обыкновенные
Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.: 400,83
Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.: 63 429 534 145,08
Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям эмитента одной категории (типа), руб.: 63 411 150 448,92
Дата окончания выплаты дивидендов, предназначенных к выплате: не позднее 60 дней с даты принятия решения о выплате дивидендов
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Компании: денежные средства
Объявленные дивиденды по акциям Компании выплачены Компанией не в полном объеме
Причины невыплаты объявленных дивидендов:
Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в Список лиц, имеющих право на получение дивидендов, за исключением лиц, данные о которых не были предоставлены номинальными держателями; лиц, не подтвердивших полномочия своих представителей, а также лиц, которые неверно указали реквизиты для перечисления дивидендов

ГОД: 2013

Период: 9 месяцев
Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям Компании: внеочередное Общее собрание акционеров
Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов: 20.12.2013
Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период: 01.11.2013
Дата составления протокола: 23.12.2013
Номер протокола: б/н
Категория (тип) акций: обыкновенные
Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.: 220,7
Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.:
34 924 776 553,20
Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям эмитента одной категории (типа), руб.: 34 907 387 299,64
Дата окончания выплаты дивидендов, предназначенных к выплате: не позднее 60 дней с даты принятия решения о выплате дивидендов
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Компании: денежные средства
Объявленные дивиденды по акциям Компании выплачены Компанией не в полном объеме
Причины невыплаты объявленных дивидендов:
Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в Список лиц, имеющих право на получение дивидендов, за исключением лиц, данные о которых не были предоставлены номинальными держателями; лиц, не подтвердивших полномочия своих представителей а также лиц, которые неверно указали реквизиты для перечисления дивидендов.

Налогообложение дохода, получаемого по ценным бумагам, в соответствии с законодательством РФ*

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕННЫХ БУМАГ

ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Налогообложение доходов физических лиц по операциям с ценными бумагами осуществляется с учетом особенностей, установленных Налоговым кодексом Российской Федерации (НК РФ).

В соответствии с НК РФ доходами по операциям с ценными бумагами признаются доходы от реализации (погашения) ценных бумаг, полученные в налоговом периоде, определенные в порядке, установленном НК РФ.

Расходами по операциям с ценными бумагами и расходами по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признаются документально подтвержденные и фактически осуществленные налогоплательщиком расходы, связанные с приобретением, реализацией, хранением и погашением ценных бумаг, с совершением операций с финансовыми инструментами срочных сделок, с исполнением и прекращением обязательств по таким сделкам.

Финансовый результат по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок определяется как доходы от операций за вычетом соответствующих расходов. Финансовый результат определяется отдельно по каждой операции и по каждой совокупности операций: с ценными бумагами, обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с ценными бумагами, не обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке; с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке.

Отрицательный финансовый результат, полученный в налоговом периоде по отдельным операциям с ценными бумагами, финансовыми инструментами срочных сделок, уменьшает финансовый результат, полученный в налоговом периоде по совокупности соответствующих операций, с учетом особенностей, установленных НК РФ.

Отрицательный финансовый результат по каждой совокупности операций признается убытком. Учет убытков осуществляется в порядке, установленном НК РФ.

Налоговой базой по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признается положительный финансовый результат по совокупности соответствующих операций, исчисленный за налоговый период.

Налоговая база по каждой совокупности операций определяется отдельно.

Лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ (ст. 226 НК РФ).

При невозможности удержать у налогоплательщика полностью или частично исчисленную сумму налога налоговый агент сообщает об этом в налоговые органы в сроки и в порядке, установленном НК РФ.

Налоговая ставка:
13% – для физических лиц – налоговых резидентов Российской Федерации (ст. 224 НК РФ);
30% – для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации (ст. 224 НК РФ).

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Особенности определения налоговой базы по операциям с ценными бумагами определены ст. 280 НК РФ.

По операциям по реализации ценных бумаг НК РФ установлен особый порядок учета.

Доходы налогоплательщика от операций по реализации или от иного выбытия ценных бумаг (в том числе погашения) определяются исходя из цены реализации или иного выбытия ценной бумаги, а также суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной покупателем налогоплательщику, и суммы процентного (купонного) дохода, выплаченной налогоплательщику эмитентом (векселедателем). При этом в доход налогоплательщика от реализации или иного выбытия ценных бумаг не включаются суммы

* В соответствии с изменениями в законодательстве РФ вступившими в силу С 1 января 2014 года.

процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Расходы при реализации (или ином выбытии) ценных бумаг, в том числе инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда, определяются исходя из цены приобретения ценной бумаги (включая расходы на ее приобретение), затрат на ее реализацию, размера скидок с расчетной стоимости инвестиционных паев, суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной налогоплательщиком продавцу ценной бумаги. При этом в расход не включаются суммы накопленного процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Налоговая база по операциям с ценными бумагами определяется налогоплательщиком отдельно в порядке, установленном НК РФ. При этом налогоплательщики (за исключением профессиональных участников рынка ценных бумаг, осуществляющих дилерскую деятельность) определяют налоговую базу по операциям с ценными бумагами, обращающимися на организованном рынке ценных бумаг, отдельно от налоговой базы по операциям с ценными бумагами, не обращающимися на организованном рынке ценных бумаг.

При реализации или ином выбытии ценных бумаг налогоплательщик самостоятельно в соответствии с принятой в целях налогообложения учетной политикой выбирает один из следующих методов списания на расходы стоимости выбывших ценных бумаг:
1) по стоимости первых по времени приобретений (ФИФО);
2) по стоимости единицы.

Налогоплательщики, получившие убыток (убытки) от операций с ценными бумагами в предыдущем налоговом периоде или в предыдущие налоговые периоды, вправе уменьшить налоговую базу, полученную по операциям с ценными бумагами в отчетном (налоговом) периоде (перенести указанные убытки на будущее), в порядке и на условиях, установленных НК РФ.

Налоговая ставка по налогу на прибыль организаций устанавливается **в размере 20%** (ст. 284 НК РФ), за исключением случаев, отдельно предусмотренных НК РФ.

Иностранные организации, не осуществляющие деятельность через постоянное представительство в Российской Федерации и получающие доходы от источников в Российской Федерации, к примеру доходы от реализации акций (долей) российских организаций, более 50% активов которых состоит из недвижимого имущества, находящегося на территории Российской Федерации, а также финансовых инструментов, производных от таких акций (долей) (за исключением акций, признаваемых обращающимися на организованном рынке ценных бумаг в соответствии с п. 3 ст. 280 НК РФ) подлежат обложению налогом, удерживаемым у источника выплаты доходов (ст. 309 НК РФ). В указанном случае лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ (ст. 309, ст. 310 НК РФ).

При определении налоговой базы по указанным доходам из суммы таких доходов могут вычитаться расходы в порядке, предусмотренном НК РФ (ст. 309 НК РФ). В указанном случае разница между доходами от реализации акций и расходами иностранной организации облагается по ставке **в размере 20%** (ст. 310, ст. 284 НК РФ).

В случае если указанные расходы не признаются расходами для целей налогообложения, то налогообложение таких доходов производится по ставке 20% (ст. 310, ст. 284 НК РФ).

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДОВ, ПОЛУЧЕННЫХ В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ

ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Особенности уплаты налога на доходы физических лиц в отношении доходов от долевого участия в организации установлены ст. 214 НК РФ.

Лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, при выплате дохода в виде дивидендов по акциям российской организации определяет сумму налога отдельно по каждому налогоплательщику применительно к каждой выплате указанных доходов по ставке, предусмотренной НК РФ, с учетом особенностей, предусмотренных ст. 275 НК РФ.

Налоговая ставка:
9% – в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, являющимися налоговыми резидентами Российской Федерации (ст. 224 НК РФ);
15% – в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, не являющимися налоговыми резидентами Российской Федерации (ст. 224 НК РФ);
30% – в отношении доходов в виде дивидендов по ценным бумагам, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя и (или) счете депо депозитарных программ, в случае непредоставления налоговому агенту информации о получателях доходов (конечных бенефициарах) (ст. 224 НК РФ).

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Особенности определения налоговой базы по доходам, полученным от долевого участия в других организациях, установлены ст. 275 НК РФ.

В случае если лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, выплачивает дивиденды иностранной организации, налоговая база налогоплательщика – получателя дивидендов по каждой такой выплате определяется как сумма выплачиваемых дивидендов (п. 6 ст. 275 НК РФ).

В случае если лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, выплачивает дивиденды российской организации, налоговая база определяется с учетом особенностей, установленных НК РФ (п. 5 ст. 275 НК РФ).

Налоговые ставки (ст. 284 НК РФ):
0% – по доходам, полученным российскими организациями в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов получающая дивиденды организация в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50-процентным вкладом (долей) в уставном (складочном) капитале (фонде) выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее чем 50% общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов. Данное положение применяется с учетом особенностей, установленных НК РФ;
9% – по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций российскими организациями при несоответствии критериям, установленным НК РФ для налогообложения по ставке в 0%;
15% – по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций иностранными организациями;
30% – по доходам в виде дивидендов по ценным бумагам, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя и (или) счете депо депозитарных программ, в случае непредоставления налоговому агенту информации о получателях доходов (конечных бенефициарах) в соответствии с требованиями, установленными НК РФ, позволяющей применить одну из вышеуказанных ставок.

ОСОБЕННОСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДОХОДОВ В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ, УСТАНОВЛЕННЫЕ НК РФ

НК РФ установлен особый порядок исчисления суммы налога, которую лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом в отношении доходов в виде дивидендов по акциям, выпущенным российской организацией, должно удержать и перечислить в бюджет при выплате указанного дохода налогоплательщикам – получателям дохода, являющимся налоговыми резидентами Российской Федерации.

Сумма налога, подлежащего удержанию из доходов налогоплательщика – получателя дивидендов, исчисляется налоговым агентом по следующей формуле:

$$Н = К \times Сн \times (Д1 - Д2),$$

где:
Н – сумма налога, подлежащего удержанию;
К – отношение суммы дивидендов, подлежащих распределению в пользу налогоплательщика – получателя дивидендов, к общей сумме дивидендов, подлежащих распределению российской организацией;
Сн – соответствующая налоговая ставка, установленная НК РФ;
Д1 – общая сумма дивидендов, подлежащая распределению российской организацией в пользу всех получателей;
Д2 – общая сумма дивидендов, полученных российской организацией в текущем отчетном (налоговом) периоде и предыдущих отчетных (налоговых) периодах (за исключением дивидендов, указанных в пп. 1 п. 3 ст. 284 НК РФ) к моменту распределения дивидендов в пользу налогоплательщиков – получателей дивидендов, при условии, если данные суммы дивидендов ранее не учитывались при определении налоговой базы, определяемой в отношении доходов, полученных российской организацией в виде дивидендов.

В случае, если значение Н составляет отрицательную величину, обязанность по уплате налога не возникает и возмещение из бюджета не производится.

При выплате дохода в виде дивидендов иностранным организациям и (или) физическим лицам, не являющимися налоговыми резидентами Российской Федерации, налоговая база налогоплательщика – получателя дохода определяется лицом, признаваемым налоговым агентом в соответствии с НК РФ, при каждой выплате как сумма выплачиваемых дивидендов и к ней применяется **налоговая ставка в размере 15%.**

Налог с доходов в виде дивидендов по акциям, выпущенным российской организацией, которые учитываются на счете

депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя и (или) счете депо депозитарных программ, исчисляется и удерживается депозитарием – налоговым агентом на основании представленной депозитарию – налоговому агенту информации о получателях доходов (конечных бенефициарах). **В случае непредставления такой информации депозитарий – налоговый агент обязан уплатить налоги с указанных доходов с применением повышенной налоговой ставки в размере 30%**.

Повышенная ставка может применяться в отношении следующих видов доходов по ценным бумагам, выпущенным российскими организациями:

- дивидендов по акциям, по которым были выпущены депозитарные расписки (т. е. права по которым учитываются на счетах депо депозитарных программ);
- дивидендов по акциям, права на которые учитываются на счетах депо иностранного номинального держателя и счетах депо иностранного уполномоченного держателя.

Информация о получателях доходов (конечных бенефициарах), предусмотренная НК РФ, представляется депозитарию – налоговому агенту иностранным номинальным держателем, иностранным уполномоченным держателем, а также лицом, которому депозитарий открыл счет депо депозитарных программ в порядке, предусмотренном НК РФ.

При получении доходов в виде дивидендов по имуществу, переданному в доверительное управление, получателем таких доходов признается учредитель (учредители) доверительного управления (выгодоприобретатель) в случае, если доверительный управляющий получает соответствующие доходы в виде дивидендов не в интересах паевого инвестиционного фонда.

Получателем доходов в виде дивидендов по имуществу, переданному в доверительное управление иностранного инвестиционного фонда (инвестиционной компании), который в соответствии с личным законом такого фонда (компании) относится к схемам коллективного инвестирования, признается соответствующий фонд (компания).

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДОВ В ВИДЕ ПРОЦЕНТОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ

ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

В силу ст. 43 НК РФ процентом признается любой заранее заявленный (установленный) доход, в том числе в виде дисконта, полученный по долговому обязательству любого вида независимо от способа его оформления.

Полученные от российской организации проценты относятся на основании пп. 1 п. 1 ст. 208 НК РФ к доходам от источников в Российской Федерации. Поскольку указанный вид доходов не поименован в ст. 217 НК РФ, проценты по облигациям не освобождаются от налогообложения налогом на доходы физических лиц.

Информация о получателях доходов (конечных бенефициарах), предусмотренная НК РФ, представляется депозитарию – налоговому агенту иностранным номинальным держателем, иностранным уполномоченным держателем в порядке, предусмотренном НК РФ.

Налоговая ставка:
13% – по доходам для физических лиц – налоговых резидентов Российской Федерации (ст. 224 НК РФ);
30% – по доходам для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации (ст. 224 НК РФ).

Налог с доходов в виде процентов по облигациям, выпущенным российской организацией после 01.01.2012, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя, исчисляется и удерживается депозитарием – налоговым агентом на основании представленной депозитарию – налоговому агенту информации о получателях доходов (конечных бенефициарах). **В случае непредставления такой информации депозитарий – налоговый агент обязан уплатить налоги с указанных доходов с применением повышенной налоговой ставки в размере 30%.**

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

В соответствии с п. 3 ст. 43 НК РФ процентами признается любой заранее заявленный (установленный) доход, в том числе в виде дисконта, полученный по долговому обязательству любого вида (независимо от способа его оформления). В соответствии с пп. 6 ст. 250 НК РФ доходы в виде процентов по ценным бумагам и другим долговым обязательствам включаются в состав внереализационных доходов налогоплательщика.

Налоговая ставка:
20% – в отношении доходов юридических лиц, являющихся российскими организациями или иностранными организациями, осуществляющими деятельность через постоянное представительство, в виде процентов по облигациям (ст. 284 НК РФ). Сумма налога определяется налогоплательщиком самостоятельно по итогам каждого отчетного (налогового) периода;
20% – в отношении процентного дохода от облигаций, полученного иностранной организацией и не связанного с ее предпринимательской деятельностью в Российской Федерации, относится к доходам иностранной организации от источников в Российской Федерации (ст. 309 НК РФ). При этом эмитент, выплачивающий процентный доход (за исключением дохода по эмиссионным ценным бумагам с обязательным централизованным хранением (в отношении выпусков, государственная регистрация которых или присвоение идентификационного номера которым осуществлены после 1 января 2012 года), признается налоговым агентом и обязан перечислить в бюджет соответствующую сумму налога;

Налог с доходов в виде процентов по облигациям, выпущенным российской организацией после 01.01.2012, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя, исчисляется и удерживается депозитарием – налоговым агентом на основании представленной депозитарию – налоговому агенту информации о получателях доходов (конечных бенефициарах). **В случае непредставления такой информации депозитарий – налоговый агент обязан уплатить налоги с указанных доходов с применением повышенной налоговой ставки в размере 30%.**

Информация о получателях доходов (конечных бенефициарах), предусмотренная НК РФ, представляется депозитарию – налоговому агенту иностранным номинальным держателем, иностранным уполномоченным держателем в порядке, предусмотренном НК РФ.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДОВ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ С УЧЕТОМ ПОЛОЖЕНИЙ МЕЖДУНАРОДНЫХ ДОГОВОРОВ

Если международным договором Российской Федерации, содержащим положения, касающиеся налогообложения и сборов, установлены иные правила и нормы, чем предусмотренные НК РФ и принятыми в соответствии с ним нормативными правовыми актами о налогах и (или) сборах, то применяются правила и нормы международных договоров Российской Федерации (ст. 7 НК РФ).

При применении положений международных договоров Российской Федерации иностранная организация или иностранное физическое лицо должно в порядке и на условиях, установленных НК РФ, представить подтверждение того, что эта иностранная организация или физическое лицо имеет постоянное местонахождение в том государстве, с которым Российская Федерация имеет международный договор (соглашение), регулирующий вопросы налогообложения, которое должно быть заверено компетентным органом соответствующего иностранного государства.

В отношении доходов в виде дивидендов по акциям российских организаций, выплачиваемых иностранным организациям, действующим в интересах третьих лиц, налогообложение которых осуществляется по пониженной налоговой ставке по сравнению с налоговой ставкой, установленной НК РФ или международным договором Российской Федерации, и применение которой зависит от соблюдения дополнительных условий, предусмотренных НК РФ или международным договором, налоговый агент исчисляет и уплачивает сумму налога по налоговой ставке, установленной для доходов в виде дивидендов по акциям российских организаций НК РФ или указанным международным договором, без применения соответствующих льгот. Возврат суммы излишне уплаченного налога по дивидендам в случае неприменения налоговым агентом льгот осуществляется налогоплательщиком через налоговые органы Российской Федерации.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 года 199

Аудиторское заключение 200

Консолидированный отчет о прибылях и убытках 202

Консолидированный отчет о совокупном доходе 203

Консолидированный отчет о финансовом положении 204

Консолидированный отчет о движении денежных средств 206

Консолидированный отчет об изменениях в капитале 208

Примечания к консолидированной финансовой отчетности 210

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на странице 2 Отчете аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних предприятий («Группа»).

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов;
- заявление о том, что требования МСФО были соблюдены, и все существенные отступления от МСФО были раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности;
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых расположены предприятия Группы;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

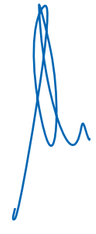
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, утверждена:

Потанин В.О.
Генеральный директор



город Москва, Россия
4 апреля 2014 года

Малышев С.Г.
Заместитель Генерального директора



Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123317

Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров

ОАО «ГМК «Норильский Никель»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «ГМК «Норильский Никель» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2013 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Аудируемое лицо: Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

Зарегистрировано Администрацией Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. Свидетельство от 4.07.1997 № 07.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №2 по Таймырскому (Долгано-Ненецкому) автономному округу 2 сентября 2002 года за № 1022400000298. Свидетельство серии 24 № 000020058.

Российская Федерация, Красноярский край, г. Дудинка

Независимый аудитор: ЗАО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющаяся частью группы КРМО Интерн LLP, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию КРМО Интернэшнл Кооператив ("КРМО Интернэшнл"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005723432.

Член Нотариального партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Токарев И.В., Директор, доверенность от 1 октября 2013 года № 87/13

ЗАО «КПМГ»

4 апреля 2014 года

Москва, Российская Федерация

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

млн долл. США	Примечания	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
ВЫРУЧКА			
Выручка от реализации металлов	7	10 407	11 362
Выручка от прочей реализации		1 082	1 004
ИТОГО ВЫРУЧКА		**11 489**	**12 366**
Себестоимость реализованных металлов	8	(5 535)	(5 420)
Себестоимость прочей реализации		(961)	(947)
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ		**4 993**	**5 999**
Коммерческие расходы	9	(426)	(578)
Административные расходы	10	(983)	(1 043)
Убыток от обесценения основных средств	15	(841)	(279)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(267)	(235)
ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		**2 476**	**3 864**
Финансовые расходы	12	(376)	(294)
Убыток от инвестиционной деятельности, нетто	13	(611)	(552)
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		(202)	214
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения		–	8
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных предприятий		43	(97)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		**1 330**	**3 143**
Расходы по налогу на прибыль	14	(565)	(1 000)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		**765**	**2 143**
Причитающаяся:			
Собственникам материнской компании		774	2 170
Держателям неконтролирующих долей		(9)	(27)
		765	2 143
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Базовая и разводненная прибыль на акцию, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)	24	4,9	13,7

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	**765**	**2 143**
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД)		
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД), КОТОРЫЙ ВПОСЛЕДСТВИИ МОЖЕТ БЫТЬ РЕКЛАССИФИЦИРОВАН В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА		
Эффект пересчета зарубежных операций	59	(77)
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(111)	(595)
Реализованный убыток /(прибыль) от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	13	(1)
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках	60	577
Прочие	–	1
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД), КОТОРЫЙ ВПОСЛЕДСТВИИ МОЖЕТ БЫТЬ РЕКЛАССИФИЦИРОВАН В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА, НЕТТО	**21**	**(95)**
СТАТЬИ, КОТОРЫЕ ВПОСЛЕДСТВИИ НЕ БУДУТ РЕКЛАССИФИЦИРОВАНЫ В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА		
Эффект пересчета в валюту представления	(955)	601
Переоценка пенсионных планов с установленными выплатами	(24)	–
СТАТЬИ, КОТОРЫЕ ВПОСЛЕДСТВИИ НЕ БУДУТ РЕКЛАССИФИЦИРОВАНЫ В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА, НЕТТО	**(979)**	**601**
ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД ЗА ГОД С УЧЕТОМ ЭФФЕКТА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	**(958)**	**506**
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД ЗА ГОД С УЧЕТОМ ЭФФЕКТА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	**(193)**	**2 649**
Причитающийся:		
Собственникам материнской компании	(173)	2 669
Держателям неконтролирующих долей	(20)	(20)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД ЗА ГОД С УЧЕТОМ ЭФФЕКТА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	**(193)**	**2 649**

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года

млн долл. США	Примечания	31/12/2013	31/12/2012
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	15	11 222	11 927
Нематериальные активы		58	74
Инвестиции в ассоциированные предприятия	16	29	329
Прочие финансовые активы	17	738	1 587
Прочие налоги к возмещению	18	14	5
Отложенные налоговые активы	14	26	68
Прочие внеоборотные активы		202	170
		12 289	**14 160**
Оборотные активы			
Запасы	19	2 955	3 197
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	633	1 063
Авансы выданные и расходы будущих периодов	21	93	90
Прочие финансовые активы	17	26	255
Авансовые платежи по налогу на прибыль		61	195
Прочие налоги к возмещению	18	509	977
Денежные средства и их эквиваленты	22	1 621	1 037
		5 898	**6 814**
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	23	594	–
		6 492	**6 814**
ИТОГО АКТИВЫ		**18 781**	**20 974**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	24	6	8
Эмиссионный доход		1 254	1 511
Собственные акции, выкупленные у акционеров	24	–	(8 692)
Прочие резервы	25	(1 230)	(349)
Нераспределенная прибыль		9 589	20 353
КАПИТАЛ, ПРИЧИТАЮЩИЙСЯ СОБСТВЕННИКАМ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ		**9 619**	**12 831**
Неконтролирующие доли		131	109
		9 750	**12 940**
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	26	5 173	2 497
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	54	56
Резервы	28	716	901
Отложенные налоговые обязательства	14	382	573
		6 325	**4 027**
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	26	1 032	2 526
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	415	498
Торговая и прочая кредиторская задолженность	29	619	696
Резервы	28	28	41
Производные финансовые инструменты		5	3
Обязательства по налогу на прибыль		1	18
Прочие налоговые обязательства	18	198	225
		2 298	**4 007**
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	23	408	––
		2 706	**4 007**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**9 031**	**8 034**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**18 781**	**20 974**

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

млн долл. США	Год закончившийся 31/12/2013	Год закончившийся 31/12/2012
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	**1 330**	**3 143**
Корректировки:		
Износ и амортизация	881	789
Убыток от обесценения основных средств	841	279
Убыток от обесценения инвестиций в ассоциированные предприятия	–	102
Убыток от обесценения нематериальных активов и гудвила	11	–
Убыток от обесценения финансовых активов	729	595
Убыток от выбытия основных средств	18	37
Доля в прибылях ассоциированных предприятий	(43)	(5)
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения	–	(8)
Прибыль от выбытия вложений в дочернее предприятие	(66)	–
Изменение резервов	21	38
Финансовые расходы и доходы от инвестиций нетто	324	251
Отрицательные/(положительные) курсовые разницы нетто	202	(214)
Изменение налоговых резервов	169	10
Превышение уменьшения обязательств по выводу основных средств из эксплуатации над балансовой стоимостью активов	(105)	–
Прочие	63	11
	4 375	**5 028**
Изменения в оборотном капитале:		
Запасы	(9)	(409)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	389	(22)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(16)	(13)
Прочие налоги к возмещению	380	(253)
Обязательства по вознаграждениям работникам	(67)	90
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(100)	35
Прочие налоговые обязательства	(23)	67
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	**4 929**	**4 523**
Проценты уплаченные	(229)	(230)
Налог на прибыль уплаченный	(585)	(859)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕТТО	**4 115**	**3 434**

млн долл. США	Год закончившийся 31/12/2013	Год закончившийся 31/12/2012
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение дочернего предприятия за вычетом денежных средств приобретенной компании	(15)	–
Поступления от реализации дочернего предприятия	65	–
Приобретение и вклад в уставный капитал ассоциированных предприятий	–	(29)
Приобретение основных средств	(1 970)	(2 692)
Поступления от реализации основных средств	18	10
Приобретение нематериальных активов	(19)	(21)
Приобретение прочих финансовых активов	(155)	(81)
Приобретение прочих внеоборотных активов	(47)	(31)
Займ погашенный связанной стороной	9	–
Изменение величины размещенных депозитов нетто	215	(132)
Проценты полученные	52	19
Поступления от реализации прочих финансовых активов	97	42
Дивиденды полученные	12	1
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НАПРАВЛЕННЫЕ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЕТТО	**(1 738)**	**(2 914)**
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Привлечение кредитов и займов	6 001	2 478
Погашение кредитов и займов	(4 759)	(2 666)
Денежные средства полученные от продажи собственных акций ранее выкупленных у акционеров	1	–
Дивиденды выплаченные материнской компанией	(2 989)	(960)
Дивиденды выплаченные дочерними предприятиями Группы неконтролирующим акционерам	–	(16)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НАПРАВЛЕННЫЕ НА ФИНАНСОВУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЕТТО	**(1 746)**	**(1 164)**
УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ НЕТТО	**631**	**(644)**
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ГОДА	**1 037**	**1 627**
Денежные средства и их эквиваленты связанные с активами классифицированными как предназначенные для продажи на конец года	(9)	–
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов и пересчета в валюту представления	(38)	54
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА	**1 621**	**1 037**

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

млн долл. США	Примечания	Капитал акционеров материнской компании: Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого
БАЛАНС НА 1 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА		**8**	**1 511**	**(8 692)**	**(848)**	**19 123**	**11 102**	**120**	**11 222**
Прибыль за год		–	–	–	–	2 170	**2 170**	(27)	**2 143**
Прочий совокупный доход/(расход):									
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	25	–	–	–	517	–	**517**	7	**524**
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	25	–	–	–	(595)	–	**(595)**	–	**(595)**
Реализованный убыток от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	25	–	–	–	(1)	–	**(1)**	–	**(1)**
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из прочего совокупного дохода в консолидированный отчет о прибылях и убытках	13	–	–	–	577	–	**577**	–	**577**
Прочие		–	–	–	1	–	**1**	–	**1**
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД		**–**	**–**	**–**	**499**	**2 170**	**2 669**	**(20)**	**2 649**
Увеличение неконтролирующих долей в результате дополнительного взноса в уставный капитал дочернего предприятия		–	–	–	–	1	**1**	9	**10**
Дивиденды		–	–	–	–	(941)	**(941)**	–	**(941)**
БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА		**8**	**1 511**	**(8 692)**	**(349)**	**20 353**	**12 831**	**109**	**12 940**

млн долл. США	Примечания	Капитал акционеров материнской компании: Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого
БАЛАНС НА 1 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА		**8**	**1 511**	**(8 692)**	**(349)**	**20 353**	**12 831**	**109**	**12 940**
Прибыль за год		–	–	–	–	774	**774**	(9)	**765**
Прочий совокупный доход/(расход):									
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	25	–	–	–	(885)	–	**(885)**	(11)	**(896)**
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	25	–	–	–	(111)	–	**(111)**	–	**(111)**
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	25	–	–	–	13	–	**13**	–	**13**
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из прочего совокупного дохода в консолидированный отчет о прибылях и убытках	13	–	–	–	102	(42)	**60**	–	**60**
Переоценка пенсионных планов с установленными выплатами		–	–	–	–	(24)	**(24)**	–	**(24)**
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ РАСХОД ЗА ГОД		**–**	**–**	**–**	**(881)**	**708**	**(173)**	**(20)**	**(193)**
АННУЛИРОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ, РАНЕЕ ВЫКУПЛЕННЫХ У АКЦИОНЕРОВ		**(2)**	**(257)**	**8 689**	**–**	**(8 430)**	**–**	**–**	**–**
ПРОДАЖА СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ, РАНЕЕ ВЫКУПЛЕННЫХ У АКЦИОНЕРОВ		**–**	**–**	**3**	**–**	**(1)**	**2**	**–**	**2**
Доля неконтролирующих акционеров в приобретенном в течение периода дочернем предприятии		–	–	–	–	–	**–**	43	**43**
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочернем предприятии		–	–	–	–	1	**1**	(1)	**–**
Дивиденды	30	–	–	–	–	(3 042)	**(3 042)**	–	**(3 042)**
БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА		**6**	**1 254**	**–**	**(1 230)**	**9 589**	**9 619**	**131**	**9 750**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 года

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ОРГАНИЗАЦИЯ И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ОАО «ГМК «Норильский никель») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды. Дополнительная информация о характере операций и структуре Группы представлена в Примечании 37.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерациина полуострове Таймыр и Кольском полуострове и в Финляндии. Зарегистрированный офис Компании располагается по адресу: Российская Федерация, Красноярский край, г. Дудинка; почтовый адрес: Российская Федерация, Красноярский край, г. Норильск, Гвардейская площадь, д. 2.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 И 2012 ГОДОВ ПРЕДСТАВЛЕНА СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:

	31/12/2013		31/12/2012	
Акционеры	Количество акций, находящихся в обращении	% владения	Количество акций, находящихся в обращении*	% владения
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)» (номинальный держатель)	–	–	58 624 683	37,05
Небанковская кредитная организация ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	150 415 767	95,05	89 389 915	56,49
Прочие, менее 5% индивидуально	7 829 709	4,95	10 220 864	6,46
ИТОГО	**158 245 476**	**100,00**	**158 235 462**	**100,00**

* Количество акций, находящихся в обращении, не включает в себя все казначейские акции.

ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, и отвечающей требованиям федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» («208-ФЗ») от 27 июля 2010 года.

ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки побочных продуктов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 2 «Запасы»;
- оценки справедливой стоимости обязательств по долевым компенсационным программам, выплаты по которым осуществляются денежными средствами, согласно МСФО № 2 «Платеж, основанный на акциях»;
- оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

2. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

РЕКЛАССИФИКАЦИЯ

Выручка от реализации металлов

Руководство Группы пересмотрело подход к классификации выручки от реализации родия, серебра и кобальта. Ранее выручка от реализации указанных металлов признавалась как выручка от реализации побочных продуктов и уменьшала себестоимость реализованных металлов. В результате корректировки данная выручка признается в составе выручки от реализации прочих основных металлов.

Выручка, скорректированная в результате изменения учетной политики:

Год, закончившийся 31/12/2012	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Прочие основные металлы
Европа	**6 267**	2 763	1 772	793	586	353
Азия	**2 773**	1 675	227	543	305	23
Северная Америка	**1 290**	568	87	379	127	129
Российская Федерация и СНГ	**1 028**	213	785	7	10	13
Прочие	**4**	4	–	–	–	–
	11 362	**5 223**	**2 871**	**1 722**	**1 028**	**518**

До изменений учетной политики:

Год, закончившийся 31/12/2012	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Золото
Европа	**6 066**	2 763	1 772	793	586	152
Азия	**2 750**	1 675	227	543	305	–
Северная Америка	**1 226**	568	87	379	127	65
Российская Федерация и СНГ	**1 015**	213	785	7	10	–
Прочие	**4**	4	–	–	–	–
	11 061	**5 223**	**2 871**	**1 722**	**1 028**	**217**

Административные расходы

Руководство Группы пересмотрело подход к классификации расходов по заработной плате, ранее отражаемых в составе себестоимости реализованных металлов. В результате корректировки данные расходы отражаются в составе административных расходов.

в млн долл. США	До изменений учетной политики	Изменения	Скорректированные данные
Административные расходы за год, закончившийся 31 декабря 2012 года	1 000	43	1 043

Себестоимость реализованных металлов

Себестоимость реализованных металлов за год, закончившийся 31 декабря 2012 года	До изменений учетной политики	Изменения	Скорректированные данные
ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ			
Заработная плата	1 550	(43)	1 507
Материалы и запасные части	1 247	–	1 247
Расходы на приобретение сырья и полуфабрикатов	918	–	918
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	651	–	651
Расходы на оплату коммунальных услуг	216	–	216
Налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость реализованной продукции	193	–	193
Транспортные расходы	156	–	156
Прочие	109	–	109
За вычетом выручки от реализации побочных продуктов	(323)	301	(22)
ИТОГО ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	**4 717**	**258**	**4 975**
Износ и амортизация	712	–	712
Увеличение запасов металлопродукции	(267)	–	(267)
ИТОГО	**5 162**	**258**	**5 420**

Экспортные таможенные пошлины

Руководство Группы пересмотрело подход к классификации экспортных таможенных пошлин, ранее отраженных в составе себестоимости прочей реализации. В результате корректировки данные расходы были отражены в составе коммерческих расходов.

Себестоимость реализованных металлов за год, закончившийся 31 декабря 2012 года	До изменений учетной политики	Изменения	Скорректированные данные
Себестоимость прочей реализации за год, закончившийся 31 декабря 2012 года	983	(36)	947

Себестоимость реализованных металлов за год, закончившийся 31 декабря 2012 года	До изменений учетной политики	Изменения	Скорректированные данные
Коммерческие расходы за год, закончившийся 31 декабря 2012 года	542	36	578

Некоторые другие статьи консолидированной финансовой отчетности были также реклассифицированы для того, чтобы соответствовать раскрытиям текущего года.

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ПРИМЕНЕННЫЕ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

В отчетном году Группа применила все новые Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации, утвержденные Комитетом по разъяснениям международной финансовой отчетности («КРМФО»), являющиеся обязательными для применения при составлении годовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2013 года.

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

МСФО № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение) («МСФО 1»)

В связи со вступлением в силу дополнений к МСФО 1 презентация информации о прочем совокупном доходе и расходе была изменена. В соответствии с новыми требованиями должны быть представлены отдельно статьи, которые в будущем будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка при выполнении определенных условий, и статьи, которые никогда не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка.

МСФО 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение) («МСФО 19»)

В связи со вступлением в силу дополнений к МСФО 19, Группа внесла изменения в учётную политику. Все актуарные прибыли и убытки признаются непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе в момент их возникновения. Ранее актуарные прибыли и убытки признавались как доход или расход тогда, когда совокупная непризнанная прибыль или убыток для плана превышала 10% от максимальной величины между дисконтированной стоимостью обязательств Группы по плану с установленными выплатами и справедливой стоимостью активов плана. Актуарные прибыли и убытки, превышающие 10% от максимальной величины между дисконтированной стоимостью обязательств Группы по плану с установленными выплатами и справедливой стоимостью активов плана, списывались в течение ожидаемого среднего стажа работы участвующих в плане работников.

Руководство Группы оценило влияние изменения МСФО 19 на консолидированную финансовую отчетность как незначительное.

МСФО 11 «Совместная деятельность» («МСФО 11»)

Группа применила МСФО 11 для учета операций, связанных с совместной деятельностью. В соответствии с МСФО 11 инвестиции в операции, связанные с совместной деятельностью, могут быть классифицированы как совместные операции или как совместное предприятие. Группа признает инвестиции в совместное предприятие, используя метод долевого участия. Группа признает свои активы, обязательства, свою выручку от продажи доли в продукции, произведенной в результате совместной операции, свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместной операции и свои расходы, включая долю в совместных расходах.

Руководство Группы оценило влияние применения МСФО 11 на консолидированную финансовую отчетность как незначительное.

Прочие стандарты и интерпретации

Применение дополнений к стандартам, представленным ниже, не оказало какого бы то ни было эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО № 16 «Основные средства» (дополнение);
- МСФО № 27 «Отдельная финансовая отчетность» (дополнение);
- МСФО № 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (дополнение);
- МСФО № 32 «Финансовые инструменты: представление информации» (дополнение);
- МСФО № 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (дополнение);
- МСФО № 36 «Обесценение активов» (дополнение);
- МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность»;
- МСФО № 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях»;
- МСФО № 13 «Оценка справедливой стоимости»;
- Разъяснение КРМФО № 20 «Затраты на вскрышные работы на этапе эксплуатации разрабатываемого открытым способом месторождения».

Стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не применимые

По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были выпущены, но еще не вступили в силу следующие стандарты и интерпретации:

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО № 16 «Основные средства» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 27 «Отдельная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2014
МСФО № 32 «Финансовые инструменты: представление информации» (дополнение)	1 января 2014
МСФО № 36 «Обесценение активов» (дополнение)	1 января 2014
МСФО № 38 «Нематериальные активы» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (дополнение)	1 января 2014
МСФО № 40 «Инвестиционное имущество» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 2 «Платеж, основанный на акциях» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 3 «Объединение бизнеса» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение)	1 января 2015
МСФО № 8 «Операционные сегменты» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 9 «Финансовые инструменты»	–
МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2014
МСФО № 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» (дополнение)	1 января 2014
МСФО № 13 «Оценка справедливой стоимости» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 14 «Регулятивные отложенные счета» (дополнение)	1 января 2016
Разъяснение КРМФО № 21 «Обязательные платежи»	1 января 2014

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Влияние применения данных стандартов и интерпретаций на консолидированную финансовую отчетность за будущие отчетные периоды в настоящий момент оценивается руководством.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий за период с даты фактического возникновения контроля до даты его фактического прекращения. Предприятие считается контролируемым Компанией, если Компания подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах (за исключением гудвила) консолидируемых дочерних предприятий представлена отдельно от капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает их долю на дату объединения предприятий и долю в изменении чистых активов с даты объединения. Общий совокупный доход распределяется между Группой и неконтролирующими акционерами даже в случае отрицательного остатка доли неконтролирующих акционеров.

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в спра-

ведливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменения доли владения в дочерних предприятиях Группы, не приводящие к потере контроля, учитываются в составе капитала.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание активов и обязательств, и соответствующих компонентов капитала бывшего дочернего предприятия. Любая возникающая в результате этого разница признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Оставшаяся доля владения в бывшем дочернем предприятии признается по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

Ассоциированные предприятия

Ассоциированное предприятие – это предприятие, в котором Группа обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций и на которое Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия с момента возникновения существенного влияния на это предприятие и до его прекращения.

Вложения в ассоциированные предприятия отражаются в учете по стоимости приобретения, включая гудвил, а также долю Группы в нераспределенной прибыли, полученной после приобретения, и другие изменения в резервах. Балансовая стоимость вложений в ассоциированные предприятия регулярно проверяется на обесценение, и в случае его возникновения, уменьшается в периоде, в котором обесценение было выявлено. Результаты деятельности ассоциированных предприятий учитываются по методу долевого участия на основании их последней финансовой отчетности.

Убытки ассоциированных предприятий принимаются к учету в консолидированной финансовой отчетности до того момента, пока вложения в такие ассоциированные предприятия не списываются до нуля. После этого убытки учитываются только в том объеме, в котором Группа имеет обязательства по оказанию финансовой поддержки таким ассоциированным предприятиям.

Прибыли и убытки, возникающие в результате операций с ассоциированными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале соответствующих ассоциированных предприятий. В случае утраты существенного влияния инвестор оценивает оставшуюся часть вложений в бывшее ассоциированное предприятие по справедливой стоимости, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Совместная деятельность

Совместная деятельность – это деятельность, совместно контролируемая двумя или большим числом сторон. Совместный контроль – контроль, разделенный между сторонами в соответствии с договором, причем совместный контроль имеет место только тогда, когда принятие решений касательно значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль. Совместная деятельность – это либо совместная операция, либо совместное предприятие.

Доля участия в совместном предприятии первоначально признается как инвестиция по стоимости приобретения, дальнейшая переоценка осуществляется с использованием метода долевого участия посредством отражения доли Группы в прибыли или убытке и в совокупном доходе совместного предприятия. Когда сумма совокупных потерь от совместного предприятия равна либо превосходит сумму инвестиции в данное предприятие (включая долгосрочные инвестиции, формирующие долю Группы), Группа перестает признавать дальнейшие убытки, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя обязательства по компенсации убытков этого совместного предприятия, либо произвела выплаты от его имени.

Нереализованные доходы по операциям между Группой и ее совместными предприятиями исключаются в размере, соответствующем доле Группы в совместных предприятиях. Нереализованные убытки исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

При учете совместных операций Группа признает: свою долю в любых активах, удерживаемых совместно, свою долю обязательств, принятых совместно, доход от продажи своей доли, долю выручки от продажи продукции по совместной эксплуатации и расходов, связанных с реализацией продукции, в том числе долю любых расходов, понесенных совместно.

Объединение предприятий

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость каждого приобретения определяется в сумме справедливой стоимости переданных активов, принятых и созданных обязательств и долевых инструментов, выпущенных Группой на дату приобретения, в обмен на получение контроля над приобретенной компанией.

При приобретении доли в дочернем или ассоциированном предприятии любое превышение стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, над справедливой стоимостью ее идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения отражается в качестве гудвила. Гудвил, возникший при приобретении дочерних предприятий, отражается отдельно, а гудвил по ассоциированным предприятиям включается в балансовую стоимость вложений в ассоциированные предприятия. Гудвил проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения, его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Если после переоценки доля Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании превышает сумму стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, такое превышение отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в качестве дохода от приобретения доли владения по цене ниже справедливой.

Все расходы, связанные с приобретением, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент возникновения.

В случае, когда приобретение контрольного пакета акций осуществляется в несколько этапов, ранее имевшиеся у Группы доли в приобретенной компании переоцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения контроля, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Суммы переоценки ранее имевшейся доли в приобретенной компании до даты приобретения контроля, которые учитывались в совокупном доходе, реклассифицируются в консолидированный отчет о прибылях и убытках, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет сделки по объединению предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором произошло объединение, в отчетности представляются оценочные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются (также могут признаваться дополнительные активы и обязательства) в течение периода оценки (максимум двенадцать месяцев с момента объединения предприятий) по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость, скорее всего, будет возмещена не в процессе обычного использования, а посредством продажи. Данное условие считается выполненным, если существует высокая вероятность осуществления сделки по продаже в течение одного года с момента классификации, актив или выбывающая группа активов могут быть проданы в их текущем состоянии, и руководство Группы имеет намерение осуществить продажу.

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Активы и обязательства, предназначенные для продажи, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельно от прочих активов и обязательств на дату составления отчетности. Сравнительные данные, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении за предшествующий период в отношении активов, предназначенных для продажи, не корректируются.

ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Группа представляет информацию о прекращенной деятельности в том случае, если часть активов Группы либо была продана в отчетном периоде, либо была классифицирована как предназначенная для продажи на отчетную дату. Данное условие считается выполненным, если существует высокая вероятность выбытия активов в течение одного года с момента классификации.

Сравнительные данные, представленные в консолидированном отчете о прибылях и убытках за предшествующий период в отношении прекращенной деятельности, корректируются.

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И ВАЛЮТА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ

Индивидуальная финансовая отчетность каждого предприятия Группы представляется в ее функциональной валюте.

В качестве функциональной валюты всех иностранных дочерних предприятий Группы был определен российский рубль («руб.» или «рубль»), за исключением следующих дочерних предприятий, ввиду значительной степени их автономности:

Дочернее предприятие	Функциональная валюта
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Доллар США
MPI Nickel Limited	Австралийский доллар
Norilsk Nickel Cawse Proprietary Limited	Австралийский доллар
Tati Nickel Mining Company Proprietary Limited	Ботсванская пула
Norilsk Nickel Africa Proprietary Limited	Южноафриканский рэнд

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США («долл. США»). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Также доллар США является более удобной валютой представления для иностранных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности (см. Примечание 1).

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- все активы и обязательства (как денежные, так и неденежные) пересчитываются по курсам на дату каждого из представленных отчетов о финансовом положении;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебание курсов валют в течение этого периода не было значительным, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций;
- все статьи капитала и резервов пересчитываются по курсу на дату совершения операций;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов;
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты. Все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за представленные периоды. Возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены как эффект пересчета в валюту представления.

ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты (в иностранной валюте) отражаются по курсу, действующему на дату операции. На каждую отчетную дату денежные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсу на дату совершения операции. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на последнюю дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Обменные курсы, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	2013	2012
РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ/ДОЛЛАР США		
31 декабря	32,73	30,37
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	31,85	31,09
БОТСВАНСКАЯ ПУЛА/ДОЛЛАР США		
31 декабря	8,88	7,89
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	8,50	7,73
АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР/ДОЛЛАР США		
31 декабря	1,13	0,96
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	1,03	0,97
ЮЖНОАФРИКАНСКИЙ РЭНД/ ДОЛЛАР США		
31 декабря	10,50	8,49
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	9,62	8,21

ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку основных металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость. Выручка от реализации побочных продуктов отражается как уменьшение производственных затрат.

Выручка по контрактам, которые заключены с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров, изначально предназначены для этих целей и предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов.

В некоторых случаях цены на металлы не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты, по состоянию на которую, на основе рыночной цены определяется цена поставки. Выручка от реализации в таких случаях первоначально отражается по текущей рыночной цене. Выручка от реализации металлов, отраженная предварительно, пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре. Такая корректировка отражается в составе выручки.

Выручка от прочей реализации

Выручка от реализации прочей продукции (отличной от реализации металлов) отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности согласно договорам купли-продажи.

Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были оказаны и результаты сделки, предполагающей оказание услуг, могут быть надежно оценены.

Доходы по процентам и дивидендам полученным

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа. Доход по процентам начисляется в течение срока действия финансового актива, исходя из основной суммы непогашенной задолженности и применимой эффективной процентной ставки, которая представляет собой ставку, обеспечивающую дисконтирование оценочного значения будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости данного актива.

АРЕНДА

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей. Одновременно признается соответствующая задолженность по арендным платежам. Арендованные основные средства амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы или срока аренды. Если в конце срока аренды предполагается передача прав собственности арендатору, то в качестве амортизационного периода применяется полезный срок службы актива.

Платежи по финансовой аренде рассчитываются методом эффективной процентной ставки и распределяются между финансовыми расходами, включаемыми в состав процентов уплаченных, и погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств по аренде перед арендодателем.

Аренда, при которой арендодатель сохраняет за собой практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, рассматривается как операционная аренда. Платежи по операционной аренде отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках равными долями в течение срока аренды, при условии, что другие методы не являются более подходящими с точки зрения графика получения выгод пользователем от арендованного актива. Условные арендные платежи по договорам операционной аренды отражаются как расходы в том периоде, в котором они были понесены.

ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Финансовые расходы в основном состоят из расходов по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами, а также амортизации дисконта по резерву на вывод основных средств из эксплуатации.

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ

Государственные субсидии признаются в момент, когда появляется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена, и что будут выполнены все условия и требования, необходимые для получения субсидии.

Государственные субсидии на приобретение или создание активов вычитаются из стоимости соответствующих активов при определении их текущей балансовой стоимости.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период.

Планы с установленными отчислениями

Группа производит отчисления по следующим планам с установленными отчислениями:
- Пенсионный фонд Российской Федерации;
- корпоративная пенсионная опционная программа;
- накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными отчислениями ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Отчисления отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками услуг, дающих им право на такие отчисления.

Планы с установленными выплатами

В рамках утвержденных годовых бюджетов Группа предоставляет работникам, соответствующим установленным критериям, и кандидатуры которых одобрены руководством, возможность участия в Программе «Пожизненная профессиональная пенсия», которая представляет собой пенсионный план с установленными выплатами. По условиям данной программы вышедший на пенсию работник получает ежемесячное пособие в размере 15 000 руб. (471 долл. США) пожизненно.

Обязательства Группы по данному плану отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении и представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по плану с установленными выплатами за вычетом справедливой стоимости активов плана на конец отчетного периода.

Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами, которая включает в себя актуарные прибыли и убытки, доходы на активы плана (не включая процентный доход) и эффект требований к финансированию (если такой есть, не включая процентный доход), признается в консолидированном отчёте о совокупном доходе в периоде, в котором они возникли.

Стоимость услуг прошлых периодов, признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках на дату, когда предприятие признало соответствующие затраты.

У кредиторов Группы нет доступа к активам плана, кроме того, Группа не вправе распоряжаться этими активами по своему усмотрению. Справедливая стоимость активов плана, как правило, базируется на информации об их рыночной стоимости, в частности для определения справедливой стоимости котирующихся ценных бумаг используется финансовая информация из публичных источников.

ДОЛЕВЫЕ КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

Стоимость долевых компенсационных программ с выплатами денежных средств оценивается первоначально по справедливой стоимости на дату возникновения прав на выплаты по данным программам с использованием метода оценки Монте Карло и признается в качестве расхода. Справедливая стоимость определяется с учетом соответствующих рыночных и нерыночных условий получения права на выплаты. Обязательство в последующем переоценивается на каждую отчетную дату и на дату погашения обязательства для того, чтобы отразить сумму, основанную на прогнозируемом вознаграждении управленческого персонала, ожидаемом при возникновении прав на выплаты. Все изменения в справедливой стоимости обязательств признаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочих совокупных доходов. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при объединении предприятий, налоговый эффект включается в учет при объединении предприятий.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли за год, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи. Начисление расходов Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием действующих ставок налога, или ставок, о пересмотре которых известно на дату составления отчета о финансовом положении на отчетную дату.

Отложенный налог

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, отраженными в финансовой отчетности. Отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвилом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения предприятий) других активов и обязательств в рамках операций, которые не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:
- приобретением лицензий на проведение поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают процентные расходы, капитализированные в период строительства рудника, если финансирование осуществляется за счет привлечения заемных средств.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение поисково-разведочных работ, а также текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Начисление амортизации на основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, начинается с момента достижения новым рудником коммерческих объемов производства. Амортизация включается в себестоимость производства. Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, отражаются по первоначальной стоимости и амортизируются линейным методом в течение наименьшей из двух величин: полезного срока службы оборудования или срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. В среднем сроки амортизации составляют от 2 до 44 лет.

Минеральные ресурсы, запасы полезных ископаемых и права на добычу полезных ископаемых учитываются в составе активов в том случае, когда они приобретены в результате

покупки дочерних предприятий. В дальнейшем они амортизируются в течение срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. Величина доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых представляет собой оцененные независимым профессиональным оценщиком объемы полезных ископаемых, которые могут быть рентабельно и на законном основании извлечены в будущем из известных месторождений.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение.

Металлургические производства и оборудование, которые перерабатывают добытую руду и находятся вблизи рудников, амортизируются линейным методом в течение наименьшей из двух величин: полезного срока службы оборудования или срока службы рудника. Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение полезного срока службы.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезной службы активов:

металлургические производства, здания и инфраструктура	10–50 лет
машины и оборудование	4–20 лет
прочие основные средства	1–30 лет

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством зданий, металлургических предприятий, созданием необходимой инфраструктуры, машин и оборудования, а также суммы, депонированные в банках на конец периода в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты поставок основных средств. В стоимость незавершенного капитального строительства также включаются расходы по финансированию, понесенные в течение строительства, если оно производится за счет заемных средств. Начисление амортизации на эти активы начинается в момент ввода их в эксплуатацию.

РАСХОДЫ НА ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются, если установлено, что они приведут к возникновению рентабельного инвестиционного проекта, и начинают амортизироваться в течение срока службы рудника с момента достижения рудником коммерческих объемов производства. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае начала его коммерческого использования.

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛА

Нематериальные активы отражаются в учете по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. Нематериальные активы в основном включают в себя патенты, лицензии и программное обеспечение.

Амортизация патентов, лицензий и программного обеспечения начисляется равномерно в течение периода от 2 до 10 лет.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛА

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда невозможно оценить возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную стоимость денег и рисков, относящихся к активу или единице, генерирующей денежные потоки. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные потоки оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные потоки уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Готовая металлопродукция

Основные металлы – никель, медь, кобальт, золото, палладий, платина, родий и серебро – отражаются по наименьшей из двух величин: чистой производственной себестоимости и чистой цене возможной реализации. Чистая производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства, за вычетом выручки от реализации побочных продуктов и оценочной стоимости имеющихся запасов побочных продуктов, пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке, поделенной на количество каждого основного металла, которое извлечено и может быть реализовано.

Побочные продукты – рутений, иридий и другие металлы, производимые в незначительных количествах, – оцениваются по чистой стоимости возможной реализации, основанной на текущих рыночных ценах.

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, понесенные в процессе производства каждого вида продукта с учетом степени его готовности. Степень готовности каждого вида продукта определяется с учетом стадии его переработки.

Прочие запасы и материалы

Прочие запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы и оцениваются по средневзвешенному методу, за вычетом резерва по устаревшим и медленно оборачивающимся материалам.

ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках;
- удерживаемые до погашения;
- имеющиеся в наличии для продажи;
- займы и дебиторская задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках

Финансовый актив классифицируется как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, если он предназначен для торговли, либо классифицирован как оцениваемый по спра-

ведливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовый актив классифицируется как предназначенный для торговли, если:
- он приобретен, главным образом, для продажи в ближайшем будущем; или
- является частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и по которому ожидается получение фактической прибыли в ближайшем будущем; или
- является производным инструментом, который не классифицируется в качестве инструмента хеджирования и не является эффективным для данных целей.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, отражаются по справедливой стоимости с отражением возникающих при переоценке доходов и расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Чистая прибыль или убыток, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках, включает в себя сумму дивидендов или процентов по данному финансовому активу.

Инвестиции, удерживаемые до погашения

Векселя и облигации с фиксированными или определяемыми выплатами и фиксированными сроками погашения, которые Группа намерена и имеет возможность удерживать до срока погашения, за исключением займов и дебиторской задолженности, классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом резерва под обесценение.

Амортизация дисконта или премии при приобретении инвестиций, удерживаемых до погашения, признается в составе процентных доходов до момента их погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются в составе внеоборотных активов за исключением случаев, когда погашение ожидается в течение двенадцати месяцев после отчетной даты.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают, в основном, акции, котирующиеся на открытом рынке, и акции, не имеющие котировок на открытом рынке.

Принадлежащие Группе акции, имеющие котировки на открытом рынке, оцениваются по рыночной стоимости. Прибыли или убытки, связанные с изменением справедливой стоимости данных инвестиций, отражаются как резерв по переоценке инвестиций в составе прочих совокупных доходов, за исключением убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, и курсовых разниц, которые признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В случае если инвестиции реализованы, или по ним возникло обесценение, накопленные прибыли или убытки, ранее признаваемые в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Инвестиции, не имеющие котировок на активном рынке, отражаются исходя из оценки руководством их справедливой стоимости.

Займы и дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность, выданные займы и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход учитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, по которой сумма процентов является несущественной.

Обесценение финансовых активов

Финансовые активы, за исключением оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, проверяются на предмет наличия признаков обесценения на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении ожидаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Для отдельных категорий финансовых активов, таких как торговая дебиторская задолженность, в случае если не было определено обесценение индивидуального актива, то оценка может проводиться в отношении группы аналогичных активов.

Индикатором обесценения для дебиторской задолженности может служить прошлый опыт неплатежей или увеличения числа отсроченных платежей, а также изменения в экономических условиях, приводящие к неисполнению обязательств по платежам.

Для финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Убыток от обесценения вычитается непосредственно из балансовой стоимости финансового актива, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

За исключением долговых и долевых финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей или убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В случае, когда снижение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, было отражено в составе прочих совокупных доходов, но возникли объективные факты, подтверждающие обесценение данных инвестиций, накопленный убыток, отраженный в составе прочих совокупных доходов, должен быть перенесен в консолидированный отчет о прибылях и убытках, даже если выбытие инвестиций не произошло. Обесценение, ранее признанное в консолидированном отчете о прибылях и убытках, впоследствии не восстанавливается. Увеличение стоимости, последующее признанию обесценения, признается в составе прочих совокупных доходов.

Списание финансовых активов

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем в сумме, которую должна погасить.

ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Финансовые обязательства, включая займы и кредиты, первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом расходов по совершению сделки. Финансовые обязательства впоследствии учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Списание финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Группа может использовать производные финансовые инструменты с целью управления риском изменения цен на металлы.

Производные финансовые инструменты первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату совершения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на дату составления отчетности. Прибыли или убытки, полученные в результате переоценки, сразу отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением тех случаев, когда производный финансовый инструмент соответствует критериям инструмента хеджирования денежных потоков.

Эффективная часть изменений справедливой стоимости производных финансовых инструментов, предназначенных для хеджирования денежных потоков, отражается в составе прочих совокупных доходов. Неэффективная часть таких инстру-

ментов отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В момент, когда объекты хеджирования признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, соответствующие суммы, накопленные в составе прочих совокупных доходов, также признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Однако если прогнозируемые операции хеджирования были осуществлены в отношении немонетарного актива или обязательства, прибыли и убытки, ранее отраженные в составе прочих совокупных доходов, переносятся из состава прочих совокупных доходов и включаются в стоимость соответствующего актива или обязательства.

Учет операций хеджирования прекращается, когда Группа прекращает операции хеджирования, истекает срок действия инструмента хеджирования или в случае его продажи, расторжения или исполнения, а также когда он прекращает удовлетворять требованиям учета в качестве инструмента хеджирования. Прибыли или убытки, накопленные на эту дату в составе прочих совокупных доходов, продолжают учитываться в составе прочих совокупных доходов и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент включения результатов прогнозируемой операции в финансовый результат отчетного периода. Если прогнозируемая операция отменяется, прибыли и убытки, накопленные в составе прочих совокупных доходов, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

КОМБИНИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Компоненты комбинированных финансовых инструментов Группы отражаются отдельно как финансовые обязательства и капитал исходя из сущности соответствующих контрактных обязательств. На момент выпуска такого инструмента справедливая стоимость компонента обязательства оценивается с использованием рыночной процентной ставки для аналогичных неконвертируемых инструментов и учитывается по амортизируемой стоимости, используя эффективную процентную ставку до даты погашения или конвертации. Компонент капитала определяется путем уменьшения общей стоимости комбинированного инструмента на величину компонента, представленного в составе обязательства и отражается в составе капитала, за вычетом налога на прибыль, и не подлежит последующему пересчету.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

РЕЗЕРВЫ

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по чистой дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Группы возникают обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Капитализированные расходы по выводу основных средств из эксплуатации амортизируются с использованием линейного метода в течение срока службы рудника. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

Резерв на рекультивацию земель, нарушенных в ходе производственной деятельности после достижения рудником коммерческих объемов производства, рассчитывается как чистая дисконтированная стоимость предполагаемых будущих расходов. Изменение резерва на рекультивацию земель отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе производственной себестоимости. Текущие затраты на восстановление окружающей среды учитываются по мере возникновения.

4. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективные факторы и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:
- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение и восстановление обесценения активов, за исключением гудвила;
- резервы;
- обязательства по восстановлению окружающей среды;
- налог на прибыль;
- условные факты хозяйственной деятельности.

СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, амортизируются с использованием линейного метода в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока службы рудника, включают:
- изменение величины доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов полезных ископаемых;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и их текущей стоимости. Правильность применяемых полезных сроков службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяется руководством. Проверка проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ

Балансовая стоимость внеоборотных активов Группы, анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

РЕЗЕРВЫ

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. По состоянию на 31 декабря 2013 года резерв по сомнительным долгам составил 118 млн долл. США (31 декабря 2012: 72 млн долл. США). При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам, отраженного в консолидированной финансовой отчетности, могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

Группа также начисляет резерв по устаревшим и медленно оборачивающимся материалам и запасным частям. По со-

стоянию на 31 декабря 2013 года резерв по устаревшим и медленно оборачивающимся материалам и запасным частям составил 33 млн долл. США (31 декабря 2012: 33 млн долл. США). Кроме того, некоторые виды произведенной Группой готовой продукции отражаются в учете по чистой цене возможной реализации, определяемой на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Резерв на вывод основных средств из эксплуатации и рекультивацию земель признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценки сроков службы рудников и ставок дисконтирования.

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается на величину, в отношении которой произошло снижение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового актива. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения исходя из ожидаемых результатов деятельности.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки подлежат корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

5. ПРИОБРЕТЕНИЕ КОМПАНИЙ

ПРИОБРЕТЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА

ОАО «Норильскгазпром»

1 марта 2013 года Группа приобрела дополнительно 15,7% акционерного капитала ОАО «Норильскгазпром» («Норильскгазпром»), предприятия занимающегося добычей газа, за денежное вознаграждение в размере 19 млн долл. США, увеличив принадлежащую ей долю в капитале этой компании до 56,2%. До момента приобретения вложение в Норильскгазпром было классифицировано как инвестиция в ассоциированную компанию.

Совокупные чистые активы Норильскгазпром на дату приобретения представлены ниже:

млн долл. США	Справедливая стоимость
Основные средства (см. Примечание 15)	107
Запасы	27
Торговая и прочая дебиторская задолженность	32
Авансы выданные и расходы будущих периодов	3
Прочие налоги к возмещению	5
Денежные средства и их эквиваленты	4
Кредиты и займы	(38)
Обязательства по вознаграждениям работникам	(19)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(18)
Прочие текущие налоговые обязательства	(6)
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ НА ДАТУ ПРИОБРЕТЕНИЯ	**97**

Чистый отток денежных средств в связи с приобретением дочернего предприятия:

млн долл. США	
Денежное возмещение	19
За вычетом приобретённых денежных средств и их эквивалентов	(4)
ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В СВЯЗИ С ПРИОБРЕТЕНИЕМ	**15**

Гудвил не был признан в результате приобретения Норильскгазпром:

млн долл. США	
Итого возмещение переданное	19
С учетом неконтролирующей доли, рассчитанной как пропорциональная доля в сумме признанных активов и обязательств Норильскгазпром	43
С учётом справедливой стоимости неконтролирующей доли, которой Группа владела до приобретения	39
За минусом справедливой стоимости приобретённых идентифицируемых чистых активов	(97)
ПРЕВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРИОБРЕТЕНИЯ НАД ДОЛЕЙ ГРУППЫ В СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ПРИОБРЕТЁННЫХ ЧИСТЫХ АКТИВАХ	**4**
Обесценение гудвила	(4)
	–

Приобретение Норильскгазпром не имело существенного эффекта на выручку и прибыль до налогообложения Группы за период с даты приобретения до 31 декабря 2013. Если бы объединение бизнеса произошло 1 января 2013 года, выручка и чистая прибыль Группы за период, закончившийся 31 декабря 2013 года, не изменились бы существенно.

ПРИОБРЕТЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии»

15 мая 2012 года Группа приобрела дополнительно 25% акционерного капитала ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии» («Нордавиа») за денежное вознаграждение в размере 2 млн долл. США, увеличив принадлежащую ей эффективную долю в капитале этой компании до 72.9%. До момента приобретения вложение в Нордавиа было классифицировано как инвестиция в ассоциированную компанию. На дату приобретения справедливая стоимость активов и обязательств Нордавиа была несущественной.

До момента приобретения контрольного пакета акций была произведена переоценка вложения Группы в Нордавиа по справедливой стоимости, в результате которой была признана прибыль в размере 20 млн долл. США. Данная прибыль была отражена в составе прибыли от инвестиционной деятельности. Если бы данное приобретение произошло 1 января 2012 года, выручка и прибыль Группы за период не отличались бы существенным образом.

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Генеральным Директором.

Группа изменяет и совершенствует систему управленческого учета. Новая система управленческого учета и отчетности позволит получать более подробную финансовую информацию относительно доходности отдельных производственных единиц. Ожидается, что переход на новую систему учета будет завершен в течение 2014 года. Вместе с изменениями в управленческом учете Группа внедряет новое раскрытие операционных сегментов.

Руководство Группы определило следующие операционные сегменты:

- сегмент «Группа ГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, транспортные и логистические услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр, а также общекорпоративную деятельность;
- сегмент «Группа КГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, транспортные и логистические услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории Кольского полуострова;
- сегмент «Прочие производственные», включающий в себя деятельность по переработке и продаже металлопродукции, исследовательскую деятельность на территории Российской Федерации и за рубежом;
- сегмент «Прочие непроизводственные», включающий в себя энергетику, коммунальные, транспортные и логистические услуги, ремонт и техническое обслуживание на территории Российской Федерации и за рубежом.

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- начисления процентов по внутригрупповым займам;
- начисления внутригрупповых дивидендов;
- реализации основных металлов внутри компаний Группы.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности.

Выручка, прибыль/ (убыток) от операционной деятельности и прибыль/ (убыток) за год от продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012, представлены ниже.

31 декабря 2013 года в млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	Прочие производственные	Прочие непроизводственные	Исключено	Итого
Выручка от внешних покупателей	8 440	767	1 424	858	–	**11 489**
Операции с другими сегментами	72	252	39	486	(849)	**–**
ИТОГО ВЫРУЧКА	**8 512**	**1 019**	**1 463**	**1 344**	**(849)**	**11 489**
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	3 668	(225)	(828)	(139)	–	**2 476**
Доля в (убытках)/прибылях ассоциированных предприятий	(3)	2	44	–	–	**43**
Прибыль/(убыток) до процентных расходов, курсовых разниц и налогообложения	3 020	(224)	(801)	(139)	–	**1 856**
Расходы по налогу на прибыль	(665)	30	70	–	–	**(565)**
СЕГМЕНТНАЯ ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ЗА ГОД	**2 355**	**(194)**	**(731)**	**(139)**	**–**	**1 291**
НЕРАСПРЕДЕЛЕННЫЕ СТАТЬИ						
Процентный доход						**52**
Процентный расход						**(376)**
Отрицательные курсовые разницы, нетто						**(202)**
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД						**765**

Прочая сегментная информация

За год, закончившийся 31 декабря 2013 года в млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	Прочие производственные	Прочие непроизводственные	Итого
Строительство и приобретение основных средств	1 705	116	165	10	**1 996**
Приобретение нематериальных активов	16	1	2	2	**21**
Износ и амортизация	707	93	55	26	**881**
Убыток от обесценения основных средств	47	307	427	60	**841**
Убыток от обесценения финансовых активов	709	–	19	–	**728**
Прочие неденежные расходы/(доходы)	6	(6)	157	20	**177**

За год, закончившийся 31 декабря 2012 года в млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	Прочие производственные	Прочие непроизводственные	Исключено	Итого
Выручка от внешних покупателей	9 126	1 000	1 461	779	–	**12 366**
Операции с другими сегментами	88	253	31	352	(724)	**–**
ИТОГО ВЫРУЧКА	**9 214**	**1 253**	**1 492**	**1 131**	**(724)**	**12 366**
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	4 164	205	(423)	(82)	–	**3 864**
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных предприятий	–	1	(98)	–	–	**(97)**
Прибыль/(убыток) до процентных расходов, курсовых разниц и налогообложения	3 586	206	(536)	(56)	–	**3 200**
Расходы по налогу на прибыль	(935)	(56)	7	(16)	–	**(1 000)**
СЕГМЕНТНАЯ ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ЗА ГОД	**2 651**	**150**	**(529)**	**(72)**	**–**	**2 200**
НЕРАСПРЕДЕЛЕННЫЕ СТАТЬИ						
Процентный доход						**23**
Процентный расход						**(294)**
Положительные курсовые разницы, нетто						**214**
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД						**2 143**

Прочая сегментная информация

За год, закончившийся 31 декабря 2012 года в млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	Прочие производственные	Прочие непроизводственные	Итого
Строительство и приобретение основных средств	2 292	172	219	61	**2 744**
Приобретение нематериальных активов	15	1	2	3	**21**
Износ и амортизация	566	92	99	31	**788**
Убыток от обесценения основных средств	15	3	261	–	**279**
Убыток от обесценения финансовых активов	574	–	19	2	**595**
Прочие неденежные расходы	60	14	28	15	**117**

Активы и обязательства в разрезе операционных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года и на 31 декабря 2012 года представлены следующим образом:

31 декабря 2013 года в млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	Прочие производственные	Прочие непроизводственные	Исключено	Итого
Инвестиции в ассоциированные предприятия	–	29	–	–	–	**29**
Активы по сегментам	14 759	846	1 932	621	–	**18 158**
Межсегментные активы и их исключение	66	111	23	59	(259)	**–**
ВСЕГО АКТИВЫ ПО СЕГМЕНТАМ	**14 825**	**986**	**1 955**	**680**	**(259)**	**18 187**
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи (см. Примечание 23)	174	–	334	86	–	**594**
ИТОГО АКТИВЫ	**14 999**	**986**	**2 289**	**766**	**(259)**	**18 781**
Обязательства по сегментам	8 017	59	483	64	–	**8 623**
Межсегментные обязательства и их исключение	118	40	39	62	(259)	**–**
ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО СЕГМЕНТАМ	**8 135**	**99**	**522**	**126**	**(259)**	**8 623**
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи (см. Примечание 23)	–	–	365	43	–	**408**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**8 135**	**99**	**887**	**169**	**(259)**	**9 031**

31 декабря 2012 года в млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	Прочие производственные	Прочие непроизводственные	Исключено	Итого
Инвестиции в ассоциированные предприятия	–	29	257	43	–	**329**
Активы по сегментам	15 898	1 309	2 628	810	–	**20 645**
Межсегментные активы и их исключение	75	50	39	24	(188)	**–**
ВСЕГО АКТИВЫ ПО СЕГМЕНТАМ	**15 973**	**1 388**	**2 924**	**877**	**(188)**	**20 974**
Обязательства по сегментам	6 155	194	1 536	149	–	**8 034**
Межсегментные обязательства и их исключение	63	49	19	57	(188)	**–**
ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО СЕГМЕНТАМ	**6 218**	**243**	**1 555**	**206**	**(188)**	**8 034**

Информация о внеоборотных активах Группы (за исключением активов, предназначенных для продажи, финансовых активов и отложенных налоговых активов) в разрезе географического местоположения представлена ниже:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Российская Федерация	11 269	11 620
Африка	13	263
Австралия	–	349
Европа	243	273
ИТОГО	**11 525**	**12 505**

7. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению покупателей):

Год, закончившийся 31/12/2013 в млн долл. США	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Прочие основные металлы
Европа	**5 431**	2 098	1 694	821	552	266
Азия	**2 975**	1 620	266	740	301	48
Северная Америка	**972**	408	31	355	91	87
Российская Федерация и СНГ	**1 029**	229	730	19	12	39
	10 407	**4 355**	**2 721**	**1 935**	**956**	**440**

Год, закончившийся 31/12/2012 в млн долл. США	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Прочие основные металлы
Европа	**6 267**	2 763	1 772	793	586	353
Азия	**2 773**	1 675	227	543	305	23
Северная Америка	**1 290**	568	87	379	127	129
Российская Федерация и СНГ	**1 028**	213	785	7	10	13
Прочие	**4**	4	–	–	–	–
	11 362	**5 223**	**2 871**	**1 722**	**1 028**	**518**

8. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		
Заработная плата	1 607	1 507
Материалы и запасные части	1 081	1 247
Расходы на приобретение сырья и полуфабрикатов	716	918
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	539	651
Налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость реализованной продукции	274	193
Расходы на оплату коммунальных услуг	214	216
Транспортные расходы	156	156
Прочие	117	109
За вычетом выручки от реализации побочных продуктов	(9)	(22)
ИТОГО ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	**4 695**	**4 975**
Износ и амортизация	804	712
Уменьшение/(увеличение) запасов металлопродукции	36	(267)
ИТОГО	**5 535**	**5 420**

9. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Экспортные таможенные пошлины	374	515
Транспортные расходы	26	33
Заработная плата	20	17
Прочие	6	13
ИТОГО	**426**	**578**

10. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Заработная плата	572	627
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	141	146
Налоги, за исключением налогов, непосредственно относящихся на себестоимость реализованной продукции, и налога на прибыль	110	108
Износ и амортизация	36	33
Транспортные расходы	17	18
Прочие	107	111
ИТОГО	**983**	**1 043**

11. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Налоговый резерв (см. Примечание 33)	154	–
Расходы на социальные нужды	112	184
Изменение резерва по сомнительным долгам	66	12
Изменение резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	15	10
Обесценение нематериальных активов и гудвила	11	–
Превышение уменьшения обязательств по выводу основных средств из эксплуатации над балансовой стоимостью активов	(105)	–
Прочие	14	29
ИТОГО	**267**	**235**

12. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами	311	236
Амортизация дисконта по резервам	64	52
Прочие	1	6
ИТОГО	**376**	**294**

13. УБЫТОК ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Прибыль от выбытия вложений в дочернее предприятие (см. Примечание 23)	66	–
Процентный доход по банковским депозитам	43	18
Процентный доход по инвестициям, удерживаемым до погашения	7	2
Прибыль от переоценки по справедливой стоимости инвестиций в ассоциированные предприятия	–	20
Убыток от обесценения займов выданных	(1)	(18)
Реализованный убыток от выбытия инвестиций	(2)	–
Обесценение инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, включая расходы от обесценения, расклассифицированные из прочих совокупных доходов	(728)	(577)
Прочие	4	3
ИТОГО	**(611)**	**(552)**

14. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
ТЕКУЩИЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ		
Расходы по текущему налогу на прибыль за год	707	1 059
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	(13)	(20)
ИТОГО РАСХОД ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	**694**	**1 039**
ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ		
Восстановление временных разниц	(42)	(124)
Изменение резерва по отложенным налоговым активам	(91)	85
Реклассифицировано из капитала в отчет о прибылях и убытках	4	–
ИТОГО ДОХОД ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	**(129)**	**(39)**
ИТОГО	**565**	**1 000**

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	**1 330**	**3 143**
Налог на прибыль по ставке 20%	266	629
Налоговый эффект постоянных налоговых разниц	226	257
Налоговый эффект от обесценения инвестиций в ассоциированные предприятия	–	1
Непризнанные отложенные налоговые активы от обесценения инвестиций в финансовые активы	142	115
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий, ведущих деятельность в других странах	(49)	18
Эффект от изменения ставки налога на прибыль в Финляндии	(7)	–
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	(13)	(20)
ИТОГО	**565**	**1 000**

Ставки налога на прибыль в странах, в которых предприятия Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 40%.

БАЛАНСЫ ОТЛОЖЕННЫХ НАЛОГОВ

в млн долл. США	31/12/2012	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочих совокупных доходах	Реклассифицировано из капитала в доходы	Реклассифицировано в предназначенные для продажи	Эффект пересчета в валюту представления	31/12/2013
Основные средства	**536**	(84)	–	–	(62)	(17)	**373**
Нематериальные активы	**(5)**	(1)	–	–	–	–	**(6)**
Инвестиции в ассоциированные предприятия и прочие финансовые активы	**(28)**	(6)	–	4	–	(2)	**(32)**
Торговая и прочая дебиторская задолженность	**(13)**	(9)	–	–	–	1	**(21)**
Запасы	**153**	21	–	–	–	(9)	**165**
Нереализованная прибыль от операций внутри Группы	**(40)**	14	–	–	–	1	**(25)**
Прочие активы	**(35)**	8	–	–	–	(3)	**(30)**
Кредиты и займы	**10**	3	–	–	–	(1)	**12**
Обязательства по вознаграждениям работникам	**(46)**	(8)	5	–	–	(1)	**(50)**
Обязательства по восстановлению окружающей среды	**(139)**	(8)	–	–	62	18	**(67)**
Торговая и прочая кредиторская задолженность	**8**	3	–	–	(1)	(9)	**1**
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	**(87)**	25	–	–	17	4	**(41)**
Резерв по отложенным налоговым активам	**191**	(91)	–	–	(22)	(1)	**77**
ИТОГО	**505**	**(133)**	**5**	**4**	**(6)**	**(19)**	**356**

в млн долл. США	31/12/2011	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочих совокупных доходах	Реклассифицировано из капитала в доходы	Эффект пересчета в валюту представления	31/12/2012
Основные средства	**612**	(84)	–	–	8	**536**
Нематериальные активы	**(5)**	–	–	–	–	**(5)**
Инвестиции в ассоциированные предприятия и прочие финансовые активы	**(30)**	4	–	–	(2)	**(28)**
Торговая и прочая дебиторская задолженность	**(9)**	(3)	–	–	(1)	**(13)**
Запасы	**113**	35	–	–	5	**153**
Нереализованная прибыль от операций внутри Группы	**(14)**	(27)	–	–	1	**(40)**
Прочие активы	**(34)**	1	–	–	(2)	**(35)**
Кредиты и займы	**12**	(3)	–	–	1	**10**
Обязательства по вознаграждениям работникам	**(48)**	5	–	–	(3)	**(46)**
Обязательства по восстановлению окружающей среды	**(124)**	(12)	–	–	(3)	**(139)**
Торговая и прочая кредиторская задолженность	**18**	(10)	–	–	–	**8**
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	**(55)**	(30)	–	–	(2)	**(87)**
Резерв по отложенным налоговым активам	**103**	85	–	–	3	**191**
ИТОГО	**539**	**(39)**	**–**	**–**	**5**	**505**

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства, которые уплачиваются дочерними предприятиями Группы, действующими в налоговых юрисдикциях, позволяющих уплачивать налоги на консолидированном уровне, были зачтены. Ниже представлены данные по суммам отложенного налога (после взаимозачета), отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Отложенные налоговые обязательства	382	573
Отложенные налоговые активы	(26)	(68)
ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НЕТТО	**356**	**505**

НЕПРИЗНАННЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующих временных разниц:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Временные разницы, принимаемые к вычету	301	174
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	345	599
ИТОГО	**646**	**773**

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2013 года срок давности по непризнанному отложенному налоговому активу в сумме 304 млн долл. США, связанному с налоговым убытком прошлых лет, относящимся к выбытию ОАО «Третья Генерирующая Компания Оптового Рынка Электроэнергии» («ОГК-3»), истекает через 9 лет (31 декабря 2012 года: 331 млн долл. США – в течение 10 лет). Срок давности по непризнанным отложенным налоговым активам в сумме 41 млн долл. США, связанным с прочими налоговыми убытками, перенесенным на будущие периоды, истекает в течение следующих 10 лет (31 декабря 2012 года: 64 млн долл. США – в течение 10 лет).

По состоянию на 31 декабря 2013 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 3 392 млн долл. США (2012: 5 530 млн долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не имеет намерения восстанавливать их в обозримом будущем.

15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

в млн долл. США	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ						
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА	**10 808**	**2 975**	**4 064**	**268**	**1 362**	**19 477**
Строительство и приобретение	1 208	–	–	–	1 536	**2 744**
Реклассифицировано между группами	3	8	–	–	(11)	**–**
Ввод в эксплуатацию	–	254	548	72	(874)	**–**
Капитализированные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	114	3	–	–	–	**117**
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий	–	4	22	–	28	**54**
Выбытия	(98)	(12)	(64)	(39)	(13)	**(226)**
Эффект пересчета в валюту представления	437	172	219	11	95	**934**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА	**12 472**	**3 404**	**4 789**	**312**	**2 123**	**23 100**
Строительство и приобретение	1 141	–	–	–	855	**1 996**
Ввод в эксплуатацию	–	336	466	56	(858)	**–**
Капитализированные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	29	145	–	–	–	**174**
Классифицированы как активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 23)	(2 974)	(264)	(490)	(196)	(53)	**(3 977)**
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий (см. Примечание 5)	–	59	7	–	41	**107**
Выбытия	(89)	(13)	(69)	(4)	(13)	**(188)**
Эффект пересчета в валюту представления	(1 039)	(222)	(240)	12	8	**(1 481)**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА	**9 540**	**3 445**	**4 463**	**180**	**2 103**	**19 731**
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ						
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА	**(6 409)**	**(1 279)**	**(1 926)**	**(174)**	**(104)**	**(9 892)**
Амортизационные отчисления	(330)	(109)	(336)	(14)	–	**(789)**
Реклассифицировано между группами	19	(3)	–	(1)	(15)	**–**
Исключено при выбытии	52	9	45	16	8	**130**
Убыток от обесценения	(53)	(37)	(145)	(23)	(21)	**(279)**
Эффект пересчета в валюту представления	(163)	(76)	(92)	(10)	(2)	**(343)**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА	**(6 884)**	**(1 495)**	**(2 454)**	**(206)**	**(134)**	**(11 173)**
Амортизационные отчисления	(331)	(141)	(407)	(14)	–	**(893)**
Классифицированы как активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 23)	2 917	107	473	129	52	**3 678**
Исключено при выбытии	76	8	57	3	5	**149**
Убыток от обесценения	(687)	(57)	(14)	–	(83)	**(841)**
Эффект пересчета в валюту представления	519	91	87	(20)	(106)	**571**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА	**(4 390)**	**(1 487)**	**(2 258)**	**(108)**	**(266)**	**(8 509)**
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ						
31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА	**5 588**	**1 909**	**2 335**	**106**	**1 989**	**11 927**
31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА	**5 150**	**1 958**	**2 205**	**72**	**1 837**	**11 222**

На 31 декабря 2013 года незавершенное капитальное строительство включало 304 млн долл. США безотзывных аккредитивов, открытых для оплаты приобретения основных средств (31 декабря 2012: ноль долл. США), представляющих обеспечительные депозиты, размещенные в банке на конец года. Приобретение основных средств в консолидированном отчете о движении денежных средств включает денежный поток в сумме 313 млн долл. США, относящийся к этим безотзывным аккредитивам (31 декабря 2012: ноль долл. США).

На 31 декабря 2013 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 2 964 млн долл. США затрат незавершенного строительства (31 декабря 2012: 2 908 млн долл. США).

ОБЕСЦЕНЕНИЕ

В 2013 году Группа оценила наличие признаков, свидетельствующих об обесценении производственных активов ОАО «Кольская горно-металлургическая компания». Возмещаемая стоимость каждой производственной единицы («производство полуфабрикатов» и «рафинировка»), генерирующей денежные потоки, в рамках этого дочернего предприятия была определена на основе расчетов стоимости в использовании. В результате проведенного теста на обесценение убыток в сумме 307 млн долл. США, относимый к единице генерирующей денежные потоки «производство полуфабрикатов», был признан в составе убытка от обесценения основных средств в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные для расчета стоимости в использовании, приведены ниже:

- Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие года. Прогнозы были выполнены до 2025 года. Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности отдельных производственных единиц.
- Для оценки цен на прочие основные металлы руководство Группы использовало прогнозы цен на биржевые товары, а также их скорректированные значения для прогнозирования цен на полуфабрикаты. Оба прогноза были сделаны на основе опыта руководства в отношении отдельных товарных рынков металлов и рынков полуфабрикатов и находятся в диапазоне независимых прогнозов.
- Оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства.
- Инфляционные ожидания и колебания валютных курсов соответствуют данным из внешних источников информации. Инфляция бралась в диапазоне 3–11%. Обменные курсы долл. США/руб. брались в диапазоне 33,42–43,21.
- Доналоговая номинальная ставка дисконтирования 19% была посчитана, как средневзвешенная стоимость капитала, и отражает оценку руководством рисков, присущих данному производственному подразделению. Темп роста в постпрогнозный период после 2025 года был определен как 3,6%.

Помимо этого, было признано обесценение отдельных активов в размере 86 млн долл. США (2012: 18 млн долл. США).

В 2012 году Группа оценила наличие внешних и внутренних признаков, свидетельствующих об обесценении основных средств, или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. По итогам проведенной руководством проверки основных средств на обесценение было определено, что срок полезного использования рудников в Австралии и Африке уменьшился в результате снижения содержания металла в извлекаемой руде, что, как ожидается, приведет к переводу этих рудников на консервацию. В результате, Группой был признан убыток от обесценения основных средств своих подразделений, генерирующих денежные потоки в Австралии и Африке, в размере 151 млн долл. США и 110 млн долл. США соответственно.

16. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
ОСТАТОК НА НАЧАЛО ГОДА	**329**	**407**
Приобретено в течение года	–	13
Взнос в уставный капитал ассоциированного предприятия	–	16
Доля в прибылях ассоциированных предприятий	43	5
Реклассифицировано во вложения в дочерние предприятия, в связи с увеличением доли владения (см. Примечание 5)	(39)	(2)
Реклассифицировано как активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 23)	(237)	–
Реклассифицировано из вложений в прочие финансовые активы, в связи с увеличением доли владения	–	1
Полученные дивиденды	(10)	–
Убыток от обесценения	–	(102)
Эффект пересчета в валюту представления	(57)	(9)
ОСТАТОК НА КОНЕЦ ГОДА	**29**	**329**

Информация об ассоциированных предприятиях Группы представлена ниже:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Долгосрочные активы	25	728
Краткосрочные активы	44	300
Долгосрочные обязательства	–	(171)
Краткосрочные обязательства	(8)	(290)
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ	**61**	**567**
ДОЛЯ ГРУППЫ В ЧИСТЫХ АКТИВАХ АССОЦИИРОВАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	**29**	**329**

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Итого выручка	564	702
Доходы/(расходы) и итого совокупные доходы/(расходы) за год	85	(8)
Доля Группы в доходах и совокупных доходах за год от ассоциированных предприятий	43	5

ДВИЖЕНИЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА

Nkomati Nickel Mine. В связи с решением о продаже Nkomati Nickel Mine был классифицирован как актив, предназначенный для продажи (см. Примечание 23).

Норильскгазпром. В течение 2013 года Группа приобрела контроль над ОАО «Норильскгазпром» (см. Примечание 5).

ДВИЖЕНИЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

Норильскгазпром. 2 ноября 2012 года Группа приобрела 830 тысяч обыкновенных акций Норильскгазпром на общую сумму 13 млн долл. США. В результате данной сделки Группа увеличила долю в уставном капитале Норильскгазпром до 40,5%.

Nkomati Nickel Mine. В связи с изменениями методологии оценки промышленных запасов срок полезного использования рудника был уменьшен и был признан убыток от обесценения в размере 97 млн долл. США. Сумма возмещения была рассчитана с использованием прогнозируемых денежных потоков в течение оставшегося срока разработки соответствующего месторождения в 20 лет, дисконтированных по реальной посленалоговой ставке 9,3% в год.

17. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
ДОЛГОСРОЧНЫЕ		
Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	667	1 389
Вложения в конвертируемые облигации, имеющиеся в наличии для продажи	–	80
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	44	88
Векселя к получению, удерживаемые до погашения	19	23
Банковские депозиты	8	7
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ	**738**	**1 587**
КРАТКОСРОЧНЫЕ		
Банковские депозиты	24	254
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	2	1
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ	**26**	**255**

ЦЕННЫЕ БУМАГИ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Долгосрочные вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, преимущественно состоят из акций, которые обращаются на ОАО «Московская биржа ММВБ-РТС» в сумме 515 млн долл. США (31 декабря 2012 года: 1 389 млн долл. США) и включены в Уровень 1 иерархии справедливой стоимости, а также некотирующихся инвестиций, отражаемых по первоначальной стоимости в сумме 152 млн долл. США (31 декабря 2012: ноль долл. США) и включаемых в Уровень 3 иерархии справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2012 года руководство Группы определило, что существенное и продолжительное снижение рыночных цен акций котируемых инвестиций, входящих в состав вложений в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, явилось индикатором обесценения. В результате снижения цен, убыток от обесценения в общей сумме 577 млн долл. США, признанный в составе прочего совокупного дохода, был реклассифицирован в консолидированный отчет о прибылях и убытках (см. Примечания 13 и 25). В течение года, закончившегося 31 декабря 2013, в результате продолжающегося снижения рыночных цен акций накопленные убытки в размере 728 млн долл. США были признаны в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

По состоянию на 31 декабря 2013 года у Группы не было инвестиций в конвертируемые облигации (31 декабря 2012: 80 млн долл. США признаваемых в составе Уровня 2 иерархии справедливой стоимости). При оценке справедливой стоимости конвертируемых облигаций Группа использовала котировки активных рынков в отношении аналогичных инструментов.

БАНКОВСКИЕ ДЕПОЗИТЫ

По состоянию на 31 декабря 2013 года у Группы не было обеспечений Группы по кредитным договорам (31 декабря 2012: 244 млн долл. США).

Годовые процентные ставки по долгосрочным банковским депозитам в рублях составляли 5,1% (31 декабря 2012: 5,1%).

Годовые процентные ставки по краткосрочным банковским депозитам в рублях варьировались от 5,1% до 6,9% (31 декабря 2012: от 5,1% до 8,2%).

18. ПРОЧИЕ НАЛОГИ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ		
Налог на добавленную стоимость к возмещению	459	885
Авансовые платежи по таможенным сборам	35	68
Авансовые платежи по прочим налогам	31	36
	525	**989**
За вычетом резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(2)	(7)
ИТОГО	**523**	**982**
За вычетом долгосрочной части	(14)	(5)
КРАТКОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ НАЛОГОВ К ВОЗМЕЩЕНИЮ	**509**	**977**
НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Налог на добавленную стоимость	86	127
Страховые взносы во внебюджетные фонды	38	38
Налог на имущество	25	28
Налог на добычу полезных ископаемых	27	13
Прочие	22	19
КРАТКОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ НАЛОГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	**198**	**225**

19. ЗАПАСЫ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Готовая металлопродукция	563	623
Полуфабрикаты	10	58
Металлы, находящиеся на стадии переработки	1 326	1 370
ИТОГО ЗАПАСЫ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ	**1 899**	**2 051**
Прочие запасы и материалы	1 089	1 179
За вычетом резерва по устаревшим и медленно оборачивающимся материалам	(33)	(33)
ЗАПАСЫ И МАТЕРИАЛЫ, НЕТТО	**1 056**	**1 146**
ИТОГО ЗАПАСЫ	**2 955**	**3 197**

20. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Торговая дебиторская задолженность	517	769
Прочая дебиторская задолженность	234	366
	751	**1 135**
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(118)	(72)
ИТОГО	**633**	**1 063**

В 2013 и 2012 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней. Торговая дебиторская задолженность в основном является беспроцентной. Группа создала резерв по всей торговой дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, поскольку прошлый опыт показывает, что подобная торговая задолженность обычно не погашается. По торговой дебиторской задолженности сроком менее 180 дней резерв обычно не создается.

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 годов сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была несущественной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 24 дня в 2013 году (2012: 24 дня). Проценты по такой дебиторской задолженности не начисляются. Группа создаёт резерв по прочей дебиторской задолженности сроком более 365 дней, поскольку прошлый опыт показывает, что такая задолженность обычно не погашается. По дебиторской задолженности сроком до 365 дней резерв создается исходя из оценочной доли сомнительной задолженности, определенной на основании накопленной истории о неплатежах за продукцию и услуги в прошлых периодах.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2013 года в размере 43 млн долл. США (31 декабря 2012: 76 млн долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
До 180 дней	32	54
180-365 дней	11	22
	43	**76**

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
ОСТАТОК НА НАЧАЛО ГОДА	**72**	**61**
Изменение резерва по сомнительным долгам	66	12
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(14)	(3)
Поступление в связи с приобретением дочернего предприятия	2	–
Выбытие в связи с продажей дочернего предприятия	(1)	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	(7)	3
ОСТАТОК НА КОНЕЦ ГОДА	**118**	**72**

В состав резерва по сомнительным долгам входит специальный резерв, созданный в отношении прочих дебиторов, находящихся в процессе ликвидации, имеющих просроченную задолженность на отчетную дату, в размере 37 млн долл. США (2012: 34 млн долл. США). Величина начисленного резерва представляет собой разницу между суммой этой дебиторской задолженности и величиной ожидаемых денежных поступлений по завершении процедуры банкротства. У Группы нет залогового обеспечения в отношении данных сумм.

21. АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Авансы выданные	71	65
Предоплата по договорам страхования	22	25
ИТОГО	**93**	**90**

22. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

в млн долл. США		31/12/2013	31/12/2012
Расчетные счета	в иностранной валюте	390	545
	в рублях	184	199
Банковские депозиты	в иностранной валюте	1 045	75
	в рублях	–	205
Денежные средства и их эквиваленты с ограничением по использованию		–	11
Прочие денежные средства и их эквиваленты		2	2
ИТОГО		**1 621**	**1 037**

23. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В декабре 2013 года Группа приняла решение о продаже следующих активов:

- Nkomati Nickel Mine, ассоциированное предприятие Группы, горнодобывающая компания, расположенная в Южной Африке.
- ОАО «Авиакомпания «Таймыр» («Таймыр»), дочерняя компания Группы, расположенная на территории Российской Федерации.
- ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии», дочерняя компания Группы, расположенная на территории Российской Федерации.
- Прочие долгосрочные активы, расположенные на территории Российской Федерации и в Австралии.

Все активы, описанные выше, были оценены по наименьшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и балансовой стоимости. В результате переоценки были признаны убытки от обесценения в сумме 448 млн долл. США.

Стоимость активов, классифицированных как предназначенные для продажи по состоянию на 31 декабря 2013 года, была определена на основе имеющихся ценовых предложений. Убыток от обесценения был признан в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках как убыток от обесценения основных средств.

Руководство Группы активно ищет покупателей на все активы, классифицированные как предназначенные для продажи. Ожидается, что сделки по реализации активов будут завершены в течение 2014 года. Выбытие данных активов соответствует долгосрочной стратегии Группы. Все активы, классифицированные как предназначенные для продажи, были включены в состав Уровня 2 иерархии справедливой стоимости.

На 31 декабря 2013 совокупные чистые активы, классифицированные как предназначенные для продажи, представлены следующим образом:

в млн долл. США	31/12/2013
Основные средства (см. Примечание 15)	299
Инвестиции в ассоциированные предприятия (см. Примечание 16)	237
Нематериальные активы	1
Запасы	20
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11
Прочие финансовые активы	17
Денежные средства и их эквиваленты	9
Обязательства по восстановлению окружающей среды (см. Примечание 28)	(365)
Отложенные налоговые обязательства (см. Примечание 14)	(6)
Обязательства по вознаграждениям работникам	(5)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(32)
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ	**186**

На 31 декабря 2013 года сумма аккумулированного убытка, связанного с выбывающими активами и накопленного в составе прочего совокупного дохода/расхода, которая будет реклассифицирована в состав консолидированного отчета о прибылях и убытках, составляла 134 млн долл. США.

ВЫБЫТИЕ ООО «АДМИНИСТРАТОР ФОНДОВ»

10 октября 2013 года Группа продала свою долю в ООО «Администратор Фондов», дочернем предприятии Группы, за вознаграждение в размере 85 млн долл. США. Балансовая стоимость чистых активов на дату выбытия составляла 21 млн долл. США. Чистый приток денежных средств от реализации составил 65 млн долл. США.

Руководство Группы приняло решение, что продажа ООО «Администратор Фондов», а также вышеупомянутая планируемая реализация активов, предназначенных для продажи, не представляют собой прекращенную деятельность.

24. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

РАЗРЕШЕННЫЙ К ВЫПУСКУ, ВЫПУЩЕННЫЙ И ПОЛНОСТЬЮ ОПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ

	Кол-во акций	Остаток
ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ 1 РУБЛЬ		
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2013	**190 627 747**	**8**
Апрель 2013: погашение собственных акций	(18 470 925)	(1)
Июнь 2013: погашение собственных акций	(13 911 346)	(1)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2013	**158 245 476**	**6**

СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ

	Кол-во акций	Остаток
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА	**32 392 285**	**8 692**
Апрель 2013: погашение собственных акций	(18 470 925)	(4 956)
Апрель 2013: продажа собственных акций	(10 014)	(3)
Июнь 2013: погашение собственных акций	(13 911 346)	(3 733)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА	**–**	**–**

2 апреля 2013 года Группа объявила о погашении 18 470 925 собственных акций.

На основании решения годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 6 июня 2013 года, уставный капитал Группы был уменьшен на 13 911 346 собственных акций. Сведения об уменьшении уставного капитала Компании отражены в реестре акционеров Компании 13 августа 2013 года.

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Базовая прибыль на акцию (долларов США на акцию):	4,9	13,7

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД, ПРИНАДЛЕЖАЩАЯ АКЦИОНЕРАМ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	**774**	**2 170**
	2013	**2 012**
СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ В ОБРАЩЕНИИ		
Количество выпущенных акций на 1 января	190 627 747	190 627 747
За вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров, на 1 января	(32 392 285)	(32 392 285)
Количество акций, находящихся в обращении на 1 января	158 235 462	158 235 462
Апрель 2013: эффект от продажи собственных акций	6 749	–
СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ В ОБРАЩЕНИИ, ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ДЛЯ РАСЧЕТА БАЗОВОЙ И РАЗВОДНЕННОЙ ПРИБЫЛИ НА АКЦИЮ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ	**158 242 211**	**158 235 462**

25. ПРОЧИЕ РЕЗЕРВЫ

в млн долл. США	Резерв по переоценке инвестиций	Резерв по операциям хеджирования	Резерв по переоценке	Резерв накопленных курсовых разниц	Итого
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА	**16**	**(20)**	**43**	**(887)**	**(848)**
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(595)	–	–	–	**(595)**
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из прочего совокупного дохода в консолидированный отчет о прибылях и убытках	577	–	–	–	**577**
Реализованный убыток от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(1)	–	–	–	**(1)**
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	–	–	–	517	**517**
Прочие	–	1	–	–	**1**
ИТОГО СОВОКУПНЫЕ ДОХОДЫ	**(19)**	**1**	**–**	**517**	**499**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА	**(3)**	**(19)**	**43**	**(370)**	**(349)**
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(111)	–	–	–	**(111)**
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из прочего совокупного дохода в консолидированный отчет о прибылях и убытках	102	–	–	–	**102**
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	13	–	–	–	**13**
Эффект пересчета в валюту представления и пересчета зарубежных операций	–	–	–	(885)	**(885)**
ИТОГО СОВОКУПНЫЕ РАСХОДЫ	**4**	**–**	**–**	**(885)**	**(881)**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА	**1**	**(19)**	**43**	**(1 255)**	**(1 230)**

26. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

в млн долл. США	Валюта	Фиксированная /плавающая ставка	Средняя номинальная ставка в 2013, %	Срок погашения	31/12/2013	31/12/2012
Кредиты, обеспеченные залогом прав требования на выручку	долл. США	фиксированная	3,19%	2013	–	1 463
Кредиты, обеспеченные собственными акциями, выкупленными у акционеров	долл. США	плавающая	2,81%	2013	–	797
ОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ					**–**	**2 260**
	долл. США	плавающая	2,36%	2014 – 2019	2 946	1 605
	долл. США	фиксированная	1,14%	2014	420	620
	различные	плавающая	8,54%	2016	32	40
НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ					**3 398**	**2 265**
	рубли	фиксированная	7,74%	2016	1 067	493
	долл. США	фиксированная	4,55%	2018 – 2020	1 740	–
КОРПОРАТИВНЫЕ ОБЛИГАЦИИ					**2 807**	**493**
ФИНАНСОВАЯ АРЕНДА	**ДОЛЛ. США**	**ФИКСИРОВАННАЯ**	**12,00%**	**2013**	**–**	**5**
ИТОГО					**6 205**	**5 023**
ЗА ВЫЧЕТОМ КРАТКОСРОЧНОЙ ЧАСТИ, ПОДЛЕЖАЩЕЙ ПОГАШЕНИЮ В ТЕЧЕНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ И ПРЕДСТАВЛЕННОЙ В СОСТАВЕ КРАТКОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ					**(1 032)**	**(2 526)**
ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ					**5 173**	**2 497**

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («ковенанты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

27. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Резерв на оплату ежегодных отпусков	259	266
Задолженность по оплате труда	127	212
Долевые компенсационные программы	28	49
Планы с установленными выплатами	43	20
Прочие	12	7
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**469**	**554**
ЗА ВЫЧЕТОМ ДОЛГОСРОЧНОЙ ЧАСТИ	**(54)**	**(56)**
КРАТКОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	**415**	**498**

ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ОТЧИСЛЕНИЯМИ

Суммы отчислений от продолжающейся деятельности, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Пенсионный фонд Российской Федерации	430	384
Накопительная долевая пенсионная программа	15	25
Прочие	7	11
ИТОГО	**452**	**420**

28. РЕЗЕРВЫ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
КРАТКОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		
Прочие резервы	3	3
Резерв по социальным обязательствам	25	38
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ	**28**	**41**
ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	424	732
Налоговые резервы (см. Примечание 33)	154	–
Резерв по социальным обязательствам	119	147
Резерв по рекультивации земель	19	22
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ	**716**	**901**
ИТОГО	**744**	**942**

в млн долл. США	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Резерв на рекультивацию земель	Резерв по социальным обязательствам	Прочие резервы	Итого
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА	**544**	**19**	**189**	**3**	**755**
Погашения в течение года	–	–	(49)	–	**(49)**
Изменение оценок	117	3	29	–	**149**
Амортизация дисконта	50	2	10	–	**62**
Эффект пересчета в валюту представления	21	(2)	6	–	**25**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА	**732**	**22**	**185**	**3**	**942**
Начисление резервов	91	–	–	–	**91**
Налоговый резерв	–	–	–	154	**154**
Погашения в течение года	–	–	(42)	–	**(42)**
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи (см. Примечание 23)	(365)	–	–	–	**(365)**
Поступление в связи с приобретением дочернего предприятия	8	–	–	–	**8**
Изменение оценок	(22)	(3)	4	–	**(21)**
Амортизация дисконта	51	2	11	–	**64**
Эффект пересчета в валюту представления	(71)	(2)	(14)	–	**(87)**
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА	**424**	**19**	**144**	**157**	**744**

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2013 и 2012 годах руководство Группы провело переоценку обязательств по выводу основных средств из эксплуатации предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, в связи с пересмотром уровня инфляции, ставок дисконтирования и сроков закрытия рудников.

В 2013 году Группа завершила независимый аудит запасов руды по классификации JORC. На основании отчета по результатам аудита руководство Группы изменило оценку сроков закрытия рудников, а также затрат, необходимых для выполнения своих обязательств по выводу основных средств из эксплуатации рудников, расположенных на полуострове Таймыр. Результаты переоценки обязательств по выводу основных средств из эксплуатации были представлены в отчетности по строке «Изменение оценок».

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды:

	31/12/2013	31/12/2012
Ставка дисконта российских предприятий	6,1% – 8,4%	6,4% – 7,2%
Ставка дисконта иностранных предприятий	3,3% – 10,0%	3,3% – 10,0%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	до 2057	до 2045
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2013 по 2015 годы	5,4% – 6,5%	5,2% – 5,9%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2016 года и далее	4,9%	4,8%

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Со второго по пятый годы	205	300
С шестого по десятый годы	30	120
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	60	206
С шестнадцатого по двадцатый годы	33	112
В последующие годы	115	16
ИТОГО	**443**	**754**

СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В 2010 году Группа заключила несколько многосторонних соглашений с Правительством Российской Федерации, Правительством Красноярского края и муниципальным образованием г. Норильск о строительстве дошкольных образовательных учреждений и прочих социальных объектов в г. Норильск и г. Дудинка, а также о переселении граждан, проживающих в этих городах, в другие регионы Российской Федерации с более благоприятными условиями жизни, в период с 2013 по 2020 годы. Резерв по социальным обязательствам представляет собой приведенную к текущей стоимости наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения данных обязательств Группы.

29. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Торговая кредиторская задолженность	293	449
Задолженность по приобретению объектов основных средств	67	81
Прочая кредиторская задолженность	129	118
ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**489**	**648**
НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Авансы полученные	130	48
ИТОГО НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**130**	**48**
ИТОГО	**619**	**696**

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
До одного месяца	284	352
От одного до трех месяцев	162	233
От трех до двенадцати месяцев	43	63
ИТОГО	**489**	**648**

30. ДИВИДЕНДЫ

6 июня 2013 года Компания объявила дивиденды в размере 401 руб. (13 долл. США) на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, сумма составила 1 982 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в июне 2013 года.

20 декабря 2013 года Компания объявила промежуточные дивиденды в размере 221 руб. (6,7 долл. США) на акцию за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2013 года, сумма составила 1 060 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в декабре 2013 года.

31. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают акционеров, ассоциированные предприятия, предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы, а также ее ключевой руководящий персонал. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

	Реализация товаров и услуг		Приобретение товаров и услуг	
Операции со связанными сторонами, в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	4	7	19	14
Ассоциированные предприятия Группы	45	124	390	490
ИТОГО	**49**	**131**	**409**	**504**

	Дебиторская задолженность, инвестиции и денежные средства		Кредиторская задолженность и кредиты полученные	
Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами, в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	2	2	1	–
Ассоциированные предприятия Группы	7	68	26	22
ИТОГО	**9**	**70**	**27**	**22**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2013, Группа приобрела у связанной стороны 20% долю в компании, контролирующей различные объекты недвижимости. Дополнительно в течение года, закончившегося 31 декабря 2013, ссуда, ранее выданная другой связанной стороне, по которой впоследствии был начислен убыток от обесценения в полной сумме, была конвертирована в 42% долю в другой компании, также владеющей различными объектами недвижимости. Руководство считает, что не оказывает существенного влияния на указанные компании, поэтому данные инвестиции отражены как объекты инвестиций, имеющиеся в наличии для продажи. Вышеуказанные инвестиции по состоянию на 31 декабря 2013 года отражены по первоначальной стоимости (за вычетом убытков от обесценения) в сумме 142 млн долл. США, и отражены в составе Уровня 3 иерархии справедливой стоимости.

УСЛОВИЯ СДЕЛОК СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Операции со связанными сторонами в отношении покупки-продажи электричества, теплоэнергии и природного газа совершались по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам, которая является государственным органом, регулирующим цены на российских рынках электро- и теплоэнергии, а также телекоммуникационных услуг.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧИВАЕМОЕ КЛЮЧЕВОМУ РУКОВОДЯЩЕМУ ПЕРСОНАЛУ

Вознаграждение ключевых руководителей Группы представлено следующим образом:

в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Заработная плата и премии по результатам работы	71	47
Компенсации, выплачиваемые при увольнении	10	102
ИТОГО	**81**	**149**

32. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2013 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 1 110 млн долл. США (31 декабря 2012: 1 955 млн долл. США).

ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2060 года. В соответствии с условиями договоров аренды размер арендной платы пересматривается ежегодно на основании приказа органов местного самоуправления соответствующего уровня. Компании Группы имеют право на продление договора аренды по окончании его срока действия, а также право приобрести земельный участок в собственность в любое время по цене, установленной местными властями.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
В течение одного года	16	17
От одного года до пяти лет	48	40
В последующие годы	31	41
ИТОГО	**95**	**98**

По состоянию на 31 декабря 2013 года десять договоров операционной аренды воздушных судов (31 декабря 2012: десять договоров) относились к компаниям, классифицированным как предназначенные для продажи. Соответствующие арендные соглашения имеют шестилетный срок действия с возможностью их продления по окончании. Арендные соглашения не имеют ограничений, налагаемых на арендатора. Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
В течение одного года	54	44
От одного года до пяти лет	117	126
В последующие годы	9	25
ИТОГО	**180**	**195**

СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на всех жителей, проживающих на данной территории.

Социальные обязательства Группы финансируются за счет собственных средств.

33. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

Группе предъявлен ряд исков, вытекающих из гражданско-правовых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2013 года неурегулированные судебные разбирательства составили приблизительно 138 млн долл. США (31 декабря 2012: 156 млн долл. США). Руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную.

УСЛОВНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды и некоторые другие налоги. Многие органы власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в финансовой отчетности Группы отражены достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

ВОЗМОЖНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Группа осуществляет деятельность в различных юрисдикциях и ее операции регулируются различным налоговым законодательством. Налоговое законодательство в некоторых юрисдикциях является нечетко изложенным и не имеет установившейся практики налогообложения или может быть неоднозначно истолковано. Существует ряд налоговых вопросов, которые находятся в процессе рассмотрения соответствующими налоговыми органами. По мнению руководства Группы, в случае неблагоприятного разрешения неопределенностей в отношении таких налоговых вопросов обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года могут составить 169 млн долл. США (31 декабря 2012 года: 83 млн долл. США), включая резерв в сумме 154 млн долл. США, признанный в отношении вышеуказанных налоговых вопросов в данной консолидированной финансовой отчетности (31 декабря 2012 года: ноль долл. США).

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все законы и нормы по охране окружающей среды, действующие на сегодняшний день в странах, где Группа ведет деятельность. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

СТРАНОВОЙ РИСК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которые существуют в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция. В результате, ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также дальнейшего развития правовой системы.

34. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

РИСК УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, денежные средства и их эквиваленты, а также капитал акционеров материнской компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль.

Руководство Группы регулярно анализирует коэффициент финансовой зависимости, рассчитанный как соотношение чистой задолженности к собственному капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует уровню международных компаний, имеющих аналогичный инвестиционный рейтинг, и требованиям текущего уровня рейтинга Группы.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. Группой была внедрена система управления рисками, а также разработан ряд процедур, способствующих их количественному измерению, оценке и осуществлению контроля над ними, а также выбору соответствующих способов управления рисками.

Управление рисками осуществляется Управлением финансовых рисков в составе Департамента казначейства. Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики, в отношении механизмов управления рыночными и кредитными рисками, риском ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием краткосрочных и долгосрочных займов с плавающими процентными ставками.

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок, рассматривая различные ситуации. В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы к возможному росту процентных ставок на 2 процентных пункта. Анализ чувствительности проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

	Влияние изменения LIBOR	
в млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2012
Убыток	60	49

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов хеджирования.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков финансового инстумента, стоимость которого выражена в иностранной валюте, будет колебаться из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, и поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к доллару США. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 годов представлена следующим образом:

	Активы		Обязательства	
в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
Доллар США	1 899	1 717	5 484	4 683
Евро	249	37	63	93
Прочие	36	9	37	31
ИТОГО	**2 184**	**1 763**	**5 584**	**4 807**

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных политикой. В анализ включаются только денежные статьи, выраженные в долларах США, по предприятиям, функциональная валюта которых отличается от доллара США.

В приведенной ниже таблице показано увеличение/ (уменьшение) прибыли Группы до налогообложения при укреплении курсов функциональных валют предприятий Группы по отношению к доллару США на 20%.

	Доллары США – влияние	
в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Доллар США/Российский рубль	720	592
Доллар США/Ботсванская пула	(4)	(10)
Доллар США/Австралийский доллар	2	(1)

Согласно оценке руководства, подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются.

Рыночный риск, связанный с инвестициями в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи

Группа подвержена рыночному риску в отношении котируемых инвестиций, стоимость которых по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 667 млн долл. США (31 декабря 2012: 1 469 млн долл. США) (см. Примечание 17). Дальнейшее снижение справедливой стоимости инвестиций, по которым был признан убыток от обесценения, будет учитываться в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, а также необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа осуществляет постоянный мониторинг и контроль за риском неплатежей.

При заключении сделок с новым контрагентом руководство оценивает кредитоспособность потенциального клиента или финансового учреждения. В случае если контрагенту присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня ведущим независимым рейтинговым агентством, этот рейтинг используется для оценки кредитоспособности контрагента, в остальных случаях кредитоспособность оценивается путем анализа финансовой отчетности на последнюю отчетную дату и другой общедоступной информации.

Ниже приведены балансы десяти крупнейших контрагентов. Кредитный рейтинг банков – не ниже BBB–.

	Остаток задолженности	
в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Банк А	337	447
Банк Б	300	170
Банк В	211	122
Банк Г	196	121
Банк Д	185	70
ИТОГО	**1 229**	**930**
Компания А	223	229
Компания Б	36	75
Компания В	24	58
Компания Г	18	44
Компания Д	17	39
ИТОГО	**318**	**445**

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку вся продукция, производимая Группой, может быть свободно реализована на мировых товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	год, закончившийся 31/12/2013			год, закончившийся 31/12/2012		
	Количество покупателей	Оборот, млн. долл. США	%	Количество покупателей	Оборот, млн. долл. США	%
Крупнейший покупатель	1	1 018	9	1	1 016	8
Следующие 9 крупнейших покупателей	9	3 777	33	9	3 608	30
ИТОГО	**10**	**4 795**	**42**	**10**	**4 624**	**38**
Следующие 10 крупнейших покупателей	10	1 488	13	10	1 527	12
ИТОГО	**20**	**6 283**	**55**	**20**	**6 151**	**50**
Остальные покупатели		5 206	45		6 215	50
ИТОГО		**11 489**	**100**		**12 366**	**100**

Руководство полагает, что у Группы нет значительной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, безотзывные аккредитивы, представляющие обеспечительные депозиты, размещенные в банке на конец года, торговая и прочая дебиторская задолженность, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Денежные средства и их эквиваленты	1 621	1 037
Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность	698	1 175
Безотзывные аккредитивы	355	–
Банковские депозиты	32	261

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий с обязательством и без обязательства предоставить кредитные ресурсы и наличием лимитов по банковским овердрафтам. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные и ежеквартальные процедуры детального бюджетирования.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов Группы (сроки погашения прочих обязательств представлены в Примечании 29), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

31/12/2013 в млн долл. США	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	3 239	420	–	–	–	1 069	–	750	1 000
Проценты	748	–	42	131	173	131	88	72	111
	3 987	**420**	**42**	**131**	**173**	**1 200**	**88**	**822**	**1 111**
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	3 022	127	8	481	914	607	574	306	5
Проценты	143	7	9	47	42	24	12	2	–
	3 165	**134**	**17**	**528**	**956**	**631**	**586**	**308**	**5**
ИТОГО	**7 152**	**554**	**59**	**659**	**1 129**	**1 831**	**674**	**1 130**	**1 116**

31/12/2012 в млн долл. США	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	2 614	200	420	780	428	429	357	–	–
Проценты	141	22	12	51	32	19	5	–	–
	2 755	**222**	**432**	**831**	**460**	**448**	**362**	**–**	**–**
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	2 465	9	–	1 140	688	510	38	38	42
Проценты	101	11	8	35	37	8	1	1	–
	2 566	**20**	**8**	**1 175**	**725**	**518**	**39**	**39**	**42**
ИТОГО	**5 321**	**242**	**440**	**2 006**	**1 185**	**966**	**401**	**39**	**42**

Для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 годов Группа имела в своем распоряжении средства в рамках следующих кредитных линий:

в млн долл. США	31/12/2013	31/12/2012
Кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы	2 827	3 905
Кредитные линии без обязательства предоставить кредитные ресурсы	3 709	2 441
Лимиты по банковским овердрафтам	181	212
ИТОГО КРЕДИТНЫЕ РЕСУРСЫ	**6 717**	**6 558**
За вычетом аккредитивов на конец периода	(215)	(531)
За вычетом предоставленных банковских гарантий	(22)	(77)
За вычетом кредитов, полученных в рамках перечисленных выше кредитных линий	(3 408)	(3 745)
ИТОГО ДОСТУПНЫЕ КРЕДИТНЫЕ РЕСУРСЫ НА КОНЕЦ ГОДА	**3 072**	**2 205**

35. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства (см. Примечание 22), краткосрочная дебиторская задолженность (см. Примечание 20) и кредиторская задолженность (см. Примечание 29), краткосрочные займы выданные (см. Примечание 17), долгосрочные инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи (см. Примечание 17), стоимость которых, как правило, определялась на основе существующих на рынке котировок, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Некоторые финансовые инструменты, такие как долгосрочная дебиторская задолженность, долгосрочные векселя к получению и обязательства по финансовой аренде, были исключены из анализа справедливой стоимости либо по причине несущественности балансов, либо по причине того, что активы были приобретены или обязательства возникли незадолго до отчетной даты, и руководство полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости или несущественно отличается от их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2013 года справедливая стоимость долгосрочных векселей к получению, рассчитанная на основе текущей стоимости будущих денежных потоков, с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, отличается от их балансовой стоимости несущественно.

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен в следующей таблице:

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

По состоянию на 31 декабря 2013 года инвестиции в производные финансовые инструменты составили 5 млн долл. США (31 декабря 2012: 3 млн долл. США) и были включены в состав Уровня 2 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые инструменты, балансовая стоимость которых отличается от их справедливой стоимости, представлены ниже.

в млн долл. США	31/12/2013 Балансовая стоимость	31/12/2013 Справедливая стоимость Уровень 1	31/12/2012 Балансовая стоимость	31/12/2012 Справедливая стоимость Уровень 1
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ				
Корпоративные облигации	2 807	2 797	493	492
ИТОГО	**2 807**	**2 797**	**493**	**492**

в млн долл. США	31/12/2013 Балансовая стоимость	31/12/2013 Справедливая стоимость Уровень 2	31/12/2012 Балансовая стоимость	31/12/2012 Справедливая стоимость Уровень 2
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ:				
Кредиты и займы с плавающей ставкой	2 978	2 890	2 442	2 424
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	420	420	2 083	2 088
ИТОГО	**3 398**	**3 310**	**4 525**	**4 512**

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций была определена на основе рыночных котировок, существовавших на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой (основной суммы долга и процентов) по состоянию на 31 декабря 2013 года была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денежных потоков с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и риски, связанные с каждым конкретным кредитором, которые существовали на отчетную дату. Для кредитов и займов в долларах США ставки дисконтирования варьировались от 2,05% до 3,03% (2012: от 3,29% до 4,70%).

36. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

ВЫБЫТИЕ ЗОЛОТОНОСНЫХ АКТИВОВ

21 января 2014 года Norilsk Nickel Australia Pty Ltd, дочернее предприятие Группы, заключило имеющее обязательную силу соглашение о продаже золоторудных активов в Западной Австралии, классифицированных как активы, предназначенные для продажи на 31 декабря 2013 года. Общая стоимость предложения покупателя включает в себя непосредственную денежную выплату, отложенный платеж, а также роялти, выплачиваемое после начала производства, что в совокупности составляет до 35 млн долл. США. Отчуждение актива состоится при условии получения одобрений контролирующих органов и выполнения ряда обязательных условий сделки, и ожидается, что сделка будет завершена в первом полугодии 2014 года.

37. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ И АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, % 31/12/2013	Эффективная доля собственности, % 31/12/2012
ГРУППА ГМК				
ОАО «РАО «Норильский никель»	Российская Федерация	Инвестиционная деятельность	100,0	100,0
ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100,0	100,0
ОАО «Таймыргаз»[1]	Российская Федерация	Добыча газа	99,8	99,7
ОАО «Норильскгазпром»[1]	Российская Федерация	Добыча газа	56,2	40,5
ОАО «Таймырэнерго»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100,0	100,0
ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100,0	100,0
ООО «Заполярная строительная компания»	Российская Федерация	Строительство	100,0	100,0
ООО «Норильскникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100,0	100,0
ООО «Норильскгеология»	Российская Федерация	Геологоразведка	100,0	100,0
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100,0	100,0
ГРУППА КГМК				
ОАО «Кольская горно-металлургическая компания»	Российская Федерация	Горная металлургия	100,0	100,0
ООО «Печенгастрой»	Российская Федерация	Строительство	100,0	100,0
ПРОЧИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ				
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Научные исследования	100,0	100,0
ООО «ГРК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	100,0	100,0
Metal Trade Overseas A.G.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100,0	100,0
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Финляндия	Металлургия	100,0	100,0
ПРОЧИЕ НЕПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ				
ЗАО «Таймырская топливная компания»	Российская Федерация	Поставка топлива	100,0	100,0
ОАО «Енисейское речное пароходство»	Российская Федерация	Речное судоходство	54,0	54,0
ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Российская Федерация	Морской порт	74,8	74,8
ООО «Аэропорт Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100,0	100,0
ОАО «Авиакомпания «Таймыр»[1, 2]	Российская Федерация	Авиаперевозки	100,0	88,1

Ассоциированные предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, % 31/12/2013	Эффективная доля собственности, % 31/12/2012
ПРОЧИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ				
Nkomati Nickel Mine[2]	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50,0	50,0

[1] Увеличение доли в течение года, закончившегося 31 декабря 2013

[2] Классифицирован как активы, предназначенные для продажи на 31 декабря 2013

Словарь терминов

АГЛОМЕРАТ. Окускованный материал, полученный в процессе агломерации.

АГЛОМЕРАЦИЯ. Образование спеканием (обжигом) относительно крупных пористых кусков (агломератов) из мелкой руды или пылевидных материалов. При агломерации легкоплавкая часть материала, затвердевая, скрепляет между собой твердые частицы.

АНОД. Черновой металл (никель или медь), полученный в процессе анодной плавки и направляемый на электролитическое рафинирование (электролиз), где он растворяется.

АФФИНАЖ. Процесс получения благородных металлов высокой чистоты путем их разделения и отделения загрязняющих примесей.

БОГАТЫЕ РУДЫ. Руды, представленные сульфидами более чем на 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель – 2–5%, медь – 2–25%, металлы платиновой группы – 5–100 г/т.

ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ. Представляют собой часть «обозначенных» или в некоторых случаях «разведанных запасов полезных ископаемых», добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

ВКРАПЛЕННЫЕ РУДЫ. Руды, содержащие 5–30% сульфидов. Содержание полезных компонентов составляет: никель – 0,2–1,5%, медь – 0,3–2,0%, металлы платиновой группы – 2–10 г/т.

ВЫЩЕЛАЧИВАНИЕ. Избирательное растворение одного или нескольких компонентов обрабатываемого твердого материала в органических растворителях или водных растворах неорганических веществ.

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ. Представляют собой часть «разведанных запасов полезных ископаемых», добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛА. Отношение количества извлеченного компонента из исходного сырья к его количеству в исходном материале (в процентах или долях единиц).

КАТОД. Чистый металл (никель или медь), полученный в результате электролитического рафинирования анодов.

КЕК. Твердый остаток от фильтрации пульпы, получаемый в процессах выщелачивания руд, концентратов или промежуточных продуктов металлургического производства, а также в процессах очистки технологических растворов.

КИСЛОТНОЕ ВЫЩЕЛАЧИВАНИЕ. Выщелачивание с применением кислот (растворов кислот) в качестве реагентов.

КОНВЕРТИРОВАНИЕ. Автогенный пирометаллургический процесс, при котором происходит окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей. Продуктом конвертирования является черновая медь (при плавке медных концентратов) или файнштейн (при плавке медно-никелевых концентратов).

КОНЦЕНТРАТ. Продукт обогащения руды с повышенным содержанием извлекаемого минерала. Концентрат называют по преобладающему в нем металлу (медный, никелевый и т. д.).

МЕДИСТЫЕ РУДЫ. Руды, представленные сульфидами от 20 до 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель – 0,2–2,5%, медь – 1,0–15,0%, металлы платиновой группы – 5–50 г/т.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ. Скопление минерального вещества на поверхности или в недрах Земли, по количеству, качеству и условиям залегания пригодное для промышленного использования.

ОБЖИГ. Процесс, протекающий при нагреве и выдержке различных материалов (руд, концентратов и др.) с целью удаления из них летучих компонентов и изменения химического состава материала при температуре, достаточной для протекания различных химических реакций твердых составляющих обрабатываемого материала с газами и недостаточной для расплавления твердых составляющих.

ОБОГАЩЕНИЕ. Искусственное повышение содержания минералов в сырье для металлургического производства путем удаления большей части пустой породы, не содержащей полезных минералов.

ОКСИД. Соединение химического элемента с кислородом.

ОТВАЛЬНЫЕ ХВОСТЫ. Отходы процессов обогащения, состоящие преимущественно из пустой породы с небольшим количеством ценных минералов.

ПЕРЕДЕЛ (УЧАСТОК). Часть (металлургического) цеха.

ПЕЧЬ ВАНЮКОВА. Автогенная плавильная печь для переработки концентратов. Плавка сырья в печи происходит в шлако-штейновой ванне, которая интенсивно перемешивается кислородно-воздушной смесью. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

ПЕЧЬ ВЗВЕШЕННОЙ ПЛАВКИ. Автогенная плавильная печь для переработки сухих концентратов. Плавка сырья в печи происходит при движении потока смеси измельченного сырья и газообразного окислителя (воздуха, кислорода), удерживающего частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

ПИРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ. Металлургические процессы, протекающие при высоких температурах. По технологическим признакам выделяют следующие виды пирометаллургических процессов: обжиг, плавка, конвертирование.

ПЛАВКА. Пирометаллургический процесс, проводимый при температурах, обеспечивающих полное расплавление перерабатываемого материала.

ПОДЗЕМНАЯ РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ. Совокупность работ по вскрытию, подготовке и очистной выемке полезного ископаемого.

ПУЛЬПА. Смесь мелкоизмельченного материала с водой или водным раствором.

РУДА. Природное минеральное сырье, содержащее металлы или их соединения в количестве и виде, пригодном для их промышленного использования.

РУДНИК. Горнопромышленное предприятие по добыче руд.

СГУЩЕНИЕ. Процесс отделения жидкой фазы (воды) от твердой в дисперсионных системах (пульпе, суспензии, коллоиде), основанный на естественном осаждении твердых частиц под действием силы тяжести в отстойниках, сгустителях или под действием центробежной силы в гидроциклонах.

СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛА. Отношение массы металла в сухом материале к полной сухой массе материала, выраженное в процентах или граммах на тонну.

СУЛЬФИДЫ. Соединения металлов с серой.

СУШКА. Удаление влаги из концентрата, осуществляемое в специальных сушильных печах (до влажности менее 9%).

ФАЙНШТЕЙН. Полупродукт металлургического производства, получаемый при конвертировании штейнов. По химическому составу различают файнштейн медный, никелевый и медно-никелевый.

ФИЛЬТРАЦИЯ. Процесс снижения влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду.

ФЛОТАЦИЯ. Способ обогащения, основанный на избирательном прилипании минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха. Плохо смачиваемые водой частицы минералов прилипают к пузырькам воздуха и поднимаются с ними на поверхность пульпы, образуя на ней пену. Хорошо смачиваемые минералы не прилипают к пузырькам и остаются в пульпе. Таким образом достигается разделение минералов.

ХВОСТОХРАНИЛИЩЕ. Комплекс гидротехнических сооружений для приема и хранения отходов обогащения полезных ископаемых – отвальных хвостов.

ШИХТА. Смесь материалов в определенной пропорции для получения требуемого химического состава конечного продукта. В состав металлургической шихты могут входить руды, рудные концентраты и агломераты, оборотные шлаки, пыль из уловительных устройств, металлы (главным образом в виде лома).

ШЛАК. Расплав или твердое вещество переменного состава, покрывающие поверхность жидкого продукта при металлургических процессах (получаемые при плавке шихты, отработке расплавленных промежуточных продуктов и рафинировании металлов) и состоящие из пустой породы, флюсов, золы топлива, сульфидов и оксидов металлов, продуктов взаимодействия обрабатываемых материалов и футеровки плавильных агрегатов.

ШЛАМ. Порошкообразный продукт, содержащий благородные металлы, выпадающие в осадок при электролизе меди и других металлов.

ШТЕЙН. Промежуточный продукт, представляющий сплав сульфидов железа и цветных металлов переменного химического состава. Штейн – основной продукт, в котором аккумулируются имеющиеся в сырье благородные и сопутствующие металлы.

ЭЛЕКТРОЛИЗ. Совокупность процессов электрохимических окислений-восстановлений, происходящих на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника.

Таблица для перевода единиц измерения

Длина	
1 км	0,6214 мили
1 м	3,2808 фута
1 см	0,3937 дюйма

Площадь	
1 м^2	10,7639 кв. фута
1 км^2	0,3861 кв. мили
1 га	2,4710 акра

Масса	
1 кг	2,2046 фунта
1 метрическая тонна	1 000 кг
1 короткая тонна	907,18 кг
1 тройская унция	31,1035 г

Длина	
1 миля	1,609344 км
1 фут	0,3048 м
1 дюйм	2,54 см

Площадь	
1 кв. фут	0,09290304 м^2
1 кв. миля	2,589988 км^2
1 акр	0,4046873 га

Масса	
1 фунт	0,4535924 кг
1 г	0,03215075 тройской унции

Курсы валют 2009– 2013 годов

В данном приложении отражены курсы валют, использовавшиеся для пересчета затрат, номинированных в рублях, в доллары США.

Российский рубль / доллар США	2013	2012	2011	2010	2009
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	31,85	31,09	29,39	30,37	31,72

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Открытому акционерному обществу «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее – ГМК «Норильский никель» или Компания) и его дочерним компаниям (далее – Группа или Норильский никель) на момент его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Группы, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов, оценок запасов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению геологоразведочных работ и производственной деятельности, а также о закрытии или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки).

Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на дату начала строительства или производства, предполагаемые расходы и объемы производства, сроки полезного использования активов, можно выделить возможность извлечения прибыли из производства продукции, влияние курсов валют на рыночные цены на производимую продукцию, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Группа изучает, развивает или использует активы, в том числе изменения налогового, экологического и иного законодательства и регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные выше факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Группы.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Контакты

ЖУКОВ ВЛАДИМИР СЕРГЕЕВИЧ
Директор Департамента по работе с инвестиционным сообществом

БОРОВИКОВ МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ
Начальник Управления по работе с инвестиционным сообществом

Адрес: 115184, г. Москва, Б. Татарская ул., д. 11
Тел.: +7 (495) 786-83-20
Факс: +7 (495) 797-86-13
E-mail: ir@nornik.ru

РЕГИСТРАТОР

ЗАО «КОМПЬЮТЕРШЕР РЕГИСТРАТОР»
(до августа 2010 г. – Национальная регистрационная компания)
Лицензия ФКЦБ России № 10-000-1-00252 от 6 сентября 2002 года с неограниченным сроком действия
www.computershare-reg.ru

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС
Адрес: Россия, 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д. 8, Бизнес-центр «Kutuzoff Tower»
Тел.: +7 (495) 926-81-60
Факс: +7 (495) 926-81-78
E-mail: info@computershare-reg.ru
Время работы операционного зала:
понедельник – четверг с 10:00 до 16:30,
пятница с 10:00 до 15:00

НОРИЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ
Адрес: Россия, 663301, Красноярский край, г. Норильск, Ленинский просп., д. 16
Тел.: +7 (3919) 46-28-17
Факс: +7 (3919) 42-61-63
E-mail: norilsk@computershare.ru
Время работы операционного зала:
понедельник – четверг с 10:00 до 17:00,
пятница с 10:00 до 16:00, обед с 13:00 до 14:00

КРАСНОЯРСКИЙ ФИЛИАЛ
Адрес: Россия, 660017, г. Красноярск, ул. Ленина, д. 133, офис 205
Тел.: +7 (391) 274-60-63, +7 (391) 274-60-73
E-mail: krasnoyarsk@computershare.ru
Время работы операционного зала:
понедельник – пятница с 9:00 до 13:00

ДЕПОЗИТАРИЙ АДР
Банк Нью-Йорка Меллон
Отдел по работе с депозитарными расписками
101 Barclay Street, 22nd Floor West, New York, NY 10286
Тел.: +1 (212) 815-22-93
Факс: +1 (212) 571-30-50
www.bnymellon.com

АУДИТОРЫ

ООО «Росэкспертиза»
Адрес: Россия, 107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, д. 11
Тел.: +7 (495) 721-38-83
Факс: +7 (495) 721-38-94
E-mail: rosexp@online.ru
www.rosexpertiza.ru

ЗАО «КПМГ»
Адрес: Россия, 123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10
Комплекс «Башня на набережной», Блок «С»
Тел.: +7 (495) 937-44-77
Факс: +7 (495) 937-44-99
E-mail: moscow@kpmg.ru
www.kpmg.com/ru

Форма обратной связи представлена в он-лайн отчете

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения[1]

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
1.	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Согласно п. 7 Положения об Общем собрании акционеров «Сообщение акционерам о проведении Собрания осуществляется в порядке и в сроки, определенные Федеральным законом и Уставом Компании». Согласно абзацу 1 п. 6.4. Устава Компании: «Сообщение о проведении Собрания публикуется в «Российской газете», а также в газете «Таймыр» не позднее чем за 30 дней до даты проведения Собрания. В случае проведения Собрания в форме заочного голосования сообщение о проведении Собрания публикуется в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования».
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	В соответствии со ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах», п. 12. Положения об Общем собрании акционеров определяет, что список лиц, имеющих право на участие в Собрании, предоставляется Компанией для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов.
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет.	Соблюдается	Акционеры имеют возможность ознакомиться с такими материалами за 20 дней до даты проведения Общего собрания акционеров в пунктах по работе с акционерами, на корпоративном сайте Компании в Интернете (на русском и английском языках).
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается	При приеме предложений в повестку дня Общего собрания, в том числе по кандидатам в члены Совета директоров, Компания самостоятельно запрашивает подтверждение в реестре акционеров.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества.	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Компании отсутствуют положения, предусматривающие обязательность присутствия на Общих собраниях акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества, т.к. указанные лица обычно присутствуют на проводимых Общих собраниях акционеров Компании.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества.	Соблюдается	Согласно ст. 29. Положения об Общем собрании акционеров Компании, в случае, если повестка дня Собрания включает вопросы об избрании членов Совета директоров Компании и/или об утверждении аудитора Компании, на Собрание в обязательном порядке Компанией должны быть приглашены лица, внесенные в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Компании и/или уполномоченные представители аудиторов (аудитора), предлагаемых к утверждению Собранием. Согласно пп 9.3.9 Устава Компании образование исполнительных органов Компании и досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров.	Соблюдается	Согласно п. 19 Положения об Общем собрании акционеров Компании «Регистратор Компании, осуществляющий функции Счетной комиссии, проверяет полномочия и регистрирует лиц, участвующих в Собрании…», а время начала регистрации определяется Советом директоров (Положение об Общем собрании акционеров, п. 4).

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочий Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.1
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе.	Соблюдается	Действующая редакция Устава Компании (пп. 9.3.34). Управление рисками осуществляется в соответствии с «Концепцией корпоративного риск-менеджмента», одобренной Советом директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол от 16.12.2005 № ГМК/27-пр-сд). Указанный документ регламентирует процедуры управления рисками, содержащие следующие элементы: ■ классификация и определение рисков, ■ методологические подходы по выявлению и оценке рисков; ■ допустимые уровни рисков (уровни толерантности); ■ методы регулирования рисков; ■ распределение сфер ответственности в ходе управления рисками; ■ контроль и отчетность. Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» регулярно рассматривает материалы по выявлению, оценке и регулированию рисков. В настоящее время реализуется Программа мероприятий по снижению технико-производственных рисков категории «критические». Разработана и реализуется программа страхования, направленная на покрытие рисков, связанных с производственной деятельностью Компании.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров.	Соблюдается	Согласно п. 9.3.9.1 Устава Компании избрание и прекращение полномочий Генерального директора Компании относится к компетенции Совета директоров.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
11.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.9., 9.3.27., 9.3.30., 9.3.31. Совет директоров обладает указанными полномочиями в отношении Генерального директора, членов Правления, сотрудников Контрольно-ревизионной службы и Секретаря Общества. Уставом Компании право Совета директоров устанавливать требования к квалификации Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений Компании не устанавливается. В соответствии с подпунктами 15-16 пункта 2.1 Положения о Комитете Совета директоров Компании по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям к компетенции указанного Комитета относятся вопросы выработки политики Компании в области вознаграждения, которая определяет принципы и критерии определения размера вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений и иных выплат в пользу указанных лиц; определение критериев подбора кандидатур Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений Компании.
12.	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 9.3.9.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются.	Соблюдается	Устав Компании, п. 8.11.
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения.	Соблюдается	По состоянию на 31.12.2013 года в состав Совета директоров Компании входят 5 независимых директоров. Для определения независимости членов Совета директоров Компания использует наиболее консервативные критерии.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	Согласно п. 6.8. Устава Компании предложения акционеров по кандидатам в состав Совета директоров включают, в том числе, следующие сведения о кандидатах: ■ наличие судимостей за преступления в сфере экономики и преступления против государственной власти.
16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 2.2. В составе Совета директоров Компании такие лица отсутствуют.
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	Согласно ст. 8.2. Устава Компании «Члены Совета директоров избираются годовым Собранием в порядке, предусмотренном Федеральным законом». В соответствии с п. 4 ст. 66 Федерального закона «Об акционерных обществах» выборы членов Совета директоров Компании осуществляются кумулятивным голосованием.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут создать, в том числе потенциально, конфликт между своими собственными интересами и интересами своих аффилированных лиц (с одной стороны) и интересами Общества и его аффилированных лиц (с другой стороны), и если такой конфликт интересов существует или может возникнуть письменно сообщить о нем Секретарю Общества.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 2.1.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от приобретения или отчуждения ценных бумаг Общества в любые периоды времени, когда член Совета директоров обладает существенной непубличной информацией о деятельности Общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, раскрывать в письменной форме информацию о владении им ценными бумагами Общества, а также о приобретении или об отчуждении им ценных бумаг Общества в кратчайшие сроки, а также по запросу Секретаря Общества.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 2.1.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	Устав Компании, п. 8.8. Положение о Совете директоров, п. 5.1.
21.	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В течение отчетного года было проведено 64 заседания Совета директоров, с периодичностью чаще одного раза в шесть недель.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, раздел 5 «Заседания Совета директоров Общества».
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	Соблюдается	Согласно п.9.3.30 Устава Компании Совет директоров принимает решения об одобрении любых сделок Общества (как единичных, так и нескольких взаимосвязанных), стоимость которых или стоимость приобретаемого либо отчуждаемого имущества по которым превышает сумму, составляющую эквивалент 20 000 000 долларов США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату одобрения, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов, а также от должностных лиц Общества предоставления информации (материалов) и разъяснений по вопросам деятельности Общества, необходимой для принятия взвешенного решения в рамках компетенции Совета директоров.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 6.1.
25.	Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Соблюдается	Согласно Уставу Компании, п. 8.17. для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам Совет директоров создает Комитеты Совета директоров из числа членов Совета директоров. Решением Совета директоров (протокол № ГМК/29-пр-сд от 3 августа 2010 г.) утверждено Положение о Комитете Совета директоров по стратегии. После избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2012 года решением Совета директоров Председателем Комитета по стратегии был избран Брэдфорд Миллс (протокол №ГМК/31-пр-сд). Решением Совета директоров от 06.09.2012 (протокол №ГМК/41-пр-сд) на основании предложений Председателя Комитета по стратегии Брэдфорда Миллса был избран состав Комитета по стратегии. В него вошли: Энос Нед Банда, Андрей Бугров и Максим Соков. После избрания нового состава Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров 11 марта 2013 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров Компании был определен Председатель Комитета по стратегии – Максим Соков. Советом директоров (протокол №ГМК/13-пр-сд от 22.03.2013), на основании предложений Председателя Комитета по стратегии Максима Сокова, был утвержден состав Комитета по стратегии: Алексей Башкиров, Энос Нед Банда (независимый директор), Гарет Питер Пенни (независимый директор). После избрания Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2013 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров Компании был определен Председатель Комитета по стратегии – Максим Соков. Решением Совета директоров (протокол №ГМК/36-пр-сд от 22.07.2013), на основании предложений Председателя Комитета по стратегии Максима Сокова, был утвержден состав Комитета по стратегии: Алексей Башкиров, Гарет Питер Пенни (независимый директор), Герхард Принслоо (независимый директор).

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
26.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного общества.	Соблюдается	Решением Совета директоров Компании от 08.09.2009 утверждено Положение о Комитете Совета директоров Компании по аудиту (протокол № ГМК/21-пр-сд). В соответствии с Разделом 2 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту к его компетенции (наряду с другими полномочиями) отнесены: ■ выработка рекомендаций Совету директоров по выбору независимого аудитора; ■ взаимодействие с Ревизионной комиссией Компании. Решением Совета директоров от 29.06.2012 (протокол №ГМК/31-пр-сд) Председателем Комитета по аудиту был избран Энос Нед Банда (независимый директор). Решением Совета директоров от 27.07.2012 (протокол №ГМК/36-пр-сд) на основании предложений Председателя Комитета по аудиту Эноса Нед Банды был избран состав Комитета. В него вошли: Андрей Бугров; Брэдфорд Миллс (независимый директор); Герхард Принслоо (независимый директор). После избрания нового состава Совета директоров Компании на внеочередном Общем собрании акционеров 11 марта 2013 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров Компании (протокол №ГМК/12-пр-сд от 11.03.2013) был определен новый Председатель Комитета по аудиту – Герхард Принслоо (независимый директор). Советом директоров (протокол №ГМК/13-пр-сд от 22.03.2013), на основании предложений Председателя Комитета по аудиту Герхарда Принслоо (независимый директор), был утвержден состав Комитета по аудиту: Андрей Бугров, Максим Соков и Энос Нед Банда (независимый директор). После избрания Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2013 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров Компании Председателем Комитета по аудиту был вновь избран Герхард Принслоо (независимый директор) (протокол №ГМК/28-пр-сд). Решением Совета директоров от 26.06.2013 (протокол №ГМК/30-пр-сд) на основании предложений Председателя Комитета по аудиту Герхарда Принслоо был избран новый состав Комитета. В него вошли: Андрей Бугров, Максим Соков и Роберт Эдвардс (независимый директор). Решением Совета директоров от 04.07.2013 (протокол №ГМК/33-пр-сд) на основании предложений Председателя Комитета по аудиту Герхарда Принслоо был избран новый состав Комитета. В него вошли: Марианна Захарова, Максим Соков и Роберт Эдвардс (независимый директор). В соответствии с Разделом 2 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту к его компетенции (наряду с другими полномочиями) отнесены: ■ выработка рекомендаций Совету директоров по выбору независимого аудитора; ■ взаимодействие с Ревизионной комиссией Компании.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
27.	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Соблюдается	Согласно абз. 2 Раздела 3 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту «членами Комитета могут быть только независимые (отвечающие критериям независимости, установленным п. 8.15 Устава Компании) и (или) неисполнительные (не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Компании) члены Совета директоров».
28.	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	В соответствии с абз.4 Раздела 3 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту «Председателем Комитета может быть только независимый член Совета директоров». На первом очном заседании Совета директоров от 29.06.2012 года (протокол №ГМК/31-пр-сд) Председателем Комитета по аудиту был избран Энос Нед Банда (независимый директор). Решением Совета директоров от 11.03.2013 (протокол №ГМК/12-пр-сд) Председателем Комитета по аудиту был избран Герхард Принслоо (независимый директор). Решением Совета директоров от 06.06.2013 (протокол №ГМК/28-пр-сд) Председателем Комитета по аудиту вновь был избран Герхард Принслоо (независимый директор).
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положением о Совете директоров п. 6.1 предусмотрено право всех членов Совета директоров получать любую информацию, касающуюся деятельности Компании, в любых подразделениях и службах Компании, а также обязанность членов Совета директоров (п. 6.6) не разглашать и не использовать в личных интересах или интересах третьих лиц или в интересах своих аффилированных лиц ставшую им известной конфиденциальную информацию о деятельности Компании, а также не разглашать инсайдерскую информацию. Положением о Комитете Совета директоров по аудиту, Разделом 6, предусмотрено право членов Комитета запрашивать у Совета директоров, Правления, Генерального директора, Ревизионной комиссии и аудитора Компании информацию и документы, касающиеся вопросов компетенции Комитета.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
30.	Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Уставом п. 9.3.38. и Положением о Совете директоров п. 3.5 предусмотрена возможность создания из числа членов Совета директоров Компании комитетов Совета директоров. Согласно Уставу Компании, п. 8.17. для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам Совет директоров создает Комитеты Совета директоров из числа членов Совета директоров. Решением Совета директоров Компании от 26.02.2009 было утверждено Положение о Комитете Совета директоров ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. В соответствии с Разделом 2 Положения о Комитете Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям к его компетенции (наряду с другими полномочиями) отнесены: ■ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Компании; ■ выработка политики Компании в области вознаграждения, которая определяет принципы и критерии определения размера вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений Компании и иных выплат в пользу указанных лиц за счет Компании. Решением Совета директоров от 20.07.2012 (протокол №ГМК/34-пр-сд) был утвержден состав Комитета: Марианна Захарова – Председатель Комитета, Герхард Принслоо (независимый директор), Лариса Зелькова. После избрания нового состава Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров 11 марта 2013 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров Компании был определен Председатель Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям – Сергей Братухин (независимый директор). Решением совета директоров Общества (протокол №ГМК/13-пр-сд от 22.03.2013), на основании предложений Председателя Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Сергея Братухина, был утвержден состав Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям: Марианна Захарова, Сталбек Мишаков. После избрания состава Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2013 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров Компании (протокол №ГМК/28-пр-сд от 06.06.2013) был определен Председатель Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям – Сергей Братухин (независимый директор). Советом директоров (протокол №ГМК/32-пр-сд от 01.07.2013), на основании предложений Председателя Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Сергея Братухина, был утвержден состав Комитета: Марианна Захарова, Сталбек Мишаков.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
31.	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Данное требование не соблюдается, т.к. не предусмотрено внутренними документами Компании. Согласно п. 3.5 Положения о Совете Директоров Компании, «...Комитеты Совета директоров должны возглавляться членами Совета Директоров, которые не являются членами исполнительных органов Компании, и в их состав должны входить Независимые директора». Положением о Комитете совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям дополнительных требований к кандидатуре председателя Комитета не установлено. С 11 марта 2013 г. Председателем указанного Комитета является Сергей Братухин (независимый директор).
32.	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 3.2 Положения о Комитете Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям членами Комитета могут быть только члены Совета директоров, не занимающие должности в Компании. В составе Комитета Совета директоров Компании по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям такие лица отсутствуют.
33.	Создание Комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного Комитета на другой комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	В Компании создана и эффективно функционирует система по выявлению, оценке и регулированию рисков в соответствии с Концепцией корпоративного риск-менеджмента. Соответственно, на данный момент Комитет по рискам не создан.
34.	Создание Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	В настоящее время урегулирование корпоративных конфликтов эффективно осуществляется в рамках действующей системы управления Компании. Соответственно, на данный момент Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
35.	Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества.	Не применимо	В настоящее время в Компании не создан Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов.
36.	Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором.	Не применимо	В настоящее время в Компании не создан Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов. При этом согласно п. 3.5 Положения о Совете директоров Компании, «...Комитеты Совета директоров должны возглавляться членами Совета Директоров, которые не являются членами исполнительных органов Компании, и в их состав должны входить независимые директора».

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров.	Соблюдается	Порядок формирования и работы Комитета Совета директоров по аудиту, Комитета Совета директоров по стратегии, Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям и Комитета Совета директоров по бюджету регулируется соответствующими Положениями, утвержденными решениями Совета директоров: 3 августа 2010 г. (протокол №ГМК/29-пр-сд) – утверждено Положение Комитета по бюджету в новой редакции; 26 февраля 2009 г. (протокол № ГМК/4-пр-сд) – утверждены Положение Комитета по аудиту, Положение Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям, Положение Комитета по стратегии; 8 сентября 2009 г. (протокол №ГМК/21-пр-сд) – утверждена новая редакция Положения о Комитете Совета директоров по аудиту.
38.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по бюджету), который создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов и выработки рекомендаций по вопросам определения политики в области финансов, бюджетирования и бизнес – планирования.	Соблюдается	Решением Совета директоров от 3 августа 2010 года (протокол №ГМК/29-пр-сд) было утверждено Положение о Комитете Совета директоров по бюджету в новой редакции. На первом очном заседании Совета директоров, состоявшемся после Собрания 29 июня 2012 (протокол №ГМК/31-пр-сд) Председателем Комитета по бюджету был избран Клод Дофин (независимый директор), а решением Совета директоров от 08.08.2012 (протокол №ГМК/37-пр-сд), на основании предложений Председателя Комитета по бюджету Клода Дофина, был утвержден состав Комитета: Энос Нед Банда (независимый директор), Сергей Барбашев, Брэдфорд Миллс (независимый директор) и Герхард Принслоо (независимый директор). После избрания нового состава Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров 11 марта 2013 года, на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров Компании был определен Председатель Комитета по бюджету – Алексей Башкиров. Советом директоров Компании (протокол №ГМК/13-пр-сд от 22.03.2013), на основании предложений Председателя Комитета по бюджету Алексея Башкирова, был утвержден состав Комитета: Сергей Барбашев, Владислав Соловьев, Сергей Братухин (независимый директор), Андрей Бугров. После избрания состава Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2013 года, на первом очном заседании Совета директоров, состоявшемся 6 июня 2013 (протокол №ГМК/28-пр-сд), Председателем Комитета по бюджету вновь был избран Алексей Башкиров, а решением Совета директоров от 22 июля 2013 года (протокол №ГМК/36-пр-сд), на основании предложений Председателя Комитета по бюджету Алексея Башкирова, был утвержден состав Комитета: Владислав Соловьев, Сергей Барбашев, Марианна Захарова, Сергей Братухин (независимый директор).

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
39.	Наличие в Уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров.	Соблюдается	Устав Компании, п. 8.14
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ			
40.	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, раздел 10. В Компании создан коллегиальный исполнительный орган – Правление.
41.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества.	Соблюдается	Устав, п. 10.8.3. Указанный пункт Устава предполагает предварительное рассмотрение Правлением сделок, выносимых на одобрение Советом директоров. В соответствии с п.9.3.39 Устава Компании к компетенции Совета директоров относится вопрос об одобрении любых сделок Общества (как единичных, так и нескольких взаимосвязанных), по приобретению или отчуждению Компанией любого недвижимого имущества и земельных участков, находящихся за пределами Российской Федерации, если рыночная стоимость соответствующего имущества превышает сумму, составляющую эквивалент 5 000 000 долларов США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату одобрения. Согласно п.9.3.33 Устава Компании Совет директоров принимает решения об одобрении любых сделок Общества (как единичных, так и нескольких взаимосвязанных), в том числе сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности, стоимость которых или стоимость приобретаемого либо отчуждаемого имущества по которым превышает сумму, составляющую эквивалент 200 000 000 долларов США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату одобрения,
42.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	Не соблюдается	Данное требование не предусмотрено внутренними документами Компании, т.к. фактически, все операции, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана Компании, рассматриваются Советом директоров Компании.
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается на практике. В составе исполнительных органов Компании указанные лица отсутствуют.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
44.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие Генерального директора и членов Правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам Правления акционерного общества.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается на практике. В составе исполнительных органов Компании указанные лица отсутствуют.
45.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего).	Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Компании управляющей организации (управляющему) не передавались.
46.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров.	Соблюдается	В п.2.1. Положения о Правлении указывается, что член Правления обязан воздерживаться от действий, которые могут создать, в том числе потенциально, конфликт между своими собственными интересами и интересами своих аффилированных лиц (с одной стороны) и интересами Общества и его аффилированных лиц (с другой стороны), и если такой конфликт интересов существует или может возникнуть, то такой член Правления должен письменно сообщить о нем Секретарю Общества.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
47.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего).	Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Компании управляющей организации (управляющему) не передавались.
48.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров.	Не соблюдается	Успешно функционирующая система управления Компании предусматривает предоставление отчетов исполнительными органами о деятельности Компании Совету директоров на ежеквартальной основе. Данная практика зарекомендовала себя в качестве наиболее эффективной.
49.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	Согласно п. 13.5. Устава члены исполнительных органов Компании «несут ответственность за разглашение конфиденциальной и инсайдерской информации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации».
СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА			
50.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (Секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества.	Соблюдается	Устав Компании, раздел 11. Решением Совета директоров от 7 декабря 2012 года (протокол №ГМК/56-пр-сд) был избран Секретарь Общества Платов П.Е., а решением Совета директоров от 12 декабря 2013 года (протокол №ГМК/61-пр-сд) Секретарь Общества Платов П.Е. был избран на новый срок.
51.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) Секретаря общества и обязанностей Секретаря общества.	Соблюдается	Устав Компании, раздел 11.
52.	Наличие в Уставе акционерного общества требований к кандидатуре Секретаря общества.	Не соблюдается	В Уставе Компании требования к кандидатуре Секретаря общества не определены, т.к. данные требования закреплены в п.2.5. Положения о секретариате, утв. решением Совета директоров от 13.12.2011, протокол № ГМК/61-пр-сд.
СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ			
53.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	Соблюдается	Устав Компании, п.п.7.1.15, 9.3.16.
54.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки.	Соблюдается	Рекомендация соблюдается на практике, однако Устав и внутренние документы Компании не регламентируют данный вопрос.
55.	Наличие в Уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом).	Не соблюдается	Уставом не установлен запрет на совершение конкретных действий при приобретении крупных пакетов акций Компании.
56.	Наличие в Уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения.	Не соблюдается	Данное требование не предусмотрено Уставом Компании, т.к. текущая рыночная стоимость акции Компании определяется на бирже ММВБ-РТС, где торгуются акции, а также на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевой секции Лондонской фондовой биржи и на Берлинской фондовой бирже, где торгуются АДР Компании.
57.	Отсутствие в Уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	Соблюдается	Решением Годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2004 года из Устава Компании исключено положение, освобождавшее приобретателя (30-ти и более процентов акций) от обязанности предложить остальным акционерам продать принадлежащие им акции.
58.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации.	Не соблюдается	Данное требование не определено в уставе или внутренних документах Компании, т.к. проведение реорганизации с использованием механизма конвертации акций Компании маловероятно

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ			
59.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается	Данное Положение утверждено решением Совета директоров Компании № ГМК/11-пр-сд от 21 мая 2009 г.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества.	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Компании, т.к. Компания не планирует размещать новые акции в обозримой перспективе.
61.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров.	Соблюдается	Устав Компании п. 6.7., Положение об Общем собрании акционеров п. 9.
62.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте.	Соблюдается	На веб-сайте Компании в сети Интернет по адресу: http://www.nornik.ru/ осуществляется регулярное раскрытие информации о Компании.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние.	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Компании. В соответствии с требованиями п. 6.2.33 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР от 4 октября 2011 года №11-46/пз-н, Компания раскрывает информацию о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, необходимость одобрения которой уполномоченным органом управления Компании предусмотрена законодательством Российской Федерации, если цена такой сделки составляет 1 и более процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату перед одобрением такой сделки уполномоченным органом управления Компании.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
64.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Положением о порядке доступа к инсайдерской информации, утвержденным решением Совета директоров Компании от 24.05.2012 № ГМК/23-пр-сд. Кроме того, Компания на регулярной основе раскрывает информацию о всех существенных сделках путем рассылки пресс-релизов и размещения информации на корпоративном сайте в Интернете.
65.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного Общества	Соблюдается	В Компании действует Положение о порядке доступа к инсайдерской информации Компании, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, утвержденное Советом директоров Общества 24.05.2012 (протокол №ГМК/23-пр-сд).
КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
66.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества.	Соблюдается	Пункт 1.3.4. Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденного решением Совета директоров Компании от 14 июля 2006 года.
67.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается	В соответствии с п. 2.2 Положения о внутреннем контроле за финансово хозяйственной деятельностью Компании, контроль за соблюдением процедур внутреннего контроля осуществляется Департаментом внутреннего контроля. Данное специальное подразделение не в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым Кодексом корпоративного поведения к Контрольно-ревизионной службе, но при этом полностью отвечает условиям листинга российской фондовой биржи ММВБ (ЗАО «ФБ ММВБ»), основанным на требованиях Положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР России от 28.12.2010 № 10-78/пз-н.
68.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава Контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	Соблюдается	В соответствии с подпунктами 9.3.27, 9.3.28, 9.3.29 Устава к полномочиям Совета Директоров отнесено утверждение Положения о Контрольно-ревизионной службе, утверждение требований к кандидатам на должности сотрудников Службы, принятие решений о назначении на должность руководителя Службы. Структура и состав Контрольно-ревизионной службы, созданной в Компании, определяется Положением о Департаменте внутреннего контроля и должностными инструкциями сотрудников Департамента.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
69.	Отсутствие в составе Контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	В составе Департамента внутреннего контроля указанные лица отсутствуют.
70.	Отсутствие в составе Контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Не соблюдается	Руководитель Департамента внутреннего контроля является членом Правления Общества. Внутренние документы Компании не содержат положений, которые бы устанавливали перечисленные в рекомендации ограничения для сотрудников Департамента внутреннего контроля.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в Контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредоставление в указанный срок.	Не соблюдается	Данное требование не соблюдается, т.к. не предусмотрено внутренними документами Компании
72.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности Контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – Совету директоров акционерного общества.	Соблюдается	В соответствии с пунктами 3.4 и 3.5 Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденного решением Совета директоров Компании от 14 июля 2006 года, Руководитель Департамента внутреннего контроля сообщает Комитету по аудиту Совета директоров и Генеральному директору Компании о выявленных нарушениях процедур внутреннего контроля.
73.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке Контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Данное требование не соблюдается, т.к. не предусмотрено Уставом Компании.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
74.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров.	Не соблюдается	Фактически все нестандартные операции рассматриваются Советом директоров Компании.
75.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества Ревизионной комиссией.	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии, Раздел 5 «Порядок проведения проверок (ревизий)».
76.	Осуществление Комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров	Соблюдается	В соответствии с пунктом 2 (д) Положения о Комитете Совета директоров по аудиту «рассмотрение финансовой отчетности и результатов аудита, обсуждение их с внешними аудиторами и менеджментом Общества и подготовка рекомендаций Совету директоров Общества относительно их утверждения» отнесено к компетенции Комитета по аудиту. В соответствии с пунктом 6.7 Устава Компании оценка заключения Аудитора Компании, подготовленная Комитетом по аудиту, относится к информации (материалам), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Собрании, при подготовке к проведению Собрания.
ДИВИДЕНДЫ			
77.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике).	Соблюдается	Протокол заседания Совета директоров от 04 июня 2002 года № ГМК/18-пр-сд.
78.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества.	Соблюдается	Протокол Совета директоров от 04 июня 2002 года № ГМК/18-пр-сд. Рекомендации, касающиеся условий выплаты дивидендов по привилегированным акциям, к Компании не применимы ввиду отсутствия данной категории акций.

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается(2)	Примечания
79.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Информация о Дивидендной политике размещается в годовых отчетах, социальных отчетах, ежеквартальных отчетах, на корпоративном сайте Компании в сети Интернет и другими способами.

Примечания:

- (1) Настоящий Годовой отчет о соблюдении Кодекса корпоративного поведения подготовлен в соответствии с методическими рекомендациями, утвержденными Распоряжением ФКЦБ России от 30 апреля 2003 года №03-849/р.
- (2) Для целей настоящего Годового отчета, применительно к конкретному положению Кодекса корпоративного поведения, под «соблюдается»/«не соблюдается» понимается исполнение/неисполнение Компанией основной (существенной) части рекомендации в силу требований Устава и внутренних документов Компании, действующих на момент составления Годового отчета, и/или в силу фактически сложившейся практики корпоративного управления в Компании. Для целей настоящего Годового отчета применительно к конкретному положению Кодекса корпоративного поведения под «не применимо» понимается неприменимость данной рекомендации к Компании с силу отсутствия в Компании соответствующего института/процедуры, к которой относится данная рекомендация.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.
Сведения о соблюдении норм корпоративного поведения для поддержания акций в Котировальном списке «А» ЗАО «ФБ ММВБ» по состоянию на 31 декабря 2013 года

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
1.	Эмитентом должен быть сформирован совет директоров.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи. Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 8.2. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7) внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пд-сд от 04.07.2013). 2) Состав действующего на момент составления отчета Совета директоров. 1. Барбашев Сергей Валентинович 2. Башкиров Алексей Владимирович 3. Братухин Сергей Борисович 4. Бугров Андрей Евгеньевич 5. Захарова Марианна Александровна 6. Матвиенко Валерий Александрович 7. Мишаков Сталбек Степанович; 8. Пенни Гарет 9. Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард 10. Соков Максим Михайлович 11. Соловьев Владислав Александрович 12. Чемезов Сергей Викторович 13. Эдвардс Роберт 3) Дата проведения общего собрания акционеров, на котором избран действующий состав Совета директоров, дата и номер протокола вышеуказанного собрания. Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
2.	В совете директоров эмитента должны входить не менее 3 членов совета директоров, отвечающих следующим требованиям: ■ не являться на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками эмитента (управляющего); ■ не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям; ■ не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (управляющего) эмитента (должностного лица управляющей организации эмитента); ■ не являться аффилированными лицами эмитента, за исключением члена совета директоров эмитента; ■ не являться сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности совета директоров общества; ■ не являться представителями государства, т.е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции»), и лицами, избранными в совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.), соответственно, Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования.	Соблюдается	1) ФИО независимых директоров: 1. Братухин Сергей Борисович 2. Пенни Гарет 3. Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард 4. Эдвардс Роберт 5. Чемезов Сергей Викторович 2) Документ с реквизитами, закрепляющий данные требования к директорам и номер пункта/статьи. Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 8.15. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пд-сд от 04.07.2013).

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
3.	1) В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый членом совета директоров, соответствующим требованиям, указанным в п.2 настоящего Приложения. 2) Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.2 настоящего Приложения, если это невозможно в силу объективных причин, - только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.2 настоящего Приложения, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. 3) Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту, должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции комитета. Название документа: Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по аудиту Номер пункта/статьи: 2; 3. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 08.09.2009 Номер протокола: ГМК/21-пр-сд Дата протокола: 08.09.2009 2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае, если на конец отчетного квартала комитет совета директоров не сформирован в результате переизбрания совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров. Комитет: Избран Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард (Председатель, независимый директор); Захарова Марианна Александровна (член комитета, неисполнительный директор); Соков Максим Михайлович (член комитета, неисполнительный директор); Эдвардс Роберт (член комитета, независимый директор).

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
			Дата заседания совета директоров Дата решения: 04.07.2013 Номер протокола: ГМК/33-пр-сд Дата протокола: 04.07.2013 3) Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения либо информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию. Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7). Номер пункта/статьи: 6.7. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пд-сд от 04.07.2013). **Информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию.** Перечень материалов, предоставленных к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» от 06.06.2013, был утвержден на заседании Совета директоров от 25.04.2013 (протокол № ГМК/22-пр-сд)

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
4.	1) В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, исключительными функциями которого являются: ■ выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа эмитента, в том числе управляющей организации или управляющего; ■ выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа эмитента; ■ определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа эмитента, а также предварительная оценка указанных кандидатов; ■ регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (Управляющей организации, Управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа эмитента, и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения. 2) Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям, указанным в п.1.2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, - только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.1.2 настоящего Приложения, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции. Название документа: Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Номер пункта/статьи: пп. 14-19 п.2.1. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 26.02.2009 Номер протокола: ГМК/4-пр-сд Дата протокола: 26.02.2009 Изменения: 10.08.2009 внесены Изменения в Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям (протокол № ГМК/19-пр-сд от 10.08.2009). 2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае, если на конец отчетного квартала комитет совета директоров не сформирован в результате переизбрания совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров. Комитет: избран Братухин Сергей Борисович (Председатель, независимый директор); Захарова Марианна Александровна (член комитета, неисполнительный директор); Мишаков Сталбек Степанович (член комитета, неисполнительный директор); Дата заседания совета директоров: Дата решения: 01.07.2013 Номер протокола: ГМК/32-пр-сд Дата протокола: 03.07.2013

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
5.	Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи. Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 10.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пд-сд от 04.07.2013). 2) Состав коллегиального исполнительного органа, действующего на момент составления отчета, дата проведения заседания уполномоченного органа эмитента, на котором избран действующий состав коллегиального исполнительного органа, дата и номер протокола вышеуказанного заседания Правление образовано в соответствии с решением Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол № ГМК/36-пр-сд от 25 июля 2013 года в следующем персональном составе: **Председатель Правления:** Потанин Владимир Олегович **Члены Правления:** Азнаурян Оник Эрикович Батехин Сергей Леонидович Безденежных Елена Степановна Бугров Андрей Евгеньевич Дяченко Сергей Николаевич Зелькова Лариса Геннадьевна Пластинина Нина Мануиловна Рюмин Александр Александрович Федоров Павел Сергеевич

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
6.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе Управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющие данные обязанности по каждому управлению и номера пунктов/статей. Совет директоров Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 8.18 Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пд-сд от 04.07.2013). Название документа: Положение о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 2.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 30.06.20009 Номер протокола: б/н Дата протокола: 03.07.2009 **Коллегиальный исполнительный орган** Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 10.11. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пд-сд от 04.07.2013). Название документа: Положение о Правлении ОАО «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 2.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 30.06.2009 Номер протокола: б/н Дата протокола: 03.07.2009

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
			Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 10.11. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пд-сд от 04.07.2013). Название документа: Положение о Правлении ОАО «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 2.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 30.06.2009 Номер протокола: б/н Дата протокола: 03.07.2009
7.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и требования к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается	Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения и номер пункта/статьи. Название документа: Положение об информационной политике «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 1. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 21.05.2009 Номер протокола: ГМК/11-пр-сд Дата протокола: 21.05.2009

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
8.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается	Документ с реквизитами либо положения, закрепляющие данную норму в составе иного документа и номер пункта/статьи Название документа: Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель», правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком Номер пункта/статьи: 1. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 24.05.2012 Номер протокола: ГМК/23-пр-сд Дата протокола: 28.05.2012 Название документа: Перечень инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 2,3. Утвержден решением: Генерального директора Дата решения: 13.10.2011 Номер протокола: ГМК/91-пр-сд Дата протокола: 13.10.2011 Изменения: Изменения и дополнения в Перечень инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель» внесены Приказом Генерального директора – Председателя Правления Общества от 22.06.2012 №ГМК/44-п
9	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается	1) Название такого подразделения Департамент внутреннего контроля 2) Документ с реквизитами, подтверждающий создание подразделения (например, приказ либо протокол) Приказ Генерального директора № ГМК/90-п от 12.08.2005 3) Документ с реквизитами, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту, и номер пункта/статьи, орган, утвердивший требуемый документ Название документа: Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью Номер пункта/статьи: 1.2, 1.3.4., 2.2., 2.3. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 14.07.2006 Номер протокола: ГМК/18-пр-сд Дата протокола: 14.07.2006

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
10	В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении годового общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Пункт/статья Устава п. 6.4.

Дополнительная информация:

Председатель Комитета по аудиту Принслоо Корнелис Йоханнес Герхардус избран решением Совета директоров от 06.06.2013 (протокол № ГМК/28-пр-сд).

Председатель Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Братухин Сергей Борисович избран решением Совета директоров от 06.06.2013 (протокол № ГМК/28-пр-сд).

«Независимый директор» – это член Совета директоров, удовлетворяющий требованиям пункта 2 данного Приложения.

ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ЗА 2013 ГОД

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2: СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3: КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 Сведения о соблюдении норм корпоративного поведения для поддержания акций в Котировальном списке «А» ЗАО «ФБ ММВБ» по состоянию на 31 декабря 2013 года

№	Перечень норм корпоративного поведения	Сведения о соблюдении или несоблюдении соответствующего требования	Примечание
1.	Эмитентом должен быть сформирован совет директоров.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи. Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 8.2. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7) внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пр-сд от 04.07.2013). 2) Состав действующего на момент составления отчета Совета директоров. 1. Барбашев Сергей Валентинович 2. Башкиров Алексей Владимирович 3. Братухин Сергей Борисович 4. Бугров Андрей Евгеньевич 5. Захарова Марианна Александровна 6. Матвиенко Валерий Александрович 7. Мишаков Сталбек Степанович; 8. Пенни Гарет 9. Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард 10. Соков Максим Михайлович 11. Соловьев Владислав Александрович 12. Чемезов Сергей Викторович 13. Эдвардс Роберт 3) Дата проведения общего собрания акционеров, на котором избран

			действующий состав Совета директоров, дата и номер протокола вышеуказанного собрания. Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013
2.	В совете директоров эмитента должны входить не менее 3 членов совета директоров, отвечающих следующим требованиям: не являться на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками эмитента (управляющего); не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям; не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (управляющего) эмитента (должностного лица управляющей организации эмитента); не являться аффилированными лицами эмитента, за исключением члена совета директоров эмитента; не являться сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности совета директоров общества; не являться представителями государства, т.е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права ("золотой акции"), и лицами, избранными в совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.), соответственно, Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования.	Соблюдается	1) ФИО независимых директоров: 1. Братухин Сергей Борисович 2. Пенни Гарет 3. Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард 4. Эдвардс Роберт 5. Чемезов Сергей Викторович 2) Документ с реквизитами, закрепляющий данные требования к директорам и номер пункта/статьи. Название документа: Устав ОАО "ГМК "Норильский никель" (редакция №7) Номер пункта/статьи: 8.15. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пр-сд от 04.07.2013).
3.	1) В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции комитета. Название документа: Положение о Комитете Совета директоров ОАО "ГМК "Норильский никель" по аудиту

	эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый членом совета директоров, соответствующим требованиям, указанным в п.2 настоящего Приложения. 2) Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.2 настоящего Приложения, если это невозможно в силу объективных причин, - только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.2 настоящего Приложения, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. 3) Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту, должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.		Номер пункта/статьи: 2; 3. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 08.09.2009 Номер протокола: ГМК/21-пр-сд Дата протокола: 08.09.2009 2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае, если на конец отчетного квартала комитет совета директоров не сформирован в результате переизбрания совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров. Комитет: Избран Принслоо Корнелис Йоханнес Герхард (Председатель, независимый директор); Захарова Марианна Александровна (член комитета, неисполнительный директор); Соков Максим Михайлович (член комитета, неисполнительный директор); Эдвардс Роберт (член комитета, независимый директор). **Дата заседания совета директоров** Дата решения: 04.07.2013 Номер протокола: ГМК/33-пр-сд Дата протокола: 04.07.2013 3) Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения либо информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию. Название документа: Устав ОАО "ГМК "Норильский никель" (редакция №7). Номер пункта/статьи: 6.7. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пр-сд от 04.07.2013). **Информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию.**

			Перечень материалов, предоставленных к годовому Общему собранию акционеров ОАО "ГМК "Норильский никель" от 06.06.2013, был утвержден на заседании Совета директоров от 25.04.2013 (протокол № ГМК/22-пр-сд)
4.	1) В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, исключительными функциями которого являются: - выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа эмитента, в том числе управляющей организации или управляющего; - выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа эмитента; - определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа эмитента, а также предварительная оценка указанных кандидатов; - регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (Управляющей организации, Управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа эмитента, и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения. 2) Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям, указанным в п.1.2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, - только из членов совета директоров, соответствующих требованиям п.1.2 настоящего Приложения, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции. Название документа: Положение о Комитете Совета директоров ОАО "ГМК "Норильский никель" по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Номер пункта/статьи: пп. 14-19 п.2.1. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 26.02.2009 Номер протокола: ГМК/4-пр-сд Дата протокола: 26.02.2009 Изменения: 10.08.2009 внесены Изменения в Положение о Комитете Совета директоров ОАО "ГМК "Норильский никель" по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям (протокол № ГМК/19-пр-сд от 10.08.2009). 2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае, если на конец отчетного квартала комитет совета директоров не сформирован в результате переизбрания совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров. Комитет: избран Братухин Сергей Борисович (Председатель, независимый директор); Захарова Марианна Александровна (член комитета, неисполнительный директор); Мишаков Сталбек Степанович (член комитета, неисполнительный директор); Дата заседания совета директоров: Дата решения: 01.07.2013 Номер протокола: ГМК/32-пр-сд Дата протокола: 03.07.2013
5.	Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи.

			Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 10.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пр-сд от 04.07.2013). 2) Состав коллегиального исполнительного органа, действующего на момент составления отчета, дата проведения заседания уполномоченного органа эмитента, на котором избран действующий состав коллегиального исполнительного органа, дата и номер протокола вышеуказанного заседания Правление образовано в соответствии с решением Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (протокол № ГМК/36-пр-сд от 25 июля 2013 года в следующем персональном составе: **Председатель Правления:** Потанин Владимир Олегович **Члены Правления:** Азнаурян Оник Эрикович Батехин Сергей Леонидович Безденежных Елена Степановна Бугров Андрей Евгеньевич Дяченко Сергей Николаевич Зелькова Лариса Геннадьевна Малышев Сергей Геннадьевич Пластинина Нина Мануиловна Рюмин Александр Александрович Федоров Павел Сергеевич
6.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе Управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается	1) Документ с реквизитами, закрепляющие данные обязанности по каждому управлению и номера пунктов/статей. **Совет директоров** Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 8.18 Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3

			Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пр-сд от 04.07.2013). Название документа: Положение о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 2.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 30.06.20009 Номер протокола: б/н Дата протокола: 03.07.2009 **Коллегиальный исполнительный орган** Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 10.11. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пр-сд от 04.07.2013). Название документа: Положение о Правлении ОАО «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 2.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 30.06.2009 Номер протокола: б/н Дата протокола: 03.07.2009 **Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц**

			Название документа: Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция №7) Номер пункта/статьи: 10.11. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 06.06.2013 Номер протокола: 3 Дата протокола: 07.06.2013 Изменения: Изменения №1 в Устав ОАО «ГМК «Норильский никель» (редакция № 7). Внесены на основании решения Годового общего собрания акционеров (протокол № 3 от 07.06.2013) и отчета об итогах погашения акций, утвержденного Советом директоров (протокол № ГМК/33-пр-сд от 04.07.2013). Название документа: Положение о Правлении ОАО «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 2.1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 30.06.2009 Номер протокола: б/н Дата протокола: 03.07.2009
7.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и требования к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается	Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения и номер пункта/статьи. Название документа: Положение об информационной политике «ГМК «Норильский никель» Номер пункта/статьи: 1. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 21.05.2009 Номер протокола: ГМК/11-пр-сд Дата протокола: 21.05.2009
8.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается	Документ с реквизитами либо положения, закрепляющие данную норму в составе иного документа и номер пункта/статьи Название документа: Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО "ГМК "Норильский никель", правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской

			информации и манипулированию рынком Номер пункта/статьи: 1. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 24.05.2012 Номер протокола: ГМК/23-пр-сд Дата протокола: 28.05.2012 Название документа: Перечень инсайдерской информации ОАО "ГМК "Норильский никель" Номер пункта/статьи: 2,3. Утвержден решением: Генерального директора Дата решения: 13.10.2011 Номер протокола: ГМК/91-пр-сд Дата протокола: 13.10.2011 Изменения: Изменения и дополнения в Перечень инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель» внесены Приказом Генерального директора – Председателя Правления Общества от 22.06.2012 №ГМК/44-п
9	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается	1) Название такого подразделения Департамент внутреннего контроля 2) Документ с реквизитами, подтверждающий создание подразделения (например, приказ либо протокол) Приказ Генерального директора № ГМК/90-п от 12.08.2005 3) Документ с реквизитами, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту, и номер пункта/статьи, орган, утвердивший требуемый документ Название документа: Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью Номер пункта/статьи: 1.2, 1.3.4., 2.2., 2.3. Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 14.07.2006 Номер протокола: ГМК/18-пр-сд Дата протокола: 14.07.2006
10	В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о	Соблюдается	Пункт/статья Устава п. 6.4.

	проведении годового общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок.		

Дополнительная информация:
Председатель Комитета по аудиту Принслоо Корнелис Йоханнес Герхардус избран решением Совета директоров от 06.06.2013 (протокол № ГМК/28-пр-сд).
Председатель Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Братухин Сергей Борисович избран решением Совета директоров от 06.06.2013 (протокол № ГМК/28-пр-сд).
«Независимый директор» – это член Совета директоров, удовлетворяющий требованиям пункта 2 данного Приложения.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3 Перечень сделок с заинтересованностью и крупных сделок, совершенных в 2013 году Компанией

В 2013 году Компания не совершала сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Компании распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Перечень сделок с заинтересованностью

№ п/п	дата регист-рации	Номер договора / Дополни тель-ного соглаше ния	Наимено вание контраге нта	Предмет сделки	Сумма сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении	Заинт ересов анное лицо и основа ния заинте ресова нност и
Сделки, совершенные ГМК «Норильский никель»							
1.	16.01.2013	НН/79-2012-3DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	1 492 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинте ресова нность акцион ера
2.	01.02.2013	НН/165-2011-2DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинте ресова нность акцион ера

3.	04.02.2013	НН/73-2013	ОАО «Кольская ГМК»	Агентский договор на приобретение и доставку новогодней подарочной продукции.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
4.	04.02.2013	НН/73-2013-1DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	8 040 000,00 руб., в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
5.	18.02.2013	НН/1023-2011-3DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	88 800,00 руб., в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
6.	18.02.2013	НН/1180-2011-3DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	324 000,00 руб., в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
7.	18.02.2013	НН/89-2012-3DS	ОАО «Норильскгазпром»	Дополнительное соглашение к агентскому договору на приобретение детских новогодних подарков в 2012 г.	1 380 000,00 руб., в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
8.	05.03.2013	НН/148-2013	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор аренды речных судов без экипажа.	Месячная арендная плата включая НДС составляет 118 333, 35 руб. Предельная сумма расчетов по договору составляет 50 000 000 руб., в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
9.	06.03.2013	НН/830-2012-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	дополнительное соглашение к договору на выполнение НИР об увеличении стоимости работ по договору.	12 612 000,00 руб., кроме того НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
10.	06.03.2013	НН/238-2010-2DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении лимита единовременной задолженности в размере 400 000 000,00 руб., о продлении срока займа до 10.02.2014 г.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
11.	11.03.2013	НН/153-2013	ОАО «Кольская ГМК»	Договор на выполнение переработки медно-никелевого файнштейна.	7 637 177 002,00 руб., включая НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

12.	11.03.2013	НН/334-2012-1DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 10.04.2014г.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
13.	11.03.2013	НН/154-2013	ОАО «Кольская ГМК»	Договор займа о предоставлении денежных средств для финансирования текущей деятельности.	10 000 000 000,00 руб., не подлежит обложению НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
14.	19.03.2013	НН/178-2013	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Генеральное соглашение на поставку продукции материально-технического назначения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
15.	19.03.2013	НН/178-2013-1Р	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Договор поставки соды кальцинированной.	566 842 200,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
16.	19.03.2013	НН/178-2013-2Р	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Договор поставки шлама нефелинового.	108 410 234,40 руб., в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
17.	20.03.2013	НН/828-2012-1DS	ООО «Легион ТI»	Дополнительное соглашение к договору аренды об увеличении ставки годовой арендной платы за один квадратный метр.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
18.	05.04.2013	НН/230-2013	ООО «Медиа платформа»	Договор субаренды недвижимого имущества (нежилых помещений) сроком аренды с 01.12.2012 по 31.08.2013.	Месячная арендная плата в размере 151 360 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
19.	08.04.2013	НН/233-2013	ООО «Легион ТI»	Договор на оказание услуг по мойке автотранспорта.	В соответствии с прайс-листом	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
20.	15.04.2013	НН/313-2012-1DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом, равной ставке рефинансирования Банк России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и об увеличении срока займа до 06.04.2014.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
21.	26.04.2013	НН/271-2013	ЗАО «НОРМЕТ ИМПЭКС»	Договор субаренды двух объектов недвижимого имущества (нежилые помещения), расположенных на 1-ом и 4-ом этажах в здании по адресу: г. Москва, ул. Большая Татарская, д. 11, корпус «А». Срок аренды Объекта 1 – с 01.10.2012 по 05.12.2012. Срок аренды Объекта 2 – с 06.12.2012 по 31.08.2013.	Месячная плата за аренду объекта 1 – 1 210 492 руб., включая НДС. Месячная плата за аренду	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

					объекта 2 – 4 359 891 руб., включая НДС		
22.	29.04.2013	НН/272-2013	Mahavir Investments Limited	Договор на предоставление займа сроком до 31.10.2017 с процентной ставкой, равной 4,25%.	140 000 000 долл. США	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
23.	29.04.2013	НН/276-2013	PORTELIA LIMITED	Договор досрочного погашения в отношении Договора займа от 04.07.2008 № НН/636-2008 и Договора займа от 05.05.2006 № НН/513-2006 путем принятия акций в счет полного погашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
24.	29.04.2013	НН/277-2013	INTERROS INTERNATIONAL INVESTMENTS LIMITED	Договор о предоставлении опционов на продажу и покупку акций компании Belfund Investments.	б/ц	Совет директоров» ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
25.	30.04.2013	НН/279-2013	ООО «Легион ТИ»	Договор займа. Срок – 1 год. Ставка рефинансирования ЦБ РФ, действующая на дату заключения договора.	Предел лимита единовременной задолженности 220 000 000, 00 руб., не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
26.	30.04.2013	НН/280-2013	Братухин С. Б.	Соглашение о конфиденциальности.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
27.	30.04.2013	НН/281-2013	Башкиров А. В.	Соглашение о конфиденциальности.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
28.	30.04.2013	НН/282-2013	Матвиенко В. А.	Соглашение о конфиденциальности.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
29.	06.05.2013	НН/1328-2011-1DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение об изменении стоимости на предоставление доступа к телефонной сети и ежемесячной абонентской плате за один абонентский номер к договору оказания услуг телефонной связи.	Предельная сумма по договору не более 5 000 000 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
30.	14.05.2013	НН/296-2013	Mahavir Investments Limited	Договор о предоставлении опционов на продажу и покупку акций компании Спитзмар Лтд.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

31.	21.05.2013	НН/303-2013	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Договор на осуществление регулярных перевозок груза нефтепродуктов морем на арктическом танкере «ЕНИСЕЙ».	Ставка фрахта за один рейс составляет 24 920 000,00 руб., кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
32.	22.05.2013	НН/307-2013	Гарет Пенни	Соглашение о конфиденциальности.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
33.	28.05.2013	НН/220-2010-3DS	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока займа до 26.03.2014.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
34.	28.05.2013	НН/323-2013	Чемезов С.В.	Соглашение о конфиденциальности.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
35.	04.06.2013	НН/340-2013	ЗАО «ТТК»	Генеральное соглашение на поставку продукции производственно-технического назначения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
36.	04.06.2013	НН/340-2013-1Р	ЗАО «ТТК»	Договор на поставку нефтяного строительного битума.	13 499 018,28 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
37.	11.06.2013	НН/360-2013	ООО «Подмосковная слобода»	Договор субаренды нежилых помещений общей площадью 419,1 кв.м., расположенных по адресу: Московская обл., Истринский р-н, д. Аносино, Д/О «Подмосковная слобода», сроком на 11 месяцев.	Месячная арендная плата составляет 1 215 739 руб. 25 коп., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
38.	11.06.2013	НН/361-2013	ООО «Подмосковная слобода»	Договор субаренды нежилых помещений общей площадью 98 кв.м., расположенных по адресу: Московская обл., Истринский р-н, д. Аносино, Д/О «Подмосковная слобода», на неопределенный срок.	Месячная арендная плата составляет 284 281руб 67 коп., в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
39.	19.06.2013	НН/375-2013	Metal Trade Overseas S.A.	Договор купли-продажи драгоценных металлов.	Стоимость поставленного по настоящему контракту не должна превышать сумму в 401 590 980,68 долл. США	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

40.	24.06.2013	НН/384-2013	ООО «Медиа платформа»	Договор купли-продажи 8 770 экземпляров каждого номера из тиража трех номеров журнала «Норильский никель» за 2013 год.	7 189 032 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
41.	25.06.2013	НН/1001-2009-5DS	ЗАО «НОРМЕТ ИМПЭКС»	Поручение к договору комиссии на заключение сделок, обеспечивающих ежегодно до 2016 года продажу на экспорт и внутренний рынок продажу цветных металлов.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
42.	25.06.2013	НН/1001-2009-6DS	ЗАО «НОРМЕТ ИМПЭКС»	Дополнительное соглашение к договору комиссии об изменении условий договора.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
43.	27.06.2013	НН/401-2013	Mahavir Investments Limited	Договор досрочного погашения займа по договору от 29.04.2013 № НН/272-2013 посредством передачи прав займодавцу на соответствующее количество акций.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель	Заинтересованность акционера
44.	05.04.2013	НН/227-2013	ОАО «Таймыргаз»	Договор на поставку газа	Ориентировочная общая стоимость поставки составляет 1 271 184 492,33 руб., кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
45.	05.07.2013	НН/1183-2011-3DS	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2012 г.	625 200.00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
46.	22.07.2013	НН/454-2013	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор оказания услуг по добыче (погрузке) речного песка 1 550 тыс. тонн с месторождения о. Середыш, перевозке песка в судах до порта Дудинка и выполнение работ по подаче несамоходных судов к причалу и отводу их на рейд.	320 000 000.00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
47.	22.07.2013	НН/455-2013	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор оказания услуг по осуществлению приема, транспортировки, перекачки и переработки нефтесодержащих подсланевых вод в объеме ориентировочно 300 тонн в акватории морского порта Дудинка.	Ориентировочная стоимость услуг по договору составляет 1 600 000.00 руб. в том числе НДС. Предельная сумма по договору не более 5 000 000.00 руб. в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

48.	22.07.2013	НН/535-2012-1DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение к договору краткосрочной аренды судов (с экипажем) о замене судна.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
49.	01.08.2013	НН/475-2013	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом заемщик выплачивает проценты по ставке равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения договора.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 1 700 000 000.00 руб. не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
50.	21.08.2013	НН/511-2013	ОАО Страховая Компания "Альянс"	Договор страхования ответственности директоров и должностных лиц Компании.	Страховая премия 82 620.00 долл. США не подлежит обложению НДС.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
51.	19.08.2013	НН/512-2013	ОАО Страховая Компания "Альянс"	Договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании.	Страховая премия 493 000.00 долл. США не подлежит обложению НДС.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
52.	26.08.2013	НН/527-2012-1DS	ОАО "Кольская ГМК"	Дополнительное соглашение к договору займа об уменьшении лимита единовременной задолженности, о продлении срока предоставления займа до 29.06.2014 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	Уменьшение лимита единовременной задолженности до 12 000 000 000.00 руб. не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
53.	28.08.2013	НН/512-2013-1DS	ОАО Страховая Компания "Альянс"	Дополнительное соглашение к договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании. НПФ Норильский никель (с директорами и должностными лицами) добавляется в договор как обособленная компания.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
54.	02.09.2013	НН/534-2012-1DS	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по перевозке серы технической, об уменьшении ориентировочной стоимости услуг и объёма груза в 2013 году и о продлении срока действия договора до 31.12.2013 г.	Уменьшение ориентировочной стоимости услуг в 2013 году до 122 500 000.00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
55.	02.09.2013	НН/566-2012-1DS	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по перевозке грузов, об установлении ориентировочной стоимости услуг и объема перевозимого груза в 2013 году	Ориентировочная стоимость услуг в 2013 году составит	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				и о продлении срока действия договора до 31.12.2013 г.	450 000 000. 00 руб. в том числе НДС.		
56.	04.09.2013	НН/1120-2011-2DS	ООО "Интергео проект"	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов в 2012 г.	3 600.00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
57.	09.09.2013	НН/407-2011-1DS	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору займа об увеличении лимита единовременной задолженности, о продлении срока займа до 23.08.2014 г., и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	Увеличение лимита единовременной задолженности до 2 850 000 000.00 руб. не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
58.	17.09.2013	НН/596-2013	Федоров Павел Сергеевич	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
59.	17.09.2013	НН/597-2013	Рюмин Александр Александрович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
60.	17.09.2013	НН/599-2013	Зелькова Лариса Геннадьевна	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
61.	17.09.2013	НН/600-2013	Дяченко Сергей Николаевич	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
62.	17.09.2013	НН/601-2013	Батехин Сергей Леонидович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
63.	17.09.2013	НН/602-2013	Безденежных Елена Степановна	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
64.	17.09.2013	НН/603-2013	Соловьев Владислав Александрович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

65.	17.09.2013	НН/604-2013	Азнаурян Оник Эрикович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
66.	17.09.2013	НН/605-2013	Малышев Сергей Геннадьевич	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
67.	17.09.2013	НН/606-2013	Башкиров Алексей Владимирович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
68.	17.09.2013	НН/607-2013	Бугров Андрей Евгеньевич	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
69.	17.09.2013	НН/608-2013	Захарова Марианна Александровна	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
70.	17.09.2013	НН/609-2013	Матвиенко Валерий Александрович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
71.	17.09.2013	НН/610-2013	Мишаков Сталбек Степанович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
72.	17.09.2013	НН/611-2013	Соков Максим Михайлович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
73.	17.09.2013	НН/612-2013	Барбашев Сергей Валентинович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
74.	17.09.2013	НН/616-2013	Пластинина Нина Мануиловна	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
75.	17.09.2013	НН/617-2013	Гарет Пенни	Соглашение о выплате вознаграждения Председателю Совета директоров.	1 000 000.00 долл. США в год. Сумма после удержания налога.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

76.	17.09.2013	НН/618-2013	Гарет Пенни	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
77.	17.09.2013	НН/619-2013	Принслоо Герхард	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
78.	17.09.2013	НН/620-2013	Братухин Сергей Борисович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
79.	17.09.2013	НН/621-2013	Роберт Эдвардс	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
80.	17.09.2013	НН/622-2013	Соловьев Владислав Александрович	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
81.	25.09.2013	НН/665-2013	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на методическое сопровождение работ по оценочным кондициям рудных объектов (территория Российская Федерация).	13 674 000.00 руб. в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
82.	17.09.2013	НН/667-2013	Чемезов Сергей Викторович	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
83.	27.09.2013	НН/673-2013	ОАО "НТЭК"	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения договора.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 4 200 000 000.00 руб. не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
84.	03.10.2013	НН/230-2013-1DS	ООО «Медиа платформа»	Дополнительное соглашение к договору субаренды недвижимого имущества (нежилые помещения) об уменьшении арендуемой площади и арендной платы.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
85.	03.10.2013	НН/722-2011-2DS	ОАО «Авиакомпания Таймыр»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и о продлении срока	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				предоставления займа до 25.10.2014.			
86.	03.10.2013	НН/694-2010-3DS	ОАО «Авиакомпания Таймыр»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и о продлении срока предоставления займа до 08.09.2014.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
87.	04.10.2013	НН/703-2013	ОАО «Сбербанк России»	Договор о порядке выпуска и обслуживания международных карт Visa и MasterCard для работников ОАО «ГМК «Норильский никель».	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
88.	04.10.2013	НН/703-2013-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору о порядке выпуска и обслуживания международных карт Visa и MasterCard для работников ОАО «ГМК «Норильский никель».	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
89.	08.10.2013	НН/712-2013	ЗАО «НОРМЕТ ИМПЭКС»	Договор субаренды недвижимого имущества (нежилые помещения) срок аренды с 01.09.2013 по 30.08.2014. Общая площадь помещений – 1 249,4 кв. м.	Месячный размер арендной платы составляет 4 727 693,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
90.	08.10.2013	НН/713-2013	ООО «Медиа платформа»	Договор субаренды недвижимого имущества (нежилые помещения) срок аренды с 01.09.2013 по 30.08.2014. Общая площадь помещений – 17,13 кв. м.	Месячный размер арендной платы составляет 64 819, 92 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
91.	09.10.2013	НН/719-2013	ОАО «Сбербанк России»	Договор о предоставлении услуг с использованием системы дистанционного банковского обслуживания ОАО «ГМК «Норильский никель».	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
92.	10.10.2013	НН/799-2012-1DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и о продлении срока предоставления займа до 15.10.2014.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

93.	14.10.2013	НН/748-2013	Принслоо Герхард	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
94.	14.10.2013	НН/749-2013	Роберт Эдвардс	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
95.	14.10.2013	ГМК/305ДГ-7DS	Тверское отделение № 7982 Сбербанка России	Дополнительное соглашение к договору банковского счета	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
96.	17.10.2013	НН/773-2013	Братухин Сергей Борисович	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
97.	18.10.2013	НН/765-2011-3DS	ООО «Интергеопроект»	Дополнительное соглашение к договору займа об уменьшении лимита единовременной задолженности, о продлении срока предоставления займа до 07.09.2014 и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
98.	28.10.2013	НН/1025-2011-4DS	ЗАО «НОРМЕТ ИМПЭКС»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	69 300,00 руб. в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
99.	30.10.2013	НН/1021-2011-4DS	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	5 500,00 руб. в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
100.	30.10.2013	НН/812-2013	Norilsk Nikel (Cyprus) Ltd.	Договор займа сроком на 1 год с даты предоставления первого транша. За пользование займом заемщик выплачивает проценты по ставке равной 2,75 %.	860 000,00 долл. США не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
101.	31.10.2013	НН/1120-2011-3DS	ООО «Интергеопроект»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	3 300,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
102.	06.11.2013	НН/787-2002-22DS	НО НПФ "Наследие"	Дополнительное соглашение к договору о негосударственном пенсионном обеспечении о выплате пенсионного взноса не позднее 19.11.2013.	Размер взноса составляет 50 000 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

103.	06.11.2013	НН/835-2013	ЗАО «НОРМЕТИМПЭКС»	Договор субаренды недвижимого имущества (нежилые помещения) срок аренды с 01.09.2013 по 30.08.2014. Общая площадь помещений – 56,65 кв. м.	Месячный размер арендной платы составляет 75 599,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
104.	06.11.2013	НН/836-2013	ООО «Медиа платформа»	Договор субаренды недвижимого имущества (нежилые помещения) срок аренды с 01.09.2013 по 30.08.2014. Общая площадь помещений – 13,5 кв. м.	Месячный размер арендной платы составляет 18 016,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
105.	06.11.2013	НН/79-2012-4DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	1 272 700,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
106.	06.11.2013	НН/73-2013-2DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	7 591 100,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
107.	06.11.2013	НН/1157-2011-3DS	ООО «НЖЭК»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	264 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
108.	06.11.2013	НН/1020-2011-4DS	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	308 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
109.	06.11.2013	НН/1033-2011-4DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	132 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
110.	06.11.2013	НН/1102-2011-4DS	ООО «Норильскпромтранспорт»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	1 265 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
111.	06.11.2013	НН/1184-2011-4DS	ООО «Норильскникельремонт»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	6 699 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
112.	06.11.2013	НН/1180-2011-4DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	286 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

113.	05.11.2013	НН/841-2013	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о порядке и условиях начисления процентов по договорам банковского счета, исходя из совокупного среднехронологического остатка на расчетных счетах.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
114.	05.11.2013	НН/841-2013-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору банковского счета.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
115.	11.11.2013	НН/855-2013	ОАО «Сбербанк России»	Договор банковского счета.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
116.	11.11.2013	НН/855-2013-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору банковского счета о применении индивидуальных тарифов по услугам банка.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
117.	18.10.2013	НН/491-2007-2DS	НО НПФ «Наследие»	Дополнительное соглашение к договору негосударственного пенсионного обеспечения по корпоративной пенсионной опционной программе.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
118.	18.10.2013	НН/1035-2011-1DS	НО НПФ «Наследие»	Дополнительное соглашение к договору негосударственного пенсионного обеспечения по программе «Накопительная долевая пенсия».	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
119.	18.10.2013	НН/787-2002-23DS	НО НПФ «Наследие»	Дополнительное соглашение к договору о негосударственном пенсионном обеспечении.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
120.	20.11.2013	НН/1118-2011-3DS	ОАО «Авиакомпания Таймыр»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	138 600,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель	Заинтересованность акционера
121.	22.11.2013	НН/1023-2011-4DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	77 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
122.	22.11.2013	НН/88-2012-5DS	ООО «Заполярная строительная компания»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	3 905 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
123.	25.11.2013	НН/906-2013	ОАО «Сбербанк России»	Договор об оказании услуг с использованием системы «Сбербанк Корпорация» дистанционного банковского обслуживания.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО	Заинтересованность акционера

						«ГМК «Норильский никель»	
124.	27.11.2013	НН/927-2013	ОАО «Кольская ГМК»	Агентский договор, связанный с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества.	5 000,00 руб. – агентское вознаграждение в том числе НДС . Возмещение расходов на сумму 270 000 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
125.	27.11.2013	НН/928-2013	ОАО «НТЭК»	Агентский договор, связанный с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества.	5 000,00 руб. – агентское вознаграждение в том числе НДС . Возмещение расходов на сумму 360 000 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
126.	27.11.2013	НН/749-2012-1DS	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и о продлении срока предоставления займа до 28.09.2014.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
127.	29.11.2013	НН/87-2012-4DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	199 100,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
128.	29.11.2013	НН/1181-2011-4DS	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	3 300 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
129.	29.11.2013	НН/944-2013	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение научно-исследовательской работы.	2 000 000 руб. кроме того НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
130.	06.12.2013	НН/967-2013	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Агентский договор, связанный с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества.	5 000,00 руб. – агентское вознаграждение в том числе НДС . Возмещение расходов на сумму 30 000 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

131.	12.12.2013	НН/1007-2013	Чемезов Сергей Викторович	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
132.	13.12.2013	НН/178-2013-3Р	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Договор поставки соды кальцинированной.	123 900 000 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
133.	13.12.2013	НН/178-2013-1DS	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Дополнительное соглашение к генеральному соглашению.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
134.	11.12.2013	НН/90-2012-4DS	ОАО «Авиакомпания Таймыр»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	330 000,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
135.	18.12.2013	НН/1036-2013	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение об общих условиях привлечения денежных средств во вклад (депозит) / на неснижаемый остаток.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
136.	20.12.2013	НН/153-2013-1DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение о продлении договору на переработку медно-никелевого файнштейна на 2014 год.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
137.	23.12.2013	НН/1066-2013	ОАО «НТЭК»	Договор купли-продажи обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «НТЭК» дополнительного выпуска. Количество акций – 2 218 штук.	1 059 898 426,14 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
138.	24.12.2013	НН/1183-2011-4DS	ОАО «АМТП»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	545 600,00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
139.	30.12.2013	НН/855-2013-2DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору банковского счета о списании платы за услуги банка.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные Заполярным Филиалом							
140.	11.01.2013	88-5/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2013 году	2 195 762,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера

141.	18.01.2013	88-26/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2115/11 от 21.09.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	898 071,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
142.	18.01.2013	88-59/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-2485/10 от 16.12.10. Продажа песка в 2013	141 865,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
143.	18.01.2013	88-57/13	ОАО "НТЭК"	Перевозка грузов и оказание услуг железнодорожным транспортом в 2013	10 213 160,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
144.	18.01.2013	88-12/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Проведение ремонтных работ в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013	96 611 023,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
145.	18.01.2013	88-20/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-881/11 от 15.04.11. Определение объемов, сроков и стоимости услуг в 2013	1 574 928,89	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
146.	18.01.2013	88-30/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение ремонтных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	433 634 243,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера

147.	18.01.2013	88-33/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО рудник "Кайерканский" в 2013 году	106 864 104,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
148.	18.01.2013	88-34/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Таймырский) в 2013	388 334 460,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
149.	18.01.2013	88-35/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Заполярный) в 2013	93 131 028,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
150.	18.01.2013	88-36/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Комсомольский) в 2013	857 220 912,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
151.	18.01.2013	88-37/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Октябрьский) в 2013	1 598 922 420,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
152.	18.01.2013	88-39/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ по капитальному ремонту основных производственных фондов ЗФ (р.Комсомольский, р.Октябрьский, р.Таймырский) в 2013	148 711 396,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера

153.	18.01.2013	88-42/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-348/11 от 28.02.11. Услуги по обеспечению работников ООО "ЗСК" шахтными светильниками и самоспасателями в 2013	4 671 582,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
154.	18.01.2013	88-43/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1120/11 от 17.05.11. Определение объемов, сроков и стоимости услуг в 2013	279 399 220,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
155.	18.01.2013	88-45/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ по капитальному ремонту основных производственных фондов ЗФ и переукладке намывных трубопроводов НОФ ЗФ в 2013	1 818 396 563,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
156.	18.01.2013	88-11/13	ООО "Институт Гипроникель"	Осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2013	287 611,93	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
157.	18.01.2013	88-19/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-787/12 от 28.03.12. Определение стоимости работ в 2013	19 718 855,85	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
158.	18.01.2013	88-21/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	1 534 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера

159.	18.01.2013	88-27/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	5 897 087,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
160.	18.01.2013	88-32/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных и конструкторских работ в 2013	421 814,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
161.	18.01.2013	88-60/13	ООО "Институт Гипроникель"	Возмездное оказание услуг по проведению экспертизы промышленной безопасности рабочей документации опасных производственных объектов в 2013	1 338 391,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
162.	18.01.2013	88-22/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1783/10 от 15.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	2 717 355 377,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
163.	18.01.2013	88-0023/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1072/10 от 11.06.10. Услуги по техническому освидетельствованию высоковольтных ячеек в 2013	52 884 060,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера
164.	18.01.2013	88-29/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 192-107/07 от 26.01.07. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2013	16 640 204,73	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера

165.	18.01.2013	88-38/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1235/10. Сервисные услуги по обслуживанию оборудования УРФ ОЦ НЗ в 2013	101 266 409,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
166.	18.01.2013	88-40/13	ООО "Норильскникельремонт"	Разработка технической документации и прикладного программного обеспечения в 2013	38 370 927,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
167.	18.01.2013	88-53/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-254/11 от 11.02.11. Механизированные услуги карьерными экскаваторами, погрузчиками и спецтехникой в 2013	266 450 083,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера
168.	18.01.2013	88-58/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1911/10 от 04.10.10. Услуги по перевозке грузов и механизированные услуги строительно-дорожной техникой и механизмами в 2013	763 637 082,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
169.	18.01.2013	88-61/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Перевозка грузов железнодорожным транспортом и оказание услуг, возникающих в процессе перевозки в 2013	213 120,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
170.	21.01.2013	88-67/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1861/10 от 04.10.10. Проведение инструментального контроля физических факторов производственной среды в 2013	5 172 350,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера

171.	21.01.2013	88-68/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1860/10 от 27.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	7 146 287,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
172.	21.01.2013	88-65/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1041/10 от 11.06.10. Услуги по перевозке грузов, а также механизированные услуги строительно-дорожной техникой и механизмами в 2013	538 580 466,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
173.	21.01.2013	88-70/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1862/10 от 27.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	7 534 500,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
174.	21.01.2013	88-80/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1772/11 от 22.07.11. Объем и стоимость услуг по приему и размещению (захоронению) отходов IV и V классов опасности в 2013	986 060,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
175.	21.01.2013	88-75/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	197 255,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
176.	21.01.2013	88-76/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	2 059 892,61	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 60)	Заинтересованность акционера

177.	21.01.2013	88-77/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 122 909,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 65)	Заинтересованность акционера
178.	21.01.2013	88-78/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	15 066,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
179.	21.01.2013	88-79/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 587,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
180.	21.01.2013	88-81/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2168/12 от 28.08.12. Уточнение стоимости, объема и сроков работ в 2013	6 662 959,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 44)	Заинтересованность акционера
181.	21.01.2013	88-63/13	ООО "Норильскникельремонт"	Проведение монтажно-наладочных работ в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013	107 204 309,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера
182.	21.01.2013	88-64/13	ООО "Норильскникельремонт"	Техническое обслуживание, ремонт и наладка автоматизированных систем термометрических измерений (АСТИ) Центру Диагностики в 2013	4 781 652,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера

183.	25.01.2013	88-125/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 192-699/07 от 13.03.2007. Изменение объектного состава и арендной платы	475 264,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 06.06.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
184.	25.01.2013	88-131/13	ОАО "НТЭК"	Выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2013	14 299 516,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
185.	25.01.2013	88-96/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 192-1594/07 от 29.05.2007. Наименование, объем и стоимость работ в 2013	5 521 533,31	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
186.	25.01.2013	88-19/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ по предмонтажной ревизии, доизготовлению оборудования и доводочным работам на объекте РЗ-РН-1-32 в 2013	353 438,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 46)	Заинтересованность акционера
187.	25.01.2013	88-120/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1206/12 от 23.05.2012. Изменение условий договора с 2012	24 070 076,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 51)	Заинтересованность акционера
188.	25.01.2013	88-121/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1210/12 от 23.05.2012. Изменение условий договора с 2012	2 200 622,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 50)	Заинтересованность акционера

189.	25.01.2013	88-95/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	398 566,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
190.	25.01.2013	88-91/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-113/12 от 23.01.2012. наименование, сроки и стоимость услуг в 2013	8 415 788,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
191.	25.01.2013	88-92/13	ООО "Норильскникельремонт"	Оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту средств и систем автоматизации в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" на 2013	725 351 737,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
192.	25.01.2013	88-98/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1582/10 от 20.08.2010. Изменение условий договора перевозки с 25.07.2011.	5 196 281,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
193.	25.01.2013	88-99/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-345/11. Определение объемов, сроков и стоимости услуг в 2013	27 780 179,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
194.	25.01.2013	88-111/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2012	2 123 009,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера

195.	25.01.2013	88-132/13	ООО "Норильскникельремонт"	Выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2013	639 890,53	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
196.	25.01.2013	88-100/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа технического газообразного кислорода, азота жидкого в 2013	16 754,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
197.	26.01.2013	88-397/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору № 88-1876/11 от 09.08.2011. Продажа лома в 2013	1 408 910,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
198.	28.01.2013	88-143/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2445/11 от 27.10.11. Объем отходов, объект их размещения и стоимость услуг в 2013	4 374,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53пр-сд от 28.11.2012, вопрос №8)	Заинтересованность акционера
199.	28.01.2013	88-142/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2649/10 от 28.12.10. Покупка баллонов под газовую смесь в 2013 году	155 384,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
200.	28.01.2013	88-144/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Продажа технического газообразного кислорода, газообразного азота в 2013	7 623 586,35	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера

201.	28.01.2013	88-135/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	76 785 728,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
202.	28.01.2013	88-133/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1910/10 от 04.10.2010. Определение объемов и стоимости услуг в 2013	3 169 880 757,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера
203.	29.01.2013	88-158/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Продажа ТМЦ (контейнера из неликвидов) в 2012 году	128 991,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
204.	29.01.2013	88-145/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация № 12 к договору № 88-1845/10 от 23.09.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2012	997 825,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
205.	29.01.2013	88-159/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	2 792 094,29	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 38.4)	Заинтересованность акционера
206.	29.01.2013	88-160/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	8 980 679,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 38.5)	Заинтересованность акционера

207.	29.01.2013	88-161/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	8 081 598,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 38.2)	Заинтересованность акционера
208.	29.01.2013	88-162/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	573 780,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 38.1)	Заинтересованность акционера
209.	29.01.2013	88-149/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 320 483,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
210.	30.01.2013	88-176/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-808/12 от 29.03.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	129 105 216,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
211.	30.01.2013	88-167/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	514 695,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
212.	30.01.2013	88-169/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1256/12 от 24.05.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2011	40 964 833,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера

213.	30.01.2013	88-170/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	11 207,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
214.	30.01.2013	88-171/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	1 368 293,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 43)	Заинтересованность акционера
215.	30.01.2013	88-172/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	3 713 799,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
216.	30.01.2013	88-173/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 703 171,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
217.	30.01.2013	88-174/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1281/12 от 24.05.12. Определение стоимости работ с 2012	72 511,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 53)	Заинтересованность акционера
218.	30.01.2013	88-175/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	2 152,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 41)	Заинтересованность акционера

219.	30.01.2013	88-179/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	3 075 654,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
220.	30.01.2013	88-180/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	16 992,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
221.	31.01.2013	88-185/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-478/12 от 01.03.12. Выполнение строительно-монтажных работ на объектах рудника "Скалистый" с 2012	3 011 224 300,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.07.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
222.	31.01.2013	88-183/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в 2012	666 177,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
223.	31.01.2013	88-186/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	45 526 662,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
224.	31.01.2013	88-187/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	50 730 770,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера

225.	31.01.2013	88-188/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	9 761 219,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
226.	01.02.2013	88-202/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 769 879,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
227.	01.02.2013	88-203/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 150 075,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
228.	01.02.2013	88-204/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 468 633,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
229.	01.02.2013	88-205/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	720 528,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
230.	01.02.2013	88-206/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 098 700,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера

231.	01.02.2013	88-207/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 804 390,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
232.	01.02.2013	88-208/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к догвору № 88-2218/12 от 30.08.12. Уточнение объема, стоимости и сроков выполнения работ с 2012	2 333 976,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК61-пр-сд от24.12.2012, вопрос № 39)	Заинтересованность акционера
233.	01.02.2013	88-222/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1859/12 от 12.07.12. Определение стоимости работ с 2012	7 728 637,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 39)	Заинтересованность акционера
234.	01.02.2013	88-223/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2594/10 от 24.12.10. Определение стоимости работ с 2012	38 186 518,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
235.	01.02.2013	88-224/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2165/12 от 28.08.12. Определение стоимости работ с 2012	34 151 073,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
236.	01.02.2013	88-225/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2189/11 от 28.09.11. Определение стоимости работ с 2011	55 571 834,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера

237.	01.02.2013	88-226/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2817/10 от 30.12.10. Определение стоимости работ с 2009	35 991 294,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
238.	04.02.2013	88-231/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	416 742 280,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
239.	04.02.2013	88-232/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1711/11 от 19.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	3 411 019,71	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
240.	04.02.2013	88-236/13	ОАО "НТЭК"	Купля-продажа автотехники с 2012	4 900 492,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/47-пр-сд от 17.10.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
241.	04.02.2013	88-237/13	ОАО "НТЭК"	Купля-продажа автотехники с 2012	6 404 671,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
242.	04.02.2013	88-233/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1848/11 от 05.08.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	618 376,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера

243.	05.02.2013	88-243/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2762/12 от 16.11.12. Увеличение стоимости работ в связи с применением индекса удорожания (1,051) с 2012	18 054,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
244.	06.02.2013	88-250/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1417/10 от 26.07.10. Согласование объемов, маршрутов перевозки грузов железнодорожным транспортом, услуг подвижного состава, стоимости на 2013	32 529 618,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 41)	Заинтересованность акционера
245.	12.02.2013	88-270/13	ОАО "ТАЙМЫРГАЗ"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-779/12 от 28.03.2012. Изменение цены услуг в 2013	42 918,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
246.	12.02.2013	88-293/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Услуги по испытанию предохранительных поясов на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	479 452,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
247.	12.02.2013	88-310/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору на проведение научно-исследовательской работы № 88-1038/11 от 06.05.2011. Изменение сроков и стоимости работ в 4 кв. 2012	598 977,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
248.	12.02.2013	88-285/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договоруk № 88-390/12 от 21.02.2012. Увеличение объемов и стоимости услуг на 2013	1 871 126,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/47 -пр-сд от 17.10.2012 , вопрос № 16)	Заинтересованность акционера

249.	13.02.2013	88-316/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи автотехники в 2012	1 488 930,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
250.	13.02.2013	88-317/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи грузоподъемной техники 2012	6 164 372,09	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/33-пр-сд от 17.07.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
251.	13.02.2013	88-318/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи автотехники в 2012	80 149 450,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
252.	14.02.2013	88-322/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	1 281 797,95	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
253.	14.02.2013	88-346/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2095/09 от 27.11.2009. Изменение стоимости услуг в 2013	8 825 925,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сл от 17.01.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
254.	14.02.2013	88-350/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2094/09 от 27.11.09. Изменение стоимости оказываемых услуг по договору в 2013	2 776 475,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера

255.	14.02.2013	88-351/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-827/10 от 19.05.2010. Изменение стоимости услуг в 2013	1 734 359,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
256.	14.02.2013	88-349/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ на объекте ОС-3Г	982 578,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
257.	14.02.2013	88-333/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1198/11 от 26.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2012	9 289 920,63	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 28.11.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
258.	14.02.2013	88-336/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	17 218,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 41)	Заинтересованность акционера
259.	14.02.2013	88-340/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-3187/12 от 26.12.2012. Уточнение стоимости работ по объекту с 2012	122 841,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 54)	Заинтересованность акционера
260.	14.02.2013	88-339/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 192-1797/07 от 13.06.07. Покупка порожней тары (баллоны) в 2012	6 089 585,29	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/ 57-пр-сд от 10.12.2012 , вопрос № 4)	Заинтересованность акционера

261.	14.02.2013	88-326/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа движимого имущества в 2013	1 497 737,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
262.	14.02.2013	88-327/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи автотехники в 2012	23 947 467,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 37)	Заинтересованность акционера
263.	15.02.2013	88-361/13	ООО "Институт Гипроникель"	"Проведение укрупненных лабораторных и пилотных испытаний технологии обогащения рациональных шихт руд, подлежащих переработке на НОФ и ТОФ" в 2012 в 2013	9 086 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 08.10.2012, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
264.	15.02.2013	88-362/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2186/12 от 28.08.12. Изменение стоимости работ в 2013	31 868 943,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.12, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
265.	15.02.2013	88-368/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2014/11 от 02.09.2011. Уточнение стоимости работ с учетом индекса удорожания с 2011	4 290 367,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
266.	15.02.2013	88-369/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2732/11 от 02.12.2011. Уточнение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	15 884 723,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера

267.	19.02.2013	88-374/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2782/10 от 30.12.10. Изменение стоимости в 2013		решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
268.	21.02.2013	88-391/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору поставки низкопотенциального тепла № 192-2989/06 от 22.11.06. Продление договорных отношений в 2013	2 747 689,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
269.	21.02.2013	88-388/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору оказания НТуслуг действующему производству № 88-2398/10 от 10.12.2010. Изменение суловий договора с 2013	6 859,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от24.12.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
270.	21.02.2013	88-389/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Реализация в собственность ОАО "ГМК "Норильский никель" движимого имущества (узел коммерческого учета тепло-водоресуросов) в 2013	357 137,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопорс № 62)	Заинтересованность акционера
271.	26.02.2013	88-407/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи автотехники в 2012	4 083 744,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012, вопорс № 7)	Заинтересованность акционера
272.	26.02.2013	88-411/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору 88-2177/09. Определение объемов, сроков и стоимости углекислоты в 2013	1 004 115,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопорс № 24)	Заинтересованность акционера

273.	26.02.2013	88-415/13	ОАО "НТЭК"	Продажа техники в 2012	1 905 747,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
274.	26.02.2013	88-416/13	ОАО "НТЭК"	Продажа автотехники в 2012	14 912 471,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
275.	26.02.2013	88-413/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 1/2013 к договору поставки № 88-525/11 от 18.03.2011. Продажа строп грузовых в 2013	21 011 947,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
276.	26.02.2013	88-399/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-874/12 от 05.04.2012. Увеличение стоимости работ по 3-4 этапам в 2012 в 2013	227 480,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
277.	26.02.2013	88-400/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору оказания нту услуг № 88-1839/11 от 05.08.2011. Изменение сроков выполнения работ в 2013	11 020 360,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
278.	26.02.2013	88-408/13	ООО "Институт Гипроникель"	"Подбор оборудования для перекрытия вертикальных горных выработок для рудников ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013	1 308 678,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера

279.	26.02.2013	88-417/13	ООО "Институт Гипроникель"	Организация практики студентов и учащихся учреждений профессионального образования без предоставления оплачиваемого рабочего места в 2012 в 2013	1 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/13-пр-сд от 13.03.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
280.	26.02.2013	88-423/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 411 673,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 59)	Заинтересованность акционера
281.	26.02.2013	88-424/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	7 954 377,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера
282.	26.02.2013	88-434/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1039/12 от 24.04.2012. Уточнение стоимости работ в 2013	48 951 180,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 47)	Заинтересованность акционера
283.	26.02.2013	88-410/13	ООО "Норильскникельремонт"	Реализация движимого имущества в 2013	34 634 700,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/3-пр-сд от 06.02.2012, вопрос № 56)	Заинтересованность акционера
284.	26.02.2013	88-425/13	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение №10 к агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.2011. Участок №106, Отделение жидкого стекла, р-он УЗТСМ, инв.100024, гардеробный мужской блок 2 этажа	4 952 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос 27.2)	Заинтересованность акционера

285.	26.02.2013	88-426/13	ООО "Норильскникельремонт"	Поручение № 9 к Агентскому договору № 88-1746/11 от 20.07.11."Участок №106, Склад известняка р-он УЗТСМ, инв. №100025, гардеробный мужской блок 3 этажа" в 2013	5 841 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 27.1)	Заинтересованность акционера
286.	28.02.2013	88-469/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2283/09 от 22.12.09. Согласование объемов и маршрутов перевозки грузов железнодарожным транспортом, услуг подвижного состава, стоимости с 2013	50 301 953,41	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
287.	28.02.2013	88-491/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-799/11 от 08.04.11. Покупка лома черных и цветных металлов в 2013	78 558,29	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
288.	28.02.2013	88-462/13	ОАО "НТЭК"	Купля-продажа автотехники с 2012	2 663 962,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол)	Заинтересованность акционера
289.	28.02.2013	88-468/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1063/10 от 11.06.10. Продление срока договора по 2013	549 635,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 37)	Заинтересованность акционера
290.	28.02.2013	88-483/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Организация практики студентов в рамках программы "Профессиональный старт" в 2013	5 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера

291.	28.02.2013	88-497/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1598/10 от 23.08.10. Продление срока договора до 3112.2013	56 338,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
292.	28.02.2013	88-325/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1035/11 от 06.05.2011. Изменение сроков и стоимости работ в 2013	598 977,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12. 2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
293.	28.02.2013	88-447/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	45 633 068,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
294.	28.02.2013	88-452/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	11 378 981,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 53)	Заинтересованность акционера
295.	28.02.2013	88-453/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 921 818,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
296.	28.02.2013	88-454/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	6 250 350,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера

297.	28.02.2013	88-455/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1514/11 от 27.06.2011. Изменение арендной платы и условий договора с 2012	122 023,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/8-пр-сд от 28.02.2012, вопрос № 58)	Заинтересованность акционера
298.	28.02.2013	88-456/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1037/11 от 06.05.11. Увеличение стоимости работ с 2012	598 977,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
299.	28.02.2013	88-465/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	22 180 015,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 08.11.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
300.	28.02.2013	88-466/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	3 269 188,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера
301.	28.02.2013	88-467/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1548/11 от 30.06.11. Уточнение объема, стоимости и сроков выполнения работ с 2011	1 505 288,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 52)	Заинтересованность акционера
302.	28.02.2013	88-458/13	ООО "Норильскникельремонт"	Купля-продажа грузоподъемной техники в 2013	2 519 175,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера
303.	28.02.2013	88-470/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-312/12 от 14.02.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	1 282 081 045,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

						(протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 29)	
304.	28.02.2013	88-493/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 192-2779/06 от 01.11.06. Купля-продажа товара в 2012	144 116 642,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 39)	Заинтересованность акционера
305.	28.02.2013	88-494/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1281/11 от 02.06.11. Покупка лома черных и цветных металлов в 2013	7 514 424,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 66)	Заинтересованность акционера
306.	01.03.2013	88-502/13	ОАО "НТЭК"	Оказание услуг по ТО устройств релейной защиты и автомтики на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	442 076,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
307.	01.03.2013	88-507/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи автотехники с 2012	10 639 514,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
308.	01.03.2013	88-509/13	ООО "Норильскникельремонт"	Передача в аренду нежилых помещений с 2012	1 727 364,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/49-пр-сд от 31.10.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
309.	01.03.2013	88-506/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Купля-продажа автотехники с 2013	28 586 208,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 44)	
310.	04.03.2013	88-530/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1599/10 от 23.08.10. Продление срока действия договора по 31.12.2013	122 541,35	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
311.	05.03.2013	88-545/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 192-2562/05 от 25.10.05. Продление договорных отношений в 2013	474 502 435,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
312.	05.03.2013	88-546/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 192-251/06 от 16.02.06. Продление договорных отношений в 2013	14 499 817,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
313.	05.03.2013	88-547/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 192-2743/07 от 06.09.07. Продление договорных отношений в 2013	68 869 643,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
314.	05.03.2013	88-532/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи автотехники в 2012 году	1 119 395,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 37)	Заинтересованность акционера
315.	07.03.2013	88-559/13	ОАО "НТЭК"	Газоспасательные услуги в 2013	1 633 959,45	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 15)	
316.	07.03.2013	88-556/13	ОАО "ТАЙМЫР ГАЗ"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-578/12 от 11.03.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	96 078,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 03.12.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
317.	07.03.2013	88-553/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1869/12 от 12.07.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	15 810 206,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
318.	07.03.2013	88-554/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1870/12 от 12.07.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	15 810 206,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/18-пр-сд от 19.04.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
319.	07.03.2013	88-558/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1868/12 от 12.07.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	15 853 429,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
320.	07.03.2013	88-565/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	1 793,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
321.	07.03.2013	88-570/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2695/12 от 31.10.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	10 169 476,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 6)	
322.	07.03.2013	88-571/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2798/11 от 07.12.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	9 245 772,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
323.	07.03.2013	88-574/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1712/12 от 02.07.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2013	4 878 468,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
324.	11.03.2013	88-582/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2565/10 от 23.12.10. Изменение стоимости работ с 2012	3 647 841,89	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
325.	13.03.2013	88-594/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2761/12 от 16.11.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	2 508 741,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2014, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
326.	18.03.2013	88-604/13	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Дополнительное соглашение № 1 к договору №88-2471/12 от 28.09.12. Продление срока действия основного договора с 2012	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
327.	18.03.2013	88-599/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2134/10 от 10.11.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2013	6 169 898,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 38)	
328.	18.03.2013	88-601/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	2 697 873,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
329.	18.03.2013	88-612/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2227/08 от 21.08.08. Определение сроков и стоимости работ с 2011	107 715 140,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
330.	20.03.2013	88-644/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 5 к договору №88-1835/08 от 17.07.2008. Продление срока действия договора по 31.12.2013	241 578,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
331.	20.03.2013	88-643/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2794/10 от 30.12.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	53 772,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
332.	20.03.2013	88-646/13	ОАО "НТЭК"	Продажа автотехники в 2012	4 079 660,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/47-пр-сд от 17.10.2012, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
333.	20.03.2013	88-645/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Купля-продажа бульдозера в 2012	7 467 829,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 24)	
334.	20.03.2013	88-653/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-76/12 от 17.01.12. Определение стоимости работ в 2012	14 075 382,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
335.	20.03.2013	88-625/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1919-1/10 от 04.10.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	6 510 691,61	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
336.	20.03.2013	88-630/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2625/12 от 24.10.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	10 715 155,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
337.	20.03.2013	88-654/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	6 585 015,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
338.	20.03.2013	88-655/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 727 502,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
339.	20.03.2013	88-656/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 647 283,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 16)	
340.	20.03.2013	88-657/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 362 198,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
341.	20.03.2013	88-658/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 970 841,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
342.	20.03.2013	88-659/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 632 188,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
343.	20.03.2013	88-660/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 405 975,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
344.	20.03.2013	88-662/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2647/12 от 25.10.12. Уточнение стоимости работ с учетом индекса удорожания на 2013	209 206,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
345.	20.03.2013	88-663/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-3184/12 от 26.12.12. Уточнение стотмости работ с учетом индекса удорожания на 2013	147 662,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 27)	
346.	20.03.2013	88-682/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 088 389,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
347.	20.03.2013	88-633/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.08. Продажа ТМЦ в 2013	14 824 475,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
348.	20.03.2013	88-687/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1858/10 от 27.09.10.	4 419 213,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 20.11.2012, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
349.	20.03.2013	88-632/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Продажа движимого имущества с 2012	18 804 424,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
350.	21.03.2013	88-689/13	ОАО "НТЭК"	Купля-продажа автотехники с 2012	3 111 425,83	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 42)	Заинтересованность акционера
351.	21.03.2013	88-697/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-82/12 от 17.01.12. Определение стоимости работ в 2012	48 931 296,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 9)	
352.	21.03.2013	88-698/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-555/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2012	91 006 363,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 18.12.2012, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
353.	21.03.2013	88-699/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-561/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2012	3 190 835,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
354.	21.03.2013	88-700/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-563/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2012	43 323 177,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
355.	21.03.2013	88-701/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-557/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2012	118 921 345,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
356.	21.03.2013	88-702/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение стоимости работ в 2013	1 793 600,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
357.	21.03.2013	88-703/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение стоимости работ в 2013	37 665 600,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 7)	
358.	21.03.2013	88-704/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение стоимости работ в 2013	89 680 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
359.	21.03.2013	88-705/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение стоимости работ в 2013	55 601 600,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
360.	21.03.2013	88-706/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2013	358 720,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
361.	21.03.2013	88-707/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2013	56 753 507,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
362.	21.03.2013	88-708/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2013	7 698 543,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
363.	21.03.2013	88-709/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2013	77 483 520,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 1)	
364.	21.03.2013	88-710/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2013	9 330 815,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
365.	21.03.2013	88-711/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2013	43 696 782,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № (СД № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
366.	21.03.2013	88-712/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2013	114 072 960,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № (СД № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
367.	21.03.2013	88-713/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Выполнение строительно-монтажных работ на объектах рудника "Маяк" в 2013	292 435 860,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
368.	21.03.2013	88-714/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192-1252/07 от 23.04.07. Определение стоимости работ в 2012	251 082 906,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера

369.	21.03.2013	88-691/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2957/12 от 23.11.12. Определение сроков и стоимости работ с 2012	105 283 388,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера
370.	21.03.2013	88-693/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	2 914 904,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
371.	21.03.2013	88-695/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору №88-1633/12 от 25.06.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2011	14 611 119,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 38)	Заинтересованность акционера
372.	21.03.2013	88-718/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 777 248,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2012, вопрос № 39)	Заинтересованность акционера
373.	21.03.2013	88-717/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1312/12 от 25.05.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	38 677 945,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/19-пр-сд от 23.04.2012, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
374.	22.03.2013	88-720/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Поручение № 5 к договору № 88-1510/11 от 27.06.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2013	30 340 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера

375.	22.03.2013	88-722/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору №88-2287/12 от 10.09.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	8 829 145,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
376.	22.03.2013	88-723/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору №88-1287/12 от 24.05.12. Определение сроков и стоимости работ с 2012	6 494 572,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
377.	22.03.2013	88-726/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	12 090 416,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера
378.	22.03.2013	88-728/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	7 315 345,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
379.	22.03.2013	88-729/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	20 601 123,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
380.	22.03.2013	88-730/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2012	1 076,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера

381.	22.03.2013	88-731/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору №88-1591/11 от 11.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2011	16 058 930,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
382.	22.03.2013	88-732/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору №88-2632/12 от 24.10.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	1 305 552,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
383.	22.03.2013	88-733/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	5 631 658,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
384.	25.03.2013	88-748/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1441/11 от 22.06.11. Определение объемов и сроков работ в 2013	20 194 077,85	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
385.	25.03.2013	88-740/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2193/12 от 29.08.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	4 563 139,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013 вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
386.	25.03.2013	88-741/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору №88-2279/12 от 10.09.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	12 119 758,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера

387.	25.03.2013	88-753/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в 2013	1 589 082,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
388.	25.03.2013	88-756/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Передача товара в 2012	20 873 108,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ЪМ№ ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
389.	26.03.2013	88-758/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 192-2161/06 от 29.08.06. Определение стоимости услуг с 2013	2 309.44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол (СД № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
390.	26.03.2013	88-760/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору №88-2584/12 от 15.10.12. Определение стоимости работ в 2012	1 671 611,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
391.	27.03.2013	88-761/13	ОАО "НТЭК"	Оказание услуг по хранению водного раствора в 2013	319 740,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
392.	27.03.2013	88-764/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор к соглашению №192-1219/07 от 19.04.07. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	28 697 600,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера

393.	27.03.2013	88-765/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	5 428 472,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
394.	27.03.2013	88-767/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	11 812 352,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
395.	27.03.2013	88-771/13	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание услуг по изготовлению и аттестации государственного стандартного образца (ГСО) состава чернового серебра производства МЦ МЗ на содержание драгоценных металлов и селена с 2013	1 888 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
396.	27.03.2013	88-770/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-347/12 от 14.02.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	8 628 000,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
397.	01.04.2013	88-797/13	ОАО "НТЭК"	Организация практики студентов в рамках программы "Профессиональный старт" в 2013	1 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
398.	01.04.2013	88-796/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Продажа движимого имущества в 2013	4 848 832.75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

399.	01.04.2013	88-804/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору №88-1169/12 от 22.05.12. Определение сроков и стоимости работ в 2012	3 071 156,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
400.	01.04.2013	88-816/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1270/11 от 02.06.11. Уточнение стоимости работ в 2011	23 141 922,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
401.	01.04.2013	88-817/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1269/11 от 02.06.2011.Уточнение стоимости работ в 2011	19 318 524,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
402.	01.04.2013	88-820/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение к Договору № 192-3485/07 от 23.07.07. Изменение условий договора в 2012	126 164,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
403.	01.04.2013	88-807/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1738/12 от 04.07.2012. Уточнение стоимости работ с 2012	2 931 609,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
404.	01.04.2013	88-808/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2894/12 от 23.11.2012. Уточнение стоимости с 2012	1 496 894,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

405.	01.04.2013	88-809/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-186/13 от 31.01.13. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	47 845 910,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
406.	01.04.2013	88-818/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1169/11 от 24.05.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2011	126 644 763,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
407.	01.04.2013	88-819/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1182/11 от 25.05.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2011	111 775 750,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
408.	01.04.2013	88-791/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 23 к договору купли-продажи МПЗ № 88-1553/10 от 20.08.2010. Покупка МПЗ в 2013	210 169 500,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
409.	01.04.2013	88-792/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 25 к договору купли-продажи МПЗ № 88-1553/10 от 20.08.2010. Покупка МПЗ в 2013	33 657 139,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2012, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
410.	02.04.2013	88-827/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	1 045 078,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера

411.	08.04.2013	88-848/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи автотехники в 2012	10 413 547,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
412.	08.04.2013	88-850/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Купля-продажа продукции (бетон, раствор строительный) в 2013	208 600,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос №4)	Заинтересованность акционера
413.	08.04.2013	88-851/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.08. Покупка ТМЦ в 2012	9 123 258,39	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 32)	Заинтересованность акционера
414.	08.04.2013	88-849/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Купля-продажа техники в 2013	41 654 191,53	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
415.	10.04.2013	88-872/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности, организация и деятельность пожарной охраны в 2013	49 006 508,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/05-пр-сд от 14.03.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
416.	10.04.2013	88-864/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	49 082,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

417.	10.04.2013	88-871/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-515/11 от 17.03.2011. Наименование, объем и стоимость дополнительных услуг по содержанию дорог в 2013	18 834 470,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от175.12.2012, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
418.	10.04.2013	88-874/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	218 630,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
419.	10.04.2013	88-876/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2950/12 от 23.11.2012. Уточнение стоимости проектных работ с 2012	9 927 005,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
420.	10.04.2013	88-878/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2646/12 от 25.10.2012. Уточнение сроков выполнения работ по договору с 2012	6 781 696,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
421.	10.04.2013	88-879/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2648/12 от 25.10.2012. Уточнение стоимости и сроков выполнения работ по договору с 2012	5 091 754,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
422.	10.04.2013	88-880/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2799/12 от 16.11.2012. Уточнение стоимости и сроков выполнения работ с 2012	2 246 389,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера

423.	10.04.2013	88-884/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	161 999,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
424.	10.04.2013	88-855/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация №26 к договору № 88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2013	31 745 159,47	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
425.	10.04.2013	88-856/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация №24 к договору №88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2013	27 542 875,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
426.	10.04.2013	88-857/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация №27 к договору №88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2013	34 119 744,39	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2012, вопрос №6)	Заинтересованность акционера
427.	10.04.2013	88-877/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.08. Покупка ТМЦ в 2012	2 077 526,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
428.	11.04.2013	88-888/13	ООО "Норильскникельремонт"	Выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования на объектах капитального строительства рудника "Комсомольский" ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013	6 257 374,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 35)	Заинтересованность акционера

429.	11.04.2013	88-889/13	ООО "Норильскникельремонт"	Выполнение работ по предмонтажной ревизии энергетического оборудования на объектах рудника "Комсомольский" ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2013	6 584,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 34)	Заинтересованность акционера
430.	12.04.2013	88-895/13	ОАО "Кольская ГМК"	Проведение сравнительных испытаний 20 проб состава шлама медного подсушенного производства ОАО "Кольская ГМК"	496 070,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
431.	12.04.2013	88-894/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1647/12 от 25.06.2012. Изменение условий договора с 2012	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера
432.	16.04.2013	88-919/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	396 906 470,45	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 39)	Заинтересованность акционера
433.	16.04.2013	88-917/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 16 к договору № 88-1011/10 от 08.06.2010. Покупка МПЗ в 2013	13 912 304.55	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопорс № 37)	Заинтересованность акционера
434.	16.04.2013	88-912/13	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание услуг по определению оптимальных параметров разведочных сетей в 2013	9 301 350,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

435.	16.04.2013	88-923/13	ООО "Норильскникельремонт"	Агентский договор на организацию практики студентов в рамках программы "Профессиональный старт" в 2013	3 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
436.	16.04.2013	88-920/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 1 к агентскому договору № 88-2823/11 от 09.12.2011. Изменение условий договора с 2012	6 490 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
437.	19.04.2013	88-941/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение ремонтных, монтажно-наладочных и пусконаладочных работ в 2013	2 746 844,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 19.12.2012, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
438.	19.04.2013	88-947/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2013	2 194 004 927,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
439.	19.04.2013	88-948/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2013	2 487 996 960,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 37)	Заинтересованность акционера
440.	19.04.2013	88-949/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ в 2013	2 844 378 200,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера

441.	19.04.2013	88-946/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-399/12 от 21.02.2012. Изменение условий договора с 2012	4 493 481,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
442.	19.04.2013	88-942/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1861/11 от 08.08.11. Продление договорных отношений в 2012	11 768 099,53	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 48)	Заинтересованность акционера
443.	24.04.2013	88-955/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Оказание услуг по окрашиванию дизельного топлива в 2013	1 970 185,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
444.	24.04.2013	88-956/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи автотехники в 2012	19 144 107,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.02.2012, вопрос № 57)	Заинтересованность акционера
445.	25.04.2013	88-971/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 925 420,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
446.	25.04.2013	88-972/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	10 332 003,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера

447.	25.04.2013	88-973/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	9 461 471,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
448.	25.04.2013	88-974/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	3 004 398,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
449.	25.04.2013	88-975/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 892 872,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
450.	25.04.2013	88-976/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 844 395,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
451.	25.04.2013	88-977/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 932 382,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
452.	25.04.2013	88-978/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 607 053,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

453.	26.04.2013	88-986/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	2 475 718,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
454.	26.04.2013	88-981/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Купля-продажа ТМЦ с 2012	29 618,83	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
455.	29.04.2013	88-1004/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору 88-162/12 от 26.01.12. Определение стоимости работ с 2012	175 358 654,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 36)	Заинтересованность акционера
456.	29.04.2013	88-1005/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Услуги по сопровождению используемых заказчиком информационных корпоративных сервисов в 2013	5 874 530.88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/62-пр-сд от 29.12.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
457.	29.04.2013	88-1006/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Соглашение к договору № 88-1005/13 от 29.04.13. о передаче информации в режиме коммерческой тайны в 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
458.	29.04.2013	88-1008/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1637/11 от 15.07.11. Покупка ТМЦ в 2013	15 267 700,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 33)	Заинтересованность акционера

459.	07.05.2013	88-1013/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору №88-1770/11 от 22.07.11. Определение сроков и стоимости работ с 2011	207 982,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
460.	16.05.2013	88-1035/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору 88-2342/11. Пролонгация договора на 2013	492 861,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
461.	16.05.2013	88-1041/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	348 732,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от17.04.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
462.	17.05.2013	88-1054/13	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание информационно-консультационных услуг в 2013	3 540 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
463.	20.05.2013	88-1067/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-810/12 от 29.03.12. Определение сроков и стоимости работ в 2012	7 574 568,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
464.	20.05.2013	88-1068/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-553/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2012	154 117 137,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера

465.	20.05.2013	88-1069/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-806/12 от 29.03.12. Определение сроков и стоимости работ в 2012	3 498 322,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
466.	22.05.2013	88-1086/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.08. Продажа ТМЦ в 2012	2 634 577,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
467.	22.05.2013	88-1091/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1643/11 от 15.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	27 836,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
468.	22.05.2013	88-1108/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору аренды недвижимого имущества № 88-415/11 от 04.03.11.	647 148,53	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
469.	23.05.2013	88-1120/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1783/10 от 15.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	2 804 230 690,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 02.04.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
470.	27.05.2013	88-1134/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи кранов самоходных в 2013	202 828 674,51	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера

471.	27.05.2013	88-1136/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор субаренды части земельного участка для использования основной площадки на нулевом пикете ЦАТК в 2013	37 061,23	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
472.	28.05.2013	88-1156/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 8 к договору поставки № 192-1973/06 от 04.08.06. Пролонгация договорных отношений на 2013	20 667 682,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 10.12.2012, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
473.	28.05.2013	88-1160/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	10 113 798,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
474.	28.05.2013	88-1161/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 892 841,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
475.	28.05.2013	88-1162/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	4 114 146,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
476.	29.05.2013	88-1172/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор купли-продажи нефтепродуктов в 2013	3 182,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера

477.	29.05.2013	88-1177/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-689/11 от 30.03.11. Изменение существенных условий договора (спецификации №№ 4 и 5) в 2013	1 732 086 272,13	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
478.	29.05.2013	88-1171/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Продажа движимого имущества в 2012	100 680 651,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/35-пр-сд от 25.07.2012, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
479.	29.05.2013	88-1178/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 192-2779/06 от 01.11.06. Продажа ТМЦ в 2013	216 003 854,57	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
480.	29.05.2013	88-1180/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-529/11 от 18.03.11. Продажа ТМЦ в 2013	886 847,17	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
481.	29.05.2013	88-1182/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-529/11 от 18.03.11. Продажа ТМЦ в 2013	2 716 800,77	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
482.	29.05.2013	88-1179/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Передача товара в 2012	88 215 641,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера

483.	29.05.2013	88-1181/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору № 88-1876/11 от 09.08.2011. Продажа лома в 2013	7 200,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
484.	30.05.2013	88-1200/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2594/12 от 16.10.2012. Изменение Приложения № 1 с 2011	15 679 628,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
485.	30.05.2013	88-1201/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-564/12 от 11.03.2012. Изменение Приложения № 1 с 2012	65 673 462,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
486.	30.05.2013	88-1202/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-811/12 от 29.03.2012. Изменение Приложения № 1 с 2012	5 625 680,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
487.	30.05.2013	88-1203/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2400/12 от 18.09.12. Изменение Приложения № 1 с 2012	1 149 953,85	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
488.	30.05.2013	88-1204/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-804/12 от 29.03.12. Изменение Приложения № 1 к договору с 2012	6 114 528,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера

489.	30.05.2013	88-1205/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1211/12 от 23.05.2012. Изменение Приложения № 1 к договору с 2012	159 069,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
490.	30.05.2013	88-1213/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	9 116 881,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от17.04.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
491.	30.05.2013	88-1217/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение работ по предмонтажной ревизии запорной арматуры на объектах ЗФ в 2013	2 125 663,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
492.	31.05.2013	88-1229/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	361 585,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
493.	03.06.2013	88-1231/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	39 017,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 25.05.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
494.	03.06.2013	88-1240/13	ООО "Норильскникельремонт"	Работы по предмонтажной ревизии механо-технологического оборудования в 2013	740 915,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера

495.	04.06.2013	88-1241/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	21 764 042,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
496.	06.06.2013	88-1254/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2900/12 от 23.11.2012. Уточнение стоимости работ в 2012	15 096 833,99	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
497.	07.06.2013	88-1269/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Поручение № 4 к договору № 88-1510/11 от 27.06.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2013	16 324 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
498.	07.06.2013	88-1273/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	427 444,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
499.	07.06.2013	88-1274/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 862 357,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
500.	07.06.2013	88-1275/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 599 194,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от20.05.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

501.	07.06.2013	88-1276/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 677 739,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
502.	07.06.2013	88-1277/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 567 704,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
503.	07.06.2013	88-1278/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 837 011,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
504.	07.06.2013	88-1287/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	95 629,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
505.	10.06.2013	88-1292/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения № 192-2561/05 от 25.10.05. Продление договорных отношений на 2013	6 570 262 782,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
506.	10.06.2013	88-1293/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения для потребителей тепловой энергии в горячей воде и паре № 192-2563/05 от 25.10.05. Определение величин потребления тепловой энергии в 2013	5 081 191 902,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера

507.	10.06.2013	88-1294/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2013. Уточнение стоимости и срока выполнения работ	3 924 896 836,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 41)	Заинтересованность акционера
508.	11.06.2013	88-1308/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2656/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	1 186 257 029,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 31)	Заинтересованность акционера
509.	11.06.2013	88-1304/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2599/11 от 18.11.11. Изменение стоимости работ по договору в 2013	57 567 102,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
510.	11.06.2013	88-1305/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	77 570,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
511.	11.06.2013	88-1306/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	905 121,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
512.	11.06.2013	88-1307/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	10 572,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера

513.	14.06.2013	88-1327/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 889 316,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
514.	14.06.2013	88-1328/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 629 922,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
515.	14.06.2013	88-1331/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	908 026,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
516.	17.06.2013	88-1334/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 297 760,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
517.	18.06.2013	88-1340/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи техники в 2013	38 724 020,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 08.11.2012, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
518.	19.06.2013	88-1352/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Проведение монтажных и демонтажных работ в 2013 году	2 873 054,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

519.	19.06.2013	88-1353/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Пусконаладочные работы на объекте "Рудник "Комсомольский" шахта "Скалистая" в 2013	353 140,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
520.	19.06.2013	88-1355/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 21 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Покупка МПЗ в 2013	1 031 977,19	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
521.	19.06.2013	88-1348/13-СФ	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору подряда №88-1886/10 от от 30.09.2010. Наименование, срок и стоимость работ на 2013	9 172 787 572,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
522.	19.06.2013	88-1354/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-92/13 от 25.01.13. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	400 735,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
523.	20.06.2013	88-1358/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 19 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Продажа МПЗ в 2013	113 470,62	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
524.	20.06.2013	88-1359/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2656/10 от 28.12.10. Поставка товара в 2012	1 151 130 827,57	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера

525.	21.06.2013	88-1369/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-689/11 от 30.03.11. Изменение цен и объемов в 2012	694 914 415,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
526.	21.06.2013	88-1373/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 192-1923/05 от 01.08.2005 об услугах по переработке отработанных нефтепродуктов	5 175 350,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
527.	21.06.2013	88-1368/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2134/10 от 10.11.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2013	1 397 672,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
528.	21.06.2013	88-1372/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-551/12 от 10.03.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	262 365 473,96	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
529.	24.06.2013	88-1393/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-2485/10 от 16.12.10. Продажа щебня в 2013	1 000 522,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
530.	24.06.2013	88-1392/13	ОАО "НТЭК"	Продажа автотехники в 2013	99 131 819,71	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера

531.	24.06.2013	88-1394/13	ОАО "НТЭК"	Продажа техники в 2012	34 170 878,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
532.	24.06.2013	88-1384/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1207/12 от 23.05.12. Определение сроков и стоимости работ в 2012	493 097,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
533.	24.06.2013	88-1396/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 711 550,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
534.	26.06.2013	88-1412/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 10 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Покупка МПЗ в 2013	337 125,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
535.	26.06.2013	88-1413/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Покупка МПЗ в 2013	4 405 006,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
536.	26.06.2013	88-1416/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 14 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Покупка МПЗ в 2013	8 716 631,39	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

537.	26.06.2013	88-1418/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2013	768 736 960,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
538.	26.06.2013	88-1419/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2013	510 279 200,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
539.	26.06.2013	88-1420/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2013	860 210 560,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
540.	26.06.2013	88-1421/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-554/12 от 11.03.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	19 562 893,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
541.	26.06.2013	88-1424/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 083 699,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
542.	26.06.2013	88-1425/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 223 284,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера

543.	26.06.2013	88-1426/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 538 998,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
544.	26.06.2013	88-1427/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 958 989,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
545.	26.06.2013	88-1428/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 706 263,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
546.	26.06.2013	88-1429/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 900 045,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
547.	02.07.2013	88-1454/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1210/12 от 23.05.2012. Изменение условий договора с 2012	1 795 629,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
548.	02.07.2013	88-1455/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-562/12 от 11.03.2012. Изменение условий договора с 2012	923 210 536,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

549.	02.07.2013	88-1456/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1209/12 от 23.05.12. Определение сроков и стоимости работ в 2012	982 711,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
550.	02.07.2013	88-1457/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1169/12 от 22.05.2012. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2012	3 275 820,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
551.	02.07.2013	88-1458/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-565/12 от 11.03.2012. Изменение условий договора в 2012	83 785 015,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
552.	02.07.2013	88-1453/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2675/12 от 31.10.2012. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013.	650 096 951,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
553.	03.07.2013	88-1473/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 7 к договору № 88-689/11 от 30.03.2011. Покупка нефтепродуктов в 2013	1 493 879 655,47	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
554.	03.07.2013	88-1477/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 6 к договору № 88-689/11 от 30.03.2011. Покупка нефтепродуктов в 2013	1 541 882 205,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера

555.	04.07.2013	88-1484/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 192-259/07 от 06.02.2007. Перерасчет (увеличение) арендной платы с 2012	1 593 341,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 20.08.2012, вопрос № 37)	Заинтересованность акционера
556.	04.07.2013	88-1485/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1719/10 от 07.09.2010. Изменение (увеличение) арендной платы 2012	207 778,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/40-пр-сд от 03.09.2012, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
557.	04.07.2013	88-1486/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 876 057,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
558.	05.07.2013	88-1501/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-0005/13 от 11.01.2013. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	2 228 557,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
559.	05.07.2013	88-1504/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2013	422 604 680,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
560.	08.07.2013	88-1511/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение ремонтных работ в 2013	100 057 982,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера

561.	11.07.2013	88-1520/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 204 802,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
562.	11.07.2013	88-1530/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору №88-1770/11 от 22.07.11. Изменение даты окончания работ в 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
563.	12.07.2013	88-1548/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-799/11 от 08.04.11. Покупка лома черных и цветных металлов в 2013	9 881,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
564.	12.07.2013	88-1535/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2426/12 от 24.09.2012. Изменение условий договора с 2013	17 526 608,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от05.06.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
565.	12.07.2013	88-1536/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-805/12 от 29.03.2012. Изменение условий договора с 2013	23 692 285,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от05.06.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
566.	12.07.2013	88-1537/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-559/12 от 111.03.2012. Изменение условий договора вс 2012	94 182 744,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 25.06.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера

567.	12.07.2013	88-1538/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-559/12 от 111.03.2012. Изменение условий договора вс 2012	575 493 726,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 25.06.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
568.	12.07.2013	88-1539/12	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 55-558/12 от 11.03.2012. Изменение условий договора с 2012	1 349 498 209,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 25.06.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
569.	12.07.2013	88-1540/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-503/12 от 01.03.2012. Уточнение стоимости работ в 2012	2 804 899 695,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
570.	12.07.2013	88-1533/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 063 008,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
571.	12.07.2013	88-1543/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 532 945,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
572.	12.07.2013	88-1544/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	952 737,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера

573.	12.07.2013	88-1567/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 399 863,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
574.	12.07.2013	88-1568/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013 (СД № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 22)	6 224 658,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
575.	12.07.2013	88-1569/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	13 843 937,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
576.	12.07.2013	88-1570/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 688 773,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
577.	12.07.2013	88-1571/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 546 334,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
578.	12.07.2013	88-1572/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 812 302,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера

579.	12.07.2013	88-1573/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 761 315,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
580.	12.07.2013	88-1574/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 284 104,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
581.	12.07.2013	88-1575/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 632 188,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 30)	Заинтересованность акционера
582.	12.07.2013	88-1576/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 494 148,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
583.	12.07.2013	88-1577/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 931 424,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26/06/2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
584.	12.07.2013	88-1578/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 799 257,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

585.	12.07.2013	88-1579/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 791 127,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
586.	12.07.2013	88-1534/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-355/12 от 16.02.2012. изменение условий договора с 2013	1 928 616,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
587.	12.07.2013	88-1547/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1773/10 от 15.09.2010 Услуги по управлению грузоподъемными кранами в 2013	71 831 814,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30- пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
588.	12.07.2013	88-1552/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-529/11 от 18.03.11. Продажа ТМЦ в 2013	2 037 781,27	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
589.	15.07.2013	88-1582/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-529/11 от 18.03.11. Продажа ТМЦ в 2013	327 945,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
590.	16.07.2013	88-1586/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР и ПНР на объектах рудника "Кайерканский" (РИ-НП, РА-ТЗ-2) в 2013	607 734 103,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

591.	24.07.2013	88-1623/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Передача в пользование помещений в здании АБК (инв. № 161)	67 229,29	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/47-пр-сд от 08.04.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
592.	24.07.2013	88-1628/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 23 к договору от 08.06.2010 № 88-1011/10. Реализация МПЗ в 2013	39 483,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
593.	24.07.2013	88-1629/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Купля-продажа МПЗ (спецификация № 11 к договору от 08.06.2010 № 88-1011/10	4 938 147,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
594.	30.07.2013	88-1648/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор аренды судна - теплоход "Заря-101" с 2013	168 860,27	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрс № 9)	Заинтересованность акционера
595.	31.07.2013	88-1681/13	ОАО "Норильскгазпром"	Покупка НГП, ТМЦ в 2013	275 530,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
596.	31.07.2013	88-1673/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Купля-продажа МПЗ (спецификация № 20 к договору от 08.06.2010 № 88-1011/10	394 314,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера

597.	31.07.2013	88-1686/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-502/12 от 01.03.2012. Уточнение стоимости работ с 2012	2 571 489 110,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2012, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
598.	31.07.2013	88-1675/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 314 370,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
599.	31.07.2013	88-1676/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 981 809,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
600.	31.07.2013	88-1677/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 022 709,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
601.	31.07.2013	88-1678/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 908 917,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от10.07.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
602.	31.07.2013	88-1679/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 718 938,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

603.	31.07.2013	88-1671/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-529/11 от 18.03.11. Продажа ТМЦ в 2013	5 550 146,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
604.	02.08.2013	88-1692/13	Восточно-Сибирский банк Сбербанка России Доп. офис №9031/0701	Договор о порядке выпуска и обслуживания международных карт (зарплатный проект) с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/36-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
605.	02.08.2013	88-1691/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-471/11 от 11.03.11. Изменение стоимости услуг в 2013	22 414 673,63	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
606.	05.08.2013	88-1722/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-563/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2012	42 313 990,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
607.	05.08.2013	88-1723/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-557/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2012	94 112 611,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
608.	05.08.2013	88-1713/13	ООО "Институт Гипроникель"	Договор выполнения работ по теме: Определение вещественного состава продуктов текущей переработки шихты вкрапленных руд на НОФ в 2013	472 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера

609.	05.08.2013	88-1716/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на ремонтное обслуживание кабельных сетей средств автоматизации в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" на 2013 (КС-1)	2 828 931,69	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
610.	08.08.2013	88-1738/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-158/13 от 29.01.2013. Продажа насоса нефтяного в 2013	778 800,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
611.	08.08.2013	88-1742/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение строительно-монтажных и прочих работ по объекту: "г. Норильск, база отдыха "Огни тундры", "Гостевой дом" в 2013	2 019 676,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
612.	09.08.2013	88-1747/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-131/13 от 25.01.2013. Увеличение объема работ по 3 этапу в 2013	14 369 299,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
613.	09.08.2013	88-1748/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	5 604 338,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
614.	16.08.2013	88-1780/13	ОАО "НТЭК"	Договор на оказание услуг по поддержанию резервной тепловой мощности паропровода в 2013	109 474 942,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера

615.	16.08.2013	88-1781/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 781 003,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
616.	16.08.2013	88-1787/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 255 949,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
617.	16.08.2013	88-1788/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	228 932,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
618.	16.08.2013	88-1793/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	574 944,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
619.	16.08.2013	88-1794/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2695/12 от 31.10.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2012	10 169 476,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
620.	19.08.2013	88-1812/13	Восточно-Сибирский банк Сбербанка России Доп. офис №9031/0701	Дополнительное соглашение к договору № 88-1692/13 от 02.08.13. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/36-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера

621.	19.08.2013	88-1806/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Доовор аренды недвижимого имущества площадью 867.2 кв.м. вЗдании АБК на 600 мест (инв. №21)	2 311 502,90	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
622.	06.09.2013	88-1861/13	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 33 к договору № 88-511/08 от 14.03.2008. Разработка конструкции душирующего устройства промывочных машин в 2013	2 485 182,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
623.	17.09.2013	88-1911/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи в 2013	270 969,30	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
624.	17.09.2013	88-1884/13	ОАО "ТАЙМЫРГАЗ"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1937/11 от 25.08.2011. Продажа трубы в 2013	6 824 445,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
625.	17.09.2013	88-1897/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 25 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Продажа МПЗ в 2013	873 390,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
626.	17.09.2013	88-1906/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-765/13 от 27.03.13. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	3 594 520,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера

627.	17.09.2013	88-1907/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение СМР на объекте МЗ-УФП в 2013	2 511 040,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
628.	17.09.2013	88-1908/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение СМР на объекте НОФ-АБК-ЛОС в 2013	664 376,58	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
629.	17.09.2013	88-1909/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополниетльное соглашение № 1 к договору № 88-710/13 от 21.03.2013. Изменение условий договора в 2013	12 986 425,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
630.	17.09.2013	88-1910/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-0119/13 от 25.01.13. Выполнение дополнительных работ в 2013	307 980,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
631.	17.09.2013	88-1892/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2012	8 252 983,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
632.	17.09.2013	88-1893/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 797 116,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера

633.	17.09.2013	88-1894/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 838 544,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
634.	17.09.2013	88-1895/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 389 249,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
635.	17.09.2013	88-1896/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 893 212,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
636.	17.09.2013	88-1904/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	174 366,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
637.	17.09.2013	88-1890/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение работ по предмотажной ревизии энергетического оборудования Заказчика в 2013	409 330,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
638.	17.09.2013	88-1899/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-529/11 от 18.03.11. Продажа ТМЦ в 2013	846 301,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера

639.	19.09.2013	88-1936/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	317 251,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
640.	19.09.2013	88-1930/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 139 511,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
641.	19.09.2013	88-1939/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	10 020 957,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
642.	19.09.2013	88-1940/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	8 679 951,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
643.	19.09.2013	88-1941/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	5 407 824,36	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
644.	19.09.2013	88-1946/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	4 419 196,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера

645.	19.09.2013	88-1944/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда	2 274 134,94	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
646.	23.09.2013	88-1963/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-702/13 от 21.03.2013. Определение стоимости работ в 2013	3 942 153,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
647.	23.09.2013	88-1970/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1814/12 от 10.07.12. Изменение условий договора с 2013	95 136,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол №ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
648.	23.09.2013	88-1959/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 500 530,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
649.	23.09.2013	88-1960/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-3041/12 от 17.12.2012. Изменение условий договора с 2013	180 540,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2012 , вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
650.	23.09.2013	88-1964/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 421 232,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от19.08.2013, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера

651.	23.09.2013	88-1973/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 672 701,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
652.	23.09.2013	88-1974/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	97 715,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
653.	23.09.2013	88-1975/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	463 677,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
654.	23.09.2013	88-1984/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	529 112,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
655.	23.09.2013	88-1987/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 613 956,50	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
656.	23.09.2013	88-1988/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 759 840,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера

657.	23.09.2013	88-1989/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 813 284,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
658.	23.09.2013	88-1990/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 273 377,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
659.	23.09.2013	88-1991/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 883 711,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
660.	23.09.2013	88-1992/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 596 789,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
661.	23.09.2013	88-1993/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 223 108,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
662.	23.09.2013	88-1994/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 814 469,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера

663.	23.09.2013	88-1966/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-889/13 от 11.04.2013. Изменение условий договора с 2013	47 885,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39/-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
664.	25.09.2013	88-2003/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	51 897,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
665.	25.09.2013	88-2004/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	37 954,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
666.	25.09.2013	88-1995/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи недвижимого имущества с 2013	326 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.082013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
667.	25.09.2013	88-1996/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи недвижимого имущества с 2013	8 201 242,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.082013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
668.	25.09.2013	88-1997/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи недвижимого имущества с 2013	289 100,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.082013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера

669.	25.09.2013	88-1998/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи недвижимого имущества с 2013	170 441 932,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.082013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
670.	30.09.2013	88-2040/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1920/11 от 22.08.11.Изменение условий договора с 2013	74 708,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
671.	30.09.2013	88-2045/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	739 565,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11/09/2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
672.	04.10.2013	88-2069/13	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Договор купли-продажи угля в 2013	22 190 914,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
673.	04.10.2013	88-2063/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи движимого имущества в 2013	69 997 387,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 13.08.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
674.	04.10.2013	88-2066/13	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи дорожной техники в 2013	8 721 216,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

675.	07.10.2013	88-2079/13	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 45 к договору № 88-511/08 от 14.03.2008 "НЗ. ОЦ. УРФ. Модернизация оборудования УРФ с целью увеличения производительности до 470 тыс. тн. по файнштейну" в 2013	181 938,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
676.	07.10.2013	88-2080/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	5 951 330,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
677.	07.10.2013	88-2081/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 287 805,98	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
678.	07.10.2013	88-2082/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 490 967,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
679.	07.10.2013	88-2083/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	255 335,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
680.	07.10.2013	88-2084/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 988 191,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера

681.	07.10.2013	88-2087/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 480 403,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
682.	07.10.2013	88-2088/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	308 180,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
683.	07.10.2013	88-2089/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 236 690,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
684.	07.10.2013	88-2093/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-423/13 от 26.02.2013. Изменение условий договора с 2013	1 502 888,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
685.	07.10.2013	88-2094/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1198/11 от 26.05.2011. Увеличение стоимости работ в 2013	15 630 313,95	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
686.	07.10.2013	88-2097/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1170/11 от 24.05.2011. Изменение условий договора с 2011	34 771 683,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от11.09.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера

687.	11.10.2013	88-2111/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2012	382 656 874,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
688.	11.10.2013	88-2112/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2649/10 от 28.12.10. Покупка баллонов под газовую смесь в 2013 году	353 457,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
689.	11.10.2013	88-2115/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	541 148,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
690.	11.10.2013	88-2108/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88-1601/11 от 14.07.2011. Поставка щебня и портландцемента в 2013	93 674 630,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
691.	11.10.2013	88-2121/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1862/10 от 27.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	55 242,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 28)	Заинтересованность акционера
692.	11.10.2013	88-2120/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 329 018,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 29)	Заинтересованность акционера

693.	11.10.2013	88-2117/13	ООО "Норильскникельремонт"	Оказание услуг по испытанию стационарных наружных пожарных лестниц и ограждений кровли зданий и сооружений в 2013	131 761,33	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от11.09.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
694.	11.10.2013	88-2118/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение ремонтных работ на объекте: общежитие №15, ул. Комсомольская, д. 26 в 2013	12 528 606,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/42-пр-сд от 06.08.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
695.	14.10.2013	88-2134/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 192-1797/07 от 13.06.07. Покупка порожней тары (сетка) в 2013	5 202,73	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013 , вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
696.	17.10.2013	88-2152/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды № 888-2183/12 от 28.08.2013. Изменение объектного сотсава и арендной платы с 01.05.2013	15 369,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
697.	17.10.2013	88-2154/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Поручение № 6 к договору № 88-1510/11 от 27.06.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2013	214 169,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.06.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
698.	17.10.2013	88-2156/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Поручение № 7 к договору № 88-1510/11 от 27.06.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2013	13 720 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера

699.	17.10.2013	88-2161/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1862/10 от 27.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	71 229,05	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
700.	17.10.2013	88-2155/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-3324/12 от 29.12.2012. Изменение условий договора с 2012	840 655,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
701.	17.10.2013	88-2163/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013 в 2014	275 734,14	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
702.	17.10.2013	88-2165/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	4 670 913,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
703.	17.10.2013	88-2166/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 608 413,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
704.	17.10.2013	88-2167/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 937 298,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера

705.	17.10.2013	88-2168/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 170 386,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
706.	17.10.2013	88-2169/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 175 156,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
707.	17.10.2013	88-2170/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 579 321,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
708.	17.10.2013	88-2171/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 362 600,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
709.	17.10.2013	88-2172/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 613 514,74	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
710.	17.10.2013	88-2173/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2642/12 от 25.10.12. Изменение условий договора с 2012	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

711.	17.10.2013	88-2174/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 111 214,26	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
712.	17.10.2013	88-2175/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 147 703,84	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от03.10.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
713.	17.10.2013	88-2176/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 977 489,28	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от03.10.2013, вопрос № 05)	Заинтересованность акционера
714.	17.10.2013	88-2177/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	5 352 950,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от25.09.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
715.	17.10.2013	88-2178/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 971 297,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от03.10.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
716.	17.10.2013	88-2179/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1241/13 от 04.06.2013. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.01.2013, вопорс № 9)	Заинтересованность акционера

717.	17.10.2013	88-2180/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-3147/12 от 24.12.12. Изменение условий договора с 2012	4 195 035,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
718.	17.10.2013	88-2151/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор аренды недвижимого имущества с 2013	912 328,66	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
719.	22.10.2013	88-2190/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	4 145 413,16	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
720.	25.10.2013	88-2205/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение ремонтных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	15 897 030,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
721.	25.10.2013	88-2200/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по проведению количественного химического анализа проб сырья и продуктов технологического цикла ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" для внешнего контроля качества результатов анализа	1 000 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
722.	25.10.2013	88-2203/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	12 915 741,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера

723.	25.10.2013	88-2204/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	20 269 177,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/11-пр-сд от 07.03.2013, вопрос № 39)	Заинтересованность акционера
724.	25.10.2013	88-2207/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2648/12 от 25.10.2012. Уточнение стоимости и сроков выполнения работ по договору с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
725.	25.10.2013	88-2202/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-889/13 от 11.04.2013. Изменение условий договора с 2013	339 465,11	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
726.	29.10.2013	88-2215/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Услуги по освидетельствованию ЦСЛ ООО "ЗСК" при производстве строительно-монтажных и ремонтных работ	5 900 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 40)	Заинтересованность акционера
727.	30.10.2013	88-2224/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 563 294,68	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
728.	30.10.2013	88-2225/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	2 645 976,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера

729.	31.10.2013	88-2234/13	Восточно-Сибирский банк Сбербанка России Доп. офис №9031/0701	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1692/13 от 02.08.13. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/36-пр-сд от 22.07.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
730.	31.10.2013	88-2233/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Передача в аренду помещений в зданиях р-ка "Комсомольский" с 01.05.2013.	1 460 553,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
731.	31.10.2013	88-2228/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи недвижимого имущества. Передача в собственность ООО "НПТ" 3 объектов в 2013	19 050 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
732.	05.11.2013	88-2239/13	НПФ "Наследие"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2075/11 от 12.09.2011. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
733.	05.11.2013	88-2240/13	НПФ "Наследие"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2106/10 от 10.11.2010. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
734.	05.11.2013	88-2241/13	НПФ "Наследие"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2107/10 от 10.11.2010. Изменение условий договра с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера

735.	05.11.2013	88-2242/13	НПФ "Наследие"	Дополнительное соглашение к договору № 88-2108/10 от 10.11.2010. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
736.	05.11.2013	88-2243/13	НПФ "Наследие"	Дополнительное соглашение к договору № 192-2180/07 от 11.07.2007. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
737.	05.11.2013	88-2238/13	НПФ "Наследие"	Дополнительное соглашение к договору № 192-870/07 от 22.03.2007. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
738.	05.11.2013	88-2246/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение к договору № 88-703/13 от 21.03.13. Определение стоимости работ в 2013	57 395 200,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
739.	05.11.2013	88-2247/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-709/13 от 21.03.2013. Определение сроков и стоимости работ в 2013	102 593 920,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
740.	05.11.2013	88-2248/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	1 565 825,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера

741.	15.11.2013	88-2297/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды недвижимого имущества. Получение в аренду помещений в здании АБК ШПУ-1 (инв. № 102100000018) с 2013	1 557,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
742.	15.11.2013	88-2299/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1419/13 от 26.06.2013. Изменение Приложения № 1 и пункта 3 договора касательно цены с 2013	58 606 238,72	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
743.	15.11.2013	88-2300/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 234 893,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
744.	15.11.2013	88-2301/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по выпуску сметной документации по ДОУ-1 и ДОУ-6 в 2013	728 496,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
745.	15.11.2013	88-2280/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2013.	3 063 097,81	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
746.	15.11.2013	88-2281/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2013.	4 497 289,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера

747.	15.11.2013	88-2282/133	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2013.	1 637 898,87	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
748.	15.11.2013	88-2292/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи кранов башенных в 2013	160 790 613,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
749.	18.11.2013	88-2315/13	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ по разработке и корректировке проектно-сметной документации по объектам ДОУ-1, ДОУ-6 в 2013	3 002 028,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/45-пр-сд от 11.09.2013, вопрос № 41)	Заинтересованность акционера
750.	18.11.2013	88-2327/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 821 601,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
751.	18.11.2013	88-2328/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 779 596,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
752.	18.11.2013	88-2308/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2013	150 828 588,37	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера

753.	18.11.2013	88-2312/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1281/11 от 02.06.2011. Изменение условий договора по вопрсам определения цены с 2013, а также изменение условий спецификации № 88-494/13.	7 697 951,65	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
754.	20.11.2013	88-2337/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда № 88-479/12 от 01.03.12. Выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ на объектах рудников "Комсомольский", "Маяк" в 2012	2 446 131 561,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
755.	20.11.2013	88-2338/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-561/12 от 11.03.12. Определение стоимости работ в 2013	4 264 413,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 26)	Заинтересованность акционера
756.	20.11.2013	88-2339/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	960 601,42	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
757.	20.11.2013	88-2341/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 419 595,46	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 25)	Заинтересованность акционера
758.	21.11.2013	88-2345/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 971 459,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера

759.	21.11.2013	88-2346/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 822 817,24	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
760.	21.11.2013	88-2347/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 504 102,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
761.	21.11.2013	88-2348/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2647/12 от 25.10.12. Уточнение стоимости работ с учетом индекса удорожания на 2013	4 043 967,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от28.10.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
762.	22.11.2013	88-2354/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	468 897 125,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
763.	22.11.2013	88-2358/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа спецодежды в 2013	66 786,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 27)	Заинтересованность акционера
764.	22.11.2013	88-2355/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Продажа МПЗ в 2013.	2 484 627,70	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера

765.	22.11.2013	88-2366/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1655/12 от 25.06.12. Изменение условий договора в части цены и работ с 2012	1 512 468,54	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 21)	Заинтересованность акционера
766.	22.11.2013	88-2367/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-552/12 от 10.03.12. Изменение условий договора в части цены и работ с 2012	116 203 406,34	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 22)	Заинтересованность акционера
767.	22.11.2013	88-2368/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1208/12 от 23.05.12. Изменение условий договора в части цены и работ с 2012	14 731 955,44	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 20)	Заинтересованность акционера
768.	22.11.2013	88-2369/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор оказания услуг по обработке (учетной) бухгалтерской информации в 2013	-	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
769.	27.11.2013	88-2384/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 22 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Продажа МПЗ в 2013.	485 820,82	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
770.	27.11.2013	88-2388/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	43 405,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера

771.	04.12.2013	88-2403/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 691 618,20	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 10)	Заинтересованность акционера
772.	06.12.2013	88-2412/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Поручение № 9 к договору № 88-1510/11 от 27.06.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2013	9 000 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
773.	06.12.2013	88-2413/13	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение работ по разработке сметной документации по объектам "ДОУ-1" и "ДОУ-6" в 2013	226 788,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
774.	06.12.2013	88-2414/13	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ по разработке сметной документации по ДОУ -1 и ДОУ - 6 в 2013	816 491,56	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 13)	Заинтересованность акционера
775.	09.12.2013	88-2416/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-764/13 от 27.03.2013. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	28 876 960,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
776.	09.12.2013	88-2417/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 595 624,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера

777.	09.12.2013	88-2419/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	4 127 014,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 11)	Заинтересованность акционера
778.	10.12.2013	88-2427/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	43 030,73	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
779.	10.12.2013	88-2486/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 1 квартале 2013	406 811 280,25	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
780.	10.12.2013	88-2480/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88-1601/11 от 14.07.2011. Поставка щебня и портландцемента в 2013	171 475 949,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 24)	Заинтересованность акционера
781.	10.12.2013	88-2436/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	233 911,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
782.	10.12.2013	88-2437/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	10 327 184,18	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера

783.	10.12.2013	88-2441/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-716/12 от 26.03.2012. Увеличение объема, сроков и стоимости работ в 2013	68 540 897,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
784.	10.12.2013	88-2484/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	647 071,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
785.	10.12.2013	88-2440/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 4 к Договору № 192-2043/07 от 29.06.07.Изменение объектного состава и размера арендной платы с 2013	579 450,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
786.	12.12.2013	88-2498/13	ООО "Институт Гипроникель"	договор на осуществление авторского надзора в 2013	723 668,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера
787.	12.12.2013	88-2490/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи движимого имущества в 3 квартале 2013 года. Погрузо-доставочная машина Атлас Копко	14 448 450,15	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера
788.	17.12.2013	88-2585/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ во 2 квартале 2013	32 188,10	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера

789.	17.12.2013	88-2593/13	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2649/10 от 28.12.10. Покупка ТМЦ в 2013 году	93 095,01	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07/11.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
790.	17.12.2013	88-2582/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2013	124 922 391,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
791.	17.12.2013	88-2584/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2013.	4 933 692,38	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера
792.	17.12.2013	88-2583/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи автотехники в 2013	8 562 249,92	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
793.	20.12.2013	88-2612/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88-1601/11 от 14.07.2011. Поставка щебня и портландцемента в 2013	17 408 304,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013, вопрос № 12)	Заинтересованность акционера
794.	23.12.2013	88-2632/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2644/12 от 25.10.2012. Изменение условий договора с 2011	573 730 060,88	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 17)	Заинтересованность акционера

795.	23.12.2013	88-2633/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2643/12 от 25.10.2012. Изменение условий договора с 2011	606 962 658,12	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
796.	23.12.2013	88-2631/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	412 326,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 02.12.2013, вопрос № 2)	Заинтересованность акционера
797.	24.12.2013	88-2674/13	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2013.	3 875 916,04	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 02.12.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
798.	24.12.2013	88-2671/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Передача товара в 2013	15 168 099,21	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
799.	25.12.2013	88-2697/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 753 286,48	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013, вопрос № 19)	Заинтересованность акционера
800.	26.12.2013	88-2717/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-2227/08 от 21.08.08. Определение сроков и стоимости работ с 2008	107 715 140,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 12.12.2013, вопрос № 8)	Заинтересованность акционера

801.	27.12.2013	88-2749/13	Восточно-Сибирский банк Сбербанка России Доп. офис №9031/0701	Дополнительное соглашение к договору банковского счета № 88-2225/09 от 15.12.2009. Изменение условий договора с 2013	-	решение об одобрении сделки принято ГОСА (протокол № 3 от 06.06.2013, вопрос № 15)	Заинтересованность акционера
802.	27.12.2013	88-2743/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2656/10 от 28.12.10. Поставка товара в 2013	647 458 879,43	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 12.12.2013, вопрос № 16)	Заинтересованность акционера
803.	27.12.2013	88-2754/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1418/13 от 26.06.2013. Изменение условий договора в 2013	595 177 355,02	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 18)	Заинтересованность акционера
804.	27.12.2013	88-2748/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	3 040 340,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от12.12.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
805.	27.12.2013	88-2750/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 977 859,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 12.12.2013, вопрос № 6)	Заинтересованность акционера
806.	27.12.2013	88-2751/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 927 065,52	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 12.12.2013, вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
807.	27.12.2013	88-2752/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 063 612,32	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании	Заинтересованность акционера

						(протокол № ГМК/60-пр-сд от 02.12.2013, вопрос № 13)	
808.	28.12.2013	88-2775/13	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор аренды движимого имущества. Передача в аренду пульт-прогресс, инв. № 75191 с 2012	540,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013, вопрос № 14)	Заинтересованность акционера
809.	30.12.2013	88-2834/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2794/10 от 30.12.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	53 772,18	решение об одобрении сделки принято ВОСА (протокол № 4 от 20.12.2013, вопрос № 2 п. 39)	Заинтересованность акционера
810.	30.12.2013	88-2811/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Агентский договор на организацию охраны объектов капитального строительства с 2013	3 594 374,40	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
811.	30.12.2013	88-2837/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-556/12 от 11.03.2012. Определение объемов, сроков и стоимости выполнения в 2013	235 201 284,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 23)	Заинтересованность акционера
812.	30.12.2013	88-2791/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 174 901,22	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013, вопрос № 9)	Заинтересованность акционера
813.	30.12.2013	88-2798/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013: здание Ленина № 2, гостиничный комплекс "Полярная звезда". Усиление конструкций в осях К-Н/3-4	96 767,08	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд	Заинтересованность акционера

						от 02.12.2013, вопрос № 1)	
814.	30.12.2013	88-2838/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1213/13 от 30.05.2013. Уточнение сроков выполнения работ в 2013	9 116 881,78	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 02.12.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
815.	30.12.2013	88-2839/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-424/13 от 26.02.2013. Уточнение сроков выполнения работ в 2013	7 954 377,64	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/60-пр-сд от 02.12.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
816.	30.12.2013	88-2845/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	9 140 645,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 16.12.2013, вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
817.	30.12.2013	88-2846/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013 в 2014	3 457 765,80	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 16.12.2013, вопрос № 5)	Заинтересованность акционера
818.	30.12.2013	88-2847/13	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013 в 2014	7 896 532,86	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 16.12.2013, вопрос № 1)	Заинтересованность акционера

819.	30.12.2013	88-2849/13	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1671/11 от 18.07.2011. Уточнение объемов, сроков и стоимости работ с 2010	44 039 213,06	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62-пр-сд от 16.12.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
820.	30.12.2013	88-2799/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1895/10 от 01.10.10. Корректировка объемов, сроков и стоимости работ в 2013	10 007 971,76	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/62 -пр-сд от 16.12.13. , вопрос № 7)	Заинтересованность акционера
821.	30.12.2013	88-2814/13	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор оказания услуг по хранению документов с 2013	3 858,60	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013, вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
822.	11.03.2013г.	С4794-54-3 от 11.03.2013 г.	ОАО "Кольская ГМК" (заимодавец), ОАО "ГМК "Норильский никель"	привлечение займа в пределах лимита единовременной задолженности, срок 1 год с даты первого перечисления суммы займа; уплаты процентов за пользование денежными средствами - в дату погашения займа	10 000 000 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/4-пр-сд от 04.02.2013г., вопрос № 3)	Заинтересованность акционера
823.	11.03.2013г.	С2863-54-2 от 09.04.2012 г.	ОАО "Кольская ГМК" (заимодавец), ОАО "ГМК "Норильский никель"	внесение изменений в Договор займа №НН/334-2012 от 09.04.2012 в части продления срока займа и изменения процентов за пользование займом по ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения, срок до 10.04.2014	12 500 000 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013г., вопрос № 4)	Заинтересованность акционера
824.	11.03.2013г.	С4646-32-3 от 11.03.2013 г.	ОАО "Кольская ГМК" (исполнитель), ОАО "ГМК "Норильский никель"	выполнение переработки ориентировочно 133217 тонн файнштейна медно-никелевого, выпуск и передача цветных металлов никеля, меди, кобальта, драгоценных металлов платины, палладия, родия, рутения, иридия, катоды медные, концентрат кобальтовый, концентраты драгоценных металлов (кроме серебра), шлам медный подсушенный, кек селенистый,	6 472 183 900,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013г., вопрос № 2)	Заинтересованность акционера

				кислота серная техническая, срок с 01.01.2013 до 31.12.2013			
825.	05.08.2013г.	С4031-47-2 от 05.08.2013 г.	ОАО "Кольская ГМК" (покупатель), ОАО "ГМК "Норильский никель"	купля-продажа движимого имущества (контейнер СК-3-30 Д в количестве 25 ед.)	436 440,75	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013г., .вопрос № 10	Заинтересованность акционера
826.	26.08.2013г.	С3334-54-2 от 29.06.2012 г.	ОАО "Кольская ГМК" (заимодавец), ОАО "ГМК "Норильский никель"	внесение изменений в Договор займа №НН/527-2012 от 29.06.2012 в части уточнения лимита единовременной задолженности и продления срока займа, срок до 29.06.2014	12 000 000 000,00	решение об одобрении сделки принято Советом директоров Компании (протокол ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013г., вопрос № 11	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные Заполярным транспортным филиалом							
827.	24.01.2013	ЗТФ-6/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ (октябрь 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	2 036 038,47 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/59-пр-сд от 17.12.2012)	Заинтересованность акционера
828.	24.01.2013	ЗТФ-11/13	ООО «ННР»	Договор аренды недвижимого имущества	20 582,75 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/43-пр-сд от 27.09.2012)	Заинтересованность акционера
829.	07.02.2013	ЗТФ-22/13	ООО «НПТ»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-173/11 от 09.06.2011	15 527 972,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012)	Заинтересованность акционера
830.	07.02.2013	ЗТФ-23/13	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 5 к договору № ЗТФ-296/08 от 28.08.2008	25 815 568,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/53-пр-сд от 24.12.2012)	Заинтересованность акционера
831.	18.02.2013	ЗТФ-27/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №55-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	2 534 863,13 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол №	Заинтересованность акционера

						ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012)	
832.	18.02.2013	ЗТФ-29/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ (ноябрь 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	1 868 782,68 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013)	Заинтересованность акционера
833.	18.02.2013	ЗТФ-31/13	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 5 к договору № ЗТФ-186/10 от 03.06.2010	31 400,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013)	Заинтересованность акционера
834.	01.03.2013	ЗТФ-36/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №56 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	13 039 124,04 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012)	Заинтересованность акционера
835.	01.03.2013	ЗТФ-37/13	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору № ЗТФ-186/10 от 03.06.2010	3 255,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012)	Заинтересованность акционера
836.	01.03.2013	ЗТФ-38/13	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 2 к договору № ЗТФ-246/12 от 01.08.2012	1 461 548,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012)	Заинтересованность акционера
837.	01.03.2013	ЗТФ-41/13	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 2 к договору № ЗТФ-125/11 от 27.04.2011	3 964 800,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/61-пр-сд от 24.12.2012)	Заинтересованность акционера
838.	06.03.2013	ЗТФ-65/13	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 1 к договору № ЗТФ-263/12 от 01.08.2012	7 470 287,36 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013)	Заинтересованность акционера
839.	18.03.2013	ЗТФ-76/13	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору № ЗТФ-256/12 от 01.08.2012	2 699 980,42 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013)	Заинтересованность акционера

840.	05.04.2013	ЗТФ-86/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ (декабрь 2012 г.) к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	1 911 614,56 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	Заинтересованность акционера
841.	05.04.2013	ЗТФ-87/13	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 2 к договору №ЗТФ-172/11 от 09.06.2011	26 026 810,22 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/2-пр-сд от 17.01.2013)	Заинтересованность акционера
842.	05.04.2013	ЗТФ-88/13	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору №ЗТФ-206/12 от 18.06.2012	8 302 656,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013)	Заинтересованность акционера
843.	08.04.2013	ЗТФ-97/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №56-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	293 647,14 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013)	Заинтересованность акционера
844.	08.04.2013	ЗТФ-98/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №57-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	24 685,90 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	Заинтересованность акционера
845.	08.04.2013	ЗТФ-100/13	ООО «ЗСК»	Договору купли-продажи бетона	3 527 190,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	Заинтересованность акционера
846.	10.04.2013	ЗТФ-111/13	ООО «ННР»	Договор полряда на выполнение водолазных работ	28 357 218,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9пр-сд от 21.02.2013)	Заинтересованность акционера
847.	12.04.2013	ЗТФ-112/13	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору №ЗТФ-101/07 от 06.09.2007	4 316 567,66 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013)	Заинтересованность акционера
848.	22.04.2013	ЗТФ-119/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 7 к договору купли-продажи отработанных нефтепродуктов №ЗТФ-08/07 от 14.06.2007	276,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

						(Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	
849.	22.04.2013	ЗТФ-120/13	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-307/10 от 15.10.2010	14 056,24 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	Заинтересованность акционера
850.	22.04.2013	ЗТФ-124/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №57 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 742 674,18 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	Заинтересованность акционера
851.	26.04.2013	ЗТФ-144/13	ООО «ННР»	Договор возмездного оказания услуг	20 679 703,43 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013)	Заинтересованность акционера
852.	16.05.2013	ЗТФ-145/13	ООО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору элекроснабжения объектов ЗТФ в Норильске №ЗТФ-142/10 от 13.05.2010	712 742,27 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013)	Заинтересованность акционера
853.	16.05.2013	ЗТФ-146/13	ООО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 5 к договору теплоснабжения объектов ЗТФ в Норильске №ЗТФ-38/08 от 21.03.2008	6 881 880,50 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013)	Заинтересованность акционера
854.	16.05.2013	ЗТФ-147/13	ООО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору на отпуск холодной воды объектов ЗТФ в Норильске №ЗТФ-37/08 от 21.03.2008	416 533,10 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013)	Заинтересованность акционера
855.	21.05.2013	ЗТФ-168/13	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору аренды №ЗТФ-341/10 от 17.11.2010	57 569,55руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	Заинтересованность акционера
856.	21.05.2013	ЗТФ-170/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №58 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	17 424 568,55 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/7-пр-сд от 08.04.2013)	Заинтересованность акционера

857.	21.05.2013	ЗТФ-171/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №59 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	18 476 282,28 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/7-пр-сд от 08.04.2013)	Заинтересованность акционера
858.	30.05.2013	ЗТФ-183/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №60 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	19 879 965,45 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013)	Заинтересованность акционера
859.	30.05.2013	ЗТФ-184/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №59-доп к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	328 409,63 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/23-пр-сд от 29.04.2013)	Заинтересованность акционера
860.	30.05.2013	ЗТФ-187/13	ОАО «ЕРП»	Дополнительное соглашение № 2 к договору №ЗТФ-124/11 от 20.04.2011 хранения контейнеров	1 100 000,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/7-пр-сд от 08.04.2013)	Заинтересованность акционера
861.	31.05.2013	ЗТФ-197/13	ООО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору купли-продажи кислорода №ЗТФ-120/07 от 02.10.2007	1 470 571,02 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/14-пр-сд от 25.03.2013)	Заинтересованность акционера
862.	14.06.2013	ЗТФ-218/13	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору №ЗТФ-130/12 от 25.04.2012	175 633,20 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/9-пр-сд от 21.02.2013)	Заинтересованность акционера
863.	14.06.2013	ЗТФ-219/13	ЗАО «ННР»	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды №ЗТФ-11/13 от 24.01.2013	20 990,95 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/7-пр-сд от 08.04.2013)	Заинтересованность акционера
864.	03.07.2013	ЗТФ-263/13	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 1 к договору №ЗТФ-246/12 от 01.08.2012	1 869 120,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012)	Заинтересованность акционера
865.	11.07.2013	ЗТФ-269/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ за март к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 147 865,64 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

						(Протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013)	
866.	23.07.2013	ЗТФ-282/13	ОАО «ЕРП»	Договор оказания услуг по организации ПРР и хранению грузов	42 000 000 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013)	Заинтересованность акционера
867.	07.08.2013	ЗТФ-308/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ 2 кв. 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	68 109,32 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013)	Заинтересованность акционера
868.	15.08.2013	ЗТФ-309/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ за апрель 2013 г. к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 038 093,22 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013)	Заинтересованность акционера
869.	15.08.2013	ЗТФ-314/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №61 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	19 209 604,54 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/26-пр-сд от 29.05.2013)	Заинтересованность акционера
870.	15.08.2013	ЗТФ-316/13	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору на отпуск холодной воды №ЗТФ-15/08 от 21.02.2008	1 500 853,80 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013)	Заинтересованность акционера
871.	15.08.2013	ЗТФ-318/13	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору энергоснабжения №ЗТФ-93/10 от 09.04.2010	14 625 063,96 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/34-пр-сд от 10.07.2013)	Заинтересованность акционера
872.	15.08.2013	ЗТФ-311/13	ОАО «ГМК «Кольская»	Договор купли-продажи движимого имущества	515 000,09 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/25-пр-сд от 20.05.2013)	Заинтересованность акционера
873.	15.08.2013	ЗТФ-317/13	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение № 5 к договор аренды недвижимого имущества ЗТФ-219/10 от 24.06.2010	8 430,62 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/10-пр-сд от 01.03.2013)	Заинтересованность акционера

874.	02.09.2013	ЗТФ-386/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №62 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	12 586 377,12 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013)	Заинтересованность акционера
875.	02.09.2013	ЗТФ-387/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №63 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	11 159 567,90 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013)	Заинтересованность акционера
876.	02.09.2013	ЗТФ-384/13	ЗАО «ТТК»	Договор на транспортное экспедиторское обслуживание и оказание услуг по переработке грузов	10 460 000 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013)	Заинтересованность акционера
877.	05.09.2013	ЗТФ-402/13	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору элекроснабжения для потребителей тепловой энергии в горячей воде и паре №НН-923-2009 от 08.12.2009	51 623 242,06 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013)	Заинтересованность акционера
878.	23.09.2013	ЗТФ-426/13	ОАО «НТЭК»	Договор оказания услуг по проведению измерению и испытанию электрооборудования и средств защиты	508 013,60 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013)	Заинтересованность акционера
879.	23.09.2013	ЗТФ-42713	ЗАО «ТТК»	Спецификация №62-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	907 710,62 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013)	Заинтересованность акционера
880.	01.10.2013	ЗТФ-457/13	ОАО «Сбербанк Росиии»	Договор о предоставлении услуг с использованием системы "Клиент-Сбербанк"	б/ц	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № 3 от 06.06.2013)	Заинтересованность акционера
881.	01.10.2013	ЗТФ-458/13	ОАО «Сбербанк Росиии»	Договор о порядке выписки и обслуживания международных карт виза, мастер кард для работников ЗТФ	б/ц	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № 3 от 06.06.2013)	Заинтересованность акционера
882.	01.10.2013	ЗТФ-459/13	ОАО «Сбербанк Росиии»	Договор банковского счета	б/ц	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель» (Протокол № 3 от 06.06.2013)	
883.	07.10.2013	ЗТФ-463/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ за май 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 207 938,09 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/39-пр-сд от 19.08.2013)	Заинтересованность акционера
884.	05.11.2013	ЗТФ-494/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №65 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	13 709 304,27 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013)	Заинтересованность акционера
885.	05.11.2013	ЗТФ-497/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №61-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	3 651,95 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013)	Заинтересованность акционера
886.	05.11.2013	ЗТФ-498/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №64 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 057 101,87 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013)	Заинтересованность акционера
887.	05.11.2013	ЗТФ-499/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №64-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	44 101 000,44 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013)	Заинтересованность акционера
888.	11.11.2013	ЗТФ-514/13	ОАО «НТЭК»	Договор аренды недвижимого имущества	38 583,69 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/42-пр-сд от 26.08.2013)	Заинтересованность акционера
889.	11.11.2013	ЗТФ-515/13	ОАО «НТЭК»	Договор оказания услуг по организации погрузочно-разгрузочных работ и хранению грузов	7 095 567,74 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/51-пр-сд от 03.10.2013)	Заинтересованность акционера
890.	11.11.2013	ЗТФ-516/13	ОАО «ЕРП»	Доп. соглашение № 1 к договору оказания услуг по организации ПРР и хранению грузов № ЗТФ-282/13 от 23.07.2013	74 000 000,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013)	Заинтересованность акционера

891.	26.11.2013	ЗТФ-527/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ за август 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 471 445,92 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013)	Заинтересованность акционера
892.	10.12.2013	ЗТФ-548/13	ООО «ННР»	Наряд-заказ за сентябрь 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 295 277,76 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013)	Заинтересованность акционера
893.	26.12.2013	ЗТФ-557/13	ЗАО «ТТК»	Спецификация №66 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	13 892 254,74руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013)	Заинтересованность акционера
894.	28.12.2013	ЗТФ-560/13	ЗАО «ТТК»	Доп. соглашение № 5 к договору аренды недвижимого имущества № ЗТФ-341/10 от 17.11.2010	816 505,85 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013)	Заинтересованность акционера
895.	28.12.2013	ЗТФ-562/13	ООО «ННР»	Доп. соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества № ЗТФ-144/13 от 26.04.2013	24 108 114,99 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013)	Заинтересованность акционера
896.	30.12.2013	ЗТФ-572/13	ОАО «НТЭК»	Договор услуг по оперативному и техническому обслуживанию, текущему ремонту, высоковольтного оборудования (НК)	1 175 532,70 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013)	Заинтересованность акционера
897.	30.12.2013	ЗТФ-573/13	ОАО «НТЭК»	Договор услуг по оперативному и техническому обслуживанию, текущему ремонту, высоковольтного оборудования (ГМК)	12 184 186,09 руб. с учетом НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № ГМК/53-пр-сд от 16.10.2013)	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные Мурманским транспортным филиалом							
898.	27.09.2013	Дополнительное соглашение №НН/73-2011-3DS к договору №НН/73-2011 от 19.01.2011.	ОАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «Кольская ГМК»	Оказание транспортных экспедиционных услуг	примерная сумма по договору в год 4 063 200,44 рублей.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» от 11.09.2013	Заинтересованность акционера

899.	31.10.2013	83-2013	ОАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «Кольская ГМК»	Аренда движимого имущества (15 железнодорожных платформ)	429 100 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» от 03.10.2013	Заинтересованность акционера
900.	05.11.2013	84-2013	ОАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «Кольская ГМК»	Аренда движимого имущества (тепловоз)	8 974 720, 70 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» от 16.10.2013	Заинтересованность акционера
901.	26.11.2013	92-2013	ОАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Купля продажа катера «Федор Багрецов»	2 300 000 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» от 08.08.2013	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные Красноярским транспортным филиалом							
902.	15.11.2013	КТФ/55-2013	ОАО «ГМК «Норильский никель», ООО «Норильскникельремонт	Купля-продажа движимого имущества «Автокран КАТО NK-750YS-L	5 321 000 руб. с НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные "Норильскэнерго"							
903.	22.04.2013	НЭ-32-41/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору подряда № НЭ-32-53/10 от 02.06.2010 (№ЗСК-03-04-331/10 от 04.06.2010 Реконструкция ГПП-4, шифр МЗ-Т-2)	128 764 174,00 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/6-пр-сд от 11.02.2013г.	Заинтересованность акционера
904.	25.04.2013	НЭ-32-42/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 8 на оказание услуг по содержанию и эксплуатации объектов канализационных сетей № НЭ-32-550/05 от 29.12.05 (№ НТЭК-32-239/05 от 29.12.05)	32 165 870,16 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/17-пр-сд от 08.04.2013г.	Заинтересованность акционера
905.	26.04.2013	НЭ-32-43/13	ООО "Норильский промышленный транспорт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору об организации перевозок грузов, механизации строительных, ремонтных работ № НЭ-32-89/10 от 21.10.10	798 127,46 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013г.	Заинтересованность акционера
906.	30.04.2013	НЭ-32-45/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к агентскому договору № НЭ-32-141/12 от 21.11.12 (№ НТЭК-32-969/12 от 21.11.12) по	Сумма сделки не должна превышать	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				формированию и исполнению программ текущих, капитальных, капитализируемых капитальных ремонтов, замене ОВИЗ	15 000 000,00 руб.	никель», Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013г.	
907.	06.05.2013	НЭ-32-46/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 16 к договору аренды НИ № НН-1233-2005 от 06.09.05 (№ НТЭК-32-9/05 от 09.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013г.	Заинтересованность акционера
908.	08.05.2013	НЭ-32-60/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 9 к договору аренды НИ № НН-1234-2005 от 06.09.05 (№ НТЭК-32-10/05 от 09.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013г.	Заинтересованность акционера
909.	04.07.2013	НЭ-32-71/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 17 к договору аренды ДИ № НТЭК-32-5/05 от 09.09.05 (№ НН-1229-2005 от 06.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/27-пр-сд от 05.06.2013г.	Заинтересованность акционера
910.	04.07.2013	НЭ-32-72/13	ОАО "НТЭК"	Договор теплоснабжения и поставки горячей воды	154 811,44 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013г.	Заинтересованность акционера
911.	17.07.2013	НЭ-32-73/13	ОАО "НТЭК"	Договор холодного водоснабжения	218,80 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/30-пр-сд от 26.06.2013г.	Заинтересованность акционера
912.	20.08.2013	НЭ-32-96/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды ДИ № НЭ-32-143/12 (№ НТЭК-32-997/12 от 27.11.2012)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013г.	Заинтересованность акционера
913.	23.08.2013	НЭ-32-79/13	ОАО "НТЭК"	Договор поставки электрической энергии	2 500 000,00 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/35-пр-сд от 22.07.2013г.	Заинтересованность акционера

914.	29.07.2013	НЭ-32-99/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 17 к договору аренды № НН/1233-2005 от 06.09.05 (№ НТЭК-32-9/05 от 09.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013г.	Заинтересованность акционера
915.	02.10.2013	НЭ-32-104/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 9 к договору на оказание услуг по содержанию и эксплуатации объектов канализационных сетей № НЭ-32-550/05 от 29.12.2005 (№ НТЭК-32-239/05 от 29.12.05)	31 668 882,48 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/37-пр-сд от 02.08.2013г.	Заинтересованность акционера
916.	24.10.2013	НЭ-32-113/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 10 к договору аренды № НН/1234-2005 от 06.09.05 (№ НТЭК-32-10/05 от 09.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013г.	Заинтересованность акционера
917.	11.10.2013	НЭ-32-109/13	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору купли-продажи № НЭ-32-85-1/08 от 18.04.08 (№ ННР-280/953-08 от 18.04.08)	28 775,67 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/38-пр-сд от 08.08.2013г.	Заинтересованность акционера
918.	13.11.2013	НЭ-32-134/13	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение предпроектных разработок	3 068 000,00 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013г.	Заинтересованность акционера
919.	15.11.2013	НЭ-32-139/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 18 к договору аренды № НН/1233-2005 от 06.09.05 (№НТЭК-32-9/05 от 09.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013г.	Заинтересованность акционера
920.	15.11.2013	НЭ-32-140/13	ОАО "НТЭК"	Договор на оказание услуг по ремонту основных фондов	4 200 000,00 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/57-пр-сд от 07.11.2013г.	Заинтересованность акционера
921.	05.12.2013	НЭ-32-151/13	ОАО "НТЭК"	Договор холодного водоснабжения	324 239,43 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол	Заинтересованность акционера

						№ ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013г.	
922.	05.12.2013	НЭ-32-152/13	ОАО "НТЭК"	Договор поставки электрической энергии	2 125 181,62 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013г.	Заинтересованность акционера
923.	05.12.2013	НЭ-32-150/13	ОАО "НТЭК"	Договор поставки теплоснабжения и поставки горячей воды	1 935 414,59 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/58-пр-сд от 21.11.2013г.	Заинтересованность акционера
924.	11.12.2013	НЭ-32-154/13	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение СМР и пусконаладочных работпо проекту УТВГС. Водозабор на оз. Подкаменное. НПС № 13 бис.	27 236 091,00 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013г.	Заинтересованность акционера
925.	12.12.2013	НЭ-32-158/13	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 11 к договору аренды № НН/1234-2005 от 06.09.05 (НТЭК-32-10/05 от 09.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/55-пр-сд от 28.10.2013г.	Заинтересованность акционера
926.	13.12.2013	НЭ-32-168/13	ОАО "НТЭК"	Агентский договор на выполнение комплекса работ по проекту ТЭЦ-1ТА-6	2 000,00 руб. без учета НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/60-пр-сд от 27.12.2013г.	Заинтересованность акционера
927.	25.12.2013	НЭ-32-176/13	ООО "Норильскникельремонт"	Договор на выполнение работ по предмонтажной ревизии энергетического оборудования по проекту реконструкции ГПП-4, МЗ-Т-2	637 841,80 руб. с учетом НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», Протокол № ГМК/48-пр-сд от 25.09.2013г.	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные Архангельским транспортным филиалом							
928.	01.10.2013	НЭ-32-176/13	ОАО «Архангельский морской транспортный потр»	Поставка дизельного топлива	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
Красноярское представительство сделок с заинтересованностью в отчетном периоде не совершало							