



Трансформация для эффективности

Годовой отчет // 2016



НОРНИКЕЛЬ



ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД
С 01.01.2016 ПО 31.12.2016

Отчет публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (ПАО «ГМК «Норильский никель», «Норникель», Компания) за 2016 г. включает в себя результаты деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» и иных компаний, входящих в Группу «Норильский никель» (Группа). Под Группой «Норильский никель» для целей настоящего годового отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «ГМК «Норильский никель» и его дочерних обществ (дочерних предприятий). Крупнейшие дочерние предприятия Группы «Норильский никель» приведены в консолидированной отчетности по МСФО за 2016 г.

ГODOVОЙ ОТЧЕТ
ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»
ЗА 2016 ГОД

Достоверность данных подтверждена ревизионной комиссией ПАО «ГМК «Норильский никель»

/ заключение от 14 апреля 2017 г. /

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»

/ протокол от 28 апреля 2017 г. № ГМК / 15-пр-сд /

Утвержден Годовым общим собранием акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»

/ протокол № 1 от 9 июня 2017 г. /

Президент –
Председатель Правления
ПАО «ГМК «Норильский никель»
В. О. Потанин

Старший вице-президент –
Финансовый директор
ПАО «ГМК «Норильский никель»
С. Г. Малышев

СОДЕРЖАНИЕ

01 ПРОФИЛЬ ГРУППЫ

- 04 Ключевые показатели Группы
- 06 Бизнес-модель
- 08 География бизнеса

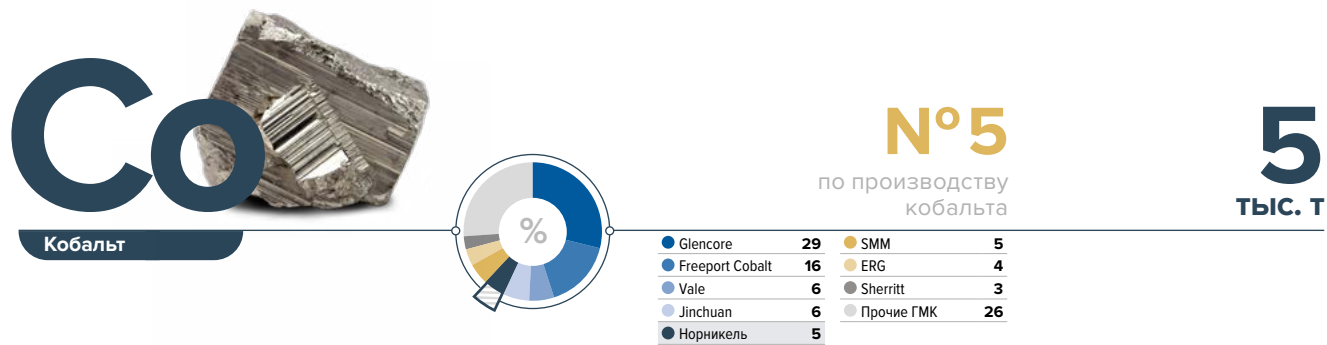
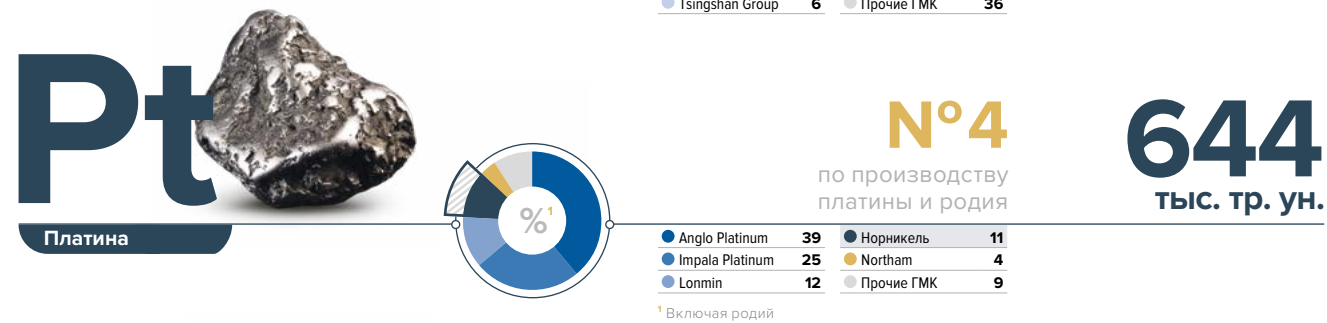
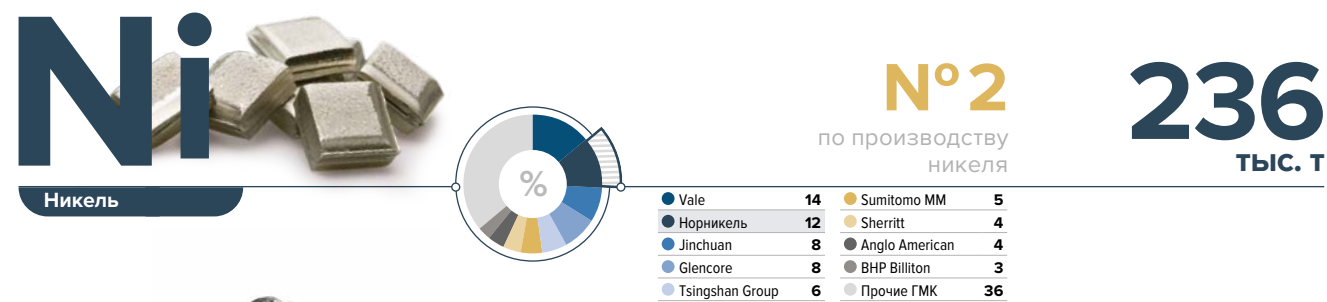
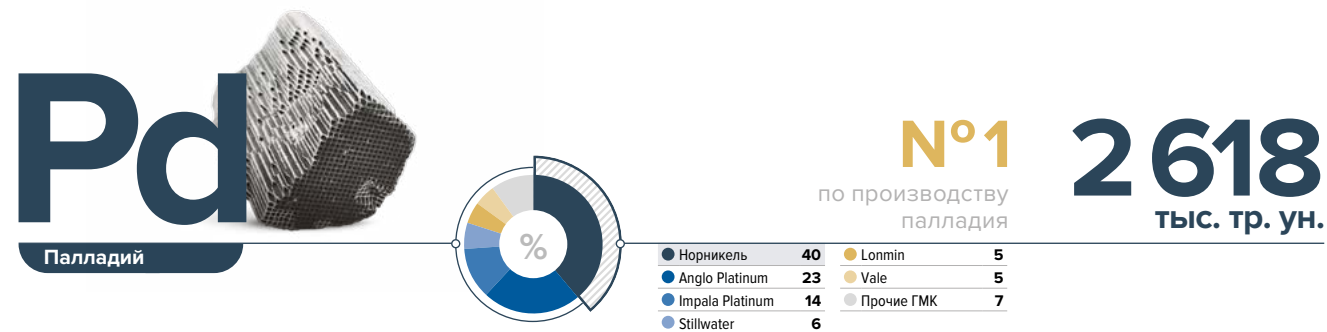
02 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 12 Обращение Председателя Совета директоров Компании
- 14 Обращение Президента Компании
- 18 Стратегия Группы
- 26 Мировой рынок металлов
- 44 Бизнес Группы

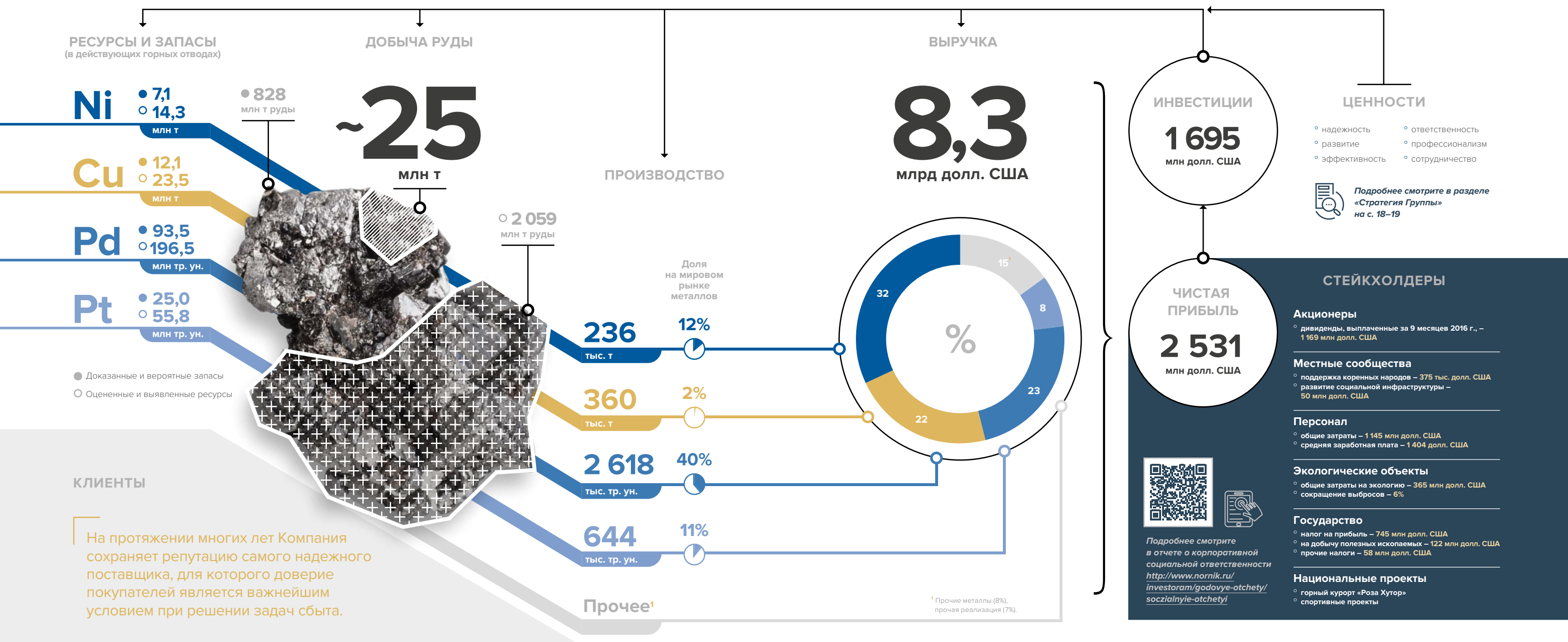
- 44 Минерально-сырьевая база
- 48

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



В мае введен в эксплуатацию второй пусковой комплекс Талнахской обогатительной фабрики и завершена основная часть работ по модернизации Надеждинского металлургического завода. В августе с опережением плана было остановлено производство на Никелевом заводе, и теперь весь фэйнтштейн Заполярного филиала отправляется на дальнейшую переработку на Кольскую ГМК и в Финляндию, что в перспективе позволит нам полностью отказаться от покупного сырья и тем самым повысить рентабельность производства.

Мы прекрасно осознаем, что финансовый результат Компании напрямую зависит от ее работников, и поэтому их жизнь и здоровье являются для нас абсолютными приоритетами. К сожалению, мы пока не достигли желаемого нулевого результата в этой области и поэтому активизируем работу по профилактике и предотвращению несчастных случаев и производственного травматизма. В 2016г. мы внедрили корпоративный стандарт по управлению изменениями в области промышленной безопасности, провели ряд специализированных тренингов для руководителей и молодых работников, а также разработали программу повышения мотивации работников за внедрение новых подходов в области охраны труда.

При закрытии Никелевого завода были распределены на другие активы около

1600
человек

Вместе с тем мы понимаем, что современный высококлассный работник предъявляет высокие требования не только к уровню заработной платы и безопасности рабочего места, но и уровню жизни в целом. Поэтому мы продолжили активно инвестировать в такие объекты инфраструктуры, как широкополосный интернет, норильский аэропорт, а также спортивные и оздоровительные комплексы. Ключевым проектом в области улучшения жизни в Заполярном фили

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ

Обзор стратегии

ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ



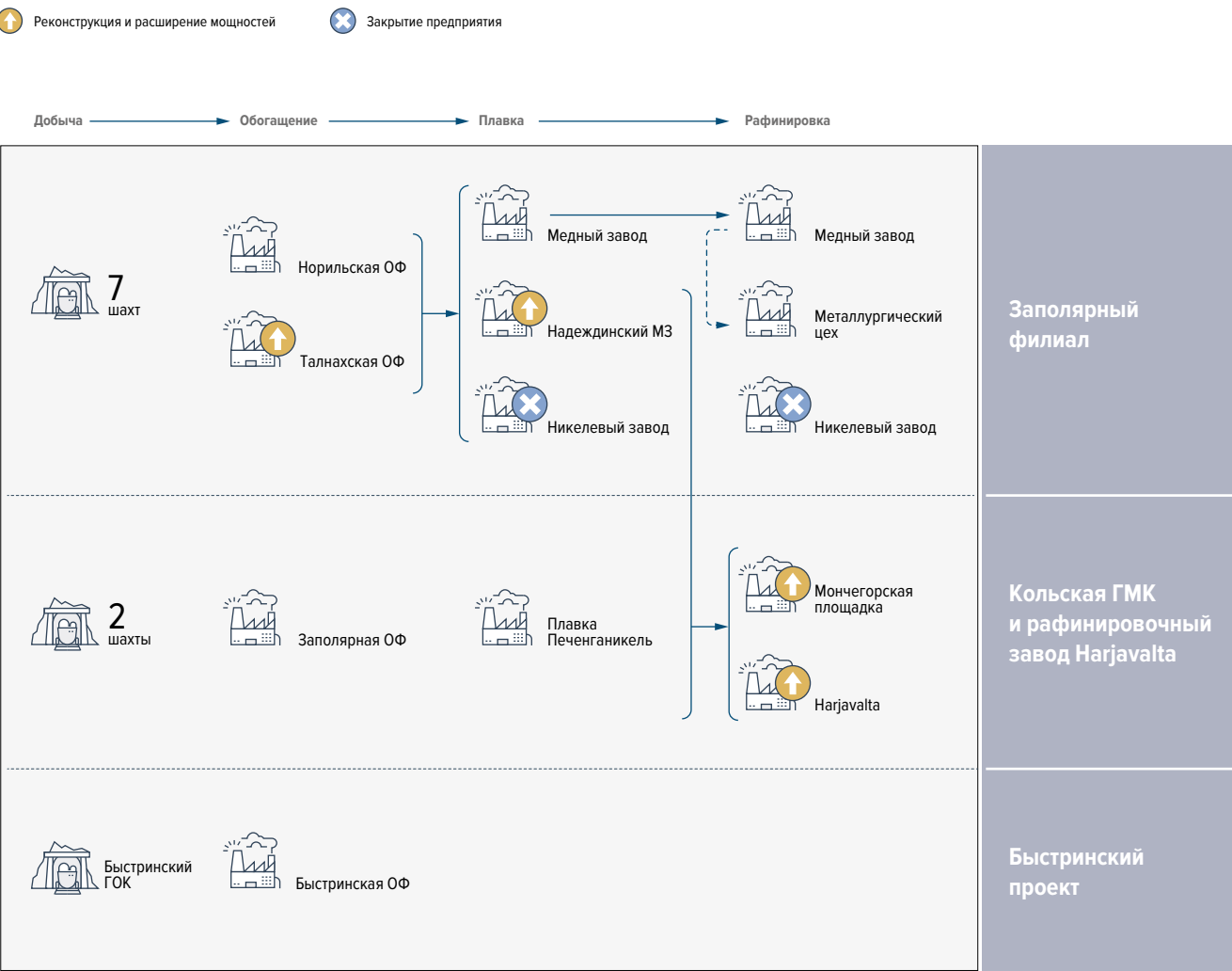
Принятая в 2013 г. корпоративная стратегия, сфокусированная на первоклассных активах и дисциплинированном подходе к управлению инвестициями, показала свою состоятельность, что подтверждается самой высокой в отрасли акционерной доходностью.

МИССИЯ И ЦЕННОСТИ

Эффективно используя природные ресурсы и акционерный капитал, «Норникель» обеспечивает человечество цветными металлами, которые делают мир надежнее и помогают воплощать надежды людей на развитие и технологический прогресс.

Надежность	Развитие	Эффективность	Ответственность	Профессионализм	Сотрудничество
способность принимать любые вызовы, сохраняя успешность своей деятельности	эффективный рост и обновление производства, внедрение самых современных технологий, повышение профессионального уровня работников	умение достигать нужных результатов в срок при оптимальных затратах	готовность выполнять обязательства, принимать решения и отвечать за их результат	способность эффективно выполнять свою работу с высоким результатом	готовность и способность работников Компании совместно достигать поставленных целей

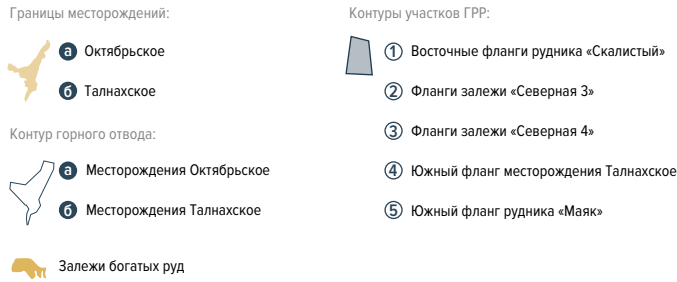
ОБЩАЯ СХЕМА РЕКОНФИГУРАЦИИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ АКТИВОВ



Фланги и глубокие горизонты Талнахского рудного узла

Cu

В пределах горных отводов месторождений Октябрьское и Талнахское за контуром учтенных запасов проводятся геолого-разведочные работы с целью доразведки богатых и медистых руд.



Рудники «Таймырский» и «Скалистый»
Геолого-разведочные работы (доразведка) проводятся на северных флангах рудника «Таймырский» и в

Добыча руды, т

Наименование месторождения	Тип руды	2014	2015	2016
Месторождение Октябрьское				
рудник «Октябрьский»	богатая	1 891 800	1 682 250	1 294 200
	медистая	2 938 400	2 982 700	3 038 820
	вкрапленная	290 134	457 791	984 762
рудник «Таймырский»	богатая	3 614 544	3 713 600	3 545 686
Месторождения Талнахское и Октябрьское				
рудник «Комсомольский»	богатая	1 041 521	1 112 021	1 314 425
	медистая	2 484 095	2 421 055	4 041 807
	вкрапленная	2 035 231	1 535 514	0

Суммарный объем добычи руды на горных предприятиях АО «Кольская ГМК» в отчетном периоде составил 7,6 млн т, что на 347 тыс. т меньше, чем в 2015 г. (–4%).

При сравнении фактических объемов добычи руды в 2016 г. с фактическими объемами 2015 г. необходимо отметить следующее:

- снижены объемы добычи руды месторождения Заполярное рудником «Северный» на 72%, что обусловлено доработкой балансовых запасов месторождения;
- снижены объемы добычи руды по шахте «Каула-Котсельваара» на 4% в связи с работой шахты на пятидневном режиме;
- снижение объемов добычи на месторождении Заполярное и шахте «Каула-Котсельваара» предусмотрено календарным планом развития горных работ 2016 г.

Среднее содержание металлов в руде

Наименование металла	2014	2015	2016
Никель, %	0,65	0,62	0,53
Медь, %	0,27	0,25	0,22
МПГ (г/т)	0,08	0,07	0,08

Суммарный объем добычи руды на горных предприяти

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА ЗАВОДА NORILSK NICKEL HARJAVALTA



Начиная со второго полугодия 2016 г. постепенно увеличивались поставки никелевого сырья с российского рафинировочного производства в Мончегорске, что соответствует стратегии реконфигурации никелевого производства в ПАО «ГМК «Норильский никель». Продолжались поставки сырья от третьих лиц, а именно: файнштейна BHP (Австралия), файнштейна и штейна Boliden Harjavalta (Финляндия), файнштейна BCL (Ботсвана), никелевого сульфидного концентрата Terrafame (Финляндия).

В 2016 г. предприятие Norilsk Nickel Harjavalta произвело 53,7 тыс. т товарного никеля, что на 23% больше объема 2015 г

Объемы продаж и выручка

	2016	2015	Изменение
ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ			
Российские предприятия			
Никель, тыс. т	218	197	11%
Медь, тыс. т	374	343	9%
Палладий, тыс. тр. ун.	2 779	2 464	13%
Платина, тыс. тр. ун.	669	590	13%
Финляндия			
Никель, тыс. т	53	43	23%
ПОЛУПРОДУКТЫ			
Финляндия			
Медный кек, медь, тыс. т ¹	10	13	(23%)
Ботсвана			
Никелевый концентрат, никель, тыс. т ¹	–	1	(100%)
Никелевый концентрат, медь, тыс. т ¹	–	1	(10

