

ТАТНЕФТЬ | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ | **2004**



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам председателя Совета директоров ОАО «Татнефть»	04
Обращение к акционерам генерального директора, председателя Правления ОАО «Татнефть»	05

О КОМПАНИИ

07

Бизнес-статус Компании	08
Стратегия компании «Татнефть» на 2005–2010 гг.	09
Основные производственные параметры за 2004 г.	10
Факторы риска	10
Размещение акционерного капитала	11
Структура Компании	12

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ

15

Принципы корпоративного управления	16
Органы управления Компанией	17
Совет директоров ОАО «Татнефть»	18
Состав комитетов по состоянию на 31 декабря 2004 года	22
Правление ОАО «Татнефть»	24
Структура управления Компанией	25
Система корпоративного управления компаниями группы	26
Программы повышения эффективности производства	28
Краткий отчет о деятельности ОАО «Татнефть» по реализации социальных программ за 2004 г.	29
Инвестиционная деятельность	30
Инновации и НИОКР	32
Внешнеэкономические проекты	33
Структура имущественного комплекса Компании	34

Рынок ценных бумаг	35
Дивидендная политика	36
Управление персоналом	36
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	39
Задачи Компании на 2004 г.	40
Геологоразведочные работы и нефтегазодобыча	40
Нефтегазопереработка. Реализация нефти и нефтепродуктов	42
Развитие сети АЗС	44
Развитие нефтехимического комплекса	45
Сервисные услуги	46
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	49
Экологическая политика	50
Природоохранные мероприятия	51
ФИНАНСЫ КОМПАНИИ	53
Корпоративная политика управления финансами	54
Структура заемных средств	54
БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	57
Существенные аспекты учетной политики	58
Бухгалтерская отчетность	60
ПРИЛОЖЕНИЯ	63
География деятельности Компании и группы «Татнефть»	64
Размещение акционерного капитала на фондовых биржах	65
Регионы развития рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть»	66
Контактная информация	68



Обращение к акционерам председателя Совета директоров ОАО «Татнефть»



Уважаемые акционеры!

Прошло десять лет с момента создания открытого акционерного общества «Татнефть». За минувшие годы Компания получила признание на международном рынке. Расширилась география деятельности «Татнефти» в области освоения нефтяных ресурсов, экспорта собственных передовых технологий и услуг.

Совет директоров ОАО «Татнефть» обеспечивал реализацию долгосрочных стратегических инициатив и задач, направленных на эффективное использование акционерного капитала. Особое внимание в минувшем году было уделено развитию системы корпоративных отношений и стандартов, нацеленной на повышение ответственности за принятие и выполнение решений, обеспечение информационной прозрачности Компании и защиту интересов ее акционеров. В настоящее время при Совете директоров созданы и функционируют четыре комитета: по аудиту, по раскрытию информации, по корпоративному управлению, по кадрам и вознаграждениям. В состав Совета были

избраны независимые директора. Начата работа по совершенствованию механизмов корпоративного контроля согласно требованиям закона Сарбейнса-Оксли.

Предпринятые ОАО «Татнефть» шаги по реализации намеченных задач позволили укрепить доверие к Компании со стороны акционеров, государства и партнеров, способствовали устойчивому и стабильному развитию Общества, созданию благоприятного инвестиционного климата, и, в результате, – росту капитализации. В соответствии с положительной дивидендной политикой Компании были приняты меры по дальнейшему увеличению выплат дивидендов по акциям.

«Татнефть» является крупнейшим налогоплательщиком Татарстана и вносит достойный вклад в стабилизацию социально-экономической ситуации в Республике. Большая работа проводится по созданию новых рабочих мест, организации перспективных видов деятельности с применением прогрессивных технологий. Особое внимание ОАО «Татнефть» уделяет поддержке и развитию малого и среднего бизнеса Республики. Сотрудничество в этом вопросе направлено на создание новых производств, востребованных в регионе, и поддержание баланса рабочих мест. Являясь гарантом социального благополучия в регионе, Компания способствует развитию инфраструктуры городов и районов, обеспечивает поддержку образования, здравоохранения, культуры и спорта в Татарстане.

Уважаемые акционеры! Выражаю уверенность, что деятельность «Татнефти» и в дальнейшем будет направлена на укрепление акционерного капитала, реализацию принятой стратегии развития Компании, повышение ее инвестиционной привлекательности.

Председатель Совета директоров ОАО «Татнефть»

Р.Н. Минниханов

Обращение к акционерам генерального директора, председателя Правления ОАО «Татнефть»



Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

2004 год был успешным для акционерного общества «Татнефть».

Выполнялась программа стабилизации и увеличения объемов нефтедобычи, что позволило Компании укрепить позиции в отраслевой структуре России.

Обеспечено восполнение запасов нефти и газа. Была начата активная работа по расширению ресурсной базы, ведутся поисково-разведочные работы и добыча нефти за пределами Республики Татарстан. Свою деятельность на перспективных территориях «Татнефть» осуществляет с применением самых современных инновационных технологий разведки и разработки месторождений.

Продолжены мероприятия по укреплению вертикально-интегрированной структуры Компании. На ОАО «Нижнекамкшина» успешно реализован проект по производству высококачественных радиальных шин «Кама-Евро» по технологии итальянской фирмы «Пирелли». Расширена

розничная сеть автозаправочных станций, увеличены объемы реализации нефтепродуктов.

Широкое развитие получила инновационная деятельность Компании. Разработаны и внедряются новые прогрессивные технологии в бурении, с использованием которых в настоящее время выполняется основной объем буровых работ. Это позволило добиться повышения дебита вновь вводимых скважин и увеличения эффективности вложенных инвестиционных средств. Значительный объем добычи нефти обеспечивается сегодня за счет применения прогрессивных методов повышения нефтеотдачи пластов.

Следуя принципам корпоративной социальной ответственности, «Татнефть» обеспечивала высокий уровень социальной защищенности персонала. Продолжалось выполнение программ повышения квалификации и обучения работников Компании, охраны здоровья и улучшения жилищных условий. Значительные средства были направлены на сохранение здоровой экологической ситуации на юго-востоке Республики Татарстан и развитие социальных программ для местного населения.

Успешное выполнение в 2004 году всех поставленных задач позитивно отразилось на финансовых итогах деятельности компании «Татнефть», на что положительно отреагировал фондовый рынок. В течение года рыночная капитализация ОАО «Татнефть» выросла на треть.

Достижения и финансовое благополучие «Татнефти» – это результат активной работы и высокого профессионализма всего персонала Компании. Трудовой коллектив нацелен на дальнейшее эффективное решение стоящих перед Обществом задач и укрепление международного статуса Компании.

От имени руководства Компании я выражаю благодарность всем работникам, обеспечившим своим добросовестным трудом, максимальной концентрацией сил и внимания высокую эффективность деятельности компании «Татнефть» в истекшем году.

Генеральный директор ОАО «Татнефть»

Ш.Ф. Тахаутдинов

Открытое акционерное общество «Татнефть»

– вертикально-интегрированная нефтяная компания, одна из крупнейших в топливно-энергетическом комплексе России.

Компания является холдинговой структурой, в состав которой

входят нефтегазодобывающие управления, нефтегазоперерабатывающие и нефтехимические предприятия,

а также предприятия, реализующие продукты

нефтепереработки и нефтехимии, банковские,

страховые и сервисные компании.

О Компании

Бизнес-статус Компании	08
Стратегия компании «Татнефть» на 2005–2010 гг.	09
Основные производственные параметры за 2004 год	10
Факторы риска	10
Размещение акционерного капитала	11
Структура Компании	12



Бизнес-статус Компании

Открытое акционерное общество «Татнефть» – вертикально-интегрированная нефтяная компания, одна из крупнейших в топливно-энергетическом комплексе России. Компания является холдинговой структурой, в состав которой входят нефтегазодобывающие управления, нефтегазоперерабатывающие и нефтехимические предприятия, а также предприятия, реализующие продукты нефтепереработки и нефтехимии, банковские, страховые и сервисные компании.

Основная деятельность осуществляется на территории Российской Федерации. Компании в настоящее время принадлежит большая часть лицензий на разведку и добычу нефти на территории Татарстана и значительная доля участия в капитале и управлении ряда ведущих нефтехимических предприятий Республики Татарстан. Одновременно Компания реализует бизнес-проекты за пределами Республики Татарстан, Российской Федерации, развивая сырьевую и нефтеперерабатывающую базы и расширяя рынки сбыта.

«Татнефть» ведёт добычу на 77 лицензионных нефтяных месторождениях, основное из которых – Ромашкинское – является одним из крупнейших в мире. По объёму добычи нефти Компания занимает 6-е место среди российских нефтяных компаний и 32-е место в мире, а по объёму подтверждённых запасов – 21-е место в мире. Ежегодный объём добычи нефти Компанией составляет более 25 миллионов тонн, газа – более 700 миллионов м³.

Один из главных приоритетов компании «Татнефть» – охрана окружающей среды и соответствие международным экологическим стандартам при разработке новых и эксплуатации действующих месторождений и обеспечении в целом производственно-хозяйственной деятельности.

Компания имеет богатую, 55-летнюю историю развития. За относительно короткий период был достигнут рекордный в стране уровень годовой добычи нефти – 100 млн. тонн. Весной 1971 г. нефтяниками «Татнефти» добыт первый, а в октябре 1981-го – второй миллиард тонн нефти. По состоянию на 1 октября 2004 г., суммарный накопленный объём нефти, добытой на промыслах ОАО «Татнефть», превысил 2 миллиарда 800 миллионов тонн. При существующих темпах разработки месторождений Компания обеспечена запасами более чем на три десятилетия.

Окружением Компании по сегментам нефтяного бизнеса являются ведущие российские нефтяные компании, осуществляющие свою деятельность в России: «ЛУКойл», «Сибнефть», «Сургутнефтегаз», «ТНК-ВР» и др.

В нефтехимическом секторе Компания конкурирует на рынках шин России, главным образом, с другими российскими производителями шин, такими как ярославский, омский («Сибур»), воронежский («Амтел») заводы.

К факторам, обеспечивающим высокую конкурентоспособность, относятся:

- развитие собственных нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических производств;
- применение прогрессивных технологий, обеспечивающих рентабельность разработки запасов и высокий уровень нефтеотдачи месторождений ОАО «Татнефть» при сохранении конкурентоспособного уровня затрат;
- наличие в структуре группы компаний сервисных подразделений, занимающихся геологоразведкой, бурением, строительством скважин, транспортом, машиностроением и научными исследованиями, что повышает эффективность управления и контроль над капитальными и операционными затратами.

Стратегия компании «Татнефть» на 2005 – 2010 гг.

Миссия Компании:

Укрепление и повышение статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании как одного из крупнейших российских вертикально-интегрированных производителей нефти и газа, продуктов нефтегазопереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня социальной ответственности.

Инициативы и задачи компании «Татнефть»:

- Стабилизация и оптимизация рентабельной добычи нефти и газа на лицензионных месторождениях Компании за счет использования прогрессивных технологий разработки месторождений и широкого применения новейших методов повышения нефтеотдачи пластов, а также расширенного воспроизводства запасов за пределами Республики Татарстан;
- Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности в условиях усиления конкуренции и изменчивой конъюнктуры рынка за счет создания современной системы корпоративного управления;
- Укрепление структуры и стоимости акционерного капитала;
- Увеличение объемов реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет дальнейшего развития собственной нефтегазопереработки и нефтехимического производства;
- Формирование и реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики. Расширение географии и увеличение объемов и ассортимента предоставляемых высокотехнологичных и наукоемких производственных услуг;
- Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной ответственности и социальной защищенности персонала, а также содействие в развитии малого и среднего бизнеса при оптимизации производственной структуры.

**« ПО ОБЪЕМУ ДОБЫЧИ НЕФТИ
ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗАНИМАЕТ
6-Е МЕСТО СРЕДИ РОССИЙСКИХ
НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ
И 32-Е МЕСТО В МИРЕ,
А ПО ОБЪЕМУ ПОДТВЕРЖДЕННЫХ
ЗАПАСОВ – 21-Е МЕСТО В МИРЕ »»**



Основные производственные параметры за 2004 г.

Параметры	Ед. изм.	2003 г.	2004 г.	Отклонение	
				+/-	%
Добыча нефти	тыс. т	24 668,7	25 099,5	+ 430,8	101,7
Объем попутного нефтяного газа	млн. куб. м	728,0	735,9	+ 7,9	101,1
Производство ШФЛУ	тыс. т	286,0	283,0	- 3,0	99,0
Ввод новых добывающих скважин	скв.	444	463	+ 19,0	104,3
Эксплуатационный фонд скважин	скв.	21477	21682	+ 205	101
Объем эксплуатационного бурения	тыс. м	748,4	710,1	- 38,3	94,9
в т.ч. для ОАО «Татнефть»	тыс. м	600,6	502,6	- 98,0	83,7
Объем поисково-разведочного бурения	тыс. м	62,8	59,7	- 3,1	95,1
в т.ч. для ОАО «Татнефть»	тыс. м	50,1	50,1	-	100

Факторы риска

В соответствии с Постановлением ФКЦБ России №-17/пс от 31 мая 2002 г., Законом США 1934 года «О фондовых биржах» и в связи с листингом акций ОАО «Татнефть» на Фондовой бирже ММВБ и в «Российской торговой системе», на Нью-Йоркской и Лондонской фондовых биржах, а также в соответствии со стандартами корпоративного управления, Компания учитывает основные факторы возможных рисков, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью:

- **Отраслевые и финансовые**

Колебания цен на нефть; колебания спроса и предложения; цены и доступность альтернативных видов топлива; нормативные акты и действия правительств России и других стран, в т.ч. экспортные ограничения; изменения законодательства в области налогообложения и недропользования, влияние инфляции и валютные риски.

- **Страновые и региональные**

Национальное и зарубежное государственное регулирование.

Размещение акционерного капитала

Открытое акционерное общество «Татнефть» учреждено в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» № УП-466 от 26.09.1992 г. и Законом Республики Татарстан «О преобразовании государственной и коммунальной собственности в Республике Татарстан (О разгосударствлении и приватизации)». Акционирование производственного объединения «Татнефть» завершилось в январе 1994 года.

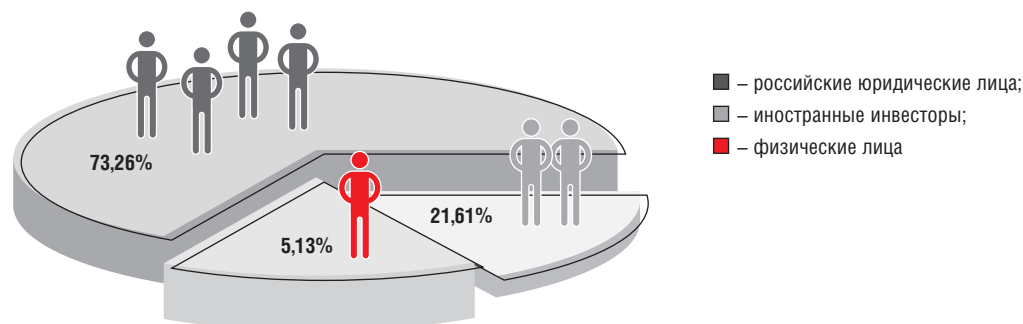
Программа работы с акциями, разработанная и принятая к реализации в мае 1995 г., позволила «Татнефти» стать одним из ведущих эмитентов РФ, войдя в узкий круг так называемых «голубых фишек», на основе которых рассчитываются ведущие биржевые индексы, служащие своеобразным «барометром» состояния экономики страны.

По состоянию на 1 октября 2004 г. крупными акционерами (5% и более) ОАО «Татнефть» являлись:

ОАО «Связьинвестнефтехим»	30,45%
The Bank of New York International Nominees	21,62%
UBS AG	7,51%
ОАО УК «НИКойл-Сбережения» (ДУ)	5%

По состоянию на 1 октября 2004 г. структура акционерного капитала выглядела следующим образом:

Акционерный капитал



Справочно:

Размер уставного капитала - 2 326 199 200 рублей, разделен на 2 326 199 200 акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль, в т.ч.:

- Обыкновенные акции – 2 178 690 700, доля в уставном капитале: 93.66 %
- Привилегированные акции – 147 508 500, доля в уставном капитале: 6.34%

Структура Компании

В настоящее время ОАО «Татнефть» представляет собой диверсифицированную вертикально-интегрированную нефтяную компанию.

Сегмент «разведка и разработка» – 11 нефтегазодобывающих управлений ОАО «Татнефть», дочерние и зависимые нефтедобывающие компании, буровые предприятия (Управляющая компания ООО «Татнефть-Бурение»), ОАО «Татнефтегеофизика», сервисные структуры и компании.

Сегмент «переработка и реализация» – Нижнекамский нефтеперерабатывающий завод, управление «Татнефтегазпереработка» и более 540 автозаправочных станций и комплексов.

Сегмент «нефтехимия» – управляющая компания «Татнефть-Нефтехим», объединяющая деятельность 8 предприятий нефтехимического производства, в т.ч. одного из крупнейших российских шинных производителей – ОАО «Нижнекамскшина».

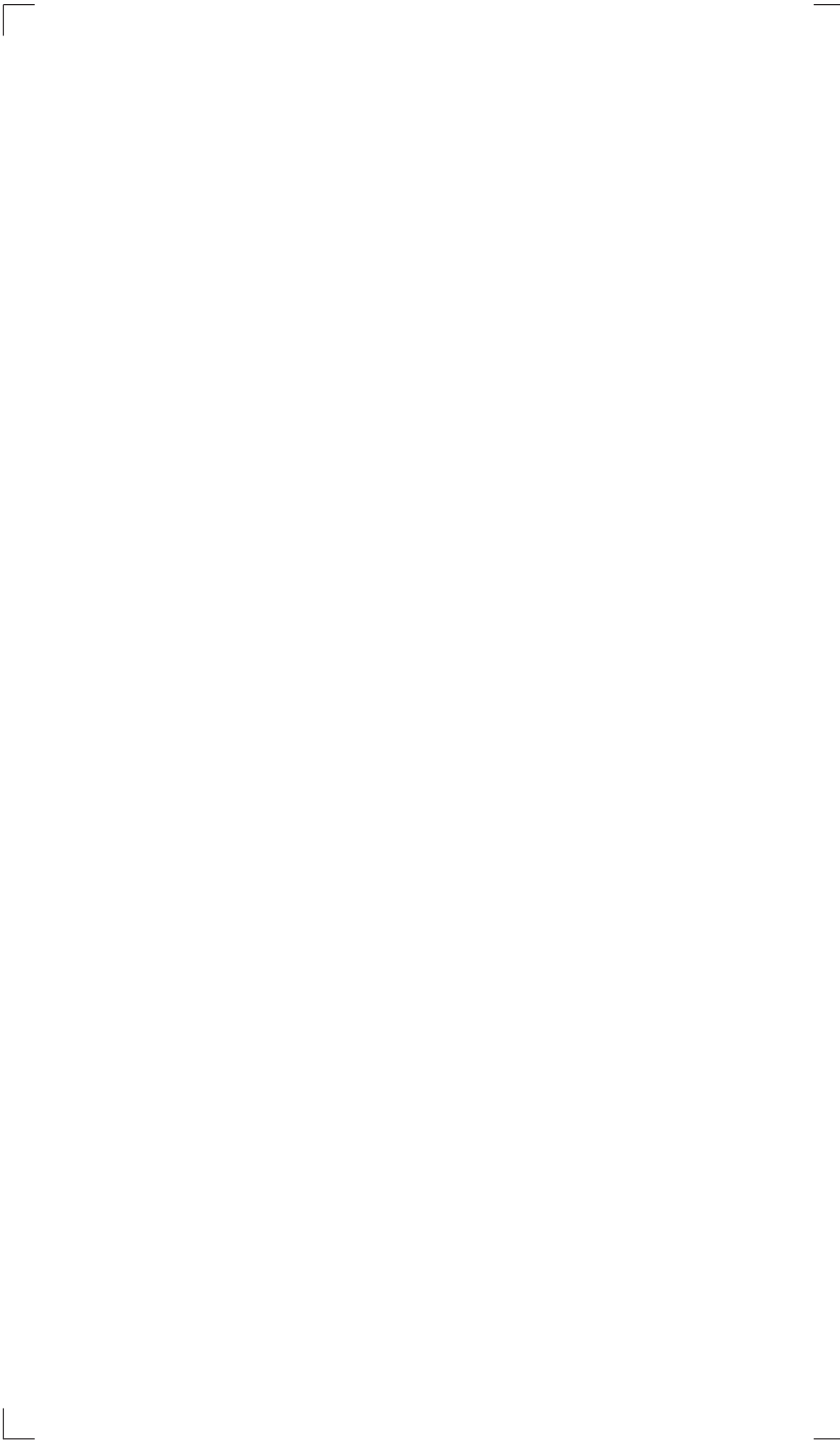
Кроме того, ОАО «Татнефть» участвует в капитале и управлении кредитно-финансовых учреждений (АБ «Девон-Кредит», банк «Зенит», банк «Ак Барс»), страховой компании (ЗАО СК «Чулпан»), инвестиционно-финансовой компании (ЗАО ИФК «Солид») и др.

В 2004 г. ОАО «Татнефть» продолжило реорганизацию и оптимизацию бизнес-структуры, в частности, путем вывода сервисных подразделений и создания новых предприятий. Наряду с реструктуризацией существующего производства ОАО «Татнефть» создаёт новые рабочие места. В целом за последние 5 лет Компанией создано 11 тысяч новых рабочих мест, а общая численность работников группы компаний ОАО «Татнефть» достигла 110 тысяч человек.

Реорганизация структуры ОАО «Татнефть» и вывод сервисных подразделений сопровождается содействием созданию новых предприятий малого и среднего бизнеса. Баланс рабочих мест в регионе, создание условий для развития малых и средних форм предпринимательства, привлечение инвестиций и обеспечение устойчивого развития промышленного сектора Республики Татарстан – это основные принципы работы ОАО «Татнефть» по реформированию производства.

« ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ
ГРУППЫ КОМПАНИЙ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
– 110 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК »»

Структура Компании (по состоянию на 1 апреля 2005 г.)



**«Татнефть» проводит политику диверсификации капитала
и выступает крупным инвестором в смежных с нефтедобычей
отраслях, таких как нефтегазопереработка и нефтехимия.
Это обеспечивает Компании экономическую стабильность
и высокие финансовые результаты.**

Управление Компанией

Принципы корпоративного управления	16
Органы управления Компанией	17
Совет директоров ОАО «Татнефть»	18
Состав комитетов по состоянию на 31 декабря 2004 года	22
Правление ОАО «Татнефть»	24
Структура управления Компанией	25
Система корпоративного управления компаниями группы	26
Программы повышения эффективности производства	28
Краткий отчет о деятельности ОАО «Татнефть» по реализации социальных программ за 2004 г.	29
Инвестиционная деятельность	30
Инновации и НИОКР	32
Внешнеэкономические проекты	33
Структура имущественного комплекса Компании	34
Рынок ценных бумаг	35
Дивидендная политика	36
Управление персоналом	36



Принципы корпоративного управления

Выполняя обязательства по отношению к акционерам, инвесторам, работникам, партнёрам и обществу в целом, Компания строго следует принятому законодательству, нормам международного права и выступает с инициативой по формированию и внедрению внутрикорпоративных стандартов управления, соответствующих передовой корпоративной практике и принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления ОАО «Татнефть», утвержденном Советом директоров.

Основные принципы корпоративного управления ОАО «Татнефть»:

- **Равное отношение ко всем акционерам**

Члены Совета директоров и исполнительные органы обязуются управлять Компанией в интересах всех акционеров

- **Защита прав акционеров**

Должностные исполнительные лица Компании берут на себя обязательства действовать в интересах акционеров, обеспечивая их права, предусмотренные законодательством, Уставом и внутренними документами Компании. Компания обеспечивает ведение и хранение реестра акционеров Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации, предоставляет акционерам возможность регистрации прав собственности на акции, а также возможность свободного отчуждения принадлежащих им акций. Обеспечивает право участия в управлении Обществом, получения доли в прибыли, регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации по деятельности Общества.

- **Взаимное доверие и уважение**

Отношения между акционерами, членами Совета директоров и исполнительной дирекцией Общества строятся на взаимном доверии и уважении. Акционеры, члены Совета директоров, исполнительные органы Общества и иные заинтересованные стороны в целях создания и поддержания взаимного доверия и уважения обязуются добросовестно исполнять свои обязанности.

- **Открытость при принятии корпоративных решений**

Органы управления, осознавая свою ответственность перед акционерами, считают необходимым следовать принципам открытости при принятии корпоративных решений. Компания следует стандартам раскрытия информации на основе равнодоступности, оперативности, достоверности и полноты.

- **Персональная ответственность членов Совета директоров и исполнительных органов и их подотчетность Обществу и акционерам**

Члены органов управления подотчетны акционерам и несут ответственность за исполнение своих обязанностей согласно действующему законодательству.

- **Следование стандартам деловой этики**

Компания, следуя корпоративным стандартам деловой этики, обеспечивает соблюдение интересов акционеров, а также других заинтересованных сторон - трудового коллектива, местного населения, партнёров на основе корпоративной социальной ответственности и приверженности политике экологической безопасности.

- **Постоянное совершенствование стандартов корпоративного поведения**

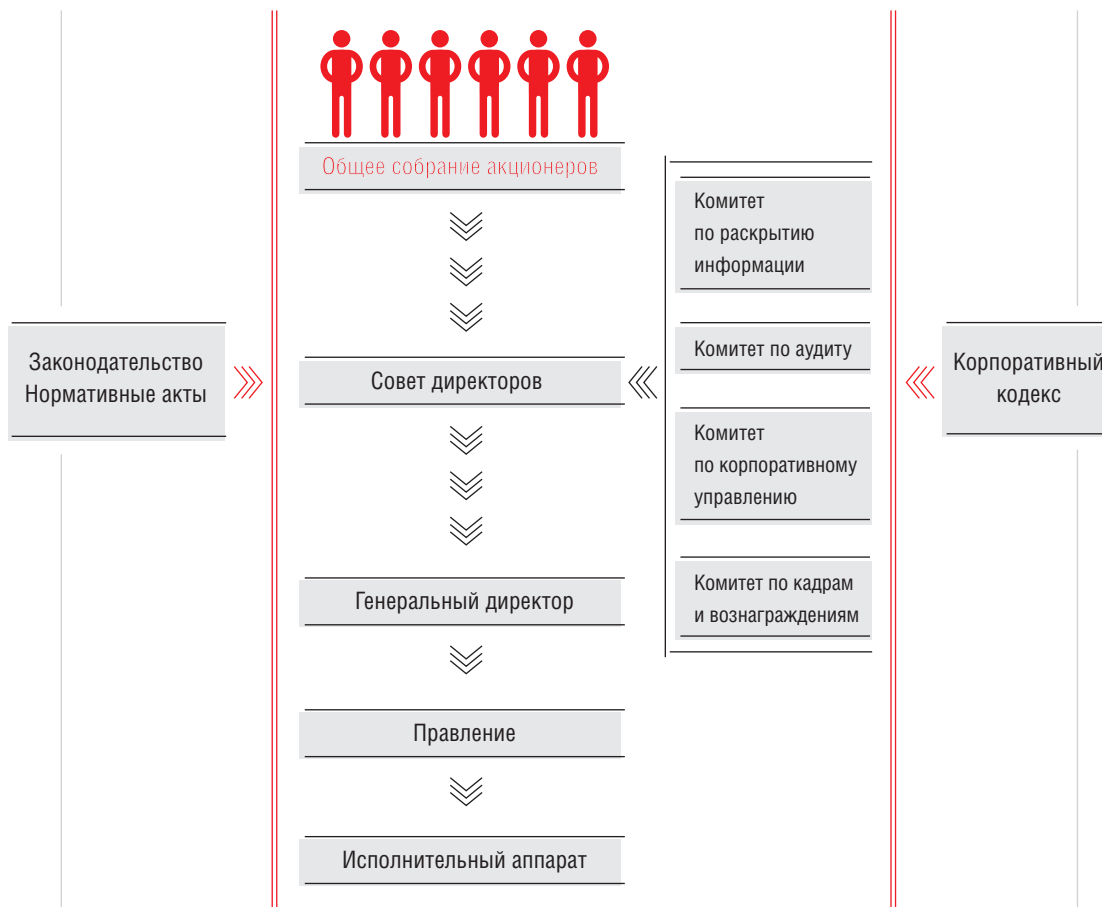
Компания совершенствует стандарты корпоративного поведения с целью повышения эффективности управления корпоративными ресурсами и поддержания долгосрочного экономического роста, обеспечения гарантированной защиты инвестиций акционеров и инвесторов, активов Общества в целом, при одновременном укреплении системы корпоративного контроля и порядка взаимодействия между органами управления и контроля.

Органы управления Компанией

В соответствии с Уставом и Кодексом корпоративного управления ОАО «Татнефть», высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Один раз в год Общество проводит общее годовое собрание не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Кроме общего годового собрания могут созываться внеочередные собрания акционеров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества и принимает решения по всем вопросам деятельности Общества за исключением вопросов, отнесенных действующим законодательством к компетенции общего собрания акционеров. Совет директоров состоит из 15 человек. Членом Совета директоров может быть только физическое лицо. Члены Совета директоров избираются, а также их полномочия прекращаются общим собранием акционеров. В составе Совета Директоров ОАО «Татнефть» в настоящее время два представителя иностранных акционеров Компании, подтвердившие свою независимость – г. Дэвид Вейгуд и г. Сушован Гош. Третий независимый представитель – г. А. К. Шигабутдинов.

Генеральный директор и Правление осуществляют руководство текущей деятельностью Общества и подотчетны Совету директоров и общему собранию акционеров. Генеральный директор и члены Правления осуществляют свою деятельность в соответствии с действующим законодательством и Уставом Компании. Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества. Генеральный директор является председателем Правления. Генеральный директор организует текущую деятельность холдинговой компании через своих заместителей, специализированные структуры и полномочных представителей Компании в управляющих органах дочерних и зависимых обществ.



Совет директоров ОАО «Татнефть», избранный на общем собрании акционеров 25 июня 2004 г.



Минниханов
Рустам
Нургалиевич

Председатель Совета директоров

Родился в 1957 г.

Окончил Казанский сельскохозяйственный институт в 1978 г. по специальности «инженер-механик» и институт советской торговли в 1986 г. Трудовую деятельность начал в 1978 г. инженером-диагностиком районного объединения «Сельхозтехника» Сабинского района. С июля 1998 г. – премьер-министр Республики Татарстан. С июня 1998 г. – председатель Совета директоров ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

Доля в УК на 31.12.04: нет



Тахаутдинов
Шафагат
Фахразович

Генеральный директор

Родился в 1946 г.

В 1971 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина по специальности «Технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений». Трудовую деятельность начал в 1964 г. помощником бурильщика Альметьевского управления буровых работ. С 1999 г. – генеральный директор ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

Доля в УК на 31.12.04: 0,116503%



**Абубакиров
Ришат
Фазлутдинович**

Родился в 1959 г. В 1981 г. окончил Казанский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель». После окончания института два года служил в вооруженных силах. С июля 2001 г. – глава администрации Альметьевского района и города Альметьевска. Кандидат экономических наук.

*Доля в УК на 31.12.04:
0,058383%*



**Васильев
Валерий
Павлович**

Родился в 1947 г. Окончил в 1970 г. Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «инженер-механик». Трудовую деятельность начал в 1970 г. инженером-механиком ОКС сельхозуправления исполкома Лаишевского райсовета. С 2001 г. – министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

Доля в УК на 31.12.04: нет



**Вейгуд
Дэвид
Уильям**

Родился в 1950 г. Имеет свидетельство об образовании Соединенного королевства Великобритании и Северной Ирландии (уровень «А» и уровень «S»), степень Банковского института. В 2000-2001 гг. – директор лондонской торгово-финансовой компании LTP trade.net.plc. С августа 2001 г. является директором компании Waygood Limited.

Доля в УК на 31.12.04: нет



**Гайзатуллин
Радик
Рауфович**

Родился в 1964 г. В 1985 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и экономический анализ в сельском хозяйстве». Трудовую деятельность начал главным бухгалтером колхоза «Маяк» Лаишевского района. С июня 2002 г. – министр финансов Республики Татарстан.

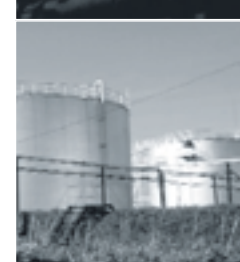
Доля в УК на 31.12.04: нет



**Гош
Сушован**

Родился в 1957 г. Окончил Колледж Королевы Марии Лондонского университета по специальности электрических и электронных разработок с присвоением первой степени. Член Совета института бухгалтеров – экспертов в Англии и Уэльсе. В 2001-2002 г.г. – заместитель руководителя департамента инвестиций, финансовый директор инвестиционного банка «Ренессанс-капитал» в России. С 2002 г. – управляющий директор группы «SGI Enterprises Ltd.» (Великобритания).

Доля в УК на 31.12.04: нет





**Ибрагимов
Наиль
Габдулбариевич**

Родился в 1955 г.
В 1977 году с отличием окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина. Трудовую деятельность начал оператором по добыче нефти и газа в НГДУ «Альметьевнефть».
С 2000 г. – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть». Кандидат технических наук.

*Доля в УК на 31.12.04:
0,019586%*



**Лавущенко
Владимир
Павлович**

Родился в 1949 г.
В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина. После службы в армии работал инженером, старшим инженером ЦНИПР, затем зам. начальника по экономике, главным бухгалтером НГДУ «Альметьевнефть».
В апреле 1995 г. назначен главным бухгалтером ОАО «Татнефть», с 1997 г. – заместитель генерального директора по экономике. Доктор экономических наук.

*Доля в УК на 31.12.04:
0,045465%*



**Маганов
Наиль
Ульфатович**

Родился в 1958 г.
В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности. Трудовую деятельность начал в 1977 году в НГДУ «Елховнефть».
В 1994 году назначен заместителем генерального директора ОАО «Татнефть» по производству, а в июле 2002 года – первым заместителем генерального директора – начальником Управления по реализации нефти и нефтепродуктов.

*Доля в УК на 31.12.04:
0,000176%*



**Муслимов
Ренат
Халиуллович**

Родился в 1934 г.
В 1957 г. окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений».
Трудовую деятельность начал в 1957 г. помощником бурильщика буровой конторы.
С 1998 г. является государственным советником при Президенте Республики Татарстан.
Доктор геолого-минералогических наук.

*Доля в УК на 31.12.04:
0,074332%*



**Соколов
Алексей
Аркадьевич**

Родился в 1956 г. Окончил Московский авиационный институт и Московский финансовый институт. Трудовую деятельность начал в 1978 г. С 1995 г. – председатель правления Банка «Зенит».

Доля в УК на 31.12.04: нет



**Тазиев
Миргазиян
Закиевич**

Родился в 1947 г. Окончил Октябрьский нефтяной техникум по специальности «механик» и Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина по специальности «Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов». Трудовую деятельность начал в 1965 г. слесарем-ремонтником нефтепромыслового управления «Туймазанефть». В 2001-2005 гг. возглавлял НГДУ «Джалильнефть». С января 2005 г. – начальник НГДУ «Альметьевнефть». Кандидат технических наук.

*Доля в УК на 31.12.04:
0,033755%*



**Хисамов
Раис
Салихович**

Родился в 1950 г. В 1978 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина по специальности «горный инженер». Трудовую деятельность начал коллектором Бирской геолого-поисковой конторы. С октября 1997 г. работает главным геологом – заместителем генерального директора ОАО «Татнефть». Доктор геолого-минералогических наук.

*Доля в УК на 31.12.04:
0,018760%*

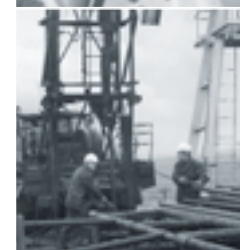


**Шигабутдинов
Альберт
Кашафович**

Родился в 1952 г. После окончания Казанского авиационного института в 1976 г. начал трудовую деятельность инженером лаборатории СКБ. С 1995 г. является генеральным директором «ТАИФ».

Доля в УК на 31.12.04: нет

Сумма вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров ОАО «Татнефть», раскрывается в ежеквартальных отчетах эмитента, размещаемых на сайте Компании: www.tatneft.ru и www.disclosure.ru.



В отчетном году Компания продолжила работу по совершенствованию корпоративного управления. Завершено формирование основных комитетов Совета директоров. В настоящее время в Компании созданы и функционируют следующие комитеты:

- по раскрытию информации;
- по аудиту;
- по корпоративному управлению;
- по кадрам и вознаграждениям.

Состав комитетов по состоянию на 31 декабря 2004 г.

Комитет по раскрытию информации

Председатель	Лавущенко Владимир Павлович
Заместитель председателя	Городний Виктор Исакович
Члены комитета	Тихтуров Евгений Александрович
	Ершов Валерий Дмитриевич
	Вилкова Тамара Михайловна
	Гайфутдинов Фарит Наилович
	Демин Максим Викторович
	Гарифуллин Рафик Масгутович
	Рафиков Рустам Асгатович
	Волков Данил Вертолиевич
	Юхимец Александр Трофимович

Комитет по раскрытию информации является консультативно-совещательным органом и предназначен для содействия Совету директоров, главному исполнительному и главному финансовому должностным лицам в разработке, осуществлении и периодической оценке действующего в Компании механизма контроля за раскрытием информации и процедуры ее раскрытия.

Комитет по аудиту

Председатель	Гайзатуллин Радик Рауфович
Члены комитета	Вейгуд Дэвид Уильям
	Гош Сушован

Комитет по аудиту призван содействовать Совету директоров Компании в выполнении обязанностей по отбору внешнего аудитора и контролю его независимости, наблюдению за полнотой и достоверностью финансовой отчетности, оценке надежности и эффективности системы внутреннего контроля.

Комитет по корпоративному управлению

Председатель	Городний Виктор Исакович
Заместитель председателя	Соколов Алексей Аркадьевич
Члены комитета	Хисамов Раис Салихович
	Ершов Валерий Дмитриевич
	Хисамов Рустам Миннегазиевич
	Рахматуллин Ильдар Асылгараевич

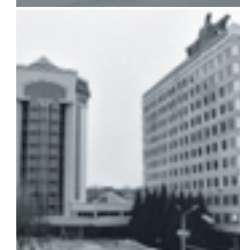
Основной задачей комитета по корпоративному управлению является развитие и совершенствование системы корпоративного управления в Обществе – регулирование взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, а также взаимодействие с дочерними структурами Общества, другими заинтересованными лицами.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Председатель	Вейгуд Дэвид Уильям
Заместитель председателя	Ибрагимов Наиль Габдулбариевич
Члены комитета	Лавущенко Владимир Павлович
	Городний Виктор Исакович
	Гарифуллин Искандар Гатинович
	Мухамадеев Рустам Набиуллович

Основной задачей комитета по кадрам и вознаграждениям является содействие привлечению к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их эффективной работы.

**« В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КОМПАНИЯ
ПРОДОЛЖИЛА РАБОТУ
ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.
ЗАВЕРШЕНО ФОРМИРОВАНИЕ
ОСНОВНЫХ КОМИТЕТОВ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ »»**



Правление ОАО «Татнефть»

Правление ОАО «Татнефть» (по состоянию на 1 апреля 2005 г.)

	Доля в УК на 31.12.04
Председатель Правления Тахаутдинов Шафагат Фахразович Генеральный директор ОАО «Татнефть»	0,116503%
Члены Правления Гарифуллин Искандар Гатинович Главный бухгалтер, начальник Управления бухгалтерского учета и отчетности	0,009806%
Городний Виктор Исакович Заместитель генерального директора – начальник Управления собственности	0,000254%
Ершов Валерий Дмитриевич Начальник правового Управления	нет
Зиновьев Владимир Николаевич Заместитель генерального директора по капитальному строительству	0,000052%
Ибрагимов Наиль Габдулбариевич Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть»	0,019586%
Кавеев Хамит Загирович Заместитель генерального директора – директор Внешнеэкономической фирмы	0,002953%
Лавуценко Владимир Павлович Заместитель генерального директора по экономике	0,045465%
Маганов Наиль Ульфатович Первый заместитель генерального директора – начальник Управления по реализации нефти и нефтепродуктов	0,000176%
Мухаммадеев Рустам Набиуллович Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию	0,004204%
Нурмухаматов Рафаэль Сaitович Начальник НГДУ «Лениногорскнефть»	0,028825%
Рахманов Рифкат Мазитович Заместитель генерального директора по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов	0,020604%
Студенский Михаил Николаевич Заместитель генерального директора по бурению	0,001143%
Фельдман Семен Афроимович Советник генерального директора	0,059866%
Щелков Федор Лазаревич Заместитель генерального директора по общим вопросам	0,029929%
Юхимец Александр Трофимович Секретарь Совета директоров	0,004583%

Сумма вознаграждений, выплаченных членам Правления ОАО «Татнефть», раскрывается в ежеквартальных отчетах эмитента, размещаемых на сайте Компании: www.tatneft.ru и www.disclosure.ru.

Структура управления Компанией

Для обеспечения эффективного управления вертикально-интегрированным бизнесом, компания «Татнефть» развивает соответствующую структуру управления.

Центральным органом управления текущей деятельностью Компании является исполнительный аппарат при генеральном директоре.

С целью управления секторами производства образованы дивизиональные бизнес-единицы: управляющая компания «Татнефть-Бурение», управляющая компания «Татнефть-Нефтехим» и другие.

Управление по реализации нефти и нефтепродуктов обеспечивает оперативное управление секторами реализации нефти и нефтепродуктов и развития нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических производств. Оперативное управление имуществом комплексом осуществляется Управлением собственности, Управлением по арендным отношениям и обществом «Татнефть-Актив».

Руководство ОАО «Татнефть»



Система корпоративного управления компаниями группы

В холдинговую структуру группы «Татнефть» входят материнская компания, дочерние и зависимые общества (ДЗО). Материнская компания включает структурные подразделения, управление которыми осуществляется непосредственно через исполнительные органы Компании. Дочерние компании-структуры управляются через полномочных представителей материнской компании в органах управления (кураторов) или путем их включения в структуру специализированной дочерней управляющей компании. Афилированные (зависимые) общества – компании, на деятельность которых оказывается влияние материнской компании по различным признакам по праву распоряжения значительной долей капитала (не менее 20%).

Структура корпоративного управления ДЗО осуществляется по следующей схеме:



Основы корпоративного управления ДЗО:

1. Построение системы управления дочерними и зависимыми обществами путем организации и создания управляющих компаний и института кураторов.
2. Распространение единых корпоративных стандартов ОАО «Татнефть» на дочерние и зависимые общества: стандартов корпоративной деловой этики, корпоративных стандартов ведения бухгалтерского учета, нормирования и оплаты труда, управления имуществом.
3. Выдвижение своих представителей в органы управления дочерних и зависимых обществ – советы директоров, ревизионные комиссии, единоличные исполнительные органы.

4. Обеспечение выполнения решений органами управления дочерних и зависимых обществ путем выдачи рекомендаций представителям ОАО «Татнефть» в советах директоров дочерних и зависимых обществ.

5. Организация контроля за деятельностью дочерних и зависимых обществ через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, назначение аудитора, анализ бухгалтерских балансов и т.д.

Структура участия в капитале дочерних и зависимых обществ

Доля ОАО «Татнефть» в уставном капитале, %	Количество обществ
до 20	16
21 - 50	18
51 - 99	24
100	14

Структура дочерних и зависимых обществ ОАО «Татнефть»

Вид деятельности	Количество обществ
1. Бурение	1
2. Добыча, геологоразведка	16
3. Переработка нефти	7
4. Реализация нефти и нефтепродуктов	4
5. Нефтехимическая промышленность	3
6. Ремонт нефтяного оборудования	3
7. Банковские учреждения	4
8. Финансовые и инвестиционные учреждения	8
9. Строительство	1
10. Снабжение	1
11. Производство товаров и услуг	17
12. Транспорт	2
13. Аренда	1
14. Прочие	4

**« КОМПАНИЯ «ТАТНЕФТЬ» УЧАСТВУЕТ
В КАПИТАЛЕ И УПРАВЛЕНИИ
72 ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ
ОБЩЕСТВ »»**





Программы повышения эффективности производства



По программе энергосбережения получена значительная экономия энергозатрат за счет регулировочных мероприятий, организационных мер по изменению графиков работы бригад, перехода на трехсменный режим работы и применения дифференцированных тарифов – в зависимости от времени суток. Выполнение всех мероприятий позволило в 2004 г. компенсировать на 55% рост тарифов на электроэнергию. За весь период действия программы удалось сэкономить 452 тыс. тонн условного топлива, что равнозначно добыче более 300 тыс. тонн нефти.

В результате выполнения мер по оптимизации сферы транспорта по отношению к уровню 2001 г. на 17% сократилось количество автотранспортной техники, на 16% – транспортные затраты в расчете на 1 скважину.

В 2001-2004 гг. была реорганизована система снабжения материальными ресурсами. Развивается сеть консигнационных складов: в настоящее время функционирует более 40 таких складов, с которых за 2004 г. поставлено производству товарно-материальных ценностей на сумму более 700 млн. рублей. Проведенные мероприятия по реформированию материально-технического обеспечения позволили высвободить свыше 100 тыс. м² складских площадей, снизить на 10% стоимость закупок товарно-материальных ценностей и более чем на 1,8 млрд. рублей сократить складские запасы, высвободив оборотные средства Компании.

В связи со значительным удорожанием стоимости сырья, материалов, оборудования и комплектующих особое внимание уделяется вторичному использованию ресурсов. В 2004 г. начата программа по демонтажу, восстановлению и повторному использованию бездействующих трубопроводов. Демонтировано 640 км труб, из которых 70% направлено на повторное использование в системе ППД и нефтесбора. Стоимость отреставрированной трубы в среднем составляет 70% от стоимости новой.

Ежегодно в результате инфляции, роста тарифов на электроэнергию, увеличения стоимости металла и других материалов ОАО «Татнефть» вынуждено дополнительно затрачивать на материально-техническое обеспечение производства около 1,7 млрд. рублей. Эта сумма могла бы быть в два раза больше, если бы Компания не предпринимала перечисленные выше организационные, производственные и финансово-экономические меры, которые позволили на 50% компенсировать отрицательные последствия инфляции.

Краткий отчет о деятельности ОАО «Татнефть» по реализации социальных программ за 2004 г.

Являясь одной из крупнейших бюджетобразующих компаний Республики Татарстан, «Татнефть» осознает свою ответственность перед обществом, реализуя целый пакет социальных программ, направленных на улучшение уровня и качества жизни людей, живущих в регионах экономического присутствия Компании. Социальные инвестиции осуществляются по 16 направлениям, в 2004 году зарегистрировано 110 корпоративных социальных проектов.

Значительный объем социальных инвестиций осуществляется на юго-востоке Республики Татарстан, в регионе основной производственной деятельности Компании. Большое внимание Компания уделяет развитию инфраструктуры городов и населенных пунктов нефтяного региона РТ. ОАО «Татнефть» продолжило выполнение жилищной программы, введя в 2004 г. 35 тыс. м² жилья. Кроме того, на улучшение жилищных условий в 2004 г. выделено 50 млн. руб. ссуд для покупки квартир или строительства индивидуального жилья.

Проводится большая работа по физическому воспитанию и организации досуга молодежи путём приобщения к физкультуре и спорту. В целом по региону в подростковых клубах и хоккейных секциях занимается более 4 тыс. детей и подростков. В настоящее время силами предприятий Компании построено и взято на обслуживание 63 хоккейных корта. Также развиваются волейбол, бокс, горнолыжный и другие виды спорта. Ежегодно проводятся Спартакиады среди трудовых коллективов компании «Татнефть». Сборная команда «Татнефть» занимает призовые места в спортивных соревнованиях предприятий отрасли.



Особое место отводится отдыху и оздоровлению работников и членов их семей. В соответствии с заключенным договором коллективного добровольного медицинского страхования обеспечивается организация и оплата медицинских и иных услуг работникам Компании по трем программам. В 2004 г. по программе «Комплексная медицинская помощь» в различных здравницах РФ и РТ укрепили свое здоровье 2370 работников Компании, а в санаториях-профилакториях ОАО «Татнефть» – 7261 работник.

Компания является учредителем благотворительных фондов «Рухият», «Милосердие». В 2004 году «Татнефть» учредила новый фонд «Одаренные дети». Фонд создан с целью выявления и оказания поддержки одаренным в области интеллектуального и технического творчества детям и подросткам, живущим на юго-востоке Республики.

Компанией уделяется большое внимание поддержке своих бывших работников, вышедших на пенсию. Негосударственным национальным пенсионным фондом пенсионерам ОАО «Татнефть» ежемесячно выплачивается дополнительная надбавка к государственной пенсии в зависимости от категории и стажа работы в «Татнефти». В 2004 г. расходы ОАО «Татнефть» на дополнительное пенсионное обеспечение работников составили 137 млн. рублей.

По результатам VI Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» 2004 г. ОАО «Татнефть» стало победителем в номинации «Организация санаторно-курортного лечения и отдыха работников», а входящее в холдинговую структуру «Татнефти» ОАО «Нижнекамский НПЗ» также оказалось в числе победителей, в номинации «Организация культурно-просветительской работы в коллективе».

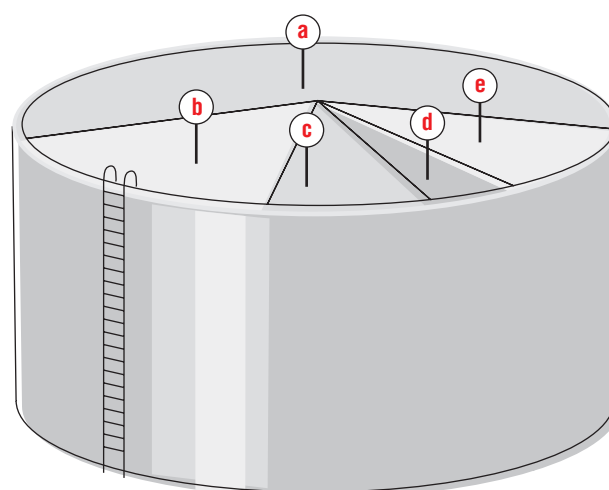
По итогам 2004 года в компании «Татнефть» был подготовлен и утверждён Советом директоров Корпоративный социальный отчёт, получивший положительное заключение Ассоциации менеджеров России.

Инвестиционная деятельность

Инвестиции по группе «Татнефть» в 2004 году составили 20,5 млрд. руб., увеличение инвестиций к 2003 году – 18%, что способствовало повышению объемов добычи нефти до 25099,5 тыс. тонн, увеличению объема розничной реализации нефтепродуктов сбытовой сети на 25,3%, объемов переработки сырья на 13,1% и глубины переработки на 7,7% по сравнению с прошлым годом.

Приоритетным направлением инвестиционной политики Компании является инвестирование в сектор добычи нефти и газа – 62% от общего объема инвестиций.

Основные направления инвестиционной деятельности в 2004 г.



- а) 62% – добыча нефти и газа
- б) 13,2% – сервис и прочее
- в) 9,7% – сбытовая инфраструктура
- г) 4,9% – непромышленная деятельность
- д) 10,2% – развитие нефтехимии и нефтепереработки

Корпоративная инвестиционная программа Компании за 2004 год

Направления	млн. рублей
1. Основная деятельность, всего	14180,7
1.1. Бурение	3327,3
1.2. Капитальное строительство	3536,5
1.3. Оборудование, не входящее в смету строек	2010,7
1.4. Геолого-технические мероприятия	3380,2
1.5. Выкуп имущества и земли	945,8
1.6. Непромышленное строительство	980,2
2. Дочерние общества, всего	2555,4
2.1. Добывающие общества, включая совместную деятельность	622,7
2.2. Предприятия нефтехимического комплекса	1302,0
2.3. Сервисные и прочие предприятия	630,7
3. Долгосрочные финансовые вложения	3750,1
ИТОГО ПО КОМПАНИИ	20486,2

Программа эксплуатационного бурения в 2004 году составила 2,9 млрд. рублей.

В 2004 году Компания увеличила объем инвестиций на передовые технологии, в частности, на бурение горизонтальных скважин, бурение на депрессии, зарезку боковых стволов на старых скважинах, гидроразрыв пласта, радиальное вскрытие пласта и так далее. Объем инвестиций по ним составил 1,3 млрд. рублей.

Источниками финансирования инвестиций в 2004 г. являлись собственные средства Компании – износ, прибыль и себестоимость (ГТМ) в сумме 18,5 млрд. рублей. Кроме того, для обеспечения инвестирования в основную деятельность использовались привлеченные средства – лизинг и кредит в сумме 2,0 млрд. рублей. Показатель эффективности осуществленных инвестиций превысил запланированный уровень.

**« ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ НА 2004 Г.
СОСТАВИЛ 20,5 МЛРД. РУБЛЕЙ »»**



Инновации и НИОКР

Инновационная политика является одним из определяющих факторов корпоративного развития Компании как направленная на укрепление её конкурентных преимуществ в отрасли. В отчётном году ОАО «Татнефть» инвестировало более 284 млн. рублей на ведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) по всем основным направлениям деятельности: геология и разработка нефтяных месторождений, бурение и нефтедобыча, капитальный ремонт и повышение нефтеотдачи пластов (ПНП), автоматизация и связь, транспорт.

В 2004 г. 6327 рационализаторов и изобретателей внедрили в производство 5282 рационализаторских предложения и изобретения с общим экономическим эффектом 821 млн. рублей. В 2004 г. в Федеральный институт промышленной собственности направлено 192 заявки на предполагаемое изобретение, получено 228 охранных документов.

Одним из успешных примеров внедрения новаций являются цепные приводы штанговых глубинных насосов, позволяющие существенно сократить количество ремонтов скважин и обеспечивающие снижение удельных энергозатрат на подъем продукции на 20–60%. Успешно функционирует производство штанг со скребками-центраторами, а также труб в антикоррозионном исполнении и ряд других производств.

Основным научно-исследовательским и опытно-конструкторским подразделением ОАО «Татнефть» является Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности («ТатНИПИнефть»), действующий уже около 60 лет и входящий в число ведущих научно-исследовательских институтов России в области нефти и нефтехимии. Институт специализируется на разработке нефтяных месторождений, разработке методов добычи, защиты нефтедобывающего оборудования от коррозии.

За счет внедрения разработок «ТатНИПИнефть» в 2004 г.:

- дополнительная добыча нефти составила 204,8 тыс. тонн;
- экономия ресурсов – 221,8 млн. рублей.

В целом экономический эффект от внедренных разработок «ТатНИПИнефть» в 2004 году составил 751,6 млн. рублей.

Наибольший экономический эффект получен в результате внедрения следующих разработок:

- «Геолого-технологическое обоснование строительства и применение технологий бурения горизонтальных скважин и боковых горизонтальных скважин на месторождениях РТ» – 156,4 млн. рублей;
- «Комплексная техника и технология эксплуатации и ремонта скважин с сохранением коллекторских свойств пласта (отсекатель забойный)» – 91,2 млн. рублей;
- «Технология повышения выработки пластов с использованием вязко-пластичных систем и полимерных композиций» – 82 млн. рублей.

**« В 2004 ГОДУ В КОМПАНИИ
ВНЕДРЕНО В ПРОИЗВОДСТВО
5282 РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИХ
ПРЕДЛОЖЕНИЯ И ИЗОБРЕТЕНИЯ
С ОБЩИМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ
ЭФФЕКТОМ 821 МЛН. РУБЛЕЙ »**

Внешнеэкономические проекты

Решением Совета директоров Компании приоритетом внешнеэкономической деятельности был определен экспорт инновационных технологий интенсификации добычи нефти с экологической и энергосберегающей направленностью. В настоящее время «Татнефть» участвует в контрактах на территории Сирии, Омана, Китая, США, Казахстана.

Основными направлениями внешнеэкономической деятельности Компании являются:

- **экспорт технологий, услуг и оборудования**

Одной из перспективных технологий Компании является технология локального крепления скважин (ЛКС). В рамках сотрудничества с американской компанией Weatherford – мировым лидером в области строительства скважин – подписано дистрибьюторское соглашение о продвижении техники и технологии ЛКС на зарубежные рынки. Данная технология проходит испытание в КНР (компания Shengli Cementing Company, Sichuan Petroleum Administration).

- **стратегическое партнерство**

По результатам переговоров с правительственными органами Республики Казахстан и представителями АО «КазМунайГаз» определены направления сотрудничества в области разведки, разработки месторождений нефти, развития нефтехимических производств, внедрения технологий и техники ОАО «Татнефть» на месторождениях Казахстана. Работа по этому проекту продолжается.

- **контракты на основе СРП и buy-back, сервисные контракты**

С целью расширения ресурсной базы и прироста запасов Компании в соответствии с концепцией развития нефтегазового комплекса Республики Татарстан до 2015 г. принято решение о проработке возможностей для расширения деятельности на новых территориях. Подготовлено к подписанию соглашение на разведку и разработку блока № 27 на условиях СРП на территории Сирии с правительством этой страны и Сирийской нефтяной компанией. Необходимо отметить, что это стало первым контрактом на условиях раздела продукции.

« В 2004 г. доля экспорта нефти в стоимостном эквиваленте составила 77 139,7 млн. руб. или 80,4% от общей нетто-выручки, полученной от реализации нефти. Доля экспорта нефти в дальнейшем зарубежье в натуральном выражении составила 41,6% от общего объема поставок нефти в 2004 году. »



Структура имущественного комплекса Компании

В целях совершенствования корпоративного управления имуществом при Управлении собственности ОАО «Татнефть» был создан единый корпоративный центр управления имуществом, в который входят структурное подразделение ОАО «Татнефть» – Управление по арендным отношениям и дочернее предприятие – ООО «Татнефть-Актив». Это позволило не только улучшить учет имущества и контроль за его использованием, но и оптимизировать механизмы формирования имущественного комплекса, его страхования и сохранности. С целью сокращения издержек в сфере производства, повышения управляемости имущественного комплекса и своевременного проведения государственной регистрации в течение 2004 года проведена работа по реализации неиспользуемого и малоиспользуемого имущества, высвобождающегося в процессе реструктуризации производственных баз, объектов недвижимости, передаче имущества в аренду, безвозмездной передаче объектов социально-бытового назначения и связанной с ними инфраструктуры.

Итоги работы корпоративного центра по управлению имуществом в 2004 г.:

- Реализовано имущества на сумму 528 млн. рублей.
- За переданное в аренду имущество ОАО «Татнефть» получено арендной платы на сумму 1918 млн. рублей;

В целях обеспечения порядка учета нематериальных активов (интеллектуальной собственности) ОАО «Татнефть» как объектов имущественного комплекса, повышения эффективности их использования подготовлен реестр нематериальных активов, в т.ч. торговых знаков холдинговой компании ОАО «Татнефть». Это направление деятельности рассматривается как одно из приоритетных, позволяющих повысить в целом управляемость имущественного комплекса Компании.

« 31 ДЕКАБРЯ 2004 ГОДА
БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ
ИМУЩЕСТВА АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА «ТАТНЕФТЬ»
ПРЕВЫСИЛА
130 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ »

Рынок ценных бумаг

В настоящее время обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Татнефть» включены в котировальные листы следующих фондовых бирж:

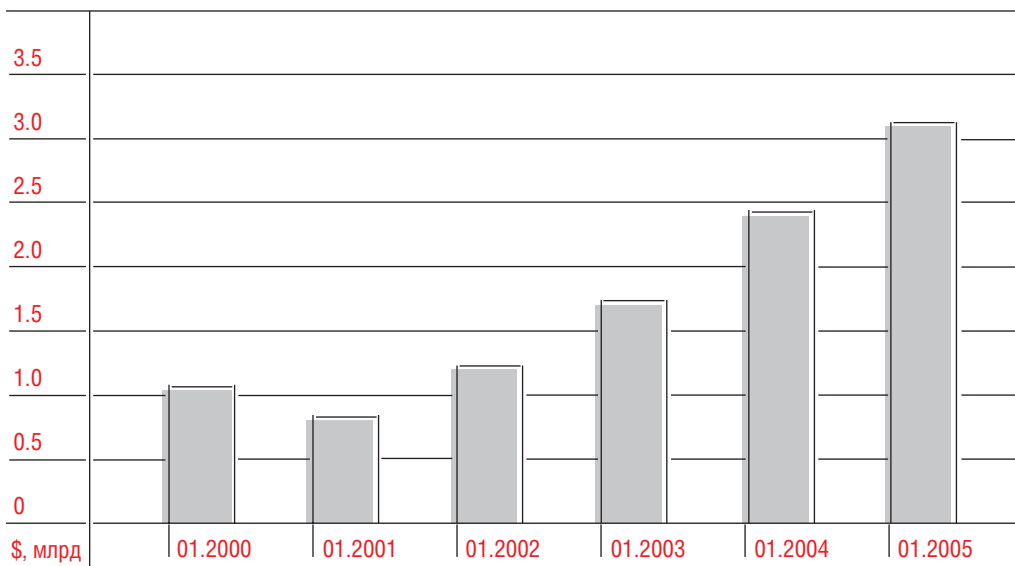
- НП «Фондовая биржа РТС» – «А1» (обыкновенные акции), «А2» (привилегированные акции);
- ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» – «А» первого уровня (обыкновенные и привилегированные акции).

Американские депозитарные расписки на обыкновенные акции ОАО «Татнефть» котируются на:

- Нью-Йоркской фондовой бирже (New York Stock Exchange);
- Лондонской фондовой бирже (London Stock Exchange);
- «Дойче Бёрсе» (Deutsche Boerse).

В 2004 году продолжился рост курсовой стоимости акций Компании как на российских, так и на иностранных фондовых площадках. Так, в Российской торговой системе в декабре 2004 г. стоимость обыкновенных акций составила \$1.40, что на 25% больше прошлогоднего показателя. Рыночная капитализация Компании на конец 2004 г. достигла \$3,1 млрд. против \$2,4 млрд. в 2003 г., рост за год – 29.2 %. Объем торгов на ММВБ – 14,34 млрд. рублей, в РТС – более \$65 млн.

Динамика капитализации (\$, млрд.)



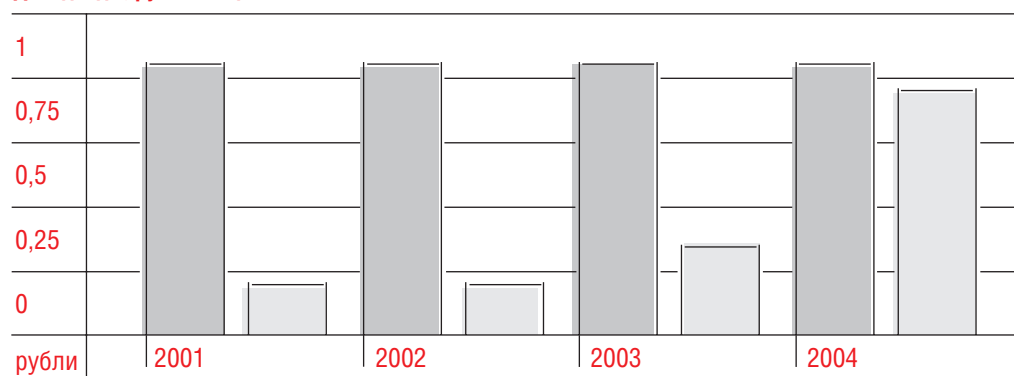
В настоящее время акции ОАО «Татнефть» входят в число российских «голубых фишек» и, по мнению аналитиков фондового рынка, акции Компании по-прежнему остаются одними из самых недооцененных и имеют значительный потенциал роста.

**«ОАО «ТАТНЕФТЬ» – ПЕРВАЯ
РОССИЙСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ,
АМЕРИКАНСКИЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ
РАСПИСКИ КОТОРОЙ ВОШЛИ
В КОТИРОВКИ ЛОНДОНСКОЙ
И НЬЮ-ЙОРКСКОЙ ФОНДОВЫХ БИРЖ»»**



Дивидендная политика

Дивиденды, руб. на акцию



■ – привилегированные; □ – обыкновенные

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. В соответствии с Уставом, владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акции, если иное решение не принято общим собранием акционеров. Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

Компания продолжает придерживаться положительной дивидендной политики, увеличивая уровень дивидендных выплат в течение последних лет.

Сумма выплаченных дивидендов по итогам работы Компании в 2003 г. превысила 800 млн. рублей. Внеочередное собрание акционеров в ноябре 2004 г. приняло решение о выплате промежуточных дивидендов по итогам работы за 9 месяцев 2004 г., в сумме более 1 600 млн. руб. На своем заседании 27 апреля 2005 г. Совет директоров ОАО «Татнефть» рекомендовал общему годовому собранию акционеров выплатить дополнительный дивиденд по обыкновенным акциям по итогам работы в 2004 г. Таким образом, общий размер дивидендов на одну обыкновенную акцию составит 0,9 рубля (номинал акций – 1 рубль).

Управление персоналом

В сфере управления персоналом Компания руководствуется действующим законодательством, социальными ориентирами и ценностями Компании и стремится к развитию профессионализма и творческого потенциала сотрудников. Для этого Компания использует систему материального и нематериального стимулирования. Формами материального стимулирования являются оплата труда с регулярной индексацией, обеспечивающая достойный уровень жизни, а также различные доплаты и надбавки, повышающие мотивацию персонала. К формам нематериального стимулирования относится система корпоративных наград, связанных с признанием заслуг отдельного работника или целого коллектива.

Компания обеспечивает своим работникам социальный пакет, подробная информация о котором дана в коллективном договоре, заключаемом ежегодно между профсоюзом работников Компании и работодателем.

Кадровая политика Компании нацелена на формирование высокопрофессионального кадрового состава.

На протяжении последних лет в ОАО «Татнефть» сложилась система непрерывного профессионального образования, включающая в себя подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов среднего звена и высшего менеджерского состава Компании.

В настоящее время подготовку рабочих и инженерно-технических кадров для ОАО «Татнефть» ведут 12 учебных подразделений, к преподаванию в которых привлекается профессорско-преподавательский состав ведущих вузов России и Татарстана. Большая роль в подготовке кадров отводится Центру подготовки кадров (ЦПК), имеющему лицензии по 157 профессиям и направлениям. В 2004 г. обучение в ЦПК прошли 12972 человека, в т.ч. 9673 работника структурных подразделений, 1702 работника дочерних компаний.

Подготовка и повышение квалификации специалистов среднего звена проводится на базе Альметьевского государственного нефтяного института, Российского государственного университета им. И.М. Губкина, Института повышения квалификации Минэнерго РФ, Казанского государственного университета, Уфимского государственного нефтяного технического университета и др.

Повышение квалификации высшего менеджерского состава осуществляется Институтом нефтегазового бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, где ежегодно по программе «Нефтяной и газовый бизнес» обучаются перспективные работники структурных подразделений и дочерних обществ ОАО «Татнефть», прошедшие конкурсный отбор.

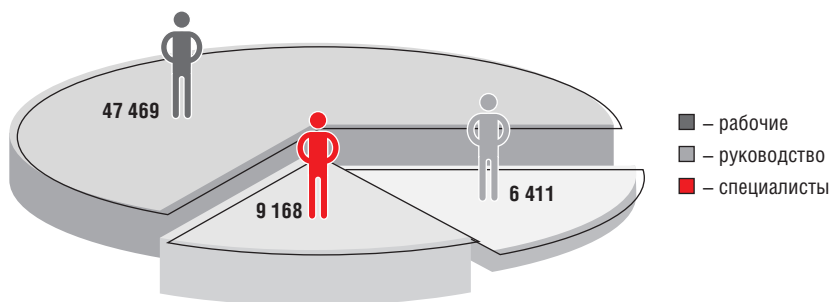
Всего в 2004 г. программами повышения квалификации и переподготовки были охвачены 47518 работников Компании.

Работа с молодежью в ОАО «Татнефть» проводится в соответствии с «Концепцией молодежной политики на 2000-2005 гг.» В Компании действуют советы молодых специалистов, организованы школы управления производством, проводятся научно-практические конференции. Компания способствует решению социальных проблем молодых работников. Так, в коллективном договоре ОАО «Татнефть» с 2004 года предусмотрен раздел «Социальная защита молодежи». На улучшение жилищных условий в 2004 г. выделено ссуд молодым работникам на сумму 22,7 млн. рублей. Общая численность молодых работников в возрасте до 33 лет в структурных подразделениях и дочерних компаниях на 1 декабря 2004 г. составила 19751 человек. Молодежная организация Компании в 2004 году признана лучшей в Республике по результатам конкурса «На лучшую молодежную организацию в Республике Татарстан».

Динамика численности персонала группы компаний «Татнефть»

Состав группы	Год		Отклонение	
	2000	2004	чел.	%
Структурные подразделения ОАО «Татнефть»	56 910	51 086	- 5 824	- 10,2
Дочерние предприятия ОАО «Татнефть» (100%)	13 964	11 962	- 2 002	- 14,3
Итого по ОАО «Татнефть»	70 874	63 048	- 7 826	- 11,0
Предприятия, аффилированные с ОАО «Татнефть»	31 614	47 087	+ 15 473	+ 48,9
Всего по группе компаний «Татнефть»	102 488	110 135	+ 7 647	+ 7,5

Численность работников ОАО «Татнефть», чел.



Благодаря эффективной организации управления производством, широкому применению новых техники и технологий, а также высокому профессионализму работников Компании в 2004 году был обеспечен дальнейший рост объёмов добычи нефти. Продолжалось развитие нефте- и газоперерабатывающих и нефтехимических производств на базе максимального использования всего сырьевого потенциала.

Производственная деятельность

Задачи Компании на 2004 г.	40
Геологоразведочные работы и нефтегазодобыча	40
Нефтегазопереработка. Реализация нефти и нефтепродуктов	42
Развитие сети АЗС	44
Развитие нефтехимического комплекса	45
Сервисные услуги	46



Задачи Компании на 2004 год

- **Добыча:**

увеличение добычи на 1%

- **Себестоимость:**

дальнейшее сокращение эксплуатационных затрат на добычу нефти на 10%

- **Вертикальная интеграция:**

дальнейшее развитие комплекса собственной нефтепереработки, а также обеспечение эффективной работы нефтехимического производства в структуре Компании.

Геологоразведочные работы и нефтегазодобыча

В настоящее время ОАО «Татнефть» осуществляет разработку 77 нефтяных лицензионных месторождений в Республике Татарстан. Кроме территории Татарстана, «Татнефть» вместе со своими дочерними предприятиями продолжала поиск и разработку запасов нефти на территории Калмыкии, Оренбургской, Самарской и Ульяновской областей.

Последовательное осуществление геологоразведочных работ позволило только за последние пять лет обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти в объеме, в полтора раза превышающем объем добычи. В 2004 г. сделаны перерасчеты запасов нефти по 21 месторождению, открыты два новых месторождения – Поповкинское (Ульяновская область) и Западно-Урустамакское. Дочерней компанией ЗАО НГДП «Абдулинскнефтегаз» открыто Абдулинское месторождение нефти в Оренбургской области. Общий объем поисково-разведочного бурения – 50,077 тыс. м, в т.ч. разведочное бурение – 15,730 тыс. м. Закончены бурением 34 поисковые и разведочные скважины (31 в РТ, 3 в Ульяновской области). В соответствии с долгосрочной программой проведения геологоразведочных работ и поставленной задачей по поиску новых залежей и месторождений с целью компенсации добываемых объемов нефти из основных месторождений Компании, находящихся на поздней стадии разработки (Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское), направляются значительные инвестиции на геологоразведку в РТ и за ее пределами. Общий объем инвестиций в геологоразведочные работы, проводимые ОАО «Татнефть» и дочерними компаниями, составил 1010,7 млн. рублей, при этом, начиная с 2002 г. доля собственных средств, вложенных в разведочное бурение, составляет 100%. В 2004 г. Компания начала проводить поисковые работы на 7 новых лицензионных участках в РТ. Все больше средств инвестируется в поиск и разведку месторождений не только в Татарстане, но и в других регионах.

Ресурсная база ОАО «Татнефть» характеризуется достаточно высоким потенциалом. Обеспеченность разведанными извлекаемыми запасами нефти категорий А+В+С1 при существующем уровне добычи нефти – более 30 лет.

В 2004 году в соответствии с поставленной задачей ОАО «Татнефть» увеличило добычу нефти по сравнению с 2003 годом на 1,7% (до 25,1 млн. тонн). Сверх плана добыто 239,4 тыс. тонн нефти.

Добыча на крупнейших месторождениях в 2004 году (тыс. тонн)

Ромашкинское	14782,6
Ново-Елховское	2433,5
Бавлинское	861,1
Бондюжское	384,2
Первомайское	391,7
Сабанчинское	689,2

В связи с высокой выработанностью запасов и обводненностью добываемой продукции, Компания уделяет большое внимание применению различных методов повышения нефтеотдачи. В частности, за счет использования гидродинамических методов повышения нефтеотдачи в 2004 г. получена дополнительная добыча нефти в объеме 6559 тыс. тонн. За счет третичных методов увеличения нефтеотдачи пластов добыто 4759,1 тыс. тонн. Всего за счет применения всех методов увеличения нефтеотдачи пластов извлечено 45,1% от общего объема добычи за 2004 г.

Поддержание добычи и ее ежегодный прирост при тенденции к изменению структуры запасов и сокращению затрат на КРС и МУН обеспечиваются разработкой и использованием собственных малозатратных технологий.

Категории применяемых технологий:

- Комплекс работ, связанных с бурением – 5 технологий;
- Стимуляция работы скважин – 21 технология;
- Выравнивание профиля приемистости, водоограничение – 11 технологий;
- Потокотклоняющие – 10 технологий;
- Создание оторочек – 1 технология.

Для увеличения дебитов пробуренного фонда скважин с 2003 г. Компания вела испытания в промышленных условиях технологии радиального бурения (Rad Tech), позволяющей на одном уровне пробурить до 4 стволов по 100 метров. За год были проведены работы на 45 скважинах, получено увеличение дебита с 3,0 тонн в сутки до 4,7 тонн в сутки после проведения работ, по нагнетательным скважинам достигнута приемистость 45-50 м³/сутки.

Эффективность технологий МУН пластов

Технологии	Разработчик	Средняя дополнительная добыча на одну обработку, т.	Эффективность инвестиций, т/млн. рублей вложенных средств
Акустико-химическое воздействие (АХВ)	ТатНИПИнефть	329	3 734
Создание каверн (КНН)	ТатНИПИнефть	520	7 658
Направленное соляно-кислотное воздействие	ТатНИПИнефть	526	5 977
Депрессионная перфорация	«Силен»	352	11 892
Термобароимплозионное воздействие (ТБИВ)	«Силен»	492	16 773
Сшитая полимерная система (СПС)	ОАО «ОТО»	594	1 486
СПНПХ-9633	НИИ «Нефтепромхим»	552	2 173



Нефтегазопереработка. Реализация нефти и нефтепродуктов

Общее управление реализацией и переработкой нефти, продажей нефтепродуктов, газопродуктов, а также развитием розничной сети осуществляется Управлением по реализации нефти и нефтепродуктов.

Реализация нефти

У ОАО «Татнефть» имеется три рынка сбыта добываемой нефти: внутренний российский рынок, ближнее и дальнее зарубежье. Нефть, поставляемая Компанией в страны дальнего зарубежья – Германию, Польшу, Чехию и Словакию, отгружается по нефтепроводу «Дружба». Остальные объемы экспортируются через порты Новороссийска, Приморска, Бутинге в Германию, Турцию, Швецию, Нидерланды, Италию и США. Основные объемы внутрисоветских поставок нефти распределяются между Нижнекамским НПЗ и Московским НПЗ. Также нефть поставляется на другие НПЗ России (Рязань, Ярославль, Нижний Новгород).

В 2004 г. подготовлено и сдано в систему транспорта 24389,2 тыс. тонн нефти ОАО «Татнефть». Выручка-нетто от реализации нефти составила 96004,1 млн. рублей, доля экспорта составляет 80,4% (77139,7 млн. рублей), доля внутреннего рынка – 19,6 % (18864,4 млн. рублей). По сравнению с 2003 г. выручка-нетто от экспорта выросла на 15548,2 млн. рублей, на внутреннем рынке – на 7940,3 млн. рублей.

Поставка ресурсов ОАО «Татнефть» распределялась по следующим основным направлениям: (тыс. тонн)

Направление	2003 г.	2004 г.	+/-	%
Экспорт (дальнее зарубежье)	9 686,2	10 156,5	+ 470,3	104,9
Экспорт (ближнее зарубежье)	2 564,9	3 086,3	+ 521,4	120,3
Экспорт (дальнее зарубежье) ж/д	2 541,5	842,0	- 1 699,5	33,1
НПЗ России, в том числе:	12 245,6	10 967,9	- 1 277,7	89,6
ОАО «Нижнекамский НПЗ»	4 819,5	5 842,3	+ 1 022,8	121,2
ОАО «Московский НПЗ»	1 183,2	2 050,8	+ 867,6	173,3
ОАО «Славнефть-ЯрославНОС»	818,8	490,6	- 328,2	59,9
ОАО «Рязанский НПЗ»	149,8	159,8	+ 10,0	106,7
НижегородНОС	169,5	720,5	+ 551,0	425,1
Прочие поставки (передача ресурсов)	2 563,3	861,9	- 1 701,4	33,6

Владея контрольным пакетом акций и собственными мощностями по переработке нефти на ОАО «Нижнекамский НПЗ», Компания обеспечивает почти 100%-ную загрузку завода собственными ресурсами. Присутствие ОАО «Татнефть» на московском рынке нефтепродуктов обуславливается благоприятной рыночной конъюнктурой, большой емкостью рынка и близостью расположения завода и АЗС. За 2004 год на ОАО «Московский НПЗ» было поставлено 2,0 млн. тонн нефти.

Реализация нефтепродуктов

В течение 2004 года ОАО «Татнефть» осуществляло реализацию нефтепродуктов, произведенных из сырья Компании на Нижнекамском, Московском и уфимских НПЗ. Продукция была реализована на внутреннем и внешнем рынках. Выручка-нетто в 2004 г. от реализации нефтепродуктов составила 28112 млн. рублей, в том числе на внутреннем рынке – 12626 млн. рублей (44,91%), от экспорта – 15486 млн. рублей (55,09%).

Переработка и реализация газопродуктов

ОАО «Татнефть» осуществляет сбор и переработку широкой фракции легких углеводородов и попутного нефтяного газа. На объекты газопереработки управления «Татнефтегазпереработка» было принято нефтяного газа в объеме 626,337 млн. м³, ШФЛУ – 283,13 тыс. тонн.

В январе 2004 г. управлением «Татнефтегазпереработка» осуществлен пуск и вывод на устойчивый режим газофракционирующей установки ГФУ-300 в комплексе с ГФУ-2, которые обеспечили переработку всего попутного нефтяного газа и широкой фракции легких углеводородов с получением пропановой, изобутановой фракций, фракции нормального бутана, стабильного газового бензина и новой продукции – фракции пентанов.

Выработка готовой продукции управлением «Татнефтегазпереработка»

№	Наименование продукции	Ед.	2003 г.	2004 г.
1	Отбензиненный газ	млн. м ³	321,654	299,811
2	Жидкие продукты, всего	тыс. т	334,73	505,66
2.1	Сжиженные газы	тыс. т	32,67	298,76
	в т.ч. пропан	тыс. т	23,01	174,41
	изобутан	тыс. т	3,44	37,69
	нормальный бутан	тыс. т	6,22	86,66
2.2	Пентаны	тыс. т	0,0	102,39
2.3.	Стабильный газовый бензин	тыс. т	7,417	101,35
2.4	ШФЛУ собственной выработки	тыс. т	225,50	3,16
3	Этан	тыс. т	76,56	76,56
4	Сера	тыс. т	2,03	1,84
5	Азот	тыс. м ³	380,20	249,93
6	Кислород	тыс. м ³	291,50	301,00

Таким образом, за 2004 год выручка-нетто от реализации газопродуктов составила 2702 млн. рублей, в том числе на внутреннем рынке – 1892 млн. рублей (70,02%), на экспорт – 810 млн. рублей (29,98%).

Переработка нефти

В течение 2004 года работа перерабатывающих предприятий ОАО «Татнефть» характеризовалась стабильным и устойчивым обеспечением сырьем и высоким коэффициентом использования производственных мощностей. Однако возрастающие потребности нефтехимических производств, модернизация и развитие шинной промышленности, повышенные требования к качеству синтетических каучуков требуют более жесткого подхода к полноте извлечения ценных компонентов и фракций из нефтяного и газового сырья. Поэтому главной задачей в области нефте- и газопереработки сегодня является максимальное использование производственных ресурсов и всего сырьевого потенциала.

**« ПОД ТОРГОВОЙ МАРКОЙ «ТАТНЕФТЬ»
ДЕЙСТВУЮТ 547 АВТОЗАПРАВОЧНЫХ
СТАНЦИЙ И КОМПЛЕКСОВ »»**



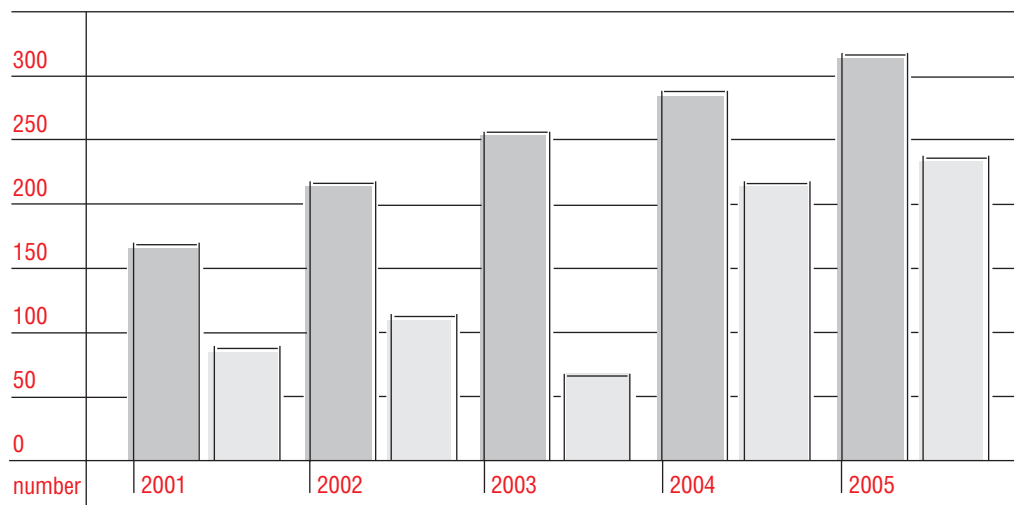
Нижнекамский НПЗ (ресурсы ОАО «Татнефть», СП и ННК): тыс. тонн

	2003 г.	2004 г.	+/-	%
Переработано нефти	6 081	5 735	- 346	94,31
Выработано:				
Прямогонный бензин	874	842	- 32	96,34
Дизельное топливо	1 263	1 337	+ 74	105,86
Мазут топочный	2 611	1945	- 666	74,49
Вакуумный газойль	551	1 017	+ 466	184,57
Керосин технический	317	369	+ 52	116,40
Прочие нефтепродукты	289	169	-120	58,48
Реализовано, тыс. тонн				
На экспорт	2 278	2 525	+ 247	110,84
На внутреннем рынке	3 628	3 154	- 474	86,93

Развитие сети АЗС

По состоянию на 01.01.2005 г., количество автозаправочных станций (АЗС) ОАО «Татнефть» составляет 547. Регионы развития АЗС ОАО «Татнефть»:

- 14 областей и республик в РФ;

Количество АЗС

□ – АЗС корпоративного управления; ■ – АЗС ОАО «Татнефть»

Общий объем розничной реализации через сеть АЗС в 2004 году впервые превысил миллионную отметку, составив 1036 тыс. тонн. Доход от розничной реализации нефтепродуктов по Компании за 2004 год составил 621,8 млн. рублей, в том числе:

- по блоку предприятий, курируемых ООО «Татнефть-ЦентрНефтепродукт» – 288,4 млн. рублей,
- по блоку предприятий, курируемых ООО «Татнефть-Москванефтепродукт» – 318,1 млн. рублей,

В 2004 г.:

- построено и введено в эксплуатацию 33 АЗС;
- построено 17 газовых терминалов на существующих традиционных АЗС;
- технологический транспорт Компании полностью переведен на заправку через коммерческие автозаправочные станции;
- в 2004 году московская сеть АЗС ОАО «Татнефть» стала лауреатом «Золотого знака качества».

Развитие нефтехимического комплекса

В состав нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть» входят следующие предприятия: ОАО «Нижнекамскшина», ОАО «Нижнекамский завод технического углерода», ОАО «Нижнекамский механический завод», ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть», ООО «Татнефть-Нефтехимснаб», ООО «Торговый дом «Кама», ООО «Татнефть-Нижнекамскнефтехим-Ойл». Управление комплексом осуществляет управляющая компания «Татнефть-Нефтехим».

Крупнейшим предприятием нефтехимического комплекса является ОАО «Нижнекамскшина», которое на протяжении многих лет сохраняет лидирующие позиции на российском шинном рынке – занимаемая доля около 29% от общего объема выпуска российских шин. В 2004 году внедрено современное производство легковых шин на основе технологии «Пирелли». Освоено производство 20 новых типоразмеров шин, в том числе 7 – «Кама-Евро». В 2004 году ОАО «Нижнекамскшина» продолжило работу по совершенствованию системы менеджмента качества, в результате чего на 11% снижено количество рекламаций.

Вся произведенная продукция ОАО «Нижнекамскшина» реализуется через ООО «Торговый дом «Кама». Реализация осуществляется по следующим направлениям: комплектация автозаводов, вторичный рынок и экспорт. ОАО «Нижнекамскшина» по-прежнему остается основным поставщиком таких крупных автомобильных заводов, как ВАЗ и КамАЗ. Кроме того, производилась комплектация сызранской «Рослады», ростовского «Ростсельмаша», миасского «НефАЗа». В общей сложности доля комплектации составила 27%. На экспорт в 2004 году было отправлено около 20% продукции – 2,23 млн. шин. Поставки осуществлялись в Великобританию, Германию, Чехию, Словакию, Югославию, Польшу, Болгарию, Сербию, Черногорию, Румынию, Кубу и во все страны СНГ.

Поставку сырья, материалов, оборудования и технологической оснастки для предприятий нефтехимического комплекса осуществляет ООО «Татнефть-Нефтехимснаб».

ОАО «Нижнекамсктехуглерод» является основным поставщиком продукции для ОАО «Нижнекамскшина» – свыше 71% произведенного техуглерода. Около 19% продукции поставляется на экспорт.

На ОАО «Нижнекамский механический завод» производятся оборудование, запчасти и технологическая оснастка для предприятий шинной промышленности, кроме того, оказываются услуги по капитальному ремонту технологического оборудования.

ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть» специализируется на разработке и производстве оборудования и оснастки для шинной, резинотехнической промышленности.



ОАО «Татнефть» совместно с ОАО «Нижнекамскнефтехим» реализовало инвестиционный проект по строительству завода по производству моторных масел в городе Нижнекамск. В 2004 году произведено 1924 тонн ПАО и 1853 тонны масел.

Основные технико-экономические показатели предприятий нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть»

Показатель	Ед. изм.	2002 г.	2003 г.	2004 г.
Выпуск шин, всего	тыс. шт.	9 801,3	10 696,5	11 166,2
Объем производства технического углерода	тыс. т	75,7	89,9	95,7
Объем производства ПАО	тонны	–	–	1 924
Объем производства масла полусинтетического	тонны	–	–	1 853
Объем товарной продукции*	млн. руб.	9 042	11 296	13 846
Выручка от реализации*	млн. руб.	9 205	11 416	13 953
Прибыль до налогообложения	млн. руб.	-97,1	184	119

* Данные показатели приведены в целом по нефтехимическому комплексу за исключением коммерческих структур (ООО «ТД «Кама» и ООО «ТН-Нефтехимснаб»)

Сервисные услуги

В настоящее время сервисные услуги ОАО «Татнефть» в области нефтедобычи оказываются преимущественно корпоративными структурами. Основными предприятиями в этой сфере являются:

- бурение: управляющая компания «Татнефть-Бурение»;
- геофизика: ОАО «Татнефтегеофизика», Татарское геологоразведочное управление;
- ремонт скважин: управления по ремонту скважин и ПНП, Актюбинское управление канатно-контейнерных и пакерных методов, управление «Нефтехимсервис»;
- сервисное обслуживание нефтепромыслового оборудования: ЦБПО по РНО, ЦБПО по ЭПУ;
- наука, исследования, проектирование: институт «ТатНИПИнефть», ОАО «ТатНИИнефтемаш»;
- связь, автоматизация и информационные технологии: управление «ТатАСУнефть», управление «ТатАИСнефть».

Другие наиболее крупные предприятия нефтяного сервиса: Альметьевское ремонтно-строительное управление; ООО «Нефтестройсервис»; ООО «Альметьевское УТТ-3»; ООО «Бугульминское УТТ»; ООО «Татнефть-Энергосервис»; ОАО «Татнефть-ЦБПО по РБ и СТ».

В целях повышения экономической эффективности и качества сервисных услуг ОАО «Татнефть» осуществляет реформирование предприятий нефтяного сервиса. Главными направлениями реформирования являются:

- внедрение аутсорсинга сервисных услуг, т.е. постепенный вывод из структуры материнской компании сервисных предприятий, преобразование их в самостоятельные юридические лица и выход из состава участников там, где это целесообразно;
- создание корпоративного рынка сервисных услуг и уход от хозяйственного способа, т.е. организация на базе сервисных производств (в том числе крупных цехов нефтегазодобывающих управлений) групп предприятий, оказывающих услуги на тендерной основе.

В течение 2004 года осуществлялась работа сразу по нескольким проектам реформирования корпоративного сервисного блока. Эти преобразования позволяют максимально мотивировать сервисные производства к выработке конкурентных преимуществ и на равных условиях конкурировать с внешними подрядчиками.

- Реализованы мероприятия по созданию на базе строительного-монтажного управления (структурного подразделения ОАО «Татнефть») юридического лица – ООО «Нефтестройсервис». Предприятие численностью более 500 работников оказывает услуги по принципу рыночной альтернативы. Цель реорганизации – полный переход к конкурсному распределению корпоративного заказа в области капитального строительства. Рассматривается возможность последующего выхода из состава участников вновь образованного общества.

- На базе производственных мощностей ООО «Татнефть-РЭТО» образована управляющая компания ООО «Татнефть-Энергосервис» и группа сервисных предприятий, общей численностью занятых 1100 работников.

- Разработан и реализуется проект по реформированию транспортных услуг: транспортные мощности структурных подразделений по грузопассажирским перевозкам переводятся на аутсорсинг, на их базе создаются новые юридические лица или мощности передаются зарекомендовавшим себя подрядчикам. Всего в данном проекте задействовано более 1900 единиц автотранспортной техники и около 2500 работников.

- Разработан и реализуется проект по реформированию строительных цехов нефтегазодобывающих управлений. Всего в строительных цехах нефтегазодобывающих управлений на начало 2004 года было занято около 1600 работников. Запланированный перевод данных услуг на аутсорсинг позволит обеспечить максимально низкие издержки и прозрачность расходов Компании в сфере капитального строительства.

Реализация мероприятий по реформированию отдельных направлений сервисных услуг, элементом которых является организация групп юридических лиц, потребовала отработки многих аспектов корпоративных отношений. Так, например, для поддержки данных проектов в ОАО «Татнефть» разработан корпоративный стандарт «О порядке и принципах реформирования структурных подразделений и реорганизации дочерних обществ».

**« АССОРТИМЕНТНЫЙ РЯД ПРОДУКЦИИ,
ВЫПУСКАЕМОЙ ПРЕДПРИЯТИЯМИ
НЕФТЯНОГО СЕРВИСА, ПОСТОЯННО
РАСШИРЯЕТСЯ, ОСВАИВАЮТСЯ НОВЫЕ
СЕКМЕНТЫ РЫНКА »»**



**Приоритетами ОАО «Татнефть» являются рациональное
использование природных ресурсов, минимизация
экологических рисков, непрерывное совершенствование
технологических процессов на предприятиях.**

**Компания строго соблюдает
природоохранное законодательство.**

Экологическая деятельность

Экологическая политика | 50

Природоохранные мероприятия | 51



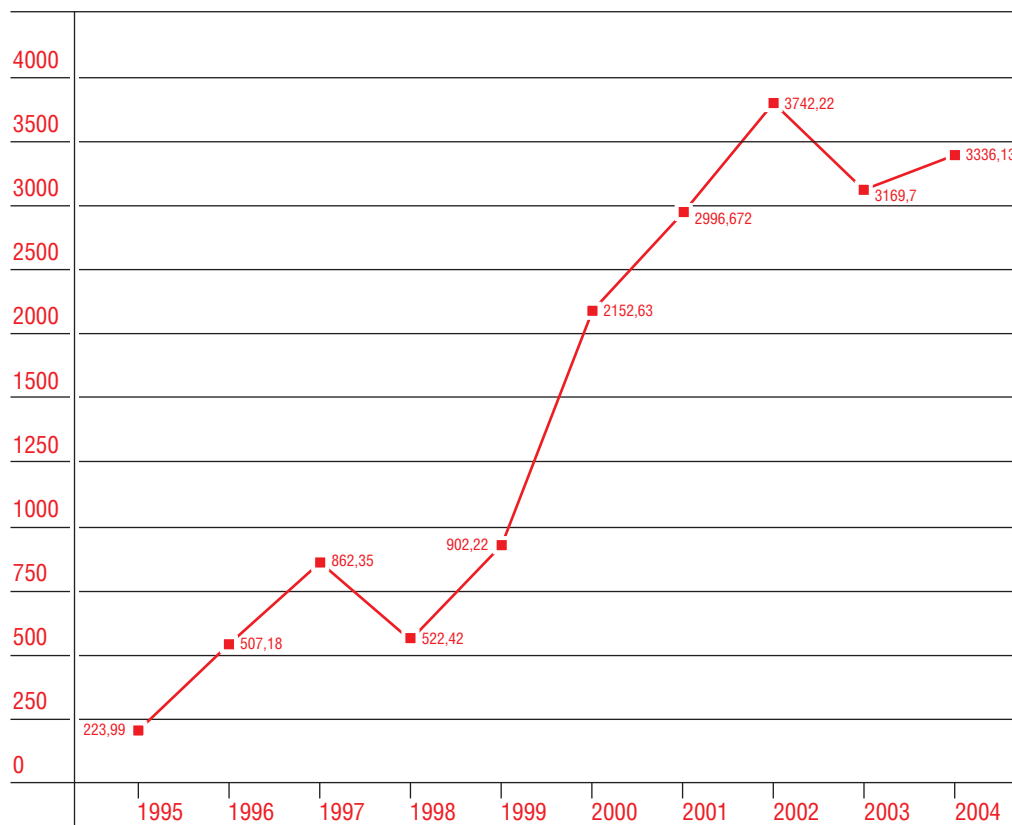
Экологическая политика Компании основана на приверженности общемировой тенденции к последовательному снижению отрицательного воздействия на окружающую среду и рациональному использованию природных ресурсов. Она затрагивает практически все аспекты хозяйственной деятельности акционерного общества, чётко определяет приоритеты и направления природоохранных мероприятий.

Компания предпринимает все необходимые меры по избежанию негативных последствий своей производственно-хозяйственной деятельности для окружающей среды, учитывая при этом все возможные экологические риски.

В 2004 году в рамках реализации «Экологической программы на 2000-2015 гг.» продолжалась целенаправленная работа по улучшению экологической ситуации на юго-востоке РТ. Выпущено 1013,9 км полимерно-покрытых и металлопластмассовых труб, произведено и использовано 4626 тонн ингибиторов коррозии для обработки высокоагрессивных сред, защищено антикоррозионными покрытиями 27819 м² внутренней поверхности РВС и ГО, оборудовано катодной защитой 686 скважин, проведена диагностика более двух с половиной тысяч километров промысловых трубопроводов.

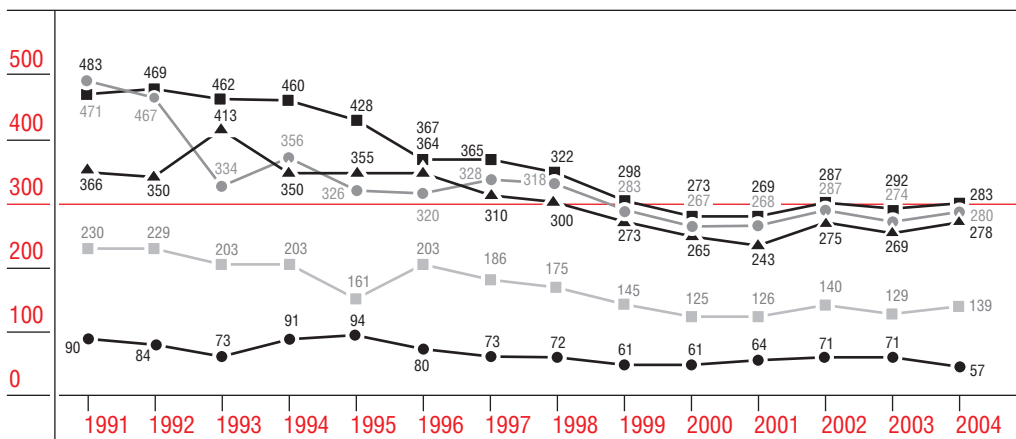
Большой комплекс работ выполнен в области специальных природоохранных мероприятий (строительство установок улавливания лёгких фракций углеводородов, очистных сооружений, нефтеловушек, систем ливневой канализации, проведение всестороннего мониторинга на объектах компании и т.д.).

Динамика затрат ОАО «Татнефть» на охрану окружающей среды (млн. руб)



С целью снижения риска загрязнения открытых водоемов нефтью в случае отказов в системе нефтепроводов в работоспособном состоянии поддерживаются 661 нефтеулавливающих устройств, биопрудов и стационарных боновых заграждений. Отражением этой работы стало дальнейшее снижение аварийности нефтепромыслового оборудования и техногенной нагрузки процессов нефтедобычи на окружающую природную среду. Состояние и качество водных объектов на территории деятельности Компании стабильно удерживались в пределах нормы. Разработана и реализуется специальная программа оздоровления загрязнённых родников на период 2004-2008 гг.

График состояния основных рек на территории деятельности ОАО «Татнефть»



■ – р. Ст. Зай; ● – р. Кичуй; ▲ – р. Мелля; ■ – р. Ик; ● – р. Шешма; - - ПДК = 300мг/л

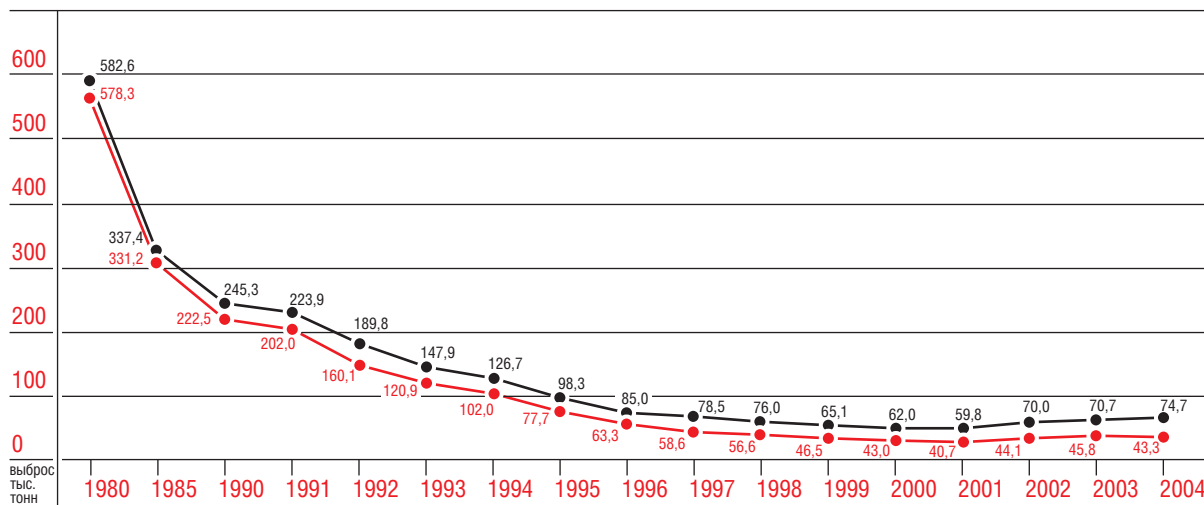
В области охраны атмосферного воздуха с целью сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу продолжались работы по внедрению установок улавливания легких фракций углеводородов из резервуаров (УЛФ). В 2004 году введены в эксплуатацию 2 установки УЛФ (НГДУ «Джалильнефть», НГДУ «Бавлынефть»), построены 3 установки УЛФ (НГДУ «Альметьевнефть»). В 2004 году в эксплуатации находились 37 установок УЛФ. В настоящее время общее количество действующих установок УЛФ – 40. Количество уловленных углеводородов в 2004 году составило 65,2 тыс. тонн.

С целью рационального использования водных ресурсов за счет оборотного и повторного водоснабжения сэкономлено 210,1 млн. м³ пресной воды.

Затраты на природоохранные мероприятия в 2004 году из всех источников финансирования составили более 3,3 млрд. рублей.

По итогам года компания «Татнефть» признана абсолютным победителем конкурса «ЭКОлидер», организованного Кабинетом Министров Республики Татарстан.

Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников ОАО «Татнефть»



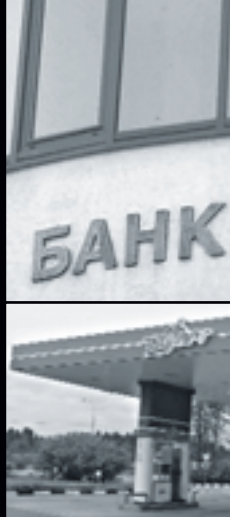
● – общее количество; ● – в том числе углеводороды

**Компания «Татнефть» имеет
развитую систему бюджетирования
и позитивную кредитную историю.**

Финансы Компании

Корпоративная политика управления финансами | 54

Структура заемных средств | 54



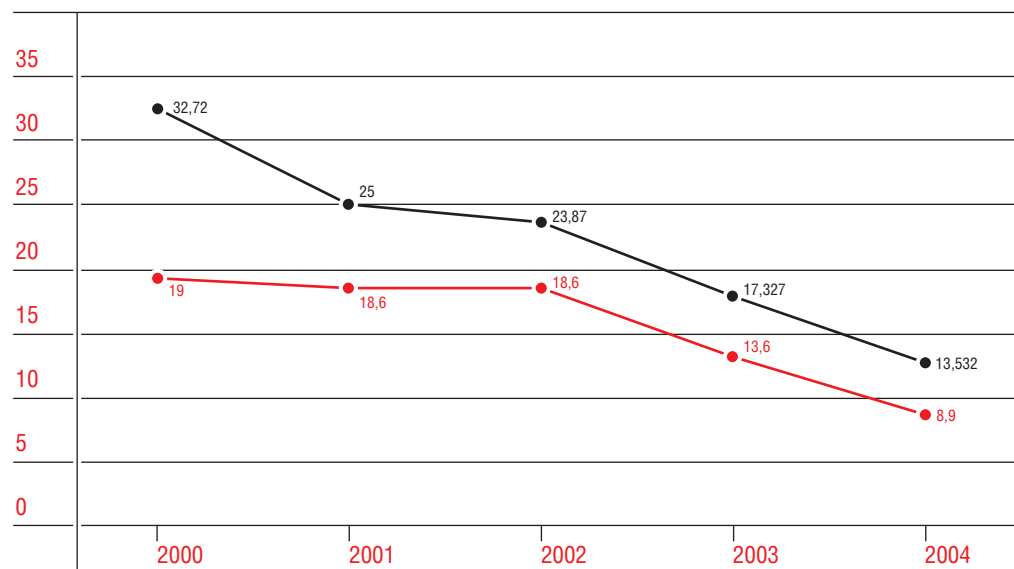
Корпоративная политика управления финансами. Структура заемных средств

Приоритетами корпоративной политики в области управления финансами являются обеспечение финансовой устойчивости Компании и эффективное использование финансовых ресурсов. В целях повышения финансовой устойчивости Компании, укрепления исполнительской дисциплины в трудовых коллективах структурных подразделений и дочерних предприятий, минимизации отвлечения активов Компании в 2004 г. проводилась работа по мониторингу финансовых показателей. Активно работала комиссия по контролю дебиторской и кредиторской задолженностей. Мониторинг соответствующих показателей позволил влиять на складывающуюся ситуацию, оперативно принимать меры для предотвращения отвлечения денежных средств. Разработана и внедрена автоматизированная программа по контролю за заявками на проведение платежа, позволяющая автоматически блокировать проведение платежа, в случае если контрагент имеет просроченную задолженность перед ОАО «Татнефть».

Проводилась планомерная работа по начислению процентов на денежные средства Компании, находящиеся на расчетных счетах. По сравнению с 2003 годом процентная ставка за пользование денежными средствами увеличилась, в результате в 2004 году получен доход в размере 148 млн. рублей.

ОАО «Татнефть» получило статус VIP-клиента Сбербанка РФ, что позволяет пользоваться банковскими услугами по льготным ставкам. Обладая таким статусом, Компания помогает привлекать финансирование на льготных условиях для своих дочерних и зависимых обществ, таких как ОАО «Нижнекамскшина», «Нижнекамский завод тегулерода» и другие. Для минимизации процентных ставок, упорядочивания процедуры получения кредитов дочерними предприятиями ОАО «Татнефть» принято Положение «О порядке привлечения заемных средств и выпуска собственных долговых обязательств дочерними предприятиями ОАО «Татнефть».

Динамика изменения ставки рефинансирования ЦБ и ставки привлечения ОАО «Татнефть» по рублевым кредитам за 2000-2004гг. (% годовых)



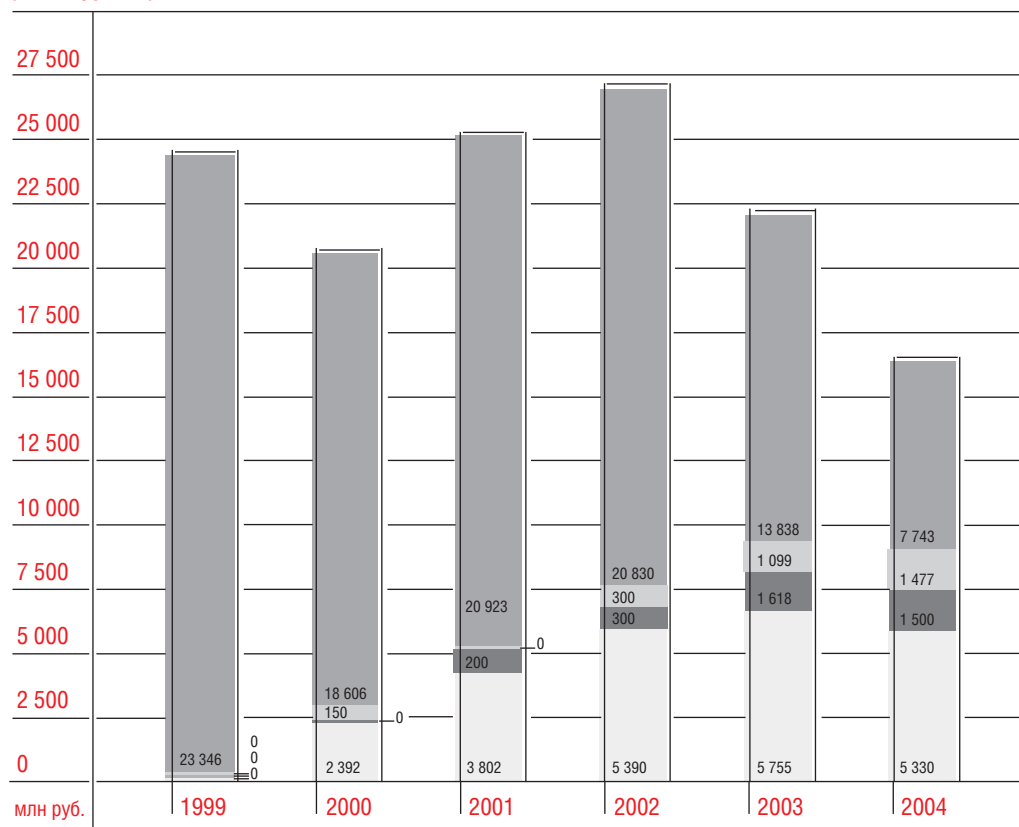
● – средневзвешенная ставка рефинансирования; ● – средняя ставка привлечения кредитов ОАО «Татнефть»

Анализ коэффициентов ликвидности и структуры пассивов баланса за последние годы показывает, что у Компании имеются собственные оборотные средства для нормального ведения бизнеса, и в источниках финансирования деятельности в 1999-2004 гг. все большую долю занимает прибыль, которая сформировалась как за счет роста цен, так и эффективной работы ОАО «Татнефть» по оптимизации эксплуатационных затрат. Доля заемных средств в пассивах снижается. Проводится диверсификация долга. Компания имеет большой потенциал привлечения при необходимости как краткосрочных, так и долгосрочных кредитов.

В зависимости от ситуации на рынке менялась структура заемного капитала ОАО «Татнефть». Компания сочетает агрессивную стратегию управления долгом (финансирование за счет краткосрочных займов, в основном рублевых) с консервативной (финансирование за счет привлечения долгосрочных займов, в основном валютных). В настоящее время доля валютных кредитов превышает долю рублевых займов. Это связано с тем, что в данный момент стоимость заимствований на внешнем рынке ниже стоимости привлечения на внутреннем, хотя в последнее время эта разница сокращается. Общая сумма кредитов на 01.01.2004 г. составляла 22,3 млрд. рублей, на 31.12.2004 г. – 16,0 млрд. рублей.

Компания имеет кредитный рейтинг от рейтингового агентства Standard&Poor's на уровне «В-», прогноз «Стабильный».

Динамика изменения структуры привлеченных заемных средств ОАО «Татнефть» за 1999-2004 гг. (в млн. рублей)



■ – валютные кредиты; □ – вексельные займы; ■ – облигации; □ – рублевые кредиты

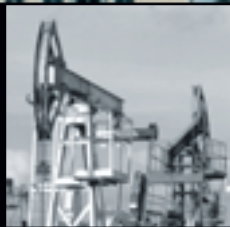
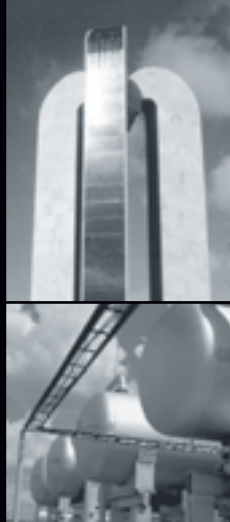


**Компания «Татнефть» стремится повысить
эффективность бухгалтерского учета за счет
внедрения современных информационных технологий
и механизмов внутреннего контроля.**

Бухгалтерская отчетность

Существенные аспекты учетной политики
и представления информации в бухгалтерской отчетности 58

Бухгалтерская отчетность 60



Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности

Основа подготовки отчетности

Бухгалтерский отчет сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.96 г. №129-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 г. №34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2000 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница, возникающая в связи с изменением курса ЦБ РФ на дату погашения обязательств, отражается в бухгалтерском учете в том отчетном периоде, когда произошла оплата, и зачисляется на финансовые результаты как внереализационные расходы (или доходы).

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, краткосрочные финансовые вложения и средства в расчетах в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2004 г. Курсы валют составили на эту дату 27,75 руб. за 1 доллар США (31 декабря 2003 г. – 29,45 руб.), 37,81 руб. за 1 евро (31 декабря 2003 г. – 36,82 руб.).

Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев, независимо от стоимости.

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве основных средств необходимо одновременное выполнение следующих условий:

- а) использование в производстве продукции при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд организации;
- б) использование в течение длительного времени, т.е. срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев, или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;
- в) организацией не предполагается последующая перепродажа данных активов;
- г) способность приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем (п.4 ПБУ 6/01).

Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом. Годовая сумма амортизационных отчислений при линейном способе определяется, исходя из первоначальной стоимости или текущей (восстановительной) стоимости (в случае проведения переоценки) объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования (п.18,19 ПБУ 6/01).

В течение отчетного года амортизационные отчисления по объектам основных средств начисляются ежемесячно в размере 1/12 годовой суммы (п.19 ПБУ 6/01).

Незавершенное строительство

В составе незавершенного строительства, в том числе, учитываются объекты недвижимого имущества, законченные строительством и принятые в эксплуатацию, не зарегистрированные в Едином государственном реестре. Объекты, по которым документы поданы на государственную регистрацию, переводятся на отдельный субсчет в составе основных средств. Амортизация на данные объекты начисляется в общем порядке.

Финансовые вложения

К финансовым вложениям относятся: государственные и муниципальные ценные бумаги, ценные бумаги других организаций, в том числе долговые ценные бумаги, в которых дата и стоимость погашения определена (облигации, векселя); вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ); предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, и пр. (п.3 ПБУ 19/02).

Материально-производственные запасы

Сырье, основные и вспомогательные материалы, топливо, покупные полуфабрикаты, комплектующие изделия, запасные части, тара, используемая для упаковки и транспортировки продукции (товаров), и другие материальные ресурсы, используемые в процессе осуществления хозяйственной деятельности акционерного общества, отражаются в бухгалтерском балансе по их фактической себестоимости.

Готовая продукция, товары и расходы на продажу

Готовая продукция отражается в бухгалтерском балансе по полной фактической производственной себестоимости, включающей затраты, связанные с использованием в процессе производства основных средств, сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов, и другие затраты на производство продукции.

Товарно-материальные ценности, приобретенные специально для последующей продажи другим организациям и своим работникам, принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости на счете 41 «Товары».

Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал Общества включает сумму дооценки объектов основных средств в результате переоценки. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

Займы и кредиты

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу или кредиту учитывается обществом-заемщиком в соответствии с условиями договора займа или кредитного договора в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором (п.3 ПБУ 15/01).

По полученным займам и кредитам задолженность показывается с учетом причитающихся к уплате на конец отчетного периода (месяца) процентов в соответствии с порядком, установленным в договоре займа или кредитного договора.

Задолженность по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Учет распределения и использования прибыли

В бухгалтерском балансе ОАО «Татнефть» финансовый результат отчетного периода отражается как нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), т.е. конечный результат, выявленный за отчетный период, за минусом причитающихся за счет прибыли установленных в соответствии с законодательством РФ налогов и иных обязательных аналогичных платежей, включая санкции за несоблюдение правил налогообложения.

Общество выплачивает дивиденды (доходы) акционерам (учредителям) денежными средствами. Источником выплат дивидендов является нераспределенная прибыль прошлых лет. Срок и порядок выплаты дивидендов определяется решением общего собрания акционеров.





Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть»





Шестидесятилетняя история добычи и переработки нефти на территории Татарстана неразрывно связана с именем компании «Татнефть», прошедшей нелегкий путь от первых нефтяных фонтанов Ромашкинского месторождения до создания современных нефтеперерабатывающих предприятий.

Сегодня ОАО «Татнефть» осваивает все новые сферы деятельности, а переход к вертикальной интеграции позволил ей укрепить позиции на российском и мировом рынках.

Приложения

География деятельности Компании и группы «Татнефть» 64

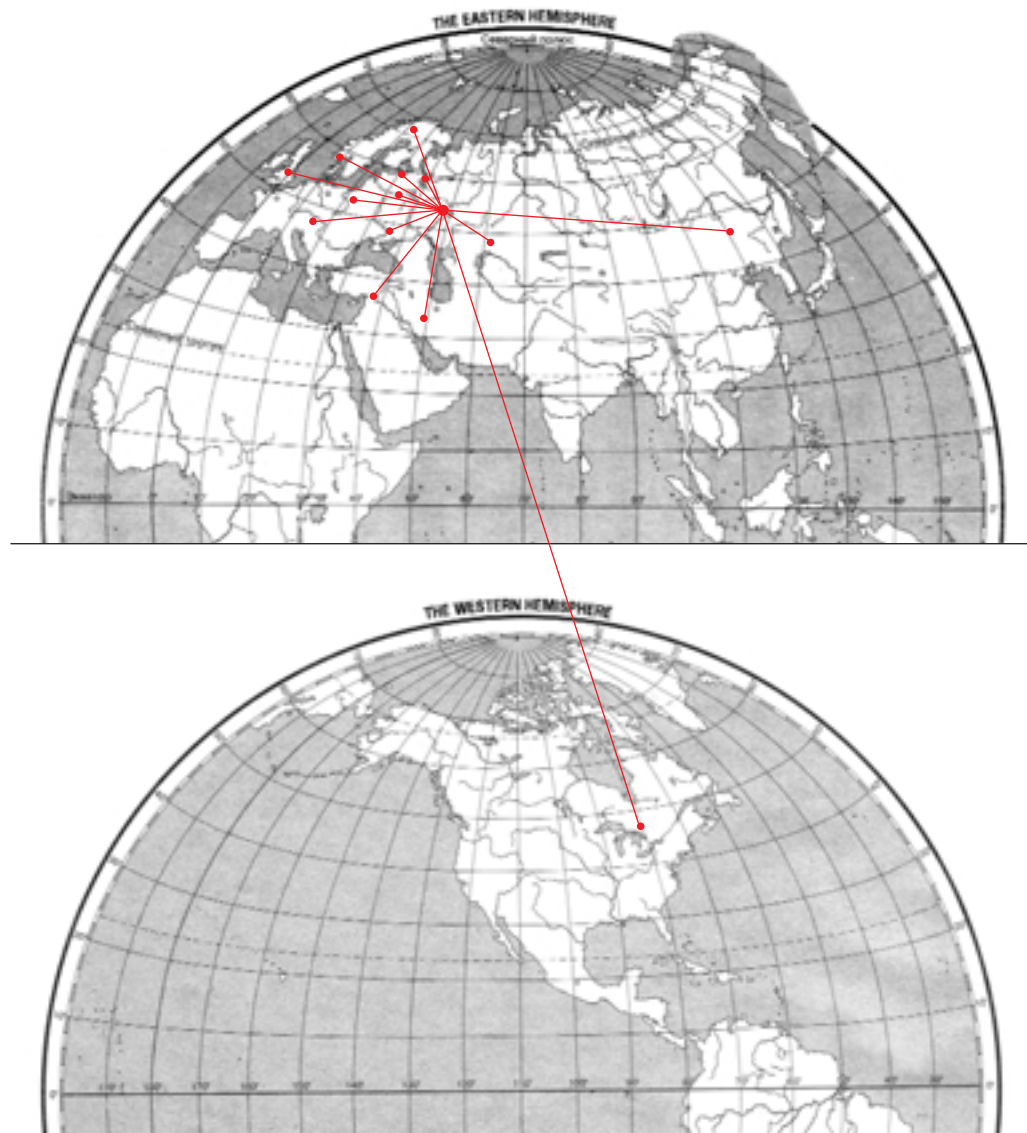
Размещение акционерного капитала на фондовых биржах 65

Регионы развития рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» 66

Контактная информация 68



География деятельности Компании и группы «Татнефть»

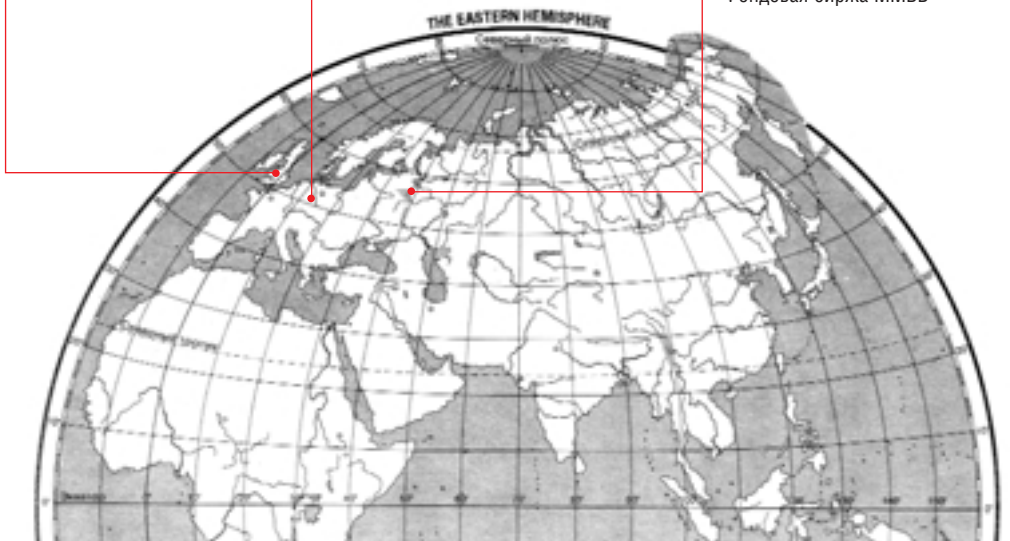


Размещение акционерного капитала на фондовых биржах

Лондон
Лондонская фондовая биржа

Берлин
«Дойче Бёрсе»

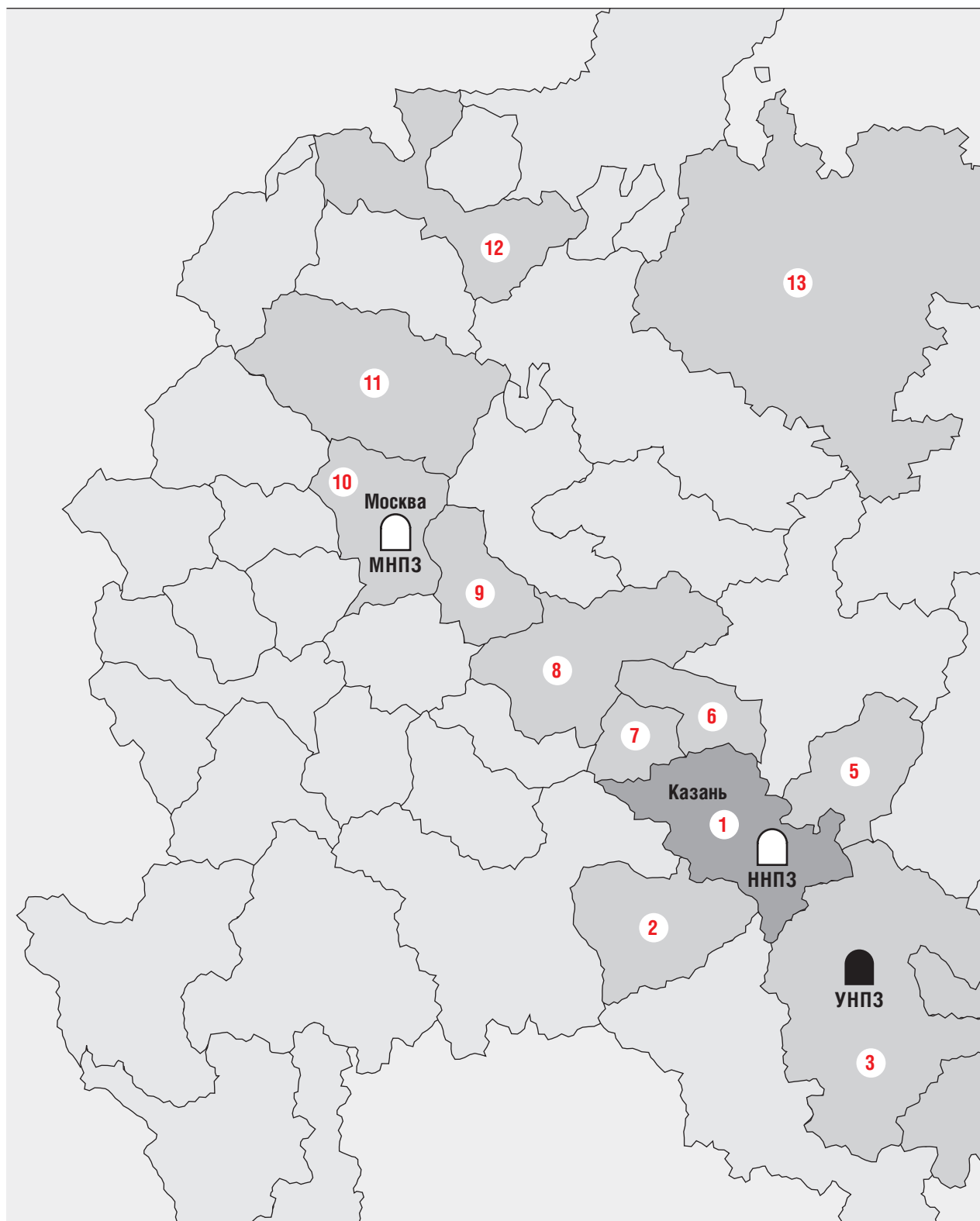
Москва
«Фондовая биржа РТС»
«Фондовая биржа ММВБ»



Нью-Йорк
Нью-Йоркская фондовая биржа



Регионы развития рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть»







Контактная информация

Открытое акционерное общество «Татнефть»
Головной офис
**Россия, Татарстан,
423450 г. Альметьевск, ул. Ленина, 75**
Тел.: (+7-8553) 25 58 56
Факс: (+7-8553) 25 68 65

Московское представительство
**Россия, 123104 Москва,
Тверской бульвар, 17**
Тел.: (+7-095) 937 55 33
Факс: (+7-095) 937 55 32

Информация для акционеров
**Россия, Татарстан,
423450 г. Альметьевск, ул. Гагарина, 10**
Тел.: (+7-8553) 31 97 48
Факс: (+7-8553) 25 07 00

ОАО «Акционерный капитал»
(ведение реестра акционеров ОАО «Татнефть»)
**Россия, Татарстан,
423450 г. Альметьевск, ул. Мира, 10**
Тел.: (+7-8553) 23 97 13
Факс: (+7-8553) 31 16 54

ООО «Эрнст энд Янг»
(аудитор компании)
**Россия, Москва, 115035,
Садовническая наб., 77, стр. 1**
Тел.: (+7-095) 705 97 00
Факс: (+7-095) 755 97 01

Действующие специальные программы по повышению эффективности производства и снижению затрат / 2004 год /

№	Наименование программы	Результат	Эффект
1	Программа стабилизации добычи нефти. Применение современных технологий увеличения нефтеотдачи (МУН)	Увеличение объемов добычи нефти	8 лет стабилизации добычи нефти в пределах 24-25 млн. тонн. Рост добычи на 1% в 2004-2005 гг. Более 45% нефти добывается за счет современных МУН.
2	Программа внедрения новой техники и технологии в бурении и добыче нефти: бурение на депрессии, горизонтальное бурение, радиальное вскрытие продуктивных пластов и т.д.	Повышение среднего дебита скважин	Средний дебит новых скважин вырос до 6,7 тонн/сутки (на 40% по сравнению с 2001 г.)
3	Программа по работе с нерентабельным фондом скважин	Повышение эффективности работы скважин	Нерентабельный фонд скважин в 2004 г. сократился на 26% по сравнению с 2001 г. Сокращение переменных затрат на 10%
4	Программа по добыче нефти нетрадиционными способами	Дополнительная добыча нефти	Дополнительная добыча нефти в 2004 г. составила 38,3 тыс. тонн
5	Программа повышения надежности эксплуатации оборудования	Увеличение межремонтного периода (МРП), сокращение отказов работы оборудования и порывов трубопроводов. Сокращение протяженности системы нефтесбора на 33%	Увеличение МРП скважин на 21% по сравнению с 2001 г. Снижение порывов за последние 10 лет: в системе нефтесбора – в 2,8 раза; в системе ППД – в 9 раз
6	Программа энергосбережения	Сокращение энергетических затрат	Экономия с 2000 г. – 452 тыс. тонн условного топлива
7	Программа оптимизации сферы транспорта	Сокращение транспортных расходов	Сокращение количества техники на 17% с 2001 г. Сокращение расхода ГСМ на 10%. Снижение удельного веса транспортных расходов в эксплуатационных затратах на 10%
8	Программа оптимизации материально-технического обеспечения (МТО)	Сокращение затрат на материалы и оборудование	Сокращение: расходов на материалы – на 10%; складских запасов – на 1,8 млрд. рублей; отвлечения оборотных средств более чем на 700 млн. рублей (через консигнацию)
9	Программа вторичного использования ресурсов	Восстановление бурового и нефтяного оборудования	Сокращение объемов закупок более чем на 20%
10	Программа оптимизации инвестиций	Повышение эффективности инвестиций	Объем добычи нефти на каждый миллион рублей инвестиций вырос на 41% с 2001 г. и достиг 2,7 тыс. тонн
11	Программа совершенствования организации и структуры управления	Формирование вертикально-интегрированной структуры компании. Создание управляющих компаний. Вывод непрофильных видов деятельности	Увеличение производительности труда в ОАО «Татнефть» на 11%. Создание 11 тыс. новых рабочих мест за 5 лет
12	Программа реструктуризации сервисных услуг	Удешевление стоимости оказываемых услуг	Ожидаемый эффект – снижение стоимости оказываемых услуг на 10%

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2004 г. Форма №1 / в тыс. рублей

АКТИВ	код строки	На начало года	На конец года
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	123 865	100 265
Основные средства	120	49 086 060	53 128 184
Незавершенное строительство	130	7 175 290	5 038 185
Доходные вложения в материальные ценности	135		
Долгосрочные финансовые вложения	140	13 528 801	17 127 255
Отложенные налоговые активы	145		
Прочие внеоборотные активы	150		
ИТОГО по разделу I	190	69 914 016	75 393 889

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Запасы	210	11 888 499	9 087 018
в том числе:			
сырье, материалы и др. аналогичные ценности	211	1 444 380	1 430 773
животные на выращивании и откорме	212	297	359
затраты в незавершенном производстве	213	227 805	110 580
готовая продукция и товары для перепродажи	214	4 502 218	4 245 753
товары отгруженные	215	4 232 642	1 611 188
расходы будущих периодов	216	1 481 157	1 688 365
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	3 931 527	4 100 128
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	3 145 045	3 505 526
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	339 171	286 206
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	17 344 245	24 167 204
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	11 695 215	15 708 365
Краткосрочные финансовые вложения	250	8 628 732	20 035 935
Денежные средства	260	755 664	3 810 907
Прочие оборотные активы	270	15	15
ИТОГО по разделу II	290	45 693 727	64 706 733
БАЛАНС	300	115 607 743	140 100 622

ПАССИВ	код строки	На начало года	На конец года
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	39 559 656	39 191 078
Резервный капитал	430	381 918	542 299
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	116 310	116 310
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	265 608	425 989
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	38 977 197	63 545 430
ИТОГО по разделу III	490	81 244 970	105 605 006

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	11 491 279	11 125 929
Отложенные налоговые обязательства	515	564 808	1 530 684
Прочие долгосрочные обязательства	520	-	-
ИТОГО по разделу IV	590	12 056 087	12 656 613

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Займы и кредиты	610	13 407 739	9 112 476
Кредиторская задолженность	620	7 241 979	11 689 082
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	3 637 216	4 815 092
задолженность перед персоналом организации	622	289 047	351 414
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	97 815	98 850
задолженность по налогам и сборам	624	2 523 771	5 681 803
прочие кредиторы	625	694 130	741 923
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	812 394	20 311
Доходы будущих периодов	640	50 323	239 530
Резервы предстоящих расходов	650	794 251	777 604
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	22 306 686	21 839 003
БАЛАНС	700	115 607 743	140 100 622

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Наименование показателя	код строки	На начало года	На конец года
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	3 644 765	4 582 971
в том числе по лизингу	911	2 452 168	3 310 674
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	467 955	256 175
Товары, принятые на комиссию	930		
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	860 668	1 139 610
Обеспечение обязательств и платежей полученные	950	-	-
Обеспечение обязательств и платежей выданные	960	1 605 732	1 988 857
Износ жилищного фонда	970	28 845	19 064
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	6 538	2 436
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-

Отчет о прибылях и убытках за 2004 год. Форма №2. /в тыс. рублей

Наименование показателя	код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	150 793 011	116 631 740
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(98 653 192)	(87 882 547)
Валовая прибыль	029	52 139 819	28 749 193
Коммерческие расходы	030	(10 651 085)	(9 283 062)
Управленческие расходы	040	-	-
Прибыль (убыток) от продажи	050	41 488 734	19 466 131
II. Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	661 398	90 656
Проценты к уплате	070	(1 390 786)	(1 946 601)
Доходы от участия в других организациях	080	797 347	185 677
Прочие операционные доходы	090	131 992 024	40 999 912
Прочие операционные расходы	100	(134 184 198)	(42 568 269)
Внереализационные доходы	120	5 233 070	4 311 592
Внереализационные расходы	130	(8 383 179)	(4 044 267)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	36 214 410	16 494 831
Отложенные налоговые активы	141	-	-
Отложенные налоговые обязательства	142	(965 876)	(655 713)
Текущий налог на прибыль	150	(10 622 890)	(4 424 474)
Чистая прибыль (убыток) отчетного года	190	24 625 644	11 414 644
Справочно:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	(1 978 075)	(897 630)
Базовая прибыль (убыток) на акцию (обыкновенную)	201	11,24	5,17
Разводненная прибыль (убыток) на акцию (обыкновенную)	202	11,24	5,17

Расшифровка отдельных прибылей и убытков /в тыс. рублей

Наименование показателя	код строки	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	31 737	154 881	6 112	115 219
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	2 644 478	1 642 419	527 303	799 147
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	1 695	1 504	863	3 538
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	1 622 649	1 897 504	1 842 864	1 454 172
Отчисления в оценочные резервы	250	-	-	-	-
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	13 505	242 568	38 664	29 722

С т р у к т у р а к о м п а н и и « Т а т н е ф т ь »

Структурные подразделения	Предприятия со 100%-ной долей участия ОАО «Татнефть»	Предприятия с долей участия ОАО «Татнефть» (50% и выше)	Предприятия с долей участия ОАО «Татнефть» (20 - 49% и выше)
• НГДУ «Альметьевнефть»	• ООО «Татнефть- Бурение»	• ОАО «Татнефтегеофизика»	• ЗАО «Татойлгаз»
• НГДУ «Азнакаевскнефть»	• ООО «Лениногорское управление тампоажных работ»	• ООО «Горизонт»	• ЗАО «Татех»
• НГДУ «Бавлынефть»	• ЗАО «Татнефть-Ойл АГ»	• ЗАО «Пионер-2000»	• ЗАО «Калмтатнефть»
• НГДУ «Джалильнефть»	• ООО «Татнефть-Нефтехим»	• ООО «Татнефть-Абдулино»	• ОАО «Калмнефтегаз»
• НГДУ «Елховнефть»	• ОАО «Нижекамский механический завод»	• ООО «Татнефть-Северный»	• ЗАО «Абдулинскнефтегаз»
• НГДУ «Заинскнефть»	• ООО «Татнефть-Нижекамск»	• ЗАО «Татнефть-Самара»	• ЗАО «Ямбулой»
• НГДУ «Иркеннефть»	• ООО «Татнефть-РЭТО»	• ОАО «Нижекамский нефтеперерабатывающий завод»	• ЗАО «Охтин-ойл»
• НГДУ «Лениногорскнефть»	• ООО «Татнефть-Энергосервис»	• ООО «Саймен»	• ООО «Татнефть-Такарал»
• НГДУ «Нурлатнефть»	• ООО «Нефгестройсервис»	• ЗАО «Перекрыватель»	• ОАО «ТКНК»
• НГДУ «Прикамнефть»	• ООО «Альметьевское УТТ №3»	• ОАО «Татнефть-ЦБПО по РБО и СТ»	• ОАО «АК Барс» Банк
• НГДУ «Ямашнефть»	• ООО «Бугульминское УТТ»	• ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть»	• ОАО «Банк «Зенит»
• Управление «Татнефтегазпереработка»	• ООО «Татнефть-Транс»	• ООО НПП «Завод стеклопластиковых труб»	• ЗАО ОЛК «Центр-Капитал»
• Управление по реализации нефти и нефтепродуктов	• ООО «Татнефть-Актив»	• ООО «Елховлес»	• АСК «Чулпан»
• Альметьевское УПНП и КРС	• ООО «Татнефть-УРС»	• ООО «Татинвест»	• Национальный негосударственный пенсионный фонд
• Азнакаевское УПНП и КРС		• Акционерный банк «Девон-кредит»	• Фонд духовного возрождения «Рухият»
• Лениногорское УПНП и КРС		• ЗАО ИФК «Солид»	• ЗАО «Полицелл»
• Актюбинское УККМ		• Коммандитное товарищество «Татнефть, Солид и Компания»	• ОАО санаторий «Зеленая роща»
• Управление «Нефтехимсервис»		• ОАО «Современные Интернет технологии»	• ООО «Татнефть-Зеленая Роща»
• ЦБПО по ЭПУ		• ООО «Инновационно-производственный технопарк «Идея-Юго-Восток»	
• Альметьевское ЦБПО по РНО		• ОАО «ТатНИИнефтемаш»	
• УПТЖ для ППД		• ООО «Татнефтедор»	
• СМУ		• ООО «Татнефть-Ак Барс»	
• Управление «ТатАИСнефть»		• ООО «Телекомпания «Луч»	
• Управление «ТатАСУнефть»			
• Управление «Татнефтеснаб»			
• ТГРУ			
• Институт «ТатНИПИнефть»			
• Внешнеэкономическая фирма			
• Инженерный центр			
• БМЗ			
• Управление по арендным отношениям			
• Альметьевское РСУ			
• НИС			
• Управление безопасности			
• Торгово-технический дом			



■ Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel.: 7 0993 755-9700
7 0993 755-9700
Fax: 7 0993 755-9700
www.ey.com/russia

■ ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: 7 0993 755-9700
7 0993 755-9700
Факс: 7 0993 755-9700
СМТЭД: 59003527

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
НЕЗАВИСИМОЙ АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ**

Акционерам ОАО «ТАТНЕФТЬ»

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование: ООО «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г., дата внесения записи 5 декабря 2002 г., серия 77 № 007367150, зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 20 июня 2002 г. № 108.877, за основным государственным регистрационным номером 1027739707203.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е002138, утверждена приказом Министерства финансов РФ от 30 сентября 2002 г. № 223, выдана сроком на пять лет.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование: Открытое акционерное общество «ТАТНЕФТЬ» им. В. Д. Шашина

Местонахождение: Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Государственный регистрационный номер 1021601626702.



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Татнефть» за период с 1 января по 31 декабря 2004 г. включительно, которая состоит из бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменении капитала, отчета о движении денежных средств, приложения к бухгалтерскому балансу и пояснительной записки. Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской отчетности несет руководство ОАО «Татнефть». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным Законом «Об аудиторской деятельности», федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации, и Международными стандартами аудита, в части, не противоречащей вышеуказанным Правилам.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели и раскрытие информации о финансово-хозяйственной деятельности в бухгалтерской отчетности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение существенных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных аспектах представления бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, в 2004 году порядок ведения бухгалтерского учета в отношении подготовки бухгалтерской отчетности ОАО «Татнефть» во всех существенных аспектах отвечал требованиям Федерального Закона «О бухгалтерском учете» № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 г., и упомянутая выше бухгалтерская отчетность, подготовленная в соответствии с тем же Законом, отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» на 31 декабря 2004 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2004 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Прилагаемая бухгалтерская отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо России. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с российскими принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета.

27 июня 2005 г.

Михаил Б. Б.,
Партнер

Руководитель аудиторской проверки
Алексей Курочкин
Квалификационный аттестат (общий аудит)
№ К 019310 выдан в порядке обмена 15 ноября 2004 г. на неограниченный срок