





экология

энергия

чистота намерений

прозрачность бизнеса



## СОДЕРЖАНИЕ

# 4

### СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ

- 4 СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ, ИНВЕТОРАМ И ПАРТНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

# 6

### О КОМПАНИИ

- 8 СТАТУС КОМПАНИИ
- 8 МИССИЯ КОМПАНИИ
- 8 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ КОМПАНИИ И ЗАДАЧИ НА 2005-2010 гг.
- 9 МЕСТО КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ
- 11 СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ
- 13 РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ. ФОНДОВЫЙ РЫНОК
- 14 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ И ЗОН ОТВЕТСТВЕННОСТИ МЕЖДУ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

# 20

### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 22 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2005 г.
- 24 ГЕОЛОГО-ПОИСКОВЫЕ РАБОТЫ И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА
- 36 РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ, ГАЗА И НЕФТЕПРОДУКТОВ. НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА
- 39 РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС
- 40 РАЗВИТИЕ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА
- 42 СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

# 50

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 52 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ
- 53 ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- 54 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
- 59 КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
- 59 СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ
- 64 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ И ИНВЕСТИЦИЯМИ
- 65 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА
- 71 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ
- 75 УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ КОМПАНИИ
- 78 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

# 82

## ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

- 84 ИНСТИТУТ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ
- 84 КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ
- 85 ОРГАНИЗАЦИЯ ИНФОРМИРОВАНИЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ
- 89 МЕХАНИЗМЫ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ
- 90 ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ
- 90 КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

# 92

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

- 94 КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА 2005 г.
- 94 НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД
- 95 ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ
- 95 СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ СПОРТА
- 95 О РАБОТЕ МОЛОДЁЖНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В 2005 г.

# 96

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 98 КРАТКИЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 г.
- 99 ДИНАМИКА НАЛОГОВ И ПЛАТЕЖЕЙ ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2004-2005 гг.
- 100 УЧЁТНАЯ ПОЛИТИКА ОАО «ТАТНЕФТЬ»
- 102 БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 г.

# 104

## ПРИЛОЖЕНИЯ

- 104 СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
- 107 СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
- 110 СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ
- 112 ИСТОРИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ»
- 113 ИЗ ПЕРЕЧНЯ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2005 г.
- 114 СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ
- 118 КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



**СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ,  
ИНВЕСТИТОРАМ И ПАРТНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»**



Генеральный директор, член Совета директоров,  
Председатель Правления ОАО «Татнефть»  
Ш.Ф. Тахаутдинов



Председатель Совета директоров ОАО «Татнефть»,  
Премьер-министр Республики Татарстан  
Р.Н. Минниханов

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Согласованная деятельность членов Совета директоров, менеджмента и персонала Компании в реализации стратегических задач при эффективном участии наших инвесторов и партнеров способствовали в отчетном году стабильно-устойчивому развитию Открытого акционерного общества «Татнефть», повышению его инвестиционной привлекательности.

До рекордного уровня увеличилась капитализация Компании, достигнув 7,5 миллиардов долларов США к концу 2005 года и продолжая расти в настоящее время. За пределами традиционных территорий деятельности велась большая работа по восполнению запасов нефти и газа. Приобретены активы и лицензии на геологоразведку и разработку месторождений углеводородов в Оренбургской и Самарской областях, Ненецком автономном округе, Республике Калмыкия, а также в Ливии и других странах.

Продолжала укрепляться интегрированная структура Компании. Принята стратегия развития розничного бизнеса до 2010 года. В шинном производстве начато строительство линии резиносмешения для выпуска высокоэффективных легковых радиальных шин.

Совет директоров осуществил ряд мер по дальнейшему повышению качества корпоративного управления по Группе компаний. В частности, совершенствовались механизмы корпоративного контроля, расширился состав независимых директоров. «Татнефть» приступила к реализации единого корпоративного стиля в компании и обновлению своего логотипа. Формируются системы управления торговой маркой и защиты интеллектуальной собственности. Впервые общественности была представлена нефинансовая отчетность, в которой нашли отражение результаты социально-экономической, экологической и инновационной деятельности Компании.

По итогам года ОАО «Татнефть» стало победителем конкурса «Лучшие российские предприятия» в номинации «Высокая финансовая эффективность».

Ключевым проектом дальнейшего развития вертикальной интеграции и диверсификации деятельности Компании станет строительство в Нижнекамске уникального в России Комплекса нефтехимических и нефтеперерабатывающих производств, фундамент которого был заложен в минувшем году. Одновременно начнется

реализация проекта по производству современных цельнометаллокордных автомобильных шин.

Особое внимание будет уделено выполнению «Программы освоения запасов тяжелых нефтей и битумов в Республике Татарстан». Расширится присутствие «Татнефти» в зарубежных проектах по добыче нефти, прежде всего – на Ближнем Востоке.

Будет продолжено формирование корпоративных стандартов и системы управления рисками.

Компания планирует пройти полную сертификацию природоохранной деятельности по международным стандартам. В основном завершится реструктуризация строительного и транспортного комплекса. Увеличатся объемы применения энергосберегающего оборудования.

В своей деятельности ОАО «Татнефть» и в дальнейшем намерено последовательно выполнять принятые обязательства и твердо соблюдать права акционеров и инвесторов. Конструктивные деловые отношения и взаимовыгодное сотрудничество, сложившиеся между всеми участниками корпоративного процесса, придадут дополнительный импульс динамичному развитию бизнеса.

Уважаемые коллеги! Новый этап развития Группы компаний «Татнефть» требует объединения нашего опыта, знаний и заинтересованности в успехе. Уверены, этот дополнительный эффект от консолидации усилий всех сторон обеспечит дальнейшее укрепление социально-экономического статуса, рост капитализации нашей Компании и благосостояния ее акционеров.

С искренним уважением,

Председатель Совета директоров  
Минниханов Р.Н.



Генеральный директор,  
Председатель Правления  
Тахаутдинов Ш.Ф.



## О КОМПАНИИ

- 8 СТАТУС КОМПАНИИ
- 8 МИССИЯ КОМПАНИИ
- 8 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ  
КОМПАНИИ И ЗАДАЧИ  
НА 2005-2010 гг.
- 9 МЕСТО КОМПАНИИ  
В ОТРАСЛИ
- 11 СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО  
КАПИТАЛА КОМПАНИИ
- 13 РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ.  
ФОНДОВЫЙ РЫНОК
- 14 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ  
И ЗОН ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
МЕЖДУ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ  
КОМПАНИИ



## О КОМПАНИИ

### СТАТУС КОМПАНИИ

Компания «Татнефть» – одна из крупнейших в нефтегазовом комплексе России. Основная деятельность компании «Татнефть» осуществляется на территории Российской Федерации.

Компания является холдинговой структурой, в состав которой входят нефтегазодобывающие управления, нефтегазоперерабатывающие, нефтехимические предприятия, а также предприятия и сервисные производства, реализующие нефть, продукты нефтегазопереработки и нефтехимии. Кроме того, Компания участвует в банковской и страховой деятельности.

Компании в настоящее время предоставлены лицензии на разработку 77 месторождений в Республике Татарстан, где сосредоточены основные запасы нефти республики. Одновременно «Татнефть» участвует в капитале и управлении рядом ведущих нефтехимических предприятий Республики Татарстан.

Реализуя программу стабилизации и восполнения запасов, Компания развивает бизнес-проекты за пределами республики – как на территории Российской Федерации, так и в странах ближнего и дальнего зарубежья, в целом укрепляя сырьевую и нефтеперерабатывающую базы и расширяя рынки сбыта.

Ежегодный объем добычи нефти Компанией составляет более 25 миллионов тонн, газа – более 700 миллионов м<sup>3</sup>. Одним из основных приоритетов Компании является охрана окружающей среды и обеспечение производственной и промышленной безопасности.

Важнейшей составляющей деятельности Компании «Татнефть» является совершенствование и разработка новых методов нефтедобычи. Развитие прогрессивных наукоемких технологий, а также увеличение объемов и видов предоставляемых высокотехнологичных производственных услуг укрепляет инновационный потенциал Компании и обеспечивает одно из значимых конкурентных преимуществ ОАО «Татнефть» в отрасли.

### МИССИЯ КОМПАНИИ

Укрепление и повышение статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании, как одного из крупнейших российских вертикально-интегрированных производителей нефти и газа, продуктов нефтепереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня социальной ответственности.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ КОМПАНИИ И ЗАДАЧИ НА 2005–2010 гг.

- Стабилизация и оптимизация рентабельной добычи нефти и газа на лицензионных месторождениях Компании за счет использования прогрессивных технологий разработки месторождений и широкого применения новейших методов повышения нефтеот-



дачи пластов, а также расширенного воспроизводства запасов за пределами Республики Татарстан

- Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности в условиях усиления конкуренции и изменчивой конъюнктуры рынка за счет создания современной системы корпоративного управления.

- Укрепление структуры и стоимости акционерного капитала

- Увеличение объемов реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет дальнейшего развития собственной нефтегазопереработки и нефтехимического производства

- Формирование и реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики. Расширение географии и увеличение объемов и ассортимента предоставляемых высокотехнологичных и наукоемких производственных услуг

- Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной ответственности и социальной защищенности персонала, а также содействие в развитии малого и среднего бизнеса при оптимизации производственной структуры

## МЕСТО КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

Окружением Компании по сегментам нефтяного бизнеса являются ведущие российские нефтяные компании, осуществляющие свою деятельность в России: ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Сибнефть», ОАО «ТНК-ВР» и другие.

В нефтехимическом секторе компания конкурирует на рынках шин России и СНГ, главным образом с другими российскими производителями шин, такими как ярославский, омский («Сибур»), воронежский («Амтел») заводы. К факторам, обеспечивающим высокую конкурентоспособность, относятся:

- развитие собственных нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических производств

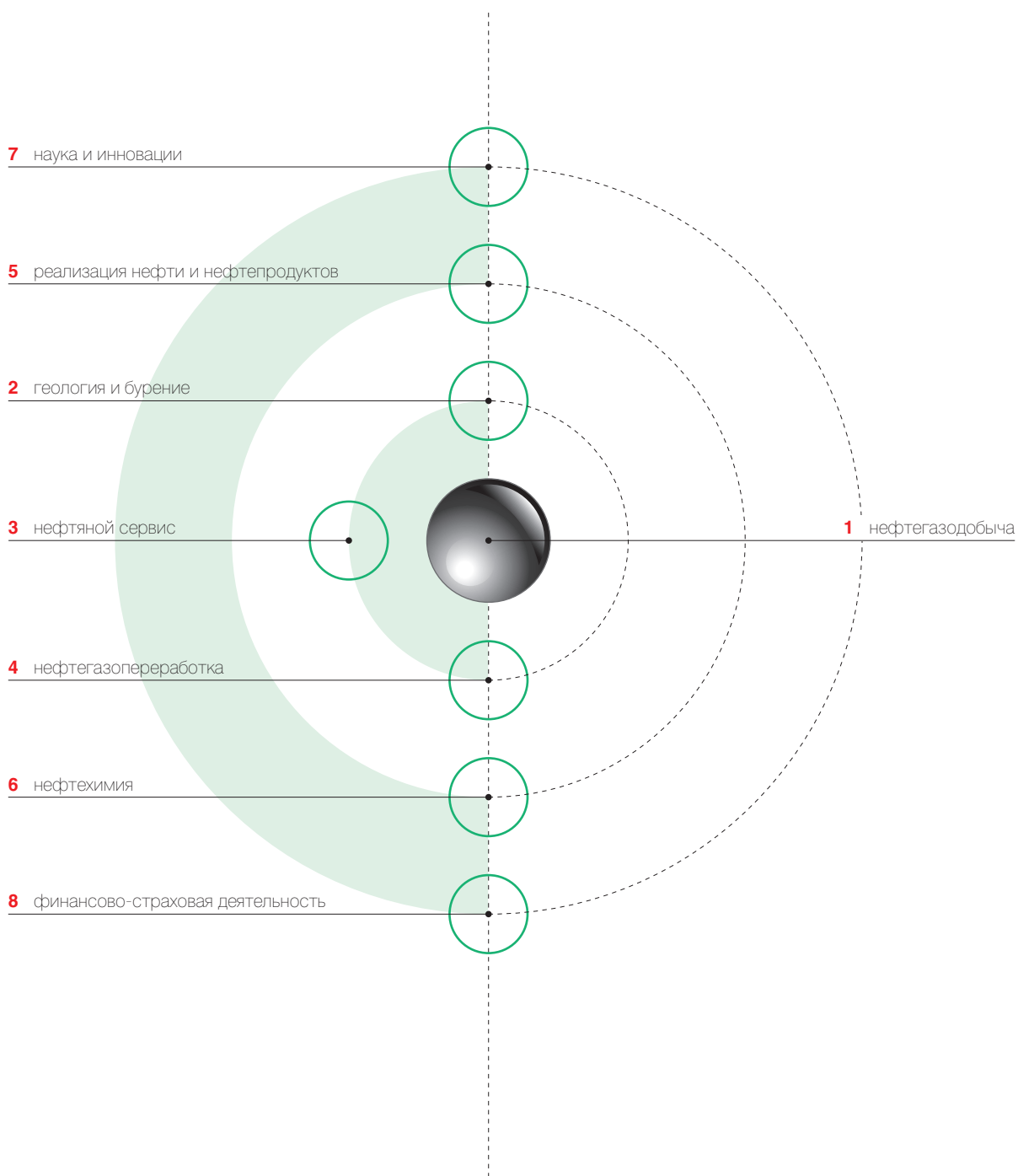
- применение прогрессивных технологий, обеспечивающих рентабельность разработки запасов и высокий уровень нефтеотдачи месторождений ОАО «Татнефть» при сохранении конкурентоспособного уровня затрат:

- наличие в структуре холдинговой компаний сервисных подразделений, занимающихся геологоразведкой, бурением, строительством скважин, транспортом обеспечением, машиностроением и научными исследованиями, что повышает эффективность управления и контроль над капитальными и операционными затратами.

### ▼ СТРУКТУРА ХОЛДИНГОВОЙ КОМПАНИИ (СТАТУС ОБЩЕСТВА И ГРУППЫ КОМПАНИЙ) по состоянию на 31.12.2005



▼ СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»



## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» учреждено в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» № УП-466 от 26.09.1992 г. и Законом Республики Татарстан № 1403-XII от 05.02.92 «О преобразовании государственной и коммунальной собственности в Республике Татарстан (О разгосударствлении и приватизации)».

В соответствии с планом приватизации 40% акций было закреплено за Республикой Татарстан, остальные акции были размещены среди трудового коллектива, предприятий – смежников, инвестиционных фондов и жителей региона.

В отношении своих акционеров, число которых превышает 59 тысяч, Компания придерживается принципов строгого соблюдения законных прав, информационной открытости и равнодоступности, исполнения дивидендной политики.

При участии ОАО «Татнефть» на юго-востоке Татарстана создана и совершенствуется инфраструктура фондового рынка, направленная на содействие реализации акционерами своих прав.

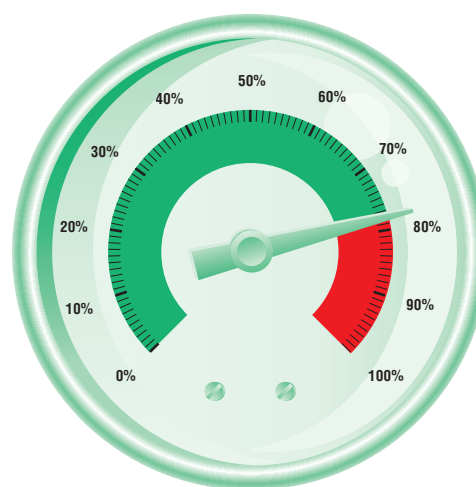
В отчетном году ОАО «Татнефть» удалось сохранить баланс интересов всех групп акционеров и партнеров

компании, имеющих обширную географию их расположения: США, Россия, страны Европейского Союза и СНГ. Владельцами американских депозитарных расписок (АДР) Компании в 2005 году являлись более 168 крупнейших институциональных инвесторов США и Европы.

Справочно: Размер уставного капитала – 2 326 199 200 рублей, разделен на 2 326 199 200 акций номинальной стоимостью 1 рубль, в т.ч.:

- обыкновенные акции – 2 178 690 700, доля в уставном капитале: 93,66%;
- привилегированные – 147 508 500, доля в уставном капитале: 6,34%

### ▼ СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



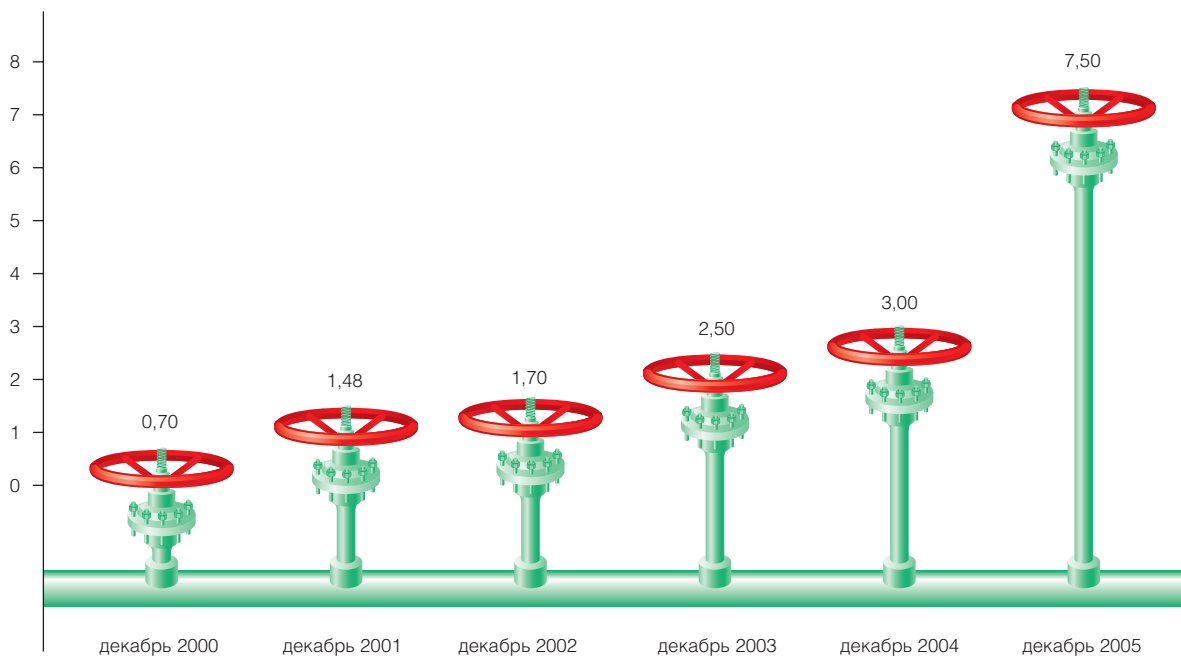
- юридические и физические лица – 77,07%
- иностранные инвесторы (владельцы АДР) – 22,93%

### ▼ КРУПНЫЕ АКЦИОНЕРЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (5% акций и более), по состоянию на 15.05.2006

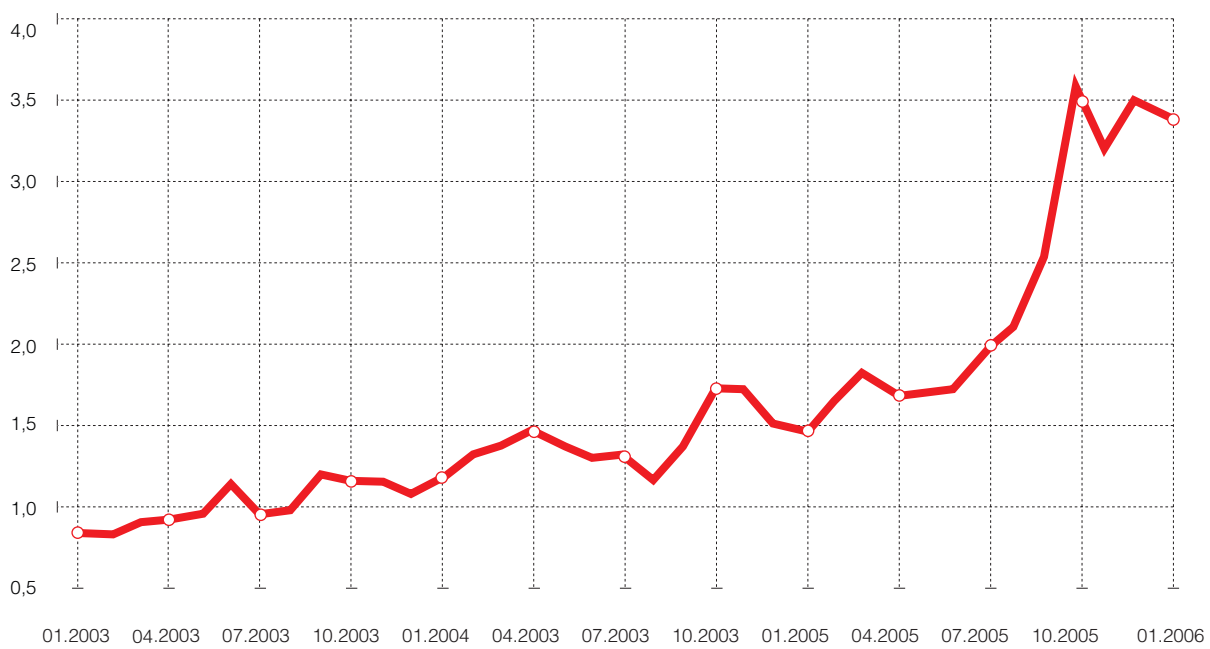
Акционер	доля
ОАО «Связьинвестнефтехим»	30,44%
The Bank of New York International Nominees	22,93%
UBS AG	6,96%



▼ ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (\$, млрд.)



▼ ДИНАМИКА КУРСА АКЦИЙ ОАО «ТАТНЕФТЬ», 2003-2005 гг. (\$)



## Реализация Программы работы с акциями позволила Компании стать одним из ведущих эмитентов России в структуре «голубых фишек»

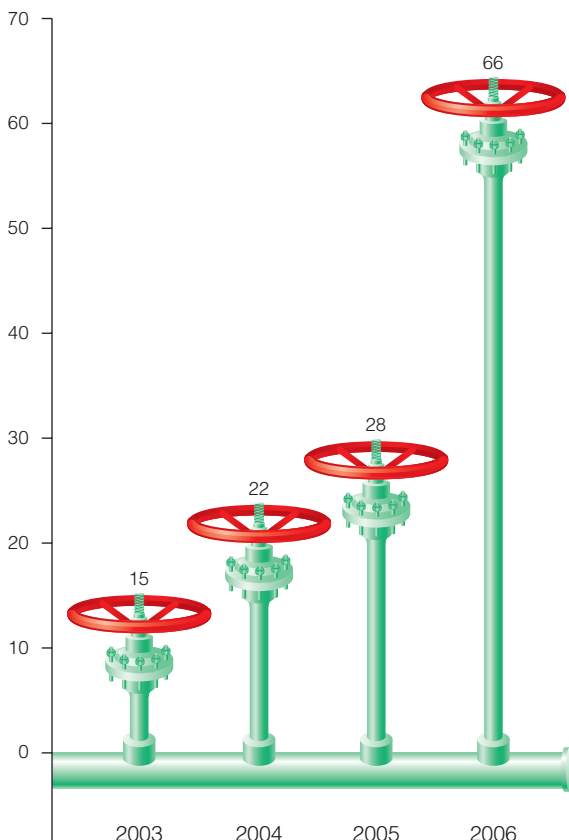
### РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ. ФОНДОВЫЙ РЫНОК

Реализация Программы работы с акциями, разработанной в мае 1995 г., позволила ОАО «Татнефть» стать одним из ведущих эмитентов РФ в структуре «голубых фишек», на основе которых рассчитываются ведущие биржевые индексы, служащие своеобразным «барометром» состояния экономики страны.

«Татнефть» – пионер среди российских нефтяных компаний в деле продвижения акций на мировые рынки капитала. Вехой в истории Компании стал выпуск – одной из первых в России – АDR первого уровня и про-

ведение в декабре 1996 г. успешного размещения акций на международных фондовых рынках – на Лондонской фондовой бирже. Интерес, проявленный инвесторами к программе АDR «Татнефти», дал мощный импульс росту стоимости акций Компании. Получение листинга на Нью-Йоркской фондовой бирже в марте 1998 г. явилось важным шагом в направлении реализации одной из главных стратегических задач – укрепления статуса международно-признанной компании, занимающей достойное место среди ведущих мировых нефтяных производителей.

#### ▼ ДИНАМИКА КУРСА ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК, ВЫПУЩЕННЫХ НА АКЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ», 2002-2005 гг. (\$ за АDR)



В настоящее время обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Татнефть» включены в котировальные листы следующих фондовых бирж:

- НП «Фондовая биржа РТС» – «А1» (обыкновенные акции), «А2» (привилегированные акции);
- ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» – «А» первого уровня (обыкновенные и привилегированные акции).

Американские депозитарные расписки на обыкновенные акции ОАО «Татнефть» котируются на:

- Нью-Йоркской фондовой бирже (New York Stock Exchange);
- Лондонской фондовой бирже (London Stock Exchange);
- «Дойче Бёрсе» (Deutsche Boerse, торговая площадка Германии).

В 2005 году продолжился рост курсовой стоимости акций Компании как на российских, так и на иностранных фондовых площадках. Так, в Российской торговой системе на 30 декабря 2005 г. стоимость обыкновенных акций составила 3,45 \$, что на 150% больше показателя 2004 г.

Рыночная капитализация Компании на конец 2005 г. достигла 7,5 млрд. \$ против 3,0 млрд. \$ в 2004 г., рост за год превысил 2,5 раза.

Объем торгов на ММВБ – 21,448 млрд. рублей, в РТС – более 60 млн. \$.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ И ЗОН ОТВЕТСТВЕННОСТИ МЕЖДУ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Управление Компанией осуществляется высшим органом управления Общества – Собранием акционеров и уполномоченным им Советом директоров.

Главным должностным исполнительным лицом является Генеральный директор, коллегиальным исполнительным органом Компании – Правление.

Реализация стратегических задач и руководство текущей деятельностью обеспечивается посредством распределения зон ответственности между членами Совета директоров и Правления, а также наделения соответствующими исполнительными полномочиями ответственных должностных лиц Компании по следующим направлениям:

- Корпоративное управление
- Управление нефтегазодобывающим комплексом
- Управление нефтегазохимическим комплексом
- Управление сервисным комплексом
- Социальная политика
- Защита прав акционеров и инвесторов



Ибрагимов  
Наиль  
Габдулбариевич

Член Совета директоров,  
член Правления,  
первый заместитель  
генерального директора  
по производству – главный  
инженер ОАО «Татнефть».  
Доктор технических наук

Управление  
нефтегазодобывающим  
комплексом

Муслимов  
Ренат  
Халиуллович

Член Совета директоров,  
Государственный Советник  
при Президенте Республики  
Татарстан по вопросам  
недропользования,  
нефти и газа.  
Доктор геолого-  
минералогических наук

Управление  
нефтегазодобывающим  
комплексом



Хисамов  
Раис  
Салихович

Член Совета директоров,  
заместитель генерального  
директора - главный геолог  
ОАО «Татнефть».  
Доктор геолого-  
минералогических наук

Управление  
нефтегазодобывающим  
комплексом

Маганов  
Наиль  
Ульфатович

Член Совета директоров,  
член Правления, первый  
заместитель генерального  
директора по реализации  
и переработке нефти  
и нефтепродуктов – начальник  
управления по реализации  
нефти и нефтепродуктов  
ОАО «Татнефть»

Управление  
нефтегазохимическим  
комплексом

Шарафеев  
Загит  
Фоатович

Член Правления,  
Заместитель генерального  
директора ОАО «Татнефть»  
– директор управляющей  
компании ООО «Татнефть-  
Нефтехим»

Управление  
нефтегазохимическим  
комплексом

Тазиев  
Миргазиян  
Закиевич

Член Совета директоров,  
член Правления,  
начальник  
нефтегазодобывающего  
управления «Альметьевнефть»  
ОАО «Татнефть».  
Кандидат технических наук

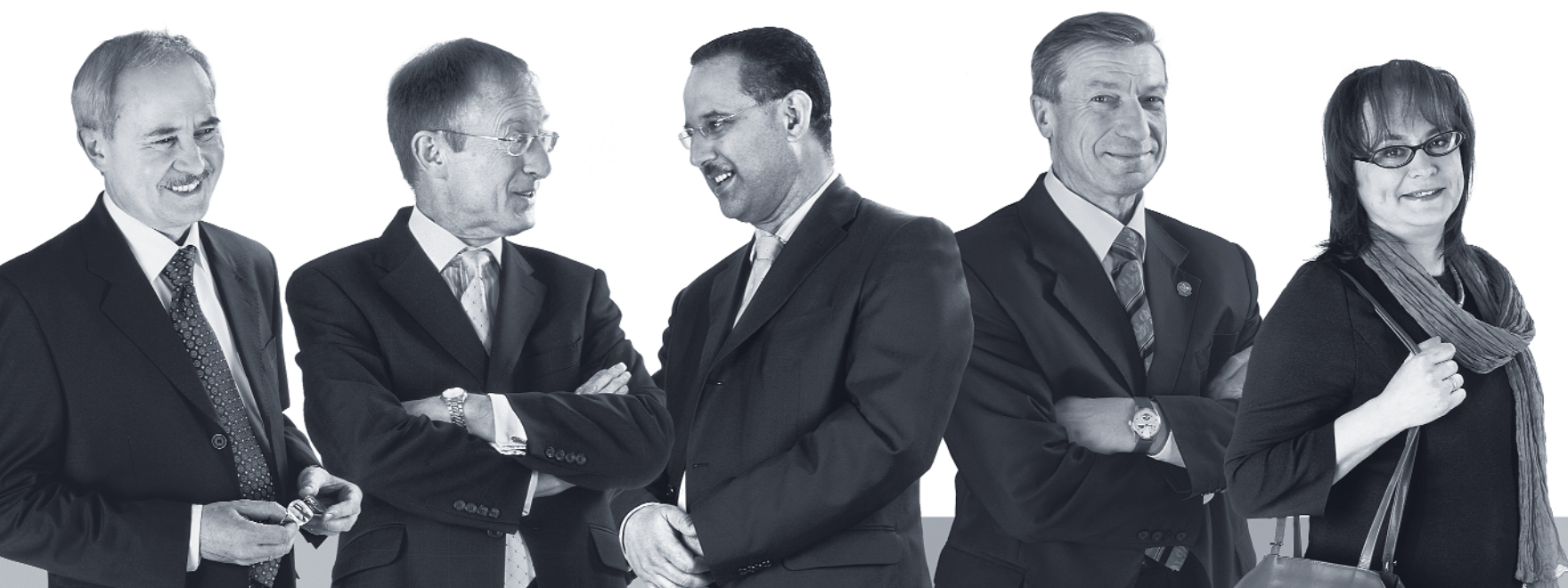
Управление  
нефтегазодобывающим  
комплексом

Нурмухаметов  
Рафаэль  
Саитович

Член Правления,  
начальник  
нефтегазодобывающего  
управления  
«Ленингорскнефть»  
ОАО «Татнефть»

Управление  
нефтегазодобывающим  
комплексом





Кавеев  
Хамит  
Загирович

Член Правления,  
заместитель генерального  
директора ОАО  
«Татнефть» – директор  
управляющей компании  
ООО «Татнефть-Регионы»

Управление  
нефтегазодобывающим  
комплексом

Вейгуд  
Дэвид  
Уильям

Член Совета  
директоров,  
председатель  
Комитета по кадрам  
и вознаграждениям  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть»,  
директор компании  
«Вейгуд Лимитед»

Защита интересов  
акционеров  
и инвесторов

Гош  
Сушован

Член Совета директоров,  
председатель Комитета  
по аудиту при Совете  
директоров  
ОАО «Татнефть»,  
управляющий  
директор компании  
«SGI Enterprises Ltd»

Защита интересов  
акционеров  
и инвесторов

Васильев  
Валерий  
Павлович

Член Совета  
директоров,  
Министр земельных  
и имущественных  
отношений Республики  
Татарстан

Защита интересов  
акционеров  
и инвесторов

Воскресенская  
Мария  
Леонидовна

Член Совета  
директоров,  
директор компании  
«Бренткросс Лтд»

Защита интересов  
акционеров  
и инвесторов



Сорокин  
Валерий  
Юрьевич

Член Совета  
директоров,  
генеральный директор  
ОАО «Связьинвестнефтехим»

Защита интересов  
акционеров  
и инвесторов

Воскобойников  
Владлен  
Александрович

Член Правления,  
начальник управления  
консолидированной  
финансовой отчетности  
ОАО «Татнефть»

Защита интересов  
акционеров  
и инвесторов

Юхимец  
Александр  
Трофимович

Член Правления,  
секретарь Совета  
директоров  
ОАО «Татнефть»

Защита интересов  
акционеров  
и инвесторов

Зиновьев  
Владимир  
Николаевич

Член Правления,  
заместитель  
генерального  
директора  
по капитальному  
строительству  
ОАО «Татнефть»

Управление  
сервисным  
комплексом

Щелков  
Федор  
Лазаревич

Член Правления,  
заместитель  
генерального  
директора по общим  
вопросам  
ОАО «Татнефть»

Управление  
сервисным  
комплексом



Рахманов  
Рафкат  
Мазитович

Член Правления,  
заместитель генерального  
директора по ремонту  
скважин и повышению  
нефтеотдачи пластов  
ОАО «Татнефть»

Управление  
сервисным  
комплексом

Студенский  
Михаил  
Николаевич

Член Правления,  
заместитель генерального  
директора по бурению  
ОАО «Татнефть» –  
директор управляющей  
компании  
ООО «Татнефть-Бурение»

Управление  
сервисным  
комплексом

Абубакиров  
Ришат  
Фазлутдинович

Член Совета директоров,  
глава Администрации  
Альметьевского  
муниципального района.  
Кандидат экономических  
наук

Социальная  
политика

Гайзатуллин  
Радик  
Рауфович

Член Совета директоров,  
Министр финансов  
Республики Татарстан

Социальная  
политика

Мухамадеев  
Рустам  
Набиуллович

Член Правления,  
заместитель генерального  
директора по кадрам  
и социальному развитию  
ОАО «Татнефть»

Социальная  
политика





Лавуценко  
Владимир  
Павлович

Член Совета директоров,  
член Правления,  
председатель Комитета  
по раскрытию информации  
при Совете директоров  
ОАО «Татнефть»,  
заместитель генерального  
директора по экономике  
ОАО «Татнефть».  
Доктор экономических наук

Корпоративное  
управление

Городний  
Виктор  
Исакович

Член Правления,  
председатель Комитета  
по корпоративному  
управлению при Совете  
директоров ОАО «Татнефть»,  
заместитель генерального  
директора – начальник  
управления собственности  
ОАО «Татнефть».  
Доктор экономических наук

Корпоративное  
управление

Ершов  
Валерий  
Дмитриевич

Член Правления,  
начальник правового  
управления  
ОАО «Татнефть»

Корпоративное  
управление

Гарифуллин  
Искандар  
Гатинович

Член Правления,  
начальник управления  
бухгалтерского учета  
и отчетности – главный  
бухгалтер  
ОАО «Татнефть»

Корпоративное  
управление

Тихтуров  
Евгений  
Александрович

Член Правления,  
начальник управления  
финансов  
ОАО «Татнефть»

Корпоративное  
управление



## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 22 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2005 г.
- 24 ГЕОЛОГО-ПОИСКОВЫЕ  
РАБОТЫ  
И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА
- 36 РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ,  
ГАЗА И НЕФТЕПРОДУКТОВ.  
НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА
- 39 РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС
- 40 РАЗВИТИЕ  
НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО  
КОМПЛЕКСА
- 42 СЕРВИСНОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ



## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2005 г.

Благодаря эффективной организации управления производством, реализации Программы стабилизации и восполняемости запасов, совершенствованию технологий разработки месторождений и применению методов увеличения нефтеотдачи пластов, а также высокому профессионализму работников Компании в 2005 году был обеспечен дальнейший рост объемов добычи нефти и газа, реализации нефти и нефтегазопродуктов.

Продолжалось развитие нефте- и газоперерабатывающих и нефтехимических производств на базе максимального использования всего сырьевого потенциала, имеющегося в распоряжении Компании:

- совокупный объем добычи нефти составил 25332,0 тыс. тонн, что на 1,0 % больше аналогичного показателя 2004 года
- объем добытого попутного газа составил 737 млн. кубометров, что на 0,1% больше, чем в 2004 году
- производство ШФЛУ выросло на 4,2% по сравнению с 2004 годом и достигло 295 тыс. тонн
- введено в эксплуатацию 383 новых добывающих скважины, при этом общий эксплуатационный фонд составил 21460 скважин
- объем эксплуатационного бурения достиг 700 тыс. м, в том числе для ОАО «Татнефть» – 458 тыс. м

- объем поисково-разведочного бурения вырос на 35% и составил 80,5 тыс. м., в том числе для ОАО «Татнефть» – 50 тыс. м
- реализация нефти достигла 21880 тыс. тонн, что на 2841 тыс. тонн или 14,9% больше, чем в 2004 году
- реализация нефтепродуктов составила 3785 тыс. тонн, газопродуктов – 897 тыс. тонн, что на 6,5% выше аналогичного показателя предыдущего отчетного периода
- выручка от реализации нефти, нефте- и газопродуктов составила 125048 млн. руб., 24203 млн.руб. и 3871 млн. руб. соответственно
- в отчетном году отгружено шин на 2,1% или 236,7 тыс. шт. больше, чем в 2004 г.
- объем производства технического углерода достиг 100,1 тыс. тонн, что на 4,6% больше аналогичного показателя 2004 г.
- объем производства полусинтетического масла и ПАО составил 846,0 тонн и 1318,0 тонн соответственно.
- общий объем произведенной товарной продукции в нефтехимическом секторе производства достиг 16501,4 млн. руб. в денежном выражении, что на 19,2% или 2655,4 млн. руб. больше, чем в 2004 г.
- выручка от реализации произведенной продукции нефтехимического комплекса по сравнению с 2004 г. выросла на 19,8% и составила 16661,3 млн. руб.

▼ ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Показатели	2004 г.	2005 г.	Изменение, %
Объем добычи нефти, тыс. т	25099,5	25332,0	101
Объем попутного нефтяного газа, млн. м <sup>3</sup>	736	737	100,1
Производство ШФЛУ, тыс. т	283	295	104,2
Объем эксплуатационного бурения, тыс. м	710,1	700	99
<b>в т.ч. для ОАО «Татнефть», тыс. м</b>	<b>502,6</b>	<b>458</b>	<b>91</b>
Объем поисково-разведочного бурения, тыс. м	59,7	80,5	135
<b>в т.ч. для ОАО «Татнефть», тыс. м</b>	<b>50,1</b>	<b>50</b>	<b>100</b>

▼ РЕАЛИЗАЦИЯ ДОБЫТОЙ НЕФТИ И ПРОИЗВЕДЕННЫХ НЕФТЕГАЗПРОДУКТОВ

Показатели	2004 г.	2005 г.	Изменение, %
<b>Реализация, тыс. т:</b>			
- нефти	19039	21880	114,9
- нефтепродуктов	6638	3729	56,2
- газопродуктов	842	897	106,6
<b>Выручка от реализации (нетто), млн. руб.:</b>			
- нефти	84485	125048	148
- нефтепродуктов	28112	24203	86,1
- газопродуктов	2702	3871	143,3

▼ ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Показатели	2004 г.	2005 г.	Изменение, %
Отгрузка шин, всего, тыс. шт.	11 166,2	11 402,9	102,1
Объем производства технического углерода, тыс. т	95,7	100,1	104,6
Объем товарной продукции*, млн. руб.	13 782,3	16 501,4	119,7
Выручка от реализации*, млн. руб.	13 903,8	16 661,3	119,8

\* Данные показатели приведены в целом по нефтехимическому комплексу за исключением коммерческих структур (ООО «ТД «Кама» и ООО «ТН-Нефтехимснаб»)

## ГЕОЛОГО-ПОИСКОВЫЕ РАБОТЫ И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА

### Программа стабилизации и восполняемости запасов. Структура запасов

В настоящее время ОАО «Татнефть» предоставлено 68 лицензий (45 – серии НЭ, 14 – серии НР, 9 – серии НП) на разработку 77 месторождений в Республике Татарстан, где сосредоточено около 78,4% остаточных запасов нефти республики. Две лицензии для целей поисков и оценки месторождений нефти и газа предоставлены ОАО «Татнефть» за пределами Республики Татарстан, одна в Ульяновской области и одна в Республике Чувашия. Поданы заявки на получение лицензий на геологическое изучение Балтасинского – 1,2,3 и Ковалинского – 1,2,3 участков недр с целью поисков и оценки месторождений углеводородного сырья в Республике Татарстан.

В 2005 году ОАО «Татнефть» проводило поисковые и разведочные работы на 35 лицензионных участках в Республике Татарстан. За 2005 год в геологоразведочные работы инвестировано 974 млн. рублей.

В поисковое бурение в 2005 году введено 6 поднятий: Вожаевское, Горное, Восточно-Юргинское, Южно-Бишевское, Лазовое в Республике Татарстан и Крестовое в Ульяновской области. Сейсморазведочными партиями ОАО «Татнефтегеофизика» и другими геофизическими предприятиями подготовлено к глубокому бурению 9 структур с ресурсами по категории С3 и 7 структур с прогнозными ресурсами по категории Д1. Ежегодное и последовательное осуществление геологоразведочных работ ОАО «Татнефть» позволило за последние 5 лет обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти в объеме, превышающем объем добычи в

# 1,2 раза

На 1 января 2005 года доказанные запасы нефти и конденсата по оценке «Miller & Lents» составляли 5801,1837 млрд. баррелей или 814,4 млн. тонн.

Открыты новые залежи нефти разведочной скважиной № 232 на Баллаевском поднятии Ново-Елховского месторождения в отложениях нижнего, среднего карбона и верхнего девона с дебитом скважины по девону 17 т/сут при динамическом уровне 340 м. Поисковой скважиной № 900 на Южно-Бишевском поднятии Бастрькского нефтяного месторождения вскрыты нефтенасыщенные рифовые коллекторы в отложениях карбонатного девона, идет освоение скважины.

На территории Республики Татарстан открыты два новых месторождения – Кирпичное и Тауташское, кроме того, сегодня ОАО «Татнефть» увеличивает инвестиции в поиски и разведку месторождений за пределами Республики Татарстан, в том числе: в Республиках Калмыкия и Чувашия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе, а также в Сирии, Ливии. Недропользователями являются 14 зависимых компаний ОАО «Татнефть».

Всего дочерним компаниям предоставлено 35 лицензий. В пределах лицензионных участков, предоставленных дочерним компаниям ОАО «Татнефть», находится 23 месторождения. Таким образом, ОАО «Татнефть» и её четырнадцать дочерним компаниям на 01.01.2006 предоставлено 103 лицензии.

В настоящее время ОАО «Татнефть» с целью поиска месторождений наряду с такими стандартными технологиями, как сейсморазведка, реализует ряд новых технологий:

- прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта «Нейросейсм»
- сбор углеводородных газов из почвы и оценка ореола рассеивания углеводородов Gore Sorber
- изучение физики взаимодействия тонких энергий при создании микролептонного излучения
- оценка параметров миграции и аккумуляции флюида с построением флюидодинамических карт с зонами вероятного скопления нефти – DFM
- низкочастотное сейсмическое зондирование – НСЗ.

### Объемы нефтегазодобычи

В настоящее время ОАО «Татнефть» осуществляет разработку 73 нефтяных месторождений в Республике Татарстан и за ее пределами.

В 2005 году добыча нефти по ОАО «Татнефть» увеличилась на 1% по сравнению с 2004 годом и составила 25,332 млн. тонн. Сверх плана компания добыла 377,209 тыс. тонн нефти.

Основная доля текущей добычи нефти (75%) приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Бавлинское, Сабанчинское, Ново-Елховское, Первомайское, Бондюжское. При этом 59,1% добычи обеспечивало Ромашкинское нефтяное месторождение.

Закончено строительство 338 скважин (при плане 324 скважины).

Средний дебит нефти по скважинам ОАО «Татнефть» за 2005 год составил 4,2 т/сут (в 2004 году составлял 4 т/сут). Проведен запланированный комплекс мероприятий по контролю и регулированию разработки: в эксплуатацию введено 383 новых добывающих скважин (в т.ч. 324 скважины – из бурения). Работы по восстановлению изношенного фонда скважин зарезкой боковых ответвлений и горизонтальных стволов выполнены на 65 скважинах. Выполнен КРС на 2508 скважинах, продолжены работы по совершенствованию системы ППД, под нагнетание воды освоены 249 скважин.

Особое внимание уделялось применению новых технологий в бурении. В 2005 году применено 23 технологии или 1030 скважино-технологий на 352 скважинах. Из 324 скважин, введенных из бурения, 301 скважина пробурена с применением новых технологий (более 92%). Наиболее эффективными технологиями в настоящее время являются бурение на депрессии, строительство горизонтальных и многозабойных скважин.

Применение новых технологий позволило увеличить средний дебит новых скважин, введенных из бурения, с 6,5 т/сутки в 2004 году до 7,7 т/сутки в 2005 году.

### ▼ ДОБЫЧА ПО КРУПНЕЙШИМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ В 2005 ГОДУ

Название	тыс. тонн
Ромашкинское	14986,3
Ново-Елховское	2464,5
Бавлинское	922,3
Бондюжское	367,4
Первомайское	406,0
Сабанчинское	653,6

### ▼ ФОНДЫ СКВАЖИН (штук)

Наименование фонда	2005 г.
Действующий фонд	18867
Бездействующий фонд	2578
Осваиваемые и ожидаемые освоения	15
Эксплуатационный фонд	21460

Добыча нефти из новых скважин составила 414,5 тыс. тонн, что на 22 тыс. тонн больше по сравнению с 2004 годом.

Важным резервом наращивания добычи нефти из месторождений с трудноизвлекаемыми запасами стала новая технология, основанная на глубоком (до 100 м) радиальном проникновении в пласт. Проведено радиальное вскрытие в 43 скважинах.

Определяющую роль в стабилизации добычи нефти сыграло применение методов увеличения нефтеотдачи

пластов. В 2005 году дополнительная добыча за счет третичных МУН пластов составляет 4914 тыс. тонн при установленном задании 4375,5 тыс. т (112% к заданию), что составляет 103% к 2004 году (факт за 2004 год – 4760 тыс. т). Доля нефти, добытой за счет этих МУН, по итогам 2005 года составила 19,4% от общей добычи. Дополнительная добыча в 2005 году за счет работ, выполненных управлением «Нефтехимсервис», составила 2313,5 тыс. тонн при плане 2040,4 тыс. тонн (113,7%).

#### **География нефтегазодобычи, в том числе за пределами Республики Татарстан**

В целях реализации стратегических направлений деятельности в области расширения географии воспроизводства запасов углеводородного сырья за пределами Республики Татарстан и увеличения объемов и видов предоставляемых высокотехнологичных и наукоемких производственных услуг, в 2005 году в результате реструктуризации внешнеэкономической фирмы ОАО «Татнефть» была создана управляющая компания «Татнефть-Регионы».

Основными задачами, стоящими перед новой структурой, являются:

- обеспечение прироста запасов
- инвестиционная деятельность
- реализация научно-технической продукции.

В настоящее время УК ООО «Татнефть-Регионы» управляет деятельностью 9 предприятий-недропользователей в РФ с долей участия ОАО «Татнефть» в уставном капитале 50% и более, осуществляющих разведку и разработку 25 лицензионных участков: Самарская область – ЗАО «Татнефть-Самара», Оренбургская область – ОАО «Илекнефть», ЗАО НГДП «Абдулинскнефтегаз», ООО «Татнефть-Северный», ООО «Татнефть-Абдулино», Ненецкий автономный округ – ЗАО «Севергазнефтепром», ЗАО «Севергеология», Республика Калмыкия – ЗАО «КалмТатнефть», ОАО «Калмнефтегаз».

По 5 предприятиям полностью завершена процедура передачи полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей компании. Во всех компаниях реализуется принцип единых стандартов корпоративного управления.

Наряду с деятельностью в Российской Федерации, Управляющая компания координирует и реализует проекты за рубежом:

- по результатам подписанного контракта в Ливии, силами филиала ОАО «Татнефть» осуществляется разведка и разработка блока № 82-4
- подписано соглашение на разведку и разработку блока № 27 в Сирии на условии соглашения о разделе продукции
- в рамках продвижения технологий, услуг и продукции ОАО «Татнефть» на рынки стран Персидского залива в Омане создано совместное предприятие Tatneft Gulf LLC. В настоящее время изучается возможность применения на скважинах Омана технологии расширяемых труб
- осуществляется деятельность по внедрению технологии расширяемых труб во Вьетнаме
- между ОАО «Татнефть» и компанией «КазМунайГаз» (Казахстан) подписаны и исполняются контракты по по-ставке цепных приводов скважинных насосов производства БМЗ, оказанию услуг по внедрению технологии увеличения нефтеотдачи пластов, оптимизации органи-зационной структуры и обучению специалистов А@КазМунайГаз».

#### **Программы повышения эффективности производства. Инновационная техника и технологии**

Совершенствование техники, технологий и организации производства позволяет значительно сократить издержки производства и добиться большего экономического эффекта.

▼ ГЕОГРАФИЯ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ И ПРОДВИЖЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»





В 2005 г. ОАО «Татнефть» направило 365,7 млн. рублей на ведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) по всем основным направлениям деятельности: геология и разработка нефтяных месторождений, бурение, нефтедобыча, капитальный ремонт и повышение нефтеотдачи пластов (ПНП), автоматизация и связь, транспорт. В План мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов и применению передовых технологий и оборудования по ОАО «Татнефть» было включено 120 мероприятий, план выполнен на 100%.

В производство было внедрено 6661 рационализаторское предложение и изобретение с общим экономическим эффектом 1339,7 млн. рублей. Федеральным институтом промышленной собственности было выдано

**295** охранных документов

на поданные заявки на изобретения.

Коллективу авторов ОАО «Татнефть» за работу «Разработка и промышленное внедрение корпоративной информационной системы оперативного контроля и управления процессами нефтедобычи» присвоено звание «Лауреат Государственной премии Республики Татарстан в области науки и техники» и присуждена Государственная премия Республики Татарстан 2005 г. в области науки и техники.

По итогам ежегодного Всероссийского конкурса «Инженер года» девяти специалистам ОАО «Татнефть» присвоено звание «Инженер года-2005».

Республиканский совет общества изобретателей и рационализаторов РТ присудил ОАО «Татнефть» звание «Лучшее предприятие по изобретательству и рационализации 2005 года» с вручением «Большого кубка», диплома республиканского совета ОИР РТ и грамоты Министерства экономики РТ. Присвоено звание «Отличник изобретательства РТ» двадцати пяти новаторам.

Основным научно-исследовательским и опытно-конструкторским подразделением ОАО «Татнефть» является Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности («ТатНИПИнефть»), действующий уже 50 лет и входящий в число ведущих научно-исследовательских институтов России в области нефтедобычи. Институт специализируется на разработке нефтяных месторождений, разработке методов добычи, защиты нефтедобывающего оборудования от коррозии.

В план мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов и применению передовых технологий и оборудования по ОАО «Татнефть» в 2005 г. вошло 50 разработок, выполненных ТатНИПИнефть. Из них 32 мероприятия внедрялись впервые.

За 2005 г. за счет реализации мероприятий получено:

- 261 тыс. тонн дополнительной добычи нефти
- 201,4 млн. рублей экономии ресурсов.

В целом от внедрения разработок получен экономический эффект 760,5 млн. рублей.

Наибольший экономический эффект получен в результате внедрения следующих разработок:

- «Геолого-технологическое обоснование строительства горизонтальных скважин» – 234,6 млн. рублей
- «Технология повышения выработки пластов с использованием вязкопластичных систем и полимерных композиций (технологии ЩПК)» – 136,0 млн. рублей
- «Технология и комплекс технических средств для ремонта скважин бурением бокового ствола, бокового горизонтального ствола» – 66,6 млн. рублей
- «Технология увеличения выработки пластов на поздней стадии разработки месторождений с использованием сшитых эфиров целлюлозы (технология ДКМ)» – 55,1 млн. рублей.

В настоящее время часть месторождений, эксплуатируемых ОАО «Татнефть», находится на поздней стадии разработки, осложненной высокой степенью выработки запасов нефти и обводненностью продук-

тивных пластов. В этих условиях особое значение приобретает работа по созданию и внедрению новых разработок и технологий, направленных на снижение затрат на изучение и разведку запасов нефти, повышение отдачи существующих месторождений, продление сроков эксплуатации.

**В области технологии бурения скважин**

Особое внимание уделяется применению новых технологий в бурении. За последнее время «Татнефть» освоила технологию бурения скважин на депрессии, а также технологии бурения горизонтальных и многозабойных скважин. В целом за счет применения новых технологий за пять последних лет средний дебит новых скважин вырос в 1,7 раза.

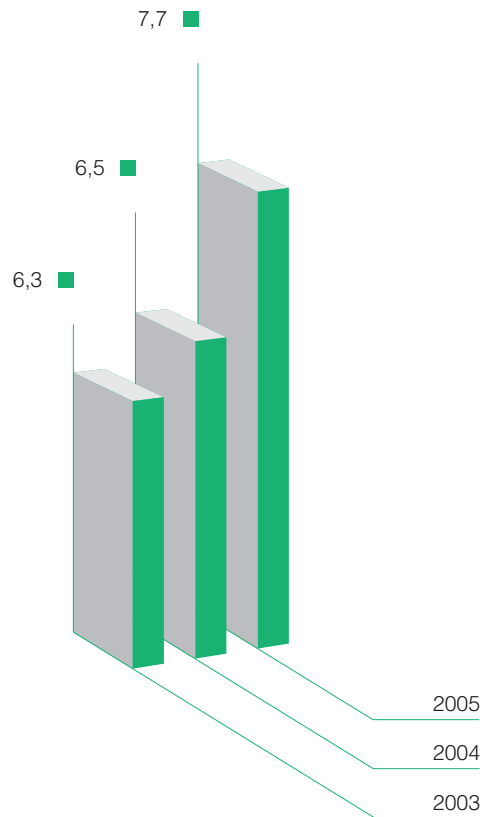
**В области добычи нефти и газа**

В ОАО «Татнефть» ведется планомерная работа по повышению эффективности эксплуатации добывающего фонда скважин, снижению затрат на добычу нефти, сокращению попутно добываемой воды, выводу из эксплуатации нерентабельных скважин.

Для этих целей разработаны и широко внедряются высокоэффективные технологии и оборудование, позволяющие значительно повысить МРП скважин и снизить число часто ремонтируемых скважин: внедрение цепных приводов скважинных штанговых насосов, делителей фаз, система одновременно-раздельной эксплуатации двух объектов в скважине однолифтовой установкой и другие. Последовательная техническая политика по внедрению инновационных технологий и оборудования позволила ОАО «Татнефть» обеспечить положительную динамику добычи нефти и увеличение МРП скважин.

**В области поддержания пластового давления**

Для обеспечения снижения аварийности трубопроводов в настоящее время система поддержания пластового давления на 98% оборудована трубами в антикоррозионном исполнении.

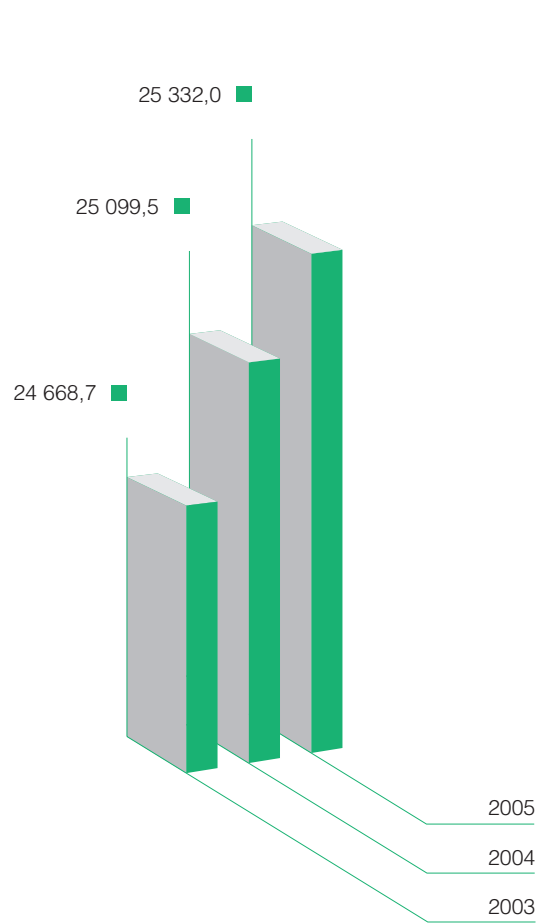


**▲ ДИНАМИКА ДЕБИТА НОВЫХ СКВАЖИН В ОАО «ТАТНЕФТЬ» (т/сут)**

**В области повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин**

В целях повышения нефтеотдачи пластов в условиях естественного старения фонда скважин и увеличения доли трудноизвлекаемых запасов на поздней стадии разработки месторождений в Компании широко внедряются наиболее передовые технологии: гидроразрывы пластов, колтюбинговые методы и многие другие, направленные на стимуляцию работы скважин.

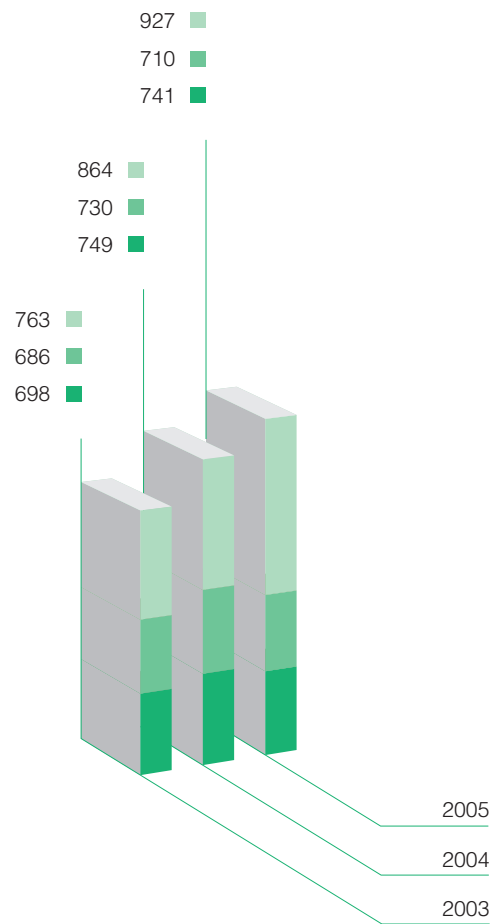
Особое значение в Компании придаётся совершенствованию техники и технологии ремонта скважин. Ремонтное подразделение владеет всеми необходимыми техническими средствами и технологиями, позволяющими не только восстановить работоспособность скважины, но и значительно повысить её продуктивность. За счёт повышения качества эксплуатации и ремонта увеличен межремонтный период работы скважин.



▲ ДОБЫЧА НЕФТИ ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
ЗА 2003-2005 гг. (тыс. тонн)

**В области методов увеличения нефтеотдачи пластов**

В отчётном году 44,3% от общей добычи нефти добыто за счет применения более 50 современных гидродинамических и третичных методов повышения нефтеотдачи пластов. Наиболее эффективными методами увеличения нефтеотдачи пластов являются технология увеличения выработки пластов на поздней стадии разработки нефтяных месторождений с применением сшитых эфиров целлюлозы (технология ДКМ) и технология повышения выработки пластов с использованием вязко – пластичных систем и полимерных композиций (технология ЩПК).

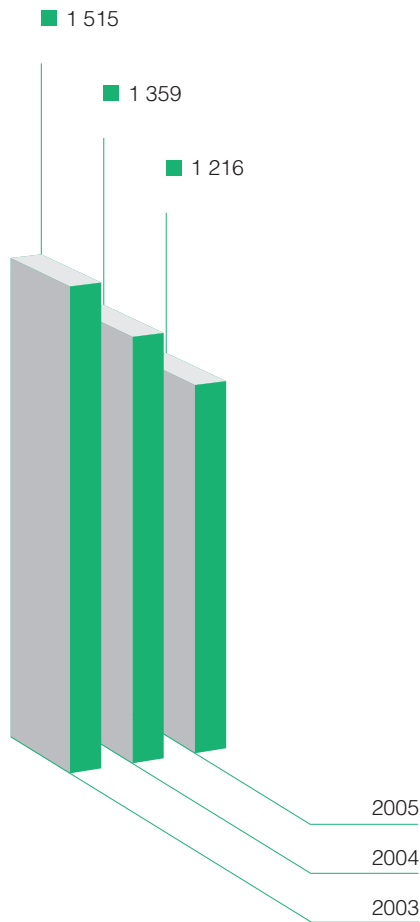


■ ЭЦН  
■ ШГН  
■ МРП (всего)

▲ ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ МРП РАБОТЫ СКВАЖИН ЗА 2003-2005 гг. (сутки)

**В области энергетики**

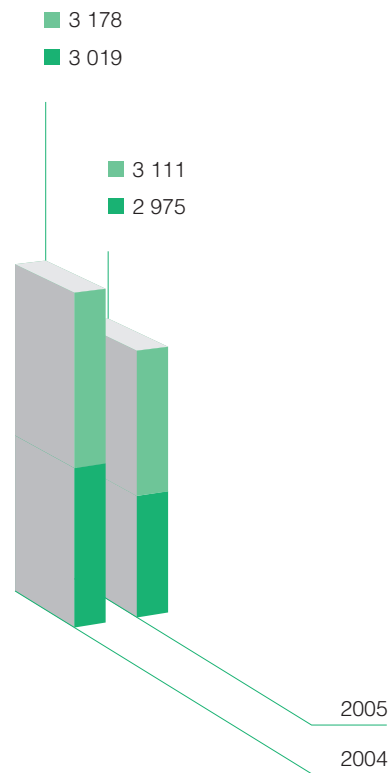
Важнейшей составляющей Программы энергосбережения ОАО «Татнефть» является энергосберегающая технология – «Режимное взаимодействие поставщика и потребителя электроэнергии на основе применения дифференцированных по времени суток тарифов». Выполнение мероприятий по режимному взаимодействию с энергоснабжающей организацией позволило в отчетном году на 14% снизить уровень расходов на оплату утвержденных тарифов на электроэнергию.



▲ ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ (тыс. Гкал)

#### В области информационных технологий

За последние годы в ОАО «Татнефть» создано единое информационное пространство, включающее все предприятия и основные технологические процессы. На территории деятельности ОАО «Татнефть» развернута единая оптоволоконная сеть, введен в эксплуатацию основной и резервный центр обработки информации, что позволяет поддерживать корпоративный банк данных, а также в режиме реального времени контролировать и управлять процессами разработки нефтяных месторождений на основе постоянно-действующих моделей (ПДМ).



- потребление электроэнергии на всю производственную деятельность
- потребление электроэнергии на добычу нефти

▲ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ДОБЫЧУ НЕФТИ И НА ВСЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ (млн. кВтч)

На основе вычислительных мощностей построены постоянно-действующие модели Ромашкинского и ряда других крупных месторождений, позволяющие локализовать остаточные запасы и повысить эффективность разработки месторождений.

Среди наиболее эффективных технологий – спутниковая система мониторинга автотранспорта, микропроцессорная станция управления станком-качалкой. Центр обработки данных ОАО «Татнефть» и корпоративная информационная система автоматизированного рабочего места инженерно-технологической службы

(«АРМИТС») позволяет существенно снизить эксплуатационные и временные затраты, оптимизировать режим работы скважины, повысить эффективность использования автотранспорта.

### Производственная безопасность

Политика промышленной безопасности и охраны труда, основанная на принципах предупреждения производственного травматизма и снижения профессиональных заболеваний, регламентируется «Основными положениями об организации работы по охране труда в нефтяной промышленности» и «Положением по организации и осуществлению производственного контроля за соблюдением требований промышленной безо-

пасности на опасных производственных объектах ОАО «Татнефть». С целью улучшения состояния трудовой дисциплины, охраны труда и промышленной безопасности в ОАО «Татнефть» разработан «Стандарт стимулирования работников ОАО «Татнефть» за обеспечение промышленной безопасности и охраны труда при производстве работ и об ответственности за нарушения промышленной безопасности и охраны труда».

Структурными подразделениями ОАО «Татнефть» реализованы мероприятия «Комплекса первоочередных мер на 2001-2005 годы по повышению промышленной безопасности на объектах ОАО «Татнефть», что позволило повысить надежность оборудования, безопасность

### ▼ СТРУКТУРА РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ТРУДА В 2005 г.

Показатели	2005 г.
<b>Направлено средств на охрану труда, всего, млн. руб.</b>	<b>276,1</b>
<b>в том числе:</b>	
- обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний	94,5
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью	81,1
- предварительные, периодические и внеочередные медосмотры	0,7
- выдача молока и лечебно-профилактического питания	3,9
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания	58,5
- обучение, повышение квалификации работников	0,7
- проведение аттестации рабочих мест по условиям труда с последующей сертификацией работ	2,8
<b>Прочие, млн. руб.</b>	<b>33,8</b>
<b>Направлено средств на мероприятия по охране труда на 1 работающего, руб.</b>	<b>5990</b>

эксплуатации опасных производственных объектов, улучшить условия труда работников Компании, повысить профилактику травматизма. На реализацию названных мер в 2005 году было направлено более 1,3 млрд. рублей.

Проводимая организационно-техническая и профилактическая работа позволила в 2005 году не допустить на объектах Компании случаев открытых фонтанов и нефтегазопроявлений.

В 2005 году проведен значительный объем работ по обеспечению радиационной безопасности на объектах ОАО «Татнефть», результатом чего явилось отсутствие случаев облучения работников. Также за последние 5 лет максимальные и средние значения годовых доз облучения остаются неизменными, что говорит о стабильности радиационной обстановки на объектах.

#### Экологическая политика

Экологическая политика ОАО «Татнефть» формируется и реализуется в соответствии со стратегией государства в области охраны окружающей среды, рационального использования природных ресурсов и корпоративным кодексом ОАО «Татнефть».

Деятельность ОАО «Татнефть» по обеспечению экологической безопасности осуществляется в соответствии с Законами РФ и РТ «Об охране окружающей среды», отвечает всем действующим природоохранным нормам и правилам, учитывает требования документов международного уровня и реализуется в рамках специальной пролонгированной Экологической программы, рассчитанной на период с 2000 по 2015 гг.

Согласно данной Программе, все технологические процессы имеют ресурсосберегающую направленность, экологически безопасны, экономически эффективны.

Источником первичной информации при планировании и реализации природоохранных мероприятий является система мониторинга за состоянием окружающей среды, что позволяет объективно отслеживать экологическую ситуацию в регионе, определять эффективность проводи-

мых природоохранных мероприятий, оперативно выявлять и устранять возникающие нештатные экологические ситуации на нефтепромысловых объектах. В 2005 году не допущено ни одной техногенной аварии с нанесением окружающей природной среде ощутимого ущерба.

Для обеспечения устойчивой и безаварийной работы нефтепромысловых объектов, повышения их промышленной и экологической безопасности в 2005 году Компанией:

- произведено 469 км металлопластмассовых и 550 км полимерно-покрытых труб
- выпущено 6275 тонн ингибиторов коррозии, в т.ч. 4656 тонн – для собственных нужд ОАО «Татнефть»
- защищено лакокрасочными покрытиями 21269 м<sup>2</sup> внутренней поверхности РВС и ГО
- оборудовано катодной защитой 545 скважин, протекторной защитой – более 700 км трубопроводов
- продиагностировано 3195 км трубопроводов.

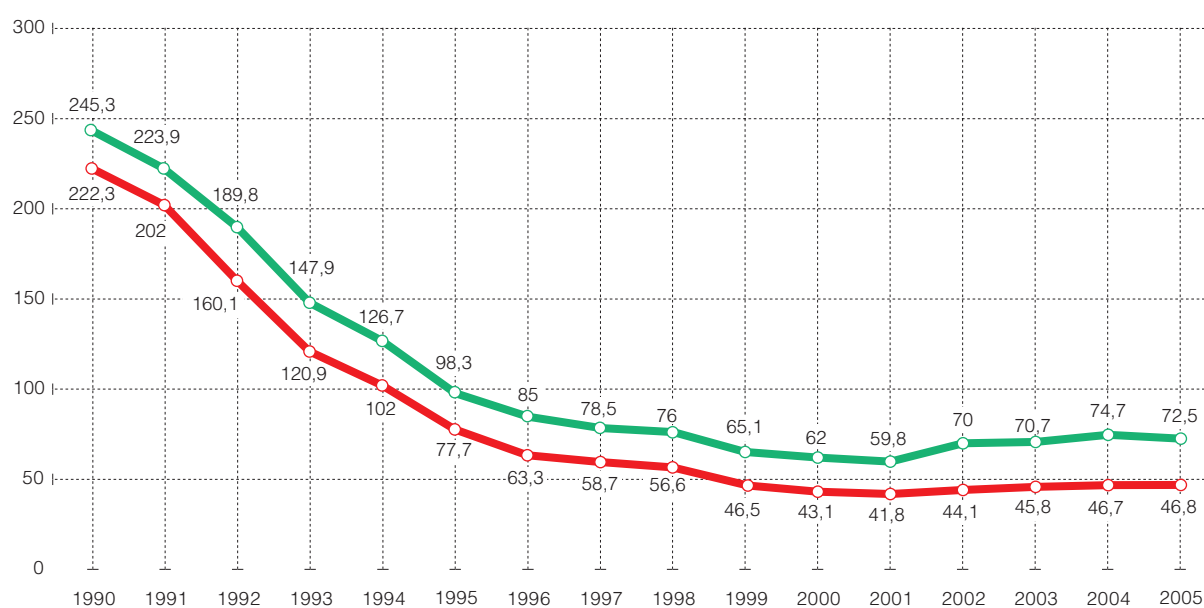
#### Охрана атмосферного воздуха

Технология улавливания легких фракций (УЛФ), выделяющихся из емкостного оборудования, применяющаяся с 1991 года, позволяет существенно сократить выбросы углеводородов в атмосферу и до полнито получить углеводородное сырье. Количество действующих установок по УЛФ, эксплуатируемых на объектах ОАО «Татнефть», по состоянию на 01.01.2006 г. составляет 41 единицу.

Количество углеводородов, уловленных установками УЛФ на резервуарных парках ОАО «Татнефть», за 2005 год составляет 63,4 тыс. тонн (за 2004 год – 65,2 тыс. тонн). Для снижения выбросов сероводорода в эксплуатации находится 5 установок серочистки газов. Разрабатывается технология очистки кислых газов аминовой очисткой с окислением на твердых катализаторах в псевдоожиженном слое.

В ОАО «Татнефть» к настоящему времени достигнут один из самых высоких в отрасли показателей использования попутного нефтяного газа – 95%.

**▼ ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ ОТ СТАЦИОНАРНЫХ ИСТОЧНИКОВ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ» В ДИНАМИКЕ ЗА 1990-2005 гг. (тыс. тонн)**



■ общее количество выбросов ■ в т.ч. выбросы углеводородов

Компания обеспечивает постоянный контроль состояния атмосферного воздуха населенных пунктов, расположенных в зоне деятельности ОАО «Татнефть». За 2005 год в 68 (за 2004 г. – в 63) населённых пунктах выполнено 9918 (2004 г. – 9012) анализов проб воздуха на содержание загрязняющих веществ.

За 2005 год по сравнению с 2004 годом выбросы загрязняющих веществ сокращены более чем на 2 тыс. тонн. и составили 72,5 тыс. тонн.

**Охрана водных объектов**

Ряд объектов производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» расположен в бассейне реки Кама и её притоков. Компания реализует мероприятия по предотвращению загрязнения пресных подземных и поверхностных вод.

В результате совершенствования технологии разработки нефтяных месторождений объём попутно-добы-

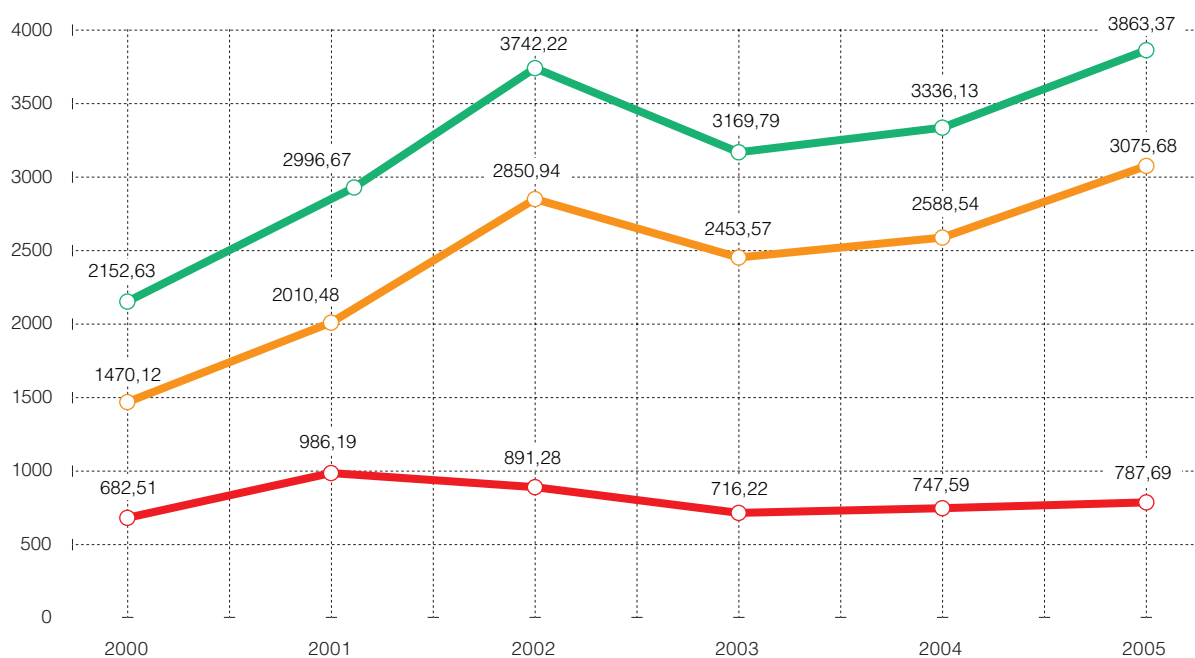
ваемых вод сократился в 2 раза. При этом почти 100% сточной воды, образующейся в ходе технологических процессов добычи и подготовки нефти, используется для целей ППД, т.е. возвращается обратно в пласт.

За последние годы выполнен значительный объём работ по повышению надежности различных трубопроводов, конструкций скважин.

В результате реконструкции системы ППД с использованием труб в антикоррозийном исполнении число порывов трубопроводов сократилось в десятки раз.

В 2005 году ОАО «Татнефть» одной из первых нефтегазодобывающих компаний России получило лицензии на пользование поверхностными водными объектами (без изъятия) при строительстве и эксплуатации подводных и надводных сооружений (трубопроводов), т.е. все водные переходы трубопроводного транспорта лицензированы в соответствии с требованиями Водного кодекса РФ.

▼ ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ С НАЧАЛА РЕАЛИЗАЦИИ «ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД 2000-2015 гг» (млн. руб.)



■ общие затраты ■ в т.ч. текущие затраты ■ в т.ч. затраты на кап. ремонт

**Мониторинг состояния водных источников**

Для оценки эффективности мероприятий по охране поверхностных и подземных пресных вод от загрязнения в ОАО «Татнефть» создана сеть наблюдательных постов. Ведомственная наблюдательная сеть ОАО «Татнефть» действует с 1968 г.

Контроль качества воды осуществляется на 71 водопосту на реках Кама, Ик, Степной Зай, Шешма и их притоках. Осуществляется контроль состояния 563 подземных водоисточников.

Вода анализируется ХАЛ УПТЖ для ППД и химико-аналитическими лабораториями всех НГДУ.

Используется система гидромониторинга с автоматизированной обработкой данных, включенная в единую государственную программу Республики Татарстан, функционирующую с 1993 г.

Обобщение материалов наблюдений проводится специализированными лабораториями и партией автоматизированной системы гидромониторинга ТГРУ ОАО «Татнефть». За 2005 год силами одной только химико-аналитической лаборатории УПТЖ для ППД, которая является центральной в ОАО «Татнефть» по контролю водных объектов, отобрано 3476 (в 2004г. – 2430) проб, выполнено 23320 (в 2004г. – 22268) анализов. На территории деятельности Компании расчищено, каптировано и архитектурно обустроено 579 родников.

**Охрана земельных ресурсов**

Благодаря предпринятым мерам площадь нарушенных земель на конец 2005 г. сократилась на 20% по сравнению с 2004 годом, в т.ч. площадь загрязнённых (замазученных и засоленных) земель на конец отчётного года по сравнению с 2004 годом уменьшилась более чем в 2 раза.



### Экологическая безопасность и утилизация промышленных отходов

В ОАО «Татнефть» ведется систематическая работа по сокращению образования и утилизации отходов в технологических процессах нефтедобычи. Для этой цели Компания располагает комплексом специальных установок и производств. Вложения ОАО «Татнефть» в природоохранные мероприятия по всем источникам финансирования за период с 2000 по 2005 гг. составили более 19 млрд. руб, в т.ч. более 3,8 млрд. руб за 2005 год.

### Экологические рейтинги и номинации

Природоохранная деятельность Компании в истекшем году не осталась без внимания общественности и надзорных природоохранных органов. В 2005 году Кабинет Министров Республики Татарстан совместно с Министерством экологии и природных ресурсов Республики Татарстан второй год подряд признали ОАО «Татнефть» абсолютным «ЭКОлидером» в Республике Татарстан.

В 2005 году Автономная некоммерческая организация «Независимое экологическое рейтинговое агентство» (АНО «НЭРА»), работающее под патронажем Всемирного банка при содействии Международного Банка Реконструкции и Развития, признало «Татнефть» лучшей в России по снижению за 2000-2003 гг. экологических издержек, эффективности природоохранной политики и присвоило первую строку в рейтинге 75 крупнейших компаний всех отраслей промышленности России.

Кроме этого, по результатам подведения итогов рейтинга «Экологическая ответственность крупнейших промышленных предприятий России» за 2005 год, проведенного Межрегиональной общественной организацией «Независимая социальная природоохранная инициатива» (МОО НЕСПИ – «НЕСПИ») и агентством «Интерфакс», ОАО «Татнефть» заняло первую строку среди нефтедобывающих предприятий Российской Федерации.

По результатам конкурса Национальной экологической

премии «ЭКОМИР» Компании присвоено звание лауреата 2-ой степени в номинации «Экологическая политика» за успешную реализацию «Экологической программы ОАО «Татнефть» на период 2000–2015 гг.»

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ, ГАЗА И НЕФТЕПРОДУКТОВ. НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА

Общее управление реализацией и переработкой нефти и газа, продажей нефте- и газопродуктов, а также развитием розничной сети осуществляется Управлением по реализации нефти и нефтепродуктов. Добываемая нефть реализуется ОАО «Татнефть» на трех рынках сбыта: внутреннем российском рынке, ближнем и дальнем зарубежье. Основные объемы внутривосстановительских поставок нефти осуществляются по договорам купли-продажи на НПЗ России (Москва, Уфа, Рязань, Ярославль, Нижний Новгород).

Нефть, поставляемая Компанией в страны дальнего зарубежья – Германию, Польшу, Чехию и Словакию, отгружается по нефтепроводу «Дружба». Остальные объемы экспортируются через порты Новороссийска, Приморска, Бутинге в Германию, Турцию, Швецию, Нидерланды, Италию и США.

#### ▼ СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

Наименование	Доля
доля экспорта ДЗ	52,6%
доля экспорта БЗ	23,4%
доля внутреннего рынка	24,0%

**▼ ОБЪЕМЫ ПОСТАВОК НЕФТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ  
ОТГРУЗКИ В 2005 г. (тыс. тонн)**

Показатели	2005 г.
<b>Экспорт (дальнее Зарубежье)</b>	<b>12 087,4</b>
<b>Экспорт (ближнее Зарубежье)</b>	<b>4 948,8</b>
<b>НПЗ России, в т.ч.:</b>	<b>9 659,2</b>
- ОАО «Нижнекамский НПЗ»	5 878,7
- отгрузка по ж/д на экспорт	32,0
- ОАО «Московский НПЗ»	2 019,4
- ОАО «Славнефть-ЯрославНОС»	–
- ОАО «Рязанский НПЗ»	243,3
- НОРСИ	1 234,2
<b>Прочие поставки (передача ресурсов)</b>	<b>283,6</b>

В 2005 г. подготовлено и сдано в систему транспорта 24,54 млн. тонн ресурсов ОАО «Татнефть», с учетом остатков поставлено потребителям 24,5 млн. тонн, что на 0,28 млн. тонн или на 1,2% больше, чем за аналогичный период 2004 года.

В абсолютном выражении за 2005 год на экспорт в ДЗ поставлено на 1925,3 тыс. тонн или на 19,0% больше, чем в 2004 г., на экспорт в БЗ поставлено на 1862,8 тыс. тонн или на 60,4% больше, чем в 2004 г., на внутренний рынок на 3523,8 тыс. тонн или на 32,1% меньше, чем в 2004 г. Поставка ресурсов ОАО «Татнефть» с учетом ресурсов совместных предприятий и независимых нефтяных компаний (СП и ННК) и сторонних предприятий распределялась по следующим основным направлениям:

- экспорт (дальнее и ближнее зарубежье)
- НПЗ России.

Мировая цена на нефть сорта Brent в начале 2005 года составляла 38,2 \$/баррель, впоследствии наблюдался рост котировок до уровня 67,0 \$/баррель в конце августа, в декабре средний уровень котировок составил 56,3 \$/баррель.

Цены экспортных продаж нефти в дальнее зарубежье в течение 2005 года колебались в пределах 248,0–431,0 \$ за тонну.

Цены на нефть, реализуемую ОАО «Татнефть» на внутреннем рынке, колебались в пределах 2400–8500 рублей за тонну (с учетом НДС).

Наибольшая доля внутрироссийских поставок в отчетном периоде приходилась на Нижнекамский НПЗ, куда до сентября 2005 года поставлялась нефть по договору давальческой переработки. Однако с 1 сентября 2005 г., в связи с передачей ЭЛОУ-АВТ-7 в собственность ОАО «ТАИФ», нефть на Нижнекамский НПЗ отгружается по договору поставки между ОАО «Татнефть» и ОАО «ТАИФ». Помимо этого направления поставка нефти на внутреннем рынке осуществляется на ОАО «Московский НПЗ» и НОРСИ.

Присутствие ОАО «Татнефть» на московском рынке нефтепродуктов обуславливается благоприятной рыночной конъюнктурой, большой емкостью рынка и близостью расположения завода и собственной сети АЗС. Оператором по оптовой и розничной реализации в Москве, Московской области и других регионах РФ нефтепродуктов, приобретаемых на Московском НПЗ, является ООО «Татнефть-Москванефтепродукт».

Реализация нефтепродуктов, произведенных из сырья компании на Нижнекамском и уфимских НПЗ, осуществлялась на внутреннем и внешнем рынках.

Величина выручки-нетто от реализации нефтепродуктов за 2005 год составила 24202,6 млн. руб., в том числе по внутреннему рынку 10185,8 млн. руб. или 42,1%, по экспорту – 14016,8 млн. руб. или 57,9%.

С 01.09.2005 собственная нефтепереработка компании сосредоточилась на НПУ НГДУ «Елховнефть» и характеризовалась устойчивым обеспечением сырьем и высокой степенью загрузки производственных мощностей завода. Ряд организационно-технических мероприятий, выполненных по рекомендации ВНИИУС, позволил коллективу освоить производство новых видов продукции: высокооктанового бензина «Регуляр-92», бытового печного топлива. Это, в свою очередь, дало возможность полностью вовлечь в товарную продукцию те фракции нефтепродуктов, которые до настоящего времени не находили квалифицированного применения. Квалифицированное использование фракции изопентана, вырабатываемого управлением «Татнефтегазпереработка», позволило улучшить показатели качества высокооктанового бензина и увеличить объем выпускаемого бензина на 10%.

В 2005 году на мощностях управления «Татнефтегазпереработка» выполнен ряд организационно-технических мероприятий для увеличения объема производства и качества выпускаемых газопродуктов. В результате в 2005 г. управлением ТНГ переработано 633 млн. м<sup>3</sup> нефтяного газа, 294,7 тыс. тонн широкой фракции легких углеводородов с УКПН.

В целом, в 2005 г. на переработку было принято больше сырья, чем за период 2004 года. В настоящее время производится реконструкция производственных

в 2005 г. на переработку было принято больше сырья, чем за период 2004 года. В настоящее время производится реконструкция производственных

▼ **ВЫРАБОТКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ УПРАВЛЕНИЕМ «ТАТНЕФТЕГАЗПЕРЕРАБОТКА»**

Наименование продукции	Ед. изм.	2005 г.
<b>Отбензиненный газ</b>	<b>млн. м<sup>3</sup></b>	<b>310,8</b>
<b>Жидкие продукты, всего</b>	<b>тыс. т</b>	<b>545</b>
Сжиженные газы, в т.ч.	тыс. т	338,6
- пропан	тыс. т	194
- изобутан	тыс. т	86,66
- нормальный бутан	тыс. т	104,9
Пентаны	тыс. т	65,4
Стабильный газовый бензин	тыс. т.	141
ШФЛУ собственной выработки	тыс. т	-
<b>Этан</b>	<b>тыс. т</b>	<b>90,2</b>
<b>Сера</b>	<b>тыс. т</b>	<b>2,26</b>
<b>Азот</b>	<b>тыс. м<sup>3</sup></b>	<b>468,5</b>
<b>Кислород</b>	<b>тыс. м<sup>3</sup></b>	<b>298</b>

мощностей, в результате которых появится реальная возможность перерабатывать дополнительно сырья ШФЛУ до 130 тыс. тонн в год.

Кроме того, переработка ШФЛУ собственности ОАО «Татнефть» велась на мощностях ОАО «Нижнекамскнефтехим», куда было перекачано сырья в количестве 94,42 тыс. тонн.

В 2005 году населению по балансовому заданию Федерального агентства было поставлено по фиксированным ценам 37,52 тыс. тонн сжиженного газа.

В 2005 г. в соответствии с решением Совета безопасности Республики Татарстан от 9 июня 2005 года, постановлением Кабинета Министров РТ и решением

**▼ ОТГРУЗКА ГАЗОПРОДУКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯМ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РТ В 2005 г.**

Наименование	тыс. тонн
Прямогонный бензин	427,18
Изобутан	29,84
Сумма пентанов	49,52
Этан	89,49
Гексан	4,28

Совета директоров ОАО «Татнефть» начата реализация проекта «Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов» в городе Нижнекамск. Целью проекта является организация производства по углубленной переработке углеводородного сырья за счет достижения более высоких его переделов в нефтехимическом производстве.

Отличительная особенность проекта заключается в том, что в качестве сырья будет использоваться нефть, добываемая в Татарстане.

Технологическая концепция Комплекса направлена на обеспечение производства высококонкурентной на мировом рынке продукции, в том числе высококачественного автобензина и пропилена.

**РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС**

По состоянию на 31.12.2005 общее количество АЗС и АЗК, работающих под брендом «Татнефть», составило 553.

Общий объем розничной реализации нефте- и газопродуктов через АЗС «Татнефть» в 2005 году соста-

**▼ ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС В 2005 г.**

Наименование	млн. руб
<b>Всего выручка от реализации через сеть АЗС, в т.ч.</b>	<b>19 324,214</b>
нефтепродукты	19 112,819
газопродукты	211,395

**▼ ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС В 2005 г.**

Наименование	тыс. тонн
<b>Всего реализация через сеть АЗС, в т.ч.</b>	<b>1 076,109</b>
нефтепродукты	1 060,635
газопродукты	15,474

вил 1076109 тонн. Общая выручка от реализации нефте- и газопродуктов через АЗС ОАО «Татнефть» в 2005 году составила 19324 млн. руб. с НДС. На территории России сеть АЗС охватывает 12 регионов – город Москву и Московскую область, Владимирскую область, город Санкт-Петербург и Ленинградскую область, Архангельскую область, Республику Татарстан, Республику Чувашия, Республику Удмуртия, Республику Марий-Эл, Ульяновскую область, Самарскую область, Челябинскую область, Свердловскую область и Автономную республику Крым.

С целью увеличения объема реализации нефтепродуктов, согласно решению Совета директоров ОАО «Татнефть», в настоящее время принята стратегия развития рознично-сбытовой сети до 2010 года, которая предусматривает:

- расширение сети АЗС как посредством выхода в новые целевые регионы, так и посредством увеличения количества АЗК в существующих регионах присутствия
- реализацию новой бренд-концепции.

## РАЗВИТИЕ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

### Шинное производство.

#### Показатели деятельности и рынки сбыта

В нефтехимический комплекс ОАО «Татнефть» входит семь предприятий:

- ООО «Татнефть-Нефтехим»
- ОАО «Нижекамскшина»
- ООО «Татнефть – Нефтехимснаб»
- ООО «Торговый Дом «Кама»
- ОАО «Нижекамсктехуглерод»
- ОАО «Нижекамский механический завод»
- ЗАО «Ярполимермаш – Татнефть»

Управление нефтехимическим комплексом осуществляется Управляющей компанией ООО «Татнефть-Нефтехим».

По итогам 2005 года объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составляет 16,5 млрд. руб., что на 19,7% выше уровня 2004 года. Выручка от реализации за 2005 год возросла на 19,8% и составила 16,7 млрд. руб. Валовая прибыль составила 1,5 млрд. руб. Среднесписочная численность работников - на уровне 14 тыс. человек.

#### ОАО «Нижекамскшина»

Объем производства шин в натуральном выражении в 2005 г. составил 11,4 млн. штук или 101,3% к факту 2004 г. Объем товарной продукции за 2005 год увеличился по сравнению с аналогичным показателем 2004 г. на 20,5%. Уровень валовой прибыли по итогам 2005 года составил 1,1 млрд. рублей или 106,2% к факту 2004 г. В сравнении с 2004 годом произошло снижение среднесписочной численности работников на 1524 человека.

#### ООО «Татнефть – Нефтехимснаб»

Объем поставки ООО «Татнефть-Нефтехимснаб» сырья, материалов и оборудования на предприятия нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть» за период 2005 года составил около 11,1 млрд. рублей, что на 43,7% выше аналогичного показателя 2004 года. По сравнению с 2004 годом произошло сокращение среднесписочной численности работников на 28,2%.

#### ООО «Торговый Дом «Кама»

Объем отгрузки шин «Торговым Домом «Кама» в отчетном году составил около 11,4 млн. шт. (с учетом комплектации), темп роста объема отгрузок к уровню 2004 года составляет 102,1%. Валовая прибыль составила 125,5 млн. руб. или 101,6% к факту 2004 года.

По сравнению с 2004 годом произошло сокращение среднесписочной численности работников на 43,6%.

В целях обеспечения более эффективной деятельности товаропроводящей сети ООО «ТД «Кама» проведены следующие организационные мероприятия:

- во всех дочерних и зависимых предприятиях доля ООО «ТД «Кама» увеличена до 50% и более
- в стратегически важных регионах (Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Казань) были созданы предприятия со 100% долей ООО «ТД «Кама»
- открыты дополнительные офисы в Уфе, Ярославле.

В целях повышения эффективности работы с дочерними компаниями внедрена система бюджетирования.

**ОАО «Нижнекамсктехуглерод»**

За период 2005 года объем производства технического углерода составил 100,1 тыс. тонн, что на 4,6% превышает объем производства в 2004 году.

Объем товарной продукции за 2005 год составил 1,2 млрд. руб. или 110,7% к факту 2004 года.

Выручка от реализации за 2005 год возросла на 12,1% и составила 1,2 млрд. руб. Валовая прибыль – 55,1 млн. рублей. Среднесписочная численность работников сократилась по сравнению с 2004 годом на 7,5%.

**ОАО «Нижнекамский механический завод»**

Объем товарной продукции, произведенной «Нижнекамским механическим заводом» за 2005 год, составил 152 млн. рублей или 138,8% к уровню 2004 г.

Фактическая выручка от реализации превысила аналогичный показатель прошлого года на 44,6%.

**▼ ИНФОРМАЦИЯ ПО ОСВОЕНИЮ НОВЫХ ШИН В 2005 г.**

Размер	Модель	Название	Акт МВК		Завод-изготовитель
			План	Отметка о выполнении	
480/70R20	КАМА-429	УралА3	Март 2006	-	ЗГШ
185/70R14	КАМА EURO-236	RENAULT X90 (Автофрамос), ВАЗ-2170 и модификации, ВАЗ-2173 и модификации	Январь 2006	Декабрь 2005	ПЛРШ
185/65R15	КАМА EURO-236	Renault X90 (Автофрамос)	Февраль 2006	-	ПЛРШ
10.00R20	КАМА-701	КАМАЗ	Февраль 2006	-	ЗГШ
12.00R20	КАМА-701	КАМАЗ	Февраль 2006	-	ЗГШ
12.00R20	КАМА-310	КАМАЗ, МАЗ	Февраль 2006	-	ЗГШ
11.00R20	КАМА-128	Автобусы Икарус	Февраль 2006	-	ЗГШ



### **ЗАО «Ярполимермаш – Татнефть»**

По итогам 2005 года объем произведенной товарной продукции составил 383,6 млн. руб. Темп роста объема товарной продукции к факту 2004 г. составляет 113%. Выручка от реализации за 2005 год возросла на 13,6% и составила 394,9 млн. руб. Валовая прибыль составила 34,7 млн. руб. Среднесписочная численность работников за 2005 г. на 6,2% ниже показателя 2004 года и составила 928 человек.

В 2005 году в целях совершенствования системы управления нефтехимическим комплексом проводились соответствующие мероприятия, позволившие:

- повысить управляемость предприятий комплекса
- обеспечить прозрачность движения денежных средств
- увеличить выработку на одного работающего по сервисным предприятиям
- сократить затраты на 1 рубль реализации по сервисным предприятиям.

При Управляющей компании централизована служба экономической безопасности, централизованы функции и созданы службы по таким направлениям, как управление капитальным строительством, управление активами предприятий комплекса, управление корпоративными отношениями. Соответствующие службы на предприятиях НХК реорганизованы.

### **Основные виды выпускаемой продукции (новая продукция) в 2005 г.**

В 2005 году получен акт приемки к серийному производству новой модификации шины – 185/70R14 KAMA EURO-236.

Сверх графика было освоено изготовление зимних шин 185/65R14 KAMA-518, 19S/65R1S KAMA 518, 205/60R15 KAMA-518, выпуск шин адаптирован к производству ПЛРШ, получены акты приемки шин к серийному производству.

## **СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ**

На основании решений Совета директоров ОАО «Татнефть» в целях оптимизации производственно-хозяйственной деятельности в 2005 г. велась планомерная работа по реструктуризации и развитию сервисного обслуживания.

Выводимые направления непрофильных видов деятельности:

- транспортные перевозки общего назначения (3223 чел.)
- общестроительные работы (1700 чел.)
- обслуживание энергооборудования на объектах нефтедобычи (850 чел.)
- обслуживание парка станков-качалок и механический сервис (1163 человека)
- оказание услуг по защите нефтепромышленного оборудования от коррозии (263 чел.)
- оказание услуг по лабораторно-промышленным исследованиям (198 человек)
- внешняя деятельность (разработка месторождений за пределами Республики Татарстан – 32 чел.)
- оказание услуг по санаторно-профилактическому лечению работников ОАО «Татнефть» (197 чел.).

В целом в мероприятиях по реструктуризации в 2005 году было задействовано более 7,5 тыс. рабочих мест. В целях совершенствования структуры управления и развития аутсорсинга ОАО «Татнефть» создает управляющие компании по направлениям выводимых непрофильных видов деятельности. В 2005 г. созданы управляющие компании ООО «Татнефть-МехСервис», ООО «ТНГ-Групп».

Итоги работы малых и средних сервисных предприятий в 2005 г. позволяют сделать вывод, что выбранное направление реструктуризации дает определенные положительные результаты. Так, строительными и транспортными предприятиями оказано услуг в объеме около 2,0 млрд. рублей. При этом строительный и транспортный бизнес стал более прозрачным.

**Структура ООО «Татнефть-Бурение»**

Общество с ограниченной ответственностью «Татнефть-Бурение» – участник холдинговой компании «Татнефть», являющийся Управляющей компанией, которая координирует деятельность буровых подразделений. Целью деятельности является эффективное управление группой предприятий, входящих в буровой комплекс, направленное на оптимизацию их затрат, получение прибыли и расширение рынка товаров и услуг. В целом деятельность Управляющей компании осуществляется согласно инвестиционной программе.

Основной задачей деятельности «Татнефть-Бурение» является строительство скважин всех видов и объектов геологоразведочных работ.

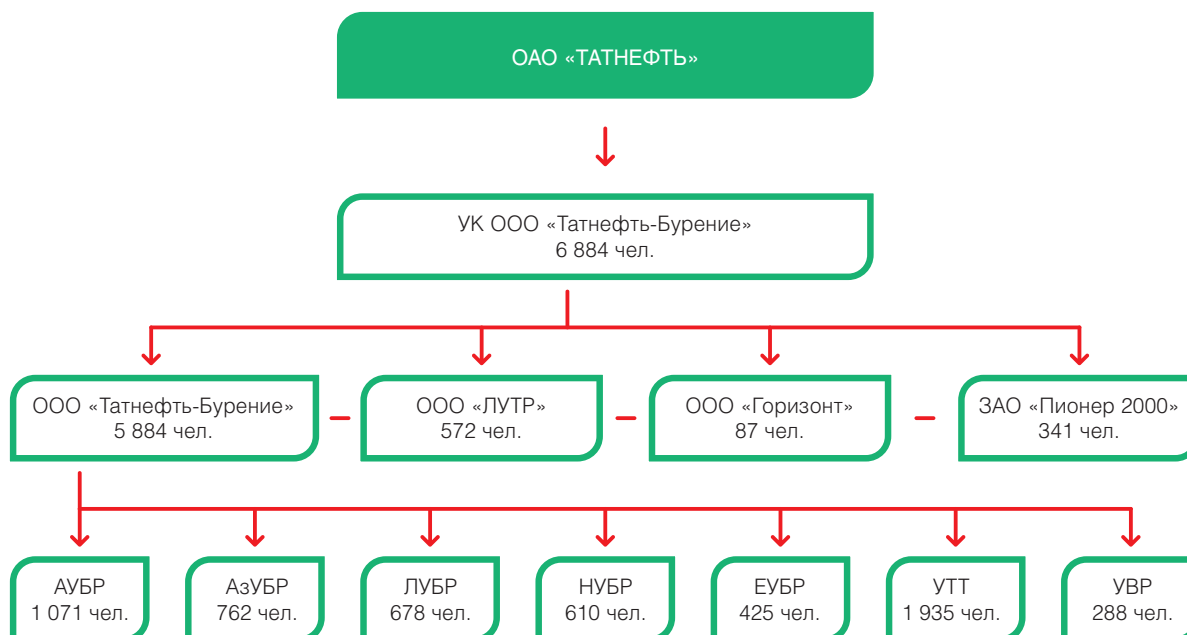
Деятельность Управляющей компании «Татнефть-Бурение» в 2005 году была направлена на выполнение одной из основных долгосрочных стратегических задач Компании – стабилизацию и увеличение уровня

добычи нефти, как на территории Республики Татарстан, так и за ее пределами.

В 2005 году в Татарстане было пробурено 780,5 тысяч метров, включая поисково-разведочное бурение, что обеспечило выполнение годового задания на 101%, сверх плана пробурено 7,7 тыс. метров. По сравнению с прошлым годом объем проходки вырос на 1,4% или на 10,7 тыс. метров. Закончено строительством и сдано заказчикам 549 скважин, выполнение составило 103,8%. Дополнительно к плану построено и сдано нефтедобытчикам 20 скважин.

Для ОАО «Татнефть» пробурено 508,4 тыс. метров (101% от плана), включая поисково-разведочное бурение, и сдано 354 скважины (104,4% от планового задания), по совместной деятельности ОАО «Татнефть» соответственно – 36,2 тыс. метров и 22 скважины, для СП и ННК – 235,9 тыс. метров и 173 скважины. Кроме того,

**▼ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА БУРОВОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»**



силами 9 бригад выполнялись работы по капитальному ремонту скважин методом резки боковых и боковых горизонтальных стволов. После капитального ремонта буровиками сдано в эксплуатацию 69 скважин, из них 65 скважин – для ОАО «Татнефть».

Строительство скважин велось для 11 НГДУ ОАО «Татнефть» и 22 совместных предприятий и независимых нефтяных компаний (СП и ННК).

Буровые работы производились 53 бригадами, 2 из них по бурению скважин на депрессии. Проходка на буровую бригаду составила 14764 метра.

Более 30% скважин пробурено с применением особых технологических подходов, направленных на повышение среднего дебита скважин: боковое бурение из скважин старого фонда, бурение на депрессии, горизонтальное бурение на девонский горизонт, горизонтально-разветвленное бурение. Конкурентность цены и качество выполняемых работ позволи-

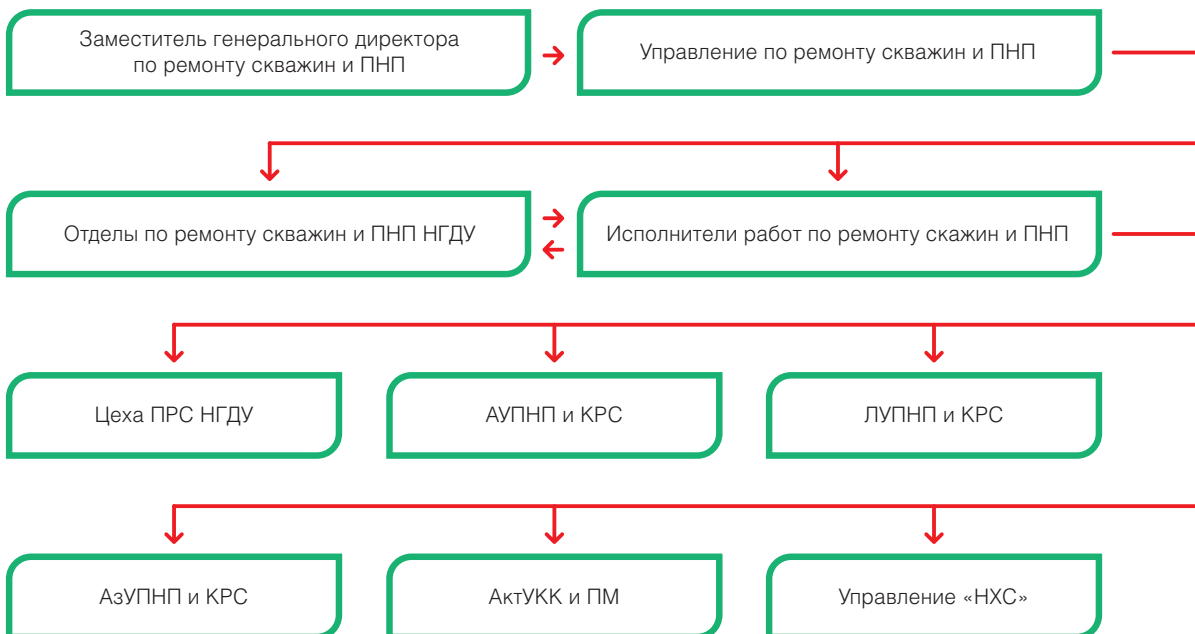
ли заметно увеличить их объемы за пределами Республики Татарстан. На месторождениях Самарской, Оренбургской и Ульяновской областей пробурено 23 тыс. метров горных пород и сдано заказчикам 12 скважин на общую сумму 124 млн. рублей.

Финансовые результаты отчетного года соответствуют запланированному уровню. Получена валовая прибыль по реализации в размере 166,873 млн. рублей.

**Структура Управления по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов**

С целью повышения эффективности использования существующих мощностей и оптимизации затрат в Компании действует соответствующая организационная структура – Управление по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов, возглавляемая заместителем генерального директора. В состав ОАО «Татнефть» самостоятельными структурными

**▼ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА СЛУЖБЫ ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН И ПОВЫШЕНИЮ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**



▼ **ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ В ОБЛАСТИ ТРС ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2004 И 2005 гг.**

Показатели	2004 г.	2005 г.
Количество ремонтов	12308	12298
Количество бригад	175,60	179,60
Количество вахт	495,52	523,54
Коэффициент сменности работы бригад	1,73	1,81
Среднесуточный простой скважин	1,10	0,80
МРП нефтяных скважин всего, сут., в т.ч.	749	741
- УЭЦН	864	927
- УШГН	730	710

подразделениями введены: Альметьевское, Лениногорское, Азнакаевское управления повышения нефтеотдачи пластов и КРС, Актюбинское управление канатно-контейнерных и пакерных методов, управление «Нефтехимсервис».

Проводимая реструктуризация позволила достичь за последние годы следующих результатов:

- оптимизации мощностей по ремонту скважин в 2000-2005 годах: количество бригад сокращено с 468 до 277
- увеличения межремонтного периода работы скважин до 742 суток
- снижения годовых недоборов нефти по причине ОПРС+ПРС на 40 %, из-за ОКРС+КРС – на 41%
- прироста дебита после КРС в среднем с 0,6 т/сут. в 2001 г. до 2,4 т/сут в 2005 г.

Это позволило при существующих мощностях КГРС обеспечить выполнение перспективных мероприятий: исследование скважин, на поддержание коллекторских свойств и повышение нефтеотдачи пластов. Так, количество операций гидроразрывов пласта (ГРП)

выросло на 76%. Дополнительная добыча из скважин после ГРП за текущий год выросла в 6,4 раза. Количество скважин, отремонтированных установками «Гибкая труба», выросло в 2,7 раза.

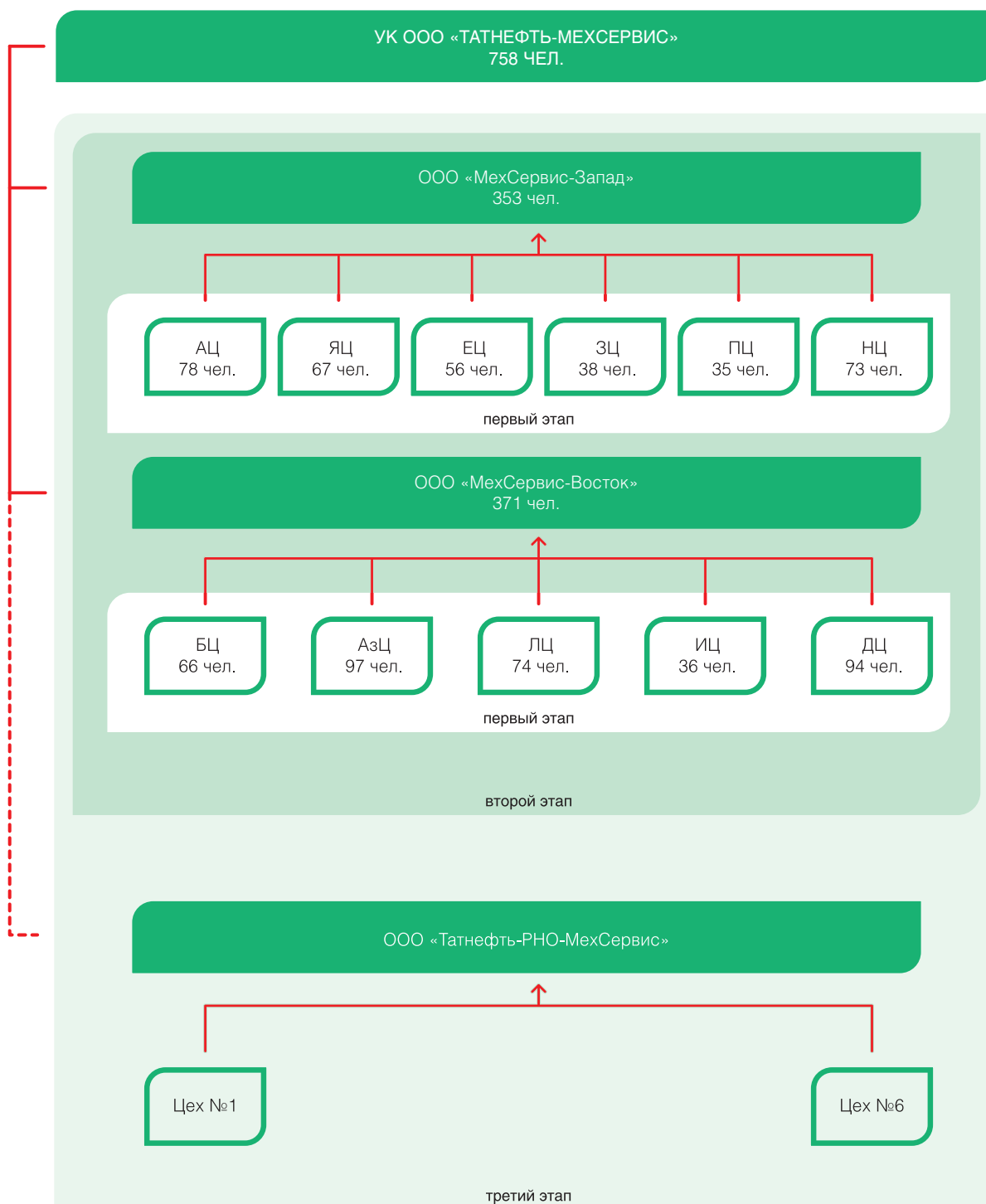
Централизация работ по повышению нефтеотдачи пластов и производству химической продукции (деэмульгаторов, ингибиторов коррозии и реагентов ПНП) обеспечивается управлением «Нефтехимсервис», результатом деятельности которого в 2005 году стало увеличение объемов производства химпродукции до 23 тыс. тонн и расширение номенклатуры.

Управлением выполняются все химические методы ПНП, внедряемые в ОАО «Татнефть», производится более 20 тыс. тонн в год различных химических продуктов, как для нужд ОАО «Татнефть», так и для других нефтяных компаний Республики Татарстан и РФ.

**Структура ООО «Татнефть-МехСервис»**

В рамках проведения программы реструктуризации и оптимизации деятельности ОАО «Татнефть» в Компании в IV квартале 2005 г. создана Управляющая

▼ ЭТАПЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УК ООО «ТАТНЕФТЬ-МЕХСЕРВИС»



компания – ООО «Татнефть-МехСервис». В её состав вошли прокатно-ремонтные цеха эксплуатационного оборудования всех 11 НГДУ ОАО «Татнефть». Созданы два дочерних общества по региональному принципу – «МехСервис-Запад» и «МехСервис-Восток». В состав «МехСервис-Запад» вошли 6 цехов – Альметьевский, Елховский, Заинский, Нурлатский, Прикамский, Ямашский. В состав «МехСервис-Восток» вошли 5 цехов – Азнакаевский, Бавлинский, Иркенский, Джалильский, Лениногорский.

Процесс становления структуры УК «Татнефть-МехСервис» в 2005 году проходил в 2 этапа:

**Первый этап:** перевод персонала цехов ПРЦЭО НГДУ, связанного с обслуживанием нефтепромыслового оборудования, в части СК и ЦП.

**Второй этап:** создание 2 дочерних обществ ООО «МехСервис-Запад» и ООО «МехСервис-Восток», перевод персонала цехов ПРЦЭО НГДУ, связанного с обслуживанием насосного оборудования, и части персонала РММ (станочный парк).

**Третий этап:** в 1 квартале 2006 г. – формирование на базе 1 и 6-го цехов АЦБПО РНО дочернего общества ООО «Татнефть-РНО-МехСервис» с общей численностью 364 чел.

УК оказывает услуги по обслуживанию станков-качалок (15,4 тыс.шт.), цепных приводов, центробежных и вспомогательных насосов (2,2 тыс.шт.), изготавливает продукцию ремонтно-механических мастерских.

По итогам 2005г. выполнено работ на 72,7 млн. руб. (101% к плану), в т.ч. по сервисному обслуживанию станков-качалок – 70,5 млн.руб.

Разработаны и утверждены основные положения и регламенты по взаимоотношению структурных и дочерних предприятий ОАО «Татнефть» с УК ООО «Татнефть-МехСервис». При создании УК принципиальное значение уделялось социальному фактору: работники, перешедшие из ПРЦЭО, сохранили свои рабочие места, сохранились уровень средней заработной платы работающих и все виды социальных гарантий.

Итоги работы малых и средних сервисных предприятий в 2005 году позволяют сделать вывод, что выбранное направление реструктуризации дает положительные результаты. Так, строительными и транспортными предприятиями оказано услуг в объеме около 2,0 млрд. рублей

#### **Структура «ТНГ-групп»**

Целью деятельности Управляющей компании «ТНГ-групп» является эффективное управление группой предприятий, осуществляющих геофизические работы, работы по промысловым исследованиям скважин. Управляющая компания «ТНГ-групп» создана в 2005 году путём реорганизации ОАО «Татнефтегеофизика» в 11 юридических лиц, образованных по территориальному принципу на базе филиальной сети, как на территории Республики Татарстан, так и за её пределами.

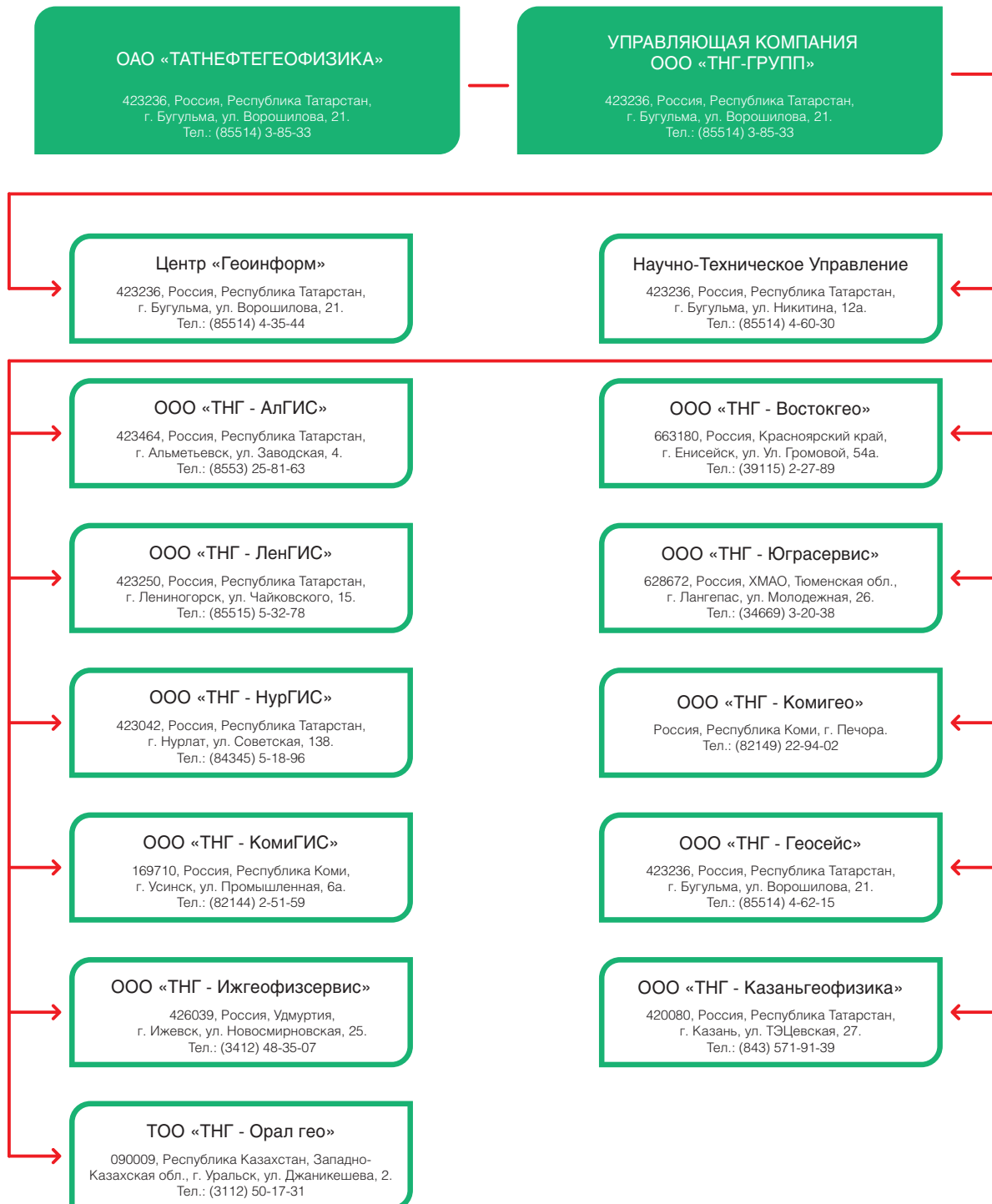
«ТНГ-Групп» продолжило производственную деятельность, приняв на себя все обязательства по договорам с заказчиками и потребителями услуг. Промысловым обществам в Альметьевске, Лениногорске и Нурлате переданы от НГДУ лаборатории промысловых исследований (ЛПИ) и переведен персонал в количестве 183 человека.

#### **Структура управления материально-технического обеспечения**

За 12 месяцев 2005 года структурные подразделения ОАО «Татнефть» были обеспечены ОНВСС на сумму 1900 млн. руб. (98,5% от выделенных лимитов), материалами РЭН на 2984 млн. руб. (95,3%), при 100% выполнении заявок по номенклатуре. ООО «Татнефть-Бурение» обеспечено материалами в полном объеме.



▼ СТРУКТУРА ООО «ТНГ-ГРУПП»



▼ ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ СЕТИ КОНСИГНАЦИОННЫХ СКЛАДОВ

Наименование продукции	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Количество консигнационных складов, ед.	20	39	52
Объемы реализации по консигнации (транзит+хранение), млн.руб.	195	577	1300
Стоимость собственности консигнатора-ассортиментного минимума, хранимого на складах ОАО «Татнефть», млн.руб.	53	158	162

**Консигнационное обеспечение**

Создание системы консигнационного обеспечения позволило создать прозрачный и оперативный механизм обеспечения запасными частями, расходными и комплектующими изделиями структурных и дочерних предприятий. За 2005 год объем реализации материалов через консигнационные склады составил 1300 млн. руб., без учета НДС (за 2004 год – 577 млн. руб.). Объемы ТМЦ, находящихся на хранении в Управлении «Татнефте-снаб» (УТНС), по состоянию на 31.12.2005 г. составили 162 млн. руб. Это позволило предотвратить отвлечение оборотных средств на создание и хранение собственных запасов на аналогичную сумму.

На текущий период в номенклатурном перечне консигнации находится 120 тысяч наименований изделий. Обеспечивать наличие и актуальное состояние такой номенклатуры ТМЦ позволяет система постоянного мониторинга работы консигнационных складов.

**Реализация продукции через Торгово-технический дом**

В Торгово-техническом Доме ОАО «Татнефть» за 2005 год выручка от продажи продукции составила 701,4 млн. руб., в 2004 г. – 531,0 млн. руб. (рост – в 1,3 раза).

Продано 268 км труб различного назначения на сумму 146,2 млн. руб., темп роста продаж к уровню прошлого года – в 1,13 раза. Трубы поставлены в ОАО «НК Роснефть-Пурнефтегаз», ООО «Лукойл-Пермь», ОАО «НК-Роснефть-Ставропольнефтегаз», ОАО «ТНК», ОАО «Са-

маранефтегаз», ЗАО «Нефтеконсорциум» и др. Кабельно-проводниковая продукция реализована ОАО «ТНК-ВР», ООО «ТД-Лукойл», ООО «Усинск-Алнас-Сервис» и другим заказчикам на сумму 336,5 млн. руб. за прошлый год – 234,3 млн. руб. (рост – 1,4 раза). Продукция нефтехимии реализована на сумму 73,5 млн. руб. предприятиям «Ондео Налко», «НИИнефтепром-хим», ООО «Гектор» и др. заказчикам. Рост к уровню прошлого года составил 2,3 раза. Реализовано 6 цепных приводов на сумму 4,0 млн. руб. в Казахстан. Реализация дорожного битума за 2005 год составила 27,1 тыс. тонн на сумму 89,0 млн. руб. Рост к уровню прошлого года составил 1,1 раза.

Общая стоимость товарно-материальных ценностей, доставленных по централизованной схеме, составила 6049 млн. рублей.

▼ ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ОБОРУДОВАНИЯ, НЕ ВХОДЯЩЕГО В СМЕТЫ СТРОЕК И МАТЕРИАЛОВ, (млн. руб.)

Показатели	2005 г.
ОНВСС (лизинг, износ) для НГДУ	1900
Материалы на РЭН	2984
Материалы для ООО «Татнефть-Бурение»	2209

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 52 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ  
КОМПАНИЕЙ
- 53 ПРИНЦИПЫ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ
- 54 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»
- 59 КОМИТЕТ  
ПО КОРПОРАТИВНОМУ  
УПРАВЛЕНИЮ
- 59 СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ  
ГРУППЫ
- 64 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ  
И ИНВЕСТИЦИЯМИ
- 65 ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ПОЛИТИКА
- 71 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ
- 75 УПРАВЛЕНИЕ  
ИМУЩЕСТВЕННЫМ  
КОМПЛЕКСОМ КОМПАНИИ
- 78 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ



**TATNEFT**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

#### Собрание акционеров

В соответствии с Уставом и Кодексом корпоративного управления ОАО «Татнефть» высшим органом управления общества является общее собрание акционеров. Один раз в год общество проводит общее годовое собрание не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Кроме ежегодного общего годового собрания могут созываться внеочередные собрания акционеров.

#### Совет директоров. Комитеты

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. Он принимает решения по ключевым вопросам деятельности общества за исключением вопросов, отнесенных действующим законодательством к компетенции общего собрания акционеров. Совет директоров состоит из 15 человек. Члены Совета директоров избираются, а также их полномочия прекращаются, общим собранием акционеров. В целях совершенствования корпоративного управления при Совете директоров действуют комитеты, целью которых является оказание содействия Совету директоров по соблюдению прав всех заинтересованных сторон:

- комитет по корпоративному управлению
- комитет по аудиту
- комитет по кадрам и вознаграждениям
- комитет по раскрытию информации.

#### Генеральный директор. Правление

Генеральный директор и Правление, которые подотчетны Совету директоров и общему собранию акционеров, осуществляют руководство текущей деятельностью Общества. Генеральный директор и члены Правления осуществляют свою деятельность в соответствии с действующим законодательством и Уставом Компании. Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества, в состав которого входят 19 человек. Генеральный директор является председателем Правления. Генеральный директор организует текущую деятельность холдинговой компании через своих заместителей, специализированные структуры и полномочных представителей компании в управляющих органах дочерних и зависимых обществ.

#### Исполнительный аппарат

Для обеспечения эффективного управления вертикально-интегрированным бизнесом в Компании сформирована соответствующая структура исполнительного аппарата (при Генеральном директоре).

С целью управления секторами производства в ОАО «Татнефть» образованы также дивизиональные бизнес-единицы:

- управляющая компания ООО «Татнефть-Бурение»
- управляющая компания ООО «Татнефть-Нефтехим» и другие.

Управление по реализации нефти и нефтепродуктов (УРНИН) обеспечивает управление секторами реализации нефти и нефтепродуктов и развития нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических производств.

Оперативное управление имуществом комплексом осуществляется Управлением собственности, Управлением по арендным отношениям и обществом «Татнефть-Актив».

Управление финансов обеспечивает корпоративную финансовую политику. Инвестиционная деятельность Компании планируется и координируется Управлением инвестиций.

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Выполняя обязательства по отношению к акционерам, инвесторам, работникам, партнерам и обществу в целом, Компания строго следует принятому законодательству, нормам международного права, требованиям листинга фондовых бирж и выступает с инициативой по формированию и внедрению внутрикорпоративных стандартов управления, соответствующих передовой практике и принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Советом директоров.

Основные принципы корпоративного управления ОАО «Татнефть»:

### Равное отношение ко всем акционерам

Члены Совета директоров и исполнительные органы обязуются управлять компанией в интересах всех акционеров.

### Защита прав акционеров

Должностные исполнительные лица Компании берут на себя обязательства действовать в интересах акционеров, обеспечивая их права, предусмотренные законодательством, Уставом и внутренними документами Компании, в том числе:

- право участия в управлении Обществом
- право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации о деятельности Общества.

### Взаимное доверие и уважение

Отношения между акционерами, членами Совета директоров и исполнительной дирекцией Общества строятся на взаимном доверии и уважении. Акционеры, члены Совета директоров, исполнительные органы Общества

## В соответствии с Уставом и Кодексом корпоративного управления высшим органом управления ОАО «Татнефть» является общее собрание акционеров

и иные заинтересованные лица в целях создания и поддержания взаимного доверия и уважения обязуются добросовестно исполнять свои обязанности.

### Открытость при принятии корпоративных решений

Органы управления, осознавая свою ответственность перед акционерами, считают необходимым следовать принципам открытости при принятии корпоративных решений. Компания следует стандартам раскрытия информации на основе равнодоступности, оперативности, достоверности и полноты.

### Персональная ответственность членов Совета директоров и исполнительных органов и их подотчетность Обществу и его акционерам

Члены органов управления подотчетны акционерам и несут ответственность за исполнение своих обязанностей согласно действующему законодательству.

### Следование стандартам деловой этики

Компания, следуя корпоративным стандартам деловой этики, обеспечивает соблюдение интересов акционеров, а также других заинтересованных сторон – трудового коллектива, местного населения, партнеров и потребителей на основе корпоративной социальной ответственности и приверженности политике экологической безопасности.

### Постоянное совершенствование стандартов корпоративного поведения

Компания совершенствует стандарты корпоративного поведения с целью повышения эффективности управления корпоративными ресурсами и поддержания долгосрочного экономического роста, обеспечения гарантированной защиты инвестиций акционеров и инвесторов, активов Общества в целом, при одновременном укреплении системы корпоративного контроля и порядка взаимодействия между органами управления и контроля.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ», ИЗБРАННЫЙ  
НА ОБЩЕМ СОБРАНИИ  
АКЦИОНЕРОВ 30 ИЮНЯ 2005 ГОДА



**Минниханов**

**Рустам Нургалиевич**

Премьер-министр Республики Татарстан  
Председатель Совета директоров ОАО «Татнефть»  
Доктор экономических наук



**Тахаудинов**

**Шафагат Фахразович**

Генеральный директор,  
Председатель Правления ОАО «Татнефть»  
Доктор экономических наук



**Абубакиров**  
**Ришат Фазлутдинович**  
Глава администрации Альметьевского  
муниципального района  
Кандидат экономических наук

**Васильев**  
**Валерий Павлович**  
Министр земельных  
и имущественных  
отношений Республики Татарстан

**Воскресенская**  
**Мария Леонидовна**  
Директор компании  
«Бренткросс Лтд.»

**Вейгуд**  
**Дэвид Уильям**  
Директор компании  
Waygood Limited



**Гайзатуллин  
Радик Рауфович**  
Министр финансов  
Республики Татарстан

**Гош  
Сушован**  
Управляющий директор  
компании SGI Enterprises Ltd

**Ибрагимов  
Наиль Габдулбариевич**  
Первый заместитель генерального  
директора по производству,  
главный инженер ОАО «Татнефть»  
Доктор технических наук

**Лавущенко  
Владимир Павлович**  
Заместитель генерального директора  
по экономике ОАО «Татнефть»  
Доктор экономических наук





**Маганов**

**Наиль Ульфатович**

Первый заместитель  
генерального директора, начальник  
управления по реализации нефти  
и нефтепродуктов ОАО «Татнефть»

**Муслимов**

**Ренат Халиуллович**

Государственный советник при  
Президенте Республики Татарстан  
Доктор геолого-минералогических  
наук, профессор

**Сорокин**

**Валерий Юрьевич**

Генеральный директор  
ОАО «Связьинвестнефтехим»

**Тазиев**

**Миргазиян Закиевич**

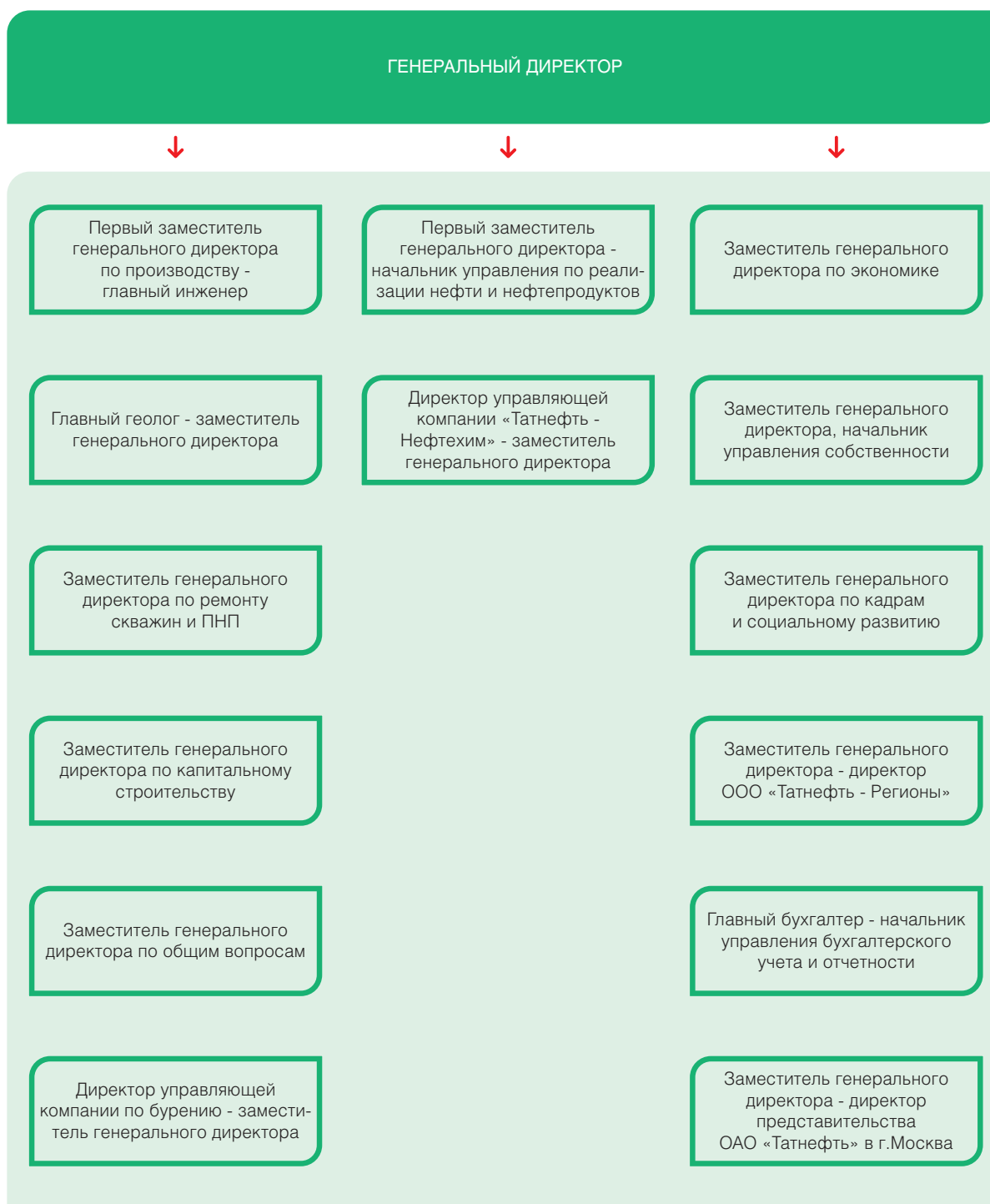
Начальник НГДУ  
«Альметьевнефть»  
Кандидат технических наук

**Хисамов**

**Раис Салихович**

Заместитель генерального директора,  
главный геолог ОАО «Татнефть»  
Доктор геолого-минералогических наук

▼ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ



## КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Развитие и совершенствование системы корпоративного управления в Компании – регулирование взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом, а также взаимодействие с дочерними структурами Общества, другими заинтересованными сторонами и формирование корпоративных стандартов – обеспечивает комитет по корпоративному управлению.

С момента создания Комитета в апреле 2004 г. было проведено 8 заседаний. Основные направления деятельности Комитета:

- формирование и обеспечение процедуры согласования дополнений и изменений в Устав и другие внутренние документы Компании
- подготовка и своевременное предоставление (в соответствии с законодательством) акционерам, фондовым биржам годовых, ежеквартальных отчетов по корпоративному управлению и ежемесячных бюллетеней
- содействие в формировании корпоративной отчетности по социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности; в правовом сопровождении сделок с заинтересованностью
- координация участия менеджмента Компании в советах директоров дочерних и зависимых обществ
- формирование корпоративных механизмов управления рисками и внутреннего контроля; единых стандартов корпоративного управления.

### ▼ КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Должность	ФИО
<b>Председатель комитета</b>	Городний Виктор Исакович
<b>Члены комитета</b>	Хисамов Раис Салихович Сорокин Валерий Юрьевич Ершов Валерий Дмитриевич Хисамов Рустам Миннегазиевич Рахматуллин Ильдар Асылгараевич

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ (ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ)

Холдинговая компания «Татнефть» состоит из материнской компании – ОАО «Татнефть» – и дочерних и зависимых компаний (ДЗО). Материнская компания состоит из структурных подразделений, управляющихся непосредственно через исполнительные органы компании.

**Дочерние компании** – компании, в которых материнская компания владеет контрольным пакетом акций (не менее 51%). Дочерние компании управляются через полномочных представителей материнской компании в органах управления (кураторов) или путем их включения в структуру специализированной дочерней управляющей компании.

**Зависимые компании** – компании, на деятельность которых может влиять материнская компания. Такая возможность наступает вместе с правом распоряжаться значительной долей капитала (не менее 20%).

### Механизмы корпоративного управления ДЗО:

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми обществами путем организации корпоративного управления через создание управляющих компаний и института кураторов
- внедрение единых корпоративных стандартов ОАО «Татнефть» в дочерних и зависимых обществах
- выдвижение своих представителей в органы управления дочерних и зависимых обществ (советы директоров, ревизионные комиссии, единоличные исполнительные органы)
- назначение кураторов, обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям ОАО «Татнефть» в советах директоров дочерних и зависимых обществ по вопросам повестки дня
- организация контроля за деятельностью дочерних и зависимых обществ через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора, анализ бухгалтерских балансов и т.д.



▼ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»			
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ТАТНЕФТЬ»			
ЗАМЕСТИТЕЛИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА			
Бизнес – центры			
Направления деятельности	Руководитель	Отделы и службы	
Производственная деятельность	Управление нефтедобычей	Ибрагимов Наиль Габдулбариевич (первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер)	Отдел по добыче нефти и газа, ЦИТС, отдел подготовки нефти и газа, отдел по ППД, технический отдел, отдел по борьбе с коррозией и охране природы, Департамент технологического контроля, Управление промышленной безопасности и охраны труда
	Управление геологией	Хисамов Раис Салихович (главный геолог – заместитель генерального директора)	Управление по геологии нефтяных и газовых месторождений, Управление по разработке нефтяных и газовых месторождений, Управление по методам увеличения нефтеотдачи пластов, Управление по разработке месторождений углеводородного сырья на новых территориях
	Управление ремонтом скважин и повышением нефтеотдачи пластов	Рахманов Рифкат Мазитович (заместитель генерального директора по ремонту скважин и ПНП)	Управление по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов
	Управление сервисным обслуживанием нефтедобычи	Ибрагимов Наиль Габдулбариевич (первый зам. ген. директора по производству – главный инженер), Щелков Федор Лазаревич (зам. ген. директора по общим вопросам)	Отдел главного механика, Управление энергетики, Транспортное управление
	Управление информационным обеспечением производства	Ибрагимов Наиль Габдулбариевич (первый зам. ген. директора по производству – главный инженер), Ахметзянов Рустам Расимович (начальник управл. информ. технологий)	Управление информационных технологий
	Управление бурением	Студенский Михаил Николаевич (директор УК «Татнефть-Бурение» – заместитель генерального директора)	Управляющая компания ООО «Татнефть-Бурение»
	Управление реализацией нефти и нефтепродуктов, нефтегазопереработкой	Маганов Наиль Ульфатович (первый заместитель генерального директора, начальник Управления по реализации нефти и нефтепродуктов)	Управление по реализации нефти и нефтепродуктов (УРНИН)

**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

**ЗАМЕСТИТЕЛИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**Производственные структуры**

**Доля в уставном капитале бизнес-единиц**

Структурные подразделения	Дочерние общества (100-51%)	Зависимые общества (от 20 до 51%)	
Производственная деятельность	НГДУ (11 единиц) Инженерный центр	УК ООО «Татнефть-Регионы»	ЗАО «Татойлгаз», ЗАО «Ямбулойл», ЗАО «ТАТЕХ»
	ТГРУ, Институт «ТатНИПИнефть»	ОАО «Татнефтегеофизика» УК ООО «ТНГ-Групп»	
	Альметьевское УПНП и КРС Азнакаевское УПНП и КРС Лениногорское УПНП и КРС Управление «Нефтехимсервис» Актюбинское УККМ		
	ЦБПО по ЭПУ, Альметьевское ЦБПО по РНО, УПТЖ для ППД Управление безопасности БМЗ	УК ООО «Татнефть-Мехсервис» УК ООО «Татнефть-Энергосервис» ОАО «Татнефть-ЦБПО по РБО и СТ» ООО «Татнефтедор», ООО НПП «Завод стеклопластиковых труб» ОАО «ТатНИИнефтемаш»	
	Управление «ТатаИСнефть» Управление «ТатАСУнефть»	ОАО «Современные Интернет технологии»	
		УК ООО «Татнефть-Бурение» ООО «Лениногорское управление тампажных работ» ЗАО «Перекрыватель» ООО «Горизонт», ЗАО «Пионер-2000»	
	Управление по реализации нефти и нефтепродуктов, Управление Татнефтегазпереработка	ООО «Татнефть-Транс» ЗАО «Татнефть-Ойл АГ» ОАО «Нижнекамский НПЗ» ООО «Саймен» Сбытовые предприятия	

▼ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (продолжение)

Бизнес - центры			
Направления деятельности	Руководитель	Отделы и службы	
Производственная деятельность	Управление нефтехимическим производством	Маганов Наиль Ульфатович (первый зам. ген. директора, начальник УРНИН) Шарафеев Загит Фоатович (директор управляющей Компании УК ООО «Татнефть-Нефтехим»)	Управляющая компания ООО «Танефть-Нефтехим»
	Управление внешнеэкономическими проектами и производственной деятельностью в регионах РФ	Кавеев Хамит Загирович (заместитель ген. директора, директор УК ООО «Татнефть-Регионы»)	Управляющая компания ООО «Татнефть-Регионы»
	Управление капитальным строительством	Зиновьев Владимир Николаевич (зам. генерального директора по капитальному строительству)	Управление капитального строительства
Сопровождение производства	Управление материально-техническим обеспечением	Щелков Федор Лазаревич (заместитель генерального директора по общим вопросам)	Управление материально-технического обеспечения
	Управление экономикой и организацией производства	Лавущенко Владимир Павлович (заместитель генерального директора по экономике)	Экономическое управление Отдел организации труда и заработной платы Управление инвестиций
	Управление бухгалтерской отчетностью	Гарифуллин Искандар Гатинович (главный бухгалтер-начальник управл. бухг. учета и отчетности)	Управление бухгалтерского учета и отчетности
	Управление финансами	Тихтуров Евгений Александрович (начальник управления финансов)	Управление финансов
	Управление имуществом комплексом	Городний Виктор Исакович (заместитель генерального директора по собственности)	Управление собственности
	Правовое управление	Ершов Валерий Дмитриевич (начальник правового управления)	Правовое управление
	Международная отчетность	Воскобойников Владлен Александрович (начальник управления)	Управление консолидированной финансовой отчетности
	Управление социальным развитием	Мухамадеев Рустам Набиуллинович (заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию)	Отдел кадров Отдел вспомогательного производства и товаров народного потребления Отдел технико-экономической информации и распространения передового опыта

Производственные структуры			
Доля в уставном капитале бизнес-единиц			
Структурные подразделения	Дочерние общества (100-51%)	Зависимые общества (от 20 до 51%)	
Производственная деятельность	УК ООО «Татнефть-Нефтехим» ОАО «Нижнекамский механический завод» ООО «Татнефть-Нижнекамск» ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть»	ЗАО «Полицелл» ОАО «ТКНК»	
	УК ООО «Татнефть-Регионы» ООО «Татнефть-Абдулино» ООО «Татнефть-Северный» ЗАО «Татнефть-Самара» ОАО «Илекнефть»	ЗАО «Калмтатнефть» ЗАО «Абдулинскнефтегаз» ОАО «Калмнефтегаз» ЗАО «Севергазгеология» ЗАО «Севергазнефтепром»	
	Альметьевское РСУ	ООО «Нефтестройсервис»	
	Управление «Татнефтьснаб» Торгово-технический дом		
	НИС	ООО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток», ООО «Татнефть-Ак Барс»	АСК «Чулпан» Национальный негосударственный пенсионный фонд
Сопровождение производства		Банк «Ак Барс» ОАО «Банк «Зенит»	
	Управление по арендным отношениям	ООО «Татнефть-Актив» Коммандитное товарищество «Татнефть, Солид и Компания»	ЗАО ОЛК «Центр-Капитал»
	Редакции газет «Нефтяные Вести» и «Хазинэ»	ООО «Татнефть-УРС» ООО «Телекомпания «Луч»	ОАО санаторий «Зеленая роща» ООО «Татнефть-Зеленая Роща» Фонд духовного возрождения «Рухият»

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ И ИНВЕСТИЦИЯМИ

### Корпоративная политика управления финансами

Приоритетами корпоративной политики в области управления финансами являются обеспечение финансовой устойчивости Компании и эффективное использование финансовых ресурсов.

Учитывая конъюнктуру рынка нефти, ОАО «Татнефть» в 2005 г. проводило эффективное управление долгом (финансирование за счет краткосрочных рублевых кредитов). В начале 2005 г. привлекались кредиты для финансирования возникающих кассовых разрывов. В феврале 2005 г. все рублевые кредиты были досрочно погашены. Погашение валютных кредитов осуществляется по оригинальному графику. Общая сумма кредитов на 01.01.2005 г. составляла 16,0 млрд. руб., на 31.12.05 – 5,7 млрд. руб.

Сбербанк РФ подтвердил компании статус VIP-клиента, что позволяет получать банковские услуги на льготных условиях.

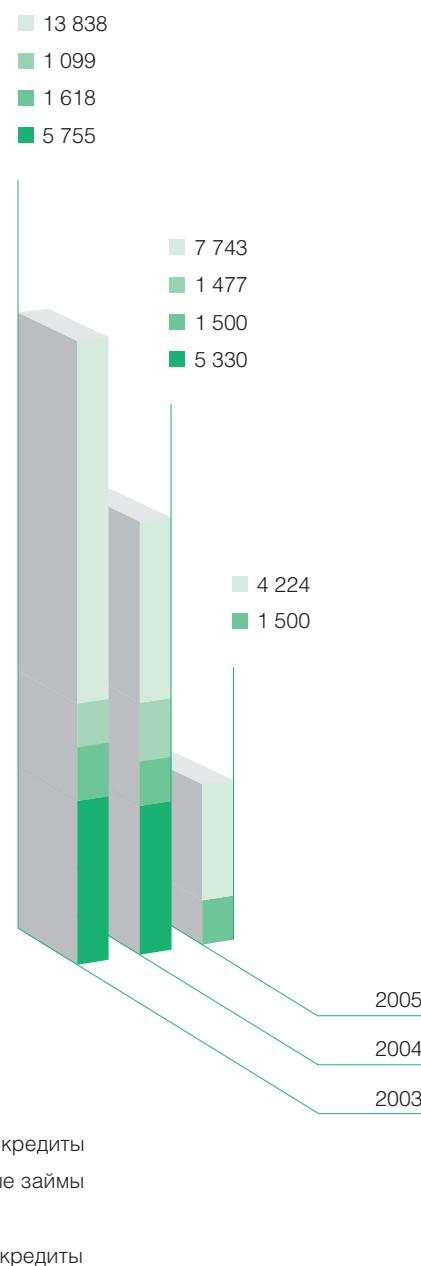
В течение года проводилась регулярная работа по контролю оплаты банками процентов на среднесрочные остатки денежных средств, находящихся на счетах ОАО «Татнефть».

Постоянный мониторинг дебиторской задолженности и жесткий контроль за исполнением приказов, положений и регламентов позволили улучшить показатели финансовой устойчивости Компании:

- нормативный коэффициент дебиторской задолженности всеми НГДУ выполняется
- просроченная дебиторская задолженность снизилась в

**2,5** раза.

Большое значение Компания придает расширению товарно-сырьевой базы, а также диверсификации бизнеса и активно вкладывает средства в развитие данных



▲ ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ ПРИВЛЕЧЕННЫХ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2003-2005 гг. (млн. руб.)

направлений. Освоение новых для Компании сфер деятельности, реализация проектов по разведке и разработке месторождений за пределами РТ связаны с необходимостью рассмотрения на этапе проектирования более широкого спектра факторов (рисков), влияющих на успешность мероприятий.

Для совершенствования порядка организации и проведения работ по рассмотрению рискованных проектов ОАО «Татнефть» с целью оценки их инвестиционной привлекательности, финансово-экономической службой Компании (инвестиционное управление, экономическое управление, ТатНИПИнефть) был разработан бизнес-процесс и соответствующее Положение «О венчурном фонде».

С целью повышения эффективности вложений Компании в дочерние и зависимые общества приказом генерального директора №163 от 01.07.05 г. утвержден «Стандарт корпоративных отношений ОАО «Татнефть» и его дочерних и зависимых обществ».

Стандарт устанавливает единые корпоративные принципы работы обществ в области финансов:

- соблюдение норматива дебиторской задолженности
- недопущение отвлечения средств в просроченную дебиторскую задолженность
- соблюдение норматива нормируемых оборотных средств
- соблюдение лимитов, утвержденных в плане финансово-хозяйственной деятельности и инвестиционной программе обществ
- обязательное согласование привлечения заемных средств и выпуска долговых обязательств с ОАО «Татнефть».

В 2006 году предстоит работать по новым направлениям проведения валютных операций, связанных с обеспечением деятельности ОАО «Татнефть» за пределами Российской Федерации.

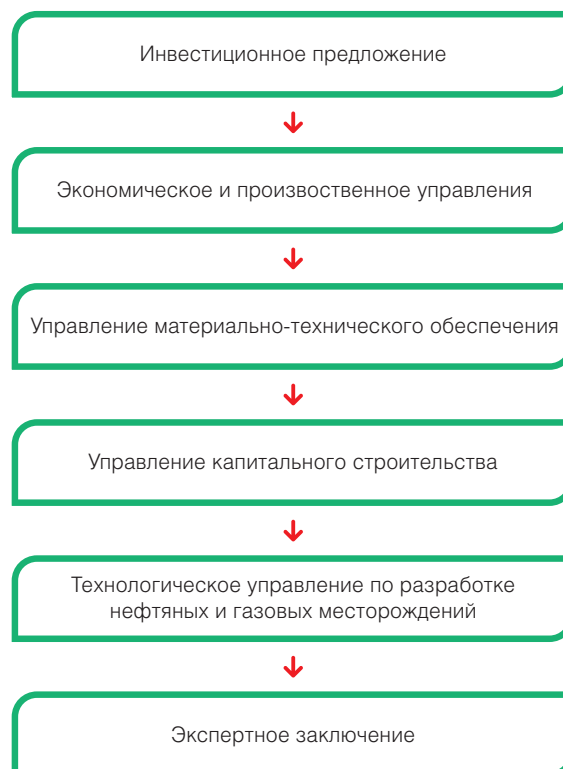
## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

### Система управления инвестициями

Инвестиционная деятельность ОАО «Татнефть» в 2005 г. велась в соответствии с **инвестиционной политикой**, которая определена стратегией Компании на 2005-2010 гг. и направлена на решение следующих приоритетных задач:

- стабилизация и оптимизация рентабельной добычи нефти за счет использования прогрессивных технологий разработки месторождений и широкого применения новейших методов повышения нефтеотдачи пластов
- расширенное воспроизводство запасов за пределами Республики Татарстан
- увеличение объемов реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет дальнейшего развития собственной нефтегазопереработки и нефтехимического производства

### ▼ УРОВНИ ЭКСПЕРТИЗЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО НЕФТЕДОБЫЧЕ



■ обеспечение высокого уровня корпоративной социальной ответственности и социальной защищенности персонала.

Управление инвестиционной деятельностью Компании ведется в соответствии с принятой структурой инвестиционного портфеля. Организационно – методическим центром является Управление инвестиций. Каждый проект проходит индивидуальную процедуру технического, геологического, экономического обоснования и экспертизы со стороны специалистов исполнительного аппарата Компании. После этого формируется экспертное заключение с точки зрения инвестиционной привлекательности (целесообразности) и доходности проекта. Принятые к реализации проекты подвергаются мониторингу на всех этапах инвестиционного и послеинвестиционного периодов до завершения срока окупаемости.

**Анализ направлений инвестиционной деятельности**

Инвестиции по группе «Татнефть» в 2005 году составили 18701,2 млн.руб.

Основным приоритетом инвестиционной политики является инвестирование в сектор добычи на территории Республики Татарстан по следующим направлениям: эксплуатационное и разведочное бурение, капитальное строительство, оборудование, геолого-технические мероприятия. В добычу направлено 67% от общего объема инвестиций по Компании.

Основной объем инвестиций по бурению и геолого-техническим мероприятиям осуществляется с применением новых передовых технологий: бурение горизонтальных и многозабойных скважин, вскрытие пласта в режиме депрессии, радиальное вскрытие продуктивного пласта, гидроразрыв пласта.

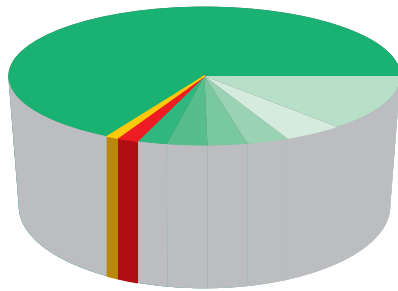
Запланированный в соответствии с инвестиционной

**▼ СХЕМА ФОРМИРОВАНИЯ И МОНИТОРИНГА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ ПО НЕФТЕДОБЫЧЕ**





▼ **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2005 г.**

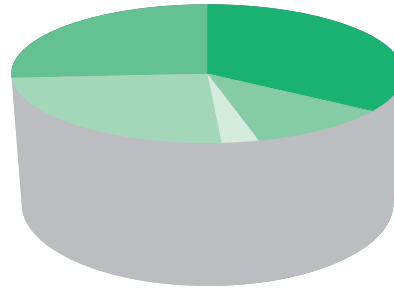


- 67% | добыча нефти и газа на территории РТ
- 10% | добыча нефти и газа за пределами РТ
- 5% | нефтяной сервис
- 4% | развитие нефтехимии и нефтепереработки
- 4% | добыча нефти зависимыми добывающими обществами
- 4% | долгосрочные финансовые вложения
- 3% | развитие розничного бизнеса
- 2% | нефтепромышленная деятельность
- 1% | строительство комплекса НП и НХЗ

программой объем дополнительной добычи нефти в совокупности по всем направлениям выполнен. Фактическая эффективность вложенных инвестиций – 207,2 тонн/млн. руб., что выше установленного задания на 47,5%.

Прибыль на 1 руб. вложенных инвестиций на год составила 0,6 рублей. Срок окупаемости вложений снизился до 1,6 года. Дебит новых скважин по отношению к прошлому году вырос на 18%, по БС и БГС – на 17,2%, прирост нефти по МУН – на 4%, по КРС – на 15,7%. Все это в совокупности позволило обеспечить добычу – 25,3 млн.тонн нефти, из которых 11,3 млн.тонн за счет применения различных совре-

▼ **СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ ПО НЕФТЕДОБЫЧЕ**



- 31% | разведочное, эксплуатационное бурение скважин
- 26% | геолого-технические мероприятия
- 25% | капитальное строительство
- 15% | оборудование, не входящее в сметы строек
- 3% | выкуп имущества, земли

менных гидродинамических и третичных методов повышения нефтеотдачи пластов.

Стратегическим направлением инвестиционной деятельности является расширение ресурсной базы и добычи нефти за пределами Республики Татарстан, для чего ОАО «Татнефть» учредило и приобрело 9 компаний-недропользователей и координирует их деятельность через управляющую компанию «Татнефть-Регионы» (создана в июле 2005 года). Данными предприятиями при проведении геологоразведочных работ и добыче нефти, освоено 1,8 млрд.руб. инвестиций. В результате обеспечен прирост ресурсов нефти, приведенных к категории АВС1, более чем на 75 млн.тонн.

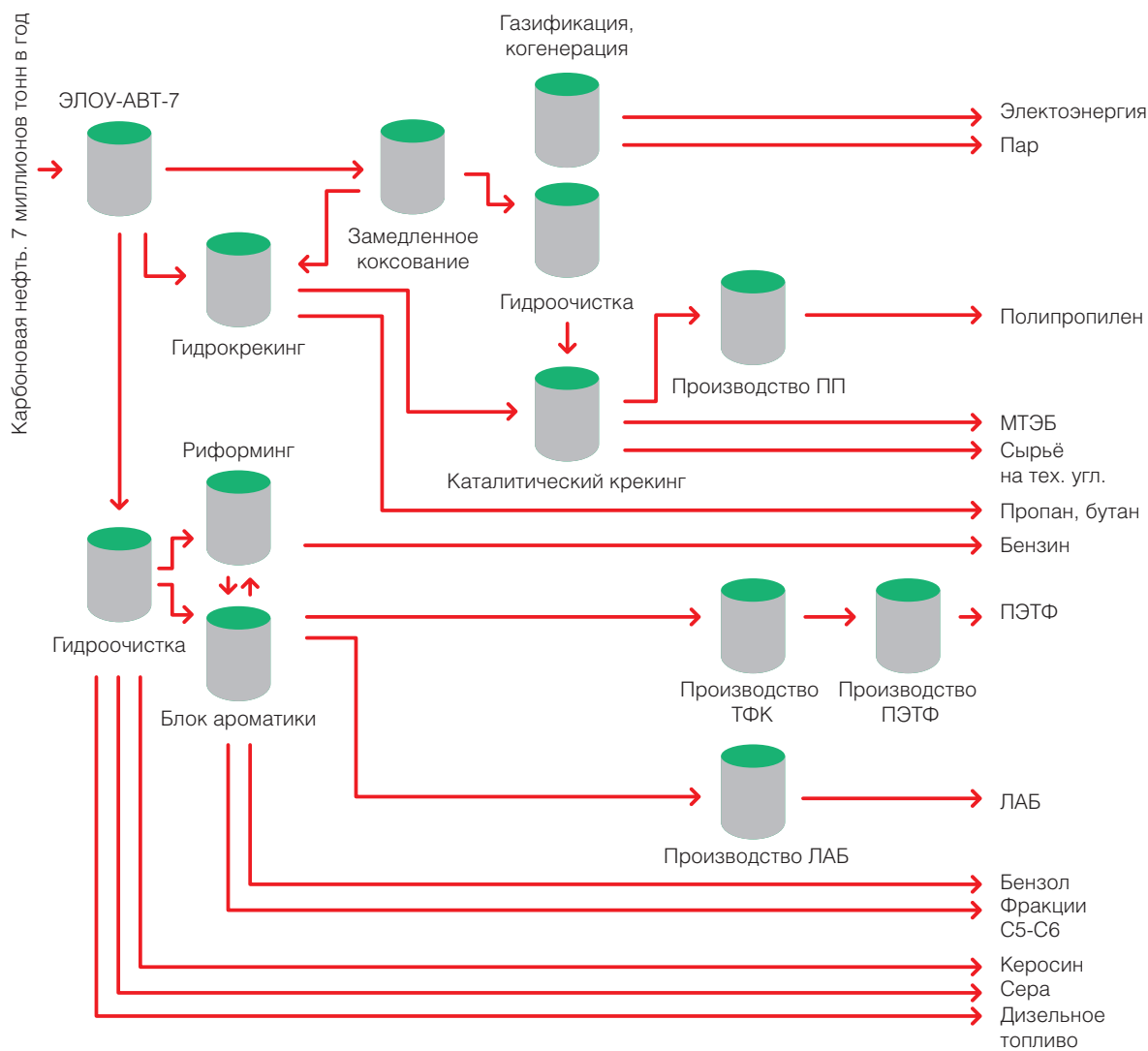
▼ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ (млн. руб)

Направления	2005 г.
<b>Инвестиции в добычу нефти на территории Республики Татарстан</b>	<b>12483,1</b>
Бурение	3880,1
Капитальное строительство	3091,7
Оборудование, не входящее в сметы строек	1898,7
Геолого-технические мероприятия	3250,0
Выкуп имущества, земли, прочие	362,6
<b>Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ</b>	<b>1812,7</b>
<b>Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов</b>	<b>240,0</b>
<b>Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса</b>	<b>776,1</b>
<b>Инвестиции в развитие розничного бизнеса</b>	<b>654,1</b>
<b>Инвестиции зависимых добывающих обществ</b>	<b>712,5</b>
<b>Инвестиции сервисных и прочих предприятий</b>	<b>855,9</b>
<b>Инвестиции в развитие социальной сферы</b>	<b>443,8</b>
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>	<b>723,0</b>
<b>Итого по Компании</b>	<b>18701,2</b>

С целью обеспечения глубокой переработки высокосернистой нефти и производства нефтепродуктов и продуктов нефтехимии высочайшего европейского качества, освоения новых технологий и улучшения экологической обстановки в регионе, начата реализация проекта «Строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов». За 2005 год в подготовку технико-экономического обоснования, проведение экспертизы, разработку проектной документации и

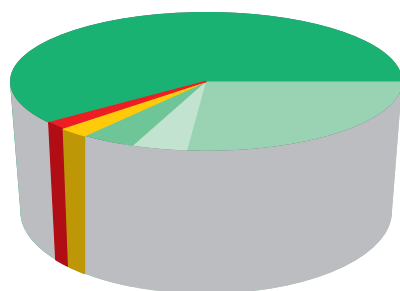
проведение строительно-монтажных работ подготовительного этапа инвестировано 240 млн. руб. Одновременно с этим продолжается развитие нефтехимического комплекса – сектора, обеспечивающего высокую конкурентоспособность Компании. Общий объем инвестиций в данный сектор составил 776 млн. руб. Из них 483 млн. руб. направлено на финансирование первого этапа проекта «Реконструкция подготовительного производства ОАО «Нижнекамскшина» полной стоимостью 1265 млн. руб.

▼ ЭТАПЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ, СТРОИТЕЛЬСТВА И ВВОДА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ КОМПЛЕКСА НП И НХЗ



Нефтеперерабатывающий завод	Завод глубокой переработки	Нефтехимический завод	Основные виды продукции
2005 год – начало подготовительных работ 2006 – 2009 годы	2006 – 2009 годы	2008 – 2010 годы, С выходом на проектную мощность в 2011 году	

▼ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ ПО ОСНОВНЫМ ПРОЕКТАМ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА



- 62,2% | реконструкция подготовительного производства (ОАО «НКШ»)
- 26,5% | реконструкция, модернизация, техперевооружение
- 4,6% | реконструкция линии раскроя металлокорда типа SLO-5N ф. «KONSTRUKTA» (ОАО «НКШ»)
- 4,0% | увеличение мощности существующих потоков (ОАО «НКТУ»)
- 2,1% | информационная телекоммуникационная инфраструктура (ОАО «НКШ»)
- 0,6% | установка по выработке электроэнергии (ОАО «НКТУ»)

Замена и модернизация существующего технологического оборудования ОАО «Нижнекамскшина» позволили увеличить объем производства автомобильных шин на 141,2 тыс. штук или 1,3% от общего производства. Ввод в действие **установки по выработке электроэнергии** на ОАО «Нижнекамсктехуглерод» обеспечил снижение затрат на электроэнергию на 34,3 млн. руб. Реализация проекта «Увеличение мощности существующих потоков» позволила дополнительно произвести 4,5 тыс. тонн технического углерода или увеличить на 4,6% к уровню 2004 года.

Для обеспечения развития розничного бизнеса по реализации нефтепродуктов освоено 654 млн. руб., из них 276 млн. руб. – на строительство 19 новых и реконструкцию 33 существующих автозаправочных комплексов, на приобретение активов сбытовых организаций – 262 млн. руб.

Объем реализации ГСМ составил 1085 тыс. тонн, при этом прибыль до налогообложения составила 633 млн. руб. Срок окупаемости АЗК не превышает 4–7 лет.

За период с 2000 по 2005 гг. в развитие сбытовой инфраструктуры было вложено 7,6 млрд. руб. инвестиций, получено прибыли до налогообложения – 2,2 млрд. руб.

Общее количество АЗС и АЗК на 01.01.06. составило

**553** единицы.

На добычу нефти по зависимым добывающим компаниям (ЗАО «TATEX», ЗАО «Татойлгаз») инвестиции составили 713 млн. руб. с объемом добычи нефти 49,7 тыс. тонн. Прибыль на 1 руб. вложенных инвестиций на год составила 0,6 руб. Срок окупаемости вложений составляет 1,7 года.

На строительство и приобретение оборудования по сервисным дочерним компаниям направлено 856 млн. руб. Кроме этого, Компания, придерживаясь принципов высокой корпоративной социальной ответственности, инвестировала 444 млн. руб. в строительство, реконструкцию и приобретение различного оборудования для развития социальной сферы.

Источниками финансирования инвестиций в 2005 году явились собственные средства Компании: амортизационные отчисления и прибыль – в сумме 17,6 млрд. руб. Помимо них, для финансирования инвестиций в основную деятельность использовались привлеченные средства (лизинг) на сумму 1,1 млрд. руб.

## УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

### Целевые программы обеспечения финансово-экономической устойчивости Компании

«Программа совершенствования организации управления и снижения производственных расходов в ОАО «Татнефть» и ее результаты.

Задача ежегодного увеличения объемов добычи нефти и оптимизации затрат в условиях выработанности месторождений, рыночной конъюнктуры и увеличившейся налоговой нагрузки является одной из наиболее значимых в стратегии развития ОАО «Татнефть» на период 2005–2007 гг. Для ее выполнения Компания разработала и реализует комплекс соответствующих мер, сформулированных в «Программе совершенствования организации управления и снижения производственных расходов в ОАО «Татнефть».

Программа состоит из 11 разделов по различным направлениям деятельности. В их числе как основной приоритет – мероприятия по стабилизации добычи нефти, внедрению новой техники и технологий.

Программа включает масштабные мероприятия по энергосбережению, оптимизации материально-технического обеспечения, транспортного обслуживания, внедрению информационных технологий и др.

В целом Программа направлена на повышение эффективности корпоративного управления. Специальный раздел Программы «Развитие системы корпоративных отношений и стандартов» формализует задачу формирования корпоративных регламентов и механизмов контроля.

Своевременная реализация мероприятий, предусмотренных Программой, позволила ОАО «Татнефть» завершить 2005 год с исключительно успешными финансово-экономическими и производственными результатами и укрепить свой статус в нефтегазовом секторе.

## По итогам конкурса «Лучшие российские предприятия 2005 года» Компания «Татнефть» признана предприятием с самой высокой финансовой эффективностью

### Основные экономические результаты выполнения программ

С целью сокращения энергетических затрат в Компании с 2000 года реализуется комплексная **Программа энергосбережения**. Значительная экономия энергозатрат была получена за счёт проведения регулировочных мероприятий, организационных мер по изменению графиков работы бригад, перехода на трехсменный режим работы и применения дифференцированных в зависимости от времени суток тарифов. Экономия энергоресурсов за 2005 год составила 245 тыс. тонн условного топлива, а в целом, с начала действия Программы энергосбережения, экономия достигла 735 тыс. тонн. Выполнение всех мероприятий программы энергосбережения позволило в 2005 году на 14% снизить уровень расходов на оплату утвержденных тарифов на электроэнергию.

В результате выполнения **Комплекса мер по оптимизации сферы транспорта** количество техники в 2005 году по сравнению с 2004 годом снизилось на 10%, потребление ГСМ уменьшилось на 18%. Созданы региональные центры консервации транспорта, которые позволили повысить эффективность проводимых мер по консервации техники, создать стратегический резерв, который Компания использует при реализации инвестиционных проектов.

Проведённые **Мероприятия по реорганизации системы снабжения** материальными ресурсами позволили высвободить значительное количество излишних складских площадей, снизить на 10% стоимость закупок товарно-материальных ценностей. Значительная экономия оборотных средств получена за счет сокращения складских запасов и развития сети консигнационных складов. Только в течение 2005 года остатки нормируемых оборотных средств сократились на 16%, а объём реализации ТМЦ

с консигнационных складов достиг более 1,3 млрд. рублей, что составляет почти 10% от общего товарооборота. В связи со значительным удорожанием стоимости сырья, материалов, металла и металлоемкого оборудования и комплектующих в 2005 году было продолжено выполнение **Программы вторичного использования ресурсов**. За отчетный период демонтировано более 400 километров бездействующих трубопроводов. Стоимость отреставрированной трубы составляет в среднем 80% от стоимости новой. С использованием отреставрированных труб осуществлено более половины объема строительства и капитального ремонта водоводов.

В 2005 году была продолжена реализация **Мероприятий по оптимизации имущественного комплекса Компании**. В результате проведенных мер объем реализации излишних и неэффективно используемых основных средств, незавершенного строительства и прочего имущества составил около 1 млрд. рублей, что на 30% больше уровня 2004 года. Выручка от аренды имущества выросла на четверть и составила 2,2 млрд. рублей.

Ежегодно в результате инфляции, роста тарифов на электроэнергию, увеличения стоимости металла и других материалов ОАО «Татнефть» вынуждено дополнительно затрачивать на материально-техническое обеспечение производства около 1,7 млрд. рублей. Эта сумма могла бы быть больше в два с лишним раза, если бы Компания не предпринимала организационно-технические и финансово-экономические меры, которые позволили в 2005 году на 60% компенсировать отрицательные последствия инфляции.

#### **Новые экономические механизмы – Фонд экономии затрат и внутренний возвратный источник**

В процессе деятельности и развития Компании ставятся новые задачи, требующие дополнительных источников средств. Для их обеспечения в «Татнефти» внедрены два новых экономических механизма. Средства **Фонда экономии затрат (ФЭЗ)**, который ак-

кумулирует все положительные финансовые результаты от различных мероприятий по оптимизации затрат, направляются на приоритетные направления деятельности. К примеру, при формировании бюджета 2005 года был выявлен дефицит источников на заработную плату, капитальный ремонт скважин и трубопроводов. И средства ФЭЗ в первую очередь были направлены на эти цели. Таким образом, кроме выполнения поставленной задачи по сокращению затрат, подразделения Компании реализуют организационно-технические и экономические меры по созданию дополнительных источников финансирования производственной деятельности. По итогам 2005 года ФЭЗ был создан в размере

**1,2 млрд. рублей.**

Из них:

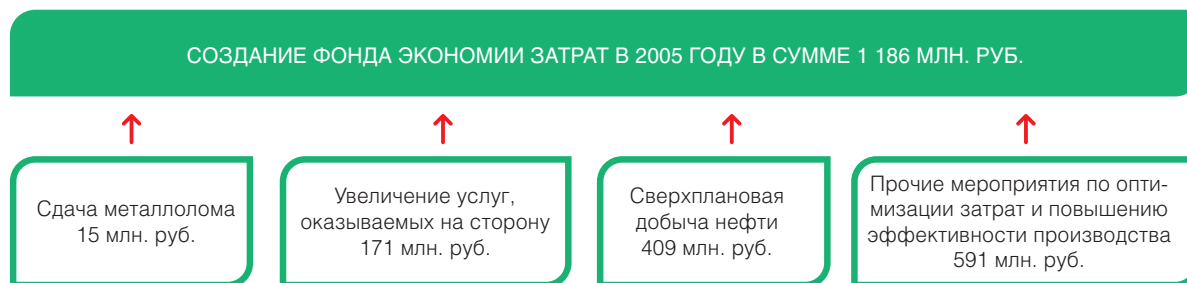
- за счет сверхплановой добычи нефти и сдачи металлолома – 424 млн. рублей
- за счет увеличения объема реализации продукции, работ и услуг, оказываемых сторонним предприятиям – 171 млн. руб.
- за счет организационных и экономических мероприятий по оптимизации затрат и повышению эффективности – 591 млн. рублей.

#### **Механизм внутреннего возвратного источника (ВВИ)**

Выделение средств структурным подразделениям производится целевым назначением на реализацию определенных дополнительных инвестиционных проектов на условиях возвратности в течение трех лет. Возврат средств осуществляется подразделением за счет полученного в результате реализации проекта эффекта – сокращения затрат, увеличения объема производства, повышения качества и цены продукции.

В течение 2005 года за счёт ВВИ профинансировано 10 проектов на сумму 176 млн. рублей, возврат средств уже в отчетном году составил 28 млн. рублей.

▼ СОЗДАНИЕ ФОНДА ЭКОНОМИИ ЗАТРАТ



**Система норм и нормативов**

Одним из условий повышения эффективности управления производственными затратами является формирование и использование нормативной базы. Планирование с использованием норм и нормативов – один из более точных и гибких методов управления издержками, применяемых в «Татнефти» в настоящее время.

В ОАО «Татнефть» действуют нормы и нормативы по всем направлениям деятельности Компании. Только количество трудовых норм, используемых на предприятиях, составляет более 9 тысяч. Ежегодно в Компании формируется Приказ №1, регламентирующий выполнение установленных технико-экономических и финансовых показателей, норм и нормативов. Данный Приказ является главным инструментом контроля выполнения утвержденных норм. По итогам 2005г. все утвержденные нормы и нормативы выполнены, по многим из них даже получено снижение от уровня предыдущего года.

Непревышение запланированных норм является неотъемлемым условием для выполнения одного из основных показателей Приказа №1 – предельного уровня эксплуатационных затрат на добычу 1 тонны нефти (для НГДУ) и сметы эксплуатационных затрат (для сервисных подразделений), т.к. практически каждый элемент сметы затрат рассчитан исходя из плановых норм расхода ресурсов, трудозатрат и пр.

Кроме данных норм на производственные издержки в Компании действует комплекс и других нормативов,

в частности, оборотных средств, расходов из прибыли, дебиторской задолженности, которые обеспечивают сохранение и укрепление финансово-экономической устойчивости Компании.

С целью выполнения запланированных показателей и повышения заинтересованности подразделений в улучшении производственных и экономических результатов деятельности, предусмотрено материальное стимулирование работников. От исполнения показателей Приказа № 1 зависят выплаты текущих и квартальных премий, вознаграждения по итогам работы за год.

Значительная роль отводится стимулированию выполнения норм расхода топливно-энергетических ресурсов. С этой целью разработана и действует система материального поощрения работников Компании за результаты, полученные от внедрения энергосберегающих технологий и нового высокоэффективного оборудования.

**Система управления издержками**

В ОАО «Татнефть» управление затратами осуществляется на всех этапах деятельности – от технологической подготовки производства до реализации продукции и услуг.

На этапе технико-технологической подготовки производства разрабатываются программы по внедрению новой техники и технологий, реализуется программа энергосбережения.



▼ СИСТЕМА НОРМАТИВОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ИЗДЕРЖКИ (НА ДОБЫЧУ НЕФТИ)

Виды ресурсов	Нормативы	Ответственные за подготовку нормативов	Ответственные за исполнение нормативов
Электроэнергия	Удельная норма расхода электроэнергии	Управление энергетики Отдел главного технолога	НГДУ Управление энергетики Отдел главного технолога
Котельно-печное топливо	Удельная норма расхода котельно-печного топлива	Управление энергетики Отдел главного технолога	НГДУ Управление энергетики Отдел главного технолога
Вспомогательные материалы, в том числе: - деэмульгатор - ингибиторы коррозии	Удельный расход на 1 тонну подготовленной нефти, грамм/тонн	Отдел главного технолога	НГДУ Отдел главного технолога
	Удельный расход на 1 тонну добытой нефти, грамм/тонн	Технологический отдел по борьбе с коррозией и охране природы	Технологический отдел по борьбе с коррозией и охране природы
Заработная плата	Норматив ФЗП к товарной продукции, %	Отдел труда и заработной платы	НГДУ Отдел труда и заработной платы
Геолого-технические мероприятия	Лимит согласно утверждённой инвестиционной программы с нормативным индексом доходности и сроком окупаемости	Управления: - инвестиций - по разработке нефтяных и газовых месторождений - по ремонту скважин и ПНП - по методам увеличения нефтеотдачи пластов	НГДУ Управления: - инвестиций - по разработке нефтяных и газовых месторождений - по ремонту скважин и ПНП - по методам увеличения нефтеотдачи пластов
Транспорт	Общий норматив (лимит) эксплуатационных затрат на 1 тонну добычи нефти, руб/т.	Нормативно-исследовательская станция Отдел цен и смет	Транспортное управление
Капитальный ремонт прочих основных фондов	Общий норматив (лимит) эксплуатационных затрат на 1 тонну добычи нефти, руб/т.	Управление капитального строительства	НГДУ Управление капитального строительства
Амортизация на восстановление	Общий норматив (лимит) эксплуатационных затрат на 1 тонну добычи нефти, руб/т.	Управление инвестиций (норма амортизации)	НГДУ Управления: - капитального строительства (ввод прочих основных фондов) - по разработке нефтяных и газовых м/р. (ввод скважин из бурения)
Лизинговые платежи	Общий норматив (лимит) эксплуатационных затрат на 1 тонну добычи нефти, руб/т.	Управления: - инвестиций - материально-технического обеспечения	Управления: - инвестиций - материально-технического обеспечения

На этапе планирования производства управление затратами осуществляется путём разработки и утверждения норм и нормативов расхода материалов, энергозатрат, трудозатрат и т.д. Ежегодно в Компании происходит процесс ужесточения трудовых затрат и, как следствие, повышение производительности труда. Например, в 2005 году производительность труда по сравнению с прошлым годом увеличилась на 11%. Методами контроля и снижения затрат в процессе материально-технического обеспечения производства являются конкурсы, тендеры среди поставщиков материальных ресурсов, услуг. Работа конкурсной комиссии в 2005 г. позволила добиться снижения цен на товары до 10%.

Управление издержками на этапе организации производства осуществляется с помощью супервайзерского контроля, службы распорядителей работ, а так же проведением хронометража, фотографии рабочего времени и др. В результате внедрения новой системы организации работ в 2005 году достигнуты положительные результаты в производственных и технологических процессах: среднесуточный дебит новых скважин, введенных из бурения, по сравнению с предыдущим годом вырос на 18%, а прирост дебита скважины после проведения КРС увеличился на 20%. Коэффициент сменности бригад КРС вырос на 3%.

На заключительном этапе – реализации продукции и услуг – контролируются цены на производимую продукцию для внутреннего потребления, а также на продукцию, работы и услуги при реализации на сторону. С целью усиления контроля над ценами структурных подразделений, дочерних обществ и сторонних организаций, в Компании ежеквартально выпускается прейскурант цен и тарифов на продукцию, работы и услуги. Прейскурант содержит информацию о согласованных и утверждённых ценах на более чем 6,7 тыс. позиций.

## УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ КОМПАНИИ

### Структура и принципы управления имущественным комплексом

Согласно проводимой ОАО «Татнефть» политике по эффективному использованию имущественного комплекса, с целью повышения его управляемости и своевременного обеспечения регистрационно-правовой защиты имущества в Компании функционирует единый Корпоративный центр:

- Управление собственности
- Управление по арендным отношениям
- ООО «Татнефть-Актив»

За время работы единого Корпоративного центра выработана единая политика в области арендных отношений, амортизации, распоряжения источниками в интересах Компании в целом. Единая система арендных отношений, позволяет реагировать на изменения динамики арендной платы, с учетом экономического состояния и платежеспособности юридических лиц, принимающих имущество в аренду.

Итоги работы Корпоративного центра в 2005 году:

- зарегистрировано 552 объекта недвижимости на сумму 3,4 млрд. рублей
- реализовано неиспользуемого имущества на сумму 600 млн. рублей ( в 2004 г. – 528 млн. рублей)
- передано имущества в аренду на сумму 2056 млн. рублей ( в 2004 г. – 1918 млн. рублей.)

### Торговая марка и нематериальные активы

Компания рассматривает торговую марку «Татнефть» как один из стратегических активов корпоративного имущественного комплекса.

Товарный знак компании «Татнефть», реализующей стратегию вертикальной интеграции и расширения географии деятельности, используется в различных сферах отраслевого бизнеса, в том числе: в добыче нефти и газа, розничном бизнесе при реализации нефтегазопродуктов (АЗС и АЗК), сервисном обслуживании,

продвижении технологий и ноу-хау, научных исследований и других областях.

В настоящее время в Компании действует **Программа формирования единого корпоративного стиля и укрепления торговой марки**, утвержденная Советом директоров ОАО «Татнефть».

В рамках Программы утвержден и зарегистрирован новый логотип «Татнефть», который в статусе корпоративного бренда станет единым символом Группы компаний «Татнефть». Одновременно предполагается оценка рыночной стоимости бренда «Татнефть» как долгосрочного нематериального актива, участвующего в формировании капитализации Компании. На первом этапе оценки определена рыночная стоимость исключительных прав на товарный знак «Татнефть».

По результатам оценки, на 1 января 2006 г. рыночная стоимость исключительных прав на товарный знак «Татнефть» составила 480 млн. долларов США.

Оценка проведена с учетом требований действующего законодательства РФ в области оценочной деятельности, стандартов Международного комитета по стандартам оценки (МКСО), а также свода стандартов РОО-2005. Оценка рассматривается как базовая и при поэтапной реализации планируемых мероприятий по укреплению торговой марки «Татнефть» в статусе бренда Группы на основе нового логотипа будет корректироваться.

Исследования, выполненные в ходе работ, позволили сделать выводы о высоком коммерческом потенциале торговой марки, который будет учтен при разработке стратегии использования товарного знака.

▼ **КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ**



Эффективное управление объектами интеллектуальной собственности и обеспечение их правовой защиты является одним из особых приоритетов корпоративной политики Компании. С целью формирования единых принципов и организации работ по созданию, учету и рациональному использованию объектов интеллектуальной собственности (ОИС), в Компании утверждена **Программа управления нематериальными активами и объектами интеллектуальной собственности.**

В рамках данной программы сформирован реестр нематериальных активов, разработан регламент их использования и правового сопровождения.

**Деятельность Управления арендных отношений и ООО «Татнефть Актив»**

Для корпоративного управления имуществом внутри ОАО «Татнефть» и концентрации основных средств Компании, передаваемых в аренду сторонним организациям, в 2003 году был создан внутренний корпоративный центр арендных отношений – Управление по арендным отношениям.

По состоянию на 1 января 2006 г. рыночная стоимость исключительных прав на товарный знак «Татнефть» составила 480 млн. долларов США

Концентрация имущества на балансах Управления по арендным отношениям и ООО «Татнефть-Актив» позволила усилить контроль за имуществом, передаваемым в аренду, и начать работы по сокращению дебиторской задолженности, повышению эффективности использования имущества, созданию единой информационной базы по высвобождающемуся и малоиспользуемому имуществу.

В настоящее время на балансе Управления по арендным отношениям сосредоточено 62 204 единицы основных средств балансовой стоимостью 9,0 млрд. рублей, в т.ч.:

- в связи с выводом непрофильных видов деятельности из НГДУ – 7 796 единиц основных средств балансовой стоимостью 0,3 млрд. рублей
- в связи с реструктуризацией структурных подразделений – 22 388 единиц основных средств балансовой стоимостью 4,8 млрд. рублей.

▼ **ЕДИНЫЙ РЕЕСТР. СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕКТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**



Внешний корпоративный центр управления имуществом «Татнефти» – ООО «Татнефть-Актив», цель создания которого состоит в решении проблем оптимального использования имущества дочерних предприятий Компании. Свою производственную деятельность ООО «Татнефть-Актив» осуществляет в 2 регионах: в Республике Татарстан (11 районов) и в Самарской области.

В 2005 году было продолжено формирование ООО «Татнефть-Актив» путем:

- присоединения ООО «Татнефть-РЭТО» (май 2005 года)
- увеличения уставного капитала за счет вклада основных средств Управлением по арендным отношениям ОАО «Татнефть» (ноябрь-декабрь 2005 года)
- присоединения транспортных активов – ООО «Альметьевское УТТ-3» и ООО «Бугульминское УТТ» (декабрь 2005 года).

В отчетном году балансовая стоимость имущественного комплекса ООО «Татнефть-Актив» значительно возросла и составила 2379,9 млн. рублей. За год количество объектов имущества увеличилось более чем в 1,5 раза по сравнению с 2004 годом и составило 10270 единиц.

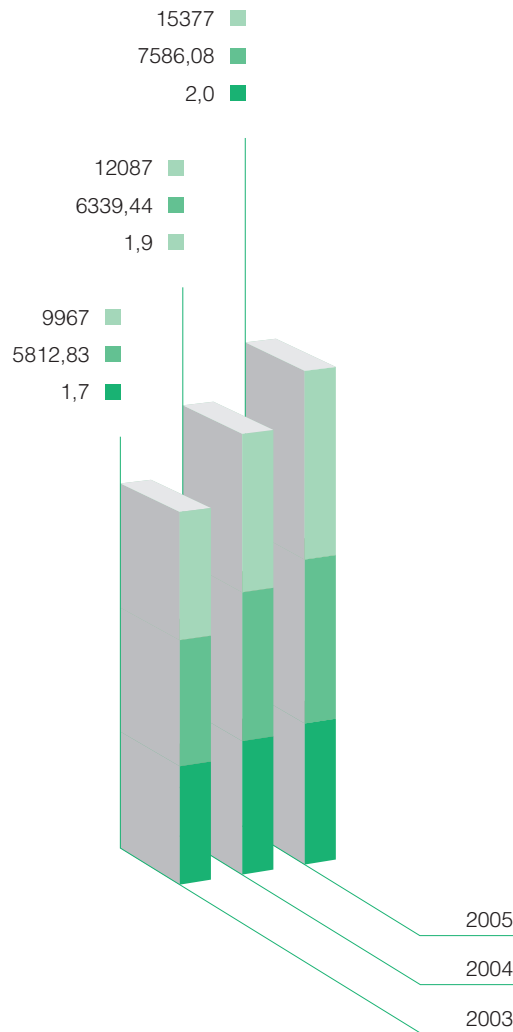
**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**

**Структура персонала Компании**

По состоянию на 31.12.2005 численность работников ОАО «Татнефть» составила 44 350 человек. Среднесписочная численность работающих в ОАО «Татнефть» за 2005 год составила 46538 человек.

**Политика и структура доходов персонала**

Корпоративная политика в области оплаты труда направлена на обеспечение работникам достойного уровня жизни, развитие их профессионального и творческого потенциала.



- заработная плата по ОАО «Татнефть», руб.
- минимальный потребительский бюджет, руб.
- соотношение зарплаты и МПБ

**▲ ДИНАМИКА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ» И МИНИМАЛЬНОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО БЮДЖЕТА ЗА 2003-2005 гг.**

Основные доходы персонала Компании:

- заработная плата
- социальный пакет.

Структура заработной платы включает в себя две основные части:

- тарифная (постоянная) часть – единая тарифная сетка ОАО «Татнефть» (40%)
- переменная часть (60%).

С каждым годом доля переменной части заработной платы возрастает. За период с 2003 по 2005 гг. она увеличилась с 51% до 60%, что связано с введением дополнительных стимулирующих выплат с целью повышения эффективности производства. Это находит отражение в премировании:

- за выполнение программы «Энергоэффективная экономика», направленной на создание и использование энергосберегающих технологий
- за выполнение программы «Комплексная стабилизация уровня добычи нефти»
- за внедрение передовых технологий и оборудования.

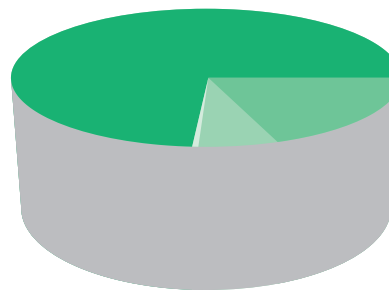
Создание дополнительных стимулов в конечном итоге позволяет улучшить производственные и финансово-экономические показатели деятельности Компании.

Помимо заработной платы, работнику предоставляется значительный социальный пакет. Доля социальных выплат в структуре совокупных доходов персонала составляет около 11%.

Устойчивая и рентабельная работа ОАО «Татнефть» позволяет регулярно повышать заработную плату работникам. В течение 2005 года заработная плата повышалась 2 раза на 10%. Индикаторами при принятии решения о повышении заработной платы являются:

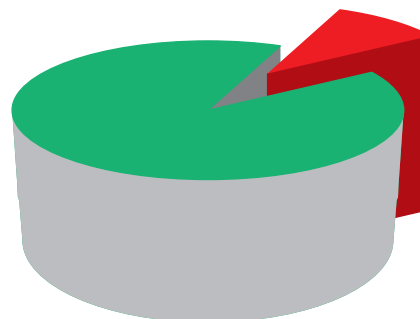
- индекс потребительских цен (уровень инфляции)
- минимальная заработная плата по стране
- прожиточный минимум
- минимальный потребительский бюджет
- уровень оплаты труда в других компаниях отрасли.

▼ СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ В 2005 г.



- 31 878 (71,87%) | рабочие
- 7 535 (17%) | специалисты
- 4 821 (10,87%) | руководители
- 116 (0,26%) | служащие

▼ СТРУКТУРА СОВОКУПНЫХ ДОХОДОВ ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ ЗА 2005 г.



- 89,2% | доля фонда зарплаты
- 10,8% | доля социальных выплат



Средняя заработная плата работников ОАО «Татнефть» за 2005 год составила 15377 рублей, по сравнению с предыдущим годом она увеличилась на 27%, что опережает уровень инфляции в стране и рост минимального потребительского бюджета в регионе.

**Обучение, повышение квалификации, переподготовка персонала**

На протяжении последних лет в ОАО «Татнефть» сложилась и функционирует система непрерывного профессионального образования, включающая в себя подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов среднего звена и высшего менеджерского состава Компании.

Сегодня подготовку рабочих и специалистов для компании «Татнефть» осуществляют 12 учебных подразделений, в которых проходят повышение квалификации рабочие и инженерно-технические работники и специалисты. К преподаванию привлекается профессорско-преподавательский состав престижных ВУЗов России и Республики Татарстан. В целом в учебно-курсовой сети осуществляется подготовка по 213 профессиям, в том числе по 76, подконтрольным Ростехнадзору РФ.

Большая роль в подготовке кадров отводится корпоративному Центру подготовки кадров, который с 1999 года работает в составе НГДУ «Елховнефть». ЦПК является координирующим центром для всех учебных подразделений «Татнефти», оказывает им учебно-методическую помощь.

На сегодняшний день ЦПК имеет лицензии по 157 профессиям и направлениям. За 2005 год обучено 13650 человек, из них рабочих – 8157 чел., предаттестационную подготовку прошли 4891 руководителей и специалистов. Аттестационным пунктом сварщиков аттестовано 602 человека. Новую (первичную) подготовку прошли 2528 человек по 54 профессиям, переподготовку и повышение квалификации – 5629 человек по 73 профессиям. Из 4891 руководителей и спе-

циалистов предприятий предаттестационную подготовку по промышленной безопасности прошли 2794 специалиста (в т.ч. в качестве ответственных лиц за безопасную эксплуатацию опасных производственных объектов), по охране труда – 1440 человек, по безопасности дорожного движения – 657 сотрудников. Доход от обучения за 2005 год составил 23,9 млн. рублей.

Повышение квалификации специалистов среднего звена проводится на базе Альметьевского нефтяного института, других профильных ВУЗов региона и России – Российского государственного университета им. И.М. Губкина, Института повышения квалификации Минэнерго РФ, Казанского государственного университета, Уфимского государственного нефтяного технического университета, Камского политехнического института и других.

Всего в этих учебных заведениях повысили квалификацию по направлениям, предусмотренным программой повышения квалификации, более 13 тысяч специалистов «Татнефти».

Подготовка высшего менеджерского состава осуществляется Институтом нефтегазового бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, куда ОАО «Татнефть» ежегодно направляет на обучение по программе «Нефтяной и газовый бизнес» перспективных работников структурных подразделений и дочерних обществ, прошедших конкурсный отбор.

Всего в 2005 году прошли профессиональную подготовку

**35582**  
**работника**

структурных подразделений ОАО «Татнефть». На эти цели было использовано 75,28 млн. рублей.

**Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям**

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является создание условий для привлечения

к управлению обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их эффективной работы.

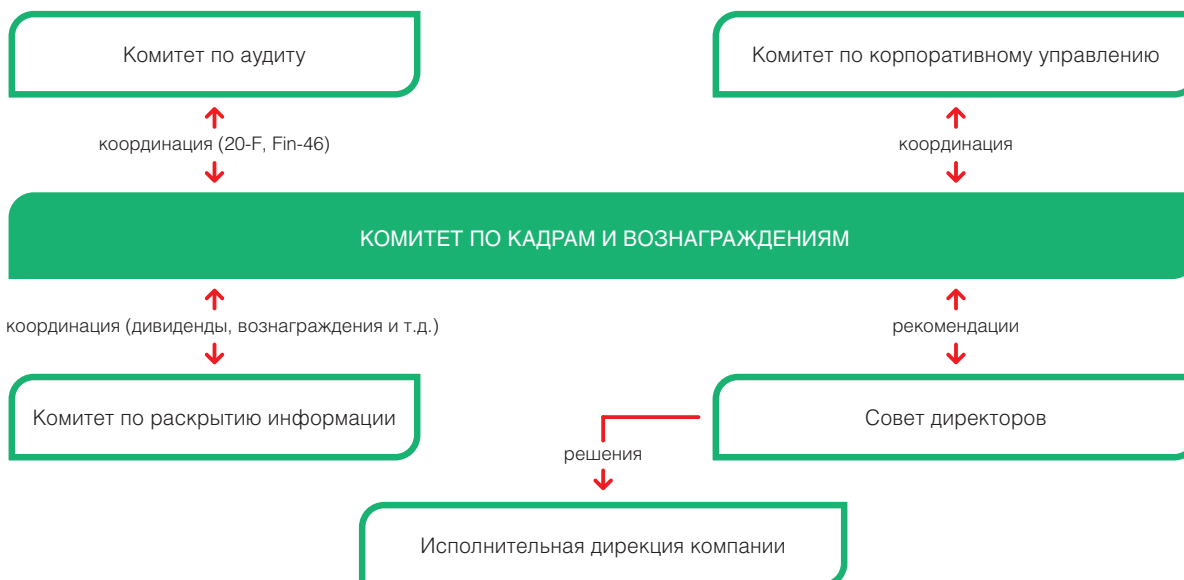
**▼ КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**

Должность	ФИО
Председатель	Вейгуд Дэвид Уильям
Заместитель председателя	Лавущенко Владимир Павлович
Члены	Ибрагимов Наиль Габдулбариевич Городний Виктор Исакович Гарифуллин Искандар Гатинович Мухамадеев Рустам Набиуллович

Комитет был создан 28.09.2004. В 2005 году было проведено 5 заседаний. Основные направления деятельности Комитета:

- разработка Положения о стимулировании и закреплении кадров молодых специалистов и ученых в ОАО «Татнефть»
- анализ выполнения руководителями показателей работы за 2005 год
- рассмотрение изменений и дополнений к Положению о вознаграждении членов Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»
- совершенствование содержания и формы контрактов с руководителями и топ-менеджерами
- содействие повышению эффективности молодежной политики ОАО «Татнефть»
- содействие повышению эффективности системы подготовки резерва кадров руководителей.

**▼ СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**



# ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

- 84 ИНСТИТУТ НЕЗАВИСИМЫХ  
ДИРЕКТОРОВ
- 84 КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ  
ИНФОРМАЦИИ
- 85 ОРГАНИЗАЦИЯ ИНФОРМИРОВАНИЯ  
АКЦИОНЕРОВ  
И ИНВЕСТОРОВ
- 89 МЕХАНИЗМЫ  
КОРПОРАТИВНОГО  
КОНТРОЛЯ
- 90 ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ
- 90 КОМИТЕТ ПО АУДИТУ



## ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

**Согласно отраженным в Кодексе корпоративного управления ОАО «Татнефть» принципам корпоративного поведения и требованиям листинга фондовых бирж, Компания обеспечивает защиту законных интересов и прав акционеров и инвесторов.**

### ИНСТИТУТ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ

В Совет директоров ОАО «Татнефть» входят три независимых директора: представители иностранных акционеров компании гг. Дэвид Вейгуд и Сушован Гош, а также М.Л. Воскресенская, впервые избранная в Совет директоров в 2005 г.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления ОАО «Татнефть», независимыми членами Совета директоров ОАО «Татнефть» признаются лица:

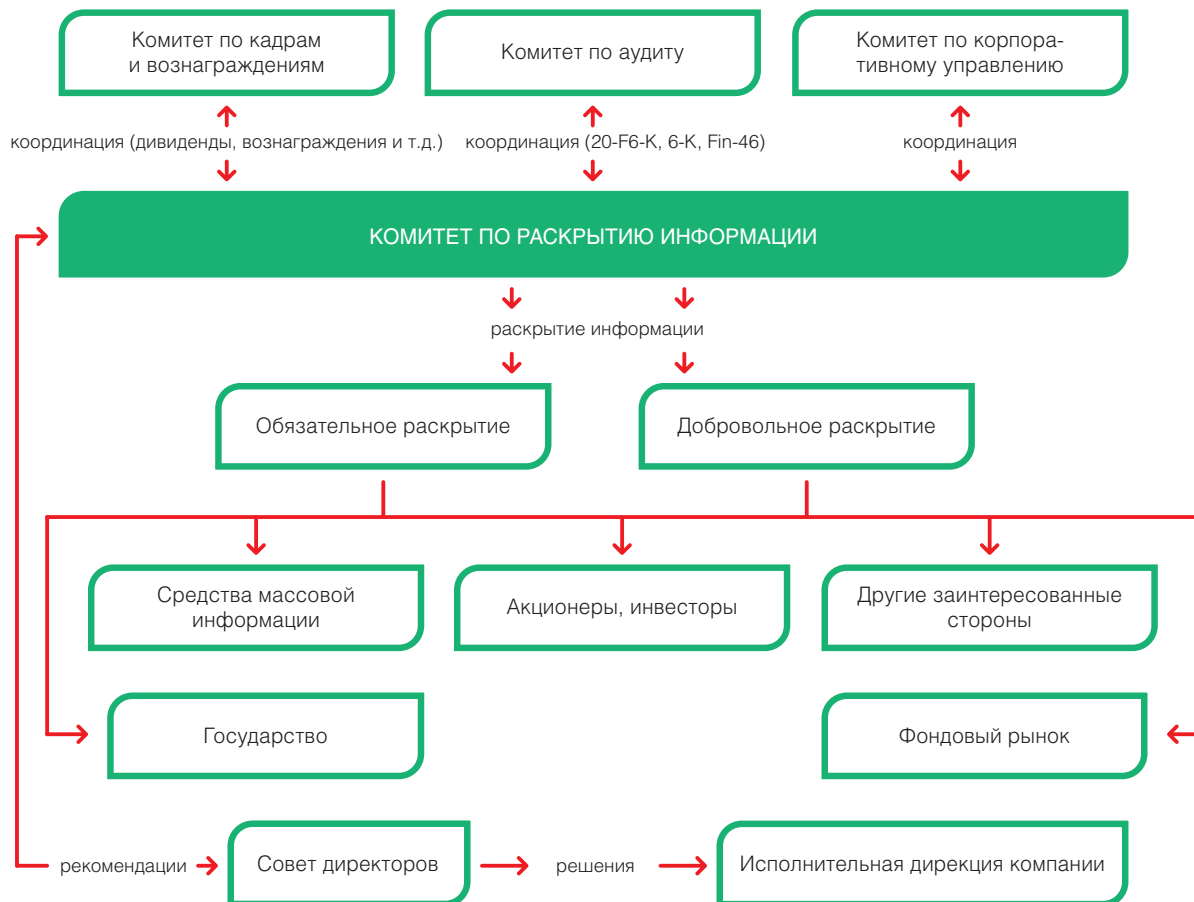
- не являвшиеся в течение последних 3 лет и не являющиеся в настоящее время должностными лицами или работниками общества, а также должностными лицами или работниками управляющей организации общества
- не являющиеся должностным лицом другого общества, в котором любое из должностных лиц общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

- не являющиеся аффилированными лицами должностного лица (управляющего) общества (должностного лица управляющей организации ОАО «Татнефть»)
- не являющиеся аффилированными лицами ОАО «Татнефть», а также аффилированными лицами таких аффилированных лиц
- не являющиеся сторонами по обязательствам с ОАО «Татнефть», в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров
- не являющиеся крупным контрагентом ОАО «Татнефть» (таким контрагентом, совокупный объем сделок ОАО «Татнефть» с которым в течение года составляет более 10%)

### КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

Комитет по раскрытию информации является консультативно-совещательным органом и предназначен для содействия Совету директоров, главному исполнительному и главному финансовому должностным лицам в разработке, осуществлении и периодической оценке действующего в Компании механизма контроля за раскрытием информации и процедуры ее раскрытия.

▼ **СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ**



**ОРГАНИЗАЦИЯ ИНФОРМИРОВАНИЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ**

Принципами информационной политики компании являются:

- равнодоступность информации для всех акционеров, инвесторов и других заинтересованных лиц
- равенство прав всех акционеров и их представителей при предоставлении им информации
- регулярность и своевременность предоставления информации
- достоверность и полнота информации
- оперативность и доступность раскрываемой информации
- соблюдение конфиденциальности по отношению к информации, составляющей государственную, служебную или коммерческую тайну; контроль за использованием инсайдерской информации.

Для реализации принципов информационной политики в ОАО «Татнефть» утвержден регламент раскрытия и предоставления информации.

Вся раскрываемая Компанией информация формально поделена на две категории: подлежащая обязательному

▼ **КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ**

Должность	ФИО
Председатель	Лавуценко Владимир Павлович
Заместитель председателя	Городний Виктор Исакович
Члены	Тихтуров Евгений Александрович Ершов Валерий Дмитриевич Вилкова Тамара Михайловна Гайфутдинов Фарит Наилевич Гарифуллин Рафик Масгутович Рафиков Рустам Асгатович Волков Данил Вертолиевич Юхимец Александр Трофимович

▼ ИЗ РЕЕСТРА ИНФОРМАЦИИ, ПОДЛЕЖАЩЕЙ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ

Содержание сообщения	Дата раскрытия
<b>По российским стандартам (в форме сообщений о существенном факте или сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества, – согласно приказу ФСФР РФ от 16 марта 2005 г. N 05-5/пз-н)</b>	
Сведения о датах закрытия реестра эмитента	25.02.2005
Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента Сведения о сроках исполнения обязательств перед владельцами ценных бумаг	01.03.2005
Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов	27.04.2005
Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение или уменьшение стоимости активов эмитента более чем на 10 процентов	27.04.2005
Решения, принятые Советом директоров	27.04.2005
Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента	04.06.2005
Сведения о решениях общих собраний	12.07.2005
Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента	30.07.2005
Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов	04.08.2005
Об одобрении сделки с заинтересованностью	13.10.2005
Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов	03.11.2005
Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение или уменьшение стоимости активов эмитента более чем на 10 процентов	03.11.2005
<b>По международным стандартам (в форме пресс-релизов по форме 6-K согласно «Закону о фондовых биржах» 1934 г.)</b>	
Об ошибках в финансовой отчетности по US GAAP	09.03.2005
Информация о повестке дня годового собрания акционеров и размере дивидендов	03.05.2005
Материалы к годовому собранию акционеров	31.05.2005
О завершении исследования Kennedy's и ожидании подачи годового отчета 20-F	20.06.2005
Отчет о запасах Miller&Lents	29.06.2005
Форма 12b-25 о задержке отчета 20-F	30.06.2005



▼ ИЗ РЕЕСТРА ИНФОРМАЦИИ, ПОДЛЕЖАЩЕЙ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ (продолжение)

Содержание сообщения	Дата раскрытия
Отчет 20-F за 2003 г.	14.07.2005
Финансовая отчетность по US GAAP за 1 п/г 2004 г.	15.07.2005
Результаты годового собрания акционеров	18.07.2005
О размере утвержденных годовых дивидендов	18.07.2005
О строительстве комплекса ННПЗ	06.09.2005
Об участии в тендере в Ливии	06.10.2005
О сделке с заинтересованностью	20.10.2005
О задержке отчета 20-F за 2004 г.	10.11.2005

раскрытию и **добровольно предоставляемая**. Информация, подлежащая обязательному раскрытию, распространяется в порядке и в сроки, установленные действующим законодательством и обязательствами Компании, определенными правилами раскрытия информации на фондовых рынках. Добровольно предоставляемая информация распространяется в плановом порядке в соответствии со значимостью фактов и событий и своевременностью их публичного раскрытия.

К подлежащей обязательному раскрытию информации относятся: годовые отчеты по форме 20-F и пресс-релизы по форме 6-K (в электронном виде по системе EDGAR); информация, подлежащая раскрытию через Службу обязательного раскрытия Лондонской фондовой биржи; информация о существенных фактах; ежеквартальная отчетность эмитента ценных бумаг; годовые отчеты акционерам; список аффилированных лиц Компании (ежеквартально).

К добровольно предоставляемой относится информация о корпоративной политике; бизнес-планировании; инвестиционных проектах; производственной и финан-

сово-хозяйственной деятельности; реализованных и планируемых корпоративных и социальных проектах; природоохранной деятельности; благотворительных и спонсорских проектах. Каналами раскрытия информации являются электронные и печатные средства массовой информации; информационные бюллетени о деятельности Компании на русском и английском языках, распространяемые в электронном и печатном виде аналитикам и заинтересованным лицам; информационные буклеты; размещение информации на веб-сайте Компании; публичные выступления руководителей ОАО «Татнефть» – встречи, интервью, пресс-конференции.

Компания обеспечивает акционерам предоставление существенной информации в полном объеме по вопросам подготовки и повестки дня общего собрания акционеров, а именно:

- годовой отчет Общества
- бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках
- рекомендации Совета директоров по распределению прибыли Общества, в том числе по выплате дивидендов, и обоснования каждой такой рекомендации

▼ ИЗ РЕЕСТРА ДОБРОВОЛЬНО ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ

Наименование факта	Форма раскрытия
Визит казахстанской делегации в ОАО «Татнефть»	Пресс-релиз, статья
О подписании Меморандума о сотрудничестве в области реализации инвестиционного проекта с итальянской компанией «RAM S.R.L.»	Пресс-релиз, статья
О подписании соглашения с ОАО «КамАЗ» об изготовлении на Азнакаевском заводе «Нефтемаш» спецтехники на шасси КамАЗ	Пресс-релиз
О подписании контракта на разведку и разработку участка в провинции Дейр-эз-Зор в Сирии	Пресс-релиз
О проведении Лениногорским УПНП и КРС 500-го ГРП	Пресс-релиз, статья
О создании СП в Омане	Пресс-релиз
О награждении ОАО «Татнефть» Гран-при в конкурсе «ЭКОлидер РТ»	Пресс-релиз
Об итогах годового собрания акционеров ОАО «Татнефть»	Пресс-релизы, статьи
О победе корпоративного журнала, ОТЭИ РПО газеты и пресс-службы ОАО «Татнефть» во Всероссийском конкурсе предприятий ТЭК «ПЕГАЗ-2004»	Пресс-релиз
О бурении поисковой скважины на новом участке Оренбургской области	Пресс-релиз, статья
О реализации проекта строительства ННПЗ	Пресс-релиз, статья
О праздновании 60-летия НГДУ «Лениногорскнефть» и 50-летия г. Лениногорск	Пресс-релиз, статья
О победе ОАО «Татнефть» в конкурсе на разведку и разработку блока № 82–4 в Ливии	Пресс-релиз, видеосюжет
О занятии ОАО «Татнефть» первой строчки в рейтинге 75 крупнейших российских компаний по снижению экологических издержек за период с 2000 по 2003 гг. (по данным Независимого экологического рейтингового агентства)	Пресс-релиз, видеосюжет
О подписании контракта на разведку и разработку блока № 82–4 с Национальной нефтяной корпорацией (Ливия)	Пресс-релиз, видеосюжет
О презентации первых книг из серии Корпоративной библиотеки ОАО «Татнефть»	Пресс-релиз, видеосюжет
Об открытии ледового Дворца в г. Мамадыш при поддержке ОАО «Татнефть»	Пресс-релиз, статья, видеосюжет
Об открытии ледовых Дворцов в п. Актаныш и г. Елабуга при поддержке ОАО «Татнефть»	Пресс-релиз, статья

Примечание: всего в 2005 году в рамках ДРИ было распространено 119 пресс-релизов и сообщений по текущей деятельности Компании.

- заключения ревизионной комиссии Общества
- заключение независимого аудитора по результатам годовой проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании
- сведения о кандидатах в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества, сведения о кандидатах в члены Правления, о кандидатуре генерального директора
- сведения о кандидатах в аудиторы акционерного общества.

В целях обеспечения учета обязательно раскрываемой и добровольно предоставляемой информации ведутся реестры (ОРИ и ДПИ).

## МЕХАНИЗМЫ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ

Согласно Уставу ОАО «Татнефть» контроль за финансово-хозяйственной деятельностью осуществляется ревизионной комиссией, которая избирается общим собранием акционеров Общества и ему подотчетна.

Для осуществления внутреннего контроля ОАО «Татнефть» в Компании функционирует Управление корпоративного контроля.

Основные функции внутреннего контроля:

- осуществление контроля за ведением финансово-хозяйственной деятельности аппарата управления, структурных подразделений ОАО «Татнефть», дочерних и зависимых обществ
- проверка бухгалтерской и оперативной информации, составления отчетности, а также изучение отдельных статей отчетности, включая детальные проверки операций и остатков по бухгалтерским счетам
- проверка соблюдения законов, нормативных актов и внутренних документов Общества
- проверка деятельности различных звеньев управления
- оценка эффективности механизма внутреннего контроля, изучение и оценка контрольных процедур в филиалах, структурных подразделениях, дочерних и зависимых обществах

## В соответствии с требованиями Закона Сарбейнса-Оксли в 2005 году Компания приступила к совершенствованию системы корпоративного контроля в отношении дочерних обществ

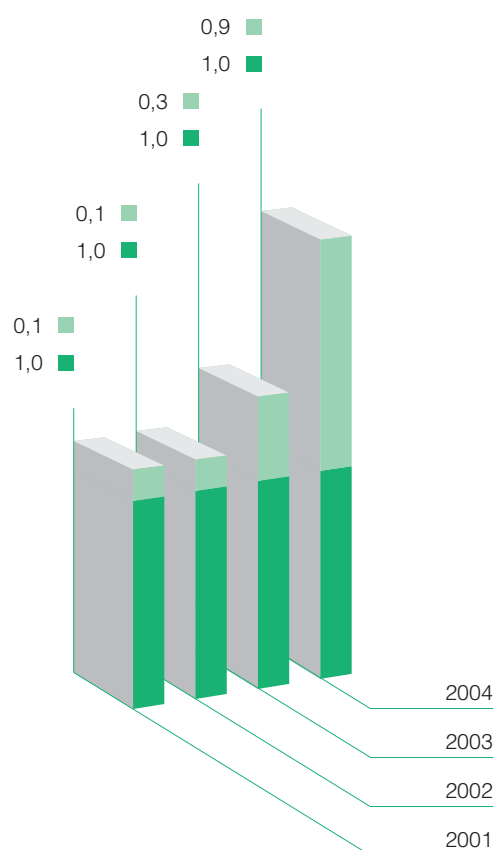
- контроль за исполнением бюджетов аппарата управления, структурных подразделений, дочерних и зависимых обществ.

В соответствии с требованиями Закона Сарбейнса-Оксли в 2005 году Компания приступила к совершенствованию системы корпоративного контроля в отношении дочерних обществ ОАО «Татнефть», включающей в себя:

- разработку единых учетных принципов Группы компаний «Татнефть» в области налоговой политики
- разработку регламентов взаимодействия Управления корпоративного контроля с управлениями исполнительного аппарата, курирующими предприятия Группы компаний «Татнефть», налоговой службой ОАО «Татнефть» по вопросам, касающимся применения единых учетных принципов в Группе компаний «Татнефть»
- текущее консультирование компаний Группы «Татнефть» по вопросам налогового, бухгалтерского, таможенного, валютного законодательства и смежным вопросам гражданского права.

Кроме того, Управление корпоративного контроля осуществляет контроль за графиками и объемами поступлений от реализации нефти и нефтепродуктов от фирмы «Татнефть-Европа АГ», контроль за состоянием расчетов с иностранными банками по валютным кредитам, контроль за выплатой вознаграждения банкам и юридическим консультантам Компании.

В настоящее время в Компании ведется работа по формированию единых корпоративных механизмов внутреннего контроля и аудита.



■ обыкновенные акции, руб.  
■ привилегированные акции, руб.

▲ **ДИВИДЕНДЫ**

▼ **СУММА НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО ИТОГАМ РАБОТЫ КОМПАНИИ В 2004 г. (тыс. руб) по состоянию на 01.03.2006**

	Начислено	Выплачено
привилегированные акции	147508	146096
обыкновенные акции	1960821	1957709
Номинал акций – 1 рубль		

**ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ**

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. В соответствии с Уставом, владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акции, если иное решение не принято общим собранием акционеров. Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров ОАО «Татнефть». Компания продолжает придерживаться положительной дивидендной политики, увеличивая уровень дивидендных выплат в течение нескольких лет.

Справочно: разница в сумме начисленных и выплаченных дивидендов объясняется отсутствием информации об изменении адресов и платежных реквизитов акционеров. В соответствии со статьей 44 главы 6 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры обязаны своевременно информировать об изменении своих данных.

**КОМИТЕТ ПО АУДИТУ**

Комитет по аудиту ежегодно формируется новым составом Совета директоров ОАО «Татнефть» и состоит, как минимум, из трех его членов. Каждый член Комитета по аудиту должен быть независимым по отношению к ОАО «Татнефть», согласно критериям, установленным законами РФ и США. Как минимум, один из членов Комитета должен быть «специалистом по финансовым вопросам комитета по аудиту». Комитет по аудиту проводит заседания по мере необходимости, обычно один раз в месяц. Кворум для проведения заседания должен составлять не менее половины членов Комитета по аудиту. Для получения информации по вопросам повестки дня, Комитет по аудиту в случае необходимости приглашает на свои заседания представителей исполнительной

дирекции ОАО «Татнефть», представителей независимых аудиторов, а также внешних консультантов. По результатам каждого заседания Комитета по аудиту составляется протокол, который подписывается членами Комитета и хранится у секретаря Комитета по аудиту. Копии протоколов передаются в секретариат Совета директоров ОАО «Татнефть».

Комитет по аудиту ОАО «Татнефть» выполняет следующие функции:

- ежегодно на конкурсной основе выбирает и рекомендует Совету директоров внешнего аудитора Компании.
- обеспечивает получение от внешнего аудитора заявления с описанием всех сопутствующих услуг, которые внешний аудитор оказывает (планирует оказывать) Компании; оценивает, насколько сопутствующие услуги совместимы с независимостью аудитора; принимает или рекомендует Совету директоров принять меры, обеспечивающие независимость внешнего аудитора
- рассматривает существенные условия договора (контракта) с внешним аудитором
- рассматривает вместе с внешним аудитором результаты ежегодного и промежуточных аудитов, включая ответы менеджмента по итогам аудитов; участвует в рассмотрении любых существенных разногласий между внешним аудитором и менеджментом ОАО «Татнефть», касающихся финансовой отчетности Компании
- анализирует отчеты внешнего аудитора о состоянии системы внутреннего контроля Компании и проводит встречи с менеджментом ОАО «Татнефть» для рассмотрения существенных рисков и проблем контроля, а также соответствующих планов менеджмента по устранению этих рисков
- отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности. При этом представляет в отчете информацию о выполнении Комитетом по аудиту своих функций в предшествующем году и результатах работы Комитета.
- выполняет по запросу Совета директоров другие обязанности, относящиеся к ведению Комитета по аудиту.

▼ КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

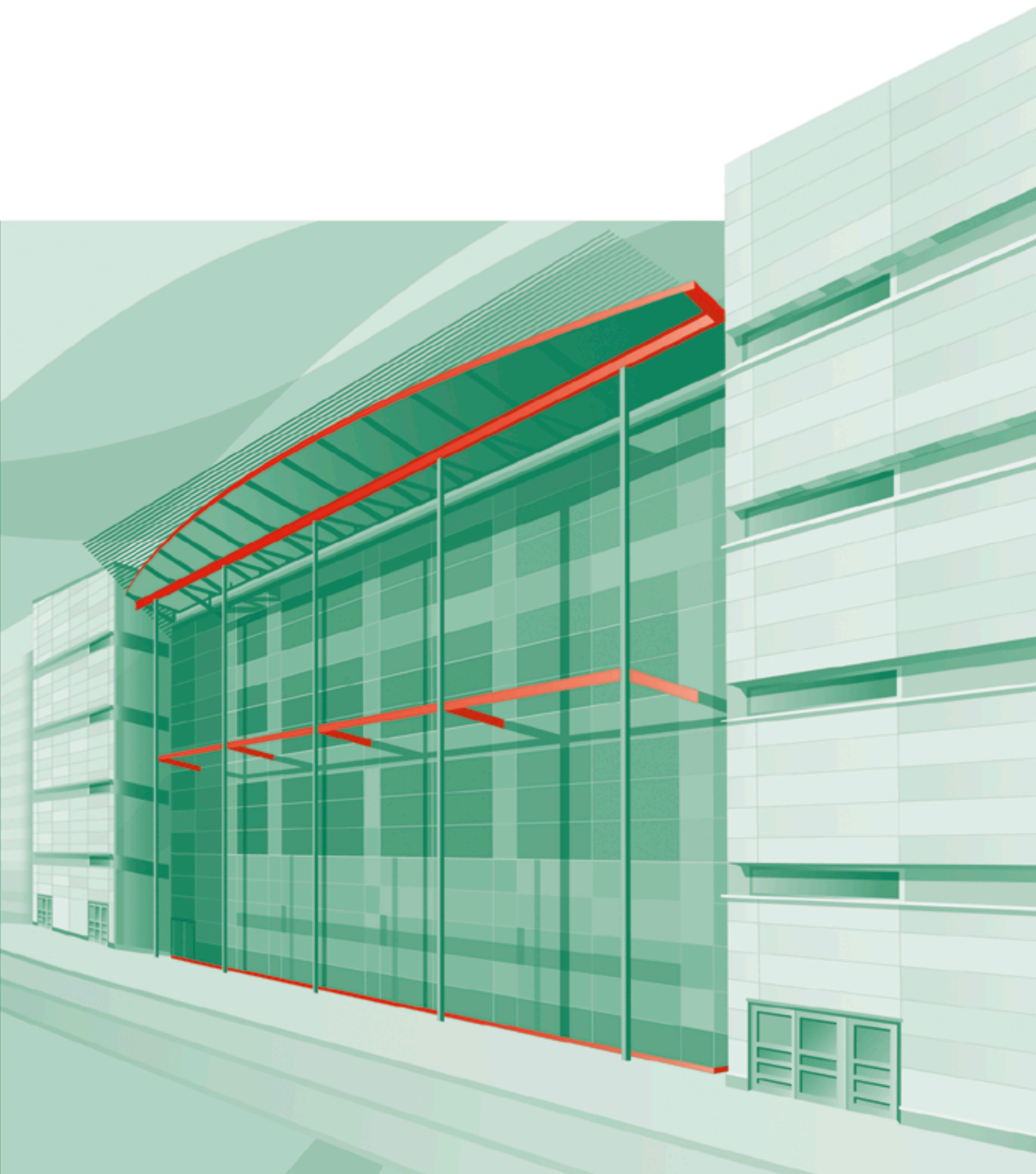
Должность	ФИО
Председатель	Сушован Гош
Члены	Воскресенская Мария Леонидовна Вейгуд Дэвид Уильям Гайзатуллин Радик Рауфович

▼ СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ



## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

- 94 КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР  
ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА 2005 г.
- 94 НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ПЕНСИОННЫЙ  
ФОНД
- 95 ДОБРОВОЛЬНОЕ  
МЕДИЦИНСКОЕ  
СТРАХОВАНИЕ
- 95 СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ  
СПОРТА
- 95 О РАБОТЕ МОЛОДЁЖНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ В 2005 г.





## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### Коллективный договор ОАО «Татнефть» на 2005 г.

В течение 2005 года администрация и профсоюзный комитет ОАО «Татнефть» полностью выполнили обязательства, закрепленные в Коллективном договоре, в том числе:

#### Оплата и нормирование труда

Среднемесячная заработная плата по ОАО «Татнефть» за 2005 год составила

**15337** рублей

Рост по сравнению с предыдущим годом – 27%.

В ОАО «Татнефть» особое внимание уделяется поддержке оплаты труда рабочих, мастеров, специалистов с невысокими разрядами, что достигается дифференцированным повышением зарплаты с более высоким процентом увеличения для данной категории работников, установлением надбавок мастерам за классность.

#### Безопасность и охрана труда

Произведено финансирование мероприятий по охране труда на сумму свыше 200 млн. руб.

#### Социальные льготы и гарантии

По итогам 2005 года общая сумма социальных выплат по Коллективному договору ОАО «Татнефть» с дочерними обществами составила 285 млн. руб., в 2004 году эта сумма составляла 267,4 млн. руб., рост 6,7%.

#### Негосударственный пенсионный фонд

С 1997 года компания «Татнефть» совместно с Национальным негосударственным пенсионным фондом, созданным по инициативе ОАО «Татнефть» и Банка «Зенит», решает одну из важнейших социальных задач – обеспечение финансовой поддержки нефтяников, много лет и сил отдавших работе в Компании и уходящих на заслуженный отдых.

Программа негосударственного пенсионного обеспечения охватывает практически весь состав работающих в ОАО «Татнефть». Разработана и успешно внедрена одна из самых оптимальных схем формирования средств для негосударственных пенсий, при которой в этом процессе участвуют и средства Компании, и пенсионные взносы, перечисляемые работниками из средств заработной платы.

За 2005 год ОАО «Татнефть» направила в пользу своих работников 89,25 млн. рублей пенсионных взносов. Пенсионные взносы из средств заработной платы, добровольно перечисляемые работниками на свои именные пенсионные счета, составили 62,06 млн. рублей.

В настоящее время негосударственную пенсию, выплачиваемую Национальным негосударственным пенсионным фондом, получают 6840 человек – бывших работников ОАО «Татнефть».

#### **Добровольное медицинское страхование**

В соответствии с Договором добровольного медицинского страхования работников, заключенным ОАО «Татнефть» и Страховой компанией «Чулпан», общее количество застрахованных работников составило 51151 чел. Страховщик обеспечил организацию и оплату медицинских и иных услуг по трем программам: «Амбулаторно-поликлиническая помощь» – 90,1 млн. руб., «Стационар» – 23,2 млн. руб., «Комплексная медицинская помощь» – 163,4 млн. руб.

Общая сумма выплат составила 276,7 млн. руб.

#### **Содействие развитию спорта**

Акционерным обществом ОАО «Татнефть» проводится большая работа по организации досуга и оздоровлению персонала через приобщение к физкультуре и спорту. Ежегодно более 10 тыс. работников Компании участвуют в спортивном движении корпоративной Спартакиады. Соревнования проводятся в течение всего года на спортивных базах Компании. На проведение XVIII Спартакиады ОАО «Татнефть» по 15 видам спорта выделено 7,4 млн. рублей.

На юго-востоке Татарстана силами предприятий акционерного общества реконструировано, построено и взято на обслуживание 73 хоккейных корта. Ежегодно выделяются средства для приобретения хоккейной формы командам подростковых клубов, а так же на содержание тренеров и штатных единиц обслуживающих эти корты. В подростковых клубах и созданных хоккейных секциях занимается более 4000 подростков. Создано предприятие ООО «Татнефть-АкБарс», координирующее работу по подготовке хоккейной команды «АкБарс», которая в сезоне 2005–2006 гг. завоевала **Кубок России**. Всего за новейшую историю российского хоккея команда «АкБарс» становилась чемпионом 2 раза.

В 2005 году построены на средства ОАО «Татнефть» и введены в строй ледовые дворцы спорта в городах: Елабуга, Актаныш, крытые хоккейные коробки с искусственным льдом в н.п. Мамадыш, а также направлены средства на строительство детского Ледового дворца «Ак буре» в г. Казань

#### **О работе молодежной организации в 2005 году**

Одной из первых в стране и регионе в 2000 г. по инициативе руководства Компании была создана корпоративная

## ОАО «Татнефть» проводит большую работу по оздоровлению персонала через приобщение к физкультуре и спорту. Ежегодно более 10 тысяч работников Компании участвуют в корпоративной Спартакиаде

молодежная организация ОАО «Татнефть», построенная на принципах соблюдения экономических и социальных интересов Компании и работающей молодежи, насчитывающей в настоящее время 17,5 тысяч человек. Разработана и принята **Концепция молодежной политики** на 2000–2005 гг., обеспеченная программой ее реализации.

Ключевыми моментами концепции молодежной политики Компании являются:

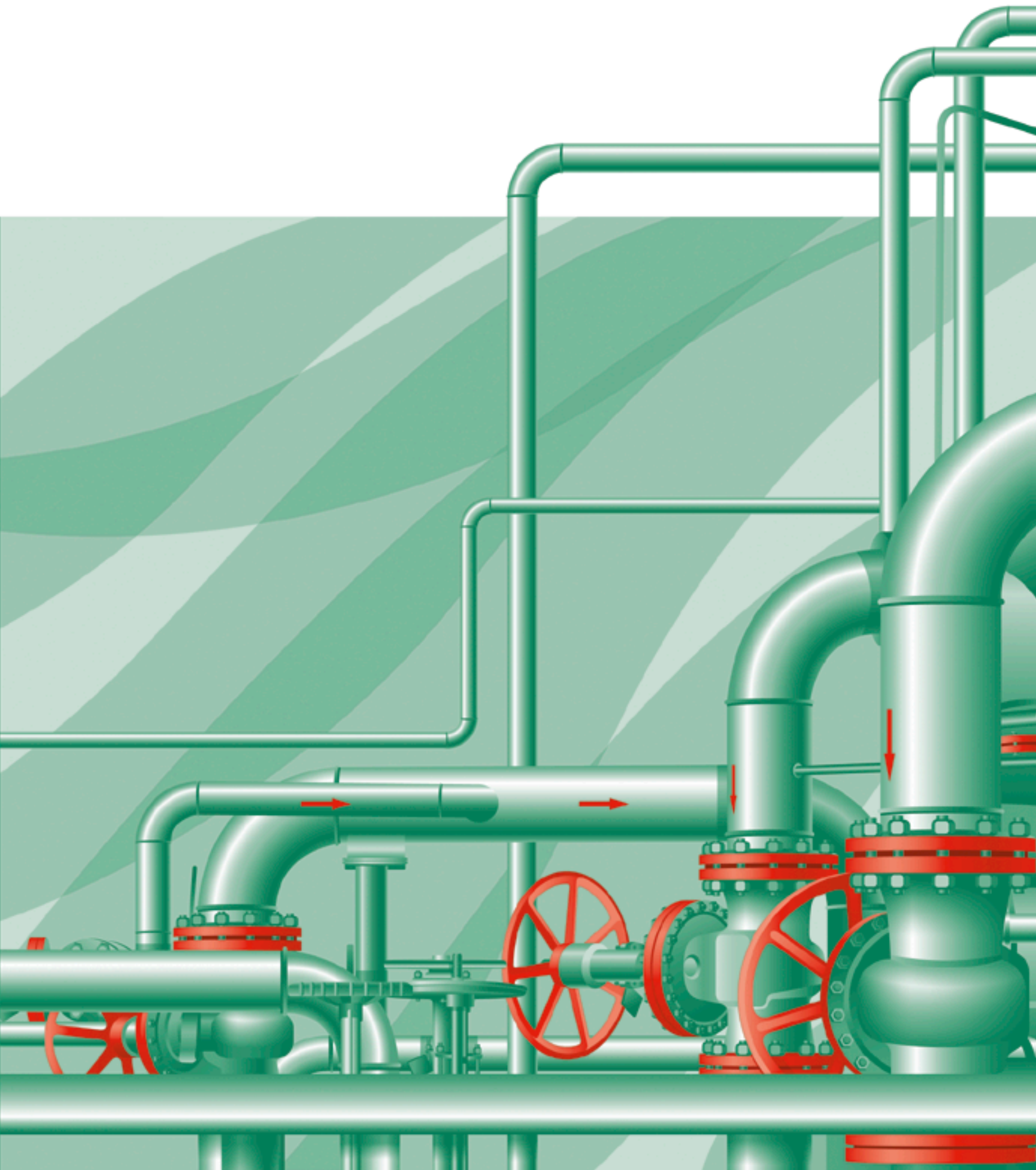
- создание высококвалифицированного резерва кадров из числа молодых работников
- подготовка и повышение квалификации работающей молодежи, на это направлена деятельность Центрального совета молодых специалистов ОАО «Татнефть»
- решение социальных вопросов молодежи, улучшение условий их жизни
- выявление и поддержка талантливой молодежи, определение ее творческого потенциала.

Ежегодно в структурных подразделениях и дочерних обществах ОАО «Татнефть» по итогам обучения составляется перспективный резерв кадров из числа молодых работников. В 2005 году был сформирован резерв молодых работников из числа слушателей Школы управления производством, которая была организована в исполнительном аппарате Компании.

В «Татнефти» ежегодно проводится научно-практическая конференция молодых работников. В 2005 году на конференции было заслушано 238 работ в виде устных и стендовых докладов по 10 секциям. Конференция, а также практические семинары и конкурсы на лучшее рационализаторское предложение, проводимые на предприятиях, дают возможность раскрыть потенциал молодых специалистов с одновременным решением актуальных производственных задач.

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 98 КРАТКИЙ АНАЛИЗ  
ФИНАНСОВО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 г.
- 99 ДИНАМИКА НАЛОГОВ  
И ПЛАТЕЖЕЙ  
ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
ЗА 2004-2005 гг.
- 100 УЧЁТНАЯ ПОЛИТИКА  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»
- 102 БУХГАЛТЕРСКАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
ЗА 2005 г.



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### КРАТКИЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВО – ЭКОНО- МИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 г.

Выручка от продаж продукции по ОАО «Татнефть» в отчётном периоде составила 169,9 млрд. рублей, что на 12,7% превышает уровень 2004 года.

Себестоимость продаж продукции за 2005 год составила 105,9 млрд. рублей.

По результатам финансово-хозяйственной деятельности получено 50,1 млрд. рублей балансовой прибыли. По сравнению с 2004 годом она увеличилась на 38,4%.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой по материнской компании за отчетный период освоено более 10 млрд. рублей капитальных вложений, а по Группе компаний «Татнефть» – 18,7 млрд. руб. Основная доля инвестиций направлена на бурение, производственное строительство и приобретение оборудования. Основным источником финансирования капитальных вложений является износ (68%).

Дебиторская задолженность Компании по сравнению с началом года выросла на 9,3 млрд. руб., в основном за счёт роста экспортной пошлины на 8,3 млрд. рублей, и на конец отчётного периода составила 36,7 млрд. руб. Сумма кредиторской задолженности уменьшилась на 2,2 млрд. рублей и на конец отчётного периода составила 9,5 млрд. руб.

Все показатели финансовой устойчивости ОАО «Татнефть» соответствуют нормативным значениям коэффициентов:

- коэффициент текущей ликвидности на 31.12.2005 составил 5,701 при нормативном минимальном значении – 2,0

- коэффициент обеспеченности собственными средствами составил 0,742 – при минимальном нормативе 0,1. Сумма собственного оборотного капитала за отчётный период увеличилась почти в 2 раза до 58,2 млрд. рублей.

#### ▼ КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ ОТ РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА STANDARD&POOR'S

Рейтинг по международной шкале	Значение
Кредитный рейтинг в иностранной валюте	B-
Прогноз	Стабильный
Краткосрочный	--
Кредитный рейтинг в национальной валюте	B-
Прогноз	Стабильный
Краткосрочный	--
Рейтинг по национальной шкале	--
Дата последнего изменения	22-12-2004

### ДИНАМИКА НАЛОГОВ И ПЛАТЕЖЕЙ ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2004-2005 ГГ.

Общая сумма начисленных налогов и платежей по ОАО «Татнефть» во все уровни бюджета за 2005 год по сравнению с предыдущим годом увеличилась в 1,7 раза и составила 133,9 млрд. рублей.

Основной рост налогов произошел за счет увеличения вывозной таможенной пошлины – на 33,1 млрд.рублей и налога на добычу полезных ископаемых – на 21 млрд.рублей (почти на 80%). Увеличение данных налогов связано, прежде всего, с ростом мировой цены на нефть марки Urals. Кроме этого, на рост НДС повлияло повышение базовой ставки налога с 347 руб./т до 419 руб./т.

Среди остальных налогов наибольший рост произошел по налогу на прибыль – на 2,4 млрд. рублей (или на 22,4%) и по НДС на 1,5 млрд (более чем в 2 раза).

Налоговая нагрузка на 1 тонну добытой нефти при этом выросла в 1,7 раза и составила 5,3 тыс. руб./тону. Удельный вес налогов в выручке-брутто увеличился с 39% до 55%.

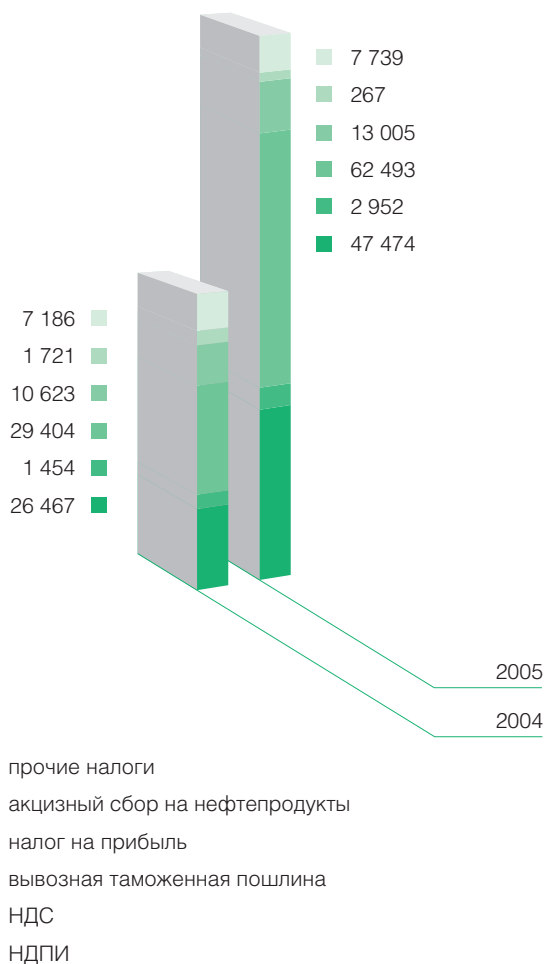
#### О налоге на добычу полезных ископаемых

Единый налог на добычу полезных ископаемых был введен в 2002 году в связи с вступлением в силу главы 26 Налогового Кодекса РФ взамен трех ранее действовавших ресурсных налогов: акциза, отчислений в фонд ВМСБ и платы за недра (роялти).

Предыдущие налоги дифференцировались в зависимости от горно-геологических условий разработки месторождений и средней цены реализации нефти, сложившейся по компании. Ставка нового налога на добычу полезных ископаемых стала единой для всех нефтяных компаний, и, кроме того, поставлена в зависимость от цен реализации нефти на внешнем рынке, без учета других рынков сбыта.

В результате введения единого недифференцированного налога компании, имеющие новые месторождения и значительный потенциал нефти, получили значительное сокращение налоговой нагрузки. Для ОАО «Татнефть» введение НДС, напротив, привело к существенному росту налогов. К примеру, только за 2005 год превышение НДС над суммой действующих ресурсных налогов в сопоставимых условиях составило около 25 млрд. рублей.

С целью компенсации такого роста налоговой нагрузки Компания вынуждена была сократить средства на реа-



#### ▲ ДИНАМИКА НАЛОГОВ И ПЛАТЕЖЕЙ ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2004 И 2005 ГГ. (млн. руб.)

лизацию инвестиционных программ, остановить убыточные скважины; для сокращения затрат был разработан и реализуется большой комплекс технико-технологических и организационно-экономических мер, в т.ч. и по работе с нерентабельным фондом скважин.

Начиная с 2001 года ОАО «Татнефть» активно выступало с инициативами по совершенствованию налогового законодательства в сфере недропользования и отстаиванию своих позиций. Были подготовлены расчеты, убедительно подтверждающие, что введение дифференцированной ставки НДС позволит, с одной стороны, добывать остаточные запасы нефти на «старых» низкорентабельных месторождениях, производить дополнительную разведку новых месторождений нефти, с другой – повысить уровень налоговых поступлений от увеличения добычи нефти.

В результате совместной работы компании «Татнефть» со всеми заинтересованными министерствами и ведомствами законопроект о дифференциации налога на добычу

полезных ископаемых на настоящий момент согласован и принят. Закон должен начать действовать с 1 января 2007 года. К сожалению, изменения, по которым предусмотрены налоговые каникулы до достижения определенного накопленного объема добычи нефти, не коснутся разработки новых месторождений как на территории деятельности Компании в Республике Татарстан, так и за ее пределами. По старым месторождениям – с выработанностью более 80% – будут применены понижающие коэффициенты к ставке налога. Как показывают расчеты, введение дифференцированной ставки НДС может снизить налоговую нагрузку по «Татнефти» на 3-3,5%.

#### **УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

Бухгалтерский отчет сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.96 №129-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 №34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

#### **Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте**

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность. Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты по мере ее принятия к бухгалтерскому учету как вне-реализационные доходы и вне-реализационные расходы.

#### **Основные средства**

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование,

транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев.

В соответствии с пунктами 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Начисление амортизации производится линейным способом. Объекты основных средств, используемые в течение периода превышающего 12 месяцев, имеющие стоимость не более 10000 рублей за единицу, списываются на затраты на производства по мере их отпуска в производство.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

#### **Незавершенное строительство**

В составе незавершенного строительства учитываются затраты на строительные-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

#### **Нематериальные активы**

В соответствии с ПБУ 14/2000 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным



способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

#### **Финансовые вложения**

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанная корректировка производится ежеквартально. Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

#### **Материально-производственные запасы**

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение или изготовление. Выбытие запасов оценивается по методу средней себестоимости.

#### **Незавершенное производство, готовая продукция, товары и расходы на продажу**

Готовая продукция отражена в балансе по полной производственной фактической себестоимости (с учетом управленческих расходов).

#### **Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (уплаченные вперед арендная плата и страховые платежи), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются на себестоимость производства, общезаязительные нужды и т.п. равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

#### **Резерв по сомнительным долгам**

По задолженности покупателей и заказчиков, не погашенной в сроки, установленные договорами, и не обес-

печенной соответствующими гарантиями, создается резерв по сомнительным долгам.

#### **Уставный и добавочный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

#### **Резервы предстоящих расходов и платежей**

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства отчетного периода создается резерв на выплату вознаграждения по итогам работы за год.

#### **Признание выручки от продажи**

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчиком) и предъявления им расчетных документов.

Поступления, признававшиеся выручкой от продажи, увеличивались или уменьшались на суммовые разницы, возникающие в случаях, когда цены в договорах с покупателями и заказчиками устанавливались в иностранной валюте (условных денежных единицах), а оплата производилась в рублях.

#### **Расходы**

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на основное производство. Распределение управленческих расходов производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

#### **Займы и кредиты**

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

▼ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 г. БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Показатели	На начало года	На конец года
<b>Актив, тыс. руб.</b>		
Нематериальные активы	24 424	23 235
Основные средства и незавершенное строительство	57 399 715	54 573 119
Долгосрочные финансовые вложения	17 467 177	25 799 389
Запасы и затраты	13 187 021	12 824 875
Дебиторская задолженность	27 333 588	36 658 615
Краткосрочные финансовые вложения	20 035 935	14 672 103
Денежные средства	3 810 907	14 310 913
Прочие активы	223 728	410 484
<b>Всего активов</b>	<b>139 482 495</b>	<b>159 272 733</b>
<b>Пассив, тыс. руб.</b>		
Собственный капитал	104 986 879	139 016 014
в т.ч. нераспределенная прибыль	62 445 634	115 474 882
Займы и кредиты	20 238 405	7 788 526
Кредиторская задолженность	11 689 082	9 528 221
Прочие пассивы	2 568 129	2 939 972
<b>Всего пассивов</b>	<b>139 482 495</b>	<b>159 272 733</b>

▼ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 г. ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ (тыс. руб)

<b>Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)</b>	<b>169 943 907</b>
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(105 928 359)
Валовая прибыль	64 015 548
Коммерческие расходы	(9 489 966)
Операционные доходы / расходы	(77 539 )
Внереализационные доходы / расходы	(4 316 540)
Прибыль до налогообложения	50 131 503
Отложенные налоговые обязательства	(562 693)
Текущий налог на прибыль	(13 005 363)
<b>Чистая прибыль отчетного года</b>	<b>36 563 447</b>
Справочно: Постоянные налоговые обязательства	(1 563 343)

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### ▼ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»\*

#### Председатель Совета директоров

**Минниханов Рустам Нургалиевич**

Год рождения: 1957

В 1978 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик, в 1986 г. – заочный институт Советской торговли. Доктор экономических наук.

Должности за последние 5 лет: июль 1998 г. – наст. время – премьер-министр Республики Татарстан. С июня 1998 г. – председатель Совета директоров ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале: 0

#### Члены Совета директоров

**Абубакиров Ришат Фазлутдинович**

Год рождения: 1959

В 1981 г. окончил Казанский инженерно-строительный институт. Кандидат экономических наук.

Должности за последние 5 лет: июль 2001 г. – наст. время – глава Администрации Альметьевского муниципального района.

Доля в уставном капитале: 0.058383%

---

**Васильев Валерий Павлович**

Год рождения: 1947

В 1970 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик.

Должности за последние 5 лет: 2001 г. – наст. время – министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

Доля в уставном капитале: 0

---

---

**Вейгуд Дэвид Уильям**

Год рождения: 1950. Гражданин Великобритании.

Имеет свидетельство об образовании Соединенного королевства Великобритании и Северной Ирландии, также окончил курс банковского дела при Банковском институте.

Должности за последние 5 лет: 2000-2001 гг. – директор лондонской торгово-финансовой компании LTPtrade.net.plc.

Август 2001 г. – наст. время – директор компании Waygood Limited.

Доля в уставном капитале: 0

---

**Воскресенская Мария Леонидовна**

Год рождения: 1955

В 1977 г. окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором.

Должности за последние 5 лет: 1994-2004 гг. – работа в компании «Эрнст энд Янг».

2004 г. – наст. время – директор компании «Бренткросс Лтд.»

Доля в уставном капитале: 0

---

**Гайзатуллин Радик Рауфович**

Год рождения: 1964

В 1985 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве».

Должности за последние 5 лет: июнь 2000 г. – заместитель министра финансов Республики Татарстан.

2001 г. – первый заместитель министра финансов Республики Татарстан.

Июнь 2002 г. – наст. время – министр финансов Республики Татарстан.

Доля в уставном капитале: 0

---

**Гош Сушован**

Год рождения: 1957. Гражданин Великобритании.

Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе.

Должности за последние 5 лет: 2001-2002 гг. – заместитель руководителя департамента инвестиций,

финансовый директор инвестиционного банка «Ренессанс Капитал».

2002 г. – наст. время – управляющий директор компании SGI Enterprises Ltd

Доля в уставном капитале: 0

---

**Ибрагимов Наиль Габдулбариевич**

Год рождения: 1955

В 1977 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Доктор технических наук.

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – первый заместитель генерального директора по производству,

главный инженер ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале: 0.019586%

---

**Лавуценко Владимир Павлович**

Год рождения: 1949

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина и аспирантуру ВНИИОЭНГ.

Доктор экономических наук.

Должности за последние 5 лет: 1997 г. – наст. время – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале: 0.045465%

---

---

**Маганов Наиль Ульфатович**

Год рождения: 1958

В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им И.М. Губкина.

Должности за последние 5 лет: июль 2000 г. – наст. время – первый заместитель генерального директора, начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале: 0.000176%

---

**Муслимов Ренат Халиуллович**

Год рождения: 1934

В 1957 г. окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». Доктор геолого-минералогических наук, профессор.

Должности за последние 5 лет: 1998 г. – наст. время – государственный советник при Президенте Республики Татарстан.

Доля в уставном капитале: 0.074332%

---

**Сорокин Валерий Юрьевич**

Год рождения: 1964

В 1986 году окончил Казанский государственный университет.

Должности за последние 5 лет: 1996 – 2002 г. – директор Агентства по управлению государственным долгом Республики Татарстан при Министерстве финансов Республики Татарстан. 2003 г. – наст. время – генеральный директор ОАО «Связьинвестнефтехим».

Доля в уставном капитале: 0

---

**Тазиев Миргазиян Закиевич**

Год рождения: 1947

В 1972 г. окончил Октябрьский нефтяной техникум по специальности механик и Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Кандидат технических наук. Должности за последние 5 лет: 2001 – 2005 гг. – начальник НГДУ «Джалильнефть». Январь 2005 г. – наст. время – начальник НГДУ «Альметьевнефть».

Доля в уставном капитале: 0.010111%

---

**Тахаутдинов Шафагат Фахразович**

Год рождения: 1946

В 1971 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина. Доктор экономических наук.

Должности за последние 5 лет: 1999 г. – наст. время – генеральный директор ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале: 0.116503%

---

**Хисамов Раис Салихович**

Год рождения: 1950

В 1978 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.

Доктор геолого-минералогических наук.

Должности за последние 5 лет: октябрь 1997 г. – наст. время – заместитель генерального директора, главный геолог ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале: 0.018760%

---

▼ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**Председатель Правления**

**Тахаутдинов Шафагат Фахразович**

Год рождения: 1946

Доктор экономических наук

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – генеральный директор ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале: 0.116503%

**Члены Правления**

**Воскобойников Владлен Александрович**

Год рождения: 1965

Должности за последние 5 лет: 2001 – 2005 гг. – финансовый директор ЗАО «Сибирская Сервисная Компания».

2005 г. – наст. время – начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0

**Гарифуллин Искандар Гатинович**

Год рождения: 1960

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – главный бухгалтер, начальник Управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.009806%

**Городний Виктор Исакович**

Год рождения: 1952

Доктор экономических наук. Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – заместитель генерального директора, начальник Управления собственности ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.000254%

**Ершов Валерий Дмитриевич**

Год рождения: 1949

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – начальник правового управления ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0

**Зиновьев Владимир Николаевич**

Год рождения: 1951

Должности за последние 5 лет: 2000 – 2004 гг. – заместитель начальника по капитальному строительству НГДУ «Ямашнефть»

ОАО «Татнефть». 2004 г. – наст. время – заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.000052%



---

**Ибрагимов Наиль Габдулбариевич**

Год рождения: 1955

Доктор технических наук. Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – первый заместитель генерального директора по производству, главный инженер ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.019586%

---

**Кавеев Хамит Загирович**

Год рождения: 1955

Должности за последние 5 лет: 2000 – 2005 гг. – заместитель генерального директора, начальник Внешнеэкономической фирмы. 2005 г. – наст. время – заместитель генерального директора, директор УК ООО «Татнефть-Регионы»

Доля в уставном капитале: 0.002953%

---

**Лавуценко Владимир Павлович**

Год рождения: 1949

Доктор экономических наук. Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.045465%

---

**Маганов Наиль Ульфатович**

Год рождения: 1958

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – первый заместитель генерального директора, начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.000176%

---

**Мухамадеев Рустам Набиуллович**

Год рождения: 1952

Должности за последние 5 лет: 2000 – 2001 гг. – начальник Альметьевского ремонтно-строительного управления ОАО «Татнефть». 2001 г. – наст. время заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.004204%

---

**Нурмухаметов Рафазль Саитович**

Год рождения: 1949

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – начальник НГДУ «Ленингорскнефть» ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.010465%

---

**Рахманов Рафкат Мазитович**

Год рождения: 1948

Должности за последние 5 лет: 2000 – 2001 гг. – начальник ЦБПО РНО ОАО «Татнефть». 2001 г. – наст. время – заместитель генерального директора по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов ОАО «Татнефть»

Доля в уставном капитале: 0.020604%

---

---

**Студенский Михаил Николаевич**

Год рождения: 1945

Должности за последние 5 лет: 2000 – 2002 гг. – заместитель генерального директора по бурению ОАО «Татнефть». 2002 г. – наст. время – заместитель генерального директора по бурению ОАО «Татнефть», директор управляющей компании ООО «Татнефть-Бурение»  
Доля в уставном капитале: 0.001143%

---

**Фельдман Семен Афроимович**

Год рождения: 1936

Должности за последние 5 лет: 2000 – 2004 гг. – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть». 2004 г. – наст. время – советник генерального директора ОАО «Татнефть»  
Доля в уставном капитале: 0.038372%

---

**Шарафеев Загит Фоатович**

Год рождения: 1956

Должности за последние 5 лет: 21.06 – 12.11.2000 г. – генеральный директор ООО «Татнефть-Нефтехим». 2000-2002 гг. – первый заместитель генерального директора ОАО «Нижнекамскшина». 2002 – 2004 гг. – первый заместитель директора ООО «Татнефть-Нефтехим». 2004 г. – наст. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству – директор ООО «Татнефть-Нефтехим»  
Доля в уставном капитале: 0

---

**Щелков Федор Лазаревич**

Год рождения: 1948

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Татнефть»  
Доля в уставном капитале: 0.029929%

---

**Тихуров Евгений Александрович**

Год рождения: 1960

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – начальник управления финансов ОАО «Татнефть»  
Доля в уставном капитале: 0.001939%

---

**Юхимец Александр Трофимович**

Год рождения: 1949

Должности за последние 5 лет: 2000 г. – наст. время – секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть».  
Доля в уставном капитале: 0.004583%

---

**Критерии определения и размер вознаграждения членов Совета директоров и членов Правления по результатам отчетного года\***

Критерии определения вознаграждения членов Совета директоров: уровень рентабельности; изменение уровня капитализации Компании за истекший (отчетный) период; изменение отношения уровня расходов на дивиденды к чистой прибыли Общества за отчетный период.  
Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров в 2005 г. – около 49 млн. рублей.

Члены правления ОАО «Татнефть» являются должностными лицами ОАО «Татнефть» и получают основную заработную плату с учетом критериев для менеджмента Компании. Вознаграждение для членов Правления соответствует отработанному времени по основному месту работу за отчетный период. Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Правления в 2005 г. – около 101 млн. рублей (без учета вознаграждений членов Совета директоров).

▼ СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Перечень норм корпоративного поведения	Соблюдается (полностью, частично, не соблюдается)	Примечание
Эмитентом должен быть сформирован Совет директоров	Соблюдается полностью	1) Устав, статья 8, п.1 2) Положение о Совете директоров, раздел 3, п.7
В Совете директоров эмитента должно быть не менее 3 членов Совета директоров, отвечающих установленным требованиям	Соблюдается полностью	1) Положение о Совете директоров, раздел 4, п.2 2) Кодекс корпоративного управления, раздел 4, п.3
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, соответствующим требованиям Приказа ФСФР от 15.12.2005 №04-1245/пз-н (Далее Приказ)</li> <li>■ Комитет по аудиту должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям Приказа, а если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям Приказа, и членов Совета директоров, не являющихся единственным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента</li> <li>■ Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту, должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента</li> </ul>	Соблюдается полностью	Положение о комитете по аудиту (решение Совета директоров № 6 от 29.10.2004)  Состав комитета (утвержден решением Совета директоров от 29.12.2005): Председатель комитета: Гош Сушован
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям</li> <li>■ Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям Приказа, и членов Совета директоров, не являющихся единственным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</li> </ul>	Соблюдается полностью	Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям (решение Совета директоров № 7 от 28.09.2004)  Председатель комитета: Вейгуд Д.У.
Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган	Соблюдается полностью	Положение о Правлении (утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28.06.2002)
Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента	Соблюдается полностью	Кодекс корпоративного управления (раздел 4, п.3.), утвержденный Советом директоров 28.09.2004 и внутренними регламентами

▼ СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ (продолжение)

Перечень норм корпоративного поведения	Соблюдается (полностью, частично, не соблюдается)	Примечание
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и подходы к раскрытию информации об эмитенте	Соблюдается полностью	1) Положение об информационной политике (решение Совета директоров от 29.04.2004) 2) Положение о комитете по раскрытию информации (решение Совета директоров №3 от 26.09.2003)
Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента	Соблюдается полностью	Положение об информационной политике ОАО «Татнефть», утвержденное решением Совета директоров от 29.04.2004, раздел 4 «Инсайдерская информация», раздел 5 «Конфиденциальная информация»
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту	Соблюдается полностью	Положение о службе внутреннего аудита ОАО «Татнефть» (решение Совета директоров от 28.03.2006)
В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается частично	В Уставе указана норма, не противоречащая Федеральному Закону «Об акционерных обществах». Фактически Компания уведомляет акционеров о проведении общего собрания более чем за 30 дней (фактически в 2005 г. – за 60 дней, в 2006 г. – за 30 дней.) Публикуется в приложении к «Вестнику ФСФР» в соответствии с действующим законодательством; в газетах «Нефтяные Вести» и «Республика Татарстан»; на официальном сайте компании www.tatneft.ru; в новостных лентах «Интерфакс» и «AK&M» – www.disclosure.ru
В уставе эмитента должно отсутствовать освобождение приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при приобретении 30 и более процентов обыкновенных акций акционерного общества	Соблюдается полностью	Устав, статья 5, п.12

▼ ИСТОРИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ»

Месяц	Событие
Февраль 2003 г.	Утверждение Советом директоров «Кодекса корпоративного управления ОАО «Татнефть»
Апрель-май 2003 г.	Проведение открытого конкурса по отбору аудиторской организации для проведения аудита финансовой отчетности ОАО «Татнефть», составленной по РСБУ, и консолидированной отчетности Группы «Татнефть» по ОПБУ США за 2003 год
Сентябрь 2003 г.	Создание комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»
Декабрь 2003 г.	Создание комитета по аудиту в составе Совета директоров ОАО «Татнефть»
Апрель 2004 г.	Создание комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть»
Апрель 2004 г.	Утверждение Советом директоров «Положения об информационной политике ОАО «Татнефть», цель которого – обеспечение соблюдения законных прав акционеров, инвесторов на получение информации о деятельности Компании
Июнь 2004 г.	Внесение изменений в Устав ОАО «Татнефть» с целью совершенствования корпоративного управления и защиты интересов миноритарных акционеров
Июнь 2004 г.	Избрание в Совет директоров ОАО «Татнефть» представителей иностранных акционеров Компании
Сентябрь 2004 г.	Создание комитета по кадрам и вознаграждениям в составе Совета директоров ОАО «Татнефть»
Февраль 2005 г.	Начало работы по совершенствованию системы внутреннего контроля ОАО «Татнефть» в соответствии с законом Сарбейнса-Оксли и правилами листинга на международных биржах. Образование Координационного комитета по формированию системы внутреннего контроля, возглавляемого Председателем Комитета по аудиту – независимым директором
Июнь 2005 г.	Избрание в Совет директоров ОАО «Татнефть» трех независимых директоров
Июнь - декабрь 2005 г.	Расширение персонального состава комитетов Совета директоров в соответствии с практикой корпоративного управления
Декабрь 2005 г.	Начало работы по формированию Реестра корпоративных стандартов (проекта «Положения по Группе «Татнефть»)
Май 2006 г.	Подготовка и утверждение Советом директоров «Положения по Группе «Татнефть»

▼ ИЗ ПЕРЕЧНЯ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2005 г.

Об утверждении затрат по коллективному договору на 2005 год

О «Положении по формированию и использованию фонда экономии затрат»

О выводе из структурных подразделений ОАО «Татнефть» непрофильных видов деятельности, связанных с грузопассажирскими перевозками

О выводе из структурных подразделений ОАО «Татнефть» непрофильных видов деятельности, связанных со строительными работами

О выполнении инвестиционной программы за 2004 год по добыче нефти

О выполнении инвестиционной программы за 2004 год по АЗС

Об утверждении Стандарта «О порядке и принципах реформирования структурных подразделений и реорганизации дочерних обществ ОАО «Татнефть»

О новых принципах и ходе формирования инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти на 2006 год

О формировании инвестиционной программы 2005 года и выполнении инвестиционной программы 2004 года по дочерним обществам и совместной деятельности

Об участии ОАО «Татнефть» в обществах, создаваемых в соответствии с Программой реформирования сервисных подразделений Компании

Об организации сервиса СКН в ОАО «Татнефть»

Об исполнении директивных, нормативных, плановых финансовых показателей работы структурных подразделений и дочерних обществ за 2004 год, согласно Корпоративному кодексу

О Положениях: по корпоративным отношениям в области финансов; по порядку материально-технического обеспечения; по порядку транспортного обслуживания ОАО «Татнефть» и его дочерних, зависимых обществ и обществ, созданных в соответствии с программой реструктуризации сервисных подразделений ОАО «Татнефть»

О дебиторской задолженности сельхозпроизводителей перед структурными и дочерними предприятиями ОАО «Татнефть»

О создании фотобанка ОАО «Татнефть»

О дифференциации стоимости 1 кв.м. жилья в зависимости от этажности при реализации программ социального ипотечного кредитования

О формировании инвестиционной программы на 2006 год

Об обучении работников ОАО «Татнефть» в коммерческих непрофильных ВУЗах и затратах на предоставление им учебных отпусков

Об итогах выполнения показателей приказа №3 за I полугодие 2005 года

О системе адресной материальной помощи пенсионерам ОАО «Татнефть»

О ходе мониторинга нерентабельного фонда скважин по НГДУ

О механизме оптимального распределения финансовых средств на природоохранную деятельность в 2006 году

О негосударственном пенсионном обеспечении

О «Положении об управлении консолидированной финансовой отчетности исполнительного аппарата ОАО «Татнефть»

▼ СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Аббревиатура	Значение
NYSE	Нью-Йоркская фондовая биржа (New York Stock Exchange)
АзН	Нефтегазодобывающее управление «Азнакаевскнефть»
АЗС, АЗК	Автозаправочная станция, автозаправочный комплекс
АзУБР	Азнакаевское управление буровых работ
АН	Нефтегазодобывающее управление «Альметьевнефть»
АСК	Акционерная страховая компания
АУБР	Альметьевское управление буровых работ
АУПП и КРС	Альметьевское управление повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин
АЦБПО	Альметьевская центральная база производственного обслуживания
БМЗ	Бугульминский механический завод
БН	Нефтегазодобывающее управление «Бавлынефть»
БС, БГС	Боковые стволы, боковые горизонтальные стволы
ВЭФ	Внешнеэкономическая фирма
ГО	Горизонтальный отстойник
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДКМ	Технология на основе сшитых эфиров целлюлозы
ДН	Нефтегазодобывающее управление «Джалильнефть»
ЕН	Нефтегазодобывающее управление «Елховнефть»
ЕУБР	Елабужское управление буровых работ
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ЗН	Нефтегазодобывающее управление «Заинскнефть»
ЗНОК и ППД	Защита нефтепромыслового оборудования от коррозии и повышение пластового давления
ИН	Нефтегазодобывающее управление «Иркеннефть»



Аббревиатура	Значение
КРС	Капитальный ремонт скважин
ЛН	Нефтегазодобывающее управление «Ленингорскнефть»
ЛУБР	Ленингорское управление буровых работ
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МРП	Межремонтный период
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИС	Нормативно-исследовательская станция (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
НКТ	Насосно-компрессорная труба
НН	Нефтегазодобывающее управление «Нурлатнефть»
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НТП	Научно-техническая продукция
НУБР	Нурлатское управление буровых работ
ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина
ОАО «ТН»	Открытое акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина
ОИР РТ	Общество изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан
ОНВСС	Оборудование, не входящее в сметы строек
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОПР	Опытно-промышленные работы
ПН	Нефтегазодобывающее управление «Прикамнефть»
ПНП	Повышение нефтеотдачи пластов
ППД	Повышение пластового давления
ПРС	Подземный ремонт скважин
РВС	Резервуар вертикальный стальной

Аббревиатура	Значение
РНО	Ремонт нефтепромыслового оборудования
РТС	Фондовая биржа «Российская торговая система»
РЭН	Ремонтно-эксплуатационные нужды
РЭТО	Ремонт электротехнического оборудования
СТ	Спецтехника
ТГРУ	Татарское геологоразведочное управление
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТНГ	Татнефтегеофизика
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
УК	Управляющая компания
УКПН	установка комплексной подготовки нефти
УПТЖ для ППД	Управление подготовки технологической жидкости для повышения пластового давления (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
УТТ	Управление технологического транспорта
УШГН	Установка глубинного штангового насоса
ХАЛ	Химико-аналитическая лаборатория
ЦБПО ЭПУ	Центральная база производственного обслуживания электропгружных установок
ЦДНГ	Цех добычи нефти и газа
ЦПК	Центр подготовки кадров
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЩПК	Щелочно-полимерная композиция
ЭПУ	Электропгружные установки
ЯН	Нефтегазодобывающее управление «Ямашнефть»

**Концепция годового отчёта:**

В.П. Лавущенко  
В.И. Городний  
В.А. Воскобойников  
Н.Е. Дорпеко

**Рабочая группа по подготовке годового отчёта:**

И.Г. Гарифуллин  
Е.А. Тихтуров  
А.Ф. Рахманова  
Д.В. Курочкин  
М.М. Шарафутдинов  
А.Т. Юхимец

**Дизайн и полиграфия:**

Direct Design Visual Branding

С целью наиболее полного информирования акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон о том, как Компания осуществляет заложенные в стратегии развития цели в отношении экономической устойчивости, социального благополучия и экологической безопасности подготовлен «Отчет о социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности ОАО «Татнефть» за 2005 год».

В отчете представлены исчерпывающие сведения о реализации корпоративных программ и проектов в экономической, социальной и экологической сферах. В нем также нашли отражение инновационная деятельность Компании и реализация Программы по поддержке малого и среднего бизнеса.

Данный отчет подготовлен на основе использования рекомендаций Глобальной инициативы по отчетности (GRI) – международного стандарта по составлению отчетности о социальной деятельности и охране окружающей среды. В отчете содержится указатель в виде таблиц, отражающих степень использования показателей GRI.

Компанией «Бюро Веритас Русь» проведена независимая верификация «Отчета о социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности ОАО «Татнефть» за 2005 год», по результатам которой получено аудиторское заключение. После публикации отчета Компания ожидает расширения диалога по вопросам корпоративной социальной ответственности со всеми заинтересованными сторонами. Отчет будет представлен акционерам, инвесторам, сотрудникам, органам государственной власти, администрациям городов и районов, на территории которых осуществляется деятельность Компании, деловым партнерам, некоммерческим организациям.

Отчет о социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности и Годовой отчет взаимно дополняют друг друга и представляют собой полный комплекс информации для анализа деятельности Компании с учетом долгосрочных перспектив.

Из независимого аудиторского заключения компании «Бюро Веритас Русь» по верификации «Отчета о социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности ОАО «Татнефть» за 2005 год»:

- Отчет в целом адекватно отражает показатели деятельности компании «Татнефть» с позиций корпоративной социальной отчетности. Отчет изложен в ясной и понятной форме, он точен, объективен и информативен.
- Компания «Татнефть» имеет эффективные системы менеджмента, позволяющие идентифицировать существенные социально-экономические, экологические и инновационные аспекты деятельности, управлять относящимися к ним процессами, определять ожидания заинтересованных сторон в отношении этих аспектов и реагировать на них.
- Системы контроля процесса социальной отчетности со стороны руководства Компании в достаточной степени поддержаны организационной политикой и ресурсами.

▼ **КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

---

**ОАО «Татнефть»**

Головной офис  
 Россия, Татарстан,  
 г. Альметьевск 423450  
 ул. Ленина, 75  
 Тел.: (+7-8553) 25 58 56  
 Факс: (+7-8553) 25 68 65

Московское представительство  
 Россия, г. Москва 123104  
 Тверской бульвар, 17  
 Тел.: (+7-495) 937 55 33  
 Факс: (+7-495) 937 55 32

Информация для акционеров  
 Россия, Татарстан,  
 г. Альметьевск 423450  
 ул. Гагарина, 10  
 Тел.: (+7-8553) 31 97 48  
 Факс: (+7-8553) 25 07 00

---

**ОАО «Акционерный капитал»**  
 (регистратор Компании)  
 Россия, Татарстан,  
 г. Альметьевск 423450  
 ул. Мира, 10  
 Тел.: (+7-8553) 23 97 13  
 Факс: (+7-8553) 31 16 54

---

**ООО «Эрнст энд Янг»**  
 (аудитор Компании)  
 Россия, Москва 115035,  
 Садовническая наб., 77, стр. 1  
 Тел.: (+7-495) 705 97 00  
 Факс: (+7-495) 755 97 01

---

## АНКЕТА

Компания заинтересована в получении комментариев и рекомендаций заинтересованных сторон по Отчету о социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности ОАО «Татнефть» за 2005 год. Мы будем признательны, если Вы ответите на наши вопросы. Это поможет нам улучшить содержательность следующих отчетов.

### Оцените, пожалуйста, Отчет с точки зрения:

#### Актуальности и значимости представленной в отчете информации

Отлично       Хорошо       Удовлетворительно       Неудовлетворительно

Ваши комментарии и предложения \_\_\_\_\_

#### Полноты информации

Отлично       Хорошо       Удовлетворительно       Неудовлетворительно

Ваши комментарии и предложения \_\_\_\_\_

#### Ясности изложения информации

Отлично       Хорошо       Удовлетворительно       Неудовлетворительно

Ваши комментарии и предложения \_\_\_\_\_

#### Удобства поиска необходимой информации

Отлично       Хорошо       Удовлетворительно       Неудовлетворительно

Ваши комментарии и предложения \_\_\_\_\_

#### Оформления отчета

Отлично       Хорошо       Удовлетворительно       Неудовлетворительно

Ваши комментарии и предложения \_\_\_\_\_

**Какой раздел Отчета вызвал у Вас наибольший интерес?** \_\_\_\_\_

**Какие дополнительные сведения необходимо отразить в следующих нефинансовых отчетах ОАО «Татнефть»?** \_\_\_\_\_

**Ваши комментарии и рекомендации по Отчету** \_\_\_\_\_

### По отношению к Компании Вы являетесь:

- сотрудником
- акционером
- деловым партнером
- потребителем продукции
- жителем региона деятельности Компании
- другой вариант (напишите) \_\_\_\_\_

Заполненную анкету Вы можете отправить по факсу (8-8553) 31-46-32 или по электронной почте [sociology@tatneft.ru](mailto:sociology@tatneft.ru).  
Спасибо за сотрудничество!