





# Содержание

06

## Совместное обращение

06 К АКЦИОНЕРАМ, ИНВЕТОРАМ И ПАРТНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

08

## О Компании

10 СТАТУС КОМПАНИИ  
13 МИССИЯ  
13 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ И ЗАДАЧИ ДО 2010 ГОДА  
14 ОКРУЖЕНИЕ  
15 РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ. ФОНДОВЫЙ РЫНОК  
17 ПЕРСОНАЛ  
18 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ И ЗОН ОТВЕТСТВЕННОСТИ МЕЖДУ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
24 ПАРТНЕРЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
26 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ИТОГАМ 2006 ГОДА

32

## Производственная деятельность

35 УПРАВЛЕНИЕ ГЕОЛОГИЕЙ И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕЙ  
43 УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ И НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИМ КОМПЛЕКСАМИ  
46 НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО  
50 УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ И ПОСТАВКАМИ НЕФТИ, ГАЗА И НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ  
55 УПРАВЛЕНИЕ СЕРВИСНЫМ КОМПЛЕКСОМ

64

## Корпоративное управление

66 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ  
69 УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ «ТАТНЕФТЬ»  
70 ОРГАНИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
72 СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
78 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ  
85 КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ  
86 МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
88 УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ  
93 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
97 КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ  
99 УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ  
102 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ  
107 УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ  
113 УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВА  
121 РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КОМПАНИИ  
124 ФОНД ЭКОНОМИИ ЗАТРАТ  
126 ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ  
135 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
141 УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМ БРЕНДОМ «ТАТНЕФТЬ»

142

## Финансовые результаты

144 АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
148 БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2006 ГОД  
154 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

160

## Обеспечение интересов акционеров и инвесторов

162 КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ  
164 РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ  
168 КОМИТЕТ ПО АУДИТУ  
170 ИНСТИТУТ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ  
170 КРЕДИТНАЯ ИСТОРИЯ  
171 ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

172

## Корпоративная социальная ответственность

174 КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПЕРСОНАЛОМ  
179 КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ

180

## Приложение

180 ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
182 ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
184 ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
185 ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
187 ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2006 ГОДА  
189 НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ 2006 ГОДА  
190 СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ  
192 АННОТАЦИЯ К ОТЧЕТУ О КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2006 ГОД

# Совместное обращение

К акционерам, инвесторам и партнерам  
Председателя Совета директоров и генерального директора,  
Председателя Правления ОАО «Татнефть»»

*Богатая история — большое будущее*

## Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

2006 год для Компании стал годом новых достижений.

Более, чем на 30 процентов выросла капитализация. Сверх плана добыто 360 тысяч тонн нефти. Заметно возрос объем реализации нефтехимической продукции. Стабильно высокой оставалась чистая прибыль, а текущая ликвидность активов превысила нормативный минимум. Добавленная стоимость в общем объеме продукции достигла рекордного уровня 82 процентов. Это далеко не полный перечень наших плюсов. Ещё более впечатляет работа по укреплению статуса «Татнефти», как группы компаний. Появился новый корпоративный бренд и фирменная символика. В практику управления введены единые корпоративные стандарты. Компания приступила к реализации емких стратегических проектов. Самый масштабный из них — участие в строительстве Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске. Перспективный шаг сделан в разработке битумных месторождений. Начато освоение новых нефтегазоносных провинций за пределами Республики Татарстан и экспансия на розничном рынке нефтепродуктов. Проведена эффективная реструктуризация и создан блок внешних сервисных предприятий.

Деятельность акционерного общества в отчетном году получила высокую оценку, как со стороны государства, так и общественных организаций. «Татнефть» признана одной из лучших среди эмитентов российского фондового рынка. Корпоративный бренд вошел в международный рейтинг десяти лучших брендов России. Компании присуждено первое место во Всероссийском конкурсе социальной ответственности в номинации по уровню заработной платы и социальным выплатам. Год отмечен также высокими позициями Компании в отраслевых и экологических рейтингах. Были получены и другие значимые оценки и награды. За этим признанием стоит колоссальный труд и профессионализм наших рабочих, специалистов и руководителей. От имени Совета директоров и Исполнительной дирекции выражаем благодарность славному коллективу и всем, кто содействовал успеху в 2006 году — партнерам, акционерам, государственным и общественным организациям.

Важные задачи стоят перед Компанией в текущем году по стабилизации добычи нефти на территории Республики Татарстан и увеличению объемов запасов за пределами традиционных

территорий деятельности. Предстоит работа по дальнейшей оптимизации энергопотребления, широкому применению инновационных решений, а также освоению технологий разработки месторождений тяжелой нефти, повышению конкурентоспособности шинной продукции. Приоритетными остаются задачи дальнейшего укрепления финансово-экономической стабильности и динамичного роста акционерной стоимости Компании.

Ключевым фактором наших успехов было, есть и будет совершенствование корпоративного управления. Эта деятельность направлена на укрепление Группы компаний «Татнефть» за счет оптимальной реструктуризации и стандартизации всех бизнес процессов на основе современных информационных технологий. Особое внимание, как и прежде, будет уделяться качественной подготовке специалистов и персонала. Определяющими остаются прозрачность и соблюдение международных норм отчетности и информирования. Одновременно, Компания сохраняет свои обязательства по поддержанию высокого уровня социальной и экологической ответственности.

В 2007 году мы станем участниками уникального события в России. Объем добытой нефти на территории Республики Татарстан достигнет 3 миллиардов тонн. Более 95 процентов из них добыто компанией «Татнефть». Это результат плодотворной работы многих поколений наших нефтяников. Их героический труд заслуживает самой высокой оценки и бесконечной благодарности.

У Компании богатая история и большое будущее. Мы уверены, что нынешнее поколение нефтяников продолжит лучшие традиции «Татнефти» и обеспечит ее дальнейшее успешное развитие!



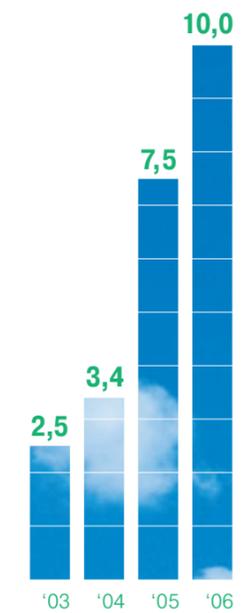
Председатель Совета директоров  
МИННИХАНОВ Р.Н.



Генеральный директор,  
Председатель Правления  
ТАХАУТДИНОВ Ш.Ф.

более **30%**

составил рост  
капитализации  
Компании  
в 2006 году



Динамика  
капитализации,  
(млрд \$)

[О Компании](#)

## СТАТУС КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «Татнефть» — одна из крупнейших вертикально-интегрированных компаний в нефтегазовом комплексе России. Компания образует Группу, в состав которой входят нефтегазодобывающие, нефтегазоперерабатывающие и нефтехимические производства, управления и предприятия по реализации нефти, газа, нефтегазопродуктов и продуктов нефтехимии. По объему подтвержденных запасов Компания занимает 21-ое место в мире. Ежегодный объем добычи нефти — 180 миллионов баррелей.

Компания реализует политику эффективного наращивания запасов путем укрепления и расширения ресурсной базы. К производственным приоритетам Компании относится укрепление нефтегазоперерабатывающих мощностей, расширение рынков сбыта нефти, газа, нефтехимической продукции и развитие розничной сети реализации топлива.

Основная деятельность Компании осуществляется преимущественно на территории Российской Федерации. Компании в настоящее время принадлежит большая часть лицензий на разведку и добычу нефти на территории Татарстана. Одновременно Компания реализует бизнес-проекты за рубежом.

## СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

1 ГЕОЛОГИЯ  
И БУРЕНИЕ

2 НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА

3 НЕФТЯНОЙ  
СЕРВИС

4 НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА

5 РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ  
И НЕФТЕПРОДУКТОВ

6 НЕФТЕХИМИЯ

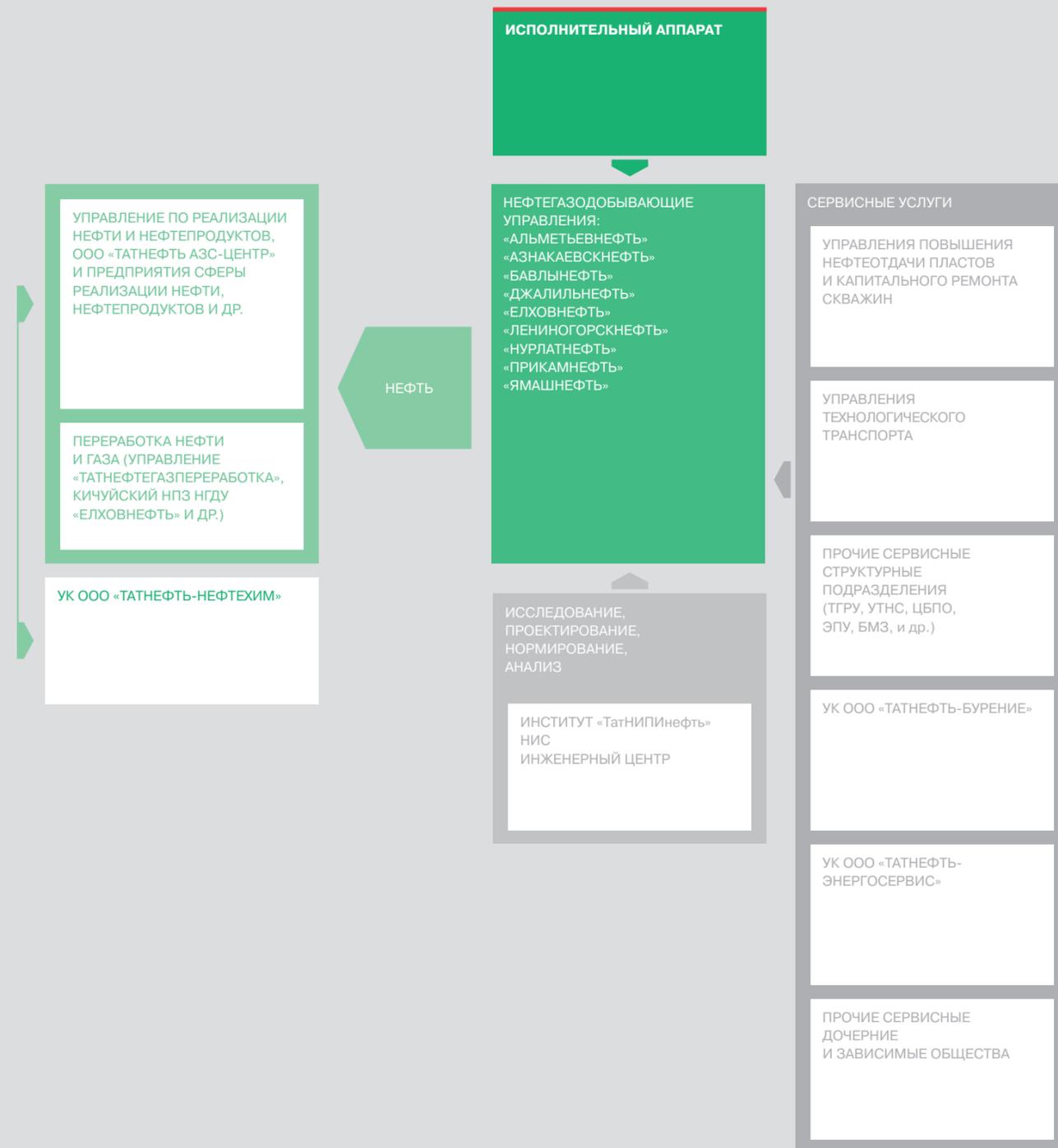
7 НАУКА  
И ИННОВАЦИИ

8 ФИНАНСОВО-СТРАХОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»



## СТРУКТУРА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»



## МИССИЯ

Укрепление и повышение статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании, как одного из крупнейших вертикально-интегрированных отечественных производителей нефти и газа, продуктов нефтепереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ И ЗАДАЧИ ДО 2010 ГОДА

- // Стабилизация и оптимизация рентабельной добычи нефти и газа
- // Расширение ресурсной базы, в том числе за пределами Республики Татарстан
- // Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности
- // Рост стоимости акционерного капитала
- // Увеличение объемов реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности
- // Дальнейшее развитие собственной нефтепереработки
- // Формирование и реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики (R&D)
- // Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ РОСТА КАПИТАЛИЗАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



**ОКРУЖЕНИЕ**

Окружением «Татнефти» по сегментам нефтяного бизнеса являются ведущие российские компании, осуществляющие свою деятельность в России: ОАО «Роснефть», ОАО «Лукойл», ОАО «Газпром нефть», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Сургутнефтегаз» и другие.

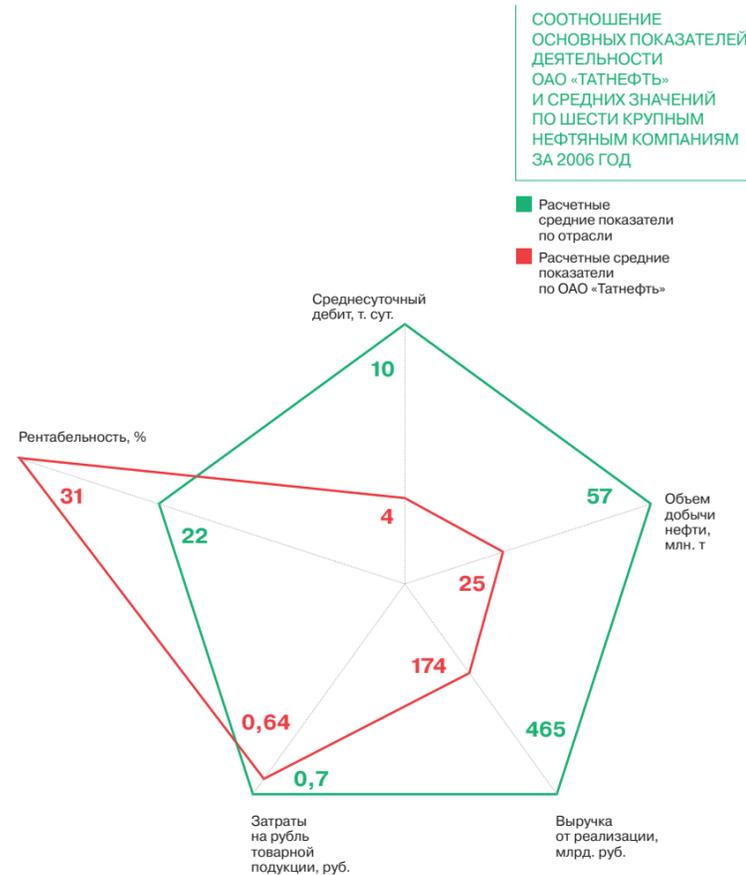
В нефтехимическом секторе Компания конкурирует на рынках шин России и стран ближнего зарубежья в основном с другими российскими производителями шин — Ярославским, Омским, Московским и другими заводами.

К факторам, обеспечивающим конкурентное преимущество Компании в основных сегментах бизнеса относятся:

- // развитие собственных нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств
  - // применение инновационных технологий, обеспечивающих рентабельность разработки запасов и высокий уровень нефтеотдачи месторождений ОАО «Татнефть» при сохранении конкурентоспособного уровня затрат
  - // наличие в структуре холдинговой компании сервисных подразделений, занимающихся геологоразведкой, бурением, строительством скважин, транспортным обеспечением, машиностроением и научными исследованиями, что обеспечивает необходимый контроль над капитальными и операционными затратами.
- По объему добычи нефти ОАО «Татнефть» занимает 6-ое место среди ведущих нефтяных компаний России.

Ряд месторождений Компании характеризуются высокой выработанностью. Средний дебит скважин «Татнефти» сегодня составляет в среднем до 4,1 тонн в сутки, эксплуатационный фонд нефтяных скважин — свыше 21 тысячи. Однако, несмотря на то, что объемы добычи нефти и выручка от реализации готовой продукции в 2-3 раза ниже, чем у других

крупных нефтяных холдингов России, качественные показатели «Татнефти» — затраты на рубль товарной продукции и рентабельность по чистой прибыли имеют лучшие параметры. Средний по нефтяной отрасли России показатель затрат на 1 рубль товарной продукции в 2006 году составил 0,7 рублей. По ОАО «Татнефть» аналогичный показатель составил 0,64 рубля. Рентабельность по чистой прибыли ОАО «Татнефть» значительно превышает среднеотраслевую показатель (22%) и составляет 31%.



**РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ. ФОНДОВЫЙ РЫНОК**

В настоящее время обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Татнефть» включены в котировальные листы следующих фондовых бирж:

- // НП «Фондовая биржа РТС» — «А1» (обыкновенные акции), «А2» (привилегированные акции);
- // ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» — «А» первого уровня (обыкновенные и привилегированные акции).

В 2006 году продолжился рост курсовой стоимости акций Компании как на российских, так и иностранных фондовых площадках. Так, в РТС на конец декабря 2006 г. стоимость обыкновенных акций составила 4,6\$, что более чем на треть выше показателя 2005 г.

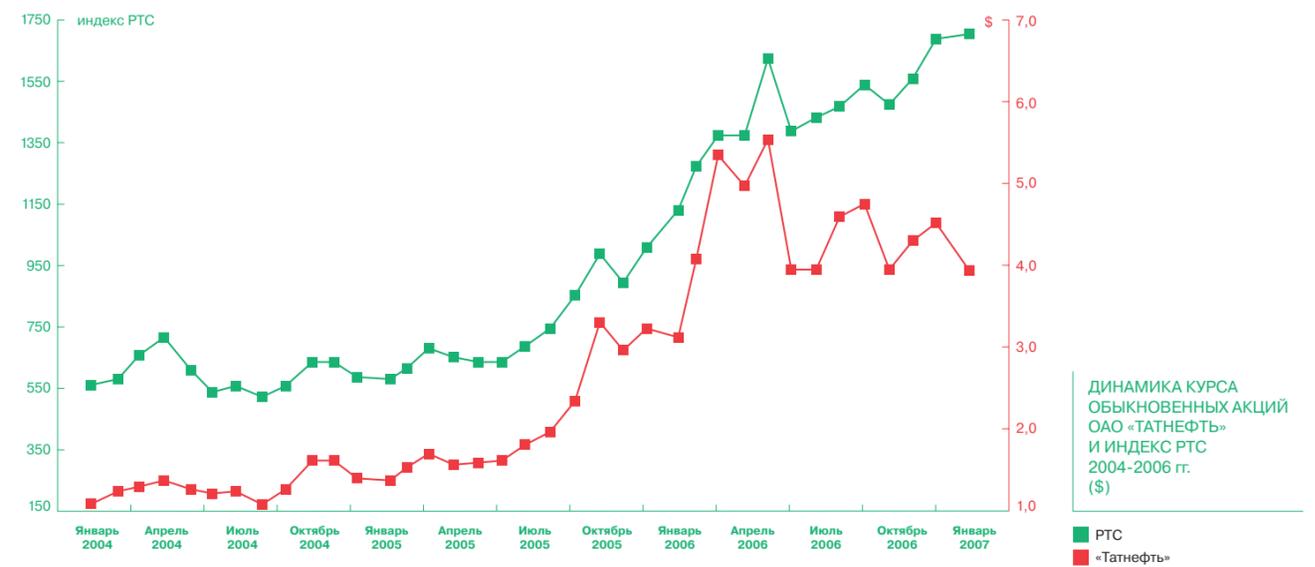
Рыночная капитализация Компании на конец 2006 г. достигла 10 млрд \$ против 7,5 млрд \$ в 2005 г., рост за год составил 33%. Объем торгов на

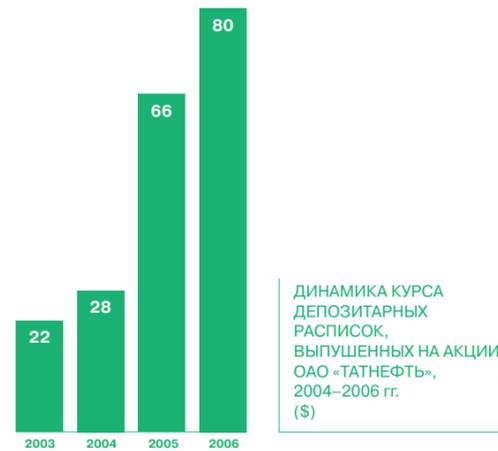
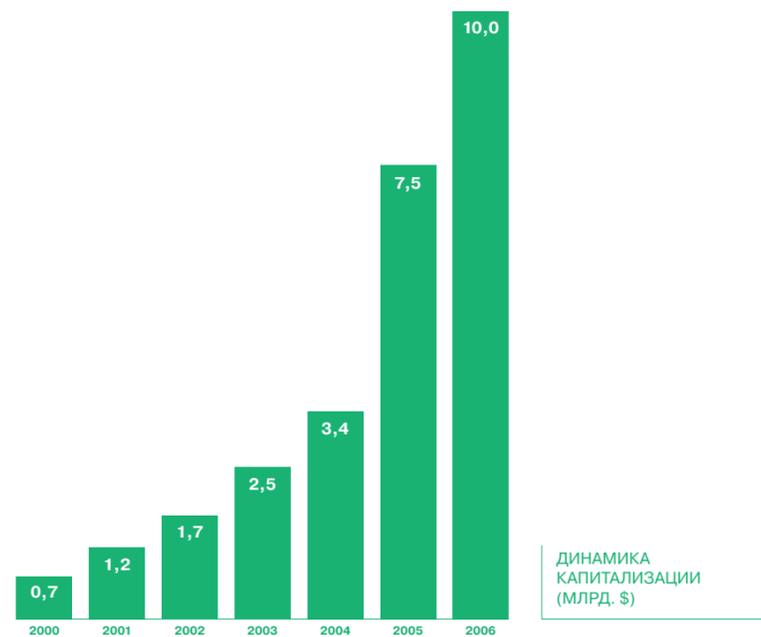
ММВБ — 98,28 млрд. рублей, в РТС — более 86 млн. \$.

26 июня 2006 года Компания объявила о своем намерении прекратить регистрацию своих ценных бумаг в SEC. 10 июля 2006 года компания и депозитарий The Bank of New York подписали измененное и дополненное депозитарное соглашение. 15 сентября 2006 года произошел добровольный делистинг ценных бумаг общества на Нью-Йоркской фондовой бирже (NYSE). Американские депозитарные расписки, бенефициарные владельцы которых представили соответствующие заявления, были преобразованы в ГДР (CUSIP: US6708312052).

На 29.12.2006г. 426 873 620 шт. обыкновенных акций депонировано для конвертации в ГДР (19,6% от общего количества выпущенных обыкновенных акций и около 18,3% от акционерного капитала).

На конец отчетного периода глобальные депозитарные расписки (ГДР) общества включены в листинг Лондонской фондовой биржи и Дойче Бёрсе АГ.





КРУПНЫЕ АКЦИОНЕРЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ»\*

АКЦИОНЕР	ДОЛЯ
ОАО «Связьинвестнефтехим»	30,44%
The Bank of New York International Nominees	22,99%

Размер уставного капитала — 2 326 199 200 рублей, разделен на 2 326 199 200 акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль

\* по состоянию на 14 мая 2007 года

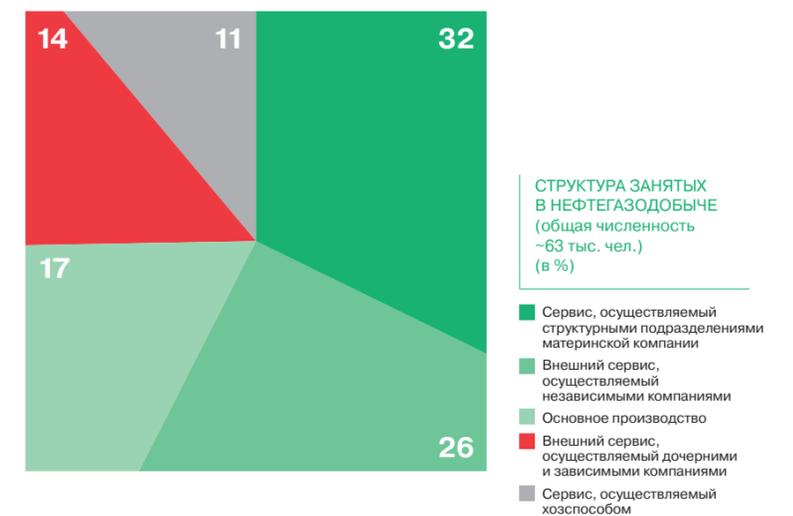
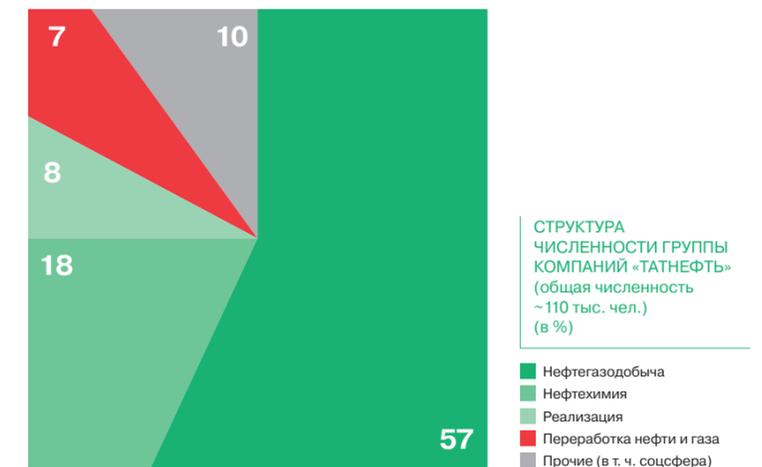


ПЕРСОНАЛ

Общая численность персонала Группы «Татнефть» и комплекса внешних сервисных предприятий в 2006 году составила более 100 тысяч человек. В целом структура персонала распределена по следующим направлениям деятельности: нефтегазодобыча, нефтехимия, переработка нефти и газа, реализация нефти и нефтепродуктов, а также прочие сферы, в т.ч. социальная.

Наиболее крупным сектором деятельности Группы «Татнефть» является нефтегазодобыча и нефтяной сервис, где консолидировано 63 тысячи человек, что составляет 57% от общей численности. В нефтехимическом производстве занято 18% от общей численности, в сектора нефтегазопереработки и реализации вовлечено 7% и 8% соответственно.

В процессе реструктуризации в 2006 году осуществлялся перевод сервисных структур во внешний сервис с одновременным привлечением независимых сервисных компаний.



# Распределение полномочий и зон ответственности между членами Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»

Управление Компанией осуществляется высшим органом управления Общества — Собранием акционеров и уполномоченным им Советом директоров.

Главным должностным исполнительным лицом является Генеральный директор, Коллегиальным исполнительным органом — Правление.

Реализация стратегических задач и руководство текущей деятельностью Компании обеспечивается посредством распределения зон ответственности между членами Совета директоров и Правления, а также наделения соответствующими исполнительными полномочиями ответственных должностных лиц Компании по следующим направлениям:

- // Управление нефтегазодобывающим комплексом
- // Управление сервисным комплексом
- // Корпоративное управление
- // Управление нефтегазохимическим комплексом
- // Взаимодействие с органами государственного управления и координация деятельности отраслевых предприятий
- // Социальная политика
- // Защита прав акционеров и инвесторов



**ИБРАГИМОВ  
НАИЛЬ  
ГАБДУЛБАРИЕВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ПРОИЗВОДСТВУ — ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР ОАО «ТАТНЕФТЬ», ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

ДОКТОР  
ТЕХНИЧЕСКИХ  
НАУК



**МУСЛИМОВ  
РЕНАТ  
ХАЛИУЛЛОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТНИК ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПО ВОПРОСАМ НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЯ, НЕФТИ И ГАЗА

ДОКТОР ГЕОЛОГО-  
МИНЕРАЛОГИЧЕСКИХ  
НАУК



**ХИСАМОВ  
РАИС  
САЛИХОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — ГЛАВНЫЙ ГЕОЛОГ ОАО «ТАТНЕФТЬ», ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

ДОКТОР ГЕОЛОГО-  
МИНЕРАЛОГИЧЕСКИХ  
НАУК



**ТАЗИЕВ  
МИРГАЗИЯН  
ЗАКИЕВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО УПРАВЛЕНИЯ «АЛЬМЕТЬЕВНЕФТЬ» ОАО «ТАТНЕФТЬ».

КАНДИДАТ  
ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК



**НУРМУХАМЕТОВ  
РАФАЭЛЬ  
САИТОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО УПРАВЛЕНИЯ «ЛЕНИНОГОРСКНЕФТЬ» ОАО «ТАТНЕФТЬ»



**КАВЕЕВ  
ХАМИТ  
ЗАГИРОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» — ДИРЕКТОР УК ООО «ТАТНЕФТЬ-РЕГИОНЫ»



**ЗИНОВЬЕВ  
ВЛАДИМИР  
НИКОЛАЕВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



**ЩЕЛКОВ  
ФЕДОР  
ЛАЗАРЕВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



**РАХМАНОВ  
РАФКАТ  
МАЗИТОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН И ПОВЫШЕНИЮ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



**СТУДЕНСКИЙ  
МИХАИЛ  
НИКОЛАЕВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО БУРЕНИЮ — ДИРЕКТОР УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ ООО «ТАТНЕФТЬ-БУРЕНИЕ»

УПРАВЛЕНИЕ  
НЕФТЕГАЗАДОБЫВАЮЩИМ  
КОМПЛЕКСОМ

УПРАВЛЕНИЕ  
СЕРВИСНЫМ  
КОМПЛЕКСОМ



**ЛАВУЩЕНКО  
ВЛАДИМИР  
ПАВЛОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ЭКОНОМИКЕ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

ДОКТОР  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
НАУК

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ



**ГОРОДНИЙ  
ВИКТОР  
ИСАКОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» — НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ СОБСТВЕННОСТИ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

ДОКТОР  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
НАУК



**ГАРИФУЛЛИН  
ИСКАНДАР  
ГАТИНОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ – ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР ОАО «ТАТНЕФТЬ», ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



**ЕРШОВ  
ВАЛЕРИЙ  
ДМИТРИЕВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК ПРАВОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ», ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ



**ТИХУРОВ  
ЕВГЕНИЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВ ООО «ТАТНЕФТЬ», ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ



**МАГАНОВ  
НАИЛЬ  
УЛЬФАТОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

УПРАВЛЕНИЕ  
НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИМ  
КОМПЛЕКСОМ



**ШАРАФЕЕВ  
ЗАГИТ  
ФОАТОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО НЕФТЕХИМИЧЕСКОМУ ПРОИЗВОДСТВУ — ДИРЕКТОР ООО «ТАТНЕФТЬ-НЕФТЕХИМ»



**БАГМАНОВ  
ХАМЗА  
АЗАЛОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЗАО «ННПЗ»  
  
ДОКТОР  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
НАУК



**ГАЙЗАТУЛЛИН  
РАДИК  
РАУФОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, МИНИСТР ФИНАНСОВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ  
ГОСУПРАВЛЕНИЯ И КООРДИНАЦИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛЕВЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ



**САБИРОВ  
РИНАТ  
КАСИМОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (С 30.06.06), НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ПО ВОПРОСАМ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА КАБИНЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

КАНДИДАТ  
ХИМИЧЕСКИХ  
НАУК



**АБУБАКИРОВ  
РИШАТ  
ФАЗЛУТДИНОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
(ДО 30.06.06),  
ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ  
АЛЬМЕТЬЕВСКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО  
РАЙОНА

КАНДИДАТ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
НАУК



**МУХАМАДЕЕВ  
РУСТАМ  
НАБИУЛЛОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
ПО КАДРАМ  
И СОЦИАЛЬНОМУ  
РАЗВИТИЮ,  
ЧЛЕН КОМИТЕТА  
ПО КАДРАМ И  
ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



**ФЕЛЬДМАН  
СЕМЕН  
АФРОИМОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
СОВЕТНИК  
ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»,  
ДИРЕКТОР  
АЛЬМЕТЬЕВСКОГО  
ФИЛИАЛА  
НАЦИОНАЛЬНОГО  
НЕГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЕНСИОННОГО ФОНДА



**ВЕЙГУД  
ДЭВИД  
УИЛЬЯМ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ,  
ДИРЕКТОР КОМПАНИИ  
«ВЕЙГУД ЛИМИТЕД»,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
КОМИТЕТА ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ,  
ЧЛЕН КОМИТЕТА  
ПО АУДИТУ



**ГОШ  
СУШОВАН**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ,  
УПРАВЛЯЮЩИЙ  
ДИРЕКТОР КОМПАНИИ  
SGI GROUP LTD,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
КОМИТЕТА ПО АУДИТУ



**ВАСИЛЬЕВ  
ВАЛЕРИЙ  
ПАВЛОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ,  
МИНИСТР ЗЕМЕЛЬНЫХ  
И ИМУЩЕСТВЕННЫХ  
ОТНОШЕНИЙ  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН,  
ЧЛЕН КОМИТЕТА  
ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



**ВОСКРЕСЕНСКАЯ  
МАРИЯ  
ЛЕОНИДОВНА**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ,  
ДИРЕКТОР КОМПАНИИ  
«БРЕНТКРОСС ЛТД»,  
ЧЛЕН КОМИТЕТА  
ПО АУДИТУ



**СОРОКИН  
ВАЛЕРИЙ  
ЮРЬЕВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ОАО «СВЯЗЬ-  
ИНВЕСТНЕФТЕХИМ»



**ВОСКОВОЙНИКОВ  
ВЛАДЛЕН  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ  
КОНСОЛИДИРОВАННОЙ  
ФИНАНСОВОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»



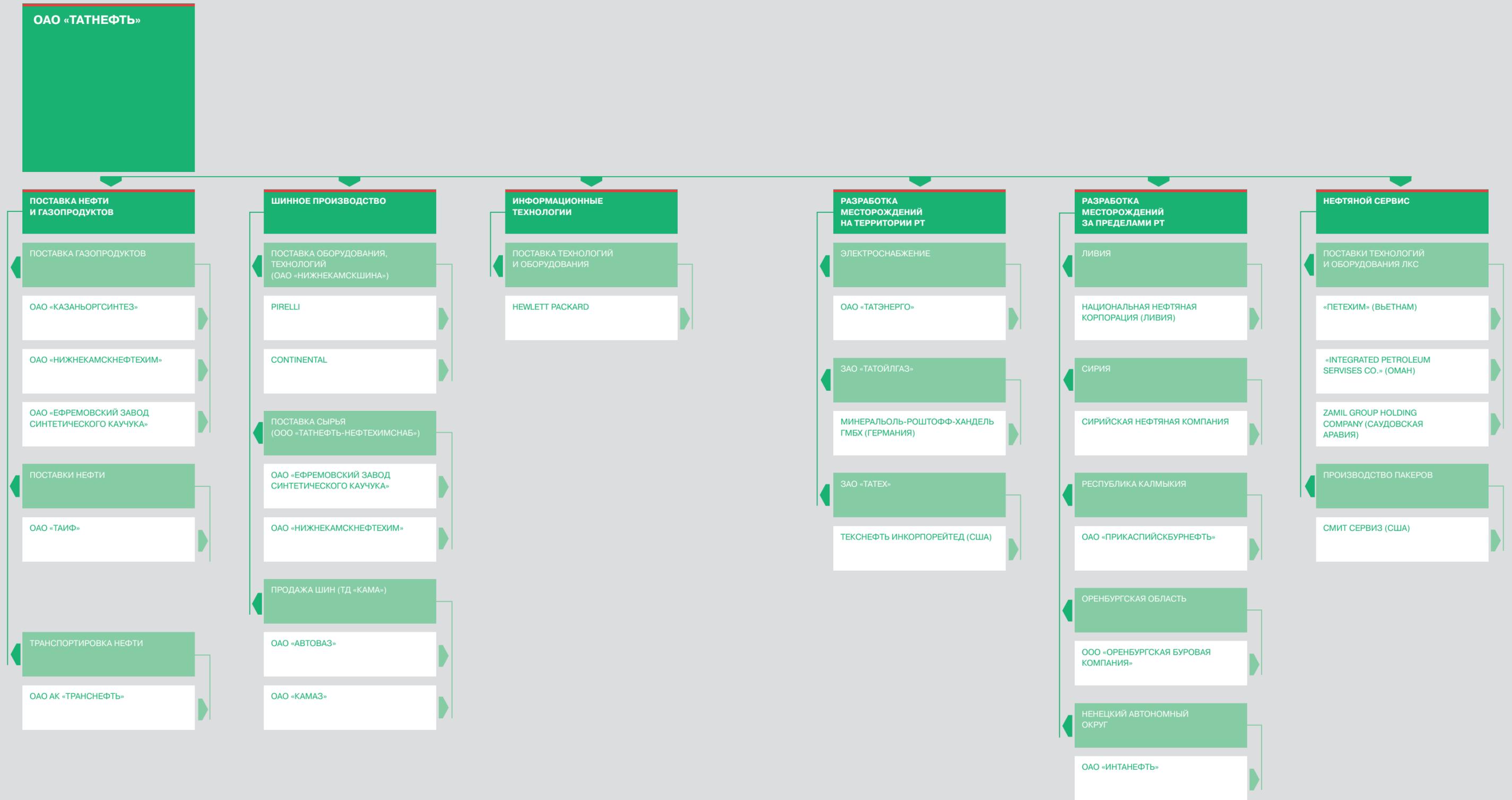
**ЮХИМЕЦ  
АЛЕКСАНДР  
ТРОФИМОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
СЕКРЕТАРЬ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»,  
ЧЛЕН КОМИТЕТА  
ПО РАСКРЫТИЮ  
ИНФОРМАЦИИ

СОЦИАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА

ЗАЩИТА  
ИНТЕРЕСОВ  
АКЦИОНЕРОВ  
И ИНВЕСТОРОВ

ПАРТНЕРЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



# Основные показатели деятельности ОАО «Татнефть» по итогам 2006 года

СТАНДАРТ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ИНФОРМИРОВАНИЮ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
<b>I. ПОКАЗАТЕЛИ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ</b>			
1.1.	Капитализация	263,3 млрд. руб.	10,00 млрд. долл.
1.2.	Стоимость обыкновенной акции	121,12 руб.	4,6 долл.
1.3.	Дивиденды по итогам работы Общества в 2005 году	2 326 млн. руб.	88,34 млн. долл.
1.4.	Планируемые дивиденды по итогам работы Общества в 2006 году**	10,7 млрд. руб.	406,4 млн. долл.
1.5.	Количество акций всего	2 326 199 200	
	из них:		
	Обыкновенных	2 178 690 700	
	Привилегированных	147 508 500	
1.6.	Количество депозитарных расписок, выпущенных на акции ОАО «Татнефть»	21 343 681	
1.7.	Стоимость корпоративного бренда (по оценке Interbrand Zintmeyer & Lux AG)	17 655 млн. руб.	670 млн. долл.
<b>II. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТАТУСА КОМПАНИИ</b>			
<b>Нефтегазодобывающий комплекс</b>			
2.1.	Объем доказанных запасов нефти на 01.01.07	829,9 млн. т.	5911,7 млн. баррелей
2.2.	Объем добычи нефти в 2006 году	25 405,1 тыс. т.	180,96 млн. баррелей
2.3.	Среднесуточная добыча	68 198 т.	485,8 тыс. бар.
2.4.	Средний дебит нефти действующих добывающих скважин по ОАО «Татнефть»	4,1 т/сутки	29,2 барр./сутки
2.5.	Среднесуточный дебит новых скважин	7 т/сутки	49,9 барр./сутки
2.6.	Объем попутного нефтяного газа	738,5 млн. м <sup>3</sup>	
2.7.	Производство ШФЛУ	297 тыс. т.	

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
2.8.	Эксплуатационный фонд добывающих скважин	21 424 скважины	
2.9.	Эксплуатационный фонд нагнетательных скважин	9 508 скважин	
2.10.	Объем бурения для ОАО «Татнефть», всего в т.ч.	521,4 тыс. м.	
2.11.	эксплуатационное бурение	471,4 тыс. м.	
2.12.	поисково-разведочное	50,02 тыс. м.	
<b>Нефтехимический комплекс</b>			
2.13.	Объем производства технического углерода	102,3 тыс. т.	
2.14.	Объем товарной продукции техуглерода ОАО «Нижнекамсктехуглерод»	1 662,5 млн. руб.	
2.15.	Объем товарной продукции ОАО «Нижнекамскшина»	18 873,7 млн. руб.	
2.16.	Общий объем произведённой товарной нефтехимической продукции	21 265,6 млн. руб.	
<b>Инфраструктурный комплекс</b>			
2.17.	Общая протяженность трубопроводов системы нефтесбора	19 229 км	
2.18.	Общая протяженность промысловых газопроводов	2 039 км	
2.19.	Общая протяженность водоводов	18 150,9 км	
2.20.	Общая протяженность линий электропередач	16 992 км	
2.21.	Общее количество АЗС, в т.ч.:	557 ед.	
2.22.	АЗС в России	411 ед.	
<b>Оптимизация имущественного комплекса</b>			
2.25.	Объем реализации излишних и неэффективно используемых основных средств	588,5 млн. руб.	22,4 млн. долл.

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
2.26.	Выручка от аренды имущества	1 613,3 млн. руб.	61,27 млн. долл.
<b>Показатели по персоналу</b>			
2.27.	Среднесписочная численность работников по ОАО «Татнефть»	42,9 тыс. чел.	
2.28.	Количество работников по Группе «Татнефть» (с учетом внешних сервисных предприятий)	110 тыс. чел.	
<b>III. ПОКАЗАТЕЛИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>Поставки нефти и газопродуктов</b>			
3.1	Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье)	10 336,9 тыс. т.	73,5 млн. барр.
3.2.	Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье)	5 767,4 тыс. т.	41,0 млн. барр.
3.3.	Поставки на внутренний рынок	9 437,5 тыс. т.	67,1 млн. барр.
3.4.	Прочие поставки	47,3 тыс. т.	0,3 млн. барр.
3.5.	Поставка газопродуктов	964,4 тыс. т.	
<b>Реализация нефтегазопродуктов</b>			
3.6.	Общий объем реализации нефтепродуктов на рынке РФ и (в том числе крупным оптом)	1,96 млн. т.	
3.7.	Объем реализации нефтепродуктов через розничную сеть АЗС «Татнефть»	1,1 млн. т.	
3.8.	Объем реализации газопродуктов через розничную сеть АГЗС «Татнефть»	22,4 тыс. т.	
<b>Реализация продукции нефтехимического комплекса</b>			
3.9.	Отгрузка шин всего в т.ч.:	11 793,5 тыс. шт.	
3.10.	Экспорт	2 354,3 тыс. шт.	
3.11.	Внутренний рынок	9 439,2 тыс. шт.	

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
<b>Реализация иной продукции и услуг</b>			
3.12.	Сервисные услуги сторонним компаниям	6 967,3 млн. руб.	264,60 млн. долл.
3.13.	Продукты нефтехимии	109,6 млн. руб.	4, 2 млн. долл.
3.14.	Трубная продукция (с учетом довал.схемы)	341,56 млн. руб.	13, 0 млн. долл.
3.15.	Кабельная продукция	616,7 млн. руб.	23,4 млн. долл.
<b>IV. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ</b>			
<b>Выручка</b>			
4.1.	Выручка от реализации ОАО «Татнефть», всего	174 082,5 млн. руб.	6 611,6 млн. долл.
4.2.	Выручка от реализации нефти	153 422,6 млн. руб.	5 826,9 млн. долл.
4.3.	Выручка от реализации нефтепродуктов	1 765,9 млн. руб.	67,1 млн. долл.
4.4.	Выручка от реализации газопродуктов	4 816,2 млн. руб.	182,9 млн. долл.
4.5.	Выручка от реализации прочей продукции	14 077,8 млн. руб.	534,7 млн. долл.
<b>Прибыль</b>			
4.6.	Прибыль до налогообложения по ОАО «Татнефть»	50 514 млн. руб.	1 918,5 млн. долл.
4.7.	Прибыль до налогообложения по предприятиям Нефтехимического комплекса Компании	197,4 млн. руб.	
4.8.	Чистая прибыль ОАО «Татнефть»	35 649 млн. руб.	1 353,9 млн. долл.
<b>Налоги</b>			
4.9.	Налоги по ОАО «Татнефть»: в т.ч.:	87 938 млн. руб.	3 339,8 млн. долл.
4.9.1.	НДПИ	57 592 млн. руб.	2 187,3 млн. долл.
4.9.2.	Налог на прибыль	12885 млн. руб.	489,4 млн. долл.
4.10.	Налоги и сборы предприятий Нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть»	1569,9 млн. руб.	

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
4.11.	Доля добавленной стоимости в общем объеме выпуска продукции по ОАО «Татнефть»	82 %	
<b>Данные бухгалтерского баланса на 31.12.2006</b>			
	Основные средства и незавершенное строительство	55 687 млн. руб.	2 114 млн. долл.
	Долгосрочные финансовые вложения	36 147 млн. руб.	1 372 млн. долл.
	Оборотные и прочие активы	99 841 млн. руб.	3 791 млн. долл.
	Собственный капитал	171 059 млн. руб.	6 496 млн. долл.
	Заемный капитал (текущий и долгосрочный)	20 616 млн. руб.	782 млн. долл.
<b>V. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ</b>			
5.1.	Уровень собственного капитала	89,2 %	
5.2.	Чистые активы	171 076 млн. руб.	6,5 млрд. долл. США
5.3.	Текущая ликвидность (коэффициент)	6,7	
<b>VI. ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
6.	Общий объем инвестиций по Группе «Татнефть»	25 371,8 млн. руб.	963,6 млн. долл.
6.1.	Объем инвестиций по ОАО «Татнефть»,	15 646,8 млн. руб.	594,3 млн. долл.
<b>в т.ч.</b>			
6.1.1.	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	14 854,5 млн. руб.	564,1 млн. долл.
	бурение	4 690,1 млн. руб.	178,1 млн. долл.
	капитальное строительство	2 954,5 млн. руб.	112,2 млн. долл.
	оборудование, не входящее в сметы строек	3 247,5 млн. руб.	123,3 млн. долл.
	геолого-технические мероприятия	3 931,5 млн. руб.	149,3 млн. долл.
	выкуп имущества, земли, прочее	30,9 млн. руб.	1,2 млн. долл.

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
6.1.2.	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	190,1 млн. руб.	7,2 млн. долл.
6.1.3.	Инвестиции в непроизводственную сферу	602,2 млн. руб.	22,9 млн. долл.
6.2.	Объем инвестиций по дочерним и зависимым обществам ОАО «Татнефть»	9 725 млн. руб.	369,4 млн. долл.
<b>в т.ч.</b>			
6.2.1.	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	2 616,2 млн. руб.	99,4 млн. долл.
6.2.2.	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	902,8 млн. руб.	34,3 млн. долл.
6.2.3.	Инвестиции добывающих предприятий	249 млн. руб.	9,5 млн. долл.
6.2.4.	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	1 245,2 млн. руб.	47,3 млн. долл.
6.2.5.	Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов	4 711,8 млн. руб.	178,9 млн. долл.

\* Курс доллара США по данным ЦБ РФ на 30.12.2006 — 26,33 рубля, 1 тонна нефти — 7,123 баррелей.  
В части поставок нефти по п.л.3.1. — 3.4 применяется коэффициент перевода: 1 тонна нефти — 7,115 баррелей

\*\* Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2006 год по привилегированным акциям в размере 460% и по обыкновенным акциям в размере 460% от номинальной стоимости.



**25 405,1** ТЫС.Т.

составил  
объем добычи  
нефти  
в 2006 году



Производственная деятельность

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2006 ГОД

№	ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ЕДИНЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2005	2006	ОТКЛОНЕНИЕ	
					+/-	%
1	Объем добычи нефти	тыс.тонн	25 332,0	25 405,1	73,1	100,3
2	Объем попутного нефтяного газа	млн.куб.м	737,0	738,5	1,8	100,2
3	Производство ШФЛУ	тыс.тонн	295,0	297,0	2,0	100,7
4	Ввод новых добывающих скважин	скв.	383	348	-35	91
5	Эксплуатационный фонд добывающих скважин	скв.	21 460	21 424	-36	100
6	Объем эксплуатационного бурения	тыс.м	699,9	728,8	29	104
	в т.ч. для ОАО «Татнефть»	тыс.м	458,4	471,4	13	103
7	Объем поисково - разведочного бурения	тыс.м	80,6	90,2	10	112
	в т.ч. для ОАО «Татнефть»	тыс.м	50,0	50,0	0	100

## УПРАВЛЕНИЕ ГЕОЛОГИЕЙ И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕЙ

## Геолого-поисковые работы

В настоящее время ОАО «Татнефть» предоставлено 77 лицензий на поиск и разработку углеводородного сырья. Из них 73 лицензии на территории Республики Татарстан. Четырнадцать лицензиями ОАО «Татнефть» располагает за пределами Республики Татарстан (по одной в Самарской, Ульяновской и Оренбургской областях и в Ненецком автономном округе).

В 2006 году ОАО «Татнефть» проводило поисковые и разведочные работы на 42 лицензионных участках в Республике Татарстан и Ульяновской области.

За 2006 год на геологоразведочные работы, проводимые ОАО «Татнефть» инвестировано 1315,5 млн. рублей. Затраты на покупку лицензионных участков на новых территориях для ОАО «Татнефть» составили 1524,6 млн. рублей.

В поисковое бурение в 2006 году введено 11 поднятий: Баллаевское, Атрясское, Урустамакское, Полянское, Южно-Полянское, Олуязское, Кабык-Куперское, Восточно-Судовицкое, Юнусовское, Черноозерское и Восточно-Альметовское в Республике Татарстан.

Сейсморазведочными партиями ООО «ТНГ-Групп» подготовлено к глубокому бурению 7 структур с ресурсами категории С3 равными 1,33 млн. тонн, из них 3 структуры в Ульяновской области с ресурсами — 0,33 млн.тонн.

Ежегодное и последовательное осуществление геологоразведочных работ ОАО «Татнефть» позволило за последние 7 лет обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти в объеме, превышающем объем добычи в 1,2 раза.

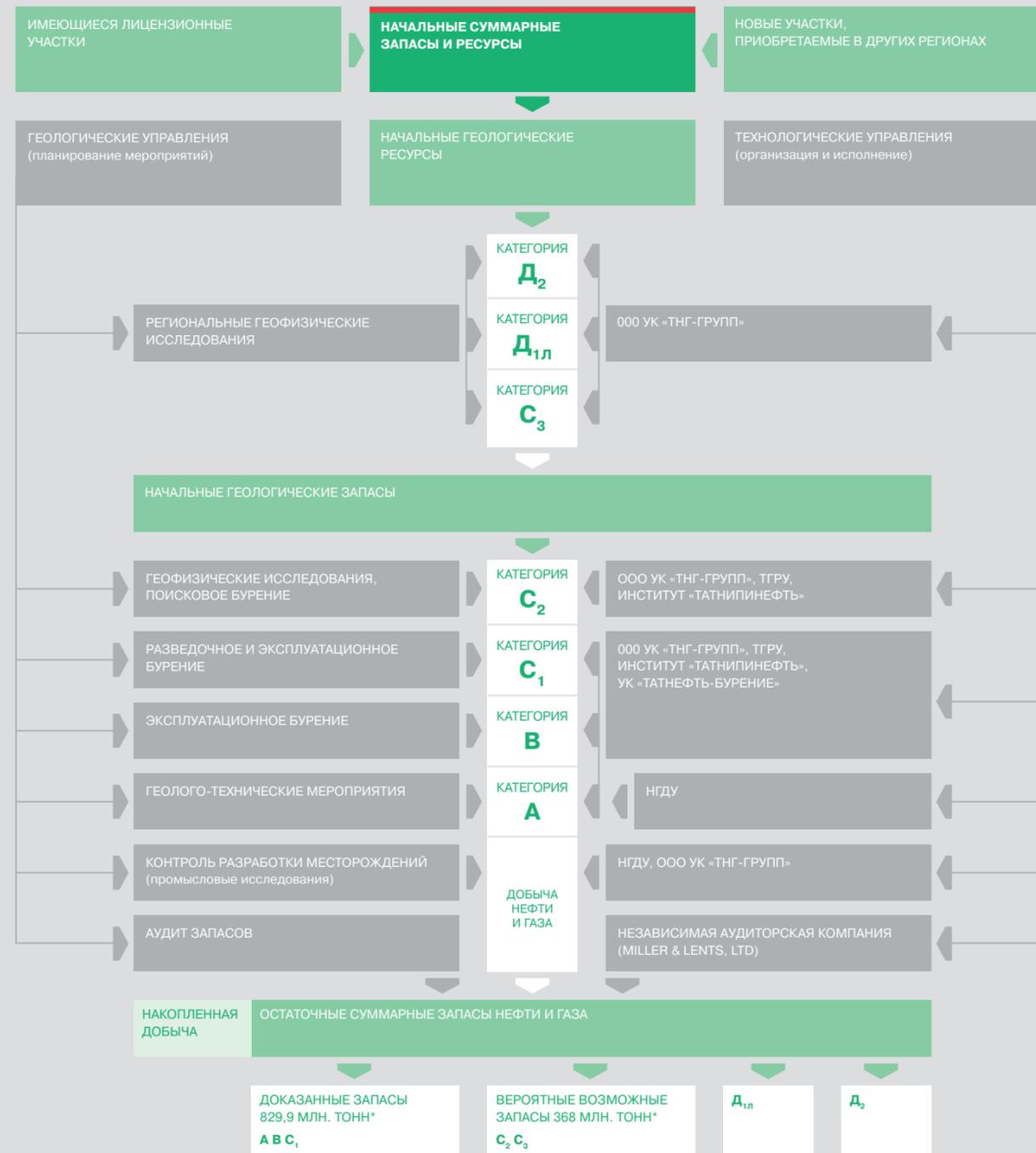
На 1 января 2007 года доказанные запасы нефти по оценке «Miller & Lents, Ltd» составили 5911,7 млн. баррелей или 829,9 млн.тонн.

Открыто два новых месторождения — Ныртинское и Западно-Хрусталинское, расположенные на территории Республики Татарстан.

Сегодня ОАО «Татнефть» увеличивает инвестиции в поиск и разведку месторождений не только в Татарстане, но и в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе, а также Сирии, Ливии. Недропользователями являются 11 дочерних и зависимых компаний ОАО «Татнефть». Всего дочерним и зависимым компаниям предоставлены 32 лицензии. В пределах лицензионных участков, представленных этим компаниям, находятся 29 месторождений.

Таким образом, ОАО «Татнефть» и одиннадцати ее дочерним и зависимым компаниям на 01.01.2007 года предоставлены 109 лицензий.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ  
(Бизнес-процесс)

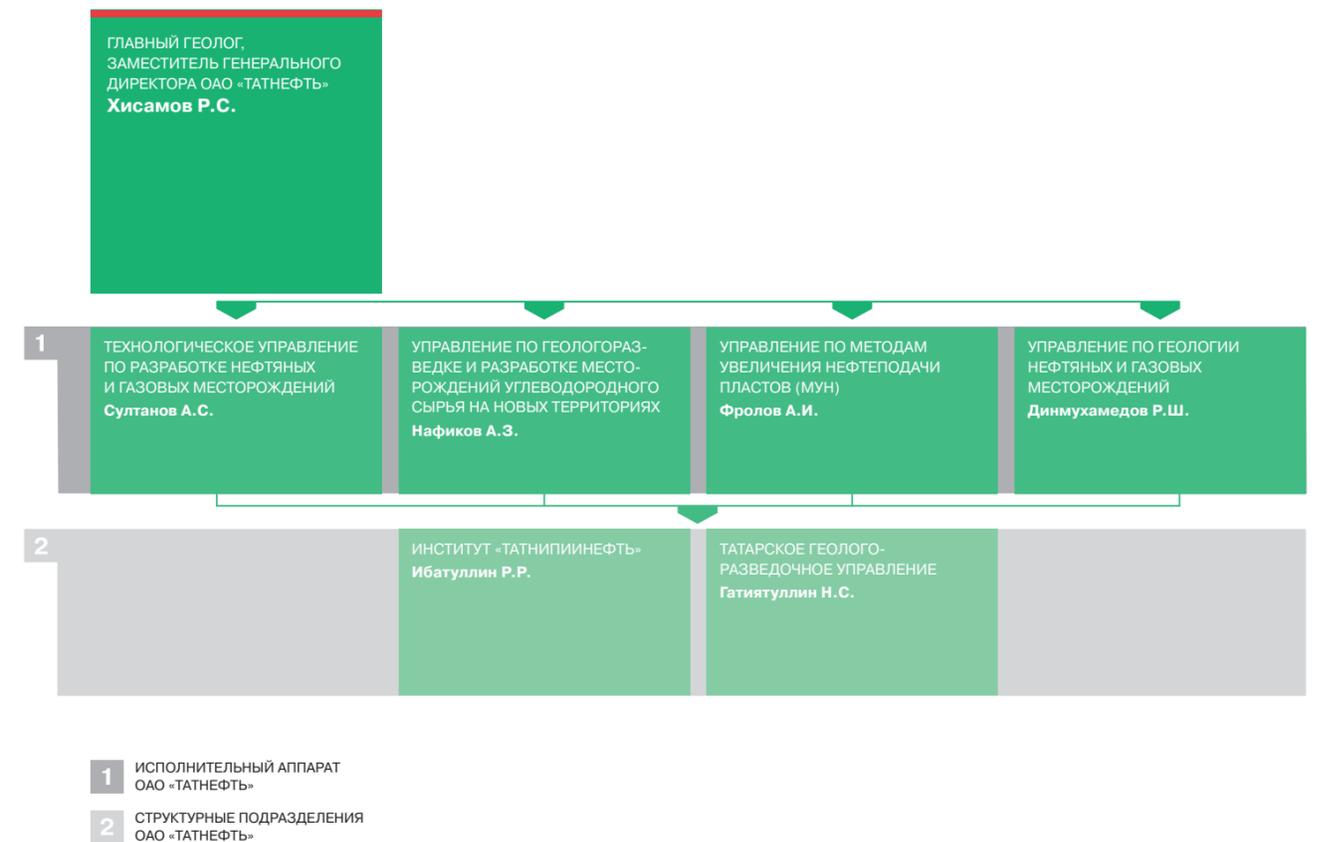


**A** Запасы подсчитываются по залежи (ее части), разбуренной в соответствии с проектом разработки месторождения.  
**B** Запасы подсчитываются по залежи, разбуренной в соответствии с технологической схемой разработки и составляется проект разработки месторождения.  
**C<sub>1</sub>** Постановка на государственный учет после защиты в ГКЗ и составление технологической схемы разработки месторождения.

**C<sub>2</sub>** Постановка на государственный учет после защиты в ГКЗ.  
**C<sub>3</sub>** Перспективные. Составление паспортов по структурам и постановка на учет на государственный баланс.  
**Д<sub>1Л</sub>** Прогнозные локализованные. Оценка в пределах крупных региональных структур с доказанной промышленной нефтегазоносностью.  
**Д<sub>2</sub>** Прогнозные. Оценка в пределах крупных региональных структур, промышленная нефтегазоносность еще не доказана.

\* На 01.01.07

УПРАВЛЕНИЕ ГЕОЛОГИЕЙ



УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕЙ



**1** ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ОАО «ТАТНЕФТЬ» | **2** СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» | **3** ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

**Разработка месторождений. Добыча нефти и газа**

В настоящее время ОАО «Татнефть» осуществляет разработку 76 нефтяных месторождений в Республике Татарстан и за ее пределами.

В 2006 году добыча нефти по ОАО «Татнефть» увеличилась на 0,7% по сравнению с 2005 годом и составила 25,405 млн. т.: достигнут максимальный уровень за последние 13 лет. За счет современных методов повышения нефтеотдачи пластов «Татнефтью» в 2006 году добыто 45,1% всей нефти. Сверх плана Компания добыла 359,845 тыс. тонн нефти.

Основная доля текущей добычи нефти (78,4%) приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Бавлинское, Сабанчинское, Ново-Елховское, Первомайское, Бондюжское. При этом 59,5% добычи обеспечивало Ромашкинское нефтяное месторождение.

Закончено строительство 307 скважин (при плане 293 скважины).

Средний дебит нефти по скважинам ОАО «Татнефть» за 2006 год составил 4,1 т/сутки.

Проведен запланированный комплекс мероприятий по контролю и регулированию разработки: в эксплуатацию введены 348 новых добывающих скважин (в т.ч. 297 скважин из бурения). Работы по восстановлению изношенного фонда скважин зарезкой боковых ответвлений и горизонтальных стволов выполнены на 66 скважинах. Выполнен КРС на 2 633 скважинах, продолжены работы по совершенствованию системы ППД, под нагнетание воды освоены 228 скважин.

ДОБЫЧА ПО КРУПНЕЙШИМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ В 2006 ГОДУ

МЕСТОРОЖДЕНИЕ	ТЫС.ТОНН
Ромашкинское	15 107,9
Ново-Елховское	2 468,3
Бавлинское	944,1
Бондюжское	351,9
Первомайское	401,7
Сабанчинское	634,7

ФОНД СКВАЖИН

НАЗНАЧЕНИЕ ФОНДА	КОЛИЧЕСТВО СКВАЖИН
Назначение фонда	Количество скважин
Действующий фонд	191 85
Бездействующий фонд	2 231
Осваиваемые и ожидаемые освоения	12
Эксплуатационный фонд	21 424

В 2006 году в рамках реализации «Программы по освоению запасов тяжелых нефтей и битумов в Республике Татарстан», «Татнефть» начала опытно-промышленные работы по освоению запасов сверхвязких нефтей. На Ашальчинском месторождении была добыта первая тысяча тонн сверхвязкой нефти. В дальнейшем планируется распространить отработанную технологию, защищенную патентом ОАО «Татнефть», на другие 12 месторождений сверхвязких нефтей. Одновременно ведется поиск стратегического партнера по разработке месторождений тяжелой нефти.

#### География нефтегазодобычи

ОАО «Татнефть» приобрело права на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата в результате участия в аукционах, а также через покупку части бизнеса нефтяных компаний в Самарской и Оренбургской областях, Ненецком АО и Калмыкии.

С участием ОАО «Татнефть» создано 9 нефтяных дочерних и зависимых компаний: ЗАО «Татнефть-Самара», ЗАО НГДП «Абдулинскнефтегаз», ООО «Татнефть-Северный», ООО «Татнефть-Абдулино», ОАО «Илекнефть», ЗАО «КалмТатнефть», ОАО «Калмнефтегаз», ЗАО «Севергазнефтепром», ЗАО «Севергеология». Указанные нефтяные компании уже владеют лицензиями на геологическое изучение и добычу углеводородов на 27 лицензионных участках (в т.ч. серии НЭ — 3, серии НР — 9, серии НП — 15).

За пределами Республики Татарстан в Российской Федерации в 2006 г. выполнен объем геологоразведочных работ на сумму 2 164,25 млн. рублей.

В течение 2006 г. за пределами РТ велась эксплуатация 9 месторождений нефти. Сегодня добыча нефти ведется из 13 скважин, в т.ч. 8 скважин в Самарской области и 4 скважины в Оренбургской области. В Калмыкии добыча ведется из 1 скважины.

На лицензионном участке Рубежинский в Оренбургской области введено в разработку ранее законсервированное Восточно-Долинное месторождение. С первой действующей скважины № 200 этого месторождения получен фонтаном на 8-мм штуцер приток легкой нефти с дебитом до 20-30 т/сутки с глубины 4 930 м. Ведутся работы по строительству второй разведочной скважины № 201.

В Самарской области в 2006 г. введено в разработку три нефтяных месторождения. Прделана большая работа по расконсервации и обустройству ранее пробуренного фонда и бурению новых скважин. Получены первые положительные результаты. Дебиты новых пробуренных скважин Александровского месторождения составляют 80-90 т/сутки фонтаном.

В конце 2006 г. в результате победы на аукционах, проводимых «Роснедрами» по территориям недропользования в Самарской области приобретены новые лицензионные участки Черемшанский, Моисеевский, Иргизский с законсервированными месторождениями.

#### Повышение эффективности нефтегазодобычи. Применение новых техники и технологий

##### ПОИСК МЕСТОРОЖДЕНИЙ

С целью поиска месторождений, кроме стандартных технологий, таких как сейсморастворка, Компанией применяется ряд новых:

- // прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта «Нейросейсм»;
- // сбор углеводородных газов из почвы и оценка ореола рассеивания углеводородов Gore Sorber;
- // изучение физики взаимодействия тонких энергий при создании микролептонного излучения;
- // оценка параметров миграции и аккумуляции флюида с построением флюидодинамических карт с зонами вероятного скопления нефти — DFM;
- // низкочастотное сейсмическое зондирование — НСЗ.

##### БУРЕНИЕ

Особое внимание Компания уделяет применению новых технологий в бурении. В 2006 году применено 23 технологии или 869 скважино-технологий на 306 скважинах. Из 297 скважин, введенных из бурения, 258 пробурено с применением новых технологий (более 86,9%). Наиболее эффективными технологиями в настоящее время являются бурение на депрессии, строительство горизонтальных и многозабойных скважин.

Средний дебит новых скважин, введенных из бурения, за счет применения новых технологий в 2006 году составил 7,5 т/сутки.

##### ДОБЫЧА

Важным резервом наращивания добычи нефти из месторождений с трудноизвлекаемыми зап-

сами стала новая технология, основанная на глубоком (до 100 м) радиальном проникновении в пласт. Проведено радиальное вскрытие пластов в 48 скважинах.

Определяющую роль в стабилизации добычи нефти сыграло применение методов увеличения нефтеотдачи пластов. В 2006 году дополнительная добыча за счет третичных МУН пластов составила 5 098,507 тыс. т при установленном задании 4 920 тыс. т (103,6% к заданию), что составляет 104% к 2005 г. (факт за 2005 г.: 4 914 тыс. т). Доля нефти, добытой за счет третичных МУН, по итогам 2006 года составила 20,1% от общей добычи. Дополнительная добыча в 2006 году за счет работ, выполненных управлением «Нефтехимсервис», составила 2 506,1 тыс. т при плане 2 532,041 тыс. т. (99%).

##### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ

###### ВЫСОКОВЯЗКОЙ НЕФТИ

Для разработки месторождений высоковязкой нефти создаются следующие схемы разработки месторождений горизонтальными технологиями:

- // с использованием двух горизонтальных стволов, расположенных параллельно друг другу по напластованию;
- // многоустьевые и многозабойные горизонтальные скважины;
- // сети горизонтальных скважин.

Горизонтальные скважины позволяют повысить дебит за счет увеличения площади дренирования и повышения охвата вытеснением.

В настоящее время проводятся работы по созданию системы разработки месторождений высоковязкой нефти с помощью горизонтально-вертикальных скважин.

##### ПРИМЕНЕНИЕ ЦЕПНЫХ ПРИВОДОВ

###### ШТАНГОВЫХ НАСОСОВ

В Компании применяются цепные приводы скважинных штанговых насосов конструкции

## Определяющую роль в стабилизации добычи нефти сыграло применение методов увеличения нефтеотдачи пластов. В 2006 году дополнительная добыча за счет третичных МУН пластов составила 5 098,507 тыс. тонн

ТатНИПИнефть с длиной хода 3 и 6 метров, производство которых освоено на Бугульминском механическом заводе. В 2006 г. цепные приводы ПЦ-80 с длиной хода 6 м внедрены на 37 скважинах, цепные приводы ПЦ-60 с длиной хода 3 м внедрены на 183 скважинах. Применение цепных приводов ПЦ-60 позволяет снизить количество подземных ремонтов на скважинах в 1,5 раза, ПЦ-80 позволяют снизить удельные энергозатраты на подъем продукции в среднем на 58%.

Внедрение технологии одновременно-раздельной эксплуатации (ОРЭ) объектов одной скважиной. В ОАО «Татнефть» применяются технологии одновременно-раздельной эксплуатации двух пластов с использованием одно- и двухлифтовых конструкций установок. По состоянию на 01.01.07 г. эта технология внедрена на 80 скважинах ОАО «Татнефть» (42 по однолифтовой схеме и 38 по двухлифтовой). Суммарная дополнительная добыча по скважинам с ОРЭ с начала эксплуатации установок составила 50 099 т, средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 3,3 т/сутки, в т.ч. с однолифтовой конструкцией — 36 253 т (средний прирост на одну скважину — 4,1 т/сутки), с двухлифтовой конструкцией — 13 846 т (средний прирост на одну скважину — 2,1 т/сутки).

### РЕКОНСТРУКЦИЯ СИСТЕМЫ НЕФТЕСБОРА

С применением труб в антикоррозионном исполнении и электрохимической защитой трубопроводов на 2,3% по сравнению с 2005 г., сокращена протяженность нефтепроводов и на 15,1% снижены отказы на нефтепроводах.

### РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ППД

На 337 нагнетательных скважинах внедрены высоконадежные пакеры М1-Х, организация изготовления дополнительных деталей позволила снизить стоимость пакеров на 18,8%. На 136 нагнета-

тельных скважинах внедрены стеклопластиковые НКТ, гарантированный срок эксплуатации которых не менее 20 лет. На 947 нагнетательных скважинах внедрены НКТ с полимерным покрытием БМЗ, срок эксплуатации которых в 2,4 раза больше, чем стальных НКТ, в т.ч. на 560 скважинах внедрены б/у НКТ с полимерным покрытием.

### ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ ПОДСЛОЙНОГО ТУШЕНИЯ ПОЖАРОВ В РЕЗЕРВУАРАХ

В течение 2006 г. системы подслоного тушения внедрены на 40 резервуарах. Всего на объектах ОАО «Татнефть» данными системами оснащены 173 РВС объемом 500 м3 (более 50%).

### ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД

Ведена в эксплуатацию установка флотационной очистки нефтепромысловых сточных вод УФО-3/1БН для глубокой очистки сточных вод от фракций эмульгированной нефти и ТВЧ с размерами более 2 мкм. Установка производительностью 4 000 м<sup>3</sup>/сутки обеспечивает снижение загрязнений в 6 раз

от исходного уровня. Разработан и испытан аппарат глубокой очистки сточной воды ЭФА-1000/0,6 производительностью 1000 м3/сутки с кратностью очистки 3-6 раз. Проведены испытания роторно-дискового коалесценатора РДКА-500 для доочистки сточной воды производительностью 500 м3/сутки, обеспечивающего среднее снижение содержания загрязнений в области низких концентраций (до 60 мг/л) в 5 раз, в области высоких концентраций — в 120 раз.

### РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ХИМРЕАГЕНТОВ

В ОАО «Татнефть» успешно внедряются деэмульгаторы для подготовки нефти марки «Дефакс» и серии ТНН, разработанные ТатНИПИнефть. Деэмульгатор «Дефакс» имеет наилучшие показатели на эмульсиях тяжелых и битумных нефтей. Деэмульгаторы ТНН-1 предназначены для легких девонских нефтей, ТНН-2 — для средних угленосных нефтей, ТНН-3 — для тяжелых высоковязких нефтей. В 2006 г. объем внедрения указанных деэмульгаторов составил 227,8 т, или 10% от годового объема потребления ОАО «Татнефть».

### УПРАВЛЕНИЕ НЕТЕГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИМ КОМПЛЕКСАМИ

#### Нефтегазоперерабатывающее производство

Общее управление переработкой и реализацией нефти и газа, продажей нефте- и газопродуктов, а также развитием розничной сети осуществляется Управлением по реализации нефти и нефтепродуктов.

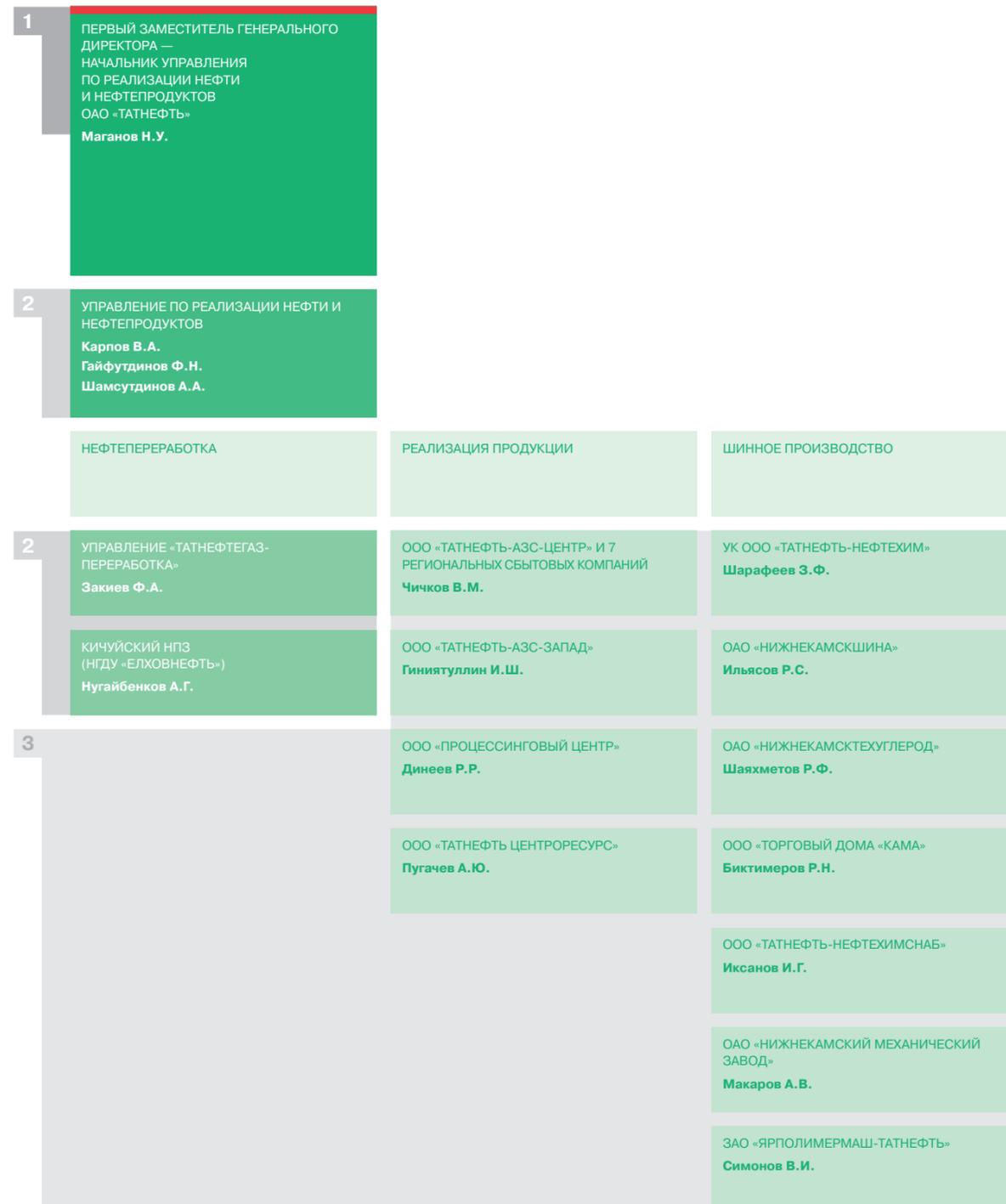
В 2006 г. собственная переработка нефти ОАО «Татнефть» производилась на НПУ НГДУ «Елховнефть». Важным событием года стало заключение контракта с фирмой «Axsens» на закупку катализатора риформинга и гидроочистки, что позволит, начиная с 2007 г., производить высокооктановые бензины с улучшенными экологическими характеристиками.

В целях укрепления перерабатывающей базы, Компания участвует в проекте строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске. Новый комплекс будет состоять из нефтеперерабатывающего заво-

### ВЫРАБОТКА НЕФТЕПРОДУКТОВ ПРОИЗВОДСТВА ЕЛХОВСКОЙ НПУ ЗА 2006 Г. (ТЫС.Т.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ВЫРАБОТКА
Бензин Регуляр-92	34,1
Бензин Нормаль-80	30,4
Дизельное топливо	104,7
Битум дорожный	5,7

УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКОЙ, НЕФТЕХИМИЕЙ И РЕАЛИЗАЦИЕЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ



**1** ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**2** СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**3** ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

да мощностью 7 млн.т. в год, завода глубокой переработки нефти мощностью 3,5 млн.т. в год и нефтехимического завода по производству продукции на основе ароматических углеводородов — бензола, параксиллола, толуола. Комплекс позволит получать все виды моторных топлив в соответствии с действующими экологическими нормами Евро-4 и перспективными Евро-5. Получаемой продукции будет достаточно для того, чтобы создать на территории Республики Татарстан зону применения только экологически безопасных автомобильных топлив.

Наряду с нефтью ОАО «Татнефть» получает попутный нефтяной газ. Его переработка осуществляется на собственном Миннибаевском газоперерабатывающем заводе. Продукция газопереработки является сырьём, которое используется в нефтехимии. Кроме того, дополнительным сырьём для нефтехимии являются лёгкие фракции, которые извлекаются при подготовке товарной нефти. Переработка попутного газа и лёгких фракций является звеном, обеспечивающим надёжность в цепи получения основного сырья для производства шин — каучука.

В 2006 г. объекты газопереработки работали в устойчивом технологическом режиме, что позволило выполнить установленный план по переработке углеводородного сырья и принять на переработку 640,6 млн.м3 попутного нефтяного газа. Установленные нормативы по отбору целевых компонентов из сырья в течение года выполнялись, качество продукции соответствовало требованиям ГОСТ и ТУ.

В течение 2006 г. продолжались совершенствование технологической схемы переработки, модернизация объектов. В частности, на ГФУ-300 произведена замена верхнего уровня АСУТП, модернизация контактных устройств нижней части отпарной колонны К-301, что позволило увеличить производительность установки и качество получаемой продукции.

ВЫРАБОТКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ УПРАВЛЕНИЕМ «ТАТНЕФТЕГАЗПЕРЕРАБОТКА» ЗА 2006 Г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	
Отбензиненный газ (млн. м <sup>3</sup> )	340,6
Жидкие продукты, всего	518,6
Сжиженные газы, в т.ч.:	324,8
пропан	189,7
изобутан	36,1
нормальный бутан	99,0
Пентаны	78,4
Стабильный газовый бензин	115,4
ШФЛУ собственной выработки	4,5
Этан	90,3
Сера	2,4
Азот (тыс.м <sup>3</sup> )	580,7
Кислород (тыс.м <sup>3</sup> )	230,2

Кроме того, переработка ШФЛУ осуществлялась и на мощностях ОАО «Нижнекамскнефтехим». Суммарный объем переработки по итогам 2006 г. составил 105,77 тыс.т.

### НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Нефтехимический комплекс ОАО «Татнефть» составляют шесть предприятий:

- // ОАО «Нижнекамскшина»
- // ООО «Татнефть — Нефтехимснаб»
- // ООО «Торговый Дом «Кама»
- // ОАО «Нижнекамсктехуглерод»
- // ОАО «Нижнекамский механический завод»
- // ЗАО «Ярполимермаш — Татнефть»

Управление нефтехимическим комплексом осуществляется Управляющей компанией ООО «Татнефть-Нефтехим»

По итогам 2006 года объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составляет 21,3 млрд. рублей, что на 28,9% выше уровня 2005 года. Выручка от реализации за 2006 год возросла на 26% и составила 21 млрд. рублей. Валовая прибыль составила 1,8 млрд. рублей. Среднесписочная численность работников — на уровне 12,8 тыс. человек.

Деятельность предприятий шинного бизнеса в 2006г. осуществлялась по давальческой схеме. По решению Совета директоров ООО «Татнефть-Нефтехим» давальцем сырья было определено ООО «Татнефть-Нефтехимснаб».

#### ОАО «Нижнекамскшина»

Объем производства шин в натуральном выражении в 2006 г. составил более 12 млн. штук или 107 % к факту 2005 г. Объем произведенной товарной продукции за 2006 год составил 5,3 млрд. рублей, что ниже аналогичного показателя 2005 года в связи с переходом на давальческую схему. Валовая прибыль составила 527 млн. рублей. В сопоставимых с 2005 годом условиях работы, т.е. без учета давальческой схемы, объем товарной продукции за 2006 год увеличился по сравнению

с показателем 2005 года на 27,6%. Уровень валовой прибыли, в сопоставимых условиях, по итогам 2006 года составляет 1,5 млрд. рублей, или 128,5% к факту 2005 г.



#### ООО «Татнефть — Нефтехимснаб»

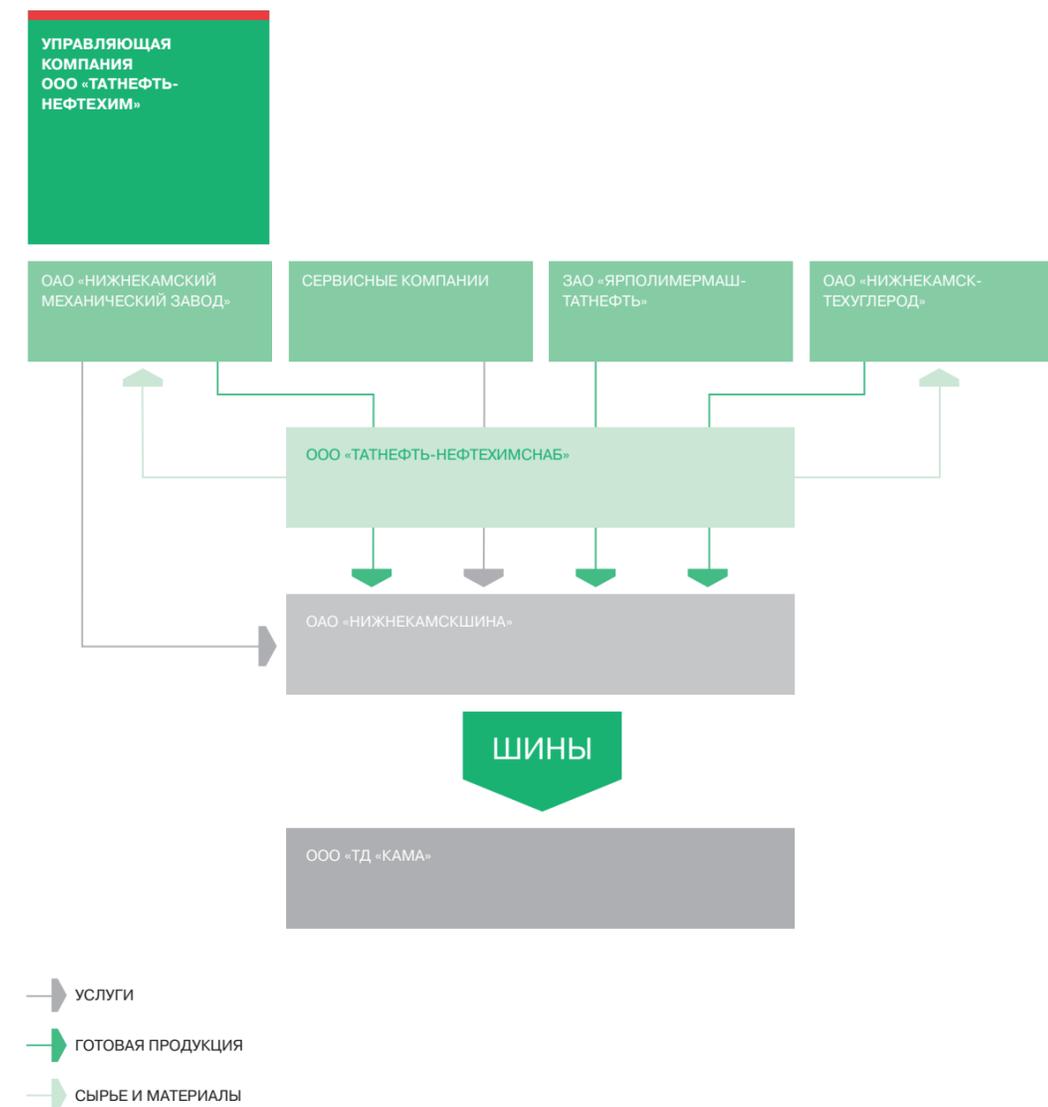
Объем товарной продукции ООО «Татнефть-Нефтехимснаб», в связи с переходом на давальческую схему, составил в 2006 году 18,8 млрд. рублей. Объем поставки сырья, материалов и оборудования на предприятия нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть» увеличился по сравнению с аналогичным показателем 2005 года на 27% и составил около 14,1 млрд. рублей.

#### ООО «Торговый Дом «Кама»

Объем отгрузки шин «ТД «Кама» в отчетном году составил около 12,072 млн. штук (с учетом комплектации), прирост объема отгрузок к уровню 2005 года составляет 106%.

Валовая прибыль составила 237,3 млн. рублей, или 189,1% к факту 2005 года. По сравнению с 2005 годом произошло увеличение среднесписочной численности работников на 14%.

### СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»



В целях обеспечения более эффективной деятельности товаропроводящей сети ООО «ТД «Кама» проведены следующие организационные мероприятия:

// в стратегически важном регионе (Екатеринбург) было создано предприятие со 100% долей ООО «Торговый дом «Кама»;

// в целях увеличения объемов продаж и удовлетворения сезонных потребностей покупателей разработана складская программа. В шести регионах на базе дочерних предприятий (Кама-Нижнекамск, Кама-Казань, Кама-Центр, Кама-Волга, Кама-Урал-Екатеринбург, Кама-Юг) арендованы склады под ответственность;

// осуществляется бюджетирование и ревизионный контроль финансово-хозяйственной деятельности дочерних предприятий;

// внедряется программа обеспечения прозрачности деятельности дочерних компаний;

// прорабатывается вопрос создания на территории ОАО «Нижнекамскшина» современного логистического центра;

// введен механизм анализа динамики цен в рознице, ценовой политики конкурентов, а также информации о представленном в рознице ассортименте продукции в штат дочерних предприятий «Торговый дом «Кама».

#### ОАО «Нижнекамсктехуглерод»

За 2006 год объем производства технического углерода составил 102,3 тыс. тонн, что на 2,2% превышает объем производства в 2005 году. Объем товарной продукции за 2006 год составил 1,7 млрд. рублей, или 142% к факту 2005 года. Выручка от реализации за 2006 год возросла на 44,9% и составила 1,7 млрд. рублей. Валовая прибыль — 91,4 млн. рублей. Среднесписочная численность работников сократилась по сравнению с 2005 годом на 12%.

#### ОАО «Нижнекамский механический завод»

Объем товарной продукции, произведенной «Нижнекамским механическим заводом» за 2006 год, составил 145,2 млн. рублей, или 95,5% к уровню 2005г. Фактическая выручка от реализации ниже аналогичного показателя прошлого года на 2,5%.

#### ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть»

По итогам 2005 года объем произведенной товарной продукции составил 406,1 млн. рублей. Темп роста объема товарной продукции к факту 2005 г. составляет 105,9%. Выручка от реализации за 2006 год возросла на 3,4% и составила 408,4 млн. рублей. Валовая прибыль составила 25,1 млн. рублей.

В течение 2006 года в рамках выполнения комплексной программы финансово-экономического оздоровления нефтехимического производства проведены мероприятия, экономический эффект от которых составил около 362 млн. рублей, в том числе:

// от мероприятий по оптимизации затрат на сырьё и основные материалы — 248 млн. рублей;

// от мероприятий по энергосбережению — 96 млн. рублей;

// от мероприятий по снижению затрат на вспомогательные материалы — 8 млн. рублей;

// от мероприятий по оптимизации численности — 7 млн. рублей;

// от прочих мероприятий — около 3 млн. рублей.

Работа по формированию и осуществлению запланированных мероприятий будет продолжена и в 2007г.

Необходимо отметить, что в 2006 году произошёл существенный сдвиг в отношении возврата ранее вложенных инвестиций ОАО «Татнефть». За прошедший год предприятиями НХК возвращено 826 млн. рублей.

#### ИНФОРМАЦИЯ ПО ОСВОЕНИЮ НОВЫХ ШИН В 2006 ГОДУ

ТИПОРАЗМЕР	МОДЕЛЬ	ПРИМЕНЕНИЕ (МАРКИ АВТОМОБИЛЕЙ)
480/70 R20	КАМА-429	УРАЛ
185/60 R15	КАМА EURO-236	Citroen C3, Renault Megan
185/70 R14	КАМА EURO-236	Ford Focus
185/65 R15	КАМА EURO-236	Renault Logan
175/70 R13	КАМА-505	Автомобили ВАЗ, Daewoo Nexia, Hyundai Accent
12.00 R20	КАМА-701	КАМАЗ
10.00 R20	КАМА-701	КАМАЗ
11.00 R20	КАМА-128	Автобусы Икарус
12.00 R20	КАМА-310	КАМАЗ, МАЗ
425/85 R21	КАМА-1260-2	КАМАЗ
205/60 R16	КАМА EURO-236	Peugeot 407, Nissan Primera
185/65 R14	КАМА EURO-236	LADA Priora, Kia Spectra
395/80 R20	КАМА-430	КАМАЗ

#### Основные виды выпускаемой продукции (новая продукция) в 2006 г.

В 2006 году в серийном производстве освоено 8 типоразмеров новых шин:

// 185/65R15 КАМА EURO-236

// 11.00R20 КАМА-128

// 185/65R14 КАМА EURO-236

// 12.00R20 КАМА-701

// 175/70R13 КАМА-505

// 12.00R20 КАМА-310

// 10.00R20 КАМА-701

// 11.00 R20 КАМА-128

## УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ И ПОСТАВКАМИ НЕФТИ, ГАЗА И НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ

### Структура и объемы реализации нефти и газа

Добываемая нефть реализуется ОАО «Татнефть» на трех рынках сбыта: внутреннем российском рынке, ближнем и дальнем зарубежье. Основные объемы внутрироссийских поставок нефти осуществляются по договорам купли-продажи на НПЗ России. Наибольшая доля внутрироссийских поставок приходится на НПЗ ОАО «ТАИФ-НК», куда с 1 сентября 2005 г. нефть отгружается по договору поставки нефти между ОАО «Татнефть» и ОАО «ТАИФ». Помимо этого направления поставка нефти на внутреннем рынке осуществляется на ОАО «Московский НПЗ» и прочие НПЗ по договорам купли-продажи.

Нефть, поставляемая компанией в страны дальнего зарубежья — Германию, Польшу, Чехию, Венгрию и Словакию, отгружается по нефтепроводу «Дружба». Остальные объемы экспортируются через порты Новороссийска, Приморска, Бутинге в Германию, Турцию, Швецию, Нидерланды, Италию и США.

В 2006 г. подготовлено и сдано в систему транспорта 24,45 млн.т. нефти ресурсов ОАО «Татнефть», с учетом остатков поставлено потребителям 24,68 млн.т., что на 0,18 млн.т. или на 0,8% больше чем за прошлый год.

В абсолютном выражении за 2006 г. в ДЗ поставлено на 1 750,5 тыс.т. или на 14,5% меньше, чем в 2005 г., на экспорт в БЗ поставлено на 818,6 тыс.т. или на 16,5% больше, чем в 2005 г., на внутренний рынок — на 221,7 тыс.т. или на 2,2% меньше, чем в 2005 г.

### СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ В 2006 Г.

НАИМЕНОВАНИЕ	ДОЛЯ
доля экспорта ДЗ	40,4%
доля экспорта БЗ	22,6%
доля внутреннего рынка	37,0%

### ОБЪЕМЫ ПОСТАВОК НЕФТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ОТГРУЗКИ В 2006 Г. (ТЫС. ТОНН)

ПОКАЗАТЕЛИ	2006 ГОД
Экспорт (дальнее зарубежье)	10 336,9
Экспорт (ближнее зарубежье)	5 767,4
НПЗ России, в т.ч.:	9 484,8
НПЗ ЗАО «ТАИФ-НК»	7 059,9
ОАО «Московский НПЗ»	1 961,1
ОАО «НОРСИ»	252,1
прочие поставки (передача ресурсов)	252,2

### ОТГРУЗКА ГАЗОПРОДУКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯМ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РТ В 2006 Г. (ТЫС. Т.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	2006 ГОД
Изобутан	38,3
Сумма пентанов	72,8
Этан	90,3
Гексан	8,2

Поставка ресурсов ОАО «Татнефть» с учетом ресурсов независимых нефтяных компаний (ННК) и сторонних предприятий распределялась по следующим основным направлениям:

- // экспорт (дальнее и ближнее зарубежье);
- // НПЗ России.

Мировая цена на нефть сорта Brent в начале 2006 г. составляла 61 \$/баррель, впоследствии наблюдался рост котировок до рекордного уровня 78 \$/баррель в августе. В конце 2006 г. уровень котировок составил примерно 62 \$/баррель.

Цены экспортных продаж нефти в дальнее зарубежье в течение 2006 г. колебались в пределах 387,3 — 489,1 \$/т.

Цены на нефть, реализуемую ОАО «Татнефть» на внутреннем рынке, колебались в пределах 5600 — 8500 рублей/т с НДС.

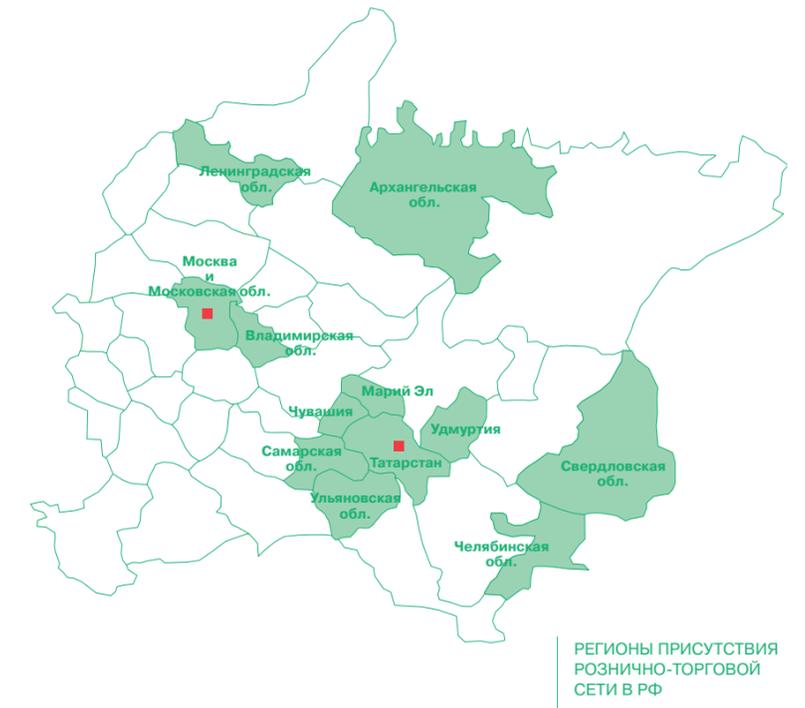
Для обеспечения нефтепродуктами рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» в Республике Татарстан и других регионах России осуществлялись закупки нефтепродуктов на Московском, Уфимских, Самарских НПЗ, ЗАО «ТАИФ-НК» и других заводах.

По балансовому заданию Федерального агентства было поставлено 15,224 тыс.т. сжиженного газа.

### Розничный бизнес

Розничный бизнес АЗС представляет собой конечное звено топливной цепочки ОАО «Татнефть» и является неотъемлемой частью ВИНК. АЗС одновременно являются основными носителями бренда Компании в целом.

Розничная сеть Компании включает 411 АЗС в 13 субъектах России. Объем реализации нефтепродуктов составил 1,7 млн.т., через розничную сеть АЗС Компании было реализовано 1,1 млн.т.



РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ РОЗНИЧНО-ТОРГОВОЙ СЕТИ В РФ

## КОЛИЧЕСТВО АЗС

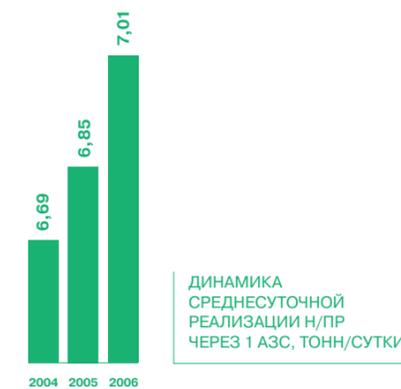
РЕГИОН	1 ЯНВ. 2005 Г	1 ЯНВ. 2006 Г	1 ЯНВ. 2007 Г
Россия	402	408	411

## Ключевые рынки:

- // Московский регион: 126 станций
- // Татарстан: 141 станция
- // Другие регионы России: 144 станции
- //

## Компанией принята стратегия развития до 2010 г.:

- // Увеличение присутствия на целевых рынках
- // Выход на новые рынки



Розничная реализация газопродуктов через АГЗС ОАО «Татнефть» осуществляется в Татарстане и Чувашии. Объем розничной реализации газопродуктов в 2006 году составил 19,7 тыс.т.

## Развитие розничного бизнеса

В 2006 году Компания приняла «Стратегию развития рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» до 2010 года». Основным ориентиром разработанной стратегии является более чем двукратное увеличение розничных продаж нефтепродуктов Компании за счет уплотнения сети АЗС в существующих регионах и развития новых, внедрения четко-ориентированной на конечного потребителя бренд-концепции, разработки уникального торгового предложения клиентам и стандартизация форматов станций.

Среднесрочная стратегия по позиционированию розничной сети ОАО «Татнефть» предполагает максимально использовать потенциал отдельных региональных рынков, принимая во внимание стадию развития рынка, имидж компании, имеющуюся структуру клиентов ОАО «Татнефть» на данном рынке.

Одним из основных направлений увеличения объемов реализации розничной сети ОАО «Татнефть» является экстенсивный рост сети или ее расширение за счет строительства новых или покупки уже существующих АЗС в целевых регионах. В качестве критерия для выхода в новые регионы будет рассматриваться экономическая привлекательность регионов.

В рамках реализации разработанной стратегии развития розничной сети ОАО «Татнефть» разработаны и проводятся следующие мероприятия, направленные на увеличение сбыта:

- // расширение: строительство новых и покупка уже существующих АЗС в целевых регионах ОАО «Татнефть»;
- // модернизация (ребрендинг и переформатирование): мероприятия, направленные на улучшение внешнего вида АЗС и приведение в соответствие торгового предложения АЗС ОАО «Татнефть» потребностям целевой группы клиентов.



ОФОРМЛЕНИЕ АЗС  
В НОВОМ ФИРМЕННОМ  
СТИЛЕ

## УПРАВЛЕНИЕ СЕРВИСНЫМ КОМПЛЕКСОМ

### Организация сервиса

В процессе реорганизации Компании произошла дальнейшая специализация сервисных услуг с формированием отдельных управляющих компаний. Выведенные ранее самостоятельные строительные предприятия вошли в управляющую компанию ООО «Главнефтегазстройсервис». В управляющей компании ООО «Татнефть-Мехсервис» кроме услуг по ремонту и обслуживанию станков-качалок централизованы работы по ремонту насосного оборудования. Предприятия, оказывающие услуги по грузопассажирским и вахтовым перевозкам, переданы в состав управляющей

компании ООО «Татнефть-ТрансСервис». Кроме того, в состав управляющей компании «Татнефть-Трубопроводсервис» передано НПУ «ЗНОК и ППД».

Реструктуризация позволила на 21% увеличить долю внешнего сервиса в объеме оказываемых услуги работ. Выработка на 1 человека по сравнению с прошлым годом увеличилась на 20% и составила 959 тонн/человека.

### Ремонт и профилактическое обслуживание нефтепромыслового оборудования

Обслуживание и ремонт нефтепромыслового оборудования в компании осуществляется Управлением по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов и структурными подразделениями: Альметьевское, Лениногорское, Азнакаевское

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ В ОБЛАСТИ РЕМОНТА СКВАЖИН И ПНП ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 Г. И 2006 Г.

ПОКАЗАТЕЛИ	2005 ГОД	2006 ГОД
Количество ремонтов ТРС	12298	11018
Количество ремонтов КРС	2539	2635
Количество-скважино обработок по МУН	2496	2389
Среднесуточный простой скважин в ОПРС (в % к действующему фонду)	0,8	0,67
Среднесуточный простой скважин в ОКРС (в % к эксплуатационному фонду)	3,84	3,31
Среднесуточный прирост дебита нефти после КРС (т/сут)	2,4	2,7
Дополнительная добыча нефти от МУН (тыс.т)	4914,4	5098,5
МРП нефтяных скважин, в т.ч.	741	809
УЭЦН	927	924
УШГН	710	792

УПРАВЛЕНИЕ СЕРВИСОМ

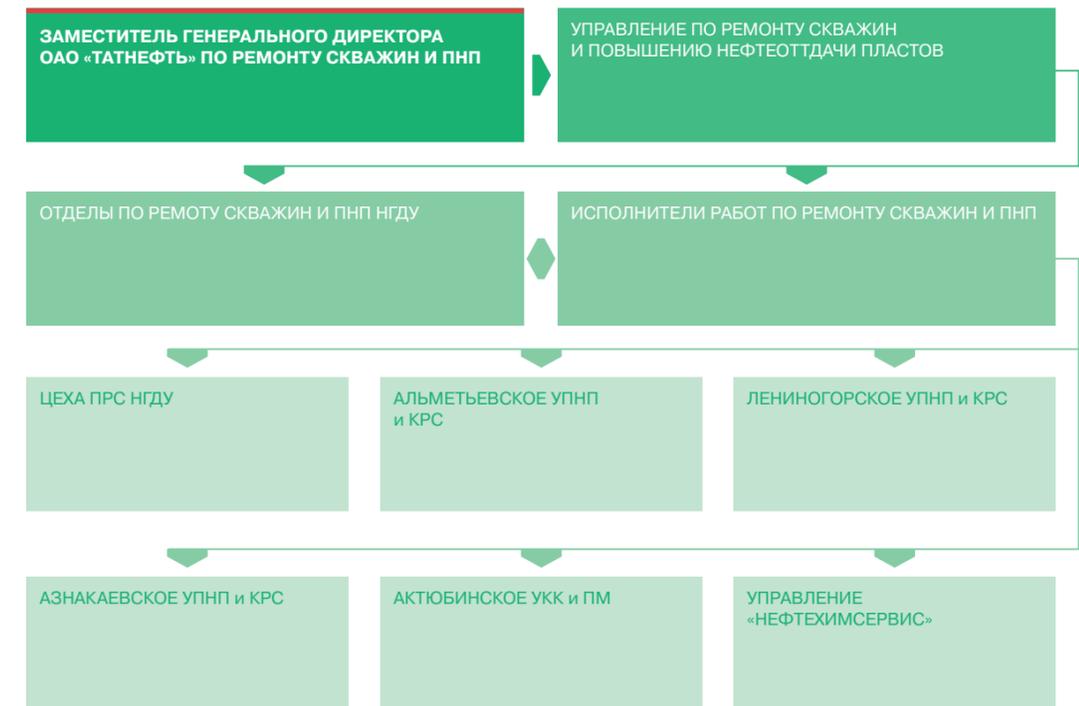
	<b>БУРЕНИЕ</b> ДИРЕКТОР УК ООО «ТАТНЕФТЬ БУРЕНИЕ» — ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» <b>Студенский М.Н.</b>	<b>РЕМОНТ СКВАЖИН</b> ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН И ПОВЫШЕНИЮ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ <b>Рахманов Р.М.</b>	<b>ТРАНСПОРТ</b> ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ <b>Щелков Ф.Л.</b>	<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b> ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ <b>Зиновьев В.Н.</b>
<b>1</b>	УПРАВЛЕНИЕ ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН И ПНП <b>Исмагилов Ф.З.</b>	ТРАНСПОРТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ <b>Нестеров Ю.С.</b>	УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА <b>Глазков Н.М.</b>	
<b>2</b>	АЛЬМЕТЬЕВСКОЕ УПНПКРС <b>Маннанов Ф.Н.</b>	АЛЬМЕТЬЕВСКОЕ УТТ <b>Мухаметшин И.Н.</b>		
	АЗНАКАЕВСКОЕ УПНПКРС <b>Галиев Р.Ф.</b>	АЗНАКАЕВСКОЕ УТТ <b>Полов А.П.</b>		
	ЛЕНИНОГОРСКОЕ УПНПКРС <b>Щербаков А.М.</b>	ЯМАШКОЕ УТТ <b>Норкин А.К.</b>		
	УПРАВЛЕНИЕ «НЕФТЕХИМСЕРВИС» <b>Шафигуллин Р.И.</b>	ДЖАЛИЛЬСКОЕ УТТ <b>Мансуров Р.Р.</b>		
	АКТЮБИНСКОЕ УККИПМ <b>Гирфанов Д.З.</b>	НУРЛАТСКОЕ УТТ <b>Салахов Х.А.</b>		
<b>3</b>	УК ООО «ТАТНЕФТЬ-БУРЕНИЕ» <b>Старов В.А.</b> <b>Гараев Н.С.</b> <b>Карпов Ю.И.</b> <b>Нургалиев Г.Г.</b> <b>Гимазов Э.Н.</b> <b>Шевелев С.А.</b> <b>Булатый А.С.</b>	АТП <b>Тимриев Р.Д.</b>		
	ООО «ЛУТР» <b>Галеев Р.К.</b>	БАВЛИНСКОЕ УТТ <b>Сафин Ш.З.</b>		
	ООО «ГОРИЗОНТ» <b>Замалиев Т.Х.</b>	ЕЛАБУЖСКОЕ УТТ <b>Касимов А.К.</b>		
	ЗАО «ПИОНЕР 2000» <b>Гараев Ф.Г.</b>	ЕЛХОВСКОЕ УТТ <b>Зейнетдинов Р.Ф.</b>		
	ЗАО «ПЕРЕКРЫВАТЕЛЬ» <b>Рыбалко А.Ф.</b>	ЛЕНИНОГОРСКОЕ УТТ <b>Андреев А.М.</b>		
		ООО «РВ-ПЛАСТ» <b>Саблин С.И.</b>	ООО «ТАТНЕФТЕДОР» <b>Хазипов Р.З.</b>	

**1** ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**2** СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**3** ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА СЛУЖБЫ ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН И ПОВЫШЕНИЮ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



УПНП и КРС, Актюбинское УКК и ПМ, управление «Нефтехимсервис».

Проводимая работа по оптимизации производства позволила достичь за последние годы следующих результатов:

// оптимизации мощностей по ремонту скважин в 2000-2006 гг.: количество бригад сокращено с 468 до 266; увеличения межремонтного периода работы скважин до 809 суток;

// снижения годовых недоборов нефти в 2000-2006 гг.: по причине ОПРС+ПРС с 630 тыс. тонн до 242 тыс. тонн нефти или в 2,6 раза, из-за ОКРС+КРС с 516 тыс. тонн до 284 тыс. тонн нефти, или в 1,8 раза;

// прироста дебита нефти после КРС в среднем на 1 скважину с 0,6 т/сутки в 2001 г. до 2,7 т/сутки в 2006 г.

Это позволило при существующих мощностях КПРС не только поддерживать фонд скважин в работоспособном состоянии, но и обеспечить выполнение перспективных мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов и внедрению новой техники и технологии ремонта. Так, количество операций гидроразрывов пласта (ГРП) выросло на 73%. Дополнительная добыча нефти из скважин после ГРП за текущий год выросла в 6,7 раза. Количество скважин, отремонтированных установками «Гибкая труба», выросло в 3,1 раза.

В управлении «Нефтехимсервис» централизованы работы по повышению нефтеотдачи пластов, приготовлению и доставке кислотных композиций для стимуляции пластов и производству химической продукции (деэмульгаторов, ингибиторов коррозии, нейтрализатор сероводорода и реагентов ПНП). Результатами централизации данных работ явилось увеличение в 2006 году объемов производства химпродукции с расширением номенклатуры, услуг по приготовлению и доставке кислотных композиций. Сегодня управлением «Нефтехимсервис» выполняются данные виды работ не только для нужд ОАО

«Татнефть», но и оказываются услуги другим нефтяным компаниям Республики Татарстан и РФ.

#### **Буровые работы. Строительство скважин и объектов геологоразведочных работ**

В 2006 году бурение эксплуатационных и разведочных скважин на территории Республики Татарстан осуществлялось подрядным способом силами УК ООО «Татнефть-Бурение», объединяющей пять управлений буровых работ (Альметьевское, Азнакаевское, Лениногорское, Нурлатское, Елабужское) и ЗАО «Пионер 2000». Кроме того, в состав Управляющей компании входят сервисные подразделения, из которых структурными являются Управление технологического транспорта и Управление вышкомонтажных работ, а НП ООО «Горизонт» и ООО «ЛУТР» — отдельные юридические лица.

В 2006 году в Татарстане было пробурено 819,0 тысяч метров, включая поисково-разведочное бурение, что обеспечило выполнение годового задания на 101,7%, сверх плана пробурено 13,5 тыс. метров. По сравнению с прошлым годом объем проходки вырос на 4,9 % или на 38,5 тыс. метров. Закончено строительством и сдано заказчикам 535 скважин, выполнение составило 104,7%. Дополнительно к плану построено и сдано нефтедобытчикам 24 скважины. Строительство скважин велось для 9 НГДУ ОАО «Татнефть» и 22 совместных предприятий и независимых нефтяных компаний (СП и ННК).

Для ОАО «Татнефть» пробурено 521,4 тыс. метров (101% от плана), включая поисково-разведочное бурение, и сдано 333 скважины (104,4% от планового задания), по совместной деятельности ОАО «Татнефть» сдана 1 скважина, для СП и ННК — 297,6 тыс. метров и 201 скважина. Кроме того, силами 8 бригад выполнялись работы по капитальному ремонту скважин методом резки боковых и боковых горизонтальных стволов. После капиталь-

ного ремонта буровиками сдано в эксплуатацию 68 скважин, в том числе для ОАО «Татнефть» — 66 скважин.

Буровые работы по традиционному бурению скважин осуществлялись 27 буровыми бригадами. Две бригады производили вскрытие продуктивных горизонтов в режиме равновесия и депрессии, одна осуществляла бурение скважин на битумные отложения на Ашальчинском месторождении для НГДУ «Нурлатнефть». Одна буровая бригада, с установки А 60/80, производила бурение скважин малого диаметра для НГДУ «Ямашнефть» и НГДУ «Нурлатнефть». Проходка на буровую бригаду составила 15262 метра.

В 2006 году при бурении 306 скважин ОАО «Татнефть» было применено 873 скважино-технологий в различных комбинациях.

Конкурентность цены и качество выполняемых работ позволили увеличить объемы за пределами Республики Татарстан. На месторождениях Самарской, Оренбургской и Ульяновской областей работы велись 5 бригадами и было пробурено 25,4 тыс. метров.

Финансовые результаты отчетного года соответствуют запланированному уровню. Получена валовая прибыль от реализации в размере 152,6 млн. рублей.

В 2006 году организовано строительство горизонтальных скважин с выходом на дневную поверхность для разработки высоковязких месторождений методом SAGD. За отчетный год было сдано заказчикам 2 скважины, текущий метраж по которым составил 1 170 м.

Проведены мероприятия, направленные на увеличение коммерческих скоростей бурения, из которых, помимо технико-технологических мероприятий со стороны буровиков, существенное влияние оказало усиление контроля со стороны служб по организации строительства скважин НГДУ и ОАО «Татнефть», а также введение штрафных

санкций за непроизводительные потери времени буровых бригад. Достигнуто увеличение коммерческой скорости на 3,7% против прошлого года.

Цикл строительства одной эксплуатационной скважины в 2006 году сократился на 8,4 % по сравнению с 2005 годом и составил 61,2 суток. Незавершенный фонд эксплуатационных скважин, законченных бурением по сравнению с 2005 годом сократился с 19 скважин до 13 скважин в 2006 г.

**Геофизический сервис и промысловые исследования**

Производство промыслово-геофизических работ, промыслово-гидродинамических и прострелочно-взрывных работ, связанных с поиском, разведкой, подготовкой к разработке и эксплуатации месторождений нефти и газа ОАО «Татнефть» выполняется ООО «ТНГ-Групп» на договорной основе. За 2006 г. комплекс запланированных работ выполнен в полном объеме.

**Общестроительные работы**

Для организации работ по строительству, реконструкции и капитальному ремонту объектов нефтеподготовки ОАО «Татнефть» в 2006 г. была создана управляющая компания «Главнефтегазстройсервис». Созданная структура включает в себя 15 управляемых обществ, в т.ч. ООО «АРСУ» и ООО «Нефтьстройсервис», а также бывшие структурные подразделения нефтегазодобывающих управлений, выведенных из состава ОАО «Татнефть» в 2005 г. в результате реструктуризации и преобразованных в самостоятельные ООО. Основной вид деятельности — монтаж нефтепроводов и водоводов, технологическая обвязка трубопроводов, а также общестроительные работы по всем объектам ОАО «Татнефть».

**Транспортное обеспечение**

В 2006 году производилось выполнение первого этапа реструктуризации транспортного комплекса ОАО «Татнефть» - вывод автотранспортных цехов (УТТ, АТЦ) из состава структурных подразделений в самостоятельные структурные транспортные подразделения.

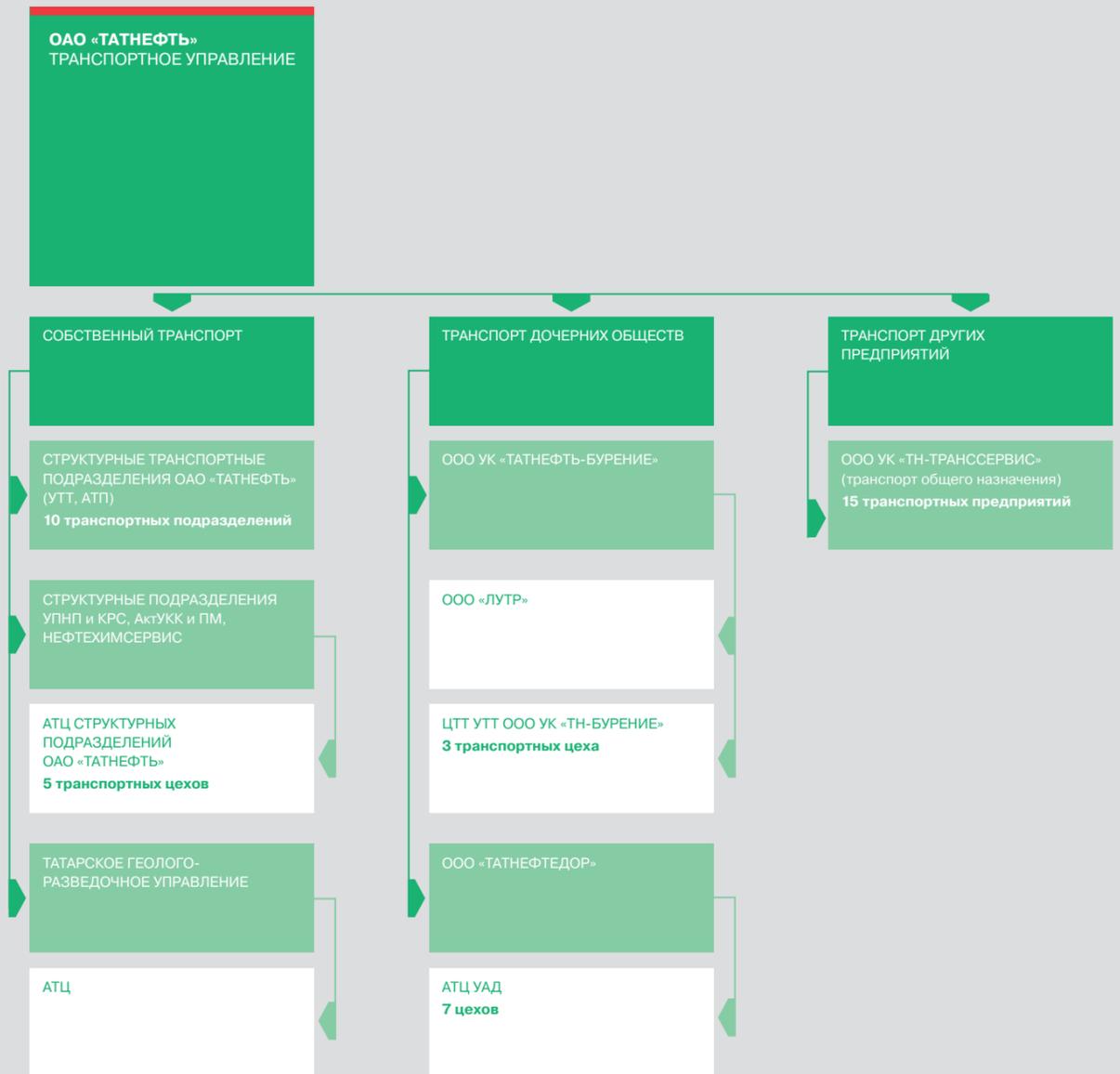
В 2006 году в целях совершенствования организации и управления грузовыми и вахтовыми перевозками создана управляющая компания ООО «Татнефть-ТрансСервис». Основная задача созданной управляющей компании - координация и управление работой транспортных ООО, созданных в 2005 году.

По сравнению со II кварталом 2006 года, т.е. когда созданные транспортные ООО работали самостоятельно, в III квартале, при работе транспортных ООО под руководством ООО «УК «Татнефть-ТрансСервис», показатели выросли:

- // выручка от реализации услуг увеличилась на 20,4%,
- // коэффициент использования парка увеличился на 6,2%,
- // доля транспортных услуг сторонним организациям увеличилась на 5,8%.

Выделение УТТ (АТЦ) в самостоятельные подразделения освободило структурные подразделения Компании от непрофильной транспортной деятельности, позволив сосредоточить оказание транспортных услуг в специализированных транспортных подразделениях, что привело к улучшению показателей их работы. Динамика изменения технико-экономических показателей работы транспортных цехов структурных подразделений (до реструктуризации) и вновь образованных структурных транспортных подразделений ОАО «Татнефть» (после реструктуризации) за 2006 год в целом показала положительный результат.

Введена в промышленную эксплуатацию «Система спутникового мониторинга автотранспорта». Данная система — инструмент для транспортных предприятий и структурных подразделений, позволяющий получить достоверные данные о пробеге, местоположении, скорости и направлении движения автомобиля. Например, система позволяет осуществлять контроль движения в реальном времени, а, следовательно, и выявлять отклоне-



## ТЕХНИКО-ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД.ИЗМ.	2005 Г.	2006 ГОД		ОТКЛОНЕНИЕ	
			ПЛАН	ФАКТ	К ПЛАНУ	К 2005 Г
1. Среднесписочное количество техники	Ед. АТС	6190	5450	5431	-190	-700
2. Коэффициент использования парка техники	Коэфф.	0,553	0,536	0,572	106,7	103,4
3. Время пребывания в наряде	Час.	10,4	10,2	10,5	102,3	101,0
4. Программа работы	Тыс. час	12 910,1	10 900,1	11 849,7	108,7	91,8
5. Выработка на 1 среднесписочную единицу техники	Час.	2094	2000	2182	109,1	104,2

ние от заданного маршрута и повышать уровень защищенности перевозимого груза. По состоянию на начало 2007 г. к системе спутникового мониторинга подключено 950 единиц автотранспорта, в том числе весь автотранспорт компании, задействованный в перевозках нефти и нефтепродуктов (это 706 нефтевозов и топливозаправщиков), и 244 единицы технологического транспорта. Фактически это крупнейшее внедрение подобной системы в РФ. Основной эффект от внедрения системы заключается в снижении среднесуточного пробега и расхода топлива в среднем на 22%. В дальнейших планах — использование системы для решения задач по оптимизации маршрута и ее объединение с системами транспортной логистики.

## ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ТРУДА

ГОД	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА ОХРАНУ ТРУДА (МЛН. РУБЛЕЙ)	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА НА 1 РАБОТАЮЩЕГО (РУБЛЕЙ)
2001	225,6	4171
2002	242,4	4323
2003	257,2	4839
2004	307,6	6020
2005	276,1	5990
2006	313,7	7394

**Обеспечение производственной безопасности**

В 2006 г. в Компании был проведен сертификационный аудит системы менеджмента охраны труда, профессионального здоровья и промышленной безопасности в рамках международного стандарта OHSAS 18001:1999.

Результаты аудита показали, что в целом обеспечение промышленной безопасности и охраны труда, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний в Компании осуществляется в соответствии с действующим законодательством и внутренними регламентирующими документами; в Компании разработана, документирована, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии и постоянно совершенствуется эффективная система производственной безопасности.

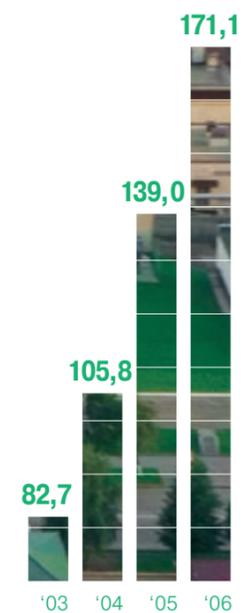
В ОАО «Татнефть» разработана «Программа в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска,

аварийности и внеплановых потерь на 2007-2009 годы». Программа направлена на сохранение жизни и здоровья, а также улучшение условий труда работников, снижение аварийности, значительных производственных рисков, повышение безопасности работы оборудования, улучшение противопожарного состояния объектов.



до **171,1** млрд.  
рублей

выросла  
стоимость  
чистых активов  
ОАО «Татнефть»  
в 2006 году



Динамика роста  
чистых активов,  
(млрд. руб.)

Корпоративное управление

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

## Органы управления

В соответствии с Уставом и Кодексом корпоративного управления ОАО «Татнефть», высшим органом управления общества является **общее собрание акционеров**. Общее собрание акционеров проводится один раз в год. Кроме того, могут созываться внеочередные собрания акционеров.

Собранием акционеров избирается **Совет директоров**, который осуществляет общее управление Компанией и принимает решения по всем вопросам её деятельности, за исключением вопросов, отнесенных действующим законодательством к компетенции общего собрания акционеров. Совет директоров состоит из 15 человек, включая трех независимых директоров.

При Совете директоров действуют четыре **Комитета**: Комитет по аудиту, Комитет по раскрытию информации, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по кадрам и вознаграждениям. В компетенцию комитетов входит оказание содействия Совету директоров и координация взаимодействия с исполнительными органами Компании по вопросам корпоративной практики. Состав комитетов ежегодно утверждается Советом директоров.

Руководство текущей деятельностью Компании обеспечивается **генеральным директором и Правлением**, являющимися подотчетными Совету директоров и общему собранию акционеров. Генеральный директор организует текущую деятельность Компании через распределение полномочий между своими заместителями и специалистами Исполнительного аппарата, а также полномочных представителей компании в управляющих органах дочерних и зависимых обществ. Генеральный директор является председателем Правления.

В состав Правления входят 20 человек.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич	Председатель Совета директоров, Премьер-министр Республики Татарстан
ВАСИЛЬЕВ Валерий Павлович	Министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан
ВЕЙГУД Дэвид Уильям	Директор компании «Вейгуд Лимитед»
ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна	Директор компании «Бренткросс ЛТД»
ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович	Министр финансов Республики Татарстан
ГОШ Сушован	Управляющий директор компании SGI Group Ltd.
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть»
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	Первый заместитель генерального директора — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».
МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович	Государственный советник при Президенте Республики Татарстан
САБИРОВ Ринат Касимович	Начальник отдела по вопросам нефтегазохими- ческого комплекса аппарата кабинета министров Республики Татарстан
СОРОКИН Валерий Юрьевич	Генеральный директор ОАО «Связьинвестнефтехим»
ТАЗИЕВ Миргазизан Закиевич	Начальник НГДУ «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть»
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	Генеральный директор ОАО «Татнефть» Председатель Правления.
ХИСАМОВ Раис Салихович	Главный геолог — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

## ПРАВЛЕНИЕ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Татнефть»
БАГМАНОВ Хамза Азалович	Генеральный директор ЗАО «ННПЗ»
ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович	Начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»
ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович	Главный бухгалтер — начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	Заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть»
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	Начальник правового управления ОАО «Татнефть»
ЗИНОВЬЕВ Владимир Николаевич	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по капитальному строительству
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть»
КАВЕЕВ Хамит Загирович	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — директор УК ООО «Татнефть-Регионы»
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	Первый заместитель генерального директора — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».
МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию
НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович	Начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть»
РАХМАНОВ Рафкат Мазитович	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту скважин и ПНП
СТУДЕНСКИЙ Михаил Николаевич	Заместитель генерального директора — директор управляющей компания ООО «Татнефть-Бурение»
ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович	Советник генерального директора ОАО «Татнефть»
ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству — директор ООО «Татнефть-Нефтехим»
ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич	Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам
ТИХУРОВ Евгений Александрович	Начальник управления финансов ОАО «Татнефть»
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	Секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»

## СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



## УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ «ТАТНЕФТЬ»

«Татнефть» является Группой компаний, состоящей из материнской компании ОАО «Татнефть», дочерних и зависимых обществ (ДЗО). Полномочия высшего коллегиального органа управления Группой осуществляет Правление Компании, действующее в соответствии с законодательством РФ и РТ, Положением о Правлении, внутренними документами Компании. Материнская компания включает структурные подразделения, управление которыми осуществляется непосредственно исполнительными органами Компании.

Управление дочерними и зависимыми обществами, входящими в Группу, обеспечивается материнской компанией:

- // через свои органы управления и структурные подразделения в пределах их компетенции;
- // путем учреждения управляющих компаний-участников холдинга и обеспечения заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами-участниками холдинга по передаче функций исполнительной дирекции.

Согласно утвержденному Советом директоров Положению о Группе «Татнефть» (Холдинговая компания), основными принципами организации и деятельности Группы являются:

- // единая миссия и стратегия развития
- // общая система управления и унифицированные управленческие стандарты
- // единые основные политики, регламенты, положения, процедуры и единые подходы к их осуществлению;
- // иерархичность управления, баланс делегирования полномочий и ответственности на каждом уровне управленческой структуры;
- // концентрация корпоративного управления и

«Татнефть» является Группой компаний, состоящей из материнской компании ОАО «Татнефть», дочерних и зависимых обществ (ДЗО). Полномочия высшего коллегиального органа управления Группой осуществляет Правление Компании.

корпоративного контроля (акционерного, управленческого и финансового) у Компании;

- // эффективное использование активов и иных ресурсов, имеющихся в распоряжении предприятий Группы ;
- // основанная на единых принципах и управленческих стандартах система корпоративного документооборота.

Приоритетами управления Группой «Татнефть» являются:

- // достижение полной прозрачности производственной и финансовой деятельности;
- // достижение высокой эффективности управленческих решений;
- // достижение и поддержание баланса интересов Группы в целом и всех её участников;
- // единая корпоративная культура, поддержание и развитие общих корпоративных ценностей;
- // корпоративная социальная ответственность.

**ОРГАНИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Принципы корпоративного управления**

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, утвержденным Советом директоров, принципами корпоративного управления Компании являются:

- // Равное отношение ко всем акционерам.
- // Взаимное доверие и уважение.
- // Открытость при принятии корпоративных решений.
- // Персональная ответственность членов Совета директоров и исполнительных органов и их подотчетность Обществу и его акционерам.
- // Следование стандартам деловой этики.
- // Защита прав акционеров.
- // Постоянное совершенствование стандартов корпоративного поведения.

Реализуя корпоративное управление, Компания в целом придерживается международных и национальных стандартов и следует передовой корпоративной практике. Основой корпоративного управления ОАО «Татнефть» является формирование и укрепление эффективных механизмов, обеспечивающих максимальный прирост ценности Компании при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

**Комитет по корпоративному управлению**

Комитет по корпоративному управлению создан при Совете директоров в 2004 году.

Основная задача комитета — содействие Совету директоров в совершенствовании механизмов корпоративного управления в Компании и обеспечении взаимодействия всех заинтересованных сторон по корпоративным вопросам.

Основные направления деятельности Комитета по корпоративному управлению:

**КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА</b>	
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	Член Правления, Заместитель генерального директора — начальник Управления собственности ОАО «Татнефть»
<b>ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА</b>	
ХИСАМОВ Раис Салихович	Член Совета Директоров, Член Правления, Главный геолог — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
САБИРОВ Ринат Касимович	Член Совета Директоров, Член Правления, Начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса кабинета министров РТ
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	Член Правления, Начальник правового управления ОАО «Татнефть»
ХИСАМОВ Рустам Миннегазиевич	Начальник отдела ценных бумаг Управления собственности ОАО «Татнефть»
МОЗГОВОЙ Василий Александрович	Помощник генерального директора ОАО «Татнефть» по корпоративным финансам

- // Формирование и обеспечение процедуры согласования дополнений и изменений в Устав и другие внутренние документы Компании;
- // подготовка и своевременное предоставление акционерам, фондовым биржам годовых, ежеквартальных отчетов по корпоративному управлению и ежемесячных бюллетеней;
- // содействие в подготовке годовых отчетов Компании и отчетов по корпоративной социальной ответственности
- // содействие формированию единых стандартов корпоративного управления.

В течение 2006 г. состоялось 6 заседаний Комитета. В числе наиболее значимых вопросов — согласование новой редакции Кодекса корпоративного управления и подготовка к утверждению Советом директоров Положения о Группе «Татнефть».

**СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ**



## СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В целях обеспечения эффективного управления и сокращения корпоративных рисков в Компании внедряются унифицированные управленческие стандарты, включающие основные политики, регламенты, положения, процедуры, а так же механизмы по их исполнению и контролю.

В 2006 году решением Совета директоров в рамках Положения о Группе «Татнефть», была утверждена структура корпоративных стандартов по 19 направлениям:

- // Регламенты финансово-экономической деятельности;
- // Единая учетная и налоговая политика;
- // Процедуры подготовки консолидированной финансовой отчетности;
- // Планирование производственно-хозяйственной деятельности;
- // Управление корпоративной проектной деятельностью;
- // Регламенты по использованию имущественного комплекса;
- // Регламенты по использованию торговой марки и других нематериальных активов;
- // Система управления корпоративными ресурсами (на основе продуктов SAP);
- // Механизмы управления рисками;
- // Регламенты раскрытия информации;
- // Процедуры внутреннего контроля, в т.ч. внутренний аудит;
- // Система внутрикорпоративных коммуникаций;

- // Политики и процедуры управления персоналом;
- // Регламенты деловой этики;
- // Регламенты обеспечения качества продукции и услуг;
- // Экологическая и промышленная безопасность;
- // Социальная ответственность;
- // Обеспечение единого корпоративного стиля;
- // Обеспечение и поддержка информационных технологий

Согласно данным направлениям в Компании сформирован реестр стандартов корпоративного управления, включающий 76 позиций.

Для обеспечения внедрения единых стандартов корпоративного управления в Компании реализуется специальный проект «Стандартизация корпоративного управления».

Основными приоритетами проекта являются:

- // установление прозрачной системы корпоративных отношений между материнской Компанией, дочерними и зависимыми обществами и повышение прозрачности деятельности каждого предприятия Группы «Татнефть»
- // совершенствование корпоративного нормативного поля
- // обеспечение механизмов контроля производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятий Группы «Татнефть».

## РЕЕСТР СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

	НАИМЕНОВАНИЕ СТАНДАРТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА
1	Стандарт формирования прогноза и ожидаемых показателей финансово-хозяйственной деятельности	Экономическое управление
2	Стандарт формирования, исполнения и изменения показателей Приказа №1	Экономическое управление
3	Регламент согласования цен на продукцию, работы и услуги	Экономическое управление
4	Стандарт о формировании и использовании Фонда экономии затрат	Экономическое управление
5	Методика установления норматива нормируемых оборотных средств	Экономическое управление
6	Стандарт формирования Приказа об учетной политике	Управление бухгалтерского учета и отчетности
7	Стандарт формирования Приказа об учетной политике для целей налогообложения	Управление бухгалтерского учета и отчетности
8	Стандарт отражения в бухгалтерском учете операций, связанных с патентами на изобретения, промышленными образцами и свидетельствами на полезные модели	Управление бухгалтерского учета и отчетности
9	Стандарт корпоративных отношений ОАО «Татнефть» и его дочерних и зависимых обществ в области финансов	Управление финансов
10	Положение о порядке списания дебиторской задолженности в группе компаний «Татнефть»	Управление финансов
11	Кодекс корпоративного управления	Управление собственности
12	Стандарт работы представителей ОАО «Татнефть» в органах управления дочерних и зависимых обществ	Управление собственности
13	Стандарт участия в создании обществ и приобретении долей (акций) дочерними, зависимыми и иными обществами, акционером которых является «Татнефть»	Управление собственности
14	Стандарт по корпоративному планированию и эффективности долгосрочных вложений	Управление собственности
15	Стандарт об аренде имущества	Управление собственности
16	Стандарт о реализации имущества	Управление собственности
17	Стандарт о консервации имущества	Управление собственности
18	Стандарт о списании имущества	Управление собственности

## РЕЕСТР СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (продолжение)

	НАИМЕНОВАНИЕ СТАНДАРТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА
19	Стандарт о торгах	Управление собственности
20	Стандарт о порядке регистрации прав собственности на вводимые объекты	Управление собственности
21	Корпоративный проект по поддержке развития малого и среднего бизнеса РТ	Управление собственности
22	Стандарт единого корпоративного стиля группы компаний «Татнефть»	Управление собственности
23	Положение об управлении внешними инвестиционными проектами	Управление инвестиций
24	Стандарт о порядке формирования, исполнения и мониторинга инвестиционной программы по направлениям деятельности	Управление инвестиций
25	Стандарт организации договорной работы	Правовое управление
26	Стандарт организации претензионной работы	Правовое управление
27	Политика информационной безопасности	Управление информационных технологий
28	Стандарт порядка финансирования и учета затрат на приобретение неисключительных прав на использование программных продуктов и лицензий на программное обеспечение	Управление информационных технологий
29	Стандарт планирования и внедрения информационных проектов	Управление информационных технологий
30	Стандарт утилизации вычислительной оргтехники	Управление информационных технологий
31	Регламент по проведению оперативно-производственных мероприятий	Управление информационных технологий
32	Стандарт о материально-техническом обеспечении	Управление материально-технического обеспечения
33	Стандарт проведения предконкурсной и послеконкурсной работы по организации поставок ТМЦ	Управление материально-технического обеспечения
34	Стандарт маркетинговой оценки материалов и оборудования при материально-техническом обеспечении производства	Управление материально-технического обеспечения
35	Стандарт о централизованной доставке управлением «Татнефтьснаб» ТМЦ структурным подразделениям и дочерним обществам ОАО «Татнефть»	Управление материально-технического обеспечения
36	Методические рекомендации по проведению конкурсов по закупке ТМЦ	Управление материально-технического обеспечения, Экономическое управление
37	Стандарт по промышленной безопасности и охране труда	Управление промышленной безопасности и охраны труда
38	Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах	Управление промышленной безопасности и охраны труда
39	Положение о производственном контроле за соблюдением санитарных правил в структурных подразделениях и дочерних обществах ОАО «Татнефть»	Управление промышленной безопасности и охраны труда

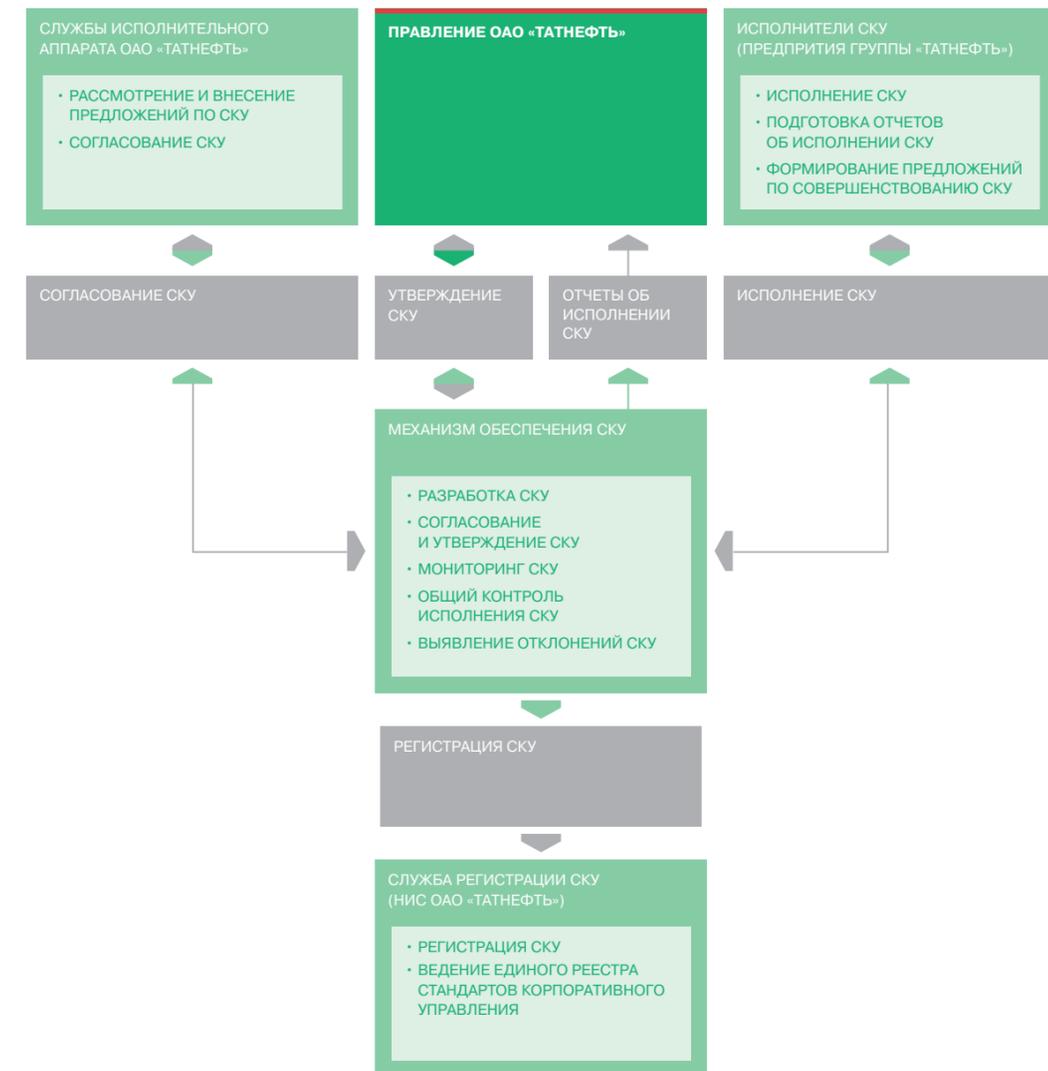
## РЕЕСТР СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (продолжение)

	НАИМЕНОВАНИЕ СТАНДАРТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА
40	Положение об организации безопасного производства работ, выполняемых сторонними организациями	Управление промышленной безопасности и охраны труда
41	Стандарт по программам и лекциям вводного инструктажа для рабочих и специалистов, поступающих на работу в структурные подразделения и дочерние общества ОАО «Татнефть»	Управление промышленной безопасности и охраны труда
42	Стандарт о ведомственном надзоре за грузоподъемными машинами в структурных подразделениях и дочерних обществах ОАО «Татнефть»	Управление промышленной безопасности и охраны труда, Отдел главного механика
43	Стандарт взаимоотношений заказчиков и исполнителей транспортных услуг	Транспортное управление
44	Стандарт консервации автотракторной и спецтехники в региональных центрах консервации техники	Транспортное управление
45	Стандарт управления результатами интеллектуальной деятельности	Технический отдел
46	Стандарт об организации дополнительного негосударственного пенсионного обеспечения работников	Отдел организации труда и заработной платы
47	Стандарт о страховании от несчастных случаев работников	Отдел организации труда и заработной платы
48	Стандарт о единой тарифной сетке	Отдел организации труда и заработной платы
49	Положение о формировании фонда заработной платы и премировании	Отдел организации труда и заработной платы
50	Стандарт о порядке и форме заключения трудовых договоров (контрактов)	Отдел организации труда и заработной платы
51	График работы трудовых коллективов	Отдел организации труда и заработной платы
52	Стандарт о производственно-экономических соревнованиях	Отдел организации труда и заработной платы
53	Регламент нахождения за пределами рабочей зоны	Отдел организации труда и заработной платы
54	Организационная структура ОАО «Татнефть» (в том числе организационная структура исполнительного аппарата)	Отдел организации труда и заработной платы
55	Методика расчета и оценки вакансий	Отдел организации труда и заработной платы
56	Структура и минимальные социальные гарантии коллективного договора	Отдел организации труда и заработной платы
57	Правила внутреннего трудового распорядка	Отдел кадров
58	Корпоративный проект адресной помощи пенсионерам	Профком, Отдел кадров, Отдел организации труда и заработной платы
59	Кодекс корпоративной культуры	Отдел кадров
60	Стандарт о кадровой политике	Отдел кадров
61	Регламент предоставления отпусков	Отдел кадров
62	Стандарт о найме персонала	Отдел кадров

РЕЕСТР СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (продолжение)

	НАИМЕНОВАНИЕ СТАНДАРТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА
63	Стандарт увольнения персонала	Отдел кадров
64	Стандарт «Подготовка кадров»	Отдел кадров
65	Стандарт «Аттестация, резерв, оценка персонала»	Отдел кадров
66	Стандарт «Награждение персонала»	Отдел кадров
67	Стандарт «Работа с ветеранами»	Отдел кадров
68	Положение о выделении ссудных средств на строительство индивидуального жилья	Отдел вспомогательного производства и товаров народного потребления
69	Стандарт организации отдыха и лечения работников компании	Отдел вспомогательного производства и товаров народного потребления
70	Положение об единовременном займе работникам с целью компенсации первоначального взноса при приобретении жилья в системе социальной ипотеки РТ	Отдел вспомогательного производства и товаров народного потребления
71	Стандарт о порядке предоставления информации по деятельности ОАО «Татнефть» и дочерних и зависимых обществ	Отдел технико-экономической информации и распространения передового опыта
72	Регламент по делопроизводству	Отдел хозяйственного обеспечения и делопроизводства
73	Стандарт о порядке регистрации поставщиков товаров (работ, услуг)	Управление безопасности
74	Экологичекий стандарт группы компаний «Татнефть»	Технологический отдел по борьбе с коррозией и охране природы
75	Регламент проведения конференций работников ОАО «Татнефть»	Отдел организации труда и заработной платы
76	Стандарт ОАО «Татнефть» по информированию стейкхолдеров / Основные показатели нефтяной компании	Управление собственности

МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ И КОНТРОЛЯ СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (СКУ) ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»



## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В основе управления рисками лежит всесторонний анализ рыночных, социально-экономических, политических, отраслевых и других внешних, а также внутрикорпоративных факторов, способных оказать воздействие на деятельность Группы «Татнефть». Оценка степени влияния и последствий всех факторов рисков позволяет руководству Компании принимать максимально взвешенные решения относительно стратегического и текущего бизнес планирования. Действующие в Компании механизмы обеспечивают своевременное выявление потенциальных и текущих рисков, что дает возможность предпринять эффективные действия по их минимизации.

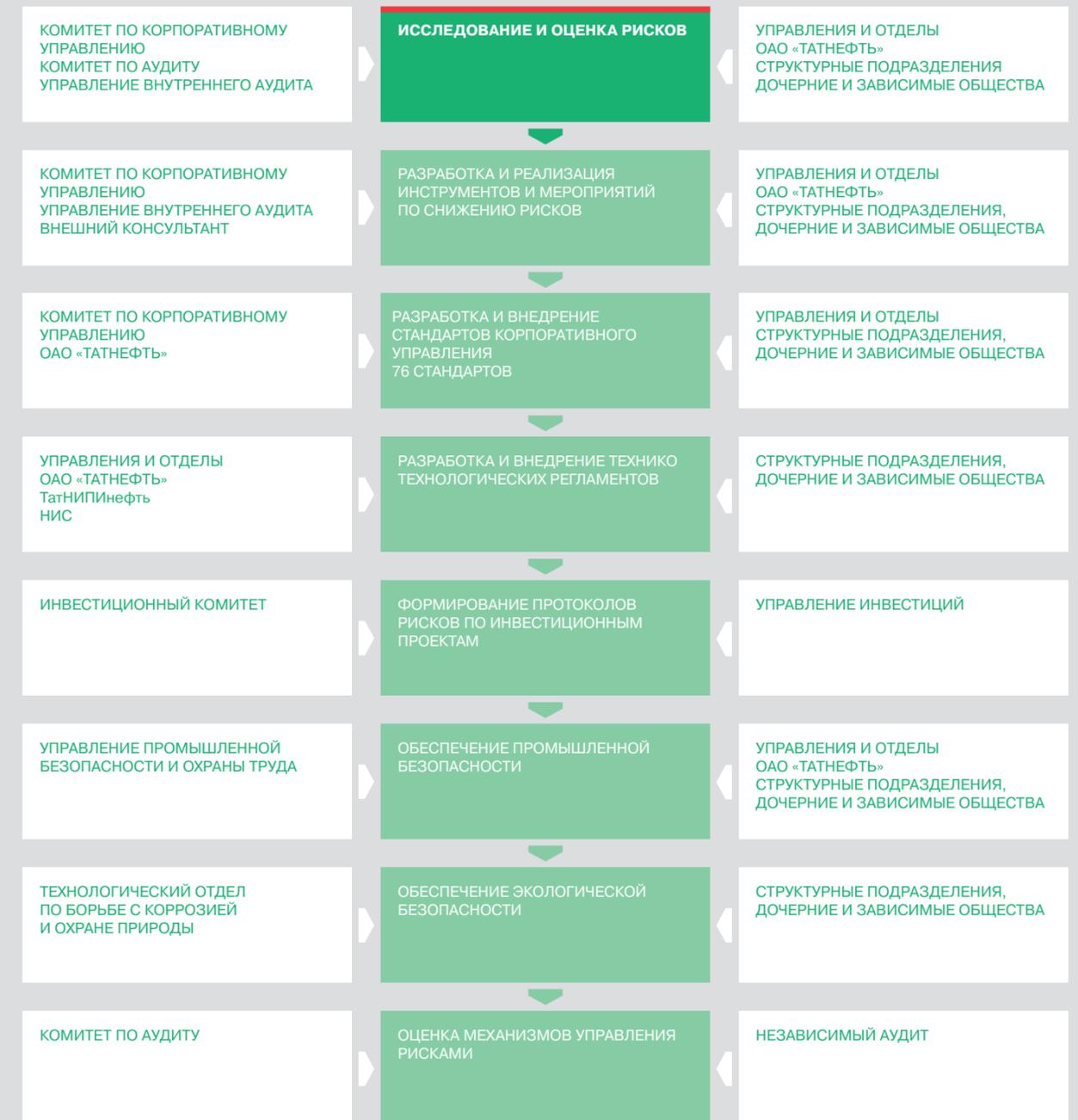
### Основные факторы рисков, связанные с деятельностью Компании

В 2006 году в Компании велась работа по структурированию рисков и анализу вероятности их наступления. Определены границы внешних и корпоративных рисков. Сформированы классификация и структура рисков корпоративного управления.

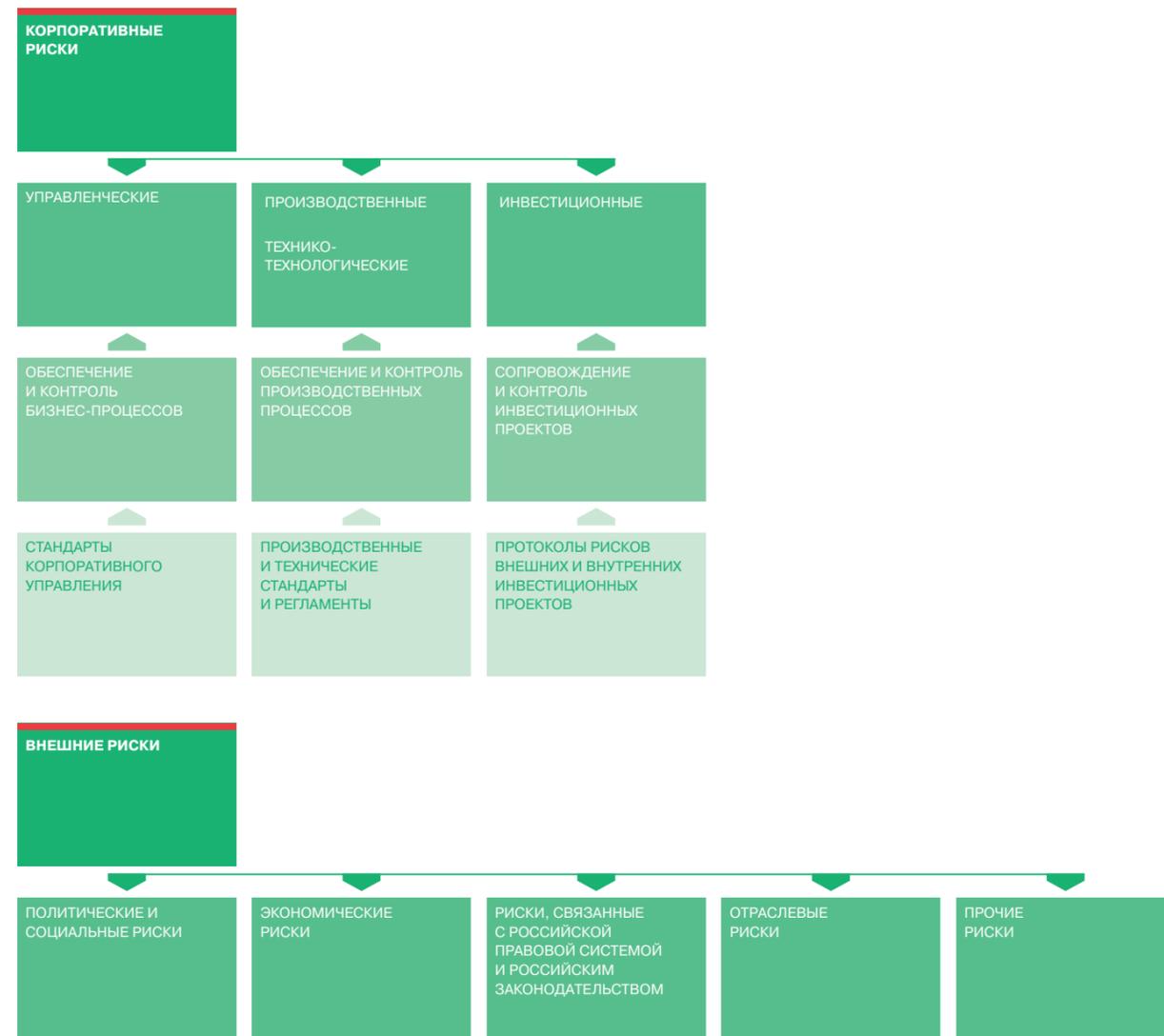
Значительным шагом в обеспечении управления рисками и их снижению в 2006 году стало формирование системы корпоративных стандартов, учитывающих все виды корпоративных рисков. Данный подход позволяет посредством регламентации производственно-хозяйственной и финансовой деятельности максимально сократить внутренние риски.

Корпоративные стандарты рассматриваются менеджментом Компании, как наиболее эффективные инструменты, позволяющие создать в ближайшей перспективе интегрированную систему управления рисками по Группе «Татнефть».

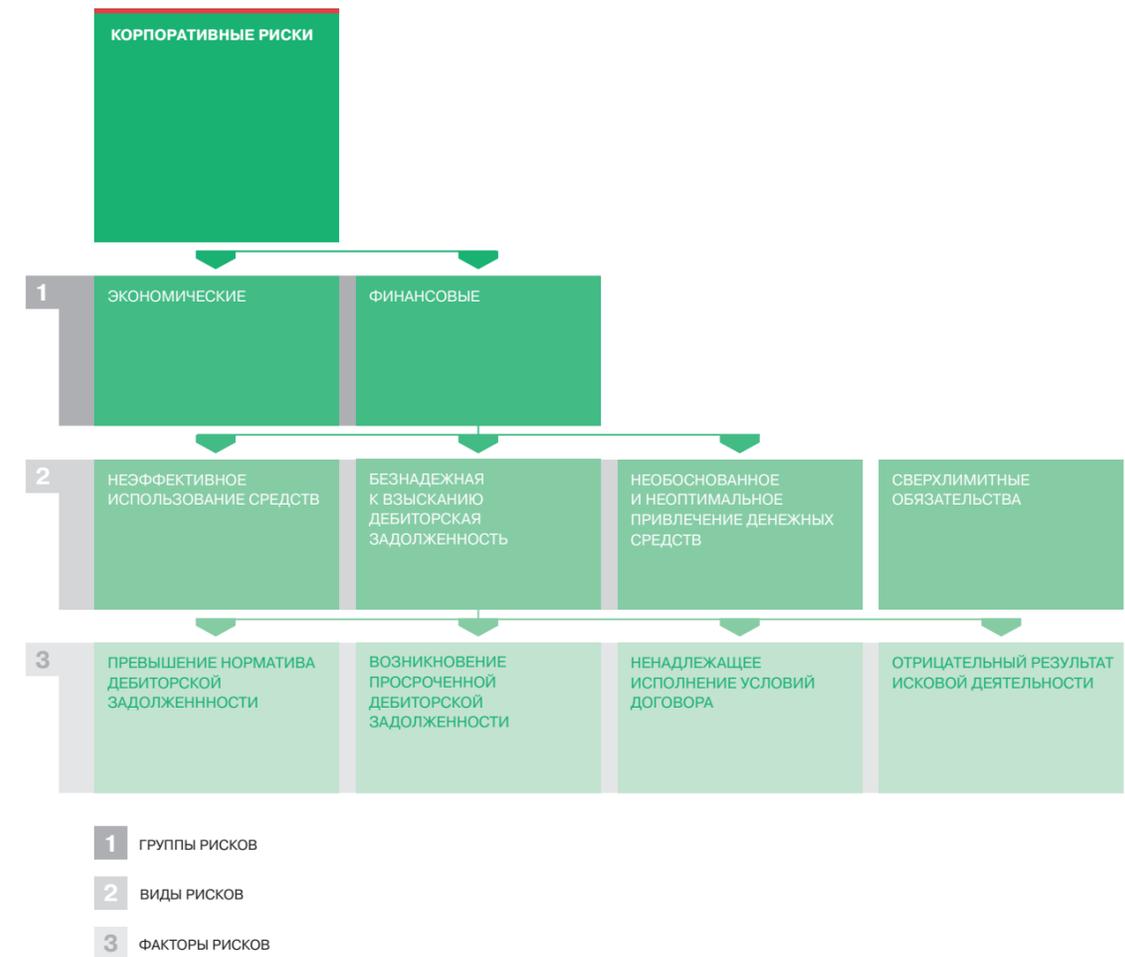
## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ (Бизнес-процесс)



КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РИСКОВ И ИХ ФАКТОРОВ



## КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	ГРУППЫ РИСКОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ВИДЫ РИСКОВ
1.	Финансовые	Безнадежная к взысканию дебиторская задолженность
		Сверхлимитные обязательства
		Неэффективное использование средств
		Необоснованное и неоптимальное привлечение денежных средств
2.	Экономические	Убыточность
		Необоснованные тарифы
		Увеличение затрат
		Снижение выручки
3.	Бухгалтерские и налоговые	Штрафы
		Пени
		Нарушение законодательства
4.	Имущественные	Неэффективное использование имущества
		Незащищенность интеллектуальной собственности
		Риски при реструктуризации
		Неэффективное участие в других организациях
		Несанкционированное использование имущества
5.	Юридически-правовые	Нарушение и неисполнение договоров
		Отсутствие договорных отношений
		Нарушение законодательства
6.	Материально-техническое обеспечение	Завышенные закупочные цены
		Низкое качество закупаемых ТМЦ и оборудования
		Порча и хищение складских остатков
7.	Экономическая безопасность	Ненадежный партнер
		Криминал, коррупция
		Воровство

## КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	ГРУППЫ РИСКОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ВИДЫ РИСКОВ
8.	Информационные	Недостоверная информация
		Отсутствие данных
		Неоперативное информирование
		Несанкционированный доступ к информации
9.	Человеческий фактор	Несанкционированное использование ПО
		Несанкционированные действия
		Недостаточная компетентность
		Неисполнение инструкции
10.	Экологические	Нерациональное использование рабочего времени
		Загрязнение окружающей среды
11.	Промышленная безопасность	Штрафы
		Аварии
		Несчастные случаи
12.	Социальные	Остановка производства
		Необеспеченность жильем
13.	Технико-технологические	Увеличение заболеваемости
		Остановка (отказ) оборудования
		Порыв, авария
		Снижение качества продукции, нефти
14.	Геологические	Снижение дебита после ремонта
		Несанкционированное использование технологии
		Пустая скважина после бурения
		Снижение дебита после ГТМ

**СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РИСКОВ, КОНТРОЛИРУЕМЫХ СТАНДАРТАМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

ВИДЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РИСКОВ	СЛУЖБЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТОВ	СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ИНСТРУМЕНТЫ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ)				
		№1	№2	№3	№4	№48
Убыточность	Экономическое управление		Отрицательный финансовый результат	Заниженные цены		
Необоснованные тарифы	Экономическое управление, Отдел организации труда и заработной платы			Необоснованные расчеты		Несоответствие в оплате труда
Увеличение затрат	Экономическое управление	Значительное отклонение затрат от прогноза	Необоснованное превышение лимитированных расходов			
Снижение выручки	Экономическое управление	Значительное отклонение выручки от прогноза	Необоснованное снижение объемных показателей		Невыполнение дополнительных объемов производства	

**СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ, КОНТРОЛИРУЕМЫХ СТАНДАРТАМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

ВИДЫ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ	СЛУЖБЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТОВ	СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ИНСТРУМЕНТЫ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ)					
		№2	№5	№9	№25	№26	№73
Безнадежная к взысканию дебиторская задолженность	Управление финансов	Превышение норматива дебиторской задолженности		Возникновение просроченной дебиторской задолженности	Ненадлежащее исполнение условий договора	Отрицательный результат искивой деятельности	Заключение договоров с недобросовестными контрагентами
Сверхлимитные обязательства	Управление финансов			Производство затрат сверх утвержденных лимитов			
Неэффективное использование средств	Экономическое управление		Превышение лимита оборотных средств				
Необоснованное и неоптимальное привлечение денежных средств	Управление финансов			Увеличение расходов на кредитование			

**КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ**

Действующая в Компании система корпоративного контроля направлена на оказание содействия Совету директоров и Исполнительной дирекции по обеспечению эффективности работы Компании и защиты интересов акционеров и инвесторов. Приоритетными задачами корпоративного контроля являются:

// обеспечение соответствия деятельности структурных подразделений и предприятий Группы «Татнефть» требованиям законодательства и локальных корпоративных нормативных актов, а также международных и национальных стандартов;

// своевременное выявление и анализ рисков посредством внутреннего мониторинга.

Система внутреннего контроля построена на основе оценки:

// полноты и достоверности финансовой и управленческой информации;

// соблюдения сотрудниками единых требований политики и стандартов Компании, а также законодательства;

// сохранности активов Компании;

// выполнения планов как компанией в целом, так и ее структурными подразделениями и дочерними обществами;

// эффективного использования ресурсов.

Система корпоративного контроля охватывает все звенья Исполнительного аппарата и производственных подразделений материнской Компании, дочерних и зависимых обществ и базируется на принципах должностной ответственности и исполнительской дисциплины.

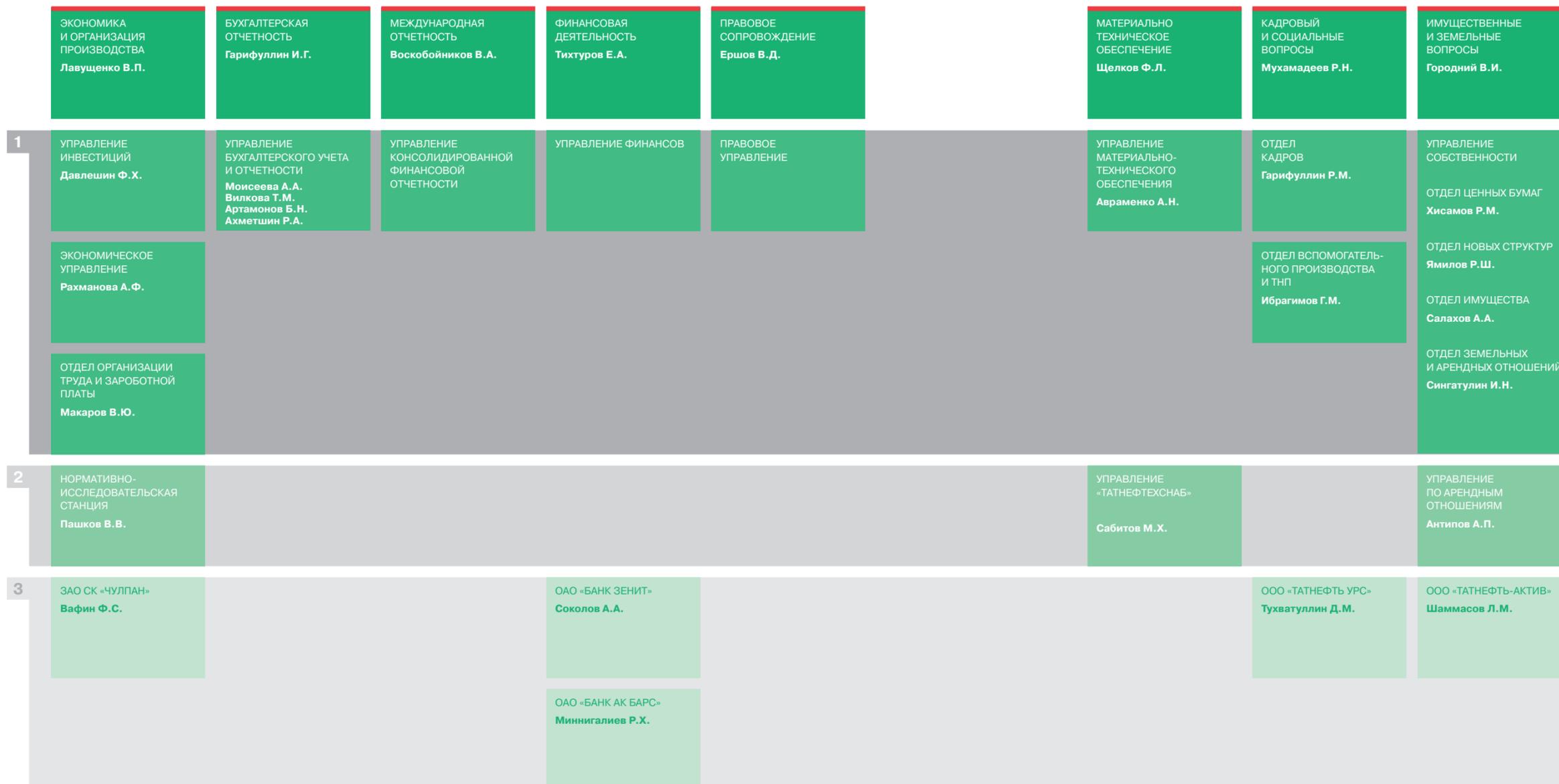
В целом контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляется ревизионной комиссией, избираемой общим собранием акционеров и являющейся ему подотчетной.

Контроль за соблюдением единых учетных принципов и методологии налогового и бухгалтерского учета по Группе «Татнефть», текущего состояния расчетов с иностранными банками, а также корпоративное консультационное сопровождение по финансовым, налоговым, бухгалтерским, юридическим вопросам и снижению возможных рисков обеспечивается Управлением корпоративного контроля.

Оценка текущего состояния системы корпоративного контроля в совокупности по всем направлениям деятельности Группы «Татнефть» осуществляется Управлением внутреннего аудита, созданного в 2006 г. Функционально Управление подчинено Совету директоров, административно — генеральному директору ОАО «Татнефть». Управление на регулярной основе проводит мониторинг системы корпоративного контроля и риск менеджмента, разрабатывает и реализует меры по их совершенствованию.

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ

СИСТЕМА СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА



**1** ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ ДИРЕКЦИЯ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**2** СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**3** ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ  
«ТАТНЕФТЬ»

**УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ**

**Создание интегрированной системы управления Группой «Татнефть» на базе продуктов SAP**

Создаваемая интегрированная система управления на базе SAP — это комплекс управленческих технологий и бизнес-решений, направленных на предоставление полной, достоверной и оперативной информации о деятельности Компании на всех уровнях управления.

Интегрированная система управления повысила прозрачность процессов финансово-хозяйственной деятельности, а также увеличивает инвестиционную и коммерческую привлекательность компании, является фактором повышения капитализации.

Внедрение SAP происходит в форме последовательного разворачивания функциональных модулей и географии системы.

В июле 1999 года Советом директоров принято решение о внедрении системы управления и контроля финансовых и товарных потоков в ОАО «Татнефть» на базе системы SAP R/3. Внедрение систем осуществлялось в период централизации управления финансовыми и материальными потоками компании.

Продуктивная эксплуатация системы управления финансовой деятельностью компании началась в 2001 году, не претерпевая с тех пор значительных изменений. Системой охвачены процессы подготовки платежей, взаимодействия с банками, планирования и контроля исполнения платежного бюджета, учет кредитных операций. Это позволило сделать прозрачными все значимые финансовые потоки, оперативно отслеживать исполнение бюджета. Фактически создан инструмент централизованного контроля эффективности использования финансовых средств компании.

В 2003 году создана система управления складской деятельностью на базе SAP R/3, впоследствии переросшая в общекорпоративную систему материально-технического обеспечения. В 2003-2006 годах были реализованы проекты создания системы закупочной деятельности структурных подразделений «Электронный магазин» и «электронной площадки»; а далее — автоматизация конкурсной работы, создание системы аналитической отчетности МТО на базе SAP BW, подключение дочерних предприятий, в т.ч. строящегося комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамск.

Система управления МТО на базе продуктов SAP позволила централизовать информационные потоки по всей цепочке операций: от сбора и сведения потребностей подразделений, проведения конкурсной и договорной работы, бюджетирования и оплаты до проводок в бухгалтерском учете. Повышение прозрачности процессов материально-технического обеспечения компании, уменьшение времени выполнения отдельных операций остановило отвлечение оборотных средств. Так, например, складские запасы сократились более чем на 40%.

Интегрированная система управления на базе продуктов SAP создается не для отдельных подразделений или направлений деятельности, а для Компании в целом. Именно такой подход оправдывает дорогостоящее внедрение SAP и обеспечивает максимальный эффект.

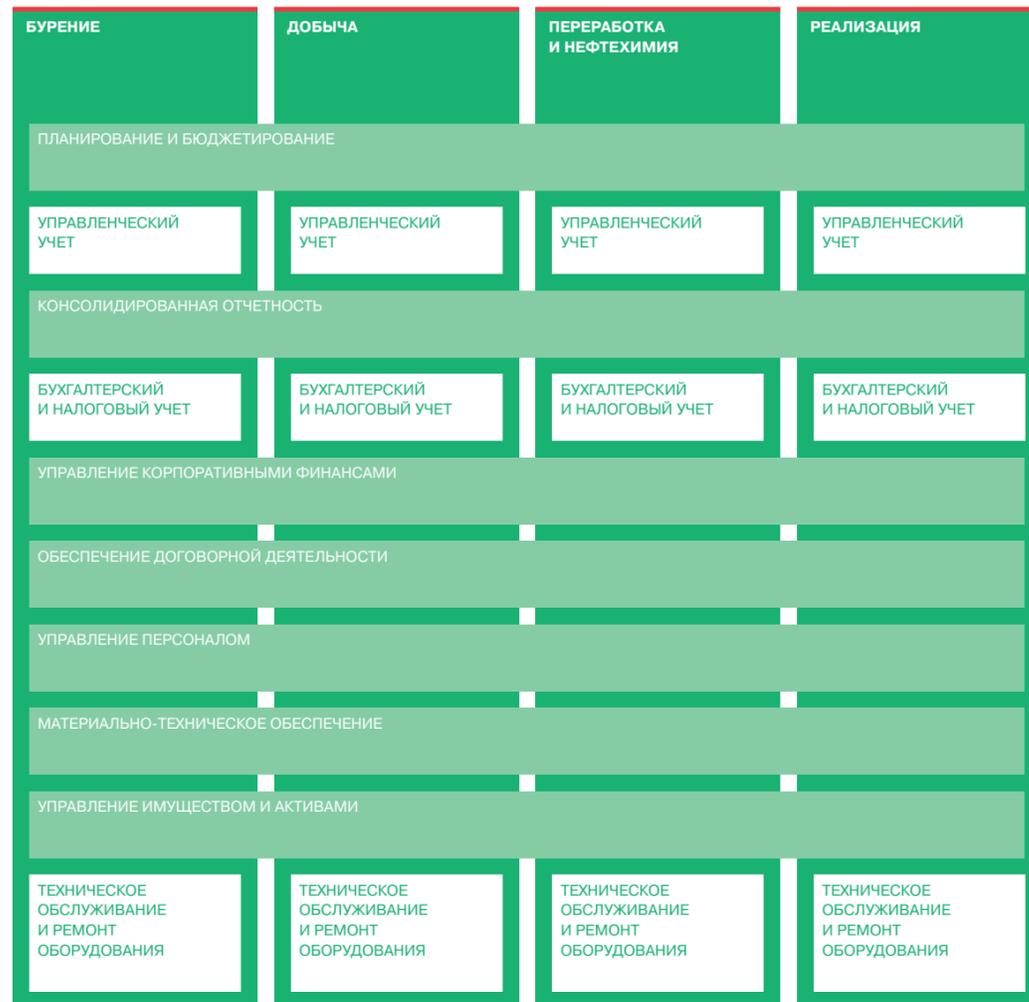
**ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА БАЗЕ ПРОДУКТОВ SAP**



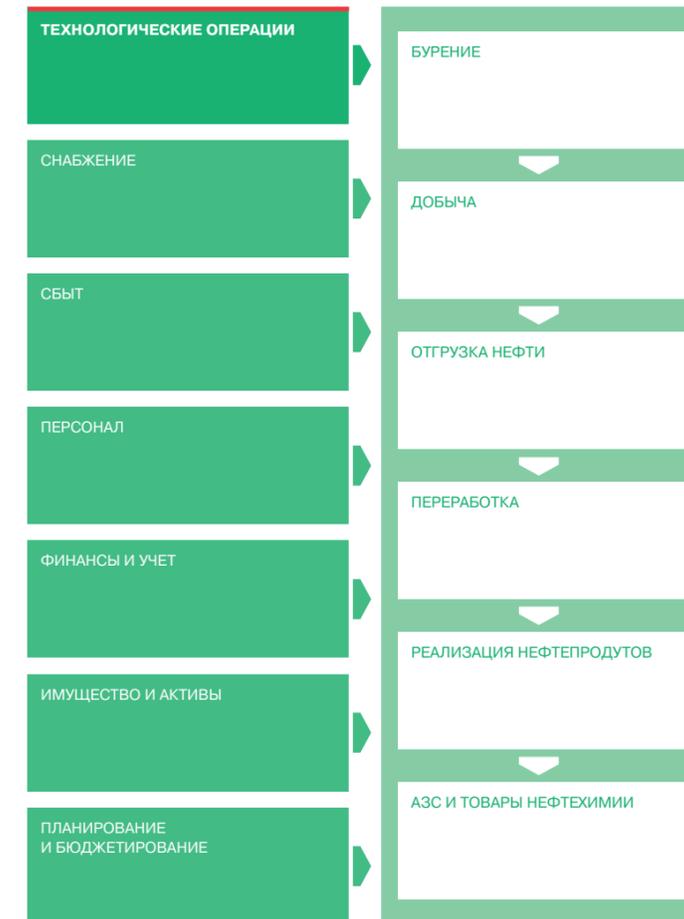
**СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ВНЕДРЕНИЯ SAP**



БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ», РЕАЛИЗОВАННЫЕ В ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ НА БАЗЕ ПРОДУКТОВ SAP ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



УРОВЕНЬ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТОВ SAP ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПРОЦЕССАМ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



С 2004 года началась централизация управления проектами внедрения SAP: созданы Управляющий совет SAP и Служба внедрения SAP, сформированы «Концепция создания интегрированной системы управления на базе продуктов SAP» и «Регламент реализации проектов SAP».

С конца 2005 года идет масштабное внедрение интегрированной системы управления с существенным увеличением количества проектов, расширением их географии и охвата направлений деятельности Компании.

Сегодня портфель Службы SAP включает полтора десятка масштабных проектов. Ведется работа по созданию концепций внедрения SAP для Нижнекамского НПЗ, предприятий нефтехимического комплекса, стандартизации систем управления дочерних и зависимых предприятий группы «Татнефть».

Концепция развития SAP рассчитана на среднесрочную перспективу и предполагает завершение крупных проектов внедрения SAP на предприятиях Группы «Татнефть». После реализации проектов, в единой системе будет работать порядка пяти тысяч пользователей.

Масштабное создание интегрированной системы управления обеспечено соответствующим уровнем развития технической инфраструктуры: мощностями и вычислительными ресурсами серверов корпоративной системы, каналами связи, современным оснащением рабочих мест пользователей.

Конечным результатом внедрения SAP станет интегрированная система управления всей Группой «Татнефть», обеспечивающая планирование, учет и анализ использования всех видов корпоративных ресурсов: материальных, финансовых, трудовых и др. При этом будет обеспечена интеграция данных и прозрачность информации вплоть до получения первичных документов по каждой производственно-хозяйственной операции в режиме реального времени.

### ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ПОДДЕРЖИВАЮЩЕЙ КОРПОРАТИВНУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ



Станет возможным многовариантное и оперативное моделирование развития компании, что обеспечит своевременное принятие решений на основе максимально достоверной информации.

Без внедрения SAP эти результаты могли быть получены лишь при значительном увеличении численности административно-управленческого персонала всех предприятий структуры.

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

#### Принципы управления персоналом

Политика управления персоналом ОАО «Татнефть» строится на принципах обеспечения

- // высокого профессионального уровня работников и специалистов
- // приверженности сотрудников миссии и корпоративным ценностям Компании
- // повышения мотивации сотрудников
- // соблюдения единой корпоративной культуры.

#### Непрерывное профессиональное образование

На протяжении последних лет в ОАО «Татнефть» сложилась и функционирует целостная система непрерывного профессионального образования, включающая в себя подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов среднего звена и высшего менеджерского состава Компании.

Настоящими образовательными центрами на сегодняшний день стали негосударственное образовательное учреждение «Центр подготовки кадров-Татнефть», и 8 его филиалов, расположенных на юго-востоке РТ, осуществляющие подготовку и повышение квалификации рабочих, инженерно-технических работников и специалистов. К преподаванию привлекается профессорско-преподавательский состав ведущих ВУЗов России и Татарстана. В целом в учебно-курсовой сети осуществляется подготовка по 213 профессиям, в том числе по 80, подконтрольным Ростехнадзору РФ.

Повышение квалификации специалистов среднего звена проводится на базе Альметьевского нефтяного института, других профильных ВУЗов региона и России — Российском государственном университете им. И.М. Губкина, Институте повышения квалификации Минэнерго РФ, Казанском государственном университете, Уфимском госу-

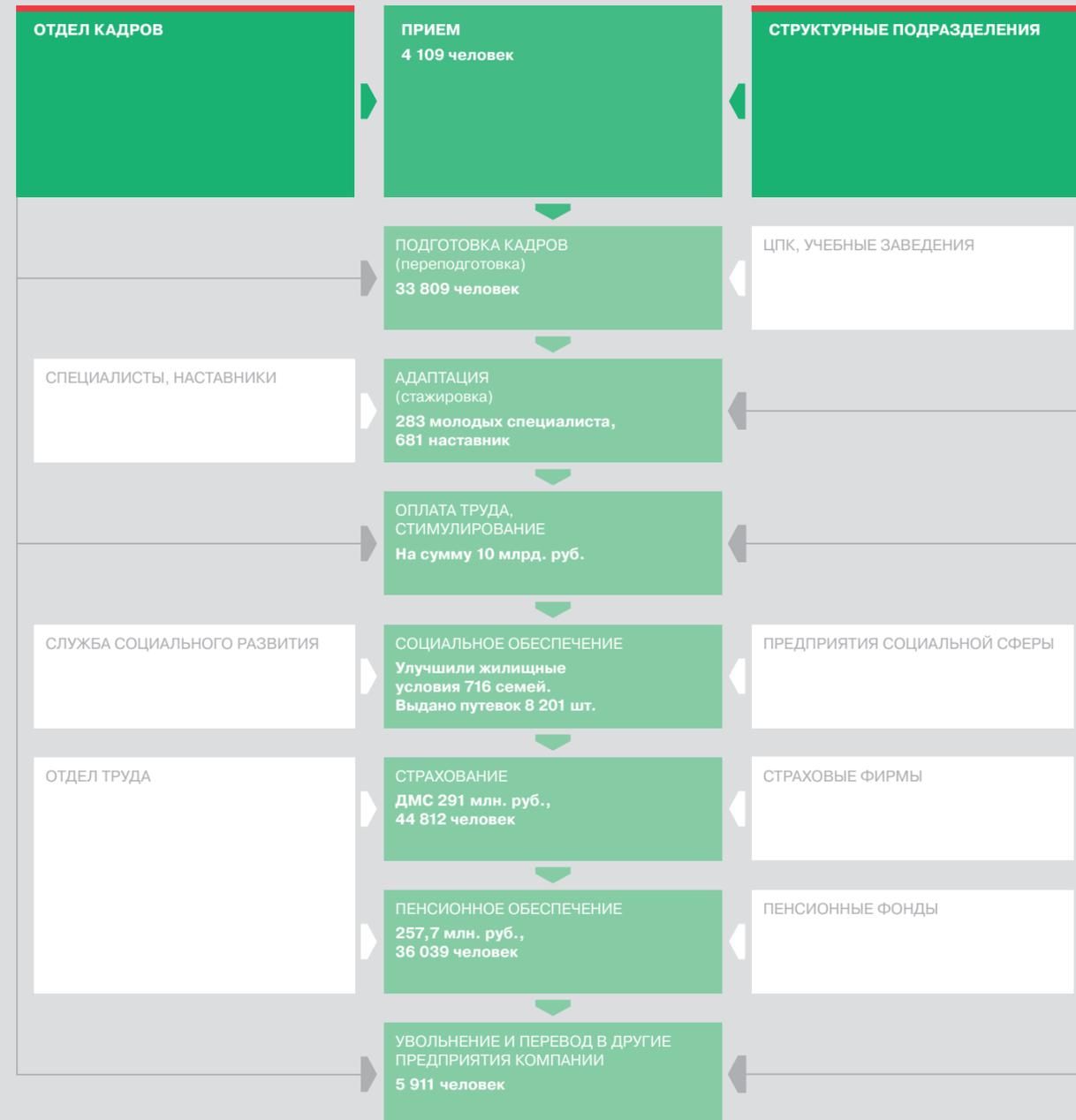
дарственном нефтяном техническом университете, Камском политехническом институте и других.

Подготовка управленческого звена Компании и перспективных работников структурных подразделений и дочерних обществ осуществляется на базе Института нефтегазового бизнеса по программе «Нефтяной и газовый бизнес».

Всего в 2006 году прошли профессиональную подготовку около 34 тысяч работников структурных подразделений ОАО «Татнефть». На эти цели было направлено более 80 млн. рублей.



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
(Бизнес-процесс)



**Политика и структура доходов персонала**

Корпоративная политика в области оплаты труда направлена на укрепление мотивации и обеспечение достойного уровня жизни работников.

Основные доходы персонала компании:

- // заработная плата;
- // социальный пакет.

Структура заработной платы включает в себя две основные части:

1. Тарифная (постоянная) часть — единая тарифная сетка ОАО «Татнефть».
2. Премия (переменная) часть.

Помимо заработной платы работнику предоставляется значительный социальный пакет. Доля социальных выплат в структуре совокупных доходов персонала составляет около 11 %.

Устойчивая и рентабельная работа Компании позволяет регулярно повышать заработную плату работникам.

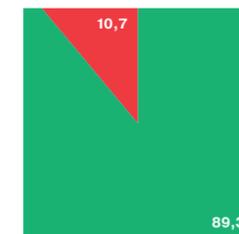
Индикаторами при принятии решения о повышении заработной платы являются:

- // индекс потребительских цен (уровень инфляции);
- // минимальная заработная плата по стране;
- // прожиточный минимум;
- // минимальный потребительский бюджет;
- // уровень оплаты труда других компаний отрасли.

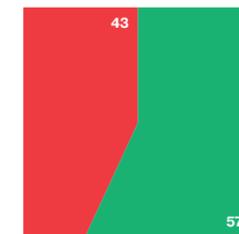
Средняя заработная плата работников ОАО «Татнефть» за 2006 год составила 19,6 тыс. рублей, что более чем в 2 раза выше минимального потребительского бюджета в регионе.



\*МБП на одного мужчину-нефтяника трудоспособного возраста по г. Альметьевск



Доля фонда зарплаты  
Доля социальных выплат



Переменная часть  
Постоянная часть

## СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ КАДРОВЫХ РИСКОВ, КОНТРОЛИРУЕМЫХ СТАНДАРТАМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ВИДЫ РИСКОВ, СВЯЗАННЫЕ С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ФАКТОРОМ	СЛУЖБЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТОВ	ИНСТРУМЕНТЫ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ (СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ)							
		№51	№57	№59	№60	№62	№63	№64	№65
Несанкционированные действия	Отдел кадров		Нарушение прав и обязанностей сторонами	Действия противоречащие целям и задачам компании		Прием недобропорядочных работников			
Недостаточная компетентность	Отдел кадров				Несоответствие работника занимаемой должности	Неэффективная расстановка персонала	Дефицит квалифицированного персонала	Несоответствие работника занимаемой должности	
Неисполнение инструкции	Отдел кадров						Снижение ответственности персонала		
Нерациональное использование рабочего времени	Отдел кадров, Отдел организации труда и заработной платы	Прогул	Нарушение режима рабочего времени						

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан при Совете директоров в 2004 году.

Основная задача комитета — содействие Совету директоров в создании условий для привлечения к управлению Компанией квалифицированных специалистов и создание стимулов для их эффективной работы.

Основные направления деятельности Комитета в 2006 году:

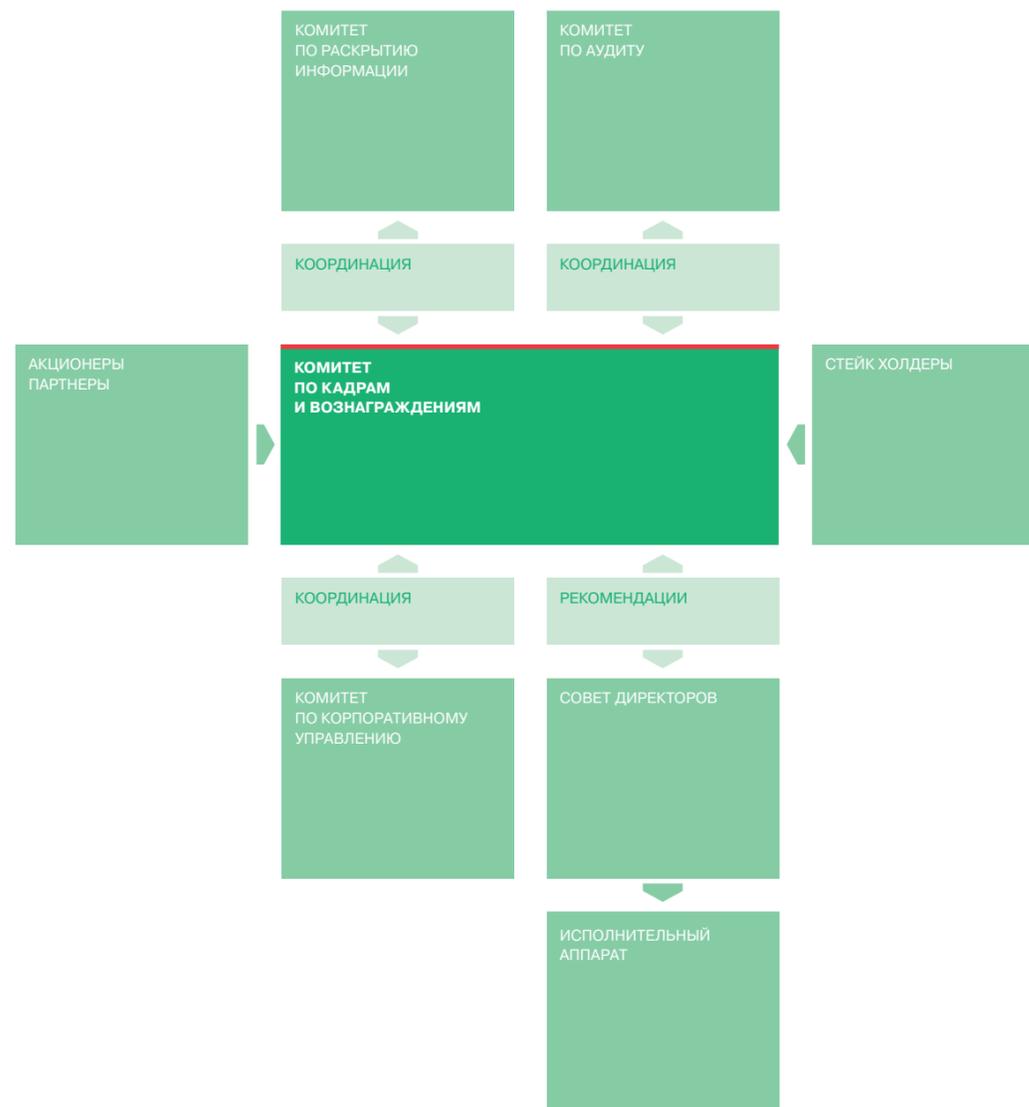
- // Анализ выполнения руководителями показателей опционов по итогам 2005 года.
- // Совершенствование содержания и формы контрактов с руководителями и топ-менеджерами.
- // Эффективность молодежной политики ОАО «Татнефть».
- // Эффективность системы подготовки резерва кадров руководителей.
- // Исполнение руководителями структурных подразделений Кодекса корпоративного управления и эффективность системы контроля.
- // Эффективность системы подготовки и переподготовки рабочих и специалистов. Реформирование системы учебно-курсовых комбинатов.

В течение отчетного года Комитетом по кадрам и вознаграждениям проведено 7 заседаний. Комитет рассмотрел Положение о стимулировании и закреплению кадров молодых специалистов и ученых в ОАО «Татнефть», подготовил Изменения и дополнения к Положению о вознаграждении членов Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть» на 2006 год, а также Изменения и дополнения к Положению о выплате денежного вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «Татнефть» на 2007 год.

## КОМИТЕТ ПО ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА</b>	
ВЕЙГУД Дэвид Уильям	член Совета директоров, директор компании Waygood Limited
<b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ</b>	
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике
<b>ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА</b>	
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	член Совета директоров, член Правления, первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть»
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	член Правления, заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть»
МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович	член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию
ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович	член Правления, начальник управления бухучета и отчетности — главный бухгалтер ОАО «Татнефть»

## СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



## УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ

С целью обеспечения управляемости, своевременной регистрационно-правовой защиты и повышения эффективности использования имущественного комплекса Группы «Татнефть» в целом, в Компании действует единый корпоративный центр. Его составляют: Управление собственности, Управление по арендным отношениям, ООО «Татнефть – Актив».

В течение 2006 года на основе единой корпоративной политики и стандартов управления имуществом велась работа по реализации неиспользуемого и малоиспользуемого имущества, высвобождающегося в процессе реструктуризации Компании (производственных баз, объектов недвижимости, неликвидов), по передаче имущества в аренду, безвозмездной передаче объектов социально-бытового назначения и инфраструктуры, связанной с ней, по проведению государственной регистрации прав собственности на объекты недвижимости, совершенствованию управления объектами НМА, в т.ч. торговым знаком Компании.

**I. Регистрация объектов недвижимости**

На конец 2006 г. по ОАО «Татнефть» зарегистрировано 563 объекта недвижимости (в 2005 г. — 552 объекта) на сумму 3,616 млрд. рублей, что составляет 101,9 % к 2005 году. В течение 2006 г. раньше запланированного графика регистрации объектов недвижимости был зарегистрирован 41 объект, балансовой стоимостью 386 млн. рублей, что позволило начать начисление амортизации по данным объектам раньше запланированного срока.

Сумма возмещенного НДС составляет 970 млн. рублей, что на 2% превышает сумму НДС по объектам, зарегистрированным в 2005 году.

В 2007 г. планируется зарегистрировать и ввести в эксплуатацию 518 объектов недвижимости на сумму 1 155 698 тыс. рублей.

**II. Реализация имущества**

В течение 2006 года структурными подразделениями реализовано не востребовавшего имущества на сумму 410 млн. рублей, в т.ч. на 143 млн. рублей Управлением по арендным отношениям, без учета продажи имущества ОАО «Нижнекамский НПЗ».

Реализация неликвидного имущества обеспечивает дополнительный приток денежных средств, способствует снижению затрат на содержание имущественного комплекса.

**III. Передача имущества акционерного общества в аренду.**

В 2006 году передано в аренду имущества на сумму 1 555,47 млн. рублей. В связи с продажей ОАО «Нижнекамский НПЗ» были расторгнуты договоры аренды, заключенные между ОАО «Татнефть» и ОАО «Нижнекамский НПЗ».

Концентрация имущества на балансах Управления по арендным отношениям и ООО «Татнефть-Актив» привела к повышению эффективности использования имущества, контролю за передаваемым в аренду имуществом, сокращению дебиторской задолженности, созданию единой информационной базы по высвобождающемуся и малоиспользуемому имуществу и, как следствие, увеличению арендной платы.

УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ  
(Бизнес-процесс)

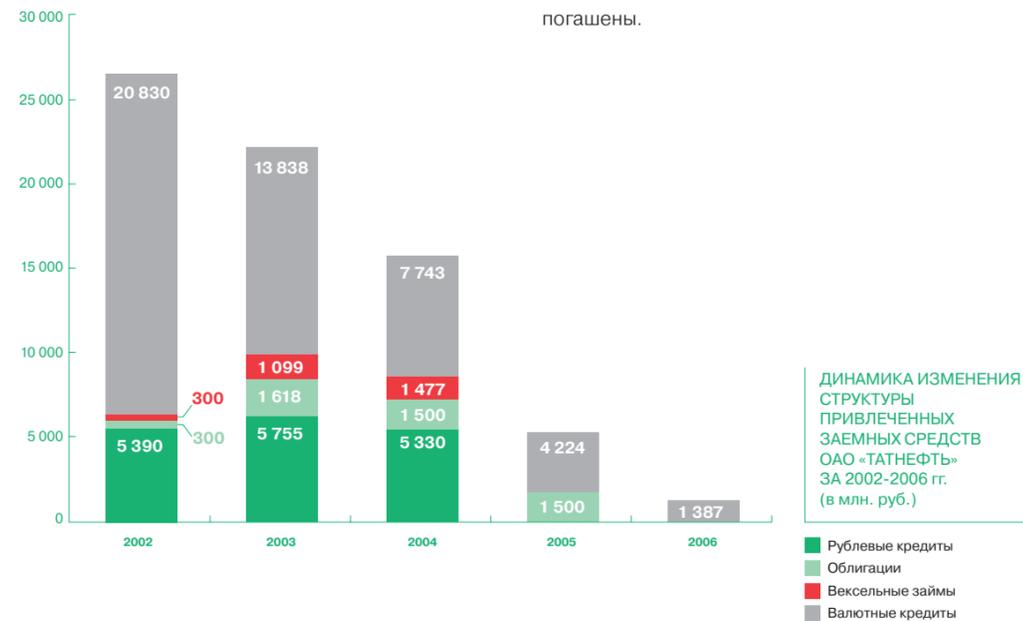


#### IV. Управление нематериальными активами

Компания рассматривает интеллектуальную собственность, как один из корпоративных стратегических активов.

В целях обеспечения правовой защиты и эффективного использования объектов интеллектуальной собственности, в Компании разработаны соответствующие стандарты и регламенты, на постоянной основе поддерживается единый корпоративный реестр учета нематериальных активов. По состоянию на 31.12.2006г. реестр нематериальных активов по ОАО «Татнефть» составил 1 982 единицы, в т.ч. 1 235 изобретений, 747 полезных моделей.

В течение отчетного года, в рамках Программы укрепления торговой марки «Татнефть», формировались механизмы по повышению управляемости НМА, как составляющих стоимости корпоративного бренда.



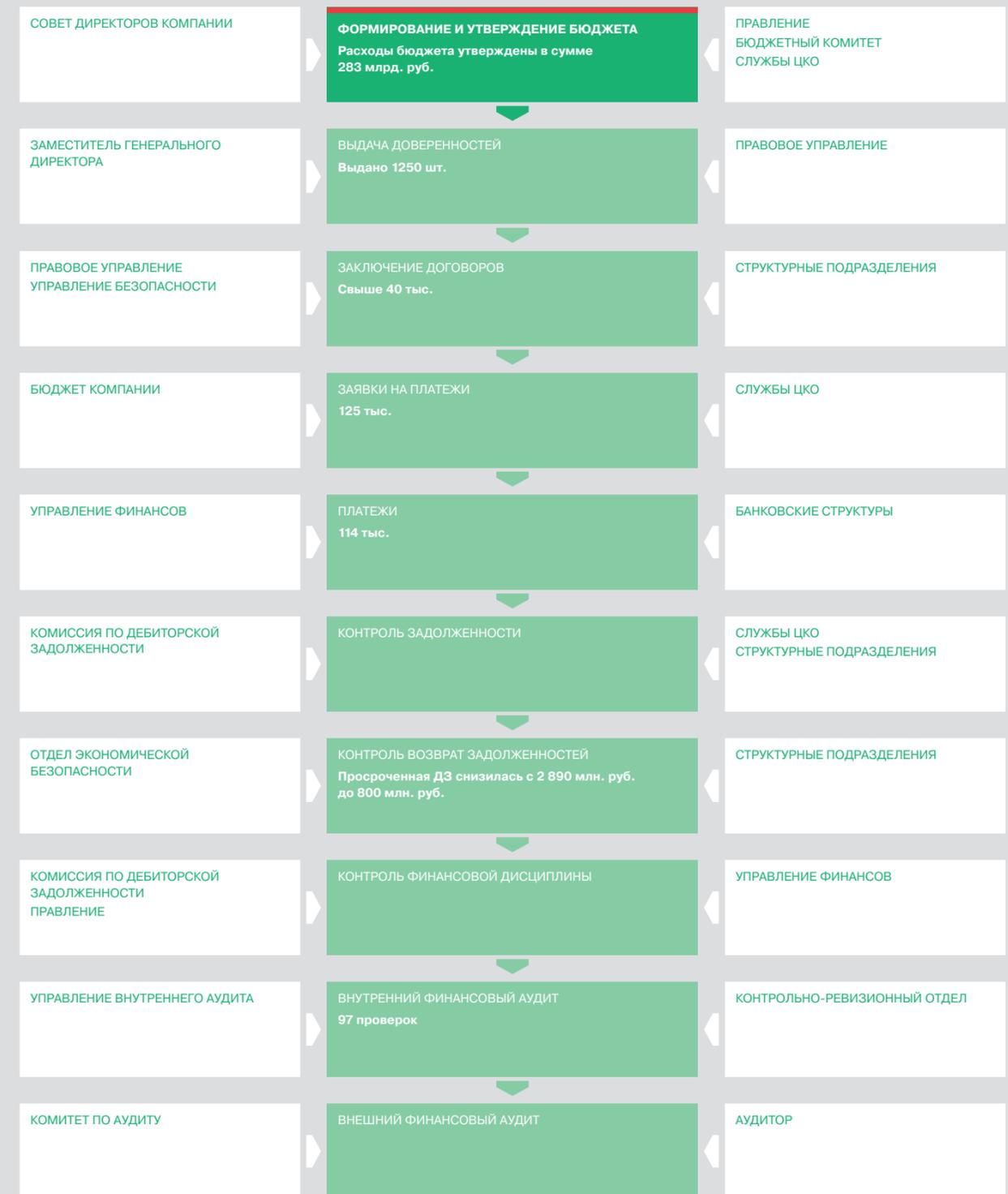
#### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

##### Корпоративная политика управления финансами

Приоритетами корпоративной политики в области управления финансами являются обеспечение финансовой устойчивости Компании и эффективное использование финансовых ресурсов.

ОАО «Татнефть» в 2006г. осуществляло размещение временно свободных денежных средств на финансовом рынке. Результатом таких размещений является прибыль в размере 743 млн. руб. от депозитов и 535 млн. руб. от вложений в ценные бумаги. В то же время компания проводила погашение валютных кредитов по оригинальному графику. В июле 2006г. был погашен последний облигационный займ. Новых заимствований в 2006г. не осуществлялось. Общая сумма кредитов на 01.01.2006 г. составляла 146,8 млн. долл. США, на 31.12.06 — 52,7 млн. долл. США, которые в 2007г. будут полностью погашены.

#### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ (Бизнес-процесс)

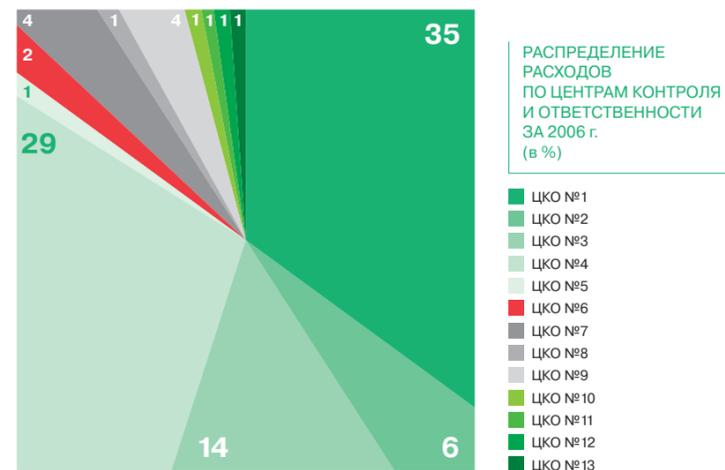




**Система планирования бюджета**

Структуру бюджета Компании составляют 13 ЦКО. Каждый ЦКО, возглавляемый заместителем генерального директора или начальником управления, курирует соответствующий вид деятельности, оперативно управляет его финансированием и несет ответственность за целевое и эффективное использование средств.

Согласно действующей методике оценки качества планирования службами ЦКО лимитов финансирования допустимым считается отклонение фактических значений от плановых, не превышающее 5%.



**СТРУКТУРА БЮДЖЕТА КОМПАНИИ**

№	ЦКО	РАСПОРЯДИТЕЛЬ	НАПРАВЛЕНИЕ РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ
1.	УРНИН	Первый заместитель генерального директора — начальник УРНИН Маганов Н.У.	коммерческие расходы, связанные с реализацией нефти, нефтепродуктов, газопродуктов и продуктов нефтехимии; финансирование инвестиционной программы развития бытовой инфраструктуры
2.	Служба заместителя генерального директора по экономике	Заместитель генерального директора по экономике Лавущенко В.П.	расходы по заработной плате; командировочные; расходы по внедрению SAP R/3 и другим информационным системам; расходы из прибыли
3.	Управление финансов	Начальник управления финансов Тихтуров Е.А.	погашение кредитов и процентов по ним, предоставление займов, погашение собственных векселей, комиссионные вознаграждения банкам, расходы по инвестиционной деятельности (в части финансирования строительства и модернизации нефтехимического комплекса, эксплуатационного и разведочного бурения, зарубежных проектов), оплате услуг монополистов в энергетической сфере и прочим услугам
4.	Управление бухгалтерского учета и отчетности	Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности-главный бухгалтер Гарифуллин И.Г.	налоговые платежи
5.	Производственное управление	Начальник производственного управления Фадеев В.Г.	расходы по основному производству (в части капитального ремонта прочих основных средств и услуг производственного характера); прочие производственные платежи (в части услуг связи, программного обеспечения, рационализаторства и изобретательства, участия в выставках и т.п.); НИОКР; экологические платежи
6.	Управление капитального строительства	Заместитель генерального директора по капитальному строительству Зиновьев В.Н.	расходы по капитальному строительству производственных и непроизводственных объектов, капитальному ремонту, ликвидации объектов, отсыпке временных подъездных путей
7.	Служба МТС и транспорта	Заместитель генерального директора по общим вопросам Щелков Ф.Л.	приобретение материалов и оборудования; оплата транспортных услуг, содержание дорог и придорожных полос
8.	Служба главного геолога	Заместитель генерального директора — главный геолог Хисамов Р.С.	геофизические услуги и гидродинамическое исследование скважин; топографо-геодезические работы, научно-технологические услуги и геологоразведочные работы
9.	Управление собственности	Заместитель генерального директора-начальник управления собственности Городний В.И.	расходы по имущественным вопросам обслуживание ценных бумаг, участие в других организациях: вклады в уставные капиталы сторонних предприятий, приобретение акций
10.	Служба заместителя генерального директора по кадрам и социальному развитию	Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию Мухаммадеев Р.Н.	расходы по социальной сфере и кадрам, по объектам социальной сферы, расходы на СМИ, имидж Компании, рекламу
11.	Резерв генерального директора	Генеральный директор Тахаутдинов Ш.Ф.	
12.	Структурные подразделения	Руководители структурных подразделений	децентрализованные расходы на осуществление текущей деятельности структурных подразделений
13.	Служба заместителя генерального директора по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов	Заместитель генерального директора по ремонту скважин и ПНП Рахманов Р.М.	расходы по ремонту скважин и ПНП, услугам производственного характера при ремонте скважин

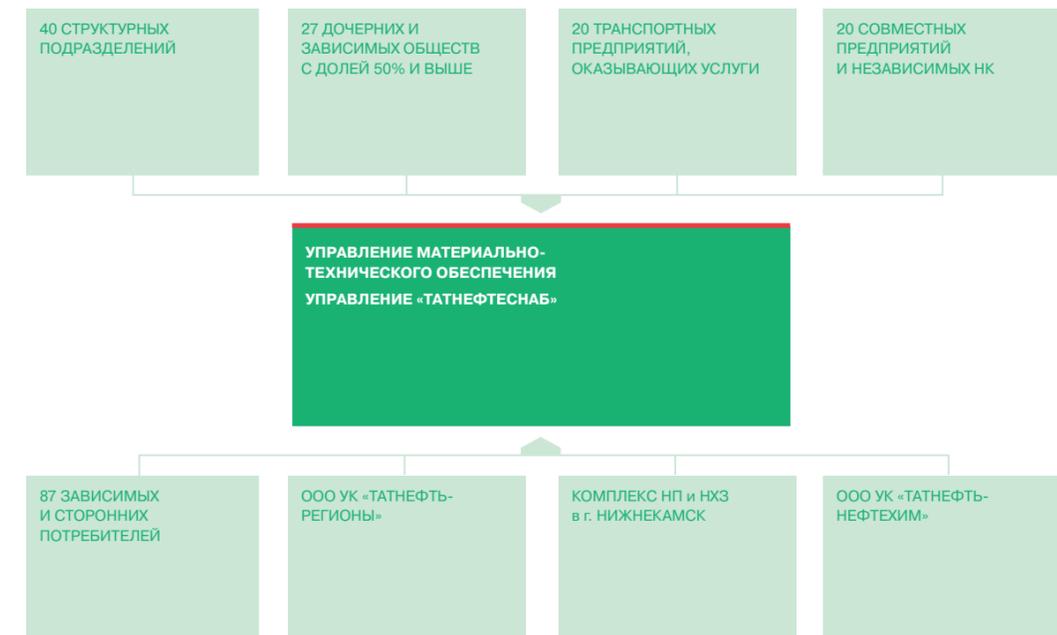
**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
НА БАЗЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ SAP R/3**



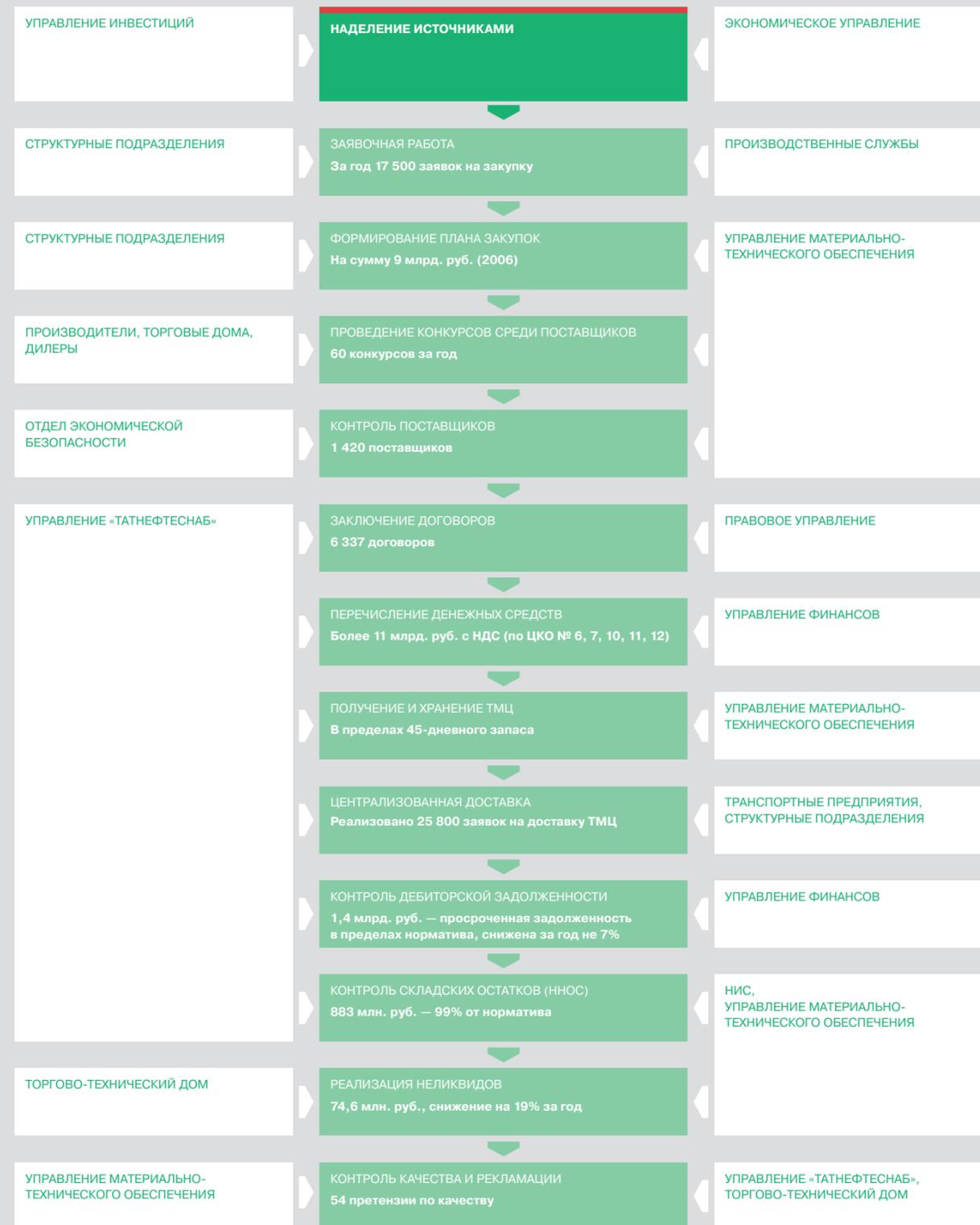
**УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ**

Материально-техническое обеспечение Компании «Татнефть» централизовано и представляет собой прозрачный бизнес-процесс, содействующий эффективному управлению производством. Система планирования и контроля обеспечивает своевременные поставки необходимых технических ресурсов при оптимальных затратах.

**УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОМПАНИИ**



## УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ (Бизнес-процесс)



### «Электронный магазин»

Принципиальным решением в области управления материально-техническим обеспечением Компании является «Электронный магазин», представляющий собой инструмент реализации корпоративной технологической политики в области организации закупок в рамках выделенных бюджетов финансирования и в соответствии с календарем поставок. «Электронный магазин» разработан специалистами ОАО «Татнефть» и построен на базе платформы SAP R/3.

В 2006 году посредством «Электронного магазина» было исполнено 17,5 тысяч заявок структурных подразделений, дочерних и зависимых предприятий «Татнефть».

### Консигнационное обеспечение

По состоянию на 1 января 2007 года функционируют консигнационные склады с участием 57 поставщиков. Объем реализации материалов через консигнационные склады составил 1400 млн. рублей (1 285 млн. рублей в 2005 г.). Объемы ТМЦ консигнаторов, находящихся на хранении в УТНС по результатам 2006 г. составили 215 млн. рублей (175 млн. в 2005 г.), что позволило предотвратить отвлечение оборотных средств на создание собственных запасов на аналогичную сумму.

Централизация материально-технического обеспечения Компании позволила снизить объем закупок за счет вовлечения складских запасов.

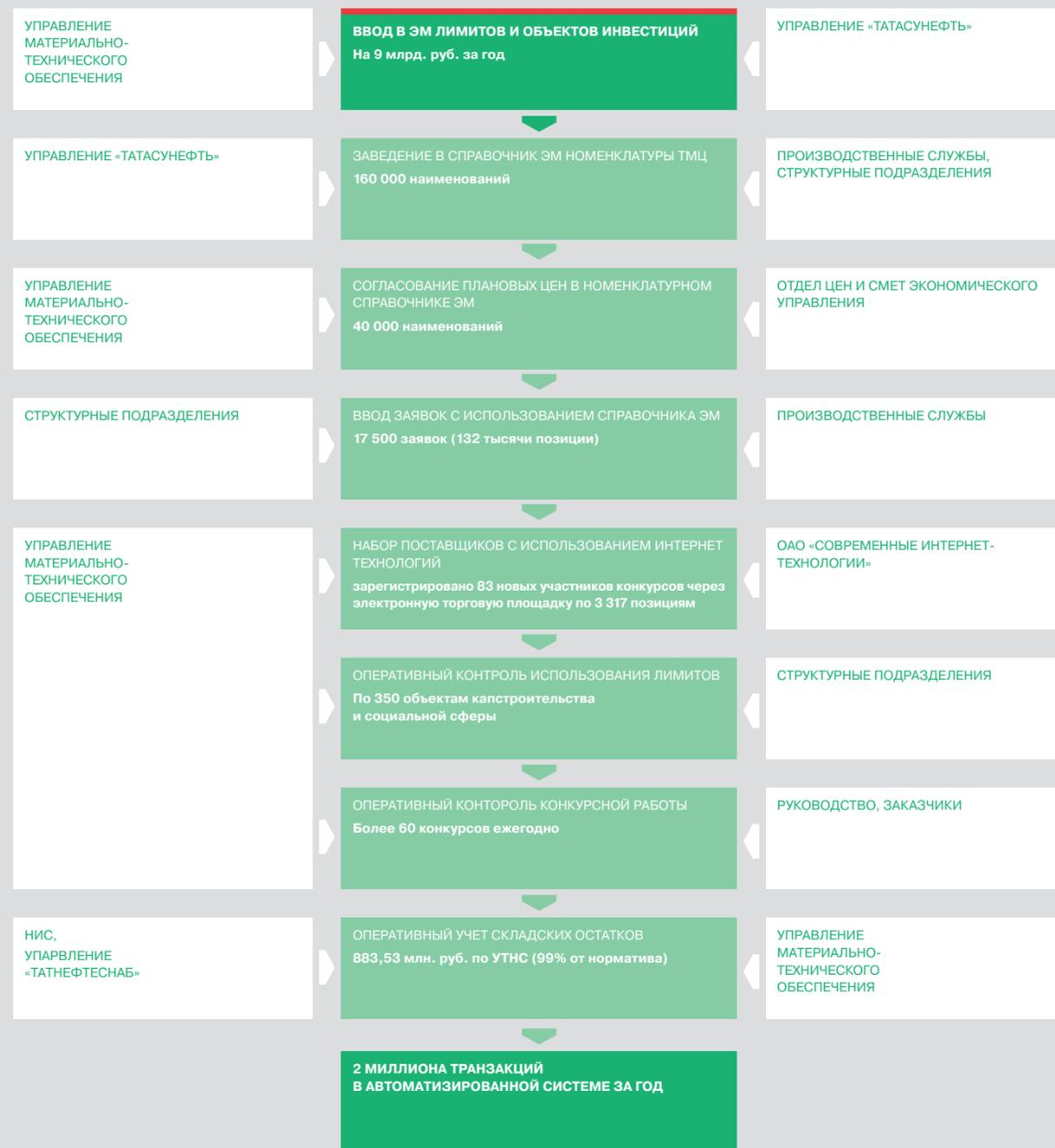
### Конкурсная работа

Эффект от проведения предконкурсной работы и конкурсных комиссий за 2006 год составил 842,6 млн. рублей (за аналогичный период 2005 года — 758 млн. рублей).

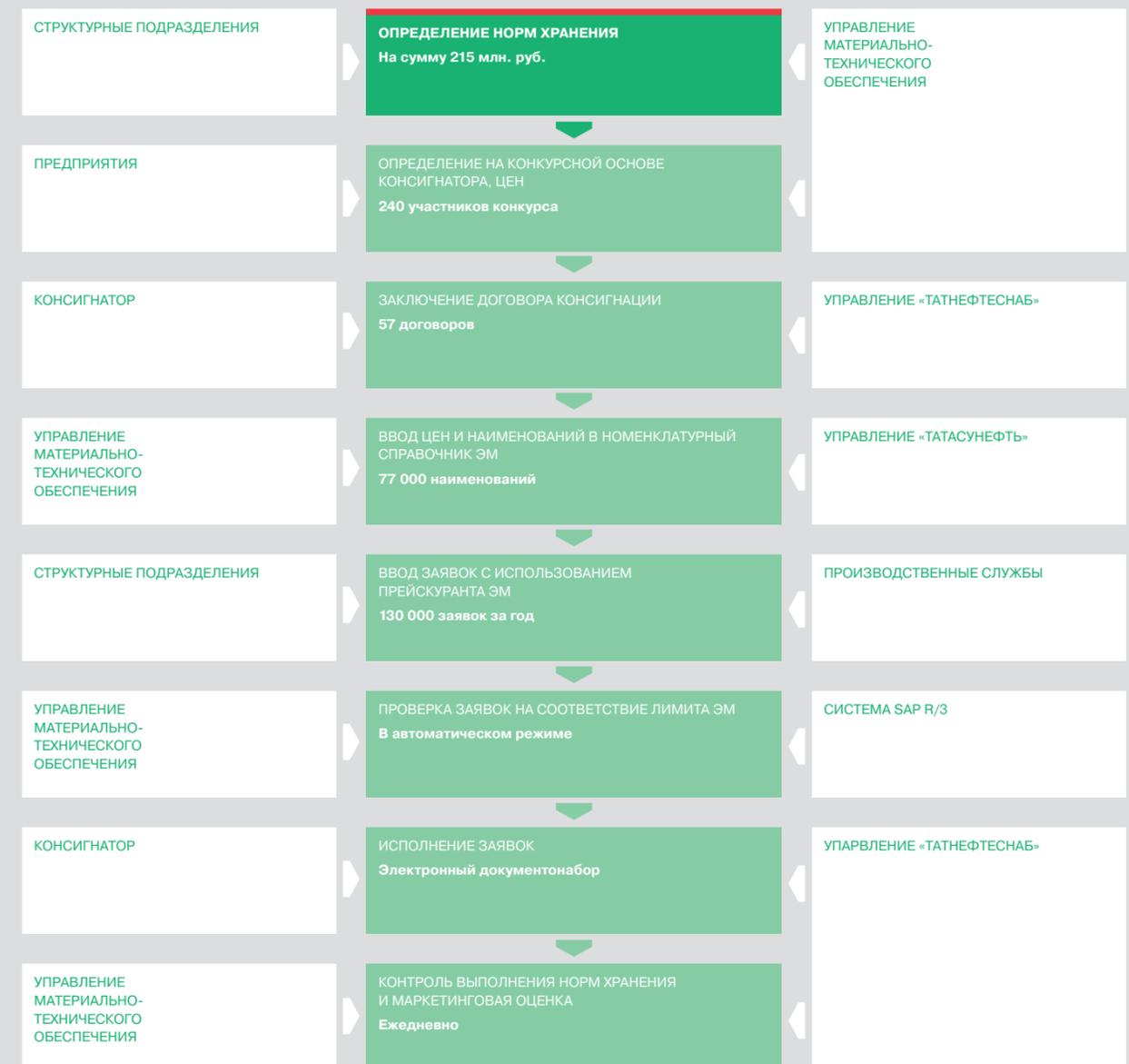


ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ С КОНСИГНАЦИОННЫХ СКЛАДОВ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2005 и 2006 ГОДА (МЛН.РУБ.)

«ЭЛЕКТРОННЫЙ МАГАЗИН»  
(Бизнес-процесс)



КОНСИГНАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАСХОДНЫМИ МАТЕРИАЛАМИ  
(Бизнес-процесс)



**Центровывоз**

За отчетный период с баз Управления предприятиям ОАО «Татнефть» по централизованной схеме вывезено товарно-материальных ценностей на 7 млрд. рублей, что на 1,2 млрд. рублей больше, чем за предыдущий год.

За прошедший год на централизованную доставку товарно-материальных ценностей предприятиями ОАО «Татнефть» подано 25 800 заявок, что на 4 284 больше, чем в 2005 году.

Кoeffициент за услуги по централизованной доставке по итогам года составил 1,61 % при 1,71% за 2005 год, в условиях роста единых тарифов за услуги технологического транспорта для дочерних обществ в 2006 год в среднем составивших 40,3%.

**Торгово-технический Дом ОАО «Татнефть»**

ОАО «Татнефть» производимую на сторону продукцию реализует через Торгово-технический дом Компании. В 2006 году общий объем выручки от продажи продукции через ТТД ОАО «Татнефть» составил 1 470,3 млн. рублей. Реализовано 602,9 км труб различного назначения на сумму 339,8 млн. рублей, прирост к уровню прошлого года — в 2,25 раза. Кабельно-проводниковая продукция реализована на сумму 616 млн. рублей (рост в 2,06 раза к уровню прошлого года). Продукция нефтехимии реализована на сумму 109,6 млн. рублей, рост к уровню прошлого года составил 1,49 раз.

**ЦЕНТРОВЫВОЗ (Бизнес-процесс)**



**УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВА**

**ПРОГРАММЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ И СНИЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСХОДОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

№ П/П	ПРОГРАММЫ И МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТ ЗА 2006 ГОД
1	<p><b>Программа стабилизации добычи нефти:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>// применение современных технологий МУН.</li> <li>// добыча нефти из необустроенных и разведочных скважин.</li> <li>// геологоразведка и разработка месторождений углеводородного сырья на новых территориях за пределами РТ.</li> <li>// внедрение установок предварительного сброса воды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>// Объем добычи нефти в 2006 г. составил 25,4 млн. тонн, что составляет 100,7% к уровню 2005г.</li> <li>// За счёт применения современных гидродинамических и третичных методов в 2006 г. добыто 45,1% общей добычи нефти.</li> <li>// Дополнительная добыча нефти в 2006 году из необустроенных и разведочных скважин — 75,5 тыс. тонн</li> <li>// В НГДУ «ЛН» и «НН» внедрены 5 установок предварительного сброса воды</li> </ul>
2	<p><b>Программа внедрения новой техники и технологии:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>// в бурении-вскрытие продуктивного пласта в режиме депрессии, бурение горизонтальных, многозабойных скважин, радиальное вскрытие пласта;</li> </ul> <p><b>в нефтедобыче</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>// внедрение цепных приводов скважинных штанговых насосов, разработка и внедрение системы одновременной раздельной эксплуатации двух и более пластов, производство «делителей фаз», внедрение пакеров М1 — Х и др.</li> </ul> <p>техническое перевооружение бригад КРС и ПРС.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>// За 2006 год пробурена и введена в эксплуатацию 21 многозабойная скважина со средним дебитом 10,6 т/сут., 25 горизонтальных скважин со средним дебитом 7,6 т/сут. В режиме депрессии — 19 скважин со средним дебитом — 7,3 т/сут. На 48 скважинах выполнено радиальное вскрытие продуктивных пластов, средний прирост дебита составил 1,8 т/сут.</li> <li>// В 2006 году внедрено 220 цепных приводов с длиной хода 3 и 6 метров.</li> <li>// Снижение количества подземных ремонтов на скважинах, оборудованных цепными приводами в 1,5 раза и сокращение уд.энергозатрат на подъём 1 м<sup>3</sup> жидкости по сравнению с УЭЦН — на 58% .</li> <li>// В настоящее время системой ОРЭ оборудована 81 скважина. В 2006 году внедрено 62 установки ОРЭ.</li> <li>// Внедрено 430 пакеров, что почти в 1,5 раза больше чем в 2005г. Это позволило повысить защищённость действующего фонда нагнетательных скважин на 4%.</li> <li>// Разработан и утверждён «Бизнес-план по техническому перевооружению ремонтных служб ОАО «Татнефть», рассчитанный до 2012 года.</li> <li>// Прирост среднесуточного дебита после КРС с 2,5 тонн в 2005г. до 2,7 тонн в 2006г.</li> </ul>
3	<p><b>Программа повышения надежности эксплуатации оборудования и вторичного использования ресурсов.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>// внедрение стеклопластиковых НКТ</li> <li>// антикоррозийное покрытие НКТ</li> <li>// переход на дифференцированные подвески, использование б/у материалов при изготовлении оборудования</li> <li>// демонтаж и реставрация бездействующих трубопроводов, оборудования.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>// На 135 нагнетательных скважинах внедрены стеклопластиковые НКТ .</li> <li>// Увеличение защищённости фонда нагнетательных скважин сточной воды почти на четверть — до 69,5%.</li> <li>// Увеличение МРП скважин по сравнению с 2005 годом — на 9%.</li> <li>// Демонтировано 62 км бездействующих трубопроводов;</li> <li>// Повторно использовано в строительстве — 88 км отреставрированных труб.</li> </ul>
4	<p>Программа энергосбережения</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>// В 2006 году начался 2-й этап долгосрочной программы энергосбережения, рассчитанной на 2006-2010гг. Экономия энергоресурсов за 2006 год составила — 285 тыс.т.т., что на 16% больше уровня 2005г.</li> </ul>

ПРОГРАММЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ  
И СНИЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСХОДОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2006 Г. (продолжение)

№ п/п	ПРОГРАММЫ И МЕРОПРИЯТИЯ 2006Г.	РЕЗУЛЬТАТ
5	Программа оптимизации материально-технического обеспечения	<p>// Сокращение складских запасов на 67,2 млн. руб.; нормируемых оборотных средств — на 9,2%</p> <p>// Развитие сети консигнационных складов до 56 единиц. Объем реализации ТМЦ составил 1,5 млрд. руб. что составляет 16% от общего товарооборота.</p>
6	Программа совершенствования организации и структуры управления // Вывод непрофильных видов деятельности // Создание управляющих компаний.	<p>// В УК ООО «Главнефтегазстройсервис» вошли ранее выведенные самостоятельные строительные предприятия.</p> <p>// В УК ООО «Татнефть-Мехсервис» кроме услуг по ремонту и обслуживанию станков-качалок централизованы работы по ремонту насосного оборудования.</p> <p>// В состав УК ООО «Татнефть-ТрансСервис» переданы предприятия, оказывающие услуги по грузопассажирским и вахтовым перевозкам.</p> <p>// В состав управляющей компании «ТН — ТрубопроводСервис» передано НПУ «ЗНОК и ППД».</p> <p>// Реструктуризация позволила на 21% увеличить долю внешнего сервиса в объеме оказываемых услуг.</p>
	Разработка и организация новой системы организации работ в бурении с участием распределителей работ	<p>Повышение по сравнению с 2005 годом:</p> <p>// коммерческой стоимости бурения скважин на 2,6%</p> <p>// выработки на буровую бригаду на 3,6%</p> <p>// производительности труда на одного работающего в бурении на 13,1%</p> <p>Экономическая эффективность работы распорядителей работ в бурении составила 280 млн. руб.</p>
7	Программа оптимизации транспортного обеспечения. // Вывод в самостоятельные структурные подразделения транспортных цехов НГДУ // Создание региональных центров консервации // Внедрение спутниковой системы мониторинга работы автотранспорта	<p>// В самостоятельные структурные подразделения компании были выведены транспортные цеха НГДУ. Создано десять транспортных подразделений.</p> <p>// Сокращение по сравнению с 2005 годом среднесписочного количества техники — на 11,8%.</p> <p>// Выработка на единицу техники увеличилась на 2,6%.</p> <p>// Среднесписочное количество техники, находящейся на базах консервации РЦКТ составило 168 единиц.</p> <p>// Внедрение системой спутниковой навигации и мониторинга работы автотранспорта позволило сократить среднесуточный пробег автотехники и снизить расход ГСМ в среднем на 22%.</p>
8	Содействие развитию малого и среднего бизнеса	<p>// В рамках проекта действует рабочая группа и Координационный совет.</p> <p>// Количество рабочих мест в малом и среднем бизнесе увеличилось с 6 тыс.чел. в 2005 г. до 9,5 тыс. человек в 2006 г.</p> <p>// Объем реализации составил более 3 млрд. рублей.</p>
9	Внедрение информационных технологий	<p>// Продолжена эксплуатация корпоративной информационной системы «АРМИТС», расширен круг пользователей системой. Общий экономический эффект в 2006 году составил 9,2 млн. руб.</p> <p>// Проведено 20 совещаний с использованием видеоконференцсвязи. Сэкономлено 2 880 ч/часов; кроме того сокращены транспортные затраты.</p> <p>// Создание в управлении «ТатАИСнефть» системы оперативного наблюдения за сетью связи ОАО «Татнефть», что позволило на 7 920 часов сократить время на устранение повреждений линий, аварий в сетях.</p>

ПРОГРАММЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ  
И СНИЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСХОДОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2006 Г. (продолжение)

№ п/п	ПРОГРАММЫ И МЕРОПРИЯТИЯ 2006Г.	РЕЗУЛЬТАТ
10	Развитие системы корпоративных отношений и стандартов	<p>// Стоимость корпоративного бренда «Татнефть» по оценке независимой консалтинговой фирмы «Interbrand Zintzmeyer &amp; Lux AG» составила 670 млн. \$. В ежегодном рейтинге самых дорогих российских брендов, подготовленном международным агентством «Interbrand», в 2006 году «Татнефть» впервые вошла в десятку лидеров.</p> <p>// Советом директоров компании утверждён и введен в действие новый логотип и стандарт единого корпоративного стиля группы компаний «Татнефть»</p> <p>// Разработаны и утверждены регламенты по работе с нематериальными активами и их правовой защиты.</p> <p>// В серии «Корпоративная библиотека» в 2006 году издано 8 книг.</p> <p>// Разработаны и внедрены 76 корпоративных стандартов по Группе «Татнефть».</p>
11	Организационно-экономические меры // дифференциация ставки НДС // внедрение механизма ВВИ для дополнительной инвестиционной программы	<p>В июне месяце 2006г. был принят и с 1 января 2007 года введен в действие федеральный закон о дифференциации НДС. Добыча нефти по некоторым месторождениям ОАО «Татнефть» с выработанностью более 80% будет подлежать налогообложению с применением понижающего коэффициента к ставке НДС.</p> <p>// Через Фонд экономии затрат сбалансированы расходы и источники. За 2006 год создан ФЭЗ на сумму 1 135,7 млн.рублей.</p> <p>// В 2006 году за счет ВВИ профинансировано 8 проектов на сумму 52 млн. рублей. Возврат средств составил — 128,8 млн. руб.</p>

**Добавленная стоимость**

Объем добавленной стоимости в произведенной ОАО «Татнефть» продукции в 2006г. по сравнению с 2005 г. увеличился на 9% и составил 134,5 млрд. руб.

В структуре добавленной стоимости ОАО «Татнефть» налоги и отчисления занимают наибольший удельный вес — 45%, на долю прибыли производства приходится 39%, оплата труда и амортизационные отчисления занимают 9% и 5% соответственно и 2% составляют другие затраты. Качественным показателем, характеризующим добавленную стоимость, является прибыль производства. За период 2003-2006гг. прибыль производства ОАО «Татнефть» в абсолютном выражении увеличилась с 15 млрд. руб. в 2003г. до 52 млрд. руб. в 2006г., ее удельный вес в составе добавленной стоимости компании также увеличился с 26% до 39% соответственно.

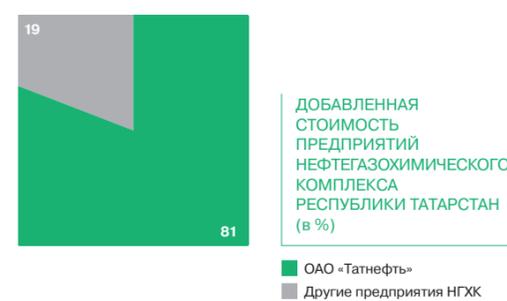
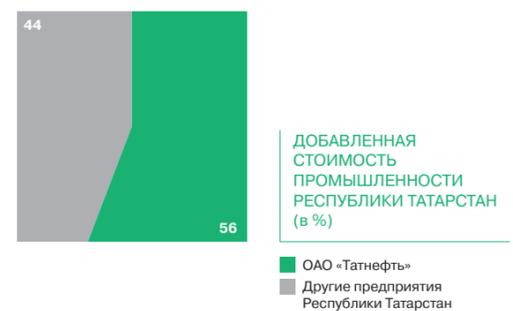
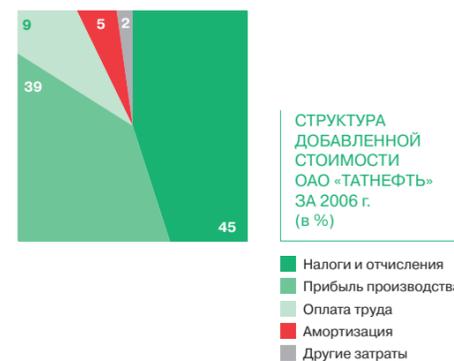
На долю Компании приходится 44% всей добавленной стоимости, производимой в Республике Татарстан.

В добавленной стоимости всех предприятий нефтегазохимического комплекса Татарстана, включающего 16 крупных производителей нефтехимической отрасли, доля «Татнефти» составляет 81%.

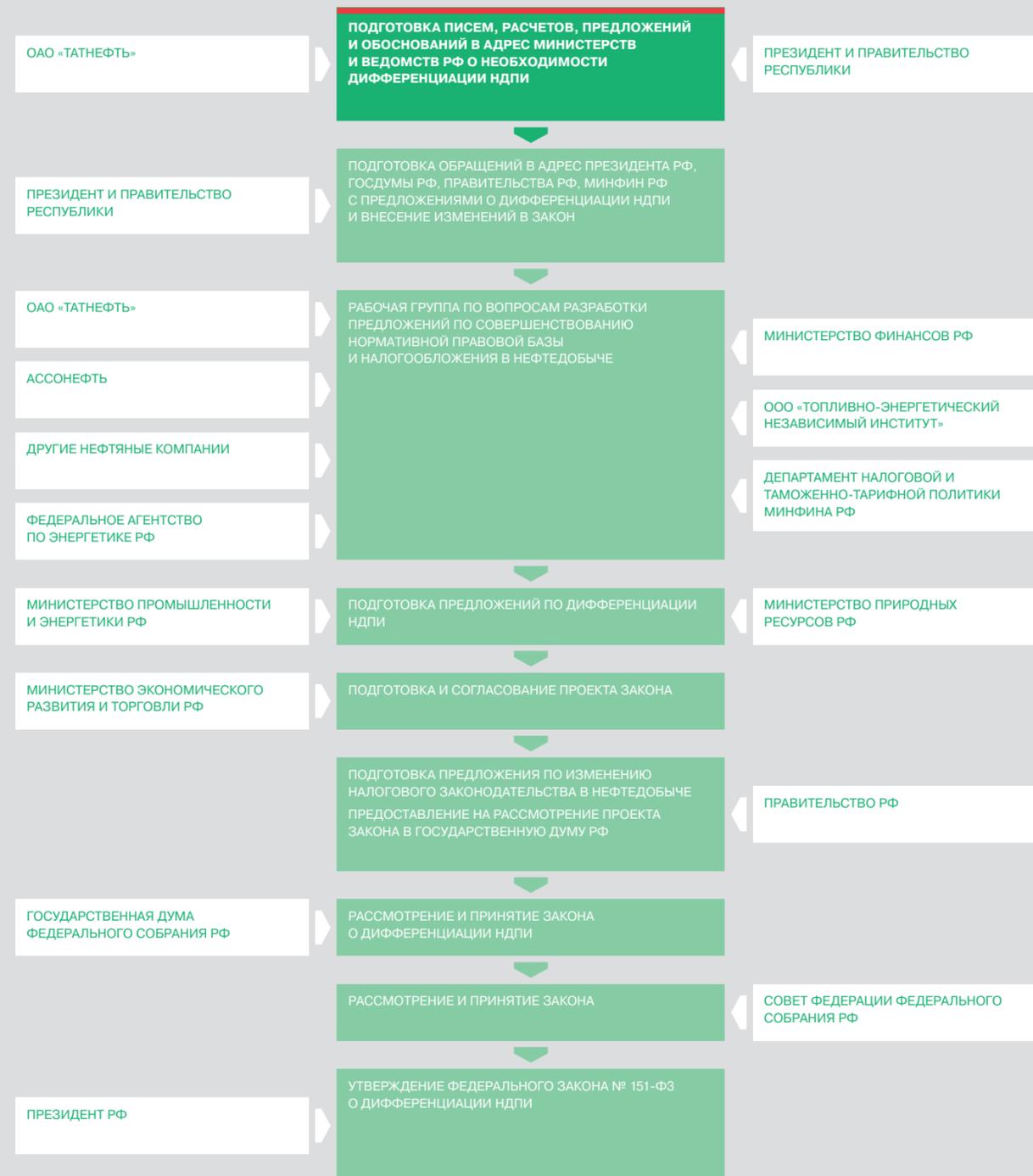
Удельный вес добавленной стоимости, произведенный другими предприятиями нефтегазохимического комплекса, в общем республиканском объеме занимает незначительную долю от 0,1 до 5%.

Доля добавленной стоимости ОАО «Татнефть» в общем объеме продукции увеличилась с 60% в 2003г. до 82% в 2006г. То есть удельный вес заработной платы, прибыли, налогов на каждый рубль произведенной продукции Компанией в настоящее время составляет свыше 80%. У других предприятий нефтехимической отрасли Татарстана он занимает от 10% до 48%.

В расчете на 1 работника Компании доля добавленной стоимости, произведенной в ОАО «Татнефть», за 2006 год составила 3 138 руб. на человека, что на 18% больше аналогичного показателя за предыдущий год (2 652 руб.).



## РАБОТА ПО ПОДГОТОВКЕ ЗАКОНА О ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ НДС



## Меры по стимулированию эффективной разработки месторождений

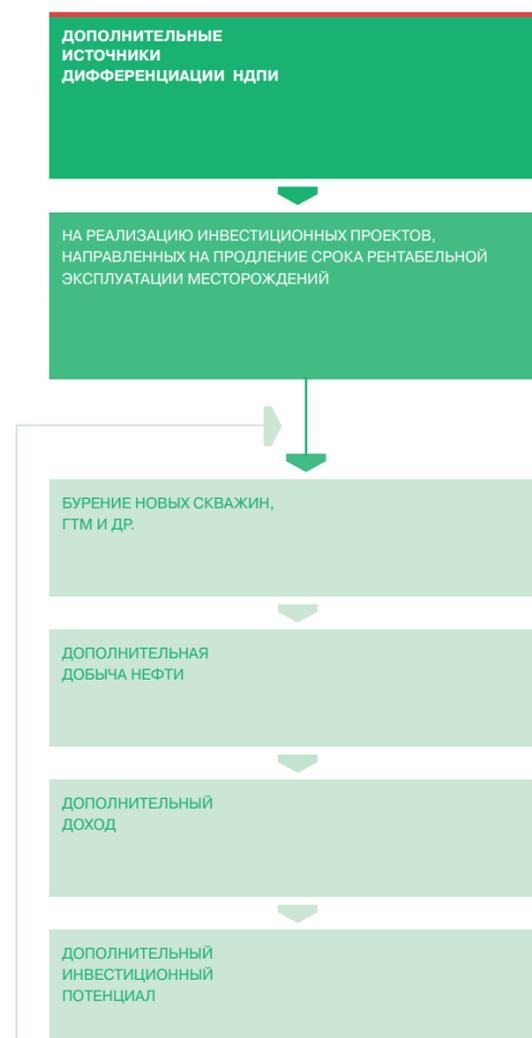
В результате длительной работы по совершенствованию законодательства в области недропользования при активном участии «Татнефти» был принят и с 1 января 2007 года введен в действие федеральный закон о дифференциации налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), предусматривающий дифференцированное налогообложение добычи нефти в зависимости от выработанности запасов. Добыча нефти на Ромашкинском и некоторых других месторождениях «Татнефти» подлежит налогообложению с применением понижающего коэффициента к ставке по НДПИ. В результате принятия данного закона предполагается снижение ставки НДПИ по выработанным месторождениям в 2007 году на 15,8% или на 322 рубля за тонну (при цене реализации нефти сорта Urals -57\$/bar).

Введение данного закона является примером взаимовыгодного сотрудничества государства и предприятий по подготовке и принятию законов.

## ИНТЕРЕСЫ СТОРОН В РЕЗУЛЬТАТЕ ВВЕДЕНИЯ ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОЙ СТАВКИ НДС

ГОСУДАРСТВО	НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ	АКЦИОНЕРЫ
<p>// получит дополнительные налоговые поступления в бюджет за счёт сохранения и увеличения объёмов добычи нефти</p> <p>// сохранит социальную стабильность в регионе за счёт сохранения рабочих мест</p> <p>// дополнительные инвестиции направит на реализацию социальных программ</p> <p>// сохранение социальной стабильности в регионе</p>	<p>// получат возможность продления срока рентабельной эксплуатации месторождений за счёт увеличения объёмов бурения новых скважин, ГТМ и соответственно сохранения и увеличения объёмов добычи нефти</p> <p>// получат дополнительные средства для реализации инвестиционных программ</p>	<p>// возможность повышения акционерной стоимости компании</p>

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ОТ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ НДПИ



## РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

Нефтегазодобыча и нефтяной сервис являются наиболее крупным сектором хозяйственной деятельности в группе компаний (консолидированной в рамках производственно-технологического взаимодействия). Здесь занято свыше 63 тысяч работников, что составляет около 57% общей численности группы. В то же время, в структуре данного сектора в основном производстве занято только 10,3 тыс. чел., что составляет более 16% его численности.

В настоящее время в результате реструктуризации применяется четыре основные формы оказания сервисных услуг в нефтегазодобыче\*:

- // Хозяйственный способ — 6 808 чел.;
- // Внутренний сервис структурными подразделениями — 20 291 чел.;
- // Внешний сервис дочерними обществами — 9 151 чел.;
- // Внешний сервис независимыми компаниями — 15 830 чел.

В результате проводимой работы по реструктуризации ОАО «Татнефть» в 2006 году произошли изменения в структуре численности сервисного производства, характеризующиеся:

- // снижением численности в хозспособе с 17,9 до 6,8 тыс.чел.;
- // увеличением сервиса структурными подразделениями с 14,6 до 20,3 тыс. чел.);
- // увеличением внешнего сервиса в целом с 19,9 до 25,0 тыс. чел.

В процессе реструктуризации ОАО «Татнефть» в 2006 году происходит дальнейшая специализация сервисных услуг с формированием отдельных управляющих компаний:

- // УК ООО «Татнефть-ТрансСервис»;
- // УК ООО «ТНГ-Групп»;
- // УК ООО «Татнефть-МехСервис»;
- // УК ООО «Главнефтегазстройсервис»;
- // УК ООО «Татнефть-ТрубопроводСервис».

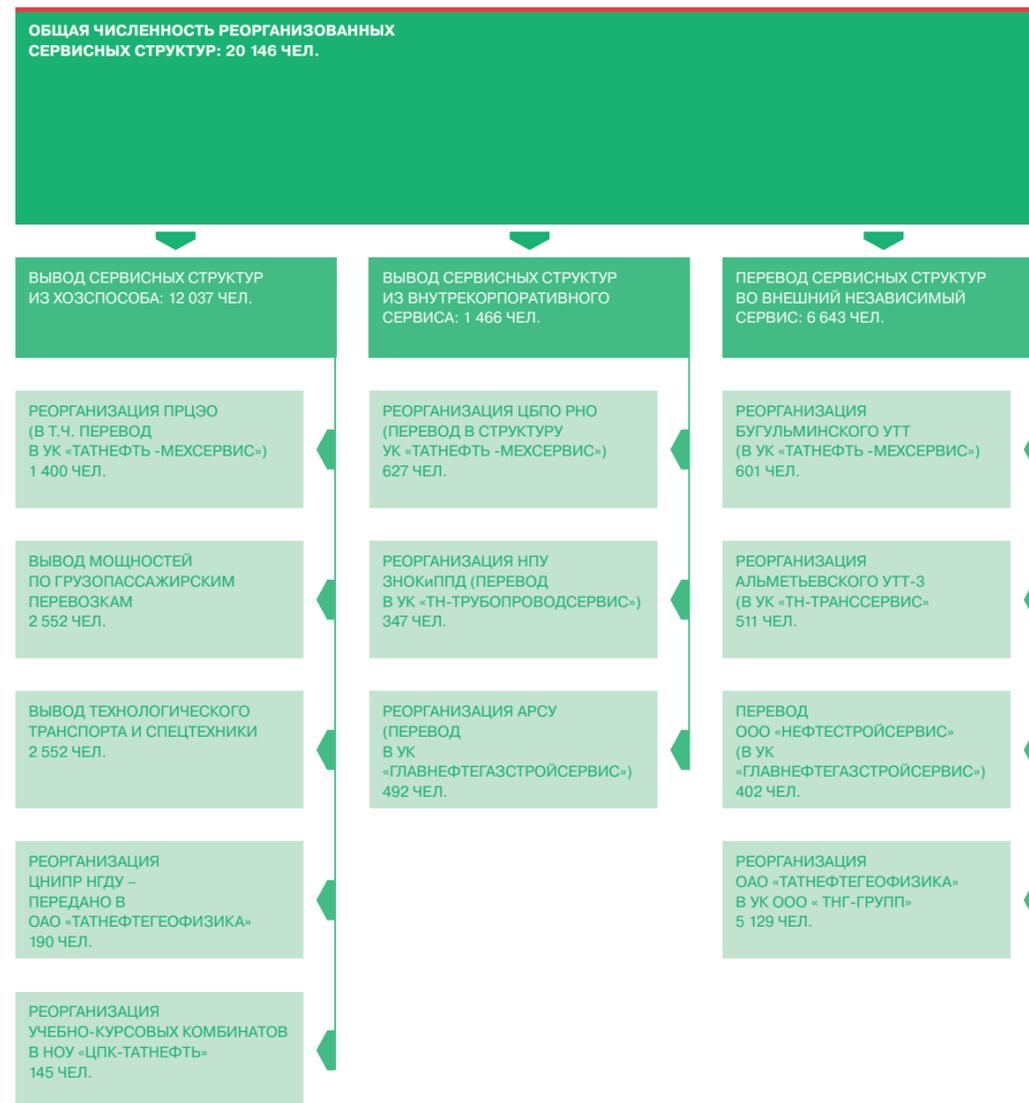
Всего реорганизация в нефтегазодобывающем секторе ОАО «Татнефть» в 2006 году затронула 21 тыс. человек. В том числе:

- // вывод сервисных услуг из хозспособа 12 тыс. чел;
- // вывод сервисных структур из внутрикорпоративного сервиса 1,5 тыс. чел.;
- // перевод сервисных структур во внешний сервис 6,6 тыс. чел.

Кроме того, аналогичные мероприятия по специализации и выводу сервисных услуг проводились и в других секторах хозяйственной деятельности группы, так в нефтехимическом комплексе (УК ООО «Татнефть-Нефтехим») в процессе вывода сервисных услуг затронуто 1,8 тыс.чел.

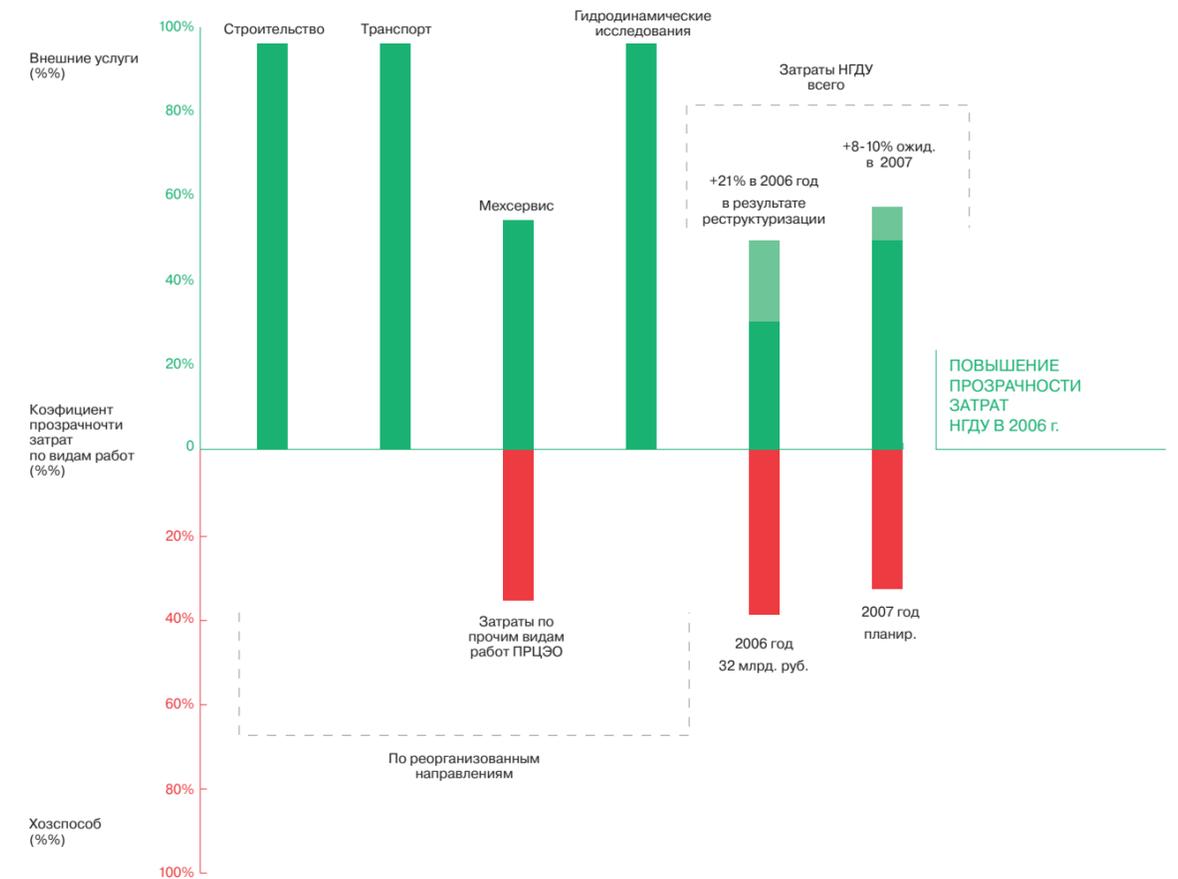
\* — данные на 1.10.06

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2006 ГОДУ



В ходе реструктуризации происходит оптимизация имущественного комплекса. За последний год принято на баланс управления по арендным отношениям имущества стоимостью 1,8 млрд. руб., реализовано имущества стоимостью 340 млн. руб., законсервировано имущества стоимостью 328 млн. руб.

Таким образом, оптимизация имущественного комплекса является одним из важных результатов реструктуризации ОАО «Татнефть». Совокупный рост арендной платы по имуществу, переданному в результате реструктуризации 2006 года, составил 147,7 млн. руб.



Также одним из важных результатов реорганизации в 2006 году является повышение коэффициента прозрачности эксплуатационных затрат по видам работ НГДУ. Коэффициент рассчитывается как соотношение объемов внешнего сервиса НГДУ и хозяйственного способа.

В 2006 году в результате перевода во внешний сервис услуг по строительству, транспорту, исследованиям скважин, частично мехсервису, повышена общая прозрачность затрат НГДУ на 21%

Реорганизация ОАО «Татнефть» отражается на всех ключевых показателях деятельности основного производства:

- // эксплуатационные расходы по отношению к расчетным снижены на 20,2%;
- // межремонтный период работы скважин вырос на 6,6%;
- // среднемесячная заработная плата в основном производстве возросла на 22,9%;
- // показатель выработки на 1 работника НГДУ в результате вывода сервисов возрос на 64,4%.

Программа реорганизации соответствует инициативе ОАО «Татнефть» по поддержке и развитию малых и средних форм бизнеса в регионе. Всего в результате данной работы создано более 55 малых и средних предприятий общей численностью около 8 тыс. чел и совокупным годовым оборотом 3 млрд. руб.

В 2007 году планируется продолжить работу по реорганизации ОАО «Татнефть». В результате данной работы предполагается реорганизовать производства общей численностью 14,5 тыс. чел., что составляет более 16% его численности.

В том числе:

- // вывод численности из хозспособа 2,7 тыс. чел.
- // перевод во внешний сервис (дочерними стр.) 10,2 тыс. чел.
- // реорганизация сервиса дочерних обществ 1,7 тыс.чел.

В результате данных мероприятий ожидается дальнейшее повышение прозрачности затрат НГДУ на 8 –10 %.

## ФОНД ЭКОНОМИИ ЗАТРАТ

С целью покрытия дефицита средств по ряду направлений деятельности структурными подразделениями в 2006 году активно использовался введенный в предыдущем году механизм Фонда экономии затрат. За отчетный период он был создан в общей сумме 1,1 млрд. руб.

Основными источниками его пополнения стали: дополнительный доход от увеличения объемов добычи нефти и роста выпуска продукции, работ и услуг для сторонних предприятий, и эффект от проводимых дополнительных мероприятий по оптимизации затрат

Созданные дополнительные источники подразделения компании направили на финансирование наиболее приоритетных направлений деятельности. Одним из основных направлений использования средств ФЭЗ в 2006 году был капитальный ремонт и реконструкция системы трубопроводов. С целью недопущения роста порывов в системе трубопроводов в течение отчетного года из средств Фонда экономии затрат на капитальный ремонт и реконструкцию системы трубопроводов было дополнительно направлено 375 млн. руб., что позволило отремонтировать и восстановить 146 км трубопроводов.

Кроме того, значительная доля средств ФЭЗ была направлена на капитальный ремонт прочих основных фондов, закупку оборудования.

## ФОРМИРОВАНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОНДА ЭКОНОМИИ ЗАТРАТ В 2006 ГОДУ



## ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

### Программа энергосбережения

В 2006 году была начата реализация второго этапа Программы энергосбережения, действующей в ОАО «Татнефть» с 2000 года и направленной на экономию топливно-энергетических ресурсов Компании за счет специальных мероприятий по сокращению расхода электроэнергии, котельно-печного топлива, горюче-смазочных материалов. По результатам первого этапа Программы, завершившегося в 2005 году, был сэкономлен значительный объем условного топлива.

За отчетный год экономия топливно-энергетических ресурсов по Компании составила 285 032,1 тонн условного топлива (или 37,04% при установленном задании — 22,8% к базовому потреблению 1999 года), что в денежном выражении составляет — 444 017,1 тыс. руб. Второй этап Программы рассчитан до 2010 года и по итогам предполагает снижение расходов топливно-энергетических ресурсов по ОАО «Татнефть» на 15 % к плану 2005 года.

Энергосбережение является важнейшей составляющей корпоративной Программы совершенствования организации управления и снижения производственных расходов. Актуальность вопроса повышается фактором роста выработанности месторождений Компании и, увеличивающимися затратами на добычу и транспортировку нефти и газа, а также значительным ростом энерготарифов. Не менее важной целью мероприятий по энергосбережению является сохранение окружающей среды.

### Ресурсосбережение

Основными ресурсами для экономии являются:

- // материальные ресурсы
- // природные ресурсы
- // трудовые ресурсы

Общая экономия всех видов ресурсов в 2006 г. составила 1 187 545 тыс. руб. что на 45,6% больше по сравнению с 2005 г.

Наибольшая экономия материальных ресурсов достигнута в экономии металла и составила 1 103 51 тыс. руб., или 48% к уровню 2005г. Этих результатов удалось достичь за счет совершенствования техники, технологии и организации производства.

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Система управления инвестициями

Инвестиционная деятельность Компании в 2006 году осуществлялась в соответствии с корпоративной инвестиционной политикой на 2005-2010 годы.

Инвестиционная программа и портфель инвестиционных проектов сформировались по приоритетным задачам, стоящим перед Компанией:

- // поддержание рентабельной добычи нефти на территории Республики Татарстан и увеличение добычи за её пределами;
- // добыча и переработка высоковязкой нефти из битумных месторождений;
- // расширение спектра прогрессивных технологий разработки месторождений и новейших методов повышения нефтеотдачи пластов;
- // улучшение структуры запасов за счёт покупки лицензий за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации;
- // диверсификация производства и увеличение объемов реализации продукции за счет развития собственной нефтепереработки, нефтехимии и передела полимеров;
- // расширение розничного бизнеса и сбытовой инфраструктуры АЗС;

- // подбор проектов для реализации в особой экономической зоне «Алабуга»;
- // обеспечение высокого уровня корпоративной социальной ответственности и социальной защищенности персонала.

Управление инвестиционной деятельностью Компании ведется в условиях повышения требований к успешности и эффективности инвестиционных проектов, совершенствованию порядка организации экспертизы. Управляющим центром является — Инвестиционный Комитет, организационно-методическим — Управление инвестиций.

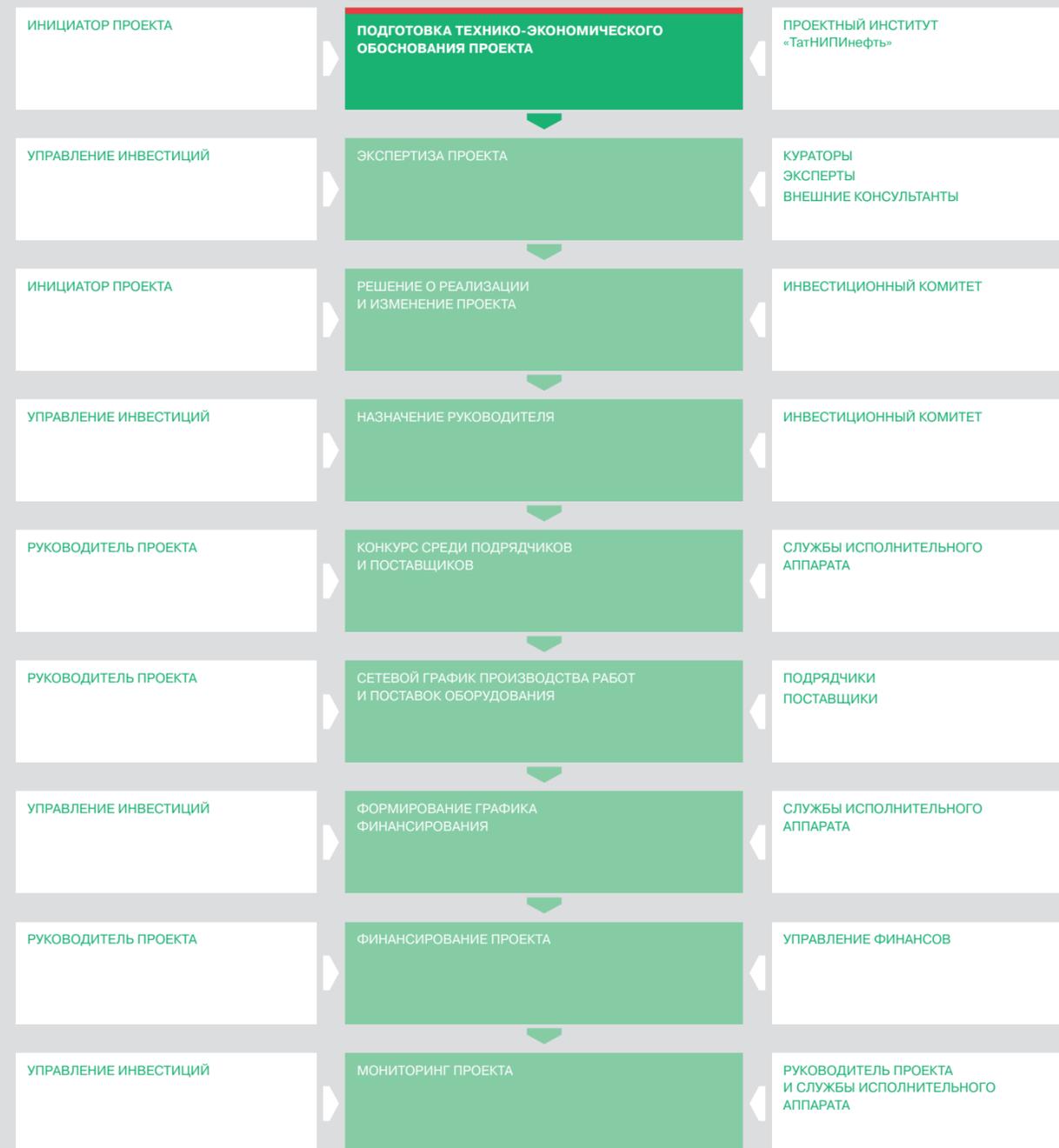
По каждому инвестиционному объекту про-

водится индивидуальная процедура технико-геологического, экономического обоснования с экспертным заключением специалистов Компании об инвестиционной привлекательности (целесообразности) и доходности проекта. Подрядчики и поставщики определяются на основании тендерного отбора. Финансирование осуществляется на основании утвержденных графиков.

Мониторинг реализуемых проектов ведется по основным показателям на всех этапах инвестиционного и послеинвестиционного периодов до завершения срока окупаемости.

№	НАПРАВЛЕНИЯ	МЛРД. РУБ.
1	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	14,9
	Бурение	4,7
	Капитальное строительство	3,0
	Оборудование, не входящее в сметы строек	3,2
	Геолого-технические мероприятия	4,0
	Выкуп имущества, земли, прочие	0,31
2	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	2,6
3	Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов	4,7
4	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	0,9
5	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	0,19
6	Инвестиции зависимых добывающих обществ	0,3
7	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	1,2
8	Инвестиции в непроизводственную сферу	0,6
<b>ИТОГО ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ»</b>		<b>25,4</b>

## УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ (Бизнес-процесс)



### Структура инвестиционного портфеля и анализ инвестиционной деятельности в 2006 году

Важнейшим направлением в инвестиционном портфеле Компании остается поддержание и расширение добывающих мощностей на нефтяных месторождениях Республики, на это направлено 43,2% инвестиций.

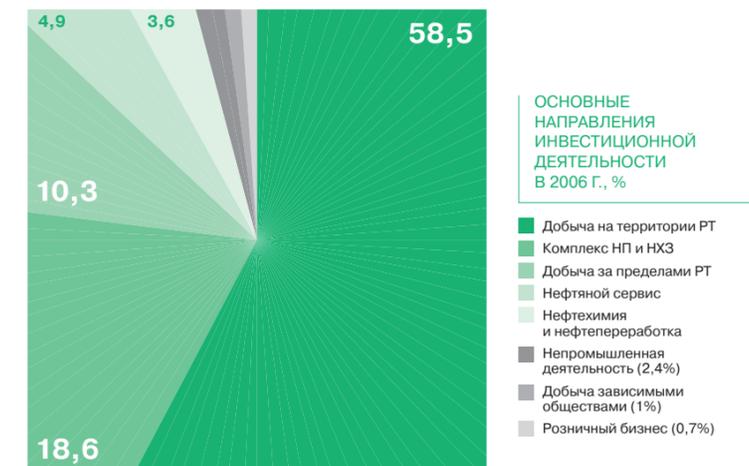
С целью повышения эффективности инвестиций Компания применяет передовые интенсивные технологии: бурение горизонтальных и многозабойных скважин, вскрытие пласта в режиме депрессии, радиальное вскрытие продуктивного пласта, гидроразрыв пласта, одновременно-раздельная эксплуатация пластов и одновременно — раздельная закачка в пласты. В отчетном году проведено опытное бурение скважин малым диаметром, по результатам которого технология включена в инвестиционную программу 2007 года, как отдельное направление.

Заклучен договор с Министерством экономики РТ о получении налоговых льгот при реализации проекта производства и внедрения цепных приводов, что повышает его экономическую привлекательность.

Для обеспечения прямого учета нефти и получения возможности дифференциации НДС, проведены строительные работы на 223 млн. руб. по разделению системы транспорта и подготовки нефти Ромашкинского месторождения.

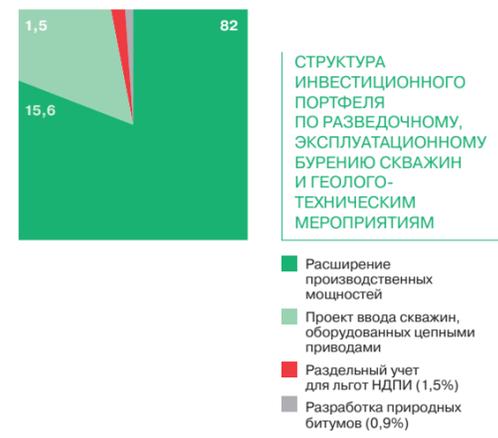
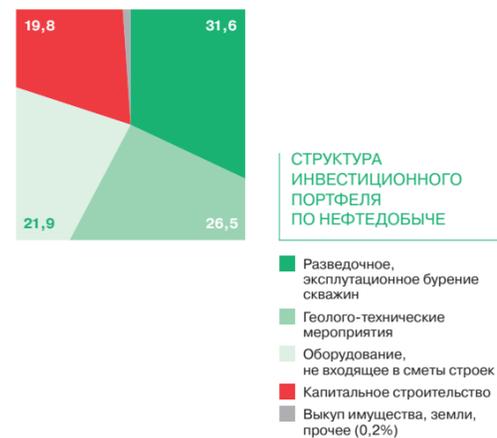
В рамках реализации республиканской программы по освоению запасов тяжелых и высоковязких нефтей в отчетном году на опытно-промышленные работы по Ашальчинскому месторождению инвестировано 136 млн. руб.

Запланированный в соответствии с инвестиционной программой объем дополнительной добычи нефти в совокупности по всем направлениям выполнен. Фактическая эффективность инвестиций в 2006 году составила 193,1 т/млн. руб.



Прибыль на 1 руб. вложенных инвестиций на год составила 0,5 рублей. Срок окупаемости вложений по сравнению с планом снизился до 1,9 года. Запланированный дебит новых скважин из бурения в 2006 году выполнен на 113,4% (план — 6,3 т/сут; факт — 7,2 т/сут), по БС и БГС — на 101,3% (план — 5,7 т/сут; факт — 5,8 т/сут). Прирост дебита за счет применения МУН по сравнению с прошлым годом увеличился на 17% (с 2,3 т/сут до 2,7 т/сут), по КРС — на 12,5% (с 2,4 т/сут до 2,7 т/сут). Все это в совокупности позволило обеспечить добычу 25,4 млн. тонн нефти, из которых 45,1% за счет применения различных современных гидродинамических и третичных методов повышения нефтеотдачи пластов.

В соответствии со стратегией развития ОАО «Татнефть» продолжила расширение ресурсной базы и добычу нефти за пределами Республики Татарстан. Приобретены новые лицензионные участки. На бурение скважин с целью проведения геологоразведочных работ управляющей компанией «Татнефть-Регионы» освоено 2,6 млрд. руб. инвестиций.



В 2006 году по ООО УК «Татнефть-Регионы» прирост запасов нефти и конденсата по категориям составил: С1 — 1,158 млн. тонн, С2 — 5,481 млн. тонн.

По итогам международного тендера, в котором приняла участие компания «Татнефть», выигран тендер на 3 крупных участка в Ливии. Велась работа по заключению Соглашения на разведку и раздел продукции по указанным объектам.

В строгом соответствии графику работ ведется реализация проекта «Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске». За два года освоено 5,0 млрд.руб. Проект одобрен Министерством экономического развития и торговли Российской Федерации. Из средств Инвестиционного Фонда РФ выделено 16,5 млрд. руб. на строительство объектов инфраструктуры Комплекса.

Продолжается развитие нефтехимического комплекса Компании. Общий объем инвестиций в данный сектор составил 903 млн. руб. Из них 639 млн. руб. направлено на финансирование второго этапа проекта «Реконструкция подготовительного производства ОАО «Нижнекамскшина» полной

стоимостью 1 400 млн. руб. Ввод объекта позволит «НКШ» стать первым в отрасли предприятием с европейским уровнем подготовки резиновой смеси, для изготовления протектора экологически безопасных «зеленых» шин.

Инвестиции на замену и модернизацию существующего технологического оборудования ОАО «Нижнекамскшина» позволили увеличить объем автомобильных шин на 788 тыс. шт. и выйти на рентабельный уровень производства.

Реализация проекта «Увеличение мощности существующих потоков» позволила дополнительно произвести 2,2 тыс. тонн технического углерода.

С целью повышения эффективности инвестиций в развитие рознично-сбытового бизнеса в 2006 году утверждена стратегическая программа развития сети АЗК до 2010 года с общим объемом инвестиций 11 млрд. руб. По итогам реализации проекта планируется:

- // расширить присутствие ОАО «Татнефть» в регионах России и довести количество АЗС до 900;
- // обеспечить в 2010 году реализацию нефтепродуктов в объеме 2,41 млн. тонн.

В соответствии с программой в отчетном году освоено 190 млн. руб., введено 3 новых АЗК, реконструировано — 6. Суммарный объем реализации ГСМ составил 1 116 тыс. тонн, получена прибыль до налогообложения — 1 159 тыс. руб.

// На добычу нефти по зависимым добывающим компаниям (ЗАО «ТАТЕХ», ЗАО «Татойлгаз») инвестиции составили 249,0 млн. руб. с объемом добычи нефти 12,1 тыс. тонн. На 1 руб. вложенных инвестиций за год получено 0,16 руб. прибыли. Срок окупаемости вложений составляет 6 лет.

// На строительство и приобретение оборудования по сервисным дочерним компаниям направлено 1 245,2 млн. руб. Прибыль по данному сектору составила 47 млн. руб.

// Ведется отбор высокотехнологичных инвестиционных проектов для реализации на территории особой экономической зоны «Алабуга».

// Компания, придерживаясь принципов высокой корпоративной социальной ответственности, инвестировала 602 млн. руб. в строительство, реконструкцию и приобретение оборудования для развития социальной сферы.

Все инвестиции Компании в 2006 году обеспечены собственными источниками и финансовыми средствами, из них амортизационные отчисления и прибыль составили 18 849,4 млн. рублей. Кроме этого, в соответствии с инвестиционной программой по лизингу получено оборудования на 2 555 млн.рублей.

#### Совершенствование инвестиционной деятельности

Большое внимание Компания уделяет дальнейшему совершенствованию процессов формирования и мониторинга инвестиционной программы.

// проведена значительная работа по переходу на использование индивидуальных смет при бурении скважин. В 2006 году начата пробная эксплуатация данного подхода при управлении процессом бурения.

// автоматизированы процессы контроля исполнения инвестиционной программы.

// реализуется проект «Интегрированные системы экономического планирования, бюджетирования и управленческого учета ОАО «Татнефть» с использованием продуктов SAP», что позволит повысить контроль за эффективностью инвестиций на капитальное строительство и приобретение оборудования.

#### Результаты работы по переходу на индивидуальные сметы

Начиная с конца 2004 года в ОАО «Татнефть» началась работа по переходу на индивидуальные сметы в бурении.

В рамках этой программы был заключен договор с ОАО «ВНИИОЭНГ» на разработку сметных норм и расценок на строительство скважин, адаптацию программного комплекса расчета смет и плановой себестоимости к условиям ОАО «Татнефть».

Разработаны нормы на механическое бурение и типовые нормативные карты бурения по площадям, инструкция и другие нормативные документы, регламентирующие процедуру формирования индивидуальных смет. Разработано и внедрено рабочее место администратора цен, что дало возможность вести расчеты сметной стоимости строительства скважин в текущих ценах, используя данные электронного магазина, подкачиваемые из системы SAP R/3. Разработан регламент обновления каталога цен.

В IV квартале 2006 года были проведены опытно-промышленные работы по внедрению индивидуальных смет в бурении. По результатам ОПР были внесены корректировки в регламент формирования ПСД, формирования инвестиционной программы по бурению. В ходе ОПР было установлено имеющиеся отклонения в определении стоимости бурения скважин на карбон и девон по метру проходки. Стоимость скважин на карбон была занижена, на девон завышена.

Процесс формирования индивидуальных смет на бурение скважин начинается с определения перечня скважин. Данные для этого предоставляются геологической службой, основой являются годовой объём бурения по типам скважин. Управление инвестиций на основе запланированных скважин, прошедших оптимизацию, составляет инвестиционную программу, данные которой служат основанием НГДУ и ООО «Татнефть-Бурение» для составления технического задания на проектирование конкретной скважины. Институт «ТатНИПИнефть» на основе данных технического задания и РД разрабатываемых департаментом супервайзерского сопровождения, норм времени, норм расхода материалов, транспорта разрабатываемых НИС составляет программу строительства скважины.

Далее используя проектные данные, калькуляции, утверждённые % накладных и плановых накоплений, премий, текущие цены на материалы и имеющееся программное обеспечение институт составляет индивидуальную смету на скважину.

**Использование индивидуальной сметы в управлении процессом бурения**

На основе инвестиционной программы и показателям финансового плана ООО «Татнефть-Бурение» формируется заявка на финансирование строительства скважины. На основании этой заявки управление финансов компании осуществляет финансирование строительства скважины. В ходе строительства, на основании индивидуальной сметы и ПСС разработанных институтом «ТатНИПИнефть» НГДУ осуществляет контроль затрат, качества, оценку эффективности бурения.

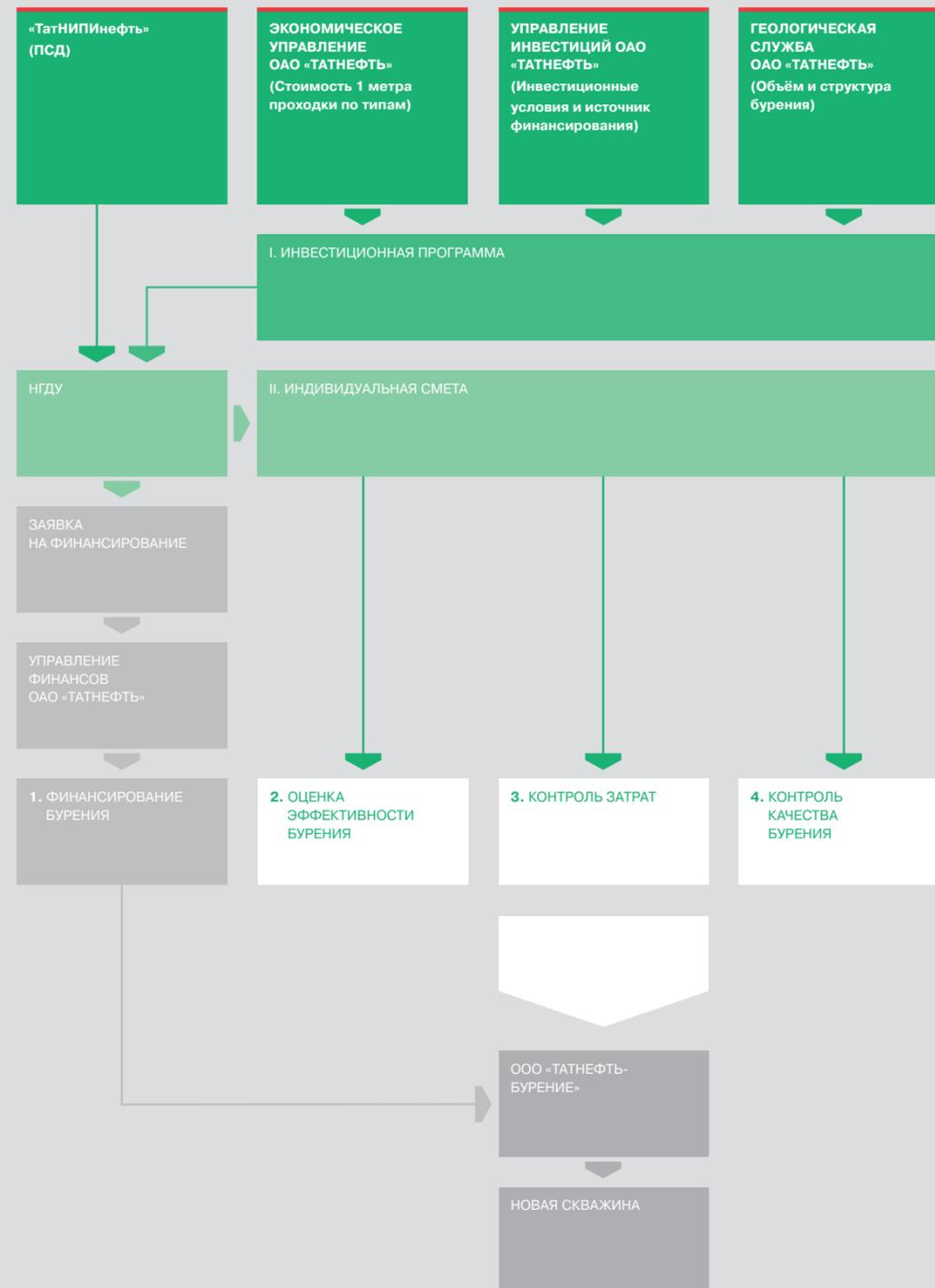
Это выражается в следующем:

Отделом строительства скважин НГДУ ведётся постоянный контроль процесса бурения скважины и в случае отклонения хода работ от запланированных в ПСС или нарушения технологий проводки скважины в смету вносятся корректировки, что приводит к изменению стоимости скважин. Дополнительно существует шкала оценки качества работ, на основании которой по результатам бурения вносятся соответствующие корректировки в сметную стоимость строительства, что в конечном итоге приводит к корректировке стоимости скважины. Оценка эффективности применения тех или иных технологий даёт возможность выбора оптимальных технических решений, на основании которых производится корректировка сметы, что так же приводит к изменению стоимости скважины.

**УЧАСТНИКИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ФОРМИРОВАНИЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ СМЕТ НА БУРЕНИЕ СКВАЖИН**



## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ СМЕТ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССОМ БУРЕНИЯ СКВАЖИН



### Инвестиционный комитет

В целях обеспечения эффективной системы управления инвестиционной деятельностью и принятию решений по новым инвестпредложениям, в Компании действует Инвестиционный комитет, через который проходят защиту все инвестиционные проекты Компании. Возглавляет работу Инвестиционного комитета — генеральный директор ОАО «Татнефть».

Инвестиционным комитетом проводится рассмотрение технико-экономических показателей проектов, оценка рисков на всех этапах проекта. Комитетом принимается решение об участии в тендере с целью покупки лицензионных участков и назначается руководитель проекта, ответственный за эффективное исполнение проекта и достижение заявленных показателей.

Общая организация и координация инвестиционной деятельности в Компании обеспечивается управлением инвестиций.

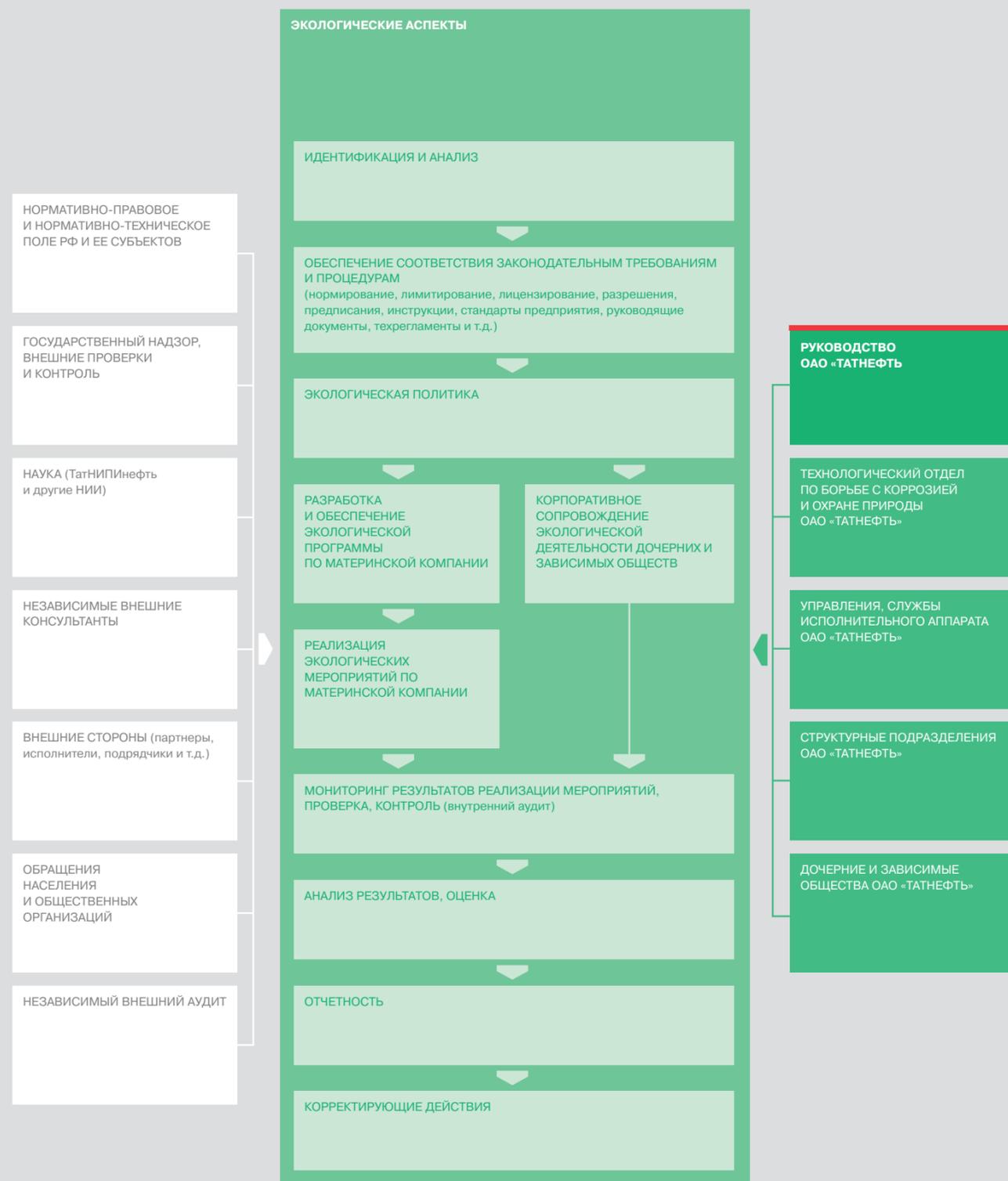
### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2006 году утверждена новая Экологическая политика ОАО «Татнефть», которая сформирована и реализуется в соответствии со стратегией государства в области охраны окружающей среды, обеспечения экологической безопасности, рационального использования природных ресурсов и корпоративным кодексом ОАО «Татнефть».

Основные принципы экологической политики компании:

- // Системный подход при разработке и реализации экологических программ;
- // Снижение воздействия на окружающую среду технологического оборудования посредством повышения его надёжности, снижения энергоёмкости производства;
- // Разработка и внедрение технических средств и технологий, обеспечивающих постоянное повышение уровня экологической безопасности;
- // Разработка и внедрение малоотходных технологий, эффективное использование ресурсов;
- // Контроль соблюдения требований экологической безопасности, экологический мониторинг на объектах компании;
- // Открытость экологически значимой информации о деятельности Компании.

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ



Основные стратегические направления компании в области охраны окружающей среды:

- // минимизация воздействия производства компании на окружающую среду;
- // рациональное использование природных ресурсов;
- // сохранение качества окружающей среды.

Деятельность ОАО «Татнефть» по обеспечению экологической безопасности осуществляется в соответствии с Законами РФ и РТ «Об охране окружающей среды», отвечает всем действующим природоохранным нормам и правилам, учитывает требования документов международного уровня. Она производится в рамках специальной пролонгированной Экологической программы, рассчитанной на период с 2000 по 2015 гг.

В 2006 году проведена работа по подготовке к сертификации систем менеджмента компании в области обеспечения экологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности. В рамках данной работы, в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004 и спецификации OHSAS 18001:1999 разработаны и утверждены «Экологическая политика ОАО «Татнефть» и «Политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда», направленные на приоритеты экологического равновесия, благополучия жизни и здоровья работников и населения в регионе деятельности компании по отношению к результатам производственной деятельности. По итогам аудита интегрированной системы экологического менеджмента и менеджмента профессионального здоровья и безопасности ОАО «Татнефть» выданы международные сертификаты на соответствие стандарту ISO 14001:2004 и спецификации OHSAS 18001:1999.



## ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

№	НАИМЕНОВАНИЕ ЗАТРАТ	ЗАТРАТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ (МЛРД. РУБ.)				
		2002	2003	2004	2005	2006
1	<b>Текущие затраты на охрану окружающей среды, в т.ч. на:</b>	<b>2,850</b>	<b>2,453</b>	<b>2,588</b>	<b>3,075</b>	<b>3,955</b>
	охрану и рациональное использование водных ресурсов	2,097	1,782	1,897	2,366	2,544
	Охрану атмосферного воздуха	0,119	0,102	0,128	0,157	0,315
	Охрану окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства	0,536	0,509	0,504	0,507	1,045
	по рекультивации земель	0,096	0,059	0,057	0,043	0,051
	<b>Затраты на капремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды, в т.ч. по:</b>	<b>0,891</b>	<b>0,716</b>	<b>0,747</b>	<b>0,787</b>	<b>0,668</b>
	Охране и рациональному использованию водных ресурсов	0,677	0,617	0,668	0,646	0,596
	Охране атмосферного воздуха	0,150	0,036	0,018	0,041	0,013
	Охране и рациональному использованию земель	0,063	0,062	0,060	0,027	0,059
	<b>ИТОГО ЗАТРАТЫ</b>	<b>3,742</b>	<b>3,169</b>	<b>3,336</b>	<b>3,863</b>	<b>4,623</b>
	На охрану и рациональное использование водных ресурсов	2,774	2,399	2,567	3,013	3,140
	На охрану атмосферного воздуха	0,270	0,139	0,147	0,199	0,328
	На охрану и рациональное использование земель (включая рекультивацию земель)	0,698	0,630	0,622	0,650	1,155

## ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЦИОНАЛЬНОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ ЗА 2005-2006 ГГ.

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2005	2006
Объем производства (добыча нефти)	тыс. т	25332,0	25405,1
Удельные выбросы в атмосферу	кг/т	2,86	3,01
Уловлено и обезврежено	тыс. т	1,116	0,969
Уровень использования нефтяного газа	%	95,0	95,1
Наличие отходов на начало года	т	3,6	3,9
Из них нефтешламы		—	—
Наличие отходов на предприятии на конец года	т	4,0	3,9
Из них нефтешламы	т	—	—
Площадь нарушенных земель на начало года	га	900	715
Площадь загрязненных земель на начало года	га	5,0	1,7
Площадь рекультивированных земель за год	га	1611	1354
В том числе загрязненных	га	15,9	8,4
Площадь нарушенных земель на конец года	га	715	484
Площадь загрязненных земель на конец года	га	1,7	0,2
Количество аварий, всего	ед.	—	—
Количество инцидентов на трубопроводных коммуникациях	ед.	2	0
Количество разлитой нефти, нефтепродуктов в результате аварий	т	—	—
Площади загрязненных в результате аварии земель	га	—	—

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЦИОНАЛЬНОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ ЗА 2005-2006 ГГ. (продолжение)

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2005	2006
Безвозвратные потери нефти, нефтепродуктов в результате аварии	т	—	—
Потери природного газа в результате аварий	м <sup>3</sup>	—	—
Технологические потери нефти	т	98 756	99 183
Экологический ущерб от аварий	тыс. рублей	—	—
Экологические платежи	тыс. рублей	54 796,2	72 518,7
Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды	тыс. рублей	143 288,0	166 357,6
Ввод в действие установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из уходящих газов	тыс. т/год	7,0	реконструкция существующих
Ввод в действие сооружений для очистки сточных вод	тыс. м <sup>3</sup> /сутки	0,05	2,7
Ввод в действие систем оборотного водоснабжения	тыс. м <sup>3</sup> /год	реконструкция существующих	1,2

УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМ БРЕНДОМ «ТАТНЕФТЬ»

В текущий период в Компании реализуется Программа формирования единого корпоративного стиля и укрепления торговой марки «Татнефть», утвержденная Советом директоров 29.11.2005 г. Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на формирование политики управления торговой маркой как корпоративным стратегическим активом, участвующим в рыночной стоимости Компании. Программа координируется и организационно обеспечивается Управлением собственности ОАО «Татнефть».

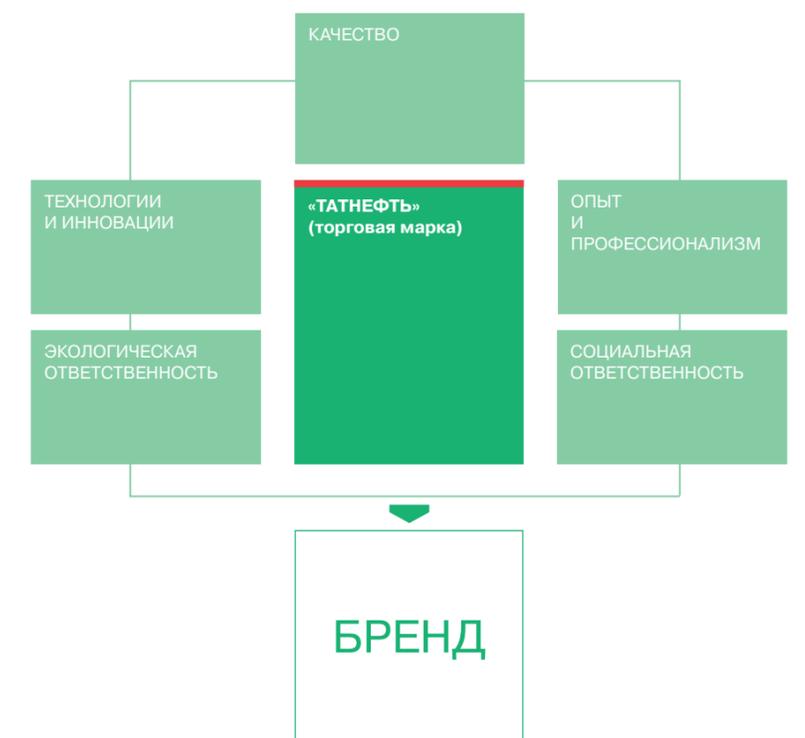
В рамках Программы в 2006 году Советом директоров в статусе корпоративного бренда Группы «Татнефть» был утвержден новый логотип и соответствующий ему единый фирменный стиль. С 1 января 2007 года введение в действие нового логотипа и единого стиля начато по всем предприятиям Группы «Татнефть».

Правовая и корпоративная защита бренда, порядок его использования обеспечиваются соответствующими внутренними регламентами.

В течение 2006 года бренд прошел независимую оценку рыночной стоимости. В рейтинге «Самые ценные российские бренды-2006», составленном Interbrand Zintzmeyer & Lux AG, торговая марка «Татнефть» была оценена в 17 655 млн. рублей и вошла в десятку лидеров, заняв четвертую строчку среди нефтяных компаний.

Повышению деловой репутации торговой марки «Татнефть» способствует внедрение в Компании единых корпоративных, производственных, экологических и социальных стандартов, подтверждаемых международной сертификацией, а также укрепление структуры нематериальных активов, как одного из значимых конкурентных преимуществ Компании.

ФАКТОРЫ УКРЕПЛЕНИЯ БРЕНДА «ТАТНЕФТЬ»





**191,7** млрд.  
рублей

составила  
общая стоимость  
активов  
ОАО «Татнефть»  
в 2006 году



Динамика роста  
общей стоимости  
активов,  
(млрд. руб.)

Финансовые результаты

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

акционерам открытого акционерного общества «Татнефть» им. В.Д.Шашина по финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Татнефть» им. В.Д.Шашина за период с 1 января по 31 декабря 2006 года

Москва  
2007

## ENERGY CONSULTING

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ по финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Татнефть» им. В.Д.Шашина по итогам деятельности за 2006 год

Аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Татнефть» им. В.Д.Шашина (далее – Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2006 года проведен закрытым акционерным обществом «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» в соответствии с договором от 08.09.2006 № 206-09-06/ЭКА, заключенным с ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» на основании решения общего собрания акционеров Общества об утверждении ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» официальным аудитором (протокол от 30.06.2006).

#### Краткие сведения об аудиторе

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» зарегистрировано 14 декабря 2004 года, о чем в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись за основным государственным регистрационным номером 1047717034640 (свидетельство инспекции Министерства РФ по налогам и сборам № 17 по Северо-Восточному административному округу г. Москвы серии 77 № 003847928).

Местонахождение: 115093, Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7  
Телефон: 7 (495) 980 90 81  
Тел./факс: 7 (495) 980 90 82  
E-mail: [info@energy-consulting.ru](mailto:info@energy-consulting.ru)  
Web: [www.ec-group.ru](http://www.ec-group.ru)

Генеральный директор – г-жа Усова Юлия Владимировна

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» имеет лицензию № Е000237 на осуществление аудиторской деятельности, выданную Министерством финансов РФ на основании приказа Министерства финансов РФ от 20.05.2002 № 98, действительную до 20 мая 2012 года (срок действия продлен приказом Министерства финансов РФ от 19.04.2007 № 348).

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» является членом Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов» (ИПАА).

Аудитор Гилязиев Ильшат Зуфарович возглавлял аудиторскую проверку Общества.

#### Краткие сведения об аудируемом лице

Полное наименование Общества – открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д.Шашина.

Сокращенное наименование Общества – ОАО «Татнефть» им. В.Д.Шашина.

Общество создано в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» от 26.09.1992 года № УП-466 и Законом Республики Татарстан «О преобразовании государственной и коммунальной собственности в Республике Татарстан (о разгосударвлении и приватизации)».

## ENERGY CONSULTING

В единый государственный реестр юридических лиц внесена 18 июля 2002 года запись за основным государственным регистрационным номером 1021201623702.

Местонахождение Общества: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Общество имеет 1 филиал, 3 представительства и 44 структурных подразделения, выделенных на отдельный баланс.

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно в следующем составе:

- Бухгалтерский баланс (форма № 1) - на 2 листах;
- Отчет о прибылях и убытках (форма № 2) - на 2 листах;
- Отчет об изменениях в капитале (форма № 3) – на 3 листах;
- Отчет о движении денежных средств (форма № 4) – на 2 листах;
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5) – на 6 листах;
- Пояснительная записка – на 47 листах.

Указанная финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена исполнительным органом Общества в соответствии с основными принципами и методами ведения бухгалтерского учета и подготовки бухгалтерской отчетности, установленными Федеральным законом от 21.11.96 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений), положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министерства финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами Российской Федерации, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор Общества - г-н Тахаутдинов Шафагат Фахразович.

Ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное составление и представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности, несет главный бухгалтер Общества - г-н Гарифуллин Искандар Гатинович.

Наша обязанность как аудитора заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности представленной финансовой (бухгалтерской) отчетности во всех существенных отношениях и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Целью аудита не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству Российской Федерации и оценке эффективности ведения дел руководством Общества.

Наше мнение не может быть рассмотрено пользователем отчетности как выражение уверенности в непрерывности деятельности Общества в будущем.

## ENERGY CONSULTING

Аудит проводился нами в соответствии с требованиями Федерального закона от 07.08.2001 № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (в редакции последующих изменений и дополнений), Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, внутренними правилами (стандартами) аккредитованного профессионального аудиторского объединения ИПАР, другими нормативными актами, регулирующими аудиторскую деятельность, а также внутрифирменными стандартами и методиками аудита.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Татнефть» им. В.Д.Шашина отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» им. В.Д.Шашина по состоянию на 31 декабря 2006 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

05 июля 2007

Генеральный директор  
ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит»

Ю.В. Усова

Аудитор



И.З. Гилязев

квалификационный аттестат № К 018191 на право осуществления аудиторской деятельности в области общего аудита на неограниченный срок.

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2006 ГОД, ТЫС. РУБ.

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
<b>АКТИВ</b>			
<b>I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	23 235	20 426
Основные средства	120	51 531 346	52 907 982
Незавершенное строительство	130	2 657 048	2 779 453
Долгосрочные финансовые вложения	140	25 799 389	36 147 076
Прочие внеоборотные активы	150	410 484	416 647
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>80 421 502</b>	<b>92 271 584</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	12 842 886	8 238 988
в том числе			
сырье, материалы и др. аналогичные ценности	211	1 167 740	1 062 003
животные на выращивании и откорме	212	164	300
затраты в незавершенном производстве	213	101 030	110 086
готовая продукция и товары для перепродажи	214	4 917 108	5 104 052
товары отгруженные	215	2 643 381	387 245
расходы будущих периодов	216	4 013 463	1 575 302
прочие запасы и затраты	217	—	—
лог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	2 872 009	3 341 391
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	4 198 814	3 190 823

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2006 ГОД, ТЫС. РУБ.

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
в том числе			
покупатели и заказчики	231	876 247	552 711
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)	240	29 569 781	38 903 993
в том числе			
покупатели и заказчики	241	16 707 993	25 165 896
Краткосрочные финансовые вложения	250	14 672 103	42 612 500
Денежные средства	260	14 310 913	3 116 903
Прочие оборотные активы	270	—	—
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>78 466 506</b>	<b>99 404 598</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>158 888 008</b>	<b>191 676 182</b>
<b>ПАССИВ</b>			
<b>III . КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	—	—
Добавочный капитал	420	21 777 942	21 255 053
Резервный капитал	430	1 010 421	1 563 076
в том числе			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	116 310	116 310
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	894 111	1 446 766
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	113 516 727	145 915 669
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>138 631 289</b>	<b>171 059 997</b>

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2006 ГОД, ТЫС. РУБ. (продолжение)

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	3 573 390	852 572
Отложенные налоговые обязательства	515	2 093 376	4 073 137
Прочие долгосрочные обязательства	520	2 390	3 727
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>5 669 156</b>	<b>4 929 436</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	4 215 136	1 389 146
Кредиторская задолженность	620	9 528 221	13 357 930
в том числе			
поставщики и подрядчики	621	1 915 515	3 164 343
задолженность перед персоналом организации	622	379 049	495 705
задолженность перед государственными в небюджетными фондами	623	77 493	81 305
задолженность по налогам и сборам	624	5 057 149	4 775 399
прочие кредиторы	625	2 099 015	4 841 178
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	21 294	27 443
Доходы будущих периодов	640	19 167	15 825
Резервы предстоящих расходов	650	803 745	896 405
Прочие краткосрочные обязательства	660	—	—
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>14 587 563</b>	<b>15 686 749</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>158 888 008</b>	<b>191 676 182</b>

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2006 ГОД, ТЫС. РУБ. (продолжение)

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
<b>Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах</b>			
Арендованные основные средства	910	4 614 484	5 147 942
в том числе по лизингу	911	3 254 574	3 656 105
Товарно - материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	216 020	288 459
Товары, принятые на комиссию	930	—	—
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	2 248 216	2 234 421
Обеспечение обязательств и платежей полученные	950	171 403	2 816 171
Обеспечение обязательств и платежей выданные	960	2 390 186	2 125 427
Износ жилищного фонда	970	16 265	16 717
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	679	6 353
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	—	—
Основные средства переданные в оперативное управление	1000	1 233 820	1 293 332

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2006 ГОД, ТЫС. РУБ.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД	
		ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА
<b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	174 082 481	169 943 907
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(114 616 680)	(105 928 359)
Валовая прибыль	029	59 465 801	64 015 548
Коммерческие расходы	030	(7 916 392)	(9 489 966)
Управленческие расходы	040	—	—
Прибыль (убыток) от продажи (строки (010 - 020 - 030 - 040))	050	51 549 409	54 525 582
<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
Проценты к получению	060	2 085 739	1 239 592
Проценты к уплате	070	(390 839)	(742 747)
Доходы от участия в других организациях	080	1 142 924	841 990
Прочие доходы	090	223 032 136	206 555 220
Прочие расходы	100	(226 905 373)	(212 288 134)
<b>ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	140	50 513 996	50 131 503
Отложенные налоговые активы	141	—	—
Отложенные налоговые активы	142	(1 979 761)	(562 693)
Текущий налог на прибыль	150	(12 885 217)	(13 005 363)
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ(УБЫТОК) ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>	190	35 649 018	36 563 447
Постоянные налоговые обязательства(активы)	200	(2 667 944)	(1 563 343)
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб	201	16,29	16,71
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб	202	16,29	16,71

## РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД		ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД	
		ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК	ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	45 173	49 532	36 113	144 109
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	394 040	398 385	141 162	712 783
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	—	—	—	—
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	633 152	2 718 563	1 690 683	1 486 054
Отчисления в оценочные резервы	250	X	289 916	X	842 282
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	9 050	85 918	27 595	237 634

## СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 г. «О бухгалтерском учете» (с изменениями от 23 июля 1998 г., 28 марта, 31 декабря 2002 г., 10 января, 28 мая, 30 июня 2003 г.) и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (с изменениями от 30 декабря 1999 г. и 24 марта 2000 г.), а также действующими положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ). Бухгалтерская отчетность Общества за 2006 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом и положениями.

### АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВЫРАЖЕННЫЕ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2000 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница зачислена на финансовые результаты по мере ее принятия к бухгалтерскому учету как прочие доходы и расходы.

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные

средства на валютных счетах в банках и в кассе, краткосрочные финансовые вложения и средства в расчетах в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2006 г. Курсы валют составили на эту дату 26,33 руб. за 1 доллар США (31 декабря 2005 г. — 28,78 руб.), 34,70 руб. за 1 евро (31 декабря 2005 г. — 34,19 руб.).

### ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев.

По состоянию на 1 января 2006 г. Общество переоценило здания (здания производственного назначения), сооружения (трубопроводы, нефтепроводы, водоводы), машины и оборудование (силовые машины и оборудование, станки-качалки, штанги, НКТ) путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам. Результаты переоценки учтены в данных бухгалтерского баланса на начало 2006 г. Суммы прироста первоначальной стоимости переоцененных объектов и накопленной амортизации отнесены на увеличение добавочного капитала, суммы уценки объектов отнесены на уменьшение добавочного капитала, образованного за счет сумм дооценки этих объектов. Превышение сумм уценки объектов над суммами их дооценки, зачисленной в добавочный капитал Общества в результате переоценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды, отнесены на счет учета нераспределенной прибыли прошлых лет.

В соответствии с пунктами 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма

фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Амортизация основных средств, приобретенных до 1 января 2002 г., производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совмина СССР от 22.10.1990 №1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а приобретенных начиная с 1 января 2002 г. — по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. №1, используется в качестве одного из источников информации о сроках полезного использования. Начисление амортизации производится линейным способом.

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

В соответствии с пунктом 11 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», объекты основных средств, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, оцениваются следующим образом:

// по стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче. Стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, устанавливаются исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных товаров (ценностей).

// при невозможности установить стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется стоимостью полученной продукции (товаров). Стоимость продукции (товаров) полученной устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретает аналогичная продукция (товары).

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

### Незавершенное строительство

В составе незавершенного строительства учитываются затраты на строительные-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

### Нематериальные активы

В соответствии с ПБУ 14/2000 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматри-

вающим исполнению обязательств не денежными средствами, определяется исходя из стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче организацией. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость (аналогичных товаров (ценностей)).

Если же цену установить невозможно, то стоимость полученных нематериальных активов определяется исходя из цены, по которой обычно приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Первоначальная стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы износа устанавливаются в расчете на 20 лет.

Начисление амортизации производится путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете. Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

#### ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. При приобретении финансовых вложений за плату, первоначальная стоимость складывается из фактических затрат на их приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах).

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночную стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по

текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанная корректировка производится ежемесячно.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты — в состав прочих доходов или расходов.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

Доходы и потери от выбытия финансовых вложений отражены в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

#### РАСХОДЫ НА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

Учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые дали положительный результат и начали использоваться в работе, списываются на расходы по обычным видам деятельности, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

Списание расходов по каждой, выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторс-

кой, технологической работе производится линейным способом в течение трех лет полезного использования результатов НИОКР.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительный результат списываются на финансовый результат в прочие расходы.

#### МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение или изготовление. Выбытие запасов оценивается по методу средней себестоимости.

#### НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ, ТОВАРЫ И РАСХОДЫ НА ПРОДАЖУ

Готовая продукция отражена в балансе по полной производственной фактической себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции. Расходы на продажу в части коммерческих расходов списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

#### ТОВАРЫ ОТГРУЖЕННЫЕ

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям.

#### РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (уплаченные вперед арендная плата и страховые платежи и т.д.), отражены как расходы

будущих периодов. Эти расходы списываются на себестоимость производства, общехозяйственные нужды и т.п. равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

#### ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ И ЗАКАЗЧИКОВ

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Эти резервы представляют собой консервативную оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв создается по каждому сомнительному долгу на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной в конце предыдущего отчетного периода (квартала). Сумма резерва определяется по методу учета счетов по срокам оплаты.

Для определения суммы резерва по сомнительным долгам дебиторская задолженность предварительно подлежит ранжированию по срокам ее возникновения. При этом размер отчислений в резерв должен быть равен: 100% суммы сомнительного долга (по задолженности со сроком возникновения свыше 90 дней); 50% суммы сомнительного долга (по задолженности со сроком возникновения от 45 до 90 дней); если сомнительный долг возник менее чем за 45 дней до окончания предыдущего отчетного периода (квартала), то резерв по нему не создается. Начисление резерва по сомнительным долгам относится в состав прочих расходов.

### ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

В соответствии с Указаниями об объеме бухгалтерской отчетности, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 22.07.2003 г. № 67н, данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении Отчета о движении денежных средств пересчитываются по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату составления бухгалтерской отчетности.

### УСТАВНЫЙ И ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал Общества включает сумму дооценки объектов основных средств в результате переоценки. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В соответствии с учредительными документами общество создает фонд акционирования работников, который формируется из чистой прибыли Общества. Отчисления в этот фонд производятся с учетом фактически понесенных расходов на приобретение акций Общества его работниками.

### РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ И ПЛАТЕЖЕЙ

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства отчетного периода Общество создает резерв на выплату вознаграждения по итогам работы за год.

Размер ежемесячных отчислений в резерв определяется исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений в резерв рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда.

### ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖИ

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчиком).

Выручка от продажи по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) денежными средствами, определяется по стоимости ценностей, полученных или подлежащих получению Обществом, рассчитанной исходя из цен, по которым в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Поступления, признававшиеся выручкой от продажи, увеличивались или уменьшались на суммовые разницы, возникающие в случаях, когда цены в договорах с покупателями и заказчиками устанавливались в иностранной валюте (условных денежных единицах), а оплата производилась в рублях.

Выручка отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы в основном должны быть переданы покупателям не позднее чем через 15 дней после отгрузки, при этом цена на сырье определяется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

### РАСХОДЫ

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство.

Распределение управленческих расходов производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

### ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

В соответствии с п.п.3 и 5 ПБУ 15/01 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 2 августа 2001 г. № 60н основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, кроме случаев, когда законодательством или правилами бухгалтерского учета установлен иной порядок.

Затраты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству объектов основных средств, включаются в стоимость этого объекта и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации данного объекта не предусмотрено.

Включение затрат по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость основных средств прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия их к бухгалтерскому учету.

В случае если используются средства полученных займов и кредитов для осуществления предварительной оплаты материально-производственных запасов, других ценностей, работ, услуг или выдачи авансов и задатков в счет их оплаты, то расходы по обслуживанию указанных займов и кредитов относятся на увеличение дебиторской задолженности до момента их поступления.

### ОЦЕНКА ИМУЩЕСТВА

В соответствии с п. 1 Статьи 11 Федерального закона № 129-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении. Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно — по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации — по фактической стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

### УЧЕТ РАСЧЕТОВ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

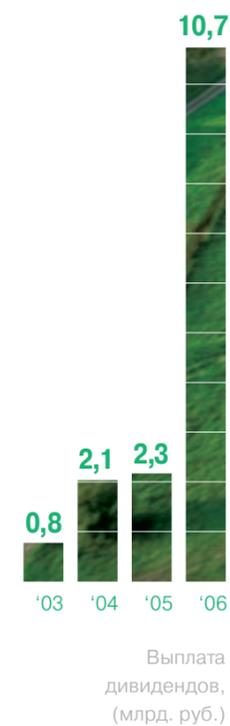
Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в свернутом (сальдированном) виде только при одновременном наличии следующих условий:

- // наличие отложенных налоговых активов и отложенных обязательств;
- // отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства учитываются при расчете налога на прибыль

# 10,7 млрд. рублей

составит  
сумма  
выплаченных  
дивидендов  
по итогам  
работы Общества  
в 2006 году\*

\*Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2006 год по привилегированным акциям в размере 460% и по обыкновенным акциям в размере 460% от номинальной стоимости.



Обеспечение интересов акционеров  
и инвесторов

### КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

Комитет по раскрытию информации создан при Совете директоров в 2003 году.

Основная задача Комитета — содействие Совету директоров и Исполнительной дирекции в разработке, осуществлении и периодической оценке действующего в Компании механизма контроля за раскрытием информации и процедурами ее раскрытия.

Основные направления деятельности Комитета по раскрытию информации:

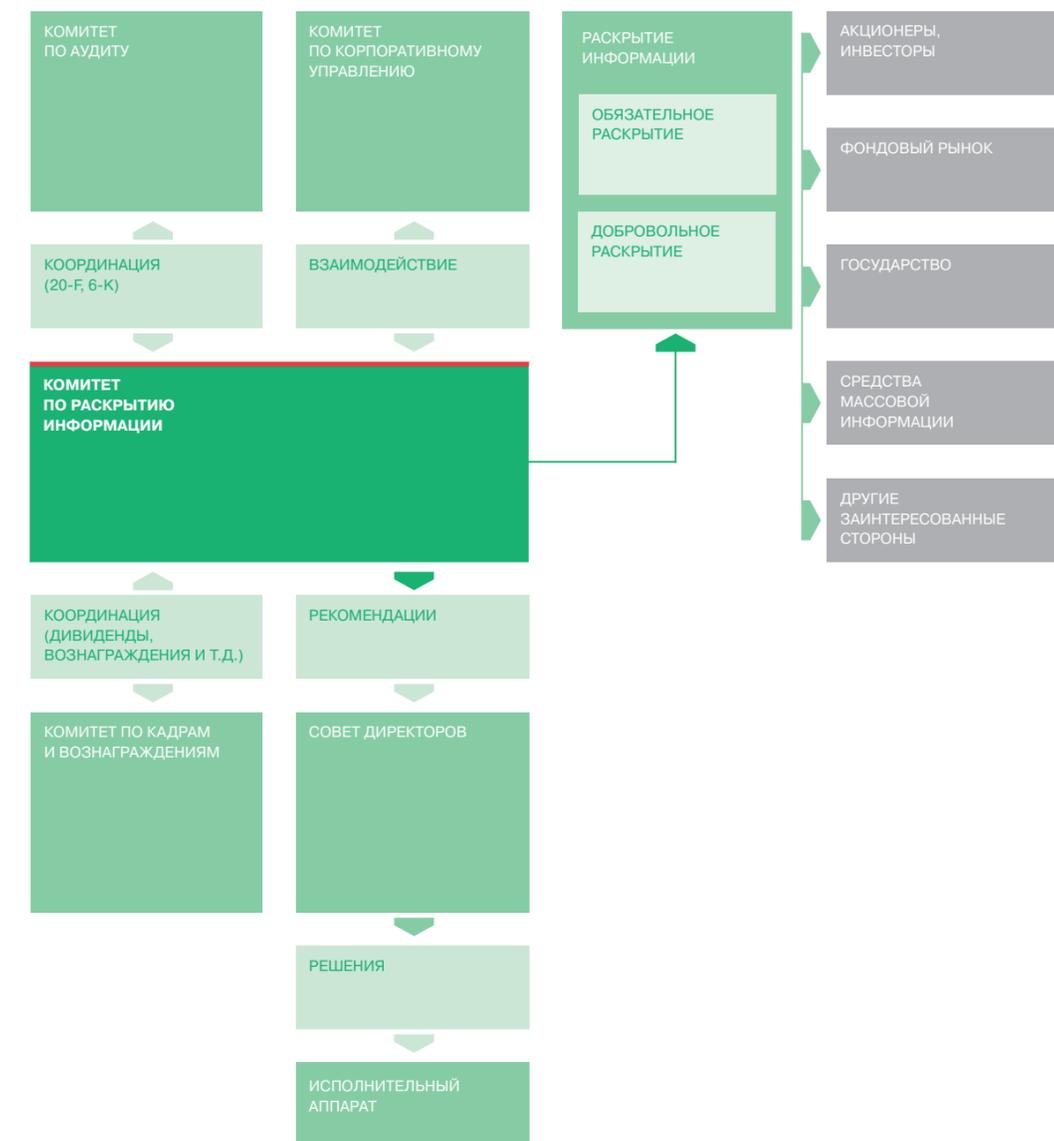
- // Формирование и обеспечение соблюдения процедур раскрытия информации в соответствии с утвержденной Информационной политикой;
- // подготовка и своевременное информирование стейкхолдеров;
- // координация формирования механизмов управления информационными ресурсами
- // содействие в подготовке пресс-релизов по существенным событиям в деятельности Компании.

Всего в 2006 г. состоялось 11 заседаний Комитета. В числе основных вопросов – оценка действующих в Компании механизмов раскрытия информации, согласование пресс-релизов по обязательно и добровольно раскрываемым фактам. Одновременно Комитетом были выработаны рекомендации по информационному сопровождению празднования добычи 3-миллиардной тонны нефти в РТ, а также по формированию тематики разделов «Корпоративной библиотеки» Компании, развитию корпоративного журнала «Нефть и жизнь» и реализации проекта по созданию корпоративного фото-банка.

### КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА</b>	
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	Член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть»
<b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ</b>	
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	Член Правления, заместитель генерального директора, начальник Управления собственности ОАО «Татнефть»
<b>ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА</b>	
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	Член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть»
ВИЛКОВА Тамара Михайловна	Заместитель начальника Управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»
ГАЙФУТДИНОВ Фарит Наилевич	Заместитель начальника Управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть»
ГАРИФУЛЛИН Рафик Масгутович	Начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»
РАФИКОВ Рустам Асгатович	Начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта ОАО «Татнефть»
ВОЛКОВ Данил Вертолиевич	Помощник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть»
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	Член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»

### СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ



## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Порядок раскрытия информации в ОАО «Татнефть» обеспечивается в соответствии с действующим законодательством и на основании утвержденных Советом директоров документов:

- // Положением об информационной политике
- // Положением об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть».

Принципами информационной политики Компании являются:

- // равнодоступность информации для всех акционеров, инвесторов и других заинтересованных лиц;
- // равенство прав всех акционеров и их представителей при предоставлении им информации;
- // регулярность и своевременность предоставления информации;
- // достоверность и полнота информации;
- // оперативность и доступность раскрываемой информации;
- // соблюдение конфиденциальности по отношению к информации, составляющей государственную, служебную или коммерческую тайну;
- // контроль за использованием инсайдерской информации.

Данные принципы являются корпоративным стандартом информирования всех заинтересованных сторон.

В целях своевременного раскрытия информации и осуществления контроля по фактам раскрытия в Компании ведутся реестры: по фактам, подлежащим обязательному раскрытию (ОРИ), в соответствии с нормативными актами, и добровольно раскрываемой информации (ДРИ).

## РЕЕСТРЫ ОБЯЗАТЕЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ И ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ\*

ПОДЛЕЖАЩАЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИЯ		
№ П/П	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
По российским стандартам (в форме сообщений о существенном факте или сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества, – согласно приказу ФСФР России от 16 марта 2005 г. N 05-5/пз-н		
1	Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента	13.01.06
2	Сведения о сроках исполнения обязательств эмитента перед владельцами ценных бумаг	17.01.06
3	Сведения о датах закрытия реестра эмитента	28.02.06
4	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов	18.04.06
5	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение или уменьшение стоимости активов эмитента более чем на 10 процентов	18.04.06
6	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов	11.05.06
7	Сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества	11.05.06
8	Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента	04.07.06
9	Сведения о сроках исполнения обязательств эмитента перед владельцами ценных бумаг	04.07.06
10	Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента	14.07.06
11	Сведения о решениях Общего собрания акционеров	14.07.06
12	Сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества	28.12.06

\* (основные события и факты) (в т.ч. перечень совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность)

ПОДЛЕЖАЩАЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИЯ		
№ П/П	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
По международным стандартам (в форме пресс-релизов по форме 6-К и др. согласно «Закону о фондовых биржах» 1934 г.)		
13.	О конференции трудового коллектива	02.02.06
14.	Об инвестировании в фонд PCGF	02.03.06
15.	Уведомление о ГСА	24.03.06
16.	Об ожидании подачи отчета 20-F за 2004 г. и пересмотре запасов	28.03.06
17.	О публикации отчета о запасах Miller&Lents	21.04.06
18.	О рекомендации Совета директоров по дивидендам	28.04.06
19.	О неконсолидированной финотчетности по РСБУ за 2005 г. и 1 п/г 2006 г.	16.05.06
20.	Внесение исправлений в форму 6-К	16.05.06
21.	Об отчете 20-F за 2004 г.	05.06.06
22.	Раскрытие отчета 20-F за 2004 г.	26.06.06
23.	Промежуточная консолидированная финотчетность по US GAAP за 1 п/г 2005	26.06.06
24.	О подаче отчета 20-F за 2004 г. и финотчетности за 1 п/г 2005 г.	26.06.06
25.	О намерении делистинга с NYSE	26.06.06
26.	Отчет о запасах	27.06.06
27.	Уведомление о задержке подачи отчета 20-F за 2005 г.	30.06.06
28.	Решение Совета директоров о делистинге с NYSE	30.06.06
29.	Результаты ГСА	05.07.06
30.	О результатах 2005 г.	05.07.06
31.	Презентация для инвесторов	07.07.06

РЕЕСТРЫ ОБЯЗАТЕЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ  
И ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ

ПОДЛЕЖАЩАЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИЯ		
№ П/П	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
32.	О внесении изменений в депозитное соглашение с BoNY	07.07.06
33.	Сообщение о приобретении бенефициарного владения акциями	01.08.06
34.	О новом законе по НДС	04.08.06
35.	Об аудите компанией PwC отчетности ОАО «Татнефть»	04.08.06
36.	Уведомление NYSE о делистинге	18.08.06
37.	Финотчетность по РСБУ за 1 п/г 2006 г.	18.08.06
38.	О продлении срока действия лицензии	22.08.06
39.	Комментарии об отзыве рейтинга S&P	29.08.06
40.	Уведомление о делистинге и/или дерегистрации в SEC	05.09.06
41.	Об ожидании в отношении публикации отчета 20-F за 2005 г.	13.09.06
42.	Сообщение для владельцев АДР	22.09.06
43.	О продлении срока подачи заявлений	13.10.06
44.	Презентация для инвесторов	19.10.06
45.	Отчет 20-F за 2005 г.	13.11.06
46.	Промежуточная консолидированная финотчетность за 1 п/г 2006 г.	13.11.06
47.	Отчет 20-F за 2005 г. и 1 п/г 2006 г.	13.11.06
48.	Конференц-звонок по результатам	15.11.06
49.	Дерегистрация ценных бумаг	15.12.06

\*(основные события и факты) (в т.ч. перечень совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность)

## ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ

№ П/П	
1.	О конференции трудового коллектива и выполнении условий коллективного договора ОАО «Татнефть» по итогам работы за 2005 г.
2.	О создании инвестиционного фонда PCGF Limited с участием «Татнефть-Ойл АГ» для строительства комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск
3.	О перспективах разработки «Татнефть» месторождений тяжелых нефтей и битумов
4.	Об одобрении Советом директоров ОАО «Татнефть» нового логотипа компании
5.	О подписании Генерального соглашения о сотрудничестве между ОАО «АвтоВАЗ» и ОАО «Татнефть»
6.	О подписании соглашения о сотрудничестве между ОАО «Татнефть» и Российским банком развития
7.	О бурении на Ашальчинском месторождении битумов 1-й горизонтальной скважины с выходом на поверхность
8.	О намерении ООО «ТНГ-Групп» и индийской компании Shiv-Vani Universal Ltd. создания в Индии совместного предприятия
9.	О получении ОАО «Татнефть» лицензии на право недропользования для поиска и оценки запасов в Самарской области
10.	О победе «Татнефть» в аукционе на право недропользования Булгарским и Апастовским участками в РТ
11.	О рыночной оценке стоимости товарного знака ОАО «Татнефть»
12.	О посещении делегации компаний Petroleum Development Oman и Saudi Aramco ОАО «Татнефть» для ознакомления с технологией ЛКС
13.	О проведении презентации проекта строительства Комплекса ННПЗ в Нижнекамске
14.	Об изменении товарного знака ОАО «Татнефть»
15.	О получении ОАО «Татнефть» двух лицензий на право пользования недрами для геологического изучения, поиска и оценки месторождений углеводородного сырья на западе Республики Татарстан
16.	О выделении из Инвестиционного фонда РФ 16,5 млрд. рублей на строительство инфраструктуры комплекса нефтехимических и нефтеперерабатывающих заводов в Нижнекамске
17.	Об аттестации ОАО «Татнефть» на получение международных сертификатов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:1999
18.	О регистрации 3000-го изобретения в ОАО «Татнефть»
19.	О добыче первых 100 тонн битумов в Татарстане
20.	О продлении лицензии на право пользования Ромашкинским месторождением
21.	Об открытии Международной конференции «Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов. Технологии и оборудование» в г. Нижнекамск
22.	О победе ОАО «Татнефть» в тендере по подписанию соглашений на разведку и раздел продукции (EPSA IV) по 3 участкам на территории Ливии

Примечание: всего в 2006 году в рамках ДРИ было распространено 128 пресс-релизов и сообщений по текущей деятельности Компании.

**Корпоративный сайт tatneft.ru**

Корпоративный сайт является одним из основных ресурсов своевременного предоставления информации по деятельности Компании всем заинтересованным сторонам, включая акционеров, инвесторов, партнеров, государственные надзорные органы, аналитиков и др. Информация на сайте представлена на русском и английском языках.

**Корпоративные печатные СМИ**

Корпоративными периодическими печатными изданиями являются: газеты «Нефтяные вести», «Хазине» и журнал «Нефть и жизнь»

**Корпоративная библиотека**

Компания особое внимание уделяет укреплению корпоративных ценностей и традиций, осмыслению своего уникального, более чем 60-летнего опыта. В 2004 году была начата реализация специального проекта «Корпоративная библиотека». Это многотомное издание, отражающее историю становления и развития одной из крупнейших отечественных нефтяных компаний.

В 2005 г. были изданы первые книги: «Книга Славы» (2 т.), «Годовые отчеты» и «История в документах и цифрах» (2 т.). В начале 2006 года в разделе «Биография руководителей ОАО «Татнефть» вышли книги «Жизнь и нефть Аклима Мухаметзянова», «Закон преодоления» о генеральном директоре Ш.Ф. Тахаутдинове, биография генерального директора «Татнефть» Р.Т. Булгакова.

В рамках раздела «Научные труды руководителей» изданы книги генерального директора ОАО «Татнефть», доктора экономических наук Ш.Ф. Тахаутдинова, первого заместителя генерального директора – главного инженера ОАО «Татнефть», доктора технических наук Н.Г. Ибрагимова, заместителя генерального директора по экономике, доктора экономических наук В.П. Лавущенко.

Целевая аудитория этой серии — молодые ученые компании, студенты ВУЗов, серьезно занимающиеся научной и творческой работой.

Издатель корпоративной библиотеки — НП «Закон и порядок» (г. Москва), имеющее высокую репутацию в международном и российском издательском мире. Книги проходят под общей редакцией лауреата международных журналистских премий, доктора политологических наук- И.Ф. Залевской.

По решению редколлегии книги передаются в научные и публичные библиотеки, ВУЗы, партнерам, отраслевым компаниям и всем заинтересованным сторонам.

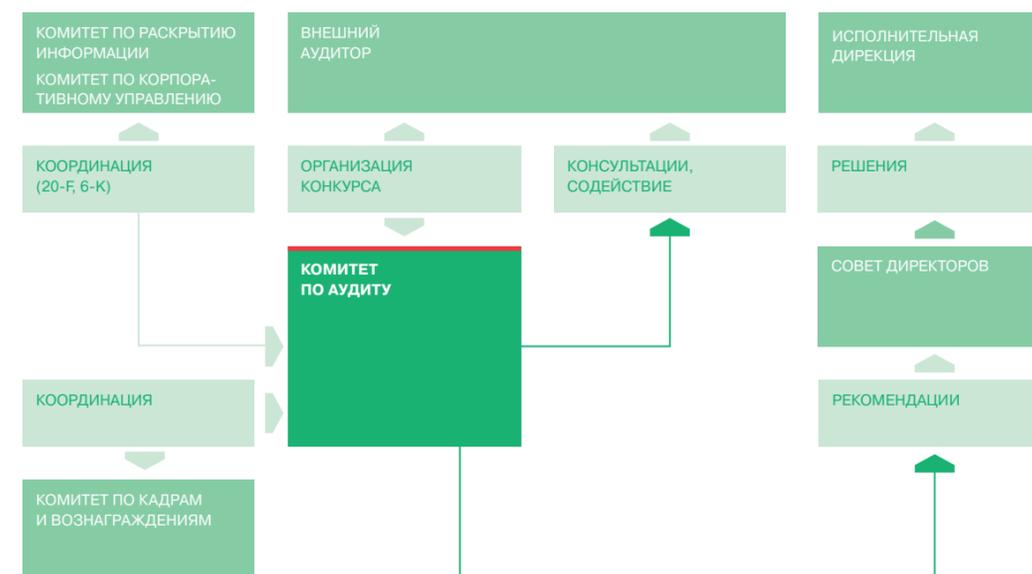
**КОМИТЕТ ПО АУДИТУ**

Комитет по аудиту создан при Совете директоров в 2004 году. Основная задача Комитета - содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в выполнении обязанностей по выбору внешнего аудитора и контролю его независимости, по оценке надежности и эффективности системы внутреннего контроля ОАО «Татнефть», по осуществлению контроля за достоверностью финансовой отчетности ОАО «Татнефть», а также контроля деятельности всех участников процесса финансовой отчетности.

Основные направления деятельности Комитета в 2006 году:

- // постоянное взаимодействие со всеми участниками процесса финансовой отчетности,
- // непосредственный контроль за ходом проведения аудиторских проверок, работой независимого аудитора, анализ отчетов независимого аудитора о состоянии систем внутреннего контроля ОАО «Татнефть»
- // курирование процесса формирования Управления внутреннего аудита ОАО «Татнефть».

**СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ**



**КОМИТЕТ ПО АУДИТУ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА</b>	
ГОШ Сушован	Член Совета директоров, управляющий директор компании SGI Group Ltd.
<b>ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА</b>	
ВЕЙГУД Дэвид Уильям	Член Совета директоров, Директор компании «Вейгуд Лимитед»
ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович	Член Совета директоров, Министр финансов Республики Татарстан
ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна	Член Совета директоров, Директор компании «Бренткросс ЛТД»

В 2006 году было проведено 10 плановых заседаний Комитета по аудиту. По рекомендации Комитета, Совет Директоров ОАО «Татнефть» принял решение о назначении компании «ПрайсвогтерхаусКуперс» внешним аудитором по аудиту финансовой отчетности Группы «Татнефть» подготовленной в соответствии с ОБПУ США.

## ИНСТИТУТ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ

Независимыми членами Совета директоров ОАО «Татнефть» признаются лица:

- // не являвшиеся в течение последних 3 лет и не являющиеся в настоящее время должностными лицами или работниками общества, а также должностными лицами или работниками управляющей организации общества;
- // не являющиеся должностным лицом другого общества, в котором любое из должностных лиц общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;
- // не являющиеся аффилированными лицами должностного лица (управляющего) общества (должностного лица управляющей организации ОАО «Татнефть»);
- // не являющиеся аффилированными лицами ОАО «Татнефть», а также аффилированными лицами таких аффилированных лиц;
- // не являющиеся сторонами по обязательствам с ОАО «Татнефть», в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров;

// не являющиеся крупным контрагентом ОАО «Татнефть» (таким контрагентом, совокупный объем сделок ОАО «Татнефть» с которым в течение года составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов общества);

В Совет директоров ОАО «Татнефть» входят три независимых директора: представители иностранных акционеров компании гг. Дэвид Вейгуд и Сушован Гош, а также М.Л. Воскресенская.

## КРЕДИТНАЯ ИСТОРИЯ

«Татнефть» открыла свою кредитную историю на Западе сразу после акционирования в 1994 году, когда Компании одной из первых в нефтяной отрасли удалось получить прямой кредит от иностранного банка без гарантий правительства России или Татарстана.

В середине 90-ых годов кредиторами «Татнефти» стали Dresdner Bank AG, Societe Generale, Chase Manhattan Bank, Berliner Bank AG. Для привлечения средств «Татнефть» выполнила ряд условий кредиторов. Так, Компания одной из первых в отрасли начала готовить свою финансовую отчетность по ОБПУ США. Это являлось необходимым условием включения в листинг Нью-Йоркской и Лондонской фондовых бирж, что и произошло в 1996 году.

В 1997 году «Татнефть» разместила на международных рынках еврооблигации на сумму в \$300 млн со сроком обращения 5 лет. Погашение ценных бумаг состоялась в октябре 2002 года.

Дефолт 1998 года осложнил финансовое положение Компании.

Осенью 2000 года «Татнефть» провела реструктуризацию своей задолженности в размере \$354 млн перед клубом западных банков-кредиторов.

## ДИВИДЕНДЫ ПО ОБЫКНОВЕННЫМ И ПРИВИЛЕГИРОВАННЫМ АКЦИЯМ (В РУБЛЯХ, НА ОДНУ АКЦИЮ)

ТИП АКЦИЙ	2003		2004		2005	
	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА
Обыкновенные акции	30%	0,30	100%	1,00	100%	1,00
Привилегированные акции	100%	1,00	100%	1,00	100%	1,00

В 2001 году были получены два кредита общим объемом в \$225 млн, организованные Commerzbank и BNP Paribas. Одновременно компания выплачивала реструктурированную задолженность согласно заключенному соглашению.

В 2002 году ОАО «Татнефть» досрочно полностью расплатилось с клубом зарубежных инвесторов. В том же году были привлечены западные кредиты на общую сумму \$500 млн от CSFB и BNP Paribas по очень низким для предприятий России ставкам и рекордным на тот момент для нефтяной отрасли 5-летним сроком погашения.

В 2001-2002 годах «Татнефть» привлекла синдицированный кредит в объеме 900 млн руб, разместила два облигационных займа на общую сумму 300 млн руб. В 2003 году размещен облигационный заем на сумму 1,5 млрд рублей. В настоящий момент все рублевые кредиты и облигации полностью и своевременно погашены. В марте 2003 года Компанией погашен кредит объемом \$84,2 млн, взятый под гарантии Эксимбанка (США) в 1996 году. В марте 2007г. погашен пятилетний кредит CSFB на сумму \$200 млн. До конца 2007 г. Компания полностью закрывает кредит на сумму \$300 млн от BNP Paribas.

## ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом компании. В соответствии с Уставом, владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акции, если иное решение не принято общим собранием акционеров (статья 5.4). Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров компании.

**Компания продолжает придерживаться положительной дивидендной политики, увеличивая уровень дивидендных выплат в течение нескольких лет.**

Сумма выплаченных дивидендов по итогам работы Общества в 2005 г. составила 2,3 млрд. руб. Планируемые дивиденды по итогам работы в 2006 году составляют более 10,7 млрд. рублей или 30% от чистой прибыли ОАО «Татнефть».



**298,9**  
млн. рублей

общая сумма  
социальных выплат  
работникам  
ОАО «Татнефть»  
по условиям  
Коллективного  
договора  
составила



Общая сумма  
социальных выплат  
работникам  
ОАО «Татнефть»  
по условиям  
Коллективного  
договора  
(млн. руб.)

Корпоративная социальная ответственность

Компания, взаимодействуя с широким кругом заинтересованных сторон, осуществляет свою деятельность на основе принципов корпоративной социальной ответственности.

### КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПЕРСОНАЛОМ

Обеспечение социального благополучия и достойного уровня жизни работников - одна из важных задач Компании. Это находит отражение в уровне заработной платы, а также социальных гарантиях персоналу, что является основой для формирования заинтересованности и ответственности персонала в высоких результатах деятельности.

#### Коллективный договор ОАО «Татнефть» на 2006 г.

В течение 2006 года администрация и профсоюзный комитет Компании полностью выполнили все обязательства, закрепленные в Коллективном договоре. Всего по Коллективному договору сумма социальных выплат за 2006 год составила 298,9 млн. рублей.

#### ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Заработная плата по ОАО «Татнефть» в 2006 году выросла более, чем на 20% по сравнению с 2005 годом и в среднем составила 19,6 тыс. рублей.

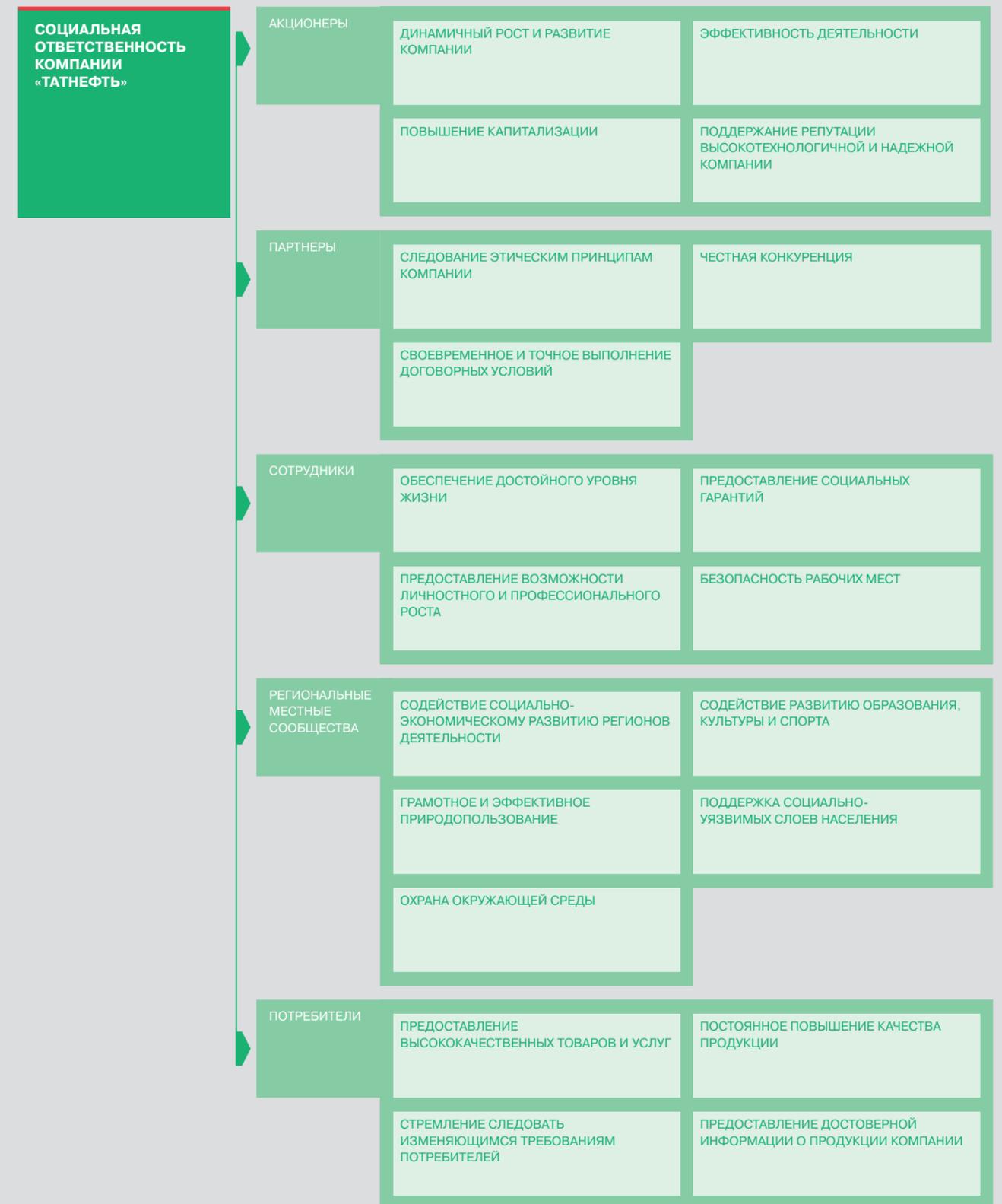
#### «СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ»

Дополнительные выплаты сверх установленных действующим законодательством социальных льгот и гарантий работникам и пенсионерам Компании составили 248 млн. рублей.

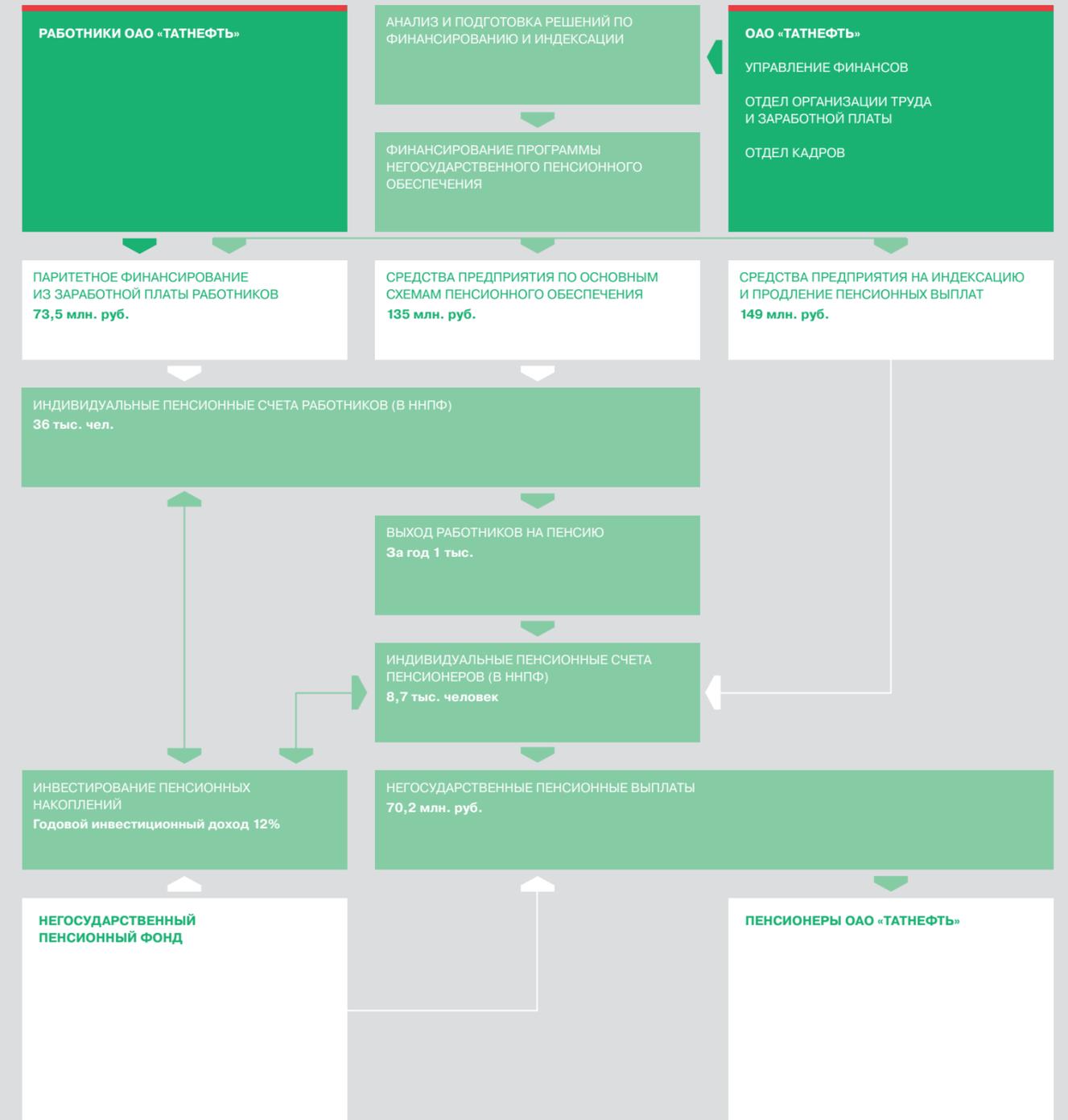
### КЛЮЧЕВЫЕ СТЕЙКХОЛДЕРЫ И СВЯЗАННЫЕ С ИХ ПОВЕДЕНИЕМ РИСКИ



### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ»



МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
(Бизнес-процесс)



**Негосударственный пенсионный фонд**

Десять лет в ОАО «Татнефть» действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения, основанная на оптимальной схеме формирования негосударственной пенсии с привлечением средств Компании и работников. В 2006 году ОАО «Татнефть» направило в пользу своих работников 271,8 млн. рублей пенсионных взносов. Пенсионные взносы из средств заработной платы, добровольно перечисляемые работниками на свои именные пенсионные счета, составили 73,5 млн. рублей.

В настоящее время негосударственную пенсию, выплачиваемую Национальным негосударственным пенсионным фондом, получают 8694 бывших работников ОАО «Татнефть».

В 2006 году получил начало специальный корпоративный проект адресной помощи пенсионерам.

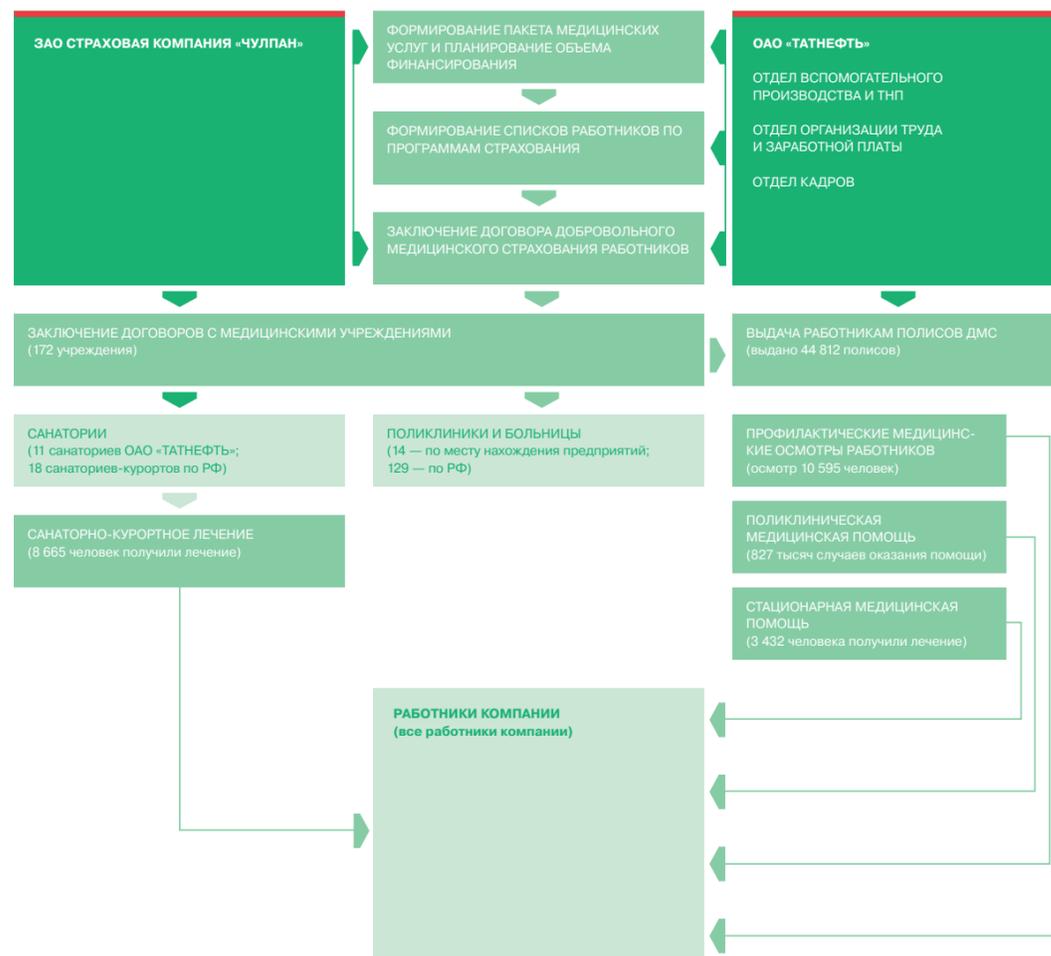
**Добровольное медицинское страхование**

В течение девяти лет в Компании реализуется программа добровольного медицинского страхования, гарантирующая работникам своевременную медицинскую помощь и санаторно-курортное лечение. В 2006 году на основании Договора коллективного добровольного медицинского страхования, заключенного между ОАО «Татнефть» и ЗАО «СК Чулпан», было обеспечено медицинское обслуживание по четырем направлениям: «Амбулаторно-поликлиническая помощь», «Стационарная помощь», «Реабилитационно-восстановительное лечение», «Комплексная медицинская помощь». В течение года в рамках ДМС укрепили свое здоровье 8 201 работник Компании на общую сумму более 106,5 млн. рублей, в том числе в санаториях-профилакториях ОАО «Татнефть» 6 572 работника на общую сумму 81,1 млн. рублей.

**Ипотечное кредитование**

Одним из важных направлений социальной деятельности Компании является строительство жилья по схеме ипотечного кредитования. В 2006 году Компания выступила застройщиком 21 жилого дома, что позволило ввести в эксплуатацию 42,8 тыс. кв.метров жилья. Благодаря действующей системе распределения квартир большую часть новоселов будут представлять молодые работники Компании.

**МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ**



**КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ**

**Участие в национальных проектах**

В числе приоритетных направлений корпоративной социальной политики, ориентированной в целом на получение максимального социального эффекта от основной деятельности Компании, является содействие образованию, развитию здравоохранения, жилищной сферы, спорта.

**Содействие развитию здравоохранения**

В рамках проекта «Здоровье» в 2006 году при содействии Компании реализован комплекс мероприятий, в числе которых строительство и реконструкция объектов здравоохранения, оснащение медицинских учреждений новейшим оборудованием.

**Содействие развитию образования**

На постоянной и взаимовыгодной основе осуществляется сотрудничество с ВУЗами. Особое внимание Компания уделяет поддержке отраслевых учебных заведений и подготовке в них высококвалифицированных специалистов. В течение нескольких лет ОАО «Татнефть» за счет собственных средств формирует группы по целевым программам обучения и одновременно проводит конкурсный отбор среди студентов всех курсов бюджетной формы для дальнейшего трудоустройства в Компании.

В 2006 году были отмечены 50-летие Альметьевского государственного нефтяного института и 60-летие Центра подготовки кадров «Татнефть», в становление которых Компания внесла значительный вклад.

Компания уделяет большое внимание развитию общеобразовательных школ юго-востока Татарстана, их реконструкции, капитальному ремонту и оснащению.

**Содействие развитию спорта**

Многие годы «Татнефть» содействует развитию физкультуры и массового спорта на юго-востоке Татарстана, вкладывая необходимые средства в строительство новых и реконструкцию действующих спортивных объектов, проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий, обеспечение тренерского состава и спортивную экипировку детских хоккейных команд. На юго-востоке Татарстана силами предприятий акционерного общества реконструировано, построено и взято на обслуживание 74 хоккейных корта.

Своими особыми социальными инвестициями «Татнефть» считает поддержку детского развития и спорта. В подростковых клубах и спортивных секциях, действующих при содействии Компании, занимается около пяти тысяч подростков.

**Программа содействия развитию малого и среднего бизнеса**

В 2006 году ОАО «Татнефть» продолжила реализацию специального корпоративного проекта по содействию развитию малого и среднего бизнеса, осуществляемого в рамках реструктуризации Компании и направленного на создание перспективных сервисных и инновационных производств, а также поддержание баланса рабочих мест в регионе. В рамках проекта было создано более 50 малых и средних предприятий общей численностью около 10 000 человек.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»\*

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ОБРАЗОВАНИЕ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	УЧЕНЫЕ СТЕПЕНИ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич	1957	Казанский сельскохозяйственный институт в 1978 г. по специальности инженер-механик. Заочный институт советской торговли 1986 г.	июль 1998 г. — наст. время — премьер-министр Республики Татарстан. С июня 1998 г. — председатель Совета директоров ОАО «Татнефть».	Доктор экономических наук.	нет
ВАСИЛЬЕВ Валерий Павлович	1947	Окончил в 1970 г. Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик.	2001 г. — наст. время — министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.		нет
ВЕЙГУД Дэвид Уильям	1950	Гражданин Великобритании. Имеет свидетельство об образовании Соединенного королевства Великобритании и Северной Ирландии, окончил также курс банковского дела при Банковском институте.	2000-2001 гг. — директор лондонской торгово-финансовой компании LTPtrade.net.plc. Август 2001 г. — наст. время — директор компании Waygood Limited.		нет
ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна	1955	В 1977 г. окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором.	1991-2004 гг. — работа в компании «Эрнст энд Янг». 2004 г. — наст. время — директор компании «Бренткросс Лтд.»		нет
ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович	1964	В 1985 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве».	Июнь 2000 г. — назначен заместителем министра финансов Республики Татарстан. 2001 г. — назначен первым заместителем министра финансов Республики Татарстан. Июнь 2002 г. — наст. время — министр финансов Республики Татарстан.		нет
ГОШ Сушован	1957	Гражданин Великобритании. Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе.	2001-2002 гг. — заместитель руководителя департамента инвестиций, финансовый директор инвестиционного банка «Ренессанс Капитал» 2002 г. — наст. время — управляющий директор компании SGI Group Ltd.		нет

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ОБРАЗОВАНИЕ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	УЧЕНЫЕ СТЕПЕНИ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	1955	В 1977 году окончил с отличием Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	2000 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть».	Доктор технических наук.	0,01958%
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	1949	Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина и аспирантуру ВНИИОЭНГ.	1997 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике.	Доктор экономических наук.	0,045%
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	1958	В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	Июль 2000 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора — начальник Управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».		0,000176%
МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович	1934	В 1957 г. окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений».	1998 г. — наст. время — государственный советник при Президенте Республики Татарстан по вопросам недропользования, нефти и газа.	Доктор геолого-минералогических наук, профессор.	0,0485%
САБИРОВ Ринат Касимович	1967	Окончил в 1991 году с отличием физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году — аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров.	1996-2003 гг. — главный специалист, начальник отдела маркетинга ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг». 2003-2006 гг. — главный референт организационного отдела аппарата Президента Республики Татарстан, советник премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса. 2006 г. — наст. время — начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата кабинета министров Республики Татарстан.	Кандидат химических наук.	нет
СОРОКИН Валерий Юрьевич	1964	Окончил в 1986 году Казанский государственный университет	1996-2002 директор Агенства по управлению государственным долгом Республики Татарстан 2002 — наст. время — генеральный директор ОАО «Связьинвестнефтехим»		нет
ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич	1947	Окончил в 1972 г. Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	2001-2005 гг. — начальник НГДУ «Джалильнефть» ОАО «Татнефть». Январь 2005 г. — наст. время — начальник НГДУ «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть».	Кандидат технических наук.	0,0064%
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	1946	В 1971 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	1999 г. — наст. время — генеральный директор ОАО «Татнефть».	Доктор экономических наук.	0,1165%
ХИСАМОВ Раис Салихович	1950	В 1978 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	1997 г. — наст. время — главный геолог — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть».	Доктор геолого-минералогических наук. Профессор.	0,0187%

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	1946	2001 г. — наст. время — генеральный директор ОАО «Татнефть»	0,1165%
БАГМАНОВ Хамза Азалович	1957	2001 — 2005 гг. — генеральный директор ОАО «Нижнекамский НПЗ» 2005 г. — наст. время — генеральный директор ЗАО «Нижнекамский НПЗ»	0,000039%
ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович	1965	2001 — 2005 гг. — финансовый директор ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» 2005 г. — наст. время — начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»	нет
ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович	1960	2001 г. — наст. время — главный бухгалтер- начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»	0,0098%
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	1952	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть»	0,00025%
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	1949	2001 г. — наст. время — начальник правового управления ОАО «Татнефть»	нет
ЗИНОВЬЕВ Владимир Николаевич	1951	2000 — 2004 гг. — заместитель начальника по капитальному строительству НГДУ «Ямашнефть» ОАО «Татнефть» 2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Татнефть»	0,000052%
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	1955	2001 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть»	0,01958%
КАВЕЕВ Хамит Загирович	1955	2001 — 2005 гг. — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник Внешнеэкономической фирмы 2005 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — директор УК ООО «Татнефть-Регионы»	0,0029%

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	1949	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике	0,045%
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	1958	2001 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов	0,000176%
МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович	1952	2001 г. — наст. время заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию	0,004%
НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович	1949	2001 г. — наст. время — начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть»	0,010%
РАХМАНОВ Рафкат Мазитович	1948	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту скважин и ПНП	0,02%
СТУДЕНСКИЙ Михаил Николаевич	1945	2000 — 2002 гг. — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по бурению 2002 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — директор управляющей компании ООО «Татнефть-Бурение»	0,0011%
ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович	1936	2001 — 2004 гг. — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по капитальному строительству 2004 г. — наст. время — советник генерального директора ОАО «Татнефть»	0,016877%
ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович	1956	2000-2002 гг. — первый заместитель генерального директора ОАО «Нижнекамскшина» 2002 — 2004 гг. — первый заместитель директора ООО «Татнефть-Нефтехим» 2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству — директор ООО «Татнефть-Нефтехим»	нет
ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич	1948	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам	0,0299%
ТИХУРОВ Евгений Александрович	1960	2001 г. — наст. время — Начальник управления финансов ОАО «Татнефть»	нет
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	1949	2001 г. — наст. время — секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»	0,004%

Вознаграждение всех членов Совета директоров за 2006 год — 150 624 тыс. рублей.  
Вознаграждение лиц, входящих в Совет директоров и Коллегиальный исполнительный орган (Правление), учитывается в сумме вознаграждения всех членов Совета директоров.  
Вознаграждение всех членов Коллегиального исполнительного органа (Правления) за 2006 год — 96 538 тыс. рублей.

**ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

1	О выполнении коллективного договора за 2005 год и проекте коллективного договора на 2006 год
2	О «Положении о единовременном займе работникам ОАО «Татнефть» с целью компенсации первоначального взноса при приобретении жилья в системе социальной ипотеки Республики Татарстан»
3	О выполнении инвестиционной программы за 2005 год по добыче нефти, нефтехимии и АЗС
4	О формировании инвестиционной программы 2006 года по добыче нефти, нефтехимии, АЗС
5	О проекте «Положения о службе внутреннего аудита»
6	О программе опытно-промышленных работ на Ашальчинском месторождении по технологии SAGD. О сроках выполнения работ и обеспечении финансирования программы в 2006 году
7	О реструктуризации транспортного комплекса ОАО «Татнефть»
8	О корпоративной торговой марке и обновлении логотипа «Татнефть»
9	О «Положении по предоставлению жилья по социальной ипотеке работникам ОАО «Татнефть», проживающим на территории сельских населенных пунктов Республики Татарстан»
10	Об участии ОАО «Татнефть» в создании управляющей организации по грузовым и вахтовым перевозкам
11	О проведении конкурса по отбору аудиторской организации
12	О результатах ревизии неиспользуемого оборудования и недвижимого имущества ОАО «Татнефть»
13	О сравнительной оценке производственной деятельности НГДУ за I полугодие 2006 года
14	О мероприятиях по празднованию в ОАО «Татнефть» добычи трехмиллиардной тонны нефти в Республике Татарстан
15	О формировании инвестиционной программы ОАО «Татнефть» на 2007 год
16	Об организации адресной помощи пенсионерам ОАО «Татнефть»
17	О ходе реализации проекта «Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов» и выборе лицензиаров
18	О формировании инвестиционной программы по дочерним обществам ОАО «Татнефть» на 2007 год
19	Об итогах реформирования транспортного комплекса ОАО «Татнефть». О первых итогах работы в условиях вывода технологического транспорта в структурные подразделения ОАО «Татнефть»
20	О пенсионном обеспечении работников ОАО «Татнефть»
21	О программе формирования единого корпоративного стиля и использовании нового логотипа и фирменной символики Группы «Татнефть»

**ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДЕНИЕ НОРМ	ПРИМЕЧАНИЕ
Эмитентом должен быть сформирован совет директоров.	Соблюдается полностью	Устав (рег № 2061644077340 от 21.07.2006г. утвержден общим собранием акционеров 30.06.2005г) Положение о совете директоров (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 г. (изменения и дополнения внесены общим собранием акционеров 25 июня 2004 года) Совет директоров избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «Татнефть» 30.06.2005г.
В совете директоров эмитента должно быть не менее 3 членов совета директоров, отвечающих утвержденным требованиям (приложение №5 Правил листинга российских фондовых бирж)	Соблюдается полностью	Положение о совете директоров Кодекс корпоративного управления (новая редакция, протокол №9 Решения совета директоров от 27.12.2006г.) Независимые директора: <b>1.</b> Гош Сушован <b>2.</b> Вейгуд Дэвид Уильям <b>3.</b> Воскресенская Мария Леонидовна
<b>1.</b> В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, соответствующим требованиям пункта 2 настоящего Отчета. <b>2.</b> Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Отчета, а если это невозможно в силу объективных причин, — только из членов совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Отчета, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. <b>3.</b> Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.	Соблюдается полностью	Положение о комитете по аудиту (Решение совета директоров № 6 от 29.10.2004г.)  Председатель комитета: <b>1.</b> Гош Сушован (независимый директор); Члены комитета: <b>2.</b> Гайзатуллин Р.Р. (неисполнительный директор); <b>3.</b> Вейгуд Дэвид Уильям (независимый директор); <b>4.</b> Воскресенская М.Л. (независимый директор).  (Состав комитета утвержден решением совета директоров от 29.12.2005г.)  Раскрытие информации о решениях Комитета по аудиту на сайте ОАО «Татнефть»: <a href="http://www.tatneft.ru/auditcom/otchet.htm">http://www.tatneft.ru/auditcom/otchet.htm</a>
<b>1.</b> В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям. <b>2.</b> Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, — только из членов совета директоров соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.	Соблюдается полностью	Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям (Решение совета директоров № 7 от 28.09.2004г. )  Председатель комитета: <b>1.</b> Вейгуд Дэвид Уильям (независимый директор); Члены комитета: <b>2.</b> Васильев В.П. <b>3.</b> Сабиров Р.К.

ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДЕНИЕ НОРМ	ПРИМЕЧАНИЕ
Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается полностью	Положение о Правлении (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 года)
Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	Кодекс корпоративного управления Положение о совете директоров
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и подходы к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается полностью	Положение об информационной политике (Решение совета директоров от 29.04.2004г.) Положение о комитете по раскрытию информации (Решение совета директоров №3 от 26.09.2003г.)
Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	Положение об информационной политике  Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть» (Решение Совета директоров №6 от 27.10.06г.)
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается полностью	Положение о службе внутреннего аудита ОАО «Татнефть» (Решение совета директоров от 28.03.2006г.)
В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается полностью	Устав Публикуется: в приложении к "Вестнику ФСФР" в соответствии с действующим законодательством; в газетах "Нефтяные Вести" и "Республика Татарстан"; на официальном сайте компании — www.tatneft.ru в новостных лентах "Интерфакс" и "AK&M" — www.disclosure.ru
В уставе эмитента должно отсутствовать освобождение приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при приобретении 30 и более процентов обыкновенных акций акционерного общества.	Соблюдается полностью	Устав

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2006 ГОДА

### ЯНВАРЬ

Советом директоров ОАО «Татнефть» одобрены: результаты деятельности Компании по итогам 2005 года по направлениям: реализация Программы реструктуризации и вывода в сервис непрофильных видов деятельности, деятельность нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть», строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске и намечены задачи на 2006 г.

На конференции трудового коллектива ОАО «Татнефть» подведены итоги финансово-хозяйственной деятельности Компании в 2005 году.

«Татнефть», в рамках фонда «Рухият», учредила литературную премию имени татарской поэтессы Сажида Сулеймановой. Премия будет присуждаться за произведения в области поэзии, прозы и драматургии.

### ФЕВРАЛЬ

Советом директоров ОАО «Татнефть» в рамках реализации Программы по формированию единого корпоративного стиля и укрепления торговой марки в статусе корпоративного бренда утвержден новый логотип Компании.

Состоялось подписание коллективного договора на 2006 год между администрацией и профсоюзной организацией Компании.

### МАРТ

Подписано Генеральное соглашение о сотрудничестве между ОАО «Татнефть» и ОАО «АвтоВАЗ».

### АПРЕЛЬ

На Ашальчинском месторождении сверхвязкой нефти пробурена уникальная горизонтальная скважина с выходом на поверхность.

### МАЙ

Советом директоров утверждено Положение о Группе «Татнефть».

Советом директоров ОАО «Татнефть» одобрена Стратегия развития рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» на период до 2010 года.

ОАО «Татнефть» сообщает о результатах независимой оценки рыночной стоимости товарного знака «Татнефть».

### ИЮНЬ

«Татнефть» приняла участие в X международном экономическом форуме в Санкт-Петербурге.

26 июня ОАО «Татнефть» объявило о своем намерении пройти процедуру делистинга на Нью-Йоркской фондовой бирже и прекратить регистрацию в КЦББ в США

30 июня состоялось Общее ежегодное собрание акционеров ОАО «Татнефть»

Впервые опубликован нефинансовый отчет Компании в области устойчивого развития, подтвержденный независимым аудиторским заключением на основе принципов стандарта верификации отчетов AA 1000 AS и рекомендаций по отчетности GRI.

### ИЮЛЬ

Продлена лицензия на право пользования недрами с целью добычи нефти и газа Ромашкинского нефтяного месторождения

Правительственной комиссией по инвестиционным проектам, имеющим общегосударственное значение, одобрено софинансирование из Инвестиционного фонда Российской Федерации проекта по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск в части строительства и реконструкции объектов внешней транспортной инфраструктуры в размере 16,5 млрд. рублей.

**АВГУСТ**

18 августа ОАО «Татнефть» уведомляет Нью-Йоркскую фондовую биржу о намерении провести делистинг своих ценных бумаг.

Совет директоров утвердил Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть». Положение введено в действие с 1 ноября 2006 года.

«Татнефть» прошла международную сертификацию интегрированной системы менеджмента экологической безопасности ISO 14001:2004 и системы менеджмента охраны труда, профессионального здоровья и промышленной безопасности OHSAS 18001:1999.

50-летие ТатНИПИнефть — одного из ведущих научно-исследовательских институтов нефтегазовой отрасли России.

Добыты первые 100 тонн сверхвязкой нефти на месторождениях Республики Татарстан

**СЕНТЯБРЬ**

60-летие Бавлинской нефти

50-летие НГДУ «Азнакаевскнефть»

50-летие Бугульминского механического завода

**ОКТАБРЬ**

50-летие Альметьевского государственного нефтяного института.

ОАО «Татнефть» в рамках десятилетнего юбилея листинга акций Компании на Лондонской фондовой бирже приняла участие в I инвестиционном форуме Республики Татарстан в Лондоне.

**НОЯБРЬ**

В рамках Программы взаимодействия с акционерами и партнерами состоялся визит в ОАО «Татнефть» представителей ведущих мировых инвестиционных банков (при координации ИГ «Ренессанс Капитал»).

Бренд «Татнефть» оценен Interbrand Zintzmeyer & Lux AG и вошел в первую десятку самых дорогих брендов России.

**ДЕКАБРЬ**

Совет директоров рассмотрел проект по увеличению выработки этана на мощностях Миннибаевского ГПЗ и реконструкции завода. Принято решение включить данный проект в Инвестиционную программу ОАО «Татнефть» 2007-2008 гг.

Утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления ОАО «Татнефть» .

**НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ 2006 ГОДА**

НАГРАДА/НОМИНАЦИЯ	КОНКУРС
«Лучшее предприятие — эмитент фондового рынка»	Десятый Всероссийский конкурс «Лучшие российские предприятия»
7 позиция из 40 в международном рейтинге «Самые ценные российские бренды»	Рейтинг международного агентства Interbrand Zintzmeyer & Lux AG
Национальная Экологическая Премия «ЭкоМир» в номинации «Экологическая политика» за успешную реализацию «Экологической программы ОАО «Татнефть» на 2000-2015 гг.»; звание лауреата I степени в номинации «Экологическая наука и технологии» за успешную реализацию программы научно-исследовательских, опытно-конструкторских и нормативно-технологических работ.	Организаторы конкурса: Кабинет министров РТ, Министерство экологии и природных ресурсов РТ/ Лауреат Всероссийского конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент
«Абсолютный ЭКОлидер» республики Татарстан / Организаторы конкурса: Кабинет министров РТ, Министерство экологии и природных ресурсов РТ/ Лауреат Всероссийского конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент»	
Первое место по номинации «Оплата труда и социальные выплаты»	VI Всероссийский конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности»
6 позиция из 50 в международном рейтинге Account Ability корпоративной социальной ответственности российских компаний	Первый выпуск рейтинга в России. Организаторы: м/н институт Account Ability, м/н проектное бюро «Деловая культура», аудиторская компания PriceWaterhouse Coopers
«Лучший годовой отчет в Приволжском федеральном округе»	Конкурс рейтингового агентства «Эксперт»

## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АТС	Автотранспортные средства
ПРЦЭО	Прокатно-ремонтные цеха электрооборудования
ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
АЦБПО	Альметьевская центральная база производственного обслуживания
ТатАСУнефть	Управление по внедрению и техническому обслуживанию автоматизированных систем управления производством (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ТатАИСнефть	Управление по эксплуатации автоматизированных информационных систем (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ПНП	Повышение нефтеотдачи пластов
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи
ГТМ	Геолого-технические мероприятия
РВС	Резервуар вертикальный стальной
ГО	Горизонтальный отстойник
РНО	Ремонт нефтепромыслового оборудования
ЭПУ	Электропогружные установки
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОПР	Опытно-промышленные работы
ППД	Повышение пластового давления
ЗНОК и ППД	Защита нефтепромыслового оборудования от коррозии и повышение пластового давления
ТатНИПИнефть	Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
РЭТО	Ремонт электротехнического оборудования
ЭПУ	Электропогружные установки
УТТ	Управление технологического транспорта

СТ	Спецтехника
УПТЖ для ППД	Управление подготовки технологической жидкости для повышения пластового давления (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
НИС	Нормативно-исследовательская станция (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ВЭФ	Внешнеэкономическая фирма
ТГРУ	Татарское геологоразведочное управление
АСК	Акционерная страховая компания
ТНГ	Татнефтегеофизика
ЦДНГ	Цех добычи нефти и газа
БМЗ	Бугульминский механический завод
УКПН	Установка комплексной подготовки нефти
УТТ	Управление технологического транспорта
АЗС	Автозаправочная станция
NYSE	Нью-Йоркская фондовая биржа (New York Stock Exchange)
SEC	Комиссия по ценным бумагам и биржам США
РТС	Российская торговая система
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
УК	Управляющая компания
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ИТ	Информационные технологии
КИС	Корпоративная информационная система
АРМ	Автоматизированное рабочее место
АРМИТС	Автоматизированное рабочее место инженерно-технологической службы
АСУ ТП ДНГ	Автоматизированная система управления технологическими процессами добычи нефти и газа
АСУ ТП ППД	Автоматизированная система управления технологическими процессами поддержания пластового давления
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учёта электроэнергии
БЗ	Ближнее зарубежье
ДЗ	Дальнее зарубежье
ОНВСС	Оборудование, не входящее в смету строек
УТНС	Управление «Татнефтьснаб»
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТТД	Торгово-технический дом ОАО «Татнефть»
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых

## АННОТАЦИЯ К ОТЧЕТУ О КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2006 ГОД

С целью информирования акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон о позиции Компании в области корпоративной социальной ответственности и реализуемых в рамках этого действий, а также формирования наиболее полного представления в целом о деятельности ОАО «Татнефть», по итогам 2006 года подготовлен специальный Отчет о корпоративной социальной ответственности.

Отчёт составлен на основе «Руководства по отчетности в области устойчивого развития», а также с учетом рекомендации «Глобальной инициативы по отчетности (GRI) третьего поколения» и получил независимое подтверждение в форме аудиторского заключения «Бюро Веритас Русь».

Нефинансовый отчет ОАО «Татнефть» публикуется второй год подряд в соответствии со стандартами GRI совместно с Годовым отчётом в рамках подготовки к ежегодному общему собранию акционеров.

Годовой отчет и Отчёт о корпоративной социальной ответственности ОАО «Татнефть» взаимодополняют друг друга и в совокупности дают возможность всестороннего анализа и оценки деятельности Компании, а также отражают приоритеты Компании по укреплению своего устойчивого развития.



КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА В.П. Лавущенко  
В.И. Городний  
Н.Е. Дорпеко

© В.П. Лавущенко, В.И. Городний, Н.Е. Дорпеко

РАБОЧАЯ ГРУППА Р.М. Гарифуллин  
ПО ПОДГОТОВКЕ Е.А. Тихтуров  
ГОДОВОГО ОТЧЕТА В.А. Воскобойников  
А.Ф. Рахманова  
Д.В. Курочкин  
М.М. Шарафутдинов  
А.Т. Юхимец

ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ Direct Design Visual Branding

**КОНТАКТНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

ГОЛОВНОЙ ОФИС Россия, Татарстан  
г. Альметьевск 423450  
ул. Ленина, 75  
Тел.: (+7-8553) 25 58 56  
Факс: (+7-8553) 25 68 65

МОСКОВСКОЕ Россия, г. Москва 123104  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО Тверской бульвар, 17  
Тел.: (+7-495) 937 55 33  
Факс: (+7-495) 937 55 32

ИНФОРМАЦИЯ Россия, Татарстан  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ г.Альметьевск 423450  
ул. Гагарина, 10  
Тел.: (+7-8553) 31 97 48  
Факс: (+7-8553) 25 07 00

ОАО «АКЦИОНЕРНЫЙ Россия, Татарстан,  
КАПИТАЛ» 423450 г. Альметьевск,  
(РЕГИСТРАТОР КОМПАНИИ) ул. Мира, 10  
Тел.: (+7-8553) 23 97 13  
Факс: (+7-8553) 31 16 54

ЗАО «ЭНЕРДЖИ Россия, г. Москва 129515,  
КОНСАЛТИНГ/АУДИТ « Звездный бульвар, д. 14  
(АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ Тел.: (+7-495) 980 9081  
КОМПАНИИ ПО РСБУ) Факс: (+7-495) 980 9082  
www.ec-group.ru  
e-mail: info@energy-consulting.ru