





ГODOBOЙ OТЧЕТ
ЗА 2007 ГОД



Содержание

06 – Совместное обращение

К акционерам, инвесторам и партнерам Председателя Совета директоров и Генерального директора, Председателя Правления ОАО «Татнефть»

08 – О Компании

Сферы деятельности Группы «Татнефть» 10
Структура Группы «Татнефть» 11
Статус Компании 12
География деятельности Группы «Татнефть» 13
Миссия 14
Стратегические инициативы и задачи Компании 14
Управление капитализацией 14
Окружение 15
Рынок ценных бумаг. Фондовый рынок 18
Распределение полномочий и ответственности между членами Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть» 20
Основные показатели деятельности нефтяной акционерной компании по итогам 2007 года 26

32 – Производственная деятельность

Организация нефтегазодобывающего производства 34
Организация нефтяного сервиса 40
Организация нефтегазоперерабатывающего производства 41
Организация нефтехимического производства 44
Организация реализации и поставок нефти, газа и нефтегазопродуктов 46
Розничный бизнес 47
Маркетинг неосновной продукции 49
Организация промышленной безопасности и охрана труда 51
Экологическая деятельность 53

56 – Корпоративное управление

Органы управления 58
Управление Группой компаний «Татнефть» 58
Принципы корпоративного управления 60
Комитет по корпоративному управлению 60
Стандарты корпоративного управления 62
Новый стандарт «Система сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» на трехлетний период» 64
Показатели эффективности действующих корпоративных стандартов 69
Управление рисками 76
Корпоративный контроль 78
Управление финансами 79
Управление инвестициями 82
Управление персоналом 93
Новый корпоративный бренд Группы «Татнефть» 98

100 – Финансовые результаты

Аудиторское заключение 102
Бухгалтерский баланс 106
Отчет о прибылях и убытках 110
Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2007 год 112

118 – Обеспечение интересов акционеров и инвесторов

Независимые директора 120
Комитет по аудиту 120
Раскрытие информации 122
Дивидендная политика 127

128 – Корпоративная социальная ответственность

Корпоративная ответственность перед персоналом 131
Участие в национальных проектах 132
Программа по содействию развитию малого и среднего бизнеса 133

134 – Приложения

Информационная справка о членах Совета директоров 134
Информационная справка о членах Правления 136
Основные вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2007 г. 138
Основные вопросы, рассмотренные на заседаниях Правления в 2007 г. 139
Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2007 г. 140
Основные события 2007 года 142
Награды и номинации ОАО «Татнефть» за 2007 г. 144
Список сокращений 148
Комментарий по прогнозам 150
Аннотация к Отчету об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2007 год 151

Совместное обращение

К акционерам, инвесторам и партнерам
Председателя Совета директоров и Генерального директора,
Председателя Правления ОАО «Татнефть»



Председатель Совета директоров
Р.Н. МИННИХАНОВ

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

2007 год стал этапом дальнейшего качественного роста нашей Компании. Капитализация ОАО «Татнефть» к концу года выросла на 31% и превысила 321 миллиард рублей. Свою ответственность перед акционерами Компания подтвердила уровнем выплаченных дивидендов — по итогам 2006 года их общая сумма составила 30% от чистой годовой прибыли. Для дальнейшего роста стоимости акционерного капитала Советом директоров ОАО «Татнефть» в 2007 году впервые была утверждена и начала последовательно реализовываться Концепция управления капитализацией, рассчитанная до 2015 года. В целом все усилия Совета директоров, Правления и работников были направлены на реализацию стратегических целей Компании.

Первостепенной задачей было обеспечение дальнейшей стабилизации и увеличение объемов добычи нефти. Отчетный год для всех нас стал особо знаменательным. Был преодолен рубеж добычи трех миллиардов тонн нефти на территории традиционной деятельности Компании в Республике Татарстан. Основная доля этого объема принадлежит нашей Компании. Последние 8 лет мы ежегодно наращиваем объемы добычи. В 2007 году прирост к уровню прошлого года составил около 1,3% — добыто 25,7 млн. тонн нефти.

Стратегически значимым для Компании является расширение ресурсной базы. Нам удалось укрепить свои позиции за пределами Татарстана. ОАО «Татнефть» совместно с дочерними и зависимыми обществами владеет тридцатью шестью лицензиями на геологоразведку и разработку недр в Самарской, Оренбургской и Ульяновской областях, Республике Калмыкия и Ненецком автономном округе. Качественным итогом геолого-разведочных работ в этих регионах стало открытие двух новых месторождений в Самарской области и Ненецком автономном округе. В целом объем добычи нефти и газового конденсата за пределами Республики Татарстан на территории Российской Федерации за прошедший год вырос по сравнению с 2006 годом в четыре раза. Другой перспективный вектор расширения ресурсной базы Компании — освоение месторождений высоковязкой нефти на территории Республики. В этом направлении ведутся опытно-промышленные работы с использованием передовых технологий и мирового опыта. Достоинство «Татнефть» представлена сейчас

и в дальнем зарубежье. В работе находятся пять крупных проектов по разведке и разработке месторождений нефти в Ливии и Сирии. Одновременно Компания выполняет сервисные контракты в Омане и Саудовской Аравии.

В 2007 году завершилась трехлетняя Программа совершенствования организации управления и снижения производственных расходов в ОАО «Татнефть». Особо значимым итогом этой Программы стала реализация основного этапа реструктуризации Компании, что позволило повысить прозрачность затрат и эффективность управления нефтяным сервисом. В целом сформирован институт управляющих компаний. Введена система единых корпоративных стандартов. На новый уровень перешло инвестиционное планирование. Можно констатировать, что создана качественно новая база для дальнейшего развития Компании.

Финансово-экономические показатели свидетельствуют об устойчивом и стабильном развитии ОАО «Татнефть», как вертикально-интегрированной Компании. Балансовая прибыль к предыдущему году увеличилась более чем на 20 процентов. На высоком уровне — более 80%, сохранился показатель добавленной стоимости в объеме произведенной продукции. Выручка от продаж превысила показатели 2006 года. Объем товарной продукции нефтехимического блока вырос на 14,6%. Развивалась корпоративная сеть автозаправочных комплексов — построены и приобретены новые АЗС, дополнительно введены в действие газовые терминалы. Продолжалась реализация проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске. Положительные результаты дали мероприятия по энергосбережению и природоохранной деятельности.

Компания в полной мере осознает свою ответственность перед обществом и реализует социальные программы по поддержке здравоохранения, экологии, образования, культуры, спорта, а также по содействию развитию малого и среднего бизнеса. Программы основаны на приоритетах государственной социальной политики и направлены на улучшение качества и условий жизни персонала и местного населения.

С 1 января 2007 года символом Компании «Татнефть» стал новый логотип — единый корпоративный бренд, символизирующий энергию, экологию, чистоту намерений и прозрачность бизнеса. Это событие стало ярким отражением качественных изменений в развитии Компании — диверсификации бизнеса, динамичных структурных преобразований, существенного расширения географии деятельности. Новый логотип открывает новый этап в истории «Татнефти», сохраняя преемственность традиций и соединяя богатое прошлое нашей Компании с будущими достижениями.

Мы выражаем благодарность работникам акционерного общества, акционерам Компании и ее руководству, Правительству Российской Федерации и Республики Татарстан, государственным отраслевым учреждениям, а также нашим отечественным и зарубежным партнерам — всем, кто содействовал успеху «Татнефти» в 2007 году и укреплению тенденций эффективного роста Компании на последующий период!

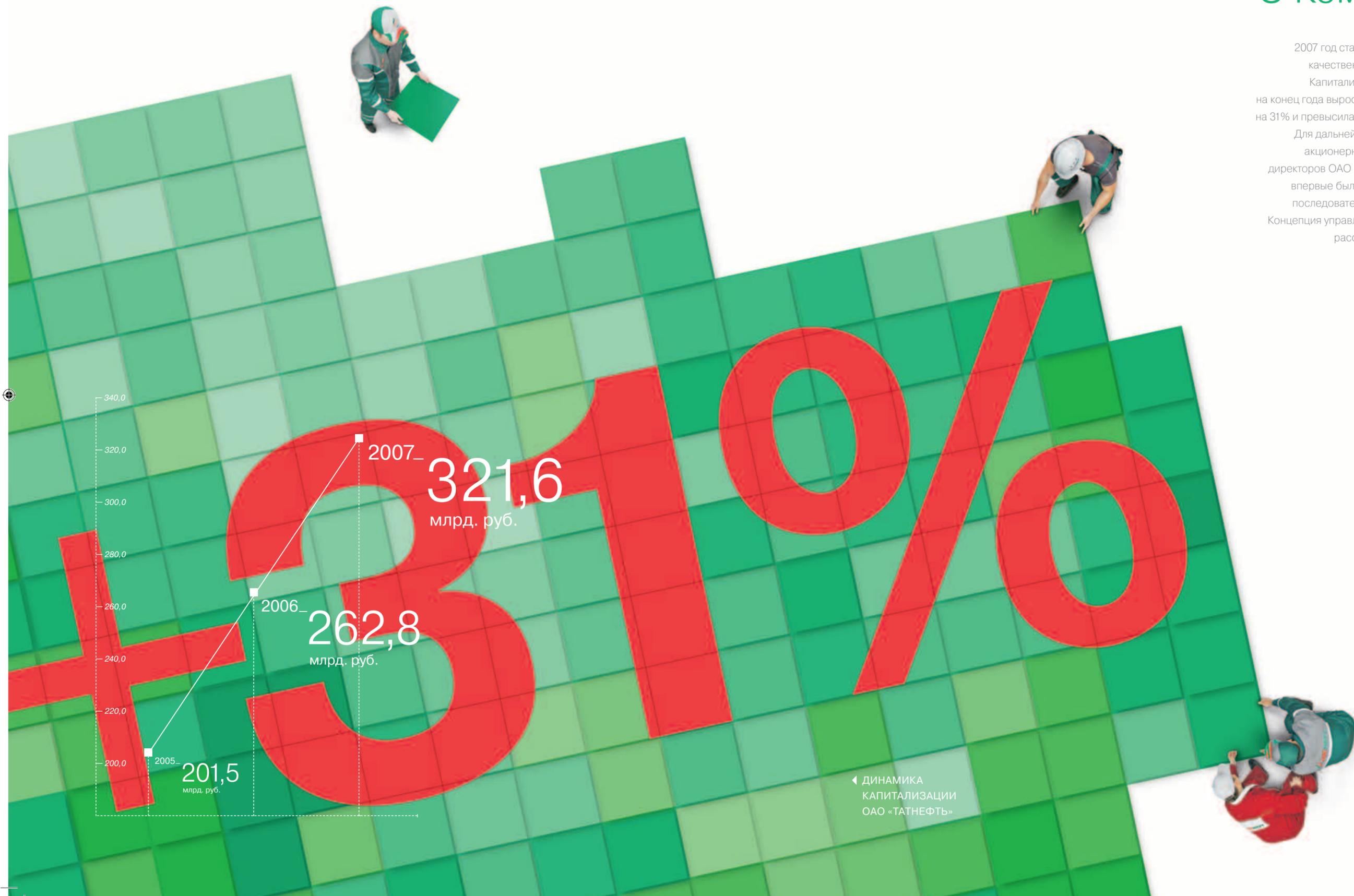


Генеральный директор,
Председатель Правления
Ш.Ф. ТАХАУТДИНОВ



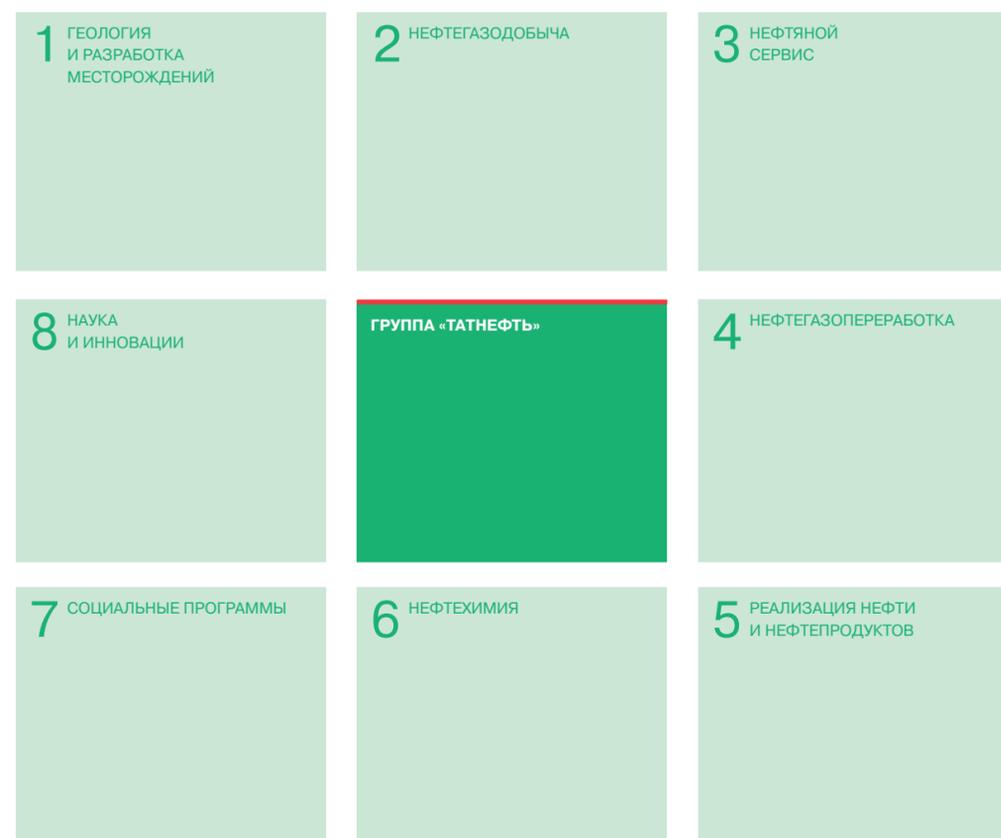
О Компании

2007 год стал этапом дальнейшего качественного роста Компании. Капитализация ОАО «Татнефть» на конец года выросла к уровню 2006 года на 31% и превысила 321 миллиард рублей. Для дальнейшего роста стоимости акционерного капитала Советом директоров ОАО «Татнефть» в 2007 году впервые была утверждена и начала последовательно реализовываться Концепция управления капитализацией, рассчитанная до 2015 года



◀ ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»



СТРУКТУРА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»



СТАТУС КОМПАНИИ

«Татнефть» — одна из крупнейших отечественных нефтяных компаний, осуществляющая свою деятельность в статусе вертикально-интегрированной Группы. В состав Группы входят нефтегазодобывающие, нефтегазоперерабатывающие и нефтехимические производства, предприятия по реализации нефти, газа, нефтегазопродуктов и нефтехимии, а также блок сервисных структур.

По объему подтвержденных запасов «Татнефть» занимает 21-ое место в мире.

Основная территория деятельности Компании — Российская Федерация.

Добыча нефти осуществляется преимущественно на территории Республики Татарстан, где Компания владеет большей частью лицензий на разведку и добычу нефти. В рамках программы расширения ресурсной базы на территории Республики Компания осваивает месторождения высоковязкой нефти. В этом направлении ведутся опытно-промышленные работы с использованием передовых мировых технологий.

Одновременно Компания реализует стратегию эффективного наращивания запасов и расширения территории своего присутствия за пределами как Республики Татарстан, так и Российской Федерации.

Положительный тренд финансово-экономических и производственных показателей по ОАО «Татнефть», дочерним и зависимым обществам свидетельствует о непрерывном качественном росте Компании.

К производственным приоритетам «Татнефти», наряду с первоочередной задачей укрепления ресурсной базы и повышения объемов добычи, относятся: развитие нефтегазоперерабатывающих мощностей, расширение рынков сбыта нефти, газа, нефтехимической продукции. В розничном бизнесе

реализуется стратегия развития сети АЗС, в том числе в новых регионах.

Корпоративное управление Компании основано на принципах передовой национальной и международной практики и направлено в целом на обеспечение максимально эффективных результатов по всем направлениям деятельности. В рамках стратегии развития в Компании проводится реструктуризация. В основном производстве качественно реорганизована система управления нефтяным сервисом. Сформирован институт управляющих компаний по сегментам деятельности, введены единые корпоративные стандарты, на стратегической основе определены приоритеты инвестиционной политики.

Компания последовательно придерживается политики социальной ответственности. Являясь крупным налогоплательщиком, «Татнефть» вносит весомый вклад в социально-экономическое развитие государства. Одновременно Компания поддерживает национальные программы по здравоохранению, образованию, спорту, развитию малого и среднего бизнеса.

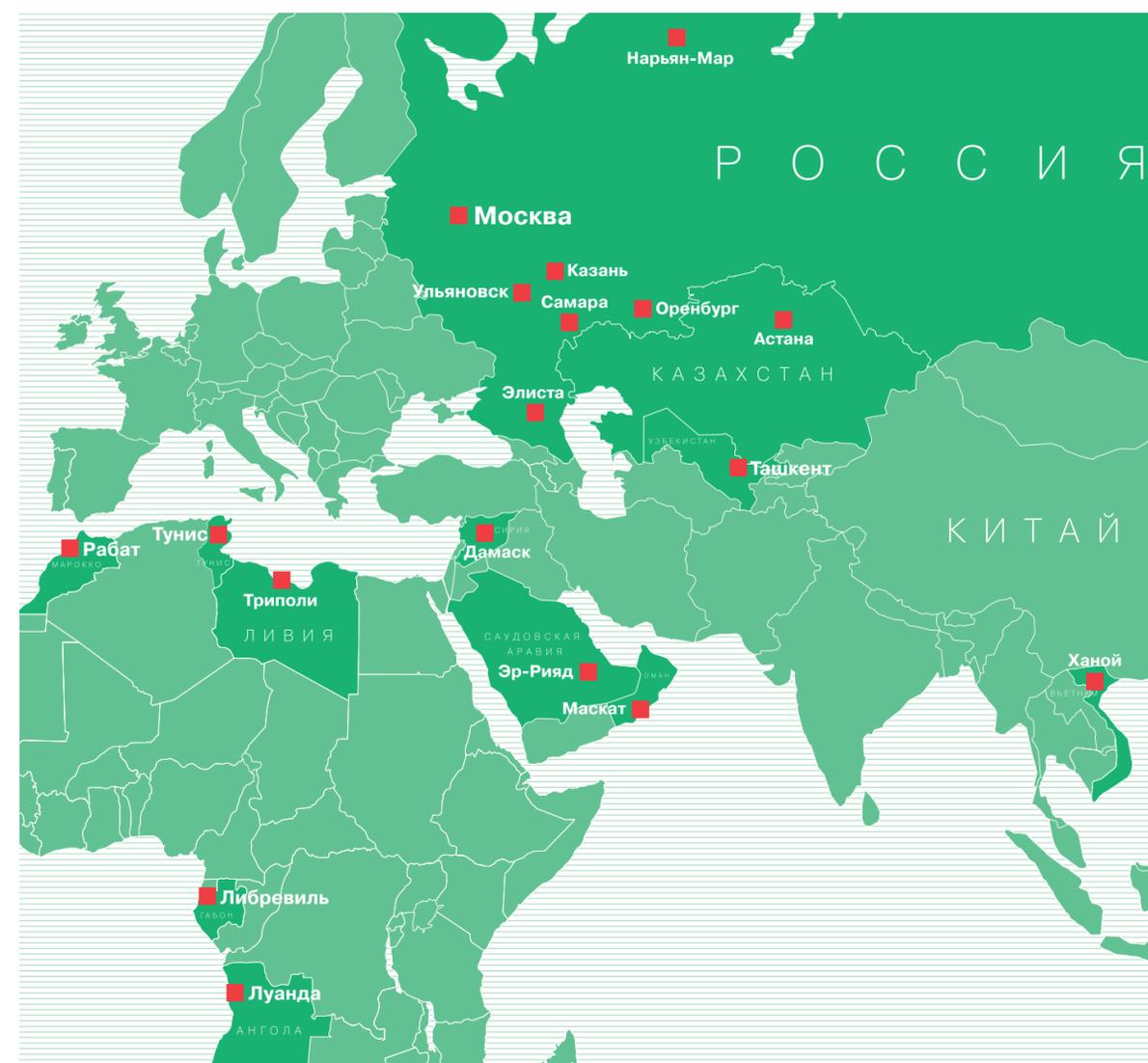
Компания принимает все необходимые меры по соблюдению промышленной и экологической безопасности, а также повышению качества выпускаемой продукции.

«Татнефть» владеет уникальным комплексом нематериальных активов, основу которого составляют технологии и ноу-хау в области разработки месторождений и нефтегазодобычи.

Торговая марка «Татнефть» входит в список самых известных в мире отраслевых брендов. Эффективное управление корпоративным брендом поддерживается специальной целевой программой, утвержденной Советом директоров.

Деятельность Компании ежегодно высоко оценивается на государственном и общественном уровнях престижными наградами и номинациями.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»



МИССИЯ

Укрепление статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании, как одного из крупнейших вертикально-интегрированных отечественных производителей нефти и газа, продуктов нефтепереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ И ЗАДАЧИ КОМПАНИИ

- // Стабилизация объемов рентабельной добычи нефти и газа на разрабатываемых лицензионных месторождениях и активное освоение новых месторождений, в том числе высоковязкой и трудноизвлекаемой нефти на территории Республики Татарстан
- // Расширение ресурсной базы за счет геолого-поисковых и разведочных работ за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации
- // Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности
- // Повышение стоимости акционерного капитала
- // Увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет развития нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств
- // Формирование и реализация инновационно — направленной инженерно-технической политики
- // Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной и экологической ответственности

УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИЕЙ

В 2007 году в целях реализации основной стратегической задачи Компании — повышение стоимости акционерного капитала — Советом директоров утверждена Концепция управления капитализацией ОАО «Татнефть». Концепция основывается на формировании корпоративной системы управления капитализацией с учетом оценки внешних факторов — отраслевой конъюнктуры, мировых и внутренних цен на нефть, социально-экономических условий, состояния фондового рынка.

Принципиальным подходом в разработке Концепции стало изучение деятельности отечественных отраслевых компаний по управлению капитализацией и оценка взаимосвязи уровня капитализации с динамикой основных показателей производственно-хозяйственной деятельности.

Концепция рассчитана на среднесрочную перспективу до 2015 года и в целом формирует единый подход в обеспечении приоритетов и механизмов реализации корпоративной политики по увеличению капитализации ОАО «Татнефть».

ПЛАНИРУЕМЫЕ МЕРЫ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ КАПИТАЛИЗАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

ПЛАНИРУЕМЫЕ МЕРЫ

ОБЕСПЕЧИТЬ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:

- ОБЪЕМ ТЕКУЩИХ ЗАПАСОВ
- ОБЪЕМ ДОБЫЧИ
- ВЫРУЧКА
- ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
- АКТИВЫ

УСИЛИТЬ ИНФОРМАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» ПОСРЕДСТВОМ:

- РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЫ ИНФОРМАЦИОННОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»
- СОЗДАНИЯ ЕДИНОГО ИНТЕРНЕТ ПОРТАЛА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»
- РАСШИРЕНИЯ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ АНАЛИТИКАМ, ЭКСПЕРТАМ, РЕЙТИНГОВЫМ АГЕНТСТВАМ

ОБЕСПЕЧИТЬ ДИВИДЕНДНУЮ ДОХОДНОСТЬ НЕ НИЖЕ СРЕДНЕОТРАСЛЕВОГО УРОВНЯ

СФОРМИРОВАТЬ КОРПОРАТИВНУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИЕЙ НА ОСНОВЕ:

- РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ
- ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИЕЙ (ВНУТРЕННИЙ ИНДЕКС КАПИТАЛИЗАЦИИ)
- ДЕЙСТВИЯ МЕХАНИЗМОВ МОТИВАЦИИ И КОНТРОЛЯ

ОБЕСПЕЧИТЬ ИЗУЧЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РОСТА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДРУГИХ ФАКТОРОВ ПОВЫШЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ

ОКРУЖЕНИЕ

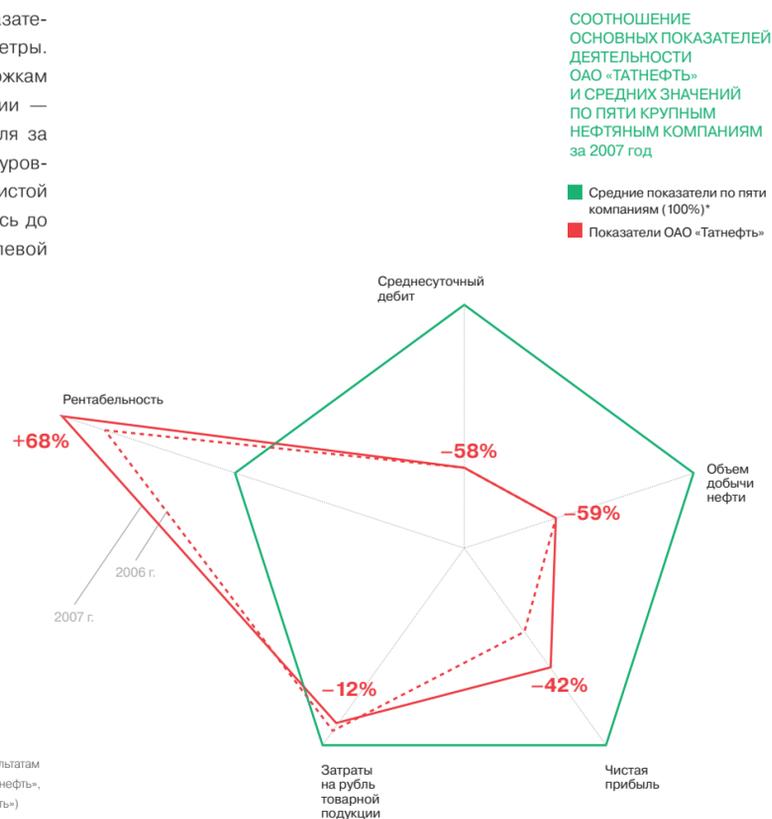
«Татнефть» входит в состав компаний, существенно участвующих в формировании нефтегазового сектора отечественной экономики.

Основное окружение Компании на территории России в сегменте добычи и реализации нефти и нефтепродуктов составляют: «Роснефть», «Лукойл», «Газпром нефть», «Сургутнефтегаз». На долю этих компаний, включая «Татнефть», в совокупности приходится около 60% нефти, добываемой на территории России. Все пять компаний являются международно-признанными, представлены на фондовом рынке и имеют вертикально-интегрированные структуры.

Одновременно Компания занимает ведущие позиции в области нефтехимического производства. Шинная продукция Компании конкурирует на рынках шин России и стран ближнего зарубежья в основном с другими российскими производителями шин — Ярославским, Омским, Московским, Кировским, Красноярским, Воронежским, Волжским, Уральским и другими шинными заводами.

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОАО «ТАТНЕФТЬ» В СРАВНЕНИИ С КРУПНЫМИ
НЕФТЯНЫМИ КОМПАНИЯМИ РОССИИ
ЗА 2007 ГОД**

Показатели деятельности ОАО «Татнефть» в 2007 г. имеют положительную динамику по отношению к 2006 г. Объем добычи нефти и сумма чистой прибыли увеличились на 1,3% и 23% соответственно. Среди пяти крупных российских нефтяных компаний качественные показатели ОАО «Татнефть» имеют лучшие параметры. Отмечается минимальное значение по издержкам производства на 1 рубль товарной продукции — 0,6 руб., что меньше аналогичного показателя за 2006 г. (0,64 руб.), и на 12% меньше среднего уровня по отрасли. Рентабельность затрат по чистой прибыли ОАО «Татнефть» в 2007 г. увеличилась до 37% и в 1,7 раз превысила среднеотраслевой показатель.



*Расчетные средние показатели по нефтяной отрасли определены по результатам деятельности пяти крупных нефтяных компаний России за 2007г. (ОАО «Роснефть», ОАО «Лукойл», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпромнефть», ОАО «Татнефть») Среднеотраслевой уровень затрат на 1 рубль товарной продукции в 2007 г., как и в предыдущем году, составил 0,7 руб. Доходность затрат (рентабельность по чистой прибыли) в среднем по отрасли по отношению к прошлому году снизилась на 4 процентных пункта и составила 22%.

Ведущие компании нефтяного бизнеса России, находящиеся в окружении «Татнефти», имеют преимущества в ресурсной базе, более высокие показатели по объемам добычи нефти, среднесуточному дебиту скважин и сумме чистой прибыли. Но их качественные параметры — расходы на 1 рубль товарной продукции и рентабельность — ниже уровня «Татнефти» и среднеотраслевых значений.

Высоким показателям эффективности производства «Татнефти» и сохранению одного из ведущих мест в отрасли способствуют реализация целевой программы по снижению производственных расходов и совершенствованию организации управления, значительный научно-производственный потенциал, инновационная направленность технической политики, высокий уровень специализации сервисных услуг.

**ПРИОРИТЕТНЫЕ ФАКТОРЫ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ
КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО КОМПАНИИ
В ОСНОВНЫХ СЕГМЕНТАХ БИЗНЕСА**



РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ. ФОНДОВЫЙ РЫНОК

В настоящее время обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Татнефть» включены в котировальные листы фондовых бирж:

- // Фондовая биржа РТС — «А1» (обыкновенные акции), «А2» (привилегированные акции);
- // Фондовая биржа ММВБ — «А» первого уровня (обыкновенные и привилегированные акции).

Глобальные депозитарные расписки Компании включены в листинг Лондонской фондовой биржи (символ — ATAD) и торгуются в торговой системе Xetra, входящей в группу компаний Дойче Бурс АГ.

В 2007 году продолжился рост курсовой стоимости акций Компании, как на российских, так и на иностранных фондовых площадках. Так, в РТС на конец декабря 2007 года стоимость обыкновенных акций составила \$6,0, что подтвердило ожидания инвесторов и превысило прогноз аналитиков на 2007 год (\$5).

Рыночная капитализация Компании на конец 2007 г. превысила 321 млрд. рублей (\$13,1 млрд.). Показатель роста к уровню 2006 года составил 31%.

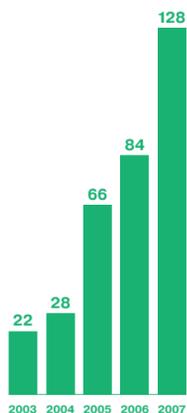
Объем торгов на ММВБ — 146,05 млрд. рублей, в РТС — более \$83 млн.

В ходе торгов на Фондовой бирже РТС, в период с января по декабрь 2007 года, показатель роста стоимости акций «Татнефть» по отношению к 2006 году достигал + 47,6%.

Драйвером роста акций Компании в 2007 году стали высокие показатели деятельности, особенно, по итогам III квартала. Так прирост операционной



ДИНАМИКА
КАПИТАЛИЗАЦИИ
«ОАО ТАТНЕФТЬ»
за 2003–2007 гг.
(млрд. рублей)

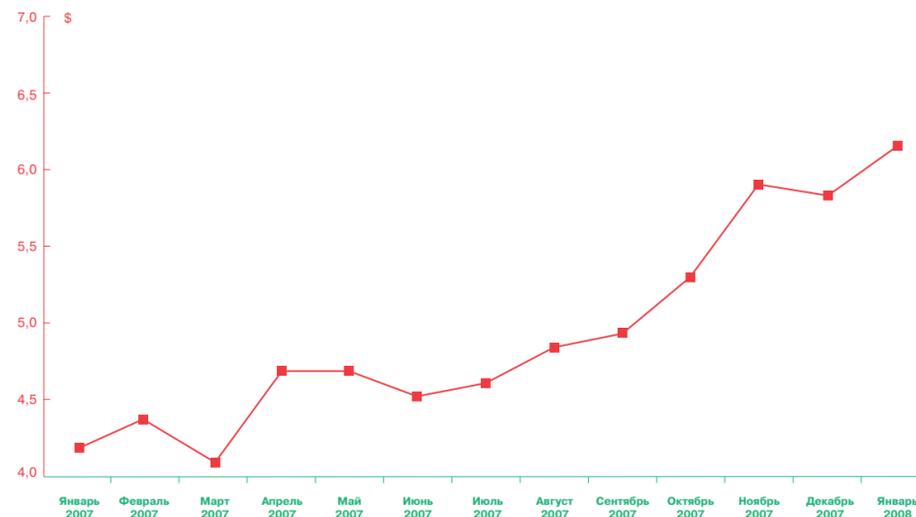


ДИНАМИКА КУРСА
ДЕПОЗИТАРНЫХ
РАСПИСОК,
ВЫПУЩЕННЫХ НА АКЦИИ
ОАО «ТАТНЕФТЬ»,
2003–2007 гг. (\$))

прибыли к уровню III квартала 2006 г. составил +34%, чистой прибыли +47%. По мнению аналитиков фондового рынка, это больше, чем у любого другого представителя отрасли.

По состоянию на 31 декабря 2007 года в реестре акционеров ОАО «Татнефть» было зарегистрировано более 53 тысяч акционеров. Из них наиболее крупными владельцами (номинальными держателями) пакетов акций Компании являлись: Центральный депозитарий Республики Татарстан — 31,4%, ИНГ Банк — 26,0% от уставного капитала.

Для конвертации в глобальные депозитарные расписки (ГДР) задепонировано 606 026 340 шт. обыкновенных акций или 26,0% от акционерного капитала.



ДИНАМИКА КУРСА
ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ
ОАО «ТАТНЕФТЬ»
ЗА 2007 г. (\$))

■ «Татнефть»

Распределение полномочий и ответственности между членами Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»

Реализация стратегических задач и планов развития, а также текущая производственно-хозяйственная деятельность Компании, обеспечивается посредством распределения полномочий и ответственности между членами Совета директоров и Правления, а также наделения исполнительными полномочиями руководителей по направлениям деятельности Компании.



ИБРАГИМОВ
Наиль
Габдулбариевич

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ,
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ПО
ПРОИЗВОДСТВУ —
ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР
ОАО «ТАТНЕФТЬ»



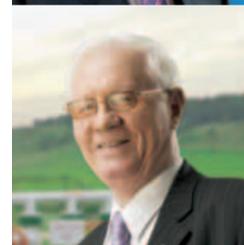
ХИСАМОВ
Раис Салихович

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТО-
РОВ. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕ-
РАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА —
ГЛАВНЫЙ ГЕОЛОГ
ОАО «ТАТНЕФТЬ». ЧЛЕН
КОМИТЕТА
ПО КОРПОРАТИВНОМУ
УПРАВЛЕНИЮ



ЩЕЛКОВ
Федор Лазаревич

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕ-
РАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ
ОАО «ТАТНЕФТЬ»



МУСЛИМОВ
Ренат Халиуллович

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТО-
РОВ. КОНСУЛЬТАНТ
ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБ-
ЛИКИ ТАТАРСТАН
ПО ВОПРОСАМ РАЗРА-
БОТКИ НЕФТЯНЫХ
И НЕФТЕГАЗОВЫХ МЕС-
ТОРОЖДЕНИЙ



ТАЗИЕВ
Миргазиян Закиевич

ЧЛЕН СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ.
НАЧАЛЬНИК НЕФТЕГАЗО-
ДОБЫВАЮЩЕГО УПРАВЛЕ-
НИЯ «АЛЬМЕТЬЕВНЕФТЬ»
ОАО «ТАТНЕФТЬ»

**УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗАДОБЫ-
ВАЮЩИМ КОМПЛЕКСОМ**

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА:

- // Стабилизация объемов добычи нефти на террито-
рии Республики Татарстан
- // Увеличение объемов запасов нефти и газа
- // Освоение месторождений нефти за пределами
Республики Татарстан
- // Опытно-промышленные работы по разработке
месторождений высоковязкой нефти
- // Комплекс мероприятий по применению измене-
ний в НК РФ в части исчисления налога на добычу
полезных ископаемых
- // Реализация Программы энергосбережения
- // Внедрение международных стандартов менедж-
мента промышленной безопасности, охраны труда
и окружающей среды по Группе «Татнефть»



НУРМУХАМЕТОВ
Рафаэль Ситович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
НАЧАЛЬНИК
НЕФТЕГАЗОДОБЫ-
ВАЮЩЕГО УПРАВЛЕНИЯ
«ЛЕНИНОГОРСКНЕФТЬ»
ОАО «ТАТНЕФТЬ»



СТУДЕНСКИЙ
Михаил Николаевич

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬ-
НОГО ДИРЕКТОРА
ОАО «ТАТНЕФТЬ»
ПО БУРЕНИЮ — ДИРЕК-
ТОР УК ООО «ТАТНЕФТЬ-
БУРЕНИЕ»

**УПРАВЛЕНИЕ СЕРВИСНЫМ
КОМПЛЕКСОМ**

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА:

- // Формирование новой системы управления
нефтяным сервисом
- // Освоение новых технологий бурения и капитально-
го ремонта скважин
- // Организация системы супервайзерского контроля
строительства скважин
- // Дальнейшее увеличение дебита новых скважин
и скважин после КРС



РАХМАНОВ
Рифкат Мазитович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬ-
НОГО ДИРЕКТОРА
ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН
И ПОВЫШЕНИЮ
НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ
ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ЗИНОВЬЕВ
Владимир Николаевич

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ПО КАПИТАЛЬНОМУ
СТРОИТЕЛЬСТВУ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ЛАВУЩЕНКО
Владимир Павлович

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ЭКОНОМИКЕ. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ



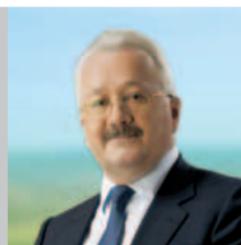
ГОРОДНИЙ
Виктор Исакович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» — НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ СОБСТВЕННОСТИ. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА:

- // Разработка и реализация Концепции управления капитализацией ОАО «Татнефть» на 2008 – 2015 гг.
- // Реализация Программы по совершенствованию организации и управления производством на 2005 – 2007 гг.
- // Формирование Программы по повышению эффективности управления и дальнейшего укрепления финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» на 2008 – 20015 гг.
- // Завершение основного этапа реструктуризации
- // Дальнейшая стандартизация процессов управления
- // Формирование системы сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности на трехлетний период
- // Развитие системы информационного обеспечения бизнес-процессов на базе SAP
- // Содействие развитию малого и среднего бизнеса



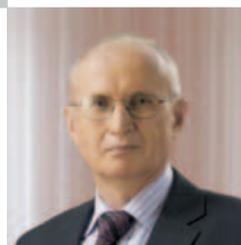
ГАРИФУЛЛИН
Искандар Гатинович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ. НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ — ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ТИХУРОВ
Евгений Александрович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ. НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ». ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ



ЕРШОВ
Валерий Дмитриевич

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ. НАЧАЛЬНИК ПРАВОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ». ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ



МАГАНОВ
Наиль Ульфатович

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ. ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИМ ПРОИЗВОДСТВОМ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА:

- // Обеспечение объемов реализации и поставок нефти и нефтепродуктов на внутренний и внешний рынки
- // Укрепление финансово-экономического состояния нефтехимического блока Группы «Татнефть»
- // Начало реализации стратегии развития сети АЗС 2007 – 2011 гг.
- // Участие в строительстве Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск
- // Совершенствование организации шинного производства
- // Начало строительства производства шин ЦМК



ШАРАФЕЕВ
Загит Фоатович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО НЕФТЕХИМИЧЕСКОМУ ПРОИЗВОДСТВУ — ДИРЕКТОР УК ООО «ТАТНЕФТЬ-НЕФТЕХИМ»



ГАЙЗАТУЛЛИН
Радик Рауфович

ЧЛЕН СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ.
МИНИСТР
ФИНАНСОВ
РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН.
ЧЛЕН КОМИТЕТА
ПО АУДИТУ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУПРАВЛЕНИЯ И КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА:

- // Обеспечение эффективного взаимодействия с государственными структурами по реализуемым бизнес-проектам Компании
- // Содействие в реализации инновационных корпоративных проектов



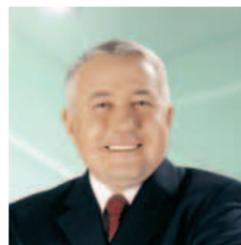
САБИРОВ
Ринат Касимович

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА
ПО ВОПРОСАМ НЕФТЕГАЗО-
ХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА
АППАРАТА КАБИНЕТА МИНИСТ-
РОВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.
ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КАДРАМ
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ,
ЧЛЕН КОМИТЕТА
ПО КОРПОРАТИВНОМУ
УПРАВЛЕНИЮ



ФЕЛЬДМАН
Семен Афроимович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬ-
НОГО ДИРЕКТОРА
ОАО «ТАТНЕФТЬ».
ДИРЕКТОР АЛЬМЕТЬЕВС-
КОГО ФИЛИАЛА НАЦИО-
НАЛЬНОГО НЕГОСУДАР-
СТВЕННОГО ПЕНСИОННО-
ГО ФОНДА



МУХАМАДЕЕВ
Рустам Набиулович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ОАО «ТАТНЕФТЬ»
ПО КАДРАМ И СОЦИАЛЬ-
НОМУ РАЗВИТИЮ

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА:

- // Обеспечение Коллективного договора ОАО «Татнефть»
- // Реализация социальных программ добровольного медицинского страхования, негосударственного пенсионного обеспечения, ипотечного строительства, поддержки образования, культуры и спорта
- // Реализация благотворительных программ



СОРОКИН
Валерий Юрьевич

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ОАО «СВЯЗЫИНВЕСТНЕФТЕХИМ»



ЮХИМЕЦ
Александр Трофимович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
СЕКРЕТАРЬ СОВЕТА ДИРЕК-
ТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ».
ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО РАС-
КРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОДА:

- // Увеличение дивидендной доходности
- // Переход на ежеквартальную финансовую отчетность по стандартам US GAAP
- // Введение единого корпоративного стандарта годовых и социальных отчетов Группы «Татнефть»
- // Совершенствование взаимодействия с акционерами и инвесторами в рамках специальной программы
- // Обеспечение в полном объеме принципов информирования акционеров и инвесторов



ВОСКОБОЙНИКОВ
Владлен
Александрович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ.
НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ
КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ
ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ВЕЙГУД
Дэвид Уильям

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.
ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ВЕЙГУД
ЛИМИТЕД». ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИ-
ТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕ-
НИЯМ, ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО АУДИТУ



ВАСИЛЬЕВ
Валерий Павлович

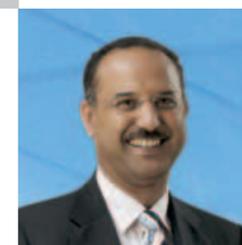
ЧЛЕН СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ.
МИНИСТР ЗЕМЕЛЬНЫХ
И ИМУЩЕСТВЕННЫХ
ОТНОШЕНИЙ РЕСПУБ-
ЛИКИ ТАТАРСТАН.
ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО КАД-
РАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



ВОСКРЕСЕНСКАЯ
Мария Леонидовна

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.
ДИРЕКТОР КОМПАНИИ
«БРЕНТКРОСС ЛТД».
ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА



ГОШ
Сушован

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.
УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР
КОМПАНИИ SGI GROUP LTD.
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА
ПО АУДИТУ

Основные показатели деятельности нефтяной акционерной компании по итогам 2007 года

СТАНДАРТ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ИНФОРМИРОВАНИЮ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
I. ПОКАЗАТЕЛИ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ			
1.1.	Капитализация на 28.12.2007 г.	321,6 млрд. руб.	13,1 млрд. долл.
1.2.	Стоимость обыкновенной акции	147,3 рубля	6,0 долл.
1.3.	Дивиденды по итогам работы Общества в 2006 году	10,7 млрд. руб.	435,8 млн. долл.
1.4.	Планируемые дивиденды по итогам работы Общества в 2007 году **	13,1 млрд. руб.	535,4 млн. долл.
1.5.	Количество акций, всего		2 326 199 200
	из них:		
	Обыкновенных		2 178 690 700
	Привилегированных		147 508 500
1.6.	Количество депозитарных расписок, выпущенных на акции ОАО «Татнефть» (1ДР: 20 акций)		30 301 317
1.7.	Стоимость корпоративного бренда в 2007 году (по оценке Interbrand Zintzmeyer & Lux AG, 2006 год)	16,5 млрд. руб.	670 млн. долл.
II. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТАТУСА КОМПАНИИ			
Нефтегазодобывающий комплекс			
2.1.	Объем доказанных запасов нефти по состоянию на 1 января 2008 года (по оценке Miller&Lents)	861,9 млн. т.	6 139,7 млн. барр.
2.2.	Объем добычи нефти	25,7 млн. т.	183,4 млн. барр.
2.3.	Среднесуточная добыча	68 652 т.	489,0 тыс. барр.
2.4.	Средний дебит нефти действующих добывающих скважин по ОАО «Татнефть»	4,3 т/сутки	30,63 барр./сутки
2.5.	Средний дебит новых скважин из бурения и освоения	8,9 т/сутки	63,4 барр./сутки
2.6.	Объем попутного нефтяного газа		738,5 млн. куб. м
2.7.	Производство ШФЛУ		297 тыс. тонн

26

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
2.8.	Эксплуатационный фонд добывающих скважин		21 560 скважин
2.9.	Действующий фонд		19 606 скважин
2.10.	Объем бурения для ОАО «Татнефть», всего, в т.ч.:		565,7 тыс. м
2.11.	эксплуатационное бурение		515,7 тыс. м.
2.12.	поисково-разведочное		50 тыс. м.
Нефтехимический комплекс			
2.13.	Объем производства технического углерода	1 960 млн. руб.	112,2 тыс. тонн
2.14.	Объем товарной продукции техуглерода ОАО «Нижнекамсктехуглерод»	2,0 млрд. руб.	79,8 млн. долл.
2.15.	Объем товарной продукции ОАО «Нижнекамскшина»	6,2 млрд. руб.	253 млн. долл.
2.16.	Общий объем произведенной товарной нефтехимической продукции	24,6 млрд. руб.	1 002 млн. долл.
Инфраструктурный комплекс			
2.17.	Общая протяженность трубопроводов системы нефтесбора		19 223 км
2.18.	Общая протяженность промысловых газопроводов		2 039 км
2.19.	Общая протяженность водоводов		19 541,7 км
2.20.	Общая протяженность линий электропередач		15 938 км
2.21.	Общее количество АЭС, в т.ч.:		561 ед.
2.22.	АЭС в России		420 ед.
Использование имущественного комплекса			
2.24.	Зарегистрировано на праве собственности объектов недвижимости	3,9 млрд. руб.	159,5 млн. долл.

27

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
2.25.	Прибыль от аренды имущества	375 млн. руб.	15,3 млн. долл.
Показатели по персоналу			
2.26.	Среднесписочная численность работников по ОАО «Татнефть»		39,8 тыс. чел.
2.27.	Количество работников по Группе компаний «Татнефть»		74 тыс. чел.
III. ПОКАЗАТЕЛИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поставки нефти и газопродуктов			
3.1	Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье)	11 616 тыс.т.	83 983 тыс. барр.
3.2.	Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье)	5 211 тыс. т.	37 675 тыс. барр.
3.3.	Поставки нефти на внутренний рынок	8 410 тыс. т.	60 804 тыс. барр.
3.4.	Поставка газопродуктов	208,9 тыс. т.	
Реализация нефтегазопродуктов			
3.5.	Общий объем реализации нефтепродуктов на рынке РФ	1 879 тыс. т.	570,6 млн. галл.
3.6.	Объем реализации нефтепродуктов через розничную сеть АЗС «Татнефть»	1 178 тыс. т.	357,7 млн. галл.
3.7.	Объем реализации газопродуктов через розничную сеть АГЗС «Татнефть»	29,9 тыс. т.	—
Реализация продукции нефтехимического комплекса			
3.8.	Отгрузка шин всего, в т.ч.:		12 504,1 тыс. шт.
3.9.	Экспорт		2 594,8 тыс. шт.
3.10.	Внутренний рынок		9 909,3 тыс. шт.

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
IV. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ			
Выручка			
4.1.	Выручка от реализации ОАО «Татнефть», всего	197 471 млн. руб.	8 044 млн. долл.
4.2.	Выручка от реализации нефти	175 664 млн. руб.	7 155 млн. долл.
4.3.	Выручка от реализации нефтепродуктов	3 653 млн. руб.	149 млн. долл.
4.4.	Выручка от реализации газопродуктов	5 433 млн. руб.	221 млн. долл.
4.5.	Выручка от реализации прочей продукции	12 721 млн. руб.	518 млн. долл.
Прибыль			
4.6.	Прибыль до налогообложения по ОАО «Татнефть»	61 169 млн. руб.	2 492 млн. долл.
4.7.	Прибыль до налогообложения по предприятиям Нефтехимического комплекса Компании	1 958 млн. руб.	80 млн. долл.
4.8.	Чистая прибыль ОАО «Татнефть»	43 812 млн. руб.	1 785 млн. долл.
Налоги			
4.9.	Налоги по ОАО «Татнефть» в т.ч.:	175 111 млн. руб.	7 133 млн. долл.
4.10.	НДПИ	57 765 млн. руб.	2 353 млн. долл.
4.11.	Налог на прибыль	17 392 млн. руб.	708 млн. долл.
4.12.	Доля добавленной стоимости в общем объеме выпуска продукции по ОАО «Татнефть»		81%
Данные бухгалтерского баланса на 31.12.2007			
	Основные средства и незавершенное строительство	61 159 млн. руб.	2 491 млн. долл.
	Долгосрочные финансовые вложения	42 701 млн. руб.	1 739 млн. долл.
	Оборотные активы	128 847 млн. руб.	5 248 млн. долл.
	Собственный капитал	203 585 млн. руб.	8 293 млн. долл.
	Заемный капитал	30 281 млн. руб.	1 233 млн. долл.

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
V. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ			
5.1.	Уровень собственного капитала		87,1%
5.2.	Чистые активы	203 605 млн. руб.	8,3 млрд. долл.
5.3.	Текущая ликвидность (коэффициент)		4,9
VI. ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
6.	Общий объем инвестиций по Группе «Татнефть»	41 927 млн. руб.	1 708 млн. долл.
6.1.	Объем инвестиций по ОАО «Татнефть»	18 341 млн. руб.	747 млн. долл.
6.1.1.	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	16 761 млн. руб.	683 млн. долл.
	бурение	6 135 млн. руб.	250 млн. долл.
	капитальное строительство	2 895 млн. руб.	118 млн. долл.
	оборудование, не входящее в сметы строек	2 785 млн. руб.	113 млн. долл.
	геолого-технические мероприятия	4 666 млн. руб.	190 млн. долл.
	выкуп имущества, земли, прочее	280 млн. руб.	11 млн. долл.
6.1.2.	Инвестиции в непроизводственную сферу	1 580 млн. руб.	64 млн. долл.
6.2.	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	3 864 млн. руб.	157 млн. долл.
6.3.	Инвестиции зависимых добывающих обществ	304 млн. руб.	12,4 млн. долл.
6.4.	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	3 045 млн. руб.	124 млн. долл.
6.5.	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	320 млн. руб.	13 млн. долл.
6.6.	Инвестиции в зарубежные контракты	571 млн. руб.	23 млн. долл.
6.7.	Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов	15 175 млн. руб.	618 млн. долл.
6.8.	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	307 млн. руб.	12,5 млн. долл.

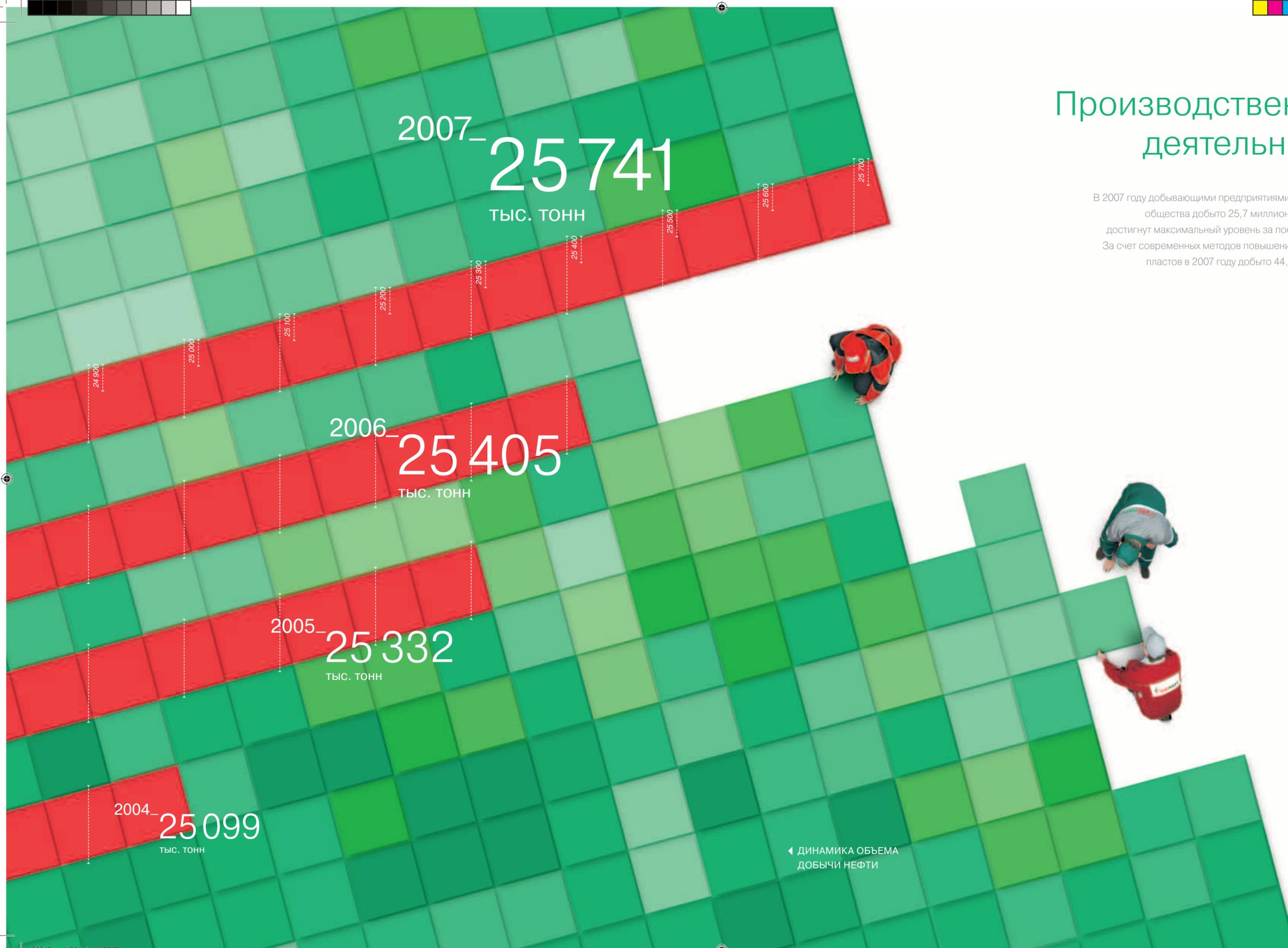
* Курс доллара США по данным ЦБ РФ на 30.12.2007 — 24,55 рубля; 1 тонна нефти — 7,123 баррелей, в части поставок нефти по п.п.3.1. — 3,4 применяется следующий коэффициент перевода: 1 тонна нефти — 7,23 баррелей (1 баррель — 42 галлона).

** Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2007 год по привилегированным акциям в размере 565% и по обыкновенным акциям в размере 565% от номинальной стоимости.



Производственная деятельность

В 2007 году добывающими предприятиями акционерного общества добыто 25,7 миллионов тонн нефти: достигнут максимальный уровень за последние 14 лет. За счет современных методов повышения нефтеотдачи пластов в 2007 году добыто 44,7% всей нефти



◀ ДИНАМИКА ОБЪЕМА ДОБЫЧИ НЕФТИ

ОРГАНИЗАЦИЯ НЕФТЕГАЗО-ДОБЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА

ГЕОЛОГО-ПОИСКОВЫЕ РАБОТЫ

В настоящее время ОАО «Татнефть» предоставлено 80 лицензий на поиск и разработку углеводородного сырья (из них 73 лицензии на территории Республики Татарстан). Семью лицензиями ОАО «Татнефть» располагает за пределами Республики Татарстан (по одной в Самарской и Оренбургской областях, двумя — в Ульяновской области и тремя — в Ненецком автономном округе).

В 2007 году ОАО «Татнефть» проводило поисковые и разведочные работы на 43 лицензионных участках в Республике Татарстан и Самарской области.

За 2007 год на геологоразведочные работы, проводимые ОАО «Татнефть», инвестировано 1 400,3 млн. рублей. Затраты на покупку лицензионных участков на новых территориях для ОАО «Татнефть», дочерних и зависимых компаний составили 2 353,9 млн. рублей.

В поисковое бурение в 2007 году введено 7 поднятий: Восточно-Улеминское, Нижне-Гарейское, Верхне-Гарейское, Северо-Щелканское, Южно-Суксинское, Южно-Зубаревское и Ачинское в Республике Татарстан.

Подготовлено к глубокому бурению 37 структур с перспективными ресурсами категории С3 (извлекаемые) — 10,035 млн. тонн, в том числе 35 структур в Республике Татарстан, 1 структура в Ульяновской области, 1 структура в Оренбургской области.

Ежегодное и последовательное осуществление геологоразведочных работ позволило ОАО «Татнефть» за последние 8 лет обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти в объеме, превышающем объем добычи в 1,2 раза.

На 1 января 2007 года доказанные запасы нефти по оценке «Miller & Lents» составляли

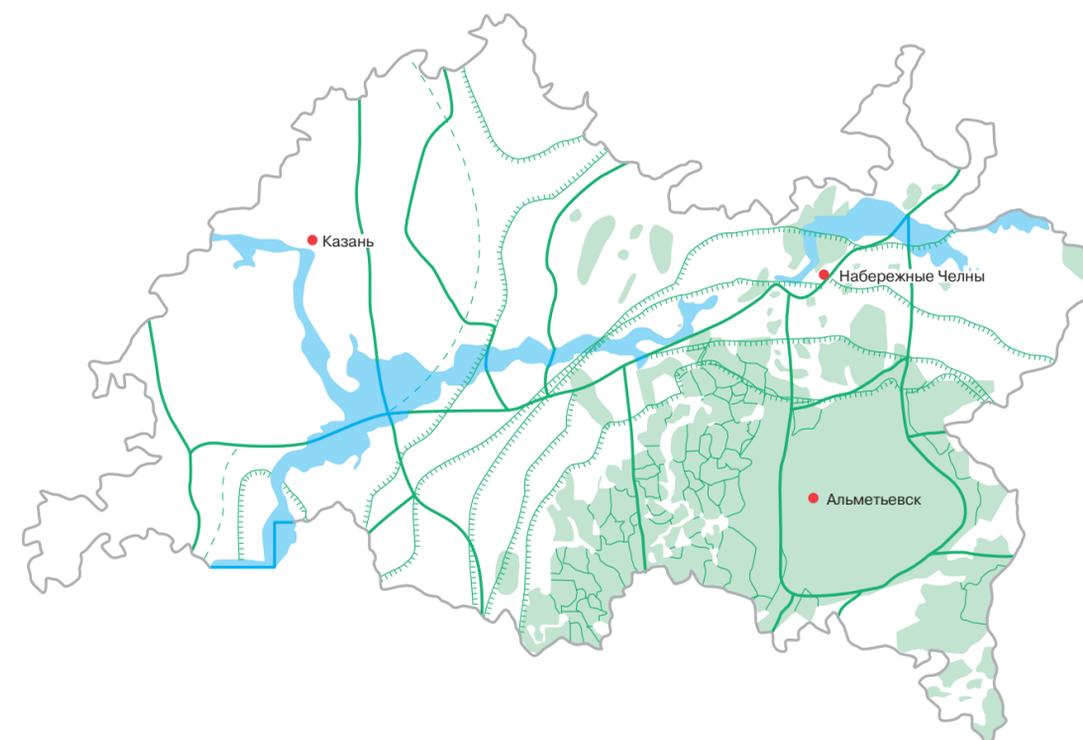
5 911,7 млн. баррелей или 829,9 млн. тонн. В 2007 году открыто 5 новых месторождений, расположенных на территории Республики Татарстан. Из них одно нефтяное — Черноозерское, остальные месторождения с залежами сверхвязкой нефти — Южно-Екатериновское, Ново-Чегодайское, Кармалинское и Северо-Кармалинское.

По состоянию на 1 января 2008 года по оценке «Miller & Lents» доказанные запасы нефти и конденсата «Татнефти» составили 6 139,7 млн. баррелей (или 861,9 млн. тонн), что на 228 млн. баррелей больше, чем по состоянию на 1 января 2007 года.

Прирост запасов связан с успешным использованием современных технологий при добыче нефти и газа, расширением географии деятельности Компании, а также с освоением месторождений сверхвязкой нефти на территории Республики Татарстан. Положительные результаты опытно-промышленной эксплуатации Ашальчинского и Мордово-Кармалынского месторождений высоковязкой нефти позволили поставить на баланс по международной классификации в качестве доказанных часть запасов этих месторождений (около 3,17 млн. баррелей).

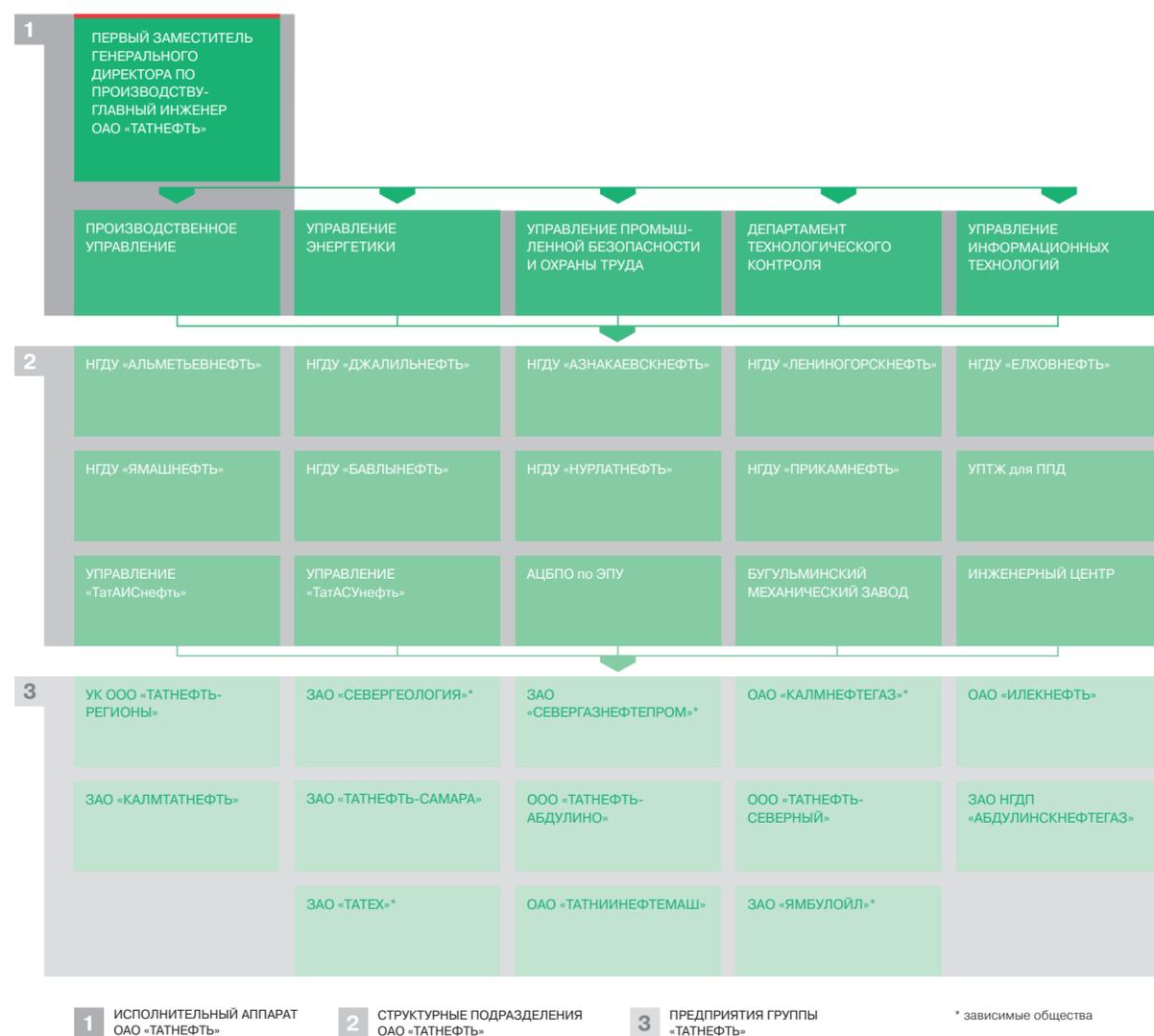
В настоящее время ОАО «Татнефть» увеличивает инвестиции в поиск и разведку месторождений не только в Татарстане, но и в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе, а также Сирии, Ливии. С участием капитала ОАО «Татнефть» в Российской Федерации работают 11 дочерних и зависимых компаний (в т.ч. ЗАО «Татех»), имеющих 31 лицензионный участок, в пределах которых находятся 29 месторождений.

Таким образом, ОАО «Татнефть» и 11-ти ее дочерним и зависимым компаниям на 01.01.2008 года предоставлены 111 лицензий на разведку и добычу нефти и газа в пределах Российской Федерации, за пределами Российской Федерации ОАО «Татнефть» предоставлены 5 контрактов на 9 блоков на проведение ГРП в Ливии и Сирии.



МЕСТОРОЖДЕНИЯ НЕФТИ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**СТРУКТУРА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.
ОСНОВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО**



**РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ.
ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА**

В настоящее время ОАО «Татнефть» осуществляет разработку 75 нефтяных месторождений в Республике Татарстан и за ее пределами.

В 2007 году достигнут максимальный уровень добычи нефти за последние 14 лет — 25,741 млн. тонн (183,4 млн. баррелей). По сравнению с 2006 годом добыча нефти по ОАО «Татнефть» увеличилась на 1,3%. Сверх плана Компания добыла 390,569 тыс.тонн нефти. За пределами Татарстана дочерними компаниями было добыто около 196 тыс. тонн (1,4 млн. баррелей) нефти.

Основная доля текущей добычи нефти (77,8%) приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Бавлинское, Сабанчинское, Ново-Елховское, Первомайское, Бондюжское. При этом 59% добычи в 2007 году обеспечивало Ромашкинское нефтяное месторождение.

Средний дебит нефти по скважинам ОАО «Татнефть» за 2007 год составил 4,3 т/сут (в 2006 году составлял 4,1 т/сут). Проведен запланированный комплекс мероприятий по контролю и регулированию разработки: в эксплуатацию введено

349 новых добывающих скважин, в т.ч. 288 скважин — из бурения (из них 17 скважин малого диаметра), из освоения — 11 скважин. Средний дебит новых скважин из бурения и освоения достиг 8,9 т/сут., что на 18,7% выше показателя 2006 года. Работы по восстановлению изношенного фонда скважин резкой боковых ответвлений и горизонтальных стволов выполнены на 62 скважинах. Выполнен КРС на 2 681 скважине, продолжены работы по совершенствованию системы ППД, под нагнетание воды освоены 225 скважин.

ДОБЫЧА ПО КРУПНЕЙШИМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ в 2007 г.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ	ТЫС.ТОНН
Ромашкинское	15 182,4
Ново-Елховское	2 520,0
Бавлинское	1 006,9
Бондюжское	328,1
Первомайское	373,4
Сабанчинское	625,9

ФОНД СКВАЖИН

НАЗНАЧЕНИЕ ФОНДА	КОЛИЧЕСТВО СКВАЖИН
Действующий фонд	19 606
Бездействующий фонд	1950
Эксплуатационный фонд	21 560



ГЕОГРАФИЯ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ

ОАО «Татнефть» приобрело права на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата в результате участия в аукционах, а также через покупку части бизнеса нефтяных компаний в Самарской и Оренбургской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия.

С участием ОАО «Татнефть» созданы 11 нефтяных дочерних и зависимых компаний: ЗАО «Татнефть-Самара», ЗАО НГДП «Абдулинскнефтегаз», ООО «Татнефть-Северный», ООО «Татнефть-Абдулино», ОАО «Илекнефть», ЗАО «КалмТатнефть», ОАО «Калмнефтегаз», ЗАО «Севергазнефтепром», ЗАО «Севергеология», ЗАО «Ямбулойл», ЗАО «ТАТЕХ». Указанные нефтяные компании уже владеют лицензиями на геологическое изучение, поиск, разведку и добычу углеводородного сырья на 31 лицензионных участках (в т. ч. серии НЭ — 6, серии НР — 11, серии НП — 14).

За пределами Республики Татарстан в Российской Федерации в 2007 году выполнен объем геологоразведочных работ на общую сумму 3,1 млрд. рублей.

В течение 2007 года за пределами РФ велась эксплуатация 19 месторождений нефти. Сегодня добыча нефти ведется из 31 скважины, в т. ч. 25 скважин в Самарской области, 5 скважин в Оренбургской области и 1 скважины в Калмыкии.

В Самарской области в 2007 году проделана большая работа по расконсервации и обустройству ранее пробуренного фонда и бурению новых скважин, введены в разработку 11 ранее законсервированных нефтяных месторождений. Получены положительные результаты. Дебиты новых пробуренных скважин Александровского месторождения составляют 20÷120 т/сутки, Алимовского месторождения — 25÷60 т/сутки.

В результате участия в аукционе зависимым обществом ЗАО «Ямбулойл» в январе 2007 года

приобретен Новобарский участок недр в Оренбургской области и введено в разработку ранее законсервированное Новобарское месторождение. В декабре 2007 года ООО «Татнефть — Северный» приобретен Чекалинский участок недр в Оренбургской области для целей геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья, с имеющимися на территории участка законсервированными скважинами с промышленными дебитами.

На территории контрактных участков ОАО «Татнефть» в Ливии (№82-4) и Сирии (блок №27) продолжилось исполнение программы геологоразведочных работ. Кроме этого, по результатам международного тендера в 2007 году ОАО «Татнефть» подписало три новых контракта на территории Ливии: по участкам №82 (блок 1), №98 (блоки 2 и 4) и №69 (блоки 1, 2, 3 и 4).

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ**ПОИСК МЕСТОРОЖДЕНИЙ**

С целью поиска месторождений, наряду со стандартными технологиями (в т. ч. сейсморазведкой) Компания применяет ряд новых технологий:

- // прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта «Нейросейсм»;
- // сбор углеводородных газов из почвы и оценка ореола рассеивания углеводородов Gore Sorber;
- // изучение физики взаимодействия тонких энергий при создании микролептонного излучения;
- // оценка параметров миграции и аккумуляции флюида с построением флюидодинамических

карт с зонами вероятного скопления нефти — DFM;

// низкочастотное сейсмическое зондирование — НСЗ.

// ГТО ВМ (геолого-геофизическая технология оптимизации выбора места бурения скважин).

БУРЕНИЕ

В 2007 году в бурении было применено 23 технологии или 989 скважино-технологий на 324 скважинах. Из 299 скважин, введенных из бурения, 281 — пробурена с применением новых технологий (более 94 %). Наиболее эффективными технологиями по повышению качества крепления скважин являются установки силикатных ванн в интервале продуктивных пластов и применение устройств манжетного цементирования, для увеличения дебитов нефти — строительство горизонтальных и многозабойных скважин.

ДОБЫЧА

Важным резервом наращивания добычи нефти из месторождений с трудно извлекаемыми запасами является новая технология, основанная на глубоком (до 100 м) радиальном проникновении в пласт. В 2007 году проведено радиальное вскрытие пластов в 32 скважинах.

В 2007 году дополнительная добыча за счет третичных МУН пластов составила 5 131,5 тыс. тонн при установленном задании 5 100 тыс. тонн (100,6% к заданию), факт за 2006 год — 5 098,5 тыс. тонн. Доля нефти, добытой за счет МУН, по итогам 2007 года составила 19,94% от общей добычи.

Дополнительная добыча в 2007 г. за счет работ, выполненных управлением «Нефтехимсервис», составила 2 468,348 тыс. тонн при плане 2 420,949 тыс. тонн (102%).

РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ ВЫСОКОВЯЗКОЙ НЕФТИ

В 2007 году продолжались опытно-промышленные работы по разработке Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти.

В начале июня 2007 года пробурена вторая пара скважин №230, №231. Длина ствола паронагнетательной скважины №231 составляет 712 м, длина горизонтальной части — около 400 м. Длина ствола добывающей скважины №230 — 753 м, горизонтальной части ствола 410 м. В сентябре начата закачка пара во вторую пару скважин.

Средний дебит нефти из скважины №230 второй пары составляет 22-23 т/сут.

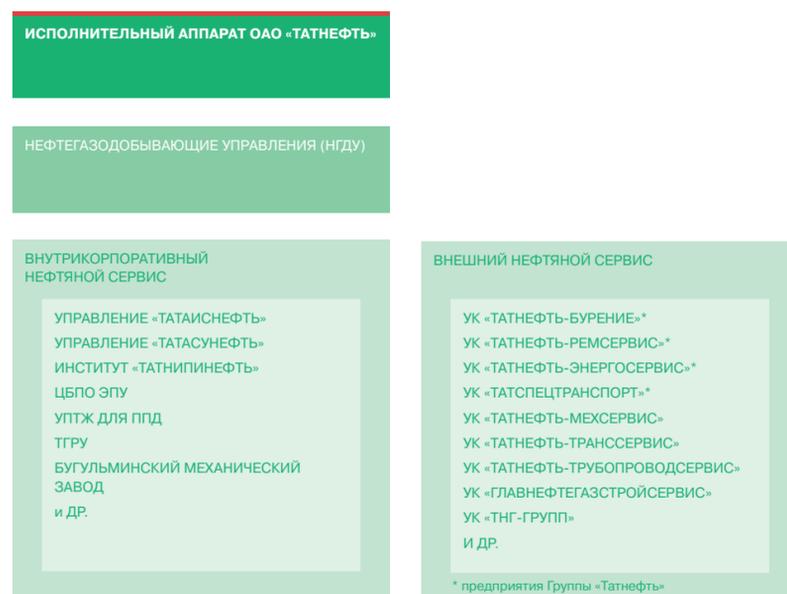
Добыча сверхвязкой нефти за 2007 год на участке ОПР Ашальчинского месторождения составила свыше 6,0 тыс. тонн, при плане 5,0 тыс. тонн, в том числе из первой пары 4,5 тыс. тонн, из второй — 1,5 тыс. тонн. С начала опытных работ добыча сверхвязкой нефти составляет 7,0 тыс. тонн. Текущий дебит нефти по опытному участку составляет 38-40 т/сут.

В настоящее время пробурена третья пара скважин, ведутся работы по их освоению: добывающей скважины №240 и нагнетательной скважины №241.

На Мордово-Кармальском месторождении сверхвязкой нефти в настоящее время добыча ведется с помощью внутрипластового горения на Южном и Юго-Западном участках и паротеплового воздействия — на Северном куполе. Добыча за 2007 год составила 3,0 тыс. т. нефти (план 3,0 тыс. тонн).

В целях ускорения разработки месторождений сверхвязкой нефти и привлечения современных технологии и оборудования, ведется работа о изучению разработки таких месторождений совместно со стратегическим партнером.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА



ОРГАНИЗАЦИЯ НЕФТЯНОГО СЕРВИСА

В целях повышения эффективности и прозрачности управления нефтегазодобывающим производством в ОАО «Татнефть» реализуется программа реструктуризации. В отчетном году завершился основной этап реструктуризации (2002–2007 гг.).

Его итогом стало формирование блока внешнего нефтяного сервиса путем вывода из состава Компании непрофильных и вспомогательных видов деятельности и создание на их базе специализированных сервисных предприятий по направлениям:

- // механический сервис;
- // энергетический сервис;
- // строительный сервис;
- // транспортный сервис;
- // трубопроводный сервис;
- // сервис по капитальному ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов.

По каждому направлению сформированы бизнес-проекты с расчетом прогноза эффективности на период 2005–2008 гг. В целях обеспечения прозрачности и контроля качества сервисных услуг, реорганизованных во внешний блок, введена в дей-

ствие система единых корпоративных стандартов. В рамках анализа эффективности выполняемых мероприятий по реструктуризации на постоянной основе ведется мониторинг производственных и финансовых показателей в целом по сервисному блоку.

Качественными результатами проводимой в Компании реструктуризации являются:

- // специализация сервисных услуг и повышение их качества (конкурентная основа);
- // повышение управляемости основной производственной деятельностью — добычей нефти;
- // повышение прозрачности затрат и эффективности использования производственных мощностей;
- // совершенствование в целом организационной и производственной структуры ОАО «Татнефть».

Реструктуризация имеет принципиальное значение для ОАО «Татнефть», т.к. содействует концентрации управленческих ресурсов по основному направлению деятельности — нефтегазодобыче. Ранее значительную часть времени специалистов нефтегазодобывающих управлений «Татнефти» занимало решение проблем непрофильных и вспомогательных цехов. В новых условиях функциями НГДУ становится выбор исполнителей сервисных работ, контроль качества исполнения, соблюдение норм и требований эксплуатации оборудования и управление уровнем эксплуатационных затрат.

ОРГАНИЗАЦИЯ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА

Общее управление нефтегазоперерабатывающим и нефтехимическим производством, реализацией нефти и нефтегазопродуктов, а также развитием розничной сети «Татнефть» осуществляется Управлением по реализации нефти и нефтепродуктов.

В 2007 году собственная переработка нефти ОАО «Татнефть» производилась на НПУ НГДУ «Елховнефть». Частичная реконструкция производственных мощностей — замена катализатора риформинга и гидроочистки позволила, начиная с июня 2007 г., производить высокооктановые бензины с улучшенными экологическими характеристиками.

В целях укрепления перерабатывающей базы, Компания участвует в проекте строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске (ОАО «ТАНЕКО»).

Новый комплекс будет состоять из нефтеперерабатывающего завода мощностью 7 млн.т. в год, завода глубокой переработки нефти мощностью 3,5 млн.т. в год и нефтехимического завода по производству продукции на основе ароматических углеводородов — бензола, параксилола, толуола. Комплекс позволит получать все виды моторных топлив в соответствии с действующими экологическими нормами Евро-4 и перспективными Евро-5. С вводом в эксплуатацию нового комплекса ОАО «Татнефть» будет иметь нефтеперерабатывающие мощности, обеспечивающие потребность корпоративной розничной сети «Татнефть» экологически безопасным моторным топливом.

Переработка попутного нефтяного газа осуществляется на Миннибаевском газоперерабатывающем заводе с выходом сырья, используемого в нефтехимии. Кроме того, дополнительным сырьём для нефтехимии является широкая фракция легких углеводородов, которая извлекается при подготов-

ке товарной нефти. Переработка попутного газа и ШФЛУ является важным звеном в цепи получения основного сырья для производства шин — каучука.

В 2007 г. был выполнен установленный план по переработке углеводородного сырья, принято на переработку 654,9 млн. м³ попутного нефтяного газа и 280,2 тыс. тонн ШФЛУ с УКПН. Выполнены установленные нормативы по отбору целевых компонентов из сырья. Качество продукции соответствовало требованиям ГОСТ и ТУ, рекламаций по качеству продукции от потребителей не поступало.

В 2007 году на Миннибаевском газоперерабатывающем заводе был произведен частичный капитальный ремонт существующих производственных мощностей — установок по выработке этана. В настоящее время реализуется проект увеличения отбора этана и удаления азота из сухого отбензиненного газа.

ВЫРАБОТКА НЕФТЕПРОДУКТОВ ПРОИЗВОДСТВА ЕЛХОВСКОЙ НПУ за 2007 г. (тыс. т.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ВЫРАБОТКА
Бензин Регуляр-92	19,132
Бензин Нормаль-80	46,642
Дизельное топливо	101,580

ВЫРАБОТКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ УПРАВЛЕНИЕМ «ТАТНЕФТЕГАЗПЕРЕРАБОТКА» за 2007 г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ЕД. ИЗМ.	ВЫРАБОТКА
Отбензиненный газ	млн. м ³	367,3
Жидкие продукты, всего	тыс. т.	530,7
Сжиженные газы, в т.ч.:	тыс. т.	329,6
Пропан	тыс. т.	182,8
Изобутан	тыс. т.	39,3
Нормальный бутан	тыс. т.	107,5
Пентаны	тыс. т.	80,9
Стабильный газовый бензин	тыс. т.	120,2
Этан	тыс. т.	89,8
Сера	тыс. т.	2,9
Азот	тыс. м ³	971,6
Кислород	тыс. м ³	158,7

СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКИ, НЕФТЕХИМИИ И РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ



1 ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ОАО «ТАТНЕФТЬ» **2** СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» **3** ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

ОРГАНИЗАЦИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА

В нефтехимический шинный комплекс ОАО «Татнефть» входят следующие предприятия:

- // ОАО «Нижнекамскшина»
- // ООО «Татнефть — Нефтехимснаб»
- // ООО «Торговый Дом «Кама»
- // ОАО «Нижнекамсктехуглерод»
- // ОАО «Нижнекамский механический завод»
- // ЗАО «Ярполимермаш — Татнефть»
- // ООО «Научно-технический центр «Кама»
- // ООО «НЗШ ЦМК»

Управление нефтехимическим комплексом осуществляется Управляющей компанией ООО «Татнефть-Нефтехим».

Деятельность предприятий шинного бизнеса в 2007 г. осуществлялась по давальческой схеме, давальцем является ООО «Татнефть-Нефтехимснаб».

ОАО «НИЖНЕКАМСКШИНА»

Объем производства шин в натуральном выражении в 2007 г. составил 12,4 млн. штук или 101,7% к факту 2006 г. Объем произведенной товарной продукции за 2007 год составил 6,2 млрд. руб., что выше аналогичного показателя 2006 года на 16,5%. Валовая прибыль составила 534,5 млн. руб.

В 2007 году на ОАО «Нижнекамскшина» введено в эксплуатацию новое производство резиновых смесей, которое стало завершающим этапом полного цикла производства высокоэффективных легковых шин по технологии фирмы «Пирелли».

В 2007 году объект «Организация производства высокоэффективных легковых шин типа «Р» на ЗМШ ОАО «Нижнекамскшина» вышел на проектную мощность в 1,6 млн.шт. в год. В 2007 году на ОАО «Нижнекамскшина» выпущена 300-миллионная шина.

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ПОКАЗАТЕЛИ	2006	2007	К 2006 г., %
Производство шин, всего, тыс. шт.	12 206,2	12 413,7	101,7
Объем производства технического углерода, тыс. т	102,3	112,2	109,6

ООО «ТАТНЕФТЬ — НЕФТЕХИМСНАБ»

Объем товарной продукции ООО «Татнефть-Нефтехимснаб» составил в 2007 году 21,8 млрд. руб. Выручка от реализации шинной продукции составила 21,6 млрд. руб., что превышает аналогичный показатель 2006 г. на 17,2%. Валовая прибыль составила 2,6 млрд. руб., что выше аналогичного показателя прошлого года в 2,8 раза.

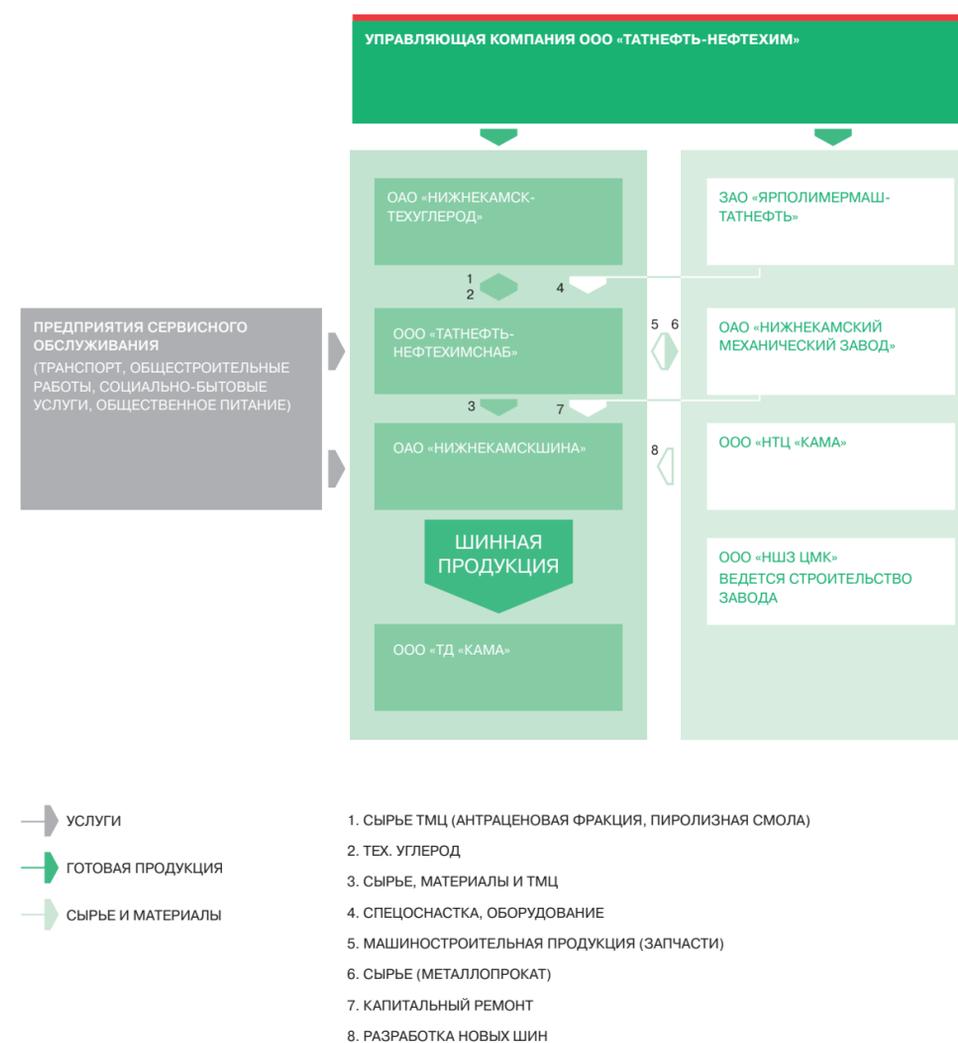
ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАМА»

Объем отгрузки шин «Торговым Домом «Кама» в отчетном году (с учетом складской программы) составил около 12,5 млн. шт.шин, что в стоимостном выражении составляет 21,9 млрд. руб., темп роста объема отгрузок к уровню 2006 года (в стоимостном выражении) составляет 118,1%.

В общей доле реализованной продукции поставки на экспорт в страны ближнего и дальнего зарубежья составляют 20,7%. Шины нижнекамского производства поставляются на комплектацию на ОАО «КамАЗ», ОАО «АвтоВАЗ», ООО «Группа «ГАЗ», ОАО «Нефаз», ОАО «Ижавто», ОАО «Ивеко-УралАЗ», ЗАО «ЗАЗ» и др.

Валовая прибыль составила 154 млн. руб. или 65% к факту 2006 года, что связано с изменением схемы реализации продукции по складской программе.

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ООО «НТЦ «КАМА»

С 2007 года научно-технический центр осуществляет свою деятельность в статусе отдельного юридического лица ООО «НТЦ Кама». В 2007 г. обществом было разработано и подготовлено к серийному выпуску 14 моделей новых шин. Объем товарной продукции составил 51,1 млн. руб. Валовая прибыль предприятия составила 10,3 млн. руб.

ОАО «НИЖНЕКАМСКТЕХУГЛЕРОД»

За 2007 год объем производства технического углерода составил 112,2 тыс. тонн, что на 9,6% превышает объем производства в 2006 году. Объем товарной продукции за 2007 год составил 1,96 млрд. руб. или 117,9% к факту 2006 года. Выручка от реализации за 2007 год возросла на 15,3% и составила 2 млрд. руб. Валовая прибыль — 212 млн. рублей.

ОАО «НИЖНЕКАМСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

Объем товарной продукции, произведенной «Нижнекамским механическим заводом» за 2007 год, составил 161,5 млн. рублей или 111,2% к уровню 2006 г. Фактическая выручка от реализации выше аналогичного показателя прошлого года на 17,1%. Валовая прибыль составила 5,7 млн. руб., что выше аналогичного показателя 2006 г. на 18,2%.

ЗАО «ЯРПОЛИМЕРМАШ — ТАТНЕФТЬ»

По итогам 2007 года объем произведенной товарной продукции составил 600,5 млн. руб. Темп роста объема товарной продукции к факту 2006 г. составляет 147,9%. Выручка от реализации за 2007 год возросла на 62,8% и составила 665,1 млн. руб. Валовая прибыль составила 75,9 млн. руб.

ООО «НИЖНЕКАМСКИЙ ЗАВОД ШИН ЦМК»

Для удовлетворения спроса рынка на цельно-металлокордные шины в 2007 году начато строительство производства по выпуску шин с металло-

В 2007 ГОДУ В СЕРИЙНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ ОСВОЕНО 6 ТИПОРАЗМЕРОВ НОВЫХ ШИН:

№	РАЗМЕР, МОДЕЛЬ ШИНЫ	ОСНОВНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ
Грузовые шины		
1	10.00.R20 КАМА-701	КамАЗ-53215, 54115, 55111
2	12.00.R20 КАМА-701	КамАЗ-6520, 6522, 65201, 53605
Легковые шины		
3	205/60 R16 КАМА-ЕВРО-236	Hundai Sonata
4	195/65 R15 КАМА-505	ГАЗ-31105, Honda Civic, Mazda 3, 5, Nissan Tiida и др.
5	185/60 R14 КАМА-505	ВАЗ Lada-110
6	175/65 R14 КАМА-505	ВАЗ Lada-110

кордом в каркасе и брекере. Для реализации этого проекта создан «Нижнекамский завод шин ЦМК», производительность которого составит 1,2 млн.шт. шин в год.

ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАЛИЗАЦИИ И ПОСТАВОК НЕФТИ, ГАЗА И НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ**СТРУКТУРА И ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И ГАЗА**

За 2007 год подготовлено и сдано в систему транспорта 25,45 млн. т. нефти ОАО «Татнефть», поставлено потребителям 25,24 млн. т., что на 0,6 млн. т. больше чем за аналогичный период прошлого года.

Из них на экспорт в дальнее зарубежье поставлено 46,0%, в ближнее зарубежье — 21% и на внутренний рынок — 33%.

Кроме собственных ресурсов через Управление по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть» за 2007 года было реализовано 2 117 тыс т. нефти ННК.

Мировая цена на нефть сорта Brent в начале 2007 года составляла 50-51 \$/баррель, впоследствии наблюдался рост котировок до максимального уровня 95-96 \$/баррель в декабре. Цены экспортных продаж нефти в дальнее зарубежье в течение 2007 года колебались в пределах 330-640 \$/т, на внутреннем рынке — в пределах 4 600-9 700 руб./т. с НДС.

ОАО «Татнефть» перерабатывает добываемый попутный нефтяной газ и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ), извлекаемую при подготовке нефти. Продукция газопереработки поставляется на экспорт и на внутренний рынок, основными потребителями на внутреннем рынке являются предприятия нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан.

РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

В 2007 году Компания приступила к реализации стратегии развития рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» до 2011 года, утвержденной в 2006 году.

По состоянию на 01.01.2008 г. под брендом «Татнефть» действовали 561 АЗС, из них на территории РФ — 420 АЗС.

За отчетный год по предприятиям ООО «ТН-АЗС Центр» и ООО «ТН-АЗС-Запад» построено 7 традиционных АЗС и 11 газовых терминалов при существующих АЗС; приобретено 8 АЗС, построенная плавучая заправочная станция для бункеровки маломерных судов в акватории города Москвы.

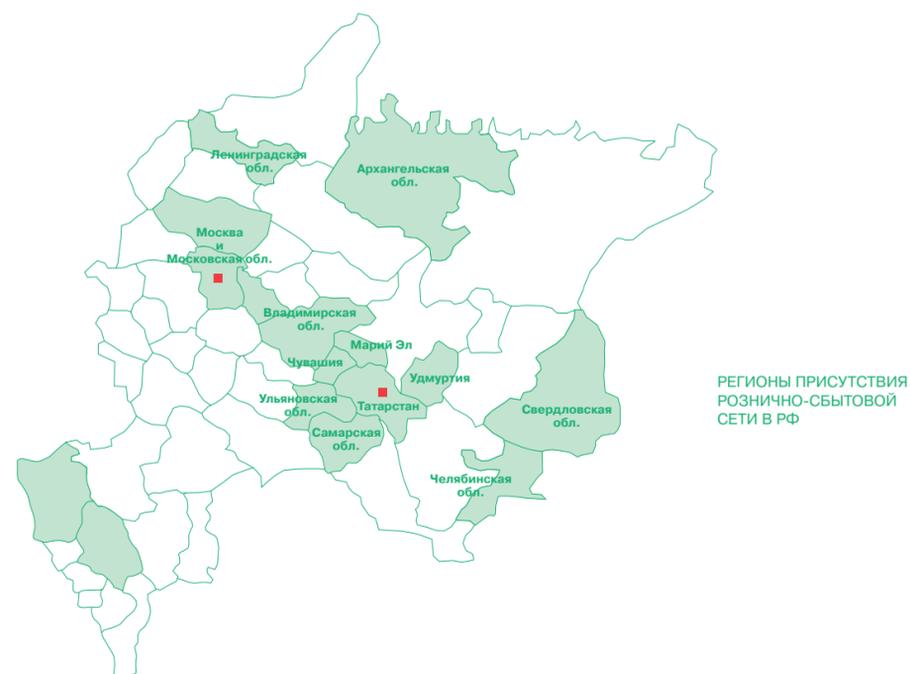
В начале 2007 года создано предприятие ООО «Татнефть-АЗС-Юг», открыты филиалы в Ставропольском крае и Волгоградской области. В четырех регионах ЮФО (Краснодарский

ПОСТАВКИ НЕФТИ (тыс. т.)

ПОСТАВКИ	2007
ВСЕГО	25 237
Дальнее зарубежье	11 616
Ближнее зарубежье	5 211
НПЗ России	8 410
ОАО «Московский НПЗ»	1 784
НПЗ ОАО «ТАИФ-НК»	6 532
ОАО «Саратовский НПЗ»	70
Прочие (передача ресурсов)	24

ПОСТАВКИ ГАЗОПРОДУКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯМ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН (тонн)

ПОСТАВКИ	2007
ВСЕГО	208 877
Изобутан	35 075
Пентан и изопентан	77 851
Этан	89 842
Гексан	6 109



край, Ставропольский край, Ростовская область, Волгоградская область) организована мелкооптовая реализация нефтепродуктов. В Краснодарском и Ставропольском краях организована розничная реализация нефтепродуктов.

В течение 2007 года велась организационная работа по вхождению на рынок нефтепродуктов Сибирского Федерального Округа.

Для обеспечения нефтепродуктами корпоративной рознично-сбытовой сети осуществлялись закупки нефтепродуктов на Московском, Уфимских, Самарских НПЗ, ОАО «ТАИФ-НК» и других заводах.

Общий объем реализации нефтепродуктов на рынке России за 2007 год составил 1 879 тыс. т., в том числе, через розничную сеть АЗС Компании было реализовано 1 178 тыс. т. Объем розничной реализации газопродуктов в 2007 году составил 29,9 тыс. т., всего реализовано — 80,4 тыс. т. газопродуктов.

В 2007 году в рамках ребрендинга и модернизации корпоративных АЗС был утвержден новый стандарт технического оснащения и оформления объектов рознично-сбытовой сети «Татнефть».

В соответствии с данным стандартом начата реконструкция автозаправочных станций. Стандарт должен обеспечить качественно новый уровень работы сети АЗС, и в целом направлен на укрепление лояльности потребителей.

МАРКЕТИНГ НЕОСНОВНОЙ ПРОДУКЦИИ

ТОРГОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ДОМ

ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Реализация продукции, производимой предприятиями и подразделениями ОАО «Татнефть» сторонним организациям, обеспечивается Торгово-техническим Домом ОАО «Татнефть, являющимся структурным подразделением Компании.

РЕАЛИЗАЦИЯ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ

НАИМЕНОВАНИЕ	2006		2007		ПРИРОСТ (+,-)	
	км	млн. руб.	км	млн. руб.	км	млн.руб
Трубы МПТ	97,0	61,0	68,5	75,4	-28,5	+14,4
Трубы ППТ	232,8	215,6	387,7	275,1	+154,9	+59,5
Трубы ПНИ	253,6	60,4	492,5	101,7	+238,9	+41,3
Прочие (НКТ, п/э)	18,2	3,4	82,8	26,5	+64,6	+23,1
ВСЕГО	601,6	340,4	1 031,5	478,7	+429,9	+138,3

В 2007 году реализовано продукции на 1 871,4 млн. руб. при плане —1 400 млн. рублей, выполнение 133,7 %, (прирост к 2006 году составил 326,7 млн. рублей или 21%).

Валовая прибыль за 2007 г. — 104,8 млн. рублей (прирост к 2006 году — 14,7 млн. рублей).

Реализация трубной продукции

Всего в 2007 году было реализовано 1 031,5 км труб различного назначения на 478,7 млн. рублей.

Регионы реализации — Самарская, Пермская области, Республика Башкортостан и другие регионы.

Основные потребители:

- // МПТ производимое в УК «Трубопроводсервис» — РУП «Беларуснефть», ООО «Самаранефтегазсервис», ООО «Строймонтаж», ООО «СТТ»;
- // ППТ, производимое на Багальминском механическом заводе, — ОАО «Башнефть», РУП «Беларуснефть», ООО «СТТ», ЗАО «Глобалстройинженеринг»;
- // ПНИ — ОАО «Стройтехсервис», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Меллянефть» и другие компании.

Малым нефтяным компаниям Республики Татарстан отпущено трубной продукции на сумму более 42,0 млн. рублей.

Поставка цепных приводов

// 69 единиц на сумму 33,7 млн. рублей – малые нефтяные компании Республики Татарстан

// 2 цепных привода — ОАО «Самаранефтегаз».

Поставка нефтепромыслового оборудования производимого на БМЗ (аппараты воздушного охлаждения, теплообменное оборудование)

// На сумму 526,1 млн. рублей — ОАО «Московский НПЗ», ОАО «Уфимский НПЗ», ЗАО «Машпром», ОАО «Куйбышевский НПЗ» и другим предприятиям.

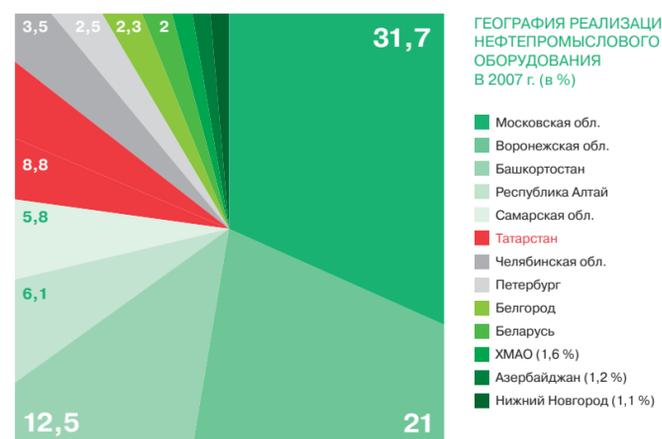
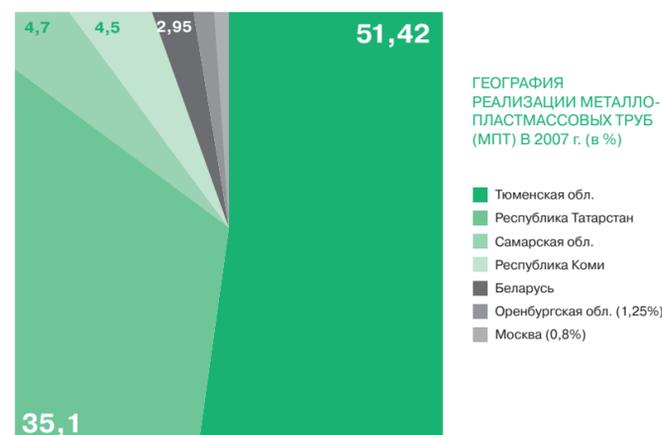
Кабельно-проводниковая продукция (эмальпровод, кабель, кабель погружной, провода) и оборудование производства АЦБПО по ЭПУ реализованы на сумму 553,2 млн. рублей различным потребителям.

Продукция нефтехимии (демульгаторы, ингибиторы коррозии) реализована на 98,3 млн. рублей.

На сумму 66,2 млн. рублей реализовано **излишков материально-производственных запасов**.

ЛОГИСТИКА

Удачное расположение производственных мощностей Компании в центре России является одним из значимых преимуществ. На юго-востоке Татарстана сосредоточены транспортные магистрали, связывающие центральную часть России с Северо-Западным, Уральским, Восточными регионами страны, что позволяет производить поставку продукции ОАО «Татнефть» в Чувашию, Удмуртию, Самару, Башкирию, Казахстан, Челябинск, Н.Новгород, Западную Сибирь, Республику Беларусь и другие области.



МЕРОПРИЯТИЯ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ

1. Проведение презентаций продукции ОАО «Татнефть» для отечественных нефтяных компаний «Лукойл», «ТНК ВР», «Роснефть» и других заинтересованных предприятий.
2. Участие в специализированных отечественных и международных выставках.
3. Формирование контактов с проектными организациями Перми, Уфы, Томска, Усинска, Самары, Саратова с целью включения продукции «Татнефть» в проекты обустройства месторождений отечественных нефтяных компаний.
4. Участие в тендерах на поставку трубной продукции, проводимых нефтяными компаниями.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ТРУДА

Деятельность по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда в ОАО «Татнефть» осуществляется согласно общесистемным документам по интегрированной системе менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, разработанным совместно с компанией BVQI «Бюро Веритас» в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:1999:

- // политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- // руководство по интегрированной системе менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды ОАО «Татнефть»;
- // процедура по управлению производственными рисками ОАО «Татнефть»;
- // процедура внутреннего аудита интегрирован-

ной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды ОАО «Татнефть».

По итогам сертификационного аудита интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в ОАО «Татнефть», проведенного в 2006 году компанией BVQI, был сделан вывод о том, что интегрированная система менеджмента ОАО «Татнефть» разработана, документирована, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии, непрерывно совершенствуется и в целом соответствует критериям аудита. Несоответствий в процессе сертификационного аудита зарегистрировано не было.

В период с 14 по 17 августа 2007 года был проведен первый надзорный аудит интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. В ходе аудита ведущими аудиторам BVQI «Бюро Веритас» несоответствий выявлено не было. В заключении по результатам первого надзорного аудита было отмечено, что ОАО «Татнефть» представило свидетельства постоянного улучшения и результативного функционирования интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, имеет предпосылки для дальнейшего позитивного развития и рекомендуется к продлению действия сертификата соответствия стандарту ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:1999.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Работа в ОАО «Татнефть» по промышленной безопасности и охране труда, по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний проводится в соответствии с корпоративными регламентами и стандартами. Основным документом является Положение по организации

и осуществлению производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Татнефть», устанавливающее единый порядок в осуществлении производственного контроля по соблюдению во всех структурных подразделениях и дочерних обществах ОАО «Татнефть».

В целях выполнения требований стандарта OHSAS 18001 разработана «Программа (план мероприятий) ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2007 – 2009 годы». Программа направлена на сохранение жизни и здоровья, а также улучшение условий труда работников, снижение аварийности, значительных производственных рисков, повышение безопасности работы оборудования, улучшение противопожарного состояния объектов.

В 2007 году Программа реализовывалась по следующим основным направлениям:

- // вывод из эксплуатации, обновление, реконструкция, модернизация объектов, технологического оборудования, технических устройств и средств аварийной сигнализации и защиты;
- // диагностирование, техническое обслуживание и профилактика промышленных объектов, а также внедрение прогрессивных и безопасных технологий;
- // строительство и расширение санитарно-бытовых и других вспомогательных помещений;
- // обучение и повышение квалификации;
- // совершенствование работы по промышленной безопасности и охране труда, обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.

В целях улучшения работы по созданию безопасных и здоровых условий труда на производстве в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и Рекомендациями по планирова-



ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ТРУДА, в т. ч. на одного работника

Год	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА ОХРАНУ ТРУДА (тыс. руб.)	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА НА 1 РАБОТАЮЩЕГО (руб.)
2004	307 590,8	6 020
2005	276 070,5	5 990
2006	313 726,9	7 394
2007	298 745,9	7 513

нию мероприятий по охране труда в структурных подразделениях компании ежегодно заключаются Соглашения по охране труда, которые являются приложением к Коллективному договору ОАО «Татнефть».

КОМИТЕТ ПО ОХРАНЕ ТРУДА ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Деятельность Комитета направлена на поддержание безопасности труда и профилактику травматизма и несчастных случаев в ОАО «Татнефть», структурных подразделениях и дочерних обществах, а также осуществление контроля по аттестации рабочих мест и обеспечению работников спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты.

В 2007 году, в результате реализации комплекса мер по целевой программе «Пожарная безопасность объектов ТЭК» и выполнения в полном объеме Плана по укреплению противопожарной защиты объектов структурных подразделений, случаев пожаров не было.

В результате целенаправленной организационно-технической и профилактической работы в отчетном году не зафиксировано случаев открытых фонтанов и нефтегазопроявлений.

В 2007 году в полном объеме проведены работы по обеспечению радиационной безопасности на объектах ОАО «Татнефть». По итогам проверок, проведенных Госатомнадзором, Роспотребнадзором, природоохранной прокуратурой по контролю состояния радиационной обстановки на производственных объектах ОАО «Татнефть» сделан вывод об удовлетворительном состоянии обеспечения безопасности разрешенной деятельности, организации и осуществлении контроля за соблюдением требований радиационной безопасности.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Деятельность ОАО «Татнефть» по обеспечению экологической безопасности осуществляется в соответствии с Законом РФ «Об охране окружающей среды», отвечает всем действующим природоохранным нормам и правилам, учитывает требования документов международного уровня. В Компании действует специальная пролонгированная Экологическая программа, рассчитанная на период с 2000 по 2015 гг.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ:

1. Дальнейшее снижение аварийности нефтепромыслового оборудования и исключение негативного воздействия производства на окружающую среду путём:
 - // применения трубопроводов с внутренним и наружным антикоррозийным покрытием;
 - // применения эффективных технологий и систем защиты технологического оборудования от коррозии;
 - // обеспечения подразделений высокоэффективными ингибиторами коррозии;
 - // внедрения экологически безопасных технологий;
 - // оснащения служб антикоррозионной защиты в подразделениях современными средствами и приборами контроля коррозионных процессов на оборудовании и трубопроводах.

2. Снижение вредных выбросов за счёт внедрения новых технологий:

- // оснащение резервуаров установками улавливания лёгких фракций углеводородов;
- // применение эффективных технологий подготовки и очистки сточных вод, оптимизация технологических потоков продукции скважин и готовой нефти;
- // перевод технологического транспорта на экологически более чистое моторное топливо.

3. Снижение нагрузок на существующие объекты за счёт их реконструкции и ввода новых объектов, постоянной реновации основных фондов.

4. Строительство специальных природоохранных объектов и оснащение применяемых технологических процессов средствами, обеспечивающими их экологическую безопасность.

5. Осуществление организационных мероприятий:

- // внедрение широкого экологического мониторинга в зоне деятельности подразделений Компании;
- // обучение и повышение квалификации работников природоохранных служб, оснащение в подразделениях, аттестация и аккредитация ведомственных лабораторий по контролю окружающей среды.

Источником первичной информации при планировании и реализации природоохранных мероприятий является система производственного экологического контроля состояния окружающей среды, который осуществляют лаборатории структурных подразделений Компании. Это позволяет определять эффективность проводимых природоохранных мероприятий, оперативно выявлять и устранять возникающие нештатные экологические ситуации на нефтепромысловых объектах и в целом объек-

тивно отслеживать экологическую ситуацию в регионах промышленно-хозяйственной деятельности Компании по всем составляющим экосистемы, а именно: состоянию атмосферного воздуха, водных объектов, земельных и лесных ресурсов.

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В Компании осуществляется программа по оптимизации и реконструкции систем нефтегазосбора. За 2007 год заменено 82 км газопроводов.

В настоящее время на объектах ОАО «Татнефть» функционируют 42 установки УЛФ. Количество углеводородов, уловленных установками УЛФ на резервуарных парках ОАО «Татнефть» за 2007 год, составило 62 тыс. тонн.

В целом по Компании валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух за последние 20 лет сократились в 3,5 раза.

Для снижения выбросов сероводорода в эксплуатации находятся 2 установки утилизации кислых газов.

В целях снижения выбросов от передвижных источников за 2007 год на 313 единицах автотранспорта, задействованного в ОАО «Татнефть», установлено газобаллонное оборудование.

В соответствии с утверждённым графиком ведётся контроль состояния атмосферного воздуха населённых пунктов, расположенных в зоне деятельности ОАО «Татнефть». За 2007 год в 111 населённых пунктах выполнено 9 582 анализов проб воздуха на содержание 24 загрязняющих веществ. Превышений установленных нормативов ПДК не выявлено.

На охрану атмосферного воздуха в 2007 году направлено 306 млн. рублей.

ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Для обеспечения устойчивой и безаварийной работы нефтепромысловых объектов, повышения их промышленной и экологической безопасности в 2007 году Компанией произведено 539 км металлопластмассовых и 832 км полимерно-покрытых труб, 6 366 тонн ингибиторов коррозии, в т.ч. 5 240 тонн — для собственных нужд, защищено лакокрасочными покрытиями 22,7 тыс. м² внутренней поверхности РВС и ГО, оборудованы катодной защитой обсадные колонны 730 скважин, протекторной защитой — 1 648 км трубопроводов, продиагностировано 2 301 км трубопроводов.

За 2007 год в рамках реализации программы ОАО «Татнефть» «Энергоэффективная экономика» сэкономлено 3 млн. м³ пресной воды. Объём пресной воды использованной для нужд ОАО «Татнефть» за 2007 год составил 36,3 млн. м³.

С целью предотвращения загрязнения поверхностных водных объектов нефтью в работоспособном состоянии поддерживаются 580 стационарных нефтеулавливающих сооружений, боновых заграждений, биопрудов.

В результате реализации мероприятий по защите водных объектов содержание хлоридов и нефтепродуктов в основных реках региона деятельности Компании не превышает установленных нормативов ПДК.

На территории деятельности компании расчищено, каптировано и архитектурно обустроено более 500 родников, которые используются населением как питьевые водоисточники.

На охрану и рациональное использование водных ресурсов в 2007 году направлено 3,4 млрд. рублей.

ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

При охране земельных ресурсов первоочередной задачей является оптимизация размещения нефтепромысловых объектов, а также предотвращение нарушения плодородия почв. На рекультивацию земель Компания направила в 2007 году 75 млн. рублей, что позволило продолжить позитивную тенденцию по неуклонному сокращению нарушенных сельскохозяйственных угодий в результате нештатных ситуаций.

ОБРАЩЕНИЕ С ПРОМЫШЛЕННЫМИ ОТХОДАМИ

В ОАО «Татнефть» ведётся систематическая работа по сокращению и утилизации отходов, образующихся при технологических процессах нефтедобычи. Практически все образующиеся отходы перерабатываются, вторично используются или обезвреживаются и утилизируются. В 2007 году на эти цели направлено более 50 млн. рублей. Затраты на охрану окружающей среды от негативного воздействия отходов производства и потребления за 2007 год составили 1,2 млрд. рублей.

В целом затраты ОАО «Татнефть» на охрану окружающей среды по всем источникам финансирования за 2007 год составили 4,9 млрд. рублей.

В 2007 году был проведён ряд проверок, как со стороны надзорных органов федерального уровня, так и со стороны госорганов уровня субъектов Российской Федерации. В результате ни на одном объекте, проверяемом государственными инспекторами, работы не были приостановлены. Компанией разработаны мероприятия по дальнейшему предотвращению, выявлению и пресечению нарушений законодательства в области охраны окружающей среды, обеспечения соблюдения в ОАО «Татнефть» требований, в том числе нормативов и нормативных документов в области охраны окружающей среды, а также обеспечения экологической безопасности.



Корпоративное управление

Корпоративное управление Компании осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства, рекомендациями национального Кодекса корпоративного поведения и основывается на единых корпоративных принципах и стандартах



← ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Управление ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с Уставом и Кодексом корпоративного управления Компании.

Высшим органом управления является общее собрание акционеров открытого акционерного общества «Татнефть».

Общее руководство деятельностью Компании обеспечивается Советом директоров, ежегодно избираемым общим собранием акционеров. Основная компетенция Совета директоров — утверждение стратегических задач, производственных и финансовых планов деятельности Общества, а также согласование принципиальных вопросов по текущему развитию Компании.

Совет директоров ОАО «Татнефть» состоит из 15 человек, включая трех независимых директоров.

В целях обеспечения координации взаимодействия Совета директоров с исполнительными органами Компании и содействия улучшению практики корпоративного управления, при Совете директоров действуют четыре комитета: Комитет по аудиту, Комитет по раскрытию информации, Комитет по кадрам и вознаграждениям. Составы комитетов ежегодно утверждается Советом директоров.

Оперативное руководство текущей деятельностью Компании осуществляется Генеральным директором и Правлением. Генеральный директор является главным должностным исполнительным лицом и возглавляет Правление.

Правление — коллегиальный исполнительный орган, в состав которого входят 19 человек. Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и общему собранию акционеров.

Генеральный директор организует текущую деятельность Компании через своих заместителей, исполнительную дирекцию и службы исполнитель-

ного аппарата (управления, отделы), структурные подразделения, а также полномочных представителей Компании в управляющих органах дочерних и зависимых обществ.

УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ «ТАТНЕФТЬ»

«Татнефть» представляет собой Группу компаний. Статус Группы, формы управления и порядок взаимоотношений участников Группы регламентированы Положением о Группе «Татнефть», утвержденным Советом директоров ОАО «Татнефть». Состав и показатели финансово-хозяйственной деятельности Группы «Татнефть» в полном объеме ежегодно отражаются в консолидированной отчетности по стандартам US GAAP.

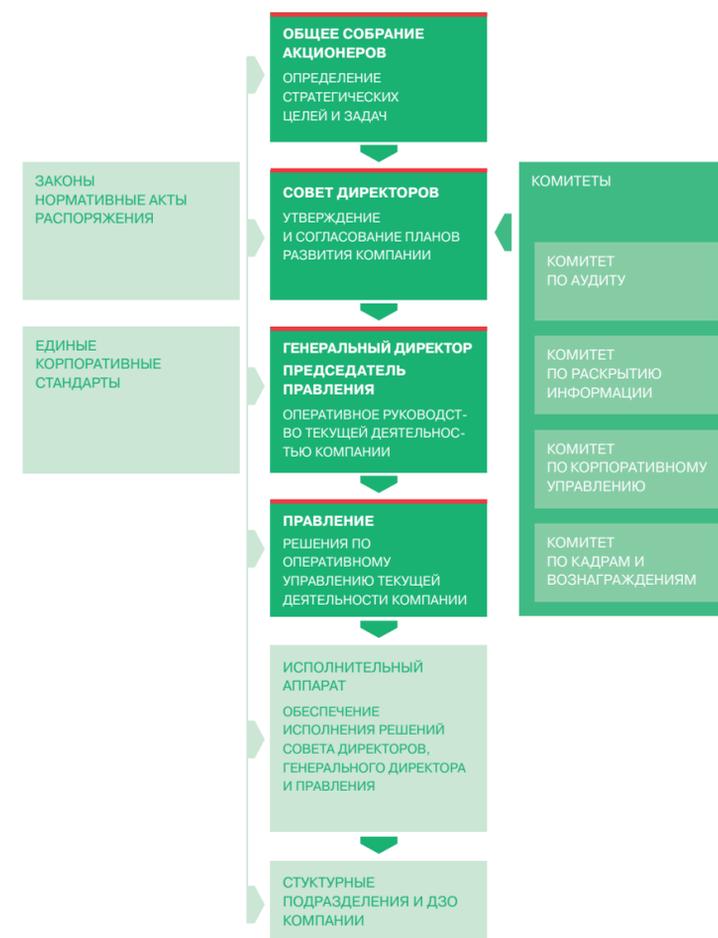
ОАО «Татнефть» является головной компанией и организует управление дочерними и зависимыми обществами:

- // через свои органы управления и структурные подразделения в пределах их компетенции;
- // путем учреждения управляющих компаний, входящих в состав Группы и обеспечения заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами-участниками Группы по передаче управляющим компаниям функций исполнительной дирекции.

ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ГРУППОЙ «ТАТНЕФТЬ»:

- // единая миссия и стратегия развития;
- // прозрачность производственной и финансовой деятельности;
- // обеспечение справедливых интересов всех участников Группы, а также других заинтересованных сторон;
- // баланс распределения полномочий и зон ответственности на каждом управленческом уровне;

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ



- // единые корпоративные стандарты, распространяемые на ОАО «Татнефть», структурные подразделения, дочерние и зависимые общества;
- // единые механизмы корпоративного управления и корпоративного контроля;
- // оценка корпоративных и производственных рисков;
- // эффективное использование финансовых, имущественных и иных активов и ресурсов;
- // повышение интеллектуального потенциала, в том числе, развитие научно-технической базы, укрепление корпоративного бренда и комплекса нематериальных активов;
- // корпоративная социальная ответственность.

// Постоянное совершенствование системы корпоративного управления на основе лучшей мировой и отечественной практики.

КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Комитет по корпоративному управлению (создан в 2004 г.) уполномочен оказывать содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в совершенствовании системы и механизмов корпоративного управления, регулировании на корпоративном уровне взаимоотношений между всеми заинтересованными сторонами.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА	
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	Член Правления ОАО «Татнефть». Заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть»
ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА	
ХИСАМОВ Раис Салихович	Член Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть». Заместитель генерального директора — главный геолог ОАО «Татнефть»
САБИРОВ Ринат Касимович	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров Республики Татарстан
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	Начальник правового управления ОАО «Татнефть»
ХИСАМОВ Рустам Миннегазиевич	Начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть»
МОЗГОВОЙ Василий Александрович	Помощник генерального директора ОАО «Татнефть» по корпоративным финансам

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление Компании осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства, рекомендациями национального Кодекса корпоративного поведения и основывается на следующих принципах:

- // Защита законных интересов и прав акционеров;
- // Равное отношение ко всем акционерам;
- // Взаимное доверие и уважение ко всем заинтересованным сторонам;
- // Открытость при принятии корпоративных решений;
- // Транспарентность и предоставление информации всем заинтересованным сторонам по стратегии развития и текущей деятельности;
- // Персональная ответственность членов Совета директоров и исполнительных органов и их подотчетность Обществу и акционерам;
- // Следование общепринятым стандартам деловой этики;

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ



Комитет осуществляет свою деятельность в непосредственном взаимодействии с комитетами Совета директоров: Комитетом по аудиту, Комитетом по раскрытию информации. Комитетом по кадрам и вознаграждениям, а также исполнительными органами Компании — Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ В 2007 ГОДУ

- // Подготовка и процедуры согласования корпоративных документов для утверждения на собрании акционеров.
- // Подготовка и координация реализации Плана по работе с акционерами и инвесторами на 2008 – 2012 гг.
- // Участие в формировании Концепции управления капитализацией ОАО «Татнефть» на период до 2015 года.
- // Подготовка информационно-аналитических материалов по отраслевому и фондовому рынкам.
- // Разработка Декларации принципов деятельности независимых членов Совета директоров Компании
- // Участие в формировании Положения о дивидендной политике ОАО «Татнефть»

СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Важнейшей составляющей корпоративного управления Компании «Татнефть» является система единых корпоративных стандартов, направленная на обеспечение эффективности бизнес процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов

ЕДИНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СТАНДАРТЫ



корпоративных рисков и в целом поддержание прозрачных корпоративных отношений между материнской компанией, структурными подразделениями, дочерними и зависимыми обществами.

Система корпоративных стандартов была утверждена Советом директоров ОАО «Татнефть» в рамках Положения о Группе «Татнефть» в 2006 году и включает 19 направлений, в целом охватывающих все составляющие деятельности Компании.

Корпоративные стандарты утверждаются генеральным директором ОАО «Татнефть» и регистрируются под индивидуальным порядковым номером в специальном реестре. Реестр ежегодно обновляется. По состоянию на 1 января 2007 года реестр стандартов корпоративного управления включал 76 позиций. По состоянию на 30 апреля 2008 года в реестре более 100 позиций. Текущее исполнение стандартов поддерживается принятием соответствующих управленческих решений и утверждением дополнительных регламентов.

ОСНОВНЫЕ НОВЫЕ СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ», УТВЕРЖДЕННЫЕ В 2007 – 2008 ГГ.

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ СТАНДАРТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА
77	Система сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» на трехлетний период	Экономическое управление
78	Стандарт формирования тарифной политики ОАО «Татнефть»	Экономическое управление
79	Регламент эксплуатации системы ФОРТ 4	Управление бухгалтерского учета и отчетности
80	Единый корпоративный стандарт годовых и социальных отчетов группы «Татнефть»	Управление собственности
81	Стандарт формирования презентационных материалов ОАО «Татнефть» для представления деловым партнерам и инвесторам	Управление собственности
82	Стандарт инвестиционно-технической политики ОАО «Татнефть» по расширению видов и повышению качества услуг нефтяного сервиса	Управление инвестиций
83	Положение о венчурном фонде ОАО «Татнефть»	Управление инвестиций
84	Порядок проведения технико-экономической экспертизы проектов	Управление инвестиций
85	Система управления проектами	Управление информационных технологий
86	Процедура по управлению производственными рисками ОАО «Татнефть»	Управление промышленной безопасности и охраны труда
87	Руководство по интегрированной системе менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в ОАО «Татнефть»	Управление промышленной безопасности и охраны труда
88	Процедура по внутреннему аудиту интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в ОАО «Татнефть»	Управление промышленной безопасности и охраны труда
89	Система обеспечения безопасности производства в ОАО «Татнефть»	Управление промышленной безопасности и охраны труда
90	Стандарт обеспечения супервайзерского контроля на выполнение работ по строительству скважин ОАО «Татнефть»	Департамент технологического контроля
91	Положение о блоке нефтяного сервиса ОАО «Татнефть»	Отдел организации труда и заработной платы
92	Регламент подготовки и проведения конференций работников ОАО «Татнефть»	Отдел организации труда и заработной платы
93	Стандарт разработки и принятия организационно-распорядительных документов, регламентирующих деятельность структурных единиц ОАО «Татнефть»	Отдел организации труда и заработной платы
94	Стандарт адаптации персонала в ОАО «Татнефть»	Отдел кадров
95	Стандарт предоставления информации о кандидатах на замещение вакантных должностей в ОАО «Татнефть»	Отдел кадров
96	Стандарт строительства и реконструкции АЗС «Татнефть»	Управление по реализации нефти и нефтепродуктов
97	Стандарт премирования за расширение рынка сбыта	Нормативно-исследовательская станция
98	Стандарт управления стоимостью бурения новых скважин на основе проектно-сметной документации	Управление инвестиций

НОВЫЙ СТАНДАРТ «СИСТЕМА СЦЕНАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ТРЕХЛЕТНИЙ ПЕРИОД» (СКУ 2-01-045-09-2008)

В соответствии с переходом формирования госбюджета на трехлетний цикл и в рамках совершенствования корпоративного бизнес-планирования, в Компании разработан стандарт «Система сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» на трехлетний период». Стандарт определяет порядок формирования, на основе стратегии развития Компании, трехлетнего прогноза финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» в зависимости от конъюнктуры цен на нефтяном рынке.

Основные цели стандарта:

- // формирование прогноза финансово-хозяйственной деятельности, инвестиционной программы и бюджета ОАО «Татнефть» на три года и обеспечения предсказуемости развития Компании на среднесрочную перспективу;
- // повышение точности прогнозирования за счет разработки сценарных вариантов развития экономической ситуации;
- // регламентация механизма балансировки затрат в зависимости от предполагаемых доходов и приоритетов социально-экономической политики Компании на планируемый период.

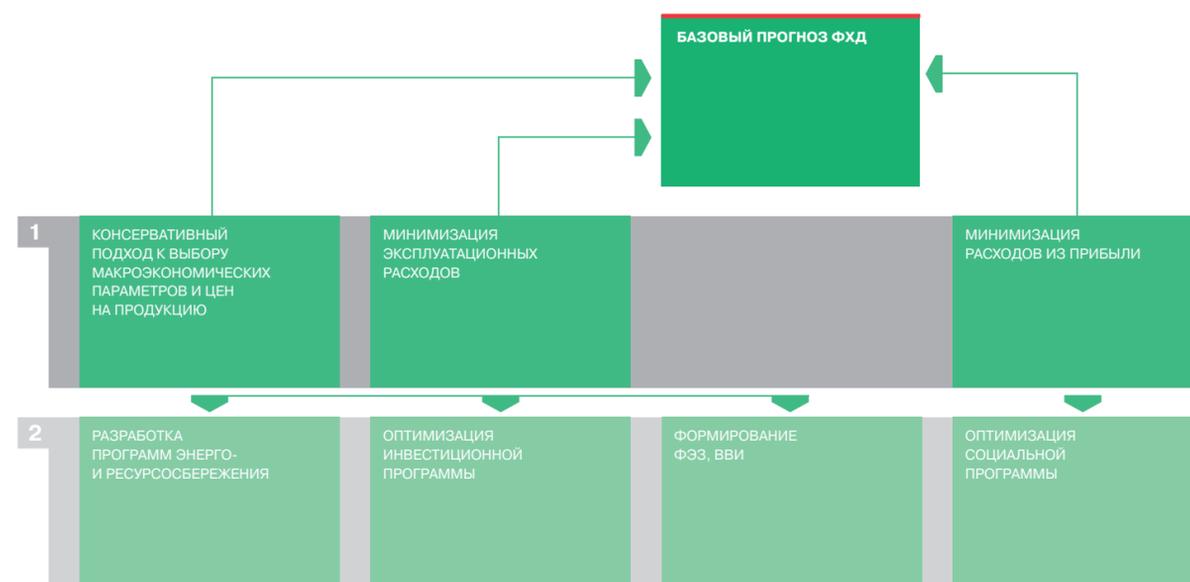
Сценарное планирование регламентирует распределение дополнительного источника средств — в случае благоприятного сценария и компенсацию дефицита бюджета — в случае ухудшения экономической ситуации. Выбор одного из сценариев осуществляется исходя из уровня цен реализации продукции.

Основные направления распределения или секвестирования источников определяются в соответствии с приоритетами развития Компании.

Сценарное планирование сохраняет действующие в Компании инструменты планирования — Фонд экономии затрат и Внутренний возвратный источник.

В основе системы сценарного планирования лежит формирование базового прогноза финансово-хозяйственной деятельности, разрабатываемого на принципах консервативного подхода в выборе исходных макроэкономических условий (неблагоприятных) и минимизации корпоративных затрат.

ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ БАЗОВОГО ПРОГНОЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



- 1 ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ БАЗОВОГО ПРОГНОЗА
- 2 МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРИНЦИПОВ ФОРМИРОВАНИЯ БАЗОВОГО ПРОГНОЗА

Базовые условия трехлетнего планирования ОАО «Татнефть» формируются на основе:

- // макроэкономических параметров развития экономики на планируемый период, принятых Министерством экономического развития РФ и Министерством финансов РФ;
- // программы стабилизации добычи нефти.

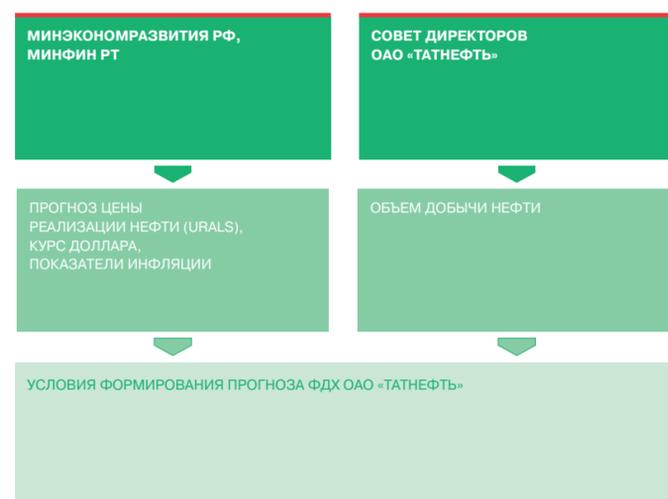
Сценарный принцип планирования позволяет регулировать уровень затрат базового прогноза в зависимости от изменения цен на отраслевом рынке за счет регламентированного распределения дополнительных источников в случае более благоприятного сценария и компенсации дефицита бюджета в случае неблагоприятных ситуаций.

При последующем планировании утвержденные ранее прогнозные оценки финансово-хозяйственной деятельности второго и третьего года трехлетнего периода корректируются в связи с изменением макроэкономических показателей и приоритетов развития Компании и становятся основой следующей трехлетки с ежегодным добавлением к ним прогнозной оценки следующего третьего года.

Последовательность этапов планирования отражена в сетевом графике, который является неотъемлемой частью стандарта.

Стандарт формирования прогноза финансово-хозяйственной деятельности на трехлетний период вступил в действие с 1 января 2008 года.

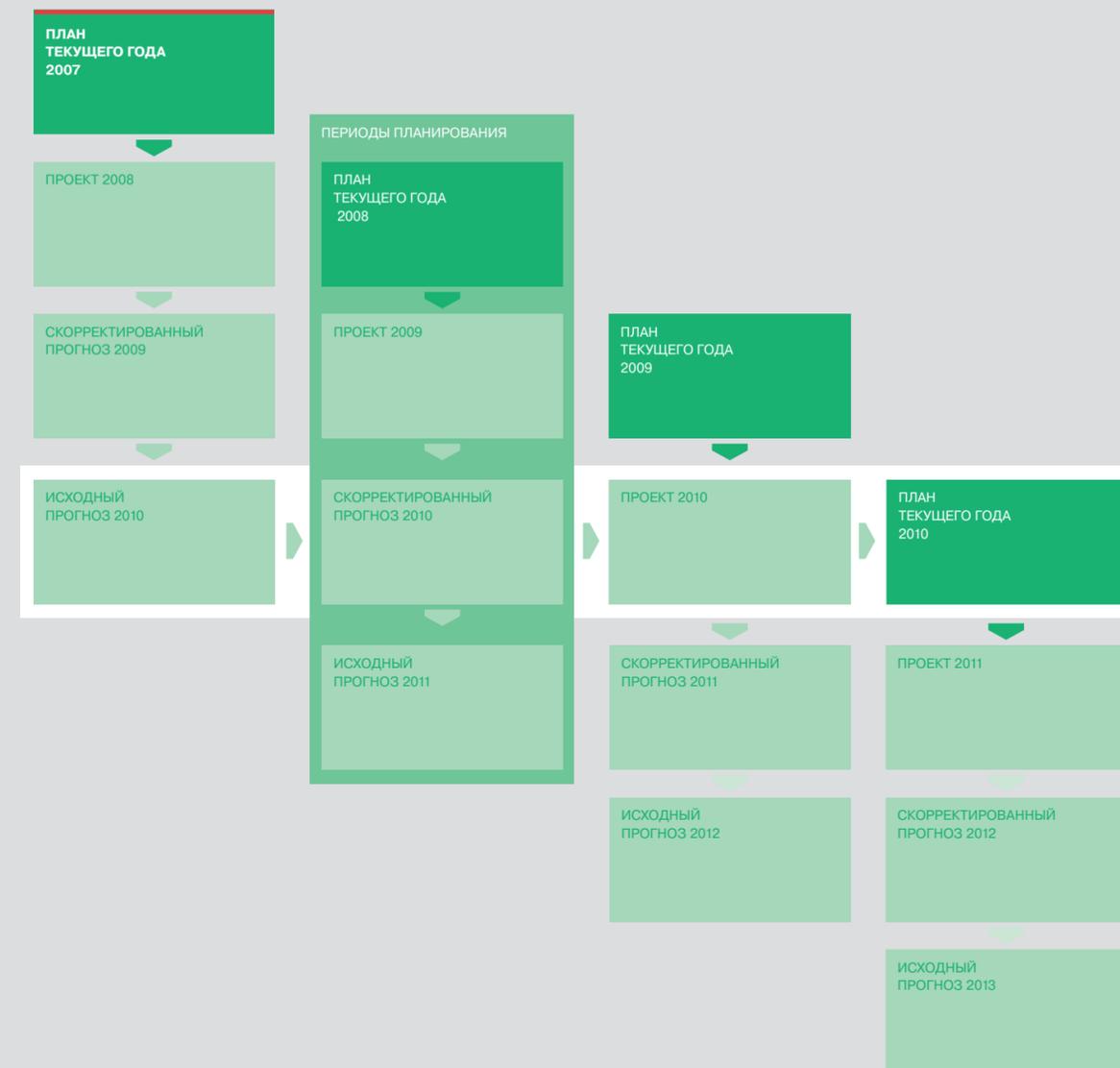
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ И УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГНОЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ИСТОЧНИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДОХОДОВ К БАЗОВОМУ ПРОГНОЗУ



СХЕМА ТРЕХЛЕТНЕГО ЦИКЛА ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГНОЗОВ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ»



ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЙСТВУЮЩИХ КОРПОРАТИВНЫХ СТАНДАРТОВ

В Компании на постоянной основе ведется мониторинг всех действующих корпоративных стандартов — контроль исполнения и оценка эффективности по направлениям деятельности. Данные процедуры позволяют не допускать нарушения требований стандартов и обеспечить контроль показателей, получаемых в процессе применения стандартов. Ниже приводятся, в качестве примеров, показатели эффективности корпоративных стандартов по отдельным направлениям — в области управления имуществом, по нормированию оборотных средств, обеспечению контроля по строительству скважин и управлению стоимостью бурения новых скважин.

КОРПОРАТИВНЫЕ СТАНДАРТЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ

Направлены на повышение эффективности управления имуществом комплексом Группы «Татнефть» и обеспечение прозрачности и контроля движения основных средств и сделок с недвижимостью:

СТАНДАРТ «ОБ АРЕНДЕ ИМУЩЕСТВА».

Стандарт обеспечивает единую политику арендных отношений по Группе «Татнефть» в части определения базовых ставок арендной платы по передаваемому в аренду имуществу, что позволяет значительно снизить затраты на содержание имущественного комплекса Группы и получить дополнительные доходы от передачи имущества в аренду.

В 2007 году за счет арендной платы получено 1,57 млрд. рублей. Прибыль от передачи имущества в аренду составила 375 млн. рублей.

СТАНДАРТ «О РЕАЛИЗАЦИИ ИМУЩЕСТВА»

Стандарт обеспечивает последовательность и прозрачность процедур по реализации неиспользуемого имущества, а также контроль непосредственно сделок по отчуждению имущества Группы «Татнефть».

В течение 2007 года реализовано неиспользуемого имущества на сумму 2,04 млрд. рублей.

СТАНДАРТ «О КОНСЕРВАЦИИ ИМУЩЕСТВА»

Стандарт обеспечивает последовательность и прозрачность процедур по консервации неиспользуемого имущества, а также контроль за движением основных средств Группы «Татнефть».

Создание центров консервации оборудования и транспортных средств позволило значительно минимизировать затраты по неиспользуемому имуществу и создать дополнительные инвестиционные резервы.

В 2007 году законсервировано имущества на сумму 700 млн. рублей. Снижение затрат на его содержание за счет консервации составило 60 млн. рублей.

СТАНДАРТ «МЕТОДИКА УСТАНОВЛЕНИЯ НОРМАТИВА НОРМИРУЕМЫХ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ»

Стандарт определяет единый порядок формирования, корректировок и оценки выполнения норматива нормируемых оборотных средств (НОС) в структурных подразделениях и дочерних компаниях Группы «Татнефть».

Цель установления норматива нормируемых оборотных средств — снижение рисков при управлении запасами, а именно: сокращение отвлечения денежных средств в запасы, препятствие возникновению невостробованных и неликвидных остатков товарно-материальных ценностей (ТМЦ), повышение рентабельности активов и, как следствие, финансовой устойчивости Компании.

По состоянию на 31.12.2007 нормированием охвачены 30 структурных подразделений и 9 дочерних обществ ОАО «Татнефть».

Контроль выполнения Стандарта обеспечивает экономическое управление совместно с Нормативно-исследовательской станцией ОАО «Татнефть».

Норматив нормируемых оборотных средств в ОАО «Татнефть» устанавливается ежеквартально и представляет собой плановые остатки запасов (сырья и материалов, незавершенного производства, готовой продукции) на отчетную дату по бухгалтерскому балансу.

В течение квартала финансово-экономическими службами и подразделениями материально-технического обеспечения предприятий осуществляется мониторинг выполнения норматива. При наличии объективных причин (изменение плановых объемов работ, структурные преобразования предприятий и др.) возможна корректировка норматива, как в большую, так и в меньшую сторону.

Оценка фактического исполнения доведенного норматива нормируемых оборотных средств производится ежеквартально после сдачи бухгалтерских балансов. В случае превышения норматива или значительной экономии (в том числе по отдельным элементам норматива) предприятия представляют объяснения причин отклонения.

Норматив нормируемых оборотных средств является одним из основных показателей Приказа №1, ответственность за его исполнение регулируется разделом «Дисциплинарная и материальная ответственность за нарушения исполнительской дисциплины в области финансов» Корпоративного кодекса ОАО «Татнефть» и «Стандарта корпоративных отношений ОАО «Татнефть» и его дочерних и зависимых обществ в области финансов».

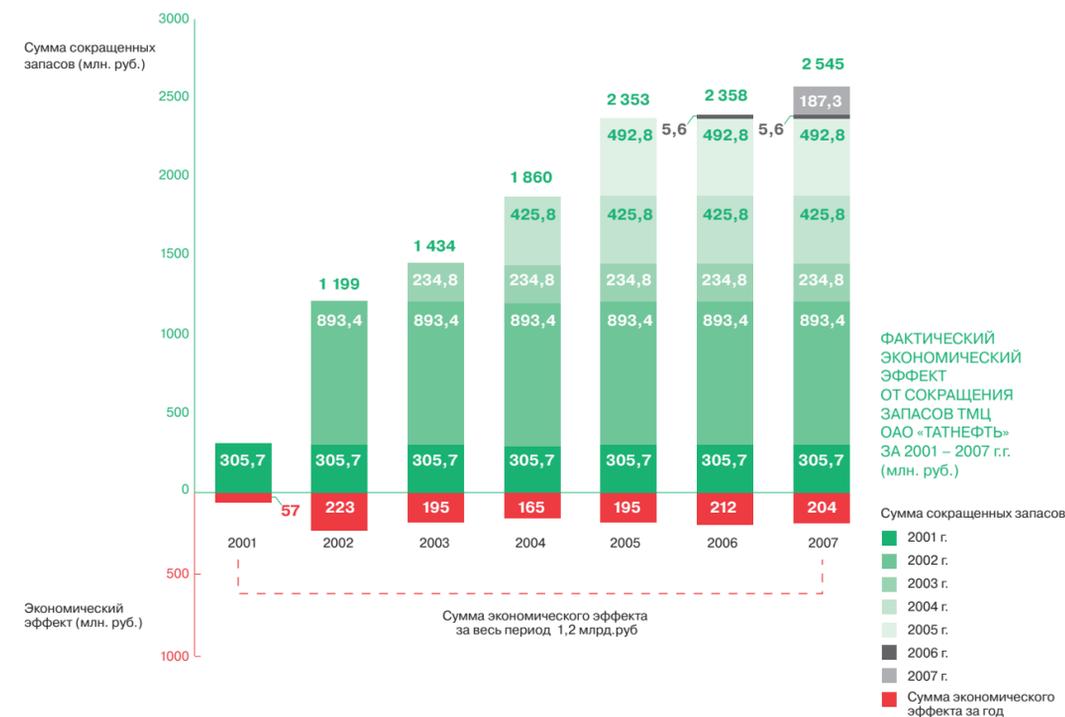
Результатом внедрения Стандарта стало сокращение складских запасов ОАО «Татнефть». За семь лет (2001–2007 гг.) материальные запасы

Компании снижены на 2,5 млрд. рублей, в том числе за 2007 год на 187 млн. рублей.

Снижение запасов в сопоставимых ценах (с учетом инфляции) за этот же период составляет 8,9 млрд. руб.

На графике приведен экономический эффект от снижения запасов ОАО «Татнефть» за 2001–2007 гг., определяемый суммой экономии по банковской ставке за кредит на пополнение оборотных средств. Суммарный экономический эффект от сокращения запасов за 2001–2007 гг. составляет более 1,2 млрд. рублей, в том числе за 2007 год — 204 млн. рублей.

Снижению складских запасов также способствовала работа по внедрению «Стандарта о материально-техническом обеспечении» и «Стандарта о централизованной доставке управлением «Татнефтьснаб» ТМЦ в структурных подразделениях и дочерних обществах».



СТАНДАРТ «ОБЕСПЕЧЕНИЕ СУПЕРВАЙЗЕРСКОГО КОНТРОЛЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ СКВАЖИН»

Основной целью стандарта является обеспечение высокого уровня организации работ по строительству скважин в ОАО «Татнефть». Стандарт определяет и разграничивает зоны ответственности участников процесса строительства скважин, детализирует обязанности заказчика и ответственность генерального подрядчика, регламентирует оценку качества и порядок корректировки стоимости работ по отдельным этапам строительства скважины.

Общий контроль исполнения стандарта обеспечивает департамент супервайзерского сопровождения ОАО «Татнефть» на основании экспертизы ежемесячно представляемых управлениями буровых работ и отделами организации строительства скважин НГДУ отчетов.

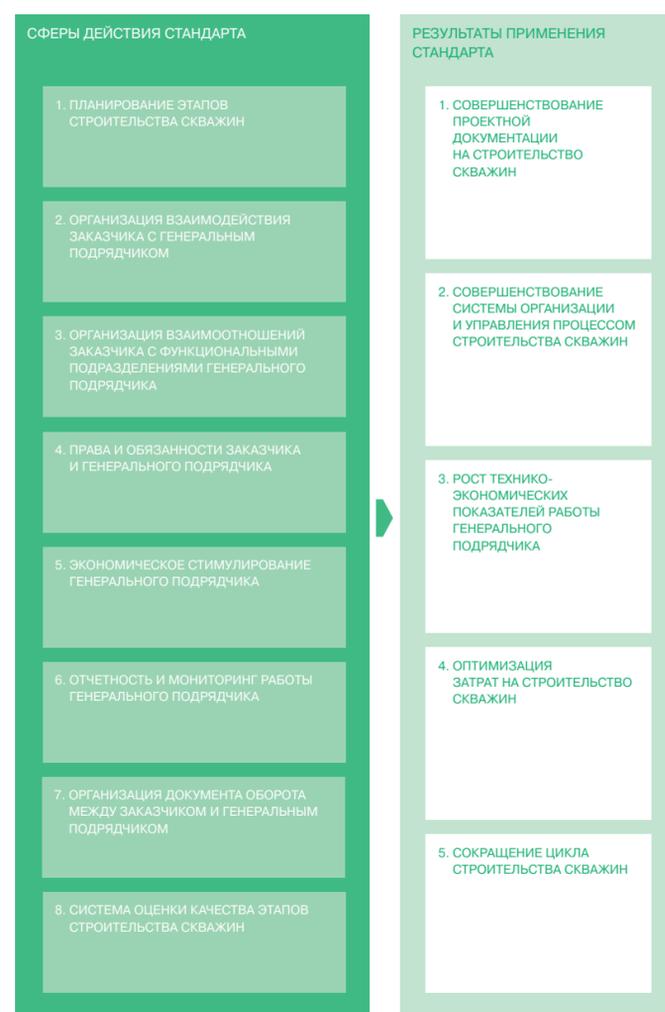
Сроки и качество, а также порядок инвестирования строительства скважин контролируются отделами организации строительства скважин НГДУ.

Применение стандарта позволило повысить проходку на буровую бригаду в год на 4,1% и увеличить коммерческую скорость на 9,7% к 2006 году.

Экономический эффект внедрения стандарта по итогам 2007 года составил 515 млн. рублей.

Основным результатом применения стандарта совместно со стандартом управления стоимостью бурения на основе проектно-сметной документации стало получение экономии инвестиций в сумме 335,7 млн. рублей, что позволило пробурить дополнительно 24 скважины.

СТАНДАРТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СУПЕРВАЙЗЕРСКОГО КОНТРОЛЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ СКВАЖИН



СТАНДАРТ «УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ БУРЕНИЯ НОВЫХ СКВАЖИН НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНО-СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ»

Стандарт разработан в 2006 году и введен в действие в 2007 году в целях обеспечения эффективного управления процессом бурения новых скважин.

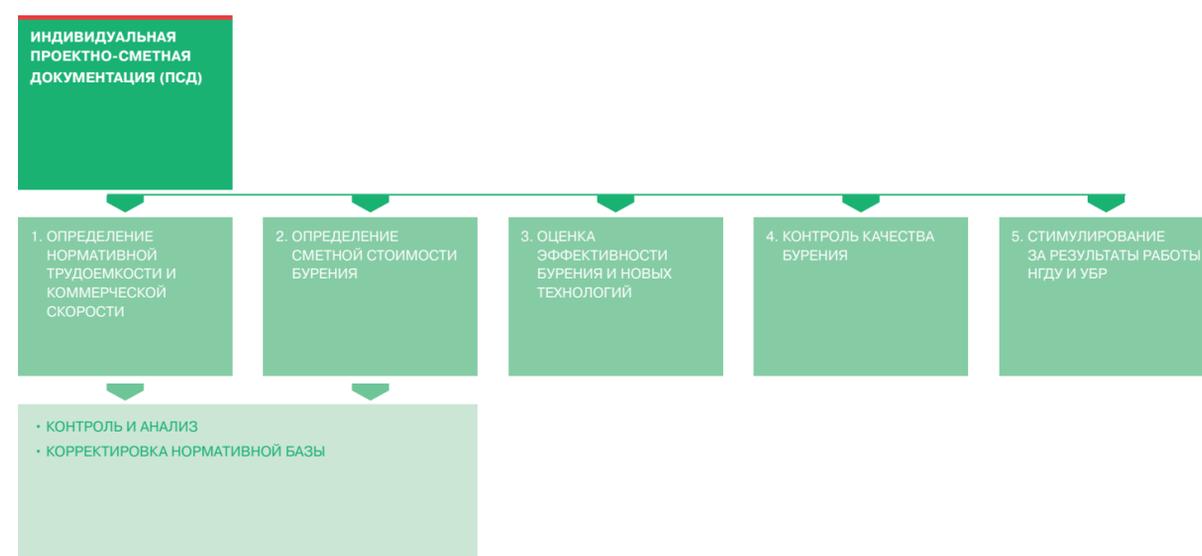
В рамках стандарта разработаны и утверждены следующие регламенты:

- // инструкция о составе, порядке разработки, согласования и утверждения проектно-сметной документации на строительство скважин;
- // нормы и сметные расценки;
- // регламент формирования каталога цен;
- // программный продукт «Smeta Bur» и другие документы.

В результате внедрения стандарта сформирован механизм, позволяющий:

- // определять нормативную трудоемкость и сметную стоимость скважин;
- // осуществлять контроль продолжительности и стоимости скважин;
- // корректировать нормативную базу;
- // производить оценку эффективности бурения по типам скважин и участкам, а также оценку эффективности применения новых технологий;
- // осуществлять контроль качества бурения в соответствии с ПСД;
- // внедрить механизм стимулирования НГДУ и УБР за эффективность бурения;
- // формировать годовые лимиты источников инвестиций на бурение.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И СМЕТ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЦЕССОМ БУРЕНИЯ



В 2007 году весь объем работ по эксплуатационному бурению (305 скважин) был принят по сметной стоимости.

// Экономический эффект составил 335,7 млн. рублей, в т.ч. за счет снижения стоимости 1-го метра проходки — 150,5 млн.рублей.

// За счет экономии сформирована дополнительная инвестиционная программа по эксплуатационному бурению на сумму 314,8 млн. рублей с проходкой 30,3 тыс. м, обеспечивающая дополнительную добычу нефти в объеме 729,6 тыс.тонн за срок эффекта.

// Коммерческая скорость эксплуатационного бурения на территории РТ возросла на 10,1%.

// Стоимость 1 м проходки снизилась на 3,2%.

Планируемое дальнейшее использование стандарта:

// стимулирование повышения коммерческой скорости бурения с учетом качества бурения

// совершенствование норм времени и нормативов стоимости;

// организация работы по переходу на индивидуальные сметы бурения эксплуатационных скважин за пределами РТ и разведочных — как на территории, так и за пределами РТ.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ СТАНДАРТА УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ БУРЕНИЯ за 2007 год

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ВСЕГО	В ТОМ ЧИСЛЕ	
			В СЧЕТ СВЕРХ-ПЛАНОВОЙ ПРОХОДКИ	В СЧЕТ ПЛАНОВОЙ ПРОХОДКИ
Сумма экономии	млн. руб.	335,7	150,5	185,2
Дополнительная инвестиционная программа:				
объем инвестиций	млн. руб.	314,8	141,1	173,7
проходка	тыс. м.	30,3	11,8	18,5
скважин (законченных)	скв.	23	10	13
дополнительная добыча за срок эффекта	тыс.т	729,6	327,1	402,5
дополнительный доход	млн. руб.	456,7	204,7	252,0
Прирост коммерческой скорости	%		10,1	
Снижение стоимости 1 м проходки к плану	%		3,2	

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В соответствии с основными приоритетами организации корпоративного управления по Группе «Татнефть», Компания внедряет интегрированную систему управления рисками. Основными составляющими данной системы являются:

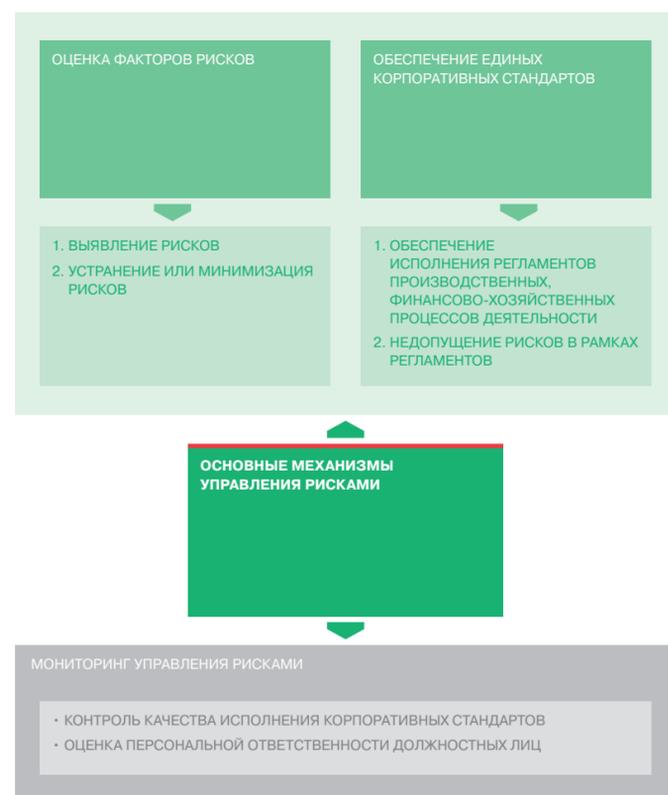
// Механизм качественной оценки всех возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть», структурных подразделений и предприятий Группы, а также оказать прямое или косвенное влияние на текущую деятельность и стратегические планы Компании;

// Система единых корпоративных стандартов, регламентирующая основные процессы производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть», структурных подразделений и предприятий Группы.

Данный подход позволяет выявлять реальные и потенциальные риски и принимать своевременные меры по их устранению или минимизации, а также корректировать бизнес-планирование, инвестиционную деятельность и социальную политику.

При анализе факторов рисков рассматриваются все аспекты рыночных, отраслевых, социально-экономических, политических, финансовых, конъюнктурных и других условий деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ. Одновременно учитываются все внутрикорпоративные факторы — управленческие, производственные, кадровые, социальные, экологические. В настоящее время такими процедурами обеспечены основные производственные и корпоративные блоки.

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РИСКОВ, КОНТРОЛИРУЕМЫХ НОВЫМИ СТАНДАРТАМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ВИДЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РИСКОВ	СЛУЖБЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТОВ	СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ИНСТРУМЕНТЫ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ)							
		№77	№78	№82	№83	№84	№85	№91	№97
Неэффективные инвестиционные вложения	Управление инвестиций, Управление информационных технологий			Необоснованное отвлечение средств	Финансирование высоко-рискованных проектов	Необоснованные расходы	Неоптимальные расходы		
Снижение эффективности сервисных услуг	Управление инвестиций, Отдел организации труда и заработной платы			Снижение качества услуг		Необоснованные расходы		Снижение управляемости	
Дефицит бюджета	Экономическое управление, Управление инвестиций, Отдел организации труда и заработной платы, НИС	Неоптимальное использование дополнительных средств	Необоснованное увеличение производственных расходов	Необоснованные расходы	Необоснованное отвлечение финансовых средств	Необоснованное отвлечение финансовых средств	Необоснованное превышение лимитированных расходов	Увеличение условно-постоянных расходов	
Неэффективное использование корпоративных ресурсов	Экономическое управление, Управление информационных технологий, НИС	Неэффективное планирование ресурсов					Неоптимальное использование ресурсов	Неэффективное использование имущества	

КОНТРОЛЬ РИСКОВ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

Система корпоративного контроля Компании обеспечивает соблюдение всех принятых норм корпоративной практики на основе анализа и оценки:

- // финансово-хозяйственной деятельности;
- // бизнес-процессов по направлениям деятельности;
- // состояния имущественного комплекса и активов;
- // применения единых корпоративных стандартов;
- // выполнения текущих планов;
- // эффективности использования всех видов ресурсов.

Система корпоративного контроля распространяется на Исполнительный аппарат ОАО «Татнефть», структурные подразделения, дочерние и зависимые общества.

Основные функции корпоративного контроля исполняют Управление корпоративного контроля и Управление внутреннего аудита, находящиеся в непосредственном подчинении генерального директора ОАО «Татнефть».

В целом контроль за финансово — хозяйственной деятельностью Компании осуществляется ревизионной комиссией, избираемой ежегодно общим собранием акционеров и являющейся ему подотчетной.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Управление финансами сосредоточено на обеспечении надежных источников финансирования с минимальными издержками, управлении оборотным капиталом, направленном на максимизацию прибыльности.

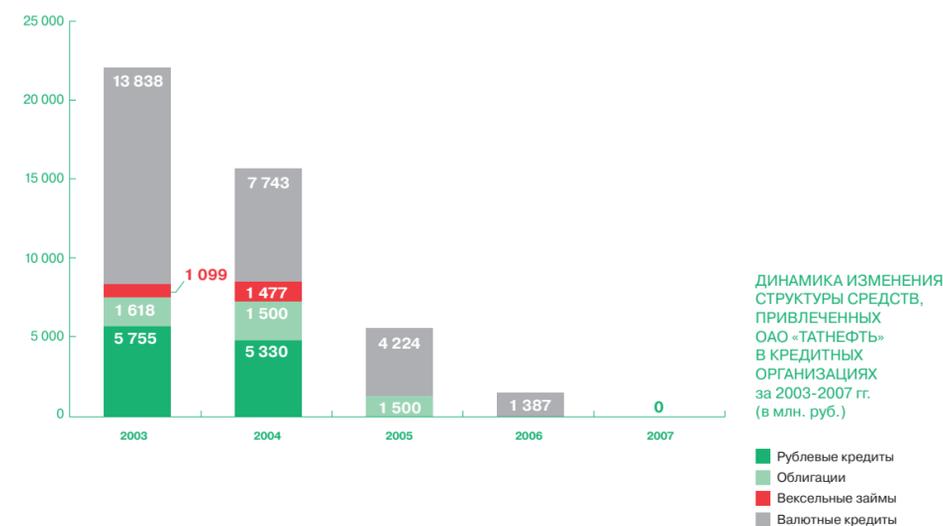
ОАО «Татнефть» взаимодействует с крупнейшими международными инвесторами, такими как: BNP Paribas, Dresdner Bank AG, Credit Suisse, Berliner Bank AG, Societe Generale, Credit Agricole Indosuez, BHF-BANK AG, Сбербанк, Банковская группа «Зенит» — «Девон-Кредит». Положительная история взаимоотношений с кредиторами позволяет Компании, в случае необходимости, привлекать финансирование для своих проектов

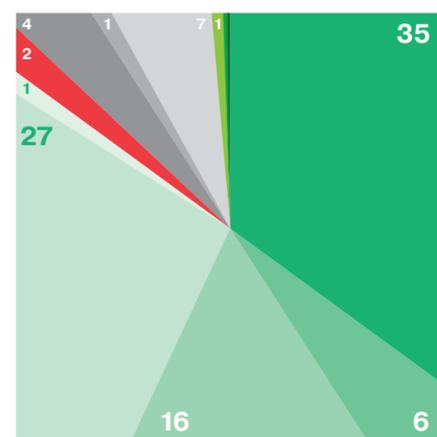
В 2007 г. был досрочно погашен синдицированный кредит банку BNP Paribas. Новых долгосрочных заимствований в 2007 г. не осуществлялось, банковские кредиты привлекались только для пок-

рытия временных кассовых разрывов. При активном участии ОАО «Татнефть» ОАО «ТАНЕКО» смогло привлечь синдицированный строительный кредит на сумму 2 млрд. долларов США.

ОАО «Татнефть» в отчетном году осуществляло размещение временно свободных денежных средств на финансовом рынке. Результатом таких размещений является постопление денежных средств (в виде процентов) в размере 1 188 млн. рублей от депозитов и 358 млн. рублей от вложений в ценные бумаги.

Сбалансированный бюджет компании на 2007 год был исполнен. Структуру бюджета Компании составляют 13 ЦКО. Каждый ЦКО, возглавляемый заместителем генерального директора или начальником управления, курирует соответствующий вид деятельности, оперативно управляет его финансированием и несет ответственность за целевое и эффективное использование средств.





РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАСХОДОВ ПО ЦЕНТРАМ КОНТРОЛЯ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА 2007 г. (в %)

■ ЦКО №1
 ■ ЦКО №2
 ■ ЦКО №3
 ■ ЦКО №4
 ■ ЦКО №5
 ■ ЦКО №6
 ■ ЦКО №7
 ■ ЦКО №8
 ■ ЦКО №9
 ■ ЦКО №10
 ■ ЦКО №12 (0,2%)
 ■ ЦКО №13 (0,1%)

В сентябре 2007 года подводились итоги исполнения финансовых директивных, нормативных, плановых показателей за 1 полугодие 2007 года на основании деклараций, представляемых структурными подразделениями и дочерними обществами. Последовательная работа финансово-экономических служб в части укрепления исполнительской дисциплины, усиления самоконтроля на предприятии, эффективного использования активов Компании находят свое отражение в результатах. Так, материальный ущерб, определяемый в соответствии с Корпоративным кодексом, за пятилетний период снизился почти в 18 раз.

В 2007 году совершенствовалась методологическая база управления финансами. Подготовлены дополнения в Корпоративный кодекс ОАО «Татнефть», принято «Положение о бюджетном управлении в ОАО «Татнефть», внесены изменения в «Положение о порядке определения размера предварительных платежей за материальные цен-

ности, работы, услуги», в «Положение о конкурсе (тендере) на размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд ОАО «Татнефть», а также в «Положение о договорной работе», что в целом позволит оперативно реагировать на изменения в организационной структуре Компании, системно решать вновь возникающие задачи, более взвешенно подходить к выбору подрядчиков.

В Компании на постоянной основе действует Комиссия по контролю дебиторской и кредиторской задолженностей. Результатом проведенной работы является исполнение всеми структурными подразделениями и дочерними обществами нормативного коэффициента дебиторской задолженности за 2007 год и сокращение зависящей от предприятия дебиторской задолженности (без задолженности за нефть) на 38%.

СТРУКТУРА БЮДЖЕТА КОМПАНИИ

№	ЦКО	РАСПОРЯДИТЕЛЬ	НАПРАВЛЕНИЕ РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ
1.	УРНИН	Первый заместитель генерального директора — начальник УРНИН Маганов Н.У.	коммерческие расходы, связанные с реализацией нефти, нефтепродуктов, газопродуктов и продуктов нефтехимии; финансирование инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры
2.	Служба заместителя генерального директора по экономике	Заместитель генерального директора по экономике Лавуценко В.П.	расходы по заработной плате; командировочные; расходы по внедрению SAP R/3 и другим информационным системам; расходы из прибыли
3.	Управление финансов	Начальник управления финансов Тихтуров Е.А.	погашение кредитов и процентов по ним, предоставление займов, погашение собственных векселей, комиссионные вознаграждения банков, расходы по инвестиционной деятельности (в части финансирования строительства и модернизации нефтехимического комплекса, эксплуатационного и разведочного бурения, зарубежных проектов), оплате услуг монополистов в энергетической сфере и прочим услугам
4.	Управление бухгалтерского учета и отчетности	Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности-главный бухгалтер Гарифуллин И.Г.	налоговые платежи
5.	Производственное управление	Начальник производственного управления Фадеев В.Г.	расходы по основному производству (в части капитального ремонта прочих основных средств и услуг производственного характера); прочие производственные платежи (в части услуг связи, программного обеспечения, рационализаторства и изобретательства, участия в выставках и т.п.); НИОКР; экологические платежи
6.	Управление капитального строительства	Заместитель генерального директора по капитальному строительству Зиновьев В.Н.	расходы по капитальному строительству производственных и непромышленных объектов, капитальному ремонту, ликвидации объектов, отсыпке временных подъездных путей
7.	Служба МТС и транспорта	Заместитель генерального директора по общим вопросам Щелков Ф.Л.	приобретение материалов и оборудования; оплата транспортных услуг, содержание дорог и придорожных полос
8.	Служба главного геолога	Заместитель генерального директора — главный геолог Хисамов Р.С.	геофизические услуги и гидродинамическое исследование скважин; топографо-геодезические работы, научно-технологические услуги и геологоразведочные работы
9.	Управление собственности	Заместитель генерального директора-начальник управления собственности Гордоний В.И.	расходы по имущественным вопросам обслуживание ценных бумаг, участие в других организациях: вклады в уставные капиталы сторонних предприятий, приобретение акций
10.	Служба заместителя генерального директора по кадрам и социальному развитию	Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию Мухаммадеев Р.Н.	расходы по социальной сфере и кадрам, по объектам социальной сферы, расходы на СМИ, имидж Компании, рекламу
11.	Резерв генерального директора	Генеральный директор Тахаутдинов Ш.Ф.	распределяется между другими ЦКО по результатам фактического расходования средств бюджета
12.	Структурные подразделения	Руководители структурных подразделений	децентрализованные расходы на осуществление текущей деятельности структурных подразделений
13.	Служба заместителя генерального директора по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов	Заместитель генерального директора по ремонту скважин и ПНП Рахманов Р.М.	расходы по ремонту скважин и ПНП, услугам производственного характера при ремонте скважин

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ

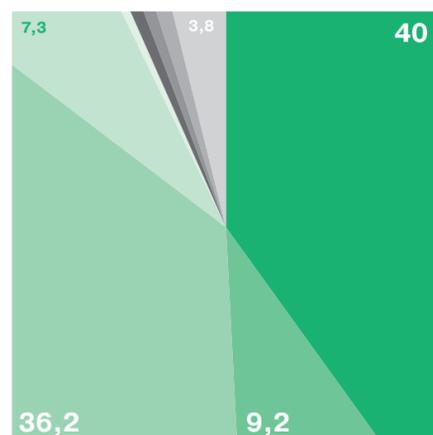
Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в соответствии со стратегией развития Группы «Татнефть» и направлена на обеспечение следующих задач:

- // повышение рентабельности добычи нефти;
- // улучшение структуры и увеличение объемов запасов;
- // добыча высоковязкой нефти на территории Республики Татарстан;
- // внедрение прогрессивных технологий разработки месторождений и новейших методов ПНП;
- // диверсификация производства и увеличение объемов реализации продукции за счет развития собственной нефтегазопереработки и нефтехимического блока;
- // развитие розничной сети АЗС;
- // реализация проектов в особой экономической зоне «Алабуга»;
- // обеспечение высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

Основными принципами корпоративной политики управления инвестиционной деятельностью Компании являются:

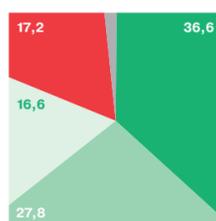
- // вложение инвестиций в наиболее эффективные проекты по результатам оптимизации;
- // мотивация достижения заявленного уровня доходности по каждому направлению инвестиционной деятельности;
- // оценка и мониторинг эффективности каждого инвестиционного проекта.

В результате последовательной реализации данных принципов, в целом наблюдается ежегодный рост эффективности инвестиций по Группе «Татнефть», повышение качества планирования и экспертизы инвестиционных проектов, а также рост



СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ, (%)

- Добыча на территории РТ
- Добыча за пределами РТ
- Комплекс НП и НКЗ
- Нефтехимия и нефтепереработка
- Розничный бизнес (0,7%)
- Добыча зависимыми обществами (0,7%)
- Нефтяной сервис (0,8%)
- Зарубежные проекты (1,4%)
- Непромышленная деятельность (3,8%)



СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ ПО НЕФТЕДОБЫЧЕ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН, (%)

- Разведочное, эксплуатационное бурение скважин
- Геолого-технические мероприятия
- Оборудование, не входящее в сметы строок
- Капитальное строительство
- Выкуп имущества, земли, прочее (1,7%)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ в 2007 г.

№	НАПРАВЛЕНИЯ	МЛН. РУБ.
1	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	16 761
	Бурение	6 135
	Капитальное строительство	2 895
	Оборудование, не входящее в сметы строок	2 785
	Геолого-технические мероприятия	4 666
	Выкуп имущества, земли, прочее	280
2	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	3 864
3	Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов	15 175
4	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	3 045
5	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	307
6	Инвестиции зависимых добывающих обществ	304
7	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	320
8	Инвестиции в зарубежные контракты	571
9	Инвестиции в непроизводственную сферу	1 580
ИТОГО ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ»		41 927

заинтересованности и ответственности структурных подразделений (НГДУ) в обеспечении плановой эффективности инвестиций.

Управляющим центром формирования и контроля исполнения инвестиционных программ является Инвестиционный Комитет ОАО «Татнефть», возглавляемый генеральным директором Компании. Текущая инвестиционная деятельность обеспечивается управлением инвестиций ОАО «Татнефть».

В настоящее время в процессе реализации и сопровождения находятся более 30 тысяч проектов, рассчитанных на период 2004–2008 и последующие годы.

В 2007 году инвестиции по Группе «Татнефть» составили 41 927 млн. рублей, рост к уровню 2006 года 65,2%. Основной объем всех инвестиционных программ обеспечен собственными источниками и финансовыми средствами Компании.

В соответствии с инвестиционной стратегией Компании, 49,2 % инвестиций направлено на поддержание и расширение добывающих мощностей на нефтяных месторождениях Республики Татарстан и за ее пределами.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОСНОВНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ

Запланированный объем дополнительной добычи нефти за 2007 год по совокупности всех направлений выполнен на 149%. Эффективность инвестиций вложенных в добычу нефти в целом по компании перевыполнена на 52%. Фактическая эффективность вложенных инвестиций — 183,7 тонн/млн. руб. Прибыль на 1 руб. вложенных инвестиций на год составила 0,6 рубля. Срок окупаемости вложений снизился до 0,8 года.

В целях стимулирования НГДУ в повышении объемов добычи нефти и реализации высокоэффективных проектов структурными подразделениями из Фонда внутреннего возвратного источника ОАО «Татнефть» выделено 604 млн. руб.

В рамках расширения ресурсной базы и увеличения объемов добычи нефти за пределами Республики Татарстан, на проведение геологоразведочных работ и бурение скважин инвестировано 3,8 млрд.руб. Приобретены 3 новых лицензионных участка. Усовершенствована логистика системы управления проектами на внешних территориях. На начало 2008 года Компания имеет ресурсную базу за пределами Республики Татарстан в объеме 42 млн. тонн извлекаемых запасов нефти и конденсата в пересчете на категорию С1.

В рамках освоения месторождений высоковязких нефтей за период 2006-2007 гг. на опытно-промышленные работы по Ашальчинскому месторождению инвестировано 315 млн. рублей.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ПО РАЗВИТИЮ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

На модернизацию, реконструкцию и поддержание действующего нефтехимического производства за год инвестировано 3,0 млрд. руб., что в целом обеспечило положительную динамику технико-экономических показателей и рентабельности предприятий нефтехимического блока.

Мониторинг ранее реализованных проектов показал высокую эффективность выработки собственной электроэнергии на ОАО «НКТУ». Выработано 50 тыс. кВт/ч электроэнергии. Фактическая себестоимость в 3 раза ниже рыночного тарифа.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ПО РАЗВИТИЮ РОЗНИЧНОЙ СЕТИ АЗС

В рамках реализации стратегии развития розничной сети АЗС в 2007 году инвестировано 307 млн. рублей. Начато вхождение на рынок нефтепродуктов Южного и Сибирского Федеральных округов. На стадии строительства находится 41 объект.

Суммарный объем реализации ГСМ в 2007 году составил 1,1 млн. тонн, налогооблагаемая прибыль от сбытовой деятельности составляет 1041 млн. рублей.

К 2011 году планируется расширить сеть АЗС до 686 объектов и обеспечить реализацию нефтепродуктов в объеме 2,4 млн. тонн.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ КОМПЛЕКСА НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ЗАВОДОВ В Г. НИЖНЕКАМСК

В рамках участия в реализации проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск в 2007 году обеспечено финансирование в объеме 15,2 млрд. рублей. В целом с начала реализации проекта профинансировано 20,3 млрд. руб. Строительство Комплекса в 2007 году продолжалось в соответствии с графиком.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ПО РАЗВИТИЮ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ «АЛАБУГА»

В 2007 году инициирован и одобрен Министерством экономики РТ и Министерством экономического развития и торговли РФ проект по производству стекловолокна и продукции на его основе. Создано ООО «ПД Татнефть-Алабуга-Стекловолокно», получившее статус резидента Особой экономической зоны. Проект реализуется совместно с компанией «Прайсс-Даймлер». Завершен этап прединвестиционной подготовки. Начало инвестирования проекта запланировано на 2008 год.

ПРОЦЕДУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Управление инвестиционными проектами основывается на обеспечении стандарта процедур рассмотрения, экспертизы, системы оценки рисков и принятия решений. Данные процедуры обеспечиваются Инвестиционным комитетом совместно с управлением инвестиций ОАО «Татнефть».

Каждый инвестиционный проект проходит индивидуальную процедуру технического, геологического, экономического обоснования с экспертным заключением специалистов Компании о производственной целесообразности и инвестиционной привлекательности.

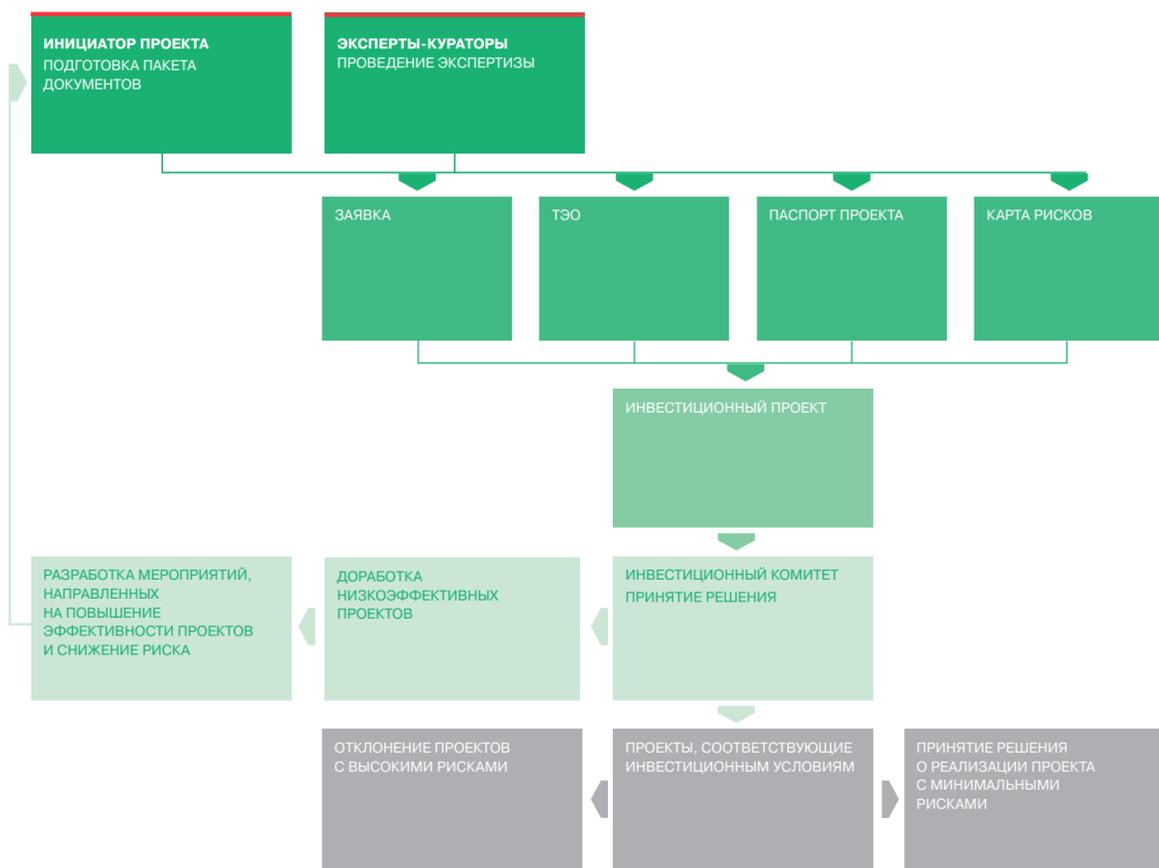
В целях контроля и минимизации инвестиционных рисков, по каждому проекту готовится карта рисков с описанием возможных геологических, производственных, финансово-экономических, правовых, земельно-имущественных и других факторов, способных негативно повлиять на эффективность инвестиционных вложений.

За отчетный год из рассмотренных 50 инвестиционных проектов, в связи с высокой степенью различных учетных рисков, отклонено 9 проектов. 4 проекта направлено на разработку мероприятий, обеспечивающих снижение возможных рисков. К реализации утверждены 37 проектов.

В рамках совершенствования системы управления инвестиционными проектами, в 2007 году введен стандарт паспортизации всех инвестиционных проектов. Паспорт проекта ведется на протяжении всего периода его реализации, отражает содержание, основные инвестиционные характеристики и показатели эффективности проекта.

Мониторинг реализуемых проектов осуществляется на всех этапах инвестиционного и эксплуатационного периодов до завершения срока их окупаемости.

ПРОЦЕДУРА РАССМОТРЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ



ПРОГРАММА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ И СНИЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСХОДОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» за 2005 – 2007 гг.



**ПРОГРАММА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ И СНИЖЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСХОДОВ
ОАО «ТАТНЕФТЬ» 2005–2007 гг.**

В 2007 году завершилась трехлетняя Программа совершенствования организации управления и снижения производственных затрат по ОАО «Татнефть». Программа была утверждена Советом директоров в целях обеспечения на среднесрочный период условий для реализации стратегических задач Компании посредством укрепления корпоративной структуры управления и оптимизации бизнес-процессов. Программа была сформирована по одиннадцати направлениям, являющихся ключевыми на период 2005–2007 гг. и имеющих принципиальное значение для дальнейшего развития ОАО «Татнефть».

Последовательное выполнение всех запланированных в рамках Программы действий обеспечило качественный рост основных показателей деятельности Компании, укрепление ее производственно-технического потенциала и организационной структуры.

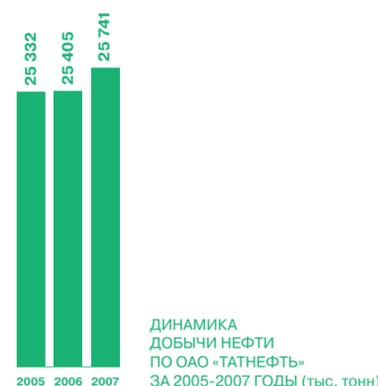
ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ПРОГРАММЫ

Стабилизация добычи нефти

Обеспечение стабилизации добычи нефти осуществлялось посредством решения задач по трем основным направлениям:

- // Применение широкого спектра современных технологий и методов увеличения нефтеотдачи пластов;
- // Геологоразведка и разработка месторождений углеводородного сырья на новых территориях за пределами Республики Татарстан;
- // Разработка месторождений высоковязкой нефти на территории Республики Татарстан.

Объем добычи нефти ОАО «Татнефть» в 2007 г. по сравнению с 2005 г. вырос на 1,6% и составил 25,7 млн. тонн.



За счет применения современных гидродинамических и третичных методов добывается 45% от общей добычи нефти.

Дополнительная добыча нефти из необустроенных и разведочных скважин за 2005–2007 гг. составила 253,5 тыс. тонн

Объем добычи нефти из месторождений, находящихся за пределами РТ, за 2007г. составил 196 тыс. тонн. За 2005–2007 гг. — 258 тыс. тонн.

На Ашальчинском месторождении природных битумов пробурено три пары горизонтальных скважин. В 2007 году способом парогравитационного дренирования добыто 6 тыс. тонн сверхвязкой нефти. С начала опытно-промышленной разработки месторождения добыто — 7 тыс. тонн нефти.

Применение новых эффективных технологий

В 2007 году средний дебит нефти новых скважин, введенных из бурения по сравнению с 2005 г., увеличился на 15% до 8,9 т/сутки.

В 2007 году пробурено и введено в эксплуатацию 10 многозабойных скважин со средним дебитом 9,2 т/сутки, 33 горизонтальные скважины со средним дебитом 8,9 т/сут. В режиме равновесия —

20 скважин со средним дебитом — 7,8 т/сутки. На 32 скважинах выполнено радиальное вскрытие продуктивных пластов.

Фонд скважин, оснащенный цепными приводами, на конец 2007 г. составил 675 единиц.

Количество подземных ремонтов на скважинах, оборудованных цепными приводами, снизилось в 1,5 раза, удельные энергозатраты на подъем сырья сократились в среднем на 15% по сравнению с серийным станком-качалкой.

Системой ОРЭ оборудовано 195 скважин. Дополнительная добыча нефти с начала эксплуатации составила 214,2 тыс. тонн, средний прирост дебита на скважину — 3,7 т/сут.

На 1.01.2008 г. 1390 нагнетательных скважин оборудованы пакерами М-Х.

Прирост среднесуточного дебита после КРС увеличился с 2,5 тонн в 2005 г. до 2,8 тонн в 2007 г.

Повышение надежности эксплуатации оборудования и вторичного использования ресурсов

За период 2005–2007 гг. удалось сократить порывность нефтепроводов на 22%, газопроводов — на 47%, водоводов сточной воды на 14%.

Внедрение насосно-компрессорных труб с полимерным покрытием и стеклопластиковых НКТ позволило увеличить защищенность действующего фонда нагнетательных скважин сточной воды на 15% — до 64,6% и продлить срок эксплуатации глубинно — насосного оборудования. Защищенные НКТ внедрены на 5 172 нагнетательных скважинах.

МРП скважин по сравнению с 2005 годом вырос на 18% до 873 суток.

Энергосбережение

В рамках реализации долгосрочной программы энергосбережения за период 2005–2007 гг. было сэкономлено более 850 тыс. тонн условного топлива.

В целом, с начала действия программы энергосбережения экономия энергоресурсов достигла 1 млн. 309 тыс. тонн условного топлива, что составляет 14% от потребления всех топливно-энергетических ресурсов. Удельный расход электроэнергии на добычу 1 тонны нефти по сравнению с 2000 годом сократился на 3,4%

За счет применения почасового планирования на сутки вперед и закупки электроэнергии на розничном рынке по свободным ценам экономический эффект по оплате электроэнергии в 2007 году составил 54 млн. рублей

Оптимизация материально-технического обеспечения

Меры по оптимизации затрат в сфере материально-технического обеспечения в 2005–2007 гг. были направлены на дальнейшее развитие сети консигнационных складов, реализацию проекта «Электронного магазина», оптимизацию и автоматизацию процессов центровывоза.

В настоящее время функционирует 65 консигнационных складов (в 2005 году действовало 50 консигнационных складов). Объем реализации товарно-материальных ценностей через консигнационные склады по сравнению с 2005 г. вырос на 36% и в 2007 г. и составил 1,7 млрд. рублей. Доля центровывоза в общем объеме вывезенных ТМЦ составила более 70%, в результате получена значительная экономия трудозатрат на отправку и доставку грузов. В «Электронном магазине» представлен весь перечень используемого оборудования и материалов с указанием цен. В процессе закупки покупатель указывает не только необходимое количество материалов и оборудования, но и сроки их поставки.

В результате выполнения всех мероприятий по данному направлению, складские запасы с 2005 года сократились на 19%, уровень нормируемых оборотных средств году снизился на 11%.

Совершенствование организации и структуры управления

В рамках совершенствования организации и структуры управления в Компании проводится реструктуризация.

В 2007 году завершился основной этап реструктуризации, итогом которого стал вывод из структуры добывающего блока Компании непрофильных видов деятельности. Проведена реструктуризация строительных подразделений, транспортных цехов, энергетического комплекса, служб механического и трубопроводного сервисов, геофизических услуг. Сформирован блок внешнего нефтяного сервиса.

Численность персонала ОАО «Татнефть», занятого в сервисном производстве, по итогам завершившегося этапа реструктуризации оптимизирована на 23,9 тысячи человек путем вывода работников в независимые предприятия нефтяного сервиса.

Посредством реализации и передачи в аренду вновь созданным сервисным предприятиям оптимизировано 1 413 тыс. м² производственных площадей и земельных участков, а также 8 171 единица транспортной техники. Кроме того, из ранее использовавшихся во внутрикорпоративном сервисе и оказавшихся не востребованными, высвобождены: 96 тыс. м² производственных площадей и земельных участков, 629 единиц транспортной техники.

Большой комплекс мероприятий был выполнен по оптимизации транспортного обеспечения. Созданы региональные центры консервации транспорта, что позволило повысить эффективность проводимых мер по консервации техники, создать стратегический резерв, который компания может использовать при реализации инвестиционных проектов. Около 30% корпоративного автотранспорта оснащено системой спутниковой навигации, что позволило сократить среднесуточный пробег автотехники и снизить расход ГСМ в среднем на 22%. Среднесписочное количество техники по сравнению с 2005 годом снизилось на

12%, выработка на единицу техники увеличилась на 18%.

В целом экономический эффект от реструктуризации имеет две составляющие:

Основной ожидаемый эффект — около 1,5 млрд. рублей, формируемый за счет извлечения прибыли от реализации дополнительной продукции и услуг (аренда, реализация ТМЦ, ГСМ и др.).

Дополнительно ожидаемый эффект — около 2,6 млрд. рублей, формируемый за счет единовременных доходов от реализации имущества (+3,1 млрд. рублей.) при учете единовременных расходов, связанных с процессом реструктуризации (–0,5 млрд. руб.).

Совокупный ожидаемый на 2008 год экономический эффект основного этапа реструктуризации сервисного блока, согласно утвержденным бизнес-проектам, — около 4,1 млрд. рублей.

Проводя реструктуризацию, Компания придает важнейшее значение ее социальному аспекту. Это, прежде всего, — поддержание баланса рабочих мест и качества жизни населения в регионе деятельности ОАО «Татнефть», сохранение уровня налогов в государственный бюджет, содействие развитию малого и среднего бизнеса.

С целью обеспечения в полном объеме положительного социального эффекта реструктуризации проводится мониторинг всех ее социально направленных составляющих:

// Поддержание баланса рабочих мест в регионе. Сокращаемые в ОАО «Татнефть» рабочие места численно сохраняются посредством перевода их во вновь создаваемые независимые сервисные структуры.

// Увеличение налоговых поступлений в государственный бюджет. При сохранении в целом уровня поступлений в форме налога на доходы физических лиц (за счет вновь созданных предприятий) увеличиваются налоговые

ЭФФЕКТИВНОСТЬ СОЗДАНИЯ СЕРВИСНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ (СОГЛАСНО УТВЕРЖДЕННЫМ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ на 2005 – 2008 гг.)

№ п.п.	ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	НАПРАВЛЕНИЕ НЕФТЯНОГО СЕРВИСА						ВСЕГО
			МЕХАНИЧЕСКИЙ СЕРВИС	ТРУБОПРОВОДНЫЙ СЕРВИС	ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕРВИС	СТРОИТЕЛЬНЫЙ СЕРВИС	ТРАНСПОРТНЫЙ СЕРВИС	КРС И ПНП	
1	Оптимизация использования площадей и земельных участков (реализация и передача в аренду сервисным предприятиям)	тыс. кв. м	77	204	75	234	734	—	1 413
2	Высвобождение невостребованных площадей и земельных участков (консервация и пр.)	тыс. кв. м	21	—	19	36	21	—	96
3	Оптимизация численности персонала (вывод из состава ОАО «Татнефть»)	тыс. чел.	1,3	0,6	1,8	2,7	12,5	5,0	23,9
4	Среднегодовое сокращение недоборов нефти в ОАО «Татнефть»	тыс. тонн	22	—	—	—	—	—	22
5	Оптимизация транспортной техники (реализация и передача в аренду сервисным предприятиям)	ед.	—	—	—	—	7 467	704	8 171
6	Высвобождение невостребованной транспортной техники (консервация и пр.)	ед.	—	—	—	—	512	117	629
7	Основной эффект реструктуризации	млн. руб.	254	32	199	38	834	101	1 495
8	Дополнительный эффект от реструктуризации	млн. руб.	987	15	20	139	992	488	2 640

отчисления от прибыли (за счет повышения доходности независимых сервисных предприятий).

// Создание новых конкурентоспособных сервисных производств. Получившие самостоятельный статус сервисные предприятия расширяют рынок сервисных услуг при обеспечении высокого качества, соблюдении социальных и экологических стандартов.

Внедрение информационных технологий

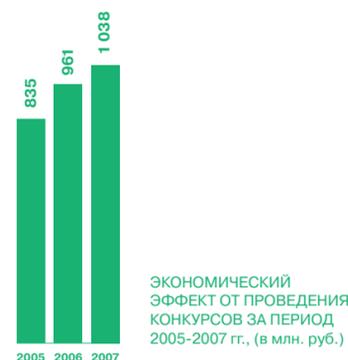
В промышленную эксплуатацию введены в проекты на базе продуктов SAP, охватывающие все основные управленческие процессы Компании: материально — технического обеспечение и бюджетирование договорной работы, бухгалтерский, налоговый и управленческий учет, управление имущественным комплексом.

Организационно-экономические меры

Фонд экономии затрат (ФЭЗ) и Внутренний возвратный источник (ВВИ)

В Компании ежегодно формируется Фонд экономии затрат (ФЭЗ) в размере более 1 млрд. руб., что позволяет максимально сбалансировать расходы и источники доходов и покрыть дефицит средств на наиболее приоритетные направления деятельности Компании.

За счет внутреннего возвратного источника за период 2005–2007 гг. профинансировано 40 проектов на сумму более 800 млн. рублей. Возврат средств составил — 273 млн. руб.



Проведение тендеров

Общий объем поставок продукции (работ, услуг), прошедший через конкурсные комиссии, за период 2005–2007 г. вырос на 62% и составил:

// в 2005 году 8 382 млн. руб.;

// в 2006 году 11 319 млн. руб.;

// в 2007 году на 13 593 млн. руб.

Экономический эффект по проведенным тендерам в совокупности за три года вырос на 203 млн. рублей, составив в 2007 году 1038 млн. рублей.

Дифференциация налогообложения на добычу полезных ископаемых

В результате применения льготы по дифференциации налогообложения на добычу полезных ископаемых и понижающего коэффициента к ставке НДС, в 2007 году ОАО «Татнефть» сэкономило более 5 млрд. рублей.

ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И ДАЛЬНЕЙШЕГО УКРЕПЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» 2008–2015 гг.

В целях сохранения устойчивой тенденции развития Компании на долгосрочную перспективу и обеспечения преемственности Программы по совершенствованию организации и управлению производством в ОАО «Татнефть» на 2005–2007 гг. утверждена Программа повышения эффективности управления производством и дальнейшего укрепления финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» на период 2008–2015 гг.». Основным разделом Программы является — увеличение добычи нефти и прирост запасов. Для сохранения достигнутых объемов добычи нефти в перспективе на 2008–2015 гг. в ОАО «Татнефть» запланирован комплекс мероприятий по использованию новых технологий и ГТМ, расширению сферы деятельности Компании на новых территориях. Будут продолжены опытно-промышленные работы на месторождениях сверхвязкой нефти.

Планируется развитие нефтеперерабатывающих мощностей (проект строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск) и увеличение розничной сети АЗС.

С 2008 г. в ОАО «Татнефть» вводится в действие система трехлетнего сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности.

В ближайшие 3 года планируется дальнейшая реструктуризация Компании с завершением в полном объеме формирования блока внешнего нефтяного сервиса.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ, ПОЛУЧЕННЫХ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРИМЕНЕНИЯ ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОЙ СТАВКИ НДС ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ»

НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ	УД. ВЕС, %
Использование средств, всего, в т. ч.:	100
бурение и обустройство скважин	22
ГТМ	60
капитальный ремонт прочих основных фондов	11
прочие мероприятия	7

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Управление персоналом является важнейшей составляющей системы корпоративного управления Компании и осуществляется в соответствии со стратегией развития Группы «Татнефть».

Политика управления персоналом направлена на максимально эффективное привлечение трудовых ресурсов, поддержание высокого профессионального уровня рабочих и специалистов, занятых во всех сферах деятельности Компании и обеспечение достойного качества их жизни.

Структура численности персонала распределена по основным сегментам бизнеса Компании — нефтегазодобыча, нефтяной сервис, переработка нефти и газа, нефтехимия, реализация нефти и нефтепродуктов, а также включает блоки управления и поддержки бизнеса, науки и исследований, социальной сферы.

Общая численность персонала Группы «Татнефть» (по предприятиям, консолидируемым в отчетности по стандартам US GAAP) на конец 2007 года составила 74 тысячи человек.



Основная доля персонала занята в основном производстве — нефтегазодобыче и нефтяном сервисе, 15% и 47% соответственно. В нефтехимическом блоке занято 19% общей численности персонала. 9% персонала — в блоке реализации нефти и нефтепродуктов. На блок переработки нефти и газа в настоящее время приходится 4% общей численности.

Изменение общей численности персонала и численности по основным сегментам связано с развитием Компании в целом и программой реструктуризации, направленной на повышение эффективности управления производственной деятельностью.

В результате вывода из состава Компании непрофильных видов деятельности во внешний блок к концу 2007 года качественно изменилась структура численности нефтяного сервиса. Доля нефтяного сервиса, оказываемого хозяйственным способом, снижена с 8,7% до 6 % численности Группы, что связано с реструктуризацией энергетического комплекса НГДУ и управляющей компании ООО «Татнефть-Энергосервис». В результате реструктуризации транспортного комплекса и формирования управляющей компании ООО «Татспецтранспорт», численность по сектору сервисных услуг, оказываемых структурными подразделениями составила 17% численности Группы «Татнефть». Доля нефтяного сервиса, оказываемого дочерними обществами, увеличилась с 11,5% до 23,9% численности Группы.

НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В Компании действует целостная система непрерывного профессионального образования, включающая подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов, руководителей среднего звена и высшего менеджерского состава. В течение 2007 года профессиональную подготовку

прошли 25 208 работников ОАО «Татнефть», из них 16 402 — рабочих, 8 806 — руководителей и специалистов.

ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА

ДОХОДОВ ПЕРСОНАЛА ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Среднесписочная численность работников ОАО «Татнефть» в 2007 году составила 39 762 чел.

Политика ОАО «Татнефть» в области оплаты труда направлена на укрепление мотивации в целом коллектива Компании и обеспечение достойного уровня жизни каждого работника. Основным доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает тарифную (постоянную) часть, согласно единой тарифной сетке и премиальную (переменную) часть. Повышение заработной платы происходит ежегодно. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем медицинских и других социальных гарантий. В 2007 году в структуре совокупных доходов персонала социальные выплаты составили более 11%

ИНФОРМАЦИЯ ПО СТРУКТУРЕ ДОХОДОВ РАБОТНИКОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» за 2007 год

№ п.п.	ПОКАЗАТЕЛИ	ЗНАЧЕНИЯ
	Структура доходов персонала ОАО «Татнефть» за 2007 год:	100%
1.	Доля заработной платы	88,6%
1.1.	В т. ч.: постоянная часть	44,3%
1.2.	переменная часть	44,3%
2.	Доля социальных выплат	11,4%

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в 2004 году с целью содействия Совету директоров в создании условий для привлечения к управлению Компанией высококвалифицированных специалистов и обеспечении необходимых стимулов для их эффективной работы.

Комитет осуществляет свою деятельность в непосредственном взаимодействии с комитетами Совета директоров: Комитетом по аудиту, Комитетом по раскрытию информации, Комитетом по корпоративному управлению, а также исполнительными органами Компании — Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

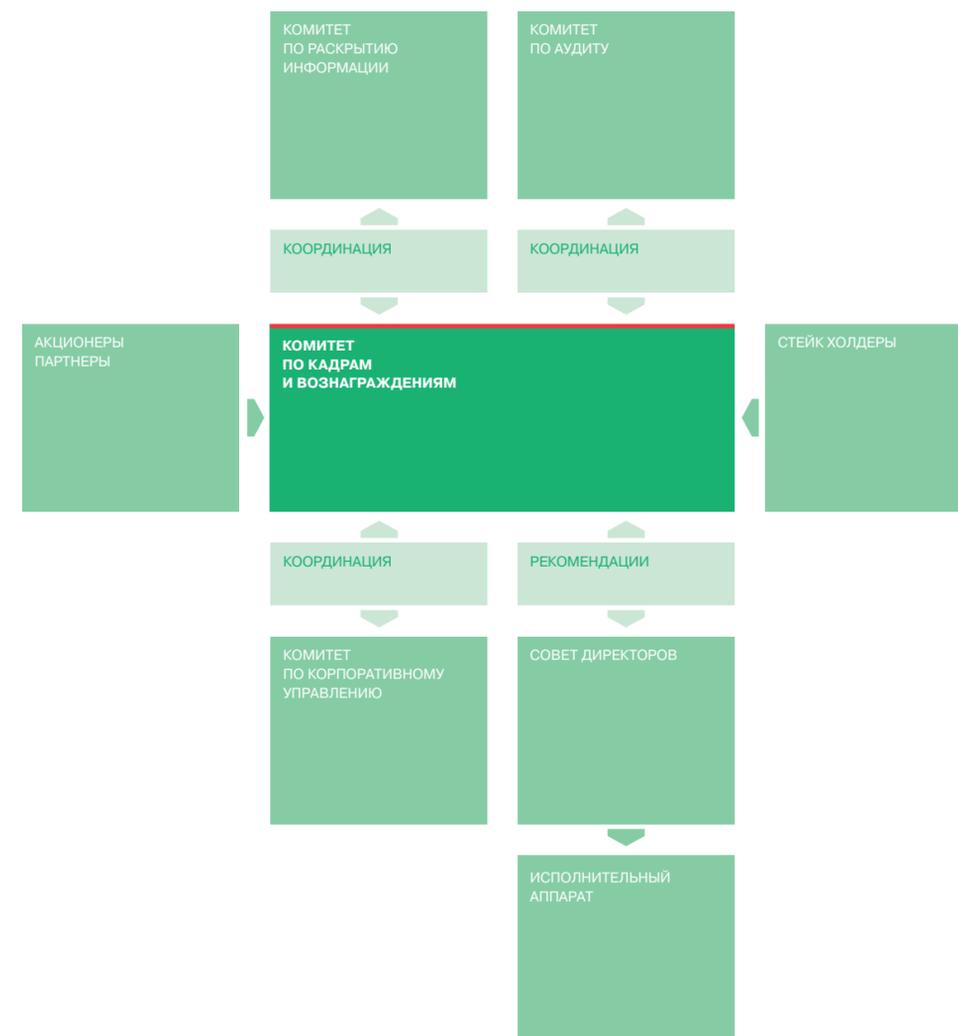
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ В 2007 ГОДУ

- // Подготовка рекомендаций по вознаграждению персонала Компании по итогам 2006 года;
- // Формирование предложений по повышению мотивации персонала Компании;
- // Содействие в применении современных информационных технологий в управлении персоналом.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ в 2007 году

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА	
ВЕЙГУД Дэвид Уильям	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Независимый директор, директор компании «Waygood Ltd.»
ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА	
ВАСИЛЬЕВ Валерий Павлович	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан
САБИРОВ Ринат Касимович	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров Республики Татарстан

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



НОВЫЙ КОРПОРАТИВНЫЙ БРЕНД ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

С 1 января 2007 года, в соответствии с приказом №1 от 01.01.2007 введен в действие единый корпоративный бренд Группы «Татнефть» и начата реализация Программы по обеспечению нового корпоративного стиля Компании.

Единый корпоративный бренд был утвержден Советом директоров ОАО «Татнефть» в 2006 году в целях формирования целостного восприятия Компании, как вертикально-интегрированной структуры, в рамках реализации Программы укрепления торговой марки «Татнефть».

Позиционирование нового корпоративного бренда — Энергия. Экология. Чистота намерений. Прозрачность бизнеса.

Графический блок нового бренда состоит из двух частей: названия компании (логотипа) и фирменного знака, символизирующего поступательное развитие, рост, последовательность и гибкость.

Корпоративная цветовая гамма основана на гармоничном сочетании красного и зеленого цветов ярких оттенков. Зеленый цвет символизирует природную среду и экологическую ответственность Компании. Красный цвет олицетворяет энергию.

В целом новый бренд сохранил преемственность и узнаваемость с прежним брендом Компании, отражая историю и корпоративные традиции.

Разработка нового бренда велась с привлечением стратегического партнера Компании, ведущего российского агентства в области корпоративного брендинга — DIRECT DESIGN Visual Branding.

Внедрение единого корпоративного стиля по Группе «Татнефть» будет осуществляться последовательно, в течение 2-3 лет. На переходном этапе одновременно могут использоваться два варианта бренда (прежний и новый). Приоритетно единый корпоративный стиль будет распространен на корпоративную деловую документацию, оформление служебных и производственных помещений, сеть АЗС, производственные объекты, специальные транспортные средства, рекламно-полиграфические материалы, корпоративный интернет-сайт, сувенирную и представительскую продукцию.

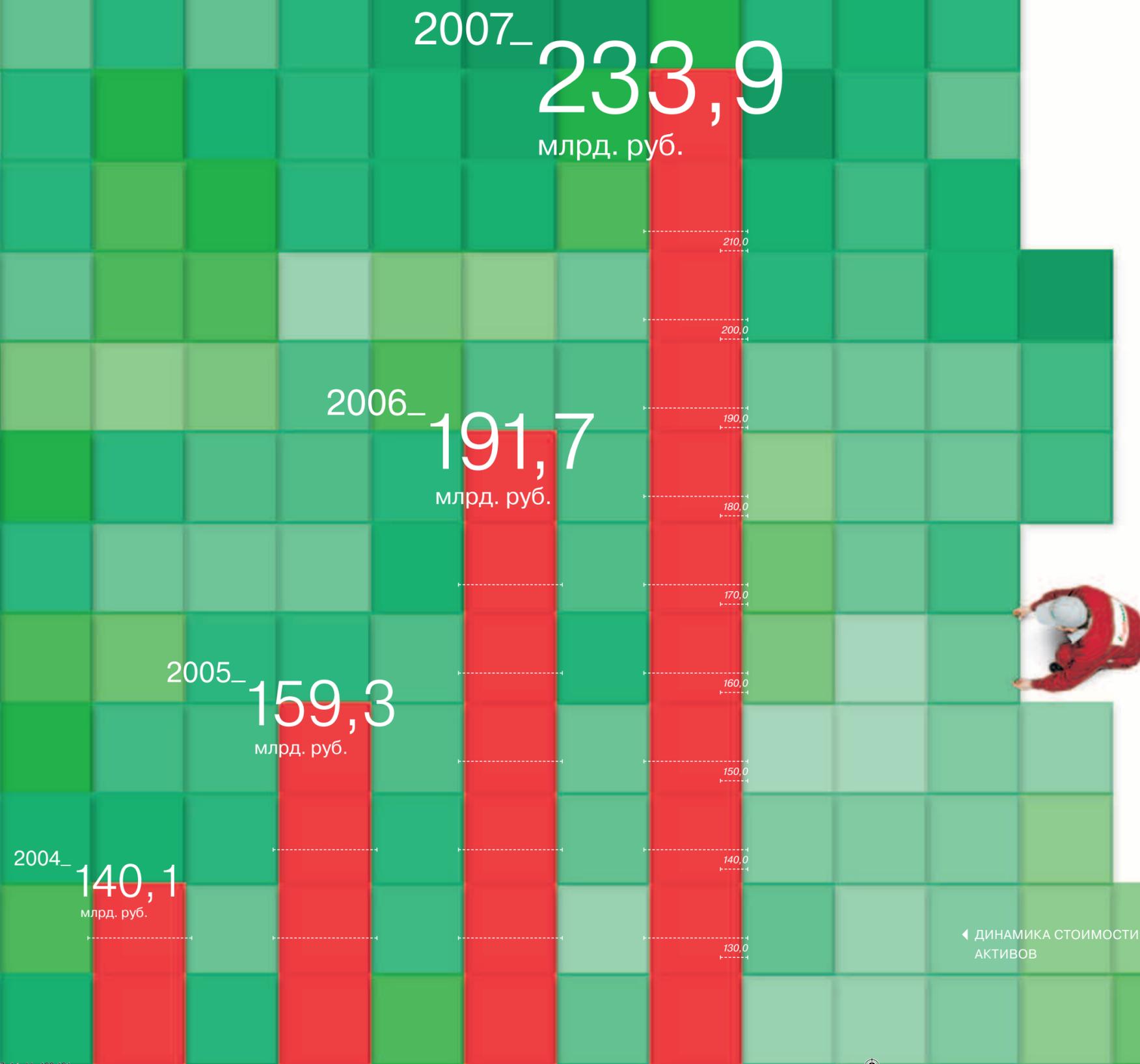
РАСПРОСТРАНЕНИЕ НОВОГО ФИРМЕННОГО СТИЛЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» НА РАЗЛИЧНЫЕ НОСИТЕЛИ





Финансовые результаты

Финансово-экономические показатели
ОАО «Татнефть» по итогам 2007 года
свидетельствуют об устойчивом и стабильном
развитии Компании, как одного из лидеров
российского нефтегазохимического комплекса.
Чистая прибыль составила 43,8 млрд. рублей



◀ ДИНАМИКА СТОИМОСТИ
АКТИВОВ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

акционерам открытого акционерного общества «Татнефть» им. В.Д. Шашина по финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Татнефть» им. В.Д. Шашина за период с 1 января по 31 декабря 2007 года

Москва
2008

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

по финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Татнефть» им. В.Д. Шашина по итогам деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 года

Аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина (далее – Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2007 года проведен закрытым акционерным обществом «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» в соответствии с договором от 25.09.2007 № 235-09-07 ЭКА, заключенным на основании решения общего собрания акционеров Общества об утверждении ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» официальным аудитором (протокол от 29.06.2007).

Краткие сведения об аудиторской

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» зарегистрировано 14 декабря 2004 года, о чем в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись за основным государственным регистрационным номером 1047717034640 (свидетельство инспекции Министерства РФ по налогам и сборам № 17 по Северо-Восточному административному округу г. Москвы серия 77 № 003847928).

Местонахождение: Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7,
Почтовый адрес: 115093, Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7,
Телефон: 7 (495) 980 90 81
Тел. факс: 7 (495) 980 90 82
E-mail: info@ec-group.ru
Web: www.ec-group.ru

Генеральный директор – Румянцова Татьяна Георгиевна.

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» имеет лицензию № 1000237 на осуществление аудиторской деятельности, выданную Министерством финансов РФ на основании приказа Министерства финансов РФ от 20.05.2002 № 48, действительную до 20 мая 2012 года (срок действия продлен приказом Министерства финансов РФ от 19.04.2007 № 348).

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» является:

- действительным членом Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов» (ИПАА);
- корпоративным членом Некоммерческого партнерства «Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» (ИПБ России).

Аудитор Гиязиев Ильшат Зуфарович – директор в практике аудита, возглавляет аудиторскую проверку Общества.

Краткие сведения об аудируемом лице

Полное наименование Общества – открытое акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина.

Сокращенное наименование Общества – ОАО «Татнефть» им. В.Д.Шашина.

**ENERGY
CONSULTING**

2

ОАО «ТАТНЕФТЬ» им. В.Д. Шашина

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
за период с 1 января по 31 декабря 2007 года

Общество создано в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» от 36.09.1992 года № УП-466 и Законом Республики Татарстан «О преобразовании государственной и коммунальной собственности в Республике Татарстан (о разгосударствлении и приватизации)», о чем 18 июля 2002 года в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись за основным государственным регистрационным номером 1021201623702.

Местонахождение Общества: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Общество имеет 1 филиал, 3 представительства и 44 структурных подразделения, выделенных на отдельный баланс и ведущих самостоятельный бухгалтерский учет.

1. Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно в следующем составе:

- Бухгалтерский баланс (форма № 1) - на 2 листах;
- Отчет о прибылях и убытках (форма № 2) - на 2 листах;
- Отчет об изменениях в капитале (форма № 3) - на 3 листах;
- Отчет о движении денежных средств (форма № 4) - на 2 листах;
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5) - на 6 листах;
- Пояснительная записка - на 46 листах.

Указанная финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена исполнительным органом Общества в соответствии с основными принципами и методами ведения бухгалтерского учета и подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, установленными Федеральным законом от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений), положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министров финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами Российской Федерации, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор Общества - Тахаутдинов Шафагат Фахразович.

Ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное составление и представление полной и достоверной финансовой (бухгалтерской) отчетности, несет главный бухгалтер Общества - Гарифуллин Искалдар Гатинович.

Наша обязанность как аудитора заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности представленной финансовой (бухгалтерской) отчетности во всех существенных отношениях и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

**ENERGY
CONSULTING**

3

ОАО «ТАТНЕФТЬ» им. В.Д. Шашина

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
за период с 1 января по 31 декабря 2007 года

Целью аудита не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству Российской Федерации и оценке эффективности ведения дел руководством Общества. Наше мнение не может быть рассмотрено пользователем отчетности как выражение уверенности в непрерывности деятельности Общества в будущем.

2. Аудит проводился нами в соответствии с требованиями Федерального закона от 07.08.2001 № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (в редакции последующих изменений и дополнений), Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, внутренними правилами (стандартами) профессиональных аудиторских объединений, другими нормативными актами, регуливающими аудиторскую деятельность, а также внутрфирменными стандартами и методами аудита.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

3. По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по состоянию на 31 декабря 2007 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

19.05.2008

Генеральный директор

Аудитор



И.З. Гилязков

**ENERGY
CONSULTING**

4

ОАО «ТАТНЕФТЬ» им. В.Д. Шашина

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС за 2007 г., тыс. руб.

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	20 426	19 612
Основные средства	120	53 768 609	57 199 315
Незавершенное строительство	130	2 779 453	3 959 555
Долгосрочные финансовые вложения	140	36 147 076	42 701 151
Прочие внеоборотные активы	150	416 647	1 139 450
ИТОГО по разделу I	190	93 132 211	105 019 083
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	8 238 988	12 486 038
в том числе			
сырье, материалы и др. аналогичные ценности	211	1 062 003	998 333
животные на выращивании и откорме	212	300	673
затраты в незавершенном производстве	213	110 086	426 824
готовая продукция и товары для перепродажи	214	5 104 052	5 176 529
товары отгруженные	215	387 245	124 582
расходы будущих периодов	216	1 575 302	5 759 097
прочие запасы и затраты	217	—	—
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	3 341 391	2 912 582
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	3 190 823	4 168 748

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС за 2007 г., тыс. руб. (продолжение)

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
в том числе			
покупатели и заказчики	231	552 711	1 861 236
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)	240	38 903 993	61 799 415
в том числе			
покупатели и заказчики	241	25 165 896	46 087 931
Краткосрочные финансовые вложения	250	42 612 463	44 528 868
Денежные средства	260	3 116 903	2 951 225
Прочие оборотные активы	270	—	—
Итого по разделу II	290	99 404 561	128 846 876
БАЛАНС	300	192 536 772	233 865 959
ПАССИВ			
III . КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	—	—
Добавочный капитал	420	22 949 333	20 915 237
Резервный капитал	430	1 563 076	1 382 912
в том числе			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	116 310	116 310
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	1 446 766	1 266 602
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	145 081 894	178 960 272
ИТОГО по разделу III	490	171 920 502	203 584 620

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС за 2007 г., тыс. руб. (продолжение)

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	852 572	826 021
Отложенные налоговые обязательства	515	4 073 137	3 923 099
Прочие долгосрочные обязательства	520	3 727	—
ИТОГО по разделу IV	590	4 929 436	4 749 120
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	1 389 146	762 477
Кредиторская задолженность	620	13 358 015	23 798 680
в том числе			
поставщики и подрядчики	621	3 164 427	4 863 313
задолженность перед персоналом организации	622	495 705	476 587
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	81 305	64 406
задолженность по налогам и сборам	624	4 775 399	6 869 041
прочие кредиторы	625	4 841 179	11 525 333
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	27 443	60 610
Доходы будущих периодов	640	15 825	20 681
Резервы предстоящих расходов	650	896 405	889 771
Прочие краткосрочные обязательства	660	—	—
ИТОГО по разделу V	690	15 686 834	25 532 219
БАЛАНС	700	192 536 772	233 865 959

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ, тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
Арендованные основные средства	910	5 144 238	3 110 626
в том числе по лизингу	911	3 650 401	2 679 138
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	288 459	443 260
Товары, принятые на комиссию	930	—	2 025
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	2 234 421	2 600 909
Обеспечение обязательств и платежей полученные	950	2 816 171	2 780 479
Обеспечение обязательств и платежей выданные	960	2 125 427	16 742 838
Износ жилищного фонда	970	16 717	19 695
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	6 353	10 738
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	—	—
Основные средства переданные в оперативное управление	1000	1 299 433	1 284 417

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за 2007 г., тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД	
		ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	197 470 913	174 082 481
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(118 906 551)	(114 616 680)
Валовая прибыль	029	78 564 362	59 465 801
Коммерческие расходы	030	(9 310 848)	(7 916 392)
Управленческие расходы	040	—	—
Прибыль (убыток) от продажи (строки (010 - 020 - 030 - 040))	050	69 253 514	51 549 409
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ			
Проценты к получению	060	2 744 332	2 085 739
Проценты к уплате	070	(44 741)	(390 839)
Доходы от участия в других организациях	080	706 262	1 142 924
Прочие доходы	090	229 227 341	223 032 136
Прочие расходы	100	(240 717 554)	(226 905 373)
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	140	61 169 154	50 513 996
Отложенные налоговые активы	141	150 038	—
Отложенные налоговые обязательства	142	—	(1 979 761)
Текущий налог на прибыль	150	(17 392 420)	(12 885 217)
Штрафы, пени по налогам	160	(115 154)	—
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТЧЕТНОГО ГОДА	190	43 811 618	35 649 018
Постоянные налоговые обязательства(активы)	200	(2 203 162)	(2 677 944)
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	201	19,73	16,05
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	202	19,73	16,05

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ, тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД		ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД	
		ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК	ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	40 613	57 737	45 173	49 532
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	714 212	431 471	394 040	398 385
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	—	—	—	—
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	677 171	2 822 347	633 152	2 718 563
Отчисления в оценочные резервы	250	X	2 859 045	X	289 916
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	26 311	235 463	9 050	85 918

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2007 ГОД

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 г. «О бухгалтерском учете» (с изменениями от 23 июля 1998 г., 28 марта, 31 декабря 2002 г., 10 января, 28 мая, 30 июня 2003 г., 03 ноября 2006) и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г.), а также действующими положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ). Бухгалтерская отчетность Общества за 2007 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом и положениями.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 154н от 27 ноября 2006 г.

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница зачислена на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы.

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официаль-

ный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, краткосрочные финансовые вложения и средства в расчетах в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2007 г. Курсы валют составили на эту дату 24,5462 руб. за 1 доллар США (31 декабря 2006 г. — 26,3311 руб.), 35,9332 руб. за 1 евро (31 декабря 2006 г. — 34,6965 руб.).

Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев.

По состоянию на 1 января 2007 г. Общество переоценило здания (здания производственного назначения), сооружения (трубопроводы, нефтепроводы, водоводы), машины и оборудование (силовые машины и оборудование, станки-качалки, штанги, НКТ) путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам. Результаты переоценки учтены в данных бухгалтерского баланса на начало 2007 г.

Суммы прироста первоначальной стоимости переоцененных объектов и накопленной амортизации (дооценка) отнесены на увеличение добавочного капитала. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на счет учета нераспределенной прибыли, отнесены на уменьшение нераспределенной прибыли.

Суммы уценки объекта основных средств отнесены на счет учета нераспределенной прибыли. Суммы уценки объектов отнесены на уменьшение добавочного капитала, образованного за счет сумм дооценки этих объектов, проведенной в предыдущие отчетные

периоды. Превышение сумм уценки объектов над суммами их дооценки, зачисленной в добавочный капитал Общества в результате переоценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды, отнесены на счет учета нераспределенной прибыли.

В соответствии с пунктами 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию до 1 января 2002 г., производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 №1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г. — по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. №1, используется в качестве одного из источников информации о сроках полезного использования. Начисление амортизации производится линейным способом. Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств. В соответствии с пунктом 11 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», объекты основных средств,

полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются по стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче.

Стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, устанавливаются исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных товаров (ценностей). При невозможности установить стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств. Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

Незавершенное строительство

В составе незавершенного строительства, учитываются затраты на строительные-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Нематериальные активы

В соответствии с ПБУ 14/2000 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную

стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств не денежными средствами, определяется исходя из стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче организацией. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных товаров (ценностей).

Если же цену установить невозможно, то стоимость полученных нематериальных активов определяется исходя из цены, по которой обычно приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет.

Начисление амортизации производится путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете. Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. При приобретении финансовых вложений за плату, первоначальная стоимость складывается из фактических затрат на их приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов (кроме случаев,

предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах). Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанная корректировка производится ежемесячно.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты — в состав прочих доходов или расходов.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

Расходы на НИОКР и технологические работы

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые дали положительный результат и начали использоваться в работе, списываются на расходы по обычным видам деятельности, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

Списание расходов по каждой, выполненной научно-исследовательской, опытно-конструктор-

кой, технологической работе производится линейным способом в течение одного года полезного использования результатов НИОКР.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительный результат списываются на финансовый результат в прочие расходы.

Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов оценивается по методу средней себестоимости.

Незавершенное производство, готовая продукция, товары и расходы на продажу

Готовая продукция отражена в балансе по полной фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов). При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции. Расходы на продажу в части коммерческих расходов списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

Товары отгруженные

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности, на которую не перешло к покупателям.

Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (уплаченные вперед арендная плата

и страховые платежи и т.д.), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются на себестоимость производства, общехозяйственные нужды и т.п. равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Эти резервы представляют собой консервативную оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв создается по каждому сомнительному долгу на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной в конце предыдущего отчетного периода (квартала). Сумма резерва определяется по методу учета счетов по срокам оплаты.

Для определения суммы резерва по сомнительным долгам дебиторская задолженность предварительно подлежит ранжированию по срокам ее возникновения. При этом размер отчислений в резерв должен быть равен: 100% суммы сомнительного долга (по задолженности со сроком возникновения свыше 90 дней); 50% суммы сомнительного долга (по задолженности со сроком возникновения от 45 до 90 дней); если сомнительный долг возник менее чем за 45 дней до окончания предыдущего отчетного периода (квартала), то резерв по нему не создается. Начисление резерва по сомнительным долгам относится в состав прочих расходов.

Денежные средства

В соответствии с Указаниями об объеме бухгалтерской отчетности, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 22.07.2003 г. № 67н, данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении Отчета о движении денежных средств пересчитываются по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату составления бухгалтерской отчетности.

Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал Общества включает сумму дооценки объектов основных средств в результате переоценки. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В соответствии с учредительными документами общество создает фонд акционирования работников, который формируется из чистой прибыли Общества. Отчисления в этот фонд производятся с учетом фактически понесенных расходов на приобретение акций Общества его работниками.

Резервы предстоящих расходов и платежей

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства отчетного периода Общество создает резерв на выплату вознаграждения по итогам работы за год. Размер ежемесячных отчислений в резерв определяется

исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений в резерв рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда.

Признание выручки от продажи

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчиком).

Выручка от продажи по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется по стоимости ценностей, полученных или подлежащих получению Обществом, рассчитанной исходя из цен, по которым в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Выручка отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы в основном должны быть переданы покупателям не позднее чем через 15 дней после отгрузки, при этом цена на сырье определяется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

Расходы

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство. Распределение управленческих расходов производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

Займы и кредиты

В соответствии с п.п. 3 и 5 ПБУ 15/01 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию»,

утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 2 августа 2001 г. № 60н основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, кроме случаев, когда законодательством или правилами бухгалтерского учета установлен иной порядок.

Затраты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству объектов основных средств, включаются в стоимость этого объекта и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации данного объекта не предусмотрено.

Включение затрат по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость основных средств прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия их к бухгалтерскому учету.

В случае если используются средства полученных займов и кредитов для осуществления предварительной оплаты материально-производственных запасов, других ценностей, работ, услуг или выдачи авансов и задатков в счет их оплаты, то расходы по обслуживанию указанных займов и кредитов отно-

сятся на увеличение дебиторской задолженности до момента их поступления.

Оценка имущества

В соответствии с п. 1 Статьи 11 Федерального закона № 129-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении:

- // имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку;
- // имущества, полученного безвозмездно — по рыночной стоимости на дату оприходования;
- // имущества, произведенного в самой организации — по фактической стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

Учет расчетов по налогу на прибыль

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в свернутом (сальдированном) виде только при одновременном наличии следующих условий:

- // наличие отложенных налоговых активов и отложенных обязательств;
- // отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства учитываются при расчете налога на прибыль.



Обеспечение интересов акционеров и инвесторов

ОАО «Татнефть» придерживается положительной дивидендной политики, ежегодно увеличивая сумму дивидендных выплат. По итогам отчетного года планируемый рост суммы дивидендов к 2006 году составит 22,8%



◀ ДИНАМИКА ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

Корпоративное управление Компании «Татнефть» в целом направлено на обеспечение в полном объеме защиты законных интересов и прав акционеров, повышение прозрачности деятельности и снижение всех возможных рисков.

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

В Совет директоров ОАО «Татнефть» входят три независимых директора: представители иностранных акционеров Компании — г. Д. Вейгуд и С. Гош, а также М.Л. Воскресенская, избранная в Совет директоров в 2005 г. и являющаяся членом Совета ассоциации независимых директоров России.

Дэвид Вейгуд и Сушован Гош возглавляют соответственно Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по аудиту.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту является постоянно действующим комитетом Совета директоров ОАО «Татнефть» с 2004 года. Основная задача Комитета — оказание содействия Совету директоров в осуществлении контроля достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть», обеспечения независимого аудита, функционирования системы внутреннего аудита Компании, а также соблюдения требований законодательства и нормативных актов.

Комитет осуществляет свою деятельность в непосредственном взаимодействии с комитетами Совета директоров: Комитетом по раскрытию информации, Комитетом по корпоративному управлению, Комитетом по кадрам и вознаграждениям, а также исполнительными органами Компании — Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими

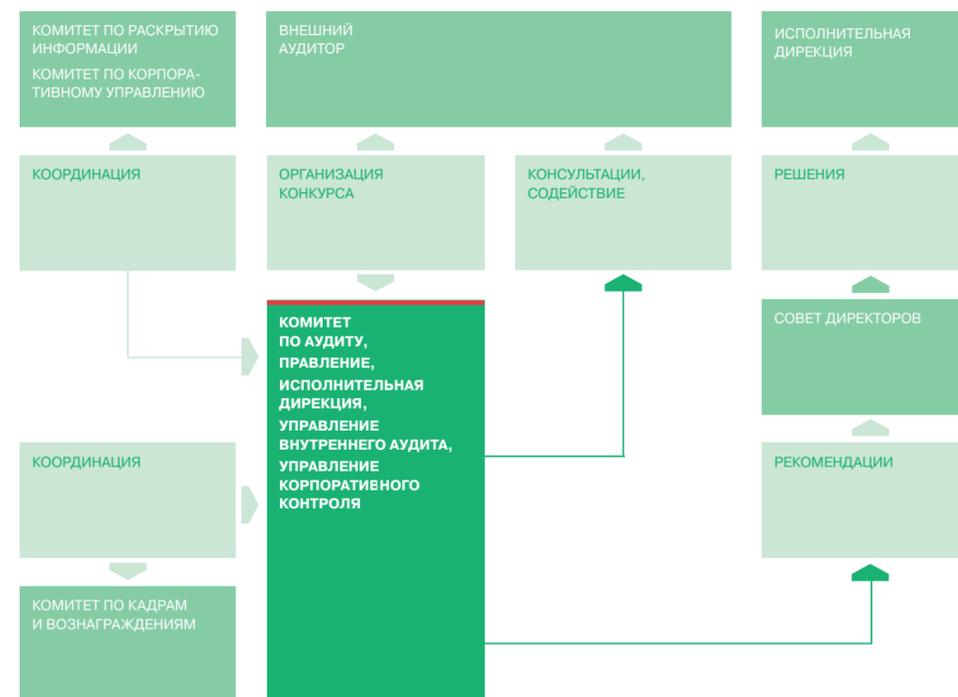
СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ в 2007 году

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ	
ГОШ Сушован	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Независимый директор. Управляющий директор компании «ЭсджиАй Груп Лимитед» («SGI Group Ltd»)
ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА	
ВЕЙГУД Дэвид Уильям	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Независимый директор. Директор компании «Вейгуд Лимитед» («Waygood Limited»)
ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Независимый директор. Директор компании «Бренткросс Лтд.» («Brentcross Holding Limited»)
ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович	Член Совета директоров ОАО «Татнефть». Министр финансов Республики Татарстан

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ в 2007 ГОДУ:

- // Формирование предложений по обеспечению своевременного предоставления финансовой отчетности ОАО «Татнефть», включая новые требования по срокам предоставления финансового отчета с 2009 года, установленные Лондонской фондовой биржей.
- // Содействие в обеспечении и контроль за своевременностью проведения независимого внешнего аудита по финансовой отчетности Компании.
- // Рассмотрение на регулярной основе отчетов управления внутреннего аудита ОАО «Татнефть» и формирование предложений по совершенствованию внутреннего аудита.

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ



РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

ПРИНЦИПЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ
В ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Порядок раскрытия информации в ОАО «Татнефть» обеспечивается в строгом соответствии с действующим законодательством и требованиями фондового рынка и регулируется утвержденными Советом директоров Положением об информационной политике и Положением об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами.

Принципами информационной политики
ОАО «Татнефть» являются:

- // равнодоступность информации для всех акционеров, инвесторов и других заинтересованных лиц;
- // равенство прав всех акционеров и их представителей при предоставлении им информации;
- // регулярность и своевременность предоставления информации;
- // достоверность и полнота информации;
- // оперативность и доступность раскрываемой информации;
- // соблюдение конфиденциальности по отношению к информации, составляющей государственную, служебную или коммерческую тайну;
- // контроль над использованием инсайдерской информации.

КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

Комитет по раскрытию информации является постоянно действующим комитетом Совета директоров с 2003 года. Основная задача Комитета — оказание содействия Совету директоров ОАО «Татнефть» в разработке, осуществлении и периодической оценке действующих в Компании механизмов раскрытия информации и обеспечении контроля за порядком раскрытия информации.

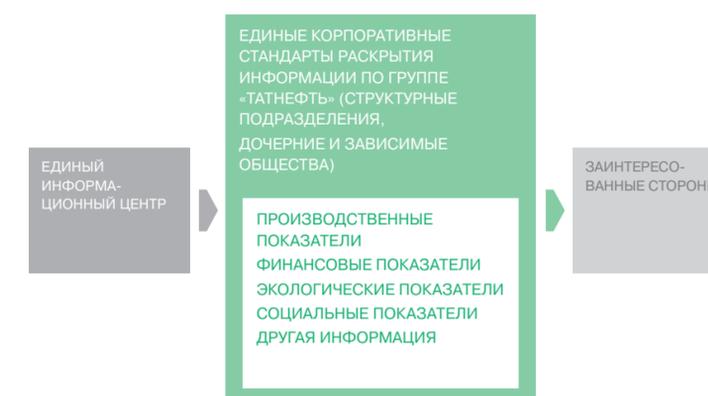
Комитет осуществляет свою деятельность в непосредственном взаимодействии с комитетами Совета директоров: Комитетом по аудиту, Комитетом по корпоративному управлению, Комитетом по кадрам и вознаграждениям, а также исполнительными органами Компании — Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ в 2007 году

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА	
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	Член Совета директоров, член Правления. Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть»
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ	
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	Член Правления. Заместитель генерального директора – начальник Управления собственности ОАО «Татнефть». Председатель Комитета по корпоративному управлению
ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА	
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	Член Правления. Начальник правового управления ОАО «Татнефть»
ВИЛКОВА Тамара Михайловна	Заместитель начальника Управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»
ГАЙФУТДИНОВ Фарит Наилевич	Заместитель начальника Управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть»
ГАРИФУЛЛИН Рафик Масгутович	Начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»
ВОЛКОВ Данил Вертолиевич	Помощник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть»
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	Член Правления. Секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ
В 2007 ГОДУ

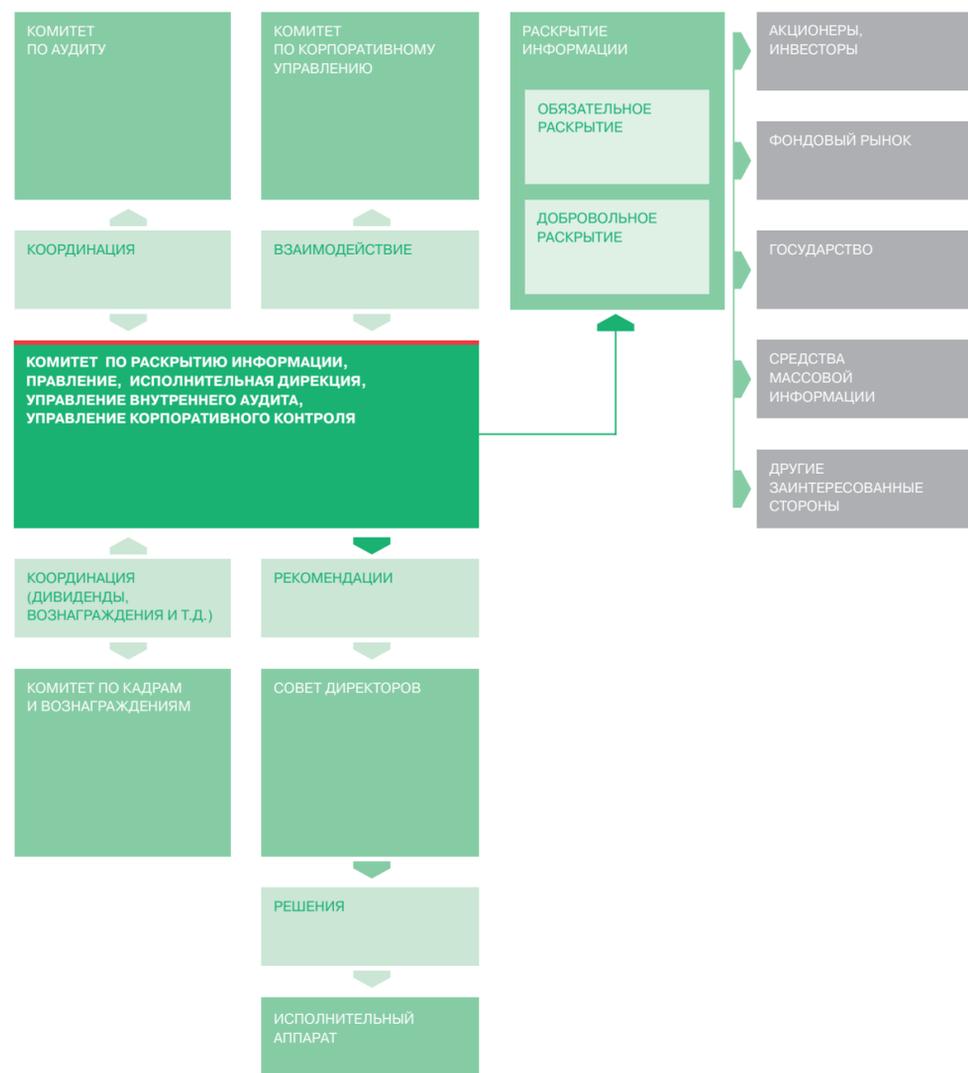
- // Формирование и обеспечение соблюдения процедур раскрытия информации в соответствии с утвержденной Информационной политикой;
 - // Оценка действующих в Компании механизмов раскрытия информации;
 - // Согласование пресс-релизов по обязательно и добровольно раскрываемым фактам;
 - // Подготовка и координация реализации Плана по работе с акционерами и инвесторами на 2008 – 2012 гг.;
 - // Формирование проекта по созданию единого корпоративного Интернет-портала Группы «Татнефть»;
 - // Повышение эффективности работы корпоративных СМИ (газеты «Нефтяные вести», журнала «Нефть и жизнь», телестудии «Время Татнефти»). Совершенствование работы корпоративного фотобанка;
 - // Участие в формировании Концепции управления капитализацией ОАО «Татнефть» на период до 2015 года;
 - // Подготовка информационно-аналитических материалов по отраслевому и фондовому рынкам.
- В целях обеспечения своевременного раскрытия информации в Компании ведутся реестры: по фактам, подлежащим обязательному раскрытию (ОРИ), и добровольно раскрываемой информации (ДРИ).
- Основными средствами раскрытия информации по деятельности Компании являются — корпоративный сайт ОАО «Татнефть» www.tatneft.ru, электронные и печатные средства массовой информации, публичные интервью и пресс-конференции руководителей Компании.
- В целях повышения эффективности информа-

ПРИНЦИП ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ ПО ГРУППЕ
«ТАТНЕФТЬ» ПОСРЕДСТВОМ КОРПОРАТИВНОГО
ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛА

ционного сопровождения деятельности Компании, в рамках утвержденной Советом директоров Концепции управления капитализацией ОАО «Татнефть», в 2007 году начата реализация следующих мероприятий:

- // Создание единого информационного центра Группы «Татнефть».
- // Формирование целевой программы позиционирования Группы «Татнефть».
- // Создание единого интегрированного Интернет-портала Группы «Татнефть», обеспечивающего:
 - Отражение структуры Группы по всем направлениям деятельности;
 - Предоставление информации по предприятиям Группы в едином формате;
 - Возможность оперативного доступа к достоверной информации по деятельности всей Группы «Татнефть» для иностранных акционеров и партнеров в англоязычной версии сайта.

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ



РЕЕСТРЫ ОБЯЗАТЕЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ И ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ*

ПОДЛЕЖАЩАЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИЯ

№ П/П	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
По российским стандартам (в форме сообщений о существенном факте или сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества) в соответствии с приказом ФСФР России №№ 05-5/пз-н; 03-32/пс; 03-54/пс		
1	Сведения о сроках исполнения обязательств эмитента перед владельцами ценных бумаг	10.01.2007
2	Сообщение о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества	10.01.2007
3	Сведения о датах закрытия реестра	28.02.2007
4	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%	07.05.2007
5	Решения, принятые Советом директоров	24.05.2007
6	Сведения о решениях общих собраний	07.07.2007
7	Сведения о начисленных и выплаченных доходах по ценным бумагам	13.07.2007
8	Сведения о начисленных и выплаченных доходах по ценным бумагам	31.12.2007
9	Ежеквартальный отчет эмитента	К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
10	Список аффилированных лиц	К 2-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
11	Отчетность по состоянию корпоративного управления	К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
По международным стандартам (в форме пресс-релизов и публикации отчетности согласно правил Лондонской фондовой биржи)		
12	О созыве годового собрания акционеров	28.02.2007
13	О повестке дня годового собрания акционеров	24.05.2007
14	Публикация аудированной консолидированной финансовой отчетности по ОПБУ США за 2006 год и отчет в отношении запасов нефти и газа по оценке Miller&Lents	29.06.2007
15	Об итогах годового собрания акционеров	07.07.2007
16	Публикация неаудированной консолидированной промежуточной финансовой отчетности по ОПБУ США за шесть месяцев 2007 года, закончившихся 30 июня 2007г.	30.10.2007
17	О проведении телефонной конференции для инвесторов и аналитиков фондового рынка по обсуждению результатов деятельности ОАО «Татнефть»	31.10.2007
18	Публикация основных результатов операционной и финансовой деятельности по ОПБУ США за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2007 г.	21.12.2007

* (основные факты и события, в том числе совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность)

РЕЕСТРЫ ОБЯЗАТЕЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ
И ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ* (продолжение)

ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫВАЕМАЯ ИНФОРМАЦИЯ	
№ п/п	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ
1	Об итогах заседаний Совета директоров ОАО «Татнефть» (ежемесячно)
2	Проведена конференция трудового коллектива ОАО «Татнефть», посвящённая подведению итогов 2006 года, обсуждению выполнения Коллективного договора и принятию условий нового Договора на 2007 год.
3	Об итогах совещания (республиканского нефтяного саммита в г. Елабуга) Президента Татарстана М.Ш. Шаймиева с руководством нефтяных компаний республики.
4	На Ашальчинском месторождении добыто более 1 000 тонн высоковязкой нефти по новой технологии.
5	Генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахавудинов провёл пресс-конференцию по итогам 2006 г. и перспективам на 2007 г.
6	ОАО «Татнефть» подписало Соглашение с Национальной нефтяной корпорацией Ливии на разведку и раздел продукции по трём крупным участкам.
7	На ОАО «Нижнекамскшина» введена в эксплуатацию новая линия резиносмешения и заложен фундамент завода по производству ЦМК шин и выпущена 300-миллионная шина.
8	Пресс-служба и корпоративные СМИ ОАО «Татнефть» стали победителями в различных номинациях конкурса «ПЕГАЗ-2006».
9	Подписание Инвестиционного соглашения о реализации инвестпроекта «Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в городе Нижнекамске».

* (основные факты и события, в том числе совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность)

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. В соответствии с Уставом, владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акций, если иное решение не принято общим собранием акционеров (статья 5.4). Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

Компания продолжает придерживаться положительной дивидендной политики, увеличивая сумму дивидендных выплат в течение нескольких лет.

В 2007 г. по итогам деятельности ОАО «Татнефть» за 2006 г. общая сумма объявленных дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям составила 30% от чистой годовой прибыли, т. е. 10,7 млрд. руб., что превышает в 4,6 раза выплату за предыдущий период и составляет размер дивиденда 4,6 руб., начисленного на одну акцию (460% к номинальной стоимости акции). Дивидендная доходность на момент объявления выплат составила 3,9% и превысила среднеотраслевой показатель за 2006 г., что сразу же отразилось на уровне капитализации Компании (на 31.07.2007 г. уровень капитализации ОАО «Татнефть» поднялся до абсолютного значения 278 млрд. рублей, +5,03% по отношению к началу года).

По итогам 2007 года Совет директоров ОАО «Татнефть» рекомендовал выплатить дивиденды в размере 5,65 рублей на акцию, что на 22,8% больше, чем за 2006 год. Планируемые дивиденды по итогам работы в 2007 году составляют более 13,1 млрд. рублей или 30% от чистой прибыли ОАО «Татнефть». Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости обыкновенных акций на конец 2007 год составила 3,7%.



ДИВИДЕНДЫ ПО ОБЫКНОВЕННЫМ И ПРИВИЛЕГИРОВАННЫМ АКЦИЯМ (в рублях, на одну акцию)

ТИП АКЦИЙ	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА
2005		
Обыкновенные акции	100%	1
Привилегированные акции	100%	1
2006		
Обыкновенные акции	460%	4,6
Привилегированные акции	460%	4,6
2007		
Обыкновенные акции	565%	5,65
Привилегированные акции	565%	5,65



Корпоративная социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Компания в полной мере осознает свою ответственность перед обществом и реализует специальные программы, основанные на приоритетах государственной социальной политики



◀ ОБЩАЯ СУММА СОЦИАЛЬНЫХ
ВЫПЛАТ РАБОТНИКАМ
КОМПАНИИ ПО УСЛОВИЯМ
КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА



ОАО «Татнефть», взаимодействуя в своей деятельности с широким кругом заинтересованных сторон, реализует принцип корпоративной социальной ответственности, являющийся составной частью миссии и одной из стратегических задач Компании.

Корпоративная социальная ответственность является добровольной инициативой Компании, основанной на осознании роли бизнеса в укреплении социально-экономической стабильности государства и улучшении качества жизни населения.

Основными социальными приоритетами Компании при построении бизнеса в целом являются:

- // строгое соблюдение законодательства, защита прав акционеров,
- // поддержание достойного качества жизни персонала,
- // неукоснительное выполнение своих обязательств перед партнерами,
- // гармонизация интересов бизнеса и местного населения,
- // обеспечение высокого качества выпускаемой продукции,
- // развитие инновационной деятельности,
- // минимизация вредного воздействия на окружающую среду и природоохранная деятельность.

Данные социальные приоритеты являются едиными для всех структурных подразделений и предприятий Группы «Татнефть» и интегрированы во все процессы производственной и финансово-хозяйственной деятельности.

Компания реализует специальные социальные программы, направленные на улучшение качества жизни персонала и местного населения - поддержка здравоохранения, образования, культуры и спорта. Особое значение придается физическому и творческому развитию детей.

Важнейшей составляющей корпоративной социальной политики является благотворительность. Компания поддерживает три благотворительные фонда: «Рухият», «Милосердие» и «Одаренные дети».

Большинство долгосрочных корпоративных социальных программ, инициированных Компанией в предыдущие годы, в настоящее время реализуются в рамках Национальных социальных проектов.

Компания ежегодно одновременно с Годовым отчетом представляет социальный отчет, в котором в полном объеме раскрывается информация по всем социально значимым аспектам ее деятельности и публикуется реестр действующих корпоративных социальных программ.

КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПЕРСОНАЛОМ

Ответственность перед персоналом по обеспечению достойного уровня жизни и социального благополучия работников, Компания подтверждает постоянным ростом уровня заработной платы и социальными гарантиями, отраженными в Коллективном договоре. Рост заработной платы работников ОАО «Татнефть» в 2007 году превысил 12%, опередив уровень инфляции и рост минимального потребительского бюджета в регионе.

Общая сумма социальных выплат работникам Компании по условиям Коллективного договора в 2007 году составила 343,7 млн. рублей.

ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

Значительным источником для поддержания и укрепления здоровья работников Компании является добровольное медицинское страхование. В 2007 году между ОАО «Татнефть» и ЗАО СК «Чулпан» заключен договор добровольного медицинского страхования со страховым взносом 297,1 млн. рублей. В соответствии с ним страховщик обеспечивает организацию и оплату медицинских и иных услуг по четырем программам: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно - восстановительное лечение», «Комплексная медицинская помощь». Благодаря реализации этих программ работники имеют возможность получить бесплат-

ную медицинскую помощь и санаторно-курортные путевки. В течение года в рамках ДМС укрепили свое здоровье 8 174 работника Компании на общую сумму 105,7 млн. рублей, в том числе в санаториях-профилакториях ОАО «Татнефть» 6 684 работника на общую сумму 80,2 млн. рублей.

НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД

Программа негосударственного пенсионного обеспечения ОАО «Татнефть» основана на формировании накоплений для негосударственной пенсии через перечисление средств самих работников и Компании. В настоящее время негосударственную пенсию, выплачиваемую Национальным негосударственным пенсионным фондом, получает более 10 тысяч вышедших на пенсию работников Компании. Одновременно в Компании реализуется Корпоративный проект адресной помощи пенсионерам. Вышедшим на пенсию сотрудникам ОАО «Татнефть», имеющим доход ниже прожиточного минимума пенсионера по Республике Татарстан, в рамках проекта в 2007 году через Благотворительный Фонд «Милосердие» оказана помощь в сумме свыше 693 тыс. рублей.

ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

ОАО «Татнефть» уделяет большое внимание обеспечению работников Компании благоустроенным жильем. В 2007 году получила дальнейшее развитие социальная ипотека или улучшение жилищных условий посредством получения жилья в рассрочку. Развивается Программа обеспечения жильем молодых семей.

В 2007 году работникам Компании было предоставлено 923 квартиры, общей площадью 63,2 тыс. кв. метров.

УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ

В числе приоритетных направлений корпоративной социальной политики, ориентированной в целом на получение максимального социального эффекта от основной деятельности Компании – содействие развитию образования, здравоохранения и спорта.

СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ ОБРАЗОВАНИЯ

В данном направлении Компания уделяет особое внимание поддержке отраслевых учебных заведений и подготовке в них высококвалифицированных специалистов. В течение нескольких лет ОАО «Татнефть» за счет собственных средств формирует группы по целевым программам обучения и одновременно проводит конкурсный отбор среди студентов всех курсов бюджетной формы для дальнейшего трудоустройства в Компании.

Компания оказывает существенное содействие развитию общеобразовательных школ юго-востока Татарстана, их реконструкции, капитальному ремонту и оснащению. Проводятся капитальные ремонты детских садов населенных пунктов нефтяного региона.

СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

В рамках проекта «Здоровье» в 2007 году Компания принимала участие в строительстве и реконструкции объектов здравоохранения, в том числе, уникального по оснащенности хирургического комплекса МСЧ ОАО «Татнефть»

СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ СПОРТА

ОАО «Татнефть» активно поддерживает развитие физкультуры и массового спорта на юго-востоке Татарстана, вкладывая необходимые средства в строительство новых и реконструкцию действующих спортивных объектов, проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий, обеспечение тренерского состава и спортивную экипировку детских хоккейных команд. На юго-востоке Татарстана силами предприятий акционерного общества реконструировано, построено и взято на обслуживание 79 хоккейных кортов.

Из восемнадцати построенных в Татарстане ледовых дворцов, двенадцать построено при участии Компании.

Своими особыми социальными инвестициями «Татнефть» считает развитие детского спорта. В подростковых клубах и спортивных секциях, действующих при поддержке Компании, занимается около четырех тысяч подростков. Между дворовыми хоккейными командами ежегодно проводятся турниры на призы акционерного общества «Татнефть». В 2007 г. в городах и районах юго-востока Татарстана установлено девятнадцать детских хоккейных комплексов производства Азнакаевского завода «Нефтемаш».

ПРОГРАММА ПО СОДЕЙСТВИЮ РАЗВИТИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

В 2007 году ОАО «Татнефть» продолжила реализацию специальной корпоративной программы по содействию развитию малого и среднего бизнеса, направленной на социально-экономическое развитие региона, поддержание баланса рабочих мест и создание новых конкурентоспособных инновационных производств. В рамках программы успешно развиваются вновь созданные предприятия и ведется подготовительная работа по перспективным проектам.

Особое внимание Компания уделяет развиваемому проекту «Агро-Идея», действующему в рамках «Технопарка» в Лениногорске и инновационно направленным проектам Особой экономической зоны Алабуга.

Приложения

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ОБРАЗОВАНИЕ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	УЧЕННЫЕ СТЕПЕНИ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич	1957	Казанский сельскохозяйственный институт в 1978 г. по специальности инженер-механик Заочный институт советской торговли 1986 г.	июль 1998 г. — наст. время — премьер-министр Республики Татарстан. С июня 1998 г. — председатель Совета директоров ОАО «Татнефть».	Доктор экономических наук.	нет
ВАСИЛЬЕВ Валерий Павлович	1947	Окончил в 1970 г. Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик.	2001 г. — наст. время — министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.		нет
ВЕЙГУД Дэвид Уильям	1950	Гражданин Великобритании. Имеет свидетельство об образовании Соединенного королевства Великобритании и Северной Ирландии, окончил также курс банковского дела при Банковском институте.	2000 – 2001 гг. — директор лондонской торгово-финансовой компании LTPtrade.net.plc. Август 2001 г. — наст. время — директор компании Waygood Limited.		нет
ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна	1955	В 1977 г. окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором.	1991 – 2004 гг. — работа в компании «Эрнст энд Янг». 2004 г. — наст. время — директор компании «Бренткросс Лтд.» Член Совета ассоциации независимых директоров России		нет
ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович	1964	В 1985 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве».	Июнь 2000 г. — заместитель министра финансов Республики Татарстан. 2001 г. — первый заместитель министра финансов Республики Татарстан. Июнь 2002 г. — наст. время — министр финансов Республики Татарстан.		нет
ГОШ Сушован	1957	Гражданин Великобритании. Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе.	2001 – 2002 гг. — заместитель руководителя департамента инвестиций, финансовый директор инвестиционного банка «Ренессанс Капитал» 2002 г. — наст. время — управляющий директор компании SGI Group Ltd.		нет

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ОБРАЗОВАНИЕ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	УЧЕННЫЕ СТЕПЕНИ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	1955	В 1977 году окончил с отличием Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	2000 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть».	Доктор технических наук.	0,01958%
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	1949	Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	1997 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике.	Доктор экономических наук.	0,045%
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	1958	В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	Июль 2000 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора — начальник Управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».		0,000176%
МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович	1934	В 1957 г. окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений».	Июнь 2007 г. — наст. время — консультант Президента РТ по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений	Доктор геолого-минералогических наук, профессор.	0,0485%
САБИРОВ Ринат Касимович	1967	Окончил в 1991 году с отличием физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году — аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров.	1996 – 2003 гг. — главный специалист, начальник отдела маркетинга ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг». 2003 – 2006 гг. — главный референт организационного отдела аппарата Президента Республики Татарстан, советник премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса. 2006 г. — наст. время — начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров Республики Татарстан.	Кандидат химических наук.	нет
СОРОКИН Валерий Юрьевич	1964	Окончил в 1986 году Казанский государственный университет	1996 – 2002 директор Агенства по управлению государственным долгом Республики Татарстан 2002 — наст. время — генеральный директор ОАО «Связьинвестнефтехим»		нет
ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич	1947	Окончил в 1972 г. Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	2001 – 2005 гг. — начальник НГДУ «Джалильнефть» ОАО «Татнефть». Январь 2005 г. — наст. время — начальник НГДУ «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть».	Кандидат технических наук.	0,0064%
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	1946	В 1971 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	1999 г. — наст. время — генеральный директор ОАО «Татнефть».	Доктор экономических наук.	0,1165%
ХИСАМОВ Раис Салихович	1950	В 1978 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. академика И.М. Губкина.	1997 г. — наст. время — главный геолог — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть».	Доктор геолого-минералогических наук. Профессор.	0,0187%

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	1946	2001 г. — наст. время — генеральный директор ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук	0,1165%
ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович	1965	2001 – 2005 гг. — финансовый директор ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» 2005 г. — наст. время — начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»	нет
ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович	1960	2001 г. — наст. время — главный бухгалтер- начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»	0,0098%
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	1952	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук	0,00025%
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	1949	2001 г. — наст. время — начальник правового управления ОАО «Татнефть»	нет
ЗИНОВЬЕВ Владимир Николаевич	1951	2000 – 2004 гг. — заместитель начальника по капитальному строительству НГДУ «Ямашнефть» ОАО «Татнефть» 2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Татнефть»	0,000052%
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	1955	2001 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук	0,01958%
КАБЕЕВ Хамит Загирович	1955	2001 – 2005 гг. — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник Внешнеэкономической фирмы 2005 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — директор УК ООО «Татнефть-Регионы»	0,0029%
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	1949	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Доктор экономических наук	0,045%

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	1958	2001 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов	0,000176%
МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович	1952	2001 г. — наст. время заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию	0,004%
НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Сайтович	1949	2001 г. — наст. время — начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть»	0,010%
РАХМАНОВ Рафкат Мазитович	1948	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту скважин и ПНП	0,02%
СТУДЕНСКИЙ Михаил Николаевич	1945	2000 – 2002 гг. — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по бурению 2002 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — директор управляющей компании ООО «Татнефть-Бурение»	0,0011%
ТИХУРОВ Евгений Александрович	1960	2001 г. — наст. время — Начальник управления финансов ОАО «Татнефть»	0,0020%
ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович	1936	2001 – 2004 гг. — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по капитальному строительству 2004 г. — наст. время — советник генерального директора ОАО «Татнефть»	0,016877%
ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович	1956	2000 – 2002 гг. — первый заместитель генерального директора ОАО «Нижнекамскшина» 2002 – 2004 гг. — первый заместитель директора ООО «Татнефть-Нефтехим» 2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству — директор ООО «Татнефть-Нефтехим». Кандидат экономических наук	нет
ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич	1948	2001 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам	0,0299%
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	1949	2001 г. — наст. время — секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»	0,004%

Общая сумма вознаграждений всех членов Совета директоров за 2007 год – 292,8 млн. рублей. Вознаграждение лиц, входящих в Совет директоров и Коллегиальный исполнительный орган (Правление) учитываются в сумме вознаграждений всех членов Совета директоров.
Общая сумма вознаграждений всех членов Коллегиального исполнительного органа за 2007 год – 152 млн. рублей

ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ в 2007 году

1. О стратегии капитализации ОАО «Татнефть».
2. О мерах по увеличению капитализации ОАО «Татнефть».
3. О состоянии ресурсной базы и перспективах дальнейшего развития.
4. О плане добычи нефти и геолого-технических мероприятиях по ОАО «Татнефть» на 2008 – 2010 г.
5. О состоянии и мерах по улучшению проектирования разработки нефтяных месторождений в ОАО «Татнефть».
6. О ходе внедрения новых технологий разработки и эксплуатации месторождений в ОАО «Татнефть».
7. О ходе работ по освоению месторождений природных битумов Республики Татарстан.
8. О ходе работы по выбору стратегического партнёра ОАО «Татнефть» по разработке, добыче и подготовке битумной нефти.
9. О стратегической программе развития нефтехимического производства в ОАО «Татнефть».
10. О ходе строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске.
11. О ходе исполнения решения Совета директоров от 27.12.2006 «О реализации проекта по увеличению отбора этана и реконструкции Миннибаевского ГПЗ».
12. Об итогах исполнения бюджета ОАО «Татнефть» за каждый месяц.
13. О прогнозе бюджета движения денежных средств Общества на 2008 год.
14. Об итогах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» за 2006 год.
15. Об итогах проверки финансово - хозяйственной деятельности Общества за 2006 год аудиторской компанией ЗАО «Энерджи Консалтинг/ Аудит» и ревизионной комиссией ОАО «Татнефть».
16. Об итогах консолидированной отчетности по группе компаний «Татнефть» за первое полугодие 2006 года.
17. О прогнозе финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» на 2008 год.
18. О ходе реализации инвестиционной программы ОАО «Татнефть» в 2007 году и формировании инвестиционной программы на 2008 год.
19. О формировании инвестиционных проектов ОАО «Татнефть» для реализации в ОЭЗ «Алабуга».
20. О кандидатах в состав Совета директоров, ревизионную комиссию Общества и предложениях в повестку дня общего годового собрания акционеров по итогам работы за 2006 год.
21. О ходе внедрения проекта SAP R3.
22. О ходе внедрения в ОАО «Татнефть» единого корпоративного стиля

ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ в 2007 году

1. О сравнительной оценке производственной деятельности нефтегазодобывающих управлений за I полугодие 2007 года.
2. Анализ работы системы управления процессом строительства скважин.
3. Анализ деятельности распорядителей работ по строительству скважин.
4. Об организации комплексного обслуживания СКН и переходе на систему проката.
5. О плане добычи нефти и геолого-технических мероприятиях по ОАО «Татнефть» на 2008 – 2010 годы.
6. Об итогах выполнения показателей приказов №1, 2 и 3 (за 2006 год, за I квартал 2007 года, за I полугодие 2007 года, за 9 месяцев 2007 года).
7. Об исполнении структурными подразделениями и дочерними обществами Корпоративного кодекса ОАО «Татнефть» в области финансов по итогам 2006 года.
8. Отчет о финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть-ЦБПО РБО и СТ» за 2007 год и предложения о перспективе его развития.
9. Анализ политики ОАО «Татнефть» в части расчетов с контрагентами и предложения по сокращению отвлечений оборотных средств.
10. О внесении изменений в «Положение о порядке определения размера предварительных платежей за материальные ценности, работы, услуги».
11. О схеме структурирования отдельных видов бизнеса и их выводе во внешний сервис с наделением сервисных компаний имущественным комплексом.
12. Об управлении имущественным комплексом в период реструктуризации ОАО «Татнефть».
13. Об изменении численности ОАО «Татнефть» в ходе реструктуризации, в том числе РСС.
14. Об итогах реструктуризации механического комплекса ОАО «Татнефть».
15. О ходе реструктуризации транспортных и энергетических подразделений ОАО «Татнефть».
16. О выводе подразделений ОАО «Татнефть» по капитальному ремонту скважин (УПНП и КРС, управление «Нефтехимсервис», Актюбинское УКК и ПМ) во внешний сервис.
17. О планировании и реализации проектов системы SAP R/3 в ОАО «Татнефть».
18. Об исполнении рекомендаций (требований) положения о порядке применения торговой марки (логотипа) в структурных подразделениях и дочерних предприятиях ОАО «Татнефть».
19. О формировании инвестиционной программы ОАО «Татнефть» на 2008 год.
20. О ходе подготовки новых проектов для внедрения в ОЭЗ «Алабуга».
21. О совместной с компанией «Базель» реализации проекта «Производство компаундов для автомобильной промышленности» на территории ОЭЗ «Алабуга».
22. О выполнении коллективного договора за 2006 год и проекте коллективного договора ОАО «Татнефть» на 2007 год.
23. Об итогах выполнения Коллективного договора ОАО «Татнефть».

ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» в 2007 году

ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДЕНИЕ НОРМ	ПРИМЕЧАНИЕ
Эмитентом должен быть сформирован совет директоров.	Соблюдается полностью	Устав (рег № 2071644045592 от 12.09.2007г. утвержден общим собранием акционеров 29.06.2007г.) Положение о совете директоров (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 г. (изменения и дополнения внесены общим собранием акционеров 29 июня 2007 года) Совет директоров избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «Татнефть» 29.06.2007г.
В совете директоров эмитента должно быть не менее 3 членов совета директоров, отвечающих утвержденным требованиям (приложение №5 Правил листинга российских фондовых бирж)	Соблюдается полностью	Положение о совете директоров Кодекс корпоративного управления (протокол №9 Решения совета директоров от 27.12.2006г.) Независимые директора: 1. Гош Сушован 2. Вейгуд Девид Уильям 3. Воскресенская Мария Леонидовна
1. В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, соответствующим требованиям пункта 2 настоящего отчета. 2. Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, а если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. 3. Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.	Соблюдается полностью	Положение о комитете по аудиту (Решение совета директоров № 6 от 29.10.2004г.) Председатель комитета: 1. Гош Сушован (независимый директор); Члены комитета: 2. Гайзатуллин Р.Р. (неисполнительный директор); 3. Вейгуд Девид Уильям (независимый директор); 4. Воскресенская М.Л. (независимый директор). (Состав комитета утвержден решением совета директоров от 29.12.2005г.) Раскрытие информации о решениях Комитета по аудиту на сайте ОАО «Татнефть»: http://www.tatneft.ru/auditcom/otchet.htm

ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДЕНИЕ НОРМ	ПРИМЕЧАНИЕ
1. В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям. 2. Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов совета директоров соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, и членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.	Соблюдается полностью	Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям (Решение совета директоров № 7 от 28.09.2004г.) Изменение состава Комитета – Решение совета директоров № 4 от 26.03.2007г.) Председатель комитета: 1. Вейгуд Девид Уильям (независимый директор); Члены комитета: 2. Васильев В.П. (неисполнительный директор); 3. Сабилов Р.К. (неисполнительный директор).
Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается полностью	Положение о Правлении (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 года)
Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	Кодекс корпоративного управления Положение о совете директоров
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и подходы к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается полностью	Положение об информационной политике (Решение совета директоров от 29.04.2004г.) Положение о комитете по раскрытию информации (Решение совета директоров №3 от 26.09.2003г.)
Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	Положение об информационной политике Положение об инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть» (Решение совета директоров № 6 от 27.10.2006г.)
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается полностью	Положение о службе внутреннего аудита ОАО «Татнефть» (Решение совета директоров № 11 от 28.03.2006г.)
В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается полностью	Устав; Дата проведения общего собрания акционеров публикуется: в газетах «Нефтяные Вести» «Республика Татарстан» «Хазина», «Ватаным Татарстан»; на официальном сайте компании – www.tatneft.ru ; в новостных лентах «Интерфакс» и «AK&M» – www.disclosure.ru

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2007 ГОДА

ЯНВАРЬ. Советом директоров ОАО «Татнефть» одобрены результаты деятельности Компании по итогам 2006 года по направлениям: внедрение новых технологий разработки и эксплуатации месторождений, реализация Программы реструктуризации и вывода во внешний сервис непрофильных видов деятельности, управление имуществом комплексом в период реструктуризации, а также по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске и намечены задачи на 2007 год.

На конференции трудового коллектива ОАО «Татнефть» подведены итоги финансово-хозяйственной деятельности Компании в 2006 году.

В результате участия в аукционе приобретены лицензии на право пользования недрами Хосолтинского и Подверьюского участков в Ненецком автономном округе.

В начале января на Ашальчинском месторождении природных битумов добыта первая 1000 тонн.

ФЕВРАЛЬ. Советом директоров ОАО «Татнефть» рассмотрена информация о ходе работ по освоению месторождений природных битумов Республики Татарстан.

В рамках принятой стратегии по расширению ресурсной базы Группы компаний «Татнефть» за пределами Республики Татарстан зависимой компанией ЗАО «Ямбулойл» в результате участия в аукционе приобретена лицензия на право пользования недрами Новобарского участка в Оренбургской области.

МАРТ. Советом директоров ОАО «Татнефть» обсуждена информация о внедрении новых технологий в области разработки и эксплуатации месторождений и вопрос о формировании инвестиционных проектов ОАО «Татнефть» в Особой экономической зоне «Алабуга» (Республика Татарстан).

АПРЕЛЬ. ОАО «Татнефть» и Национальной Нефтяной Корпорацией Ливии подписано Соглашение на разведку и раздел продукции по трём крупным участкам. Право на их разведку и разработку

«Татнефть» получила по результатам открытого международного тендера, проведённого в декабре прошлого года, с участием 46 нефтяных компаний.

МАЙ. В Казани состоялся Международный инвестиционный форум «Российские регионы — стратегии роста», приуроченный к XVI годовому собранию Европейского Банка реконструкции и развития (ЕБРР), с участием министра экономического развития и торговли РФ Германа Грефа, Президента Татарстана Минтимера Шаймиева, президента ЕБРР Жана Лемьера. Представители ОАО «Татнефть» приняли активное участие в заседаниях, посвящённых обсуждению проблем регионального развития.

ИЮНЬ. На Ашальчинском месторождении природных битумов пробурена вторая пара горизонтальных скважин с выходом на поверхность.

В ОАО «Нижнекамскшина» состоялось открытие нового цеха резиносмешения по производству продукции — резиносмеси по новейшей рецептуре, в рамках строительства линии по производству шин KAMA EURO. Стоимость сооружённого объекта составила около 25 млн. евро, инвестором проекта выступила «Татнефть».

27 июня состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «Татнефть»

ИЮЛЬ. В Елабужском районе (Республика Татарстан) состоялась традиционная встреча Президента Татарстана М.Ш.Шаймиева с руководством нефтяных компаний, работающих на территории республики. Участие в совещании приняли Премьер-министр Татарстана Р.Н. Минниханов, ряд министров и глав муниципальных районов.

В ОАО «Нижнекамскшина» изготовлена 300-миллионная за период производственной деятельности предприятия шина. Она была изготовлена на новой технологической линии по производству высокоэффективных легковых радиальных шин KAMA-EURO мощностью 2 млн. штук шин в год, построенной с использованием ноу-хау известной итальянской фирмы Pirelli. «Нижнекамскшина» значительно улучшила свои производственные и финансовые показатели после вхождения в состав нефтехимического холдинга «Татнефти».

АВГУСТ. В Москве подписано Инвестиционное соглашение о реализации инвестпроекта по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске. Инвестиционное соглашение подписано на основании решения Государственной Инвестиционной комиссии, принятого в 2006 году, о выделении 16,5 млрд. рублей из Инвестиционного фонда РФ на строительство объектов инфраструктуры комплекса.

Советом директоров ОАО «Татнефть» утверждена Концепция управления капитализацией ОАО «Татнефть» на период 2008–2015 гг.

В результате геологоразведочных работ и проведения поискового бурения на Тибейвисском лицензионном участке зависимой компании ЗАО «Севергазнефтепром» в Ненецком автономном округе открыто Тибейвисское месторождение нефти.

Компания успешно прошла надзорный аудит интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в соответствии с международными стандартами ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:1999.

СЕНТЯБРЬ. Преодолен рубеж добычи трех миллиардов тонн нефти на территории традиционной деятельности Компании в Республике Татарстан с начала разработок.

ОАО «Татнефть» и компания «Шелл Эксплорейшн Компани (РФ) Б.В.» («Шелл») заключили Соглашение о принципах стратегического партнёрства. В присутствии Премьер-министра Республики Татарстан — Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть» Р.Н. Минниханова Соглашение подписали Генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинов и Председатель концерна «Шелл» в России К. Финлейсон. В рамках заключённого Соглашения стороны намереваются совместно разработать программу освоения месторождений сверхвязкой нефти в Татарстане и провести совместное изучение технической осуществимости проекта, а также различных технологий для разработки и переработки высоковязкой нефти в рамках имеющихся у «Татнефти» лицензий на разведку и добычу.

ОКТАБРЬ. Обыкновенные акции «Татнефти» включены в индекс крупнейшей фондовой площадки России — Фондовой биржи ММВБ, объединяющей акции важнейших российских компаний и являющейся главным индикатором российского фондового рынка.

В результате геологоразведочных работ и проведения поискового бурения на Кошкинском лицензионном участке дочерней компании ЗАО «Татнефть-Самара» в Самарской области открыто Миндальное месторождение нефти.

ОАО «Татнефть» и компания «Preiss-Daimler Group» (Германия) заключили соглашение о намерениях и принципах сотрудничества в создании совместного предприятия по производству стекловолокна на территории особой экономической зоны (ОЭЗ) «Алабуга» в Татарстане.

НОЯБРЬ. На участке проведения опытно-промышленных работ Ашальчинского месторождения высоковязкой нефти пробурена третья пара горизонтальных скважин с выходом на поверхность.

В результате участия в аукционе дочерней компанией ООО «Татнефть-Северный» приобретена лицензия на право пользования недрами Чекалинского участка в Оренбургской области.

Состоялась VIII конференция молодых работников ОАО «Татнефть»

ДЕКАБРЬ. ОАО «Татнефть», ОАО «ТАНЕКО» и корпорация «Флуор Дэниэл Оверсиз, Инк» заключили договора по оказанию на территории РФ иза пределами РФ услуг по управлению проектом для первого этапа работ Комплекса НПХЗ г. Нижнекамск.

В Казанском Выставочном Центре состоялась IX Международная специализированная выставка «Энергетика. Ресурсосбережение-2007» и VIII Международный симпозиум «Энергосбережение и энергосбережение».

Президент Республики Татарстан М. Ш. Шаймиев, подробно ознакомившись с экспозицией ОАО «Татнефть», особо подчеркнул возросшую роль промышленных предприятий и в целом татарстанской энергетики в процессах интеграции России в мировую экономику.

НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» за 2007 год

НАГРАДА / НОМИНАЦИЯ	КОНКУРС
Международные награды и номинации	
Диплом Гран-при в номинации «Повышение нефтеотдачи пластов» за разработку и внедрение третичных методов нефтеотдачи.	XIII международная выставка «Нефть, газ, нефтехимия»
Национальные награды и номинации	
Коллективу авторов ОАО «Татнефть» присвоено звание «Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники» и присуждена премия Правительства Российской Федерации 2006 года в области науки и техники за работу «Научные основы и промышленное внедрение комплекса технологий по стабилизации добычи нефти на поздней стадии разработки крупных месторождений»	Соискание Государственной премии Российской Федерации в области науки и техники
Присвоено звание «Профессиональный инженер России» десяти специалистам ОАО «Татнефть»	Всероссийский конкурс «Инженер года»
Разработки ОАО «Татнефть» отмечены тремя золотыми и двумя серебряными медалями и дипломами Международного московского салона промышленной собственности «Архимед»	XI Международный московский салон промышленной собственности «Архимед»
Диплом лауреата I степени в номинации «Экологическая наука и технологии» за программу научно-исследовательских, опытно-конструкторских и нормативно-технологических работ в сфере решения экологических проблем.	Конкурс Национальной экологической премии «ЭкоМир-2007», проводится под патронатом Совета Федерации РФ, при участии Государственной Думы, ряда ведомств и общественных экологических движений.
Первая премия за «Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности за 2006 год», Компании «Татнефть» подготовленный на основе международных стандартов GRI.	Общероссийская премия «За лучший социальный отчет / отчет в области устойчивого развития», организованная Комитетом Совета Федерации по экономической политике.

НАГРАДА / НОМИНАЦИЯ	КОНКУРС
Главный приз в номинации «Отчетность в области устойчивого развития» за отчеты о социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности, выпускаемые с 2005 года	Конкурс «Национальная экологическая премия»
Почетный диплом в номинации «Организация высокой социальной эффективности – 2007 в нефтедобывающей промышленности»	VII Всероссийский конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности».
Лауреат конкурса с присвоением высокого экологического рейтинга, с вручением генеральному директору ОАО «Татнефть» почетного знака «Эколог года 2007».	Конкурс «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».
Республиканские награды и номинации	
Коллективу авторов ОАО «Татнефть» присвоено звание «Лауреат Государственной Премии Республики Татарстан в области науки и техники» и присуждена Государственная премия Республики Татарстан в области науки и техники за работу «Создание и промышленное внедрение методов управления разработкой нефтяных месторождений на основе технологий автоматизированного проектирования»	Соискание Государственной премии Республики Татарстан в области науки и техники
Почетная грамота «За большой вклад в развитие промышленности РТ в 2007 г.»	Награда Министерства промышленности и торговли РТ за производственные успехи по темпам роста объемов производственной продукции
Звание «Лучшее предприятие по изобретательству и рационализации 2007 года», «Большой кубок» и диплом республиканского совета ОИР РТ, с присвоением звания «Отличник изобретательства и рационализации» 25 новаторам ОАО «Татнефть»	Республиканский смотр на лучшую постановку изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной работы среди предприятий Республики Татарстан за 2007 год.

НАГРАДА / НОМИНАЦИЯ	КОНКУРС
Звание абсолютного эколидера, с вручением диплома и большого переходящего Кубка.	Республиканский конкурс «Эколидер».
Диплом первой степени «За достигнутые успехи в совершенствовании системы гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций в 2007 г.» и памятный кубок	Награда Министерства по делам гражданской обороны и чрезвычайным ситуациям РТ по итогам 2007 года.
Победитель в номинации «Крупные и средние предприятия» по итогам Года благотворительности в РТ	Республиканский конкурс «Благотворитель года»
Награды и номинации Федерации независимых профсоюзов России и нефтегазстройпрофсоюза Российской Федерации	
Профсоюзная организация ОАО «Татнефть» за высокий уровень коллективного договора, награждена Дипломом нефтегазстройпрофсоюза Российской Федерации.	Смотр-конкурс коллективных договоров нефтегазстройпрофсоюза Российской Федерации
Признаны победителями и награждены Почетной грамотой нефтегазстройпрофсоюза РФ коллективы детских оздоровительных лагерей «Дружба» НГДУ «Джалильнефть» и «Березка» НГДУ «Азнакаевскнефть».	Отраслевой смотр — конкурс детских оздоровительных лагерей организаций нефтяной и газовых отраслей промышленности, организованный нефтегазстройпрофсоюзом Российской Федерации
Уполномоченный по охране труда НГДУ «Джалильнефть» Бабаев А.Н. признан победителем смотра-конкурса на звание «Лучший уполномоченный по охране труда Федерации независимых профсоюзов России» и награжден Почетной грамотой ФНПР.	Смотр-конкурс на звание «Лучший уполномоченный профсоюза по охране труда», организованный Федерацией независимых профсоюзов Российской Федерации.
Награды и номинации Федерации профсоюзов Республики Татарстан	
Молодежная организация ОАО «Татнефть» признана победителем конкурса «Лучшая молодежная организация» и награждена Дипломом;	Смотр — конкурс за звание «Лучшая молодежная организация», организованный Федерацией профсоюзов Республики Татарстан.

НАГРАДА / НОМИНАЦИЯ	КОНКУРС
Профсоюзная организация ОАО «Татнефть» стала победителем соревнования, проведенного Федерацией профсоюзов Республики Татарстан «Молодежная лыжня — 2007» среди работающей молодежи и награждена Дипломом.	Соревнование «Молодежная лыжня-2007», организатор — Федерация профсоюзов Республики Татарстан.
Номинации корпоративных СМИ	
Газета «Нефтяные вести» удостоена первого места за «Лучшую публикацию в периодических изданиях» в номинации «СМИ предприятий РТ»	Республиканский конкурс среди средств массовой информации «Человек и природа».
Среди электронных СМИ, звание лауреата получила телестудия «Время «Татнефти».	Республиканский конкурс среди средств массовой информации «Человек и природа».
Газета «Хазинэ» победитель в номинации «Корпоративные СМИ»	Республиканский конкурс «Хрустальное перо — Бэллюр кэлэм»

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АТС	Автотранспортные средства
ПРЦЭО	Прокатно-ремонтные цеха электрооборудования
ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
АЦБПО	Альметьевская центральная база производственного обслуживания
ТатАСУнефть	Управление по внедрению и техническому обслуживанию автоматизированных систем управления производством (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ТатАИСнефть	Управление по эксплуатации автоматизированных информационных систем (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ПНП	Повышение нефтеотдачи пластов
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи
ГТМ	Геолого-технические мероприятия
РВС	Резервуар вертикальный стальной
ГО	Горизонтальный отстойник
РНО	Ремонт нефтепромыслового оборудования
ЭПУ	Электропогружные установки
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОПР	Опытно-промышленные работы
ППД	Повышение пластового давления
ЗНОК и ППД	Защита нефтепромыслового оборудования от коррозии и повышение пластового давления
ТатНИПИнефть	Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
РЭТО	Ремонт электротехнического оборудования
УТТ	Управление технологического транспорта
СТ	Спецтехника
УПТЖ для ППД	Управление подготовки технологической жидкости для повышения пластового давления (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)

НИС	Нормативно-исследовательская станция (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ВЭФ	Внешнеэкономическая фирма
ТГРУ	Татарское геологоразведочное управление
АСК	Акционерная страховая компания
ТНГ	Татнефтегеофизика
ЦДНГ	Цех добычи нефти и газа
БМЗ	Бугульминский механический завод
УКПН	Установка комплексной подготовки нефти
УТТ	Управление технологического транспорта
АЗС	Автозаправочная станция
SEC	Комиссия по ценным бумагам и биржам США
РТС	Российская торговая система
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
УК	Управляющая компания
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ИТ	Информационные технологии
КИС	Корпоративная информационная система
АРМ	Автоматизированное рабочее место
АРМИТС	Автоматизированное рабочее место инженерно-технологической службы
АСУ ТП ДНГ	Автоматизированная система управления технологическими процессами добычи нефти и газа
АСУ ТП ППД	Автоматизированная система управления технологическими процессами поддержания пластового давления
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учёта электроэнергии
БЗ	Ближнее зарубежье
ДЗ	Дальнее зарубежье
ОНВСС	Оборудование, не входящее в смету строек
УТНС	Управление «Татнефтьснаб»
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТТД	Торгово-технический дом ОАО «Татнефть»
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НПУ	Нефтеперерабатывающая установка
МПТ	Металло-пластиковые трубы
НС	Несчастные случаи

КОММЕНТАРИЙ ПО ПРОГНОЗАМ

В настоящем документе представлены некоторые данные, касающиеся планов и будущих результатов деятельности Компании. Исполнение данных результатов сопряжено с рядом внешних неконтролируемых факторов, прежде всего, политических, экономических, социальных и правовых условий, которые могут повлиять на фактические результаты. К таким факторам относятся:

- // инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют;
- // цена на нефть;
- // влияние государственной политики в России или изменения в ней;
- // влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Компании;
- // последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета;
- // сделки по приобретению и отчуждению активов;
- // технологические изменения.

Данный перечень факторов не является исчерпывающим. В целом, при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности Компания будет учитывать все известные факторы, обеспечивая эффективную систему управления рисками.

Представленные в данном документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться, как побуждение к осуществлению инвестиционной деятельности и в качестве основания для принятия инвестиционных решений.

АННОТАЦИЯ
К ОТЧЕТУ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ
И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2007 ГОД

«Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2007 год» подготовлен с целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон о том, как Компания осуществляет заложенные в стратегии развития цели в отношении экономической устойчивости, экологической безопасности и социального благополучия. Отчет подготовлен на основе международного стандарта Глобальной инициативы по отчетности (GRI) третьего поколения (версия G3) и стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES, с учетом принципов Социальной хартии российского бизнеса (РСПП).

С целью подтверждения представленной в отчете информации, компанией «Бюро Веритас Русь» проведена независимая верификация отчета, по результатам которой получено аудиторское заключение.

Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности и Годовой отчет дополняют друг друга и представляют собой полный комплекс информации для глубокого и всестороннего понимания деятельности Компании с учетом долгосрочных перспектив.



КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА
В.П. Лавущенко
В.И. Городний
Н.Е. Дорпеко

© В.П. Лавущенко, В.И. Городний, Н.Е. Дорпеко

РАБОЧАЯ ГРУППА
ПО ПОДГОТОВКЕ
И ИЗДАНИЮ
ГODOVOGO ОТЧЕТА
И.Г. Гарифуллин
Е.А. Тихтуров
В.А. Воскобойников
Н.Е. Дорпеко
М.М. Шарафутдинов
В.А. Мозговой
Р.Р. Гайфуллина
Д.В. Курочкин
А.Т. Юхимец
С.В. Сергеев

ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ Direct Design Visual Branding

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ГОЛОВНОЙ ОФИС
Россия, Татарстан
г. Альметьевск 423450
ул. Ленина, 75
Тел.: (+7-8553) 25 58 56
Факс: (+7-8553) 25 68 65

МОСКОВСКОЕ
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО
Россия, г. Москва 123104
Тверской бульвар, 17
Тел.: (+7-495) 937 55 33
Факс: (+7-495) 937 55 32

ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ
Россия, Татарстан
г. Альметьевск 423450
ул. Гагарина, 10
Тел.: (+7-8553) 31 97 48
Факс: (+7-8553) 25 07 00

ОАО «АКЦИОНЕРНЫЙ
КАПИТАЛ»
(РЕГИСТРАТОР КОМПАНИИ)
Россия, Татарстан,
423450 г. Альметьевск,
ул. Мира, 10
Тел.: (+7-8553) 23 97 13
Факс: (+7-8553) 31 16 54

ЗАО «ЭНЕРДЖИ
КОНСАЛТИНГ/АУДИТ»
(АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ
КОМПАНИИ ПО РСБУ)
Россия, г. Москва 129515,
Звездный бульвар, д. 14
Тел.: (+7-495) 980 9081
Факс: (+7-495) 980 9082
www.ec-group.ru
e-mail: info@energy-consulting.ru

