

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2009
ЭФФЕКТИВНОЕ
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ
РЕСУРСОВ, ОПТИМИЗАЦИЯ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ПРОЦЕССОВ – ЗАЛОГ
УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ КОМПАНИИ,
НАПРАВЛЕННЫХ
НА ДАЛЬНЕЙШЕЕ
РАЗВИТИЕ ►

Содержание

1	О Компании	
	География деятельности и партнерства	2
	Совместное обращение к акционерам, инвесторам и партнерам	4
	Сферы деятельности и стратегические инициативы	6
	Ресурсосбережение	8
	Акционерный капитал и управление капитализацией	9
	Распределение полномочий и ответственности между членами Совета директоров и Правления	18
	Структура бизнес-группы «Татнефть»	24
	Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2009 год	25

28	Производственная деятельность	
	2.1. Управление геологией и нефтегазодобычей	28
	2.2. Управление нефтегазоперерабатывающим и нефтехимическим комплексами	32
	2.3. Управление реализацией и поставками нефти, газа, нефтегазопродуктов	35
	2.4. Управление сервисным обслуживанием	38
	2.5. Обеспечение промышленной безопасности	40

40	Корпоративное управление	
	3.1. Система управления Компанией	42
	3.2. Управление Группой «Татнефть»	42
	3.3. Механизмы управления	48
	3.4. Управление имуществом	51
	3.5. Управление финансами	53
	3.6. Управление материально-техническим обеспечением	55
	3.7. Управление эффективностью производства	57
	3.8. Реструктуризация компании	60
	3.9. Энерго- и ресурсосбережение	61
	3.10. Инвестиционная деятельность	63
	3.11. Экологическая деятельность	67

70	Финансовые результаты	
	4.1. Отчетность составленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета	71
	4.1.1. Аудиторское заключение	71
	4.1.2. Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2009 год	74
	4.1.3. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2009 год	77
	4.2. Консолидированная финансовая отчетность	79
	4.2.1. Аудиторское заключение	79
	4.2.2. Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., подготовленная в соответствии с ОПБУ США	80

110	Обеспечение интересов акционеров и инвесторов	
------------	--	--

116	Корпоративная социальная ответственность	
------------	---	--

118	Приложение	
	7.1. Информационная справка о членах Совета директоров ОАО «Татнефть»	118
	7.2. Информационная справка о членах Правления	120
	7.3. Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2009 году	121
	7.4. Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2009 году	122
	7.5. Основные корпоративные события 2009 года	124
	Список сокращений	126
	Комментарий по прогнозам	127
	Аннотация к отчету об устойчивом развитии социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2009 год	127

О Компании

ОАО «Татнефть» осуществляет свою деятельность в статусе вертикально-интегрированной Группы, включающей нефтегазодобывающие, нефтегазоперерабатывающие и нефтехимические производства, предприятия по реализации нефти, газа, нефтегазопродуктов и нефтехимии, а также блок сервисных структур. Основная территория деятельности Компании — Российская Федерация.

Миссия Компании — укрепление статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании как одного из крупнейших вертикально-интегрированных отечественных производителей нефти и газа, продуктов нефтегазопереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

В рамках стратегии развития Компании проводится реструктуризация, направленная на повышение эффективности управления производством, обеспечение прозрачности затрат, оптимизацию трудовых, материальных и финансовых ресурсов.

Основные показатели



ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ 2009
НАША НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧЕРТА — ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И БЕРЕЖНОЕ ОТНОШЕНИЕ К ПРИРОДНЫМ РЕСУРСАМ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ. В КОТОРЫХ КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

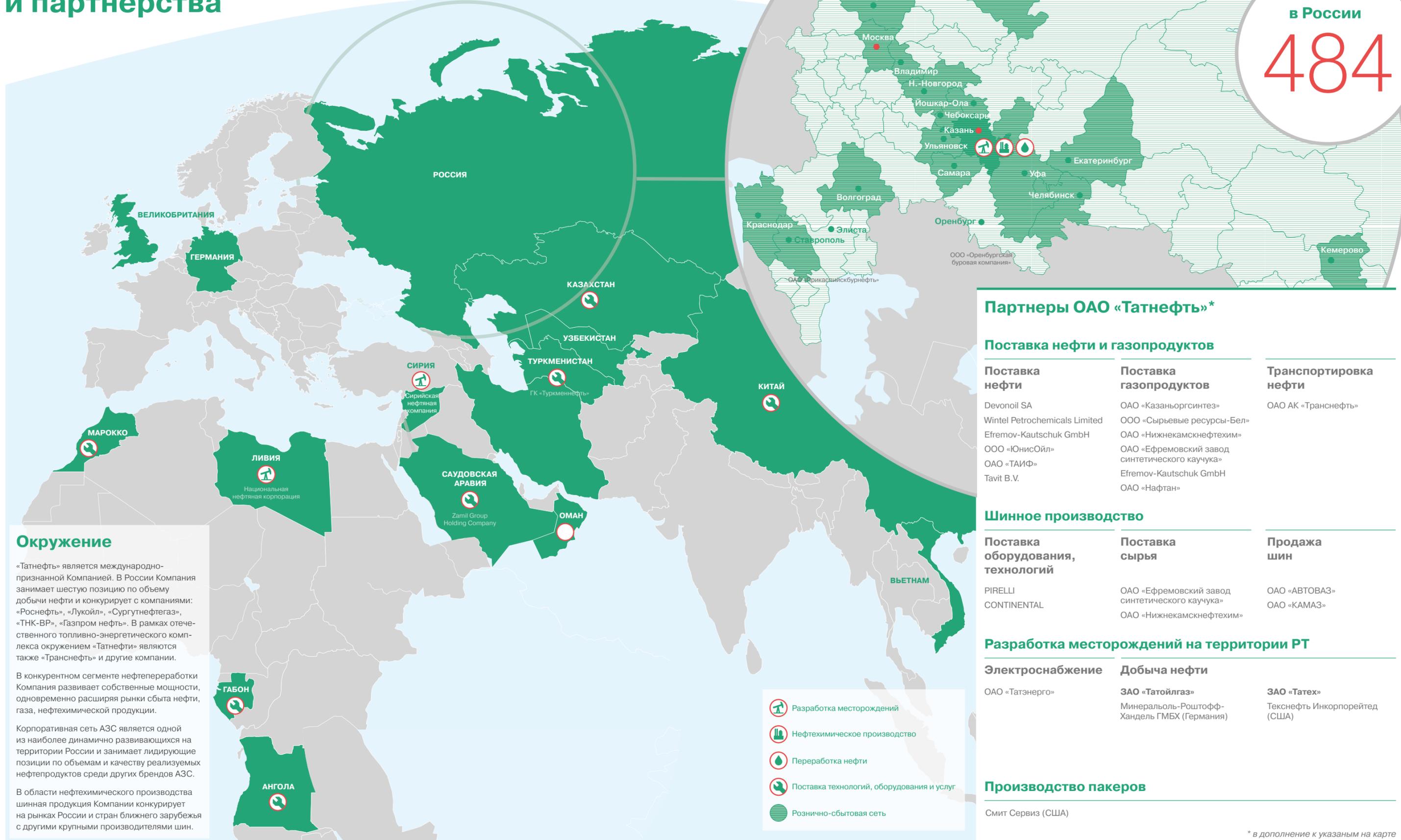
Дополнительную информацию Вы также можете найти в отчете об устойчивом развитии и социальной ответственности Компании



подробнее о Группе
www.tatneft.ru

География деятельности и партнерства

АЗС
в России
484



Окружение

«Татнефть» является международно-признанной Компанией. В России Компания занимает шестую позицию по объему добычи нефти и конкурирует с компаниями: «Роснефть», «Лукойл», «Сургутнефтегаз», «ТНК-ВР», «Газпром нефть». В рамках отечественного топливно-энергетического комплекса окружением «Татнефти» являются также «Транснефть» и другие компании.

В конкурентном сегменте нефтепереработки Компания развивает собственные мощности, одновременно расширяя рынки сбыта нефти, газа, нефтехимической продукции.

Корпоративная сеть АЗС является одной из наиболее динамично развивающихся на территории России и занимает лидирующие позиции по объемам и качеству реализуемых нефтепродуктов среди других брендов АЗС.

В области нефтехимического производства шинная продукция Компании конкурирует на рынках России и стран ближнего зарубежья с другими крупными производителями шин.

Партнеры ОАО «Татнефть»*

Поставка нефти и газопродуктов

Поставка нефти	Поставка газопродуктов	Транспортировка нефти
Devonil SA	ОАО «Казаньоргсинтез»	ОАО АК «Транснефть»
Wintel Petrochemicals Limited	ООО «Сырьевые ресурсы-Бел»	
Efremov-Kautschuk GmbH	ОАО «Нижнекамскнефтехим»	
ООО «ЮнисОйл»	ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»	
ОАО «ТАИФ»	Efremov-Kautschuk GmbH	
Tavit B.V.	ОАО «Нафтан»	

Шинное производство

Поставка оборудования, технологий	Поставка сырья	Продажа шин
PIRELLI	ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»	ОАО «АВТОВАЗ»
CONTINENTAL	ОАО «Нижнекамскнефтехим»	ОАО «КАМАЗ»

Разработка месторождений на территории РТ

Электроснабжение	Добыча нефти
ОАО «Татэнерго»	ЗАО «Татойлгаз» Минеральоль-Роштофф-Хандель ГМБХ (Германия)
	ЗАО «Татех» Текснефть Инкorporейтед (США)

Производство пакеров

Смит Сервиз (США)

- Разработка месторождений
- Нефтехимическое производство
- Переработка нефти
- Поставка технологий, оборудования и услуг
- Рознично-сбытовая сеть

* в дополнение к указанным на карте

Р.Н. Минниханов
Президент Республики Татарстан,
Председатель Совета директоров




Совместное обращение к акционерам, инвесторам и партнерам

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры! В 2009 году акционерное общество «Татнефть» успешно решало стратегические задачи по увеличению объемов рентабельной добычи нефти и газа, расширению ресурсной базы и диверсификации производства. Было открыто 16 новых месторождений углеводородного сырья, как на территории Республики Татарстан и Российской Федерации, так и за рубежом. Прирост запасов значительно превысил годовой объем добычи нефти.

С целью расширения ресурсного потенциала в Республике Татарстан было продолжено освоение запасов высоковязкой нефти на Ашальчинском и Мордово-Кармальском месторождениях. Работа в данном направлении ведется с применением передовых технологий и мирового опыта.

Компанией в отчетном году успешно выполнен очередной этап проекта по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск.

В отчетном году завершено строительство завода цельнометаллокордных шин в г. Нижнекамск, не имеющего аналогов в России. Данная технология позволит обеспечить выпуск конкурентоспособной продукции с высоким уровнем потребительских свойств.

“ 2009 год «Татнефть» завершила с хорошими финансовыми результатами и укрепила свое положение в нефтяной отрасли страны. Компания имеет одни из лучших качественных показателей среди ведущих нефтяных компаний России. У «Татнефти» самый низкий уровень затрат на рубль товарной продукции и самое высокое значение доходности продаж.

В 2009 году продолжилось формирование блока компаний нефтяного сервиса, объединенных единым производственным циклом и едиными стандартами в области охраны окружающей среды, создания здоровых и безопасных условий труда, защиты социально-экономических интересов работников.

2009 год «Татнефть» завершила с хорошими финансовыми результатами и укрепила свое положение

Ш.Ф. Тахаутдинов
Генеральный директор,
Председатель Правления




в нефтяной отрасли страны. Компания имеет одни из лучших качественных показателей среди ведущих нефтяных компаний России. У «Татнефти» самый низкий уровень затрат на рубль товарной продукции и самое высокое значение доходности продаж.

Рыночная капитализация компании успешно восстанавливается и возвращается к максимально достигнутому уровню.

Компания традиционно уделяет особое внимание выполнению программы социального развития и в отчетном году успешно выполнила все взятые на себя обязательства. Сохранены все социальные гарантии по коллективному договору и уровень благосостояния работников компании.

«Татнефть» является крупнейшим налогоплательщиком Республики Татарстан. Компания обеспечивает значительную часть доходов республиканского бюджета и принимает активное участие в социально-экономическом развитии республики. Ведущие позиции компания занимает и по показателю производства добавленной стоимости. Ее создание является приоритетным направлением в деятельности предприятия и обеспечивает достойный уровень жизни не только работников компании, но и жителей всего региона.

Деятельность «Татнефти» в 2009 году высоко оценена государством и общественными организациями. Компания удостоена высоких наград в области научно-технических разработок, раскрытия информации о практике корпоративного управления, социальной ответственности и заняла высокие позиции в финансовых и экологических рейтингах.

В 2010 году будет продолжена работа по стабильному, поступательному развитию «Татнефти».

Предстоит активная работа по наращиванию объемов добычи нефти на внешних территориях.

В конце года запланирован ввод в эксплуатацию первой стадии пускового комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО».

Намечен выход на проектную мощность нового завода шин цельнометаллокордной конструкции.

Особое внимание будет уделено вопросам энергосбережения, сокращения потребления электроэнергии в основных технологических процессах и развития технологий, снижающих материалоемкость продукции. Одной из ключевых задач ресурсосбережения является реализация мероприятий по дальнейшему повышению степени эффективного использования попутного нефтяного газа.

В этом году продолжится диалог с федеральными органами власти по созданию специальных налоговых

стимулов при разработке и эксплуатации новых малых месторождений и месторождений сверхвязкой нефти, а также льготированию деятельности по увеличению нефтеотдачи пластов.

2010 год — значимый для «Татнефти». Компания отметит 60 лет со дня своего образования. Пройден долгий, непростой путь к успешному и стабильному развитию. Большая заслуга в этом не одного поколения нефтяников, в числе которых много ветеранов Великой Отечественной войны. В год 65-летия Победы их чествованию посвящено множество мероприятий.

Мы выражаем благодарность всему трудовому коллективу компании за добросовестный и напряженный труд, обеспечивший эффективную деятельность и устойчивое развитие акционерного общества «Татнефть» в прошедшем году.

Уважаемые акционеры, благодарим Вас за оказанное доверие! Руководство и работники компании в своей деятельности нацелены на достижение поставленных задач и приложат максимум усилий к их выполнению. Выражаем уверенность, что 2010 год станет следующим этапом динамичного развития компании, годом увеличения ее акционерного капитала, укрепления финансовой устойчивости и поддержания международного статуса.

Сферы деятельности и стратегические инициативы

Геология и разработка месторождений



«Татнефть» владеет большей частью лицензий на разведку и добычу нефти на территории Республики Татарстан и расширяет ресурсную базу за счет освоения месторождений на других территориях. Ведутся опытно-промышленные работы по разработке месторождений сверхвязкой нефти.

Доказанные запасы нефти на 01.01.2010 г. (млн. тонн)

862,2

Расширение ресурсной базы за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации.

28

Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности. Повышение стоимости акционерного капитала.

Добыча нефти и газа



Ежегодно Компания увеличивает объем добычи нефти, несмотря на объективные трудности, связанные с мировым финансовым кризисом.

Добыча нефти (млн. тонн)

25,85

Стабилизация объемов рентабельной добычи нефти и газа на разрабатываемых лицензионных месторождениях и активное освоение новых месторождений, в том числе высоковязкой и трудноизвлекаемой нефти на территории Республики Татарстан.

28

Переработка нефти и газа



Приоритетная задача Компании — развитие нефтеперерабатывающих мощностей.

Переработано ШФЛУ (тыс. тонн)

287,4

Увеличение объемов производства и реализации видов готовой продукции высокой конкурентоспособности за счет развития нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств.

32

Нефтехимия



По итогам 2009 года общий объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составил 19,4 млрд. руб. Выручка от реализации составила 21,1 млрд. руб.

Объем производства шин (тыс. штук)

9 433

33

Нефтяной сервис



Качественно реорганизована система управления нефтяным сервисом и обеспечения производства. Сформирован институт управляющих компаний по сегментам деятельности.

Производительность труда (т. нефти/чел.)

1 600

60

Реализация нефти и нефтепродуктов



В отчетном году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 594,6 тыс. т нефти из ресурсов ОАО «Татнефть». Общий объем реализации нефтепродуктов через розничную сеть АЗС ОАО «Татнефть» превысил 1,5 млн. т.

Автозаправочные станции (ед.)

620

37

Наука и инновации



Значимое конкурентное преимущество «Татнефти» составляет комплекс нематериальных активов, включающий уникальные технологии и ноу-хау в области разработки месторождений, нефтегазодобычи и др.

Экономический эффект от внедрения в производство рацпредложений, изобретений и полезных моделей (млн. руб.)

4 801

52

Формирование и реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики.

Социальные программы



Компания «Татнефть» проводит социально-ориентированную политику и вносит весомый вклад в развитие национальных программ по здравоохранению, образованию, спорту, поддержке малого и среднего бизнеса.

Сумма социальных выплат ОАО «Татнефть» по коллективному договору (млн. руб.)

241,3

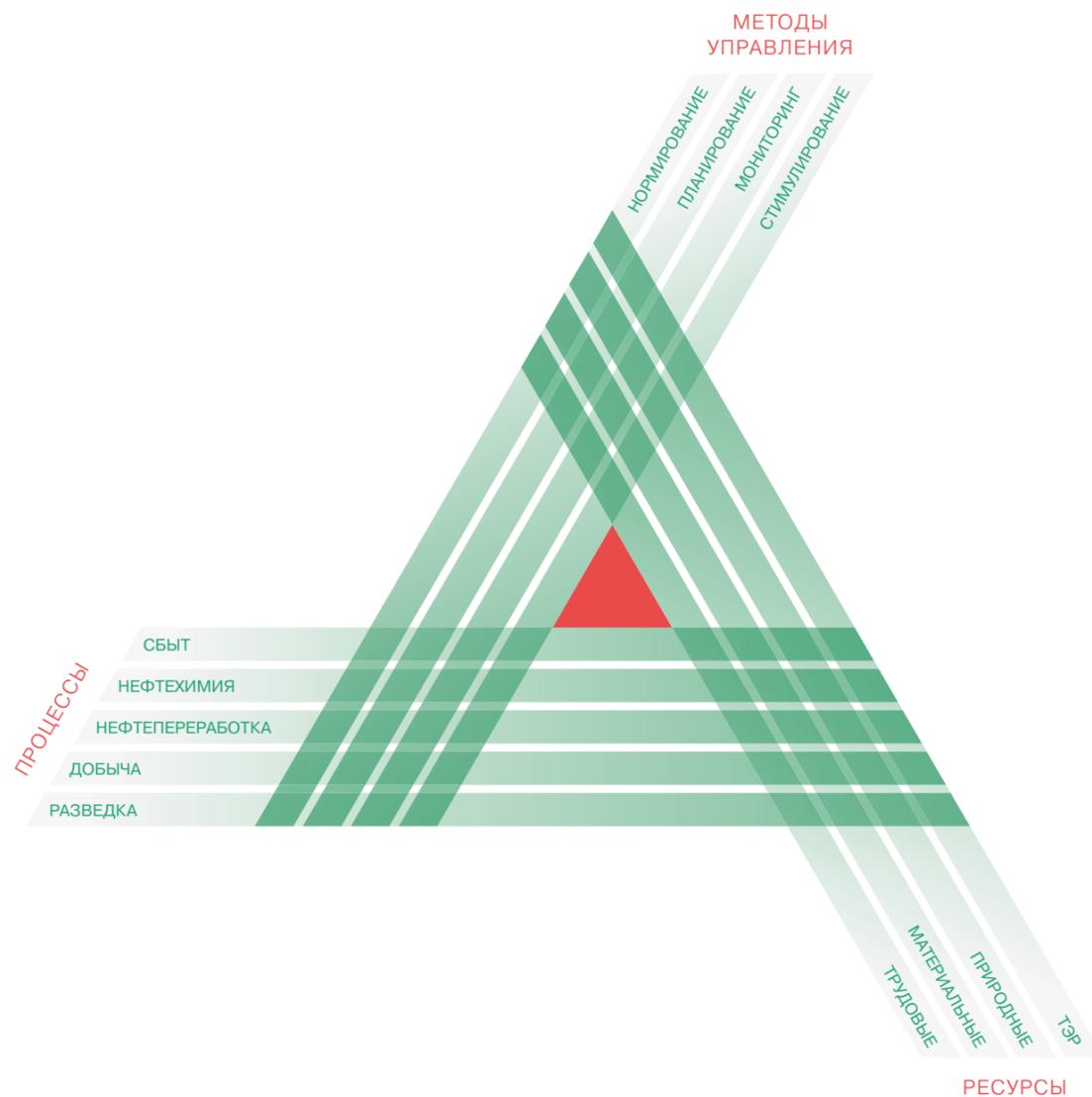
116

Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной и экологической ответственности.

Ресурсосбережение

Эффективное использование ресурсов, оптимизация системы управления и производственных процессов — залог успешной реализации стратегических инициатив, направленных на дальнейшее развитие Компании

62 подробнее



Акционерный капитал и управление капитализацией



Рынок ценных бумаг. Фондовый рынок

Обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Татнефть» включены в котировальные листы следующих фондовых бирж:

- ▶ ОАО «Фондовая биржа РТС» – «А1» (обыкновенные акции), «А2» (привилегированные акции);
- ▶ ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» – «А» первого уровня (обыкновенные и привилегированные акции).

Глобальные депозитарные расписки Компании включены в листинг Лондонской фондовой биржи (символ – АТAD) и торгуются в торговой системе Xetra, входящей в группу компаний Дойче Бурс АГ.

В РТС на конец декабря 2009 г. стоимость обыкновенных акций ОАО «Татнефть» составила 4,55 долл. США.

Рыночная капитализация Компании на конец 2009 г. составила 300 млрд. рублей (9,913 млрд. долл. США), рост к уровню 2008 года составил 153%. Объемы торгов акциями ОАО «Татнефть» составили: на ММВБ — 65,9 млрд. рублей, в РТС более 30 млн. долл. США.

В целях сохранения ликвидности акций и увеличения темпов роста рыночной стоимости Компании, в отчетном году продолжена работа по совершенствованию корпоративного управления и системы управления капитализацией ОАО «Татнефть».

По состоянию на 31 декабря 2009 года в реестре акционеров ОАО «Татнефть» было зарегистрировано более 52 тыс. акционеров. Из них наиболее крупными владельцами (номинальными держателями) пакетов акций Компании являлись:

- ▶ Открытое акционерное общество Центральный депозитарий Республики Татарстан (ОАО «ЦДРТ») — 33,6% (номинальный держатель),
- ▶ ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) (Закрытое акционерное общество) — 31,4% (номинальный держатель).

Для конвертации в глобальные американские депозитарные расписки (АДР) задепонировано 651 968 260 шт. обыкновенных акций или 29,9% от акционерного капитала (коэффициент конвертации 1 ДР: 20 акций, в 2009 году изменен на 1 ДР: 6 акций).

Капитализация ОАО «Татнефть» за 1995–2009 (млрд. долл. США)



Система управления капитализацией ОАО «Татнефть»

Система управления капитализацией основывается на утвержденной в 2007 году Советом директоров Концепции управления капитализацией ОАО «Татнефть» до 2012 года. Система включает формирование и укрепление внутрикорпоративных механизмов управления капитализацией, направленных на обеспечение показателей Компании с учетом рисков воздействия внешних факторов (макроэкономических, отраслевых, финансовых и других).

Принципиальным подходом в развитии системы управления капитализацией ОАО «Татнефть» является анализ деятельности отечественных отраслевых компаний по управлению капитализацией и оценка взаимосвязи уровня капитализации с динамикой основных показателей производственно-хозяйственной деятельности.

Система управления капитализацией ОАО «Татнефть» включает:

1. Программу по повышению эффективности управления производством и укреплению финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» на период 2008–2015 гг. Программа была утверждена соответствующим протоколом Экономического саммита Компании, является основой для разработки мероприятий, отдельных направлений деятельности ОАО «Татнефть» на период 2008–2015 гг.
2. Планирование и анализ корпоративных факторов капитализации. Обеспечивается Стандартом «Система сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности на трехлетний период», утвержденным Правлением ОАО «Татнефть».

3. Оценку эффективности управления капитализацией и распределение полномочий должностных лиц по обеспечению факторов капитализации. В отчетном году продолжено формирование соответствующих регламентирующих документов на основе утвержденной Концепции управления капитализацией и принятой международной практики. Работа ведется при участии комитетов Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.

4. Формирование консолидированной финансовой отчетности по ОПБУ США. В 2009 г. Компания регулярно публиковала консолидированную финансовую отчетность на ежеквартальной основе.

5. Информационно-аналитическое сопровождение деятельности Компании, одобренное комитетами по корпоративному управлению и по раскрытию информации. Создан и функционирует Единый информационно-аналитический центр Группы «Татнефть».

6. Развитие корпоративного Интернет-портала Группы «Татнефть». Разработан качественно новый интегрированный сайт Компании, одобренный Комитетом по раскрытию информации и Советом директоров ОАО «Татнефть». С мая 2009 г. сайт работает в полноценном режиме в русско- и англоязычных версиях. По ряду дочерних предприятий Компании выполнена работа по настройке и адаптации программного комплекса субпорталов с учетом информационной, стилистической и технологической совместимости с Интернет-порталом Компании.

Геология и разработка месторождений

ДОКАЗАННЫЕ
ЗАПАСЫ НЕФТИ

862,2 МЛН. ТОНН

ОАО «Татнефть» осуществляет поиск и разведку месторождений не только в Татарстане, но и в других регионах: в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе.

С участием капитала ОАО «Татнефть» в Российской Федерации работают 13 дочерних и зависимых компаний, имеющих 31 лицензионный участок.

В настоящее время Компания осуществляет разработку 82 месторождений в Республике Татарстан и за ее пределами.

По оценке независимой международной консалтинговой фирмы «Миллер энд Ленц» на начало 2010 года доказанные запасы ОАО «Татнефть» превысили 862 миллиона тонн нефти.

28 подробнее

82 31

МЕСТОРОЖДЕНИЯ

ЛИЦЕНЗИОННЫЙ
УЧАСТОК

Добыча нефти и газа

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ НЕФТИ
ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ»

26,1

МЛН.
ТОНН

В отчетном году добывающими подразделениями акционерного общества добыто 25 миллионов 850 тысяч тонн нефти: достигнут максимальный уровень за последние 15 лет. За счет современных методов повышения нефтеотдачи пластов в 2009 году добыто 44,9% всей нефти.

В целом по Группе «Татнефть» в 2009 году объем добычи составил 26 млн. 106 тысяч тонн нефти.

28 подробнее



Переработка нефти и газа

ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ
(ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА) В ОБЪЕМЕ

671,7

МЛН. М³

Приоритетным направлением развития переработки нефти и газа является строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамск — ОАО «ТАНЕКО».

Обеспечение устойчивого технологического режима на объектах газопереработки позволило провести в 2009 году качественную переработку углеводородного сырья в объеме 671,7 млн. м³ попутного нефтяного газа и 287,4 тыс. тонн ШФЛУ.

32 подробнее



Реализация нефти и нефтепродуктов

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО АЗС

620

 ед.

В отчетном году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 594,6 тыс. т нефти из ресурсов ОАО «Татнефть».

В 2009 году продолжалась реализация Программы развития розничной реализации нефтепродуктов ОАО «Татнефть». Общее количество АЗС, работающих под торговой маркой «Татнефть» в России на конец 2009 года составило 620 единиц. Через сеть АЗС «Татнефти» в отчетном году было реализовано более 1,5 млн. тонн нефтепродуктов.

 35 подробнее


Распределение полномочий и ответственности между членами Совета директоров и Правления

Управление нефтегазодобывающим комплексом

ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич

Член Совета директоров, член Правления. Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть»



МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович

Член Совета директоров. Консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений



ХИСАМОВ Раис Салихович

Член Совета директоров. Заместитель генерального директора — главный геолог ОАО «Татнефть». Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич

Член Совета директоров. Начальник нефтегазодобывающего управления «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть»



НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Сайитович

Член Правления. Начальник нефтегазодобывающего управления «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть»

Управление сервисным комплексом

ЗИНОВЬЕВ Владимир Николаевич

Член Правления. Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Татнефть»



ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич

Член Правления. Заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Татнефть»



РАХМАНОВ Рифкат Мазитович

Член Правления. Заместитель генерального директора по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов ОАО «Татнефть»

Распределение полномочий и ответственности между членами Совета директоров и Правления (продолжение)

Корпоративное управление

ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович

Член Совета директоров, член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Председатель Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ГОРОДНИЙ Виктор Исакович

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник управления собственности. Председатель Комитета по корпоративному управлению, заместитель председателя Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ЕРШОВ Валерий Дмитриевич

Член Правления. Начальник правового управления ОАО «Татнефть». Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович

Член Правления. Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности — главный бухгалтер ОАО «Татнефть»



ТИХТУРОВ Евгений Александрович

Член Правления. Начальник управления финансов ОАО «Татнефть». Член комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



Управление нефтегазо- перерабатывающим и нефтехимическим производством

МАГАНОВ Наиль Ульфатович

Член Совета директоров, член Правления. Первый заместитель генерального директора — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть»



ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству — директор УК ООО «Татнефть-Нефтехим»



Взаимодействие с органами госуправления и координация деятельности отраслевых предприятий

ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович

Член Совета директоров. Министр финансов Республики Татарстан. Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»



САБИРОВ Ринат Касимович

Член Совета директоров. Помощник Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазо-химического комплекса. Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть»



Распределение полномочий и ответственности между членами Совета директоров и Правления (продолжение)

Социальная политика

МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию



ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович

Член Правления. Советник генерального директора ОАО «Татнефть». Директор Альметьевского филиала национального негосударственного пенсионного фонда



Защита интересов акционеров и инвесторов

ХАМАЕВ Азат Киямович

Член Совета директоров. Министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан



ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна

Член Совета директоров. Директор компании «Бренкросс ЛТД». Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ВЕЙГУД Дэвид Уильям

Член Совета директоров. Директор компании «Вейгуд лимитед». Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ГОШ Сушован

Член Совета директоров. Управляющий директор компании «SGI Group Ltd». Председатель Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ЮХИМЕЦ Александр Трофимович

Член Правления. Секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович

Член Правления. Начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»

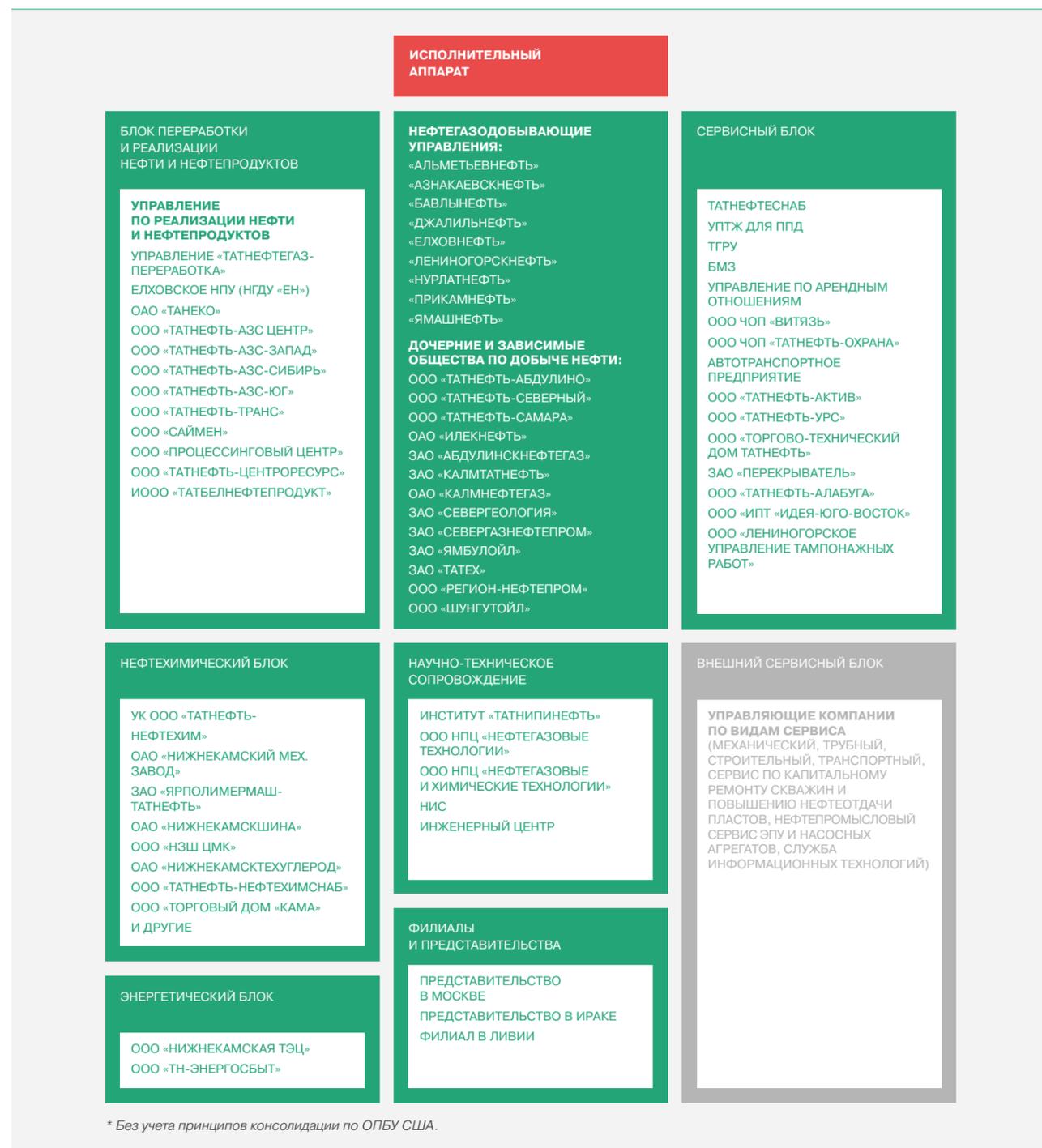


СОРОКИН Валерий Юрьевич

Член Совета директоров. Генеральный директор ОАО «Связьинвестнефтехим»



Структура бизнес-группы «Татнефть»*



* Без учета принципов консолидации по ОПБУ США.

Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2009 год

(стандарт ОАО «Татнефть» по информированию стейкхолдеров)

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ
		ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
I. ПОКАЗАТЕЛИ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ			
1.1.	Капитализация на 31.12.2009 г.*	299,8 млрд. руб.	9,913 млрд. долл. США
1.2.	Стоимость обыкновенной акции на 31.12.2009 г.	137,59 руб.	4,55 долл. США
1.3.	Дивиденды по итогам работы Общества в 2008 году	10,3 млрд. руб.	350,3 млн. долл. США
1.4.	Планируемые дивиденды по итогам работы Общества в 2009 году**	15,3 млрд. руб.	505,9 млн. долл. США
1.5.	Количество акций, всего	2 326 199 200	
	Из них:		
	Обыкновенных	2 178 690 700	
	Привилегированных	147 508 500	
1.6.	Количество депозитарных расписок, выпущенных на акции ОАО «Татнефть» (1 ДР:6 акций) на 31.12.2009 г.	108 661 376	
II. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТАТУСА КОМПАНИИ			
Нефтегазодобывающий комплекс			
2.1.	Объем доказанных запасов нефти по состоянию на 1 января 2010 г. (по оценке «Miller & Lents, Ltd») ***	862,2 млн. т	6 141,45 млн. барр.
2.2.	Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть»	25,850 млн. т	184,13 млн. барр.
2.2.1.	Добыча нефти по Группе «Татнефть»	26,106 млн. т	185,95 млн. барр.
2.3.	Среднесуточная добыча	70,8 тыс. т	504,31 тыс. барр.
2.4.	Средний дебит по нефти действующих добывающих скважин по ОАО «Татнефть»	4,0 т/сут.	28,49 барр./сут.
2.5.	Средний дебит по нефти новых скважин по ОАО «Татнефть»	9,5 т/сут.	67,67 барр./сут.
2.6.	Объем добычи попутного нефтяного газа	756,4 млн. м ³	
2.7.	Производство ШФЛУ	287,4 тыс. т	
2.8.	Эксплуатационный фонд добывающих скважин	21 885 скважин	
2.9.	Действующий фонд добывающих скважин	19 822 скважины	
2.10.	Объем бурения для ОАО «Татнефть», всего в т.ч.	420,3 тыс. м	
2.11.	эксплуатационное бурение	399,2 тыс. м	
2.12.	поисково-разведочное	21,05 тыс. м	
Нефтехимический комплекс			
2.13.	Объем производства технического углерода	105,5 тыс. т	
2.14.	Общий объем произведенной товарной нефтехимической продукции****	19 405,8 млн. руб.	611,2 млн. долл. США

Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2009 год (продолжение)

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
Инфраструктурный комплекс			
2.15.	Общая протяженность трубопроводов системы нефтесбора		18 652 км
2.16.	Общая протяженность промысловых газопроводов		2014,7 км
2.17.	Общая протяженность водоводов		18 725,7 км
2.18.	Общая протяженность линий электропередач		15 996 км
2.19.	Общее количество АЗС, в т.ч.:		620 ед.
2.20.	в России		484 ед.
Использование имущественного комплекса			
2.22.	Зарегистрировано на праве собственности объектов недвижимости	5,7 млрд. руб.	188 млн. долл. США
2.23.	Выручка от аренды имущества	2 852,6 млн. руб.	94,3 млн. долл. США
Показатели по персоналу			
2.24.	Среднесписочная численность работников по ОАО «Татнефть»		23,411 тыс. чел.
2.25.	Количество работников по Группе компаний «Татнефть»		более 71 тыс. чел.
III. ПОКАЗАТЕЛИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поставки нефти и газопродуктов			
3.1.	Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье)	15 893,8 тыс. т	114,9 млн. барр.
3.2.	Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье)	1 404,0 тыс. т	10,2 млн. барр.
3.3.	Поставка нефти на внутренний рынок	8 435,8 тыс. т	61,0 млн. барр.
3.4.	Поставка газопродуктов	185,8 тыс. т	
Реализация нефтегазопродуктов			
3.6.	Общий объем реализации нефтепродуктов на рынке России (включает крупный опт)	1,694 млн. т	553,9 млн. галл.
3.7.	Объем реализации нефтепродуктов через розничную сеть АЗС «Татнефть»	1,536 млн. т	510,3 млн. галл.
3.8.	Объем реализации газопродуктов через розничную сеть АГЭС «Татнефть»	99,5 тыс. т	
Реализация продукции нефтехимического комплекса			
3.9.	Отгрузка шин, всего в т.ч.:		11,3 млн. шт.
3.10.	Экспорт		2,0 млн. шт.
3.11.	Внутренний рынок		9,3 млн. шт.
IV. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ			
Выручка			
4.1.	Выручка от продаж ОАО «Татнефть», всего в т.ч.:	226 536,7 млн. руб.	7 135,2 млн. долл. США
4.2.	Выручка от продаж нефти	191 603,6 млн. руб.	6 034,9 млн. долл. США
4.3.	Выручка от продаж нефте- и газопродуктов (собственные)	8 263,7 млн. руб.	260,3 млн. долл. США
4.4.	Выручка от продаж нефте- и газопродуктов (покупные)	1 520,0 млн. руб.	47,9 млн. долл. США
4.5.	Выручка от продаж прочей продукции	25 149,4 млн. руб.	792,1 млн. долл. США
Прибыль			
4.6.	Прибыль до налогообложения по ОАО «Татнефть»	67 864 млн. руб.	2 244 млн. долл. США
4.7.	Чистая прибыль ОАО «Татнефть»	50 873 млн. руб.	1 682 млн. долл. США

Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2009 год (продолжение)

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
Налоги и платежи в бюджет			
4.8.	Налоги и платежи в бюджет по ОАО «Татнефть», в т.ч.:	77 180,9 млн. руб.	2 552,2 млн. долл. США
4.9.	НДПИ	52 426,5 млн. руб.	1 733,6 млн. долл. США
4.10.	Налог на прибыль	16 077,2 млн. руб.	531,7 млн. долл. США
4.11.	Доля добавленной стоимости в общем объеме выпуска продукции по ОАО «Татнефть»	69%	
Данные бухгалтерского баланса на 31.12.2009			
	Основные средства и незавершенное строительство	67 756 млн. руб.	2 240,6 млн. долл. США
	Долгосрочные финансовые вложения	47 543 млн. руб.	1 572,2 млн. долл. США
	Оборотные активы	195 409 млн. руб.	6 461,9 млн. долл. США
	Капитал и резервы	265 479 млн. руб.	8 779 млн. долл. США
	Сумма обязательств	49 548 млн. руб.	1 638 млн. долл. США
V. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ			
5.1.	Уровень собственного капитала	84,3%	
5.2.	Чистые активы	265,9 млрд. руб.	8,8 млрд. долл. США
5.3.	Текущая ликвидность (коэффициент)	5,1	
VI. ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
6.1.	Общий объем инвестиций по ОАО «Татнефть»	104 323 млн. руб.	3 450 млн. долл. США
6.1.1.	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	17 668 млн. руб.	584 млн. долл. США
	бурение	6 882 млн. руб.	227,5 млн. долл. США
	капитальное строительство	3 442 млн. руб.	113,8 млн. долл. США
	оборудование, не входящее в сметы строок	2 491 млн. руб.	82,3 млн. долл. США
	геолого-технические мероприятия	4 715 млн. руб.	155,9 млн. долл. США
	выкуп имущества, земли, прочее	138 млн. руб.	4,5 млн. долл. США
6.1.2.	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	647 млн. руб.	21,39 млн. долл. США
6.1.3.	Инвестиции в непроизводственную сферу	511 млн. руб.	16,89 млн. долл. США
6.2.	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	2 327 млн. руб.	76,95 млн. долл. США
6.3.	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	7 249 млн. руб.	239,71 млн. долл. США
6.4.	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	317 млн. руб.	10,48 млн. долл. США
6.5.	Инвестиции в зарубежные контракты	1 855 млн. руб.	61,34 млн. долл. США
6.6.	Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов	73 749 млн. руб.	2 438,8 млн. долл. США

* Курс доллара США по данным ЦБ РФ на 31.12.2009 — 30.24 рубля.

** Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2009 год по привилегированным акциям в размере 656% и по обыкновенным акциям в размере 656% от номинальной стоимости.

*** 1 тонна нефти — 7,123 баррелей, в части поставок нефти по пп. 3.1-3.4 применяется следующий коэффициент перевода: 1 тонна нефти — 7,23 баррелей (1 баррель — 42 галлона).

**** Использован средний курс доллара США за 2009 г. — 31,7491 руб. по пп: 2.14, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 6.1-6.6.

Производственная деятельность

2

2.1. Управление геологией и нефтегазодобычей

Геолого-поисковые работы

В настоящее время ОАО «Татнефть» и 13 ее дочерним и зависимым компаниям предоставлено 113 лицензий на поиск и разработку месторождений углеводородного сырья.

В глубокое бурение в 2009 году введено 10 структур в Республике Татарстан и 9 структур в Самарской области.

Сейсморазведочными партиями ООО «ТНГ-Групп» подготовлено к глубокому бурению 16 структур в Республике Татарстан.

Ежегодное и последовательное осуществление геологоразведочных работ ОАО «Татнефть» позволило за последние 8 лет обеспечить прирост извлекаемых запасов нефти в объемах, компенсирующих текущую добычу нефти. За прошедший год по Республике Татарстан обеспечен прирост запасов нефти по Компании «Татнефть» в объеме 62,1 млн. тонн. Открыто 16 новых месторождений, в том числе по Республике Татарстан — 10 (из них 6 месторождений с залежами сверхвязкой нефти), в Самарской области — 3, в Оренбургской области — 2, в Сирии — 1.

Доказанные запасы нефти на начало 2010 года по оценке «Miller & Lents» составили 862,2 млн. тонн нефти, вероятные и возможные 275,1 млн. тонн.

ОАО «Татнефть» направляет инвестиции в поиск и разведку месторождений не только в Татарстане, но и в других регионах: в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе. С участием капитала ОАО «Татнефть» в Российской Федерации работают 13 дочерних и зависимых компаний, имеющих 31 лицензионный участок.

Разработка месторождений.

Добыча нефти и газа

В настоящее время ОАО «Татнефть» осуществляет разработку 82 месторождений в Республике Татарстан и за ее пределами.

Основная доля текущей добычи нефти приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское, Сабанчинское, Первомайское, Бондюжское. При этом 60% добычи обеспечивается Ромашкинским нефтяным месторождением.

В 2009 году достигнут максимальный уровень добычи нефти за последние 15 лет. По сравнению с 2008 годом добыча нефти по ОАО «Татнефть» увеличилась на 0,3% и составила 25,85 млн. тонн. Сверх плана компания добыла 450,44 тыс. тонн нефти.

Добыча нефти по Группе компаний «Татнефть» (млн. т)

ПРЕДПРИЯТИЯ	2008	2009
ОАО «Татнефть»	25,766	25,850
Нефтяные компании на территории РФ, подконтрольные ОАО «Татнефть»	0,294	0,256
Группа компаний «Татнефть»	26,060	26,106

В целом по Группе «Татнефть» в 2009 году объем добычи составил 26,106 млн. т нефти (рост 100,2% к уровню 2008 года).

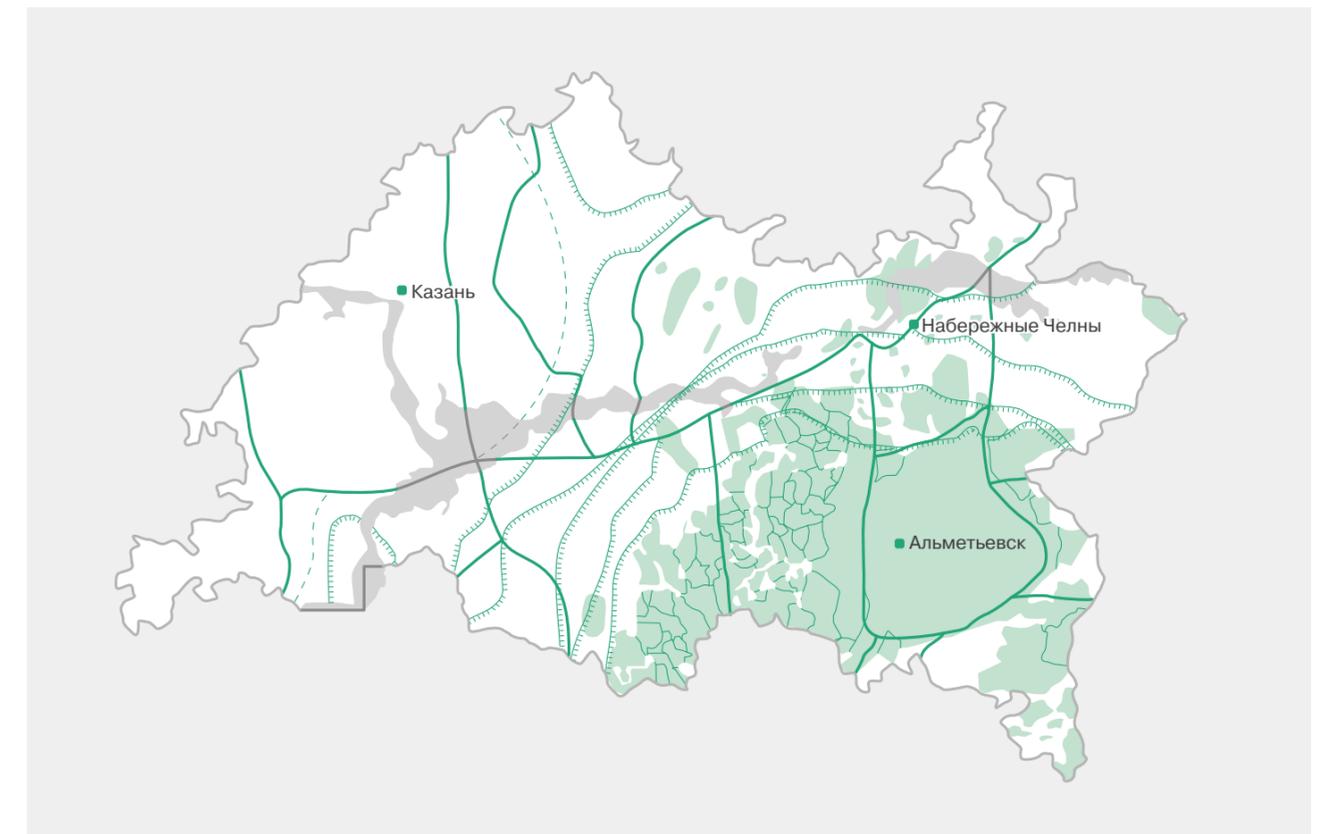
Для ОАО «Татнефть» пробурены и закончены строительством 261 новая добывающая скважина, введены из бурения и освоения 234 скважины с дебитом 9,5 т/сут.

В 2009 году средний дебит нефти по скважинам ОАО «Татнефть» составил 4,0 т/сут.

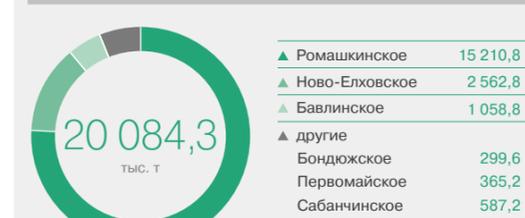
В текущем году капитальный ремонт выполнен на 1 984 скважинах. Дополнительная добыча нефти от КРС составила 352,3 тыс. тонн нефти, что на 10% больше, чем в 2008 году. Среднесуточный прирост дебита нефти после КРС в 2009 году по сравнению с прошлым годом вырос более чем на 20% и составил 3,1 т/сут.

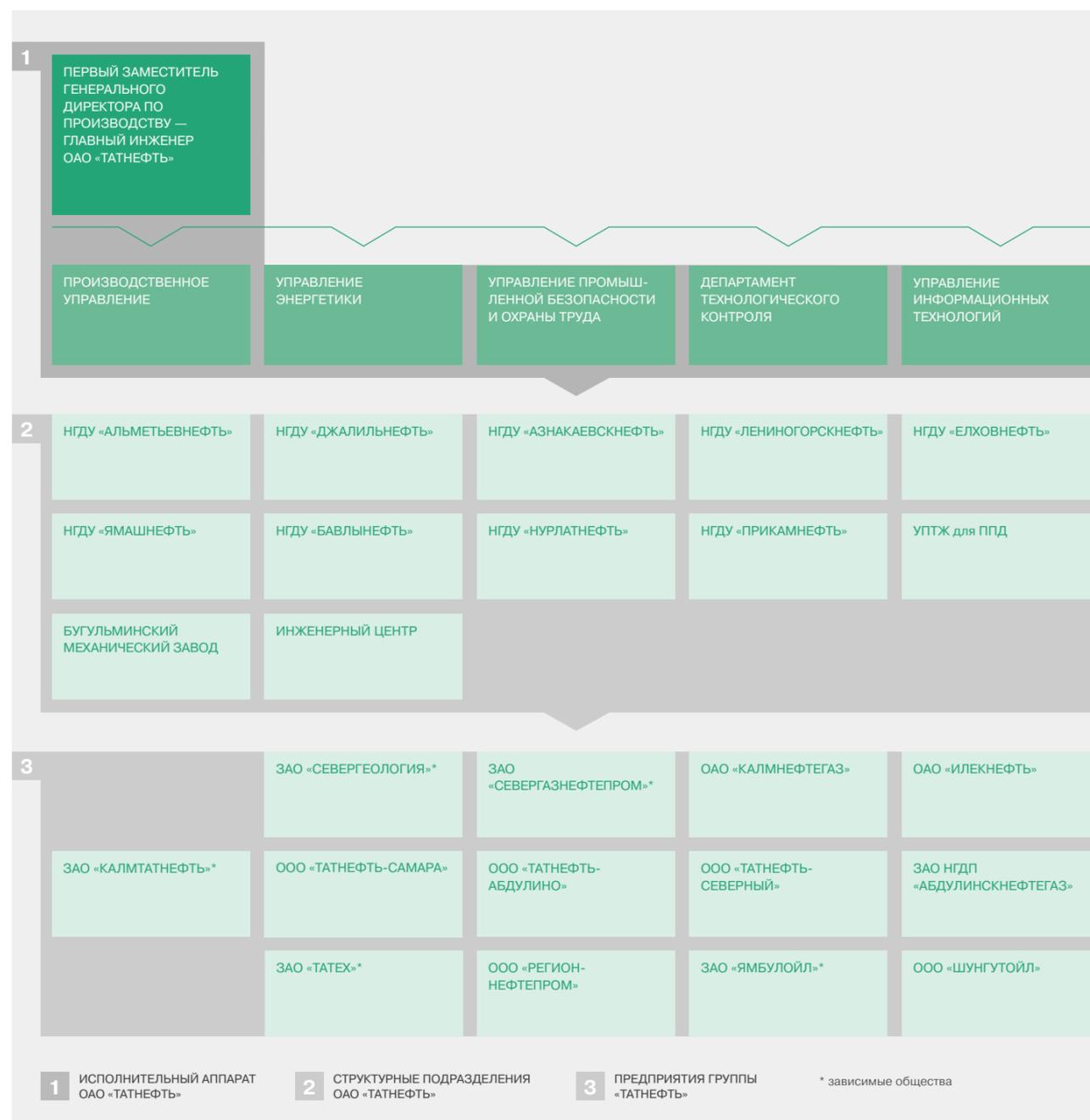
За год выполнено 9 575 текущих ремонтов. Количество ремонтов нефтяных скважин снизилось на 6,0% по сравнению с 2008 годом. Среднесуточный простой в ОПРС к действующему фонду снижен на 16,6%.

Месторождения нефти на территории Республики Татарстан



Добыча нефти по крупнейшим месторождениям в 2009 году (тыс. т)



Структура нефтегазодобывающих предприятий
Основное производство

География деятельности

За пределами Республики Татарстан ОАО «Татнефть» обладает правами на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата, приобретенными на аукционах, а также путем покупки части бизнеса нефтяных компаний в Самарской, Ульяновской и Оренбургской областях, Ненецком автономном округе и Республики Калмыкия. В этих регионах в 2009 году велась эксплуатация 19 месторождений нефти 45 скважинами в Самарской и 5 скважинами в Оренбургской областях.

В Самарской области обустроен ранее пробуренный фонд и осуществлено бурение новых скважин. Дебиты нефти новых пробуренных скважин составили 11,9 т/сут.

На территории контрактных участков ОАО «Татнефть» в Ливии и Сирии продолжилось выполнение программы геологоразведочных работ.

В Сирии пробурено четыре геологоразведочные скважины. Начата бурением оценочная скважина «Южная Кишма-2». В декабре 2009 года объявлено коммерческое открытие месторождения Южная Кишма.

На участке 82-4 в Ливии пробурены две разведочные скважины, на которых получены промышленные притоки нефти. Начата бурением первая разведочная скважина на участке 82-1.

Программы повышения эффективности
нефтегазодобычи. Применение передовой
техники и технологий

Поиск месторождений

С целью поиска месторождений, кроме стандартных технологий, таких как сейсморазведка, Компанией применяется ряд новых:

- ▶ прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта «Нейросейсм»;
- ▶ сбор углеводородных газов из почвы и оценка ореола рассеивания углеводородов Gore Sorber;
- ▶ низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ);
- ▶ геолого-геофизическая технология оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ);
- ▶ электромагнитное зондирование (ЭМЗ);
- ▶ комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3D «Stratimegic».

Бурение

В бурении в 2009 году применено 34 новые технологии.

Наиболее эффективными технологиями в части повышения качества крепления скважин являются

установки силикатных ванн в интервале продуктивных пластов, применение цемента марки G, применение устройств манжетного цементирования, в части достижения высоких дебитов нефти — строительство горизонтальных и многозабойных скважин.

В 2009 году в ОАО «Татнефть» пробурено 17 скважин малого диаметра (СМД), из них 13 скважин введено для добычи нефти (добыча нефти — 9,863 тыс. тонн). Средний дебит составил — 6,7 т/сут. Всего с начала внедрения пробурено 85 СМД.

Добыча

Определяющую роль в добыче нефти сыграло применение методов увеличения нефтеотдачи пластов.

Дополнительная добыча в 2009 году за счет третичных МУН пластов составила 5,17 млн. тонн (что составляет 100% к уровню 2008 г.).

Доля нефти, добытой за счет этих МУН, по итогам 2009 года составила 20% от общей добычи.

В целом за счет третичных и гидродинамических методов повышения нефтеотдачи пластов добыто 11,6 млн. тонн нефти, что составляет 44,9% от общей добычи за 2009 год.

Работы на месторождениях сверхвязкой нефти

В 2009 году продолжались опытно-промышленные работы по разработке месторождений сверхвязкой нефти. В промышленной разработке находятся две залежи сверхвязкой нефти шешминского горизонта Мордово-Кармального и Ашальчинского месторождений. Подготовлены проекты пробной эксплуатации 19 залежей и месторождений.

На залежи Мордово-Кармального месторождения ведется обустройство участка для проведения опытно-промышленных работ тепловым методом добычи нефти (по утвержденной Центральной комиссией разработки технологической схеме). Выделен участок для испытания технологии внутрислового горения с использованием горизонтальных скважин на Северном куполе. Добыча сверхвязкой нефти Мордово-Кармального месторождения составила 5 тыс. т нефти.

За 2009 год добыча сверхвязкой нефти на участке ОПР Ашальчинского месторождения составила 18,4 тыс. тонн. С использованием парогравитационной технологии, на базе трех пар горизонтальных скважин с начала опытных работ добыто более 38,1 тыс. тонн.

Производственная деятельность

Управление нефтегазо-перерабатывающим и нефтехимическим комплексами

2.2. Управление нефтегазоперерабатывающим и нефтехимическим комплексами

Общее управление нефтегазоперерабатывающим и нефтехимическим производством осуществляется Управлением по реализации нефти и нефтепродуктов. Приоритетным направлением в нефтегазоперерабатывающем и нефтехимическом сегменте деятельности Компании является увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности.

Нефтегазоперерабатывающее производство

В 2009 году собственная переработка нефти ОАО «Татнефть» производилась на НПУ НГДУ «Елхов-нефть» с высокой степенью загрузки производственных мощностей завода.

С июня 2009 года в Елховском НПУ освоено производство дизельного топлива с содержанием серы 0,05% и проведено его декларирование на соответствие требованиям Технического регламента.

В настоящее время осуществляется модернизация производственных мощностей завода для выпуска нефтепродуктов (бензин, дизельное топливо), соответствующих требованиям стандартов Евро-3,4,5.

Выработка готовой продукции Управлением «Татнефтегазпереработка» за 2008 г. и 2009 г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ЕД. ИЗМ.	2008	2009
Отбензиненный газ	млн. м ³	368,6	365,37
Жидкие продукты, всего	тыс. т	554,1	562,65
Сжиженные газы, в т.ч.:	тыс. т	346,3	351,47
Пропан	тыс. т	197,4	199,95
Изобутан	тыс. т	39,4	40,28
Нормальный бутан	тыс. т	109,5	111,24
Изопентан	тыс. т	4,5	6,60
Сумма пентанов	тыс. т	63,0	41,74
Стабильный газовый бензин	тыс. т	138,3	162,85
ШФЛУ собственной выработки	тыс. т	1,9	0,00
Этан	тыс. т	95,6	91,81
Сера	тыс. т	3,6	3,95
Азот	тыс.м ³	1 692,7	2085,21
Кислород	тыс.м ³	126,12	135,04

Выработка нефтепродуктов Елховским НПУ (тыс. т)

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	2008	2009
Бензин Регуляр-92	25,3	39,83
Бензин Нормаль-80	43,6	30,5
Дизельное топливо	104,7	99,0
Печное топливо	5,6	3,9
Сера	0,698	0,366

Переработка попутного нефтяного газа, являющаяся звеном в цепи получения основного сырья для производства шин — каучука, осуществляется на Миннибаевском газоперерабатывающем заводе Управления «Татнефтегазпереработка».

Управлением «Татнефтегазпереработка» продолжилась работа по совершенствованию технологической схемы и повышению безопасности эксплуатации промысловых газопроводов.

В 2009 г. объекты газопереработки работали в устойчивом технологическом режиме, что позволило обеспечить качественную переработку углеводородного сырья в объеме 671,7 млн. м³ попутного нефтяного газа и 287,4 тыс. тонн ШФЛУ.

В отчетном году продолжено совершенствование технологической схемы Миннибаевской УСО, направленное на повышение качества очистки и осушки газа, увеличение срока эксплуатации газопровода и значительное сокращение выбросов сернистого ангидрида в атмосферу.

Начаты работы по отдувке сероводорода из нефти на объектах НГДУ «Альметьевнефть» и НГДУ «Ямашнефть».

На ГФУ-300 проведена модернизация, позволившая увеличить загрузку установки сырьем и повысить выработку продукции.

Нефтехимическое производство

Нефтехимическое бизнес-направление Компании интегрирует блок предприятий, объединенных наличием общих акционеров, единой стратегией развития и согласованностью планов. Управление нефтехимическим комплексом осуществляется Управляющей компанией «Татнефть-Нефтехим».

В состав нефтехимического комплекса входят:

- ▶ ОАО «Нижекамскшина»
- ▶ ООО «Татнефть-Нефтехимснаб»
- ▶ ООО «Торговый Дом «Кама»
- ▶ ОАО «Нижекамсктехуглерод»
- ▶ ОАО «Нижекамский механический завод»
- ▶ ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть»
- ▶ ООО «Научно-технический центр «Кама»
- ▶ ООО «НЗШ ЦМК»

Основные технико-экономические показатели предприятий нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть»

По итогам 2009 года объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составил 19,4 млрд. руб., что на 22,7% ниже уровня 2008 года. Выручка от реализации за 2009 год снизилась на 9,6% и составила 21,1 млрд. рублей. Валовая прибыль составила 1,5 млрд. рублей, при среднесписочной численности работников — 11,7 тыс. человек.

Деятельность предприятий шинного бизнеса в 2009 г. осуществлялась по давальческой схеме.

ОАО «Нижекамскшина»

Объем производства шин в натуральном выражении в 2009 г. составил 9,4 млн. штук.

ОАО «Нижекамсктехуглерод»

В 2009 году произведено технического углерода 105,5 тыс. тонн.

ООО «Торговый Дом «Кама»

Объем реализации шин «Торговым Домом «Кама» в отчетном году (с учетом складской программы) составил 10,1 млн. шин, что в стоимостном выражении составляет 18,3 млрд. рублей.

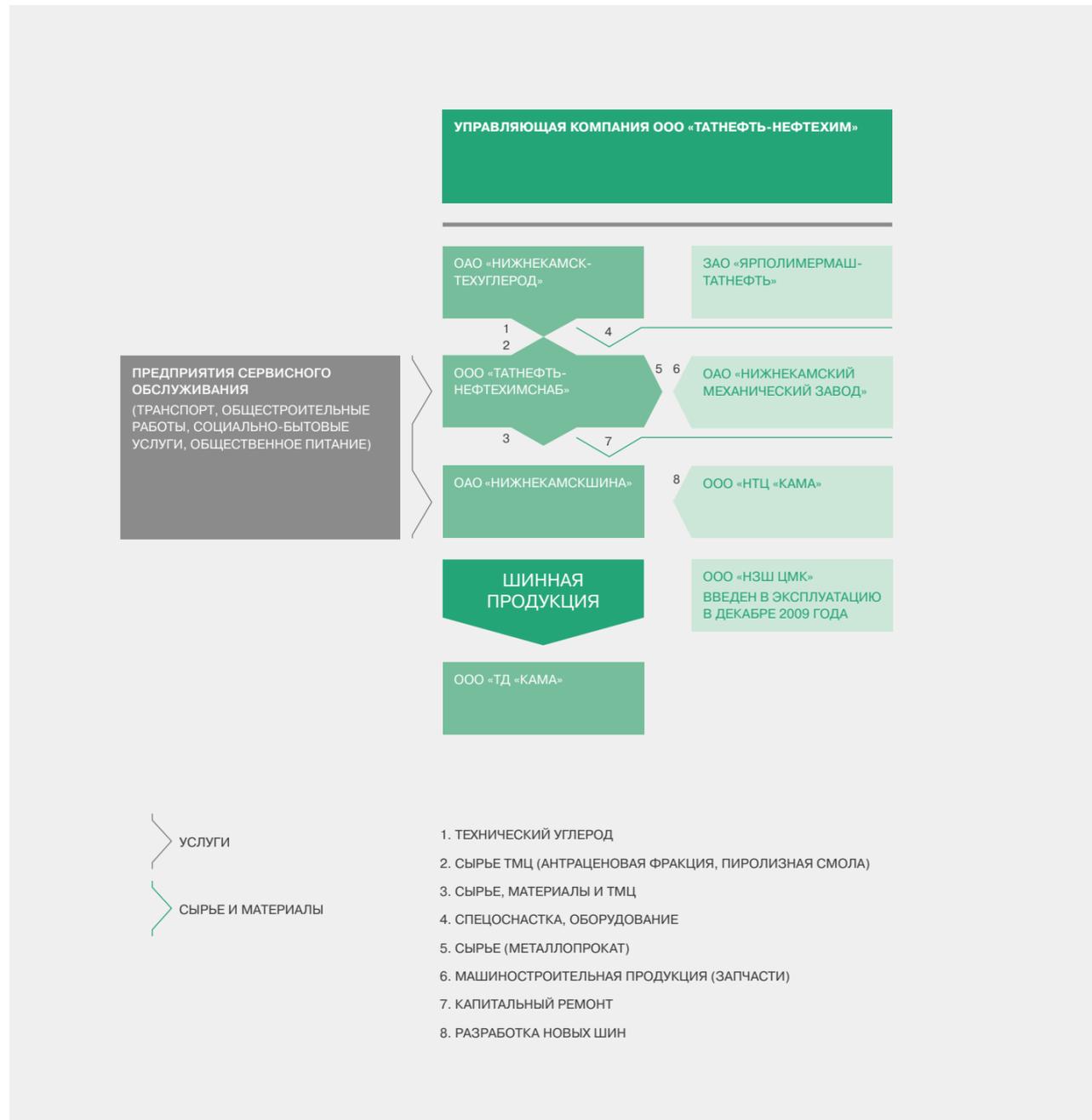
В общей доле реализованной продукции поставки на экспорт составили 24% (в стоимостном выражении). Шины нижекамского производства поставляются на комплектацию в ОАО «КамАЗ», ОАО «АвтоВАЗ», ООО «Группа «ГАЗ», ОАО «Нефаз», ОАО «Ивеко-УралАЗ», ЗАО «ЗАЗ» и др.

ПОКАЗАТЕЛИ	2008	2009
Производство шин, всего, тыс. шт.	11 877,1	9 432,8
Объем производства технического углерода, тыс. т	108,9	105,5
Объем товарной продукции*, млн. руб.	25 088,7	19 405,8
Выручка от реализации*, млн. руб.	23 332,4	21 087,5

* Данные показатели приведены в целом по нефтехимическому комплексу за исключением коммерческой деятельности ООО «ТД «Кама» и ООО «ТН-Нефтехимснаб», деятельности ОАО «Нижекамскшина» в части оказания услуг по переработке давальческого сырья.

Управление нефтегазо-перерабатывающим и нефтехимическим комплексами

Схема взаимодействия предприятий нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть»



Основные виды выпускаемой продукции в 2009 г.

№	РАЗМЕР, МОДЕЛЬ ШИНЫ	ОСНОВНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ (МАРКА И МОДЕЛЬ АВТОМОБИЛЯ)
ЛЕГКОГРУЗОВЫЕ ШИНЫ		
1.	215/75R16С НК-131	Fiat Ducato
2.	205/75R16С НК-520	
ЛЕГКОВЫЕ ШИНЫ		
3.	175/65R14 НК-129	BA3, Hyundai Getz, Chevrolet Lanos, Fiat Grande Punto, Peugeot 206, Ford Fiesta
4.	175/70R14 НК-129	Nissan Almera, Citroen Berlingo, Fiat Doblo, Fiat Albea, Opel Combo, Hyundai Accent
5.	195/65R15 НК-519	Fiat Stilo, Ford Focus, Citroen C4, Citroen C5, Peugeot 307, Peugeot 406, Volkswagen Golf, Volkswagen Bora, Volkswagen Passat, Renault Laguna, Lancia Y, Opel Zafira, Mercedes B class, Mercedes C class, Mercedes E class, Skoda Octavia, Volvo S60
6.	195/65R15 KAMA EURO-236	
7.	195/55R15 KAMA EURO-236	Hyundai Matrix, Seat Ibiza, Volkswagen Polo, Chery Fora, Chevrolet Lacetti, Rover 45, Ford Fiesta
8.	185/60R15 KAMA EURO-236	Toyota Yaris, Opel Meriva, Chrysler Neon, Citroen C2, Dodge Neon, Mercedes-Benz Vaneo, Renault Modus, Suzuki Ignis, Suzuki Swift
9.	185/60R14 НК-129	BA3, Chery Amulet, Chevrolet Aveo, Chevrolet Lanos, Daewoo Nexia, Volkswagen Golf, Volkswagen Polo, Skoda Fabia, Renault Clio, Lancia Y, Fiat Punto, Skoda Fabia
10.	205/55R16 НК-129	Toyota Corolla, Mazda 3, Opel Astra, Toyota Avensis, Hyundai Elantra, Ford Mondeo, Ford C-Max, Alfa Romeo 147, Alfa Romeo 156, Alfa Romeo GT, Audi A3, Audi A4, Audi A6, BMW 1-series, BMW 3-series, Citroen C4, Peugeot 307, Peugeot 406, Volkswagen Golf, Volkswagen Passat, Renault Laguna, Volvo C30, Volvo S40, Fiat Bravo, Mercedes C class, Mercedes B class, Mercedes CLK, Kia Ceed
11.	205/65R15 НК-129	Ford Focus, Citroen C4 Picasso, Peugeot 806, Peugeot 607, Rover 75, Renault Espace, Volvo S80, Saab 5, Saab 9, BMW 5 series, Mercedes E class, Kia Carens, Hyundai Sonata
12.	205/60R15 НК-519	Alfa Romeo 156, Audi A4, Audi A6, Peugeot 406, Mercedes C class
13.	185/70R14 НК-519	Renault Logan, Opel Astra

ООО «Татнефть-Нефтехимснаб»
Объем товарной продукции ООО «Татнефть-Нефтехимснаб» составил в 2009 году 16,8 млрд. руб.

ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть»
По итогам 2009 года объем произведенной товарной продукции составил 344,1 млн. рублей.

ОАО «Нижнекамский механический завод»
Объем товарной продукции в 2009 году составил 231 млн. рублей.

2.3. Управление реализацией и поставками нефти, газа, нефтегазопродуктов

Структура и объемы реализации нефти и газа

В 2009 году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 594,6 тыс. тонн нефти из ресурсов ОАО «Татнефть», с учетом остатков поставлено потребителям 25 795,0 тыс. тонн, что на 1 308,4 тыс. тонн или 5,3% больше, чем за 2008 год.

Кроме собственных ресурсов через Управление по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть» за 2009 год было реализовано 1 574,3 тыс. т нефти независимых нефтяных компаний, в том числе:

НАИМЕНОВАНИЕ	ТЫС. ТОНН
На экспорт (комиссия ДЗ и БЗ)	1 047,4
На внутреннем рынке	526,9

В 2009 году продолжалась работа по реализации легкой нефти и газового конденсата, добываемых ООО «Татнефть-Самара», ООО «Татнефть-Северный» и ОАО «Илекнефть» за пределами Республики Татарстан.

За пределами Республики Татарстан реализовано ресурсов нефтедобывающих предприятий с участием ОАО «Татнефть» в объеме 41,7 тыс. т, в том числе добытых в Оренбургской области — 30,3 тыс. тонн, в Самарской области — 11,4 тыс. тонн.

Поставки нефти на внутреннем рынке в основном распределяются на НПЗ ОАО «ТАИФ-НК» и ОАО «Московский НПЗ».

Производственная деятельность

Управление реализацией и поставками нефти, газа, нефтегазопродуктов

Для обеспечения нефтепродуктами рознично-сбытовой сети Компании «Татнефть» в Республике Татарстан и других регионах России закупки осуществлялись на Московском, Уфимских, Самарских НПЗ, НПЗ ОАО «ТАИФ-НК» и других заводах, а также осуществлялись поставки собственных нефтепродуктов с Елховского НПУ НГДУ «Елховнефть».

Реализация газопродуктов

В отчетном году на объекты газопереработки Управления «Татнефтегазпереработка» было принято попутного нефтяного газа — 676,3 млн. м³, ШФЛУ УКНП — 287,4 тыс. тонн.

В 2009 году из попутного нефтяного газа было выработано 364,8 млн. м³ сухого газа и 91,8 тыс. тонн этана. Кроме того, переработка собственного углеводородного газового сырья Компании велась на мощностях ОАО «Нижнекамскнефтехим». Объем поставки сырья по продуктопроводу за отчетный период составил 59,2 тыс. тонн.

Для обеспечения предприятий нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан сырьевыми ресурсами и оптимальной загрузки их производственных мощностей, в 2009 году было отгружено (тыс. т):

Изобутан	34,7
Пентаны	41,9
БГС	12,3
ШФЛУ	5,0
Этан	91,9

Объем поставок сжиженного углеводородного газа населению Российской Федерации и Республики Татарстан в 2009 году составил 285,0 тыс. тонн (в 2008 г. — 26,2 тыс. тонн).

Основные направления поставок нефти из ресурсов ОАО «Татнефть» (тыс. т)

НАИМЕНОВАНИЕ	2008	2009
Экспорт ДЗ	14 641,4	15 893,8
Экспорт БЗ	1 560,4	1 404,1
НПЗ России:	8 232,1	8 435,8
в том числе:		
НПЗ ОАО «ТАИФ-НК»	6 294,6	6 150,4
ОАО «Московский НПЗ»	1 789,7	1 836,6
ОАО «НОРСИ»	82,9	76,8
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	—	301,5
ОАО «Саратовский НПЗ»	—	46,2
Прочие поставки	64,9	24,3

Общие объемы поставок нефти с учетом ресурсов независимых нефтяных компаний и сторонних организаций (тыс. т):

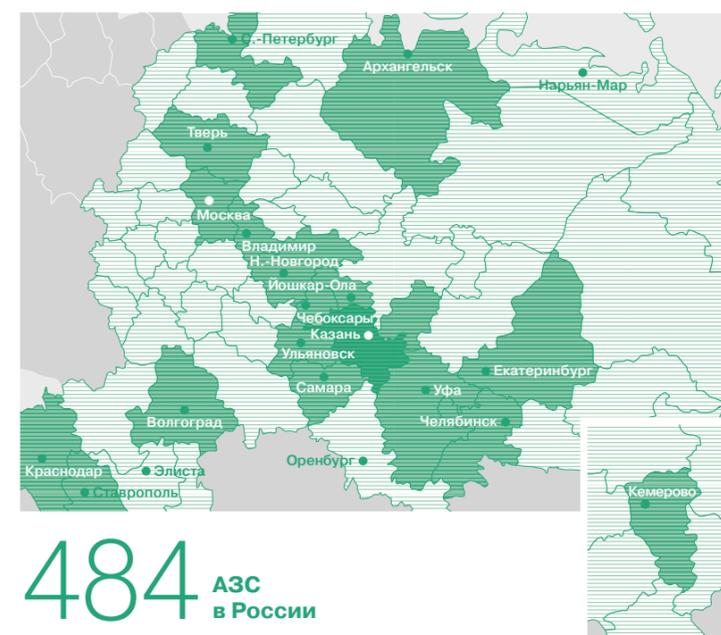
НАИМЕНОВАНИЕ	2008	2009
НПЗ ОАО «ТАИФ-НК»	6 981,1	6 473,2
ОАО «Московский НПЗ»	1 805,2	1 836,6
Новошахтинский ЗНП	—	10,4
ОАО «Саратовский НПЗ»	175,3	68,7

Розничный бизнес

Розничная сеть АЗС «Татнефть» является одной из наиболее динамично развивающихся на территории России. В настоящее время в Компании реализуется Стратегия развития рознично-сбытовой сети АЗС до 2011 года, в рамках которой предусматривается приобретение и строительство новых автозаправочных комплексов, в том числе в новых регионах (Сибирский и Южный ФО), а также модернизация, реконструкция и ребрендинг действующих АЗС.

В январе 2009 года подписан Протокол мероприятий по развитию сотрудничества между Правительством Республики Беларусь и Правительством Республики Татарстан Российской Федерации на 2009–2010 годы. 11 марта 2009 года создано новое предприятие с участием ОАО «Татнефть» — ИООО «Татбелнефтепродукт» в целях создания сети автозаправочных станций в Белоруссии.

Регионы присутствия рознично-сбытовой сети в России



Целью Стратегии является достижение качественно-количественных показателей и расширение клиентской базы.

Формат АЗС «Татнефть» предусматривает реализацию всех видов бензина и дизельного топлива, широкий спектр дополнительных услуг, а также программы по оплате нефтепродуктов через безналичную систему расчетов с использованием топливных карт.

«Татнефть» придерживается высоких стандартов качества топлива и услуг при ценовой доступности для широкого круга потребителей, что обеспечивает основное конкурентное преимущество на розничном рынке нефтепродуктов.

По состоянию на 31.12.2009 года под брендом «Татнефть» действовало 620 АЗС, из них на территории РФ — 484.

Общий объем розничной реализации нефтепродуктов на рынках России за 2009 год составил 1 536 тыс. тонн.

Объем реализации газа в 2009 году составил 100 тыс. тонн.

1. «Развитие регионов»

Предприятием ООО «Татнефть-АЗС-Юг», в управлении которого по состоянию на 31.12.2009 года находилось 18 АЗС (в том числе 11 арендованных), в отчетном году обеспечивалась мелкооптовая и розничная реализация нефтепродуктов в трех регионах ЮФО: Краснодарском крае, Ставропольском крае, Волгоградской области.

Предприятием ООО «Татнефть-АЗС-Сибирь», в управлении которого по состоянию на 31.12.2009 года находилось 5 АЗС, обеспечивалась розничная реализация в Кемеровской области и мелкооптовая реализация в Красноярском крае, Кемеровской области и в Республике Хакассия.

2. «Маркетинговая поддержка»

Проведены мероприятия, направленные на укрепление имиджа рознично-сбытовой сети, привлечение новых и повышение лояльности существующих клиентов, продвижение бренда. Внедрена и функционирует автоматизированная система управления жалобами и предложениями клиентов.

В 2009 году началась опытно-промышленная эксплуатация сайта рознично-сбытовой сети (субпортал корпоративного сайта группы «Татнефть»).

3. «Обеспечение качества продукции и услуг на АЗС»

Организована и обеспечивается многоуровневая система контроля за качеством и сохранностью нефтепродуктов с использованием современного оборудования, передовых технологий и технических средств.

Первая ступень контроля — это контроль, осуществляемый при приеме нефтепродуктов на нефтебазах Компании.

Вторая ступень контроля — на этапе приема нефтепродуктов на АЗС. Перед сливом топлива в резервуар АЗС определяется наличие подтоварной воды и механических примесей, отбирается и хранится арбитражная проба.

Третья ступень контроля осуществляется специально организованной группой контроля качества в составе передвижной лаборатории.

Приоритетными направлениями в рамках деятельности по сбыту нефтепродуктов Компании, призванными обеспечить безопасность продукции и услуг в отношении здоровья потребителей, является:

- ▶ реализация качественного топлива;
- ▶ сокращение объемов выброса паров углеводородов;
- ▶ сокращение сбросов загрязненных нефтепродуктами сточных вод;
- ▶ сокращение объемов образования нефтесодержащих отходов;
- ▶ предупреждение и ликвидация возможных аварийных разливов нефтепродуктов и связанных с ними загрязнений окружающей среды.

2.4. Управление сервисным обслуживанием**Организация сервисного обслуживания**

В отчетном году в рамках основного этапа реструктуризации, путем вывода из состава Компании непрофильных и вспомогательных видов деятельности, было продолжено формирование блока внешнего нефтяного сервиса, включающего:

- ▶ механический сервис;
- ▶ энергетический сервис;
- ▶ трубопроводный сервис;
- ▶ строительный сервис;
- ▶ транспортный сервис;
- ▶ сервис по капитальному ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов;
- ▶ нефтепромысловый сервис ЭПУ и насосных агрегатов;
- ▶ сервис по информационным технологиям.

Переход на внешний (подрядный) нефтяной сервис принципиально изменил организацию управления производством. Работа по новой схеме «заказчик»-«подрядчик» и создание специализированного контроля за исполнением работ — супервайзерами и распорядителями работ — в целом обеспечили рост ответственности сторон и повышение количественных и качественных показателей работ.

Строительство скважин и объектов геолого-разведочных работ

В 2009 году бурение эксплуатационных и разведочных скважин на территории Республики Татарстан осуществлялось УК ООО «Татбурнефть», объединяющей пять управлений буровых работ и другие подразделения.

В отчетном году пробурено и закончено строительством 431 скважина, в том числе 280 — добывающих, из которых в первый год эксплуатации извлечено 423 тысячи тонн нефти.

Средний дебит новых скважин в 2009 году по сравнению с 2008 годом увеличился на 8% и составил 9,5 т/сут.

Коммерческая скорость бурения по сравнению с 2008 годом выросла на 3%, на 16% по сравнению с 2008 годом сокращены сроки ввода новых скважин после завершения бурения и освоения.

С применением передовых технологий бурения горизонтальных стволов в 2009 году пробурено и введено 43 скважины со средним дебитом 11,4 т/сут.

Внедрены технологии бурения многозабойных скважин, фонд которых составил 9 единиц со средним дебитом 16,4 т/сут. Выполнено 58 зарезок боковых и боковых горизонтальных стволов, пробурено 17 скважин малого диаметра.

Переход на бурение скважин по индивидуальным сметам позволил сэкономить в 2009 году 286 млн. рублей инвестиционных средств.

В Компании принят Стандарт супервайзерского контроля на выполнение работ по строительству скважин, определяющий порядок планирования, управления и оценки выполняемых работ.

Результатом действия Стандарта в 2009 году стало сокращение затрат ОАО «Татнефть» на строительство скважин на 462,8 млн. рублей.

Ремонт и профилактическое обслуживание нефтепромыслового оборудования

Восстановленный объем добычи нефти за счет КРС в 2009 году составил 352,3 тыс. тонн, а среднесуточный прирост дебита по сравнению с 2008 годом увеличился на 35% и составил 3,5 т/сут., по МУН — 3,1 т/сут. В настоящее время КРС является одним из наиболее экономически привлекательных проектов среди геолого-технических мероприятий.

ГРП произведен на 113 скважинах. Среднесуточный прирост дебита на скважину составил 3,7 т/сут.

Межремонтный период работы скважин в «Татнефти» в сравнении с 2008 годом увеличился на 11,4% и достиг 1011 суток. По этому показателю наша компания первая среди крупных нефтяных компаний России превысила рубеж свыше 1 000 суток.

Геофизический сервис и промысловые исследования

В текущем году промыслово-геофизические, гидродинамические, прострелочно-взрывные работы, связанные с поиском, разведкой, подготовкой к разработке и эксплуатации месторождений нефти и газа для ОАО «Татнефть» осуществлялись Управляющей компанией «ТНГ-Групп».

Работы проводились на лицензионных территориях ОАО «Татнефть» в пределах и за пределами Республики Татарстан. Реализуя политику «Татнефти» по освоению новых территорий, «ТНГ-Групп» проводит геофизические работы и оказывает профильные услуги, как в России так и за ее пределами, включая страны Азии, Африки, Ближнего Востока, а также

в нефтеперспективных районах ближнего зарубежья — в Узбекистане и Казахстане.

Общестроительные работы

Управление строительными мощностями по монтажу нефтепроводов и водоводов, техническая обвязка трубопроводов, капитальный ремонт резервуарного парка, а также общестроительные работы по всем объектам ОАО «Татнефть» осуществляются Управляющей компанией «Главнефтегазстройсервис».

В 2009 году в эксплуатацию введено основных фондов на сумму 5 255,9 млн. руб., в том числе по производственному строительству — 3 923,8 млн. руб., по непроизводственному — 1 332,1 млн. руб.

В предприятиях Компании выполнено работ по капитальному ремонту основных фондов на сумму 2 453,6 млн. руб. Всего за 2009 год построено и заменено 627 км промысловых трубопроводов, в т.ч. нефтепроводов — 320 км, водоводов — 242 км, газопроводов, продуктопроводов — 65 км.

Ввод в эксплуатацию основных фондов

№ п/п	ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОБЪЕКТОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА		ЕД. ИЗМ.	2008	2009
1.	Скважины всего, в т.ч:		шт.	468	431
	добывающие		шт.	269	280
	нагнетательные		шт.	199	151
2.	Промысловые трубопроводы всего, в т.ч.:		км	526	329
	нефтепроводы		км	314	168
	водоводы		км	203	122
	газопроводы		км	8	39
	линии электропередач		км	135,6	115

Выполнение работ по капитальному строительству и ремонту основных фондов (км)

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ	КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ	ВСЕГО
1.	нефтепровода	168	152	320
2.	водоводы	122	120	242
3.	газо-продуктопроводы	39	26	65
Итого		329	298	627

Производственная деятельность

Обеспечение промышленной безопасности

Выполнена целевая программа по капитальному ремонту резервуарного парка. Отремонтировано 34 резервуара, в том числе: РВС-5000 — 21 ед., РВС-2000 — 9 ед., РВС-1000 — 3 ед., РВС-400 — 1 ед., на 77 резервуарах выполнена работа по протекторной защите.

В 2009 году выполнены работы по обустройству нефтяных месторождений за пределами Республики Татарстан. Работы проводились по трем компаниям недропользователям: ООО «Татнефть-Самара», ООО «Татнефть-Северный», ОАО «Илекнефть».

В отчетном году целевой задачей Управляющей компании стало строительство объектов внешней инфраструктуры Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамск, финансируемое за счет средств инвестиционного фонда Российской Федерации, а также проведение работ:

- ▶ на нефтепроводе «НПС «Калейкино»-Нижнекамский НПЗ проложено 118 км, работы выполнены за 5 месяцев при сроке строительства 14 месяцев.
- ▶ по реконструкции нефтепродуктопровода «Нижнекамск-Альметьевск-Кстово» сварено 184 км.

Транспортное обеспечение

В 2009 году были продолжены работы по реструктуризации транспортного комплекса ОАО «Татнефть».

Списочное количество техники в структурных подразделениях ОАО «Татнефть», дочерних, зависимых обществах и предприятиях, входящих в сервисный блок, по состоянию на 31.12.2009 г., составило 10 429 единиц, в том числе в структурных подразделениях — 746 единиц, дочерних обществах 426 единиц, сервисных предприятиях — 9 257 единиц.

В 2009 году коэффициент использования транспортного парка составил 0,582.

В отчетном году по сравнению с 2008 годом снижено потребление ГСМ на работу транспорта на 13,8%, при этом расход топлива на работу транспорта составил 93,7 тыс. тонн.

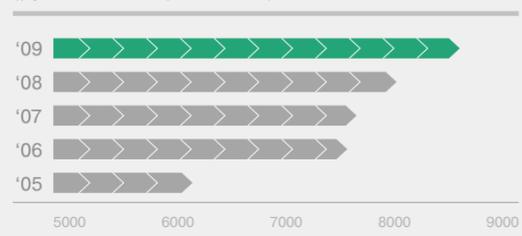
2.5. Обеспечение промышленной безопасности

Деятельность по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда в ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:2007 в рамках интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

В сентябре 2009 года интегрированная система успешно прошла ресертификационный аудит и получила новые сертификаты.

Область сертификации помимо добычи, подготовки, транспортировки, перевалки нефти, нефтепродуктов, природного и попутного газа и газового конденсата, с 2008 года включает также проектирование и разработку, производство, реализацию, ремонт и обслуживание химического, нефтехимического, нефтегазодобывающего, нефтепромыслового и нефтеперерабатывающего оборудования, трубопроводов и др.

Динамика расходов на охрану труда (руб. на одного работника)



Динамика производственного травматизма (Количество несчастных случаев)



Промышленная безопасность и охрана труда

Работа в ОАО «Татнефть» по промышленной безопасности и охране труда, по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний проводится в соответствии с корпоративными регламентами и стандартами. Основным документом является Положение по организации и осуществлению производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности во всех структурных подразделениях и дочерних обществах Компании, а также Программа ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска аварийности и внеплановых потерь на 2010–2012 гг. Программа направлена на сохранение жизни и здоровья, а также улучшение условий труда работников, снижение аварийности, значительных производственных рисков, повышение безопасности работы оборудования, улучшение противопожарного состояния объектов.

С целью установления единых требований к элементам интегрированной системы управления промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасности и охраны труда в 2009 году продолжена разработка соответствующих стандартов промышленной безопасности. Утвержденные положения и стандарты распространяются на все структурные подразделения и рекомендованы дочерним обществам и предприятиям Группы «Татнефть».

В результате целенаправленной организационно-технической и профилактической работы в отчетном году не зафиксировано случаев открытых фонтанов и нефтегазопроявлений.

В целях улучшения работы по созданию безопасных и здоровых условий труда на производстве в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и Рекомендациями по планированию мероприятий по охране труда в структурных подразделениях Компании ежегодно заключаются Соглашения по охране труда, которые являются приложением к Коллективному договору ОАО «Татнефть».

Динамика расходов на охрану труда, в т.ч. на одного работника:

Год	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА ОХРАНУ ТРУДА, МЛН. РУБ.	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА НА 1 РАБОТАЮЩЕГО, РУБ.
2005	276,1	5990
2006	313,7	7394
2007	298,7	7513
2008	212,3	8012
2009	200,5	8566

В 2009 году в полном объеме проведены работы по обеспечению радиационной безопасности на объектах ОАО «Татнефть». По итогам проверок, проведенных Госатомнадзором, Роспотребнадзором, природоохранной прокуратурой, по контролю состояния радиационной обстановки на производственных объектах ОАО «Татнефть» сделан вывод о соответствии состояния обеспечения безопасности разрешенной деятельности, организации и осуществления контроля действующим требованиям радиационной безопасности.

Комитет по охране труда ОАО «Татнефть»

Деятельность Комитета направлена на поддержание безопасности труда и профилактику травматизма и несчастных случаев в ОАО «Татнефть», структурных подразделениях и дочерних обществах. Комитет осуществляет контроль аттестации рабочих мест и обеспечения работников спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты.

3

3.1. Система управления Компанией

Органы управления

Управление Компанией осуществляется в соответствии с действующим законодательством, Уставом и Кодексом корпоративного управления ОАО «Татнефть».

С момента преобразования Компании в открытое акционерное общество поступательно совершенствовалась система корпоративного управления. Органы управления компании формируются в соответствии с передовыми принципами национальной и международной практики, деятельность органов управления направлена на обеспечение максимальной эффективности и прозрачности результатов по направлениям деятельности на основе соблюдения интересов акционеров и других заинтересованных сторон. В настоящее время структура корпоративного управления соответствует статусу международной публичной компании.

Высшим органом управления является общее собрание акционеров Компании, делегирующее Совету директоров ОАО «Татнефть» общее руководство деятельностью Компании.

Основная компетенция Совета директоров — утверждение стратегических задач, производственных, финансово-экономических планов развития. Совет директоров ОАО «Татнефть» состоит из 15 человек, включая трех независимых директоров.

При Совете директоров действуют четыре комитета: Комитет по аудиту, Комитет по раскрытию информации, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по кадрам и вознаграждениям. Состав комитетов ежегодно утверждается Советом директоров.

Управление Компанией осуществляется Генеральным директором, являющимся главным должностным исполнителем лицом.

Коллегиальным исполнительным органом Компании является Правление, возглавляемое Генеральным директором. В состав Правления в 2009 году входило 17 человек.

Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и общему собранию акционеров.

Полномочия по направлениям деятельности и зонам ответственности распределяются между членами Совета директоров и Правления, включая заместителей генерального директора.

Текущая деятельность Компании обеспечивается исполнительной дирекцией и службами исполнительного аппарата (управления, отделы), структурными подразделениями, а также полномочными представителями в управляющих органах дочерних и зависимых обществ.

В рамках совершенствования корпоративного управления и проводимой реструктуризации в Компании сформирован институт управляющих компаний по сегментам деятельности, введены единые корпоративные стандарты, на стратегической основе определены приоритеты инвестиционной политики.

3.2. Управление Группой «Татнефть»

ОАО «Татнефть» является материнской компанией Группы «Татнефть».* Статус Группы, формы управления и порядок взаимоотношений участников Группы регламентированы Положением о Группе «Татнефть», утвержденным Советом директоров ОАО «Татнефть».

Организация управления дочерними и зависимыми обществами осуществляется:

- ▶ исполнительными органами управления и структурными подразделениями в пределах их компетенции;
- ▶ управляющими компаниями, входящими в состав Группы, посредством заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами-участниками Группы по передаче управляющим компаниям функций исполнительной дирекции.

Организация управления Группой «Татнефть» основывается на единой миссии и стратегии развития при соблюдении справедливых интересов всех участников Группы.

На Группу Татнефть распространяются единые корпоративные стандарты, обеспечивающие прозрачность производственной и финансовой деятельности.

Принципы корпоративного управления

Корпоративное управление в Компании осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства, рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Основные принципы корпоративного управления:

- ▶ защита законных интересов и прав акционеров;
- ▶ равное отношение ко всем акционерам;
- ▶ взаимное доверие и уважение ко всем заинтересованным сторонам;
- ▶ открытость при принятии корпоративных решений;

* Состав и показатели финансово-хозяйственной деятельности Группы «Татнефть» ежеквартально отражаются в консолидированной отчетности, подготавливаемой в соответствии с ОПБУ США. (приведена в разделе 4)

- ▶ прозрачность и предоставление информации всем заинтересованным сторонам по стратегии развития и текущей деятельности;
- ▶ персональная ответственность членов Совета директоров и исполнительных органов и их подотчетность Обществу и акционерам;
- ▶ следование общепринятым стандартам деловой этики;
- ▶ постоянное совершенствование системы корпоративного управления на основе лучшей мировой и отечественной практики.

Ключевым документом в области корпоративного управления Компании является Кодекс корпоративного управления. Последняя редакция Кодекса принята решением Совета директоров ОАО «Татнефть» в 2006 году.

В Кодексе приведены основные принципы корпоративного поведения, направленные на соблюдение прав и законных интересов акционеров, и программные обязательства перед заинтересованными лицами — участниками корпоративных отношений.

Комитет по корпоративному управлению

Комитет по корпоративному управлению уполномочен оказывать содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в совершенствовании системы и механизмов корпоративного управления в Компании и обеспечении взаимодействия заинтересованных сторон по корпоративным вопросам.

Состав Комитета по корпоративному управлению в 2009 году

Председатель:

Городний Виктор Исакович — член Правления ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть», заместитель председателя Комитета по раскрытию информации, доктор экономических наук.

Члены комитета:

Хисамов Раис Салихович — член Совета директоров ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора — главный геолог ОАО «Татнефть», доктор геолого-минералогических наук.

Сабилов Ринат Касимович — член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, кандидат химических наук.

Ершов Валерий Дмитриевич — член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть».

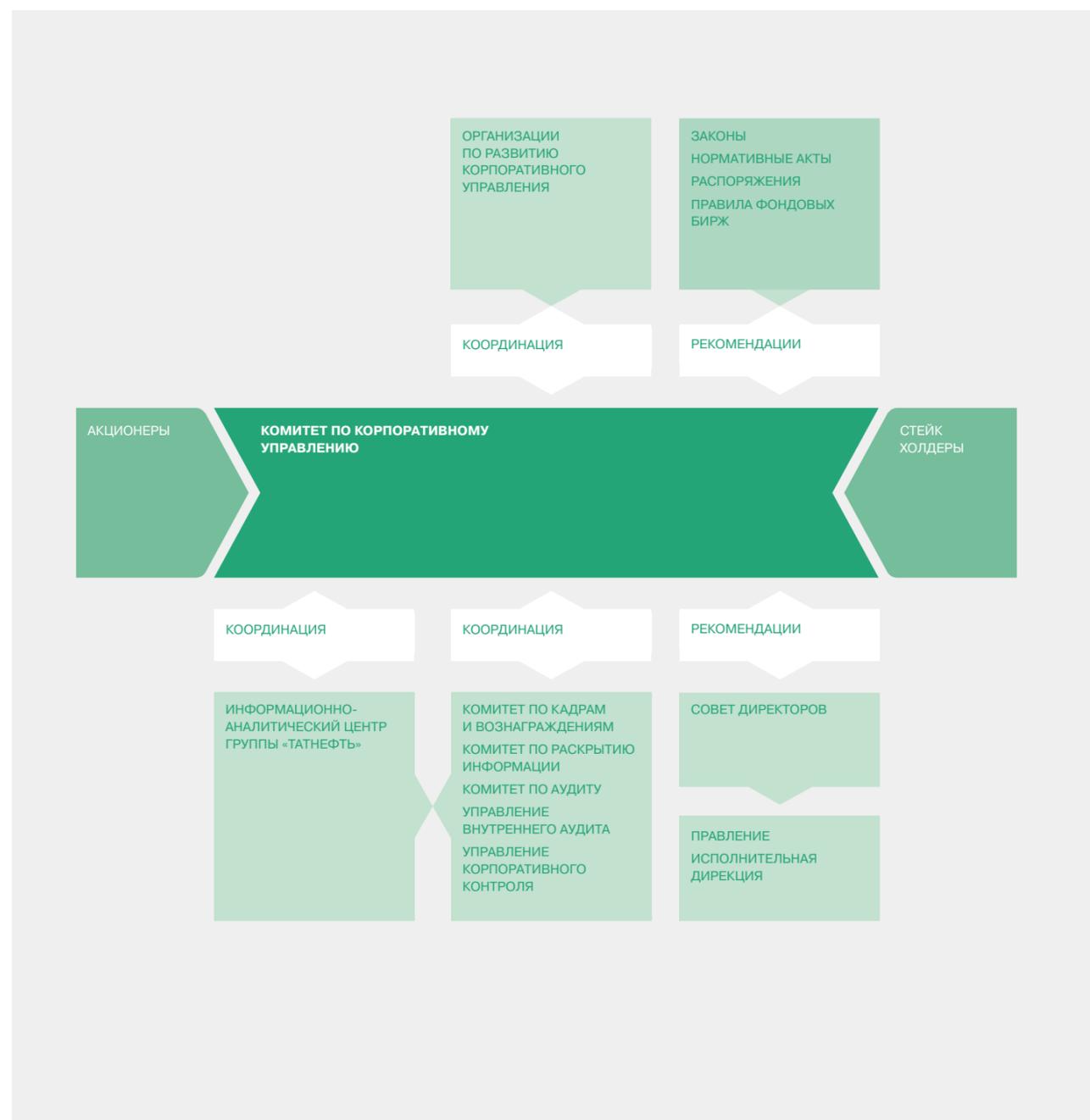
Хисамов Рустам Миннегазиевич — начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть», кандидат экономических наук.

Мозговой Василий Александрович — помощник генерального директора ОАО «Татнефть» по корпоративным финансам.

Основные направления деятельности Комитета по корпоративному управлению в 2009 году:

1. Подготовка и процедуры согласования Устава и внутренних корпоративных документов для утверждения на собрании акционеров.
2. Подготовка и координация реализации Плана по работе с акционерами и инвесторами на 2009–2012 гг.
3. Участие в формировании Системы управления капитализацией ОАО «Татнефть» на период до 2012 года.
4. Содействие в деятельности Единого информационно-аналитического центра Группы Татнефть.
5. Содействие в работе единого интегрированного Интернет-портала Группы Татнефть.
6. Подготовка рекомендаций на утверждение на Совете директоров ОАО «Татнефть» персонального состава комитетов при формировании персонального состава комитетов Совета директоров.
7. Подготовка и утверждение на Совете директоров ОАО «Татнефть» изменений и дополнений в «Положение о комитете по раскрытию информации» и «Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям».

Комитет взаимодействует с другими комитетами Совета директоров, исполнительными органами компании, государственными, общественными структурами по своему направлению деятельности и институтами корпоративного управления.

Схема взаимодействия комитета
по корпоративному управлению

Стандарты корпоративного управления

В целях обеспечения эффективности бизнес-процессов, минимизации всех видов корпоративных рисков и прозрачности деятельности в Компании действует система единых корпоративных стандартов.

Система корпоративных стандартов включает 19 направлений, в целом охватывающих все составляющие деятельности Компании, и распространяется на материнскую компанию, включая структурные подразделения, а также дочерние и зависимые общества. По состоянию на 31.12.2009 г. реестр стандартов корпоративного управления Компании включает 104 стандарта.

Основные новые стандарты (регламенты) корпоративного управления в Группе «Татнефть», утвержденные в 2009 году.

НАИМЕНОВАНИЕ СТАНДАРТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА
Положение об инвестиционной деятельности по проектам ОАО «Татнефть» в Российской Федерации за пределами Республики Татарстан	Управление инвестиций
Стандарт о централизованной доставке управлением «Татнефтьснаб» ТМЦ структурным подразделениям и дочерним обществам ОАО «Татнефть»	Управление материально-технического обеспечения
Положение о товарном знаке «Татнефть» и порядке его исполнения	Управление собственности
Корпоративная и социальная ответственность	Экономическое управление

Стандарт сценарного планирования
финансово-хозяйственной деятельности
Компании на трехлетний период.

«Система сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» на трехлетний период» (СКУ № 77).

В соответствии со Стандартом «Система сценарного планирования финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» на трехлетний период» в 2008 году был сформирован прогноз финансово-хозяйственной деятельности на 2009–2011 годы на основе макроэкономических показателей, установленных Министерством экономики РФ:

- ▶ 2009 год — Urals 97 долл. США/барр., курс доллара США 23,9 руб.;
- ▶ 2010 год — Urals 74 долл. США/барр., курс доллара США 26,2 руб.;
- ▶ 2011 год — Urals 72 долл. США/барр., курс доллара США 27,5 руб.

На момент формирования прогноза фактические нефтяные котировки держались на уровне выше 100 долл. США за баррель, достигая максимальной отметки выше 140 долл. США за баррель. Таким образом, принятые для расчета прогнозных показателей исходные условия являлись консервативным (пессимистическим) вариантом, что соответствует

основному принципу формирования прогноза на трехлетний период.

В октябре 2008 года на фоне развивающегося мирового финансового кризиса началось стремительное падение цен на нефть. За месяц котировки упали более чем на 30 долл. США за баррель, и продолжили свое падение.

В связи с этим прогноз финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» на 2009 год был пересмотрен с учетом новых параметров, принятых Правительством РФ для формирования бюджета страны, при цене нефти сорта Urals — 41 долл. США/барр. и курсе доллара — 35,1 руб.

Потребность в источниках средств на реализацию производственной и инвестиционной программ превысила доход, рассчитанный в соответствии с данными условиями.

В связи с этим для компенсации дефицита источника вступил в действие Сценарный план №2 Стандарта, предусматривающий секвестирование затрат в порядке от наименее приоритетных направлений к более приоритетным:

1. Сокращение инвестиционной программы на 10,7 млрд. руб., в том числе:
 - ▶ сокращение инвестиционных проектов за пределами РФ и РТ — на 4 млрд. руб.;
 - ▶ сокращение средств на капитальное строительство в социальной сфере — на 1,7 млрд. руб.;

- ▶ сокращение средств на капитальное строительство поименованных объектов и приобретение оборудования — на 1,8 млрд.руб.;
- ▶ сокращение расходов на бурение и обустройство скважин на территории РТ — на 3,2 млрд.руб.;
- 2. Сокращение эксплуатационных затрат — на 4,1 млрд. руб., в том числе:
 - ▶ снижение расходов на сервисные услуги — на 0,5 млрд. руб.;
 - ▶ уменьшение затрат на капитальный ремонт основных фондов — на 1,1 млрд. руб.;
 - ▶ сокращение расходов на проведение ГТМ — на 1,1 млрд. руб.;
 - ▶ сокращение расходов на оплату труда — на 1,4 млрд. руб.

Реализация этих мер в течение 2009 года позволяла сохранять финансовую устойчивость компании и обеспечивать выполнение запланированных производственных показателей.

В середине отчетного года нефтяной рынок стабилизировался, котировки медленными темпами начали расти. Оценка ожидаемых финансово-экономических показателей на 2009 год, произведенная с учетом этого фактора, позволила принять решение о частичном восстановлении секвестированных затрат.

Таким образом, вступил в действие Сценарный план №1, согласно которому были выделены дополнительные источники на наиболее приоритетные направления:

- ▶ 300 млн. рублей — на ГТМ для восстановления объемов капитального ремонта скважин;
- ▶ 1 млрд. рублей на бурение скважин для сохранения уровня добычи нефти в последующие годы.

Применение принципов системы сценарного планирования позволило оперативно реагировать на быстро изменяющуюся ситуацию на нефтяном рынке и обеспечивать сбалансированность доходов и расходов компании.

Мероприятия, реализованные в течение 2009 года, найдут свое отражение при формировании очередного трехлетнего периода. Отдельные направления затрат — такие, как ГТМ и заработная плата, будут восстановлены. По ряду других направлений будет продолжена работа по их оптимизации. Тем самым обеспечивается принцип «скользящей трехлетки».

Управление рисками

В настоящее время в Компании действует интегрированная система управления рисками, которая включает в себя:

- ▶ анализ и оценку возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть», структурных подразделений и предприятий Группы, а также оказать прямое или косвенное влияние на текущую деятельность и стратегические планы Компании;
- ▶ обеспечение исполнения единых корпоративных стандартов, регламентирующих основные процессы производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть», структурных подразделений и предприятий Группы.

При анализе рисков рассматриваются внешние и внутренние факторы рисков. К внешним факторам относятся: рыночные, отраслевые, социально-экономические, политические, финансовые, конъюнктурные и другие условия деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ. Внутри-корпоративными факторами являются: управленческие, производственные, кадровые, социальные, экологические и другие.

В целом система дает возможность предпринять эффективные действия по минимизации рисков, корректировать бизнес-планирование, инвестиционную деятельность и социальную политику Компании.

Управление информационными технологиями

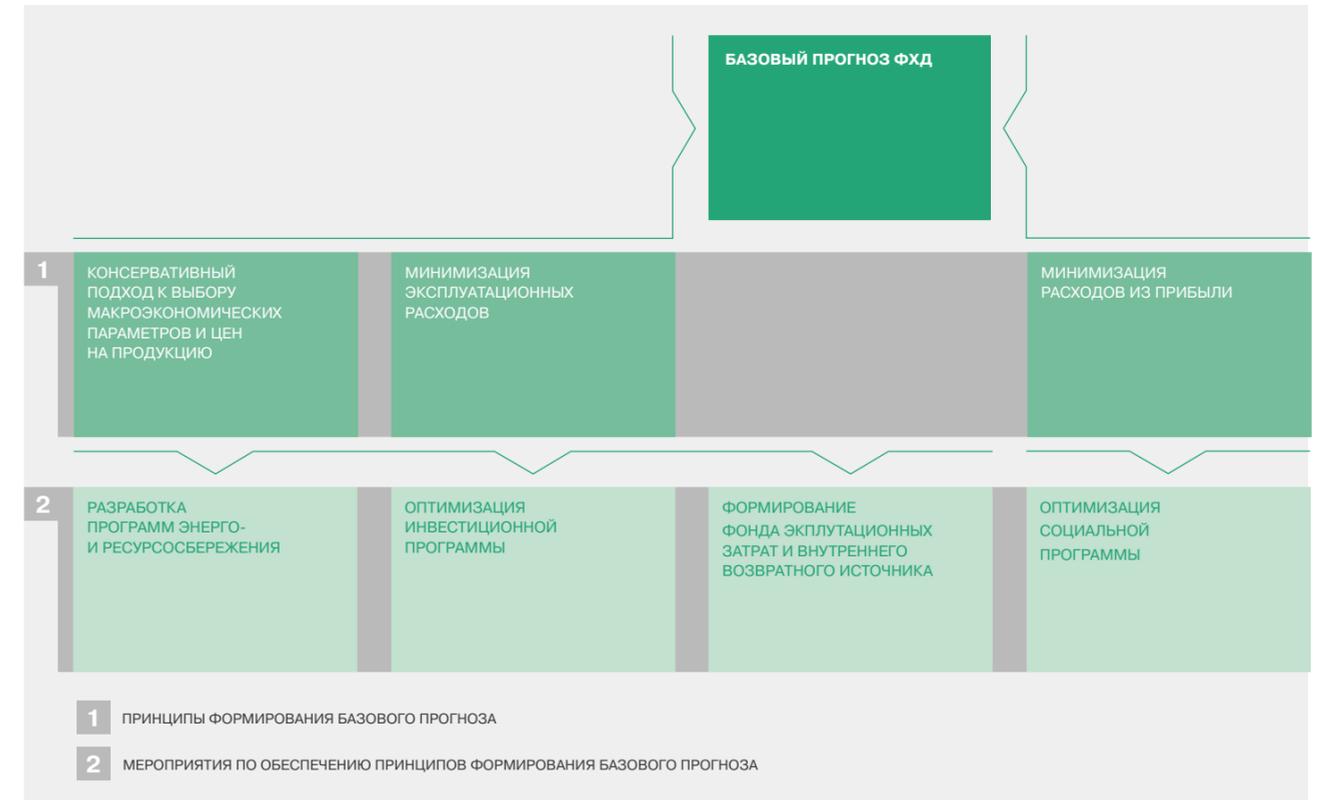
Одним из конкурентных преимуществ Компании является высокий уровень развития информационных технологий. Это обусловлено реализацией стратегической задачи ОАО «Татнефть» в формировании и реализации инновационно-направленной инженерно-технической политики.

Телекоммуникации

Система телекоммуникаций базируется на разветвленной кольцевой структуре волоконно-оптических и радиорелейных линий связи.

По состоянию на конец 2009 года протяженность волоконно-оптических линий связи составляет 1 291 км, магистральных линий — 949 км, радиорелейных линий — 763 км, местных линий связи — 10 560 км, линий телемеханики — 1 027 км.

Принципы формирования базового прогноза финансово-хозяйственной деятельности



Система управления телекоммуникационной инфраструктурой обеспечивает возможность гибкой настройки интегрированной среды управления и конфигурирования отдельных ее параметров.

Вычислительные мощности

Целью развития центра обработки и хранения информации является оптимизация вычислительных ресурсов и безаварийная работа всех корпоративных информационных систем основного и вспомогательного производства ОАО «Татнефть».

Деятельность по расширению вычислительной инфраструктуры в 2009 году была направлена на обеспечение баланса затрат на поддержание и развитие ИТ-инфраструктуры в соответствии с реальными потребностями бизнеса и обеспечение его эффективными инфраструктурными решениями в области информационных технологий.

В 2009 г. деятельность в рамках проекта «Развитие ЦОД ОАО «Татнефть» проводилась в двух направлениях: развитие оснащённости ЦОД – РЦОД и модернизация с приведением к единому стандарту оснащения серверных помещений региональных сервисных центров.

Информационная безопасность

В результате организации круглосуточного мониторинга и выстроенного взаимодействия при обеспечении защищенности корпоративных информационных ресурсов за 2009 год не зафиксировано ни одной вирусной эпидемии, заблокированы более 12 млн. писем с содержанием вредоносного характера.

Видеонаблюдение

К существующим в Компании системам были внедрены новые системы видеонаблюдения на 43 буровых установках и обеспечено размещение видеоданных в системе хранения данных (СХД). Отработана технология передачи видеоряда с буровой установки в СХД по системе широкополосного беспроводного доступа (ШБД). В зонах покрытия системой ШБД организована передача видеоряда в автоматическом режиме, в том числе на Ашальчинском и других месторождениях. В зонах недоступности системы ШБД организован перенос видеоданных на жестких дисках с технологически необходимой периодичностью, согласно регламенту для обеспечения супервайзерского сопровождения процессов строительства скважин.

Система спутникового мониторинга

В течение 2009 года количество контролируемого системой автотранспорта увеличено на 10,8% до 5 785 единиц. Автоматизированные рабочие места системы спутникового мониторинга установлены 487 специалистам в 40 структурных подразделениях и дочерних предприятиях.

В среднем в отчетном году по Группе «Татнефть» в сравнении с 2006 годом снижение среднесменного пробега автотранспорта составило 25,1%, пробег составил 126 км. Снижено количество превышений скоростного режима.

Расширение функционирования системы мониторинга также было направлено на обеспечение достоверного контроля расхода топлива и фиксирование продолжительности работы верхнего оборудования.

Основные направления в области SAP

Интегрированная система управления SAP обеспечивает планирование, учет, контроль и анализ использования всех видов корпоративных ресурсов (материальных, финансовых, трудовых), на основе многовариантного моделирования развития компании.

В отчетном году в промышленную эксплуатацию введены системы:

- ▶ основного производства и управления инвестициями ряда нефтегазодобывающих подразделений;
- ▶ экономического планирования, бюджетирования, управленческого учета ОАО «Татнефть» и другие.

Созданная в Компании многоуровневая автоматизированная информационная система связывает все технологические процессы как добычи, так переработки и транспортировки нефти.

На основе многовариантного моделирования развития Компании комплексная система обеспечивает своевременное принятие управленческих решений на основе максимально достоверной, оперативной информации и включает в себя следующие системы:

- ▶ Корпоративная информационная система «АРМИТС» КИС «АРМИТС» предназначена для автоматизации управления процессом добычи нефти, обеспечения оперативного контроля за разработкой месторождений, повышения эффективности управления производством и снижения производственных затрат.
- В отчетном году с помощью КИС «АРМИТС» проделана работа по формированию единого информационного поля по взаимодействию Компании с сервисными предприятиями. В связи с переходом на сервисные отношения появилась потребность в эффективных инструментах организации и контроля за выполнением производственного процесса. При этом были реализованы новые проекты: «Заявочная система», подсистема «Оборудование», «Сервисное обслуживание». На основе формирования ключевых показателей эффективности был решен ряд задач, в т.ч. «Создание единой по ОАО «Татнефть» базы данных по мониторингу показателей» и «Мониторинг показателей КПЭ»;
- ▶ Корпоративная информационная система «Татнефть-Нефтедобыча»;
- ▶ Геоинформационная система (ГИС);

- ▶ Автоматизированная система управления производством буровых работ;
- ▶ Система геологического и гидродинамического моделирования;
- ▶ Система автоматизации проектных работ;
- ▶ Автоматизация основного производства и другие.

Корпоративная система электронного документооборота «Дело»

В 2009 году начаты работы по созданию комплексной системы управления, усовершенствована технология электронного подписания документов.

Корпоративная система автоматизации документооборота «Дело» охватывает 110 структурных подразделений и предприятий Группы «Татнефть» (с учетом вывода нефтяного сервиса на аутсорсинг) и позволяет исключить бумажный документооборот и время доставки электронных документов, повысить прозрачность движения документов и исполнительную дисциплину. Системой оборудовано более 2800 рабочих мест, с возможностью хранения более 3 млн. документов.

3.3. Механизмы управления**Управление персоналом**

В Компании действует целостная система управления персоналом, направленная на поддержание высокого профессионального уровня рабочих и специалистов, занятых во всех сферах деятельности Компании, включающая: максимально эффективное привлечение кадровых ресурсов, повышение квалификации работников на постоянной основе, а также укрепление мотивации в целом коллектива Компании и обеспечение достойного уровня жизни каждого работника.

Политика управления персоналом ОАО «Татнефть» направлена на поддержание статуса лучшего работодателя на региональном рынке для работников, обладающих способностями и мотивацией приносить максимальную пользу Компании.

Все положения политики управления персоналом являются едиными для Компании и других предприятий Группы «Татнефть», а также для каждого ее сотрудника.

Структура численности работающих в ОАО «Татнефть»

Среднесписочная численность персонала ОАО «Татнефть» по итогам 2009 года составила 23 411 человек.

В основном производстве — нефтегазодобыче и нефтяном сервисе — занято 58% и 17% общей численности персонала соответственно. В блоке переработки нефти и газа занято 9% персонала, по 4% персонала — в блоках управления и поддержки бизнеса, науки и исследований. На блок реализации нефти и нефтепродуктов приходится 1% общей численности, социальной сферы — 7%.

Структура численности работающих в Группе «Татнефть»

Структура численности персонала распределена по основным сегментам бизнеса Компании — нефтегазодобыча, нефтяной сервис, переработка нефти и газа, нефтехимия, реализация нефти и нефтепродуктов, а также включает блоки управления и поддержки бизнеса, науки и исследований, социальной сферы.

Общая численность персонала Группы «Татнефть» (по предприятиям, консолидируемым в отчетности по ОПБУ США) по итогам 2009 года составила более 71 тысячи человек.

Изменение общей численности персонала по основным сегментам связано с программой реструктуризации, направленной на повышение эффективности управления производственной деятельностью и трудовыми ресурсами.

В целом с учетом внешнего сервисного комплекса, Компания обеспечивает около 100 тыс. рабочих мест.

Структура доходов персонала

Основной доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает тарифную (постоянную) часть, согласно единой тарифной сетке, и премиальную (переменную) часть. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем медицинских и других социальных гарантий.

В 2009 году в структуре совокупных доходов персонала социальные выплаты составили более 10%.

Структура численности ОАО «Татнефть» по основным сегментам бизнеса (%)**Структура доходов работников ОАО «Татнефть» за 2009 год**

ПОКАЗАТЕЛИ	ЗНАЧЕНИЯ, %
Структура доходов персонала ОАО «Татнефть» за 2009 год:	100
Доля заработной платы	89,7
в т.ч.: постоянная часть	47,3
переменная часть	42,4
Доля социальных выплат	10,3

Принципы управления персоналом

Политика управления персоналом Компании представляет собой совокупность принципов и подходов, применяемых в процессе управления человеческими ресурсами, и находит последовательное выражение в Стандартах корпоративного управления в области управления персоналом.

В ОАО «Татнефть» действуют следующие Стандарты:

- ▶ Стандарт по управлению корпоративной культурой в ОАО «Татнефть».
- ▶ Стандарт аттестации персонала в ОАО «Татнефть».
- ▶ Стандарт приема персонала на работу и перевода на другую работу в ОАО «Татнефть».
- ▶ Стандарт увольнения персонала в ОАО «Татнефть».
- ▶ Стандарт работы с кадровым резервом в ОАО «Татнефть».
- ▶ Стандарт награждения работников в ОАО «Татнефть».

Компания обладает уникальными условиями для обучения и развития всех категорий персонала. В отчетном году в ОАО «Татнефть» продолжено совершенствование системы непрерывного профессионального образования, включающей подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов, руководителей среднего звена и высшего менеджерского состава.

Взаимодействие Комитета по кадрам и вознаграждениям



Профессиональную подготовку рабочих для ОАО «Татнефть» осуществляет Негосударственное образовательное учреждение «Центр подготовки кадров – «Татнефть» и восемь его филиалов, расположенных на юго-востоке Республики Татарстан.

В 2009 году обучение в НОУ «ЦПК-Татнефть» и его филиалах проводилось по 268 профессиям и направлениям, что на 33 больше, чем в 2008 г. Центр обладает современной материально-технической базой и богатым опытом подготовки рабочих кадров.

Средства, направленные на обучение персонала, Компания рассматривает как инвестиции в «человеческий капитал», которые обеспечат конкурентное преимущество и устойчивое развитие в будущем.

В 2009 году профессиональную подготовку и повышение квалификации прошли 12 263 сотрудника Компании, из них 7 633 — рабочих, 4 630 — руководителей и специалистов. На эти цели направлено 61,1 млн. рублей.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в 2004 году с целью содействия Совету директоров в создании условий для привлечения к управлению Компанией высококвалифицированных специалистов и обеспечении необходимых стимулов для их эффективной работы.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2009 году:

Председатель Комитета:

Вейгуд Дэвид Уильям — член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор, директор компании «Waygood Ltd» («Вейгут Лимитед»).

Члены комитета:

Гош Сушован — член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор, управляющий директор компании «SGI Group LTD» («ЭсДжиАй Групп Лимитед»).

Сабиров Ринат Касимович — член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса, член Комитета по корпоративному управлению, кандидат химических наук.

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2009 году.

1. Подготовка рекомендаций по вознаграждению персонала Компании по итогам 2008 года.
2. Формирование предложений по системе подготовки и переподготовки рабочих и специалистов ОАО «Татнефть».
3. Рассмотрение итогов работы, проведенной в соответствии с Корпоративным кодексом ОАО «Татнефть» (Раздел «Дисциплинарная и материальная ответственность за нарушение в области финансов»).

Комитет осуществляет свою деятельность в непосредственном взаимодействии с комитетами Совета директоров: Комитетом по аудиту, Комитетом по раскрытию информации, Комитетом по корпоративному управлению, а также исполнительными органами компании — Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими.

3.4. Управление имуществом

В Компании действует единый корпоративный центр по управлению имущественным комплексом.

Основу центра составляет Управление собственности, которое проводит консолидированную политику эффективного использования имущества, обеспечивает прозрачность и контроль движения основных средств и других объектов собственности. В составе центра — Управление по арендным отношениям (внутренний корпоративный блок) и ООО «Татнефть-Актив» (внешний корпоративный блок).

За время работы единого корпоративного центра выработана единая политика арендных отношений, амортизации и распоряжения источниками в интересах Компании в целом.

В течение 2009 года на основе единой корпоративной политики и стандартов управления имуществом, в процессе реструктуризации, велась работа по реализации неиспользуемого и малоиспользуемого имущества, высвобождающегося в Компании (производственных баз, объектов недвижимости, неликвидов), по передаче имущества в аренду, безвозмездной передаче объектов социально-бытового назначения и инфраструктуры, связанной с ней, проведению государственной регистрации прав собственности на объекты недвижимости акционерного общества.

Регистрация объектов недвижимости

В 2009 году по ОАО «Татнефть» было зарегистрировано 422 объекта недвижимости балансовой стоимостью 5,7 млрд. руб.

Реализация имущества

В течение 2009 года структурными подразделениями реализовано (в т.ч. с рассрочкой платежа сроком от 3 до 5 лет) не востребовавшего имущества на сумму 6,29 млрд. рублей.

Реализация малоиспользуемого и неиспользуемого имущества обеспечивает дополнительный приток денежных средств, способствует снижению затрат на содержание имущественного комплекса.

Передача имущества в аренду

В текущем году передано в аренду имущества с арендной платой на сумму 2,8 млрд. рублей (в 2008 году — 3,2 млрд. рублей).

Концентрация имущества на балансах Управления по арендным отношениям и ООО «Татнефть-Актив» способствовала повышению эффективности использования имущества, контролю за передаваемым в аренду имуществом, сокращению дебиторской задолженности и увеличению арендной платы.

Нематериальные активы, интеллектуальная собственность

Эффективное управление объектами интеллектуальной собственности в ОАО «Татнефть» является одним из направлений деятельности, обеспечивающих улучшение экономических и финансовых показателей Компании.

С целью централизации корпоративного учета и повышения эффективности использования нематериальных активов в Компании разработаны и утверж-

Классификация объектов интеллектуальной собственности по видам деятельности



дены корпоративные стандарты по работе с НМА и обеспечения их правовой защиты.

Для эффективного использования объектов интеллектуальной собственности на постоянной основе под-держивается единый реестр нематериальных активов.

По состоянию на 01.01.2010 г. количество объектов интеллектуальной собственности составило 1 441 ед., из них большая доля приходится на технологические активы, применяемые в производственной деятельности, в т.ч.: 876 ед. изобретений, 490 ед. полезных моделей. В отчетном году подано 219 заявок на выдачу патентов на изобретения и свидетельств на полезные модели. Внедрено в производство 10 204 рационализаторские предложения, 162 изобретения и 88 полезных моделей. В целом экономический эффект от использования рацпредложений, изобретений и полезных моделей в 2009 году составил 4 801,1 млн. рублей.

В целях оптимизации, сокращения издержек в сфере производства и эффективного управления нематериальными активами в отчетном году была проведена инвентаризация сроков полезного использования изобретений и полезных моделей, находящихся на балансе структурных подразделений ОАО «Татнефть». Пересмотр сроков полезного использования и нормы амортизации нематериальных активов связан с продолжительностью периода получения будущих экономических выгод и повышения рентабельности деятельности ОАО «Татнефть» в целом.

Являясь высокотехнологичной компанией, ОАО «Татнефть» предоставляет свои научные и производственные разработки сторонним предприятиям на возмездной основе, а также осуществляет вклад нематериальными активами в уставные капиталы создаваемых предприятий, что приносит в бюджет Компании дополнительную прибыль.

В 2009 г. с дочерними и управляющими компаниями заключены лицензионные договоры на использование изобретений и полезных моделей на общую сумму более 15 млн. рублей.

Управление корпоративным брендом «Татнефть»

Особое внимание Компания уделяет нематериальным активам и инновационным технологиям, рассматривая их в совокупности, как базовую платформу для дальнейшего роста стоимости корпоративного бренда.

Для повышения значимости Компании, ее имиджа за рубежом по международной заявке ОАО «Татнефть» завершена регистрация нового товарного знака в странах Мадридского соглашения, что позволит усилить позиции ОАО «Татнефть» в части привлечения инвестиций.

Торговая марка «Татнефть» является единым корпоративным брендом Группы «Татнефть», зарегистрирована и обеспечена правовой защитой на территории России, стран ближнего зарубежья, отдельных европейских государств.

Согласно международному рейтингу Interbrand Zinzmeier & LLix, бренд «Татнефть» входит в топ-список самых дорогих российских брендов 2009 года, что подтверждает высокую деловую репутацию Компании.

В целях обеспечения единых принципов использования торговой марки в Компании действуют соответствующие стандарты.

3.5. Управление финансами

Корпоративная политика управления финансами

Приоритетами корпоративной политики в области управления финансами являются обеспечение финансирования производственной, инвестиционной и социальной деятельности Компании и эффективное использование финансовых ресурсов.

ОАО «Татнефть» взаимодействует с крупнейшими международными инвесторами, такими как: BNP Paribas, Dresdner Bank AG, Credit Suisse, Chase Manhattan Bank, Berliner Bank AG, Societe Generale, Credit Agricole Indosuez, BHF-BANK AG, Сбербанк, Банковская группа «Зенит». Положительная история взаимоотношений с кредиторами позволяет Компании, в случае необходимости, привлекать финансовые ресурсы для своих проектов.

ОАО «Татнефть» в отчетном году осуществляло размещение временно свободных денежных средств на финансовом рынке. Результатом таких размещений является доход от депозитов и других размещений в размере 2 649,8 млн. рублей.

Сбалансированный бюджет компании на 2009 год был исполнен. Все обязательства по оплате работ, услуг за поставленную продукцию, оплате налогов и платежей во внебюджетные фонды ОАО «Татнефть» выполнялись своевременно и в полном объеме. Деятельность Компании в 2009 году осуществлялась в условиях существенной нестабильности, выраженной резкими колебаниями цен на нефть и изменением курса национальной валюты.

Для пополнения оборотных средств между ОАО «Татнефть» и синдикатом банков во главе с WestLB, Unicredit и RBS был подписан кредитный договор на сумму 1,5 млрд. долларов США. На 31.12.2009 г. ОАО «Татнефть» привлекло кредитов на сумму 720 млн. долларов США.

В сложившихся условиях дефицита денежных средств были проведены соответствующие мероприятия по оптимизации расчетов с контрагентами. Для сокращения отвлечений из оборотов Компании и ускорения расчетов с постоянными контрагентами встречные обязательства погашались через ЦЗВТ (Центр зачета взаимных требований). Оборот расчетов через ЦЗВТ в 2009 г. составил более 4,6 млрд. рублей. При этом участниками Центра являются более 210 предприятий.

В связи с необходимостью оперативного реагирования на сложившуюся макроэкономическую ситуацию в течение отчетного года совершенствовались методологическая база управления финансами, были внесены изменения в регламентирующие документы и стандарты, в том числе «Положение о порядке определения размера предварительных платежей за поставку материальных ценностей, выполнение работ, оказание услуг»; «Положение об организации бюджетного процесса компаний — недропользователей за пределами РТ»; «Положение об осуществлении в ОАО «Татнефть» операций с простыми векселями, эмитируемыми ОАО «Татнефть». Введено в действие «Положение об осуществлении в ОАО «Татнефть» операций по получению банковских гарантий».

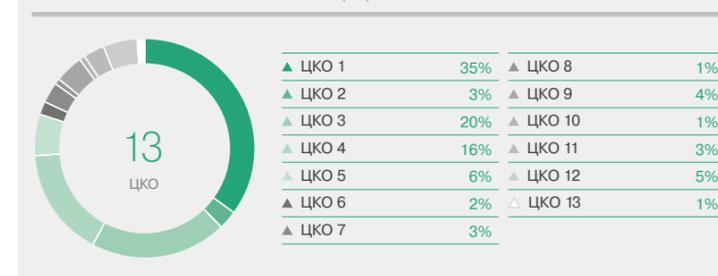
Также внесены изменения в раздел «Дисциплинарная и материальная ответственность за нарушения в области финансов» Корпоративного кодекса ОАО «Татнефть».

Система планирования бюджета

Распределение бюджета по ЦКО

Бюджетные средства Компании планируются и распределяются по 13 Центрам контроля и ответственности. Каждый ЦКО курируется заместителем генерального директора или начальником управления по соответствующему направлению деятельности, что обеспечивает оперативное управление финансированием и ответственность за целевое и эффективное использование средств.

Распределение расходов по центрам контроля и ответственности за 2009 г. (%)



В 2009 году расходы Компании были распределены по ЦКО таким образом:

№	ЦКО	РАСПОРЯДИТЕЛЬ	НАПРАВЛЕНИЯ РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ	2008, %	2009, %
1.	УРНИН	Первый заместитель генерального директора — начальник УРНИН Маганов Н.У.	коммерческие расходы, связанные с реализацией нефти, нефтепродуктов, газопродуктов и продуктов нефтехимии; финансирование инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры	39	35
2.	Служба заместителя генерального директора по экономике	Заместитель генерального директора по экономике Лавущенко В.П.	расходы по заработной плате, командировочные расходы, расходы по внедрению SAP R/3 и другим информационным системам, расходы из прибыли	4	3
3.	Управление финансов	Начальник управления финансов Тихтуров Е.А.	погашение кредитов и процентов по ним, предоставление займов, погашение собственных векселей, комиссионные вознаграждения банков, расходы по инвестиционной деятельности (в части финансирования строительства и модернизации нефтехимического комплекса, зарубежных проектов, проектов за пределами РТ), оплате услуг монополистов в энергетической сфере и прочим услугам	10	20
4.	Управление бухгалтерского учета отчетности	Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности — главный бухгалтер Гарифуллин И.Г.	налоговые платежи	27	16
5.	Производственное управление	Начальник производственного управления Фадеев В.Г.	расходы по основному производству (в части капитального ремонта прочих основных средств и услуг производственного характера), финансирование эксплуатационного и разведочного бурения, прочие производственные платежи (в части услуг связи, программного обеспечения, рационализаторства и изобретательства, участия в выставках и т.п.), расходы на НИОКР, расходы по экологии	4	6
6.	Управление капитального строительства	Заместитель генерального директора по капитальному строительству Зиновьев В.Н.	расходы по капитальному строительству производственных и непромышленных объектов, капитальному ремонту, ликвидации объектов, отсыпке временных подъездных путей	2	2
7.	Служба МТС и транспорта	Заместитель генерального директора по общим вопросам Щелков Ф.Л.	приобретение материалов и оборудования, оплата транспортных услуг, содержание дорог и придорожных полос	4	3
8.	Служба главного геолога	Заместитель генерального директора — главный геолог Хисамов Р.С.	геофизические услуги и гидродинамическое исследование скважин, топографо-геодезические работы, научно-технологические услуги и геологоразведочные работы	1	1
9.	Управление собственности	Заместитель генерального директора — начальник управления собственности Городний В.И.	расходы по имущественным вопросам, арендные платежи, обслуживание ценных бумаг, участие в других организациях: вклады в уставные капиталы сторонних предприятий, приобретение акций	5	4
10.	Служба заместителя генерального директора по кадрам и социальному развитию	Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию Мухамадеев Р.Н.	расходы по социальной сфере и кадрам, по объектам социальной сферы, расходы на СМИ, имидж Компании, рекламу	1	1
11.	Резерв генерального директора	Генеральный директор Тахутдинов Ш.Ф.	распределяется между другими ЦКО по направлениям фактического расходования средств бюджета	1	3
12.	Структурные подразделения	Руководители структурных подразделений	децентрализованные расходы на осуществление текущей деятельности структурных подразделений	1	5
13.	Служба заместителя генерального директора по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов	Заместитель генерального директора по ремонту скважин и ПНП Рахманов Р.М.	расходы по ремонту скважин и ПНП, услугам производственного характера при ремонте скважин	1	1
				100	100

3.6. Управление материально-техническим обеспечением (МТО)

Механизмы управления МТО

Оптимизация материально-технического обеспечения

Управление материально-техническим обеспечением производства основано на принципах прозрачности и максимальной эффективности. В 2009 году была продолжена централизация и дальнейшее развитие сети консигнационных складов, реализация проекта «Электронный магазин», оптимизация и автоматизация процессов центровывоза.

Консигнационное обеспечение

Бесперебойное материально-техническое снабжение Компании и сервисных предприятий обеспечивается посредством консигнационных складов.

В ОАО «Татнефть» функционирует 59 консигнационных складов. Объем реализации товарно-материальных ценностей (ТМЦ) через консигнационные склады в 2009 году составил 1 516 млн. руб.

Стоимость ТМЦ, находящихся на хранении в Управлении «Татнефтьснаб» и остающихся в собственности консигнатора до момента отпуска товара в структурное подразделение, в отчетном году составила 170 млн. руб., что позволило предотвратить отвлечение оборотных средств на создание и хранение собственных запасов.

Электронный магазин

Принципиальным решением в области управления материально-техническим обеспечением Компании является «Электронный магазин», который представляет собой инструмент реализации корпоративной технологической политики в области организации закупок в рамках выделенных бюджетов финансирования и в соответствии с календарем поставок.

В 2009 году через «Электронный магазин» было размещено более 65 тысяч заявок (наименований товаров) структурных подразделений Компании, дочерних и зависимых предприятий.

Конкурсная работа

В 2009 году совершенствовались механизмы предконкурсных процедур и конкурентного выбора поставщиков.

Новые подходы к предконкурсной работе позволили привлекать более широкий круг потенциальных поставщиков. В отчетном году размещались лоты на электронных on-line торгах на интернет-площадке Агентства по госзакупкам Республики Татарстан. Проведенные редукции явились эффективным инструментом снижения стартовой цены для проведения последующего конкурса.

Электронные торги

В отчетном году запущен механизм электронных торгов, который способствовал улучшению организации поставок материалов на стройплощадку Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамск.

Центровывоз

По централизованной схеме в 2009 году вывезено товарно-материальных ценностей на сумму 12 млрд. рублей.

Доля централизованной доставки в общем объеме вывезенных грузов составила 76,4%.

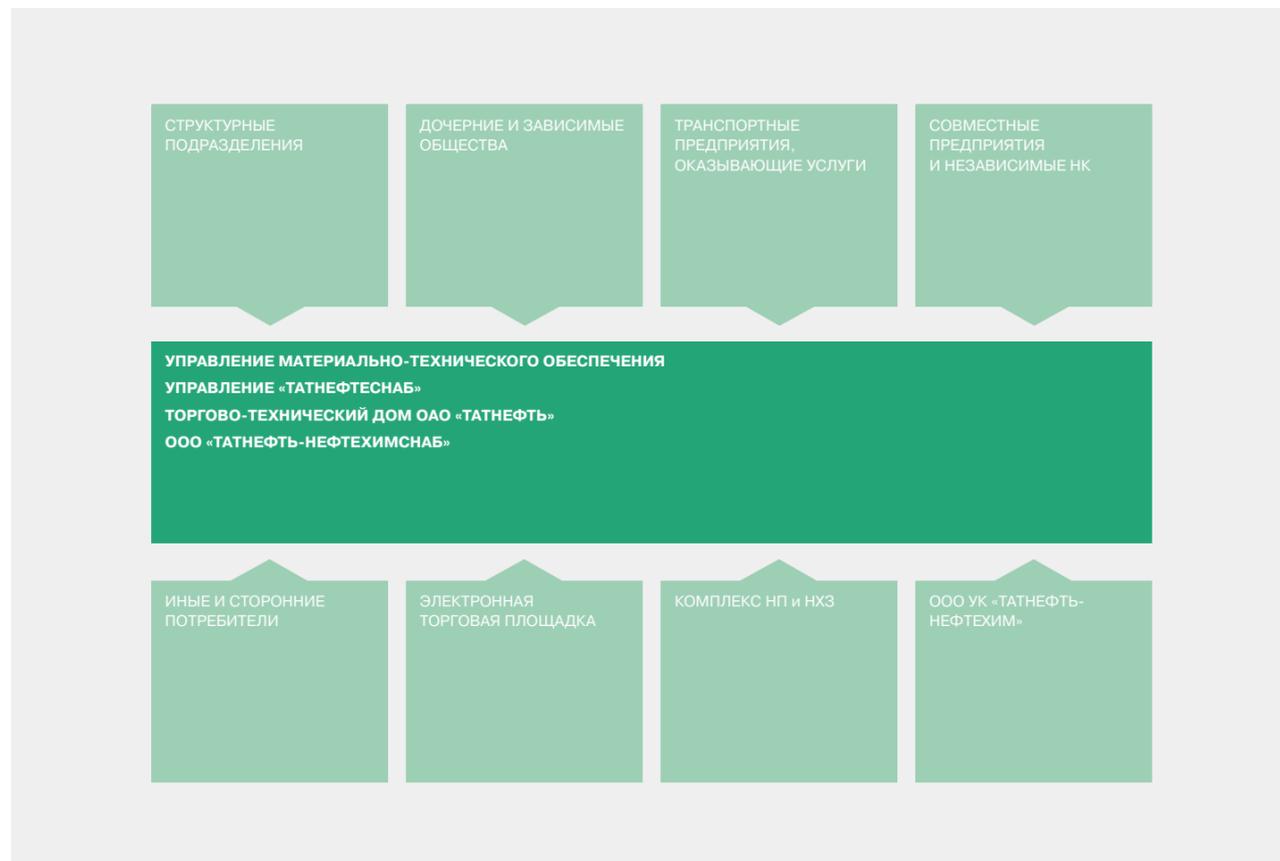
Снижение доли транспортных затрат по централизованной доставке в стоимости товара в 2009 году составило 16%.

Торгово-технический Дом ОАО «Татнефть»

Компания реализует через Торгово-технический дом «Татнефть» производимую для внешних потребителей продукцию. В 2009 году объем реализации продукции составил 1 295 млн. руб.

В структуре реализованной продукции основную долю составили трубы различного назначения — 613 км на сумму 582 млн. руб. (в 2008 году — 799 млн. руб.).

Излишки материально-производственных запасов реализованы на сумму 62,8 млн. руб. (в 2008 году — 79,2 млн. руб.)

**Участники материально-технического
обеспечения Компании****Управление «Татнефлеснаб»**

По состоянию на 31.12.2009 года выполнен норматив нормируемых оборотных средств, фактическое значение складских запасов составило 1 030 млн. руб., снижение составило 18,3% к уровню 2008 года.

Всего Управлением «Татнефлеснаб» было заключено свыше 5 тыс. договоров и спецификаций на сумму 15 млрд. руб.

В течение 2009 года велась оперативная работа по выполнению условий договоров, Управлением «Татнефлеснаб» предъявлено контрагентам 317 претензий за неисполнение договорных обязательств на сумму 1,4 млрд. руб.

Закупки оборудования проведены без превышения сумм выделенных лимитов и источников. Оборудование, не входящего в сметы строек, закуплено на сумму 2 540 млн. руб. Структурные подразделения обеспечены материалами для ремонтно-эксплуатационных нужд на сумму 2 200 млн. руб.

Реализация ТМЦ сервисным предприятиям для выполнения заказов ОАО «Татнефть» в отчетном году составила 5 430 млн. руб. (в 2008 году 6 148 млн. руб.).

**3.7. Управление эффективностью
производства****Программа по повышению эффективности
управления производством и укреплению
финансово-экономического состояния
ОАО «Татнефть» на период 2008–2015 гг.**

В 2009 году продолжила действие «Программа повышения эффективности управления производством и дальнейшего укрепления финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» на период 2008–2015 гг.».

Данная Программа является преемницей последовательно реализуемых предыдущих программ, направленных на обеспечение устойчивого развития Компании на долгосрочную перспективу.

Программа состоит из 12 разделов.

**Основные итоги Программы
за отчетный период:****1. Реализация задачи увеличения добычи нефти и прирост запасов осуществлялась
выполнением мероприятий по следующим направлениям:**

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Сохранение достигнутого уровня добычи нефти	Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть» в 2009 г. составил 25,85 млн. тонн, что на 84,3 тыс. тонн больше уровня 2008 года. Прирост извлекаемых запасов нефти и конденсата по Республике Татарстан составил 44,4 млн. тонн.
Сохранение ежегодных объемов бурения	Объем эксплуатационного и разведочного бурения — 420,3 тыс. метров.
Геологоразведка и разработка месторождений на новых территориях за пределами РТ	Объем добычи нефти из месторождений, находящихся за пределами РТ, в 2009 г. составил 256 тыс. тонн. Открыто 16 новых месторождений. По Компании «Татнефть» обеспечен прирост запасов нефти на 62 млн. тонн. В целом консолидированный объем добычи нефти, включая нефтедобычу в Самарской и Оренбургской областях, составил 26,1 млн. тонн.
Добыча сверхвязкой нефти	На Ашальчинском месторождении в 2009 г. из трех пар скважин добыто 18,4 тыс. тонн сверхвязкой нефти со средним дебитом одной скважины до 30 т/сут. С начала опытно-промышленной разработки месторождения добыто — 38,1 тыс. тонн нефти.
Расширение ресурсной базы за пределами РФ (Геологоразведка и разработка месторождений углеводородного сырья на новых территориях за пределами РФ)	В Сирии открыто одно новое месторождение нефти, пробурены 4 разведочные скважины, получен фонтан нефти дебитом 150 м ³ /сут. Закончено бурение оценочной скважины. В Ливии пробурены две разведочные скважины.

**2. Осуществление комплексной программы по дальнейшему повышению
использования попутного нефтяного газа**

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Проектирование объектов сбора и утилизации попутного нефтяного газа	Объем попутного нефтяного газа в отчетном году составил 756,5 млн. м ³ . Утилизация газа — 93,6%.
Реконструкция МГПЗ с увеличением выработки этана до 140 тыс. тонн в год	<ul style="list-style-type: none"> ▲ продолжены работы по реконструкции Минибаевского газоперерабатывающего завода с целью увеличения выработки этана; ▲ смонтированы печи нагрева нефти, работающие на попутном нефтяном газе, на УПС «Бастрык» и Ново-Суксинской УПВСН НГДУ «Прикамнефть»; ▲ внедрены 5 газопоршневых электростанций НГДУ «Ямашнефть» суммарной мощностью 1040 кВт.

3. Разработка и применение новой техники и технологий в бурении и добыче нефти

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Бурение горизонтальных скважин, многозабойных скважин, с зарезкой боковых и боковых горизонтальных стволов, бурение скважин малого диаметра	В 2009 году пробурено и введено 43 горизонтальные скважины со средним дебитом 11,4 т/сут., 9 многозабойных скважин, со средним дебитом 16,4 т/сут. Выполнено 58 зарезок боковых и боковых горизонтальных стволов. Введено в эксплуатацию 17 скважин малого диаметра (в том числе 13 добывающих и 4 нагнетательных), стоимость бурения которых более чем на 30% ниже стоимости обычных скважин. Средний дебит нефти новых скважин, введенных из бурения, по сравнению с 2008 годом увеличился на 8% до 9,5 т/сут. Цикл строительства скважин сократился на 16%, коммерческая скорость выросла на 3%.
Внедрение цепных приводов скважинных штанговых насосов (ЦП), разработка и внедрение системы одновременной раздельной эксплуатации двух и более пластов (ОРЭ), внедрение пакеров М1-Х и другое	МРП скважин по сравнению с 2008 г. увеличился на 104 суток и достиг 1 011 суток. Фонд скважин, оснащенный цепными приводами, на конец 2009 года составил 1 115 единиц. Внедрено 159 установок для одновременно-раздельной эксплуатации. Всего системой ОРЭ оборудовано 564 скважины. Дополнительная добыча нефти с начала эксплуатации установок составила 1 млн. 132 тыс. тонн, средний прирост дебита на одну скважину — 3,7 т/сут. Технология ОРЭ в отчетном году внедрена на 32 нагнетательных скважинах, с начала внедрения — на 134 скважинах. Накопленный объем добычи нефти от внедрения ОРЭ составил 204,6 тыс. тонн. Пакерами М1-Х оборудовано 2 006 скважин, из них 374 пакера внедрено в 2009 г. На 113 скважинах произведены операции по гидроразрыву пласта со среднесуточным приростом дебита 3,7 т/сут.

4. Внедрение информационных технологий

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Совершенствование интегрированной системы управления на базе продуктов SAP/R3	В 2009 году завершены работы и переданы в промышленную эксплуатацию интегрированные системы на базе продуктов SAP/R3 по управлению персоналом, инвестициями, имущественным комплексом компании.
Развитие системы навигации на автотранспорте	Системой спутниковой навигации оснащены 5,8 тыс. единиц автотранспорта. Внедрение системы навигации на автотранспорте обеспечило сокращение числа необоснованных заказов техники, уменьшение среднесуточного пробега техники на 25% и потребления топлива на 22%. Системой контроля и учета расхода топлива на работу верхнего оборудования оснащена 121 единица ППУ.
Обустройство скважин Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти средствами автоматизации	Введен в эксплуатацию информационный портал Ашальчинского месторождения высоковязкой нефти «Проектное управление на Ашальчинском месторождении».

5. Программа ресурсосбережения

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Программа «Энергосбережения»	Выполнение программы «Энергосбережения» в 2009 г. позволило сэкономить более 353 тыс. тонн условного топлива.
Оптимизация оплаты за электроэнергию за счет перехода на почасовое планирование и выполнение других мероприятий	Экономический эффект за счет внедрения системы почасового планирования и расчета электропотребления в новых условиях розничного рынка в 2009 году составил 642,7 млн. руб. (без учета снижения электропотребления)
Внедрение НКТ в антикоррозионном исполнении	НКТ в антикоррозионном исполнении в 2009 г. внедрены на 672 нагнетательных скважинах. Защищенность действующего фонда нагнетательных скважин на сточной воде составляет 76,9%.
Сокращение протяженности системы нефтепромысловых трубопроводов	Протяженность системы нефтесбора по сравнению с 2008 г. сократилась на 126 км или на 0,7%.

6. Обеспечение экологической безопасности

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Охрана атмосферного воздуха	Выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух находятся в пределах допустимых норм.
Охрана и рациональное использование земельных и водных ресурсов, охрана недр	Оборудованы катодной защитой обсадные колонны 1 169 скважин, что на 341 скважину больше, чем в 2008 г. Произведено 516 км труб в антикоррозионном исполнении, защищено лакокрасочными покрытиями 10,4 тыс. м ² внутренней поверхности РВС. Объем забора пресной воды для целей ППД по сравнению с 2008 годом уменьшился на 2%. Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты сократился в 2 раза.

7. Совершенствование организации и структуры управления

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Создание института управляющих компаний	Из состава структурных подразделений выведены компании: ▲ Управление безопасности ОАО «Татнефть» — в ООО ЧОП «Татнефть-Охрана», ▲ цеха автоматизации производства НГДУ, Управления «ТатАСУнефть» и «ТатАИСнефть» — в УК «Татинтек».
Совершенствование принятой системы организации работ по ремонту скважин и ПНП в условиях внешнего сервиса	Экономический эффект от внедрения системы организации работ и деятельности распорядителей работ составил 182,8 млн. рублей.

8. Стратегия управления вертикальной интеграции и развития нефтепереработки и сети АЗС в ОАО «Татнефть»

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов	В 2009 г. смонтировано основное технологическое оборудование — вакуумная колонна установки ЭЛОУ-АВТ-7, в завершающей стадии строительства находятся объекты внутренней инфраструктуры. Завершено строительство линейных частей нефтепровода, связывающего систему «Транснефти» с ОАО «ТАНЕКО» протяженностью 118 км, и продуктопровода «Нижнекамск-Альметьевск-Кстово» протяженностью 184 км. На строительстве занято более 6 тыс. человек.
Развитие сети АЗС	За 2009 год количество АЗС в «Татнефти» выросло с 602 до 620 единиц. Объем розничной реализации нефте- и газопродуктов превысил 1,5 млн. тонн.

9. Программа развития нефтехимического производства

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Организация производства ЦМК	В 2009 году совместно с немецкой компанией «Continental» завершено строительство завода цельно-металлокордных шин.
Модернизация производства технического углерода	Реализация инвестиционного проекта «Модернизация производства техуглерода на ОАО «Нижнекамсктехуглерод» позволила увеличить объем производства технического углерода до 113,4 тыс. тонн. Снижены удельные нормы сырья и энергоресурсов. В ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть» внедрены в производство станки «Hermele» и начат выпуск пресс-форм ЦМК шин. В 2009 году были изготовлены 2 пресс-формы шин ЦМК.

10. Повышение капитализации и укрепление торговой марки

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Повышение капитализации и укрепление торговой марки	Капитализация компании на конец 2009 г. составила 9,9 млрд. долл. США. ОАО «Татнефть» стала лауреатом сразу в трех номинациях XI Всероссийского конкурса «Лучший годовой отчет».

11. Инвестиционные бизнес-проекты

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Реализация проектов в ОЭЗ «Алабуга»	Продолжена реализация проекта «Производство стекловолна и продукции на его основе» на территории ОЭЗ «Алабуга». Закончено строительство производственного и административного здания.

12. Программа социального развития

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2009 ГОДА
Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников	Численность работников ОАО «Татнефть» и дочерних обществ, вовлеченных в программу негосударственного пенсионного обеспечения, составляет свыше 45 тысяч человек.
Программа ипотечного кредитования	В текущем году продолжалось строительство жилья для работников компании по схеме ипотечного кредитования. В 2009 году построено 1 039 квартир общей площадью 69,4 тыс. кв. метров.

3.8. Реструктуризация компании

В рамках совершенствования организации и структуры управления с начала 2009 года реализуется завершающий этап реструктуризации ОАО «Татнефть». Продолжается вывод из состава Компании непрофильных видов деятельности, направленный на повышение прозрачности затрат и эффективности управления производством, оптимизацию трудовых, материальных и финансовых ресурсов.

В отчетном году завершена реструктуризация охранной деятельности, из состава Компании выведено Управление безопасности, на базе которого образовано дочернее общество. Задачей реструктуризации явилось создание высокоэффективного охранного предприятия, деятельность которого направлена на обеспечение условий максимальной сохранности производственных объектов и имущества Компании от противоправных посягательств.

В соответствии с «Программой реорганизации ОАО «Татнефть» в 2009 году службы информационных технологий Компании выведены во внешний сервис. Создана управляющая компания и ее дочерние структуры по направлениям автоматизации, метрологии, связи, ИТ-сервиса, развития и эксплуатации программного обеспечения. Стратегической задачей реорганизации явилось создание высокоэффективной, конкурентоспособной бизнес-структуры общероссийского уровня, с одновременным полным удовлетворением потребностей Компании в области информационных технологий.

Вследствие проводимых мероприятий по реорганизации структуры Компании за 2009 год изменилась структура численности производственного комплекса ОАО «Татнефть». Доля численности персонала ОАО «Татнефть» в общей численности производственного комплекса сократилась с 39,6% до 35,6% за счет вывода сервисных и непрофильных видов деятельности. Численность персонала в блоке внешнего нефтяного сервиса составила на конец 2009 года 40,6 тыс. чел.

Структура численности персонала производственного комплекса ОАО «Татнефть»



В результате проведенной реструктуризации производительность труда в основном производстве ОАО «Татнефть» увеличилась на 7,5% — с 1488,3 тонн нефти/чел. в 2008 году до 1599,7 тонн нефти/чел. в 2009 году.

В целом, в результате реструктуризации нашей компании был создан производственный комплекс предприятий, объединенных единым производственным циклом, единой сферой и территорией деятельности, едиными стратегическими целями. «Татнефть» является центральным связующим звеном этого комплекса и обеспечивает развитие производств, сопровождающих процесс нефтедобычи.

3.9. Энерго- и ресурсосбережение

ОАО «Татнефть» придает особое значение проблеме экономии ресурсов, в том числе в вопросах энергосбережения.

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Республики Татарстан в Компании была разработана и утверждена «Программа энергоэффективной экономики», задачей которой является снижение потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по всей технологической цепочке добычи нефти.

Программа рассчитана на период с 2000 по 2010 годы. Одним из направлений этой программы является энергосбережение. Целью программы является достижение экономии не менее 34,8% энергоресурсов по отношению к базовому потреблению 1999 года, задачей программы — снижение потребления топливно-энергетических ресурсов по всей технологической цепочке добычи нефти.

В отчетном году снижение потребления энергоресурсов по отношению к потреблению 1999 года в Компании составило 33,4%.

В целях реализации программы «Энергоэффективная экономика» была выработана методология сбора, обобщения, анализа и оценки разработанных мероприятий по энергосбережению, вошедшие в стандарт Компании «Ресурсосбережение» (СТО ТН 040-2009), который был введен в действие в апреле 2009 года.

Разработка и утверждение удельных норм расхода ТЭР с разбивкой по видам ресурсов и по производственным процессам нефтедобычи является одним из основных этапов Программы.

Задание по экономии ресурсов для каждого нефтегазодобывающего подразделения устанавливается ежегодно на основе распределения планового задания по ОАО «Татнефть», с учетом достигнутого за предыдущие годы снижения удельного расхода ТЭР на производство товарной продукции.

В результате реализации мероприятий по программе «Энергоэффективная экономика» за 10 лет работы программы сэкономлено около 1,7 миллиона тонн условного топлива (т у.т.), что составляет 19% потребленных ресурсов.

Проводимые мероприятия позволили сократить удельный расход электроэнергии на 1 тонну добываемой нефти с 1999 г. на 2,8%, а удельный расход на добычу 1 тонны жидкости на 7,6%.

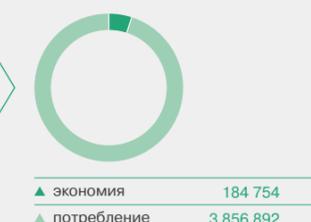
Самым значимым результатом работы в области экономии энергоресурсов стало то, что при росте добычи нефти и росте обводненности потребление энергоресурсов планомерно снижается.

Распределение экономии ТЭР (т у.т.) за 10 лет

Топливо-энергетические ресурсы



Электроэнергия



Котельно-печное топливо



Горюче-смазочные материалы



Снижение потребления энергоресурсов ОАО «Татнефть» по отношению к потреблению 1999 года (%)



Распределение экономии по видам энергоресурсов выглядит следующим образом:

- ▶ по электроэнергии составила более 185 тысяч т у.т.,
- ▶ по котельно-печному топливу составила 1,3 миллиона т у.т.,
- ▶ по горюче-смазочным материалам (ГСМ) около 274 тысяч т у.т.

Наиболее эффективными направлениями экономии электроэнергии являются:

- ▶ совершенствование системы разработки месторождений,
- ▶ совершенствование технологии добычи нефти,
- ▶ совершенствование системы поддержания пластового давления,
- ▶ совершенствование системы подготовки нефти.

Экономия ГСМ достигнута благодаря отлаженному механизму нормирования горюче-смазочных материалов, учета и контроля их использования. Основными мероприятиями в этом направлении являются:

- ▶ оптимизация транспорта,
- ▶ внедрение автомобильных маршрутных навигационных систем.

Основным источником финансирования по развитию программ энергосбережения в ОАО «Татнефть» являются собственные средства.

Результатом этой программы с 2006 года стала суммарная экономия ресурсов в денежном выражении более 5 миллиардов рублей. Экономия трудозатрат с 2006 г. составила более 5 миллионов человеко-часов.

Это обеспечено повышением производительности труда, оптимизацией процессов управления и совершенствованием организации производства. При этом значительный эффект в экономии трудозатрат достигнут в результате реструктуризации подразделений ОАО «Татнефть».

Программа ресурсосбережения ОАО «Татнефть» на 2010–2020 гг.

Перспективная Программа ресурсосбережения, внедряемая в Компании в настоящее время, является качественно новым этапом «Программы энергоэффективной экономики».

Программа ресурсосбережения ОАО «Татнефть» формируется впервые.

Программа рассчитана на период 2010–2020 гг. и представляет собой поэтапный план внедрения мероприятий по рациональному использованию и экономному расходованию ресурсов, который включает в себя цели по ресурсосбережению, то есть планируемые показатели, достигаемые за счет выполнения мероприятий по ресурсосбережению, сроки выполнения мероприятий, объемы внедрения и ответственных за выполнение показателей.

Цели программы гармонизированы с целями «Государственной программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период до 2020 года». Основой Программы является обеспечение понимания принадлежности каждого элемента системы, построенной с целью экономного, бережливого использования ресурсов в производственной деятельности.

Приоритетом среди ресурсосберегающих мероприятий обладают мероприятия с быстрой отдачей и наименьшими затратами.

В рамках программы ресурсосбережения определено два уровня производственных бизнес-процессов:

- I уровень — основные производственные процессы;
- II уровень — обеспечивающие процессы.

К основным производственным процессам относятся: разведка, добыча, нефтепереработка, нефтехимия, сбыт.

Определяющим видом деятельности для Компании является нефтедобыча.

Ко второму уровню бизнес-процессов относятся обеспечивающие бизнес-процессы (предприятия производственного сервиса).

Элементами системы являются*:

1. Основные бизнес-процессы, описывающие всю вертикальную интеграцию производственной группы «Татнефть». К ним относятся:

- 1.1. Разведка;
- 1.2. Добыча;
- 1.3. Нефтепереработка;
- 1.4. Нефтехимия;
- 1.5. Сбыт;
- 1.6. Другие.

2. К основным ресурсам, рассматриваемым как объект экономии и включаемым в стандарт ОАО «Татнефть» СТО 040-2009, относятся:

- 2.1 топливно-энергетические ресурсы, в том числе электроэнергия, котельно-печное топливо и другое;
- 2.2 материальные ресурсы;
- 2.3 природные ресурсы;
- 2.4 трудовые ресурсы.

3. Для реализации Программы требуется использование взаимосвязанных методов управления экономией ресурсов, а именно:

- ▶ нормирование (труд, материалы, транспорт);
- ▶ планирование (краткосрочное, долгосрочное);
- ▶ мониторинг, контроль;
- ▶ стимулирование (экономическое, материальное).

Система обеспечения ресурсосбережения бизнес-группы «Татнефть»

Реализация программы позволит обеспечить:

- 1. Снижение абсолютного потребления топливно-энергетических ресурсов не менее чем на 7,4% на первом этапе (к 2015 г.) и на 13,5% на втором этапе (к 2020 г.) по сравнению с 2007 годом.
- 2. Электроэнергией собственного производства к 2020 году до 10% от общего объема потребления электроэнергии в 2020 году.
- 3. Компенсацию роста затрат, обусловленных:
 - ▶ ростом тарифов на энергоресурсы;
 - ▶ ростом заработной платы.

Компенсационные меры предусмотрены за счет снижения абсолютного потребления топливно-энергетических ресурсов, снижения других эксплуатационных затрат, а также развития собственных генерирующих мощностей.

* Наглядно система взаимодействия методов управления, производственных процессов и используемых ресурсов проиллюстрирована на стр. 8.

3.10. Инвестиционная деятельность

Управление инвестиционными проектами

Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в соответствии со стратегией развития Группы «Татнефть». Приоритетами корпоративной инвестиционной политики Компании являются обеспечение эффективности инвестиций и повышение доходности по каждому направлению деятельности.

В отчетном году была продолжена работа по совершенствованию системы планирования и мониторинга инвестиций:

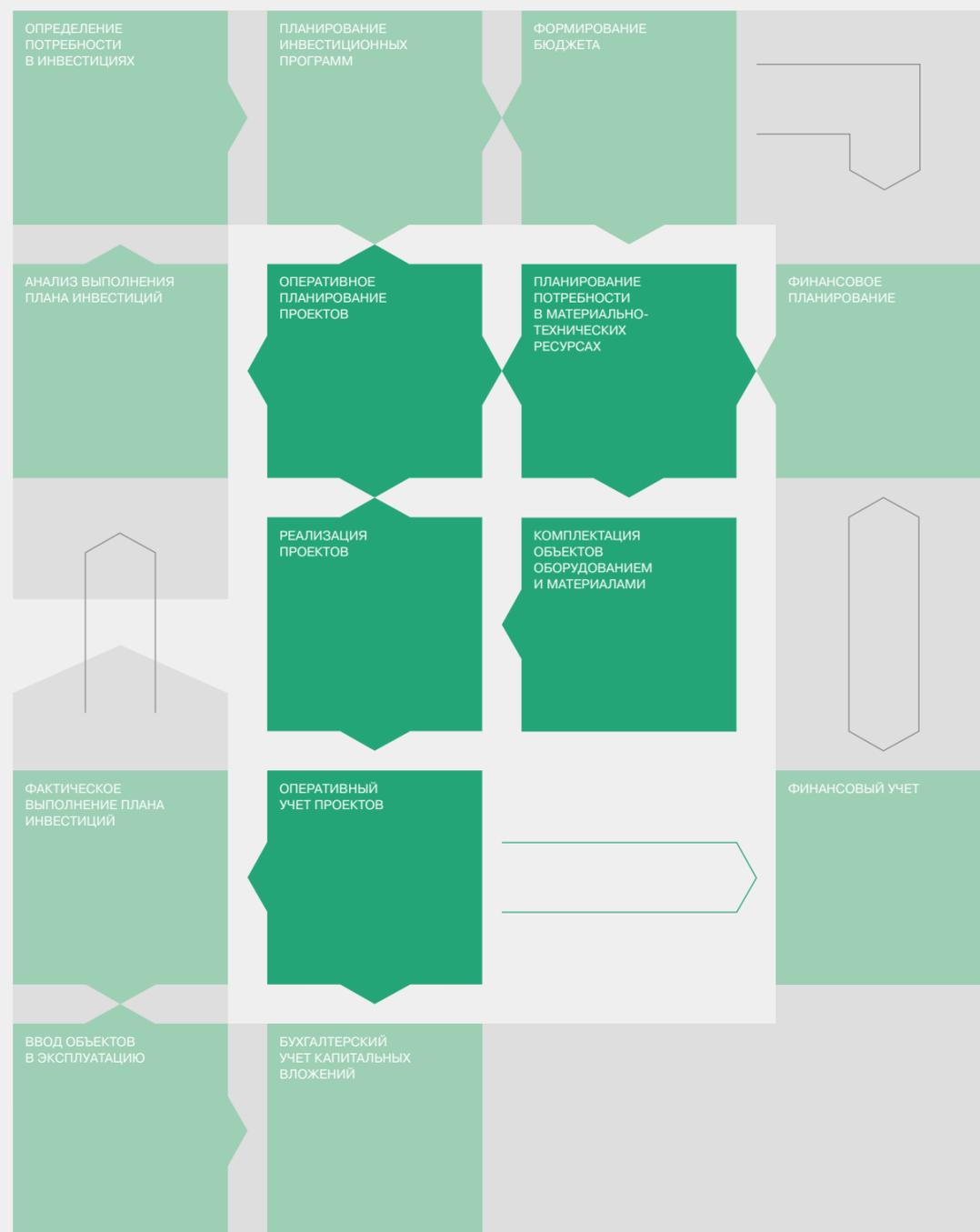
- ▶ Введен порядок формирования и выделения источников инвестиций на бурение и капитальное строительство при наличии проектно-сметной документации.
- ▶ Завершен подготовительный этап к переходу с 2010 года на индивидуальные сметы в разведочном бурении, БС и БГС, скважин малого диаметра, а также в бурении скважин за пределами Республики Татарстан.

Основные направления инвестиционной деятельности в 2009 г.

№ П/П	НАПРАВЛЕНИЯ	МЛН. РУБ.
1	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	17 668
	Бурение	6 882
	Капитальное строительство	3 442
	Оборудование, не входящее в сметыстроек	2 491
	Геолого-технические мероприятия	4 715
	Выкуп имущества, земли, прочие	138
2	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	2 327
3	Инвестиции в строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов	73 749
4	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	7 249
5	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	647
7	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	317
8	Финансирование зарубежных проектов*	1 855
9	Инвестиции в развитие социальной сферы	511
Итого по Компании		104 323

* Ливия — 43,8 млн. долл. США, Сирия — 14,6 млн. долл. США. По курсу 31,7 руб. за долл. США.

Система управления инвестиционными проектами



- ▶ Усовершенствован порядок оценки эффективности инвестиционных проектов по ГТМ с применением дополнительных критериев эффективности.
- ▶ Завершена подготовка к переходу и формированию инвестиционной программы по объектам разработки с оценкой рентабельности скважин и месторождений.
- ▶ Оптимизирован контроль расходования инвестиций по проекту «ТАНЕКО». Внедрена система экспертизы смет и разработки калькуляций службами ОАО «Татнефть». Закупка оборудования и материалов осуществляется с помощью системы электронных торгов.
- ▶ Завершена стадия опытной эксплуатации системы «Управление инвестициями» на базе программных продуктов SAP R/3 в нефтегазодобывающих подразделениях Компании.
- ▶ Продолжилась работа по унификации и стандартизации расчетов экономической эффективности ТЭО, направленная на повышение достоверности и качества ТЭО и принимаемых управленческих решений.
- ▶ Подготовлена нормативная и проектная документация для оформления квот по снижению выбросов парниковых газов в рамках Киотского протокола. Подготовлены предложения по стимулированию внедрения инновационных и нанотехнологий.

В 2009 году общий объем инвестиций по Группе «Татнефть» составил 104 323 млн. рублей.

Структура инвестиционного портфеля

В соответствии с инвестиционной стратегией Компании:

- ▶ 70,7% инвестиций направлено на строительство Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамск;
- ▶ 20,9% инвестиций направлено на поддержание и расширение добывающих мощностей на нефтяных месторождениях Республики Татарстан и за ее пределами, включая зарубежные проекты;
- ▶ 6,9% инвестиций направлено на развитие нефтехимического комплекса, в том числе 6,4% в строительство завода по производству ЦМК шин;
- ▶ 1,5% инвестиции в другие проекты.

Инвестиционные проекты

«Программа по добыче нефти»

Запланированный объем дополнительной добычи нефти в 2009 году по совокупности направлений инвестиционной деятельности на территории РТ перевыполнен. Фактическая эффективность вложенных инвестиций составил 152,7 т/млн. руб.

Благодаря применению новых технологий при бурении и качественному подбору скважин в сравнении с прошлым годом наблюдается рост дебитов по бурению на 8% до 9,5 т/сут.

Эффект от внедрения индивидуальных смет в бурении при расчете стоимости эксплуатационных скважин в 2009 году составил 286 млн. рублей. Продолжена работа по разработке сметных нормативов на поисково-разведочное бурение, бурение скважин малого диаметра, зарезки БС БГС, бурение скважин в Самарской и Оренбургской областях.

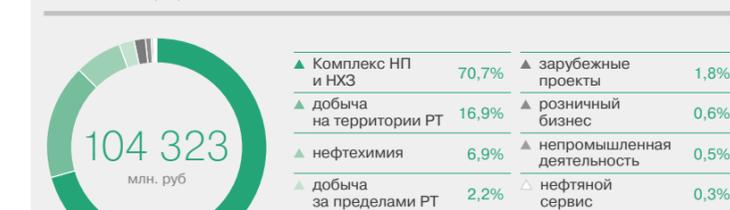
В рамках расширения ресурсной базы и увеличения объемов добычи нефти за пределами Республики Татарстан, на проведение геологоразведочных работ и бурение скважин, ГТМ и нефтепромысловое строительство инвестировано 2,3 млрд. руб.

Продолжились опытно-промышленные работы на Ашальчинском месторождении сверхвязкой нефти. В текущем году по проекту разработки и оборудования освоены инвестиции в сумме 825 млн. рублей.

В 2009 году продолжена реализация проекта по изменению технологической схемы сбора, транспортировки нефти и организации отдельной подготовки и учета нефти выработанных месторождений нефтегазодобывающих структурных подразделений. Это позволило Компании получить льготы по НДС около 7 млрд. руб., из которых 1,8 млрд. рублей инвестированы в бурение, капитальное строительство, оборудование и проведение дополнительных геологических мероприятий.

Компания продолжает реализацию проектов на внешних территориях, в том числе за пределами Российской Федерации. В Ливии продолжены геологоразведочные работы, пробурены две разведочные скважины.

Структура инвестиционного портфеля за 2009 г. (%)



В Сирии объявлено коммерческое открытие месторождения Южная Кишма с извлекаемыми запасами 4,82 млн. тонн. Начата работа по созданию Совместной Компании «Аль Бу Камаль», которая будет заниматься разработкой месторождения.

«Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамск»
В рамках участия в реализации строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамск в 2009 году обеспечено финансирование в объеме 73,7 млрд. руб. В целом с начала реализации проекта — 126 млрд. рублей. Освоение капитальных вложений в текущем году составило 46,5 млрд. рублей, с начала строительства — 77 млрд. рублей.

Компания определила дальнейшие перспективы реализации проекта — это глубокая переработка нефти за счет строительства комплекса гидрокрекинга с производством смазочных масел с увеличением мощности по переработке нефти до 14 млн. тонн в год.

«Развитие нефтехимического комплекса»
Продолжена реализация крупных инвестиционных проектов по нефтехимическому комплексу. Общий объем инвестиций в нефтехимический комплекс Компании составил 7 249 млн. руб.

«Организация производства ЦМК шин»
В декабре запущен завод по производству ЦМК шин мощностью 1,2 млн. штук в год. С начала строительства освоено 13,6 млрд. руб., из них в отчетном году 6,4 млрд. руб.

«Развитие розничного бизнеса»
В рамках реализации Стратегии развития розничного бизнеса ОАО «Татнефть» на 2007–2011 гг. в отчетном году было инвестировано 647 млн. рублей. В эксплуатацию было введено 29 объектов, в том числе 27 АЗС.

«Производство стекловолокна и продукции на его основе»
Реализация проекта с объемом инвестиций 74,5 млн. евро начата в 2008 г. Срок окупаемости — 6,5 лет. Проект предусматривает организацию совместного с компанией «Прайсс-Даймлер» производства высококачественного стекловолокна и продукции на его основе для использования в различных отраслях промышленности. В отчетном году закончено строительство производственного и административного здания, заключены контракты и осуществляется поставка

оборудования. Ведется монтаж и пуск-наладка оборудования цеха переработки стекловолокна, одновременно идут строительные-монтажные работы по цеху производства стекловолокна.

По проекту профинансировано более 1,8 млрд. рублей.

«Реализация положений Киотского протокола по сокращению выбросов парниковых газов»
В рамках реализации положений Киотского протокола по сокращению выброса парниковых газов ОАО «Татнефть» был инициирован пилотный проект. Цель проекта — замена сетевой электроэнергии и ископаемых видов топлива попутным нефтяным газом (ПНГ), получаемым из нефтяных скважин Компании «Татнефть» в Республике Татарстан. В рамках данного проекта будут установлены печи для подогрева нефти и электростанция.

Электричество, которое будет генерироваться из ПНГ, будет удовлетворять собственную потребность в электроэнергии и заменять электроэнергию из национальной сети, генерируемую из других видов ископаемого топлива. Новые печи будут работать на ПНГ, снижая, таким образом, потребление природного газа и электроэнергии из сети. Планируется строительство новых трубопроводов для транспортировки ПНГ на Минебаевский газоперерабатывающий завод. Переработанный ПНГ заменит другие виды ископаемого топлива на рынке. По расчетам общее сокращение выбросов ПГ составит около 28.981 тонн CO₂ эквивалента (тонн CO₂ экв.) в год и 115.925 тонн CO₂ экв. в первый период обязательств 2008–2012 гг.

Таким образом, данный проект позволит существенно снизить выбросы двуокиси углерода, которые соответственно имели бы место при сжигании ископаемых видов топлива конечными пользователями и от производства электроэнергии, потребляемой также конечными пользователями.

Инвестиционный комитет

Эффективность системы управления инвестиционной деятельностью в Компании обеспечивается Инвестиционным комитетом, который возглавляет Генеральный директор ОАО «Татнефть»

Общая организация и координация деятельности Инвестиционного комитета обеспечивается управлением инвестиций.

В отчетном году комитетом рассмотрено 57 инвестиционных проектов, 49 из которых утверждено к реализации.

3.11. Экологическая деятельность

Экологическая деятельность Компании осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды», отвечает всем природоохранным нормам и правилам, учитывает нормы документов международного, федерального и региональных уровней. Компания прошла сертификацию систем менеджмента в области обеспечения экологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Сертификация осуществляется в соответствии с единой интегрированной Политикой ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и в рамках специальной пролонгированной Экологической программы ОАО «Татнефть», рассчитанной на период с 2000 по 2015 гг.

Программа предусматривает дальнейшее снижение аварийности технологического оборудования и исключение негативного воздействия производства на окружающую среду. В рамках программы Компанией обеспечивается выполнение комплекса организационно-технических мероприятий, в том числе внедрение широкого производственного экологического контроля в зоне деятельности подразделений Компании и обучение работников природоохранных служб.

Показатели экологической безопасности и воздействия на окружающую среду

Охрана атмосферного воздуха

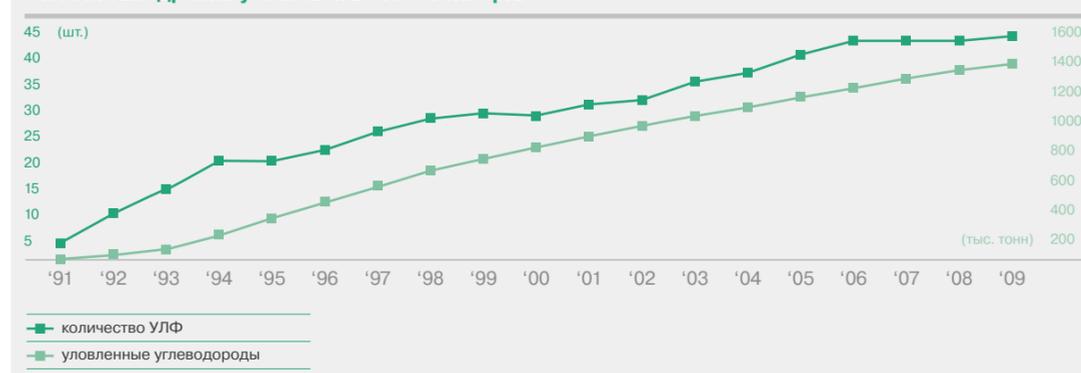
В Компании осуществляется программа по оптимизации и реконструкции систем нефтегазосбора. В 2009 году заменено 41,8 км газопроводов, проведено диагностирование 455 км газопроводов, продуктопроводов и технологических трубопроводов, оснащены электрохимической защитой (ЭХЗ) от грунтовой коррозии 22,6 км газопроводов и продуктопроводов.

На объектах Компании функционируют 43 установки улавливания легких углеводородных фракций (УЛФ). Количество углеводородов, уловленных установками УЛФ на резервуарных парках ОАО «Татнефть» за 2009 год, составило 62 тыс. тонн.

В целом по Компании за последние 20 лет валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух сократились в 3,2 раза.

В целях рационального использования природных ресурсов в компании разработана и утверждена специальная Программа действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа по объектам компании на 2009–2013 гг. Программа предусматривает повышение коэффициента использования попутного нефтяного газа (ПНГ) до 95%. В настоящее время «Татнефть» эффективно использует порядка 756,5 млн. м³ ПНГ в год, что составляет около 94% от общего объема добываемого Компанией газа.

Объемы улавливаемых легких фракций углеводородов (УЛФ) с начала внедрения установок в ОАО «Татнефть»



В целях снижения выбросов от передвижных источников в отчетном году установлено газобаллонное оборудование на 315 единицах автотранспорта, задействованного в ОАО «Татнефть». Всего в настоящее время переоборудовано и работают на газовом топливе 1 546 единиц техники.

В соответствии с утвержденным графиком ведется контроль состояния атмосферного воздуха населенных пунктов, расположенных в зоне деятельности Компании. В 2009 году в 114 населенных пунктах, где проводился контроль воздуха, превышений установленных нормативов не выявлено.

Всего в отчетном году на охрану атмосферного воздуха направлено 542 млн. рублей.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов

В 2009 году Компанией для обеспечения устойчивой и безаварийной работы нефтепромысловых объектов, повышения их промышленной и экологической безопасности произведено 206 км металлопластмассовых и 310 км полимерно-покрытых труб, 5 864 тонн ингибиторов коррозии, в т.ч. 5 116 тонн — для собственных нужд. Оборудованы катодной защитой обсадные колонны 1 169 скважин, протекторной защитой — 549 км нефтепроводов и водоводов, проведено диагностирование 2 174 км трубопроводов.

В течение года на 266 объектах нефтегазодобывающих подразделений смонтированы системы промливневой канализации, введена в эксплуатацию система повторного использования производственных стоков Тумутукских водоочистных сооружений. В результате проведенных работ сброс сточных вод в поверхностные водные объекты сокращен более чем в 2 раза.

За 2009 год объем воды, использованной для нужд ОАО «Татнефть», составил 31,8 млн. м³, в том числе пресной — 30,9 млн. м³.

С целью предотвращения загрязнения поверхностных водных объектов нефтью в работоспособном состоянии поддерживаются 600 стационарных нефтеулавливающих сооружений, боновых заграждений и биопрудов.

В результате реализации мероприятий по защите водных объектов содержание хлоридов и нефтепродуктов в основных реках региона деятельности Компании не превышает установленных нормативов ПДК.

На территории деятельности компании расчищено, каптировано и архитектурно обустроено более 500 родников, которые используются населением как питьевые водоисточники.

На охрану и рациональное использование водных ресурсов в 2009 году направлено более 2 298 млн. руб.

Охрана и рациональное использование земельных ресурсов

При охране земельных ресурсов первоочередной задачей является оптимизация размещения нефтепромысловых объектов, а также предотвращение нарушения плодородия почв.

На охрану и рациональное использование земель Компания направила в 2009 году более 1 088 млн. рублей, в том числе 67 млн. руб. на рекультивацию нарушенных в процессе хозяйственной деятельности земель, что позволило продолжить позитивную тенденцию по неуклонному сокращению нарушенных сельскохозяйственных угодий в результате нештатных ситуаций.

Обращение с промышленными отходами

Компания на постоянной основе ведет работу по сокращению и утилизации отходов, образующихся при технологических процессах нефтедобычи, путем переработки, вторичного использования и обезвреживания.

Затраты на охрану окружающей среды от негативного воздействия отходов производства и потребления в 2009 году составили более 1 021 млн. рублей.

В целом суммарные вложения ОАО «Татнефть» на обеспечение экологической безопасности и природоохранные мероприятия по всем источникам финансирования в 2009 году составили 3 929 млн. рублей.

Проверки государственных надзорных органов федерального и местного уровней подтвердили соблюдение Компанией законодательных экологических требований и нормативов.

Интегрированная Система Менеджмента (ИСМ) промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды



Основные показатели деятельности Компании по обеспечению экологической безопасности и снижению воздействия на окружающую среду

№п/п	ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	2009
1	Валовой выброс в атмосферу вредных веществ	тыс. т	80,73
2	Использование попутного нефтяного газа	%	94
3	Забор чистой воды на собственные нужды	млн. м ³	30,86
4	Экологический ущерб от аварий	тыс. руб.	0
5	Ввод в действие систем оборотного водоснабжения	тыс. м ³ /год	21,9
6	Экологические платежи	тыс. руб.	80 617
7	Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды	тыс. руб.	134 494
8	Текущие затраты по охране природы	тыс. руб.	3 179 579
9	Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	тыс. руб.	614 473

Финансовые результаты

4

4.1. Отчетность, составленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета

4.1.1. Аудиторское заключение

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
за период с 1 января по 31 декабря 2009 года**

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
по бухгалтерской (финансовой) отчетности открытого акционерного общества
«Татнефть» им. В.Д. Шашина по итогам деятельности за период с 1 января по 31 декабря
2009 года**

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина (далее – Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2009 года проведен закрытым акционерным обществом «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» в соответствии с договором от 20.08.2009 №121-08-09/ЭКА-278/110, заключенным на основании решения общего собрания акционеров Общества об утверждении ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» официальным аудитором (протокол от 26.06.2009 № 16).

Краткие сведения об аудиторе

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» зарегистрировано 14 декабря 2004 года, о чем в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись за основным государственным регистрационным номером 1047717034640 (свидетельство инспекции Министерства РФ по налогам и сборам № 17 по Северо-Восточному административному округу г. Москвы серии 77 № 003847928).

Местонахождение: Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7.
Почтовый адрес: 115093, Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7.
Телефон: 7 (495) 980 90 81
Тел./факс: 7 (495) 980 90 82
E-mail: info@ec-group.ru
Web: www.ec-group.ru

Генеральный директор – Румянцева Татьяна Георгиевна.

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» является действительным членом СРО Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов» (ИПАА) и включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 04 декабря 2009 за основным регистрационным номером 10202014620.

ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» имеет лицензию ГТ № 0011874 (рег. № 12483 от 09.07.2008) на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, выданную Управлением ФСБ России по г. Москве и Московской области, действительную до 29 ноября 2012 года.

Аудиторская проверка Общества проведена под руководством Директора в Практике аудита Крупновой Елены Павловны.

ENERGY
CONSULTING

2

ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
за период с 1 января по 31 декабря 2009 года

Краткие сведения об аудируемом лице

Полное наименование Общества – открытое акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина.

Сокращенное наименование Общества – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина.

Общество создано в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан «О мерах по преобразованию государственных предприятий, организаций и объединений в акционерные общества» от 26.09.1992 года № УП-466 и Законом Республики Татарстан «О преобразовании государственной и коммунальной собственности в Республике Татарстан (о разгосударствлении и приватизации)», о чем 18 июля 2002 года в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись за основным государственным регистрационным номером 1021601623702.

Местонахождение Общества: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

1. Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно в следующем составе:

- Бухгалтерский баланс (форма № 1) - на 2 листах;
- Отчет о прибылях и убытках (форма № 2) - на 2 листах;
- Отчет об изменениях капитала (форма № 3) – на 3 листах;
- Отчет о движении денежных средств (форма № 4) – на 2 листах;
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5) – на 6 листах;
- Пояснительная записка – на 52 листах.

Указанная бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исполнительным органом Общества в соответствии с основными принципами и методами подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными Федеральным законом от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений), положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министерства финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами Российской Федерации, регулиющими порядок составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ответственность за подготовку и представление данной бухгалтерской (финансовой) отчетности несет генеральный директор Общества Тахаутдинов Шафагат Фахразович.

Наша обязанность как аудитора заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности представленной бухгалтерской (финансовой) отчетности во всех существенных отношениях на основе проведенного аудита.

Целью аудита не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству Российской Федерации и оценке эффективности ведения дел руководством Общества. Наше мнение не может быть рассмотрено пользователем отчетности как выражение уверенности в непрерывности деятельности Общества в будущем.

ENERGY
CONSULTING

3

ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
за период с 1 января по 31 декабря 2009 года

2. Аудит проводился нами в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной бухгалтерской (финансовой) отчетности.

3. По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по состоянию на 31 декабря 2009 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

31 марта 2010 года

Генеральный директор

Т.Г. Румянцева



квалификационный аттестат от 27.04.1995
№ К 016049 на право осуществления аудиторской
деятельности в области общего аудита, включена в
Реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО
НП «ИПАР» ОРН 29502017651

Директор в Практике аудита

Е.П. Крупнова

квалификационный аттестат от 25.06.1998
№ К 017659 на право осуществления аудиторской
деятельности в области общего аудита, включена в
Реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО
НП «АПР» ОРН 29801050007

ENERGY
CONSULTING

4

ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

Финансовые результаты

Бухгалтерская отчетность
ОАО «Татнефть»
за 2009 г.

4.1.2. Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2009 г.

Бухгалтерский баланс ОАО «Татнефть» (тыс. руб.)

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	27 156	25 300
Основные средства	120	61 511 753	62 886 209
Незавершенное строительство	130	4 661 844	4 869 999
Долгосрочные финансовые вложения	140	46 155 562	47 543 388
Прочие внеоборотные активы	150	1 871 627	4 293 007
Итого по разделу I	190	114 227 942	119 617 903
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	17 476 415	14 407 285
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	927 225	581 973
животные на выращивании и откорме	212	13 510	14 739
затраты в незавершенном производстве	213	94 563	133 442
готовая продукция и товары для перепродажи	214	7 947 569	6 486 967
товары отгруженные	215	72 951	87 113
расходы будущих периодов	216	8 420 597	7 103 051
прочие запасы и затраты	217		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	4 196 443	3 686 408
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	16 255 166	17 267 025
покупатели и заказчики	231	658 061	623 851
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	37 678 911	56 936 661
покупатели и заказчики	241	15 449 370	30 559 823
Краткосрочные финансовые вложения	250	47 393 701	93 366 372
Денежные средства	260	4 936 799	9 560 197
Прочие оборотные активы	270	2 413	185 139
Итого по разделу II	290	127 939 848	195 409 087
БАЛАНС	300	242 167 790	315 026 990

Бухгалтерский баланс ОАО «Татнефть» (тыс. руб.)

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411		
Добавочный капитал	420	19 905 131	14 436 860
Резервный капитал	430	1 352 759	2 601 928
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	116 310	116 310
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	1 236 449	2 485 618
Нераспределенная прибыль отчетного года (непокрытый убыток)	470	201 284 263	246 113 573
Итого по разделу III	490	224 868 352	265 478 560
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	417 095	9 443 608
Отложенные налоговые обязательства	515	4 155 400	5 050 212
Прочие долгосрочные обязательства	520	41 005	10 582
Итого по разделу IV	590	4 613 500	14 504 402
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610		12 892 564
Кредиторская задолженность	620	11 947 316	21 092 685
поставщики и подрядчики	621	5 532 555	7 510 415
задолженность перед персоналом организации	622	349 077	271 189
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	53 605	42 064
задолженность по налогам и сборам	624	3 419 269	8 138 888
прочие кредиторы	625	2 592 810	5 130 129
Задолженность перед участниками (учредителям) по выплате доходов	630	88 985	102 023
Доходы будущих периодов	640	16 586	419 878
Резервы предстоящих расходов	650	633 051	536 878
Прочие краткосрочные обязательства	660		
Итого по разделу V	690	12 685 938	35 044 028
БАЛАНС	700	242 167 790	315 026 990

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах (тыс. руб.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
Аренданные основные средства	910	5 157 354	6 761 843
в том числе по лизингу	911	1 875 207	1 161 356
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	161 901	241 896
Товары, принятые на комиссию	930	935 443	1 772 928
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	3 234 645	2 107 174
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	14 605 510	17 191 628
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	52 708 688	83 957 386
Износ жилищного фонда	970	23 222	26 968
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	16 287	33 022
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	455 824	728 813
Основные средства переданные в оперативное управление	995	2 672 671	2 639 193

Отчет о прибылях и убытках за 2009 год (тыс. руб.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	226 536 712	218 693 911
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(132 839 070)	(148 563 743)
Валовая прибыль	029	93 697 642	70 130 168
Коммерческие расходы	030	(16 242 480)	(12 388 074)
Управленческие расходы	040		
Прибыль (убыток) от продаж (строки 010 - 020 - 030 - 040))	050	77 455 162	57 742 094
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ			
Проценты к получению	060	4 571 829	5 450 255
Проценты к уплате	070	(1 889 691)	(8 298)
Доходы от участия в других организациях	080	408 776	409 282
Прочие доходы	090	293 529 908	329 233 520
Прочие расходы	100	(306 211 882)	(343 024 716)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	67 864 102	49 802 137
Отложенные налоговые активы	141		
Отложенные налоговые обязательства	142	(894 813)	(1 063 380)
Текущий налог на прибыль	150	(16 050 023)	(12 150 740)
Штрафы, пени, доначисления по налогам	160	(45 803)	(66 353)
Чистая прибыль (убыток) отчетного года	190	50 873 463	36 521 664
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	(3 370 826)	(3 718 312)
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб	201	22,91	16,46
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб	202	22,91	16,46

Расшифровка отдельных прибылей и убытков (тыс. руб.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД		ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА	
		ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК	ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК
Штрафы, пени и неустойки признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	64 982	58 759	119 445	58 385
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	66 513	154 797	317 952	947 519
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	2 617	2 653		390
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	11 710 824	11 181 285	10 259 017	3 668 202
Отчисления в оценочные резервы	250	x	14 624 172	x	14 305 898
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	17 430	111 930	21 341	982 916

4.1.3. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2009 год**Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности**

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.96 № 129-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты по мере ее принятия к бухгалтерскому учету как прочие доходы и прочие расходы.

Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 20000 рублей.

Ежегодно переоцениваются группы однородных объектов основных средств. По состоянию на 1 января 2009 г. переоценены здания (здания производственного назначения), сооружения (трубопроводы, нефтепроводы, водоводы), машины и оборудование (силовые машины и оборудование, станки-качалки, штанги, НКТ) путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам. Результаты переоценки учтены в бухгалтерском балансе на начало 2009 года.

Активы, в отношении которых выполняются условия при принятии в качестве основных средств и стоимостью не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

В соответствии с пунктами 7,8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Начисление амортизации производится линейным способом.

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

Незавершенное строительство

В составе незавершенного строительства, учитываются затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Нематериальные активы

В соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия их к бухгалтерскому учету. Фактической (первоначальной) стоимостью нематериального актива признается сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическая (первоначальная) стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах).

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанная корректировка производится ежемесячно.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Списание расходов по каждой, выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, технологической работе производится линейным способом, равномерно в течение одного года полезного использования результатов НИОКР.

Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов оценивается по методу средней себестоимости.

Незавершенное производство, готовая продукция, товары и расходы на продажу

Готовая продукция отражена в балансе по полной фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции.

Товары отгруженные

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности, на которую не перешло к покупателям.

Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы по страхованию, приобретению лицензий, по освоению природных ресурсов, по приобретению неисключительных прав и т.д.), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются на себестоимость производства, общехозяйственные нужды и т.п. равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам представляет собой консервативную оценку той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв создается по каждому сомнительному долгу на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности. Сумма резерва определяется по методу учета счетов по срокам оплаты.

Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал включает сумму дооценки объектов основных средств в результате переоценки. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль.

Резервы предстоящих расходов и платежей

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства отчетного периода создается резерв на выплату вознаграждения по итогам работы за год.

Признание выручки от продажи

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчикам).

Выручка отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы передаются покупателям не позднее чем через 15 дней после отгрузки, при этом цена на сырье определяется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

Расходы

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство. Распределение управленческих расходов производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

Займы и кредиты

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) отражается в бухгалтерском учете как кредиторская задолженность в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме, указанной в договоре.

Оценка имущества

В соответствии с п. 1 Статьи 11 Федерального закона № 129-ФЗ оценка имущества и обязательств отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении:

- ▶ имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку;
 - ▶ имущества, полученного безвозмездно — по текущей рыночной стоимости на дату оприходования;
 - ▶ имущества, произведенного в самой организации — по фактической стоимости его изготовления.
- Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

Учет расчетов по налогу на прибыль

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражены сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.



Закрытое акционерное общество
"ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"
(ЗАО "ПвК Аудит")
Космодамианская наб., 52, стр. 5,
Москва, 115054.
телефон +7 (495) 967 6000
факс +7 (495) 967 6001
www.pwc.ru

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Совету директоров и акционерам ОАО «Татнефть»:

По нашему мнению, прилагаемые консолидированные бухгалтерские балансы, а также соответствующие консолидированные отчеты о финансовых результатах и совокупном доходе, об изменениях в акционерном капитале и движении денежных средств отражают достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение ОАО «Татнефть» и его дочерних обществ (далее - «Компания») по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., а также финансовые результаты их деятельности и движение денежных средств за указанные отчетные периоды в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета Соединенных Штатов Америки. Ответственность за подготовку настоящей финансовой отчетности несет руководство Компании. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности настоящей финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы проводили аудит в соответствии со стандартами аудита, принятыми в Соединенных Штатах Америки, согласно которым аудит должен планироваться и проводиться таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включает проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в финансовой отчетности, оценку применения правил бухгалтерского учета, оценку существенных допущений, сделанных руководством, а также оценку общей формы представления финансовой отчетности. Мы полагаем, что проведенный нами аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о настоящей финансовой отчетности.

27 апреля 2010 г.

Перевод с английского языка оригинала консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть», за годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., подготовленного в соответствии с ОПБУ США

4.2. Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., подготовленная в соответствии с ОПБУ США

4.2.1. Аудиторское заключение

4.2.2. Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., подготовленная в соответствии с ОПБУ США

Консолидированные бухгалтерские балансы (в миллионах российских рублей)

	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
АКТИВЫ				
Денежные средства и их эквиваленты		12 841	13 418	13 010
Денежные средства с ограничением к использованию		12 071	7 704	3 996
Расчеты с покупателями и заказчиками за вычетом резервов по сомнительным долгам	4	43 807	22 848	44 193
Задолженность связанных сторон	17	16 485	17 605	19 732
Краткосрочные финансовые вложения	5	10 614	9 743	12 977
Текущая доля расчетов по займам выданным	8	3 185	5 842	3 796
Товарно-материальные запасы	6	11 684	14 121	10 923
Предоплата и прочие текущие активы	7	25 227	25 339	17 968
Итого текущие активы		135 914	116 620	126 595
Займы и векселя выданные, нетто	8	2 320	4 036	4 842
Задолженность связанных сторон	17	8 524	5 431	6 546
Долгосрочные финансовые вложения	5	14 596	17 666	32 310
Основные средства за вычетом накопленного износа и обесценения	10	322 475	241 569	193 747
Прочие долгосрочные активы	9	11 913	7 658	6 179
Итого активы		495 742	392 980	370 219
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ				
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных займов	11	71 228	5 790	4 332
Расчеты с поставщиками и подрядчиками		13 410	9 416	5 647
Задолженность перед связанными сторонами	17	1 503	781	1 387
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	12	14 262	9 999	16 820
Обязательства по финансовому лизингу	10	170	465	575
Обязательства по уплате налогов	14	10 321	5 592	9 667
Итого текущие обязательства		110 894	32 043	38 428
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	11	16 588	44 813	9 182
Прочие долгосрочные обязательства		2 423	1 735	2 134
Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов, за вычетом текущей доли	10	38 927	35 263	31 937
Обязательства по отложенным налогам на прибыль	14	13 388	14 143	19 738
Обязательства по финансовому лизингу за вычетом текущей доли	10	15	124	242
Итого обязательства		182 235	128 121	101 661
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ				
Привилегированные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. — 147 508 500 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. 1,00 рубль)	15	148	148	148
Обыкновенные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. — 2 178 690 700 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. 1,00 рубль)	15	2 179	2 179	2 179
Добавочный капитал		95 735	96 171	95 274
Прочая накопленная совокупная прибыль / (убыток)		1 907	747	(461)
Нераспределенная прибыль		209 275	164 991	169 721
За вычетом: выкупленных обыкновенных акций по цене приобретения (66 985 000 акций, 100 089 000 акций и 101 057 000 акций на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно)		(3 721)	(3 960)	(2 802)
Итого акционерный капитал Группы		305 523	260 276	264 059
Доля неконтролирующих акционеров		7 984	4 583	4 499
Итого акционерный капитал		313 507	264 859	268 558
Итого обязательства и акционерный капитал		495 742	392 980	370 219

Консолидированные отчеты о финансовых результатах и совокупной прибыли (в миллионах российских рублей)

	ПРИМ.	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности		16	380 648	444 332
356 276				
РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ВЫЧЕТЫ				
Операционные расходы		59 334	65 961	59 623
Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов		38 243	58 919	43 297
Затраты на геологоразведочные работы		3 540	3 770	1 577
Транспортные расходы		14 325	11 556	8 431
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		26 710	36 571	22 349
Амортизация, истощение и износ	16	11 917	10 139	10 379
Убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений		1 284	1 684	5 253
Налоги, кроме налога на прибыль	14	153 797	217 271	146 299
Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы	10	2 789	4 258	2 340
Итого расходы и прочие вычеты		311 939	410 129	299 548
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ (РАСХОДЫ)				
Доходы/(расходы) от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия	5	510	(9 556)	5 789
Убыток по курсовым разницам		(920)	(6 135)	(2 623)
Доходы по процентам		4 216	3 753	2 779
Расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы		(626)	(580)	(60)
Прочие доходы/(расходы), нетто		2 637	(3 531)	(4)
Итого прочие доходы/(расходы)		5 817	(16 049)	5 881
Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров		74 526	18 154	62 609
НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ				
Текущий налог на прибыль		(17 527)	(16 043)	(18 895)
(Расход)/доход по отложенному налогу на прибыль		(29)	6 701	641
Итого расходы по налогу на прибыль	14	(17 556)	(9 342)	(18 254)
Чистая прибыль		56 970	8 812	44 355
За вычетом: доли неконтролирующих акционеров в чистой прибыли		(2 598)	(399)	(1 076)
Чистая прибыль акционеров Группы		54 372	8 413	43 279
Поправки по пересчету сумм в иностранных валютах		143	683	(143)
Актурная прибыль по пенсионным планам		531	525	—
Нереализованная прибыль по ценным бумагам для продажи, без учета налогов		486	—	—
Совокупная прибыль		55 532	9 621	43 136
Чистая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)	15			
Обыкновенную		24,25	3,79	19,50
Привилегированную		24,15	3,53	19,27
Средневзвешенное количество выпущенных акций (в миллионах штук)	15			
Обыкновенных		2 095	2 076	2 073
Привилегированных		148	148	148

Консолидированные отчеты о движении денежных средств (в миллионах российских рублей)

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Чистая прибыль	56 970	8 812	44 355
Корректировки:			
Амортизация, истощение и износ	11 917	10 139	10 379
Доход/(расход) по отложенному налогу на прибыль	29	(6 701)	(641)
Убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений	1 284	1 684	5 253
Передача объектов социальной сферы	324	1 413	10
Влияние курсовых разниц	12	8 075	(37)
(Расходы)/доходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, за вычетом полученных дивидендов	(153)	9 964	(5 128)
Изменение в резерве по сомнительным долгам	(2 887)	12 496	—
Увеличение обязательств, связанных с окончанием срока использования активов	3 537	3 204	2 899
Изменение справедливой стоимости торговых ценных бумаг	(1 835)	2 330	1 065
Прочее	(879)	2 187	199
Изменения в оборотном капитале, исключая денежные средства:			
Расчеты с покупателями и заказчиками	(18 500)	11 720	(18 845)
Товарно-материальные запасы	2 391	(671)	35
Предоплата и прочие текущие активы	642	(10 398)	1 916
Торговые ценные бумаги	2 406	635	1 788
Расчеты со связанными сторонами	669	(38)	836
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	2 559	3 421	(318)
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	3 321	(6 077)	3 104
Обязательства по уплате налогов	4 985	(4 042)	2 210
Векселя к оплате	(173)	18	193
Прочие долгосрочные активы	(16)	(319)	(1 240)
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности	66 603	47 852	48 033
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств	(89 254)	(60 441)	(33 649)
Денежные поступления от реализации основных средств	545	1 030	4 531
Денежные поступления от реализации финансовых вложений	186	(180)	9 431
Приобретение финансовых вложений	(368)	(900)	(2 742)
Депозитные сертификаты	554	4 180	(11 351)
Займы и векселя к получению	1 376	(1 716)	(3 333)
Изменения в денежных средствах с ограничением к использованию	(4 367)	(3 708)	(2 511)
Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	(91 328)	(61 735)	(39 624)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Получение займов	52 881	47 100	18 454
Погашение займов	(18 160)	(17 351)	(9 171)
Погашение обязательств по финансовому лизингу	(408)	(719)	(1 100)
Выплата дивидендов акционерам	(10 075)	(13 115)	(10 667)
Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам	(190)	(163)	(148)
Приобретение собственных акций	(58)	(1 525)	(269)
Денежные поступления от продажи собственных акций	58	64	270
Денежные поступления от выпуска акций дочерними предприятиями	100	—	363
Чистые денежные средства поступившие от (использованные в) финансовой деятельности	24 148	14 291	(2 268)
Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов	(577)	408	6 141
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	13 418	13 010	6 869
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	12 841	13 418	13 010

Консолидированные отчеты о движениях в акционерном капитале (в миллионах российских рублей)

	2009		2008		2007	
	КОЛ-ВО АКЦИЙ	СУММА	КОЛ-ВО АКЦИЙ	СУММА	КОЛ-ВО АКЦИЙ	СУММА
ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ						
Остаток на 1 января и 31 декабря (акции в тысячах штук)	147 509	148	147 509	148	147 509	148
ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ						
Остаток на 1 января и 31 декабря (акции в тысячах штук)	2 178 691	2 179	2 178 691	2 179	2 178 691	2 179
ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ПО СЕБЕСТОИМОСТИ						
Остаток на 1 января	100 089	(3 960)	101 057	(2 802)	111 299	(2 786)
Приобретение	19 126	(2 504)	9 096	(1 525)	4 115	(331)
Выбытие	(52 230)	2 743	(10 064)	367	(14 357)	315
Остаток на 31 декабря (акции в тысячах штук)	66 985	(3 721)	100 089	(3 960)	101 057	(2 802)
ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ						
Остаток на 1 января		96 171		95 274		95 337
Операции с собственными акциями		(256)		897		(63)
Приобретение дочерних компаний		(180)		—		—
Остаток на 31 декабря		95 735		96 171		95 274
ПРОЧИЙ НАКОПЛЕННЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК)						
Остаток на 1 января		747		(461)		(318)
Актурная прибыль по пенсионным планам		531		525		-
Поправки по пересчету сумм в иностранных валютах		143		683		(143)
Нереализованная прибыль по ценным бумагам для продажи, без учета налогов		486		—		—
Остаток на 31 декабря		1 907		747		(461)
НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ						
Остаток на 1 января		164 991		169 721		137 143
Чистая прибыль		54 372		8 413		43 279
Дивиденды		(10 088)		(13 143)		(10 701)
Остаток на 31 декабря		209 275		164 991		169 721
ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ						
Остаток на 1 января		4 583		4 499		3 174
Чистая прибыль		2 598		399		1 076
Дивиденды		(190)		(163)		(148)
Изменения в структуре Группы		993		(152)		397
Остаток на 31 декабря		7 984		4 583		4 499
Итого акционерный капитал на 31 декабря		313 507		264 859		268 558

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1. Краткая информация о Компании

ОАО «Татнефть» (далее, «Компания») и ее дочерние общества в совокупности (далее, «Группа») занимаются разработкой месторождений и добычей нефти в основном в Республике Татарстан Российской Федерации (далее, «Татарстан»). Группа также занимается переработкой и реализацией нефти и нефтепродуктов, а также производством и реализацией продуктов нефтехимии (см. Примечание 16).

Компания была зарегистрирована в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан (далее, «Правительство»), как акционерное общество открытого типа 1 января 1994 г. (далее, «дата приватизации»). Все активы и обязательства, ранее принадлежавшие производственному объединению «Татнефть», Бугульминскому механическому заводу, Мензелинскому управлению разведочного бурения и Бавлинскому управлению буровых работ, были переданы Компании по их балансовой стоимости на дату приватизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Подобная передача активов и обязательств рассматривается как передача между компаниями, которые на дату приватизации контролировались общим акционером, и отражается по балансовой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. правительство Республики Татарстан, через полностью принадлежащее ему дочернее предприятие ОАО «Связьинвестнефтехим», владеет 36% голосующих акций Компании. Данная доля была внесена в ОАО «Связьинвестнефтехим» в 2003 г. Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Правительство Татарстана также является держателем «золотой акции» (см. Примечание 15), что дает право назначать одного представителя в Совет Директоров и одного представителя в Ревизионный Комитет Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «существенных» сделок и сделок с «заинтересованными сторонами», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Республики Татарстан контролирует или имеет существенное влияние, в том числе через ОАО «Связьинвестнефтехим», на ряд поставщиков и подрядчиков Компании, таких как производитель электроэнергии ОАО «Татэнерго» и нефтехимическую компанию ОАО «Нижнекамскнефтехим».

Примечание 2. Основные принципы представления финансовой отчетности

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету и отчетности в Российской Федерации (далее, «РПБУ»). Прилагаемая финансовая отчетность была подготовлена на основании учетных данных компаний Группы, скорректированных, если необходимо, для соответствия принципам бухгалтерского учета, общепринятыми в США (далее, «ОПБУ

США»). Основные различия между РПБУ и ОПБУ США относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по 2002 год) и начислению износа; (2) пересчету иностранных валют; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам на обесценение нереализуемых активов; (5) финансовому лизингу; (6) поощрение сотрудников акциями; (7) учету основных средств нефтегазового назначения; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных обязательств; (9) учету обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов; (10) пенсионные выплаты и прочие обязательства, возникающие после выхода на пенсию, (11) объединению компаний и признанию деловой репутации; (12) консолидации и учету дочерних компаний, долевого участия и предприятий с переменным участием (ППУ).

Использование оценок при составлении финансовой отчетности.

Составление финансовой отчетности в соответствии с ОПБУ США требует от руководства использования приблизительных оценок и допущений, которые влияют на указанные в отчетности величины активов и пассивов, доходов и расходов, а также на раскрытие условных активов и обязательств. Хотя руководство делает все возможное для того, чтобы оценки и суждения были как можно более точными, они могут отличаться от фактических результатов. К оценочным данным относятся следующие: резерв на оценку активов, срок амортизации, объем запасов нефти и газа, пенсий, расходы на демонтаж основных средств и налог на прибыль.

Начиная с промежуточной финансовой отчетности за период, закончившийся 30 сентября 2009 г. Группа принимает Кодификацию бухгалтерских стандартов (далее, «Кодификация ASC»), разработанную Советом по стандартам финансового учета (далее, «FASB»). Ввод в действие данной Кодификации в качестве единого официального источника правил учета по ОПБУ США заменил собой существующие руководства по ведению бухгалтерского учета и раскрытию информации, разработанных «FASB», «EITF» и другими профессиональными органами. Кодификация не изменила существующие правила учета по ОПБУ США. Все ссылки на бухгалтерские стандарты в данной консолидированной финансовой отчетности были изменены в соответствии с новой Кодификацией.

Начиная с 1 января 2009 Группа применяет требования по отражению в финансовой отчетности доли неконтролирующих акционеров в соответствии с положением раздела Кодификации ASC 810. Это Положение изменило стандарты отражения в консолидированной финансовой отчетности доли меньшинства, переименовав долю меньшинства в долю неконтролирующих акционеров и классифицировав долю неконтролирующих акционеров в компонент раздела «Итого акционерный капитал». В соответствии с этим положением Кодификации Группа изменила задним числом отражение в консолидированной финансовой отчетности доли неконтролирующих акционеров.

Пересчет иностранных валют и операции в иностранной валюте.

Руководство Группы определило, что функциональной валютой Группы, за исключением ее дочерних компаний, расположенных за пределами Российской Федерации, является российский рубль, поскольку большинство ее доходов, затрат, приобретаемых основных средств, а также долговых обязательств и обязательств по расчетам с поставщиками

и подрядчиками определяется, оплачивается, погашается или измеряется в российских рублях. Соответственно, операции и сальдо, не выраженные изначально в российских рублях (преимущественно в долларах США), пересчитаны в российские рубли в соответствии с положениями Кодификации 830 «Пересчет иностранных валют».

Согласно Кодификации ASC 830, доходы, затраты, капитал, а также неденежные активы и обязательства, пересчитываются по историческим обменным курсам, действовавшим на даты соответствующих операций. Денежные активы и обязательства пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату составления баланса. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие при пересчете денежных активов и обязательств, не выраженных в российских рублях, кредитуются или дебетуются на результаты деятельности.

В отношении операций дочерних компаний, расположенных за пределами Российской Федерации, которые в качестве функциональной валюты используют преимущественно доллары США, корректировки, возникающие в связи с пересчетом активов и обязательств, выраженных в местной функциональной валюте, в российские рубли, отражаются в составе акционерного капитала по статье «Прочая накопленная совокупная прибыль или убыток». Прибыль и убытки, возникающие в результате сделок не в функциональной валюте, отражаются в составе чистой прибыли.

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, публикуемый Центральным банком России («ЦБ РФ»), составил 30,24, 29,38 и 24,55 рублей за 1 доллар США на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно. Средний курс составил 31,72, 24,86 и 25,58 рублей за 1 доллар США за годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Принципы консолидации и долгосрочные финансовые вложения.

В консолидированной финансовой отчетности отражены хозяйственные операции компаний с долей участия Группы более 50 процентов и контролируемых Группой предприятий с переменным участием (ППУ), в которых Группа является основным выгодоприобретателем. В 2006 г. Компания определила, что несмотря на 40% прямого владения, ОАО «ТАНЕКО» (далее, «ТАНЕКО»), является предприятием с переменным участием, в котором Группа является основным выгодоприобретателем на 31 декабря 2009 г.. Группа напрямую владеет 91% уставного капитала ТАНЕКО. В соответствии с этим, данные о финансовом положении, результаты деятельности и отчет о движении денежных средств ТАНЕКО были включены в консолидированную отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. Финансовые вложения в совместные предприятия и зависимые компании, которые Группа не контролирует, но на которые она может оказывать существенное влияние, учитываются по методу долевого участия. Внутригрупповые операции и остатки исключаются при консолидации. Прочие долгосрочные финансовые вложения учитываются по первоначальной стоимости и корректируются на оценочную сумму снижения их стоимости. Ежегодно Группа пересматривает стоимость инвестиций, учтенных по долевым методу, на предмет обесценения и отражает списание текущей стоимости инвестиций в отчетности каждый раз, когда происходят события или появляются обстоятельства, указывающие на то, что потенциальное обесценение не является временным. Величина обесценения инвестиций рассчитывается исходя из биржевых котировок, если таковые доступны, или с использованием других методик оценки, включая метод дисконтирования денежных потоков. Инвестиции по методу долевого участия и финансовые вложения в прочие компании в консолидированном бухгалтерском балансе включены в раздел «Долгосрочные финансовые вложения».

Примечание 3. Краткое описание основных положений учетной политики

Эквиваленты денежных средств.

Эквиваленты денежных средств являются высоколиквидными краткосрочными инвестициями, которые свободно конвертируются в известные денежные суммы с первоначальным сроком погашения в течение трех месяцев с даты приобретения.

На 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., деньги и денежные эквиваленты Группы, включая суммы номинированные в долларах США составляли 2 722 млн. рублей (90 млн. долларов США), 1 136 млн. рублей (39 млн.

долларов США) и 2 954 млн. рублей (120 млн. долларов США), соответственно.

Денежные средства с ограничением к использованию.

Денежные средства с ограничением к использованию представлены денежными средствами на депозитах по аккредитивам, использование которых ограничено условиями контрактов. Аккредитивы используются для оплаты по контрактам по покупке материалов, оборудования и оказанных услуг.

Товарно-материальные запасы.

Запасы сырой нефти и нефтепродуктов, а также сырье, материалы и запасы готовой продукции учитываются по наименьшей из двух величин — себестоимости, либо по чистой цене реализации. Группа использует метод средневзвешенной стоимости. Себестоимость включает прямые и косвенные расходы, понесенные в связи с доведением объекта или продукта до существующего состояния и транспортировкой до места расположения.

Финансовые вложения.

Долговые ценные бумаги и акции классифицируются по трем категориям: торговые ценные бумаги, ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи и бумаги, удерживаемые до срока погашения, и включают в себя депозитные сертификаты, а также долговые бумаги и акции, классифицируемые как торговые или имеющиеся в наличии для продажи.

Торговые ценные бумаги приобретаются и учитываются на балансе для продажи в краткосрочной перспективе. Торговые ценные бумаги отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости. При определении справедливой стоимости используется последняя цена сделки, если торговые ценные бумаги котируются на бирже или последняя известная цена бумаги, продаваемой на внебиржевом рынке. Нереализованные и реализованные прибыли и убытки по торговым ценным бумагам включены в прочие доходы консолидированного отчета о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Ценные бумаги классифицируются как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, если руководство считает, что они могут быть проданы в случае вероятного или ожидаемого изменения рыночной ситуации. Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, отражены в консолидированной финансовой отчетности по оценочной справедливой стоимости. Нереализованные прибыли и убытки отражаются в сумме нетто, как увеличение или снижение накопленной прочей совокупной прибыли. Метод индивидуальной идентификации используется для определения реализованной прибыли или убытка по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи.

Если снижение справедливой стоимости ценной бумаги ниже учетной не является временным, то текущая стоимость ценных бумаг уменьшается, при этом убыток отражается в учете в сумме такого уменьшения. В течение последних трех лет такие уменьшения стоимости не требовались.

Долгосрочные финансовые вложения, не попавшие в категорию торговых или имеющихся в наличии для продажи, учитываются по себестоимости, поскольку они не котируются на бирже, и определение их справедливой стоимости практически невозможно.

Дебиторская задолженность.

Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками отражается по фактической стоимости непогашенных сумм основного долга за вычетом резервов по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам начисляется с учетом степени вероятности погашения дебиторской задолженности. Расчет резервов предполагает использование профессиональных суждений и допущений.

Займы выданные.

Займы, выданные Группой в виде денежных средств непосредственно заемщику, отражаются по амортизированной стоимости за вычетом резерва под обесценение займов. Займы отражаются, начиная с момента выдачи денежных средств заемщикам.

Расходы, связанные с разведкой и добычей нефти и газа.

Деятельность по разведке и добыче нефти и газа отражается по методу учета результативных затрат, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением прав на разведку и разработку участков недр

с недоказанными и доказанными запасами нефти и газа, а также затраты, связанные с бурением и обустройством эксплуатационных скважин, включая скважины, оказавшиеся нерезультативными, и соответствующее производственное оборудование, капитализируются. Затраты на поисково-разведочные работы, в т.ч. затраты на геологические и геофизические работы и затраты на содержание и сохранение неразработанных объектов, списываются на расходы по мере их возникновения. Стоимость бурения разведочных скважин, которые обнаружили нефтяные и газовые запасы, капитализируется до момента определения являются ли обнаруженные запасы доказанными. В случае, если доказанные запасы не обнаружены, стоимость разведочных скважин списывается на расходы. В регионах, где требуются значительные капитальные вложения для начала добычи, разведочные скважины отражаются как актив, если обнаруженные запасы оправдывают перевод скважины в эксплуатационный фонд, и если проводится или безусловно планируется проведение дополнительного разведочного бурения. Группа не капитализирует стоимость других разведочных скважин в течение периода, превышающего один год, за исключением случаев обнаружения доказанных запасов.

Обесценение долгосрочных активов.

Долгосрочные активы, включая нефтегазовое оборудование и скважины, расположенные на месторождениях с доказанными запасами нефти и газа, оцениваются на предмет возможного уменьшения стоимости в соответствии с Кодификацией ASC № 360 «Основные средства». Используемые основные средства оцениваются каждый раз, когда происходят события или появляются обстоятельства, указывающие на то, что балансовая стоимость этого оборудования и скважин может быть не возмещена. Если возмещение балансовой стоимости основных средств с использованием метода недисконтированных будущих потоков денежных средств до налогообложения не ожидается, то отражается обесценение, а убыток от обесценения отражается в тех периодах, в которых происходит обесценение. Величина обесценения определяется на основании расчетной справедливой стоимости основных средств, которая, в свою очередь, определяется путем дисконтирования будущих чистых денежных потоков или в соответствии с текущими рыночными ценами, если они доступны. Чистая приведенная стоимость будущих денежных потоков от нефтяных и газовых месторождений основывается на максимально обоснованных оценках руководством будущих цен, которые определяются на основании недавних фактических цен и публикуемых цен по форвардным сделкам, которые применяются к прогнозируемому объемом добычи на отдельных месторождениях с нормой дисконтирования, учитывающей предполагаемые риски. Под прогнозируемыми объемами добычи понимаются запасы, включая скорректированные на риски вероятные и возможные запасы, которые предполагается извлечь исходя из заявленного объема капитальных затрат. Объемы добычи, цены и время, затрачиваемое на добычу, соответствуют внутренним планам и прогнозам, а также другим данным публикуемой информации. Допущения в отношении будущих цен и затрат, используемых при оценке основных средств на предмет обесценения, отличаются от допущений, используемых в стандартной процедуре дисконтирования чистых денежных потоков, связанных с доказанными запасами нефти и газа. В соответствии с Кодификацией ASC 932 «Раскрытие информации о деятельности, связанной с добычей нефти и газа», при раскрытии такой информации в допущениях должны использоваться среднемесячные арифметические цены реализации нефти и расходы на дату баланса, без прогнозирования будущих изменений.

Группировка активов для целей оценки на предмет возможного уменьшения стоимости производится исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, которые большей частью независимы от денежных потоков по другим группам активов – как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение, для перерабатывающих активов – весь перерабатывающий комплекс, для станций обслуживания – площадка. Долгосрочные активы, по которым руководством принято решение о выбытии в течение периода, не превышающего один год, и отвечающие другим требованиям, удерживаемые для продажи согласно Кодификации ASC 360, отражаются в учете по наименьшей из амортизированной или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Стоимость основных средств с недоказанными запасами нефти и газа проходит регулярную оценку, и рассчитанное обесценение.

Износ, истощение и амортизация.

Амортизация стоимости приобретения доказанных запасов рассчитывается по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа. Износ и истощение газо- и нефтедобывающего оборудования и скважин, а так же затрат на разработку рассчитываются по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа по каждому месторождению для доказанных разрабатываемых запасов нефти и газа. Начисление износа на прочие машины и оборудование производится линейным методом на основании сроков их полезного использования, а именно:

Обслуживание и ремонт.

Затраты на обслуживание и на ремонт активов, которые не влекут существенного усовершенствования активов, списываются на расходы по мере их возникновения.

	ЛЕТ
Здания и сооружения	25–33
Машины и оборудование	5–15

Капитализация процентов.

Проценты по внешним заимствованиям относятся на стоимость крупных проектов. Капитализированные проценты включаются в стоимость соответствующих активов и амортизируются в течение сроков их полезной службы в том же порядке, что и сам актив.

Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов.

Группа признает обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов, по справедливой стоимости, в периоде возникновения этих обязательств. Группа имеет ряд обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые она обязана выполнять согласно нормам законодательства или условиям договоров по мере окончания срока полезного использования активов. Деятельность Группы по разведке, разработке и добыче включает в себя активы, связанные с буровыми скважинами, сопутствующим оборудованием и операционными участками, системами сбора и переработки нефти, нефтехранилищами и трубопроводами для транспортировки нефти к основным магистралям. В целом, имеющиеся у Группы лицензии и прочие разрешения предусматривают необходимость осуществления Группой определенных действий по ликвидации объектов. Будущие затраты на ликвидацию скважин рассчитываются Группой с учетом действующих нормативных и лицензионных требований и основаны на накопленном руководством опыте анализа соответствующих затрат и необходимости таких операций. Ожидается, что большинство этих затрат не будет понесено ранее чем через несколько лет или десятков лет и будет профинансировано за счет общих средств Группы на момент выбытия из эксплуатации. У Группы нет юридических или договорных обязательств по списанию или ликвидации нефтехимических, перерабатывающих, маркетинговых и сбытовых активов. Промышленное развитие системы нормативно-правового регулирования в России может привести к новым изменениям в требованиях и затратах, связанных с окончанием срока полезного использования активов

Руководство считает, что при определении обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, в качестве компонента ожидаемых затрат должна учитываться расчетная цена, которая может быть затребована и предоставлена третьим лицам, для отражения неопределенности и непредвиденных обстоятельств, связанных с обязательствами, которая в некоторых случаях является надбавкой за рыночный риск. В настоящее время в нефтегазовой отрасли крайне редко встречаются случаи готовности кредитоспособных третьих лиц принять на себя данный вид риска по крупным нефте- и газодобывающим объектам и трубопроводам. Соответственно, учитывая, что определение надбавки за рыночный риск может носить произвольный характер, Компания исключила ее из расчетных оценок.

Соответствующие издержки, связанные с окончанием срока полезного использования активов, капитализируются как часть остаточной стоимости долгосрочных активов. По истечении времени, указанные обязательства увеличиваются на сумму изменений в текущей стоимости, а капитализируемые затраты амортизируются в течение срока полезной службы соответствующего актива.

Выбытие активов.

При выбытии или реализации всех компонентов амортизируемого актива первоначальная стоимость и накопленная амортизация списываются в учете, при этом полученный доход или убыток отражается в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли. При выбытии или износе только части компонентов амортизируемого актива разница между первоначальной стоимостью и поступлениями от продажи, если имеются, дебетуется или кредитруется на накопленную амортизацию.

Договоры финансового лизинга.

Договоры финансового лизинга, предусматривающие переход к Группе преимущественно всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на объект лизинга, капитализируются на момент вступления договора в силу по справедливой стоимости арендуемого имущества, либо по текущей стоимости минимальных лизинговых платежей, в зависимости от того, какая из них ниже. Лизинговые платежи равномерно распределяются между финансовыми расходами и уменьшением обязательств по лизингу для обеспечения постоянной ставки процента с остатка обязательств. Финансовые расходы напрямую дебетуются в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Износ капитализированных лизинговых активов начисляется в течение расчетного срока полезного использования актива или срока лизинга (в зависимости от того, какой из них меньше), кроме случаев, когда капитализация арендуемых активов основана на условиях договора лизинга, предусматривающими переход к Группе права собственности на арендуемые активы по окончании срока лизинга или предоставляющие возможность Группе выкупить арендуемые активы по очень выгодной цене. В этих случаях капитализированные активы амортизируются в течение расчетных сроков полезного использования активов независимо от срока лизинга. Расходы на амортизацию капитализируемых лизинговых активов включены в затраты по износу, истощению и амортизации.

Договоры лизинга, по которым лизингодатель сохраняет за собой преимущественно все риски и выгоды, связанные с правом собственности на активы, классифицируются в качестве договоров операционного лизинга. Платежи по договорам операционного лизинга относятся на расходы в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли равномерно в течение срока лизинга.

Обязательства по охране окружающей среды.

Затраты на охрану окружающей среды включаются в состав расходов или капитализируются в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, образовавшиеся в результате производственной деятельности, и не предполагают будущих экономических выгод, относятся на расходы. Обязательства по данным расходам отражаются без применения дисконтирования, если существует высокая вероятность проведения оценок состояния окружающей среды и мероприятий по очистке территории и при этом соответствующие затраты могут быть оценены с разумной степенью точности.

Пенсионные отчисления и льготы.

Группа имеет различные пенсионные планы, которые, в основном, покрывают всех, имеющих такое право, работников и руководителей. Суммы взносов, частота премиальных выплат и прочие условия этих планов регулируются «Положением об Организации Негосударственного Пенсионного Обеспечения Работников ОАО «Татнефть» и договорами, заключенными между Компанией или ее дочерними предприятиями, руководством и «Национальным Негосударственным Пенсионным Фондом». В соответствии с условиями этих договоров, Группа должна вносить определенные взносы от имени работников и гарантировать выплату минимальной премии при выходе работников на пенсию. Размеры взносов и премий обычно зависят от занимаемой должности и стажа работы в Компании по достижении пенсионного возраста (60 лет для мужчин и 55 лет для женщин), а для руководства на основании срока их найма. В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями со своими работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию. Не существует никаких требований в отношении пенсионных взносов для премий, выплачиваемых

непосредственно работникам. Обязательные суммы взносов Группы в государственный пенсионный фонд относятся на расходы в периоде их возникновения.

Отражение выручки.

Выручка от реализации нефти, нефтепродуктов, продукции нефтехимии и прочих товаров признается на момент доставки товара конечному покупателю и перехода права собственности на товар при условии, что платежеспособность покупателя подтверждена, и цена реализации конечному покупателю зафиксирована или может быть определена. Выручка включает в себя акциз на продажу нефтепродуктов и экспортные пошлины на нефть и нефтепродукты в сумме 97 169 млн. рублей, 136 541 млн. рублей и 85 327 млн. рублей на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно. Вся выручка показана без НДС.

Прочие доходы от основной деятельности в консолидированных отчетах о финансовых результатах и совокупной прибыли включают в себя реализацию газопродуктов, продуктов нефтехимии и прочих продуктов и услуг.

Затраты на транспортировку и перевалку.

Затраты на транспортировку и перевалку включены в состав статьи «Транспортные расходы» в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Неденежные операции.

В соответствии со ОПБУ США, такие операции учитываются по справедливой стоимости задействованных активов (услуг), т.е. в том же порядке, что и денежные операции. Соответственно, стоимостью неденежного актива, полученного в обмен на другой неденежный актив, является справедливая стоимость такого другого актива, и признается прибыль или убыток, если балансовая стоимость передаваемого актива отличается от его справедливой стоимости. Справедливая стоимость полученного актива используется в качестве базы стоимости, если она является более четко выраженной, чем справедливая стоимость переданного актива.

Поощрение сотрудников акциями.

Компания приняла программу вознаграждения для высшего руководства и директоров Компании, основанную на акциях Компании, (далее, «Программа»). В соответствии с условиями Программы, высшему руководству и директорам Компании, в соответствии с решением Совета Директоров, ежегодно предоставляются премии (далее, «Премия») в виде бонусных сертификатов. Каждая Премия представляет собой денежный платеж на дату расчета, который равен разнице между самой высокой и самой низкой ценой на акцию за предшествующие три года к дате предоставления соответствующих прав. Цена на акции определяется на основе средней ежедневной торговой цены, фиксируемой на Московской Межбанковской Валютной Бирже (далее, «ММВБ»). Премии в основном выплачиваются в течение 90 дней после утверждения Советом Директоров Компании.

Компания отражает Премии по методу учета обязательств, предусмотренному Кодификацией ASC 718. Справедливая стоимость Премий рассчитывается в соответствии с моделью расчета стоимости Блэка-Шоулза (Black-Scholes) на дату предоставления прав и в дальнейшем подлежит пересмотру на каждую промежуточную отчетную дату. На 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. обязательство рассчитано на основе ожидаемых будущих премиальных выплат. Расходы на выплату Премий признаются в течение годового периода возникновения соответствующих прав, за вычетом потери прав, с отражением соответствующего обязательства в составе прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2009 г., Компания распределила 7 909 000 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 161,17 рублей за Премии. Окончательный расчет по Премиям будет утвержден Правлением Компании в июле-сентябре 2010 г. В течение года, закончившегося 31 декабря 2008 г., Компания распределила Премий в объеме 8 753 600 для поощрения высшего руководства и директоров, из которых 8 175 700 Премий были погашены по цене 150,08 рублей за Премии. В течение года, закончившегося 31 декабря 2007 г., Компания распределила Премий в объеме 8 874 000 для поощрения высшего руководства и директоров, из которых 8 780 600 Премий были погашены по цене

145,25 рублей за Премию. Сумма соответствующих расходов на выплату вознаграждений, отраженная в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли за годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., составила 1 173 млн. рублей, 1 290 млн. рублей и 1 263 млн. рублей, соответственно.

Налог на прибыль.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении налоговых последствий будущих периодов как временная разница между учетной стоимостью активов и обязательства для целей консолидированной финансовой отчетности и их соответствующими базами для целей инвестированной на постоянной основе в иностранные дочерние общества. Величина активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль определяется исходя из законодательно установленных ставок налогов, которые предположительно будут применяться к налогооблагаемому доходу на протяжении тех периодов, в течение которых предполагается восстановить эти временные разницы. Если, по мнению руководства, реализация таких активов по отложенному налогу является маловероятной, то по ним создаются резервы.

Группа начала применять Кодификацию ASC 740 «Учет неопределенности при расчете налога на прибыль» с 1 января 2007 г., которая предписывает методику признания, оценки и представления в финансовой отчетности неопределенных налоговых ситуаций, в которые может быть вовлечена Компания или ее дочерние общества и правомерное отражение в налоговых декларациях. Согласно данному стандарту, обязательства по непризнанному налогу на прибыль отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе Группы в составе Налогах к уплате, а начисленными процентами по налогу на прибыль в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли как расходы по налогам, кроме налога на прибыль. Расход по налогу на прибыль и налог на прибыль к уплате включены в статьи Налог на прибыль в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли и Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства в консолидированном бухгалтерском балансе, соответственно.

Доля неконтролирующих акционеров.

Доля неконтролирующих акционеров представляет пропорциональную долю неконтролирующих акционеров в капитале дочерних обществ Группы. Она рассчитывается на основе доли владения неконтролирующих акционеров в дочерних обществах Группы.

Чистая прибыль на обыкновенную акцию.

Прибыль на одну акцию без учета разводнения рассчитывается с использованием двухклассового метода расчета дохода на акцию. Этот метод представляет собой формулу расчета прибыли на одну акцию с учетом объявленных в текущем периоде дивидендов по каждому классу акций и распределением оставшейся прибыли между обыкновенными и привилегированными акциями в той же пропорции, в которой она была бы распределена в случае, если бы дивиденды были бы объявлены на всю прибыль. Разводненная прибыль на одну акцию отражает возможное разводнение, возникающее от предоставления опционов на акции Группы руководству и директорам Группы.

Выкупленные собственные акции Компании.

Обыкновенные акции Компании, выкупленные Группой и находящиеся в ее собственности на дату подготовки финансовой отчетности, отражены как собственные акции и учитываются по фактической стоимости их приобретения с использованием средневзвешенного метода. Доходы от последующей продажи собственных акций кредитуются на добавочный капитал. Убытки от последующей продажи собственных акций дебетуются на добавочный капитал в пределах ранее включенных в него чистых доходов от продажи собственных акций. Оставшаяся часть убытков относится на нераспределенную прибыль.

Гарантии.

Группа признает обязательства по предоставленным гарантиям по справедливой стоимости в соответствии с ОПБУ США.

Новые стандарты бухгалтерского учета.

С 1 января 2008 г. Группа применила раздел Кодификации ASC 820 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации в отношении финансовых вложений», справедливая стоимость которых отража-

ется или раскрывается на повторяющейся основе. С 1 января 2009 г. Группа применила Кодификацию ASC 820 по отношению к нефинансовым активам и нефинансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости на неповторяющейся основе. Кодификация ASC 820 определяет понятие справедливой стоимости, способы ее оценки, а также необходимые раскрытия по оценке справедливой стоимости. Применение Кодификации ASC 820 не оказало существенного влияния на консолидированное финансовое положение и результаты деятельности Группы.

С 1 января 2009 г. Группа применила раздел Кодификации ASC 805 «Объединение бизнеса». Кодификация ASC 805 требует, чтобы компания-покупатель полностью признавала справедливую стоимость активов и обязательств, приобретенных в ходе сделки, определяла и признавала деловую репутацию, созданную в результате приобретения, или прибыль от приобретения. Кодификация ASC 805 требует также признания покупателем справедливой стоимости условных обязательств, которые представляется возможным надежно оценить на дату приобретения. Применение Кодификации ASC 805 не оказало существенного влияния на консолидированное финансовое положение и результаты деятельности Группы. Принятие указанных положений не оказывает существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 1 января 2009 г. Группа применяет положения раздела Кодификации ASC 815 «Деривативы и хеджирование» по раскрытию в отчетности информации по производным инструментам и операциям хеджирования. Кодификация ASC 815 предъясвляет повышенные требования по раскрытию следующей информации: (а) как и почему компания использует производные инструменты, (б) как производные инструменты и хеджируемые ими статьи учитываются в соответствии с положением Кодификации ASC 815 «Деривативы и Хеджирование» и как производные инструменты и хеджируемые ими статьи влияют на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 1 января 2009 г. Группа применяет положения раздела Кодификации ASC 350 «Нематериальные активы – деловая репутация и прочие нематериальные активы» и Кодификации ASC 275 «Риски и неопределенности», связанные с определением срока полезного использования нематериальных активов. Положения указанных стандартов требуют соответствия между сроком полезного использования признанных нематериальных активов в соответствии с Кодификацией ASC 350 «Нематериальные активы – деловая репутация и прочие нематериальные активы» и периодом, в течение которого ожидается поступление денежных потоков в соответствии с Кодификацией ASC 805 «Объединение бизнеса», а также согласованности с требованиями иных стандартов. Положения относительно срока полезного использования признанных нематериальных активов применяются перспективно. Принятие указанных положений не оказывает существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 1 января 2009 г. Группа применяет положения раздела Кодификации ASC 323 «Инвестиции – метод участия в капитале и совместная деятельность» в отношении инвестиций, которые учитываются по методу участия в капитале, вопросов снижения стоимости таких инвестиций. Указанные вопросы также регулируются Кодификацией ASC 805 «Объединение бизнеса» и Кодификации ASC 810 «Консолидация». Принятие указанных положений не оказывает существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2009 г. Группа применяет положения Кодификации ASC 855 «События после отчетной даты». Кодификация ASC 855 устанавливает правила учета и раскрытия в отчетности информации, которая связана с событиями после отчетной даты, и предъясвляет требования к руководству по оценке этих событий до даты, когда финансовая отчетность либо была опубликована, либо готова к публикации. Компании обязаны раскрывать дату, до которой проводилась оценка событий после отчетной даты. Принятие указанных положений не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2009 г. Группа применяет положения Кодификации ASC 820 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации» в отношении оценки

справедливой стоимости в условиях, когда объемы торгов и уровень рыночной активности для активов или обязательств значительно снизился. Стандарт включает руководство по определению обстоятельств, сигнализирующих о наличии неплановых операций. В особенности, Кодификация ASC 820 подчеркивает, что даже в условиях снижения объемов торгов и уровня рыночной активности для активов или обязательств, задачи оценки справедливой стоимости не изменяются. Стандарт устанавливает, что справедливая стоимость – это стоимость, за которую актив может быть продан в ходе планомерной сделки (в противоположность принудительной или вынужденной сделке) на отчетную дату в текущих рыночных условиях. Принятие указанных положений не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2009 г. Группа применяет положения Кодификации ASC 825 «Финансовые инструменты». Кодификация ASC 825 требует определять справедливую стоимость финансовых инструментов на квартальной основе и представлять количественную и качественную информацию о справедливой стоимости всех финансовых инструментов, которые представлены в балансе по стоимости, отличной от справедливой. Принятие указанных положений не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 31 декабря 2009 г. Компания начала осуществлять расширенное раскрытие информации по активам, находящимся под управлением пенсионного фонда, для осуществления выплат по существующим пенсионным программам, в соответствии с Кодификацией ASC 715. Это было сделано для обеспечения пользователей финансовой отчетности полным представлением от том, как принимаются решения об инвестировании средств пенсионного фонда, какие группы активов находятся под управлением фонда, какие оценки и допущения используются для оценки справедливой стоимости активов фонда, как изменяется справедливая стоимость активов фонда, а также основные риски, присущие активам под управлением.

В январе 2010 г. FASB выпустил поправку Кодификации ASU 2010-2 «Учет и представление в отчетности уменьшения доли владения в дочерней организации – уточнение области действия», положения которой действуют для Группы, начиная с отчетного года, закончившегося 31 декабря 2009 г. Кодификация ASU 2010-2 расширяет требования по раскрытию информации в отношении прекращения консолидации дочерней организации или прекращения признания группы активов. Применение Кодификации ASU 2010-2 не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

В январе 2010 г. FASB выпустил поправку Кодификации ASU 2010-3 «Добыча ресурсов – нефть и газ (Раздел 932)»: «Оценка запасов нефти и газа и раскрытие информации», положения которой действуют для Группы, начиная с отчетного года, закончившегося 31 декабря 2009 г. Поправка изменяет правила оценки запасов нефти и газа и содержание раскрытий, которые установлены разделом Кодификации ASC 932 в соответствии с требованиями Заключительного правила «Совершенствование отчетности по запасам нефти и газа», выпущенного Комиссией по ценным бумагам и биржам США. Кодификация ASU 2010-3 содержит пересмотренное определение «деятельности в области добычи нефти и газа», которое включает нетрадиционные источники в состав запасов. Определение доказанных запасов было изменено таким образом, что в настоящее время для определения количества запасов Группа использует среднюю цену за 12 месяцев, вместо цены на конец года. Применение Кодификации ASU 2010-2 не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Последние изменения в стандартах бухгалтерского учета.

В декабре 2009 г. FASB выпустил поправку Кодификации ASU 2009-17 «Модернизация отчетности компаний, которые имеют инвестиции с переменной долей участия», положения которой должны применяться Группой для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. Поправка изменяет раздел Кодификации ASC 810 «Консолидация», в том числе, условия, при выполнении которых компания должна быть консолидирована. Поправка содержит требования к компаниям о проведении анализа с целью установить, дает ли компании ее переменная доля (или доли) участия финансовый контроль в другой компании с переменной долей участия. Это требуется для определения способности компании

управлять операционной деятельностью компании с переменной долей участия, которая оказывает наиболее значительное влияние на экономические показатели консолидирующей компании. Как ожидается, применение Кодификации ASU 2009-17 не окажет существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

В августе 2009 г.. FASB выпустил поправку Кодификации ASU 2009-5 «Оценка обязательств по справедливой стоимости», положения которой должны применяться Группой для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. Поправка изменяет Кодификацию ASC 820 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытия» и содержит положения о том, как компании должны оценивать обязательства по справедливой стоимости. Подтверждая существующие определения справедливой стоимости, Кодификация ASU повторно вводит концепцию цены входа при определении справедливой стоимости. Справедливая стоимость обязательства должна определяться ценой, которая будет уплачена при его передаче участнику рынка. Согласно новым требованиям компания при оценке [не должна использовать в качестве входящих данных наличие ограничения на передачу обязательства другой стороне. Как ожидается, применение Кодификацию ASU 2009-5 не окажет существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

В январе 2010 г. FASB выпустил поправку Кодификации ASU 2010-6 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытие информации». Поправка изменяет требования Кодификации ASC 820 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытие информации» и требует отдельных раскрытий для перехода с 1-го на 2-й уровень иерархии данных о справедливой стоимости и обратно. Кодификация ASC 820 требует раскрытия информации о действиях, предпринятых для оценки с использованием данных 3-го уровня иерархии. Компании должны раскрывать информацию об используемых методах определения справедливой стоимости для каждого класса активов и обязательств, которые оцениваются на повторяющейся и неповторяющейся основе что приведет к переходу на 2-ой уровень или 3-ий уровень. Положения Кодификации ASU 2010-6 должны применяться Группой для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2010 г., за исключением положений по определению справедливой стоимости для 3-го уровня данных, которые вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2011 г.

Примечание 4. Расчеты с покупателями и заказчиками

Расчеты с покупателями и заказчиками (или «дебиторская задолженность») представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009			НА 31 ДЕКАБРЯ 2008			НА 31 ДЕКАБРЯ 2007		
	ИТОГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН (ПРИМ.17)	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА ВЫЧЕТОМ РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ	ИТОГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН (ПРИМ.17)	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА ВЫЧЕТОМ РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ	ИТОГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН (ПРИМ.17)	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА ВЫЧЕТОМ РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ
Дебиторская задолженность – внутренний рынок	14 315	209	14 106	9 861	476	9 385	7 880	544	7 336
Дебиторская задолженность-экспорт	22 130	—	22 130	10 913	—	10 913	34 464	—	34 464
Прочая дебиторская задолженность	7 913	342	7 571	2 852	302	2 550	2 900	507	2 393
Итого расчеты с покупателями и заказчиками за вычетом резерва по сомнительным долгам	44 358	551	43 807	23 626	778	22 848	45 244	1 051	44 193

Расчеты с покупателями и заказчиками представлены за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 10 171 млн. рублей, 12 980 млн. рублей и 375 млн. рублей на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Резерв по сомнительным долгам включен в коммерческие, общехозяйственные и административные расходы в консолидированных отчетах о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Примечание 5. Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Депозитные сертификаты	17 781	13 731	15 011
Торговые ценные бумаги	7 220	7 678	10 695
Итого краткосрочные финансовые вложения	25 001	21 409	25 706
Минус: краткосрочные финансовые вложения в связанные стороны (см. Примечание 17)	(14 387)	(11 666)	(12 729)
Краткосрочные финансовые вложения, нетто	10 614	9 743	12 977

Торговые ценные бумаги приобретаются Группой с целью получения прибыли на разнице в цене в краткосрочном периоде.

Краткосрочные финансовые вложения, классифицируемые как торговые ценные бумаги, представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Облигации и другие государственные долговые бумаги Российской Федерации	1 079	678	563
Корпоративные долговые ценные бумаги	1 887	3 634	2 781
Акции	4 254	3 366	7 351
Итого торговые ценные бумаги	7 220	7 678	10 695
Минус: корпоративные долговые ценные бумаги связанных сторон (Примечание 17)	(46)	—	(223)
Торговые ценные бумаги, нетто	7 174	7 678	10 472

Долгосрочные финансовые вложения представлены ниже:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ (В ПРОЦЕНТАХ) НА 31 ДЕКАБРЯ			ЧИСТАЯ БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА 31 ДЕКАБРЯ			ДОЛЯ ГРУППЫ В ПРИБЫЛИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ, И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ:									
ЗАО «Татекс»	50	50	50	1 997	2 125	2 146	130	60	303
IPCG Фонд	49	49	49	3 619	3 283	11 553	(141)	(9 470)	4 545
ОАО «Банк Зенит»	25	25	25	4 614	3 712	4 044	513	(112)	677
Османд Холдингс ЛТд	30	—	—	2 592	—	—	(3)	—	—
Прочие	20-50	20-50	20-50	728	356	888	11	(34)	264
Итого финансовые вложения в зависимые общества и совместные предприятия (прибыль/убыток)				13 550	9 476	18 631	510	(9 556)	5 789
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО СТОИМОСТИ ПРИОБРЕТЕНИЯ:									
Прочие	0-20	0-20	0-20	1 046	736	578			
Итого долгосрочные финансовые вложения, учитываемые по стоимости приобретения				1 046	1 240	3 329			
Долгосрочные депозитные сертификаты				2 846	7 450	10 350			
Минус: долгосрочные депозитные сертификаты связанных сторон (Примечание 17)				(2 846)	(500)	—			
Итого долгосрочные финансовые вложения				14 596	17 666	32 310			

Долгосрочные вложения, не относящиеся к ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи или торговым ценным бумагам, отражаются по себестоимости, поскольку они не имеют рыночных котировок, и оценка их справедливой стоимости не представляется возможной.

Группа получила дивиденды от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия в сумме 357 млн. рублей, 408 млн. рублей и 661 млн. рублей в 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Сокращенная финансовая информация по финансовым вложениям Группы, которые учитываются по методу долевого участия:

	2009	2008	2007
Выручка / процентные доходы	26 865	28 679	22 595
Чистая прибыль	3 770	2 461	3 753
Текущие активы	190 224	171 755	152 214
Долгосрочные активы	39 873	43 653	66 128
Текущие обязательства	167 325	141 966	130 978
Долгосрочные обязательства	773	33 336	22 956

В июне 2009 г. Османд Холдингс ЛТд (далее, «Османд»), недавно созданное 100% дочернее предприятие Компании, провело дополнительную эмиссию собственных акций. Акции, выпущенные в результате дополнительной эмиссии, были приобретены группой инвесторов в обмен на 17,05% в уставном капитале банка АК Барс на сумму 3 442 млн. рублей. В результате доля Группы в уставном капитале Османда уменьшилась до 29,5%. Соответственно, Группа прекратила консолидировать Османд и учитывает эту компанию как зависимое предприятие по методу долевого участия на 31 декабря 2009 г. Стоимость инвестиций Группы в Османд на 31 декабря 2009 г. составила 2 592 млн. рублей. По состоянию на 31 декабря 2008 г., Османд владел 39,9 млн. обыкновенных акций Компании, которые учитывались как собственные акции на балансе Группы. В результате снижения доли Группы в уставном капитале Османда и изменения стоимости уставного капитала Османда в течение 2009 г., Группа прекратила учитывать 28,8 млн. обыкновенных акций Компании как собственные акции, что привело к увеличению добавочного капитала Группы на 1 275 млн. рублей.

По состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., International Petro-Chemical Growth Fund Limited (далее, «IPCG Фонд») владел обыкновенными акциями Компании, в том числе в форме депозитарных расписок 113,1 млн., 122,7 млн. и 142,2 млн., соответственно, а доля Группы была учтена в качестве выкупленных собственных акций.

В течение 2009 и 2008 гг. IPCG Фонд реализовал 9,6 млн. и 19,5 млн. обыкновенных акций Компании, соответственно. Величина собственных выкупленных акций в результате этой сделки снизилась на долю пропорционально доле Компании в IPCG Фонде на сумму 141 млн. рублей и 303 млн. рублей, и добавочный капитал увеличился на 431 млн. рублей и 897 млн. рублей в 2009 и 2008 гг., соответственно.

В декабре 2008 г. Группа подала заявление о погашении части своей доли в уставном капитале. IPCG Фонда. IPCG Фонд принял заявление о погашении доли при условии соблюдения ряда требований, выполненных в мае 2009 г. Погашение доли Группы было произведено в неденежной форме путем передачи Группе 51% в уставном капитале ТАНЕКО. В результате погашения Группа на настоящий момент напрямую владеет

91% в уставном капитале ТАНЕКО. Также, в результате погашения инвестиции Группы в IPCG Фонд и добавочный капитал Группы сократились на 1 424 млн. рублей и 1 962 млн. рублей, соответственно. В результате погашения долей в IPCG Фонде в 2009 г. прочими акционерами, доля Группы в IPCG Фонде увеличилась с 35,74% до 49,07%. Такое увеличение доли Группы в IPCG Фонде привело к увеличению выкупленных собственных акций Группы на 1 871 млн. рублей.

По состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. IPCG Фонд косвенно владел долей участия в ОАО «Банк Зенит» в размере 41,92%, 41,92%, и 41,81%, соответственно.

В марте 2007 г. Группа продала 1 138 млн. акций ОАО «Банк Зенит» за 1 787 млн. рублей, что снизило долю Компании в ОАО «Банк Зенит» до 28,35%. Группа отразила прибыль от данной операции в размере 195 млн. рублей. В июне 2007 г. ОАО «Банк Зенит» провел размещение 1 545 млн. вновь выпущенных обыкновенных акций для частного инвестора, не связанного с Группой, в результате чего произошло уменьшение доли Группы в ОАО «Банк Зенит» до 24,56%.

Примечание 6. Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Сырье и материалы	5 454	5 113	4 857
Сырая нефть	3 546	4 599	2 965
Нефтепродукты	1 146	1 405	1 952
Продукция нефтехимии и прочая готовая продукция	1 538	3 004	1 149
Итого товарно-материальные запасы	11 684	14 121	10 923

Примечание 7. Расходы будущих периодов и прочие текущие активы

Расходы будущих периодов и прочие текущие активы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
НДС к возмещению	9 778	7 925	5 817
Авансы выданные	4 896	4 490	3 225
Предоплата по экспортным пошлинам	7 333	5 234	6 532
Предоплата по налогу на прибыль	350	4 763	527
Предоплата по транспортным расходам	933	696	499
Отложенные налоговые активы (Примечание 14)	—	19	315
Прочие	1 937	2 212	1 053
Итого расходы будущих периодов и прочие текущие активы	25 227	25 339	17 968

Примечание 8. Займы и векселя выданные

Займы и векселя выданные представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Векселя к получению	2 575	4 952	8 327
Займы работникам	699	763	924
Прочие займы в иностранной валюте выданные	1 512	2 075	1 365
Прочие рублевые займы выданные	7 941	12 174	10 515
Итого займы и векселя выданные	12 727	19 964	21 131
Минус: текущая часть расчетов по займам и векселям выданным	(3 185)	(5 842)	(3 796)
Минус: задолженность связанных сторон (Примечание 17)	(7 222)	(10 086)	(12 493)
Итого долгосрочные займы и векселя выданные	2 320	4 036	4 842

Займы и векселя выданные, исключая суммы полученные от связанных сторон, на 31 декабря 2009 г. в суммах 615 млн. рублей, 637 млн. рублей и 1 068 млн. рублей подлежат погашению в 2011, 2012 и за период (2013–2024) гг., соответственно.

Займы и векселя выданные, исключая суммы полученные от связанных сторон, на 31 декабря 2008 г. в суммах 996 млн. рублей, 263 млн. рублей и 2 777 млн. рублей подлежат погашению в 2010, 2011 и за период (2012–2024) гг., соответственно.

Примечание 9. Долгосрочные активы

Долгосрочные активы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 584	1 387	1 925
Предоплаченные лицензии	2 959	1 979	1 346
Долгосрочная часть отложенных налоговых активов (Примечание 14)	2 209	1 892	196
Предоплаченное программное обеспечение	2 084	1 723	1 405
Прочие долгосрочные активы	2 080	683	1 312
Итого прочие долгосрочные активы	11 916	7 664	6 184
Минус: задолженность связанных сторон (Примечание 17)	(3)	(6)	(5)
Прочие долгосрочные активы, нетто	11 913	7 658	6 179

Примечание 10. Основные средства

Основные средства представлены ниже:

	ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ, ИСТОЩЕНИЕ И ИЗНОС	ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ
Нефтегазовые активы	291 139	125 406	165 733
Здания и сооружения	32 541	13 460	19 081
Машины и оборудование	56 068	49 077	6 991
Незавершенное строительство	130 670	—	130 670
Баланс на 31 декабря 2009 г.	510 418	187 943	322 475
Нефтегазовые активы	279 480	120 483	158 997
Здания и сооружения	29 658	12 518	17 140
Машины и оборудование	55 430	47 007	8 423
Незавершенное строительство	57 009	—	57 009
Баланс на 31 декабря 2008 г.	421 577	180 008	241 569
Нефтегазовые активы	258 728	116 361	142 367
Здания и сооружения	33 265	12 072	21 193
Машины и оборудование	51 167	42 687	8 480
Незавершенное строительство	21 707	—	21 707
Баланс на 31 декабря 2007 г.	364 867	171 120	193 747

На 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., нефтегазовые активы включают в себя активы, относящиеся к недоказанным запасам, на сумму 5 982 млн. рублей, 7 223 млн. рублей и 5 952 млн. рублей, соответственно.

Как описано в Примечании 3, Группа рассчитывает износ, истощение и амортизацию нефтегазовых активов пропорционально объему добытой нефти и газа, исходя из доказанных или доказанных разработанных запасов газа и нефти в зависимости от характера капитальных затрат. Использование в рамках этого метода данных о доказанных или доказанных разработанных запасах предполагает продление лицензий Группы на добычу после истечения существующих сроков их действия в течение всего срока разработки и добычи на лицензионных месторождениях Группы, как подробнее рассмотрено ниже.

Разрабатываемые Группой месторождения расположены в основном на территории Республики Татарстан. Группа получает лицензии на разведку и разработку этих месторождений от государственных органов.

Справедливая стоимость займов и векселей выданных на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. составляла приблизительно 10 773 млн. рублей, 14 096 млн. рублей и 18 463 млн. рублей. Справедливая стоимость была посчитана по ставке дисконтирования 9%, 13% и 10% (ставка рефинансирования ЦБ РФ) по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Срок действия большей части принадлежащих Группе лицензий на добычу заканчивается в период между 2013 и 2019 гг., при этом лицензия на добычу нефти на Ромашкинском месторождении, являющимся наиболее крупным из разрабатываемых месторождений, заканчивается в 2038 г. Срок разработки и добычи на месторождениях, разрабатываемых в рамках лицензионных соглашений, превышает указанные даты. В соответствии с российским законодательством, Группа вправе продлить срок действия лицензии до конца срока разработки и добычи на месторождениях при выполнении определенных условий. В соответствии со статьей 10 Закона «О недрах», срок пользования участком недр «будет продлен» по инициативе пользователя недр в случае необходимости завершения разработки месторождения при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2004 г. в статью 10 были внесены изменения, в соответствии с которыми формулировка «может быть продлен» была заменена формулировкой «будет продлен». Таким образом, в закон была

Краткосрочные кредиты и займы в российских рублях

Краткосрочная задолженность по кредитам и займам в рублях, в основном, представляла собой кредиты, предоставленные Группе российскими банками. На краткосрочные рублевые кредиты в размере 925 млн. рублей, 623 млн. рублей и 838 млн. рублей в соответствии с договорами начислялся процент по ставке от 7,3% до 19,5%, от 7% до 15% и от 11% до 17% годовых за периоды, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Долгосрочные кредиты и займы в иностранной валюте.

В сентябре 2009 г. Компания заключила необеспеченный кредитный договор с Банком Москвы сроком на два года на сумму 9 073 млн. рублей (300 млн. долларов США). Кредит был полностью погашен в марте 2010 г.

В октябре 2009 г. Компания заключила с синдикатом банков (WestLB AG, Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, ABN AMRO Bank N.V., ОАО «Газпромбанк», Банком Москвы и Nordea Bank) кредитное соглашение на два транша сроком на 3 и 5 лет, на общую сумму до 1,5 млрд. долларов США. Сумма непогашенной части кредитного соглашения на 31 декабря 2009 г. составила 7 561 млн. рублей (250 млн. долларов США).

Руководство считает, что на 31 декабря 2009 г. Группа была признана соответствующей всем требованиям согласно двусторонней договоренности о предоставлении займа.

Примечание 12. Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства

Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Задолженность по заработной плате	4 355	3 302	3 449
Авансы, полученные от клиентов	—	—	6 274
Страховые резервы	1 636	1 282	1 106
Задолженность по дивидендам	207	158	99
Краткосрочная часть обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов (Примечание 10)	122	111	100
Текущие отложенные налоговые обязательства (Примечание 14)	1 261	—	—
Прочие начисленные обязательства	7 194	5 431	5 867
Минус: кредиторская задолженность перед связанными сторонами (Примечание 17)	(513)	(285)	(75)
Итого прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	14 262	9 999	16 820

Примечание 13. Пенсионные выплаты и прочие обязательства, возникающие после выхода на пенсию

Компания финансирует пенсионный план, основной составляющей которого являются ежегодные выплаты Компанией от лица всех, имеющих такое право, работников, в некоммерческую организацию Национальный Негосударственный Пенсионный Фонд (далее, «Фонд»). Сами работники также имеют право производить дополнительные взносы в Фонд. Сумма взносов, их частота и прочие условия данного плана регулируются «Положением об организации негосударственных пенсионных выплат для работников ОАО «Татнефть» (далее, «Положение»). Компания также гарантирует минимальные выплаты по выходу на пенсию всем участникам Фонда, покрытым Положением. Минимальный гарантированный размер выплат учитывается в соответствии с пенсионным планом, как пенсионный план с установленными выплатами, согласно которому начисленные предполагаемые пенсионные обязательства зачитываются против справедливой стоимости произведенных взносов на каждую дату оценки.

Краткосрочные и долгосрочные обязательства имеют и фиксированные и плавающие ставки, соответствующие текущим ставкам по подобным займам. Справедливая стоимость обязательств существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Сроки погашения долгосрочной задолженности существующий на 31 декабря 2009 г., представлены ниже:

2010	63 243
2011	12 889
2012	2 700
2013	—
2014	—
2015	31
Позже	968
Итого долгосрочная задолженность	79 831

Группа имеет несколько пенсионных программ для руководителей, которые отражены в нескольких заключенных договорах между Компанией, Фондом и руководством Компании. Согласно данным договорам, участникам предоставляются ежемесячные выплаты, в зависимости от занимаемой должности, в течение 10-25 лет после выхода на пенсию. Компания производит периодические добровольные отчисления в Фонд от лица работников, имеющих такое право.

В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями со своими работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, включая единовременную выплату по выходу их на пенсию, на юбилей, отпускные и похоронные, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию. Не существует никаких требований в отношении пенсионных взносов для премий, выплачиваемых непосредственно работникам.

В качестве даты оценки пенсионных обязательств Компания использовала 31 декабря.

Ниже приводится оценка величины пенсионных обязательств, активов пенсионного плана, а также актуарных допущений по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. Приведенные ниже пенсионные обязательства Группы представляют собой прогнозируемые обязательства по пенсионным планам.

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Пенсионные обязательства на 1 января	3 095	3 362	3 212
Влияние курсовых разниц	3	15	(5)
Стоимость услуг	162	145	90
Процентные расходы	325	229	230
Выплаченные пенсии	(386)	(300)	(218)
Актуарная прибыль	(373)	(910)	(120)
Прочие	72	554	173
Пенсионные обязательства на 31 декабря	2 898	3 095	3 362
АКТИВЫ ПЕНСИОННЫХ ПЛАНОВ			
Справедливая стоимость активов пенсионного плана на 1 января	1 219	2 619	2 098
Актуарная доходность активов пенсионных планов	350	44	148
Взносы	220	599	435
Выплаченные пенсии	(230)	(170)	(38)
Актуарная прибыль/(убыток)	1	(193)	75
Прочие	(426)	(1 680)	(99)
Справедливая стоимость активов пенсионных планов на 31 декабря	1 134	1 219	2 619
Начисленные пенсионные обязательства на конец года	1 764	1 876	743

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
СУММЫ, ОТРАЖЕННЫЕ В КОНСОЛИДИРОВАННОМ БУХГАЛТЕРСКОМ БАЛАНСЕ			
Начисленные пенсионные обязательства, включенные в «прочую кредиторскую задолженность и начисленные обязательства»	(278)	(335)	—
Начисленные пенсионные обязательства, включенные в «прочие долгосрочные обязательства»	(1 486)	(1 541)	(1 608)
Предоплаченные пенсионные обязательства, включенные в «прочие долгосрочные активы»	—	—	865
Итого суммы, отраженные в консолидированном бухгалтерском балансе, нетто	(1 764)	(1 876)	(743)

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
ДОПУЩЕНИЯ			
Ставка дисконтирования	9,5%	10,0%	6,8%
Расчетная доходность активов пенсионного плана	9,0%	9,0%	9,0%
Коэффициент повышения уровня заработной платы	7,0%	7,0%	7,0%

Ниже приведены составные компоненты обязательств пенсионного плана:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Стоимость услуг	162	145	90
Процентные расходы	325	229	230
Минус ожидаемая доходность активов пенсионного плана	(193)	(236)	(189)
Эффект курсовых разниц	3	15	(5)
Выбытия	—	—	(155)
Прочие	498	2 234	272
Итого чистая стоимость пенсионных активов	795	2 387	243

Ежегодные пенсионные взносы сделанные Группой управляются Фондом. Основной целью инвестиций в Фонд, осуществляемых по пенсионной программе, является получение наиболее высокой отдачей от вложений при допустимых уровнях рисках и ликвидности бумаг, диверсификация и снижение риска обесценения инвестиций и получение необходимой ликвидности для осуществления выплат бенефициантам пенсионной программы и для управления портфелем.

ВИД АКТИВОВ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Акции и облигации российских предприятий	513	694	1 030
Российские муниципальные облигации	318	171	579
Облигации Российской Федерации	161	102	715
Банковские депозиты	90	163	127
Прочие	52	89	168
Итого	1 134	1 219	2 619

Ниже приведена разбивка пенсионных выплат по годам:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015–2019
Активы пенсионных планов	100	107	114	121	127	689
Прочие долгосрочные выплаты работникам	278	226	226	227	229	1 134
Итого ожидаемые будущие выплаты	378	333	340	348	356	1 823

Примечание 14. Налоги

Отложенные налоги на прибыль отражают влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и пассивов, признаваемых для целей составления финансовой отчетности, и их стоимостью для целей налогообложения, что приводит к возникновению отложенных налогов на прибыль. Отложенные налоговые активы (обязательства) на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. были следующими:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Дебиторская задолженность	64	17	—
Долгосрочные финансовые вложения	—	58	—
Обязательства по финансовому лизингу	37	118	196
Перенос налогового убытка на будущие периоды	2 537	1 717	—
Прочие	732	806	1 266
Отложенные налоговые активы	3 370	2 716	1 462
Основные средства	(12 899)	(13 052)	(16 672)
Товарно-материальные запасы	(1 051)	(794)	(688)
Дебиторская задолженность	—	—	(58)
Долгосрочные финансовые вложения	(621)	—	(1 869)
Нераспределенная прибыль	(852)	(1 091)	(833)
Прочие обязательства	(387)	(11)	(569)
Отложенные налоговые обязательства	(15 810)	(14 948)	(20 689)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(12 440)	(12 232)	(19 227)

На 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. отложенные налоги были классифицированы в консолидированном балансе следующим образом:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Краткосрочные отложенные налоговые активы (Примечание 7)	—	19	315
Долгосрочные отложенные налоговые активы (Примечание 9)	2 209	1 892	196
Текущие отложенные налоговые обязательства (Примечание 12)	(1 261)	—	—
Долгосрочные отложенные налоговые обязательства	(13 388)	(14 143)	(19 738)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(12 440)	(12 232)	(19 227)

Справедливая стоимость активов пенсионного плана в Фонде основана на стоимости, определенной неурегулированной ценой активов на активном рынке к которому Фонд имеет доступ. Эти затраты классифицируются как Уровень 1 в иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость активов Фонда соответствующих доле Группы показана как справедливая стоимость активов пенсионного плана Группы и была представлена ниже:

Ниже представлено пояснение разницы между резервом по налогу на прибыль и налогом, определяемым путем умножения прибыли до налогообложения на ставку налогообложения:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров	74 526	18 154	62 609
Теоретический налог на прибыль по установленной ставке	14 905	4 357	15 026
Увеличение (уменьшение) в результате:			
Не подлежащих вычету расходов и других постоянных разниц, нетто	2 651	7 213	3 228
Эффекта от снижения налога на прибыль в результате изменения ставки с 24% до 20% с 1 января 2009	—	(2 228)	—
Расходы по налогу на прибыль	17 556	9 342	18 254

Группа не создавала резерв по отложенному налогу на прибыль, начисляемому на нераспределенную прибыль зарубежного дочернего общества в размере 3 050 млн. рублей, поскольку эта прибыль была реинвестирована и будет реинвестироваться в будущем. В случае использования этих доходов в качестве дивидендов на них может быть начислен дополнительный налог в размере 247 млн. рублей.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Экспортные пошлины	97 169	136 541	85 327
Налог на добычу полезных ископаемых	53 571	77 235	58 049
Налог на имущество	1 916	1 493	1 398
Акцизы	346	328	300
Штрафы и пени по налогам	94	121	205
Прочие	701	1 553	1 020
Итого налоги, кроме налога на прибыль	153 797	217 271	146 299

С 1 января 2007 г. расчет базовой ставки по налогу на добычу полезных ископаемых был пересмотрен в сторону предоставления льготы для месторождений, у которых коэффициент выработанности превышает 80% доказанных запасов, определенных по Российской классификации запасов и ресурсов. По новым правилам, Компания получает льготу в размере 3,5% на месторождение за каждый процент выработанности, превышающий 80%. Поскольку Ромашкинское месторождение, самое

большое месторождение Компании, совместно с некоторыми другими месторождениями, истощено более чем на 80%, Компания получила льготу по налогу на добычу полезных ископаемых в размере примерно 7,0 млрд. рублей, 8,3 млрд. рублей и 5,1 млрд. рублей за годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг.:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Налог на добычу полезных ископаемых	5 485	2 520	6 105
НДС на реализованные товары	2 526	1 474	1 832
Прочие	2 310	1 598	1 730
Итого налоговые обязательства	10 321	5 592	9 667

Примечание 15. Акционерный капитал, добавочный капитал и прочая совокупная прибыль

Акционерный капитал.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. зарегистрированный акционерный капитал Группы состоял из 2 178 690 700 обладающих правом голоса обыкновенных и 147 508 500 не обладающих правом голоса привилегированных акций, имеющих номинальную стоимость 1,00 рубль за одну акцию.

Золотая акция.

На 31 декабря 2009 г. 33,59% уставного капитала Компании принадлежало ОАО «Связьинвестнефтехим», находящемуся в полной собственности Правительства Татарстана. Указанные акции были переданы ОАО «Связьинвестнефтехим» Министерством земельных и имущественных отношений Татарстана в 2003 г. Помимо этого Татарстан владеет «золотой акцией» ОАО «Татнефть», закрепляющей за государством

особые права. Полномочия по золотой акции позволяют Правительству Татарстана назначать одного представителя в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании и налагать вето на отдельные значимые решения, в т.ч. связанные с изменением уставного капитала и устава, ликвидацией или реорганизацией, а также «крупными» сделками и «сделками с заинтересованностью», согласно определениям, содержащимся в законодательстве РФ. В настоящее время срок действия золотой акции не ограничен. Помимо этого Правительство Татарстана контролирует ряд поставщиков и подрядчиков Компании, в частности, ОАО «Татэнерго» (энергоснабжение) и ОАО «Нижнекамскнефтехим» (нефтехимическая промышленность) (см. также Примечание 1).

Права, связанные с владением привилегированными акциями.

Если на годовом собрании акционеров не принимается иного решения, привилегированные акции дают держателю право на получение годового дивиденда в размере их номинальной стоимости. Дивиденд, начисленный на привилегированную акцию, не может быть меньше дивиденда, начисленного на обыкновенную акцию.

Привилегированные акции обладают правом голоса на собраниях только при голосовании по следующим вопросам:

- ▶ изменение суммы дивиденда, подлежащего выплате на привилегированные акции;
- ▶ выпуск дополнительных акций, дающих держателям права большие, чем права держателей привилегированных акций;
- ▶ ликвидация или реорганизация Группы.

Изменения по любому из перечисленных вопросов могут быть приняты только в том случае, если за них проголосовало более 75% держателей привилегированных акций.

Держатели привилегированных акций получают те же права при голосовании, что и держатели обыкновенных акций в том случае, если дивиденды не объявлялись или объявлялись, но не были выплачены по ним. При ликвидации Компании акционеры имеют право на получение части чистых активов Компании. В соответствии с российским законом «Об акционерных обществах» и уставом компании, при ликвидации держатели привилегированных акций имеют право преимущественного требования выплаты объявленных, но не выплаченных дивидендов и ликвидационной стоимости привилегированных акций (если применимо) по сравнению с держателями обыкновенных акций.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Чистая прибыль акционеров Группы	54 372	8 413	43 279
Дивиденды на обыкновенные акции	(9 436)	(12 310)	(10 020)
Дивиденды на привилегированные акции	(652)	(833)	(681)
Прибыль/(убыток), принимаемая в расчет прибыли на обыкновенные и привилегированные акции, за вычетом дивидендов	44 284	(4 730)	32 578
Без учета и с учетом разводнения:			
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении (млн. штук)			
Обыкновенные	2 095	2 076	2 073
Привилегированные	148	148	148
Средневзвешенное количество акций двух типов, находящихся в обращении (млн. штук)			
	2 243	2 224	2 221
Чистая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)			
Обыкновенную	24,25	3,79	19,50
Привилегированную	24,15	3,53	19,27

Доля неконтролирующих акционеров. Доля неконтролирующих акционеров скорректирована на сумму дивидендов, выплаченных дочерними компаниями Группы на сумму 190 млн. рублей, 163 млн. рублей и 148 млн. рублей на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

В марте 2007 г. Группа передала примерно 10,8 млн. обыкновенных акций ОАО «Татнефть» в некоммерческую организацию Национальный Негосударственный Пенсионный фонд (далее, «Фонд»). Основные части пенсионной программы Группы и выплат после ухода работников на пенсию управляются данным Фондом, в котором Группа является основным участником. Данная передача акций была осуществлена для выгоды сотрудников Группы, но не была распределена ни на одну из программ Группы. Справедливая стоимость переданных акций, в размере 1 289 млн. рублей, была отражена по статье Убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений Консолированного отчета о финансовых результатах и совокупной прибыли Группы за 2007 г.

Примечание 16. Информация о сегментах деятельности Группы

Финансово-хозяйственная деятельность Группы можно разделить на три производственных сегмента: разведку и добычу нефти, переработку и реализацию нефти и нефтепродуктов и реализацию нефтехимической продукции. Выделение этих сегментов обусловлено тем, по каким направлениям Группа оценивает показатели эффективности и принимает инвестиционные и стратегические решения.

Сегмент разведки и добычи нефти включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти. Межсегментная реа-

Суммы к распределению среди акционеров. Основой для распределения прибыли служит неконсолированная бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам, и существенно отличающаяся от отчетности по ОПБУ США (см. Примечание 2). В соответствии с российским законодательством такое распределение осуществляется исходя из чистой прибыли текущего года, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Однако законы и другие законодательные нормы, определяющие права акционеров на получение дивидендов, допускают различное юридическое толкование. Согласно российской бухгалтерской отчетности Компании за периоды, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. прибыль текущего периода составляла 50 873 млн. рублей, 36 522 млн. рублей и 43 812 млн. рублей, соответственно.

Чистая прибыль на акцию. При двухклассовом методе расчета дохода на акцию, чистая прибыль рассчитывается для обыкновенных и привилегированных акций с учетом объявленных дивидендов и долей участия в нераспределенной прибыли. При использовании данного метода чистая прибыль корректируется на количество объявленных в текущем периоде дивидендов по каждому классу акций, и остаточная прибыль распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той же пропорции, в которой она была бы распределена в случае, если бы дивиденды были бы объявлены на всю прибыль.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Чистая прибыль акционеров Группы	54 372	8 413	43 279
Дивиденды на обыкновенные акции	(9 436)	(12 310)	(10 020)
Дивиденды на привилегированные акции	(652)	(833)	(681)
Прибыль/(убыток), принимаемая в расчет прибыли на обыкновенные и привилегированные акции, за вычетом дивидендов	44 284	(4 730)	32 578
Без учета и с учетом разводнения:			
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении (млн. штук)			
Обыкновенные	2 095	2 076	2 073
Привилегированные	148	148	148
Средневзвешенное количество акций двух типов, находящихся в обращении (млн. штук)			
	2 243	2 224	2 221
Чистая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)			
Обыкновенную	24,25	3,79	19,50
Привилегированную	24,15	3,53	19,27

лизация представляет собой реализацию прочих товаров и услуг другим сегментам.

Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефтепереработку и реализацию нефти и нефтепродуктов через розничную сеть.

Реализация нефтехимической продукции включает реализацию нефтехимического сырья и готовой продукции, которая используется для производства автомобильных шин.

Прочая реализация включает доходы от вспомогательных услуг, предоставленные специализированными подразделениями и дочерними обществами Группы, такие как реализация нефтепромышленного оборудования и оказание услуг по бурению другим компаниям и другой деятельности, которая не является отдельным публикуемым сегментом.

Оценка Группой результатов деятельности своих производственных сегментов, включаемых в отчетность, и распределение ресурсов осуществляется на основании данных о прибылях и убытках до вычета налогов на прибыль и доли неконтролирующих акционеров и без учета доходов и расходов по процентам, доходов от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, прочих доходов и прибыли от изменения покупательной способности рубля. Учетная политика сегментов соответствует учетной политике, указанной в Примечании 3. Операции по реализации между сегментами осуществляются по ценам, приближенным к рыночным.

Группа имела четырех основных покупателей, реализация сырой нефти которым была отражена в сумме 228 224 млн. рублей, что представляет собой 23%, 23%, 16% и 12% от всего объема сырой нефти, реализован-

ной Группой в 2009 г. В течение 2008 г., Группа имела четырех покупателей, реализация сырой нефти которым была отражена в сумме 302 518 млн. рублей, что представляет собой 26%, 21%, 19% и 17% от всего объема сырой нефти, реализованной Группой. В течение 2007 г., Группа имела четырех покупателей, реализация сырой нефти которым была отражена в сумме 206 875 млн. рублей, что представляет собой 26%, 24%, 15% и 9% от всего объема сырой нефти, реализованной Группой. Руководство

Компании не считает, что Группа зависима от какого-либо конкретного покупателя.

Выручка от реализации и прочей операционной деятельности по сегментам.

В таблице ниже представлена выручка от реализации прочие операционные расходы с разбивкой по сегментам.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
--	--	--	--

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ			
Собственная нефть, реализация на внутреннем рынке	45 792	48 667	48 924
Собственная нефть, реализация в СНГ ⁽¹⁾	14 411	15 800	55 849
Собственная нефть, реализация в странах дальнего зарубежья ⁽²⁾	218 196	246 733	148 341
Прочее	4 474	5 083	3 625
Межсегментная реализация	11 277	13 534	5 155
Итого выручка от разведки и добычи нефти	294 150	329 817	261 894
ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ			
Реализация на внутреннем рынке			
Покупная нефть для перепродажи	9 278	17 139	6 030
Покупные нефтепродукты для перепродажи	37 406	48 707	37 013
Итого реализация на внутреннем рынке	46 684	65 846	43 043
Реализация в СНГ			
Покупная нефть для перепродажи	2 418	—	2 044
Покупные нефтепродукты для перепродажи	1 189	673	2 669
Итого реализация в СНГ	3 607	673	4 713
Реализация в страны дальнего зарубежья			
Покупная нефть для перепродажи	9 982	17 922	9 772
Покупные нефтепродукты для перепродажи	4 339	6 164	3 544
Итого реализация в страны дальнего зарубежья	14 321	24 086	13 316
Прочее	4 066	2 246	1 893
Межсегментная реализация	1 579	2 412	2 129
Итого выручка от переработки нефти и реализации нефтепродуктов	70 257	95 263	65 094

НЕФТЕХИМИЯ

Шины – реализация на внутреннем рынке	14 549	17 100	18 100
Шины – реализация в СНГ	3 521	2 784	3 337
Шины – реализация в страны дальнего зарубежья	793	1 325	1 080
Продукты нефтехимии, нефтепереработки и прочее	1 555	1 256	1 609
Межсегментная реализация	1 168	1 158	1 370
Итого выручка от нефтехимии	21 586	23 623	25 496
Итого выручка от реализации по сегментам	385 993	448 703	352 484
Корпоративная и прочая реализация	8 679	12 733	12 446
Исключение межсегментных продаж	(14 024)	(17 104)	(8 654)
Итого выручка от реализации и прочей операционной деятельности	380 648	444 332	356 276

(1) – сокращение СНГ означает Содружество Независимых Государств (не включая Российскую Федерацию).

(2) – реализация нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья – в основном европейский рынок.

Доходность сегментов.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Прибыль по сегментам			
Разведка и добыча нефти	69 947	36 554	61 982
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	6 686	12 009	11 007
Нефтехимия	789	1 045	3 843
Итого прибыль по сегментам	77 422	49 608	76 832
Корпоративная и прочие	(8 713)	(15 405)	(20 104)
Прочий доход/ (расход)	5 817	(16 049)	5 881
Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров	74 526	18 154	62 609

Активы сегментов.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Активы			
Разведка и добыча нефти	245 948	218 509	225 817
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	132 207	72 720	21 715
Нефтехимия	23 496	18 768	13 881
Корпоративные и прочие	94 091	82 983	108 806
Итого активы	495 742	392 980	370 219

Активы и операции Группы расположены и осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации.

Амортизация, истощение и износ и поступление основных средств по сегментам:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
АМОРТИЗАЦИЯ, ИСТОЩЕНИЕ И ИЗНОС			
Разведка и добыча нефти	9 081	7 673	7 582
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	906	849	598
Нефтехимия	677	621	773
Корпоративные и прочие	1 253	996	1 426
Итого износ, истощение и амортизация по сегментам	11 917	10 139	10 379
ПОСТУПЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ			
Разведка и добыча нефти	16 455	23 391	19 445
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	64 805	26 613	10 754
Нефтехимия	5 947	6 263	2 061
Корпоративные и прочие	2 052	4 207	2 175
Итого поступление основных средств	89 259	60 474	34 435

Примечание 17. Операции со связанными сторонами

В ходе текущей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с аффилированными лицами, директорами и прочими связанными сторонами. Операции со связанными сторонами включают реализацию нефти и нефтепродуктов, покупку электроэнергии и банковские операции.

По состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. Группа имела 6 298 млн. рублей, 8 328 млн. рублей и 8 292 млн. рублей займов выдан-

ных и векселей к получению от ОАО «Банк Зенит» и его дочернего общества ОАО «Банк Девон Кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 7,0% до 8,5% подлежат погашению в период с 2010 по 2019 гг. По состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ОАО «Банк Зенит» и его дочернем обществе ОАО «Банк Девон Кредит» на сумму 11 237 млн. рублей, 11 966 млн. рублей и 12 592 млн. рублей, соответственно.

В марте 2009 г. Компания разместила долгосрочный кредит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 2 140 млн. рублей на срок 10 лет и под 10,85% годовых.

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов, а также суммы остатков по расчетам со связанными сторонами указаны в таблицах ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Реализация сырой нефти	—	37	6
Объемы реализации сырой нефти (в тыс. тонн)	—	4	1
Реализация нефтепродуктов	24	27	82
Объемы реализации нефтепродуктов (в тыс. тонн)	1	1	5
Реализация продуктов нефтехимии	—	2	—
Прочая реализация	740	2 002	851
Покупка сырой нефти	(4 927)	(11 233)	(7 766)
Объемы покупки сырой нефти (в тыс. тонн)	350	760	693
Покупка нефтепродуктов	—	—	(18)
Объемы покупки нефтепродуктов (в тыс. тонн)	—	—	1
Покупка электроэнергии	(193)	(5 284)	(4 425)
Прочая покупка	(216)	(1 148)	(980)

В течение 2009, 2008 и 2007 гг., Группа реализовала нефть на комиссию, полученную от связанных сторон в сумме 8 859 млн. рублей (780 тыс. тонн), 6 278 млн. рублей (580 тыс. тонн) и 5 220 млн. рублей (533 тыс. тонн), соответственно.

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
АКТИВЫ			
Дебиторская задолженность (Примечание 4)	551	778	1 051
Векселя к получению (Примечание 8)	1 150	3 352	5 021
Краткосрочные депозитные сертификаты (Примечание 5)	14 341	11 666	12 506
Торговые ценные бумаги (Примечание 5)	46	—	223
Займы выданные (Примечание 8)	397	1 809	931
Краткосрочная задолженность связанных сторон	16 485	17 605	19 732
Долгосрочные депозитные сертификаты (Примечание 5)	2 846	500	—
Долгосрочные займы выданные (Примечание 8)	5 675	4 925	6 541
Долгосрочная дебиторская задолженность (Примечание 9)	3	6	5
Долгосрочная задолженность связанных сторон	8 524	5 431	6 546
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Прочая кредиторская задолженность (Примечание 12)	(513)	(285)	(75)
Векселя к уплате	—	(22)	—
Краткосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(258)	(21)	(94)
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	(732)	(453)	(1 218)
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами	(1 503)	(781)	(1 387)

Примечание 18. Финансовые инструменты и управление рисками**Справедливая стоимость.**

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей. Между тем субъективные оценки требуются для объяснения рыночных показателей с целью разработки оценочных моделей. Эти оценки не обязательно являются аналогами тех денежных средств, которые Компания могла бы получить, продав финансовый инструмент на открытом рынке в настоящий момент.

Чистая справедливая стоимость денежных средств и денежных эквивалентов, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочных выданных займов, дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно равна их балансовой стоимости в связи с тем, что срок погашения этих инструментов наступает в коротком временном интервале.

Как показано в Примечании 5, Компания имеет инвестиции в ряд компаний. Не существует рыночных цен, на которые можно сослаться для оценки этих инвестиций, и точная оценка справедливой стоимости не может быть осуществлена без чрезмерных затрат.

Информация по справедливой стоимости займов к получению раскрывается в Примечании 8, а информация по справедливой стоимости краткосрочных и долгосрочных займов в Примечании 11.

Компания приняла Положение Кодификации ASC 820 «Оценка по справедливой стоимости». Применение Кодификации ASC 820 не оказало влияния на существующие в Компании методы оценки по справедливой стоимости. Однако Кодификация ASC 820 содержит требование по раскрытию информации об иерархии данных, применимых при проведении оценки по справедливой стоимости, которую использует компания для определения стоимости актива или обязательства. Данная иерархия состоит из следующих трех уровней:

Уровень 1: Оценка с использованием объявленных нескорректированных цен в отношении активов и обязательств на активных рынках, к которым Компания имеет доступ. Это наиболее надежное подтверждение справедливой стоимости, не требующее существенной степени суждения. Данные Уровня 1 для Группы включают легкорезализуемые ценные бумаги, которые активно обращаются на российском рынке.

Уровень 2: Оценка с использованием объявленных цен на рынках, которые не считаются активными, или финансовых инструментов, по которым все существенные данные можно получить, прямо или косвенно, в течение всего срока эксплуатации актива или срока погашения обязательства. Некоторые инвестиции, имеющиеся у IPCG Фонда, который учитывается по методу долевого участия, включая его инвестиции в ОАО «Банк Зенит», оцениваются с использованием данных Уровня 2.

Уровень 3: Оценка с использованием существенных данных, которые не являются доступными на рынке. На этом уровне обеспечивается наименее объективное подтверждение справедливой стоимости и требуется существенная степень профессионального суждения. Группа не использует данные Уровня 3 для периодически проводимых оценок по справедливой стоимости, однако, некоторые инвестиции, имеющиеся у Фонда IPCG, оцениваются с применением информации Уровня 3.

Активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости на постоянной основе

Легкорезализуемые ценные бумаги: Группа имеет в наличии 7 220 млн. рублей, 7 678 млн. рублей и 10 659 млн. рублей в виде легкорезализуемых ценных бумагах по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно. Группа рассчитывает справедливую стоимость своих легко-реализуемых ценных бумаг исходя из объявленной рыночной стоимости идентичных активов и обязательств (Уровень 1).

IPCG Фонд: IPCG Фонд следует принципам бухгалтерского учета, изложенным в Руководстве по аудиту и бухгалтерскому учету Американского института дипломированных бухгалтеров (AICPA) «Инвестиционные компании». Таким образом, инвестиции IPCG Фонда оцениваются по справедливой стоимости на каждый отчетный период главным образом с использованием данных Уровня 2. Балансовая стоимость финансовых вложений Компании в IPCG Фонд составляет 3 619 млн. рублей, 3 283 млн. рублей и 11 553 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Кредитный риск.

Финансовые инструменты Группы, которые потенциально подвержены воздействию ряда кредитных рисков, включают преимущественно дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, уплаченный авансом НДС, а также займы выданные и авансовые выплаты. Значительную часть дебиторской задолженности Группы составляет задолженность российских и зарубежных торговых компаний. Как правило, Группа не требует предоставления обеспечения для ограничения риска убытков, однако иногда используются аккредитивы и предоплата, особенно в отношении дебиторской задолженности от экспортных операций. При том, что на возможность получения данной дебиторской задолженности могут оказать воздействие различные экономические факторы, руководство считает, что существенный риск убытков, превышающих сумму уже отраженных резервов по сомнительной дебиторской задолженности, отсутствует.

Группа хранит свободные денежные средства преимущественно в финансовых институтах, расположенных в Российской Федерации. В целях управления данным кредитным риском Группа размещает денежные средства в нескольких российских банках. Руководство регулярно проводит анализ кредитоспособности банков, в которые вложены средства Группы.

Предоплаченный НДС, представляющий собой суммы, уплаченные поставщикам, подлежит возмещению налоговыми органами в виде зачета в счет НДС на доходы Группы, подлежащего уплате налоговым органам, или в виде прямой передачи денежных средств налоговыми органами.

Руководство регулярно проводит анализ вероятности возмещения предоплаченного НДС и считает, что данная сумма будет возмещена в полном объеме в течение года.

Примечание 19. Договорные и условные обязательства

Гарантии.

По состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., Группа не имела обязательств по гарантиям.

Экономическая ситуация.

Несмотря на то, что экономическая ситуация в Российской Федерации в последние годы улучшалась, в ней продолжают преобладать черты страны с развивающимся рынком, в том числе: отсутствие национальной валюты, свободно конвертируемой за пределами страны, сравнительно высокие темпы инфляции. Перспективы экономической стабильности Российской Федерации во многом зависят от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством, а также законодательных, нормативных и политических изменений.

Волатильность на глобальных финансовых рынках в последний период.

В результате мирового кризиса ликвидности в 2009 г., помимо всего прочего, произошло снижение уровня финансирования на рынках капитала, а также уровня ликвидности по всей России. Неопределенность на мировом финансовом рынке привела к банкротству и/или спасению банков. Такая ситуация может оказать влияние на возможности Группы по привлечению новых заемных средств и рефинансированию существующих займов на условиях, которые применялись к аналогичным операциям в предыдущие периоды или в целом благоприятны Группе. Кроме того, в связи с неопределенностью на мировых рынках и прочими региональными факторами волатильность на российских фондовых рынках существенно возросла в течение 2009 г.

Руководство считает, что текущая и долгосрочная программа капитальных затрат Группы может быть профинансирована денежными средствами, полученными от операционной деятельности или кредитных линий, имеющихся у Компании. Проект строительства нефтеперерабатывающего комплекса компанией ТАНЕКО в настоящее время финансируется кредитной линией в размере 2,0 млрд. долларов США, из которых 2,0 млрд. долларов США были получены по состоянию на 31 декабря 2009 г. Кроме того, ТАНЕКО имеет возможность продлить срок действия кредитной линии до июля 2010 г. Руководство также считает, что Компания имеет возможность получать синдицированные кредиты либо другие средства, необходимые как для продолжения проекта ТАНЕКО, как для рефинансирования текущих долговых обязательств так и для финансирования операций по покупке других компаний и прочих операций, которые могут возникнуть в будущем.

Налогообложение.

Налоговая система Российской Федерации находится в процессе развития, многие положения налогового законодательства допускают разные интерпретации. Интерпретация налогового законодательства налоговыми органами в применении к операциям и деятельности Группы может не совпадать с интерпретацией руководства, а интерпретация практического применения положений законодательства региональных налоговых органов может не совпадать с точкой зрения федеральных налоговых органов. В результате, существует вероятность того, что правильность отражения операций для целей налогообложения может быть поставлена налоговыми органами под сомнение. Высший арбитражный суд направил в суды низшей инстанции рекомендации по пересмотру налоговых дел, представив системный план борьбы с уклонением от налогов, и существует вероятность, что это значительно повысит уровень и частоту налоговых проверок. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать период не превышающий три календарных года, непосредственно предшествовавшие году в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

В настоящее время налоговыми органами проводятся проверки Компании и ее дочерних обществ за 2008 г. Хотя в настоящее время результаты проверок еще не озвучены, руководство Компании считает

что эти результаты не окажут существенного влияния на консолидированные отчеты о финансовых результатах, совокупной прибыли и движении денежных средств.

Обязательства по охране окружающей среды.

Группа и ее предшественники осуществляют свою деятельность в Республике Татарстан в течение многих лет в условиях отсутствия развитого законодательства по защите окружающей среды. В настоящее время не представляется возможным оценить с достаточной точностью обязательства Группы после того, как законодательство будет изменено (если оно будет изменено), и эти обязательства могут оказаться существенными. Руководство Группы считает, что при условии сохранения существующего законодательства Группа не имеет вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на результаты хозяйственной деятельности или на финансовое состояние Группы.

Обязательства, связанные с юридическими вопросами.

Группа выступает ответчиком в ряде судебных процессов и является участником других процессов, возникающих в ходе осуществления обычной хозяйственной деятельности. Несмотря на то, что в настоящее время исход этих процессов не может быть определен, руководство считает, что эти процессы не окажут значительного негативного влияния на финансовое состояние, ликвидность и результаты хозяйственной деятельности Группы. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Обязательства капитального характера.

Группа имеет обязательства капитального характера связанные в основном со строительством ТАНЕКО на сумму 17 885 млн. рублей. Эти обязательства подлежат исполнению в период 2010–2011 гг.

Объекты социальной сферы.

Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и благосостояния своих сотрудников в Республике Татарстан, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом Директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы в момент их возникновения.

Транспортировка нефти.

Группа выигрывает от существующей в настоящее время системы транспортировки нефти, при которой нефть из различных источников смешивается в единой системе нефтепроводов Транснефти, поскольку качество добываемой Группой нефти ниже, чем у других производителей в Российской Федерации (в Основном Западной Сибири). В настоящее время не существует схемы дифференцирования ставок за качество нефти, поставляемой в систему Транснефти, и предсказать ее введение невозможно. Тем не менее, введение такой схемы имело бы существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

Примечание 20. События после отчетной даты

Мы оценили существенность признанных и не признанных событий на отчетную дату 27 апреля 2010 г. и полагаем что корректировки или дополнительные раскрытия не являются необходимыми.

Дополнительная информация по геологоразведочным работам и добыче нефти и газа (аудит данной информации не проводился)

В соответствии с Кодификацией ASC 932-235 «Информация о деятельности в области разведки и добычи нефти и газа», в данном разделе представлена дополнительная информация о нефтегазодобывающей деятельности Группы.

Группа не раскрывает эффект введения положений Кодификации ASU 2010-3 «Оценка и раскрытие резервов нефти и газа» по дополнительной информации об эксплуатационном и разведочном бурении по состоянию на 31 декабря 2009 г., так как ее не возможно оценить.

Ниже приведено количество доказанных запасов нефти и газа по состоянию на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг., а также изменение резервов.

Использованные в отчете определения соответствуют требованиям Комиссии по Ценным бумагам.

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в географических пределах Республики Татарстан Российской Федерации, поэтому вся информация, представленная в данном разделе, касается этого региона.

Затраты на разведку и добычу нефти и газа

В приведенных ниже таблицах представлена информация, касающаяся затрат на разведку и добычу нефти и газа. Эти затраты, включают в себя как капитализированные затраты, так и затраты, списанные на себестоимость в течение данного периода.

Затраты на разведку и разработку месторождений

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Затраты на геологоразведочные работы	5 300	4 707	2 302
Затраты на разработку месторождений	15 312	13 244	9 843
Итого затраты на геологоразведочные работы и разработку месторождений	20 612	17 951	12 145

За год, закончившийся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. затраты на приобретение прав на разработку нефти и газа являются незначительными в масштабах деятельности Группы по разведке и добыче нефти и газа.

Капитализированные затраты запасов нефти

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009	НА 31 ДЕКАБРЯ 2008	НА 31 ДЕКАБРЯ 2007
Скважины, вспомогательное оборудование и сооружения	285 157	272 257	252 776
Основные средства по недоказанным запасам	13 197	11 898	7 758
Незавершенные скважины, оборудование и сооружения	3 780	2 979	3 127
Итого капитализированные затраты запасов нефти	302 134	287 134	263 661
Накопленная амортизация, истощение и износ	(125 406)	(120 483)	(116 361)
Чистые капитализированные затраты запасов нефти	176 728	166 651	147 300

Финансовые результаты деятельности по добыче нефти

Далее приведены финансовые результаты деятельности Группы по добыче нефти. Запасы природного газа не являются существенными в составе общих запасов Группы.

В соответствии с требованиями Кодификации ASC 932 финансовые результаты деятельности Группы не включают накладные расходы и поправки на влияние инфляции на денежные активы и пассивы. Налог на прибыль рассчитан по ставкам, действующим в данный период в соответствии с законодательством, с учетом налоговых вычетов, налоговых льгот и резервов.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
Выручка, полученная от добычи			
Реализация	278 399	311 200	253 114
Передача ⁽¹⁾	11 277	13 534	5 155
Итого выручка от добычи	289 676	324 734	258 269
За вычетом:			
Производственные и операционные затраты на добычу ⁽²⁾	49 549	44 786	36 347
Затраты на геологоразведочные работы	3 540	3 770	1 577
Амортизация, истощение и износ	9 081	7 673	7 582
Налоги, за исключением налога на прибыль	151 971	213 280	142 164
Налог на прибыль	15 107	13 254	16 944
Финансовые результаты от деятельности по добыче нефти и газа	60 428	41 971	53 655

(1) Передача представляет собой объемы нефти, переданные для последующей переработки нефтеперерабатывающим дочерним предприятиям, оценка которых произведена по средней цене на нефть на внутреннем рынке.

(2) Производственные и операционные затраты на добычу включают в себя транспортные расходы и корректировку сумм дисконта в соответствии с Кодификацией ASC 410-20.

Средняя цена реализации нефти (включая передачу нефти) составляла 11 001 рублей, 12 962 и 9 654 рублей за тонну в 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно. Производственные и операционные затраты на добычу составили 1 898 рублей, 1 719 рублей и 1 402 за тонну в 2009, 2008 и 2007 гг., соответственно.

Доказанные запасы нефти

Далее представлена информация, подготовленная независимой инженерной фирмой «Миллер энд Ленц, Лтд.», о доказанных запасах нефти Группы на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. Использованные определения соответствуют определениям, принятым Комиссией по ценным бумагам и биржам США.

Руководство считает, что доказанные запасы Группы должны включать и те запасы, которые могут быть извлечены после истечения срока действия существующих лицензий на соответствующие нефтеносные участки. Срок действия большинства существующих лицензий истекает в период с 2013 по 2019 гг., а на крупнейшее месторождение Группы, Ромашкинское, в 2038 г. Руководство считает, что по инициативе Компании лицензии могут быть продлены. Руководство намерено продлевать лицензии на разведку и добычу на тех участках, где продолжение добычи возможно после истечения срока лицензий. Группа отдельно отразила информацию по доказанным запасам нефти и газа и стандартизированному показателю дисконтированных будущих чистых денежных потоков за периоды до и после срока истечения лицензий.

Доказанными запасами являются те запасы, которые являются экономически извлекаемыми из существующих месторождений при неизменных экономических, операционных и политических факторах.

	ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ	ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ПОСЛЕ ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ	ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ	(МЛН. ТОНН)	(МЛН. ТОНН)	(МЛН. ТОНН)
	(МЛН. БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН. ТОНН)	(МЛН. БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН. ТОНН)	(МЛН. БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН. ТОНН)
ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 Г.						
Чистые доказанные разработанные производящие запасы	2 335	328	1 255	176	3 590	504
Чистые доказанные разработанные непроизводящие запасы	1 265	178	1 119	157	2 384	335
Чистые доказанные разработанные запасы	3 600	506	2 374	333	5 974	839
Чистые доказанные неразработанные запасы	75	11	92	12	167	23
Чистые доказанные разработанные и неразработанные запасы	3 675	517	2 466	345	6 141	862
ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 Г.						
Чистые доказанные разработанные производящие запасы	2 395	336	782	110	3 177	446
Чистые доказанные разработанные непроизводящие запасы	1 168	164	1 122	158	2 290	322
Чистые доказанные разработанные запасы	3 563	500	1 904	268	5 467	768
Чистые доказанные неразработанные запасы	60	8	98	14	158	22
Чистые доказанные разработанные и неразработанные запасы	3 623	508	2 002	282	5 625	790
ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 Г.						
Чистые доказанные разработанные производящие запасы	2 382	334	1 369	193	3 751	527
Чистые доказанные разработанные непроизводящие запасы	632	89	1 522	213	2 154	302
Чистые доказанные разработанные запасы	3 014	423	2 891	406	5 905	829
Чистые доказанные неразработанные запасы	33	5	202	28	235	33
Чистые доказанные разработанные и неразработанные запасы	3 047	428	3 093	434	6 140	862

Существующими экономическими факторами является те цены и затраты на нефть, при которых достигается экономическая эффективность добычи нефти.

В связи с присущей неопределенностью данных по месторождениям, оценка запасов подразумевает некую неточность, предполагает использование субъективной оценки оценщиком, и может быть изменена со временем при появлении новой дополнительной информации «Чистые» запасы представляют собой запасы, из которых исключены объемы, которые Группа будет обязана передать третьим сторонам после добычи нефти.

Часть совокупных доказанных запасов Группы классифицируется как разработанные непроизводящие запасы. Разработанные непроизводящие запасы — это запасы, которые могут быть извлечены из существующих скважин, однако требуют дополнительных капитальных затрат по капитальному ремонту, повторному закачиванию скважин или выводу скважин из бездействия, или до начала извлечения которых необходимо провести дополнительные работы по вскрытию или повторному вскрытию пласта.

	ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ		ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ПОСЛЕ ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ		ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ	
	(МЛН. БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН. ТОНН)	(МЛН. БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН. ТОНН)	(МЛН. БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН. ТОНН)
ИЗМЕНЕНИЯ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ						
Запасы на 31 декабря 2006 г.	3 046	427	2 865	403	5 911	830
Пересмотр предыдущих оценок	185	27	228	31	413	58
Добыча	(184)	(26)	—	—	(184)	(26)
Запасы на 31 декабря 2007 г.	3 047	428	3 093	434	6 140	862
Пересмотр предыдущих оценок	762	106	(1 091)	(152)	(329)	(46)
Добыча	(186)	(26)	—	—	(186)	(26)
Запасы на 31 декабря 2008 г.	3 623	508	2 002	282	5 625	790
Пересмотр предыдущих оценок	238	35	464	63	702	98
Добыча	(186)	(26)	—	—	(186)	(26)
Запасы на 31 декабря 2009 г.	3 675	517	2 466	345	6 141	862

Стандартизированный показатель дисконтированных денежных потоков будущих периодов, включая сравнительные данные по годам

Оценка дисконтированных чистых денежных потоков будущих периодов была рассчитана в соответствии с Кодификацией ASC 932. Будущие потоки денежных средств рассчитаны с применением средней цены, действовавшей на первое число каждого месяца за отчетный период 2009 г., а будущие потоки денежных средств предшествовавших периодов рассчитаны с применением цен, действовавших на конец года, к ожидаемым объемам годовой добычи из доказанных запасов нефти. Будущие затраты на разработку и производство были рассчитаны на основе фактических затрат на конец года. Дисконтирование было произведено по ставке 10%. При расчетах делалось исходное предположение о сохранении политических, экономических, производственных и контрактных условий, существовавших на 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. Однако, такие предположения не всегда оправдывались в прошлом и могут не оправдаться в будущем. Другие предположения аналогичной степени достоверности привели бы к результатам, отличным от полученных. В результате рас-

считанные таким образом денежные поступления будущих периодов не обязательно указывают на величину будущих денежных потоков или на реальную стоимость запасов нефти Группы.

Чистая цена, использованная при расчете величины будущей чистой выручки, представляет собой средневзвешенную цену реализации нефти на внутреннем рынке, экспорта в страны СНГ и дальнего зарубежья на конец года, за вычетом некоторых налогов, затрат и пошлин. При составлении прогнозов на 2009, 2008 и 2007 гг. использовались следующие чистые цены за тонну: 199,98 долларов США, 131,7 долларов США и 335,71 долларов США (28,08 долларов США, 18,49 долларов США и 47,13 долларов США за баррель), соответственно. Компания определила оптимальное соотношение продаж внутри страны и экспорта в страны ближнего и дальнего зарубежья, используя историческое соотношение, основанное на экспортных квотах, выданных Компанией Правительством или полученных каким либо другим способом. Компания полагает, что текущий размер экспортных квот останется неизменным на протяжении периода разработки запасов нефти.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ
Будущие денежные поступления	5 493 325	3 136 411	7 330 086
Затраты будущих периодов на добычу	(2 978 580)	(2 096 616)	(3 559 680)
Затраты будущих периодов на разработку	(188 733)	(190 835)	(144 150)
Налог на прибыль будущих периодов	(455 042)	(160 645)	(859 820)
Чистые денежные потоки будущих периодов	1 870 970	688 315	2 766 436
Дисконтирование по 10% годовой ставке	(1 328 718)	(508 440)	(2 105 211)
Дисконтированные чистые денежные потоки будущих периодов	542 252	179 875	661 225

Изменения в показателе стандартизированных будущих денежных потоков от производства нефти и газа из доказанных запасов

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007
	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ
На начало года	179 875	661 225	306 981
Реализация и передача добытой нефти, за вычетом производственных и прочих расходов основной деятельности	(88 157)	(66 669)	(77 384)
Чистое изменение в ценах за тонну реализованной продукции, за вычетом производственных и прочих расходов основной деятельности	435 952	(694 917)	510 655
Изменения оценок будущих затрат на разработку месторождений	(11 611)	(21 415)	(14 593)
Затраты на разработку, понесенные в течение отчетного периода	15 312	13 244	9 843
Пересмотр оценок относительно объемов	54 661	24 541	7 363
Изменение налога на прибыль, нетто	(90 240)	162 992	(112 649)
Корректировка суммы дисконта	19 085	95 649	38 039
Прочие	27 375	5 225	(7 030)
На конец года	542 252	179 875	661 225

За годы, закончившиеся 31 декабря 2009, 2008 и 2007 гг. дисконтированные денежные потоки от чистых доказанных резервов включают в себя 75 848 млн. рублей, 22 913 млн. рублей и 105 349 млн. рублей, соответственно, извлекаемых до истечения срока действия лицензий.

Обеспечение интересов акционеров и инвесторов

5

Основные принципы корпоративного поведения в области деятельности ОАО «Татнефть» направлены на соблюдение прав и законных интересов акционеров и обязательств перед заинтересованными лицами — участниками корпоративных отношений.

Равное отношение и взаимное доверие ко всем заинтересованным сторонам является приоритетной задачей Компании.

Кодекс корпоративного управления, принятый Советом директоров ОАО «Татнефть» в 2006 году, а также внутренние документы и соответствующие стандарты регламентируют систему взаимоотношений между акционерами и менеджментом Компании на основе открытости принятия решений по стратегии развития и текущей деятельности.

Осуществление задач по соблюдению прав акционеров и контроль за их реализацией обеспечивают соответствующие органы акционерного общества:

► **Совет директоров** — общий контроль за основными процедурами по защите интересов акционеров;

► **Комитеты при Совете директоров:**

Комитет по раскрытию информации — контроль за соблюдением процедур транспарентности.

Комитет по аудиту — непосредственный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества.

► **Ревизионная комиссия** — общий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества и хозяйственных операций за определенный период времени.

Текущей проверкой всех совершаемых финансово-хозяйственных операций на соответствие плану и установленному порядку проведения операций обеспечивают внутренние структуры Компании: управление корпоративного контроля, управление внутреннего аудита и контрольно-ревизионный отдел.

Раскрытие информации

Порядок раскрытия информации в ОАО «Татнефть» обеспечивается в строгом соответствии с действующим законодательством и требованиями фондового рынка и регулируется утвержденными Советом директоров Положением об информационной политике и Положением об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами.

Основными принципами информационной политики Компании являются равнодоступность, равенство прав, своевременность и достоверность для всех акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон, соблюдение конфиденциальности, а также контроль над использованием инсайдерской информации.

Комитет по раскрытию информации

Комитет по раскрытию информации является постоянно действующим комитетом Совета директоров.

Состав Комитета по раскрытию информации в 2009 году:

Председатель:

Лавущенко Владимир Павлович — член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике.

Заместитель председателя:

Городний Виктор Исакович — член Правления, заместитель генерального директора, начальник Управления собственности ОАО «Татнефть», председатель Комитета по корпоративному управлению.

Члены комитета:

Воскобойников Владлен Александрович — член Правления, начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть».

Тихуров Евгений Александрович — член Правления, начальник управления финансов ОАО «Татнефть».

Мозговой Василий Александрович — помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть».

Волков Данил Вертолиевич — помощник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть».

Юхимец Александр Трофимович — член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть».

Валеева Нурия Зуфаровна — начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта.

Шарафутдинов Марат Махматович — заместитель начальника отдела ценных бумаг Управления собственности ОАО «Татнефть».

Схема взаимодействия Комитета по раскрытию информации



Подлежащая обязательному раскрытию информация

№п/п	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
По российским стандартам (в форме сообщение о существенном факте или сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества) в соответствии с приказом ФСФР России №№ 05-5/пз-н; 03-32/пс; 03-54/п		
1	Сведения о датах закрытия реестра	03.02.2009
2	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%	27.04.2009
3	Решения, принятые Советом директоров (наблюдательным советом)	28.04.2009
4	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете	14.05.2009
5	Сведения о начисленных и (или) выплаченных доходах по ценным бумагам	06.07.2009
6	Сведения о решениях общих собраний	06.07.2009
7	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%	30.07.2009
8	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете	12.08.2009
9	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете	12.11.2009
10	Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества	31.12.2009
11	Сообщение о сведениях, о сроках исполнения обязательств эмитента перед владельцами ценных бумаг.	31.12.2009
12	Ежеквартальный отчет эмитента	К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
13	Список аффилированных лиц	К 2-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
14	Отчетность о состоянии корпоративного управления	К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
По международным стандартам (в форме пресс-релизов и публикации отчетности согласно правилам Лондонской фондовой биржи)		
15	О созыве годового собрания акционеров	26.06.2009
16	О повестке дня годового собрания акционеров	28.04.2009
17	Публикация аудированной, консолидированной финансовой отчетности по ОПБУ США за 2008 год и отчета в отношении запасов нефти и газа по оценке «Miller & Lents»	30.04.2009
18	Публикация прошедшей процедуры обзора консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за первый квартал 2009 года (неаудированная)	28.08.2009
19	Публикация прошедшей процедуры обзора консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за первое полугодие 2009 (неаудированная)	28.10.2009
20	Публикация прошедшей процедуры обзора консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за девять месяцев 2009 года (неаудированная)	15.12.2009

* основные факты и события, в том числе совершенные обществом в отчетном году крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Основные направления деятельности Комитета по раскрытию информации в 2009 году

1. Контроль обеспечения процедур раскрытия информации.
2. Согласование пресс-релизов по обязательно и добровольно раскрываемым фактам.
3. Координация реализации Плана по работе с акционерами и инвесторами на 2009 год.
4. Содействие в работе редакционной коллегии единого интегрированного Интернет-портала Группы «Татнефть».
5. Содействие в деятельности Единого информационно-аналитического центра Группы Татнефть.

Комитет осуществляет свою деятельность в непосредственном взаимодействии с комитетами Совета директоров: Комитетом по аудиту, Комитетом по корпоративному управлению, Комитетом по кадрам и вознаграждениям, а также исполнительными органами Компании — Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими.

В целях обеспечения своевременного раскрытия информации в Компании ведутся реестры: по фактам, подлежащим обязательному раскрытию (ОРИ), и добровольно раскрываемой информации (ДРИ).

Основными средствами раскрытия информации по деятельности Компании являются — корпоративный сайт ОАО «Татнефть» www.tatneft.ru, электронные и печатные средства массовой информации, публичные интервью и пресс-конференции руководителей Компании.

Добровольно раскрываемая информация

№п/п	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ
1	Об итогах заседаний Совета директоров ОАО «Татнефть» (ежемесячно).
2	Президент России Дмитрий Медведев наградил орденом «Родительская слава» группу супружеских пар, в числе награжденных — работник НГДУ «Джалильнефть» ОАО «Татнефть».
3	Делегация туркменских нефтяников во главе с Государственным Министром, председателем ГК «Туркменнефть» Ораздурды Хаджимурадовым посетила «Татнефть».
4	Компания «Татнефть» выступила генеральным спонсором проводимой в Татарстане республиканской благотворительной акции «Мы можем», направленной на оказание помощи детям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.
5	Республиканский нефтяной саммит.
6	НГДУ «Нурлатнефть» ОАО «Татнефть» приступило к освоению Черноозерского месторождения, расположенного на территории Республики Татарстан.
7	В «ТатНИПИнефть» ОАО «Татнефть» состоялось совместное расширенное заседание Отделений химии и наук о Земле Академии наук Республики Татарстан и ученого совета «ТатНИПИнефти» по вопросу исследований возможного увеличения извлекаемых запасов нефти за счет подтока глубинной нефти.
8	«Татнефть» в рамках программы увеличения доли утилизации попутного нефтяного газа проводит работы по реконструкции Миннибаевского газоперерабатывающего завода, входящего в состав управления «Татнефтегазпереработка».
9	«Татнефть» получила приток нефти в объеме 400 баррелей в сутки на скважине А1-82/04 на месторождении нефтяного блока в районе Гедамес (Ливия).
10	Состоялась традиционная открытая молодежная научно-практическая конференция ОАО «Татнефть», посвященная в этом году 50-летию НГДУ «Джалильнефть».
11	ОАО «Татнефть» совместно с ОАО «СИБУР — Русские шины» при информационной поддержке РИА «Новости» провели в Москве круглый стол о проблемах шинной отрасли России. В работе круглого стола, помимо руководителей и специалистов шинных предприятий, участвовали представители Государственной Думы и Совета Федерации РФ, ряда министерств и ведомств, а также ведущих федеральных СМИ.
12	«Татнефть» приняла активное участие в II Международном инвестиционном форуме «Евромани — Казань 2009».
13	С руководителями Толочинского и Докшицкого районов Белоруссии на осеннем инвестиционном форуме в Витебске подписано соглашение о строительстве в 2009–2010 годах 30 автозаправочных комплексов ОАО «Татнефть».
14	При поддержке «Татнефти» построен первый объект Универсиады-2013 в Казани.
15	Делегация ОАО «НК «Роснефть» во главе с президентом компании С.М. Богданчиковым посетила ОАО «Татнефть» с целью обмена опытом в сфере комплексного строительства нефтеперерабатывающих производств.
16	В ходе рабочей поездки в Приволжский федеральный округ Председатель Правительства Российской Федерации В.В. Путин посетил Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов ОАО «ТАНЕКО». Ряд губернаторов Приволжского федерального округа и руководителей предприятий нефтяной и нефтегазохимической посетили Нижнекамский завод по производству грузовых и автобусных шин цельнометаллокордной конструкции.
17	«Татнефть» построило магистральный нефтепровод от нефтеперекачивающей станции «Калейкино» (Альметьевский район Татарстана) до Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов «ТАНЕКО».
18	Завершается реконструкция продуктопровода «Нижнекамск-Альметьевск-Кстово».
19	Введена в эксплуатацию уникальная подъемная установка с наклонной мачтой «К-54» производства фирмы «National Oilwell Varco» (США), предназначенная для обеспечения работ по освоению после бурения горизонтальных скважин с наклонным устьем на Ашалыньском месторождении высоковязкой нефти, а в дальнейшем и для их ремонта.
20	Состоялась пресс-конференция Генерального директора Компании Ш.Ф. Тахутдинова о текущем финансово-экономическом положении «Татнефть» и планах компании на 2010 год для представителей федеральных и татарстанских СМИ.

Примечание: всего в 2009 году в рамках ДРИ было распространено 100 пресс-релизов и сообщений по текущей деятельности Компании.

Единый информационно-аналитический центр Группы «Татнефть»

В 2008 году создан и работает единый информационно-аналитический центр Группы «Татнефть». Целью создания центра является принципиально новый подход к информационно-аналитическому сопровождению деятельности Компании в статусе Группы.

Основными задачами центра являются:

- обеспечение единой информационной политики и координация предоставления информации по деятельности всех предприятий Группы;
- содействие в развитии единого интегрированного интернет-портала;
- реализация специальных коммуникационных программ по повышению капитализации;

- организация систематической работы с аналитиками, экспертами, рейтинговыми агентствами;
- обеспечение систематического анализа эффективности информационно-аналитической деятельности;
- обеспечение распространения информации на постоянной основе о деятельности Группы «Татнефть» в формате ежемесячных информационных бюллетеней на русском и английском языках.

В отчетном году основным приоритетом информационно-аналитического центра являлось формирование механизма предоставления актуальной информации руководству и фондовому рынку на постоянной основе. Центром создана отраслевая информационно-аналитическая база по отраслевому фондовому рынку, проводился оперативный анализ, осуществлено 102 публикации.

Развитие единого интегрированного Интернет-портала Группы «Татнефть»

В соответствии с решением Совета директоров в Компании в отчетном году при координации Комитета по раскрытию информации и информационно-аналитического центра, велась работа по созданию качественно нового корпоративного сайта Группы «Татнефть». С 1 ноября 2008 г. сайт начал работать в тестовом режиме в русско- и англоязычных версиях. С июня 2009 года сайт начал работать в полноценном режиме. Координацию деятельности по информационному наполнению и развитию Интернет-портала осуществляет редакция коллегия. Работа редакционной коллегии организована на ежеквартальной основе. Контроль осуществляется Комитетом по раскрытию информации.

По ряду дочерних предприятий Компании выполнена работа по настройке и адаптации программного комплекса 25 субпорталов с учетом информационной, стилистической и технологической совместимости с интернет-порталом Группы «Татнефть», созданы и введены в действие субпорталы: «60 лет Татнефти», «Корпоративный университет» и другие.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту является постоянно действующим комитетом Совета директоров ОАО «Татнефть» с 2004 года. Основная задача Комитета — оказание содействия Совету директоров в осуществлении контроля достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть», обеспечении независимого аудита, функционировании системы внутреннего аудита Компании, а также соблюдении требований законодательства и нормативных актов.

Комитет осуществляет свою деятельность в непосредственном взаимодействии с комитетами Совета директоров: Комитетом по раскрытию информации, Комитетом по корпоративному управлению, Комитетом по кадрам и вознаграждениям, а также исполнительными органами Компании — Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля и другими.

Состав комитета по аудиту в 2009 году

Председатель

Гош Сушован — член Совета директоров, управляющий директор компании SGI GROUP, член Комитета по кадрам и вознаграждениям ОАО «Татнефть».

Члены комитета:

Вейгуд Дэвид Уильям — член Совета директоров, директор компании «Вейгуд Лимитед», председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям;

Воскресенская Мария Леонидовна — член Совета директоров, директор компании «Бренткросс ЛТД»;

Гайзатуллин Радик Рауфович — член Совета директоров, министр финансов Республики Татарстан

Основные направления деятельности комитета по аудиту в 2009 году:

- ▶ Формирование предложений по обеспечению своевременного предоставления и достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть» за 2008 год;
- ▶ Рассмотрение вопросов подготовки финансовой отчетности в новые целевые сроки, установленные Лондонской фондовой биржей к 30 апреля 2009 года, разработка рекомендаций по совершенствованию процесса подготовки отчетности;
- ▶ Содействие в обеспечении и контроль своевременного проведения независимого внешнего аудита финансовой отчетности Компании;
- ▶ Рассмотрение на регулярной основе отчетов управления внутреннего аудита ОАО «Татнефть» и формирование предложений по совершенствованию внутреннего аудита и по взаимодействию с внешними аудиторами.

Корпоративный контроль

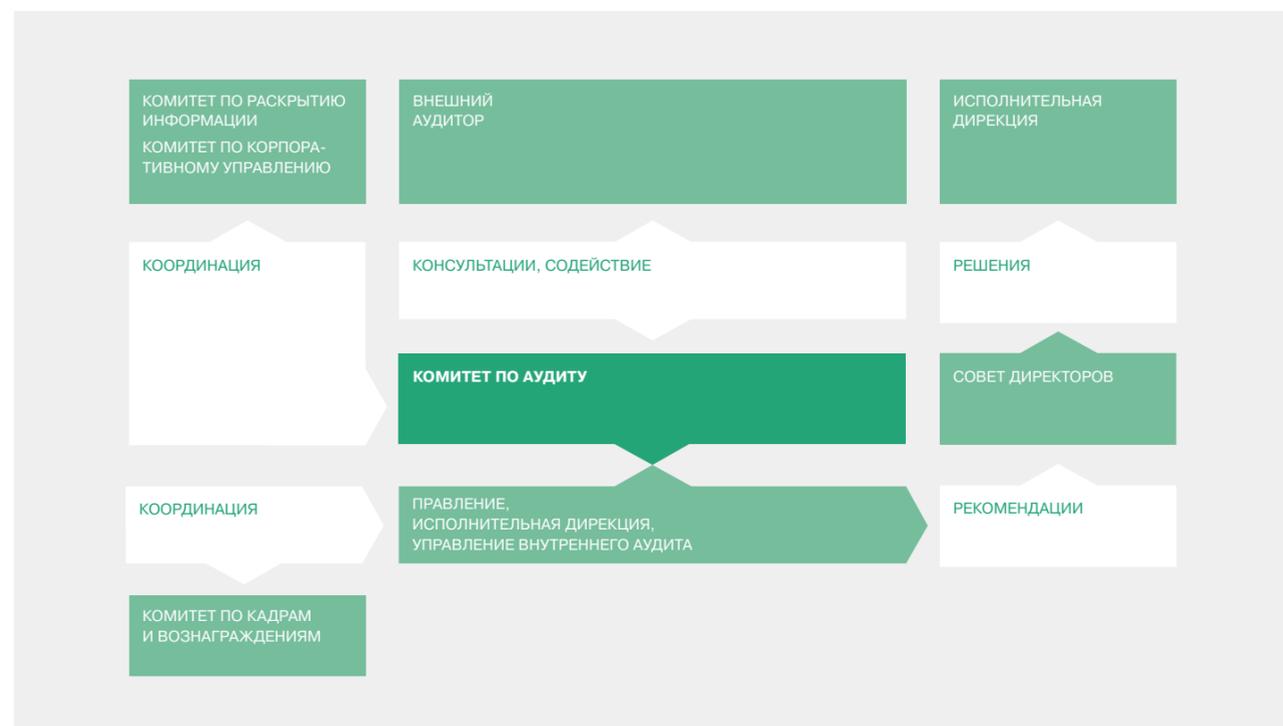
Система корпоративного контроля в Компании направлена на оказание содействия Совету директоров и Исполнительной дирекции в обеспечении эффективности работы Компании, защите интересов акционеров и инвесторов.

Основные функции корпоративного контроля в Компании исполняют управление корпоративного контроля и управление внутреннего аудита, находящиеся в непосредственном подчинении Генерального директора и подотчетные Совету директоров ОАО «Татнефть».

В целом контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляется ревизионной комиссией, ежегодно избираемой общим собранием акционеров и являющейся ему подотчетной.

Текущую проверку всех совершаемых финансово-хозяйственных операций на соответствие плану и установленному порядку проведения операций обеспечивают внутренние структуры Компании: управле-

Схема взаимодействия Комитета по аудиту



ние корпоративного контроля, управление внутреннего аудита и контрольно-ревизионный отдел.

По результатам ранее проведенной оценки деятельности управления внутреннего аудита признана соответствующей требованиям международных стандартов профессиональной деятельности Института внутренних аудиторов и практике внутреннего аудита компаний нефтяной отрасли.

В целях информирования акционеров и других заинтересованных сторон результаты проверки ревизионной комиссии публикуются при подготовке годового общего собрания акционеров.

Выплата дивидендов

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом компании. В соответствии с Уставом, владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акций, если иное решение не принято общим собранием акционеров (статья 5.4). Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

ОАО «Татнефть» продолжает придерживаться положительной дивидендной политики, ежегодно удерживая размер дивидендных выплат на высоком уровне.

В 2009 г. по итогам деятельности ОАО «Татнефть» за 2008 г. общая сумма дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям составила 10,3 млрд.

руб. или 30% от чистой прибыли. Размер дивиденда, начисленного на 1 акцию, составил 4,42 руб. (442% к номинальной стоимости акции).

Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости обыкновенных акций на конец 2009 год составила 4,7%.

Дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям (в рублях, на одну акцию)

ТИП АКЦИЙ	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА
2005		
Обыкновенные акции	100%	1
Привилегированные акции	100%	1
2006		
Обыкновенные акции	460%	4,6
Привилегированные акции	460%	4,6
2007		
Обыкновенные акции	565%	5,65
Привилегированные акции	565%	5,65
2008		
Обыкновенные акции	442%	4,42
Привилегированные акции	442%	4,42
2009*		
Обыкновенные акции	656%	6,56
Привилегированные акции	656%	6,56

* размер дивидендов, рекомендованных Советом директоров для принятия решения Собранием акционеров

Корпоративная социальная ответственность

6

ОАО «Татнефть» в полной мере осознает свою ответственность перед обществом и реализует долгосрочные целевые программы, основанные на приоритетах государственной социальной политики.

Реализация принципов социальной ответственности является составной частью миссии Компании и осуществляется на основе социальных программ, направленных на поддержку благоустройств городов, здравоохранения, образования, развитие культуры, спорта и здорового образа жизни.

Наряду с корпоративными программами Компания участвует в Национальных социальных проектах. Особое значение придается физическому и творческому развитию детей.

Важнейшей составляющей корпоративной социальной политики является благотворительность. Компания поддерживает три благотворительных фонда: «Рухият», «Милосердие» и «Одаренные дети».

Социальная политика Компании является единой для всех структурных подразделений и предприятий Группы «Татнефть» и интегрирована во все процессы финансово-хозяйственной деятельности.

Компания ежегодно одновременно с Годовым отчетом публикует социальный отчет, в котором в соответствии с международным и национальным стандартом (GRI) раскрывается информация по всем социально значимым аспектам ее деятельности и публикуется реестр действующих корпоративных социальных проектов.

6.1. Корпоративная ответственность перед персоналом

Коллективный договор

Ответственность Компании в обеспечении социально-благополучия, достойного уровня жизни и возможности профессионального роста работников является одной из важных задач ОАО «Татнефть», что находит отражение в уровне заработной платы, социальных гарантиях, программах повышения квалификации персонала. Это позволяет обеспечивать заинтересованность и ответственность работников в высоких результатах деятельности.

Обязательства Компании перед персоналом закреплены в Коллективном договоре ОАО «Татнефть».

В 2009 году сохранен достигнутый докризисный уровень льгот и гарантий. Дополнительно установлены работникам надбавки к заработной плате за знание иностранных языков, в честь празднования Дня Победы увеличена материальная помощь труженикам тыла на 40%.

Общая сумма социальных выплат работникам структурных подразделений по условиям Коллективного договора в 2009 году составила 241,3 млн. рублей, через благотворительный фонд «Милосердие» пенсионерам оказана материальная помощь на сумму 49,6 млн. руб.

Структура социальных льгот и гарантий работникам Компании отражена в Стандарте Коллективного договора Группы «Татнефть», который носит рекомендательный характер для всех предприятий Группы.

Негосударственный пенсионный фонд

В Компании в течение 12-ти лет действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения, основанная на формировании накоплений для негосударственной пенсии через перечисление средств самих работников.

В отчетном году программой охвачено около 50 тысяч работающих в Компании человек, чья профессиональная деятельность связана с добычей и переработкой нефти.

Размер негосударственной пенсии находится под постоянным контролем руководства компании «Татнефть». Каждые два года выделяются дополнительные средства для индексации размера негосударственной пенсии.

В настоящее время негосударственную пенсию, выплачиваемую Национальным негосударственным пенсионным фондом, получают свыше 12 тысяч вышедших на пенсию работников Компании. Ее минимальный размер составляет 500 рублей в месяц.

Добровольное медицинское страхование

Значительным источником для поддержания и укрепления здоровья работников является добровольное медицинское страхование (ДМС). Программа ДМС персонала ОАО «Татнефть» включает четыре направления: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно-восстановительное лечение», «Комплексная медицинская помощь». В соответствии с Договором добровольного медицинского страхования работников, заключенным ОАО «Татнефть» и Страховой компанией «Чулпан», общее количество застрахованных работников составило 24 600 человек.

Общая сумма договора ДМС составила 266,7 млн. рублей

Благодаря реализации Программы ДМС работники имеют возможность получить бесплатную медицинскую помощь и санаторно-курортные путевки. В течение года укрепили свое здоровье 5 619 работников Компании на общую сумму 95,5 млн. рублей, в том

числе в санаториях-профилакториях ОАО «Татнефть» 4 888 работников на общую сумму 78,3 млн. рублей.

Ипотечное кредитование

В компании действует Программа социальной ипотеки, направленная на улучшение жилищных условий посредством получения жилья в рассрочку. Развивается поддержка обеспечения жильем молодых семей.

В текущем году в рамках данной Программы введено в эксплуатацию одиннадцать жилых домов в городах: Альметьевск, Лениногорск, Бугульма, Елабуга, Нурлат и поселке Джалиль. Работникам Компании было предоставлено 1 039 квартир, общей площадью 69,4 тыс. м², при этом молодым семьям выделены 30% введенных квартир. На приобретение мебели этим семьям выделено 18,7 млн. руб.

В 2009 году ОАО «Татнефть» оплатила первоначальный взнос за работников структурных подразделений в сумме 143,9 млн. руб., что составляет 24,2% от стоимости выделенного жилья.

Участие в национальных проектах

В числе приоритетных направлений корпоративной социальной политики, ориентированной в целом на получение максимального социального эффекта от основной деятельности Компании, является содействие развитию образования, здравоохранения и спорта.

Содействие развитию здравоохранения

В рамках Национального проекта «Здоровье» Компания реализует комплексные программы, направленные на поддержание и укрепление здоровья работников и местного населения, в том числе, путем участия в строительстве и реконструкции объектов здравоохранения.

В текущем году проведен капитальный ремонт здания роддома и устройство теплого перехода между роддомом и ЦРБ г. Азнакаево, капитальный ремонт Ленинской ЦРБ, капитальный ремонт Джалильской районной больницы. Приобретено медицинское оборудование для МСЧ г. Альметьевска, ЦРБ Черемшанского района, хирургическое оборудование для МБУЗ «Городская больница 3» г. Нижнекамск и два рентгеновских диагностических комплекса для Нижнекамской районной больницы.

Содействие развитию образования

Компания уделяет большое внимание развитию образования.

В данном направлении Компания придает особое значение поддержке отраслевых учебных заведений и подготовке в них высококвалифицированных специа-

листов. На постоянной и взаимовыгодной основе осуществляется сотрудничество с профильными ВУЗами. За счет собственных средств Татнефть проводит конкурсный отбор среди студентов всех курсов бюджетной формы для дальнейшего трудоустройства в Компании, а также формирует группы по целевым программам обучения.

Компания уделяет большое внимание развитию общеобразовательных школ и детских садов юго-востока Татарстана, выделяет значительные средства на их реконструкцию, капитальный ремонт и оснащение.

Содействие развитию спорта

ОАО «Татнефть» реализует целевые программы по развитию массового взрослого и детского спорта на юго-востоке Татарстана. Компания участвует в строительстве новых и реконструкции действующих спортивных объектов.

Компания выступает организатором проведения физкультурно-оздоровительных мероприятий, спортивных соревнований, хоккейных турниров на призы ОАО «Татнефть». Уделяется внимание обеспечению тренерского состава и спортивной экипировки хоккейных команд.

Своими особыми социальными инвестициями Татнефть считает развитие детского спорта.

Всего в подростковых клубах и спортивных секциях, действующих при поддержке Компании, занимаются более четырех тысяч подростков.

В Год спорта и здорового образа жизни «Татнефть» продолжает строительство спортивных объектов. В Заинске открыт очередной Ледовый дворец, получивший название «Яшьлек». При поддержке Компании построены: универсальный спортивный зал в г. Бавлы, первый объект Универсиады-2013 — универсальный спортивный комплекс «Зилант» в г. Казани.

Всего же за последние годы построено 15 ледовых дворцов и реконструировано 200 хоккейных кортов на территории всего юго-востока Татарстана.

Программа по содействию развитию малого и среднего бизнеса

В отчетном году в рамках общенационального проекта по поддержке малого и среднего бизнеса, Компания продолжила оказывать содействие перспективным инновационным производствам и малым предприятиям, осуществляемое в рамках реструктуризации. Данная работа координируется Управлением собственности ОАО «Татнефть» и направлена на решение социально значимых вопросов, в том числе поддержание баланса рабочих мест в регионе.

Приложение

Информационная справка о членах Совета директоров ОАО «Татнефть»

7

МИННИХАНОВ Рустам Нурғалиевич

родился в 1957 году. Окончил в 1978 году Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик и в 1986 году заочный институт советской торговли. С 1996 года по 1998 год работал министром финансов РТ. С июля 1998 года по март 2010 года — Премьер-министр Республики Татарстан. С марта 2010 года — Президент Республики Татарстан. Доктор экономических наук.

ВАСИЛЬЕВ Валерий Павлович

родился в 1947 году. Окончил в 1970 году Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик. С мая 1999 года возглавлял Госкомимущество Республики Татарстан. В 2001 г. назначен министром земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. С марта 2009 года — депутат Государственного Совета Республики Татарстан, председатель Комитета по экологии, недропользованию и аграрным вопросам (Член Совета директоров ОАО «Татнефть» до июня 2009 года).

ВЕЙГУД Дэвид Уильям

родился в 1950 году, гражданин Великобритании. Имеет свидетельство об образовании Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, окончил также курс банковского дела при Банковском институте. За последние годы работал Представителем группы в Представительстве Национального Вестминстерского Банка в Москве (1998–1999 гг.), с 2000 по 2001 гг. был ст. менеджером LTPtrade.net pic, Лондон — торгово-финансовая компания. С августа 2001 года является директором фирмы «Вейгуд Лимитед».

ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна

родилась в 1955 году. В 1977 году окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором. С 1991 по 2004 гг. работала в компании «Эрнст энд Янг». С 2004 года является директором компании «Бренткросс Лтд». Член Совета ассоциации независимых директоров России.

ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович

родился в 1964 году. В 1985 году окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве». В июне 2000 года назначен заместителем министра финансов Республики Татарстан и в 2001 году — первым заместителем министра финансов Республики Татарстан. С июня 2002 года возглавляет Министерство финансов Республики Татарстан.

ГОШ Сушован

родился в 1957 году, гражданин Великобритании. Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе. За последние годы работал управляющим директором компании «SGI Group Ltd» (1998–2000 гг. и с 2002– по настоящее время), в 2001–2002 гг. был заместителем руководителя департамента инвестиций, финансовым директором инвестиционного банка «Renaissance Capital».

ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич

родился в 1955 году. В 1977 году окончил с отличием Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. В 1999 году назначен заместителем генерального директора, главным инженером ОАО «Татнефть». С 2000 года — первый заместитель генерального директора по производству, главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук.

ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович

родился в 1949 году. Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина и аспирантуру ВНИИОЭНГ. В 1997 году назначен заместителем генерального директора по экономике ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

МАГАНОВ Наиль Ульфатович

родился в 1958 году. В 1983 году окончил Татарский вечерний факультет Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. В 1994 году назначен заместителем генерального директора по производству, а с июля 2000 года — первым заместителем генерального директора — начальником управления по реализации нефти и нефтепродуктов.

МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович

родился в 1934 году. В 1957 году окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». В 1998 г. назначен Государственным советником при Президенте Республики Татарстан. С июня 2007 года — профессор кафедры геологии нефти и газа Казанского государственного университета, консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений. Доктор геолого-минералогических наук, профессор.

САБИРОВ Ринат Касимович

родился в 1967 году. С отличием окончил в 1991 году физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году — аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров. За последние годы работал главным специалистом, начальником отдела маркетинга ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», главным референтом организационного отдела аппарата Президента Республики Татарстан. С августа 2003 года переведен советником Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса. В 2006 году назначен помощником Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса. Кандидат химических наук.

СОРОКИН Валерий Юрьевич

родился в 1964 году. В 1986 году окончил Казанский государственный университет. С 1996 по 2002 гг. работал директором Агентства по управлению государственным долгом Республики Татарстан при Министерстве финансов Республики Татарстан, с 2003 года является Генеральным директором ОАО «Связьинвестнефтехим».

ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич

родился в 1947 году. В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1988 по 2001 гг. возглавлял НГДУ «Иркеннефть». С 2001 по 2005 гг. работал начальником НГДУ «Джалильнефть». С января 2005 года назначен начальником НГДУ «Альметьевнефть». Кандидат технических наук.

ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович

родился в 1946 году. В 1971 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1990 по 1999 гг. работал главным инженером, первым заместителем генерального директора ОАО «Татнефть». В 1999 году назначен Генеральным директором ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

ХАМАЕВ Азат Киямович

родился в 1956 году, окончил Казанский авиационный институт по специальности инженер-механик, в 2000 году — юридический факультет Казанского государственного университета. С 2004 года работал Генеральным директором ОАО «Татхимфармпрепараты». В декабре 2008 года назначен первым заместителем министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. С марта 2009 года — возглавил министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан (Член Совета директоров ОАО «Татнефть» с июня 2009 года).

ХИСАМОВ Раис Салихович

родился в 1950 году. В 1978 окончил вечернее отделение Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С октября 1997 года назначен главным геологом-заместителем генерального директора ОАО «Татнефть». Доктор геолого-минералогических наук, профессор.

Информационная справка о членах Правления ОАО «Татнефть»*

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	1946	2004 г. — наст. время — Генеральный директор ОАО «Татнефть».	0,1165%
ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович	1965	2004–2005 гг. — финансовый директор ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» 2005 г. — наст. время — начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»	нет
ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович	1960	2004 г. — наст. время — главный бухгалтер-начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»	0,0098%
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	1952	2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук	0,00025%
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	1949	2004 г. — наст. время — начальник правового управления ОАО «Татнефть»	нет
ЗИНОВЬЕВ Владимир Николаевич	1951	2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Татнефть»	0,000052%
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	1955	2004 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук	0,01958%
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	1949	2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Доктор экономических наук	0,04546%
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	1958	2004 г. — наст. время — первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов	0,000176%
МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович	1952	2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию	0,0042%
НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович	1949	2004 г. — наст. время — начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть»	0,0104%
РАХМАНОВ Рифкат Мазитович	1948	2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту скважин и ПНП	0,0206%
ТИХТУРОВ Евгений Александрович	1960	2004 г. — наст. время — Начальник управления финансов ОАО «Татнефть»	0,0020%
ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович	1936	2004 г. — наст. время — советник генерального директора ОАО «Татнефть»	0,016877%
ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович	1956	2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству — директор ООО «Татнефть-Нефтехим». Кандидат экономических наук	нет
ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич	1948	2004 г. — наст. время — заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам	0,0299%
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	1949	2004 г. — наст. время — секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»	0,0045%

Общая сумма вознаграждений всех членов Совета директоров за 2009 год — 299,7 млн. рублей. Вознаграждение лиц, входящих в Совет директоров и Коллегиальный исполнительный орган (Правление), учитываются в сумме вознаграждений всех членов Совета директоров. Общая сумма вознаграждений всех членов Коллегиального исполнительного органа за 2009 год — 169,3 млн. рублей

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, Правления в 2009 году

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2009 году

1. Об исполнении бюджета ОАО «Татнефть» за 2008 год.
2. Об итогах работы управления внутреннего аудита за 2008 год. Утверждение плана работы управления на 2009 год.
3. Об итогах добычи нефти, прироста запасов за 2008 г. и состояние геологоразведочных работ за пределами Республики Татарстан.
4. О результатах реструктуризации ОАО «Татнефть» за 2003–2008 годы.
5. О социальной политике ОАО «Татнефть».
6. О выполнении инвестиционной программы за 2008 год по основной деятельности, нефтехимии и АЗС.
7. Об итогах консолидированной финансовой отчетности по группе компаний «Татнефть» за 2008 год.
8. О ходе строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамск.
9. Об эффективности оказания медицинской помощи Медико-санитарной частью ОАО «Татнефть» и г. Альметьевска работникам группы компаний «Татнефть» и возможности организации высокотехнологической медицинской помощи для жителей юго-востока Республики Татарстан.
10. О ходе реализации программы антикризисных мероприятий ОАО «Татнефть».
11. О ходе реализации инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти 2009 года и формировании инвестиционной программы на 2010 год.
12. О ходе работ по освоению месторождений высоковязкой нефти Республики Татарстан.
13. О размещении заказов для нужд ОАО «Татнефть» в организациях инвалидов.
14. О ходе работы по формированию интернет-портала Группы компаний ОАО «Татнефть».
15. О ходе выполнения контрактов на геологоразведочные работы за пределами Республики Татарстан.

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2009 году:

1. О текущем финансово-экономическом состоянии и принятых в ОАО «Татнефть» и сервисных компаниях антикризисных мерах.
2. Об условиях расчетов с поставщиками и подрядчиками при заключении договоров на 2009.
3. О результатах реструктуризации ОАО «Татнефть» за 2003–2008 гг.

4. О создании общества с ограниченной ответственностью «Татбелнефтепродукт» в г. Минск, Республика Беларусь.
5. Об итогах выполнения показателей приказов № 1,2 и 3 (за 2008 год, 1 квартал, 9 месяцев 2009 год).
6. О продлении действия на 2009 год решения Правления ОАО «Татнефть» от 7 апреля 2008 года по выплате материальной помощи семьям, у которых рождаются двойни — в сумме 100,0 тыс. руб., тройни — 300,0 тыс. рублей.
7. Промежуточный отчет по выполнению этапа I проекта разработки общекорпоративной стратегии группы компаний ОАО «Татнефть» до 2020 г.: анализ внутренней ситуации, рынков и конкуренции.
8. О выполнении плана мероприятий по реорганизации ОАО «Альметьевскнефтепродукт», ОАО «Бавлынефтепродукт» ОАО «Челнынефтепродукт», ОАО «Заинскнефтепродукт», ОАО «Чувашнефтепродукт».
9. О мероприятиях ОАО «Татнефть» по выводу непрофильных активов.
10. Об использовании директивных, нормативных, плановых финансовых показателей работы структурными подразделениями и дочерними обществами ОАО «Татнефть» за 2008 год.
11. Об учреждении общества с ограниченной ответственностью «Нижнекамская ТЭЦ».
12. Об учреждении общества с ограниченной ответственностью Научно-проектный центр «Нефтегазовые и химические технологии».
13. О ходе реализации мероприятий по подготовке к 65- летию Победы в Великой Отечественной Войне.
14. Об учреждении ООО «Юго-Восточная Энергосбытовая Компания».
15. О работе центральной комиссии ОАО «Татнефть» по выборочной проверке принятых, согласно заключению комиссии структурного подразделения, и работающих в структурных подразделениях руководителей и специалистов из числа окончивших профильные ВУЗы по заочной форме обучения и непрофильные ВУЗы по очной форме обучения.
16. О выполнении коллективного договора ОАО «Татнефть» в 2009 году и его формировании на 2010 год.

Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2009 году

ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДЕНИЕ НОРМ	ПРИМЕЧАНИЕ
Эмитентом должен быть сформирован Совет директоров.	Соблюдается полностью	Устав (рег. № 2091644028310) утвержден общим собранием акционеров 26.06.2009 г., статья 8, п. 1 Положение о Совете директоров (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 г. (изменения и дополнения внесены общим собранием акционеров 29 июня 2007 года) раздел 3, п. 7 Совет директоров избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «Татнефть» 26.06.2009 г. (протокол №16) Состав Совета директоров: 1. Минниханов Рустам Нургалиевич — Председатель Совета 2. Вейгуд Дэвид Уильям 3. Воскресенская Мария Леонидовна 4. Гайзатуллин Радик Рауфович 5. Гош Сушован 6. Ибрагимов Наиль Габдулбариевич 7. Лавущенко Владимир Павлович 8. Маганов Наиль Ульфатович 9. Муслимов Ренат Халиуллович 10. Сабиров Ринат Касимович 11. Сорокин Валерий Юрьевич 12. Тахаутдинов Шафагат Фахразович 13. Тазиев Миргазиян Закиевич 14. Хамаев Азат Киямович 15. Хисамов Раис Салихович
В Совете директоров эмитента должно быть не менее 3 членов Совета директоров, отвечающих следующим требованиям: ▲ не являться на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками эмитента (управляющего); ▲ не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям; ▲ не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (управляющего) эмитента (должностного лица управляющей организации эмитента); ▲ не являться аффилированными лицами эмитента, за исключением члена Совета директоров эмитента; ▲ не являться сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров общества; ▲ не являться представителями государства, т.е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в Совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции») и лицами, избранными в Совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены Совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) соответственно субъекта Российской Федерации или муниципального образования	Соблюдается полностью	Положение о Совете директоров (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 г. (изменения и дополнения внесены общим собранием акционеров 29 июня 2007 года) раздел 4, п. 2 Кодекс корпоративного управления (протокол №9 Решения Совета директоров от 27.12.2006 г.) Статья 2.3.8 Независимые директора: 1. Гош Сушован 2. Вейгуд Дэвид Уильям 3. Воскресенская Мария Леонидовна
1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, соответствующим требованиям пункта 2 настоящего Приложения.	Соблюдается полностью	Положение о комитете по аудиту (Решение Совета директоров № 6 от 29.10.2004 г. Изменение положения о комитете — решение Совета директоров № 3 от 26.06.2009 г.) Председатель комитета: 1. Гош Сушован (независимый директор); Члены комитета: 2. Гайзатуллин Р.Р. (неисполнительный директор); 3. Вейгуд Дэвид Уильям (независимый директор); 4. Воскресенская М.Л. (независимый директор).

ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДЕНИЕ НОРМ	ПРИМЕЧАНИЕ
2) Комитет по аудиту должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а если это невозможно в силу объективных причин, — только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. 3) Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.	Соблюдается полностью	(Состав комитета утвержден решением Совета директоров №4 от 26.06.2009 г.) Раскрытие информации о решениях Комитета по аудиту на сайте ОАО «Татнефть»: http://www.tatneft.ru/auditcom/otchet.htm
1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, исключительными функциями которого являются: ▲ выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа эмитента, в том числе управляющей организации или управляющего; ▲ выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа эмитента; ▲ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа эмитента, а также предварительная оценка указанных кандидатов; ▲ регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа эмитента и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения. 2) Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, — только из членов Совета директоров соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.	Соблюдается полностью	Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям (Решение Совета директоров № 7 от 28.09.2004 г. Изменение положения о комитете — решение Совета директоров № 3 от 26.06.2009 г.) Председатель комитета: 1. Вейгуд Дэвид Уильям (независимый директор); Члены комитета: 2. Гош Сушован (независимый директор); 3. Сабиров Р.К. (неисполнительный директор). (Состав комитета утвержден решением Совета директоров №4 от 26.06.2009 г.)
Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается полностью	Положение о Правлении (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 года)
Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	Кодекс корпоративного управления (протокол №9 Решения Совета директоров от 27.12.2006 г.) Статья 2.3.13 Положение о Совете директоров (Утверждено решением общего собрания акционеров ОАО «Татнефть» 28 июня 2002 г. (изменения и дополнения внесены общим собранием акционеров 29 июня 2007 года) раздел 4, п.1.
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и подходы к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается полностью	Положение об информационной политике (Решение Совета директоров от 29.04.2004 г.) Положение о комитете по раскрытию информации (Решение Совета директоров № 3 от 26.09.2003 г.)
Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, который не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	Положение об информационной политике (Решение Совета директоров от 29.04.2004 г.) Положение об инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть» (Решение Совета директоров № 6 от 27.10.2006 г.)
Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается полностью	Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть» (Решение Совета директоров № 4 от 02.02.2009 г.)

Основные корпоративные события 2009 года

ЯНВАРЬ

Конференция трудового коллектива ОАО «Татнефть» по подведению итогов финансово-хозяйственной деятельности Компании в 2008 году.

Заключение Коллективного договора между администрацией и работниками ОАО «Татнефть» на 2009 год.

ФЕВРАЛЬ

Начало реализации проекта по разработке обще-корпоративной стратегии развития группы компаний «Татнефть» до 2020 года.

МАРТ

ОАО «Нижнекамсктехуглерод», входящему в состав Группы компаний «Татнефть», исполнилось 25 лет.

Ознакомление заместителя министра энергетики Российской Федерации Сергей Кудряшова с инновационным опытом ОАО «Татнефть» и малых независимых нефтяных компаний республики.

АПРЕЛЬ

Разработан новый стандарт ОАО «Татнефть» СТО ТН 040 2009 «Ресурсосбережение».

Победа хоккейной команды «Ак Барс» (генеральный спонсор — ОАО «Татнефть») в чемпионате России и получение первого в истории Кубка Гагарина Континентальной хоккейной лиги.

МАЙ

ОАО «Татнефть» приступило к осуществлению комплексного проекта по дальнейшему повышению применения попутного нефтяного газа на объектах компании, в рамках реализации Киотского протокола, подписанного Российской Федерацией.

Открытие ОАО «Татнефть» месторождения газа в Республике Калмыкия.

ИЮНЬ

«Татнефть» стала генеральным спонсором масштабной республиканской акции «Мы можем!», поддерживая инициативу Первого канала и Республиканского совета благотворительности. Акция была направлена на оказание помощи детям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

26 июня состоялось годовое общее собрание акционеров компании.

Посещение Сирийской делегацией во главе с Министром нефти и минеральных ресурсов

Сирийской Арабской Республики Суфьяном Аль-Алао ОАО «Татнефть» и ознакомление с инновационным потенциалом Компании в области нефтегазодобычи, нефтегазового сервиса, разработки высоковязкой нефти, профессиональной подготовки персонала и др.

ИЮЛЬ

1 июля исполнилось 70 лет тресту «Татнефтегазразведка», преемником которого стало Татарское геологоразведочное управление.

ОАО «Татнефть» приступило к освоению Черноозерского месторождения, расположенного на территории Республики Татарстан.

АВГУСТ

«Татнефть» приступила к строительству магистрального нефтепровода НПС «Калейкино»-Нижнекамский НПЗ.

Отмечается 50-летие НГДУ «Джалильнефть» и 45-летие поселка Джалиль.

СЕНТЯБРЬ

ОАО «Татнефть» ресертифицировало интегрированную систему менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на соответствие международным стандартам ISO 14001: 2004 и OHSAS 18001:2007.

ОАО «Татнефть» приняло активное участие в 16-й международной выставке «Нефть, газ. Нефтехимия» (Казань).

ОКТАБРЬ

В компании реорганизовано IT-направление. С 1 октября управления «ТатАСУнефть», «ТатАИС-нефть», а также цеха автоматизации производства НГДУ и работники корпоративного метрологического центра переведены в ООО «ТатАСУ», ООО «ТатАИС-нефть», ООО «Автоматизация», ООО «ЦМП» и объединены в составе новой управляющей компании ООО «Татинтек».

Компания IBM и ОАО «Татнефть» завершили построение универсальной корпоративной платформы для интеграции всех информационных систем нефтегазового комплекса компании.

НОЯБРЬ

Посещение председателем правительства РФ Владимиром Путиным строящегося Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов «ТАНЕКО».

Подписание «Татнефтью» совместно с синдикатом банков по главе с WestLB, Unicredit и RBS международного кредитного договора.

Проведение корпоративного энергетического саммита, на котором обсуждался вопрос по энергоэффективности и ресурсосбережению.

ДЕКАБРЬ

ОАО «Татнефть» ввело в эксплуатацию Нижнекамский завод цельнометаллокордных шин с проектной мощностью 1,2 млн. шин в год.

Начато опытно-промышленное испытание оборудования и производство строительных стеклосеток в рамках реализации проекта по заводу стекловолокна на территории особой экономической зоны «Алабуга».

Награды и номинации ОАО «Татнефть» 2009 года Международные награды и номинации

«Татнефть» получила десять наград в Международном салоне промышленной собственности «Архимед-2009».

Акции «Татнефти» вошли в портфель фондового индекса NERAX-Eco на 2010 г., формируемого из числа наиболее экологически успешных компаний.

Пресс-служба и корпоративные СМИ ОАО «Татнефть» стали победителями в различных номинациях XV Международного журналистского конкурса ПЕГАЗ-2008 (Petroleum, Energy, Gas) — «Лучшая публикация по проблемам ТЭК России».

Национальные награды и номинации

Генеральный директор ОАО «Татнефть» удостоен Почетного знака «Эколог года».

«Татнефть» вошла в десятку самых доходных компаний России по данным рейтинга, составленного журналом «Финанс».

«Татнефть» получила две премии им. И.М. Губкина за научно-производственные разработки. Одиннадцати специалистам компании присвоено звание «Инженер года» по России.

«Татнефть» занимает первое место среди нефтяных компаний страны и четвертое среди 100 крупнейших российских компаний в рейтинге социально-экологической ответственности бизнеса.

«Татнефть» третий раз подряд стала лауреатом национального конкурса "Сто лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент".

«Татнефть» награждена дипломом I степени и серебряным крестом «За заслуги», по итогам конкурса Национальной экологической премии «ЭкоМир-2009», проводимого при содействии Совета Федерации РФ, при участии Государственной Думы, Министерства природных ресурсов.

«Татнефть» стала победителем XI Всероссийского конкурса «Лучший годовой отчет» в трех номинациях: «Лучший уровень раскрытия информации о практике корпоративного управления», «Лучший годовой отчет об устойчивом развитии и корпоративной социальной ответственности», «Дизайн и полиграфия».

Награды и номинации Республики Татарстан ОАО «Татнефть» в очередной раз стало «Лучшим предприятием по изобретательству и рационализации Республики Татарстан».

Стали победителями V республиканского конкурса «Пятьдесят лучших инновационных идей для Республики Татарстан» девять проектов ОАО «Татнефть». «Татнефть» удостоена наград в трех номинациях: «Лучшее изобретение года», «Старт инноваций», «Сотрудничество».

Государственной премии РТ удостоена работа группы специалистов «Татнефти» «Разработка и промышленное внедрение комплекса технических и технологических решений, обеспечивающих сохранение, восстановление и увеличение продуктивности нефтедобывающих скважин».

«Татнефть» признана абсолютным победителем республиканского конкурса «ЭКОлидер».

Дипломов победителей в журналистском конкурсе «Человек и природа» удостоены корпоративные СМИ компании: «Нефтяные вести» и телестудия «Время Татнефти».

Подразделение ОАО «Татнефть» — Бугульминский механический завод — стало дипломантом федерального и лауреатом республиканского конкурсов «100 лучших товаров России» за привод цепного скважинного штангового насоса ПЦ 80-6-1/4.

Награждено дипломом победителя за работу по повышению эффективности использования попутного нефтяного газа в результате реализации Программы «Энергоресурсоэффективность в Республике Татарстан» НГДУ «Ямашнефть».

Список сокращений

ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ПНП	Повышение нефтеотдачи пластов
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи
ГТМ	Геолого-технические мероприятия
РНО	Ремонт нефтепромыслового оборудования
ЭПУ	Электропогружные установки
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОПР	Опытно-промышленные работы
ППД	Повышение пластового давления
ТатНИПИнефть	Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
УТТ	Управление технологического транспорта
СТ	Спецтехника
УПТЖ для ППД	Управление подготовки технологической жидкости для повышения пластового давления (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
НИС	Нормативно-исследовательская станция (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ТГРУ	Татарское геологоразведочное управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
АСК	Акционерная страховая компания
ЦДНГ	Цех добычи нефти и газа
БМЗ	Бугульминский механический завод (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
УКПН	Установка комплексной подготовки нефти
АЗС	Автозаправочная станция
РТС	Российская торговая система
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
УК	Управляющая компания
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод

НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ИТ/ИТ	Информационные технологии
КИС	Корпоративная информационная система
АРМ	Автоматизированное рабочее место
АРМИТС	Автоматизированное рабочее место инженерно-технологической службы
АСУ ТП ЦДНГ	Автоматизированная система управления технологическими процессами цеха добычи нефти и газа
АСУ ТП ППД	Автоматизированная система управления технологическими процессами поддержания пластового давления
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
БЗ	Ближнее зарубежье
ДЗ	Дальнее зарубежье
ОНВСС	Оборудование, не входящее в смету строек
УТНС	Управление «Татнефтьснаб» (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТТД	Торгово-технический дом ОАО «Татнефть»
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НПУ	Нефтеперерабатывающее управление
МПТ	Металло-пластиковые трубы
НС	Несчастные случаи
ГИС	Геоинформационные системы
АСУ ТП и ПСП	Автоматизированная система управления технологическими процессами пункта сдачи-приема
ЛКС	Оборудование локального крепления скважин
ЦОД	Центр обработки данных
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
ОПБУ США	Принципы бухгалтерского учета, общепринятые в США
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы

Комментарий по прогнозам

В настоящем документе представлены некоторые данные, касающиеся планов и будущих результатов деятельности Компании. Исполнение данных результатов сопряжено с рядом внешних неконтролируемых факторов, прежде всего, политических, экономических, социальных и правовых, которые могут повлиять на фактические результаты. К таким относятся:

- ▶ инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют;
- ▶ цена на нефть;
- ▶ влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Компании;
- ▶ последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета;
- ▶ сделки по обретению и отчуждению активов;
- ▶ технологические изменения.

Данный перечень факторов не является исчерпывающим. В целом, при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности Компания будет учитывать все известные факторы, обеспечивая эффективную систему управления рисками.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться, как побуждение к осуществлению инвестиционной деятельности и в качестве основания для принятия инвестиционных решений.

Аннотация к отчету об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2009 год

«Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2009 год» подготовлен с целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон о деятельности Компании по достижению целей устойчивого развития. Это пятый по счету отчет Компании и четвертый отчет, подготовленный на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности Global Reporting Initiative (GRI) и Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000, с учетом принципов Социальной хартии российского бизнеса (РСПП).

Доказательством стремления Компании предоставить сторонам полную, значимую и обоснованную информацию является независимая верификация отчета, по результатам которой получено аудиторское заключение.

Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности отражает приоритетные направления деятельности ОАО «Татнефть» в области экономической устойчивости, экологической безопасности и социального благополучия, дополняя тем самым Годовой отчет Компании и максимально полно раскрывая аспекты и направления деятельности Компании, не вошедшие в него.

Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности и Годовой отчет представляют заинтересованным сторонам комплексную информацию для глубокого и всестороннего анализа деятельности Компании с учетом долгосрочных перспектив.

КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА В.П. Лавуценко
В.И. Городний

РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА И.Г. Гарифуллин
Е.А. Тихуров
В.А. Воскобойников
М.М. Шарафутдинов
В.А. Мозговой
Д.В. Курочкин
Р.Р. Гайфуллина
А.Т. Юхимец
Р.И. Хазиев

ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ Direct Design Visual Branding

**КОНТАКТНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ
ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

ГОЛОВНОЙ ОФИС Россия, Татарстан
г. Альметьевск 423450
ул. Ленина, 75
Тел.: (+7-8553) 30 70 01
Факс: (+7-8553) 30 78 00

МОСКОВСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО Россия, г. Москва 123104
Тверской бульвар, 17
Тел.: (+7-495) 937 55 78
Факс: (+7-495) 937 55 79

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ Россия, Татарстан
г. Альметьевск 423450
ул. Гагарина, 10
Тел.: (+7-8553) 31 97 48
Факс: (+7-8553) 45 74 89

ОАО «Акционерный капитал» (регистратор компании) Россия, Татарстан,
423450 г. Альметьевск,
ул. Мира, 10
Тел: (+7-8553) 22 10 88
Факс: (+ 7-8553) 22 08 40

ЗАО «Энерджи Консалтинг/Аудит» (аудитор отчетности компании по РСБУ) Россия, г. Москва 129515,
Звездный бульвар, д.14
Тел.: (+7-495) 980 9081
Факс: (+7-495) 980 9082
www.ec-group.ru
e-mail: info@energy-consulting.ru

