

СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ—
НОВЫЕ
ВОЗМОЖНОСТИ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2010

Содержание

О Компании	2
Совместное обращение к акционерам, инвесторам и партнерам	2
Статус Компании	4
Акционерный капитал Компании	7
Структура Группы	8
Окружение и основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании	9
География деятельности Группы компаний «Татнефть»	10
Распределение полномочий между членами Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»	12
Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2010 г.	18
Пять лет работы под единым брендом	22
Производственная деятельность	24
Бизнес-сегмент «Разведка и нефтегазодобыча»	26
Бизнес-сегмент «Переработка и реализация нефти и нефтегазопродуктов»	32
Бизнес-сегмент «Нефтехимия»	34
Развитие энергетического сектора	37
Общестроительные работы	37
Корпоративное управление	38
Система корпоративного управления	40
Инвестиционная деятельность	45
Управление имуществом	47
Управление материально-техническим обеспечением (МТО)	48
Программа по повышению эффективности управления производством и укреплению финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» на период 2008–2015 гг.	50
Программа энерго- и ресурсоэффективности ОАО «Татнефть» на период до 2020 года	53
Программа реструктуризации	53
Управление информационными технологиями	54
Управление персоналом	55
Корпоративная социальная ответственность	56
Обеспечение промышленной безопасности и охрана труда	58
Экологическая деятельность	59
Показатели экологической безопасности и воздействия на окружающую среду	60
Обеспечение интересов акционеров и инвесторов	62
Принципы взаимодействия с акционерами	64
Порядок обеспечения взаимодействия с акционерами	64
Выплата дивидендов	67
Раскрытие информации	67
Интернет-портал Группы «Татнефть»	72
Единый информационно-аналитический центр Группы «Татнефть»	73
Электронная корпоративная газета	73
Финансовые результаты	74
Аудиторское заключение	76
Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2010 г.	78
Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с ОПБУ США	83
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	88
Дополнительная информация по геологоразведочным работам и добыче нефти и газа	110
Приложения	114
Информационная справка о членах Совета директоров ОАО «Татнефть»	114
Информационная справка о членах Правления ОАО «Татнефть»	116
Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2010 году	117
Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2010 году	118
Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2010 году	119
Основные корпоративные события 2010 года	126
Награды и номинации Компании	128
Список сокращений	130
Комментарий по прогнозам	131
Аннотация к отчету об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2010 год	131

О Компании

ОАО «Татнефть» является международно-признанной публичной компанией. Основная деятельность Компании осуществляется на территории Российской Федерации, ряд бизнес-проектов ведется на зарубежных территориях.

Миссия Компании

Укрепление статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании, как одного из крупнейших вертикально-интегрированных отечественных производителей нефти и газа, продуктов нефтепереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

Стратегические инициативы и задачи Компании

- ▶ повышение стоимости акционерного капитала.
- ▶ обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности.
- ▶ стабилизация объемов рентабельной добычи нефти и газа на разрабатываемых лицензионных месторождениях и активное освоение новых месторождений, в том числе высоковязкой и трудноизвлекаемой нефти на территории Республики Татарстан.
- ▶ расширение ресурсной базы за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации.
- ▶ увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет развития нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств.
- ▶ формирование и реализация инновационно – направленной инженерно-технической политики.
- ▶ обеспечение высокого уровня корпоративной социальной и экологической ответственности.

307,6

КАПИТАЛИЗАЦИЯ
НА 30.12.2010 Г.
(МЛРД РУБ.)

836,5

ОБЪЕМ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ
НЕФТИ ПО СОСТОЯНИЮ
НА 1 ЯНВАРЯ 2011 Г.
ПО ОЦЕНКЕ MILLER & LENTS, LTD
(МЛН Т.)

286,0

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ
(МЛРД РУБ.)

Совместное обращение к акционерам, инвесторам и партнерам



Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

Компания «Татнефть» в своей деятельности успешно реализует стратегию вертикальной интеграции, решая задачи расширения ресурсной базы, стабилизации объемов рентабельной добычи нефти и газа, развития нефтепереработки и нефтехимии.

Компанией сформирован диверсифицированный портфель нефтегазовых активов. В 2010 году впервые за свою историю «Татнефть» начала промышленную добычу нефти за рубежом – в Сирии. На лицензионных месторождениях Компании за пределами Республики Татарстан в Российской Федерации с начала их разработки был добыт первый миллион тонн нефти. В Республике продолжались опытно-промышленные работы по разработке месторождений с крупными запасами сверхвязкой нефти.

Знаменательным и знаковым событием в 2010 году стало получение в режиме комплексного опробования тестовой продукции на Комплексе нефтеперерабатывающих

и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске. Компанией «Татнефть» вписана яркая страница в летопись побед и достижений нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан. Проект «ТАНЕКО» имеет федеральный статус и является приоритетным не только для экономики Республики Татарстан, но и для экономики Российской Федерации. Ввод комплекса в эксплуатацию упрочит позиции Компании в статусе вертикально-интегрированной и обеспечит выпуск высокотехнологичных и экологичных продуктов со значительной добавленной стоимостью.

В рамках укрепления перерабатывающего блока в 2010 году завершено строительство установки по глубокой переработке сухого отбензиненного газа, которая позволяет увеличить степень извлечения этановой фракции из попутного нефтяного газа.

Следуя выполнению задачи увеличения производства новой продукции высокой конкурентоспособности, Компанией проведен большой объем работ по модерниза-

Знаменательным и знаковым событием для Республики Татарстан в 2010 году стало получение в режиме комплексного опробования первой партии продукции на Комплексе нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске

ции шинного бизнеса. На заводе цельнометаллокордных шин в г. Нижнекамске начат серийный выпуск новых грузовых шин по технологии фирмы Continental.

Значимым этапом дальнейшего развития Компании стало формирование нового направления деятельности – производство тепла и электроэнергии. Создание собственного энергетического блока обеспечит потребность «Татнефти» в тепловой и электрической энергии для производственных объектов и позволит Компании закрепить свои позиции на топливно-энергетическом рынке.

В рамках совершенствования системы корпоративного управления к настоящему времени на новом уровне выстроены взаимоотношения ОАО «Татнефть» и предприятий нефтяного сервиса, что обеспечивает повышение качества выполняемых работ и эффективности производственной деятельности. В области управления материально-техническим обеспечением введена в эксплуатацию электронная торговая площадка по закупке материально-технических ресурсов, обеспечивающая открытость, прозрачность, равные конкурентные возможности для поставщиков и выбор победителя по оптимальным совокупным показателям.

Одним из конкурентных преимуществ Компании является реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики, которая в 2010 году отмечена множеством наград федерального и республиканского уровня. На отдельном участке одного из месторождений Компании реализован проект «Интеллектуальное месторождение», где создан полигон для испытания передовых технологических решений на всех этапах производственного процесса.

Результаты энергоэффективного развития «Татнефти», внедрения инновационных разработок и модернизации производства находят отражение в укреплении финансово-экономического положения Компании, сохранении ведущих позиций, как в нефтяной отрасли страны, так и среди предприятий республики, а также в повышении качества жизни наших работников и всех жителей юго-востока Татарстана.

Как социально-ориентированная компания, «Татнефть» обеспечивает высокий уровень корпоративной социальной и экологической ответственности. Значительный вклад Компания вносит в поддержку здравоохранения, образования, спорта, развитие малого и среднего бизнеса, в том числе путем создания современных рабочих мест.

В 2010 году на территории особой экономической зоны «Алабуга» введено в эксплуатацию совместное российско-германское предприятие по производству стекловолнока, которое обеспечило рабочими местами более 400 человек. Новое производство ориентировано на выпуск высокотехнологичной и конкурентоспособной продукции, востребованной при создании современных инновационных технологий и нового оборудования в нефтяной и других отраслях промышленности.

Без сомнения, и 2011 год станет этапом новых достижений.

С целью расширения ресурсного потенциала Компании запланирован большой объем геологоразведочных работ за пределами Республики Татарстан.

В рамках проекта по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов намечен ввод в эксплуатацию установки висбрекинга, вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-7 и комплекса по производству серы. Продолжится строительство установки гидрокрекинга. Для повышения эффективности управления данным проектом в Компании создано специализированное подразделение.

В наступившем году предстоит работа с федеральными органами власти по вопросу компенсации выпадающих доходов ОАО «Татнефть», возникающих за счет выравнивания экспортных пошлин на нефтепродукты.

В 2010 году в «Татнефти» началась реализация новой десятилетней программы «Ресурсосбережение». Одной из основных ее задач является снижение потребления топливно-энергетических ресурсов к 2020 году на 13,5%.

Стабильная и эффективная деятельность Компании на протяжении всей ее истории обеспечена, в первую очередь, слаженной работой трудового коллектива. Мы благодарим всех работников акционерного общества «Татнефть» за профессионализм и огромный вклад в развитие Компании.

Руководство Компании высоко оценивает доверие и поддержку наших акционеров, инвесторов и партнеров. И в дальнейшей своей деятельности акционерное общество «Татнефть» будет следовать принятым корпоративным стандартам и обязательствам. Уверены, накопленный производственный потенциал и управленческий опыт обеспечат в текущем году продолжение качественного роста Компании, повышение эффективности ее деятельности, увеличение стоимости акционерного капитала и укрепление международного статуса.



Р.Н. Минниханов
Президент Республики Татарстан, Председатель Совета директоров



Ш.Ф. Тахаутдинов
Генеральный директор, Председатель Правления

4 Статус Компании

Бизнес-сегменты и направления деятельности Группы «Татнефть»

Бизнес-сегменты

Разведка и нефтегазодобыча

26



Ежегодно Компания увеличивает объем добычи. В 2010 году объем добычи нефти ОАО «Татнефть» составил 25,863 млн тонн нефти.

26,112

МЛН ТОНН
ДОБЫЧА НЕФТИ В ЦЕЛОМ
ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ»

Переработка и реализация нефти и нефтегазопродуктов

32



В рамках программы развития сбытовой инфраструктуры ОАО «Татнефть» в 2010 году введено в эксплуатацию 30 новых АЗС.

627

ЕД.
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО АЗС
НА ТЕРРИТОРИИ РФ И СТРАН СНГ

Нефтехимия

34



В отчетном 2010 году объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составил 26,66 млрд руб.

10,952

МЛН ШИН
ПРОИЗВЕДЕНО ПРЕДПРИЯТИЯМИ
НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

ОАО «Татнефть» является международно-признанной публичной компанией. Основная деятельность Компании осуществляется на территории Российской Федерации, ряд бизнес-проектов ведется на зарубежных территориях.

Акции ОАО «Татнефть» входят в группу наиболее востребованных на ведущих российских фондовых площадках: Лондонской фондовой бирже и в германской системе группы Дойче Бурс АГ.

Компания реализует стратегию вертикальной интеграции и представляет Группу на основе бизнес-сегментов:

- ▶ разведка и нефтегазодобыча;
- ▶ переработка и реализация нефти и нефтегазопродуктов;
- ▶ нефтехимия.

Бизнес-сегменты представляют отдельные направления операционной деятельности Компании, по которым принимаются стратегические инвестиционные решения и определяются показатели эффективности. Управление внутри бизнес-сегментов распределено по секторам.

Бизнес-сегмент разведки и нефтегазодобычи включает сектора: геологию, разработку месторождений и нефтегазодобычу.

Сегмент переработки и реализации нефти включает нефтегазопереработку, реализацию нефти и нефтегазопродуктов, а также реализацию нефтепродуктов через розничную сеть.

Нефтехимический сегмент включает производство и реализацию нефтехимического сырья и готовой продукции.

В настоящее время Компания начала развивать бизнес-направление теплоэлектроэнергетики.

Направления деятельности, сопровождающие основной бизнес: обеспечение основного производства, научные исследования и инновационные разработки, а также социальная и иная деятельность.

Управление бизнесом Компании строится на основе эффективного использования всех видов корпоративных ресурсов, оптимизации управленческих и производственных процессов, ответственного и взвешенного подхода к принимаемым решениям.



45%

НЕФТИ ДОБЫВАЕТСЯ ЗА СЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ ПОВЫШЕНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ

8%

ДОЛЯ КОМПАНИИ В ДОБЫЧЕ НЕФТИ В РФ

Направления деятельности, сопровождающие основной бизнес

Обеспечение основного производства 37



В 2010 году по Программе капитального ремонта основных фондов обновлено 334 км нефтепроводов.

641,5

КМ ПОСТРОЕНО И ЗАМЕНЕНО ТРУБОПРОВОДОВ

Научные исследования и инновационные разработки 29



Применение различных методов увеличения нефтеотдачи пластов дает 45% общего объема нефтедобычи Компании.

1 247

СКВАЖИН «ТАТНЕФТИ», ОСНАЩЕННЫХ ЦЕПНЫМИ ПРИВОДАМИ

Теплоэлектроэнергетика 37



В состав Группы «Татнефть» вошли предприятия теплоэлектроэнергетики. Реализуется программа энергоэффективности.

16 125

КМ ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ

Социальная деятельность и кадровая политика 55



Социальное благополучие и возможности профессионального роста работников – один из приоритетов Компании.

13 833

СОТРУДНИКА ПОЛУЧИЛИ НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Основная ресурсная база Компании исторически расположена на территории Республики Татарстан. Татнефть последовательно реализует стратегию расширения ресурсной базы и наращивания запасов за счет разведки и добычи на внешних территориях, включая страны СНГ и Ближнего Востока, а также проведения опытно-промышленных работ на татарстанских месторождениях сверхвязкой нефти, формируя диверсифицированный портфель нефтегазовых активов и стабильно поддерживая уровень добычи и восполнение запасов.

На долю Компании приходится около 8% всей добываемой нефти в РФ и свыше 80% нефти, добываемой на территории Татарстана. На начало 2011 года доказанные разрабатываемые, неразрабатываемые и неразбуренные запасы ОАО «Татнефть» по оценке независимой международной консалтинговой компании Miller & Lents составили 836,5 млн тонн нефти.

Наряду с укреплением ресурсной базы и стабилизацией уровня добычи, к приоритетным задачам Компании относятся – развитие нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических мощностей, расширение рынков сбыта нефти, газа

и нефтехимической продукции, дальнейшее развитие собственной сети АЗС.

Татнефть продолжает формирование собственного нефтеперерабатывающего производства. Ведется строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске («ТАНЕКО»). Это один из крупнейших инвестиционных проектов федерального статуса и самый современный нефтеперерабатывающий комплекс в России. Уникальность проекта заключается в глубокой переработке тяжелой высокосернистой нефти. После ввода в эксплуатацию Комплекс будет производить около 20 видов продуктов переработки нефти. Полный ввод мощностей Комплекса позволит нарастить объемы бизнеса и повысить рентабельность операционной деятельности Компании. В конце 2010 года начато комплексное опробование на всех объектах Первого пускового Комплекса.

Также в целях укрепления перерабатывающего блока в 2010 году Компания модернизировала собственные газоперерабатывающие мощности.

В сегменте нефтехимии Татнефть располагает высокотехнологичными заводами по производству шин – «Нижнекамскшина» и самым современным в Европе заводом цельнометаллокордных шин. Доля продукции Компании в российском шинном производстве составляет 38%. Компания входит в список глобальных поставщиков шинной продукции для комплектации автомобилей марок: Volkswagen, Fiat, Chevrolet, Skoda, Hyundai, Fuso. В 2010 году начат серийный выпуск новых грузовых шин по технологии фирмы Continental. Реализованы другие проекты по производству инновационной шинной продукции с улучшенными техническими характеристиками и потребительскими свойствами. Успешно развивается важнейшее звено нефтехимического сектора Компании – Нижнекамский завод технического углерода.

Розничный бизнес Компании представлен сетью автозаправочных комплексов, реализующих все виды топливных нефтепродуктов. В соответствии со Стратегией развития сети АЗС Компания выходит в новые регионы, увеличивая количество АЗС и АЗПС, а также реконструирует заправочные комплексы в соответствии с высокими технологическими и экологическими стандартами основных услуг и сопутствующего сервиса.

В 2010 году Компания приступила к формированию в корпоративной структуре нового бизнес-направления – «Теплоэлектроэнергетика». Новый сектор в будущем объединит основные составляющие энергетического бизнеса, начиная от генерации и заканчивая транспортировкой и сбытом тепловой и электрической энергии, включая малую энергетику, что позволит Компании гарантированно и бесперебойно обеспечить собственные производственные мощности теплом и электричеством, при этом существенно снизить затраты на приобретение тепла и электроэнергии.

В долгосрочной перспективе развитие направлений нефтегазопереработки и теплоэлектроэнергетики можно рассматривать как важный фактор роста денежных потоков и акционерной стоимости Компании.

Компания обладает высоким инновационно-техническим потенциалом, модернизирует производство и технологические процессы, разрабатывая и применяя уникальные в отрасли технологии. Это является одним из весомых конкурентных преимуществ «Татнефти» и позволяет повышать рентабельность производства.

В 2010 году на территории особой экономической зоны «Алабуга» введено в эксплуатацию совместное российско-германское предприятие по производству стекловолокна. Новое производство ориентировано на выпуск высокотехнологичной и конкурентоспособной продукции, востребованной при создании современных инновационных технологий и нового оборудования в нефтяной и других отраслях промышленности.

Деятельность Компании отвечает стандартам экологической и промышленной безопасности на основе ISO 14001

и OHSAS. Одновременно Компания реализует добровольные инициативы по улучшению экологической обстановки в местах производственной деятельности и проживания работников.

Татнефть является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации и Республики Татарстан. Общая сумма налогов, вывозных таможенных пошлин и иных платежей, начисленных в 2010 году, – 233,4 млрд рублей.

Развивая производство и одновременно совершенствуя организационную структуру бизнеса, Компания создает сама и способствует созданию новых рабочих мест. В 2010 году только с вводом новых производств – базового комплекса ТАНЕКО и Завода по производству стекловолокна было создано более 2200 рабочих мест.

Татнефть является социально ориентированной компанией. Социальные приоритеты реализуются посредством целевых корпоративных программ по поддержке развития национального здравоохранения, образования, спорта, детского творчества, а также социально направленных мероприятий для местного населения, включая содействие развитию малого и среднего бизнеса, на всех территориях деятельности Компании.

Компания следует принципам информационной открытости и прозрачности, выполняя все законные требования и регламенты по раскрытию информации, а также предоставляет дополнительно на добровольной основе возможно полные данные по своей деятельности для наиболее глубокого понимания всеми заинтересованными сторонами текущего положения и перспектив развития Компании.

С 1997 года Компания ежегодно готовит консолидированную финансовую отчетность в соответствии с US GAAP. В 2008 году, в рамках добровольной инициативы по повышению прозрачности деятельности, Компания перешла на подготовку консолидированной отчетности по US GAAP на ежеквартальной основе.

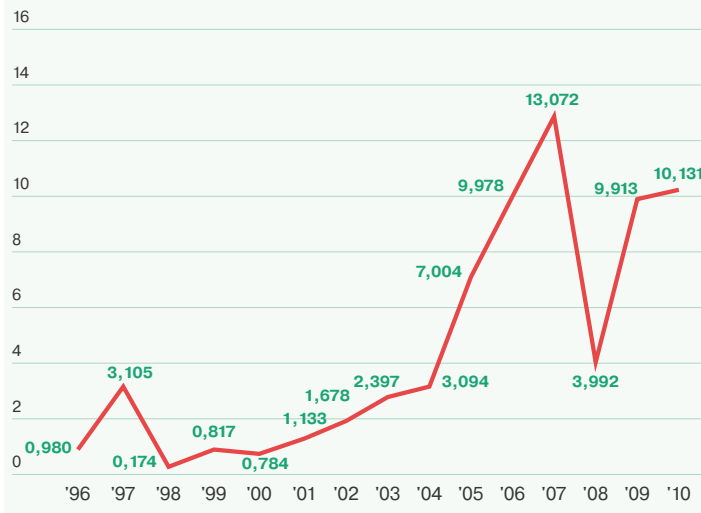
С 2005 года с целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон по деятельности Компании ежегодно публикуется отчет о социальной ответственности и устойчивому развитию. Отчет готовится на основе международного стандарта Глобальной инициативы по отчетности (GRI) третьего поколения, стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000SES, а также рекомендаций отечественных социальных и корпоративных институтов.

Акционерный капитал Компании

102,6%

ОТНОСИТЕЛЬНЫЙ РОСТ
РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ
К УРОВНЮ 2009 ГОДА

**Капитализация
ОАО «Татнефть»
за 1996-2010 гг.**
(млрд долл. США)



**Динамика
курса
депозитарных
расписок
за 2008-2010 гг.**
(долл. США)



(* из расчета
1 ДР: 20 акций)

Рынок ценных бумаг

Акции Компании торгуются на ведущих отечественных и зарубежных фондовых площадках более 15 лет и являются одними из наиболее ликвидных и репрезентативных инструментов российского рынка ценных бумаг.

Обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Татнефть» включены в котировальные листы высшего уровня крупнейших национальных и европейских фондовых бирж:

- ▶ НП «Фондовая биржа РТС» – уровень «А1» (обыкновенные акции), уровень «А2» (привилегированные акции);
- ▶ ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» – «А1» первого уровня (обыкновенные и привилегированные акции).

Обыкновенные акции «Татнефти» включены в состав базы расчета индекса фондовой биржи ММВБ, объединяющего акции важнейших российских компаний и являющегося главным индикатором российского фондового рынка.

Глобальные американские депозитарные расписки Компании включены в листинг Лондонской фондовой биржи (символ – ATAD) и торгуются в торговой системе Xetra, входящей в группу компаний Дойче Бурс АГ.

На конец декабря 2010 г. в РТС стоимость обыкновенных акций ОАО «Татнефть» составила 4,65 долл. США.

Рыночная капитализация Компании, на конец отчетного года, составила 307,6 млрд рублей (10,131 млрд долл. США), относительный рост к уровню 2009 года составил 102,6%.

Объемы торгов акциями ОАО «Татнефть» составили: на ММВБ – 45,2 млрд рублей, в РТС – 5,7 млн долл. США. По состоянию на 31 декабря 2010 года в реестре акционеров ОАО «Татнефть» было зарегистрировано 50 082 акционера. Из них наиболее крупные владельцы (номинальные держатели) пакетов акций Компании:

- ▶ Открытое акционерное общество «Центральный депозитарий Республики Татарстан» (ОАО «ЦДРТ») – 33,59% (номинальный держатель).
- ▶ ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) (Закрытое акционерное общество) – 31,29% (номинальный держатель).

Для конвертации в глобальные американские депозитарные расписки (АДР) задепонировано 651 968 260 шт. обыкновенных акций или 29,9% от акционерного капитала (ранее применяемый коэффициент конвертации 1 ДР : 20 акций, в 2009 году изменен на 1 ДР : 6 акций).



Структура Группы*

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ

БЛОК ПЕРЕРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

УПРАВЛЕНИЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

УПРАВЛЕНИЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА КОМБИНИРОВАННОЙ УСТАНОВКИ ГИДРОКРЕКИНГА КОМПЛЕКСА НП И НХЗ

УПРАВЛЕНИЕ «ТАТНЕФТЕГ АЗПЕРЕР АБОТКА» (ПЕРЕРАБОТКА)

ОАО «ТАНЕКО»

ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС ЦЕНТР»

ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС-ЗАПАД»

ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС-СИБИРЬ»

ООО «ТАТНЕФТЬ-АЗС-ЮГ»

ООО «ТАТНЕФТЬ-ТРАНС»

ИООО «ТАТБЕЛНЕФТЕПРОДУКТ»

ООО «САЙМЕН»

ООО «ПРОЦЕССИНГОВЫЙ ЦЕНТР»

ООО «ТАТНЕФТЬ-ЦЕНТРОРЕСУРС»

НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЯ:

«АЛЬМЕТЬЕВНЕФТЬ»

«АЗНАКАЕВСКНЕФТЬ»

«БАВЛЫНЕФТЬ»

«ДЖАЛИЛЬНЕФТЬ»

«ЕЛХОВНЕФТЬ»

«ЛЕНИНОГОРСКНЕФТЬ»

«НУРЛАТНЕФТЬ»

«ПРИКАМНЕФТЬ»

«ЯМАШНЕФТЬ»

УПРАВЛЕНИЕ «ТАТНЕФТЕГАЗПЕРЕРАБОТКА» (ДОБЫЧА ГАЗА)

ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ:

ООО «ТАТНЕФТЬ-АБДУЛИНО»

ООО «ТАТНЕФТЬ-СЕВЕРНЫЙ»

ООО «ТАТНЕФТЬ-САМАРА»

ОАО «ИЛЕКНЕФТЬ»

ЗАО «АБДУЛИНСКНЕФТЕГАЗ»

ЗАО «КАЛМТАТНЕФТЬ»

ОАО «КАЛМНЕФТЕГАЗ»

ЗАО «СЕВЕРГЕОЛОГИЯ»

ЗАО «СЕВЕРГАЗНЕФТЕПРОМ»

ЗАО «ЯМБУЛОЙЛ»

ЗАО «ТАТЕХ»

СЕРВИСНЫЙ БЛОК

ТАТНЕФТЕСНАБ

УПТЖ для ППД

ТАТАРСКОЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

БУГУЛЬМИНСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД

УПРАВЛЕНИЕ ПО АРЕНДНЫМ ОТНОШЕНИЯМ

АВТОТРАНСПОРТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

ООО «ТАТНЕФТЬ-АКТИВ»

ООО «ТАТНЕФТЬ-УРС»

ООО «ТОРГОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ДОМ ТАТНЕФТЬ»

ООО «ИПТ «ИДЕЯ-ЮГО-ВОСТОК»

ООО «ЛЕНИНОГОРСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТАМПОНАЖНЫХ РАБОТ»

НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ БЛОК

УК ООО «ТАТНЕФТЬ-НЕФТЕХИМ»

ОАО «НИЖНЕКАМСКИЙ МЕХ. ЗАВОД»

ЗАО «ЯРПОЛИМЕРМАШ-ТАТНЕФТЬ»

ОАО «НИЖНЕКАМСКШИНА»

ООО «НЗШ ЦМК»

ОАО «НИЖНЕКАМСКТЕХУГЛЕРОД»

ООО «ТАТНЕФТЬ-НЕФТЕХИМСНАБ»

ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАМА»

ООО «П-Д ТАТНЕФТЬ-АЛАБУГА СТЕКЛОВОЛОКНО»

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

ИНСТИТУТ «ТАТНИПИНЕФТЬ»

ООО НПЦ «НЕФТЕГАЗОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

НИС

ИНЖЕНЕРНЫЙ ЦЕНТР

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В МОСКВЕ

ФИЛИАЛ В ЛИВИИ

ФИЛИАЛ В ТУРКМЕНИСТАНЕ

* Без учета принципов консолидации по ОПБУ США.

Окружение и основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании

Компания осуществляет свою деятельность в глобальном топливно-энергетическом сегменте, являясь недропользователем, разработчиком и поставщиком нефтегазовых ресурсов, а также производителем нефтехимической продукции. Доходы Компании напрямую зависят от мировой конъюнктуры, главным образом, потребностей на сырье и цен на нефть на международном рынке. К другим факторам, определяющим финансово-экономические показатели, относятся стоимость транспортировки, региональная рыночная конъюнктура, стоимость переработки, налоговая нагрузка и т.д.

Основная доля производства Компании расположена на территории Российской Федерации, соответственно, большая часть операционной деятельности Компании взаимосвязана с отечественной бизнес-средой и действующей нормативно-правовой базой. Непосредственным окружением Компании являются другие российские вертикально-интегрированные компании, оказывающие прямое взаимное конкурентное влияние на внутреннем рынке: «Роснефть», «Газпром нефть», «Лукойл», «Сургутнефтегаз», «Башнефть», «ТНК-ВР».

Основным фактором, определяющим выручку Компании, является цена на нефть. В 2010 году отмечался рост цены и спроса после преодоления кризисной отметки 37 долл. США/барр. в конце 2008 года. К концу 2010 года мировая цена на нефть составила 93 долл. США за баррель.

Значительная доля доходов нефтяных компаний привязана к ценам на нефть в долларах США, тогда как значительная доля расходов в России выражается в рублях. Соответственно, рублевая инфляция и колебания обменного курса могут существенно влиять на финансовые результаты операционной деятельности Компании.

Компания является крупным налогоплательщиком в России и выполняет все свои налоговые обязательства в рамках действующего налогового законодательства. При этом Компания занимает ответственную позицию участия в совершенствовании федеральными органами налогового законодательства, в частности, по вопросу налогового стимулирования, направленного на увеличение добычи нефти, в том числе, сверхвязкой, и повышение глубины переработки нефти в связи с изменениями налогового режима в отношении реализации нефтепродуктов. Основными налогами и отчислениями для отечественных нефтяных компаний, помимо налога на прибыль, являются налог на добычу полезных ископаемых, акцизы и экспортные пошлины. Ставки налогов и отчислений, применяемых для налогообложения нефтяных компаний в России, привязаны к мировой цене на нефть.

Транспортировка нефти, добытой в России, на нефтеперерабатывающие заводы и на экспорт осуществляется в основном по системе магистральных нефтепроводов, принадлежащих государственной компании ОАО «АК «Транснефть». Доступ к экспортной трубопроводной сети «Транснефть»

предоставляет нефтяным компаниям на поквартальной основе в соответствии с объемами добытой и транспортированной по трубопроводам за последнее время нефти и ожидаемыми направлениями ее экспорта. Также услуги по транспортировке нефти оказывает ОАО «Российские железные дороги».

Транспортировка нефтепродуктов в Российской Федерации осуществляется через сеть нефтепродуктопроводов, владельцем которой является ОАО «АК «Транснефтепродукт» и с использованием железнодорожной инфраструктуры ОАО «Российские железные дороги». Обе компании – государственные, их деятельность относится к сфере естественных монополий, тарифная политика определяется государственными органами в рамках обеспечения баланса интересов государства и всех участников процесса транспортировки. Изменение тарифов происходит в зависимости от прогноза Министерства экономического развития РФ.

В ближайшей перспективе Компания намерена осуществлять значительные объемы переработки на собственных мощностях строящегося Комплекса заводов ТАНЕКО. Собственная переработка нефти Компанией производится на НПУ НГДУ «Елховнефть» с высокой степенью загрузки производственных мощностей завода, ориентированных в результате модернизации на выпуск нефтепродуктов (бензин, дизельное топливо), соответствующих требованиям стандарта Евро-3,4,5. Переработка попутного нефтяного газа осуществляется на Миннибаевском газоперерабатывающем заводе Управления «Татнефтегазпереработка». До введения Комплекса заводов ТАНЕКО в проектный режим в полном объеме Компания для переработки собственной нефти использует нефтеперерабатывающие мощности третьих сторон.

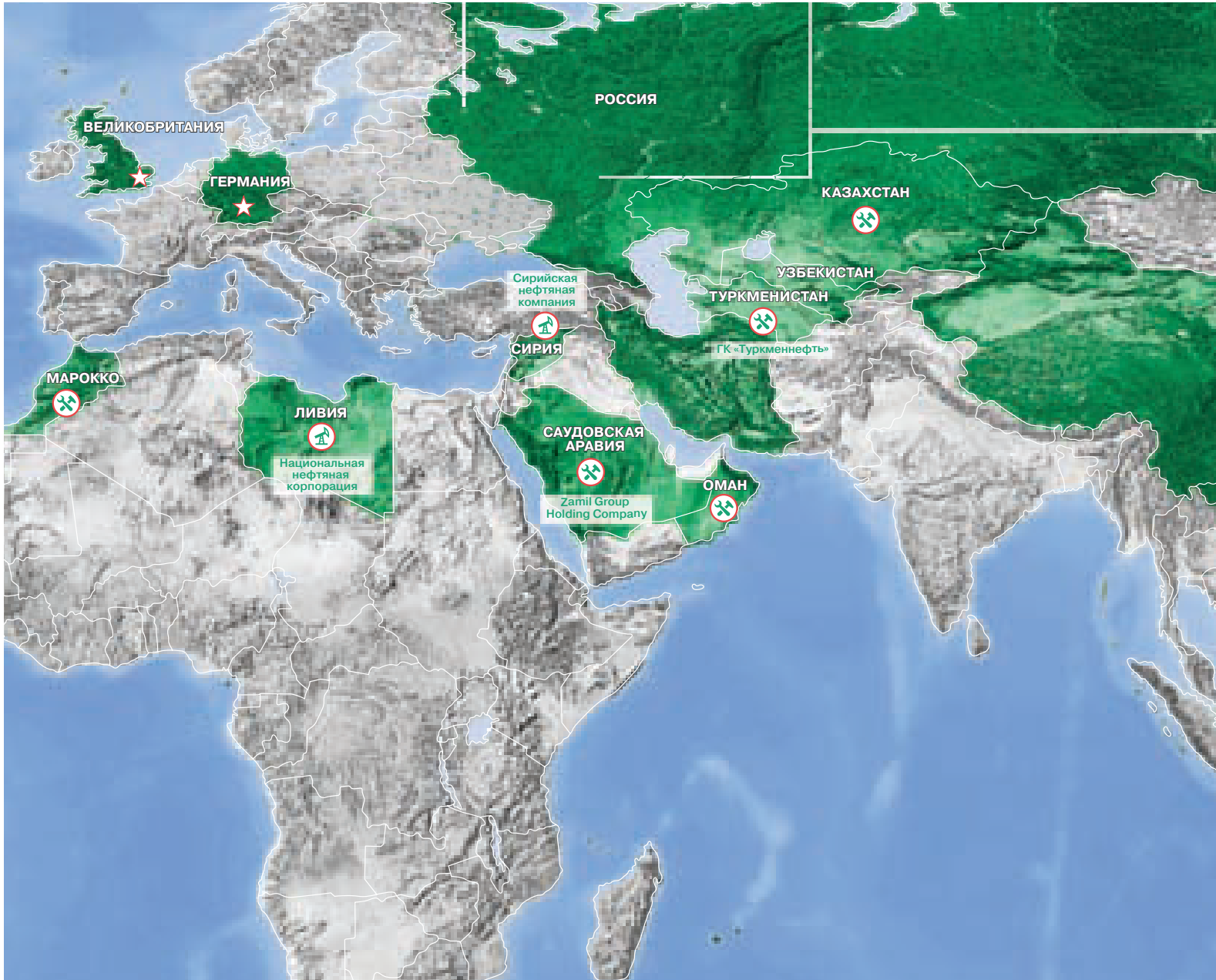
Корпоративная сеть АЗС развивается в основном на территории Российской Федерации и конкурирует с ведущими поставщиками розничных нефтепродуктов и сопутствующего сервиса.







В нефтехимическом секторе производства шин Компания занимает активные позиции на рынках России и стран ближнего зарубежья.

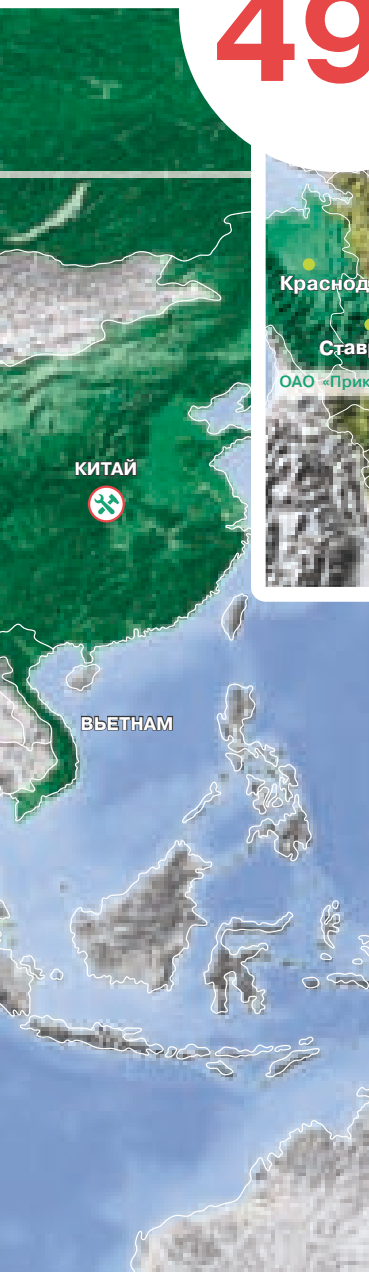
38%

Доля продукции Компании в российском шинном производстве

География деятельности Группы компаний «Татнефть»



-  Разработка месторождений
-  Поставка технологий, оборудования и услуг
-  Переработка нефти
-  Нефтехимическое производство
-  Рознично-сбытовая сеть в России
-  Международные фондовые биржи, на которых торгуются депозитарные расписки на акции ОАО «Татнефть»



Партнеры ОАО «Татнефть»*

* в дополнение к указанным на карте

Поставка нефти и газопродуктов

Поставка нефти

Devonil SA
Wintel Petrochemicals Limited
Efremov-Kautschuk GmbH
ООО «ЮнисОйл»
ОАО «ТАИФ»
Tavit B.V.
ТОО «Саноил»
ОсОО «Евразия»

Поставка газопродуктов

ОАО «Казаньоргсинтез»
ООО «Сырьевые ресурсы-Бел»
ОАО «Нижнекамскнефтехим»
ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»
Efremov-Kautschuk GmbH
ОАО «Нафтан»
Oy Tesoil AB
НЧТУП «СУГ Трейдинг»
Mercuria Energy Trading SA

Транспортировка нефти

ОАО АК «Транснефть»

Шинное производство

Поставка оборудования, технологий

PIRELLI
CONTINENTAL

Поставка сырья

ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»
ОАО «Нижнекамскнефтехим»

Продажа шин

ОАО «АВТОВАЗ»
ОАО «КАМАЗ»

Разработка месторождений на территории РТ

Электроснабжение

ОАО «Татэнерго»

Добыча нефти

ОАО «Татойлгаз»
Минеральоль-Роштофф-Хандель ГМБХ (Германия)

ЗАО «Татех»

Текснефть Инкорпорейтед (США)

Производство пакеров

Смит Сервиз (США)

Распределение полномочий между членами Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

Управление в области основной деятельности Компании – добыче нефти и газа, созданию технической базы для разработки нефтяных и газовых месторождений. Организация планирования и осуществление мероприятий по устойчивому развитию энергоснабжения, автоматизации и телемеханизации производственных объектов. Внедрение прогрессивных технологий и технических средств. Организация перспективного и текущего планирования добычи нефти на традиционных месторождения и за счет расширения ресурсной базы.



ТАЗИЕВ
Миргазиян Закиевич

Член Совета директоров. Начальник нефтегазодобывающего управления «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть»

ИБРАГИМОВ
Наиль Габдулбариевич

Член Совета директоров, член Правления. Первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ОАО «Татнефть»

НУРМУХАМЕТОВ
Рафаэль Саитович

Член Правления. Начальник нефтегазодобывающего управления «Ленингорскнефть» ОАО «Татнефть»

ГЕОЛОГИЯ И РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Управление в области геологии и разработки нефтяных месторождений, проектирования, анализа, контроля, регулирования и совершенствования разработки нефтяных месторождений.



МУСЛИМОВ
Ренат Халиуллович

Член Совета директоров. Консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений

ХИСАМОВ
Раис Салихович

Член Совета директоров. Заместитель генерального директора — главный геолог ОАО «Татнефть». Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть»

Для обеспечения эффективного управления Группой «Татнефть» в соответствии с Уставом, Кодексом корпоративного управления и внутренними документами в Компании сформирована система распределения полномочий ответственных должностных лиц, направленная на повышение ответственности и компетентности на всех уровнях управления. Полномочия соответствуют структуре управления по бизнес-секторам деятельности Компании и общекорпоративным вопросам управления.

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ. НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Управление в области реализации нефти, переработки нефти и другого углеводородного сырья. Организация реализации нефтегазопродуктов и продуктов нефтехимического производства, развития сбытовой структуры и производственных мощностей по переработке.



МАГАНОВ
Наиль Ульфатович

Член Совета директоров, член Правления. Первый заместитель генерального директора — начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть»

ШАРАФЕЕВ
Загит Фоатович

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству — директор УК ООО «Татнефть-Нефтехим»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Обеспечение основного производства. Ремонт, бурение скважин и повышение нефтеотдачи пластов. Общее материально-техническое сопровождение основной деятельности Компании.



РАХМАНОВ
Рифкат Мазитович

Член Правления. Заместитель генерального директора по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов ОАО «Татнефть»

ЩЕЛКОВ
Федор Лазаревич

Член Правления. Заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Татнефть»

Распределение полномочий между членами Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»

Продолжение

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Обеспечение формирования целевых корпоративных программ повышения акционерного капитала и эффективности деятельности Компании, оптимизации производства и управления имущественным комплексом, ресурсосбережения. Организация корпоративного планирования финансово-хозяйственной деятельности, формирование консолидированного бюджета Компании, контроль и экономический анализ исполнения планируемых показателей. Обеспечение системы взаимодействия с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами, соблюдения их законных интересов и раскрытия информации. Координация взаимодействия с органами государственного управления и отраслевыми предприятиями. Обеспечение социальных приоритетов.



ЕРШОВ

Валерий Дмитриевич

Член Правления. Начальник правового управления ОАО «Татнефть». Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть»

ЛАВУЦЕНКО

Владимир Павлович

Член Совета директоров, член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Председатель Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»

ГОРОДНИЙ

Виктор Исакович

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» — начальник управления собственности. Председатель Комитета по корпоративному управлению, заместитель председателя Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»

ГАРИФУЛЛИН

Искандар Гатинович

Член Правления. Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности — главный бухгалтер ОАО «Татнефть»

ТИХТУРОВ

Евгений Александрович

Член Правления. Начальник управления финансов ОАО «Татнефть». Член комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУПРАВЛЕНИЯ И КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА



ГАЙЗАТУЛЛИН
Радик Рауфович

Член Совета директоров. Министр финансов Республики Татарстан. Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»

САБИРОВ
Ринат Касимович

Член Совета директоров. Помощник Президента Республики Татарстан. Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть»



МУХАМАДЕЕВ
Рустам Набиуллинович

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию

ФЕЛЬДМАН
Семен Афроимович

Член Правления. Советник генерального директора ОАО «Татнефть». Директор Альметьевского филиала национального негосударственного пенсионного фонда

Распределение полномочий между членами Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»

Продолжение

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ



ВЕЙГУД Дэвид Уильям

Член Совета директоров. Директор компании «Вейгуд лимитед». Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»

ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна

Член Совета директоров. Директор компании «Бренткросс ltd». Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть».

ГОШ Сушован

Член Совета директоров. Управляющий директор компании SGI Group Ltd. Председатель Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть»



СОРОКИН
Валерий Юрьевич

Член Совета директоров.
Генеральный директор
ОАО «Связьинвестнефтехим»

ЮХИМЕЦ
Александр Трофимович

Член Правления. Секретарь
Совета директоров
ОАО «Татнефть».
Член Комитета по раскрытию
информации при Совете
директоров ОАО «Татнефть»

ХАМАЕВ
Азат Киямович

Член Совета директоров.
Министр земельных
и имущественных
отношений Республики
Татарстан

ВОСКОБОЙНИКОВ
Владлен Александрович

Член Правления. Начальник
управления консолидированной
финансовой отчетности
ОАО «Татнефть»

Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2010 г.

(стандарт ОАО «Татнефть»
по информированию стейкхолдеров)

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
I. ПОКАЗАТЕЛИ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ			
1.1.	Капитализация на 30.12.2010 г.	307,6 млрд руб.	10,131 млрд долл. США
1.2.	Стоимость обыкновенной акции на 30.12.2010 г.	141,17 рубля	4,63 долл. США
1.3.	Дивиденды по итогам работы Общества в 2009 году	15,25 млрд руб.	500,3 млн долл. США
1.4.	Планируемые дивиденды по итогам работы Общества в 2010 году **	11,7 млрд руб.	383,85 млн долл. США
1.5.	Количество акций всего	2 326 199 200	
	из них:		
	обыкновенных	2 178 690 700	
	привилегированных	147 508 500	
1.6.	Количество депозитарных расписок, выпущенных на акции ОАО «Татнефть» (1 ДР:6 акций) на 31.12.2010 г.	108 661 376	
II. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТАТУСА КОМПАНИИ			
2.7 Нефтегазодобывающий комплекс			
2.1.	Объем доказанных запасов нефти по состоянию на 1 января 2011 г. (по оценке Miller & Lents, Ltd)	836,5 млн т	5 958,49 млн баррелей
2.2.	Объем добычи нефти	25,863 млн т	184,22 млн баррелей
2.3.	Среднесуточная добыча	70,86 тыс. т	504,73 тыс. бар.
2.4.	Средний дебит по нефти действующих добывающих скважин по ОАО «Татнефть»	3,91 т/сут.	27,85 барр./сут.
2.5.	Средний дебит по нефти новых скважин по ОАО «Татнефть» из бурения	8,6 т/сут.	61,25 барр./сут.
2.6.	Объем попутного нефтяного газа	770 млн куб. м	
2.7.	Производство ШФЛУ	283,7 тыс. тонн	
2.8.	Эксплуатационный фонд добывающих скважин	22 174 скважины	
2.9.	Действующий фонд добывающих скважин	20 238 скважин	
2.10.	Объем бурения для ОАО «Татнефть» всего в т.ч.:	508,71 тыс. м	
	эксплуатационное	488,03 тыс. м	
	поисково-разведочное	20,68 тыс. м	

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
Нефтехимический комплекс			
2.11.	Объем производства технического углерода	108,6 тыс. тонн	
2.12.	Объем товарной продукции техуглерода ОАО «Нижнекамсктехуглерод»	2 451,9 млн руб.	80,44 млн долл. США
2.13.	Объем товарной продукции ОАО «Нижнекамскшина»	22 851,3 млн руб.	749,71 млн долл. США
2.14.	Общий объем произведенной товарной нефтехимической продукции	26 655,7 млн руб.	874,5 млн долл. США
Инфраструктурный комплекс			
2.15.	Общая протяженность промысловых газопроводов	2 014,7 км	
2.16.	Общая протяженность водоводов	16 268 км	
2.17.	Общая протяженность линий электропередач	16 125 км	
2.18.	Общее количество АЗС, в т.ч.:	627 ед.	
	количество АЗС в России	497 ед.	
Использование имущественного комплекса			
2.19.	Зарегистрировано на праве собственности объектов недвижимости	7 570,0 млн руб.	248,36 млн долл. США
2.20.	Выручка от аренды имущества	1 837,1 млн руб.	60,27 млн долл. США
Показатели по персоналу			
2.21.	Среднесписочная численность работников по ОАО «Татнефть»	21,3 тыс. чел.	
2.22.	Количество работников по Группе компаний «Татнефть»	73,7 тыс. чел.	
III. ПОКАЗАТЕЛИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поставки нефти и газопродуктов			
3.1	Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье)	16 236,1 тыс. т	117,38 млн барр.
3.2.	Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье)	515,2 тыс. т	3,72 млн барр.
3.3.	Поставка нефти на внутренний рынок	8 557,8 тыс. т	61,87 млн барр.
3.4	Поставка газопродуктов	243 тыс. т	
Реализация нефтегазопродуктов			
3.5.	Объем реализации нефтепродуктов через розничную сеть АЗС «Татнефть» (в том числе крупным и мелким оптом)	1,6 млн т	520,9 млн галл.
3.6.	Объем реализации газопродуктов через розничную сеть АГЗС «Татнефть»	113 тыс. т	

Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2010 г. (стандарт ОАО «Татнефть» по информированию стейкхолдеров)

Продолжение

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
Реализация продукции нефтехимического комплекса			
3.7.	Отгрузка шин всего в т.ч.:	11 008,3 тыс. шт.	
	экспорт	2 144,7 тыс. шт.	
	внутренний рынок	8 863,6 тыс. шт.	
IV. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПО РСБУ			
Выручка			
4.1.	Выручка от продажи ОАО «Татнефть», всего в т.ч.:	257 954,9 млн руб.	8 463,08 млн долл. США
	выручка от продажи нефти	221 385,3 млн руб.	7 263,29 млн долл. США
	выручка от продажи нефтепродуктов (покупные)	1 471,6 млн руб.	48,28 млн долл. США
	выручка от продажи нефте- и газопродуктов (собственные)	10 738,7 млн руб.	352,32 млн долл. США
	выручка от продажи прочей продукции	24 359,3 млн руб.	799,19 млн долл. США
Прибыль			
4.2.	Прибыль до налогообложения по ОАО «Татнефть»	52 343 млн руб.	1 717,29 млн долл. США
4.3.	Чистая прибыль ОАО «Татнефть»	38 931 млн руб.	1 277,26 млн долл. США
Налоги и платежи в бюджет			
4.4.	Налоги и платежи в бюджет по ОАО «Татнефть»: в т.ч.:	88 977 млн руб.	2 919,19 млн долл. США
	НДПИ	69 014 млн руб.	2 264,24 млн долл. США
	налог на прибыль	13 771 млн руб.	451,80 млн долл. США
4.5.	Доля добавленной стоимости в общем объеме выпуска продукции по ОАО «Татнефть»	70%	
Данные бухгалтерского баланса на 31.12.2010			
	Основные средства и незавершенное строительство	64 926 млн руб.	2 130,12 млн долл. США
	Долгосрочные финансовые вложения	56 037 млн руб.	1 838,48 млн долл. США
	Оборотные активы	294 028 млн руб.	9 646,59 млн долл. США
	Собственный капитал	285 958 млн руб.	9 381,82 млн долл. США
	Сумма обязательств	135 247 млн руб.	4 437,24 млн долл. США

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ*
V. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ			
5.1.	Уровень собственного капитала	67,9%	
5.2.	Чистые активы	286 млрд руб.	9,4 млрд долл. США
5.3.	Текущая ликвидность (коэффициент)	5,2	
VI. ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
6.1.	Общий объем инвестиций по ОАО «Татнефть»	88 209 млн руб.	2 893,99 млн долл. США
6.1.1	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	19 703 млн руб.	646,42 млн долл. США
	бурение	7 095 млн руб.	232,77 млн долл. США
	капитальное строительство	5 845 млн руб.	191,77 млн долл. США
	оборудование, не входящее в сметы строек	998 млн руб.	32,74 млн долл. США
	геолого-технические мероприятия	5 568 млн руб.	182,68 млн долл. США
	выкуп имущества, земли, прочее	197 млн руб.	6,46 млн долл. США
6.1.2.	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	1 086 млн руб.	35,63 млн долл. США
6.1.3.	Инвестиции в непромышленную сферу	717 млн руб.	23,52 млн долл. США
6.2.	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	1 359 млн руб.	44,59 млн долл. США
6.3.	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	3 124 млн руб.	102,49 млн долл. США
6.4.	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	837 млн руб.	27,46 млн долл. США
6.5.	Инвестиции в зарубежные контракты	2 701 млн руб.	88,62 млн долл. США
6.6.	Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов	58 682 млн руб.	1 925,26 млн долл. США

Курс доллара США по данным ЦБ РФ на 31.12.2010 – 30,4769 рубля;
1 тонна нефти – 7,123 баррелей,

В части поставок нефти по п.п.3.1.-3.4 применяется следующий коэффициент перевода: 1 тонна нефти – 7,23 баррелей (1 баррель – 42 галлона)

* ОАО «Татнефть» считает, что использование средней цены нефти за 12 месяцев справедливо отражает его резервы нефти в текущих экономических условиях, особенно в обстановке высокой волатильности цены на нефть, которая наблюдалась в течение 2010 года.

** Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2010 год по привилегированным акциям в размере 502%, и по обыкновенным акциям в размере 502% от номинальной стоимости.

Использован средний курс доллара США за 2010 г. – 30,48 руб. по п/п: 2.14, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 6.1-6.6

Пять лет работы под единым брендом



Стратегия
поступательного
движения

2005



Год
непрерывного
роста

2006



Год
эффективного
роста

2007

Корпоративный бренд

В 2010 году завершился 5-летний этап реализации Программы, по формированию единого корпоративного стиля и укреплению торговой марки «Татнефть» в статусе корпоративного бренда Группы «Татнефть». В этот период проведена важная работа по консолидации бренда для обеспечения целостного восприятия Компании как вертикально-интегрированной структуры, и создания единой платформы управленческих механизмов для дальнейшего развития корпоративных бизнес сегментов.

В 2006 году Советом директоров ОАО «Татнефть» было утверждено Положение о Группе «Татнефть» и разработан новый логотип Группы, отражающий корпоративные ценности – экология, энергия, чистота намерений, прозрачность бизнеса. Логотип распространяется на все направления деятельности Компании и применяется в строгом соответствии с корпоративными регламентами, основанными на правовых аспектах защиты и использования товарного знака и корпоративных приоритетах развития бизнеса. Логотип является ключевым элементом формирования единого кор-



Стратегия
поступательного
движения

2008



Эффективное
использование
ресурсов, оптимизация
системы управления
и производственных
процессов

2009



Стратегия
развития –
новые
возможности

2010

поративного стиля, обеспечивающего узнаваемость всех предприятий Группы «Татнефть». Одним из основных брендоносителей Компании, помимо промышленных объектов нефтегазодобычи, является комплекс розничного бизнеса АЗС.

Одновременно с введением единых стилеобразующих стандартов, бренд Группы «Татнефть» укрепляется едиными управленческими, производственными, экологическими и социальными стандартами, формирующими основу взаимодействия материнской Компании и предприятий Группы.

Торговая марка «Татнефть» рассматривается Компанией как ценный нематериальный актив, участвующий в формировании рыночной стоимости ОАО «Татнефть».

Бренд «Татнефть» входит в международный рейтинг самых ценных брендов России.

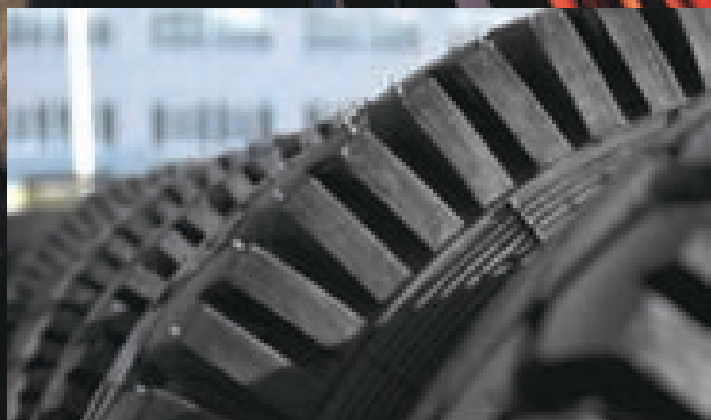
Производственная деятельность



Татнефть последовательно реализует стратегию расширения ресурсной базы и наращивания запасов за счет разведки и добычи на внешних территориях, включая страны СНГ и Ближнего Востока, а также проведения опытно-промышленных работ на татарстанских месторождениях сверхвязкой нефти, формируя диверсифицированный портфель нефтегазовых активов и стабильно поддерживая уровень добычи и восполнения запасов.



Розничная сеть реализации нефти и нефтепродуктов Компании развивается в рамках утвержденной Советом директоров Стратегии, направленной в целом на повышение объемов реализации и предусматривающей расширение сети в перспективных регионах.



В секторе нефтехимии Татнефть располагает высокотехнологичными заводами по производству шин – Нижнекамскшина и самым современным в Европе заводом цельнометаллокордных шин. Доля продукции этого бизнес-сектора Компании в российском шинном производстве составляет около 38%.

БИЗНЕС-СЕКТОР «РАЗВЕДКА И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»

Сектор разведки и нефтегазодобычи является базовым в структуре бизнеса Компании, обеспечивающим ресурсный потенциал для ее долгосрочного и стабильного развития. Соответственно этому Компания направляет значительные усилия на динамичное наращивание сырьевой базы и добывающих мощностей путем воспроизводства запасов в традиционных регионах деятельности и поиска новых месторождений добычи, как на территории России, так и за ее пределами. Основная цель – восполнение добычи углеводородов запасами промышленных категорий, подготовка сырьевой базы, организация добычи и обеспечение ее роста в перспективных регионах.

Для реализации планов по обеспечению нефтегазодобычи на внешних территориях в Компании создано специальное подразделение – Управление по нефтегазовым проектам за пределами Республики Татарстан. Координацию на местах осуществляют представительства и филиалы ОАО «Татнефть».

Бизнес-сектор разведки и нефтегазодобычи формируют два основных сектора: «Геология» и «Разработка месторождений и нефтегазодобыча».

Бизнес-сектор «Геология»

Компания стремится обеспечивать прирост запасов нефти в объемах, компенсирующих текущую добычу нефти. Доказанные запасы на начало 2011 года по оценке Miller & Lents составили 836,5 млн тонн нефти.

Основные объемы геологоразведочных работ осуществляются в Российской Федерации – на лицензионных территориях в Татарстане, а также в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской областях, Ненецком автономном округе.

В 2010 году ОАО «Татнефть» совместно с одиннадцатью дочерними и зависимыми компаниями, работающими на территории Российской Федерации, располагала 110 лицензиями на поиск и разработку месторождений углеводородного сырья, 28 из которых принадлежат дочерним и зависимым компаниями.

В глубокое бурение в 2010 году было введено 5 поднятий в Республике Татарстан, 4 структуры в Самарской области, 1 структура в Оренбургской области. Подготовлено к глубокому бурению 27 структур, в том числе в Республике Татарстан – 25, в Самарской области – 2.

Открыто 7 новых месторождений, в том числе: по Республике Татарстан – 4 (из них 3 месторождения с залежами сверхвязкой нефти), в Самарской области – 2, в Ненецком Автономном Округе – 1.

В соответствии с перспективными планами в 2010 году продолжались геологоразведочные работы на территории контрактных участков ОАО «Татнефть» в Ливии и Сирии.

Бизнес-сектор «Разработка месторождений и нефтегазодобыча»

Компания стабильно обеспечивает прирост уровня добычи. В 2010 году объем добычи ОАО «Татнефть» составил 25,863 млн тонн.

Основная доля текущей добычи нефти приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское, Бондюжское, Первомайское, Сабанчинское.

В целом по Группе «Татнефть» в 2010 году объем добычи составил 26,112 млн тонн нефти (в 2009 году 26,106 млн тонн нефти).

Основные показатели производственной деятельности за 2010 год

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2010 ГОД
Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть»	тыс. т	25 863,5
Объем добычи попутного газа	млн м ³	770,0
Производство ШФЛУ (сдача)	тыс. т	283,4
Объем эксплуатационного бурения:		
Группа «Татнефть»	тыс. м	499,5
в т.ч. для ОАО «Татнефть»	тыс. м	488,03
Объем поисково-разведочного бурения для ОАО «Татнефть»	тыс. м	20,68

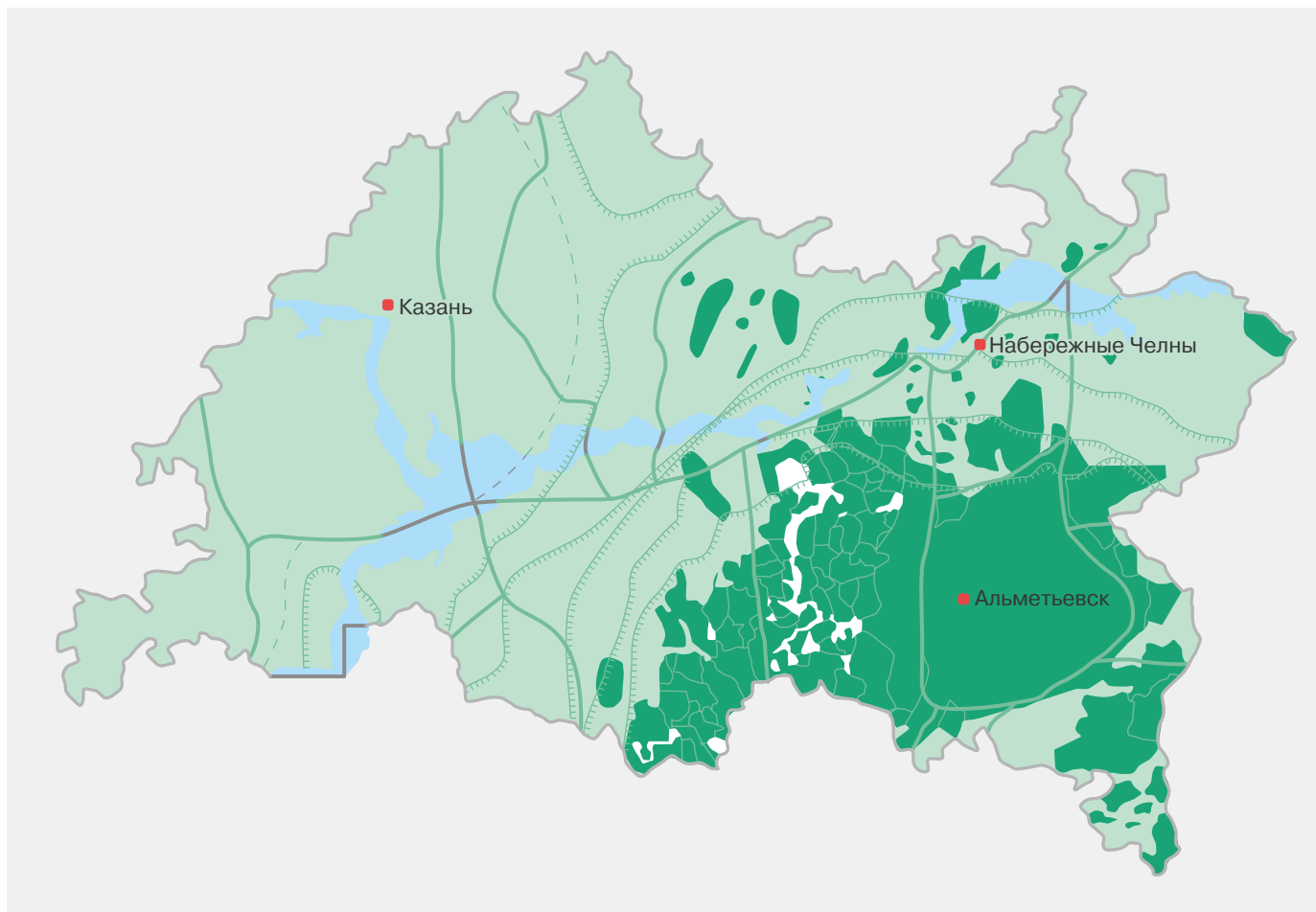
Добыча нефти по крупнейшим месторождениям в 2010 году

НАИМЕНОВАНИЕ	ТЫС. ТОНН
Ромашкинское	15 247,8
Ново-Елховское	2 559,7
Бавлинское	1 077,3
Бондюжское	272,9
Первомайское	356,9
Сабанчинское	576,2

Фонд скважин на 01.01.2011 г

КАТЕГОРИЯ ФОНДА	КОЛИЧЕСТВО СКВАЖИН
Действующий добывающий фонд	20 238
Бездействующий добывающий фонд	1 934
Эксплуатационный добывающий фонд	22 174
Освоение и ожидание освоения добывающий фонд	2

МЕСТОРОЖДЕНИЯ НЕФТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



Добыча нефти по Группе компаний «Татнефть»

ПРЕДПРИЯТИЯ	2008 ГОД	2009 ГОД	2010 ГОД
ОАО «Татнефть»	25,766 млн тонн	25,850 млн тонн	25,863 млн тонн
Дочерние нефтяные компании ОАО «Татнефть» на территории РФ	0,294 млн тонн	0,256 млн тонн	0,249 млн тонн
Группа компаний «Татнефть»	26,06 млн тонн	26,106 млн тонн	26,112 млн тонн

Строительство скважин и объектов геолого-разведочных работ

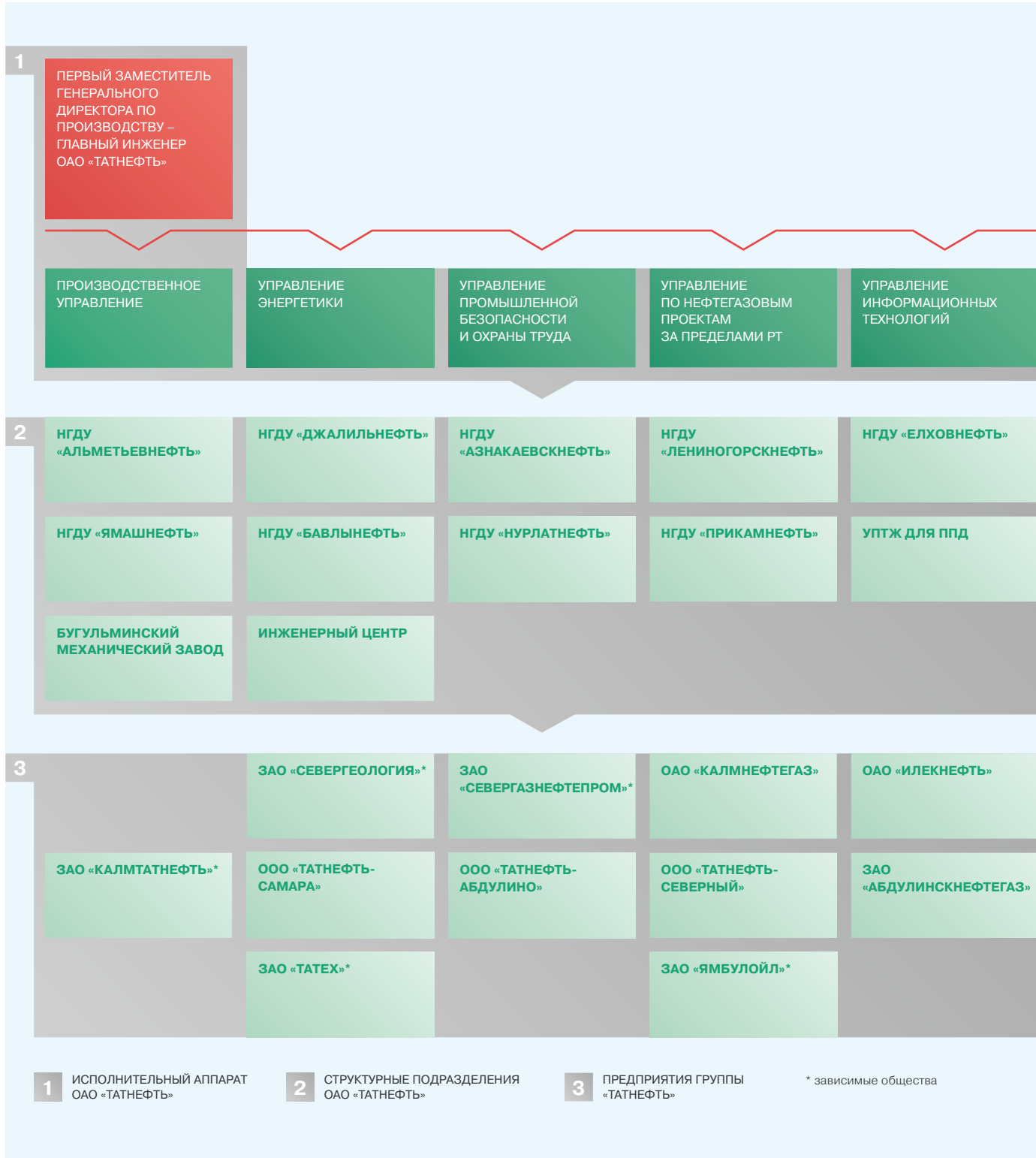
В 2010 году пробурено и закончено строительством 331 скважина, в том числе 277 – добывающих, из которых в первый год эксплуатации извлечено 393,5 тысяч тонн нефти.

Нефтегазодобыча за пределами Татарстана

За пределами Республики Татарстан ОАО «Татнефть» обладает правами на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата, приобретенными

на аукционах, а также путем покупки части бизнеса нефтяных компаний в Самарской и Оренбургской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия. В этих регионах в 2010 году велась эксплуатация 22 месторождений нефти 47 скважинами в Самарской и 4 скважинами в Оренбургской областях.

В Самарской области обустроен ранее пробуренный фонд и осуществлено бурение новых скважин. Дебиты новых пробуренных скважин составили 8,4 т/сутки.

СТРУКТУРА БИЗНЕС-СЕКТОРА «РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ
И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА»

Нефтегазодобыча за пределами Российской Федерации

В 2010 году продолжалось выполнение программы геологоразведочных работ на территории контрактных участков ОАО «Татнефть» в Ливии и Сирии.

В Сирии пробурено четыре геологоразведочные скважины. Начата бурением оценочная скважина «Южная Кишма-2». С апреля 2010 года начата промышленная добыча нефти на месторождении Южная Кишма, на 01.01.2011 год накопленная добыча составила 10,2 тыс. тонн нефти. В бурении находится одна скважина Аль Ахмар – 1 на блоке № 27.

В Ливии пробурено 13 скважин (12 разведочных и одна оценочная скважина), в том числе в 2010 году пробурено 10 скважин.

В 2010 году подписан контракт между ОАО «Татнефть» и ГК «Туркменнефть». Разработана и согласована производственная программа на первый год исполнения контракта.

Работы на месторождениях сверхвязкой нефти

В 2010 году в рамках планов Компании по освоению месторождений высоковязкой нефти опытно-промышленные работы осуществлялись на двух залежах шешминского горизонта Мордово-Кармальского и Ашальчинского месторождений. Добыча на этих участках в отчетном году составила 29,15 тыс. тонн, из них на участке ОПР Ашальчинского месторождения – 27,15 тыс. тонн, на Мордово-Кармальского месторождения – 2 тыс. тонн нефти.

На Ашальчинском месторождении пробурены 15 горизонтальных скважин, в т.ч. 7 парных горизонтальных для технологии парогравитационного дренажа и одна – для пароциклической технологии. В целом с начала освоения опытного участка добыто более 65,3 тыс. тонн нефти. Суммарный дебит по участку превысил 100 тонн нефти.

В настоящее время месторождения сверхвязких нефтей, на которых проводит работы Татнефть, стали полигоном для отработки эффективных технологий добычи и переработки битумов, которые в последующем могут быть применены при освоении подобных запасов в других регионах России.

Добыча сверхвязкой нефти по-прежнему остается высокозатратной, прежде всего, из-за высокой доли расходов на энергоносители. Необходимы дополнительные средства на развитие этого важного и перспективного направления деятельности. Компания уже получила поддержку со стороны государства в части обнуления ставки НДС на эту нефть, но на данном этапе принятых мер недостаточно. Специалистами Компании проводится работа с соответствующими федеральными органами по установлению нулевой ставки вывозной таможенной пошлины на сверхвязкую нефть, что обеспечит безубыточность этой добычи.

Инновационные технологии и повышение эффективности нефтегазодобычи

Компания разрабатывает и реализует программные мероприятия по повышению эффективности производства рентабельной добычи нефти за счет разработки и внедрения инновационных технологий, оптимизации фонда скважин и совершенствования системы разработки месторождений. Результаты этой работы позволили «Татнефти» в последние годы не только стабилизировать, но и увеличить объемы нефтедобычи. Применение различных методов увеличения нефтеотдачи пластов дает 45% общего объема нефтедобычи Компании. Среднесуточный прирост дебита нефти после ПНП в 2010 году составил 3,1 т/сут. Анализ инновационного развития нефтедобычи Компании показывает, что внедрение современных МУН и увеличение на 1% коэффициента извлечения нефти на уже разрабатываемых месторождениях обеспечивает дополнительно около 50 млн тонн извлекаемых запасов.

С целью поиска месторождений, кроме стандартных технологий, таких как сейсморазведка, Компанией применяется ряд новых: прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта «Нейросейсм»; сбор углеводородных газов из почвы и оценка ореола рассеивания углеводородов Gore Sorber; низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ); геолого-геофизическая технология оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ); электромагнитное зондирование (ЭМЗ); комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3D Stratimegic. Для выявления и детализации структур, а также для подготовки и заложению поисково-разведочных скважин Компания выполняет сейсморазведочные работы 2D и 3D. Внедрение новых прогрессивных технологий повышает качество работ, позволяя быстро обрабатывать и интерпретировать данные.

Более 95% объемов бурения для Компании сегодня выполняется с использованием новых технологий вскрытия продуктивных пластов, направленных на повышение дебита скважин.

В эксплуатацию было введено 7 многозбойных скважин со средним дебитом 9,7 т/сут., 33 горизонтальные скважины со средним дебитом 10,3 т/сут. Средний дебит скважин, пробуренных с применением данных технологий, в 1,2 раза выше аналогичного показателя наклонно-направленных скважин.

С целью повышения надежности разобщения пластов в «Татнефти» успешно внедряются водонефтенабухающие и надувные пакеры. В 2010 году уже установлено 12 таких пакеров на 10 скважинах.

Методом зарезки боковых наклонно-направленных и горизонтальных стволов в 2010 году выполнены работы на 55 скважинах со средним дебитом 7,5 т/сут.

Компания проводит целенаправленные мероприятия по оптимизации стоимости буровых работ. Реализация всех организационно-технологических мероприятий впервые

позволила в 2010 году снизить стоимость 1 метра проходки эксплуатационного бурения на 14,3%. Для повышения оперативности и качества принятия решений создан ситуационный центр управления бурением.

Большая работа проводится по оптимизации структуры бурения, где значительную долю занимает фонд скважин, пробуренных с применением технологии бурения скважин малого диаметра. Этот метод позволяет более чем на 30% снизить стоимость строительства скважин в сравнении с обычными. К концу 2010 года в «Татнефти» пробурено 57 таких скважин.

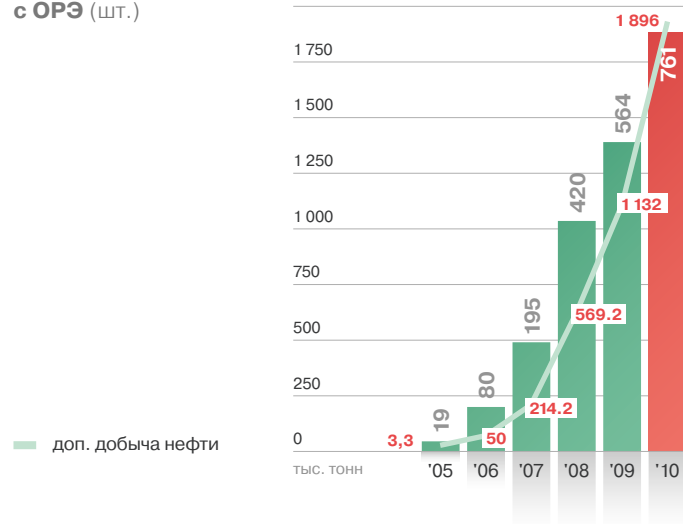
В целом, среднесуточный дебит новых скважин, введенных из бурения, в 2010 году составил 8,6 тонн в сутки. Коммерческая скорость бурения выросла на 8,5%, цикл строительства скважин сократился на 13%.

Технологический процесс добычи нефти Компании базируется на использовании инновационных разработок, обеспечивающих эффективную эксплуатацию месторождений. Широкое применение цепных приводов позволяет уменьшить количество подземных ремонтов на проблемном фонде скважин в 1,5-2 раза и снизить энергозатраты на подъем продукции. Внедрение ПЦ 80 обеспечивает снижение электропотребления в сравнении с установками ЭЦН на 57%. Фонд скважин «Татнефти», оснащенный цепными приводами, к концу 2010 года составил 1 247 единиц.

На 761 добывающей скважине внедрены системы одновременно-раздельной эксплуатации двух и более пластов одной скважиной. Средний прирост дебита нефти в 2010 г. за счет применения ОРЭ составил 3,7 т/сут.

Одновременно-раздельная закачка в системе ППД внедрена на 226 нагнетательных скважинах. Технология используется с 2006 года, накопленная дополнительная добыча

Скважины с ОРЭ (шт.)



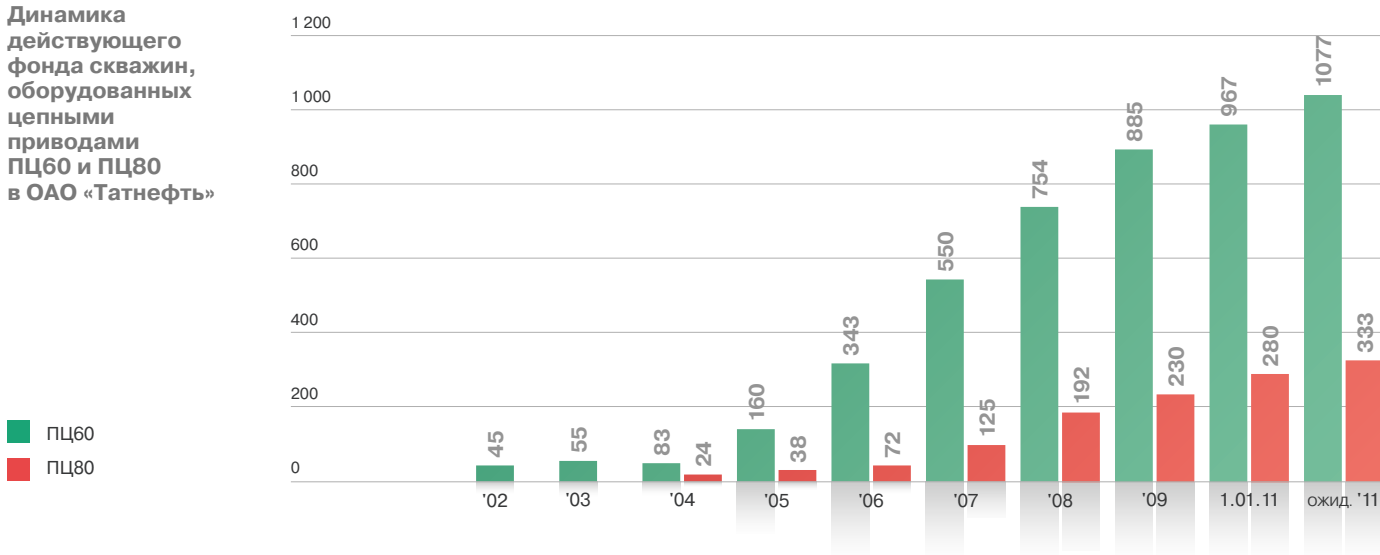
нефти по реагирующим добывающим скважинам за этот период составила 383,5 тыс. тонн.

Эффективность внедренного на сегодняшний день оборудования технологии ОРЭ, ОРЭ и З, ОРЗ составляет более 1 млн тонн дополнительной добычи нефти ежегодно.

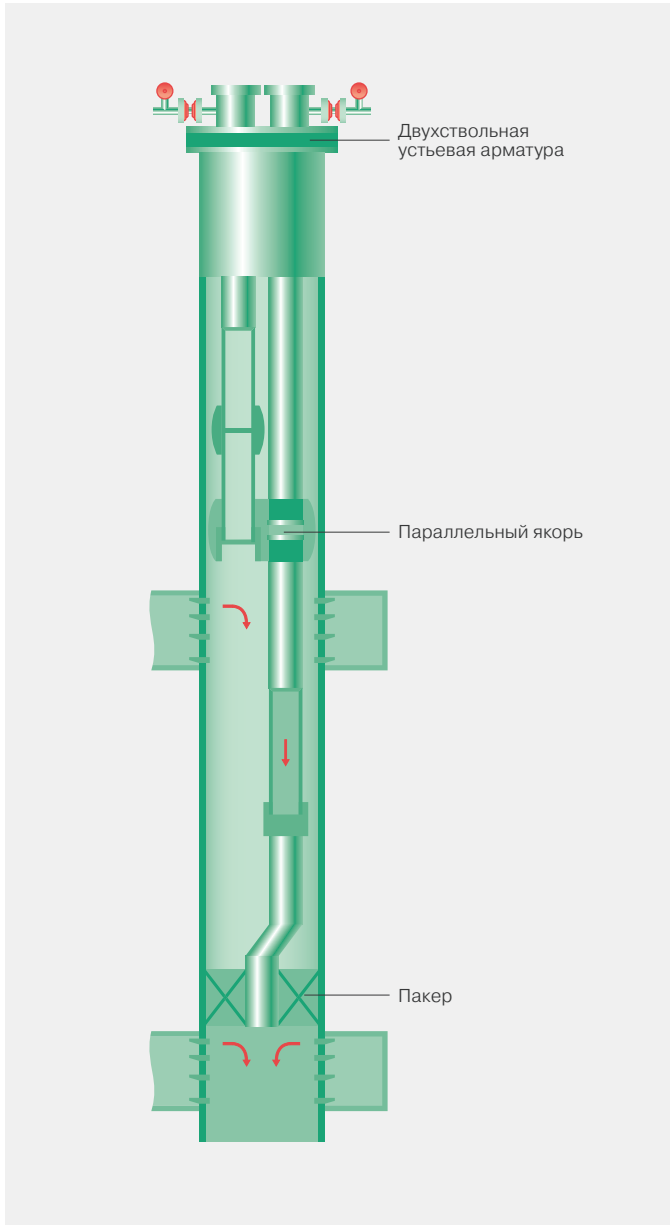
В 2011 г. планируется увеличить общее количество установок ОРЭ на 185 единиц, ОРЗ – на 78.

В отчетном году продолжалось внедрение технологии внутрискважинной перекачки, с помощью которой организована система ППД на 15 отдельных удаленных объектах разработки.

Динамика действующего фонда скважин, оборудованных цепными приводами ПЦ60 и ПЦ80 в ОАО «Татнефть»



ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА ОРЭ



Активно реализуется программа по внедрению высоконадежных пакеров М1-Х, которыми оснащены 2 554 нагнетательных скважины, из них 545 – оборудованы в 2010 году. В настоящее время эксплуатационные пакеры различной конструкции внедрены на 45,2% действующего фонда скважин.

Выполнение целевой программы по внедрению НКТ в антикоррозионном исполнении обеспечивает сегодня защищенность более 75% фонда нагнетательных скважин сточной воды.

Компания обеспечивает повышение надежности трубопроводной системы. Проводимые мероприятия, в том числе по капитальному ремонту и строительству новых трубопроводов, позволили в 2010 году снизить порывность нефтепроводов на 6,7%. Количество порывов в системе ППД уменьшилось на 8,3%, водоводов сточной воды – на 3,9%.

Успешно внедряются проекты по автоматизации процесса управления строительством скважин. Автоматизация работы фонда добывающих скважин Компании доведена до 30%. Реализуется проект интенсификации выработки трудноизвлекаемых запасов с применением средств автоматизации. На одном из объектов нефтедобычи Компании создан полигон для испытания современной техники и технологий в добыче нефти, ППД, системе разработки, использование которых в качестве системы своевременного предупреждения позволит определять и устранять потенциальные проблемы на раннем этапе. На базе полученного опыта проводится обучение и подготовка кадров в ОАО «Татнефть».

В капитальном ремонте скважин применяются передовые технологии и современное оборудование, направленные на стимуляцию работы скважин и повышение нефтеотдачи пластов. Одним из эффективных направлений является гидроразрыв пластов, объемы работ по которому в 2010 году увеличились более чем в 2 раза. Прирост среднего дебита после применения ГРП составляет 3,9 т/сут. В целом, с начала применения технологии в Компании выполнено свыше 1400 операций с общим накопленным объемом добычи нефти этим способом более 4,5 млн тонн. За последние 10 лет межремонтный период работы скважин в «Татнефти» увеличился почти в 2 раза и достиг 1 041 суток. Татнефть сохраняет один из самых высоких МРП среди крупных предприятий нефтяной отрасли России.

Компания нацелена на применение энергоэффективных технологий, позволяющих оптимизировать производственные энергозатраты. К настоящему времени ОАО «Татнефть» располагает 15 видами таких решений.

Типовым комплексным решением энергоэффективной схемы добычи, сбора и подготовки нефти является разработка и эксплуатация Архангельского месторождения в НГДУ «Ямашнефть», где реализованы такие решения, как технологии ОРЭ на нагнетательных и добывающих скважинах, внедрение многофазных насосов, закачка полимеров различных модификаций, использование попутного нефтяного газа для выработки электроэнергии и подготовки нефти, эксплуатация скважин насосами с цепным приводом и другие.

Комплексная реализация технологических решений и методов, применяемых в Компании, позволяет сократить энергетические затраты относительно базовой (традиционной) модели обустройства объекта в среднем до 20%.

**БИЗНЕС-СЕКМЕНТ
«ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ
НЕФТИ И НЕФТЕГАЗПРОДУКТОВ»**

Компания развивает собственный нефтеперерабатывающий сегмент в целях увеличения объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности как один из стратегических приоритетов вертикальной интеграции и обеспечения долгосрочного устойчивого развития бизнеса.

Бизнес-сегмент «Переработка и реализация нефти и нефтегазопродуктов» включает три сектора: «Нефтеперерабатывающее производство», «Реализация нефти и нефтегазопродуктов», «Реализация нефтепродуктов через розничную сеть».

**Бизнес-сектор «Нефтегазоперерабатывающее
производство»****Нефтеперерабатывающий Комплекс «ТАНЕКО»**

В 2010 году успешно завершены в намеченные сроки строительно-монтажные работы на объектах первой очереди собственного нефтеперерабатывающего Комплекса заводов «ТАНЕКО». В режиме комплексного опробывания получены первые продукты переработки: прямогонная нефть и топливо технологическое экспортное. Последовательно ведется сдача в эксплуатацию объектов внешней инфраструктуры Комплекса – нефтепровода, продуктопровода и железнодорожной сети. В ближайшей перспективе планируется пуск в эксплуатацию вакуумного блока ЭЛОУ-АВТ-7, установок висбрекинга и производства серы, обеспечивающих выпуск керосина технического, печного топлива, вакуумного газойля, котельного топлива и товарной серы.

В перспективе Комплекс будет производить около 20 видов продуктов переработки нефти, в том числе импортозамещающую продукцию. Уникальность проекта «ТАНЕКО» в целом заключается в глубокой переработке тяжелой, высокосернистой нефти – до 96,9%. Проектная мощность – 7 млн тонн нефти в год.

После завершения основного этапа строительства Комплекса заводов «ТАНЕКО» и запуска первых производственных мощностей для обеспечения дальнейшего строительства Комплекса создано специальное подразделение Компании – Управление по реализации проекта строительства комбинированной установки гидрокрекинга.

Строительство комбинированной установки гидрокрекинга предназначено для увеличения глубины переработки тяжелых остатков нефтей с выпуском товарных продуктов: дизельного топлива, керосина, базовых масел и другой продукции. Ввод в эксплуатацию установки позволит улучшить технико-экономические показатели проекта в целом, снизить сроки окупаемости. Генеральным подрядчиком по проектированию является российский проектный институт ОАО «ВНИПинефть», с которым заключен договор на выполнение проектно-изыскательных работ на стадии «рабочая

документация» и поставку оборудования комбинированной установки гидрокрекинга.

Генеральным подрядчиком по строительству является ООО «Нефтегазинжиниринг». В 2010 году велись строительные работы «нулевого» цикла, смонтированы 2 реактора гидрокрекинга. На 2011 год запланировано завершение проектно-изыскательных работ и полномасштабное развертывание строительных работ.

**Нефтеперерабатывающие мощности
НГДУ «Елховнефть»**

В 2010 году собственная переработка нефти ОАО «Татнефть» производилась на НПУ НГДУ «Елховнефть» с высокой степенью загрузки производственных мощностей завода, прошедших качественную модернизацию в целях обеспечения выполнения требований регламента и выпуск нефтепродуктов класса ЕВРО 3, 4, 5.

**Выработка нефтепродуктов
на НПУ НГДУ «Елховнефть» (тыс. тонн)**

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	2009 ГОД	2010 ГОД
Дизельное топливо	98,9	95,6
Бензин Регуляр-92	39,8	53,5
Бензин Нормаль-80	30,5	20,5
Печное топливо	3,9	13,1
Нефтяной газойль	0,3	1,1
Сера	0,4	0,5

Газоперерабатывающие мощности

В рамках модернизации газоперерабатывающего производства введена в действие новая криогенная установка по глубокой переработке сухого отбензиненного газа, построенная по специальной технологии, не имеющей аналогов в России. Основными технико-экономическими характеристиками криогенной установки являются: производительность установки по сырью – 395 млн м³ в год, выработка этана – 140,0 тыс. т, выработка сухого газа – 198,0 млн м³.

В отчетном году на объекты газопереработки Управления «Татнефтегазпереработка» было принято попутного нефтяного газа – 692,8 млн м³, ШФЛУ УКПН – 283,6 тыс. тонн. Переработано 687,95 млн м³ попутного нефтяного газа и 282,7 тыс. тонн ШФЛУ УКПН.

**Выработка готовой продукции управлением
«Татнефтегазпереработка»**

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ЕД. ИЗМ.	ВЫРАБОТКА	2010 ГОД
Отбензиненный газ	млн м ³	365,37	371,266
Жидкие продукты, всего	тыс. т	562,65	564,219
Сжиженные газы, в т.ч.:	тыс. т	351,47	357,473
Пропан	тыс. т	199,95	205,464
Изобутан	тыс. т	40,28	40,242
Нормальный бутан	тыс. т	111,24	111,767
Изопентан	тыс. т	6,60	10,621
Сумма пентанов	тыс. т	41,74	29,137
Стабильный газовый бензин	тыс. т	162,85	166,988
Этан	тыс. т	91,81	87,303
Сера	тыс. т	3,95	4,733
Азот	тыс. м ³	2 085,21	701,544
Кислород	тыс. м ³	135,04	334,790

Бизнес-сектор «Реализация нефти и нефтегазопродуктов»

В 2010 году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 292,9 тыс. тонн ресурсов ОАО «Татнефть», с учетом остатков поставлено потребителям 25 363 тыс. тонн, что на 432 тыс. тонн или 1,7% меньше, чем за 2009 год (снижение объема поставок нефти обусловлено вовлечением в реализацию в 2009 году остатков нефти в объеме 459 тыс. тонн, находившихся в системе АК «Транснефть» на 01.01.09 г.).

Кроме собственных ресурсов через Управление по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть» в отчетном году было реализовано 2 283 тыс. т нефти независимых нефтяных компаний, в том числе: на экспорт (комиссия ДЗ и БЗ) – 980,7 тыс. тонн, на внутреннем рынке – 1 303 тыс. тонн.

Распределение поставок ресурсов ОАО «Татнефть» по основным направлениям (тыс. тонн)

НАИМЕНОВАНИЕ	2009 ГОД	2010 ГОД
Экспорт ДЗ	15 893,8	16 236,1
Экспорт БЗ	1 404,1	515,2
НПЗ России: в т.ч.:	8 435,8	8 557,8
НПЗ ОАО «ТАИФ-НК»	6 150,4	6 377,1
ОАО «ТАНЕКО»	–	102,0
ОАО «Московский НПЗ»	1 836,6	1 528,4
ОАО «ЛУКОЙЛ-НОРСИ»	76,8	1,9
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	301,5	491,6

За пределами Республики Татарстан в 2010 году реализованы ресурсы нефтедобывающих предприятий с участием ОАО «Татнефть» в Оренбургской области – 36 тыс. тонн.

Реализация газопродуктов

Для обеспечения предприятий нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан сырьевыми ресурсами и оптимальной загрузки их производственных мощностей, в 2010 году было отгружено:

НАИМЕНОВАНИЕ	ТЫС. ТОНН
Изобутан	38,1
Сумма пентанов	29,1
БГС	26,1
Этан	87,3

Для нужд населения за 2010 год было поставлено 27,4 тыс. тонн сжиженного газа.

Бизнес-сектор «Реализация нефтегазопродуктов и нефтепродуктов через розничную сеть»

Розничная сеть реализации нефтегазопродуктов Компании развивается в рамках утвержденной Советом директоров Стратегии, направленной в целом на повышение объемов реализации и предусматривающей расширение сети в перспективных регионах. Сеть автозаправочных комплексов «Татнефть» действует на территории Российской Федерации, располагает 627 единицами, включая АЗС и плавучие заправочные станции (АПЗС). Плавучие заправочные станции (ПЗС) действуют в Подмоскowie, Санкт-Петербурге и Кронштадте. Развитие розничного бизнеса осуществляется строительством новых автозаправочных комплексов, покупкой, модернизацией и реконструкцией действующих АЗС.

В 2010 году введено в эксплуатацию 30 новых АЗС. Сумма освоения инвестиций за год согласно инвестиционной программе развития сбытовой инфраструктуры ОАО «Татнефть» в Российской Федерации составила 1,15 млрд рублей. Управление сетью автозаправочных комплексов распределено по пяти регионам: «Центр», «Запад», «Юг», «Сибирь».

Через рознично-сбытовую сеть реализуются все виды моторного топлива, масла ОАО «Татнефть» и автошины производства ОАО «Нижнекамскшина».

Для обеспечения нефтепродуктами рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» в Республике Татарстан и других регионах России осуществлялись закупки нефтепродуктов на Московском, Уфимских, Самарских НПЗ, ОАО «ТАИФ-НК» и других заводах.

За отчетный период объем розничной и мелкооптовой реализации нефте- и газопродуктов через сеть АЗС ОАО «Татнефть» составил 1707,8 тыс. тонн.

Контроль качества нефтепродуктов

Контроль качества нефтепродуктов, реализуемых на АЗС Компании, осуществляется на всех этапах движения топлива от нефтеперерабатывающего завода до АЗС. Работы в целом организованы по двухступенчатой схеме: первичный контроль выполняется в филиалах созданными комиссиями, стационарными аттестованными лабораториями и ответственными лицами по контролю и обеспечению сохранности качества нефтепродуктов. Вторую степень контроля осуществляет управляющая компания – группа контроля качества нефтепродуктов, передвижная лаборатория и постоянно действующая комиссия, в состав которой входят технические специалисты.

При строительстве и реконструкции АЗС применяются современные технологии и оборудование (двустенные резервуары, высококачественные ТРК, автоматизированные системы измерения параметров светлых нефтепродуктов и т.д.). При приеме топлива на АЗС в обязательном порядке отбираются и опечатываются две пробы с автоцистерны для арбитражного анализа. Резервуары для хранения нефтепродуктов на АЗС систематически подвергаются зачистке, производимой специализированными организациями. АЗС оборудованы автоматизированными системами контроля количества нефтепродуктов при операциях на АЗС (в том числе и в режиме online). С целью оперативного контроля и получения информации о качестве нефтепродуктов, введены в эксплуатацию три передвижные лаборатории контроля качества топлива. Наличие передвижных лабораторий позволяет оперативно определить качество нефтепродуктов более чем по 20 показателям. Для определения основных параметров качества нефтепродуктов

лаборатория оснащена оборудованием и приборами ведущих мировых компаний в области экспресс-анализа, имеющими высокие показатели достоверности и надежности получаемых результатов.

В Республике Татарстан впервые в России внедрена Система добровольной сертификации автозаправочных станций «ТЭКСЕРТ». ОАО «Татнефть» одна из первых компаний пошла на сертификацию своих АЗС по «Системе добровольной сертификации». Данная система включает в себя нормы по качеству и экологичности реализуемых нефтепродуктов, нормы по соблюдению экологической безопасности на территории АЗС, а также соответствие требованиям нормативных документов эксплуатации АЗС в целом и качеству обслуживания клиентов на АЗС.

Компания постоянно совершенствует формы и методы обслуживания клиентов АЗС, расширяется спектр дополнительных услуг.

Реализуются программы маркетинговой поддержки, направленные на увеличение объемов реализации нефте- и газопродуктов.

БИЗНЕС-СЕКТОР «НЕФТЕХИМИЯ»

Бизнес-сектор «Нефтехимия» объединяет комплекс нефтехимических предприятий Компании, развивающихся в рамках единой стратегии, обеспечивающей производство, а также реализацию нефтехимического сырья и готовой продукции. Управление бизнес-сектором осуществляется через управляющую компанию «Татнефть-Нефтехим».

В состав нефтехимического комплекса входят:

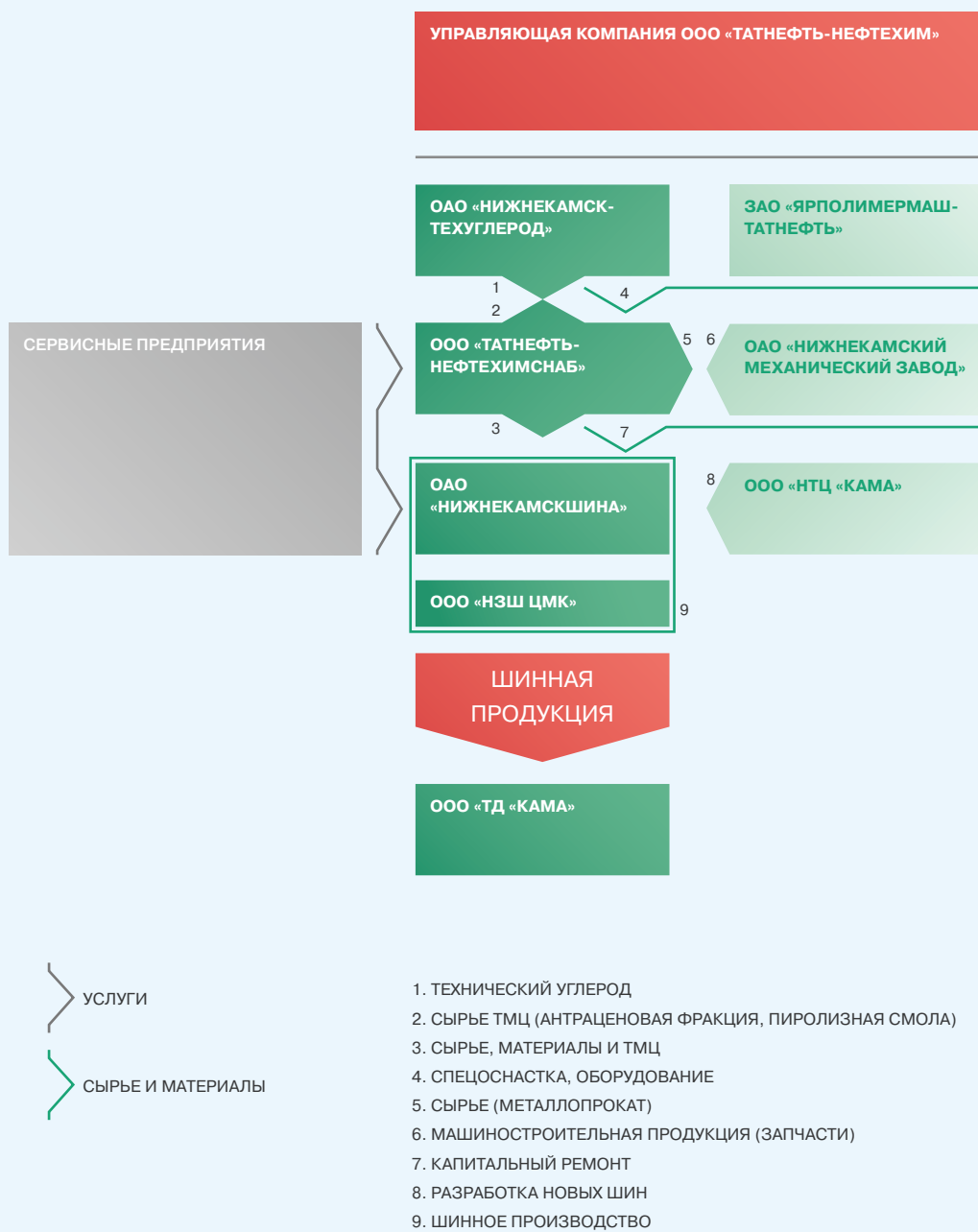
- ▶ ОАО «Нижнекамскшина»
- ▶ ООО «Татнефть – Нефтехимснаб»
- ▶ ООО «Торговый Дом «Кама»
- ▶ ОАО «Нижнекамсктехуглерод»
- ▶ ОАО «Нижнекамский механический завод»
- ▶ ЗАО «Ярполимермаш – Татнефть»
- ▶ ООО «Научно-технический центр «Кама»
- ▶ ООО «НЗШ ЦМК»

Количество
АЗС ОАО «Татнефть»
по регионам
на 31.12.2010 г.

■ Центр	273
■ Запад	195
■ Юг	20
■ Сибирь	9



СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»



**Основные виды выпускаемой продукции
ОАО «Нижнекамскшина» в 2010 г.**

№	РАЗМЕР, МОДЕЛЬ ШИНЫ	ОСНОВНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ
Легкогрузовые шины		
1.	215/75R16C НК-131	Fiat Ducato
2.	185/75R16C НК-520	Автомобили Газель и Соболь
3.	185/75R16C НК-131	
Легковые шины		
4.	195/65R15 НК-129	Fiat Stilo, Ford Focus, Citroen C4, Citroen C5, Peugeot 307, Peugeot 406, Volkswagen Bora, Volkswagen Passat, Renault Laguna, Lancia Y, Opel Zafira, Mercedes B class, Mercedes C class, Mercedes E class, Skoda Octavia, Volvo S60
5.	195/65R15 V-130	
6.	195/65R15 V-521	Toyota Corolla, Mazda 3, Opel Astra, Ford Focus, Alfa Romeo 147, Chevrolet Rezzo
7.	195/60R15 НК-129	
8.	215/55R16 НК-129	Alfa Romeo 166, Alfa Romeo 159, Audi A4, Audi A6, Citroen C4 Picasso, Peugeot 406, Renault Espace, Subaru Impreza, Saab 5, Saab 9
9.	205/60R16 НК-129	Mitsubishi Lancer, Chevrolet Epica, Audi A6, BMW 5-series, Mercedes E class, Peugeot 407
10.	185/65R14 НК-129	Kia Spectra, Hyundai Matrix, Hyundai Accent, Hyundai Elantra, Peugeot 306, Fiat Panda
11.	195/55R15 НК-129	Hyundai Matrix, Seat Ibiza, Volkswagen Polo, Chery Fora, Chevrolet Lacetti, Rover 45, Ford Fiesta
12.	195/55R15 НК-519	
13.	205/60R15 НК-129	Alfa Romeo 156, Audi A4, Audi A6, Peugeot 406, Mercedes C class
14.	215/60R16 НК-519	Toyota Camry, Ford S-Max, Peugeot 807
15.	205/55R16 V-130	Toyota Corolla, Mazda 3, Opel Astra, Toyota Avensis, Hyundai Elantra, Ford Mondeo, Ford C-Max, Alfa Romeo 147, Alfa Romeo 156, Alfa Romeo GT, Audi A3, Audi A4, Audi A6, BMW 1-series, BMW 3-series, Citroen C4, Peugeot 307, Peugeot 406, Volkswagen Golf, Volkswagen Passat, Renault Laguna, Volvo C30, Volvo S40, Fiat Bravo, Mercedes C class, Mercedes B class, Mercedes CLK, Kia Ceed
16.	205/55R16 V-521	
17.	215/65R16 V-237	Nissan Qashqai, KIA Sportage, Hyundai Tucson

**Показатели деятельности по предприятиям
нефтехимического комплекса**

В 2010 году объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составил 26,66 млрд руб., что на 37,4% выше уровня 2009 года. Выручка от реализации за 2010 год возросла по отношению к 2009 г. на 29,4% и составила 27,3 млрд рублей. Среднесписочная численность работников комплекса – 11,04 тыс. человек. Деятельность предприятий шинного бизнеса в 2010 г. осуществлялась по давальческой схеме.

Производство техуглерода

За 2010 год объем производства технического углерода составил 108,6 тыс. тонн, что на 3% выше объема производства в 2009 году. Выручка от реализации за 2010 год увеличилась на 26,1% и составила 2 451,9 млн рублей.

Высокое качество выпускаемых продуктов и постоянное освоение выпуска новых марок техуглерода позволило предприятию выйти на международный уровень взаимовыгод-

**Основные технико-экономические показатели пред-
приятий нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть»**

ПОКАЗАТЕЛИ	2009 г.	2010 г.
Производство шин, всего, тыс. шт.	9 432,8	10 951,9
Объем производства технического углерода, тыс. тонн	105,5	108,6
Общий объем товарной продукции, млн руб.	19 405,8	26 655,7
Выручка от реализации, млн руб.	21 087,5	27 285,6

ных отношений – отгрузка продукции осуществлялась ООО «ТД «Кама» более чем в 15 стран мира (Польша, Болгария, Индия, Китай, Вьетнам, Индонезия и др.) и 17 регионов РФ. Выручка от объема поставок продукции на экспорт составляет 28,3% от общего объема.

Производство шин

В отчетном году предприятиями нефтехимического комплекса Компании произведено 10 952 тыс.шт. шин, что на 16,1% больше прошлого года. Выручка от реализации шин составила 23,3 млрд рублей (126,5% к уровню 2009 г.).

Успешно реализованы проекты по производству инновационной продукции с улучшенными техническими характеристиками и потребительскими свойствами. Проведены испытания шин иностранными экспертами, получено подтверждение качества продукции на уровне ведущего мирового производителя шин Michelin. В 2010 году начались поставки продукции для комплектации автомобилей марок: Volkswagen, Fiat, Chevrolet, Skoda, Hyundai, Fuso KAMAZ.

В 2010 году начат серийный выпуск новых грузовых шин по технологии фирмы Continental на самом современном в Европе заводе по производству цельнометаллокордных шин для современной грузовой техники и автобусов мощностью 1,2 млн штук.

РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА

Компания приступила к формированию нового бизнес-сектора «Теплоэлектроэнергетика». В структуре Группы «Татнефть» создана Управляющая Компания «Татнефть-Энергосбыт». В 2010 году были приобретены предприятия – Нижнекамская ТЭЦ и Альметьевские тепловые сети. В текущий период проводится модернизация приобретенных мощностей с целью повышения их эффективности и осуществляются мероприятия по интеграции нового сектора в производственную инфраструктуру Компании.

Формирование собственного производства тепло- и электроэнергии направлено на оптимизацию энергозатрат предприятий Группы «Татнефть» и обеспечение стабильности в поставках тепло- и электроэнергии на производственные и общехозяйственные объекты Компании. В перспективе развития сектора – генерирование электро- и теплоэнергии для комплексов заводов «ТАНЕКО», «Нижнекамскшина», «НЗШ ЦМК», нефтедобычи и других производственных объектов, а также коммунального фонда.

ОБЩЕСТРОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ

За отчетный год всеми структурными подразделениями выполнены плановые показатели по линии капитального строительства и капитального ремонта.

В 2010 году в эксплуатацию введено основных фондов на сумму 6 089,1 млн руб., в том числе по производственному строительству – 4 577,6 млн руб., по непроизводственному – 1 511,5 млн руб.

Предприятиями Компании выполнено работ по капитальному ремонту основных фондов на сумму 2 475,3 млн руб. Всего за 2010 год построено и заменено 641,5 км промысловых трубопроводов, в т.ч. нефтепроводов – 334 км, водоводов – 272,4 км, газопроводов, продуктопроводов – 35,1 км.

В соответствии с целевой программой по капитальному ремонту резервуарного парка, отремонтировано 45 резервуаров, в том числе: РВС-5000 – 28 ед., РВС-2000 – 13 ед., РВС-1000 – 3 ед., РВС-400 – 1 ед.

В 2010 году велись работы по обустройству нефтяных месторождений за пределами Республики Татарстан, по компании ООО «Татнефть-Самара».

Выполнение работ по капитальному строительству и ремонту основных фондов (км)

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ	КАПИТАЛЬНОЕ		ВСЕГО
		СТРОИТЕЛЬСТВО	КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ	
1.	нефтепроводы	211,1	122,9	334
2.	водоводы	178,5	93,9	272,4
3.	газопроduct-топроводы	18,6	16,5	35,1
Итого		408,2	233,3	641,5

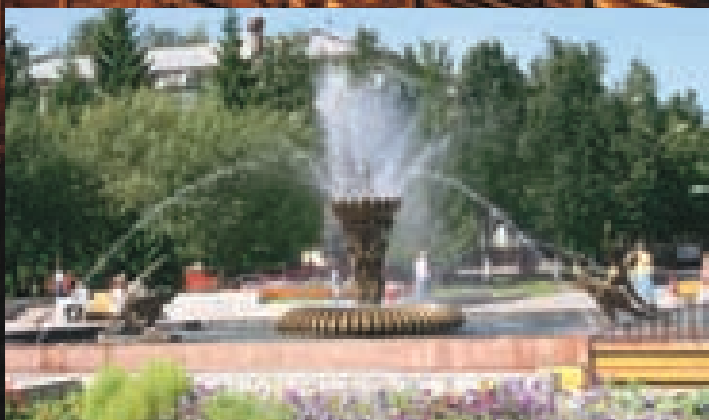
Корпоративное управление



Компания продолжает совершенствовать корпоративную систему управления Группой «Татнефть», направленную на повышение эффективности и конкурентоспособности всех сегментов бизнеса и продукции и в целом – на обеспечение устойчивого и динамичного развития Компании.



Рыночная капитализация
Компании на конец отчетного
года составила 307,6 млрд
рублей (10,131 млрд \$).
Относительный прирост
к уровню 2009 года
составил 102,6%.



Корпоративная социальная ответственность является важнейшим принципом устойчивого развития Компании. Реализация долгосрочных целевых программ, основанных на приоритетах государственной социальной политики, направлена на улучшение качества жизни работников и населения в местах деятельности Компании.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления сформирована в соответствии со стратегическими приоритетами Компании и содержит действенные механизмы их исполнения. В целом корпоративное управление направлено на обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Общества на основе долгосрочной финансовой устойчивости и экономического роста. В основе системы корпоративного управления – создание и сохранение надежных и доверительных взаимоотношений инвесторов и акционеров с Советом директоров и исполнительными органами, что способствует совместной выработке задач и принятию эффективных решений. Выстроенные механизмы обеспечения прозрачности корпоративного управления в полной мере отвечают требованиям, предусмотренным законодательством РФ, и позволяют акционерам объективно оценивать деятельность Компании.

Органами управления Компании являются:

- ▶ Общее собрание акционеров – высший орган управления Компании.
- ▶ Совет директоров, обеспечивающий соблюдение и защиту прав акционеров, стратегическое планирование деятельности Компании и создание эффективных механизмов контроля.
- ▶ Правление ОАО «Татнефть» и Генеральный директор, обеспечивающие управление текущей деятельностью Компании.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за ведением финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор, избираемый Общим собранием акционеров.

Компетенция органов управления Компании четко разграничена и закреплена Уставом и Кодексом корпоративного управления ОАО «Татнефть», а также внутренними документами: Положением об Общем собрании акционеров, Положением о Совете директоров, Положением о Правлении, Положением о Генеральном директоре, Положением о Ревизионной комиссии. В 2006 году Советом директоров утверждено Положение о Группе «Татнефть». В целом эти документы формируют Единый корпоративный стандарт управления по Компании и Группе «Татнефть».

Общее собрание акционеров делегирует Совету директоров общее руководство деятельностью Компании. В составе Совета директоров три независимых директора. При Совете директоров работают комитеты: по корпоративному управлению, по раскрытию информации, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту.

Управление Компанией осуществляется Генеральным директором, являющимся главным должностным исполнителем. Коллегиальным исполнительным органом

Компании является Правление, возглавляемое Генеральным директором. Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Полномочия по направлениям деятельности и зонам ответственности распределяются между членами Совета директоров и Правления, включая заместителей генерального директора. Для обеспечения эффективного управления Компанией применяется система мотивации высшего исполнительного руководства.

Компания формирует конструктивные отношения с органами власти, региональными и местными органами управления, с партнерами, контрагентами.

В корпоративном управлении Компания ориентируется на лучшую международную практику и постоянно совершенствует корпоративные механизмы по:

- ▶ выстраиванию эффективного процесса стратегического и инвестиционного планирования;
- ▶ обеспечению публичной финансовой отчетности и раскрытия информации;
- ▶ внутреннему контролю и аудиту, управлению рисками, дающим разумные гарантии достижения Компанией стратегических целей;
- ▶ кадровой политике;
- ▶ социальной ответственности.

Комитет по корпоративному управлению

Комитет по корпоративному управлению является постоянным действующим Комитетом при Совете директоров с 2004 года, и уполномочен оказывать содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в совершенствовании системы и механизмов корпоративного управления в Компании и обеспечении взаимодействия заинтересованных сторон по корпоративным вопросам.

Состав Комитета по корпоративному управлению в 2010 году

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

Городний Виктор Исакович – член Правления ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть», заместитель председателя Комитета по раскрытию информации, доктор экономических наук.

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

Хисамов Раис Салихович – член Совета директоров ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть», доктор геолого-минералогических наук.

Сабиров Ринат Касимович – член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, кандидат химических наук.

Ершов Валерий Дмитриевич – член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть».

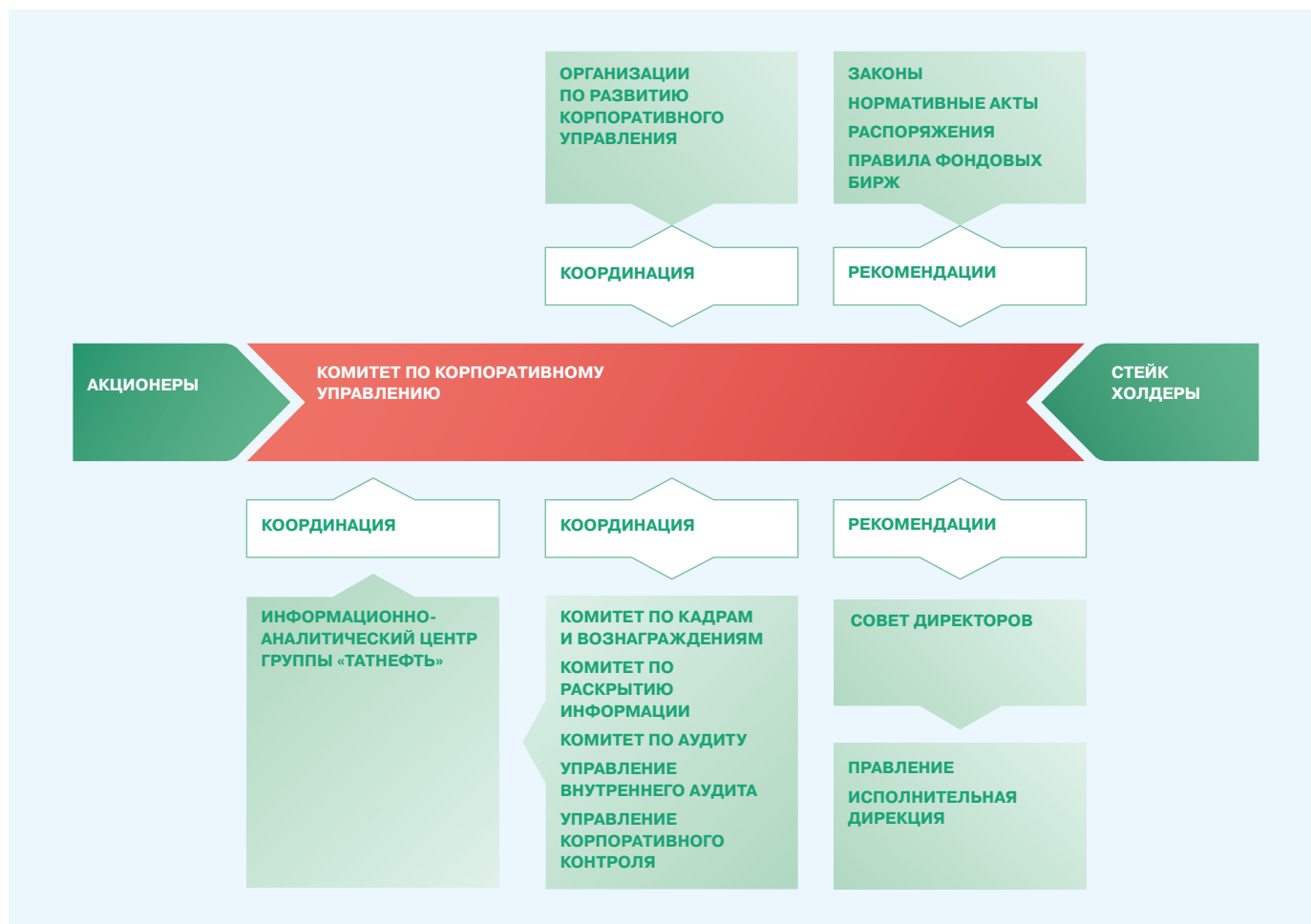
Хисамов Рустам Миннегазиевич – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть», кандидат экономических наук.

Мозговой Василий Александрович – помощник генерального директора ОАО «Татнефть» по корпоративным финансам.

Основные направления деятельности Комитета по корпоративному управлению в 2010 году

1. Рассмотрение и согласование Единого корпоративного стандарта управления по Компании и Группе «Татнефть» в форме документа «Корпоративное управление в Компании «Татнефть», единые нормативные документы по Группе «Татнефть» в новой редакции.
2. Совершенствование работы ОАО «Татнефть» с акционерами в рамках обеспечения в полном объеме изменений в нормах действующего законодательства и укрепления Компании в статусе Группы.
- 2.1. Формирование Положения о Политике ОАО «Татнефть» по взаимодействию с акционерами.
- 2.2. Подготовка и координация реализации Плана по работе с акционерами и инвесторами.
3. Согласование проекта по созданию «Справочника аналитика» в рамках утвержденной Советом директоров Концепции управления капитализацией ОАО «Татнефть».
4. Обеспечение рекомендаций в соответствии с требованиями фондовых бирж в отношении оценки заключения аудитора Комитетом по аудиту для предоставления в качестве материалов для Общего собрания акционеров.
5. Формирование программы совершенствования системы корпоративного управления по Группе «Татнефть» на 2011-2013 гг.
6. Содействие Совету в работе по позиционированию корпоративного бренда, внедрению единого корпоративного стандарта управления по предприятиям Группы компаний «Татнефть»

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ



Управление Группой «Татнефть»

ОАО «Татнефть» является материнской компанией Группы «Татнефть». Статус Группы, формы управления и порядок взаимоотношений участников Группы регламентированы Положением о Группе «Татнефть», утвержденным Советом директоров ОАО «Татнефть».

Организация управления дочерними и зависимыми обществами осуществляется:

- ▶ При преобладающем участии в уставных капиталах указанных обществ – через органы управления дочернего общества при соответствующем указании в учредительных документах;
- ▶ Управляющими компаниями, входящими в состав Группы, посредством заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами – участниками Группы по передаче управляющим компаниям функций исполнительской дирекции;
- ▶ Иными способами, предусмотренными законодательством РФ.

Организация управления Группой «Татнефть» основывается на единой миссии и приоритетах развития при соблюдении справедливых интересов всех участников Группы. Деятельность Группы «Татнефть» осуществляется в соответствии с единой стратегией развития и формируемыми на ее основе корпоративными инвестиционными планами.

Состав участников и показатели финансово-хозяйственной деятельности Группы «Татнефть» ежеквартально отражаются в консолидированной отчетности по стандартам US GAAP.

В текущем году продолжилось формирование корпоративной системы управления Группой «Татнефть», направленной на обеспечение:

1. Прозрачности планирования и координации деятельности всех бизнес-структур Группы.
2. Контроля корпоративных и операционных рисков в Компании.
3. Повышения эффективности и конкурентоспособности всех сегментов бизнеса и продукции на рынке, а также устойчивости Компании в целом.

Стандарты корпоративного управления

В целях повышения эффективности корпоративного управления и производственных процессов в условиях расширения направлений, географии деятельности и реструктуризации, Компания с 2006 года начала внедрять систему единых корпоративных стандартов.

Система стандартов в целом направлена на минимизацию корпоративных рисков – стандарты являются механизмами обеспечения единых принципов управления и прозрачности деятельности всех подразделений, дочерних и зависимых обществ Компании.

В настоящее время в Компании действует около 1 200 единых корпоративных стандартов.

НАИМЕНОВАНИЕ НОВЫХ СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (2010)	СЛУЖБА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАНДАРТА	РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР СКУ
Регламент разработки и актуализации стратегии развития Группы компаний «Татнефть»	Управление стратегического планирования	СКУ 2-04-078-100-2010
Стандарт дисциплины труда в ОАО «Татнефть»	Отдел кадров	СКУ 2-13-081-15-2011
Стандарт «Обучения и развития кадров»	Отдел кадров	СКУ 2-13-074-15-2010
Стандарт организации договорной работы	Правовое управление	СКУ 2-09-015-16-2007 отменен. Действует СКУ 2-09-076-16-2010
Регламент взаимоотношения предприятий группы «Татнефть» по организации продажи товара через ООО «ТД «Татнефть»	Управление материально-технического обеспечения	СКУ 2-07-075-41-2010
Положение о службе заказчика по информационным технологиям Группы компаний ОАО «Татнефть»	Управление информационных технологий	СКУ 2-19-080-23-2010
Стандарт по организации «командной» работы при строительстве скважин	Департамент супервайзерского сопровождения	СКУ 2-15-072-03-2010
Регламент производства монтажно-наладочных работ, эксплуатации контроллеров SAM Well Manadger и обслуживание программного комплекса XSPQC производства фирмы Lufkin Automation	Управление информационных технологий	СКУ 2-19-079-23-2010
Стандарт управления результатами интеллектуальной деятельности	Технический отдел	СКУ 2-07-030-11-2007 отменен. Действует СКУ 2-07-073-11-2010

В 2010 году продолжалось совершенствование механизмов взаимоотношений с компаниями нефтяного сервиса. В целях обеспечения качества сервисных работ и эффективности производственной деятельности действуют соответствующие стандарты, регулирующие отношения заказчиков и исполнителей.

Внутренний контроль и аудит

Действующая в Компании система внутреннего аудита обеспечивает предоставление Совету директоров и Исполнительной дирекции независимой и объективной информации, направленной на совершенствование хозяйственной деятельности и включает механизмы, нацеленные на улучшение процесса управления рисками.

Основные функции внутреннего аудита:

- ▶ Оценка эффективности систем внутреннего контроля и корпоративного управления;
- ▶ Консультирование руководства Компании по вопросам внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления;
- ▶ Оценка эффективности контроля за полнотой и достоверностью финансовой и управленческой информации;
- ▶ Оценка соблюдения внутренних политик и процедур Компании, а также норм действующего законодательства;
- ▶ Разработка рекомендаций по совершенствованию систем внутреннего контроля, риск-менеджмента, корпоративного управления;
- ▶ Контроль выполнения мероприятий (корректирующих шагов), разработанных руководством по результатам аудита.

Управление рисками

В Компании действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных повлиять на стратегические планы, показатели текущей производственной и финансово-хозяйственной деятельности Группы «Татнефть». При анализе факторов рисков рассматриваются внешние и внутренние факторы. К внешним факторам относятся: рыночные, отраслевые, социально-экономические, политические, финансовые, конъюнктурные и другие условия деятельности Компании, ее дочерних и зависимых обществ. В целях минимизации внутрикорпоративных факторов риска в Компании ведется контроль исполнения единых корпоративных стандартов – управленческих, производственных, кадровых, социальных, экологических и других, регламентирующих основные процессы деятельности предприятий Группы.

В целом корпоративная система управления рисками направлена на выявление потенциальных рисков с целью принятия своевременных мер по их устранению или минимизации.

Управление финансами

Приоритетами корпоративной политики в области управления финансами являются обеспечение финансирования производственной, инвестиционной и социальной деятельности Компании и эффективное использование финансовых ресурсов.

Сбалансированный бюджет Компании на 2010 год был исполнен. Все обязательства по оплате работ, услуг за поставленную продукцию, оплате налогов и платежей во внебюджетные фонды ОАО «Татнефть» выполнялись своевременно и в полном объеме. Деятельность Компании в 2010 году осуществлялась в условиях существенной нестабильности, выраженной резкими колебаниями цен на нефть и изменением курса национальной валюты.

Для реализации крупнейшего инвестиционного проекта по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске в зарубежных банках Компанией привлечено финансирование на сумму 3 250 млн долл. США, в том числе была завершена работа по рефинансированию полученного ранее ОАО «ТАНЕКО» кредита на сумму 2 000 млн долл. США.

В сентябре 2010 г. были успешно размещены биржевые облигации ОАО «Татнефть» на сумму 5 млрд рублей.

В результате проведенных переговоров с синдикатом банков в августе 2010 г. были снижены ставки по синдицированному кредиту, привлеченному в 2009 г., в результате экономия на процентных платежах составит 43 млн долл. США. Также велась работа по снижению процентной ставки по кредиту, привлеченному в июне 2010 г.

В сложившихся условиях дефицита денежных средств были проведены соответствующие мероприятия по оптимизации расчетов с контрагентами. Для сокращения отвлечений из оборотов Компании и ускорения расчетов с постоянными контрагентами встречные обязательства погашались через ЦЗВТ (Центр зачета взаимных требований). Оборот расчетов через ЦЗВТ в 2010 г. составил более 5,7 млрд рублей. При этом участниками Центра являются 262 предприятия.

В связи с необходимостью оперативного реагирования на сложившуюся макроэкономическую ситуацию, в течение отчетного года совершенствовалась методологическая база управления финансами. В целях совершенствования работы по управлению денежными потоками предприятия были внесены изменения и уточнения в регламентирующие документы и стандарты.

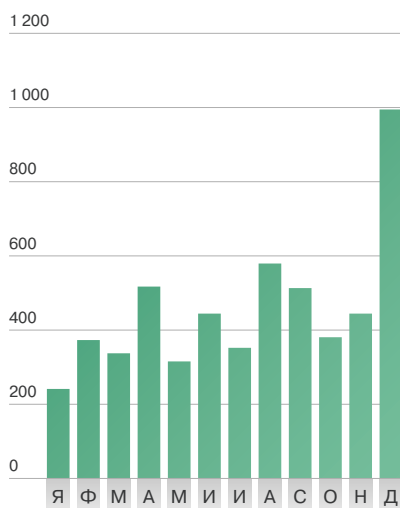
Система планирования бюджета Распределение бюджета по ЦКО

Бюджетные средства Компании планируются и распределяются по 13 Центрам контроля и ответственности. Каждый ЦКО курируется заместителем генерального директора или начальником управления по соответствующему направлению деятельности, что обеспечивает оперативное управление финансированием и ответственность за целевое и эффективное использование средств.

Распределение расходов Компании по следующим ЦКО (2010 г.)

			2009 г.	2010 г.	
1.	УРНИН	Первый заместитель генерального директора – начальник УРНИН Маганов Н.У.	коммерческие расходы, связанные с реализацией нефти, нефтепродуктов, газопродуктов и продуктов нефтехимии; финансирование инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры	35%	37%
2.	Служба заместителя генерального директора по экономике	Заместитель генерального директора по экономике Лавущенко В.П.	расходы по заработной плате, командировочные расходы, расходы по внедрению SAP R/3 и другим информационным системам, расходы из прибыли	3%	2%
3.	Управление финансов	Начальник управления финансов Тихуров Е.А.	погашение кредитов и процентов по ним, предоставление займов, погашение собственных векселей, комиссионные вознаграждения банков, расходы по инвестиционной деятельности (в части финансирования строительства и модернизации нефтехимического комплекса, зарубежных проектов, проектов за пределами РТ), оплате услуг монополистов в энергетической сфере и прочим услугам	20%	26%
4.	Управление бухгалтерского учета и отчетности	Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности – главный бухгалтер Гарифуллин И.Г.	налоговые платежи	16%	15%
5.	Производственное управление	Начальник производственного управления Фадеев В.Г.	расходы по основному производству (в части капитального ремонта прочих основных средств и услуг производственного характера), финансирование эксплуатационного и разведочного бурения, прочие производственные платежи (в части услуг связи, программного обеспечения, рационализаторства и изобретательства, участия в выставках и т.п.), расходы на НИОКР, расходы по экологии	6%	4%
6.	Управление капитального строительства	Заместитель генерального директора по капитальному строительству Глазков Н.М.	расходы по капитальному строительству производственных и непроизводственных объектов, капитальному ремонту, ликвидации объектов, отсыпке временных подъездных путей	2%	1%
7.	Служба МТС и транспорта	Заместитель генерального директора по общим вопросам Щелков Ф.Л.	приобретение материалов и оборудования, оплата транспортных услуг, содержание дорог и придорожных полос	3%	2%
8.	Служба главного геолога	Заместитель генерального директора – главный геолог Хисамов Р.С.	геофизические услуги и гидродинамическое исследование скважин, топографо-геодезические работы, научно-технологические услуги и геологоразведочные работы	1%	1%
9.	Управление собственности	Заместитель генерального директора – начальник управления собственности Городний В.И.	расходы по имущественным вопросам, арендные платежи, обслуживание ценных бумаг, участие в других организациях: вклады в уставные капиталы сторонних предприятий, приобретение акций	4%	5%
10.	Служба заместителя генерального директора по кадрам и социальному развитию	Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию Мухамадеев Р.Н.	расходы по социальной сфере и кадрам, по объектам социальной сферы, расходы на СМИ, имидж Компании, рекламу	1%	1%
11.	Резерв генерального директора	Генеральный директор Тахаутдинов Ш.Ф.	распределяется между другими ЦКО по направлениям фактического расходования средств бюджета	3%	1%
12.	Структурные подразделения	Руководители структурных подразделений	децентрализованные расходы на осуществление текущей деятельности структурных подразделений	5%	4%
13.	Служба заместителя генерального директора по ремонту скважин и повышению нефтеотдачи пластов	Заместитель генерального директора по ремонту скважин и ПНП Рахманов Р.М.	расходы по ремонту скважин и ПНП, услугам производственного характера при ремонте скважин	1%	1%
			100%	100%	

**Обороты расчетов
в ЦЗВТ за 2010 г.**
(млн руб.)



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная политика и стратегические приоритеты инвестиционной деятельности Компании

Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в соответствии со стратегией развития Группы «Татнефть». Приоритетами корпоративной инвестиционной политики являются обеспечение эффективности инвестиций и повышение доходности по каждому направлению деятельности. В отчетном году была продолжена работа по совершенствованию системы планирования и мониторинга инвестиций. Разработано и введено в действие дополнение к «Положению о порядке формирования, исполнения и мониторинга инвестиционной программы ОАО «Татнефть».

В 2010 году усовершенствована система мотивации и ответственности за показатели эффективности использования инвестиций. В течение 2011 года планируется продолжить адаптацию программных комплексов по остальным НГДУ и сформировать инвестиционную программу 2012 года по действующим условиям и с учетом разработанных и предлагаемых подходов по объектам разработки.

В рамках внедрения программы «Мониторинг капитального строительства и приобретения ОНВСС с использованием продуктов SAP» проведена интеграция SAP ERP 2005 и КИС «Татнефть-нефтедобыча». Разработан «Регламент по подготовке, актуализации и мониторингу технико-экономического обоснования проектов», в том числе стандартная форма предоставления Паспорта проекта, позволяющий обеспечить контроль ключевых показателей и персональную ответственность руководителей и кураторов проектов за их выполнение. Создана электронная

база данных инвестиционных проектов на базе SAP DMS и начата работа по переводу базы на платформу SAP RPM, что обеспечит возможность формирования, экспертизы и актуализации и мониторинга ТЭО проектов в интерактивном режиме. Продолжилась работа по унификации и стандартизации ТЭО проектов, что позволило повысить оперативность, достоверность и качество расчетов: разработаны «Методика расчета эффективности извлечения глубинно-насосного оборудования из бездействующего фонда скважин», «Методика оценки эффективности внедрения ПЦ60» и другие. Организовано планирование и мониторинг инвестиций на разработку проектов обустройства месторождений (в стадии «проект»). Данное мероприятие позволит в дальнейшем при обустройстве скважин оптимизировать инвестиции и сроки разработки проектно-сметной документации. Начата работа по получению льгот по проекту ОАО «ТАНЕКО» вследствие изменения системы налогообложения нефти и нефтепродуктов.

Продолжалось сопровождение проекта «Завод по производству стекловолокна в ОЭЗ «Алабуга» на стадии выхода на проектную мощность и продвижения продукта на рынки сбыта.

Основные инвестиционные проекты 2010 года «Программа по добыче нефти»

Запланированный объем дополнительной добычи нефти и дебит скважин в 2010 году по всем направлениям инвестиционной деятельности на территории РТ перевыполнены. Фактическая эффективность вложенных инвестиций составила 166,1 т/млн руб.

В результате внедрения системы формирования и оплаты стоимости работ по бурению на основании индивидуальных проектно-сметных расчетов экономия инвестиций составила 131,4 млн руб., из них 20,9 млн руб. направлено на формирование дополнительной инвестиционной программы по бурению.

В рамках реализации программы повышения нефтеотдачи пластов в 2010 году инвестировано 337 млн руб. в одновременно-раздельную эксплуатацию и закачку, разработаны различные модификации оборудования и комбинации установок.

Продолжается реализация проекта «Стабилизация объемов добычи нефти ОАО «Татнефть» за счет ввода в эксплуатацию новых скважин, оборудованных цепными приводами». По состоянию на 1.01.2011 года объем налоговых льгот от реализации проекта составил 154,2 млн руб., которые направлены на строительство и ввод новых скважин с цепными приводами.

В текущем году завершена реализация проекта по изменению технологической схемы сбора, транспортировки нефти и организации отдельной подготовки и учета нефти выработанных месторождений НГДУ «Прикамнефть» с целью получения льгот по НДС. По этому проекту была

проведена реконструкция объектов на Первомайском, Ново-Суксинском, Бондюжском и Бастрыкском месторождениях. С начала реализации проекта освоено 846 млн рублей инвестиций, суммарный объем льгот по НДС в результате применения коэффициента выработанности за 2008-2010 гг. составил 2,3 млрд рублей. В целом за 2010 год ОАО «Татнефть» получила льготы по НДС по выработанности месторождений в размере 10,4 млрд рублей, из которых 2,8 млрд рублей инвестированы на проведение дополнительных геолого-технических мероприятий.

Продолжена реализация инвестиционных проектов в рамках Программы по утилизации попутного нефтяного газа по объектам Компании на 2009-2013 гг., предусматривающей инвестирование по следующим направлениям: строительство системы газосбора с дальнейшей переработкой ПНГ на газоперерабатывающем заводе; использование в качестве топлива в печах нагрева нефти; выработка электроэнергии с использованием ПНГ. Всего по проектам утилизации ПНГ в 2010 году освоение составило 295 млн руб.

В 2010 году по опытно-промышленным работам на Ашальчинском месторождении природных битумов освоены инвестиции в сумме 598,6 млн рублей, с начала реализации – более 1,9 млрд рублей. В 2010 году получены налоговые льготы в размере 14,5 млн руб.

В рамках расширения ресурсной базы и увеличения объемов добычи нефти в проекты за пределами РФ инвестировано 1,4 млрд рублей.

В зарубежные проекты в 2010 году было инвестировано 2,7 млрд рублей.

Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске – «ТАНЕКО»

В 2010 году на реализацию Проекта «Татнефть» за счет собственных средств и привлеченных займов направлено 59 млрд руб. Всего с начала строительства по Проекту профинансировано 184,4 млрд руб. Освоение капитальных вложений в 2010 году составило 50 млрд руб., всего с начала строительства освоено 125,4 млрд руб.

Объем выданной в 2010 году проектно-сметной документации в стоимости СМР составил 15,8 млрд руб. С начала строительства поставлено материалов и оборудования на 43,7 млрд руб., в т.ч. в 2010 году на 28,5 млрд руб. Выдано в монтаж оборудование на сумму 18,1 млрд руб. Строительно-монтажные работы в отчетном году выполнены на 23,4 млрд руб.

Развитие нефтехимического комплекса

С декабря 2009 г. введен в эксплуатацию Нижнекамский завод целлюлозно-металлокордных шин с проектной мощностью 1,2 млн шт. шин. С начала строительства профинансировано 15,7 млрд руб.

Стоимость проекта «Программа развития шинного производства (ЗМШ) на 2008-2010 гг.» составила 1,6 млрд рублей. В настоящее время осуществляется возврат инвестиций ОАО «Татнефть» в соответствии с утвержденными графиками.

Инвестиции в проект «Модернизация производства технического углерода» составили 380,8 млн руб., в т.ч. в 2010 году – 117,0 млн руб.

Развитие розничного бизнеса

В рамках реализации Стратегии развития розничного бизнеса ОАО «Татнефть» на территории РФ на период 2007-2011 гг. в отчетном году было инвестировано 1 032,4 млн рублей. Продолжена работа по расширению рознично-сбытовой сети АЗС за пределами РФ. В Республике Беларусь в 2010 году начато строительство 4-х АЗС, было инвестировано 53,7 млн рублей.

Производство стекловолокна и продукции на его основе

В 2010 году на территории особой экономической зоны «Алабуга» введено в эксплуатацию совместное российско-германское предприятие, учредителями которого на паритетных условиях являются ООО «Татнефть-Актив» и P-D Glasseiden GmbH Oschatz по производству стекловолокна мощностью 20,7 тыс. т в год, которое обеспечило рабочими местами 400 человек.

Срок окупаемости высокотехнологичного инвестиционного проекта «Производство стекловолокна и продукции на его основе» составляет 6,5 лет.

В настоящее время завод поэтапно выходит на запланированную мощность, в том числе организовано производство прямого ровинга, комплексной нити, опытно-промышленное производство стекломатов и ассемблированного ровинга. Производимая высококачественная конкурентоспособная продукция из стекловолокна используется в строительной, автомобильной, судостроительной, электротехнической и других отраслях промышленности. Начата работа по отгрузке продукции покупателям.

Структура инвестиционного портфеля

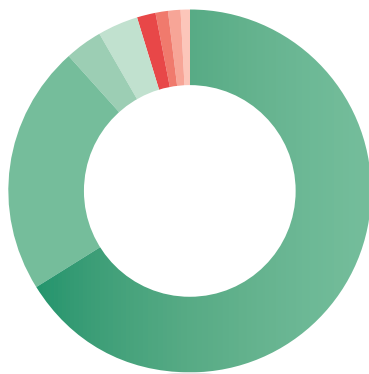
В 2010 году общий объем инвестиций по Группе «Татнефть» составил 88 209 млн рублей.

В соответствии с инвестиционной стратегией Компании:

- ▶ 66,5% инвестиций направлено на строительство Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамске;

Структура инвестиционного портфеля в 2010 г. (%)

■ комплекс НП и НХЗ	66,5
■ добыча на территории РТ	22,4
■ нефтехимия	3,5
■ зарубежные проекты	3,1
■ добыча за пределами РТ	1,5
■ розничный бизнес	1,2
■ нефтяной бизнес	1
■ непромышленная деятельность	0,8



- ▶ 27,0% – на поддержание и расширение добывающих мощностей на нефтяных месторождениях Республики Татарстан, за ее пределами, включая зарубежные проекты;
- ▶ 3,5% – в развитие нефтехимического комплекса;
- ▶ 3% в прочие проекты.

Инвестиционный комитет

Эффективность системы управления инвестиционной деятельностью в Компании обеспечивается Инвестиционным комитетом. На нем рассматриваются все инвестиционные проекты Компании. Деятельность Комитета возглавляется генеральным директором ОАО «Татнефть».

Инвестиционным комитетом введен стандарт процедуры рассмотрения, экспертизы, системы оценки рисков и принятия решений по инвестиционным проектам. Начиная с 2007 года, по каждому проекту разрабатывается паспорт, содержащий основные инвестиционные характеристики и показатели, а также карта рисков, отражающая оценку геологических, производственных, финансово-экономических, правовых и земельно-имущественных рисков Компании. По результатам решения Инвестиционного комитета назначается руководитель, ответственный за эффективное исполнение проекта и достижение заявленных показателей.

Общая организация и координация деятельности Инвестиционного комитета обеспечивается Управлением инвестиций.

За отчетный год рассмотрено 20 инвестиционных проектов, из них 17 – новые крупномасштабные проекты. В связи с высокой степенью рисков отклонено 3 проекта. Утверждено к реализации 13 проектов.

Основные направления инвестиционной деятельности в 2010 г.

НАПРАВЛЕНИЯ	МЛН РУБ.
Инвестиции в добычу нефти на территории РТ в т.ч.	19 703
бурение	7 095
капитальное строительство	5 845
оборудование, не входящее в сметы строек	998
геолого-технические мероприятия	5 568
выкуп имущества, земли, прочие	197
Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	1 359
Инвестиции в строительство Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамск	58 682
Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	3 124
Инвестиции в развитие розничного бизнеса	1 086
Инвестиции сервисных и прочих предприятий	837
Финансирование зарубежных проектов	2 701
Инвестиции в развитие социальной сферы	717
ИТОГО по Компании	88 209

УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ

В Компании действует единый корпоративный центр по управлению имущественным комплексом.

Основу центра составляет Управление собственности, которое проводит консолидированную политику эффективного использования имущества, обеспечивает прозрачность и контроль движения основных средств и других объектов собственности. В составе центра – Управление по арендным отношениям (внутренний корпоративный блок) и ООО «Татнефть – Актив» (внешний корпоративный центр).

За время работы единого корпоративного центра выработана единая политика арендных отношений, амортизации и распоряжения источниками в интересах Компании в целом.

В течение 2010 года на основе единой корпоративной политики и стандартов управления имуществом проделана работа по реализации неиспользуемого и малоиспользуемого имущества, высвобождающегося в Компании (производственных баз, объектов недвижимости, неликвидов), по передаче имущества в аренду, безвозмездной передаче объектов социально-бытового назначения и связанной с ними инфраструктуры, проведению государственной регистрации прав собственности на объекты недвижимости акционерного общества.

Регистрация объектов недвижимости

В 2010 году по ОАО «Татнефть» было зарегистрировано 765 объектов недвижимости балансовой стоимостью 7,57 млрд руб.

Реализация имущества

В течение 2010 года структурными подразделениями реализовано (в т.ч. с рассрочкой платежа сроком от 3 до 5 лет) невостребованное имущество на сумму 1,29 млрд рублей, что составляет 20,2% по отношению к показателям прошлого года (2009 год – 6,4 млрд рублей).

Реализация малоиспользуемого и неиспользуемого имущества обеспечивает дополнительный приток денежных средств, способствует снижению затрат на содержание имущественного комплекса.

Передача имущества в аренду

В текущем году передано в аренду имущества с арендной платой на сумму 1,84 млрд рублей.

Концентрация имущества на балансах Управления по арендным отношениям и ООО «Татнефть-Актив» обеспечивает повышение эффективности использования имущества, контроля за передаваемым в аренду имуществом, сокращение дебиторской задолженности.

Система управления нематериальными активами

Эффективное управление интеллектуальной собственностью является одним из направлений деятельности, обеспечивающих улучшение экономических и финансовых показателей Компании.

В целях учета и контроля использования сформирован и на постоянной основе поддерживается единый корпоративный реестр нематериальных активов. По состоянию на 01.01.2011 г. количество объектов интеллектуальной собственности ОАО «Татнефть» составило 1 429 единиц, из них большая доля (73%) приходится на технологические активы, применяемые в производственной деятельности.

В 2010 г. внедрено в производство 10 234 рацпредложения. Подано 270 заявок на выдачу патентов на изобретения и свидетельства на полезные модели.

Для оптимизации и сокращения издержек в сфере производства была проведена инвентаризация сроков полезного использования изобретений и полезных моделей, находящихся на балансе структурных подразделений ОАО «Татнефть», по состоянию на 01.11.2010 г. Пересмотр сроков полезного использования и норм амортизации нематериальных активов связан с продолжительностью периода получения будущих экономических выгод, повышения рентабельности деятельности ОАО «Татнефть» в целом.

Будучи высокотехнологичной компанией, ОАО «Татнефть» предоставляет свои научные и производственные разработки и технологии сторонним предприятиям на возмездной основе.

С дочерними и управляющими компаниями заключены лицензионные договоры на использование изобретений и полезных моделей на общую сумму свыше 20 млн рублей.

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ (МТО)

Управление материально-техническим обеспечением производства основано на принципах прозрачности и максимальной эффективности. В 2010 году была продолжена централизация и дальнейшее развитие сети консигнационных складов, реализация проекта «Электронный магазин», оптимизация и автоматизация процессов центровывоза.

Консигнационное обеспечение

Бесперебойное материально-техническое снабжение Компании обеспечивается посредством консигнационных складов.

В ОАО «Татнефть» функционирует 58 консигнационных складов. Объем реализации товарно-материальных ценностей (ТМЦ) через консигнационные склады в 2010 году составил 1 653 млн руб.

Стоимость ТМЦ, находящихся на хранении «Татнефтьснаб» и остающихся в собственности консигнатора до момента отпуска товара в структурное подразделение, в отчетном году составила 173 млн руб., что позволило предотвратить отвлечение оборотных средств на создание и хранение собственных запасов на эту сумму.

Электронная торговая площадка

С целью совершенствования закупочной деятельности в Группе компаний «Татнефть» с декабря 2009 года действует система электронных торгов. Осуществление закупочной деятельности в электронной форме позволяет соблюдать такие основные принципы, как открытость, прозрачность, равные конкурентные возможности для поставщиков, выбор победителя по оптимальным совокупным показателям (качество, условия поставки, цена). Со второго полугодия 2010 года практически все сервисные дочерние предприятия Группы компаний «Татнефть» в части закупок осуществляют проведение конкурсных процедур через электронную торговую площадку. В перспективе электронная торговая площадка должна объединить все предприятия Группы компаний «Татнефть».

Электронный магазин

Принципиальным решением в области управления материально-техническим обеспечением Компании является «Электронный магазин», который представляет собой инструмент реализации корпоративной технологической политики в области организации закупок в рамках выделенных бюджетов финансирования и в соответствии с календарем поставок.

В 2010 году через «Электронный магазин» было размещено более 60 тысяч заявок (наименований товаров) структурных подразделений Компании, дочерних и зависимых предприятий.



Конкурсная работа

В 2010 году совершенствовались механизмы предконкурсных процедур и конкурентного выбора поставщиков.

Выбор поставщиков происходит на конкурсной основе. Победителем конкурса признается участник, предложивший лучшие условия поставок товаров.

Новые подходы к предконкурсной работе позволили привлечь более широкий круг потенциальных поставщиков.

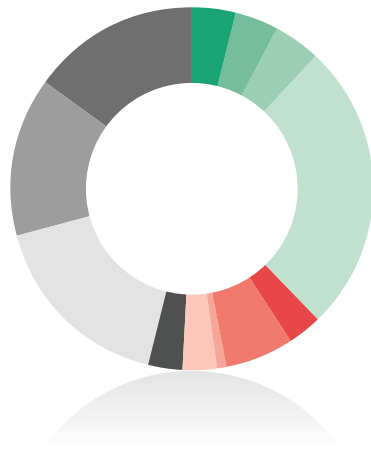
Центровывоз

По централизованной схеме в 2010 году вывезено товарно-материальных ценностей на сумму 14,4 млрд рублей, что на 21% больше, чем в 2009 году.

Доля транспортных затрат по централизованной доставке в стоимости товара сохранилась на уровне 2009 года и составила 1,1%.

Классификация объектов интеллектуальной собственности по видам деятельности (%)

ППД	4
борьба с коррозией и охрана природы	4
подготовка нефти и газа	4
капитальный ремонт скважин	26
МУН	3
автоматизация (ИТ)	6
энергетика	1
механика	3
геология	3
разработка месторождений	17
бурение скважин	14
добыча нефти и газа	15



Торгово-технический Дом «Татнефть»

В 2010 году объем реализации продукции через Торгово-технический дом «Татнефть» для внешних потребителей составил 1 229 млн руб. (при плане 1 000 млн руб.).

В структуре реализованной продукции основную долю составили трубы различного назначения – 855,1 км на сумму 534 млн руб. (в 2009 году – 614 км на сумму 582 млн руб.).

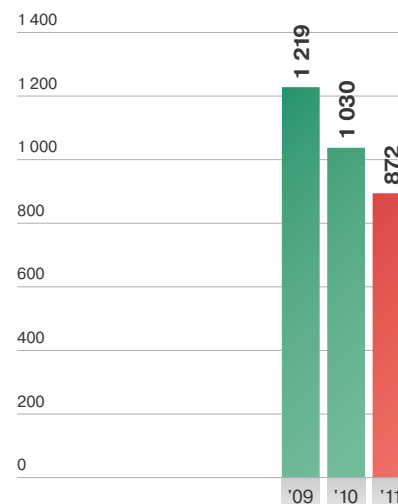
Излишки материально-производственных запасов реализованы на сумму 76,2 млн руб. (в 2009 году – 62,8 млн руб.).

Управление «Татнефтьснаб»

По состоянию на 1.01.2011 г. выполнен норматив нормируемых оборотных средств, фактическое значение складских запасов снизилось на 158 млн руб. по сравнению с 1.01.2010 г. и составило 872 млн руб. (при нормативе 882,3 млн руб.).

Всего Управлением «Татнефтьснаб» было заключено свыше 5,3 тыс. договоров и спецификаций на сумму 19,6 млрд руб. 37% всех заказов было размещено на предприятиях Республики Татарстан.

Фактическое значение складских остатков на базах Управления «Татнефтьснаб» (млн руб. на 1.01 соответствующего года)



ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ
ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВОМ И УКРЕПЛЕНИЮ
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
СОСТОЯНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
НА ПЕРИОД 2008–2015 гг.

ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И УКРЕПЛЕНИЮ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД 2008–2015 гг.

Программа направлена на обеспечение устойчивого развития Компании на долгосрочную перспективу.

Основные итоги Программы за отчетный период

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА
1. РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧИ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ПРИРОСТА ЗАПАСОВ ОСУЩЕСТВЛЯЛАСЬ ВЫПОЛНЕНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:	
Сохранение достигнутого уровня добычи нефти	Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть» в 2010 г. составил 25 863 тыс. тонн, что на 13 тыс. тонн больше уровня 2009 года.
Сохранение ежегодных объемов бурения	Объем эксплуатационного и разведочного бурения – 508,7 тыс. метров.
Геологоразведка и разработка месторождений на новых территориях за пределами РТ	Объем добычи нефти из месторождений, находящихся за пределами РТ, в 2010 г. составил 248,5 тыс. тонн. Пробурено 11 скважин. Проходка составила 21,4 тыс. м. По Холдингу «Татнефть» открыто 7 новых месторождений. Доказанные запасы нефти по ОАО «Татнефть» по оценке независимой компании «Миллер энд Ленц» составили 836,5 млн тонн.
Добыча сверхвязкой нефти	На Ашалчинском месторождении в 2010 г. добыто 27,2 тыс. тонн сверхвязкой нефти. Суммарный дебит по участку в конце 2010 года составил свыше 100 т/сут. С начала опытно-промышленной разработки месторождения добыто 65,3 тыс. тонн нефти.
Расширение ресурсной базы за пределами РФ (Геологоразведка и разработка месторождений углеводородного сырья на новых территориях за пределами РФ)	На территории Сирии совместным предприятием «Аль-Бу Петролеум Компани» добыто 10,2 тыс. тонн нефти с дебитом 80 т/сут. В Ливии ведется поисково-разведочное бурение скважин. В 2010 году пробурено 10 скважин.
2. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ ПОВЫШЕНИЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА	
Проектирование объектов сбора и утилизации попутного нефтяного газа	Объем попутного нефтяного газа в отчетном году составил 770 млн кубических метров.
Реконструкция МГПЗ с увеличением выработки этана до 140 тыс. тонн в год.	Смонтированы печи нагрева нефти, работающие на попутном нефтяном газе, на УПС «Бастрык» и Ново-Суксинской УПВСН НГДУ «Прикамнефть». Продолжено строительство газопоршневых электростанций на Елабужской УПС НГДУ «Прикамнефть». Проводятся опытно-промышленные работы по внедрению газопоршневых электростанций на объектах НГДУ «Ямашнефть». Реализуется проект по строительству «Криогенной установки по глубокой переработке сухого отбензиненного газа».
Использование попутного нефтяного газа за пределами РТ	Внедрены печи нагрева нефти на электростанции АГП-200 на ННП-1 Александровского месторождения ООО «Татнефть-Самара»
3. РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ В БУРЕНИИ И ДОБЫЧЕ НЕФТИ	
Бурение горизонтальных скважин, многозабойных скважин, с зарезкой боковых и боковых горизонтальных стволов, бурение скважин малого диаметра.	В 2010 году пробурено и введено 33 горизонтальные скважины со средним дебитом 10,3 т/сут., 7 многозабойных скважин, со средним дебитом 9,7 т/сут. Выполнено 55 зарезок боковых и боковых горизонтальных стволов со средним дебитом 7,5 т/сут. Пробурено 57 скважин малого диаметра, со средним дебитом 8,4 т/сут. Средний дебит новых скважин в 2010 году составил 8,2 т/сут. Освоена технология бурения направлений и шурфов с помощью шнековых установок до подхода буровой бригады. По данной технологии в 2010 году пробурены и обсажены направления для 24 скважин.

Основные итоги Программы за отчетный период

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА
Внедрение цепных приводов скважинных штанговых насосов (ЦП), разработка и внедрение системы одновременной раздельной эксплуатации двух и более пластов (ОРЭ), внедрение пакеров М1 – Х и др.	<p>Фонд скважин, оснащенный цепными приводами, на конец 2010 года составил 1 247 единиц, т.ч. ПЦ60-967 ед., ПЦ-80-280 ед.</p> <p>Внедрено 215 установок для одновременно-раздельной эксплуатации. Всего системой ОРЭ оборудовано 761 скважина.</p> <p>Дополнительная добыча нефти с начала эксплуатации установок составила 1 896 тыс. тонн, средний прирост дебита на одну скважину – 3,7 т/сут.</p> <p>Технология ОРЭ в отчетном году внедрена на 99 нагнетательных скважинах, с начала внедрения – на 226 скважинах. Накопленный объем добычи нефти от внедрения ОРЭ составил 383,5 тыс. тонн.</p> <p>Пакерами М1-Х оборудовано 2 551 нагнетательная скважина.</p> <p>На 239 скважинах произведены операции по гидроразрыву пласта, что в 2 раза превышает показатель 2009 года, со среднесуточным приростом дебита 3,9 т/сут.</p> <p>МРП скважин по сравнению с 2009 годом увеличился на 30 суток и достиг 1 041 суток.</p>
4. ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	
Совершенствование интегрированной системы управления на базе продуктов SAP	<p>Внедрена система электронных торгов, экономический эффект от проведения которых в отчетном году составил свыше 430 млн рублей. Осуществление закупочной деятельности в электронной форме позволяет соблюдать открытость, прозрачность, равные конкурентные возможности для поставщиков.</p> <p>Реализуется проект «Электронная поликлиника» в Медсанчасти ОАО «Татнефть».</p> <p>Введены в промышленную эксплуатацию интегрированные системы на базе продуктов SAP/R3 по управлению персоналом, инвестициями, имущественным комплексом Компании.</p>
Развитие системы навигации на автотранспорте	<p>Системой спутниковой навигации оснащено более 7,7 тыс. единиц автотранспорта.</p> <p>Внедрение системы навигации на автотранспорте обеспечило сокращение числа необоснованных заказов техники, уменьшение среднесуточного пробега техники на 25% и потребление топлива до 22%. Удельный коэффициент нарушений скоростного режима снизился с 24 до 1,9.</p> <p>На основе системы спутникового мониторинга подвижных средств организован контроль использования топливных карт автотранспорта.</p> <p>Системой контроля учета расхода топлива на работу верхнего оборудования оснащена 141 единица техники.</p>
5. ПРОГРАММА РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ	
Программа «Энергосбережения»	Выполнение программы «Энергосбережения» в 2010 г. позволило сэкономить более 425 тыс. тонн условного топлива.
Оптимизация оплаты за электроэнергию за счет перехода на почасовое планирование	Экономический эффект за счет внедрения системы почасового планирования на сутки вперед в 2010 году составил 507 млн руб.
Внедрение НКТ в антикоррозионном исполнении	<p>НКТ в антикоррозионном исполнении в 2010 г. внедрены на 712 нагнетательных скважинах. С начала реализации программы, защищенные НКТ внедрены на 5 437 нагнетательных скважинах.</p> <p>Защищенность действующего фонда нагнетательных скважин на сточной воде составляет 75,6%.</p>
Сокращение протяженности системы нефтепромысловых трубопроводов	Порывность нефтепроводов снизилась на 6,7%, водоводов на 8,3%, водоводов сточной воды – 3,9%
6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	
Охрана атмосферного воздуха	Выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух находятся в пределах допустимых норм.
Охрана и рациональное использование земельных и водных ресурсов, охрана недр	<p>Оборудованы катодной защитой обсадные колонны на 789 скважинах.</p> <p>Произведено 773 км труб в антикоррозионном исполнении, защищено лакокрасочными покрытиями 9,8 тыс. м² внутренней поверхности РВС.</p>

ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ
ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВОМ И УКРЕПЛЕНИЮ
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
СОСТОЯНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
НА ПЕРИОД 2008–2015 гг.

Основные итоги Программы за отчетный период

МЕРОПРИЯТИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ

Совершенствование системы управления предприятиями нефтяного сервиса	В состав Группы компаний ОАО «Татнефть» вошли ОАО «Альметьевские тепловые сети», «Нижнекамская ТЭЦ». Создано дочернее энергосбытовое предприятие ООО «Татнефть – Энергосбыт». Создано «Управление по реализации проекта строительства Комбинированной установки Гидрокрекинг Комплекса НП и НХЗ ОАО «Татнефть». Экономический эффект от внедрения системы организации работ и деятельности службы распределителей работ за 2010 г. составил 240,2 млн руб.
--	--

8. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ И РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И СЕТИ АЗС В ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов	Осуществлен пуск первой очереди нефтеперерабатывающего комплекса «ТАНЕКО» в пуско-наладочном режиме. На технологический режим выведена установка первичной переработки нефти ЭЛОУ АВТ-7, получена первая продукция – нефтя и технологическое экспортное топливо.
Развитие сети АЗС	Общее количество АЗС на конец 2010 года составило 627 единиц. Объем реализации нефти и газопродуктов составил 1,7 млн тонн.

9. ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА

Организация производства ЦМК	«Нижнекамский завод шин ЦМК» в 2010 году освоил 10 типоразмеров шин и выпустил 100 тысяч шин с цельным металлокордом. По технологии фирмы Pirelli произведено и реализовано более 3 млн шт. шин.
Модернизация производства технического углерода	На ОАО «Нижнекамсктехуглерод» проводится реконструкция цехов производства тухлглерода с развитием инфраструктуры, что позволит увеличить его производство до 134 тыс. тонн.
Реализация проектов в ОЭЗ «Алабуга»	Реализован проект «Производство стекловолкна и продукция на его основе» на российско-германском предприятии ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно» на территории ОЭЗ «Алабуга».

10. ПОВЫШЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ И УКРЕПЛЕНИЕ ТОРГОВОЙ МАРКИ

Повышение капитализации и укрепление торговой марки	Развитие корпоративного управления по Группе Татнефть и изменения в организационной структуре Компании собраны в новой редакции сборника «Единые нормативные документы по Группе Татнефть».
---	---

11. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ

Организация экспертизы индивидуальной проектно-сметной документации на бурение и строительство скважин	Осуществлен переход на индивидуальные сметы по следующим направлениям: БС, БГС, бурение скважин малого диаметра, поисково-разведочное бурение и бурение скважин за пределами РТ.
Формирование инвестиционной программы на основе программного продукта «Шлюмберже»	Завершен пилотный проект адаптации программного продукта «Шлюмберже» в НГДУ «Азнакаевскнефть», «Елховнефть», «Лениногорскнефть».

12. ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников	Численность работников ОАО «Татнефть» и дочерних обществ, вовлеченных в программу негосударственного пенсионного обеспечения, составила 44 тысячи человек.
Программа ипотечного кредитования	В текущем году продолжалось строительство жилья для работников Компании по схеме ипотечного кредитования. В 2010 году предоставлено 859 квартир общей площадью 55 тыс. кв. метров. В целом за период действия программы введено в эксплуатацию 4 тыс. 819 квартир, при этом свыше 30% жилья выделяется молодежи.
Реализация социальных проектов	Работникам Компании оказано социальных выплат на сумму более 250 млн рублей. Средним учебным заведениям городов и районов юго-востока республики предоставлены 60 микроавтобусов и оборудовано 60 компьютерных классов. Открыт современный Онкологический центр, завершены работы по благоустройству каскадов прудов, установлен новый светомузыкальный фонтан в городском парке Альметьевска.

ПРОГРАММА ЭНЕРГО- И РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА

ОАО «Татнефть» придает большое значение проблеме экономии ресурсов. В целях снижения производственных затрат и, соответственно, себестоимости выпускаемой продукции, повышения конкурентоспособности при постоянно растущих тарифах естественных монополий (на энергоресурсы, транспортные услуги) и повышении стоимости добычи углеводородов из-за усложнения условий недропользования, Компания предпринимает комплексные усилия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение.

В Компании начала действовать «Программа энергоэффективной экономики» на период до 2020 года, направленная на снижение потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по всей технологической цепочке добычи нефти. Программа последовательно продолжает действующую ранее Программу ОАО «Татнефть» по энергосбережению 2000-2010 гг., значительно расширяя ее границы. Новая программа охватывает не только энергетические, но и природные и материальные ресурсы. Основная цель программы – обеспечение снижения абсолютного потребления ТЭР не менее чем на 7,4% на первом этапе (к 2015 году) и на 13,5% на втором этапе (к 2020 году) по сравнению с 2007 годом. Дополнительные цели – обеспечение электроэнергией собственного производства к 2020 году до 4,5% от общего объема потребления электроэнергии и частичная компенсация роста затрат, обусловленных ростом тарифов на энергоресурсы и другими факторами. Компенсационные меры предусмотрены за счет снижения абсолютного потребления топливно-энергетических ресурсов, снижения других эксплуатационных затрат,

а также развития собственной энергетики. Программа основывается на поэтапном плане мероприятий по обеспечению рационального, экономически обоснованного использования ресурсов. Приоритетными являются мероприятия по внедрению новых инновационных технологий в области энергосбережения, в т.ч. альтернативные источники электроэнергии.

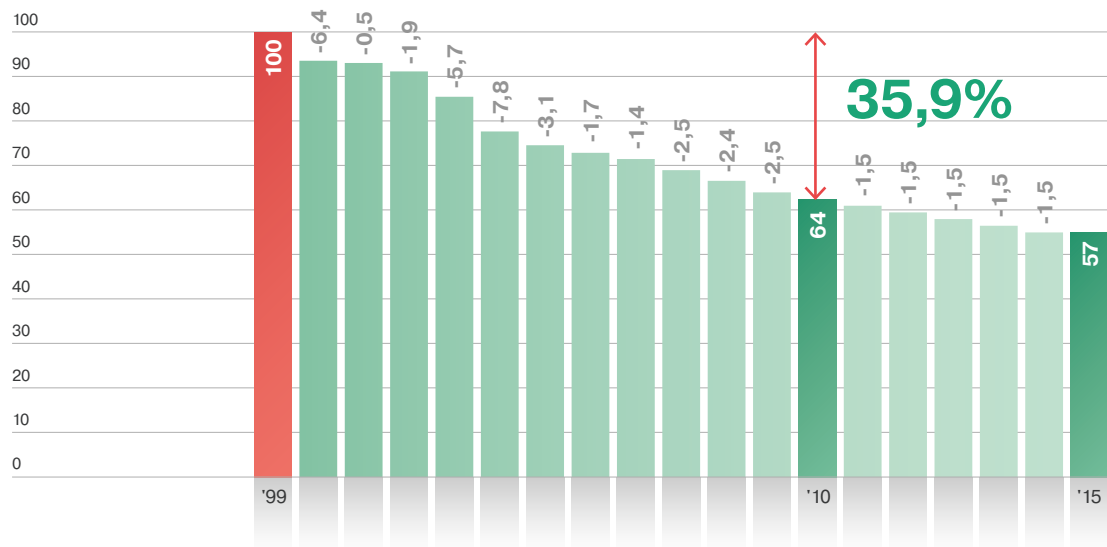
Программа энергоэффективной экономики ОАО «Татнефть» на период до 2020 года соответствует требованиям Федерального закона от 23 ноября 2009 г. № 261–ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также проекту Государственной программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

ПРОГРАММА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

В рамках совершенствования организационной бизнес-структуры Компания проводит последовательную политику реструктуризации. Ее основной целью является повышение эффективности и прозрачности управленческих процессов за счет оптимизации активов и формирования оптимальной системы управления производством.

В соответствии с Программой, утвержденной Советом директоров ОАО «Татнефть», в период 2003-2009 гг. реорганизованы непрофильные направления деятельности и создано 96 предприятий нефтяного сервиса с Управляющими компаниями. В настоящее время нефтегазодобывающий производственный комплекс Компании представляет собой: корпоративный блок нефтегазодобывающих управлений (НГДУ), включающих цеха основного производства (ЦДНГ, ЦППД, ЦКППН), и внешний нефтяной сервис.

Снижение
производственного
потребления
энергоресурсов
по отношению
к уровню 1999 года
(%)



2010 год стал первым рубежным годом после завершения основного этапа Программы реструктуризации. Итоговые финансово-экономические показатели подтверждают эффективность проведенной структурно-производственной реорганизации, позволившей Компании значительно оптимизировать затраты при сохранении качества всех видов деятельности.

За счет реализации комплекса мер, проведенных Компанией в рамках реструктуризации в целом улучшились производственные показатели - по средней продолжительности КРС, циклу строительства одной эксплуатационной скважины, межремонтный период работы скважин увеличился почти в 1,5 раза и по итогам 2010 года составил 1 041 суток и др. При этом было обеспечено выполнение всех основных поставленных задач по стабилизации и увеличению объемов добычи нефти, оптимизации финансовых, материальных и трудовых ресурсов. Добыча нефти по Группе компаний «Татнефть» за период с начала реструктуризации увеличилась на 6,1%, при этом эксплуатационные затраты на 1 тонну нефти (в ценах 2002 года) снизились на 19,1%. Внедрение прогрессивных норм и нормативов, определение стоимости материалов с применением электронной торговой площадки, контроль исполнения смет и другие инструменты позволили Компании сформировать эффективный механизм для оптимизации стоимости бурения скважин. С учетом реализации данной схемы в 2010 году стоимость 1 метра проходки эксплуатационного и разведочного бурения снизилась более чем на 10%.

Переход на внешний подряд привел к существенному сокращению используемых площадей - произошла оптимизация имущественного комплекса ОАО «Татнефть». Сервисным управляющим компаниям реализовано 769,8 тыс. м² производственных площадей и 3 430 тыс. м² земельных участков. Вывод непрофильных видов деятельности позволил высвободить 108,7 тыс. м² производственных площадей и 1 340 тыс. м² земельных участков, которые были законсервированы и переданы в аренду третьим лицам и сервисным Управляющим компаниям. Одновременно произошло значительное сокращение фактических остатков ТМЦ на балансе ОАО «Татнефть».

Мероприятия по реструктуризации сервисного блока производства и выводу непрофильных видов деятельности позволили высвободить и получить дополнительные финансовые средства за счет уменьшения эксплуатационных расходов, снижения капитальных вложений в бурение, реализации имущества на рыночных условиях сервисным управляющим компаниям и получения арендной платы за имущество, переданное предприятиям нефтяного сервиса. Высвобожденные в результате реструктуризации финансовые средства в значительном объеме (59,7%) были направлены на новые инвестиционные проекты Компании, а также на социальные цели, уплату налогов и оплату услуг Управляющих компаний.

УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

Одним из конкурентных преимуществ Компании является высокий уровень развития информационных технологий. Это обусловлено реализацией стратегической задачи ОАО «Татнефть» в формировании и реализации инновационно-направленной инженерно-технической политики.

В Компании с 1999 года внедряется интегрированная система управления на базе продуктов SAP, постепенно замещаются многочисленные действующие локальные программные продукты, устраняются информационные разрывы между службами и бизнес-процессами, сокращается ручной и устраняет двойной ввод данных. Создание интегрированной системы управления обеспечивает следующие преимущества:

- ▶ менеджмент Компании получает целостное и объективное видение бизнеса для принятия взвешенных решений;
- ▶ Компания получает инструмент формализации долгосрочной стратегии развития, что позволяет четко увязывать поставленные стратегические цели с инструментальными достижениями этих целей.

Развитие интегрированной и информационной системы управления способствует улучшению финансового менеджмента, сокращению документооборота между подразделениями, внедрению современных технологий управления, повышающих эффективность операций и управленческих решений. Дальнейшее развитие информационных технологий предполагает выполнение новых проектов по интеграции эксплуатируемых корпоративных систем в единый взаимосвязанный комплекс, расширению прикладной функциональности и полному включению дочерних компаний в эксплуатируемые системы.

Корпоративный подход к построению систем АСУТП позволил сформировать и внедрить в производство единую техническую политику Компании в области автоматизации технологических объектов, отработать технологию внедрения на всех этапах строительства и существенно снизить затраты как при строительстве, так и при эксплуатации объектов автоматизации.

Корпоративные информационные системы:

- ▶ Корпоративная информационная система (КИС) «АРМИТС».
- ▶ Корпоративная информационная система «Татнефть-Нефтедобыча».
- ▶ Геоинформационные системы (ГИС).
- ▶ Система геологического и гидродинамического моделирования. Система видеонаблюдения промышленных объектов.
- ▶ Система автоматизации проектных работ.
- ▶ Система автоматизации основного и вспомогательного производства.

- ▶ Система спутникового мониторинга автотранспорта ОАО «Татнефть».
- ▶ Система контроля использования топливных карт.
- ▶ Система мониторинга персонала.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В Компании действует целостная система управления персоналом, направленная на поддержание высокого профессионального уровня рабочих и специалистов, занятых во всех сферах деятельности Компании, включающая: максимально эффективное привлечение кадровых ресурсов, повышение квалификации работников на постоянной основе, а также укрепление мотивации в целом коллектива Компании и обеспечение достойного уровня жизни каждого работника. Политика управления персоналом Компании направлена на поддержание статуса лучшего работодателя на региональном рынке для работников, обладающих способностями и мотивацией приносить максимальную пользу Компании.

Основными принципами управления персоналом являются: ориентация на результативность и качество работы, приоритет внутреннего продвижения, широкие возможности для обучения и совершенствования, достойные условия труда и льготы, гибкость и профессионализм, высокая культура и преемственность, комплексность и системность, поддержка талантов, ответственность, сотрудничество.

Численность персонала

В 2010 году среднесписочная численность персонала ОАО «Татнефть» составила 21,3 тысяч человек. Общая численность персонала по Группе составила 73,7 тыс. человек.

Структура доходов персонала

Основной доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает тарифную (постоянную) часть, согласно единой тарифной сетке и премиальную (переменную) часть. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем медицинских и других социальных гарантий.

В 2010 году в структуре совокупных доходов персонала социальные выплаты составили более 10%.

Информация по структуре доходов работников ОАО «Татнефть» за 2010 год (%)

ПОКАЗАТЕЛИ	ЗНАЧЕНИЯ
Структура дохода персонала ОАО «Татнефть»	100
Доля заработной платы, в т.ч.:	88,9
постоянная часть	50
переменная часть	50
Доля социальных выплат	11,1

Подбор кадров, обучение, повышение квалификации, переподготовка персонала

ОАО «Татнефть» уделяет повышенное внимание привлечению высококвалифицированных специалистов, развитию профессионализма сотрудников для укрепления своих позиций в нефтегазовом бизнесе.

В отчетном году в ОАО «Татнефть» продолжено совершенствование системы непрерывного профессионального образования, включающее подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов, руководителей среднего звена и высшего менеджерского состава.

Повышение квалификации рабочих для ОАО «Татнефть» осуществляет Негосударственное образовательное учреждение «Центр подготовки кадров – «Татнефть» и восемь его филиалов, расположенных на юго-востоке Республики Татарстан.

В 2010 году проводилось обучение в НОУ «ЦПК – Татнефть» и его филиалах по 273 профессиям и направлениям, начиная с бурения и заканчивая обслуживанием бензоколонок, в том числе по 140 – подконтрольным Ростехнадзору России. Центр обладает современной материально-технической базой и богатым опытом подготовки рабочих кадров.

Одним из приоритетных направлений работы кадровой службы Компании является многосторонняя и последовательная подготовка руководителей высшего и среднего звена управления. Повышение их квалификации осуществляется в образовательных заведениях, обладающих высоким рейтингом в подготовке специалистов нефтегазодобывающего сектора промышленности.

Особое внимание уделяется приобретению практического опыта управления с учетом специфики ОАО «Татнефть». Поэтому большинство руководителей Компании проходят в своем карьерном развитии ступени от рядового сотрудника до менеджера высшего звена.

Средства, направленные на обучение персонала, Компания рассматривает как инвестиции в «человеческий капитал», которые обеспечат конкурентное преимущество и устойчивое развитие в будущем.

В 2010 году профессиональную подготовку и повышение квалификации прошли 13 833 сотрудника Компании, из них 8 519 – рабочих, 5 314 – руководителей и специалистов. На эти цели направлено 93,8 млн рублей.

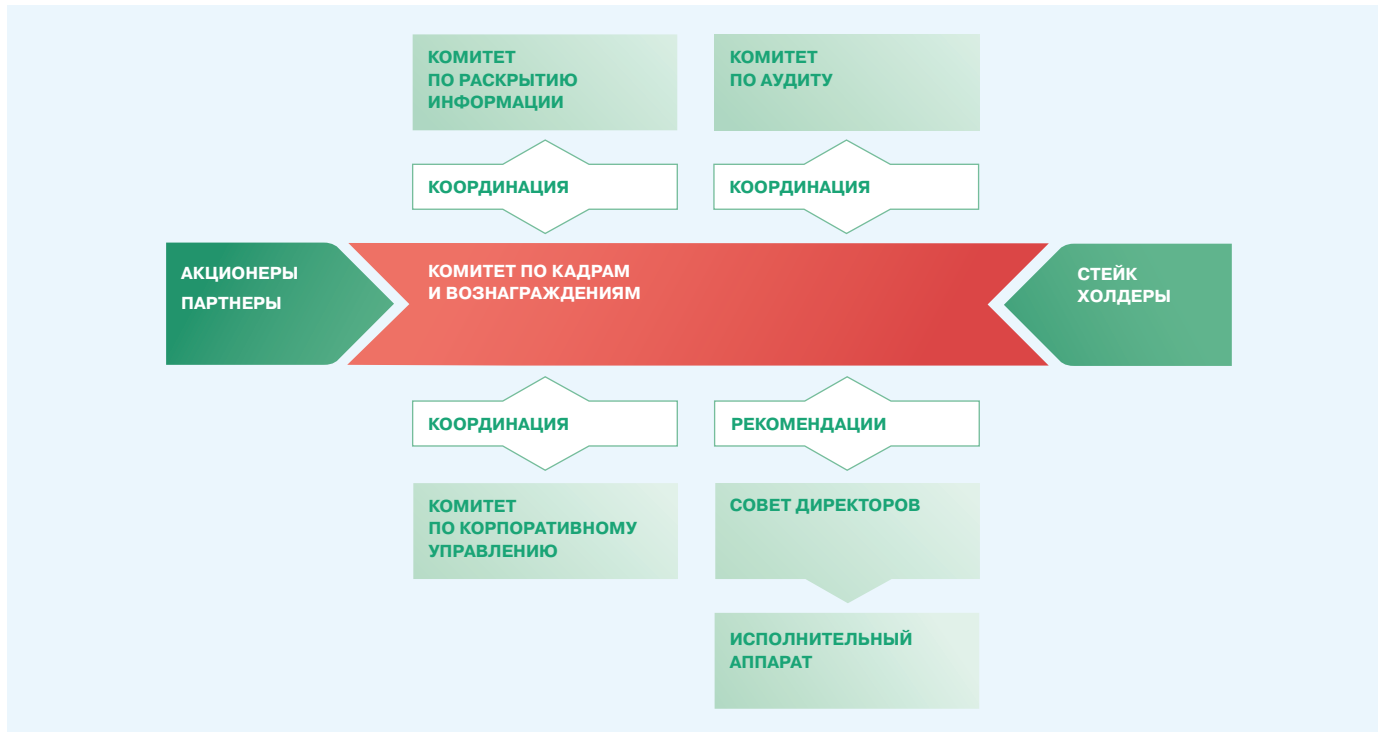
Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в 2004 году с целью содействия Совету директоров в привлечении к управлению Компанией высококвалифицированных специалистов и обеспечении необходимых стимулов для их эффективной работы.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2010 году

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА:

Вейгуд Дэвид Уильям – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор, директор компании Waygood Ltd («Вейгуд Лимитед»).



ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

Гош Сушован – член Совета директоров ОАО «Татнефть», управляющий директор компании SGI Group LTD («ЭсДжиАй Групп Лимитед»).

Сабиров Ринат Касимович – член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по корпоративному управлению.

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2010 году.

1. Подготовка рекомендаций по вознаграждению персонала Компании по итогам 2009 года.
2. Анализ структуры кадров ОАО «Татнефть».
3. Оценка эффективности системы вознаграждения членов Совета директоров ОАО «Татнефть».
4. Формирование предложений по подготовке специалистов экономического профиля ОАО «Татнефть».
5. Рассмотрение системы стимулирования работников ОАО «Татнефть» за обеспечение промышленной безопасности и охраны труда и ответственности за их нарушение.
6. Рассмотрение итогов применения системы материальной ответственности по результатам ревизий в 2009 году.

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Принципы корпоративной социальной ответственности

Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие являются важнейшими принципами Компании «Татнефть». Компания в полной мере осознает свою ответственность перед обществом и реализует долгосрочные целевые программы, основанные на приоритетах государственной социальной политики.

Реализация принципов социальной ответственности является составной частью миссии Компании и осуществляется на основе социальных программ, направленных на поддержку благоустройства городов, здравоохранения, образования, развитие культуры, спорта и здорового образа жизни.

Корпоративные программы соответствуют Национальным социальным проектам. Особое значение Компания придает физическому и творческому развитию детей, а также заботе о ветеранах.

Важнейшей составляющей корпоративной социальной политики является благотворительность. Компания поддерживает три благотворительных фонда: «Рухият», «Милосердие» и «Одаренные дети».

Социальная политика Компании является единой для всех структурных подразделений и предприятий Группы «Татнефть» и интегрирована во все процессы финансово-хозяйственной деятельности.

Компания ежегодно одновременно с Годовым отчетом публикует социальный отчет, в котором в соответствии с международными и национальными стандартами (GRI) раскрывается информация по всем социально значимым аспектам ее деятельности и публикуется реестр действующих корпоративных социальных проектов.

Ответственность перед персоналом

Коллективный договор

Ответственность Компании в обеспечении социального благополучия, достойного уровня жизни и возможности профессионального роста работников является одной из важных задач ОАО «Татнефть», что находит отражение в уровне заработной платы, социальных гарантиях, программах повышения квалификации персонала. Это позволяет обеспечивать заинтересованность и ответственность работников в высоких результатах деятельности.

Обязательства Компании перед персоналом закреплены в Коллективном договоре ОАО «Татнефть». В 2010 году выполнены все обязательства, принятые Коллективным договором. Заработная плата выплачивается в установленные сроки дважды в месяц в полном объеме.

Негосударственный пенсионный фонд

Одним из важнейших направлений социальной политики ОАО «Татнефть» является негосударственное пенсионное обеспечение работников. С 1997 года в Компании действует Программа негосударственного пенсионного обеспе-

чения, основанная на формировании накоплений для негосударственной пенсии через перечисление средств самих работников.

В отчетном году программой охвачено 44,1 тысяча работающих в Компании человек, чья профессиональная деятельность связана с добычей и переработкой нефти.

Размер негосударственной пенсии находится под постоянным контролем руководства компании «Татнефть». Каждые два года выделяются дополнительные средства для индексации размера негосударственной пенсии.

В настоящее время негосударственную пенсию, выплачиваемую Национальным негосударственным пенсионным фондом, получает 17 212 вышедших на пенсию работника Компании.

Добровольное медицинское страхование

Значительным источником для поддержания и укрепления здоровья работников является добровольное медицинское страхование (ДМС). Программа ДМС персонала ОАО «Татнефть» включает четыре направления: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно-восстановительное лечение», «Комплексная медицинская помощь». В соответствии с Договором добровольного медицинского страхования работников, заключенным ОАО «Татнефть» и Страховой компанией «Чулпан», общее количество застрахованных работников составило 22 тысячи человек.

Общая сумма договора ДМС составила 249,5 млн рублей.

Благодаря реализации Программы ДМС работники имеют возможность получить бесплатную медицинскую помощь и санаторно-курортные путевки. В течение 2010 года укрепили свое здоровье более 4 тыс. работников Компании. В санаториях-курортах РТ и РФ оздоровилось более 500 работников.

В ряде санаториев Компании прошли санаторное лечение дети и граждане, которые по показаниям врачей нуждаются в реабилитационном лечении (льготная категория граждан РФ). Всего в 2010 году их количество составило 3,7 тысяч человек.

В рамках мероприятий, связанных с празднованием 60-летия образования ОАО «Татнефть», в санаториях-профилакториях Компании прошли санаторное оздоровление:

- ▶ 1 560 неработающих пенсионеров, имеющих стаж в системе ОАО «Татнефть» более 25 лет и награжденных правительственными наградами;
- ▶ 252 заслуженных ветерана Кабинета министров РТ, Аппарата Президента РТ, строительных организаций, бюджетной сферы, партийных и советских органов, сельского хозяйства районов нефтяного региона РТ.

На санаторное оздоровление всех ветеранов выделено 58 млн руб.

На организацию санаторно-курортного лечения работников структурных подразделений ОАО «Татнефть» с детьми (программа «мать и дитя») выделено 5 млн 960 тыс. руб.

На санаторное оздоровление неработающих пенсионеров Компании выделено 10 млн руб.

Ипотечное кредитование

В Компании действует Программа социальной ипотеки, направленная на улучшение жилищных условий посредством получения жилья в рассрочку. Развивается поддержка обеспечения жильем молодых семей.

В 2010 году в рамках данной Программы введено в эксплуатацию одиннадцать жилых домов в городах Альметьевск, Лениногорск, Бугульма, Нурлат и Нижнекамск. Работникам Компании было предоставлено 859 квартир, общей площадью 54,9 тыс. кв. метров, при этом молодым семьям выделены 30% введенных квартир. На приобретение мебели этим семьям выделено 9,9 млн руб.

В текущем году ОАО «Татнефть» за работников структурных подразделений оплатила первоначальный взнос в сумме 205,4 млн руб., что составляет 24,8% от стоимости выделенного жилья. При этом, для молодых семей размер единовременного займа составил 30%.

Участие в национальных проектах

В числе приоритетных направлений корпоративной социальной политики, ориентированной в целом на получение максимального социального эффекта от основной деятельности Компании – содействие развитию образования, здравоохранения и спорта.

Участие в национальных проектах

Содействие развитию здравоохранения

В рамках Национального проекта «Здоровье» Компания реализует комплексные программы, направленные на поддержание и укрепление здоровья работников и местного населения, в том числе, путем участия в строительстве и реконструкции объектов здравоохранения.

В текущем году проведен капитальный ремонт инфекционной больницы Альметьевской ЦРБ для открытия поликлиники Республиканской онкологической больницы, Альметьевской детской городской больницы, Альметьевского кожно-венерологического диспансера, Бугульминской ЦРБ и детской больницы, родильного отделения Новошешминской ЦРБ, Ютазинской районной больницы. Приобретено медицинское оборудование для: МСЧ г. Альметьевска, Азнакаевской ЦРБ и роддома, рентгенологический диагностический комплекс для Нижнекамской ЦРБ, хирургическое оборудование для городской больницы № 3 г. Нижнекамска. Оказана помощь на открытие центра гемодиализа при Нурлатской ЦРБ.

Содействие развитию образования

Компания уделяет большое внимание развитию образования.

В данном направлении Компания придает особое значение поддержке отраслевых учебных заведений и подготовке в них высококвалифицированных специалистов. На постоянной и взаимовыгодной основе осуществляется сотрудничество с профильными вузами. За счет собственных средств «Татнефть» проводит конкурсный отбор среди студентов всех курсов бюджетной формы для дальнейшего трудоустройства в Компании, а также формирует группы по целевым программам обучения.

Компания уделяет большое внимание развитию общеобразовательных школ и детских садов юго-востока Татарстана, выделяет значительные средства на их реконструкцию, капитальный ремонт и оснащение. Проводятся капитальные ремонты детских садов городов и населенных пунктов нефтяного региона. На капитальный ремонт и укрепление материально-технической базы школ и детских дошкольных образований Республики Татарстан выделено 284,4 млн руб., в том числе 45 муниципальным районам РТ выделено 62 школьных автобуса «Фиат-Дукато» общей стоимостью 63,0 млн руб. и 45 муниципальным районам РТ – 60 компьютерных классов общей стоимостью 31,5 млн рублей.

Президентом РФ Д.А. Медведевым 2010 год объявлен Годом учителя.

Для улучшения жилищных условий учителей общеобразовательных школ юго-востока РТ, где ОАО «Татнефть» ведет свою основную деятельность, приобретено в собственность акционерного общества 30 квартир в городах Альметьевск, Лениногорск, Азнакаево, Бугульма, Елабуга, Бавлы, Нурлат, и поселках Джалиль, Уруссу для реализации учителям нефтяного региона РТ.

Квартиры реализованы согласно договорам купли-продажи между ОАО «Татнефть» и учителями с рассрочкой платежа на 15 лет без оплаты первоначального взноса. На таких же условиях улучшены жилищные условия 20 преподавателей АГНИ.

Содействие развитию спорта

ОАО «Татнефть» реализует целевые программы по развитию массового взрослого и детского спорта на юго-востоке Татарстана. Компания участвует в строительстве новых и реконструкции действующих спортивных объектов. Компания выступает организатором проведения физкультурно-оздоровительных мероприятий, спортивных соревнований, хоккейных турниров на призы ОАО «Татнефть». Уделяется внимание обеспечению тренерского состава хоккейных команд спортивной экипировкой.

На юго-востоке Татарстана силами предприятий акционерного общества реконструированно, построено и взято на обслуживание 90 хоккейных корта с теплыми раздевалками. Ежегодно выделяются средства на приобретение хоккейной

формы командам подростковых клубов, а также на содержание тренеров и штатных единиц, обслуживающих эти корты. В подростковых клубах и хоккейных секциях занимается более 4 тыс. подростков. Между дворовыми хоккейными командами проводятся турниры на призы акционерного общества «Татнефть», а также на призы журнала «Нефть и Жизнь».

Программа по содействию развитию малого и среднего бизнеса

Более шести лет в ОАО «Татнефть» действует Специальный корпоративный проект по содействию развитию малого и среднего бизнеса на юго-востоке Республики Татарстан. Цель проекта – повышение деловой активности, развитие перспективных производств и создание новых рабочих мест в регионах деятельности Татнефти.

В 2010 году ОАО «Татнефть» продолжило реализацию специального корпоративного проекта по содействию развитию малого и среднего бизнеса, осуществляемого в рамках реструктуризации Компании и направленного на создание перспективных сервисных и инновационных производств, а также поддержание баланса рабочих мест в регионе.

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ТРУДА**

Деятельность по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда в ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:2007 в рамках интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Интегрированная система в 2010 году успешно прошла надзорный аудит на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001 и OHSAS 18001. С целью установления единых требований к элементам интегрированной системы управления промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасностей и охраны труда в 2010 году продолжена разработка соответствующих стандартов промышленной безопасности. Утвержденные положения и стандарты распространяются на все структурные подразделения и рекомендованы дочерним обществам и предприятиям Группы «Татнефть». Область сертификации помимо добычи, подготовки, транспортировки, перевалки нефти, нефтепродуктов, природного и попутного газа и газового конденсата включает в себя проектирование, разработку, производство, реализацию, ремонт и обслуживание химического, нефтехимического, нефтегазодобывающего, нефтепромыслового и нефтеперерабатывающего оборудования, трубопроводов, транспортировки нефти и газа.

Работа по промышленной безопасности и охране труда, по предупреждению производственного травматизма и про-

фессиональных заболеваний проводится в соответствии с Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Татнефть», устанавливающим единый регламент обеспечения промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасности, охраны труда и производственного контроля во всех структурных подразделениях и дочерних обществах Компании. Реализуется «Программа ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на период 2010-2012 гг.».

В отчетном году на обеспечение промышленной безопасности и охрану труда было направлено 2,46 млрд рублей.

В целях улучшения работы по созданию безопасных и здоровых условий труда на производстве в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и Рекомендациями по планированию мероприятий по охране труда в структурных подразделениях Компании еже-

годно заключаются Соглашения по охране труда, которые являются приложением к Коллективному договору ОАО «Татнефть».

В 2010 году в полном объеме проведены работы по обеспечению радиационной безопасности на объектах ОАО «Татнефть». По итогам проверок, проведенных Госатомнадзором, Роспотребнадзором, природоохранной прокуратурой по контролю состояния радиационной обстановки на производственных объектах ОАО «Татнефть» сделан вывод о соответствии состояния обеспечения безопасности разрешенной деятельности, организации и осуществления контроля действующим требованиям радиационной безопасности.

В целях поддержания безопасности труда и проведения профилактических мероприятий по снижению травматизма и несчастных случаев в Компании, ее структурных подразделениях и дочерних обществах работает Комитет по охране труда. Комитет осуществляет контроль аттестации рабочих мест и обеспечения работников спецодеждой, спецообувью и средствами индивидуальной защиты.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

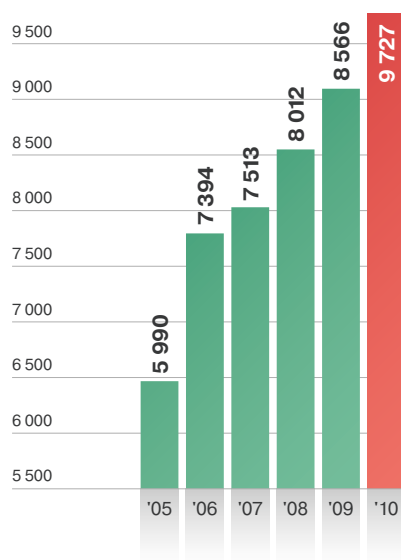
Экологическая деятельность Компании осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды», отвечает всем природоохранным нормам и правилам, учитывает нормы документов международного, федерального и региональных уровней. Компания прошла сертификацию систем менеджмента в области обеспечения экологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В Компании действует Политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды», а также специальная пролонгированная Экологическая программа, рассчитанная на период с 2000 по 2015 гг. Программа предусматривает дальнейшее снижение аварийности технологического оборудования и исключение негативного воздействия производства на окружающую среду. В рамках программы Компанией обеспечивается выполнение комплекса организационно-технических мероприятий, в том числе, внедрение широкого производственного экологического контроля в зоне деятельности подразделений Компании и обучение работников природоохранных служб.

Динамика производственного травматизма за 2001-2010 годы

год	КОЛИЧЕСТВО
2001	30
2003	27
2005	23
2007	9
2009	7
2010	2

Динамика расходов на охрану труда на одного работника (рубли)



ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Охрана атмосферного воздуха

В Компании осуществляется программа по оптимизации и реконструкции систем нефтегазосбора. В 2010 году заменено 16,5 км газопроводов, проведено диагностирование 654,38 км газопроводов, продуктопроводов и технологических трубопроводов, оснащены электрохимической защитой (ЭХЗ) от грунтовой коррозии 1 125 км. газопроводов, проведено диагностическое обследование 121 единиц сосудов, работающих под давлением.

Проведена антикоррозионная защита 9 786 м² внутренней поверхности РВС и ГО на объектах нефтесбора и нефтеподготовки нефтегазодобывающих управлений.

На объектах Компании функционируют 43 установки улавливания легких углеводородных фракций (УЛФ), что позволило сократить с начала внедрения УЛФ в 4,5 раза выбросы углеводородов в атмосферу и дополнительно получить 1,4 млн т углеводородного сырья. Количество углеводородов, уловленных установками УЛФ на резервуарных парках ОАО «Татнефть», за 2010 год составило 60 тыс. тонн.

За текущий год количество автотранспортной техники, задействованной в ОАО «Татнефть» и работающей на природном (сжиженном) газе, увеличилось на 386 единиц. Всего в настоящее время переоборудовано и работают на сжиженном газовом топливе 1 932 единицы техники. Проводится регулярная проверка автотранспорта на токсичность выхлопных газов.

В целом по Компании за последние 20 лет валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух сократились в 3,15 (на 68%) раза. Валовой выброс вредных веществ в атмосферный воздух за 2010 год составил 77,8 тыс. т, что на 2,9 тыс. т меньше показателя за 2009 год. Удельные выбросы за 2010 год на 1 тонну добытой нефти составили – 3,01 кг.

Все выбросы вредных (загрязняющих) веществ от стационарных источников в атмосферный воздух находятся в пределах установленных природоохранными органами нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ).

В целях рационального использования природных ресурсов в Компании разработана и утверждена специальная Программа действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа по объектам Компании на 2009–2013 гг. Программа предусматривает повышение коэффициента использования попутного нефтяного газа (ПНГ) до 95%. В настоящее время «Татнефть» эффективно использует порядка 770,032 млн м³ ПНГ в год, что составляет около 94,7% от общего объема добываемого Компанией газа.

В целях создания благоприятной окружающей среды в зоне своей деятельности, увеличения поглощения парниковых газов, ОАО «Татнефть», начиная с 2000 года, целенаправленно реализует специальные Программы мероприятий по озеленению притрассовых полос вдоль автодорог общего пользования, промышленных автодорог в нефтяных районах Республики Татарстан. В ОАО «Татнефть» в рамках указанной программы за 2010 год высажено более 40 тысяч саженцев деревьев и кустарников.

В рамках производственного экологического лабораторно-аналитического контроля в области охраны атмосферного воздуха в 2010 году выполнено порядка 11 тысяч анализов. В том числе около 1,8 тысяч – в целях соблюдения нормативов ПДВ на стационарных источниках выбросов вредных веществ в атмосферный воздух, более 1,7 тысяч – на токсичность выхлопных газов автотранспорта и порядка 7,5 тысяч анализов выполнено по контролю состояния атмосферного воздуха населенных пунктов, расположенных в зоне деятельности Компании, и санитарно-защитных зон производственных объектов Компании. За 2010 год был обследован атмосферный воздух 110 населенных пунктов, расположенных в 17 административных районах Республики Татарстан, Оренбургской и Ульяновской областей и 53 санитарно-защитных зон объектов Компании. Исследования воздушного бассейна проводились по 33 ингредиентам параллельно с метеорологическими наблюдениями – измерение скорости и направления ветра, температуры и относительной влажности воздуха.

Всего в отчетном году на охрану атмосферного воздуха направлено 672 млн рублей.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов

В 2010 году Компанией для обеспечения устойчивой и безаварийной работы нефтепромысловых объектов, повышения их промышленной и экологической безопасности произведено 773 км труб в антикоррозионном исполнении (314 км – металлопластиковых, 459 км – полимерно-покрытых), 7 019,6 тонн ингибиторов коррозии, оборудованы катодной защитой обсадные колонны 917 скважин, электрохимической защитой (ЭХЗ) – 810 км нефтепроводов и водоводов, проведено диагностирование 2 915 км трубопроводов и водоводов. Применение труб в антикоррозионном исполнении, а также применение ингибиторной защиты и ЭХЗ позволило в 2010 году сократить отказы в системе ППД на 4%, в системе нефтесбора на 7%.

В течение года на 339 нефтепромысловых объектах нефтегазодобывающих подразделений смонтированы системы проливневой канализации. Сумма инвестиций составила 48,5 млн рублей.

За 2010 год объем воды, использованной для нужд ОАО «Татнефть», составил 31,2 млн м³ (в 2009 г. – 31,7 млн м³), в том числе пресной – 30,781 млн м³ (в 2009 г. – 30,861 млн м³).

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	2010 Г.
Объем производства	тыс. т.	25 863
Валовой выброс в атмосферу вредных веществ	тыс. т.	77,838
Добыча попутного нефтяного газа	млн м ³	812,873
Использование (утилизация) попутного нефтяного газа	млн м ³	770,032
Забор чистой воды на собственные нужды	тыс. м ³	30 781,02
Площадь загрязненных земель	га	0,0
Экологический ущерб от аварий	тыс. руб.	0,0
Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды:		
запланированные	тыс. руб.	315 275
фактические, всего	тыс. руб.	315 328
в т.ч.:		
на охрану водных объектов	тыс. руб.	2 500
на охрану атмосферного воздуха	тыс. руб.	227 960
на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	тыс. руб.	48 498
на рекультивацию земель	тыс. руб.	36 370
Текущие затраты на охрану окружающей среды	тыс.руб.	3 463 100,8

Удельное количество расхода пресной воды составило 1,19 м³ на одну тонну добытой нефти.

В результате выполнения мероприятий по охране и рациональному использованию водных ресурсов сброс сточных вод с производственных объектов Компании в поверхностные водные объекты за период с 2000 по 2010 год сокращен более чем в 6 раз (на 1 100 тыс. м³).

Удельное количество загрязненных сточных вод, сбрасываемых в поверхностные водные объекты на одну тонну добытой нефти, составило 0,01 м³.

Для оценки эффективности мероприятий по охране поверхностных и подземных пресных вод от загрязнения в ОАО «Татнефть» функционирует сеть наблюдательных постов.

Осуществляется контроль за состоянием 563 подземных водоисточников, проводится анализ на содержание более 40 веществ (параметров).

В целом по Компании за 2010 год в рамках производственного контроля в области охраны окружающей среды с целью выполнения лицензионных условий на разработку месторождений углеводородного сырья, на добычу подземных вод, условий договоров и решений на право пользования поверхностными водными объектами, проектов нормативов допустимых сбросов (НДС) загрязняющих веществ в водные объекты выполнено более 136 тысяч анализов воды (природной, сточной).

С целью предотвращения загрязнения поверхностных водных объектов нефтью в работоспособном состоянии поддерживаются 600 стационарных нефтеулавливающих сооружений, боновых заграждений и биопрудов.

В результате реализации мероприятий по защите водных объектов содержание хлоридов и нефтепродуктов в основных реках региона деятельности Компании не превышает установленных нормативов ПДК.

На территории деятельности компании расчищено, каптировано и архитектурно обустроено более 500 родников, которые используются населением как питьевые водоисточники.

На охрану и рациональное использование водных ресурсов в 2010 году направлено более 2 789 млн руб.

Охрана и рациональное использование земельных ресурсов

При охране земельных ресурсов первоочередной задачей является оптимизация размещения нефтепромысловых объектов, а также предотвращение нарушения плодородия почв.

На рекультивацию нарушенных в процессе хозяйственной деятельности земель направлено 70 млн рублей, что позволило продолжить позитивную тенденцию по неуклонному сокращению нарушенных сельскохозяйственных угодий в результате нештатных ситуаций.

Обращение с промышленными отходами

Компания на постоянной основе ведет работу по сокращению и утилизации отходов, образующихся при технологических процессах нефтедобычи, путем переработки, вторичного использования и обезвреживания.

Общее количество образовавшихся отходов производства по сравнению с 2009 годом уменьшилось на 3,5 тыс. т и составило 90,5 тыс. т. Удельное образование отходов за 2010 год на 1 тонну добытой нефти составило 3,5 кг, что меньше показателя за 2009 год на 3%.

Для решения проблемы утилизации некоторых специфических видов отходов в Компании имеются специальные установки по их утилизации, равномерно размещенные по всей территории разработки месторождений. Так для переработки нефтешламов имеются 4 специализированные установки, полностью обеспечивающие потребности Компании на этот вид деятельности.

У всех структурных подразделений ОАО «Татнефть» имеются согласованные проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР) и лимиты на размещение отходов, ежегодно подтверждаемые техническими отчетами.

Объем средств, направленных Компанией на охрану окружающей среды от негативного воздействия отходов производства и потребления, составил более 971 млн рублей, что позволило снизить техногенное влияние Компании на окружающую среду, исключить несанкционированное размещение отходов производства и потребления.

В целом суммарные вложения ОАО «Татнефть» на обеспечение экологической безопасности и природоохранные мероприятия по всем источникам финансирования в 2010 году составили 4 503 млн рублей.

Проверки государственных надзорных органов федерального и местного уровней подтвердили соблюдение Компанией законодательных экологических требований и нормативов.

Обеспечение интересов акционеров и инвесторов



Акции ОАО «Татнефть» представлены и входят в группу наиболее востребованных на ведущих российских фондовых площадках, Лондонской фондовой бирже и в германской системе группы Дойче Бурс АГ. По состоянию на 31 декабря 2010 года в реестре акционеров ОАО «Татнефть» зарегистрировано 50 082 акционера.



Стабильные финансово-экономические результаты деятельности Компании позволяют сохранять высокий уровень дивидендной доходности.



В целях эффективного управления Компанией осуществляется постоянное взаимодействие менеджмента Компании с акционерами, в полном объеме соблюдаются все законные права и интересы акционеров, реализуются принципы раскрытия информации.

Обеспечение интересов акционеров и инвесторов

Компания гарантирует соблюдение и защиту прав акционеров. Советом директоров утверждены соответствующие Положения, на уровне исполнительных органов действуют внутренние документы и регламенты. В 2010 году в целях совершенствования процедур обеспечения прав акционеров, определенных действующим законодательством, требованиями и рекомендациями фондовых бирж было сформировано Положение о политике ОАО «Татнефть» по взаимодействию с акционерами, утверждена новая редакция Положения об информационной политике ОАО «Татнефть». Деятельность Компании по обеспечению взаимодействия с акционерами осуществляется на основании мероприятий, ежегодно утверждаемых руководством ОАО «Татнефть».

В основе взаимоотношений со своими акционерами Компания видит гармоничное сочетание общих интересов, взаимное уважение, доверие, ответственность и соблюдение законных прав и обязанностей каждой из сторон.

ПРИНЦИПЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

Гарантированное равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов всех акционеров Компании, независимо от размера пакета акций, которыми они владеют, установленных действующим законодательством Российской Федерации, требованиями и рекомендациями регуляторов фондовых рынков, на которых обращаются акции Компании.

Постоянное взаимодействие менеджмента Компании со всеми акционерами в целях эффективного управления Компанией, обеспечения ее устойчивого и динамичного развития.

Постоянное совершенствование действующих и разработка новых механизмов и форм взаимодействия с акционерами, повышающих оперативность и качество взаимодействия с акционерами, с учетом: появления новых акционеров, постановки акционерами новых задач.

Выявление и разрешение всех возможных общих и специфических проблем, связанных с реализацией прав акционеров.

Принятие всех необходимых и возможных мер в случае возникновения конфликта между органами Компании и ее акционерами (акционером), а также между акционерами, если конфликт затрагивает интересы Компании, для полного урегулирования конфликта, а также создание условий, исключающих конфликт в будущем.

ПОРЯДОК ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

Компания обеспечивает равные возможности акционеров посредством:

1. Порядка проведения Общего собрания акционеров, гарантирующего равные возможности всем участникам собрания принять участие в обсуждении вопросов собрания и высказать свое мнение.

2. Формирования и совершенствования корпоративных механизмов, направленных на информирование акционеров по всем значимым событиям Компании в полном объеме, согласно всем действующим требованиям по раскрытию информации.

3. Избрания членов Совета директоров, генерального директора и членов Правления Компании в соответствии с процедурой прозрачности, предусматривающей предоставление акционерам соответствующей информации по каждой кандидатуре.

4. Запрета совершать операции с использованием инсайдерской и конфиденциальной информации.

5. Предоставления членами Совета директоров, генеральным директором и членами Правления информации по совершению сделок, по которым они могут быть признаны заинтересованными.

6. Использования всех возможных современных средств коммуникаций для максимально эффективного и оперативного общения со всеми акционерами, независимо от степени удаленности акционеров от места нахождения Компании.

Акционеры Компании реализуют свои права и обязанности и участвуют в деятельности Компании согласно действующему законодательству, а также исходя из добровольных инициатив, направленных на улучшение управления и деятельности Компании. В своих действиях акционеры должны исходить из интересов Компании и не осуществлять действий, противоречащих интересам Компании. Исполнение акционерами всех своих обязанностей своевременно и в полном объеме позволит Компании обеспечить реализацию всех установленных законодательством прав акционеров.

Компания обеспечивает оперативное рассмотрение всех обращений акционеров, поступивших в письменной, электронной форме или при личном обращении и своевременное соответствующее реагирование.

В случае выявления проблем акционеров (нарушение прав акционеров, возникновение конфликта), безотлагательно принимаются меры по устранению проблем, а также проводится анализ обстоятельств, приведших к проблемам, и формируются эффективные типовые механизмы по их разрешению.

Рассматриваются все без исключения факты нарушений прав акционеров и принимаются необходимые меры по их устранению, а также меры по исключению таких нарушений впредь.

Организационное обеспечение взаимодействия с акционерами

В Компании действует уполномоченное подразделение, координирующее взаимодействие ОАО «Татнефть» со своими акционерами – отдел по работе с ценными бумагами Управления собственности.

Компания стремится к тому, чтобы при достижении максимально высокого качества взаимодействия с акционерами использовались наиболее надежные и эффективные способы и формы коммуникаций, включая передовые информационные технологии.

Компания считает необходимым постоянное поддержание конструктивного диалога между акционерами и менеджментом Компании для достижения наиболее высоких результатов деятельности.

Компания обеспечивает акционерам доступ к документам в соответствии с действующим законодательством

В целях исключения использования членами органов управления и менеджментом (инсайдерами) своего преимущественного положения по сравнению с акционерами, в Компании принят регламент, регулирующий нормы обращения с инсайдерской информацией «Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами».

Осуществление задач по соблюдению прав акционеров и контроль за их реализацией обеспечивают соответствующие органы акционерного общества:

- ▶ Совет директоров – общий контроль за основными процедурами по защите интересов акционеров;
- ▶ Комитеты при Совете директоров:
 - Комитет по раскрытию информации – контроль за соблюдением процедур транспарентности.
 - Комитет по аудиту – непосредственный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества
 - ▶ Ревизионная комиссия – общий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и хозяйственных операций за определенный период времени.

Текущей проверкой всех совершаемых финансово-хозяйственных операций на соответствие плану и установленному порядку проведения операций обеспечивают внутренние структуры Компании: Управление корпоративного контроля, Управление внутреннего аудита и контрольно-ревизионный отдел.

Комитет по раскрытию информации

Комитет по раскрытию информации является постоянно действующим комитетом Совета директоров с 2004 года.

Состав Комитета по раскрытию информации в 2010 году:

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

Лавущенко Владимир Павлович – член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике, доктор экономических наук.

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ:

Городний Виктор Исакович – член Правления, заместитель генерального директора – начальник Управления собственности ОАО «Татнефть», председатель Комитета по корпоративному управлению, доктор экономических наук.

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

Воскобойников Владлен Александрович – член Правления, начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть».

Тихтуров Евгений Александрович – член Правления, начальник управления финансов ОАО «Татнефть».

Мозговой Василий Александрович – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть».

Волков Данил Вертолиевич – помощник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть».

Юхимец Александр Трофимович – член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть».

Валеева Нурия Зуфаровна – начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта ОАО «Татнефть».

Шарафутдинов Марат Махмутович – заместитель начальника отдела ценных бумаг Управления собственности ОАО «Татнефть», кандидат экономических наук.

Основные направления деятельности Комитета по раскрытию информации в 2010 году:

1. Контроль обеспечения процедур раскрытия информации по всем направлениям деятельности Компании.
2. Формирование и согласование пресс-релизов по обязательно и добровольно раскрываемым фактам.
3. Координация плана по работе с акционерами и инвесторами на 2010 год.
4. Контроль и координация работы:
 - ▶ редакционной коллегии единого интегрированного интернет-портала Группы «Татнефть»;
 - ▶ отдела технико-экономической информации ОАО «Татнефть»;
 - ▶ единого информационно-аналитического центра Группы «Татнефть».
5. Координация работы корпоративных средств массовой информации «Нефть и Жизнь», «Нефтяные Вести», «Хазинэ» и многотиражных газет, повышение качества коммуникаций с внешними СМИ.
6. Работа над дальнейшим развитием Фотобанка.
7. Создание и координация работы субпортала «60 лет. Труд ради Жизни».
8. Создание нового медиаресурса Группы компаний «Татнефть» – электронной «Нефтяной газеты».

Воскресенская Мария Леонидовна – член Совета директоров, директор компании Brentcross Ltd.;

Гайзатуллин Радик Рауфович – член Совета директоров, министр финансов Республики Татарстан.

Основные направления деятельности Комитета по аудиту в 2010 году:

- ▶ Формирование предложений по обеспечению своевременного предоставления и достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть» за 2009 год;
- ▶ Содействие в обеспечении и контроль своевременного проведения независимого внешнего аудита финансовой отчетности Компании;
- ▶ Рассмотрение на регулярной основе отчетов управления внутреннего аудита ОАО «Татнефть» и формирование предложений по совершенствованию внутреннего аудита и по взаимодействию с внешними аудиторами.

По инициативе Комитета по аудиту при Совете директоров компания PricewaterhouseCoopers провела оценку деятельности Управления внутреннего аудита ОАО «Татнефть». По результатам оценки отмечено, что деятельность Управления внутреннего аудита в целом соответствует требованиям международных стандартов профессиональной деятельности Института внутренних аудиторов и практике внутреннего аудита компаний нефтяной отрасли.

ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. В соответствии с Уставом, владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акций, если иное решение не принято Общим собранием акционеров (статья 5.4). Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

ОАО «Татнефть» продолжает придерживаться положительной дивидендной политики, ежегодно удерживая размер дивидендных выплат на высоком уровне.

В 2010 г. по итогам деятельности ОАО «Татнефть» за 2009 г. общая сумма дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям составила 15,3 млрд руб. или 30% от чистой прибыли. Размер дивиденда, начисленного на 1 акцию, составил 6,56 руб. (656% к номинальной стоимости акции).

Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости обыкновенных акций на конец 2010 год составила 3,46%.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ Принципы и порядок раскрытия информации

Порядок раскрытия информации в ОАО «Татнефть» обеспечивается в строгом соответствии с действующим законодательством и требованиями фондового рынка и регулируется утвержденными Советом директоров Положением об информационной политике и Положением об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами.

Основными принципами информационной политики Компании являются равнодоступность, равенство прав, своевременность и достоверность для всех акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон, соблюдение конфиденциальности.

Реестры обязательно раскрываемой информации

В целях обеспечения своевременного раскрытия информации в Компании ведутся реестры: по фактам, подлежащим обязательному раскрытию (ОРИ), и добровольно раскрываемой информации (ДРИ).

Основными средствами раскрытия информации по деятельности Компании являются – корпоративный сайт ОАО «Татнефть» www.tatneft.ru, электронные и печатные средства массовой информации, публичные интервью и пресс-конференции руководителей Компании.

ТИП АКЦИЙ	2006		2007		2008		2009		2010*	
	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА
Обыкновенные акции	460%	4,6	565%	5,65	442%	4,42	656%	6,56	502%	5,02
Привилегированные акции	460%	4,6	565%	5,65	442%	4,42	656%	6,56	502%	5,02

* размер дивидендов, рекомендованных Советом директоров для принятия решения Собранием акционеров

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ



**Реестры обязательно раскрываемой информации
и добровольно раскрываемой информации ***

№	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
ПОДЛЕЖАЩАЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИЯ		
ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ СООБЩЕНИЯ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ ИЛИ СООБЩЕНИЙ О СВЕДЕНИЯХ, КОТОРЫЕ МОГУТ ОКАЗАТЬ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА СТОИМОСТЬ ЦЕННЫХ БУМАГ АКЦИО- НЕРНОГО ОБЩЕСТВА) В СООТВЕТСТВИИ С ПРИКАЗОМ ФСФР РОССИИ №№ 05-5/ПЗ-Н; 03-32/ПС; 03-54/ПС		
1.	Об утверждении регистратора, осуществляющего ведение реестра владельца ценных бумаг акционерного общества, и условий договора с ним.	28.01.2010
2.	Сведения о дате закрытия реестра акционеров эмитента.	02.02.2010
3.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете.	12.02.2010, 03.05.2010, 12.08.2010, 12.11.2010
4.	Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества.	К 2-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
5.	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%.	02.04.2010
6.	Решения, принятые Советом директоров (наблюдательным советом).	30.04.2010
7.	Сообщения о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества. Сведения о раскрытии акционерным обществом консолидированной промежуточной сокращенной отчетности, подготовленной в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета США (USGAAP).	24.06.2010
8.	Сообщения о сведениях, об этапах процедуры эмиссии ценных бумаг, сведениях об утверждении решения о выпуске ценных бумаг. Биржевые облигации серии: БО-01, БО-02, БО-03, БО-04, БО-05, БО-06, БО-07, БО-08, БО-09, БО-10.	28.06.2010
9.	Сообщения о сведениях, об этапах процедуры эмиссии ценных бумаг, о сведениях, о принятии решения о размещении ценных бумаг. Биржевые облигации серии: БО-01, БО-02, БО-03, БО-04, БО-05, БО-06, БО-07, БО-08, БО-09, БО-10.	28.06.2010
10.	Сообщение о Решениях, принятых Советом директоров (наблюдательным советом).	28.06.2010
11.	Сообщение о сведениях, начисленных и (или) выплаченных доходов по ценным бумагам эмитента.	01.07.2010
12.	Сообщение о сведениях, решения общих собраний.	01.07.2010
13.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в годовом отчете.	02.07.2010
14.	Сообщение о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ЦБ, включение ценных бумаг эмитента в список бумаг, допущенных к торгам организатором торговли на рынке ценных бумаг, или исключение из данного списка. Биржевые облигации серии: БО-01, БО-02, БО-03, БО-04, БО-05, БО-06, БО-07, БО-08, БО-09, БО-10.	02.08.2010
15.	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%.	04.08.2010

**Реестры обязательно раскрываемой информации
и добровольно раскрываемой информации ***

№	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
16.	Сообщение об определении формы размещения Биржевых облигаций серии БО-01.	10.09.2010
17.	Сообщение о дате размещения ценных бумаг.	10.09.2010
18.	Сообщение о приглашении инвесторов на заключение Предварительных договоров.	10.09.2010
19.	Сообщение об иной информации, предусмотренной правилами допуска биржевых облигаций к торгам, утвержденными фондовой биржей.	10.09.2010
20.	Сообщение о включении ценных бумаг акционерного общества в список ценных бумаг, допущенных к торгам организатором торговли на рынке ценных бумаг, или исключение из данного списка.	23.09.2010
21.	Сообщение о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг. Иная информация, которая может существенно повлиять на стоимость ценных бумаг.	23.09.2010
22.	Сообщение о заключении эмитентом договора с фондовой биржей, на основании которого осуществляется листинг ценных бумаг.	23.09.2010
23.	Сообщение о сведениях, начисленных и/или выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента.	23.09.2010
24.	Сообщение об этапах процедуры эмиссии ценных бумаг, сведения о начале размещения ценных бумаг.	24.09.2010
25.	Сообщение об этапах процедуры эмиссии ценных бумаг, сведения о завершении размещения ценных бумаг.	24.09.2010
26.	Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%.	03.11.2010
27.	Сообщение о приобретении акционерным обществом доли участия в уставном (складочном) капитале другой коммерческой организации, составляющей не менее 5 процентов, или доли обыкновенных акций другого акционерного общества, составляющей не менее 5 процентов, а также об изменениях такой доли, если при этом она становится выше или ниже 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 и 75 процентов.	26.11.2010
28.	Ежеквартальный отчет эмитента.	К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
29.	Список аффилированных лиц.	К 2-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
30.	Годовой отчет за 2009 год.	25.06.2010
ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ ПРЕСС-РЕЛИЗОВ И ПУБЛИКАЦИИ ОТЧЕТНОСТИ СОГЛАСНО ПРАВИЛАМ ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ)		
31.	О созыве годового собрания акционеров.	26.06.2010
32.	О повестке дня годового собрания акционеров.	30.04.2010
33.	Публикация консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» по ОПБУ США за 2009 г. (аудированная).	30.04.2010
34.	Публикация консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» по ОПБУ США за первый квартал 2010 г. (неаудированная).	21.06.2010
35.	Публикация прошедшей процедуры обзора консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за первое полугодие 2010 (неаудированная).	14.10.2010
36.	Публикация прошедшей процедуры обзора консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за девять месяцев 2010 года (неаудированная).	15.12.2010

* основные факты и события, в том числе совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

**Реестры обязательно раскрываемой информации
и добровольно раскрываемой информации *****№ СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ****ДОБРОВОЛЬНО РАСКРЫВАЕМАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

- | | |
|----|---|
| 1 | Об итогах заседаний Совета директоров ОАО «Татнефть» (ежемесячно). |
| 2 | Заместитель министра финансов РФ С.Шаталов, заместитель министра природных ресурсов и экологии РФ С.Донской, руководители департамента экономики и финансов Минприроды, департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Минфина РФ побывали на ряде нефтяных месторождений ОАО «Татнефть». |
| 3 | ОАО «Татнефть» приняло решение о проектировании завода по промышленной переработке сверхвязкой нефти. |
| 4 | ОАО «Татнефть» увеличивает объемы утилизации попутного нефтяного газа. |
| 5 | ОАО «Татнефть» и ОАО «Мобильные ТелеСистемы» подписали соглашение о сотрудничестве в сфере обеспечения радиопроводной связью объектов «Татнефти» на территории Республики Татарстан. |
| 6 | ОАО «Татнефть» приобрело Нижнекамскую ТЭЦ-2 у ОАО «Генерирующая компания» (входит в холдинг «Татэнерго»). |
| 7 | ОАО «Татнефть» начало промышленную добычу нефти в Сирии. |
| 8 | ОАО «Татнефть» и Национальная нефтяная корпорация Ливии (Libyan National Oil Company – NOC), объявили о получении притока нефти на скважине А1-82/01, пробуренной в пределах бассейна Гадамис (Ghadamis), участок 82. |
| 9 | ОАО «Татнефть» и АвтоВАЗ будут развивать сотрудничество. |
| 10 | ОАО «Татнефть» приняло участие в реконструкции здания нового аэровокзала аэропорта «Бугульма». |
| 11 | Нефтегазодобывающее управление «Елховнефть» – одно из ведущих подразделений ОАО «Татнефть» – добыло 300-миллионную тонну нефти со дня своего образования. |
| 12 | ОАО «Татнефть» разрабатывает новую программу ресурсосбережения. |
| 13 | Главы «Татнефти» и «ЛУКОЙЛа» обсудили вопросы сотрудничества. |
| 14 | Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Татнефть», на котором были утверждены отчет Совета директоров, годовой отчет Компании за 2009 год, а также бухгалтерская отчетность по результатам финансового года. |
| 15 | «Татнефть» построит в Республике Беларусь 30 автозаправок. |
| 16 | Состоялся традиционный нефтяной саммит. |
| 17 | В рамках делового визита в Республику Туркменистан Президента Республики Татарстан Рустама Минниханова ОАО «Татнефть» и Государственный концерн «Туркменнефть» заключили сервисный контракт. |
| 18 | ОАО «Татнефть» и Continental AG подписали договор о производстве шин с цельным металлокордом по системе off-take на мощностях «Нижнекамского завода шин ЦМК». |
| 19 | «Татнефть» повышает выработку трудноизвлекаемых запасов с помощью «Интеллектуальных месторождений». |
| 20 | «Татнефть» посетила делегация ГК «Туркменнефть». |
| 21 | Президент России Дмитрий Медведев посетил Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске. |
| 22 | Нефтяники обеспечили юго-восток РТ чистой питьевой водой. |
| 23 | ОАО «Татнефть» выпустила 100 000 шин с цельным металлокордом. |
| 24 | ОАО «Татнефть» добыла 10 000 тонн нефти на месторождении Южная Кишма в Сирии. |
| 25 | Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов посетил ОАО «ТАНЕКО». |
| 26 | В режиме комплексного апробирования получена первая пробная продукция на Комплексе «ТАНЕКО». |

* Примечание: всего в 2010 году в рамках ДРИ было распространено 182 пресс-релизов сообщений по текущей деятельности Компании.

ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

В соответствии с решением Совета директоров в Компании в отчетном году, при координации Комитета по раскрытию информации и информационно-аналитического центра продолжена работа по развитию корпоративного интернет-портала Группы «Татнефть» в русской и англоязычной версиях.

Развитие и информационное наполнение интернет-портала осуществляет редакционная коллегия, при координации Комитета по раскрытию информации.

В 2010 году продолжилась работа по развитию программного комплекса единого интернет-портала Группы «Татнефть» – расширена базовая функциональность корпоративного сайта, включены дополнительные информационные сервисы.

Созданы специализированные субпорталы «60 лет «Татнефти» и «Корпоративный университет», а также субпорталы для «ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно»

и других предприятий, входящих в Группу «Татнефть». Все субпорталы разрабатывались с учетом информационной, стилистической и технологической совместимости с интернет-порталом Группы «Татнефть». Одновременно с актуализацией материалов на ранее созданных субпорталах, для повышения узнаваемости корпоративного бренда «Татнефть» в глобальной сети Интернет ряд веб-ресурсов Компании был подвергнут комплексному аудиту и редизайну в соответствии с утвержденным корпоративным стилем.

Для приведения веб-ресурсов Группы «Татнефть» к единым стандартам разработан пакет регламентирующих документов, что подчеркивает особую роль, отводимую веб-ресурсам в процессе управления Компанией.

ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

УПРАВЛЕНИЯ И ОТДЕЛЫ, СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

СВЕДЕНИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ФАКТАХ

ОТДЕЛ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ
И РАСПРОСТРАНЕНИЯ ПЕРЕДОВОГО ОПЫТА

КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ
ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

ПОСЛЕ ОДОБРЕНИЯ
КОМИТЕТОМ,
РАСПРОСТРАНЯЕТ ОТЭИ И РПО

ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛ ОАО «ТАТНЕФТЬ» И КОРПОРАТИВНЫЕ СМИ

ЦЕНТРАЛЬНЫЕ, РЕСПУБЛИКАНСКИЕ И МЕСТНЫЕ СМИ

ЕДИНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

Единый информационно-аналитический центр Группы «Татнефть» создан в целях предоставления руководству Компании актуальной аналитической и оперативной информации по текущей деятельности Группы «Татнефть» и отраслевому фондовому рынку, а также организации систематической работы с аналитиками, экспертами, рейтинговыми агентствами.

Основными задачами центра в отчетном году являлись:

- ▶ обеспечение единой информационной политики и координация предоставления информации по деятельности всех предприятий Группы;
- ▶ содействие в развитии единого интегрированного интернет-портала;
- ▶ реализация специальных коммуникационных программ по повышению капитализации;
- ▶ организация систематической работы с аналитиками, экспертами, рейтинговыми агентствами;
- ▶ обеспечение систематического анализа эффективности информационно-аналитической деятельности;
- ▶ обеспечение распространения информации на постоянной основе о деятельности Группы «Татнефть» в формате ежемесячных информационных бюллетеней на русском и английском языках.

В отчетном году основным приоритетом информационно-аналитического центра являлось формирование механизма предоставления актуальной информации руководству по фондовому рынку на постоянной основе.

С целью повышения качества информационного сопровождения деятельности Компании Управлением собственности и Управлением стратегического планирования ОАО «Татнефть» подготовлено издание информационно-аналитического справочника «Татнефть» в цифрах».

Справочник отражает ключевые показатели по основным сегментам деятельности Компании, сгруппированные по разделам: разведка и добыча углеводородов, производство и сбыт нефтепродуктов, нефтехимическое производство, а также финансовая отчетность и различные расчетные финансовые показатели.

Информационно-аналитический центр проводит оперативный анализ состояния фондового и отраслевого рынка, подготовлено более 102 публикаций информационно-аналитических бюллетеней.

ЭЛЕКТРОННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА

В целях более оперативного информирования работников Группы компаний «Татнефть», консолидации отраслевой и корпоративной информации в едином информационном поле по решению редакционной коллегии интернет-портала Группы компаний «Татнефть» и на основании решения заседания Правления ОАО «Татнефть» на интернет-портале создан корпоративный медиаресурс – электронное периодическое издание «Нефтяная газета».

В конце 2010 года газета была размещена в тестовом режиме на внутреннем портале «Татнефть». Издание электронной газеты осуществляется отделом технико-экономической информации и распространения передового опыта, Управлением информационных технологий ОАО «Татнефть» и ОАО «Современные Интернет Технологии».

Информационное наполнение «Нефтяной газеты» осуществляется непрерывно посредством пресс-релизов, оперативной информации от пресс-служб структурных подразделений и дочерних предприятий, обзоров прессы и отраслевых информагентств, ключевых материалов корпоративных СМИ, корпоративных газет предприятий Группы компаний.

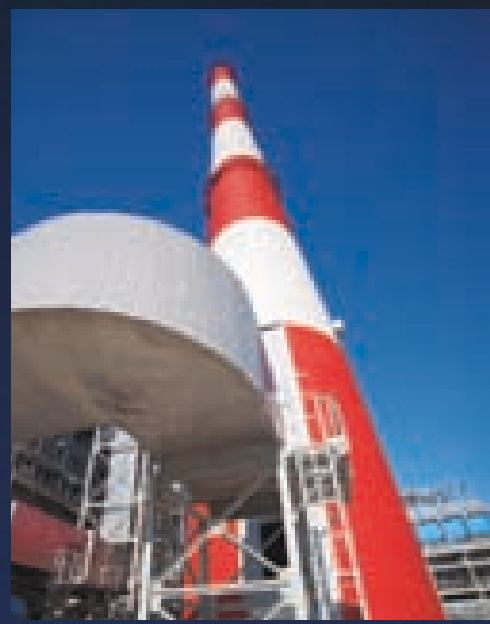
Преимущества электронной газеты над печатным изданием:

- ▶ оперативность размещения и получения информации;
- ▶ использование интерактивной связи с читателем, проведение опросов, рейтингов, возможность комментирования и т.д.;
- ▶ более удобный для читателя вид предоставления информации, возможность самостоятельно отбирать материалы по интересующей тематике;
- ▶ дополнительные интерактивные возможности.

Финансовые результаты



С 1997 года Компания ежегодно готовит консолидированную финансовую отчетность в соответствии с US GAAP. В 2008 году, в рамках добровольной инициативы по повышению прозрачности деятельности, Компания перешла на подготовку консолидированной отчетности по US GAAP на ежеквартальной основе.



Татнефть продолжает формирование собственного нефтеперерабатывающего производства. Ведется строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске («ТАНЕКО»). Это один из крупнейших инвестиционных проектов федерального статуса и самый современный нефтеперерабатывающий комплекс в России с высоким производственным потенциалом уже в ближайшем будущем.



Инвестиционно - финансовая деятельность Компании осуществляется в соответствии со стратегией развития Группы «Татнефть». Приоритетами корпоративной инвестиционно-финансовой политики являются обеспечение эффективности инвестиций, повышение доходности по каждому направлению деятельности и максимально эффективное использование финансовых ресурсов.

«Татнефть» и «Татнефть-Инвест» являются участниками группы компаний «Татнефть»

«Татнефть» является основным производителем нефтепродуктов в Республике Татарстан. Компания имеет лицензию на производство нефтепродуктов, выданную Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан.

«Татнефть» является основным производителем нефтепродуктов в Республике Татарстан. Компания имеет лицензию на производство нефтепродуктов, выданную Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан.

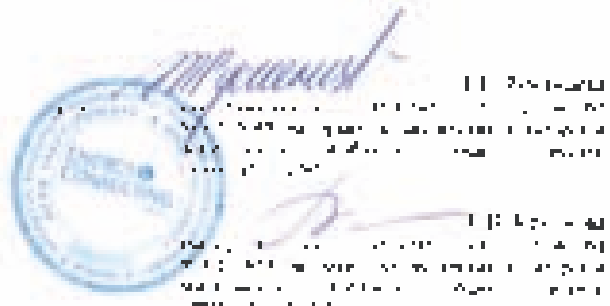
«Татнефть» является основным производителем нефтепродуктов в Республике Татарстан. Компания имеет лицензию на производство нефтепродуктов, выданную Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан.

Материалы

Для получения информации о деятельности «Татнефть» и «Татнефть-Инвест» посетите сайты: www.tatneft.ru и www.tatneft-invest.ru. Также можно обратиться к менеджерам по продажам в филиалах «Татнефть» и «Татнефть-Инвест» по всей территории Республики Татарстан.

Ирина Александровна

Генеральный директор
ООО «Татнефть-Инвест»



Ирина Александровна

Генеральный директор
ООО «Татнефть-Инвест»

Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2010 г.

Бухгалтерский баланс

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	25 300	109 667
Основные средства	120	56 115 683	60 359 586
Незавершенное строительство	130	4 869 999	4 565 976
Доходные вложения в материальные ценности	135	6 054 309	5 915 967
Долгосрочные финансовые вложения	140	48 378 022	56 036 869
Отложенные налоговые активы	145		
Прочие внеоборотные активы	150	284 013	188 811
ИТОГО по разделу I	190	115 727 326	127 176 876
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы в т.ч.	210	18 416 279	20 704 660
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	582 024	785 247
животные на выращивании и откорме	212	14 739	4 080
затраты в незавершенном производстве	213	133 442	91 945
готовая продукция и товары для перепродажи	214	6 486 916	6 574 282
товары отгруженные	215	87 113	87 185
расходы будущих периодов	216	11 112 045	13 161 921
прочие запасы и затраты	217		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	3 686 408	3 553 105
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) в т.ч.	230	17 267 025	14 068 211
покупатели и заказчики	231	623 851	1 123 412
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) в т.ч.	240	56 936 661	67 249 630
покупатели и заказчики	241	30 559 753	43 425 844
Краткосрочные финансовые вложения	250	92 531 738	187 256 534
Денежные средства	260	9 560 197	1 192 733
Прочие оборотные активы	270	185 139	3 273
ИТОГО по разделу II	290	198 583 447	294 028 146
БАЛАНС	300	314 310 773	421 205 022

	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411		
Добавочный капитал	420	14 698 332	8 958 390
Резервный капитал в т.ч.	430	2 601 928	1 195 856
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	116 310	116 310
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	2 485 618	1 079 546
Нераспределенная прибыль отчетного года (непокрытый убыток)	470	245 135 884	273 477 525
ИТОГО по разделу III	490	264 762 343	285 957 970
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	9 443 608	74 256 907
Отложенные налоговые обязательства	515	5 050 212	6 493 823
Прочие долгосрочные обязательства	520	10 582	289 141
ИТОГО по разделу IV	590	14 504 402	81 039 871
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	12 892 564	32 935 881
Кредиторская задолженность в т.ч.	620	21 092 685	21 098 781
поставщики и подрядчики	621	7 510 415	8 823 657
задолженность перед персоналом организации	622	271 189	608 822
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	43 081	112 276
задолженность по налогам и сборам	624	8 137 871	8 041 803
прочие кредиторы	625	5 130 129	3 512 223
Задолженность перед участникам (учредителям) по выплате доходов	630	102 023	105 536
Доходы будущих периодов	640	419 878	66 983
Резервы предстоящих расходов	650	536 878	
Прочие краткосрочные обязательства	660		
ИТОГО по разделу V	690	35 044 028	54 207 181
БАЛАНС	700	314 310 773	421 205 022

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА НАЧАЛО ГОДА	НА КОНЕЦ ГОДА
Арендованные основные средства	910	6 761 843	7 155 510
в том числе по лизингу	911	1 161 356	693 187
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	241 896	29 391 932
Товары, принятые на комиссию	930	4 501	4 909
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	2 107 174	1 691 462
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	17 191 628	16 479 158
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	83 592 181	103 384 089
Износ жилищного фонда	970	26 968	30 584
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	33 022	43 527
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	728 813	828 091
Основные средства, переданные в оперативное управление	995	2 639 193	1 540 260

Отчет о прибылях и убытках за 2010 год, тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	257 954 943	225 853 051
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(165 177 534)	(132 276 564)
Валовая прибыль	029	92 777 409	93 576 487
Коммерческие расходы	030	(19 130 228)	(16 242 480)
Управленческие расходы	040		
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010 - 020 - 030 - 040))	050	73 647 181	77 334 007
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ			
Проценты к получению	060	3 457 629	4 571 829
Проценты к уплате	070	(3 571 804)	(1 889 691)
Доходы от участия в других организациях	080	237 374	408 776
Прочие доходы	090	402 622 344	292 442 339
Прочие расходы	100	(424 049 795)	(305 131 324)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	52 342 929	67 735 936
Отложенные налоговые активы	141		
Отложенные налоговые обязательства	142	(1 443 611)	(894 813)
Текущий налог на прибыль	150	(13 770 797)	(16 049 537)
Штрафы, пени, доначисления по налогам	160	1 802 860	(45 803)
Чистая прибыль (убыток) отчетного года	190	38 931 381	50 745 783
Справочно			
Постоянные налоговые обязательства (активы)		(4 745 823)	(3 370 826)
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	201	17,53	22,85
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	202	17,53	22,85

Расшифровка отдельных прибылей и убытков

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД		ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА	
		ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК	ПРИБЫЛЬ	УБЫТОК
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	66 956	111 704	64 982	58 759
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	437 511	2 529 555	62 758	154 138
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230			2 617	2 653
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	14 623 067	13 892 354	11 710 567	11 180 809
Отчисления в оценочные резервы	250	x	2 709 004	x	14 624 172
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	25 792	44 335	17 195	111 930

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2010 ГОД

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.96 № 129-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты по мере ее принятия к бухгалтерскому учету как прочие доходы и прочие расходы.

Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 20 000 рублей.

Ежегодно переоцениваются группы однородных объектов основных средств. По состоянию на 1 января 2010 г. переоценены здания (здания производственного назначения), сооружения (трубопроводы, нефтепроводы, водоводы), машины и оборудование (силовые машины и оборудование, станки-качалки, штанги, НКТ) путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам. Результаты переоценки учтены в бухгалтерском балансе на начало 2010 года.

Активы, в отношении которых выполняются условия при принятии в качестве основных средств и стоимостью не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

В соответствии с пунктами 7,8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Начисление амортизации производится линейным способом.

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

Незавершенное строительство

В составе незавершенного строительства учитываются затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования и иных материальных объектов длительного

пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств. Незавершенные капитальные вложения отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам.

Нематериальные активы

В соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной по состоянию на дату принятия их к бухгалтерскому учету. Фактической (первоначальной) стоимостью нематериального актива признается сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическая (первоначальная) стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах)

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанная корректировка производится ежемесячно.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Списание расходов по каждой, выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, технологической работе производится линейным способом, равномерно в течение одного года полезного использования результатов НИОКР.

Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов оценивается по методу средней себестоимости.

Незавершенное производство, готовая продукция, товары и расходы на продажу

Готовая продукция отражена в балансе по полной фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции.

Товары отгруженные

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям.

Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы по страхованию, приобретению лицензий, по освоению природных ресурсов, по приобретению неисключительных прав и т.д.), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются на себестоимость производства, общехозяйственные нужды и т.п. равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам представляет собой консервативную оценку той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резерв создается по каждому сомнительному долгу на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности. Сумма резерва определяется по методу учета счетов по срокам оплаты.

Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал включает сумму дооценки объектов основных средств в результате переоценки. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль.

Резервы предстоящих расходов и платежей

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства отчетного периода создается резерв на выплату вознаграждения по итогам работы за год.

Признание выручки от продажи

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчикам).

Выручка отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы передаются покупателям не позднее чем через 15 дней после отгрузки, при этом цена на сырье определяется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

Расходы

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство. Распределение управленческих расходов производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

Займы и кредиты

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) отражается в бухгалтерском учете как кредиторская задолженность в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме, указанной в договоре.

Оценка имущества

В соответствии с п. 1 Статьи 11 Федерального закона № 129-ФЗ оценка имущества и обязательств отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении:

- ▶ имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку;
- ▶ имущества, полученного безвозмездно – по текущей рыночной стоимости на дату оприходования;
- ▶ имущества, произведенного в самой организации – по фактической стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

Учет расчетов по налогу на прибыль

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражены сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.



ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Совету директоров и акционерам ОАО «Татнефть»:

По нашему мнению, прилагаемые консолидированные бухгалтерские балансы, а также соответствующие консолидированные отчеты о финансовых результатах и совокупном доходе, об изменениях в акционерном капитале и движении денежных средств отражают достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение ОАО «Татнефть» и его дочерних обществ (далее – «Компания») по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг., а также финансовые результаты их деятельности и движение денежных средств за указанные отчетные периоды в соответствии с общепринятыми принципами бухгалтерского учета Соединенных Штатов Америки. Ответственность за подготовку настоящей финансовой отчетности несет руководство Компании. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности настоящей финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы проводили аудит в соответствии со стандартами аудита, принятыми в Соединенных Штатах Америки, согласно которым аудит должен планироваться и проводиться таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включает проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в финансовой отчетности, оценку применения правил бухгалтерского учета, оценку существенных допущений, сделанных руководством, а также оценку общей формы представления финансовой отчетности. Мы полагаем, что проведенный нами аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о настоящей финансовой отчетности.

22 апреля 2011 г.

Перевод с английского языка оригинала консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть», за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг., подготовленного в соответствии с ОПБУ США

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с ОПБУ США

Продолжение

Консолидированные бухгалтерские балансы (в миллионах российских рублей)

	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты		8 080	12 841
Денежные средства с ограничением к использованию		2 897	12 071
Расчеты с покупателями и заказчиками за вычетом резервов по сомнительным долгам	4	52 951	43 807
Задолженность связанных сторон	17	14 585	16 485
Краткосрочные финансовые вложения	5	9 196	10 614
Текущая доля расчетов по займам выданным	8	2 275	3 185
Товарно-материальные запасы	6	15 140	11 684
Предоплата и прочие текущие активы	7	27 433	25 227
Итого текущие активы		132 557	135 914
Займы и векселя выданные, нетто	8	2 344	2 320
Задолженность связанных сторон	17	9 915	8 524
Долгосрочные финансовые вложения	5	15 823	14 596
Основные средства за вычетом накопленного износа и обесценения	10	393 776	325 157
Прочие долгосрочные активы	9	12 764	9 231
Итого активы		567 179	495 742
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	11	34 333	71 228
Расчеты с поставщиками и подрядчиками		14 890	13 410
Задолженность перед связанными сторонами	17	5 135	1 503
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	12	15 861	14 262
Обязательства по финансовому лизингу	10	34	170
Обязательства по уплате налогов	14	10 583	10 321
Итого текущие обязательства		80 836	110 894
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	11	75 021	16 588
Задолженность перед связанными сторонами	17	585	–
Прочие долгосрочные обязательства		3 295	2 423
Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов, за вычетом текущей доли	10	43 008	38 927
Долгосрочные обязательства по отложенным налогам на прибыль	14	13 888	13 388
Обязательства по финансовому лизингу за вычетом текущей доли	10	–	15
Итого обязательства		216 633	182 235
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ			
Привилегированные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2010 и 2009 гг. – 147 508 500 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2010 и 2009 гг. 1,00 рубль)	15	148	148
Обыкновенные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2010 и 2009 гг. – 2 178 690 700 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2010 и 2009 гг. 1,00 рубль)	15	2 179	2 179
Добавочный капитал		96 617	95 735
Прочая накопленная совокупная прибыль		1 933	1 907
Нераспределенная прибыль		241 005	209 275
За вычетом: выкупленных обыкновенных акций по цене приобретения (58 960 000 акций и 66 985 000 акций на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно)		(3 275)	(3 721)
Итого акционерный капитал Группы		338 607	305 523
Доля неконтролирующих акционеров		11 939	7 984
Итого акционерный капитал		350 546	313 507
Итого обязательства и Капитал		567 179	495 742

Консолидированные отчеты о финансовых результатах и совокупной прибыли (в миллионах российских рублей)

	ПРИМ.	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности	16	468 032	380 648
РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ВЫЧЕТЫ			
Операционные расходы		67 190	59 334
Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов		55 621	38 243
Затраты на геологоразведочные работы		2 068	3 540
Транспортные расходы		17 217	14 325
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		30 028	26 710
Амортизация, истощение и износ	16	12 483	11 917
(Прибыль)/Убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений		(345)	1 284
Налоги, кроме налога на прибыль	14	216 065	153 797
Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы	10	3 608	2 789
Итого расходы и прочие вычеты		403 935	311 939
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ (РАСХОДЫ)			
Доходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия	5	786	510
Убыток по курсовым разницам		(1 954)	(920)
Доходы по процентам		3 761	4 216
Расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы		(483)	(626)
Прочие (расходы)/доходы, нетто		(1 737)	2 637
Итого прочие доходы		373	5 817
Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров		64 470	74 526
НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
Текущий налог на прибыль		(13 774)	(17 527)
Расход по отложенному налогу на прибыль		(48)	(29)
Итого расходы по налогу на прибыль	14	(13 822)	(17 556)
Чистая прибыль		50 648	56 970
За вычетом: доли неконтролирующих акционеров в чистой прибыли		(3 975)	(2 598)
Чистая прибыль акционеров Группы		46 673	54 372
Поправки по пересчету сумм в иностранных валютах		574	143
Актуарный (убыток)/прибыль по пенсионным планам		(545)	531
Нереализованный (убыток)/прибыль по ценным бумагам для продажи, без учета налогов		(3)	486
Совокупная прибыль		46 699	55 532
Чистая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)	15		
Обыкновенную		20,62	24,25
Привилегированную		20,56	24,15
Средневзвешенное количество выпущенных акций (в миллионах штук)	15		
Обыкновенных		2 116	2 095
Привилегированных		148	148

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Чистая прибыль	50 648	56 970
Корректировки:		
Амортизация, истощение и износ	12 483	11 917
Расход по отложенному налогу на прибыль	48	29
(Прибыль)/убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений	(345)	1 284
Передача объектов социальной сферы	675	324
Влияние курсовых разниц	1 556	12
Прибыль от финансовых вложений, учитываемых методом долевого участия, за вычетом полученных дивидендов	(392)	(153)
Изменение в резерве по сомнительным долгам	333	(2 887)
Увеличение обязательств, связанных с окончанием срока использования активов	3 905	3 537
Изменение справедливой стоимости торговых ценных бумаг	(382)	(1 835)
Прочее	1 209	(879)
Изменения в оборотном капитале, исключая денежные средства:		
Расчеты с покупателями и заказчиками	(11 282)	(18 500)
Товарно-материальные запасы	(3 531)	2 391
Предоплата и прочие текущие активы	(1 698)	642
Торговые ценные бумаги	(370)	2 406
Расчеты со связанными сторонами	376	669
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	318	2 559
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	2 597	3 321
Обязательства по уплате налогов	275	4 985
Векселя к оплате	(49)	(173)
Прочие долгосрочные активы	(497)	(16)
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности	55 877	66 603
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение основных средств	(77 901)	(89 254)
Денежные поступления от реализации основных средств	686	545
Денежные поступления от реализации финансовых вложений	4 580	186
Приобретение финансовых вложений	(4 658)	(368)
Депозитные сертификаты	3 286	554
Займы и векселя к получению	(304)	1 376
Изменения в денежных средствах с ограничением к использованию	9 174	(4 367)
Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	(65 137)	(91 328)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Получение займов	115 800	52 881
Погашение займов	(95 959)	(18 160)
Погашение обязательств по финансовому лизингу	(151)	(408)
Выплата дивидендов акционерам	(14 943)	(10 075)
Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам	(329)	(190)
Приобретение собственных акций	(5)	(58)
Денежные поступления от продажи собственных акций	9	58
Денежные поступления от выпуска акций дочерними предприятиями	77	100
Чистые денежные средства поступившие от финансовой деятельности	4 499	24 148
Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов	(4 761)	(577)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	12 841	13 418
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	8 080	12 841

Консолидированные отчеты о движениях в акционерном капитале (в миллионах российских рублей)

	2010		2009	
	КОЛ-ВО АКЦИЙ	СУММА	КОЛ-ВО АКЦИЙ	СУММА
ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ				
Остаток на 1 января и 31 декабря (акции в тысячах штук)	147 509	148	147 509	148
ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ				
Остаток на 1 января и 31 декабря (акции в тысячах штук)	2 178 691	2 179	2 178 691	2 179
ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ПО СЕБЕСТОИМОСТИ				
Остаток на 1 января	66 985	(3 721)	100 089	(3 960)
Приобретение	1 809	(908)	19 126	(2 504)
Выбытие	(9 834)	1 354	(52 230)	2 743
Остаток на 31 декабря (акции в тысячах штук)	58 960	(3 275)	66 985	(3 721)
ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ				
Остаток на 1 января		95 735		96 171
Операции с собственными акциями		882		(256)
Приобретение дочерних компаний		–		(180)
Остаток на 31 декабря		96 617		95 735
ПРОЧИЙ НАКОПЛЕННЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД				
Остаток на 1 января		1 907		747
Актуарный (убыток)/прибыль по пенсионным планам		(545)		531
Поправки по пересчету сумм в иностранных валютах		574		143
Нереализованный (убыток)/прибыль по ценным бумагам для продажи, без учета налогов		(3)		486
Остаток на 31 декабря		1 933		1 907
НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ				
Остаток на 1 января		209 275		164 991
Чистая прибыль		46 673		54 372
Дивиденды		(14 943)		(10 088)
Остаток на 31 декабря		241 005		209 275
ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ				
Остаток на 1 января		7 984		4 583
Чистая прибыль		3 975		2 598
Дивиденды		(329)		(190)
Изменения в структуре Группы		309		993
Остаток на 31 декабря		11 939		7 984
Итого акционерный капитал на 31 декабря		350 546		313 507



Примечания к консолидированной финансовой отчетности (в миллионах российских рублей)

ПРИМЕЧАНИЕ 1. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» (далее «Компания») и ее дочерние общества в совокупности (далее «Группа») занимаются разработкой месторождений и добычей нефти в основном в Республике Татарстан Российской Федерации (далее, «Татарстан»). Группа также занимается переработкой и реализацией нефти и нефтепродуктов, а также производством и реализацией продуктов нефтехимии (см. Примечание 16).

Компания была зарегистрирована в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан (далее «Правительство»), как акционерное общество открытого типа 1 января 1994 г. (далее «дата приватизации»). Все активы и обязательства, ранее принадлежавшие производственному объединению «Татнефть», Бугульминскому механическому заводу, Мензелинскому управлению разведочного бурения и Бавлинскому управлению буровых работ, были переданы Компании по их балансовой стоимости на дату приватизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Подобная передача активов и обязательств рассматривается как передача между компаниями, которые на дату приватизации контролировались общим акционером, и отражается по балансовой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. правительство Республики Татарстан, через полностью принадлежащее ему дочернее предприятие ОАО «Связьинвестнефтехим», владеет 36% голосующих акций Компании. Данная доля была внесена в ОАО «Связьинвестнефтехим» в 2003 г. Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Правительство Татарстана также является держателем «золотой акции» (см. Примечание 15), что дает право назначать одного представителя в Совет Директоров и одного представителя в Ревизионный Комитет Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «существенных» сделок и сделок с «заинтересованными сторонами», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Республики Татарстан контролирует или имеет существенное влияние, в том числе через ОАО «Связьинвестнефтехим», на ряд поставщиков и подрядчиков Компании.

ПРИМЕЧАНИЕ 2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету и отчетности в Российской Федерации (далее «РПБУ»). Прилагаемая финансовая отчетность была подготовлена на основании учетных данных компаний Группы, скорректированных, если необходимо, для соответствия принципам бухгалтерского учета, общепринятыми в США (далее «ОПБУ США»). Основные различия между РПБУ и ОПБУ США относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по 2002 год) и начислению износа; (2) пересчету иностранных валют; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам

на обесценение нереализуемых активов; (5) финансовому лизингу; (6) поощрение сотрудников акциями; (7) учету основных средств нефтегазового назначения; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных обязательств; (9) учету обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов; (10) пенсионные выплаты и прочие обязательства, возникающие после выхода на пенсию, (11) объединению компаний и признанию деловой репутации; (12) консолидации и учету дочерних компаний, долевого участия и предприятий с переменным участием (ППУ).

Использование оценок и допущений при составлении финансовой отчетности

Составление финансовой отчетности в соответствии с ОПБУ США требует от руководства использования приблизительных оценок и допущений, которые влияют на указанные в отчетности величины активов и пассивов, доходов и расходов, а также на раскрытие условных активов и обязательств. Хотя руководство делает все возможное для того, чтобы оценки и суждения были как можно более точными, они могут отличаться от фактических результатов. К оценочным данным относятся следующие: резерв на оценку активов, срок амортизации, объем запасов нефти и газа, пенсии, расходы на демонтаж основных средств и налог на прибыль.

Начиная с промежуточной финансовой отчетности за период, закончившийся 30 сентября 2009 г., Группа применяет разработанную Советом по стандартам финансового учета (далее FASB), кодификацию бухгалтерских стандартов (далее ASC). Ввод в действие данной Кодификации в качестве единого официального источника правил учета по ОПБУ США заменил собой существующие руководства по ведению бухгалтерского учета и раскрытию информации, разработанных FASB, EITF и другими профессиональными органами. Кодификация не изменила существующие правила учета по ОПБУ США. Все ссылки на бухгалтерские стандарты в данной консолидированной финансовой отчетности были изменены в соответствии с новой Кодификацией.

Начиная с 1 января 2009 г. Группа применяет требования по отражению в финансовой отчетности доли неконтролирующих акционеров в соответствии с положением раздела Кодификации ASC 810. Это Положение изменило стандарты отражения в консолидированной финансовой отчетности доли меньшинства, переименовав долю меньшинства в долю неконтролирующих акционеров как компонента капитала и классифицировав долю неконтролирующих акционеров в компонент раздела «Итого акционерный капитал». В соответствии с этим положением Кодификации Группа ретроспективно изменила отражение в консолидированной финансовой отчетности доли неконтролирующих акционеров.

Пересчет иностранных валют и операции в иностранной валюте

Руководство Группы определило, что функциональной валютой Группы, за исключением ее дочерних компаний, расположенных за пределами Российской Федерации, является российский рубль, поскольку большинство ее доходов, затрат, приобретаемых основных средств, а также долговых обязательств и обязательств по расчетам с поставщиками и подрядчиками определяется, оплачивается, погашается или измеряется в российских рублях. Соответственно, операции и сальдо, не выраженные изначально в российских рублях (преимущественно в долларах США), пересчитаны в российские рубли в соответствии с положениями Кодификации 830 «Пересчет иностранных валют».

Согласно Кодификации ASC 830, доходы, затраты, капитал, а также не денежные активы и обязательства, пересчитываются

по историческим обменным курсам, действовавшим на даты соответствующих операций. Денежные активы и обязательства пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату составления баланса. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие при пересчете денежных активов и обязательств, не выраженных в российских рублях, кредитуются или дебитуются на результаты деятельности.

В отношении операций дочерних компаний, расположенных за пределами Российской Федерации, которые в качестве функциональной валюты используют преимущественно доллары США, корректировки, возникающие в связи с пересчетом активов и обязательств, выраженных в местной функциональной валюте, в российские рубли, отражаются в составе акционерного капитала по статье «Прочая накопленная совокупная прибыль или убыток». Прибыль и убытки, возникающие в результате сделок не в функциональной валюте, отражаются в составе чистой прибыли.

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, публикуемый Центральным банком России («ЦБ РФ»), составил 30,48 и 30,24 рублей за 1 доллар США на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно. Средний курс составил 30,37 и 31,72 рублей за 1 доллар США за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

Принципы консолидации и долгосрочные финансовые вложения

В консолидированной финансовой отчетности отражены хозяйственные операции компаний с долей участия Группы более 50 процентов и контролируемых Группой предприятий с переменным участием (ППУ), в которых Группа является основным выгодоприобретателем. Финансовые вложения в совместные предприятия и зависимые компании, которые Группа не контролирует, но на которые она может оказывать существенное влияние, учитываются по методу долевого участия. Внутригрупповые операции и остатки исключаются при консолидации. Прочие долгосрочные финансовые вложения учитываются по первоначальной стоимости и корректируются на оценочную сумму снижения их стоимости. Ежегодно Группа пересматривает стоимость инвестиций, учтенных по долевым методу, на предмет обесценения и отражает списание текущей стоимости инвестиций в отчетности каждый раз, когда происходят события или появляются обстоятельства, указывающие на то, что потенциальное обесценение не является временным. Величина обесценения инвестиций рассчитывается исходя из биржевых котировок, если таковые доступны, или с использованием других методик оценки, включая метод дисконтирования денежных потоков. Инвестиции по методу долевого участия и финансовые вложения в прочие компании в консолидированном бухгалтерском балансе включены в раздел «Долгосрочные финансовые вложения».

Реклассификации

Некоторые реклассификации были сделаны к статьям прошлой годовой отчетности для соответствия презентации отчетного периода. Такие реклассификации не влияют на величину чистой прибыли, консолидированный отчет о движениях в акционерном капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств.

ПРИМЕЧАНИЕ 3. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Эквиваленты денежных средств

Эквиваленты денежных средств являются высоколиквидными краткосрочными инвестициями, которые свободно конвертируются в известные денежные суммы с первоначальным сроком погашения в течение трех месяцев с даты приобретения.

На 31 декабря 2010 и 2009 гг., деньги и денежные эквиваленты Группы, включая суммы номинированные в долларах США составили 1 841 млн рублей (60 млн долларов США) и 2 722 млн рублей (90 млн долларов США), соответственно.

Денежные средства с ограничением к использованию

Денежные средства с ограничением к использованию представлены денежными средствами на депозитах по аккредитивам, использование которых ограничено условиями контрактов. Аккредитивы используются для оплаты по подрядчикам по покупке материалов, оборудования и оказанных услуг.

Товарно-материальные запасы

Запасы сырой нефти и нефтепродуктов, а также сырье, материалы и запасы готовой продукции учитываются по наименьшей из двух

величин – себестоимости либо по чистой цене реализации. Группа использует метод средневзвешенной стоимости. Себестоимость включает прямые и косвенные расходы, понесенные в связи с доведением объекта или продукта до существующего состояния и транспортировкой до места расположения.

Финансовые вложения.

Долговые ценные бумаги и акции классифицируются по трем категориям: торговые ценные бумаги, ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи и бумаги, удерживаемые до срока погашения, и включают в себя депозитные сертификаты, а также долговые бумаги и акции, классифицируемые как торговые или имеющиеся в наличии для продажи.

Торговые ценные бумаги приобретаются и учитываются на балансе для продажи в краткосрочной перспективе. Торговые ценные бумаги отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости. При определении справедливой стоимости используется последняя цена сделки, если торговые ценные бумаги котируются на бирже или последняя известная цена бумаги, продаваемой на внебиржевом рынке. Нереализованные и реализованные прибыли и убытки по торговым ценным бумагам включены в прочие доходы консолидированного отчета о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Ценные бумаги классифицируются как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, если руководство считает, что они могут быть проданы в случае вероятного или ожидаемого изменения рыночной ситуации. Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, отражены в консолидированной финансовой отчетности бухгалтерского баланса по оценочной справедливой стоимости. Нереализованные прибыли и убытки отражаются в сумме нетто, как увеличение или снижение накопленной прочей совокупной прибыли. Метод индивидуальной идентификации используется для определения реализованной прибыли или убытка по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи.

Если снижение справедливой стоимости ценной бумаги ниже учетной не является временным, то текущая стоимость ценных бумаг уменьшается, при этом убыток отражается в учете в сумме такого уменьшения. В течение последних трех лет такие уменьшения стоимости не требовались.

Долгосрочные финансовые вложения, не попавшие в категорию торговых или имеющихся в наличии для продажи, учитываются по себестоимости, поскольку они не котируются на бирже, и определение их справедливой стоимости практически невозможно.

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками отражается по фактической стоимости непогашенных сумм основного долга за вычетом резервов по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам начисляется с учетом степени вероятности погашения дебиторской задолженности. Расчет резервов предполагает использование профессиональных суждений и допущений.

Займы выданные

Займы, выданные Группой в виде денежных средств непосредственно заемщику, отражаются по амортизированной стоимости за вычетом резерва под обесценение займов. Займы отражаются, начиная с момента выдачи денежных средств заемщикам.

Расходы, связанные с разведкой и добычей нефти и газа

Деятельность по разведке и добыче нефти и газа отражается по методу учета результативных затрат, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с недоказанными и доказанными запасами нефти и газа, а также затраты, связанные с бурением и обустройством эксплуатационных скважин, включая скважины, оказавшиеся нерезультативными, и соответствующее производственное оборудование, капитализируются. Затраты на поисково-разведочные работы, в т.ч. затраты на геологические и геофизические работы и затраты на содержание и сохранение неразработанных объектов, списываются на расходы по мере их возникновения. Стоимость бурения разведочных скважин, которые обнаружили нефтяные и газовые запасы, капитализируется до момента определения являются ли обнаруженные запасы доказанными. В случае, если доказанные запасы не обнаружены, стоимость разведочных скважин списывается на расходы. В регионах, где требуются значительные

капитальные вложения для начала добычи, разведочные скважины отражаются как актив, если обнаруженные запасы оправдывают перевод скважины в эксплуатационный фонд, и если проводится или безусловно планируется проведение дополнительного разведочного бурения.

Обесценение долгосрочных активов

Долгосрочные активы, включая нефтегазовое оборудование и скважины, расположенные на месторождениях с доказанными запасами нефти и газа, оцениваются на предмет возможного уменьшения стоимости в соответствии с Кодификацией ASC № 360 «Основные средства». Используемые основные средства оцениваются каждый раз, когда происходят события или появляются обстоятельства, указывающие на то, что балансовая стоимость этого оборудования и скважин может быть не возмещена. Если возмещение балансовой стоимости основных средств с использованием метода недисконтированных будущих потоков денежных средств до налогообложения не ожидается, то отражается обесценение, а убыток от обесценения отражается в тех периодах, в которых происходит обесценение. Величина обесценения определяется на основании расчетной справедливой стоимости основных средств, которая, в свою очередь, определяется путем дисконтирования будущих чистых денежных потоков или в соответствии с текущими рыночными ценами, если они доступны. Чистая приведенная стоимость будущих денежных потоков от нефтяных и газовых месторождений основывается на максимально обоснованных оценках руководством будущих цен, которые определяются на основании недавних фактических цен и публикуемых цен по форвардным сделкам, которые применяются к прогнозируемым объемам добычи на отдельных месторождениях с нормой дисконтирования, учитывающей предполагаемые риски. Под прогнозируемыми объемами добычи понимаются запасы, включая скорректированные на риски вероятные и возможные запасы, которые предполагается извлечь исходя из заявленного объема капитальных затрат. Объемы добычи, цены и время, затрачиваемое на добычу, соответствуют внутренним планам и прогнозам, а также другим данным публикуемой информации. Допущения в отношении будущих цен и затрат, используемых при оценке основных средств на предмет обесценения, отличаются от допущений, используемых в стандартной процедуре дисконтирования чистых денежных потоков, связанных с доказанными запасами нефти и газа. В соответствии с Кодификацией ASC 932 «Раскрытие информации о деятельности, связанной с добычей нефти и газа», при раскрытии такой информации в допущениях должны использоваться средние арифметические цены реализации нефти за предыдущие двенадцать месяцев и расходы на дату баланса, без прогнозирования будущих изменений.

Группировка активов для целей оценки на предмет возможного уменьшения стоимости производится исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, которые большей частью независимы от денежных потоков по другим группам активов – как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение, для перерабатывающих активов – весь перерабатывающий комплекс, для станций обслуживания – площадка. Долгосрочные активы, по которым руководством принято решение о выбытии в течение периода, не превышающего один год, и отвечающие другим требованиям, удерживаемые для продажи согласно Кодификации ASC 360, отражаются в учете по наименьшей из амортизированной или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Стоимость основных средств с доказанными запасами нефти и газа проходит регулярную оценку, и рассчитанное обесценение списывается на расходы.

Износ, истощение и амортизация

Амортизация стоимости приобретения доказанных запасов рассчитывается по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа. Износ и истощение газо- и нефтедобывающего оборудования и скважин, а так же затрат на разработку рассчитываются по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа по каждому месторождению для доказанных разрабатываемых запасов нефти и газа. Начисление износа на прочие машины и оборудование производится линейным методом на основании сроков их полезного использования, а именно:

Обслуживание и ремонт	ЛЕТ
Здания и сооружения	25 - 33
Машины и оборудование	5 - 15

Затраты на обслуживание и на ремонт активов, которые не влекут существенного усовершенствования активов, списываются на расходы по мере их возникновения.

Капитализация процентов

Проценты по внешним займам относятся на стоимость крупных проектов. Капитализированные проценты включаются в стоимость соответствующих активов и амортизируются в течение сроков их полезной службы в том же порядке, что и сам актив.

Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов

Группа признает обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования долгосрочных активов, по справедливой стоимости, в периоде возникновения этих обязательств. Группа имеет ряд обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые она обязана выполнять согласно нормам законодательства или условиям договоров по мере окончания срока полезного использования активов. Деятельность Группы по разведке, разработке и добыче включает в себя активы, связанные с буровыми скважинами, сопутствующим оборудованием и операционными участками, системами сбора и переработки нефти, нефтехранилищами и трубопроводами для транспортировки нефти к основным магистралям. В целом, имеющиеся у Группы лицензии и прочие разрешения предусматривают необходимость осуществления Группой определенных действий по ликвидации объектов. Включая в себя затраты на ликвидацию скважин, разборку оборудования и прочие затраты по рекультивации. Будущие затраты на ликвидацию скважин рассчитываются Группой с учетом действующих нормативных и лицензионных требований и основаны на накопленном руководством опыте анализа соответствующих затрат и необходимости таких операций. Ожидается, что большинство этих затрат не будет понесено ранее чем через несколько лет или десятков лет и будет профинансировано за счет общих средств Группы на момент выбытия из эксплуатации. У Группы нет юридических или договорных обязательств по списанию или ликвидации нефтехимических, перерабатывающих, маркетинговых и сбытовых активов. Продолжающееся развитие системы нормативно-правового регулирования в России может привести к новым изменениям в требованиях и затратах, связанных с окончанием срока полезного использования долгосрочных активов.

Руководство считает, что при определении обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, в качестве компонента ожидаемых затрат должна учитываться расчетная цена, которая может быть затребована и предоставлена третьим лицам, для отражения неопределенности и непредвиденных обстоятельств, связанных с обязательствами, которая в некоторых случаях является надбавкой за рыночный риск. В настоящее время в нефтегазовой отрасли крайне редко встречаются случаи готовности кредитоспособных третьих лиц принять на себя данный вид риска по крупным нефте- и газодобывающим объектам и трубопроводам. Соответственно, учитывая, что определение надбавки за рыночный риск может носить произвольный характер, Компания исключила ее из расчетных оценок.

Соответствующие издержки, связанные с окончанием срока полезного использования активов, капитализируются как часть остаточной стоимости долгосрочных активов. По истечении времени, указанные обязательства увеличиваются на сумму изменений в текущей стоимости, а капитализируемые затраты амортизируются в течение срока полезной службы соответствующего актива пропорционально объему добычи.

Выбытие активов

При выбытии или реализации всех компонентов амортизируемого актива первоначальная стоимость и накопленная амортизация списываются в учете, при этом полученный доход или убыток отражается в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли. При выбытии или износе только части компонентов амортизируемого актива разница между первоначальной стоимостью и поступлениями от продажи, если имеются, дебетуется или кредитуется на накопленную амортизацию.

Договоры финансового лизинга

Договоры финансового лизинга, предусматривающие переход к Группе преимущественно всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на объект лизинга, капитализируются на момент вступления договора в силу по справедливой стоимости

арендуемого имущества, либо по текущей стоимости минимальных лизинговых платежей, в зависимости от того, какая из них ниже. Лизинговые платежи равномерно распределяются между финансовыми расходами и уменьшением обязательств по лизингу для обеспечения постоянной ставки процента с остатка обязательств. Финансовые расходы напрямую дебетуются в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Износ капитализированных лизинговых активов начисляется в течение расчетного срока полезного использования актива или срока лизинга (в зависимости от того, какой из них меньше), кроме случаев, когда капитализация арендуемых активов основана на условиях договора лизинга, предусматривающими переход к Группе права собственности на арендуемые активы по окончании срока лизинга или предоставляющие возможность Группе выкупить арендуемые активы по очень выгодной цене. В этих случаях капитализированные активы амортизируются в течение расчетных сроков полезного использования активов независимо от срока лизинга. Расходы на амортизацию капитализируемых лизинговых активов включены в затраты по износу, истощению и амортизации.

Договоры лизинга, по которым лизингодатель сохраняет за собой преимущественно все риски и выгоды, связанные с правом собственности на активы, классифицируются в качестве договоров операционного лизинга. Платежи по договорам операционного лизинга относятся на расходы в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли равномерно в течение срока лизинга.

Обязательства по охране окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды включаются в состав расходов или капитализируются в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, образовавшиеся в результате прошлой производственной деятельности, и не предполагают будущих экономических выгод, относятся на расходы. Обязательства по данным расходам отражаются без применения дисконтирования, если существует высокая вероятность проведения оценок состояния окружающей среды и мероприятий по очистке территории и при этом соответствующие затраты могут быть оценены с разумной степенью точности.

Пенсионные отчисления и льготы

Группа имеет различные пенсионные планы, которые, в основном, покрывают всех, имеющих такое право, работников и руководителей. Суммы взносов, частота премиальных выплат и прочие условия этих планов регулируются «Положением об Организации Негосударственного Пенсионного Обеспечения Работников ОАО «Татнефть» и договорами, заключенными между Компанией или ее дочерними предприятиями, руководством и «Национальным Негосударственным Пенсионным Фондом». В соответствии с условиями этих договоров, Группа должна вносить определенные взносы от имени работников и гарантировать выплату минимальной премии при выходе работников на пенсию. Размеры взносов и премий обычно зависят от занимаемой должности и стажа работы в Компании по достижении пенсионного возраста (60 лет для мужчин и 55 лет для женщин), а для руководства на основании срока их найма. В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями со своими работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию. Не существует никаких требований в отношении пенсионных взносов для премий, выплачиваемых непосредственно работникам. Обязательные суммы взносов Группы в государственный пенсионный фонд относятся на расходы в периоде их возникновения.

Отражение выручки

Выручка от реализации нефти, нефтепродуктов, продукции нефтехимии и прочих товаров признается на момент доставки товара конечному покупателю и перехода права собственности на товар при условии, что платежеспособность покупателя подтверждена, и цена реализации конечному покупателю зафиксирована или может быть определена. Выручка включает в себя акциз на продажу нефтепродуктов и экспортные пошлины на нефть и нефтепродукты в сумме 143 269 млн рублей и 97 515 млн рублей на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно. Вся выручка показана без налога на добавленную стоимость (далее «НДС»).

Прочие доходы от основной деятельности в консолидированных отчетах о финансовых результатах и совокупной прибыли включают в себя реализацию газопродуктов, продуктов нефтехимии и прочих продуктов и услуг.

Затраты на транспортировку и перевалку

Затраты на транспортировку и перевалку включены в состав статьи «Транспортные расходы» в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли.

Неденежные операции

В соответствии со ОПБУ США, такие операции учитываются по справедливой стоимости задействованных активов (услуг), т.е. в том же порядке, что и денежные операции. Соответственно, стоимостью неденежного актива, полученного в обмен на другой неденежный актив, является справедливая стоимость такого другого актива, и признается прибыль или убыток, если балансовая стоимость передаваемого актива отличается от его справедливой стоимости. Справедливая стоимость полученного актива используется в качестве базы стоимости, если она является более четко выраженной, чем справедливая стоимость переданного актива.

Поощрение сотрудников акциями

Компания приняла программу вознаграждения для высшего руководства и директоров Компании, основанную на акциях Компании, (далее «Программа»). В соответствии с условиями Программы, высшему руководству и директорам Компании, в соответствии с решением Совета Директоров, ежегодно предоставляются премии (далее «Премия») в виде бонусных сертификатов. Каждая Премия представляет собой денежный платеж на дату расчета, который равен произведению количества обыкновенных акций на разницу между самой высокой ценой на акцию за три года предшествующих отчетной дате и самой низкой ценой на акцию за три года предшествующих дате предоставления соответствующих прав. Цена на акции определяется на основе средней ежедневной торговой цены, фиксируемой на Московской Межбанковской Валютной Бирже (далее «ММВБ»). Премии в основном выплачиваются в течение 90 дней после утверждения Советом директоров Компании и зависят от индивидуальных показателей результатов работы.

Компания отражает Премии по методу учета обязательств, предусмотренному Кодификацией ASC 718. Справедливая стоимость Премий рассчитывается в соответствии с моделью расчета стоимости Блэка-Шоулза (Black-Scholes) на дату предоставления прав и в дальнейшем подлежит пересмотру на каждую промежуточную отчетную дату. На 31 декабря 2010 и 2009 гг. обязательство рассчитано на основе ожидаемых будущих премиальных выплат.

Расходы на выплату Премий признаются в течение годового периода возникновения соответствующих прав, за вычетом потери прав, с отражением соответствующего обязательства в составе прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 г., Компания распределила 6 740 000 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 161,17 рублей за Премию. Окончательный расчет по Премиям будет утвержден Правлением Компании в июле-сентябре 2011 г. В течение года, закончившегося 31 декабря 2009 г., Компания распределила Премий в объеме 7 909 000 для поощрения высшего руководства и директоров, все из которых были погашены по цене 161,17 рублей за Премию. Сумма соответствующих расходов на выплату вознаграждений, отраженная в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг., составила 1 061 млн рублей и 1 173 млн рублей, соответственно.

Налог на прибыль

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении налоговых последствий будущих периодов как временная разница между учетной стоимостью активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности и их соответствующими базами для целей инвестированной на постоянной основе в иностранные дочерние общества. Величина активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль определяется исходя из законодательно установленных ставок налогов, которые предположительно будут применяться к налогооблагаемому доходу на протяжении тех периодов, в течение которых предполагается восстановить эти временные разницы. Если, по мнению руководс-

тва, реализация таких активов по отложенному налогу является маловероятной, то по ним создаются резервы.

Группа начала применять Кодификацию ASC 740 «Учет неопределенности при расчете налога на прибыль», которая предписывает методику признания, оценки и представления в финансовой отчетности неопределенных налоговых ситуаций, в которые может быть вовлечена Компания или ее дочерние общества и правомерное отражение в налоговых декларациях. Согласно данному стандарту, обязательства по непризнанному налогу на прибыль отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе Группы в составе Налогов к уплате, а начисленными процентами по налогу на прибыль в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли как расходы по налогам, кроме налога на прибыль. Расход по налогу на прибыль и налог на прибыль к уплате включены в статьи Налог на прибыль в консолидированном отчете о финансовых результатах и совокупной прибыли и Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства в консолидированном бухгалтерском балансе, соответственно.

Доля неконтролирующих акционеров

Доля неконтролирующих акционеров представляет пропорциональную долю неконтролирующих акционеров в капитале дочерних обществ Группы. Она рассчитывается на основе доли владения неконтролирующих акционеров в дочерних обществах Группы.

Чистая прибыль на обыкновенную акцию

Прибыль на одну акцию без учета разводнения рассчитывается с использованием двухклассового метода расчета дохода на акцию. Этот метод представляет собой формулу расчета прибыли на одну акцию с учетом объявленных в текущем периоде дивидендов по каждому классу акций и распределением оставшейся прибыли между обыкновенными и привилегированными акциями в той же пропорции, в которой она была бы распределена в случае, если бы дивиденды были бы объявлены на всю прибыль. Разводненная прибыль на одну акцию отражает возможное разводнение, возникающее от предоставления опционов на акции Группы руководству и директорам Группы.

Выкупленные собственные акции Компании

Обыкновенные акции Компании, выкупленные Группой и находящиеся в ее собственности на дату подготовки финансовой отчетности, отражены как собственные акции и учитываются по фактической стоимости их приобретения с использованием средневзвешенного метода. Доходы от последующей продажи собственных акций кредитуются на добавочный капитал. Убытки от последующей продажи собственных акций дебетуются на добавочный капитал в пределах ранее включенных в него чистых доходов от продажи собственных акций. Оставшаяся часть убытков относится на нераспределенную прибыль.

Гарантии

Группа признает обязательства по предоставленным гарантиям по справедливой стоимости в соответствии с ОПБУ США.

Новые стандарты бухгалтерского учета

С 1 января 2008 г. Группа применила раздел Кодификации ASC 820 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации в отношении финансовых вложений», справедливая стоимость которых отражается или раскрывается на повторяющейся основе. С 1 января 2009 г. Группа применила Кодификацию ASC 820 по отношению к нефинансовым активам и нефинансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости на неповторяющейся основе. Кодификация ASC 820 определяет понятие справедливой стоимости, способы ее оценки, а также необходимые раскрытия по оценке справедливой стоимости. Применение Кодификации ASC 820 не оказало существенного влияния на консолидированное финансовое положение и результаты деятельности Группы.

С 1 января 2009 г. Группа применила раздел Кодификации ASC 805 «Объединение бизнеса». Кодификация ASC 805 требует, чтобы компания-покупатель полностью признавала справедливую стоимость активов и обязательств, приобретенных в ходе сделки, определяла и признавала деловую репутацию, созданную в результате приобретения, или прибыль от приобретения. Кодификация ASC 805 требует также признания покупателем справедливой стоимости условных обязательств, которые представляется возможным надежно оценить на дату приобретения. Применение Кодификации ASC 805 не оказало существенного влияния на консолидирован-

ное финансовое положение и результаты деятельности Группы. Принятие указанных положений не оказывает существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 1 января 2009 г. Группа применяет положения раздела Кодификации ASC 815 «Деривативы и хеджирование» по раскрытию в отчетности информации по производным инструментам и операциям хеджирования. Кодификация ASC 815 предъявляет повышенные требования по раскрытию следующей информации: (а) как и почему компания использует производные инструменты, (б) как производные инструменты и хеджируемые ими статьи учитываются в соответствии с положением Кодификации ASC 815 «Деривативы и Хеджирование» и как производные инструменты и хеджируемые ими статьи влияют на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы. Принятие указанных положений не оказывает существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 1 января 2009 г. Группа применяет положения раздела Кодификации ASC 350 «Нематериальные активы – деловая репутация и прочие нематериальные активы» и Кодификации ASC 275 «Риски и неопределенности», связанные с определением срока полезного использования нематериальных активов. Положения указанных стандартов требуют соответствия между сроком полезного использования признанных нематериальных активов в соответствии с Кодификацией ASC 350 «Нематериальные активы – деловая репутация и прочие нематериальные активы» и периодом, в течение которого ожидается поступление денежных потоков в соответствии с Кодификацией ASC 805 «Объединение бизнеса», а также согласованности с требованиями иных стандартов. Положения относительно срока полезного использования признанных нематериальных активов применяются перспективно. Принятие указанных положений не оказывает существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 1 января 2009 г. Группа применяет положения раздела Кодификации ASC 323 «Инвестиции – метод участия в капитале и совместная деятельность» в отношении инвестиций, которые учитываются по методу участия в капитале, вопросов снижения стоимости таких инвестиций. Указанные вопросы также регулируются Кодификацией ASC 805 «Объединение бизнеса» и Кодификации ASC 810 «Консолидация». Принятие указанных положений не оказывает существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 30 июня 2009 г. Группа применяет положения Кодификации ASC 855 «События после отчетной даты». Кодификация ASC 855 устанавливает правила учета и раскрытия в отчетности информации, которая связана с событиями после отчетной даты, и предъявляет требования к руководству по оценке этих событий до даты, когда финансовая отчетность либо была опубликована, либо готова к публикации. Компании обязаны раскрывать дату, до которой проводилась оценка событий после отчетной даты. Принятие указанных положений не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 30 июня 2009 г. Группа применяет положения Кодификации ASC 820 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации» в отношении оценки справедливой стоимости в условиях, когда объемы торгов и уровень рыночной активности для активов или обязательств значительно снизился. Стандарт включает руководство по определению обстоятельств, сигнализирующих о наличии неплановых операций. В особенности, Кодификация ASC 820 подчеркивает, что даже в условиях снижения объемов торгов и уровня рыночной активности для активов или обязательств независимо от способов оценки, задачи оценки справедливой стоимости не изменяются. Стандарт устанавливает, что справедливая стоимость – это стоимость, за которую актив может быть продан в ходе планомерной сделки (в противоположность принудительной или вынужденной сделке) на отчетную дату в текущих рыночных условиях. Принятие указанных положений не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 30 июня 2009 г. Группа применяет положения Кодификации ASC 825 «Финансовые

инструменты». Кодификация ASC 825 требует определять справедливую стоимость финансовых инструментов на квартальной основе и представлять количественную и качественную информацию о справедливой стоимости всех финансовых инструментов, которые представлены в балансе по стоимости, отличной от справедливой.

Принятие указанных положений не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

Начиная с 31 декабря 2009 г. Компания начала осуществлять расширенное раскрытие информации по активам, находящимся под управлением пенсионного фонда, для осуществления выплат по существующим пенсионным программам, в соответствии с Кодификацией ASC 715. Это было сделано для обеспечения пользователей финансовой отчетности полным представлением от том, как принимаются решения об инвестировании средств пенсионного фонда, какие группы активов находятся под управлением фонда, какие оценки и допущения используются для оценки справедливой стоимости активов фонда, как изменяется справедливая стоимость активов фонда, а также основные риски, присущие активам под управлением.

В январе 2010 г. FASB выпустил поправку к стандарту ASU 2010-2 «Учет и представление в отчетности уменьшения доли владения в дочерней организации – уточнение области действия», положения которой действуют для Группы, начиная с отчетного года, закончившегося 31 декабря 2009 г. Эта кодификация проясняет, что перевод дочернего общества или группы активов, составляющих отдельный бизнес, в зависимое общество или совместное предприятие, а также обмен группы активов, вносимых в совместное предприятие, на неконтролируемую долю меньшинства включены в рамки кодификации ASC 810. Стандарт ASU 2010-2 расширяет требования по раскрытию информации в отношении прекращения консолидации дочерней организации или прекращения признания группы активов. Применение стандарта ASU 2010-2 не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

В январе 2010 г. FASB выпустил поправку к стандарту ASU 2010-3 «Добыча ресурсов – нефть и газ (Раздел 932)»: Оценка запасов нефти и газа и раскрытие информации, положения которой действуют для Группы, начиная с отчетного года, закончившегося 31 декабря 2009 г. Поправка изменяет правила оценки запасов нефти и газа и содержание раскрытий, которые установлены разделом Кодификации ASC 932 в соответствии с требованиями Заключительного правила «Совершенствование отчетности по запасам нефти и газа», выпущенного Комиссией по ценным бумагам и биржам США. Стандарт ASU 2010-3 содержит пересмотренное определение «деятельности в области добычи нефти и газа», которое включает нетрадиционные источники в состав запасов. Определение доказанных запасов было изменено таким образом, что в настоящее время для определения количества запасов Группа использует среднюю цену за предыдущие 12 месяцев, вместо цены на конец года. Применение стандарта ASU 2010-2 не оказало существенного влияния на финансовое положение, финансовый результат и денежные потоки Группы.

В декабре 2009 г. FASB выпустил поправку к стандарту ASU 2009-17 «Модернизация отчетности компаний, которые имеют инвестиции с переменной долей участия», положения которой должны применяться Группой для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. Поправка изменяет раздел Кодификации ASC 810 «Консолидация», в том числе, условия, при выполнении которых компания должна быть консолидирована. Поправка содержит требования к компаниям о проведении анализа с целью установить, дает ли компании ее переменная доля (или доли) участия финансовый контроль в другой компании с переменной долей участия. Это требуется для определения способности компании управлять операционной деятельностью компании с переменной долей участия, которая оказывает наиболее значительное влияние на экономические показатели консолидирующей компании. Применение стандарта ASU 2009-17 не оказало существенного влияния на консолидированное финансовое положение и результаты деятельности Группы.

В августе 2009 г. был опубликован ASU 2009-5 «Оценка обязательств по справедливой стоимости», который вступает в силу для Группы с отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. Стандарт дополняет требования ASC 820 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытия» и содержит положения о том, как компании должны оценивать обязательства по справедливой сто-

имости. Подтверждая существующие определения справедливой стоимости, ASU повторно вводит концепцию цены входа при определении справедливой стоимости. Справедливая стоимость обязательства должна определяться ценой, которая будет уплачена при его передаче участнику рынка. Согласно новым требованиям компания при оценке не должна использовать в качестве входящих данных наличие ограничения на передачу обязательства другой стороне. Применение стандарта ASU 2009-5 не оказало существенного влияния на операции, финансовое положение и результаты деятельности Группы.

В январе 2010 г. был опубликован ASU 2010-6 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытие информации». Стандарт изменяет ASC 820 «Оценка по справедливой стоимости и раскрытие информации» и требует отдельных раскрытий при изменении классификации с 1-го на 2-й уровень иерархии справедливой стоимости и обратно, а также причин такого изменения. Кроме того стандарт ASC 820 требует развернутого раскрытия информации об изменениях в оценке справедливой стоимости 3-го уровня иерархии. Для каждого класса активов и обязательств стандарт требует раскрытия информации об используемых на повторяющейся и не повторяющейся основе методах определения справедливой стоимости 2-го и 3-й уровня. Стандарт ASU 2010-6 вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. за исключением требования по раскрытию изменений в оценке справедливой стоимости определению справедливой стоимости 3-го уровня, которое вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2011 г.

В декабре 2009 г. был опубликован ASU 2009-16 «Учет при передаче финансовых активов». Стандарт вступил в силу с 1 января 2010 г. Стандарт меняет метод учета при передаче финансовых активов компаниями и отменяет метод учета, связанный с предприятиями специального назначения. Введение этой кодификации не оказало существенного влияния на результаты хозяйственной деятельности, финансовой позиции и ликвидности Группы.

В феврале 2010 г. был опубликован ASU 2010-9 «Поправки к некоторым методам признания элементов бухгалтерского учета и поправки к некоторым требованиям о раскрытии информации», который вступает в силу для Группы с момента публикации. Этот стандарт вносит поправки в ASC 855 «События после отчетной даты», которые распространяются на компании, представляющие финансовую отчетность в Комиссию по ценным бумагам и биржам или являющиеся юридическими лицами, отвечающим по требованиям, предъявляемым по облигациям, обращающимся на открытом рынке. Стандарт требует проводить оценку событий, произошедших после отчетной даты до даты выпуска финансовой отчетности включительно. Компания, которая не удовлетворяет ни одному из указанных критериев, должна проводить оценку событий после отчетной даты до того момента, когда финансовая отчетность готова к выпуску, но еще не опубликована. В соответствии с требованиями этого стандарта Группа оценивает события после отчетной даты до того момента, когда финансовая отчетность готова к выпуску, но еще не опубликована.

В июле 2010 г. был опубликован ASU 2010-20 «Раскрытие информации о кредитной надежности задолженности по кредитам и займам и резерве под возможные потери». Стандарт требует раскрытия подробной информации о структуре задолженности по кредитам и займам и соответствующем резерве под возможные потери. Этот стандарт содержит определение двух новых терминов, относящихся к представлению информации о структуре задолженности – «портфельный сегмент» и «класс задолженности». Под портфельным сегментом понимается минимальный уровень обобщения информации по кредитам и займам, на основании которой компания проводит анализ возможных потерь. Под классом задолженности понимается задолженность, объединенная в группу в соответствии с характеристикой, свойствами, определенными в момент возникновения задолженности. Новые требования к раскрытию информации на конец отчетного периода вступают в силу для Группы в отношении годового отчетного периода, заканчивающегося 31 декабря 2010 г. Требование о раскрытии информации о деятельности, осуществляемой в течение отчетного периода, вступает в силу с 1 января 2011 г.

**ПРИМЕЧАНИЕ 4.
РАСЧЕТЫ С ПОКУПАТЕЛЯМИ И ЗАКАЗЧИКАМИ**

Расчеты с покупателями и заказчиками (или «дебиторская задолженность») представлены ниже:

	2010			2009		
	ИТОГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН (ПРИМ. 17)	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА ВЫЧЕТОМ РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ	ИТОГО ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН (ПРИМ. 17)	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА ВЫЧЕТОМ РЕЗЕРВОВ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ
Дебиторская задолженность – внутренний рынок	18 407	1 638	16 769	14 315	209	14 106
Дебиторская задолженность – экспорт	28 971	–	28 971	22 130	–	22 130
Прочая дебиторская задолженность	7 553	342	7 211	7 913	342	7 571
Итого расчеты с покупателями и заказчиками за вычетом резерва по сомнительным долгам	54 931	1 980	52 951	44 358	551	43 807

Расчеты с покупателями и заказчиками представлены за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 10 465 млн рублей и 10 171 млн рублей на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

Изменения в резерве по сомнительным долгам включены в коммерческие, общехозяйственные и административные расходы в консолидированных отчетах о финансовых результатах и совокупной прибыли.

**ПРИМЕЧАНИЕ 5.
КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

Краткосрочные финансовые вложения представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Депозитные сертификаты	9 923	17 781
Торговые ценные бумаги	8 055	7 220
Итого краткосрочные финансовые вложения	17 978	25 001
Минус: краткосрочные финансовые вложения в связанные стороны (см. Примечание 17)	(8 782)	(14 387)
Краткосрочные финансовые вложения, нетто	9 196	10 614

Торговые ценные бумаги приобретаются Группой с целью получения прибыли на разнице в цене в краткосрочном периоде.

Краткосрочные финансовые вложения, классифицируемые как торговые ценные бумаги, представлены ниже:

Долгосрчные финансовые вложения представлены ниже:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ (В ПРОЦЕНТАХ) НА 31 ДЕКАБРЯ		ЧИСТАЯ БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА 31 ДЕКАБРЯ		ДОЛЯ ГРУППЫ В ПРИБЫЛИ/ (УБЫТКАХ) ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ, И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ:						
ЗАО «Татекс»	50	50	2 105	1 997	219	130
IPCG Фонд	–	49	–	3 619	(362)	(141)
ОАО «Банк Зенит»	25	25	5 200	4 614	899	513
Османд Холдингс Лтд	30	30	2 663	2 592	69	(3)
MARS Emerging Markets Fund Limited	33	–	580	–	–	–
Прочие	20–50	20–50	816	728	(39)	11
Итого финансовые вложения в зависимые общества и совместные предприятия (прибыль)			11 364	13 550	786	510

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПО СТОИМОСТИ ПРИОБРЕТЕНИЯ:

Прочие	0–20	0–20	954	1 046		
Итого долгосрочные финансовые вложения, учитываемые по стоимости приобретения			954	1 046		
Долгосрчные депозитные сертификаты			7 418	2 846		
Минус: долгосрочные депозитные сертификаты связанных сторон (Примечание 17)			(3 913)	(2 846)		
Итого долгосрочные финансовые вложения			15 823	14 596		

Долгосрчные вложения, не относящиеся к ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи или торговым ценным бумагам, отражаются по себестоимости, поскольку они не имеют рыночных котировок, и оценка их справедливой стоимости не представляется возможной.

Группа получила дивиденды от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия в сумме 394 млн рублей и 357 млн рублей в 2010 и 2009 гг., соответственно.

Сокращенная финансовая информация по финансовым вложениям Группы, которые учитываются по методу долевого участия:

	2010	2009
Выручка / процентные доходы	25 393	26 865
Чистая прибыль	4 465	3 770
Текущие активы	177 847	168 642
Долгосрчные активы	47 137	61 455
Текущие обязательства	135 525	131 900
Долгосрчные обязательства	46 564	36 198

В июне 2009 г. Османд Холдингс Лтд. (далее «Османд»), вновь созданное и полностью принадлежащее дочернее предприятие Компании, провело дополнительную эмиссию собственных акций. Акции, выпущенные в результате дополнительной эмиссии, были приобретены группой инвесторов в обмен на 17,05% в уставном капитале банка АК Барс на сумму 3 442 млн рублей. В результате доля Группы в уставном капитале Османда уменьшилась до 29,5%. Соответственно, Группа прекратила консолидировать Османд и учитывает эту компанию как зависимое предприятие по методу долевого участия. Стоимость инвестиций Группы в Османд на 31 декабря 2009 г. составила 2 592 млн рублей и на 31 декабря 2010 г. составила 2 663 млн рублей, соответственно.

В течение 2009 г. Османд владел 39,9 млн обыкновенных акций Компании, которые учитывались как собственные акции на балансе Группы. В результате снижения доли Группы в уставном капитале Османда и изменения стоимости уставного капитала Османда в июне 2009 г., Группа прекратила учитывать 28,8 млн обыкновенных акций Компании как собственные акции, что привело к увеличению добавочного капитала Группы на 1 275 млн рублей на 31 декабря 2009 г.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. International Petro-Chemical Growth Fund Limited (далее «IPCG Фонд») владел обыкновенными акциями Компании, в том числе в форме депозитарных расписок 113,1 млн, соответственно, а доля Группы была учтена в качестве выкупленных собственных акций.

В течение 2009 г. IPCG Фонд реализовал 9,6 млн обыкновенных акций Компании. Величина собственных выкупленных акций в результате этой сделки снизилась пропорционально доле

Компании в IPCG Фонде на сумму 141 млн рублей, и добавочный капитал увеличился на 431 млн рублей.

В декабре 2008 г. Группа подала заявление о погашении части своей доли в уставном капитале IPCG Фонда. IPCG Фонд принял заявление о погашении доли при условии соблюдения ряда требований, выполненных в мае 2009 г. Погашение доли Группы было произведено в неденежной форме путем передачи Группе 51% в уставном капитале ТАНЕКО. В результате погашения Группа на настоящий момент напрямую владеет 91% в уставном капитале ТАНЕКО. Также, в результате погашения инвестиция Группы в IPCG Фонд и добавочный капитал Группы сократились на 1 424 млн рублей и 1 962 млн рублей, соответственно, на 31 декабря 2009 г.

В результате погашения долей в IPCG Фонде в 2009 г. прочими акционерами, доля Группы в IPCG Фонде увеличилась с 35,74% до 49,07%. Такое увеличение доли Группы в IPCG Фонде привело к увеличению выкупленных собственных акций на 1 871 млн рублей в 2009 г..

В феврале 2010 г. Группа подала требование о выходе из учредителей IPCG Фонда. Это требование было акцептовано Фондом и вступило в силу 31 марта 2010 г. путем передачи Группе 47,5 млн акций Компании, займов к получению от Банка Зенит на сумму 48 млн долларов США, денежных средств на сумму 102 млн долларов США и 28,6% доли в MARS Emerging Markets Fund Limited на сумму 18 млн долларов США. В результате выхода из состава учредителей Фонда, Группа перестала учитывать 8 млн собственных выкупленных акций на своем балансе, что привело к увеличению добавочного капитала Группы на сумму 881 млн рублей на 31 декабря 2010 г.

ПРИМЕЧАНИЕ 6. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Сырье и материалы	6 448	5 454
Сырая нефть	4 564	3 546
Нефтепродукты	1 801	1 146
Продукция нефтехимии и прочая готовая продукция	2 327	1 538
Итого товарно-материальные запасы	15 140	11 684

ПРИМЕЧАНИЕ 7. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

Расходы будущих периодов и прочие текущие активы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
НДС к возмещению	7 271	9 778
Авансы выданные	7 784	4 896
Предоплата по экспортным пошлинам	8 122	7 333
Предоплата по налогу на прибыль	694	350
Предоплата по транспортным расходам	1 035	933
Прочие	2 527	1 937
Итого расходы будущих периодов и прочие текущие активы	27 433	25 227

ПРИМЕЧАНИЕ 8. ЗАЙМЫ И ВЕКСЕЛЯ ВЫДАННЫЕ

Займы и векселя выданные представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Векселя к получению	4 108	2 575
Займы работникам	630	699
Прочие займы в иностранной валюте выданные	1 966	1 512
Прочие рублевые займы выданные	7 707	7 941
Итого займы и векселя выданные	14 411	12 727
Минус: текущая часть расчетов по займам и векселям выданным и краткосрочные займы	(2 275)	(3 185)
Минус: задолженность связанных сторон (Примечание 17)	(9 792)	(7 222)
Итого долгосрочные займы и векселя выданные	2 344	2 320

Займы и векселя выданные, исключая суммы к получению от связанных сторон, на 31 декабря 2010 г. в суммах 418 млн рублей, 1 026 млн рублей и 900 млн рублей подлежат погашению в 2012, 2013 и за период (2014-2024) гг., соответственно.

Займы и векселя выданные, исключая суммы к получению от связанных сторон, на 31 декабря 2009 г. в суммах 615 млн рублей, 637 млн рублей и 1 068 млн рублей подлежат погашению в 2011, 2012 и за период (2013-2024) гг., соответственно.

Справедливая стоимость займов и векселей, выданных на 31 декабря 2010 и 2009 гг., составляла приблизительно 13 525 млн рублей и 10 773 млн рублей. Справедливая стоимость была посчитана по ставке дисконтирования 7,75% и 9% (ставка рефинансирования ЦБ РФ) по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

Займы и векселя представлены за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 801 млн рублей и 1 741 млн рублей на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

ПРИМЕЧАНИЕ 9. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Прочие долгосрочные активы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Капитализированная банковская комиссия	3 059	1 578
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 272	2 584
Предоплаченные лицензии	375	277
Долгосрочная часть отложенных налоговых активов (Примечание 14)	2 980	2 209
Предоплаченное программное обеспечение	2 655	2 084
Прочие долгосрочные активы	1 456	502
Итого прочие долгосрочные активы	12 797	9 234
Минус: задолженность связанных сторон (Примечание 17)	(33)	(3)
Прочие долгосрочные активы, нетто	12 764	9 231

Долгосрочные расчеты с покупателями и заказчиками представлены за вычетом резервов по сомнительным долгам в размере 363 млн рублей и 463 млн рублей на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

ПРИМЕЧАНИЕ 10. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства представлены ниже:

	ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ	НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ, ИСТОЩЕНИЕ И ИЗНОС	ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ
Нефтегазовые активы	307 989	130 734	177 255
Здания и сооружения	40 002	14 776	25 226
Машины и оборудование	65 855	49 854	16 001
Незавершенное строительство	175 294	–	175 294
Баланс на 31 декабря 2010 г.	589 140	195 364	393 776
Нефтегазовые активы	291 139	125 406	165 733
Здания и сооружения	32 541	13 460	19 081
Машины и оборудование	56 068	49 077	6 991
Незавершенное строительство	133 352	–	133 352
Баланс на 31 декабря 2009 г.	513 100	187 943	325 157

На 31 декабря 2010 и 2009 гг., нефтегазовые активы включают в себя активы, относящиеся к недоказанным запасам, на сумму 4 715 млн рублей и 5 982 млн рублей, соответственно.

Как описано в Примечании 3, Группа рассчитывает износ, истощение и амортизацию нефтегазовых активов пропорционально объему добытой нефти и газа, исходя из доказанных или доказанных разработанных запасов газа и нефти в зависимости от характера капитальных затрат. Использование в рамках этого метода данных о доказанных или доказанных разработанных запасах предполагает продление лицензий Группы на добычу после истечения существующих сроков их действия в течение всего срока разработки и добычи на лицензионных месторождениях Группы, как подробнее рассмотрено ниже.

Разрабатываемые Группой месторождения расположены в основном на территории Татарстан. Группа получает лицензии на разведку и разработку этих месторождений от государственных органов. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг., в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2011 по 2043 гг. Срок разработки и добычи на многих месторождениях, разрабатываемых в рамках лицензионных соглашений, превышает указанные даты. В соответствии с российским законодательством, Группа вправе продлить срок действия лицензии до конца срока разработки и добычи на месторождениях при выполнении определенных условий. В соответствии со статьей 10 Закона «О недрах», срок пользования участком недр «будет продлен» по инициативе пользователя недр в случае необходимости завершения разработки месторождения при условии отсутствия нарушений условий

лицензии. В августе 2004 г. в статью 10 были внесены изменения, в соответствии с которыми формулировка «может быть продлен» была заменена формулировкой «будет продлен». Таким образом, в закон была внесена ясность в отношении безусловного права недропользователя на продление срока действия лицензии при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2006 г. срок действия лицензии на добычу нефти и газа на крупнейшем месторождении Группы, Ромашкинском, был продлен до 2038 г., включительно. И лицензия на добычу нефти и газа второго по запасам месторождения Ново-Елховского была продлена до 2026 г. При этом право Группы на продление срока действия лицензий может быть реализовано при условии дальнейшего соблюдения условий лицензий, и руководство имеет возможность и намерение это сделать. Руководство планирует продлить лицензии, которые еще не были продлены. Текущий производственный план Группы основан на предположении, которое руководство рассматривает как достаточно определенное, что Группа сможет продлить все существующие лицензии.

Эти планы были основаны на том, что Группа будет добывать нефть на протяжении экономического срока функционирования месторождения, а не только в период действия лицензии при максимальной эксплуатации месторождения.

Руководство Компании имеет достаточную уверенность в том, что Группа сможет разрабатывать нефтяные запасы после окончания действующих лицензий на добычу вплоть до завершения срока разработки и добычи на месторождениях. «Достаточная достоверность» является стандартным термином для определения запасов в соответствии с Правилом 4-10 Положения S-X, выпущенного КЦББ США.

Обязательства, связанные с окончанием срока полезного использования активов

Следующие таблицы суммируют информацию об обязательствах и затратах, связанных с окончанием срока полезного использования активов:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Остаток на начало года	39 049	35 374
Эффект дисконтирования	3 905	3 537
Новые обязательства	220	169
Расходы по текущим обязательствам	(32)	(31)
Остаток на конец года	43 142	39 049
Минус: Краткосрочная часть обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов (Примечание 12)	(134)	(122)
Долгосрочный остаток на конец года	43 008	38 927

Финансовый лизинг

Лизинг Группы машин и оборудования.

Ниже представлен анализ арендованных основных средств по договору финансового лизинга:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Машины и оборудование	7 113	7 113
Минус: накопленная амортизация	(6 459)	(5 797)
Остаточная стоимость машин и оборудования по договору финансового лизинга	654	1 316

Ниже представлен график будущих лизинговых платежей по годам согласно договору финансового лизинга, а также текущая стоимость будущих минимальных лизинговых платежей по состоянию на 31 декабря 2010 г:

Год, закончившийся 31 декабря:

2011	37
2012	–
2013	–
2014	–
2015	–
Итого будущие лизинговые платежи	37
Минус процент	(3)
Текущая стоимость будущих минимальных лизинговых платежей	34
Минус текущая часть	(34)
Долгосрочная часть обязательств по финансовому лизингу	–

Объекты социальной сферы.

В течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2010 и 2009 гг., Группа передала местным администрациям городов и районов объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 675 млн рублей и 324 млн рублей, соответственно. На 31 декабря 2010 и 2009 гг. на балансе Группы находились объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 2 932 млн рублей; все они были построены после даты приватизации. Объекты социального назначения составляют преимущественно общежития, гостиницы, спортивные сооружения и т.д. Группа может в будущем передать часть объектов социального назначения местной администрации, однако ожидается, что размер их будет незначительным. Кроме того, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2010 и 2009 гг., Группа понесла расходы, связанные с содержанием социальной инфраструктуры, в размере 2 933 млн рублей и 2 465 млн рублей, соответственно, включая содержание школ, жилищного фонда и объектов культуры.

Следующая таблица показывает изменение величины капитализированных затрат по бурению разведочных скважин.

Баланс на 31 декабря 2010 г.	9 550
Затраты на бурение	(2 772)
Приобретение дочерних компаний	–
Перевод скважин из разведочных в добывающие	438
Баланс на 31 декабря 2009 г.	7 216
Затраты на бурение	1 899
Приобретение дочерних компаний	1 909
Перевод скважин из разведочных в добывающие	(1 250)
Баланс на 31 декабря 2008 г.	4 658

Часто разведочная деятельность осуществляется путем бурения множества скважин в течение нескольких лет. Поэтому окончательная оценка проекта и признание доказанных резервов может в некоторых случаях занимать несколько лет. Такие затраты на бурение капитализируются до окончательной оценки экономической и операционной извлекаемости найденных резервов.

ПРИМЕЧАНИЕ 11. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	30 213	63 217
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	970	7 318
Кредиты и займы в рублях		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	60	26
Прочие кредиты и займы в рублях	5 061	925
Минус: задолженность перед связанными сторонами (Примечание 17)	(1 971)	(258)
Итого краткосрочные кредиты и займы	34 333	71 228
ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Кредитное соглашение на 2 млрд долларов США в 2010 г.	60 954	–
Кредитное соглашение на 1,5 млрд долларов США в 2009 г.	37 043	7 561
Кредитное соглашение на 2 млрд долларов США в 2007 г.	–	60 488
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	1 814	10 315
Кредиты и займы в рублях		
Облигации	5 000	–
Прочие кредиты и займы в рублях	1 068	1 467
Минус: задолженность перед связанными сторонами (Примечание 17)	(585)	–
Итого долгосрочные кредиты и займы	105 294	79 831
Минус: текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(30 273)	(63 243)
Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части кредитов и займов	75 021	16 588

Кредиты и займы в иностранной валюте преимущественно выражены в долларах США.

Краткосрочные кредиты и займы в иностранной валюте.

В декабре 2003 г. Группа заключила кредитное соглашение с банком Credit Suisse Zurich на открытие ежемесячно возобновляемой кредитной линии на сумму 1 034 млн рублей (35 млн долларов США). Данный кредит был получен под процентную ставку 1-месячный ЛИБОР плюс 1,785% годовых и обеспечен поставками нефти. На 31 декабря 2010 и 2009 гг. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 4 млн рублей (0,1 млн долларов США) и 1 037 млн рублей (34 млн долларов США), соответственно.

В 2008 и 2009 гг. Группа заключила кредитные соглашения с банком BNP Paribas Geneva на общую сумму 4 688 млн рублей (155 млн долларов США). Процентная ставка по кредитам варьируется от 1,78% до 5,78% годовых. Обеспечением по кредитам являются поставки нефти в объеме 344 тыс. тонн. В течении года закончившегося 31 декабря 2010 г. Группа частично погасила кредит на сумму 45 млн рублей (1,5 млн долларов США). На 31 декабря 2010 и 2009 гг. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 716 млн рублей (23,5 млн долларов США) и 756 млн рублей (25 млн долларов США), соответственно.

В декабре 2009 г. Компания заключила 1-месячное кредитное соглашение с Банком Москвы на сумму 5 142 млн рублей (170 млн долларов США). Кредит был полностью погашен в январе 2010 г.

В ноябре 2007 г. ОАО «ТАНЕКО» заключило обеспеченное кредитное соглашение синдцированное банками ABN AMRO, BNP Paribas (Suisse) SA, Citibank International PLC, Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, Sumitomo Mitsui Finance Dublin и WestLB AG, на 2 млрд долларов США для строительства ТАНЕКО комплекса нефтеперерабатывающего и нефтехимического заводов. Этот займ был синдицирован банком BNP Paribas. Заем предоставлен на условии ЛИБОР плюс 1,65% и подлежит погашению в июле 2010 г. Займ был полностью погашен в июне 2010 г. Сумма задолженности по данному кредиту на 31 декабря 2009 г. составляла 60 488 млн рублей (2 000 млн долларов США). Заем был полностью гарантирован ОАО Татнефть, как главным акционером ТАНЕКО и гарантии обеспечены правами и выручкой по экспортному контракту, заклю-

ченному между Компанией и Tatneft Europe AG, согласно которому объемы продаж должны быть не менее 3 000 000 (трех миллионов) метрических тонн нефти в год. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной нераспределенной прибыли и коэффициента покрытия долга.

Краткосрочные кредиты и займы в российских рублях

В августе 2010 г. Компания заключила кредитный договор с Банком АкБарс на сумму 2 500 млн рублей (82 млн долларов США). Данный кредит был получен под процентную ставку 8% годовых и сроком погашения в марте 2011 г. На 31 декабря 2010 г. непогашенная часть кредитного соглашения составляла 2 500 млн рублей (82 млн долларов США). Кредит был полностью погашен в феврале 2011 г.

Краткосрочная задолженность по кредитам и займам в рублях, в основном, представляла собой кредиты, предоставленные Группе российскими банками. На краткосрочные рублевые кредиты в размере 5 061 млн рублей и 925 млн рублей в соответствии с договорами начислялся процент по ставке от 8,0% до 10,0% и от 7,3% до 19,5% годовых за периоды, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

Долгосрочные кредиты и займы в иностранной валюте

В сентябре 2009 г. Компания заключила необеспеченный кредитный договор с Банком Москвы сроком на два года на сумму 9 073 млн рублей (300 млн долларов США). Кредит был полностью погашен в марте 2010 г.

В октябре 2009 г. Компания заключила с синдикатом банков (WestLB AG, Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, ABN AMRO Bank N.V., ОАО «Газпромбанк», Банком Москвы и Nordea Bank) обеспеченное кредитное соглашение на два транша сроком на 3 и 5 лет, на общую сумму до 1,5 млрд долларов США. Сумма непогашенной части кредитного соглашения на 31 декабря 2010 и 2009 гг. составила 37 043 млн рублей (1 215 млн долларов США) и 7 561 млн рублей (250 млн долларов США), соответственно, включая краткосрочную часть. На 31 декабря 2010 г. это кредитное соглашение обеспече-

но правами и выручкой по экспортному контракту, заключенному между Компанией и Tavit B.V., согласно которому объемы продаж должны быть не менее 480 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной нераспределенной прибыли и коэффициента покрытия долга. Процентные ставки по кредиту составили ЛИБОР 3,10% и ЛИБОР 4,10% по трех- и пятилетним траншам, соответственно.

В июне 2010 г. Компания заключила обеспеченное кредитное соглашение на три (на 3, 5 и 7 лет) транша на общую сумму до 2 млрд США с синдикатом банков Barclays Bank PLS, BNP Paribas (Suisse) SA, Банк Москвы, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD, Ситибанк, N.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis SA, Nordea Bank, The Royal Bank of Scotland N.V., Сбербанк, Societe Generale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin LTD, Unicredit Bank AG, VTB Bank and WestLB AG. Сумма непогашенной части кредитного соглашения на 31 декабря 2010 г. составила 60 954 млн рублей (2 000 млн долларов США), включая текущую часть. Заем обеспечен правами и выручкой по экспортному контракту, заключенному между Компанией и Tatneft Europe AG., согласно которому объемы продаж должны быть не менее 750 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной нераспределенной прибыли и коэффициента покрытия долга. До февраля 2011 г. процентные ставки по кредиту составляли ЛИБОР плюс 3,10% для 3-летнего транша и 4,10% для 5-летнего транша (см. примечание 20). Процентная ставка 7-летнего транша составляет ЛИБОР плюс 5%.

ПРИМЕЧАНИЕ 12.

ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Задолженность по заработной плате	3 194	4 355
Авансы, полученные от клиентов	3 735	–
Страховые резервы	1 944	1 636
Задолженность по дивидендам	119	207
Краткосрочная часть обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов (Примечание 10)	134	122
Текущие отложенные налоговые обязательства (Примечание 14)	1 591	1 261
Прочие начисленные обязательства	5 211	7 194
Минус: кредиторская задолженность перед связанными сторонами (Примечание 17)	(67)	(513)
Итого прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	15 861	14 262

ПРИМЕЧАНИЕ 13.

ПЕНСИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВОЗНИКАЮЩИЕ ПОСЛЕ ВЫХОДА НА ПЕНСИЮ

Компания финансирует пенсионный план, основной составляющей которого являются ежегодные выплаты Компанией от лица всех, имеющих такое право, работников, в некоммерческую организацию Национальный Негосударственный Пенсионный Фонд (далее «Фонд»). Сами работники также имеют право производить дополнительные взносы в Фонд. Сумма взносов, их частота и прочие условия данного плана регулируются «Положением об организации негосударственных пенсионных выплат для работников ОАО «Татнефть» (далее «Положение») и самим Фондом. Компания также гарантирует минимальные выплаты по выходу на пенсию всем участникам Фонда, покрытым Положением. Минимальный гарантированный размер выплат учитывается в соответствии с пенсионным планом, как пенсионный план с установленными выплатами, согласно которому начисленные предполагаемые пенсионные обязательства зачитываются против справедливой стоимости произведенных взносов на каждую дату оценки.

Долгосрочные кредиты и займы в российских рублях

В сентябре 2010 г. Группа выпустила рублевые облигации на сумму 5 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2013 г. под процентную ставку 7,25% годовых.

Руководство считает, что на 31 декабря 2010 г. Группа была признана соответствующей всем требованиям согласно вышеуказанной договоренности о предоставлении займа.

Краткосрочные и долгосрочные обязательства имеют фиксированные и плавающие ставки, соответствующие текущим ставкам по подобным займам. Справедливая стоимость обязательств существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Сроки погашения долгосрочной задолженности, существующей на 31 декабря 2010 г., представлены ниже:

2011	30 273
2012	35 042
2013	21 835
2014	10 773
2015	4 734
2016	1 033
Позже	1 604
Итого долгосрочная задолженность	105 294

Проценты, уплаченные в 2010 и 2009 гг., составили 4 291 млн и 2 325 млн рублей, соответственно.

Группа не имеет субординированных кредитов и займов или других обязательств, которые могут быть классифицированы как капитал Группы.

Группа имеет несколько пенсионных программ для руководителей, которые отражены в нескольких заключенных договорах между Компанией, Фондом и руководством Компании. Согласно данным договорам, участникам предоставляются ежемесячные выплаты, в зависимости от занимаемой должности, в течение 10-25 лет после выхода на пенсию. Компания производит периодические добровольные отчисления в Фонд от лица работников, имеющих такое право.

В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями со своими работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, включая единовременную выплату по выходу их на пенсию, на юбилей, отпускные и похоронные, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию. Не существует никаких требований в отношении пенсионных взносов для премий, выплачиваемых непосредственно работникам.

В качестве даты оценки пенсионных обязательств Компания использовала 31 декабря.

Ниже приводится оценка величины пенсионных обязательств, активов пенсионного плана, а также актуарных допущений по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. Приведенные ниже пенсионные обязательства Группы представляют собой прогнозируемые обязательства по пенсионным планам.

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Пенсионные обязательства на 1 января	2 898	3 095
Влияние курсовых разниц	1	3
Стоимость услуг	97	162
Процентные расходы	275	325
Выплаченные пенсии	(370)	(386)
Актуарный (убыток)/прибыль	699	(373)
Прочие	465	72
Пенсионные обязательства на 31 декабря	4 065	2 898
АКТИВЫ ПЕНСИОННЫХ ПЛАНОВ		
Справедливая стоимость активов пенсионного плана на 1 января	1 134	1 219
Актуарная доходность активов пенсионных планов	102	350
Взносы	211	220
Выплаченные пенсии	(144)	(230)
Актуарная прибыль	154	1
Прочие	(6)	(426)
Справедливая стоимость активов пенсионных планов на 31 декабря	1 451	1 134
Начисленные пенсионные обязательства на конец года	2 614	1 764

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
СУММЫ, ОТРАЖЕННЫЕ В КОНСОЛИДИРОВАННОМ БУХГАЛТЕРСКОМ БАЛАНСЕ		
Начисленные пенсионные обязательства, включенные в «прочую кредиторскую задолженность и начисленные обязательства»	(216)	(278)
Начисленные пенсионные обязательства, включенные в «прочие долгосрочные обязательства»	(2 398)	(1 486)
Итого суммы, отраженные в консолидированном бухгалтерском балансе, нетто	(2 614)	(1 764)

ДОПУЩЕНИЯ:	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Ставка дисконтирования	8,0%	9,5%
Расчетная доходность активов пенсионного плана	9,0%	9,0%
Коэффициент повышения уровня заработной платы	7,0%	7,0%

Ниже приведены составные компоненты периодических обязательств пенсионного плана:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Стоимость услуг	97	162
Процентные расходы	275	325
Минус ожидаемая доходность активов пенсионного плана	(102)	(193)
Эффект курсовых разниц	1	3
Выбытия	6	-
Прочие	465	498
Итого чистая стоимость периодических пенсионных активов	742	795

Ежегодные пенсионные взносы, сделанные Группой, управляются Фондом. Основной целью инвестиций в Фонд, осуществляемых по пенсионной программе, является получение наиболее высокой отдачи от вложений при допустимых уровнях рисков и ликвидности бумаг, диверсификация и снижение риска обесценения инвестиций и получение необходимой ликвидности для осуществления выплат бенефициарам пенсионной программы и для управления портфелем.

Справедливая стоимость активов пенсионного плана в Фонде основана на стоимости, определенной неурегулированной ценой идентичных активов на активном рынке, к которому Фонд имеет доступ. Эти затраты классифицируются как Уровень 1 в иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость активов Фонда, соответствующих доле Группы, показана как справедливая стоимость активов пенсионного плана Группы и была представлена ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Акции и облигации российских предприятий	599	513
Российские муниципальные облигации	272	318
Облигации Российской Федерации и региональные облигации	441	161
Банковские депозиты	98	90
Прочие	41	52
Итого	1 451	1 134

Ниже приведена разбивка пенсионных выплат по годам и ожидаемым будущим услугам:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016-2020
Активы пенсионных планов	238	201	191	197	203	981
Прочие долгосрочные выплаты работникам	216	171	158	162	167	872
Итого ожидаемые будущие выплаты	454	372	349	359	370	1 853

ПРИМЕЧАНИЕ 14.

НАЛОГИ

Отложенные налоги на прибыль отражают влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и пассивов, признаваемых для целей составления финансовой отчетности, и их стоимостью для целей налогообложения, что приводит к возникновению отложенных налогов на прибыль. Отложенные налоговые активы (обязательства) на 31 декабря 2010 и 2009 гг. были следующими:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Дебиторская задолженность	112	64
Обязательства по финансовому лизингу	7	37
Перенос налогового убытка на будущие периоды	3 466	2 537
Прочие	701	732
Отложенные налоговые активы	4 286	3 370
Основные средства	(14 118)	(12 899)
Товарно-материальные запасы	(1 070)	(1 051)
Долгосрочные финансовые вложения	(128)	(621)
Нераспределенная прибыль	(697)	(852)
Прочие обязательства	(772)	(387)
Отложенные налоговые обязательства	(16 785)	(15 810)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(12 499)	(12 440)

Перенос налогового убытка на будущие периоды истекает в основном в период с 2017 по 2020 гг. На 31 декабря 2010 и 2009 гг. отложенные налоги были классифицированы в консолидированном балансе следующим образом:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Долгосрочные отложенные налоговые активы (Примечание 9)	2 980	2 209
Текущие отложенные налоговые обязательства (Примечание 12)	(1 591)	(1 261)
Долгосрочные отложенные налоговые обязательства	(13 888)	(13 388)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(12 499)	(12 440)

Ниже представлено пояснение разницы между резервом по налогу на прибыль и налогом, определяемым путем умножения прибыли до налогообложения на ставку налогообложения, предусмотренную законодательством:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров	64 470	74 526
Теоретический налог на прибыль по установленной ставке	12 894	14 905
Увеличение в результате:		
Не подлежащих вычету расходов и других постоянных разниц, нетто	928	2 651
Расходы по налогу на прибыль	13 822	17 556

Группа не создавала резерв по отложенному налогу на прибыль, начисляемому на нераспределенную прибыль зарубежного дочернего общества в размере 4 153 млн рублей, поскольку эта прибыль была реинвестирована и будет реинвестироваться в будущем. В случае использования этих доходов в качестве дивидендов на них может быть начислен дополнительный налог в размере 374 млн рублей. В 2010 и 2009 гг. налог на прибыль был уплачен в сумме 14 640 млн рублей и 12 502 млн рублей, соответственно.

Кроме налога на прибыль Группа выплачивает прочие налоги, перечисленные ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Экспортные пошлины	142 877	97 169
Налог на добычу полезных ископаемых	68 954	53 571
Налог на имущество	2 018	1 916
Акцизы	391	346
Штрафы и пени по налогам	(108)	94
Прочие	1 933	701
Итого налоги, кроме налога на прибыль	216 065	153 797

С 1 января 2007 г. расчет базовой ставки по налогу на добычу полезных ископаемых был пересмотрен в сторону предоставления льготы для месторождений, у которых коэффициент выработанности превышает 80% доказанных запасов, определенных по Российской классификации запасов и ресурсов. По новым правилам, Компания получает льготу в размере 3,5% на месторождение за каждый процент выработанности, превышающий 80%. Поскольку Ромашкинское месторождение, самое большое месторождение Компании, совместно с некоторыми другими месторождениями, истощено более чем на 80%, Компания получила льготу по налогу на добычу полезных ископаемых в размере примерно 10,4 млрд рублей и 7,0 млрд рублей за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг.:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Налог на добычу полезных ископаемых	6 991	5 485
НДС на реализованные товары	1 430	2 526
Прочие	2 162	2 310
Итого налоговые обязательства	10 583	10 321

ПРИМЕЧАНИЕ 15. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ И ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ

Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2010 г. зарегистрированный акционерный капитал Группы состоял из 2 178 690 700 обладающих правом голоса обыкновенных и 147 508 500 не обладающих правом голоса привилегированных акций, имеющих номинальную стоимость 1,00 рубль за одну акцию.

Золотая акция

На 31 декабря 2010 г. 33,59% уставного капитала Компании принадлежало ОАО «Связьинвестнефтехим», находящемуся в полной собственности Правительства Татарстана. Указанные акции были переданы ОАО «Связьинвестнефтехим» Министерством земельных

и имущественных отношений Татарстана в 2003 г. Помимо этого Татарстан владеет «золотой акцией» ОАО «Татнефть», закрепляющей за государством особые права. Полномочия по золотой акции позволяют Правительству Татарстана назначать одного представителя в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании и налагать вето на отдельные значимые решения, в т.ч. связанные с изменением уставного капитала и устава, ликвидацией или реорганизацией, а также «крупными» сделками и «сделками с заинтересованными сторонами», согласно определениям, содержащимся в законодательстве РФ. В настоящее время срок действия золотой акции не ограничен. Помимо этого Правительство Татарстана контролирует ряд поставщиков и подрядчиков Компании, в частности, ОАО «Татэнерго» (энергоснабжение) и ОАО «Нижнекамскнефтехим» (нефтехимическая промышленность) (см. также Примечание 1).

Права, связанные с владением привилегированными акциями

Если на годовом собрании акционеров не принимается иного решения, привилегированные акции дают держателю право на получение годового дивиденда в размере их номинальной стоимости. Дивиденд, начисленный на привилегированную акцию, не может быть меньше дивиденда, начисленного на обыкновенную акцию.

Привилегированные акции обладают правом голоса на собраниях только при голосовании по следующим вопросам:

- ▶ изменение суммы дивиденда, подлежащего выплате на привилегированные акции;
- ▶ выпуск дополнительных акций, дающих держателям права большие, чем права держателей привилегированных акций;
- ▶ ликвидация или реорганизация Компании.

Изменения по любому из перечисленных вопросов могут быть приняты только в том случае, если за них проголосовало более 75% держателей привилегированных акций.

Держатели привилегированных акций получают те же права при голосовании, что и держатели обыкновенных акций в том случае, если дивиденды не объявлялись или объявлялись, но не были выплачены по ним. При ликвидации Компании акционеры имеют право на получение части чистых активов Компании. В соответствии с российским законом «Об акционерных обществах» и уставом Компании, при ликвидации держатели привилегированных акций имеют право преимущественного требования выплаты объявленных, но не выплаченных дивидендов и ликвидационной стоимости привилегированных акций (если применимо) по сравнению с держателями обыкновенных акций.

Суммы к распределению среди акционеров

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит неконсолидированная бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам и существенно отличающаяся от отчетности по ОПБУ США (см. Примечание 2). Отчетность Компании по российским стандартам бухгалтерского учета является основой для распределения прибыли среди акционеров. В соответствии с российским законодательством такое распределение осуществляется исходя из чистой прибыли текущего года, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Однако законы и другие законодательные нормы, определяющие права акционеров на получение дивидендов, допускают различное юридическое толкование. Согласно российской бухгалтерской отчетности Компании за периоды, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг. прибыль текущего периода составляла 38 931 млн рублей и 50 873 млн рублей, соответственно.

Чистая прибыль на акцию

При двухклассовом методе расчета дохода на акцию, чистая прибыль рассчитывается для обыкновенных и привилегированных акций с учетом объявленных дивидендов и долей участия в нераспределенной прибыли. При использовании данного метода чистая прибыль корректируется на количество объявленных в текущем периоде дивидендов по каждому классу акций, и остаточная прибыль распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той же пропорции, в которой она была бы распределена в случае, если бы дивиденды были бы объявлены на всю прибыль.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Чистая прибыль акционеров Группы	46 673	54 372
Дивиденды на обыкновенные акции	(13 975)	(9 436)
Дивиденды на привилегированные акции	(968)	(652)
Прибыль, принимаемая в расчет прибыли на обыкновенные и привилегированные акции, за вычетом дивидендов	31 730	44 284
Без учета и с учетом разводнения:		
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении (млн штук)		
Обыкновенные	2 116	2 095
Привилегированные	148	148
Средневзвешенное количество акций двух типов, находящихся в обращении (млн штук)	2 264	2 243
Чистая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)		
Обыкновенную	20,62	24,25
Привилегированную	20,56	24,15

Доля неконтролирующих акционеров

Доля неконтролирующих акционеров скорректирована на сумму дивидендов, выплаченных дочерними компаниями Группы на сумму 329 млн и 190 млн рублей на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно.

ПРИМЕЧАНИЕ 16.

ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ

Финансово-хозяйственная деятельность Группы в основном проводится через три производственных сегмента: разведку и добычу нефти, переработку и реализацию нефти и нефтепродуктов и реализацию нефтехимической продукции. Выделение этих сегментов обусловлено тем, по каким направлениям руководство Группы оценивает показатели эффективности и принимает инвестиционные и стратегические решения и насколько выделение этих сегментов очевидно из организации структуры Группы.

Сегмент разведки и добычи нефти включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти. Межсегментная реализация представляет собой реализацию прочих товаров и услуг другим сегментам.

Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефтепереработку и реализацию нефти и нефтепродуктов через собственную розничную сеть.

Реализация нефтехимической продукции включает реализацию шин, нефтехимического сырья и готовой продукции, которая используется для производства автомобильных шин.

«Прочая» реализация включает доходы от вспомогательных услуг, предоставленных специализированными подразделениями и дочерними обществами Группы, таких как реализация нефтепромышленного оборудования и оказание услуг по бурению другим компаниям в Татарстане и выручки от предоставления вспомогательных нефтехимических услуг и продажи запасов, которая не является отдельным публикуемым сегментом.

Оценка Группой результатов деятельности своих производственных сегментов, включаемых в отчетность, и распределение ресурсов осуществляется на основании данных о прибылях и убытках до вычета налогов на прибыль и доли неконтролирующих акционеров и без учета доходов и расходов по процентам, доходов от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, прочих доходов, положительных/отрицательных курсовых разниц и прочих статей коммерческих, общехозяйственных и административных расходов. Учетная политика сегментов соответствует учетной политике, указанной в Примечании 3. Операции по реализации между сегментами осуществляются по ценам, приближенным к рыночным.

Группа имела четырех основных покупателей, реализация сырой нефти которым была отражена в сумме 292 605 млн рублей, что представляет собой 40%, 14%, 13% и 11% от выручки в 2010 г., соответственно.

В течение 2009 г., Группа имела четырех покупателей, реализация сырой нефти которым была отражена в сумме 228 224 млн рублей, что представляет собой 29%, 19%, 14% и 14% от выручки 2009 г., соответственно.

Руководство Компании не считает, что Группа зависима от какого-либо конкретного покупателя.

Выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности по сегментам.

В таблице ниже представлена выручка от реализации и прочие операционные доходы с разбивкой по сегментам.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ		
Собственная нефть, реализация на внутреннем рынке	54 158	45 792
Собственная нефть, реализация в СНГ	7 096	14 411
Собственная нефть, реализация в странах дальнего зарубежья	273 105	218 196
Прочее	3 255	4 474
Межсегментная реализация	12 884	11 277
Итого выручка от разведки и добычи нефти	350 498	294 150
ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ		
Реализация на внутреннем рынке		
Покупная нефть для перепродажи	10 933	9 278
Покупные нефтепродукты для перепродажи	40 758	37 406
Итого реализация на внутреннем рынке	51 691	46 684
Реализация в СНГ		
Покупная нефть для перепродажи	14 438	2 418
Покупные нефтепродукты для перепродажи	2 003	1 189
Итого реализация в СНГ ⁽¹⁾	16 441	3 607
Реализация в страны дальнего зарубежья		
Покупная нефть для перепродажи	15 400	9 982
Покупные нефтепродукты для перепродажи	6 092	4 339
Итого реализация в страны дальнего зарубежья ⁽²⁾	21 492	14 321
Прочее	2 770	4 066
Межсегментная реализация	1 937	1 579
Итого выручка от переработки нефти и реализации нефтепродуктов	94 331	70 257
НЕФТЕХИМИЯ		
Шины – реализация на внутреннем рынке	18 114	14 549
Шины – реализация в СНГ	4 084	3 521
Шины – реализация в страны дальнего зарубежья	805	793
Продукты нефтехимии, нефтепереработки и прочее	2 686	1 555
Межсегментная реализация	995	1 168
Итого выручка от нефтехимии	26 684	21 586
Итого выручка от реализации по сегментам	471 513	385 993
Корпоративная и прочая реализация	12 335	8 679
Исключение межсегментных продаж	(15 816)	(14 024)
Итого выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности	468 032	380 648

(1) – сокращение СНГ означает Содружество Независимых Государств (не включая Российскую Федерацию).

(2) – реализация нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья – в основном европейский рынок.

Доходность сегментов.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Прибыль по сегментам		
Разведка и добыча нефти	62 066	72 162
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	7 160	4 471
Нефтехимия	(422)	789
Итого прибыль по сегментам	68 804	77 422
Корпоративная и прочие	(4 706)	(8 713)
Прочий доход	372	5 817
Прибыль до налога на прибыль и доли неконтролирующих акционеров	64 470	74 526

Активы сегментов

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Активы		
Разведка и добыча нефти	281 976	245 948
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	183 251	132 207
Нефтехимия	24 525	23 496
Корпоративные и прочие	77 427	94 091
Итого активы	567 179	495 742

Активы и операции Группы расположены и осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации. Амортизация, истощение и износ и поступление основных средств по сегментам:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
АМОРТИЗАЦИЯ, ИСТОЩЕНИЕ И ИЗНОС		
Разведка и добыча нефти	8 026	9 081
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	1 136	906
Нефтехимия	1 090	677
Корпоративные и прочие	2 231	1 253
Итого износ, истощение и амортизация по сегментам	12 483	11 917
ПОСТУПЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ		
Разведка и добыча нефти	18 708	16 455
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	56 218	64 805
Нефтехимия	1 563	5 947
Корпоративные и прочие	1 632	2 052
Итого поступление основных средств	78 121	89 259

В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 и 2009 гг., Компания капитализировала процент за пользование заемными средствами на сумму 3 990 млн рублей и 1 556 млн рублей, соответственно.

ПРИМЕЧАНИЕ 17. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В ходе текущей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с аффилированными лицами, директорами и прочими связанными сторонами. Операции со связанными сторонами включают реализацию нефти и нефтепродуктов, покупку электроэнергии и банковские операции.

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. Группа имела 8 664 млн рублей и 6 298 млн рублей соответственно, займов выданных и векселей к получению от ОАО «Банк Зенит» и его

дочернего общества ОАО «Банк Девон Кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 3,7% до 9,0% подлежат погашению в период с 2011 по 2019 гг. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ОАО «Банк Зенит» и его дочернем обществе ОАО «Банк Девон Кредит» на сумму 12 375 млн рублей и 11 237 млн рублей, соответственно.

В марте 2009 г. Компания разместила долгосрочный депозит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 2 140 млн рублей на срок 10 лет и под 10,85% годовых.

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов, а также суммы остатков по расчетам со связанными сторонами указаны в таблицах ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Реализация нефтепродуктов	36	24
Прочая реализация	1 367	740
Покупка сырой нефти	(6 045)	(4 927)
Покупка нефтепродуктов	(3)	–
Покупка электроэнергии	(107)	(193)
Прочие услуги	(2 087)	(726)
Прочие закупки	(217)	(216)

В четвертом квартале 2010 г. Группа совершила сделки со связанными сторонами на покупку основных средств, включенных в состав основных средств Группы на 31 декабря 2010 г., на сумму в 1 397 млн рублей.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг., Группа реализовала нефть на условиях комиссии, полученной от связанных сторон в сумме 9 696 млн рублей и 8 859 млн рублей, соответственно.

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
АКТИВЫ		
Дебиторская задолженность (Примечание 4)	1 980	551
Векселя к получению (Примечание 8)	3 122	1 150
Краткосрочные депозитные сертификаты (Примечание 5)	8 653	14 341
Торговые ценные бумаги (Примечание 5)	129	46
Займы выданные (Примечание 8)	701	397
Краткосрочная задолженность связанных сторон	14 585	16 485
Долгосрочные депозитные сертификаты (Примечание 5)	3 913	2 846
Долгосрочные займы выданные (Примечание 8)	5 969	5 675
Долгосрочная дебиторская задолженность (Примечание 9)	33	3
Долгосрочная задолженность связанных сторон	9 915	8 524
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Прочая кредиторская задолженность (Примечание 12)	(67)	(513)
Краткосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(1 971)	(258)
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	(3 097)	(732)
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами	(5 135)	(1 503)
Долгосрочные кредиты и займы (Примечание 11)	(585)	–
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами	(585)	–

ПРИМЕЧАНИЕ 18. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ Справедливая стоимость

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения расчетной справедливой стоимости необходимо применять существующие профессиональные суждения. Следовательно, эти оценки не обязательно являются аналогами тех денежных средств, которые Компания могла бы получить, в текущей рыночной сделке.

Чистая справедливая стоимость денежных средств и денежных эквивалентов, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочных выданных займов, дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно равна их балансовой стоимости в связи с тем, что срок погашения этих инструментов наступает в коротком временном интервале.

Информация по справедливой стоимости займов к получению раскрывается в Примечании 8, а информация по справедливой стоимости краткосрочных и долгосрочных займов в Примечании 11.

Компания приняла положения ASC 820. Применение ASC 820 не оказало существенного влияния на операционное или консолидированное финансовое положение Группы на существующие в Компании методы оценки по справедливой стоимости. Однако ASC 820 содержит требование по раскрытию информации об иерархии входящих данных, применимых при проведении оценки по справедливой стоимости, которую использует компания для определения стоимости актива или обязательства. Данная иерархия состоит из следующих трех уровней:

Уровень 1: Оценка с использованием объявленных нескорректированных цен в отношении идентичных активов и обязательств на активных рынках, к которым Компания имеет доступ. Это наиболее надежное подтверждение справедливой стоимости, не требующее существенной степени суждения. Данные Уровня 1 для Группы включают котировки ценных бумаг, активно обращающихся на рынке.

Уровень 2: Оценка с использованием цен на рынках, которые не считаются активными, или финансовых инструментов, по которым все существенные данные можно получить, прямо или косвенно, в течение всего срока использования актива или срока погашения обязательства. Определенные инвестиции IPCG Фонда, которые учитываются по методу долевого участия, включая его инвестиции в банк Зенит, оцениваются с использованием данных 2 уровня.

Уровень 3: Оценка с использованием существенных непубличных данных. На этом уровне обеспечивается наименее объективное подтверждение справедливой стоимости и требуется существенная степень профессионального суждения. Группа не использует данные Уровня 3 для периодически проводимых оценок по справедливой стоимости. Однако определенные инвестиции IPCG Фонда оцениваются с использованием данных 3 уровня.

Активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости на постоянной основе

Ценные бумаги, активно обращающиеся на рынке: По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. стоимость инвестиций Группы в ценные бумаги, активно обращающиеся на рынке, составила 8 055 млн рублей и 7 220 млн рублей, соответственно. Группа рассчитывает справедливую стоимость данных активов, исходя из рыночных котировок аналогичных активов и обязательств (Оценка по Уровню 1). **IPCG Фонд:** IPCG Фонд следует принципам бухгалтерского учета, изложенным в Руководстве по аудиту и бухгалтерскому учету Американского института дипломированных бухгалтеров (AICPA) «Инвестиционные компании». Таким образом, инвестиции IPCG Фонда были оценены по справедливой стоимости на каждый отчетный период. Для оценки справедливой стоимости в основном IPCG Фонд использовал данные Уровня 2. Балансовая стоимость инвестиций Компании в IPCG Фонд составляла 3 619 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2009 г. и 3 256 млн рублей по состоянию на 31 марта 2010 г., дату выхода Компании из состава участников Фонда.

Кредитный риск

Финансовые инструменты Группы, которые потенциально подвержены воздействию ряда кредитных рисков, включают преимущественно дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, уплаченный авансом НДС, а также займы выданные и авансовые выплаты. Значительную часть дебиторской задолженности Группы составляет задолженность российских и зарубежных торговых компаний. Группа не требует предоставления обеспечения для ограничения риска убытков, однако иногда используются аккредитивы и предоплата, особенно в отношении дебиторской задолженности от операций по перепродаже. При том, что на возможность получения данной дебиторской задолженности могут оказать воздействие различные экономические факторы, воздействующие на организации, руководство считает, что существенный

риск убытков, превышающих сумму уже отраженных резервов по сомнительной дебиторской задолженности, отсутствует.

Группа хранит свободные денежные средства преимущественно в финансовых институтах, расположенных в Российской Федерации. В целях управления данным кредитным риском Группа размещает денежные средства в различных российских банках. Руководство регулярно проводит анализ кредитоспособности банков, в которые вложены средства Группы.

Предоплаченный НДС, представляющий собой суммы, уплаченные поставщикам, подлежит возмещению налоговыми органами в виде зачета на счет НДС на доходы Группы, подлежащего уплате налоговым органам, или в виде прямой передачи денежных средств налоговыми органами. Руководство регулярно проводит анализ вероятности возмещения предоплаченного НДС и считает, что данная сумма будет возмещена в полном объеме в течение года.

ПРИМЕЧАНИЕ 19. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Гарантии

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг., Группа не имела обязательств по гарантиям.

Операционная среда

Несмотря на то, что экономическая ситуация в Российской Федерации в последние годы улучшалась, в ней продолжают преобладать черты страны с развивающимся рынком, в том числе: отсутствие национальной валюты, свободно конвертируемой за пределами страны, сравнительно высокие темпы инфляции. Перспективы экономической стабильности Российской Федерации во многом зависят от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством, а также законодательных, нормативных и политических изменений.

Обязательства капитального характера

На 31 декабря 2010 и 2009 гг. Группа имела обязательства капитального характера приблизительно на сумму 23 086 млн рублей и 17 885 млн рублей, соответственно. Данные обязательства связаны со строительством нефтеперерабатывающего комплекса ТАНЕКО и Нижнекамского завода по производству шин. Обязательства подлежат исполнению в период с 2011 по 2012 гг.

Руководство считает, что текущая и долгосрочная программа капитальных затрат Группы может быть профинансирована денежными средствами, полученными от операционной деятельности или кредитных линий, имеющихся у Компании. Проект строительства нефтеперерабатывающего комплекса компанией ОАО «ТАНЕКО» профинансирован за счет денежных потоков Компании, а также банковских займами (см. Примечание 11). Руководство также считает, что Компания имеет возможность получать синдицированные кредиты либо другие средства, необходимые как для продолжения проекта ТАНЕКО, как для рефинансирования текущих долговых обязательств так и для финансирования операций по покупке других компаний и прочих операций, которые могут возникнуть в будущем.

Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация налогового законодательства налоговыми органами в применении к операциям и деятельности Группы может не совпадать с интерпретацией руководства, а интерпретация практического применения положений законодательства региональных налоговых органов может не совпадать с точкой зрения федеральных налоговых органов. В результате, существует вероятность того, что правильность отражения операций для целей налогообложения может быть поставлена налоговыми органами под сомнение. Высший арбитражный суд направил в суды низшей инстанции рекомендации по пересмотру налоговых дел, представив системный план борьбы с уклонением от налогов, и существует вероятность, что это значительно повысит уровень и частоту налоговых проверок. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать период, не превышающий три календарных года, непосредственно предшествовавшие году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

В 2010 г. налоговыми органами полностью завершены проверки Компании и ее дочерних обществ за 2008 г. В результате налоговых проверок не было выявлено поправок, оказавших материальное

влияние на консолидированные отчеты о финансовых результатах, совокупной прибыли и движении денежных средств Группы. Отчетные года, закончившиеся 31 декабря 2009 и 2010 годов, могут стать предметом налоговой проверки.

Обязательства по охране окружающей среды

Группа и ее предшественники осуществляли свою деятельность в Татарстане в течение многих лет в условиях отсутствия развитого законодательства по защите окружающей среды, регулятивные акты и их сила в области защиты окружающей среды в настоящее время рассматривается в России, и Группа отслеживает свои потенциальные обязательства в этом плане. В настоящее время не представляется возможным оценить с достаточной точностью обязательства Группы после того, как законодательство будет изменено (если оно будет изменено), и эти обязательства могут оказаться существенными. Руководство Группы считает, что при условии сохранения существующего законодательства Группа не имеет вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на результаты хозяйственной деятельности или на финансовое состояние Группы.

Обязательства, связанные с юридическими вопросами

Группа выступает ответчиком в ряде судебных процессов и является участником других процессов, возникающих в ходе осуществления обычной хозяйственной деятельности. В настоящее время исход этих процессов не может быть определен. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Объекты социальной сферы

Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и благосостояния своих сотрудников в Татарстане, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы в момент их возникновения.

Транспортировка сырой нефти

Группа выигрывает от существующей в настоящее время системы транспортировки нефти, при которой нефть из различных источников смешивается в единой системе нефтепроводов Транснефти, поскольку качество добываемой Группой нефти ниже, чем у других производителей в Российской Федерации (в основном Западной Сибири). В настоящее время не существует схемы дифференцирования ставок за качество нефти, поставляемой в систему Транснефти, и предсказать ее введение невозможно. Тем не менее, введение такой схемы имело бы существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

**ПРИМЕЧАНИЕ 20.
СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

Мы оценили существенность признанных и не признанных событий на отчетную дату 22 апреля 2011 г. и полагаем, что корректировки или дополнительные раскрытия не являются необходимыми.

В феврале 2011 г. Компания достигла соглашения с кредиторами по уменьшению стоимости обслуживания кредита на сумму 2 млрд долларов США полученного в 2010 г. Процентная ставка была уменьшена до ставки ЛИБОР плюс 2,40% и 3,40% по 3- и 5-летним траншам, соответственно.

В феврале 2011 г. Компания также достигла соглашения с кредиторами по уменьшению стоимости обслуживания кредита на сумму 1,5 млрд долларов США, полученного в 2009 г., в части уменьшения количества объемов продаж сырой нефти, используемых как обеспечение по кредиту. Объемы продаж сырой нефти, используемых как обеспечение по кредиту, были уменьшены с 480 000 до 360 000 метрических тонн нефти за календарный квартал.

В результате последних событий в Ливии, Группа была вынуждена полностью приостановить свою деятельность и эвакуировать свой персонал. У Группы нет уверенности в том, сможет ли она возобновить свою деятельность в Ливии и в какой срок. В настоящее время Группа не может оценить, какое влияние окажут данные события на ее финансовый результат. На 31 декабря 2010 г., на балансе Компании находились активы, связанные с Ливией, на сумму в 5 224 млн рублей, из которых 4 781 млн рублей – капитализированные затраты на разведку, 219 млн рублей – запасы и 224 млн рублей – денежные средства.

Дополнительная информация по геологоразведочным работам и добыче нефти и газа (Аудит данной информации не проводился) (в миллионах российских рублей)

В соответствии с Кодификацией ASC 932-235 «Информация о деятельности в области разведки и добычи нефти и газа», в данном разделе представлена дополнительная информация о нефтегазодобывающей и разведывательной деятельности Группы.

Группа не раскрывает эффект введения положений Кодификации ASU 2010-3 «Оценка и раскрытие резервов нефти и газа» по дополнительной информации об эксплуатационном и разведочном бурении по состоянию на 31 декабря 2010 г., так как ее невозможно оценить.

Ниже приведено количество доказанных запасов нефти и газа по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг., а также изменение резервов.

Использованные в отчете определения соответствуют требованиям Комиссии по Ценным бумагам США.

Группа осуществляет свою деятельность по добыче нефти и газа преимущественно в географических пределах Татарстана Российской Федерации, поэтому вся информация, представленная в данном разделе, касается этого региона.

Затраты на разведку и добычу нефти

В приведенных ниже таблицах представлена информация, касающаяся затрат на разведку и добычу нефти. Эти затраты включают в себя как капитализированные затраты, так и затраты, списанные на себестоимость в течение данного периода.

Затраты на разведку и разработку месторождений

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Затраты на геологоразведочные работы	5 256	5 300
Затраты на разработку месторождений	15 367	15 312
Итого затраты на геологоразведочные работы и разработку месторождений	20 623	20 612

За годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг. затраты на приобретение прав на разработку нефти являются незначительными в масштабах деятельности Группы по разведке и добыче нефти.

Капитализированные затраты запасов нефти

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010	НА 31 ДЕКАБРЯ 2009
Скважины, вспомогательное оборудование и сооружения	303 274	285 157
Основные средства по недоказанным запасам	14 264	13 197
Незавершенные скважины, оборудование и сооружения	2 586	3 780
Итого капитализированные затраты запасов нефти	320 124	302 134
Накопленная амортизация, истощение и износ	(130 734)	(125 406)
Чистые капитализированные затраты запасов нефти	189 390	176 728

Финансовые результаты деятельности по добыче нефти

Далее приведены финансовые результаты деятельности Группы по добыче нефти. Запасы природного газа не являются существенными в составе общих запасов Группы.

В соответствии с требованиями Кодификации ASC 932 финансовые результаты деятельности Группы не включают накладные расходы и денежных и налоговых составляющих. Налог на прибыль рассчитан по ставкам, действующим в данный период в соответствии с законодательством, с учетом налоговых выплат, налоговых льгот и резервов.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
Выручка, полученная от добычи		
Реализация	334 359	278 399
Передача ⁽¹⁾	12 884	11 277
Итого выручка от добычи	347 243	289 676
За вычетом:		
Производственные и операционные затраты на добычу ⁽²⁾	55 221	49 549
Затраты на геологоразведочные работы	2 068	3 540
Амортизация, истощение и износ	8 026	9 081
Налоги, за исключением налога на прибыль	212 938	151 971
Налог на прибыль	13 798	15 107
Финансовые результаты от деятельности по добыче нефти и газа	55 192	60 428

(1) Передача представляет собой объемы нефти, переданные нефтеперерабатывающим дочерним предприятиям, оценка которых произведена по рыночной цене на нефть.

(2) Производственные и операционные затраты на добычу включают в себя транспортные расходы и корректировку данных сделки на сумму дисконта в соответствии с Кодификацией ASC 410-20.

Средняя цена реализации нефти (включая передачу нефти) составляла 13 551 рублей и 11 001 рублей за тонну в 2010 и 2009 гг., соответственно. Средние производственные и операционные затраты на добычу составили 2 124 рублей и 1 898 рублей за тонну в 2010 и 2009 гг., соответственно.

Доказанные запасы нефти

Далее представлена информация, подготовленная независимой инженерной фирмой «Миллер энд Ленц, Лтд.», о доказанных запасах нефти Группы на 31 декабря 2010 и 2009 гг. Использованные определения соответствуют определениям, принятым Комиссией по ценным бумагам и биржам США.

Руководство считает, что доказанные запасы Группы должны включать и те запасы, которые могут быть извлечены после истечения срока действия существующих лицензий на соответствующие нефтеносные участки. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг, в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2011 по 2043 гг. Руководство считает, что по инициативе Компании лицензии могут быть продлены. Руководство намерено продлевать лицензии на разведку и добычу на тех участках, где продолжение добычи возможно после истечения срока лицензий. Группа отдельно отразила информацию по доказанным запасам нефти и газа и стандартизированному показателю дисконтированных будущих чистых денежных потоков за периоды до и после срока истечения лицензий.

Доказанными запасами являются те запасы, которые являются экономически извлекаемыми из существующих месторождений при

неизменных экономических, операционных и политических факторах.

Существующими экономическими факторами являются те цены и себестоимость, на основании которых рассчитывается производительность месторождений, а именно: средняя цена по методу первый день месяца за 12 месяцев, а также себестоимость на конец года.

В связи с присущей неопределенностью и недостаточностью данных по месторождениям, оценка запасов подразумевает некую неточность, предполагает использование субъективной оценки оценщиком, и может быть изменена со временем при появлении новой дополнительной информации

«Чистые» запасы представляют собой запасы, из которых исключены объемы, которые Группа будет обязана передать третьим сторонам после добычи нефти.

Часть совокупных доказанных запасов Группы классифицируется как разработанные непроизводящие запасы. Разработанные непроизводящие запасы – это запасы, которые могут быть извлечены из существующих скважин, однако требуют дополнительных капитальных затрат по капитальному ремонту, повторному закачиванию скважин или выводу скважин из бездействия, или до начала извлечения которых необходимо провести дополнительные работы по вскрытию или повторному вскрытию пласта.

	ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ДО ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ		ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ПОСЛЕ ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИЙ		ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ	
	(МЛН БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН ТОНН)	(МЛН БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН ТОНН)	(МЛН БАРРЕЛЕЙ)	(МЛН ТОНН)
ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г.						
Чистые доказанные разработанные производящие запасы	2 573	361	936	132	3 509	493
Чистые доказанные разработанные непроизводящие запасы	1 544	217	786	110	2 330	327
Чистые доказанные разработанные запасы	4 117	578	1 722	242	5 839	820
Чистые доказанные неразработанные запасы	80	11	63	9	143	20
Чистые доказанные разработанные и неразработанные запасы	4 197	589	1 785	251	5 982	840
ЧИСТЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 Г.						
Чистые доказанные разработанные производящие запасы	2 335	328	1 255	176	3 590	504
Чистые доказанные разработанные непроизводящие запасы	1 265	178	1 119	157	2 384	335
Чистые доказанные разработанные запасы	3 600	506	2 374	333	5 974	839
Чистые доказанные неразработанные запасы	75	11	92	12	167	23
Чистые доказанные разработанные и неразработанные запасы	3 675	517	2 466	345	6 141	862
ИЗМЕНЕНИЯ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ						
Запасы на 31 декабря 2008 г.	3 623	508	2 002	282	5 625	790
Пересмотр предыдущих оценок	238	35	464	63	702	98
Добыча	(186)	(26)	–	–	(186)	(26)
Запасы на 31 декабря 2009 г.	3 675	517	2 466	345	6 141	862
Пересмотр предыдущих оценок	708	98	(681)	(94)	27	4
Добыча	(186)	(26)	–	–	(186)	(26)
Запасы на 31 декабря 2010 г.	4 197	589	1 785	251	5 982	840

Стандартизированный показатель дисконтированных денежных потоков будущих периодов, включая сравнительные данные по годам

Оценка дисконтированных чистых денежных потоков будущих периодов была рассчитана в соответствии с Кодификацией ASC 932. Будущие потоки денежных средств рассчитаны с применением средней цены, действовавшей на первое число каждого месяца, а будущие потоки денежных средств предшествующих периодов рассчитаны с применением цен, действовавших на конец года, к ожидаемым объемам годовой добычи из доказанных запасов нефти. Будущие затраты на разработку и производство были рассчитаны на основе фактических затрат на конец года. Дисконтирование было произведено по ставке 10%. При расчетах делалось исходное предположение о сохранении политических, экономических, производственных и контрактных условий, существовавших на 31 декабря 2010 и 2009 гг. Однако такие предположения не всегда оправдывались в прошлом и могут не оправдаться в будущем. Другие предположения аналогичной степени достоверности привели бы к резуль-

татам, отличным от полученных. В результате рассчитанные таким образом денежные поступления будущих периодов не обязательно указывают на величину будущих денежных потоков или на реальную стоимость запасов нефти Группы.

Чистая цена, использованная при расчете величины будущей чистой выручки, представляет собой средневзвешенную цену реализации нефти на внутреннем рынке, экспорта в страны СНГ и дальнего зарубежья на конец года, за вычетом некоторых налогов, затрат и пошлин. При составлении прогнозов на 2010 и 2009 гг. использовались следующие чистые цены за тонну: 233,06 долларов США и 199,98 долларов США (32,72 долларов США и 28,08 долларов США за баррель), соответственно. Компания определила оптимальное соотношение продаж внутри страны и экспорта в страны ближнего и дальнего зарубежья, используя историческое соотношение, основанное на экспортных квотах, выданных Компанией Правительством или полученных каким-либо другим способом. Компания полагает, что текущий размер экспортных квот останется неизменным на протяжении периода разработки запасов нефти.

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ
Будущие денежные поступления	6 363 682	5 493 325
Затраты будущих периодов на добычу	(3 781 404)	(2 978 580)
Затраты будущих периодов на разработку	(199 744)	(188 733)
Налог на прибыль будущих периодов	(464 394)	(455 042)
Чистые денежные потоки будущих периодов	1 918 140	1 870 970
Дисконтирование по 10% годовой ставке	(1 372 560)	(1 328 718)
Дисконтированные чистые денежные потоки будущих периодов	545 580	542 252

Изменения в показателе стандартизированных дисконтированных будущих денежных потоков от производства нефти и газа из доказанных запасов

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009
	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ	ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ОБЩЕМУ ОБЪЕМУ ЧИСТЫХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ
На начало года	542 252	179 875
Реализация и передача добытой нефти, за вычетом производственных и прочих расходов основной деятельности	(79 084)	(88 157)
Чистое изменение в ценах за тонну реализованной продукции, за вычетом производственных и прочих расходов основной деятельности	(11 698)	435 952
Изменения оценок будущих затрат на разработку месторождений	(8 691)	(11 611)
Затраты на разработку, понесенные в течение отчетного периода	15 367	15 312
Пересмотр оценок относительно объемов	23 683	54 661
Изменение налога на прибыль, нетто	(528)	(90 240)
Корректировка суммы дисконта	59 556	19 085
Прочие	4 723	27 375
На конец года	545 580	542 252

За годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 гг., дисконтированные денежные потоки от чистых доказанных резервов включают в себя 37 121 млн рублей и 75 848 млн рублей, соответственно, извлекаемых после истечения срока действия лицензий.

Приложения

Информационная справка о членах Совета директоров ОАО «Татнефть»

МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич родился в 1957 году. Окончил в 1978 году Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик и в 1986 году заочный институт советской торговли. С 1996 года по 1998 год работал министром финансов РТ. С июля 1998 года – Премьер-министр Республики Татарстан. С марта 2010 года – Президент Республики Татарстан. Доктор экономических наук.

ВЕЙГУД Дэвид Уильям родился в 1950 году, гражданин Великобритании. Имеет свидетельство об образовании Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, окончил также курс банковского дела при Банковском институте. За последние годы работал Представителем группы в Представительстве Национального Вестминстерского Банка в Москве (1998-1999 гг.), с 2000 по 2001 гг. был ст. менеджером LTPtrade.net pic, Лондон – торгово-финансовая компания. С августа 2001 года является директором фирмы «Вейгуд Лимитед».

ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна родилась в 1955 году. В 1977 году окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором. С 1991 по 2004 гг. работала в компании «Эрнст энд Янг». С 2004 года является директором компании «Бренткросс Лтд». Член Совета ассоциации независимых директоров России.

ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович родился в 1964 году. В 1985 году окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве». В июне 2000 года назначен заместителем министра финансов Республики Татарстан и в 2001 году – первым заместителем министра финансов Республики Татарстан. С июня 2002 года возглавляет Министерство финансов Республики Татарстан.

ГОШ Сушован родился в 1957 году, гражданин Великобритании. Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных работ и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе. За последние годы работал управляющим директором компании SGI Group Ltd (1998-2000 гг. и с 2002 – по настоящее время), в 2001-2002 гг. был заместителем руководителя департамента инвестиций, финансовым директором инвестиционного банка Renaissance Capital.

ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич родился в 1955 году. В 1977 году окончил с отличием Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. В 1999 году назначен заместителем генерального директора, главным инженером ОАО «Татнефть». С 2000 года – первый заместитель генерального директора по производству, главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук.

ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович родился в 1949 году. Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина и аспирантуру ВНИИОЭНГ. В 1997 году назначен заместителем генерального директора по экономике ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

МАГАНОВ Наиль Ульфатович родился в 1958 году. В 1983 году окончил Татарский вечерний факультет Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. В 1994 году назначен заместителем генерального директора по производству, а с июля 2000 года – первым заместителем генерального директора – начальником управления по реализации нефти и нефтепродуктов.

МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович родился в 1934 году. В 1957 году окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». В 1998 г. назначен Государственным советником при Президенте Республики Татарстан. С июня 2007 года – профессор кафедры геологии нефти и газа Казанского государственного университета, консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений. Доктор геолого-минералогических наук, профессор.

САБИРОВ Ринат Касимович родился в 1967 году. С отличием окончил в 1991 году физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году – аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров. За последние годы работал главным специалистом, начальником отдела маркетинга ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», главным референтом организационного отдела аппарата Президента Республики Татарстан. С августа 2003 года переведен советником Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса. В 2006 году назначен помощником Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам нефтегазохимического комплекса. С 2010 года – Помощник Президента Республики Татарстан. Кандидат химических наук

СОРОКИН Валерий Юрьевич родился в 1964 году.

В 1986 году окончил Казанский государственный университет. С 1996 по 2002 гг. работал директором Агентства по управлению государственным долгом Республики Татарстан при Министерстве финансов Республики Татарстан, с 2003 года является генеральным директором ОАО «Связьинвестнефтехим».

ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич родился в 1947 году.

В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1988 по 2001 гг. возглавлял НГДУ «Иркеннефть». С 2001 по 2005 гг. работал начальником НГДУ «Джалильнефть». С января 2005 года назначен начальником НГДУ «Альметьевнефть». Кандидат технических наук.

ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович родился в 1946 году.

В 1971 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1990 по 1999 гг. работал главным инженером, первым заместителем генерального директора ОАО «Татнефть». В 1999 году назначен генеральным директором ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.

ХАМАЕВ Азат Киямович родился в 1956 году, окончил Казанский авиационный институт по специальности инженер-механик, в 2000 году – юридический факультет Казанского государственного университета. С 2004 года работал генеральным директором ОАО «Татхим-фармпрепараты». В декабре 2008 года назначен первым заместителем министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. С марта 2009 года – возглавил министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

ХИСАМОВ Раис Салихович родился в 1950 году. В 1978 окончил вечернее отделение Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С октября 1997 года назначен главным геологом – заместителем генерального директора ОАО «Татнефть». Доктор геолого-минералогических наук, профессор.

Информационная справка о членах
Правления ОАО «Татнефть»*

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	1946	2006 г. – нас. время – Генеральный директор ОАО «Татнефть».	0,1165%
ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович	1965	2006 г. – нас. время – начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть».	нет
ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович	1960	2006 г. – нас. время – главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть».	0,0098%
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	1952	2006 г. – нас. время – заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.	0,00025%
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	1949	2006 г. – нас. время – начальник правового управления ОАО «Татнефть».	нет
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	1955	2006 г. – нас. время – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук.	0,01958%
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	1949	2006 г. – нас. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Доктор экономических наук.	0,04546%
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	1958	2006 г. – нас. время – первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов.	0,000176%
МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович	1952	2006 г. – нас. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию.	0,0042%
НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович	1949	2006 г. – нас. время – начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть».	0,0104%
РАХМАНОВ Рифкат Мазитович	1948	2006 г. – нас. время – Член Правления. Заместитель генерального директора по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов ОАО «Татнефть».	0,0206%
ТИХТУРОВ Евгений Александрович	1960	2006 г. – нас. время – начальник Управления финансов ОАО «Татнефть».	0,0020%
ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович	1936	2006 г. – нас. время – советник генерального директора ОАО «Татнефть».	0,016877%
ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович	1956	2006 г. – нас. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству – директор ООО «Татнефть-Нефтехим». Кандидат экономических наук.	нет
ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич	1948	2006 г. – нас. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам.	0,0299%
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	1949	2006 г. – нас. время – секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»	0,0045%

Общий размер вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа Общества и членов Совета директоров, выплачиваемого по результатам отчетного года*

Общая сумма вознаграждений всех членов Совета директоров за 2010 год – 528 102,4 тыс. рублей.

Вознаграждение лиц, входящих в Совет директоров и Коллегиальный исполнительный орган (Правление) учитываются в сумме вознаграждений всех членов Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений всех членов Коллегиального исполнительного органа за 2010 год – 162 357,9 тыс. рублей

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2010 году

1. Об итогах выполнения инвестиционной программы за 2009 г. по обеспечению основной деятельности, развитию нефтехимии и сети автозаправочных станций (АЗС).
2. Об итогах работы Компании в 2009 году и внедрении новых технологий разработки и эксплуатации месторождений.
3. О принятии планов по добыче нефти и проведению геолого-технических мероприятий (ГТМ) на 2011-2012 гг.
4. О ходе реализации инвестиционных проектов Компании на территории особой экономической зоны «Алабуга».
5. Об итогах программы «Энергоэффективная экономика» и Программе ресурсосбережения ОАО «Татнефть» до 2020 года.
6. О ходе реструктуризации Компании и эффективности сервисного обслуживания за 2009-2010 гг.
7. О подготовке торжественных мероприятий, посвященных 60-летию образования ОАО «Татнефть».
8. О ходе реализации программ промышленной и экологической безопасности.
9. О ходе работ за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации .
10. О системе подготовки кадров в ОАО «Татнефть».
11. Об организации отдыха и оздоровления детей и работников предприятий Группы компаний «Татнефть».
12. О работе ОАО «Татнефть» по развитию современных информационных систем корпоративного управления.
13. О результатах применения в ОАО «Татнефть» новых технологий при разработке месторождений сверхвязкой нефти.
14. О ходе работ по позиционированию корпоративного бренда, внедрению единого корпоративного стандарта управления по предприятиям Группы компаний «Татнефть».
15. О ходе реализации проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамске.

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2010 году

1. О текущем финансово-экономическом состоянии Компании.
2. Об условиях расчетов с МНК (малые нефтяные компании) на 2010 год.
3. О выборе в ОАО «Татнефть» проекта на 2010 год, посвященного Году учителя.
4. Об итогах выполнения показателей приказов № 1,2 и 3 (за 2009 год, 1 полугодие 2010 г., 9 месяцев 2010 года).
5. О продлении действия на 2009 год решения Правления ОАО «Татнефть» от 7 апреля 2008 года по выплате материальной помощи семьям.
6. Об оказании материальной помощи участникам ВОВ, вдовам ВОВ, труженикам тыла в честь 65-летия Победы в Великой Отечественной войне.
7. Об участии ОАО «Татнефть» в MARS Emerging Markets Fund Ltd.
8. Об использовании директивных, нормативных, плановых финансовых показателей работы структурными подразделениями и дочерними обществами ОАО «Татнефть» за 2009 год.
9. Об итогах реализации мероприятий, разработанных к 65-летию Победы в Великой Отечественной войне.
10. О сумме добровольных взносов Государственного Жилищного Фонда по программе строительства жилья по социальной ипотеке на 2010 год.
11. О подготовке молодых специалистов для Группы компаний ОАО «Татнефть» по экономическому профилю в рамках «Корпоративного университета».
12. Об участии в уставном капитале компании «Текснефть Инк.»
13. Об участии ОАО «Татнефть» в создании ЗАО «ШинИнвест-Девелопмент».
14. О приобретении компании Laysan Investment S.a r.l.
15. Об индексации заработной платы, тарифных ставок (окладов) в 2011 году.

Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2010 году

№ ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) ПРИМЕЧАНИЕ
ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ЭМИТЕНТАМ	
<p>1 Эмитентом должен быть сформирован Совет директоров.</p>	<p>Соблюдается полностью</p> <p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи Название документа: Устав Номер пункта/статьи: статья 8 Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 25.06.2010 Номер протокола: №17 Дата протокола: 25.06.2010</p> <p>2) Состав действующего на момент составления отчета Совета директоров</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Минниханов Рустам Нургалиевич 2. Вейгуд Дэвид Уильям 3. Воскресенская Мария Леонидовна 4. Гайзатуллин Радик Рауфович 5. Гош Сушован 6. Ибрагимов Наиль Габдулбариевич 7. Лавущенко Владимир Павлович 8. Маганов Наиль Ульфатович 9. Муслимов Ренат Халиulloвич 10. Сабиров Ринат Касимович 11. Сорокин Валерий Юрьевич 12. Тахаудинов Шафагат Фахразович 13. Тагиев Миргазиян Закиевич 14. Хамаев Азат Киямович 15. Хисамов Раис Салихович <p>3) Дата проведения Общего собрания акционеров, на котором избран действующий состав Совета директоров, дата и номер протокола вышеуказанного собрания</p>
<p>2 В Совете директоров эмитента должно быть не менее 3 членов Совета директоров, отвечающих следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ не являться на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками эмитента (управляющего); ▶ не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям; ▶ не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (управляющего) эмитента (должностного лица управляющей организации эмитента); ▶ не являться аффилированными лицами эмитента, за исключением члена Совета директоров эмитента; ▶ не являться сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров Общества; ▶ не являться представителями государства, т.е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в Совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции») и лицами, избранными в Совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены Совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) соответственно субъекта Российской Федерации или муниципального образования. 	<p>Соблюдается полностью</p> <p>1) ФИО независимых директоров</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Гош Сушован 2. Вейгуд Дэвид Уильям 3. Воскресенская Мария Леонидовна <p>2) Документ с реквизитами, закрепляющий данные требования к директорам и номер пункта/статьи</p> <p>Название документа: Положение о Совете директоров Номер пункта/статьи: Статья 4.2 Утвержден решением Общего собрания акционеров Дата решения: 28.06.2002 Изменения: Изменения и дополнения внесены Общим собранием акционеров 29.06.2007 г.</p>

Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2010 году

№ ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ) ПРИМЕЧАНИЕ
<p>3) 1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, соответствующим требованиям пункта 2 настоящего Приложения.</p> <p>2) Комитет по аудиту должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</p> <p>3) Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту, должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.</p>	<p>Соблюдается полностью</p> <p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции комитета</p> <p>Название документа: Положение о комитете по аудиту Номер пункта/статьи: Статья 4 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 29.10.2004 Номер протокола: №6</p> <p>2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае если на конец отчетного квартала комитет Совета директоров не сформирован в результате переизбрания Совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета Совета директоров, действующий до даты проведения Общего собрания акционеров.</p> <p>Комитет: Избран</p> <p>Фамилия Имя Отчество, Состав, Статус</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Гош Сушован – Председатель – Независимый 2. Гайзатуллин Радик Рауфович – Член комитета – Неисполнительный 3. Вейгуд Девид Уильям – Член комитета – Независимый 4. Воскресенская Мария Леонидовна – Член комитета – Независимый <p>Дата заседания Совета директоров</p> <p>Дата решения: 25.06.2010 Номер протокола: №5</p> <p>3) Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения либо информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию.</p> <p>Раскрытие информации о решениях Комитета по аудиту на сайте ОАО «Татнефть»: http://www.tatneft.ru/wps/wcm/connect/tatneft/portal_rus/infoactsinvest/comaudit/</p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
4	<p>1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, исключительными функциями которого являются: выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа эмитента, в том числе управляющей организации или управляющего; выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа эмитента; определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа эмитента, а также предварительная оценка указанных кандидатов; регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа эмитента и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.</p> <p>2) Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров соответствующих требованиям пункта 2 настоящего Приложения, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</p>	Соблюдается полностью	<p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции</p> <p>Название документа: Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям Номер пункта/статьи: – Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 28.09.2004 Номер протокола: №7 Изменения: Изменение в положение о комитете по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров № 3 от 26.06.2009 г.</p> <p>2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае если на конец отчетного квартала комитет Совета директоров не сформирован в результате переизбрания Совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета Совета директоров, действующий до даты проведения Общего собрания акционеров.</p> <p>Комитет: Избран</p> <p>Фамилия Имя Отчество Состав Статус 1. Вейгуд Девид Уильям – Председатель – Независимый 2. Гош Сушован – Член комитета – Независимый 3. Сабиров Ринат Касимович – Член комитета – Неисполнительный</p> <p>Дата заседания Совета директоров</p> <p>Дата решения: 25.06.2010 Номер протокола: №5</p>

Приложения Продолжение

Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2010 году

№ ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
5 Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается полностью	<p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи</p> <p>Название документа: Положение о Правлении Номер пункта/статьи: – Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 29.06.2007 Номер протокола: №14</p> <p>2) Дата проведения заседания уполномоченного органа эмитента, на котором избран действующий состав коллегиального исполнительного органа, дата и номер протокола вышеуказанного заседания</p> <p>Дата решения: 28.08.2002 Номер протокола: Протокол заседания Совета директоров №3</p> <p>Персональный состав Правления утвержден решением №3 Совета директоров от 28.08.02 г.</p> <p>Изменения внесены Советом директоров: - решение № 4 от 3.04.03 г. - решение № 5 от 1.04.04 г. - решение № 10 от 1.04.04 г. - решение № 7 от 30.07.04 г. - решение № 6 от 30.06.05 г. - решение № 11 от 29.12.05 г. - решение № 6 от 26.04.08 г. - решение №6 от 29.04.10 г.</p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
6	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	<p>Документы с реквизитами, закрепляющие данные обязанности по каждому органу управления и номера пунктов/статей</p> <p>Совет директоров</p> <p>Название документа: Положение о совете директоров Номер пункта/статьи: раздел 4, п. 1. Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 28.06.2002 Изменения: изменения и дополнения внесены Общим собранием акционеров 29 июня 2007 года</p> <p>Коллегиальный исполнительный орган</p> <p>Название документа: Кодекс корпоративного управления Номер пункта/статьи: Статья 2.4. 10 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27. 12.2006 Номер протокола: №9 Дата протокола: 27. 12.2006</p> <p>Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц</p> <p>Название документа: Кодекс корпоративного управления Номер пункта/статьи: Статья 2.4. 10 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27. 12.2006 Номер протокола: №9 Дата протокола: 27. 12.2006</p>

Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2010 году

№ ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
7 Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и подходы к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается полностью	<p>Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения и номер пункта/статьи</p> <p>Название документа: Положение об информационной политике Номер пункта/статьи: – Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 29.04.2004 Номер протокола: – Дата протокола: 29.04.2004</p>
8 Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	<p>Документ с реквизитами либо положения, закрепляющие данную норму в составе иного документа и номер пункта/статьи</p> <p>Название документа: Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть» Номер пункта/статьи: – Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27.10.2006 Номер протокола: №6 Дата протокола: 27.10.2006</p>
9 Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается полностью	<p>1) Название такого подразделения Управление внутреннего аудита ОАО «Татнефть»</p> <p>2) Документ с реквизитами, подтверждающий создание такого подразделения (например, приказ либо протокол) Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть», решение Совета директоров № 11 от 28.03.2006 г.</p> <p>3) Документ с реквизитами, определяющий данные процедуры и номер пункта/статьи, орган, утвердивший требуемый документ Название документа: Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть» Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 28.03.2006 Номер протокола: №11 Дата протокола: 28.03.2006 Изменения: изменения в Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть» внесены решением Совета директоров № 4 от 02.02.2009 г.</p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
10	В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается полностью	<p>1) Пункт/статья Устава. статья 7, п. 1</p> <p>2) Информация, подтверждающая, фактическое соблюдение данного срока (дату проведения последнего ГОСА и дату раскрытия информации/уведомления акционеров о его проведении)</p> <p>Дата проведения Общего собрания акционеров 25.06.2010 г.</p> <p>Публикуется: на официальном сайте Компании – www.tatneft.ru (02.02.10 г.), в новостных лентах информационных агентств – disclosure.skrin.ru (существенный факт от 02.02.10). В печатных изданиях в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Информация о последнем прошедшем Общем собрании акционеров опубликована в газетах: «Нефтяные Вести» (№39 от 26.05.2010 г.), «Республика Татарстан» (№103 от 21.05.10 г.), «Хазинэ» (№21 от 26.05.10 г.), «Ватаным Татарстан» (№93-94 от 18.05.10 г.)</p>

Основные корпоративные события 2010 года

ЯНВАРЬ

В рамках изучения опыта работы по стабилизации и увеличению нефтедобычи ОАО «Татнефть» посетили руководители и главные специалисты Министерства финансов и Министерства природных ресурсов РФ.

Состоялась конференция трудового коллектива ОАО «Татнефть» по подведению итогов финансово – хозяйственной деятельности Компании в 2009 году.

Президент Российской Федерации Д.А. Медведев выразил признательность генеральному директору ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинову за активное участие в подготовке и проведении Первого Российского форума «Россия – Спортивная держава», положившего начало системной работе в пропаганде здорового образа жизни и популяризации спорта и физической культуры в Российской Федерации.

ФЕВРАЛЬ

ОАО «Татнефть» представила отчет о деятельности в сфере промышленной и экологической безопасности на расширенном совещании Приволжского управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

ОАО «Татнефть» объявила о продолжении реализации корпоративной программы по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ), предусматривающей повышение коэффициента использования нефтяного газа до 98%, что позволит существенно снизить выбросы продуктов его сжигания в атмосферу.

МАРТ

Компания объявила о планах ООО «Татнефть-АЗС-Запад», входящего в Группу «Татнефть», на 2010 год по увеличению сети автозаправочных станций на 10% и завершению реформирования и ребрендинга существующих АЗС.

Торговый дом «Кама» и Нижнекамский завод шин ЦМК, входящие в Управляющую компанию ООО «Татнефть-Нефтехим», провели презентацию грузовых и автобусных цельнометаллокордных (ЦМК) шин КАМА.

ОАО «Татнефть» приняло решение о проектировании завода по промышленной переработке сверхвязкой нефти (СВН) по технологии, предложенной ГУП «Институт нефтехимпереработки» (ГУП «ИНХП», Уфа).

АПРЕЛЬ

ОАО «Татнефть» начало промышленную добычу нефти в Сирийской Арабской Республике, в рамках контракта на разведку и добычу нефти и газа на условиях соглашения о разделе продукции.

ОАО «Татнефть» и Национальная нефтяная корпорация Ливии (Libyan National Oil Company – NOC), являясь партнерами по Соглашению на разведку и раздел продукции, получили нефть в третьей разведочной скважине в Ливии.

Вклад «Татнефти» в социально-экономическое развитие республики отмечен Благодарственным письмом Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова.

МАЙ

В центральном офисе ОАО «Татнефть» в г.Альметьевске (Республика Татарстан) состоялась торжественная встреча руководства Компании с заслуженными ветеранами коллектива, посвященная 65-летию Великой Победы.

НГДУ «Елховнефть» добыло 300-миллионную тонну нефти.

Изобретательство и рационализаторство работников «Татнефти» в 2009 году дало эффект более 4,8 млрд рублей.

В ОАО «Татнефть» состоялась геологическая научно-практическая конференция, посвященная 60-летию образования Компании.

Генеральным директором ОАО «Татнефть» утверждена «Программа ресурсосбережения ОАО «Татнефть» на 2010-2020 гг.

ИЮНЬ

Начаты пуско-наладочные работы на объектах инфраструктуры «ТАНЕКО».

Осуществлена первая поставка шин модели КАМА EURO 129 немецкому автопроизводителю Volkswagen.

ОАО «Татнефть» публикует информацию о реализации программы внедрения длинноходовых безбалансирных цепных приводов (ПЦ) в штанговых насосных установках на проблемном фонде скважин.

В Казани состоялась встреча Генерального директора ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинова и президента ОАО «ЛУКОЙЛ» В.Ю. Алекперова, на которой были обсуждены вопросы сотрудничества.

ИЮЛЬ

40-летие Управления подготовки технологической жидкости для поддержания пластового давления (УПТЖ для ППД).

ОАО «Татнефть» и представители немецкой компании «Прайсс-Даймлер Групп» представили совместный проект – завод по производству стекловолокна и продукции на его основе «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно». На открытии завода присутствовали министр экономического развития Российской Федерации Э.С. Набиуллина, Президент Республики Татарстан Р.Н. Минниханов, заместитель премьер-министра Саксонии Свен Морлок, президент Прайсс-Даймлер Групп Юрген Прайсс-Даймлер, генеральный директор ОАО «Татнефть» Ш.Ф. Тахаутдинов.

ОАО «Татнефть» посетили руководители подразделений Минэнерго и Минприроды Российской Федерации.

АВГУСТ

Подписан сервисный контракт между ОАО «Татнефть» и ГК «Туркменнефть» на оказание услуг по повышению нефтеотдачи на нефтепромыслах ГК «Туркменнефть».

Снижены ставки по синдицированному кредиту, привлеченному в 2009 году. Экономия на процентных платежах составил 43 млн долларов США.

Нижнекамская ТЭЦ интегрируется в Группу компаний «Татнефть» – Нижнекамская ТЭЦ-2, вошедшая в 2010 году в Группу компаний «Татнефть», в полном объеме обеспечит тепловой энергией первую очередь Комплекса нефтепереработки и нефтехимии «ТАНЕКО».

СЕНТЯБРЬ

«Татнефть» приняла участие в казанской выставке «Нефть, газ. Нефтехимия».

В «Татнефти» состоялась традиционная молодежная научно-практическая конференция посвященная 60-летию образования компании «Татнефть» и 10-летию молодежной организации ОАО «Татнефть».

«Татнефть» приняла делегацию ГК «Туркменнефть».

ОАО «Татнефть» и Continental AG подписали договор о производстве шин с цельным металлокордом по системе off-take на мощностях «Нижнекамского завода шин ЦМК».

Успешно размещены биржевые облигации ОАО «Татнефть» на сумму 5 млрд руб.

ОКТАБРЬ

«Татнефть» русифицировала свой доменный адрес, одной из первых крупных российских компаний зарегистрировала права на доменное имя второго уровня «tatneft.ru».

Осуществлено плановое завершение строительно-монтажных работ 1-й очереди Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов ОАО «ТАНЕКО».

Президент России Д.А. Медведев в ходе официального визита в Республику Татарстан побывал на площадке строящегося Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске.

ОАО «Татнефть» развивает перспективные направления системы поддержания пластового давления (ППД), направленные на снижение энергозатрат и повышение эффективности производства.

Татнефть приняла делегацию представителей Национальной нефтяной корпорации Ливии (Libyan National Oil Company – NOC).

НОЯБРЬ

Завод «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно», построенный в рамках совместного проекта ОАО «Татнефть» и немецкой компании «Прайсс-Даймлер Групп», начал выпуск продукции.

Татнефть приняла участие в специализированной выставке «Нефть и газ Туркменистана-2010».

Татнефть открывает филиал в туркменском городе Балканабад в 400 км к северо-западу от г. Ашхабад.

ДЕКАБРЬ

С участием президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова состоялся запуск криогенной установки по глубокой переработке сухого отбензиненного газа в рамках развития собственной газопереработки Компании.

«Татнефть» представила энергоресурсосберегающие технологии на XII Международной специализированной выставке «Энергетика. Ресурсосбережение-2010».

Награды и номинации Компании

Международные награды и номинации

«Татнефть» получила товарный знак «Лидер-2010», Диплом Федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам, десять наград в Международном салоне промышленной собственности «Архимед-2010».

«Татнефть» присвоен Гран-при за лучший экспонат в номинации «Повышение нефтеотдачи пластов», два диплома I степени за разработки, а также дипломы за оригинальность выставочной композиции и воплощение фирменного стиля на Международной специализированной выставке «Нефть. Газ. Нефтехимия - 2010».

«Татнефть» становится дипломантом XII Международной специализированной выставки «Энергетика. Ресурсосбережение-2010». Диплом «Гордость Татарстана» «Татнефть» получила за реализацию проекта завода по производству стекловолокна и продукции на его основе.

Пресс-служба и корпоративные СМИ ОАО «Татнефть» стали победителями в нескольких номинациях XVI Международного конкурса «ПЕГАЗ-2010».

Всероссийские награды и номинации

Генеральный директор ОАО «Татнефть» удостоен Почетного знака «Лучший руководитель в области экологической и промышленной безопасности» во Всероссийском конкурсе «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

«Татнефть» стала лауреатом Всероссийского конкурса «Национальная экологическая премия». Главный приз в номинации «Инновационные экоэффективные технологии в промышленности».

По итогам XI Всероссийского рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров», проводимого Ассоциацией менеджеров России, заместитель генерального директора – Начальник Управления собственности ОАО «Татнефть» В.И. Городний вошел в тройку лидеров ведущих топ-менеджеров по корпоративному управлению.

Семь специалистов «Татнефти» заслужили звание лауреатов XI Всероссийского конкурса «Инженер года» в номинации «Профессиональные инженеры». Два специалиста стали лауреатами в номинации «Инженерное искусство молодых». Шесть специалистов удостоены звания «Профессиональный инженер России».

Семнадцать специалистов Компании удостоены премии имени академика И.М. Губкина за научно-технические разработки и опубликованные монографии.

«Татнефть» стала победителем Всероссийского конкурса годовых отчетов.

«Татнефть» становится дипломантом регионального этапа Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

Работник ОАО «Татнефть» по итогам Всероссийского конкурса признан лучшим сварщиком России.

Торговый дом «КАМА» удостоен звания самого динамично развивающегося экспортера нефтехимической отрасли по итогам конкурса «Лучший экспортер России 2010 года», проводимого при содействии Министерства промышленности и торговли РФ.

Детские оздоровительные лагеря «Татнефти» признаны лучшими в Республике Татарстан в группе лагерей вместимостью свыше 200 детей в смену.

Награды и номинации Республики Татарстан

ОАО «Татнефть» признано лучшим предприятием по изобретательству и рационализации Республики Татарстан.

Компания стала победителем очередного республиканского конкурса «Пятьдесят лучших инновационных идей для Республики Татарстан». Награды в трех номинациях: «Лучшее изобретение года», «Социально-экономическое развитие», «Сотрудничество».

Государственная премия Республики Татарстан в области науки и техники присуждена группе специалистов «Татнефти» за работу «Исследования и промышленная реализация комплекса технологических решений по повышению надежности промыслового транспорта нефти».

Званий лауреатов Республиканского общественного конкурса «Руководитель года-2010» удостоены первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть» Н.У. Маганов, ряд руководителей структурных подразделений.

«Татнефть» признана абсолютным победителем республиканского конкурса «ЭКОлидер». В номинации «За внедрение технологий по сбору, переработке вторичных ресурсов, энергоресурсосберегающих и экологически эффективных технологий» среди предприятий всероссийского и республиканского значений также награждены ОАО «ТАНЕКО» и ОАО «Нижнекамскшина».

Структурное подразделение «Татнефти» НГДУ «Альметьевнефть» завоевало звание победителя Республиканского смотра-конкурса по охране и условиям труда.

Дипломами победителей в конкурсе журналистов «Человек и природа» удостоены корпоративные СМИ Компании: «Нефтяные вести» и телестудия «Время Татнефти».

Звание «Молодой изобретатель и рационализатор Республики Татарстан-2010» в номинации «Нефтяная и газовая промышленность» присвоено одному победителю и семи лауреатам-специалистам «Татнефти».

Список сокращений

ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
НГДУ	Нефтегазоперерабатывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ПНП	Повышение нефтеотдачи пластов
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи
ГТМ	Геолог-технические мероприятия
РНО	Ремонт нефтепромыслового оборудования
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОПР	Опытно-промышленные работы
ППД	Повышение пластового давления
ТатНИПИнефть	Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
УТТ	Управление технологического транспорта
СТ	Спецтехника
БМЗ	Бугульминский механический завод
УКПН	Установка комплексной подготовки нефти
АЗС	Автозаправочная станция
РТС	Российская торговая система
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
УК	Управляющая компания
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ИТ	Информационные технологии
КИС	Корпоративная информационная система
АРМ	Автоматизированное рабочее место
БЗ	Ближнее зарубежье
ДЗ	Дальнее зарубежье
ОНВСС	Оборудование, не входящее в смету строек
УТНС	Управление «Татнефтьснаб»
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТТД	Торгово-технический дом ОАО «Татнефть»
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НПУ	Нефтеперерабатывающая установка
НС	Несчастные случаи
САПР	Система автоматического проектирования
АС «Бухгалтер»	Автоматизированная система «Бухгалтер»
SPE	Общество инженеров-нефтяников США
ЛКС	Оборудование локального крепления скважин
КПЭ	Ключевые показатели эффективности

Все заявления, кроме фактических данных за отчетный период, представленные в данном документе являются заявлениями относительно будущих результатов. Такие заявления относительно будущих результатов включают:

- ▶ заявления о планах, задачах и целях Компании
- ▶ заявления о будущих результатах деятельности.

Заявления относительно будущих результатов также могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытках), чистой прибыли (убытках) в отношении акций, дивидендах, структуре капитала и других финансовых вопросах.

По своему характеру заявления относительно будущих результатов сопряжены с рисками и неопределенностью как общего, так и частного характера. Существует риск того, что предположения, прогнозы, планы и другие заявления относительно будущих результатов не будут соответствовать действительности. Следует иметь в виду, что из-за воздействия ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, задач, ожиданий, расчетов и намерений, изложенных в заявлениях относительно будущих результатов. К таким факторам относятся следующие:

- ▶ инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют;
- ▶ цена на нефть;
- ▶ влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Компании;
- ▶ последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета;
- ▶ технологические изменения;
- ▶ погодные условия и др.

Данный перечень факторов не является исчерпывающим. Одновременно с вышеуказанными факторами необходимо учитывать политические, экономические, социальные и правовые условия, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Заявления относительно будущих результатов актуальны только на дату, на которую они сделаны, и, с учетом любых постоянных обязательств в соответствии с правилами листинга Управления Великобритании по листингу и другим действующим законодательством. Компания не принимает на себя обязательства по обновлению или внесению изменений в любое из указанных заявлений, будь то на основании новых сведений, будущих событий или на ином основании.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться как побуждение к осуществлению инвестиционной деятельности и в качестве основания для принятия инвестиционных решений

Аннотация к отчету об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2010 год

«Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2010 год» подготовлен с целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон о деятельности Компании по достижению целей устойчивого развития. Это пятый отчет Компании, подготовленный на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) и Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000, с учетом принципов Социальной хартии российского бизнеса (РСПП).

Отчет подтвержден независимым аудиторским заключением.

КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА

В.П. Лавущенко
В.И. Городний

РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА

В.А. Воскобойников
Р.Р. Гайфуллина
И.Г. Гарифуллин
Н. Е. Дорпеко
Д.В. Курочкин
В.А. Мозговой
Е.А. Тихтуров
Р.И. Хазиев
М.М. Шарафутдинов
А.Т. Юхимец

ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ

Direct Design Visual Branding

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ГОЛОВНОЙ ОФИС

Россия, Татарстан
г. Альметьевск 423450
ул. Ленина, 75
Тел.: (+7-8553) 30 70 01
Факс: (+7-8553) 30 78 00

МОСКОВСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО

Россия, г. Москва 123104
Тверской бульвар, 17
Тел.: (+7-495) 937 55 78
Факс: (+7-495) 937 55 79

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Россия, Татарстан
г. Альметьевск 423450
ул. Гагарина, 10
Тел.: (+7-8553) 31 97 48
Факс: (+7-8553) 45 74 89

ОАО «Евроазиатский регистратор»

(регистратор Компании)
Россия, Татарстан,
423450 г. Альметьевск,
ул. Мира, 10
Тел: (+7-8553) 22 10 88
Факс: (+ 7-8553) 22 08 40

ЗАО «Энерджи Консалтинг/Аудит»

(аудитор отчетности Компании по РСБУ)

Россия, г. Москва 129515,
Звездный бульвар, д. 14
Тел.: (+7-495) 980 9081
Факс: (+7-495) 980 9082
www.ec-group.ru
e-mail: info@energy-consulting.ru

