

95 96 97 98 99 00 01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 11 12

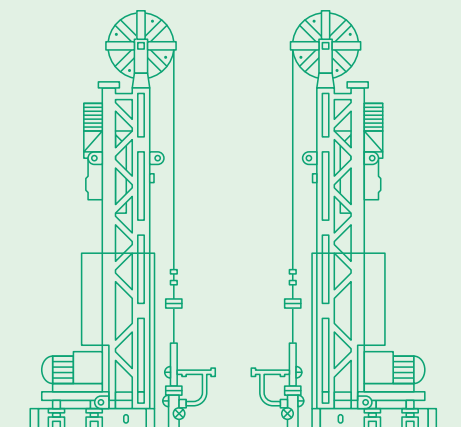
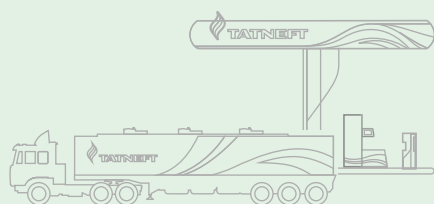
Миссия Компании – укрепление статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании, как одного из крупнейших вертикально-интегрированных отечественных производителей нефти и газа, продуктов нефтепереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня корпоративной социальной ответственности.



РОСТ  
КАПИТАЛИЗАЦИИ

+37,8%

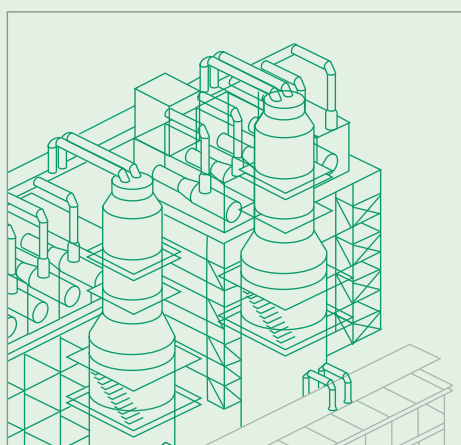
РОСТ ДИВИДЕНДНОЙ  
ДОХОДНОСТИ



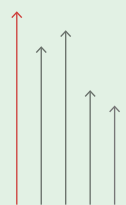
2012

УКРЕПЛЕНИЕ  
ПОЗИЦИИ

РОСТ  
ОПЕРАЦИОННОЙ  
ПРИБЫЛИ



УКРЕПЛЕНИЕ  
АКТИВОВ ГРУППЫ  
«ТАТНЕФТЬ»



КРЕДИТНЫЙ  
РЕЙТИНГ – ПРОГНОЗ  
СТАБИЛЬНЫЙ

РАЗВЕДКА И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ  
НЕФТИ И НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ

НЕФТЕХИМИЯ

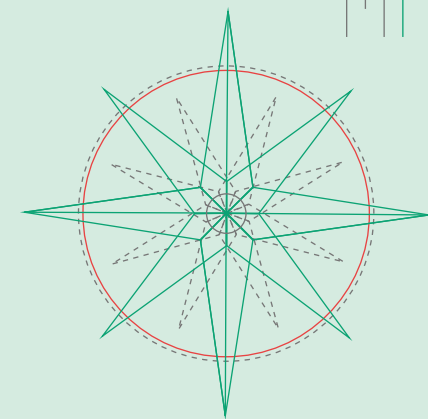
ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

СЕТЬ АЭС

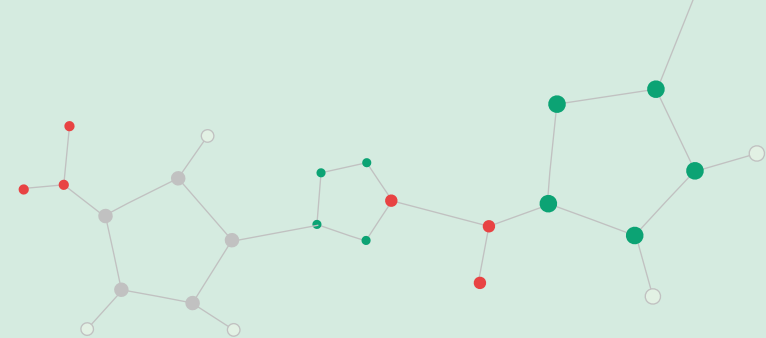
ШИННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ИННОВАЦИОННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ

ГODOVOЙ  
OТЧЕТ  
ЗА 2012 ГОД

«ТАТНЕФТЬ» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ, ЯВЛЯЯСЬ МЕЖДУНАРОДНО-ПРИЗНАННОЙ ПУБЛИЧНОЙ КОМПАНИЕЙ. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, РЯД БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ ВЕДЕТСЯ НА ЗАРУБЕЖНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ.



475,0

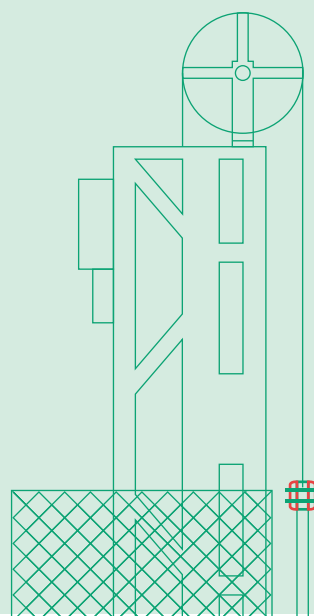
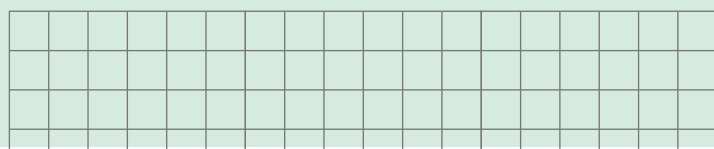
Капитализация по итогам 2012 года (млрд руб.)

378,5

Чистые активы ОАО «Татнефть» на 31.12.2012 г. (млрд руб.)

869,2

Объем доказанных запасов нефти по оценке Miller & Lents, Ltd на 01.01.2013 г. (млн т)



# СОДЕРЖАНИЕ

## Годовой отчет за 2012 год предварительно утвержден Советом директоров ОАО «Татнефть»

### О КОМПАНИИ

Совместное обращение Президента Республики Татарстан, Председателя Совета директоров и Генерального директора, Председателя Правления к акционерам, инвесторам и партнерам

Стратегические инициативы и задачи Компании

Структура акционерного капитала ОАО «Татнефть»

Капитализация ОАО «Татнефть»

Статус Компании

Положение ОАО «Татнефть» в отрасли. Окружение Компании

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Дивидендная политика

География деятельности

Структура Группы «Татнефть»

Основные показатели нефтяной акционерной компании за 2012 год

### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Разведка и нефтегазодобыча

Переработка нефти и газа

Реализация нефти и нефтегазопродуктов

Нефтехимия

Теплоэлектроэнергетика

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система управления Компанией  
Распределение полномочий членов Совета директоров и Правления ОАО «Татнефть»

Состав Совета директоров ОАО «Татнефть» в 2012 году

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2012 году

Состав Правления ОАО «Татнефть» в 2012 году

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2012 году

Комитеты Совета директоров

2 Инвестиционная политика и стратегические приоритеты инвестиционной деятельности Компании

4 Управление финансами

5 Управление активами

6 Программа по повышению эффективности управления производством и укреплению финансово-экономического состояния ОАО «Татнефть» на период 2008-2015 гг.

13 Программа энерго- и ресурсоэффективности ОАО «Татнефть» на период до 2020 года

18 Повышение производительности труда

Стандарты корпоративного управления

Корпоративный контроль и внутренний аудит

Информационная безопасность

Управление рисками

Управление персоналом

Управление информационными технологиями

Управление материально-техническим обеспечением

Социальная политика 72

Обеспечение промышленной безопасности и охрана труда 72

Экологическая деятельность 74

Раскрытие информации 76

36 Информация о соблюдении норм корпоративного поведения ОАО «Татнефть» в 2012 году 78

42 Основные корпоративные события 2012 года 84

44 Награды и номинации ОАО «Татнефть» в 2012 году 87

46 Аннотация к отчету об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2012 год 89

47 48

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

50 Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности 90

54 Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2012 г. 92

56 Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности за 2012 год 95

58 Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на и за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 100

60 Примечания к консолидированной финансовой отчетности 106

62 62

63 65

### ПРИЛОЖЕНИЯ

Комментарий по прогнозам 142

66 Список сокращений 143

70

## СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ, ИНВЕСТИТОРАМ И ПАРТНЕРАМ



### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТИТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

2012 год стал для ОАО «Татнефть» качественно новым этапом в развитии, годом успешной реализации стратегических инициатив по всем направлениям деятельности.

В течение года была проведена большая работа по расширению ресурсной базы, включая продолжение освоения запасов сверхвязкой нефти, и наращиванию потенциала в области нефтепереработки и нефтехимии. Целый комплекс технологических инноваций позволяет Компании вовлекать в разработку новые, ранее недоступные участки, что обеспечивает рост коэффициента нефтеотдачи и дальнейшую стабилизацию объемов добычи нефти. В отчетном году был выполнен большой объем работ по внедрению прогрессивных технологий, способствующих заметному повышению дебита скважин. Эта работа продолжится и в текущем году. Ключевой задачей в данном направлении является внедрение новых технологий бурения, конструкций горизонтальных скважин, многоступенчатого гидроразрыва пласта и других технологий воздействия на пласты. Благодаря применению нового оборудования и совершенствованию организации работ при эксплуатации месторождений существенный эффект получен в области энерго- и ресурсосбережения. Выполнена поставленная задача по достижению удельного расхода электроэнергии на уровне 2007 года. Сэкономлено более 50 тысяч тонн условного топлива.

Важной составляющей рационального использования ресурсов и повышения эффективности производственной деятельности Компании является развитие собственного энергетического комплекса. В 2012 году был выполнен значительный объем работ по реконструкции энергогенерирующих мощностей и повышению надежности системы

энергоснабжения. В настоящее время в Альметьевске ведется строительство трех мини-ТЭЦ, рассчитанных на комбинированную выработку тепла и электричества. Начата модернизация Нижнекамской ТЭЦ, которая обеспечит реализацию единого, замкнутого цикла: от добычи нефти, ее переработки до использования нефтяного кокса для производства электрической и тепловой энергии.

2013 ГОД СТАНЕТ ЗНАКОВЫМ ДЛЯ НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ. МЫ ОТМЕТИМ 70 ЛЕТ С НАЧАЛА РАЗРАБОТКИ НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ТАТАРСТАНА. ДОСТИЖЕНИЯ И УСПЕХИ В РАЗВИТИИ ОБЕСПЕЧАЮТСЯ КОЛОССАЛЬНЫМ, САМО-ОТВЕРЖЕННЫМ ТРУДОМ ВСЕГО КОЛЛЕКТИВА ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ТАТНЕФТЬ». МЫ ВЫСОКО ЧТИМ И ПРИУМНОЖАЕМ НАКОПЛЕННЫЕ СЛАВНЫЕ ТРУДОВЫЕ ТРАДИЦИИ. ПОМНИМ И С БОЛЬШИМ УВАЖЕНИЕМ ОТНОСИМСЯ К НАШИМ ВЕТЕРАНАМ. ВЫРАЖАЕМ БЛАГОДАРНОСТЬ РАБОЧИМ, СПЕЦИАЛИСТАМ, РУКОВОДИТЕЛЯМ ЗА ПЛОДОТВОРНУЮ РАБОТУ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА.

БЛАГОДАРИМ ВСЕХ НАШИХ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТИТОРОВ И ПАРТНЕРОВ ЗА ОКАЗАННОЕ ДОВЕРИЕ И ПОДДЕРЖКУ В РЕШЕНИИ ВАЖНЫХ ДЛЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗАДАЧ!

Значимых успехов «Татнефть» добилась в нефтеперерабатывающей отрасли. За отчетный год на «ТАНЕКО» переработано свыше 7 млн тонн нефти. В среднем глубина переработки составила около 74%, что выше среднеотраслевого значения по Российской Федерации. В 2012 году благодаря выводу Комплекса в режим коммерческой эксплуатации республика впервые превзошла уровень 14 млн тонн переработанного углеводородного сырья, став шестым регионом страны по объему нефтепереработки. В настоящее время в режиме комплексного опробования осуществляется эксплуатация установки висбрекинга и комбинированной установки производства серы. Продолжается строительство комбинированной установки гидрокрекинга, на которой в текущем году намечено проведение пусконаладочных работ. Завершение строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов позволит решить поставленную руководством страны задачу по увеличению глубины переработки нефти и повышению качества выпускаемой продукции, а также повысить экономическую эффективность деятельности Группы «Татнефть».

В отчетном году продолжалась работа по расширению ассортимента инновационной шинной продукции, в том числе за счет увеличения производства грузовых цельно-металлокордных шин и шин «КАМА-EURO». Несмотря на усиление конкуренции, шинный комплекс «Татнефти» сохраняет за собой лидирующие позиции по выпуску продукции на отечественном рынке. По итогам года произведено более 13 млн штук шин – это самый высокий показатель по объему производства в истории шинной промышленности Республики Татарстан.

Результаты многолетней масштабной работы по развитию информационных технологий нашли отражение в интеграции всех ключевых бизнес-процессов, совершенствовании системы и структуры управления производством. В Компании расширяется применение моделирования геологических объектов, что позволяет рационально осваивать запасы углеводородного сырья. Строительство и ремонт скважин сегодня сопровождается системой видеорегистрации, которая наряду с внедрением метода бережливого производства обеспечивает повышение производительности труда. Налажен круглосуточный мониторинг бурения скважин с горизонтальным окончанием ствола. На одной из площадей Компании реализуется проект «интеллектуальное месторождение» с широким применением информационных технологий и средств автоматизации. Успешно функционирует спутниковая система контроля за расходом топлива на автотранспорте. Единой корпоративной информационной системой охвачены все процессы управления ресурсами: от финансовых и материальных до человеческих. Современные информационные технологии используются в корпоративной системе подготовки кадров, в работе Электронного Корпоративного Университета и Студенческой биржи труда.

Выполнение производственных задач было направлено на достижение стратегических целей, в первую очередь, на обеспечение финансовой устойчивости Компании. Эффективная деятельность способствовала росту курсовой стоимости и ликвидности акций «Татнефти» на российских и зарубежных фондовых биржах. Рыночная капитализация нашей Компании в 2012 году выросла на 38% и достигла 475 млрд рублей.

Богатый производственный опыт, большой инновационный потенциал и высококвалифицированный персонал являются гарантом стабильности «Татнефти» и открывают перед Компанией новые возможности и широкие перспективы дальнейшего развития.

**Р.Н. МИННИХАНОВ**  
Президент Республики Татарстан,  
Председатель Совета директоров

**Ш.Ф. ТАХАУТДИНОВ**  
Генеральный директор,  
Председатель Правления

## МИССИЯ КОМПАНИИ –

укрепление статуса международно-признанной, финансово-устойчивой компании, как одного из крупнейших вертикально-интегрированных отечественных производителей нефти и газа, продуктов нефтепереработки и нефтехимии, с обеспечением высокого уровня корпоративной социальной ответственности.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ И ЗАДАЧИ КОМПАНИИ

- Повышение стоимости акционерного капитала.
- Обеспечение финансовой устойчивости и экономической стабильности.
- Стабилизация объемов рентабельной добычи нефти и газа на разрабатываемых лицензионных месторождениях и активное освоение новых месторождений, в том числе сверхвязкой и трудноизвлекаемой нефти на территории Республики Татарстан.
- Расширение ресурсной базы за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации.
- Увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности за счет развития нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств.
- Формирование и реализация инновационно-направленной инженерно-технической политики.
- Обеспечение высокого уровня корпоративной социальной и экологической ответственности.

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОАО «ТАТНЕФТЬ»

По состоянию на 31 декабря 2012 года в реестре акционеров ОАО «Татнефть» было зарегистрировано 46 837 акционеров. Из них наиболее крупные владельцы (номинальные держатели) пакетов акций Компании:

- Открытое акционерное общество «Центральный депозитарий Республики Татарстан» (ОАО «ЦДРТ») – 33,595% (номинальный держатель),
- ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) (Закрытое акционерное общество) – 33,065% (номинальный держатель),
- Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» – 21,613% (номинальный держатель).

Акции ОАО «Татнефть» представлены на российском и международном фондовых рынках более 18 лет и являются одними из наиболее ликвидных и репрезентативных инструментов рынка ценных бумаг. В торгах объединенной биржи ОАО «Московская биржа» участвуют обыкновенные и привилегированные акции в котировальном списке «А» первого уровня. Акции «Татнефти» включены в состав базы расчета индексов РТС и ММВБ, являющихся главными индикаторами российского фондового рынка. Депозитарные расписки Компании включены в листинг Лондонской фондовой биржи (символ – ATAD) и торгуются в системе Xetra, входящей в группу компаний Deutsche Bourse.

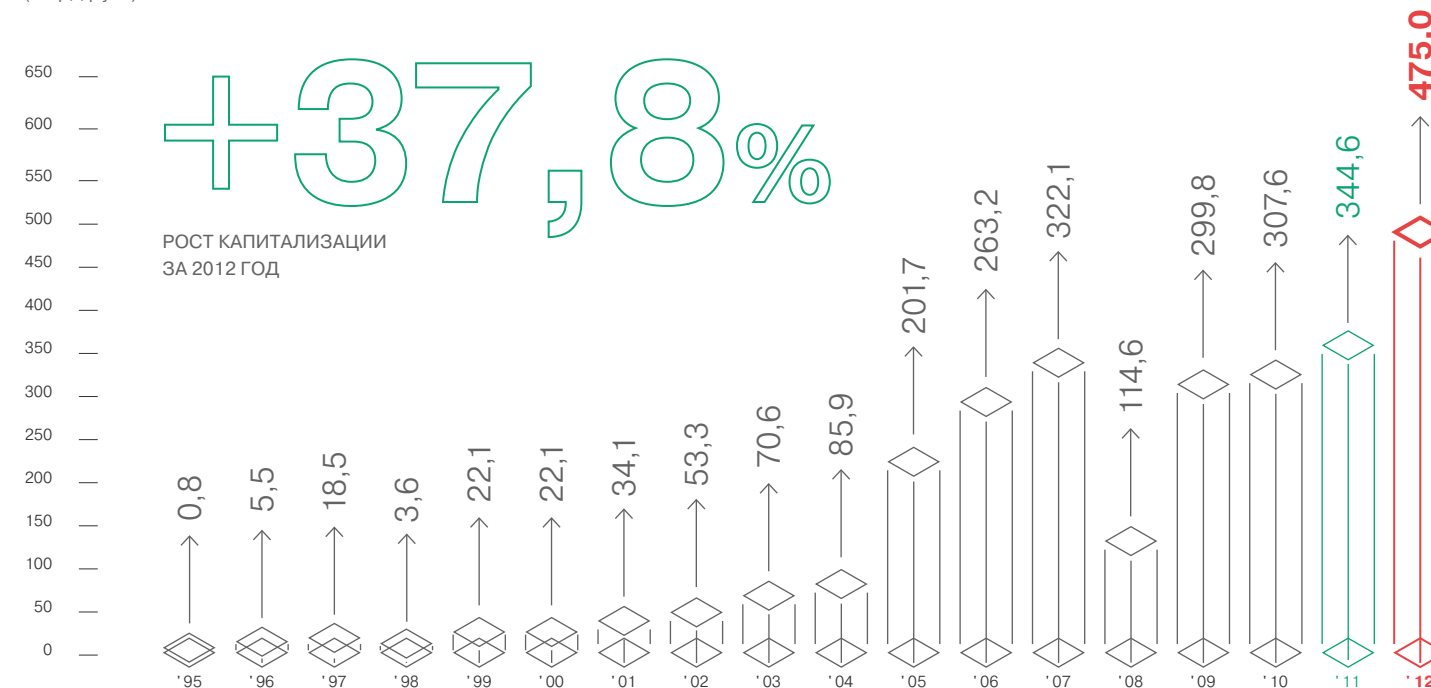
Текущий годовой объем торгов на Московской бирже превышает 95 млрд рублей (3,1 млрд долл. США). Для конвертации в глобальные американские депозитарные расписки (ADR) задепонировано 637 128 202 шт. обыкновенных акций, или

29,9% от акционерного капитала (коэффициент конвертации 1 ДР : 20 акций, в 2009 году изменен на 1 ДР : 6 акций). Годовой объем торгов депозитарных расписок «Татнефть» на Лондонской фондовой бирже превышает 5,3 млрд фунтов; в системе Xetra – 10 млн евро. По объемам торгов на российской и лондонской фондовых биржах «Татнефть» занимает устойчивое четвертое место среди российских НК.

## КАПИТАЛИЗАЦИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Рыночная капитализация Компании по итогам 2012 года составила 475 млрд рублей (15,58 млрд долл. США), рост к 2011 году – 37,8%. На конец 2012 года стоимость одной обыкновенной акции ОАО «Татнефть» составила 218 руб. (7,15 долл.).

ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (млрд руб.)



## СТАТУС КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» является международно-признанной публичной компанией.

Основная деятельность Компании осуществляется на территории Российской Федерации, ряд бизнес-проектов ведется на зарубежных территориях.

Акции ОАО «Татнефть» представлены на авторитетных международных биржевых площадках и входят в группу наиболее востребованных на фондовом рынке.

Компания реализует стратегию вертикальной интеграции и представляет Группу на основе бизнес-сегментов: разведка и нефтегазодобыча, переработка и реализация нефти и нефтегазопродуктов, нефтехимия, теплоэлектроэнергетика. Бизнес-сегменты представляют отдельные направления операционной деятельности Компании, по которым принимаются стратегические инвестиционные решения и определяются показатели эффективности. Управление внутри бизнес-сегментов распределено по секторам. Бизнес-сегмент разведки и нефтегазодобычи включает сектора геологии, разработки месторождений и нефтегазодобычи. Сегмент переработки и реализации нефти и нефтегазопродуктов включает сектора нефтегазопереработки и реализации нефти и нефтегазопродуктов, а также реализацию нефтепродуктов через розничную сеть. Нефтехимический сегмент включает производство и реализацию нефтехимического сырья, включая технический углерод, и готовой шинной продукции. Компания развивает бизнес-сектор теплоэлектроэнергетики, модернизируя генерирующие мощности на основе инновационных подходов по повышению надежности и объемов выработки тепла и электричества.

Компания обладает высоким инновационно-техническим потенциалом, разрабатывая и применяя уникальные

в отрасли технологии. Этот приоритет является весомым конкурентным преимуществом Татнефти и позволяет повышать рентабельность производства. «Татнефть» является одной из лидирующих компаний в области внедрения IT-технологий. Все этапы производства, начиная с уровня бригады промысла, и корпоративные системы уровня топ-менеджмента Компании интегрированы в единое информационное пространство.

Деятельность Компании отвечает стандартам экологической и промышленной безопасности на основе ISO 14001 и OHSAS. Одновременно Компания реализует добровольные инициативы по улучшению экологической обстановки в местах производственной деятельности и проживания местного населения.

Татнефть является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации. Общая сумма начисленных налогов и платежей во все уровни бюджета в 2012 году составила 312 млрд рублей.

Социальные приоритеты Компании реализуются посредством целевых корпоративных программ по поддержке развития здравоохранения, образования, спорта, детского творчества, а также содействия развитию малого и среднего бизнеса. Компания реализует социально-направленные мероприятия на всей территории своей деятельности.

ОАО «Татнефть» следует принципам информационной открытости и прозрачности, выполняя все законные требования и регламенты по раскрытию информации и предоставляя дополнительно на добровольной основе возможно полные данные по своей деятельности для наиболее глубокого понимания всеми заинтересованными сторонами текущего положения и перспектив развития Компании.

## ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В ОТРАСЛИ. ОКРУЖЕНИЕ КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» является одной из крупнейших в Российской Федерации вертикально-интегрированных нефтяных компаний, ведущей свою деятельность как на территории России, так и за ее пределами.

Основная ресурсная база Компании исторически расположена на территории Республики Татарстан, где в 2012 году был достигнут максимальный за последние 20 лет уровень добычи нефти – 26 млн 5 тыс. тонн, что на 76,6 тыс. тонн выше показателя 2011 года.

За пределами Республики Татарстан в Российской Федерации на принадлежащих «Татнефти» лицензионных участках было добыто 302 тыс. тонн нефти, что превысило прошлогодний уровень добычи на 13,5%.

География месторождений на территории РФ, на которых Компания в настоящее время ведет свою деятельность вне Татарстана, охватывает Самарскую, Оренбургскую, Ульяновскую области, Ненецкий автономный округ и Республику Калмыкия. В 2013 году поставлена задача довести объем добываемой за пределами РФ нефти до 330 тыс. тонн.

Планами на 2013 год также предусмотрено возобновление деятельности на месторождениях в Ливии, право на разработку которых было получено ОАО «Татнефть» в 2005 и 2007 гг. по итогам состоявшихся аукционов. До момента начала в Ливии вооруженного противостояния 2011 года, Компании удалось выполнить на ее территории большой объем геолого-разведочных работ и открыть три месторождения, на которых были достигнуты высокие дебиты первых пробуренных скважин.

На 1 января 2013 года доказанные разрабатываемые, неразрабатываемые и неразбуренные запасы ОАО «Татнефть» по оценке международной независимой консалтинговой компании «Miller & Lents, Ltd.» составили 869,2 млн т нефти, и по уровню обеспеченности углеводородными ресурсами (отношению текущего годового объема добычи к величине запасов) Компания занимает лидирующее положение не только в России, но и одно из лидирующих в мире.

Несмотря на то, что основная часть принадлежащих Компании месторождений находится на поздней стадии разработки, на сегодняшний день ОАО «Татнефть» остается единственной в России нефтедобывающей компанией, не допустившей, начиная с 2000 г., сколь-либо заметного снижения объема добычи, постоянно совершенствуя технологии нефтеизвлечения и повышения нефтеотдачи пластов. По уровню технологической оснащенности и масштабу внедрения инновационных методов Компания занимает высокие конкурентные позиции, а по некоторым показателям даже превосходит своих основных российских конкурентов – «Роснефть», «Лукойл», «ТНК-ВР», «Сургутнефтегаз», «Газпром нефть» и «Башнефть». Так, например, большой интерес российских нефтяных компаний вызывает активно развиваемая в «Татнефти» технология одновременно-раздельной добычи нефти из двух или нескольких пластов одной скважиной. Кроме того, Компания является абсолютным лидером отрасли по показателю межремонтного периода работы скважин, превысившего в 2012 году 3 года и достигшего 1199 суток. Следует также особо отметить самый высокий в отрасли уровень утилизации попутного газа (около 95%), превышающий установленное Правительством РФ нормативное значение.

2012 год стал первым годом работы «Татнефти» в статусе нефтеперерабатывающей компании: на возводимом ОАО «Татнефть» Комплексе «ТАНЕКО» было переработано 7 млн т нефти,

глубина переработки на предприятии достигла значения 73,69%, что превысило среднеотраслевой российский показатель (71%). Выход светлых нефтепродуктов на «ТАНЕКО» в 2012 году составил около 50% (среднероссийский уровень – 55%), однако уже после завершения строительства комплекса гидрокрекинга он достигнет 63%, а после запуска всех запланированных очередей НПЗ – более 80%.

Розничная сеть «Татнефть» на конец 2012 года насчитывала 641 АЗС (в России – 506 АЗС, в Белоруссии – 8 АЗС). При этом в России Компания присутствует в 22 регионах и располагает пятой по величине розничной сетью, уступая по количеству АЗС лишь компаниям «Лукойл», «Роснефть», «Газпром нефть» и «ТНК-ВР». После завершения строительства комплекса гидрокрекинга на заводе «ТАНЕКО» розничная сеть «Татнефть» будет целиком обеспечена собственными высококачественными нефтепродуктами, что, несомненно, позволит значительно укрепить ее конкурентные позиции.

В 2012 году Компания сохранила уровень лидера шинной отрасли в России. Суммарный объем производства шин в 2012 году достиг 13 млн штук. Значительная доля роста пришлось на наиболее конкурентный сегмент рынка – легковые шины. Продолжено развитие нового перспективного сегмента грузовых шин ЦМК. В 2012 году Компанией было произведено более 480 тыс. шин ЦМК. Все перечисленные показатели были достигнуты в условиях постоянно нарастающей конкуренции, в том числе, со стороны зарубежных шинных компаний, открывающих свои производства в России.

Общая выработка электрической энергии предприятиями Компании по направлению «Электроэнергетика и генерация тепла» в 2012 году составила около 1,5 млрд кВт·ч., а отпуск тепловой энергии составил 4,9 млн Гкал. Несмотря на то, что с 2011 года либерализация

оптового рынка электрической энергии и мощности составила 100%, государственное регулирование продолжает оказывать значительное влияние на отрасль. Определяемая постановлением Правительства РФ доля объемов реализации электрической и тепловой энергии по регулируемым тарифам остается значительной.

### ОБЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Объем добычи нефти в России в 2012 году составил 518,0 млн т, что более чем на 1% превысило показатель 2011 года (511,4 млн т). Увеличение производства нефти обеспечивалось опережающими темпами роста в «новых» нефтеносных районах по сравнению с темпами падения добычи на «старых» месторождениях.

Произошедшие в последние годы изменения в мировой нефтегазодобыче, в которой все более заметную роль начинают играть сланцевые углеводороды, не могли не отразиться на главных тенденциях и приоритетах развития российской нефтяной отрасли. Отечественные нефтяные компании при поддержке Правительства Российской Федерации определили для себя три важнейших направления развития отечественной нефтедобычи:

- повышение эффективности разработки нефтяных месторождений за счет увеличения коэффициента извлечения нефти (КИН);
- наращивание объема ресурсной базы;
- повышение доли извлекаемого углеводородного сырья на шельфовых месторождениях.

ОАО «Татнефть» на основе разработок и широкого внедрения собственных методов повышения нефтеотдачи удалось достичь самого высокого в России значения коэффициента извлечения – 0,339 (текущей КИН ОАО «Татнефть» по 6 гр), что значительно превышает среднероссийский уровень (0,159). Убедительным свидетельством высокой технологической оснащенности Компании и владения ею передовыми навыками нефтедобычи

является заметное различие в установленных для России в целом и Республики Татарстан проектных значениях КИН – 0,31 и 0,41 (конечный КИН ОАО «Татнефть» по 6 гр).

В силу высокой степени геологической изученности основного региона деятельности ОАО «Татнефть» – Республики Татарстан – возможности значимого увеличения запасов традиционной нефти ограничены. В этой связи особое значение для Компании приобретает разработка и постановка на баланс запасов месторождений сверхвязкой нефти на территории РТ, объем ресурсов которой оценивается в пределах от 1 до 7 млрд т.

Ключевой тенденцией в российской нефтепереработке, в преддверии повышения экспортных пошлин на темные нефтепродукты с 1 января 2015 г., становится масштабная модернизация действующих НПЗ, направленная на повышение глубины переработки и максимальное извлечение светлых нефтепродуктов. Большие усилия нефтяной отрасли направлены на модернизацию заводов с целью повышения экологических норм выпускаемых автомобильных топлив, что экономически оправдано: законодательство предусматривает снижение ставки акцизов по мере повышения качества нефтепродуктов.

На мировом рынке нефтепродуктов усиливается влияние игроков из Китая, Индии и Ближнего Востока, которые продолжают возведение крупных, ориентированных на экспорт нефтеперерабатывающих мощностей. Новые мировые игроки будут «выдавливаться» с рынка устаревшие и неэффективные НПЗ, имеющие высокую себестоимость и логистические затраты до рынков сбыта, изношенные основные фонды или выпускающие невостребованную корзину нефтепродуктов.

Среди основных тенденций развития российского розничного рынка нефтепродуктов можно выделить следующие:

- продолжающаяся консолидация розничных сетей ВИНК (строительство новых АЗС и покупка существующих независимых операторов);
- повышение экологических требований к качеству нефтепродуктов: запрет на реализацию топлив ниже класса Евро-3.

На этом фоне всеми без исключения участниками рынка, включая ОАО «Татнефть», ведется масштабная модернизация розничных сетей с целью улучшения торгового предложения для клиента (как топливного, так и нетопливного).

Доминирующей тенденцией российского шинного рынка в 2012 году стало усиление конкуренции как со стороны отечественных производителей, так и со стороны иностранных производителей шин, включая создание собственных производств в РФ, а также за счет предложения относительно дешевой продукции из Кореи и Китая.

В электроэнергетике в 2012 году заметным оказалось влияние государства на отрасль. Продолжилась консолидация игроков госкомпаниями, Правительство приняло меры по ограничению роста цен на электроэнергию для конечных потребителей, под действие которых попали все участники отрасли – генерирующие компании, магистральные и распределительные сети, а также сбытовые компании. В уходящем году впервые за последние несколько лет ежегодная индексация тарифов на электроэнергию была проведена не с 1 января, а с 1 июля.

### СОБЫТИЯ, КОТОРЫЕ ПРОИЗОШЛИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ И СУЩЕСТВЕННО ПОВЛИЯЛИ НА ОТРАСЛЬ

В целом 2012 год был успешным для Компании как с точки зрения достигнутых производственных, так и финансовых показателей. В соответствии с намеченным планом обеспечивались стабильная добыча нефти и загрузка нового нефтеперерабатывающего комплекса «ТАНЕКО», развивалась сеть автозаправочных станций, активно велись работы по разработке месторождений сверхвязкой нефти, совершенствовалась система корпоративного управления. Во многом это было обусловлено относительно стабильным мировым рынком нефти и нефтепродуктов, а также наметившимися положительными тенденциями в российской экономике в целом; при этом экономический рост и рост промышленности в одних секторах сочетается с падением в других, наблюдается снижение темпа роста индекса промышленного производства по сравнению с прошлым годом (2,6% против 4,7%). Хотя отрасли переработки развивались быстрее (рост 4,1%), чем ресурсные (рост 1,1%), зависимость экономики России от сырьевого сектора не ослабла и основные доходы бюджета генерировались в добыче и экспорте углеводородов. За последние годы доля нефтегазовых доходов в бюджете государства постоянно растет: по итогам 2012 года 50,2% доходов было получено благодаря успешной деятельности нефтегазодобывающего комплекса.

Достигнутый в 2012 году рост добычи нефти в России (518 млн т, 101% к 2011 году) был обеспечен, главным образом, вводом в эксплуатацию новых месторождений Восточной Сибири (Ванкорского, Талаканского и Верхнечонского). ОАО «Татнефть» по-прежнему остается единственной российской нефтяной компанией, стабильно, из года в год добывающей роста объемов добычи преимущественно за счет применения современных методов повышения нефтеотдачи пластов.

Несмотря на значительное количество налоговых новаций, разработанных и принятых Правительством РФ в 2010 – 2012 гг., подавляющая часть доходов нефтяников изымается в виде налогов, что сказывается на возможностях развития полноценной инновационно-направленной инвестиционной деятельности.

В 2012 году вступили в силу изменения в законодательство о применении льготы в связи с добычей сверхвязкой нефти – ее размер составляет 90% от ставки экспортной пошлины на нефть сроком на 10 лет. Полученная льгота будет распространяться на десятки лицензионных участков Компании и открывает перед ОАО «Татнефть» реальную перспективу прироста нефтедобычи и вовлечения в разработку ранее нерентабельных запасов, прежде всего, в Республике Татарстан.

Действовавшая в течение всего 2012 года система «60/66/90» стала важным шагом на пути реформирования налогообложения отрасли. Данная система обеспечила преференции производству за счет снижения экспортной пошлины на сырую нефть и, как следствие, повышения рентабельности добычи. В нефтепереработке система «60/66/90» призвана запустить процесс модернизации российских НПЗ, наращивание мощностей вторичной переработки – в течение 2012 года производство моторных топлив стандарта Евро-5 в России кратно возросло.

Еще одним заметным событием уходящего года стала покупка государственной «Роснефтью» компании «ТНК-ВР», результатом которой стало появление крупнейшей публичной нефтяной компании в мире и дальнейшая консолидация нефтяной отрасли России.

Продолжившийся устойчивый рост всех сегментов российского парка транспортных средств и, как следствие, увеличение рынка автомобильных шин стали еще одним важным аспектом, оказавшим влияние на деятельность ОАО «Татнефть»

в 2012 году. Рост доли иномарок в автомобильном парке России и увеличение доходов населения приводят к изменению предпочтений потребителей в сторону шин более дорогих ценовых сегментов «В» и «А», за счет которых происходит рост рынка шин. Одновременно происходит снижение относительной рыночной доли сегмента «С». На рынке грузовых шин происходит рост сегмента шин ЦМК, а также смещение спроса в сторону большего посадочного диаметра (с R20 на R22,5).

К числу наиболее значимых для шинной отрасли событий 2012 года следует отнести вступление России в ВТО, что подразумевает принятие Россией на себя обязательств по снижению импортных пошлин на поставляемые на российский рынок шины.

Российский рынок шин продолжает оставаться привлекательным для зарубежных шинных компаний, которые открывают на территории РФ собственные производства. Процесс создания иностранными компаниями собственных производств на территории РФ привел к значительному усилению конкуренции, особенно в секторах легковых и легкогогрузовых шин. Кроме того, многие китайские и корейские производители шин рассматривают российский рынок в качестве стратегического.

В 2012 году были приняты подзаконные акты в сфере ценообразования в области теплоснабжения, а также началась разработка новой модели оптового рынка электрической энергии и мощности. Данная модель разрабатывается на площадке некоммерческого партнерства «Совет рынка» и обсуждается в Минэнерго РФ. В ней должны быть устранены сложившиеся на оптовом рынке дискриминационные меры в отношении ТЭЦ. С принятием новой модели будет выстроен механизм ликвидации перекрестного субсидирования либо рыночной его компенсации в электроэнергетике и генерации тепла.

### ОСНОВНЫЕ ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ НЕГАТИВНЫЕ ФАКТОРЫ, КОТОРЫЕ МОГУТ В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ ОТРАЗИТЬСЯ НА ТЕМПАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Основным внешним фактором, влияющим на деятельность ОАО «Татнефть», являются мировые цены на углеводороды (особенно на нефть). Возможное замедление роста мировой экономики неизбежно повлечет за собой снижение спроса на нефть, и как следствие, снижение уровня мировых цен.

Среди факторов, которые могут негативно сказаться на развитии не только Компании, но и нефтегазовой отрасли России в целом, все большую значимость приобретает ускоренное совершенствование технологий добычи сланцевых углеводородов (особенно нефти), способное привести к росту их предложения на мировом энергетическом рынке. «Сланцевая газовая революция» уже привела к снижению цены и уменьшению импорта газа в США, что с высокой степенью вероятности скажется и на мировом рынке энергоснабжителей в целом, вызвав коррекцию сырьевых цен в сторону понижения.

Негативное влияние на розничный бизнес ОАО «Татнефть» может оказать консолидация розничных сетей рядом ВИНК (прежде всего ОАО «Роснефть» и ОАО «Газпром нефть»). После покупки компанией ОАО «Роснефть» компании ОАО «ТНК-ВР», рыночная доля (по объему реализации) конкурирующих ВИНК в регионах присутствия ОАО «Татнефть» возросла с 22% до 33%.

Сдерживающим фактором развития шинного бизнеса ОАО «Татнефть» в ближайшие годы могут стать принятые Россией в рамках ВТО обязательства по смягчению ряда барьеров по поставке шин иностранных производителей на российский рынок. Речь, в частности, идет о снижении импортных пошлин для легковых шин с нынешних 20% до 10% к 2017 году, а для грузовых и автобусных

шин с 15% до 10% к 2015 году. В этой связи ожидается существенный рост поставок на российский рынок шин из стран азиатского региона, при этом китайские производители уже сейчас готовы поставлять свою продукцию на комплектацию на автозаводы России по цене ниже себестоимости отдельных российских производителей.

Правительством запланирован значительный рост тарифов на газ на внутреннем рынке РФ, что может негативно сказаться на бизнес-сегменте «Электроэнергетика и генерация тепла».

#### ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ОАО «ТАТНЕФТЬ» И ЕЕ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ НА РЫНКЕ СБЫТА ПО БИЗНЕС-СЕКТОРАМ

##### Реализация нефти и газа

Решающим конкурентным преимуществом ОАО «Татнефть» в сегментах добычи и реализации нефти является, прежде всего, самая высокая в отрасли обеспеченность углеводородными ресурсами – имеющаяся у Компании ресурсная база позволяет сохранять текущий объем добычи более чем 30 лет. Несмотря на значительную выработанность запасов, Компания за счет применения передовых инновационных технологий повышения нефтеотдачи из года в год наращивает объемы добычи нефти, сохраняя при этом конкурентоспособный уровень затрат.

Совершенствование технологий добычи сверхвязкой нефти в условиях предоставления Правительством значительных льгот на разработку таких месторождений дает Компании существенное конкурентное преимущество в сфере расширения ресурсной базы и наращивания нефтедобычи.

Весомым преимуществом ОАО «Татнефть» является географическая близость центра нефтедобычи к основным регионам сбыта и переработки нефти и нефтепродуктов – Компания имеет

наименьший средневзвешенный тариф по транспортировке нефти до европейских рынков среди крупных ВИНК России.

##### Нефтегазопереработка и нефтехимия

Завершение строительства НПЗ «ТАНЕКО» мощностью 7 млн тонн в год означает усиление интеграции ОАО «Татнефть» в производство продукции с более высокой добавленной стоимостью, что позволит нарастить прибыль и повысить финансовую устойчивость Группы к волатильности мировых сырьевых рынков.

В рамках принятой концепции строительства НПЗ заложен ряд конкурентных преимуществ, которые позволят «ТАНЕКО» занять сильные позиции на российском и мировом рынках нефтепродуктов: во-первых, ориентированность комплекса на востребованные в настоящее время и в перспективе нефтепродукты – автомобильные топлива класса Евро-5, авиакеросин Jet A-1, высокоиндексные базовые масла, ароматика; во-вторых, минимизация выпуска малоценных нефтепродуктов – мазут, ВГО, тяжелый газойль; и в третьих, высокая гибкость технологических установок, позволяющих перерабатывать потоки с высоким содержанием серы, а также работа с широким диапазоном загрузки мощностей. Последний факт на фоне сохраняющейся неопределенности развития российской налоговой системы и изменениями в сырьевой базе позволит Группе «Татнефть» лучше адаптироваться к изменяющимся внешним условиям по сравнению с его конкурентами.

##### Розничный бизнес (сеть АЗС)

Конкурентным преимуществом розничной сети ОАО «Татнефть» является масштаб и широкая разветвленность с охватом практически всех самых перспективных регионов России, прежде всего, Поволжья и Центрального Федерального округа, имеющих высокие перспективы роста и привлекательную розничную маржу.

##### Шинный бизнес

Шинный бизнес ОАО «Татнефть» обладает конкурентными преимуществами, такими как близость к источнику поставок синтетического каучука, наличие собственного производства технического углерода, значительный масштаб производства, географическая близость к крупным кластерам автосборочных заводов, наличие современных, отвечающих самым высоким рыночным и техническим требованиям производственных линий.

##### Электроэнергетика и генерация тепла

В Компании ведется непрерывная работа по повышению надежности электроснабжения и сокращению затрат энергоресурсов. Ключевыми элементами работы на этих направлениях являются корпоративные программы энергосбережения и повышения надежности энергоснабжения.

Наличие собственных генерирующих активов позволяет обеспечивать надежное энергоснабжение как собственных потребностей Компании (в бизнес-направлениях «Разведка и нефтегазодобыча», «Нефтегазопереработка»), так и внешних потребителей тепла и электричества в Республике Татарстан.

#### ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ В БУДУЩЕМ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ ПО БИЗНЕС-СЕКТОРАМ

ОАО «Татнефть» является признанным лидером в области разработки и применения методов увеличения нефтеотдачи при разработке трудноизвлекаемых запасов. При добыче из таких залежей растет спрос на научные исследования и передовые технологии, на инновационное оборудование, создаются дополнительные рабочие места в металлургической, химической промышленности, машиностроении. Именно такой мультипликативный эффект показывают проекты, которые

осуществляются в Татарстане. В декабре 2012 года было подписано Соглашение о создании и размещении на территории Сколково Научно-технического центра ОАО «Татнефть». Свою работу НТЦ начнет с разработки технологии повторного использования попутно добываемой воды для производства пара при добыче сверхвязкой нефти. Вторым проектом станет разработка методики ядерно-магнитного резонанса для определения вязкости добываемой нефти в пластовых условиях. Еще один проект Компании на площадке «Сколково» направлен на исследование и разработку микробиологического метода увеличения извлечения нефти из карбонатных коллекторов. Все эти меры позволят нашей компании сохранить лидирующие позиции в разработке трудноизвлекаемых запасов.

В ОАО «Татнефть» активно ведется работа по консервации нерентабельных скважин и распределению высвобождающихся инвестиций между наиболее эффективными объектами разработки с использованием программного продукта «Шлюмберге», позволяющего выделять наиболее перспективные с экономической точки зрения объекты, оценивать и определять приоритеты среди разнородной группы инвестиционных проектов.

В рамках работы по повышению эффективности производственной деятельности в ОАО «Татнефть» разработана и по результатам мониторинга своевременно обновляется комплексная программа ресурсосбережения на период до 2020 года. За счет внедрения ресурсосберегающих мероприятий в 2012 году предприятиями Группы «Татнефть» фактически сэкономлено 51,6 тыс. т условного топлива. За прошедший год выполнено 561 мероприятие, из них 220 направлено на экономию электроэнергии. По итогам выполнения программы наибольший эффект получен по следующим мероприятиям: сокращение отбора попутной воды за счет избирательной остановки высокообводненных скважин; капитальный ремонт насосов в системе поддер-

жания пластового давления; сокращение отбора попутной воды за счет изоляции водопритоков методами повышения нефтеотдачи пластов. Вклад Компании в развитие энергоэффективного производства отмечен на правительственном уровне. В 2012 году ОАО «Татнефть» признано лучшим среди предприятий топливной отрасли на Республиканском смотре-конкурсе «Ресурсоэффективность. Энергосбережение».

Важным направлением повышения конкурентоспособности нефтеперерабатывающих предприятий ОАО «Татнефть» и, прежде всего, «ТАНЕКО» является эффективное внедрение современных систем управления предприятием: поставка систем мониторинга и контроля затрат, включающая регулярное проведение отраслевого бенчмаркинга; применение современных программ оптимизации продуктовой корзины; разработка долгосрочных маркетинговых планов для выпускаемой продукции; обучение или привлечение на рынке квалифицированных специалистов, ответственных за данные направления.

Для повышения конкурентоспособности розничной сети ОАО «Татнефть» и снижения негативного влияния от консолидации розничного рынка Компания будет продолжать модернизацию сети, делая акцент на улучшении качества нетопливного предложения и повышении уровня сервиса на АЗС. Наряду с этим продолжится работа по повышению внутренней эффективности розничного бизнеса (оптимизация бизнес-процессов, оптимизация затрат, совершенствование систем автоматизации и др.). Завершение строительства комплекса «ТАНЕКО» усилит конкурентную позицию ОАО «Татнефть» на розничном рынке: Компания полностью обеспечит себя качественным топливом стандарта Евро-5.

ОАО «Татнефть» будет продолжать работу по модернизации шинного производства, повышению качества продукции и эффективности производства в целях повышения своей конкурентоспособности. Особое внимание Компания планирует уделить развитию блока маркетинга – управлению брендами, ценовому позиционированию, управлению ассортиментом, в том числе повышению скорости вывода на рынок новых линеек шин и др. В качестве дополнительного рычага повышения конкурентоспособности шинного бизнеса «Татнефть» рассматриваются возможности стратегического партнерства для совместного развития и повышения эффективности продаж.

Начата реализация проекта по модернизации Нижнекамской ТЭЦ, предусматривающего увеличение ее мощности с 380 до 730 МВт. Ввод в эксплуатацию в его рамках современных турбоагрегатов позволит использовать тепловую энергию для выработки дополнительной электроэнергии. Это в значительной степени решит проблему дефицита электрической мощности на крупнейших нефтехимических предприятиях Нижнекамска, включая «ТАНЕКО».

Началось строительство трех мини-ТЭЦ ОАО «Альметьевские тепловые сети», рассчитанных на комбинированную выработку тепла и электроэнергии. Вырабатываемая электроэнергия будет использоваться для перекачки горячей воды, на нужды котельных и для реализации сторонним потребителям.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

### ПРИНЦИПЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

**Гарантированное равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов** всех акционеров Компании, независимо от размера пакета акций, которыми они владеют, установленных действующим законодательством Российской Федерации, требованиями и рекомендациями регуляторов фондовых рынков, на которых обращаются акции Компании.

**Постоянное взаимодействие менеджмента Компании со всеми акционерами** в целях эффективного управления Компанией, обеспечения ее устойчивого и динамичного развития.

**Постоянное совершенствование действующих и разработка новых механизмов и форм взаимодействия с акционерами**, повышающих оперативность и качество взаимодействия с акционерами, с учетом появления новых акционеров, постановки акционерами новых задач.

**Выявление и разрешение всех возможных общих и специфических проблем**, связанных с реализацией прав акционеров.

**Принятие всех необходимых и возможных мер в случае возникновения конфликта между органами Компании и ее акционерами (акционером)**, а также между акционерами, если конфликт затрагивает интересы Компании, для полного урегулирования конфликта, а также создание условий, исключающих конфликт в будущем.

### ПОРЯДОК ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

Компания обеспечивает равные возможности акционеров посредством:

**1.** Порядка проведения Общего собрания акционеров, гарантирующего равные возможности всем участникам собрания принять участие в обсуждении вопросов собрания и высказать свое мнение.

**2.** Формирования и совершенствования корпоративных механизмов, направленных на информирование акционеров по всем значимым событиям Компании в полном объеме, согласно всем действующим требованиям по раскрытию информации.

**3.** Избрания членов Совета директоров, Генерального директора и членов Правления Компании в соответствии с процедурой прозрачности, предусматривающей предоставление акционерам соответствующей информации по каждой кандидатуре.

**4.** Запрета совершать операции с использованием инсайдерской и конфиденциальной информации.

**5.** Предоставления членами Совета директоров, Генеральным директором и членами Правления информации по совершению сделок, по которым они могут быть признаны заинтересованными.

**6.** Использования всех возможных современных средств коммуникаций для максимально эффективного и оперативного общения со всеми акционерами, независимо от степени удаленности акционеров от места нахождения Компании.

Акционеры Компании реализуют свои права и обязанности и участвуют в деятельности Компании согласно действующему законодательству, а также исходя из добровольных инициатив, направленных на улучшение управления и деятельности Компании. В своих действиях акционеры должны исходить из интересов Компании и не осуществлять действий, противоречащих интересам Компании. Исполнение акционерами всех своих обязанностей своевременно и в полном объеме позволит Компании обеспечить реализацию всех установленных законодательством прав акционеров.

Компания обеспечивает оперативное рассмотрение всех обращений акционеров, поступивших в письменной, электронной форме или при личном обращении, и своевременное соответствующее реагирование.

В случае выявления проблем акционеров (нарушение прав акционеров, возникновение конфликта), безотлагательно принимаются меры по устранению проблем, а также проводится анализ обстоятельств, приведших к проблемам, и формируются эффективные типовые механизмы по их разрешению.

Рассматриваются все без исключения факты нарушений прав акционеров и принимаются необходимые меры по их устранению, а также меры по исключению таких нарушений впредь.

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ НА ПОЛУЧЕНИЕ ДОХОДОВ В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» обеспечивает стабильно высокий уровень дивидендов из расчета 30% от чистой прибыли по РСБУ.

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании. В соответствии с Уставом Компании владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда, составляющего 100% от номинальной стоимости акций, если иное решение не принято Общим собранием акционеров (статья 5.4). Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям

в Компании действует уполномоченное подразделение, координирующее всю систему взаимодействия ОАО «Татнефть» со своими акционерами – отдел по работе с ценными бумагами Управления собственности.

Компания стремится к тому, чтобы при достижении максимально высокого качества взаимодействия с акционерами использовались наиболее надежные и эффективные способы и формы коммуникаций, включая передовые информационные технологии.

Компания считает необходимым постоянное поддержание конструктивного диалога между акционерами и менеджментом Компании для достижения наиболее высоких результатов деятельности.

Компания обеспечивает акционерам доступ к документам в соответствии с действующим законодательством.

принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

В 2012 г. по итогам деятельности ОАО «Татнефть» за 2011 г. общая сумма дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям составила 16,5 млрд руб., или 30% от чистой прибыли. Размер дивиденда, начисленного на 1 акцию, составил 7,08 руб. (708% к номинальной стоимости акции).

Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости обыкновенных акций на конец 2012 года составила 3,25%.

По результатам 2012 года Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров утвердить дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям в размере 860% от номинальной стоимости (8,60 руб. на одну акцию).

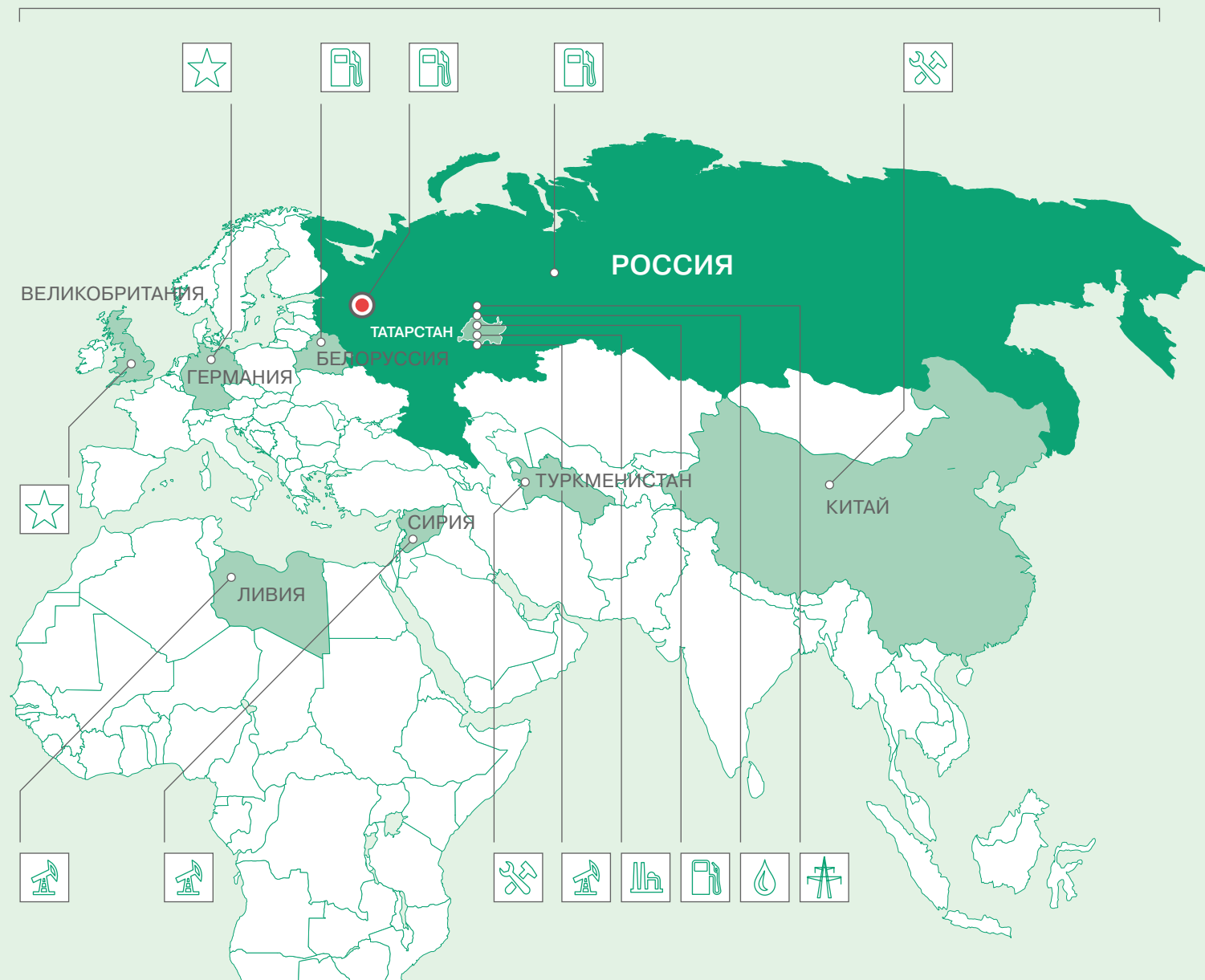
### ИСТОРИЯ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ. ДИВИДЕНДЫ ПО ПРИВИЛЕГИРОВАННЫМ И ОБЫКНОВЕННЫМ АКЦИЯМ (в рублях на одну акцию)

ТИП АКЦИЙ	2008		2009		2010		2011		2012*	
	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА	% ОТ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ	СУММА ДИВИДЕНДА
Общая сумма дивидендов (млрд руб.)		10,3		15,3		11,7		16,5		20,012
Обыкновенные акции	442%	4,42	656%	6,56	502%	5,02	708%	7,08	860%	8,60
Привилегированные акции	442%	4,42	656%	6,56	502%	5,02	708%	7,08	860%	8,60

\* размер дивидендов, рекомендованных Советом директоров для принятия решения Общим собранием акционеров. Решение о выплате дивидендов принимается на годовом Общем собрании акционеров по итогам каждого года. Неполная выплата Обществом дивидендов за вышеуказанные отчетные периоды обусловлена следующей причиной – непредоставление акционерами Общества актуальных сведений об адресе их проживания реестродержателю Общества или непосредственно Обществу.

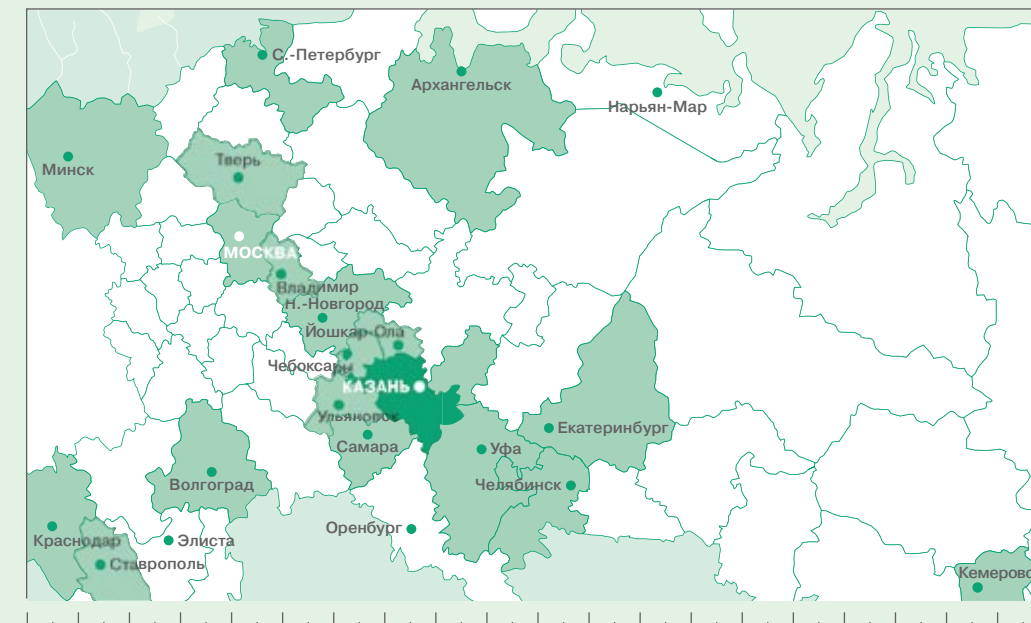


ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

-   
 Разработка месторождений
-   
 Доставка технологий, оборудования и услуг
-   
 Переработка нефти
-   
 Нефтехимическое производство
-   
 Теплоэлектроэнергетика
-   
 Рознично-сбытовая сеть
-   
 Международные фондовые биржи, на которых торгуются депозитарные расписки на акции ОАО «Татнефть»



РОЗНИЧНО-СБЫТОВАЯ СЕТЬ

641

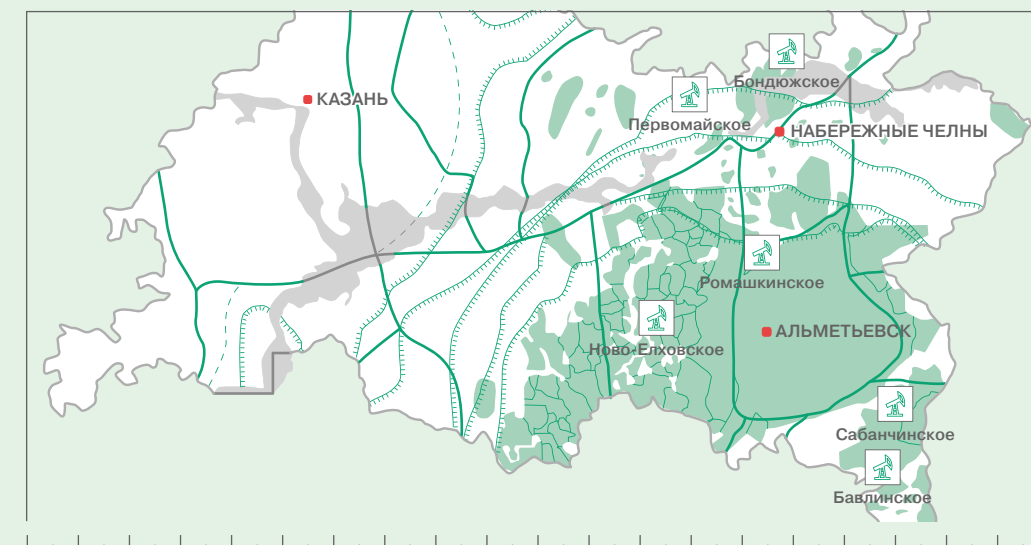
АЗС

РОССИЯ

506

БЕЛОРУССИЯ

8



КАРТА КРУПНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В ПРЕДЕЛАХ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

ПОСТАВКА НЕФТИ И НЕФТЕГАЗПРОДУКТОВ

ПОСТАВКА НЕФТИ

- РУП «ПО «Белоруснефть»
- Efremov-Kautschuk GmbH
- ОАО «ТАИФ»
- Tavit B.V.

ПОСТАВКА НЕФТЕГАЗПРОДУКТОВ

- ОАО «Казаньоргсинтез»
- ОАО «Нижнекамскнефтехим»
- ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»
- Efremov-Kautschuk GmbH
- Tavit B.V.
- ООО «Интерсервис»

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

- ОАО АК «Транснефть»

ШИННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

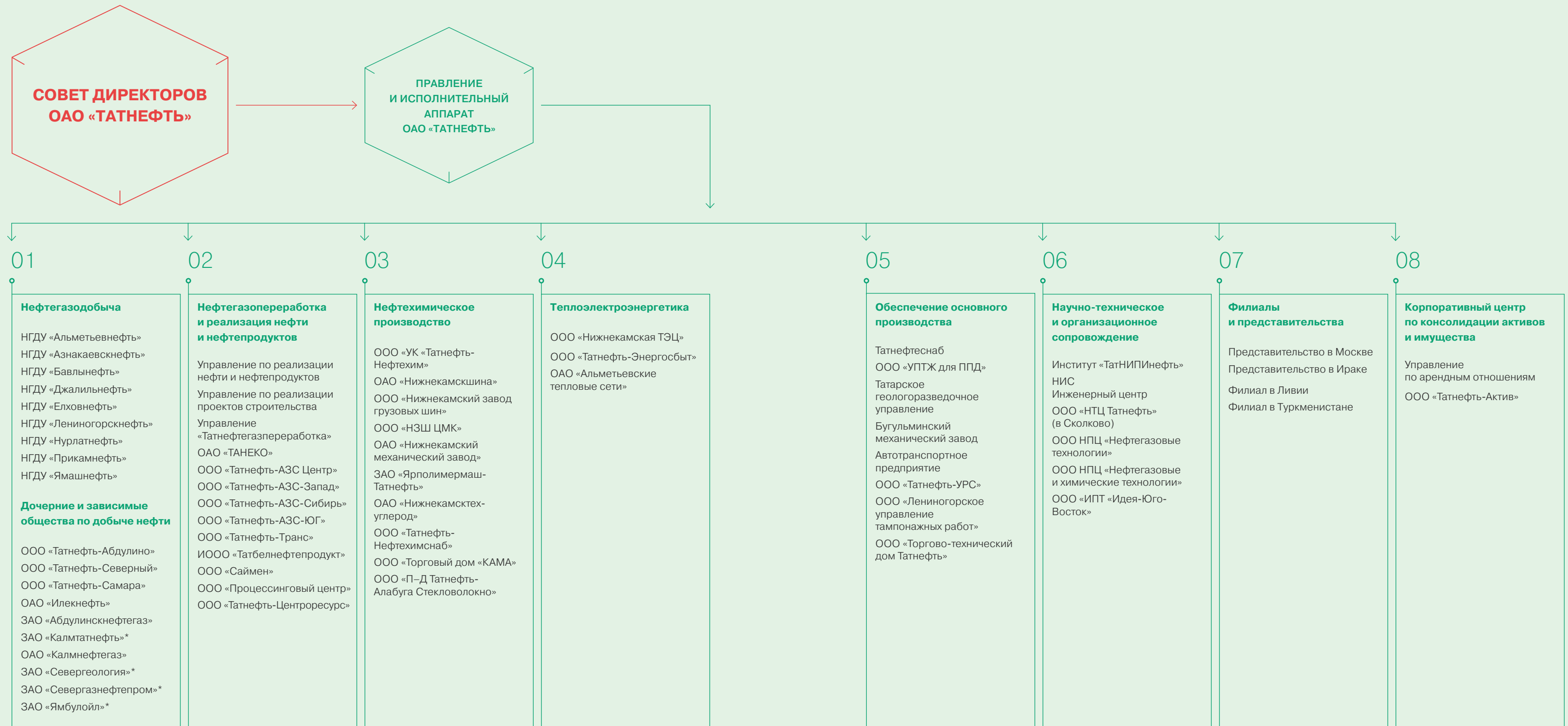
ПОСТАВКА СЫРЬЯ

- ОАО «Ефремовский завод синтетического каучука»
- ОАО «Нижнекамскнефтехим»

ПРОДАЖА ШИН

- ОАО «АВТОВАЗ»
- ОАО «КАМАЗ»
- SOLLERS
- Volkswagen

## СТРУКТУРА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» ОСНОВНЫЕ ОБРАЗУЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ



\* зависимые общества

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НЕФТЯНОЙ АКЦИОНЕРНОЙ КОМПАНИИ ЗА 2012 ГОД СТАНДАРТ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ИНФОРМИРОВАНИЮ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
<b>I. ПОКАЗАТЕЛИ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ</b>			
1.1.	Капитализация на 31.12.2012 г.	475 млрд руб.	15,58 млрд долл. США
1.2.	Стоимость обыкновенной акции на 31.12.2012 г.	218 руб.	7,15 долл. США
1.3.	Дивиденды по итогам работы Общества в 2011 году	16,5 млрд руб.	543,30 млн долл. США
1.4.	Планируемые дивиденды по итогам работы Общества в 2012 году*	20,012 млрд руб.	658,94 млн долл. США
1.5.	Количество акций всего из них:	2 326 199 200	
	обыкновенных	2 178 690 700	
	привилегированных	147 508 500	
1.6.	Количество депозитарных расписок, выпущенных на акции ОАО «Татнефть» (1ДР:6 акций) на 31.12.2012 г.	637 128 202	
<b>II. ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СТАТУСА КОМПАНИИ</b>			
<b>Нефтегазодобывающий комплекс</b>			
2.1.	Объем доказанных запасов нефти по состоянию на 1 января 2013 г. (по оценке «Miller & Lents, Ltd») при использовании средней цены нефти за 12 месяцев 2012 года	869,2 млн т	6 191,54 млн барр.
2.2.	Объем добычи нефти по Группе «Татнефть»	26,307 млн т	187,38 млн барр.
2.3.	Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть»	26,005 млн т	185,23 млн барр.
2.4.	Среднесуточная добыча по ОАО «Татнефть»	71,052 тыс. т	506,103 тыс. барр.
2.5.	Средний дебит по нефти действующих добывающих скважин по ОАО «Татнефть»	3,8 т/сут	27,1 барр./сут.
2.6.	Средний дебит по нефти новых скважин по ОАО «Татнефть»	8,5 т/сут	60,545 барр./сут.
2.7.	Объем попутного нефтяного газа	843,5 млн м <sup>3</sup>	
2.8.	Производство ШФЛУ	285,6 тыс. т	
2.9.	Эксплуатационный фонд добывающих скважин	22 448 скважин	
2.10.	Действующий фонд добывающих скважин	19 821 скважина	
2.11.	Объем бурения для ОАО «Татнефть» всего в т.ч.:	537,3 тыс. м	
2.12.	эксплуатационное бурение	515,3 тыс. м	
2.13.	поисково-разведочное	22,0 тыс. м	

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
<b>Нефтехимический комплекс</b>			
2.14.	Объем производства технического углерода	115,0 тыс. т	
2.15.	Объем товарной продукции техуглерода ОАО «Нижнекамсктехуглерод»	3 554,4 млн руб.	114,3 млн долл. США
2.16.	Объем товарной продукции ОАО «Нижнекамскшина»	16 566,8 млн руб.	532,8 млн долл. США
2.17.	Общий объем произведенной товарной нефтехимической продукции	41 893,7 млн руб.	1 347,4 млн долл. США
<b>Инфраструктурный комплекс</b>			
2.18.	Общее количество АЗС в т.ч.:	641	
2.19.	количество АЗС в России	506	
2.20.	количество АЗС в Республике Беларусь	8	
<b>Использование имущественного комплекса</b>			
2.21.	Зарегистрировано на праве собственности объектов недвижимости в 2012 году	8 762,4 млн руб.	288,52 млн долл. США
2.22.	Выручка от аренды имущества	1 560,0 млн руб.	51,37 млн долл. США
<b>Показатели по персоналу</b>			
2.23.	Среднесписочная численность работников по ОАО «Татнефть»	21,1 тыс. чел.	
2.24.	Количество работников по Группе компаний «Татнефть»	77,0 тыс. чел.	
<b>III. ПОКАЗАТЕЛИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>Поставки нефти и газопродуктов</b>			
3.1.	Поставка нефти на экспорт (дальнее зарубежье)	11 759,6 тыс. т	85 млн барр.
3.2.	Поставка нефти на экспорт (ближнее зарубежье)	618,1 тыс. т	4,5 млн барр.
3.3.	Поставки нефти на внутренний рынок, включая «ТАНЕКО»	13 184,7 тыс. т	95,3 млн барр.
3.4.	Поставка газопродуктов на внутренний рынок, экспорт	1 050,47 тыс. т	
<b>Реализация нефтегазопродуктов</b>			
3.5.	Общий объем реализации нефтепродуктов на рынке России	1,465 млн т	484,4 млн галл.
3.6.	Объем реализации газопродуктов через розничную сеть АГЗС «Татнефть»	122,2 тыс. т	

№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
<b>Реализация продукции нефтехимического комплекса</b>			
3.7.	Отгрузка шин всего в т.ч.:	13 004 тыс. шт.	
3.8.	экспорт	2 771 тыс. шт.	
3.9.	внутренний рынок	10 233 тыс. шт.	
<b>IV. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ</b>			
<b>Выручка</b>			
4.1.	Выручка от реализации ОАО «Татнефть», всего	344 563,27 млн руб.	11 081,7 млн долл. США
4.2.	Выручка от реализации нефти	208 810,10 млн руб.	6 715,7 млн долл. США
4.3.	Выручка от реализации нефтепродуктов	102 277,03 млн руб.	3 289,4 млн долл. США
4.4.	Выручка от реализации газопродуктов	12 192,53 млн руб.	392,1 млн долл. США
4.5.	Выручка от прочей реализации	21 283,61 млн руб.	684,5 млн долл. США
<b>Прибыль</b>			
4.6.	Прибыль до налогообложения по ОАО «Татнефть»	86 933,41 млн руб.	2 862,48 млн долл. США
4.7.	Чистая прибыль ОАО «Татнефть»	66 707,36 млн руб.	2 196,49 млн долл. США
<b>Налоги и платежи в бюджет</b>			
4.8.	Налоги и платежи в бюджет по ОАО «Татнефть» (с учетом экспортной пошлины) в т.ч.:	312 183 млн руб.	10 279,32 млн долл. США
4.9.	НДПИ	102 122 млн руб.	3 362,59 млн долл. США
4.10.	налог на прибыль	20 352 млн руб.	670,14 млн долл. США
4.11.	Доля добавленной стоимости в общем объеме выпуска продукции по ОАО «Татнефть»	68,9%	
<b>Данные бухгалтерского баланса на 31.12.2012</b>			
	Основные средства и незавершенное строительство	94 761,1 млн руб.	3 120,22 млн долл. США
	Долгосрочные финансовые вложения	41 341,4 млн руб.	1 361,26 млн долл. США
	Оборотные активы	307 369,4 млн руб.	10 120,82 млн долл. США
	Собственный капитал	378 499,8 млн руб.	12 462,95 млн долл. США
	Сумма обязательств	96 062,9 млн руб.	3 163,08 млн долл. США

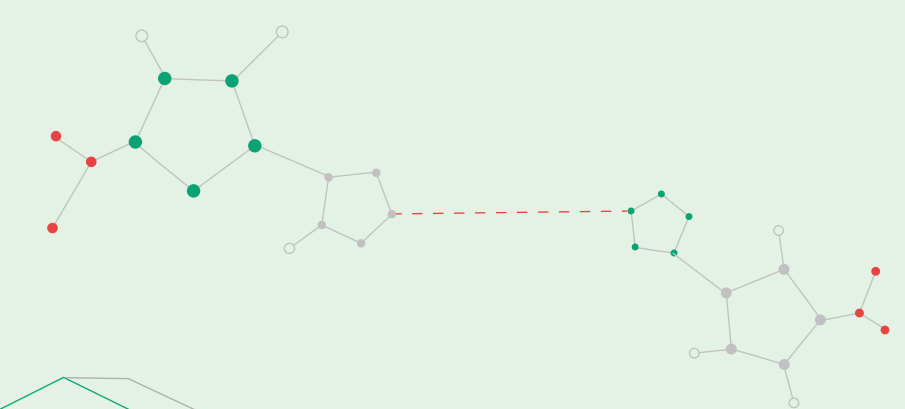
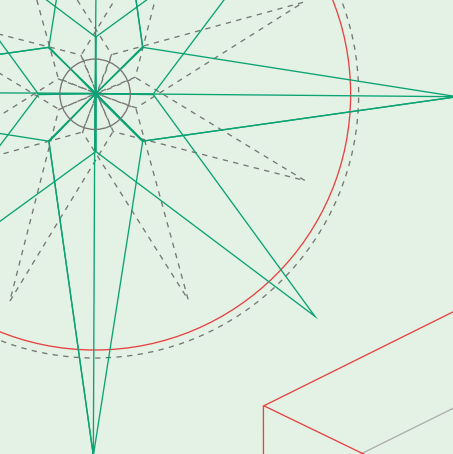
№	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ
<b>V. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ</b>			
5.1.	Уровень собственного капитала	0,798	
5.2.	Чистые активы	378,5 млрд руб.	12,46 млрд долл. США
5.3.	Текущая ликвидность (коэффициент)	5,539	
<b>VI. ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
6.1.	Общий объем инвестиций по ОАО «Татнефть»	63 617,7 млн руб.	2 094,75 млн долл. США
6.1.1.	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	25 807 млн руб.	849,75 млн долл. США
	бурение	11 916 млн руб.	392,36 млн долл. США
	капитальное строительство	5 710 млн руб.	188,01 млн долл. США
	оборудование, не входящее в сметы строек	1 814 млн руб.	59,73 млн долл. США
	геолого-технические мероприятия	6 062 млн руб.	199,60 млн долл. США
	выкуп имущества, земли, прочее	305 млн руб.	10,04 млн долл. США
6.1.2.	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	834 млн руб.	27,46 млн долл. США
6.1.3.	Инвестиции в непроизводственную сферу	1 987 млн руб.	65,43 млн долл. США
6.2.	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	3 038 млн руб.	100,03 млн долл. США
6.3.	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	1 278 млн руб.	42,08 млн долл. США
6.4.	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	1 476 млн руб.	48,60 млн долл. США
6.5.	Инвестиции в зарубежные проекты	410,7 млн руб.	13,52 млн долл. США
6.6.	Инвестиции в строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов	27 679 млн руб.	911,39 млн долл. США
6.7.	Финансирование реконструкции Нижнекамской ТЭЦ	1 108 млн руб.	36,48 млн долл. США

Курс доллара США по данным ЦБ РФ на 31.12.2012 – 30,37 рубля;  
Использован средний курс доллара США за 2012 г. – 31,093 руб. по п.п.: 2.15.-2.17., 4.1.-4.5.;

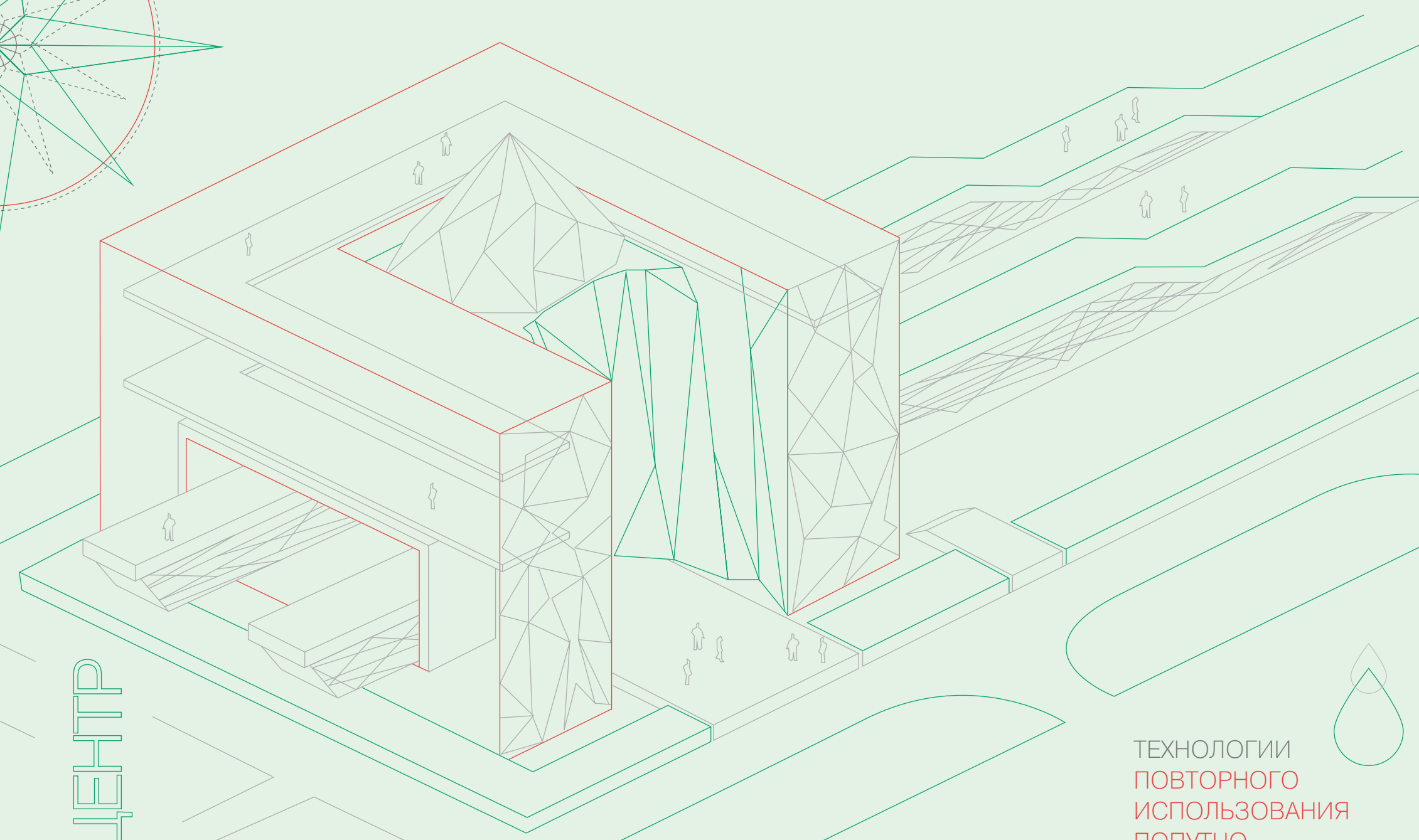
1 тонна нефти – 7,123 баррелей;

В части поставок нефти по п.п. 3.1.-3.3., 3.5. применяется следующий коэффициент перевода: 1 тонна нефти – 7,23 баррелей (1 баррель – 42 галлона)  
ОАО «Татнефть» считает, что использование средней цены нефти за 12 месяцев справедливо отражает его резервы нефти в текущих экономических условиях,  
особенно в обстановке высокой волатильности цены на нефть, которая наблюдалась в течение 2012 года.

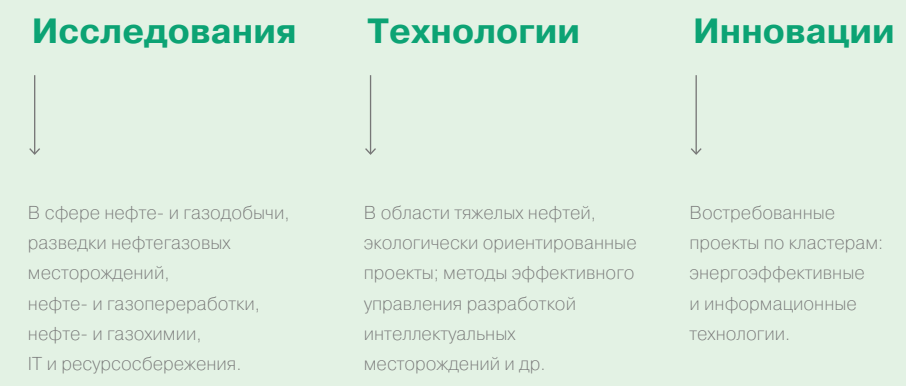
\* Советом директоров ОАО «Татнефть» принято решение рекомендовать общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов за 2012 год по привилегированным акциям в размере 860% и по обыкновенным акциям в размере 860% от номинальной стоимости.



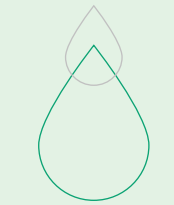
# НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ТАТНЕФТЬ» В СКОЛКОВО



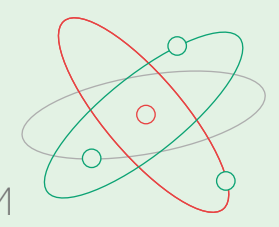
## Научно-технический центр «ТАТНЕФТЬ» (Начало деятельности с декабря 2012 года)



ТЕХНОЛОГИИ ПОВТОРНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНО ДОБЫВАЕМОЙ ВОДЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ПАРА ПРИ ДОБЫЧЕ СВЕРХВЯЗКОЙ НЕФТИ



РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ЯДЕРНО-МАГНИТНОГО РЕЗОНАНСА ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВЯЗКОСТИ ДОБЫВАЕМОЙ НЕФТИ В ПЛАСТОВЫХ УСЛОВИЯХ



ИССЛЕДОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА МИКРОБИОЛОГИЧЕСКОГО МЕТОДА УВЕЛИЧЕНИЯ ИЗВЛЕЧЕНИЯ НЕФТИ ИЗ КАРБОНАТНЫХ КОЛЛЕКТОРОВ

ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЯВЛЯЕТСЯ ПРИЗНАННЫМ ЛИДЕРОМ В ОБЛАСТИ РАЗРАБОТКИ И ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДОВ УВЕЛИЧЕНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМЫХ ЗАПАСОВ.

# 22,8%

ДОБЫЧИ ЗА СЧЕТ ТРЕТИЧНЫХ МЕТОДОВ ПОВЫШЕНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ

Компания обладает высоким инновационно-техническим потенциалом, модернизирует производство и технологические процессы, разрабатывая и применяя уникальные в отрасли технологии. Этот приоритет является одним из весомых конкурентных преимуществ Татнефти и позволяет повышать рентабельность производства.

12  
11  
10  
09  
08  
07  
06  
05  
04  
03  
02  
01  
0

### СТАБИЛЬНЫЙ ПРИРОСТ УРОВНЯ ДОБЫЧИ

за счет применения передовых  
инновационных технологий

Добыча нефти по Группе «Татнефть»  
в 2012 году

**26,307 млн тонн**

### ВЫСОКАЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ УГЛЕВОДОРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ

Объем доказанных запасов нефти  
(на 01.01.2013)

**869,2 млн тонн**

### ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО»

Укрепление интеграции Компании  
в производство продукции с более  
высокой добавленной стоимостью

Глубина переработки в 2012 году

**73,69%**

Технологический уровень Комплекса  
соответствует высоким стандартам

«Татнефть» осуществляет деятельность в сегментах  
разведки и нефтегазодобычи, переработки и реализации  
нефти и нефтегазопродуктов, нефтехимии, а также  
генерирования теплоэлектроэнергии.

### АКТИВЫ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» на 31.12.2012 Г.

**630,6**

млрд руб. (по МСФО)

### УКРЕПЛЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ

Общая выработка электроэнергии  
предприятиями Группы в 2012 году

**1,5 млрд кВт/ч**

Отпуск тепловой энергии

**4,9 млн Гкал**

Обеспечение надежной системы  
снабжения электро и тепло  
энергией производств добычи,  
нефтепереработки, нефтехимии  
Компании, а также коммунального  
фонда и внешних потребителей

### РАЗВИТАЯ СЕТЬ АЗС

В ближайшей перспективе  
обеспеченность собственными  
высококачественными  
нефтепродуктами

**641 АЗС**

В России, Белоруссии

Повышение рентабельности  
при высоком контроле качества  
и расширении дополнительного  
сервиса

### ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ ШИННЫЙ КОМПЛЕКС обеспечивает Компании позиции лидера в шинной отрасли России

Суммарный объем производства комплекса  
в 2012 году

**13 млн шин**

**26,307 млн тонн** составила добыча нефти по Группе «Татнефть» в 2012 году

## РАЗВЕДКА И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА

Компания стабильно обеспечивает прирост уровня добычи. В 2012 году добыча нефти по ОАО «Татнефть» увеличилась на 0,3% по сравнению с 2011 годом и составила 26,005 млн т нефти. Сверх плана добыто 605 тыс. т нефти. Достигнут максимальный уровень добычи нефти за последние 20 лет.

Основная доля текущей добычи нефти приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское, Бондюжское, Первомайское, Сабанчинское.

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2012 ГОД

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2012 ГОД
Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть»	млн т	26,005
Объем добычи попутного газа	млн м <sup>3</sup>	843,5
Производство ШФЛУ (сдача)	тыс. т	285,6
Объем бурения для ОАО «Татнефть» всего, в т.ч.:	тыс. м	537,3
объем эксплуатационного бурения по ОАО «Татнефть»	тыс. м	515,3
объем поисково-разведочного бурения по ОАО «Татнефть»	тыс. м	22,0

### ДОБЫЧА ПО КРУПНЕЙШИМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ В 2012 ГОДУ

НАИМЕНОВАНИЕ	ТЫС. ТОНН
Ромашкинское	15 236
Ново-Елховское	2 539
Бавлинское	1 081
Бондюжское	286
Первомайское	380
Сабанчинское	556

Средний дебит нефти по скважинам ОАО «Татнефть» за 2012 год составил 3,8 т/сутки.

В целом по Группе «Татнефть» в 2012 году объем добычи составил 26,307 млн т нефти (в 2011 году 26,194 млн т нефти). Дополнительный прирост обеспечивался геолого-техническими мероприятиями.

### ДОБЫЧА НЕФТИ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ» (млн тонн)

ПРЕДПРИЯТИЯ	2009 ГОД	2010 ГОД	2011 ГОД	2012 ГОД
ОАО «Татнефть»	25,850	25,863	25,928	26,005
Нефтяные компании на территории РФ, с участием капитала ОАО «Татнефть»	0,256	0,249	0,266	0,302
Группа компаний «Татнефть»	26,106	26,112	26,194	26,307

Компания стремится обеспечить прирост запасов нефти в объемах, компенсирующих текущую добычу нефти. Доказанные запасы нефти на начало 2013 года по оценке «Miller & Lents, Ltd.» составили 869,2 млн тонн нефти.

Основные объемы геологоразведочных работ осуществляются в Российской Федерации на лицензионных территориях в Татарстане, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, в Республике Калмыкия, Ненецком автономном округе.

В 2012 году ОАО «Татнефть» совместно с десятью дочерними и зависимыми компаниями, работающими на территории Российской Федерации, располагала 97 лицензиями на поиск и разработку месторождений углеводородного сырья. Открыто 2 новых месторождения в Самарской области.

В глубокое бурение в 2012 году было введено 5 структур в Республике Татарстан и 4 структуры в Самарской области.

Подготовлено к глубокому бурению 23 структуры в Республике Татарстан и 3 структуры в Самарской области.

### СТРОИТЕЛЬСТВО СКВАЖИН И ОБЪЕКТОВ ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ

В 2012 году пробурено и закончено строительством 326 эксплуатационных скважин. Введено из бурения 263 скважины, с дебитом нефти – 9,3 т/сутки.

### ФОНД ДОБЫВАЮЩИХ СКВАЖИН НА 01.01.2013 г

КАТЕГОРИЯ ФОНДА	КОЛИЧЕСТВО СКВАЖИН
Действующий	19 821
Бездействующий	2 623
Эксплуатационный	22 448
Освоение и ожидание освоения	4

### НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА ЗА ПРЕДЕЛАМИ ТАТАРСТАНА

За пределами Республики Татарстан ОАО «Татнефть» обладает правами на геологоразведку и разработку месторождений нефти, газа и конденсата в Самарской и Оренбургской областях, Ненецком автономном округе и Республике Калмыкия. В этих регионах в 2012 году велась эксплуатация 23 месторождений нефти 98 скважинами, в том числе 92 скважинами в Самарской области и 6 скважинами в Оренбургской области.

В Самарской области обустроен ранее пробуренный фонд и осуществлено бурение новых скважин. Введены в эксплуатацию 24 новые скважины. Средний дебит новых пробуренных скважин составил 14,3 т/сутки.

### НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА ЗА ПРЕДЕЛАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2010 году между ОАО «Татнефть» и ГК «Туркменнефть» подписан сервисный контракт в области повышения нефтеотдачи пластов и добычи нефти на месторождении Готердепе в Туркменистане. Разработана и согласована производственная программа исполнения Контракта. Планируемая дополнительная добыча нефти на весь период Контракта составляет 321 тыс. тонн. В настоящее время получен сертификат регистрации филиала ОАО «Татнефть» в Туркменистане. Построен жилой городок для работников филиала ОАО «Татнефть». Утвержден бюджет Филиала ОАО «Татнефть» в Туркменистане на 2013 год.

На территории контрактных участков ОАО «Татнефть» в Ливии и Сирии исполнение программы геологоразведочных работ в 2012 году было приостановлено в связи с политической обстановкой на неопределенное время до стабилизации ситуации.

### РАБОТЫ НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ СВЕРХВЯЗКОЙ НЕФТИ

В 2012 году в рамках планов Компании по освоению месторождений сверхвязкой нефти опытно-промышленные работы осуществлялись на залеже Шешминского горизонта Ашальчинского месторождения.

На Ашальчинском месторождении СВН пробурено 37 горизонтальных скважин, в т.ч. 36 горизонтальных скважин (18 пар) для технологии парогравитационного дренажа и одна – для пароциклической технологии. В 2012 году закончено строительством 8 пар скважин, в эксплуатации находятся 11 пар скважин.

К концу года суточная добыча нефти достигла 270 тонн. За 2012 год добыто 73,282 тыс. т нефти. В целом с начала опытно-промышленной разработки добыча СВН составила 180,067 тыс.т нефти.

Бизнес-проект по освоению Ашальчинского месторождения на период до 2030 года предусматривает бурение на Ашальчинском поднятии 10 пар горизонтальных скважин в год и достижение максимальной добычи в 320 тыс. тонн в 2017 году.

Стимулом к эффективному развитию данного проекта является предоставление сроком на 10 лет льготы в виде снижения на 90% экспортной пошлины для месторождений СВН.

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ  
И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ**

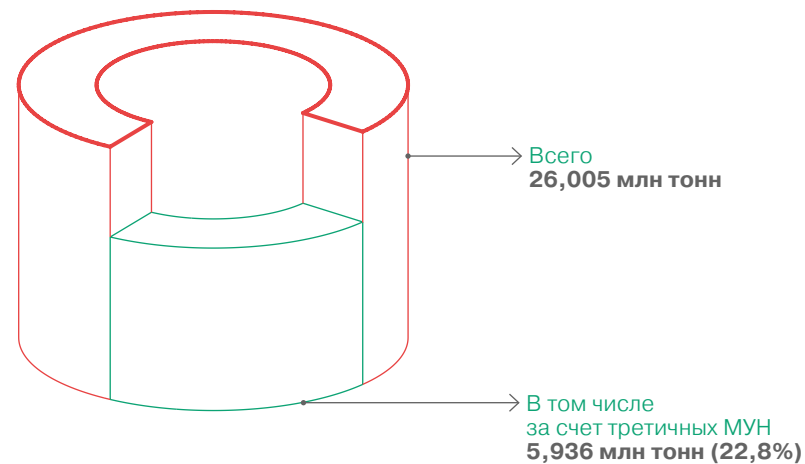
В целях стабилизации и увеличения объемов нефтедобычи Компания реализует программные мероприятия, направленные на повышение эффективности производственных показателей и контроль рентабельности добычи за счет применения современных технологий, оптимизации фонда скважин и систем разработки месторождений.

Повышение результативности обработки данных при поиске месторождений обеспечивается новыми технологиями, применяемыми наряду с традиционными способами сейсморазведки. Ведется прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта, выделение перспективных объектов методом полевой геофизики и геохимии с использованием комплексного параметра вероятности (КПВ) нефтеперспективности. При геохимическом способе поисков залежей нефти и газа применяются пассивная адсорбция углеводородов, низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ), геолого-геофизическая технология оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ), электромагнитное зондирование (ЭМЗ), новый комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3Д «Stratimegic». Для выявления на малых глубинах пластов, насыщенных сверхвязкими нефтями, – метод ЯМР (томографического зондирования).

В бурении в 2012 году применено 43 технологии. Наиболее эффективными технологиями в части повышения качества крепления скважин являются установка силикатных ванн в интервале продуктивных пластов, применение цемента марки G, применение устройств манжетного цементирования; в части достижения высоких дебитов нефти – строительство горизонтальных и многозабойных скважин.

Доказала свою эффективность технология бурения скважин малым диаметром. В 2012 году в ОАО «Татнефть» пробурено 54 скважины малого диаметра (СМД), из них 51 скважина введена для добычи нефти (добыча нефти – 54,550 тыс. т). Средний дебит составил – 6,3 т/сут.

**ДОБЫЧА НЕФТИ**  
ПО ОАО «ТАТНЕФТЬ»



Общий фонд скважин малого диаметра составил 256 единиц.

В текущем году пробурено 27 горизонтальных и 6 многозабойных скважин, добыча нефти по ним составила 55 тыс. т. Всего с начала проведения мероприятий количество ГС достигло 530 скважин, количество МЗС – 92 скважины.

Применение современных методов повышения нефтеотдачи пластов обеспечило Компании в 2012 году дополнительную добычу 5 936,001 тыс. т, при установленном задании 5 480 тыс. т (108,3% к заданию). Доля нефти, добытой за счет третичных МУН, по итогам 2012 года составила 22,8% от общего объема добычи.

Компания «Татнефть» активно развивает технологию одновременно-раздельной добычи нефти из двух или нескольких пластов одной скважиной. В 2012 году парк таких установок расширился до 1 179 единиц. Средний прирост нефти на 1 скважину составил 4,4 тонн в сутки.

В минувшем году на 122 скважинах внедрена технология одновременно-раздельной закачки (ОРЗ). Дополнительная добыча по влияющим добывающим скважинам с начала внедрения технологии ОРЗ составила 855,9 тыс. тонн нефти.

Успешно выполняется программа по защите подземного оборудования нагнетательных скважин от воздействия высокого давления и коррозионного разрушения – более половины действующего фонда нагнетательных скважин оборудовано пакерами различных конструкций.

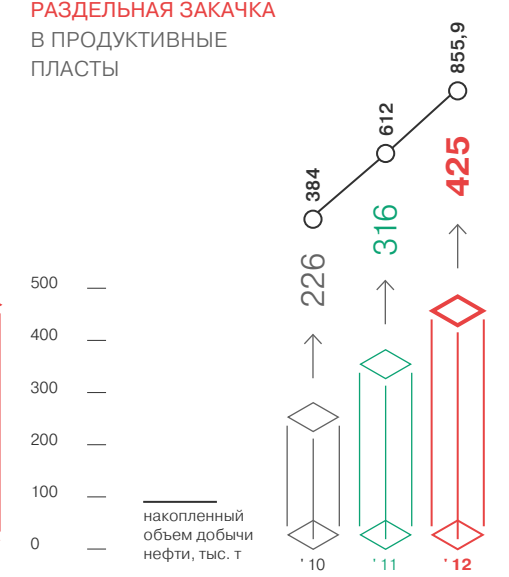
В прошедшем году на 505 нагнетательных скважинах внедрены насосно-компрессорные трубы с полимерным покрытием. Защищенность действующего фонда скважин от сточной и пластовой воды в настоящее время составляет 86,4%.

Количество цепных приводов на добывающих скважинах Компании увеличилось до 1 532 единиц.

**ДИНАМИКА ФОНДА  
СКВАЖИН  
С ОДНОВРЕМЕННО-  
РАЗДЕЛЬНОЙ  
ЭКСПЛУАТАЦИЕЙ  
ДВУХ И БОЛЕЕ  
ПЛАСТОВ ОДНОЙ  
СКВАЖИНОЙ**



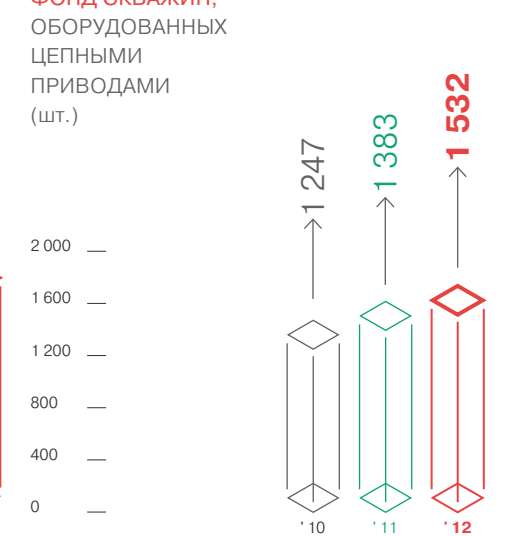
**ОДНОВРЕМЕННО-  
РАЗДЕЛЬНАЯ ЗАКАЧКА  
В ПРОДУКТИВНЫЕ  
ПЛАСТЫ**



**ВНЕДРЕНИЕ  
ПАКЕРОВ М1-Х  
И ЗАЩИЩЕННОСТЬ  
НКТ С ТЭП**



**ДЕЙСТВУЮЩИЙ  
ФОНД СКВАЖИН,  
ОБОРУДОВАННЫХ  
ЦЕПНЫМИ  
ПРИВОДАМИ  
(шт.)**





## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА

В 2012 году Компания укрепила собственный нефтеперерабатывающий блок согласно долгосрочной стратегии увеличения объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности.

### КОМПЛЕКС НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ЗАВОДОВ «ТАНЕКО»

В отчетном году производственная эксплуатация Комплекса была выведена на проектную мощность переработки 7 млн тонн нефти. Глубина переработки уже составила 73,69%, что выше средне-российского значения. Проведены пусконаладочные работы и осуществляется эксплуатация в режиме комплексного опробования установки висбрекинга и комбинированной установки производства серы. Введенные в промышленную эксплуатацию мощности первого пускового Комплекса включают головную установку по первичной переработке нефти ЭЛОУ-АВТ-7, блок стабилизации нефти, факельное хозяйство, сырьевой парк нефти, товарные парки и наливные эстакады, объекты инженерных систем (водоснабжение и канализация, пароснабжение, газоснабжение, снабжение воздухом КИП, технологическим воздухом и азотом), объекты электроснабжения.

В корзину товарной продукции вошли сжиженный газ (ШФЛУ), прямогонный бензин, керосин технический, топливо печное бытовое, вакуумный газойль, топочный мазут марки 100, нефтяной висбрекинга, сера гранулированная.

Следующий этап реализации Проекта – строительство комплекса гидрокрекинга с производством смазочных масел. Ведется рабочее проектирование и поставка основного технологического оборудования. В 2013 году планируется начать пусконаладочные работы на комбинированной установке гидрокрекинга.

Проект был инициирован в 2005 году. Коммерческая эксплуатация Первой очереди началась 2 декабря 2011 года.

### НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ МОЩНОСТИ НГДУ «ЕЛХОВНЕФТЬ»

В отчетном году производственные мощности завода были обеспечены высокой степенью загрузки. Осуществлен переход на производство бензина Регуляр-92 класса 5 и зимнего дизельного топлива класса 4.

На 2013 год запланировано продолжение работ по техническому переоснащению производственных мощностей, замена катализатора секции гидроочистки дизельного топлива и переход на производство дизельного топлива класса 5.

### ВЫРАБОТКА НЕФТЕПРОДУКТОВ НА НПУ НГДУ «ЕЛХОВНЕФТЬ» В 2012 г. (тыс. тонн)

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКТА	2012
Переработано нефти:	406,019
Произведено продукции в т.ч.:	176,655
дизельное топливо	86,724
бензин в т.ч.:	76,768
Регуляр-92	63,792
Нормаль-80	12,976
Печное топливо	12,556
Сера	0,471
Бензин прямогонный	0,023
Битум	0,112

### ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ МОЩНОСТИ

В 2012 году на объекты газопереработки Управления «Татнефтегазпереработка» было собрано попутного нефтяного газа 843,5 млн м<sup>3</sup>, что на 52,7 млн м<sup>3</sup> больше, чем в 2011 году. Коэффициент утилизации попутного нефтяного газа составил около 95%. Прием на переработку нефтяного газа в 2012 году составил около 759,7 млн м<sup>3</sup>, что на 45 млн м<sup>3</sup> больше объема переработки нефтяного газа за прошлый год. В 2012 году принято ШФЛУ с установок комплексной подготовки нефти (УКПН) 285,1 тысяч тонн, переработано ШФЛУ 285,6 тысяч тонн. В 2012 году вырос объем перерабатываемого высокосернистого газа, было подано на очистку около 120 млн м<sup>3</sup> высокосернистого газа (на 8 млн м<sup>3</sup> больше, чем в 2011 году). Введена в эксплуатацию криогенная установка по глубокой переработке сухого отбензиненного газа.

### ВЫРАБОТКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ УПРАВЛЕНИЕМ «ТАТНЕФТЕГАЗПЕРЕРАБОТКА» ЗА 2012 г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ЕД. ИЗМ.	ВЫРАБОТКА 2012
Отбензиненный газ	млн м <sup>3</sup>	369,582
Жидкие продукты, всего	тыс. т	624,142
сжиженный газ, в т.ч.:	тыс. т	389,847
пропановая фракция	тыс. т	222,259
изобутановая фракция	тыс. т	45,727
фракция нормального бутана	тыс. т	121,861
Изопентановая фракция	тыс. т	10,236
ШФЖУ УТНГП	тыс. т	35,504
Стабильный газовый бензин	тыс. тн	188,555
Этан	тыс. тн	122,130
Сера	тыс. тн	4,424
Азот	тыс. м <sup>3</sup>	408,148
Кислород	тыс. м <sup>3</sup>	334,044

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕГАЗПРОДУКТОВ

В 2012 году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 527,6 тыс. тонн ресурсов ОАО «Татнефть», с учетом остатков поставлено потребителям 25 596,5 тыс. тонн, что на 296,3 тыс. тонн или 1,2% больше, чем за 2011 год.

Кроме собственных ресурсов через Управление по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть» в отчетном году было реализовано 1 427,8 тыс. тонн нефти независимых нефтяных компаний, в том числе:

- на экспорт (комиссия ДЗ и БЗ) – 845,7 тыс. тонн;
- на внутреннем рынке – 582,1 тыс. тонн.

За пределами Республики Татарстан, минуя систему «АК «Транснефть», в 2012 году реализованы ресурсы нефтедобывающих предприятий с участием ОАО «Татнефть» в Оренбургской области – 21,3 тыс. тонн.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОСТАВОК РЕСУРСОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ (тыс. тонн)

НАИМЕНОВАНИЕ	2012
Экспорт ДЗ	11 759,6
Экспорт БЗ	618,1
НПЗ России:	13 184,7
в т.ч.:	
НПЗ ОАО «ТАИФ-НК»	5 789,0
ОАО «ТАНЕКО»	7 000,0
ОАО «Московский НПЗ»	50,0
ЗАО «Рязанская НПК»	99,9
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	79,9
ОАО «ЛУКОЙЛ-НОРСИ»	99,3
ОАО «Новошахтинский ЗНП»	64,1
ОАО «Саратовский НПЗ»	–
Прочие поставки	2,6

Управлением по реализации нефти и нефтепродуктов в 2012 году было реализовано нефтепродуктов производства НПЗ «ТАНЕКО» (тыс. тонн):

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	ЭКСПОРТ (БЗ, ДЗ)	ВНУТРЕННИЙ РЫНОК
ШФЛУ	–	81,4
Прямогонный бензин	981,6	–
Нефтяной висбрекинга	69,9	–
Топливо печное бытовое	638,3	1423,8
Судовое маловязкое топливо	–	13,0
Вакуумный газойль	1595,9	–
Топочный мазут	1969,2	235,6
Керосин технический	–	9,5

Для обеспечения предприятий нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан сырьевыми ресурсами и оптимальной загрузки их производственных мощностей, в 2012 году было отгружено:

ПОКАЗАТЕЛИ	ТЫС. ТОНН
Изобутан	41,0
ШФЖУ УТНГП	36,2
Этан	122,1
ШФЛУ ОАО «ТАНЕКО»	81,4
Нормальный бутан	–
Пропан	22,0

Для нужд населения было поставлено 29,7 тыс. тонн сжиженного газа.

### КОРПОРАТИВНАЯ РОЗНИЧНАЯ СЕТЬ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ

Компания в рамках стратегии укрепления и повышения эффективности розничного сегмента бизнеса последовательно реализует долгосрочную программу развития собственной розничной сети, осуществляемую путем строительства новых автозаправочных комплексов, покупки, модернизации и реконструкции действующих АЗС. Особый текущий приоритет – повышение рентабельности при высоком контроле качества и развитии формата дополнительного сервиса.

Сумма освоения инвестиций в 2012 году в рамках инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры ОАО «Татнефть» в РФ составила 692,2 млн рублей и 141,5 млн рублей в Республике Беларусь (суммы без НДС). Сеть автозаправочных комплексов «Татнефть» включает 641 объект на территории Российской Федерации и стран СНГ. АЗС «Татнефть» реализуют все виды бензинов и дизельного топлива. Учитывая современную тенденцию перевода автомобилей на газовое топливо, на объектах рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» ежегодно вводятся в эксплуатацию 10–15 газовых блоков либо устанавливаются дополнительные газовые колонки на АГЗС. Вводятся в эксплуатацию автоматические АЗС. При строительстве и реконструкции АЗС применяются современные технологии и оборудование (двустенные резервуары, импортные топливораздаточные колонки, автоматизированные системы измерения параметров светлых нефтепродуктов и т.д.). Снижение затрат обеспечивается повышением энергоэффективности за счет внедрения энергоресурсосберегающих технологий. Реализуются пилотные проекты по внедрению на АЗС установок улавливания легких фракций УЛФ с применением современных разработок, что позволит снизить потери нефтепродуктов, значительно улучшить экологичность АЗС.

За отчетный период объем розничной и мелкооптовой реализации нефте-

и газопродуктов через сеть АЗС ОАО «Татнефть» составил 1 587,6 тыс. тонн.

**ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС**

	2012	
ПОКАЗАТЕЛИ	ТОНН	ТЫС.РУБ*
<b>РФ, в т.ч.:</b>	<b>1 459 261</b>	<b>48 069 255</b>
нефтепродукты	1 348 319	46 004 785
газопродукты	110 941	2 064 470
<b>Белоруссия, в т.ч.:</b>	<b>43 618</b>	<b>1 022 183</b>
нефтепродукты	43 350	1 015 905
газопродукты	268	6 278
<b>Всего</b>	<b>1 587 636</b>	<b>53 088 168</b>
*с налогами		

**НЕФТЕХИМИЯ**

Блок нефтехимической деятельности Компании формируют Управляющая Компания «Татнефть-Нефтехим» и комплекс предприятий: «Нижнекамскшина», «Нижнекамский завод грузовых шин», «Нижнекамский завод шин ЦМК», «Татнефть – Нефтехимснаб», «Нижнекамсктехуглерод», «Нижнекамский механический завод», «Ярполимермаш – Татнефть», «Энергошинсервис», Научно-технический центр «Кама», Торговый Дом «Кама». В 2012 году объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса, составил 41,9 млрд руб., что на 16,5% выше уровня 2011 года. Выручка от реализации в 2012 году составила 38,9 млрд рублей (рост к 2011 году на 18,9% ).

**ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

ПОКАЗАТЕЛИ	2011	2012
Производство шин, всего, тыс. шт.	11 013,2	13 014,2
Объем производства технического углерода, тыс. тонн	114,0	115,0
Общий объем товарной продукции, млн руб.	35 864,0	41 893,7
Выручка от реализации, млн руб.	36 341,3	38 890,7

**ПРОИЗВОДСТВО ТЕХУГЛЕРОДА**

За 2012 год объем производства технического углерода составил 115 тыс. тонн. Темп роста к объему производства 2011 г. 1%.

Реконструкция производственных цехов позволила увеличить производство техуглерода до 115 тыс. тн в год и повысить его качество.

**ПРОИЗВОДСТВО ШИН**

В 2012 году производство шин составило 13 014,2 тыс. штук, в том числе ЦМК шин – 480,1 тыс. штук.

По итогам работы за 2012 г. ООО «НТЦ «КАМА» разработано 49 проектов новых типоразмеров шин, освоено в серийном производстве 14 размеров шин. Ведется разработка 177 новых типоразмеров и моделей шин, проводится работа по снижению массы шин, увеличению скорости экструзии и уменьшению времени вулканизации шин.

**НОВЫЕ ВИДЫ ЛЕГКОВЫХ И ЛЕГКО-ГРУЗОВЫХ ШИН В 2012 г.**

РАЗМЕР, МОДЕЛЬ ШИНЫ	ОСНОВНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ
215/55R16 V-130	Acura, Audi, BMW, Cadillac, Mercedes, Renault, Volvo
205/70R15C V-524	VW Transporter, Ford Transit
205/70R15C V-525	VW Transporter, Ford Transit
205/55R16 V-522	Acura, Alfa Romeo, Audi, BMW, Chery, Chrysler, Citroen, Fiat, Ford, Great Wall, Honda, Hyundai, Jaguar, Kia, Mazda, Mercedes, Opel, Peugeot, Renault, Saab, Seat, Skoda, Subaru, Toyota, Volkswagen, Volvo
215/65R16 V-523	Chery, Chevrolet, Chrysler, Daihatsu, Dodge, Ford, Honda, Hyundai, Kia, Land Rover, Mitsubishi, Nissan, Pontiac, Subaru, Toyota, Volkswagen, Volvo, ГАЗ
195/75R16C V-524	VW Transporter, Ford Transit
195/75R16C V-525	VW Transporter, Ford Transit

**НОВЫЕ ВИДЫ ГРУЗОВЫХ ШИН В 2012 г.**

РАЗМЕР, МОДЕЛЬ ШИНЫ	ОСНОВНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ
295/80 R 22.5 NR 202	Автобусы пригородного и междугороднего сообщения, магистральные тягачи (ведущая ось)
215/75R17.5 NF202	Легкие коммерческие автомобили и автобусы малого класса
275/70R22.5 NU301	Городские автобусы, троллейбусы и грузовые автомобили
285/70R19.5 NF202	Среднетоннажные автомобили
265/70R19.5 NT202	Полуприцепы, прицепы (прицепная ось)
235/75R17.5 NT202	Полуприцепы, прицепы (прицепная ось)
12,00R20 NR701	Транспортные и модернизированные автомобили повышенной грузоподъемности

**ТЕПЛОЭЛЕКТРО-ЭНЕРГЕТИКА**

В отчетном году Компания продолжала развивать теплоэлектроэнергетический блок, включающий Управляющую Компанию «Татнефть-Энергосбыт», предприятия «Нижнекамская ТЭЦ» и «Альметьевские тепловые сети», реализуя программы модернизации генерирующих мощностей с применением эффективных инновационных технологий и прогрессивного производственного оборудования.

**НИЖНЕКАМСКАЯ ТЭЦ**

Нижнекамская ТЭЦ является одним из крупнейших производителей электрической и тепловой энергии в Республике Татарстан. Установленная электрическая мощность в настоящий момент составляет по электроэнергии – 380 МВт; по теплу – 1580 Гкал/ч.

Потребителями тепловой энергии являются ОАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «ТАНЕКО», город Нижнекамск.

В 2012 году выработано 1 510 248 тыс. кВт·ч электроэнергии. По сравнению с 2011 годом общая выработка электроэнергии увеличилась на 7,5%. При этом выработка электроэнергии по теплофикационному циклу увеличилась на 8,4% и составила 78,2%. Увеличение конденсационной выработки электроэнергии связано с работой станции на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭМ).

Тепловой энергии в 2012 году отпущено 4 077 795 Гкал. Относительно 2011 года общий отпуск тепловой энергии увеличился на 36,5%, что связано с увеличением отпуска тепла с паром 15 ата на «ТАНЕКО».

В 2012 году удельный расход топлива на отпущенную электроэнергию составил 299,2 г/кВт·ч, что ниже норматива на 1,6 г/кВт·ч; удельный расход топлива на отпущенную теплоэнергию составил 141,9 кг/Гкал, что ниже норматива на 0,7 кг/Гкал.

**АЛЬМЕТЬЕВСКИЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ (АПТС)**

Выработка тепловой энергии по итогам работы 2012 г. составила 776,9 тыс. Гкал. Реализация тепловой энергии составила 648,3 тыс. Гкал.

Программа модернизации системы теплоснабжения г. Альметьевска предусматривает перевод открытой схемы теплоснабжения на закрытую, централизацию выработки тепловой энергии, строительство когенерации – комбинированной выработки тепловой и электрической энергии в виде трех мини-ТЭЦ суммарной электрической мощностью до 25 МВт.

В будущем теплоэлектроэнергетический блок Компании объединит все основные направления энергетического бизнеса, включая генерацию, транспортировку и сбыт тепловой и электрической энергии, в том числе малую энергетику, что позволит гарантированно обеспечить собственные производственные мощности «ТАНЕКО», нефтедобычи и других производственных объектов, а также потребности внешних потребителей теплом и электричеством при существенном снижении затрат на их приобретение.

Реализуемые программы по техническому перевооружению и модернизации имеющихся мощностей направлены на улучшение технико-экономических характеристик основного и вспомогательного оборудования, на повышение надежности и обеспечение конкурентоспособности на рынке электроэнергии.

В 2012 год выручка от реализации продукции основного производства составила 4 142 млн рублей. Валовая выручка от реализации тепловой энергии 2 277 млн рублей (55,0% выручки от реализации основной продукции). В том числе:

- от реализации тепловой энергии в паре и горячей воде – 2 012 млн рублей,
- от реализации теплоносителя – 265 млн рублей.

Валовая выручка от реализации электрической энергии и мощности, осуществляемой на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ), составила 1 865 млн рублей (45% выручки от реализации основной продукции), включая реализацию покупной электроэнергии в обеспечение свободных договоров. В том числе:

- от реализации электроэнергии – 1 536 млн рублей,
- от реализации мощности – 329 млн рублей.

Рентабельность производственной деятельности ООО «Нижнекамская ТЭЦ» составила 4,3 %. Рентабельность производства электроэнергии – 16,0 %.

Чистая прибыль по итогам деятельности ООО «Нижнекамская ТЭЦ» за 2012 год составила 43,9 млн рублей.

В рамках модернизации «Нижнекамсой ТЭЦ» планируется увеличение ее установленной мощности путем ввода новых генерирующих мощностей – современных турбоагрегатов, работающих на низкопотенциальном паре. Одновременно прорабатывается вопрос использования нефтяного кокса, получаемого в результате глубокой переработки нефти производственными мощностями «ТАНЕКО».

**475 млрд  
рублей**

рыночная  
капитализация  
Компании  
по итогам  
2012 года

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

Система управления Компании «Татнефть» и Группы соответствует действующим нормам, предусмотренным законодательством РФ, и международным стандартам корпоративной практики, основывается на принципах укрепления финансовой устойчивости и обеспечения экономического роста, прозрачности деятельности, поддержания надежных и доверительных взаимоотношений инвесторов и акционеров с Советом директоров и исполнительными органами для совместной выработки задач и принятия эффективных решений.

Деятельность Компании осуществляется на основе стратегического и инвестиционного планирования, механизмов контроля и управления рисками. Раскрытие информации обеспечивается в полном соответствии с действующим законодательством и требованиями регуляторов фондового рынка.

ОАО «Татнефть» является материнской компанией Группы «Татнефть». Статус Группы, формы управления и порядок взаимоотношений участников Группы регламентированы Положением о Группе «Татнефть», утвержденным Советом директоров ОАО «Татнефть».

Организация управления дочерними и зависимыми обществами осуществляется при преобладающем участии в уставных капиталах указанных обществ – через органы управления дочернего общества при соответствующем указании в учредительных документах; Управляющими компаниями, входящими в состав Группы – посредством заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами-участниками Группы по передаче управляющим компаниям функций исполнительной дирекции, а также иными способами, предусмотренными законодательством РФ.

Организация управления Группой «Татнефть» основывается на единой миссии и приоритетах развития при соблюдении справедливых интересов всех участников Группы.

В 2012 году Компания публиковала годовую и ежеквартальную консолидированную финансовую отчетность по международно-признанным стандартам. С отчетности за 2012 год осуществлен переход с US GAAP на МСФО. Проверку достоверности отражения финансового положения и финансовых результатов осуществляет внешний аудитор.

С целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон по экономическим, социальным, экологическим аспектам своей деятельности, Компания ежегодно публикует отчет о социальной ответственности и устойчивому развитию. Отчет готовится на основе международного стандарта Глобальной инициативы по отчетности (GRI) и стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000SES.

Важнейшей составляющей системы управления является кадровая политика, направленная на привлечение высококвалифицированных работников и менеджеров всех уровней, а также развитие персонала и обеспечение механизмов мотивации высшего исполнительного руководства и каждого работника.



**МИННИХАНОВ  
РУСТАМ НУРГАЛИЕВИЧ**

Председатель Совета директоров.  
Президент Республики Татарстан



**ТАХАУТДИНОВ  
ШАФАГАТ ФАХРАЗОВИЧ**

Член Совета директоров,  
Председатель Правления.  
Генеральный директор ОАО «Татнефть»

Компетенция органов управления Компании определена Уставом ОАО «Татнефть», а также регламентирована внутренними документами: Положением об Общем собрании акционеров, Положением о Совете директоров, Положением о Правлении, Положением о Генеральном директоре, Положением о Ревизионной комиссии, Положениями о комитетах Совета директоров.

Общее собрание акционеров делегирует Совету директоров общее руководство деятельностью Компании. Совет директоров состоит из 15 человек, включая трех независимых директоров.

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров на первом организационном заседании Совета директоров из своего состава большинством голосов. Председатель Совета директоров Общества организует работу Совета директоров, созывает его заседания и председательствует на них.

При Совете директоров работают комитеты по корпоративному управлению, по раскрытию информации, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту. Также с 2011 года действует комитет по защите инсайдерской информации.

Управление Компанией осуществляется Генеральным директором, который назначается Советом директоров и является единоличным исполнительным органом (главным должностным исполнительным лицом). Генеральный директор решает все вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров или Правления.

Генеральный директор обеспечивает выполнение решений Общего собрания акционеров; представляет Совету директоров кандидатуры членов Правления; распределяет обязанности между членами Правления; организует

работу Правления, председательствует на заседаниях Правления; определяет организационную структуру Общества; осуществляет контроль за рациональным и экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов; решает другие вопросы текущей деятельности Общества.

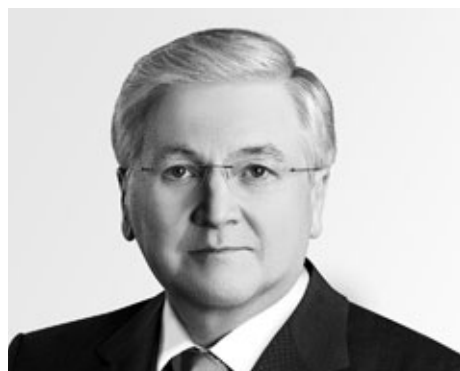
Коллегиальным исполнительным органом Компании является Правление, возглавляемое Генеральным директором. Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров. Контроль за ведением финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляет Ревизионная комиссия.

В целях обеспечения эффективного управления Группой «Татнефть» в Компании сформирована система распределения полномочий между членами Совета директоров и Правления, включая заместителей генерального директора.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО



**ИБРАГИМОВ  
НАИЛЬ ГАБДУЛБАРИЕВИЧ**

Член Совета директоров, член Правления.  
Первый заместитель генерального  
директора по производству — главный  
инженер ОАО «Татнефть»



**ТАЗИЕВ  
МИРГАЗИЯН ЗАКИЕВИЧ**

Член Совета директоров.  
Начальник нефтегазодобывающего  
управления «Альметьевнефть»  
ОАО «Татнефть»



**НУРМУХАМЕТОВ  
РАФАЭЛЬ САИТОВИЧ**

Член Правления.  
Начальник нефтегазодобывающего  
управления «Ленингорскнефть»  
ОАО «Татнефть»

#### ГЕОЛОГИЯ И РАЗРАБОТКА НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ



**ХИСАМОВ  
РАИС САЛИХОВИЧ**

Член Совета директоров. Заместитель  
генерального директора — главный  
геолог ОАО «Татнефть». Член Комитета  
по корпоративному управлению  
при Совете директоров ОАО «Татнефть»



**МУСЛИМОВ  
РЕНАТ ХАЛИУЛЛОВИЧ**

Член Совета директоров.  
Консультант Президента Республики  
Татарстан по вопросам разработки  
нефтяных и нефтегазовых месторождений

#### РЕАЛИЗАЦИЯ И ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ. НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО



**МАГАНОВ  
НАИЛЬ УЛЬФАТОВИЧ**

Член Совета директоров, член Правления.  
Первый заместитель генерального  
директора — начальник управления  
по реализации нефти и нефтепродуктов  
ОАО «Татнефть»



**ШАРАФЕЕВ  
ЗАГИТ ФОАТОВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального директора  
ОАО «Татнефть» по нефтехимическому  
производству — директор  
УК ООО «Татнефть-Нефтехим»

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА



**РАХМАНОВ  
РИФКАТ МАЗИТОВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального директора  
ОАО «Татнефть» по ремонту, бурению  
скважин и повышению нефтеотдачи  
пластов



**ЩЕЛКОВ  
ФЕДОР ЛАЗАРЕВИЧ**

Член Правления.  
Заместитель генерального директора  
ОАО «Татнефть» по общим вопросам



**ГЛАЗКОВ  
НИКОЛАЙ МИХАЙЛОВИЧ**

Член Правления (с 26.04.2012 г.).  
Заместитель генерального директора  
ОАО «Татнефть» по капитальному  
строительству

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



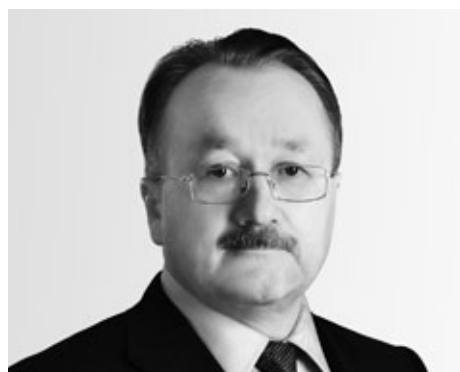
**ЛАВУЩЕНКО  
ВЛАДИМИР ПАВЛОВИЧ**

Член Совета директоров, член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. Председатель Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



**ГОРОДНИЙ  
ВИКТОР ИСАКОВИЧ**

Член Правления. Заместитель генерального директора — начальник управления собственности ОАО «Татнефть». Председатель Комитета по корпоративному управлению и заместитель председателя Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



**ГАРИФУЛЛИН  
ИСКАНДАР ГАТИНОВИЧ**

Член Правления. Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности — главный бухгалтер ОАО «Татнефть»



**ТИХУРОВ  
ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления. Начальник управления финансов ОАО «Татнефть». Член Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



**ЕРШОВ  
ВАЛЕРИЙ ДМИТРИЕВИЧ**

Член Правления. Начальник правового управления ОАО «Татнефть». Член Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров ОАО «Татнефть»

#### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУПРАВЛЕНИЯ И КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ



**ГАЙЗАТУЛЛИН  
РАДИК РАУФОВИЧ**

Член Совета директоров. Министр финансов Республики Татарстан. Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»



**ХАМАЕВ  
АЗАТ КИЯМОВИЧ**

Член Совета директоров. Министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан



**САБИРОВ  
РИНАТ КАСИМОВИЧ**

Член Совета директоров. Помощник Президента Республики Татарстан. Член Комитета по корпоративному управлению и Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть»

#### СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА



**МУХАМАДЕЕВ  
РУСТАМ НАБИУЛЛОВИЧ**

Член Правления. Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию



**ФЕЛЬДМАН  
СЕМЕН АФРОИМОВИЧ**

Член Правления (до 26.04.2012 г.). Советник генерального директора ОАО «Татнефть». Директор Альметьевского филиала национального негосударственного пенсионного фонда

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ



#### ГОШ СУШОВАН

Член Совета директоров.  
Независимый директор.  
Управляющий директор компании SGI Group Ltd.  
Председатель Комитета по аудиту и член Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Татнефть»



#### ВОСКРЕСЕНСКАЯ МАРИЯ ЛЕОНИДОВНА

Член Совета директоров.  
Независимый директор.  
Директор компании «Бренткросс Лтд».  
Член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»



#### ВЕЙГУД ДЭВИД УИЛЬЯМ

Член Совета директоров.  
Независимый директор.  
Директор компании ICDS Ltd.  
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям и член Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «Татнефть»



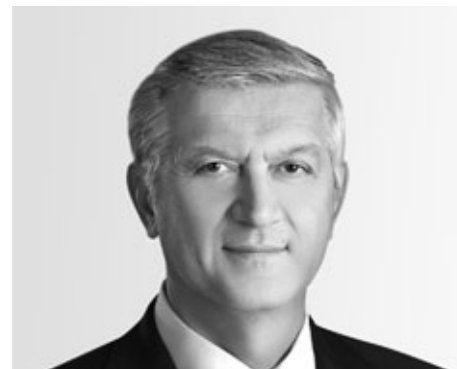
#### СОРОКИН ВАЛЕРИЙ ЮРЬЕВИЧ

Член Совета директоров.  
Генеральный директор  
ОАО «Связьинвестнефтехим»



#### ВОСКОБОЙНИКОВ ВЛАДЛЕН АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Правления. Начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть». Член Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»



#### ЮХИМЕЦ АЛЕКСАНДР ТРОФИМОВИЧ

Член Правления.  
Секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть». Член Комитета по раскрытию информации при Совете директоров ОАО «Татнефть»

СИСТЕМА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ НАПРАВЛЕНА НА ПОВЫШЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОМПЕТЕНТНОСТИ НА ВСЕХ УРОВНЯХ УПРАВЛЕНИЯ. ПОЛНОМОЧИЯ СООТВЕТСТВУЮТ СТРУКТУРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПО БИЗНЕС-СЕКТОРАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ И ОБЩЕКОРПОРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ УПРАВЛЕНИЯ.

#### НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

Управление в области добычи нефти и газа. Организация планирования нефтегазодобычи, обеспечение устойчивого развития энергоснабжения, производственных объектов, внедрение прогрессивных технологий.

#### ГЕОЛОГИЯ И РАЗРАБОТКА НЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Управление в области геологии и разработки нефтяных месторождений, проектирования, анализа, контроля, регулирования и совершенствования разработки нефтяных месторождений.

#### РЕАЛИЗАЦИЯ И ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ. НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Управление в области реализации нефти, переработки нефти и другого углеводородного сырья. Организация реализации нефтегазопродуктов и продуктов нефтехимического производства, развития сбытовой структуры и производственных мощностей по переработке.

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Обеспечение основного производства по направлениям: ремонт, бурение скважин и повышение нефтеотдачи пластов, капитальное строительство. Общее материально-техническое сопровождение основной деятельности Компании.

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Формирование целевых корпоративных программ повышения акционерного капитала и укрепления активов Компании, обеспечение эффективности производства и управления имущественным комплексом. Организация корпоративного планирования финансово-хозяйственной деятельности, контроль и экономический анализ показателей. Обеспечение системы взаимодействия с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами, координация взаимодействия с органами государственного управления и отраслевыми предприятиями. Реализация принципов корпоративной социальной ответственности.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2012 ГОДУ

**МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич** родился в 1957 году. Окончил в 1978 году Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик и в 1986 году – институт советской торговли. С 1996 года по 1998 год работал министром финансов РТ. С июля 1998 года по март 2010 возглавлял работу Правительства Республики Татарстан. С марта 2010 года – Президент Республики Татарстан. Доктор экономических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**ВЕЙГУД Дэвид Уильям** родился в 1950 году. Имеет свидетельство об образовании Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, окончил курс банковского дела при Банковском институте. С августа 2001 года является директором фирмы ICDS Ltd.  
Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна** родилась в 1955 году. В 1977 году окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором. С 2004 года является директором компании «Бренткросс Лтд». Член российской ассоциации независимых директоров.  
Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович** родился в 1964 году. В 1985 году окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве». С июня 2002 года возглавляет Министерство финансов Республики Татарстан. Доктор экономических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**ГОШ Сушован** родился в 1957 году. Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе. С 2002 года работает управляющим директором компании SGI Group Ltd. Независимый директор.  
Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич** родился в 1955 году. В 1977 году окончил с отличием Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 2000 года – первый заместитель генерального директора по производству, главный инженер ОАО «Татнефть». Доктор технических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – 0,019586.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,020673.

**ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович** родился в 1949 году. Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина и аспирантуру ВНИИОЭНГ. В 1997 году назначен заместителем генерального директора по экономике ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – 0,045465.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,048194.

**МАГАНОВ Наиль Ульфатович** родился в 1958 году. В 1983 году окончил Татарский вечерний факультет Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С июля 2000 года – первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть». Доля в уставном капитале Общества % – 0,000176.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович** родился в 1934 году. В 1957 году окончил Казанский государственный университет по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». С июня 2007 года – консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений, профессор кафедры геологии нефти и газа Казанского государственного университета. Доктор геолого-минералогических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – 0,065734.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,069624.

**САБИРОВ Ринат Касимович** родился в 1967 году. С отличием окончил в 1991 году физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году – аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров. В 2012 году завершил курс обучения по программе «Master of Business Administration» Государственного университета штата Колорадо (США). С 2006 года руководил отделом по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров РТ. В июне 2010 года назначен помощником Президента Республики Татарстан. Кандидат химических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**СОРОКИН Валерий Юрьевич** родился в 1964 году. В 1986 году окончил Казанский государственный университет. С 2003 года является генеральным директором ОАО «Связьинвестнефтехим». Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич** родился в 1947 году. В 1972 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С января 2005 года назначен начальником НГДУ «Альметьевнефть». Кандидат технических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – 0,006448.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,006541.

**ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович** родился в 1946 году. В 1971 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С 1999 года назначен генеральным директором ОАО «Татнефть». Доктор экономических наук.  
Доля в уставном капитале Общества % – 0,116503.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,123914.

**ХАМАЕВ Азат Киямович** родился в 1956 году, окончил Казанский авиационный институт по специальности инженер-механик, в 2000 году – юридический факультет Казанского государственного университета. В декабре 2008 года назначен первым заместителем министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. С марта 2009 года возглавляет Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.  
Доля в уставном капитале Общества % – нет.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – нет.

**ХИСАМОВ Раис Салихович** родился в 1950 году. В 1978 окончил вечернее отделение Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. С октября 1997 года назначен главным геологом – заместителем генерального директора ОАО «Татнефть». Доктор геолого-минералогических наук, профессор.  
Доля в уставном капитале Общества % – 0,01876.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества % – 0,019746.

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2012 ГОДУ

**1.** О годовом общем собрании акционеров ОАО «Татнефть» по итогам 2011 года.

**2.** О кандидатах в состав Совета директоров, ревизионную комиссию ОАО «Татнефть» и предложениях в повестку дня общего годового собрания акционеров по итогам работы за 2011 год.

**3.** О деятельности ОАО «Татнефть» на рынке ценных бумаг, динамике капитализации Общества и мероприятиях по ее повышению.

**4.** О ходе работ по освоению месторождений сверхвязкой нефти и битумов.

**5.** Об эффективности применения новых методов при геофизических исследованиях и геологоразведке.

**6.** О новых технологиях, применяемых при ремонте скважин и повышении нефтеотдачи пластов на объектах ОАО «Татнефть».

**7.** Об управлении процессом проводки горизонтального ствола скважины в режиме реального времени.

**8.** О технологической эффективности бурения новых скважин, развитии технологий горизонтального бурения.

**9.** О состоянии использования пробуренного фонда скважин по нефтегазодобывающим управлениям ОАО «Татнефть».

**10.** Об опыте применения набухающих пакеров в ОАО «Татнефть».

**11.** О планах добычи нефти, геолого-технических мероприятиях ОАО «Татнефть» на 2013–2014 гг.

**12.** Об итогах финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» за 2011 год.

**13.** Об итогах проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» за 2011 год ревизионной комиссией Общества и аудиторской компанией ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит».

**14.** Об итогах работы за 2011 год и о плане работы на 2012 год управления внутреннего аудита.

**15.** Об инновационной программе в области недропользования и основных направлениях развития ОАО «Татнефть» до 2030 года.

**16.** О ходе реализации инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти 2012 года и о программе инвестиций на 2013 год.

**17.** О выполнении инвестиционной программы за 2011 год по основной деятельности, нефтехимии и АЗС.

**18.** О концепции строительства Комплекса глубокой переработки тяжелых остатков и ходе реализации проекта строительства Комплекса гидрокрекинга ОАО «ТАНЕКО».

**19.** О внедрении современных технологий автоматизации производственных процессов в нефтедобывающем и нефтеперерабатывающем комплексах ОАО «Татнефть».

**20.** Об эффективности финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ Группы «Татнефть».

**21.** Об итогах исполнения бюджета ОАО «Татнефть» за прошедший месяц и утверждение бюджета на следующий месяц – ежемесячно.

**22.** О ходе реализации Экологической программы ОАО «Татнефть».

**23.** Об опыте использования газотурбинных установок Capstone для утилизации попутного нефтяного газа в ЗАО «ТАТЕХ».

**24.** О результатах совместной работы ОАО «Татнефть» и Академии наук Республики Татарстан.

## КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ 2012 ГОДА

Вознаграждение членам Совета директоров ОАО «Татнефть» выплачивается на основании «Положения о выплате денежного вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «Татнефть».

Вознаграждение формируется из постоянной и переменной частей.

Постоянная часть вознаграждения устанавливается Положением и индексируется одновременно с изменением тарифов и окладов работников ОАО «Татнефть».

Переменная часть вознаграждения членов Совета директоров формируется в зависимости от выполнения следующих ключевых показателей: соотношения уровня капитализации компании по итогам года по сравнению с предыдущим годом, соотношения расходов на дивиденды к чистой прибыли (по сравнению с предыдущим годом), размера дополнительной рентабельности по отношению к базовой рентабельности.

Общий размер вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа общества и членов Совета директоров, выплачиваемого по результатам отчетного года, включает с учетом вознаграждения за участие в работе органа управления, заработной платы, премии, компенсации расходов и иных видов вознаграждений:

- общая сумма вознаграждений всех членов Совета директоров за 2012 год – 450,6 млн рублей.
- общая сумма вознаграждений всех членов Коллегиального исполнительного органа за 2012 год – 195,0 млн рублей

Вознаграждение единоличного исполнительного органа (Генерального директора) и иных лиц, входящих в Совет директоров и Коллегиальный исполнительный орган (Правление) учитываются в сумме вознаграждений всех членов Совета директоров.



## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2012 ГОДУ

## ПРАВЛЕНИЕ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2012 ГОДУ

ФИО	ГОД РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА %	ДОЛЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ЛИЦУ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА %
ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович	1946	2007 г. – наст. время Генеральный директор ОАО «Татнефть»	0,116503%	0,123914%
ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович	1965	2007 г. – наст. время начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»	нет	нет
ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович	1960	2007 г. – наст. время главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»	0,009806%	0,010396%
ГОРОДНИЙ Виктор Исакович	1952	2007 г. – наст. время заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть» Доктор экономических наук	0,000254%	нет
ГЛАЗКОВ Николай Михайлович	1960	2007-2010 гг. – начальник управления капитального строительства ОАО «Татнефть» 2010 г. – наст. время заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по капитальному строительству	нет	нет
ЕРШОВ Валерий Дмитриевич	1949	2007 г. – наст. время начальник правового управления ОАО «Татнефть»	нет	нет
ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич	1955	2007 г. – наст. время первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть» Доктор технических наук	0,019586%	0,020673%
ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович	1949	2007 г. – наст. время заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике Доктор экономических наук	0,045465%	0,048194%
МАГАНОВ Наиль Ульфатович	1958	2007 г. – наст. время первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть»	0,000176%	Нет
МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович	1952	2007 г. – наст. время заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию	0,004204%	0,004264%
НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович	1949	2007 г. – наст. время начальник НГДУ «Ленингорскнефть» ОАО «Татнефть»	0,010465%	0,010107%
РАХМАНОВ Рифкат Мазитович	1948	2007 г. – наст. время заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту скважин и ПНП	0,020604%	0,021678%
ТИХУРОВ Евгений Александрович	1960	2007 г. – наст. время начальник управления финансов ОАО «Татнефть»	0,0020%	нет
ФЕЛЬДМАН Семен Афроимович	1936	2007 г. – наст. время – советник генерального директора ОАО «Татнефть» (Член Правления ОАО «Татнефть» до 26.04.2012 г.)	0,016877%	0,017483%
ШАРАФЕЕВ Загит Фоатович	1956	2007 г. – наст. время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по нефтехимическому производству – директор ООО «Татнефть-Нефтехим». Кандидат экономических наук	нет	нет
ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич	1948	2007 г. – наст. время заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам	0,029929%	0,031524%
ЮХИМЕЦ Александр Трофимович	1949	2007 г. – наст. время секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»	0,004583%	0,00459%

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2012 ГОДУ

1. О динамике изменения производственных показателей работы нефтегазодобывающих управлений за период с 2008 по 2011 годы.

2. О добыче нефти за декабрь и двенадцать месяцев 2011 года.

3. О сравнительной оценке производственной деятельности нефтегазодобывающих управлений ОАО «Татнефть» за II полугодие 2011 года.

4. О перспективах работ по освоению месторождений сверхвязких нефтей (СВН) до 01.01.2023 года.

5. О финансово-экономическом состоянии ОАО «Татнефть» и состоянии кредитного рынка.

6. О текущем финансово-экономическом состоянии ОАО «Татнефть» и итогах выполнения показателей приказов № 1, 2 и 3 за 2011 год, 1 полугодие, 9 месяцев.

7. О финансировании производства за 5 месяцев 2012 года и состоянии дебиторской и кредиторской задолженности за I квартал 2012 года.

8. О текущем финансово-экономическом состоянии ОАО «Татнефть» и итогах выполнения показателей приказов № 1, 2 и 3 за I квартал 2012 года.

9. Об инновационной программе в области недропользования и основных направлениях развития ОАО «Татнефть» до 2030 года.

10. О выполнении инвестиционной программы ОАО «Татнефть» за 2011 год по основной деятельности.

11. Об анализе выполнения принятых (утвержденных) на 2011 год паспортов инвестиционных проектов.

12. О ходе формирования инвестиционной программы ОАО «Татнефть» на 2013 год.

13. О ходе реализации инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти за I полугодие 2012 года и информация об инвестиционной программе на 2013–2014 годы.

14. О реализации инвестиционных проектов по направлению «Подготовка нефти и газа».

15. О реализации инвестиционных проектов по направлению «Дифференциация НДПИ» в НГДУ «Прикамнефть», в НГДУ «Елховнефть».

16. О реализации инвестиционных проектов по направлению «Энергетика» в НГДУ «Альметьевнефть», в НГДУ «Азнакаевскнефть», в НГДУ «Бавлынефть».

17. О выполнении инвестиционной программы за 2011 год по нефтехимии.

18. Об освоении инвестиций на строительство комбинированной установки гидрокрекинга Комплекса НП и НХЗ за 2011 год.

19. О реализации инвестиционных проектов по направлению «Охрана окружающей среды», «Машиностроение».

20. О динамике сроков окупаемости ГТМ с 2006 по 2011 годы и сравнение их с данными инвестиционной программы.

21. О ходе работ по получению в государственных органах разрешения на строительство и ввод в эксплуатацию скважин, законченных бурением.

22. О ходе государственной регистрации объектов недвижимости ОАО «Татнефть» за 2011 год.

23. Об использовании инсайдерской информации.

24. Об анализе электропотребления и энергозатратах за 2011 год.

25. Об анализе динамики закачки по нефтегазодобывающим управлениям, мероприятия по поддержанию пластового давления на объектах эксплуатации.

26. Об организации процесса ремонта и бурения скважин в НГДУ «Альметьевнефть».

27. О ходе выполнения программы ОАО «Татнефть» по эксплуатации цепных приводов.

28. О техническом перевооружении Елховской нефтеперерабатывающей установки.

29. О реконструкции Елховской нефтеперерабатывающей установки для производства нефтепродуктов классов 3, 4 и 5.

30. О реализации инвестиционных проектов по направлению «Утилизация попутного нефтяного газа».

31. Об этапах и ходе реализации «Программы технического перевооружения бурового комплекса».

32. О вводе в эксплуатацию во II квартале 2012 года объектов капитального строительства, подлежащих регистрации.

33. Об эффективности программы отгрузки шин попутным грузом по итогам I полугодия 2012 года.

34. О ходе исполнения Федерального закона № 223-ФЗ от 18.07.11 г. «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

35. О совместной работе ОАО «Татнефть» и сервисных управляющих компаний по организации субъектов малого предпринимательства.

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Комитет по корпоративному управлению является постоянным действующим Комитетом при Совете директоров с 2004 года, и уполномочен оказывать содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в совершенствовании системы и механизмов корпоративного управления в Компании и обеспечении взаимодействия заинтересованных сторон по корпоративным вопросам.

Состав Комитета в 2012 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Городний Виктор Исакович** – член Правления ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть», заместитель председателя Комитета по раскрытию информации, доктор экономических наук.

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Хисамов Раис Салихович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть», доктор геолого-минералогических наук;

**Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, кандидат химических наук;

**Ершов Валерий Дмитриевич** – член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть»;

**Хисамов Рустам Миннегазиевич** – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть», кандидат экономических наук;

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора ОАО «Татнефть» по корпоративным финансам;

**Цовма Денис Владимирович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления обственности ОАО «Татнефть».

### Основные направления работы Комитета по корпоративному управлению в 2012 году:

1. Анализ состояния фондового рынка.
2. Мониторинг показателей капитализации ОАО «Татнефть» и анализ ключевых факторов динамики капитализации.
3. Содействие в обеспечении мероприятий по взаимодействию Компании с акционерами.
4. Мониторинг соблюдения интересов и прав акционеров.
5. Формирование и содействие реализации Плана по работе с акционерами и инвесторами.
6. Участие в формировании рекомендации по внесению изменений в Устав ОАО «Татнефть».
7. Содействие Совету директоров и взаимодействие с Комитетом по раскрытию информации по порядку обеспечения раскрытия информации в соответствии с требованиями действующего законодательства и регуляторов фондового рынка.
8. Содействие Комитету по защите инсайдерской информации.
9. Формирование предложений исполнительным органам по совершенствованию системы корпоративных стандартов.

### КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан с 2004 года с целью содействия Совету директоров в привлечении к управлению Компанией высококвалифицированных специалистов и обеспечении необходимых стимулов для их эффективной работы.

Состав Комитета в 2012 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА:

**Вейгуд Дэвид Уильям** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор, директор компании ICDS Ltd.

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Гош Сушован** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор, управляющий директор компании SGI Group LTD;

**Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по корпоративному управлению.

### Основные направления работы Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2012 году:

1. Подготовка рекомендаций по вознаграждению персонала Компании по итогам 2012 года.
2. Рассмотрение системы стимулирования работников ОАО «Татнефть» за экономию электроэнергии.
3. Внесение рекомендаций в создание и развитие Электронного Корпоративного Университета как системы корпоративного обучения и развития персонала ОАО «Татнефть», Студенческой биржи труда как инструмента отбора и привлечения в компанию талантливой молодежи.

### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту является постоянно действующим комитетом Совета директоров ОАО «Татнефть» с 2004 года. Основная задача Комитета – оказание содействия Совету директоров в осуществлении контроля достоверности финансовой отчетности ОАО «Татнефть», обеспечения независимого аудита, функционирования системы внутреннего аудита Компании, а также соблюдения требований законодательства и нормативных актов.

Состав Комитета в 2012 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Гош Сушован** – член Совета директоров, независимый директор, управляющий директор компании SGI GROUP LTD, член Комитета по кадрам и вознаграждениям ОАО «Татнефть».

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Вейгуд Дэвид Уильям** – член Совета директоров, независимый директор, директор компании ICDS Ltd, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям;

**Воскресенская Мария Леонидовна** – член Совета директоров, независимый директор, директор компании «Бренткросс ЛТД»;

**Гайзатуллин Радик Рауфович** – член Совета директоров, министр финансов Республики Татарстан.

### Основные направления работы Комитета по аудиту в 2012 году:

1. Координация деятельности внешних аудиторов и управления внутреннего аудита, а также рассмотрение на регулярной основе их отчетов.
2. Рассмотрение и анализ квартальной финансовой отчетности.
3. Рассмотрение и применение отчетов независимых аудиторов о состоянии систем внутреннего контроля ОАО «Татнефть».
4. Обсуждение с независимыми аудиторами и управлением внутреннего аудита объема, областей особого внимания и сроков проведения их аудиторских проверок.
5. Проверка независимости внешних аудиторов.
6. Предоставление рекомендаций Совету директоров относительно избрания аудитора ОАО «Татнефть».
7. Координация работы по выпуску финансовой отчетности по US GAAP, мероприятий по переходу на составление отчетности в соответствии с МСФО.

### КОМИТЕТ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ

Комитет по раскрытию информации является постоянно действующим комитетом Совета директоров с 2004 года.

Состав Комитета в 2012 году:

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

**Лавуценко Владимир Павлович** – член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике, доктор экономических наук.

#### ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ:

**Городний Виктор Исакович** – член Правления, заместитель генерального директора – начальник Управления собственности ОАО «Татнефть», председатель Комитета по корпоративному управлению, доктор экономических наук.

#### ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:

**Воскобойников Владлен Александрович** – член Правления, начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»;

**Тихтуров Евгений Александрович** – член Правления, начальник управления финансов ОАО «Татнефть»;

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть»;

**Юхимец Александр Трофимович** – член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»;

**Цовма Денис Владимирович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть»;

**Валеева Нурия Зуфаровна** – начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта ОАО «Татнефть».

### Основные направления работы Комитета по раскрытию информации в 2012 году:

1. Контроль обеспечения процедур раскрытия информации по всем направлениям деятельности Компании.
2. Формирование и согласование пресс-релизов по обязательно и добровольно раскрываемым фактам.
3. Координация плана по работе с акционерами и инвесторами на 2012 год.
4. Контроль за использованием инсайдерской информации.
5. Координация работы по формированию существенных фактов, ежеквартальных, годовых отчетов Компании, консолидированной финансовой отчетности, отчетов по РСБУ.
6. Координация работы корпоративных средств массовой информации «Нефть и Жизнь», «Нефтяные вести», «Хазина», электронного издания «Нефтяная газета» и многотиражных газет, повышение качества коммуникаций с внешними средствами массовой информации, усиление деятельности корпоративных СМИ по эффективному освещению стратегических задач Компании.
7. Координация деятельности по информационному освещению хода реализации стратегических проектов Компании в корпоративных и региональных СМИ:
  - строительства Комплекса ОАО «ТАНЕКО»;
  - экологической программы Компании.
8. Контроль и координация деятельности по развитию системы веб-ресурсов Группы «Татнефть», в том числе:
  - внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию единого портала Компании;
  - размещение электронной «Нефтяной газеты» на Интернет-портале;
  - создание 15 новых корпоративных субпорталов.
9. Координация работы по развитию корпоративного фотобанка.

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ЗАЩИТЫ ИНСАЙДЕРСКОЙ  
ИНФОРМАЦИИ**

В целях исключения использования членами органов управления и менеджментом (инсайдерами) своего преимущественного положения по сравнению с акционерами, в Компании принят регламент, регулирующий нормы обращения с инсайдерской информацией.

В рамках исполнения Федерального закона № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в ОАО «Татнефть» разработаны и утверждены Советом директоров ОАО «Татнефть» следующие документы:

- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина и правила охраны ее конфиденциальности;
- Правила контроля за соблюдением требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
- Перечень информации, относящейся к инсайдерской информации.

В отчетном году были внесены изменения и дополнения в Перечень информации, относящейся к инсайдерской, своевременно вносятся изменения в Список инсайдеров ОАО «Татнефть», носители инсайдерской информации уведомлены о включении их в список инсайдеров и предупреждены о запрете распространения инсайдерской информации. За 2012 год от инсайдеров получено 4 725 уведомлений об операциях с ценными бумагами Компании.

**КОМИТЕТ ПО ЗАЩИТЕ  
ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ**

Состав Комитета в 2012 году:

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:**

**Бариев Ильшат Рафкатович**

(до 29.10.2012 г.) – заместитель начальника управления экономической безопасности – начальник отдела защиты информации ОАО «Татнефть»;

**Цовма Денис Владимирович**

(с 29.10.2012 г.) – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть» – лицо, ответственное за осуществление контроля за соблюдением Закона о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации.

**ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА:**

**Ершов Валерий Дмитриевич** – член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть»;

**Беспалов Алексей Петрович** – начальник управления информационных технологий – заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»;

**Рахматуллин Ильдар Асылгараевич** – начальник управления внутреннего контроля ОАО «Татнефть»;

**Хисамов Рустам Миннегазиевич** – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть», кандидат экономических наук;

**Ямилов Римаз Шагбасович** – начальник отдела новых структур управления собственности ОАО «Татнефть»;

**Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть»;

**Глушков Петр Андреевич** – начальник отдела международного права управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»;

**Хамадьяров Рифдар Рифкатович** – начальник отдела кадров ОАО «Татнефть».

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ПОЛИТИКА  
И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
ПРИОРИТЕТЫ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
КОМПАНИИ**

Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в соответствии со стратегией развития Группы «Татнефть». Приоритетами корпоративной инвестиционной политики являются обеспечение эффективности инвестиций и повышение доходности по каждому направлению деятельности.

В 2012 году была продолжена работа по совершенствованию системы планирования и мониторинга инвестиций:

- автоматизирован процесс управления инвестиционным проектом на всех этапах его реализации с использованием SAP RPM, начаты работы по автоматизации процесса прогнозирования источников инвестиций;
- доработана система повышения мотивации и ответственности за достижение показателей эффективности использования инвестиций в течение года и по итогам работы за год;
- продолжается ведение единой базы данных паспортов инвестиционных проектов, реализуемых ОАО «Татнефть»;
- разработаны совместно со специалистами исполнительного аппарата и ТатНИПИнефть методики экономической оценки эффективности инвестирования по объектам разработки;
- на основании проработанных методик организована работа по экономической оценке бизнес-планов разработки месторождений и участков до 2030 года с целью дальнейшего ранжирования и определения наиболее эффективных объектов для инвестирования;

- реализован программный инструмент в системе КИС «Татнефть-нефтедобыча» по построению прогнозов базовой добычи на основе методик ТатНИПИнефть, по прогнозированию показателей эффективности ГТМ на срок эффекта с учетом фактических показателей работы скважин и макроэкономических условий;
- продолжена доработка программного комплекса «Модем», который позволит осуществить работы по проектированию и калькулированию расчетов сметной стоимости строительства скважин, мониторингу и анализу причин изменения стоимостных показателей в автоматическом режиме;
- продолжена разработка нормативов для вновь применяемых технологий, оборудования и корректировки суточной ставки работ бурового подрядчика в связи с модернизацией бурового комплекса;
- осуществлен переход на 3-летнее планирование, что позволяет уменьшить погрешность при расчете объемов инвестиций, необходимых для обустройства скважин, оптимизировать затраты на разработку проектно-сметной документации;
- организован мониторинг реализации проекта по приобретению и аренде земельных участков под строительство скважин в перспективе до 2040 года.

Действующий стандарт рассмотрения, экспертизы, системы оценки рисков и принятия решений по инвестиционным проектам предусматривает разработку паспортов, содержащих технико-экономические показатели проектов и оценку геологических, производственных, финансово-экономических, правовых и земельно-имущественных рисков Компании. За каждым проектом назначается руководитель, ответственный за эффективное исполнение проекта и достижение заявленных показателей.

Общая организация и координация деятельности Инвестиционного комитета обеспечивается управлением инвестиций.

За отчетный год инвестиционным комитетом Компании рассмотрено более 60 инвестиционных вопросов, дана оценка результатов реализации 19 проектов. На 2013 год запланировано рассмотрение эффективности реализации 27 приоритетных проектов, из них 10 наиболее важных проектов будут рассмотрены на Правлении Компании.

**ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ  
ПРОЕКТЫ 2012 ГОДА**

**«Программа по добыче нефти»**  
Запланированный объем дополнительной добычи нефти и дебит (прирост) скважин в 2012 году по всем направлениям инвестиционной деятельности на территории РТ перевыполнены. Фактическая эффективность вложенных инвестиций на 9% больше запланированного показателя.

Продолжены опытно-промышленные работы на Ашальчинском битумном месторождении. Институтом ТатНИПИнефть выполнено технико-экономическое обоснование вариантов разработки Ашальчинского месторождения, предусматривающее максимальное использование преимуществ льготного периода по экспортной пошлине СВН.

По итогам обсуждения проекта на инвестиционном комитете к реализации принят вариант, при котором в 2013 году планируется добыть 117 тыс. тонн сверхвязкой нефти, а в 2017 г. обеспечить добычу 320 тыс. тонн. Объем инвестиций (с учетом 2012 года) оценивается в 9,4 млрд руб.

В 2012 году по проекту освоены инвестиции в сумме 1,1 млрд руб., с начала реализации – более 3,1 млрд руб.

Продолжена реализация проектов в рамках утвержденной «Программы действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) по объектам компании на 2009–2013 гг.».

Учитывая энергетический потенциал попутных газов, их объемы, а также накопленный опыт применения различных технологий, наиболее целесообразными для Компании направлениями утилизации ПНГ являются сбор и переработка на газоперерабатывающем заводе, выработка электроэнергии и тепла, нагрев нефти сжиганием газа в печах, использование мультифазных насосов.

В 2012 году завершилось строительство электростанций на базе микротурбин фирмы Capstone, работающих на ПНГ, на четырех объектах ОАО «Татнефть»: УПС-102к Тат-Кандызского нефтяного месторождения НГДУ «Бавльнефть»; ДНС-21 Соколкинского нефтяного месторождения НГДУ «Елховнефть»; ГЗНУ-1331 Ямашинского нефтяного месторождения НГДУ «Ямашнефть»; ГЗНУ-206 Шегурчинского нефтяного месторождения НГДУ «Ямашнефть».

Данный инвестиционный проект относится к категории высокотехнологичных проектов с наличием инновационных элементов и обеспечит переработку до 12 млн м<sup>3</sup> ПНГ ежегодно. Общая стоимость проекта составила 406 млн руб. Срок окупаемости проекта составит 5,5 лет.

В рамках данного проекта в 2013 году предоставлена льгота по налогу на имущество согласно Республиканскому законодательству. Соответствующий договор подписан Министерством экономики Республики Татарстан, Министерством финансов Республики Татарстан и ОАО «Татнефть».

Стратегическим направлением для ОАО «Татнефть» является расширение ресурсной базы и добычи нефти за пределами РТ. Освоение инвестиций по предприятиям и собственным участкам ОАО «Татнефть», находящимся за пределами РТ в РФ, составляет 3 млрд.руб. Из них 78 % инвестировано на бурение эксплуатационных и поисково-разведочных скважин,

8,6% в капитальное строительство, около 7% на сейсмические методы разведки и тематические работы по ГРП.

В зарубежные проекты в 2012 году инвестировано 410,7 млн рублей. Во исполнение Контракта с государственным концерном «Туркменнефть» начата реализация производственной программы.

**Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов в г. Нижнекамске «ТАНЕКО»**

Реализация проекта «Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в г. Нижнекамске», предусматривающая переработку татарстанской нефти, является стратегическим направлением развития ОАО «Татнефть».

Финансирование Проекта с начала его реализации составило более 220,0 млрд руб., в том числе в 2012 году 27,7 млрд руб. ( без НДС).

В течение 2012 года ОАО «ТАНЕКО» осуществляло эксплуатацию ранее введенных в эксплуатацию объектов, а также выполняло строительство и пуско-наладку объектов Этапа 1А1. Осуществлялась эксплуатация следующих ранее введенных объектов: установка ЭЛОУ-АВТ-7, блок стабилизации нефти, вспомогательные технологические и общезаводские объекты.

В ноябре 2012 года получены Заключение Ростехнадзора Российской Федерации о соответствии Оптимизированного пускового комплекса 1А1 ОАО «ТАНЕКО» требованиям технических регламентов, иных нормативных правовых актов и проектной документации.

**Строительство Комбинированной установки Гидрокрекинга ОАО «Татнефть»**

В 2012 году ОАО «Татнефть» продолжило строительство объектов Комплекса НП и НХЗ по объектам Этапа 1Б, включая Комбинированную установку Гидрокрекинга.

Стоимость Этапа в ценах 2012 г. составляет 53,71 млрд руб. (без НДС). За 2011–2012 гг. на реализацию строительства объектов Этапа выделено 29,63 млрд руб., в т.ч. на 2012 год – 19,16 млрд руб.

Финансирование осуществлялось за счет средств ОАО «Татнефть». Освоено свыше 21,3 млрд руб., в т.ч. за 2012 г. – 15,6 млрд руб. Строительно-монтажные работы освоены на 7,5 млрд руб.

**Реконструкция Нижнекамской ТЭЦ с установкой турбин низкогопотенциального пара**

Во втором полугодии 2012 г. ОАО «Татнефть» приступило к реализации нового инвестиционного проекта – «Реконструкции Нижнекамской ТЭЦ с установкой турбин низкогопотенциального пара». Реализация проекта позволит увеличить установленную электрическую мощность станции для удовлетворения промышленных нужд, отраслей нефтехимии и нефтепереработки. В 2012 г. освоено 217,2 млн руб. инвестиций (без НДС).

В 2013 году планируется освоить инвестиций в сумме 2747 млн руб. и начать монтаж энергетического оборудования.

**Развитие нефтехимического комплекса**

В 2012 году на развитие нефтехимического комплекса инвестировано 1,28 млрд руб.

Со второго квартала 2012 года реализуется проект по «Увеличению производства высокоэффективных шин на 1 300 тыс. шт. в год». Данный проект является начальным этапом проекта «Доведение мощностей производства до 18 млн шт. шин в год». В результате реализации данного проекта объем производства высокоэффективных шин увеличится до 4,5 млн шт. шин в год. Стоимость проекта составляет 1,1 млрд рублей.

На заводе «Нижнекамскшина» введен в эксплуатацию современный сборочный станок VMI248S, что позволило увеличить производство высокоэффективных шин «Кама-Евро» на 224 тыс. шт. в год и расширить ассортимент выпускаемой продукции.

Продолжается реализация проекта «Модернизация производства технического углерода» на ОАО «Нижнекамсктехуглерод». Выполненные мероприятия по проекту позволили увеличить объем производства техуглерода до 115 тыс. тонн. В целом Компания производит 13 марок техуглерода мирового уровня.

**Развитие розничного бизнеса**

В рамках инвестиционной программы развития рознично-сбытовой сети 2012 года на территории РФ освоение капитальных вложений составило 692,2 млн руб. Объем реализации нефтепродуктов по РФ за год составил 1,465 млн тонн.

Продолжена работа по развитию рознично-сбытовой сети ОАО «Татнефть» в Республике Беларусь, инвестировано 141,5 млн рублей. В 2012 году завершено строительство шести АЗС, в т.ч. одна с газовым терминалом.

**Производство стекловолокна и продукции на его основе**

В 2012 году продолжена реализация высокотехнологичного инвестиционного проекта «Производство стекловолокна и продукции на его основе» на базе ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно», учредителями которого являются ООО «Татнефть-Актив» и немецкая компания P-D Glasseiden GmbH Ochatz.

С 2011 года выплавлено 42 109 т стекло-массы, в том числе в 2012 г. – 23 255 т, что на 23% выше уровня 2011 г. Произведено 33 350 т. товарной продукции, из них 59,8% – прямой ровинг, 18,4% – ассемблированный ровинг, 14,4% – стекломаты, 7,2% – стеклосетки, 0,2% – ровинговые ткани и рубленая стеклонить.

Выручка от реализации готовой продукции в 2012 г. составила 725, 4 млн руб, что на 65% выше уровня 2011 г., увеличение достигнуто за счет роста объемов реализации на 30%, повышения средних цен на 27%.

Проведение организационно-технических мероприятий в 2012 г. позволили снизить себестоимость произведенной продукции на 8%.

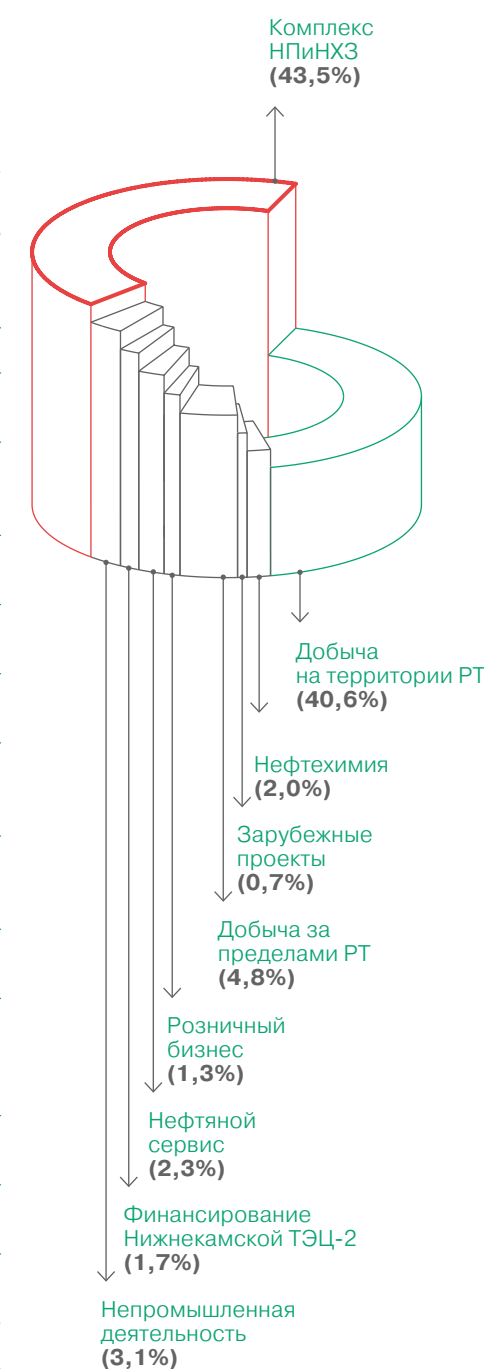
**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2012 ГОДУ**

В 2012 году общий объем инвестиций по Группе «Татнефть» составил 63 617,7 млн рублей.

№ п/п	НАПРАВЛЕНИЯ	МЛН РУБ.
1.	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	25 807
	Бурение	11 916
	Капитальное строительство	5 710
	Оборудование, не входящее в сметы строок	1 814
	Геолого-технические мероприятия	6 062
	Выкуп имущества, земли, прочие	305
2.	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	3 038
3.	Инвестиции в строительство Комплекса НП и НХЗ в г. Нижнекамск	27 679
4.	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	1 278
5.	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	834
6.	Финансирование реконструкции Нижнекамской ТЭЦ (без НДС)	1 108
7.	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	1 476
8.	Финансирование зарубежных проектов	410,7
9.	Инвестиции в развитие социальной сферы	1 987
<b>ИТОГО по Компании</b>		<b>63 617,7</b>

**СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ**

В 2012 году



### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОМИТЕТ

Эффективность системы управления инвестиционной деятельностью в Компании обеспечивается Инвестиционным комитетом. На нем рассматриваются все инвестиционные проекты Компании. Деятельность Комитета возглавляется Генеральным директором ОАО «Татнефть».

Инвестиционным комитетом введен стандарт процедуры рассмотрения, экспертизы, системы оценки рисков и принятия решений по инвестиционным проектам. Начиная с 2007 года, по каждому проекту разрабатывается паспорт, содержащий основные инвестиционные характеристики и показатели, а также карта рисков, отражающая оценку геологических, производственных, финансово-экономических, правовых и земельно-имущественных рисков Компании. По результатам решения Инвестиционного комитета назначается руководитель, ответственный за эффективное исполнение проекта и достижение заявленных показателей.

Общая организация и координация деятельности Инвестиционного комитета обеспечивается управлением инвестиций.

### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Приоритетами корпоративной политики в области управления финансами являются обеспечение финансирования производственной, инвестиционной и социальной деятельности Компании и эффективное использование финансовых ресурсов.

Все обязательства по оплате работ, услуг, за поставленную продукцию, оплате налогов и платежей во внебюджетные фонды ОАО «Татнефть» выполняло своевременно и в полном объеме. Деятельность компании в 2012 г. осуществлялась в условиях высокой волатильности, выраженной колебаниями цен на нефть и изменением курса национальной валюты.

ОАО «Татнефть» в 2012 г. осуществляло размещение временно свободных денежных средств на финансовом рынке. При размещении денежных средств компания отдает предпочтение надежности. Результатом таких размещений является доход от депозитов и других размещений в размере около 3 млрд рублей.

Снижение уровня задолженности по кредитам, оптимальное размещение временно-свободных денежных средств, гибкая политика управления коротким долгом позволила процентным доходам превысить процентные расходы, по результатам работы за 2012 г.

Новых долгосрочных кредитов в 2012 г. не привлекалось. Компания работала в режиме погашения ранее привлеченных кредитов. В результате задолженность снизилась на 1 150 млн долл. США.

Для недопущения отвлечения денежных средств компания активно использует банковские гарантии по платежам в бюджет по акцизам, причем за год удалось снизить стоимость таких гарантий с 0,32 до 0,15%, т.е. более чем в два раза.

В рамках управления ликвидностью управлением финансов был проведен большой объем работы по оптимизации расчетов с контрагентами. Эта работа будет проводиться в дальнейшем. Для сокращения отвлечения оборотных средств Компании и ускорения расчетов с постоянными контрагентами встречные обязательства погашаются через ЦЗВТ (Центр зачета взаимных требований). Оборот расчетов через ЦЗВТ в 2012 г. составил более 12,99 млрд рублей. Количество активных участников центра в 2012 г. составило 71 предприятие.

### СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ БЮДЖЕТА. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БЮДЖЕТА ПО ЦКО

Сбалансированный бюджет движения платежных средств (БДПС) ОАО «Татнефть» на 2012 год был исполнен. Бюджетные средства Компании планируются и распределяются по 13 Центрам контроля и ответственности. Каждый ЦКО курируется заместителем генерального директора или начальником управления по соответствующему направлению деятельности, что обеспечивает оперативное управление финансированием и ответственность за целевое и эффективное использование средств.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАСХОДОВ КОМПАНИИ ПО ЦЕНТРАМ КОНТРОЛЯ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ (2011–2012 гг.)

№	ЦКО	РАСПОРЯДИТЕЛЬ	НАПРАВЛЕНИЯ РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ	2011 Г, %	2012 Г, %
1.	УРНиН	Первый заместитель генерального директора – начальник УРНиН Маганов Н.У.	коммерческие расходы, связанные с реализацией нефти, нефтепродуктов, газопродуктов и продуктов нефтехимии; финансирование инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры	47	42
2.	Служба заместителя генерального директора по экономике	Заместитель генерального директора по экономике Лавущенко В.П.	расходы по заработной плате; командировочные расходы; расходы по внедрению SAP R/3 и другим информационным системам; расходы из прибыли	2	2
3.	Управление финансов	Начальник управления финансов Тихтуров Е.А.	погашение кредитов и процентов по ним, предоставление займов, погашение собственных векселей, комиссионные вознаграждения банков, расходы по инвестиционной деятельности (в части финансирования строительства и модернизации нефтехимического комплекса, зарубежных проектов, проектов за пределами РТ), оплате услуг монополистов в энергетической сфере и прочим услугам	16	15
4.	Управление бухгалтерского учета и отчетности	Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности – главный бухгалтер Гарифуллин И.Г.	налоговые платежи	17	19
5.	Производственное управление	Начальник производственного управления Фадеев В.Г.	расходы по основному производству (в части капитального ремонта прочих основных средств и услуг производственного характера); прочие производственные платежи (в части услуг связи, программного обеспечения, рационализаторства и изобретательства, участия в выставках и т.п.); расходы на НИОКР; расходы по экологии	3	3
6.	Управление капитального строительства	Заместитель генерального директора по капитальному строительству Глазков Н.М.	расходы по капитальному строительству производственных и непроизводственных объектов, капитальному ремонту, ликвидации объектов, отсыпке временных подъездных путей, водоводов и ЛЭП (при бурении)	2	2
7.	Служба МТС и транспорта	Заместитель генерального директора по общим вопросам Щелков Ф.Л.	приобретение материалов и оборудования; оплата транспортных услуг, содержание дорог и придорожных полос	2	2
8.	Служба главного геолога	Заместитель генерального директора – главный геолог Хисамов Р.С.	геофизические услуги и гидродинамическое исследование скважин; топографо-геодезические работы, научно-технологические услуги и геологоразведочные работы	1	1
9.	Управление собственности	Заместитель генерального директора – начальник управления собственности Городний В.И.	расходы по имущественным вопросам, арендные платежи, обслуживание ценных бумаг, участие в других организациях: вклады в уставные капиталы сторонних предприятий, приобретение акций	3	4
10.	Служба заместителя генерального директора по кадрам и социальному развитию	Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию Мухамадеев Р.Н.	расходы по социальной сфере и кадрам, по объектам социальной сферы, расходы на СМИ, имидж Компании, рекламу	1	1
11.	Резерв Генерального директора	Генеральный директор Тахаутдинов Ш.Ф.	Распределяется между другими ЦКО по направлениям фактического расходования средств бюджета	1	1
12.	Структурные подразделения	Руководители структурных подразделений	децентрализованные расходы на осуществление текущей деятельности структурных подразделений	4	5
13.	Служба заместителя генерального директора по ремонту, бурению скважин и ПНП	Заместитель генерального директора по ремонту, бурению скважин и ПНП Рахманов Р.М.	расходы по ремонту скважин, бурению и ПНП, услугам производственного характера при ремонте скважин	1	3
				100%	100%

## УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

Формирование структуры активов Компании осуществляется в соответствии со стратегией развития Компании в статусе вертикально-интегрированного нефтяного и теплоэнергетического холдинга с приоритетами укрепления добывающих активов (расширение ресурсной базы), нефтеперерабатывающих, нефтехимических и теплоэлектроэнергетических мощностей.

Корпоративные активы обеспечивают эффективность бизнес-сегментов Компании – разведка и добыча, переработка и реализация нефти и нефтепродуктов, нефтехимия, а также нового бизнес-направления – тепло-электроэнергетика.

На конец 2012 года активы Группы «Татнефть» составили 630,6 млрд рублей (по МСФО).

В Компании действует единый корпоративный центр по консолидации активов и управлению имущественным комплексом в рамках Управления собственности ОАО «Татнефть», которое обеспечивает функции учета, правовой защиты и контроля активов.

В 2012 году на праве собственности Компании зарегистрировано объектов недвижимости на сумму 8,8 млрд рублей.

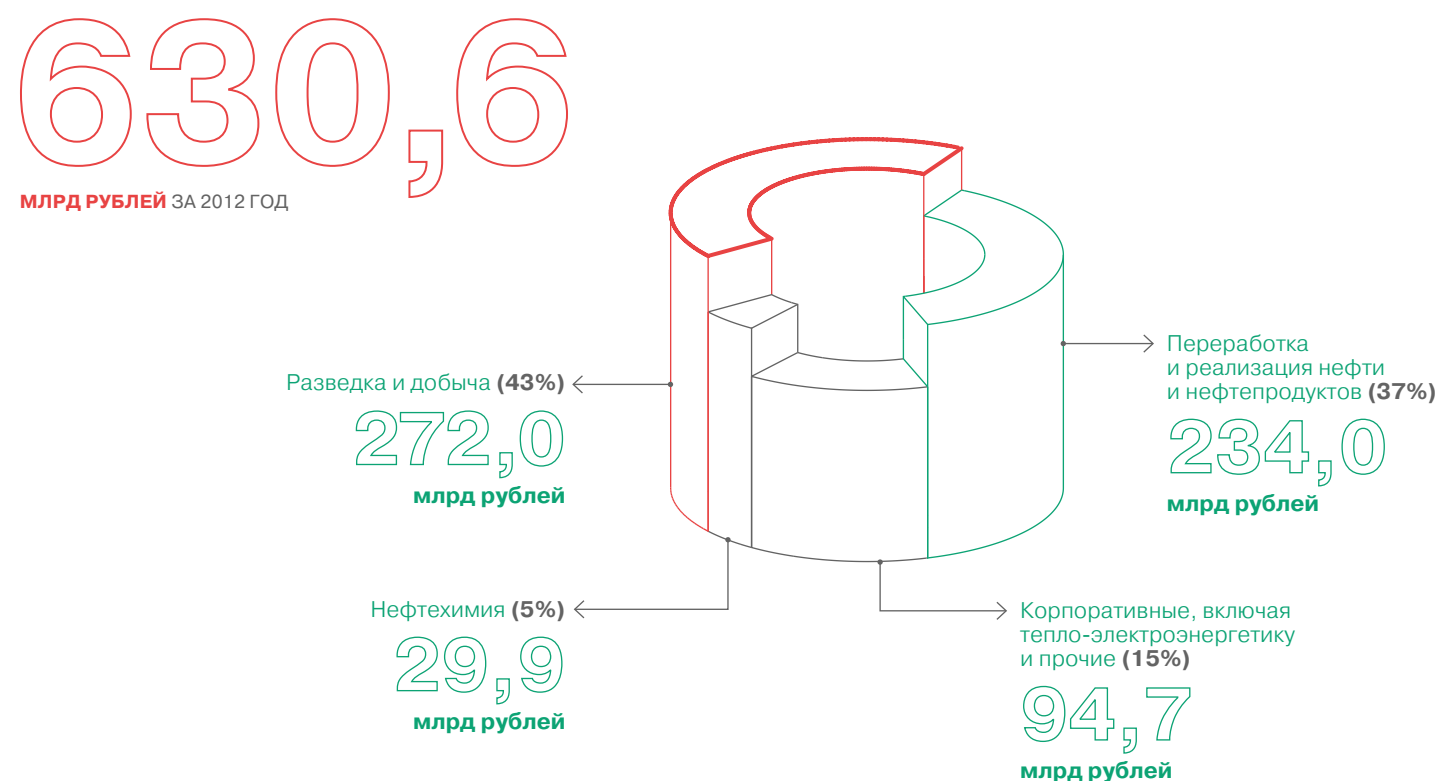
В соответствии с корпоративной программой повышения эффективности имущественного комплекса Компании в отчетном году структурными подразделениями реализовано (в т.ч. с рассрочкой

платежа) не востребовавшего имущества на сумму 425 млн рублей.

Реализация малоиспользуемого и неиспользуемого имущества обеспечивает дополнительный приток денежных средств, способствует снижению затрат на содержание имущественного комплекса, и как следствие, снижает себестоимость реализуемой ОАО «Татнефть» продукции.

В компании ОАО «Татнефть» выстроена единая, целостная, гибкая система арендных отношений, позволяющая реагировать на изменения динамики арендной платы, с учетом экономического состояния и платежеспособности юридических лиц, принимающих имущество в аренду. В 2012 г. получено арендной платы на сумму 1,56 млрд рублей.

## СТРУКТУРА АКТИВОВ ПО БИЗНЕС-СЕКТОРАМ ПО МСФО



## НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

### Система управления нематериальными активами

В рамках долгосрочных корпоративных приоритетов по управлению нематериальными активами и интеллектуальной собственностью ОАО «Татнефть» в отчетном году продолжалась работа по процедурам коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, сформирован коммерческий портфель интеллектуальной собственности ОАО «Татнефть» из наиболее перспективных патентов для определения возможностей по их продвижению на российском и мировом рынках. За период с 2004 г. сумма нематериальных активов в валюте баланса компании выросла в 2 раза.

В целях оптимизации и сокращения затрат в сфере производства, согласно положения по бухгалтерскому учету (ПБУ 14/2007), ежегодно проводится инвентаризация сроков полезного использования изобретений и полезных моделей, находящихся на балансе структурных подразделений ОАО «Татнефть». Пересмотр сроков полезного использования и норм амортизации нематериальных активов связан с продолжительностью периода получения будущей прибыли, повышения рентабельности ОАО «Татнефть» в целом.

Для эффективного использования объектов интеллектуальной собственности в компании сформирован и на постоянной основе поддерживается единый реестр нематериальных активов. По состоянию на 31.12.2012 г. количество объектов интеллектуальной собственности составило 4 271 ед., основная масса которых относится к технологическим активам, которые являются базовыми для текущей деятельности (изобретения 1 319 ед., полезные модели 333 ед.), подано 244 заявки на выдачу патентов на изобретения (полезные модели).

Являясь высокотехнологичной компанией, ОАО «Татнефть» предоставляет свои научные и производственные разработки и технологии сторонним предприятиям на возмездной основе, а также осуществляет вклад нематериальными активами в уставный капитал вновь созданных производств.

В 2012 году продолжена работа по управлению товарным знаком Компании, как одним из имущественных активов, участвующих в производственной деятельности (добыча, переработка, реализация, продвижение технологий), что обеспечивает дополнительную прибыль и укрепляет имидж компании. Завершена регистрация товарного знака ОАО «Татнефть» за рубежом, в странах Мадридского Соглашения.

Была проведена работа по регистрации товарных знаков «Бензоколонка», «Девон», получены свидетельства.

Начато формирование единого реестра интеллектуальной собственности Группы «Татнефть», что направлено на обеспечение сохранности и повышения эффективности нематериальных активов, а также соответствует целям республиканской программы «Развитие рынка интеллектуальной собственности в Республике Татарстан на 2012-2020 гг.» В рамках обсуждения программы Президент Республики Татарстан Р.Н. Минниханов отметил высокий уровень развития и управления результатами интеллектуальной деятельности в ОАО «Татнефть». Высокая оценка деятельности Компании по управлению НМА подтверждена экспертом Всемирного Банка Питером Линдхольмом.

В 2012 г. внедрено в производство 11 115 рацпредложений, экономический эффект от внедрения изобретений, полезных моделей и рацпредложений оценивается в 5 424,4 млн рублей.

## КЛАССИФИКАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2012 ГОДУ

НАПРАВЛЕНИЯ	%
Разработка месторождений	23
Капитальный ремонт скважин	21
Добыча нефти и газа	20
Бурение скважин	13
ППД	5
Борьба с коррозией и охрана природы	4
Подготовка нефти и газа	3
Механика	3
МУН	3
Геология	2
Энергетика	1
Автоматизация (ИТ)	1
Сбор и транспорт	1

## ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И УКРЕПЛЕНИЮ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД 2008–2015 ГГ.

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА
<b>1. РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧИ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ПРИРОСТА ЗАПАСОВ ОСУЩЕСТВЛЯЛАСЬ ВЫПОЛНЕНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ</b>	
Сохранение достигнутого уровня добычи нефти	Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть» в 2012 г. составил 26 005 тыс. тонн, что на 77 тыс. тонн больше уровня 2011 года. Доказанные запасы нефти по ОАО «Татнефть» по оценке независимой компании «Miller & Lents, Ltd.» составили 869,2 млн тонн.
Сохранение ежегодных объемов бурения	Объем эксплуатационного и разведочного бурения – 537 тыс. метров.
Геологоразведка и разработка месторождений на новых территориях за пределами РТ	Объем добычи нефти из месторождений, находящихся за пределами РТ в Российской Федерации, в 2012 г. составил 302 тыс. тонн, что на 13,6% больше уровня 2011 года. Пробурена 31 новая скважина. В эксплуатацию введены 303 новые добывающие скважины со средним дебитом – 8,5 т/сут. Добыча нефти из новых скважин составила 396 тыс. тонн.
Добыча, разработка сверхвязкой нефти	На Ашальчинском месторождении в 2012 г. добыто 73,3 тыс. тонн сверхвязкой нефти. Суммарный дебит по участку в конце 2012 года составил 270 т/сут. С начала опытно-промышленной разработки месторождения добыто 180 тыс. тонн нефти.
<b>2. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ ПОВЫШЕНИЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА</b>	
Проектирование объектов сбора и утилизации попутного нефтяного газа	Объем добычи попутного нефтяного газа в отчетном году составил 843,5 млн кубических метров.
Реконструкция МГПЗ с увеличением выработки этана до 140 тыс. тонн в год	Внедрение печей нагрева нефти, работающих на попутном нефтяном газе, на УПС «Бастрык», Ново-Суксинской УПВСН НГДУ «Прикамнефть», объектах НГДУ «Нурлатнефть». Продолжено строительство газопоршневой электростанции на Елабужской УПС НГДУ «Прикамнефть». Проводятся опытно-промышленные работы по внедрению газопоршневых электростанций на объектах НГДУ «Ямашнефть». Строительство системы газосбора попутного нефтяного газа с объектов НГДУ «Альметьевнефть», НГДУ «Азнакаевскнефть», НГДУ «Бавлынефть». Внедрение микротурбинных электростанций Capstone на четырех объектах компании суммарной мощностью 4,8 МВт.
<b>3. РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНИКИ И ТЕХНОЛОГИЙ В БУРЕНИИ И ДОБЫЧЕ НЕФТИ</b>	
Бурение горизонтальных скважин, многозабойных скважин, с зарезкой боковых и боковых горизонтальных стволов, бурение скважин малого диаметра	Выполнена 81 зарезка боковых и боковых горизонтальных стволов со средним дебитом 7,2 т/сут. Построены 54 скважины малого диаметра, со средним дебитом 6,3 т/сут. Пробурены 2 горизонтальные скважины, стволы в которых разделены на секции, позволяющие эксплуатировать каждую секцию в индивидуальном режиме без отключения всей скважины в случае ее обводнения. Начаты работы по бурению горизонтальных скважин с использованием геонавигационного сопровождения – гамма-модуля телесистем и наддолотного модуля. С использованием этой технологии в 2012 году пробурено 30 скважин. На 59 скважинах внедрено 88 набухающих пакеров фирмы TAM.

МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА
Внедрение цепных приводов скважинных штанговых насосов (ЦП), разработка и внедрение системы одновременной раздельной эксплуатации двух и более пластов (ОРЭ), внедрение пакеров М1 – X и др.	Фонд скважин, оснащенных цепными приводами, составил 1 532 единицы. На 261 скважине внедрены установки для одновременно-раздельной эксплуатации. Всего системой ОРЭ оборудовано 1 179 скважин. Дополнительная добыча нефти с начала эксплуатации установок составила 4 млн 102 тыс. тонн, средний прирост дебита на одну скважину – 3,66 т/сут. Технология ОРЭ в отчетном году внедрена на 122 нагнетательных скважинах, с начала внедрения – на 425 скважинах. Накопленный объем добычи по влияющим добывающим скважинам составил 855,9 тыс. тонн. Пакерами М1-Х оборудовано 3 500 нагнетательных скважин. На 376 скважинах произведены операции по гидроразрыву пласта, в том числе на 5 скважинах больше объемной ГРП, что на 33% превышает показатель 2011 года, со среднесуточным приростом дебита 5,1 т/сут. МРП скважин достиг 1 199 суток.
<b>4. ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ</b>	
Совершенствование интегрированной системы управления на базе продуктов SAP	Введены в промышленную эксплуатацию на базе продуктов SAP: <ul style="list-style-type: none"> <li>унифицированная система аналитического учета себестоимости продукции в учетных системах во всех НГДУ.</li> <li>система «Управление инвестициями»: первая очередь решений на платформе SAP RPM в исполнительном аппарате и во всех НГДУ. Реализованы процессы долгосрочного инвестиционного планирования и контроля хода выполнения инвестиционных программ.</li> <li>Переведена в опытно-промышленную эксплуатацию система планирования, корректировки и мониторинга расходов ОАО «Татнефть».</li> </ul> Системой спутниковой навигации оснащено более 8,2 тыс. единиц автотранспорта. Внедрение системы навигации на автотранспорте обеспечило сокращение числа необоснованных заказов техники, уменьшение среднесуточного пробега техники на 25%. Проводится работа по внедрению в Группе компаний «Татнефть» системы контроля расхода топлива. В 2012 г. датчиками расхода топлива оснащены 17% техники и 55 буровых установок.
Развитие системы навигации на автотранспорте	
<b>5. ПРОГРАММА РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЯ</b>	
Программа «Энергосбережения»	Выполнение программы «Энергосбережения» в 2012 г. позволило сэкономить 51,6 тыс. тонн условного топлива. Удельный расход электроэнергии на добычу 1 тонны нефти по сравнению с 2011 годом снизился на 0,9% до 116,6 кВт·ч/т.
Оптимизация оплаты за электроэнергию за счет перехода на почасовое планирование	Экономический эффект за счет внедрения системы почасового планирования на сутки вперед в 2012 году оценивается в 255 млн руб.
Внедрение НКТ в антикоррозионном исполнении	НКТ в антикоррозионном исполнении с полимерным покрытием в 2012 г. внедрены на 505 нагнетательных скважинах. Защищенность действующего фонда нагнетательных скважин на сточной воде составляет 86,4%.
<b>6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ</b>	
Охрана атмосферного воздуха	Выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух находятся в пределах допустимых норм. Произведено 1613,3 км НКТ в антикоррозионном исполнении, защищено лакокрасочными покрытиями 17,6 тыс. м <sup>2</sup> внутренней поверхности РВС и 5 тыс. м <sup>2</sup> горизонтальных отстойников.
Охрана и рациональное использование земельных и водных ресурсов, охрана недр	Оборудованы катодной защитой обсадные колонны на 1 018 скважинах. Состояние окружающей природной среды в зоне разработки новых месторождений стабильно поддерживается на нормативно-допустимом уровне.

**МЕРОПРИЯТИЯ** **РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА**

**7. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ И РАЗВИТИЕМ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И СЕТИ АЗС В ОАО «ТАТНЕФТЬ»**

Строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимического заводов	На ТАНЕКО переработано 7 млн тонн нефти. Глубина переработки составила 73,69%, что выше среднероссийского значения.
Развитие сети АЗС	Общее количество АЗС на конец 2012 года составило 641 единицу в России и Республике Беларусь. Объем розничной и мелкооптовой реализации через сеть АЗС ОАО «Татнефть» составил 1,6 млн тонн нефти и газопродуктов.

**8. ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА**

Организация шинного производства	Шинными заводами нефтехимического комплекса в 2012 г. выпущено свыше 13 млн штук шин. За 2012 г. производство ЦМК шин составило 480,1 тыс. штук.
Производство технического углерода	В 2012 году произведено и реализовано 115 тыс. тонн техуглерода.

**9. ПОВЫШЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ И УКРЕПЛЕНИЕ ТОРГОВОЙ МАРКИ**

Повышение капитализации и укрепление торговой марки	Рыночная капитализация по сравнению с 2011 годом выросла на 38% и составила 475 млрд рублей. Широкое развитие получила новая система подготовки квалифицированных кадров с помощью интернет-ресурса «Электронный корпоративный университет». На внешнем сайте размещен корпоративный портал и электронная «Нефтяная газета».
---	--

**10. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ**

Реализация проектов в ОЭЗ «Алабуга»	На совместном российско-германском предприятии ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно» выплавлено 23,3 тыс. тонн стекломассы, что на 23% больше уровня 2011 года. Произведено 33,4 тыс. тонн товарной продукции.
Организация экспертизы индивидуальной проектно-сметной документации на бурение и строительство скважин	В 2012 году был осуществлен переход на договорную стоимость при строительстве скважин на базе индивидуальных смет по всем направлениям. Данное мероприятие позволило производить расчет с буровыми предприятиями по фиксированной цене.

**11. ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

Программа ипотечного кредитования	По схеме ипотечного кредитования для работников группы компаний «Татнефть» в 2012 г. построено 1 007 квартир общей площадью 70,55 тыс. м².
Реализация социальных проектов	В 2012 году в Альметьевске была продолжена реконструкция городского парка, построена шестая очередь каскада прудов, двухуровневая автомобильная парковка возле ТРЦ «Панорама», автодорога в Поташной поляне. В санатории «Ромашкино» построены спортивный зал, фонтан, теплый переход, в санатории «Иволга» – крытый плавательный бассейн.

**ПРОГРАММА ЭНЕРГО- И РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА**

ОАО «Татнефть» придает особое значение проблеме экономии ресурсов. В целях снижения производственных затрат и, соответственно, себестоимости выпускаемой продукции, повышения

конкурентоспособности при постоянно растущих тарифах естественных монополий (на энергоресурсы, транспортные услуги) и повышении стоимости добычи углеводородов из-за усложнения недропользования, Компания предпринимает комплексные усилия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение. По итогам 2012 года экономия энергоресурсов от внедренных мероприятий по ресур-

сосбережению составила 52 тыс. т у. т., основную часть экономии составляет электроэнергия – 45%.

Согласно утвержденной программе по ресурсосбережению за рассматриваемый период выполнено 561 мероприятие, из них 220 направлены на экономию электроэнергии. В 2012 г. удельный расход электроэнергии на добычу 1 тонны нефти составил 116,5 кВт•ч/т.

**ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА**

В 2005 году в «Татнефти» была принята Программа повышения производительности труда, в рамках которой произошло значительное повышение технического уровня производства, а также совершенствование организационной структуры и управленческих процессов. В результате выполнения намеченных мероприятий за период с 2006 по 2012 годы общая численность работников в нефтегазодобывающем секторе сократилась на 21%, в шинном производстве – на 8%. Одновременно в данный период в нефтегазодобывающем секторе произошел рост объемов производства в сопоставимых ценах на 4%. Эти изменения повысили показатели производительности труда: выработка на 1 человека в сопоставимых ценах выросла к уровню 2006 года на 31%. В действующих ценах рост по выработке составил 1,5 раза, по добавленной стоимости – 2,1 раза. Объем добычи нефти на 1 человека увеличился на 29%.

Положительные изменения произошли и в нефтехимическом секторе. Объем производства в сопоставимых ценах вырос на 38%. Выработка на одного работника в ценах 2012 года выросла на 50%, в действующих ценах – в 2 раза, а добавленная стоимость – в 2,1 раза. Производство шин в расчете на 1 человека увеличилось на 16%. В феврале 2013 г. было принято Постановление № 99 Кабинета Министров Республики Татарстан об утверждении долгосрочной целевой программы повышения производительности труда. С учетом этого Постановления в ближайшие 5 лет производительность труда в «Татнефти» в нефтегазодобывающем секторе вырастет в действующих ценах в 1,8 раза, в нефтехимическом – в 1,7 раза.

Выполнение поставленных задач обеспечат мероприятия по модернизации нефтепромышленного и бурового оборудования, увеличению доли бурения горизонтальных скважин и проведению многостадийных

ГРП, расширению номенклатуры инновационной шинной продукции. Планируется внедрение на всех предприятиях системы видеорегистрации работ, использование приборов учета рабочего времени и расхода ресурсов, расширение

системы спутникового мониторинга автотранспорта. Продолжится дальнейшая автоматизация рабочих мест, широкое использование информационных технологий и применение системы «бережливого производства».

**ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕМ СЕКТОРЕ**

**Выработка**  
(стоимостная, в ценах 2012 года, млн руб./чел.)

**+31%**  
(в 2012 году к 2006 году)

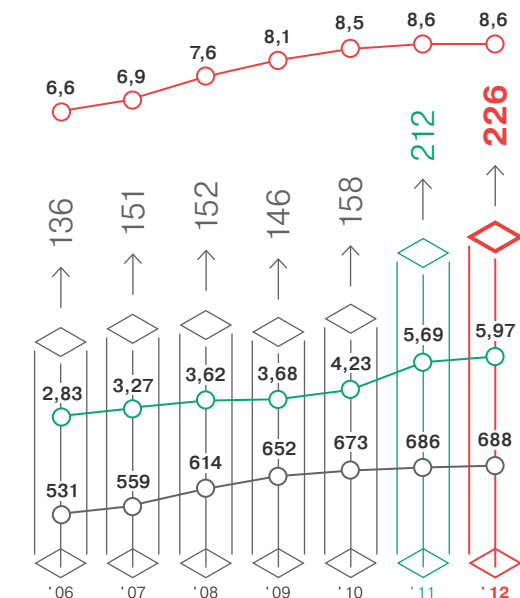
**Производительность**  
(добавленная стоимость в действующих ценах на 1 работника)

**+111%**  
(в 2012 году к 2006 году)

**Выработка**  
(натуральная, тонн нефти/чел.)

**+29%**  
(в 2012 году к 2006 году)

◇ Добавленная стоимость в действующих ценах (млрд руб.)



**ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО СЕКТОРА (Шинное производство)**

**Выработка**  
(стоимостная, в ценах 2012 года, млн руб./чел.)

**+50%**  
(в 2012 году к 2006 году)

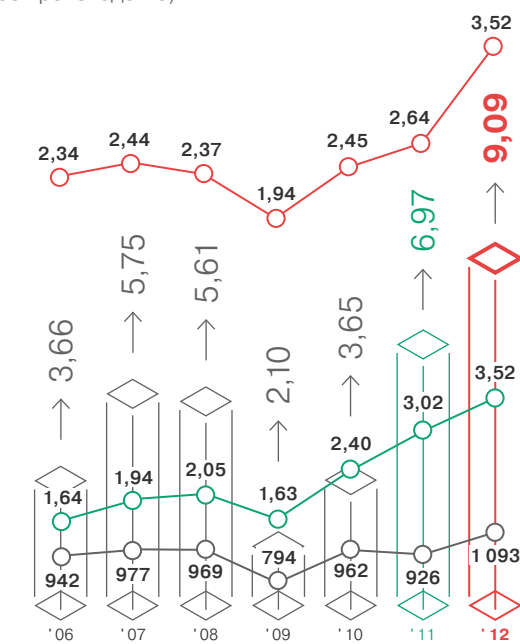
**Производительность**  
(добавленная стоимость в действующих ценах на 1 работника)

**+114%**  
(в 2012 году к 2006 году)

**Выработка**  
(натуральная, шин/чел.)

**+16%**  
(в 2012 году к 2006 году)

◇ Добавленная стоимость в действующих ценах (млрд руб.)





## СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

С 2006 года в рамках развития корпоративного управления по Группе «Татнефть» в целях обеспечения единых подходов и прозрачности в реализации бизнес-процессов в Компании введена в действие система единых корпоративных стандартов.

Система включает единые производственные и управленческие стандарты, по всем направлениям деятельности, включая дочерние и зависимые общества.

Стандарты представляют собой регламенты, определяющие нормы и механизмы осуществления производственных процессов и обеспечения экологической и промышленной безопасности, охраны труда и здоровья.

К управленческим стандартам относятся система взаимодействия предприятий Группы в области финансово-экономической деятельности, включая планирование и отчетность, кадровую политику и социальные аспекты.

В Компании действует реестр корпоративных стандартов, включающий 1 200 позиций.

Ежегодно реестр обновляется новыми стандартами и проводится анализ актуальности действующих стандартов. В целях обеспечения исполнения стандартов сотрудники Компании проходят регулярное тестирование и аттестацию в рамках целевой программы Электронного корпоративного университета.

В целом система стандартов направлена на повышение эффективности производства и минимизацию всех форм корпоративных рисков.

## КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Неотъемлемой частью системы корпоративного управления являются механизмы внутреннего контроля и аудита, которые позволяют обеспечить эффективность работы Компании и защиту интересов акционеров и инвесторов.

Процедуры внутреннего контроля включают целенаправленные действия Совета директоров, менеджмента Компании и других сторон, направленные на улучшение процесса управления рисками и повышение вероятности достижения поставленных целей и выполнения задач.

Аудит осуществляется в рамках утверждаемого Советом директоров годового плана. В рамках аудита рассматривается система внутреннего контроля за операционной эффективностью процессов, соблюдением законодательства, сохранностью имущества. Аудит проводится на основе риск – ориентированного подхода. Отчет по результатам внутреннего аудита направляется руководству Компании и Комитету по аудиту.

Впоследствии управление внутреннего аудита осуществляет мониторинг выполнения мероприятий и информирует руководство Компании и Комитет по аудиту о ходе устранения выявленных недостатков.

Действующая в Компании система внутреннего аудита обеспечивает предоставление Совету Директоров и Исполнительной дирекции независимой и объективной информации, направленной на совершенствование хозяйственной деятельности. Функция «внутренний аудит» способствует достижению поставленных целей путем использования систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности управления рисками, контроля и системы корпоративного управления.

Основные функции внутреннего аудита:

- Оценка эффективности систем внутреннего контроля и корпоративного управления;
- Консультирование руководства Компании в вопросах внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.
- Оценка эффективности контроля за полнотой и достоверностью финансовой и управленческой информации.
- Оценка соблюдения внутренних политик и процедур компании, а также законодательства.
- Разработка рекомендаций по совершенствованию систем внутреннего контроля, риск менеджмента, корпоративного управления.
- Контроль выполнения мероприятий (корректирующих шагов), разработанных руководством по результатам аудита.

В 2012 году было проведено 11 аудитов. Кроме того, по заданию руководства Компании было проведено 10 внеплановых внутренних аудитов по различным вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Осуществлялся мониторинг исполнения планов мероприятий по итогам аудитов 2009-2012 годов – информация доведена до Комитета по аудиту.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Приоритетной задачей Компании в области защиты информации является обеспечение целостной функциональной многоуровневой системы по обеспечению информационной безопасности, включающей технические и корпоративные ресурсы. Корпоративная система информационной безопасности поддерживается регламентами и соответствующими мероприятиями. Проводится постоянный мониторинг состояния антивирусной защиты автоматизированного рабочего места и актуализация всего перечня лицензионного программного обеспечения.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В Компании действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» и предприятий Группы, а также оказать прямое или косвенное влияние на текущую деятельность и/или стратегические планы Компании. Управление рисками включает также контроль исполнения единых корпоративных стандартов, регламентирующих основные процессы производственной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Татнефть» и предприятий Группы. Корпоративная система управления рисками направлена на выявление потенциальных рисков и возможность принятия своевременных мер по их устранению или минимизации, что дает возможность корректировать бизнес-планирование, инвестиционную деятельность и социальную политику Компании. При анализе рисков рассматриваются внутренние и внешние факторы. Внутрикorporативными факторами являются управленческие, производственные, кадровые, социальные, экологические и другие. К внешним рискам относятся рыночные, отраслевые, социально-экономические, политические, финансовые, конъюнктурные и другие условия деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ.

### ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

#### Риск цен на нефть

Поступления, доходность и будущий уровень роста в значительной степени зависят от существующих цен на нефть и нефтепродукты. В прошлом цены на нефть колебались в широких пределах в отношении изменений многих факторов. Факторы, вызывающие это колебание, в частности включают:

- международные и региональные предложение и спрос (а также ожидания относительно будущих предложения и спроса) на нефть и нефтепродукты;

- неопределенность рынка;
- погодные условия;
- национальное и зарубежное государственное регулирование;
- цены и доступность альтернативных видов топлива;
- цены и доступность новых технологий;
- возможности членов Организации стран экспортеров нефти (ОПЕК) и других нефтедобывающих стран устанавливать и поддерживать определенные уровни производства и цен;
- политические и экономические события в нефтедобывающих регионах, в особенности – на Ближнем Востоке;
- нормативные акты и действия правительств России и других стран, в том числе экспортные ограничения и налоги;
- имевшие место в последнее время напряженность и военные действия в Ираке и иных странах региона и связанные с этим действия;
- международная и региональная экономическая ситуация.

### Технические риски

Разведка, разработка и оснащение новых месторождений, поддержание в рабочем состоянии старых скважин, бурение новых, а также транспортировка нефти представляют собой очень сложный и капиталоемкий процесс. Дополнительных вложений требует также повышение нефтеотдачи пластов. В будущем, по мере истощения месторождений, роль специальных методов повышения нефтеотдачи будет возрастать. Соответственно будет происходить удорожание материально-технической базы освоения месторождений.

### Экологические риски

Нефтегазовый сектор экономики подвержен высокой степени экологических рисков. Даже при действующих в Республике Татарстан экологических нормах существует риск штрафных санкций в связи с их нарушением. Кроме того, возможен пересмотр федеральных и региональных экологических норм в направлении их дальнейшего ужесточения.

Компания имеет комплексную программу мер по преодолению неблагоприятных ситуаций, связанных с отраслевыми рисками. В ее числе постоянный мониторинг, анализ и прогнозирование динамики цен на нефть с соответствующей корректировкой планов стратегического развития, а также ряд технических и организационных мероприятий, минимизирующих влияние технических и экологических рисков.

### СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в Российской Федерации.

Основные производственные активы Компании находятся на территории Республики Татарстан – субъекта Российской Федерации.

Политическая ситуация в Российской Федерации и в Республике Татарстан, в частности, является стабильной.

Риски возможного военного конфликта, введения чрезвычайного положения или забастовки в регионе основной деятельности Компании оцениваются как низкие. В то же время, Компанией утверждены процедуры, которые могут быть задействованы в случае чрезвычайного положения для снижения влияния такой ситуации на жизнь, здоровье и безопасность работников, а также производственную деятельность Компании.

Географические особенности региона основной деятельности Компании не характеризуются повышенной опасностью стихийных бедствий, которые могут оказать существенное влияние на нормальную производственную деятельность. При планировании и проведении работ по добыче, подготовке, транспортировке и хранению нефти и газа, нефте- и газопродуктов, а также материалов, задействованных в производстве, Компания принимает в расчет географические, включая климатические, особенности

региона деятельности. На случай возникновения негативных последствий для деятельности Компании, которые могут быть вызваны природными катаклизмами, такими как наводнения, землетрясения, сели и т.п., в Компании утверждены процедуры и политики, направленные на оперативное устранение таких последствий. В Компании действуют процедуры мониторинга, с применением современных технических средств, направленные на предупреждение возможности возникновения негативных последствий природных явлений и информирования населения региона деятельности Компании о возможности таких последствий. Регион основной деятельности Компании не является удаленным с точки зрения транспортной и иной инфраструктуры.

#### ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Существенные изменения курсов обмена иностранных валют увеличивают обязательства Компании, номинированные в иностранной валюте и затраты по их обслуживанию и, как следствие, ведут к уменьшению прибыли и снижению возможности Компании по обслуживанию долгов. Существенная девальвация рубля способна привести к дополнительной финансовой нагрузке при исполнении данных обязательств Компанией. В результате существенных изменений курсов обмена иностранных валют, могут измениться, в том числе и в неблагоприятную сторону, показатели ликвидности Компании. В случае ухудшения макроэкономической ситуации и увеличения процентных ставок может повлиять на величину расходов по выплате процентов.

Изменение процентных ставок может оказать влияние на Компанию в части осуществления Компанией операций заимствования денежных средств. В частности, в случае заимствования средств в виде банковских кредитов с «плавающей» процентной ставкой, повышение общего уровня процентных ставок на международном рынке приведет к увеличению суммы средств, подлежащей уплате по процентам, что отрицательно повлия-

ет на финансовое состояние Компании. Снижение уровня процентных ставок на российском рынке при прочих равных условиях может понизить эффективность существующих заимствований Компании по фиксированной процентной ставке.

#### Валютные риски

Компания подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, основным из которых является укрепление рубля по отношению к доллару США. Это связано с тем, что значительная доля доходов Компании выражена в долларах США, тогда как большая часть ее расходов выражена в рублях. Таким образом, укрепление рубля по отношению к доллару приводит к снижению доходов Компании в рублевом исчислении, что может повлиять на способность Компании исполнять свои обязательства.

Вместе с тем, доходы Компании от продаж нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке Российской Федерации номинированы в рублях. Это снижает негативный эффект от возможного укрепления курса рубля к доллару США. Кроме того, валютная структура долга Компании в целом отражает структуру ее доходов, что также снижает зависимость от колебаний валютных курсов.

#### Влияния инфляции

Существующий в настоящее время уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Компании. В соответствии с прогнозными значениями инфляции, она не должна оказать существенного влияния на платежеспособность Компании, в частности, на выплаты по ценным бумагам.

Предсказать критический уровень инфляции для Компании не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на российском и международном рынках нефти и дальнейшую политику государства в отношении тарифов. В течение последних лет

цены на сырую нефть и нефтепродукты оставались стабильно высокими. Цены на нефть и нефтепродукты могут в дальнейшем не повышаться или даже понизиться. Падение цен на нефть и нефтепродукты может неблагоприятно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании. Снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти, осуществляемой Компанией, что приведет к уменьшению объема эффективных к разработке запасов Компании и к снижению экономической эффективности программ проведения поисково-разведочных работ.

Необходимо отметить, что на данный момент на фоне стабильного уровня потребления нефти и отсутствия в среднесрочной перспективе альтернативных источников топлива, способных в существенной мере заместить нефть и нефтепродукты, существенного ухудшения ситуации в отрасли, по мнению Компании, не ожидается. Поэтому влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на показатели финансовой отчетности Компании и исполнение обязательств по ценным бумагам Компании маловероятно.

#### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Основная деятельность Группы «Татнефть» осуществляется в Российской Федерации. Законодательство РФ (включая налоговое, корпоративное и о пользовании недрами) претерпевает изменения, некоторые из которых могут приводить к дополнительным затратам, отвлечению ресурсов, изменению порядка формирования и функционирования органов управления и структурных подразделений Компании. Ответственные службы Компании осуществляют постоянный мониторинг изменений в законодательстве, предпринимают изменения, некоторые из которых могут приводить к дополнительным затратам, отвлечению ресурсов, изменению порядка формирования и функционирования органов управления и структурных подразделений Компании. Ответственные службы Компании осуществляют постоянный мониторинг изменений в законодательстве, предпринимают шаги, направленные на соблюдение нормативных актов и требований, а также принимают участие в работе консультативных советов и иных объединений по вопросам изменений законодательства, затрагивающего деятельность Группы компаний «Татнефть».

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В Компании действует целостная система управления персоналом, направленная на поддержание высокого профессионального уровня рабочих и специалистов, занятых во всех сферах деятельности Компании, включающая: максимально эффективное привлечение кадровых ресурсов, повышение квалификации работников на постоянной основе, а также укрепление мотивации в целом коллектива Компании и обеспечение достойного уровня жизни каждого работника. Политика управления персоналом Компании направлена на поддержание статуса лучшего работодателя на региональном рынке для работников, обладающих способностями и мотивацией приносить максимальную пользу Компании.

Основными принципами управления персоналом являются: ориентация на результативность и качество работы, приоритет внутреннего продвижения, широкие возможности для обучения и совершенствования, достойные условия труда и льготы, гибкость и профессионализм, высокая культура и преемственность, комплексность и системность, поддержка талантов, ответственность, сотрудничество.

#### ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

В 2012 году среднесписочная численность персонала ОАО «Татнефть» составила 21,1 тысяча человек. Общая численность персонала по Группе составила 77,0 тыс. человек.

#### СТРУКТУРА ДОХОДОВ ПЕРСОНАЛА

Основной доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Зарботная плата включает тарифную (постоянную) часть, согласно единой тарифной сетке, и премиальную (переменную) часть. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем медицинских и других социальных гарантий.

В 2012 году в структуре совокупных доходов персонала социальные выплаты составили 9,6%.

#### ИНФОРМАЦИЯ ПО СТРУКТУРЕ ДОХОДОВ РАБОТНИКОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2012 год

ПОКАЗАТЕЛИ	ЗНАЧЕНИЯ
	<b>100%</b>
Доля заработной платы, в т.ч.:	90,4%
постоянная часть	55%
переменная часть	45%
Доля социальных выплат	9,6%

#### ПОДБОР КАДРОВ, ОБУЧЕНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ, ПЕРЕПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА

ОАО «Татнефть» рассматривает своих сотрудников как основной ресурс в реализации корпоративной стратегии, поэтому их развитие и обучение является важнейшим направлением Политики управления персоналом и ориентирована на создание интегрированной системы непрерывного образования, нацеленной на постоянное совершенствование и развитие сотрудников. ОАО «Татнефть» уделяет повышенное внимание привлечению высококвалифицированных и мотивированных специалистов, развитию профессионализма сотрудников для укрепления своих позиций в нефтегазовом бизнесе.

Компания обладает уникальными условиями для обучения и развития всех категорий персонала. В отчетном году в ОАО «Татнефть» продолжено совершенствование системы непрерывного профессионального образования, включающей подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов, руководителей среднего звена и высшего менеджерского состава.

Подготовку рабочих для ОАО «Татнефть» осуществляет Негосударственное образовательное учреждение «Центр подготовки кадров – «Татнефть» и восемь его филиалов, расположенных на юго-востоке Республики Татарстан.

В 2012 году обучение в НОУ «ЦПК-Татнефть» и его филиалах проводилось по 286 профессиям и направлениям, в том числе по 140 – подконтрольным Ростехнадзору России. Центр обладает современной материально-технической базой и богатым опытом подготовки рабочих кадров.

Приоритетным направлением работы Компании является многосторонняя и последовательная подготовка руководителей высшего и среднего звена управления. Повышение их квалификации проводится в образовательных заведениях, обладающих высоким рейтингом в подготовке специалистов нефтегазодобывающего сектора промышленности.

Подготовка и повышение квалификации специалистов среднего звена осуществляется в соответствии с утвержденной Генеральным директором ОАО «Татнефть» Программой обучения руководителей и специалистов ОАО «Татнефть», а также программами повышения квалификации структурных подразделений, и проводится на базе профильных ВУЗов региона и Российской Федерации. Подготовка высшего менеджерского состава осуществляется Негосударственным образовательным учреждением «Институт нефтегазового бизнеса» (г. Москва) по программе «Нефтяной и газовый бизнес», куда ОАО «Татнефть» ежегодно направляет на обучение перспективных работников предприятий Группы компаний «Татнефть», прошедших конкурсный отбор.

В 2012 году профессиональную подготовку и повышение квалификации прошли 14 625 сотрудников Компании, что соответствует уровню 2011 года и составляет 66,7% от списочной численности ОАО «Татнефть», из них 8 261 – рабочих, 3 321 – руководителей и 3 043 специалистов и служащих. На эти цели направлено более 123,8 млн рублей, что на 6 % больше, чем в 2011 году.

**КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

В Компании продолжает развиваться инновационный инструмент в области подготовки и развития персонала – Электронный Корпоративный Университет ОАО «Татнефть», на тренажерах которого в минувшем году прошли обучение около 5,5 тыс. человек.

Стартовала «Студенческая биржа труда». Веб-ресурс создан для укрепления взаимоотношений между учебными заведениями и работодателем и содержит в себе базу вакансий предприятий Группы компаний «Татнефть».

Данные электронные проекты доказали свою актуальность. На III Всероссийской кадровой конференции «ТЭК России: от кадровых ресурсов к человеческому капиталу», ОАО «Татнефть» было удостоено диплома «За развитие человеческого капитала топливно-энергетического комплекса, внедрение инновационных образовательных ресурсов, реализованных в 2011–2012 гг.».

В 2012 г. в ОАО «Татнефть» завершился очередной этап проекта по управлению персоналом на базе продуктов SAP и получены первые результаты. Для кадровых процессов в 22 структурных подразделениях создана единая информационная база для развития персонала, определены критерии объективной оценки сильных и слабых сторон работников, обеспечены прозрачность и контроль HR-процессов, в том числе по планированию затрат.

В текущем году сформированы 811 типов курсов обязательного обучения, 705 квалификаций по обязательному обучению, 715 семейств должностей, 1 897 профилей должностей и 1 986 квалификационных требований к должностям.

Внедрен «Монитор руководителя кадровой службы», в котором отображаются стандартные аналитические срезы информации для руководителей всех уровней кадровой вертикали.

**УПРАВЛЕНИЕ  
ИНФОРМАЦИОННЫМИ  
ТЕХНОЛОГИЯМИ**

Корпоративная стратегия Компании в области информационных технологий направлена на обеспечение поддержки, а также непрерывное сбалансированное развитие процессов производства и системы управления. Данный подход направлен на создание конкурентных преимуществ Компании в производственной, сбытовой, административной, экономической, социальной и других сферах деятельности.

Система информационных технологий Компании включает:

- информационное обеспечение процессов Компании;
- связь и телекоммуникации;
- информационную безопасность;
- метрологическое обеспечение производства;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами (АСУ ТП);
- автоматизированные системы управления производством (АСУП);
- систему автоматизированного документооборота и делопроизводства;
- интегрированную систему управления предприятиями Группы компаний на базе продуктов SAP;
- единую систему нормативно-справочной информации (ЕС НСИ);
- web-технологии и порталные решения.

Развитие корпоративной ИТ системы направлено на:

- обеспечение требований законодательства, соответствие принятым международным стандартам в области ИТ;
- обеспечение норм и требований к поддерживаемым ИТ производственным и управленческим процессам;
- обеспечение информационной целостности корпоративных систем и хранилищ информации и их безопасности;

- стандартизацию и унификацию архитектуры ИТ, в т.ч. аппаратной и программной платформы, разработку лицензионной политики;
- повышение оперативности работы автоматизированных систем и достоверности информационного обеспечения, уменьшение информационного разрыва между вертикалями управления;
- обеспечение эксплуатации автоматизированных систем с требуемой надежностью;
- создание и поддержку единого информационного пространства предприятий Группы компаний в условиях реорганизации и создания новых производств;
- обеспечение прозрачности, предсказуемости, бесперебойности и эффективности деятельности в области ИТ за счет использования принципов процессного и проектного управления;
- формирование соглашений об уровне обслуживания эксплуатируемых информационных технологий с владельцами соответствующих производственных и управленческих процессов;
- организацию работ в области ИТ, включающих подготовку, развитие, мотивацию и удержание высококвалифицированных специалистов Компании.

**КОРПОРАТИВНЫЕ  
ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ  
В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОИЗВОДСТВА  
И СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ****Производственные  
информационные системы**

Внедрение автоматизированной системы управления производством буровых работ обеспечивает высокий уровень организации и управляемости процесса строительства скважин (от планирования и проектирования до сдачи в эксплуатацию), оперативное информационное обеспечение процесса мониторинга технико-экономических показателей. В 2012 году производилась интеграция с другими корпоративными информационными системами и развивались инструменты учета непроизводительного времени, нормирования осложнений, проведения инженерных расчетов, подготовки

технических заданий, составления смет и программ строительства скважин. При модернизации системы учтена специфика скважин для разработки месторождений сверхвязкой нефти, усилена информационная безопасность решения.

В 2012 году, согласно завершеному в 2011 году НИОКР, проведены экспериментальные работы по телеметрическому сопровождению 7 скважин с передачей информации в режиме «реального времени» на информационно-аналитический портал ОАО «Татнефть» и последующим ее анализом с использованием секторных геолого-гидродинамических моделей. Технология позволяет в режиме «реального времени» в процессе бурения планировать траекторию на основании фактического геологического разреза. Эффект от использования технологии заключается в повышении продуктивности скважин за счет оптимального расположения скважины и обеспечения максимального контакта с пластом. Помимо основной цели, проведение каротажа во время бурения обеспечивает при строительстве БГС вскрытие продуктивного горизонта без привязочного каротажа или при строительстве ГС исключение привязочного каротажа под эксплуатационную колонну. Это приводит к сокращению цикла строительства скважины и стоимости геофизических работ.

Применение корпоративной информационной системы «АРМИТС» способствует принятию своевременных управленческих решений, направленных на сокращение производственных расходов. В 2012 году инициирован проект по формированию хранилища исторических данных основного производства, развернуты вычислительные мощности, проведено тестирование системы по формированию сложных отчетов и технологии реализации задач бизнес-аналитики. Внедрена в эксплуатацию новая версия КИС «АРМИТС», позволяющая работать с фондом сложно-построенных скважин. Продолжена реализация задач по информационной

поддержке взаимодействия НГДУ с сервисными компаниями. Завершен проект по разработке системы графической визуализации конструкции скважины с учетом профиля и искривления ствола, глубинно-насосного и наземного оборудования. Выполнены предварительные работы по формированию каталога используемого в Компании глубинно-насосного и наземного оборудования с элементами трехмерной визуализации. Продолжено развитие задач по направлению основного производства: «Мониторинг НПО», «Технологический режим», «Геофизические исследования», «Гидродинамические исследования», «Простою объектов нефтедобычи и ППД» и интеграция КИС «АРМИТС» с другими системами.

В Компании уделяется внимание информатизации процессов проектирования. Внедрены Система автоматизации процесса проектирования и Распределенный архив проектной документации. В 2012 году в рамках совершенствования произведено объединение систем и доработана функциональность для предоставления больших возможностей конечным пользователям:

- автоматизирована возможность повторного использования проектной документации на этапе разработки рабочей документации;
- разработан механизм, позволяющий формировать электронный подлинник проектной и рабочей документации во всех системах автоматизированного проектирования (SAPR), стандартизированных в ОАО «Татнефть»;
- произведено тиражирование решения на структурные подразделения ОАО «Татнефть»;
- внедрена технология контроля версий проектной документации;
- упрощено взаимодействие проектировщиков и обеспечено оперативное получение актуальной информации;
- настроен функционал в части работы с договорной документацией с целью получения оперативной финансовой отчетности по текущим проектам;

- настроен механизм передачи информации между системой и интеграционной шиной для получения необходимой при проектировании информации по количеству и составу скважин, контроля выделенных лимитов на проектирование.

ОАО «Татнефть» активно развивает технологии моделирования и проектирования в области геологии и разработки, реализуются мероприятия по совершенствованию банка геолого-геофизических данных, развитие картографии, автоматизация составления проектов ГРП, автоматизация выбора и планирования ГТМ и МУН обеспечат повышение качества и ускорения выполнения работ по составлению проектных документов (проект ГРП, подсчет запасов, ППЭ, ТЭО КИН, тех.схема, проект разработки и др.) и выбора ГТМ, МУН на нефтяных объектах.

**Автоматизация производства**

С целью оптимизации добычи нефти и сокращения эксплуатационных затрат: увеличения дебита скважин за счет оптимизации режима работы системы скважины «насосная установка-пласт», сокращения времени аварийных простоев, уменьшения длины подвесок глубинно-насосного оборудования с соответствующей экономией НКТ, штанг, сокращения времени на спускоподъемные операции при ремонте скважины и др., в 2012 году была продолжена программа внедрения средств автоматизации на скважинах, вводимых из бурения, эксплуатируемых технологией ОПЭ и т.п.

Общее количество добывающих скважин с УШГН, оснащенных микропроцессорными станциями управления на базе программно-технических комплексов «Lufkin Automation» и «Naftamatika», на конец 2012 года составило 3 183 шт.; уровень телемеханизации скважин с УШГН – 42,9 % от действующего фонда добывающих скважин с УШГН (рост составил 7,1%).

По скважинам, эксплуатируемым УЭЦН, общее количество скважин, оснащенных контроллерами, 2 973 шт. (76,5% от общего фонда скважин с УЭЦН), из них с контроллерами ИРЗ – 784 шт., с контроллерами РУМБ – 2 117 шт. (в т.ч. с АФУ – 1 545 шт.), прочие – 72 шт. Рост уровня автоматизированных скважин с УЭЦН происходил преимущественно за счет внедрения станций управления с контроллерами «РУМБ».

В 2012 году была продолжена работа по оснащению глубинными измерительными комплексами скважин, эксплуатируемых с технологией одновременно-раздельной эксплуатации, для обеспечения достоверной информацией при разработке основного и приобщенного пластов, скважин, на которых выполнено отсечение пакерующим устройством интервала негерметичности эксплуатационной колонны, и скважин с технологией внутрискважинной перекачки для обеспечения контроля за гидродинамическими характеристиками. Общее количество скважин, оснащенных глубинными измерительными комплексами, составляет 685 скважин, в том числе на скважинах с однолифтовыми установками ОРЭ внедрено 575 комплексов, что составляет 83,2% от действующего фонда скважин с однолифтовыми установками ОРЭ.

С целью организации контроля процесса добычи и закачки пара с составлением баланса по закачке пара и добычи жидкости и ведения «управляемости» закачки пара в 2012 году была продолжена работа по обустройству скважин Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти средствами автоматизации:

**1)** 5 пар скважин Ашальчинского месторождения с технологией парогравитационной закачки оснащены современными средствами автоматизации и измерения;

**2)** Внедрен в опытно-промышленную эксплуатацию информационно-аналитический портал Ашальчинского месторождения;

**3)** В рамках оказания нормативно-технологических услуг по Управлению информационных технологий Институтом «ТатНИПИнефть» разработан Руководящий документ «Методические указания по измерению давления в высокотемпературных скважинах Ашальчинского месторождения»;

**4)** В рамках дальнейшей реализации проекта по разработке Ашальчинского месторождения проведена экспертиза и согласование Технических заданий:

- на расширение производственной котельной по объекту: «Обустройство Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти. Расширение котельной «Ашальчи» до производительности 150 т. пара/час».
- на проектирование системы измерений количества и показателей качества нефти (СИКН) по объекту «Узел учета СИКН на узле подготовки Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти» НГДУ «Нурлатнефть».

В части внедрения интеллектуальных технологий для организации заводнения по технологии МСП в НГДУ «Джалильнефть» выполнена автоматизация нагнетательных скважин, эксплуатируемых с применением УЭЦНВП, с реализацией алгоритмов управления закачкой на базе контроллера типа «Карат» (на конец года всего скважин – 48).

С целью повышения эффективности и надежности контроля и управления технологическим процессом системы ППД в 2012 году инициирован проект по реконструкции АСУТП объектов ППД НГДУ «Лениногорскнефть», в рамках которого предполагается:

- оснащение объектов системы ППД современным контроллерным оборудованием (по состоянию на конец 2012 года – работы выполнены на 23 КНС);
- замена каналов передачи на ШБД и радиоканал с более высокой скоростью передачи данных;

- использование ПО верхнего уровня, отвечающего современным требованиям функциональности и надежности.

Для обеспечения автоматического сбора и учета данных по объемам факельного сжигания и использования ПНГ ООО «Татинтек» разработана и внедрена информационная система ПТК «APG-Control» с целью оптимизации: процесса учета и контроля использования ПНГ в ОАО «Татнефть»; а также процесса расчета платы за выбросы вредных веществ, образующихся при использовании или сжигании ПНГ в ОАО «Татнефть».

#### Метрологическое обеспечение производства

С целью получения льгот по НДС с 01.01.2012 г. организован отдельный учет нефти на следующих участках недр ОАО «Татнефть», попадающих под критерии:

- выработанности до 80%: Ново-Елховское месторождение НГДУ «Елховнефть», Орловское месторождение НГДУ «Прикамнефть»;
- выработанности до 0,05 и с начальными извлекаемыми запасами до 5 млн тонн: Западно-Берсутский лицензионный участок НГДУ «Прикамнефть», Шадкинский лицензионный участок НГДУ «Прикамнефть», Щербенский лицензионный участок НГДУ «Нурлатнефть», Тлянчи-Тамакская разв. зона НГДУ «Прикамнефть» и НГДУ «Азнакаевскнефть».

По четырем месторождениям сверхвязкой нефти НГДУ «Нурлатнефть» (Аксубаево-Мокшинское, Пионерское, Студеное, Южно-Сунчелеевское) организована раздельная схема измерения по лицензионным участкам с применением СИКНС (производства Татинтек – 4шт.) с целью льготирования с 01.01.2013 г.

Организована работа с возможностью применения дифференцированной ставки НДС в 2013 г. по участкам недр:

- попадающих под критерий выработанности 80%: Азевево-Салаушское и Зычешбашское месторождения НГДУ

- «Прикамнефть», Южно-Нурлатское месторождение НГДУ «Нурлатнефть»;
- попадающих под критерий сверхвязкой нефти (более 200 мПа\*с): Архангельское месторождение НГДУ «Ямашнефть», Степноозерская разв. зона (ТАТ НЭ 14137, Вишнево-Полянская (ТАТ НЭ 10537), Южно-Сунчелеевская (ТАТ НЭ 10578) Западно-Тюряшевского месторождения НГДУ «Нурлатнефть», Пионерское месторождение (башкирский горизонт) НГДУ «Нурлатнефть», Аксубаево-Мокшинское месторождение (дополнительные 6 скв.) НГДУ «Нурлатнефть»;
- попадающих под критерий выработанности до 0,05 и с начальными извлекаемыми запасами до 5 млн тонн – Южно-Сунчелеевский лицензионный участок (без бобрика СВН) НГДУ «Нурлатнефть».

Под руководством управления информационных технологий и управления энергетики ОАО «Татнефть» проведена работа по включению Автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии ОАО «Татнефть» в Государственный реестр средств измерений. Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 26 декабря 2011 г. № 6420 утвержден тип средств измерений и зарегистрирована в Государственном реестре средств измерений «Система автоматизированная информационно-измерительная коммерческого учета электрической энергии (мощности) АИИС КУЭ».

#### Система спутниковой навигации ГЛОНАСС и спутникового мониторинга автотранспорта Компании

Во исполнение в срок до 1 января 2013 Постановления Правительства РФ от 10.09.2009 N 720 (ред. от 06.10.2011) «Об утверждении технического регламента о безопасности колесных транспортных средств» и приказа Минтранса РФ №20 от 26.01.2012 г. «Об утверждении Порядка оснащения транспортных средств, находящихся в эксплуатации, включая специальные транспортные

средства, категории М, используемых для коммерческих перевозок пассажиров, и категории N, используемых для перевозки опасных грузов, аппаратурой спутниковой навигации ГЛОНАСС или ГЛОНАСС/GPS» в настоящий момент оснащено 700 ед. техники транспортных предприятий компании.

В систему спутникового мониторинга включено 8 261 единиц транспорта, используемого в 49 автотранспортных предприятиях и структурных подразделениях.

#### Система управления мобильными бригадами и персоналом

С начала 2012 г. персональные блоки спутниковой навигации используются в 7 структурных подразделениях и сервисных предприятиях. В эксплуатации находится 264 персональных блока спутникового мониторинга, что на 85% превышает показатель 2011 г. Персональные блоки применяются в обходе трубопроводов, контроле строительства скважин, контроле обхода линий электропередач, движении звеньев РЦАП и звеньев ППР наземного оборудования.

#### Система видеонаблюдения на технологических объектах компании

Весь фонд пробуренных скважин в процессе строительства сопровождается видеонаблюдением.

#### Проведенная работа по проекту в Туркменистане

В рамках реализации работ по исполнению контракта ОАО «Татнефть» на территории Туркменистана построены и введены в эксплуатацию ИТ-системы:

- система сбора и передачи данных АСУТП «МЕГА»;
- АРМИТС, КИС «Татнефть-Нефтьдобыча», Дело-96;
- системы связи и телекоммуникаций.

#### Единая корпоративная система управления ОАО «Татнефть» на базе продуктов SAP

Построение полнофункциональной и комплексной системы управления на базе продуктов SAP направлено на обеспечение руководства Компании полной и достоверной информацией для принятия эффективных управленческих решений, улучшение качества планирования, оптимизацию и снижение операционных затрат, обеспечение мобильного доступа к данным из корпоративных систем. В системе в настоящее время работает около 3 тысяч пользователей.

В рамках стандартизации и унификации аналитического учета затрат и расходов ОАО «Татнефть» в учетных системах всех нефтегазодобывающих управлений реализован единый порядок формирования и распределения затрат по всем цепочкам МВЗ, которые участвуют в процессе закрытия отчетного периода. С применением современных решений в области управления инвестициями Компания осуществляет долгосрочное инвестиционное планирование, контролирует исполнение инвестиционных программ, сопоставляет в режиме реального времени фактические данные с запланированными. Во всех структурных подразделениях компании реализовано решение по кадровому учету персонала, завершается тиражирование решений по расчету заработной платы. Впервые в России внедрен расширенный функционал по оптимизации процессов управления талантами, подбором, оценкой и обучением персонала.

В целях выполнения требований, установленных Федеральным законом от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных», завершены работы по проектированию системно-технической инфраструктуры, обеспечивающей размещение и функционирование информационной системы управления персоналом с заданными характеристиками, а также проектированию подсистемы обеспечения информационной безопасности персо-

нальных данных. В 2012 году запущена в опытно-промышленную эксплуатацию система планирования, корректировки и мониторинга расходов ОАО «Татнефть». Реализованные решения направлены на унификацию и стандартизацию форм отчетности, обеспечивают вариантность расчетов прогнозирования для быстрого реагирования на изменения внутренних и внешних факторов планирования, получение в режиме реального времени сводной информации о плановых и фактических расходах Компании для мониторинга и принятия управленческих решений.

В течение года продолжались работы по переводу структурных подразделений в единую информационную среду на базе SAP. Разработанные и адаптированные типовые проектные решения в части автоматизации финансово-хозяйственной деятельности подразделений позволят обеспечить сквозной оперативный учет и контроль внутрихозяйственных расчетов между ними, формирование сводной бухгалтерской отчетности по Компании, снизить затраты на интеграцию и сопровождение решений. Решения для операционного учета дополнены информационно-аналитической системой «Монитор руководителя» на базе линейки продуктов SAP Business Object. На основе оперативной и периодической отчетности по всем направлениям деятельности система формирует для менеджмента разного уровня наглядное отображение динамики основных производственных и экономических показателей. Решение позволяет руководителю работать с отчетностью в интерактивном режиме, без непроизводительного отвлечения сотрудников.

#### Системы электронного документооборота

В Компании ведется внедрение системы электронного документооборота «ПРАКТИКА», обеспечивающей возможность удаленной работы от своего рабочего места, в т.ч. на мобильных устройствах.

#### Аукцион бизнес-идей

В Компании «Татнефть» активно внедряется комплекс инновационных web-ресурсов: «Центр передового опыта», «Банк проблем», «Банк идей», «Корпоративный заказ», «Бизнес инкубатор», «Банк знаний», создание которых направлено на развитие процессов управления творческим потенциалом Компании и повышение эффективности решения актуальных проблемных вопросов и задач с участием всех работников Компании «Татнефть» и заинтересованной общественности. В настоящее время в системе «Аукцион бизнес-идей» зарегистрировано 259 пользователей, для коллективного решения представлено на рассмотрение 197 вопросов и предложено 47 идей.

#### Корпоративные интернет-ресурсы

**Портал Группы «Татнефть»** является официальным ресурсом по предоставлению полной информации по деятельности Компании. В рамках портала функционируют 57 субпорталов, 15 из которых открыты в 2012 году. На портале Группы «Татнефть» с 1 февраля 2012 года размещена корпоративная электронная «Нефтяная газета». За 2012 год портал Группы «Татнефть» посетило 550 тысяч пользователей из 173 стран, просмотрено более 3 миллионов страниц.

**Внутренний корпоративный интернет-портал** обеспечивает единое информационное пространство для сотрудников Компании. Единая платформа объединяет внешний и внутренний контуры корпоративного портала, что исключает дублирование информации на корпоративных web-ресурсах. Сформированы регламенты Личного кабинета сотрудника.

#### Электронный Корпоративный Университет

Введен в действие учебный курс «Основы проектного управления» (более 400 слушателей), разработаны и внедрены следующие модули:

- «Центр дистанционных курсов»;
- «Литературный клуб».

## УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ

Управление материально-техническим обеспечением производства основано на принципах прозрачности и максимальной эффективности. В 2012 году была продолжена централизация и дальнейшее развитие сети консигнационных складов, реализация проекта «Электронного магазина», оптимизация и автоматизация процессов снабжения.

#### КОНСИГНАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Бесперебойное материально-техническое снабжение Компании и сервисных предприятий обеспечивается посредством консигнационных складов.

В ОАО «Татнефть» функционирует 64 консигнационных склада. Объем реализации товарно-материальных ценностей (ТМЦ) через консигнационные склады в 2012 году составил 2 315 млн руб. (2011 год – 1 957 млн руб.).

Стоимость ТМЦ, находящихся на хранении «Татнефтьснаб» и остающихся в собственности консигнатора до момента отпуска товара в структурное подразделение, в отчетном году составила 233 млн руб. (2011 год – 217 млн руб.), что позволило предотвратить отвлечение оборотных средств на создание и хранение собственных запасов на эту сумму.

#### ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВАЯ ПЛОЩАДКА

С целью совершенствования закупочной деятельности в Группе компаний «Татнефть» с декабря 2009 года действует комплекс электронных торгов на площадке. Осуществление закупочной деятельности в электронной форме позволяет соблюдать такие основные принципы, как открытость, прозрачность, равные конкурентные возможности

для поставщиков, выбор победителя по оптимальным совокупным показателям (качество, условия поставки, цена). Дочерние предприятия Группы «Татнефть» в части закупок осуществляют проведение конкурсных процедур через электронную торговую площадку. В перспективе электронная торговая площадка должна объединить все предприятия Группы «Татнефть».

Управлением материально-технического обеспечения в 2012 году проведено 1 508 двухэтапных закупочных процедуры на общую сумму 8 779 млн рублей. На первом этапе проводился запрос котировок, на втором – аукцион на понижение цены среди участников, которые расценили весь лот. Успешно состоялось 865 аукционов на сумму 3 659,76 млн рублей, с дополнительной экономией от цены, определенной на первом этапе, на сумму 230,8 млн рублей.

Дочерними обществами Компании и сервисными предприятиями в 2012 году проведено 1 488 закупочных процедуры на сумму 3 491,67 млн рублей.

Электронная площадка значительно ускорила проведение тендеров, обеспечила их прозрачность, все торги проходят в режиме онлайн. Увеличилось количество аккредитованных участников конкурсов. Приоритетом при выборе поставщика является оптимальное соотношение цены и качества.

Аккредитованные поставщики внесены в специальный реестр Компании.

#### ЭЛЕКТРОННЫЙ МАГАЗИН

Принципиальным решением в области управления материально-техническим обеспечением Компании является «Электронный магазин», который представляет собой инструмент реализации корпоративной технологической политики в области организации закупок в рамках выделенных бюджетов финансирования и в соответствии с календарем поставок.

В 2012 году через «Электронный магазин» было размещено более 80 тысяч заявок (наименований товаров) структурных подразделений Компании, дочерних и зависимых предприятий.

#### ЦЕНТРОВЫВОЗ

По централизованной схеме в 2012 году вывезено товарно-материальных ценностей на сумму 18,4 млрд рублей, что на 3,6 млрд рублей больше, чем в 2011 году.

Доля транспортных затрат по централизованной доставке в стоимости товара сохранилась на уровне 1,1%.

#### ТОРГОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ДОМ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Компания реализует через Торгово-технический дом «Татнефть» производимую для внешних потребителей продукцию. В 2012 году объем реализации продукции составил 1 621 млн руб., что на 96 млн руб. (6,3%) больше, чем в 2011 году.

Из общего объема продаж реализовано сторонним предприятиям – 1 120 млн руб. (за 2011 г. – 1 153 млн руб.), «внутригрупповые» поставки составили 501 млн руб. (за 2011 г. – 372 млн руб.).

В структуре реализованной продукции основную долю составили:

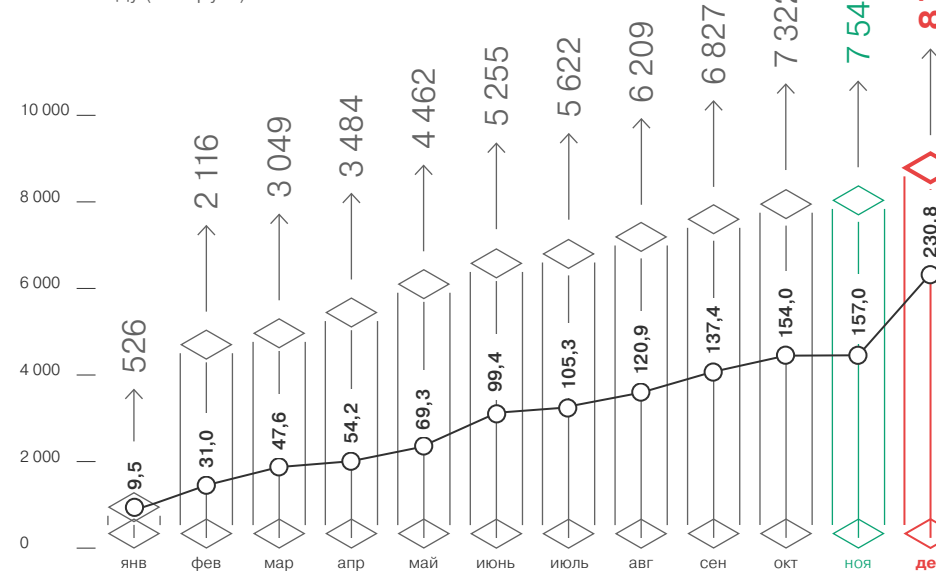
- трубы различного назначения – 426,5 млн руб. (2011 г. – 477 млн руб.);
- цепные привода – 382 млн руб. (2011 г. – 213 млн руб.);
- нефтепромысловое оборудование – 480 млн руб. (2011 г. – 423 млн руб.);
- кабельно-проводниковая продукция – 164 млн руб. (2011 г. – 230 млн руб.).

#### УПРАВЛЕНИЕ «ТАТНЕФТЬСНАБ»

В 2012 году было заключено свыше 5,1 тыс. договоров и спецификаций на сумму 20,7 млрд рублей. 38% всех заказов было размещено на предприятиях Республики Татарстан.

В течение 2012 года велась оперативная работа по выполнению условий договоров, Управлением «Татнефтьснаб» предъявлено контрагентам 532 претензии за неисполнение договорных обязательств на сумму 2 188 млн руб. В претензионно-исковом порядке взыскано либо поставлено продукции на сумму 1 593 млн руб.

НАКОПИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ЗАКУПОК, ВЫНЕСЕННЫХ НА КОНКУРС, И ЭФФЕКТ ОТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО РЕДУКЦИОНА В 2012 году (млн руб.)



## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Компания видит одним из основных условий своей деятельности обеспечение социального благополучия, достойного уровня жизни и возможностей профессионального роста работников, что находит отражение в уровне заработной платы, социальных гарантиях, программах повышения квалификации персонала. Повышение качества жизни способствует укреплению заинтересованности работников в ответственном достижении высоких результатов деятельности Компании.

### КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

Обязательства Компании перед персоналом закреплены в Коллективном договоре ОАО «Татнефть». Коллективный договор значительно расширяет гарантии, установленные законодательством, и предусматривает дополнительные льготы сотрудникам, социальную защиту молодых работников, поддержку ветеранов и пенсионеров. В 2012 году выполнены все обязательства, принятые Коллективным договором. Заработная плата выплачивается в установленные сроки дважды в месяц в полном объеме.

### НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД

Одним из важнейших направлений социальной политики ОАО «Татнефть» является негосударственное пенсионное обеспечение работников. С 1997 года в Компании действует Программа, направленная на формирование накоплений для негосударственной пенсии через перечисление средств самих работников.

### ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

Программа ДМС персонала ОАО «Татнефть» включает четыре направления: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно-восстановительное лечение», «Комплексная

медицинская помощь». В соответствии с Договором добровольного медицинского страхования работников, заключенным ОАО «Татнефть» и Страховой компанией «Чулпан», общее количество застрахованных работников составило 21 683 человека. Общая сумма договора ДМС составила 240,5 млн рублей. В рамках Программы ДМС работники имеют возможность получить бесплатную медицинскую помощь и санаторно-курортные путевки. В течение 2011 года укрепили свое здоровье 4 734 работников Компании. В санаториях-курортах РТ и РФ оздоровилось 400 работников. На организацию санаторно-курортного лечения работников структурных подразделений ОАО «Татнефть» с детьми (программа «Мать и дитя») выделено 5, 8 млн руб.

### ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

В компании действует Программа социальной ипотеки, направленная на улучшение жилищных условий посредством получения жилья в рассрочку. Развивается поддержка обеспечения жильем молодых семей.

В 2012 году в рамках данной Программы введено в эксплуатацию десять жилых домов в городах: Альметьевск, Лениногорск, Азнакаево, Нурлат, Нижнекамск, Бавлы, Елабуга, Бугульма. Работникам Компании было предоставлено 1 007 квартир, общей площадью 70,55 тыс. м<sup>2</sup>, при этом молодым семьям выделены 30% введенных квартир. На приобретение мебели этим семьям выделено 8,18 млн руб.

В текущем году ОАО «Татнефть» за работников структурных подразделений оплатило первоначальный взнос в сумме 147,2 млн руб., что составляет 25,1% от стоимости выделенного жилья. При этом для молодых семей размер единовременного займа составил 30%.

### ПРОГРАММА СОДЕЙСТВИЯ РАЗВИТИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Специальный корпоративный проект по содействию развитию малого и среднего бизнеса на юго-востоке Республики Татарстан, действующий с 2005 года, направлен на развитие перспективных производств и создание новых рабочих мест в регионах деятельности Татнефти.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ТРУДА

Деятельность по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда в ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:2007 в рамках интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Интегрированная система менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды Компании в 2012 году успешно прошла очередной ре-сертификационный аудит и получила новые сертификаты.

С целью установления единых требований к элементам интегрированной системы управления промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасностей и охраны труда продолжена разработка соответствующих стандартов промышленной безопасности. Утвержденные положения и стандарты распространяются на все структурные подразделения и рекомендованы дочерним обществам и предприятиям Группы «Татнефть».

Работа по промышленной безопасности и охране труда, по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний проводится в соответствии с «Системой обеспечения безопасности производства в ОАО «Татнефть» и «Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Татнефть», устанавливающими единый порядок в осуществлении управления промышленной, пожарной, электроэнергетической, радиационной безопасности, охраны труда и производственного контроля во всех структурных подразделениях и дочерних обществах ОАО «Татнефть».

В отчетном году на обеспечение промышленной безопасности и охрану труда было направлено 2,0 млрд рублей.

В целях улучшения работы по созданию безопасных и здоровых условий труда на производстве в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и Рекомендациями по планированию мероприятий по охране труда в структурных подразделениях Компании ежегодно заключаются Соглашения по охране труда, которые являются приложением к Коллективному договору ОАО «Татнефть».

В целях поддержания безопасности труда и проведения профилактических мероприятий по снижению травматизма и несчастных случаев в Компании, ее структурных подразделениях и дочерних обществах работает Комитет по охране труда. Комитет осуществляет контроль за обеспечением требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

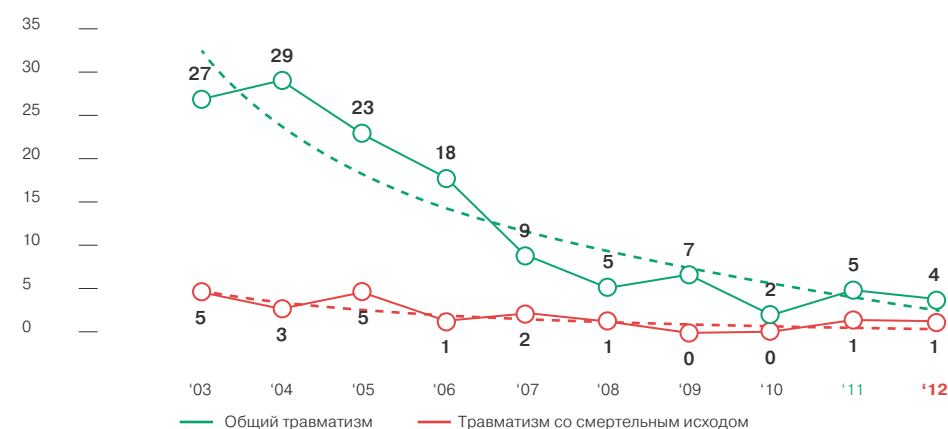
### ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА ЗА 2006-2012 ГОДЫ

ГОД	КОЛИЧЕСТВО НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ
2006	18
2007	9
2008	5
2009	7
2010	2
2011	5
2012	4

### ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА ОХРАНУ ТРУДА, В Т.Ч. НА ОДНОГО РАБОТНИКА

ГОД	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА ОХРАНУ ТРУДА, ТЫС. РУБ.	ИЗРАСХОДОВАНО СРЕДСТВ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА НА 1 РАБОТАЮ- ЩЕГО, РУБ.
2006	313 726,9	7 394
2007	298 745,9	7 513
2008	212 357,6	8 012
2009	200 540,5	8 566
2010	207 121,2	9 727
2011	265 780,4	12 635
2012	319 827,3	15 122

### ДИНАМИКА НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ



## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Экологическая деятельность Компании осуществляется в соответствии с действующими законодательными нормами, отвечает всем природоохранным требованиям и учитывает международные экологические стандарты. Компания прошла сертификацию систем менеджмента в области обеспечения экологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В 2012 году успешно пройден надзорный аудит интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Деятельность Компании осуществляется в соответствии с корпоративной Политикой ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и специальной корпоративной Экологической программой на период 2000–2015 гг.

Программа направлена на поддержание состояния окружающей среды регионов деятельности «Татнефть» на нормативно допустимом уровне, соответствующем потенциальным возможностям самовосстановления природных экосистем. Программа предусматривает дальнейшее повышение надежности технологического оборудования и исключение негативного воздействия производства на окружающую среду, минимизацию вредных выбросов за счет внедрения новых технологий, снижение нагрузок на основе постоянной реновации основных фондов, а также строительства специальных природоохранных объектов. Программа включает комплекс организационно-технических мероприятий,

в том числе внедрение широкого производственного экологического контроля в зоне деятельности подразделений Компании.

### ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

#### Охрана атмосферного воздуха

В 2012 году выполнен ремонт 44,5 км газопроводов, построены и введены в эксплуатацию 58,6 км газопроводов. На объектах нефтесбора и нефтеподготовки нефтегазодобывающих управлений антикоррозионными покрытиями защищена внутренняя поверхность 19 технологических емкостей (11 РВС и 8 ГО).

В результате выполнения воздухоохраных мероприятий в целом по Компании за последние 20 лет валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников сократились в 2,2 раза. Удельные выбросы за 2012 год на тонну добытой нефти составили – 3,338 кг.

Внедрение технологии улавливания легких фракций углеводородов (УЛФ) позволило сократить по сравнению с 1991 годом выбросы углеводородов в атмосферу в 4,3 раза. В настоящее время количество действующих установок УЛФ на объектах ОАО «Татнефть» составляет 44.

В целях соблюдения установленных нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2012 году выполнено 2 тысячи анализов.

Проводился контроль состояния атмосферного воздуха 110 населенных пунктов, расположенных в зоне деятельности Компании, и санитарно-защитных зон 53 производственных объектов. При этих работах было выполнено 13 058 анализов по определению текущего состояния атмосферного воздуха.

Исследования воздушного бассейна проводились по 33 ингредиентам (углеводороды, сероводород, двуокись азота, окись углерода и др.) параллельно с метеорологическими наблюдениями – измерение скорости и направления ветра, температуры и относительной влажности воздуха.

Все выбросы в атмосферный воздух от стационарных источников Компании находятся в пределах установленных нормативов предельно-допустимых выбросов.

#### Охрана и рациональное использование водных ресурсов

В пределах лицензионных участков ОАО «Татнефть» функционирует локальная сеть пунктов наблюдений за водными объектами.

В настоящее время система наблюдений состоит из 2 688 пунктов отбора проб. Сюда входят пункты наблюдений за поверхностными (родники, реки, водохранилища) и за подземными водными объектами (артезианские скважины, колодцы).

Анализ вод проводится по следующим параметрам, характерным при влиянии нефтедобычи: хлорид-ион, сульфат-ион, общая жесткость, гидрокарбонаты, водородный показатель, кальций, анионактивные поверхностно-активные вещества (ПАВ), нефть и нефтепродукты в растворенном и эмульгированном состоянии.

В 2012 году центральной химико-аналитической лабораторией УПТЖ из отобранных проб воды, выполнено 20 278 анализов.

В рамках производственного контроля в области охраны окружающей среды в целом по Компании за 2012 год выполнено более 130 тысяч анализов природной воды.

Согласно результатам лабораторных химико-аналитических исследований в 2012 году качество воды в основных реках территории деятельности Компании было стабильным. Содержание хлоридов, нефти и нефтепродуктов в растворенном и эмульгированном состоянии в реках и в подавляющем большинстве родников не превышало утвержденных нормативов предельно допустимых концентраций вредных веществ в водах водных объектов рыбохозяйственного значения и санитарно-гигиенические нормативы предельно допустимых концентраций (ПДК). В настоящее время идет процесс устойчивого снижения их концентрации в подземных водах.

#### Охрана и рациональное использование земельных ресурсов

При охране земельных ресурсов первоочередной задачей является оптимизация размещения нефтепромысловых объек-

тов, а также предотвращение нарушения плодородия почв.

Для снижения техногенного воздействия на почву проводятся научноисследовательские работы, разрабатывается регламентирующая документация, совершенствуются техника и технологии, осуществляются специальные мероприятия.

#### Обращение с промышленными отходами

Компания на постоянной основе ведет работу по сокращению и утилизации отходов, образующихся при технологических процессах нефтедобычи, путем переработки, вторичного использования и обезвреживания.

Общее количество образовавшихся отходов производства по сравнению с 2011 годом уменьшилось на 8,4 тыс. т и составило 81,4 тыс. т. Удельное обра-

зование отходов за 2012 год на 1 тонну добытой нефти составило 3,13 кг.

В 2012 году в ОАО «Татнефть» собрано и отправлено на переработку 25,852 тыс. т металлолома.

Для решения проблемы утилизации некоторых специфических видов отходов в Компании имеются специальные установки по их утилизации, равномерно размещенных по всей территории разработки месторождений. Так для переработки нефтешламов имеются 4 специализированные установки, полностью обеспечивающие потребности Компании на этот вид деятельности. Для переработки изношенного кабеля имеется специализированное производство, позволяющее превратить этот вид отхода во вторичное сырье.

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И СНИЖЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	2012
Валовой выброс в атмосферу вредных веществ	тыс. т	86,792
Уловлено и обезврежено вредных веществ, всего	т	196,350
Использование (утилизация) попутного нефтяного газа	млн м <sup>3</sup>	843,5
Уровень использования попутного нефтяного газа	%	около 95
Забор чистой воды на собственные нужды	тыс. м <sup>3</sup>	29657,58
Площадь загрязненных земель	га	0,0
Экологический ущерб от аварий	тыс. руб.	0,0
Ввод в действие установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов	тыс. м <sup>3</sup> /час тыс. руб.	0,43 404 563,0
Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды:		
запланированные	тыс. руб.	510 134,9
фактические, всего	тыс. руб.	510 134,9
в том числе:		
на охрану водных объектов	тыс. руб.	0,0
на охрану атмосферного воздуха	тыс. руб.	404 563,0
на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	тыс. руб.	58 412,6
на рекультивацию земель	тыс. руб.	47 159,3
Текущие затраты на охрану окружающей среды	тыс.руб.	3 947 361

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

## РЕЕСТР ОБЯЗАТЕЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ В 2012 году\*

№ П/П	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
<b>ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ СООБЩЕНИЕ О СУЩЕСТВЕННОМ ФАКТЕ ИЛИ СООБЩЕНИЙ О СВЕДЕНИЯХ, КОТОРЫЕ МОГУТ ОКАЗАТЬ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА СТОИМОСТЬ ЦЕННЫХ БУМАГ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА) В СООТВЕТСТВИИ С ПРИКАЗОМ ФСФР РОССИИ № 11-46/ПЗ-Н</b>		
1.	Сообщение о дате, на которую составляется список владельцев именных эмиссионных ценных бумаг эмитента или документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами.	28.02.2012
2.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете.	К 15-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
3.	Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества.	К 2-му числу месяца, следующего за отчетным кварталом
4.	Сообщение о проведении заседания совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестка дня, а также об отдельных решениях, принятых советом директоров (наблюдательным советом) эмитента.	Ежемесячно
5.	О созыве и проведении общего собрания участников (акционеров) эмитента, а также о решениях, принятых общим собранием участников (акционеров) эмитента.	28.02.2012
6.	Сообщение о дате, на которую составляется список владельцев документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами.	14.03.2012, 12.09.2012
7.	Сообщения о сведениях начисленных и/или выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента.	23.03.2012
8.	Сообщения о раскрытии Годовой финансовой отчетности акционерного общества.	27.03.2012
9.	Сообщение об отдельных решениях, принятых советом директоров (наблюдательным советом) эмитента.	26.04.2012, 25.05.2012, 29.06.2012, 29.06.2012, 30.11.2012
10.	Сообщение о присвоении рейтинга по эмиссионным ценным бумагам и (или) их эмитенту или об изменении его рейтинговым агентством на основании заключенного с эмитентом договора.	21.06.2012, 05.07.2012
11.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащей Годовой отчет за 2011 год.	29.06.2012
12.	Сообщение о решениях принятых Общим собранием участников (акционеров) эмитента.	03.07.2012
13.	Сообщение об изменении адреса страницы в сети Интернет, используемый эмитентом для раскрытия информации.	19.09.2012
14.	Сообщение о сведениях начисленных и (или) выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента.	24.09.2012
15.	Сообщение о выплаченных доходах по эмиссионным ценным бумагам эмитента.	26.09.2012
16.	Сообщение о раскрытии Промежуточной (квартальной) бухгалтерской (финансовой) отчетности за 3 квартал 2012 г.	01.11.2012

## РЕЕСТР ОБЯЗАТЕЛЬНО РАСКРЫВАЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ В 2012 году\*

№ П/П	СОДЕРЖАНИЕ СООБЩЕНИЯ	ДАТА РАСКРЫТИЯ
<b>ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ (В ФОРМЕ ПРЕСС-РЕЛИЗОВ И ПУБЛИКАЦИИ ОТЧЕТНОСТИ СОГЛАСНО ПРАВИЛАМ ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ)</b>		
17.	Публикация консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» по ОПБУ США за 2011 г. (аудированная).	16.04.2012
18.	Публикация консолидированной промежуточная сокращенная финансовой отчетности ОАО «Татнефть» по ОПБУ США за 1 квартал 2012. (неаудированная).	18.06.2012
19.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за первое полугодие 2012 (неаудированная).	02.10.2012
20.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по ОПБУ США за девять месяцев 2012 года (неаудированная).	06.12.2012

\* Основные факты и события, в том числе совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

На добровольной основе в целях предоставления окружению Компании максимально полной информации по текущей деятельности в 2012 году было опубликовано 215 пресс-релизов и сообщений.



## ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» В 2012 ГОДУ

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
1.	Эмитентом должен быть сформирован Совет директоров.	Соблюдается полностью	<p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи  Название документа: Устав  Номер пункта/статьи: статья 8  Утвержден решением:  Общего собрания акционеров  Дата решения: 29.06.2012  Номер протокола: №19  Дата протокола: 29.06.2012</p> <p>2) Состав действующего на момент составления отчета Совета директоров</p> <p>Минниханов Рустам Нургаалиевич  Вейгуд Дэвид Уильям  Воскресенская Мария Леонидовна  Гайзатуллин Радик Рауфович  Гош Сушован  Ибрагимов Наиль Габдулбариевич  Лавущенко Владимир Павлович  Маганов Наиль Ульфатович  Муслимов Ренат Халиуллович  Сабилов Ринат Касимович  Сорокин Валерий Юрьевич  Тахаутдинов Шафагат Фахразович  Тазиев Миргазиян Закиевич  Хамаев Азат Киямович  Хисамов Раис Салихович</p> <p>3) Дата проведения общего собрания акционеров, на котором избран действующий состав Совета директоров, дата и номер протокола вышеуказанного собрания  Дата решения: 29.06.2012  Номер протокола: №19  Дата протокола: 29.06.2012</p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
2.	<p>В Совете директоров эмитента должно быть не менее 3 членов Совета директоров, отвечающих следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>не являются на момент избрания и в течение 1 года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками эмитента (управляющего);</li> <li>не являются должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;</li> <li>не являются супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (управляющего) эмитента (должностного лица управляющей организации эмитента);</li> <li>не являются аффилированными лицами эмитента, за исключением члена Совета директоров эмитента;</li> <li>не являются сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров общества;</li> <li>не являются представителями государства, т. е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в Совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции») и лицами, избранными в Совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены Совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) соответственно Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования</li> </ul>	Соблюдается полностью	<p>1) ФИО независимых директоров  Гош Сушован  Вейгуд Дэвид Уильям  Воскресенская Мария Леонидовна</p> <p>2) Документ с реквизитами, закрепляющий данные требования к директорам и номер пункта/статьи  Название документа:  Положение о Совете директоров  Номер пункта/статьи: Статья 4.2  Утвержден решением: Общего собрания акционеров  Дата решения: 28.06.2002  Изменения: Изменения и дополнения внесены общим собранием акционеров 23.06.2011 г.</p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
3.	<p>1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, соответствующим требованиям пункта 2 настоящего отчета.</p> <p>2) Комитет по аудиту должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, а если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</p> <p>3) Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.</p>	Соблюдается полностью	<p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции комитета Название документа: Положение о комитете по аудиту Номер пункта/статьи: Статья 4 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 29.10.2004 Номер протокола: №6 Дата протокола: 29.10.2004 Изменения: Изменение в положение о комитете по аудиту утверждено решением Совета директоров № 6 от 30.11.2012 г.</p> <p>2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае, если на конец отчетного квартала комитет Совета директоров не сформирован в результате переизбрания Совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета Совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров. Комитет: Избран</p> <p>Фамилия Имя Отчество Состав Статус* Гош Сушован – Председатель – Независимый Гайзатуллин Радик Рауфович – Член комитета – Неисполнительный Вейгуд Девид Уильям – Член комитета – Независимый Воскресенская Мария Леонидовна – Член комитета – Независимый</p> <p>Дата заседания Совета директоров Дата решения: 29.06.2012 Номер протокола: №2 Дата протокола: 29.06.2012</p> <p>3) Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения либо информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию. Название документа: Протокол заседания Совета директоров Номер пункта/статьи: п.4 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 26.04.2012 Номер протокола: №6 Дата протокола: 26.04.2012</p> <p>Информация о предоставлении таких материалов к годовому собранию Раскрытие информации о решениях Комитета по аудиту на сайте ОАО «Татнефть»:</p> <p><a href="http://www.tatneft.ru/wps/wcm/connect/tatneft/portal_rus/infoactsinvest/comaudit/">http://www.tatneft.ru/wps/wcm/connect/tatneft/portal_rus/infoactsinvest/comaudit/</a></p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
4.	<p>1) В Совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, исключительными функциями которого являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа эмитента, в том числе управляющей организации или управляющего;</li> <li>• выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа эмитента;</li> <li>• определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа эмитента, а также предварительная оценка указанных кандидатов;</li> <li>• регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа эмитента и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.</li> </ul> <p>2) Комитет по кадрам и вознаграждениям должен состоять только из членов Совета директоров, соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, а в случае, если это невозможно в силу объективных причин, – только из членов Совета директоров соответствующих требованиям пункта 2 настоящего отчета, и членов Совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</p>	Соблюдается полностью	<p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данные функции комитета Название документа: Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 28.09.2004 Номер протокола: №7 Дата протокола: 28.09.2004 Изменения: Изменение в положение о комитете по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров № 6 от 30.11.2012 г.</p> <p>2) ФИО руководителя комитета и членов комитета (с указанием независимых и/или неисполнительных директоров). В случае, если на конец отчетного квартала комитет Совета директоров не сформирован в результате переизбрания Совета директоров эмитента, необходимо указать состав комитета Совета директоров, действующий до даты проведения общего собрания акционеров. Комитет: Избран</p> <p>Фамилия Имя Отчество Состав Статус* Вейгуд Девид Уильям – Председатель – Независимый Гош Сушован – Член комитета – Независимый Сабиров Ринат Касимович – Член комитета – Неисполнительный</p> <p>Дата заседания Совета директоров Дата решения: 29.06.2012 Номер протокола: №2 Дата протокола: 29.06.2012</p>
5.	Эмитентом должен быть сформирован коллегиальный исполнительный орган.	Соблюдается полностью	<p>1) Документ с реквизитами, закрепляющий данное положение и номер пункта/статьи Название документа: Положение о Правлении Утвержден решением: Общего собрания акционеров Дата решения: 29.06.2007 Номер протокола: №14 Дата протокола: 29.06.2007</p> <p>2) Состав коллегиального исполнительного органа, действующего на момент составления отчета, дата проведения заседания уполномоченного органа эмитента, на котором избран действующий состав коллегиального исполнительного органа, дата и номер протокола вышеуказанного заседания Дата решения: 28.06.2002 Номер протокола: Протокол заседания Совета директоров №3 Дата протокола: 28.06.2002</p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
6.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	<p>Документы с реквизитами, закрепляющие данные обязанности по каждому органу управления и номера пунктов/статей</p> <p>Совет директоров</p> <p>Название документа: Кодекс корпоративного управления Номер пункта/статьи: Статья 2.3.14 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27.12.2006 Номер протокола: №8 Дата протокола: 27.12.2006 Изменения: Изменение в Кодекс корпоративного управления утверждено решением Совета директоров № 6 от 30.11.2012 г.</p> <p>Коллегиальный исполнительный орган</p> <p>Название документа: Кодекс корпоративного управления Номер пункта/статьи: Статья 2.4.12 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27.12.2006 Номер протокола: №8 Дата протокола: 27.12.2006 Изменения: Изменение в Кодекс корпоративного управления утверждено решением Совета директоров № 6 от 30.11.2012 г.</p> <p>Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации, ее должностных лиц</p> <p>Название документа: Кодекс корпоративного управления Номер пункта/статьи: Статья 2.4.12 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27.12.2006 Номер протокола: №8 Дата протокола: 27.12.2006 Изменения: Изменение в Кодекс корпоративного управления утверждено решением Совета директоров № 6 от 30.11.2012 г.</p>
7.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий правила и требования к раскрытию информации об эмитенте.	Соблюдается полностью	<p>Документ с реквизитами, закрепляющий данные положения и номер пункта/статьи Название документа: Положение об информационной политике Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 29.04.2004 Номер протокола: - Дата протокола: 29.04.2004</p>

№	ПЕРЕЧЕНЬ НОРМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ (ПОЛНОСТЬЮ, ЧАСТИЧНО, НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ)	ПРИМЕЧАНИЕ
8.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	Соблюдается полностью	<p>Документ с реквизитами либо положения, закрепляющие данную норму в составе иного документа и номер пункта/статьи Название документа: Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами ОАО «Татнефть» Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27.10.2006 Номер протокола: №6 Дата протокола: 27.10.2006</p>
9.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.	Соблюдается полностью	<p>1) Название такого подразделения Управление внутреннего аудита ОАО «Татнефть»</p> <p>2) Документ с реквизитами, подтверждающий создание такого подразделения (например, приказ либо протокол) Приказ генерального директора №207 от 8.06.2006 г. «О создании управления внутреннего аудита в составе исполнительного аппарата» Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть», решение Совета директоров № 4 от 02.02.2009 г.</p> <p>3) Документ с реквизитами, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту, и номер пункта/статьи, орган, утвердивший требуемый документ. Название документа: Кодекс корпоративного управления Номер пункта/статьи: Статья 5.2 Утвержден решением: Совета директоров Дата решения: 27.12.2006 Номер протокола: № 8 Дата протокола: 27.12.2006 Изменения: Изменение в Кодекс корпоративного управления утверждено решением Совета директоров № 6 от 30.11.2012 г.</p>
10.	В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении годового общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней его проведения, если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок.	Соблюдается полностью	<p>Пункт/статья Устава. статья 7, п. 1</p>
<p>Дополнительная информация: Персональный состав Правления утвержден решением №3 Совета директоров от 28.06.02 г. Изменения внесены Советом директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• решение № 4 от 3.04.03 г.</li> <li>• решение № 5 от 1.04.04 г.</li> <li>• решение № 10 от 1.04.04 г.</li> <li>• решение № 7 от 30.07.04 г.</li> <li>• решение № 6 от 30.06.05 г.</li> <li>• решение № 11 от 29.12.05 г.</li> <li>• решение № 6 от 26.04.08 г.</li> <li>• решение №6 от 29.04.10 г.</li> <li>• решение №1 от 26.04.12 г.</li> </ul>			

\* «Независимый директор» – это член Совета директоров, удовлетворяющий требованиям пункта 2 Отчета.

## ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2012 ГОДА

### ЯНВАРЬ

Конференция трудового коллектива ОАО «Татнефть» подвела итоги финансово-хозяйственной деятельности производственной группы «Татнефть» в 2011 году.

Заключен Коллективный договор между администрацией и работниками ОАО «Татнефть» на 2012 год.

Начало работ по капитальному ремонту скважин в рамках реализации сервисного контракта между ОАО «Татнефть» и ГК «Туркменнебит» в Туркменистане.

Внедрена новая технология сброса попутно добываемой воды на кусте скважин на Архангельском месторождении НГДУ «Ямашнефть».

Торжественное открытие I первого чемпионата Рабочей хоккейной лиги (РХЛ) среди работников предприятий производственной группы «Татнефть».

### ФЕВРАЛЬ

В ОАО «Татнефть» успешно осуществлено бурение скважин малого диаметра с горизонтальным окончанием ствола. Скважины построены для НГДУ «Нурлатнефть» (продуктивный башкирский пласт Ашальчинского месторождения) и НГДУ «Альметьевнефть» (продуктивный турнейский пласт залежи Ромашкинского месторождения).

Шинный комплекс «Татнефти» вводит в серийное производство новые типоразмеры легковых шин KAMA EURO 519: 175/70 R14 и 185/60 R14 и грузовых шин KAMA NF 202 типоразмера 215.75 R17,5.

Представители ОАО «Татнефть» приняли участие в работе коллегий Министерства экологии и природных ресурсов РТ, Министерства образования и науки РТ и представили деятельность Компании в соответствующих направлениях.

### МАРТ

В ОАО «Татнефть» внедрена 1000-я установка одновременно-раздельной эксплуатации пластов (ОРЭ). Оборудование установлено на скважине НГДУ «Альметьевнефть».

На Бугульминском механическом заводе освоена новая технология для восстановления насосно-компрессорных труб с использованием метода лейнирования.

«Татнефть» и «АвтоВАЗ» заключили соглашение о стратегическом партнерстве, предусматривающее поставку в течение 2012-2014 годов на Тольяттинский автозавод шин производства ОАО «Нижнекамскшина».

Открыты две новые автозаправочные станции ОАО «Татнефть» в Пензенской области.

### АПРЕЛЬ

ОАО «Татнефть» получило 5000-й патент на изобретение.

В ОАО «Татнефть» разработана многофункциональная блочная измерительная система для организации контрольных замеров коммерческой добычи нефти.

Продукция шинного комплекса ОАО «Татнефть» представлена на XXI Международной выставке «Мир автомобиля», состоявшейся в г. Санкт-Петербург.

Заложен первый камень новой школы на 1224 ученика в микрорайоне «Яшьлек» г. Альметьевск, строительство которой запланировано на 2012-2013 годы.

### МАЙ

В Казани подписана Программа сотрудничества в торгово-экономической и культурно-гуманитарной областях между Туркменистаном и Республикой Татарстан на 2012-2014 годы.

ОАО «Татнефть» посетила делегация Туркменистана в рамках официального визита в Республику Татарстан.

В ОАО «Татнефть» состоялась ежегодная конференция изобретателей и рационализаторов, на которой были подведены итоги инновационной деятельности за 2011 год.

В ОАО «Татнефть» утверждена новая редакция Политики в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

ОАО «Татнефть» посетила большая группа специалистов Министерства экологии и природных ресурсов Республики Татарстан для практического знакомства с системой производственно-экологического контроля водных объектов на территории деятельности Компании.

Получили высокую оценку в Кремниевой долине США инновационные проекты ОАО «Татнефть» в области электронного образования – «Электронный Корпоративный Университет» (ЭКУ) и «Студенческая биржа труда».

Делегация ученых Академии наук Республики Татарстан посетила Комплекс нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО».

В ОАО «Татнефть» на базе НГДУ «Альметьевнефть» прошли четырехдневные учебные курсы, посвященные технологии гидравлического разрыва пласта. Занятия вел президент компании «Данеши консалтинг интернешнл», доктор Али Данеши.

Елховское нефтеперерабатывающее управление отметило свое 20-летие.

Руководством ОАО «Татнефть» принято решение о выделении 18 млн рублей пострадавшим от весеннего паводка в Альметьевском районе.

### ИЮНЬ

Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «Татнефть».

Рейтинговое агентство Fitch Ratings объявило о том, что оно повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина до уровня «BB+», прогноз – «стабильный».

Представители ОАО «Татнефть» приняли участие в работе XVI Международного экономического форума в г. Санкт-Петербург.

Использовано и переработано 5 миллионов тонн татарстанской нефти на нефтеперерабатывающем заводе Комплекса НПИНХЗ «ТАНЕКО» с начала комплексного опробования оборудования и в процессе коммерческой эксплуатации.

Состоялось открытие станции «Предкомбинатская» для Комплекса НПИНХЗ с участием Президента РТ Р.Н. Минниханова.

В систему магистральных нефтепродуктопроводов ОАО «Средне-Волжский Транснефтепродукт» сдан первый миллион тонн продукции производства ОАО «ТАНЕКО».

Отгружена первая партия продукции с завода синтетических масел ОАО «ТАНЕКО» для ОАО «АвтоВАЗ». Потребителю отправлено 65 тонн синтетического трансмиссионного масла «Татнефть Транслюкс».

Представил свою продукцию шинный комплекс ОАО «Татнефть» на REIFEN-2012 – XXVII Всемирной выставке шин, технологий, оборудования и материалов для производства в Эссене (Германия).

Управлению «Татнефтегазпереработка» исполнилось 10 лет.

Главные и ведущие специалисты ОАО «Татнефть» в составе экзаменационного жюри приняли участие в онлайн-защите дипломных проектов перспективных выпускников профильных вузов.

### ИЮЛЬ

Состоялся саммит нефтяных компаний Республики Татарстан с участием Президента РТ Р.Н. Минниханова.

Рейтинговое агентство Moody's Investor Services объявило о повышении рейтингов корпоративной группы и вероятности дефолта ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина до уровня «Ba1», прогноз – «стабильный».

Состоялись торжественные мероприятия в честь 50-летия НГДУ «Елховнефть».

Управлению материально-технического обеспечения ОАО «Татнефть» исполнилось 10 лет.

Отправлен гуманитарный груз, собранный Группой компаний «Татнефть» для пострадавших от наводнения в Краснодарский край.

Открылся новый фонтан в санатории-профилактории «Ромашкино».

### АВГУСТ

Состоялись торжественные мероприятия в честь 60-летия НГДУ «Альметьевнефть» с участием Президента РТ Р.Н. Минниханова.

Для представителей федеральных и республиканских СМИ организован пресс-тур по объектам НГДУ «Альметьевнефть».

ОАО «Татнефть» посетил министр энергетики РФ Александр Новак, высоко оценивший деятельность Компании.

ОАО «Татнефть» в рамках рабочей поездки по ведущим промышленным предприятиям Татарстана посетили чрезвычайный и полномочный посол Боливарианской Республики Венесуэла в Российской Федерации Уго Хосе Гарсия Эрнандес и министр-советник по вопросам энергетики Хоглис Мартинес.

На стройплощадке Комплекса НП и НХЗ выполнен монтаж уникальной фракционирующей колонны гидрокрекинга, изготовленной на «Атоммаше» в г. Волгодонск.

Произведен пуск в эксплуатацию производства гранулированной серы в ОАО «ТАНЕКО» – этап 1А1 получил технологическую законченность всей производственной цепочки.

Состоялся ресертификационный аудит ОАО «Татнефть». Компания подтвердила соответствие международным требованиям интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В НГДУ «Азнакаевскнефть» проведена первая одновременно-раздельная добыча в скважине с горизонтальным стволом.

В Альметьевске введена в эксплуатацию шестая очередь каскада прудов, построенная на средства ОАО «Татнефть», установлен памятный камень в честь добычи 1 млрд тонн нефти в новом сквере, открыт бюст Н.К. Байбакова на Аллее героев в городском парке им. 60-летия нефти Татарстана.

Прошел ежегодный конкурс профессионального мастерства среди молодых работников производственной группы «Татнефть». Впервые в истории конкурса мероприятие транслировалось в прямом эфире телекомпании «Луч» и через внутреннюю корпоративную сеть Интранет.

ОАО «Татнефть» приобрело новейшее диагностическое оборудование для городской поликлиники г. Альметьевска.

**СЕНТЯБРЬ**

В Альметьевске с участием Президента РТ Р. Н. Минниханова прошли торжества в честь Дня работников нефтяной и газовой промышленности.

В ОАО «Татнефть» прошла XXX Всероссийская научно-производственная конференция НТО им. И.М. Губкина на тему «Охрана окружающей среды на объектах нефтегазового комплекса».

В ОАО «Татнефть» состоялась III Всероссийская научно-практическая конференция «Состояние и дальнейшее развитие основных принципов разработки нефтяных месторождений», посвященная памяти Н.Н. Лисовского. В работе конференции принял участие руководитель Федерального агентства по недропользованию Александр Попов.

В Альметьевске состоялась XII молодежная научно-практическая конференция ОАО «Татнефть», приуроченная 50-летию НГДУ «Елховнефть».

На Ашальчинском месторождении добыто 150 тыс. тонн сверхвязкой нефти с начала разработки.

На главную понизительную подстанцию № 2, питающую объекты второй очереди ОАО «ТАНЕКО», подано проектное напряжение.

На Нижнекамском заводе шин ЦМК пущена в серийное производство новая модель шин с универсальным рисунком протектора КАМА NU-301 типоразмера 275/70 R22 для городских автобусов.

**ОКТАБРЬ**

Состоялись торжественные мероприятия в честь 60-летия Альметьевского предприятия буровых работ ООО «Бурение».

Управлению «Татнефтьснаб» исполнилось 60 лет.

Пресс-службе (ОТЭИ и РПО) ОАО «Татнефть» исполнилось 20 лет.

Состоялись торжественные мероприятия в честь 60-летия ООО «Альметьевское УТТ-1».

ОАО «Татнефть» посетил министр природных ресурсов и экологии РФ Сергей Донской, высоко оценивший деятельность Компании.

В ОАО «Татнефть» успешно завершен проект по разработке и наполнению профилей должностей и профилей работников Компании. Пилотный проект реализован для Группы компаний «Татнефть» специалистами Energy Consulting на базе одного из основных нефтегазодобывающих управлений компании – НГДУ «Елховнефть» при участии экспертов, в число которых вошли специалисты исполнительного аппарата Компании, Инженерного центра, НГДУ «Альметьевнефть» и НГДУ «Ямашнефть».

На предприятиях ОАО «Татнефть» в рамках обмена опытом между нефтяными компаниями прошли стажировку молодые специалисты ОАО «Сургутнефтегаз».

Состоялась научно-техническая ярмарка идей и предложений Группы компаний «Татнефть», организованная совместно с научно-техническим обществом нефтяников и газовиков Республики Татарстан.

**НОЯБРЬ**

Нижнекамский завод шин ЦМК успешно прошел сертификационный экологический аудит.

В ОАО «Татнефть» для руководителей и специалистов структурных подразделений и управляющих компаний нефтяного сервиса впервые прошел трехдневный обучающий семинар по новым технологиям бурения, ремонта скважин и строительства горизонтальных, боковых горизонтальных и многозабойных скважин.

**ДЕКАБРЬ**

На технологические объекты комбинированной установки гидрокрекинга Комплекса НПИНХЗ в Нижнекамске подано проектное напряжение. Мероприятие прошло с участием Президента РТ Р.Н. Минниханова.

Для представителей федеральных и республиканских СМИ организован пресс-тур по объектам нефтехимического и нефтеперерабатывающего комплексов ОАО «Татнефть».

Состоялась XIII отчетно-выборная конференция молодых работников ОАО «Татнефть».

Состоялся визит в ОАО «Татнефть» делегации НК «КазМунайГаз».

Введен в эксплуатацию новый напорный нефтепровод «Первомайский товарный парк – насосно-перекачивающая станция «Набережные Челны» НГДУ «Прикамнефть».

Подписано Соглашение о создании и размещении ООО «Научно-технический центр Татнефть» на территории технопарка «Сколково».

Открыто новое здание Джалильской музыкальной школы, построенное на средства ОАО «Татнефть».

**НАГРАДЫ  
И НОМИНАЦИИ  
ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
В 2012 ГОДУ****МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАГРАДЫ  
И НОМИНАЦИИ**

**1.** Гран-при «Золотой Архимед», две золотые, шесть серебряных и восемь бронзовых медалей, а также Кубок и Диплом «За высокий уровень развития изобретательства в РТ» на XV Международном Салоне изобретений и инновационных технологий «Архимед-2012».

**2.** Финансирование Проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» с участием экспертно-кредитных агентств Дании (ЭКФ) и Италии (САЧЕ) названо «Сделкой года» и отмечено престижной наградой в Международном рейтинге в области структурированного и торгового финансирования.

**3.** ОАО «Татнефть» названо лучшей компанией Восточной Европы в области нефтепереработки и реализации 2012 года.

**4.** Бронзовая статуэтка крылатого коня «ПЕГАЗ Златокрылый» вручена коллективу пресс-службы Компании, первая премия вручена коллективу редакции газеты «Нефтяные вести», специальным призом отмечен коллектив телестудии ОАО «Татнефть» в номинации «За лучший материал о современном герое труда в газете, журнале, на телевидении, радио и в Интернете» в XVIII Международном журналистском конкурсе «ПЕГАЗ».

**5.** Диплом Министерства нефтегазовой промышленности и минеральных ресурсов Республики Туркменистан за участие ОАО «Татнефть» в выставочных мероприятиях на XVII Международной специализированной выставке «Нефть и газ Туркменистана-2012».

**6.** ОАО «Татнефть» удостоено 5 высоких наград по итогам конкурса, проходившего в рамках Международной выставки «Нефть, газ. Нефтехимия», четыре разработки ТатНИПИнефть и одна – Бугульминского механического завода в XIX Международной выставке «Нефть, газ. Нефтехимия».

**ВСЕРОССИЙСКИЕ НАГРАДЫ  
И НОМИНАЦИИ**

**1.** Распоряжением Президента Российской Федерации за достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу объявлена Благодарность Президента Российской Федерации Генеральному директору ОАО «Татнефть» Шафагату Тахаутдинову.

**2.** Генеральный директор ОАО «Татнефть» Шафагат Тахаутдинов вошел в десятку самых влиятельных менеджеров топливно-энергетического комплекса в рейтинге АПЭК.

**3.** Генеральному директору ОАО «Татнефть» Шафагату Тахаутдинову вручен знак «Эколог года» в VI Всероссийском конкурсе «100 лучших предприятий России. Экология и экологический менеджмент».

**4.** Руководители ОАО «Татнефть» вошли в список лучших руководителей России.

Генеральный директор ОАО «Татнефть» Шафагат Тахаутдинов возглавил десятку бизнес-лидеров по топливному комплексу.

Первый заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» – начальник управления реализации нефти и нефтепродуктов Наиль Маганов вошел в пятерку лучших коммерческих директоров компаний энергетического и топливного комплекса.

Заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть» Виктор Городний вошел в пятерку лучших директоров по корпора-

тивному управлению энергетического и топливного комплекса.

Заместитель генерального директора по общим вопросам Федор Щелков вошел в тройку лучших директоров по маркетингу.

Заместитель генерального директора – директор представительства ОАО «Татнефть» в Москве Азат Ягафаров вошел в пятерку лучших директоров энергетического и топливного комплекса по взаимодействию с органами власти.

Начальник управления информационных технологий – заместитель главного инженера ОАО «Татнефть» Алексей Беспалов – на втором месте среди лучших IT-директоров энергетического и топливного комплекса в XIII ежегодном рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров».

**5.** ОАО «Татнефть» награждено дипломом «За развитие человеческого капитала топливно-энергетического комплекса, внедрение инновационных образовательных ресурсов, реализованных в 2011-2012 гг.» на III Всероссийской кадровой конференции «ТЭК России: от кадровых ресурсов к человеческому капиталу»

**6.** Геологи ОАО «Татнефть» стали победителями в номинации «Внедрение инновационных технологий в проведение геологоразведочных работ» во Всероссийском конкурсе на премию Российского геологического общества (РосГЕО) и Федерального агентства по недропользованию (Роснедра) Министерства экологии и природных ресурсов РФ.

**7.** Коллективы АЗС «Татнефть» награждены отраслевыми наградами Министерства энергетики РФ, Национального Союза энергосбережения и Союза нефтегазопромышленников РФ на Всероссийской конференции «Российский рынок нефтепродуктов: регулирование, конкуренция, ценообразование».

**8.** ОАО «Татнефть» дважды вошло в ТОП-10 с наиболее высоким уровнем информационной открытости в рейтинге информационной открытости российских компаний топливно-энергетического комплекса.

**9.** Предприятие нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть» – ОАО «Нижнекамскшина» награждено дипломом победителя «Лидер природоохранной деятельности в России-2012» на Всероссийском смотре-конкурсе «Лидер природоохранной деятельности в России».

**10.** Премия имени академика И.М. Губкина присуждена четырем коллективам специалистов ОАО «Татнефть» за следующие научно-технические разработки и монографии:

- «Новые подходы к термо-и гидродинамическим исследованиям скважин и пластов» (ОАО «Татнефть»);
- «Комплекс технологий по разработке сложных построенных карбонатных коллекторов» (НГДУ «Ленингорскнефть»);
- «Совершенствование технологий поддержания пластового давления на поздней стадии разработки нефтяных месторождений» (НГДУ «Бавлынефть»);
- «Новый подход к эксплуатации высокообводненных участков нефтяных месторождений с использованием технологии гравитационной сепарации продукции в стволе скважины с последующей закачкой воды в поглощающие пласты без подъема на поверхность» (НГДУ «Ямашнефть»).

**11.** Лауреатами стали молодые специалисты НГДУ «Бавлынефть»: Айрат Хафизов в секции «Ежегодный всероссийский конкурс в рамках международной конференции. Инновационное природопользование» и Роман Чернов в секции «Государственное и муниципальное управление» на Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов-2012».

**12.** Годовой отчет ОАО «Татнефть» стал призером конкурса, заняв второе место в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию» в XV конкурсе годовых отчетов.

#### НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**1.** Лауреатами Республиканского конкурса «Руководитель года РТ» названы: Заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть» Виктор Городний – в номинации «За высокую конкурентоспособность»; Директор ТатНИПИнефть Равиль Ибатуллин – в номинации «За достижения в инновационной деятельности»; Заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию ОАО «Татнефть» Рустам Мухамедеев – в номинации «За активное развитие кадрового потенциала».

**2.** В Республиканском смотре-конкурсе на лучшую постановку изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной работы среди предприятий, организаций и учреждений Республики Татарстан Знаком «За заслуги в ОИР» удостоены: Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть» Наиль Ибрагимов; Директор ТатНИПИнефть Равиль Ибатуллин.

**3.** Девять разработок ОАО «Татнефть» удостоены наград и премий: В номинации «Нефтедобыча» – первая, вторая, третья премии и четыре поощрительных; В номинации «Химия» – третья премия; В номинации «Полезная модель» – премия в Конкурсе «Лучшее изобретение Республики Татарстан».

**4.** В VIII Республиканском конкурсе на соискание премий Правительства РТ за качество Звание Дипломанта присуждено: ООО «Нижнекамский завод грузовых шин», исполнительный директор Михаил Мохнаткин; ООО «Татнефть-АЗС Центр», директор Вячеслав Чичков; НОУ «Центр подготовки кадров – Татнефть», директор Владислав Кириллов.

**5.** В номинации «Топливная отрасль» ОАО «Татнефть» награждено дипломом победителя и памятным призом. ОАО «Татнефть» удостоено памятного знака и диплома первой степени в номинации «Энергоэффективное оборудование и технологии», диплома второй степени в номинации «Энергоэффективная продукция». За пропаганду программы энергоресурсосбережения дипломами победителей в разных номинациях отмечены корпоративные СМИ (журнал «Нефть и Жизнь» – 1 место, газета «Нефтяные вести» – 2 место, телестудия «Время Татнефти» – 3 место) в Республиканском смотре-конкурсе «Ресурсоэффективность. Энергосбережение».

**6.** Государственная премия Республики Татарстан в области науки и техники 2012 года присуждена специалистам и ученым ОАО «Татнефть» В.Г. Базаревской, И.М. Бакирову, Р.Ш. Динмухамедову, В.А. Екименко, Е.Г. Кормишину, Л.И. Мотиной, Т.И. Тарасовой, Р.И. Шафигуллину за работу «Научные основы и промышленное внедрение комплекса методов и технологий для развития ресурсной базы ОАО «Татнефть».

**7.** Победителями стали 10 проектов, представленных предприятиями производственной группы «Татнефть» в VIII Республиканском конкурсе инновационных идей («50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан» за 2012 год).

**8.** Дипломами лауреатов награждены ООО «Нижнекамский завод грузовых шин» и ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК» в номинации «Продукция производственно-технического назначения»; три диплома и приз «Лидер качества Татарстана» 2012 года получила Медсанчасть ОАО «Татнефть» и г. Альметьевск; лауреатами стали санаторий-профилакторий «ЯН» и горнолыжный комплекс «ЯН» НГДУ «Ямашнефть» в номинации «Услуги»; дипломом I степени награжден гольф-клуб «ЯН» НГДУ «Ямашнефть» в Республиканском конкурсе «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан».

**9.** В номинации «Корпоративные СМИ» телестудия «Время Татнефти» заняла 1 место в Республиканском конкурсе «Хрустальное перо».

**10.** В номинации «Лучший материал на тематику гражданской обороны в печатных СМИ» газета «Нефтяные вести» заняла 1 место в Республиканском журналистском конкурсе «Сильная гражданская оборона – защищенное государство».

#### НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ ФЕДЕРАЦИИ ПРОФСОЮЗОВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**1.** Профсоюзные организации предприятий производственной группы «Татнефть»: ООО «УК «Татнефть-Нефтехим», ООО УК «Татнефть-Энергосервис», ООО «Бурение», ООО «Нижнекамская ТЭЦ» стали номинантами в конкурсе «Школа профсоюзного актива».

**2.** В конкурсе Федерации профсоюзов Республики Татарстан 2012 года на «Лучшее освещение деятельности профсоюзов в СМИ» телестудии ОАО «Татнефть» присуждено третье место в номинации «Лучший видеоматериал». Многотиражная газета «Газопереработчик Татарстана» стала победителем в номинации «На лучшую печатную публикацию».

## АННОТАЦИЯ К ОТЧЕТУ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2012 ГОД

«Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2012 год» подготовлен с целью наиболее полного информирования всех заинтересованных сторон о деятельности Компании по достижению целей устойчивого развития. В отчете раскрываются результаты работы Компании в таких направлениях, как охрана окружающей среды, обеспечение безопасности и социального благополучия сотрудников, обучение и развитие персонала, реализация социально значимых программ и проектов в регионах деятельности.

Отчет подготовлен на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) и Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000, с учетом принципов Международного стандарта ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности» и Социальной хартии российского бизнеса (РСПП).

Отчет заверен независимой стороной – ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь», а также прошел процедуру общественного заверения Советом РСПП по нефинансовой отчетности.

Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности дополняет Годовой отчет Компании, подробно раскрывая социальные аспекты и направления корпоративной деятельности Компании. Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности и Годовой отчет представляют заинтересованным сторонам целостную информацию для глубокого и всестороннего анализа деятельности Компании с учетом долгосрочных перспектив.

Электронные версии отчетов об устойчивом развитии и социальной ответственности размещены на интернет-портале компании [www.tatneft.ru](http://www.tatneft.ru).

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ за период с 1 января по 31 декабря 2012 года

#### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам открытого акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина

#### Аудируемое лицо

Полное наименование – открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина (далее – Общество).  
Сокращенное наименование – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина.  
Государственный регистрационный номер 1021601623702.  
Место нахождения: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

#### Аудитор

Наименование – ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит».  
Государственный регистрационный номер 1047717034640.  
Место нахождения: 115093, Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7.  
Член НП «Институт Профессиональных Аудиторов» (ИПАР), основной регистрационный номер 10202014620.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Общества, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2012 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (отчета об изменении капитала и отчета о движении денежных средств за 2012 год), иных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (пояснений).

#### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской

ENERGY  
CONSULTING

ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ за период с 1 января по 31 декабря 2012 года

отчетности, с целью выбора соответствующих условиям задания аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

#### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности в Российской Федерации.

28.03.2013

Генеральный директор  
ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит»



Л.Н. Антоненко  
Квалификационный аттестат аудитора от  
08.09.2011 № 02-000014, ОРНЗ 29702011544

ENERGY  
CONSULTING

ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**  
**ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2012 Г.**

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС** (тыс. руб.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010
<b>АКТИВ</b>				
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	1110	199 857	201 468	212 034
в т.ч. незавершенные работы по созданию НМА	1111	150 422	118 203	95 598
Результаты исследований и разработок	1120	140 440	90 875	113 395
в т.ч. незавершенные работы по созданию НИОКР	1121	128 527	80 401	98 508
Нематериальные поисковые активы	1130	4 239 122	4 275 474	4 182 408
Материальные поисковые активы	1140	765 985	868 591	1 041 367
Основные средства	1150	94 761 135	76 559 242	63 488 268
в т.ч. незавершенное строительство	1151	16 788 581	7 162 480	4 022 112
оборудование к установке	1152	5 848 485	3 542 457	88 880
Доходные вложения в материальные ценности	1160	5 532 106	5 832 537	6 035 729
Финансовые вложения	1170	41 341 354	41 567 542	56 073 711
Отложенные налоговые активы	1180	–	–	–
Прочие внеоборотные активы	1190	20 213 287	7 884 544	2 153 568
в т.ч. авансы, выданные для приобретения и сооружения основных средств	1191	17 221 231	7 062 868	1 468 077
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>167 193 286</b>	<b>137 280 273</b>	<b>133 300 480</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	1210	25 283 687	19 280 102	13 501 302
в т.ч. сырье, материалы	1211	1 243 692	1 382 972	785 247
затраты в незавершенном производстве	1212	7 038 008	6 836 399	5 952 176
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	15 259 334	10 003 092	6 574 282
товары отгруженные	1214	1 673 416	986 580	87 185
прочие запасы и затраты	1215	69 237	71 059	102 412
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 667 200	3 830 658	3 331 334
Дебиторская задолженность	1230	75 310 109	85 327 875	80 371 150
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	5 081 390	9 596 916	14 385 751
в т.ч. покупатели и заказчики	1232	2 952 290	6 276 669	10 307 013
авансы выданные	1233	539	2 825	3 346
прочие дебиторы	1234	2 128 561	3 317 422	4 075 392
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты	1235	70 228 719	75 730 959	65 985 399
в т.ч. покупатели и заказчики	1236	44 701 410	53 598 749	48 710 983
авансы выданные	1237	14 981 399	12 368 687	12 178 465
прочие дебиторы	1238	10 545 910	9 763 523	5 095 951
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	194 749 775	200 472 862	184 454 534
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	8 056 963	15 719 038	3 994 733
Прочие оборотные активы	1260	301 640	332 158	388 951
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>307 369 374</b>	<b>324 962 693</b>	<b>286 042 004</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>474 562 660</b>	<b>462 242 966</b>	<b>419 342 484</b>

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС** (тыс. руб.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010
<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 326 199	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(–)	(–)	(–)
Переоценка внеоборотных активов	1340	9 548 876	9 638 151	9 125 551
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	10 353	( 9 231 )	–
Резервный капитал	1360	1 265 940	1 197 142	1 195 856
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	365 348 442	315 721 541	272 732 296
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>378 499 810</b>	<b>328 873 802</b>	<b>285 379 902</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1410	34 026 859	58 831 609	74 256 907
Отложенные налоговые обязательства	1420	7 433 542	6 865 859	4 671 779
Оценочные обязательства	1430	5 466	–	–
Прочие обязательства	1450	17 931	121 813	289 141
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>41 483 798</b>	<b>65 819 281</b>	<b>79 217 827</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Займы и кредиты	1510	25 831 964	37 977 561	33 052 910
Кредиторская задолженность	1520	25 390 863	27 947 958	20 906 223
в т.ч. поставщики и подрядчики	1521	9 903 302	8 138 832	6 759 019
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1522	276 771	220 044	112 276
задолженность по налогам и сборам	1523	9 106 492	9 657 722	8 041 803
авансы полученные	1524	1 859 202	3 727 482	2 652 158
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1525	101 477	95 551	105 536
прочие кредиторы	1526	4 143 619	6 108 327	3 235 431
Доходы будущих периодов	1530	6 433	7 714	8 693
Оценочные обязательства	1540	1 373 622	1 224 531	545 019
Прочие обязательства	1550	1 976 170	392 119	231 910
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>54 579 052</b>	<b>67 549 883</b>	<b>54 744 755</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>474 562 660</b>	<b>462 242 966</b>	<b>419 342 484</b>



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2012 ГОД (тыс. руб.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2012	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2011
Выручка	2110	344 563 268	318 594 183
Себестоимость продаж	2120	(207 395 142)	(198 332 856)
Валовая прибыль	2100	137 168 126	120 261 327
Коммерческие расходы	2210	(35 083 893)	(24 485 140)
Управленческие расходы	2220	–	–
Расходы, связанные с поиском, разведкой и оценкой полезных ископаемых	2230	(59 806)	(74 850)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	102 024 427	95 701 337
Доходы от участия в других организациях	2310	214 560	564 532
Проценты к получению	2320	3 891 121	2 193 112
Проценты к уплате	2330	(2 939 719)	(3 620 561)
Прочие доходы	2340	7 325 554	8 413 433
Прочие расходы	2350	(23 582 524)	(28 177 034)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>86 933 419</b>	<b>75 074 819</b>
Текущий налог на прибыль	2410	(20 606 585)	(16 274 726)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(3 787 584)	(3 453 842)
Изменения отложенных налоговых обязательств	2430	(567 683)	(2 194 080)
Изменения отложенных налоговых активов	2450		
Прочее	2460	693 426	(1 784 656)
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	254 783	–
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>66 707 360</b>	<b>54 821 357</b>

СПРАВОЧНО

Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	405 484	609 626
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	19 584	(9 231)
Совокупный финансовый результат периода	2500	67 132 428	55 421 752
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	30,04	24,68
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ  
УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ  
ИНФОРМАЦИИ  
В БУХГАЛТЕРСКОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2012 ГОД

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ  
ГODOVОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г, действующими положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ), а также учетной политикой Общества. Бухгалтерская отчетность Общества за 2012 г. была подготовлена в соответствии с Федеральным законом N 402-ФЗ от 06 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», положениями и учетной политикой, а также допущения непрерывности деятельности организации. Годовая бухгалтерская отчетность за 2012 год составлена по формам, разработанным и утвержденным Обществом в соответствии с Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей.

АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА,  
ВЫРАЖЕННЫЕ В ИНОСТРАННОЙ  
ВАЛЮТЕ

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 154н от 27 ноября 2006 г.

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница, возникающая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, зачислена в добавочный капитал организации.

Курсовая разница по остальным операциям зачислена на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы.

Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, финансовые вложения (за исключением акций), и средства в расчетах в иностранной валюте (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2012 г. Курсы валют составили на эту дату 30.3727 руб. за 1 доллар США (на 31 декабря 2011 г. – 32.1961 руб., на 31 декабря 2010 г. – 30.4769 руб.), 40.2286 руб. за 1 евро (на 31 декабря 2011 г. – 41.6714 руб., на 31 декабря 2010 г. – 40.3331 руб.).

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В составе нематериальных активов отражены программы для электронных вычислительных машин; изобретения; полезные модели; секреты производства (ноу-хау); товарные знаки и знаки обслуживания, лицензии для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, лицензии на добычу полезных ископаемых.

В составе нематериальных активов учитываются также расходы, связанные с созданием программ ЭВМ и баз данных, которые не планируются регистрировать в федеральном органе исполнительной власти по интеллектуальной собственности.

В соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче организацией. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных активов.

Если невозможно установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость полученных нематериальных активов определяется исходя из цены, по которой обычно приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Начисление амортизации производится путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете. Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения (более чем на двадцать процентов) продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Переоценка групп однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости не проводится.

РАСХОДЫ НА НАУЧНО-  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ,  
ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ  
И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ  
РАБОТЫ

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые дали положительный результат и начали использоваться в работе, списываются на расходы по обычным видам деятельности, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

Списание расходов по каждой выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, технологической работе, по которой получен положительный результат, производится в течение срока полезного

использования результатов НИОКР, указанного в протоколе научно – технического совета (который не должен превышать 5 лет).

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительный результат списываются на финансовый результат в прочие расходы в отчетном периоде.

**ПОИСКОВЫЕ АКТИВЫ**

К поисковым затратам, признаваемым в составе материальных поисковых активов, Общество относит:

- затраты на приобретение, строительство поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин, прочих нефте-промысловых сооружений,
- затраты на приобретение и монтаж оборудования поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин.

В состав нематериальных поисковых активов Общество включает следующие виды поисковых затрат:

- затраты на приобретение лицензий для геологического изучения недр, лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых;
- затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых: затраты на геологические, геохимические, геофизические работы, затраты на приобретение геологической информации о недрах у третьих лиц, включая государственные органы, затраты на бурение опорных, параметрических и структурных скважин.

К поисковым затратам, признаваемым в составе расходов по обычным видам деятельности, Общество относит затраты на содержание структурных подразделений, создаваемых исключительно для проведения или координации работ по поиску, оценке и разведке полезных ископаемых и на содержание и ремонт материальных поисковых активов.

Материальные поисковые активы, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Срок полезного использования по материальным поисковым активам устанавливается ОАО «Татнефть» в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 №1 «О Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Амортизационные отчисления по объектам материальных поисковых активов включаются в состав затрат на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим лицензионным участкам недр.

Нематериальные поисковые активы в виде лицензий для геологического изучения недр амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования. Амортизационные отчисления по указанным объектам включаются в затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим участкам недр.

Затраты, осуществленные в целях приобретения лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, а также затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых не подлежат амортизации до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр полезных ископаемых и утверждения приказа о вводе месторождения в промышленную разработку.

Коммерческая целесообразность добычи нефти считается подтвержденной на момент утверждения технологической схемы разработки месторождения на территории лицензионного участка недр полезных ископаемых.

Общество ежегодно проводит проверку поисковых активов на обесценение на 31 декабря календарного года, а также в случае прекращения их признания при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр.

Для целей проверки поисковых активов на обесценение указанные активы группируются по участкам недр полезных ископаемых, указанным в лицензиях.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного лицензионного участка недр полезных ископаемых при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр или признании на данном участке недр добычи полезных ископаемых бесперспективной.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на лицензионном участке недр полезных ископаемых Общество производит реклассификацию поисковых активов:

- материальные поисковые активы в состав основных средств по остаточной стоимости;
- нематериальные поисковые активы в состав нематериальных активов по остаточной стоимости.

ОАО «Татнефть» осуществляет списание поисковых активов, в случае если они не способны приносить экономические выгоды в будущем, на прочие расходы.

**ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 40 000 руб.

Общество осуществляет переоценку объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости один раз в год (на конец отчетного года).

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию до 1 января 2002 г., производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 №1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г. – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. №1, используется в качестве одного из источников информации о сроках полезного использования.

При этом установлены следующие сроки полезного использования основных средств (введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г.), по амортизационным группам:

1 группа	13 месяцев
2 группа	30 месяцев
3 группа	48 месяцев
4 группа	72 месяца
5 группа	96 месяцев
6 группа	132 месяца
7 группа	192 месяца
8 группа	252 месяца
9 группа	312 месяцев
10 группа	372 месяца

Начисление амортизации производится линейным способом.

ГРУППА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ	СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ (ЧИСЛО ЛЕТ)	
	ДО 01.01.2002	С 01.01.2002
Здания	25-50	6-31
Сооружения, в том числе:	10-25	4-31
Скважины	10-15	4-11
Машины и оборудование	5-15	2-21

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

В соответствии с пунктом 11 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», объекты основных средств, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются следующим образом:

- по стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче. Стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, устанавливаются исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно определяется стоимость аналогичных товаров (ценностей).
- при невозможности установить стоимость товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче, стоимость основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и относятся в тот отчетный период, в котором они были произведены.

В составе основных средств по строке «Незавершенное строительство», учитываются затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального

строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Кроме того по строке «Незавершенное строительство» отражены затраты, связанные с арендой земли под строительство будущих скважин.

**ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с принятием решения о приобретении финансовых вложений, производимые до момента приобретения финансовых вложений отражены по строке «Прочие оборотные активы» (в случае если решение о приобретении финансовых вложений будет принято в течение 12 месяцев с даты осуществления расходов). В иных случаях отражены по строке «Прочие внеоборотные активы».

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость формируется исходя из оценки, определяемой:

- при выбытии акций, облигаций – по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (способ ФИФО);
- при выбытии векселей – по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с выбытием финансовых вложений, производимые до момента выбытия финансовых вложений, отражаются по строке «Прочие оборотные активы».

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Доходы и потери от выбытия финансовых вложений отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Сделки РЕПО в финансовой отчетности отражаются как выдача либо получение займа под залог ценных бумаг.

**МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ**

По строке «Сырье и материалы» бухгалтерского баланса отражены сырье, основные и вспомогательные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо, тара, запасные части, строительные и прочие материалы.

В составе материально производственных запасов также отражены активы, в отношении которых выполняются условия, необходимые для признания их в качестве объектов основных средств, и стоимостью не более 40 000 рублей за единицу.

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов производится по средней себестоимости.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

**НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО, ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ, ТОВАРЫ И РАСХОДЫ НА ПРОДАЖУ**

В составе затрат в незавершенном производстве отражены затраты, понесенные при осуществлении деятельности в рамках Соглашения на разведку и раздел продукции с Ливией в разведочном периоде. Указанные затраты на нефтяные операции планируется возместить поставкой готовой продукции (сырой нефти, жидких побочных углеводородов и природного газа), которую получит ОАО «Татнефть» в результате раздела продукции в эксплуатационном периоде.

Готовая продукция отражена в балансе по фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции.

Расходы на продажу списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

#### **ТОВАРЫ ОТГРУЖЕННЫЕ**

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям.

По данной строке также отражается недвижимое имущество, переданное покупателю по акту приема-передачи до момента государственной регистрации перехода права собственности,

#### **ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Задолженность покупателей и заказчиков (отраженная в составе дебиторской задолженности) определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, или которая с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Резерв создается по каждому сомнительному долгу задолженности (в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично) на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной на последнее число отчетного квартала.

Доходы и расходы, образованные при создании и восстановления резерва по сомнительным долгам в рамках одного отчетного года отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

#### **ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств», утвержденным Приказом Минфина России от 02.02.2011 N 11н, к эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную

сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам банковские депозиты, размещенные на срок до 12 месяцев, по договорам, условиями которых предусмотрена возможность досрочного истребования.

В Отчете о движении денежных средств:

- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с ПБУ 3/2006. Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков организации и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражены в отчете о движении денежных средств как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.
- косвенные налоги (НДС и акцизы) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены сальдированным результатом в составе прочих поступлений (перечислений) по текущей деятельности в составе строки «Прочие поступления» («Прочие платежи»).

#### **УСТАВНЫЙ И ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал Общества включает курсовые разницы, возникающие в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли. Кроме того, по строке «Переоценка внеоборотных активов» отражена сумма дооценки объектов основных средств в результате переоценки, отнесенный на добавочный капитал. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В соответствии с учредительными документами общество создает фонд акционирования работников, который формируется из чистой прибыли Общества. Отчисления в этот фонд производятся согласно методике, утвержденной «Положением о бонусных сертификатах ОАО «Татнефть».

#### **ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Общество признает оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год.

Размер ежемесячных отчислений по оценочному обязательству определяется исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений по оценочному обязательству рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда.

Кроме того в соответствие с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы (ПБУ 8/2010)» Общество признает в бухгалтерском учете оценочные обязательства по неиспользованным отпускам работникам.

Величина оценочного обязательства по неиспользованному отпускам работникам определяется исходя из общего количества дней неиспользованного отпуска по каждому работнику, среднего дневного заработка и страховых взносов, начисляемого на данную сумму.

Фактическая сумма отпускных (включая сумму компенсации за неиспользованный отпуск), начисленных работнику, в бухгалтерском учете относится за счет признанной суммы оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков.

По состоянию на последнее число каждого квартала проводится инвентаризация оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков, по результатам которой отражается корректировка суммы оценочного обязательства.

#### **ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ**

В соответствии с ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам, отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Заемные средства».

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Затраты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

Включение затрат по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость инвестиционного актива прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия актива к бухгалтерскому учету в качестве объекта основных средств, нематериального актива, расходов по НИОКР.

#### **ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖИ**

Выручка от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг заказчиком).

Выручка от продажи по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется по стоимости ценностей, полученных или подлежащих получению Обществом, рассчитанной исходя из цен, по которым в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы в основном должны быть переданы покупателям не позднее чем через 15 дней после окончания месяца отгрузки, при этом цена на сырье опреде-

ляется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

#### **РАСХОДЫ**

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство.

Распределение управленческих расходов в нефтегазодобывающих управлениях производится между статьями калькуляции на добычу нефти, попутного нефтяного газа, на производство другой продукции (работ, услуг) – пропорционально общему затратам на их производство за вычетом отчислений, налогов и других обязательных платежей. Распределение управленческих расходов в других структурных подразделениях производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих.

#### **ОЦЕНКА ИМУЩЕСТВА**

В соответствии с п. 1 Статьи 11 Федерального закона № 129-ФЗ оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно – по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации – по фактической стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

#### **УЧЕТ РАСЧЕТОВ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ**

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

#### **ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ И ОТЧЕТНОСТИ**

Ошибка, выявленная в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности, признается существенной, если отношение данной ошибки к общему итогу соответствующей группы статей бухгалтерского баланса ОАО «Татнефть» или статьи отчета о финансовых результатах ОАО «Татнефть» за отчетный период составляет не менее пяти процентов. В остальных случаях ошибка является не существенной.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ  
С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 И 2011



**Аудиторское заключение**

Акционерам и Совету директоров ОАО «Татнефть»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года и консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях капитала и движении денежных средств за 2012 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

**Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Российская Федерация, 125047  
Т: +7 495 967 6000, Ф: +7 495 967 6001, www.pwc.ru

(i)

**Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2012 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*ZAO PricewaterhouseCoopers Audit*

5 Апреля 2013

Москва, Российская Федерация

Т.С. Медведева, Директор (квалификационный аттестат № 01-000496),  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»



Свидетельство о государственной регистрации № 632  
выдано Министерством финансов Республики Татарстан 21  
января 1994 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ № 1021601623702,  
выдано 18 июля 2002 г.

423400 Россия, Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина 75

Независимый аудитор: ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ № 1027700148431,  
выдано 22 августа 2002 г.

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации  
аудиторов НП «Аудиторская Палата России» № 870, ОРНЗ в  
реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

(ii)

## КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 И 2011

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (в миллионах российских рублей)

	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>АКТИВЫ</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	6	13 083	16 901	7 977
Денежные средства с ограничением к использованию		1 369	1 178	2 897
Дебиторская задолженность, нетто	7	53 553	62 094	54 707
Краткосрочные финансовые активы	8	14 931	19 205	20 831
Товарно-материальные запасы	9	28 590	25 238	15 119
Предоплата и прочие краткосрочные активы	10	28 806	26 677	27 030
<b>Итого краткосрочные активы</b>		<b>140 332</b>	<b>151 293</b>	<b>128 561</b>
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	7	1 530	2 038	2 275
Долгосрочные финансовые активы	11	25 782	18 439	16 314
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	12	6 711	7 419	11 365
Основные средства за вычетом накопленного износа и обесценения	13	448 903	417 873	392 458
Активы по отложенному налогу на прибыль	19	2 633	3 430	2 980
Прочие долгосрочные активы	14	4 716	5 085	4 486
<b>Итого долгосрочные активы</b>		<b>490 275</b>	<b>454 284</b>	<b>429 878</b>
Долгосрочные активы, классифицируемые как удерживаемые для продажи	15	–	1 808	–
<b>Итого активы</b>		<b>630 607</b>	<b>607 385</b>	<b>558 439</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ</b>				
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	16	32 096	41 997	35 620
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	17	31 019	35 178	29 968
Обязательства по уплате налогов	19	13 435	14 123	10 582
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>76 550</b>	<b>91 298</b>	<b>76 170</b>
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	16	37 991	59 747	72 939
Прочие долгосрочные обязательства	18	3 710	2 744	3 297
Резерв по выводу активов из эксплуатации за вычетом текущей доли	13	51 089	53 655	62 324
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	19	15 034	14 514	11 486
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>107 824</b>	<b>130 660</b>	<b>150 046</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>184 374</b>	<b>221 958</b>	<b>226 216</b>
<b>АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ</b>				
Привилегированные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2012, 2011 г. и 1 января 2011 г. – 147 508 500 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2012, 2011 г. и 1 января 2011 г. 1,00 рубль)	20	746	746	746
Обыкновенные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2012, 2011 г. и 1 января 2011 г. – 2 178 690 700 акций по номинальной стоимости на 31 декабря 2012, 2011 г. и 1 января 2011 г. 1,00 рубль)	20	11 021	11 021	11 021
Добавочный капитал		87 482	87 482	87 174
Накопленный прочий совокупный доход		726	1 995	1 932
Нераспределенная прибыль		333 072	275 675	224 975
За вычетом: выкупленные обыкновенные акции по цене приобретения (55 543 000 акций, 55 556 000 акций и 58 641 000 акций на 31 декабря 2012, 2011 г. и 1 января 2011 г., соответственно)		(3 093)	(3 094)	(3 252)
<b>Итого акционерный капитал Группы</b>		<b>429 954</b>	<b>373 825</b>	<b>322 596</b>
Доля неконтролирующих акционеров	20	16 279	11 602	9 627
<b>Итого акционерный капитал</b>		<b>446 233</b>	<b>385 427</b>	<b>332 223</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>630 607</b>	<b>607 385</b>	<b>558 439</b>

Утверждено к выпуску и подписано от имени Совета директоров 5 апреля 2013 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (в миллионах российских рублей)

	ПРИМ.	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
<b>Выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности, нетто</b>	<b>23</b>	<b>444 099</b>	<b>417 586</b>
<b>ЗАТРАТЫ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ</b>			
Операционные расходы	21	86 675	74 760
Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов		53 900	73 827
Затраты на геологоразведочные работы		1 740	2 230
Транспортные расходы		29 108	21 762
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	21	40 910	33 986
Износ, истощение и амортизация	13	17 770	12 223
Убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений		1 997	220
Налоги, кроме налога на прибыль	19	106 293	100 435
Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы		4 031	3 561
<b>Итого затраты и прочие расходы</b>		<b>342 424</b>	<b>323 004</b>
<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ (РАСХОДЫ)</b>			
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам		1 665	(3 033)
Доходы по процентам	22	3 872	2 656
Расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы	22	(6 978)	(5 842)
Доходы (расходы) от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия	12	739	(677)
Прочие доходы/(расходы), нетто		845	(1 569)
<b>Итого прочие доходы/(расходы)</b>		<b>143</b>	<b>(8 465)</b>
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>101 818</b>	<b>86 117</b>
<b>НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ</b>			
Текущий расход по налогу на прибыль		(21 816)	(19 224)
Расход по отложенному налогу на прибыль		(1 554)	(2 683)
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>19</b>	<b>(23 370)</b>	<b>(21 907)</b>
<b>Прибыль за год</b>		<b>78 448</b>	<b>64 210</b>
Корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте		(430)	246
Актурный убыток по пенсионным планам		(990)	(16)
Нереализованная прибыль/(убыток) по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, включая долю в ассоциированных компаниях, за вычетом налога		151	(167)
<b>Прочий совокупный (убыток)/доход</b>		<b>(1 269)</b>	<b>63</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>77 179</b>	<b>64 273</b>
<b>Прибыль, причитающаяся:</b>			
акционерам Группы		73 473	62 104
неконтролирующим акционерам		4 975	2 106
		<b>78 448</b>	<b>64 210</b>
<b>Итого совокупный доход, причитающийся:</b>			
акционерам Группы		72 204	62 167
неконтролирующим акционерам		4 975	2 106
		<b>77 179</b>	<b>64 273</b>
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей)</b>			
Обыкновенную	20	32,35	27,37
Привилегированную		32,33	27,34
<b>Средневзвешенное количество выпущенных акций (в миллионах штук)</b>			
Обыкновенных		2 123	2 121
Привилегированных		148	148

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА (в миллионах российских рублей)

	ПРИЧИТАЕТСЯ АКЦИОНЕРАМ ГРУППЫ										
	КОЛ-ВО АКЦИЙ (В ТЫСЯЧАХ ШТУК)	АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ДОБА- ВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	ВЫКУП- ЛЕННЫЕ СОБСТВЕН- НЫЕ АКЦИИ	АКТУАРНЫЙ УБЫТОК ПО ПЕН- СИОННЫМ ПЛАНАМ	КОРРЕКТИ- РОВКИ ПО ПЕРЕСЧЕТУ СУММ В ИНО- СТРАННОЙ ВАЛЮТЕ	НЕРЕАЛИ- ЗОВАННЫЙ УБЫТОК ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ, ИМЕЮ- ЩИМСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРО- ДАЖИ, ВКЛЮЧАЯ ДОЛЮ В АССОЦИИ- РОВАННЫХ КОМПА- НИЯХ, ЗА ВЫЧЕТОМ НАЛОГА	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ДОЛЯ НЕКОНТРО- ЛИРУЮЩИХ АКЦИО- НЕРОВ	ИТОГО КАПИТАЛ
На 1 января 2011 г.	2 267 558	11 767	87 174	(3 252)	512	938	482	224 975	322 596	9 627	332 223
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	62 104	62 104	2 106	64 210
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	-	-	-	-	(16)	246	(167)	-	63	-	63
<b>Итого совокупный (убыток)/доход за год</b>	-	-	-	-	(16)	246	(167)	62 104	62 167	2 106	64 273
Выкупленные собственные акции:	3 085	-	308	158	-	-	-	-	466	-	466
Приобретения	(2 365)	-	-	(353)	-	-	-	-	(353)	-	(353)
Выбытие	5 450	-	308	511	-	-	-	-	819	-	819
Приобретение неконтролирующей доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57	57
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	-	-	-	(11 404)	(11 404)	(188)	(11 592)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>2 270 643</b>	<b>11 767</b>	<b>87 482</b>	<b>(3 094)</b>	<b>496</b>	<b>1 184</b>	<b>315</b>	<b>275 675</b>	<b>373 825</b>	<b>11 602</b>	<b>385 427</b>
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	73 473	73 473	4 975	78 448
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	-	-	-	-	(990)	(430)	151	-	(1 269)	-	(1 269)
<b>Итого совокупный (убыток)/доход за год</b>	-	-	-	-	(990)	(430)	151	73 473	72 204	4 975	77 179
Выкупленные собственные акции	13	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1
Приобретения	(80)	-	-	(15)	-	-	-	-	(15)	-	(15)
Выбытие	93	-	-	16	-	-	-	-	16	-	16
Приобретение неконтролирующей доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	267	267
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	-	-	-	(16 076)	(16 076)	(565)	(16 641)
<b>Остаток на 31 декабря 2012 г.</b>	<b>2 270 656</b>	<b>11 767</b>	<b>87 482</b>	<b>(3 093)</b>	<b>(494)</b>	<b>754</b>	<b>466</b>	<b>333 072</b>	<b>429 954</b>	<b>16 279</b>	<b>446 233</b>

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (в миллионах российских рублей)

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Прибыль за год	78 448	64 210
Корректировки:		
Износ, истощение и амортизация	17 770	12 223
Расход по налогу на прибыль	23 370	21 907
Убыток от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений	1 997	220
Передача объектов социальной сферы	4	183
Влияние курсовых разниц	(4 830)	3 469
Расходы/(доходы) от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия за вычетом полученных дивидендов	(724)	1 117
Изменение резерва под обесценение финансовых активов	655	(245)
Изменение справедливой стоимости торговых ценных бумаг	(392)	279
Доходы по процентам	(3 872)	(2 656)
Расходы по процентам	6 978	5 842
Прочее	461	385
Изменения в операционном оборотном капитале (кроме изменений в денежных средствах):		
Дебиторская задолженность	8 550	(6 407)
Товарно-материальные запасы	(6 929)	(10 024)
Предоплата и прочие краткосрочные активы	(684)	(10)
Торговые ценные бумаги	37	440
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(6 397)	3 294
Обязательства по уплате налогов	(439)	3 491
Векселя к оплате	(78)	(9)
Прочие долгосрочные активы	(399)	(373)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>113 526</b>	<b>97 336</b>
Налог на прибыль уплаченный	(23 503)	(18 840)
Проценты уплаченные	(3 258)	(3 576)
Проценты полученные	3 872	2 656
<b>Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности</b>	<b>90 637</b>	<b>77 576</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Приобретение основных средств	(50 795)	(49 929)
Поступления от реализации основных средств	1 798	3 466
Поступления от реализации финансовых вложений	1 809	806
Приобретение финансовых вложений	(2 192)	(97)
Поступления от депозитных сертификатов, нетто	1 554	554
Выдача займов и векселей к получению, нетто	(502)	(887)
Изменения в денежных средствах с ограничением к использованию	(191)	1 719
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(48 519)</b>	<b>(44 368)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Получение кредитов и займов	42 278	88 914
Погашение кредитов и займов	(71 458)	(101 675)
Погашение обязательств по финансовой аренде	-	(34)
Выплата дивидендов акционерам	(16 070)	(11 404)
Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам	(565)	(188)
Выкуп собственных акций	(15)	(13)
Поступления от продажи выкупленных собственных акций	16	13
Поступления от выпуска акций дочерними предприятиями	9	-
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(45 805)</b>	<b>(24 387)</b>
<b>Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(3 687)</b>	<b>8 821</b>
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(131)	103
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	16 901	7 977
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>13 083</b>	<b>16 901</b>

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

(в миллионах российских рублей)

### ПРИМЕЧАНИЕ 1: КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

ОАО «Татнефть» (далее «Компания») и ее дочерние предприятия (далее совместно именуемые «Группа») занимаются разработкой месторождений и добычей нефти в основном в Республике Татарстан (далее «Татарстан»), которая является республикой в составе Российской Федерации. Группа также занимается переработкой и реализацией нефти и нефтепродуктов, а также производством и реализацией продуктов нефтехимии (см. Примечание 23).

Компания была зарегистрирована в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан (далее «Правительство»), как открытое акционерное общество 1 января 1994 г. (далее «дата приватизации»). Все активы и обязательства, ранее принадлежавшие производственному объединению «Татнефть», Бугульминскому механическому заводу, Мензелинскому управлению разведочного бурения и Бавлинскому управлению буровых работ, были переданы Компании по их балансовой стоимости на дату приватизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Подобная передача активов и обязательств рассматривается как передача между компаниями, которые на дату приватизации контролировались общим акционером, и отражается по балансовой стоимости.

У группы нет какого-либо контролирующего акционера.

По состоянию на 31 декабря 2012, 2011 и 1 января 2011 гг. правительство Республики Татарстан, через полностью принадлежащее ему дочернее предприятие общество ОАО «Связьинвестнефтехим» владеет почти 36% голосующих акций Компании. Данная доля была внесена в ОАО «Связьинвестнефтехим» в 2003 г. Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Правительство Татарстана также является держателем «золотой акции» (см. Примечание 20), что дает право назначать одного представителя в Совет директоров и одного представителя в Ревизионный Ревизионный комитет комиссии Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или

реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «существенных» сделок и сделок с «связанными сторонами», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Республики Татарстан контролирует или оказывает существенное влияние, в том числе через ОАО «Связьинвестнефтехим», на ряд поставщиков, и подрядчиков и покупателей Компании таких как ОАО «Татэнерго» – поставщик тепловой и электрической энергии и нефтехимическая компания ОАО «Нижнекамскнефтехим».

Компания расположена и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

### ПРИМЕЧАНИЕ 2: ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»). Группа впервые применила МСФО в отношении финансового года, закончившегося 31 декабря 2012 г. Датой перехода на МСФО считается 1 января 2011 г.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа оценки по фактическим затратам, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости.

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (далее «РПБУ»). Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании данной бухгалтерской отчетности с учетом необходимых корректировок для соблюдения требований МСФО. Основные различия между РПБУ и МСФО относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по 2002 год) и начислению износа; (2) пересчету сумм в иностранных валютах; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам на обесценение нереализуемых активов; (5) консолидации; (6) выплатам, основанным на акциях; (7) учету основных средств нефтегазового назначения; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных обязательств; (9) учету

резерва по выводу активов из эксплуатации; (10) пенсионным выплатам и прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, и (11) объединению бизнеса и гудвиллу.

Составление финансовой отчетности в соответствии с МСФО предполагает определение руководством основных бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

#### ПЕРЕХОД НА МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность является первой финансовой отчетностью Группы, подготовленной в соответствии с МСФО. Учетная политика, изложенная в Примечании 3, была применена при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., сравнительной информации, представленной в настоящей консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., а также при подготовке вступительного консолидированного отчета о финансовом положении, подготовленного по МСФО по состоянию на 1 января 2011 г. (дату перехода Группы на МСФО).

При подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа применила МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности». При подготовке вступительного консолидированного отчета о финансовом положении, подготовленного по МСФО, Группа скорректировала суммы, отраженные ранее в консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США. В последующих таблицах и примечаниях к ним поясняется, как трансформация отчетности по ОПБУ США в отчетность по МСФО повлияла на финансовое положение, финансовые результаты и потоки денежных средств Группы.

Согласно МСФО (IFRS) 1 с учетом некоторых исключений, требуется ретроспективное применение стандартов и интерпретаций в той редакции, которая действует на 31 декабря 2012 г., т.е. на дату первой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО. Данная версия применялась при подготовке вступительного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 1 января 2011 г. и в течение последующих периодов до отчетной даты первой финансовой отчетности по МСФО.

При подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа применила

соответствующие обязательные исключения и некоторые из возможных освобождений от ретроспективного применения МСФО в полном объеме, как представлено ниже.

Исключения с точки зрения ретроспективного применения, которые являются обязательными согласно МСФО (IFRS) 1, включают следующее:

- Оценочные значения, использованные для составления отчетности по МСФО на 1 января 2011 г., должны соответствовать оценкам, сделанным на ту же самую дату в соответствии с ОПБУ США.
- Исключение, касающееся учета хеджирования. Группа не применяет учет хеджирования.

Другие исключения не применялись, так как отсутствовали существенные различия, связанные с применением руководством ОПБУ США в отношении этих вопросов.

Группа применила следующие возможные освобождения:

- Группа приняла решение использовать предоставляемое МСФО (IFRS) 1 освобождение от ретроспективного применения в полном объеме требования об отражении резервов по выводу активов из эксплуатации. Группа оценивала резервы в соответствии с ОПБУ США при первоначальном признании на основе расчетной стоимости вывода активов из эксплуатации, дисконтированной

до чистой приведенной стоимости. Однако в соответствии с требованиями ОПБУ США корректировки к ставке дисконтирования не отражаются в сумме резерва, если только не имеет место соответствующий пересмотр суммы будущих расчетных затрат в сторону повышения. Группа применила освобождение в отношении обязательств, регулируемых Интерпретацией ПКИ (IFRIC) 1 «Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды и схожих обязательствах» и провела переоценку обязательств по выводу объектов из эксплуатации по состоянию на 1 января 2011 г. в соответствии с МСФО (IAS) 37 с применением ставки дисконтирования, действующей на 1 января 2011 г. В последующих периодах обязательство по выводу объектов из эксплуатации будет переоцениваться с применением ставки дисконтирования, действующей на конец каждого отчетного периода.

В отношении финансового года, закончившегося 31 декабря 2012 г., Группа досрочно применила следующие стандарты одновременно с соответствующими изменениями к другим стандартам МСФО.

- МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»: МСФО (IFRS) 10 выпущен в мае 2011 г. и заменяет все положения руководства по вопросам контроля и консолидации, приведенные в МСФО (IAS) 27

«Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» и ПКИ 12 «Консолидация – предприятие специального назначения».

- МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации о долях участия в других компаниях»: МСФО (IFRS) 12 выпущен в мае 2011 г. и содержит требования к раскрытию информации по участию в дочерних предприятиях, ассоциированных компаниях, совместной деятельности и неконсолидируемых структурированных компаниях.
- МСФО (IAS) 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность»: В МСФО (IAS) 27 были внесены изменения в мае 2011 г. после выпуска МСФО (IFRS) 10. Пересмотренный МСФО (IAS) 27 содержит требования по учету инвестиций в дочерние предприятия, ассоциированные компании и совместную деятельность в отдельной финансовой отчетности материнской компании.

Группа применила указанные выше стандарты ретроспективно. Указанные выше стандарты не привели к значительным изменениям в финансовой отчетности Группы.

В таблице ниже приводятся данные о влиянии перехода от применения ОПБУ США к МСФО в количественном выражении на 31 декабря 2011, 1 января 2011 г. и за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.:

#### ИТОГОВАЯ СВЕРКА СТАТЕЙ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2011	1 ЯНВАРЯ 2011
<b>Итого акционерный капитал по ОПБУ США</b>		<b>403 411</b>	<b>350 546</b>

#### ВЛИЯНИЕ ПЕРЕХОДА НА МСФО

Компонентное представление основных средств	(II)	(9 786)	(9 167)
Учет замещения основных средств	(III)	(509)	(451)
Оценка по справедливой стоимости финансовых активов и обязательств и их учет по амортизированной стоимости	(IV)	(2)	(79)
Капитализация курсовых разниц	(V)	3 898	2 623
Изменение структуры Группы	(VI)	(2 622)	(2 254)
Обязательства по выводу активов из эксплуатации	(VII)	(12 850)	(12 987)
Отложенные налоги	(VIII)	3 887	3 992
<b>Итого акционерный капитал по МСФО</b>		<b>385 427</b>	<b>332 223</b>

#### ИТОГОВАЯ СВЕРКА СОВОКУПНОГО ДОХОДА

	ПРИМ.	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
<b>Итого совокупный доход по ОПБУ США</b>		<b>64 035</b>

#### ВЛИЯНИЕ ПЕРЕХОДА НА МСФО

Компонентное представление основных средств	(II)	(619)
Учет замещения основных средств	(III)	(58)
Оценка по справедливой стоимости финансовых активов и обязательств и их учет по амортизированной стоимости	(IV)	77
Капитализация курсовых разниц	(V)	1 275
Изменение структуры Группы	(VI)	(469)
Обязательства по выводу активов из эксплуатации	(VII)	137
Отложенные налоги	(VIII)	(105)
<b>Итого совокупный доход по МСФО</b>		<b>64 273</b>

**СВЕРКА ДАННЫХ ПО ПОТОКАМ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011		
	ОПБУ США	КОРРЕКТИРОВКА ПО МСФО	МСФО
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности (IX)	80 656	(3 181)	77 475
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности (IX)	(47 399)	3 031	(44 368)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности (IX)	(24 293)	110	(24 183)

Далее разъясняются существенные различия между применявшейся ранее Группой учетной политикой по ОПБУ США и учетной политикой, применяемой Группой при подготовке финансовой отчетности по МСФО.

**I. Признание выручки от реализации и прочих доходов от основной деятельности**

В соответствии с учетной политикой Группы по ОПБУ США, уплаченные государственные пошлины на экспорт из России сырой нефти и нефтепродуктов для реализации за рубежом отражались в учете в развернутом виде (в составе выручки и затрат). Согласно МСФО налоги и пошлины, подлежащие уплате при реализации продукции третьим сторонам, не включаются в состав выручки. Соответственно, выручка Группы представлена с соблюдением требований МСФО, т.е. за минусом экспортных пошлин.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 г. выручка и прочие доходы по операционной деятельности Группы показаны за минусом экспортных пошлин и акцизов в сумме 182 457 млн рублей и 198 429 млн рублей, соответственно.

**II. Учет значительных компонентов объектов основных средств со сроком полезного использования, отличным от срока полезного использования других компонентов**

МСФО предусматривают специальное требование к амортизации компонентов объекта основных средств, как описано в МСФО (IAS) 16. Каждый значительный компонент объекта основных средств амортизируется отдельно. В связи с этим при переходе на МСФО Компания пересчитала амортизацию согласно данным компонентам и разделила свои активы на амортизируемые компоненты и признала разницу по накопленной амортизации.

**III. Учет замещения основных средств**

В соответствии с ОПБУ США нефтегазовые активы отражались в учете в разрезе отдельных месторождений (или групп месторождений) и амортизация всех активов рассчитывалась пропорционально объемам добычи. В момент вывода из эксплуатации или выбытия отдельной скважины или единицы оборудования результат от выбытия не признавался. При прекращении добычи на последней скважине, относящейся к отдельному активу (группе активов), весь актив (группа активов) ликвидировался и признавался финансовый результат – прибыль или убыток. В соответствии с МСФО, если часть актива замещается, то новая часть капитализируется, а замещенная часть списывается на прибыли или убытки текущего периода. При проведении компонентизации основных средств Компания опреде-

лила группы активов, которые были заменены до даты перехода на МСФО, но оставались в учете, и списала их. В последующие периоды в финансовой отчетности, составленной по МСФО, финансовый результат от выбытия замещенных активов отражается в составе убытка от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений в консолидированном отчете о совокупном доходе за соответствующий период.

**IV. Оценка по справедливой стоимости финансовых активов и обязательств и их учет по амортизированной стоимости**

В соответствии с требованиями ОПБУ США краткосрочная и долгосрочная задолженности отражались по их балансовой стоимости, а соответствующие затраты по сделке учитывались отдельно. В соответствии с МСФО финансовые обязательства изначально принимаются к учету по справедливой стоимости за вычетом затрат операционных издержек, а впоследствии учитываются по амортизированной стоимости.

**V. Капитализация затрат по кредитам и займам**

В соответствии с требованиями ОПБУ США Группа не капитализировала курсовые разницы, относящиеся к кредитам и займам в той степени, в которой они рассматриваются в качестве поправки к затратам на выплату процентов. В результате применения МСФО (IAS) 23 Группа стала капитализировать курсовые разницы и отразила увеличение балансовой стоимости основных средств и соответствующее увеличение нераспределенной прибыли Группы по состоянию на 1 января 2011 г.

**VI. Изменение структуры Группы**

Группа оценила, есть ли различия между выводами о необходимости консолидации в соответствии с МСФО (IFRS) 10 и ОПБУ США, и определила, что единственное изменение связано с деконсолидацией компании ЗАО СК «Чулпан» и его дочерних предприятий. Такое отличие было ретроспективно отражено в консолидированной финансовой отчетности, и далее представлен эффект его влияния:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Итого активы	4 515	4 074
Итого обязательства	1 893	1 820
Итого акционерный капитал	2 622	2 254

**VII. Оценка резервов по выводу активов из эксплуатации**

В отношении резервов по выводу активов из эксплуатации в соответствии с МСФО и ОПБУ США применяются разные ставки дисконти-

рования. Согласно ОПБУ США резервы не подлежат переоценке с учетом текущих ставок дисконтирования. Согласно МСФО резервы по выводу активов из эксплуатации оцениваются на основании наиболее точной оценки затрат, которые будут понесены в будущем, с применением ставки дисконтирования на конец периода. При переходе на МСФО Группа произвела переоценку своих резервов по выводу активов из эксплуатации и отразила разницу в составе основных средств и нераспределенной прибыли. Последующая переоценка резервов по выводу активов из эксплуатации в соответствии с МСФО отражается наряду с соответствующей корректировкой к стоимости основных средств.

**VIII. Отложенные налоги**

В соответствии с требованиями МСФО был произведен пересчет отложенных налогов на основе чистой балансовой стоимости по МСФО. Основная разница между значениями отложенного налога, рассчитанного по требованиям МСФО и рассчитанного по требованиям ОПБУ США вызвана результатом оценки основных средств.

**IX. Корректировки в отчете о движении денежных средств**

Переход от ОПБУ США к МСФО существенно не отразился на потоках денежных средств Группы.

**РЕКЛАССИФИКАЦИЯ**

Некоторые строки консолидированных отчетов о финансовом положении предыдущих периодов были реклассифицированы для сопоставимости с данными текущего периода. Эти реклассификации не повлияли на величину совокупного дохода этого года, капитала и резервов и на потоки денежных средств.

**ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И ВАЛЮТА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ**

Валютой представления отчетности Группы является российский рубль.

Руководством был определен российский рубль в качестве функциональной валюты для каждого консолидированного дочернего предприятия Группы за исключением дочерних предприятий, расположенных за пределами территории Российской Федерации. Такое решение было принято в силу того, что большая часть выручки и затрат Группы, стоимость приобретаемого имущества и обслуживания, сумма задолженности и торговых обязательств Группы указаны в российских рублях. Соответственно, операции и остатки по счетам, еще не выраженные в российских рублях (выраженные в основном в долларах США), были переведены в российские рубли в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют».

**ПРИМЕЧАНИЕ 3: ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Согласно МСФО (IAS) 21 выручка, затраты, капитал, немонетарные активы и обязательства пересчитываются по историческим обменным курсам, действовавшим на даты соответствующих операций. Денежные активы и обязательства пересчитываются по курсу обмена, действующему на отчетную дату. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных не в российских рублях, признаются в составе прибылей или убытков за год.

В отношении деятельности дочерних предприятий, расположенных за пределами Российской Федерации и использующих в основном доллар США в качестве своей функциональной валюты, суммы корректировок, полученные в результате пересчета стоимостей активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в российский рубль, отражаются в составе отдельного компонента акционерного капитала, обозначаемого как «накопленный прочий совокупный доход или убыток». Доходы, расходы и потоки денежных средств пересчитываются по среднему курсу соответствующего периода (за исключением случаев, если средний курс не является приближенным значением суммарного эффекта курсов, действовавших на даты проведения операций; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату проведения операций).

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным Банком Российской Федерации (далее «ЦБ РФ») на 31 декабря 2012, 2011 г. и 1 января 2011 г., составлял 30,37 рублей, 32,20 рублей и 30,35 рублей за 1,00 доллар США, соответственно. Средние обменные курсы за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 г. ., составляли 31,09 рублей и 29,39 рублей к 1 доллару США, соответственно.

**КОНСОЛИДАЦИЯ**

Дочерними компаниями являются компании, контролируемые Группой. Группа осуществляет контроль над предприятием, когда она имеет обязательства, связанные с переменным доходом от участия в предприятии, или права на него и способна использовать свое влияние на такое предприятие для регулирования величины доходов Группы. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе и прекращается с даты утраты контроля.

Для учета объединений бизнеса, в которых участвует Группа, применяется метод приобретения. Вознаграждение, передаваемое в оплату приобретаемой дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость переданных активов, принятых обязательств и выпущенных Группой ценных бумаг, дающих право собственности на доли в акционерном капитале. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательства, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Затраты на приобретение относятся на расходы по

мере их возникновения. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Для каждой сделки приобретения Группа признает не обеспечивающую контроль долю участия в приобретаемом бизнесе по стоимости доли чистых активов приобретаемого бизнеса, пропорциональной доле участия, не обеспечивающей контроль.

Превышение суммы переданного вознаграждения, стоимости любой доли, не обеспечивающей контроль, в приобретенной компании и справедливой стоимости любой имевшейся ранее в компании доли на дату приобретения над справедливой стоимостью идентифицируемых приобретенных чистых активов отражается как гудвилл. Если общая сумма переданного вознаграждения, стоимость признанной доли, не обеспечивающей контроль, и имевшейся ранее в компании доли участия меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенного дочернего предприятия, то, в случае выгодной покупки, разница отражается непосредственно в отчете о совокупном доходе.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль и убытки по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются.

**АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ**

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля над ними; как правило, доля голосующих акций в этих компаниях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по долевым методу и первоначально отражаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании. Иные изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной компании, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в пределах доли Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Группа регулярно оценивает инвестиции, учитываемые по долевым методу, на предмет обесценения и признает обесценение в случаях, когда балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму.

**РАЗДЕЛЕНИЕ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА КРАТКОСРОЧНЫЕ/ ДОЛГОСРОЧНЫЕ**

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа классифицирует и отражает краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства отдельно.

Каждую строку активов и обязательств, которая включает суммы, подлежащие погашению или погашению в течение не более 12 месяцев после отчетного периода, Группа раскрывает как краткосрочную; и в течение более 12 месяцев после отчетного периода – как долгосрочную.

**ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Денежные средства представляют собой денежные средства в кассе и на банковских счетах, которые в любое время могут быть фактически сняты со счета без предварительного уведомления. Эквиваленты денежных средств являются высоколиквидными краткосрочными инвестициями, которые конвертируются в определенные денежные суммы с первоначальным сроком погашения в течение трех месяцев или меньше с даты приобретения. Денежные средства признаются по стоимости приобретения, которая приближена к справедливой стоимости.

**ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА С ОГРАНИЧЕНИЕМ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ**

Денежные средства с ограничением к использованию представлены денежными средствами на депозитах по аккредитивам, использование которых ограничено условиями контрактов. Аккредитивы используются для оплаты подрядчикам по покупке материалов, оборудования и оказанных услуг. Для целей подготовки консолидированных отчетов о финансовом положении и движении денежных средств остатки денежных средств с ограничением к использованию исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов и раскрываются отдельно.

**ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

Все финансовые активы первоначально признаются в учете в момент, когда компания становится стороной договора. Такие активы признаются по справедливой стоимости плюс (в случае, если финансовый актив не относится к категории инвестиций, изменение справедливой стоимости которых отражается на счете прибылей и убытков) затраты, непосредственно связанные с операцией по приобретению данного финансового актива. Финансовые активы Группы включают денеж-



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ные средства и их эквиваленты, депозиты, ценные бумаги, дебиторскую и прочую задолженность, а также предоставленные займы.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям: а) займы и дебиторская задолженность, б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в) финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков.

### ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Займы и дебиторская задолженность представляют собой категорию финансовых активов с фиксированными и определенными выплатами, которые не котируются на активном рынке.

После первоначального признания займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента за вычетом убытка от обесценения. Сумма начисленного процента включается в прибыль и убыток за год.

В отношении оценочных убытков и сомнительных долгов создаются резервы на основе оценочных расчетов сумм, безнадежных к взысканию. Такие оценки формируются с применением суждения и допущений.

Убыток, возникающий в результате обесценения, признается в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

#### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОТРАЖАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ НА СЧЕТЕ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Финансовый актив классифицируется как актив, отражаемый по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков, если при первоначальном его признании он классифицируется как актив, удерживаемый или предназначенный для торговли. Финансовые активы относятся к активам, отражаемым по справедливой стоимости на счете прибылей и убытков, если Группа осуществляет управление такими инвестициями и принимает решения относительно их купли-продажи на основании их справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией Группы по управлению рисками или инвестиционной стратегией. Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости на счете прибылей и убытков, оцениваются по справедливой стоимости, при этом соответствующие изменения признаются в составе прибыли и убытков за год.

#### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представлены непроеизводными инструментами, которые либо относятся к данной категории, либо не относятся ни к одной из других категорий финансовых активов. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают инвестиционные ценные бумаги, которые Группа намерена удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут

#### 2012

быть проданы в зависимости от требований по поддержанию ликвидности или в результате изменения процентных ставок, обменных курсов или котировок ценных бумаг.

После первоначального признания такие активы оцениваются по справедливой стоимости и соответствующие изменения (кроме убытка от обесценения и курсовой разницы по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи) признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала. Инвестиции в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок, и стоимость которых не может быть надежно оценена учитываются по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения. В случае прекращения признания инвестиций совокупная прибыль или убыток, признанный в составе капитала, также переводится в состав прибыли и убытка за год.

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку наличия объективных данных о снижении стоимости финансового актива или группы финансовых активов. Продолжительное снижение справедливой стоимости ценных бумаг ниже их стоимости приобретения считается признаком обесценения. Если такое доказательство существует для финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, кумулятивный убыток (определяемый как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения по этому финансовому активу, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода) признается в составе прибылей и убытков за год как корректировка по реклассификации при переводе из состава прочего совокупного дохода.

#### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Все финансовые обязательства первоначально признаются в учете по справедливой стоимости и в случае с займами и кредитами за вычетом прямых дополнительных затрат по сделке. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, а также кредиты и займы.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости. Разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом расходов по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибыли или убытка за год. После первоначального признания такие финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Прекращение признания финансового обязательства происходит в случае его исполнения, отмены или истечения срока действия. При замене одного существующего финансового обязательства другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличных условиях или в случае внесения существенных изменений в условия существующего обязательства признание первоначального обязательства прекращается, а новое обязательство отражается в учете с признанием разницы в балансовой стоимости обязательств в составе прибылей и убытков за год.

Группа не использует производные финансовые инструменты.

Группа не проводит зачет активов и обязательств, если только это не требуется или не разрешается стандартом МСФО.

#### ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Запасы сырой нефти, нефтепродуктов, а также сырье, материалы и запасы готовой продукции учитываются по наименьшей из двух величин – себестоимости либо по чистой цене реализации. Группа использует метод средневзвешенной стоимости. Себестоимость включает прямые и косвенные затраты, понесенные в связи с доведением объекта или продукта до существующего состояния и транспортировкой до места расположения.

#### ПРЕДОПЛАТА

К предоплате относятся авансы, выплаченные при приобретении товаров и услуг, страховые взносы, предоплата по экспортной пошлине, НДС и прочим налогам.

Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Предоплата по услугам, таким как страхование, транспортные перевозки и другие, списывается на счет прибылей и убытков при получении товаров или услуг, относящихся к ней.

Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибылей и убытков за отчетный год.

#### НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Налог на добычу полезных ископаемых (далее «НДПИ»), относящийся к добыче нефти рассчитывается ежемесячно как произведение количества добытого полезного ископаемого на фиксированную специфическую налоговую ставку (446 рублей и 419 рублей за тонну в 2012 и 2011 гг., соответственно), скорректированную с учетом средних за истекший месяц цен нефти марки «Юралс» на мировых рынках сырья и курса рубля к доллару США. Для участков недр, выработанность которых превышает 80% доказанных запасов, определенных по Российской классификации запасов и ресурсов, указанная ставка НДПИ корректируется на понижающий коэффициент, характеризующий степень выработанности запасов. Компания получает экономию в размере 3,5% на месторождение за каждый процент выработанности, находящейся в пределах от 80% до 100%.

Окончательный размер НДПИ на нефть зависит также от географического расположения месторождения (для некоторых регионов предусмотрена возможность применения нулевой налоговой ставки в зависимости от общего объема добытой нефти и срока разработки участка). Также нулевая ставка по НДПИ применяется в отношении сверхвязкой нефти (определенной как нефть, с вязкостью более 200 мПа х с в пластовых условиях).

Налог на добычу полезных ископаемых отражается в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о совокупном доходе.

#### НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

Налог на добавленную стоимость (далее «НДС») по ставке 18% уплачивается с разницы между суммой НДС, исчисленного при реализации товаров (работ, услуг), и суммой НДС, подлежащей вычету, которая была предъявлена поставщиками (подрядчиками) при приобретении товаров (работ, услуг). Налоговая база по НДС при реализации товаров (работ, услуг) определяется на наиболее раннюю из дат: дата отгрузки товаров (работ, услуг), либо дата оплаты, частичной оплаты, полученной в счет предстоящих поставок товаров (работ, услуг). Суммы входящего НДС по приобретенным товарам (работам, услугам) предъявляются к вычету по мере принятия на учет соответствующих товаров (работ, услуг) при соблюдении других обязательных условий для вычетов НДС, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

Экспорт товаров и оказание ряда услуг в отношении экспортируемых товаров облагается по ставке 0%, обоснованность применения которой подтверждается по мере предоставления в налоговые органы всех необходимых документов, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе предоплаты и прочих краткосрочных активов и обязательств по уплате налогов.

#### РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗВЕДКОЙ И ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА

Деятельность по разведке и добыче нефти и газа отражается по методу учета результативных затрат, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с недоказанными и доказанными запасами нефти и газа, а также затраты, связанные с бурением и обустройством эксплуатационных скважин, включая скважины, оказавшиеся нерезультативными, и соответствующее производственное оборудование, капитализируются.

Затраты на поисково-разведочные работы, в том числе затраты на геологические и геофизические работы и затраты на содержание и сохранение неразработанных объектов, списываются на расходы по мере их возникновения. Стоимость бурения разведочных скважин, которые обнаружили нефтяные и газовые запасы, по каждому месторождению капитализируется как активы, связанные с разведкой и оценкой, до момента определения, являются ли обнаруженные запасы доказанными. В регионах, где требуются значительные капитальные вложения для начала добычи, разведочные скважины отражаются как актив, если обнаруженные запасы оправдывают перевод скважины в эксплуатационный фонд, и если проводится или безусловно планируется проведение дополнительного разведочного бурения. Затраты на разведку,

не соответствующие данному критерию, относятся на расходы.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой должны анализироваться с технической и коммерческой точки зрения, а также изучаться руководством. Кроме этого минимум один раз в год должен проводиться анализ на обесценение, чтобы подтвердить существующее намерение продолжать получать или иным способом извлекать доход в результате обнаружения запасов. При обнаружении признаков обесценения проводится оценка соответствующего убытка от обесценения.

В случае обнаружения впоследствии запасов нефти и газа, добыча которых экономически целесообразна, балансовая стоимость (за вычетом убытков от обесценения соответствующих активов, связанных с разведкой и оценкой) классифицируется как активы по разработке. Однако, если никакие запасы промышленного значения не обнаруживаются, то такие затраты относятся на расходы после завершения деятельности по разведке и оценке.

#### ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства за вычетом накопленного износа, истощения, амортизации и обесценения.

Стоимость доказанных запасов нефти и газа включает первоначальную оценку затрат на ликвидацию объектов основных средств и восстановление участка, на котором объект находится. Затраты на обслуживание, ремонт и замену несущественных активов списываются на операционные расходы по мере их возникновения; стоимость обновлений и усовершенствований основных средств капитализируется и амортизируется в течение оставшегося срока полезного использования. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Авансы, выплаченные по объектам основных средств и объектам незавершенного строительства, учитываются в составе незавершенного строительства.

Долгосрочные активы, включая нефтегазовое оборудование и скважины, расположенные на месторождениях с доказанными запасами нефти и газа, тестируются на предмет возможного обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», который содержит требование о снижении стоимости долгосрочных активов, которая предположительно не будет восстановлена за счет будущих потоков денежных средств, до возмещаемой суммы, определяемой по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу либо стоимости от использования. Отдельные активы группируются для целей оценки на возможное обесценение исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, в значительной степени не зависящих от денежных потоков, связанных с другими группами активов. Как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение, для перерабатывающих активов – весь перера-

батывающий комплекс, для станций обслуживания – площадка. Убыток от обесценения признается в составе прибылей или убытков за год.

Суммы обесценения восстанавливаются в соответствующем объеме, если изменились условия и обстоятельства, в результате которых было начислено обесценение. Обесценение может быть восстановлено в пределах первоначальной балансовой стоимости за вычетом амортизации, которая была бы начислена в случае, если бы обесценение не было отражено.

Долгосрочные активы, по которым руководством принято решение о выбытии в течение периода, не превышающего один год, и отвечающие другим требованиям, как активы, удерживаемые для продажи, отражаются в учете по наименьшей из двух величин: амортизированной стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Стоимость основных средств с недоказанными запасами нефти и газа проходит регулярную оценку, и рассчитанное обесценение списывается на расходы.

Амортизация нефтегазовых активов по доказанным месторождениям рассчитывается по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа по каждому месторождению для доказанных разведываемых запасов нефти и газа. В случае, когда срок полезного использования крупных компонентов активов отличается от срока полезного использования месторождения, применяется линейный метод.

Лицензии на геологоразведку по недоказанным запасам нефти и газа капитализируются в основные средства. Амортизация по ним начисляется линейным методом в течение срока действия каждой лицензии.

Начисление износа на прочие основные средства производится линейным методом на основании сроков их полезного использования, а именно:

	СРОК (В ГОДАХ)
Здания и сооружения	30-50
Машины и оборудование	10-35

--	--

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяются путем сравнения суммы выручки, при наличии таковой, и балансовой стоимости. Прибыль и убыток от выбытия основных средств отражены в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе убытка от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений.

#### ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ (ИЛИ ГРУППЫ ВЫБЫТИЯ), УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Долгосрочные активы (или группы выбытия) классифицируются как активы, удерживаемые для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, через операцию по продаже, и такая продажа считается весьма вероятной в течение 12

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

месяцев по окончании отчетного периода. Такие активы оцениваются по наименьшей из двух величин: балансовой или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и обязательства, непосредственно относящиеся к группе выбытия, подлежат переводу в другую категорию и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

### КАПИТАЛИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПО КРЕДИТАМ И ЗАЙМАМ

Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не понесла капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства специально заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этим кредитам и займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Капитализация расходов по кредитам и займам включает капитализированные курсовые разницы, относящиеся к кредитам и займам в той степени, в которой они рассматриваются в качестве поправки к затратам на выплату процентов. Прибыль и убыток, являющиеся результатом корректировки по процентным расходам, включают разницу между затратами по кредитам и займам, которые Группа понесла бы, если бы она получила кредиты и займы в своей функциональной валюте, и затратами по кредитам и займам, фактически понесенными по кредитам и займам в иностранной валюте.

Изменения по иностранной валюте определяются с применением процентной ставки по аналогичным займам, выраженным в функциональной валюте Группы. Разрешенные для капитализации прибыль и убыток по курсовым разницам оцениваются на кумулятивной основе.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы по существу готовы для использования или продажи.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ, ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ПРОЧИЕ ЛЬГОТЫ ДЛЯ ЛИЦ ПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА

Начисление заработной платы, взносов в фонды социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также не денежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде,

#### 2012

когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Пенсионные обязательства оцениваются по текущей стоимости прогнозируемых оттоков денежных средств с использованием процентных ставок, применяемых к государственным ценным бумагам, срок погашения которых примерно соответствует срокам погашения указанных обязательств. Затраты по пенсионным выплатам оцениваются с применением метода прогнозируемой условной единицы. Затраты на пенсионное обеспечение начисляются и отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе операционных расходов и отражают затраты на вознаграждения по мере их начисления в течение срока службы сотрудников.

Актuarные прибыли или убытки по пенсионным планам признаются непосредственно в составе прочего совокупного дохода. Актuarные прибыли или убытки по прочим долгосрочным выплатам признаются непосредственно в составе прибылей или убытков за год.

Стоимость услуг прошлых периодов, относящаяся к вознаграждениям после трудовой деятельности, признается в виде расхода равными долями в течение среднего периода времени, по истечении которого право работника на выплату вознаграждения становится безусловным. Стоимость услуг прошлых периодов, относящаяся к вознаграждениям, права на выплату которых являются безусловными, признается немедленно.

Активы плана оцениваются по справедливой стоимости, и на них распространяются определенные ограничения. Справедливая стоимость активов плана определяется исходя из рыночных цен. При отсутствии рыночных цен справедливая стоимость активов плана определяется с помощью различных методик оценки, включая дисконтирование ожидаемых денежных потоков, рассчитанных с применением ставки дисконтирования, которая отражает риск, связанный с активами пенсионного плана, а также зависит от ожидаемой даты погашения или выбытия этих активов.

В процессе обычной деятельности Группа самостоятельно осуществляет выплаты в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников. Обязательные платежи в Пенсионный фонд РФ отражаются в составе операционных расходов как расходы на оплату труда по мере возникновения.

### ВЫПЛАТЫ, ОСНОВАННЫЕ НА АКЦИЯХ

В Компании действует программа вознаграждения для высшего руководства и директоров Компании в форме бонусных сертификатов на акции (далее «Программа»). Согласно условиям Программы, высшему руководству и директорам Компании, в соответствии с решением Совета директоров, ежегодно предоставляются премии (далее «Премия»), основанные на акциях. Каждая Премия пред-

ставляет собой денежный платеж на дату расчета, который равен произведению количества обыкновенных акций на разницу между самой низкой ценой на акцию за три года предшествующих дате предоставления соответствующих прав и самой высокой ценой на акции за предшествующие три года по состоянию на конец каждого года. Цена на акции определяется на основе средней ежедневной торговой цены, фиксируемой на Московской Межбанковской Валютной Бирже («ММВБ»). Премии в основном выплачиваются в течение 90 дней после утверждения Правлением Компании и зависят от индивидуальных показателей результатов работы.

На 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. обязательство рассчитано на основе ожидаемых будущих премиальных выплат. Расходы на выплату Премий признаются в течение годового периода возникновения прав, за вычетом потери прав, с отражением соответствующего обязательства в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

### РЕЗЕРВЫ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

Группа признает обязательство, связанное с долгосрочными активами, в отношении справедливой стоимости резервов по выводу активов из эксплуатации (установленных законом или обусловленных сложившейся деловой практикой), в том отчетном периоде, в котором такие обязательства по выбытию объектов возникают. Группа имеет ряд обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые она обязана выполнять согласно нормам законодательства или условиям договоров по мере окончания срока полезного использования активов. Деятельность Группы по разведке, разработке и добыче включает в себя активы, связанные с буровыми скважинами, сопутствующим оборудованием и операционными участками, системами сбора и переработки нефти, нефтехранилищами и трубопроводами для транспортировки нефти к основным магистралям. В целом, имеющиеся у Группы лицензии и прочие разрешения предусматривают необходимость осуществления Группой определенных действий по ликвидации объектов, включая в себя затраты на ликвидацию скважин, разборку оборудования и прочие затраты по рекультивации.

Оценка Группой затрат на ликвидацию скважин базируется на требованиях действующих нормативно-правовых документов и лицензий, а также на фактической стоимости демонтажа и других аналогичных работ. Группа оценивает такие обязательства по текущей стоимости прогнозируемых затрат, связанных с выводом данных объектов из эксплуатации.

При этом ставка дисконтирования пересматривается на каждую отчетную дату и отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денежной единицы, а также риски, присущие данному обязательству. Ожидается, что большинство этих затрат не будет понесено ранее чем через несколько лет или десятков лет и будет профинансировано за счет общих средств Группы на момент выбытия из эксплуатации.

Соответствующие затраты, связанные с окончанием срока полезного использования активов, капитализируются как часть балансовой стоимости долгосрочных активов. Изменения в оценке существующего обязательства по выводу актива из эксплуатации, возникшие в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат, или в результате изменения ставки дисконтирования, отражаются как изменение ранее признанного прироста стоимости или дефицита от переоценки соответствующего основного средства.

Группа занимается нефтехимией, переработкой и сбытом нефтепродуктов на значительных производственных мощностях. Природа этих операций такова, что невозможно определить точную дату вывода этих производственных мощностей из эксплуатации. Действующие правила по регулированию и лицензированию не требуют начисления резерва под ликвидацию данных производственных мощностей и АЗС Группы. В связи с этим, Руководство полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

#### НАЛОГИ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на отчетную дату. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, за исключением:

- случаев, когда обязательство по отложенному налогу возникает при первоначальном признании гудвилла или актива или обязательства по операциям, не являющимся объединением бизнеса, если таковые на дату операции не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние общества, ассоциированные предприятия и участием в совместной деятельности, когда можно проконтролировать сроки уменьшения временных разниц и когда весьма вероятно, что временные разницы не будут уменьшаться в обозримом будущем; и

- когда существует низкая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой может быть использована вычитаемая временная разница и за счет которой могут быть перенесены на будущие периоды неиспользованные налоговые кредиты и убытки.

Величина активов и обязательств по отложенному налогу определяется с использованием ставок налогообложения, которые действуют или по существу вступили в силу на дату окончания отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы или отложенные налоговые убытки будут реализованы. Активы по отложенному налогу могут быть зачтены против обязательств по отложенному налогу только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Расходы и обязательства, связанные со штрафами по налогу на прибыль, отражаются в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о совокупном доходе и в составе обязательств по уплате налогов в консолидированном отчете о финансовом положении соответственно. Расходы и обязательства, связанные с пенями по налогу на прибыль, отражаются в составе расходов по процентам в консолидированном отчете о совокупном доходе и в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении, соответственно.

### АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Разрешенный к выпуску капитал представлен обыкновенными акциями и некумулятивными, не подлежащими выкупу привилегированными акциями.

Дивиденды, выплачиваемые акционерам, объявляются Советом директоров и одобряются годовым общим собранием акционеров.

### СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ

Обыкновенные акции Компании, выкупленные Группой и находящиеся в ее собственности на отчетную дату, отражены как собственные акции, выкупленные у акционеров, и учитываются по фактической стоимости их приобретения с использованием средневзвешенного метода. Прибыль от последующей продажи собственных акций кредитуются на счет добавочного капитала, убытки от последующей продажи собственных акций дебетуются на добавочный капитал в пределах ранее включенных в него чистых доходов от продажи собственных акций. Оставшаяся часть убытков относится на нераспределенную прибыль.

### ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли, приходящейся на держателей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение

периода. Прибыль или убыток в отношении акционеров Компании корректируются на сумму дивидендов, объявленных за период для каждого класса акций. Оставшаяся сумма прибыли или убытка распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той мере, в которой каждый из инструментов участвовал бы в прибыли на акцию, если допустить распределение всей прибыли или убытка за отчетный период. Выкупленные собственные акции исключаются из расчетов. Общая сумма прибыли или убытка, отнесенная на каждый класс акций, определяется путем деления дивидендов объявленных за период для каждого класса акций, и оставшейся распределенной суммы прибыли или убытка.

### ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

Выручка от производства и реализации нефти, нефтепродуктов, продукции нефтехимии и прочих товаров признается в момент перехода права собственности, если вероятность взыскания средств достаточна велика. Выручка признается в размере справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению, с учетом скидок и других средств поощрения. Взаимосвязанные покупки и продажи товарно-материальных запасов с одним и тем же контрагентом в консолидированном отчете о совокупном доходе считаются одной договоренностью и сворачиваются. Выручка включает только экономические выгоды, которые получает Группа. Налоги и пошлины, подлежащие уплате при реализации продукции третьим сторонам, не включаются в состав выручки.

### ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ

Транспортные расходы признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе и отражают все расходы, понесенные Группой в связи с транспортировкой нефти и нефтепродуктов до конечного потребителя (такие расходы могут включать тарифы на услуги по транспортировке продукции по магистральным трубопроводам, дополнительные затраты по железнодорожным перевозкам, затраты по перевалке, портовые сборы, морской фрахт и прочие затраты). Расходы по комплектованию отражаются в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

## ПРИМЕЧАНИЕ 4: КЛЮЧЕВЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

Руководство Группы также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

- Оценка запасов нефти и газа;
- Срок полезного использования основных средств;
- Резервы по выводу активов из эксплуатации;
- Обесценение долгосрочных активов;
- Консолидация.

### ОЦЕНКА ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Активы, связанные с разработкой месторождений и добычей нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи (UOP) по ставке, которая определяется для каждого месторождения или группы месторождений с аналогичными характеристиками исходя из того, являются ли запасы доказанными или доказанными и разработанными. Оценки доказанных запасов также используются для определения сумм обесценения и сторно. При этом затраты на бурение поисковых скважин капитализируются до тех пор, пока не будут получены результаты геологоразведки и оценки, позволяющие отразить в учете соответствующие доказанные запасы, а этот процесс может занять несколько лет.

Доказанные запасы и доказанные и освоенные запасы оцениваются на основании имеющихся геолого-технических данных и включают только те объемы, которые могут быть поставлены на рынок с достаточной степенью уверенности. Оценка запасов нефти и газа по своей природе является неточной, требует применения профессионального суждения и подлежит регулярному пересмотру, в сторону повышения или понижения, на основании новых данных, полученных в результате бурения дополнительных скважин, наблюдений за долгосрочной динамикой эксплуатации пласта и изменений экономических факторов, включая изменения цены на продукцию, условий договоров или планов развития. Оценка запасов производилась Группой в соответствии с правилами, введенными в действие Комитетом по резервам нефти и газа Общества Нефтяных Инженеров (SPE) для доказанных запасов.

Изменения в оценке доказанных освоенных и доказанных запасов Группы перспективно влияют на амортизационные отчисления и, следовательно, на балансовую стоимость нефтегазовых активов. Однако ожидается, что в ходе обычной деятельности Группы влияние такого пересмотра будет ограниченным, учитывая диверсифицированный характер портфеля активов Группы. Результатом деятельности по разведке и оценке или результатом оценки планов в отношении деятельности по разведке и оценке может стать списание соответствующих капитализированных затрат на разведочное бурение в составе прибылей и убытков за отчетный период.

### СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

В результате с ожидаемым продлением лицензий на эксплуатацию месторождений, амортизация по объектам основных средств производственного назначения начислялась исходя из сроков эксплуатации, даже в тех случаях, когда эти сроки превышают сроки действия текущих лицензий.

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом предполагаемого использования, расчетного технического устаревания, ликвидационной стоимости, технического износа и операционной среды, в которой актив расположен. Расхождения между суммой такой оценки и фактическим результатом могут существенно повлиять на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировке будущих норм амортизации и суммы расходов за отчетный период.

С учетом условий действующих лицензий, и опираясь на прошлый опыт, руководство считает, что действующие лицензии на месторождения углеводородов будут продлены за небольшую дополнительную стоимость.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Руководство на каждую отчетную дату периодически пересматривает срок полезного использования и ликвидационную стоимость активов. Оценка проводится на основе текущего технического состояния объектов, периода, в течение которого данные объекты смогут приносить экономическую выгоду Группе, и расчетной ликвидационной стоимости активов.

### РЕЗЕРВЫ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

Руководство формирует резерв на сумму ожидаемых затрат на вывод из эксплуатации мощностей по добыче нефти и газа, нефтяных вышек, трубопроводов и соответствующего дополнительного оснащения, а также на восстановление месторождения исходя из наилучших оценок будущих затрат и сроков полезного использования активов, задействованных в добыче нефти и газа. Оценка прогнозного размера таких резервов является сложным процессом и требует от руководства применения оценок и суждений в отношении обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые будут исполняться спустя много лет в будущем.

Изменения в оценке существующих обязательств могут возникать в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат или в результате изменения ставки дисконтирования, используемой при оценке.

Сумма, признанная как резерв, является наилучшей оценкой затрат, необходимых для удовлетворения текущего обязательства на дату отчетности с соблюдением требований текущего законодательства каждой юрисдикции, в которой расположены производственные активы Группы; и такая сумма может меняться в результате изменений законодательства и нормативно-правовых актов, а также их толкования. В результате субъ-ективного характера таких резервов возникает неопределенность в отношении как размера, так и предполагаемого срока возникновения таких затрат.

## РЕЗУЛЬТАТЫ АНАЛИЗА ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ ПО ИЗМЕНЕНИЯМ СТАВОК И ДРУГИЕ ОЦЕНКИ

	ИЗМЕНЕНИЕ	ВЛИЯНИЕ НА РЕЗЕРВЫ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ		
		НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Ставка дисконтирования	+1%	(22 437)	(19 777)	(13 884)
	-1%	4 814	7 102	18 512

Информация о резервах, созданных в связи с выводом активов из эксплуатации, представлена в Примечании 13.

### ОБЕСЦЕНЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ

Возмещаемые суммы единиц, генерирующих денежные средства, и индивидуальных активов определялись на основании наибольшей из двух величин: стоимости от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При проведении данных расчетов применяются оценки и допущения, включая будущие цены на нефть, прогнозируемые объемы добычи и маржу переработки, с учетом местных условий и обстоятельств. Существует обоснованная возможность того, что эти допущения могут измениться, в результате чего потребуются существенная корректировка балансовой стоимости активов Группы.

### КОНСОЛИДАЦИЯ

Компания применила значительное суждение о том, что указанные далее значительные дочерние предприятия контролируются Группой, несмотря на то, что Группе принадлежит менее половины прав голоса в данных дочерних предприятиях:

Компания считает, что Группа контролирует некоторые предприятия несмотря на то, что ей принадлежит менее 50% прав голоса. Компания пришла к такому выводу на основе следующих факторов: влияние на объект инвестиций, наличие прав, связанных с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, а также полномочий оказывать влияние на переменный доход объекта инвестиций.

Дополнительная информация раскрывается в Примечании 26.

## ПРИМЕЧАНИЕ 5: ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ ИЗМЕНЕННЫХ СТАНДАРТОВ И ИНТЕРПРЕТАЦИЙ

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов Группы, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

**МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»:** **классификация и оценка**. МСФО (IFRS) 9 был выпущен в ноябре 2009 г. и заменил те части МСФО (IAS) 39, которые касались классификации и оценки финансовых активов. Дополнительные изменения были внесены в МСФО (IFRS) 9 в октябре 2010 г. в отношении классификации и оценки финансовых обязательств, и в декабре 2011 г. в отношении следующих изменений: (i) вступления МСФО (IFRS) 9 в силу с годовых периодов, начинающихся 1 января 2015 г. или после этой даты, и (ii) добавления требований к раскрытию информации в МСФО (IFRS) 9. Ниже представлены основные положения данного стандарта:

- По методам оценки финансовые активы разделяются на две группы: активы, которые впоследствии оцениваются по справедливой стоимости, и активы, которые впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости. Выбор метода оценки должен быть сделан при первоначальном признании. Классификация зависит от бизнес-модели, применяемой компанией для управления своими финансовыми инструментами, и от договорных характеристик денежных потоков, связанных с инструментом.
- Инструмент впоследствии оценивается по амортизированной стоимости только в том случае, когда он является долговым инструментом, а также (i) бизнес-модель компании ориентирована на удержание данного актива для целей получения договорных денежных потоков, и (ii) договорные денежные потоки по данному активу представляют собой только выплаты основной суммы и процентов (то есть финансовый инструмент имеет только «базовые характеристики кредита»). Все остальные долговые инструменты должны оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток.
- Все долевыми инструментами должны впоследствии оцениваться по справедливой стоимости. Долевые инструменты, удерживаемые для торговли, будут оцениваться и отражаться через счет прибылей и убытков. Для всех других долевыми инструментов при первоначальном признании существует выбор – признавать нереализованные и реализованные прибыли и убытки от изменения справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, а не в составе прибылей или убытков. При этом перенос прибылей и убытков от изменения справедливой стоимости в состав прибыли или убытка не предусматривается. Выбор может осуществляться в отношении каждого отдельного инструмента. Дивиденды представляются в составе прибыли или убытка в той мере, в которой они представляют собой доход на инвестиции.
- Большинство требований в МСФО (IAS) 39 в части классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к компании раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибылей и убытков, в составе прочего совокупного дохода.

Применение МСФО (IFRS) 9 обязательно с 1 января 2015 г., при этом разрешается досрочное применение. В настоящее время Группа анализирует последствия применения стандарта, его влияние на Группу и время его принятия Группой.

**МСФО (IFRS) 13 «Оценка по справедливой стоимости» (выпущен в мае 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2013 г. или после этой даты)** направлен на улучшение сопоставимости и упрощение раскрываемой информации о справедливой стоимости, так как требует применения единого для МСФО пересмотренного определения справедливой стоимости, требований по раскрытию информации и источников оценки справедливой стоимости. В настоящее время руководство проводит оценку влияния стандарта на финансовую отчетность Группы.

**«Раскрытия – Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» – Изменение к МСФО (IFRS) 7 (выпущено в декабре 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты).** Данное изменение требует раскрытия, которое позволит пользователям финансовой отчетности компании оценить воздействие или потенциальное воздействие соглашений о взаимозачете, включая права на зачет. Данное изменение окажет воздействия на раскрытие информации, но не окажет воздействия на оценку и признание финансовых инструментов.

**Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств – Изменение к МСФО (IAS) 32 (выпущено в декабре 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или после этой даты).** Данное изменение вводит руководство по применению МСФО (IAS) 32 с целью устранения противоречий, выявленных при применении некоторых критериев взаимозачета. Это включает разъяснение значения требования «в настоящее время имеет законодательно установленное право на зачет» и того, что некоторые системы с расчетом на валовой основе могут считаться эквивалентными системам с расчетом на нетто основе. В настоящее время Группа изучает последствия принятия этого изменения, его воздействие на Группу и сроки принятия данного изменения Группой.

В мае 2012 г. в рамках процесса усовершенствования стандартов Правление КМСФО выпустило поправки к ряду стандартов. Изменения в основном касались следующих стандартов: МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности», МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»; МСФО (IAS) 16 «Основные средства»; МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представительная информация», МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Данные поправки вносят незначительные изменения в действующие стандарты, поясняя содержащиеся в этих стандартах рекомендации. Эти поправки применяются в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2013 г. или после этой даты. Группа будет применять пересмотренные стандарты с 1 января 2013 г. Группа считает, что данные изменения не окажут существенного влияния на финансовое положение Группы или ее деятельность.

**Изменения к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (выпущены в июне 2011 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты).** Данные изменения касаются пересмотра подхода к признанию и оценке расходов в рамках пенсионных планов с установленными выплатами и выходных пособий, а также к раскрытию информации о всех вознаграждениях работникам. Стандарт требует признания всех изменений в чистых обязательствах (активах) по пенсионному плану с установленными выплатами в момент их возникновения следующим образом: (i) стоимость услуг и чистый процентный доход отражаются в составе прибылей или убытков; а (ii) переоценка – в прочем совокупном доходе. Группа считает, что данные изменения не окажут существенного влияния на финансовое положение Группы или ее деятельность.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации существенно не повлияют на финансовую отчетность Группы.

## ПРИМЕЧАНИЕ 6: ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включали следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Денежные средства в кассе и на банковских счетах	7 814	9 678	7 045
Срочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	5 269	7 223	932
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>13 083</b>	<b>16 901</b>	<b>7 977</b>

На 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. деньги и денежные средства находились в основном в Банке Зенит и его дочерних предприятиях. Банковские депозиты представляют собой депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев. Справедливая стоимость денег и срочных депозитов приблизительно равна к балансовой стоимости.

Анализ кредитного качества остатков денежных средств и их эквивалентов представлен в таблице ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012		НА 31 ДЕКАБРЯ 2011		НА 1 ЯНВАРЯ 2011	
	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА В КАССЕ И НА БАНКОВСКИХ СЧЕТАХ	СРОЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА В КАССЕ И НА БАНКОВСКИХ СЧЕТАХ	СРОЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА В КАССЕ И НА БАНКОВСКИХ СЧЕТАХ	СРОЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ
Рейтинг инвестиционного класса	496	2 862	562	6 882	124	932
Рейтинг не инвестиционного класса	4 470	2 039	5 980	290	4 480	–
Внешний кредитный рейтинг отсутствует	2 848	368	3 136	51	2 441	–
<b>Итого</b>	<b>7 814</b>	<b>5 269</b>	<b>9 678</b>	<b>7 223</b>	<b>7 045</b>	<b>932</b>

Рейтинг инвестиционного класса соответствует классификации в диапазоне от Aaa до Baa3 агентства Moody's, от AAA до BBB агентства Fitch и классификации в диапазоне от AAA до BBB агентства Standard and Poor's, соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 7: ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Состав краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности представлен в таблице ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>			
Торговая дебиторская задолженность	60 940	68 828	57 693
Прочая финансовая дебиторская задолженность	3 813	4 287	7 479
За вычетом резерва под обесценение	(11 200)	(11 021)	(10 465)
<b>Итого краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>53 553</b>	<b>62 094</b>	<b>54 707</b>

<b>ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>			
Торговая дебиторская задолженность	757	731	541
Прочая финансовая дебиторская задолженность	777	1 445	2 098
За вычетом резерва под обесценение	(4)	(138)	(364)
<b>Итого долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>1 530</b>	<b>2 038</b>	<b>2 275</b>
<b>Итого финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности</b>	<b>55 083</b>	<b>64 132</b>	<b>56 982</b>

Справедливая стоимость краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

Ниже приводится анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012		НА 31 ДЕКАБРЯ 2011		НА 1 ЯНВАРЯ 2011	
	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ
<b>Не просроченная и не обесцененная дебиторская задолженность</b>	<b>50 582</b>	<b>3 714</b>	<b>54 980</b>	<b>4 748</b>	<b>44 447</b>	<b>8 734</b>
<b>ПРОСРОЧЕННАЯ, НО НЕ ОБЕСЦЕНЕННАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>						
с задержкой платежа менее 90 дней	296	158	1 740	209	1 438	46
с задержкой платежа от 91 до 180 дней	156	106	722	108	1 035	184
с задержкой платежа более 180 дней	13	58	1 121	504	712	386
<b>Итого просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность</b>	<b>465</b>	<b>322</b>	<b>3 583</b>	<b>821</b>	<b>3 185</b>	<b>616</b>

### В ИНДИВИДУАЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ОПРЕДЕЛЕННАЯ КАК ОБЕСЦЕНЕННАЯ (ОБЩАЯ СУММА)

с задержкой платежа менее 90 дней	–	–	–	–	–	–
с задержкой платежа от 91 до 180 дней	–	–	–	–	–	–
с задержкой платежа более 180 дней	10 637	567	10 998	161	10 607	222
<b>Итого дебиторская задолженность, в индивидуальном порядке определенная как обесцененная</b>	<b>10 637</b>	<b>567</b>	<b>10 998</b>	<b>161</b>	<b>10 607</b>	<b>222</b>
За вычетом резерва под обесценение	(10 637)	(567)	(10 998)	(161)	(10 607)	(222)
<b>Итого</b>	<b>51 047</b>	<b>4 036</b>	<b>58 563</b>	<b>5 569</b>	<b>47 632</b>	<b>9 350</b>

Движение по резерву под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2012		2011	
	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ПРОЧАЯ ФИНАНСОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ
<b>Резерв под обесценение на 1 января</b>	<b>(10 998)</b>	<b>(161)</b>	<b>(10 607)</b>	<b>(222)</b>
(Отчисления в резерв)/восстановление резерва под обесценение в течение года	(358)	(431)	–	20
Суммы, списанные в течение года как безнадежная задолженность	109	25	184	41
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам	610	–	(575)	–
<b>Резерв под обесценение на 31 декабря</b>	<b>(10 637)</b>	<b>(567)</b>	<b>(10 998)</b>	<b>(161)</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 8: КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Краткосрочные финансовые активы включают следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>			
Векселя к получению (за вычетом резерва под обесценение в размере 0 млн рублей, 0 млн рублей и 60 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г.)	2 564	2 147	3 747
Прочие займы (за вычетом резерва под обесценение в размере 24 млн рублей, 148 млн рублей и 424 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г.)	1 752	1 936	2 269
Депозитные сертификаты	4 251	9 149	8 702
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОТРАЖАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ СЧЕТ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ</b>			
Предназначенные для торговли	6 364	5 973	6 113
<b>Итого краткосрочные финансовые активы</b>	<b>14 931</b>	<b>19 205</b>	<b>20 831</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., Группа разместила и погасила депозитные сертификаты на сумму 28 184 млн рублей и 29 738 млн рублей, соответственно.

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., Группа выдала и погасила векселя и займы на сумму 3 955 млн рублей и 3 453 млн рублей, соответственно.

Справедливая стоимость займов и дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков, включают следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ТОРГОВЛИ</b>			
Облигации и другие государственные долговые ценные бумаги Российской Федерации	185	64	78
Корпоративные долговые ценные бумаги	2 315	2 257	1 750
Долевые ценные бумаги	3 864	3 652	4 285
<b>Итого финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков</b>	<b>6 364</b>	<b>5 973</b>	<b>6 113</b>

Информация о торговых ценных бумагах, выпущенных связанными сторонами, раскрыта в Примечании 24.

## ПРИМЕЧАНИЕ 9: ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Сырье и материалы	12 152	9 829	6 427
Сырая нефть	5 332	6 284	4 564
Нефтепродукты	6 291	5 373	1 801
Продукция нефтехимии и прочая готовая продукция	4 815	3 752	2 327
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>28 590</b>	<b>25 238</b>	<b>15 119</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 10: ПРЕДОПЛАТА И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Предоплата и прочие краткосрочные активы включают:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
НДС к возмещению	7 536	5 712	7 267
Авансы выданные	5 613	6 126	7 785
Предоплата по экспортным пошлинам	11 729	12 393	8 122
Предоплата по транспортным расходам	551	518	990
Прочее	3 377	1 928	2 866
<b>Предоплата и прочие краткосрочные активы</b>	<b>28 806</b>	<b>26 677</b>	<b>27 030</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 11: ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Долгосрочные финансовые активы включают следующее:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>			
Векселя к получению (за вычетом резерва под обесценение в размере 318 млн рублей, 318 млн рублей и 318 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г.)	1 909	2 140	361
Займы, выданные работникам	2 305	1 095	797
Прочие займы	2 749	3 372	7 148
Депозитные сертификаты	14 133	10 789	7 022
<b>Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи</b>	<b>4 686</b>	<b>1 043</b>	<b>986</b>
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>25 782</b>	<b>18 439</b>	<b>16 314</b>

Справедливая стоимость долгосрочных финансовых активов оценивается путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по договорам исходя из рыночной ставки процента, доступной для Группы на конец года.

Балансовая и справедливая стоимости долгосрочных финансовых активов представлены следующим образом:

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ			СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ		
	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Векселя к получению	1 909	2 140	361	2 100	2 120	302
Займы, выданные работникам	2 305	1 095	797	2 305	1 095	797
Прочие займы	2 749	3 372	7 148	2 713	3 364	7 547
Депозитные сертификаты	14 133	10 789	7 022	14 835	11 379	7 860
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>21 096</b>	<b>17 396</b>	<b>15 328</b>	<b>21 953</b>	<b>17 958</b>	<b>16 506</b>

**ПРИМЕЧАНИЕ 12:  
ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ  
И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия представлены следующим образом:

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА ИНВЕСТИЦИЙ	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ В ПРОЦЕНТАХ ПО СОСТОЯНИЮ НА			ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ ПО СОСТОЯНИЮ НА			ДОЛЯ ГРУППЫ В ПРИБЫЛИ/ (УБЫТКАХ) ЗА	
	31 ДЕКАБРЯ	1 ЯНВАРЯ		31 ДЕКАБРЯ	1 ЯНВАРЯ		2012	2011
	2012	2011	2011	2012	2011	2011		
<b>АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ</b>								
ЗАО Татех	–	–	50	–	–	2 105	199	133
ОАО Банк Зенит	25	25	25	6 455	5 695	5 200	653	619
Османд Холдингс Лтд	–	30	30	–	1 106	2 663	6	(1 187)
MARS Emerging Markets Fund Limited	–	–	33	–	–	580	–	–
Прочие	20-50	20-50	20-50	256	618	817	(119)	(242)
<b>Итого</b>				<b>6 711</b>	<b>7 419</b>	<b>11 365</b>	<b>739</b>	<b>(677)</b>

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия:

	2012	2011
<b>Остаточная стоимость на 1 января</b>	<b>7 419</b>	<b>11 365</b>
Доля в прибыли ассоциированных компаний	739	1 059
Обесценение инвестиций в ассоциированные компании	–	(1 736)
Доля в результатах ассоциированных компаний	739	(677)
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний	106	(127)
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний	(14)	(440)
Выбытие ассоциированных компаний	(1 660)	(948)
Реклассификация в долгосрочные активы, удерживаемые для продажи	–	(1 808)
Прочее	121	54
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря</b>	<b>6 711</b>	<b>7 419</b>

Сокращенная финансовая информация по долевым вложениям Группы представлена следующим образом:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Выручка/доходы по процентам	24 150	26 916
Чистая прибыль	2 451	6 551
Краткосрочные активы	246 667	220 400
Долгосрочные активы	17 263	43 913
Краткосрочные обязательства	173 391	169 219
Долгосрочные обязательства	61 493	58 773

В результате увеличения инвестиций в Османд Холдингс Лтд Группа перестала учитывать его по методу долевого участия, полностью консолидировав Османд Холдингс Лтд по состоянию на 31 декабря 2012 г.

**ПРИМЕЧАНИЕ 13:  
ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

	НЕФТЕГАЗОВЫЕ АКТИВЫ	ЗДАНИЯ И СООРУЖЕНИЯ	МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ	НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	ИТОГО
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>					
<b>На 1 января 2011</b>	<b>316 473</b>	<b>41 524</b>	<b>63 067</b>	<b>177 067</b>	<b>598 131</b>
Поступление	732	265	1 098	53 283	55 378
Выбытие	(3 202)	(647)	(8 298)	(273)	(12 420)
Изменения в структуре группы	(3 333)	–	–	–	(3 333)
Перевод между категориями в составе основных средств	13 692	93 440	39 975	(147 107)	–
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(12 363)	–	–	–	(12 363)
<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>311 999</b>	<b>134 582</b>	<b>95 842</b>	<b>82 970</b>	<b>625 393</b>

**ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ**

<b>На 1 января 2011</b>	<b>141 043</b>	<b>14 776</b>	<b>49 854</b>	<b>–</b>	<b>205 673</b>
Амортизационные отчисления	8 050	1 325	2 848	–	12 223
Выбытие	(3 080)	(12)	(7 284)	–	(10 376)
<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>146 013</b>	<b>16 089</b>	<b>45 418</b>	<b>–</b>	<b>207 520</b>

**ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ**

<b>На 1 января 2011</b>	<b>175 430</b>	<b>26 748</b>	<b>13 213</b>	<b>177 067</b>	<b>392 458</b>
<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>165 986</b>	<b>118 493</b>	<b>50 424</b>	<b>82 970</b>	<b>417 873</b>

**ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ**

<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>311 999</b>	<b>134 582</b>	<b>95 842</b>	<b>82 970</b>	<b>625 393</b>
Поступление	51	315	386	56 396	57 148
Выбытие	(2 143)	(829)	(2 776)	(2 742)	(8 490)
Изменения в структуре группы	–	1 176	1 949	–	3 125
Перевод между категориями в составе основных средств	18 717	12 926	12 815	(44 458)	–
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(5 995)	–	–	–	(5 995)
<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>322 629</b>	<b>148 170</b>	<b>108 216</b>	<b>92 166</b>	<b>671 181</b>

**ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ**

<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>146 013</b>	<b>16 089</b>	<b>45 418</b>	<b>–</b>	<b>207 520</b>
Амортизационные отчисления	7 763	4 640	5 367	–	17 770
Выбытие	(2 053)	(252)	(707)	–	(3 012)
<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>151 723</b>	<b>20 477</b>	<b>50 078</b>	<b>–</b>	<b>222 278</b>

**ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ**

<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>165 986</b>	<b>118 493</b>	<b>50 424</b>	<b>82 970</b>	<b>417 873</b>
<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>170 906</b>	<b>127 693</b>	<b>58 138</b>	<b>92 166</b>	<b>448 903</b>

За годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг. Группа отразила капитализированные проценты в размере 606 млн рублей и 2 969 млн рублей, соответственно, как прирост основных средств. При этом норма капитализации составила 3,5% и 3,8% в 2012 и 2011 гг., соответственно.

Как описано в Примечании 3, Группа рассчитывает износ, истощение и амортизацию нефтегазовых активов пропорционально объему добытой нефти и газа, исходя из доказанных или доказанных разработанных запасов газа и нефти в зависимости от характера капитальных затрат. Использование в рамках этого метода данных о доказанных или доказанных разработанных запасах предполагает продление лицензий Группы на добычу после истечения существующих сроков их действия в течение всего срока разработки и добычи на лицензионных месторождениях Группы, как подробнее рассмотрено ниже.

Разрабатываемые Группой месторождения расположены в основном на территории Республики Татарстан. Группа получает лицензии на разведку и разработку этих месторождений от государственных органов. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг., в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2012 по 2043 гг.. Срок разработки и добычи на многих месторождениях, разрабатываемых в рамках лицензионных соглашений, превышает указанные даты. В соответствии с российским законодательством, Группа вправе продлить срок действия лицензии до конца срока разработки и добычи на месторождениях при выполнении определенных условий. В соответствии со статьей 10 Закона «О недрах», срок пользования участком недр «будет продлен» по инициативе пользователя недр в случае необходимости завершения разработки месторождения при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2004 г. в статью 10 были внесены изменения, в соответствии с которыми формулировка «может быть продлен» была заменена формулировкой «будет продлен». Таким образом, в закон была внесена ясность в отношении безусловного права недропользователя на продление срока действия лицензии при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2006 г. срок действия лицензии на добычу нефти и газа на крупнейшем месторождении Группы, Ромашкинском, был продлен до 2038 г., включительно. И лицензия на добычу нефти и газа второго по запасам месторождения Ново-Елховского была продлена до 2026 г. При этом право Группы на продление срока действия лицензий может быть реализовано при условии дальнейшего соблюдения условий лицензий, и руководство имеет возможность и намерение это сделать.

Руководство планирует продлить лицензии, которые еще не были продлены. Текущий производственный план Группы основан на предположении, которое руководство рассматривает как достаточно определенное, что Группа сможет продлить все существующие лицензии.

Эти планы были основаны на том, что Группа будет добывать нефть на протяжении экономического срока функционирования месторождения, а не только в период действия лицензии при максимальной эксплуатации месторождения.

Руководство Компании имеет достаточную уверенность в том, что Группа сможет разрабатывать нефтяные запасы после окончания действующих лицензий на добычу вплоть до завершения срока разработки и добычи на месторождениях.

Активы по разведке и оценке, включенные в состав нефтегазовых активов выше, по остаточной стоимости:

<b>На 31 декабря 2012</b>	<b>11 285</b>
Поступление	1 764
Реклассификация в активы по разработке	(1 108)
<b>На 31 декабря 2011</b>	<b>10 629</b>
Поступление	1 513
Реклассификация в активы по разработке	(433)
<b>На 1 января 2011</b>	<b>9 549</b>

За годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг., денежные средства, использованные на деятельность, связанную с разведкой и оценкой в рамках операционной и инвестиционной деятельности, составили 1 740 млн рублей и 1 764 млн рублей и 2 230 млн рублей и 1 513 млн рублей соответственно.

#### ОБЪЕКТЫ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

В течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2012 и 2011 гг., Группа передала местным администрациям городов и районов объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 4 млн рублей и 183 млн рублей, соответственно. На 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. на балансе Группы находились объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 3 700 млн рублей, 3 028 млн рублей и 2 932 млн рублей, соответственно, все они были построены после даты приватизации.

Объекты социального назначения составляют преимущественно общежития, гостиницы, спортивные сооружения и т.д. Группа может в будущем передать часть объектов социального назначения местной администрации, однако ожидается, что эта часть будет незначительной. Кроме того, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2012 и 2011 гг., Группа понесла расходы, связанные с содержанием социальной инфраструктуры, в размере 4 026 млн рублей и 3 378 млн рублей, соответственно, включая содержание школ, жилищного фонда и объектов культуры.

#### РЕЗЕРВЫ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

В таблице ниже представлены резервы и затраты Группы по выводу активов из эксплуатации:

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Остаток на начало периода</b>	<b>55 098</b>	<b>63 315</b>
Амортизация дисконта	4 790	5 137
Новые обязательства	439	497
Расходы по текущим обязательствам	(1 443)	(991)
Изменения в бухгалтерских оценках	(6 434)	(12 860)
<b>Остаток на конец периода</b>	<b>52 450</b>	<b>55 098</b>
За вычетом текущей части резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 17)	(1 361)	(1 443)
<b>Долгосрочный остаток на конец периода</b>	<b>51 089</b>	<b>53 655</b>

При оценке резервов по выводу активов из эксплуатации применялись следующие основные допущения:

	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2012</b>	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2011</b>
Ставка дисконтирования	7,88%	8,73%
Темп инфляции	4,83%	5,67%

## ПРИМЕЧАНИЕ 14: ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

Прочие долгосрочные активы представлены ниже:

	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2012</b>	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2011</b>	<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2011</b>
Предоплаченное программное обеспечение	2 544	2 710	2 655
Предоплаченные лицензионные соглашения	379	286	375
Прочие долгосрочные активы	1 793	2 089	1 456
<b>Итого прочие долгосрочные активы</b>	<b>4 716</b>	<b>5 085</b>	<b>4 486</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 15: ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ, КЛАССИФИЦИРУЕМЫЕ КАК УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

По состоянию на 28 декабря 2011 г. Группа признала долегие вложения в компанию ЗАО Татех как долгосрочные активы, удерживаемые в наличии для продажи, так как были удовлетворены все необходимые критерии признания. В марте 2012 г. акции компании ЗАО Татех были проданы.

## ПРИМЕЧАНИЕ 16: ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО КРЕДИТАМ И ЗАЙМАМ

	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2012</b>	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2011</b>	<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2011</b>
--	---------------------------	---------------------------	-------------------------

#### КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

##### Кредиты и займы в иностранной валюте

Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	18 259	37 652	29 359
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	2 328	1 073	970

##### Кредиты и займы в рублях

Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	5 002	63	60
Прочие кредиты и займы в рублях	6 507	3 209	5 231
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>	<b>32 096</b>	<b>41 997</b>	<b>35 620</b>

#### ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

##### Кредиты и займы в иностранной валюте

Кредитное соглашение на 2,0 млрд долларов США в 2010	27 619	50 378	59 321
Кредитное соглашение на 1,5 млрд долларов США в 2009	4 551	20 073	35 709
Кредитное соглашение на 550 млн долларов США в 2011	16 582	17 503	–
Кредитное соглашение на 75 млн долларов США в 2011	1 562	2 145	–
Кредитное соглашение на 144,5 млн долларов США в 2011	2 165	–	–
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	3 167	1 726	1 814

##### Кредиты и займы в рублях

Облигации	4 941	4 941	4 908
Прочие кредиты и займы в рублях	665	696	606
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>	<b>61 252</b>	<b>97 462</b>	<b>102 358</b>
За вычетом текущей части долгосрочных кредитов и займов	(23 261)	(37 715)	(29 419)
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части</b>	<b>37 991</b>	<b>59 747</b>	<b>72 939</b>

Кредиты и займы в иностранной валюте преимущественно выражены в долларах США.

Долгосрочные кредиты и займы имеют следующие сроки погашения (на основе дисконтированных потоков денежных средств по договорам):

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>Подлежит погашению:</b>			
От одного года до двух лет	27 728	23 012	34 509
От двух до пяти лет	7 486	34 615	36 635
Свыше 5 лет	2 777	2 120	1 795
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части</b>	<b>37 991</b>	<b>59 747</b>	<b>72 939</b>

Группа не применяет учет хеджирования и не имеет никакой программы хеджирования в отношении обязательств в иностранной валюте или рисков изменения процентных ставок.

#### КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

В декабре 2003 г. Группа заключила кредитное соглашение с банком Credit Suisse Zurich на открытие ежемесячно возобновляемой кредитной линии на сумму 35 млн долларов США. В декабре 2011 г. вместо данного соглашения и на тех же условиях было заключено новое кредитное соглашение на общую сумму 70 млн долларов США. Ежемесячно возобновляемая кредитная линия была открыта под процентную ставку 1-месячный ЛИБОР плюс 1,8% годовых и обеспечена поставками нефти.

В 2008 и 2009 гг. Группа заключила кредитные соглашения с банком BNP Paribas Geneva на общую сумму 4 688 млн рублей (155 млн долларов США). Процентная ставка по кредиту варьируется от 1,78% до 5,78% годовых. Обеспечением по кредиту являются поставки нефти в объеме 344 млн тонн. В течение первого квартала 2011 г. Группа полностью погасила кредит.

#### КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ В РУБЛЯХ

В августе 2010 г. Компания заключила кредитный договор с Банком Ак Барс на сумму 2 500 млн рублей. Данный кредит был получен под процентную ставку 8% годовых и сроком погашения в марте 2011 г. Кредит был полностью погашен в феврале 2011 г.

Краткосрочная задолженность по кредитам и займам в рублях, в основном, представляла собой кредиты, предоставленные Группе российскими банками. На краткосрочные рублевые кредиты в размере 6 507 млн рублей, 3 209 млн рублей и 5 062 млн рублей в соответствии с договорами начислялся процент по ставке от 7,0% до 8,55% на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г., соответственно.

#### ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

В октябре 2009 г. Компания заключила с синдикатом банков WestLB AG, Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG, ABN AMRO Bank N.V., ОАО «Газпромбанк», Банком Москвы и Nordea Bank обеспеченное кредитное соглашение на два (на 3 и 5 лет) транша, на общую сумму до 1,5 млрд долларов США. Данное кредитное соглашение обеспечено контрактными правами и дебиторской задолженностью по экспортному договору между ОАО «Татнефть» и Tavit B.V., по которому ОАО «Татнефть» поставляет не менее 360 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. Процентные ставки по кредиту составили ЛИБОР плюс 3,10% и ЛИБОР плюс 4,10% по 3- и 5-летним траншам, соответственно.

В июне 2010 г. Компания заключила обеспеченное кредитное соглашение на три (на 3, 5 и 7 лет) транша на общую сумму до 2 млрд долларов США с синдикатом банков Barclays Bank PLS, BNP Paribas (Suisse) SA, Банк Москвы, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD, Ситибанк, N.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis SA, Nordea Bank, The Royal Bank of Scotland N.V., Сбербанк, Société Générale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin LTD, Unicredit Bank AG, VTB Bank и West LB AG. При этом банк Unicredit Bank AG является агентом по данному кредитному соглашению. Данное кредитное соглашение обеспечено контрактными правами и дебиторской задолженностью по экспортному договору между ОАО «Татнефть» и Tatneft Europe AG, по которому ОАО «Татнефть» поставляет не менее 750 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. До февраля 2011 г. процентные ставки по кредиту составляли ЛИБОР плюс 3,10% для 3–летнего транша и 4,10% для 5–летнего транша. Процентная ставка 7–летнего транша составляет ЛИБОР плюс 5%. В феврале 2011 г. Компания достигла соглашения с кредиторами по уменьшению стоимости обслуживания кредита. Процентная ставка была уменьшена до ставки ЛИБОР плюс 2,40% и 3,40% по 3- и 5- летним траншам, соответственно.

В июне 2011 г. Компания подписала договор о привлечении необеспеченного кредита в размере 550 млн долларов США с фиксированной ставкой в размере 3,50% годовых, с одновременным погашением через 3 года. Организаторами кредита выступили BNP Paribas (Suisse) SA, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd, Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis, Open Joint Stock Company Nordea Bank, Sumitomo Mitsui Banking Corporation and West LB AG, London Branch. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В ноябре 2011 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное оглашение на 75 млн долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами кредита выступили Nordea Bank AB (Publ), Société Générale и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентные ставки по кредиту составляли ЛИБОР плюс 1,10% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В ноябре 2011 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное оглашение на 144,48 млн долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Дата первого погашения – 15 мая 2014 г. Организаторами кредита выступили Société Générale, Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited и Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD. Процентные ставки по кредиту составляли ЛИБОР плюс 1,25% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные, поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В октябре 2009 г. П-Д Татнефть–Алабуга Стекловолокно заключила кредитное оглашение на 44 млн евро с погашением равными полугодовыми платежами в течение 14 лет, первый платеж 28 февраля 2012 г. Организатором займа выступил Landesbank Baden-Wuerttemberg. Процентные ставки по кредиту составляют ЕВРОЛИБОР плюс 1,5% годовых.

#### ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ В РУБЛЯХ

В сентябре 2010 г. Группа выпустила рублевые облигации на сумму 5 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2013 г. под процентную ставку 7,25% годовых.

Руководство считает, что за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг. Группа была признана соответствующей всем требованиям согласно вышеуказанной договоренности о предоставлении кредита.

Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы имеют фиксированные и плавающие ставки, соответствующие текущим ставкам по подобным кредитам и займам. Справедливая стоимость обязательств существенно не отличается от их балансовой стоимости. Балансовая и справедливая стоимости долгосрочных кредитов и займов представлены следующим образом:

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ		
	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Деноминированная в долларах США с фиксированной ставкой	20 350	19 228	1 814
Деноминированная в долларах США с плавающей ставкой	35 296	72 596	95 030
Деноминированные в рублях с фиксированной ставкой	5 606	5 638	5 514
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>61 252</b>	<b>97 462</b>	<b>102 358</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 17: КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Торговая кредиторская задолженность	16 715	19 466	17 985
Кредиторская задолженность по дивидендам	101	95	119
Прочая кредиторская задолженность	1 071	906	632
<b>Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности</b>	<b>17 887</b>	<b>20 467</b>	<b>18 736</b>
Задолженность по заработной плате	4 093	3 841	3 171
Авансы, полученные от заказчиков	1 109	3 639	3 735
Текущая часть резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 13)	1 361	1 443	991
Прочая кредиторская задолженность и прочие начисленные обязательства	6 569	5 788	3 335
<b>Итого не финансовые обязательства</b>	<b>13 132</b>	<b>14 711</b>	<b>11 232</b>
<b>Кредиторская задолженность и начисленные обязательства</b>	<b>31 019</b>	<b>35 178</b>	<b>29 968</b>

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств, вошедших в краткосрочную торговую и прочую кредиторскую задолженность, по состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. примерно равна их балансовой стоимости.

## ПРИМЕЧАНИЕ 18: ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства представлены ниже:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Пенсионные обязательства	3 622	2 523	2 614
Прочие долгосрочные обязательства	88	221	683
<b>Итого прочие долгосрочные обязательства</b>	<b>3 710</b>	<b>2 744</b>	<b>3 297</b>

#### ПЕНСИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Сумма взносов, частота их выплат и прочие условия данного плана регулируются «Положением об организации негосударственных пенсионных выплат для работников ОАО «Татнефть» (далее «Положение») и договорами, заключенными между Компанией или ее дочерними предприятиями, руководством и некоммерческой организацией «Национальный негосударственный Пенсионный фонд». В соответствии с условиями этих договоров, Группа должна вносить определенные взносы от имени работников и гарантировать выплату минимальной премии при выходе работников на пенсию. Размеры взносов и премий обычно зависят от занимаемой должности и стажа работы в Компании по достижении пенсионного возраста



(60 лет для мужчин и 55 лет для женщин), а для руководства на основании срока их найма. В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями и их работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию.

Основные использованные актуарные допущения (средневзвешенные показатели):

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Ставка дисконтирования	7,2%	8,0%	8,0%
Коэффициент повышения уровня заработной платы	6,2%	7,0%	7,0%
Актуарный тариф НПФ	3,0%	4,5%	5,0%
Расчетная доходность активов пенсионного плана	7,5%	9,0%	9,0%

Суммы, отраженные в консолидированных отчетах о финансовом положении, представлены следующим образом:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами	5 441	4 054	4 065
Минус: справедливая стоимость активов плана	(1 819)	(1 531)	(1 451)
<b>Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами, нетто</b>	<b>3 622</b>	<b>2 523</b>	<b>2 614</b>

Изменения в обязательствах по пенсионному плану с установленными выплатами:

	2012	2011
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на начало года	4 054	4 065
Влияние курсовых разниц	(7)	6
Стоимость услуг текущего периода	128	126
Затраты на выплату процентов	342	325
Выплаченные пенсии	(399)	(360)
Актуарная (прибыль)/убыток	1 066	(103)
Стоимость услуг прошлых периодов	47	–
(Прибыль)/убыток от секвестра/расчетов	(5)	–
Прочее	215	(5)
<b>Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на конец года</b>	<b>5 441</b>	<b>4 054</b>

Суммы, отраженные в составе прибылей или убытков, представлены следующим образом:

	2012	2011
Стоимость услуг	128	126
Чистые расходы по процентам	342	325
Ожидаемая доходность активов пенсионного плана	(115)	(131)
Прочее	254	(5)
<b>Итого в составе расходов на вознаграждения работникам</b>	<b>609</b>	<b>315</b>

Сверка входящей и исходящей справедливой стоимости активов пенсионного плана представлена следующим образом:

	2012	2011
Активы плана на начало года	1 531	1 451
Вклады	220	202
Выплаченные пенсии	(131)	(133)
Актуарная прибыль/(убыток)	76	(119)
Прочее	123	130
<b>Активы плана на конец года</b>	<b>1 819</b>	<b>1 531</b>

Ежегодные пенсионные взносы, сделанные Группой, управляются Фондом. Основной целью инвестиций в Фонд, осуществляемых по пенсионной программе, является получение наиболее высокого дохода от вложений при допустимых уровнях риска и ликвидности бумаг, диверсификация и снижение риска обесценения инвестиций и получение необходимой ликвидности для осуществления выплат бенефициантам пенсионной программы и для управления портфелем.

Структура активов пенсионного плана:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Облигации российских предприятий и акции российских предприятий	46,22%	55,41%	60,6%
Государственные облигации Российской Федерации и субъектов Российской Федерации	19,01%	29,53%	30,26%
Банковские депозиты	30,91%	7,99%	6,87%
Прочее	3,86%	7,07%	2,27%
<b>Итого активы пенсионного плана</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Наилучшая оценка Группы взносов в план, уплата которых ожидается в течение следующего годового периода, равна 474 млн рублей.

## ПРИМЕЧАНИЕ 19: НАЛОГИ

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Текущий расход по налогу на прибыль	21 816	19 224
Расходы по отложенному налогу на прибыль	1 554	2 683
<b>Расходы по налогу на прибыль за год</b>	<b>23 370</b>	<b>21 907</b>

Ниже представлена сверка между расходом по налогу на прибыль и налогом, определяемым путем умножения прибыли до налога на прибыль на ставку налогообложения, предусмотренную законодательством:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Прибыль до налога на прибыль и вычета доли неконтролирующих акционеров	101 818	86 117
Теоретически рассчитанная сумма налога на прибыль по установленной законодательством ставке	20 364	17 223
Увеличение в результате:		
Не подлежащих вычету расходов, нетто	3 006	4 684
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>23 370</b>	<b>21 907</b>

Группа не создавала резерв по дополнительному налогу на прибыль в размере 19 366 млн рублей, начисляемому на нераспределенную прибыль дочернего общества, поскольку эта прибыль была реинвестирована и будет реинвестироваться в будущем. В случае использования этих доходов в качестве дивидендов на них может быть начислен дополнительный налог в размере 1 219 млн рублей.

Отложенный налог на прибыль отражает влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств в финансовой отчетности и этими же показателями, рассчитанными для налоговых целей. Активы (обязательства) по отложенному налогу относятся к следующим статьям:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
Дебиторская задолженность	155	59	106
Обязательства по финансовой аренде	–	–	7
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	3 924	3 922	3 466
Резерв по выводу активов из эксплуатации	10 490	11 020	12 663
Прочее	547	640	809
<b>Активы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>15 116</b>	<b>15 641</b>	<b>17 051</b>
Основные средства	(22 690)	(22 006)	(22 784)
Товарно-материальные запасы	(2 152)	(1 630)	(1 070)
Долгосрочные финансовые вложения	(238)	(215)	(128)
Нераспределенная прибыль	(862)	(789)	(697)
Прочие обязательства	(1 575)	(2 085)	(878)
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(27 517)</b>	<b>(26 725)</b>	<b>(25 557)</b>
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто</b>	<b>(12 401)</b>	<b>(11 084)</b>	<b>(8 506)</b>

<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>	<b>2012</b>		
Отложенный налог на прибыль отражается в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:			
	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2012</b>	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2011</b>	<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2011</b>
Активы по отложенному налогу на прибыль	2 633	3 430	2 980
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(15 034)	(14 514)	(11 486)
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто</b>	<b>(12 401)</b>	<b>(11 084)</b>	<b>(8 506)</b>

Активы по отложенному налогу на прибыль в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков и неиспользованных налоговых кредитов признаются в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой может быть зачтен неиспользованный налоговый убыток/кредит.

#### ПЕРЕНОС НАЛОГОВОГО УБЫТКА

По состоянию на 31 декабря 2012 г. Группа признала активы по отложенному налогу на прибыль в сумме 3 924 млн рублей (3 922 млн рублей и 3 466 млн рублей на 31 декабря 2011 и на 1 января 2011 гг.) в отношении неиспользованного перенесенного на будущие периоды налогового убытка в сумме 19 620 млн рублей (19 610 млн рублей и 17 330 млн рублей на 31 декабря 2011 и 1 января 2011 гг.). Налоговый убыток может быть использован в течение 10 лет, после возникновения, кроме некоторых ограничений. В рамках определения будущей налогооблагаемой прибыли и вероятной суммы налоговых льгот, руководство применяет суждение, включая оценку возможности получения Группой достаточного размера будущей налогооблагаемой прибыли и прогнозируемого периода, в течение которого сумма наколенного убытка по отложенному налогу на прибыль может быть использована.

У Группы нет никаких признанных потенциальных активов по отложенному налогу на прибыль в отношении временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу.

Компания облагается следующими налогами, помимо налога на прибыль:

	<b>ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012</b>	<b>ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011</b>
Налог на добычу полезных ископаемых	102 813	96 719
Налог на имущество	2 248	2 085
Штрафы и пени по налогам	(214)	334
Прочее	1 446	1 297
<b>Итого налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>106 293</b>	<b>100 435</b>

Компания получает экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в результате применения понижающих коэффициентов, характеризующих степень выработанности запасов. Компания получила экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в размере примерно 21,4 млрд рублей и 17,0 млрд рублей за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг., соответственно.

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г.:

	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2012</b>	<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2011</b>	<b>НА 1 ЯНВАРЯ 2011</b>
Налог на добычу полезных ископаемых	8 457	8 843	6 991
НДС на реализованные товары	2 107	1 576	1 430
Налог на прибыль	201	410	370
Прочее	2 670	3 294	1 791
<b>Итого задолженность по налогам</b>	<b>13 435</b>	<b>14 123</b>	<b>10 582</b>

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г.:

## ПРИМЕЧАНИЕ 20: АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

#### АВТОРИЗОВАННЫЙ АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. зарегистрированный акционерный капитал Группы состоял из 2 178 690 700 обладающих правом голоса обыкновенных и 147 508 500 не обладающих правом голоса привилегированных акций, имеющих номинальную стоимость 1,00 рубль за одну акцию.

#### ЗОЛОТАЯ АКЦИЯ

На 31 декабря 2012 г. 33,59% уставного капитала (около 36% голосующих акций) Компании принадлежало ОАО «Связьинвестнефтехим», находящемся в полной собственности Правительства Татарстана. Указанные акции были переданы ОАО «Связьинвестнефтехим» Министерством земельных и имущественных отношений Татарстана в 2003 г. Помимо этого Татарстан владеет «золотой акцией» ОАО «Татнефть», закрепляющей за государством особые права. Полномочия по золотой акции позволяют Правительству Татарстана назначать одного представителя в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании и налагать вето на отдельные значимые решения, в т.ч. связанные с изменением уставного капитала и устава, ликвидацией или реорганизацией, а также «крупными» сделками и «сделками с заинтересованными сторонами», согласно определениям, содержащимся в законодательстве РФ.

В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Помимо этого Правительство Татарстана контролирует ряд поставщиков и подрядчиков Компании или оказывает на них существенное влияние, а именно, ОАО «Татэнерго» (энергоснабжение) и ОАО «Нижнекамскнефтехим» (нефтехимическая промышленность) (см. также Примечание 1).

#### ПРАВА, СВЯЗАННЫЕ С ВЛАДЕНИЕМ ПРИВИЛЕГИРОВАННЫМИ АКЦИЯМИ

Если на годовом собрании акционеров не принимается иного решения, привилегированные акции дают держателю право на получение годового дивиденда в размере их номинальной стоимости. Дивиденд, начисленный на привилегированную акцию, не может быть меньше дивиденда, начисленного на обыкновенную акцию. Привилегированные акции обладают правом голоса на собраниях только при голосовании по следующим вопросам:

- изменение суммы дивиденда, подлежащего выплате на привилегированные акции;
- выпуск дополнительных акций, дающих держателям права большие, чем права держателей привилегированных акций; и
- ликвидация или реорганизация Компании.

Изменения по любому из перечисленных вопросов могут быть приняты только в том случае, если за них проголосовало 75% держателей привилегированных акций.

Держатели привилегированных акций получают те же права при голосовании, что и держатели обыкновенных акций в том случае, если дивиденды не объявлялись или объявлялись, но не были выплачены по ним. При ликвидации Компании акционеры имеют право на получение части чистых активов Компании. В соответствии с российским законом «Об акционерных обществах» и уставом компании, при ликвидации держатели привилегированных акций имеют право преимущественного требования выплаты объявленных, но не выплаченных дивидендов и ликвидационной стоимости привилегированных акций (если применимо) по сравнению с держателями обыкновенных акций.

#### СУММЫ К РАСПРЕДЕЛЕНИЮ СРЕДИ АКЦИОНЕРОВ

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит неконсолидированная бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам, и существенно отличающаяся от отчетности по МСФО (см. Примечание 2). Отчетность Компании по российским стандартам бухгалтерского учета является основой для распределения прибыли среди акционеров. В соответствии с российским законодательством такое распределение осуществляется исходя из чистой прибыли текущего года, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Однако законы и другие законодательные нормы, определяющие права акционеров на получение дивидендов, допускают различное юридическое толкование. Согласно российской бухгалтерской отчетности Компании за периоды, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг. прибыль текущего периода составляла 66 707 млн рублей и 54 881 млн рублей, соответственно.

#### ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящихся на держателей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение периода. Прибыль или убыток в отношении акционеров материнской компании корректируются на сумму дивидендов, объявленных за период для каждого класса акций.

	<b>ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012</b>	<b>ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011</b>
Прибыль, причитающаяся акционерам Группы	73 473	62 104
Дивиденды на обыкновенные акции	(15 032)	(10 664)
Дивиденды на привилегированные акции	(1 044)	(740)

**Прибыль для распределения среди держателей обыкновенных и привилегированные акции за вычетом дивидендов**

**Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей):**

Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении, млн штук:		
Обыкновенных	2 123	2 121
Привилегированных	148	148

Средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций, находящихся в обращении

<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей)</b>		
Обыкновенных	32,35	27,37
Привилегированных	32,33	27,34

#### ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ

Доля неконтролирующих акционеров скорректирована на сумму дивидендов, выплаченных дочерними компаниями Группы на сумму 565 млн рублей, 188 млн рублей и 196 млн рублей на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г., соответственно.

## ПРИМЕЧАНИЕ 21: РАСХОДЫ НА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Заработная плата	29 814	24 372
Обязательные страховые взносы	6 963	6 426
Бонусные сертификаты на акции, предоставленные директорам и работникам	1 107	1 065
Расходы на пенсионное обеспечение – планы с установленными выплатами	609	315
Прочие расходы на вознаграждения работникам	2 257	1 905
<b>Итого расходы на вознаграждение работникам</b>	<b>40 750</b>	<b>34 083</b>

Вознаграждения работникам включены в состав операционных, коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, расходов на содержание социальной инфраструктуры и передачу объектов социальной сферы, а также прочих расходов и отражены в консолидированном отчете о совокупном доходе.

## ПРИМЕЧАНИЕ 22: ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ПРОЦЕНТАМ

Доходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Доходы по процентам по займам и дебиторской задолженности	3 807	2 544
Амортизация дисконта	65	112
<b>Итого доходы по процентам</b>	<b>3 872</b>	<b>2 656</b>

Расходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Банковские кредиты и займы	3 063	3 674
Деноминированные в рублях неконвертируемые облигации	362	362
Амортизация дисконта	4 159	4 775
<b>Итого расходы по процентам</b>	<b>7 584</b>	<b>8 811</b>
За вычетом капитализированных финансовых расходов	(606)	(2 969)
<b>Итого финансовые расходы, признанные в прибыли или убытке</b>	<b>6 978</b>	<b>5 842</b>

## ПРИМЕЧАНИЕ 23: ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами, операционные результаты сегментов регулярно анализируются высшим органом оперативного управления, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация.

Сегменты, выручка, прибыль или активы которых составляют 10% или более от всех сегментов, представляются в отчетности отдельно.

Группа осуществляет деятельность в рамках трех основных операционных сегментов:

- Сегмент разведки и добычи нефти включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти. Межсегментная реализация представляет собой реализацию прочих товаров и услуг другим сегментам.
- Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефтепереработку и реализацию нефти и нефтепродуктов через собственную розничную сеть.
- Производство и реализация нефтепродуктов связана с производством и реализацией шин, нефтехимического сырья, а также продуктов нефтепереработки, используемых при производстве шин.

Прочая реализация включает доходы от вспомогательных услуг, предоставленных специализированными подразделениями и дочерними предприятиями Группы, таких как реализация нефтепромыслового оборудования и оказание услуг по бурению другим компаниями в Татарстане, а также выручку от предоставления дополнительных услуг, связанных с нефтехимическим производством, и реализации материалов, осуществления прочей деятельности, которая не является отдельным публикуемым сегментом.

Оценка Группой результатов деятельности своих производственных сегментов, включаемых в отчетность, и распределение ресурсов осуществляется на основании данных о прибылях и убытках до вычета налогов на прибыль и доли неконтролирующих акционеров и без учета доходов и расходов по процентам, доходов от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, прочих доходов, прочих доходных/отрицательных курсовых разниц и прочих статей коммерческих, общехозяйственных и административных расходов. Операции по реализации между сегментами осуществляются по ценам, приближенным к рыночным. Управление финансами (включая финансовые расходы и доходы) и налогом на прибыль Группы осуществляется на уровне Группы и не распределяется по операционным сегментам.

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г., выручка Группы в размере 93 877 млн рублей или 21% и 55 960 млн рублей или 13% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с двумя внешними покупателями.

За год, закончившийся 31 декабря 2011 г., выручка Группы в размере 122 679 млн рублей или 29% и 58 034 млн рублей или 14% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с двумя внешними покупателями.

Указанная выручка включает выручку от реализации сырой нефти и нефтепродуктов и приходится на сегмент разведки и добычи, а также сегмент переработки и реализация нефти и нефтепродуктов.

Руководство Группы не считает, что Группа зависима от какого-либо конкретного покупателя.

### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОЧЕЕ ДОХОДЫ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СЕГМЕНТАМ

В таблице ниже представлена выручка от реализации и прочие операционные доходы в разбивке по сегментам:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
<b>РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА</b>		
Собственная нефть, реализация на внутреннем рынке	61 748	70 299
Собственная нефть, реализация в СНГ	6 783	3 893
Собственная нефть, реализация в странах дальнего зарубежья	141 743	170 156
Прочее	3 952	3 359
Межсегментная реализация	77 189	25 218
<b>Итого выручка от разведки и добычи нефти</b>	<b>291 415</b>	<b>272 925</b>

### ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

<b>Реализация на внутреннем рынке</b>		
Покупная нефть для перепродажи	1 313	2 697
Нефтепродукты	73 637	52 281
<b>Итого реализация на внутреннем рынке</b>	<b>74 950</b>	<b>54 978</b>

<b>Реализация в СНГ</b>		
Покупная нефть для перепродажи	–	20 016
Нефтепродукты	28 114	6 716
<b>Итого реализация в СНГ <sup>(1)</sup></b>	<b>28 114</b>	<b>26 732</b>

<b>Реализация в страны дальнего зарубежья</b>		
Покупная нефть для перепродажи	17 578	20 442
Нефтепродукты	51 473	17 079
<b>Итого реализация в страны дальнего зарубежья <sup>(2)</sup></b>	<b>69 051</b>	<b>37 521</b>
Прочее	4 058	2 428
Межсегментная реализация	3 547	2 701
<b>Итого выручка от переработки нефти и реализации нефтепродуктов</b>	<b>179 720</b>	<b>124 360</b>

<b>НЕФТЕХИМИЯ</b>		
Шины – реализация на внутреннем рынке	27 910	23 556
Шины – реализация в СНГ	7 388	6 519
Шины – реализация в страны дальнего зарубежья	1 185	1 316
Продукты нефтехимии, нефтепереработки и прочее	2 412	2 548
Межсегментная реализация	880	954
<b>Итого выручка от нефтехимии</b>	<b>39 775</b>	<b>34 893</b>
<b>Итого выручка от реализации по сегментам</b>	<b>510 910</b>	<b>432 178</b>
Корпоративная и прочая реализация	14 804	14 281
Исключение межсегментных продаж	(81 615)	(28 873)
<b>Итого выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности</b>	<b>444 099</b>	<b>417 586</b>

(1) – аббревиатура СНГ означает Содружество Независимых Государств (не включая Российскую Федерацию).

(2) – под реализацией нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья подразумевается реализация в основном нефтетрейдерам Германии, Швейцарии, Нидерландов и Великобритании.

ДОХОДНОСТЬ СЕГМЕНТОВ

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
<b>ПРИБЫЛЬ ПО СЕГМЕНТАМ</b>		
Разведка и добыча	96 955	92 011
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	9 110	8 205
Нефтехимия	2 105	766
<b>Прибыль по сегментам</b>	<b>108 170</b>	<b>100 982</b>
Корпоративные и прочие	(6 495)	(6 400)
Прочие доходы/(расходы)	143	(8 465)
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>101 818</b>	<b>86 117</b>

АКТИВЫ СЕГМЕНТОВ

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>АКТИВЫ</b>			
Разведка и добыча	271 998	279 701	279 490
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	233 994	219 646	184 832
Нефтехимия	29 912	28 181	23 290
Корпоративные и прочие	94 703	79 857	70 827
<b>Итого активы</b>	<b>630 607</b>	<b>607 385</b>	<b>558 439</b>

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. сегмент «Корпоративные и прочие активы» включал инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия в сумме 6 711 млн рублей и 7 419 млн рублей, соответственно.

Активы Группы находятся, а операции осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации.

ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ И ПОСТУПЛЕНИЕ  
ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ ПО СЕГМЕНТАМ

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
<b>ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ</b>		
Разведка и добыча	11 022	7 851
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	3 397	372
Нефтехимия	1 300	1 333
Корпоративные и прочие	2 051	2 667
<b>Итого износ, истощение и амортизация</b>	<b>17 770</b>	<b>12 223</b>

ПОСТУПЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Разведка и добыча	19 689	7 403
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	24 428	30 390
Нефтехимия	317	411
Корпоративные и прочие	6 719	4 811
<b>Итого поступления основных средств</b>	<b>51 153</b>	<b>43 015</b>

За годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг. поступления основных средств по сегменту разведка и добыча скорректированы в сторону уменьшения на изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации в размере 5 995 млн рублей и 12 363 млн рублей, соответственно.

ПРИМЕЧАНИЕ 24:  
ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В ходе текущей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с аффилированными лицами, директорами, государственными учреждениями и прочими связанными сторонами. Операции со связанными сторонами включают реализацию нефти и продуктов нефтепереработки, покупку электроэнергии и банковские операции.

АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ И ПРОЧИЕ СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Суммы операций с ассоциированными компаниями и прочими связанными сторонами за каждый из отчетных периодов, а также суммы остатков по расчетам с ассоциированными компаниями и прочими связанными сторонами указаны в таблицах ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
<b>ВЫРУЧКА</b>		
Реализация продуктов переработки	17	17
Прочая реализация	461	421
<b>ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ</b>		
Покупка сырой нефти	4 687	4 076
Покупка электроэнергии	–	–
Покупка услуг по транспортировке	–	–
Прочие услуги	1 194	1 111
Прочие закупки	1 567	741

За годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг., Группа реализовала нефть на условиях комиссии, полученную от связанных сторон, в сумме 5 075 млн рублей и 6 573 млн рублей, соответственно.

Сальдо расчетов со связанными сторонами Группы по состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. включает следующие статьи:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>АКТИВЫ</b>			
Дебиторская задолженность	222	490	319
Векселя к получению	1 973	1 953	3 117
Краткосрочные депозитные сертификаты	550	8 734	8 297
Торговые ценные бумаги	307	200	129
Займы выданные	8	344	503
Предоплата и прочие краткосрочные активы	83	88	14
<b>Краткосрочная задолженность связанных сторон</b>	<b>3 143</b>	<b>11 809</b>	<b>12 379</b>
Долгосрочная дебиторская задолженность	2	–	–
Долгосрочные депозитные сертификаты	14 132	7 563	3 547
Долгосрочные займы выданные	2 569	3 370	5 790
<b>Долгосрочная задолженность связанных сторон</b>	<b>16 703</b>	<b>10 933</b>	<b>9 337</b>

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(503)	(801)
Краткосрочные кредиты и займы	(2 130)	(1 952)
<b>Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами</b>	<b>(2 633)</b>	<b>(2 753)</b>
Долгосрочные кредиты и займы	(23)	(404)
<b>Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами</b>	<b>(23)</b>	<b>(404)</b>

По состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. Группа имела 4 542 млн рублей, 4 643 млн рублей и 8 490 млн рублей соответственно займов выданных и векселей к получению от ОАО «Банк Зенит» и его дочернего общества ОАО «Банк Девон кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 3,2% до 8,5% подлежат погашению в период с 2013 по 2017 гг. По состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ОАО «Банк Зенит» и его дочернем обществе ОАО «Банк Девон Кредит» на сумму 14 682 млн рублей, 16 297 млн рублей и 11 844 млн рублей, соответственно.

В марте 2009 г. Группа разместила долгосрочный депозит в ОАО «Банк Зенит» на сумму 2 140 млн рублей на срок 10 лет и под 10,85% годовых.

**ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ.**

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов с правительственными учреждениями и государственными организациями указаны в таблицах ниже:

	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Реализация продуктов переработки	3 486	3 023
Прочая реализация	267	–
Покупка нефтепродуктов	8 349	6 429
Покупка электроэнергии	9 232	8 463
Покупка услуг по транспортировке	21 623	19 004

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ КЛЮЧЕВОМУ  
РУКОВОДЯЩЕМУ ПЕРСОНАЛУ**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг. ключевым управленческим персоналом Группы было получено вознаграждение, включая пенсионные выплаты, в сумме 1 339 млн рублей и 1 144 млн рублей, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2012 г., Компания распределила 6 740 800 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 168,19 рублей за Премию. Окончательный расчет по Премиям будет утвержден Правлением Компании в июле-сентябре 2013 г. В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 г., Компания распределила 6 513 000 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 166,95 рублей за Премию. Сумма соответствующих расходов на выплату вознаграждений, отраженная в консолидированном отчете о совокупном доходе как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг., составила 1 107 млн рублей и 1 065 млн рублей, соответственно.

**ПРИМЕЧАНИЕ 25:  
УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА,  
В КОТОРОЙ ГРУППА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ  
СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и создают дополнительные трудности для компаний, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации.

Международный кризис рынков государственного долга, волатильность фондового рынка и другие риски могут оказать негативное влияние на российский финансовый и корпоративный сектор. Руководство создавало резервы под обесценение с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода.

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых правительством для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базу. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике.

**ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КАПИТАЛЬНОГО  
ХАРАКТЕРА**

На 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. Группа имела обязательства капитального характера приблизительно на сумму 16 823 млн рублей, 14 966 млн рублей и 23 086 млн рублей соответственно. Данные обязательства связаны со строительством нефтеперерабатывающего комплекса ТАНЕКО. Обязательства подлежат исполнению в период с 2013 по 2014 гг.

Руководство считает, что текущая и долгосрочная программа капитальных затрат Группы может быть профинансирована денежными средствами, полученными от операционной деятельности или кредитных линий, имеющихся у Компании. Проект строительства нефтеперерабатывающего комплекса компании ОАО «ТАНЕКО» профинансирован за счет денежных потоков Компании, а также за счет банковских кредитов (см. Примечание 18). Руководство также считает, что Компания имеет возможность получать синдицированные кредиты либо другие средства, необходимые как для продолжения осуществления проекта ТАНЕКО, рефинансирования текущих долговых обязательств, так и для финансирования операций по покупке других компаний и прочих операций, которые могут возникнуть в будущем.

**НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ**

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация соответствующего законодательства руководством Группы применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорена соответствующими регулирующими органами. Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и существует вероятность того, что будут оспорены операции и мероприятия, которые ранее не оспаривались.

Изменения в российском законодательстве о трансфертном ценообразовании вступили в силу с 1 января 2012 г. Новые правила трансфертного ценообразования представляются более тщательно проработанными и, в определенной степени, лучше согласуются с международными принципами трансфертного ценообразования, установленными Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Согласно измененному законодательству налоговые органы вправе вносить корректировки в трансфертное ценообразование и устанавливать дополнительные налоговые обязательства в отношении всех контролируемых сделок (сделки со связанными сторонами и ряд сделок с несвязанными сторонами) при условии, что цена сделки не является ценой коммерческой сделки, заключаемой независимыми контрагентами. У руководства есть некоторые сомнения в том, содержит ли документация о трансфертном ценообразовании, подготовленная согласно требованиям измененного законодательства, достаточное количество доказательств, касающихся налогового статуса Группы и соответствующих налоговых деклараций. Принимая во внимание то, что практика применения новых правил трансфертного ценообразования еще не сложилась в Российской Федерации, нельзя достоверно оценить степень влияния любого оспаривания установленных Группой трансфертных цен. Тем не менее, можно предположить, что оно может быть существенным, как для финансового положения Группы, так и (или) для ее деятельности в целом.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между компаниями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере уточнения толкования правил трансфертного ценообразования в Российской Федерации, такие цены могут быть оспорены в будущем. Эффект применения данных правил не может быть оценен с достаточной степенью надежности, однако его сумма может оказаться значительной с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности предприятия в целом.

**УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА  
ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Группа и ее предшественники осуществляли свою деятельность в Татарстане в течение многих лет в условиях отсутствия развитого законодательства по защите окружающей

среды и соответствующей корпоративной политики. Правовые нормы по охране окружающей среды и меры по их соблюдению находятся в процессе разработки государственными органами Российской Федерации, и Группа периодически проводит оценку своих обязательств, относящихся к выполнению данных норм. В настоящее время не представляется возможным оценить с достаточной точностью сумму будущих обязательств, которые могут возникнуть в случае внесения изменений в природоохранное законодательство. Данные обязательства могут быть существенными. Руководство Группы считает, что при условии сохранения существующего законодательства Группа не имеет вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на результаты хозяйственной деятельности или на финансовое состояние Группы.

**УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ  
И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА  
ПРАВОВОГО ХАРАКТЕРА**

Группа является стороной в судебных разбирательствах по ряду претензий и исков, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. В настоящее время исход этих событий, судебных процессов и прочих разбирательств не может быть определен. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**ОБЯЗАТЕЛЬСТВА  
В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ**

Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и благосостояния своих сотрудников в Татарстане, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы по мере их возникновения.

**ГАРАНТИИ**

По состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. Группа не имела обязательств по гарантиям.

**ТРАНСПОРТИРОВКА  
СЫРОЙ НЕФТИ**

Группа выигрывает от существующей в настоящее время системы транспортировки нефти, при которой нефть из различных источников смешивается в единой системе нефтепроводов Транснефти, поскольку качество добываемой Группой нефти ниже, чем у других производителей в Российской Федерации (в основном Западной Сибири). В настоящее время не существует схемы дифференцирования ставок за качество нефти, поставляемой в систему Транснефти,

и предсказать ее введение невозможно. Тем не менее, введение такой схемы имело бы существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

**ЛИВИЯ**

В результате политической ситуации в Ливии, в феврале 2011 г., Группа была вынуждена полностью приостановить свою деятельность там и эвакуировать своих сотрудников. Начиная с февраля 2013 г., Группа приступила к возобновлению своей деятельности в Ливии, включая возвращение части сотрудников филиала в Триполи. Вместе с тем, на дату данного отчета, у Группы нет уверенности в том, когда она сможет возобновить свою деятельность в Ливии в полном объеме. На 31 декабря 2012 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 681 млн рублей, из которых 5 451 млн рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 208 млн рублей – товарно-материальные запасы и 22 млн рублей – денежные средства. На 31 декабря и 1 января 2011 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 692 млн рублей и 5 224 млн рублей, соответственно, из которых 5 392 млн рублей и 4 781 млн рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 216 млн рублей и 219 млн рублей – товарно-материальные запасы и 84 млн рублей и 224 млн рублей – денежные средства.

## ПРИМЕЧАНИЕ 26: ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

По состоянию на 31 декабря 2012 г. в состав Группы входят нижеперечисленные основные дочерние предприятия. Если не указано иное, акционерный капитал приведенных далее компаний состоит исключительно из обыкновенных акций, принадлежащих непосредственно Группе. При этом непосредственная доля участия Группы равнозначна принадлежащему ей праву голоса. Предприятия осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	ДОЛЯ УЧАСТИЯ ГРУППЫ, %	ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ, %	ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
Tatneft-Europe AG	100	–	Реализация нефти в страны дальнего зарубежья
ОАО «ТАНЕКО»	91	9	Нефтепереработка
УК ООО «ТМС групп»	–	100	Услуги по добыче нефти
ООО «Бурение»	–	100	Услуги бурения
ОАО «Нижнекамскшина»	76	24	Производство шин
ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК»	100	–	Производство шин
ООО Торговый дом «Кама»	100	–	Реализация шин
ООО «Татнефть-АЭС Центр»	100	–	Реализация нефтепродуктов
ООО «Татнефть-АЭС Запад»	100	–	Реализация нефтепродуктов

Общая доля неконтролирующих акционеров за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. составила 4 975 млн рублей, из которых 2 091 млн рублей приходится на УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение».

## ПРИМЕЧАНИЕ 27: УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

К представленным ниже статьям финансовой отчетности применялась учетная политика в области финансовых инструментов, описанная в Примечании 3:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	НА 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>			
<b>Краткосрочные</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	13 083	16 901	7 977
Денежные средства с ограничением к использованию	1 369	1 178	2 897
Дебиторская задолженность	53 553	62 094	54 707
Краткосрочные финансовые активы	14 931	19 205	20 831
<b>Долгосрочные</b>			
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 530	2 038	2 275
Долгосрочные финансовые активы	25 782	18 439	16 314
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>110 248</b>	<b>119 855</b>	<b>105 001</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Краткосрочные</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(17 887)	(20 467)	(18 736)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(32 096)	(41 997)	(35 620)
<b>Долгосрочные</b>			
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(37 991)	(59 747)	(72 939)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(87 974)</b>	<b>(122 211)</b>	<b>(127 295)</b>

Деятельность Группы подвержена влиянию различных финансовых рисков: рыночных рисков (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитных рисков и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками фокусируется на непредсказуемости финансовых рынков с целью минимизации потенциального отрицательного эффекта на финансовое положение Группы. Группа ввела систему управления риском и разработала процедуры по измерению, оценке и мониторингу рисков, а также подборке соответствующих технологий управления рисками.

### РЫНОЧНЫЙ РИСК

Рыночный риск представляет собой риск или неопределенность, возникающие в результате возможных изменений рыночных цен, и влияния таких изменений на будущие результаты деятельности предприятия.

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентному риску и в) риску изменения цен на сырьевые товары.

### а) Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном доллара США и евро. Возникновение валютного риска связано с активами, коммерческими и финансовыми операциями, выраженными в иностранной валюте.

В таблице ниже представлен риск Группы в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на конец отчетного периода:

НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ	В ДОЛЛАРАХ США	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
<b>Краткосрочные</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	9 400	3 585	98	13 083
Денежные средства с ограничением к использованию	941	113	315	1 369
Дебиторская задолженность	19 729	33 091	733	53 553
Краткосрочные финансовые активы	12 389	2 542	–	14 931
<b>Долгосрочные</b>				
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 052	–	478	1 530
Долгосрочные финансовые активы	22 755	3 027	–	25 782
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>66 266</b>	<b>42 358</b>	<b>1 624</b>	<b>110 248</b>

### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### Краткосрочные

Торговая и прочая кредиторская задолженность	(14 096)	(3 549)	(242)	(17 887)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(11 509)	(20 355)	(232)	(32 096)

#### Долгосрочные

Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(605)	(36 150)	(1 236)	(37 991)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(26 210)</b>	<b>(60 054)</b>	<b>(1 710)</b>	<b>(87 974)</b>

НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ	В ДОЛЛАРАХ США	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
<b>Краткосрочные</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	14 594	2 307	–	16 901
Денежные средства с ограничением к использованию	816	124	238	1 178
Дебиторская задолженность	25 617	35 797	680	62 094
Краткосрочные финансовые активы	16 713	2 492	–	19 205
<b>Долгосрочные</b>				
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 038	–	–	2 038
Долгосрочные финансовые активы	13 436	5 003	–	18 439
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>73 214</b>	<b>45 723</b>	<b>918</b>	<b>119 855</b>

### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### Краткосрочные

Торговая и прочая кредиторская задолженность	(16 587)	(3 283)	(597)	(20 467)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(3 273)	(38 724)	–	(41 997)

#### Долгосрочные

Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(5 575)	(54 172)	–	(59 747)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(25 435)</b>	<b>(96 179)</b>	<b>(597)</b>	<b>(122 211)</b>

НА 1 ЯНВАРЯ 2011	В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ	В ДОЛЛАРАХ США	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
<b>Краткосрочные</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	6 136	1 758	83	7 977
Денежные средства с ограничением к использованию	301	1 231	1 365	2 897
Дебиторская задолженность	25 737	28 729	241	54 707
Краткосрочные финансовые активы	17 875	2 956	–	20 831
<b>Долгосрочные</b>				
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 241	–	34	2 275
Долгосрочные финансовые активы	13 281	3 033	–	16 314
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>65 571</b>	<b>37 707</b>	<b>1 723</b>	<b>105 001</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Краткосрочные</b>				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(14 516)	(2 772)	(1 448)	(18 736)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(5 291)	(30 329)	–	(35 620)
<b>Долгосрочные</b>				
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(5 514)	(67 425)	–	(72 939)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(25 321)</b>	<b>(100 526)</b>	<b>(1 448)</b>	<b>(127 295)</b>

ВЛИЯНИЕ НА ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ	ПОВЫШЕНИЕ/СНИЖЕНИЕ ОБМЕННОГО КУРСА	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011
Доллар США / Рубль (прибыль/ (убыток))	+10%	(1 770)	(5 046)
Доллар США / Рубль (прибыль/ (убыток))	-10%	1 770	5 046

**б) Риск изменения процентной ставки**

Основная часть кредитов и займов Группы была привлечена по плавающей процентной ставке (привязанной к ставке LIBOR). Чтобы сократить риск значительных изменений ставки LIBOR, Управлением финансов Группы периодически проводится анализ текущих процентных ставок. У Группы нет официальной политики в отношении определения допустимого риска Группы, связанного с фиксированными и переменными процентными ставками. Однако Группа проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа при привлечении нового займа руководство Группы принимает решение в отношении того, какие займы – по фиксированным или переменным процентным ставкам – являются более выгодными на период их привлечения.

ВЛИЯНИЕ НА ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012
Увеличение на 100 базисных пунктов	(617)
Уменьшение на 100 базисных пунктов	115

Анализ чувствительности проводится только в отношении кредитов и займов с переменной процентной ставкой и проводится по всем другим переменным, которые остаются постоянными. Анализ чувствительности подготовлен исходя из предположения о том, что сумма непогашенных на отчетную дату обязательств с переменной процентной ставкой остается непогашенной на протяжении всего года. Процентная ставка по кредитам и займам с переменной процентной ставкой будет в течение года меняться, отражая изменения в рыночных процентных ставках.

В связи с тем, что Группа брала займы под финансирование инвестиционных проектов, основная часть процентных расходов 2011 г. была капитализирована. В связи с этим, возможные изменения процентных ставок в 2011 г. не имели бы существенного влияния на величину прибыли и убытка и Акционерного капитала Группы.

Влияние, которое оценивается в результате анализа чувствительности, не учитывает другие потенциальные изменения экономических условий, которые могут сопровождать изменения в рыночных процентных ставках.

**в) Риск изменения цен на сырьевые товары**

Риск изменения цен на сырьевые товары представляет собой риск или неопределенность, возникающую в результате возможных изменений цен на сырую нефть, природный газ и продукты их переработки, их влияния на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств. Группа осуществляет централизованное управление своей общей стратегией добычи и реализации сырой нефти, природного газа и продуктов их переработки. В основном Группа осуществляет свои экспортные поставки сырой нефти в страны Европы по долгосрочным договорам.

Группа регулярно проводит анализ возможных сценариев изменения цен на сырьевые товары и влияния таких изменений на операционные и инвестиционные решения Группы.

Однако, при текущих обстоятельствах, оценки руководства Группы могут существенно отличаться от фактического влияния, которое такие изменения могут оказать в будущем на финансовое положение Группы. Реальные результаты и степень влияния на консолидированные отчеты о финансовом положении Группы и консолидированные отчеты о совокупном доходе могут отличаться от оценок руководства вероятных сценариев развития.

**КРЕДИТНЫЙ РИСК**

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Кредитный риск Компании ограничивается балансовой стоимостью финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитным

сертификатам, займам выданным и векселям к получению, а также по открытой кредитной позиции в отношении покупателей, включая непогашенную дебиторскую задолженность.

В отношении кредитных рисков, связанных с дебиторской задолженностью, проводится систематический мониторинг, где также учитывается финансовое положение контрагента, предыдущий опыт сотрудничества и прочие факторы. Руководство систематически пересматривает результаты анализа дебиторской задолженности по срокам погашения и использует данную информацию для расчета величины резерва под обесценение. Группа работает с различными контрагентами, но при этом основная часть продаж осуществляется для основных крупных клиентов. Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подтверждены влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

Группа проводит непрерывную оценку и мониторинг риска невыполнения обязательств.

Кроме того, в рамках мероприятий по управлению денежными средствами и кредитными рисками Компания регулярно оценивает кредитоспособность финансовых институтов и банковских организаций, где Компания хранит свои денежные средства.

Группа размещает свободные денежные средства в основном в финансовых институтах Российской Федерации. Для минимизации кредитного риска Группа размещает свои свободные денежные средства в разных российских банках. Руководство периодически оценивает кредитоспособность банков, в которых размещены денежные средства Группы. По состоянию на 31 декабря 2012, 2011 гг. и 1 января 2011 г. большинство займов и дебиторской задолженности (Примечание 8 и 11)

размещено в Банке Зенит, связанной стороне Группы (Примечание 24) и прочих финансовых институтах с кредитным рейтингом не ниже чем ВВ- в соответствии с Standard and Poor's.

**РИСК ЛИКВИДНОСТИ**

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить в максимально возможной степени способность Группы постоянно поддерживать достаточный уровень ликвидности для своевременного урегулирования своих обязательств, что позволяет ей избегать неприемлемых убытков или рисков нанесения ущерба репутации Группы. Управляя риском ликвидности, Группа поддерживает необходимые объемы денежных средств и кредитных средств, осуществляет постоянный мониторинг прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставляет сроки исполнения и погашения по финансовым активам и обязательствам.

Группа разрабатывает различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные, годовые), которые позволяют быть уверенными в том, что Группа имеет достаточно наличных средств, чтобы покрыть ожидаемые операционные расходы, финансовые обязательства и обеспечить инвестиционную деятельность в течение 30 или более дней. Для финансирования потребностей в денежных средствах более долгосрочного характера Группа, как правило, привлекает долгосрочные заемные средства на международных и внутреннем рынках.

Все финансовые обязательства Группы представлены непроизводными финансовыми инструментами.

В таблицах ниже представлена краткая информация о сроках погашения финансовых обязательств Группы исходя из не дисконтированных договорных платежей, включая процентные платежи:

НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	МЕНЕЕ 1 ГОДА	ОТ 1 ДО 2 ЛЕТ	ОТ 2 ДО 5 ЛЕТ	БОЛЕЕ 5 ЛЕТ	ИТОГО
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	34 509	29 001	8 654	3 643	75 807
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17 887	–	–	–	17 887

НА 31 ДЕКАБРЯ 2011	МЕНЕЕ 1 ГОДА	ОТ 1 ДО 2 ЛЕТ	ОТ 2 ДО 5 ЛЕТ	БОЛЕЕ 5 ЛЕТ	ИТОГО
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	45 813	25 469	37 420	3 092	111 794
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20 467	–	–	–	20 467

НА 1 ЯНВАРЯ 2011	МЕНЕЕ 1 ГОДА	ОТ 1 ДО 2 ЛЕТ	ОТ 2 ДО 5 ЛЕТ	БОЛЕЕ 5 ЛЕТ	ИТОГО
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	40 023	37 726	39 787	2 699	120 235
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18 736	–	–	–	18 736

Все величины, приведенные в таблице, являются договорными не дисконтированными денежными потоками, которые включают будущие выплаты процентов. Эти величины не будут соответствовать величинам, задолженности по кредитам и займам, раскрытым в консолидированных отчетах о финансовом положении.

### ИЕРАРХИЯ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

Справедливая стоимость. Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов определяется с использованием имеющейся рыночной информации и других надлежащих методов оценки. МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: Раскрытие информации» требует от компаний использования максимально возможного объема наблюдаемых данных при оценке справедливой стоимости. Если наблюдаемые исходные данные отсутствуют, чтобы сформировать оценочные показатели, в интерпретации рыночной информации необходимо в значительной степени опираться на профессиональное суждение. Соответственно, оценки необязательно равны суммам, которые Группа могла бы реализовать или выплатить в ходе рыночной операции. Некоторые сделки с финансовыми инструментами, заключенные Группой с крупнейшими финансовыми учреждениями, приводят к возникновению рыночного и кредитного рисков. Кредитоспособность этих учреждений регулярно проверяется, и ожидается, что они продолжат успешно функционировать. Группа также подвержена кредитному риску в случае неуплаты средств контрагентами. Кредитоспособность покупателей и других контрагентов регулярно проверяется.

МСФО (IFRS) 7 устанавливает следующую иерархию для методов оценки справедливой стоимости:

**Уровень 1.** Оценка с использованием котированных цен на активных рынках на идентичные активы или обязательства, к которым Группа может получить доступ на дату оценки. Для Группы исходные данные первого уровня включают финансовые активы, предназначенные для торговли, которые активно обращаются на рынке.

**Уровень 2.** Оценка с использованием исходных данных, не являющихся котированными ценами, относящимися к 1 Уровню, которые, прямо или косвенно, являются наблюдаемыми в отношении актива или обязательства. Группа не использует исходные данные второго уровня в рамках проведения периодических переоценок активов или обязательств по справедливой стоимости.

**Уровень 3.** Оценка с использованием ненаблюдаемых исходных данных в отношении актива или обязательства. Такие данные включают предположения Группы относительно допущений, которые использовал бы участник рынка при определении цены на данный актив или обязательство. Группа не

использует исходные данные третьего уровня в рамках проведения периодических переоценок активов или обязательств по справедливой стоимости.

### УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

В области управления капиталом Группа ставит своей целью обеспечить высокий кредитный рейтинг и надлежащий коэффициент достаточности капитала, что необходимо для ведения непрерывной хозяйственной деятельности и увеличения акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и корректирует ее с учетом изменений экономических условий.

Группа рассматривает капитал и задолженность как основные элементы процесса управления капиталом. Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать выплату дивидендов акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты или продавать непрофильные активы.

Группа осуществляет контроль над капиталом исходя из соотношения собственных и заемных средств.

РАСКРЫТИЕ	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 1 ЯНВАРЯ 2011
<b>Консолидация суммарных заемных средств:</b>	<b>70 092</b>	<b>101 873</b>	<b>108 695</b>
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	32 096	41 997	35 620
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	37 991	59 747	72 939
Векселя к оплате	5	129	136
<b>Консолидация материальных активов, нетто</b>	<b>429 954</b>	<b>373 825</b>	<b>322 596</b>
<b>Соотношение собственных и заемных средств, % (Консолидация суммарных заемных средств/ Консолидация материальных активов, нетто)</b>	<b>16%</b>	<b>27%</b>	<b>34%</b>

### ПРИМЕЧАНИЕ 28:

#### СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Группа выдала субординированный займ Банку Зенит в январе 2013 г. на сумму 3 600 млн рублей с погашениями через 10 лет с процентной ставкой 9% годовых.



## КОММЕНТАРИЙ ПО ПРОГНОЗАМ

Все заявления, кроме фактических данных за отчетный период, представленные в данном документе, являются заявлениями относительно будущих результатов. Такие заявления относительно будущих результатов включают:

- Заявления о планах, задачах и целях Компании;
- Заявления о будущих результатах деятельности.

Заявления относительно будущих результатов также могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытках), чистой прибыли (убытках) в отношении акций, дивидендах, структуре капитала и других финансовых вопросах.

По своему характеру заявления относительно будущих результатов сопряжены с рисками и неопределенностью как общего, так и частного характера. Существует риск того, что предположения, прогнозы, планы и другие заявления относительно будущих результатов не будут соответствовать действительности. Следует иметь в виду, что из-за воздействия ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, задач, ожиданий, расчетов и намерений, изложенных в заявлениях относительно будущих результатов. К таким факторам относятся следующие:

- инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют;
- цена на нефть;
- влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Компании;
- последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета;
- технологические изменения
- погодные условия и др.

Данный перечень факторов не является исчерпывающим. Одновременно с вышеуказанными факторами необходимо учитывать политические, экономические, социальные и правовые условия, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Заявления относительно будущих результатов актуальны только на дату, на которую они сделаны, и с учетом любых постоянных обязательств в соответствии с правилами листинга Управления Великобритании по листингу и другим действующим законодательством. Компания не принимает на себя обязательства по обновлению или внесению изменений в любое из указанных заявлений, будь то на основании новых сведений, будущих событий или на ином основании.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться, как побуждение к осуществлению инвестиционной деятельности и в качестве основания для принятия инвестиционных решений.

## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ПНП	Повышение нефтеотдачи пластов
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи
ГТМ	Геолог-технические мероприятия
РНО	Ремонт нефтепромыслового оборудования
ЭПУ	Электропогружные установки
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОПР	Опытно-промышленные работы
ППД	Повышение пластового давления
ТатНИПИнефть	Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефтяной промышленности (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
УТТ	Управление технологического транспорта
СТ	Спецтехника
УПТЖ для ППД	Управление подготовки технологической жидкости для повышения пластового давления (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
НИС	Нормативно-исследовательская станция (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ТГРУ	Татарское геологоразведочное управление
АСК	Акционерная страховая компания
ЦДНГ	Цех добычи нефти и газа
БМЗ	Бугульминский механический завод
УКПН	Установка комплексной подготовки нефти
АЗС	Автозаправочная станция
РТС	Российская торговая система
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
УК	Управляющая компания
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
ИТ	Информационные технологии
КИС	Корпоративная информационная система
БЗ	Ближнее зарубежье
ДЗ	Дальнее зарубежье
ОНВСС	Оборудование не входящее в смету строок
УТНС	Управление «Татнефтьснаб»
ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ТТД	Торгово-технический дом ОАО «Татнефть»
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НПУ	Нефтеперерабатывающая установка
МПТ	Металло-пластиковые трубы
НС	Несчастные случаи
ГИС	Геоинформационные системы
АСУ ТП и ПСП	Автоматизированная система управления технологическими процессами пункта сдачи-приема
SPE	Общество инженеров-нефтяников США
ЛКС	Оборудование локального крепления скважин
ЦОД	Центр обработки данных
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
T.u.t	Тонна условного топлива
ЦКО	Центр контроля и ответственности
ЦЗВТ	Центр зачета взаимных требований

#### КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА

В.П. Лавущенко  
В.И. Городний  
Н.Е. Дорпеко

#### РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА

И.Г. Гарифуллин  
Е.А. Тихтуров  
В.А. Воскобойников  
Р.М. Хисамов  
Д.В. Цовма  
В.А. Мозговой  
Д.В. Курочкин  
Р.Р. Гайфуллина  
А.Т. Юхимец  
Р.И. Хазиев  
О.А. Шарагина

#### ДИЗАЙН И ПОЛИГРАФИЯ

Direct Design Visual Branding

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ОАО «ТАТНЕФТЬ»

#### ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Россия, Татарстан  
г. Альметьевск 423450  
ул. Ленина, 75  
Тел.: (+7-8553) 31 97 53

#### МОСКОВСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО

Россия, г. Москва 123104  
Тверской бульвар, 17  
Тел.: (+7-495) 937 55 78  
Факс: (+7-495) 937 55 79

#### ООО «Евроазиатский регистратор»

(регистратор Компании)

Россия, Татарстан,  
423450 г. Альметьевск,  
ул. Мира, 10  
Тел: (+7-8553) 22 10 88  
Факс: (+ 7-8553) 22 08 40

#### ЗАО «Энерджи Консалтинг/Аудит»

(аудитор отчетности Компании по РСБУ)

Россия, г. Москва 115093,  
Павловская, д. 7  
Тел.: (+7-495) 980 9081  
Факс: (+7-495) 980 9082  
[www.ec-group.ru](http://www.ec-group.ru)  
e-mail: [info@energy-consulting.ru](mailto:info@energy-consulting.ru)