

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА  
ОАО «ГАЗПРОМ»  
ЗА 2011 г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Группа Газпром .....</b>	<b>3</b>
<b>Перспективы развития.....</b>	<b>4</b>
<b>Операционные результаты деятельности .....</b>	<b>7</b>
Запасы и разработка углеводородов.....	7
Транспортировка газа .....	15
Подземное хранение газа .....	19
Поставка газа .....	20
Переработка .....	24
Электроэнергетика .....	28
<b>Инновационное развитие .....</b>	<b>31</b>
<b>Охрана окружающей среды.....</b>	<b>32</b>
<b>Персонал.....</b>	<b>34</b>
<b>Анализ финансовых результатов деятельности.....</b>	<b>35</b>
Результаты деятельности.....	35
Ликвидность и собственный капитал.....	43
Капитальные вложения.....	45
Долговые обязательства .....	46
<b>Структура акционерного капитала и рынок акций ОАО «Газпром» .....</b>	<b>48</b>
<b>Структура управления ОАО «Газпром».....</b>	<b>50</b>
<b>Основные факторы риска.....</b>	<b>56</b>
<b>Филиалы и представительства ОАО «Газпром» .....</b>	<b>68</b>
<b>Коэффициенты пересчета .....</b>	<b>69</b>
<b>Глоссарий основных понятий и сокращений .....</b>	<b>70</b>
<b>Адреса и контакты .....</b>	<b>73</b>

*Примечание.*

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2011 г. по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ОАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит, в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

## ГРУППА ГАЗПРОМ

Группа Газпром (ОАО «Газпром» и его дочерние общества, далее также Газпром, Группа) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 18%) и объемам добычи (около 15%) природного газа. В России Газпром обеспечивает свыше 70% добычи газа и около 9% добычи нефти и газового конденсата.

В собственности Группы находится крупнейшая в мире ГТС протяженностью более 160 тыс. км, которая обеспечивает газоснабжение потребителей России и доступ природного газа на европейские рынки.

На Газпром приходится около половины общего объема переработки газа в России и 15% нефтепереработки.

Газпром является основным поставщиком газа российским потребителям (доля на российском рынке газа – более 70%) и в страны БСС, а также крупнейшим экспортером газа на европейском рынке (доля на европейском рынке газа – 27%). Группа имеет разветвленную сеть из более чем 1 600 АЗС в России, странах БСС и на Балканах.

Газпром владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 17% российской генерации электроэнергии.

В таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2011 и 2010 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2011 г.	2010 г.	
<b>Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS</b>			
Доказанные и вероятные запасы газа, трлн. м <sup>3</sup>	22,8	22,5	1,3%
Доказанные и вероятные запасы нефти и газового конденсата, млн. т	1 973,9	1 901,2	3,8%
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов, млрд. б. н. э.	149,7	147,2	1,7%
<b>Производственные показатели</b>			
Добыча газа, млрд. м <sup>3</sup>	513,2	508,6	0,9%
Добыча нефти и газового конденсата, млн. т	44,4	43,3	2,5%
Всего добыча углеводородов, млн. б. н. э.	3 358,5	3 322,6	1,1%
Переработка природного и попутного газа, млрд. м <sup>3</sup>	33,2	33,6	-1,2%
Переработка нефти и газового конденсата, млн. т	53,5	50,2	6,6%
Производство электроэнергии, млрд. кВт•ч	173,2	175,1	-1,1%
<b>Ключевые показатели Отчета о совокупном доходе, млн. руб.</b>			
Выручка от продаж	4 637 090	3 597 054	28,9%
Прибыль от продаж	1 656 843	1 113 822	48,8%
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»	1 307 018	968 557	34,9%
Скорректированная EBITDA	1 930 533	1 363 778	41,6%
<b>Ключевые показатели Бухгалтерского Баланса, млн. руб.</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	501 344	440 786	13,7%
Общий долг	1 540 162	1 315 447	17,1%
Чистый долг	1 034 941	870 993	18,8%
Капитал, включая долю меньшинства	7 760 991	6 536 361	18,7%
<b>Коэффициенты</b>			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ОАО «Газпром», руб.	56,95	42,20	35,0%
Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства	0,20	0,20	0,0%
Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам	60,33	35,23	71,2%
Рентабельность используемого капитала	16,1%	14,0%	15,0%

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

### Текущее состояние и тенденции развития мирового энергетического рынка

Несмотря на продолжающиеся кризисные явления в мировой экономике, в ближайшие десятилетия сохранится тенденция роста численности населения и уровня жизни, особенно в развивающихся странах, что будет способствовать увеличению спроса на энергию в мире в долгосрочной перспективе. По оценкам международных энергетических агентств и организаций, мировое потребление энергии вырастет к 2030 г. на 40% по сравнению с текущим уровнем. При этом ископаемые топлива будут удовлетворять до 80% всего энергопотребления. Нефть останется доминирующим видом энергоносителя, составляя в структуре энергопотребления 30%. Доля возобновляемых источников энергии может вырасти до 15%. Высокими темпами будет расти потребление газа: его доля в структуре мирового топливно-энергетического баланса может превысить 25%.

Ожидается, что по сравнению с уровнем 2010 г. мировой спрос на газ к 2030 г. вырастет на 50%. При этом рост потребления газа ожидается на всех целевых рынках Газпрома.

На приоритетном для Газпрома российском рынке потребление газа в 2011 г. составило 473,0 млрд. м<sup>3</sup>, а в соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2030 г. оно может увеличиться до 539-564 млрд. м<sup>3</sup> в 2020 г. и до 605-641 млрд. м<sup>3</sup> в 2030 г.

Объемы потребления газа на основном экспортном рынке Газпрома – в Европе – будут постепенно увеличиваться. В долгосрочной перспективе сохранится неопределенность относительно уровня спроса на природный газ в регионе, обусловленная продолжением кризисных явлений в экономике Еврозоны, ужесточением регулирования энергетического сектора в странах ЕС, ростом конкуренции газовой промышленности с возобновляемыми источниками энергии и корректировкой планов по развитию атомной энергетики. Однако, по оценкам международных организаций, после преодоления кризисных явлений ожидается ежегодный рост европейского спроса на природный газ в среднем на уровне 1,0%. При этом в долгосрочной перспективе основной рост спроса на газ в Европе будет обеспечивать электроэнергетический сектор. Прогнозный диапазон спроса на природный газ в странах Европы в 2030 г. составляет 670-730 млрд. м<sup>3</sup>.

На рынках стран СНГ начинают работать механизмы энергосбережения. Однако с учетом роста экономик стран региона здесь ожидается постепенное увеличение спроса на газ. По оценкам специалистов, в 2020 г. объем потребления газа в странах СНГ (исключая Россию) может достичь 240 млрд. м<sup>3</sup>, в 2030 г. – 260 млрд. м<sup>3</sup>.

Газпром уже начал поставлять СПГ на рынки стран АТР и рассматривает этот регион как перспективный экспортный рынок для расширения поставок СПГ и экспорта трубопроводного российского газа. За прошедшее десятилетие потребление газа в данном регионе выросло практически в два раза и составило в 2010 г. около половины триллиона кубических метров. Основными потребителями газа в АТР являются КНР, Япония, Таиланд, Республика Корея, Индонезия. Также являются крупными потребителями газа на азиатском рынке Индия и Пакистан. По оценкам международных организаций в этом регионе ожидается дальнейшее увеличение потребления природного газа самыми высокими в мире темпами. К 2030 г. потребление газа в АТР может увеличиться более чем в два раза.

По мере развития производства СПГ у Газпрома появится возможность для поставки российского газа и в другие перспективные регионы мира.

## Основные направления развития Группы Газпром

### *В газовом бизнесе.*

Группа Газпром нацелена на поддержание своего лидирующего положения в глобальной газовой отрасли в долгосрочной перспективе. Для этого необходимо сохранить долю на российском рынке, обеспечивать треть европейского спроса на газ и занять 10-15% рынка Северо-Восточной Азии. В планах Группы Газпром производство до 15% мирового объема СПГ.

Для достижения поставленных целей Газпром планирует решить ряд стратегических задач.

В добыче газа наряду с поддержанием действующих месторождений продолжится активное освоение новых центров газодобычи на полуострове Ямал, континентальном шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

В транспорте газа синхронно с ростом объемов добычи будет осуществляться дальнейшее развитие и модернизация ЕСГ. При этом для обеспечения эффективности поставок планируется максимально использовать действующую инфраструктуру. Продолжится работа по расширению ЕСГ России на восток страны, наращиванию мощностей по хранению газа и производству СПГ.

В области маркетинга газа предусматривается расширение присутствия на перспективных рынках газа, в том числе стран АТР, и увеличение объемов СПГ в экспортном портфеле Газпрома.

Основной целью развития в области газопереработки и газохимии является увеличение степени извлечения ценных компонентов из природного газа и попутного нефтяного газа, их эффективное использование для дальнейшей переработки в ликвидную продукцию с высокой добавленной стоимостью; модернизация действующих и создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

### *В нефтяном бизнесе.*

Группа Газпром намерена увеличивать объемы добычи с учетом дочерних обществ и долей в ассоциированных компаниях. Отношение запасов к добыче планируется поддерживать на текущем уровне. Также предполагается расширение фонда месторождений за счет приобретения участков нераспределенного фонда и покупки активов на российском рынке. Планируется активно развивать зарубежные проекты.

В области нефтепереработки предполагается расширение объемов и повышение эффективности переработки нефти. Для достижения этих целей планируется увеличение собственных нефтеперерабатывающих мощностей в России и наращивание мощностей за рубежом.

Повышение эффективности переработки сырой нефти за рубежом планируется обеспечить за счет долевого участия в перерабатывающих мощностях и посредством долгосрочных контрактов процессинга. Рост переработки за пределами России зависит от темпов реализации планов по увеличению добычи нефти. Одновременно планируется реализация программ повышения качества моторных топлив, глубины переработки нефти, а также технического оснащения на всех нефтеперерабатывающих заводах Группы в России.

В области маркетинга нефтепродуктов стратегической целью Группы является увеличение премиальных продаж через мелкооптовые и розничные сети, в том числе за счет расширения сети заправочных станций в России и за рубежом.

*В электроэнергетическом бизнесе.*

Газпром нацелен на качественное повышение операционной эффективности генерирующих компаний Группы Газпром за счет модернизации существующих мощностей и строительства новых эффективных парогазовых мощностей для увеличения выработки электроэнергии и тепла. Изучаются возможности реализации электроэнергетических проектов в ряде стран Европы и Северо-Восточной Азии.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
<b>Добыча газа</b>		
Активы, млн. руб.	1 725 762	1 466 058
Доля в общих активах Группы	15,0%	15,1%
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Активы, млн. руб.	1 272 339	1 094 309
Доля в общих активах Группы	11,0%	11,2%
<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
<b>2011 г.</b>		
<b>2010 г.</b>		
<b>Добыча газа</b>		
Капитальные вложения, млн. руб.	246 635	215 236
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы	18,2%	23,4%
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Капитальные вложения, млн. руб.	79 102	95 289
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы	5,9%	10,4%

### Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон», по состоянию на 31 декабря 2011 г., доказанные и вероятные запасы Группы Газпром составили 22,8 трлн. м<sup>3</sup> газа, 757,8 млн. т конденсата, 1 216,1 млн. т нефти, что в совокупности составляет 149,7 млрд. б. н. э. Текущая приведенная стоимость запасов углеводородов Группы Газпром (с применением коэффициента дисконтирования 10%) оценена в 299,2 млрд. долл. США, что на 29,6 млрд. долл. США, или 11%, выше уровня показателя по состоянию на 31 декабря 2010 г. В оценку вошли 90% запасов природного газа, 83% запасов газового конденсата и 89% запасов нефти Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> по российской классификации.

Ниже представлена информация о доказанных и вероятных запасах Группы Газпром в соответствии со стандартами PRMS:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
<b>Газ</b>		
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>	90%	93%
Доказанные		
трлн. м <sup>3</sup>	19,2	19,0
трлн. фут <sup>3</sup>	677,9	671,0
Вероятные		
трлн. м <sup>3</sup>	3,6	3,5
трлн. фут <sup>3</sup>	127,8	123,6
Доказанные и вероятные		
трлн. м <sup>3</sup>	22,8	22,5
трлн. фут <sup>3</sup>	805,8	794,6
<b>Конденсат</b>		
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>	83%	86%

		<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
		<b>2011 г.</b>	<b>2010 г.</b>
Доказанные	млн. т	605,2	572,1
	млрд. баррелей	5,0	4,7
Вероятные	млн. т	152,6	147,2
	млрд. баррелей	1,2	1,2
Доказанные и вероятные		757,8	719,3
		млрд. баррелей	5,9
<b>Нефть</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>		89%	90%
Доказанные	млн. т	723,9	717,4
	млрд. баррелей	5,3	5,3
Вероятные	млн. т	492,2	464,5
	млрд. баррелей	3,6	3,4
Доказанные и вероятные		1 216,1	1 181,9
		млрд. баррелей	8,9
<b>Всего</b>			
Доля запасов категорий А+В+С <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup>		90%	92%
Доказанные	млрд. т у. т.	24,1	23,8
	млрд. б. н. э.	123,4	121,8
Вероятные	млрд. т у. т.	5,1	4,9
	млрд. б. н. э.	26,3	25,4
Доказанные и вероятные		29,2	28,7
		млрд. б. н. э.	149,7

Примечание.

(1) Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2011 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы увеличились на 2,5 млрд. б. н. э. в основном в связи с введением в аудит новых месторождений (Малыгинское, Западно-Тамбейское и Тасийское), уточнением геологических моделей Чайндинского, Мыльджинского, Южно-Русского, Губкинского, Каменномысского-море месторождений, а также параметров разработки Оренбургского месторождения.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. Группа владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> в объеме 35 046,9 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, 1 395,5 млн. т газового конденсата и 1 767,3 млн. т нефти, что в совокупности составляет 230,8 млрд. б. н. э.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> ассоциированных компаний составила 717,4 млрд. м<sup>3</sup> газа, 60,1 млн. т газового конденсата и 728,6 млн. т нефти, или 10,1 млрд. б. н. э.

Ниже представлена информация об изменении величины запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С<sub>1</sub> на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2011 г.:

	Газ, млрд. м <sup>3</sup>	Конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б. н. э.
<b>Запасы на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>33 052,3</b>	<b>1 284,8</b>	<b>1 732,9</b>	<b>217 889,9</b>
<b>в т. ч. доля миноритарных акционеров</b>	<b>535,0</b>	<b>1,3</b>	<b>52,3</b>	<b>3 545,2</b>
Прирост запасов за счет геологоразведки	719,8	38,4	58,0	4 978,8
Передача запасов, разведанных в 2011 г., в нераспределенный фонд недр России <sup>(1)</sup> , приобретение с баланса других компаний	(16,9)	(1,6)	(0,8)	(118,5)
Получение лицензий	1 803,7	82,5	3,6	11 325,1
Сдача лицензий	-	-	-	-
Приобретение активов	-	-	9,1	66,7
Выбытие активов	(0,02)	-	(3,1)	(22,7)
Переоценка	0,5	0,1	0,1	4,4
Добыча (включая потери)	(512,5) <sup>(2)</sup>	(8,7) <sup>(3)</sup>	(32,5)	(3 328,0)
<b>Запасы на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>35 046,9</b>	<b>1 395,5</b>	<b>1 767,3</b>	<b>230 795,7</b>
<b>в т. ч. доля миноритарных акционеров</b>	<b>595,9</b>	<b>0,3</b>	<b>53,4</b>	<b>3 903,8</b>

Примечания.

- (1) В соответствии с законодательством Российской Федерации недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (2) Исключая растворенный газ.
- (3) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С<sub>5+</sub>). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2011 г. составил 12,1 млн. т.

Запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С<sub>1</sub> увеличились в 2011 г. по сравнению с 2010 г. на 1 994,6 млрд. м<sup>3</sup> газа, 110,7 млн. т конденсата и 34,4 млн. т нефти, что эквивалентно 12 905,8 млн. б. н. э., что связано в основном с лицензионной деятельностью, в частности, с переоформлением на ОАО «Газпром» лицензии на право пользования недрами Ковыктинского ГКМ. Кроме того, в 2011 г. отмечен рекордный прирост запасов газа за счет геолого-разведочных работ.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. и 31 декабря 2010 г. запасы углеводородов Группы за рубежом оценивались как незначительные и составляли менее 1% запасов Группы категорий А+В+С<sub>1</sub> на территории России по состоянию на указанные даты.

#### Геолого-разведочные работы

В 2011 г. ГРП проводились во всех нефтегазоносных провинциях России: в Западной и Восточной Сибири, на Дальнем Востоке, в Оренбургской области, в Краснодарском крае, в Республике Коми, на шельфе Карского и Охотского морей.

В соответствии с контрактными обязательствами продолжалась реализация геолого-разведочных проектов Газпрома в различных странах мира, включая Алжир, Боливию, Великобританию, Венесуэлу, Вьетнам, Ирак, Кубу, Сербию, Экваториальную Гвинею, а также страны Центральной Азии. Основной объем ГРП был выполнен в странах ближнего зарубежья – в Узбекистане и Таджикистане и в странах дальнего зарубежья – во Вьетнаме, Алжире и Экваториальной Гвинее.

Ниже представлены основные показатели ГРП на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.	
	На территории России	За рубежом
Объем финансирования ГРП, млрд. руб.	50,7	8,2
Разведочное бурение, тыс. м	157,7	21,8
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	60	6
в т. ч. продуктивные	45	6
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	2,8	1,3
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	8,8	0,7

Прирост запасов за счет ГРП на территории России составил 719,8 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 96,5 млн. т нефти и конденсата. Восполняемость запасов газа составила 140%, нефти и конденсата – 234%.

В результате ГРП в 2011 г. открыты пять месторождений: Мынгинское на шельфе Охотского моря, Новотатищевское в Оренбургской области, Северо-Трассовое и Мыгинское в Томской области, а также Игнялинское в Иркутской области.

Основной прирост запасов углеводородов получен на ранее открытом Южно-Кириномском и Кириномском месторождениях Сахалинского шельфа, а также в Республике Саха (Якутия) на Чаяндинском месторождении и в ЯНАО на Южно-Русском.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов за рубежом в 2011 г. в Боливии на блоке Акио завершено строительство скважины, объявлено коммерческое открытие.

В феврале 2011 г. в связи с резким обострением обстановки в Ливии и объявлением форс-мажора были приостановлены работы по подготовке к бурению на лицензионных участках № 19 и 64.

### Инновации в области ГРП

Для повышения точности прогноза разработки залежей углеводородов Группой Газпром созданы:

- методики выбора направлений и оптимизации объемов поисково-разведочных работ первоочередных объектов глубокого бурения газоносных площадей по регионам Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- методика дифференцированного расчета эффективности геолого-разведочных работ по районам производственной деятельности ОАО «Газпром», в том числе по зарубежным проектам, для обеспечения корпоративных требований по доходности инвестиций в проекты;
- методы прогнозирования высокодебитных участков в низкопроницаемых, глубокозалегающих коллекторах;
- технологии исследования геолого-промысловых характеристик угольных пластов для добычи метана.

### Лицензирование

В 2011 г. по распоряжению Правительства России Группой Газпром получено четыре лицензии на право пользования участками недр в Республике Саха (Якутия) суммарными запасами газа 550,6 млрд. м<sup>3</sup> по категориям C<sub>1</sub>+C<sub>2</sub>. Затраты на приобретение лицензионных участков составили 7,3 млрд. руб.

Также на ОАО «Газпром» переоформлена принадлежавшая ОАО «Компания «РУСИА Петролеум» лицензия на право пользования недрами

Ковыктинского ГКМ в связи с приобретением ОАО «Газпром» в порядке, предусмотренном Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)», имущества предприятия-банкрота ОАО «Компания «РУСИА Петролеум». Запасы Ковыктинского месторождения оцениваются в 1,5 трлн. м<sup>3</sup> газа и 77 млн. т конденсата категорий С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub> по состоянию на 31 декабря 2011 г.

В 2011 г. сданы 16 лицензий на право пользования недрами, в том числе 7 – в связи с окончанием срока действия лицензий, 9 – из-за нецелесообразности продолжения работ. Продлен срок действия лицензий по 18 участкам.

#### Сделки с активами, повлекшее изменение контролируемых запасов и добывающих мощностей

Группа Газпром нефть начала консолидировать бизнес в новом для себя регионе – Оренбургской области. Компания приобрела ЗАО «Центр наукоемких технологий», которому принадлежит лицензия на разведку и добычу углеводородного сырья на Царичанском месторождении с запасами по состоянию на 31 декабря 2011 г. 12,7 млн. т нефти по категориям С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>, а также 86,38% долю в ЗАО «Южуралнефтегаз», которое владеет лицензией на Капитоновское месторождение, расположенное в 30 км от Царичанского. Запасы месторождения оцениваются в 5,2 млн. т нефти по категориям С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>.

#### Переоценка

В 2011 г. переоценены запасы газа вследствие изменения подсчетных параметров по Талдинскому метанугольному и Губкинскому газовому месторождениям. В результате переоценки запасов на территории России в 2011 г. увеличены на 0,5 млрд. м<sup>3</sup> запасы природного газа, на 0,1 млн. т запасы нефти и на 0,05 запасы газового конденсата.

#### Добыча

Представленная ниже таблица содержит сведения об объемах добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром и ассоциированными компаниями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд. м <sup>3</sup>	Нестабильный конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б. н. э.
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2011 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	513,2	12,1	32,3	3 358,5
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	11,3	1,0	20,5	225,0
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>				
Добыча Группы Газпром	508,6	11,3	32,0	3 322,6
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	17,6	1,6	20,7	268,5

Естественное падение добычи газа на сеноманских залежах газовых месторождений Группы (Уренгойское, Ямбургское, Медвежье) было компенсировано вводом новых мощностей. Газпром планомерно вводит в эксплуатацию новые добычные мощности в ЯНАО. При этом эффективно используется потенциал действующих месторождений Надым-Пур-Тазовского региона за счет подключения более глубоких залежей, чем традиционные сеноманские.

В 2011 г. начата добыча газа и газового конденсата на Ныдинском участке Медвежьего месторождения из апт-альбских отложений, на Южно-Русском НГКМ введена в опытно-промышленную эксплуатацию скважина по добыче газа из туронских залежей, введен в эксплуатацию промысел по добыче газа и газового конденсата из валанжинских залежей

Заполярного НГКМ. Кроме того, в эксплуатацию введены две сеноманские газовые залежи на Муравленковском и Новогоднем месторождениях Газпром нефти.

Для укрепления ресурсной базы ГТС Сахалин – Хабаровск – Владивосток Газпром в 2011 г. приступил к обустройству Кириного ГKM на шельфе Сахалина.

Продолжалось обустройство месторождений на западном побережье Камчатки: введено в эксплуатацию Нижне-Квакчикское месторождение, обеспечен вывод на проектную производительность Кшукского месторождения.

По итогам 2011 г. добыча газового конденсата Группой Газпром составила 12,1 млн. т (на 7% выше уровня 2010 г.); добыча нефти – 32,3 млн. т (на 1% выше уровня 2010 г.).

В 2011 г. на Приразломном нефтяном месторождении в Печорском море установлена морская ледостойкая стационарная платформа – первая платформа такого класса, спроектированная и построенная в России. Запасы месторождения по категориям C<sub>1</sub>+C<sub>2</sub> составляют 72 млн. т нефти, максимальный уровень добычи нефти превысит 6 млн. т в год.

За рубежом входящим в Группу сербским концерном «Нефтяная Индустрия Сербии» («НИС») в 2011 г. добыто 1,1 млн. т нефти, и 0,6 млрд. м<sup>3</sup> газа.

В октябре 2011 г. начата добыча природного газа на месторождении Вингейт на шельфе Северного моря (блоки 44/24b и 44/19f), в проекте разработки которого Газпрому принадлежит 20% доля. С момента начала разработки в 2011 г. в доле, приходящейся на Группу, добыто 23,8 млн. м<sup>3</sup> газа и 38,6 т конденсата.

В феврале 2011 г. на территории Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97 зависимой компанией «Винтерсхалл АГ» (оператор) была прекращена добыча углеводородов в связи с дестабилизацией обстановки в стране. В октябре 2011 г. добыча была возобновлена после завершения военных действий. По итогам года доля Группы в добыче углеводородов на территории Ливии составила 0,7 млн. т нефти и 67 млн. м<sup>3</sup> газа.

Представленная ниже таблица содержит информацию о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2011 г.	
	На территории России	За рубежом
Разрабатываемые месторождения	124	50
Газовые эксплуатационные скважины	7 504	225
в т. ч. действующие	6 988	104
Нефтяные эксплуатационные скважины	6 647	900
в т. ч. действующие	6 151	603

#### Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в добычу газа в 2011 г. был направлен на обустройство Бованенковского месторождения на полуострове Ямал и строительство железной дороги Обская – Бованенково, разработку Кириного и Заполярного месторождений, поддержание текущего уровня добычи на Медвежьем, Уренгойском и Ямбургском месторождениях, разработку Ныдинского участка Медвежьего месторождения, а также месторождений на Дальнем Востоке России – Кшукского и Нижне-Квакчикского.

В 2011 г. Группой Газпром введены 187 новых газовых эксплуатационных скважин в России.

Инвестиции Группы Газпром в разведку и добычу нефти и газового конденсата были направлены в основном на разработку Приобского и Приразломного месторождений, а

также реализацию Мессояхского проекта и проекта по разработке месторождения Бадра в Ираке. Всего Группой в 2011 г. введены в эксплуатацию 755 новых нефтяных эксплуатационных скважин в России.

#### Реализация нефти и газового конденсата

В 2011 г. Группа реализовала 20,6 млн. т нефти и стабильного газового конденсата (снижение на 8,8% к уровню предшествующего года).

Ниже представлены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн. т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2011 <sup>(1)</sup> г.	2010 <sup>(1)</sup> г.	
Россия	4,1	3,3	24,2%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	0,2	0,01	
Страны БСС	3,0	3,0	0,0%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	3,0	3,0	
Европа и другие страны	13,5	16,3	-17,2%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	13,1	15,9	
<b>Итого</b>	<b>20,6</b>	<b>22,6</b>	<b>-8,8%</b>

Примечание.

(1) Раскрыты объемы нефти и газового конденсата, реализуемые потребителям рассматриваемого рынка сбыта, без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы углеводородов, реализуемые Группой Газпром, как от собственной добычи, так и закупленные у сторонних компаний.

Сокращение объема реализации нефти и газового конденсата на экспорт в 2011 г. по сравнению с 2010 г. связано с ростом объема переработки нефти на НПЗ Газпрома.

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Группы. Исторически цены на нефть были подвержены резким колебаниям в зависимости от соотношения спроса и предложения, уровня политического и экономического развития стран – экспортеров нефти, мировых экономических тенденций, добычи Организации стран – экспортеров нефти (ОПЕК), а также от ситуации на мировых финансовых рынках.

В 2011 г. котировки BRENT были весьма стабильными, особенно в сравнении с худшей динамикой других промышленно-сырьевых товаров. Среднегодовой уровень цен составил около 111 долл./барр. (по сравнению с 79,5 долл./барр. – в 2010 г.). Далее в таблице представлены средние за месяц значения цен нефти марок BRENT и URALS в 2011 г. по данным агентства Platt's:

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
			долл. США/баррель			
BRENT <sup>(1)</sup>	96,54	103,76	114,60	123,49	114,55	114,04
URALS <sup>(2)</sup>	93,79	101,47	111,28	119,15	111,22	111,60
Спред URALS к BRENT	2,74	2,29	3,32	4,34	3,34	2,44

  

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
			долл. США/баррель			
BRENT <sup>(1)</sup>	116,88	110,37	113,12	109,43	110,66	107,83
URALS <sup>(2)</sup>	115,01	109,20	110,38	108,21	110,47	107,33
Спред URALS к BRENT	1,87	1,17	2,75	1,22	0,19	0,50

Примечания.

(1) На основе котировок закрытия BRENT (Dated).

(2) На основе среднего арифметического котировок закрытия URALS Mediterranean и URALS Rotterdam.

### Инновации в области разработки месторождений и добычи

В целях повышения эффективности разработки месторождений, в т.ч. в новых регионах газодобычи и на шельфе северных морей, разработаны не имеющие аналогов:

- технические решения для обеспечения подледной добычи газа при обустройстве Русановского и Ленинградского месторождений шельфа Карского моря;
- технология совместной подготовки сеноманского, валанжинского и нефтяного газа на завершающей стадии разработки месторождения.
- технология освоения гелийсодержащих месторождений природного газа с обратной закачкой гелиевого концентрата в разрабатываемую залежь;
- автоматизированные системы дистанционного контроля и управления скважинами на электрифицированных и неэлектрифицированных кустах, системы управления объектами жизнеобеспечения газовых промыслов на принципе малолюдных технологий.

На основе выполненных исследований и разработок в 2011 г. начата реализация проекта по управлению заводнением и поддержанием пластового давления на опытном участке Сугмутского месторождения для вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов нефти на выработанных участках залежи.

Реализованы разработки по комплексной защите внутрискважинного оборудования от коррозии и введена в действие нормативная база, позволяющая оптимизировать ингибиторную защиту скважин. Результатом выполненных работ в 2011 г. является снижение удельного показателя коррозионных отказов на действующем фонде с 0,37 до 0,16.

Результаты исследований по развитию автоматизированной программы формирования ранжированных по экономическим и технологическим показателям бездействующих скважин для возврата их в работу позволили увеличить скорость анализа неработающего фонда скважин в 15 раз.

### События отчетного года и после отчетной даты

В апреле 2011 г. Правлением ОАО «Газпром» утверждена Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на 2011–2015 гг. Реализация Программы позволит за десятилетний расчетный период предотвратить снижение добычи газа по включенным в нее месторождениям на 414,5 млрд. м<sup>3</sup>. Сокращение эксплуатационных затрат может достигнуть при этом 29,9 млрд. руб. Суммарный объем инвестиций, предусмотренный Программой, составляет 265,2 млрд. руб.

В июле 2011 г. ОАО «Газпром нефть» завершила вхождение в проект по разработке четырех углеводородных блоков в эксклюзивной экономической зоне Республики Куба в Мексиканском заливе, подписав с компанией «Петронас» акт передачи доли в проекте (30%) и соглашение о сотрудничестве.

В октябре 2011 г. был подписан Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и компанией «Петролеос де Венесуэла С.А.» о возможности создания совместного предприятия по разработке месторождения природного газа Робало в Венесуэльском заливе. Кроме того, в Германии состоялось подписание рамочного соглашения между ОАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмБХ» («Винтерсхалл Холдинг») по обмену активами, в соответствии с которым предусматривается возможность совместного освоения двух участков ачимовских залежей Уренгойского месторождения, а также участие Газпрома в нефтегазовых проектах «Винтерсхалл Холдинг» по геологоразведке и добыче в Северном море.

В ноябре 2011 г. Правление ОАО «Газпром» приняло решение подать первый газ Бованенковского месторождения в Единую систему газоснабжения России досрочно, во II квартале 2012 г. Ранее планировалось начать добычу газа на Ямале в III квартале 2012 г.

В апреле 2012 г. подписано соглашение о вхождении Газпрома в проект по совместному освоению лицензионных блоков 05.2 и 05.3 на шельфе Вьетнама в акватории Южно-Китайского моря. Документ предусматривает получение Газпромом 49% доли в Соглашениях о разделе продукции, на условиях которых реализуется этот проект.

#### Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Группа Газпром нацелена на эффективное восполнение и расширенное воспроизводство запасов промышленных категорий. Основным документом, определяющим стратегию развития ресурсной базы на территории Российской Федерации, является Программа развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности до 2035 г., которая предусматривает восполнение отборов приростом запасов в районах современной газодобычи или районах, территориально прилегающих к ЕСГ, организацию новых центров в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, формирование и расширение сырьевой базы на шельфе. В результате реализации Программы планируется достигнуть прироста запасов углеводородов за 2011–2035 гг. в объеме 20,3 млрд. т у. т.

Необходимые уровни добычи газа в среднесрочной перспективе планируется обеспечить за счет расширения обустройства действующих месторождений и ввода в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, полуострова Ямал и месторождений проекта «Сахалин-3».

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал, акватории северных и дальневосточных морей России, месторождения Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Основой развития нефтяного бизнеса Группы является Газпром нефть. Компания намерена увеличить объемы добычи углеводородов за счет развития по следующим приоритетным направлениям: создание нового центра добычи на севере Ямало-Ненецкого автономного округа за счет разработки месторождений дочерних обществ ООО «СеверЭнергия», Новопортовского месторождения, а также месторождений Мессояхской группы; совершенствование бизнес-процессов и механизмов управления крупными проектами; наращивание ресурсной базы, в том числе за счет новых приобретений.

Планируется продолжить реализацию зарубежных проектов в области разведки и добычи в целях расширения ресурсной базы Группы за пределами территории России, а также продолжить экспансию на новые рынки с целью обеспечения долгосрочного присутствия и устойчивого позиционирования на международных нефтегазовых рынках.

### **Транспортировка газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Активы, млн. руб.	4 972 244	4 000 952
Доля в общих активах Группы	43,2%	41,1%
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2011 г.</b>	<b>2010 г.</b>
Капитальные вложения, млн. руб.	740 910	407 571
Доля в общем объеме капвложений Группы	54,8%	44,3%

### Система транспортировки газа

ОАО «Газпром» владеет на территории России крупнейшей в мире ГТС протяженностью свыше 160 тыс. км в составе ЕСГ, способной бесперебойно транспортировать газ на дальние расстояния потребителям в Российской Федерации и за рубежом. В составе ГТС ЕСГ транспортировку газа обеспечивали 211 линейных КС общей мощностью около 42 тыс. МВт.

На территории России, помимо газотранспортных активов, входящих в состав ЕСГ, Группа также владеет газотранспортными активами на Дальнем Востоке России, крупнейшим из которых является магистральный газопровод Сахалин – Хабаровск – Владивосток протяженностью 1 354 км.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. общая протяженность магистральных газопроводов и отводов Газпрома на территории России составила 164,7 тыс. км.

Структура магистральных газопроводов Группы Газпром на территории России по срокам эксплуатации приведена ниже:

Срок эксплуатации магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2011 г.	
	Протяженность, км	Доля
10 лет и менее	19 569	11,9%
от 11 до 20 лет	21 745	13,2%
от 21 до 30 лет	64 629	39,3%
от 31 до 40 лет	31 832	19,3%
от 41 до 50 лет	19 647	11,9%
Более 50 лет	7 259	4,4%
<b>Итого</b>	<b>164 681</b>	<b>100%</b>

Группа проводит работу по повышению надежности и эффективности работы ГТС. За последние 10 лет не было зафиксировано серьезных перебоев в поставках газа потребителям. В результате ремонта газопроводов, а также использования прогрессивных методов диагностики и планово-предупредительных работ, число технических отказов, приводящих к перерывам или ограничениям при транспортировке газа, удается удерживать на низком уровне. В 2011 г. зафиксировано 12 технических отказов ГТС (0,07 отказа на 1 000 км) по сравнению с 7 отказами в 2010 г. (0,04 отказа на 1 000 км).

В 2011 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 683,2 млрд. м<sup>3</sup> газа (661,2 млрд. м<sup>3</sup> – в 2010 г.). Объем транспортировки газа обществ, не входящих в Группу Газпром, составил 81,5 млрд. м<sup>3</sup>, из которых основной объем пришелся на ОАО «НОВАТЭК» (36%) и ООО «НГК «Итера» (27%).

Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС и ПХГ, в 2011 г. составил 45,8 млрд. м<sup>3</sup> (43,6 млрд. м<sup>3</sup> природного газа – в 2010 г.). Процент потерь газа оценивается Группой как низкий, а расход топливного газа как удовлетворительный.

Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Белтрансгаз», контроль над которым со стороны ОАО «Газпром» был установлен в декабре 2011 г. По состоянию на 31 декабря 2011 г. в состав газотранспортных активов

Группы за рубежом входило 10 тыс. км магистральных газопроводов и 10 линейных КС общей мощностью около 734 МВт.

#### Основные направления долгосрочных вложений

В 2011 г. основной объем капитальных вложений в транспортировку газа был направлен на реализацию проектов строительства магистральных газопроводов Бованенково – Ухта; Сахалин – Хабаровск – Владивосток; Грязовец – Выборг; Ухта – Торжок; Починки – Грязовец; СРТО – Торжок и Джубга – Лазаревское – Сочи, а также на реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспортировки газа.

В 2011 г. на территории России введены в эксплуатацию 2 469,5 км магистральных газопроводов и отводов, девять линейных КС общей мощностью 1 тыс. МВт.

В сентябре 2011 г. был введен в эксплуатацию первый этап первого пускового комплекса магистрального газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток протяженностью 1 354 км, включая КС мощностью 32 МВт производительностью 5,5 млрд. м<sup>3</sup> в год.

В 2011 г. введен в эксплуатацию завершающий участок протяженностью 344,5 км газопровода Починки – Грязовец. Таким образом, по состоянию на конец 2011 г. в рамках проекта введены в эксплуатацию около 645 км линейной части газопровода и три КС мощностью 272 МВт. В 2012 г. планируется ввод в эксплуатацию КС мощностью 64 МВт.

В июне 2011 г. введен в эксплуатацию газопровод Джубга – Лазаревское – Сочи. Протяженность газопровода составляет 171,6 км, из которых 90% – морская часть. Объем транспортируемого газа будет достигать 3,8 млрд. м<sup>3</sup> в год.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей на территории России Газпромом проводится реконструкция и техническое перевооружение объектов транспорта газа. В 2011 г. реконструировано 432 км магистральных газопроводов.

Основные направления долгосрочных финансовых вложений в транспортировку газа в 2011 г. были связаны с участием ОАО «Газпром» в проектах строительства газопроводов «Северный поток» и «Южный поток». В ноябре 2011 г. первая нитка газопровода «Северный поток» была введена в эксплуатацию. Ввод в эксплуатацию второй нитки запланирован на IV квартал 2012 г.

#### Инновации в области транспортировки газа

В целях обеспечения надежности и безопасности транспорта газа разрабатывается и последовательно внедряется система управления техническим состоянием и целостностью линейной части магистральных газопроводов и компрессорных станций ЕСГ ОАО «Газпром».

Для повышения экономичности и снижения выбросов вредных веществ при работе газоперекачивающего оборудования разработаны технико-технологические решения применения газотурбинных агрегатов мощностью 32-35 МВт для реконструкции компрессорных станций, продолжаются работы по модернизации камер сгорания эксплуатируемых агрегатов с применением малоэмиссионных горелок.

На завершающей стадии находится разработка аппарата для внутритрубного обследования магистральных газопроводов на основе бесконтактной электромагнитной акустической системы контроля дефектов. Данный аппарат не имеет аналогов в мире по возможности сохранения заданной скорости перемещения в газопроводе, в том числе со сложным рельефом, без влияния на технологические параметры транспорта газа.

### События отчетного года и после отчетной даты

В марте 2011 г. Группой была завершена сделка по привлечению финансирования для второй фазы проекта «Северный поток».

В сентябре 2011 г. состоялось подписание Соглашения акционеров компании «Саус Стрим Транспорт АГ» для реализации морского участка проекта «Южный поток». В соответствии с документом доля участия ОАО «Газпром» в проекте морского газопровода составляет 50%, итальянской «ЭНИ С.п.А.» («ЭНИ») – 20%, немецкой компании «Винтерсхалл Холдинг» и французской «ЕДФ» – по 15%. Кроме того, в рамках проекта «Южный поток» в октябре 2011 г. завершена разработка сводного технико-экономического обоснования, а в декабре получено разрешение на строительство газопровода через исключительную экономическую зону Турции. Также утвержден подробный план мероприятий, позволяющий приступить к строительству в конце 2012 г.

В сентябре 2011 г. ОАО «Газпром» и Министерство нефтяной промышленности КНДР подписали Меморандум о взаимопонимании по проекту строительства газопровода в Республику Корея через территорию КНДР. Также в сентябре 2011 г. ОАО «Газпром» и «Корейская газовая корпорация» («КОГАС») подписали «дорожную карту» по проекту организации трубопроводных поставок российского газа в Республику Корея через территорию КНДР.

В ноябре 2011 г. был подписан договор купли-продажи 50% акций ОАО «Белтрансгаз», принадлежавшего Республике Беларусь. В результате доля ОАО «Газпром» в акционерном капитале ОАО «Белтрансгаз» была доведена до 100%.

### Планы развития сегмента «Транспортировка»

В целях обеспечения надежности поставок газа на внутренний рынок и для выполнения контрактных экспортных обязательств Группа осуществляет реализацию проектов по строительству новых мощностей в транспортировке углеводородов.

Приоритетными проектами, осуществляемыми в настоящее время на территории России, являются строительство системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал; газопровода СРТО – Торжок для транспортировки газа из Надым-Пур-Тазовского региона, газопровода Грязовец – Выборг для поставок газа в газопровод «Северный поток» и газоснабжения потребителей Северо-Западного региона России, газопровода Починки – Грязовец. Кроме того, прорабатываются перспективные проекты, такие как расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток».

Среди долгосрочных задач Газпрома – развитие газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей на территории России Газпромом проводится реконструкция и техническое перевооружение объектов транспорта газа. В 2011 г. Правлением ОАО «Газпром» утверждена Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на 2011–2015 гг. Реализация программы позволит повысить энергоэффективность за счет применения современного газокompрессорного оборудования, сократить эмиссию оксидов азота и углерода, уменьшить технологические потери газа при транспортировке.

Ключевыми зарубежными проектами являются строительство газопровода «Северный поток» из России в Германию по дну Балтийского моря и проект «Южный поток» из России в страны Южной Европы по дну Черного моря.

## Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Активы, млн. руб.	206 126	169 146
Доля в общих активах Группы	1,8%	1,7%

  

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	19 978	17 355
Доля в общем объеме капвложений Группы	1,5%	1,9%

В целях регулирования сезонной неравномерности газопотребления, обеспечения поставок дополнительных объемов газа в случае резких похолоданий, технических отказов в ЕСГ, надежности экспортных поставок газа и его долгосрочного резервирования Группа осуществляет подземное хранение газа.

### Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

По состоянию на 31 декабря 2011 г. на территории России Группа владела 25 объектами ПХГ суммарной активной емкостью 66,7 млрд. м<sup>3</sup>. К началу сезона отбора 2010/2011 гг. были созданы запасы оперативного резерва газа в объеме 64 млрд. м<sup>3</sup>, обеспечена потенциальная суточная производительность – в объеме 620 млн. м<sup>3</sup>, среднесуточная производительность в декабре-феврале – 500 млн. м<sup>3</sup>. Это позволило 20 января 2011 г. по ПХГ России обеспечить производительность по отбору – 553,9 млн. м<sup>3</sup> при общем накопленном отборе газа из ПХГ на эту дату – 21,0 млрд. м<sup>3</sup>. Сеть подземных хранилищ на территории России обеспечивает в отопительный период около 20% поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 30%.

С приобретением ОАО «Белтрансгаз» на территории Республики Беларусь Газпром стал владельцем трех объектов хранения газа – Прибугского, Осиповичского и Мозырского суммарной активной мощностью 960 млн. м<sup>3</sup>. Группа также контролирует один объект подземного хранения газа на территории Армении, активная емкость которого по состоянию на 31 декабря 2011 г. составляла около 0,1 млрд. м<sup>3</sup>.

В целях повышения надежности экспортных поставок Группа использует мощности подземного хранения газа на территории Австрии – Хайдах, Великобритании – ПХГ компании «Витол», Германии – Реден, Катарина и ПХГ компании «Фербунднетц Газ АГ», Сербии – Банатский Двор, Латвии – Инчукалнское; участвует в строительстве новых объектов подземного хранения газа в Европе.

В 2011 г. в ПХГ России было закачано 48,2 млрд. м<sup>3</sup> и отобрано 47,1 млрд. м<sup>3</sup> газа. В ПХГ зарубежных стран закачано 4,9 млрд. м<sup>3</sup> газа, суммарный отбор составил 3,7 млрд. м<sup>3</sup> газа.

### Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа в 2011 г. был направлен на реконструкцию Совхозного ПХГ и Песчано-Уметского ПХГ, строительство Беднодемьяновского ПХГ.

Работы по увеличению мощностей в хранении газа на территории России в 2011 г. осуществлялись на Степновском (прирост активной емкости – 0,5 млрд. м<sup>3</sup>), Совхозном (прирост активной емкости – 0,8 млрд. м<sup>3</sup>), Невском (подключено 12 эксплуатационных скважин) и других ПХГ. Проводились прединвестиционные исследования по расширению

ряда действующих и строительству новых ПХГ. Начато строительство Беднодемьяновского ПХГ.

В 2011 г. за рубежом введены в эксплуатацию мощности подземного хранения газа, которые строились при участии Газпрома: вторая очередь ПХГ Хайдах (Австрия), ПХГ Катарина (Германия), ПХГ Банатский Двор (Сербия).

Кроме того, Группой осуществлялась закачка буферного газа в ПХГ Бергермеер (Нидерланды) взамен на право доступа к 1,9 млрд. м<sup>3</sup> активного объема и 26,4 млн. м<sup>3</sup> суточной производительности ПХГ. Начало коммерческой эксплуатации ПХГ Бергермеер запланировано на 2014 г.

#### Планы развития сегмента «Хранение газа»

Техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых ПХГ – одна из стратегических задач Газпрома. До 2015 г. на территории России запланирован ввод 17 КС и 17,9 млрд. м<sup>3</sup> активной емкости по обустройству.

В 2011 г. утверждена Программа развития ПХГ Российской Федерации на период 2011–2020 гг. по увеличению суточной производительности до 1,0 млрд. м<sup>3</sup>.

Группа Газпром проводит технико-экономическую оценку возможности участия в совместных проектах на территории Великобритании (Солтфлитби), Чехии, Франции, Румынии, Турции. В Чехии рассматривается проект создания ПХГ Дамборжице с активным объемом газа около 450 млн. м<sup>3</sup>. Газпром планирует наращивать мощности по хранению газа в Европе и довести их до уровня более 4,8 млрд. м<sup>3</sup> активного газа к 2015 г.

#### **Поставка газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Активы, млн. руб.	1 223 035	1 048 594
Доля в общих активах Группы	10,6%	10,8%

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	48 802	37 578
Доля в общем объеме капвложений Группы	3,6%	4,1%

Группа является крупнейшим экспортером природного газа в мире. В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд. м <sup>3</sup> )	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2011 г.	2010 г.	
Россия	280,7	277,3	1%
Страны БСС <sup>(1)</sup>	81,7	70,2	16%
Европа и другие страны <sup>(1)</sup>	156,6	148,1	6%
<b>Итого</b>	<b>519,0</b>	<b>495,6</b>	<b>5%</b>

Примечание.

- (1) Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации. В соответствии с Законом от 18.07.2006 г. №117-ФЗ «Об экспорте газа», ОАО «Газпром» как собственник ЕСГ или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет 100%, имеют исключительное право экспорта газа или СПГ, добытого на любых месторождениях углеводородов на территории России.

На российском рынке потребление газа в 2011 г. составило 473,0 млрд. м<sup>3</sup>, увеличившись на 2,8% к уровню 2010 г. Основными потребителями остаются такие отрасли промышленности, как электроэнергетика, металлургия и агрохимия, суммарно потребляющие около 50% всех объемов газа. Обеспечивая более 70% всех объемов поставок газа, Газпром является крупнейшим поставщиком на внутреннем рынке.

По предварительным оценкам, в 2011 г. годовой объем потребления газа на основном экспортном рынке Газпрома – в Европе – снизился до 551 млрд. м<sup>3</sup> (или более чем на 9%). Собственная добыча газа в европейских странах также упала и по предварительным оценкам составила около 288 млрд. м<sup>3</sup>, что на 23 млрд. м<sup>3</sup> (7,4%) ниже уровня 2010 г.

В рамках контрактов ОАО «Газпром» в 2011 г. отбор газа европейскими покупателями составил 150 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, что на 8,2% выше предшествующего года, что обусловлено, прежде всего, реализацией в 2010–2011 гг. мероприятий по повышению конкурентоспособности российского газа.

Суммарный объем продаж газа конечным потребителям Европы в 2011 г. дочерними обществами Группы составил 3,7 млрд. м<sup>3</sup>.

Объем реализации СПГ Группой Газпром в 2011 г. составил 2,3 млн. т, или 3,06 млрд. м<sup>3</sup> (по сравнению с 1,85 млн. т или 2,47 млрд. м<sup>3</sup> в 2010 г.) Из 34 партий СПГ, поставленных Группой в 2011 г., 30 пришлось на страны АТР, из них 6 были направлены в Японию. Расширялась также география поставок: в 2011 г. СПГ был впервые отгружен на терминалы Кувейта и Таиланда.

#### Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

Результаты деятельности Группы в значительной степени зависят от цен на природный газ при продаже в Европу и другие страны.

Динамика экспортных цен на природный газ по контрактам Группы в 2011 г. складывалась, как и в предыдущие годы, в основном под влиянием движения мировых цен на жидкое топливо. В целом в 2011 г. по сравнению с 2010 г. наблюдался их рост. Цены на конкурирующие с газом нефтепродукты на европейском рынке выросли на 37–39%, среднегодовой рост цены нефти марки BRENT в 2011 г. по сравнению с 2010 г. составил 40%.

С учетом тенденций на мировом нефтяном рынке, а также на европейском газовом спотовом рынке экспортные цены на российский природный газ в 2011 г. имели тенденцию к повышению. Специфика ценообразования на газ, выражающаяся в наличии опорных периодов в формулах индексации в контрактах с нефтяной привязкой (в основном 9 месяцев), а также введение газовой индексации на часть объемов, поставляемых по долгосрочным контрактам, в значительной степени сгладили рост экспортных цен российского газа по сравнению с ценами жидкого топлива.

В отчетном году были достигнуты договоренности по адаптации ценовых условий с компаниями Эдисон, Синерджие Италиане, ГДФ-СУЭЗ, ВИЕХ, ВИНГАЗ и СПП. В соответствии с этими договоренностями были модифицированы формулы контрактных цен с нефтепродуктовой индексацией. Предпринятые корректировки цен в значительной степени способствовали поддержанию конкурентоспособности российского природного газа на Европейских рынках.

При этом контракты, имеющие нефтепродуктовую индексацию, сохраняют свою актуальность. Нефтяная индексация представляет собой незаменимый инструмент долгосрочного бизнес-планирования, который отвечает интересам покупателя и продавца газа. Он обеспечивает непрерывность и устойчивость инвестиционного цикла в отрасли по всей вертикали – от скважины до конечного потребителя. Использование нефтепродуктовой индексации апробировано более чем 40-летней историей развития

мирового газового рынка. В современных условиях нефтепродукты в газовой формуле играют роль универсального дефлятора. Их наличие не позволяет цене газа оторваться от цен других сырьевых товаров.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром страны БСС, Европу и другие страны в 2011 и 2010 гг.:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
(включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС)		
Газ, реализуемый в Европу и другие страны		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	383,0	301,8
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	10,8	8,6
средняя цена в номинальных руб. / тыс. м <sup>3</sup>	11 259,1	9 166,6
Газ, реализуемый в страны БСС		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	289,5	231,7
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	8,2	6,6
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	8 509,3	7 039,0

Примечание.

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Увеличение средних цен реализации газа в страны БСС по сравнению с предшествующим периодом преимущественно связано с проводимой Группой работой по переходу с основными покупателями газа в регионе на контрактные цены, имеющие для компании равную с европейскими ценами доходность.

#### Внутренние цены на природный газ

В 2011 г. средние цены на газ, реализованный Группой на внутреннем рынке, оставались ниже экспортных цен (без учета экспортных пошлин и затрат на транспортировку), что связано с регулированием оптовых цен на газ в России со стороны государства.

В 2011 г. регулируемые оптовые цены на газ были увеличены для промышленных потребителей на 15% с 1 января 2011 г., для населения – на 5% с 1 января 2011 г. и на 9,5% с 1 апреля 2011 г. Среднегодовой уровень регулируемых оптовых цен на газ для всех категорий российских потребителей увеличился на 15,8% по сравнению с уровнем 2010 г.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
(включая акциз, за вычетом НДС)		
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	2 631,7	2 296,8
руб. / тыс. фут <sup>3</sup>	74,5	65,1
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	89,5	78,1
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	2,5	2,2

Примечание:

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

#### Основные направления долгосрочных вложений

Значительную часть капитальных вложений сегмента составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В ходе реализации программы газификации Газпрома в 2011 г. было завершено строительство 244 межпоселковых газопроводов общей протяженностью около 2,5 тыс. км. Это позволило обеспечить

газоснабжение более 390 населенных пунктов в 49 регионах России. Инвестиции в газификацию российских регионов в 2011 г. составили 29,07 млрд. руб.

#### События отчетного года и после отчетной даты

В 2011 г. продолжились интенсивные переговоры между ОАО «Газпром» и китайской компанией «КННК» для согласования условий поставок российского газа в КНР. В мае 2011 г. заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечиным и вице-премьером Госсовета КНР Ван Цишанем был подписан Протокол к Меморандуму о взаимопонимании по сотрудничеству в сфере природного газа от 24 июня 2009 г.

В 2011 г. была продолжена работа по организации трубопроводных поставок до 10 млрд. м<sup>3</sup> газа в год в Республику Корея. С целью синхронизации мероприятий по реализации указанного проекта ОАО «Газпром» ведется работа с северокорейской стороной в соответствии с подписанным в сентябре 2011 г. Меморандумом о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и Министерством нефтяной промышленности КНДР и решениями первого заседания Совместной рабочей группы ОАО «Газпром» и Министерства нефтяной промышленности КНДР.

Также прорабатывалась возможность увеличения поставок газа на рынок Японии. В январе 2011 г. между ОАО «Газпром» и Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии подписано Соглашение о сотрудничестве для подготовки технико-экономического исследования вариантов использования природного газа в районе г. Владивостока, транспортировки и реализации природного газа и газохимической продукции из района г. Владивостока потенциальным покупателям в странах АТР.

В мае – июне 2011 г. были подписаны Меморандумы о взаимопонимании с четырьмя индийскими компаниями на поставку в Индию до 10 млн. т СПГ в год в течение 25 лет из портфеля Группы Газпром.

В ноябре 2011 г. был подписан пакет документов, определивших взаимоотношения сторон по вопросам покупки оставшегося в собственности белорусского государства 50% пакета акций ОАО «Белтрансгаз» и дальнейшей деятельности предприятия, принципы ценообразования, объемы поставки газа и его транзита начиная с 2012 г. В том числе, между ОАО «Газпром» и ОАО «Белтрансгаз» были подписаны контракты на поставку газа в Республику Беларусь и транспортировку природного газа через территорию Республики Беларусь в 2012–2014 гг.

В декабре 2011 г. ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» были подписаны дополнения к контрактам на поставку и транзит газа, предусматривающие возможность оплаты за поставленный газ и за услуги по транзиту газа через территорию Украины в российских рублях или долларах.

В январе 2012 г. ОАО «Газпром» и Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики подписано дополнение к действующему контракту купли-продажи азербайджанского природного газа. В соответствии с документом в 2012 г. объем закупки газа из Азербайджана возрастет с 1,5 до 3 млрд. м<sup>3</sup> в год, а с 2013 г. — превысит 3 млрд. м<sup>3</sup>.

В марте 2012 г. ОАО «Газпром» и АО «Молдовагаз» продлили сроки действия текущих контрактов на поставку и транзит газа до конца II квартала 2012 г. Ранее, в декабре 2011 г., сроки действия контрактов на поставку и транзит газа были продлены до конца I квартала 2012 г.

### Планы развития сегмента «Поставка газа»

На рынке России стратегия Группы заключается в обеспечении бесперебойного газоснабжения страны при увеличении рентабельности продаж. Одним из целевых ориентиров развития внутреннего газового рынка является переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на отнесенные к естественно монопольным видам деятельности услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам для всех поставщиков.

В 2010 г. Правительством Российской Федерации принято Постановление № 1205 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ», в соответствии с которым в 2011–2014 гг. регулирование оптовых цен на газ для промышленных потребителей осуществляется на основе формулы цены на газ, предусматривающей поэтапное достижение в переходный период равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки и учитывающей соотношение цен на альтернативные виды топлива.

Сценарными условиями функционирования отечественной экономики и основными параметрами «Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2012 г. и плановый период 2013–2014 гг.», разработанными Минэкономразвития России, предусмотрены следующие предельные размеры изменения регулируемых цен на газ в 2012–2014 гг.:

	2012	2013	2014
Регулируемые оптовые цены, в среднем для всех категорий потребителей, в среднем за год к предыдущему году, % <sup>(1)</sup>	7,5	15,0	15,0

Примечание:

- (1) Предельный размер среднегодового повышения оптовых цен на газ при ежегодной индексации цен со II полугодия.

Основной задачей Группы на европейском рынке является сохранение лидирующих позиций, обеспечение надежного газоснабжения, а также повышение эффективности сбытовой деятельности. Достижение этих целей планируется путем развития отношений с традиционными покупателями на основе долгосрочных контрактов, использования новых форм торговли на основе краткосрочных и среднесрочных продаж, разменных операций и разовых сделок. Также планируется расширять участие в акционерном капитале компаний, специализирующихся на продажах газа и электроэнергии конечным потребителям.

На рынках стран БСС основными элементами стратегии являются сохранение доминирующей позиции российского газа в энергетике региона, а также расширение доступа к конечным потребителям.

С целью обеспечения маневра при определении этапов освоения месторождений в новых газодобывающих регионах на территории России Группа развивает сотрудничество в сфере освоения запасов и закупок газа в Центральной Азии и других странах.

Маркетинговая стратегия Группы Газпром предусматривает диверсификацию источников экспортной выручки за счет расширения присутствия на перспективных рынках газа. В частности, среди приоритетов – наращивание объемов СПГ в экспортном портфеле Группы, а также в рамках географической диверсификации – выход на рынки стран Северо-Восточной Азии и других стран АТР.

### **Переработка**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Активы, млн. руб.	1 086 188	819 440
Доля в общих активах Группы	9,4%	8,4%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	115 642	78 712
Доля в общем объеме капвложений Группы	8,6%	8,6%

### Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Переработка природного газа и газового конденсата в 2011 г. осуществлялась на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром» (ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», Группа Востокгазпром), сырой нефти – на мощностях Группы Газпром Нефть на Омском НПЗ и Московском НПЗ, а также на предприятиях ОАО «НГК «Славнефть» и перерабатывающих заводах «НИС».

В приведенной таблице представлена информация об объемах переработки углеводородного сырья Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2011 г. <sup>(1)</sup>		2010 г. <sup>(1)</sup>	
	Всего	в т. ч. за рубежом	Всего	в т. ч. за рубежом
Природный и попутный газ, млрд. м <sup>3</sup>	33,2	–	33,6	–
Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн. т	53,5	2,4	50,2	2,9
в т. ч. Группа Газпром Нефть	40,5	2,4	37,9	2,9

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. суммарные мощности Группы по переработке углеводородного сырья составляли 52,5 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 75,4 млн. т нестабильного газового конденсата и нефти.

В приведенной ниже таблице представлена информация об объемах производства основных видов продукции переработки Группой Газпром за указанные периоды:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2011 г. <sup>(1)</sup>		2010 г. <sup>(1)</sup>	
	Всего	в т. ч. за рубежом	Всего	в т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд. м <sup>3</sup>	25,7	–	26,2	–
Сжиженные углеводородные газы, млн. т	3,0	0,1	3,1	0,1
в т. ч. Группа Газпром Нефть	0,7	0,1	0,8	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн. т	0,7	–	0,5	–
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн. т	4,6	–	3,8	–
Нефтепродукты, млн. т	42,6	2,1	39,7	2,3
в т. ч. Группа Газпром Нефть	37,5	2,1	34,7	2,3
Гелий, млн. м <sup>3</sup>	3,5	–	4,9	–
Сера, млн. т	5,4	0,003	5,3	0,002
в т. ч. Группа Газпром Нефть	0,1	0,003	0,1	0,002

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

Незначительное (на 1,2%) сокращение объемов переработки газа обусловлено снижением добычи на месторождениях, являющихся сырьевой базой для Оренбургского и Сосногорского газоперерабатывающих заводов.

Увеличение объемов переработки нефти и нестабильного газового конденсата в 2011 г. связано с началом добычи газа и газового конденсата из валанжинских отложений Заполярного НГКМ, а также с началом использования Группой всех мощностей переработки нефти на Московском НПЗ.

#### Реализация продуктов переработки

В следующей таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн. т)	За год, закончившийся		Изменение
	2011 г. <sup>(1,2)</sup>	31 декабря 2010 г. <sup>(1,2)</sup>	
Россия	32,4	28,7	12,9%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	24,2	20,6	
Страны БСС	2,5	3,8	-34,2%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	2,1	2,6	
Европа и другие страны	20,5	19,7	4,1%
в т. ч. Группа Газпром Нефть	15,0	14,1	
<b>Итого</b>	<b>55,4</b>	<b>52,2</b>	<b>6,1%</b>

Примечания.

- (1) Раскрыты объемы реализуемых продуктов переработки и нефтехимии потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы продуктов переработки, реализуемые Группой Газпром, как от собственного производства, так и закупленные у сторонних компаний.
- (2) Объемы приведены без учета гелия.

Сохранение высокой маржи переработки в течение 2011 г. определяло основные направления сбытовой политики: продажи нефтепродуктов на более доходном по сравнению с экспортным внутреннем рынке выросли на 3,4 млн. т, или на 14,5%, достигнув 26,8 млн. т.

Продолжилось развитие бизнес-единиц, работающих в розничных продуктовых сегментах, – заправках «в крыло», бункеровке, производстве и реализации масел и смазочных материалов.

Количество действующих АЗС Группы в 2011 г. выросло до 1 670 (из них 627 АЗС – зарубежные активы Группы) в процессе расширения розничной сети в России и странах БСС. В 2011 г. объем реализации нефтепродуктов Группы Газпром через сеть АЗС достиг 6,2 млн. т.

Объем продаж гелия в 2011 г. сократился до 3,5 млн. м<sup>3</sup> (в 2010 г. – 4,9 млн. м<sup>3</sup>), что было вызвано внеплановым ремонтом объектов инфраструктуры хранения гелиевого концентрата.

#### Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в переработку в 2011 г. был направлен на продолжавшуюся реализацию на принципах проектного финансирования проекта создания Новоуренгойского газохимического комплекса, реконструкцию Астраханского ГПЗ, модернизацию и реконструкцию мощностей Омского и Московского НПЗ.

В 2011 г. была утверждена «Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов на 2011–2015 гг.», в рамках которой реализовывались инвестиционные проекты по реконструкции и

расширению производства на заводах газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ (Астраханском и Оренбургском ГПЗ, а также на Сургутском ЗСК). Реализация программы позволит добиться соответствия качества продукции требованиям европейских стандартов и современным требованиям промышленной и экологической безопасности. В области нефтепереработки реализуется программа модернизации и реконструкции мощностей и строительства новых установок, направленная на улучшение экологических характеристик топлив, выпускаемых заводами, увеличение глубины переработки, расширение объемов и ассортимента выпускаемой продукции. В 2011 г. проводились мероприятия по модернизации и реконструкции мощностей на Омском и Московском НПЗ, а также на Ярославском НПЗ ассоциированной компании ОАО «НГК Славнефть».

В результате модернизации перерабатывающих мощностей с 2011 г. на Московском НПЗ началось производство бензина и дизельного топлива экологического класса 4.

В июле 2011 г. Омский НПЗ начал выпуск бензина Супер Евро-98, соответствующего экологическому классу 5.

#### Инновации в области переработки углеводородного сырья и производство продукции газо- и нефтехимии

В газопереработке реализуются проекты создания:

- опытно-промышленной установки получения из природного газа синтетических жидких топлив мощностью 100 тыс. т в год;
- малотоннажной установки производства высокооктанового бензина для применения на малодобитных и низконапорных скважинах.

Для обеспечения рационального освоения гелийсодержащих месторождений разрабатываются технологии комплексной переработки сырья с получением СПГ и выделением гелия, а также технические решения по транспортировке и хранению гелия.

С целью увеличения глубины переработки жидкого углеводородного сырья и повышения качества выпускаемых моторных топлив в соответствии с классами Евро 4 и Евро 5 разработаны и внедряются на Астраханском ГПЗ и Сургутском ЗСК вторичные процессы переработки стабильного газового конденсата и нефти.

Продолжается:

- разработка технологии переработки высокосернистого мазута на Астраханском газоперерабатывающем заводе;
- внедрение сероасфальтобетона при строительстве и ремонте автодорог.

В 2011 г. реализован масштабный инновационный проект разработки и постановки на производство биеолитного катализатора каталитического крекинга в ОАО «Газпромнефть-ОМПЗ». Внедрение нового катализатора позволило Омскому НПЗ повысить выход светлых нефтепродуктов, увеличить глубину переработки и снизить содержание серы в продукте при одновременном снижении операционных затрат. В настоящее время Газпром нефть является единственным в России производителем катализаторов каталитического крекинга.

#### Планы развития сегмента «Переработка»

Основной целью развития Группы Газпром в области газопереработки и газохимии является увеличение степени извлечения ценных компонентов из природного газа и ПНГ, их эффективное использование для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью; модернизация действующих и создание

новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Для повышения качества вырабатываемых моторных топлив в 2012 г. планируется ввести в эксплуатацию на Астраханском НПЗ установку гидроочистки бензинов и установку изомеризации. В 2015 г. планируется ввести в эксплуатацию установку изомеризации на Сургутском ЗСК.

В связи с вводом новых объектов добычи и подготовки газа в Западной Сибири для обеспечения транспорта этих объемов газа и конденсата проводятся работы по расширению и реконструкции Уренгойского ЗПКТ с увеличением мощности, созданию объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти; окончанию строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой – Сургут, расширению и реконструкции Сургутского ЗСК.

На принципах проектного финансирования продолжается реализация проекта создания Новоуренгойского газохимического комплекса.

Программа развития нефтепереработки Газпром нефти разработана до 2020 г., при этом большую часть проектов повышения эффективности переработки нефти планируется реализовать до 2015 г. Рассматриваются проекты развития нефтехимии – изучаются перспективы увеличения выпуска ароматических углеводородов на Омском НПЗ.

В 2012 г. планируется ввести в эксплуатацию на НПЗ в г. Панчево комплекс гидрокрекинга и гидроочистки, построенный по технологии компании Chevron Lummus Global.

Реализация инвестиционного проекта по финансированию модернизации сербской «НИС» обеспечит техническую возможность производства всего объема моторных топлив «НИС» в соответствии с требованиями ЕС, позволит повысить эффективность переработки нефти с одновременным сокращением вредного воздействия со стороны НПЗ на окружающую среду.

Стратегические цели, которые ставит перед собой Газпром в области нефтепереработки, – это производство продукции, соответствующей требованиям Технического регламента, то есть класса 5, максимальная выработка из сырья светлых нефтепродуктов, а также приведение мощностей к действующим и перспективным требованиям промышленной безопасности. В области маркетинга нефтепродуктов предполагается увеличение объемов продаж через мелкооптовые и розничные сети в России и за рубежом, в том числе за счет расширения сети АЗС.

## Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений, в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Активы, млн. руб.	560 182	487 046
Доля в общих активах Группы	4,9%	5,0%
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	69 447	46 239
Доля в общем объеме капвложений Группы	5,1%	5,0%

Группа Газпром является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории Российской Федерации. Суммарная установленная мощность основных генерирующих компаний Группы в России (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2») составляет

37 ГВт, или 17% от общей установленной мощности российской энергосистемы. В ноябре 2011 г. состоялось объединение ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» на базе ОАО «ОГК-2». В результате объединения была создана крупнейшая компания в тепловой генерации России с установленной мощностью 17,9 ГВт.

Далее в таблице представлена информация об основных генерирующих активах Группы Газпром в России:

Генерирующие компании	Генерирующие мощности по состоянию на 31 декабря 2011 г., ГВт	Производство электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., млрд. кВт•ч	Тепловые мощности по состоянию на 31 декабря 2011 г., тыс. Гкал/ч	Производство тепла за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., млн. Гкал
	ОАО «Мосэнерго»	12,3	64,7	35,0
ОАО «ОГК-2»	17,9	79,7	4,3	6,3
ОАО «ТГК-1»	6,9	28,4	14,6	26,1
<b>Итого<sup>(1)</sup></b>	<b>37,0</b>	<b>172,8</b>	<b>53,9</b>	<b>98,8</b>

Примечание.

(1) Итоговые данные могут отличаться из-за округлений.

В состав Группы также входит ЗАО «Каунасская теплофикационная станция», которому принадлежит Каунасская теплоэлектростанция в Литве. По состоянию на 31 декабря 2011 г. электрическая мощность Каунасской теплоэлектростанции составляла 170 МВт, тепловая мощность – 894 Гкал/ч. В сентябре 2011 г. Советом директоров ОАО «Газпром» принято решение о продаже акций компании, начаты переговоры с потенциальным покупателем.

По итогам 2011 г. производство Группой электрической энергии в России составило 172,8 млрд. кВт•ч, сократившись по сравнению с 2010 г. на 1,1%.

Вся электрическая энергия, производимая генерирующими компаниями Группы, реализуется на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

Производство тепловой энергии Группы в России в 2011 г. составило 98,8 млн. Гкал, что на 6,3% ниже показателя 2010 г.

За последние три года средний темп роста выработки электроэнергии составил 3,8%, тепла – 0,3%. Незначительное снижение показателей связано с аномально низкими температурами воздуха в предыдущий отопительный сезон.

Каунасской теплоэлектростанцией в 2011 г. произведено 0,4 млрд. кВт•ч электрической и 1,4 млн. Гкал тепловой энергии. Общее производство электрической энергии Группой Газпром в 2011 г. составило 173,2 млрд. кВт•ч, тепловой энергии – 100,2 млн. Гкал.

#### Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в электроэнергетику в 2011 г. был направлен на строительство Адлерской ТЭС, строительство энергоблока №2 Правобережной ТЭЦ-5, модернизацию Киришской ГРЭС, строительство двух энергоблоков Первомайской ТЭЦ-14, а также энергоблока Троицкой ГРЭС.

В рамках осуществляемой Группой Газпром инвестиционной программы в 2011 г. были построены новые генерирующие мощности на территории России в объеме около 1,9 ГВт.

В том числе в 2011 г. состоялся ввод в эксплуатацию следующих объектов: энергоблок ПГУ-800 МВт на Киришской ГРЭС (ОАО «ОГК-2»), первый энергоблок ПГУ-180 МВт на Первомайской ТЭЦ (ОАО «ТГК-1»), энергоблок ПГУ-450 МВт на Южной ТЭЦ (ОАО «ТГК-1»), энергоблок ПГУ-420 МВт на ТЭЦ-26 (ОАО «Мосэнерго») и гидроагрегат №2 Лесогорской ГЭС мощностью 29,5 МВт (ОАО «ТГК-1»). В 2012 г. планируется ввод в эксплуатацию Адлерской ТЭС мощностью 360 МВт.

За рубежом Группой были продолжены работы, связанные со строительством и модернизацией пятого энергоблока Разданской ТЭС (Армения). В декабре 2011 г. осуществлено комплексное опробование энергоблока станции. Реализация проекта обеспечит Газпрому значительную долю на рынке электрогенерации Армении и предоставит возможность осуществления поставок электроэнергии в соседние страны.

#### Инновации в области электроэнергетики

Группой Газпром реализуется ряд крупномасштабных проектов, не имеющих аналогов в российской электроэнергетике:

- в 2011 г. продолжилось строительство на Новочеркасской ГРЭС угольного энергоблока ЦКС-330 с циркулирующим кипящим слоем, позволяющего эффективно использовать принципиально различные сорта угля, в том числе низкого качества;
- на площадке Киришской ГРЭС в рамках реализации проекта ПГУ-800 завершается масштабная модернизация существующего энергоблока по схеме «дубль-блок», которая предусматривает надстройку к действующей паровой турбине К-300 двух газотурбинных установок мощностью по 279 МВт с двумя котлами-утилизаторами. За счет применения принципиально новой тепловой схемы достигается увеличение КПД энергоблока с 38% до 55%, снижается удельный расход условного топлива при номинальном режиме с 324 г/кВт•ч до 221,5 г/кВт•ч, значительно улучшаются экологические характеристики.

#### Планы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

В 2010 г. завершена работа по согласованию с регуляторами обязательств генерирующих компаний по объемам и срокам строительства новых энергетических мощностей в рамках ДПМ, которые предусматривают специальный тариф на мощность, гарантирующий возврат инвестиций. Реализация инвестиционной программы в рамках ДПМ является приоритетным стратегическим направлением развития электроэнергетических компаний Группы. На территории России до 2016 г. компании Группы должны ввести в эксплуатацию около 9 ГВт новых мощностей.

Запуск долгосрочного рынка мощности и либерализация рынка позволят гарантировать окупаемость новых энергоблоков, вводимых в рамках обязательств по договорам о предоставлении мощности. Группа Газпром продолжает работу по повышению эффективности и надежности производства электроэнергии. Осуществляемые инвестиционные проекты по реконструкции и модернизации существующих мощностей позволят увеличить эффективность работы электростанций и повысить надежность работы оборудования.

Кроме того, Газпром изучает возможности инвестирования в строительство и приобретение электроэнергетических активов в странах Европы и Северо-Восточной Азии с целью повышения эффективности и укрепления позиций на энергетических рынках этих стран. Группа также расширяет сотрудничество с европейскими энергоснабжающими компаниями, обладающими клиентской базой и комплексом технологий, которые помогут расширить присутствие Газпрома на международном рынке электроэнергии.

## **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ**

Развитие инновационной активности и повышение технологического уровня рассматриваются Группой Газпром в качестве приоритетных направлений деятельности. Газпром вкладывает значительные средства в научные исследования и разработки. Объем финансирования НИОКР, выполненных по заказу Группы Газпром, в 2011 г. составил 7,9 млрд. руб. (7,0 млрд. руб. в 2010 г.). По этому показателю Группа является лидером среди российских энергетических компаний и входит в десятку ведущих энергетических компаний мира.

Во всех основных видах деятельности Группа реализует инновационные проекты, направленные преимущественно на повышение эффективности работ, обеспечение надежности и безопасности производственных объектов, рациональное освоение месторождений, увеличение глубины переработки углеводородного сырья, повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции.

В рамках инновационной деятельности Группы Газпром действует эффективная система управления интеллектуальной собственностью. Управление системой осуществляется на всех стадиях жизненного цикла объекта интеллектуальной собственности. По состоянию на 31 декабря 2011 г. обществам Группы Газпром принадлежало 1 608 патентов.

### Планирование инновационной деятельности на долгосрочную перспективу

Для определения и систематизации основных направлений и задач деятельности ОАО «Газпром» в области инноваций, оптимизации имеющихся ресурсов и установления показателей инновационного развития разработана и утверждена Советом директоров в 2011 г. Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года.

Программа содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в ОАО «Газпром», так и в смежных областях промышленного производства Российской Федерации.

Отличительной особенностью Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года является система технологических приоритетов в области газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов. Система сформирована на основе прогноза научно-технического развития ОАО «Газпром» до 2020 г., разработанного с учетом положений Программы развития ОАО «Газпром» на 10 лет и Генеральной схемы развития газовой отрасли России на период до 2030 г.

По каждому бизнес-процессу была проведена оценка возможного улучшения его экономических показателей в планируемый период при условии замены используемых технологий на самые современные. По результатам выделены базовые направления совершенствования технологий – технологические приоритеты, вложение средств в которые обеспечит Газпрому получение наибольшего экономического эффекта.

Для каждого технологического приоритета установлены интегральные показатели эффективности, а также определены ключевые инновационные технологии.

На реализацию принятых в Программе технологических приоритетов направлена Программа НИОКР ОАО «Газпром», утверждаемая ежегодно, а также разработаны планы НИОКР по каждой ключевой технологии.

На реализацию Программы инновационного развития запланировано выделение значительных средств. Ключевым элементом являются расходы на НИОКР: до 2020 г. их плановый объем в абсолютном выражении может увеличиться в 4,2 раза и достигнуть 34 млрд. руб., а доля в выручке может возрасти в три раза и превысить среднемировой уровень. Ожидаемый экономический эффект от реализации технологических разработок составляет около 450 млрд. руб. в период до 2020 г.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Газпром в своей деятельности руководствуется принципом строгого соблюдения норм международного и российского природоохранного законодательства.

В октябре 2011 г. Совет директоров одобрил Экологическую политику ОАО «Газпром» в ее действующей редакции и рекомендовал документ к использованию в компаниях Группы Газпром. В отчетном году утверждена Комплексная экологическая программа ОАО «Газпром» на период 2011–2015 гг., направленная на устойчивое экологически ориентированное развитие газовой отрасли.

Вопросы обеспечения экологической безопасности при осуществлении ключевых проектов Газпрома относятся к числу приоритетных. Проектными решениями предусматривается максимально возможное смягчение воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду, как в период строительства, так и в период эксплуатации объектов.

В 2011 г. в результате государственных инспекционных проверок не выявлено значительных нарушений природоохранного законодательства Российской Федерации со стороны компаний Группы Газпром. Выплачено штрафов на общую сумму 4,6 млн. руб. Незначительная в масштабах Группы величина штрафных санкций в целом свидетельствует о высоком уровне соблюдения требований законодательства в области охраны окружающей среды.

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2011г.	2010 г.	
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	3 124,2	3 225,3	-3,1%
оксид углерода	687,2	666,8	3,1%
оксиды азота	372,6	377,4	-1,3%
диоксид серы	260,9	296,1	-11,9%
углеводороды (метан)	1 491,1	1 589,1	-6,2%
Объем сброса сточных вод, млн. м <sup>3</sup>	5 300,7	5 701,0	-7,0%
в т. ч. в поверхностные водные объекты	5 257,7	5 364,1	-2,0%
из них нормативно чистых и нормативно очищенных	5 096,2	5 348,9	-4,7%
Образование отходов, тыс. т	4 973,8	5 600,3	-11,2%
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	11,6	9,8	18,4%

Основной вклад в формирование и динамику показателей образования отходов, а также сброса сточных вод в поверхностные водные объекты вносят входящие в Группу электроэнергетические компании. На энергетические компании Группы приходится около 97% забираемых и около 99% отводимых объемов воды, при этом 96,5% сточных вод, сброшенных в поверхностные водные объекты, были нормативно чистыми и нормативно очищенными на очистных сооружениях.

Ниже приведены затраты на охрану окружающей среды Группы Газпром:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение
	2011г.	2010 г.	
Текущие затраты	11 232,70	10 289,8	9,2%
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	2 571,8	1 243,2	106,9%
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1 017,20	1 234,4	-17,6%
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	9 785,70	7 744,4	26,4%

<b>Всего</b>	<b>24 607,40</b>	<b>20 511,8</b>	<b>20,0%</b>
--------------	------------------	-----------------	--------------

В 2011 г. выбросы парниковых газов основных дочерних обществ ОАО «Газпром» по добыче, переработке, транспортировке и подземному хранению газа уменьшились на 3% по отношению к предыдущему году и составили 133 млн. т CO<sub>2</sub>-эквивалента.

С учетом положений Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Климатической и Экологической доктрин Российской Федерации ОАО «Газпром» проводит корпоративную политику в области охраны климата Земли. К основным составляющим проводимой ОАО «Газпром» политики в области климата относятся: участие в деятельности международных организаций, разработка нормативных документов в соответствии с международными соглашениями, проведение исследований, связанных с выбросами парниковых газов, и реализация целевых проектов по снижению выбросов парниковых газов, рациональное использование ПНГ.

## ПЕРСОНАЛ

Группа в своей деятельности соблюдает все требования Конвенций Международной организации труда, ратифицированных Российской Федерацией. Руководствуясь ими, Группа соблюдает международные стандарты по вопросам свободы ассоциаций, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и другие.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. списочная численность работников дочерних обществ Группы Газпром составила 404,4 тыс. человек, в том числе численность персонала обществ, зарегистрированных за пределами России, – 25,9 тыс. человек.

В приведенной ниже таблице отражена структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2011 г.:

(доля)	<u>По состоянию на 31 декабря 2011 г.</u>
Руководители	12,8%
Специалисты	25,4%
Другие служащие	4,2%
Рабочие	57,6%

В следующей таблице представлена информация об образовательном уровне персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2011 г.:

(доля)	<u>По состоянию на 31 декабря 2011 г.</u>
Послевузовское	1,4%
Высшее профессиональное	41,0%
Среднее профессиональное	23,9%
Среднее	33,7%

Профессиональная подготовка рабочих осуществляется в образовательных подразделениях дочерних обществ, подготовка молодых специалистов – в корпоративных и государственных учебных заведениях. Всего в 2011 г. профессиональное обучение прошли 207,7 тыс. работников.

Созданная система социального партнерства дает возможность регулировать социально-трудовые отношения в соответствии с изменяющимися экономическими и социальными условиями, постоянно соблюдать баланс интересов персонала и работодателя, не допуская при этом снижения достигнутого уровня материальной защищенности работников и членов их семей, сохранять социальную стабильность и привлекательность компаний, входящих в Группу Газпром, на рынке труда.

Социальное обеспечение работников осуществляется путем предоставления льгот, гарантий и компенсаций, медицинского и санаторно-курортного обслуживания, различных видов личного страхования, создания комфортных и безопасных условий труда, содействия в решении жилищных вопросов через базовый механизм банковского ипотечного кредитования, а также дополнительного пенсионного обеспечения.

В 2011 г. социально-трудовые отношения между работниками и работодателями в обществах Группы регулировались законодательством о труде, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2011–2013 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2009–2011 гг., Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром», его дочерних обществ на 2010–2012 гг., а также коллективными договорами дочерних обществ и организаций.

Интересы более 270 тыс. работников Группы представляет Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром».

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Результаты деятельности

(млн. руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Выручка от продаж	4 637 090	3 597 054
Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки	2 791	6 256
Операционные расходы	(2 942 181)	(2 440 777)
Резерв под обесценение активов и прочие резервы	<u>(40 857)</u>	<u>(48 711)</u>
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>1 656 843</b>	<b>1 113 822</b>
Доходы от финансирования	190 488	171 841
Расходы по финансированию	(267 823)	(169 147)
Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний	99 049	76 520
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	1 379	3 292
Прибыль от выбытия доли в ОАО «НОВАТЭК»	-	<u>77 375</u>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>1 679 936</b>	<b>1 273 703</b>
Текущий налог на прибыль	(279 216)	(249 387)
Отложенный расход по налогу на прибыль	<u>(58 278)</u>	<u>(26 323)</u>
Налог на прибыль	(337 494)	(275 710)
<b>Прибыль за год</b>	<b>1 342 442</b>	<b>997 993</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>		
(Убыток) прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за вычетом налога	(7 669)	18 904
Доля прочего совокупного (расхода) дохода ассоциированных и совместно контролируемых компаний	(19 302)	4 100
Курсовые разницы	<u>19 342</u>	<u>(9 407)</u>
<b>Прочий совокупный (расход) доход за год, за вычетом налога</b>	<b>(7 629)</b>	<b>13 597</b>
<b>Совокупный доход за год</b>	<b>1 334 813</b>	<b>1 011 590</b>
<b>Прибыль за год, относящаяся к:</b>		
акционерам ОАО «Газпром»	1 307 018	968 557
доле меньшинства	<u>35 424</u>	<u>29 436</u>
	<b>1 342 442</b>	<b>997 993</b>
<b>Совокупный доход за год, относящийся к:</b>		
акционерам ОАО «Газпром»	1 297 891	981 280
доле меньшинства	<u>36 922</u>	<u>30 310</u>
	<b>1 334 813</b>	<b>1 011 590</b>

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн. руб., если не указано иное)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
<b>Выручка от продажи газа</b>		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж <sup>(1)</sup>	1 763 716	1 357 852
Таможенные пошлины	(324 647)	(258 627)
Чистая выручка от продаж	1 439 069	1 099 225
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	156,6	148,1
Средняя цена, долл. США/ тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины) <sup>(2)</sup>	383,0	301,8
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины)	11 259,1	9 166,6
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	694 937	493 806
Таможенные пошлины	(57 759)	(43 669)
Чистая выручка от продаж	637 178	450 137
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	81,7	70,2
Средняя цена, долл. США / тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины, за вычетом НДС) <sup>(2)</sup>	289,5	231,7
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины, за вычетом НДС)	8 509,3	7 039,0
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	738 601	636 843
Чистая выручка от продаж	738 601	636 843
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	280,7	277,3
Средняя цена, руб./тыс. м <sup>3</sup> (за вычетом НДС)	2 631,7	2 296,8
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	3 197 254	2 488 501
Таможенные пошлины	(382 406)	(302 296)
Чистая выручка от продаж	2 814 848	2 186 205
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	519,0	495,6
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	973 026	709 062
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	344 551	288 655
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	235 432	196 074
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	112 995	92 631
Прочая выручка (за вычетом НДС)	156 238	124 427
<b>Итого выручка от продаж (за вычетом НДС и таможенных пошлин)</b>	<b>4 637 090</b>	<b>3 597 054</b>

Примечания.

(1) С продажи газа в Европу и другие страны НДС не взимается

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США

Выручка от продаж (за вычетом НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 1 040 036 млн. руб., или на 29% за 2011 г. по сравнению с 2010 г. и составила 4 637 090 млн. руб.

В 2011 и 2010 гг. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 61% от общего объема чистой выручки от продаж.

Чистая выручка от продажи газа увеличилась с 2 186 205 млн. руб. в 2010 г. до 2 814 848 млн. руб., или на 29% в 2011 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 339 844 млн. руб., или на 31% в 2011 г. по сравнению с 2010 г. и составила 1 439 069 млн. руб. Общее увеличение продажи газа в Европу и другие страны было обусловлено ростом средних цен, выраженных в рублях (включая таможенные пошлины), на 23%. Кроме того, объем продажи газа за 2011 г. вырос на 6% по сравнению с 2010 г.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза выросла в 2011 г. по сравнению с 2010 г. на 187 041 млн. руб., или на 42%, и составила 637 178 млн. руб. Изменение, в основном, было обусловлено ростом средней цены в рублях (включая таможенные пошлины, за вычетом НДС) на 21% по сравнению с 2010 г., а также увеличением объемов продаж в страны бывшего Советского Союза на 16% в 2011 г., по сравнению с 2010 г.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации выросла на 101 758 млн. руб., или на 16% за 2011 г. по сравнению с 2010 г. и составила 738 601 млн. руб. Это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке, устанавливаемой Федеральной службой по тарифам (ФСТ) на 15%, а также ростом объема продаж газа на 1% за 2011 г. по сравнению с 2010 г.

Выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом НДС и таможенных пошлин) выросла на 263 964 млн. руб., или на 37%, и составила 973 026 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 709 062 млн. руб. в 2010 г. В основном, такое увеличение объясняется ростом мировых цен на продукты нефтегазопереработки и увеличением реализованных объемов в 2011 г. по сравнению с 2010 г. В 2011 и 2010 гг. 84% от общего объема выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки Группы Газпром составляла выручка Группы Газпром нефть, соответственно.

Выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС) увеличилась на 55 896 млн. руб., или на 19% в 2011 г. по сравнению с 2010 г. и составила 344 551 млн. руб. в 2011 г. Увеличение выручки от продажи электрической и тепловой энергии, в основном, объясняется ростом тарифов на электрическую и тепловую энергию, а также увеличением объемов реализации электрической и тепловой энергии.

Выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) выросла на 39 358 млн. руб., или на 20% и составила 235 432 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 196 074 млн. руб. в 2010 г. Основное изменение вызвано ростом цены на нефть и газовый конденсат в 2011 г. по сравнению с 2010 г. Кроме этого, изменение было вызвано увеличением объема продаж газового конденсата в 2011 г. по сравнению с 2010 г. Выручка от продажи сырой нефти, включенная в выручку от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 189 945 млн. руб. и 169 193 млн. руб. в 2011 и 2010 гг., соответственно.

Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС) выросла на 20 364 млн. руб., или на 22%, и составила 112 995 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 92 631 млн. руб. в 2010 г. Такой рост объясняется, главным образом, увеличением тарифов на транспортировку газа и объема транспортируемого газа для независимых поставщиков в течение 2011 г. по сравнению с 2010 г.

Прочая выручка выросла на 31 811 млн. руб., или на 26%, и составила 156 238 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 124 427 млн. руб. в 2010 г.

Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки сократился на 3 465 млн. руб., или на 55%, и составил 2 791 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 2010 г.

Операционные расходы

В 2011 г. операционные расходы увеличились на 21% и составили 2 942 181 млн. руб. по сравнению с 2 440 777 млн. руб. в 2010 г. Доля операционных расходов в выручке от продаж уменьшилась с 68% в 2010 г. до 63% в 2011 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Покупные газ и нефть	828 551	605 836
Налоги, кроме налога на прибыль	418 134	291 712
Расходы на оплату труда	374 731	354 501
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	280 770	273 469
Амортизация	275 184	249 693
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	189 865	178 296
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	125 520	54 145
Материалы	104 349	96 287
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	70 356	60 961
Транспортные расходы	33 753	27 603
Расходы на исследования и разработки	29 489	24 300
Расходы по аренде	26 787	20 827
Расходы по транспортировке теплоэнергии	26 465	24 469
Расходы на страхование	20 384	16 088
Социальные расходы	18 811	25 635
Услуги по переработке	10 935	8 450
Курсовые разницы по операционным статьям	(6 386)	12 876
Прочие	178 896	166 765
	<b>3 006 594</b>	<b>2 491 913</b>
Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	(64 413)	(51 136)
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>2 942 181</b>	<b>2 440 777</b>

*Покупные газ и нефть*

Расходы на покупные газ и нефть увеличились на 37%, и составили 828 551 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 605 836 млн. руб. в 2010 г. Расходы на покупку газа увеличились на 176 281 млн. руб. или на 44% и составили 578 006 млн. руб. в 2011 г. Увеличение расходов на покупной газ связано, главным образом, с увеличением объемов и цен на газ, приобретаемый на территории и за пределами Российской Федерации. Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 46 434 млн. руб., или на 23%, и составили 250 545 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 204 111 млн. руб. в 2010 г. Данное увеличение связано с ростом мировых цен на нефть.

*Налоги, кроме налога на прибыль*

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	265 742	175 789
Акциз	95 752	62 350
Налог на имущество	46 699	42 034
Прочие налоги	9 941	11 539
<b>Налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>418 134</b>	<b>291 712</b>

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 51%, и составил 265 742 млн. руб. в 2011 г., по сравнению с 175 789 млн. руб. в 2010 г. Данное увеличение связано как с увеличением налога на добычу газа в связи с увеличением ставки с 147 руб. до 237 руб. за тысячу кубических метров с 1 января 2011 г., так и с ростом ставки налога на добычу нефти в связи с повышением мировых цен на нефть.

#### *Расходы на оплату труда*

Расходы на оплату труда увеличились на 6%, и составили 374 731 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 354 501 млн. руб. в 2010 г. Расходы на оплату труда включают расходы по пенсионным обязательствам, которые составили 35 471 млн. руб. и 64 990 млн. руб. в 2011 и 2010 гг., соответственно. Увеличение расходов на оплату труда (без учета пенсионных обязательств), в основном, объясняется ростом средней заработной платы.

#### *Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки*

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки выросли на 3%, и составили 280 770 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 273 469 млн. руб. в 2010 г. Данное увеличение, в основном, связано с увеличением расходов по транспортировке газа через территорию стран Восточной Европы.

#### *Амортизация*

В 2011 г. амортизация увеличилась на 10%, или 25 491 млн. руб., и составила 275 184 млн. руб. по сравнению с 249 693 млн. руб. в 2010 г. Увеличение, в основном, было связано с расширением базы основных средств.

#### *Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание*

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание увеличились на 6%, и составили 189 865 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 178 296 млн. руб. в 2010 г. Данное увеличение связано, главным образом, с увеличением объемов ремонтно-эксплуатационных услуг, оказанных внешними сервисными организациями в 2011 г.

#### *Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки*

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки увеличились на 132% в 2011 г. и составили 125 520 млн. руб. по сравнению с 54 145 млн. руб. в 2010 г. Данное увеличение расходов связано, главным образом, с увеличением объемов покупки продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром нефть и увеличением цен на продукты нефтегазопереработки.

#### *Материалы*

Расходы на материалы увеличились на 8% и составили 104 349 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 96 287 млн. руб. в 2010 г., что, в основном, связано с ростом цен на приобретаемые материалы.

#### *Расходы на электроэнергию и теплоэнергию*

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию увеличились на 15% и составили 70 356 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 60 961 млн. руб. в 2010 г. В основном, данное увеличение связано с ростом потребления электроэнергии и с ростом тарифов.

#### *Курсовые разницы по операционным статьям*

Чистый доход по курсовым разницам от операционной деятельности в 2011 г. составил 6 386 млн. руб. по сравнению с чистым расходом по курсовым разницам от операционной деятельности в сумме 12 876 млн. руб. в 2010 г. Данное изменение, в основном, связано с повышением курса доллара и евро по отношению к российскому рублю на 6% и 3%,

соответственно, за 2011 г., по сравнению с повышением курса доллара на 1% и снижением курса евро по отношению к российскому рублю на 7% в 2010 г.

#### *Прочие операционные расходы*

Прочие операционные расходы увеличились на 7% и составили 178 896 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 166 765 млн. руб. в 2010 г. Прочие расходы включают в себя расходы на банковские услуги, расходы на охрану, юридические, консультационные услуги, услуги по хранению газа, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

#### *Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты*

Статья «Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» увеличилась на 26% и составила 64 413 млн. руб. за 2011 г. Отрицательное значение данной статьи за 2011 г., связано, главным образом, с увеличением остатка готовой продукции на 31 декабря 2011 г. по сравнению с 31 декабря 2010 г.

#### Резерв под обесценение активов и прочие резервы

В 2011 и 2010 гг. Группа провела оценку наличия индикаторов, которые могут свидетельствовать об обесценении внеоборотных активов Группы. В 2011 и 2010 гг. не было выявлено индикаторов, которые могли бы повлиять на возмещаемую стоимость активов.

В оценочные резервы включены резерв под обесценение стоимости долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности в сумме 42 351 млн. руб. и 48 448 млн. руб. за 2011 и 2010 гг., соответственно.

#### Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж выросла на 543 021 млн. руб., или на 49%, и составила 1 656 843 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 1 113 822 млн. руб. в 2010. Маржа прибыли от продаж увеличилась с 31% за в 2010 г. до 36% в 2011 г.

#### Доходы и расходы по финансированию

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Прибыль по курсовым разницам	171 570	150 384
Убыток по курсовым разницам	<u>(235 825)</u>	<u>(130 433)</u>
Чистый (убыток) прибыль по курсовым разницам	(64 255)	19 951
Проценты к получению	18 685	20 692
Проценты к уплате	(31 998)	(38 714)
Прибыль от реструктуризации и списания обязательств	<u>233</u>	<u>765</u>
<b>Чистый (расход) доход от финансирования</b>	<b>(77 335)</b>	<b>2 694</b>

Прибыль по курсовым разницам увеличилась на 21 186 млн. руб. и составила 171 570 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 150 384 млн. руб. в 2010 г. Убыток по курсовым разницам увеличился на 105 392 млн. руб. и составил 235 825 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 130 433 млн. руб. в 2010 г. Чистый убыток по курсовым разницам в сумме 64 255 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с чистой прибылью по курсовым разницам в сумме 19 951 млн. руб. в 2010 г. объясняется, главным образом, ростом курсов доллара США и Евро к российскому рублю в 2011 г. по сравнению с 2010 г.

Проценты к получению уменьшились на 10% и составили 18 685 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 20 692 млн. руб. в 2010 г., в основном, из-за изменения порядка отражения показателей ЗАО «Газэнергопромбанк» во втором квартале 2010 г.

Проценты к уплате уменьшились на 17%, и составили 31 998 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 38 714 млн. руб. в 2010 г., в основном, в связи с уменьшением средней задолженности по кредитам и займам в 2011 г. по сравнению с 2010 г.

#### Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний

Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний увеличилась на 22 529 млн. руб., или на 29%, и составила 99 049 млн. руб. в 2011 г., по сравнению с долей чистой прибыли в 2010 г. в сумме 76 520 млн. руб. Рост доли чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний Группы в 2011 г., объясняется, главным образом, увеличением доли чистой прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» на 27 878 млн. руб. в связи с увеличением выручки от продажи углеводородов. Данный эффект частично компенсирован изменением порядка отражения ОАО «НОВАТЭК» и уменьшением чистой прибыли Группы Газпромбанк в 2011 г., по сравнению с 2010 годом.

#### Продажа доли в ОАО «НОВАТЭК»

В декабре 2010 г. Группа Газпром продала 9,4% акций ОАО «НОВАТЭК» стороне, не аффилированной с Группой Газпром за 57 462 млн. руб. Оплата была произведена денежными средствами. Проданный пакет акций являлся частью инвестиции Группы Газпром в ассоциированную компанию ОАО «НОВАТЭК»; полная балансовая стоимость инвестиции составляла 84 978 млн. руб. на дату выбытия указанной доли.

В результате данной операции Группа Газпром перестала оказывать значительное влияние на хозяйственную деятельность ОАО «НОВАТЭК». Таким образом, оставшаяся 9,99% доля была отнесена к долгосрочным финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, и отражена по справедливой стоимости в сумме 104 484 млн. руб. на дату сделки.

Прибыль от данной операции, отраженная в консолидированном отчете о совокупном доходе за 2010 г., составила 77 375 млн. руб. Данная прибыль была определена как разница между суммой справедливой стоимости оставшейся 9,99% доли на дату транзакции, денежных средств, поступивших за выбывшую 9,4% долю и накопленной прибыли, относящейся к консолидации ОАО «НОВАТЭК», как ассоциированной компании, ранее признанной в прочем совокупном доходе, и балансовой стоимостью 19,39% доли в уставном капитале ОАО «НОВАТЭК» на дату операции.

#### Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль увеличилась на 61 784 млн. руб., или на 22%, и составила 337 494 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 275 710 млн. руб. в 2010 г. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 20,1% и 21,6% за 2011 и 2010 гг., соответственно. Изменение эффективной ставки было вызвано, в основном, эффектом от снижения в 2011 году не принимаемых для целей налогообложения расходов по пенсионным обязательствам и резервам под обесценение активов и эффектом от однократного признания в 2010 году не облагаемых налогом доходов от выбытия доли в ОАО «НОВАТЭК».

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», увеличилась на 338 461 млн. руб., или на 35%, с 968 557 млн. руб. в 2010 г. до 1 307 018 млн. руб. в 2011 г.

Прибыль за год, относящаяся к доле меньшинства

Прибыль за год, относящаяся к доле меньшинства, увеличилась на 5 988 млн. руб., или на 20% и составила 35 424 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 29 436 млн. руб. в 2010 г. Увеличение связано, в основном, с увеличением прибыли, относящейся к Группе Газпром нефть в 2011 г. по сравнению с 2010 г.

## Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	1 637 450	1 460 116
Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности	(1 605 245)	(1 050 307)
Чистые денежные средства, полученные от (направленные на) финансовой деятельности	31 814	(212 384)

### *Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности*

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 177 334 млн. руб., или на 12%, и составили 1 637 450 млн. руб. в 2011 г. по сравнению с 1 460 116 млн. руб. в 2010 г. Увеличение произошло, преимущественно, в связи с ростом операционной прибыли в 2011 г., по сравнению с 2010 г. Данный эффект частично компенсирован отрицательной динамикой оборотного капитала.

### *Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности*

Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности, увеличились на 554 938 млн. руб., или на 53%, и составили 1 605 245 млн. руб. в 2011 г., по сравнению с 1 050 307 млн. руб. в 2010 г. Это увеличение обусловлено, главным образом, увеличением денежных средств, направленных на капитальные вложения в развитие месторождений и транспортной инфраструктуры, а также приобретением 50% акций ОАО «Белтрансгаз» в 2011 г. и поступлением денежных средств от выбытия доли в ОАО «НОВАТЭК» в 2010 г.

### *Чистые денежные средства, полученные от (направленные на) финансовой деятельности*

Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности, составили 31 814 млн. руб. в 2011 г., по сравнению с чистыми денежными средствами, использованными для финансовой деятельности, которые составили 212 384 млн. руб. в 2010 г. Данное изменение обусловлено тем фактом, что в 2011 г. денежные средства, полученные от привлечения займов, превысили погашение, а в 2010 г. денежные средства, направленные на погашение займов, превышали поступление по займам.

### Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 931 038 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2011 г. и 854 634 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2010 г. Увеличение сальдо оборотного капитала на 76 404 млн. руб. за 2011 г., было связано, в основном, с ростом суммы НДС к возмещению, увеличением товарно-материальных запасов, а также увеличением остатка денежных средств и их эквивалентов. Данное увеличение было частично компенсировано ростом краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам и увеличением кредиторской задолженности.

Увеличение НДС к возмещению на 145 064 млн. руб., связано с окончанием строительства объектов в рамках инвестиционных договоров в декабре 2011 г.

Увеличение товарно-материальных запасов на 81 791 млн. руб., было вызвано увеличением цен на газ в трубопроводах и хранилищах и на продукты нефтегазопереработки.

Увеличение денежных средств и их эквивалентов на 60 558 млн. руб. связано с увеличением денежных средств на счетах Группы.

Увеличение краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам на 175 816 млн. руб. связано с отражением долгосрочных займов в текущей части в связи с наступлением срока погашения в 2012 г.

Увеличение кредиторской задолженности на 102 004 млн. руб. было вызвано, прежде всего, увеличением кредиторской задолженности, связанной с инвестиционным строительством.

Руководство ОАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев; тем не менее, мы зависим от рынка краткосрочных займов для финансирования нашего оборотного капитала. Группе необходим постоянный доступ на внутренние рублевые рынки ссудного капитала и банковских кредитов для того, чтобы удовлетворить значительную часть наших финансовых потребностей.

## Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) в разбивке по сегментам за 2011 и 2010 гг., выраженная в номинальных рублях, представлена в следующей таблице:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2011 <sup>(1)</sup> г.	2010 <sup>(1)</sup> г.
Транспортировка	905 010	503 487
Добыча газа	288 409	281 540
Переработка	139 670	92 271
Добыча нефти и газового конденсата	97 359	91 805
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	85 463	53 929
Поставка газа	51 270	44 633
Хранение газа	24 585	21 016
Все прочие сегменты	<u>36 343</u>	<u>22 153</u>
<b>Итого</b>	<b>1 628 109</b>	<b>1 110 834</b>

Примечание.

(1) Величина капитальных вложений в настоящем анализе отличается от величины капитальных вложений отраженных в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» по МСФО, в основном на величину НДС.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) увеличилась на 517 275 млн. руб., или на 47%, с 1 110 834 млн. руб. за 2010 год до 1 628 109 млн. руб. за 2011 г.

Увеличение капитальных вложений в сегменте «Транспортировка» обусловлено, главным образом, увеличением расходов на строительство основных объектов транспортной инфраструктуры, включая Бованенково-Ухта, Починки-Грязовец и систему магистральных газопроводов Ухта-Торжок, а также Сахалин-Хабаровск-Владивосток и Северо-Европейский газопровод. Рост капитальных вложений в сегменте «Переработка», главным образом, связан с увеличением капитальных вложений Группы Газпром нефть и ООО «Новоуренгойский ГХК». Увеличение капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии» связано с увеличением капитальных вложений ООО «Газпром инвестпроект» на строительство Адлерской ТЭС и с увеличением капитальных вложений ОАО «Мосэнерго».

## Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные займы и текущая часть обязательств по долгосрочным займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные займы, долгосрочные векселя к уплате и реструктурированные налоговые обязательства за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением к использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств) увеличилась на 163 948 млн. руб., или на 19%, с 870 993 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2010 г., до 1 034 941 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2011 г. Причины увеличения значения данного показателя связаны с привлечением новых долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов, а также с ростом курсов доллара США и Евро по отношению к российскому рублю.

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
<b>Долгосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	1 191 984	1 065 435
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	7,38%	7,66%
Займы с переменной %-ной ставкой	283 252	186 531
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	2,91%	3,01%
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>1 475 236</b>	<b>1 251 966</b>
Рублевые займы	203 742	129 071
Займы в иностранной валюте	1 271 494	1 122 895
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>1 475 236</b>	<b>1 251 966</b>
За вычетом текущей части обязательств по долгосрочным займам	(301 942)	(127 571)
<b>Итого по долгосрочным долговым обязательствам</b>	<b>1 173 294</b>	<b>1 124 395</b>
<b>Краткосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	54 098	21 375
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	5,11%	4,81%
Займы с переменной %-ной ставкой	10 777	41 899
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	6,25%	3,11%
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>64 875</b>	<b>63 274</b>
Рублевые займы	28 465	16 111
Займы в иностранной валюте	36 410	47 163
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>64 875</b>	<b>63 274</b>
Плюс: текущая часть обязательств по долгосрочным займам	301 942	127 571
Краткосрочные векселя	51	207
<b>Итого по краткосрочным обязательствам</b>	<b>366 868</b>	<b>191 052</b>
<b>Итого по займам</b>	<b>1 540 162</b>	<b>1 315 447</b>

В таблице ниже представлена разбивка долгосрочных займов в иностранной валюте (выраженные в млн. долл. США) по состоянию 31 декабря 2011 и 2010 гг. и общая сумма займов, выраженная в рублях:

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
в долл. США (выражены в млн. долл. США)	28 708	26 140
в евро (выражены в млн. долл. США) <sup>(1)</sup>	10 498	9 849
в других валютах (выражены в млн. долл. США)	286	855
<b>Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. долл. США</b>	<b>39 492</b>	<b>36 844</b>
<b>Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. руб.<sup>(2)</sup></b>	<b>1 271 494</b>	<b>1 122 895</b>

Примечания.

- (1) Пересчитаны по курсу обмена евро к долл. США, составившему 1,29 и 1,32 на 31 декабря 2011 и 2010 гг. соответственно.
- (2) Пересчитаны по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

По части наших долгосрочных займов, выраженных в конвертируемой валюте, обеспечением является выручка по некоторым нашим экспортным контрактам. По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. обеспечением по займам в сумме 18 838 млн. руб. и 22 747 млн. руб. соответственно, включая текущую часть обязательств по долгосрочным займам, являлась выручка от экспортных поставок газа в Западную Европу.

По состоянию на 31 декабря 2011 г., согласно договору проектного финансирования, заключенного в рамках проекта по освоению Южно-Русского нефтегазового месторождения с группой международных финансовых учреждений, агентом которых выступал «ЮниКредит Банк» АГ, обыкновенные акции ОАО «Севернефтегазпром» залоговой стоимостью 16 968 млн. руб., а также основные средства залоговой стоимостью 26 666 млн. руб. переданы в залог ИНГ Банк Н.В. (Лондонский филиал) до даты полного погашения обеспечительных обязательств по договору. Руководство Группы не ожидает возникновения каких-либо существенных последствий в связи с данным договором залога.

В таблице ниже представлен анализ наших долгосрочных займов по срокам погашения (за исключением долгосрочных векселей) по состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг.:

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
От одного до двух лет	264 547	166 853
От двух до пяти лет	586 574	551 310
Свыше пяти лет	<u>322 173</u>	<u>406 232</u>
<b>Итого</b>	<b>1 173 294</b>	<b>1 124 395</b>

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Газпром», по состоянию на 31 декабря 2011 г. составило 45 741, в том числе 10 номинальных держателей.

В обращении наряду с обыкновенными акциями ОАО «Газпром» находятся АДР, выпущенные на обыкновенные акции ОАО «Газпром» в соответствии с программой АДР Первого уровня. Эта программа предоставляет возможность свободной конвертации обыкновенных акций ОАО «Газпром» в АДР и обратно. Банком-депозитарием программы является «Бэнк оф Нью Йорк Меллон». В настоящее время АДР ОАО «Газпром» Первого уровня свободно обращаются на внебиржевом фондовом рынке США и на европейских фондовых биржах, таких как ЛФБ, Фондовая биржа Берлин-Бремен и Франкфуртская биржа.

Максимальный объем обыкновенных акций, являющихся базисным активом для АДР ОАО «Газпром», в соответствии с российским законодательством не должен превышать 35% уставного капитала ОАО «Газпром».

В таблице ниже представлена структура акционерного капитала ОАО «Газпром» по состоянию на последний рабочий день 2011 и 2010 гг.

	По состоянию на 31 декабря	
	2011 г.	2010 г.
Доля, контролируемая Российской Федерацией, всего, в т. ч.:	50,002%	50,002%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,373%	38,373%
ОАО «Роснефтегаз»	10,740%	10,740%
ОАО «Росгазификация»	0,889%	0,889%
Владельцы АДР	28,350%	27,570%
Прочие зарегистрированные лица	21,648%	22,428%

В течение 2011 г. структура акционерного капитала не претерпела существенных изменений. Российская Федерация остается самым крупным акционером ОАО «Газпром». С учетом голосующих акций ОАО «Газпром», принадлежащих компаниям ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация» (10,740% и 0,889% соответственно), государство контролирует 50,002%.

Доля держателей АДР в уставном капитале ОАО «Газпром» увеличилась до 28,35% на 31 декабря 2011 г. по сравнению с 27,57% на 31 декабря 2010 г.

По итогам 2011 г. стоимость акций ОАО «Газпром» снизилась на 11% на российской бирже ММВБ, стоимость АДР на акции ОАО «Газпром» на бирже ЛФБ снизилась на 16%.

В таблице ниже представлена информация об изменении стоимости акций и АДР на акции ОАО «Газпром» и объемах торговли на основных торговых площадках в 2011 и 2010 гг.

	По состоянию на 31 декабря		Изменение
	2011 г.	2010 г.	
<b>ММВБ</b>			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	171,37	193,62	-11%
минимальная	143,03	142,84	0%
максимальная	243,93	197,3	24%
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	74,58	56,4	32%
Среднедневной объем торгов, млрд. руб.	14,35	9,6	49%
<b>ЛФБ</b>			
Цена за АДР <sup>(1)</sup> на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	10,66	12,63	-16%
минимальная	8,74	9,03	-3%
максимальная	17,40	13,32	31%
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	43,20	27,46	58%
Среднедневной объем торгов, млн. долл. США	569,30	308,42	85%

Примечание.

- (1) До апреля 2011 г. одна АДР предоставляла право на четыре обыкновенные акции ОАО «Газпром». Начиная апреля 2011 г. одна АДР предоставляет право на две обыкновенные акции ОАО «Газпром». Показатели за 2010 г. пересчитаны в соответствии с новым соотношением.

Среднедневной объем торгов акциями ОАО «Газпром» на бирже ММВБ в 2011 г. составил около 14,35 млрд. руб., или около 26% от общего среднедневного объема вторичных торгов акциями фондовой биржи ММВБ.

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» по состоянию на конец 2011 г. составила 122,6 млрд. долл. США. Средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром» в 2011 г. по сравнению с 2010 г. выросла на 18% и составила 155,2 млрд. долл. США.

Выплаты дивидендов в 2011 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2010 г. по состоянию на 31 декабря 2011 г.:

	По состоянию на 31 декабря 2011 г.			Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным
	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. <sup>(1)</sup>	
Всего	91 143 024	90 983 996	159 028	0,17%
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим государству	34 974 450	34 974 450	-	-
принадлежащим подконтрольным государству юридическим лицам	10 598 698	10 598 698	-	-
ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация»				
принадлежащим физическим и юридическим (за исключением подконтрольных государству) лицам	45 564 890	45 410 849	154 041	0,34%
принадлежащим неустановленным владельцам	4 987	-	4 987	100%

Примечание.

- (1) Не выплачены дивиденды лицам, внесенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

Права акционеров ОАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ОАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Газпром» органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Председатель Правления. Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Газпром» и, среди прочего, избирает Совет директоров ОАО «Газпром». Совет директоров отвечает за выработку стратегии, а исполнительные органы (Правление и Председатель Правления) – за выполнение поставленных стратегических задач и за текущее управление компанией. Все перечисленные органы управления действуют в соответствии с действующими законами Российской Федерации, Уставом ОАО «Газпром» и положениями об этих органах управления, утвержденными Общим собранием акционеров ОАО «Газпром».

### Состав Совета директоров и Правления

Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 30 декабря 2011 г.:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров, первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления ОАО «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)
Ананенков Александр Георгиевич	1952	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Газизуллин Фарит Рафикович	1946	Член Совета директоров ОАО «Газпром»
Карпель Елена Евгеньевна	1944	Начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Правления АО «Фонд национального благополучия «Самрук-Казына»
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор Федерального бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Мусин Валерий Абрамович	1939	Заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета
Середа Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Юсуфов Игорь Ханукович	1956	Член Совета директоров ОАО «Газпром»

## Сведения об изменениях в составе Совета директоров:

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Изменение</b>
Акимов Андрей Игоревич	Избран 30 июня 2011 г.
Кулибаев Тимур Аскарлович	Избран 30 июня 2011 г.
Мау Владимир Александрович	Избран 30 июня 2011 г.
Бергманн Буркхард	Полномочия прекращены 30 июня 2011 г.
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	Полномочия прекращены 30 июня 2011 г.
Шматко Сергей Иванович	Полномочия прекращены 30 июня 2011 г.

В 2011 г. было проведено 101 заседания Совета директоров ОАО «Газпром» (из них 12 – в очной форме, 89 – в форме заочного голосования), принято 214 решений (54 – на очных заседаниях, 160 – на заочных заседаниях).

## Сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 30 декабря 2011 г.:

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Должность</b>
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления
Козлов Александр Николаевич	1952	Заместитель Председателя Правления
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления – начальник Финансово-экономического департамента
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления, генеральный директор ООО «Газпром экспорт»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления, генеральный директор филиала ОАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа
Голко Ярослав Ярославович	1961	Начальник Департамента инвестиций и строительства
Дубик Николай Николаевич	1971	Начальник Юридического департамента
Илюшин Виктор Васильевич	1947	Начальник Департамента по работе с органами власти Российской Федерации
Павлова Ольга Петровна	1953	Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям
Русакова Влада Вилориковна	1953	Начальник Департамента стратегического развития
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газпром комплектация»
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти

Полномочия заместителя Председателя Правления А.Г. Ананенкова как члена Правления прекращены в связи с истечением срока полномочий, установленного решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 декабря 2006 г. № 929.

### Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления обществ Группы, составило приблизительно 1 759 млн. руб. и 1 561 млн. руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 2010 гг. соответственно. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые выплаты во внебюджетные фонды. Входящие в состав Совета директоров лица, замещающие государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от Группы. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается общими годовыми собраниями акционеров обществ Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал. Ключевой управленческий персонал также имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое НПФ «Газфонд», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые обществами Группы. Сотрудники большинства компаний Группы имеют право на получение данных вознаграждений после окончания трудовой деятельности.

Группа также обеспечивает медицинское страхование и страхование ответственности основного управленческого персонала.

### Страхование ответственности членов Совета директоров и Правления

С 2008 г. ОАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром», обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Страхование ответственности высших руководителей является общепринятой практикой для компаний международного уровня, которые могут столкнуться с непредвиденными расходами в связи с предъявлением претензий со стороны третьих лиц, судебными разбирательствами, что в свою очередь может негативно сказаться на финансовых показателях деятельности, нанести вред деловой репутации и имиджу компании. Актуальность данного вида страхования для ОАО «Газпром» связана с существующей вероятностью предъявления претензий к ОАО «Газпром», членам Совета директоров и Правления ОАО «Газпром» в условиях возрастающей интегрированности компании в мировую экономику, либерализации рынка акций ОАО «Газпром», изменениями в российском и международном праве, корпоративном управлении.

Страховое покрытие по договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром» соответствует международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения. Страховая сумма определена в 100 млн. долл. США, размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2011 г., составляет 1,57 млн. долл. США.

### Сведения о владении акциями ОАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2011 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 0,01243823%.

### Корпоративное управление

Базовые принципы корпоративного управления ОАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения), утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г. Кодекс определяет основные принципы корпоративного управления ОАО «Газпром», участие акционеров в управлении ОАО «Газпром» и право на дивиденды, систему органов корпоративного управления и контроля, инсайдерскую информацию и контроль за сделками, в отношении которых имеется заинтересованность, и информационную открытость ОАО «Газпром». Основные положения Кодекса детально конкретизированы во внутренних документах ОАО «Газпром», среди которых:

- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика ОАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром».

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ОАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром» [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны в разделе «Адреса и контакты».

Совершенствование корпоративного управления направлено в первую очередь на повышение информационной прозрачности ОАО «Газпром» в интересах акционеров, повышение эффективности системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью.

В частности, в рамках совершенствования корпоративного управления в ОАО «Газпром» осуществляется разработка, обсуждение и согласование внутренними заинтересованными сторонами Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром». Целью проводимой работы является определение и изложение основных этических норм, которых должны придерживаться в своей деятельности работники компании, члены Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии. Разрабатываемый Кодекс корпоративной этики затронет в том числе и такие вопросы, как конфликт интересов, ведение учета и отчетности, конфиденциальность и инсайдерская информация. Проект документа планируется представить на рассмотрение Совета директоров в 2012 г.

### Система внутреннего контроля

Сформированная в ОАО «Газпром» система внутреннего контроля направлена на обеспечение эффективной финансово-хозяйственной деятельности, а также получение акционерами объективной и достоверной информации о состоянии дел в компании. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия, которая осуществляет контроль за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром».

Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2011 г.:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность по состоянию на 31 декабря 2011 г.
Тихонова Мария Геннадьевна	1980	директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго РФ, председатель комиссии
Архипов Дмитрий Александрович	1975	первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром»
Бикулов Вадим Касымович	1957	начальник Управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Миронов Алексей Борисович	1976	начальник Управления инновационных корпоративных технологий и организаций промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Морозова Лидия Васильевна	1965	начальник Управления учета доходов, расходов и отчетности Департамента бухгалтерского учета ОАО «Газпром»
Нестерова Анна Борисовна	1982	заместитель директора департамента Министерства экономического развития Российской Федерации
Носов Юрий Станиславович	1963	заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента по управлению делами ОАО «Газпром»
Песоцкий Константин Валерьевич	1977	заместитель директора Департамента имущества Правительства Москвы
Югов Александр Сергеевич	1981	заместитель начальника Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом

Совет директоров формирует Комитет Совета директоров по аудиту, основными функциями которого являются: оценка эффективности процедур внутреннего контроля ОАО «Газпром» и подготовка предложений по их совершенствованию, оценка кандидатов в аудиторы, оценка заключения аудитора.

В 2011 г. в состав Комитета входили три члена Совета директоров ОАО «Газпром»: Мусин Валерий Абрамович (председатель), Газизуллин Фарит Рафикович, Середа Михаил Леонидович.

Аудитор ОАО «Газпром» осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора. Выбор аудитора проводится через процедуру тендера, организуемого в соответствии с законодательством Российской Федерации. Утверждает кандидатуру аудитора Общее собрание акционеров. Размер оплаты его услуг определяется Советом директоров ОАО «Газпром».

Решением годового Общего собрания акционеров в 2011 г. аудитором ОАО «Газпром» утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Эффективность контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» обеспечивается взаимодействием службы внутреннего аудита с внешними контролирующими органами компании. В организационную структуру ОАО «Газпром» входит Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром».

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 28 октября 2008 г. № 1292 в Газпроме создается функционально-централизованная модель внутреннего аудита, позволяющая усилить контроль над финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ ОАО «Газпром» и применять единую методологию внутреннего аудита в рамках Группы.

В рамках внедрения функционально-централизованной модели системы внутреннего аудита при участии Департамента внутреннего аудита сформированы ревизионные комиссии в дочерних и зависимых обществах ОАО «Газпром», в состав которых включены представители Департамента, а также, в основном, начальники подразделений внутреннего аудита дочерних и зависимых обществ.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Управление рисками ОАО «Газпром» в рамках единой корпоративной системы определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки и измерения рисков, реагирования на риски, контроля эффективности, планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления компанией, направленный на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами ОАО «Газпром» и распространяющийся на все области его практической деятельности.

В целях обеспечения устойчивого развития ОАО «Газпром» и улучшения качества принятия решений в компании проводится работа по совершенствованию корпоративной системы управления рисками. В рамках этой работы в 2011 г. Председателем Правления ОАО «Газпром» была утверждена скорректированная версия Плана мероприятий по развитию корпоративной системы управления основными рисками ОАО «Газпром». В 2012 г. планируется сформировать единые подходы по организации системы управления рисками Группы Газпром, включая организационную структуру, единый классификатор основных рисков, а также методико-регламентную базу (политика и регламент управления рисками). К концу 2013 г. предполагается создание схемы взаимодействия ОАО «Газпром» с дочерними и зависимыми обществами в рамках системы управления рисками.

### Стратегические и страновые риски

*Риски, связанные с развитием кризисных явлений в мировой экономике*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Несмотря на позитивные тенденции последнего времени, сохраняется высокая степень неопределенности относительно того, как и какими темпами будет проходить восстановление мировой экономики после периода глубокой глобальной рецессии.</p> <p>Неблагоприятные экономические условия могут оказать негативное влияние на деятельность Группы.</p>	<p>Газпром проводит политику, которая обеспечивает финансовую устойчивость, улучшение финансового состояния и оптимизацию долгового портфеля, что позволит адекватно реагировать на возможное ухудшение макроэкономической ситуации.</p>

*Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Газпром является крупнейшим поставщиком природного газа в Европу. При этом в странах ЕС активно проводится политика либерализации газового рынка, стимулирующая рост конкуренции и увеличение спотовых продаж. Следствием либерализации может стать частичный отказ от системы долгосрочных контрактов. Политика либерализации также предполагает отделение активов по производству природного газа от сетей транспортировки в пределах ЕС, что может при отсутствии освобождения в установленном законодательством порядке означать для Группы невозможность</p>	<p>Газпром сохраняет в качестве основы своего бизнеса систему долгосрочных контрактов, максимизируя свои доходы, а также обеспечивая надежность поставок потребителям. При этом активно ведутся переговоры с потребителями с целью принятия взаимовыгодных решений в зависимости от развития ситуации на рынках. Отказ от системы долгосрочных контрактов может нарушить баланс спроса и предложения на европейском газовом рынке и привести к непредсказуемым последствиям вплоть до угрозы энергобезопасности для стран-импортеров. С целью диверсификации деятельности Газпром рассматривает в качестве ключевых новых</p>

владения и осуществления контроля над транспортным бизнесом и создаст затруднения для реализации инвестиционных проектов на территории ЕС.

Также стратегия в области энергетики ЕС направлена на диверсификацию источников поставок энергоресурсов, развитие альтернативной энергетики.

Определенный риск для Газпрома в краткосрочной перспективе представляет диспаритет цен по долгосрочным контрактам и цен на газ на спотовых рынках.

#### *Риски государственного регулирования отрасли*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Российская Федерация контролирует 50,002% акций ОАО «Газпром». Представители государства входят в Совет директоров, к компетенции которого относится утверждение финансового плана и инвестиционной программы. Со стороны государства таким образом осуществляется контроль за движением финансовых потоков ОАО «Газпром».</p> <p>Деятельность Газпрома по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий.</p> <p>Государство регулирует оптовые цены на газ, по которым Газпром реализует основной объем газа на внутреннем рынке; тарифы на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам, оказываемые независимым производителям; тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям; плату за снабженческо-сбытовые услуги, а также розничные цены на газ.</p> <p>Одновременно государство заинтересовано в эффективном развитии компании, так как Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков России и обеспечивает поставку до половины первичных источников энергии в стране.</p>	<p>Стратегия Газпрома направлена на взаимовыгодное сотрудничество с государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития компании. Разработка и реализация стратегии ОАО «Газпром» ведется во взаимодействии с государственными органами и является частью Энергетической стратегии России.</p> <p>ОАО «Газпром» ведет активный диалог с Правительством по вопросам совершенствования ценовой политики государства.</p> <p>31 декабря 2010 г. Правительством принято постановление № 1205, предусматривающее в 2011–2014 гг. регулирование оптовых цен на газ на основе формулы цены и поэтапное достижение в этот период равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки с учетом стоимости альтернативных видов топлива.</p>

#### *Риски, связанные с транзитом природного газа*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Основные объемы природного газа, реализуемые в Европе, проходят транзитом по территории стран БСС, в частности Украины, Беларуси и Молдовы. Нестабильная политическая и социальная обстановка в транзитных странах может</p>	<p>Для снижения зависимости от транзитных стран Группа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• постепенно осуществляет переход на общепринятые в мировом газовом бизнесе принципы и механизмы рыночного ценообразования на</li> </ul>

рынков страны АТР.

привести к нарушениям договорных отношений по транзиту и сбоям в поставках природного газа по экспортным контрактам ОАО «Газпром». Так, были отмечены случаи, когда часть природного газа ОАО «Газпром» направлялась не по назначению при транспортировке через территорию Украины, а в начале 2009 г. Украина приостановила транзит российского газа по своей территории.

импортируемый странами БСС газ и на оказываемые ими услуги по его транзиту;

- реализует газотранспортные проекты, нацеленные на диверсификацию экспортных маршрутов (введена в эксплуатацию первая нитка газопровода «Северный поток» и продолжаются работы по проекту «Южный поток»);
- расширяет возможности по использованию ПХГ за рубежом;
- развивает торговлю СПГ.

### *Риски, связанные с выходом в новые регионы и на новые рынки*

#### **Описание**

Одним из основных направлений стратегии развития Группы Газпром является расширение географии деятельности. Группа реализует проекты в области разведки и добычи углеводородного сырья в странах БСС, Южной Америке, Юго-Восточной Азии, Африке и на Ближнем Востоке. Рассматриваются новые возможности для развития бизнеса в Азии, Африке, Южной и Северной Америке.

#### **Управление / влияние на уровень риска**

Для получения необходимого опыта работы в новых регионах создаются дочерние компании и совместные предприятия с зарубежными партнерами.

В целях повышения эффективности взаимодействия ОАО «Газпром» с органами государственной власти, предприятиями, компаниями и организациями соответствующих стран и регионов, а также ведения информационно-аналитической поддержки управления международными проектами осуществляют работу зарубежные представительства ОАО «Газпром». По состоянию на 31 декабря 2011 г. зарегистрировано 12 представительств ОАО «Газпром» в следующих странах: Алжир, Бразилия, Беларусь, Иран, Катар, Казахстан, Кыргызстан, КНР, Латвия, Молдова, Туркменистан, Украина.

### *Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников*

#### **Описание**

Повышение цен на природный газ, а также научно-технический прогресс в последние десятилетия обусловили рост интереса к разработке нетрадиционных ресурсов природного газа. Ожидается, что в странах Северной Америки доля добычи газа из нетрадиционных источников в долгосрочной перспективе продолжит расти. Это может привести к снижению объемов импорта СПГ в США и перенаправлению поставщиками СПГ высвобожденных объемов на рынки Европы и Северо-Восточной Азии и, как следствие, к усилению конкуренции на этих рынках. Проекты по добыче газа из нетрадиционных источников, реализуемые в различных странах, в частности в Китае, могут привести к снижению потребности в

#### **Управление / влияние на уровень риска**

В целях сохранения экономической конкурентоспособности производства и поставок природного газа, добытого традиционными методами, Газпром:

- контролирует инвестиционные и эксплуатационные затраты на производство;
- совершенствует и внедряет новые технологии, повышающие эффективность добычи традиционного газа.

Россия имеет крупные запасы газа из нетрадиционных источников, а Газпром развивает технологии для их разработки. Вместе с тем перспективы добычи газа из нетрадиционных источников остаются неопределенными, так как его разработка в

импортном газе этих стран.

долгосрочной перспективе экономически оправдана при стабильно высоких ценах, требует постоянных инвестиций для поддержания продуктивности пластов, а также связана со значительными экологическими рисками.

### *Риски, связанные с географическими и климатическими условиями*

#### **Описание**

Особенности климата и географическое положение основных регионов деятельности Газпрома оказывают существенное влияние на деятельность Группы. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях.

Определенное влияние на отбор газа и поступление выручки Газпрома могут оказать погодные условия кратковременного характера. В последние годы в связи с теплыми зимами наблюдалось снижение обязательств по отбору газа в Европе. Однако влияние данного фактора, носящего вероятностный характер, на отбор и поступление выручки Газпрома за несколько лет незначительно, поскольку происходит взаимная компенсация в результате чередования холодных и теплых зим.

#### **Управление / влияние на уровень риска**

Группа Газпром успешно разрабатывает и внедряет эффективные технологические процессы для суровых климатических условий. Также Группой разрабатываются и реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

Группа также активно участвует в разработке и осуществлении государственных программ по повышению эффективности использования энергоресурсов в России.

### Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

#### *Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации*

#### **Описание**

Газпром является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранных банках. На фоне продолжающейся либерализации валютного законодательства Российской Федерации Правительством и Центральным банком России осуществляются мероприятия по усилению контроля за проведением валютных операций.

Одной из особенностей российского законодательства о налогах и сборах является его постоянная изменчивость. Законы, вносящие изменения в Налоговый

#### **Управление / влияние на уровень риска**

Группа отслеживает изменения валютного и налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения, а также ориентирована на взаимовыгодное сотрудничество с российским государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития компании.

Построение эффективной системы управления налоговыми рисками в масштабах Группы Газпром является одной из ключевых задач на среднесрочную перспективу. Создание централизованной базы данных и постоянный мониторинг за критическими рисками в

кодекс Российской Федерации в части изменения порядка исчисления и уплаты конкретных налогов, принимаются ежегодно.

В настоящее время сохраняется высокий риск повышения ставки НДС. Учитывая возложенную на ОАО «Газпром» ответственность за надежное газоснабжение и за обеспечение строительства, эксплуатации, реконструкции и развития объектов ЕСГ, дальнейший рост фискальной нагрузки может не только оказать существенное влияние на доходы и формирование источников финансирования капитальных вложений ОАО «Газпром», но и в перспективе на надежность газоснабжения.

Кроме того, в связи с изменениями законодательной базы в области определения цен для целей налогообложения могут возникнуть дополнительные риски, связанные с применением внутренних расчетных цен между ОАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.

*Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации*

#### **Описание**

Деятельность Группы по экспорту углеводородов подпадает под правила таможенного регулирования. Ряд ключевых вопросов осуществления экспортных поставок природного газа являлся темой разногласий Группы с таможенными органами, в частности в подходе к порядку декларирования и взимания таможенных пошлин, применения курса иностранных валют при исчислении таможенной стоимости, а также ее корректировки в случае изменения в ретроактивном порядке ценовых параметров поставленного контрагентом природного газа. Отдельные разногласия ОАО «Газпром» / ООО «Газпром экспорт» обжаловали в судебном порядке. Действия таможенных органов признаны незаконными.

В то же время, действующая процедура уплаты вывозной таможенной пошлины за экспортируемый природный газ до начала перемещения исходя из ориентировочных данных о параметрах поставки сохраняет сложности в определении размера причитающейся к уплате вывозной таможенной пошлины, в том числе по причине возможных корректировок

организациях Группы позволит своевременно выявлять их на ранней стадии и минимизировать их негативное влияние заблаговременно.

Для минимизации налоговых рисков трансфертного ценообразования в Группе Газпром в 2012 г. создается консолидированная группа налогоплательщиков с ответственным участником ОАО «Газпром».

Для ограничения дальнейшего повышения НДС ОАО «Газпром» продолжает взаимодействие с правительственными структурами с целью поддержания баланса между фискальной нагрузкой и необходимостью осуществлять в ближайшие годы значительные инвестиции для обеспечения надежности газоснабжения. Кроме того, для вовлечения в хозяйственный оборот сложных месторождений в труднодоступных регионах ОАО «Газпром» ведет подготовку экономически обоснованных предложений по дифференциации НДС в зависимости от условий разработки месторождений.

#### **Управление / влияние на уровень риска**

Группа стремится строго соблюдать требования таможенного законодательства, контролировать и предлагать в действующий порядок таможенного оформления соответствующие изменения с учетом интересов газовой отрасли, осуществляя при этом взаимодействие с регулирующими органами, в том числе на уровне Правительства России. Так, в результате проведенной работы в Таможенном кодексе таможенного союза урегулирован вопрос документального подтверждения фактически вывезенного количества природного газа.

В федеральном законе «О таможенном регулировании в Российской Федерации» от 27 ноября 2010 г. учтена позиция ОАО «Газпром» в отношении обеспечения уплаты таможенных платежей, а также предложения, касающиеся порядка уплаты таможенной пошлины при декларировании природного газа на период, превышающий один календарный месяц. Законодательно закреплена нулевая ставка процентов, начисляемых на сумму таможенных пошлин при помещении временно вывезенного в зарубежные газовые хранилища природного газа под таможенную процедуру экспорта.

Между тем, требует устранения

таможенными органами таможенной стоимости природного газа.

неопределенность в вопросе корректировки таможенными органами таможенной стоимости природного газа до начала поставок. В этой связи необходимо продолжить совместную с федеральными органами государственной власти работу над поправками в Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации» от 27 ноября 2010 г. для совершенствования порядка уплаты таможенной пошлины.

## Финансовые риски

*Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Значительная часть выручки Газпрома номинирована в долларах или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях.</p> <p>Часть долгового портфеля ОАО «Газпром» составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR.</p> <p>В связи с этим существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов.</p>	<p>Газпром осуществляет формирование методологической и договорной базы использования инструментов финансового хеджирования с учетом требований российского законодательства. В Положение об учетной политике для целей налогообложения ОАО «Газпром» на 2011 г. были включены вопросы налогового учета операций с финансовыми инструментами срочных сделок (ФИСС), в том числе с целью хеджирования валютных и иных рисков. Естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат происходит за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расчета чистой валютной позиции Группы Газпром и балансировки денежных потоков ОАО «Газпром» с точки зрения валют, объемов и сроков поступления/оплаты;</li> <li>• поддержания соотношения валют в долговом портфеле ОАО «Газпром», близкого к соотношению валют в выручке компании.</li> </ul>

*Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности*

Описание	Управление / влияние на уровень риска
<p>Неблагоприятное воздействие на деятельность Газпрома может оказывать несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта). В частности, до настоящего времени полностью не погашена задолженность части российских потребителей и потребителей стран БСС за поставленный природный газ, и Газпром не располагает гарантиями полной оплаты этой задолженности в денежной форме.</p> <p>В последние годы ситуация с оплатой поставок природного газа</p>	<p>Группа проводит прозрачную политику, требуя выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок и неплательщиков. Всем контрагентам по поставкам газа в дальнейшем зарубежье присваивается внутренний кредитный рейтинг (в соответствии с утвержденной Методикой оценки кредитных рисков). На основе оценки кредитоспособности контрагентов и моделирования методом Монте-Карло производится количественная оценка кредитных рисков методом CreditVaR.</p> <p>Основными инструментами управления кредитными рисками по поставкам газа в дальнейшем зарубежье являются определение</p>

стабилизировалась, однако ухудшение экономической ситуации может привести к неспособности ряда потребителей расплачиваться за поставленный газ в срок и в денежной форме.

Более того, неисполнение потребителями своих обязательств по оплате поставленного природного газа может повлечь за собой риск привлечения ОАО «Газпром» органами валютного контроля России к административной ответственности за нарушение требований валютного законодательства.

*Рыночные риски, в том числе риски снижения объема и стоимости газа, реализуемого на зарубежных рынках*

### Описание

Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки Газпрома. Поставки осуществляются преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, привязанным к мировым ценам на основные базисные продукты (нефтепродукты, уголь, газ). Таким образом, возникают риски неполучения запланированного уровня выручки (экспортной стоимости товарного газа) или негативного изменения стоимости портфеля, обусловленного воздействием рыночных факторов. Основными факторами рыночного риска являются риски цены, связанные с колебаниями цен на нефтепродукты и на газовые индексы, на основе которых определяются цены по экспортным контрактам, и риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Списка разрешенных контрагентов, с которыми сделки могут быть заключены, а также требования предоставления гарантий контрагентами, оценка кредитоспособности которых является неудовлетворительной. На постоянной основе ведется мониторинг изменений внутреннего кредитного рейтинга этих контрагентов, и, в случае существенного их ухудшения, в соответствующие контракты могут быть внесены изменения для снижения рисков неплатежей.

Взаимодействие Группы Газпром с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, устанавливаемых на регулярной основе.

### Управление / влияние на уровень риска

Ценовые и объемные риски являются одними из основных для Газпрома. Работа по снижению влияния данных видов риска ведется по нескольким направлениям:

- По мере совершенствования ценовой политики российского государства, направленной на переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа, доля в выручке от поставок Газпрома на внутренний рынок будет возрастать, снижая влияние рисков экспортных продаж.
- Газпром выходит на новые рынки, такие как рынки стран АТР, мировой рынок СПГ, что также позволит снизить объемный риск и частично ценовой.
- Основными инструментами внутренней оптимизации являются изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов и соответственно контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.
- В настоящее время большинство долгосрочных контрактов содержат условия «бери-или-плати», в соответствии с которыми в случае малых отборов газа покупатель обязан компенсировать часть стоимости неотобранного газа в счет отбора будущих периодов.
- Оценка ценовых рисков поставок газа в страны дальнего зарубежья

осуществляется на регулярной основе путем расчета величины Earnings at Risk (EaR), показывающей максимально возможное снижение выручки на заданном горизонте планирования с определенной вероятностью. Для расчета этой величины моделируются возможные состояния портфеля с учетом текущих контрактных условий, а также истории изменения ценовых, объемных и валютных факторов риска.

Помимо этого, преимущественно разнонаправленное движение цен на нефть, нефтепродукты и курса рубля частично, обеспечивает естественное хеджирование валютной выручки Газпрома, номинированной в рублях.

### Риски, связанные с деятельностью компании

*Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Группа осуществляет разведку и добычу углеводородов в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений.</p> <p>Лицензии на добычу на основных месторождениях Группы покрывают период 2012–2028 гг. Российское законодательство предусматривает возможность продления срока действия лицензии, но не предоставляет недропользователю безусловного права продления.</p>	<p>Газпром соблюдает требования лицензий, предпринимает необходимые действия для минимизации вероятности отзыва, приостановки или изменения лицензий.</p>

*Риски роста затрат*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Удельные затраты в капитальном строительстве в нефтегазовой отрасли в предкризисные годы росли темпами, превышающими темпы инфляции, в связи с увеличением цен на сырье, материалы, комплектующие, услуги, в том числе цен на металл, газоперекачивающие агрегаты, а также затрат на бурение скважин и т. д.</p> <p>В кризис затраты по отдельным статьям стабилизировались или даже снизились, но по-прежнему существует вероятность опережающего роста затрат в перспективе.</p>	<p>Газпром использует тендерные и конкурсные процедуры для выбора поставщиков, осуществляет прямую работу с поставщиками.</p> <p>В 2011 г. в соответствии с Планом мероприятий по повышению эффективности деятельности отдельных направлений Группы Газпром проведена успешная работа в областях управления денежными потоками ОАО «Газпром», управления долговыми портфелями компаний Группы Газпром и повышения информационной прозрачности деятельности Группы. В 2012 г. Газпром продолжит работу в данном направлении.</p>

*Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Основные виды производственной деятельности Группы Газпром по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с широким спектром рисков технологического, технического и природно-климатического характера, а также рисками негативных действий персонала и третьих лиц, в том числе риски ошибок персонала, хищений, террористических актов, диверсий. Реализация указанных рисков может причинить значительный вред имущественным интересам Группы Газпром и повлечь за собой снижение производственных и экономических показателей деятельности Газпрома. При этом ликвидация последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий требует значительных финансовых затрат. При реализации инвестиционных программ Газпрома первоочередной задачей является обеспечение гарантий завершения строительства (реконструкции) объектов инвестиций, которое сопряжено, помимо прочего, со строительно-монтажными рисками, характеризующимися высоким уровнем ущерба.</p>	<p>ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа, предполагающую, что при аварии на каком-либо из ее участков при помощи технологических и межсистемных перемычек поставки газа могут быть осуществлены по другим маршрутам. Стабильность функционирования системы обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики, проведению реконструкции и модернизации. ОАО «Газпром» разработана, утверждена и реализуется Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников ОАО «Газпром» и дочерних обществ, а также на обеспечение надежности работы опасных производственных объектов. В целях обеспечения устойчивого функционирования ОАО «Газпром» и дочерних обществ и минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий, а также прочих неблагоприятных событий (в том числе, террористических актов и диверсий), организуется комплексная страховая защита имущественных интересов обществ Группы, включающая в себя страхование имущества (в том числе, морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации опасных производственных объектов.</p>

*Риски оценки запасов углеводородов*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Планы развития Группы базируются на величине и месторасположении запасов углеводородов, оценка которых проводится по научно обоснованным и общепринятым стандартам. Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации. В то же время регионы, где находится значительная часть запасов Группы, хорошо исследованы, что снижает данные риски.</p>	<p>Результаты оценки запасов Группы Газпром в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых. В ОАО «Газпром» разработаны и реализуются процедуры оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS с привлечением независимого оценщика. Точность оценки запасов основывается на уникальном опыте, который был накоплен в Газпроме за долгие годы работы в данном направлении.</p>

*Риски, связанные с вертикальной интеграцией и диверсификацией деятельности*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>За последние пять лет Газпром значительно расширил нефтяной бизнес за счет приобретения ОАО «Газпром нефть», вошел в бизнес по производству и реализации электроэнергии. Компания также расширяет деятельность на зарубежных рынках природного газа с использованием новых форм торговли, развивает бизнес, связанный с производством и реализацией СПГ.</p> <p>Любая неудача в интеграции прошлых или будущих приобретений может оказать негативное влияние на бизнес Группы, финансовое состояние и результаты деятельности.</p>	<p>Группа осуществляет совершенствование внутрикорпоративной структуры управления с целью разделения финансовых потоков по видам деятельности и повышения эффективности работы ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании.</p> <p>Проводится работа по приведению организационных структур дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа в соответствие с корпоративными требованиями ОАО «Газпром», в том числе с утвержденными нормативами численности работников и корпоративными нормами управляемости.</p> <p>Действующие управленческие процедуры и реализуемые проекты повышения эффективности управления деятельностью ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ планируется распространять и на входящие в Группу общества, оказывающие существенное влияние на результаты деятельности Газпрома.</p> <p>В Газпроме успешно разработаны, утверждены и реализуются Стратегии в области электроэнергетики и нефтяного бизнеса, направленные на рост рыночной стоимости Газпрома и выход на лидирующие позиции в электроэнергетическом и нефтяном видах бизнеса.</p> <p>В соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» осуществляется работа по созданию единого информационного пространства. В настоящее время в фазе активной реализации находятся проекты создания вертикально интегрированных информационно-управляющих систем на базе корпоративного хранилища данных для поддержки процессов управления газовым бизнесом, Автоматизированной системы бюджетного управления ОАО «Газпром», Автоматизированной системы формирования консолидированной отчетности ОАО «Газпром». Проводимая работа позволит повысить прозрачность формирования корпоративной отчетности от первичных источников данных до ключевых показателей эффективности и рисков.</p>

*Риски, связанные с регистрацией прав на недвижимое имущество и земельные участки ОАО «Газпром»*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>В условиях постоянного увеличения имущественного и земельного ресурса ОАО «Газпром» в случае</p>	<p>Группа Газпром проводит интенсивную и своевременную работу по оформлению прав как на используемые для размещения производственных</p>

несвоевременной или некорректной регистрации прав на объекты недвижимости и земельные участки компания может столкнуться с притязаниями третьих лиц.

Отсутствие оформленных прав на объекты недвижимости и земельные участки может негативно отразиться на привлечении инвестиций в нефтегазовую отрасль.

Интенсивное развитие градостроительной деятельности в регионах Российской Федерации выявило необходимость минимизации риска нарушения охранных зон объектов ЕСГ и электросетевого хозяйства.

мощностей земельные участки, так и на объекты недвижимого имущества.

Активно применяются правовые способы защиты интересов Группы, в том числе обращения в суды, в части подтверждения и последующей регистрации прав на объекты недвижимого имущества и земельные участки.

С помощью электронной базы данных «Единый реестр учета прав собственности на недвижимое имущество в системе ОАО «Газпром» организована система мониторинга регистрации прав на объекты недвижимого имущества и представления соответствующих сведений из регионов в центральный аппарат ОАО «Газпром». Кроме того, в настоящее время в соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» продолжается работа по созданию Системы управления имуществом и иными активами, которая будет интегрирована в корпоративную информационно-управляющую систему Группы Газпром.

Группа проводит масштабную работу по предотвращению и устранению нарушений охранных зон посредством формирования карт (планов) охранных зон и внесения соответствующих сведений о них в государственный кадастр недвижимости.

### *Риски, связанные с загрязнением окружающей среды*

<b>Описание</b>	<b>Управление / влияние на уровень риска</b>
<p>Деятельность Группы Газпром по своему характеру сопряжена с природопользованием и, следовательно, с риском нанесения вреда окружающей среде. Вследствие причинения вреда окружающей среде или ее загрязнения возможны:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• правовые последствия, в том числе привлечение к ответственности;</li> <li>• финансовые затраты, связанные с выплатой штрафов и компенсаций за причиненный вред;</li> <li>• ущерб деловой репутации компании.</li> </ul>	<p>Группа Газпром проводит последовательную экологическую политику, реализует программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляет финансирование природоохранной деятельности, внедряет прогрессивные ресурсоэнергосберегающие и иные природоохранные технологии. Система экологического менеджмента ОАО «Газпром» успешно прошла сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Продолжается работа по ее совершенствованию. Выполняются предпроектные экологические изыскания, оценка воздействия на окружающую среду планируемой деятельности, проводится экологическая экспертиза проектов. На всех этапах строительства, эксплуатации и вывода из эксплуатации объектов осуществляется контроль за выполнением требований природоохранного законодательства и корпоративных экологических стандартов, организуется экологический мониторинг, разрабатываются и внедряются природоохранные мероприятия. Важным элементом управления</p>

---

экологическими рисками является использование наилучших доступных технологий при проектировании, техническом перевооружении и модернизации производств. В рамках комплексной страховой защиты обществ Группы осуществляется страхование ответственности при строительстве и эксплуатации опасных производственных объектов, что обеспечивает выплату компенсаций за вред, причиненный окружающей среде, и минимизирует риск негативных финансовых последствий для обществ Группы. Экологическая информация Группы Газпром является открытой.

## ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ОАО «Газпром» в соответствии с уставом:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ОАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Сахалинской области	г. Южно-Сахалинск
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью-Дели
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Государстве Катар	г. Доха
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Киргизской Республике	г. Бишкек
представительство в Республике Беларусь	г. Минск

**КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА**

<b>Мера</b>	<b>Соответствие</b>
1 млрд. м <sup>3</sup> природного газа	35,316 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа
1 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа	0,028 млрд. м <sup>3</sup> природного газа
1 т нефти	1 000 кг, 2 204,6 фунтов, 7,33 барреля нефти, 8,18 барреля газового конденсата 1,43 т у. т.
1 баррель нефти	0,1364 т нефти
1 баррель газового конденсата	0,1222 т газового конденсата
1 км	Примерно 0,62 мили
1 т у. т.	867 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т газового конденсата, 0,7 т нефти
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	1,154 т у. т.
1 баррель газового конденсата	1 б. н. э.
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	5,89 б. н. э.
1 млн. т СПГ	1,36 млрд. м <sup>3</sup> природного газа

## ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
EURIBOR	Межбанковская ставка предложения по кредитам, предоставляемым в евро (англ. Euro Interbank Offered Rate)
LIBOR	Лондонская межбанковская ставка предложения (англ. London Interbank Offered Rate)
АДР ОАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром». До апреля 2011 г. эквивалентна четырем обыкновенным акциям ОАО «Газпром». Начиная с апреля 2011 г. одна АДР предоставляет право на две обыкновенные акции ОАО «Газпром».
Ассоциированная компания	Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние – имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана.
б. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.
Группа Газпром Нефть	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу Газпром Нефть.
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС
Долл. США	Доллар США
ДПМ	Договор предоставления мощности
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии
Европа	Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу
ЕС	Европейский Союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
Западная Европа	Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция
Запасы углеводородов категорий А+В+С <sub>1</sub>	Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С <sub>1</sub> считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
Запасы	Категория С <sub>2</sub> – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по

углеводородов категории C <sub>2</sub>	геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории C <sub>2</sub> относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
кВт•ч	Киловатт-час
КС	Компрессорная станция
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м <sup>3</sup>	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C.
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности, принятые в ЕС
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа
Рентабельность используемого капитала	Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2.
руб.	Российский рубль
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов
СНГ	Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии.
Совместно контролируемая компания	Компания, над которой осуществляют совместный контроль две или более стороны.
СПГ	Сжиженный природный газ
СРТО – Торжок	Газопровод из северных районов Тюменской области до г. Торжок
Стандарты PRMS	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
Страны Балтии	Латвия, Литва, Эстония
т	Метрическая тонна
Условное топливо (у. т.)	Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж.
ФТС России	Федеральная служба по тарифам
фут <sup>3</sup>	Кубический фут

Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Центральная Европа	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств.
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

---

## АДРЕСА И КОНТАКТЫ

**Полное наименование:** Открытое акционерное общество «Газпром»

**Сокращенное наименование:** ОАО «Газпром»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16,  
Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997  
Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

Адреса страницы в сети Интернет: [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) – на русском языке,  
[www.gazprom.com](http://www.gazprom.com) – на английском языке

Адрес электронной почты: [gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: выдано УМНС России по г. Москве 2 августа 2002 г., ОГРН 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

**Отдел по работе с акционерами:** Бородина Ольга Игоревна

Телефон: +7 (495) 719-49-86, +7 (495) 719-26-01. Факс: +7 (495) 719-39-37

E-mail: [O.Borodina@adm.gazprom.ru](mailto:O.Borodina@adm.gazprom.ru)

**Отдел по работе с инвесторами:** Баранов Андрей Витальевич

Телефон: +7 (495) 719-25-89. Факс: +7 (495) 719-35-41

E-mail: [A.Baranov@adm.gazprom.ru](mailto:A.Baranov@adm.gazprom.ru)

**Аудитор ОАО «Газпром»:** ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов, – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР. Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 102010003683.

Место нахождения и почтовый адрес: Бизнес-центр «Белая Площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047

Телефон: +7 (495) 967-60-00. Факс: +7 (495) 967-60-01

**Регистратор:** Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор-Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: +7 (495) 719-39-29. Факс: +7 (495) 719-45-85

**Банк-депозитарий АДР ОАО «Газпром»:** The Bank of New York Mellon

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com),

Адрес электронной страницы в сети Интернет: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner)