



**АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ КОМПАНИИ
ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЗА ТРИ МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ И 30 СЕНТЯБРЯ 2020 Г.
И ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 И 2019 ГГ.**

Содержание

Общие сведения.....	3
Ключевые результаты финансовой и операционной деятельности	4
Сегментная информация.....	5
Обзор деятельности.....	6
Исключительные статьи.....	7
Результаты Группы за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г., по сравнению с тремя месяцами, закончившимися 30 сентября 2020 г. и годом, закончившимся 31 декабря 2019г.	8
Выручка от реализации и прочие операционные доходы от небанковской деятельности	9
Расшифровка выручки и прочих операционных доходов по небанковским операциям.....	11
Затраты и прочие расходы по небанковским операциям.....	14
Чистые процентные, комиссионные и прочие расходы и убытки по банковским операциям	17
Прочие доходы/(расходы).....	17
Сверка показателя EBITDA	18
Доходность на средний задействованный капитал (ROACE)	18
Основные показатели финансового положения	19
Ликвидность и собственный капитал	19
Договорные обязательства, прочие условные события и забалансовые обязательства	21
Основные макроэкономические и прочие факторы, влияющие на результаты деятельности Группы.....	21
Цены на нефть и нефтепродукты	22
Темпы инфляции и изменения обменного курса иностранной валюты.....	23
Налогообложение.....	23
Транспортировка сырой нефти и нефтепродуктов.....	27
Принципиальные аспекты учетной политики и оценки	28
Заявления прогнозного характера.....	28
Отчет о корпоративном управлении.....	30
Дополнительное раскрытие информации, связанной с изменением климата.....	40

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Данный отчет должен рассматриваться совместно с аудированной консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО») и примечаниями к ней, выпущенной одновременно с данным отчетом. Настоящий отчет содержит заявления прогнозного характера, затрагивающие риски и факторы неопределенности. Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, ожидаемых в данных прогнозных заявлениях вследствие влияния многочисленных факторов, включая факторы, рассмотренные в настоящем отчете. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «оценивает», «намеревается», «планирует» и некоторые другие, отражают существующие на настоящий момент прогнозы и мнения руководства Компании о будущих результатах, однако они не могут служить гарантией достижения указанных результатов в будущем. См. «Заявления прогнозного характера», где обсуждаются некоторые факторы, которые могут привести к значительному расхождению фактических будущих результатов с результатами, прогнозируемыми в настоящее время.

Для целей финансовой отчетности ПАО «Татнефть» переводит метрические тонны сырой нефти в баррели, используя переводной коэффициент, равный 7,123. Данный коэффициент представляет собой смешанный переводной коэффициент, образованный на основе индивидуальных для каждого из месторождений ПАО «Татнефть». Поскольку соотношение фактической добычи по месторождениям отличается от периода к периоду, общие запасы и объемы производства для Группы в баррелях, переведенные из тонн с использованием смешанного коэффициента, могут отличаться от общих запасов и добычи, рассчитанных для каждого месторождения в отдельности. Пересчет кубических метров в кубические футы производился с использованием коэффициента, равного 35,31 куб. фут/куб. м. Баррель нефти соответствует 1 барр. н. э., а пересчет кубических футов в баррели нефтяного эквивалента производился с использованием коэффициента, равного 6 тыс. куб. фут/барр. н. э.

Общие сведения

ПАО «Татнефть» (далее «Компания») и его дочерние общества (в совокупности далее «Группа» или «Татнефть») является одной из крупнейших вертикально интегрированных нефтяных компаний России по показателям добычи нефти и объемов доказанных нефтяных запасов. Компания является публичным акционерным обществом, образованным в соответствии с законодательством Российской Федерации, с головным офисом, расположенным в городе Альметьевске, Республика Татарстан. Основным видом деятельности Группы является разведка, разработка, добыча, переработка и сбыт сырой нефти и нефтепродуктов. Группа также вовлечена в обработку и переработку газа, производство и реализацию продукции нефтехимии, в основном шин, в производство оборудования, оказание услуг по инженерному проектированию и поставке для нефтяных, газовых и нефтехимических проектов, а также, с четвертого квартала 2016 г., в банковскую деятельность.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. правительство Республики Татарстан контролирует приблизительно 36% голосующих акций Компании. Правительство Республики Татарстан также является держателем «золотой акции», что дает ему право назначать одного представителя в Совет директоров и одного представителя в ревизионную комиссию Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «крупных» сделок и «сделок, в совершении которых имеется заинтересованность», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен.

Добыча нефти и газа, нефтеперерабатывающее производство и другие виды деятельности Группы в основном сосредоточены в Республике Татарстан, расположенной в Российской Федерации между рекой Волга и Уральским горным хребтом, со столицей Казань в 797 км к юго-востоку от Москвы.

В настоящее время большая часть лицензий на разработку и добычу нефти, принадлежащих Группе, приходится на месторождения, расположенные в Республике Татарстан, кроме того, почти вся нефть добывается Группой в этом регионе.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Ключевые результаты финансовой и операционной деятельности

	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Финансовые результаты						
Выручка от реализации по небанковской деятельности, нетто (млн руб.)	198 754	187 370	6,1	720 677	932 296	(22,7)
Прибыль акционеров Группы (млн руб.)	24 893	35 745	(30,4)	103 490	192 260	(46,2)
ЕБИТДА ⁽¹⁾ (млн руб.)	49 505	58 367	(15,2)	179 871	290 800	(38,1)
Скорректированная ЕБИТДА ⁽¹⁾ (млн руб.)	49 400	58 748	(15,9)	187 304	328 412	(43,0)
Приобретение основных средств (млн руб.)	28 754	26 490	8,5	104 668	95 994	9,0
Свободный денежный поток ⁽²⁾ (млн руб.)	31 328	23 288	34,5	95 698	152 812	(37,4)
Чистый долг ⁽³⁾ (млн руб.)	(5 492)	1 153	n/n	(5 492)	16 092	n/n
Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию (руб.)						
на обыкновенную	11,06	15,89	(30,4)	45,92	85,43	(46,2)
на привилегированную	11,06	15,89	(30,4)	46,92	85,43	(45,1)
Операционные результаты						
Добыча нефти Группой (тыс. тонн)	6 465	6 288	2,8	26 014	29 798	(12,7)
Добыча нефти Группой (тыс. баррелей)	46 051	44 790	2,8	185 294	212 252	(12,7)
Среднесуточная добыча нефти (тыс. барр. в день)	500,6	486,8	2,8	506,3	581,5	(12,9)
Добыча газа Группой* (млн куб. м)	199,2	198,3	0,5	831,4	1 009,6	(17,7)
Среднесуточная добыча газа (тыс. барр. н.э. в день)	12,7	12,7	-	13,4	16,3	(17,8)
Производство нефтепродуктов (тыс. тонн)	2 822	2 730	3,4	11 513	10 258	12,2
Производство газопродуктов ⁽⁴⁾ (тыс. тонн)	242	251	(3,6)	1 027	1 207	(14,9)
Переработка нефти** (тыс. барр. в день)	220,7	218,4	1,1	230,3	206,7	11,4
Производство шин (млн штук)	3,1	2,5	24,0	10,9	10,3	5,8
Количество АЗС в России ⁽⁵⁾⁽³⁾	708	715	(1,0)	708	691	2,5
Количество АЗС за пределами территории России ⁽⁵⁾⁽³⁾	111	111	-	111	111	-

⁽¹⁾ См. расчет на стр. 18

⁽²⁾ См. расчет на стр. 20

⁽³⁾ По состоянию на конец периода

⁽⁴⁾ Включая БГС, произведенный подразделением по переработке газа Татнефтегазпереработка

⁽⁵⁾ Включая арендованные станции

* В текущем и сравнительных периодах используются разные подходы к учету добычи газа (разницы нематериальны)

** Включая объемы переработки по давальческой схеме со сторонними организациями

Чистая прибыль Группы (прибыль, причитающаяся акционерам Группы) в четвертом квартале 2020 г. снизилась на 10 852 млн руб. по сравнению с третьим кварталом 2020 г. до уровня 24 893 млн руб. в основном в связи с ростом коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, в части расходов на благотворительность и начисленных затрат на определенные юридические услуги, а также НДС.

Чистая прибыль Группы (прибыль, причитающаяся акционерам Группы) за 12 месяцев 2020 г. по сравнению с тем же периодом 2019 г. снизилась на 46,2%. Основными факторами, повлиявшими на снижение чистой прибыли, были в основном более низкие цены на нефть и нефтепродукты в 2020 г.

В четвертом квартале 2020 г. добыча нефти Группой составила 6,5 млн тонн, что на 2,8% выше, чем в третьем квартале 2020 г. Добыча газа в четвертом квартале 2020 г. составила 199,2 млн куб. м., что на 0,5% выше, чем в третьем квартале 2020 г.

За двенадцать месяцев 2020 г. добыча нефти Группой составила 26,0 млн тонн, что на 12,7% ниже, чем за двенадцать месяцев 2019 г. Добыча газа за двенадцать месяцев 2020 г. составила 831,4 млн куб. м., что на 17,7% ниже, чем за соответствующий период 2019 г.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Снижение добычи было в основном связано со значительным падением спроса в первой половине 2020 года на фоне пандемии COVID-19 и связанного с этим сокращением добычи в соответствии с соглашением стран ОПЕК+, вступившим в силу с 1 мая 2020 года.

В таблице ниже представлены данные об объемах производства нефтепродуктов на ТАНЕКО.

Операционные результаты ТАНЕКО	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
	(в тыс. тонн)			(в тыс. тонн)		
Произведено нефтепродуктов:	2 760,8	2 663,2	3,7	11 267,0	10 053,5	12,1
Дизельное топливо	949,1	796,0	19,2	3 441,6	3 652,1	(5,8)
Средние дистилляты	475,2	597,9	(20,5)	2 368,1	1 556,0	52,2
Автомобильный бензин	281,8	304,9	(7,6)	1 201,1	1 128,3	6,5
Нафта	233,5	186,5	25,2	899,3	695,4	29,3
Нефтяной кокс	154,2	197,9	(22,1)	742,4	677,4	9,6
Авиационный керосин	128,1	191,3	(33,0)	628,7	523,3	20,1
Компаунд масел смазочных	125,2	52,1	>100	376,3	438,0	(14,1)
Керосин	31,9	10,5	>100	139,2	233,5	(40,4)
Моторное масло	50,4	37,2	35,5	164,0	216,0	(24,1)
Прочее	331,4	288,9	14,7	1 306,3	933,5	39,9

Сегментная информация

Деятельность Группы можно разделить на следующие основные сегменты:

- **Разведка и добыча нефти** - состоит из нефте- и газодобывающих подразделений и дочерних добывающих обществ Компании. Большая часть деятельности по разведке и добыче нефти и газа сосредоточена внутри Компании и централизованно управляется структурным подразделением Татнефть-Добыча.
- **Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов** - состоит из нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в г. Нижнекамск, Татарстан, управляемого АО «ТАНЕКО» («ТАНЕКО»); подразделения по сбору, транспортировке и переработке газа Татнефтегазпереработка, которое также управляет небольшим нефтеперерабатывающим заводом в селе Кичуй, Татарстан; подразделения по реализации нефти и нефтепродуктов (УРНиН). Также в данный сегмент входят: ООО «Татнефть-АЗС Центр», ООО «Татнефть-АЗС-Запад», ООО «Татнефть-АЗС-Северо-Запад», а также другие дочерние компании, управляющие сетью автозаправочных станций под брендом «Татнефть» в России и за рубежом и занимающиеся оптовыми продажами нефтепродуктов, а также различные вспомогательные компании.
- **Нефтехимия** – данный сегмент объединен под управляющей компанией ООО «Татнефть-Нефтехим», которая осуществляет управление шинным бизнесом «Кама Tyres», включающим ПАО «Нижнекамскшина», одно из крупнейших предприятий-производителей шин в России, и технологически интегрированные с ним компании, включая АО «Нижнекамский завод технического углерода», АО «Ярполимермаш-Татнефть», АО «Нижнекамский Механический Завод» и ООО «Нижнекамский завод грузовых шин». ООО «Торговый дом Кама» отвечает за обеспечение запасами и сбыт товаров, производимых компаниями внутри этого сегмента. Тольяттикаучук, который был приобретен в четвертом квартале 2019 года и управляется как часть нефтехимического бизнеса Татнефти, не включен в соответствующий сегмент для целей сегментной отчетности в финансовой отчетности по МСФО (он включен в сегмент «Корпоративные и прочие»).
- **Банковский** – данный сегмент представлен Банком ЗЕНИТ (ПАО), который консолидируется в финансовую отчетность Группы Татнефть, начиная с четвертого квартала 2016 г. Татарстан является одним из ключевых регионов деятельности Банка ЗЕНИТ, где предоставляется полный спектр банковских услуг широкому кругу клиентов, в том числе компаниям и сотрудникам Группы.

Выделение сегментов обусловлено тем, по каким направлениям руководство Группы оценивает показатели эффективности и принимает инвестиционные и стратегические решения.

Межсегментная реализация

Три основных небанковских операционных сегмента Татнефти являются взаимосвязанными друг с другом и, следовательно, взаимозависимыми, поскольку часть выручки одного основного сегмента связана с расходами другого. В частности, предприятия сегмента «Разведка и добыча» поставляют часть нефти сегменту «Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов», который направляет ее для переработки, в основном, на ТАНЕКО.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Полученные нефтепродукты реализуются Компанией за рубежом или на внутреннем рынке, а также поставляются сбытовым дочерним предприятиям Компании для последующей реализации.

Поскольку в силу ряда причин определение сопоставимых рыночных цен на нефть внутри России является затруднительным, цены по таким сделкам, а также по сделкам купли-продажи других товаров и услуг между сегментами Группы устанавливаются с учётом рыночных факторов, главным образом, цен на нефть на внутреннем рынке, стоимости транспортировки, региональной рыночной конъюнктуры, стоимости переработки и ряда других факторов. Соответственно, анализ одного из этих сегментов в отрыве от анализа других может дать искажённое представление о финансовом положении и результатах хозяйственной деятельности предприятий этих сегментов. По этой причине мы не анализируем каждый из основных сегментов в отдельности, а приводим финансовые данные по соответствующим сегментам в Примечании 24 «Информация по сегментам» к консолидированной финансовой отчётности. Все внутригрупповые операции элиминируются на консолидированном уровне.

Обзор деятельности

Макроэкономические факторы

В 2020 г. на операционную деятельность Группы значительное влияние оказали экономические последствия пандемии COVID-19, изменения цен на нефть и нефтепродукты, ведение беспрецедентных ограничений на добычу по соглашению ОПЕК+.

Деятельность по разведке и добыче в Татарстане

Одной из первостепенных стратегических целей Компании является устойчивый рост добычи нефти на лицензионных месторождениях в Татарстане. Однако вследствие ограничений ОПЕК+, введенных в 2020 году, добыча нефти Компанией была сокращена до 26 млн тонн. Тем не менее, потенциал добычи сохранен и при ослаблении ограничений Компания готова вернуться к прежним темпам добычи. Ввиду относительной выработанности основных добывающих месторождений Компании значительная часть всей нефти, произведенной Компанией в Татарстане, была получена с использованием различных технологий повышения нефтеотдачи пластов.

Деятельность по разведке и добыче за пределами Татарстана

Группа продолжает расширять свою деятельность за пределами Татарстана. Группа добывает сырую нефть в Самарской и Оренбургской областях.

Татнефть планирует продолжить расширение и диверсификацию запасов за счет получения доступа, в том числе путем образования стратегических альянсов, к нефтегазовым запасам за пределами Татарстана. Группа выполняет проекты по разведке и добыче в Республике Калмыкия, в Ульяновской, Самарской и Оренбургской областях, и Ненецком автономном округе Российской Федерации. Группа имеет долю в нефтегазовых месторождениях в Ливии в рамках соглашений о разделе продукции с Национальной нефтяной корпорацией Ливии и предоставляет услуги на месторождениях в Туркменистане.

Добыча сверхвязкой нефти

Компания добыла 3 375 тыс. тонн сверхвязкой нефти с вязкостью более 10 000 мПа*с на Ашальчинском и некоторых других месторождениях, используя параллельную закачку пара в добывающие и нагнетательные скважины.

Переработка и сбыт сырой нефти

ТАНЕКО, основной нефтеперерабатывающий комплекс Группы, расположенный в Нижнекамске Республики Татарстан, был введен в промышленную эксплуатацию с декабря 2011 года после полного ввода в эксплуатацию установок перегонки нефти и вакуумной перегонки ЭЛОУ-АВТ-7 и других производственных объектов. В 2014 году введена в эксплуатацию установка гидрокрекинга, а в 2015 году начато производство базовых масел. В 2016 году запущена первая установка замедленного коксования. В 2018 году запущено производство автомобильных бензинов премиум-класса, введены в эксплуатацию установки гидроочистки дизельного топлива и керосина. В 2019 году введены в эксплуатацию вторые установки для перегонки нефти и вакуумной перегонки ЭЛОУ-АВТ-6. В 2020 году запущена установка гидроочистки тяжелого коксового газойля и начато производство судового топлива, соответствующего требованиям Marpol. В декабре 2020 года введена в эксплуатацию установка гидроочистки средних дистиллятов, которая позволяет увеличить производство дизельного топлива и авиакеросина.

С начала эксплуатации комплекса ТАНЕКО переработано более 80 млн тонн нефти.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Нефтехимия

В 2020 г. производство шин компаниями нефтехимического сегмента Группы составило 10,9 млн шин по сравнению с 10,3 млн шин в 2019 г.

Дивиденды

В августе 2020 года Совет директоров Компании рекомендовал утвердить промежуточные дивиденды по привилегированным и обыкновенным акциям за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года, в размере 9,94 руб. на каждую привилегированную и обыкновенную акцию. Решение о выплате промежуточных дивидендов за 6 месяцев 2020 года было принято внеочередным собранием акционеров 30 сентября 2020 года. Выплата дивидендов произведена в четвертом квартале 2020 года.

Исключительные статьи

На результаты деятельности Группы в 2020 и 2019 годах повлияли некоторые исключительные статьи, включая убытки, возникшие вследствие консолидации Банка ЗЕНИТ в 2016 г., убыток от обесценения или прибыль от восстановления прочих активов по разведке и оценке, связанных в основном с месторождениями за пределами Республики Татарстан, убыток от обесценения социальных активов, по которым не ожидается получение будущих экономических выгод, а также убыток от обесценения некоторых активов вследствие сложившейся макроэкономической ситуации или его восстановление при изменении обстоятельств. Данные суммы, были отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в строках «Чистые убытки от обесценения финансовых активов» и «Чистые убытки от обесценения основных средств и прочих нефинансовых активов» (см. стр. 17):

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2020	30 сентября 2020	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Убыток от обесценения финансовых активов за вычетом (доходов) от восстановления	1 896	(783)	756	6 737
<i>вкл. (Прибыль)/убыток от обесценения (восстановления) некоторых займов, ранее выданных Банком ЗЕНИТ</i>	<i>(675)</i>	<i>(1 925)</i>	<i>(2 700)</i>	<i>3 245</i>
<i>(Прибыль)/убыток от обесценения (восстановления) дебиторской задолженности</i>	<i>2 595</i>	<i>1 118</i>	<i>3 480</i>	<i>420</i>
Чистые убытки от обесценения и выбытия основных средств и прочих нефинансовых активов	(2 001)	1 164	6 677	30 875
<i>вкл. Убыток от обесценения поисковых активов и списание некапитализируемых общехозяйственных расходов</i>	<i>(2 770)</i>	<i>708</i>	<i>978</i>	<i>17 885</i>
<i>Убыток/(прибыль) от обесценения и выбытия основных средств и товарно-материальных запасов</i>	<i>769</i>	<i>456</i>	<i>5 699</i>	<i>12 991</i>
Итого Исключительные статьи	(105)	381	7 433	37 612

ПАО ТАННЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Результаты Группы за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г., по сравнению с тремя месяцами, закончившимися 30 сентября 2020 г. и годом, закончившимся 31 декабря 2019 г.

В нижеприведенной таблице представлены данные из консолидированного отчета о прибыли или убытке и их соответствующие изменения (где применимо) за рассматриваемые периоды:

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся			Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		
	31 декабря 2020	30 сентября 2020			31 декабря 2020	31 декабря 2019	Изм., %
Выручка от реализации и прочие операционные доходы от небанковской деятельности, нетто	198 754	187 370	<i>6,1</i>		720 677	932 296	<i>(22,7)</i>
Затраты и прочие расходы по небанковским операциям							
Операционные расходы	(36 501)	(36 456)	<i>0,1</i>		(146 088)	(140 040)	<i>4,3</i>
Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов	(25 482)	(24 757)	<i>2,9</i>		(89 340)	(58 112)	<i>53,7</i>
Затраты на геологоразведочные работы	(1 653)	(327)	<i>>100</i>		(2 515)	(1 006)	<i>>100</i>
Транспортные расходы	(9 494)	(7 563)	<i>25,5</i>		(35 453)	(37 356)	<i>(5,1)</i>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(22 073)	(12 680)	<i>74,1</i>		(60 066)	(52 637)	<i>14,1</i>
Износ, истощение, амортизация	(13 145)	(10 894)	<i>20,7</i>		(40 865)	(35 165)	<i>16,2</i>
Прибыль/(убыток) от обесценения финансовых активов, за вычетом восстановления	(1 896)	783	<i>n/n</i>		(756)	(6 737)	<i>(88,8)</i>
Убыток от обесценения и выбытия основных средств и прочих нефинансовых активов, за вычетом восстановления	2 001	(1 164)	<i>n/n</i>		(6 677)	(30 875)	<i>(78,4)</i>
Налоги, кроме налога на прибыль	(48 239)	(43 757)	<i>10,2</i>		(185 539)	(307 654)	<i>(39,7)</i>
Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы	(3 872)	(2 239)	<i>72,9</i>		(10 890)	(9 340)	<i>16,6</i>
Итого затраты и прочие расходы по небанковским операциям	(160 354)	(139 054)	<i>15,3</i>		(578 189)	(678 922)	<i>(14,8)</i>
Прибыль/(убыток) от выбытия дочерних компаний и инвестиций в ассоциированные компании, нетто	3	-	<i>n/n</i>		(54)	(41)	<i>31,7</i>
Расходы от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(5 180)	-	<i>n/n</i>		(5 180)	(210)	<i>>100</i>
Прочие операционные расходы, нетто	860	(835)	<i>n/n</i>		836	1 203	<i>(30,5)</i>
Операционная прибыль по небанковским операциям	34 083	47 481	<i>(28,2)</i>		138 090	254 326	<i>(45,7)</i>
Чистые процентные, комиссионные и прочие доходы/(расходы) и прибыли/(убытки) по банковским операциям							
Процентные и комиссионные доходы	4 511	4 299	<i>4,9</i>		18 086	22 584	<i>(19,9)</i>
Процентные и комиссионные расходы	(2 044)	(2 333)	<i>(12,4)</i>		(9 611)	(12 118)	<i>(20,7)</i>
Чистый (расход)/доход от создания резерва под кредитные убытки по долговым финансовым активам	(1 221)	(765)	<i>59,6</i>		(3 629)	(462)	<i>>100</i>
Операционные расходы	(2 576)	(2 463)	<i>4,6</i>		(8 438)	(9 871)	<i>(14,5)</i>
Чистая прибыль/(убыток) от операций с иностранной валютой	31	328	<i>(90,5)</i>		96	70	<i>37,1</i>
Прочие операционные доходы, нетто	(744)	91	<i>n/n</i>		68	2 099	<i>(96,8)</i>
Итого чистые процентные, комиссионные и прочие доходы/(расходы) и прибыли/(убытки) по банковским операциям	(2 043)	(843)	<i>>100</i>		(3 428)	2 302	<i>n/n</i>
Прочие доходы/(расходы)							
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам, нетто	(659)	948	<i>n/n</i>		5 597	(207)	<i>n/n</i>
Доходы по процентам по небанковским операциям	3 938	117	<i>>100</i>		4 428	1 201	<i>>100</i>
Расходы по процентам по небанковским операциям, за вычетом капитализированной суммы	(1 848)	(1 539)	<i>20,1</i>		(7 384)	(5 407)	<i>36,6</i>
Доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий, нетто	2	(79)	<i>n/n</i>		(258)	127	<i>n/n</i>
Итого прочие доходы/(расходы), нетто	1 433	(553)	<i>n/n</i>		2 383	(4 286)	<i>n/n</i>
Прибыль до налога на прибыль	33 473	46 085	<i>(27,4)</i>		137 045	252 342	<i>(45,7)</i>
Текущий расход по налогу на прибыль	(8 910)	(10 854)	<i>(17,9)</i>		(35 820)	(57 626)	<i>(37,8)</i>
Расходы по отложенному налогу на прибыль	165	137	<i>20,4</i>		1 348	(1 898)	<i>n/n</i>
Итого расходы по налогу на прибыль	(8 745)	(10 717)	<i>(18,4)</i>		(34 472)	(59 524)	<i>(42,1)</i>
Прибыль за период	24 728	35 368	<i>(30,1)</i>		102 573	192 818	<i>(46,8)</i>
За вычетом: (прибыль)/убыток неконтролирующей доли участия	165	377	<i>(56,2)</i>		917	(558)	<i>n/n</i>
Прибыль, относящаяся к акционерам Группы	24 893	35 745	<i>(30,4)</i>		103 490	192 260	<i>(46,2)</i>

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Выручка от реализации и прочие операционные доходы от небанковской деятельности

Расшифровка выручки от реализации и прочих доходов от основной деятельности по небанковским операциям (в разбивке по продуктам) приведена в таблице ниже:

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2020	
Нефть						
Продажи	90 706	80 304	13,0	313 088	515 479	(39,3)
Минус: экспортные пошлины	(4 730)	(3 482)	35,8	(18 106)	(48 756)	(62,9)
	85 976	76 822	11,9	294 982	466 723	(36,8)
Нефтепродукты						
Продажи	99 332	96 894	2,5	379 707	403 861	(6,0)
Минус: экспортные пошлины и акцизы	(11 481)	(15 021)	(23,6)	(57 032)	(25 363)	>100
	87 851	81 873	7,3	322 675	378 498	(14,7)
Нефтехимия	14 646	16 121	(9,1)	53 316	47 917	11,3
Прочая реализация	10 280	12 554	(18,1)	49 703	39 158	26,9
Итого Выручка от реализации и прочие операционные доходы от небанковской деятельности, нетто	198 753	187 370	6,1	720 676	932 296	(22,7)

Увеличение выручки и прочих операционных доходов по небанковским операциям, нетто в четвертом квартале 2020 г. по сравнению с третьим кварталом 2020 г. произошло в основном в связи с более высокими ценами реализации сырой нефти и увеличением продаж нефтепродуктов.

Снижение выручки и прочих операционных доходов по небанковской деятельности, нетто в 2020 г. по сравнению с 2019 г., произошло в основном в связи со снижением цен реализации сырой нефти и нефтепродуктов, а также снижением объемов продаж сырой нефти.

Экспортные пошлины и акцизы

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Экспортные пошлины	6 673	5 117	30,4	24 976	58 525	(57,3)
Акцизы с учетом «возвратного» акциза	9 538	13 386	(28,7)	50 162	15 594	>100
в т.ч. «возвратный акциз»	23	1 819	(98,7)	7 285	(23 307)	n/n
Итого экспортные пошлины и акцизы	16 211	18 503	(12,4)	75 138	74 119	1,4

В четвертом квартале 2020 г. расходы по экспортным пошлинам Группы выросли на 30,4% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. и составили 6 673 млн руб. в связи с ростом объемов продаж нефти в дальнее зарубежье.

Расходы по экспортным пошлинам за 2020 г. снизились на 57,3% по сравнению с соответствующим периодом 2019 г. и составили 24 976 млн руб. вследствие снижения как объемов продаж нефти в дальнее зарубежье, так и средних ставок экспортных пошлин в отчетном периоде вследствие более низких цен на нефть.

Расходы Группы по акцизам в четвертом квартале 2020 г. снизились на 28,7% и составили 9 538 млн руб. по сравнению с 13 386 млн руб. в третьем квартале 2020 г. в связи с действием механизма «возвратного акциза» и меньшей премией по продажам нефтепродуктов на внутреннем рынке над экспортными нетбеками.

Расходы Группы по акцизам в 2020 г. составили 50 162 млн руб., увеличившись более чем на 100% по сравнению с соответствующим периодом 2019 г., в связи с эффектом механизма «возвратного акциза» и большой премией по продажам нефтепродуктов на внутреннем рынке над экспортными нетбеками.

В консолидированной финансовой отчетности по МСФО выручка Группы от продаж и прочая операционная выручка от небанковской деятельности отражается за вычетом экспортных пошлин и акцизов.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Продажи нефти и нефтепродуктов вне территории России

Для транспортировки нефти на экспорт Группа использует услуги компании ПАО «Транснефть» («Транснефть»), государственной монополии и оператора российской системы магистральных нефтепроводов.

Три месяца, закончившихся 31 декабря 2020 г.

В четвертом квартале 2020 г. Группа экспортировала приблизительно 64% всей проданной сырой нефти по сравнению с 54% в третьем квартале 2020 г.

В четвертом квартале 2020 г. Компания транспортировала около 95% (94% в третьем квартале 2020 г.) всей своей нефти на экспорт по трубопроводу Дружба, принадлежащему компании Транснефть (в основном, в Польшу и Словакию), 1% (1% в третьем квартале 2020 г.) экспортной нефти было отгружено через российские порты Черного моря (в основном, Новороссийск) и 4% (5% в третьем квартале 2020 г.) экспортной нефти было отгружено через российские порты Балтийского моря (в основном, Приморск).^(*)

В четвертом квартале 2020 г. Группа экспортировала 1 459 тыс. тонн нефтепродуктов (включая 34 тыс. тонн приобретенных нефтепродуктов) по сравнению с 1 055 тыс. тонн в третьем квартале 2020 г. (включая 41 тыс. тонн приобретенных нефтепродуктов).

Двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2020 г.

За двенадцать месяцев 2020 г. Группа экспортировала приблизительно 56% всей проданной сырой нефти по сравнению с 60% за соответствующий период 2019 г.

В 2020 г. Компания транспортировала около 91% (77% в 2019 г.) всей своей нефти на экспорт по трубопроводу Дружба, принадлежащему компании Транснефть (в основном, в Польшу и Словакию), 8% (18% в 2019 г.) экспортной нефти было отгружено через российский порт Балтийского моря Приморск и 1% (5% в 2019 г.) экспортной нефти было отгружено через российский порт Черного моря Новороссийск.^(*)

В 2020 г. Группа экспортировала 5 715 тыс. тонн нефтепродуктов (включая 138 тыс. тонн приобретенных нефтепродуктов) по сравнению с 5 121 тыс. тонн за соответствующий период 2019 г. (включая 137 тыс. тонн приобретенных нефтепродуктов).

() Для расчета процентов в параграфах выше не учитывались продажи нефти в страны Содружества Независимых Государств (СНГ)*

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Расшифровка выручки и прочих операционных доходов по небанковским операциям

Выручка от реализации

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Сырая нефть						
Продажи в страны дальнего зарубежья						
Продажи на экспорт	54 781	43 686	25,4	177 729	313 259	(43,3)
Минус: экспортные пошлины	(4 730)	(3 482)	35,8	(18 106)	(48 756)	(62,9)
Продажи в СНГ	6 855	4 164	64,6	16 264	26 818	(39,4)
Продажи на внутреннем рынке	29 070	32 454	(10,4)	119 095	175 402	(32,1)
	85 976	76 822	11,9	294 982	466 723	(36,8)
Нефтепродукты						
Продажи в страны дальнего зарубежья						
Продажи на экспорт	31 291	21 592	44,9	108 268	148 224	(27,0)
Минус: экспортные пошлины	(1 934)	(1 617)	19,6	(6 814)	(9 729)	(30,0)
Продажи в СНГ						
Продажи в СНГ	4 239	3 326	27,5	14 659	14 906	(1,7)
Минус: экспортные пошлины	(9)	(18)	(50,0)	(56)	(40)	40,0
Продажи на внутреннем рынке						
Продажи на внутреннем рынке	63 802	71 976	(11,4)	256 780	240 731	6,7
Минус: акцизы	(9 538)	(13 386)	(28,7)	(50 162)	(15 594)	>100
	87 851	81 873	7,3	322 675	378 498	(14,7)
Нефтехимия						
Реализация шин	13 764	15 370	(10,4)	50 404	44 926	12,2
Реализация прочей продукции нефтехимии	882	751	17,4	2 912	2 991	(2,6)
	14 646	16 121	(9,1)	53 316	47 917	11,3
Прочая реализация	10 280	12 554	(18,1)	49 703	39 158	26,9

Объемы продаж

(тыс. тонн)	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Сырая нефть						
Продажи в страны дальнего зарубежья	2 336	1 937	20,6	8 533	10 840	(21,3)
Продажи в СНГ	336	218	54,1	933	1 149	(18,8)
Продажи на внутреннем рынке	1 482	1 827	(18,9)	7 306	8 130	(10,1)
	4 154	3 982	4,3	16 772	20 119	(16,6)
Нефтепродукты						
Продажи в страны дальнего зарубежья	1 340	958	39,9	5 239	4 733	10,7
Продажи в СНГ	119	97	22,7	476	388	22,7
Продажи на внутреннем рынке	1 833	2 013	(8,9)	7 566	6 910	9,5
	3 292	3 068	7,3	13 281	12 031	10,4

ПАО ТАНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Средние сложившиеся цены реализации

(тыс. руб./тонну)	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Сырая нефть						
Продажи в страны дальнего зарубежья	23,5	22,6	4,0	20,8	28,9	(28,0)
Продажи в СНГ	20,4	19,1	6,8	17,4	23,3	(25,3)
Продажи на внутреннем рынке	19,6	17,8	10,1	16,3	21,6	(24,5)
Нефтепродукты						
Продажи в страны дальнего зарубежья	23,4	22,5	4,0	20,7	31,3	(33,9)
Продажи в СНГ	35,6	34,3	3,8	30,8	38,4	(19,8)
Продажи на внутреннем рынке	34,8	35,8	(2,8)	33,9	34,8	(2,6)

Выручка от реализации нефти

В четвертом квартале 2020 г. выручка от реализации нефти (до вычета экспортной пошлины) составила 90 706 млн руб., что выше на 13,0% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. и связано с более высокими объемами и ценами реализации нефти.

Снижение выручки от реализации нефти (до вычета экспортной пошлины) на 39,3% в 2020 г. по сравнению с 2019 г. обусловлено снижением средних цен реализации по всем направлениям, а также снижением объемов реализации нефти.

Выручка от реализации нефтепродуктов

Выручка от реализации нефтепродуктов (до вычета экспортной пошлины и акцизов) в четвертом квартале 2020 г. увеличилась на 2,5% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. и составила 99 332 млн руб., что связано с увеличением объемов реализации и цен по проданным в экспортных направлениях нефтепродуктам.

Выручка от реализации нефтепродуктов (до вычета экспортной пошлины и акцизов) в 2020 г. сократилась на 6,0% по сравнению с 2019 г., что обусловлено в основном снижением цен на нефтепродукты, частично компенсированным ростом объемов реализации нефтепродуктов при дальнейшем расширении объемов производства на ТАНЕКО.

Продажи в страны дальнего зарубежья	За 3 месяца, закончившихся				Изм.*, %		За 12 месяцев, закончившихся				Изм.*, %	
	31 декабря 2020		30 сентября 2020		Выруч ка	Объе мы	31 декабря 2020		31 декабря 2019		Выруч ка	Объе мы
	млн руб.	млн тонн.	млн руб.	млн тонн.			млн руб.	млн тонн.	млн руб.	млн тонн.		
Дизельное топливо	6 418	0,23	2 376	0,10	>100	>100	24 459	0,94	50 950	1,33	(52,0)	(29,3)
Автомобильный бензин	71	0,00	37	0,00	91,9	н/п	1 899	0,11	4 080	0,10	(53,5)	10,0
Газопродукты	61	0,00	135	0,01	(54,8)	(100,0)	761	0,04	2 080	0,08	(63,4)	(50,0)
Нафта	7 331	0,25	6 118	0,21	19,8	19,0	23 757	1,05	29 360	0,94	(19,1)	11,7
Средние дистилляты	9 526	0,36	8 197	0,35	16,2	2,9	38 808	1,77	29 335	0,86	32,3	>100
Прочее	7 884	0,55	4 730	0,29	66,7	89,7	18 584	1,38	32 419	1,42	(42,7)	(2,8)
Итого	31 291	1,39	21 593	0,96	44,9	44,8	108 268	5,29	148 224	4,73	(27,0)	11,8

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Продажи в СНГ	За 3 месяца, закончившихся				Изм.*, %		За 12 месяцев, закончившихся				Изм.*, %	
	31 декабря 2020		30 сентября 2020		Выручка	Объем	31 декабря 2020		31 декабря 2019		Выручка	Объем
	млн руб.	млн тонн.	млн руб.	млн тонн.			млн руб.	млн тонн.	млн руб.	млн тонн.		
Дизельное топливо	3 250	0,10	2 386	0,07	36,2	42,9	10 475	0,32	9 003	0,20	16,4	60,0
Газопродукты	236	0,01	304	0,01	(22,4)	-	1 033	0,04	2 712	0,12	(61,9)	(66,7)
Автомобильный бензин	642	0,01	551	0,01	16,5	-	2 604	0,06	2 248	0,04	15,8	50,0
Прочее	111	0,00	85	0,01	30,6	(100,0)	547	0,06	943	0,03	(41,8)	100,0
Итого	4 239	0,12	3 326	0,10	27,5	20,0	14 659	0,48	14 906	0,39	(1,7)	23,1

Продажи на внутреннем рынке	За 3 месяца, закончившихся				Изм.*, %		За 12 месяцев, закончившихся				Изм.*, %	
	31 декабря 2020		30 сентября 2020		Выручка	Объем	31 декабря 2020		31 декабря 2019		Выручка	Объем
	млн руб.	млн тонн.	млн руб.	млн тонн.			млн руб.	млн тонн.	млн руб.	млн тонн.		
Дизельное топливо	28 359	0,71	31 822	0,78	(10,9)	(9,0)	114 927	2,82	117 331	2,79	(2,0)	1,1
Средние дистилляты	4 310	0,17	6 860	0,25	(37,2)	(32,0)	20 373	0,74	23 636	0,56	(13,8)	32,1
Автомобильный бензин	19 851	0,43	21 473	0,45	(7,6)	(4,4)	74 088	1,61	59 468	1,33	24,6	21,1
Газопродукты	3 833	0,19	3 614	0,19	6,1	-	12 869	0,78	12 406	0,81	3,7	(3,7)
Масло базовое	1 537	0,04	1 334	0,04	15,2	-	5 986	0,16	4 284	0,10	39,7	60,0
Топливо авиационное	4 340	0,13	4 700	0,16	(7,7)	(18,8)	17 841	0,60	16 609	0,44	7,4	36,4
Прочее	1 572	0,16	2 173	0,14	(27,7)	14,3	10 696	0,86	6 997	0,88	52,9	(2,3)
Итого	63 802	1,83	71 976	2,01	(11,4)	(9,0)	256 780	7,57	240 731	6,91	6,7	9,6

* Изменение в процентах может отличаться от данных из разных секций вследствие округления

Выручка от реализации продукции нефтехимии

В четвертом квартале 2020 г. выручка от реализации продукции нефтехимии сократилась на 9,1% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. и составила 14 646 млн руб., что произошло в основном в связи с уменьшением объемов реализации шинной продукции.

Выручка от реализации продукции нефтехимии в 2020 г. увеличилась на 11,3% по сравнению с 2019 г. и составила 53 316 млн руб.

Производство шин Группой в четвертом квартале 2020 г. составило 3,1 млн шин, что выше уровня производства третьего квартала 2020 г. на 24%. Производство шин Группой в 2020 г. составило 10,9 млн шин, увеличившись на 5,8% по сравнению с 2019 г., когда происходило снижение объемов реализации шинной продукции из-за временной приостановки производства, вызванной прекращением поставок сырья со стороны.

Прочая реализация

Прочая реализация представляет собой реализацию материалов, оборудования, некоторых видов нефтехимической продукции, различных видов нефтесервисных услуг, а также реализацию энергии, воды и пара компаниями Группы сторонним предприятиям.

Увеличение прочей реализации в 2020 г. по сравнению с 2019 г. на 26,9% произошло в основном в связи с увеличением объема продаж в результате приобретения ООО «Тольяттикаучук» в четвертом квартале 2019 г.

ПАО ТАНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Затраты и прочие расходы по небанковским операциям

Операционные расходы. Операционные расходы включают в себя следующие расходы:

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Расходы на добычу нефти	12 725	10 071	26,4	46 548	54 568	(14,7)
Расходы на переработку	5 885	5 174	13,7	20 532	17 431	17,8
Расходы на производство продукции нефтехимии	11 591	12 250	(5,4)	40 951	39 760	3,0
Себестоимость прочей реализации	6 425	9 321	(31,1)	37 222	27 970	33,1
Операционные расходы, не соотносимые с доходами текущего периода ⁽¹⁾	(125)	(360)	(65,3)	835	311	>100
Итого операционные расходы	36 501	36 456	0,1	146 088	140 040	4,3

⁽¹⁾ Данное изменение включает в себя расходы по нефти, которая была добыта предприятиями Группы в одном отчетном периоде, но реализована третьим сторонам в другом отчетном периоде.

Расходы на добычу нефти. Расходы Группы на добычу состоят из расходов на добычу нефти, понесенных подразделениями и дочерними предприятиями Компании, добывающими нефть и газ. Они включают в себя затраты на услуги по эксплуатации, текущий ремонт и страхование добывающего оборудования, заработную плату, затраты по искусственному воздействию на пласт для увеличения нефтеотдачи, затраты на топливо и электричество, товары и материалы, используемые при производстве сырой нефти, и прочие подобные расходы.

Затраты нефтедобывающих подразделений и дочерних предприятий Компании, связанные с закупкой товаров и услуг, которые не имеют отношения к основному виду деятельности, а также изменение запасов нефти и нефтепродуктов, были исключены из состава затрат на добычу нефти и вошли в состав прочих операционных расходов.

В четвертом квартале 2020 г. расходы на добычу нефти составили в среднем 276,3 руб./барр. в сравнении с 224,8 руб./барр. в третьем квартале 2020 г.

В 2020 г. расходы на добычу нефти составили в среднем 251,2 руб./барр. в сравнении с 257,1 руб./барр. в 2019 г.

Увеличение удельных расходов на баррель добытой нефти в четвертом квартале 2020 г. на 22,9% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. произошло в основном за счет роста расходов по искусственному воздействию на пласт.

В 2020 г. удельные расходы на баррель добытой нефти сократились на 2,3% по сравнению с 2019 г. в основном за счет снижения расходов по искусственному воздействию на пласт.

Расходы на переработку. Расходы на переработку преимущественно состоят из расходов на производство нефтепродуктов на нашем нефтеперерабатывающем заводе ТАНЕКО и в основном включают в себя расходы на сырье и материалы, кроме сырой нефти и покупного газойля, техническое обслуживание и ремонт оборудования, заработную плату и электричество, и прочие подобные расходы.

Расходы на переработку в четвертом квартале 2020 г. составили 1 975 руб. на тонну переработанного нефтесырья (2 132 руб. на тонну произведенных нефтепродуктов) по сравнению с 1 809 руб. на тонну переработанного нефтесырья (1 943 руб. на тонну произведенных нефтепродуктов) в третьем квартале 2020 г.

Расходы на переработку в 2020 г. составили 1 701 руб. на тонну переработанного нефтесырья (1 822 руб. на тонну произведенных нефтепродуктов) по сравнению с 1 616 руб. на тонну переработанного нефтесырья (1 735 руб. на тонну произведенных нефтепродуктов) в 2019 г.

Увеличение в 2020 г. удельных расходов на переработку ТАНЕКО связано в основном с изменением затрат на материалы, электро-, теплоэнергию и топливо при вводе в эксплуатацию новых производственных объектов с более высокой производительностью, а также изменением номенклатуры производимых нефтепродуктов.

Расходы на производство продукции нефтехимии. Расходы на производство продукции нефтехимии, преимущественно, состоят из расходов на материалы, заработную плату, текущий ремонт и электричество, потребляемое в процессе производства продукции нефтехимии.

ПАО ТАННЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

В четвертом квартале 2020 г. снижение расходов на производство продукции нефтехимии на 5,4% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. произошло в основном вследствие снижения объемов продаж и изменения номенклатуры реализованной шинной продукции.

Увеличение расходов на производство продукции нефтехимии в 2020 г. на 3,0% по сравнению с 2019 г. произошло вследствие увеличения объемов продаж шинной продукции.

Себестоимость прочей реализации включает в себя себестоимость прочих услуг, товаров и материалов, не связанных с основной производственной деятельностью Группы, а также себестоимость некоторых видов продукции нефтехимии.

В четвертом квартале 2020 г. себестоимость прочей реализации, составившая 6 425 млн руб., снизилась на 31,1% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. вследствие снижения объемов реализации и себестоимости прочих услуг и товаров в текущем периоде.

Увеличение себестоимости прочей реализации в 2020 г. по сравнению с 2019 г. на 33,1% произошло в основном в связи с продажами нефтехимической продукции, производимой на приобретенных Группой в четвертом квартале 2019 г. производственных мощностях.

Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов. В приведенной ниже таблице раскрыты закупки нефти и нефтепродуктов в соответствующих периодах 2020 и 2019 гг.:

	За 3 месяца, закончившихся				За 12 месяцев, закончившихся			
	31 декабря 2020		30 сентября 2020		31 декабря 2020		31 декабря 2019	
	млн руб.	тыс. тонн.	млн руб.	тыс. тонн.	млн руб.	тыс. тонн.	млн руб.	тыс. тонн.
Стоимость приобретенной нефти	11 628	566	10 990	593	40 409	2 367	14 565	590
Стоимость приобретенных нефтепродуктов	13 854	352	13 767	329	48 931	1 214	43 547	1 155
Итого стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов*	25 482		24 757		89 340		58 112	

* Средняя расчетная стоимость приобретения нефти и нефтепродуктов у третьих лиц может быть выше средней расчетной цены реализации нефти и нефтепродуктов вследствие различий в направлениях и структуре приобретенной и продаваемой продукции.

Затраты на геологоразведочные работы преимущественно состоят из геологических и геофизических затрат, и затрат на содержание и сохранение неразработанных месторождений.

В четвертом квартале 2020 г. и за двенадцать месяцев 2020 г. затраты на геологоразведочные работы составили 1 653 млн руб. и 2 515 млн руб., соответственно, по сравнению с 327 млн руб. и 1 005 млн руб. в третьем квартале 2020 г. и за двенадцать месяцев 2019 г., соответственно.

Транспортные расходы. Транспортировка нефти и нефтепродуктов Группы, включая приобретенные нефть и нефтепродукты, производится в основном, используя системы нефтепроводов компании Транснефть и железнодорожного транспорта.

Увеличение транспортных расходов в четвертом квартале 2020 г. на 25,5% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. до 9 494 млн руб. произошло в основном вследствие увеличения объемов поставок нефти и нефтепродуктов покупателям в страны дальнего зарубежья.

Снижение транспортных расходов в 2020 г. по сравнению с 2019 г. на 5,1% произошло в основном вследствие значительного снижения объемов продаж сырой нефти на экспортных направлениях.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы. Данные расходы являются фиксированными и не связаны непосредственно с производством. К ним относятся расходы на заработную плату, общие коммерческие расходы, страхование, расходы на рекламу, расходы на юридические, консультационные и аудиторские услуги, расходы на благотворительность и прочие расходы.

В четвертом квартале 2020 г. коммерческие, общехозяйственные и административные расходы, составившие 22 073 млн руб., увеличились на 74,1% по сравнению с третьим кварталом 2020 г. в основном в связи с ростом расходов на благотворительность и начислений расходов по определенным юридическим услугам.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

В 2020 г. по сравнению с 2019 г. коммерческие, общехозяйственные и административные расходы увеличились на 14,1% до 60 066 млн руб.

Убыток от обесценения финансовых активов, за вычетом восстановления. В данную строку включены все убытки/прибыли от начисления/восстановления резервов от обесценения финансовых активов, определенных в соответствии с требованиями МСФО 9 «Финансовые инструменты». Все прочие убытки/прибыли от начисления/восстановления резервов от обесценения прочих нефинансовых активов отражаются по строке «Убыток от обесценения основных средств и прочих нефинансовых активов, за вычетом восстановления».

В 2020 г. статья «Прибыль/(убыток) от обесценения финансовых активов, за вычетом восстановления» включает убыток от создания резервов по дебиторской задолженности в размере 2 595 млн руб., а также прибыль от восстановления резервов по займам и финансовым вложениям в размере 675 млн руб.

Убыток от обесценения и выбытия основных средств и прочих нефинансовых активов, за вычетом восстановления. В 2020 г. Группа отразила чистые убытки от обесценения некоторых основных средств и прочих нефинансовых активов в размере 6 677 млн руб. (см. стр. 7).

Налоги. Эффективная налоговая нагрузка Группы (налоги кроме налога на прибыль, экспортные пошлины и акцизы к валовой выручке по небанковской деятельности) за четвертый и третий кварталы 2020 г. составила 30%. В 2020 и 2019 гг. эффективная налоговая нагрузка Группы составила приблизительно 33% и 38%, соответственно.

Доля фискальных изъятий в финансовом результате Группы до вычета налогов и пошлин в четвертом квартале 2020 г. и за двенадцать месяцев 2020 г. составила около 74%.

В таблице ниже раскрыт состав налогов, кроме налога на прибыль:

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2020	30 сентября 2020	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Налог на добычу полезных ископаемых	45 825	41 323	175 636	298 592
Налог на имущество	1 833	1 882	7 742	7 320
Прочие	581	552	2 161	1 742
Итого налоги, кроме налога на прибыль	48 239	43 757	185 539	307 654

Увеличение расходов по налогам, кроме налога на прибыль, в четвертом квартале 2020 г. по сравнению с третьим кварталом 2020 г. на 10,2% обусловлено преимущественно увеличением объемов добычи нефти и увеличением ставок по НДС, связанных с рыночными ценами на нефть.

Снижение расходов по налогам, кроме налога на прибыль, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. на 39,7% обусловлено преимущественно меньшими объемами добычи нефти и снижением ставок по НДС, связанных с рыночными ценами на нефть.

Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передачу объектов социальной сферы. В четвертом квартале 2020 г. и за двенадцать месяцев 2020 г. расходы на содержание социальной инфраструктуры и передачу объектов социальной сферы составили 3 872 млн руб. и 10 890 млн руб., соответственно, по сравнению с 2 239 млн руб. и 9 340 млн руб., в третьем квартале 2020 г. и за двенадцать месяцев 2019 г. соответственно. Данные расходы связаны преимущественно со строительством и содержанием жилья, школ, объектов культурно-оздоровительного назначения в Республике Татарстан.

Расходы от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток в четвертом квартале 2020 г. и за 2020 г. в целом составили 5 180 млн руб. и представляют собой корректировку справедливой стоимости займов, ранее выданных Банком ЗЕНИТ.

Прочие операционные (расходы)/ доходы, нетто. Прочие доходы, нетто, в четвертом квартале 2020 г. составили 860 млн руб. по сравнению с 835 млн руб. прочих расходов, нетто, в третьем квартале 2020 г.

В 2020 г. Группа отразила прочие доходы, нетто, в размере 836 млн руб. по сравнению с 1 203 млн руб. прочих доходов, нетто, в 2019 г.

Чистые процентные, комиссионные и прочие расходы и убытки по банковским операциям

Наша банковская деятельность представлена Банком ЗЕНИТ. Результаты операций за три и двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2020 года, и соответствующие сравнительные данные доступны в консолидированной финансовой отчетности Банка ЗЕНИТ, которая доступна по адресу [https://www.zenit.ru/upload/iblock/7f4/Formatted_ZENIT BANKING GROUP_IFRS FS_2020 — Final.pdf](https://www.zenit.ru/upload/iblock/7f4/Formatted_ZENIT_BANKING_GROUP_IFRS_FS_2020—Final.pdf).*

* ПАО «Татнефть» не несет ответственности за работу внешних ссылок, в том числе на веб-сайты организаций Группы.

Прочие доходы/(расходы)

(Убыток)/прибыль по курсовым разницам, нетто. В четвертом квартале 2020 г. Группа отразила убыток по курсовым разницам в размере 659 млн руб. по сравнению с убытком в размере 948 млн руб. в третьем квартале 2020 г. В 2020 г. Группой отражена прибыль по курсовым разницам в размере 5 597 млн руб. по сравнению с убытком в размере 207 млн руб. в 2019 г. Основной причиной изменений в курсовых разницах являлась волатильность обменного курса рубля к доллару США в отчетных периодах, которая в результате привела к соответствующей переоценке денежных активов и обязательств, деноминированных в долларах США.

Доходы по процентам по небанковским операциям. В четвертом квартале 2020 г. по сравнению с третьим кварталом 2020 г. доходы по процентам увеличились более чем на 100%, и составили 3 938 млн руб., что в основном связано с погашением финансовых обязательств ГК «Нэфис».

В 2020 г. доходы по процентам увеличились более чем на 100%, что произошло в результате снижения средних остатков ранее выданной задолженности к получению по сравнению с 2019 г.

Расходы по процентам по небанковским операциям, за вычетом капитализированной суммы, включают, среди всего прочего, амортизацию дисконта резерва по выводу из эксплуатации нефтегазовых активов. Также, в связи с применением с 1 января 2019 г. стандарта МСФО 16 «Аренда», в данную статью включены процентные расходы по обязательствам по аренде.

В четвертом квартале 2020 г. расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы, увеличились на 20,1% и составили 1 848 млн руб. по сравнению с 1 539 млн руб. в третьем квартале 2020 г. в связи с изменением остатков кредитов полученных.

В 2020 г. расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы, увеличились на 36,6% и составили 7 384 млн руб., по сравнению с 5 407 млн руб. в 2019 г. Увеличение расходов связано с ростом средних остатков полученных кредитов.

Доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий. В четвертом квартале 2020 г. Группа отразила долю в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий в размере 2 млн руб. по сравнению с долей в убытке в размере 79 млн руб. в третьем квартале 2020 г.

В 2020 г. Группа отразила долю в убытке ассоциированных компаний и совместных предприятий в размере 258 млн руб. по сравнению с 127 млн руб. прибыли в 2019 г.

Налог на прибыль

Эффективная ставка налогообложения Группы за двенадцать месяцев 2020 г. составила 25,2%, что отличается от ставки налога на прибыль 20%, установленной в Российской Федерации.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Сверка показателя EBITDA

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2020	30 сентября 2020	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Выручка от реализации и прочие операционные доходы от небанковской деятельности, нетто	198 754	187 370	720 677	932 296
Затраты и прочие расходы по небанковским операциям	(160 354)	(139 054)	(578 189)	(678 922)
Убыток от выбытия дочерних компаний и инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, нетто	3	-	(54)	(41)
Банковские операционные результаты, нетто	(2 043)	(843)	(3 428)	2 302
Износ, истощение, амортизация	13 145	10 894	40 865	35 165
ЕБИТДА	49 505	58 367	179 871	290 800
Плюс Исключительные статьи*	(105)	381	7 433	37 612
ЕБИТДА, скорректированная на Исключительные статьи	49 400	58 748	187 304	328 412

* См. секцию Исключительные статьи (стр. 7)

Доходность на средний задействованный капитал (ROACE) *

	За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Прибыль, причитающаяся акционерам Группы	103 490	192 260
Расходы по процентам по небанковским операциям (Убыток)/прибыль неконтролирующей доли участия	7 384 (917)	5 407 558
Эффективная ставка налога на прибыль**	25,2%	23,6%
Прибыль для расчета ROACE	108 096	196 949
Неконтролирующая доля участия	3 918	6 598
Акционерный капитал Группы	827 672	745 532
Краткосрочные кредиты и займы	10 961	19 592
Долгосрочные кредиты и займы	23 652	21 657
Задействованный капитал	866 203	793 379
Средний задействованный капитал	829 791	792 599
ROACE, %	13,0%	24,8%

* Расчет осуществляется на основании прибыли/(убытка), полученной за 12 последовательных месяцев, предшествующих отчетной дате

** Расход по налогу на прибыль, деленный на Прибыль до налога на прибыль

Показатели «Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, износа и амортизации» (ЕБИТДА) и «Доходность на средний задействованный капитал» (ROACE) не являются финансовыми показателями, предусмотренными МСФО. При этом методика расчета не стандартизирована, поэтому представленные расчеты данных показателей не отражают унифицированного подхода. ЕБИТДА и ROACE предоставляют инвесторам полезную информацию, поскольку являются показателями эффективности нашей деятельности. ЕБИТДА также показывает нашу способность финансировать капитальные затраты, приобретения компаний и другие инвестиции, а также нашу способность привлекать и обслуживать кредиты и займы. Хотя в соответствии с МСФО износ и амортизация относятся к операционным затратам, в первую очередь это расходы, которые имеют неденежную форму и представляют собой текущую часть затрат, относящихся к долгосрочным активам, приобретенным или построенным в предыдущих периодах.

Для некоторых инвесторов, аналитиков и рейтинговых агентств показатели ЕБИТДА и ROACE могут служить основанием для оценки и прогноза эффективности и стоимости компаний нефтегазовой отрасли. Эти показатели не должны рассматриваться отдельно в качестве альтернативы показателям чистой прибыли, прибыли от основной деятельности или любому другому показателю нашей деятельности, подготовленным в соответствии с МСФО. ЕБИТДА и ROACE не отражают необходимость в замещении наших основных средств.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Основные показатели финансового положения

В нижеприведенной таблице раскрыты основные показатели финансового положения:

(млн руб.)	На 31 декабря 2020	На 31 декабря 2019
Текущие активы	258 995	253 127
Долгосрочные активы	1 004 446	985 512
Итого активы	1 263 441	1 238 639
Текущие обязательства	291 511	358 093
Долгосрочные обязательства	140 340	128 416
Итого обязательства	431 851	486 509
Акционерный капитал	831 590	752 130
Рабочий капитал (включая деньги и их эквиваленты)	(32 516)	(104 966)

Изменения в рабочем капитале

Изменение рабочего капитала в 2020 г. произошло в основном за счет снижения текущих обязательств по небанковской и банковской деятельности, а также обязательств по уплате налогов.

Ликвидность и собственный капитал

В нижеприведенной таблице представлен анализ движения денежных средств:

(млн руб.)	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2020	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2019
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности	200 366	248 806
включая:		
<i>Чистые денежные средства, полученные от небанковской операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</i>	225 718	328 234
<i>Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от банковской операционной деятельности до уплаты налога на прибыль</i>	3 357	(13 940)
Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	(105 287)	(103 892)
Чистые денежные средства, использованные на финансовую деятельность	(81 591)	(184 205)
Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов	13 488	(39 291)

Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности

Основным источником денежных средств являются денежные средства, полученные от операционной деятельности. Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности в 2020 г., снизились на 19,5% и составили 200 366 млн руб. по сравнению с 248 806 млн руб. в 2019 г.

Чистые денежные средства, полученные от небанковской операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов

В 2020 г. чистые денежные средства, полученные от небанковской операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов, снизились на 31,2% и составили 225 718 млн руб. по сравнению с 328 234 млн руб. в 2019 г.

Чистые денежные средства, (использованные в)/полученные от банковской операционной деятельности до уплаты налога на прибыль

В 2020 г. чистые денежные средства, полученные от банковской операционной деятельности до уплаты налога на прибыль, составили 3 357 млн руб. по сравнению с 13 940 млн руб. использованных в банковской операционной деятельности до уплаты налога на прибыль денежных средств в 2019 г., что преимущественно связано с изменениями в оборотном капитале Банка.

Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность

Сумма денежных средств, использованных на инвестиционную деятельность, в 2020 г. составила 105 287 млн руб., увеличившись на 1,3% по сравнению с 103 892 млн руб. в 2019 г. Приобретение основных средств увеличилось до 104 668 млн руб. в 2020 году по сравнению с 95 994 млн руб. в 2019 году.

ПАО ТАНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Чистые денежные средства, использованные на финансовую деятельность

Снижение до 81 591 млн руб. суммы денежных средств, использованных на финансовую деятельность в 2020 г. по сравнению с 184 205 млн руб. в 2019 г., преимущественно связано с сокращением выплат дивидендов.

Приобретение основных средств

Приобретение основных средств (в разбивке по сегментам, исключая неденежные приобретения) в 2020 и 2019 гг., представлены ниже:

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2020	30 сентября 2020	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Разведка и добыча нефти	4 442	4 739	26 670	43 883
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	20 799	16 792	62 391	38 024
Нефтехимия	3 179	1 736	7 567	2 264
Банковский	-	172	518	665
Корпоративный и прочие	334	3 051	7 522	11 158
Итого приобретение основных средств	28 754	26 490	104 668	95 994

Расчет свободного денежного потока

(млн руб.)	За 3 месяца, закончившихся		За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2020	30 сентября 2020	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности	60 082	49 778	200 366	248 806
Приобретение основных средств	(28 754)	(26 490)	(104 668)	(95 994)
Свободный денежный поток	31 328	23 288	95 698	152 812

Анализ задолженности по кредитам и займам

На 31 декабря 2020 г. общая сумма краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов составляла 34 613 млн руб. по сравнению с 41 249 млн руб. на 31 декабря 2019 г.

Без учета задолженности Банка ЗЕНИТ по кредитам и займам, общая сумма краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов на 31 декабря 2020 г. составила 26 901 млн руб. по сравнению с 32 184 млн руб. на 31 декабря 2019 г.

В ноябре 2011 г. ТАНЕКО заключил кредитное соглашение на 75 млн долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами займа выступили Nordea Bank AB (Publ), Société Générale и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентные ставки по кредиту составляют ЛИБОР плюс 1,1% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие (но не ограниченные) поддержание минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. суммы недисконтированной задолженности по кредитному соглашению, включая краткосрочную часть, составили 554 млн руб. (7,5 млн долларов США) и 929 млн руб. (15,0 млн долларов США), соответственно.

Также, в ноябре 2011 г. ТАНЕКО заключил кредитное соглашение на 144,5 млн долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет, с первым платежом 15 мая 2014 г. Организаторами займа выступили Société Générale, Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited и Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD. Процентные ставки по кредиту составляют ЛИБОР плюс 1,25% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие (но не ограниченные) поддержание минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. суммы недисконтированной задолженности по кредитному соглашению, включая краткосрочную часть, составили 1 871 млн руб. (25,3 млн долларов США) и 2 090 млн руб. (33,8 млн долларов США), соответственно.

В мае 2013 г. ТАНЕКО заключил кредитное соглашение на 55 млн евро с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами займа выступили The Royal Bank of Scotland plc и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. В мае 2016 г. по данному кредитному соглашению произошла смена агента на Citibank Europe plc, UK Branch, при этом все детали кредитного соглашения остались прежними. Процентные ставки

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

по кредиту составляют ЛИБОР плюс 1,5% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие (но не ограниченные) поддержание минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. суммы недисконтированной задолженности по кредитному соглашению, включая краткосрочную часть, составили 1 441 млн руб. (15,9 млн евро) и 1 652 млн руб. (23,8 млн евро), соответственно.

Сроки погашения долгосрочной задолженности в соответствующих периодах (на основе недисконтированных потоков денежных средств по договорам) представлены ниже:

(млн руб.)	На 31 декабря 2020	На 31 декабря 2019
Подлежит погашению:		
От одного года до двух лет	16 272	5 023
От двух до пяти лет	5 132	16 618
Свыше пяти лет	2 248	16
Итого долгосрочные кредиты и займы	23 652	21 657

Расчет чистого долга

(млн руб.)	На 31 декабря 2020	На 31 декабря 2019
Краткосрочные кредиты и займы	10 961	19 592
Долгосрочные кредиты и займы	23 652	21 657
Итого задолженность по кредитам и займам	34 613	41 249
Денежные средства и их эквиваленты	40 105	25 157
Чистый долг	(5 492)	16 092

Договорные обязательства, прочие условные события и забалансовые обязательства

Гарантии

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. Группа имела обязательства по выданным гарантиям, относящимся к банковской деятельности.

Условные факты и обязательства правового характера

Группа является стороной в судебных разбирательствах по ряду претензий и исков, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. В настоящее время исход этих событий, судебных процессов и прочих разбирательств не может быть определен. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Объекты социальной сферы

Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и обеспечение благосостояния своих сотрудников в Республике Татарстан, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы по мере их возникновения либо капитализируются в той части, которая предполагает получение Группой в будущем экономической выгоды от их использования.

Основные макроэкономические и прочие факторы, влияющие на результаты деятельности Группы

В марте 2020 г. Всемирная организация здравоохранения объявила о начале пандемии в связи со стремительным распространением COVID-19. Меры, предпринимаемые по всему миру с целью предотвращения распространения инфекции COVID-19, привели к необходимости ограничения деловой активности, вследствие чего существенно снизился мировой спрос на энергоресурсы. Прекращение с 1 апреля 2020 г. действия предыдущей сделки ОПЕК+ об ограничении добычи нефти повысило риски существенного переизбытка нефти и нефтепродуктов на рынке. Совокупность данных факторов привела к существенному падению фондовых рынков, резкому снижению цен на нефть и нефтепродукты, значительному ослаблению российского рубля к доллару США и Евро. В апреле 2020 г. странами-участницами ОПЕК+ было достигнуто новое соглашение, в рамках которого Российская Федерация

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

приняла обязательства по сокращению добычи нефти в период с 1 мая 2020 г. по 30 апреля 2022 г. В соответствии с достигнутыми договоренностями Группа существенно снизила добычу нефти в 2020 году.

Цены на нефть и нефтепродукты

Одним из факторов, влияющих на нашу выручку, является цена, по которой мы продаем нефть и нефтепродукты. В течение 2020 г. нефть марки «Брент» изменялась в интервале от 13 до 70 долл./барр. со средним значением 41,8 долл./барр. по сравнению со средним значением 64,2 долл./барр. в 2019 г.

Большая часть нефти, продаваемой нами, является нефтью марки «Юралс». В нижеприведенных таблицах отражены средние цены на сырую нефть и нефтепродукты в соответствующих периодах в долларах США и рублях. Цены, номинированные в долларах США, переведены в рубли по среднему курсу доллара за соответствующие периоды.

	Средние за 3 месяца, закончившихся		Изм., %	Средние за 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Мировой рынок ⁽¹⁾	(в долл. США за барр., за исключением данных в процентах)					
Нефть марки «Брент»	44,1	42,9	2,8	41,8	64,2	(34,9)
Нефть марки «Юралс» (ср. Med u NWE)	44,4	43,0	3,3	41,8	63,4	(34,1)
	(в долл. США за тонну, за исключением данных в процентах)					
Бензин высокооктановый (ср. Med u NWE)	399,8	400,1	(0,1)	387,9	606,9	(36,1)
Дизельное топливо (ср. Med u NWE)	369,8	360,1	2,7	373,2	598,5	(37,6)
Нафта (ср. Med u NWE)	389,5	373,2	4,4	351,8	500,4	(29,7)
Вакуумный газойль (ср. NWE)	326,5	316,2	3,3	317,8	476,6	(33,3)
Мазут 3,5% (ср. Med u NWE)	263,4	245,9	7,1	227,8	334,8	(32,0)

Источник: средние цены и изменение рассчитаны на основе неокругленных данных аналитических агентств.

	Средние за 3 месяца, закончившихся		Изм., %	Средние за 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Мировой рынок ⁽¹⁾	(в тыс. руб. за тонну, за исключением данных в процентах)					
Нефть марки «Брент»	24,0	22,5	6,7	21,5	29,6	(27,4)
Нефть марки «Юралс» (ср. Med u NWE)	24,1	22,5	7,1	21,5	29,2	(26,4)
	(в тыс. руб. за тонну, за исключением данных в процентах)					
Бензин высокооктановый (ср. Med u NWE)	30,5	29,4	3,7	28,0	39,3	(28,8)
Дизельное топливо (ср. Med u NWE)	28,2	26,5	6,4	26,9	38,7	(30,5)
Нафта (ср. Med u NWE)	29,7	27,5	8,0	25,4	32,4	(21,6)
Вакуумный газойль (ср. NWE)	24,9	23,3	6,9	22,9	30,9	(25,9)
Мазут 3,5% (ср. Med u NWE)	20,1	18,1	11,0	16,4	21,7	(24,4)

Переведено в рубли по среднему курсу за период.

	Средние за 3 месяца, закончившихся		Изм., %	Средние за 12 месяцев, закончившихся		Изм., %
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019	
Российский рынок ⁽¹⁾	(в тыс. руб. за тонну (вкл. НДС и акцизы), за исключением данных в процентах)					
Нефть	21,0	19,7	6,6	18,4	24,8	(25,8)
Дизельное топливо (летнее)	42,4	45,3	(6,4)	44,6	46,7	(4,5)
Дизельное топливо (зимнее)	48,2	47,0	2,6	46,8	48,7	(3,9)
Бензин высокооктановый (АИ-95)	55,8	52,3	6,7	48,8	45,9	6,3

Источник: данные аналитических агентств

⁽¹⁾ Компания реализует нефть и нефтепродукты на экспорт и на внутренний рынок на различных условиях поставки, поэтому наши средние цены реализации отличаются от указанных средних цен на мировых рынках

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Внутри России не существует независимых или унифицированных рыночных цен на нефть и нефтепродукты, в основном вследствие того, что значительная часть сырой нефти, предназначенная для продажи в России, производится вертикально интегрированными российскими нефтяными компаниями и перерабатывается этими же компаниями. Поэтому, цены на внутреннем рынке России могут существенно отличаться от приведенных экспортных цен реализации, а также в разных регионах в зависимости от спроса и предложения.

Темпы инфляции и изменения обменного курса иностранной валюты

Значительную долю доходов от продаж нефти и нефтепродуктов на экспорт Группа получает в долларах США. Операционные затраты Группы, в основном, производятся в рублях. Соответственно, относительные колебания рублевой инфляции и обменного курса рубля к доллару США могут значительным образом влиять на результаты деятельности Группы. Например, укрепление рубля относительно доллара США в большинстве случаев влияет негативно на операционную маржу, т.к. в условиях инфляции это приводит к большему росту затрат относительно доходов.

В нижеприведенной таблице показаны темпы инфляции в России, средние и на конец соответствующих периодов обменные курсы рубля к доллару США.

	За 3 месяца, закончившихся		За 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2020	30 сентября 2020	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Рублевая инфляция, %	2,0	0,2	4,9	3,0
Обменный курс на конец периода: рубль к доллару США	73,88	79,68	73,88	61,91
Средний обменный курс за период: рубль к доллару США	76,22	73,56	72,15	64,74

Источники: Федеральная служба Государственной статистики и Центральный Банк России

В настоящее время рубль не является свободно конвертируемой валютой за пределами Содружества Независимых Государств. Некоторые ограничения и контроль над операциями, связанными с конвертацией рубля в другие валюты, существуют до сих пор.

Налогообложение

Правительством России проводится так называемый налоговый маневр, подразумевающий снижение вывозной таможенной пошлины на нефть и, соответственно, на нефтепродукты, до нуля к 2024 г. при одновременном увеличении базовой ставки по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ).

Технически это реализовано за счет введения корректирующего коэффициента, который в отношении вывозной таможенной пошлины в 2020 году составляет 0,667, а к 2024 году снизится до нуля, а в отношении НДПИ корректирующий коэффициент, наоборот, в 2020 году составил 0,333, а к 2024 году увеличится до 1. Формула расчета ставки НДПИ на нефть состоит из нескольких компонентов: 1) прежняя формула расчета НДПИ; 2) формула расчета экспортной пошлины (для сверхвязкой нефти вязкостью 10 000 мПа х с и более (в пластовых условиях) с 2019 г. экспортная пошлина рассчитывалась исходя из 30 %, а не 55 % разницы между средней ценой на нефть сырую марки «Юралс» на мировых рынках и 182,5 доллара США - действие данного положения прекращено с 1 января 2021 г.), умноженная на корректирующий коэффициент (для НДПИ) и 3) дополнительный коэффициент Кабдт, частично компенсирующий расходы бюджета вследствие введения компенсационной надбавки к демпферу при расчете вычета по акцизу (при превышении нэтбеков над базовыми ценами). Одновременно, положения закона предусматривают постепенное снижение вывозной таможенной пошлины на нефть в течение 6 лет, начиная с 2019 года, путем умножения текущей ставки таможенной пошлины на корректирующий коэффициент (значение которого установлено в отношении пошлины).

С целью исключения негативного влияния снижения экспортной пошлины на маржу переработки, был введен отрицательный («возвратный») акциз на перерабатываемое сырье. Для снижения чувствительности внутренних цен к изменениям стоимости топлива на мировом рынке в формулу «возвратного акциза» был включен так называемый коэффициент демпфирования.

В нижеприведенных таблицах представлены установленные ставки налогов, применяемые Компанией и ее российскими дочерними компаниями в соответствующие периоды:

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Налог	За 3 месяца, закончившихся		Изм., %	За 12 месяцев, закончившихся		Изм., %	Налогооблагаемая база
	31 декабря 2020	30 сентября 2020		31 декабря 2020	31 декабря 2019		
Налог на прибыль – максимальная ставка	20%	20%	-	20%	20%	-	Налогооблагаемая прибыль
Налог на добавленную стоимость (НДС)	20%	20%	-	20%	20%	-	Реализация товаров (работ, услуг)
Налог на имущество – максимальная ставка	2,2%	2,2%	-	2,2%	2,2%	-	Налогооблагаемое имущество
(в руб. за тонну, за исключением данных в процентах)							
Налог на добычу полезных ископаемых, среднее значение ⁽¹⁾	10 011	9 406	6,4	8 720	13 038	(33,1)	Добытая нефть в единицах массы нетто
(в долларах США за тонну, за исключением данных в процентах)							
Экспортная пошлина на сырую нефть, среднее значение	43,2	44,0	(1,8)	45,9	93,8	(51,1)	Экспортируемая тонна
<i>Экспортная пошлина на нефтепродукты, среднее значение:</i>							
Бензины товарные	12,9	13,2	(2,3)	13,7	28,1	(51,2)	Экспортируемая тонна
Прямогонный бензин	23,7	24,1	(1,7)	25,2	51,5	(51,1)	
Дизельное топливо	12,9	13,2	(2,3)	13,7	28,1	(51,2)	
Легкие и средние дистилляты	12,9	13,2	(2,3)	13,7	28,1	(51,2)	
Мазут	43,2	44,0	(1,8)	45,9	93,8	(51,1)	

⁽¹⁾ Без учета дифференцированного налогообложения

Ставки налогов на добычу полезных ископаемых и экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты привязаны к мировой цене на нефть и изменяются соответственно.

Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Базовая ставка налога на добытую нефть, установленная на 2020 г. в размере 919 руб. за тонну, корректируется в зависимости от мировых рыночных цен на нефть марки «Юралс» и среднего курса рубля к доллару США.

с 1 января 2017 г. в формулу для расчета НДПИ был введен дополнительный коэффициент, увеличивающий сумму налога. В 2018 году в общеустановленном случае он составил 357 руб./тонну, а на период с 1 января 2019 г. - 428 руб./тонну.

С 2019 г. в формулу расчета НДПИ добавлены дополнительные коэффициенты в связи с введением «возвратного акциза» на нефтяное сырье и со снижением вывозных таможенных пошлин в рамках завершения налогового маневра. Один из них равен сумме снижения ставки экспортной пошлины. Другие два параметра применимы, когда соответствующие составляющие коэффициента демпфирования положительны. Коэффициенты демпфирования и снижения ставки экспортной пошлины представлены в таблице ниже:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024 и далее
Коэффициент снижения ставки экспортной пошлины	0,167	0,333	0,5	0,667	0,833	1
(в рублях)						
Коэффициент демпфирования для автобензина	125 (200 с 1 октября 2019 по 31 декабря 2019)	105	105	105	105	105
Коэффициент демпфирования для дизельного топлива	110 (185 с 1 октября 2019 по 31 декабря 2019)	92	92	92	92	92

В 2020 году к некоторым участкам недр и запасам Группа применяла специальные коэффициенты, уменьшающие на основании норм Налогового кодекса РФ общеустановленную налоговую ставку НДПИ:

- для участков недр с выработанностью запасов более 80%;
- для участков недр с величиной начальных извлекаемых запасов менее 5 млн тонн;

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

- для сверхвязкой нефти, добываемой из участков недр, содержащих нефть вязкостью более 200 мПа·с и менее 10 000 мПа·с (в пластовых условиях);
- для сверхвязкой нефти, добываемой из участков недр, содержащих нефть вязкостью 10 000 мПа·с и более (в пластовых условиях);
- для нефти из залежей доманиковых продуктивных отложений.

В четвертом квартале 2020 г. фактические расходы по НДС на тонну добытой нефти составили 7 283 рубля за тонну (по сравнению с 6 893 рубля за тонну в третьем квартале 2020 г.), что на 2 728 рублей за тонну ниже средней ставки, установленной законодательством (по сравнению с разницей в 2 513 рублей за тонну в третьем квартале 2020 г.). За 12 месяцев 2020 г. фактические расходы по НДС на тонну добытой нефти составили 6 585 рублей за тонну (по сравнению с 10 003 рублей за тонну за 12 месяцев 2019 г.), что на 2 135 рублей за тонну ниже средней ставки, установленной законодательством (по сравнению с разницей в 3 035 рублей за тонну за 12 месяцев 2019 г.). Данное отклонение обусловлено применением предусмотренных налоговым законодательством коэффициентов к общеустановленной ставке НДС на нефть.

В октябре 2020 года в Налоговый кодекс Российской Федерации и закон «О таможенном тарифе» внесены изменения, в результате которых с 1 января 2021 года отменяются налоговые льготы по НДС при добыче сверхвязкой нефти и отсутствуют особые формулы расчета ставок вывозных таможенных пошлин в отношении сверхвязкой нефти. При этом при добыче нефти на участках недр, расположенных полностью или частично в границах Республики Татарстан, лицензия на право пользования которыми выдана до 1 января 2016 года и начальные извлекаемые запасы нефти каждого из которых равны 2 500 млн тонн или более по состоянию на 1 января 2016 года, установлен налоговый вычет по НДС, применяемый с 1 января 2021 года до налогового периода, в котором сумма совокупного вычета превысит 36 000 миллионов рублей. Еще одним условием является то, что средняя цена на нефть марки Urals в месяц, в котором применяется вычет, должна превышать цену, используемую в федеральном бюджете России (которая составляет 43,30 доллара за баррель на 2021 год). При определении суммы вычета учитываются фактически оплаченные в период с 1 января 2021 года расходы, связанные с соблюдением обязательных требований, установленных Федеральным законом от 10 января 2002 года № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и Федеральным законом от 21 июля 1997 года № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», принимаемые в расчет, и при условии, что эти суммы расходов также связаны с добычей сверхвязкой нефти вязкостью 10 000 мПа·с и более. Кроме того, для добычи нефти из выработанных участков недр отменены специальные коэффициенты в формуле расчета НДС, при этом Компания получила право перехода на исчисление НДС по таким выработанным месторождениям.

Налог на дополнительный доход (далее – НДС) взимается по ставке 50% с дополнительного дохода от добычи нефти, рассчитанного как разница между расчетной выручкой от реализации углеводородного сырья и фактическими и расчетными расходами по его добыче, включая капитальные затраты. Этот налоговый режим включает НДС, но с пониженной ставкой. НДС применяется для некоторых групп месторождений, таких как новые месторождения в Восточной Сибири, зрелые и новые месторождения в Западной Сибири. Под действие данного режима попадают лицензионные участки Группы в Ненецком автономном округе, а теперь и истощенные месторождения нефти в Татарстане. Налогоплательщик имеет право перейти на режим НДС со «стандартного» НДС, но не может отменить это решение впоследствии.

Ставка экспортных пошлин на нефть. Правительство устанавливает ставку вывозной таможенной пошлины, которая зависит от средней цены на нефть «Юралс» за период мониторинга и не может превышать нижеуказанные уровни:

Котировка цены «Юралс» (P), долларов США за тонну	Максимальная ставка экспортной таможенной пошлины
0 – 109,50	0%
109,50 – 146,00	35,0% * (P – 109,50)
146,00 – 182,50	US\$ 12,78 + 45,0% * (P – 146,00)
>182,50	US\$ 29,20 + 30,0% * (P – 182,50)

Расчет экспортных пошлин производится ежемесячно на основании мониторинга нефтяных цен за месяц, предшествующий расчету, начиная с 15-го числа каждого календарного месяца по 14-е число следующего календарного месяца, включительно.

Правительство установило формулы расчета ставок вывозных таможенных пошлин на нефть с учетом мировых цен на нефть (отражая уровни, описанные выше, а также предоставляя специальные формулы в отношении сверхвязкой нефти и нефти с особыми физико-химическими характеристиками). Минэкономразвития России осуществляет мониторинг цен на нефть и нефтепродукты, рассчитывает ставки вывозных таможенных пошлин, а также публикует результаты мониторинга и расчета данных ставок.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

В период до 2024 гг. будет проводиться постепенное снижение ставки экспортной пошлины на нефть до нуля путем применения к стандартной ставке пошлины следующего дополнительного корректирующего коэффициента:

	2020	2021	2022	2023	2024 и далее
Корректирующий коэффициент	0,667	0,5	0,333	0,167	0

Ставки экспортных пошлин на нефтепродукты. Ставки экспортных пошлин на нефтепродукты устанавливаются ежемесячно Постановлениями Правительства РФ одновременно со ставкой экспортной пошлины на нефть и исчисляются в долл. США за тонну. Ставки экспортной пошлины на нефтепродукты привязаны к ставке экспортной пошлины на нефть. В настоящее время, размер ставки экспортной пошлины на нефтепродукты одинаковый для всех типов нефтепродуктов, за исключением мазута и прямогонного бензина, и рассчитывается путём умножения текущей ставки пошлины на нефть на коэффициент согласно следующей таблице:

Нефтепродукты	Коэффициент
Легкие, средние дистилляты; смазочные масла	0,30
Дизельное топливо	0,30
Мазут	1,00
Бензин	0,30
Прямогонный бензин	0,55

Ставки рассчитываются и публикуются Министерством экономического развития Российской Федерации.

Экспорт нефти и нефтепродуктов в страны-члены Таможенного союза не облагается экспортными пошлинами.

Акциз на нефтепродукты. Обязанность по начислению и уплате акцизов возложена на производителя нефтепродуктов. В случае производства нефтепродуктов из давальческого сырья обязанность по уплате акцизов возложена на нефтеперерабатывающие предприятия. Акциз на нефтепродукты платится за тонну, произведенную и реализованную на внутреннем рынке. Ставки акцизов на нефтепродукты дифференцированы с учетом требований, предъявляемых к качеству топлива.

В нижеприведенной таблице представлены ставки акцизов на нефтепродукты за соответствующие периоды:

(руб./тонну)	2019	01.01.20-31.03.20	01.04.20-31.12.20	2021
Автомобильный бензин ниже Евро- 5	13 100	13 100	13 100	13 624
Автомобильный бензин Евро-5	12 314	12 752	12 752	13 262
Дизельное топливо	8 541	8 835	8 835	9 188
Моторные масла	5 400	5 616	5 616	5 841
Авиационный керосин	2 800	2 800	2 800	2 800
Средние дистилляты	9 241	9 535	определяется по формуле	определяется по формуле
Прямогонный бензин	13 912	14 720	14 720	15 533
Бензол, параксилол	2 929	3 058	3 058	3 187

Федеральным законом от 03.08.2018 № 301-ФЗ (с учетом положений Федерального закона от 27.11.2018 № 424-ФЗ) предусмотрен ряд изменений в части налогообложения акцизами с 1 января 2019 г.

В частности, введен новый подакцизный товар – нефтяное сырье, с возможностью применения к нему механизма «обратного акциза» (вычета начисленного акциза с применением повышающего коэффициента).

Акциз на нефтяное сырье рассчитывается по формуле в зависимости от цены на нефть, объемов нефтесырья, направленного на переработку, объема произведенных нефтепродуктов, курса доллара США к рублю РФ и логистического коэффициента в зависимости от удаленности НПЗ.

Он выплачивается компаниям, перерабатывающим нефть на российских НПЗ, в том случае, если мировые цены на нефтепродукты превышают стоимость топлива на внутреннем рынке. Акциз вводится для НПЗ, перерабатывающих собственное нефтесырье, и для компаний, перерабатывающих нефтяное сырье по договору давальческой переработки с НПЗ. При этом для получения «возвратного акциза» у обеих сторон должно быть свидетельство о регистрации лица, совершающего операции по переработке нефтяного сырья.

Ставка акциза на нефтяное сырье определяется по следующей формуле:

$$\text{Анс} = ((\text{Цнефть} \times 7,3 - 182,5) \times 0,3 + 29,2) \times \text{Р} \times \text{Спю} \times \text{Ккорр} \times \text{Крег}$$

Цнефть - средний уровень цен нефти "Юралс" на мировых рынках.

Р – средний курс доллара США к рублю РФ.

Спю - удельный коэффициент, характеризующий корзину продуктов переработки нефтяного сырья.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

Ккорр (корректирующий коэффициент) – равен 0,167 на 2019 г., 0,333 на 2020 г., 0,5 на 2021 г., 0,667 на 2022г., 0,833 на 2023 г., 1 с 2024 г.

Крег - коэффициент, характеризующий региональные особенности рынков продуктов переработки.

Порядок применения «возвратного акциза» на нефтяное сырье, включает порядок расчета «демпфирующей составляющей» акцизного вычета, направленной на снижение эффекта колебаний макроэкономической конъюнктуры на внутренний рынок моторных топлив. «Демпфирующая составляющая» с 1.01.2019 по 30.06.2019 рассчитывалась по следующей формуле:

$K_{демп} = ((Даб + Фаб) \times Vаб + (Ддт + Фдт) \times Vдт) \times K_{комп}$.

$Vаб$, $Vдт$ - объемы автомобильного бензина и дизельного топлива класса 5, произведенные из направленного на переработку нефтяного сырья и реализованные на территории РФ.

$K_{комп}$ - равен 0,6.

$Даб$, $Ддт$ – разница между средней ценой экспортной альтернативы для автомобильного бензина АИ-92 (дизельного топлива) класса 5 и условной средней оптовой цены реализации автомобильного бензина АИ-92 (дизельного топлива) класса 5 на территории РФ.

$Фаб$, $Фдт$ - компенсационная надбавка для автомобильного бензина (дизельного топлива), равная:

А) 0, если значение $Даб$ ($Ддт$) менее или равно 0 или

Б) $Фаб=5\ 600$ и $Фдт = 5\ 000$, если значение $Даб$ ($Ддт$) больше нуля.

Федеральным законом от 30.07.2019 N 255-ФЗ внесены изменения в формулу расчета величины $K_{демп}$. При этом указанные изменения распространяются на правоотношения, возникшие с 01.07.2019.

$K_{демп} = Даб \times Vаб \times K_{аб_комп} + Ддт \times Vдт \times K_{дт_комп} + Ддв_аб \times Vдв_аб + Ддв_дт \times Vдв_дт$

$Vаб$, $Vдт$ - объемы автомобильного бензина и дизельного топлива класса 5, произведенные из направленного на переработку нефтяного сырья, реализованные или использованные на собственные нужды на территории РФ.

$K_{аб_комп}$ - 0,75 на период с 1 июля по 31 декабря 2019 года включительно, 0,68 - начиная с 1 января 2020 года;

$K_{дт_комп}$ - 0,7 на период с 1 июля по 31 декабря 2019 года включительно, 0,65 - начиная с 1 января 2020 года;

$Vдв_аб$ и $Vдв_дт$ - объемы автомобильного бензина и дизельного топлива класса 5, произведенные из направленного на переработку нефтяного сырья и реализованные на территории Дальневосточного федерального округа.

$Ддв_аб$ и $Ддв_дт$ - дальневосточные надбавки, определяемые в рублях за 1 тонну, рассчитываются налогоплательщиком самостоятельно как сумма величин 2 000 рублей и $Даб$ или $Ддт$. При этом, если величина $Ддв_аб$ или $Ддв_дт$ оказалась более 2 000 или менее 0, величина $Ддв_аб$ или $Ддв_дт$ принимается равной 2 000 или 0 соответственно.

Налоговым вычетам подлежат суммы акциза на нефтяное сырье, умноженные на коэффициент 2, и увеличенные на величину $K_{демп}$.

Налог на имущество. Максимальная ставка по налогу на недвижимое имущество в России составляет 2,2%. Конкретные ставки определяются региональными органами власти.

Налог на добавленную стоимость (НДС). Группа является плательщиком НДС на большинство продаж в размере 20%. В финансовых результатах от основной деятельности Группы исключено влияние НДС.

Налог на прибыль. Установленная в Российской Федерации ставка налога на прибыль составляет 20%.

Транспортировка сырой нефти и нефтепродуктов

Так как большинство регионов нефтедобычи в России удалено от основных рынков сбыта нефти и нефтепродуктов, нефтяные компании зависят от степени развитости транспортной инфраструктуры, а также от возможности доступа к ней. В связи с этим стоимость транспортировки нефти и нефтепродуктов является важным фактором, влияющим на наши операционные и финансовые результаты.

Группа транспортирует значительную часть сырой нефти, которую продает на экспорт и внутренний рынок, по системе магистральных трубопроводов в России, принадлежащих компании Транснефть.

Транспортировка сырой нефти производится в соответствии с контрактами, заключенными с компанией Транснефть и ее дочерними структурами, в которых сформулированы основные обязательства между сторонами, включая право

ПАО ТАТНЕФТЬ

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности за три месяца и год, закончившихся 31 декабря 2020 г.

компании Транснефть смешивать или замещать нефть Компании нефтью других производителей. Сырая нефть, принадлежащая Группе, смешивается в трубопроводе компании Транснефть с сырой нефтью различного качества других производителей для получения экспортной марки, известной как «Юралс».

Значительная часть нефти, транспортируемой по нефтепроводу, доставляется к морским портам для дальнейшей транспортировки морем. Российские нефтяные морские терминалы имеют ограничения, связанные с географическим положением, погодными условиями или пропускной способностью терминалов. Однако правительство, а также частные инвесторы выделяют денежные средства для улучшения портовых устройств и оборудования.

Транснефть получает оплату на условиях предоплаты за внутренние поставки в рублях и за экспортные поставки в долларах США.

Транспортировка нефтепродуктов в Российской Федерации осуществляется с использованием железнодорожного транспорта и через сеть нефтепродуктопроводов ПАО «Транснефть». Инфраструктура железнодорожного транспорта в России принадлежит ОАО «Российские железные дороги». Группа транспортирует нефтепродукты используя как нефтепродуктопроводный и железнодорожный транспорт, так и автомобильный для поставок в регионы близкие к местам нефтепереработки. Транспортировка нефтепродуктов на экспорт от российских портов осуществляется танкерами.

Компании ПАО «Транснефть» и ОАО «Российские железные дороги» являются государственными компаниями. Так как деятельность перечисленных выше компаний относится к сфере деятельности естественных монополий, их тарифная политика определяется государственными органами для обеспечения баланса интересов государства и всех участников процесса транспортировки. Тарифы естественных монополий регулируются Федеральной антимонопольной службой России («ФАС») и устанавливаются в рублях. Величина тарифа зависит от направления транспортировки, объема поставки, расстояния до пункта назначения, и некоторых других факторов. ФАС пересматривает тарифы не реже одного раза в год.

Принципиальные аспекты учетной политики и оценки

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства выбрать соответствующую учетную политику, а также оценки и допущения, которые влияют на сообщаемые суммы активов и обязательств, доходов и расходов и раскрытие информации об условных активах и обязательствах. Более подробная информация о существенных аспектах нашей учетной политики содержится в Примечании 2 к консолидированной финансовой отчетности Группы.

Заявления прогнозного характера

Некоторые утверждения в данном документе не являются историческими фактами, а являются заявлениями прогнозного характера (как этот термин определен в Законе США о реформе судопроизводства по частным ценным бумагам 1995 г.). Мы можем время от времени делать письменные или устные заявления в отчетах, представляемых акционерам и в других сообщениях. Примеры таких прогнозных заявлений включают, в числе прочего:

- оценки поступлений, прибылей (или убытков), доходов (или убытков) на акцию, дивидендов, структуры капитала и других финансовых показателей или индексов;
- наши планы, цели и задачи, включая те, которые относятся к продукции или услугам;
- утверждения относительно будущей экономической деятельности; и
- предположения, на которых основываются такие заявления.

Такие слова, как «считает», «ожидает», «рассчитывает», «намеревается» и «планирует», а также аналогичные выражения используются для того, чтобы показать, что данное заявление является прогнозным, однако в этих целях могут использоваться и другие выражения.

По своей сути заявления прогнозного характера несут определенный риск и определенную степень неуверенности, как в отношении общего, так и в отношении частных, и всегда есть риск, что предсказания, ожидания, планы и другие прогнозные заявления не станут реальностью. Мы предостерегаем своих читателей о том, что целый ряд важных факторов может привести к тому, что действительные результаты будут значительно отличаться от планов, целей, ожиданий, предварительных оценок и намерений, выраженных в таких прогнозных заявлениях. Такие факторы включают:

- инфляцию, колебания процентных ставок, обменных курсов;
- цены на нефть;
- последствия и изменения политики правительств России и Татарстана;

- последствия террористического акта или другого проявления геополитической нестабильности, как в России, так и в других регионах мира;
- последствия конкуренции на географическом и отраслевом уровнях, в сфере, в которой мы ведем свою деятельность;
- последствия изменения законодательства, регулирования, налогообложения или стандартов или практики бухгалтерского учета;
- наша способность увеличить свою долю рынка и контролировать расходы;
- приобретение и выбытие активов;
- технологические изменения.

Этот приведенный выше список важных факторов не является исчерпывающим, и инвесторы, и прочие лица, принимая решение относительно наших акций, Глобальных депозитарных акций (ГДА) или прочих ценных бумаг на основании заявлений прогнозного характера, должны с осторожностью подходить к вышеизложенным факторам и другим неопределенностям, и событиям, особенно в свете той сложной политической, экономической, социальной и правовой обстановки, в которой мы осуществляем свою деятельность. Такие заявления прогнозного характера относятся только к дате, на которую они сделаны, и мы не берем на себя никаких обязательств обновлять или пересматривать их, даже в результате получения новой информации, будущих событий или чего-либо другого. Мы не делаем никаких заявлений, предупреждений или предсказаний, что результаты, прогнозируемые этими заявлениями, будут достигнуты, и в любом случае эти прогнозные заявления являются лишь одним из возможных сценариев и не должны рассматриваться как наиболее вероятные или стандартные сценарии развития событий.

Отчет о корпоративном управлении

Кодекс корпоративного управления

Стандарты корпоративного управления Компании изложены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Татнефть», утвержденном Советом директоров Общества в марте 2017 года (далее Кодекс).

Кодекс устанавливает принципы корпоративного управления в ПАО «Татнефть», включая процедуры защиты интересов акционеров, требования к членам органов корпоративного управления, их функции и основные обязанности, стандарты раскрытия информации, принципы внутреннего контроля и аудита.

Кодекс разработан в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и лучшими стандартами корпоративного управления.

Копия Кодекса, а также информация о принципах и практике корпоративного управления Компании находятся в открытом доступе на сайте Компании: <http://www.tatneft.ru>.

Основные характеристики систем внутреннего контроля и управления рисками в процессе подготовки финансовой отчетности.

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и применимыми правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, расположенных за пределами Российской Федерации. Ряд компаний Группы составляет финансовую отчетность в соответствии с МСФО. Консолидированная финансовая отчетность Группы за периоды до 30 сентября 2012 года включительно была подготовлена в соответствии с общепринятыми в Соединенных Штатах Америки принципами бухгалтерского учета («ОПБУ США»). Группа впервые применила МСФО для финансовой отчетности за финансовый год, закончившийся 31 декабря 2012 года. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании данных финансовых отчетностей компаний Группы с учетом необходимых корректировок для соблюдения требований МСФО. Основные корректировки относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по 2002 год) и начислению износа; (2) пересчету сумм в иностранных валютах; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам на обесценение невозмещаемых активов; (5) консолидации; (6) учету основных средств нефтегазового назначения и основных средств, относящихся к нефтепереработке; (7) признанию и раскрытию гарантий, условных, договорных обязательств; (8) учету резерва по выводу активов из эксплуатации; (9) пенсионным выплатам и прочим выплатам по окончании трудовой деятельности; (10) объединению бизнеса и гудвилу, и (11) признанию обязательств по аренде и активов в форме права пользования.

Консолидированная финансовая отчетность Группы составлена на основе бухгалтерских записей в соответствии с РСБУ и скорректирована в соответствии с требованиями МСФО.

Системы внутреннего контроля и управления рисками включают в себя специальные программы, предназначенные для минимизации человеческого влияния на поток данных при подготовке финансовой отчетности по МСФО. Системы также включают соответствующий контроль на уровне предприятий Группы.

Управление внутреннего аудита ПАО «Татнефть» отвечает за регулярную проверку текущей деятельности компании и подчинено непосредственно Комитету по аудиту Совета директоров компании.

Финансовая отчетность основных компаний Группы проверяется авторитетными независимыми аудиторскими фирмами, а финансовая отчетность Группы по МСФО на ежеквартальной и ежегодной основе независимым аудитором АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Акционерный капитал

Существенное владение обыкновенными акциями

По состоянию на 31 декабря 2020 года АО «Связьинвестнефтехим», акционерное общество, полностью принадлежащее Республике Татарстан, владеет примерно 29,1% голосующих акций Компании. На основании данных о владении акциями, Компания оценивает долю АО «Связьинвестнефтехим», его дочерних компаний, а также других компаний, контролируемых Республикой Татарстан, в уставном капитале ПАО «Татнефть» примерно в 36% голосующих акций по состоянию на 31 декабря 2020 года.

По состоянию на 31 декабря 2020 года BNY Mellon, являющийся банком-депозитарием депозитарной расписки Общества владеет примерно 26,8 % обыкновенных акций Компании.

Наши основные акционеры имеют такое же право голоса на акцию, что и другие акционеры.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

Особые права в отношении контроля над компанией

Помимо того, что «Связьинвестнефтехим» владеет нашими обыкновенными акциями, правительству Татарстана принадлежит «Золотая акция». Согласно федеральному закону, держатель такой акции имеет право вето в отношении основных решений на собраниях акционеров, в том числе:

- решения, касающиеся изменений в уставном капитале
- изменения в уставе;
- ликвидация или реорганизация компании;
- заключение крупных сделок или сделок с заинтересованностью, как это определено в Законе «Об акционерных обществах».

В соответствии с Федеральным законом РФ №178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества» от 12 декабря 2001 года (с изменениями) «Золотая акция» также позволяет государству назначать по одному представителю от правительства в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.

В связи с тем, что «Связьинвестнефтехим» в настоящее время владеет обыкновенными акциями и правами на «Золотую акцию», Правительство Татарстана может избирать членов Совета директоров и влиять на текущую и будущую деятельность Общества, включая принятие решений относительно приобретений и других бизнес-возможностей, объявления дивидендов и выпуска дополнительных акций и ценных бумаг даже без обращения к «Золотой акции».

Правительство Татарстана не только владеет «Золотой акцией» ПАО «Татнефть», но также владеет «Золотой акцией» дочерней компании Общества – ПАО «Нижнекамскшина».

Право голоса

Каждая полностью оплаченная обыкновенная акция Компании, за исключением собственных акций, находящихся в собственности Татнефти напрямую (т.е. не через дочерние компании), дает ее держателю право участвовать в собраниях акционеров и голосовать. Держатели привилегированных акций, как правило, не имеют право голоса на собраниях акционеров. Однако, как Устав, так и закон «Об акционерных обществах» дают право держателям привилегированных акций голосовать по изменениям и дополнениям в Уставе, если такие изменения предусматривают реорганизацию или ликвидацию Компании, ограничение их прав, включая выпуск привилегированных акций с более широкими правами, чем у существующих привилегированных акций, или изменить размер дивидендов по привилегированным акциям. Держатели привилегированных акций также имеют право голосовать на собрании акционеров по любым вопросам, которые могут появиться в повестке дня, в случае, если Общество не объявит дивиденды по привилегированным акциям в полном объеме.

В соответствии с Законом «Об акционерных обществах» общее собрание акционеров проводится не реже одного раза в год с 1 марта по 30 июня каждого года, на котором решаются следующие вопросы:

- избрание членов Совета директоров;
- выборы членов Ревизионной комиссии;
- утверждение годового отчета, бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках;
- утверждение любого распределения прибыли, за исключением чистой прибыли, которая распределяется на выплаты ежеквартальных дивидендов или покрытие убытков;
- утверждение независимого аудитора.

Акционер или группа акционеров, владеющие в совокупности не менее чем двумя процентами выпущенных голосующих акций, могут вносить предложения в повестку дня годового собрания акционеров и выдвигать кандидатов в члены Совета директоров или Ревизионной комиссии. Акционеры должны представить свои предложения по повестке дня или кандидатуры в течение 60 календарных дней после окончания финансового года, предшествующего годовому собранию акционеров.

Внеочередное общее собрание акционеров может быть созвано в любое время по решению Совета директоров Общества, которое принимается на основании его собственной инициативы, по требованию Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества, а также акционеров (акционера), владеющих не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества. Внеочередное общее собрание, созываемое по требованию Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества или акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 процентов голосующих акций Общества, должно быть проведено в течение 40 дней с момента предъявления требования о проведении внеочередного общего собрания. Если предлагаемая повестка дня внеочередного общего собрания содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Общества, то такое общее собрание должно быть проведено в течение 75 дней с момента предъявления требования о его проведении.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

Кворум собрания акционеров предусматривает личное присутствие более 50% акционеров или уполномоченных представителей. Акционеры имеют право участвовать на собрании акционеров, направив заполненный бюллетень не позднее чем за 2 дня до даты проведения собрания. При отсутствии кворума объявляется дата проведения повторного общего собрания с той же повесткой дня. Изменение повестки дня при созыве повторного общего собрания не допускается. Повторное общее собрание, созванное взамен несостоявшегося, правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности не менее чем 30 процентами голосов размещенных голосующих акций Общества.

Все акционеры Общества, имеющие право на участие в собрании акционеров, должны быть уведомлены о собрании и повестке дня не менее чем за 30 дней до даты собрания. Однако, если это внеочередное собрание акционеров, на котором избирается Совет кумулятивным голосованием, или решается вопрос о реорганизации, акционеры должны быть уведомлены не менее чем за 50 дней до даты собрания. Дата проведения собрания акционеров устанавливается Советом директоров (1) не раньше 10 дней с даты принятия решения о проведении Собрания акционеров и (2) не позже 25 дней до даты проведения собрания акционеров. В случае внеочередного собрания акционеров, на котором будет избираться Совет директоров или решаться вопрос о реорганизации, Собрание должно состояться не более чем за 55 дней до даты собрания.

Право на дивиденды

Решение о выплате дивидендов, размере и форме их выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Собрание акционеров, на котором принимается решение о выплате дивидендов, должно установить дату, на которой определяется состав акционеров. Дивиденды выплачиваются не ранее, чем через 10 дней и не позднее 20 дней после даты принятия решения о выплате. Срок выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Правила назначения директоров и внесения изменений в Устав

Компания соблюдает требования российского законодательства в отношении назначения и смены директоров, а также внесения поправок в Устав (см. Разделы, касающиеся права голоса выше и Совета директоров ниже).

Полномочия директоров

См. Раздел «Совет директоров» ниже.

Описание состава и деятельности административных, управляющих и контрольных органов и их комитетов

Совет директоров

В настоящее время Совет директоров ПАО «Татнефть» состоит из 15 человек. Директора избираются решением акционеров, принятым на собрании акционеров кумулятивным голосованием, служат до следующего собрания акционеров (или внеочередного собрания акционеров, заменяющего Совет директоров) и могут быть переизбраны неограниченное количество раз. Все директора могут быть отстранены от должности решением собрания акционеров без объяснения причин. Помимо членов, назначаемых Правительством Татарстана через «Связьинвестнефтехим» в качестве акционера Общества, Правительство Татарстана обладает правом «Золотой акции» в нашей компании, что дает ему право назначать представителя в Совет директоров.

В состав Совета директоров входят:

ФИО	Должность	Год рождения
Минниханов Рустам Нургалиевич*	Председатель Совета директоров, Президент Республики Татарстан	1957
Маганов Наиль Ульфатович	Генеральный директор ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина	1958
Аглиуллин Фаниль Анварович	Министр земельных и имущественных отношений Республики Татарстан	1975
Гайзатуллин Радик Рауфович	Министр финансов Республики Татарстан	1964
Гереч Ласло	Управляющий директор G Petroconsulting Ltd	1953
Глухова Лариса Юрьевна	Начальник Государственно-правового управления Аппарата президента Республики Татарстан	1976
Левин Юрий Львович	Управляющий партнер компании BVM Capital Partners Ltd	1953

ПАО ТАТНЕФТЬ
Отчет о корпоративном управлении

ФИО	Должность	Год рождения
Нурмухаметов Рафаиль Саитович	Член Совета директоров ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина	1949
Сабилов Ринат Касимович	Генеральный директор АО «Газпром межрегионгаз Казань»	1967
Сорокин Валерий Юрьевич	Генеральный директор АО «Связьинвестнефтехим	1964
Сюбаев Нурислам Зинатулович	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина	1960
Тахаутдинов Шафагат Фахразович	Советник председателя Совета директоров ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, помощник Президента Республики Татарстан по вопросам нефтяной промышленности	1946
Халимов Рустам Хамисович	Первый заместитель генерального директора по разведке и добыче нефти и газа - руководитель «Татнефть-добыча» ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина	1965
Хисамов Раис Салихович	Заместитель генерального директора – главный геолог ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина	1950
Штайнер Рене Фредерик	Руководитель программы по прямым частным инвестициям в компании «ФИДЕС Бизнес Партнер АГ» (FIDES Business Partner AG)	1964

* Назначен в Совет директоров в связи с реализацией права на Золотую акцию Правительства Татарстана.

Биографии членов Совета директоров представлены ниже:

Минниханов Рустам Нургалиевич родился в 1957 году. Окончил в 1978 году Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик и заочно в 1986 году Институт советской торговли по специальности «торговля продуктами питания». Трудовую деятельность начал в 1978 году, работая инженером-диагностиком Сабинского района объединения «Сельхозтехника». Далее работал старшим, главным энергетиком в Сабинском леспромхозе. С 1983 по 1985 гг. был заместителем председателя правления по торговле Сабинского райпо, а с 1985 по 1990 гг. – председателем правления Арского райпо, затем был избран председателем Арского райисполкома. В 1992 г. – первый заместитель главы администрации Арского района. С 1993 по 1996 год – председатель Высокогорского районного Совета, затем глава администрации Высокогорского района. С 1996 года по 1998 год работал министром финансов Республики Татарстан. С июля 1998 года по март 2010 года возглавлял работу Правительства Республики Татарстан. С марта 2010 года – Президент Республики Татарстан. Доктор экономических наук. С 1997 года является членом Совета директоров, с июня 1998 года – председатель Совета директоров.

Маганов Наиль Ульфатович родился в 1958 году. В 1983 году окончил Татарский вечерний факультет Московского института нефтехимической и газовой промышленности академика И.М. Губкина. Трудовую деятельность начал в 1977 году в НГДУ «Елховнефть», где последовательно прошел путь от оператора скважин до начальника цеха добычи нефти и газа. С 1991 по 1993 год – заместитель начальника НГДУ «Заинскнефть» по капитальному строительству. В 1993 году переведен на должность начальника отдела реализации нефти и нефтепродуктов ПАО «Татнефть». В 1994 году назначен заместителем генерального директора по производству. С июля 2000 года по ноябрь 2013 года – первый заместитель генерального директора по реализации и переработке нефти и нефтепродуктов, начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов. В ноябре 2013 года назначен генеральным директором ПАО «Татнефть». Является членом Совета директоров с 2000 года.

Тахаутдинов Шафагат Фахразович родился в 1946 году. В 1971 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина. Трудовую деятельность начал в 1964 году помощником бурильщика Альметьевского управления буровых работ, затем работал оператором по добыче нефти, мастером по ремонту подземных скважин, начальником цеха поддержания пластового давления. Он также занимал должности начальника НГДУ «Джалильнефть» (1978–1983 гг.), начальника НГДУ «Альметьевнефть» (1983–1985 гг.) и первого секретаря Лениногорского коммунистического комитета партии (1985–1990 гг.). С 1990 по 1999 гг. - главный инженер - первый заместитель генерального директора ПАО «Татнефть». С 1999 г. по ноябрь 2013 г. - генеральный директор ПАО «Татнефть». В ноябре 2013 года назначен советником председателя Совета директоров ПАО «Татнефть». Является членом Совета директоров с 1994 года.

Аглиуллин Фаниль Анварович родился в 1975 году. В 2004 году окончил Казанский юридический институт МВД РФ. С 1995 по 2014 годы проходил службу в органах внутренних дел РФ. С 2014 по 2016 работал заместителем

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

начальника отдела специальной подготовки центра по обеспечению безопасности высших должностных лиц УВО МВД по Республике Татарстан. С 2016 по 2019 начальник службы безопасности - помощник Президента Республики Татарстан. В сентябре 2019 года назначен министром земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Является членом Совета директоров с 2020 года.

Гайзатуллин Радик Рауфович родился в 1964 году. В 1985 году окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве». Трудовую деятельность начал с должности главного бухгалтера в колхозе «Маяк» Лаишевского района. Затем работал ведущим специалистом по контрольно-ревизионной работе Лаишевского районного кооперативного общества, а затем главным бухгалтером агрофирмы «Бирюли» Высокогорского района. В 1999 году переведен в Министерство финансов РТ на должность начальника отдела финансирования сельского хозяйства и продовольствия. В июне 2000 года был назначен заместителем министра финансов РТ, а в 2001 году первым заместителем министра финансов РТ. С 27 июня 2002 года – Министр финансов РТ. С 2000 года является членом Совета директоров.

Гереч Ласло родился в 1953 году. В 1977 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина по специальности «Разработка и комплексная механизация нефтяных месторождений». В 1995 году получил диплом по бизнес-администрированию в Оксфордском бизнес университете. С 2012 года - глава управления проектами по добыче и обустройству, группа МОЛ, Будапешт. С 2015 года - управляющий директор МОЛ Оман – представительства группы МОЛ в Маскате, Оман. С 2017 года - управляющий директор G Petroconsulting Ltd. С 2015 года является членом Совета директоров.

Глухова Лариса Юрьевна родилась в 1976 году. В 1998 году окончила Казанский государственный университет. С 2005 по 2012 год работала заведующим сектором государственного права и нормативного регулирования экономики, заместителем начальника правового управления Аппарата Кабинета Министров Республики Татарстан. С 2012 по 2013 год - начальник юридического отдела ОАО «Татавтодор». С 2013 по 2017 год работала министром юстиции Республики Татарстан. С 2017 года назначена на должность начальника Государственно-правового управления Президента Республики Татарстан. Г-жа Глухова является членом Совета директоров с 2020 года.

Халимов Рустам Хамисович родился в 1965 году. В 1987 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина по специальности «Технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений». Позже окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации и Тюменский государственный нефтегазовый университет. С 2010 по 2011 год работал руководителем филиала ПАО «Татнефть» в Ливии. С 2011 по 2015 год был руководителем НГДУ «Елховнефть». В 2015 году назначен заместителем генерального директора по разведке и добыче нефти и газа, в 2018 году переведен на должность первого заместителя генерального директора по разведке и добыче нефти и газа. В 2019 году возглавил вновь созданное подразделение «Татнефть-Добыча». Кандидат технических наук. Является членом Совета директоров с 2015 г.

Хисамов Раис Салихович родился в 1950 году. В 1978 году окончил вечернее отделение Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина по специальности «Горный инженер». Начал работать оператором по добыче нефти в НГДУ «Елховнефть», далее работал оператором Бирского геологоразведочного участка НГДУ «Иркеннефть». В 1972 году после службы в российской армии вернулся в НГДУ «Иркеннефть», где проработал до 1997 года и прошел путь от оператора по разведке скважин до главного геолога НГДУ «Иркеннефть». С октября 1997 года работает главным геологом - заместителем генерального директора ПАО «Татнефть». Доктор геолого-минералогических наук. С 1998 года является членом Совета директоров.

Левин Юрий Львович родился в 1953 году. В 1975 году окончил Московский финансовый институт, в 1979 году - аспирантуру в Институте мировой экономики и международных отношений. Кандидат экономических наук. С 2001 года работает управляющим партнером компании «BVM Capital Partners Ltd». Является членом Совета директоров с 2015 г.

Нурмухаметов Рафаиль Саитович родился в 1949 году. Трудовую деятельность в 1966 году электромонтером. В 1974 году окончил Уфимский нефтяной институт по квалификации «Горный инженер». После окончания института работал в НГДУ «Сулеевнефть» оператором по добыче нефти и газа, инженером-технологом, мастером по добыче нефти, начальником цеха по добыче нефти и газа, начальником отдела подземного и капитального ремонта скважин. Также работал в Коммунистической партии РТ инструктором отдела нефтяной и химической промышленности. С 1989 года – руководитель НГДУ «Лениногорскнефть». С 2016 года является членом Совета директоров.

Сабиров Ринат Касимович родился в 1967 году. С отличием окончил в 1991 году физический факультет Казанского государственного университета, в 1994 году – аспирантуру Казанского государственного технологического университета. В 1998 году прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров. Проработав с 1990 по 1994 год ассистентом кафедры физической и коллоидной химии в Казанском технологическом институте, стал главным специалистом, начальником отдела маркетинга ОАО «Татнефтехиминвест-Холдинг». В июне 2003 года назначен главным референтом организационного отдела

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

Аппарата Президента Республики Татарстан. С августа 2003 г. по июнь 2010 г. - советник (позднее - помощник) Премьер-министра РТ по вопросам нефтегазовой и химической промышленности, а с 2006 г. по июнь 2010 г. - начальник Управления по вопросам нефтегазохимического комплекса Аппарата Кабмина РТ. С июня 2010 г. по июнь 2020 г. - помощник Президента Республики Татарстан. В июне 2020 года был назначен генеральным директором АО «Газпром межрегион Казань». Кандидат химических наук. Является членом Совета директоров с 2006 года.

Сорокин Валерий Юрьевич родился в 1964 году. В 1986 году окончил Казанский государственный университет по специальности «Механика». С 1996 по 2002 год занимал должность директора Агентства по управлению государственным долгом РТ при Министерстве финансов РТ. С 2003 г. – генеральный директор АО «Связьинвестнефтехим». С 2005 года является членом Совета директоров.

Штайнер Рене Фредерик родился в 1964 году. Имеет высшее экономическое образование, окончил высшую техническую Школу Цюриха в 1989 году. Бакалавр Швейцарского Банковского Дела – Цюрих, 1992. С 1983 по 2002 год работал на различных должностях в Credit Suisse Bank и UBS Bank в Швейцарии. С 2002 по 2006 год – партнер CERTUS AG. С 2006 по 2011 год - партнер и директор по реструктуризации и услугам по повышению эффективности в KPMG Consulting Services в Швейцарии. С 2011 года является руководителем отдела прямых инвестиций компании FIDES Business Partner AG, в которой он стал соучредителем в том же году. С 2013 года является членом Совета директоров.

Сюбаев Нурислам Зинатулович родился в 1960 году. В 1982 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, а в 1985 году - программу «Финансовый учет и аудит» Института переквалификации банковского дела и финансов Финансового университета при Правительстве РФ. В 1999 году получил квалификацию «Специалист банковского дела» банковского факультета Института экономики им. Г.В. Плеханова. В 1992-1994 годах занимал должность заместителя генерального директора КБ «Альфа-Банк», а в 1994-1995 годах возглавлял Центр финансовых услуг «Высшей школы международного бизнеса». С 1995 по 2001 год был первым заместителем генерального директора банка «Зенит», а с 2001 года занимал должности начальника управления стратегического планирования ПАО «Татнефть» и советника генерального директора ПАО «Татнефть» по внешнеэкономическим и финансово-банковским вопросам. С 2014 г. - член Правления Татнефти. В 2016 году назначен заместителем генерального директора ПАО «Татнефть» по стратегическому развитию. Он является членом Совета директоров с 2019 г.

Полномочия Совета директоров

В соответствии с Законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров, Совет директоров имеет полномочия принимать все решения, касающиеся или связанные с деловой деятельностью, операциями и внутренними делами, за исключением каких-либо конкретных вопросов или решений, относящихся к исключительной компетенции акционеров на собрании акционеров, Генерального директора или Правления. К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- определение стратегических приоритетов;
- созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров;
- утверждение повестки дня общего собрания акционеров;
- увеличение уставного капитала путем размещений акций в пределах количества объявленных акций, но (в случае обыкновенных акций) в общей сумме, не превышающей 25% от общего количества обыкновенных акций, находящихся в обращении;
- размещение облигаций и других ценных бумаг в соответствии с законодательством;
- внесение изменений в Устав по результатам размещения акций, в том числе изменений, связанных с увеличением Уставного капитала путем размещения дополнительных акций;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных законодательством РФ;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и других ценных бумаг в случаях, предусмотренных законодательством;
- принятие решений о назначении и освобождении от должности Генерального директора и членов Правления;
- принятие решений о назначении на должность и освобождении от должности корпоративного секретаря Общества, определение функциональных обязанностей;
- принятие решений о назначении первых заместителей генерального директора;
- рекомендации по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций и определение оплаты услуг независимых аудиторов;
- утверждение критериев оценки эффективности и размера вознаграждения членов Совета директоров и Правления, утверждение бюджета Совета директоров;

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

- рекомендовать сумму, которую следует объявить и выплатить в качестве дивидендов по нашим акциям, и способствовать ее выплате;
- использование резервного фонда и иных фондов Общества;
- создание филиалов и открытие представительств Общества;
- согласие на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных законодательством, и иных сделок в соответствии с внутренними документами Общества;
- утверждение регистратора Общества и условий договора с ним;
- определение порядка представления всех счетов, отчетов и заявок, а также определение системы расчета прибылей и убытков, включая правила по начислению износа имущества;
- принятие Кодекса корпоративного управления и внесение в него изменений;
- формирование комитетов Совета директоров Общества и утверждение соответствующих документов;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено законодательством и Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров и исполнительных органов Общества;
- иные вопросы, не отнесенные к компетенции общего собрания акционеров и исполнительных органов Общества.

Заседания совета директоров

Заседания Совета директоров созываются либо председателем Совета директоров, а также по требованию члена Совета директоров Общества, ревизионной комиссии Общества, начальника Управления внутреннего аудитора, или аудитора Общества, генерального директора и правления. Одно из заседаний Совета директоров проводится не позднее чем за 30 дней до даты проведения годового общего собрания акционеров с целью рассмотрения и утверждения проекта годового отчета Общества. В повестку заседания в обязательном порядке включаются вопросы, предложенные для рассмотрения акционерами, которые в совокупности владеют не менее 5% акций Общества, председателем совета директоров, членами Совета директоров, начальником Управления внутреннего аудита, ревизионной комиссией, аудитором, генеральным директором и Правлением Общества.

В соответствии с законодательством и Уставом Общества при принятии решения требуется голос большинства членов Совета директоров, при этом в случае равенства голосов решающий голос принадлежит Председателю Совета директоров. Решение Совета директоров Общества об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций принимается Советом директоров Общества единогласно всеми членами Совета директоров Общества, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров Общества. Заседание Совета директоров считается правомочным, если в нем принимает участие не менее половины всех членов Совета директоров, кроме выбывших. Протоколы заседаний Совета директоров должны быть доступны для ознакомления акционерам или их уполномоченным представителям, членам Совета директоров.

Закон «Об акционерных обществах» запрещает лицу одновременно занимать должности председателя совета директоров и генерального директора.

Комитеты Совета директоров

Комитет по аудиту. В состав комитета по аудиту входят: Левин Ю.Л., Гайзатуллин Р.Р., Гереч Ласло, Штайнер Рене Фредерик. Комитет должен состоять из не менее трех директоров, включая одного директора, который является финансовым экспертом комитета по аудиту. Обществом определено, что три члена комитета по аудиту являются независимыми. Обязанности комитета по аудиту отделены от обязанностей ревизионной комиссии. Комитет по аудиту несет ответственность за представление Совету директоров рекомендаций относительно избрания независимых аудиторов финансовой отчетности и оценку их работы, контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, осуществление контроля за работой систем внутреннего контроля, предварительное одобрение допустимых неаудиторских процедур, предоставляемых аудиторами, и работа с «разоблачающими» отчетами.

Комитет по кадрам и вознаграждениям. В состав комитета входят: Штайнер Рене (председатель), Гереч Ласло, Левин Ю.Л., Сабиров Р.К. Комитет отвечает за оценку работы Совета директоров, разработку рекомендаций по вознаграждениям членов Совета директоров, политики Общества по вознаграждению, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников.

Комитет по корпоративному управлению. В комитет входят: Маганов Н.У. (председатель), Алпарова А.М., Гамиров Д.М., Дорпенко Н.Е., Мозговой В.А., Сабиров Р.К., Сюбаев Н.З. Комитет предоставляет отчеты и рекомендации Совету директоров по развитию и совершенствованию практики корпоративного управления, регулирует взаимоотношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества, взаимодействует с дочерними обществами и другими аффилированными лицами.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

Правление

В настоящее время наше Правление состоит из 4 членов*. Правление назначается Советом директоров. Правление координирует и контролирует эффективную работу Компании и различных подразделений. Полномочия Правления распространяются на широкий круг вопросов, включая долгосрочную и краткосрочную программу развития бизнеса, участие в коммерческих и некоммерческих организациях, а также экономическую, финансовую и инвестиционную деятельность Общества.

Состав Правления:

<i>ФИО</i>	<i>Должность</i>	<i>Год рождения</i>
Маганов Наиль Ульфатович	председатель Правления, генеральный директор ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина;	1958
Глазков Николай Михайлович	заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по капитальному строительству;	1960
Мухамадеев Рустам Набиуллович	заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по социальному развитию;	1952
Сюбаев Нурислам Зинатулович	заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по стратегическому развитию	1960

* По состоянию на 31 декабря 2020 г.

Биографии членов Правления представлены ниже:

Маганов Наиль Ульфатович см. «Совет директоров» выше.

Глазков Николай Михайлович родился в 1960 году. В 1988 году окончил Казанский инженерно-строительный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство». Он начал свою карьеру в СМУ 51 (строительная компания), где стал генеральным директором компании. С 1999 по 2005 годы работал заместителем главы администрации Альметьевского района и города Альметьевска по строительству и связи, затем первым заместителем главы администрации города Альметьевска. С 2005 г. - начальник Департамента капитального строительства ПАО «Татнефть», с 2012 г. - член Правления.

Рустам Набиуллович Мухамадеев родился в 1952 году. В 1977 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени Губкина по специальности «Технологическая и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений». С 1970 по 1971 год работал оператором в НГДУ «Елховнефть». После службы в армии поступил на вечернее отделение Татарстанского филиала Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени Губкина старшим лаборантом. В 1975 г. вернулся в НГДУ «Елховнефть» в качестве инженера-исследователя нефтяных насосов, а в 1978 году стал старшим геологом Татнефтегазразведки. Его последующая работа включала в себя работу инструктором в промышленно-транспортном отделении Комитета коммунистической партии г. Альметьевска. (1981–1985); Секретарь парткома, помощник директора по кадрам, внешкольным и социальным вопросам, помощник директора по социальному развитию и помощник директора по общим производствам НГДУ «Елховнефть» (1985–1998); и начальник Альметьевского ремонтно-строительного управления ОАО «Татнефть» (1998-2001 гг.). С 2001 по 2017 год г-н Мухамадеев занимал должность заместителя генерального директора «Татнефти» по кадрам и социальному развитию. С декабря 2017 года - заместитель генерального директора по общим вопросам.

Сюбаев Нурислам Зинатулович см. в разделе «Совет директоров» выше.

Функции Правления

Правление является нашим исполнительным органом и осуществляет повседневное управление и контроль над нашей коммерческой деятельностью и операциями. Согласно Уставу, Правление, среди прочего, несет прямую ответственность за:

- участие в разработке программы деятельности Общества, перспективных и текущих планов деятельности Общества
- участие Общества в коммерческих и некоммерческих организациях;
- реализация программы финансовой и инвестиционной деятельности Общества
- реализация ценных бумаг, выпущенных Обществом;
- определение порядка предоставления доступа к реестру акционеров;

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

- представление Совету директоров предложений о порядке распределения прибыли и убытков;
- определение внутренней и внешней ценовой политики Общества;
- утверждение внутренних документов Общества по вопросам, относящимся к компетенции Правления и других документов, предоставленных генеральным директором.

Согласно Положению о Правлении, утвержденному акционерами (с изменениями от 21 июня 2019 г.), Правление не имеет фиксированного количества членов, назначаемых Советом директоров и возглавляемых Генеральным директором.

Заседания Правления созываются председателем Правления или лицом, его замещающим. Заседания Правления проводятся по мере необходимости. Правление правомочно, если в заседании принимает участие не менее половины членов Правления. Все решения принимаются Правлением простым большинством голосов от числа членов Правления, присутствующих на заседании. В случае равенства голосов членов Правления голос председателя Правления является решающим.

Генеральный директор

Генеральный директор избирается Советом директоров сроком на пять лет и может быть снят с должности двумя третями голосов членов Совета директоров. Действующий Генеральный директор Маганов Н.У. был назначен Советом директоров в ноябре 2013 года.

Генеральный директор осуществляет повседневный контроль за деятельностью Общества и председательствует на заседаниях Правления. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и акционерам Общества. В соответствии с Уставом, Положением о Генеральном директоре, утвержденным акционерами (с изменениями от 21 июня 2019 г.), и законодательством Российской Федерации Генеральный директор уполномочен, в частности:

- обеспечивать выполнение решений Собрания акционеров и Совета директоров;
- управлять активами Общества в порядке, установленном Уставом и законодательством;
- выдвигать кандидатов на должности первых заместителей генерального директора и членов Правления;
- организовывать и делегировать обязанности внутри Правления, определять размер вознаграждения членов Правления;
- принимать решения о приеме на работу;
- заключать коллективные договоры;
- назначать и увольнять руководителей отделений и представительств и других сотрудников;
- утверждать внутренние документы Общества, за исключением тех внутренних документов, утверждение которых находится в исключительной компетенции Собрания акционеров, Совета директоров или Правления;
- осуществлять права Компании как акционера в своих дочерних компаниях; и
- принимать любые другие решения, касающиеся ведения бизнеса Компании в обычном порядке.

Генеральный директор также председательствует на заседаниях Правления Общества.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия - это орган финансового контроля, который формируется в соответствии с Законом «Об акционерных обществах» и осуществляет надзор за финансово-экономической деятельностью Общества. Комиссия избирается на общем годовом собрании акционеров и состоит из девяти членов, ни один из которых не может быть членом Совета директоров или занимать иные должности в органах управления Общества. Каждый член Ревизионной комиссии избирается до следующего годового общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Ревизионная комиссия представляет Совету директоров не позднее чем за 40 (сорок) дней до годового собрания заключение по результатам годовой проверки. Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется по итогам деятельности Общества за календарный год, а также во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, по решению собрания акционеров или Совета директоров, или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее, чем 10 (десятью) процентами голосующих акций Общества. В таком случае отчет Ревизионной комиссии должен быть представлен Совету директоров не позднее, чем через месяц после требования о проведении проверки. Любое решение Ревизионной комиссии должно быть одобрено большинством ее членов.

В настоящее время членами Ревизионной комиссии являются:

- Борзунова Ксения Геннадьевна, начальник отдела экономики Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан
- Галеев Азат Дамирович, начальник отдела экспертизы инвестиционных проектов Управления инвестиций ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

ПАО ТАТНЕФТЬ

Отчет о корпоративном управлении

- Гильфанова Гузаль Рафисовна, заместитель начальника контрольно-ревизионного отдела ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, председатель ревизионной комиссии
- Кузьмина Венера Гибадулловна, ветеран труда ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
- Заляев Салават Галиаскарович, член ревизионной комиссии ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
- Рахимзянова лилия Рафаэловна, начальник отдела нефтедобычи и нефтепереработки Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан
- Фархутдинова Назиля Рафисовна, заместитель директора по экономике и финансам ООО «Таграс-РемСервис»
- Шарифуллин Равиль Анасович, начальник контрольно-ревизионного отдела ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
- Юсупова Сария Кашибулхаковна*, заместитель начальника отдела экономического анализа Министерства финансов Республики Татарстан.

* Назначен в Совет директоров в связи с реализацией права на Золотую акцию Правительства Татарстана.

Дополнительное раскрытие информации, связанной с изменением климата

В связи с вниманием заинтересованных сторон к рискам и возможностям для Компании, относящимся к изменению климата, в данный раздел, который не является частью Анализа руководством Компании финансового состояния и результатом деятельности (MD&A), включена информация по ряду показателей, которые рекомендуются к раскрытию Рабочей группой по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD). Более подробное раскрытие соответствующей информации планируется включить в годовой отчет за 2020 год, который подлежит утверждению на годовом общем собрании акционеров ПАО «Татнефть», а также в отчет по устойчивому развитию.

Позиция Компании в отношении рисков и возможностей, связанных с изменением климата

Компания разделяет мировую озабоченность, связанную с изменением климата, положения Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН), закрепленные в Парижском соглашении, и инициативы ООН, направленные на борьбу с изменением климата.

Учитывая факт образования в процессе и результате производственной деятельности энергетических компаний значительного объема выбросов парниковых газов, которые могут оказывать влияние на климат и создавать климатические риски, а также рост потребности в энергии для повышения качества жизни, Компания стремится внести свой вклад в обеспечение устойчивого развития и создание инновационной энергетической инфраструктуры.

Компания отчетливо видит свой вклад в устойчивое энергетическое будущее в условиях перехода мировой экономики на низкоуглеродный путь развития при обеспечении глобального экономического роста и ставит цель - достижение углеродной нейтральности по всей цепочке создания стоимости к 2050 году.

Организация корпоративного управления

Система корпоративного управления, связанная с рисками и возможностями, относящимся к изменению климата, включает постановку целей и надзор за их достижением со стороны Совета директоров и закрепление четкой ответственности за руководителями и подразделениями Компании по выполнению поставленных задач.

Надзор со стороны Совета директоров

Совет директоров на регулярной основе рассматривает вопросы, связанные с изменением климата. В течение 2020 года Совет директоров рассматривал 7 вопросов, которые затрагивали изменение климата, и принял, в частности, следующие решения: (1) о действиях Группы «Татнефть» по работе с персоналом в сфере контроля над изменением климата (заседание 28 февраля 2020 г.); (2) установить долгосрочные цели в области снижения углеродного следа к 2030 году и подготовить предложения по пересмотру методики расчета выбросов от неорганизованных источников нефтегазового оборудования с целью снижения расчетных выбросов метана (заседание 24 марта 2020 г.); (3) одобрить инициативы по внедрению международных стандартов ISO 14001:2015,¹ ISO 45001:2018 на предприятиях Группы «Татнефть» (заседание 20 апреля 2020 г.); (4) утвердить в качестве одной из приоритетных для Компании Целей устойчивого развития в рамках Глобального договора ООН «Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями» (ЦУР 13) (заседание 29 июня 2020 г.); (5) одобрить направления реализации Цели устойчивого развития «Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями» (заседание 25 августа 2020 г.); (6) обеспечить своевременное информирование о рисках изменения доминирующих трендов, связанных с состоянием мирового и региональных балансов нефти² (заседание 24 сентября 2020 г.); (7) отразить в Стратегии 2030, подлежащей актуализации к 4 кварталу 2021 года, перспективы развития Компании с учетом усиления глобальной экологической и климатической повестки (заседание 21 декабря 2020 г.). К настоящему моменту Совет директоров Компании учитывает климатические аспекты при рассмотрении вопросов, связанных с анализом и формированием стратегии, инвестиционных планов, политик риск-менеджмента, бизнес-планов, программ НИОКР, применением наилучших доступных технологий (НДТ), развитием «зеленых» технологий, повышением «зеленых» характеристик выпускаемой продукции и потенциалом альтернативной возобновляемой энергетики, программами повышения знаний и компетенций работников. По мере постановки целей, связанных с аспектами декарбонизации, Совет директоров расширяет практику учета соответствующих факторов при принятии решений.

С учетом влияния климатической повестки на перспективы отражения соответствующих рисков и возможностей в отчетности Компании, а также их влияния на финансово-хозяйственную деятельность и возможности привлечения

¹ ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента» предусматривает, помимо прочего, оценку адаптации к любым изменениям в окружающей среде, включая связанную с изменением климата. Такая оценка включает понимание влияния выбросов парниковых газов с учетом их объема и действий по их сокращению для снижения рисков и выявления возможностей.

² Ожидается, что на такие тенденции повлияет преобразование энергии, связанное с климатом, а также соответствующее регулирование.

финансирования, вопросы, связанные с рисками и возможностями, относящимися к изменению климата, периодически рассматриваются на заседаниях Комитета по аудиту при Совете директоров.

Менеджмент Компании на регулярной основе отчитывается о прогрессе и достижении целей в отношении рисков и возможностей, связанных с изменением климата, которые установлены соответствующими решениями Совета директоров.

Один из независимых членов Совета директоров назначен в качестве директора, отвечающего за надзор деятельности, связанной с изменением климата. В настоящий момент (с 30 сентября 2019 года) таким членом Совета директоров является г-н Ласло Гереч. Независимый директор, ответственный за климатическую повестку, тесно взаимодействует с другими членами Совета директоров и менеджментом Компании в отношении планов, инициатив, целей и действий, связанных с рисками и возможностями, относящимися к климату.

Рассмотрение климатической повестки находится на контроле Комитета Совета директоров по корпоративному управлению.

Роль менеджмента в оценке и управлении рисками и возможностями, связанными с климатом

Генеральный директор Компании, члены Правления и иные руководители несут ответственность за выполнение задач и выполнение решений, определенных Советом директоров Компании, в том числе в отношении климатических аспектов. В связи с решениями Совета директоров Компании об обязательном учете рисков и возможностей, связанных с изменением климата, в деятельности Компании, все руководители Компании несут ответственность за разработку и принятие решений с учетом указанных факторов. Генеральный директор Компании несет ответственность за учет климатических факторов при определении инициатив и планов, а также в действиях Компании. Иные руководители, которые подчиняются Генеральному директору, несут ответственность в пределах своей компетенции, в частности, руководители стратегического блока за учет климатических аспектов при определении стратегии Группы «Татнефть» и выбор сценариев, учитывающих климатическую повестку, руководители бизнес-направлений за оценку рисков, связанных с изменением климата, и определение соответствующих возможностей по снижению выбросов парниковых газов, руководители экологических служб за организацию учета выбросов и координацию на уровне всей Группы по разработке и поставке соответствующих целей по сокращению выбросов, руководители, ответственные за взаимодействие с акционерами, инвесторами, СМИ и иными заинтересованными лицами, за своевременное, полное и точное раскрытие информации о действиях Компании в области климатических рисков и возможностей.

Структура управления и ответственности за риски и возможности, связанные с климатом, включает в себя Генерального директора (подотчетен Совету директоров), заместителей генерального директора, руководителей подконтрольных организаций и бизнес-направлений (подотчетны Генеральному директору), руководителей управлений и отделов (подотчетны Генеральному директору, заместителям генерального директора, руководителям подконтрольных организаций, начальникам управлений). Помимо Генерального директора, среди руководителей, которых можно выделить в плане их роли в отношении управления рисками и возможностями, связанными с изменением климата, - заместитель генерального директора по стратегическому развитию и начальник управления стратегического развития (ответственность – стратегическое планирование с учетом рисков и возможностей, связанных с климатом); заместитель генерального директора по промышленной безопасности, охране труда и экологии и начальник управления охраны окружающей среды и экологии (ответственность - учет и отчетность по выбросам парниковых газов, взаимодействие с бизнесами по определению целей сокращения выбросов парниковых газов, организация инновационной деятельности в области сокращения выбросов парниковых газов, координация деятельности Группы «Татнефть» в отношении рисков и возможностей, связанных с изменением климата); первый заместитель генерального директора по разведке и добыче нефти и газа – руководитель «Татнефть – Добыча», руководитель бизнес-направления «Нефтегазопереработка», директор нефтегазохимического комплекса ПАО «Татнефть», директор ООО «УК «Татнефть – Нефтехим», иные руководители бизнес-направлений и подконтрольных организаций (ответственность – учет рисков и возможностей при планировании и реализации проектов по основным направлениям деятельности Компании); начальник управления инвестиций, начальник экономического управления, начальник управления финансов (ответственность – учет факторов, связанных с изменением климата в инвестиционной деятельности, экономическом планировании и финансировании проектов Группы); директор ТатНИПИнефть, Руководитель центра технологического развития (ответственность – НИОКР в отношении рисков и возможностей, связанных с климатом); помощник генерального директора по корпоративным финансам, руководство Аппарата корпоративного секретаря, руководитель пресс-службы (взаимодействие с инвесторами, акционерами, СМИ, общественностью и иными стейкхолдерами по вопросу действий Компании в отношении рисков и возможностей, связанных с изменением климата).

Информирование менеджмента о рисках и возможностях, связанных с изменением климата, осуществляется при координации со стороны экологических служб Компании, которые отвечают, в частности, за сбор и оценку информации о выбросах парниковых газов. По каждому направлению деятельности организована оценка и сбор

информации, необходимой для учета соответствующих факторов, связанных с влиянием на климат, при принятии управленческих решений. Широко используются и анализируются публикации научных и неправительственных организаций, государственных органов РФ и зарубежных стран, аналитических агентств и исследовательских организаций, инвестиционных компаний и банков, отраслевых ассоциаций, содержащие информацию для оценки рисков и возможностей, относящихся к изменению климата. В компании используется корпоративная информационная система для консолидации, анализа и обсуждения информации, позволяющая выработать предложения по конкретным действиям.

Мониторинг выполнения задач в рамках целей, относящихся к рискам и возможностям, связанным с климатом, осуществляется как лично Генеральным директором и иными руководителями путем контроля соответствующих поручений. Правление рассматривает прогресс по ключевым климатически проектам Компании на регулярной основе. Для определения прогресса и обсуждения каких-либо возникающих проблем и вопросов проводятся регулярные совещания. Контроль учета факторов, связанных с изменением климата, при рассмотрении инвестиционных проектов осуществляется как при текущей работе, так и при рассмотрении проектов на инвестиционном комитете Компании. Для определения стратегических приоритетов и проектов с учетом климатических аспектов проводятся стратегические сессии и виртуальные онлайн обсуждения.

Компания развивает в своей практике применение положений Стандарта измерения и управления выбросами парниковых газов - Greenhouse Gas Protocol/GHG; Руководство Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата - The Task Force on Climate-related Financial Disclosures /TCFD; Принципы Глобальной ассоциации нефтегазовой отрасли по улучшению экологических и социальных показателей (IPIECA), а также учитывает положения «Руководства по количественной оценке и отчетности о выбросах и удалении парниковых газов» стандарта по климату серии ISO 14064. В отчетности в области устойчивого развития Компания применяет стандарты GRI.

В связи с тем, что ряд ключевых целей, связанных с климатическими аспектами, пока находятся в разработке, зависимость компенсации менеджмента от достижения таких целей к настоящему моменту не охватывает весь руководящий состав. В настоящее время в Компании развивается система КПЭ по достижению целей декарбонизации и контролю выбросов парниковых газов. На дату публикации данного раскрытия зависимость компенсации менеджмента от достижения целей по климату установлена преимущественно для руководителей экологических служб, для которых определены специальные ключевые показатели эффективности в области, помимо прочего, организации учета и отчетности по выбросам парниковых газов, координации с бизнесами и иными подразделениями по определению целей в области сокращения выбросов парниковых газов и необходимой инновационной деятельности. Компания планирует распространение практики зависимости компенсации от достижения целей по климату на всех ключевых руководителей по мере постановки соответствующих целей. Данный вопрос находится на контроле Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Стратегия

Рекомендации TCFD предусматривают описание рисков и возможностей, связанных с изменением климата, определенных Компанией, которые могут оказать влияние в долгосрочной, среднесрочной и краткосрочной перспективе, их влияния на бизнесы, стратегию и финансовое планирование, а также описание устойчивости стратегии Компании с учетом климатических сценариев, включающих тот, который основан на не превышении глобальной температуры 2°C или ниже. В соответствии с решением Совета директоров от 21 декабря 2020 года Стратегия Группы «Татнефть» до 2030 года подлежит актуализации, в том числе с учетом усиления экологической и климатической повестки, и должна быть представлена на утверждение Советом директоров в 4 квартале 2021 года. Процесс актуализации Стратегии 2030 включает комплексное рассмотрение рисков и возможностей, связанных с изменением климата, а также сценариев, связанных с целями по климату. Утверждение актуализированной Стратегии 2030 позволит Компании расширить раскрытие в области стратегии, связанной с рисками и возможностями, относящимися к изменению климата.

Климатические риски и возможности на разных горизонтах планирования

Значительная часть активов Компании представлена основными средствами, используемыми в деятельности по добыче, подготовке, переработке и реализации нефти и газа, которые имеют длительный срок службы. Компания обладает значительными запасами нефти и газа, которые обеспечивают возможность их добычи на протяжении многих лет. С учетом указанных факторов, риски и возможности, связанные с переходом к низкоуглеродной энергетике, предполагающим снижение спроса на нефть и моторные топлива, являются наиболее актуальными для Компании, в том числе в связи с возможным влиянием на финансовые показатели. Наиболее значительное влияние таких рисков и возможностей ожидается Компанией в долгосрочной (горизонт планирования более 10 лет) перспективе, но с вероятностью усиления их влияния в среднесрочной (горизонт планирования 5-10 лет) перспективе.

Основная часть активов и производственной деятельности Компании сосредоточена на территории Республики Татарстан Российской Федерации, которая представляет собой возвышенную ступенчатую равнину, расчлененную густой сетью речных долин с умеренно-континентальным типом климата средних широт, с теплым летом и умеренно-холодной зимой. С учетом географического положения и типа климата на территории Республики Татарстан физические активы Компании и инфраструктура региона спроектированы и построены с учетом значительных перепад температур, изменения скорости ветра и интенсивности осадков, что делает их достаточно устойчивыми с точки зрения физических рисков, связанных с изменением климата. При этом Компания в значительной степени зависит от транспортной инфраструктуры, которая контролируется третьими лицами, для поставок своей продукции заказчикам. Физические риски, связанные с изменением климата, могут оказать влияние на указанную инфраструктуру, что может привести к периодическим перерывам в отгрузках продукции. Компания не ожидает возникновения каких-либо значительных перерывов в работе транспортной инфраструктуры, связанных с климатическими рисками, в ближайшей и среднесрочной перспективе. Оценка указанных рисков в долгосрочной перспективе зависит от реализации сценариев по климату, действий операторов указанной транспортной инфраструктуры, а также диверсификации бизнеса Компании, снижающую зависимость от нее. Компания обеспечена достаточно значительными активами, предназначенными для временного хранения готовой продукции, что снижает указанные риски.

Оценка влияния рисков и возможностей, связанных с климатом на бизнесы, стратегию и финансовое планирование

Действующая Стратегия Группы «Татнефть» до 2030 года, которая была утверждена в сентябре 2018 года, основана на прогнозах цен на нефть, которые определяют 3 сценария: базовый (был основан на прогнозе Минэкономразвития РФ), высоких цен и низких цен. Сценарий низких цен, в частности, предполагает цены на нефть сорта «Urals» в диапазоне от \$42 до \$52 за баррель в период 2020-2030 гг. Стратегия 2030 была оценена в отношении всех 3-х сценариев и признана устойчивой по отношению к ним. Основными точками роста стоимости Компании в соответствии со Стратегией 2030 является диверсификация бизнеса путем увеличения объемов нефтепереработки с производством конкурентной продукции, отвечающей самым строгим экологическим нормам, развития нефтехимических производств, а также рост добычи. В связи с действием соглашения ОПЕК+ возможности по росту добычи были ограничены. По этой причине, по мнению менеджмента Компании, реализация Стратегии 2030 в целом отвечает вызовам, связанным с климатической повесткой – Компания продолжает диверсификацию бизнеса с ростом контроля в отношении конечной производимой продукции и ее углеродного следа.

В настоящий момент Стратегия 2030 актуализируется. В связи со значением «переходных» рисков и возможностей, относящихся к климату, особое внимание уделяется перспективам спроса на продукцию и услуги на рынках, где конкурирует Компания, влияние декарбонизации на цепочки поставок и создания стоимости, необходимости снижения интенсивности и объемов выбросов парниковых газов. По мнению менеджмента, на основном горизонте планирования до 2030 года, спрос на нефть и продукцию из нее сохранится на уровне, обеспечивающем доходность данных направлений бизнеса, с увеличением роли нефтехимического производства в средне- и долгосрочной перспективе. При этом появляются новые возможности как в отношении диверсификации с увеличением доли бизнеса с меньшим углеродным следом, так и применением технологий, обеспечивающих сокращение выбросов, в том числе по улавливанию, хранению и использованию парниковых газов (CCSU). В рамках актуализации Стратегии рассматриваются различные сценарии, связанные с климатом, в том числе те, которые основаны на недопущении превышения глобальной температуры выше 2°C и проводится сценарный анализ для оценки устойчивости актуализируемой стратегии.

Компания находится в диалоге с различными организациями, предоставляющими финансирование, включая банки и управляющих активами, а также кредитными рейтинговыми агентствами в отношении включения оценки климатических рисков при их анализе кредитного качества и в процессе принятия инвестиционных решений. В настоящий момент Компания считает, что ее возможности по доступу к капиталу, необходимому для финансирования своей деятельности и инвестиционных проектов не ограничены какими-либо вопросами по климату, а ее активный подход к рискам и возможностям, связанным с климатом, обеспечит непрерывный доступ к такому капиталу в будущем.

Управление рисками, связанными с климатом

Риски, связанные с климатом, оцениваются вместе с иными рисками, влияющими на бизнес и стратегию Компании. Процесс управления рисками, включая их выявление, анализ и предупреждение, определен Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Татнефть», утвержденной решением Совета директоров Компании 29 июня 2020 года. Основная ответственность за управление рисками лежит на руководителях подразделений, а ответственность за обеспечение устойчивости бизнеса к рискам возложена на руководителей бизнес-направлений и заместителей генерального директора.

Учитывая роль регулирования в отношении климатических аспектов, Компания уделяет особое внимание существующим и разрабатываемым нормативным актам как в Российской Федерации в области углеродного

ПАО ТАТНЕФТЬ

Дополнительное раскрытие информации, связанной с изменением климата

регулирования, так и за ее пределами, которые могут оказать влияние на деятельность Компании и ее стратегические планы. Среди наиболее важных является оценка потенциального влияния трансграничного углеродного регулирования (ТУР) со стороны ЕС, а также возможных мер Российской Федерации, направленных на снижение возможного негативного эффекта от введения ТУР.

Цепочка поставок

Компания интегрирует цели по снижению выбросов парниковых газов по всей цепочке поставок и в жизненные циклы бизнес процессов, продукции и услуг, включая подрядчиков и поставщиков. При взаимодействии с деловыми партнерами, подрядчиками и поставщиками Компания расширяет требования по контролю выбросов парниковых газов и инициирует совместные программы по снижению углеродного следа в результате производственно-хозяйственной деятельности, потребления энергоресурсов, транспортировке и использовании производимой продукции.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Компания расширяет взаимодействие со стейкхолдерами – государственными органами, международными и российскими отраслевыми ассоциациями и компаниями, инвесторами и финансовыми организациями по вопросам климатической политики, формирования эффективных механизмов по поддержке инициатив декарбонизации и углеродного регулирования. В рамках такого взаимодействия Татнефть, в частности, взаимодействует с Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) в отношении климатической повестки, участвует в обсуждении ряда инициатив и проектов, реализуемых в рамках Всемирного экономического форума, партнером которого является Компания. Ведется активный диалог с представителями отрасли, как российских, так и зарубежных компаний, партнерами, подрядчиками и клиентами по вопросу взаимодействия в области сокращения и предотвращения выбросов парниковых газов, развития «отрицательной эмиссии» за счет природных и технологических решений по улавливанию и хранению углерода, а также развития циркулярной экономики. Ведется работа с научно-исследовательскими и образовательными учреждениями по разработке и применению технологий, способствующих снижению углеродного следа, разработке новых продуктов с высокими «зелеными» характеристиками. Рассматриваются возможности по привлечению «зеленого» финансирования для соответствующих проектов Компании.

В январе 2021 года Компания присоединилась к инициативе по постановке научно обоснованных целей SBTi (Science Based Targets Initiative), которые должны соответствовать амбиции бизнеса по недопущению роста глобальной температуры выше 1.5°C.

Особое внимание Компания уделяет взаимодействию с учебными и образовательными учреждениями по подготовке и развитию собственного кадрового потенциала в области климатической тематики, а также по содействию формированию в целом в отрасли подготовки специалистов по решению задач декарбонизации.

Показатели и цели по климату

Основные цели

Ниже приводятся ключевые цели, которые к настоящему моменту определены Компанией в отношении рисков и возможностей, связанных с климатом:

- Углеродная нейтральность к 2050 году (обязательство в рамках SBTi);
- Промежуточная цель - снижение выбросов от производственной деятельности к 2025 году на 10% по отношению к базовому 2016³ году;
- Промежуточная цель - снижение выбросов от производственной деятельности к 2030 году на 20% по отношению к базовому 2016 году.

Промежуточные цели были декомпозированы по бизнес-направлениям Компании в Стратегии развития системы промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды до 2030 года, и находятся в стадии реализации. Основные пути достижения промежуточных целей по прямым выбросам – модернизация производственных активов, внедрение инновационных и цифровых технологий, повышение энергоэффективности.

В связи с присоединением Компании к инициативе SBTi промежуточные цели будут обновлены.

Понимая важность оценки влияния новых инвестиционных проектов на углеродный след Компании, по Группе «Татнефть» введена оценка климатических рисков на этапе рассмотрения инвестиционных проектов. Решением Совета директоров в настоящий момент установлена внутренняя цена углерода 15\$ за тонну CO₂-экв. Для целей

³ 2016 год выбран в качестве базового, как самый ранний год, по которому имеются надежные данные для последовательного сравнения выбросов с течением времени (согласно рекомендациям «Корпоративного стандарта GHG Protocol»). Выбросы от производственной деятельности определяются с учетом охватов 1 и 2 (Scope 1, 2).

ПАО ТАТНЕФТЬ

Дополнительное раскрытие информации, связанной с изменением климата

определения чувствительности финансовых показателей при разных сценариях, учитываются и более высокие внутренние цены углерода.

Раскрытие о выбросах парниковых газов

Из всей массы выбросов парниковых газов Группы «Татнефть» 99,8% составляет углекислый газ. Группа «Татнефть» не использует озоноразрушающие вещества в промышленных масштабах.

Динамика выбросов парниковых газов Score 1, 2, 3 (млн тонн CO₂-экв.):

Категории	2019	2020	Изм.
Score 1	4,1	4,5	0,4
Score 2	5,2	4,7	(0,5)
Score 3	111,1	112,6	1,5

Прим: В 2016 году (базовый год) объем выбросов парниковых газов по Score 1 составил 4,3 млн тонн CO₂-экв.

Данные по выбросам парниковых газов по Группе «Татнефть» в 2020 году⁴, млн. тонн CO₂-экв.:

Бизнес-направление	Score 1 ⁵	Score 2	Score 3*
Разведка и добыча	1,5	2,0	66,4
Нефтегазопереработка	0,7	0,9	29,22
Шинный бизнес	0,001	0,5	11,77
Энергетика	1,9	0,2	-
Розничный бизнес	0,003	0,036	5,17
Машиностроение	0,012	0,020	-
Композитные материалы	0,014	0,022	-
Нефтегазохимия	0,3	0,9	-
Прочие	0,000	0,1	-
ИТОГО	4,5	4,7	112,56

Score 3* - рассчитан по категории 11 «использование продукции» (The GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard).

Компания планирует обеспечивать независимое заверение (верификацию) показателей выбросов парниковых газов по объемам 1 и 2 (Score 1 и Score 2) ежегодно в рамках подготовки отчета об устойчивом развитии.

Динамика прямых выбросов парниковых газов (Score 1) по основным бизнес-направлениям*:

Бизнес-направление	2018	2019	2020
Разведка и добыча	0,85	1,40	1,53
Нефтегазопереработка	0,51	0,70	0,68
Шинный бизнес	0,001	0,001	0,001
Энергетика	1,57	1,71	1,94

⁴ Периметр учета выбросов парниковых газов: ПАО «Татнефть», АО «ТАНЕКО», ООО «Нижнекамсктехуглерод», ООО «Нижнекамская ТЭЦ», АО «АПТС», ООО «Гольяттикаучук», ООО «Татнефть Пресскомпозит», ООО «П-Д Алабуга стекловолокно», ООО «Татнефть АЗС Центр», ООО «Татнефть АЗС Запад», ООО «Татнефть АЗС Северо-запад», ООО «Татнефть Самара», ООО «УПТЖ для ППД», ОАО «Нижнекамскшина», ОАО «Нижнекамский механический завод», ЗАО «Ярполимермаш-Татнефть», ООО «НЗГШ».

⁵ Расчеты выбросов парниковых газов Score 1 ведутся в соответствии с Приказом Минприроды России №300 от 30.06.2015 г. «Об утверждении методических указаний и руководства по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации». Учтены стационарное сжигание топлива и сжигание в факелах. По мнению Компании, учет выбросов по Score 1 соответствует рекомендациям Корпоративного стандарта The GHG Protocol.

Расчеты выбросов парниковых газов по Score 2 ведутся в соответствии с The GHG Protocol Scope 2 Guidance. Расчеты Score 3 ведутся в соответствии с Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard.

ПАО ТАТНЕФТЬ

Дополнительное раскрытие информации, связанной с изменением климата

**Данные по прямым выбросам парниковых газов за 2019 год подтверждены заключением независимой аудиторской компании Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» в рамках Отчета о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность (<https://2019.tatneft.ru/ob-otchete/zaverenie-otcheta/>). Независимая верификация показателей за 2020 год планируется быть представлена в рамках отчета об устойчивом развитии за 2020 год.*

Рост прямых выбросов парниковых газов в отчетном году по бизнес-направлению «Разведка и добыча» был ожидаем в связи с увеличением доли производства высоковязкой нефти (как экономически обоснованного направления), которая добывается с применением термических методов путем закачки пара, выработанного путем сжигания газа, что влечет выбросы углекислого газа. Также фактором роста выбросов в 2020 году в сегменте «Разведка и добыча» стало проведение плановых ремонтных работ на объектах переработки попутного нефтяного газа, которые привели к сокращению объемов его полезного использования во время проведения таких работ. При этом Компания планирует перейти на увеличение межремонтного периода, что исключит в ближайшие годы негативное влияние данного фактора на объем выбросов. Рост в сегменте «Энергетика» связан с ростом производства по выработке электрической и тепловой энергии.

В 2020 году основной причиной снижения косвенных выбросов Scope 2 (от использования электроэнергии и тепла) стало меньшее потребление электроэнергии, связанное с действием ограничений ОПЕК+ по добыче нефти и предпринимаемыми Компанией мерами по повышению энергоэффективности в рамках целевой корпоративной программы. Рост выбросов парниковых газов Scope 3 связан с увеличением объемов реализации нефтепродуктов.

Удельные показатели выбросов парниковых газов (Scope 1, 2) по основным направлениям деятельности

Показатели	2019	2020	Изм.
Удельные выбросы ПГ при добыче нефти, кг/тонн добытой нефти	134,72	134,99	0,27
Удельные выбросы ПГ при добыче нефти, кг/баррель добытой нефти	18,38	18,41	0,03
Удельные выбросы ПГ при переработке нефти и газа, кг/т.у.т.	87,26	79,38	(7,88)
Удельные выбросы ПГ при выработке тепловой и электрической энергии, т/млн кВтч	299,92	295,43	(4,49)

Прим: Расчет сделан в соответствии с GRI 305-4 GHG emissions intensity.

Компания снизила удельные выбросы парниковых газов Scope 1 и 2 по бизнес-направлениям «Нефтегазопереработка» и «Энергетика» на фоне роста производства в этих сегментах, в то время как удельные показатели по бизнес-направлению «Разведка и добыча» практически не изменились.

В настоящее время в Группе «Татнефть» действует Программа мероприятий, направленная на снижение прямых и косвенных выбросов. Мероприятия, реализованные в 2020 году, позволили снизить прямые выбросы парниковых газов на 85 тыс. тонн CO₂-экв., косвенные выбросы на Scope 2 на 111 тыс. тонн CO₂-экв.

В рамках усилий Компании по снижению углеродного следа с целью нейтрализации выбросов парниковых газов с 2000 года Группа «Татнефть» реализует программу по высадке и восстановлению леса с учетом поглощающей способности зеленых насаждений. Реализуются мероприятия по повышению эффективности управления зелеными посадками с учетом биоразнообразия и развития циркулярной биоэкономики. В 2020 году высажено 1,97 млн шт. саженцев, что по предварительным экспертным оценкам позволит компенсировать 660 тыс. тонн CO₂-экв. выбросов парниковых газов (по достижению возраста зрелости деревьев). Всего с начала реализации Программы высажено 12 млн деревьев. Компания планирует автоматизировать мониторинг Программы лесовосстановления с оценкой поглощающей способности и биоразнообразия лесов. В будущем Компания планирует пройти процедуру валидации Программы лесовосстановления и регулярно верифицировать достигнутые результаты по компенсации выбросов парниковых газов за счет лесопосадок.