

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ОАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2012 г.**

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|-----------|
| Группа Газпром | 3 |
| Миссия ОАО «Газпром» | 3 |
| Стратегическая цель ОАО «Газпром» | 3 |
| Принципы работы ОАО «Газпром» | 3 |
| Конкурентные преимущества ОАО «Газпром» | 3 |
| Позиции Группы в мировой энергетике | 4 |
| Операционные результаты деятельности | 5 |
| Запасы и разработка углеводородов | 5 |
| Транспортировка газа | 14 |
| Подземное хранение газа | 17 |
| Поставка газа | 19 |
| Переработка | 23 |
| Электроэнергетика | 27 |
| Инновационное развитие | 30 |
| Технологические разработки | 30 |
| Совершенствование управления инновационной деятельностью | 32 |
| Международное сотрудничество в научно-технической сфере | 33 |
| Охрана окружающей среды..... | 34 |
| Персонал..... | 36 |
| Анализ финансовых результатов деятельности..... | 38 |
| Результаты деятельности | 38 |
| Ликвидность и собственный капитал..... | 46 |
| Капитальные вложения | 48 |
| Долговые обязательства | 49 |
| Структура акционерного капитала и рынок акций ОАО «Газпром» | 51 |
| Структура управления ОАО «Газпром»..... | 53 |
| Управление рисками | 61 |
| Развитие системы управления рисками | 61 |
| Основные факторы риска | 61 |
| Филиалы и представительства ОАО «Газпром» | 74 |
| Коэффициенты пересчета | 75 |
| Глоссарий основных понятий и сокращений | 76 |
| Адреса и контакты | 79 |

Примечание.

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ОАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит, в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Группа ГАЗПРОМ

Группа Газпром (ОАО «Газпром» и его дочерние общества, далее также Газпром, Группа) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

Миссия ОАО «Газпром»

ОАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель ОАО «Газпром»

Стратегической целью является становление ОАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Принципы работы ОАО «Газпром»

- постоянное повышение эффективности производственной деятельности за счет использования накопленного опыта и научно-технического потенциала;
- эффективное управление имеющимися ресурсами (природными, человеческими, финансовыми, инновационно-технологическими);
- диверсификация деятельности за счет высокоэффективных проектов, обеспечивающих создание продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- повышение капитализации и кредитных рейтингов;
- соблюдение интересов всех акционеров ОАО «Газпром»;
- совершенствование корпоративного управления;
- повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- персональная ответственность руководителей за принятие управленческих решений;
- минимизация удельного негативного техногенного воздействия на природную среду.

Конкурентные преимущества ОАО «Газпром»

- богатая сырьевая и производственная базы Компании;
- уникальная Единая система газоснабжения России, обеспечивающая возможность быстрого реагирования на изменения в любом из ее звеньев, включающих в себя действующие газовые, газоконденсатные и нефтегазоконденсатные месторождения, магистральные газопроводы с установленными на них компрессорными станциями, подземные хранилища газа, газоперерабатывающие заводы и распределительные станции, позволяющие осуществлять гарантированные поставки газа потребителям в Российской Федерации и за рубежом;
- глубокая вертикальная интеграция Компании;
- выгодное географическое положение между странами Европы и Азии;
- многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика;
- портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским потребителям;
- большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал.

Позиции Группы в мировой энергетике

Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 18%) и объемам добычи (около 14%) природного газа. В России Газпром обеспечивает свыше 70% добычи газа и около 9% добычи нефти и газового конденсата.

На территории России в собственности Группы находится крупнейшая в мире ГТС протяженностью около 170 тыс. км, которая обеспечивает газоснабжение российских потребителей и доступ природного газа на европейские рынки.

На Газпром приходится в России около половины общего объема переработки газа и 19% переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром является основным поставщиком газа российским потребителям (доля на российском рынке газа – более 70%) и в страны БСС, а также крупнейшим экспортером газа на европейском рынке (доля на европейском рынке газа – 25,4%). Группа имеет разветвленную сеть из более чем 1 600 АЗС в России, странах БСС и на Балканах.

Газпром владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 17% российской генерации электроэнергии.

В таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2012 и 2011 гг.:

| | По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря | | Изменение |
|---|---|-----------|-----------|
| | 2012 г. | 2011 г. | |
| Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS | | | |
| Доказанные и вероятные запасы газа, трлн. м ³ | 23,4 | 22,8 | 2,6% |
| Доказанные и вероятные запасы нефти и газового конденсата, млн. т | 2 046,4 | 1 973,9 | 3,7% |
| Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов, млрд. б.н.э. | 153,3 | 149,7 | 2,4% |
| Производственные показатели | | | |
| Добыча газа, млрд. м ³ | 487,0 | 513,2 | -5,1% |
| Добыча нефти и газового конденсата, млн. т | 46,1 | 44,4 | 3,8% |
| Всего добыча углеводородов, млн. б.н.э. | 3 217,2 | 3 358,5 | -4,2% |
| Переработка природного и попутного газа, млрд. м ³ | 32,7 | 33,2 | -1,5% |
| Переработка нефти и газового конденсата, млн. т | 61,4 | 53,5 | 14,8% |
| Производство электроэнергии, млрд. кВт•ч | 168,2 | 173,2 | -2,9% |
| Ключевые показатели Отчета о совокупном доходе, млн. руб. | | | |
| Выручка от продаж | 4 764 411 | 4 637 090 | 2,7% |
| Прибыль от продаж | 1 289 176 | 1 656 843 | -22,2% |
| Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром» | 1 182 625 | 1 307 018 | -9,5% |
| Скорректированная EBITDA | 1 572 806 | 1 930 533 | -18,5% |
| Ключевые показатели Бухгалтерского Баланса, млн. руб. | | | |
| Денежные средства и их эквиваленты | 419 536 | 501 344 | -16,3% |
| Общий долг | 1 504 741 | 1 540 162 | -2,3% |
| Чистый долг | 1 081 547 | 1 034 941 | 4,5% |
| Капитал, включая долю меньшинства | 8 701 094 | 7 760 991 | 12,1% |
| Коэффициенты | | | |
| Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ОАО «Газпром», руб. | 51,53 | 56,95 | -9,5% |
| Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства | 0,17 | 0,20 | -15,0% |
| Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам | 42,52 | 60,33 | -29,5% |
| Рентабельность используемого капитала | 12,6% | 16,1% | -21,7% |

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

Группа Газпром остается лидером по запасам газа промышленных категорий среди нефтегазовых компаний мира, владея 18% мировых и 72% российских запасов. Разведанные запасы газа на территории зарубежных стран составляют менее 1% по состоянию на 31 декабря 2012 г.

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

| | По состоянию на 31 декабря | |
|---|---|----------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Добыча газа | | |
| Активы, млн. руб. | 1 875 535 | 1 725 762 |
| Доля в общих активах Группы | 15,4% | 15,0% |
| Добыча нефти и газового конденсата | | |
| Активы, млн. руб. | 1 385 095 | 1 272 339 |
| Доля в общих активах Группы | 11,3% | 11,0% |
| | За год, закончившийся 31 декабря | |
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Добыча газа | | |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 232 705 | 246 635 |
| Доля в общем объеме капитальных вложений Группы | 19,1% | 18,3% |
| Добыча нефти и газового конденсата | | |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 108 683 | 79 102 |
| Доля в общем объеме капитальных вложений Группы | 8,9% | 5,9% |

Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2012 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы оценены в 153,3 млрд. б.н.э. Текущая приведенная стоимость запасов составила 279,6 млрд. долл. (по состоянию на 31 декабря 2011 г. – 299,2 млрд. долл.) Оценены 94% запасов газа, 89% конденсата и 88% нефти категорий А+В+С₁.

Ниже представлена информация о доказанных и вероятных запасах Группы Газпром в соответствии со стандартами PRMS:

| | По состоянию на 31 декабря | | |
|--|----------------------------|---------|-------|
| | 2012 г. | 2011 г. | |
| Газ | | | |
| Доля запасов категорий А+В+С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ | 94% | 90% | |
| Доказанные | | | |
| | трлн. м ³ | 19,1 | 19,2 |
| | трлн. фут ³ | 674,5 | 678,1 |
| Вероятные | | | |
| | трлн. м ³ | 4,3 | 3,6 |
| | трлн. фут ³ | 151,9 | 127,1 |
| Доказанные и вероятные | | | |
| | трлн. м ³ | 23,4 | 22,8 |
| | трлн. фут ³ | 826,4 | 805,2 |
| Конденсат | | | |
| Доля запасов категорий А+В+С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ | 89% | 83% | |
| Доказанные | | | |

| | | По состоянию на 31 декабря | |
|--|----------------|----------------------------|---------|
| | | 2012 г. | 2011 г. |
| Вероятные | млн. т | 633,8 | 605,2 |
| | млрд. баррелей | 5,2 | 5,0 |
| Доказанные и вероятные | млн. т | 174,9 | 152,6 |
| | млрд. баррелей | 1,4 | 1,2 |
| <hr/> | | | |
| Вероятные | млн. т | 808,7 | 757,8 |
| | млрд. баррелей | 6,6 | 6,2 |
| <hr/> | | | |
| Нефть | | | |
| Доля запасов категорий А+В+С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ | | 88% | 89% |
| Доказанные | | | |
| Вероятные | млн. т | 713,9 | 723,9 |
| | млрд. баррелей | 5,2 | 5,3 |
| Доказанные и вероятные | млн. т | 523,8 | 492,2 |
| | млрд. баррелей | 3,9 | 3,6 |
| <hr/> | | | |
| Вероятные | млн. т | 1 237,7 | 1 216,1 |
| | млрд. баррелей | 9,1 | 8,9 |
| <hr/> | | | |
| Всего | | | |
| Доля запасов категорий А+В+С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ | | 93% | 90% |
| Доказанные | | | |
| Вероятные | млрд. т у. т. | 24,0 | 24,1 |
| | млрд. б.н.э. | 123,0 | 123,4 |
| Доказанные и вероятные | млрд. т у. т. | 5,9 | 5,1 |
| | млрд. б.н.э. | 30,3 | 26,3 |
| <hr/> | | | |
| Вероятные | млрд. т у. т. | 29,9 | 29,2 |
| | млрд. б.н.э. | 153,3 | 149,7 |
| <hr/> | | | |

Примечание.

(1) Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2011 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Газпрома увеличились на 3,6 млрд. б.н.э. в основном в связи с введением в аудит нового объекта – Ковыктинского месторождения. Основными причинами снижения текущей стоимости запасов Группы явились увеличение ставок НДС на газ и газовый конденсат, а также перенос на более поздний срок ввода в разработку Штокмановского месторождения.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. Группа владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С₁ в объеме 35 143,5 млрд. м³ природного газа, 1 382,9 млн. т газового конденсата и 1 778,1 млн. т нефти, что в совокупности составляет - 231,3 млрд. б.н.э.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С₁ ассоциированных компаний составила 758,5 млрд. м³ газа, 65,2 млн. т газового конденсата и 732,2 млн. т нефти, или 10,4 млрд. б.н.э.

Ниже представлена информация об изменении величины запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С₁ на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2012 г.:

| | Природный газ, млрд. м ³ | Газовый конденсат, млн. т | Нефть, млн. т | Всего, млн.б.н.э |
|--|--|------------------------------|------------------|---------------------|
| Запасы на 31 декабря 2011 г. | 35 046,9 | 1 395,5 | 1 767,3 | 230 795,7 |
| в т. ч. доля миноритарных акционеров | 595,9 | 0,3 | 53,4 | 3 903,8 |
| Прирост запасов за счет геологоразведки | 573,0 | 21,5 | 55,2 | 3 955,5 |
| Передача запасов, разведанных в 2012 г., в нераспределенный фонд недр России на баланс других компаний ⁽¹⁾ , приобретения с баланса других компаний | (4,6) | (0,4) | (4,3) | (61,9) |
| Получение лицензий | 201,0 | 4,3 | 7,0 | 1 270,4 |
| в т. ч. по факту открытия | 17,2 | 1,5 | 7,0 | 164,9 |
| Сдача лицензий | (1,4) | (0,1) | – | (9,0) |
| Приобретение активов | – | – | 0,4 | 2,9 |
| Выбытие активов | – | – | (13,1) | (96,0) |
| Переоценка | (185,8) | (28,6) | (1,4) | (1 338,6) |
| Добыча (включая потери) | (485,6) ⁽²⁾ | (9,3) ⁽³⁾ | (33,0) | (3 178,2) |
| Запасы на 31 декабря 2012 г. | 35 143,5 | 1 382,9 | 1 778,1 | 231 340,8 |
| в т.ч. доля миноритарных акционеров | 587,6 | 1,0 | 63,1 | 3 931,7 |

Примечания.

(1) В соответствии с законодательством Российской Федерации недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.

(2) Исключая растворенный газ.

(3) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (C₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2012 г. составил 12,8 млн. т.

Геолого-разведочные работы

В 2012 г. ГРР проводились во всех нефтегазоносных провинциях России: в Западной и Восточной Сибири, на Дальнем Востоке, в Оренбургской области, в Краснодарском крае, в Республике Коми, на шельфе Карского и Охотского морей.

В соответствии с контрактными обязательствами продолжалась реализация геолого-разведочных проектов Газпрома за рубежом.

Ниже представлены основные показатели ГРР на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2012 г. На территории | |
|---|---|------------|
| | России | За рубежом |
| Объем финансирования ГРР, млрд. руб. | 31,9 | 8,9 |
| Разведочное бурение, тыс. м | 126,4 | 24,0 |
| Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед. | 54 | 7 |
| в т. ч. продуктивные | 46 | 1 |
| Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км | 1,9 | 0,7 |

Прирост запасов за счет ГРП на территории России составил 573,0 млрд. м³ природного газа и 76,7 млн. т нефти и конденсата. Коэффициент воспроизводства запасов газа составил 1,18, конденсата – 2,31, нефти – 1,67. Эффективность ГРП в 2012 г. – 6 099,7 т у. т. на 1 метр проходки.

В 2012 г. открыты пять месторождений: два газоконденсатных в Красноярском крае – Ильбокичское и Ново-Юдоконское; а также три нефтяных – Северо-Романовское в ЯНАО, Южно-Шингинское в Томской области и Новая Надежда в Дагестане. Кроме того, открыты 49 залежей на Чиканском, Южно-Парусовом, Северо-Парусовом, Юбилейном, Еты-Пуровском, Вынгапуровском и других месторождениях.

Основной прирост газа – 273 млрд. м³ – обеспечили месторождения Тамбейской группы: Северо-Тамбейское и Тасийское, расположенные на полуострове Ямал, а также Чайндинское месторождение в Республике Саха (Якутия) – 75 млрд. м³.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов на лицензионных участках Группы за рубежом в 2012 г. основной объем ГРП выполнен во Вьетнаме, Алжире, Таджикистане, сейсморазведочные работы – в Сербии, Венгрии. В связи с введением в феврале 2011 г. режима форс-мажора по проектам СРП на блоках №19 и №64 в Ливии хозяйственная деятельность на них носила ограниченный характер.

Также в отчетном году на территории зарубежных стран в рамках совместной деятельности, участником которой является Группа Газпром Нефть, осуществлено поисково-разведочное бурение: в Ираке (Бадра) – 9,3 тыс. м, Венесуэле (Хуин-6) – 2,3 тыс. м, на Кубе – 4,7 тыс. м.

В августе 2012 г. Газпром Нефтью завершён первый этап геолого-разведочных работ по двум СРП в Экваториальной Гвинее. Коммерческих запасов углеводородов не выявлено, действие соглашений прекращено.

На шельфе Кубы в результате бурения первой разведочной скважины Catoche-1 коммерческих запасов углеводородов также не обнаружено. Проект осуществляется Группой Газпром Нефть совместно с малайзийской компанией-оператором «Петронас».

Газпром продолжает экспансию на международные нефтегазовые рынки для усиления своих позиций. В 2012 г. Группа стала участником новых проектов во Вьетнаме и Ираке, созданы основы для расширения присутствия в Ливии.

Лицензирование

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2012 г. на территории Российской Федерации владела 255 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 315,3 тыс. км², в том числе на шельфе – 62,4 тыс. км².

В 2012 г. получены лицензии с целью разведки и добычи: по распоряжению Правительства России на участок недр федерального значения, включающий западную часть Штокмановского месторождения с запасами газа категории С₁ 183,8 млрд. м³, конденсата – 2,8 млн. т, по факту открытия на нефтегазоконденсатное Южно-Падинское месторождение и нефтяные месторождения Западно-Юбилейное и Филатовское. Получена также лицензия с целью поиска, разведки и добычи на Западно-Чатыльскинский участок по результатам аукциона. Затраты на приобретение пяти лицензионных участков составили 1,9 млн. руб.

В 2012 г. сдано 12 лицензий на право пользования недрами на территории России, в том числе 10 – в связи с истечением установленных сроков действия лицензий, 2 – из-за нецелесообразности продолжения работ. Также сданы лицензии на две площади в

Таджикистане – Саргазон и Ренган – в связи с выявлением высоких геологических и технико-экономических рисков их освоения.

Сделки с активами, повлекшее изменение контролируемых запасов и добывающих мощностей, переоценка

Группа Газпром Нефть приобрела 100% ООО «Живой источник». Компания владеет лицензиями на разведку и добычу углеводородов на Балеikinском месторождении и на геологическое изучение Уранской площади. В результате продажи ООО «НК «Развитие Регионов» снята с учета лицензия на пользование недрами Южно-Торавейского участка.

Вследствие изменения подсчетных параметров по Заполярному нефтегазоконденсатному месторождению проведена переоценка запасов углеводородов.

Добыча

В секторе добычи газа и нефти работа Газпрома основывается на передовых технологиях добычи углеводородов и современных методах повышения нефтеотдачи пластов. Это обеспечивает возможность добычи того необходимого объема газа и нефти, который будет востребован рынком.

Представленная ниже таблица содержит сведения об объемах добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром и ассоциированными компаниями на территории России:

| | Природный и попутный газ, млрд. м ³ | Нестабильный конденсат, млн. т | Нефть, млн. т | Всего, млн. б.н.э. |
|---|--|--------------------------------|---------------|--------------------|
| За год, закончившийся 31 декабря 2012 г. | | | | |
| Добыча Группы Газпром | 487,0 | 12,8 | 33,3 | 3 217,2 |
| Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний | 12,8 | 1,1 | 19,7 | 228,8 |
| За год, закончившийся 31 декабря 2011 г. | | | | |
| Добыча Группы Газпром | 513,2 | 12,1 | 32,3 | 3 358,5 |
| Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний | 11,3 | 1,0 | 20,5 | 225,0 |

В 2012 г. Группой Газпром было добыто 487,0 млрд. м³ газа (в 2011 г. – 513,2 млрд. м³). Снижение добычи газа, связанное с резким падением спроса на него, не повлияло на обеспечение максимальной суточной добычи газа в периоды пикового потребления. В осенне-зимний период 2012/2013 гг. добыча газа достигла уровня 1 658 млн. м³ в сутки, что на 50 млн. м³ в сутки больше, чем в предыдущий осенне-зимний период.

В 2012 г. введено в эксплуатацию самое крупное на полуострове Ямал Бованенковское месторождение. В 2019–2021 гг. месторождение планируется вывести на проектную производительность – 115 млрд. м³ в год.

Продолжалось обустройство Киринского месторождения на шельфе Охотского моря восточнее острова Сахалин. ОАО «Газпром» приступило к строительству эксплуатационных скважин. Впервые в России добыча будет производиться с помощью подводных добычных систем.

На Заполярном месторождении введена в эксплуатацию вторая установка комплексной подготовки газа валанжинских залежей (УКПГ-1В) мощностью 9,74 млрд. м³ в год и 75 скважин, также увеличены мощности по добыче газа из сеноманской залежи, введены в эксплуатацию 12 скважин. В результате месторождение стало самым производительным в России – 130 млрд. м³ в год.

Головная КС Заполярная мощностью 354 МВт – одна из самых мощных КС в России, на которой установлены современные газоперекачивающие агрегаты (ГПА) с

центробежными нагнетателями на магнитном подвесе роторов. Механизмы имеют дистанционное управление и систему самодиагностики, что позволяет существенно сократить время, необходимое для планового обслуживания. Кроме того, ГПА обладают высокими экологическими характеристиками – минимизирован выброс оксидов азота и углерода.

Развитие нефтяного бизнеса является одной из стратегических задач Газпрома. Основу нефтедобычи в Группе Газпром составляет Группа Газпром Нефть. В 2012 г. добыто газового конденсата 12,8 млн. т (на 0,8 млн. т выше уровня 2011 г.), нефти – 33,3 млн. т (на 1,1 млн. т выше уровня 2011 г.). Доля Группы в добыче ассоциированных компаний составила 1,1 млн. т газового конденсата и 19,7 млн. т нефти. В отчетном году начата добыча нефти в рамках опытно-промышленной эксплуатации на Восточно-Мессояхском месторождении, получена первая нефть на Новопортовском месторождении. Продолжилось развитие добывающего сектора в Оренбургской области: входящее в Группу ЗАО «Газпром нефть Оренбург» приступило к реализации второго пилотного проекта бурения в Восточной части Оренбургского НГКМ.

Кроме того, в промышленную эксплуатацию введена первая очередь Самбургского НГКМ, лицензией на право пользования недрами которого владеет ОАО «Арктикгаз» – дочернее общество ООО «СеверЭнергия» (эффективная доля Группы – 25,5%).

Важной частью стратегии развития нефтяного бизнеса Группы Газпром является разработка Приразломного месторождения. Основным объектом освоения нефтяного месторождения – морская стационарная ледостойкая платформа «Приразломная» установлена на месторождении в акватории Печорского моря. В 2012 г. завершены строительно-монтажные работы и значительный объем электромонтажных работ, проведен первый этап заводских испытаний устройств и оборудования. Выполнен групповой проект на строительство эксплуатационных (добывающих и нагнетательных) скважин. Начало бурения скважин запланировано на второй квартал 2013 г.

Группа Газпром присутствует в проектах добычи углеводородов и на территории зарубежных стран. Входящим в Группу сербским концерном НИС в 2012 г. добыто 1,2 млн. т нефти и 0,6 млрд. м³ газа.

Газпром является участником совместных проектов в Ираке, Ливии, Венесуэле, Великобритании.

В проекте разработки месторождения Вингейт на шельфе Северного моря (блоки 44/24b и 44/19f) Газпрому принадлежит 20%. В 2012 г. в доле, приходящейся на Группу, добыто 150 млн. м³ газа и 900 т конденсата. В Курдистане (Ирак) добыто 4,6 тыс. т нефти.

В Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97 зависимой компанией «Винтерсхалл АГ» (оператор) продолжалась разработка девяти месторождений. Доля Группы Газпром в добыче углеводородов в 2012 г. составила 2,1 млн. т нефти и конденсата и 0,3 млрд. м³ газа.

На блоке «Хунин-6», расположенном в бассейне реки Ориноко в Венесуэле, параллельно с доразведкой месторождения началась добыча нефти. Российские нефтяные компании участвуют в проекте через созданное ООО «Национальный нефтяной консорциум», в капитале которого 20% принадлежит Газпром Нефти.

Представленная ниже таблица содержит информацию о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром:

| | По состоянию на 31 декабря 2012 г. | |
|------------------------------------|------------------------------------|------------|
| | На территории России | За рубежом |
| Разрабатываемые месторождения | 127 | 50 |
| Газовые эксплуатационные скважины | 7 717 | 234 |
| в т. ч. действующие | 7 226 | 111 |
| Нефтяные эксплуатационные скважины | 7 296 | 903 |
| в т. ч. действующие | 6 738 | 623 |

Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в добычу газа в 2012 г. был направлен на обустройство Бованенковского, Киринского и Заполярного месторождений, поддержание текущего уровня добычи на Ямбургском НГКМ, Уренгойском НГКМ, Медвежьем НГКМ, Юбилейном НГКМ, Ямсовейском НГКМ, Вынгапуровском НГКМ, Западно-Таркосалинском НГКМ, Комсомольском НГКМ, Вынгаяхинском ГНМ, Оренбургском НГКМ, Астраханском ГКМ и месторождениях ООО «Газпром добыча Краснодар».

В 2012 г. введены в эксплуатацию:

- 2 ДКС на Бованенковском и Медвежьем месторождениях мощностью 250 МВт и 24 МВт соответственно;
- 2 установки подготовки газа: производительностью 60,0 млрд. м³ в год на Бованенковском НГКМ и 9,74 млрд. м³ в год – на Заполярном НГКМ;
- 298 новых газовых эксплуатационных скважин.

Увеличены мощности ДКС на Комсомольском газовом промысле и на УКПГ-4 Ямбургского НГКМ на 32 МВт для каждой.

Инвестиции Группы Газпром в разведку и добычу нефти и газового конденсата были направлены в основном на обустройство Приразломного месторождения, разработку Восточной части Оренбургского и Новопортовского месторождений, реализацию Мессояхского проекта, выполнение программы бурения на Приобском и других месторождениях ЯНАО и ХМАО, а также на реализацию проектов в Ираке, включая разработку месторождения Бадра и приобретение в рамках подписанных соглашений о разделе продукции доли в проектах разработки блоков Гармиан и Шакал, расположенных на юге Курдистана.

Всего Группой в 2012 г. введены в эксплуатацию 726 новых нефтяных эксплуатационных скважин в России.

Реализация нефти и газового конденсата

Совокупный объем реализации нефти и стабильного газового конденсата Группой Газпром в 2012 г. составил 20,8 млн. т.

Ниже представлены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

| (млн. т) | За год, закончившийся 31 декабря | | Изменение |
|------------------------------|----------------------------------|------------------------|-----------|
| | 2012 ⁽¹⁾ г. | 2011 ⁽¹⁾ г. | |
| Россия | 3,5 | 4,1 | -14,6% |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 0,6 | 0,1 | |
| Страны БСС | 2,5 | 3,0 | -16,6% |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 2,5 | 3,0 | |
| Европа и другие страны | 14,8 | 13,5 | 9,6% |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 14,2 | 13,1 | |
| Итого | 20,8 | 20,6 | 1,0% |

Примечание.

- (1) Раскрыты объемы нефти и газового конденсата, реализуемые потребителям рассматриваемого рынка сбыта, без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы углеводородов, реализуемые Группой Газпром, как от собственной добычи, так и закупленные у сторонних компаний.

В связи с необходимостью загрузки производственных мощностей в соответствии с утвержденными программами по нефтепереработке и экспорту свободная реализация нефти (без учета поставок на замещение) в России осуществлялась в незначительных объемах.

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Группы. Несмотря на некоторые колебания в течение 2012 г., цены на нефть марки Brent в среднем держались на достаточно высоком уровне – около 111 долл./барр., что соответствует уровню 2011 г. Единственный период, когда котировки опустились на уровень 90 долл./барр., оказался не очень продолжительным.

| Сорт нефти | Январь | Февраль | Март | Апрель | Май | Июнь |
|----------------------|--------|---------|--------|--------|--------|-------|
| | | | | | | |
| BRENT ⁽¹⁾ | 110,58 | 119,56 | 125,33 | 119,54 | 110,20 | 94,84 |
| URALS ⁽²⁾ | 109,92 | 118,49 | 122,17 | 117,14 | 108,70 | 93,56 |
| Спред URALS к BRENT | -0,66 | -1,06 | -3,16 | -2,40 | -1,50 | -1,28 |

| Сорт нефти | Июль | Август | Сентябрь | Октябрь | Ноябрь | Декабрь |
|----------------------|--------|--------|----------|---------|--------|---------|
| | | | | | | |
| BRENT ⁽¹⁾ | 102,59 | 113,37 | 112,86 | 111,60 | 109,11 | 109,35 |
| URALS ⁽²⁾ | 102,47 | 112,90 | 111,60 | 110,15 | 108,11 | 107,97 |
| Спред URALS к BRENT | -0,12 | -0,47 | -1,26 | -1,45 | -1,00 | -1,38 |

Примечания.

- (1) На основе среднеарифметических дневных котировок BRENT, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.
- (2) На основе среднего арифметического котировок URALS Mediterranean и URALS Rotterdam, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

События отчетного года и после отчетной даты

14 ноября 2012 г. ОАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ» подписано Базовое соглашение по условиям обмена активами. В результате сделки Винтерсхалл Холдинг ГмбХ получит 25% + 1 акция в проекте по разработке участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского НГКМ. В то же время ОАО «Газпром» увеличит с 50% до 100% доли участия в компаниях по торговле и хранению газа в Европе – «ВИЕХ», «ВИНГАЗ», «ВИЕЕ», а также получит 50% долю в компании «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.», которая осуществляет разведку и добычу нефти и газа в южной части Северного моря (Голландия, Великобритания, Дания).

В сентябре 2012 г. Группа Газпром приобрела долю «Статойл» в размере 24% в «Штокман Девелопмент АГ» – компании специального назначения, созданной ОАО «Газпром», «Тотал» и «Статойл» для организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации оборудования первой фазы разработки Штокмановского месторождения. В

результате, по состоянию на 31 декабря 2012 г. доля Группы в акционерном капитале компании составила 75%, «Тотал» – 25%.

В апреле 2012 г. подписано соглашение с КНГ «Петровьетнам» о вхождении в проект по совместному освоению блоков 05.2 и 05.3, расположенных на шельфе Вьетнама в акватории Южно-Китайского моря. Документ предусматривает получение Группой 49-процентной доли в Соглашениях о разделе продукции, на условиях которых реализуется этот проект.

В декабре 2012 г. ОАО «Газпром Нефть» направило итальянской компании «ЭНИ» уведомление о намерении реализовать опционное право по приобретению 33,3% в консорциуме компаний, разрабатывающих нефтяное месторождение Elephant в Ливии. В течение 2013 г., при условии получения согласия ливийских властей, Газпром Нефть намерена стать полноправным участником проекта.

Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на длительную перспективу (70 и более лет). В этих условиях одной из основных производственных задач Газпрома является вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья.

Необходимые уровни добычи газа в среднесрочной перспективе планируется обеспечить за счет расширения обустройства действующих месторождений и ввода в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, полуострова Ямал и месторождений проекта «Сахалин-3».

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал, акватории северных и дальневосточных морей России, месторождения Восточной Сибири и Дальнего Востока. Участие в зарубежных проектах нацелено на расширение ресурсной базы Газпрома за пределами России для закрепления позиций на международных нефтегазовых рынках.

С точки зрения развития нефтяного бизнеса в России значительный потенциал добычи углеводородов заключен в освоении и разработке месторождений севера ЯНАО (Новопортовское НГКМ, месторождения дочерних обществ ООО «СеверЭнергия», проект «Мессояха»), акватории Печорского моря (Приразломное и Долгинское нефтяные месторождения) и Оренбургской области (Восточная часть Оренбургского НГКМ и новые участки).

Кроме того, существенный вклад в обеспечение запланированных уровней добычи ожидается с месторождений Восточной Сибири: Куюмбинский и Чонский проекты.

К стратегическим направлениям развития на долгосрочную перспективу относятся: закрепление на шельфе арктических морей, освоение участков нераспределенного фонда недр полуострова Гыдан и полуострова Ямал, вовлечение в разработку нетрадиционных запасов Западной Сибири, а также расширения портфеля зарубежных проектов.

Задачей на долгосрочную перспективу является выход и закрепление в следующих регионах мира: Ближний Восток, Балканы, Западная и Северная Африка, Латинская Америка.

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

| | По состоянию на 31 декабря | |
|--|----------------------------------|-----------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Активы, млн. руб. | 5 279 488 | 4 972 244 |
| Доля в общих активах Группы | 43,4% | 43,2% |
| | За год, закончившийся 31 декабря | |
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 563 822 | 740 910 |
| Доля в общем объеме капвложений Группы | 46,2% | 54,8% |

Система транспортировки газа

Протяженность магистральных газопроводов и отводов, находящихся в собственности ОАО «Газпром» и его газотранспортных дочерних обществ на территории России, по состоянию на конец 2012 г. составила 168,3 тыс. км. Объекты ГТС включают 222 КС, на которых установлено 3 738 ГПА общей мощностью 43,87 тыс. МВт. Кроме того, поступление газа в ГТС обеспечивают газопроводы газодобывающих, перерабатывающих дочерних обществ и ПХГ протяженностью 4,1 тыс. км.

Структура магистральных газопроводов Группы Газпром на территории России по срокам эксплуатации приведена ниже:

| Срок эксплуатации магистрального газопровода | По состоянию на 31 декабря 2012 г. | |
|--|------------------------------------|---------------|
| | Протяженность, тыс. км | Доля |
| 10 лет и менее | 22,2 | 13,2% |
| от 11 до 20 лет | 20,4 | 12,1% |
| от 21 до 30 лет | 61,7 | 36,6% |
| от 31 до 40 лет | 36,8 | 21,9% |
| от 41 до 50 лет | 18,8 | 11,2% |
| Более 50 лет | 8,4 | 5,0% |
| Итого | 168,3 | 100,0% |

Для повышения надежности газоснабжения, технической и экологической безопасности и эффективности транспортировки газа Газпром ежегодно выполняет капитальный ремонт и планово-профилактические работы на объектах ГТС. В 2012 г. на магистральных газопроводах произошло 16 технических отказов, что составило 0,091 отказа на 1 000 км.

В ГТС Газпрома на территории России в 2012 г. поступило 666,2 млрд. м³ газа, что на 2,5% ниже уровня 2011 г. и связано с разнонаправленным влиянием двух факторов: снижением объема реализации газа Группы Газпром на внутреннем рынке при одновременном увеличении до 95,8 млрд. м³ (в 2011 г. – 81,5 млрд. м³) поступления газа в систему от обществ, не входящих в Группу.

Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС и ПХГ, в 2012 г. составил 40,9 млрд. м³ (45,8 млрд. м³ природного газа – в 2011 г.). Процент потерь газа оценивается Группой как низкий, а расход топливного газа как удовлетворительный.

Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Белтрансгаз». Общая протяженность газопроводов, эксплуатируемых компанией, составляет 8,1 тыс. км, из которых около половины имеет возраст менее 20 лет. В 2012 г. в ГТС, эксплуатируемую ОАО «Белтрансгаз», поступило 64,5 млрд. м³ газа, в том числе 44,3 млрд. м³ газа составил объем транзита через территорию Беларуси.

Также Газпром владеет ГТС на территории Республики Армения, в составе которой магистральные газопроводы протяженностью 1,9 тыс. км и 76 ГРС.

На территории зарубежных стран деятельность по транспортировке газа осуществляют ассоциированные и совместно контролируемые компании Группы, которые обеспечивают транзит газа Газпрома: «Норд Стрим АГ», АО «СГТ ЕвРоПол Газ», «Трубопроводная компания «Голубой поток» Б.В.», АО «Молдовагаз», АО «Лиетувос дуйос», АО «Латвияс Газе», АО «Ээсти гаас».

С деятельностью зависимой компании «Норд Стрим АГ» связана реализация проекта «Северный поток». Суммарный объем транспортировки в 2012 г. составил 11,8 млрд. м³ газа.

Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений был направлен на реализацию проектов строительства системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта (завершено строительство линейной части первой нитки газопровода с двумя КС общей мощностью 224 МВт) и Ухта – Торжок, а также магистрального газопровода Грязовец – Выборг (завершено строительство линейной части второй нитки и четырех КС общей мощностью 345 МВт). Кроме того, завершено строительство газопроводов СРТО – Торжок (закончено строительство последних трех КС общей мощностью 240 МВт) и Починки – Грязовец (введена в эксплуатацию КС Вязниковская мощностью 64 МВт, что обеспечит расчетные режимы транспортировки газа до 2020 г.)

Всего в 2012 г. в рамках реализации газотранспортных проектов введены 3,2 тыс. км магистральных газопроводов и отводов и девять КС на газопроводах общей мощностью 1 249 МВт.

Для обеспечения подачи газа в морской участок газопровода «Южный поток» в конце 2012 г. Газпромом начато расширение и реконструкция ЕСГ.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей Газпром проводит реконструкцию и техническое перевооружение объектов транспорта газа. В 2012 г. реконструировано 131,8 км магистральных газопроводов.

Основные направления долгосрочных финансовых вложений на 2012 г. были связаны с участием ОАО «Газпром» в проектах строительства газопроводов «Северный поток» и «Южный поток». В октябре 2012 г. введена в эксплуатацию вторая нитка газопровода «Северный поток».

События отчетного года и после отчетной даты

В ходе реализации морского участка проекта «Южный поток» в ноябре 2012 г. ОАО «Газпром», «ЭНИ», «ЕДФ» и «Винтерсхалл» выполнили совместное решение о смене юрисдикции «Саус Стрим Транспорт АГ» со Швейцарии на Нидерланды, и была учреждена новая совместная проектная компания «Саус Стрим Транспорт Б.В.».

Тогда же в соответствии с Соглашением акционеров «Саус Стрим Транспорт Б.В.» и целевым графиком реализации проекта было принято окончательное инвестиционное решение по морскому участку проекта «Южный поток».

В рамках работы над сухопутным участком проекта «Южный поток» на территории европейских стран в 2012 г. приняты положительные окончательные инвестиционные решения с Болгарией, Сербией, Венгрией и Словенией. В сентябре Газпром и словенский партнер по проекту «Плиноводи д.о.о.» учредили совместную проектную компанию «Саус Стрим Словения» для реализации проекта на территории Словении.

В апреле 2013 г. ОАО «Газпром» и ОАО «Роснефтегаз» подписали договор купли-продажи принадлежащих ОАО «Роснефтегаз» акций 72 газораспределительных организаций.

Планы развития сегмента «Транспортировка»

Приоритетными газотранспортными проектами на территории России являются строительство систем магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок, газопровода Грязовец – Выборг, а также проект расширения ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток».

Среди долгосрочных задач ОАО «Газпром» – развитие газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке в рамках Восточной газовой программы.

В целях подключения месторождений проекта «Сахалин-3» к газопроводу Сахалин – Хабаровск – Владивосток в 2013 г. планируется ввести в эксплуатацию газопровод от берегового технологического комплекса Кириного месторождения до головной компрессорной станции Сахалин.

Разрабатываются мероприятия по развитию магистрального газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Ведутся проектно-изыскательские работы по проекту «Магистральный газопровод «Сила Сибири» для транспортировки газа Якутского и Иркутского центров газодобычи».

На территории зарубежных стран реализуются газотранспортные проекты «Южный поток» и «Северный поток», рассматриваются возможности участия в проектах строительства газопроводов в страны АТР.

Большое внимание также уделяется вопросам реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа. На территории России реализуется Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на 2011–2015 гг., направленная на достижение следующих целей:

- обеспечение планируемых объемов транспортировки газа;
- обеспечение надежности транспортировки и поставок газа потребителям всех уровней;
- обеспечение промышленной и экологической безопасности газотранспортных объектов;
- повышение экономической эффективности транспортировки газа, включая ресурсо- и энергосбережение.

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

| | По состоянию на 31 декабря | |
|--|----------------------------------|---------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Активы, млн. руб. | 220 581 | 206 126 |
| Доля в общих активах Группы | 1,8% | 1,8% |
| | За год, закончившийся 31 декабря | |
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 18 247 | 19 978 |
| Доля в общем объеме капвложений Группы | 1,5% | 1,5% |

Развитие системы подземного хранения газа – одна из стратегических задач Газпрома. Подземные хранилища газа позволяют регулировать сезонные неравномерности потребления газа, снижать пиковые нагрузки, поддерживать гибкость и надежность поставок газа.

Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

На территории России Группа Газпром эксплуатирует 21 ПХГ в 25 объектах хранения. На 31 декабря 2012 г. суммарная активная емкость по обустройству ПХГ достигла 68,16 млрд. м³. В 2012 г. из российских ПХГ отобрано 44,3 млрд. м³ газа, закачано 44,1 млрд. м³ газа, в том числе 100 млн. м³ буферного газа (Невское ПХГ). Максимальная суточная производительность зафиксирована 20 декабря 2012 г. – 670,7 млн. м³ в сутки. Потенциал по суточной производительности увеличился в сравнении с 2011 г. на 23,4 млн. м³.

Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период свыше 20% поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий эта величина может достигать 30%. В сезоне отбора 2012/2013 гг., в пиковый период отбора газа из российских ПХГ, эта величина достигла 38,3% от потребления газа на территории России.

К сезону отбора 2012/2013 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 1,03 млрд. м³ по сравнению с предыдущим сезоном и составил 66,28 млрд. м³.

Повышая надежность экспортных поставок газа, Газпром использует мощности ПХГ на территории зарубежных стран.

В странах Европы Группа имеет доступ к активной емкости ПХГ Австрии (Хайдах), Великобритании (Хамбли Гроув), Германии (Реден, Катарина, ПХГ компаний «ФНГ» и «Витол»), Сербии (Банатский Двор). В отчетном году в ПХГ Европы закачано 5,4 млрд. м³ газа, суммарный отбор газа составил 1,6 млрд. м³.

Объекты подземного хранения газа используются Газпромом также и на территории стран БСС.

- В Латвии Газпром использует мощности Инчукалнского ПХГ.
- На территории Республики Беларусь Газпром владеет тремя объектами хранения газа – Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ – суммарной активной емкостью по обустройству 993 млн. м³.
- На территории Армении Газпром владеет Абовянской станцией подземного хранения газа активной емкостью 135 млн. м³.

Всего в ПХГ на территории стран БСС в 2012 г. Группой закачано 2,7 млрд. м³, отобрано 2,5 млрд. м³ газа.

Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа в 2012 г. был направлен на реконструкцию Совхозного ПХГ, газопромысловых сооружений Степновского и Песчано-Уметского ПХГ, реконструкцию и расширение Касимовского ПХГ, а также на строительство Беднодемьяновского и Волгоградского ПХГ.

Работы по увеличению мощностей в хранении газа на территории России в 2012 г. выполнялись на Канчуриинско-Мусинском комплексе подземного хранения газа (прирост активной емкости составил 0,3 млрд. м³), Совхозном (прирост активной емкости – 0,7 млрд. м³), Северо-Ставропольском (прирост активной емкости – 0,196 млрд. м³, подключено 6 эксплуатационных скважин), Краснодарском (прирост активной емкости – 0,25 млрд. м³), Песчано-Уметском (подключены 2 эксплуатационные скважины) ПХГ.

В 2012 г. введена в эксплуатацию вторая каверна на ПХГ Катарина в Германии, активный объем доведен до 115 млн. м³.

Продолжались работы на ПХГ Хайдах в Австрии и ПХГ Банатский Двор в Сербии.

События отчетного года и после отчетной даты

В марте 2013 г. ОАО «Газпром» и Группа «МНД» подписали соглашение о строительстве нового ПХГ «Дамборжице» (Чехия). Начало строительства запланировано на 2014 г., введение в эксплуатацию намечено на 2016 г. ПХГ будет иметь активный объем газа 448 млн. м³ и станет одним из крупнейших объектов в Чешской Республике. Инвестиции в создание ПХГ будут выделены компаниями в равных долях и составят около 128 млн. долл. США.

Планы развития сегмента «Хранение газа»

Задачи в области долгосрочного развития системы подземного хранения газа в Российской Федерации определены Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 г. и направлены на увеличение суточной производительности ПХГ по отбору и объемов оперативного резерва газа в них. Техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых ПХГ – одна из стратегических задач Газпрома. Так, к сезону отбора 2015/2016 гг. планируется увеличение максимальной суточной производительности до 819,6 млн. м³. Газпром принимает активное участие в перспективных проектах подземного хранения газа на территории Нидерландов, Чехии, Турции.

Проводится технико-экономическая оценка возможности сотрудничества в области подземного хранения газа с Великобританией, Францией и Германией.

Газпром планирует наращивать собственные мощности по хранению газа в Европе и довести их до уровня более 5 млрд. м³ активного газа к 2015 г.

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

| | По состоянию на 31 декабря | |
|--|----------------------------------|-----------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Активы, млн. руб. | 1 225 734 | 1 223 035 |
| Доля в общих активах Группы | 10,1% | 10,6% |
| | За год, закончившийся 31 декабря | |
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 47 166 | 48 802 |
| Доля в общем объеме капвложений Группы | 3,9% | 3,6% |

Группа является крупнейшим экспортером природного газа в мире. В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

| (млрд. м ³) | За год, закончившийся 31 декабря | | Изменение |
|---------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
| | 2012 г. | 2011 г. | |
| Россия | 264,9 | 280,7 | -5,6% |
| Страны БСС ⁽¹⁾ | 66,1 | 81,7 | -19,1% |
| Европа и другие страны ⁽¹⁾ | 151,0 | 156,6 | -3,6% |
| Итого | 482,0 | 519,0 | -7,1% |

Примечание.

- (1) Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации. В соответствии с Законом от 18.07.2006 г. №117-ФЗ «Об экспорте газа» ОАО «Газпром» как собственник ЕСГ или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет 100%, имеют исключительное право экспорта газа или СПГ, добытого на любых месторождениях углеводородов на территории России.

Объем потребления газа в России в 2012 г. составил 465,4 млрд. м³, снизившись на 1,6% к уровню 2011 г.

Основными потребителями являются электроэнергетика, металлургия и агрохимия. На их долю приходится около 50% всех объемов газа. Высоким уровнем использования газа характеризуются коммунально-бытовой сектор и население. Газпром – крупнейший поставщик газа на внутреннем рынке, обеспечивающий более 70% всех объемов поставок газа.

По предварительным оценкам, потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья снизилось на 13,1 млрд. м³, или на 2,4%, и составило 542,9 млрд. м³.

В 2012 г. совокупные объемы поставок ОАО «Газпром» в дальнее зарубежье по долгосрочным контрактам составили 138,8 млрд. м³ природного газа, что на 7,5% ниже соответствующего показателя 2011 г. Более 8% этого объема поставлено по трубопроводу «Северный поток». Ведущими покупателями российского «голубого топлива» на сегодняшний день являются Германия, Турция и Италия.

Непосредственно конечным потребителям дочерними компаниями Группы Газпром на рынках Великобритании, Франции, Нидерландов, Чехии и Словакии реализовано 4,0 млрд. м³ газа. Ассоциированные и совместно контролируемые компании Группы также осуществляли поставки газа конечным потребителям на рынках Болгарии, Германии, Италии, Румынии, Сербии, Турции, Хорватии и Финляндии.

В 2012 г. Группой реализовано 22 партии СПГ объемом 68,7 трлн. БТЕ (1,44 млн. т, или 1,92 млрд. м³), в том числе 4 партии были поставлены в рамках существующего контракта с индийской компанией «ГГНК».

Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

Динамика экспортных цен на природный газ по контрактам ОАО «Газпром» в 2012 г. складывалась, как и в предыдущие годы, в основном под влиянием движения мировых цен на жидкое топливо. В 2012 г. цены на нефть марки Brent и конкурирующие с газом нефтепродукты на европейском рынке остались на уровне 2011 г.

В 2012 г. средняя цена газа составила 385,1 долл./1 000 м³ против 383 долл./1 000 м³ в 2011 г.

К настоящему моменту на газовом рынке Европы сложилась гибридная, двухуровневая система ценообразования. Несмотря на ограниченное использование цен торговых площадок (хабов) в отдельных долгосрочных контрактах, ОАО «Газпром» не намерено отказываться от нефтяной индексации.

Для поддержания уровня конкурентоспособности российского природного газа в странах Европы ОАО «Газпром» регулярно проводит переговоры с партнерами по модификации контрактных цен. В 2012 г. были достигнуты договоренности по адаптации ценовых условий с компаниями «Э.ОН Рургаз», «Шелл Энерджи Юроп», «ВИЕХ», «ВИНГАЗ» (Германия), «ЭНИ», «ЕГЛ» (Италия), «ЭконГаз», «Центрекс», «ГВХ» (Австрия), «Гастерра» (Нидерланды), «ДОНГ» (Дания), «ПГНиГ» (Польша), ЕАД «Булгаргаз» (Болгария), «ВИЕЕ» (Румыния), «Конеп Энерджи» (Румыния).

В связи с изменениями долгосрочных контрактов ОАО «Газпром» всё более актуальной становится проблема ретроактивных платежей, возникших в результате пересмотра цены поставок задним числом. Это предмет продолжающихся переговоров с партнерами по согласованию объемов и условий выплат.

Обязательства Группы Газпром, связанные с пересмотром ценовых условий поставок газа по состоянию на 31 декабря 2012 г., составили 115,3 млрд. руб. При этом фактические платежи, произведенные в 2012 г., оказали минимальное влияние на экспортную выручку, в результате чего средняя цена экспорта в 2012 г. выросла больше, чем ожидалось.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны в 2012 и 2011 гг.:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|----------------------------------|----------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| | (включая таможенные пошлины) | |
| Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾ | | |
| долл. США/тыс. м ³ ⁽²⁾ | 385,1 | 383,0 |
| долл. США/тыс. фут ³ ⁽²⁾ | 10,8 | 10,7 |
| руб. /тыс. м ³ | 11 969,8 | 11 259,1 |
| Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾ | | |
| долл. США/тыс. м ³ ⁽²⁾ | 305,3 | 289,5 |
| долл. США/тыс. фут ³ ⁽²⁾ | 8,5 | 8,1 |
| руб./тыс. м ³ | 9 489,5 | 8 509,3 |

Примечание.

(1) С продажи газа в Европу, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Увеличение средних цен реализации газа в страны БСС по сравнению с предшествующим периодом преимущественно связано с проводимой Группой работой по переходу с основными покупателями газа в регионе на контрактные цены, имеющие для компании равную с европейскими ценами доходность.

Внутренние цены на природный газ

В результате проводимой государством политики ценообразования на газ цены на оптовом рынке для российских потребителей в 2012 г. увеличились по сравнению с 2011 г. на 8%.

В приведенной ниже таблице представлены средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|-------------------------------------|----------------------------------|---------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| | (включая акциз, за вычетом НДС) | |
| руб./тыс. м ³ | 2 871,4 | 2 631,7 |
| руб./тыс. фут ³ | 80,4 | 74,5 |
| долл. США/тыс. м ³ (1) | 92,4 | 89,6 |
| долл. США/тыс. фут ³ (1) | 2,6 | 2,5 |

Примечание:

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Основные направления долгосрочных вложений

Значительную часть капитальных вложений сегмента составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В 2012 г. было завершено строительство 235 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 3,4 тыс. км, что обеспечило газоснабжение 429 населенных пунктов в 40 субъектах Российской Федерации.

События отчетного года и после отчетной даты

В 2012 г. ОАО «Газпром» и Агентство по природным ресурсам и энергетике Министерства экономики, торговли и промышленности Японии подписали Меморандум по проекту «Владивосток-СПГ». В феврале 2013 г. Правление ОАО «Газпром» одобрило «Обоснование инвестиций в проект строительства завода СПГ в районе г. Владивостока». Проект предполагает строительство на полуострове Ломоносова завода по производству СПГ мощностью 10 млн. т в год с возможностью расширения до 15 млн. т в год. Ввод первой линии запланирован на 2018 г.

В отчетном периоде были заключены контракты на поставку СПГ с компаниями:

- «КОГАС» (Республика Корея) в объеме 16 партий (1,33 млрд. м³) в период 2013–2014 гг.;
- «Осака Гас» (Япония) в объеме 4 партий (0,34 млрд. м³) в 2014 г.;
- «ГАИЛ» (Индия) в объеме 2,5 млн. т в течение 20 лет;

Заключено соглашение с компанией «ЕНЕЛ» на закупку 6 партий (около 0,5 млрд. м³) СПГ в Нигерии.

В декабре 2012 г. осуществлена первая в мире перевозка СПГ по Северному морскому пути.

Планы развития сегмента «Поставка газа»

На российском рынке Газпром будет стремиться сохранить свои текущие позиции с точки зрения объемов поставок газа при обеспечении их надежности, в том числе в осенне-зимний период.

Проводится работа по развитию полноценной системы организованных торгов для продажи газа на внутреннем рынке (в том числе включающей спотовый сегмент). Компания продолжает работу с федеральными органами исполнительной власти с целью получения разрешения для ОАО «Газпром» продавать газ не только на товарных биржах, но и через торговые системы (электронные торговые площадки). Принципиальная позиция Компании заключается в том, что эти две формы продажи газа являются

взаимодополняющими и необходимыми для развития рынка газа в стране. В настоящее время с участием специалистов ОАО «Газпром» в Минэнерго России прорабатываются вопросы практического запуска биржевых и электронных торгов газом.

Основной задачей Группы на европейском рынке является сохранение лидирующих позиций, обеспечение надежного газоснабжения, а также повышение эффективности сбытовой деятельности. Достижение этих целей планируется путем развития отношений с традиционными покупателями на основе долгосрочных контрактов, использования новых форм торговли на основе краткосрочных и среднесрочных продаж, разменных операций и разовых сделок. Также планируется расширять участие в акционерном капитале компаний, специализирующихся на продажах газа конечным потребителям.

Основные элементы стратегии ОАО «Газпром» на рынках стран БСС – сохранение привлекательности российского газа и расширение доступа к конечным потребителям.

С целью обеспечения маневра при определении этапов освоения месторождений в новых газодобывающих регионах на территории России Группа развивает сотрудничество в сфере освоения запасов и закупок газа в Центральной Азии и других странах.

Маркетинговая стратегия Группы Газпром предусматривает диверсификацию источников экспортной выручки за счет расширения присутствия на перспективных рынках газа. В частности, среди приоритетов – наращивание объемов СПГ в экспортном портфеле Группы, а также в рамках географической диверсификации – выход на рынки стран Северо-Восточной Азии и других стран АТР.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

| | По состоянию на 31 декабря | |
|-----------------------------|----------------------------|-----------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Активы, млн. руб. | 1 050 120 | 1 086 188 |
| Доля в общих активах Группы | 8,6% | 9,4% |

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|----------------------------------|---------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 134 163 | 115 642 |
| Доля в общем объеме капвложений Группы | 11,0% | 8,6% |

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Перерабатывающий комплекс Группы Газпром составляют заводы по переработке газа и газового конденсата, мощности по нефтепереработке Газпром Нефти, а также ООО «Сибметакхим», которому принадлежит завод по производству метанола в г. Томске.

В 2012 г. в результате установления контроля Группы над ОАО «Газпром нефтехим Салават» состав комплекса расширился за счет нефтеперерабатывающих и нефтегазохимических активов данной компании.

Установленные мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья составляют 53,4 млрд. м³ природного газа и 92,5 млн. т нестабильного газового конденсата и нефти в год.

В приведенной таблице представлена информация об объемах переработки углеводородного сырья Группой Газпром:

| | За год, закончившийся 31 декабря | | | |
|--|----------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| | 2012 г. ⁽¹⁾ | | 2011 г. ⁽¹⁾ | |
| | Всего | в т. ч. за рубежом | Всего | в т. ч. за рубежом |
| Природный и попутный газ, млрд. м ³ | 32,7 | – | 33,2 | – |
| в т. ч. Газпром нефтехим Салават | 0,5 | – | – | – |
| Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн. т | 61,4 | 4,1 | 53,5 | 2,4 |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 43,3 | 4,1 | 40,5 | 2,4 |
| Газпром нефтехим Салават | 4,1 | – | – | – |

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

В приведенной ниже таблице представлена информация об объемах производства основных видов продукции переработки Группой Газпром за указанные периоды:

| | За год, закончившийся 31 декабря | | | |
|--|----------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| | 2012 г. ⁽¹⁾ | | 2011 г. ⁽¹⁾ | |
| | Всего | в т. ч. за рубежом | Всего | в т. ч. за рубежом |
| Сухой газ, млрд. м ³ | 25,0 | – | 25,7 | – |
| Сжиженные углеводородные газы, млн. т | 3,1 | 0,1 | 3,0 | 0,1 |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 0,8 | 0,1 | 0,7 | 0,1 |
| Широкая фракция легких углеводородов, млн. т | 1,0 | – | 0,7 | – |
| Стабильный газовый конденсат и нефть, млн. т | 4,7 | – | 4,6 | – |
| Нефтепродукты, млн. т | 49,7 | 3,7 | 42,6 | 2,1 |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 40,1 | 3,7 | 37,5 | 2,1 |
| Газпром нефтехим Салават | 3,9 | – | – | – |
| Гелий, млн. м ³ | 4,9 | – | 3,5 | – |
| Сера, млн. т | 5,3 | 0,003 | 5,4 | 0,003 |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 0,1 | 0,003 | 0,1 | 0,003 |

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

Снижение объемов переработки газа и производства сухого отбензиненного газа в 2012 г. в сравнении с 2011 г. вызвано снижением объемов добычи газа на Оренбургском и Вуктыльском НГКМ, являющихся сырьевой базой для Оренбургского ГПЗ и Сосногорского ГПЗ. Выработка гелия на Оренбургском гелиевом заводе восстановлена до уровня прошлых лет.

Увеличение объемов переработки нестабильного газового конденсата связано с ростом добычи жидкого углеводородного сырья в Западной Сибири.

Рост объема переработки нефти обусловлен консолидацией показателей ОАО «Газпром нефтехим Салават» с 1 июня 2012 г. в связи с установлением контроля со стороны Группы Газпром, увеличением спроса на нефтепродукты. В результате модернизации производственных мощностей увеличены объемы производства автомобильного бензина (классы 4 и 5) и дизельного топлива (класс 5).

Реализация продуктов переработки

Ценовая динамика в отчетном году характеризовалась общим ростом по сравнению с 2011 г. По всем основным позициям цены превысили прошлогодний уровень. Одним из немногочисленных исключений была сера – в среднем цена на нее была в два раза ниже показателей 2011 г., что вызвано мировой конъюнктурой рынков серы и производимых на ее основе минеральных удобрений.

В следующей таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн. т)

| | За год, закончившийся 31 декабря | | |
|------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------|
| | 2012 г. ^(1,2) | 2011 г. ^(1,2) | Изменение |
| Россия | 36,1 | 32,7 | 10,4% |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 25,0 | 24,2 | |
| Страны БСС | 5,2 | 4,4 | 18,2% |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 4,2 | 4,0 | |
| Европа и другие страны | 22,6 | 18,6 | 21,5% |
| в т. ч. Группа Газпром Нефть | 14,7 | 13,1 | |
| Итого | 63,9 | 55,7 | 14,7% |

Примечания.

(1) Раскрыты объемы реализуемых продуктов переработки и нефтехимии потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитываются все объемы

продуктов переработки, реализуемые Группой Газпром, как от собственного производства, так и закупленные у сторонних компаний.

(2) Объемы приведены без учета гелия.

Увеличение объемов реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром в основном вызвано включением в периметр отчетности ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерних обществ, а также ростом объемов переработки жидких углеводородов Газпром Нефтью и на ГПЗ Группы.

Около 13% совокупного объема продаж продуктов переработки и нефтехимии Группы пришлось в 2012 г. на реализацию нефтепродуктов через сеть АЗС Группы Газпром Нефть. Количество действующих АЗС Группы Газпром Нефть по состоянию на конец отчетного года составило 1 609 (из них 549 АЗС – зарубежные активы). В 2012 г. объем реализации нефтепродуктов Группы через сеть АЗС Группы Газпром Нефть достиг 8,1 млн. т. (в 2011 г. – 6,2 млн. т). Рост объемов продаж обусловлен модернизацией и оптимизацией собственной сети АЗС, а также повышением эффективности каждой станции.

В 2012 г. начата реализация жидкого гелия, который получался в результате процессинга на мощностях ЗАО «Криор» и впоследствии реализовывался в основном на внешних рынках. Совокупные объемы продаж газообразного гелия Группой составили 2,7 млн. м³, жидкого – 3,0 млн. л.

Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капиталовложений в переработку в 2012 г. был направлен на реализацию проекта строительства газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, модернизацию и реконструкцию мощностей на Астраханском и Оренбургском ГПЗ, Сургутском ЗСК; строительство установки изомеризации легких бензиновых фракций, гидроочистки бензинов каталитического крекинга и реконструкцию установки гидроочистки дизельных топлив на Московском НПЗ; строительство установок гидроочистки бензинов каталитического крекинга и гидроочистки дизельных топлив на Омском НПЗ, а также установки атмосферно-вакуумной ректификации на НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават». Также осуществлялось строительство незавершенного участка второй нитки конденсатопровода Уренгой – Сургут (508-й км – 588-й км).

События отчетного года и после отчетной даты

В мае 2012 г. Группа завершила сделку по приобретению 18,48% акций ОАО «Газпром нефтехим Салават», увеличив долю в уставном капитале компании до 87,51%, в результате чего Газпром получил контроль над ОАО «Газпром нефтехим Салават». Во втором полугодии 2012 г. Группа дополнительно приобрела 10,33% акций ОАО «Газпром нефтехим Салават», доведя свою долю в уставном капитале компании до 97,84%.

Планы развития сегмента «Переработка»

Основными целями развития Группы Газпром в области газопереработки и газохимии являются увеличение степени извлечения ценных компонентов из газа для использования их как сырья для производства продукции с высокой добавленной стоимостью; модернизация и перевооружение производств переработки газового конденсата с получением моторных топлив класса 5; создание новых центров газопереработки и газохимии на базе месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока.

С целью обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на газоконденсатных месторождениях Западной Сибири, планируется расширение и реконструкция Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти; завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой – Сургут; увеличение на Сургутском ЗСК

мощностей по стабилизации нефтегазоконденсатной смеси, расширение и реконструкция завода.

С целью повышения качества вырабатываемого автомобильного бензина на Астраханском ГПЗ и Сургутском ЗСК планируется ввести в эксплуатацию установки изомеризации пентан-гексановой фракции в 2013 г. и 2015 г. соответственно. Кроме того, ведется предынвестиционная проработка других проектов в области газопереработки и газохимии в зоне действия ЕСГ (проект «ТрансВалГаз»), а также в Восточной Сибири (ГПЗ и гелиевый завод в Амурской области, ГПЗ в Иркутской области).

Стратегические цели, которые ставит перед собой Группа Газпром в области нефтепереработки в России, – это производство продукции, соответствующей перспективным требованиям Технического регламента – класс 5, максимальная выработка из сырья светлых нефтепродуктов. Кроме того, одной из важнейших целей также является приведение мощностей к действующим и перспективным требованиям промышленной безопасности.

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений, в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

| | По состоянию на 31 декабря | |
|--|----------------------------------|---------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Активы, млн. руб. | 591 762 | 560 182 |
| Доля в общих активах Группы | 4,9% | 4,9% |
| | За год, закончившийся 31 декабря | |
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Капитальные вложения, млн. руб. | 54 851 | 69 447 |
| Доля в общем объеме капвложений Группы | 4,5% | 5,1% |

Группа Газпром занимает лидирующие позиции на российском электроэнергетическом рынке, являясь крупнейшим владельцем генерирующих активов. Доля Газпрома в выработке электроэнергии в России составляет около 17%, в производстве тепла – 8%.

Далее в таблице представлена информация об основных генерирующих активах Группы Газпром в России:

| Генерирующие компании | Генерирующие мощности по состоянию на 31 декабря 2012 г., ГВт | Производство электроэнергии за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., млрд. кВт•ч | Тепловые | Производство тепла за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., млн. Гкал |
|----------------------------|---|---|--|--|
| | | | мощности по состоянию на 31 декабря 2012 г., тыс. Гкал/ч | |
| ОАО «Мосэнерго» | 12,3 | 61,3 | 35,0 | 68,4 |
| ОАО «ОГК-2» | 18,4 | 75,2 | 4,5 | 6,0 |
| ОАО «ТГК-1» | 6,9 | 30,4 | 14,5 | 26,7 |
| Итого⁽¹⁾ | 37,6 | 166,9 | 54,0 | 101,1 |

Примечание.

(1) Итоговые данные могут отличаться из-за округлений.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. в состав Группы также входило ЗАО «Каунасская теплофикационная станция», которому принадлежит Каунасская теплоэлектростанция в Литве.

В период 2006–2012 гг. входящим в Группу ЗАО «АрмРосгазпром» на территории Республики Армения был реализован проект «Раздан-5». По итогам 2012 г. производство Группой электрической энергии в России составило 166,9 млрд. кВт•ч, что ниже уровня 2011 г. на 3,4%, а тепловой энергии – 101,1 млн. Гкал, что выше уровня 2011 г. на 2,3%. Снижение выработки электроэнергии было вызвано снижением цен на оптовом рынке электроэнергии в 1-м полугодии 2012 г., а также вводом новых атомных мощностей в Московском энергоузле (Калининская АЭС).

Каунасской теплоэлектростанцией (Литва) в 2012 г. произведено 0,3 млрд. кВт•ч электрической и 1,4 млн. Гкал тепловой энергии.

В 2012 г. 5-й энергоблок Разданской ТЭС в режиме опытно-промышленной эксплуатации выработал около 1 млрд. кВт•ч электроэнергии.

Общее производство Группой Газпром электрической энергии в 2012 г. составило 168,2 млрд. кВт•ч, тепловой энергии – 102,5 млн. Гкал.

Вся электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, реализуется на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию.

Одним из лидеров российского рынка энерготрейдинга является дочернее общество ОАО «Межрегионэнергосбыт». Более 700 крупных и средних потребителей электроэнергии в 47 субъектах Российской Федерации являются его абонентами. Общество является активным участником как оптового, так и розничного рынка электроэнергии. ОАО «Межрегионэнергосбыт» обеспечивает более 85% объемов электропотребления дочерних обществ Группы Газпром.

Группа Газпром осуществляла также торговые операции с электроэнергией на европейских торговых площадках. Совокупный объем трейдинга электроэнергии составил 272 ТВт•ч. Кроме того, в 2012 г. Группа осуществила поставки около 2,1 ТВт•ч электроэнергии конечным потребителям Великобритании и Германии.

Основные направления долгосрочных вложений

Основной объем капитальных вложений в электроэнергетику в 2012 г. был направлен на строительство второй очереди Череповецкой ГРЭС, энергоблоков Серовской ГРЭС, Троицкой ГРЭС и Правобережной ТЭЦ-5, строительство Адлерской ТЭС, а также на строительство и модернизацию энергоблоков ТЭЦ ОАО «Мосэнерго».

За 2012 г. Группа ввела на территории России 2,2 ГВт новых генерирующих мощностей. В том числе введены: энергоблок ПГУ-800 МВт Киришской ГРЭС (ОАО «ОГК-2»), новый энергоблок ПГУ-450 Правобережной ТЭЦ (ОАО «ТГК-1»), энергоблок на Новочеркасской ГРЭС (ОАО «ОГК-2») с заменой основного оборудования, гидроагрегат № 3 на Лесогорской ГЭС (ОАО «ТГК-1»).

В январе 2012 г. был введен в опытно-промышленную эксплуатацию 5-й энергоблок Разданской ТЭС. Цель проекта – создание парогазовой установки мощностью 460 МВт на базе недостроенного в 1980-е годы паротурбинного энергоблока мощностью 300 МВт и современной газотурбинной установки компании «Алсто».

События отчетного года и после отчетной даты

В соответствии с решением Совета директоров о продаже акций ЗАО «Каунасская теплофикационная станция», принятым в 2011 г., в октябре 2012 г. был подписан договор по продаже. Сделка завершена в марте 2013 г.

Планы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Реализация инвестиционной программы в рамках договоров предоставления мощности является приоритетным стратегическим направлением развития электроэнергетических компаний Группы. На территории России до 2016 г. компании Группы должны ввести в эксплуатацию около 9 ГВт новых мощностей.

С 2007 по 2011 гг. осуществлена полная либерализация рынка электроэнергии. При этом свободный рынок газа еще только формируется, что обеспечивает более высокую доходность от продажи электроэнергии.

В ходе реформы был запущен механизм оплаты мощности, который позволяет покрывать условно-постоянные затраты генерирующих компаний. С 2012 г. заработал конкурентный отбор мощности, позволяющий формировать цену в зависимости от поданных генератором заявок и спроса на мощность. Запуск долгосрочного рынка мощности и либерализация рынка позволят гарантировать окупаемость новых энергоблоков, вводимых в рамках обязательств по договорам о предоставлении мощности.

Газпром нацелен на качественное повышение операционной эффективности генерирующих компаний Группы за счет модернизации существующих мощностей и строительства новых эффективных парогазовых мощностей для увеличения выработки электроэнергии и тепла. Для обеспечения роста стоимости электроэнергетических активов Группы Газпром ведется работа по повышению их операционной эффективности,

реализуются программы по оптимизации затрат, осуществляются мероприятия, направленные на улучшение финансовых показателей.

Решения, принятые советами директоров генерирующих компаний Группы, предполагают продолжение работы в данном направлении. Основным эффектом в 2013–2015 гг. ожидается за счет полномасштабного внедрения программы «Бережливое производство» и программ повышения акционерной стоимости в ОАО «ОГК-2» и ОАО «ТГК-1».

Кроме того, изучаются возможности реализации электроэнергетических проектов в ряде стран Европы и Северо-Восточной Азии. По итогам анализа европейского электроэнергетического рынка в 2012 г. определены четыре наиболее перспективных региона для развития собственной деятельности ОАО «Газпром» в сегменте электроэнергетики: Германия, Великобритания, Турция и Балканский регион. Важным условием участия ОАО «Газпром» в европейской электроэнергетике, в особенности в проектах строительства генерирующих мощностей, является принятие в ЕС или отдельных европейских странах решений, стимулирующих инвестиции в газовую электрогенерацию, в частности механизма «платы за мощность».

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Уникальные климатические и геологические условия освоения новых регионов добычи Газпрома диктуют необходимость создания и внедрения новых технологий, оборудования, материалов. Цель инновационной деятельности на долгосрочную перспективу – постоянное повышение технологического уровня для поддержания лидерских позиций Компании в мировом энергетическом бизнесе.

Инновационная деятельность Группы строится в соответствии с Программой инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г. (далее – Программа инновационного развития), утвержденной решением Совета директоров Компании.

Программа инновационного развития содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в ОАО «Газпром», так и в смежных областях промышленного производства Российской Федерации. В документе выделены базовые направления совершенствования технологий – система технологических приоритетов в области газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов, вложение средств в которые обеспечит Газпрому получение наибольшего экономического эффекта.

Технологические разработки

Газпром вкладывает значительные средства в научные исследования и разработки. Объем финансирования НИОКР, выполненных по заказу Группы Газпром, в 2012 г. составил 7,7 млрд. руб. (7,9 млрд. руб. в 2011 г.). По этому показателю Группа является лидером среди российских энергетических компаний и входит в десятку ведущих энергетических компаний мира.

По каждому из получаемых результатов интеллектуальной деятельности принимается решение об оптимальной форме его правовой охраны, о целесообразности патентования или выборе режима секретности. На 31 декабря 2012 г. организациям Группы Газпром принадлежало 1 828 патентов на объекты патентных прав (из них 207 было получено в отчетном году). В 2012 г. в производстве использовано 328 объектов патентных прав, экономический эффект от использования которых составил 1,1 млрд. руб. Более 10% патентов, принадлежащих организациям Группы, было получено в 2012 г.

Геолого-разведочные работы

Для повышения точности прогноза разработки залежей углеводородов:

- разработана геологическая модель строения и нефтегазоносности осадочного чехла юга Сибирской платформы, обоснована перспектива нефтегазоносных комплексов в зоне сочленения Русской платформы и Урала для лицензирования наиболее перспективных участков недр;
- проведена оценка ресурсов и перспектив нефтегазоносности лицензионных блоков западного африканского шельфа с целью выработки эффективной инвестиционной политики ОАО «Газпром» в странах Западной и Юго-Западной Африки;
- продолжают исследования геолого-промысловых характеристик угольных пластов на научном полигоне в Кузбассе, направленные на увеличение дебита скважин.

Осуществляется подготовка к выполнению перспективных проектов по освоению сенонтуронских залежей газа севера Западной Сибири, нетрадиционных ресурсов газа (газовые гидраты, сланцевые и угольные газы, газ плотных коллекторов), месторождений северо-восточного шельфа острова Сахалин.

Разработка месторождений и добыча

В целях повышения эффективности разработки месторождений, в том числе в новых регионах газодобычи и на шельфе северных морей:

- разработаны технические решения по созданию отечественного технологического оборудования и технологий подледной добычи газа при обустройстве месторождений российского континентального шельфа (на примере Русановского и Ленинградского месторождений Карского моря);
- разрабатываются технические требования и технические решения по созданию оборудования подводного добычного комплекса для освоения месторождений газового конденсата в айсбергоопасных районах северо-восточного шельфа Баренцева моря;
- разработаны и апробированы на пилотных участках решения по технической и биологической рекультивации с использованием биопрепаратов, биополимеров, отходов бурения и гранулированного посева нарушенных и загрязненных земель Бованенковской группы месторождений;
- внедряются автоматизированные системы дистанционного контроля и управления скважинами на электрифицированных и неэлектрифицированных кустах, а также управления объектами жизнеобеспечения газовых промыслов, основанные на принципе малолюдных технологий.

Продолжаются работы по следующим направлениям:

- оценка целесообразности закачки диоксида углерода в продуктивные пласты Астраханского ГКМ с целью повышения конденсатоотдачи;
- создание научных основ и технологии волнового воздействия на продуктивные пласты с целью повышения компонентоотдачи и продуктивности скважин углеводородных месторождений.

Транспортировка и подземное хранение газа

В целях обеспечения надежности и безопасности транспорта и хранения газа, повышения эффективности работы газоперекачивающего оборудования разрабатываются и внедряются:

- система управления техническим состоянием и целостностью линейной части магистральных газопроводов и компрессорных станций ЕСГ ОАО «Газпром»;
- средства внутритрубной диагностики нового поколения, основанные на использовании электромагнитно-акустического метода контроля, средства диагностики для газопроводов с внутренним гладкостным покрытием, рассчитанных на давление выше 10 МПа;
- оптимизационные решения по прогнозированию геологических рисков при создании подземных хранилищ природного газа, нефти и продуктов их переработки в отложениях каменной соли на территории Российской Федерации, в том числе в регионах освоения гелийсодержащих газовых месторождений Восточной Сибири.

Переработка углеводородного сырья и производство продукции газо- и нефтехимии

В газопереработке продолжается реализация проектов создания технологий производства синтетических жидких топлив из природного газа:

- технологии крупнотоннажного производства синтетических жидких топлив мощностью 100 тыс. т в год на основе процесса Фишера – Тропша;
- малотоннажной технологии производства синтетического жидкого топлива на основе использования бифункционального катализатора, направленной на производство

высокооктанового бензина непосредственно в местах добычи природного газа (малодобитные и низконапорные скважины).

Переход к промышленной реализации создаваемых технологий запланирован по окончании научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) после 2015 г.

В рамках освоения гелийсодержащих месторождений разрабатываются технологии комплексной переработки сырья с получением СПГ и выделением гелия, а также технологии и технические решения по транспортировке и хранению гелия. В частности, находится в разработке опытно-промышленная двухступенчатая мембранная установка извлечения гелия из природного газа высокого давления, предназначенная для месторождений Якутского и Иркутского центров газодобычи. Испытания будут проведены на одном из технологических объектов Ковыктинского месторождения.

Электроэнергетика

В отчетном году в генерирующих компаниях Группы Газпром реализовывались следующие инновационные проекты:

- создание инновационной парогазовой установки мощностью 420 МВт на базе газотурбинной установки мощностью 280 МВт (на площадке ТЭЦ-16 ОАО «Мосэнерго»);
- создание угольного энергоблока единичной мощностью 660 МВт (на площадке Троицкой ГРЭС ОАО «ОГК-2»);
- продолжение строительства угольного энергоблока с циркулирующим кипящим слоем ЦКС-330 на Новочеркасской ГРЭС, использование которого позволит перевести работу котельного оборудования на несколько принципиально различных сортов угля, в том числе очень низкого качества.

В числе запланированных на ближайшую перспективу разработок – модернизация турбин ГТЭ-160 для блоков ПГУ-450; создание блока ПГУ-500 МВт и выше; разработка технических решений для реконструкции блоков Т-250/300-240.

В рамках подготовки концепции комплексного развития энергоснабжения Ямало-Ненецкого автономного округа обоснованы схемные решения и приоритетные технологии для внедрения нетрадиционных и возобновляемых источников энергии (ветроэлектроустановки, малые ГЭС, тепловые насосы, солнечные коллекторы, технологии по переработке твердых бытовых и биологических отходов) для энергоснабжения удаленных населенных пунктов округа.

В области малой энергетики продолжаются работы по созданию энергоустановок на твердополимерных топливных элементах мощностью до 10 кВт, предназначенных для автономного питания станций катодной защиты, узлов связи, телемеханики и других потребителей, расположенных в труднодоступных районах и не имеющих внешнего электроснабжения, а также в качестве аварийных (резервных) источников электроэнергии.

Совершенствование управления инновационной деятельностью

С целью решения определенных Программой инновационного развития задач управления инновационной деятельностью в отчетном году осуществлялись мероприятия по совершенствованию системы управления комплексом научных организаций и системы управления корпоративными НИОКР.

Для стимулирования инновационной деятельности в компаниях Группы утверждены типовые организационные структуры газотранспортных и газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром», предусматривающие создание Отделов сопровождения

инновационной деятельности, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития.

Международное сотрудничество в научно-технической сфере

Взаимодействие Газпрома с иностранными партнерами не ограничивается рамками бизнеса. Деловым отношениям, как правило, сопутствует взаимовыгодное сотрудничество в научно-технической сфере, которое осуществляется на основе соглашений и совместных программ.

В Европе партнерами Газпрома в области научных исследований и разработок являются известные немецкие компании «Э.ОН Рургаз АГ», «БАСФ/Винтерсхалл Холдинг», «Фербунднетц газ АГ», «Сименс АГ», «Европайп», голландская «Н.В. Нидерландсе Газюни», французская «ГДФ СЮЭЗ», итальянская «ЭНИ» и норвежская «Статойл АСА».

В АТР активно развивается научно-техническое сотрудничество с южнокорейской «КОГАС», Корпорацией нефти и газа Вьетнама, китайской «КННК», Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

В процессе сотрудничества происходит взаимное обогащение передовым опытом производственной деятельности, обмен информацией о перспективах и приоритетах мирового технологического развития газовой отрасли, выявление актуальных научно-технических проблем, совместное решение которых закладывает основу новых интернациональных знаний и технологий.

Учитывая позитивные результаты сотрудничества, ОАО «Газпром» и его партнеры планируют и далее развивать взаимодействие в научно-технической сфере по направлениям, представляющим взаимный интерес, таким как:

- технология извлечения гелия в промышленных условиях в районах Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- технология распределенного компримирования для повышения эффективности эксплуатации месторождений на завершающей стадии разработки;
- использование газа в качестве моторного топлива;
- гармонизация национальных стандартов и норм для газовой отрасли, включая качество поставляемого газа;
- защита окружающей среды, энергосбережение и энергоэффективность.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Максимально рациональное использование природных ресурсов и сохранение окружающей среды для будущих поколений – таков основной принцип Экологической политики Компании. Являясь одним из крупнейших природопользователей России, Группа Газпром строго соблюдает российское и международное природоохранное законодательство, а также добровольные обязательства в этой сфере.

Основой Системы экологического менеджмента (СЭМ) является Экологическая политика. В октябре 2011 г. Совет директоров одобрил Экологическую политику ОАО «Газпром» и рекомендовал ее к использованию в компаниях Группы Газпром.

В 2011 г. СЭМ ОАО «Газпром» успешно сертифицирована, а в 2012 г. прошла надзорный аудит, подтвердивший ее соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

В 2012 г. в результате 256 государственных инспекционных проверок компаний Группы Газпром выявлено 207 нарушений природоохранного законодательства Российской Федерации. Выплачено штрафов на общую сумму 6,0 млн. руб.

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду:

| Основные показатели | За год, закончившийся 31 декабря | | Изменение |
|--|-------------------------------------|---------|-----------|
| | 2012г. | 2011 г. | |
| Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т | 3 410,9 | 3 124,2 | 9,2% |
| оксид углерода | 1 031,9 | 687,2 | 50,2% |
| оксиды азота | 378,3 | 372,6 | 1,5% |
| диоксид серы | 310,0 | 260,9 | 18,8% |
| углеводороды (метан) | 1 606,6 | 1 491,1 | 7,7% |
| Объем сброса сточных вод, млн. м ³ | 4 931,2 | 5 300,7 | -7,0% |
| в т. ч. в поверхностные водные объекты | 4 893,0 | 5 257,7 | -6,9% |
| из них нормативно чистых и нормативно очищенных | 4 691,6 | 5 096,2 | -7,9% |
| Образование отходов, тыс. т | 5 226,6 | 4 973,8 | 5,1% |
| Площадь рекультивированных земель, тыс. га | 9,7 | 11,6 | -16,2% |

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников Группы Газпром увеличились на 286,7 тыс. т, или на 9%, по отношению к уровню предшествующего года. Определяющий вклад в это внесла Группа Газпром Нефть, где прирост выбросов составил 276,4 тыс. т. Наибольший объем выбросов (84%) Группы Газпром Нефть приходится на выбросы от сжигания ПНГ.

Увеличение количества образованных отходов по отношению к предыдущему году обусловлено, главным образом, включением в отчетность присоединенного актива – ОАО «Газпром нефтехим Салават».

Основной вклад в формирование и динамику показателей сброса сточных вод в поверхностные водные объекты вносят входящие в Группу энергетические компании. На энергетические компании Группы приходится около 98% забираемых и около 99% отводимых объемов воды, при этом 96,4% сточных вод, сброшенных в поверхностные водные объекты, были нормативно чистыми и нормативно очищенными на очистных сооружениях.

Ниже приведены затраты на охрану окружающей среды Группы Газпром:

| (млн. руб.) | За год, закончившийся 31 декабря | | Изменение |
|--|-------------------------------------|-----------|-----------|
| | 2012г. | 2011 г. | |
| Текущие эксплуатационные затраты и затраты на оплату услуг природоохранного назначения | 18 354,68 | 11 232,70 | 63,4% |

| | | | |
|--|------------------|------------------|--------------|
| Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды | 2 444,61 | 2 571,76 | -4,9% |
| Плата за негативное воздействие на окружающую среду | 1 563,12 | 1 017,24 | 53,7% |
| Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов | 1 2885,76 | 9 785,71 | 31,7% |
| Всего | 35 248,17 | 24 607,41 | 43,2% |

В бюджеты различных уровней в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2012 г. Группой перечислено 1,56 млрд. руб., из них 0,61 млрд. руб. – за воздействие в пределах установленных лимитов и 0,95 млрд. руб. – за сверхнормативное воздействие. Увеличение показателя на 54% к уровню 2011 г. связано с ростом платы за негативное воздействие на окружающую среду по Группе Газпром Нефть за счет начисления с повышающими коэффициентами 4,5 и 5 к установленным нормативам платежей за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Это обусловлено тем, что Газпром Нефтью не завершены работы, позволяющие достичь 95% уровня утилизации ПНГ к 2012 г. в соответствии с требованием вступившего в силу постановления Правительства России от 8 января 2009 г. № 7 «О мерах по стимулированию сокращения загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигание ПНГ на факельных установках».

Инициативы и действия ОАО «Газпром» в области климата осуществляются с учетом положений Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг. и Климатической доктрины Российской Федерации. К основным составляющим проводимой ОАО «Газпром» политики в области климата относятся: участие в деятельности международных организаций, разработка нормативных документов в соответствии с международными соглашениями, проведение исследований, связанных с выбросами парниковых газов, и реализация целевых проектов по снижению выбросов парниковых газов, рациональное использование ПНГ.

В 2012 г. выбросы парниковых газов (СО₂ и СН₄) основных дочерних обществ ОАО «Газпром» по добыче, переработке, транспортировке и подземному хранению газа составили 123,8 млн. т СО₂-эквивалента, что меньше по отношению к 2011 г. на 9,6 млн. т (7%). Сокращение выбросов парниковых газов было обусловлено снижением расхода природного газа на компримирование в связи с уменьшением объема добычи газа и товаротранспортной работы, меньшими объемами плановых предупредительных ремонтов в газодобывающих дочерних обществах, а также реализацией комплекса мероприятий по Программе энергосбережения ОАО «Газпром» на период 2011–2013 гг.

ПЕРСОНАЛ

Группа в своей деятельности соблюдает все требования Конвенций Международной организации труда, ратифицированных Российской Федерацией. Руководствуясь ими, Группа соблюдает международные стандарты по вопросам свободы ассоциаций, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и другие.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. списочная численность работников обществ Группы составила 431,2 тыс. человек, в том числе 27,4 тыс. человек занято в компаниях, зарегистрированных за пределами территории России.

Увеличение списочной численности по сравнению с данными на 31 декабря 2011 г. связано с вхождением в состав Группы Газпром ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерних обществ.

В приведенной ниже таблице отражена структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

| (доля) | По состоянию на 31 декабря 2012 г. |
|-----------------|---------------------------------------|
| Руководители | 13% |
| Специалисты | 26% |
| Рабочие | 57% |
| Другие служащие | 4% |

Возрастная структура персонала Группы сбалансирована – работники в возрасте до 30 лет составляют 19,2%, 30 лет и старше – 25,2%.

В следующей таблице представлена информация о возрастном составе персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

| (доля) | По состоянию на 31 декабря 2012 г. |
|-----------------|---------------------------------------|
| до 30 лет | 19,2% |
| от 30 до 40 лет | 27,8% |
| от 40 до 50 лет | 27,8% |
| 50 лет и старше | 25,2% |

В целях поддержания и повышения профессионального уровня работников Группы в соответствии с ее потребностями на базе корпоративных учебных заведений функционирует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала ОАО «Газпром». Используемые Газпромом подходы к подготовке и переподготовке кадров позволяют эффективно управлять знаниями персонала и формировать кадровый потенциал, способный обеспечить достижение целей инновационного развития. В 2012 г. прошли повышение квалификации и профессиональную переподготовку 178,9 тыс. работников

Особое внимание ОАО «Газпром» уделяет работе с молодыми специалистами. В Компании реализуется индивидуальный подход к обучению и развитию данной категории работников. В 2012 г. на работу в Группу Газпром было принято более 2,1 тыс. молодых специалистов, окончивших высшие и средние профессиональные образовательные учреждения.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов и тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, текущее премирование за результаты производственной деятельности работников, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, вознаграждение

по результатам производственно-хозяйственной деятельности за год и единовременное премирование (за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов, открытие новых залежей углеводородов и др.).

В рамках работы по развитию единых корпоративных подходов к оплате труда в отчетном году была подготовлена новая редакция Типового положения об оплате труда работников организаций ОАО «Газпром». В этом документе учтены особенности оплаты труда работников организаций, занятых на освоении морских нефтегазовых месторождений, а также разработаны условия оплаты труда работников научных организаций, подразделений по организации общественного питания и внутреннего аудита.

Также в ОАО «Газпром» и его основных дочерних обществах по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа выстроена система стимулирования высшего управленческого звена, составными элементами которой являются система годового бонуса и программа премирования акциями.

Проводимая ОАО «Газпром» социальная политика направлена на обеспечение социальной защищенности работников, мотивацию их к длительной и эффективной работе в Компании. Эта политика реализуется путем предоставления льгот, гарантий и компенсаций, медицинского и санаторно-курортного обслуживания, различных видов личного страхования, создания комфортных и безопасных условий труда, дополнительного пенсионного обеспечения.

В целях решения жилищных вопросов работников успешно реализуется программа жилищного обеспечения, основанная на использовании рыночного механизма – банковского ипотечного кредитования. С использованием указанного механизма в отчетном году улучшены жилищные условия более 9 тыс. работников и пенсионеров организаций – участников Генерального коллективного договора.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты деятельности

(млн. руб.)

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Выручка от продаж | 4 764 411 | 4 637 090 |
| Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки | 2 821 | 2 791 |
| Операционные расходы | (3 481 264) | (2 942 181) |
| Чистое восстановление (начисление) резерва под обесценение активов и прочих резервов | <u>3 208</u> | <u>(40 857)</u> |
| Прибыль от продаж | 1 289 176 | 1 656 843 |
| Доходы от финансирования | 307 871 | 190 488 |
| Расходы по финансированию | (247 138) | (267 823) |
| Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний | 161 500 | 99 049 |
| Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи | <u>546</u> | <u>1 379</u> |
| Прибыль до налогообложения | 1 511 955 | 1 679 936 |
| Текущий налог на прибыль | (276 045) | (279 216) |
| Отложенный расход по налогу на прибыль | <u>(25 344)</u> | <u>(58 278)</u> |
| Налог на прибыль | (301 389) | (337 494) |
| Прибыль за год | 1 210 566 | 1 342 442 |
| Прочий совокупный доход | | |
| Убыток от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за вычетом налога | (17 499) | (7 669) |
| Доля прочего совокупного дохода (расхода) ассоциированных и совместно контролируемых компаний | 1 885 | (19 302) |
| Курсовые разницы | (32 366) | 19 342 |
| Прибыль от операций хеджирования, за вычетом налога | <u>806</u> | <u>-</u> |
| Прочий совокупный расход за год, за вычетом налога | (47 174) | (7 629) |
| Совокупный доход за год | 1 163 392 | 1 334 813 |
| Прибыль за год, относящаяся к: | | |
| акционерам ОАО «Газпром» | 1 182 625 | 1 307 018 |
| неконтролирующей доле участия | <u>27 941</u> | <u>35 424</u> |
| | 1 210 566 | 1 342 442 |
| Совокупный доход за год, относящийся к: | | |
| акционерам ОАО «Газпром» | 1 137 257 | 1 297 891 |
| неконтролирующей доле участия | <u>26 135</u> | <u>36 922</u> |
| | 1 163 392 | 1 334 813 |

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

| (в млн. руб., если не указано иное) | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Выручка от продажи газа | | |
| <i>Европа и другие страны</i> | | |
| Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾ | 1 806 947 | 1 763 716 |
| Таможенные пошлины | (337 492) | (324 647) |
| Чистая выручка от продаж | 1 469 455 | 1 439 069 |
| Объемы в млрд. м ³ | 151,0 | 156,6 |
| Средняя цена, долл. США/тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) ⁽²⁾ | 385,1 | 383,0 |
| Средняя цена, руб./тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) | 11 969,8 | 11 259,1 |
| <i>Страны бывшего Советского Союза</i> | | |
| Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾ | 626 820 | 694 937 |
| Таможенные пошлины | (97 304) | (57 759) |
| Чистая выручка от продаж | 529 516 | 637 178 |
| Объемы в млрд. м ³ | 66,1 | 81,7 |
| Средняя цена, долл. США/тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) ⁽²⁾ | 305,3 | 289,5 |
| Средняя цена, руб./тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) | 9 489,5 | 8 509,3 |
| <i>Российская Федерация</i> | | |
| Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС) | 760 696 | 738 601 |
| Чистая выручка от продаж | 760 696 | 738 601 |
| Объемы в млрд. м ³ | 264,9 | 280,7 |
| Средняя цена, руб./тыс. м ³ (за вычетом НДС) | 2 871,4 | 2 631,7 |
| <i>Общая выручка от продаж газа</i> | | |
| Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС) | 3 194 463 | 3 197 254 |
| Таможенные пошлины | (434 796) | (382 406) |
| Эффект от ретроактивных корректировок цены на газ | (102 749) | - |
| Чистая выручка от продаж | 2 656 918 | 2 814 848 |
| Объемы в млрд. м ³ | 482,0 | 519,0 |
| Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) | 1 208 153 | 973 026 |
| Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС) | 343 509 | 344 551 |
| Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) | 275 307 | 235 432 |
| Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС) | 125 386 | 112 995 |
| Прочая выручка (за вычетом НДС) | 155 138 | 156 238 |
| Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) | 4 764 411 | 4 637 090 |

Примечания.

(1) С продажи газа в Европу, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 127 321 млн. руб., или на 3% в 2012 г. по сравнению с 2011 г. и составила 4 764 411 млн. руб.

В 2012 г. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 56% от общего объема чистой выручки от продаж по сравнению с 61% в 2011 г.

Чистая выручка от продажи газа уменьшилась с 2 814 848 млн. руб. в 2011 г. до 2 656 918 млн. руб., или на 6% в 2012 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 30 386 млн. руб., или на 2%, в 2012 г., по сравнению с 2011 г. и составила 1 469 455 млн. руб. Общее увеличение продажи газа в Европу и другие страны было обусловлено ростом средних цен, выраженных в рублях (включая таможенные пошлины), на 6%. Объем продажи газа в 2012 г. уменьшился на 4% по сравнению с 2011 г.

В 2012 г. Группа отразила эффект от пересмотра контрактной цены в рамках долгосрочных контрактов, относящийся к поставкам газа, осуществленным в 2010 и 2011 гг. Ретроактивный пересмотр цен на газ был отражен в отчетности как уменьшение выручки на сумму 102 749 млн. руб. В четвертом квартале 2012 г. Группа пересмотрела оценки по ретроактивным корректировкам цены на газ в сторону их уменьшения.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза снизилась в 2012 г. по сравнению с 2011 г. на 107 662 млн. руб. или на 17% и составила 529 516 млн. руб. Изменение, в основном, было обусловлено падением объемов продажи газа в страны бывшего Советского Союза на 19% в 2012 г. по сравнению с 2011 г. Средняя цена в рублях (включая таможенные пошлины) в 2012 г., выросла на 12% по сравнению с 2011 г.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации выросла на 22 095 млн. руб. или на 3% в 2012 г. по сравнению с 2011 г. и составила 760 696 млн. руб. В основном, это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке на 9%. Объем продажи газа за 2012 г. уменьшился на 6% по сравнению с 2011 г.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 235 127 млн. руб., или на 24%, и составила 1 208 153 млн. руб. в 2012 г., по сравнению с 2011 г. В основном, такое увеличение объясняется ростом цен на продукцию и объемов продаж организациями группы Газпром Нефть потребителям, находящимся на территории Российской Федерации, а также с включением продаж ОАО «Газпром нефтехим Салават», в связи с тем, что в 2012 г. Группа получила контроль над операционной и финансовой деятельностью общества. В 2012 и 2011 гг. 77% и 84% соответственно от общего объема выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки составляла выручка Группы Газпром Нефть.

Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС) незначительно уменьшилась в 2012 г. по сравнению с 2011 г. и составила 343 509 млн. руб. В основном, снижение связано с уменьшением выручки от продажи электрической и тепловой энергии компаниями энергетического сектора, вызванное падением цен на электроэнергию на рынке на сутки вперед и снижением объемов реализации электрической и тепловой энергии.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) выросла на 39 875 млн. руб., или на 17%, и составила 275 307 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 235 432 млн. руб. в 2011 г. В основном, изменение вызвано ростом цены на нефть и реализованных объемов нефти. Выручка от продажи сырой нефти, включенная в выручку от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 234 217 млн. руб. и 189 945 млн. руб. в 2012 и 2011 гг., соответственно.

Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС) выросла на 12 391 млн. руб., или на 11%, и составила 125 386 млн. руб. в 2012 г., по сравнению с 112 995 млн. руб. в 2011 г. Такой рост объясняется, главным образом, увеличением объемов транспортируемого газа для независимых поставщиков в течение 2012 г. по сравнению с 2011 г., а также ростом тарифов на транспортировку газа для независимых поставщиков.

Прочая выручка уменьшилась на 1 100 млн. руб., или на 1%, и составила 155 138 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 156 238 млн. руб. в 2011 г.

Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки незначительно увеличился и составил 2 821 млн. руб. и 2 791 млн. руб. в 2012 и 2011 гг., соответственно.

Операционные расходы

В 2012 г. операционные расходы увеличились на 18% и составили 3 481 264 млн. руб. по сравнению с 2 942 181 млн. руб. в 2011 г. Доля операционных расходов в выручке от продаж увеличилась с 63% в 2011 г. до 73% в 2012 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

| (млн. руб.) | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Покупные газ и нефть | 910 560 | 828 551 |
| Налоги, кроме налога на прибыль | 578 617 | 418 134 |
| Расходы на оплату труда | 447 954 | 374 731 |
| Амортизация | 334 162 | 275 184 |
| Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки | 319 963 | 280 770 |
| Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание | 216 676 | 189 865 |
| Материалы | 183 792 | 104 349 |
| Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки | 129 812 | 125 520 |
| Расходы на электроэнергию и теплоэнергию | 74 572 | 70 356 |
| Транспортные расходы | 37 782 | 33 753 |
| Социальные расходы | 31 736 | 18 811 |
| Расходы по аренде | 23 237 | 26 787 |
| Расходы на страхование | 22 321 | 20 384 |
| Расходы на исследования и разработки | 19 766 | 29 489 |
| Расходы по транспортировке теплоэнергии | 19 647 | 26 465 |
| Услуги по переработке | 14 228 | 10 935 |
| Курсовые разницы по операционным статьям | 13 752 | (6 386) |
| Убытки (прибыли) от производных финансовых инструментов | 8 802 | (4 613) |
| Прочие | 181 150 | 183 509 |
| | 3 568 529 | 3 006 594 |
| Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты | (87 265) | (64 413) |
| Итого операционные расходы | 3 481 264 | 2 942 181 |

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть увеличились на 10%, и составили 910 560 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 828 551 млн. руб. в 2011 г. Расходы на покупку газа сократились на 21 824 млн. руб. или на 4% и составили 556 182 млн. руб. в 2012 г. Уменьшение расходов на покупной газ связано, главным образом, со снижением объемов газа приобретаемого вне территории Российской Федерации. Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 103 833 млн. руб., или на 41%, и составили 354 378 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 250 545 млн. руб. в 2011 г. Данное увеличение связано с ростом объемов и цен закупки нефти.

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

| (млн. руб.) | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|----------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Налог на добычу полезных ископаемых | 413 181 | 265 742 |
| Акциз | 98 780 | 95 752 |
| Налог на имущество | 54 149 | 46 699 |
| Прочие налоги | 12 507 | 9 941 |
| Налоги, кроме налога на прибыль | 578 617 | 418 134 |

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 55%, и составил 413 181 млн. руб. в 2012 г., по сравнению с 265 742 млн. руб. в 2011 г. Увеличение налога на добычу газа связано с ростом ставки с 237 руб. до 509 руб. за тысячу кубических метров с 1 января 2012 г. Увеличение налога на добычу нефти связано с ростом базовой ставки с 419 руб. до 446 руб. за тонну, а также с повышением мировых цен на нефть.

Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда увеличились на 20%, и составили 447 954 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 374 731 млн. руб. в 2011 г. Расходы на оплату труда включают расходы по пенсионным обязательствам, которые составили 67 694 млн. руб. и 35 471 млн. руб. в 2012 и 2011 гг., соответственно. Увеличение расходов на оплату труда (без учета пенсионных обязательств), в основном, объясняется ростом средней заработной платы. Рост расходов по пенсионным обязательствам обусловлен пересмотром актуарных допущений в 2012 г.

Амортизация

В 2012 г. амортизация увеличилась на 21%, или 58 978 млн. руб., и составила 334 162 млн. руб. по сравнению с 275 184 млн. руб. в 2011 г. Увеличение, в основном, было связано с расширением базы основных средств.

Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки выросли на 14%, и составили 319 963 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 280 770 млн. руб. в 2011 г. Данное увеличение, в основном, связано с увеличением расходов по транспортировке газа в Западную Европу по газопроводу «Северный поток».

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание увеличились на 14%, и составили 216 676 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 189 865 млн. руб. в 2011 г. Данное увеличение связано, главным образом, с увеличением объемов ремонтно-эксплуатационных услуг, оказанных внешними сервисными организациями в 2012 г.

Материалы

Расходы на материалы увеличились на 76% и составили 183 792 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 104 349 млн. руб. в 2011 г., что, в основном, связано с расширением периметра консолидации Группы Газпром – включение в консолидированную финансовую отчетность показателей ОАО «Газпром нефтехим Салават», начиная с июня 2012 г., а также ростом цен на приобретаемые материалы.

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки увеличились на 3% в 2012 г. и составили 129 812 млн. руб. по сравнению с 125 520 млн. руб. в 2011 г. Данное увеличение расходов связано, главным образом, с увеличением объемов покупки продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром Нефть и увеличением цен на продукты нефтегазопереработки.

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию увеличились на 6% и составили 74 572 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 70 356 млн. руб. в 2011 г. В основном, данное увеличение связано с ростом потребления электроэнергии и с ростом тарифов.

Курсовые разницы по операционным статьям

Чистый расход по курсовым разницам от операционной деятельности в 2012 г. составил 13 752 млн. руб. по сравнению с чистым доходом по курсовым разницам от операционной деятельности в сумме 6 386 млн. руб. в 2011 г. Данное изменение, в основном, связано со снижением курса доллара и евро по отношению к российскому рублю на 6% и 4%, соответственно, за 2012 г., по сравнению с повышением курса доллара и евро по отношению к российскому рублю на 6% и 3% в 2011 г., соответственно.

Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы уменьшились на 1% и составили 181 150 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 183 509 млн. руб. в 2011 г. Прочие расходы включают в себя расходы на банковские услуги, расходы на охрану, юридические, консультационные услуги, услуги по программному обеспечению, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» увеличилась на 35% и составила 87 265 млн. руб. за 2012 г. Увеличение данной статьи в 2012 г., связано, главным образом, с увеличением остатка готовой продукции на 31 декабря 2012 г. по сравнению с 31 декабря 2011 г.

Чистое восстановление (начисление) резерва под обесценение активов и прочих резервов

Чистое восстановление резервов в 2012 г. связано, в основном, с превышением восстановления резерва под обесценение незавершенного капитального строительства над начислением резерва под обесценение дебиторской задолженности.

В связи с завершением первого этапа работ по обустройству и введением в эксплуатацию в октябре 2012 г. первого пускового комплекса Бованенковского месторождения Группа восстановила ранее созданный резерв под обесценение стоимости незавершенного капитального строительства в отношении Бованенковского и Харасавэйского месторождений, а также железной дороги «Обская – Бованенково». Сумма восстановления резерва составляет 47 574 млн. руб.

Начисление резерва под обесценение стоимости долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности составило 47 238 млн. руб. и 42 351 млн. руб. в 2012 и 2011 гг., соответственно.

Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж сократилась на 367 667 млн. руб., или на 22%, и составила 1 289 176 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 1 656 843 млн. руб. в 2011 г. Маржа прибыли от продаж снизилась с 36% в 2011 г. до 27% в 2012 г.

Доходы и расходы по финансированию

| (млн. руб.) | За год, закончившийся 31 декабря | |
|--|-------------------------------------|-----------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Прибыль по курсовым разницам | 281 379 | 171 570 |
| Убыток по курсовым разницам | (210 146) | (235 825) |
| Чистая прибыль (убыток) по курсовым разницам | 71 233 | (64 255) |
| Проценты к получению | 26 492 | 18 918 |
| Проценты к уплате | (36 992) | (31 998) |
| Чистый доход (расход) от финансирования | 60 733 | (77 335) |

Чистая прибыль по курсовым разницам в сумме 71 233 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с чистым убытком по курсовым разницам в сумме 64 255 млн. руб. в 2011 г. объясняется, главным образом, снижением курсов доллара США и Евро к российскому рублю в 2012 г. по сравнению с 2011 г., что привело к уменьшению обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте.

Проценты к получению увеличились на 40% и составили 26 492 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 18 918 млн. руб. в 2011 г., в основном, в связи с ростом процентов, начисленных за хранение денежных средств Группы на счетах в банках, а также консолидацией новых компаний.

Проценты к уплате увеличились на 16%, и составили 36 992 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 31 998 млн. руб. в 2011 г., в основном, в связи с увеличением средней задолженности по кредитам и займам в 2012 г. по сравнению с 2011 г.

Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний

Доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний увеличилась на 62 451 млн. руб., или на 63%, и составила 161 500 млн. руб. в 2012 г., по сравнению с долей чистой прибыли в 2011 г. в сумме 99 049 млн. руб.

Рост доли чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний Группы в 2012 г. объясняется, главным образом, признанием доли в чистой прибыли «РосУкрЭнерго АГ» по результатам деятельности за 2011 г. в сумме 17 017 млн. руб. в связи с получением Группой объявленных дивидендов в июле 2012 г.; увеличением доли чистой прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» на 12 799 млн. руб. в связи с увеличением выручки от продажи углеводородов; увеличением чистой прибыли «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.», ОАО «Томскнефть» ВНК и ОАО «НГК «Славнефть» и их дочерних обществ в общей сумме на 21 570 млн. руб. в связи с ростом цен на нефть.

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль уменьшилась на 36 105 млн. руб., или на 11%, и составила 301 389 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 337 494 млн. руб. в 2011 г. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 19,9% и 20,1% за 2012 и 2011 гг., соответственно.

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», сократилась на 124 393 млн. руб., или на 10%, с 1 307 018 млн. руб. в 2011 г. до 1 182 625 млн. руб. в 2012 г.

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия, сократилась на 7 483 млн. руб. или на 21% и составила 27 941 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 35 424 млн. руб. в 2011 г.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств:

| (млн. руб.) | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|-------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности | 1 445 617 | 1 637 450 |
| Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности | (1 267 310) | (1 605 245) |
| Чистые денежные средства, (направленные на) полученные от финансовой деятельности | (249 381) | 31 814 |

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, уменьшились на 191 833 млн. руб., или на 12%, и составили 1 445 617 млн. руб. в 2012 г. по сравнению с 1 637 450 млн. руб. в 2011 г. Уменьшение произошло преимущественно в связи со снижением прибыли до налогообложения ввиду увеличения доли операционных расходов в общей сумме выручки за 2012 г., по сравнению с 2011 г.

Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные для инвестиционной деятельности, уменьшились на 337 935 млн. руб., или на 21%, и составили 1 267 310 млн. руб. в 2012 г., по сравнению с 1 605 245 млн. руб. в 2011 г. Уменьшение обусловлено, главным образом, сокращением денежных средств, направленных на капитальные вложения в развитие месторождений и транспортной инфраструктуры, а также сокращением денежных средств, направленных на приобретение дочерних обществ. Данный эффект был частично компенсирован увеличением поступлений от ассоциированных и совместно контролируемых компаний в 2012 г. по сравнению с 2011 г.

Чистые денежные средства, (направленные на) полученные от финансовой деятельности

Чистые денежные средства, направленные на финансовую деятельность, составили 249 381 млн. руб. в 2012 г., по сравнению с чистыми денежными средствами, полученными от финансовой деятельности, которые составили 31 814 млн. руб. в 2011 г. Данное изменение обусловлено, главным образом, увеличением уплаченных дивидендов в 2012 г., а также тем фактом, что в 2012 г. денежные средства, направленные на погашение займов, превысили поступление по займам, а в 2011 г. денежные средства, полученные от привлечения займов, превышали погашение займов.

Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 918 929 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2012 г. и 931 038 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2011 г. Уменьшение сальдо оборотного капитала на 12 109 млн. руб. за 2012 г., было связано, в основном, с ростом кредиторской задолженности, а также уменьшением остатка денежных средств и их эквивалентов. Данное уменьшение было частично компенсировано увеличением дебиторской задолженности, ростом суммы НДС к возмещению и снижением краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам.

Увеличение кредиторской задолженности на 235 630 млн. руб., было вызвано увеличением кредиторской задолженности, связанной с инвестиционным строительством,

а также признанием обязательства в отношении корректировок цен на газ, вытекающих из требований, выдвинутых иностранными покупателями на основании условий контрактов по поставкам 2010–2012 гг.

Увеличение краткосрочной дебиторской задолженности на 156 053 млн. руб., было вызвано увеличением задолженности за газ по всем географическим сегментам.

Увеличение НДС к возмещению на 91 796 млн. руб., связано с окончанием строительства объектов в рамках инвестиционных договоров.

Сокращение краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам на 40 061 млн. руб. связано с погашением займов.

Руководство ОАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев; тем не менее, мы зависим от рынка краткосрочных займов для финансирования нашего оборотного капитала. Группе необходим постоянный доступ на внутренние рублевые рынки ссудного капитала и банковских кредитов для того, чтобы удовлетворить значительную часть наших финансовых потребностей.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) в разбивке по сегментам за 2012 и 2011 гг. представлена в следующей таблице:

| | За год, закончившийся 31 декабря | |
|---|-------------------------------------|------------------------|
| | 2012 ⁽¹⁾ г. | 2011 ⁽¹⁾ г. |
| (млн. руб.) | | |
| Транспортировка | 706 414 | 905 010 |
| Добыча газа | 285 925 | 288 409 |
| Переработка | 170 860 | 139 670 |
| Добыча нефти и газового конденсата | 139 296 | 97 359 |
| Производство и продажа электрической и тепловой энергии | 70 440 | 85 463 |
| Поставка газа | 61 266 | 51 270 |
| Хранение газа | 23 031 | 24 585 |
| Все прочие сегменты | <u>78 695</u> | <u>36 343</u> |
| Итого | 1 535 927 | 1 628 109 |

Примечание.

(1) Величина капитальных вложений в настоящем анализе отличается от величины капитальных вложений отраженных в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» по МСФО, в основном на величину НДС.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) уменьшилась на 92 182 млн. руб. или на 6% с 1 628 109 млн. руб. за 2011 г. до 1 535 927 млн. руб. за 2012 г.

Уменьшение капитальных вложений в сегменте «Транспортировка» обусловлено в том числе вводом в эксплуатацию системы магистральных газопроводов «Бованенково-Ухта» и «Ухта-Торжок», а также в связи с запуском Бованенковского месторождения.

Рост капитальных вложений в сегменте «Переработка» главным образом связан с увеличением капитальных вложений ОАО «Газпром нефтехим Салават» и ООО «Новоуренгойский ГХК».

Увеличение капитальных вложений в сегменте «Добыча нефти и газового конденсата» связано главным образом с увеличением капитальных вложений Группы Газпром Нефть.

Уменьшение капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии» связано с уменьшением капитальных вложений ООО «Газпром инвестпроект» в связи с завершением строительства Адлерской ТЭС.

Увеличение капитальных вложений в прочих сегментах обусловлено главным образом строительством в рамках «Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта».

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные займы и текущая часть обязательств по долгосрочным займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные займы, долгосрочные векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением к использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств) увеличилась на 46 606 млн. руб., или на 4,5%, с 1 034 941 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2011 г., до 1 081 547 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2012 г. Причины увеличения значения данного показателя связаны со снижением денежных средств и их эквивалентов.

| (млн. руб.) | По состоянию на 31 декабря | |
|--|----------------------------|------------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Долгосрочные займы | | |
| Займы с фиксированной %-ной ставкой | 1 164 841 | 1 191 984 |
| Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка | 7,12% | 7,38% |
| Займы с переменной %-ной ставкой | 268 997 | 283 252 |
| Средневзвешенная переменная %-ная ставка | 3,02% | 2,91% |
| Итого по долгосрочным займам | 1 433 838 | 1 475 236 |
| Рублевые займы | 207 953 | 203 742 |
| Займы в иностранной валюте | 1 225 885 | 1 271 494 |
| Итого по долгосрочным займам | 1 433 838 | 1 475 236 |
| За вычетом текущей части обязательств по долгосрочным займам | (255 945) | (301 942) |
| Плюс: долгосрочные векселя | 41 | - |
| Итого по долгосрочным долговым обязательствам | 1 177 934 | 1 173 294 |
| Краткосрочные займы | | |
| Займы с фиксированной %-ной ставкой | 60 482 | 54 098 |
| Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка | 5,00% | 5,11% |
| Займы с переменной %-ной ставкой | 10 372 | 10 777 |
| Средневзвешенная переменная %-ная ставка | 1,94% | 6,25% |
| Итого по краткосрочным займам | 70 854 | 64 875 |
| Рублевые займы | 27 958 | 28 465 |
| Займы в иностранной валюте | 42 896 | 36 410 |
| Итого по краткосрочным займам | 70 854 | 64 875 |
| Плюс: текущая часть обязательств по долгосрочным займам | 255 945 | 301 942 |
| Краткосрочные векселя | 8 | 51 |
| Итого по краткосрочным обязательствам | 326 807 | 366 868 |
| Итого по займам | 1 504 741 | 1 540 162 |

В таблице ниже представлена разбивка долгосрочных займов в иностранной валюте (выраженные в млн. долл. США) по состоянию 31 декабря 2012 и 2011 гг. и общая сумма займов, выраженная в рублях:

| | По состоянию на 31 декабря | |
|---|----------------------------|------------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| в долл. США (выражены в млн. долл. США) | 28 562 | 28 708 |
| в евро (выражены в млн. долл. США) ⁽¹⁾ | 11 787 | 10 498 |
| в других валютах (выражены в млн. долл. США) | 12 | 286 |
| Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. долл. США | 40 361 | 39 492 |
| Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. руб.⁽²⁾ | 1 225 885 | 1 271 494 |

Примечания.

- (1) Пересчитаны по курсу обмена евро к долл. США, составившему 1,32 и 1,29 на 31 декабря 2012 и 2011 гг. соответственно.
- (2) Пересчитаны по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

По части наших долгосрочных займов, выраженных в конвертируемой валюте, обеспечением является выручка по некоторым нашим экспортным контрактам. По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. обеспечением по займам в сумме 12 509 млн. руб. и 18 838 млн. руб. соответственно, включая текущую часть обязательств по долгосрочным займам, являлась выручка от экспортных поставок газа в Западную Европу.

По состоянию на 31 декабря 2012 и 31 декабря 2011 гг. согласно договору проектного финансирования, заключенного в рамках проекта по освоению Южно-Русского нефтегазового месторождения с группой международных финансовых учреждений, агентом которых выступал «ЮниКредит Банк» АГ, обыкновенные акции ОАО «Севернефтегазпром» залоговой стоимостью 16 968 млн. руб., а также основные средства залоговой стоимостью 25 656 млн. руб. переданы в залог ИНГ Банк Н.В. (Лондонский филиал) до даты полного погашения обеспечительных обязательств по договору. Руководство Группы не ожидает возникновения каких-либо существенных последствий в связи с данным договором залога.

В таблице ниже представлен анализ наших долгосрочных займов по срокам погашения (за исключением долгосрочных векселей) по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг.:

| (млн. руб.) | По состоянию на 31 декабря | |
|-----------------------|-------------------------------|------------------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| От одного до двух лет | 278 726 | 264 547 |
| От двух до пяти лет | 502 399 | 586 574 |
| Свыше пяти лет | 396 768 | 322 173 |
| Итого | 1 177 893 | 1 173 294 |

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированных акций нет.

В течение 2012 г. структура акционерного капитала изменилась незначительно.

В таблице ниже представлена структура акционерного капитала ОАО «Газпром».

| | По состоянию на 31 декабря | |
|---|----------------------------|---------|
| | 2012 г. | 2011 г. |
| Доля, контролируемая Российской Федерацией, всего, в т. ч.: | 50,002% | 50,002% |
| Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом | 38,373% | 38,373% |
| ОАО «Роснефтегаз» | 10,740% | 10,740% |
| ОАО «Росгазификация» | 0,889% | 0,889% |
| «Бэнк оф Нью Йорк Меллон» (банк-эмитент АДР под акции ОАО «Газпром») | 26,955% | 28,350% |
| Прочие зарегистрированные лица | 23,043% | 21,648% |

Российская Федерация является крупнейшим акционером, контролирующим более 50% акций.

Обыкновенные акции ОАО «Газпром» допущены к торгам на Московской бирже, которая была образована в декабре 2011 г. в результате слияния бирж ММВБ и РТС. Акции ОАО «Газпром» являются одними из наиболее ликвидных на российском фондовом рынке: они входят в список ценных бумаг, составляющих базу для расчета индексов ММВБ и РТС.

Американские депозитарные расписки (АДР) ОАО «Газпром» допущены к торгам на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, при этом основные объемы торгов приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

Значительная часть АДР ОАО «Газпром» обращается на внебиржевом рынке США среди квалифицированных институциональных инвесторов.

| | По состоянию на 31 декабря | | Изменение |
|--|----------------------------|---------|-----------|
| | 2012 г. | 2011 г. | |
| ММВБ | | | |
| Цена за акцию на закрытие торгов, руб. | | | |
| на конец года | 143,91 | 171,37 | -16,0% |
| минимальная | 137,18 | 143,03 | -4,1% |
| максимальная | 199,69 | 243,93 | -18,1% |
| Среднедневной объем торгов, млн. шт. | 39,4 | 74,6 | -47,2% |
| Среднедневной объем торгов, млрд. руб. | 6,4 | 14,3 | -55,2% |
| ЛФБ | | | |
| Цена за АДР ⁽¹⁾ на закрытие торгов, долл. США | | | |
| на конец года | 9,46 | 10,66 | -11,3% |
| минимальная | 8,70 | 8,74 | -0,5% |
| максимальная | 13,53 | 17,40 | -22,2% |
| Среднедневной объем торгов, млн. шт. | 32,1 | 43,9 | -26,9% |
| Среднедневной объем торгов, млн. долл. США | 340,6 | 577,3 | -41,0% |

Примечание.

(1) До апреля 2011 г. одна АДР предоставляла право на четыре обыкновенные акции ОАО «Газпром». Начиная с апреля 2011 г. одна АДР предоставляет право на две обыкновенные акции ОАО «Газпром». Показатели за 2011 г. пересчитаны в соответствии с новым соотношением.

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» на 31 декабря 2012 г. составила 111,6 млрд. долл., снизившись за год на 9%. Средняя рыночная капитализация

ОАО «Газпром» в 2012 г. по сравнению с 2011 г. понизилась на 20% и составила 124,2 млрд. долл.

Выплаты дивидендов в 2012 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2011 г. по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

| | По состоянию на 31 декабря 2012 г. | | | Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным |
|--|------------------------------------|----------------------|---|--|
| | Начислено, тыс. руб. | Выплачено, тыс. руб. | Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾ | |
| Всего | 212 351 411 | 212 156 122 | 195 289 | 0,09% |
| в т. ч. по акциям: | | | | |
| принадлежащим государству | 81 485 926 | 81 485 926 | – | – |
| принадлежащим подконтрольным государству юридическим лицам | | | | |
| ОАО «Роснефтегаз» и | | | | |
| ОАО «Росгазификация» | 24 693 590 | 24 693 590 | – | – |
| принадлежащим физическим и юридическим (за исключением подконтрольных государству) лицам | 106 166 520 | 105 976 606 | 189 914 | 0,18% |
| принадлежащим неустановленным владельцам | 5 375 | – | 5 375 | 100% |

Примечание.

- (1) Не выплачены дивиденды лицам, внесенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

Права акционеров ОАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ОАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Газпром» органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Председатель Правления. Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Газпром» и, среди прочего, избирает Совет директоров ОАО «Газпром». Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «Газпром», за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров. Единоличным исполнительным органом ОАО «Газпром» является Председатель Правления, коллегиальным исполнительным органом – Правление. Правление и Председатель Правления осуществляют текущее руководство деятельностью таким образом, чтобы обеспечить как получение дивидендов акционерами, так и возможность развития ОАО «Газпром». Для достижения этих целей исполнительные органы решают прежде всего задачи по реализации целей, стратегии и политики ОАО «Газпром», а также добросовестно, своевременно и эффективно исполняют решения Совета директоров и Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров и Правления

Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

| Ф.И.О. | Год рождения | Должность |
|---------------------------------|--------------|---|
| Зубков Виктор Алексеевич | 1941 | Председатель Совета директоров Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа; член Совета директоров, генеральный директор, Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо» |
| Миллер Алексей Борисович | 1962 | Заместитель Председателя Совета директоров Председатель Правления ОАО «Газпром» |
| Акимов Андрей Игоревич | 1953 | Председатель Правления ОАО «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) |
| Газизуллин Фарит Рафикович | 1946 | Член Совета директоров ОАО «Газпром» |
| Карпель Елена Евгеньевна | 1944 | Начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром» |
| Кулибаев Тимур Аскаревич | 1966 | Председатель Президиума Объединения юридических лиц «Национальная экономическая палата Казахстана «Союз «Атамекен» |
| Маркелов Виталий Анатольевич | 1963 | Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» |
| Мау Владимир Александрович | 1959 | Ректор Федерального бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» |
| Мусин Валерий Абрамович | 1939 | Заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета; старший партнер российско-британской фирмы «Мусин и Партнеры» |

| | | |
|-----------------------------|------|--|
| Серета Михаил Леонидович | 1970 | Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром» |
| Юсуфов Игорь Ханукович | 1956 | Член Совета директоров ОАО «Газпром» |

Сведения об изменениях в составе Совета директоров:

| Ф.И.О. | Изменение |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Маркелов Виталий Анатольевич | Избран 29 июня 2012 г. |
| Ананенков Александр Георгиевич | Полномочия прекращены 29 июня 2012 г. |

В 2012 г. проведено 87 заседаний Совета директоров ОАО «Газпром» (из них 12 – в очной форме, 75 – в форме заочного голосования), принято 197 решений Совета директоров (47 – на очных заседаниях, 150 – на заочных заседаниях).

| Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров | Участие в заседаниях Совета директоров (из числа заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие) |
|--|--|
| А.И. Акимов | 49 из 87 |
| А.Г. Ананенков ⁽¹⁾ | 37 из 51 |
| Ф.Р. Газизуллин | 86 из 87 |
| В.А. Зубков | 87 из 87 |
| Е.Е. Карпель | 85 из 87 |
| Т.А. Кулибаев | 85 из 87 |
| В.А. Маркелов ⁽²⁾ | 35 из 36 |
| В.А. Мау | 86 из 87 |
| А.Б. Миллер | 82 из 87 |
| В.А. Мусин | 85 из 87 |
| М.Л. Серета | 83 из 87 |
| И.Х. Юсуфов | 87 из 87 |

⁽¹⁾ А.Г. Ананенков являлся членом Совета директоров ОАО «Газпром» до 29.06.2012 г.

⁽²⁾ В.А. Маркелов является членом Совета директоров ОАО «Газпром» с 29.06.2012 г.

Сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

| Ф.И.О. | Год рождения | Должность |
|----------------------------------|--------------|--|
| Миллер Алексей Борисович | 1962 | Председатель Правления ОАО «Газпром» |
| Васильева Елена Александровна | 1959 | Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром» |
| Голубев Валерий Александрович | 1952 | Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» |
| Козлов Александр Николаевич | 1952 | Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» |
| Круглов Андрей Вячеславович | 1969 | Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» – начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром» |
| Маркелов Виталий | 1963 | Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» |

Анатолевич

| | | |
|--------------------------------------|------|---|
| Медведев Александр Иванович | 1955 | Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» |
| Хомяков Сергей Федорович | 1953 | Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор филиала ОАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве |
| Аксютин Олег Евгеньевич | 1967 | Начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» |
| Голко Ярослав Ярославович | 1961 | Начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» |
| Дубик Николай Николаевич | 1971 | Начальник Юридического департамента ОАО «Газпром» |
| Марков Владимир Константинович | 1955 | Начальник Департамента по работе с органами власти Российской Федерации ОАО «Газпром» |
| Михайлова Елена Владимировна | 1977 | Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром» |
| Русакова Влада Вилориковна | 1953 | Член Правления ОАО «Газпром» |
| Селезнев Кирилл Геннадьевич | 1974 | Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» |
| Федоров Игорь Юрьевич | 1965 | Генеральный директор ООО «Газпром комплектация» |
| Черепанов Всеволод Владимирович | 1966 | Начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» |

Сведения об изменениях в составе Правления:

| Ф.И.О. | Изменение |
|--------------------------------|---|
| Маркелов Виталий Анатольевич | Избран 23 января 2012 г. |
| Марков Владимир Константинович | Избран 23 января 2012 г. |
| Михайлова Елена Владимировна | Избрана 23 января 2012 г. |
| Илюшин Виктор Васильевич | Полномочия прекращены 23 января 2012 г. |
| Павлова Ольга Петровна | Полномочия прекращены 23 января 2012 г. |

Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ОАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления обществ Группы, составило приблизительно 2 130 млн. руб. и 1 795 млн. руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2012 и 2011 гг. соответственно. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые выплаты во внебюджетные фонды. Входящие в состав Совета директоров лица, замещающие государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от Группы. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается общими годовыми собраниями акционеров обществ Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством, Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал. Ключевой управленческий персонал также имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое НПФ «Газфонд», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые обществами Группы. Сотрудники большинства компаний Группы имеют право на получение данных вознаграждений после окончания трудовой деятельности.

Группа также обеспечивает медицинское страхование и страхование ответственности основного управленческого персонала.

Страхование ответственности членов Совета директоров и Правления

В рамках организации страховой защиты Группы Газпром осуществляется страхование ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления, обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, в случае его причинения в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Страхование ответственности высших руководителей является общепринятой практикой для компаний международного уровня, которые могут столкнуться с непредвиденными расходами в связи с предъявлением претензий со стороны третьих лиц, судебными разбирательствами, что в свою очередь может негативно сказаться на финансовых показателях деятельности, нанести вред деловой репутации и имиджу компании. Актуальность данного вида страхования для ОАО «Газпром» обусловлена существующей вероятностью предъявления претензий к ОАО «Газпром», членам Совета директоров и Правления в связи с возрастающей интегрированностью Компании в глобальную экономику, либерализацией рынка акций ОАО «Газпром» и наличием программы АДР, изменениями в российском и международном законодательстве, корпоративном управлении. Договор страхования с единым лимитом ответственности страховщика обеспечивает страховую защиту по рискам:

- предъявления членам Совета директоров и Правления требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- предъявления ОАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями членов Совета директоров и Правления при осуществлении управленческой деятельности.

При этом по договору страхования предусмотрен единый лимит ответственности страховщика, состоящий из двух частей. Первая часть обеспечивает страхование с применимым правом, иным, чем право Российской Федерации, распространяет свою силу на весь мир и содержит максимально благоприятные условия для ОАО «Газпром» и членов Совета директоров и Правления; вторая часть обеспечивает страхование, соответствующее праву Российской Федерации и максимально приближенное (в пределах возможностей правовой системы Российской Федерации) к условиям страхования первой части.

На основании котировок данного риска, определенных западными перестраховщиками для ОАО «Газпром», размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2012 г., сохранен на уровне 2011 г. и составил 1,57 млн.долл. при страховой сумме 100 млн.долл.

Страховое покрытие по договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления соответствует международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения.

Сведения о владении акциями ОАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2012 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 0,01003325%.

Корпоративное управление

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром», утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г., и соответствуют общепризнанным мировым стандартам.

Корпоративное управление в Компании направлено в первую очередь на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров ОАО «Газпром». На основе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций построены ключевые документы ОАО «Газпром» в области корпоративного управления.

Основными документами ОАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав ОАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром».

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ОАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром» www.gazprom.ru или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны в разделе «Адреса и контакты».

ОАО «Газпром» проводит постоянную работу по совершенствованию корпоративного управления. В отчетном году произошли существенные изменения, которые были положительно оценены акционерами и инвестиционным сообществом:

- В ОАО «Газпром» решением Совета директоров от 30 июля 2012 г. № 2038 утвержден Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром», начат процесс его внедрения в дочерние и зависимые общества Группы. Кодекс корпоративной этики закрепляет корпоративные ценности Компании, определяет порядок действий в ситуации конфликта интересов, а также объявляет нетерпимость к коррупционному поведению. В целях минимизации ситуаций конфликта интересов Кодексом корпоративной этики установлены ограничения, в том числе связанные с совместной работой родственников, с участием работников в компаниях-

конкурентах, в выборных органах государственной власти, приемом подарков, использованием работниками ресурсов Компании, в том числе имущества и информации, в личных целях. Для ОАО «Газпром» и подконтрольных ему юридических лиц Кодекс корпоративной этики носит обязательный характер, для юридических лица с участием ОАО «Газпром», не являющихся подконтрольным, – рекомендательный.

- Утвержден порядок доступа к инсайдерской информации и правила охраны ее конфиденциальности. Меры по защите инсайдерской информации обеспечат контроль за информацией, оказывающей влияние на стоимость ценных бумаг ОАО «Газпром».
- При подготовке годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» в 2013 г. увеличен период предоставления акционерам материалов к собранию – с 20 до 30 дней. Это даст акционерам время для принятия взвешенного решения по вопросам, вынесенным на голосование.
- Претерпел принципиальные изменения корпоративный Отчет о деятельности в области устойчивого развития: за счет нефтяного и электроэнергетического сегментов бизнеса расширены его границы. В ноябре 2012 г. Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил практику подготовки нефинансовой отчетности Компании и поручил Правлению обеспечить на постоянной основе публикацию корпоративных отчетов о деятельности в области устойчивого развития.
- Переведены на английский язык и размещены в открытом доступе на интернет-сайте ОАО «Газпром» (www.gazprom.com) основные документы Компании, обеспечивающие соблюдение прав акционеров.

В 2013 г. планируется утверждение приказом ОАО «Газпром» Положения о Комиссии по корпоративной этике ОАО «Газпром» и внедрение кодексов корпоративной этики в подконтрольных Компании юридических лицах, а также разработка порядка выплаты дивидендов ОАО «Газпром»; изучается возможность перехода на использование в качестве базы при расчете дивидендов консолидированной прибыли Группы по МСФО.

Дальнейшее развитие получают работа по взаимодействию с акционерами и инвесторами, система планирования на основе стратегических целевых показателей и оптимизация структуры владения активами.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля ОАО «Газпром» – это совокупность органов внутреннего контроля и процедур (методов) внутреннего контроля, норм поведения и действий работников при достижении целей Компании. Система внутреннего контроля является важным элементом защиты интересов акционеров и инвесторов.

Цели, задачи и компоненты системы внутреннего контроля, принципы ее функционирования, а также органы управления ОАО «Газпром» и лица, ответственные за внутренний контроль, определены Положением о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров от 14 декабря 2012 г. № 2091 вместо действовавшей с 2009 г. редакции документа. Положение разработано в соответствии с законодательством Российской Федерации, рекомендациями Кодекса ФКЦБ, Уставом и локальными нормативными актами ОАО «Газпром», а также с учетом международных стандартов внутреннего контроля и аудита. При этом ссылка на международные стандарты введена в новую редакцию документа впервые.

Для достижения поставленной цели система внутреннего контроля соответствующим образом структурирована.

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а по вопросам, не предусмотренным Законом, – Уставом ОАО «Газпром».

Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2012 г.:

| Ф.И.О. | Год рождения | Должность по состоянию на 31 декабря 2012 года |
|-------------------------------|--------------|--|
| Тихонова Мария Геннадьевна | 1980 | Председатель комиссии |
| Бикулов Вадим Касымович | 1957 | начальник Управления Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления ОАО «Газпром», секретарь комиссии |
| Архипов Дмитрий Александрович | 1975 | первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром» |
| Миронов Алексей Борисович | 1976 | начальник Управления инновационных корпоративных технологий и организаций промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом |
| Нестерова Анна Борисовна | 1982 | и.о. директора Департамента имущественных отношений Минэкономразвития |
| Нозадзе Георгий Автандилович | 1979 | референт Экспертного управления Президента Российской Федерации |
| Носов Юрий Станиславович | 1963 | заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента по управлению делами ОАО «Газпром» |
| Оганян Карен Иосифович | 1974 | начальник Департамента налоговой политики ОАО «Газпром» |
| Югов Александр Сергеевич | 1981 | заместитель начальника Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом |

В 2012 г. при Совете директоров ОАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту.

В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров ОАО «Газпром» и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 14 марта 2006 г. № 819.

В 2012 г. в состав Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ОАО «Газпром»: Ф.Р. Газизуллин, В.А. Мусин, М.Л. Серeda.

Председателем Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту является В.А. Мусин. В течение отчетного года было проведено четыре заседания Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, в ходе которых рассмотрено девять вопросов.

Департамент внутреннего аудита осуществляет свою деятельность с учетом Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

Департамент административно подчинен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ОАО «Газпром» и функционально – Комитету Совета директоров по аудиту.

Одной из основных задач Департамента внутреннего аудита является представление руководству ОАО «Газпром» информации и предложений, направленных на совершенствование деятельности Компании, на основе результатов проводимых

внутренних аудиторских проверок структурных подразделений и дочерних обществ ОАО «Газпром».

В течение 2012 г. Департаментом внутреннего аудита проведены проверки дочерних обществ и организаций, структурных подразделений ОАО «Газпром», направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов.

Результаты проведенных проверок оперативно докладываются Председателю Правления, ежегодно – Правлению и Комитету Совета директоров по аудиту. По результатам проверок готовятся предложения, направленные на совершенствование деятельности ОАО «Газпром», по которым Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям ОАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом внутреннего аудита.

Аудитор ОАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса, который проводится в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Размер оплаты его услуг определяется Советом директоров ОАО «Газпром».

В 2012 г. победителем конкурса было признано ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Газпром» 29 июня 2012 г.

Проводимая ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит» политика обеспечения независимости предусматривает:

- использование системы мониторинга независимости, которая в том числе включает ежегодные подтверждения независимости, предоставляемые сотрудниками аудитора;
- запрещение сотрудникам аудитора иметь любые финансовые вложения в компании, которой предоставляются услуги по аудиту;
- мониторинг наличия у сотрудников аудитора близких личных или родственных отношений с представителями высшего руководства Группы Газпром на любом из уровней ее организационной структуры.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Развитие системы управления рисками

Управление рисками ОАО «Газпром» в рамках единой корпоративной системы определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки, реагирования на риски, контроля эффективности и планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления Компанией. Данный процесс направлен на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами ОАО «Газпром» и распространяется на все области его практической деятельности.

Развитие Компании в направлении вертикальной интеграции и диверсификации деятельности, а также совершенствование мировой практики корпоративного управления требуют соответствующего развития корпоративной системы управления рисками.

Данная работа ориентирована на выстраивание системы управления основными рисками и осуществляется в Группе Газпром в соответствии с утвержденным Председателем Правления ОАО «Газпром» планом мероприятий. В 2011–2012 гг. сформированы единые подходы по организации системы управления рисками Группы Газпром.

В 2013–2014 гг. работа по совершенствованию системы управления рисками продолжится. Предстоит сформировать методологическую базу организации управления рисками в ОАО «Газпром», разработать схемы взаимодействия Компании с дочерними обществами, ассоциированными и совместно контролируемыми компаниями, а также подготовить пакет основополагающих документов по управлению основными рисками в них. Разрабатываемые нормативные документы предполагается рассматривать и утверждать на уровне исполнительных органов управления ОАО «Газпром».

Основные факторы риска

Стратегические и страновые риски

Риски, связанные с развитием кризисных явлений в мировой экономике

Несмотря на позитивные тенденции последнего времени, сохраняется высокая степень неопределенности относительно того, как и какими темпами будет проходить восстановление мировой экономики после периода глубокой глобальной рецессии. Неблагоприятные экономические условия могут оказать негативное влияние на деятельность Группы.

Управление / влияние на уровень риска

Газпром проводит политику, которая обеспечивает финансовую устойчивость, улучшение финансового состояния и оптимизацию долгового портфеля, что позволит адекватно реагировать на возможное ухудшение макроэкономической ситуации.

Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

Газпром является крупнейшим поставщиком природного газа в Европу. При этом в странах ЕС активно проводится политика либерализации газового рынка, стимулирующая рост конкуренции и увеличение спотовых продаж. Следствием либерализации может стать частичный отказ от системы долгосрочных контрактов.

Политика либерализации также предполагает отделение активов по производству природного газа от сетей транспортировки в пределах ЕС, что может при отсутствии освобождения в установленном законодательством порядке означать для Группы невозможность владения и осуществления контроля над транспортным бизнесом и создаст затруднения для реализации инвестиционных проектов на территории ЕС.

Также стратегия в области энергетики ЕС направлена на диверсификацию источников поставок энергоресурсов, развитие альтернативной энергетики.

Определенный риск для Газпрома в краткосрочной перспективе представляет диспаритет цен по долгосрочным контрактам и цен на газ на спотовых рынках.

Управление / влияние на уровень риска

Газпром сохраняет в качестве основы своего бизнеса систему долгосрочных контрактов, максимизируя свои доходы, а также обеспечивая надежность поставок потребителям. При этом активно ведутся переговоры с потребителями с целью принятия взаимовыгодных решений в зависимости от развития ситуации на рынках. Отказ от системы долгосрочных контрактов может нарушить баланс спроса и предложения на европейском газовом рынке и привести к непредсказуемым последствиям вплоть до угрозы энергобезопасности для стран-импортеров. С целью диверсификации деятельности Газпром рассматривает в качестве ключевых новых рынков страны АТР.

Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

Ряд развитых стран, прежде всего европейских, проводит политику по стимулированию использования возобновляемых источников энергии (энергия ветра, солнечная энергия, энергия биомассы, малая гидроэнергетика, геотермальная энергия, низкопотенциальное тепло), в том числе путем государственного субсидирования развития данной отрасли.

В связи с этим в упомянутых странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к вытеснению газогенерации и снижению потребления газа основными европейскими странами-потребителями.

Управление / влияние на уровень риска

ОАО «Газпром» ведет активную разъяснительную кампанию относительно экономических, технологических и экологических преимуществ использования газа, в том числе для производства электроэнергии. Производство электроэнергии из возобновляемых источников для обеспечения надежности поставок должно дополняться ее производством из других видов топлива с высокими требованиями к маневренности оборудования. С этой точки зрения именно природный газ является самым эффективным видом топлива для поддержки производства электроэнергии из возобновляемых источников.

Вместе с тем Газпром продолжает реализовывать проекты, направленные на диверсификацию видов и направлений деятельности.

Риски государственного регулирования отрасли

Российская Федерация контролирует 50,002% акций ОАО «Газпром». Представители государства входят в Совет директоров, к компетенции которого относится утверждение финансового плана и инвестиционной программы. Со стороны государства таким образом осуществляется контроль за движением финансовых потоков ОАО «Газпром».

Деятельность Газпрома по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий.

Государство регулирует оптовые цены на газ, по которым Газпром реализует основной объем газа на внутреннем рынке; тарифы на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам, оказываемые независимым производителям; тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям; плату за снабженческо-сбытовые услуги, а также розничные цены на газ.

Одновременно государство заинтересовано в эффективном развитии Газпрома, который является одним из крупнейших налогоплательщиков России и обеспечивает поставку до половины первичных источников энергии в стране.

Управление / влияние на уровень риска

Стратегия Газпрома направлена на взаимовыгодное сотрудничество с государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития Группы. Разработка и реализация стратегии ОАО «Газпром» ведется во взаимодействии с государственными органами и является частью Энергетической стратегии России.

В целях совершенствования ценовой политики государства в газовой сфере в 2010 г. Правительством Российской Федерации было принято постановление № 1205 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ», в соответствии с которым регулирование оптовых цен на газ для промышленных потребителей в среднесрочной перспективе осуществляется на основе формулы цены на газ, предусматривающей поэтапное достижение в переходный период равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки и учитывающей соотношение цен на альтернативные виды топлива. Сроки практического перехода к ценам, обеспечивающим равную доходность поставок газа на внутренний рынок и на экспорт, будут зависеть от развития ценовой конъюнктуры на внешних рынках газа и соблюдения прогнозируемой Правительством Российской Федерации динамики изменения регулируемых цен на газ, поставляемый на внутренний рынок.

ОАО «Газпром» продолжает вести активный диалог с Правительством России по вопросам совершенствования ценовой политики государства.

Риски, связанные с транзитом природного газа

Основные объемы природного газа, реализуемые в Европе, проходят транзитом по территории стран БСС, в частности Украины, Беларуси и Молдовы. Транзит газа через территорию этих стран связан с риском невыполнения ими обязательств по транзиту, что, в свою очередь, влечет за собой риски ненадлежащего выполнения ОАО «Газпром» своих обязательств по контрактам на поставку газа в страны Европы.

Управление / влияние на уровень риска

Для снижения зависимости от транзитных стран Группа:

- постепенно осуществляет переход на общепринятые в мировом газовом бизнесе принципы и механизмы рыночного ценообразования на импортируемый странами БСС газ и на оказываемые ими услуги по его транзиту;
- реализует газотранспортные проекты, нацеленные на диверсификацию экспортных маршрутов (введена в эксплуатацию вторая нитка газопровода «Северный поток» и продолжаются работы по проекту «Южный поток»);
- расширяет возможности по использованию ПХГ за рубежом;
- развивает торговлю СПГ.

Риски, связанные с выходом в новые регионы и на новые рынки

Одним из основных направлений стратегии развития Группы Газпром является расширение географии деятельности. Группа реализует проекты в области разведки и добычи углеводородного сырья в странах БСС, Южной Америке, Юго-Восточной Азии, Африке и на Ближнем Востоке. Рассматриваются новые возможности для развития бизнеса в Азии, Африке, Южной и Северной Америке.

Управление / влияние на уровень риска

Для получения необходимого опыта работы в новых регионах создаются дочерние компании и совместные предприятия с зарубежными партнерами. В целях повышения эффективности взаимодействия ОАО «Газпром» с органами государственной власти, предприятиями, компаниями и организациями соответствующих стран и регионов, а также ведения информационно-аналитической поддержки управления международными проектами осуществляют работу зарубежные представительства ОАО «Газпром». По состоянию на 31 декабря 2012 г. зарегистрировано 12 представительств ОАО «Газпром» в следующих странах: Алжир, Беларусь, Бразилия, Иран, Казахстан, Катар, Китай, Кыргызстан, Латвия, Молдова, Туркменистан, Украина.

Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

Повышение цен на природный газ, а также научно-технический прогресс в последние десятилетия обусловили рост интереса к разработке нетрадиционных ресурсов природного газа. Ожидается, что в странах Северной Америки доля добычи газа из нетрадиционных источников в перспективе продолжит расти. В результате американский газовый рынок будет обеспечен собственными ресурсами газа. Планируемое в настоящее время начало производства СПГ в Северной Америке может привести к усилению конкуренции на мировых рынках.

Проекты по добыче газа из нетрадиционных источников, реализуемые в различных странах, в частности в Китае, могут привести к снижению потребности в импортном газе этих стран.

Управление / влияние на уровень риска

В целях сохранения экономической конкурентоспособности производства и поставок природного газа, добытого традиционными методами, Газпром:

- контролирует инвестиционные и эксплуатационные затраты на производство;
- совершенствует и внедряет новые технологии, повышающие эффективность добычи традиционного газа.

Россия имеет крупные запасы газа из нетрадиционных источников, а Газпром развивает технологии для их разработки.

Вместе с тем перспективы добычи газа из нетрадиционных источников остаются неопределенными, так как его разработка в долгосрочной перспективе экономически оправданна при стабильно высоких ценах, требует постоянных инвестиций для поддержания продуктивности пластов, а также связана со значительными экологическими рисками.

Риски, связанные с географическими и климатическими условиями

Особенности климата и географическое положение основных регионов деятельности Газпрома оказывают существенное влияние на деятельность Группы. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях.

Определенное влияние на отбор газа и поступление выручки Газпрома могут оказать погодные условия кратковременного характера. В последние годы в связи с теплыми зимами наблюдалось снижение обязательств по отбору газа в Европе. Однако влияние данного фактора, носящего вероятностный характер, на отбор и поступление выручки Газпрома за несколько лет незначительно, поскольку происходит взаимная компенсация в результате чередования холодных и теплых зим.

Управление / влияние на уровень риска

Группа Газпром успешно разрабатывает и внедряет эффективные технологические процессы для суровых климатических условий. Также Группой разрабатываются и реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

Группа также активно участвует в разработке и осуществлении государственных программ по повышению эффективности использования энергоресурсов в России.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Газпром является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранных банках. На фоне продолжающейся либерализации валютного законодательства Российской Федерации Правительством и Центральным банком России осуществляются мероприятия по усилению контроля за проведением валютных операций.

Налоговое законодательство является наиболее подвижной отраслью права, положения которой подвергаются частым изменениям, дополнениям, уточнениям.

Значимые изменения законодательства о налогах и сборах в 2012 г.

- Введение института консолидированного налогоплательщика по налогу на прибыль (с 1 января 2012 г.);
- внесение изменений в российское законодательство о трансфертном ценообразовании, представляющее налогоплательщикам право обосновать соблюдение принципов «вытянутой руки» по ценам в контролируемых сделках путем формирования документации в целях налогового контроля (с 1 января 2012 г.);
- повышение ставок НДС в отношении газа горючего природного из всех видов месторождений углеводородного сырья (с 1 января 2012 г. и с 1 января 2013 г.) и газового конденсата (с 1 января 2013 г.);
- внесение в перечень видов добываемых полезных ископаемых в целях налогообложения НДС метана угольных пластов и непризнание его объектом налогообложения этим налогом (с 1 января 2013 г.);
- отмена налоговой льготы по налогу на имущество организаций с поэтапным повышением предельных налоговых ставок в отношении магистральных трубопроводов, линий энергопередачи, а также сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью (с 1 января 2013 г.).

В отчетном периоде Правительством России начато рассмотрение вопроса определения формулы расчета ставок НДС на газ. При этом сохраняется риск повышения налоговых выплат по НДС для ОАО «Газпром» с 2016 г. Учитывая возложенную на ОАО «Газпром» ответственность за надежное газоснабжение и за обеспечение строительства, эксплуатации, реконструкции и развития объектов ЕСТ, дальнейший рост фискальной нагрузки может не только оказать существенное влияние на доходы и формирование источников финансирования капитальных вложений ОАО «Газпром», но и в перспективе на надежность газоснабжения.

Кроме того, в связи с изменениями законодательной базы в области определения цен для целей налогообложения могут возникнуть дополнительные риски, связанные с применением внутренних расчетных цен между ОАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.

Управление / влияние на уровень риска

Деятельность ОАО «Газпром» построена на принципах добросовестности и открытости для налоговых органов. Газпром отслеживает изменения валютного и налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения, а также ориентирован на взаимовыгодное сотрудничество с российским государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития Группы.

Построение эффективной системы управления налоговыми рисками в масштабах Группы Газпром является одной из ключевых задач на среднесрочную перспективу. Создание централизованной базы данных и постоянный мониторинг критических рисков в организациях Группы позволит своевременно выявлять их на ранней стадии и минимизировать их негативное влияние заблаговременно.

Для минимизации налоговых рисков трансфертного ценообразования в Группе Газпром в 2012 г. создана консолидированная группа налогоплательщиков с ответственным участником ОАО «Газпром»; внедряются процедуры внутреннего контроля, которые обеспечат своевременное выполнение требований действующего законодательства.

Для ограничения дальнейшего повышения ставок НДС на газ ОАО «Газпром» продолжает взаимодействие с правительственными структурами, с целью поддержания баланса между фискальной нагрузкой и необходимостью осуществлять в ближайшие годы значительные инвестиции для обеспечения надежности газоснабжения. Кроме того, с целью создания условий для вовлечения в хозяйственный оборот сложных месторождений в труднодоступных регионах ОАО «Газпром» подготовило и направило в Правительство Российской Федерации экономически обоснованные предложения по дифференциации ставок НДС на газ с учетом экономико-географических факторов, степени выработанности запасов, глубины залегания и компонентного состава природного газа.

Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

Деятельность Группы по экспорту углеводородов подпадает под правила таможенного регулирования. Ряд ключевых вопросов осуществления экспортных поставок природного газа являлся предметом разногласий Группы с таможенными органами, в частности в подходе к порядку уплаты вывозной таможенной пошлины и ее возврата, включая возврат в связи с корректировкой таможенной стоимости в случае изменения в ретроактивном порядке ценовых параметров поставленного контрагентам природного газа. Отдельные разногласия ОАО «Газпром» / ООО «Газпром экспорт» обжаловали в судебном порядке. Действия таможенных органов признаны незаконными.

Сложившаяся практика корректировки таможенной стоимости в связи с ретроактивным пересмотром цены реализованного природного газа, подтвержденная рядом положительных для ОАО «Газпром» судебных решений, практически сняла вопрос возврата излишне уплаченной вывозной таможенной пошлины, размер которой покрывает третью часть сумм потерь от осуществленных перерасчетов. В то же время таможенные органы, представляя данное обстоятельство как негативное для федерального бюджета, в очередной раз предлагают изменить для природного газа адвалорную ставку вывозной таможенной пошлины на специфическую. Для таких изменений, по мнению ОАО «Газпром», нет достаточных объективных оснований.

В целом действующая процедура уплаты вывозной таможенной пошлины за экспортируемый природный газ до начала перемещения исходя из ориентировочных данных о параметрах поставки сохраняет в себе риски непредсказуемости размера причитающейся к уплате вывозной таможенной пошлины, рассчитанной по факту поставки.

Управление / влияние на уровень риска

Группа стремится строго соблюдать требования таможенного законодательства, а также предлагать в действующий порядок таможенного оформления соответствующие изменения с учетом интересов газовой отрасли, осуществляя при этом взаимодействие с регулируемыми органами, в том числе на уровне Правительства России.

Так, в результате проведенной работы доводы ОАО «Газпром» о нецелесообразности установления специфической ставки вывозной таможенной пошлины на природный газ приняты Минэнерго России и Минэкономразвития России, которые подтвердили соответствие действующего порядка определения экспортной пошлины задачам обеспечения гибкости экспортных поставок газа, сохранения доли российского газа на внешних рынках и гарантированного стабильного поступления в федеральный бюджет таможенных платежей.

Между тем сохраняются определенные сложности в вопросах уплаты таможенной пошлины, вытекающие из необходимости ее уплаты до начала поставок исходя из ориентировочных ценовых параметров и предполагаемых объемов. В этой связи необходимо продолжить совместную с федеральными органами государственной власти работу над поправками в Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации» от 27 ноября 2010 г. для совершенствования механизма уплаты таможенной пошлины.

Финансовые риски

Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции

Значительная часть выручки Газпрома номинирована в долларах или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях.

Часть долгового портфеля ОАО «Газпром» составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR.

В связи с этим существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов.

Управление / влияние на уровень риска

Газпром осуществляет формирование методологической и договорной базы использования инструментов финансового хеджирования с учетом требований российского законодательства. В Положение об учетной политике для целей налогообложения ОАО «Газпром» на 2011 г. были включены вопросы налогового учета операций с финансовыми инструментами срочных сделок, в том числе с целью хеджирования валютных и иных рисков. Естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат происходит за счет:

- расчета чистой валютной позиции Группы Газпром и балансировки денежных потоков ОАО «Газпром» с точки зрения валют, объемов и сроков поступления/оплаты;
- поддержания соотношения валют в долговом портфеле ОАО «Газпром», близкого к соотношению валют в выручке.

Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Неблагоприятное воздействие на деятельность Газпрома может оказывать несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта). В частности, увеличение цены на газ в странах БСС в условиях достаточно низкой платежеспособности конечных потребителей в регионе ведет к риску неполной и/или несвоевременной оплаты по контрактам за поставляемый газ.

При этом неисполнение зарубежными контрагентами своих обязательств по оплате поставленного природного газа может повлечь за собой риск привлечения ОАО «Газпром» органами валютного контроля России к административной ответственности за нарушение требований валютного законодательства.

Управление / влияние на уровень риска.

Группа проводит прозрачную политику, требуя выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок и неплательщиков.

Всем контрагентам по поставкам газа в дальнейшем зарубежье присваивается внутренний кредитный рейтинг (в соответствии с утвержденной Методикой оценки кредитных рисков). На основе оценки кредитоспособности контрагентов и моделирования методом Монте-Карло производится количественная оценка кредитных рисков методом CreditVaR.

Основными инструментами управления кредитными рисками по поставкам газа в дальнейшем зарубежье являются определение Списка разрешенных контрагентов, с которыми сделки могут быть заключены, а также требования предоставления гарантий контрагентами, оценка кредитоспособности которых является неудовлетворительной. На постоянной основе ведется мониторинг изменений внутреннего кредитного рейтинга этих контрагентов, а в случае существенного его ухудшения в соответствующие контракты могут быть внесены изменения для снижения рисков неплатежей.

Взаимодействие Группы Газпром с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, устанавливаемых на регулярной основе.

Рыночные риски, в том числе риски снижения объема и стоимости газа, реализуемого на зарубежных рынках

Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки Группы Газпром. Поставки осуществляются преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, привязанным к мировым ценам на основные базисные продукты (нефтепродукты, уголь, газ). Таким образом, возникают риски неполучения запланированного уровня выручки (экспортной стоимости товарного газа) или негативного изменения стоимости портфеля, обусловленного воздействием рыночных факторов. Основными факторами рыночного риска являются риски цены, связанные с колебаниями цен на нефтепродукты и на газовые индексы, на основе которых определяются цены по экспортным контрактам, и риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Возможное снижение цен на нефть, в том числе вследствие возможного снижения объемов импорта нефти со стороны США в связи с развитием собственной нетрадиционной добычи углеводородов, также может привести к сокращению доходов ОАО «Газпром».

При этом снижение цен на нефть и нефтепродукты приведет к росту конкурентоспособности российского газа, продаваемого на экспорт по контрактам с нефтепродуктовой привязкой, что может увеличить спрос на него в перспективе.

В связи с наличием в портфеле контрактов с различными валютами платежа (в основном доллары США и евро) на размер выручки также влияют валютные риски негативного изменения обменных курсов.

Управление / влияние на уровень риска

Ценовые и объемные риски являются одними из основных для Газпрома.

Ключевым методом количественной оценки ценовых рисков поставок газа в страны дальнего зарубежья является оценка потенциального максимального снижения экспортной стоимости с определенной вероятностью – Earnings at Risk (EaR), позволяющая рассчитать возможное отклонение выручки на определенном горизонте планирования. Для этого моделируются возможные состояния портфеля с учетом текущих контрактных условий, а также истории изменения ценовых, объемных и валютных факторов риска.

С целью учета новых рыночных факторов риска, а также изменений в поведении существующих факторов проводятся мероприятия по усовершенствованию методологий оценки рисков.

Работа по снижению влияния ценового риска и риска объема ведется по ряду направлений.

- По мере совершенствования ценовой политики российского государства, направленной на переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа, доля в выручке от поставок Газпрома на внутренний рынок будет возрастать, снижая влияние рисков экспортных продаж.
- Газпром выходит на новые рынки, такие как рынки стран АТР, мировой рынок СПГ, что также позволит снизить объемный риск и частично ценовой.
- Основными инструментами внутренней оптимизации являются изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов и соответственно контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены. В настоящее время большинство долгосрочных контрактов содержат условия «бери-или-плати», в соответствии с которыми в случае малых отборов газа покупатель обязан компенсировать часть стоимости неотобранного газа в счет отбора будущих периодов.

Кроме того, преимущественно разнонаправленное движение цен на нефть, нефтепродукты и курса рубля частично обеспечивает естественное хеджирование валютной выручки Газпрома, номинированной в рублях.

Риски, связанные с деятельностью компании**Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов**

Группа осуществляет разведку и добычу углеводородов в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений.

Лицензии на добычу на основных месторождениях Группы покрывают период 2012–2028 гг. Российское законодательство предусматривает возможность продления срока действия лицензии, но не предоставляет недропользователю безусловного права продления.

Управление / влияние на уровень риска

Газпром соблюдает требования лицензий, предпринимает необходимые действия для минимизации вероятности отзыва, приостановки или изменения лицензий.

Риски роста затрат

Затраты в капитальном строительстве в нефтегазовой отрасли в предкризисные годы росли темпами, превышающими темпы инфляции, в связи с увеличением цен на сырье, материалы, комплектующие, услуги, в том числе цен на металл, ГПА, а также затрат на бурение скважин и т. д.

В кризис затраты по отдельным статьям стабилизировались или даже снизились, но по-прежнему существует вероятность опережающего роста затрат в перспективе.

Управление / влияние на уровень риска

Газпром использует процедуры конкурентных закупок для выбора поставщиков, осуществляет прямую работу с поставщиками.

Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности Группы Газпром по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с широким спектром рисков технологического, технического и природно-климатического характера, а также рисками негативных действий персонала и третьих лиц, в том числе риски ошибок персонала, хищений, террористических актов, диверсий.

Реализация указанных рисков может причинить значительный вред имущественным интересам Группы Газпром и повлечь за собой снижение производственных и экономических показателей деятельности Газпрома.

При этом ликвидация последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий требует значительных финансовых затрат.

При реализации инвестиционных программ Газпрома первоочередной задачей является обеспечение гарантий завершения строительства (реконструкции) объектов инвестиций, которое сопряжено, помимо прочего, со строительно-монтажными рисками, характеризующимися высоким уровнем ущерба.

Управление / влияние на уровень риска

ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа, предполагающую, что при аварии на каком-либо из ее участков при помощи технологических и межсистемных перемычек поставки газа могут быть осуществлены по другим маршрутам.

Стабильность функционирования системы обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики, проведению реконструкции и модернизации.

ОАО «Газпром» разработана, утверждена и реализуется Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников ОАО «Газпром» и дочерних обществ, а также на обеспечение надежности работы опасных производственных объектов.

В целях обеспечения устойчивого функционирования ОАО «Газпром» и дочерних обществ и минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий, а также прочих неблагоприятных событий (в том числе, террористических актов и диверсий), организуется комплексная страховая защита имущественных интересов дочерних обществ ОАО «Газпром», включающая в себя страхование имущества (в том числе, морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации опасных производственных объектов.

Риски оценки запасов углеводородов

Планы развития Группы базируются на величине и месторасположении запасов углеводородов, оценка которых проводится по научно обоснованным и общепринятым стандартам.

Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации.

В то же время регионы, где находится значительная часть запасов Группы, хорошо исследованы, что снижает данные риски.

Управление / влияние на уровень риска

Результаты оценки запасов Группы Газпром в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

В ОАО «Газпром» разработаны и реализуются процедуры оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS с привлечением независимого оценщика.

Точность оценки запасов основывается на уникальном опыте, который был накоплен в Газпроме за долгие годы работы в данном направлении.

Риски, связанные с вертикальной интеграцией и диверсификацией деятельности

За последние годы Газпром значительно расширил нефтяной бизнес за счет приобретения ОАО «Газпром нефть», вошел в бизнес по производству и реализации электроэнергии. Группа также расширяет деятельность на зарубежных рынках природного газа с использованием новых форм торговли, развивает бизнес, связанный с производством и реализацией СПГ.

Любая неудача в интеграции прошлых или будущих приобретений может оказать негативное влияние на бизнес Группы, финансовое состояние и результаты деятельности.

Управление / влияние на уровень риска

Группа осуществляет совершенствование внутрикорпоративной структуры управления с целью разделения финансовых потоков по видам деятельности и повышения эффективности работы ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании.

Проводится работа по приведению организационных структур дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа в соответствие с корпоративными требованиями ОАО «Газпром», в том числе с утвержденными нормативами численности работников и корпоративными нормами управляемости.

Действующие управленческие процедуры и реализуемые проекты повышения эффективности управления деятельностью ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ планируется распространять и на входящие в Группу общества, оказывающие существенное влияние на результаты деятельности Газпрома.

В Газпроме успешно разработаны, утверждены и реализуются Стратегии в области электроэнергетики и нефтяного бизнеса, направленные на рост рыночной стоимости Газпрома и выход на лидирующие позиции в электроэнергетическом и нефтяном видах бизнеса.

В соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» осуществляется работа по созданию единого информационного пространства. Проводимая работа позволит повысить прозрачность формирования корпоративной отчетности от первичных источников данных до ключевых показателей эффективности и рисков.

Риски, связанные с регистрацией прав на недвижимое имущество и земельные участки ОАО «Газпром»

В условиях постоянного увеличения имущественного и земельного ресурса ОАО «Газпром» в случае несвоевременной или некорректной регистрации прав на

объекты недвижимости и земельные участки Компания может столкнуться с притязаниями третьих лиц.

Отсутствие оформленных прав на объекты недвижимости и земельные участки может негативно отразиться на привлечении инвестиций в нефтегазовую отрасль.

Интенсивное развитие градостроительной деятельности в регионах Российской Федерации выявило необходимость минимизации риска нарушения охранных зон объектов Единой системы газоснабжения и электросетевого хозяйства.

Управление / влияние на уровень риска

ОАО «Газпром» проводит интенсивную и своевременную работу по оформлению прав как на используемые для размещения производственных мощностей земельные участки, так и на объекты недвижимого имущества.

Активно применяются правовые способы защиты интересов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, в том числе обращения в суды, в части подтверждения и последующей регистрации прав на объекты недвижимого имущества и земельные участки.

Проводится масштабная работа по предотвращению и устранению нарушений охранных зон посредством формирования карт (планов) охранных зон и внесения соответствующих сведений о них в государственный кадастр недвижимости.

Также ОАО «Газпром» принимает участие в проработке изменений гражданского законодательства и законопроектов, регулирующих земельные отношения. Для этих целей Компанией была проведена первая международная конференция «Управление недвижимостью корпораций». По итогам конференции утверждена резолюция, инициирующая образование Клуба корпоративных собственников – объединения, направленного на формулирование, структурирование и продвижение интересов корпоративных собственников в сфере управления недвижимостью, обеспечивающего постоянный и продуктивный диалог с органами власти и институтами развития.

Риски, связанные с загрязнением окружающей среды

Деятельность Группы Газпром по своему характеру сопряжена с природопользованием и, следовательно, с риском нанесения вреда окружающей среде.

Вследствие причинения вреда окружающей среде или ее загрязнения возможны:

- правовые последствия, в том числе привлечение к ответственности;
- финансовые затраты, связанные с выплатой штрафов и компенсаций за причиненный вред;
- ущерб деловой репутации.

Управление / влияние на уровень риска

Группа Газпром проводит последовательную экологическую политику, реализует программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляет финансирование природоохранной деятельности, внедряет прогрессивные ресурсоэнергосберегающие и иные природоохранные технологии.

СЭМ ОАО «Газпром» успешно прошла сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Продолжается работа по ее совершенствованию.

Выполняются предпроектные экологические изыскания, оценка воздействия на окружающую среду планируемой деятельности, проводится экологическая экспертиза проектов. На всех этапах строительства, эксплуатации и вывода из эксплуатации объектов осуществляется контроль за выполнением требований природоохранного законодательства и корпоративных экологических стандартов, организуется

экологический мониторинг, разрабатываются и внедряются природоохранные мероприятия.

Важным элементом управления экологическими рисками является использование наилучших доступных технологий при проектировании, техническом перевооружении и модернизации производств.

В рамках комплексной страховой защиты обществ Группы осуществляется страхование ответственности при строительстве и эксплуатации опасных производственных объектов, что обеспечивает выплату компенсаций за вред, причиненный окружающей среде, и минимизирует риск негативных финансовых последствий для дочерних обществ ОАО «Газпром». В 2012 г. ОАО «Газпром» принято решение о необходимости осуществления страхования ответственности ОАО «Газпром» и дочерних обществ за причинение вреда окружающей среде. Разработанные условия страхования будут предусматривать покрытие на случай причинения вреда жизни, здоровью, имуществу других лиц и окружающей среде в результате осуществления ОАО «Газпром», его дочерними обществами, ассоциированными и совместно контролируемыми компаниями наземных и морских буровых и геолого-разведочных работ, добычи углеводородов, их транспортировки, переработки и хранения, строительства и других сопутствующих операций. Начало страхования запланировано на второе полугодие 2013 г.

Экологическая информация Группы Газпром является открытой.

Кроме того, 2013 г. объявлен в ОАО «Газпром» Годом экологии. Компания планирует провести свыше 1 200 мероприятий: от внедрения технических новшеств на объектах добычи и транспортировки газа для снижения воздействия на природу до образовательных акций и оказания помощи особо охраняемым природным территориям.

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ОАО «Газпром» в соответствии с уставом:

| Наименование | Место нахождения |
|---|--------------------|
| филиал «Автопредприятие ОАО «Газпром» | г. Москва |
| «Филиал по управлению служебными зданиями ОАО «Газпром» | г. Москва |
| филиал «Дом приемов «Богородское» | Московская обл. |
| филиал «Пансионат «Союз» | Московская обл. |
| филиал «Пансионат «Морозовка» | Московская обл. |
| филиал «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» | г. Москва |
| филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | Московская обл. |
| филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | г. Санкт-Петербург |
| филиал «Южное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | г. Краснодар |
| филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | г. Самара |
| филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | г. Новый Уренгой |
| филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | г. Екатеринбург |
| филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | г. Томск |
| филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром» | г. Хабаровск |
| представительство на Украине | г. Киев |
| представительство в Сахалинской области | г. Южно-Сахалинск |
| представительство в Алжирской Народной Демократической Республике | г. Алжир |
| представительство в Исламской Республике Иран | г. Тегеран |
| представительство в Турецкой Республике | г. Анкара |
| представительство в Китайской Народной Республике | г. Пекин |
| представительство в Индии | г. Нью-Дели |
| представительство в Федеративной Республике Бразилия | г. Рио-де-Жанейро |
| представительство в Государстве Катар | г. Доха |
| представительство в Туркменистане | г. Ашхабад |
| представительство в Латвийской Республике | г. Рига |
| представительство в Республике Казахстан | г. Астана |
| представительство в Республике Молдова | г. Кишинев |
| представительство в Киргизской Республике | г. Бишкек |
| представительство в Республике Беларусь | г. Минск |

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

| Мера | Соответствие |
|--|--|
| 1 млрд. м ³ природного газа | 35,316 млрд. фут ³ природного газа |
| 1 млрд. фут ³ природного газа | 0,028 млрд. м ³ природного газа |
| 1 т нефти | 1 000 кг, 2 204,6 фунтов, 7,33 барреля нефти, 8,18 барреля газового конденсата 1,43 т у. т. |
| 1 баррель нефти | 0,1364 т нефти |
| 1 баррель газового конденсата | 0,1222 т газового конденсата |
| 1 км | Примерно 0,62 мили |
| 1 т у. т. | 867 м ³ природного газа, 0,7 т газового конденсата, 0,7 т нефти |
| 1 тыс. м ³ природного газа | 1,154 т у. т. |
| 1 баррель газового конденсата | 1 б.н.э. |
| 1 тыс. м ³ природного газа | 5,89 б.н.э. |
| 1 млн. т СПГ | 1,36 млрд. м ³ природного газа |

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

| Термины и сокращения | Описание |
|---|--|
| EURIBOR | Межбанковская ставка предложения по кредитам, предоставляемым в евро (англ. Euro Interbank Offered Rate) |
| LIBOR | Лондонская межбанковская ставка предложения (англ. London Interbank Offered Rate) |
| АДР ОАО «Газпром» | Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром». До апреля 2011 г. эквивалентна четырем обыкновенным акциям ОАО «Газпром». Начиная с апреля 2011 г. одна АДР предоставляет право на две обыкновенные акции ОАО «Газпром». |
| Ассоциированная компания | Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние – имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой. |
| АТР | Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана. |
| б.н.э. | Баррель нефтяного эквивалента |
| БСС | Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации |
| ГКМ | Газоконденсатное месторождение |
| ГПЗ | Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод |
| ГРР | Геолого-разведочные работы |
| Группа Газпром, Группа, Газпром | Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ. |
| Группа Газпром Нефть | Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу Газпром Нефть. |
| ГРЭС | Государственная районная электростанция |
| ГТС | Газотранспортная система |
| Дальнее зарубежье | Зарубежные страны, кроме стран БСС |
| Долл. США | Доллар США |
| ДПМ | Договор предоставления мощности |
| Европа и другие страны | Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии |
| Европа | Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу |
| ЕС | Европейский Союз |
| ЕСГ | Единая система газоснабжения России |
| Западная Европа | Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция |
| Запасы углеводородов категорий А+В+С ₁ | Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С ₁ считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических |

| | |
|---|--|
| | факторов. |
| Запасы углеводородов категории C ₂ | Категория C ₂ – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории C ₂ относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении. |
| кВт•ч | Киловатт-час |
| КС | Компрессорная станция |
| ЛФБ | Лондонская фондовая биржа |
| м ³ | Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°С. |
| ММВБ | Московская межбанковская валютная биржа |
| МСФО | Международные стандарты финансовой отчетности, принятые в ЕС |
| НГКМ | Нефтегазоконденсатное месторождение |
| НДС | Налог на добавленную стоимость |
| НПЗ | Нефтеперерабатывающий завод |
| Общий долг | Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность |
| ПНГ | Попутный нефтяной газ |
| ПХГ | Подземное хранилище газа |
| Рентабельность используемого капитала | Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2. |
| руб. | Российский рубль |
| Скорректированная EBITDA | Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов |
| СНГ | Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии. |
| Совместно контролируемая компания | Компания, над которой осуществляют совместный контроль две или более стороны. |
| СПГ | Сжиженный природный газ |
| СРТО – Торжок | Газопровод из северных районов Тюменской области до г. Торжок |
| Стандарты PRMS | Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку). |
| Страны Балтии | Латвия, Литва, Эстония |
| т | Метрическая тонна |
| Условное топливо (у. т.) | Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж. |
| ФСТ России | Федеральная служба по тарифам |

| | |
|--------------------|--|
| фут ³ | Кубический фут |
| Центральная Азия | Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан |
| Центральная Европа | Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия |
| Чистый долг | Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств. |
| ЯНАО | Ямало-Ненецкий автономный округ |

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование: ОАО «Газпром»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16,
Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997
Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

Адреса страницы в сети Интернет: www.gazprom.ru – на русском языке,
www.gazprom.com – на английском языке

Адрес электронной почты: gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: выдано УМНС России по г. Москве 2 августа 2002 г., ОГРН 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

Отдел по работе с акционерами: Бородина Ольга Игоревна

Телефон: +7 (495) 719-49-86, +7 (495) 719-26-01. Факс: +7 (495) 719-39-37

E-mail: O.Borodina@adm.gazprom.ru

Отдел по работе с инвесторами: Баранов Андрей Витальевич

Телефон: +7 (495) 719-25-89. Факс: +7 (495) 719-35-41

E-mail: A.Baranov@adm.gazprom.ru

Аудитор ОАО «Газпром»: ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов, – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР. Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 102010003683.

Место нахождения и почтовый адрес: Бизнес-центр «Белая Площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047

Телефон: +7 (495) 967-60-00. Факс: +7 (495) 967-60-01

Регистратор: Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор-Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: +7 (495) 719-39-29. Факс: +7 (495) 719-45-85

Банк-депозитарий АДР ОАО «Газпром»: «Бэнк оф Нью Йорк Меллон»

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: shrrelations@bnymellon.com,

Адрес электронной страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com/shareowner

