



**НОВАТЭК**



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010

**ДВИЖЕНИЕ  
ВПЕРЁД!**



# Содержание

01. Краткий обзор .....	3
Обзор деятельности и финансового положения за 2010 год .....	3
Обращение к акционерам .....	6
Ключевые события и достижения .....	9
02. О компании .....	11
«НОВАТЭК» сегодня .....	11
Стратегия .....	13
03. Обзор деятельности .....	17
Разведка и добыча .....	17
Переработка .....	27
Маркетинг .....	29
04. Экологическая и социальная ответственность .....	35
Персонал .....	35
Социальная политика и благотворительность .....	37
Охрана окружающей среды, труда и промышленная безопасность .....	39
05. Менеджмент и корпоративное управление .....	45
Корпоративное управление .....	45
Совет директоров .....	46
Правление .....	51
Формирование корпоративной культуры .....	52
Ценные бумаги .....	54
Дивиденды .....	55
06. Дополнительная информация .....	56
Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании .....	56
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью .....	59
Состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» .....	61
Состав Правления ОАО «НОВАТЭК» .....	66



« Возросшие объемы добычи в 2010 году, в сочетании с ростом цен реализации природного газа на внутреннем рынке и благоприятной ценовой конъюнктурой на рынках сбыта жидких углеводородов, обеспечили рекордную выручку от реализации в размере 117 млрд рублей »»

# 01 | Краткий обзор

## Обзор деятельности и финансового положения за 2010 год

в миллионах рублей, если не указано другое	Финансовый год		Изменение
	2010	2009	%
<b>Финансовые показатели деятельности</b>			
Выручка от реализации нефти и газа <sup>(1)</sup>	115 162	86 903	32,5%
Выручка от реализации	117 024	89 954	30,1%
Операционные расходы	68 518	56 130	22,1%
Чистая прибыль	40 278	25 722	56,6%
ЕБИТДА <sup>(2)</sup>	56 965	39 566	44,0%
ЕБИТДАХ <sup>(3)</sup>	58 560	40 132	45,9%
Прибыль на акцию, руб.	13,37	8,59	55,6%
<b>Операционные показатели деятельности</b>			
Суммарные доказанные запасы (SEC), млн бнэ	8 088	6 853	18,0%
Реализация газа, млрд куб. м	37,117	32,937	12,7%
Реализация жидких углеводородов, тыс. тонн	3 401	3 128	8,7%
в т.ч. реализация стабильного конденсата, тыс. тонн	2 330	2 170	7,4%
<b>Собственный капитал и ликвидность</b>			
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	44 863	34 847	28,7%
Капитальные вложения	26 106	17 872	46,1%
Чистый долг <sup>(4)</sup>	61 988	27 171	128,1%
Отношение общего долга к капиталу, %	43,0%	28,3%	51,9%

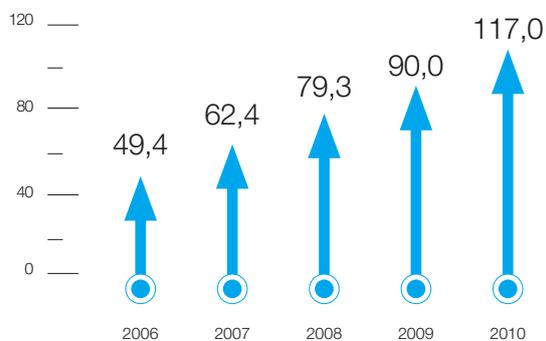
(1) Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин.

(2) ЕБИТДА представляет собой прибыль (убыток), относящуюся к акционерам НОВАТЭКа, и скорректированную на налог на прибыль и доходы (расходы) от финансовой деятельности из Отчета о прибылях и убытках, а также на амортизацию и выплаты с использованием акций из Отчета о движении денежных средств.

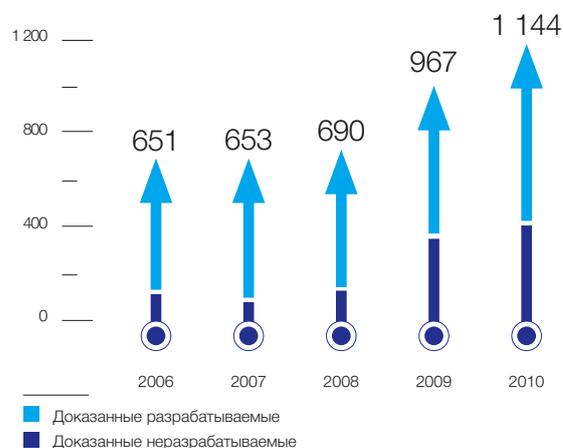
(3) ЕБИТДАХ представляет собой показатель ЕБИТДА, скорректированный на расходы на геологоразведку.

(4) Чистый долг рассчитан как разница между общей задолженностью и суммой денежных средств и эквивалентов.

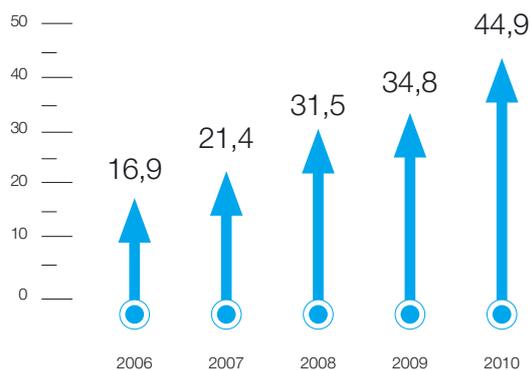
**ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ,**  
млрд руб.



**ЗАПАСЫ ГАЗА (SEC),**  
млрд куб. м



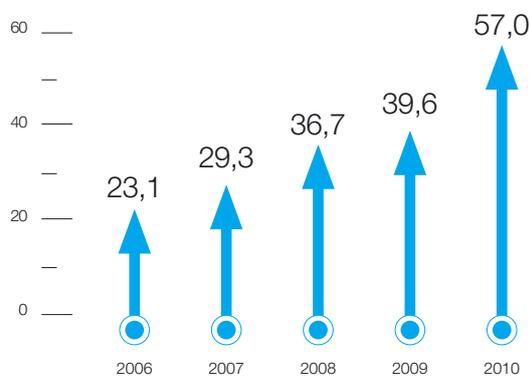
**ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК,**  
млрд руб.



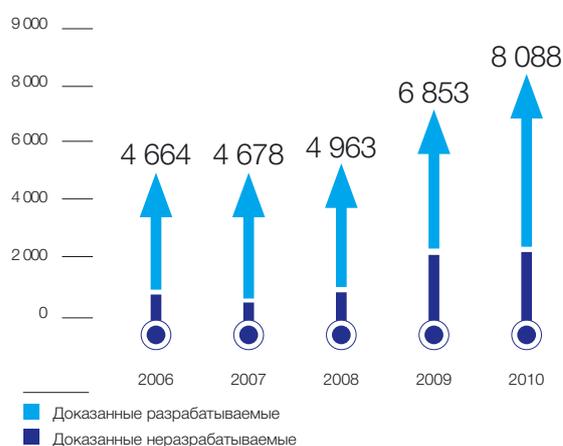
**ЗАПАСЫ ЖИДКИХ УВ (SEC),**  
млн тонн



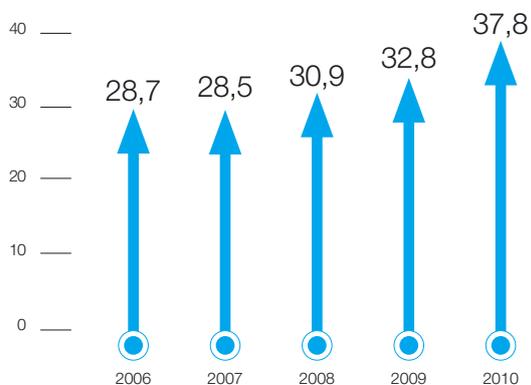
**ЕВИТДА,**  
млрд руб.



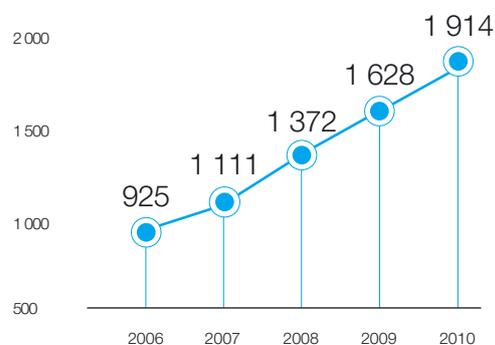
**СУММАРНЫЕ ЗАПАСЫ (SEC),**  
млн бнэ



### ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ГАЗА, млрд куб. м

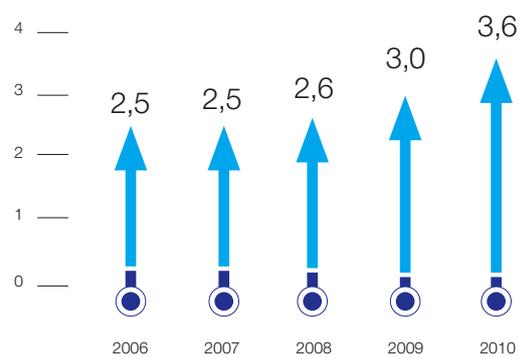


### СРЕДНИЕ ЦЕНЫ РЕАЛИЗАЦИИ ГАЗА, руб. / 1000 куб. м\*



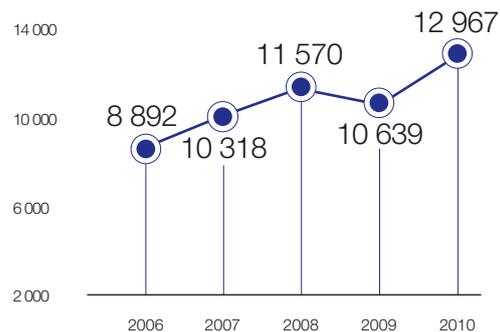
\* Без учета НДС

### ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ЖИДКИХ УВ, млн тонн



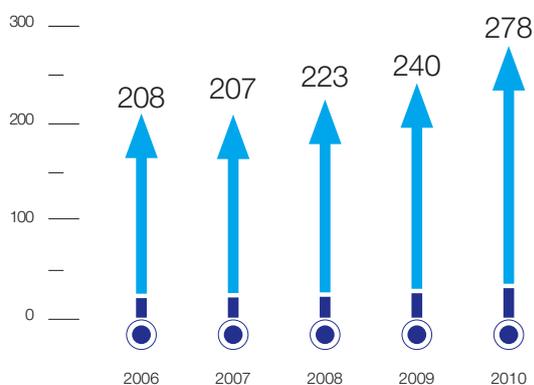
■ Газовый конденсат  
■ Нефть

### СРЕДНИЕ ЦЕНЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УВ, руб. / тонна\*



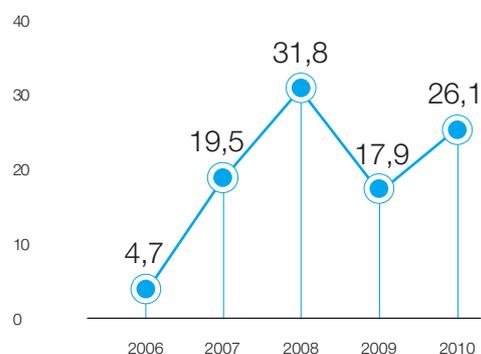
\* Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин

### СУММАРНАЯ ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА, млн бнэ



■ Газ  
■ Жидкие УВ

### КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, млрд руб.



## Обращение к акционерам

### Уважаемые акционеры,

**Время природного газа!** Затраты на охрану окружающей среды и потенциальная опасность других источников энергии делают природный газ наиболее предпочтительным топливом 21 века. На протяжении 2010 года мы инвестировали значительные средства, чтобы максимально эффективно использовать многочисленные возможности, которые предоставляет природный газ. Благодаря продолжающейся стабилизации мировой экономики в 2010 году, мы наблюдали восстановление нарушенного финансовым кризисом равновесия между спросом и предложением на природный газ и возврат к традиционной динамике рынка. Это подтверждает наше мнение о положительных тенденциях международного и внутреннего спроса на природный газ в прошедшем году и наличие скорее циклических, чем структурных изменений, которые были отмечены в период финансового кризиса. Мы продолжили инвестировать средства в добывающие и перерабатывающие мощности, в результате чего мы увеличили запасы на 18%, суммарную валовую добычу – почти на 16%, выручку от реализации – на 30%, сохранив лидирующую позицию по уровню затрат, которые являются одними из самых низких в отрасли. Вступая в новое десятилетие, мы можем с уверенностью сказать, что капиталовложения прошедшего года обеспечат «НОВАТЭКу» устойчивый рост на внутреннем и международном рынке, а также статус мирового лидера среди независимых производителей газа.

**2010 год вновь стал для нас рекордным** по производственным и финансовым показателям, поскольку своевременные капиталовложения в Юрхаровское месторождение способствовали значительному росту добычи и запасов. В 2010 году мы завершили строительство второй очереди Юрхаровского месторождения, позволившей увеличить его мощность до 33 млрд куб. м газа в год. Кроме того, мы ввели в эксплуатацию установку деэтанализации газового конденсата на Юрхаровском месторождении и конденсатопровод, соединивший Юрхаровское месторождение с Пуровским ЗПК, что обеспечило нам полный оперативный контроль на всех этапах добычи газового конденсата и позволило снизить расходы и риски, связанные с привлечением третьих сторон. Акцент на инвестиции в Юрхаровское месторождение способствовал органическому росту добычи природного

газа и жидких углеводородов на 15% и 19%, соответственно, при том, что затраты на поиск и разработку в пятилетнем периоде оставались одними из самых низких в отрасли - 1,8 долл. США на баррель нефтяного эквивалента (бнэ).

Увеличение объемов добычи, достигнутое в 2010 году, в сочетании с ростом цен на природный газ на внутреннем рынке и благоприятной ценовой конъюнктурой на международном рынке жидких углеводородов, обеспечило Компании рекордно высокий уровень выручки от реализации в размере 117 млрд рублей, что на 30% выше, чем в 2009 году. Мы уделяем особое внимание контролю за уровнем затрат и с удовлетворением констатируем, что уже третий год подряд себестоимость добычи на основных месторождениях «НОВАТЭКа» остается на уровне 16 рублей на бнэ. Высокие цены на углеводороды в сочетании с нашими усилиями, направленными на строгий контроль затрат, обеспечили рентабельность по EBITDA и рентабельность продаж Компании в 2010 году на уровне 49% и 35%, соответственно. Мы также завершили отчетный период с положительным свободным денежным потоком, вследствие чего Совет директоров уже седьмой год подряд рекомендовал увеличить размер дивидендов по акциям Компании - до 4,00 рублей на акцию, или на 45% по сравнению с показателем предыдущего года.

**По мере ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД мы стремимся сместить инвестиционный акцент** с ключевых добывающих активов, таких как Юрхаровское месторождение, которые уже достигли или в скором времени достигнут полки добычи в пользу долгосрочных проектов, в числе которых - проект «Ямал СПГ». В 2010 году мы добились существенных успехов в ходе реализации данного проекта: проведено предварительное проектирование, коммерческая и маркетинговая деятельность и определен комплекс мер государственной поддержки. Завершен этап выбора концепции и предпроектных изысканий (pre-FEED), которые выполнила компания CB&I (Chicago Bridge & Iron) Lummus. Мы подписали агентское соглашение с компанией «Газпром экспорт», обеспечившее канал экспорта СПГ. Данное соглашение было подписано в рамках более широкого договора о сотрудничестве с «Газпромом» по совместному освоению полуострова Ямал. Реализация программы по освоению полуострова подчеркивает важность данного проекта не

только для «НОВАТЭКа», но и для российской газовой промышленности в целом, а также для развития этого богатого углеводородами региона. В настоящее время нам принадлежит 51% акций ОАО «Ямал СПГ» и получены опционы на оставшиеся 49% акций. Мы планируем использовать полученные опционы для привлечения стратегических партнеров, обладающих профессиональным опытом, от которого зависит успех проекта. В марте 2011 года мы объявили о том, что выбрали компанию Total в качестве стратегического партнера для реализации проекта «Ямал СПГ» с долей участия 20%. В дальнейшем мы планируем объявить о других партнерах по проекту и их соответствующих долях участия.

**Благодаря разумному и стратегическому распределению капиталовложений,**

мы входим в пятерку ведущих нефтегазовых компаний мира с наиболее низкими затратами на поиск и разработку месторождений, воспроизводству минерально-сырьевой базы (в рублях), и 2010 год не стал исключением. На протяжении 2010 года мы инвестировали средства в достижение органичного роста добычи на существующих месторождениях и в приобретение активов, позволяющих увеличить стоимость Компании, вследствие чего расходы на возмещение запасов составили 1,8 долларов США за бнэ. И хотя этот показатель выше нашего показателя стоимости возмещения запасов за последние пять лет, составившего 1,2 долларов США за бнэ и являющегося одним из самых низких в отрасли, он демонстрирует способность Компании воспроизводить ресурсную базу с привлекательными отраслевыми коэффициентами. К концу 2010 года мы завершили сделки по приобретению двух стратегических активов, способствующих увеличению стоимости Компании, одно из которых сразу же положительно повлияло на динамику добычи и генерирование денежного потока, а второе обеспечит реализацию нашей среднесрочной стратегии роста. Благодаря приобретению 51% акций ОАО «Сибнефтегаз», начиная с 2011 года, объем реализации природного газа увеличится на пять миллиардов кубических метров в год, в то время как приобретение 51% доли в уставном капитале ООО «СеверЭнергия» совместным предприятием «НОВАТЭКа» и ОАО «Газпром нефть» – ООО «Ямал развитие», созданным на паритетной основе, позволит согласно нашим планам начать добычу зимой 2011-2010 гг. В процессе освоения месторождений «СеверЭнергии», мы пла-

нируем максимально эффективно использовать инфраструктуру для добычи и переработки газового конденсата (конденсатопровод и Пуровский ЗПК), что позволит достичь синергетического эффекта и оптимизировать использование наших производственных мощностей посредством более высокой загрузки мощностей Пуровского ЗПК и конденсатопровода. Мы высоко оцениваем потенциал данных активов и их положительное влияние на нашу ресурсную базу. В 2010 году мы увеличили доказанные запасы по стандартам SEC примерно на 18% (без учета добычи 2010 года) до 8,1 млрд бнэ, и возместили добычу углеводородов в пятикратном размере (551%), в результате чего коэффициент обеспеченности запасами углеводородов Компании составил 30 лет, а средний коэффициент возмещения запасов за последние пять лет – 402%.

**Оптимизация каналов сбыта** стала определяющим фактором для успешного роста выручки от реализации нефти и газа, а также монетизации растущих объемов добычи Компании. Мы продолжаем инвестировать средства в проект «Усть-Луга» по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, который впоследствии позволит нам перейти на следующий уровень в цепочке добавленной стоимости и диверсифицировать риски для покупателей, увеличив количество потенциальных покупателей на весь ассортимент выпускаемой продукции. Мы планируем запуск первой очереди комплекса в Усть-Луге мощностью три миллиона тонн в год в четвертом квартале 2012 года. Другим важным достижением в области маркетинга в 2010 году стала первая успешная морская перевозка и доставка крупной партии стабильного газового конденсата арктическим рейсом через Северный морской путь в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Этот исторический морской рейс занял около половины времени, необходимого для доставки жидких углеводородов традиционным маршрутом через Суэцкий канал, и демонстрирует потенциал перспективного освоения месторождений, расположенных на полуострове Ямал.

**Нашей основной целью является непрерывный рост Компании** и достижение наилучших показателей в отрасли посредством четкого контроля издержек, разумного инвестирования средств в проекты с быстрой окупаемостью и диверсификации коммерческой деятельности. Наш успех в дости-

жени поставленных целей был оценен фондовым рынком в 2010 году: с начала года стоимость ценных бумаг Компании увеличилась на 84%, в то время как индекс РТС, один из основных ориентиров российского рынка ценных бумаг, вырос на 23%. Наши достижения в 2010 году стали возможны исключительно благодаря целеустремленности и самоотдаче наших сотрудников. Командный дух, взаимодействие опытных специалистов Компании, корпоративная культура достижения успеха и внедрения новых технологий в сочетании с четкой и последовательной реализацией бизнес-стратегии стали неотъемлемой частью исключительных результатов, достигнутых в 2010 году.

**От лица Совета директоров и Правления** мы хотели бы поблагодарить всех акционеров за неизменную поддержку, оказываемую «НОВАТЭКУ». Основным приоритетом для нас является реализация корпоративной стратегии. Мы строго придерживаемся принципов устойчивого развития, уделяем особое внимание корпоративному управлению и созданию акционерной стоимости. Оглядываясь назад, можно с уверенностью сказать, что две тысячи десятый год подтвердил способность «НОВАТЭКа» приятно удивлять рынок, благодаря наилучшему использованию многочисленных возможностей, имеющихся на российском газовом рынке. Продолжая ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД в реализации планов «НОВАТЭКа» мы будем информировать наших акционеров о дальнейшей деятельности Компании.



**АЛЕКСАНДР НАТАЛЕНКО**  
Председатель Совета директоров



**ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН**  
Председатель Правления



**МАРК ДЖЕТВЕЙ**  
Директор по финансам и стратегии развития

## Ключевые события и достижения



- Рекордные финансовые и производственные показатели: выручка от реализации природного газа и жидких углеводородов выросла на 32,5%, объемы реализации природного газа и жидких углеводородов увеличились на 12,7% и 8,7% соответственно.
- Рост совокупных доказанных запасов газа, газового конденсата и нефти (SEC) составил 18% или 1 235 млн бнэ с учетом добычи.
- Ввод в эксплуатацию установки по деэтанзации нестабильного газового конденсата на Юрхаровском месторождении и начало эксплуатации конденсатопровода от Юрхаровского месторождения до Пуровского ЗПК.
- Ввод в эксплуатацию третьего пускового комплекса второй очереди обустройства Юрхаровского



месторождения, позволившего увеличить мощность месторождения до 33 млрд куб. м газа в год, а суммарную мощность — до 54 млрд куб. м газа в год.

- Успешное осуществление первой поставки партии стабильного конденсата в страны АТР по Северному морскому пути.
- Создание совместного предприятия ООО «Ямал развитие» на паритетных началах с ОАО «Газпром нефть» с целью реализации совместных проектов по разработке потенциальных углеводородных месторождений в ЯНАО.
- Приобретение 51% доли участия в уставном капитале ООО «СеверЭнергия» компанией ООО «Ямал-Развитие», совместным предприятием (на паритетных началах) с ОАО «Газпром нефть».



- Закрытие сделки по приобретению 51% акций ОАО «Сибнефтегаз» 100% дочерним обществом ООО «НОВАТЭК Северо-Запад» для разработки нефтяных и газовых месторождений в ЯНАО.
- Подписание соглашения о сотрудничестве по производству СПГ на полуострове Ямал с ОАО «Газпром» и долгосрочного агентского Соглашения между ООО «Газпром экспорт» и ОАО «Ямал СПГ», предусматривающих осуществление экспорта сжиженного природного газа, полученного при освоении Южно-Тамбейского месторождения.
- Успешное размещение облигаций общим номиналом 10 млрд рублей и сроком погашения 3 года.
- Повышение кредитного рейтинга до уровня «BBB-» (прогноз «Стабильный») международным рейтинговым агентством Standard and Poor's, в результате чего «НОВАТЭК» стал компанией с инвестиционным кредитным рейтингом, присвоенным тремя ведущими рейтинговыми агентствами (Standard and Poor's, Moody's и Fitch).



ЗАПАСЫ  
УГЛЕВОДОРОДОВ  
2010  
2005

8,088  
4,573  
МЛРД БНЭ

«НОВАТЭК» продолжил наращивать ресурсную базу, коэффициент возмещения запасов углеводородов за последние пять лет составил 402%

# 02 | О КОМПАНИИ

## «НОВАТЭК» сегодня

**«НОВАТЭК»** — крупнейший российский независимый производитель природного газа и второй по объемам добычи природного газа в России после ОАО «Газпром». Компания входит в пятерку крупнейших в мире публичных нефтегазовых компаний по объему доказанных запасов газа (около 1 144 млрд куб. м), а уровень стоимости возмещения запасов является одним из самых низких в мире. «НОВАТЭК» играет важную роль в энергетическом секторе России: по итогам 2010 года на долю Компании пришлось около 6% общероссийской добычи природного газа, около 26,5% добычи природного газа независимыми производителями и более 10% общероссийских поставок газа, транспортируемого через Единую Систему Газоснабжения (ЕСГ) в соответствии с ГП «ЦДУ ТЭК».

**Деятельность Компании включает** в себя разведку и добычу, переработку, транспортировку и реализацию природного газа и жидких углеводородов. Основные добывающие и перерабатывающие активы Компании сосредоточены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), что позволяет «НОВАТЭКу» экономически эффективно разрабатывать месторождения.

**Компания последовательно увеличивает добычу природного газа** и ежегодно осуществляет возмещение сырьевой базы. Коэффициент возмещения доказанных запасов углеводородов в 2010 году составил 551%, коэффициент возмещения за последние три года — 567% и пять лет — 402%. На 31 де-

кабря 2010 года доказанные запасы углеводородов составили 8088 млн баррелей нефтяного эквивалента (бнэ), из которых около 93% приходилось на запасы природного газа, а коэффициент обеспеченности запасами углеводородов составил 30 лет.

**В 2010 году** затраты на разведку и разработку месторождений и лицензионных участков «НОВАТЭКа» (включая, затраты на приобретение доли в активах с недоказанными запасами в объеме 13,281 млрд рублей) составили 45,140 млрд рублей или 73,16 рубля (2,41 доллара США)\* на бнэ, что является одним из лучших показателей в отрасли. Средние затраты на разведку и разработку в трехлетнем и пятилетнем периоде составили 48,61 рубля (1,71 доллара США) на бнэ и 48,99 рубля (1,76 доллара США) на бнэ соответственно.

**В 2010 году** Компания увеличила валовую добычу природного газа на 15,3% и жидких углеводородов на 19,1%. Объем реализации газа «НОВАТЭКа» составил 37,2 млрд куб. м, жидких углеводородов — 3,4 млн тонн. Выручка от реализации углеводородов в 2010 году составила 115,2 млрд рублей.

**Большая часть запасов «НОВАТЭКа»** приходится на конденсатосодержащий газ, разработка таких месторождений требует наличия мощностей по переработке газового конденсата, добываемого совместно с газом. В рамках реализации стратегии

\* Средний курс в 2010 году 30,37 руб./долл. США



развития «НОВАТЭК» построил собственный завод по переработке газового конденсата Пуровский ЗПК, позволяющий наиболее эффективно использовать добываемое сырье и максимально повысить его потребительские качества.

**Завод мощностью 5 млн тонн** в год, построенный в рекордные сроки, позволяет перерабатывать весь добываемый газовый конденсат и является неотъемлемым звеном производственной цепочки Компании. Продуктами переработки Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и сжиженные углеводородные газы (СУГ), отвечающие высоким мировым стандартам качества. В настоящее время мощности Пуровского ЗПК полностью покрывают текущие потребности Компании в переработке и позволяют наращивать добычу газового конденсата без привлечения мощностей по переработке третьих сторон.

**«НОВАТЭК» эффективно диверсифицирует сбыт углеводородов** по регионам и потребителям, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и выбирать наиболее оптимальные каналы реализации природного газа и жидких углеводородов.

**Месторождения Компании находятся** в непосредственной близости от Единой Системы Газоснабжения, по которой «НОВАТЭК» поставляет добываемый газ потребителям. В 2010 году «НОВАТЭК» поставлял природный газ в 33 региона России, в том числе крупнейшим энергетическим и промышленным предприятиям страны. Основными регионами сбыта в 2010 году являлись Пермский край, Челябинская, Оренбургская, Свердловская, Московская, Курганская, Костромская, Кировская и Самарская области, город Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа.

**Дочернее общество ООО «НОВАТЭК-ТРАНСЕРВИС»** располагает парком собственных и арендованных железнодорожных цистерн для транспортировки жидких углеводородов с Пуровского ЗПК за рубеж и на внутренний рынок. Жидкие углеводороды с Пуровского ЗПК транспортируются железнодорожным транспортом, экспорт СГК осуществляется через реконструированный Компанией круглогодично действующий морской порт Витино в Мурманской области (Белое море).

**В сентябре 2010 года «НОВАТЭК»** поставил первую партию жидких углеводородов в страны АТР по Северному морскому пути (СМП). Транспортное сообщение по СМП позволяет сократить время доставки грузов между портами Северо-Запада Российской Федерации и странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Организация таких перевозок будет способствовать развитию территории российского Севера и освоению новых нефтегазовых месторождений полуострова Ямал и арктического шельфа, что имеет стратегическое значение для нашей страны.

**В 2010 году** объем реализации газа вырос на 12,7%, а жидких углеводородов — на 8,7% за счет роста добычи на Юрхаровском месторождении после ввода в эксплуатацию второго и третьего пусковых комплексов второй очереди обустройства. Доля поставок жидких углеводородов на экспорт осталась на уровне 2009 года и составила 83%.

**В течение 2010 года «НОВАТЭК»** продолжил реализацию проекта «Ямал СПГ». В соответствии с соглашением о сотрудничестве, заключенным в июне 2010 года с ОАО «Газпром», было подписано долгосрочное агентское соглашение между ООО «Газпром экспорт» и ОАО «Ямал СПГ», в соответствии с которым ООО «Газпром экспорт» будет выступать в качестве агента между ОАО «Ямал СПГ» и его 100% дочерним международным торговым предприятием при реализации сжиженного природного газа на экспорт. В октябре 2010 года было подписано Распоряжение Правительства Российской Федерации, устанавливающее льготную систему налогообложения и таможенных пошлин для проекта «Ямал СПГ».

**«НОВАТЭК»** сотрудничает с международными компаниями путем создания совместных предприятий с целью географической диверсификации и обмена опытом и технологиями. В феврале 2010 года «НОВАТЭК» и компания «TOTAL Termokarstovoye B. V.» (аффилированная с компанией «TOTAL») осуществили закрытие сделки по созданию Совместного предприятия для реализации проекта доразведки и разработки Термокарстового газоконденсатного месторождения, расположенного в ЯНАО.

**В 2010 году Компания** заключила две значительные сделки, которые, по мнению «НОВАТЭКа», улучшат его положение в качестве крупнейшего независимого производителя газа в России.

**В ноябре 2010 года ООО «Ямал развитие»**, совместное предприятие, созданное с ОАО «Газпром нефть» на паритетных началах, приобрело у ОАО «Газпром» 51% долю в уставном капитале ООО «СеверЭнергия». ООО «СеверЭнергия», еще не начавшее коммерческую добычу углеводородов, владеет 100% пакетами акций в ОАО «Арктикгаз», ЗАО «Уренгойл Инк.» и ОАО «Нефтегазтехнология», имеющих лицензии на геологическое изучение и добычу на газоконденсатных и нефтяных месторождениях в ЯНАО.

**В декабре 2010 года «НОВАТЭК»** закрыл сделку по приобретению у ОАО «Газпромбанк» 51% акций ОАО «Сибнефтегаз» 100% дочерним обществом ООО «НОВАТЭК Северо-Запад». ОАО «Сибнефтегаз» владеет лицензиями на добычу нефти и газа на следующих месторождениях и лицензионных участках, расположенных в ЯНАО: Хадырьяхинский и Береговой лицензионные участки, Пырейное и Западно-Заполярье месторождения. По результатам 2010 года валовая добыча газа ОАО «Сибнефтегаз» составила 9,88 млрд куб. м.

**В сентябре 2010 года «НОВАТЭК»** завершил сделку по продаже ООО «НОВАТЭК-ПОЛИМЕР», доля которого в общей выручке Компании исторически составляла менее 3%. Реализация доли соответствует стратегии Компании, в рамках которой «НОВАТЭК» намерен сосредоточиться на развитии основного бизнеса по добыче и переработке газа и газового конденсата.

## Стратегия

**Последовательная реализация стратегии Компании** обеспечивает положительную динамику основных производственных и финансовых показателей. Эффективное управление существующей ресурсной базой на фоне контроля роста издержек, позиционирует «НОВАТЭК» как динамично развивающуюся компанию.

**Перспективы «НОВАТЭКа»** связаны с развитием принципа единого технологического цикла и контроля цепочки создания стоимости: «разведка — добыча — переработка — сбыт».

**Эффективность реализации** такого сценария определяется наличием конкурентных преимуществ и знаний, к которым относятся:

- структура существующей и перспективной ресурсной базы;
- география ресурсной базы — близость основных месторождений Компании к инфраструктуре и магистральным трубопроводам;
- эффективная производственная и геологоразведочная программа, использование высокотехнологичных методов добычи;
- единая технологическая цепочка, от добычи до реализации газа, адаптированная к составу добываемого сырья — наличие собственных конденсатоперерабатывающих мощностей;
- развитие собственных терминалов для сбыта переработанной продукции;
- многолетний успешный опыт работы на внутреннем рынке природного газа, органично учитывающий последовательную реализацию Правительством Российской Федерации концепции доведения внутренних оптовых цен на газ до уровня равнодоходности с экспортом.

**Наша стратегическая задача** состоит в использовании наших конкурентных преимуществ в целях увеличения объемов добычи углеводородного сырья на устойчивой и рентабельной основе при эффективном расширении ресурсной базы и эксплуатации наших объектов на основе принципов экологической ответственности. Кроме того, Компания намерена обеспечить рост доходности продаж добываемых углеводородов за счет продолжения и развития про-

граммы оптимизации собственных каналов сбыта и реализации новых проектов. В частности, «НОВАТЭК» намерен:

● **Существенно наращивать объемы добычи углеводородов.**

Невзирая на недавний экономический спад в мире и в России, эксперты отрасли, включая Международное агентство по энергетике (МАЭ), считают, что долгосрочный спрос на природный газ превысит текущее предложение. «НОВАТЭК» считает, что занимает выгодное положение для того, чтобы удовлетворить значительную часть ожидаемого растущего спроса на природный газ на внутреннем российском рынке, ввиду близкого расположения наших основных месторождений к существующей газотранспортной инфраструктуре, успешного опыта разработки месторождений и коммерческих возможностей по реализации продукции на рынке. «НОВАТЭК» планирует продолжить осуществление целевых капитальных вложений для увеличения объемов производства, которое определено в качестве приоритета инвестиционной программы. Одновременно с этим «НОВАТЭК» внимательно оценивает потенциальные возможности по приобретению производственных активов или активов с краткосрочными и/или среднесрочными перспективами начала добычи, при условии, что такие приобретения приведут к увеличению стоимости бизнеса и ценных бумаг.

● **Сохранять низкий уровень затрат.**

Мы намерены и далее сохранять достигнутый низкий уровень затрат за счет использования современных технологий и методов добычи на объектах, входящих в нашу богатую ресурсную базу. В течение нескольких лет, по сравнению с отраслевыми стандартами и показателями конкурентов, средние производственные затраты «НОВАТЭКа», затраты на разведку и добычу, а также затраты на воспроизводство запасов оставались одними из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. Кроме того, географическая концентрация большинства объектов ресурсной базы в непосредственной близости от ЕСГ и Пуровского ЗПК и возникающий в результате эффект масштаба и далее будут основополагающими факторами для поддержания структуры затрат на низком уровне. Помимо этого, «НОВАТЭК» будет продолжать прилагать все усилия к тому, чтобы на постоянной основе поддерживать низкий уровень затрат во всех иных обла-

стях деятельности Компании и осуществлять строгий контроль над административными расходами.

● **Обеспечить максимальный размер выручки от реализации природного газа и жидких фракций.**

Маркетинговая и сбытовая команды Компании продолжают оптимизировать структуру реализации природного газа между конечными потребителями и оптовыми трейдерами, а также структуру реализации жидких углеводородов между внешним и внутренним рынками в целях достижения максимального и сбалансированного по риску дохода. Мы намерены выйти на новые региональные рынки и увеличить долю продаж природного газа, осуществляемых по долгосрочным контрактам, а также удерживать лидирующее положение среди независимых производителей газа. Кроме того, по мере увеличения добычи жидких углеводородов, «НОВАТЭК» будет продолжать географическую диверсификацию рынков сбыта газового конденсата и СУГ, а также расширять клиентскую базу, одновременно развивая мощности по более глубокой переработке продукции. В рамках данного процесса «НОВАТЭК» будет осуществлять капитальные вложения в строительство завода по перевалке и фракционированию продукции в Усть-Луге для переработки стабильного газового конденсата, что позволит Компании осуществлять более глубокую переработку своей продукции и получать дополнительную маржу при ее реализации, а также позволит расширить возможности по маркетингу продукции на рынке. Кроме того, Компания полагает, что участие в проекте «Ямал-СПГ» позволит «НОВАТЭКу» расширить и диверсифицировать нашу клиентскую базу на различных рынках.

● **Расширить ресурсную базу и эффективно управлять запасами.**

Мы намерены управлять ресурсной базой с тем, чтобы увеличить объемы доказанных запасов, а также осуществлять разведку и добычу углеводородов на месторождениях и лицензионных участках. Компания считает, что существующая ресурсная база в Надым-Пур-Тазовском районе и ее близость к транспортной и перерабатывающей инфраструктуре региона, а также недавно приобретенные «НОВАТЭКом» ресурсы на полуострове Ямал, в том числе, Южно-Тамбейское месторождение, контроль над которым получен посредством приобретения основной

доли в капитале «Ямал СПГ», позволят Компании использовать свой опыт в разработке сложных газоконденсатных запасов с целью дальнейшего расширения нашей ресурсной базы, как посредством проведения геологоразведочных работ и эксплуатационного бурения, так и посредством потенциальных приобретений активов. Так, например, в ноябре 2010 года ООО «Ямал-Развитие», совместное предприятие (на паритетных началах) с ОАО «Газпром нефть», завершило сделку по приобретению 51% доли участия в уставном капитале ООО «СеверЭнергия», которое владеет лицензиями на разработку углеводородных месторождений в ЯНАО. В декабре 2010 года закрыта сделка по приобретению 51% акций ОАО «Сибнефтегаз» с целью разработки нефтяных и газовых месторождений в ЯНАО.

● **Продолжать и развивать сотрудничество с международными энергетическими компаниями.**

С учетом стратегических планов Компании по увеличению объемов добычи и расширению рынков сбыта, «НОВАТЭК» планирует активно развивать совместную деятельность с международными энергетическими компаниями и другими стратегическими партнерами на принципах обеспечения взаимной выгоды.



ДОБЫЧА  
 $\frac{2010}{2005}$

278  
186  
МЛН БНЭ

« Используя современные методы разведки и разработки, «НОВАТЭК» экономически эффективно осваивает запасы, достигая максимального уровня извлечения углеводородов »»

# 03 | Обзор ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Разведка и добыча

### Разведка

**Месторождения «НОВАТЭКа»** расположены в Ямало-Ненецком автономном округе Российской Федерации — крупнейшем в мире регионе по добыче природного газа, на долю которого приходится около 83% российского и приблизительно 16% мирового объема добычи газа в соответствии с данными российской государственной статистики и Статистического отчета компании British Petroleum. Концентрация промыслов и перерабатывающих мощностей в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости добычи и эффективном воспроизводстве запасов. Имея многолетний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективного использования своей ресурсной базы и имеющихся возможностей.

**«НОВАТЭК»** стремится непрерывно наращивать ресурсную базу путем проведения геологоразведочных работ в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры. Используя современные методы разведки и разработки, Компания экономически эффективно осваивает запасы, достигая максимального уровня извлечения углеводородов.

**На 31 декабря 2010 года «НОВАТЭК»**, совместно с дочерними обществами, владел 31 лицензией,

из которых 24 лицензии являются либо лицензиями на разведку и добычу, либо совмещенными лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу, а семь лицензий являются лицензиями на геологическое изучение.

**В 2010 году прирост доказанных запасов достигнут** в результате продолжения эксплуатационного и разведочного бурения на Юрхаровском месторождении, переоценки исходных геологических данных Южно-Тамбейского месторождения, открытия нового Северо-Русского месторождения, а также приобретения ООО «СеверЭнергия» и ОАО «Сибнефтегаз», владеющих лицензиями на разведку и разработку нефтегазоконденсатных месторождений в ЯНАО, расположенных в непосредственной близости к транспортной и перерабатывающей инфраструктуре Компании, а также к ЕСГ. В результате новых приобретений совокупные запасы «НОВАТЭКа» значительно увеличились: на конец 2010 года доля запасов (SEC) Компании в месторождениях данных компаний оценивается в 1 122 млн бнэ или 70% от прироста доказанных запасов.

**Доказанные запасы природного газа и жидких углеводородов**, подсчитанные по стандартам SEC, по состоянию на 31 декабря 2010 года составили 1 144 млрд куб. м и 73 млн тонн соответственно. Суммарный объем доказанных запасов увеличился на 18% или 1 235 млн бнэ до 8 088 млн бнэ.

**На конец 2010 года** коэффициент обеспеченности запасами углеводородов Компании составил 30 лет, коэффициент обеспеченности запасами газа составил около 31 года. Суммарные запасы по Российской классификации (ABC1+C2) природного газа и жидких углеводородов составляют 2698 млрд куб. м и 449,8 млн тонн с учетом долевого участия ОАО «НОВАТЭК».

**В 2010 году «НОВАТЭК»** продолжил наращивать ресурсную базу за счет осуществления стратегических инвестиций, поддерживая низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечило сохранение одной из лидирующих позиций по достигнутому низкому уровню затрат в отрасли. В 2010 году Компания инвестировала в разведку и разработку месторождений и лицензионных участков 101,15 млрд рублей (включая приобретения запасов), при этом затраты на воспроизводство запасов составили 55,02 рубля (1,81 доллара США) на бнэ.

Средние затраты на воспроизводство запасов в трехлетнем и пятилетнем периоде составили 32,94 рубля (1,11 доллара США) на бнэ и 34,37 рубля (1,18 доллара США) на бнэ соответственно.

**В ноябре 2010 года ООО «Ямал развитие»**, совместное предприятие ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром нефть», приобрело 51% уставного капитала ООО «СеверЭнергия». ООО «СеверЭнергия» через свои дочерние компании владеет лицензиями на разработку и добычу на нефтяных и газовых месторождениях и лицензионных участках в ЯНАО: Самбургский, Яро-Яхинский, Ево-Яхинский и Северо-Часельский участки недр. Месторождения и лицензионные участки ООО «СеверЭнергия» находятся в непосредственной близости от лицензионных участков дочерних обществ и действующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры Компании, а также инфраструктуры Пуровского ЗПК.

#### ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 И 2009 ГОДА (SEC)

	2010	2009
Природный газ, млрд куб. м	1 144	967
Жидкие УВ, млн тонн	73	63
Суммарные доказанные запасы, млн бнэ	8 088	6 853

Оценка проводилась по стандартам Комиссии США по ценным бумагам и биржам (SEC). Результаты оценки запасов 2010 года основаны на запасах Восточно-Таркосалинского, Ханчейского, Северо-Ханчейского, Северо-Русского, Юрхаровского, Западно-Юрхаровского, Южно-Тамбейского, Ярудейского, Термокарстового, Хадьрьяхинского, Пырейного, Северо-Часельского и Яро-Яхинского месторождений и Олимпийского, Берегового, Самбургского лицензионных участков с учетом долевого участия ОАО «НОВАТЭК». Учитывая недостаточную определенность в требованиях SEC, компания DeGolyer & MacNaughton учитывала намерение менеджмента (i) продлить действие лицензий до конца срока экономической эффективности разработки месторождений и (ii) соответственно продолжить разработку месторождений с целью включения части объемов извлекаемых запасов после истечения изначального срока действия лицензий. Информация по запасам включает запасы, извлекаемые как до, так и после срока действия лицензий. Оценка по стандартам SEC также не учитывает вероятные и возможные запасы.

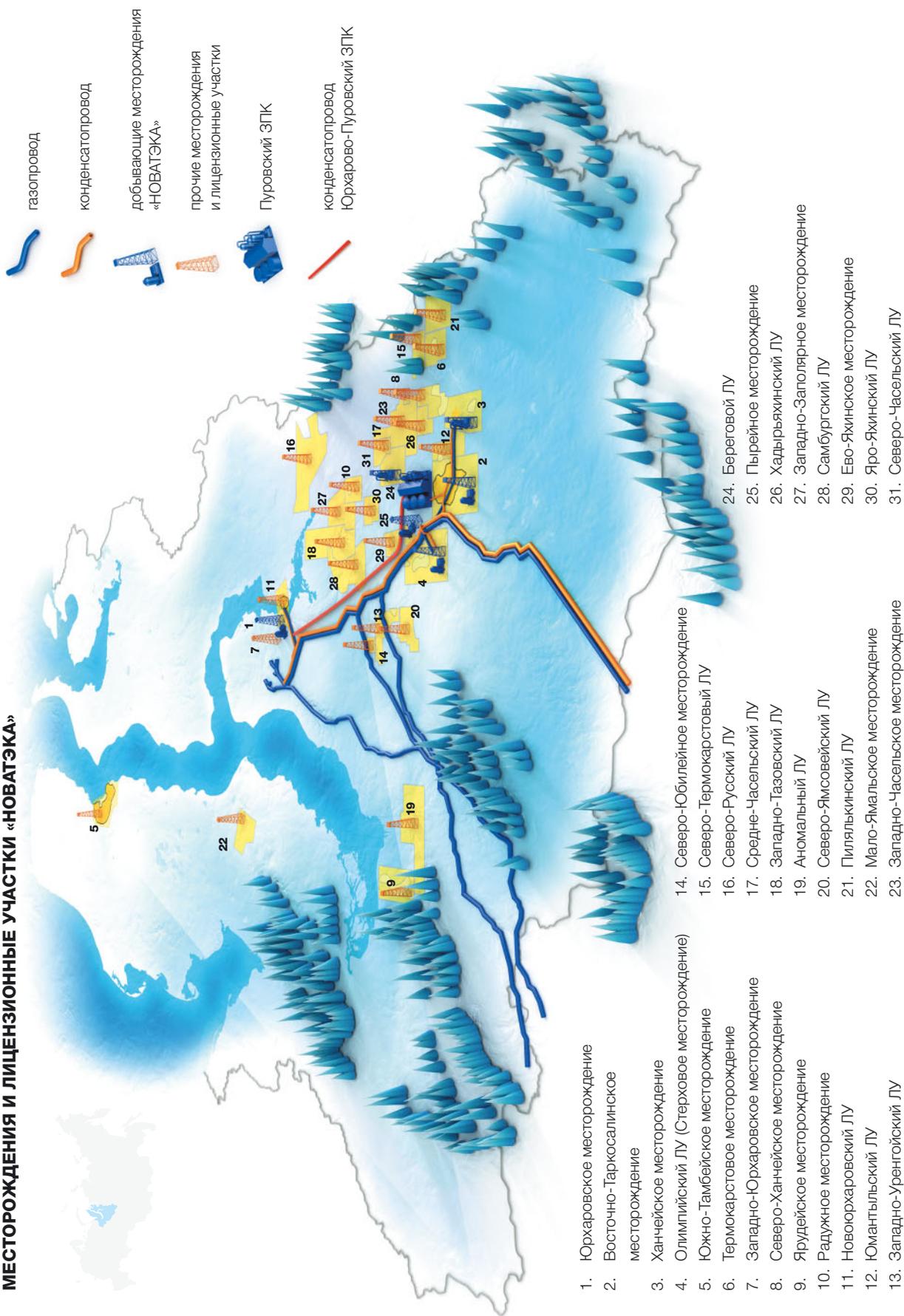
Коэффициенты пересчета: 1000 кубических метров = 6,54 барреля нефтяного эквивалента. Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели использовались различные коэффициенты, зависящие от плотности жидкости на каждом месторождении, используемые DeGolyer & MacNaughton при оценке запасов на 31 декабря за 2009 и 2010 годы.

#### ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

	единицы измерения	2010	2009	Change, %
Газ	млрд куб. м	37,8	32,8	15,3%
	млн бнэ	247,1	214,3	
Жидкие углеводороды	млн тонн	3,632	3,049	19,1%
	млн бнэ	30,5	25,5	
Суммарная добыча	млн бнэ	278	240	15,8%

Приведена суммарная валовая добыча ОАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ.

**МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ «НОВАТЭКА»**





**В декабре 2010 года ООО «НОВАТЭК Северо-Запад»**, 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК», приобрело 51% акций ОАО «Сибнефтегаз». ОАО «Сибнефтегаз» владеет лицензиями на разработку и добычу на Береговом, Хадырьяхинском, Пырейном и Западно-Заполярном лицензионных участках, находящихся в ЯНАО. В настоящий момент ОАО «Сибнефтегаз» ведет коммерческую добычу на Береговом и Пырейном месторождениях, а остальные месторождения и лицензионные участки находятся на стадии разведки. Месторождения ОАО «Сибнефтегаз» находятся вблизи от лицензионных участков наших дочерних обществ и действующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры. ОАО «Сибнефтегаз» является добывающим предприятием, и его приобретение позволит Компании сразу увеличить объемы добычи и продаж.

**При поисках, разведке и разработке** месторождений «НОВАТЭК» полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, которые используют современные методы изучения и моделирования геологического строения, физических процессов разработки, добычи и переработки углеводородов. Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья — от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике на основе современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет максимально эффективно и с наименьшими затратами обеспечивать поиск, разведку и извлечение углеводородов.

**Затраты на геологоразведку** на всех месторождениях «НОВАТЭК» и его дочерних обществ в 2010 году составили 2 042 млн рублей. В 2010 году осуществлено 15,2 тыс. м поисково-разведочного бурения, выполнено 522 кв. км сейморазведочных работ 3D и 322 пог. км сейморазведочных работ 2D. Геологоразведочные работы на наших месторождениях в основном нацелены на поиск и разведку газоконденсатных залежей в нижнемеловых отложениях на глубине от 2000 до 4400 метров.

## Добыча

**В 2010 году** на месторождениях «НОВАТЭК» было добыто 278 млн бнэ углеводородов, 89% составила добыча газа.

**В 2010 году** суммарная валовая добыча «НОВАТЭК» составила 37,8 млрд куб. м природного газа и 3,632 млн тонн жидких углеводородов. По сравнению с 2009 годом объем добычи газа увеличился на 5,01 млрд куб. м или на 15,3%, валовая добыча жидких углеводородов выросла на 583 тыс. тонн или на 19,1%. Себестоимость добычи в 2010 году выросла на 0,6% в рублевом выражении и 6% в долларовом выражении по сравнению с 2009 годом и составила 16,1 рубля или 0,53 доллара США на бнэ. Мощности по подготовке газа «НОВАТЭК» на конец года составили 167 млн куб. м в сутки (с учетом мощностей ОАО «Сибнефтегаз»), что соответствует годовому объему 60 млрд куб. м.

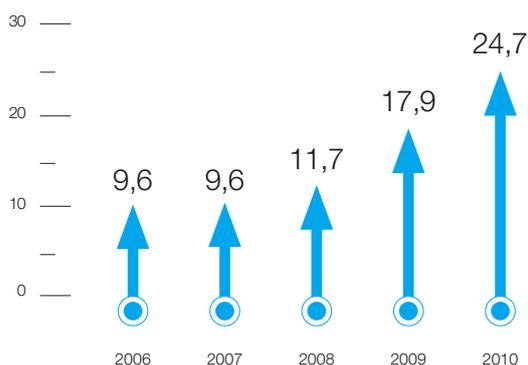
## Основные добывающие месторождения

**В 2010 году** на три основные добывающие месторождения, Юрхаровское, Восточно-Таркосалинское и Ханчейское, пришлось 99,7% всей добычи, запасы этих месторождений составляют 64% от общего объема доказанных запасов на конец года. Все три месторождения расположены в непосредственной географической близости от крупнейшей в мире газотранспортной инфраструктуры — Единой системы газоснабжения. Дальнейшее развитие, разведка и обустройство данных месторождений составляют основу для текущих показателей Компании по объему добычи и среднесрочных показателей по росту объема добычи.

### Юрхаровское месторождение.

**Открыто в 1970 году**, расположено за северным Полярным кругом в юго-восточной части Тазовского полуострова. Лицензия на освоение Юрхаровского месторождения выдана дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК» — ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ» и действует до 2034 года. Добыча газа и газового конденсата ведется с 2003 года. В 2009 году Юрхаровское месторождение стало первым по запасам и объему добычи среди месторождений «НОВАТЭК». Юрхаровское месторождение

### ЮРХАРОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ГАЗА, млрд куб. м



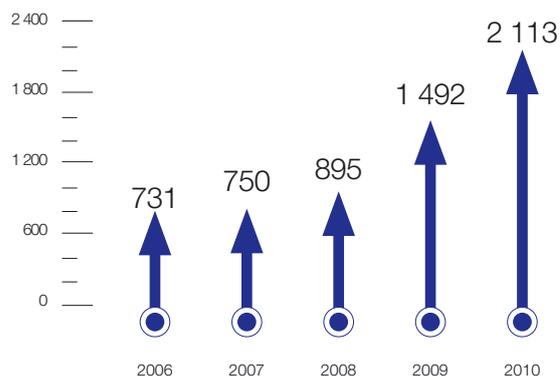
является главным источником роста добычи Компании в краткосрочной перспективе, а также ключевым элементом нашей текущей стратегии, направленной на удовлетворение растущего спроса на природный газ на внутреннем российском рынке.

**Газ поставляется с месторождения до ЕСГ** по нашим собственным газопроводам, которые позволяют транспортировать до 34 млрд куб. м газа ежегодно. «НОВАТЭК» организует дальнейшую транспортировку газа конечным потребителям в рамках заключенных с ОАО «Газпром» договоров на транспортировку.

**В апреле 2010 года «НОВАТЭК»** ввел в эксплуатацию установку по производству метанола на месторождении мощностью 40 тыс. тонн в год, что позволило нам полностью отказаться от закупок метанола для месторождения и снизило операционную себестоимость добычи и минимизировало экологические риски, связанные с доставкой химически активного продукта. Для улучшения проекта строительства новой установки учитывался опыт ввода в эксплуатацию опытной установки по производству метанола мощностью 12,5 тыс. тонн в год в сентябре 2007 г. При строительстве новой установки использованы более устойчивые к коррозии марки стали и более эффективные типы компрессоров контактного газа.

**В августе 2010 года** введена в промышленную эксплуатацию установка по деэтанзации конденсата на место-

### ЮРХАРОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ГАЗОКОНДЕНСАТА, ТЫС. ТОНН



рождении мощностью 3 млн тонн в год и конденсатопровод протяженностью 326 км и пропускной способностью 3 млн тонн в год, соединяющий месторождение с Пуровским ЗПК. Строительство и ввод в эксплуатацию этих новых объектов позволили повысить качество газового конденсата и снизить зависимость Компании от третьих лиц в области переработки и транспортировки деэтанализованного газового конденсата.

**В октябре 2010 года** осуществлен запуск третьего пускового комплекса второй очереди обустройства Юрхаровского месторождения, что позволило нам увеличить мощности месторождения по добыче на 7 млрд куб. м газа и 600 тыс. тонн нестабильного газового конденсата в год, в результате общая мощность месторождения по добыче составит более 33 млрд куб. м природного газа и около трех млн тонн нестабильного газового конденсата в год.

#### Общий объем товарной добычи в 2010 году:

Газ:	24,4 млрд куб. м (861,1 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	2 100 тыс. тонн (18,1 млн баррелей)

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года:

Газ:	460,0 млрд куб. м (16 244,1 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	23,0 млн тонн (197,8 млн баррелей)

## Восточно-Таркосалинское месторождение.

**Открыто в 1971 году**, расположено в 40 км к востоку от города Тарко-Сале. Лицензия на разработку и освоение Восточно-Таркосалинского месторождения выдана дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК» — ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2043 года. Добыча нефти на месторождении ведется с 1994 года, добыча газа — с 1998 года, добыча конденсата — с 2001 года.

**Добыча на промысле Восточно-Таркосалинского месторождения** достигла максимальных проектных значений, так называемой полки, и в ближайшие годы будет стабильной.

**Месторождение подключено к ЕСГ** собственным газопроводом Компании, который позволяет транспортировать ежегодно до 20 млрд куб. м газа, добываемого на Восточно-Таркосалинском и Ханчейском месторождениях. Нестабильный газовый конденсат дезантиизируется на этом месторождении и транспортируется по собственному трубопроводу на Пуровский ЗПК. Трубопровод имеет пропускную способность до 2,4 млн тонн в год.

**Нефть по системе сбора** поступает на комплексный сборный пункт продукции для дальнейшей ее подготовки. Подготовленная до товарного качества нефть

перекачивается по нефтепроводу до коммерческого узла учета нефти на НПС «Пурпе», принадлежащем «Транснефти», где осуществляется ее сдача в систему магистральных нефтепроводов «Транснефти».

**В апреле 2010 года** введена в эксплуатацию первая очередь дожимной компрессорной станции на участке валанжинских отложений Восточно-Таркосалинского месторождения мощностью 8 МВт, которая позволяет поддерживать проектные технологические параметры работы установки низкотемпературной сепарации при снижении пластового давления газа.

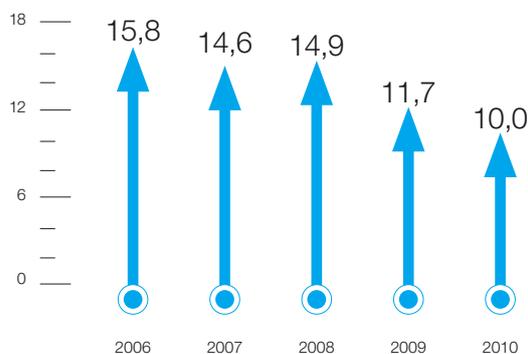
### Общий объем товарной добычи в 2010 году:

Газ:	9,7 млрд куб. м (343,8 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	852 тыс. тонн (6,9 млн баррелей)

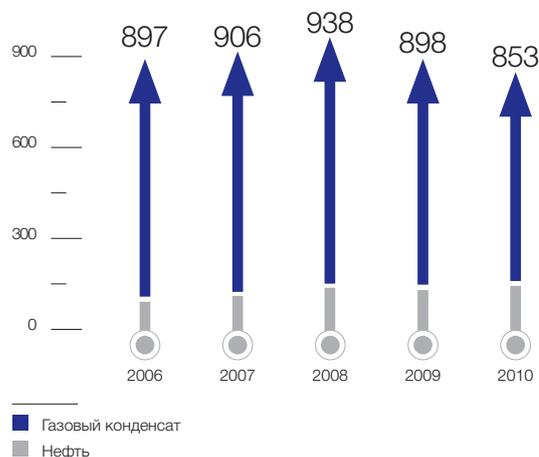
### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года:

Газ:	236,1 млрд куб. м (8 337,3 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	18,6 млн тонн (148,3 млн баррелей)

### ВОСТОЧНО-ТАРКОСАЛИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ГАЗА, млрд куб. м



### ВОСТОЧНО-ТАРКОСАЛИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ЖИДКИХ УВ, ТЫС. ТОНН



## Ханчейское месторождение.

**Открыто в 1990 году**, расположено в 65 км к востоку от Восточно-Таркосалинского месторождения. Лицензия на освоение Ханчейского месторождения принадлежит дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК» — ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2044 года. На Ханчейском месторождении ведется добыча газа и газового конденсата с 2001 года, добыча нефти — с 2007 года.

**Весь природный газ**, добываемый на Ханчейском месторождении, транспортируется по собственному трубопроводу до Восточно-Таркосалинского месторождения и далее поступает в ЕСГ. Данный внутрипромысловый трубопровод имеет в настоящее время пропускную способность 7,5 млрд куб. м в год.

**Весь нестабильный газовый конденсат**, добываемый на Ханчейском месторождении, транспортируется по трубопроводу до Восточно-Таркосалинского месторождения, где деэтанализируется на установке деэтанализации конденсата и далее транспортируется на Пуровский завод с использованием конденсатопровода с Восточно-Таркосалинского месторождения. Этот внутрипромысловый конденсатопровод имеет пропускную способность 1,1 млн тонн в год.

**После сбора нефть** автотранспортом вывозится до системы нефтепроводов Восточно-Таркосалинского

месторождения, где нефть подготавливается до товарного качества и перекачивается по нефтепроводу до коммерческого узла учета нефти на НПС «Пурпе», принадлежащего ОАО «АК «Транснефть», где осуществляется ее сдача в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть».

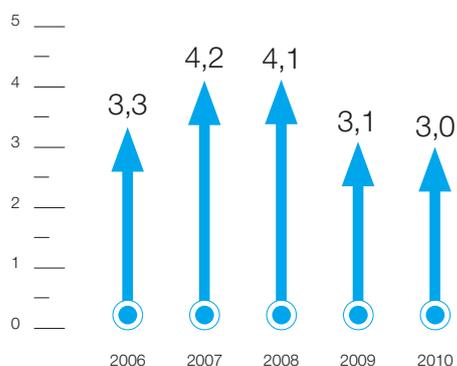
### Общий объем товарной добычи в 2010 году:

Газ:	3,0 млрд куб. м (106,4 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	635 тыс. тонн (5,2 млн баррелей)

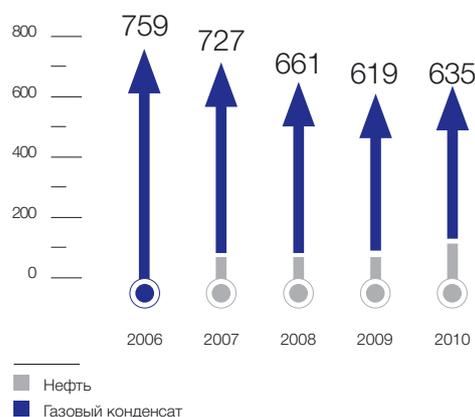
### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года:

Газ:	37,1 млрд куб. м (1 310,7 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	4,6 млн тонн (37,4 млн баррелей)

## ХАНЧЕЙСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ГАЗА, млрд куб. м



## ХАНЧЕЙСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ЖИДКИХ УВ, ТЫС. ТОНН



## Прочие добывающие месторождения

### Береговой лицензионный участок

**Лицензия на разведку и добычу** в пределах Берегового лицензионного участка принадлежит ОАО «Сибнефтегаз», 51% акций которого Компания приобрела в декабре 2010 года. Береговое месторождение является крупнейшим из месторождений ОАО «Сибнефтегаз». Месторождение подключено к ЕСГ газопроводом протяженностью 32,8 км. Добыча газа на месторождении ведется с 2007 года.

**В настоящее время ОАО «Сибнефтегаз»** на Береговом месторождении завершает интерпретацию сейсморазведочных работ 3D с целью совершенствования имеющейся геологической модели и уточнения запасов месторождения для дальнейшего освоения.

#### Общий объем товарной добычи в 2010 году\*:

Газ: 9,0 млрд куб. м  
(317 млрд куб. футов)

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года

(с учетом доли «НОВАТЭКа»):

Газ: 86,4 млрд куб. м  
(3052,7 млрд куб. футов)  
Жидкие углеводороды: 0,4 млн тонн  
(3,0 млн баррелей)

### Пырейное месторождение

**Лицензия на разведку и добычу** на Пырейном газоконденсатном месторождении принадлежит ОАО «Сибнефтегаз». Коммерческая добыча газа на месторождении началась в 2009 году. Месторождение подключено к ЕСГ газопроводом протяженностью 36 км.

**В настоящее время ОАО «Сибнефтегаз»** завершает полевые сейсморазведочные работы 3D на данном месторождении с целью совершенствования имеющейся геологической модели и уточнения запасов месторождения для дальнейшего освоения.

\* Дочернее общество ОАО «НОВАТЭК» приобрело 51% акций ОАО «Сибнефтегаз» в декабре 2010 года. Объем добычи на Пырейном месторождении и Береговом ЛУ указан справочно и не учитывается при суммарной добыче Компании. Приведено 100% объема добычи в 2010 году.

#### Общий объем товарной добычи в 2010 году\*:

Газ: 0,9 млрд куб. м  
(30,5 млрд куб. футов)

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года

(с учетом доли «НОВАТЭКа»):

Газ: 8,9 млрд куб. м  
(312,8 млрд куб. футов)

### Стерховое месторождение

**Стерховое месторождение расположено** в пределах Олимпийского лицензионного участка, лицензия на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья в пределах которого принадлежит ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ». Продолжается изучение данных сейсморазведки в северной части участка и в течение следующих двух лет планируется рост объемов эксплуатационного бурения. Разведочное бурение на Стерховом месторождении было начато в 2000 году, а первые поставки товарной продукции начались в апреле 2009 года.

**Месторождение подключено** к ЕСГ газопроводом диаметром 530 мм протяженностью 14 км, который позволяет транспортировать до 3,1 млрд куб. м газа в год. Деэтанализованный конденсат со Стерхового месторождения направляется по трубопроводу диаметром 219 мм протяженностью 12 км в конденсатопровод «Юрхаровское месторождение — Пуровский ЗПК».

**На Стерховом месторождении** в апреле 2009 года построена и введена в эксплуатацию установка комплексной подготовки газа мощностью 0,7 млрд куб. м в год.

#### Общий объем товарной добычи в 2010 году:

Газ: 77,2 млн куб. м  
(2,7 млрд куб. футов)  
Жидкие углеводороды: 31 тыс. тонн  
(0,3 млн баррелей)

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года:

Газ: 10,5 млрд куб. м  
(371,8 млрд куб. футов)  
Жидкие углеводороды: 3,5 млн тонн  
(28,6 млн баррелей)

## Перспективные лицензионные участки и месторождения

«НОВАТЭК» продолжает геологоразведочные работы на прочих месторождениях и лицензионных участках, расположенных в ЯНАО. На сегодняшний день наиболее перспективными являются Южно-Тамбейское месторождение, объекты ОАО «Сибнефтегаз» и ООО «СеверЭнергия», Термокарстовое месторождение, Олимпийский лицензионный участок.

### Южно-Тамбейское месторождение

**Лицензия на геологическое изучение и добычу** углеводородного сырья принадлежит ОАО «Ямал СПГ», дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК».

**В июне 2010 года «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром»** подписали соглашение о сотрудничестве, определяющее основные параметры взаимодействия в реализации проекта создания мощностей по производству сжиженного природного газа (СПГ) на базе Южно-Тамбейского месторождения, а также создания и последующего использования в этих целях инфраструктурных объектов на территории полуострова Ямал. Условия данного соглашения определяют масштабы строительства, развития и последующее использование инфраструктуры, включая систему энергоснабжения, транспортную инфраструктуру и мощности по производству СПГ.

**В октябре 2010 года** Правительство Российской Федерации официально изложило свою позицию относительно пакета стимулирующих мер, запланированных для целей развития проектов сжижения газа на полуострове Ямал. После объявления таких стимулирующих мер, принятия окончательного решения об инвестировании и завершения ТЭО, «НОВАТЭК» планирует окончательно определить показатели плана совокупных капитальных вложений, включая расходы на строительство завода по сжижению газа на полуострове Ямал.

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года

(с учетом доли «НОВАТЭКа»):

Газ:	213,0 млрд куб. м (7 522,1 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	7,6 млн тонн (65,5 млн баррелей)

### Самбургский лицензионный участок

**В пределах Самбургского лицензионного участка** числятся запасы Самбургского, Северо-Пуровского месторождений и части Уренгойского, Северо-Есетинского + Восточно-Уренгойского месторождений. Лицензией на разведку и добычу владеет ОАО «Арктикгаз», дочернее общество ООО «СеверЭнергия».

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года

(с учетом доли «НОВАТЭКа»):

Газ:	32,5 млрд куб. м (1 146,5 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	6,7 млн тонн (53,6 млн баррелей)

### Термокарстовое месторождение

**Лицензия на геологическое изучение, добычу** газа и газового конденсата на месторождении принадлежит ЗАО «Тернефтегаз», зависимому обществу ОАО «НОВАТЭК».

**ЗАО «Тернефтегаз» является совместным обществом «НОВАТЭКа»** с компанией «TOTAL Termokarstovoye B. V.». В июне 2009 года «НОВАТЭК» подписал рамочное соглашение с компанией TOTAL о совместной разведке и разработке Термокарстового месторождения. В декабре 2009 года с компанией TOTAL были подписаны договор купли-продажи акций и соглашение акционеров, в результате чего в 2010 г. доля ОАО «НОВАТЭК» в ЗАО «Тернефтегаз» сократилась до 51%. Компании «TOTAL Termokarstovoye B. V.» принадлежат оставшиеся 49% акций.

**В 2010 году пробурена одна скважина** с горизонтальным окончанием, выполнен большой комплекс работ, нацеленный на уточнение конденсатосодержания и продуктивности юрских коллекторов. Финальное инвестиционное решение будет принято в конце 2011 года.

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года

(с учетом доли «НОВАТЭКа»):

Газ:	12,6 млрд куб. м (443,9 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	2,4 млн тонн (20,2 млн баррелей)

## Уренгойское месторождение

**В пределах Олимпийского лицензионного участка** находится южная часть Уренгойского месторождения, запасы которого проходят ежегодный аудит и учитываются в суммарных запасах Компании.

**В настоящее время «НОВАТЭК»** продолжает изучение данных сейсморазведки 2D в западной части Олимпийского лицензионного участка.

### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2010 года:

Газ:	3,3 млрд куб. м (118,1 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	0,9 млн тонн (7,1 млн баррелей)

## Прочие лицензионные участки и месторождения

**«НОВАТЭК»** совместно с дочерними и зависимыми обществами владеет еще 15 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья и семью лицензиями на геологическое изучение. Суммарные запасы по Российской классификации (ABC1+C2) данных месторождений и лицензионных участков на 31 декабря 2010 года составляют 527 млрд куб. м и 130,7 млн тонн.

**Запасы углеводородов** Северо-Ханчейского, Северо-Русского, Западно-Юрхаровского, Ярудейского, Хадырьяхинского, Северо-Часельского, Яро-Яхинского месторождений, с учетом долевого участия ОАО «НОВАТЭК», включены в аудит запасов за 2010 год, суммарные доказанные запасы на этих месторождениях (SEC) составляют 44,04 млрд куб. м природного газа и 5,2 млн тонн жидких углеводородов.

**ООО «СеверЭнергия»** через свои дочерние общества, кроме лицензии на Самбургский лицензионный участок, также владеет лицензиями на осуществление разработки и добычи на следующих нефтяных и газовых месторождениях и лицензионных участках в ЯНАО:

- Ево-Яхинский участок недр включает в себя Ево-Яхинское месторождение, а также части Уренгойского, Северо-Есетинского и Восточно-Уренгойского месторождений. Лицензия на геологическое изуче-

ние и добычу на Ево-Яхинском лицензионном участке принадлежит ОАО «Арктикгаз».

- Яро-Яхинский лицензионный участок. Лицензия на геологическое изучение и добычу принадлежит ЗАО «Уренгойл Инк». Участок включает Яро-Яхинское месторождение и прилегающую к нему территорию.

- Северо-Часельский лицензионный участок. Лицензия на геологическое изучение и добычу в пределах лицензионного участка принадлежит ОАО «Нефтегазтехнология». Участок включает в себя Северо-Часельское месторождение и прилегающую к нему территорию.

**Месторождения ООО «СеверЭнергия»** находятся вблизи от лицензионных участков наших дочерних обществ и действующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры «НОВАТЭКа», а также инфраструктуры Пуровского ЗПК. В настоящее время «НОВАТЭК» совместно с партнерами пересматривает планы разработки данных месторождений.

**ОАО «Сибнефтегаз»**, кроме лицензий на Береговой лицензионный участок и Пырейное месторождение, владеет также лицензиями на геологическое изучение и добычу в пределах Хадырьяхинского и Западно-Заполярного лицензионных участков. В частности, в настоящий момент ОАО «Сибнефтегаз» планирует проведение поисково-разведочного бурения, на Хадырьяхинском лицензионном участке завершаются полевые сейсморазведочные работы 3D для целей определения геологической структуры залежей и потенциальных дополнительных запасов, которые могут быть готовы к освоению. Месторождения ОАО «Сибнефтегаз» находятся вблизи от лицензионных участков наших дочерних обществ, действующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры.

**В 2010 году «НОВАТЭК»** увеличил до 100% долю участия в капитале обществ, владеющих лицензиями на геологическое изучение в пределах Средне-Часельского, Северо-Русского, Западно-Тазовского, Аномального, Северо-Ямсовейского участков недр, а также лицензией на разведку и добычу на Западно-Часельском месторождении. В 2010 году лицензия на Северо-Русский лицензионный участок была переоформлена на ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ». На конец 2010 года лицензии на Средне-Часельский лицензионный участок и Западно-Часельское месторождение находились на стадии переоформления на ООО «НОВАТЭК-

ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» в связи с реорганизацией ООО «Ойлтехпродукт-Инвест» в форме присоединения к ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ». Операторами по ведению геологоразведочных работ на остальных лицензионных участках являются дочерние общества, ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ».

**В 2010 году** на Северо-Русском участке открыто газоконденсатное месторождение с пятью продуктивными пластами, из которых четыре были открыты по результатам проведения испытаний, а один выделен по данным геофизики.

**В 2010 году** на Северо-Ямсовейском участке открыто Украинско-Юбилейное месторождение с тремя газоконденсатными залежами.

**В 2010 году было приобретено 100% доли** в уставном капитале ОАО «Тамбейнефтегаз», владеющего лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородов на Мало-Ямальском газоконденсатном месторождении, извлекаемые суммарные запасы которого по российской классификации запасов (ABC1+C2) составляют 161 млрд куб. м газа и 14,4 млн т газового конденсата.

**«НОВАТЭК» владеет 50% долей участия** в концессионном соглашении на разведку и разработку углеводородов на шельфовом блоке Эль-Ариш в Арабской Республике Египет. Участок недр на шельфе, площадью приблизительно 2300 кв. км, располагается вдоль Средиземноморского побережья и примыкает к северному берегу Синайского полуострова, поблизости от разрабатываемых месторождений. Концессионное соглашение предусматривает минимальный период разведки длительностью четыре года, за который будут проведены геофизические исследования участка, а также бурение двух разведочных скважин. В настоящее время в рамках концессионного соглашения проведена сейсморазведка 3D и пробурена поисковая скважина, затраты на бурение которой списаны в четвертом квартале 2010 года.

**В настоящее время** «НОВАТЭК» совместно с партнерами оценивает геологическую и геофизическую информацию, а также текущую экономическую ситуацию, и примет решение касательно дальнейших планов в первом квартале 2011 года.

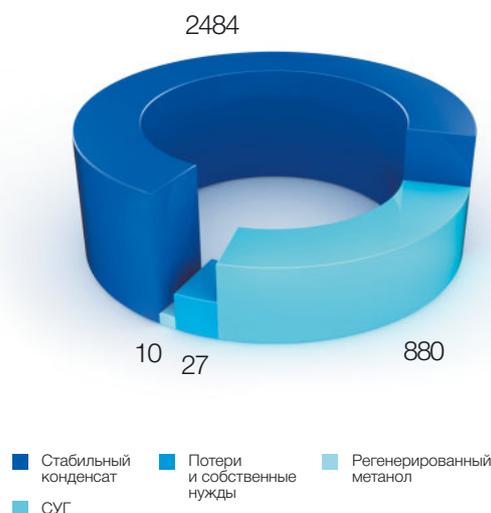
**«НОВАТЭК» продолжит проведение геологоразведочных работ** на остальных лицензионных участках в соответствии с условиями лицензий с тем, чтобы добиться дальнейшего приращения ресурсной базы за счет открытия новых месторождений углеводородов.

## Переработка

**На месторождениях Компании** добывается нестабильный газовый конденсат, который требует дополнительной переработки, прежде чем быть поставленным конечному потребителю. Основным производственным активом «НОВАТЭКа» в области переработки углеводородного сырья является Пуровский ЗПК, расположенный в ЯНАО вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения. Мощность Пуровского ЗПК 5 млн тонн деэтанализованного газового конденсата в год, что позволяет производить до 3,7 млн тонн стабильного газового конденсата и до 1,3 млн тонн сжиженных углеводородных газов в год.

**Пуровский ЗПК** является существенным звеном в цепочке текущей деятельности Компании, которое дает полный оперативный контроль над потребностями

### ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ ПУРОВСКИМ ЗПК В 2010 ГОДУ, ТЫС. ТОНН



ми в переработке и открывает доступ к высокодоходным каналам сбыта газоконденсатной продукции. Такой оперативный контроль позволяет производить газовый конденсат и жидкие углеводороды, качество которых выше того, что получается в результате переработки третьими лицами.

**В настоящее время Пуровский ЗПК** принимает сырье из двух источников:

- Собственный конденсатопровод от Восточно-Таркосалинского месторождения, транспортирующий деэтанализованный газовый конденсат с Восточно-Таркосалинского и Ханчейского месторождений.
- Собственный конденсатопровод протяженностью 326 км от Юрхаровского месторождения, мощностью по транспортировке 3 млн тонн деэтанализованного газового конденсата в год с Юрхаровского и Стерхового месторождений, введенный в эксплуатацию в августе 2010 года в целях снижения зависимости от услуг сторонних организаций. Использование собственного конденсатопровода позволило повысить качество производимой продукции за счет того, что поставляемый с Юрхаровского месторождения конденсат не смешивается с конденсатом других производителей.

**В 2010 году Пуровский ЗПК** переработал 3,4 млн тонн деэтанализованного газового конденсата, что на 19,5% больше показателя 2009 года, и произвел около 2,5 млн тонн стабильного газового конденсата, 880 тыс. тонн СУГ и 10 тыс. тонн регенерированного метанола. В 2010 году Пуровский ЗПК был загружен примерно на 68% своих мощностей, что позволяет Компании продолжать реализацию своих планов по разработке сложных газоконденсатных месторождений.

**Практически весь стабильный газовый конденсат**, получаемый на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в порт Витино, где газовый конденсат перегружается в морские танкеры для дальнейшей транспортировки на международные рынки. В ноябре 2010 введены в эксплуатацию мощности по хранению деэтанализованного газового конденсата объемом 9,6 тыс. куб. м. Всего Пуровский ЗПК имеет хранилища для стабильного конденсата (90 тыс. куб. м), СУГ (15,6 тыс. куб. м) и сырья (13,6 тыс. куб. м). Пуровский ЗПК также имеет терминалы по отгрузке стабильного конденсата и СУГ в железнодорожные цистерны. Одна железнодорожная ветка соединяет

завод с сетью российских железных дорог в районе железнодорожной станции Лимбей.

**В соответствии со стратегическими задачами**

по углублению переработки жидкого углеводородного сырья, в 2010 году продолжилось проектирование комплекса в порту Усть-Луга (Балтийское море) по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК. Часть производимого Компанией стабильного газового конденсата, поставляемого к терминалу железнодорожным транспортом, будет перегружаться в морские танкеры для дальнейшей поставки на экспорт, тогда как оставшаяся часть будет использоваться как сырье для фракционирования в нефть, авиакеросин и/или дизельное/газовое топливо и будет продаваться на внутреннем и внешнем рынках. Проектируемая пропускная способность терминала в порту Усть-Луга составляет до 6 млн тонн в год.

**В настоящее время проект находится** на ранней стадии развития инфраструктуры. Наше дочернее общество, ООО «НОВАТЭК Усть-Луга», заканчивает проектирование комплекса в Усть-Луге и, одновременно, начало подготовку к строительству, а в дальнейшем, по завершении строительства, будет являться оператором данного терминала.

## Маркетинг

**В 2010 году география поставок газа** Компании составила 33 региона Российской Федерации. В 2010 году «НОВАТЭК» осуществил успешную поставку партии стабильного газового конденсата в Китай по Северному морскому пути и приобрел польскую компанию для оптимизации каналов и увеличения объемов реализации жидких углеводородов.

## Реализация газа

**В соответствии** с данными ГП «ЦДУ ТЭК» в 2010 году объем производства газа в России вырос на 11,6%. Россия занимает второе место в мире по потреблению газа, объем потребления природного газа составил 414 млрд куб. м. Крупнейшими потребителями природного газа являются энергогенерирующие ком-

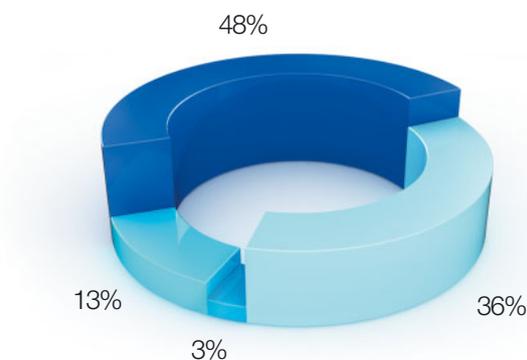
пании (50%). В 2010 году доля «НОВАТЭКа» в общероссийских поставках газа, транспортируемого через ЕСГ, составила более 10%.

**В 2010 году** консолидированный объем поставок газа «НОВАТЭКа» вырос на 12,7% и составил 37,1 млрд куб. м по сравнению с 32,9 млрд куб. м в 2009 году, в том числе:

- 23,7 млрд куб. м (63,9%) — поставки конечным потребителям;
- 13,4 млрд куб. м (36,1%) — поставки трейдерам на входе в газотранспортную систему.

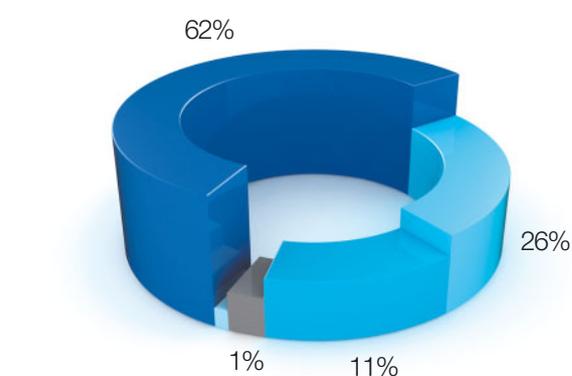
**В 2010 году** основными регионами реализации природного газа стали Пермский край, Челябинская, Оренбургская, Свердловская, Московская, Курган-

### СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА В 2010 ГОДУ, %



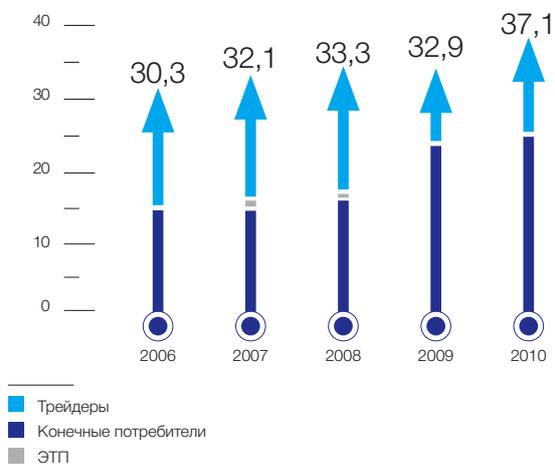
- Предприятия энергетического комплекса
- Региональные газовые компании
- Промышленные предприятия
- Трейдеры на точке врезки

### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ В 2010 ГОДУ, %

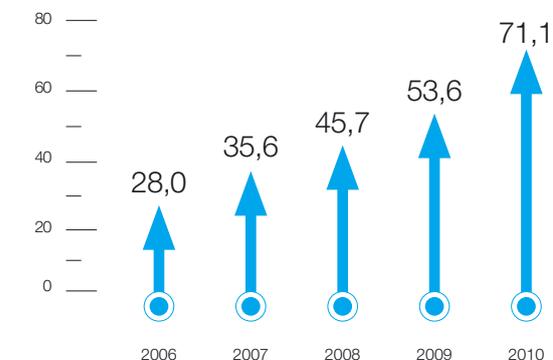


- Газ
- СУГ
- СГК
- Нефть
- Нефтепродукты

### ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА, млрд куб. м

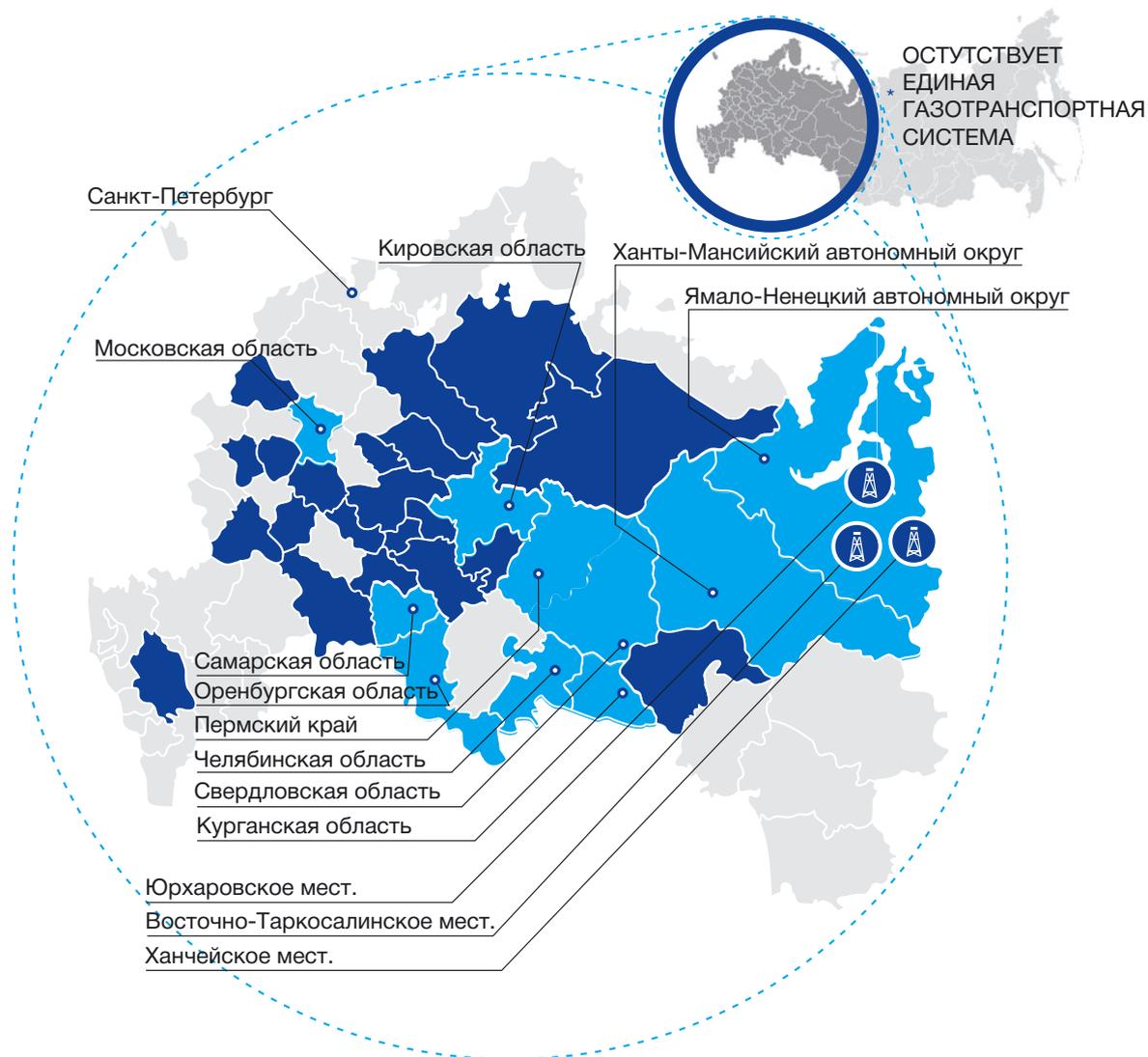


### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА, млрд руб.\*



\* Без учета НДС

## ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК ГАЗА

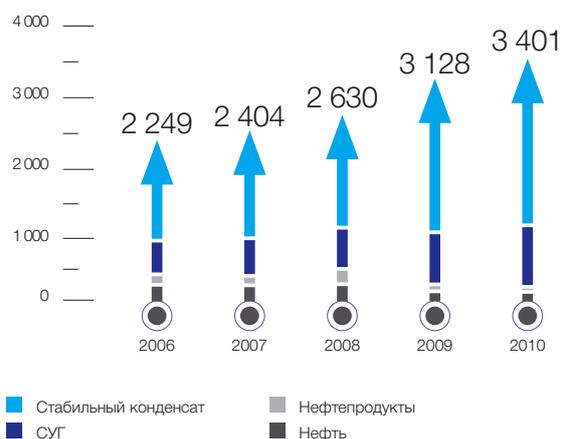


- Основные регионы поставок
- Другие регионы

● Основные месторождения НОВАТЭКа

● Столицы основных регионов поставки

### ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УВ, ТЫС. ТОНН



ская, Кировская, Самарская и Костромская области, город Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа.

**В начале 2010 года** «НОВАТЭК» заключил новое соглашение с ОАО «Газпром», которое предусматривает поставку 10,3 млрд куб. м природного газа в год непосредственно ОАО «Газпром». В апреле 2010 г. был заключен новый договор с ООО «НГК «ИТЕРА» сроком на пять лет, который предусматривает поставку 24 млрд куб. м природного газа с 2011 по 2015 гг. Цена определяется ежегодно и основывается на устанавливаемой ФСТ цене газа для Свердловской области, за вычетом затрат на транспортировку до региона. ООО «НГК «ИТЕРА» реализует этот газ конечным потребителям Свердловской области.

**Выручка от реализации газа** в 2010 году увеличилась на 32,5% по сравнению с 2009 годом до 71,1 млрд рублей.

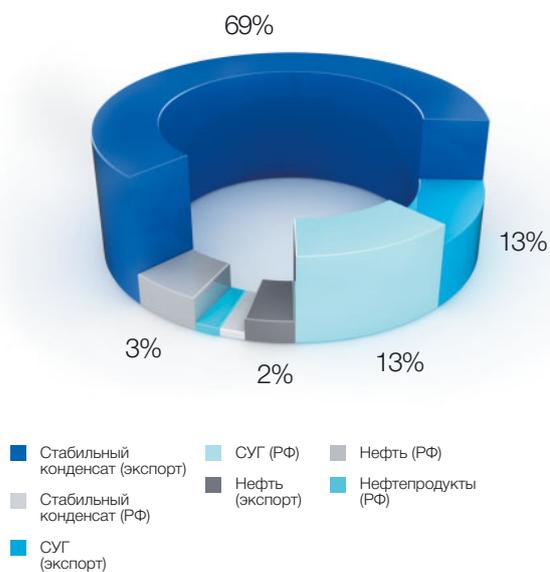
**Для выравнивания сезонных колебаний спроса** на газ «НОВАТЭК» заключил договор с ОАО «Газпром» на оказание услуг по организации закачки, хранения и отбора газа из подземных хранилищ газа (ПХГ) при наличии свободных объемов в хранилищах. Газ, помещенный в ПХГ на период традиционного снижения спроса в течение теплого времени года, реализуется в период похолодания при растущем потреблении.

**В 2010 году отбор газа из ПХГ** в период высокого спроса составил 428 млн куб. м газа при закачке 605 млн куб. м газа в период низкого спроса. Имеющийся на конец 2010 года остаток газа в ПХГ в объеме 761 млн куб. м будет использован в качестве дополнительного ресурсного обеспечения в будущем.

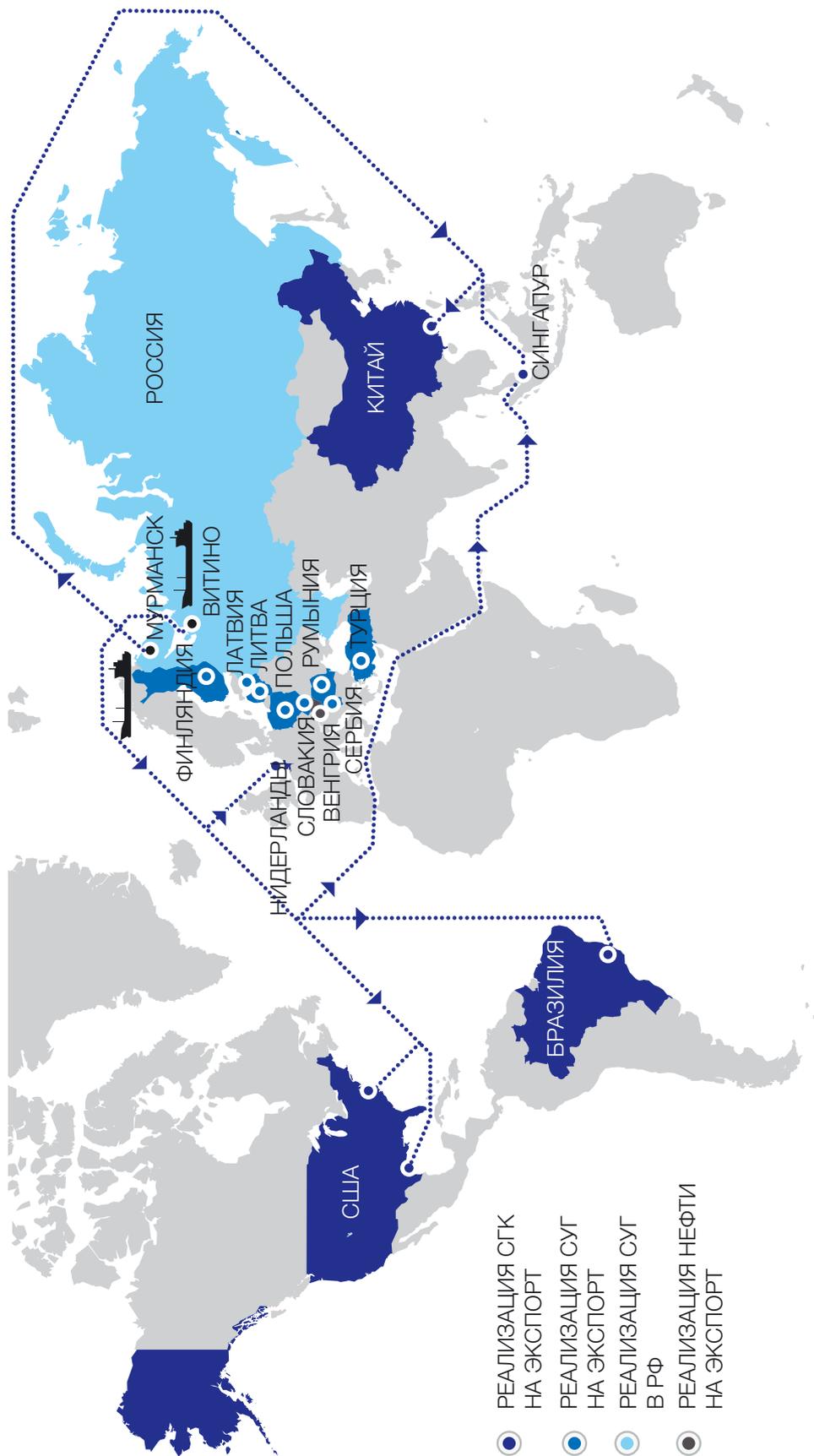
### Реализация жидких углеводородов

**Основными видами жидких углеводородов,** производимых «НОВАТЭКом», являются стабильный газовый конденсат (СГК) и сжиженные углеводородные газы (СУГ). СГК используется в нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности в качестве альтернативы ультралегкой нефти и нафте. СУГ получает все большее распространение в коммунальном секторе и промышленности благодаря высокой теплотворной способности, экологической безопасности, удобству хранения и транспортировки, а также возможности дальнейшей химической переработки.

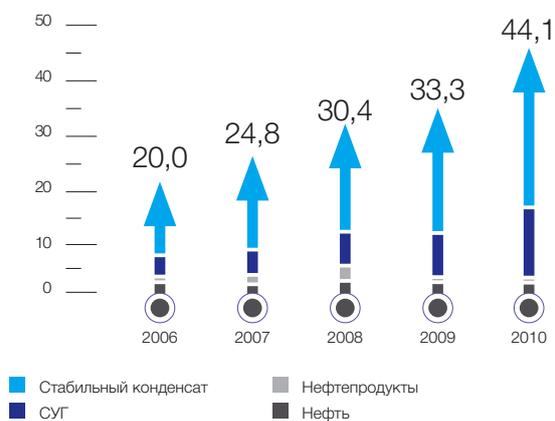
### ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УВ В 2010 ГОДУ, %



ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

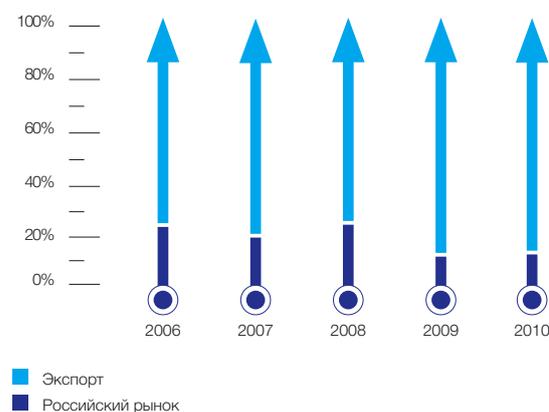


### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УВ, млрд руб.\*



\* Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин

### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УВ, %



#### Результаты реализации жидких углеводородов

демонстрируют достижения Компании по увеличению добавленной стоимости путем диверсификации направлений реализации продукции и расширения базы потребителей. Запуск Пуловского ЗПК позволил применить маркетинговую стратегию, основанную на стабильных поставках высококачественных продуктов переработки углеводородов как на внутренний рынок, так и на экспорт.

#### Общие продажи жидких углеводородов

в 2010 году составили 3401 тыс. тонн, что на 8,7% выше, чем в 2009 году, в то время как выручка от реализации жидких углеводородов в 2010 году увеличилась на 32,5% по сравнению с 2009 годом до 44,1 млрд рублей.

**На экспорт** отправлен 41 танкер, реализовано 39 танкерных партий СГК, из которых 53% было отправлено на рынок США, 13% — на рынки Европы, 26% в страны Азиатско-Тихоокеанского региона и 8% в прочие страны. На конец 2010 года две танкерные партии находились в пути. На экспорт реализуется более 99% стабильного газового конденсата.

**Компания реализует СУГ** как на экспорт, так и на внутреннем рынке. В ноябре 2009 года в Польше «НОВАТЭК» учредил 100% дочернее общество Novatek Polska для расширения сети по реализации

СУГ, начавшейся в январе 2010 года. Экспорт СУГ (включая рынки СНГ) в 2010 году составил 50%. Реализация СУГ на внутреннем рынке мелким оптом и в розницу через собственную сеть газонаполнительных и автозаправочных станций в Челябинской и Волгоградской областях в 2010 г. увеличилась более чем в три раза по сравнению с 2009 г. Реализация СУГ и нефтепродуктов через собственную и арендованную сеть газонаполнительных и автозаправочных станций составила 45 тыс. тонн в 2010 году.

**На конец 2010 года** для перевозки жидких углеводородов с Пуловского ЗПК использовался собственный и привлеченный подвижной состав в количестве 5,6 тыс. вагонов-цистерн.

**Экспорт СГК** осуществляется через всепогодный морской порт Витино (Белое море), в котором «НОВАТЭК» совместно с ОАО «Беломорская нефтебаза» создали комплекс по хранению конденсата. В 2010 году объем перевалки стабильного газового конденсата в порту Витино составил 2445 тыс. тонн, что на 19% больше чем в 2009 году.



ВЫРУЧКА  
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ  
НА ОДНОГО  
СОТРУДНИКА

2010  
2005

27,3  
10,0  
МЛН РУБ

«НОВАТЭК» считает, что наиболее ценным ресурсом Компании являются ее сотрудники»

## 04

Экологическая  
и социальная  
ответственность

## Персонал

«НОВАТЭК» в своей текущей деятельности и в перспективных планах развития учитывает то, что важнейшим ресурсом Компании являются люди. Система управления персоналом в «НОВАТЭКе» основана на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, диалога руководства с персоналом, а также на принципе непрерывного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

На конец 2010 года численность работников «НОВАТЭКа» составила 4 019 человек, из которых 54% занято в сфере разведки и добычи и 33% в сфере производства, переработки, транспортировки и сбыта.

**Обучение и развитие персонала**

В условиях быстрого обновления технологий программы обучения и развития персонала помогают Компании и самим работникам сохранять конкурентоспособность на рынках. В 2010 году основные задачи в области обучения и развития включали:

- реализация целевой программы развития Кадрового резерва «Горизонты лидерства»;
- привлечение молодых специалистов к участию в конференциях молодых специалистов и конкурсах ТЭК;

- обучение и повышение квалификации работников по заявкам руководителей подразделений.

В 2010 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации работников, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Обучение на сертифицированных курсах по охране труда и промышленной безопасности прошли 34,6% инженерно-технических работников, 40,2% специалистов и рабочих повысили квалификацию. «НОВАТЭК» продолжил реализацию программы развития кадрового резерва «Горизонты лидерства», в рамках которой в 2010 году 110 работников прошли обучение по модулям: «Лидерство в коммуникации», «Управление людьми», «Экономическое обоснование решений». В 2010 году 55 работников было включено в Кадровый резерв и прошло обучение по модулям «Управление задачами», «Лидерство в коммуникации».

В сентябре 2010 года в Москве состоялась V Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов «НОВАТЭКа», в которой приняли участие 43 сотрудника. По результатам конкурса 11 победителей награждены поездкой в зарубежный учебный нефтегазовый центр в США, а занявшие вто-

рое и третье места поощрены денежными премиями. Лучшие работы выдвинуты на Конкурс молодежных разработок по проблемам топливно-энергетического комплекса «ТЭК-2010», проводимый Министерством энергетики РФ.

**В 2010 году** 2 молодых специалиста «НОВАТЭКа» — победители Конкурса молодежных разработок «ТЭК-2009» — отмечены благодарностью Министерства энергетики Российской Федерации.

**Также в 2010 году** было проведено комплексное исследование по проблемам вовлеченности персонала. Всего в исследовании приняли участие 2348 респондентов из ОАО «НОВАТЭК» и его основных дочерних обществ, что составляет больше 72% от их численности. Это очень высокий результат, который сам по себе показал заинтересованность сотрудников в исследовании.

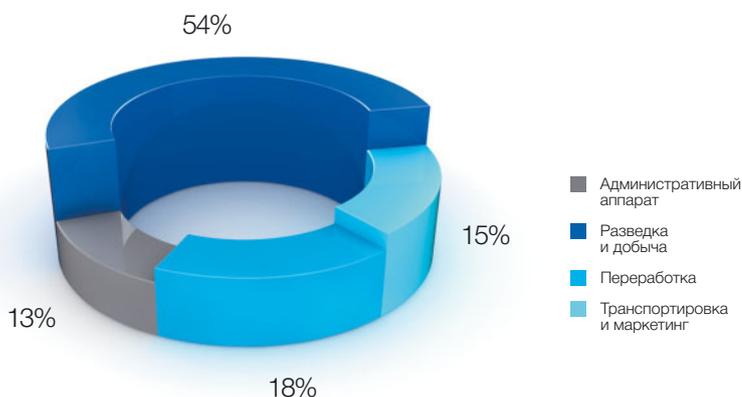
**В результате исследования** выявлен высокий уровень вовлеченности персонала в Компании — агрегированный показатель составил 68%. По уровню вовлеченности «НОВАТЭК» значительно превосходит большинство российских и европейских компаний, участвовавших в аналогичных исследованиях.

## Социальные программы

**Отличительной чертой социальной политики «НОВАТЭКа»** является системный подход к решению социальных задач. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

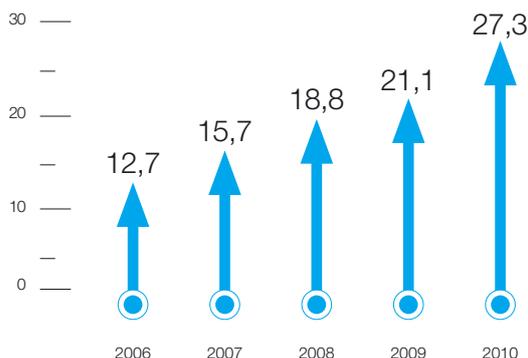
- добровольное медицинское страхование работников;
- санаторно-курортное оздоровление работников и членов их семей;
- предоставление целевых краткосрочных займов;
- предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионная программа.

### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

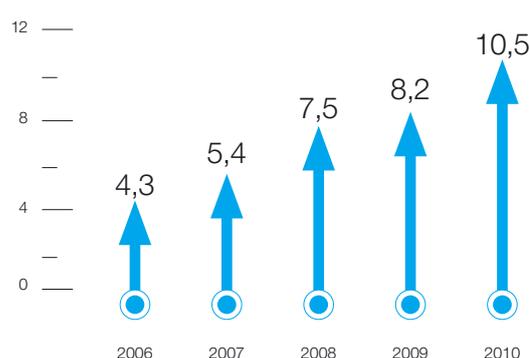


## Социальная политика и благотворительность

### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ, млн руб. на одного сотрудника



### ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, млн руб. на одного сотрудника



В течение 2010 года «НОВАТЭК» продолжил реализацию стратегии, направленной на социально-экономическое развитие регионов производственной деятельности. Особое внимание уделялось выполнению долговременных соглашений с муниципальными образованиями ЯНАО и Самарской области по финансированию образовательных, детско-юношеских и молодежных программ, строительства и модернизации объектов социальной инфраструктуры, сохранения национальных традиций и духовного наследия народов Севера и России в целом. Объем прямого финансирования, направленного на поддержку коренных малочисленных народов Севера, реализацию благотворительных проектов и образовательных программ в 2010 году составил 774 млн рублей.

### Взаимодействие с коренными народами Севера

В течение года «НОВАТЭК» финансировал проекты по развитию инфраструктуры населенных пунктов, включая строительство жилья и социально-культурных объектов, обеспечивал приобретение различных материально-технических средств, оплачивал лечение населения, ведущего кочевой образ жизни.

В 2010 году Компанией была оказана спонсорская помощь:

- Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, в том числе

в целях участия в постоянном Форуме ООН, международных конференциях;

- Администрации ЯНАО на проведение фестивалей фольклора народов Севера и парковой скульптуры «Легенды Севера»;
- Ассоциации «Ямал-потомкам!» и ее районным отделениям, в том числе и на поддержку Центра Адаптации студентов из числа коренных народов Севера и национальных поселков;
- Территориально-соседской общине «ИЛЕБЦ» и фактории «Тамбей» (Ямальский район) на обустройство, приобретение топлива, осуществления авиаперевозок;
- Селу Кутопьюган (Надымский район) на финансирование строительства дорог и электростанции.

### Образовательные программы

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании, их дальнейшее обучение в профильных вузах, организация практики и последующий прием на работу в Компанию.

Подбор и профориентация перспективных новых кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая стартовала с 1999 года на базе средней образовательной школы № 8 г. Новокуйбы-



шевска Самарской области, а с 2004 года к программе присоединилась средняя образовательная школа № 2 г. Тарко-Сале Пуровского района ЯНАО.

**На конкурсной основе** формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10–11 классов, имеющих высокий средний балл по результатам обучения.

**В настоящее время** в Компании реализуется две программы «Гранты».

**Программа «Гранты»** для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого статуса учащихся, стимулирования их ответственного отношения к учебе. Программа, стартовавшая в 2004 году, предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5–11 классов, проживающим в г. Новокуйбышевск и Пуровском районе ЯНАО. За время действия Программы ученикам вручено 1186 Грантов.

**Программа «Гранты»** для учителей в г. Новокуйбышевск и Пуровского района ЯНАО стартовала в 2007 году. За время действия программы учителям вручено 63 Гранта.

**С целью эффективного использования возможностей ВУЗов** при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Данная программа — это комплекс мероприятий, направленных на фокусированную и качественную пятилетнюю подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых специалистах.

**Базовыми вузами** в программе являются Государственный горный институт, г. Санкт-Петербург, РГУ нефти и газа им. И.А. Губкина, г. Москва, и Тюменский нефтегазовый университет. На основании соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве проводится довузовская подготовка школьников, предметные олимпиады, работа по профориентации.

**Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично»,** имеют ежемесячную доплату к государственной

стипендии; кроме того, каждому студенту оплачивается дорога домой и к месту прохождения практики. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения производственной, технологической и преддипломной практики на оплачиваемых рабочих местах.

## Сохранение культурного наследия

**В 2010 году «НОВАТЭК»** продолжил укрепление партнерских отношений с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, творческими коллективами и благотворительными фондами страны.

**«НОВАТЭК»** является Генеральным партнером концертной деятельности камерного ансамбля «Солисты Москвы» под управлением солиста и дирижера Юрия Башмета.

**Расширилось сотрудничество** с Государственным Русским музеем (Санкт-Петербург), Самарским областным художественным музеем, музеем-заповедником «Московский Кремль», ландшафтным музеем-заповедником «Царицыно», музейно-выставочным комплексом «Московский дом фотографии», Московским музеем современного искусства и Государственной Третьяковской галереей.

**В 2010 году Компания организовала** и спонсировала проведение ряда выставок совместно с музеями Московского Кремля, Русским музеем, «Московским домом фотографии», Самарским областным художественным музеем. В 2010 году впервые был реализован совместный проект с Государственной Третьяковской галереей — выставка произведений А. Дейнеки, приуроченная к 110-летию художника.

**Спортивные проекты.** Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют социальные программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высоких достижений. Компания является Генеральным партнером объединенного хоккейного клуба «Динамо» (Москва), футбольного клуба «Крылья Советов» (Самара), баскетбольного клуба «Спартак» (Санкт-Петербург), волейбольной команды «НОВА» (Новокуйбышевск).

**Благотворительность.** Расширяется сотрудничество с благотворительным фондом «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой. Средства, поступающие от проводимых мероприятий, направляются в детские больницы на приобретение современного медицинского оборудования.

**В 2010 году «НОВАТЭК»** также продолжил поддержку донорского движения фонда, в рамках которого дважды в год в московском представительстве Компании проводятся выездные акции по сдаче крови для детей из Российской детской клинической больницы. На конец 2010 года в акциях по сдаче крови для маленьких пациентов приняло участие более 250 человек, сдавших в сумме свыше 100 литров крови.

**Волонтерская работа.** В 2010 году получила дальнейшее развитие деятельность волонтерского движения Компании «ВСЕ ВМЕСТЕ». Как и в предыдущие годы, основными направлениями его деятельности были: оказание помощи детям без попечения родителей и детям с различными заболеваниями; поддержка донорского движения; организация благотворительной помощи. С середины 2008 года волонтерское движение на постоянной основе оказывает помощь школе-интернату в Тверской области, а с сентября 2009 года поддерживает приюты для бездомных животных.

## Охрана окружающей среды, труда и промышленная безопасность

**Стратегические направления обеспечения экологической безопасности** в «НОВАТЭКе» и дочерних обществах определены в Политике Компании, составными частями которой являются:

- проведение регулярного экологического мониторинга на территориях лицензионных участков и производственного экологического контроля на объектах производственной деятельности, проведение оценки воздействия на окружающую среду до начала работ;
- модернизация технологического оборудования и технологий с учетом требований охраны окружающей среды и промышленной безопасности;
- соблюдение требований Российского законодательства в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда;
- рациональное использование природных ресурсов и энергии, постоянная оптимизация их потребления;
- внедрение безотходных и малоотходных технологий.

**В середине августа 2010 г. «НОВАТЭК»** ввёл в промышленную эксплуатацию конденсатопровод протяжённостью 326 км, соединяющий Юрхаровское месторождение с Пуровским ЗПК. Трасса конденсатопровода оснащена источниками альтернативной энергии: солнечными панелями и ветрогенераторами, которые вырабатывают электроэнергию для обслуживания системы телемеханики и крановых узлов конденсатопровода. Такое решение позволило отказаться от строительства дорогостоящей линии электропередачи вдоль всей трассы, благодаря чему капитальные вложения в проект были сокращены. В дальнейшем это технологическое решение будет применяться и на удаленных кустах скважин.

**При бурении горизонтальных скважин** применяются буровые растворы на углеводородной основе, позволяющие произвести качественное вскрытие продуктивных горизонтов без их существенного за-

грязнения. Кроме этого, раствор восстанавливается из поднятого на поверхность шлама и направляется для повторного использования.

«НОВАТЭК» является одной из компаний в ЯНАО, уделяющей особое внимание экологической и экономической проблеме — рациональному использованию попутного нефтяного газа — и вкладывающей значительные средства в решение данной проблемы с целью доведения уровня рационального использования до 95%.

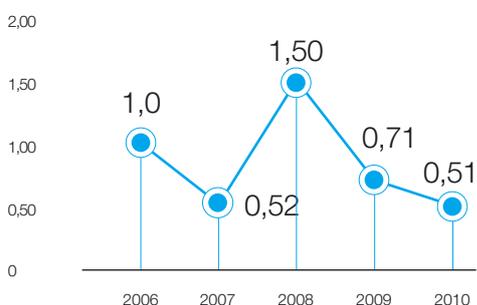
**В октябре 2010 г.** закончено строительство установки предварительного сброса газа и газопровода до установки комплексной подготовки газа и конденсата Восточно-Таркосалинского месторождения,

что обеспечило рациональную утилизацию попутного нефтяного газа в объеме около 100 000 м<sup>3</sup>/сут. В 2010 году «НОВАТЭК» продолжил участие в проекте по раскрытию информации по выбросам парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP). Несмотря на рост производства и постоянное повышение уровня добычи углеводородов, выбросы парниковых газов добывающих предприятий «НОВАТЭК» выросли незначительно по сравнению с предыдущим годом.

**В 2010 году** ОАО «НОВАТЭК» и все крупные дочерние общества прошли надзорные и ресертификационные аудиты, которые подтвердили соответствие

#### КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ

(количество НС/млн рабочих часов)



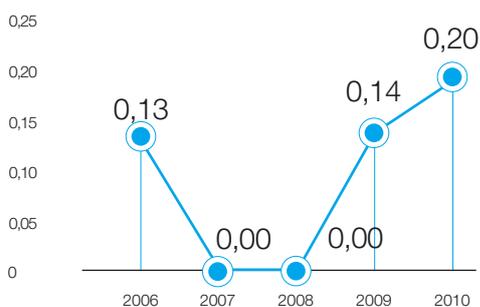
#### КОЭФФИЦИЕНТ ТЯЖЕСТИ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ

(количество часов нетрудоспособности/количество НС)



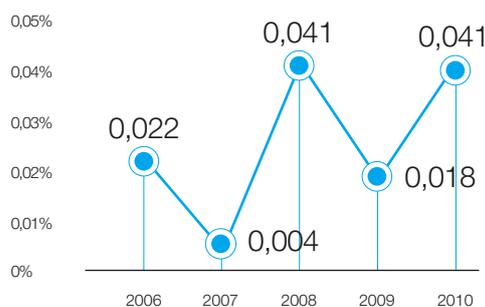
#### КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ ТЯЖЕЛЫХ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ

(количество тяжелых НС/млн рабочих часов)



#### ПРОЦЕНТ ПОТЕРЬ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ ВСЛЕДСТВИЕ НС,

%



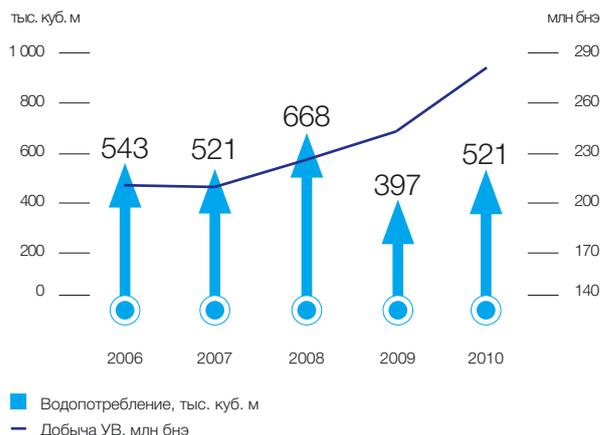
внедренной в обществах Системы управления охраной окружающей среды, промышленной безопасностью и охраной труда требованиям международных стандартов ISO 14001–2004 и OHSAS 18001–2007.

**Наша деятельность в области экологической безопасности** производства получила высокую оценку общественности. В 2010 году ОАО «НОВАТЭК» стал лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и промышленная безопасность» (Санкт-Петербург) и победителем Шестого Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности России — 2010 (Москва, Кремль), где Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК» был награжден почетной медалью «За экологическую безопасность».

**Важнейшей составляющей политики** в области охраны труда и промышленной безопасности является безусловное признание того факта, что общество, государство, деловые партнеры, акционеры и все заинтересованные стороны имеют право на получение полной и достоверной информации о состоянии охраны труда и промышленной безопасности в местах производственной деятельности Компании.

**В 2010 г. разработаны и утверждены планы** мероприятий по улучшению условий труда и обеспечению про-

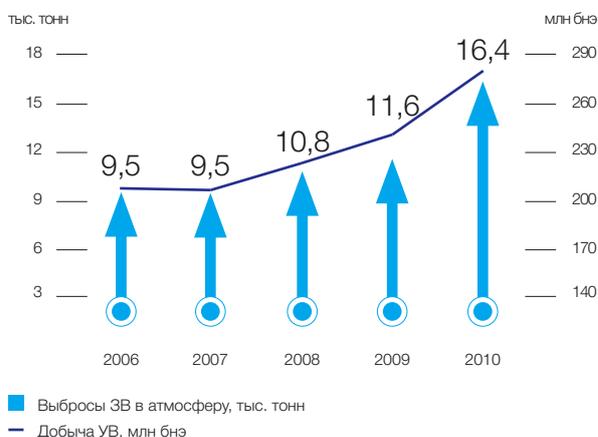
### ДИНАМИКА ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ ДОБЫВАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ «НОВАТЭКА»



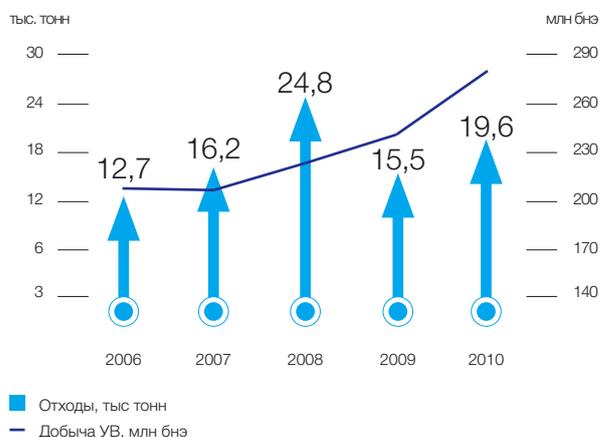
мышленной безопасности, которые предусматривают нормативно-правовое, организационно-методическое и техническое обеспечение безопасности условий труда, организацию системы обучения и повышения квалификации в области охраны труда.

**В рамках реализации этих мероприятий** в 2010 году проведено исследование условий труда

### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ ДОБЫВАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ «НОВАТЭКА»



### ДИНАМИКА ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ ДОБЫВАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ «НОВАТЭКА»



**ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ «НОВАТЭКОМ» ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В 2010 ГОДУ\***

	в натуральном выражении	В денежном выражении, тыс. руб. без НДС
Природный газ, тыс.куб.м	229 432,56	241 662,75
Электрическая энергия, мВт час	189 608,00	559 192,93
Тепловая энергия, Гкал	236 963,66	139 972,53
Нефть, тонн	-	-
Бензин автомобильный, тонн	544,56	14 746,21
Топливо дизельное, тонн	18 679,81	75 950,11
Прочие, тонн	10,90	807,00

\* Данные компании

и опасных производственных факторов на рабочих местах. «НОВАТЭК» планомерно проводит аттестацию рабочих мест сотрудников на соответствие их нормам международной организации труда и требованиям российского законодательства.

**По результатам диалога руководителей Компании,** профсоюзов и сотрудников подписаны коллективные договоры, предусматривающие обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты, возмещение вреда, причиненного работнику профессиональным заболеванием либо иным повреждением здоровья, связанным с исполнением им трудовых обязанностей.

**В 2010 году** количество специалистов, прошедших обучение и аттестованных по промышленной безопасности, увеличилось в 2 раза. Обучение сотрудников безопасным методам работы проводится по специально разработанным программам независимо

от характера, сложности и степени опасности производства, стажа работы, образования и квалификации. Обучение осуществляется как в рамках «НОВАТЭКа», так и в специализированных образовательных организациях.

**Для выявления недостатков** в организации охраны труда и промышленной безопасности и их оперативного устранения в дочерних обществах «НОВАТЭКа» сформированы комиссии производственного контроля, осуществляющие внутренние проверки состояния условий труда, соблюдения норм и правил безопасного производства работ.

**Несмотря на все предпринятые Компанией усилия,** в 2010 году произошла авария, приведшая к несчастным случаям. В целях предотвращения подобных происшествий, проведены внеплановые проверки готовности объектов и производственного персонала к возникновению аварий. «НОВАТЭК»

основывает свою деятельность по обеспечению промышленной безопасности на результатах оценок и анализе рисков, обусловленных многофакторным воздействием на производственные объекты «НОВАТЭКа» и технологическими операциями, выполняемыми в процессе добычи и переработки углеводородов. В 2010 году проведены работы по уточнению количественной оценки рисков, связанных с нашей производственной деятельностью, подготовке деклараций промышленной безопасности, проведению экспертизы опасных производственных объектов, построению систем выявления и идентификации рисков при производственной деятельности и внедрению методов контроля, охраны труда и промышленной безопасности.

**Осознавая ответственность**, которую несет Компания, эксплуатируя ряд опасных производственных объектов в зонах с экстремальными природными условиями, трудной доступностью, «НОВАТЭК» планирует наращивать усилия, направленные на снижение рисков возникновения аварий и минимизацию их последствий. В отчетном периоде проанализированы и перерабатываются планы ликвидации аварий и аварийных ситуаций на объектах добычи, хранения и транспортировки газа и газового конденсата, целью которых является выработка единых подходов к организации ликвидации аварийных ситуаций и координация действий всех служб и подразделений. В планах ликвидации аварий предусматривается организация и проведение мероприятий по предупреждению аварий, выработка алгоритма действий производственного персонала при ликвидации возможных аварий.



ДИВИДЕНДЫ  
 $\frac{2010}{2005}$  :

$\frac{4.0}{0.9}^*$

РУБЛЕЙ НА АКЦИЮ  
\*С УЧЕТОМ ДРОБЛЕНИЯ АКЦИЙ КОМПАНИИ  
В ПРОПОРЦИИ 1:1000 В ИЮЛЕ 2006 ГОДА

« Дивидендная политика «НОВАТЭКа» нацелена на поддержание разумного баланса между производственными целями Компании и интересами акционеров » »

## Корпоративное управление

### Совет директоров и Правление «НОВАТЭКа»

в своей работе придерживаются лучших мировых стандартов корпоративного управления. Их соблюдение является необходимым условием поддержания целостного и эффективного функционирования бизнеса, а также основой прозрачного и социально-ответственного управления Компанией, что позволяет приумножать его акционерную стоимость. Данный раздел характеризует основные принципы и практику корпоративного управления в «НОВАТЭКе», дополнительную информацию о корпоративном управлении и соответствующие документы можно найти на интернет-сайте: [www.novatek.ru](http://www.novatek.ru).

«НОВАТЭК» в своей деятельности придерживается принципов и правил, предусмотренных «Кодексом корпоративного поведения», разработанным ФСФР России.

Также Советом директоров «НОВАТЭКа» (Протокол № 60 от 15.12.2005) утвержден Кодекс корпоративного поведения ОАО «НОВАТЭК». Данный Кодекс разработан в соответствии с законодательством Российской Федерации с учетом международной практики, общепринятыми принципами корпоративного поведения, «Кодексом корпоративного поведения», разработанным ФСФР России, и Уставом Компании.

### Кодекс корпоративного поведения «НОВАТЭКа»

устанавливает основные принципы деятельности и призывает всех сотрудников Компании к социально-ответственному подходу при выполнении своих обязанностей, соблюдению принципов корпоративного управления и стремлению находить пути к улучшению эффективности работы.

### Компания учреждена на территории Российской Федерации.

Акции Компании котируются на фондовой бирже Российская Торговая Система (РТС) и Московской Межбанковской Валютной Бирже (ММВБ). Ценные бумаги Компании прошли листинг на Лондонской фондовой бирже в форме депозитарных расписок. «НОВАТЭК» придает большое значение Объединенному кодексу корпоративного управления Совета по финансовой отчетности Великобритании и следует его рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным. «НОВАТЭК» поддерживает высокие стандарты корпоративного управления и нацелен внедрять лучшую практику, предусмотренную Объединенным кодексом корпоративного управления.

Нашей целью является создание компании мирового уровня, эффективной при любой конъюнктуре рынка.

## Совет директоров

Директор	Участие в комитетах Совета директоров
Наталенко А. Е. <sup>1,2</sup>	Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по корпоративному управлению и компенсациям
Михельсон Л. В.	
Акимов А. И. <sup>2</sup>	Комитет по аудиту
Бергманн Б. <sup>2</sup>	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям, Комитет по стратегии и инвестициям, Подкомитет по развитию СПГ-проектов и рынков газа (председатель)
Джетвей М. А.	Комитет по стратегии и инвестициям (председатель) Подкомитет по развитию СПГ-проектов и рынков газа
Дмитриев В. А. <sup>1,2</sup>	Комитет по аудиту (председатель)
Селезнев К. Г. <sup>2</sup>	Комитет по стратегии и инвестициям
Варданян Р. К. <sup>1,2</sup>	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям (председатель), Комитет по аудиту
Тимченко Г. Н. <sup>2</sup>	Комитет по стратегии и инвестициям Подкомитет по развитию СПГ-проектов и рынков газа

<sup>1</sup> Независимый директор согласно Объединенному кодексу по корпоративному управлению Великобритании

<sup>2</sup> Независимый директор согласно федеральному закону «Об акционерных обществах»

**В компетенцию Совета директоров «НОВАТЭК-Ка»** входит стратегическое руководство деятельностью Компании в соответствии с условиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом «НОВАТЭК-Ка». Совет директоров несет ответственность перед акционерами «НОВАТЭК-Ка» и обеспечивает эффективную работу Компании с целью увеличения акционерной стоимости.

**Совет директоров определяет** стратегию развития и приоритетные направления деятельности, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, созыв собраний акционеров. Полный перечень вопросов компетенции Совета директоров можно найти на интернет-сайте Компании.

**Совет директоров состоит** из 9 человек. Председателем Совета директоров избран Наталенко Александр

Егорович, который осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров. Совет директоров включает 3 независимых директоров, которые признаются независимыми в соответствии с требованиями Объединенного кодекса по корпоративному управлению Великобритании. Члены Совета директоров «НОВАТЭК-Ка» владеют необходимыми знаниями по стратегическим, финансовым вопросам и опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовых компаниях. Директора вступают в свои полномочия после избрания Советом директоров Общим собранием акционеров. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят встречи с высшим руководством «НОВАТЭК-Ка».

**Члены Совета директоров** также имеют возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями Компании для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для работы на заседаниях и принятия взвешенных своевременных решений.

**Для обеспечения эффективной работы** заседания Совета директоров созываются регулярно,

**ОТЧЕТ ОБ УЧАСТИИ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ**

Член Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям	Комитет по стратегии и инвестициям
Наталенко А. Е.	10/10		3/3	5/5
Михельсон Л. В.	10/10			
Акимов А. И.	10/10	5/6		
Бергманн Б.	10/10		3/3	2/5
Джетвей М. А.*	10/10			5/5
Дмитриев В. А.	9/10	6/6		
Селезнев К. Г.	7/10			2/5
Варданян Р. К.	9/10	6/6	3/3	
Тимченко Г. Н.	10/10			5/5

\* Джетвей М.А. избран Председателем Комитета по стратегии и инвестициям 28 апреля 2010 г.

но не реже одного раза в два месяца. В 2010 году проведено 10 заседаний Совета директоров, из которых 3 заседания проведено в заочной форме.

### Деятельность Совета директоров в течение года

**В течение 2010 года** состоялось 10 заседаний Совета директоров, на которых были рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

#### Производственные и финансовые показатели деятельности Компании

**Совет директоров рассмотрел** и утвердил результаты производственной и финансовой деятельности Компании за 2009 год. Советом также были рассмотрены и одобрены финансовая отчетность и результаты производственной деятельности за первое полугодие 2010 года и приняты соответствующие поправки к бизнес-плану Компании на 2010 год. Совет директоров рассмотрел и одобрил бизнес-план «НОВАТЭКа» на 2011 год.

### Сделки

#### Совет директоров одобрил:

- приобретение дополнительных 25,1% акций ОАО «Ямал СПГ», владеющего лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородов на Южно-Тамбейском месторождении;
- приобретение 100% акций ОАО «Тамбейнефтегаз», владеющего лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородов на Мало-Ямальском месторождении;
- приобретение 51% акций ОАО «Сибнефтегаз», владеющего лицензией на разработку и добычу в пределах Берегового, Хадырьяхинского участков недр, Пырейного и Западно-Заполярного месторождений;
- продажу 100% доли в уставном капитале ООО «НОВАТЭК-ПОЛИМЕР». Реализация доли соответствует стратегии «НОВАТЭКа», в рамках которой Компания намерена сосредоточиться на развитии основного бизнеса по добыче и переработке газа и газового конденсата;
- выпуск еврооблигаций на сумму до 1 500 млн долл. США на срок до десяти лет.

### Дивиденды

**Совет директоров рекомендовал принять решение** о выплате дивидендов по результатам деятельности за 2009 финансовый год, а также промежуточные дивиденды за первую половину 2010 года по результатам финансовой отчетности за этот период.

## Комитеты при Совете директоров

**Основной целью деятельности** Комитета по стратегии и инвестициям является разработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Компании, оценке эффективности инвестиционных проектов и их влияния на увеличение акционерной стоимости «НОВАТЭКа».

**В целях содействия членам Совета директоров** в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании и внесение своих рекомендаций Совету директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 5% балансовой стоимости активов Компании, определяемой по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по результатам рассмотрения инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации исполнительными органами Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров об использовании резервов Компании.

**Для надлежащего осуществления своей деятельности** Комитет вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов или руководителей соответствующих структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках его компетенции, Комитет может привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками. Способ и условия привлечения таких экспертов или консультантов предусматриваются в соответствующих договорах.

**В связи с развитием новых активов** в конце 2009 году при Комитете создан подкомитет по развитию СПГ- проектов и рынков газа. В состав подкомитета были избраны следующие члены Комитета: Буркхард Бергманн (председатель подкомитета), Марк Джетвей и Геннадий Тимченко. Положение о Комитете по стратегии и инвестициям, регламен-

тирующее его деятельность, размещено на интернет-сайте Компании.

**Для обеспечения надлежащего выполнения Комитетом** своих функций заседания проводятся не реже четырех раз в год. В 2010 году проведено 5 заседаний Комитета.

### Комитет по корпоративному управлению и компенсациям

**Основной целью Комитета** по корпоративному управлению и компенсациям является совершенствование системы корпоративного управления и контроль соответствия деловой практики и внутренних регулирующих документов действующим стандартам и наилучшей практике корпоративного управления. Комитет отвечает за определение политики в области вознаграждения и компенсаций, а также вознаграждения отдельным исполнительным директорам и высшему руководству Компании.

**В целях содействия Совету директоров** Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр документов Компании, касающихся корпоративного управления и документов, регулирующих корпоративные конфликты;
- подготовка рекомендаций в области дивидендной политики и распределения чистой прибыли;
- оценка политики Компании в области отношений с инвесторами и акционерами;
- разработка процедур и проведение ежегодной оценки работы Совета директоров;
- определение ежегодного вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии.

**В 2010** корпоративном году проведено 4 заседания Комитета.

### Комитет по аудиту

**Основной целью создания Комитета** по аудиту является содействие эффективному выполнению Советом директоров контрольных функций путем оценки:
 

- достоверности, прозрачности и полноты финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, выпускаемой в соответствии с российскими и международными стандартами отчетности;

- кандидатуры в аудиторы Компании;
- аудиторского заключения Компании, предоставляемого на годовое общее собрание акционеров;
- эффективности процедур внутреннего контроля и подготовки предложений по их совершенствованию;
- соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации.

**При осуществлении своих функций** Комитет по аудиту имеет полное право рассматривать любые вопросы в пределах своей компетенции, предусмотренной Положением о Комитете по аудиту. Соответственно, Комитет вправе:

- пользоваться услугами внешних экспертов и консультантов в рамках бюджета Комитета;
- запрашивать и получать информацию от руководителей и других должностных лиц исполнительных органов Компании;
- заслушивать отчеты внутренних и внешних аудиторов Компании.

**Комитет по аудиту** готовит рекомендации Совету директоров по кандидатуре внешнего аудитора ОАО «НОВАТЭК» и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора Компании на утверждение годовым общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК», после чего кандидатура внешнего аудитора может быть одобрена годовым общим собранием. При выборе кандидатов в аудиторы учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения претендентов. Комитет осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании.

**Комитет по аудиту проводит встречи** с представителями аудитора Компании не реже одного раза в год.

**Комитет по аудиту активно взаимодействует** с исполнительными органами Компании, на заседания Комитета приглашаются руководители ОАО «НО-

ВАТЭК», ответственные за подготовку финансовой (бухгалтерской) отчетности.

**Комитет проводит рассмотрение** Годового отчета «НОВАТЭКа» и готовит рекомендации по вопросу предварительного утверждения отчета Советом директоров.

**Для обеспечения выполнения** Комитетом своих обязанностей заседания Комитета по аудиту проводятся не реже четырех раз в год. В 2010 году было проведено 6 заседаний Комитета, два из которых были проведены в заочной форме.

**Руководство Компании** осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение основным аудиторам за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании 20 к консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО за 2010 год.

**Положение о Комитете** по аудиту, регламентирующее его деятельность, размещено на интернет-сайте Компании.

## Внутренний аудит

**Управление внутреннего аудита Компании** во взаимодействии с Советом директоров и менеджментом Компании участвует в обеспечении объективной достоверности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, а также разрабатывает предложения и рекомендации по совершенствованию данных систем. Управление внутреннего аудита в своей работе руководствуется Кодексом этики Института внутренних аудиторов, международными аудиторскими стандартами, международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

**В своей деятельности Управление внутреннего аудита** неукоснительно руководствуется принципами независимости и объективности. Внутренние стандарты ОАО «НОВАТЭК» предусматривают для работников Управления внутреннего аудита возмож-



ность полного доступа ко всем бизнес-процессам, информации, имуществу и персоналу Компании при выполнении аудиторских заданий. Постоянное стремление к повышению профессионального уровня является неотъемлемой частью гарантий качества внутреннего аудита Компании.

**При планировании аудитов используется риск-ориентированный подход.** При составлении отчетов по исполнению аудиторских заданий соблюдаются принципы точности, объективности, краткости, полноты и своевременности.

**Начальник Управления** внутреннего аудита ежегодно представляет членам Комитета по аудиту Совета директоров отчеты по итогам деятельности внутреннего аудита Компании.

**Численный состав и организационная структура** Управления внутреннего аудита утверждается Председателем Правления по согласованию с Комитетом по аудиту Совета директоров.

«НОВАТЭК» уделяет повышенное внимание проведению процедур внутреннего контроля во вновь приобретаемых активах. В 2010 году было принято решение о включении работников Управления внутреннего аудита в состав ревизионных комиссий приобретаемых активов, проведена выездная проверка в NOVATEK-Polska.

**В декабре 2010 года** на заседании Комитета был представлен анализ последствий принятия закона о трансфертном ценообразовании.

## Ревизионная комиссия

**В соответствии** с Федеральным законом «Об Акционерных обществах» № 208-ФЗ и Уставом Компании на годовом общем собрании акционеров избирается ревизионная комиссия, деятельность которой регламентируется Положением, утвержденным решением общего собрания акционеров. Положение размещено на корпоративном сайте. В состав комиссии входит 4 члена. Ревизионная комиссия является органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Компании, органов управления, должностных лиц, подразделений и служб, филиалов и представительств.

**Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется** по итогам деятельности за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

**Ревизионная комиссия представляет** на Совет директоров заключение по результатам ревизии финансово-хозяйственной деятельности Компании за год и заключение, оценивающее достоверность данных, включаемых в Годовой отчет и содержащихся в годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности, не позднее, чем за 40 дней до даты проведения годового общего собрания акционеров.

## Структура внутреннего контроля

**В августе 2009 года** была принята новая редакция Положения о внутреннем контроле ОАО «НОВАТЭК», которая раскрывает понятия, цели, задачи и процедуры внутреннего контроля «НОВАТЭКа».

## Правление

**Правление «НОВАТЭКа»** является исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. Подробную информацию о компетенции Правления можно найти на корпоративном интернет-сайте. Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании.

**Действующий состав Правления ОАО «НОВАТЭК»** избран решениями Совета директоров — протокол № 89 от 27.08.2007 г. и протокол № 118 от 3 декабря 2009 г. В декабре 2009 года в связи с развитием новых активов Совет директоров «НОВАТЭКа» принял решение об увеличении численного состава Правления с 11 до 15 человек.

### Члены Правления:

- Михельсон Л. В. (Председатель)
- Басков В. А.
- Гиря В. И.
- Джетвей М. А.
- Кот Е. А.\*
- Кузнецова Т. С.
- Левинзон И. Л.\*
- Попов М. В.
- Протосеня С. В.
- Ретивов В. Н.\*
- Смирнов В. А.
- Титаренко Н. Н.
- Феодосьев Л. В.\*
- Фридман А. М.
- Яновский К. Н.

### Взаимодействие с акционерами

**Ключевыми принципами взаимодействия** с акционерами являются информационная открытость и прозрачность, поддержание постоянного активного диалога с инвестиционным сообществом, включая институциональных инвесторов и аналитиков, обеспечение полной информированности участников рынка ценных бумаг.

**Взаимодействие** с рынком ведется через Председателя Правления и Директора по финансам и стратегии развития. Управление по связям с инвесторами и Управление корпоративного обеспечения Компании

координируют взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами.

**Презентации и пресс-релизы Компании** выпускаются в связи с выходом квартальной и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также по значимым событиям в течение всего года. Компания раскрывает все существенные события через авторизованные сервисы раскрытия информации, выпускает пресс-релизы и публикует новости на корпоративном сайте, в соответствии с требованиями соответствующего законодательства Российской Федерации и Великобритании.

**В дополнение** к пресс-релизам и существенным фактам, на интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация в области устойчивого развития, охраны окружающей среды и промышленной безопасности. Сайт также содержит общую информацию, публикации, презентации для инвесторов и материалы по основным корпоративным событиям.

**Совет директоров придает важное значение диалогу** с акционерами и предоставлению подробного отчета по результатам деятельности на каждом годовом Общем собрании акционеров. Представители Компании регулярно проводят встречи с инвесторами и аналитиками для обсуждения интересующих их вопросов. Информация, предназначенная для акционеров «НОВАТЭКа», а также контактная информация доступна на интернет-сайте Компании.

\* были дополнительно избраны в декабре 2009 года.

## Формирование корпоративной культуры

**В 2010 году** «НОВАТЭК» продолжил реализацию программы, направленной на формирование корпоративной культуры, чувства сопричастности у рабочих, специалистов и менеджеров, с деятельностью Компании, стимулирования их инициативного отношения к труду, повышения творческой активности. С целью обеспечения эффективности реализации программы, дальнейшее развитие получили внутрикорпоративные коммуникационные каналы.

### Корпоративные СМИ

**Главными задачами**, стоящими перед корпоративными СМИ в 2010 году были: всестороннее и достоверное информирование сотрудников и членов их семей о деятельности Компании, вовлечение рабочих, специалистов и менеджеров «НОВАТЭКа» в производственную, культурную, спортивно-массовую и благотворительную корпоративную деятельность.

**Действенным коммуникативным инструментом внутри компании** в 2010 году, способствующим решению этих задач была корпоративная газета «НОВАТЭК», включая приложение к ней «НОВАТЭК Семья». С целью популяризации издания и повышения его имиджа в ноябре 2010 года корпоративная газета была представлена на конкурс Минэнерго РФ «Лучшее корпоративное медиа», где была признана «Лучшей корпоративной газетой нефтегазовой отрасли».

**С целью** расширения количества доступного коммуникативного инструментария, в 2010 году завершены проектные работы по подготовке к изданию корпоративного журнала «НОВАТЭК +».

**Завершены работы** по созданию действующего макета корпоративного сайта «Социальные страницы» «NOVATEKPLUS.RU». Цель его создания - оперативное информирование сотрудников о социальной деятельности Компании и её дочерних Обществ, инновационных достижениях и лучших специалистах.

### Прямые встречи руководителей Компании с сотрудниками

**В 2010 году** получила продолжение практика организации прямых встреч работников с первыми руководителями Компании. В течение года в таких встречах приняли участие Председатель Правления, Первый заместитель Председателя Правления и члены Правления.

### Корпоративные мероприятия: спорт, культура, образование

**В течение 2010 года** существенно расширилась работа по созданию условий для занятий сотрудников «НОВАТЭКа» и его дочерних обществ спортом, их участия в спортивно-массовых и культурно-просветительских мероприятиях. В 2010 году количество сотрудников, принимавших участие в корпоративных мероприятиях, увеличилось по сравнению с 2009 годом, более чем на 15%.

**Более 3,5 тыс. сотрудников и членов их семей** в свободное от работы время посетили выставочные экспозиции центральных музеев России, концерты классической и джазовой музыки, матчи команд высших спортивных достижений по хоккею, баскетболу, футболу.

### Имиджевое позиционирование, работа со СМИ

**Имиджевое позиционирование Компании** реализуется на принципах открытости, информирования общественности по темам, имеющим общественную значимость, оперативного предоставления ответов представителям СМИ на интересующие их вопросы, продвижение бренда «НОВАТЭК».

### Презентационно-имиджевая деятельность Компании

**Сегодня основными составляющими имиджа Компании** являются пять базовых составляющих. Это: уверенность в собственных силах, основанная на ресурсной базе, динамичном росте производства

и социальном потенциале Компании; целостность бизнеса, в который интегрированы все его составляющие: от разведки и добычи до переработки углеводородов и сбыта продукции потребителям; использование инноваций и уникальных технологий; четко очерченная перспектива Компании, предполагающая реализацию масштабных проектов; забота о людях и окружающей среде.

**В течение 2010 года** разработаны вновь или актуализированы следующие виды презентационных продуктов Компании:

- большой презентационный буклет;
- видеоролики «Опережая время», «Мы добываем газ в России»;
- книга «Люди, опередившие время» на русском языке;
- социальный буклет и другие.

## Выставочная и конференционная деятельность

**На протяжении 2010 года** руководители и сотрудники Группы компаний «НОВАТЭК» приняли участие в работе более чем в 16 выставках, конференциях и круглых столах, выступили с 8 докладами по ключевым вопросам отраслевой деятельности. Наиболее значимым событием стало участие делегации «НОВАТЭКа» в 21-ом Всемирном энергетическом конгрессе, который состоялся в сентябре в Монреале, Канада. Организаторы выставки отметили стенд Компании как лучший в номинации «Самое оригинальное воплощение концепции». В нём гармонично сочетались элементы современных технологий и реальной флоры ямальской тундры, к которой Компания бережно относится.

## Взаимодействие со СМИ

**Придерживаясь в своей деятельности** принципов открытости и прозрачности, Компания ведет непрерывный диалог со средствами массовой информации. Взаимодействие со СМИ определяется Положением «Об информационной политике ОАО «НОВАТЭК», утвержденным Советом директоров Компании.

**Содержание раскрываемой СМИ** информации охватывает все стороны деятельности Общества, включая финансовые и производственные результаты, реализуемые проекты, социально значимые и экологические аспекты.

**С целью освящения наиболее значимых событий Компании** были организованы пресс-туры, в которых приняли участие ведущие российские и зарубежные СМИ. Такими событиями стали:

- ввод в промышленную эксплуатацию второй очереди Юрхаровского месторождения с участием Председателя Правительства РФ В.В. Путина;
- рейс крупнотоннажного танкера «Балтика», осуществленный, впервые в истории и доставивший газовый конденсат Компании по Северному морскому пути из Мурманского порта в Китай.

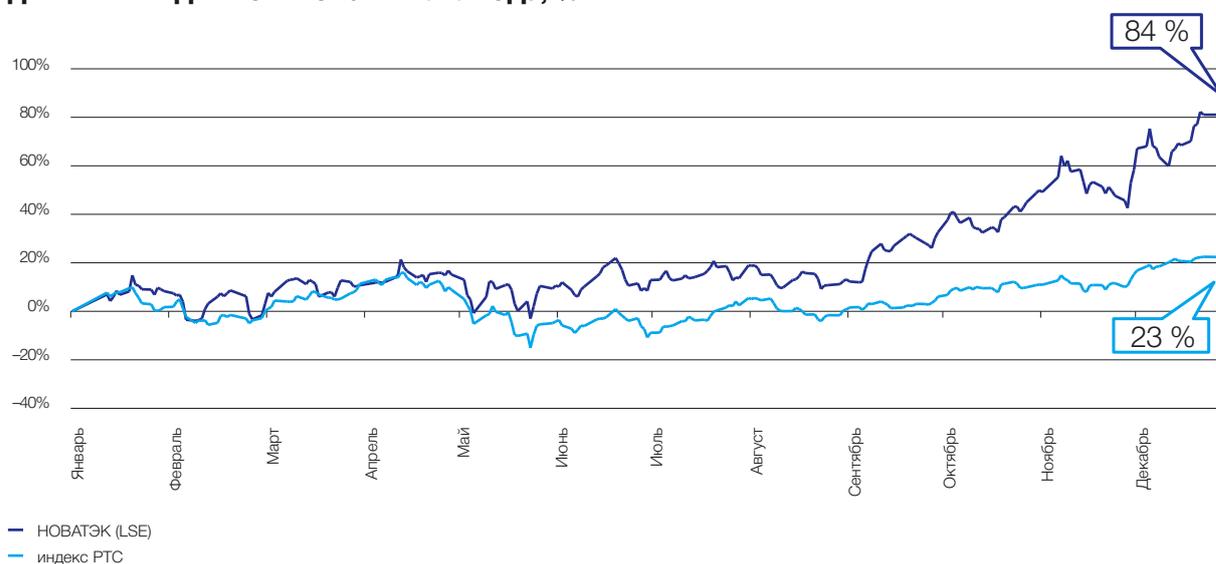
## Ценные бумаги

**Уставный капитал ОАО «НОВАТЭК»** составляет 303 630 600 рублей и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая. В июле 2006 года «НОВАТЭК» произвел дробление акций в пропорции 1:1000, благодаря чему значительно возросли объем торгов и количество сделок по обыкновенным акциям Компании.

**Акции «НОВАТЭКа»** котируются в долларах США и российских рублях на фондовой бирже РТС в котировальном списке «Б» (символы NVTK и NVTKG), в российских рублях — на ММВБ в котировальном списке «А1» (символ NOTK).

**В 2005 году** мы провели листинг глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской Фондовой бирже

### ДИНАМИКА ГДР «НОВАТЭКа» В 2010 ГОДУ, %



### ДИНАМИКА ГДР «НОВАТЭКа» С IPO (Цена закрытия на LSE, долл. США)



(символ NVTK). Соотношение глобальных депозитарных расписок к обыкновенным акциям составляет 1:10. ГДР также котируются в системе NASDAQ PORTAL в соответствии с правилом 144 А (символ NVATY) и на Франкфуртской фондовой бирже (символ N10).

#### **ЗАО «Компьютершер Регистратор»**

121108, Россия, Москва, ул. Ивана Франко, 8

**Тел:** +7 495 926-81-60

**Факс:** +7 495 926-81-78

**E-mail:** info@nrcreg.ru

#### **Администратор программы ГДР Deutsche Bank Trust Company Americas**

60 Wall Street, New York, NY 100056 USA

**Лондон** +44 20 7547 6500

**Нью-Йорк** +1 212 250 9100

**Москва** +7 495 797 5209

## Дивиденды

#### **Основной дивидендной политики «НОВАТЭКа»**

является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда, сроке, форме его выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год, размер дивидендов зависит

от рыночных условий, денежного потока от деятельности, структуры капитала Компании.

**Сумма выплаченных дивидендов**, начисленных по результатам 2006–2009 гг. и первого полугодия 2010 года, приведена по состоянию на 31.12.2010 г. Причины, вызвавшие выплату начисленных дивидендов не в полном объеме:

- указание акционерами (номинальными держателями) неверных почтовых и/или банковских реквизитов;
- отсутствие банковских или почтовых реквизитов акционеров.

**24 марта 2011 года** Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2010 финансового года в размере 2,5 рубля на 1 акцию (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2010 года в размере 1,5 рубля на 1 акцию).

**Таким образом**, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2010 год составят 4,0 рубля на 1 акцию, общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2010 год, составит 12 145 224 000 рублей.

**Порядок и критерии определения размеров вознаграждения** и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлены Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК».

#### **НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ОАО «НОВАТЭК» ЗА 2005-2010 ГГ.**

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на 1 акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2005 год	900,00	2 732 675 400	2 732 675 400
2006 год*	1,65	5 009 904 900	5 009 904 900
2007 год	2,35	7 135 319 100	7 135 293 833
2008 год	2,52	7 651 491 120	7 651 310 957
2009 год	2,75	8 349 841 500	8 349 681 894
первое полугодие 2010 года	1,50	4 554 459 000	4 553 316 587

\* В июле 2006 года «НОВАТЭК» произвел дробление акций в пропорции 1:1000.

## Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании

**Представленный перечень рисков** не является исчерпывающим и отражает точку зрения и собственные оценки Компании.

**Отраслевые риски.** Основные риски, связанные с ситуацией на внутреннем российском рынке газа, заключаются в значительном влиянии государственного регулирования ценообразования, а также доминирующем положении ОАО «Газпром» в отрасли. В балансе газа РФ содержится высокая доля поставок газа на экспорт. При сокращении потребления российского газа на Европейских рынках, существенно возрастают возможности предприятий группы Газпром по поставкам газа на внутренний рынок.

Нижеприведенные факторы могут оказать негативное воздействие на деятельность и финансово-экономические показатели Компании:

- государственное регулирование цен реализации газа предприятиями группы Газпром на российском рынке;
- зависимость от пропускной способности магистральных газопроводов;
- рост тарифов, устанавливаемых государством на транспортировку газа;
- снижение мировых цен на жидкие углеводороды;
- зависимость от ОАО «АК Транснефть» и от ОАО «Российские Железные Дороги» в части транспортировки жидких углеводородов;
- конкуренция в российской газовой отрасли со стороны независимых производителей газа и вертикально интегрированных нефтяных компаний.

«НОВАТЭК» предпринимает определенные действия, направленные на минимизацию потенциального влияния отраслевых рисков. В частности, ведутся работы по структурированию отношений с ключевыми поставщиками услуг, расширению клиентской базы, активному взаимодействию с покупателями, готовности приобретать газ по договорным ценам, и заключению с ними долгосрочных контрактов.

Кроме того, «НОВАТЭК» стремится диверсифицировать ассортимент продукции и наряду с газом осуществляет реализацию газового конденсата, нефти и продуктов переработки жидких углеводородов.

**Страновые и региональные риски.** ОАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации.

Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой. В российской экономике наблюдаются позитивные тенденции, такие как рост валового внутреннего продукта, политическая стабильность, улучшение социального положения населения, тем не менее, экономическая среда недостаточно стабильна.

Экономика Российской Федерации имеет высокую экспортную сырьевую ориентированность, что объясняет сильную зависимость объемов промышленного производства в стране от спроса на сырьевые товары на мировых рынках.

Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири — региона со сложными климатическими условиями. Влияние региональных особенностей на деятельность Компании незначительно и учитывается руководством в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности. В Компании выстроена четкая система взаимодействия между участниками добывающего и реализационного процесса, а основные добывающие мощности сосредоточены вблизи используемой транспортной инфраструктуры.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.

**Финансовые риски.** Деятельность «НОВАТЭКа» подвержена влиянию финансовых рисков, связанных с изменением курса обмена иностранных валют, по причине использования заемных ресурсов в иностранной валюте, а также реализации части своей продукции на экспорт.

В отношении изменения курсовой стоимости рубля по отношению к другим валютам, вышеприведенные факторы компенсируют друг друга и уравновешивают негативные последствия роста или падения курса национальной валюты. Объем поступлений выручки от экспорта обеспечивает покрытие валютных обязательств. Следовательно, валютные риски не окажут существенного воздействия на деятельность Компании.

При снижении процентных ставок существующие обязательства Компании по обслуживанию текущих кредитов и займов будут менее привлекательны по сравнению с текущими возможностями рынка заемного капитала. В этом случае Компания будет осуществлять мероприятия по замещению существующей задолженности за счет текущих рыночных возможностей на более выгодных условиях, в том числе с точки зрения стоимости заимствования.

Общий рост процентных ставок может оказывать влияние на заемные обязательства Компании, условия по которым изменяются в зависимости от определенных факторов. Такая динамика стоимости заемного капитала ограничивает использование данного

источника финансирования в течение периода «дорогих» заемных средств.

Изменение процентных ставок в отдельных секторах долгового рынка приводит к диверсификации источников финансирования и переориентированию Компании на сегменты с более привлекательными финансовыми ресурсами.

**Риск колебания цен на товары.** Стратегия «НОВАТЭКа» по торговле природным газом, стабильным газовым конденсатом, нефтью и продуктами ее переработки осуществляется централизованно. Изменение цен на товары способно негативно или позитивно повлиять на результаты деятельности. Компания управляет риском колебания цен на товары путем оптимизации основной деятельности для получения стабильной маржи от реализации.

Являясь независимым производителем газа, «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Для эффективного управления прибылью от реализации природного газа, руководство установило целевые показатели объемов, продаваемых трейдерам на точке врезки, конечным покупателям.

«НОВАТЭК» реализует всю свою нефть, продукты ее переработки и газовый конденсат по спот-контрактам. Реализация газового конденсата на рынках США и Европы основывается на сопоставимых котировках цен на нефть марки WTI и Brent. Реализация нефти на экспорт основана на сопоставимых котировках цен на нефть марки Brent с учетом наценки или скидки в зависимости от существующей ситуации на рынке, а реализация на внутреннем рынке осуществляется по ценам, устанавливаемым по каждой сделке. Таким образом, выручка от реализации жидких углеводородов подвержена волатильности цен на продукцию, являющейся результатом колебаний сопоставимых цен на нефть. В настоящее время Компания не использует товарные производные финансовые инструменты в торговых целях для снижения риска изменения цены.

**Кредитный риск (риск неплатежей).** Кредитный риск относится к риску возникновения у Компании

финансового убытка в случае неисполнения контрагентами контрактных обязательств.

Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов (включая краткосрочные депозиты в банках) и покупателей и заказчиков (включая непогашенную дебиторскую задолженность и операции, по которым существуют договорные обязательства). Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в банках, которые, по мнению Компании, имеют минимальный риск банкротства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность состоит из задолженности большого числа покупателей, распределенных между различными отраслями и географическими территориями. Большая часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100% предоплаты. Компания также требует 100% предоплату от мелких покупателей за поставку природного газа и частичную предоплату от прочих покупателей. Несмотря на то, что Компания не требует обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, были разработаны стандартные условия оплаты, также постоянно проводится мониторинг статуса погашения задолженности покупателей и их кредитоспособности.

**Риск ликвидности.** Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки. Наш подход к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

Компания готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые

дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных международных и внутренних рынках.

**Риски, связанные с влиянием инфляции.** Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа», и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения своих обязательств по выплатам по ценным бумагам.

Однако данный фактор не имеет существенного значения в виду того, что тарифная политика Российской Федерации предполагает поэтапное увеличение цен на газ на внутреннем рынке темпами, сопоставимыми с темпами роста инфляции.

Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на природный газ.

«НОВАТЭК» производит мониторинг индекса потребительских цен и при определении цен реализации своей продукции учитывает среди прочих и этот фактор.

**Риски, связанные с влиянием мирового финансового кризиса.** Основными рисками, связанными с последствиями финансового кризиса, являются риски, связанные с девальвацией рубля и снижением спроса на газ в результате падения уровня промышленного производства в России.

Поэтапное повышение внутренних тарифов на газ, предусмотренное Правительством Российской Федерации, наличие валютной выручки от реализации

жидких углеводородов на экспорт, а также сокращение издержек в результате падения внутренних цен на материалы и услуги, нивелируют последствия девальвации рубля для «НОВАТЭК».

Поиск новых потребителей, предоставление более гибких условий по заключенным договорам, а также поставки газа для нужд коммунального хозяйства, позволяют компенсировать падение внутреннего спроса на газ среди промышленных потребителей. Повысить конкурентоспособность поставок Компании призвана разработка ценовой стратегии, способной осуществить переориентацию на потребителей с меньшей зависимостью от внешних экономических факторов.

**Правовые риски.** Деятельность Компании подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

- валютное законодательство (в части регулирования деятельности по заимствованию и экспортно-импортных операций);
- налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов);
- таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки);
- лицензирование в области недропользования.

**Риски, связанные с деятельностью Компании.** «НОВАТЭК» не участвует в каких-либо существенных судебных процессах и связанные с этим риски незначительны.

«НОВАТЭК» вместе со своими аффилированными структурами имеет лицензии на разработку месторождений на длительный срок.

Отдельные риски деятельности существуют в области проведения поисково-разведочных и добычных работ. Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах «НОВАТЭК» являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторож-

дениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.

Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти и конденсата. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Компании.

## Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

**В 2010 году** Компанией совершены следующие сделки, размер обязательств по каждой из которых составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов по данным его бухгалтерской отчетности за последний отчетный квартал, предшествующий дате совершения сделки:

**Кредитный договор** между ОАО «НОВАТЭК» (Заёмщик) и BNP PARIBAS S.A., CITIBANK, N.A., LONDON BRANCH и THE ROYAL BANK OF SCOTLAND, NV, (Организаторы); BNP Paribas S.A., Citibank International plc, The Royal Bank Of Scotland, NV (Кредиторы); BNP PARIBAS (SUISSE) S.A. (Агент).

### Существенные условия сделки:

- Срок исполнения обязательств по сделке: 15.11.2011;
- Размер сделки в денежном выражении: 600 000 000 долларов США;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 13,18%.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 129 от 08.11.2010 года)

**Договор займа** между ОАО «НОВАТЭК» (Займодавец) и ООО «Ямал развитие» (Заёмщик).

### Существенные условия сделки:

- Срок исполнения обязательств по сделке: 29.11.2011;

- Размер сделки в денежном выражении: 28 123 305 тыс. рублей;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 19,67%.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 129 от 08.11.2010 года)

**Кредитный договор** ОАО «НОВАТЭК» (Заемщик) и ОАО «Сбербанк России» (Кредитор).

**Существенные условия сделки:**

- Срок исполнения обязательств по сделке: 05.12.2013;
- Размер сделки в денежном выражении: 15 000 000 тыс. рублей;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 10,49%.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 130 от 10.12.2010 года).

В 2010 году Компанией совершены восемь сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и размер которых не превышает два процента балансовой стоимости активов по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату и следующие сделки, в совершении которых имеется заинтересованность и размер которых превышает два процента балансовой стоимости:

**Договор поставки газа** между ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) и ОАО «ОГК-1» (Покупатель).

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Селезнев К.Г., входит также в состав Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», которое в свою очередь является управляющей организацией ОАО «ОГК-1»

**Существенные условия сделки:**

- Поставка газа на границе газотранспортной системы ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» включая газораспределительную станцию ГРС ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», с газопроводами газораспределительной организации ЗАО «ГАЗЭКС»;
- Объем поставки газа 9 600 млн куб. м.;
- Размер сделки в денежном выражении: 25 567 296 тыс. рублей с учетом НДС;

- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 19,35%.

Сделка одобрена решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 109 от 25.11.2009 года).

**Договор поставки газа** между ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) и ОАО «ОГК-1» (Покупатель).

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Селезнев К.Г., входит также в состав Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», которое в свою очередь является управляющей организацией ОАО «ОГК-1»

**Существенные условия сделки:**

- Поставка газа на границе газотранспортной системы ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», включая газораспределительную станцию Домбаровское ЛПУМГ ГРС № 5 п. Энергетик, с газопроводами газораспределительной организации ООО «Оренбургоблгаз»;
- Объем поставки газа 16 836 млн куб. м.;
- Размер сделки в денежном выражении: 44 322 122 тыс. рублей с учетом НДС;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 33,54%.

Сделка одобрена решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 109 от 25.11.2009 года).

**Договор поставки газа** между ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) и ОАО «ОГК-1» (Покупатель).

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Селезнев К.Г., входит также в состав Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», которое в свою очередь является управляющей организацией ОАО «ОГК-1»

**Существенные условия сделки:**

- Поставка газа на границе газотранспортной системы ООО «Газпром трансгаз Москва», включая газораспределительную станцию ГРС Кашира (КС-19), с газопроводами газораспределительной организации ГУП МО «Мособлгаз»;
- Объем поставки газа 8 400 млн куб. м.;
- Размер сделки в денежном выражении: 26 415 480 тыс. рублей с учетом НДС;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 19,99%.

Сделка одобрена решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 109 от 25.11.2009 года).

**Договор поставки газа** между ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) и ОАО «ОГК-1» (Покупатель).

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Селезнев К.Г., входит также в состав Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», которое в свою очередь является управляющей организацией ОАО «ОГК-1»

**Существенные условия сделки:**

- Поставка газа в точке передаче газа от Поставщика к Покупателю на границе газотранспортной системы ООО «Газпром трансгаз Чайковский», включая газораспределительную станцию ГРС «Добрянка-2»;
- Объем поставки газа 22 150 млн куб. м.;
- Размер сделки в денежном выражении: 57 579 811 тыс. рублей с учетом НДС;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 43,57.

Сделка одобрена решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 109 от 25.11.2009 года).

**Договор поставки газа** между ОАО «НОВАТЭК» (Поставщик) и ОАО «Интер РАО ЕЭС» (Покупатель).

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Селезнев К.Г., входит также в состав Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

**Существенные условия сделки:**

- Поставка газа в точке передачи газа от Поставщика к Покупателю на ГРС «Северо-Западная ТЭЦ»;
- Объем поставки газа 7 694,33 млн куб. м.;
- Размер сделки в денежном выражении: 23 324 741 тыс. рублей с учетом НДС;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 17,65%.

Сделка одобрена решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 109 от 25.11.2009 года).

## Состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

### **НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ**

**Год рождения:** 1946

Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях — Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. А.Е. Наталенко возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. был избран президентом АО «Магаданская золото-серебрянная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. — занимал пост Заместителя Министра природных ресурсов Российской Федерации. Является членом Совета директоров ЗАО ГК «ВЕРТЕКС». В настоящее время А.Е. Наталенко является Председателем Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» и Членом Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». А.Е. Наталенко — лауреат Государственной премии Российской Федерации, ему присвоено звание Заслуженного геолога России.

### **АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ**

**Год рождения:** 1953

Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество), член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил факультет международной экономики Московского финансового института. С 1974 по 1987 гг. А.И. Акимов работал во Внешторгбанке на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. — Заместитель генерального директора отделения Внешторгбанка СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. — генеральный директор Донау банка в г. Вена (Австрия). С января 1991 г. по ноябрь 2002 г. — управляющий директор финансовой компании ИМАГ ГмбХ в г. Вена (Австрия), а также штатный советник Председателя Правления Внешторгбанка. С 2003 г. — Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество). Является Председателем наблюдательного совета Gazprombank (Switzerland) Ltd, а также членом Совета директоров ряда предприятий: ЗАО «Геросгаз», Carbon Trade & Finance SICAR S.E.

С декабря 2006 г. является членом Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член комитета по аудиту Совета директоров.

### **БУРКХАРД БЕРГМАНН**

**Год рождения:** 1943

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Совета при Президиуме «Германо-Российской внешнеторговой палаты», член Попечительского совета «Союза учредителей фондов для развития науки в Германии»

Образование высшее — с 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах городов Фрейбурга и Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским Техническим Университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 01 июля 2004 г. — E.ON Ruhrgas AG). В 1978 г. стал Главой Подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки и хранения газа, а также выставление счетов за газ. С 1980 г. избран членом Правления E.ON Ruhrgas AG, с 1996 г. — Вице-председатель Правления. С 2001 г. по февраль 2008 г. — Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. — член Правления E.ON AG.

Буркхард Бергманн избран членом Советов директоров (наблюдательного совета): «Альянс Лебенсферзихерунгс АГ», ОАО «Газпром», «Коммерцбанк АГ», «Э.ОН Энерги АГ», «Контилия ГмбХ», «Теленор АСА»; избран членом Консультативного совета: «Дана Газ Интернэшнл», «Аккумуляторенверке Хоппеке Карл Зёлльнер & Зон ГмбХ», «ИВГ Immobilien АГ» и Председателем консультативного совета «Егер Бетайлигунгсгезельшафт ГмбХ & Ко. КГ», является членом Комитета акционеров «Норд Стрим АГ».

Имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 — Кавалер королевского ордена «За заслуги»; Почетный консул Российской Федерации в федеральной земле Северный Рейн — Вестфалия, 2003 — Иностраннный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 — Орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн — Вестфалия; 2007 — «Директор года», Москва.

**ВАРДАНЯН РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ****Год рождения:** 1968

Председатель Совета директоров Группы компаний «Тройка Диалог», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Рубен Варданян является председателем Совета директоров Тройки Диалог и возглавляет компанию с 1992 года. Г-н Варданян работает в Тройке Диалог со дня ее основания и заслуженно считается одной из ключевых фигур, оказывающих влияние практически на все аспекты развития рынка ценных бумаг России. Является членом Бюро правления РСПП, руководителем Комитета РСПП по корпоративному управлению, входит в состав Объединенной комиссии по корпоративной этике при РСПП в качестве арбитра. Г-н Варданян возглавляет Совет директоров «АмериаБанка» и входит в Советы директоров целого ряда компаний: ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «КАМАЗ», ОАО «НОВАТЭК», компании Standard Bank Plc., компании Joule Unlimited Inc. В рамках своего членства в Советах директоров г-н Варданян возглавляет Комитет по кадрам и вознаграждениям ОАО «АвтоВАЗ» и Комитет по корпоративному управлению и компенсациям ОАО «НОВАТЭК». С 2002 по 2004 год являлся генеральным директором ОАО «Росгосстрах», с апреля 2004 по июль 2005 года занимал пост председателя Совета директоров компании. Рубен Варданян является президентом Московской школы управления СКОЛКОВО и входит в состав ее Координационного совета. Кроме того, г-н Варданян входит в экспертный совет при Совете при Президенте РФ по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике, Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ, Консультативный совет по образованию при президенте Южной Кореи, Попечительский совет Фонда целевого Капитала Российской Экономической Школы. Является членом Координационного совета проекта Армения 2020, членом Попечительского совета Фонда национальной конкурентоспособности Армении, членом Международного консультативного совета школы управления Guanghua (Китай), членом Международного консультативного совета бизнес-школы FDC (Бразилия), членом Верховного религиозного совета Армянской апостольской церкви. Г-н Варданян признан Американской торговой палатой Бизнесменом года (Businessperson of the

Year) за «существенный вклад в развитие бизнеса в России и следование высоким нормам профессиональной этики», является обладателем национальной премии «Персона года 2003», в 2001 году вошел в престижный список «25 восходящих звезд Нового Поколения» журнала Fortune. Всемирный экономический форум (Давос) включил Рубена Варданяна в список «100 мировых лидеров будущего». Г-н Варданян входит в Топ-22 бизнес-лидеров России (рейтинг газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации менеджеров), является победителем национального этапа конкурса «Предприниматель года 2004», проводимого Ernst & Young, в России. Признан «Лучшим инвестиционным банкиром 2004 года» в конкурсе НАУФОР «Элита фондового рынка». Лауреат престижной деловой премии «АРИСТОС», вручаемой Ассоциацией менеджеров России и ИД «Коммерсантъ», в номинации «За особые заслуги в развитии российского бизнеса» (2006). В 2008 году награжден премией журнала «Финанс» «За репутацию на финансовом рынке». Рубен Варданян с отличием окончил Экономический факультет Московского государственного университета им М.В. Ломоносова. Стажировался в Banca CRT в Италии, окончил курсы по развивающимся рынкам, организованные Merrill Lynch в Нью-Йорке в 1992 году. В 2000 году прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция), в 2001 и 2005 годах окончил курсы Гарвардской бизнес-школы.

**ДЖЕТВЕЙ МАРК ЭНТОНИ****Год рождения:** 1957

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях (Champlin Petroleum Co.; Texas; Ensource Inc.; MAG Enterprises, Colorado; Amerada Hess Corporation, New Jersey), специализируясь на финансовом и экономическом анализе. В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy — руководил отделом PwC по координации

услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA — Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). В 2003 г. вошел в состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является Председателем Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». С 2004 по 2008 гг. - Директор по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК». В 2005 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### **ДМИТРИЕВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**Год рождения:** 1953

Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности международные экономические отношения. В 1975-79 гг. - инженер Государственного комитета Совета министров СССР по внешним экономическим связям. В 1979-1986 гг. — атташе, третий секретарь отдела МИД СССР. В 1986-1987 гг. — научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. С 1987 г. по 1993 гг. — второй, первый секретарь посольства СССР, России в Швеции. В 1993-95 гг. — заместитель руководителя Валютного департамента Министерства финансов Российской Федерации. С февраля 1995 г. по август 1997 г. — Заместитель начальника Департамента иностранных кредитов и внешнего долга Минфина Российской Федерации. С 1997 г. по 2002 г. — Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка; 2002-2004 гг. — Заместитель Председателя ОАО «Внешторгбанк». С мая 2004 г. по июнь 2007 г. — Председатель Внешэкономбанка СССР. В июне 2007 г. Указом Президента Российской Федерации назначен Председателем Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)». Имеет ученую степень — доктор экономических наук, Член-корреспондент Российской Академии естественных наук.

Является Председателем Совета директоров (Наблюдательного совета): ОАО «ВЭБ Капитал», ЗАО «Глобэксбанк», ПАО «Акционерный коммерческий промышленно-инвестиционный банк», Украина, а также членом Совета директоров (Наблюдательного совета) ряда предприятий: ОАО «Аэрофлот- российские авиалинии», ОАО «КАМАЗ», ОАО «Объединенная судостроительная корпорация», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

#### **МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

**Год рождения:** 1955

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности инженер-строитель. После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2002 г. — член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК». С марта 2008 года по декабрь 2010 г. - член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз». С 2008 г. — член Совета директоров ОАО «Арт Финанс». Награжден Орденом «Знак почета».

#### **СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ**

**Год рождения:** 1974

Член Правления ОАО «Газпром», Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ОАО «Газпром межрегионгаз», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф.Устинова по специальности импульсивные устройства и автоматические роторные линии, в 2002 г. — Санкт-Петербургский государственный университет, по специальности финансы и кредит. По окончании университета работал

менеджером ОАО «Балтийская финансовая компания» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Морской порт Санкт-Петербург» (г. Санкт-Петербург). В 2000 г. принят на должность начальника налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» (г. Санкт-Петербург). В 2001-2002 гг. работал заместителем руководителя Аппарата Правления — помощником Председателя правления ОАО «Газпром» (г. Москва). С 2002 г. по настоящее время занимает должность начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов и является членом Правления ОАО «Газпром», с 2003 г. — Генеральный директор ОАО «Газпром межрегионгаз». Селезнев К.Г. является членом Совета директоров, наблюдательного совета ряда предприятий. С 2006 года избирается в Совет директоров ОАО «НОВАТЭК».

#### **ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

**Год рождения:** 1952

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности инженер-электромеханик. Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. он работал Старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden». В 1997 г. стал совладельцем компании «Gunvor» — ведущего независимого нефтетрейдера. Является членом Совета директоров ОАО «Трансойл», ОАО БалттрансСервис». С 2009 г. член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

#### **ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОАО «НОВАТЭК» И КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

Член Совета директоров	Доля участия в уставном капитале (Доля принадлежащих им обыкновенных акций) по состоянию на 31.12.2010 года, %
Наталенко А.Е.	—
Акимов А.И.	—
Бергманн Б.	0,0007
Варданян Р.К.	—
Джетвей М.	—
Дмитриев В.А.	—
Михельсон Л.В.	*информация представлена в разделе сведений о членах Правления
Селезнев К.Г.	—
Тимченко Г.Н.	—

## Состав Правления ОАО «НОВАТЭК»

### МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

**Год рождения:** 1955

Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Сведения о Михельсоне Л.В. приведены в разделе «Сведения о членах Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»».

### БАСКОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

**Год рождения:** 1960

Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции СССР. В 2000 году окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 2001 по 2003 гг. занимал руководящие должности в структурах МВД. В августе 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ОАО «НОВАТЭК». В августе 2003 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2005 г. назначен заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

### ГИРЯ ВИКТОР ИВАНОВИЧ

**Год рождения:** 1959

Директор Филиала Novatek Overseas Exploration & Production GmbH в Каире (Египет)

Окончил Тюменский индустриальный институт. Трудовую деятельность начал в 1978 г. в Карской экспедиции помощником бурильщика, работал мастером в Уренгойской нефтегазоразведочной экспедиции, начальником районной инженерно-технической службы. С 1994 по 2006 гг. — Генеральный директор ОАО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ». С марта 2006 г. по 2009 год — Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК» — Директор развития ресурсной базы и бурения. В 2010 г. назначен на должность Директора Филиала Novatek Overseas Exploration & Production GmbH в Каире (Египет). Имеет звание «Почетный нефтяник России», избирался депутатом Государственной Думы Ямало-Ненецкого автономного округа.

### ДЖЕТВЕЙ МАРК ЭНТОНИ

Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК», Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Сведения о Джетвее М.Э. приведены в разделе «Сведения о членах Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»».

### КОТ ЕВГЕНИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

**Год рождения:** 1974

Заместитель Председателя Правления — Директор Департамента по развитию СПГ — проектов

Окончил Тюменскую архитектурно-строительную академию по специальности экономика и управление на предприятии. Получил ученую степень кандидата экономических наук в Санкт-Петербургском государственном инженерно-экономическом университете. С 1997 по 2001 гг. работал в Тюменском филиале КБ «Газпромбанк». В 2001-2002 гг. — ОАО СНП «НОВА», ОАО «Пур-Лэнд», ОАО «НГК «ИТЕРА». В ОАО «НОВАТЭК» работает с 2002 г. главным специалистом Департамента корпоративных финансов, начальником отдела, заместителем, а затем директором Департамента корпоративных финансов. В августе 2009 года назначен на должность Заместителя Председателя Правления — директора Департамента по развитию СПГ проектов. В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

### КУЗНЕЦОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА

**Год рождения:** 1960

Заместитель Председателя Правления — Директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК»

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 года — Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. — Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология». С 1998 г. — Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. — директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». В 2003 г. Т.С. Кузнецова избрана членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2005 года Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК» — директор Юридического департамента.

**ЛЕВИНЗОН ИОСИФ ЛИПАТЬЕВИЧ****Год рождения:** 1956

Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности геология и разведка нефтяных и газовых месторождений. Получил послевузовское образование — аспирантура, ординатура и адъюнктура в Пермском государственном техническом университете. С 1978 по 1987 гг. работал начальником Уренгойской нефтегазовой экспедиции. С 1987 по 1996 гг. — генеральный директор Объединения «Пурнефтегазгеология». С 1996 по 2005 гг. на государственной службе — Заместитель, Первый заместитель Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа. С 2005 по 2006 гг. — Советник Председателя Совета Федерации. С 2006 по 2009 гг. был Советником по корпоративному и стратегическому развитию в ЗАО «ОСТЭР», а затем в ЗАО «Инвестгеосервис». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный геолог РФ», награжден Почетной грамотой губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Орденом «Знак Почета» и Орденом «Дружбы народов».

**ПОПОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ****Год рождения:** 1969

Первый Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

До 1992 г. учился в Государственной Академии нефти и газа им. И.М. Губкина.

В 1994 году окончил Киевский институт народного хозяйства. С 1992 г. занимал пост заместителя Председателя Правления АО «Банкомсвязь» (г. Киев). В 2002 г. — директор департамента капитального строительства, заместитель генерального директора ОАО «Новафининвест». С 2003 г. — директор департамента нефти и нефтепродуктов ОАО «НОВАТЭК». В марте 2003 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК», в 2004 г. назначен — Первым Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

**ПРОТОСЕНЯ СЕРГЕЙ ВАЛЕРИЕВИЧ****Год рождения:** 1966

Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Заместитель Председателя Правления — Главный бухгалтер ОАО «НОВАТЭК»

В 1991 г. окончил Московский инженерно-строительный институт им. Куйбышева по специальности инженер-экономист. С 1995 по 1997 годы — Заместитель директора ОАО СНП «НОВА». С 1997 по 2001 гг. — руководитель финансовой службы ОАО «НК «Таркосаленефтегаз». С 2001 г. — руководитель бухгалтерии ОАО «Пур-Лэнд». С 2002 г. — Главный бухгалтер ОАО «НОВАТЭК» — Директор Департамента бухучета и отчетности. В 2005 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». В 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Главного бухгалтера ОАО «НОВАТЭК».

**РЕТИВОВ ВАЛЕРИЙ НИКОЛАЕВИЧ****Год рождения:** 1962

Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности физика металлов в 1984 году. С 1984 по 1991 гг. работал инженером, мастером, начальником участка на Алма-Атинском опытно-механическом заводе «Гидромаш». С 1991 по 1999 гг. занимал должности директора в производственно-коммерческих предприятиях «Сункар», ТОО фирма «ВИН», АО «Таганрогское автотранспортное пассажирское предприятие». В группе компаний ОАО «НОВАТЭК» Ретивов В.Н. работает с 1999 г. Работал менеджером по реализации газа, начальником отдела ВЭД и транспорта департамента жидких углеводородов ОАО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА». С 2002 г. Начальник управления, Заместитель коммерческого директора — директор Департамента маркетинга и реализации жидких углеводородов ОАО «НОВАТЭК». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — директора Департамента маркетинга и реализации жидких углеводородов. В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### **СМИРНОВ ВЛАДИМИР АЛЬБЕРТОВИЧ**

**Год рождения:** 1967

Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газовой промышленности им. И.М. Губкина по специальности «Морские нефтегазовые сооружения». В 1994 году принят на должность инженера дирекции ОАО СНП «НОВА». С 1995 по 2002 гг. — Заместитель генерального директора, Генеральный директор ОАО «ФИК «Новафининвест». С 2002 по 2005 гг. — Генеральный директор ОАО «Новафининвест». В феврале 2004 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С января 2005 г. — Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### **ТИТАРЕНКО НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ**

**Год рождения:** 1958

Заместитель Председателя Правления – Коммерческий Директор ОАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Азербайджанский институт нефти и химии им. М. Азизбекова. Работал в Красноселькупской нефтегазоразведочной экспедиции Ямало-Ненецкого автономного округа. С 1991 по 1994 гг. — Первый заместитель Главы Администрации Красноселькупского района Тюменской области. С 1994 по 1998 гг. занимал руководящие должности в разных компаниях. 1999–2002 гг. — Заместитель генерального директора ЗАО «ТЭК «ИТЕРА-Русь». С 2002 г. — Заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новафининвест». В марте 2003 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК» и назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Коммерческого директора ОАО «НОВАТЭК».

#### **ФЕОДОСЬЕВ ЛЕВ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Год рождения:** 1979

Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Директор Департамента перспективного развития и стратегического планирования

Окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана по специальности машины и технологии линейного производства. С 2002 по 2003 гг. работал ведущим специалистом Министерства энергетики РФ, с 2003 по 2007 гг. — ведущий специалист, заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Министерства экономического развития и торговли РФ. В ОАО «НОВАТЭК» Феодо-

сьев Л.В. работает с 2007 г. директором Департамента перспективного развития и стратегического планирования. В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### **ФРИДМАН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**

**Год рождения:** 1951

Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1984 г. работал на предприятиях ОАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострангазе». С 1992 по 2003 гг. — технический директор, первый заместитель генерального директора на совместном предприятии ОАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. — Заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новафининвест». В марте 2003 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». В 2004 году назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### **ЯНОВСКИЙ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ**

**Год рождения:** 1967

Член Правления ОАО «НОВАТЭК», заместитель Директора по финансам и стратегии развития

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина. С 1992 г. — начальник отдела в Югорском акционерном банке. С 1995 г. — начальник отдела ценных бумаг в акционерном коммерческом банке «Нефтек». С 2002 г. — директор департамента финансового планирования, анализа и контроля ОАО «НОВАТЭК». В мае 2004 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2007 г. — Заместитель Директора по финансам и стратегии развития.

ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОАО «НОВАТЭК» И КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ,  
ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

	Доля участия в уставном капитале (Доля принадлежащих обыкновенных акций) по состоянию на 31.12.2010 года, %
Михельсон Л.В.	0,4686
Басков В.А.	0,0288
Гиря В.И.	0,1230
Джетвей М.	—
Кот Е.А.	—
Кузнецова Т.С.	0,1944
Левинзон И.Л.	—
Попов М.В.	0,1440
Протосеня С.В.	0,0765
Ретивов В.Н.	—
Смирнов В.А.	0,5006
Титаренко Н.Н.	0,0408
Феодосьев Л.В.	—
Фридман А.М.	0,0720
Яновский К.Н.	0,1051

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ОАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между Обществом и указанными лицами.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлены Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК».

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
И ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2010 ГОДУ

Виды выплат	Совет директоров	Правление
Суммарные выплаты, руб. в т.ч.:	93 114 354	1 049 185 356
Заработная плата, руб.		369 567 259
Премии, руб.		677 210 007
Вознаграждение, руб.	93 000 000	—
Иные имущественные предоставления, руб.	114 354	2 408 090

## Контактная информация

### Юридический адрес

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ,  
г. Тарко-Сале, ул. Победы, 22А

### Офис в Москве

117420, Россия, Москва, ул. Наметкина, 12 А

**Центральная Справочная** Тел: +7 495 730-60-00

**Факс:** +7 495 721-22-53,

**E-mail:** novatek@novatek.ru

### Пресс-служба

Тел: +7 495 721-22-07

**E-mail:** press@novatek.ru

### Служба по связям

#### с инвесторами

Тел: +7 495 730-60-13

**Факс:** +7 495 730-60-00

**E-mail:** ir@novatek.ru

## Информация для акционеров

### Аудитор

ZAO PricewaterhouseCoopers Audit

Бизнес-центр «Белая Площадь», ул. Бутырский Вал,  
10, Москва, Россия, 125047

**Телефон:** +7 (495) 967-60-00

**Факс:** +7 (495) 967-60-01

### Оценщик запасов DeGolyer and MacNaughton

5001 Spring Valley Road, Suite 800 East Dallas,  
Texas 75244, USA

**Тел:** +1 214 368-63-91

**Факс:** +1 214 369-40-61

**E-mail:** degolyer@demac.com

**Вебсайт ОАО «НОВАТЭК»** содержит различную корпоративную информацию, включая:

- Результаты производственно-хозяйственной деятельности
- Пресс-релизы
- Текущие котировки акций
- Годовую и промежуточную отчетность
- Информацию, раскрываемую по требованию регулирующих органов
- Презентации для инвесторов
- Информацию о деятельности в социальной и экологической сфере

### Адрес:

[www.novatek.ru](http://www.novatek.ru) (русская версия)

[www.novatek.ru/eng](http://www.novatek.ru/eng) (английская версия)

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «ГРУППА», «МЫ», «НАШИ» так или иначе встречающиеся в этом отчете, относятся к ОАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним и зависимым обществам в зависимости от контекста, в котором они используются.

## Аббревиатуры и сокращения

<b>УВ</b>	углеводороды
<b>бнэ*</b>	баррель нефтяного эквивалента
<b>куб.м/м<sup>3</sup></b>	кубический метр
<b>куб. фут</b>	кубический фут
<b>трлн</b>	триллион
<b>млрд</b>	миллиард
<b>млн</b>	миллион
<b>тыс.</b>	тысяча
<b>пог. км</b>	погонный километр
<b>кв. км</b>	квадратный километр
<b>км</b>	километр
<b>мм</b>	миллиметр
<b>руб.</b>	рубль РФ
<b>долл.</b>	доллар США
<b>SEC</b>	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
<b>PRMS</b>	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
<b>СГК</b>	стабильный газовый конденсат
<b>СУГ</b>	сжиженные углеводородные газы
<b>ЯНАО</b>	Ямало-Ненецкий автономный округ
<b>СПГ</b>	сжиженный природный газ

**Для пересчета запасов нефти** и газового конденсата из тонн в баррели использовались различные коэффициенты, зависящие от плотности жидких УВ на каждом месторождении, используемые DeGolyer & MacNaughton при оценке наших запасов.

\* Для пересчета запасов газа использовался единый коэффициент: 1000 кубических метров — 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

## Предупреждение в отношении прогнозов

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами в значении», указанном в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, прогнозов, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «расчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем, что эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогно-

зируемые события или обстоятельства осуществляются. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности, как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы данного обзора. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах. Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;
- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оценивается нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике Правительства Российской Федерации, в том числе Президента и его администрации, Премьер-министра, его кабинета и Прокуратуры.
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;

- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;
- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;
- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления

новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.



