



**НОВАТЭК**

# ОБРЕТАЯ МОЩЬ СЕВЕРА

ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
**2011**



# Содержание

<b>01</b>	<b>Краткий обзор</b>	
	Ключевые события и достижения	3
	Обзор деятельности и финансового положения за 2011 год	4
	Обращение к акционерам	6
<b>02</b>	<b>О компании</b>	
	«НОВАТЭК» сегодня	11
	Стратегия	13
<b>03</b>	<b>Обзор деятельности</b>	
	Разведка и добыча	17
	Переработка	29
	Маркетинг	31
<b>04</b>	<b>Экологическая и социальная ответственность</b>	
	Охрана окружающей среды и промышленная безопасность	37
	Персонал	40
	Социальная политика и благотворительность	42
<b>05</b>	<b>Менеджмент и корпоративное управление</b>	
	Корпоративное управление	45
	Совет директоров	46
	Правление	52
	Формирование корпоративной культуры	52
	Ценные бумаги	54
	Дивиденды	55
<b>06</b>	<b>Дополнительная информация</b>	
	Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании	56
	Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	60
	Состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»	62
	Состав Правления ОАО «НОВАТЭК»	66



# 01 Краткий обзор

## Ключевые события и достижения

**Рекордные финансовые и производственные показатели:** выручка от реализации природного газа и жидких углеводородов выросла на 52,5%, объемы реализации природного газа и жидких углеводородов увеличились на 44,6% и 20,9% соответственно.

**Рост совокупных доказанных запасов газа,** газового конденсата и нефти (SEC) составил 16% или 1 305 млн бнэ.

**Презентация стратегии,** на которой представлены прогнозы по операционным показателям и капитальным затратам до 2020 года, информация по проекту «Ямал СПГ», а также результаты деятельности Компании.

**Получение права пользования недрами** четырех лицензионных участков, позволяющих существенно расширить ресурсную базу: два участка расположены на территории Гыданского полуострова и два – в акватории северной части Обской губы.

**Раннее открытие навигации** крупнотоннажных судов по Северному морскому пути (СМП) в начале июня и закрытие в ноябре, что позволило установить рекорд по продолжительности периода сквозной навигации.

**Приобретение 100% доли участия** в региональной газовой компании ООО «Газпром межрегионгаз Челябинск», позволяющее «НОВАТЭКу» полностью обеспечивать потребности Челябинской области в природном газе.

**Увеличение пакета акций ОАО «Ямал СПГ»** с 51% до 100% в сентябре 2011 года и последующая продажа в октябре 2011 года 20% акций ОАО «Ямал СПГ» нашему стратегическому партнеру по проекту «Ямал СПГ» компании TOTAL S.A.

**Успешное размещение** дебютного выпуска еврооблигаций общей номинальной стоимостью 1,25 млрд долларов США двумя траншами: 600 и 650 млн долларов США со сроком обращения 5 и 10 лет и ставками купона 5,326% и 6,604% соответственно. Лимит подписки еврооблигаций был превышен почти в восемь раз.



# Обзор деятельности и финансового положения за 2011 год

В миллионах рублей, если не указано другое	Финансовый год		Изменение %
	2011	2010	
<b>Финансовые показатели деятельности</b>			
Выручка от реализации нефти и газа <sup>1</sup>	175 602	115 162	52,5%
Выручка от реализации	176 064	117 024	50,5%
Операционные расходы	97 665	68 518	42,5%
Чистая прибыль	119 291	40 278	196,2%
ЕВИТДА <sup>2</sup>	148 349	57 506	158,0%
ЕВИТДА скорректированная <sup>3</sup>	85 401	56 177	52,0%
ЕВИТДАХ скорректированная <sup>4</sup>	87 220	57 772	51,0%
Прибыль на акцию, руб.	39,45	13,37	195,1%
Прибыль на акцию скорректированная, руб. <sup>5</sup>	18,69	12,93	44,6%
<b>Операционные показатели деятельности</b>			
Суммарные доказанные запасы (SEC), млн бнэ	9 393	8 088	16,1%
Реализация газа, млрд куб. м	53,667	37,117	44,6%
Реализация жидких углеводородов, тыс. тонн	4 111	3 401	20,9%
в т.ч. реализация стабильного конденсата, тыс. тонн	2 984	2 330	28,1%
<b>Собственный капитал и ликвидность</b>			
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	71 907	44 863	60,3%
Капитальные вложения <sup>6</sup>	38 031	26 106	45,7%
Чистый долг <sup>7</sup>	71 647	61 988	15,6%
Отношение общего долга к капиталу	0,40	0,43	(7,0%)

<sup>1</sup> Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин.

<sup>2</sup> ЕВИТДА представляет собой прибыль, относящуюся к акционерам «НОВАТЭКа», и скорректированную на расходы по обесценению активов (нетто), налог на прибыль и доходы (расходы) от финансовой деятельности из Отчета о прибылях и убытках, а также на амортизацию и выплаты с использованием акций из Отчета о движении денежных средств.

<sup>3</sup> ЕВИТДА скорректированная представляет собой ЕВИТДА без учета эффекта от операций по продаже дочерних обществ.

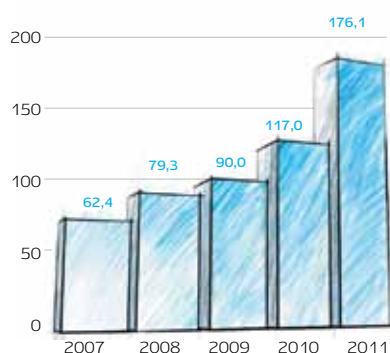
<sup>4</sup> ЕВИТДАХ скорректированная представляет собой ЕВИТДА без учета эффекта от операций по продаже дочерних обществ за вычетом расходов на геологоразведку.

<sup>5</sup> Прибыль на акцию скорректированная представляет собой показатель Прибыль на акцию, рассчитанный исходя из прибыли, скорректированной на эффект от операций по продаже дочерних обществ.

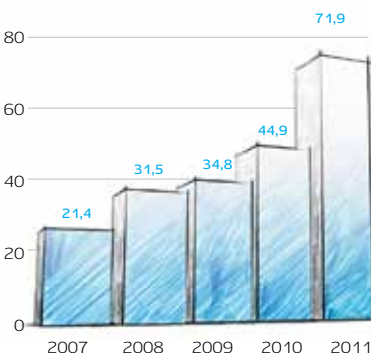
<sup>6</sup> Включая затраты на приобретение лицензий

<sup>7</sup> Чистый долг рассчитан как разница между общей задолженностью и суммой денежных средств и эквивалентов.

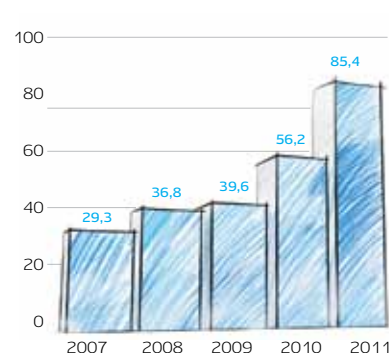
Выручка от реализации, млрд руб.



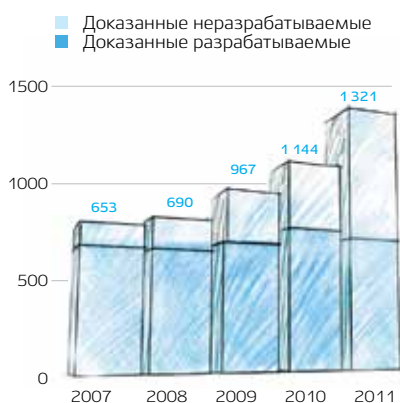
Операционный денежный поток, млрд руб.



ЕВИТДА скорректированная, млрд руб.



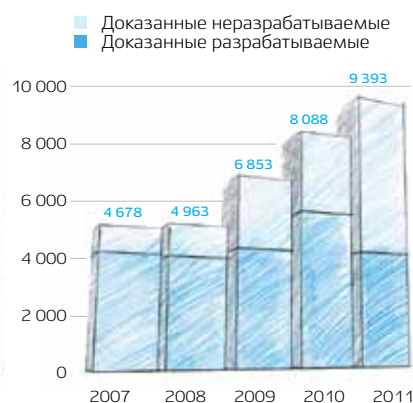
Запасы газа (SEC), млрд куб. м



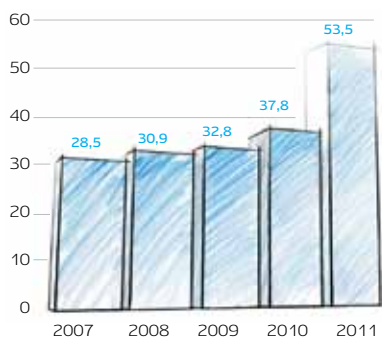
Запасы жидких УВ (SEC), млн тонн



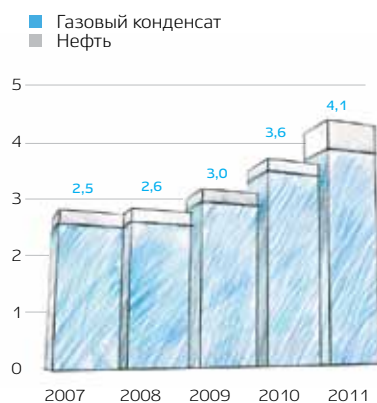
Суммарные запасы (SEC), млн бнэ



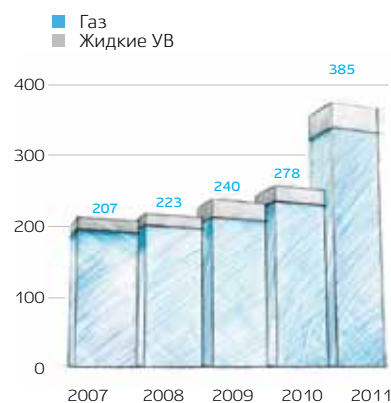
Валовая добыча газа, млрд куб. м



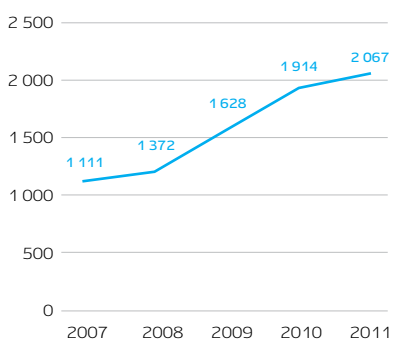
Валовая добыча жидких УВ, млн тонн



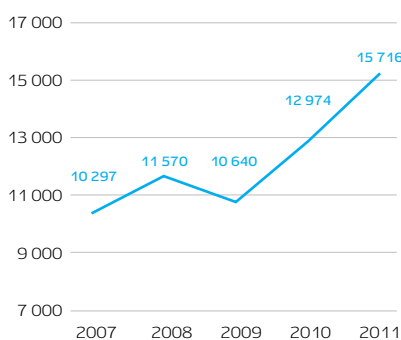
Суммарная валовая добыча, млн бнэ



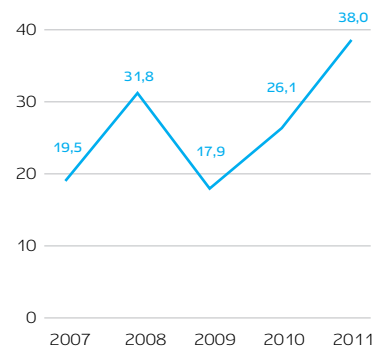
Средние цены реализации газа, руб./1000 куб. м\*



Средние цены реализации жидких УВ, руб./тонна\*



Капитальные вложения,\*\* млрд руб.



\* Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин.

\*\* Включая затраты на приобретение лицензий.

## Обращение к акционерам

### Уважаемые акционеры,

**«ОБРЕТАЯ МОЩЬ СЕВЕРА!»** – эта фраза отражает основное направление деятельности Компании в 2011 году, в котором мы приступили к проведению геологоразведочных работ и освоению месторождений на богатейших ресурсами полуостровах Ямал и Гыдан.

**Российский Крайний Север**, частью которого является и Ямало-Ненецкий автономный округ – одна из крупнейших в мире кладовых природных ресурсов, главным образом природного газа, ключевой регион, в котором мы сосредоточим деятельность по разведке и освоению месторождений на полуостровах Ямал и Гыдан, а также регион, где расположены наши основные производственные активы. Кроме того, российский Крайний Север является уникальным местом – местом нетронутых первозданных ландшафтов и средой обитания огромного числа разнообразных представителей дикой природы. «НОВАТЭК» признает чрезвычайную ответственность при осуществлении производственной деятельности в этих экологически уязвимых условиях и совместно со всеми заинтересованными сторонами старается сделать все возможное, чтобы обеспечить соответствие высочайшим стандартам охраны окружающей среды и безопасности производства. Мы работаем в тесном сотрудничестве с региональной администрацией ЯНАО, чтобы установить взаимовыгодные рабочие отношения и наметить программу социальных инвестиций, соответствующую нашим обязательствам по развитию региона.

**В настоящее время** на рынках природного газа происходят глубокие структурные изменения в результате сочетания множества различных факторов. Революция в разработке сланцевого газа в США, увеличение доли СПГ в мировой торговле, негативное отношение к использованию атомной энергии в связи с последствиями катастрофы на атомной электростанции в Фукусиме (Япония), мандат на «декарбонизацию» мировой энергетики – вот лишь некоторые из этих факторов. В ответ на эти глубокие изменения в течение прошедшего года мы подняли планку на следующий уровень, обозначив нашу новую стратегию на

период до 2020 года. За указанный период времени мы планируем удвоить объемы добычи природного газа и утроить добычу жидких углеводородов. Новые стратегические планы Компании предполагают диверсификацию и смещение наших будущих добывающих центров в направлении Крайнего Севера и далее за пределы Полярного круга. Мы приступаем к реализации таких «трансформационных» проектов, как «Ямал СПГ», а также начинаем освоение полуострова Гыдан, планируем проведение геологоразведочных работ и разработку залежей углеводородов на Геофизическом и Салмановском (Утреннем) месторождениях.

**Разработка ресурсов** углеводородного сырья на Крайнем Севере не только ставит перед нами целый ряд новых сложных задач, но и открывает многообещающие перспективы по использованию и поставкам новых источников энергии на российский рынок традиционным путем по трубопроводу, а со временем и на зарубежные рынки в виде СПГ. Несмотря на то, что рынки природного газа испытали продолжительные потрясения в связи с остаточным эффектом финансового и экономического кризиса, охватившего Еврозону, мы полагаем, что будущее компаний, добывающих природный газ, выглядит блестяще, так как доля этого чистого источника энергии в глобальной структуре энергоснабжения будет неизбежно расти. «НОВАТЭК» прекрасно позиционирован для того, чтобы наилучшим образом использовать возникающие тенденции.

**2011 год** вновь стал для нас рекордным по производственным и финансовым показателям. Объем товарной добычи природного газа «НОВАТЭКа» увеличился на 42% до 52,9 млрд куб. м. Две трети прироста составил органический рост добычи на Юрхаровском и Восточно-Таркосалинском месторождениях, а одну треть – доля Компании в добыче «Сибнефтегаза», приобретенного в декабре 2010 года. Мы также увеличили объемы добычи жидких углеводородов на 14% благодаря непрерывному росту добычи «жирного газа» на Юрхаровском месторождении.

**Наше Юрхаровское месторождение** по-прежнему играет важнейшую роль в обеспечении краткосрочного

роста добычи, являясь основой программы освоения месторождений «жирного газа» Компании. В течение прошлого года мы наращивали объемы добычи на этом стратегически важном месторождении, увеличив добычу природного газа по сравнению с предыдущим годом до 32 млрд куб. м, или на 31%, а также добычу жидких углеводородов, в частности нестабильного газового конденсата, до 2,7 млн тонн, или на 30%. В прошлом году в рамках ежегодной премии компаний нефтегазового сектора журнал World Finance назвал наше Юрхаровское месторождение «Лучшим Газовым Проектом Восточной Европы 2011 года». С учетом достигнутых в 2011 году объемов добычи на Юрхаровском месторождении, в настоящее время оно является четвертым по величине действующим месторождением природного газа в России. Мы очень гордимся производственными показателями и признанием в отрасли, которых нам удалось добиться при освоении этого месторождения.

**В 2011 году** наша основная выручка от реализации нефти и газа увеличилась на 60 млрд рублей до 176 млрд рублей, что на 53% выше показателя прошлого года. Но не менее важен и тот факт, что мы по-прежнему применяем взвешенный подход к управлению операционными затратами путем оптимизации контролируемых расходов и сокращения себестоимости добычи на единицу продукции. В результате показатель EBITDA Компании, без учета чистой прибыли от продажи дочерних обществ, увеличился в 2011 году на 52% и составил 85 млрд рублей, что соответствует целевым коэффициентам рентабельности и показателям предыдущих лет. Мы завершили 2011 год с положительным свободным денежным потоком, достигнув рекордного уровня в 41 млрд рублей, вследствие чего Совет директоров уже седьмой год подряд рекомендовал увеличить размер дивидендов по акциям Компании до 6,00 рублей на акцию, или на 50% по сравнению с показателем выплаты дивидендов предыдущего года.

**В течение прошлого года** мы инвестировали около 38 млрд рублей в развитие проектов капитального строительства и приобретение лицензий на право пользо-

вания недрами для поддержания роста нашей Компании, а также для обеспечения новых направлений, связанных с проведением геологоразведочных работ и освоению месторождений углеводородов в будущем. Большая часть инвестированных средств была направлена на проведение непрерывного эксплуатационного бурения на Юрхаровском месторождении. В дополнение к этому, мы приступили к диверсификации нашей программы капиталовложений, инвестируя средства в освоение находящихся на ранних стадиях разработки Южно-Тамбейского месторождения и Западно-Уренгойского лицензионного участка, включая начальное бурение нефтеносных слоев Восточно-Таркосалинского месторождения. Продвигаясь далее в цепочке создания добавленной стоимости, мы инвестировали средства в строительство комплекса по перевалке и фракционированию стабильного газового конденсата в Усть-Луге.

**Одной из основных стратегических целей** Компании является увеличение ресурсной базы в рамках программы эффективного распределения капитала. В прошлом году мы приобрели четыре новых лицензионных участка на полуостровах Ямал и Гыдан – Салмановское (Утреннее) и Геофизическое месторождения, Северо-Обский и Восточно-Тамбейский лицензионные участки – для реализации наших долгосрочных планов проведения геолого-разведочных работ и освоения месторождений. Эти лицензионные участки в будущем станут платформой для обеспечения добычи природного газа и газового конденсата в этом богатом углеводородами регионе. Наши геологи уже работают на Геофизическом месторождении. В летний период мы направим еще одну геологоразведочную и геофизическую экспедицию на Салмановское (Утреннее) месторождение, чтобы приступить к проведению геологоразведочных работ. Запасы и ресурсы, принадлежащие на долю вышеуказанных четырех лицензионных участков не включены в отчет по оценке запасов по состоянию на конец 2011 года. Однако в будущем они обеспечат огромный потенциал роста доказанных запасов, в результате чего мы сможем продолжить тенденцию по увеличению ресурсной базы углеводородного сырья, сложившуюся в последние годы.



**Важно отметить**, что в течение прошлого года мы продолжали наращивать ресурсную базу путем эффективного распределения капитала в сочетании с общим успехом Компании в области разведки и разработки месторождений. Наши доказанные запасы по стандартам SEC увеличились на 1,3 млрд бнэ, или на 16%, и по состоянию на конец 2011 года составили около 9,4 млрд бнэ (без учета добычи 2011 года), в результате чего коэффициент обеспеченности запасами Компании составил 25 лет, а средний коэффициент возмещения запасов за последние три года - 597%. Всего за один год мы успешно возместили общую добычу углеводородов в 2011 году (444%) и добычу природного газа (435%) по стандартам SEC. По состоянию на конец 2011 года «НОВАТЭК» входит в число 5 крупнейших публичных нефтегазовых компаний по величине доказанных запасов природного газа, а также в число крупнейших 15 компаний по величине совокупных запасов углеводородов (SEC).

**В течение 2011 года** мы добились заметных успехов в реализации проекта «Ямал СПГ», успешно реализовав 20% долю участия в проекте дочернему обществу французской нефтегазовой компании Total SA. Мы продолжаем подготовку проектной документации, а также работы на ранних стадиях проекта в соответствии с нашими планами, а именно согласование концептуального проекта новой модели СПГ-танкера ледового класса Arc 7 грузоместимостью 170 тысяч куб. м, завершение строительством трех разведочных скважин, оптимизация программы освоения месторождений и окончательное согласование структуры корпоративного управления ОАО «Ямал СПГ». Кроме того, Правительство Российской Федерации оказало нашей Компании полную поддержку в осуществлении проекта «Ямал СПГ», официально утвердив пакет налоговых льгот, первоначально объявленных в декабре 2010 года. Мы продолжим информировать всех заинтересованных лиц о ходе реализации этого важнейшего проекта.

**Мы закрепили успех**, достигнутый в 2010 году, значительно увеличив количество отправленных танкерных партий для транспортировки нашей продукции по

Северному морскому пути на важный для нас рынок Азиатско-Тихоокеанского региона. В период навигации прошлого года мы направили девять танкеров для транспортировки около 600 тысяч тонн стабильного газового конденсата нашим потребителям в Китае, Южной Корее и Таиланде, ещё раз продемонстрировав практическую возможность использования этого маршрута и подтвердив наши возможности по выходу на новые рынки сбыта. Выполненные в 2011 году рейсы позволили вдвое сократить время доставки и расстояние по сравнению с традиционным маршрутом, пролегающим через Суэцкий канал и Малаккский пролив (потенциально «узкие» для прохождения), что обеспечит дополнительные логистические возможности для транспортировки нашей продукции при разработке месторождений на полуостровах Ямал и Гыдан.

**Наша стратегическая задача** по оптимизации каналов сбыта стала определяющим фактором достижения роста выручки от реализации нефти и газа, а также монетизации растущих объемов добычи Компании. Мы продолжаем осуществлять капитальные вложения в строительство первой очереди комплекса в Усть-Луге по перевалке и фракционированию стабильного газового конденсата, который впоследствии позволит перейти на следующий уровень в цепочке создания добавленной стоимости и диверсифицировать риски для потребителей, увеличив количество потенциальных покупателей на весь ассортимент выпускаемой продукции. Мы планируем запуск первой очереди комплекса в Усть-Луге мощностью три миллиона тонн в год в четвертом квартале 2012 года. В течение года мы объявили о планах по расширению мощностей Пуровского завода по переработке газового конденсата с пяти до одиннадцати миллионов тонн в год к 2014 году, включая создание стратегического партнерства с компанией «Сибур» – крупнейшей в России нефтехимической компанией, для обеспечения покупки сжиженных углеводородных газов.

**Нашей основной целью** остается непрерывный рост Компании и достижение наилучших показателей в отрасли посредством осуществления строгого контроля

за расходами, разумного инвестирования средств в проекты капитального строительства и диверсификации коммерческой деятельности. Наш успех в обеспечении исключительно высоких результатов работы признан фондовым рынком в 2011 году, несмотря на значительный уровень волатильности, который наблюдался при торговле акциями российских компаний в конце 2011 года.

**Достигнутые в 2011 году результаты** были бы невозможны без целеустремленности, самоотдачи и профессионализма наших сотрудников. Мы высоко ценим командный дух и совместную работу, которую продемонстрировали в течение года наши опытные специалисты, и искренне благодарны всем сотрудникам за приложенные совместные усилия. Начиная от открытия нового современного офисного здания в Москве и заканчивая комплексной программой поддержки регионов, в которых расположены производственные активы компании, «НОВАТЭК» создает культуру успеха и инноваций, являясь одним из наиболее престижных работодателей в России.

**В декабре 2011 года** мы опубликовали амбициозную корпоративную стратегию до 2020 года и обзор наших достижений с момента выхода на фондовый рынок в 2005 году. Совершенно очевидно, что решения, принятые нами в последние годы, легли в основу последовательной и эффективно реализованной корпоративной стратегии, которая, без всякого сомнения, обеспечила достижение исключительных результатов 2011 года.

**От лица Совета директоров и Правления** мы хотели бы поблагодарить наших акционеров и новых держателей облигаций за неизменную поддержку, оказываемую «НОВАТЭКу». Заглядывая в 2012 год и далее мы с уверенностью можем сказать, что имея обширную ресурсную базу и сбалансированный портфель проектов по разведке и добыче, Компания прекрасно позиционирована для того, чтобы играть все более заметную роль на российском и международном рынках природного газа. Мы строго придерживаемся принци-

пов устойчивого развития, уделяем особое внимание корпоративному управлению и созданию акционерной стоимости. Мы продолжаем двигаться вперед и реализовывать планы «НОВАТЭКа», ОБРЕТАЯ МОЩЬ СЕВЕРА, и с уверенностью смотрим в будущее.

**С уважением,**



**АЛЕКСАНДР НАТАЛЕНКО**

Председатель Совета директоров



**ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН**

Председатель Правления



**МАРК ДЖЕТВЕЙ**

Заместитель Председателя Правления



## 02 О компании

### «НОВАТЭК» сегодня

**«НОВАТЭК»** — крупнейший российский независимый производитель природного газа и второй по объемам добычи природного газа в России после ОАО «Газпром». Компания входит в пятерку крупнейших в мире публичных нефтегазовых компаний по объему доказанных запасов газа, а себестоимость добычи является одной из самых низких в мире. «НОВАТЭК» играет важную роль в энергетическом секторе России: по итогам 2011 года на долю Компании пришлось около 8% общероссийской добычи природного газа, около 34% добычи природного газа независимыми производителями и около 15% общероссийских поставок газа, транспортируемого через Единую Систему Газоснабжения (ЕСГ) в соответствии с ГП «ЦДУ ТЭК».

**Деятельность Компании** включает в себя разведку и добычу, переработку, транспортировку и реализацию природного газа и жидких углеводородов. Основные добывающие и перерабатывающие активы Компании сосредоточены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), что позволяет «НОВАТЭКу» экономически эффективно разрабатывать месторождения.

**Компания последовательно увеличивает** добычу природного газа и ежегодно осуществляет возмещение сырьевой базы. Коэффициент возмещения доказанных запасов углеводородов в 2011 году составил 444%, 597% - за последние три года и 492% - за пять лет. На 31 декабря 2011 года доказанные запасы углеводородов, подсчитанные по стандартам Комиссии по ценным бумагам и биржам США (Securities and Exchange Commission – SEC) составили 9 393 млн баррелей нефтяного эквивалента (бнэ), из которых около 92% приходилось на запасы природного газа, а коэффициент обеспеченности запасами углеводородов составил 25 лет.



**В 2011 году** затраты на разведку и разработку месторождений и лицензионных участков «НОВАТЭКа» (включая, затраты на приобретение доли в активах с недоказанными запасами в объеме 7,448 млрд рублей) составили 35,044 млрд рублей или 35,80 рубля (1,22 доллара США)<sup>1</sup> на бнэ, что является одним из лучших показателей в отрасли. Средние затраты на разведку и разработку в трехлетнем и пятилетнем периоде составили 44,16 рубля (1,46 доллара США) на бнэ и 50,56 рубля (1,78 доллара США) на бнэ соответственно.

**В 2011 году Компания увеличила** валовую добычу природного газа на 41,7% и жидких углеводородов на 13,5% по сравнению с 2010 годом. Объем товарной добычи природного газа (включая долю Компании в добыче совместных предприятий) увеличился на 42,0% и жидких углеводородов на 13,7% по сравнению с 2010 годом. Объем реализации газа «НОВАТЭКа» составил 53,7 млрд куб. м, жидких углеводородов — 4,1 млн тонн. Выручка от реализации углеводородов в 2011 году составила 175,6 млрд рублей.

**Большая часть запасов «НОВАТЭКа»,** около 70% запасов по SEC, приходится на конденсатосодержащий газ, разработка таких месторождений требует наличия мощностей по переработке газового конденсата, добываемого совместно с газом. В рамках реализации стратегии развития «НОВАТЭК» построил собственный завод по переработке газового конденсата (Пуровский ЗПК) в непосредственной близости от добывающих активов Компании. Пуровский ЗПК позволяет наиболее эффективно использовать добываемое сырье и максимально повысить его потребительские качества.

**Завод мощностью 5 млн тонн в год,** построенный в рекордные сроки, позволяет перерабатывать весь добываемый газовый конденсат и является неотъемлемым звеном производственной цепочки Компании. Продуктами переработки Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК), сжиженные углеводородные газы (СУГ), отвечающие высоким мировым стандартам качества и регенерированный метанол. В настоящее время мощности Пуровского ЗПК полностью покрывают текущие потребности Компании в переработке и позволяют наращивать добычу газового конденсата без привлечения мощностей по переработке третьих сторон.

**Рост масштабов добычи,** увеличение мощностей по переработке и маркетинговая стратегия Компании способствуют эффективной диверсификации сбыта углеводородов по регионам и потребителям, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и выбирать наиболее оптимальные каналы реализации природного газа и жидких углеводородов.

**Месторождения Компании** находятся в непосредственной близости от ЕСГ, по которой «НОВАТЭК» поставляет добываемый газ конечным потребителям, включая крупнейшие энергогенерирующие компании и промышленных потребителей. В 2011 году «НОВАТЭК» поставлял природный газ в 33 региона России, в том числе крупнейшим энергетическим и промышленным предприятиям страны. Основными регионами сбыта в 2011 году являлись Пермский край, Челябинская, Оренбургская, Свердловская, Московская, Костромская, Кировская и Тюменская области, город Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа.

**В ноябре 2011 года «НОВАТЭК»** через свои дочерние общества приобрел 100% долю участия в региональной газовой компании ООО «Газпром межрегионгаз Челябинск», крупнейшем поставщике природного газа в Челябинской области. Челябинская область входит в десятку крупнейших регионов России с годовым объемом потребления более 15 млрд куб. м газа. С приобретением ООО «Газпром межрегионгаз Челябинск» Компания будет обеспечивать 100% потребления газа в Челябинской области по сравнению с 30% в 2011 году.

**Дочернее общество** ООО «НОВАТЭК-Трансервис» располагает парком собственных и арендованных железнодорожных цистерн для транспортировки жидких углеводородов с Пуровского ЗПК за рубеж и на внутренний рынок. Жидкие углеводороды с Пуровского ЗПК транспортируются железнодорожным транспортом, экспорт СГК осуществляется через реконструированный Компанией круглогодично действующий морской порт Витино в Мурманской области на Белом море.

**В 2011 году «НОВАТЭК»** поставил девять партий жидких углеводородов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) по Северному морскому пути (СМП). Транспортное сообщение по СМП позволяет сократить время доставки грузов между портами Северо-

<sup>1</sup> Средний курс в 2011 году 29,39 руб./долл. США

Запада Российской Федерации и странами АТР. Организация таких перевозок по СМП будет способствовать развитию территории российского Севера и освоению новых нефтегазовых месторождений полуострова Ямал и арктического шельфа, что имеет стратегическое значение для нашей страны.

**В 2011 году объем реализации газа** «НОВАТЭКом» вырос на 44,6%, а жидких углеводородов — на 20,9% за счет роста добычи на Юрхаровском и Восточно-Таркосалинском месторождениях, а также нашей доли в добыче Пырейного и Берегового месторождений, приобретенных в конце 2010 года. Доля поставок жидких углеводородов на экспорт составила 85,8%.

**В течение 2011 года «НОВАТЭК»** продолжил реализацию проекта «Ямал СПГ» через осуществление инвестиций в инфраструктуру Южно-Тамбейского месторождения и прилегающих территорий, а также проектирование СПГ танкера Arc 7 грузоподъемностью 170 тыс. куб. м. В октябре 2011 года «НОВАТЭК» завершил сделку по продаже 20% доли участия в уставном капитале ОАО «Ямал СПГ» стратегическому партнеру по проекту «Ямал СПГ», компании TOTAL S.A.

## Стратегия

**Последовательная реализация стратегии** Компании обеспечивает положительную динамику основных производственных и финансовых показателей. Эффективное управление существующей ресурсной базой, стратегические приобретения и контроль роста издержек позиционируют «НОВАТЭК» как динамично развивающуюся компанию.

**Перспективы «НОВАТЭКа»** связаны с развитием принципа единого технологического цикла и контроля цепочки создания стоимости: «разведка — добыча — переработка — сбыт».

**Эффективность реализации** такого сценария определяется наличием конкурентных преимуществ и знаний, к которым относятся:

- структура существующей и перспективной ресурсной базы;
- география ресурсной базы — близость основных месторождений Компании к инфраструктуре и магистральным трубопроводам;
- эффективная производственная и геологоразведочная программа, использование высокотехнологичных методов добычи;
- единая технологическая цепочка, от добычи на добывающих месторождениях до реализации газа, адаптированная к составу добываемого сырья — наличие собственных конденсатоперерабатывающих мощностей;
- строительство и развитие собственных терминалов для сбыта переработанной продукции;
- успешный опыт работы на внутреннем рынке природного газа, органично учитывающий последовательную реализацию Правительством Российской Федерации концепции доведения внутренних оптовых цен на газ до уровня равнодоходности с экспортом.



**Стратегическая задача «НОВАТЭКа»** состоит в использовании наших конкурентных преимуществ в целях увеличения объемов добычи углеводородного сырья на устойчивой и рентабельной основе при эффективном расширении ресурсной базы и эксплуатации наших объектов на основе принципов экологической ответственности. Кроме того, Компания намерена обеспечить рост доходности продаж добываемых углеводородов за счет продолжения и развития программы оптимизации собственных каналов сбыта и реализации новых проектов. В частности, «НОВАТЭК» намерен:

- **Существенно наращивать объемы добычи углеводородов, в частности, природного газа.**

Эксперты отрасли, включая Международное агентство по энергетике (МАЭ), считают, что долгосрочный спрос на природный газ превысит текущее предложение. «НОВАТЭК» считает, что занимает выгодное положение для того, чтобы удовлетворить значительную часть ожидаемого растущего спроса на природный газ на внутреннем российском рынке, ввиду близкого расположения наших основных месторождений к существующей газотранспортной инфраструктуре, успешного опыта разработки месторождений и коммерческих возможностей по реализации продукции на рынке. «НОВАТЭК» планирует продолжить осуществление целевых капитальных вложений для увеличения объемов добычи, которое определено в качестве приоритета инвестиционной программы. Одновременно с этим «НОВАТЭК» внимательно оценивает потенциальные возможности по приобретению производственных активов или активов с краткосрочными и/или среднесрочными перспективами начала добычи, при условии, что такие приобретения приведут к увеличению стоимости бизнеса и ценных бумаг.

- **Сохранять низкий уровень затрат.**

Мы намерены и далее сохранять достигнутый низкий уровень затрат за счет использования современных технологий и методов добычи на объектах, входящих в нашу богатую ресурсную базу. В течение нескольких лет, по сравнению с отраслевыми стандартами и показателями конкурентов, средние производственные затраты «НОВАТЭКа», затраты на разведку и добычу, а также затраты на воспроизводство запасов оставались одними из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. Кроме того, географическая концентрация большинства объектов ресурсной базы в непосредственной близости от ЕСГ и Пуровского ЗПК и возникающий в результате эффект масштаба и далее будут

основополагающими факторами для поддержания структуры затрат на низком уровне. Помимо этого, «НОВАТЭК» будет продолжать прилагать все усилия к тому, чтобы на постоянной основе поддерживать низкий уровень затрат во всех иных областях деятельности Компании и осуществлять строгий контроль над административными расходами.

- **Обеспечить максимальный размер выручки от реализации природного газа и жидких фракций и расширять базу потребителей.**

Маркетинговая и сбытовая команды Компании продолжают оптимизировать структуру реализации природного газа между конечными потребителями и оптовыми трейдерами, а также структуру реализации жидких углеводородов между внешним и внутренним рынками в целях достижения максимального и сбалансированного по риску дохода. Мы намерены выйти на новые региональные рынки и увеличить долю продаж природного газа, осуществляемых по долгосрочным контрактам, а также удерживать лидирующее положение среди независимых производителей газа. Кроме того, по мере увеличения добычи жидких углеводородов, «НОВАТЭК» будет продолжать географическую диверсификацию рынков сбыта газового конденсата и СУГ, а также расширять клиентскую базу, одновременно развивая мощности по более глубокой переработке продукции. В рамках данного процесса «НОВАТЭК» будет продолжать осуществлять капитальные вложения в строительство завода по перевалке и фракционированию продукции в Усть-Луге для переработки стабильного газового конденсата, что позволит Компании осуществлять более глубокую переработку своей продукции и получать дополнительную маржу при ее реализации, а также позволит расширить возможности по маркетингу продукции на рынке.

- **Расширить ресурсную базу и эффективно управлять запасами.**

Мы намерены управлять ресурсной базой с тем, чтобы увеличить объемы доказанных запасов, а также осуществлять разведку и добычу углеводородов на месторождениях и лицензионных участках. Компания считает, что существующая ресурсная база в Надым-Пур-Тазовском районе и ее близость к транспортной и перерабатывающей инфраструктуре региона, а также недавно приобретенные «НОВАТЭКом» запасы и ресурсы на полуострове Ямал и Гыдан, в том числе Южно-Тамбейское, Салмановское (Утреннее), Геофизическое и другие месторождения, позволят Компании использовать свой опыт в разработке слож-

ных газоконденсатных запасов с целью дальнейшего расширения нашей ресурсной базы, как посредством проведения геологоразведочных работ и эксплуатационного бурения, так и при помощи географической диверсификации.

- **Продолжать и развивать сотрудничество со стратегическими партнерами.**

С учетом стратегических планов Компании по увеличению объемов добычи и расширению рынков сбыта, «НОВАТЭК» планирует активно развивать совместную деятельность с международными энергетическими компаниями и другими стратегическими партнерами, как например ЗАО «Сибур Холдинг», на принципах обеспечения взаимной выгоды. Данные сотрудничества позволят Компании минимизировать риски, связанные с реализацией новых проектов и предоставит возможность обмена опытом.







## 03 Обзор деятельности

### Разведка и добыча

**Месторождения «НОВАТЭКа»** расположены в Ямало-Ненецком автономном округе Российской Федерации – крупнейшем в мире регионе по добыче природного газа, на долю которого приходится около 84% российского и приблизительно 17% мирового объема добычи газа<sup>1</sup>. Концентрация промыслов и перерабатывающих мощностей в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости добычи и эффективном воспроизводстве запасов. Имея многолетний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективного использования своей ресурсной базы и имеющихся возможностей.

**«НОВАТЭК»** стремится непрерывно наращивать ресурсную базу путем проведения геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. Используя современные методы разведки и разработки, Компания экономически эффективно осваивает запасы, достигая максимального уровня извлечения углеводородов.

**На 31 декабря 2011 года** «НОВАТЭК» совместно с дочерними и зависимыми обществами владел 38 лицензиями, из которых 30 лицензий являются совмещенными лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу или лицензиями на разведку и добычу, а восемь лицензий являются лицензиями на геологическое изучение. В таблице ниже приведены запасы ABC1+C2 согласно российской классификации.

Запасы ABC1+C2 на 31 декабря

	2011	2010	2009
Природный газ, млрд куб. м	4 056	2 698	1 987
Жидкие УВ, млн тонн	498	450	235
ИТОГО, млн бнэ <sup>2</sup>	30 566	21 264	14 894

<sup>1</sup> Согласно данным российской государственной статистики и Статистического отчета компании British Petroleum за 2010 год.

<sup>2</sup> Коэффициенты пересчета: 1000 кубических метров = 6,54 барреля нефтяного эквивалента. Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели использовались различные коэффициенты, зависящие от плотности жидкости на каждом месторождении, используемые DeGolyer & MacNaughton при оценке запасов на 31 декабря за 2009, 2010 и 2011 годы.

## Доказанные запасы<sup>1</sup> на 31 декабря (SEC):

	2011	2010	2009
Природный газ, млрд куб. м	1 321	1 144	967
Жидкие УВ, млн тонн	91	73	63
Суммарные доказанные запасы, млн бнэ <sup>2</sup>	9 393	8 088	6 853

<sup>1</sup> Оценка проводилась по стандартам Комиссии США по ценным бумагам и биржам (SEC). Результаты оценки запасов 2011 года основаны на запасах Восточно-Таркосалинского, Ханчейского, Северо-Ханчейского, Северо-Русского, Юрхаровского, Западно-Юрхаровского месторождений, Олимпийского лицензионного участка на основе 100% владения Компании, а также Южно-Тамбейского, Термокарстового, Ярудейского, Хадырьяхинского, Пырейного, Северо-Часельского, Яро-Яхинского месторождений, Берегового, Ево-Яхинского и Самбургского лицензионных участков с учетом долевого участия ОАО «НОВАТЭК». Оценка запасов на конец 2011 года не включала Салмановское и Геофизическое месторождения, приобретенные на Гыданском полуострове. Оценка по стандартам SEC также не учитывает вероятные и возможные запасы.

<sup>2</sup> Коэффициенты пересчета: 1000 кубических метров = 6,54 барреля нефтяного эквивалента. Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели использовались различные коэффициенты, зависящие от плотности жидкости на каждом месторождении, используемые DeGolyer & MacNaughton при оценке запасов на 31 декабря за 2009, 2010 и 2011 годы.

**По состоянию на 31 декабря 2011 года** запасы углеводородов «НОВАТЭКа» с учетом долевого участия в дочерних и зависимых обществах по российской классификации запасов ABC1+C2 составляют 4 056 млрд куб. м газа и 498 млн тонн жидких углеводородов.

**В 2011 году** прирост запасов по российской классификации достигнут в результате приобретения на условиях конкурса прав пользования недрами Геофизического и Салмановского (Утреннего) месторождений, расположенных на полуострове Гыдан, а также увеличения долевого участия в ОАО «Ямал СПГ» на 29% и успешного проведения геологоразведочных работ.

**Запасы Компании** ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям раскрытия US Securities and Exchange Commission (SEC). По состоянию на 31 декабря 2011 года запасы углеводородов «НОВАТЭКа» с учетом долевого участия в дочерних и зависимых обществах составляют 1 321 млрд куб. м газа и 91 млн тонн жидких углеводородов.

**В 2011 году** значительный прирост доказанных запасов газа и конденсата по классификации SEC достигнут в результате продолжения эксплуатационного бурения на Юрхаровском месторождении, разведочных работ на Южно-Тамбейском, Северо-Русском, Самбургском, Яро-Яхинском участках, а также за счет увеличения долевого участия в ОАО «Ямал СПГ». Прирост доказанных запасов нефти (SEC) связан с положительными результатами разведки Ярудейского месторождения и продолжением эксплуатационного бурения на Восточно-Таркосалинском месторождении.

**Суммарный объем** доказанных запасов (SEC) увеличился на 16,1 % или 1 305 млн бнэ, до 9 393 млн бнэ.

**На конец 2011 года** коэффициент обеспеченности запасами газа Компании составил около 25 лет.

**«НОВАТЭК» продолжает** наращивать ресурсную базу за счет осуществления стратегических инвестиций, поддерживая низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечило Компании сохранение одной из лидирующих позиций по достигнутому низкому уровню затрат в отрасли.

**В 2011 году Компания** инвестировала в разведку и разработку месторождений и лицензионных участков 35,04 млрд рублей (включая приобретения запасов), при этом затраты на воспроизводство запасов составили 35,80 рубля (1,22 долл. США)<sup>1</sup> на бнэ. Средние затраты на воспроизводство запасов в трехлетнем и пятилетнем периоде составили 32,50 рубля (1,06 долл. США) на бнэ и 36,58 рубля (1,25 долл. США) на бнэ соответственно.

**При поисках, разведке и разработке** месторождений «НОВАТЭК» полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень, которые используют современные методы изучения и моделирования геологического строения, физических процессов разработки, добычи и переработки углеводородов. Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья - от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике на основе современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании максимально эффективно и с наименьшими затратами обеспечивать поиск, разведку и извлечение углеводородов.

<sup>1</sup> Средний курс 29,39 руб./долл. США

## Геологоразведочные работы

	Ед. изм.	2011	2010	изменение
<b>Сейсморазведка 2D</b>		<b>376</b>	<b>322</b>	<b>17%</b>
Консолидируемые компании	пог. км	91	322	(72%)
Зависимые компании	пог. км	285	0	-
<b>Сейсморазведка 3D</b>		<b>1 738</b>	<b>522</b>	<b>233%</b>
Консолидируемые компании	кв. км	949	522	82%
Зависимые компании	кв. км	789	0	-
<b>Пробурено поисково-разведочных скважин</b>		<b>41 287</b>	<b>15 116</b>	<b>173%</b>
Консолидируемые компании	пог. м	20 798	15 116	38%
Зависимые компании	пог. м	20 489	0	-

## Добыча углеводородов<sup>1</sup>

	Ед. изм.	2011	2010	изменение
Газ	млрд куб. м	53,5	37,8	41,5%
млн бнэ		349,9	247,2	
Жидкие углеводороды	млн тонн	4,124	3,632	13,5%
млн бнэ		34,6	30,5	
<b>Суммарная добыча</b>	<b>млн бнэ</b>	<b>384,5</b>	<b>277,7</b>	<b>38,5%</b>

<sup>1</sup> Доля в добыче природного газа совместных предприятий

В 2011 году осуществлено 41,3 тыс. м поисково-разведочного бурения, выполнено 1 738 кв. км сейсморазведочных работ 3D и 376 пог. км сейсморазведочных работ 2D. Геологоразведочные работы на наших лицензионных участках в основном нацелены на поиск и разведку газоконденсатных залежей в нижнемеловых отложениях на глубине от 2 000 до 4 400 метров. В таблице выше приведены данные по геологоразведочным работам как по «НОВАТЭКу», так и по зависимым компаниям.

В 2011 году валовая добыча на месторождениях «НОВАТЭКа» составила 384,8 млн бнэ (объем товарной добычи – 380,6 млн бнэ), что на 38% больше добычи 2010 года. Из общего объема добычи, около 91% составила добыча газа.

В 2011 году суммарная валовая добыча «НОВАТЭКа» составила 53,5 млрд куб. м природного газа (объем товарной добычи – 52,9 млрд куб. м) и 4,1 млн тонн жидких углеводородов (объем товарной добычи – 4,1 млн тонн). По сравнению с 2010 годом объем валовой добычи газа увеличился на 15,7 млрд куб. м или на 41,5%, валовая добыча жидких углеводородов выросла на 492 тыс. тонн или на 13,5%.

Мощности по подготовке газа «НОВАТЭКа» на 31 декабря 2011 года составили 172,5 млн куб. м в сутки (с учетом мощностей ОАО «Сибнефтегаз»), что соответствует годовому объему 62,5 млрд куб. м.

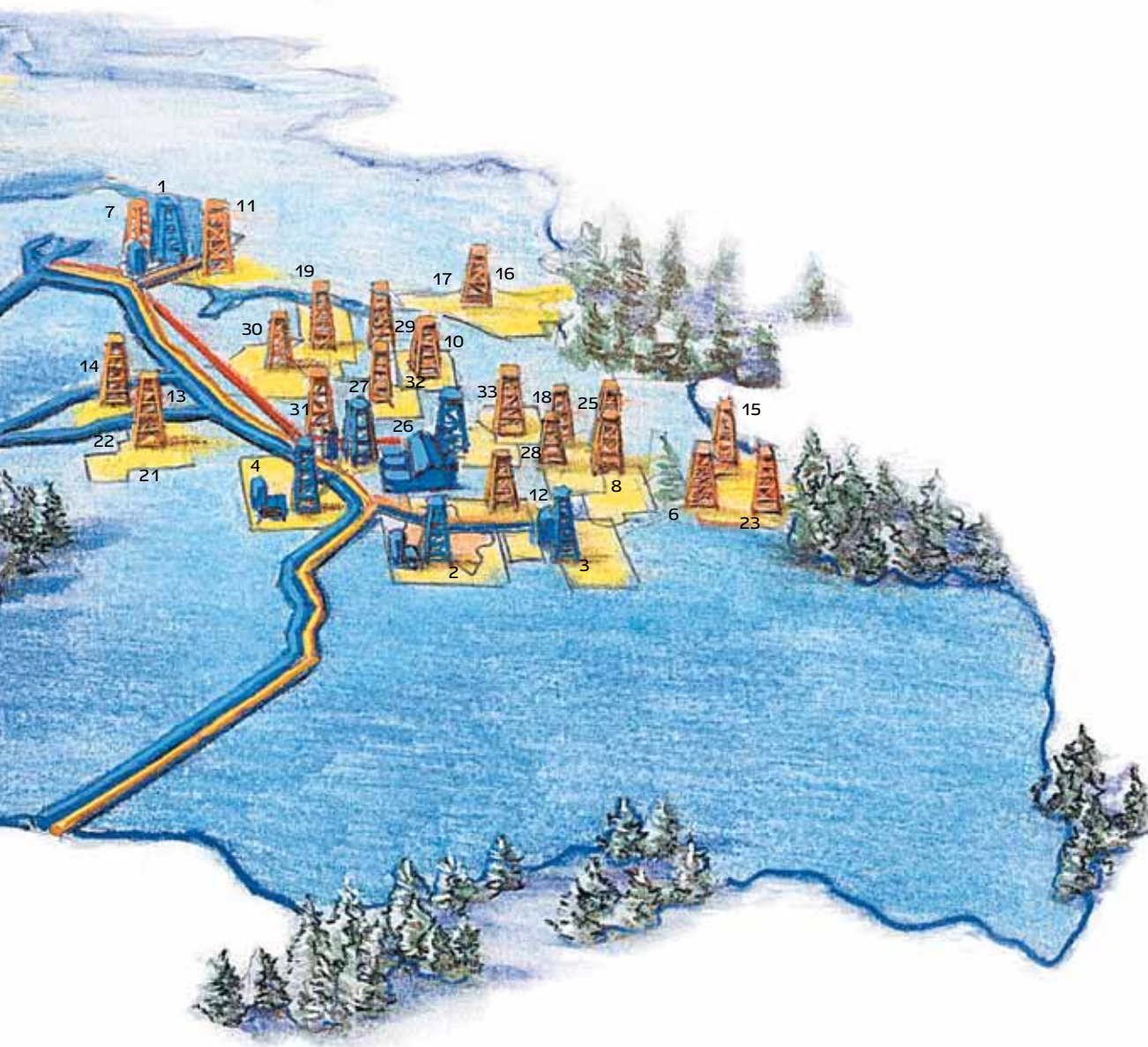
Себестоимость добычи в 2011 году уменьшилась на 8% в рублевом выражении и на 5,6% в долларовом выражении по сравнению с 2010 годом и составила 15,0 рублей или 0,51 долл. США на бнэ.

Основным источником значительного увеличения добычи природного газа в 2011 году (на 15,7 млрд куб. м по сравнению с прошлым годом) стал органический рост добычи на Юрхаровском месторождении. На долю Юрхаровского месторождения пришлось 48% роста за счет строительства и ввода новых скважин и расширения промысловой инфраструктуры. Около 16% роста добычи было вызвано увеличением добычи сухого газа на Восточно-Таркосалинском месторождении за счет увеличения времени работы сеноманских скважин, бурения боковых стволов и добычи попутного нефтяного газа. Доля Компании в добыче ОАО «Сибнефтегаз», в котором «НОВАТЭК» приобрел 51% долю в декабре 2010 года, составила 33% совокупного прироста добычи.



## Месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа»

- |  |                                       |   |
|--|---------------------------------------|---|
| 01. Юрхаровское месторождение                | 13. Западно-Уренгойский ЛУ            | 27. Пырейное месторождение                |
| 02. Восточно-Таркосалинское месторождение    | 14. Северо-Юбилейное месторождение    | 28. Хадырьяхинский ЛУ                     |
| 03. Ханчейское месторождение                 | 15. Северо-Термокарстовый ЛУ          | 29. Западно-Заполярье месторождение       |
| 04. Олимпийский ЛУ (Стерховое месторождение) | 16. Северо-Русский ЛУ                 | 30. Самбургский ЛУ                        |
| 05. Южно-Тамбейское месторождение            | 17. Северо-Русское месторождение      | 31. Ево-Яхинское месторождение            |
| 06. Термокарстовое месторождение             | 18. Средне-Часельский ЛУ              | 32. Яро-Яхинский ЛУ                       |
| 07. Западно-Юрхаровское месторождение        | 19. Западно-Тазовский ЛУ              | 33. Северо-Часельский ЛУ                  |
| 08. Северо-Ханчейское месторождение          | 20. Аномальный ЛУ                     | 34. Салмановское (Утреннее) месторождение |
| 09. Ярудейское месторождение                 | 21. Северо-Ямсовейский ЛУ             | 35. Геофизическое месторождение           |
| 10. Радужное месторождение                   | 22. Украинско-Юбилейное месторождение | 36. Северо-Обский ЛУ                      |
| 11. Новоярхаровский ЛУ                       | 23. Пилялькинский ЛУ                  | 37. Восточно-Тамбейский ЛУ                |
| 12. Юмантыльский ЛУ                          | 24. Мало-Ямальское месторождение      | 38. Северо-Тасийский ЛУ                   |
|  | 25. Западно-Часельское месторождение  |   |
|  | 26. Береговой ЛУ                      |   |



газопровод



прочие месторождения  
и лицензионные участки



конденсаторопровод



Пуровский ЗПК



добывающие месторождения  
«НОВАТЕКА»



конденсаторопровод  
Юрхарово-Пуровский ЗПК

## Добывающие месторождения

В 2011 году добыча углеводородов осуществлялась на 7 месторождениях и лицензионных участках, из которых Юрхаровское, Восточно-Таркосалинское и Ханчейское месторождения являются основными добывающими месторождениями, на долю которых пришлось около 90% всей добычи в 2011 году. Запасы этих трех месторождений составляют 52% от общего объема доказанных запасов (SEC) на конец 2011 года. Все месторождения расположены в непосредственной географической близости от крупнейшей в мире газотранспортной инфраструктуры - Единой системы газоснабжения.

### Юрхаровское месторождение

Открыто в 1970 году, расположено за северным Полярным кругом в юго-восточной части Тазовского полуострова. Лицензия на освоение Юрхаровского месторождения выдана дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК» - ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ» и действует до 2034 года. Добыча газа и газового конденсата ведется с 2003 года. В настоящее время Юрхаровское месторождение является главным добывающим объектом Компании в краткосрочной перспективе, а также ключевым элементом текущей стратегии, направленной на удовлетворение растущего спроса на природный газ на российском рынке.

Месторождение подключено к ЕСГ и Пууровскому ЗПК через собственную инфраструктуру, которая позволяет транспортировать более 37 млрд куб. м газа и 3 млн тонн деэтанализованного конденсата в год. Нестабиль

ный газовый конденсат проходит процесс деэтанализации непосредственно на месторождении на собственной установке мощностью до 3 млн тонн в год.

В 2011 году выполнены работы по строительству и вводу 12 эксплуатационных скважин, обвязке скважин и строительству газосборных сетей. Общий фонд эксплуатационных скважин для добычи газа и газового конденсата составил 63 скважины. В результате геологоразведочных работ открыта одна новая газоконденсатная залежь. Таким образом, общее количество залежей углеводородов составляет 25.

Суммарная мощность добычи месторождения составляет около 33 млрд куб. м природного газа и трех млн тонн нестабильного газового конденсата.

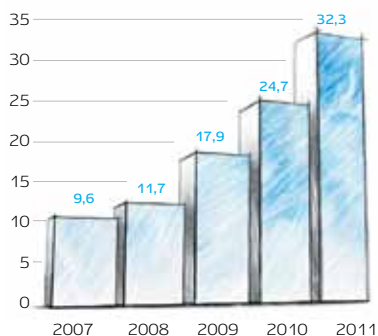
### Общий объем товарной добычи в 2011 году:

Газ:	32,04 млрд куб. м (1 131 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	2,718 млн тонн (23,37 млн баррелей)

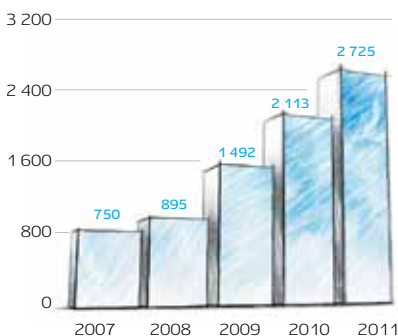
### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2011 года:

Газ:	445,6 млрд куб. м (15 736 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	2,422 млн тонн (208,2 млн баррелей)

Юрхаровское месторождение  
Валовая добыча газа, млрд куб. м



Юрхаровское месторождение  
Валовая добыча газоконденсата, тыс. тонн



### Восточно-Таркосалинское месторождение

**Лицензия** на разведку и добычу Восточно-Таркосалинского месторождения выдана дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК» – ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2043 года. Добыча нефти на месторождении ведется с 1994 года, добыча газа - с 1998 года, добыча конденсата - с 2001 года.

**Добыча на промысле** Восточно-Таркосалинского месторождения достигла максимальных проектных значений, так называемой полки, и в ближайшие годы будет стабильной.

**Месторождение подключено к ЕСГ** собственным газопроводом Компании, который позволяет транспортировать ежегодно до 20 млрд куб. м газа, добываемого на Восточно-Таркосалинском и Ханчейском месторождениях. Нестабильный газовый конденсат деэтанализируется на месторождении и транспортируется по собственному трубопроводу на Пуровский ЗПК. Трубопровод имеет пропускную способность до 2,4 млн тонн в год.

**Нефть по системе сбора** поступает на комплексный сборный пункт продукции для дальнейшей ее подготовки. Подготовленная до товарного качества нефть перекачивается по нефтепроводу до коммерческого узла учета нефти на НПС «Пурпе», принадлежащего ОАО «АК «Транснефть», где осуществляется ее сдача в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть».

**В 2011 году закончено** строительством десять и введено в эксплуатацию семь боковых стволов на газовый сеноманский пласт.

**Начаты работы по реализации** утвержденной нефтяной программы: утвержден новый проектный документ на разработку месторождения, закончено строительством пять нефтяных и одна водозаборная скважина, введены в эксплуатацию две добывающие нефтяные скважины, выполнены работы по интенсификации добычи нефти путем гидроразрыва пласта на 20 скважинах. Произведены работы по обустройству новых кустов, ведется строительство центрального пункта сбора нефти.

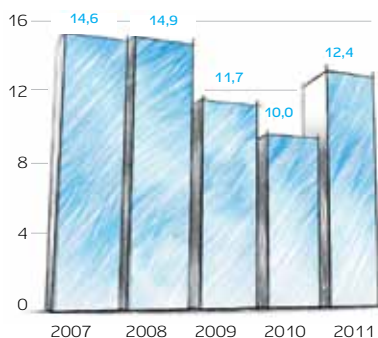
#### Общий объем товарной добычи в 2011 году:

Газ:	12,15 млрд куб. м (429,1 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	0,808 млн тонн (6,490 млн баррелей)

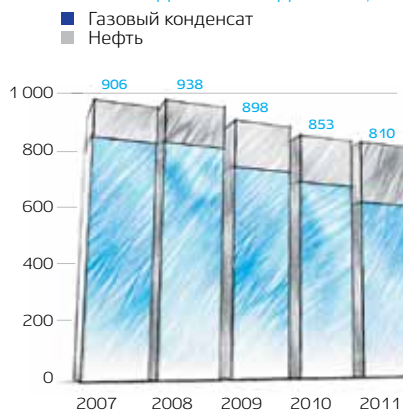
#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2011 года:

Газ:	212,0 млрд куб. м (7 488 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	22,06 млн тонн (173,2 млн баррелей)

Восточно-Таркосалинское месторождение  
Валовая добыча газа, млрд куб. м



Восточно-Таркосалинское месторождение  
Валовая добыча жидких УВ, тыс. тонн





### Береговой лицензионный участок

**Лицензия на разведку** и добычу в пределах Берегового лицензионного участка принадлежит ОАО «Сибнефтегаз», 51% акций которого Компания приобрела в декабре 2010 года, и действует до 2023 года. В пределах лицензионного участка находится Береговое месторождение, являющееся крупнейшим из месторождений ОАО «Сибнефтегаз». Месторождение подключено к ЕСГ газопроводом, позволяющим транспортировать до 12,5 млрд куб. м в год. Добыча газа на месторождении ведется с 2007 года.

**В настоящее время** на Береговом месторождении завершена интерпретация результатов сейсморазведочных работ 3D с целью уточнения запасов месторождения, создания детальной геологической модели и дальнейшего освоения месторождения.

#### Общий объем товарной добычи\*

Газ:	4,920 млрд куб. м (173,7 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	-

#### Доказанные запасы (SEC)\* на 31 декабря 2011 года:

Газ:	81,57 млрд куб. м (2 881 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	0,356 млн тонн (2,954 млн баррелей)

\* с учетом доли «НОВАТЭКа»

### Ханчейское месторождение

**Открыто в 1990 году**, расположено в 65 км к востоку от Восточно-Таркосалинского месторождения. Лицензия на освоение Ханчейского месторождения принадлежит

ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2044 года. На Ханчейском месторождении ведется добыча газа и газового конденсата с 2001 года, добыча нефти – с 2007 года.

**Весь природный газ**, добываемый на Ханчейском месторождении, транспортируется по собственному газопроводу до Восточно-Таркосалинского месторождения и далее поступает в ЕСГ. Данный внутрипромысловый трубопровод имеет пропускную способность 7,5 млрд куб. м в год.

**Весь нестабильный газовый конденсат**, добываемый на Ханчейском месторождении, транспортируется по трубопроводу до Восточно-Таркосалинского месторождения, где дезтанизируется на установке дезтанизации конденсата и далее транспортируется на Пуровский ЗПК с использованием конденсатопровода с Восточно-Таркосалинского месторождения. Данный внутрипромысловый конденсатопровод имеет пропускную способность 1,1 млн тонн в год.

**Незначительный объем нефти** добывается и проходит всю цепочку подготовки и переработки в смеси с нестабильным газовым конденсатом.

#### Общий объем товарной добычи в 2011 году:

Газ:	3,263 млрд куб. м (115,2 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	0,560 млн тонн (4,530 млн баррелей)

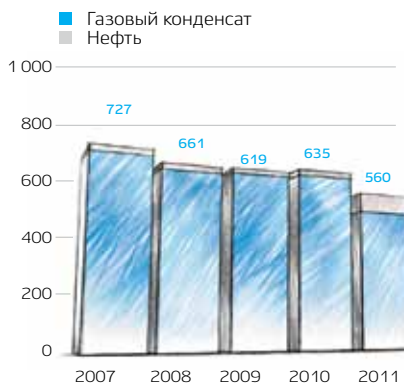
#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2011 года:

Газ:	33,72 млрд куб. м (1 191 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	3,952 млн тонн (32,12 млн баррелей)

Ханчейское месторождение  
Валовая добыча газа, млрд куб. м



Ханчейское месторождение  
Валовая добыча жидких УВ, тыс. тонн



### Пырейное месторождение

**Лицензия на разведку и добычу** на Пырейном газоконденсатном месторождении принадлежит ОАО «Сибнефтегаз» и действует до 2021 года. Коммерческая добыча газа на месторождении началась в 2009 году. Месторождение подключено к ЕСГ газопроводом протяженностью 36 км с пропускной способностью 2,5 млрд куб. м в год.

**В настоящее время** ОАО «Сибнефтегаз» завершил интерпретацию материалов сейсморазведочных работ 3D на данном месторождении с целью совершенствования имеющейся геологической модели и уточнения запасов месторождения для дальнейшего освоения.

#### Общий объем товарной добычи\*

Газ:	0,464 млрд куб. м (16,37 млрд куб. футов)
------	--

#### Доказанные запасы (SEC)\* на 31 декабря 2011 года:

Газ:	8,413 млрд куб. м (297,1 млрд куб. футов)
------	--

\* с учетом доли «НОВАТЭКа»

### Олимпийский лицензионный участок

**Лицензия на геологическое изучение** и добычу углеводородного сырья в пределах Олимпийского участка принадлежит ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2026 года. Добыча газа и газового конденсата в пределах Олимпийского участка осуществляется со Стерхового месторождения. Первые поставки товарной продукции начались в апреле 2009 года.

#### Общий объем товарной добычи в 2011 году:

Газ:	0,068 млрд куб. м (2,401 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	0,024 млн тонн (0,196 млн баррелей)

#### Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2011 года:

Газ:	27,44 млрд куб. м (969,1 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	2,56 млн тонн (20,88 млн баррелей)

**Стерховое месторождение** подключено к ЕСГ газопроводом протяженностью 14 км, который позволяет транспортировать до 3,1 млрд куб. м газа в год. Дезаггированный конденсат с месторождения направляется по трубопроводу протяженностью 12 км в конденсатопровод «Юрхаровское месторождение — Пуровский ЗПК».

**В 2011 году** в результате геологоразведочных работ открыто две новых газоконденсатных залежи и одна новая газовая залежь, получен значительный прирост запасов в пределах Добровольского месторождения, расширен контур газоносности сеноманского пласта на Уренгойском месторождении. Ввод этих месторождений в разработку намечен в ближайшей перспективе.

### Юмантыльское месторождение

**Лицензия на разведку** и добычу принадлежит ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2024 г. Коммерческая добыча на месторождении началась в 2001 году, но с 2005 по 2011 год добыча была приостановлена из-за осложнений при эксплуатации скважины. Мы ожидаем возобновление добычи после подготовки плана геолого-технических мероприятий по действующему фонду и после экономического обоснования целесообразности дальнейшей разработки данного месторождения.

#### Общий объем товарной добычи в 2011 году:

Газ:	0,004 млрд куб. м (0,155 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	0,001 млн тонн (0,008 млн баррелей)

## Месторождения, планируемые к вводу в среднесрочной перспективе

**В среднесрочной перспективе** планируется ввести в эксплуатацию 10 новых месторождений, которые открыты в результате геологоразведочных работ, а также получены в результате стратегических инвестиций. Эти месторождения не только позволят в перспективе замещать падающую добычу на добывающих месторождениях Компании, но и увеличить объемы добычи в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Все месторождения находятся вблизи действующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры «НОВАТЭКа», а также инфраструктуры Пуровского ЗПК.

### Самбургский участок

**Самбургское месторождение** расположено в пределах одноименного лицензионного участка, в пределах которого также числятся запасы части Уренгойского, Северо-Пуловского, Северо-Есетинского+Восточно-Уренгойского месторождений. Лицензией на разведку и добычу владеет ОАО «АРКТИКГАЗ», дочернее общество ООО «СеверЭнергия». Структура владения компанией выглядит следующим образом: 51% уставного капитала ООО «СеверЭнергия» принадлежит совместно-му предприятию «НОВАТЭКа» и ОАО «Газпром нефть» – ООО «Ямал развитие», созданным на паритетной основе. Оставшаяся доля, составляющая 49% уставного капитала ООО «СеверЭнергия», принадлежит компаниям «ENI» и «Enel».

**В 2011 году** на Самбургском месторождении было пробурено и протестировано восемь наклонных скважин, четыре новых горизонтальных скважины, и две горизонтальных боковых скважины. Было завершено строительство газопровода протяженностью 46 км от установки комплексной подготовки газа (УКПГ) до ЕСГ и конденсатопровода протяженностью 20 км, который присоединится к конденсатопроводу «Юрхаровское месторождение - Пуровский ЗПК».

**Доказанные запасы (SEC)** на 31 декабря 2011 года с учетом доли «НОВАТЭКа»:

Газ:	24,50 млрд куб. м (865,3 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	5,62 млн тонн (45,87 млн баррелей)

## Яро-Яхинский, Северо-Часельский и Ево-Яхинский лицензионные участки

**Помимо лицензии** на Самбургский лицензионный участок, ООО «СеверЭнергия» через свои дочерние общества ЗАО «Уренгойл Инк», ОАО «Нефтегазтехнология» и ОАО «АРКТИКГАЗ» владеет лицензиями на геологическое изучение и добычу еще на трех объектах: Яро-Яхинский, Северо-Часельский и Ево-Яхинский лицензионные участки.

**Все месторождения** и лицензионные участки ООО «СеверЭнергия» находятся вблизи наших добывающих месторождений и действующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры «НОВАТЭКа».

**В настоящее время** Компания совместно с партнерами пересматривает планы разработки данных месторождений и лицензионных участков.

**Доказанные запасы (SEC)** на 31 декабря 2011 года с учетом доли «НОВАТЭКа»:

Газ:	37,37 млрд куб. м (1 320 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	4,225 млн тонн (34,28 млн баррелей)

### Термокарстовое месторождение

**Лицензия на геологическое изучение, добычу газа и газового конденсата** на месторождении принадлежит ЗАО «Тернефтегаз», зависимому обществу ОАО «НОВАТЭК». ЗАО «Тернефтегаз» является совместным обществом ОАО «НОВАТЭК» с компанией «TOTAL Termokarstovoye B.V.».

**В декабре 2011 года** «НОВАТЭК» совместно с компанией TOTAL приняли окончательное инвестиционное решение по разработке месторождения. Начало добычи намечено на 2015 год с запланированным уровнем добычи около 65 тыс. бнэ в день.

**Доказанные запасы (SEC)** на 31 декабря 2011 года с учетом доли «НОВАТЭКа»:

Газ:	12,57 млрд куб. м (443,9 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	2,360 млн тонн (20,19 млн баррелей)

### Северо-Ханчейское месторождение

**Лицензия на разведку** и добычу принадлежит ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2029 года. В 2011 году в результате проведенных геологоразведочных работ открыто две новых газовых залежи. Ведутся работы по подготовке геологической модели месторождения для планирования и проектирования разработки.

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2011 года:

Газ:	1,959 млрд куб. м (69,18 млрд куб. футов)
------	--

### Ярудейское месторождение

**Лицензия на разведку** и добычу принадлежит ООО «ЯРГЕО», в котором «НОВАТЭК» владеет 51%, и действует до 2029 года. Основные запасы относятся к нефтенасыщенной части залежи. В 2011 году проводились работы по доразведке месторождения с целью подготовки объекта к вводу в эксплуатацию.

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2011 года с учетом доли «НОВАТЭКа»:

Газ:	3,533 млрд куб. м (124,8 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	2,151 млн тонн (16,70 млн баррелей)

### Северо-Русское месторождение

**Лицензия на разведку** и добычу принадлежит ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и действует до 2031 года. В 2011 году в результате проведенных геологоразведочных работ открыта еще одна новая газовая залежь, расширен контур газоносности, значительно увеличен ресурсный потенциал месторождения и подготовлен план разработки месторождения.

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2011 года:

Газ:	22,49 млрд куб. м (794,3 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	1,943 млн тонн (15,59 млн баррелей)

### Прочие лицензионные участки и месторождения

**ОАО «Сибнефтегаз»**, кроме лицензий на Береговой лицензионный участок и Пырейное месторождение, владеет также лицензиями на геологическое изучение и добычу в пределах Хадырьяхинского и Западно-Заполярного лицензионных участков, которые находятся на ранней стадии разведки. В частности, в настоящий момент ОАО «Сибнефтегаз» планирует проведение поисково-разведочного бурения на Хадырьяхинском лицензионном участке, завершается интерпретация данных сейсморазведочных работ 3D для целей определения геологического строения залежей и дополнительных запасов, которые могут быть подготовлены к освоению. Месторождения ОАО «Сибнефтегаз» находятся вблизи от лицензионных участков наших дочерних обществ, действующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры.

**«НОВАТЭК» продолжит** проведение геологоразведочных работ на остальных лицензионных участках исходя из геологической целесообразности и в соответствии с условиями лицензий с тем, чтобы добиться дальнейшего развития ресурсной базы за счет открытия новых месторождений и залежей углеводородов и максимального использования потенциала наших объектов.

### Новые перспективные центры добычи

**«НОВАТЭК» стремительно расширяет** географию своей деятельности на севере ЯНАО, начав в 2009 году с покупки доли в ОАО «Ямал СПГ», которое владеет лицензией на Южно-Тамбейское месторождение на полуострове Ямал. В 2011 году были приобретены четыре лицензионных участка на Гыданском полуострове и в акватории Обской губы. Эти объекты станут основой для увеличения добычи Компании в долгосрочной перспективе и ресурсной базой для производства и реализации СПГ и стабильного газового конденсата на экспорт, а также потенциальным источником поставок природного газа через ЕСГ на внутренний рынок. Данные объекты требуют значительных инвестиций в геологоразведку, создание инфраструктуры для добычи, транспортировки и переработки добытой продукции.

## Южно-Тамбейское месторождение

**Лицензия на геологическое изучение** и добычу углеводородного сырья принадлежит ОАО «Ямал СПГ». «НОВАТЭК» владеет 80% акций ОАО «Ямал СПГ», которое занимается разработкой и проектированием и строительством завода по производству СПГ на лицензионном участке и будет оператором проекта после завершения строительства. Ресурсной базой для проекта послужит Южно-Тамбейское месторождение.

**Доказанные запасы (SEC)** на 31 декабря 2011 года с учетом доли «НОВАТЭКа»:

Газ:	377,3 млрд куб. м (13 323 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	16,00 млн тонн (137,6 млн баррелей)

**На месторождении** проведены сейсморазведочные работы 3D в полном объеме и построена детальная геологическая модель. В 2011 году осуществлено бурение трех разведочных скважин, в результате чего открыто девять новых залежей углеводородов, что подтверждает высокий потенциал месторождения.

## Геофизическое и Салмановское (Утреннее) месторождения

**В августе 2011 года** по результатам конкурса на право пользования недрами и в соответствии с решением Правительства Российской Федерации ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ» было предоставлено право пользования недрами четырех лицензионных участков с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородов.

**Два из этих лицензионных участков** расположены на территории богатой запасами углеводородов Гыданского полуострова ЯНАО. Лицензионные обязательства на период разведки 5 лет включают в себя сейсморазведочные работы 2D в объеме 250 пог. км и 3D в объеме 2 300 кв. км и бурение четырех разведочных скважин. Лицензии предоставлены в пользование с целью разведки и добычи сроком действия до 2031 года. В настоящее время мы приступили к полномасштабным геологоразведочным работам и осуществляем сейсморазведочные работы.

**Запасы категории ABC1+C2** на 31 декабря 2011 года:

Газ:	978,6 млрд куб. м (34 545 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	46,32 млн тонн (384,8 млн баррелей)

## Северо-Обский и Восточно-Тамбейский участки

**Два участка расположены** в акватории северной части Обской губы, в непосредственной близости от полуострова Ямал, где Компания реализует свой проект Ямал СПГ.

**Лицензионные обязательства** на период геологического изучения 10 лет включают в себя сейсморазведочные работы 2D в объеме 6 000 пог. км и 3D в объеме 252 кв. км, и бурение четырех поисковых скважин. Лицензии предоставлены в пользование с целью геологического изучения, разведки и добычи, сроком действия до 2041 года. Запасы в пределах участков не числятся.

**Ресурсы** на 31 декабря 2011 года:

Газ:	1 763 млрд куб. м (62 223 млрд куб. футов)
Жидкие углеводороды:	220,7 млн тонн (1 855 млн баррелей)

## Переработка

### Пуровский ЗПК

На месторождениях Компании добывается нестабильный газовый конденсат, который требует дополнительной переработки, прежде чем быть поставленным конечному потребителю. Основным производственным активом «НОВАТЭКа» в области переработки углеводородного сырья является Пуровский ЗПК, расположенный в ЯНАО вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения. Мощность Пуровского ЗПК составляет 5 млн тонн деэтанализованного газового конденсата в год, что позволяет производить до 3,7 млн тонн стабильного газового конденсата и до 1,3 млн тонн сжиженных углеводородных газов в год.

Пуровский ЗПК является важным звеном в деятельности Компании, которое дает полный оперативный контроль над потребностями в переработке и открывает доступ к высокодоходным каналам сбыта газоконденсатной продукции. Такой оперативный контроль позволяет производить газовый конденсат и жидкие углеводороды, качество которых выше, чем при переработке третьими лицами.

В 2011 году Пуровский ЗПК принимал сырье из первых двух источников, в первом квартале 2012 года добавил третий источник поставок:

- по собственному конденсатопроводу от Восточно-Таркосалинского и Ханчейского месторождений;
- по собственному конденсатопроводу «Юрхаровское месторождение-Пуровский ЗПК» от Юрхаровского и Стерхового месторождений;
- по собственному конденсатопроводу «Юрхаровское месторождение-Пуровский ЗПК» от Самбургского месторождения.

В 2011 году Пуровский ЗПК переработал 3,9 млн тонн деэтанализованного газового конденсата, что на 13,8% больше показателя 2010 года, и произвел более 2,9 млн тонн стабильного газового конденсата, 883 тыс. тонн СУГ и 16 тыс. тонн регенерированного метанола.

В течение 2011 года Пуровский ЗПК был загружен примерно на 77% своих мощностей, что позволяет Компании продолжать реализацию своих планов по разработке сложных газоконденсатных месторождений. Практически весь стабильный газовый конденсат, получаемый на Пуровском ЗПК, поставляется железнодо-

Выпуск продукции Пуровским ЗПК в 2011 году, тыс. тонн



рожным транспортом в порт Витино, где газовый конденсат перегружается в морские танкеры для дальнейшей транспортировки на международные рынки. Закончено строительство мощностей по хранилищу СУГ объемом 9600 куб. м. Также дальнейшие планы Компании предполагают увеличение мощности Пуровского ЗПК до 11 млн тонн в год к 2014 году, позволит нам перерабатывать деэтанализованный конденсат, производимый на текущих и перспективных месторождениях. Пуровский ЗПК имеет хранилища для стабильного конденсата (90,0 тыс. куб. м), СУГ (25,2 тыс. куб. м) и сырья (13,6 тыс. куб. м). Пуровский ЗПК также имеет терминалы по отгрузке стабильного конденсата и СУГ в железнодорожные цистерны. Одна железнодорожная ветка соединяет завод с сетью российских железных дорог в районе железнодорожной станции Лимбей.

### Комплекс по перевалке и фракционированию в Усть-Луге

В соответствии со стратегическими задачами по максимизации добавленной стоимости производимой продукции «НОВАТЭК» ведет строительство комплекса в порту Усть-Луга по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК. Стабильный газовый конденсат будет использоваться как сырье для фракционирования в легкую и тяжелую нефть, авиакеросин, дизельное и печное топливо и будет реализовываться на внутреннем и экспортном рынках. Оставшаяся часть производимого Компанией стабильного газового конденсата будет перегружаться в морские танкеры для дальнейшей поставки на экспорт.



**Проектируемая пропускная способность** терминала в порту Усть-Луга составляет до 6 млн тонн в год. Строительство будет производиться в два этапа: запуск первой очереди по переработке трех млн тонн сырья в год планируется в четвертом квартале 2012 года, второй аналогичной очереди - в четвертом квартале 2013 года.

**По окончании строительства** комплекс будет включать в себя установку по фракционированию с двумя технологическими линиями по переработке стабильного газового конденсата мощностью 3 млн тонн в год каждая, резервуарный парк сырья и продуктов его переработки, сливно-наливные железнодорожные эстакады, два танкерных причала с глубиной у причальной стенки 17,5 м, а также инфраструктуру порта. Генеральным заказчиком и будущим оператором комплекса выступает наше 100% дочернее общество - ООО «НОВАТЭК - Усть-Луга».

**В 2011 году** было начато строительство резервуарного парка, состоящего из 25 резервуаров общей вместимостью 640 тыс. куб. м. Было проведено бетонирование причальной стенки и начато строительство двух стелдерных площадок для разгрузки танкеров, административно-хозяйственной зоны, фундамента для сплиттера первой очереди, а также жилого комплекса для обслуживающего персонала.

**Данный комплекс** впоследствии позволит нам начать выпуск продукции более высокого передела и перейти на следующий уровень в цепочке добавленной стоимости при реализации жидких углеводородов. Кроме того, мы сумеем диверсифицировать риски, увеличив количество потребителей на весь ассортимент выпускаемой продукции, и уменьшить транспортное плечо до экспортного порта примерно на 383 км.

## «Ямал СПГ»

**«НОВАТЭК» владеет 80%** акций ОАО «Ямал СПГ», которое занимается разработкой и проектированием завода СПГ на полуострове Ямал. Ресурсной базой для проекта послужит Южно-Тамбейское месторождение, лицензией на геологическое изучение и разработку которого владеет ОАО «Ямал СПГ». В июне 2010 года было подписано долгосрочное агентское соглашение между ООО «Газпром экспорт» и ОАО «Ямал СПГ», в соответствии с которым ООО «Газпром экспорт» будет выступать в качестве агента между ОАО «Ямал СПГ» и его 100% дочерним торговым предприятием по экспортному оформлению СПГ.

**В 2009 году «НОВАТЭК»** приобрел 51% долю в уставном капитале ОАО «Ямал СПГ», и в сентябре 2011 года Компания увеличила свою долю до 100% путем реализации двух опционов на покупку оставшихся 49%. В октябре 2011 года мы уменьшили нашу долю до 80% в результате продажи 20% доли компании TOTAL S.A., стратегическому партнеру Компании по проекту.

**В начале 2011 года** был завершен этап выбора концепции, и в настоящее время Компания приступила к подготовке площадки строительства и детальным инженерным изысканиям и проектированию (FEED), завершение FEED ожидается в первом квартале 2012 года.

**В 2011 году** в вахтовом поселке Сабетта началось строительство жилого комплекса, административно-хозяйственных сооружений, склада горюче-смазочных материалов, автодорог на промыслы и взлетно-посадочной полосы. Также были проведены испытания концепции СПГ-танкера Arc 7 грузоподъемностью 170 тыс. куб. м. и установлены его основные характеристики.

## Маркетинг

**В 2011 году география поставок** газа «НОВАТЭКа» составила 33 региона Российской Федерации, было также совершено приобретение региональной газовой компании в Челябинской области. В 2011 году «НОВАТЭК» расширил поставки по СМП, значительно сократив время доставки партий стабильного газового конденсата в страны АТР.

### Реализация газа

**В соответствии с данными** ГП «ЦДУ ТЭК» в 2011 году объем производства газа в России вырос на 3%. Россия занимает второе место в мире по потреблению газа, объем потребления природного газа составил 469,1 млрд куб. м. Крупнейшими потребителями природного газа являются энергогенерирующие компании (35% от общих поставок газа в РФ в 2011 году).

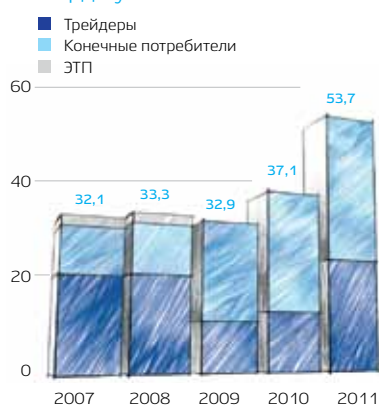
**В 2011 году доля «НОВАТЭКа»** в общероссийских поставках газа, транспортируемого через ЕСГ, составила около 15%.

**В 2011 году** консолидированный объем поставок газа «НОВАТЭКа» вырос на 44,6% и составил 53,7 млрд куб. м по сравнению с 37,1 млрд куб. м в 2010 году, в том числе:

- 29,3 млрд куб. м (54,7%) – поставки конечным потребителям;
- 24,3 млрд куб. м (45,3%) – поставки трейдерам на входе в газотранспортную систему.

**Выручка от реализации газа** в 2011 году увеличилась на 56,1% до 110,9 млрд рублей по сравнению с 2010 годом за счет увеличения объемов реализации и роста цен.

Объемы реализации газа, млрд куб. м



**В 2011 году** основными регионами реализации природного газа стали Пермский край, Челябинская, Оренбургская, Свердловская, Московская, Костромская, Кировская и Тюменская области, город Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа.

**В апреле 2011 года** «НОВАТЭК», через дочерние общества приобрел 100% долю участия в ООО «Ямалэнергогаз», российском региональном трейдере природного газа, с целью расширения своего присутствия на рынке природного газа Пермского края. В январе 2012 года ООО «Ямалэнергогаз» был присоединен к ООО «НОВАТЭК-Пермь».

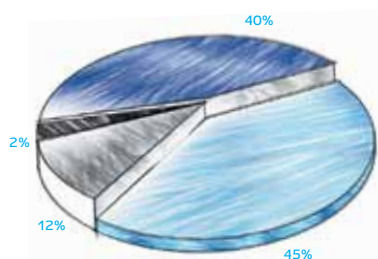
**В ноябре 2011 года** «НОВАТЭК» через свои дочерние общества приобрел 100% долю участия в ООО «Газпром межрегионгаз Челябинск», крупнейшем поставщике газа в Челябинской области. Данное приобретение позволило «НОВАТЭКу» полностью обеспечивать потребность области в природном газе.

**Для выравнивания** сезонных колебаний спроса на газ «НОВАТЭК» заключил договор с ОАО «Газпром» на оказание услуг по организации закачки, хранения и отбора газа из подземных хранилищ газа (ПХГ) при наличии свободных объемов в хранилищах. Газ, помещенный в ПХГ на период традиционного снижения спроса в течение теплого времени года, реализуется в период похолодания при растущем потреблении.

**В 2011 году отбор газа** из ПХГ в период высокого спроса составил 1 199 млн куб. м газа при закачке 1 171 млн куб. м газа в период низкого спроса. Имеющийся на конец 2011 года остаток газа в ПХГ в объеме 732 млн куб. м будет использован в качестве дополнительного ресурсного обеспечения в будущем.

Структура реализации природного газа в 2011 году

- Энергогенерирующие компании
- Промышленные предприятия
- Другие потребители
- Региональные газовые компании, менее 1%
- Трейдеры на точке врезки



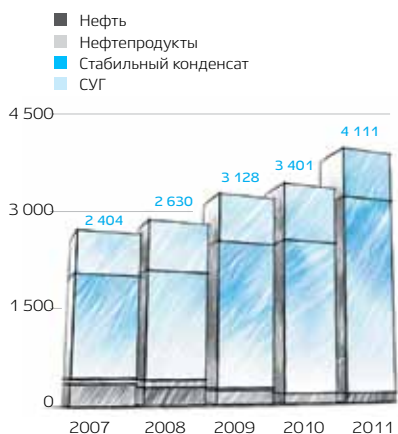


## Реализация жидких углеводородов

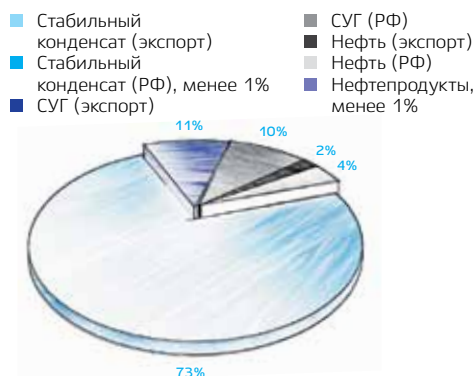
**Основными видами** жидких углеводородов, производимых «НОВАТЭКом», являются стабильный газовый конденсат (СГК) и сжиженные углеводородные газы (СУГ). СГК используется в нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности в качестве альтернативы ультралегкой нефти и нафте. СУГ получает все большее распространение в коммунальном секторе и промышленности благодаря высокой теплотворной способности, экологической безопасности, удобству хранения и транспортировки, а также возможности дальнейшей химической переработки.

**Результаты реализации** жидких углеводородов демонстрируют достижения Компании по увеличению добавленной стоимости путем диверсификации направлений реализации продукции и расширения базы потребителей. Запуск Пууровского ЗПК позволил применить маркетинговую стратегию, основанную на стабильных поставках высококачественных продуктов переработки углеводородов как на внутренний рынок, так и на экспорт.

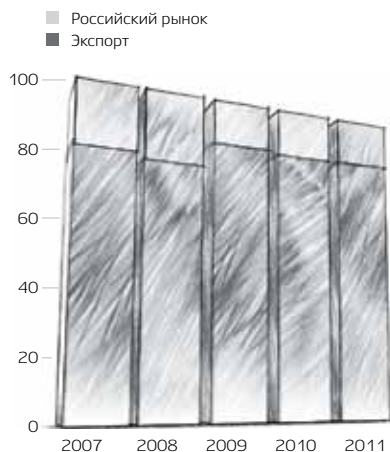
Объемы реализации жидких УВ, тыс. тонн



Объемы реализации жидких УВ в 2011 году, %



Структура выручки от реализации жидких УВ, %



Выручка от реализации ЖУВ в 2011 году, %



**Общие продажи** жидких углеводородов в 2011 году составили 4 111 тыс. тонн, что на 20,9% выше, чем в 2010 году, в то время как выручка от реализации жидких углеводородов в 2011 году увеличилась на 46,6% по сравнению с 2010 годом до 64,7 млрд рублей за счет увеличения объемов реализации и благоприятной ценовой конъюнктуры.

**Экспорт СНГ** осуществляется через всесезонный морской порт Витино на Белом море, в котором «НОВАТЭК» совместно с ОАО «Беломорская нефтебаза» создали комплекс по хранению конденсата. В 2011 году объем перевалки стабильного газового конденсата в порту Витино составил 2,9 млн тонн, что на 19,4% больше, чем в 2010 году.

**На экспорт** была реализована 51 танкерная партия СНГ, из которых 22,3% было отправлено на рынок США, 34,3% - на рынки Европы и 43,4% в страны АТР. На конец 2011 года одна танкерная партия находилась в пути. На экспорт реализуется более 99% СНГ производства «НОВАТЭК».

**В 2011 году «НОВАТЭК»** начал раннюю навигацию крупнотоннажных судов по СМП, отправив первый тан-

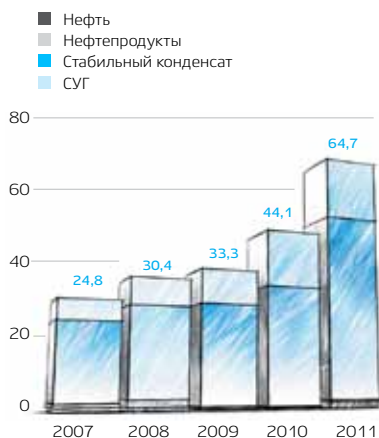
кер 23 июня, и завершил ее в ноябре. За 5 месяцев навигации «НОВАТЭК» доставил 600 тыс. тонн стабильного газового конденсата потребителям Южной Кореи, Китая и Таиланда.

**«НОВАТЭК» реализует СНГ** как на экспорт, так и на внутреннем рынке. В 2011 году 100% дочернее общество, владеющее сетью реализации СНГ в Польше, Novatek Polska, реализовало 23,6% от общего объема продаж СНГ. Всего реализация СНГ на экспорт в 2011 году составила 51,5% от общего объема продаж СНГ.

**Реализация СНГ** и нефтепродуктов на внутреннем рынке мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций в Челябинской, Волгоградской, Ростовской и Курганской областях в 2011 году увеличилась в 2 раза по сравнению с 2010 г. Всего реализация СНГ мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций составила 10,2% от общей реализации СНГ.

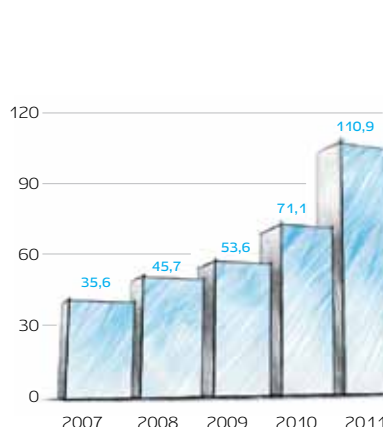
**На конец 2011 года** для перевозки жидких углеводородов с Пуровского ЗПК использовался собственный и привлеченный подвижной состав в количестве 6 тыс. вагонов-цистерн.

Выручка от реализации жидких УВ\*, млрд руб.



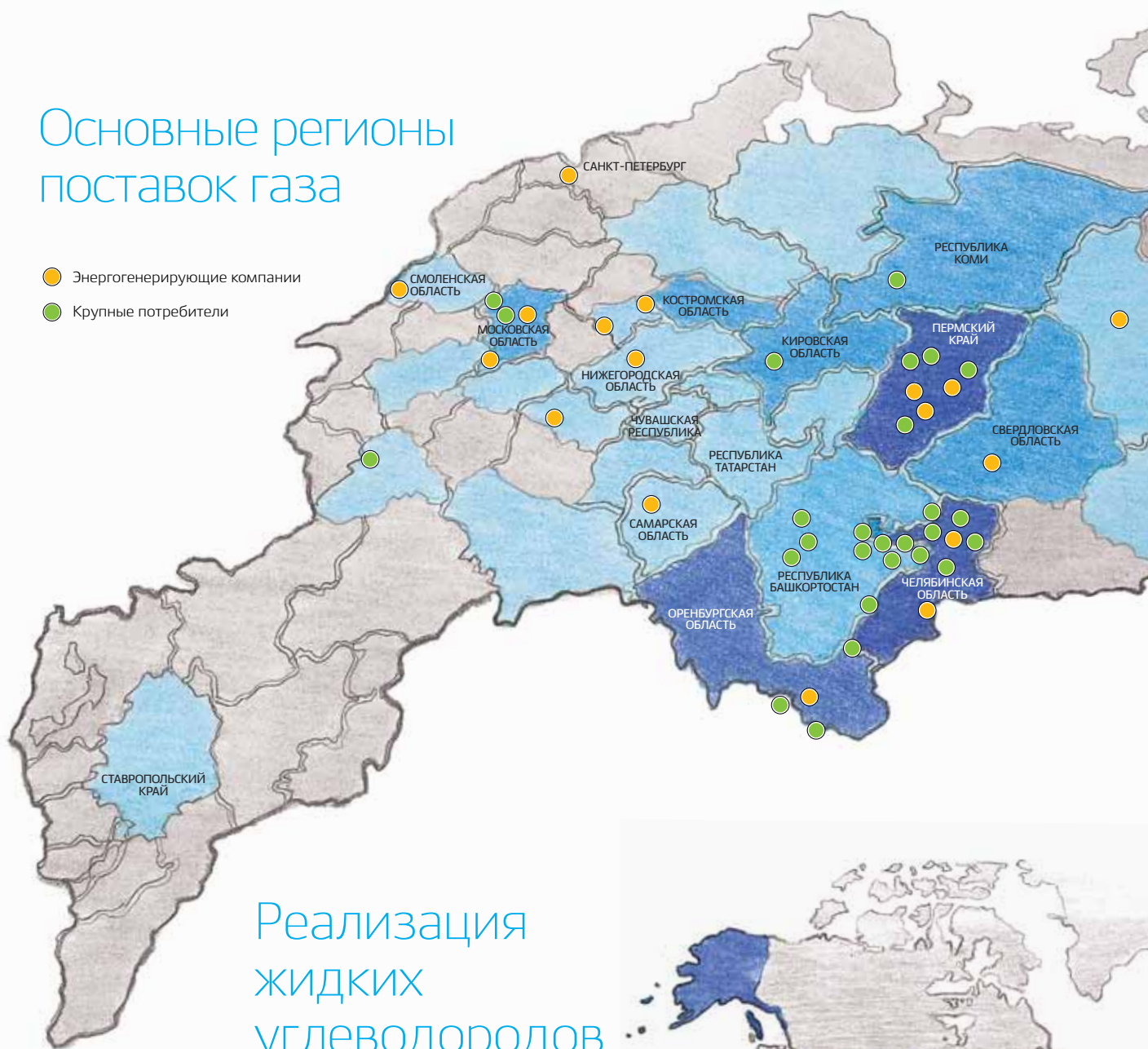
\* Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин.

Выручка от реализации природного газа\*, млрд руб.



\* Без учета НДС.

## Основные регионы поставок газа



## Реализация жидких углеводородов

- реализация СГК на экспорт
- реализация СУГ на экспорт
- реализация СУГ в РФ
- реализация нефти на экспорт
- 15 примерный срок доставки, дней

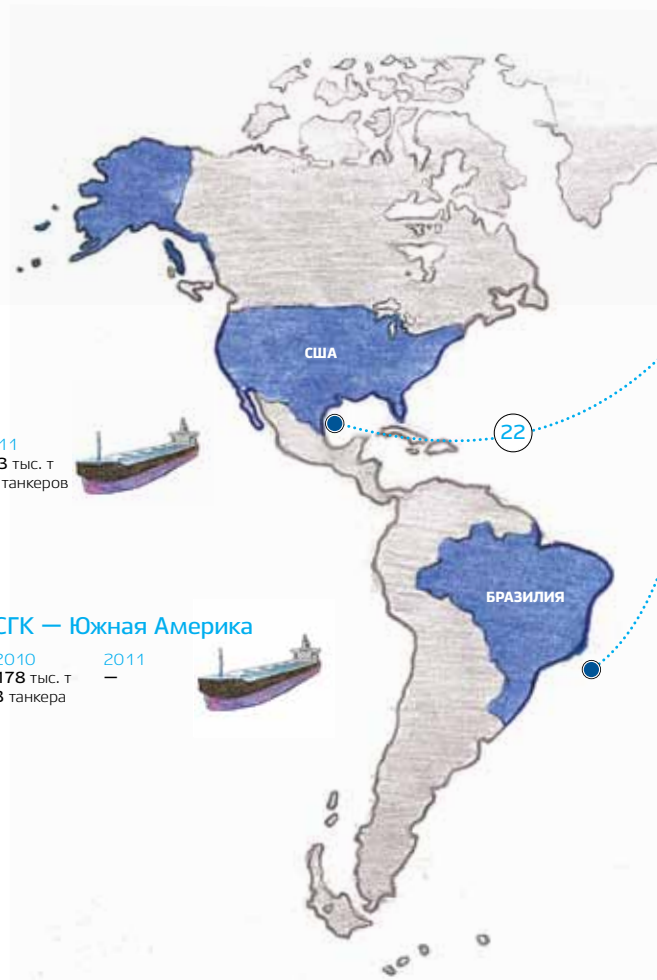
### СГК — США

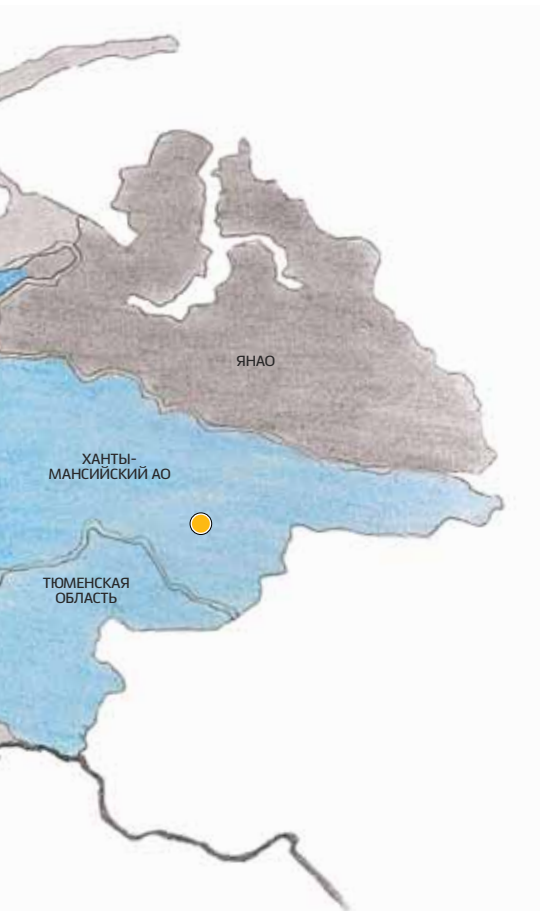
2010	2011
1 242 тыс. т	603 тыс. т
21 танкер	10 танкеров



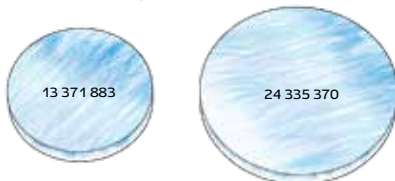
### СГК — Южная Америка

2010	2011
178 тыс. т	—
3 танкера	

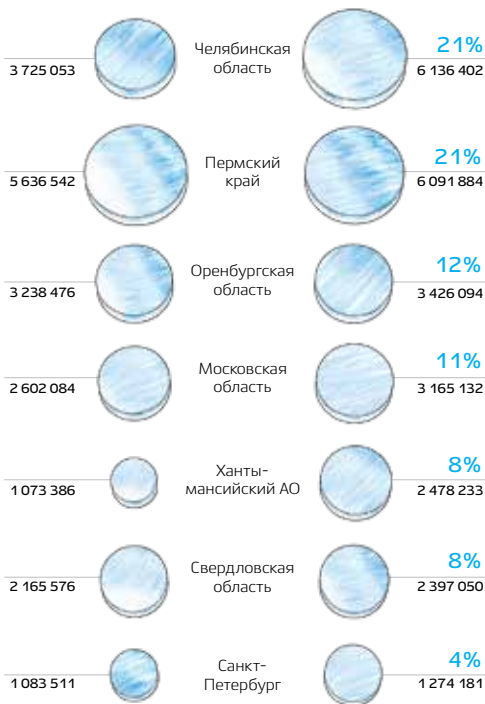




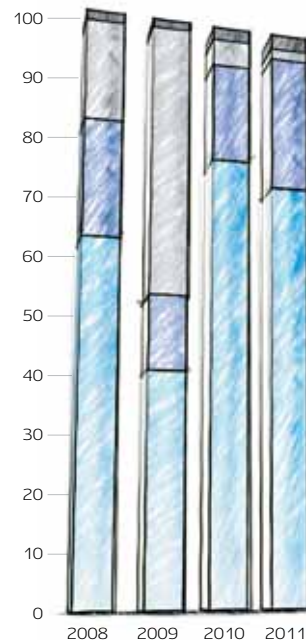
Объем поставок газа, тыс. куб. м  
2010 2011  
ЯНО, (продажа на входе в ГТС)



Реализация конечным потребителям  
(процент поставок «НОВАТЭКа» конечным потребителям)



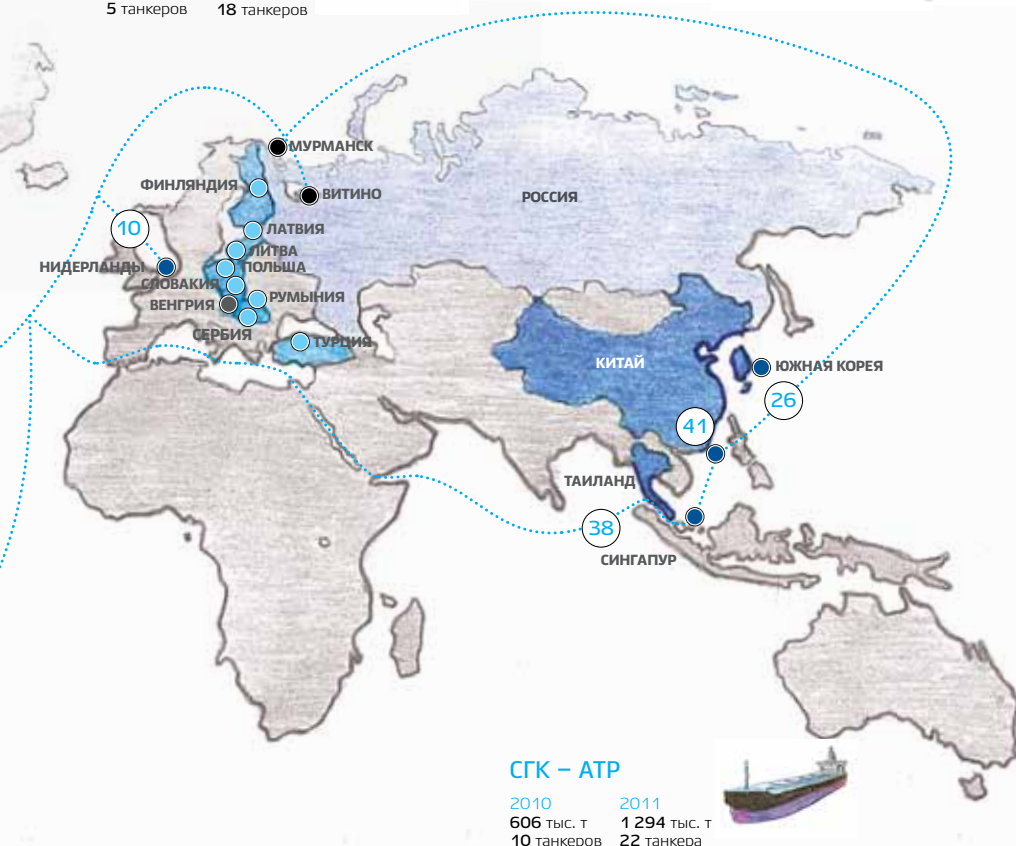
Реализация конечным потребителям, %



- региональные дистрибьюторы
- крупные промпотребители
- энергогенерирующие компании
- другие потребители

СГК — Европа

2010 2011  
299 тыс. т 1 083 тыс. т  
5 танкеров 18 танкеров

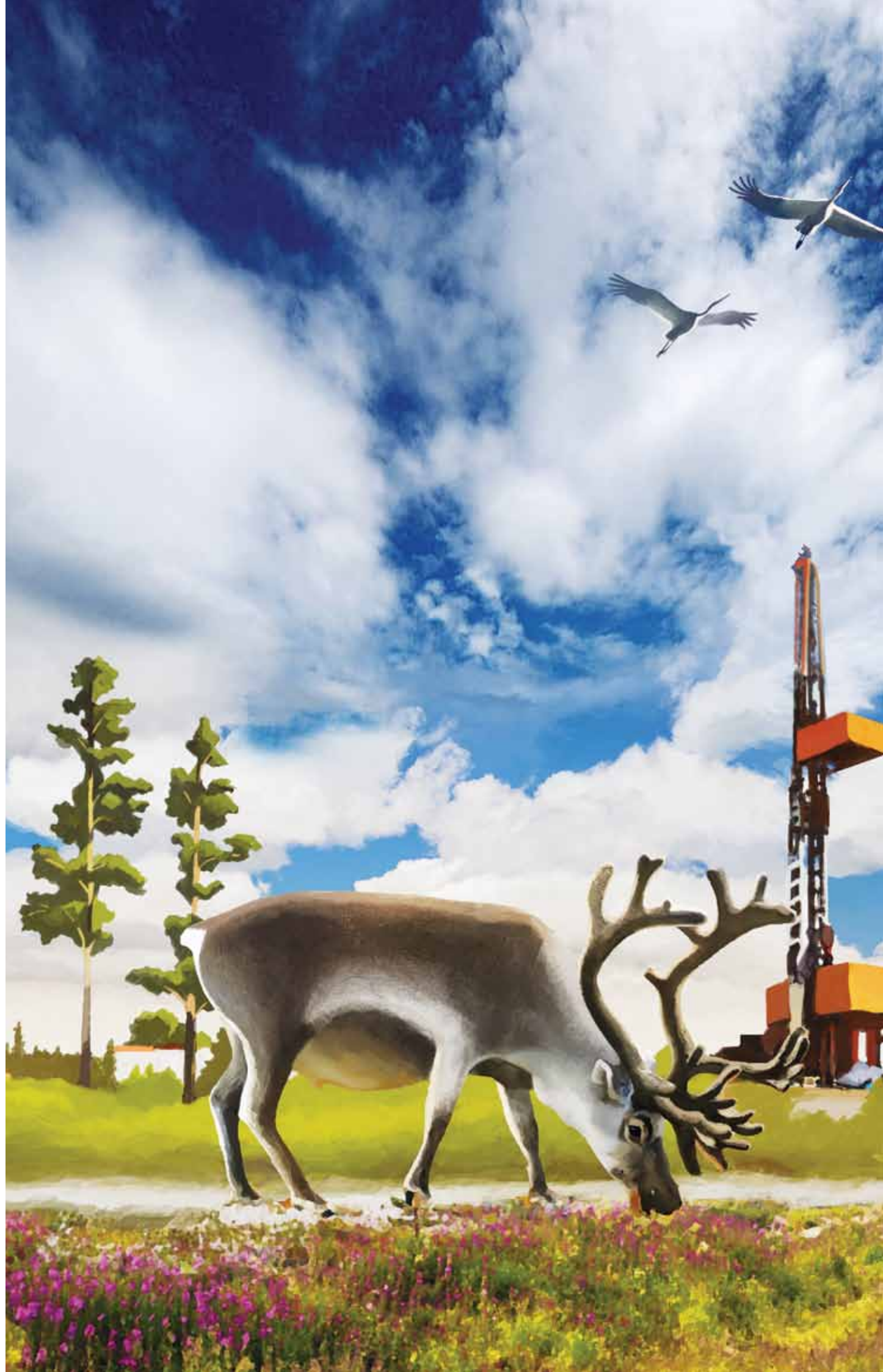


СГК — АТР

2010 2011  
606 тыс. т 1 294 тыс. т  
10 танкеров 22 танкера



НОВАТЭК поставил 9 танкерных партий по СМП в 2011 году



## 04 Экологическая и социальная ответственность

**Следуя принципам** эффективного и ответственного ведения бизнеса, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

### Охрана окружающей среды и промышленная безопасность

**Важное значение** в деятельности «НОВАТЭКа» и его дочерних обществ имеют экологически ориентированные инновации в области ресурсосбережения и экологической безопасности.

**В 2011 году «НОВАТЭК»** продолжил реализацию Программы по рациональному использованию попутного нефтяного газа (ПНГ). Сокращение загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигания ПНГ произошло в результате рационального использования 114,6 млн. куб. м попутного нефтяного газа.

**Данные по выбросам** парниковых газов Компании отражаются в ежегодном отчете по раскрытию информации, касающейся выбросов парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) в целях выполнения взятых на себя обязательств перед обществом и заинтересованными лицами. В 2011 году «НОВАТЭК» впервые участвовал в проекте CDP Water Disclosure по раскрытию данных об использовании водных ресурсов и оценке рисков, связанных с водопользованием. «НОВАТЭК» разделяет стремление международной организации CDP по обеспечению эффективных природоохранных решений при осуществлении инвестиционных проектов. Участие в проекте – это стремление Компании не только раскрыть производственные показатели по использованию воды, но и найти новые решения по управлению данными рисками с учетом воздействия проблем водоснабжения на нефтегазовую отрасль.



**В ходе реализации** Политики «НОВАТЭКа» в области охраны окружающей среды и природопользования сокращено удельное потребление водных ресурсов на 12% по сравнению с 2010 годом. Снижение водопотребления обусловлено проведением мероприятий по рациональному использованию воды на Юрхаровском месторождении, в том числе на дополнительной установке комплексной очистки воды для малотоннажной газохимической установки по производству метанола мощностью 40 тыс. тонн. Для этого в уже существующую систему по очистке речной воды с помощью ультрафильтрации и обратного осмоса был встроены блок предварительной очистки с применением химического реагента (коагулянта). Модернизация технологии позволила сократить удельное потребление воды в 2011 году в 1,3 раза.

**Компания обеспечивает** доступ широкой общественности к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и др.

**Продолжая работу** по дальнейшему внедрению международных стандартов в Систему управления дочерними обществами в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, наше

дочернее предприятие, ООО «НОВАТЭК-Трансервис», получило сертификат соответствия международным стандартам ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007, а все остальные крупные дочерние общества подтвердили соответствие внедренных в обществах систем экологического менеджмента требованиям международных стандартов. Информирование и обучение персонала являются важнейшей частью функционирования системы экологического менеджмента. Эта деятельность планируется, реализуется и контролируется как на уровне дочерних обществ, так и на уровне «НОВАТЭКа». В течение 2011 года в Компании прошли обучение 2 197 человек рабочих и руководящих должностей.

**В соответствии с Политикой Компании** в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (Политика) определена стратегическая цель — достигнуть лидирующих позиций среди нефтегазовых компаний в сфере обеспечения промышленной безопасности и охраны труда, подтверждая это фактическими результатами и передовыми методами работы. Для реализации целей Политики, принятой к руководству во всех дочерних и зависимых обществах Компании, продолжается плановая работа по внедрению и усовершенствованию интегрированной системы управления.

Объем потребления «НОВАТЭКом» энергетических ресурсов в 2011 году<sup>1</sup>

Вид энергоресурсов	В натуральном выражении	В денежном выражении, тыс. руб. без НДС
Природный газ, тыс.куб.м	465 740,43	330 354,15
Электрическая энергия, мВт час	228 868,28	707 196,15
Тепловая энергия, Гкал	237 139,52	175 441,20
Нефть, тонн	-	-
Бензин автомобильный, тонн	596,50	15 702,29
Топливо дизельное, тонн	3 130,56	74 788,44
Прочие, тонн	1 023,20	3 017,74

<sup>1</sup> Данные Компании

**В 2011 году в Компании** разработаны и внедрены технические условия для изготовления спецодежды нового корпоративного стиля. Данные технические условия позволяют унифицировать требования к спецодежде среди дочерних обществ, требования также распространяются и на поставщиков, работающих на наших производствах. Обеспечение работников спецодеждой в новом корпоративном стиле планируется на 2012 год.

**В соответствии** с требованиями Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» во всех дочерних обществах разработаны Положения об организации и осуществлении производственного контроля, созданы комиссии производственного контроля, осуществляющие периодические проверки структурных подразделений и производственных объектов по соблюдению требований промышленной безопасности и охраны труда.

**В вышеприведенной таблице** приведен объем потребления энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении в 2011 году.





## Персонал

«НОВАТЭК» в своей текущей деятельности и перспективных планах развития учитывает, что важнейшим ресурсом Компании являются люди. Система управления персоналом в «НОВАТЭКе» основана на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, диалога руководства с персоналом, а также на принципе непрерывного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

**На конец 2011 года** численность работников «НОВАТЭКа» составила 4 767 человек, из которых 43% занято в сфере разведки и добычи и 57% в сфере производства, переработки, транспортировки и сбыта.

### Обучение и развитие персонала

**В условиях быстрого обновления** технологий и систем управления программы обучения и развития персонала помогают Компании и самим работникам сохранять конкурентоспособность на рынках. В 2011 году основные задачи в области обучения и развития включали:

- завершение целевой программы развития Кадрового резерва «Горизонты лидерства»;
- разработку и внедрение Корпоративной системы оценки технических компетенций по направлениям деятельности: геология, разработка месторождений, бурение, подготовка нефти, техника и технология добычи нефти, подготовка газа, техника и технология добычи газа, переработка газа (производство синтетического метанола), переработка дезтанизованного газового конденсата, экология;
- привлечение молодых специалистов к участию в конференциях молодых специалистов и конкурсах ТЭК;
- обучение и повышение квалификации работников по заявкам руководителей подразделений.

**В 2011 году «НОВАТЭК»** продолжил работу, направленную на повышение квалификации работников, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Обучение на сертифицированных курсах по охране труда и промышленной безопасности прошли 43,6% инженерно-технических работников, 35,1% специалистов и рабочих повысили квалификацию.

**В «НОВАТЭКе»** завершилась реализация программы развития кадрового резерва «Горизонты лидерства»,

в рамках которой в 2011 году 65 работников прошли обучение по модулю «Экономическое обоснование решений», 53 работника - по модулям «Основы финансов и управленческие решения» и «Управление людьми», 135 работников – по модулю «Центр развития».

**В целях разработки** программы «Техническое обучение» 333 работника производственных подразделений протестировано в Корпоративной системе оценки технических компетенций.

**В сентябре 2011 года** в Москве состоялась VI Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов «НОВАТЭКа», в которой приняли участие 38 сотрудников. По результатам конкурса 11 победителей награждены поездкой в зарубежный учебный нефтегазовый центр в США, а занявшие второе и третье места поощрены денежными премиями. Также денежные премии получили 2 работника в номинации «Лучший внедренный проект 2011 года», а 7 лучших работ выдвинуты на Конкурс молодежных разработок по проблемам топливно-энергетического комплекса «ТЭК-2011», проводимый Министерством энергетики РФ.

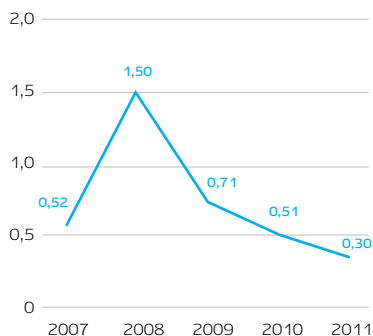
**В 2011 году** 3 молодых специалиста «НОВАТЭКа» - победители Конкурса молодежных разработок «ТЭК-2010» - отмечены благодарностью Министерства энергетики Российской Федерации.

### Социальные программы

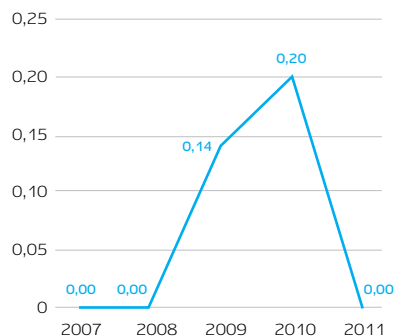
**Отличительной чертой** социальной политики «НОВАТЭКа» является системный подход к решению социальных задач. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

- добровольное медицинское страхование работников;
- санаторно-курортное оздоровление работников и членов их семей;
- предоставление целевых краткосрочных займов;
- предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионная программа.

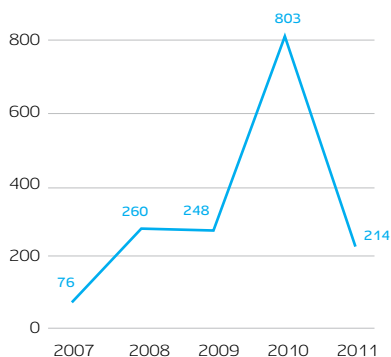
Коэффициент частоты несчастных случаев  
(количество НС/млн рабочих часов)



Коэффициент частоты тяжелых несчастных случаев  
(количество тяжелых НС/млн рабочих часов)

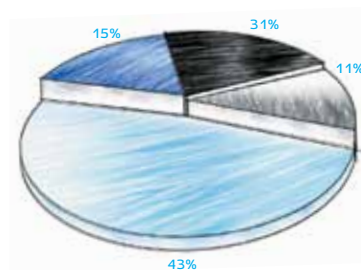


Коэффициент тяжести несчастных случаев  
(количество часов нетрудоспособности/  
количество НС)

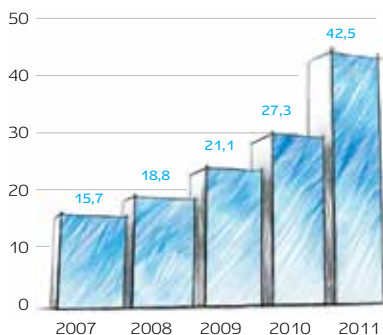


Структура персонала  
на 31 декабря 2011 года

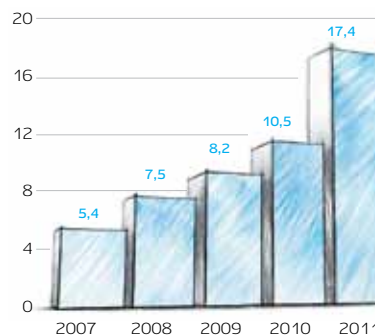
- Административный аппарат
- Переработка
- Разведка и добыча
- Транспортировка и маркетинг



Выручка от реализации,  
млн руб. на одного сотрудника



Чистые денежные средства от  
операционной деятельности,  
млн руб. на одного сотрудника



## Социальная политика и благотворительность

**В течение 2011 года** «НОВАТЭК» продолжал оказывать содействие по созданию благоприятных условий для повышения уровня жизни населения на территории Ямало-ненецкого автономного округа, Самарской, Челябинской и Тюменской областей. Инвестирование финансовых средств, в рамках Соглашений с администрациями указанных регионов, осуществлялось, прежде всего, в целях реализации образовательных и детско-юношеских программ, поддержки малообеспеченных слоёв населения, ремонта и укрепления материально-технической базы объектов социальной направленности, сохранение национальной самобытности народов Севера и России в целом. Объем прямого финансирования, направленного на поддержку коренных малочисленных народов Севера, реализацию благотворительных проектов и образовательных программ в 2011 году составил 1 212 млн рублей.

### Взаимодействие с коренными народами Севера

**В течение года** «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации коренных малочисленных народов Севера «Ямал-потомкам» и её районных отделений для проведения капитального ремонта и строительства объектов на территории факторий, способствовал обучению и развитию коренного населения.

**В 2011 году** Компанией была оказана спонсорская помощь:

- Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, в том числе, на оказание правовых услуг и проведение семинара по адаптации коренных малочисленных народов Севера;
- Администрации ЯНАО на издание книг по национальным особенностям и обычаям коренных малочисленных народов Севера;
- Ямальскому району для выполнения авиаперевозок в интересах оленеводов и охотников;
- Тазовскому району на обустройство объектов на факториях Юрибей и Развилка;
- Надымскому району на капитальное строительство и ремонт объектов инфраструктуры в селе Кутопыюгане.

**Кроме этого, в 2011 году был создан** Фонд развития сельских территорий Ямала в целях развития инфраструктуры в районах проживания коренных малочисленных народов Севера и производственной деятельности дочерних предприятий «НОВАТЭКа». При поддержке

Фонда в п. Яр-Сале введен в эксплуатацию дом сестринского ухода, в котором молодые мамы с новорожденными могут получить квалифицированную медицинскую помощь после родов.

### Образовательные программы

**«НОВАТЭК»** на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании, их дальнейшее обучение в профильных вузах, организация практики и последующий прием на работу в Компанию.

**Подбор и профориентация** перспективных новых кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая стартовала с 1999 года на базе средней образовательной школы №8 г. Новокуйбышевска Самарской области, а с 2004 года к программе присоединилась средняя образовательная школа №2 г. Тарко-Сале Пуровского района ЯНАО. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10–11 классов, имеющих высокий средний балл по результатам обучения.

**В настоящее время** в Компании реализуется две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в г. Новокуйбышевск и Пуровском районе ЯНАО.

**Программа «Гранты»** для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого статуса учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа, стартовавшая в 2004 году, предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5–11 классов. В 2011 году ученикам был вручен 341 грант, а за время действия Программы – 1 527 грантов.

**Программа «Гранты» для учителей** стартовала в 2007 году. Программа направлена на повышение престижности профессии педагога, создания условий для раскрытия новых талантов. За время ее действия учителям вручено 93 гранта, из них в 2011 году – 30 грантов.

**С целью эффективного использования** возможностей ВУЗов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания разработала и в данный момент успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Выстроенная в «НОВАТЭКе» система работы с высшими учебными заведениями направлена на решение ключевых задач кадровой политики. Программа «НОВАТЭК-ВУЗ» – это комплекс мероприятий, направленных на фокусируемую и качественную пятилетнюю подготовку

специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых специалистах.

**Базовыми в программе** являются Санкт-Петербургский Государственный горный университет, РГУ нефти и газа им. И.А. Губкина (г. Москва) и Тюменский нефтегазовый университет. На основании соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве проводится довузовская подготовка школьников, предметные олимпиады, работа по профориентации.

**Студенты**, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», имеют ежемесячную доплату к государственной стипендии; кроме того, каждому студенту оплачивается дорога домой и к месту прохождения практики. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения производственной, технологической и преддипломной практики на оплачиваемых рабочих местах. Этот опыт позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, «попробовать» себя в профессии, а для Компании – возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

## Сохранение культурного наследия

**В 2011 году «НОВАТЭК»** продолжил сотрудничество с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, благотворительными фондами и творческими коллективами страны.

**Расширилось сотрудничество** с Государственным Русским музеем (Санкт-Петербург), Музеем-заповедником «Московский Кремль», Государственной Третьяковской галереей, Мультимедиа Арт Музеем (Московский Дом фотографии), Московским музеем современного искусства, Самарским областным художественным музеем.

**Большой интерес общественности** вызвала персональная выставка одного из наиболее значительных русских художников первой половины XX века Бориса Григорьева. Выставочный проект стал результатом совместных усилий Государственного Русского музея, Государственной Третьяковской галереи и ОАО «НОВАТЭК». С большим успехом в Самаре прошла выставка «Мастерство русских оружейников» - проект Музеев Московского Кремля, Самарского областного художественного музея и ОАО «НОВАТЭК». Традиционным стало участие Компании и в IV Международном фестивале ландшафтного дизайна «Императорские сады России», ежегодно проводимого Русским музеем.

**Особое внимание** в 2011 году Компания уделила поддержке выставочных проектов в области современного искусства. Кроме прочего, при участии ОАО «НОВАТЭК» впервые в России Мультимедиа Арт Музей представил проект «Арте Повера» – выставку произведений ярких представителей итальянского искусства второй половины XX века. Компания выступила партнером Московского музея современного искусства по масштабному выставочному проекту «Невозможное сообщество», объединившему 35 российских и зарубежных художников, многие из которых впервые выставлялись в Москве.

**«НОВАТЭК» является** Генеральным партнером концертной деятельности камерного ансамбля «Солисты Москвы» под управлением солиста и дирижера Юрия Башмета.

## Спортивные проекты

**Важное значение для «НОВАТЭКа»** имеют программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высоких достижений. В Компании и ее дочерних обществах регулярно проводятся турниры по наиболее массовым видам спорта: футболу, волейболу, плаванию, баскетболу и др. Команда ОАО «НОВАТЭК» ежегодно выступает в Чемпионате Москвы по мини-футболу. Компания является Генеральным партнером ОХК «Динамо» (Москва), БК «Спартак» (Санкт-Петербург), ВК «НОВА» (Новокуйбышевск).

## Благотворительность

**Продолжается сотрудничество** с благотворительным фондом «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой. Средства, поступающие от проводимых мероприятий, направляются в детские больницы на приобретение современного медицинского оборудования.

**В рамках сотрудничества** с фондом в 2011 году в московском представительстве Компании состоялась ставшая уже традиционной выездная акция по сдаче крови для детей из Российской детской клинической больницы.

**Все более заметной** становится благотворительная деятельность волонтерского движения Компании «Все вместе», основанного в 2008 году. В 2011 году к движению присоединились десятки сотрудников, членов их семей, партнеров «НОВАТЭКа». Основными направлениями деятельности волонтеров, как и в предыдущие годы, стали: оказание помощи детям без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, ветеранам; поддержка донорского движения; оказание помощи приютам для бездомных животных и др.



# 05 Менеджмент и корпоративное управление

## Корпоративное управление

**Совет директоров и Правление** «НОВАТЭКа» в своей работе придерживаются лучших мировых стандартов корпоративного управления. Их соблюдение является необходимым условием поддержания целостного и эффективного функционирования бизнеса, а также основой прозрачного и социально-ответственного управления Компанией, что позволяет приумножать его акционерную стоимость. Данный раздел характеризует основные принципы и практику корпоративного управления в «НОВАТЭКе», дополнительную информацию о корпоративном управлении и соответствующие документы можно найти на интернет-сайте: [www.novatek.ru](http://www.novatek.ru).

**«НОВАТЭК» в своей деятельности** придерживается принципов и правил, предусмотренных «Кодексом корпоративного поведения», разработанного ФКЦБ России, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации 28 ноября 2001 года (Протокол № 49) и рекомендованного для применения в акционерных обществах.

**Советом директоров «НОВАТЭКа»** (Протокол № 60 от 15.12.2005) утвержден Кодекс корпоративного поведения ОАО «НОВАТЭК». Данный Кодекс разработан с учетом сложившейся российской и зарубежной практики корпоративного поведения, этических норм, конкретных потребностей и условий деятельности российских акционерных обществ и российских рынков капитала на текущем этапе развития, в полном соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

**Кодекс корпоративного поведения** «НОВАТЭКа» устанавливает принципы, основанные на уважении прав и законных интересов его участников, способствует эффективной деятельности и инвестиционной привлекательности Компании, поддержанию финансовой стабильности и прибыльности. Принципы корпоративного поведения направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением Компанией.



## Совет директоров

**Практика корпоративного поведения**, сложившаяся в «НОВАТЭКе» обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно, исключительно в интересах Компании осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью, а также подотчетность Совету директоров и его акционерам.

«НОВАТЭК» учрежден на территории Российской Федерации. Акции Компании котируются на фондовой бирже ММВБ-РТС. Ценные бумаги Компании прошли листинг на Лондонской фондовой бирже в форме депозитарных расписок. «НОВАТЭК» придает большое значение Объединенному кодексу корпоративного управления Совета по финансовой отчетности Великобритании и следует его рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным. Компания поддерживает высокие стандарты корпоративного управления и нацелено внедрять лучшую практику, предусмотренную Объединенным кодексом корпоративного управления.

До 28 апреля 2011 года в «НОВАТЭКе» действовал Совет директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 27 мая 2010 года, в который входили:

- Наталенко Александр Егорович – председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Бергманн Буркхард
- Варданян Рубен Карленович
- Джетвей Марк Энтони
- Дмитриев Владимир Александрович
- Михельсон Леонид Викторович
- Селезнев Кирилл Геннадьевич
- Тимченко Геннадий Николаевич

**Совет директоров**, избранный на годовом Общем собрании акционеров 28 апреля 2011 года досрочно прекратил полномочия, действующий Совет директоров был избран на внеочередном Общем собрании акционеров 27 июня 2011 года, в Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» входят:

- Наталенко Александр Егорович – председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Бергманн Буркхард
- Варданян Рубен Карленович
- Даррикarrer Ив-Луи Шарль Жюстэн
- Джетвей Марк Энтони
- Михельсон Леонид Викторович
- Селезнев Кирилл Геннадьевич
- Тимченко Геннадий Николаевич



Директор	Участие в комитетах Совета директоров
Наталенко А.Е. <sup>1</sup> Михельсон Л.В.	Комитет по аудиту, Комитет по корпоративному управлению и компенсациям
Акимов А.И. <sup>2</sup>	Комитет по аудиту (председатель)
Бергманн Б. <sup>2</sup>	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям, Комитет по стратегии и инвестициям
Джетвей М.А.	Комитет по стратегии и инвестициям (председатель)
Даррикarrer И-Л. <sup>2</sup>	Комитет по стратегии и инвестициям
Селезнев К.Г. <sup>2</sup>	Комитет по стратегии и инвестициям
Варданян Р.К. <sup>1,2</sup>	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям (председатель), Комитет по аудиту
Тимченко Г.Н. <sup>2</sup>	Комитет по стратегии и инвестициям

<sup>1</sup> Независимый директор согласно Объединенному кодексу по корпоративному управлению Великобритании

<sup>2</sup> Независимый директор согласно федеральному закону «Об акционерных обществах»

**В компетенцию Совета директоров «НОВАТЭКа»** входит стратегическое руководство деятельностью Компании в соответствии с требованиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом «НОВАТЭКа». Совет директоров несет ответственность перед акционерами «НОВАТЭКа» и обеспечивает эффективную работу Компании с целью увеличения акционерной стоимости.

**Совет директоров определяет** стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, созыв собраний акционеров. Полный перечень вопросов компетенции Совета директоров можно найти на интернет-сайте «НОВАТЭКа».

**Совет директоров состоит** из 9 человек. Председателем Совета директоров избран Наталенко Александр Егорович, который осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров. Совет директоров включает 6 независимых директоров в соответствии с федеральным законом «Об акционерных

обществах» и 2 независимых директора в соответствии с требованиями Объединенного кодекса по корпоративному управлению Великобритании.

**Члены Совета директоров «НОВАТЭКа»** владеют необходимыми знаниями по стратегическим, финансовым вопросам и опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовых компаниях. Директора вступают в свои полномочия после избрания Советом директоров Общим собранием акционеров. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят встречи с высшим руководством «НОВАТЭКа». Члены Совета директоров также имеют возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями Компании среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для работы на заседаниях и принятия взвешенных своевременных решений.



## Отчет об участии в заседаниях Совета Директоров и комитетов

Для обеспечения эффективной работы заседания Совета директоров созываются регулярно, но не реже одного раза в два месяца. В 2011 году проведено 14 заседаний Совета директоров, из которых 6 заседаний проведено в заочной форме.

Член Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям	Комитет по стратегии и инвестициям
Наталенко А.Е. <sup>1</sup>	14/14	2/2	6/6	
Михельсон Л.В.	14/14			
Акимов А.И.	14/14	4/4		
Бергманн Б.	14/14		6/6	3/3
Джетвей М.А.	14/14			3/3
Даррикarrer И-Л. <sup>2</sup>	6/6			2/2
Селезнев К.Г.	13/14			3/3
Варданян Р.К.	14/14	4/4	6/6	
Тимченко Г.Н.	10/14			2/3

<sup>1</sup> Наталенко А.Е. избран членом Комитета по аудиту решением Внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» 27 июня 2011 г.

<sup>2</sup> Даррикarrer И-Л. избран членом Совета директоров и Комитета по стратегии и инвестициям решением Внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» 27 июня 2011 г.

### Деятельность Совета Директоров в течение года

В течение 2011 года состоялось 14 заседаний Совета директоров, на которых были рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

- рассмотрение и утверждение результатов производственной и финансовой деятельности Компании за 2010 год;
- рассмотрение и одобрение бизнес-плана «НОВАТЭКа» на 2012 год;
- рассмотрение и одобрение стратегии «НОВАТЭКа» до 2020 года;
- одобрение продажи 20% акций ОАО «Ямал СПГ» компании TOTAL S.A.;
- одобрение Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, охраны ее конфиденциальности, раскрытия и контроля за неправомерным использованием инсайдерской информации ОАО «НОВАТЭК»;
- одобрение Кодекса деловой этики ОАО «НОВАТЭК»;
- рекомендация о выплате дивидендов по результатам деятельности за 2010 финансовый год, а так-

же промежуточных дивидендов за первую половину 2011 года по результатам финансовой отчетности за этот период.

### Комитеты при Совете Директоров

25 марта 2005 года Совет директоров «НОВАТЭКа» одобрил создание трех комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту, Комитета по стратегии и инвестициям и Комитета по корпоративному управлению и компенсациям.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая всесторонний анализ возможных решений до заседания Совета директоров. С компетенцией комитетов можно ознакомиться на интернет-сайте «НОВАТЭКа». Протоколы заседаний Комитетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

### Комитет по стратегии и инвестициям

Основной целью деятельности Комитета по стратегии и инвестициям является разработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Компании, оценке эффективности инвестиционных проектов и их влияния на увеличение акционерной стоимости «НОВА-

## Состав комитетов на 31.12.2011 г.:

	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии и инвестициям	Комитет по корпоративному управлению и компенсациям
<b>Председатель</b>	<b>А.И. Акимов</b>	<b>М. Джетвей</b>	<b>Р.К. Варданян</b>
Члены	Р.К. Варданян А.Е. Наталенко	Б. Бергманн И-Л. Даррикarrer Г.Н. Тимченко К.Г. Селезнев	А.Е. Наталенко Б. Бергманн

ТЭКа». Положение о Комитете по стратегии и инвестициям, регламентирующее его деятельность, размещено на интернет-сайте Компании.

**В целях содействия** членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании и внесение своих рекомендаций Совету директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 5% балансовой стоимости активов Компании, определяемой по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по результатам рассмотрения инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации исполнительными органами Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров об использовании резервов Компании.

**Для надлежащего осуществления** своей деятельности Комитет вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей соответствующих структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках его компетенции, Комитет может привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками. Способ и условия привлечения таких экспертов или консультантов предусматриваются в соответствующих договорах.

**В 2011 году** проведено 3 заседания Комитета.

### Комитет по корпоративному управлению и компенсациям

**Основной целью Комитета** по корпоративному управлению и компенсациям является совершенствование системы корпоративного управления и контроль соответствия деловой практики и внутренних регулирующих документов Компании действующим стандартам и наилучшей практике корпоративного управления. Комитет отвечает за определение политики в области вознаграждения и компенсаций, а также вознаграждения отдельным исполнительным директорам и высшему руководству Компании.

**В целях содействия** Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр документов, касающихся корпоративного управления и документов, регулирующих корпоративные конфликты;
- подготовка рекомендаций в области дивидендной политики и распределения чистой прибыли;
- оценка политики Компании в области отношений с инвесторами и акционерами;
- разработка процедур и проведение ежегодной оценки работы Совета директоров;
- определение ежегодного вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной Комиссии.

**В 2011 году** проведено 6 заседаний Комитета.

## Комитет по аудиту

**Основной целью создания Комитета** по аудиту является содействие эффективному выполнению Советом директоров контрольных функций путем оценки:

- достоверности, прозрачности и полноты финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, выпускаемой в соответствии с российскими и международными стандартами отчетности;
- кандидатуры в аудиторы Компании;
- аудиторского заключения Компании, предоставляемого на годовое общее собрание акционеров;
- эффективности процедур внутреннего контроля и подготовки предложений по их совершенствованию;
- соблюдения требований законодательства Российской Федерации.

**При осуществлении** своих функций Комитет по аудиту имеет полное право рассматривать любые вопросы в пределах своей компетенции, предусмотренной Положением о Комитете по аудиту. Соответственно, Комитет вправе:

- пользоваться услугами внешних экспертов и консультантов в рамках бюджета Комитета;
- запрашивать и получать информацию от руководителей и других должностных лиц исполнительных органов Компании;
- заслушивать отчеты внутренних и внешних аудиторов Компании.

**Комитет по аудиту** готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора ОАО «НОВАТЭК» и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение годовым общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК». При выборе кандидатов в аудиторы учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения претендентов. Комитет осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения

и оценки аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании.

**В 2011 году было проведено** 4 заседания Комитета, одно из которых было проведено в заочной форме.

**Комитет по аудиту проводит** встречи с представителями аудитора не реже одного раза в год.

**Комитет по аудиту активно** взаимодействует с исполнительными органами Компании, на заседания Комитета приглашаются руководители ОАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку финансовой (бухгалтерской) отчетности.

**Комитет проводит рассмотрение** Годового отчета «НОВАТЭКа» и готовит рекомендации по вопросу предварительного утверждения отчета Советом директоров.

**Руководство ОАО «НОВАТЭК»** осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение основным аудиторам за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании 22 к консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО за 2011 год.

**Положение о Комитете** по аудиту, регламентирующее его деятельность, размещено на интернет-сайте Компании.

## Внутренний аудит

**Управление внутреннего аудита** Компании во взаимодействии с Советом директоров и менеджментом участвует в обеспечении объективной достоверности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, а также разрабатывает предложения и рекомендации по совершенствованию данных систем. Управление внутреннего аудита в своей работе опирается на Кодекс этики Института внутренних аудиторов, международные аудиторские стандарты, международные профессиональные стандарты внутреннего аудита.

**В своей деятельности** Управление внутреннего аудита неукоснительно руководствуется принципами независимости и объективности. Внутренние стандарты ОАО «НОВАТЭК» предусматривают для работников Управления внутреннего аудита возможность полного доступа ко всем бизнес-процессам, информации, имуществу и персоналу Компании при выполнении аудиторских заданий. Постоянное стремление к повышению профес-

сионального уровня является неотъемлемой частью гарантий качества внутреннего аудита Компании.

**При планировании** аудитов используется риск-ориентированный подход. При составлении отчетов по исполнению аудиторских заданий соблюдаются принципы точности, объективности, краткости, полноты и своевременности.

**Начальник Управления** внутреннего аудита ежегодно представляет членам Комитета по аудиту Совета директоров отчеты по итогам деятельности внутреннего аудита Компании.

**В августе 2009 года** принята новая редакция Положения о внутреннем контроле ОАО «НОВАТЭК», которая более широко освещает работу внутреннего аудита по контролю и исполнению политик и процедур внутреннего контроля, установленных в Компании.

### Ревизионная комиссия

**В соответствии** с Федеральным законом «Об Акционерных обществах» №208-ФЗ и Уставом Компании на годовом Общем собрании акционеров избирается ревизионная комиссия, деятельность которой регламентируется Положением, утвержденным решением общего собрания акционеров. Положение размещено на Интернет-сайте Компании.

**В состав комиссии** входит 4 члена. Ревизионная комиссия является органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Компании, органов управления, должностных лиц, подразделений и служб, филиалов и представительств.

**Проверка** финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности Компании за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

**Ревизионная комиссия** представляет на Совет директоров «НОВАТЭКа» заключение по результатам ревизии финансово-хозяйственной деятельности Компании за год и заключение, оценивающее достоверность данных, включаемых в Годовой отчет Компании и содержащихся в годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности, не позднее, чем за 40 дней до даты проведения годового общего собрания акционеров.

### Структура внутреннего контроля

**Секция корпоративного управления** на Интернет-сайте Компании содержит описание системы контроля и управления рисками в отношении процесса подготовки финансовой отчетности Компании.

## Правление

**Правление «НОВАТЭК»** является исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью. Подробную информацию о компетенции Правления можно найти на интернет-сайте Компании. Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании.

**Действующий состав Правления** ОАО «НОВАТЭК» избран решениями Совета директоров - протокол № 118 от 03 декабря 2009 г. и протокол № 113 от 24.03.2011 г.

### Члены Правления:

- Михельсон Л. В. (Председатель)
- Попов М. В.
- Басков В. А.
- Джетвей М. А.
- Кузнецова Т. С.
- Левинзон И. Л.
- Фридман А. М.
- Яновский К. Н.

## Взаимодействие с акционерами

**Ключевыми принципами** взаимодействия с акционерами для Компании являются информационная открытость и прозрачность, поддержание постоянного активного диалога с инвестиционным сообществом, включая институциональных инвесторов и аналитиков, обеспечение полной информированности участников рынка ценных бумаг.

**Взаимодействие с рынком** ведется через Председателя Правления и Заместителя Председателя Правления. Управление по связям с инвесторами и Управление корпоративного обеспечения Компании координируют взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами.

**Презентации и пресс-релизы** Компании выпускаются в связи с выходом квартальной и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также по значимым событиям в течение всего года. Компания раскрывает все существенные события через авторизованные сервисы раскрытия информации, выпускает пресс-релизы и публикует новости на сайте Компании, в соответствии с требованиями соответствующего законодательства Российской Федерации и Великобритании.

**В дополнение к пресс-релизам** и существенным фактам, на интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация в области устойчивого развития, охраны окружающей среды и промышленной безопасности. Сайт также содержит общую информацию, публикации, презентации для инвесторов и материалы по основным корпоративным событиям Компании.

**Совет директоров Компании** придает важное значение диалогу с акционерами и предоставлению подробного отчета по результатам деятельности на каждом годовом Общем собрании акционеров. Представители Компании регулярно проводят встречи с инвесторами и аналитиками для обсуждения интересующих их вопросов. Информация, предназначенная для акционеров «НОВАТЭК», а также контактная информация доступна на интернет-сайте Компании.

## Формирование корпоративной культуры

**В 2011 году «НОВАТЭК»** продолжил реализацию программы, направленной на формирование корпоративной культуры, чувства сопричастности у рабочих, специалистов и менеджеров с деятельностью Компании, стимулирования их инициативного отношения к труду, повышения творческой активности. С целью обеспечения эффективности реализации программы, дальнейшее развитие получили внутрикорпоративные коммуникационные каналы.

### Корпоративные СМИ

**Главными задачами**, стоящими перед корпоративными СМИ в 2011 году были: всестороннее и достоверное информирование сотрудников и членов их семей о деятельности Компании, вовлечение рабочих, специалистов и менеджеров «НОВАТЭК» в производственную, культурную, спортивно-массовую и благотворительную корпоративную деятельность.

**В 2011 году**, как и в предыдущие годы, основным коммуникативным инструментом внутри Компании, способствующим решению этих задач была корпоративная газета «НОВАТЭК», включая приложение к ней «НОВАТЭК Семья».

### Прямые встречи руководителей Компании с сотрудниками

**В 2011 году продолжилась** практика организации прямых встреч работников с первыми руководителями Компании. В таких встречах приняли участие Председатель Правления, Заместители Председателя Правления. Встречи проводились с сотрудниками Компании в Москве, Новом Уренгое, Тарко-Сале, Тюмени не менее одного раза в квартал.

### Корпоративные мероприятия: спорт, культура, образование

**В течение 2011 года** продолжилась работа по созданию условий для занятий сотрудников «НОВАТЭКа» и его дочерних обществ спортом, их участия в спортивно-массовых и культурно просветительских мероприятиях. За два последних года количество сотрудников, принимавших участие в корпоративных мероприятиях, увеличилось по сравнению с 2009 годом почти на 20%.

**Более 4 тыс. сотрудников** и членов их семей в свободное от работы время посетили выставочные экспозиции центральных музеев России, концерты классической и джазовой музыки, матчи команд высших спортивных достижений по хоккею, баскетболу, футболу.

### Имиджевое позиционирование, работа со СМИ

**Имиджевое позиционирование** Компании реализуется на принципах открытости, информирования общественности по темам, имеющим общественную значимость, оперативного предоставления ответов представителям СМИ на интересующие их вопросы, продвижение бренда «НОВАТЭК». По итогам 2011 года ОАО «НОВАТЭК» возглавил рейтинг информационной открытости российских компаний ТЭК, подготовленный Агентством политических и экономических коммуникаций (АПЭК). Одним из главных достоинств политики информационной открытости Компании, по мнению экспертов, является построение эффективного взаимодействия с инвесторами и акционерами. Кроме того,

в соответствии с принципами единой информационной политики, «НОВАТЭК» ведет активный диалог с представителями СМИ.

### Презентационно-имиджевая деятельность Компании

**Сегодня** основными составляющими имиджа Компании являются пять базовых составляющих. Это: **уверенность** в собственных силах, основанная на ресурсной базе, динамичном росте производства и социальном потенциале Компании; **целостность** бизнеса, в который интегрированы все его составляющие: от разведки и добычи до переработки углеводородов и поставки продукции потребителям; использование **инноваций** и уникальных технологий; четко очерченная **перспектива** Компании на период до 2020 года, предполагающая реализацию масштабных проектов; **забота** о людях и окружающей среде.

**В течение 2011 года** разработаны вновь или актуализированы следующие виды презентационных продуктов Компании:

- большой презентационный буклет;
- видеоролики «Опережая время», «Мы добываем газ в России»;
- Годовой обзор;
- буклеты по Северному морскому пути и другие.

### Выставочная и конференционная деятельность

**На протяжении 2011 года** руководители и сотрудники «НОВАТЭКа» приняли участие в работе более чем 16 выставок, конференций и круглых столов, выступили с 8 докладами по ключевым вопросам отраслевой деятельности. Одним из важных событий стала I Международная конференция по проектированию судов ледового класса, где «НОВАТЭК» выступил организатором. По мнению участников конференции, среди которых были руководители профильных министерств и ведомств РФ, представители науки и бизнеса из России, стран Европы и АТР, конференция прошла на высоком деловом и организационном уровне. Большинство делегатов поддержали предложение сделать данную конференцию традиционной.

## Взаимодействие со СМИ

**Придерживаясь в своей деятельности** принципов открытости и прозрачности, Компания ведет непрерывный диалог со средствами массовой информации. Взаимодействие со СМИ определяется Положением «Об информационной политике ОАО «НОВАТЭК», утвержденным Советом директоров Компании.

**Содержание** раскрываемой СМИ информации охватывает все стороны деятельности Компании, включая финансовые и производственные результаты, реализуемые проекты, социально значимые и экологические аспекты.

## Ценные бумаги

**Уставный капитал** ОАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 рублей и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая. В июле 2006 года «НОВАТЭК» произвел дробление акций в пропорции 1:1000, благодаря чему значительно возросли объем торгов и количество сделок по обыкновенным акциям Компании.

**Акции «НОВАТЭКа»** котируются в долларах США и российских рублях на фондовой бирже ММВБ-РТС в котировальном списке «А 1» (символ NVTK).

**В 2005 году** мы провели листинг глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Соотношение глобальных депозитарных расписок к обыкновенным акциям составляет 1:10. ГДР также котируются в системе NASDAQ PORTAL в соответствии с правилом 144 А (символ NVATY) и на Франкфуртской фондовой бирже (символ N10).

### Регистратор

#### ЗАО «Компьютершер Регистратор»

12 1108, Россия, Москва, ул. Ивана Франко, 8  
Тел: +7 495 926-81-60  
Факс: +7 495 926-81-78  
E-mail: info@nrcreg.ru

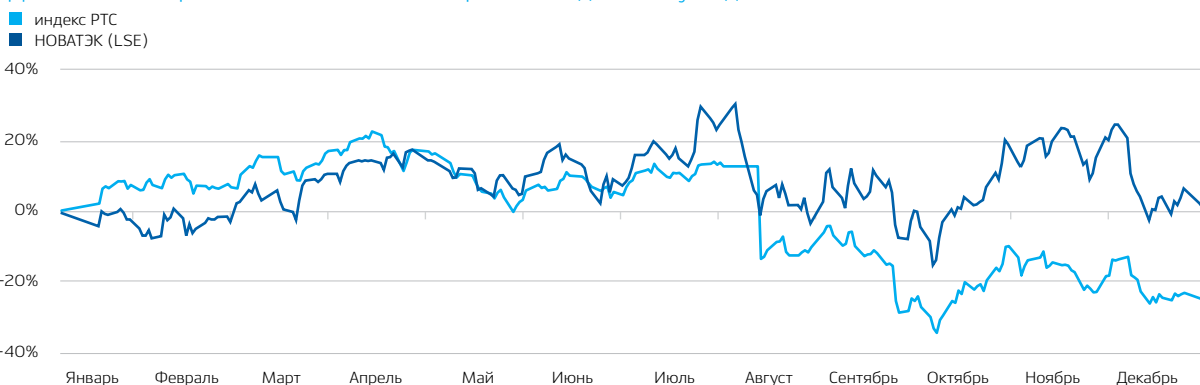
### Администратор программы ГДР

#### Deutsche Bank Trust Company Americas

60 Wall Street, New York, NY 100056 USA  
Лондон +44 20 7547 6500  
Нью-Йорк +1 212 250 9100  
Москва +7 495 797 5209

### Динамика ГДР НОВАТЭКа в 2011 году

На конец 2011 года рыночная капитализация «НОВАТЭКа» составила \$38 млрд  
Динамика котировок Компании на LSE превысила динамику индекса РТС на 25%



### Динамика ГДР НОВАТЭКа с IPO

(Цена закрытия на LSE, долл. США)



## Дивиденды

**Основой дивидендной политики** «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда, сроке, форме его выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год, размер дивидендов зависит от рыночных условий, денежного потока от деятельности, структуры капитала Компании.

**Сумма выплаченных дивидендов**, начисленных по результатам 2006 - 2010 гг. и первого полугодия 2011 года, приведена по состоянию на 31.12.2011 г. Причины, вызвавшие выплату начисленных дивидендов не в полном объеме:

- указание акционерами (номинальными держателями) неверных почтовых и/или банковских реквизитов;
- отсутствие банковских или почтовых реквизитов акционеров.

**19 марта 2012 года** Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2011 финансового года в размере 3,5 рублей на 1 акцию или 35,0 рублей на одну депозитарную расписку - «ГДР» (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2011 года в размере 2,5 рублей на 1 акцию или 25,0 рублей на одну ГДР).

**Таким образом**, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2011 год составят 6 рублей на 1 акцию, общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2011 год, составит 18 217 836 000 рублей.

### Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ОАО «НОВАТЭК» за 2006-2011 гг.

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на 1 акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2006 год <sup>1</sup>	1,65	5 009 904 900	5 009 904 900
2007 год	2,35	7 135 319 100	7 135 293 833
2008 год	2,52	7 651 491 120	7 651 310 957
2009 год	2,75	8 349 841 500	8 349 681 894
2010 год	4,00	12 145 224 000	12 144 967 156
первое полугодие 2011 года	2,50	7 590 765 000	7 590 367 500

<sup>1</sup> В июле 2006 года Компания произвела дробление акций в пропорции 1:1000.



## 06 Дополнительная информация

### Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании<sup>1</sup>

**Представленный перечень рисков** не является исчерпывающим и отражает точку зрения и собственные оценки Компании.

#### Отраслевые риски

**Основные риски**, связанные с ситуацией на внутреннем российском рынке газа, заключаются в значительном влиянии государственного регулирования ценообразования, а также доминирующем положении ОАО «Газпром» в отрасли. В балансе газа РФ содержится высокая доля поставок газа на экспорт. При сокращении потребления российского газа на Европейских рынках, существенно возрастают возможности предприятий группы ОАО «Газпром» по поставкам газа на внутренний рынок.

**Нижеприведенные факторы** могут оказать негативное воздействие на деятельность и финансово-экономические показатели Компании:

- государственное регулирование цен реализации газа предприятиями группы ОАО «Газпром» на российском рынке;
- зависимость от пропускной способности магистральных газопроводов;
- рост тарифов, устанавливаемых государством на транспортировку газа;
- снижение мировых цен на жидкие углеводороды;
- зависимость Компании от ОАО «АК Транснефть» и от ОАО «Российские Железные Дороги» в части транспортировки жидких углеводородов;
- конкуренция в российской газовой отрасли со стороны независимых производителей газа и вертикально интегрированных нефтяных компаний.

**«НОВАТЭК» предпринимает** определенные действия, направленные на минимизацию потенциального влияния отраслевых рисков. В частности, ведутся работы по структурированию отношений с ключевыми поставщиками услуг, расширению клиентской базы, активному взаимодействию с покупателями, готовыми приобретать газ по договорным ценам, и заключению с ними долгосрочных контрактов.

**Кроме того**, «НОВАТЭК» стремится диверсифицировать ассортимент продукции и наряду с газом осуществляет реализацию газового конденсата, нефти и продуктов переработки жидких углеводородов.

#### Страновые и региональные риски

**ОАО «НОВАТЭК»** является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации.

**Страновой риск** определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой. В российской экономике наблюдаются позитивные тенденции, такие как рост валового внутреннего продукта, политическая стабильность, улучшение социального положения населения, тем не менее, экономическая среда недостаточно стабильна.

**Экономика Российской Федерации** имеет высокую экспортную сырьевую ориентированность, что объясняет сильную зависимость объемов промышленного производства в стране от спроса на сырьевые товары на мировых рынках.

**Добыча и переработка углеводородов** Компанией ведется на территории Западной Сибири - региона со сложными климатическими условиями. Влияние региональных особенностей на деятельность Компании незначительно и учитывается руководством Компании в процессе осуществления финансово-хозяйственной

<sup>1</sup> Более полный обзор рисков и оценка их влияния на деятельность Компании представлены в информационных материалах, размещенных на интернет-сайте ОАО «НОВАТЭК» [www.novatek.ru](http://www.novatek.ru)

деятельности. Нами выстроена четкая система взаимодействия между участниками добывающего и реализационного процесса, а основные добывающие мощности сосредоточены вблизи используемой транспортной инфраструктуры.

**Риски**, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.

## Финансовые риски

**Деятельность «НОВАТЭКа»** подвержена влиянию финансовых рисков, связанных с изменением курса обмена иностранных валют, по причине использования заемных ресурсов в иностранной валюте, а также реализации части своей продукции на экспорт.

**В отношении изменения** курсовой стоимости рубля по отношению к другим валютам, вышеприведенные факторы компенсируют друг друга и уравнивают негативные последствия роста или падения курса национальной валюты. Объем поступлений выручки от экспорта обеспечивает покрытие валютных обязательств. Следовательно, валютные риски не окажут существенного воздействия на деятельность Компании.

**При снижении процентных ставок** существующие обязательства Компании по обслуживанию текущих кредитов и займов будут менее привлекательны по сравнению с текущими возможностями рынка заемного капитала. В этом случае Компания будет осуществлять мероприятия по замещению существующей задолженности за счет текущих рыночных возможностей на более выгодных условиях, в том числе с точки зрения стоимости заимствования.

**Общий рост** процентных ставок может оказывать влияние на заемные обязательства Компании, условия по которым изменяются в зависимости от определенных факторов. Такая динамика стоимости заемного капитала ограничивает использование данного источника финансирования в течение периода «дорогих» заемных средств.

**Изменение** процентных ставок в отдельных секторах долгового рынка приводит к диверсификации источников финансирования и переориентированию Компании на сегменты с более привлекательными финансовыми ресурсами.

## Риск колебания цен на товары

**Стратегия «НОВАТЭКа»** по торговле природным газом, стабильным газовым конденсатом и нефтью осуществляется централизованно. Изменение цен на товары способно негативно или позитивно повлиять на результаты деятельности Компании. «НОВАТЭК» управляет риском колебания цен на товары путем оптимизации основной деятельности для получения стабильной маржи от реализации.

**Будучи независимым производителем** газа, «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Для эффективного управления прибылью от реализации природного газа, руководство установило целевые показатели объемов, продаваемых трейдерам на точке врезки, конечным покупателям.

**«НОВАТЭК» реализует** всю свою нефть и газовый конденсат по спот-контрактам. Реализация газового конденсата на рынках США и Европы основывается на сопоставимых котировках цен на нефть марки WTI и Brent.

Реализация нефти на экспорт основана на сопоставимых котировках цен на нефть марки Brent с учетом наценки или скидки в зависимости от существующей ситуации на рынке, а реализация на внутреннем рынке осуществляется по ценам, устанавливаемым по каждой сделке. Таким образом, выручка Компании от реализации жидких углеводородов подвержена волатильности цен на продукцию, являющейся результатом колебаний сопоставимых цен на нефть. В настоящее время «НОВАТЭК» не использует товарные производные финансовые инструменты в торговых целях для снижения риска изменения цены.

## Кредитный риск (риск неплатежей)

**Кредитный риск** относится к риску возникновения у Компании финансового убытка в случае неисполнения контрагентами контрактных обязательств.

**Кредитный риск возникает** в отношении денежных средств и их эквивалентов (включая краткосрочные депозиты в банках) и покупателей и заказчиков (включая непогашенную дебиторскую задолженность и операции, по которым существуют договорные обязательства). Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в банках, которые, по мнению Компании, имеют минимальный риск банкротства.

**Торговая и прочая дебиторская задолженность** состоит из задолженности большого числа покупателей, распределенных между различными отраслями и географическими территориями. Большая часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100% предоплаты. Компания также требует 100% предоплату от мелких покупателей за поставку природного газа и частичную предоплату от прочих покупателей. Несмотря на то, что Компания не требует обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, были разработаны стандартные условия оплаты, также постоянно проводится мониторинг статуса погашения задолженности покупателей и их кредитоспособности.

## Риск ликвидности

**Риск ликвидности** представляет собой риск неисполнения «НОВАТЭКом» своих финансовых обязательств в установленные сроки. Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполне-

ния обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

**«НОВАТЭК» готовит** различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных международных и внутренних рынках.

## Риски, связанные с влиянием инфляции

**Изменение индекса** потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа», и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения своих обязательств по выплатам по ценным бумагам.

**Однако данный фактор** не имеет существенного значения в виду того, что тарифная политика Российской Федерации предполагает поэтапное увеличение цен на газ на внутреннем рынке темпами, сопоставимыми с темпами роста инфляции.

**Предсказать критический уровень** инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на природный газ.

**«НОВАТЭК» производит** мониторинг индекса потребительских цен и при определении цен реализации своей продукции учитывает среди прочих и этот фактор.

## Риски, связанные с влиянием мирового финансового кризиса

**Основными рисками**, связанными с последствиями финансового кризиса, являются риски, связанные с девальвацией рубля и снижением спроса на газ в результате падения уровня промышленного производства в России.

**Поэтапное повышение** внутренних тарифов на газ, предусмотренное Правительством Российской Федерации, наличие валютной выручки от реализации жидких углеводородов на экспорт, а также сокращение издержек в результате падения внутренних цен на материалы и услуги, нивелируют последствия девальвации рубля для «НОВАТЭКа».

**Поиск новых потребителей**, предоставление более гибких условий по заключенным договорам, а также поставки газа для нужд коммунального хозяйства, позволяют компенсировать падение внутреннего спроса на газ среди промышленных потребителей. Повысить конкурентоспособность поставок Компании призвана разработка ценовой стратегии, способной осуществить переориентацию на потребителей с меньшей зависимостью от внешних экономических факторов.

## Правовые риски

**Деятельность Компании** подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

- валютное законодательство (в части регулирования деятельности по заимствованию и экспортно-импортных операций);
- налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов);
- таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки);
- лицензирование в области недропользования.

## Риски, связанные с деятельностью Компании

**«НОВАТЭК» не участвует** в каких-либо существенных судебных процессах и связанные с этим риски незначительны.

**«НОВАТЭК» вместе** со своими аффилированными структурами имеет лицензии на разработку месторождений на длительный срок.

**Отдельные риски деятельности** Компании существуют в области проведения поисково-разведочных и добычных работ. Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.

**Деятельность Компании** требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти и конденсата. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты его деятельности.

## Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

**В 2011 году** крупные сделки и сделки, на которые уставом «НОВАТЭКа» распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершались.

**В 2011 году Компанией** совершены следующие сделки, размер обязательств по каждой из которых составляет 10 и более процентов стоимости активов Компании по данным его бухгалтерской отчетности за последний отчетный квартал, предшествующий дате совершения сделки:

**1. Договор об открытии** невозобновляемой кредитной линии между Открытым акционерным обществом «Сбербанк России» (Кредитор) и Открытым акционерным обществом «НОВАТЭК» (Заемщик).

### Существенные условия сделки:

- Предоставление невозобновляемой кредитной линии для финансирования текущих расходов и финансовой деятельности, в т.ч. предоставление и погашение займов, приобретение пакетов акций/долей в уставном капитале компаний, погашение кредитов других банков;
- Размер кредита: не более 40 000 000 000 (сорока миллиардов) рублей;
- Срок кредита: до 3 (трех) лет;
- Период доступности кредита: не позднее 14 марта 2012г;
- Размер сделки в процентах от стоимости активов Компании: 16,5%

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 144 от 23.12.2011 г.)

**2. Договор поручительства** между Открытым акционерным обществом «НОВАТЭК» (Поручитель) и Акционерным коммерческим банком «Банк Москвы» (Открытое акционерное общество) (Банк)

### Существенные условия сделки:

**Гарант:** Акционерный коммерческий банк «Банк Москвы» (открытое акционерное общество);

**Поручитель:** Открытое акционерное общество «НОВАТЭК»;

**Принципал:** Общество с ограниченной ответственностью «НОВАТЭК Северо-Запад»;

**Предмет сделки:** Поручитель солидарно в полном объеме отвечает перед Гарантом за исполнение обязательств Принципала по Договору о предоставлении банковской гарантии, заключенному между Гарантом и Принципалом;

Сумма банковской гарантии: до 26 000 000 000 (двадцать шесть миллиардов) рублей.

Срок действия банковской гарантии: не более 300 дней с даты выдачи гарантии.

Бенефициары по банковской гарантии: лица, осуществляющие продажу обыкновенных именных акций – ОАО «Сибнефтегаз», в соответствии с Обязательным предложением Принципала о приобретении эмиссионных ценных бумаг ОАО «Сибнефтегаз».

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 130 от 08.12.2010 г.)

**В 2011 году совершена сделка**, в совершении которой имеется заинтересованность, размер которой превышает 2 процента балансовой стоимости активов Компании по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату:

**Дополнительное соглашение** к Договору №22НПтр/к-2004 от 06.10.2003 г. на оказание услуг по транспортировке газа между ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром».

**Существенные условия сделки:**

- Оказание ОАО «Газпром» услуг по организации транспортировки газа, принадлежащего ОАО «НОВАТЭК», по территории Российской Федерации, а также через территорию Республики Казахстан от Юрхаровского, Ханчейского и Восточно-Таркосалинского, Стерхового, Юмантыльского, Берегового и Пырейного месторождений и от/до Пунгинского, Северо-Ставропольского и Касимовского ПХГ.
- Срок оказания услуг: с 1 января 2012 года по 31 декабря 2015 года.
- Объем транспортировки газа: 140 000 000 000 куб. м.
- Цена услуг: 227 444 888 000 (двести двадцать семь миллиардов четыреста сорок четыре миллиона восемьсот восемьдесят восемь тысяч) рублей, включая НДС 18%. Цена услуг рассчитана на срок действия договора, исходя из прогнозного повышения тарифов на транспортировку газа по магистральным газопроводам.

**Лица, заинтересованные** в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Селезнев Кирилл Геннадьевич - является членом Правления ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Буркхард Бергманн - является членом Совета директоров ОАО «Газпром».

Сделка одобрена решением годового общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (Протокол № 112 от 28.04.2011 г.)

## Состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

### НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ

**Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1946

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях - Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. А.Е. Наталенко возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. был избран президентом АО «Магаданская золото-серебрянная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 г. - занимал пост Заместителя Министра природных ресурсов Российской Федерации. Является членом Совета директоров ЗАО ГК «ВЕРТЕКС». С 2004 года по настоящее время А.Е. Наталенко является Председателем Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Членом Комитета по корпоративному управлению и компенсациям и Членом Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». А.Е. Наталенко - лауреат Государственной премии Российской Федерации, ему присвоено звание заслуженного геолога России.

### АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

**Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество), член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1953

В 1975 г. окончил факультет международной экономики Московского финансового института. С 1974 по 1987 гг. А.И. Акимов работал во Внешторгбанке на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. - Заместитель генерального директора отделения Внешторгбанка СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. - генеральный директор Донау банка в г. Вена (Австрия). С января 1991 г. по ноябрь 2002 г. - управляющий директор финансовой компании ИМАГ ГмБХ в г. Вена (Австрия),

а также штатный советник Председателя Правления Внешторгбанка. С 2003 г. - Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество). Является членом Совета директоров ряда предприятий: Carbon Trade & Finance SICAR S.A., ЗАО «Геросгаз», Председатель Наблюдательного совета Gazprombank (Switzerland) Ltd. В июне 2011 года избран членом совета директоров ОАО «Газпром», с октября 2011 года Председатель Совета директоров ОАО «Роснефтегаз». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

### БУРКХАРД БЕРГМАНН

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Попечительского совета «Союза учредителей фондов для развития науки в Германии»**

Год рождения: 1943

Образование высшее - с 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах городов Фрейбурга и Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским Техническим Университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 01 июля 2004 г. - E.ON Ruhrgas AG). В 1978 г. стал Главой подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки и хранения газа. С 1980 г. избран членом Правления E.ON Ruhrgas AG, с 1996 г. - Вице-председатель Правления. С 2001 г. по февраль 2008 г. - Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. - член Правления E.ON AG.

Буркхард Бергманн является членом Советов директоров (наблюдательного совета): «Альянс Лебенсфер-зихерунгс АГ», «Коммерцбанк АГ», «Э.ОН Энерги АГ», «Контитлиа ГмБХ», «Теленор АСА»; избран членом Консультативного совета: «Дана Газ Интернэшнл», «Аккумуляторенверке Хоппеке Карл Зулльнер & Зон ГмБХ», «ИВГ Immobilien АГ» и Председателем Консультативного совета «Егер Бетайлиунгсгезельшафт ГмБХ & Ко. КГ».

Имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 – Кавалер королевского ордена «За заслуги»; 2003 – Иностраный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 – Орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн – Вестфалия; 2007 – «Директор года», Москва. В июне 2011 года Указом Президента Российской Федерации за большой вклад в укрепление российско-германского сотрудничества награжден Орденом Дружбы.

#### ВАРДАНЯН РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1968

Рубен Варданян является Соруководителем корпоративно-инвестиционного блока, Руководителем бизнес-блока управления благосостоянием Сбербанка России. Работает в Тройке Диалог с момента основания компании, занимает должность Президента компании с 1997 года. До закрытия сделки по объединению Сбербанка России и Тройки Диалог в январе 2012 года занимал пост Председателя Совета директоров Тройки Диалог.

Г-н Варданян входит в Советы директоров целого ряда компаний, включая ОАО «НОВАТЭК», ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «КАМАЗ», ЗАО «СИБУР Холдинг» и ряд других, а также возглавляет Совет директоров ОАО «Росгосстрах», Совет директоров ЗАО «АмериаБанк» и Совет директоров ОАО «Российская венчурная компания».

Рубен Варданян является партнером-учредителем и членом Координационного совета Московской школы управления СКОЛКОВО, созданной по инициативе Рубена и ряда крупных российских предпринимателей с целью формирования учебного заведения нового образца, ориентированного на приобретение уникальных лидерских навыков, необходимых для нового вида управленцев. С 2006 по 2011 год являлся президентом СКОЛКОВО.

Г-н Варданян входит в экспертный совет при Совете при Президенте РФ по реализации приоритетных нацио-

нальных проектов и демографической политике, Международный консультативный совет при Президенте РФ по созданию международного финансового центра в Российской Федерации и Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ.

Всемирный экономический форум (Давос) включил Рубена Варданяна в список «100 мировых лидеров будущего». Г-н Варданян три года подряд входил в Топ-22 бизнес-лидеров России (рейтинг газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации менеджеров).

Рубен Варданян с отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. В 2000 году прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция), в 2001 и 2005 годах окончил курсы Гарвардской бизнес-школы.

#### ДЖЕТВЕЙ МАРК ЭНТОНИ

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1957

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях (Champlin Petroleum Co.; Texas; Ensource Inc.; MAG Enterprises, Colorado; Amerada Hess Corporation, New Jersey), специализируясь на финансовом и экономическом анализе. В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand, Нью-Йорк. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy - руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA - Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers).



В 2003 г. вошел в состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является Председателем Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». С 2003 г. - Директор по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### ДАРРИКАРРЕР ИВ-ЛУИ ШАРЛЬ ЖЮСТЭН

**Исполнительный вице-президент «Тоталь С.А, Президент «Тоталь Разведка и Разработка», Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1951

После двух лет преподавания в Высшей национальной школе «Эколь де Мин» (Париж) Ив-Луи Даррикarrer поступил в 1978 году на работу в компанию «Эльф Аkitэн», сначала в добычное подразделение в Австралии, затем в филиал по разведке и разработке, где получил ряд назначений - представителя головного офиса по Австралии и Египту, управляющего директора филиалов в Египте и Колумбии, директора по развитию бизнеса и новым проектам, а затем финансового директора, сначала филиала по разведке и разработке и далее, нефтегазового управления. В 1998 году он был назначен заместителем генерального директора «Эльф Разведка Разработка» по странам Европы и США и стал членом Правления «Эльф Аkitэн».

В 2000 году назначен Старшим Вице-президентом по разведке и разработке в странах северной Европы, стал членом Правления концерна «Тоталь».

1 сентября 2003 года Ив-Луи Даррикarrer был введен в состав Исполнительного комитета концерна и назначен Президентом подразделения «Тоталь» по поставкам газа и электроэнергии. 14 февраля 2007 года назначен Президентом «Тоталь» по разведке и разработке.

Ив-Луи Даррикarrer является выпускником Высшей национальной школы «Эколь де Мин» (Париж) и Института политических исследований (Париж), имеет степень магистра по экономике. Кавалер Ордена Почетного легиона (высшая награда Франции).

#### МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1955

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности инженер-строитель. После окончания института работал пропрабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2002 г. - член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК». С марта 2008 года по декабрь 2010 г. - член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз». С 2008 по 2011 гг. - член Совета директоров ООО «Арт Финанс». Является Председателем Совета директоров ЗАО «СИБУР Холдинг», членом Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов». Награжден Орденом «Знак почета».

#### СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ

**Член Правления ОАО «Газпром», Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1974

В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф.Устинова по специальности импульсивные устройства и автоматические роторные линии, в 2002 г. - Санкт-Петербургский государственный университет, по специальности финансы и кредит. По окончании университета работал менеджером ООО «Балтийская финансовая компания» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Морской порт Санкт-Петербург»

## Доли в уставном капитале ОАО «НОВАТЭК» и количество акций, принадлежащие членам Совета директоров<sup>1</sup>

Доли в уставном капитале и количество акций		
	Доля по состоянию на 31.12.2011 года, %	Количество акций, штук
Наталенко А.Е.	-	-
Акимов А.И.	-	-
Бергманн Б.	0,0007	20 000
Варданян Р.К.	-	-
Джетвей М.	-	-
Даррикаррер И-Л.	-	-
Михельсон Л.В.	0,4686	14 228 940
Селезнев К.Г.	-	-
Тимченко Г.Н.	-	-

<sup>1</sup> Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК» в соответствии с законодательством Российской Федерации

(г. Санкт-Петербург). В 2000 г. принят на должность начальника налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» (г. Санкт-Петербург). В 2001-2002 гг. работал заместителем руководителя Аппарата Правления – помощником Председателя правления ОАО «Газпром» (г. Москва). С 2002 г. по настоящее время занимает должность начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов и является членом Правления ОАО «Газпром», с 2003 г. – Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз». Селезнев К.Г. является членом Совета директоров, наблюдательного совета ряда предприятий. С 2006 года избирается в Совет директоров ОАО «НОВАТЭК».

в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях. В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden». В 1997 г. стал совладельцем компании «Gunvor» – ведущего независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «БалттрансСервис». С 2009 г. член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург.

### ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1952

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности инженер-электромеханик. Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. он работал Старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как

## Состав Правления ОАО «НОВАТЭК»

### **МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

**Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1955

Сведения о Михельсоне Л.В. приведены в разделе «Сведения о членах Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

### **БАСКОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ**

**Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1960

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции СССР. В 2000 году окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 2001 по 2003 гг. занимал руководящие должности в структурах МВД. В августе 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ОАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

### **ДЖЕТВЕЙ МАРК ЭНТОНИ**

**Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК», Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1957

Сведения о Джетвее М.Э. приведены в разделе «Сведения о членах Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

### **КУЗНЕЦОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА**

**Заместитель Председателя Правления – Директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1960

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 года - Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. - Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология». С 1998 г. - Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. - директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». С 2005 года Заместитель Председателя Правления - директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. Т.С. Кузнецова избрана членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

### **ЛЕВИНЗОН ИОСИФ ЛИПАТЬЕВИЧ**

**Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1956

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности геология и разведка нефтяных и газовых месторождений. Получил послевузовское образование – аспирантура, ординатура и адъюнктура в Пермском государственном техническом университете. С 1978 по 1987 гг. работал начальником Уренгойской нефтегазовой экспедиции. С 1987 по 1996 гг. - генеральный директор Объединения «Пурнефтегазгеология». С 1996 по 2005 гг. на государственной службе – Заместитель, Первый заместитель Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа. С 2005 по 2006 гг. – Советник Председателя Совета Федерации. С 2006 по 2009 гг. был Советником по корпоративному и стратегическому развитию в ЗАО «ОСТЭР», а затем в ЗАО «Инвестгеосервис». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный геолог РФ», награжден Почетной грамотой губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Орденом «Знак Почета» и Орденом «Дружбы народов».

### **ПОПОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ**

**Первый Заместитель Председателя Правления Коммерческий директор ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1969

До 1992 г. учился в Государственной Академии нефти и газа им. И.М. Губкина. В 1994 году окончил Киевский институт народного хозяйства. С 1992 г. занимал пост заместителя Председателя Правления АО «Банкомсвязь» (г. Киев). В 2002 г. - директор департамента капитального строительства, заместитель генерального директора ОАО «Новафининвест». С 2003 г. - директор департамента нефти и нефтепродуктов ОАО «НОВАТЭК». В 2004 г. назначен – Первым Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». В мае 2011 года назначен Первым Заместителем -Коммерческим директором ОАО «НОВАТЭК».

### **ФРИДМАН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**

**Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1951

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация не-

фтяных и газовых месторождений». С 1984 г. работал на предприятиях ОАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе». С 1992 по 2003 гг. – технический директор, первый заместитель генерального директора на совместном предприятии ОАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. – Заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новофининвест». В 2004 году назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 года избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

#### ЯНОВСКИЙ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ

Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Директор по финансам и стратегии развития

Год рождения: 1967

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина. С 1992 г. – начальник отдела в Югорском акционерном банке. С 1995 г. – начальник отдела ценных бумаг в акционерном коммерческом банке «Нефтек». С 2002 г. – директор департамента финансового планирования, анализа и контроля ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2007 г. – Заместитель Директора по финансам и стратегии развития, с мая 2011 года является Директором по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК».

## Доли в уставном капитале ОАО «НОВАТЭК» и количество акций, принадлежащие членам Правления<sup>1</sup>

	Доли в уставном капитале и количество акций	
	Доля по состоянию на 31.12.2011 года, %	Количество акций, штук
Михельсон Л.В.	*информация представлена в разделе сведений о членах Совета директоров	
Басков В.А.	0,0288	874 408
Джетвей М.	-	-
Кузнецова Т.С.	0,1944	5 903 035
Левинзон И.Л.	-	-
Попов М.В.	0,1440	4 372 038
Фридман А.М.	0,0751	2 281 049
Яновский К.Н.	0,1051	3 192 530

<sup>1</sup> Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК» в соответствии с законодательством Российской Федерации

## Информация о выплатах членам Совета директоров и членам Правления ОАО «НОВАТЭК» в 2011 году

Виды выплат	Совет директоров <sup>1</sup>	Правление
<b>Суммарные выплаты, руб. в т.ч.:</b>	<b>103 504 508</b>	<b>1 510 548 476</b>
Заработная плата, руб.		400 531 813
Премии, руб.		839 379 736
Вознаграждение, руб.	103 253 726	-
Иные имущественные предоставления, руб.	250 782	270 636 927

<sup>1</sup> Некоторые члены Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления Общества. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, учтены в суммарных выплатах членам Правления.

**Порядок и критерии** определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ОАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между ОАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.

**Порядок и критерии** определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлены Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК».

## Контактная информация

### Юридический адрес

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ,  
г. Тарко-Сале, ул. Победы, 22А

### Офис в Москве

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

**Центральная Справочная** Тел: +7 (495) 730-6000  
**Факс:** +7 (495) 721-2253  
**E-mail:** novatek@novatek.ru

**Пресс-служба** Тел: +7 (495) 721-2207  
**E-mail:** press@novatek.ru

**Служба по связям с инвесторами** Тел: +7 (495) 730-6013  
**Факс:** +7 (495) 730-6000  
**E-mail:** ir@novatek.ru

## Информация для акционеров

### Аудитор

ЗАО PricewaterhouseCoopers Audit  
125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10, Бизнес-центр «Белая Площадь»

**Телефон:** +7 (495) 967-6000  
**Факс:** +7 (495) 967-6001

### Оценщик запасов

DeGolyer and MacNaughton  
5001 Spring Valley Road, Suite 800 East Dallas,  
Texas 75244, USA

**Тел:** +1 214 368-6391  
**Факс:** +1 214 369-4061  
**E-mail:** degolyer@demac.com

Вебсайт ОАО «НОВАТЭК» содержит различную корпоративную информацию, включая:

- Результаты производственно-хозяйственной деятельности;
- Пресс-релизы;
- Текущие котировки акций;
- Годовую и промежуточную отчетность;
- Информацию, раскрываемую по требованию регулирующих органов;
- Презентации для инвесторов;
- Информацию о деятельности в социальной и экологической сфере.

### Официальный сайт:

[www.novatek.ru](http://www.novatek.ru) (русская версия)  
[www.novatek.ru/eng](http://www.novatek.ru/eng) (английская версия)

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «МЫ», «НАШИ» так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ОАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним и зависимым обществам в зависимости от контекста, в котором они используются.

## Аббревиатуры и сокращения

<b>УВ</b>	углеводороды
<b>бнэ<sup>1</sup></b>	баррель нефтяного эквивалента
<b>куб.м/м<sup>3</sup></b>	кубический метр
<b>куб. фут</b>	кубический фут
<b>трлн</b>	триллион
<b>млрд</b>	миллиард
<b>млн</b>	миллион
<b>тыс.</b>	тысяча
<b>пог. км</b>	погонный километр
<b>кв. км</b>	квадратный километр
<b>км</b>	километр
<b>мм</b>	миллиметр
<b>руб.</b>	рубль РФ
<b>долл.</b>	доллар США
<b>SEC</b>	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
<b>PRMS</b>	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
<b>СГК</b>	стабильный газовый конденсат
<b>СПГ</b>	сжиженный природный газ
<b>СУГ</b>	сжиженные углеводородные газы
<b>УВ</b>	углеводороды
<b>ЯНАО</b>	Ямало-Ненецкий автономный округ

**Для пересчета запасов нефти** и газового конденсата из тонн в баррели использовались различные коэффициенты, зависящие от плотности жидких УВ на каждом месторождении, используемые DeGolyer & MacNaughton при оценке наших запасов.

<sup>1</sup> Для пересчета запасов газа использовался единый коэффициент: 1000 кубических метров — 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

## Предупреждение в отношении прогнозов

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами в значении», указанным в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, прогнозов, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем отчете, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем, что эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем отчете, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществятся. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности, как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы

не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы данного обзора. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;
- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оцениваются нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;
- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;

- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.