

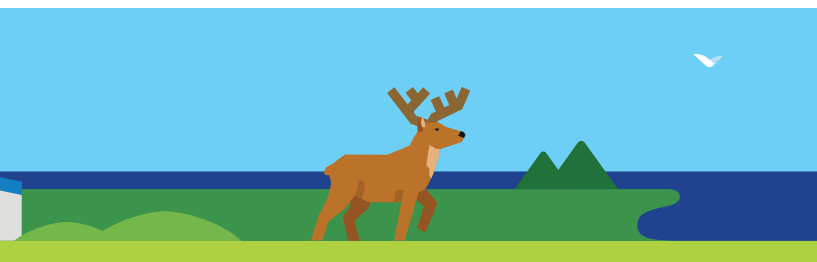
# 2012

ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ

РОСТ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
ИННОВАЦИИ



ВЕДУЩИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ГАЗА  
В РОССИИ



# РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИННОВАЦИИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО  
ОБЩЕСТВА «НОВАТЭК»  
ЗА 2012 ГОД

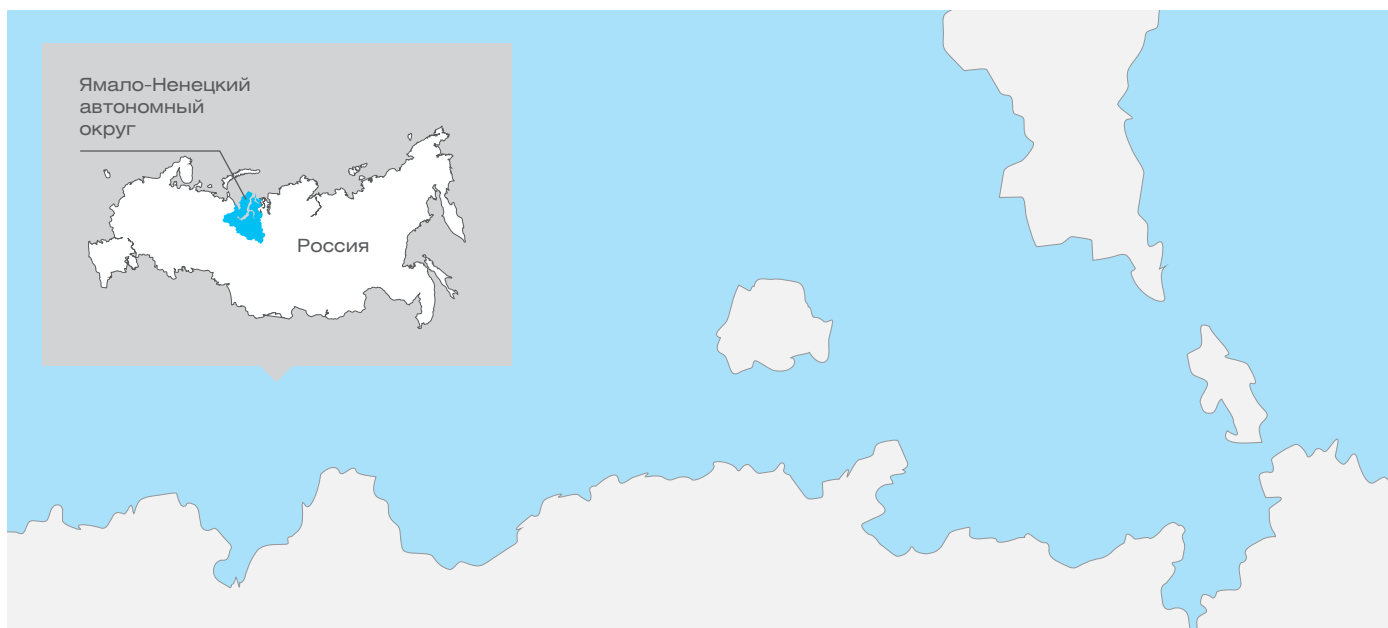


ВЕДУЩИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ГАЗА  
В РОССИИ



# ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам .....	6
Стратегия .....	11
Рост. Эффективность. Инновации .....	12
Ключевые события .....	19
Основные показатели деятельности .....	20
<b>01 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	<b>23</b>
Лицензирование и запасы .....	23
Геологоразведочные работы .....	25
Разработка и обустройство .....	26
Добыча .....	27
Переработка .....	39
Маркетинг .....	41
<b>02 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b> .....	<b>49</b>
Охрана окружающей среды .....	49
Промышленная безопасность и охрана труда .....	51
Персонал .....	52
Социальная политика и благотворительность .....	55
<b>03 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>59</b>
Система корпоративного управления .....	59
Общее собрание акционеров .....	60
Совет директоров .....	60
Комитеты Совета директоров .....	64
Правление .....	66
Вознаграждение членов Совета директоров и Правления .....	66
Внутренний контроль и аудит .....	66
Акционерный капитал .....	69
Дивиденды .....	70
Информационная открытость и прозрачность .....	71
<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b> .....	<b>72</b>
Основные факторы риска .....	72
Биографии членов Совета директоров и Правления ОАО «НОВАТЭК» .....	78
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью .....	86
Контактная информация .....	94



## «НОВАТЭК» – КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ВТОРОЙ ПО ОБЪЕМАМ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА В РОССИИ

ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЯВЛЯЮТСЯ РАЗВЕДКА, ДОБЫЧА, ПЕРЕРАБОТКА, ТРАНСПОРТИРОВКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ. ДОБЫВАЮЩИЕ И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ КОМПАНИИ В ОСНОВНОМ СОСРЕДОТОЧЕНЫ В ЯМАЛО-НЕНЕЦКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ, ОДНОМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ РЕГИОНОВ МИРА ПО ОБЪЕМАМ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА.

# 12,4

МЛРД БНЭ  
ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ  
УГЛЕВОДОРОДОВ  
(SEC)

# №4

ПО ДОКАЗАННЫМ  
ЗАПАСАМ ГАЗА СРЕДИ  
ПУБЛИЧНЫХ  
КОМПАНИЙ МИРА

# №7

ПО ДОБЫЧЕ ГАЗА  
СРЕДИ ПУБЛИЧНЫХ  
КОМПАНИЙ МИРА

# 57,3

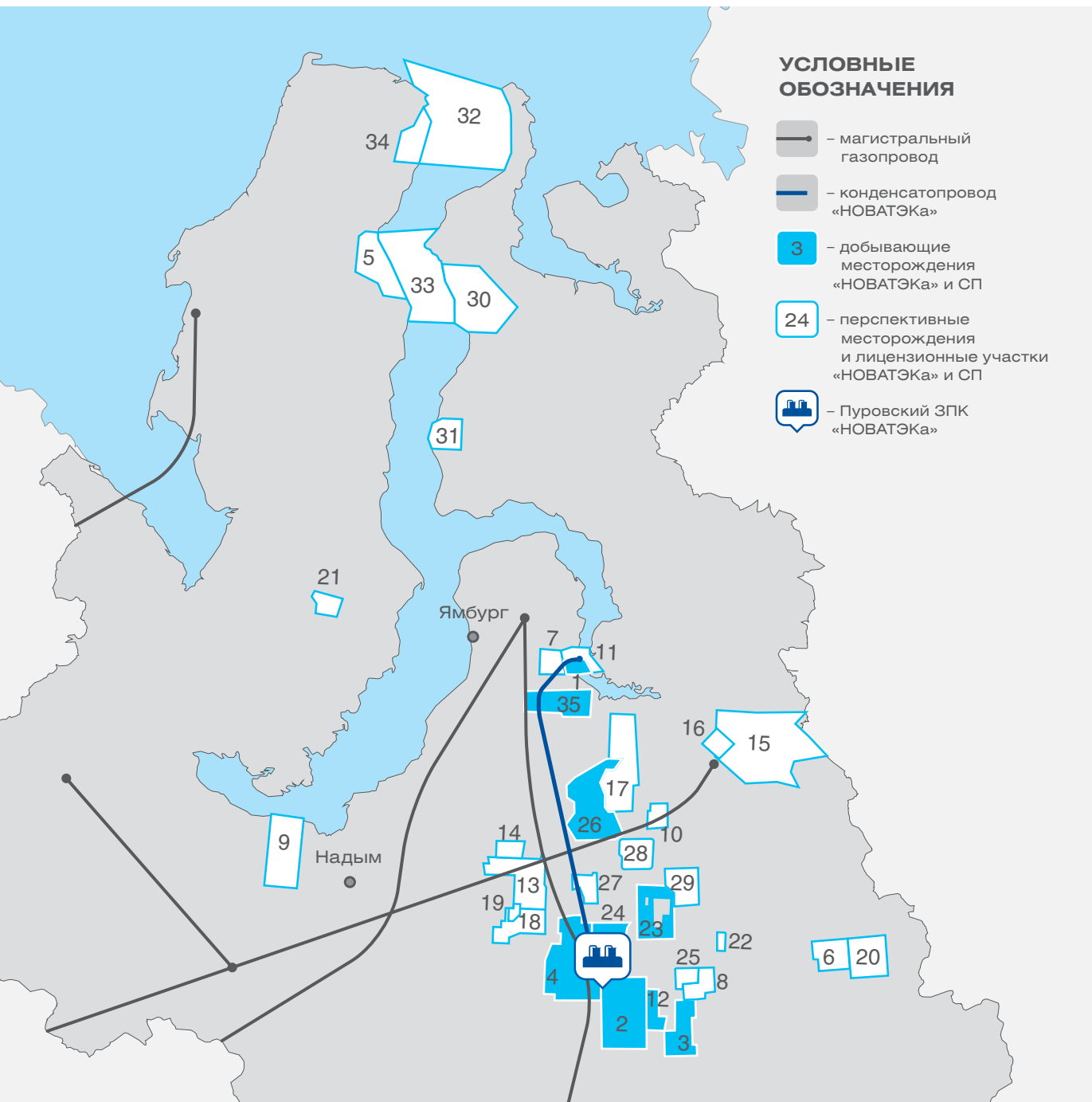
МЛРД КУБ. М  
ГАЗА ДОБЫТО  
В 2012 ГОДУ

# 9%

ОБЩЕРОССИЙСКОЙ  
ДОБЫЧИ  
ПРИРОДНОГО ГАЗА

# 16%

ПОСТАВОК ГАЗА  
НА ВНУТРЕННИЙ  
РЫНОК ПО ЕСГ



### УЧАСТКИ И МЕСТОРОЖДЕНИЯ

- |                                             |                                           |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1. Юрхаровское месторождение                | 19. Украинско-Юбилейное месторождение     |
| 2. Восточно-Таркосалинское месторождение    | 20. Пилялькинский ЛУ                      |
| 3. Ханчейское месторождение                 | 21. Мало-Ямальское месторождение          |
| 4. Олимпийский ЛУ (Стерховое месторождение) | 22. Западно-Часельское месторождение      |
| 5. Южно-Тамбейское месторождение            | 23. Береговой ЛУ                          |
| 6. Термокарстовое месторождение             | 24. Пырейное месторождение                |
| 7. Западно-Юрхаровское месторождение        | 25. Хадырьяхинский ЛУ                     |
| 8. Северо-Ханчейское месторождение          | 26. Самбургский ЛУ                        |
| 9. Ярудейское месторождение                 | 27. Ево-Яхинское месторождение            |
| 10. Радужное месторождение                  | 28. Яро-Яхинский ЛУ                       |
| 11. Новоюрхаровский ЛУ                      | 29. Северо-Часельский ЛУ                  |
| 12. Юмантыльский ЛУ                         | 30. Салмановское (Утреннее) месторождение |
| 13. Западно-Уренгойский ЛУ                  | 31. Геофизическое месторождение           |
| 14. Северо-Юбилейное месторождение          | 32. Северо-Обский ЛУ                      |
| 15. Северо-Русский ЛУ                       | 33. Восточно-Тамбейский ЛУ                |
| 16. Северо-Русское месторождение            | 34. Северо-Тасийский ЛУ                   |
| 17. Западно-Тазовский ЛУ                    | 35. Северо-Уренгойское месторождение      |
| 18. Северо-Ямсовейский ЛУ                   |                                           |

# ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

## Уважаемые акционеры,

В 2012 году продолжилось успешное развитие основных направлений деятельности «НОВАТЭКа» в полном соответствии со стратегическими задачами и приоритетами и с фокусом на сбалансированном росте всех ключевых показателей и усилении наших основных конкурентных преимуществ. Достижения отчетного года, наряду с нашей гибкостью и инновационным подходом, позволяют нам с уверенностью смотреть в будущее и продолжать эффективно наращивать объемы производства.

Одним из наших основных конкурентных преимуществ является обширная ресурсная база, гарантирующая устойчивый рост добычи углеводородов при минимальном уровне расходов, а также интегрированная производственная цепочка, позволяющая максимизировать доходы Компании и повысить устойчивость бизнеса.

В отчетном году мы на треть увеличили наши доказанные запасы углеводородов по стандартам SEC до 12,4 млрд бнэ и по состоянию на конец 2012 года занимаем четвертое место среди публичных компаний мира по величине доказанных запасов природного газа. Мы продемонстрировали впечатляющий коэффициент восполнения запасов, составивший рекордные 842% (за период с 2010 по 2012 гг. данный показатель составил 623%), что свидетельствует о высокой эффективности геологоразведки и разработки месторождений, а также отражает эффект от приобретения очередного актива в непосредственной близости от наших производственных объектов и транспортной инфраструктуры.

Наша ресурсная база сконцентрирована в Ямало-Ненецком автономном округе, крупнейшем в мире регионе по добыче природного газа с хорошо развитой инфраструктурой. Это позволяет нам стабильно демонстрировать один из самых низких в нефтегазовой отрасли уровней затрат. По итогам 2012 года наши затраты на восполнение доказанных запасов составили 33,1 руб. (1,07 долл.) на бнэ, а прямые расходы на добычу – 17,8 руб. (0,57 долл.) на бнэ.

Обеспечение эффективного и устойчивого роста объемов добычи в соответствии с имеющейся программой разработки месторождений и величиной ресурсной базы является одной из ключевых стратегических задач Компании. По состоянию на конец 2012 года более 60% наших доказанных запасов по стандартам SEC относится к категории «неразрабатываемые», а коэффициент обеспеченности доказанными запасами вырос за отчетный год с 25 лет до 31 года, что является надежной основой для поддержания устойчивых темпов роста добычи в будущем. По итогам 2012 года мы увеличили валовую добычу газа на 7%, а добычу газового конденсата и нефти – на 4%, что полностью соответствует нашим планам.

Одним из факторов увеличения запасов и добычи Компании стало приобретение в ноябре 2012 года 49% акций ЗАО «Нортгаз», владеющего лицензией на разработку Северо-Уренгойского месторождения. Месторождение расположено в непосредственной близости от наших добывающих и транспортных мощностей и отличается значительным потенциалом увеличения добычи, связанным с разработкой его Восточного



## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РОСТА ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ В СООТВЕТСТВИИ С ИМЕЮЩЕЙСЯ ПРОГРАММОЙ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ВЕЛИЧИНОЙ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ КОМПАНИИ. ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2012 ГОДА БОЛЕЕ 60% НАШИХ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ ПО СТАНДАРТАМ SEC ОТНОСИТСЯ К КАТЕГОРИИ «НЕРАЗРАБАТЫВАЕМЫЕ», А КОЭФФИЦИЕНТ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДОКАЗАННЫМИ ЗАПАСАМИ ВЫРОС ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД С 25 ЛЕТ ДО 31 ГОДА, ЧТО ЯВЛЯЕТСЯ НАДЕЖНОЙ ОСНОВОЙ ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ УСТОЙЧИВЫХ ТЕМПОВ РОСТА ДОБЫЧИ В БУДУЩЕМ

купола. Данное приобретение органично вписывается в имеющийся портфель активов Компании и позволяет нам достичь более высоких темпов роста добычи в среднесрочной перспективе.

В 2012 году продолжились инвестиции в активную разработку наших месторождений и осуществлен запланированный ввод в эксплуатацию новых мощностей. Запущен четвертый пусковой комплекс второй очереди обустройства Юрхаровского месторождения, что позволило вывести месторождение на проектную мощность. Кроме того, на месторождении завершено строительство первой очереди дожимной компрессорной станции, необходимой для

поддержания добычи на максимальном уровне. В 2012 году начата добыча природного газа и газового конденсата на Самбургском месторождении «Север-Энергии», где в течение года введены в эксплуатацию первая и вторая очереди установки подготовки газа, а также необходимая транспортная инфраструктура. В рамках реализации программы разработки нефтяных залежей на Восточно-Таркосалинском месторождении введен в эксплуатацию центральный пункт сбора нефти.

Мы традиционно уделяем значительное внимание развитию интегрированной производственной цепочки, подразумевающей наличие собственных перера-

батывающих мощностей и диверсифицированных каналов сбыта. В 2012 году, в связи с планами по существенному увеличению добычи нестабильного газового конденсата на наших месторождениях, а также увеличению закупок данного сырья у наших партнеров по совместным предприятиям, велась подготовка к началу строительно-монтажных работ в рамках проекта по расширению мощностей Пууровского завода по переработке газового конденсата. Кроме того подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве с ОАО «РЖД», гарантирующее расширение транспортной инфраструктуры с учетом планируемого увеличения объемов поставки продукции с Пууровского завода.

По состоянию на конец отчетного года в завершающей стадии находились строительно-монтажные работы на объектах первой очереди комплекса по перевалке и фракционированию газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море. Комплекс позволит нам расширить номенклатуру и повысить добавленную стоимость производимой продукции, а также выйти на новые рынки и расширить круг покупателей.

В отчетном году мы совершили ряд стратегически важных шагов в области маркетинга газа на российском рынке. В конце года мы приобрели 82%-ную долю участия в ООО «Газпром межрегионгаз Кострома», что позволит значительно увеличить объемы наших поставок конечным потребителям в Костромской области. Кроме того, заключен ряд новых долгосрочных контрактов с крупными конечными потребителями, гарантирующих реализацию растущих объемов товарного газа. При этом впер-

вые в нашей практике крупные контракты заключены на срок до 15 лет, что свидетельствует о высоком уровне доверия к Компании со стороны конечных потребителей. Нам удалось увеличить долю конечных потребителей в суммарных объемах реализации газа с 55% в 2011 году до 69% по итогам отчетного года, что является важным достижением в реализации нашей маркетинговой стратегии и увеличивает стабильность нашего бизнеса.

Несмотря на сравнительно низкие темпы роста спроса на газ в течение последних нескольких лет, мы с оптимизмом смотрим на долгосрочные перспективы развития международного газового рынка и ожидаем дальнейшего роста доли природного газа в глобальном энергетическом балансе. Наш долгосрочный прогноз также предусматривает увеличение роли сжиженного природного газа (СПГ). Развитие производства и транспортировки СПГ во многом определяет будущее международного рынка природного газа.

Поставки природного газа на международный рынок в форме СПГ играют ключевую роль в долгосрочной стратегии развития «НОВАТЭКа», так как позволят нам диверсифицировать рынки сбыта и эффективно монетизировать наши газовые запасы на полуострове Ямал. В 2012 году мы продолжили работу над проектом «Ямал СПГ» по строительству СПГ завода на базе Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения и существенно продвинулись вперед в реализации данного проекта. Была завершена разработка проектной документации по месторождению, СПГ заводу, порту Сабетта, доработаны технические

## ПОСТАВКИ ПРИРОДНОГО ГАЗА НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК В ФОРМЕ СПГ ИГРАЮТ КЛЮЧЕВУЮ РОЛЬ В ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ «НОВАТЭКА», ТАК КАК ПОЗВОЛЯТ НАМ ДИВЕРСИФИЦИРОВАТЬ РЫНКИ СБЫТА И ЭФФЕКТИВНО МОНЕТИЗИРОВАТЬ НАШИ ГАЗОВЫЕ ЗАПАСЫ НА ПОЛУОСТРОВЕ ЯМАЛ. В 2012 ГОДУ МЫ ПРОДОЛЖИЛИ РАБОТУ НАД ПРОЕКТОМ «ЯМАЛ СПГ» ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ СПГ ЗАВОДА НА БАЗЕ ЮЖНО-ТАМБЕЙСКОГО ГАЗОКОНДЕНСАТНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ И СУЩЕСТВЕННО ПРОДВИНУЛИСЬ ВПЕРЕД В РЕАЛИЗАЦИИ ДАННОГО ПРОЕКТА

характеристики и завершен базовый проект СПГ танкера усиленного ледового класса ARC-7, инициированы тендеры на проектирование и строительство завода и транспортировку СПГ, начаты операции по торговле газом на международном рынке.

В 2012 году мы продолжили демонстрировать сильные финансовые результаты, полностью соответствующие динамике развития нашей деятельности, чему во многом способствовали эффективный контроль над расходами и принятие взвешенных инвестиционных решений. Консолидированная чистая прибыль на акцию по стандартам МСФО выросла до 22,9 рублей, или на 23%, по сравнению с показателем 2011 года, скорректированным на эффект от продажи долей

в дочерних обществах. На основании полученных результатов Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить размер дивидендов по итогам отчетного года на уровне 6,86 руб. на одну акцию, что на 14% превышает уровень предыдущего года.

Мы осознаем, что устойчивое развитие Компании зависит, в том числе, от соблюдения нами высочайших стандартов социальной ответственности. В нашей деятельности мы традиционно уделяем особое внимание развитию регионов Крайнего Севера, в которых расположены наши добывающие и перерабатывающие активы. Обеспечение экологической и промышленной безопасности, забота о персонале и коренных народах регионов присутствия Компании явля-

ются нашими неизменными принципами ведения бизнеса.

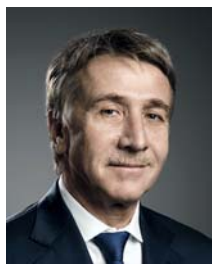
Достигнутые нами успехи были бы невозможны без вклада всех участников высокопрофессиональной и слаженной команды, сформированной за годы деятельности «НОВАТЭКа». Высокий кадровый потенциал является надежным фундаментом для успешной реализации всех стратегических планов Компании.

От лица Совета Директоров и Правления мы рады представить Годовой отчет ОАО «НОВАТЭК» за 2012 год и хотели бы поблагодарить наших акционеров за неизменное доверие к Компании и нашим долгосрочным планам. Мы намерены продолжить эффективно инвестировать средства в развитие мощностей по добыче, переработке и транспортировке природного газа и жидких углеводородов, успешно применяя накопленный опыт и используя наши конкурентные преимущества с целью непрерывного создания акционерной стоимости.



**АЛЕКСАНДР  
НАТАЛЕНКО**

Председатель  
Совета директоров



**ЛЕОНИД  
МИХЕЛЬСОН**

Председатель  
Правления



**МАРК  
ДЖЕТВЕЙ**

Заместитель  
Председателя Правления

# СТРАТЕГИЯ



Перспективы развития «НОВАТЭКа» связаны с дальнейшим развитием вертикально-интегрированной цепочки создания стоимости: от разведки и добычи углеводородов до реализации готовой продукции конечному потребителю.

Основными стратегическими приоритетами Компании являются:

- Расширение ресурсной базы и эффективное управление запасами;
- Поддержание устойчивых темпов роста добычи углеводородов;
- Сохранение низкого уровня затрат;
- Расширение перерабатывающих мощностей с целью сохранения максимального уровня вертикальной интеграции и создания добавленной стоимости;
- Оптимизация и расширение имеющихся и формирование новых каналов реализации продукции.

Эффективность реализации стратегии «НОВАТЭКа» определяется наличием конкурентных преимуществ, к которым относятся размер и качество ресурсной базы, близость основных месторождений к инфраструктуре, развитая клиентская база для реализации природного газа, наличие собственных мощностей по переработке газового конденсата и его отгрузке на экспорт, развитые каналы реализации сжиженных углеводородных газов.

Дополнительным преимуществом Компании является высокая операционная гибкость и нацеленность на применение современных технологий в производственных и управленческих процессах.

Ключевой составляющей стратегии развития Компании является соблюдение принципа высокой социальной ответственности, а также современных требований в области экологической и промышленной безопасности.

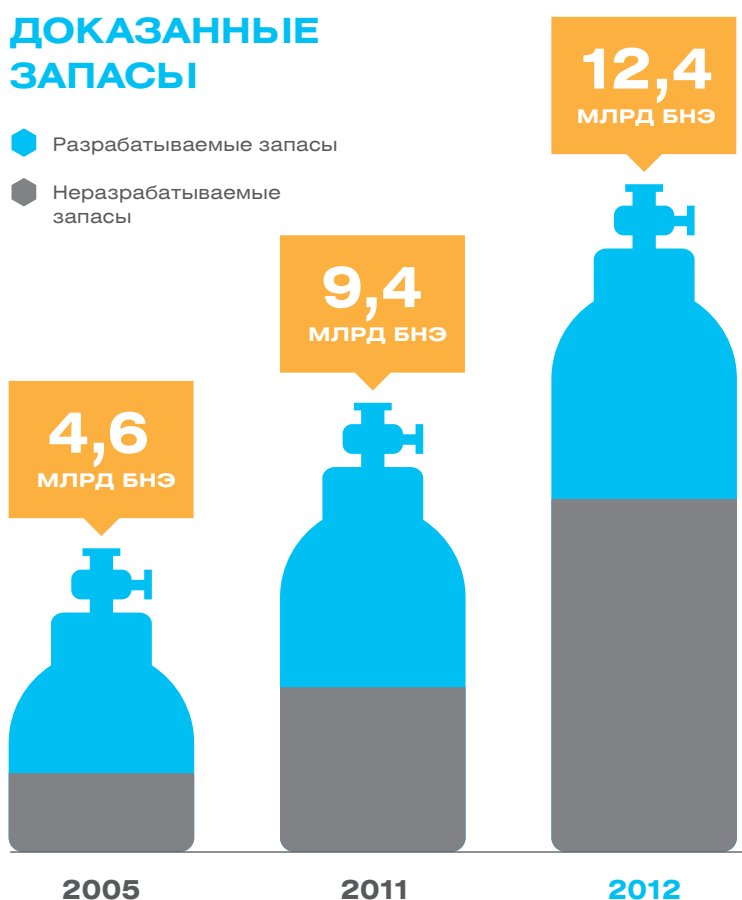
## РОСТ

489

%

ВОСПОЛНЕНИЕ  
ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ  
В 2005–2012 ГГ.ДОКАЗАННЫЕ  
ЗАПАСЫ

- Разрабатываемые запасы
- Неразрабатываемые запасы



31 год

ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ  
ЗАПАСАМИ

63%

ДОЛЯ  
НЕРАЗРАБАТЫВАЕМЫХ  
ЗАПАСОВ

7%

ДОЛЯ  
ЖИДКИХ  
УГЛЕВОДОРОДОВТОВАРНАЯ ДОБЫЧА  
УГЛЕВОДОРОДОВ

184 405

млн бнэ млн бнэ



2005 2012

МОЩНОСТЬ  
ПУРОВСКОГО ЗПК

2 5

млн т в год млн т в год



2005 2012

КОЛИЧЕСТВО  
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ГАЗА\*

74 3482

млн человек млн человек



2005 2012

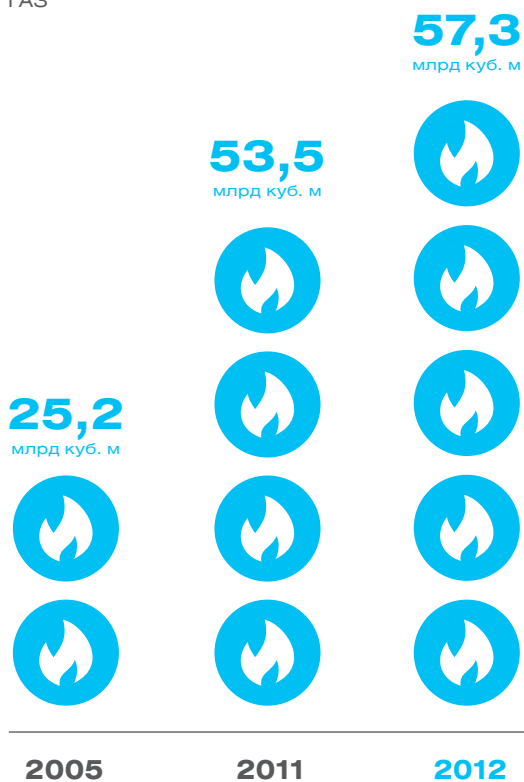
\* Количество юридических лиц.

# 12 %

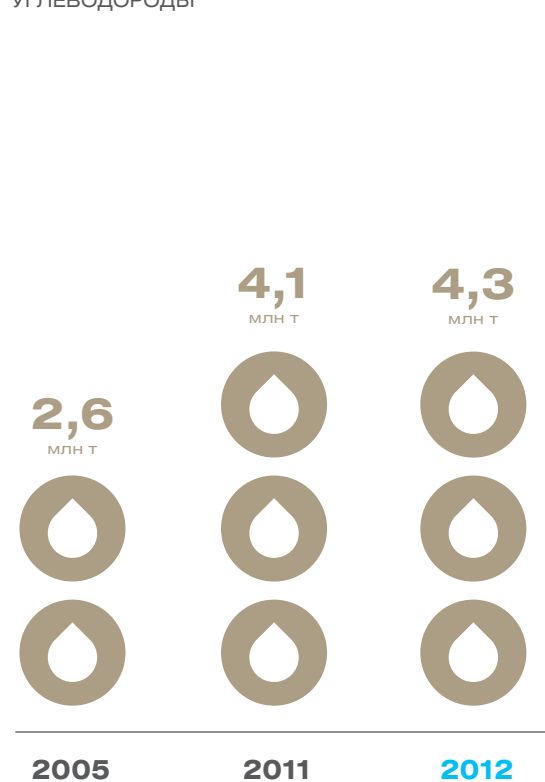
СРЕДНИЙ ТЕМП РОСТА  
ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ  
В 2005–2012 ГГ.

## ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА

ПРИРОДНЫЙ  
ГАЗ



ЖИДКИЕ  
УГЛЕВОДОРОДЫ



ВЫРУЧКА

38,4 211,0  
млрд руб. млрд руб.



2005



2012

ЕБИТДА

19,4 95,2  
млрд руб. млрд руб.



2005



2012

ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ  
К АКЦИОНЕРАМ ОАО «НОВАТЭК»

10,1 69,5  
млрд руб. млрд руб.



2005



2012

Выручка приведена без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин. ЕБИТДА и прибыль скорректированы на прибыль (убыток) от реализации долей в дочерних обществах и совместных предприятиях.

# ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**1,1** \$/БНЭ  
ЗАТРАТЫ  
НА ВОСПОЛНЕНИЕ  
ЗАПАСОВ

## ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА И ПРИМЕНЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

БУРЕНИЕ ГОРИЗОНТАЛЬНЫХ СКВАЖИН БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВЫСОКИЕ ДЕБИТЫ И ПОЗВОЛЯЕТ СОКРАТИТЬ ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ НА ДОБЫЧУ

ВОВЛЕЧЕНИЕ БОЛЬШЕГО ОБЪЕМА ЗАПАСОВ НА ОДНУ СКВАЖИНУ ПОЗВОЛЯЕТ ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗРАБОТКУ

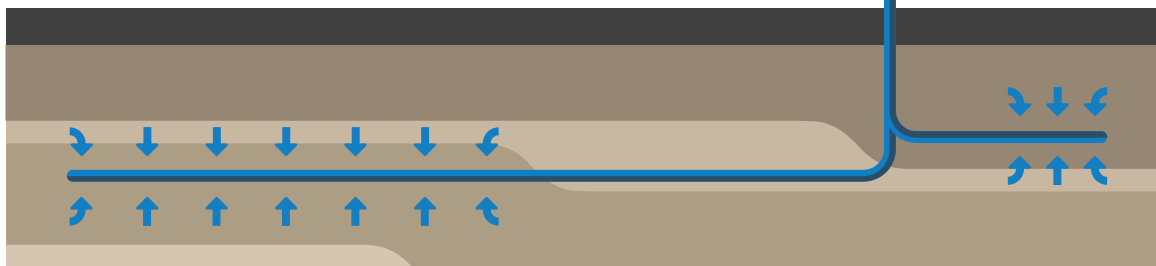
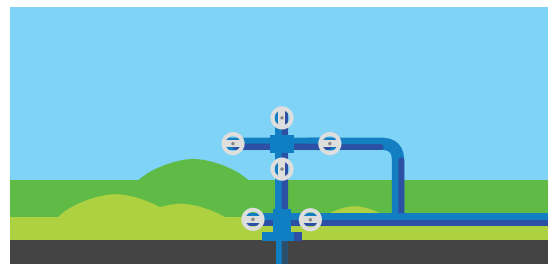
### ЮРХАРОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**ВОВЛЕЧЕНИЕ  
ЗАПАСОВ  
НА ОДНУ  
СКВАЖИНУ**

В среднем более  
7 млрд куб. м газа

**ДЕБИТ**

До 4,5 млн куб. м/сут



**0,57**

\$/БНЭ  
ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ  
НА ДОБЫЧУ

**83**

ТЫС. БНЭ  
ДОБЫЧА НА ОДНОГО  
СОТРУДНИКА

**0,7**

кВт·ч  
ПОТРЕБЛЕНИЕ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ  
НА БНЭ ДОБЫЧИ



**69%**  
ДОЛЯ КОНЕЧНЫХ  
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В СУММАРНЫХ  
ОБЪЕМАХ РЕАЛИЗАЦИИ ГАЗА

**ИНТЕГРИРОВАННАЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ЦЕПОЧКА**

**01  
РАЗВЕДКА**

Высокая эффективность в связи с региональной спецификой, обеспечение долгосрочного роста добычи

**02  
РАЗРАБОТКА  
И ДОБЫЧА**

Комплекс технологий обустройства и разработки газоконденсатных месторождений

**04  
СТАБИЛИЗАЦИЯ  
КОНДЕНСАТА**

Гарантия эффективной переработки всех объемов добываемого газового конденсата

**03  
ТРАНСПОРТ  
ДЕЭТАНИЗИРОВАННОГО  
КОНДЕНСАТА**

Сохранение качества сырья

**06  
МАРКЕТИНГ  
ГАЗА**

Дополнительная маржа, гарантия стабильности цепочки

**05  
ФРАКЦИОНИРОВАНИЕ  
КОНДЕНСАТА**

(в процессе строительства по состоянию на 31.12.12)

Дополнительная добавленная стоимость, диверсификация рынков сбыта

**06 МАРКЕТИНГ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ**

Дополнительная маржа, гарантия стабильности цепочки

Нефтепродукты

Стабильный газовый конденсат

Сжиженные углеводородные газы

**19,6**

МЛН РУБ.  
ЕВИТДА НА ОДНОГО  
СОТРУДНИКА

**20%**

ДОХОДНОСТЬ  
НА ВЛОЖЕННЫЙ  
КАПИТАЛ (ROACE)

**45%**

МАРЖА ЕВИТДА

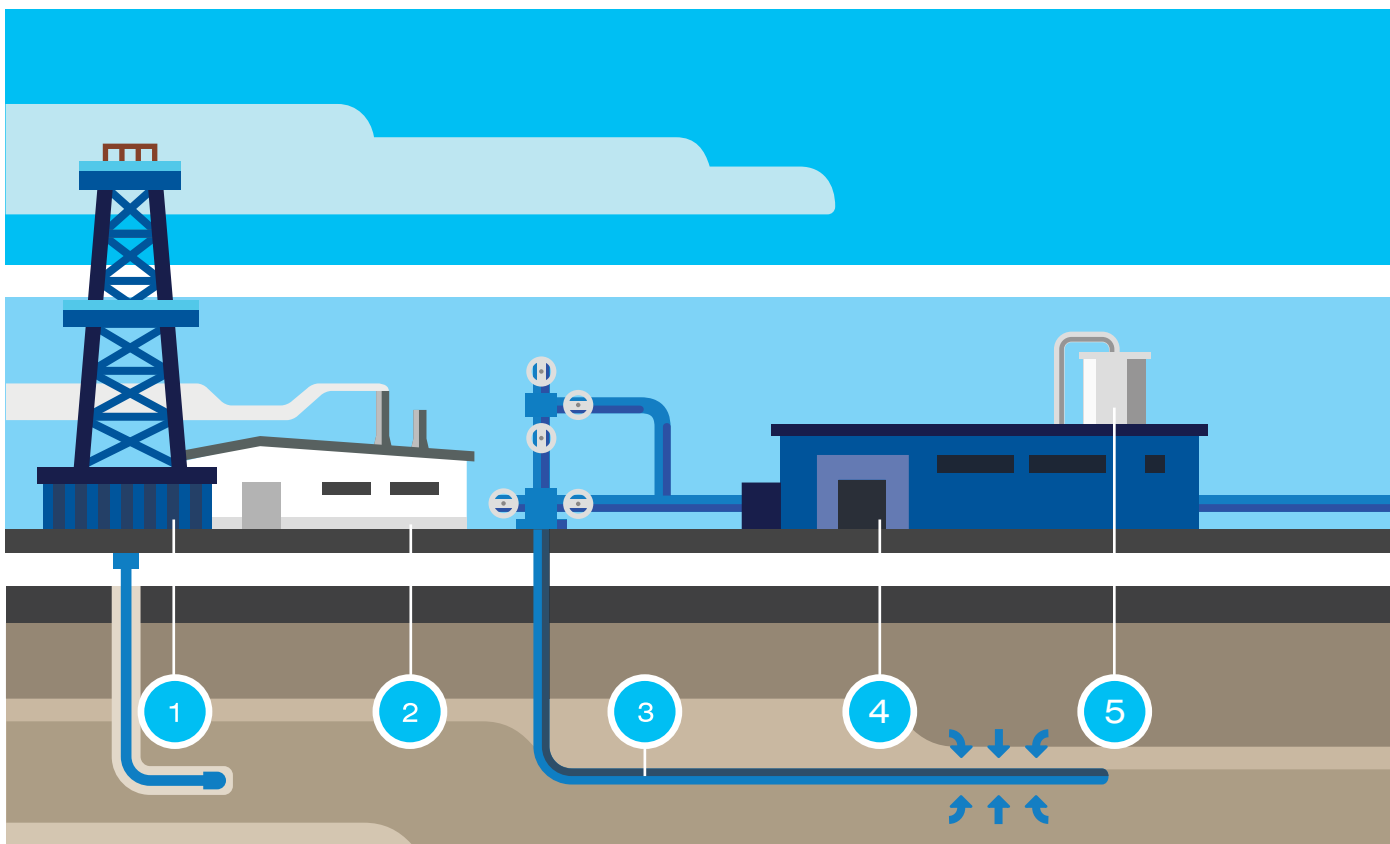
# ИННОВАЦИИ

## 1 БУРЕНИЕ СКВАЖИН

Используемый при бурении специальный буровой раствор на углеводородной основе позволяет сократить сроки бурения горизонтальных скважин и провести качественное вскрытие продуктивного пласта, а технология геонавигации обеспечивает максимальную длину продуктивной горизонтальной части скважины. Применение данных технологий позволяет значительно увеличить дебиты.

## 2 УСТАНОВКА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ БУРОВЫХ ШЛАМОВ

Уникальная установка по переработке буровых шламов на Юрхаровском месторождении позволяет эффективно решить проблему утилизации буровых шламов при бурении на побережье Обской губы и обеспечивает значительный экологический и экономический эффект в результате повторного использования бурового раствора на углеводородной основе.



## 3 ДОБЫВАЮЩИЕ СКВАЖИНЫ

Диаметр эксплуатационной колонны скважин на Юрхаровском месторождении достигает 245 мм, а длина горизонтальной секции ствола скважин превышает 1 000 метров, что позволяет получать дебиты до 4,5 млн куб. м в сутки. Использование горизонтальных скважин большого диаметра и многозабойных горизонтальных скважин позволяет снизить общее количество скважин и минимизировать капитальные вложения.

## 4 ТУРБОДЕТАНДЕРНЫЕ УСТАНОВКИ

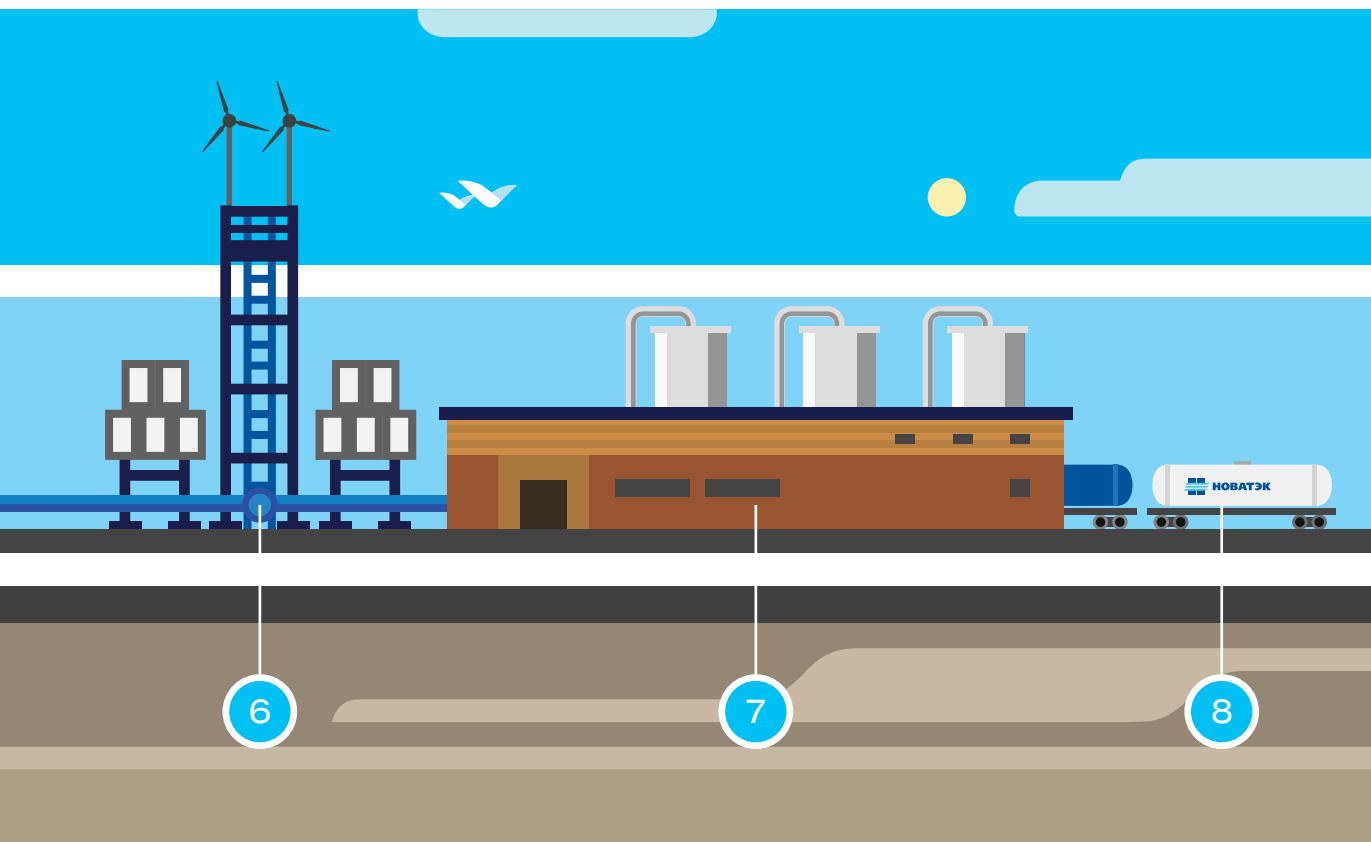
Турбодетандерные установки, используемые на Юрхаровском месторождении, позволяют повысить эффективность подготовки газа за счет значительного снижения потребления электроэнергии при полном соблюдении требований к качеству товарного газа.

## 5 ПРОИЗВОДСТВО МЕТАНОЛА

Метанол – важный элемент в процессе добычи газа и конденсата, позволяющий предотвратить образование гидратов. Уникальная установка по производству метанола на Юрхаровском месторождении позволила полностью отказаться от закупок метанола, что привело к снижению себестоимости добычи и минимизации экологических рисков.

## 6 АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЭНЕРГИЯ

Солнечные панели и ветрогенераторы вырабатывают электроэнергию для питания системы телемеханики и крановых узлов конденсатопровода «Юрхаровское месторождение – Пуровский ЗПК». Их использование позволило отказаться от строительства дорогостоящей высоковольтной линии электропередачи вдоль всей трассы и сократить время строительства конденсатопровода.



## 7 УСТАНОВКА ОСУШКИ СУГ

Установка осушки СУГ, используемая на Пуровском ЗПК, является уникальной в России и позволяет доводить качество производимых СУГ до соответствия самым высоким международным стандартам, что в том числе позволяет поставлять данный продукт на международный рынок.

## 8 СИСТЕМА ТАКТОВОГО НАЛИВА СГК

«НОВАТЭК» впервые в России внедрил систему тактового налива стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, в железнодорожные цистерны. Система тактового налива позволяет производить отгрузку продукции в более короткие по сравнению с системами галерейного типа сроки, а также минимизировать экологические риски.

# 1157

## ТЫС. Т

КОНДЕНСАТА ПОСТАВЛЕНО В СТРАНЫ АТР  
ПО СЕВЕРНОМУ МОРСКОМУ ПУТИ  
С НАЧАЛА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ДАННОГО МАРШРУТА



ВЕДУЩИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ГАЗА  
В РОССИИ

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

## 01

Запуск четвертого пускового комплекса второй очереди обустройства Юрхаровского месторождения, что позволило вывести месторождение на проектную мощность. Запуск первой очереди дожимной компрессорной станции на месторождении.

## 02

Начало промышленной добычи на Самбургском месторождении, разрабатываемом в рамках совместного предприятия ООО «СеверЭнергия»: запуск первой и второй очередей месторождения.

## 03

Приобретение 49% акций ЗАО «Нортгаз», владеющего лицензией на разработку Северо-Уренгойского месторождения.

## 04

Приобретение 82%-ной доли участия в ООО «Газпром межрегионгаз Кострома», осуществляющем поставки природного газа широкому кругу потребителей Костромской области.

## 05

Начало строительства порта Сабетта, являющегося ключевым звеном транспортной инфраструктуры проекта «Ямал СПГ».

## 06

Подписание договоров поставки газа с конечными потребителями, включая 15-летние соглашения с российскими дочерними обществами компаний E.ON и Fortum, договор на 10,5 лет с Магнитогорским металлургическим комбинатом, контракты с компаниями группы «Мечел» на 10 лет и более, 5-летний контракт с ОАО «Северсталь» и 3-летнее соглашение с ОАО «Мосэнерго».

## 07

Успешное размещение выпуска еврооблигаций общей номинальной стоимостью 1 млрд долларов США со сроком обращения 10 лет. Успешный выпуск рублевых облигаций общим номиналом 20 млрд рублей и сроком обращения 3 года.

## 08

Заключение Соглашения о стратегическом сотрудничестве до 2020 года с ОАО «РЖД», предусматривающего расширение железнодорожной инфраструктуры для гарантированной перевозки продукции Пуровского завода.

## 09

Ввод в эксплуатацию центрального пункта сбора нефти на Восточно-Таркосалинском месторождении.

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	ЕДИНИЦЫ	2011	2012	ИЗМЕНЕНИЕ
<b>ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>				
Выручка от реализации <sup>(1)</sup>	млн руб.	175 273	210 973	20,4%
Операционная прибыль скорректированная <sup>(2)</sup>	млн руб.	78 660	85 394	8,6%
ЕВITDA скорректированная <sup>(2)</sup>	млн руб.	85 401	95 166	11,4%
Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НОВАТЭК», скорректированная <sup>(2)</sup>	млн руб.	56 707	69 518	22,6%
Скорректированная прибыль на акцию базовая и разводненная <sup>(2)</sup>	руб.	18,69	22,91	22,6%
Операционный денежный поток	млн руб.	71 907	75 825	5,4%
Капитальные вложения	млн руб.	31 161	43 554	39,8%
Свободный денежный поток	млн руб.	40 746	32 271	(20,8)%
Чистый долг	млн руб.	71 647	114 067	59,2%
Отношение общего долга к собственному капиталу	x	0,40	0,45	-

<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>				
Доказанные запасы природного газа (SEC)	млрд куб. м	1 321	1 758	33,1%
Доказанные запасы жидких углеводородов (SEC)	млн т	91	106	16,5%
Доказанные запасы всего (SEC)	млн бнэ	9 393	12 394	31,9%
Валовая добыча газа	млрд куб. м	53,54	57,32	7,1%
Валовая добыча жидких углеводородов	тыс. т	4 124	4 287	4,0%

<b>ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ</b>				
Доля в валовой добыче природного газа в России	%	8,0%	8,8%	0,8 п.п.
Доля в поставках природного газа на внутренний рынок по ЕСГ	%	14,8%	16,3%	1,5 п.п.

(1) Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин.

(2) Скорректировано на прибыль (убыток) от реализации долей в дочерних обществах.

Финансовые показатели представлены в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью ОАО «НОВАТЭК» по МСФО. Данные по запасам и добыче включают показатели дочерних обществ и доли в совместных предприятиях.

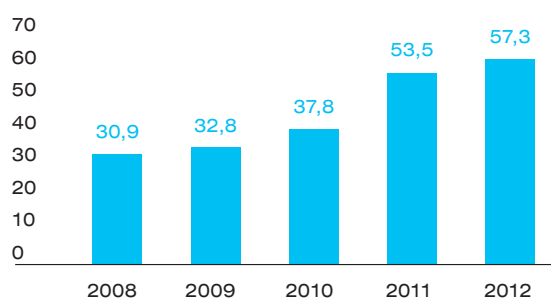
**ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ГАЗА (SEC),  
МЛРД КУБ. М**



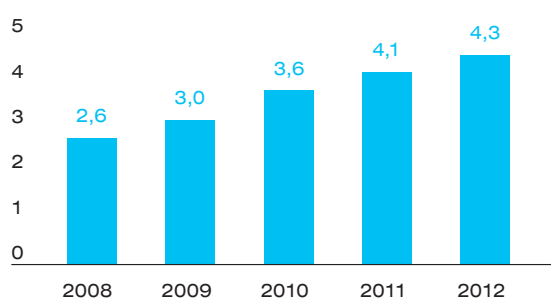
**СУММАРНЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ  
УГЛЕВОДОРОДОВ (SEC),  
МЛН БНЭ**



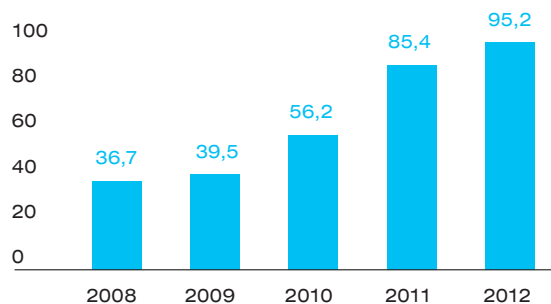
**ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА ГАЗА,  
МЛРД КУБ. М**



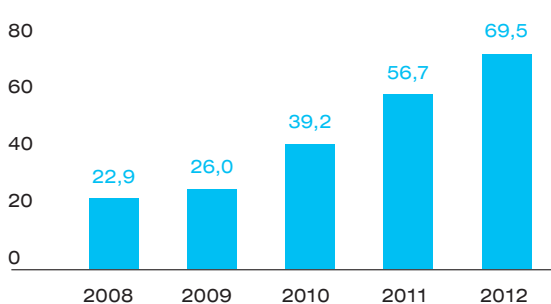
**ВАЛОВАЯ ДОБЫЧА  
ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ,  
МЛН ТОНН**



**ЕВИТДА\*,  
МЛРД РУБ.**



**ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К АКЦИОНЕРАМ  
ОАО «НОВАТЭК»\*, МЛРД РУБ.**



\* ЕВИТДА скорректирована на эффект от продажи долей в дочерних обществах.

\* Прибыль скорректирована на эффект от продажи долей в дочерних обществах.

# 842

# %

ВОСПОЛНЕНИЕ  
ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ  
В 2012 ГОДУ



ВЕДУЩИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ГАЗА  
В РОССИИ



# 01 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В ОКТЯБРЕ 2012 ГОДА ВВЕДЕН  
В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЧЕТВЕРТЫЙ ПУСКОВОЙ  
КОМПЛЕКС ВТОРОЙ ОЧЕРЕДИ ЮРХАРОВСКОГО  
МЕСТОРОЖДЕНИЯ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛИЛ  
ВЫВЕСТИ МЕСТОРОЖДЕНИЕ НА ПРОЕКТНУЮ  
МОЩНОСТЬ В 36,5 МЛРД КУБ. М ГАЗА В ГОД

## ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ И ЗАПАСЫ

Месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе Российской Федерации – крупнейшем в мире регионе по запасам и добыче природного газа, на долю которого приходится около 84% российской и приблизительно 17% мировой добычи газа. Концентрация промыслов и перерабатывающих мощностей в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости добычи и эффективном воспроизводстве запасов. Имея многолетний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективного использования своей ресурсной базы и имеющихся возможностей.

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.

По состоянию на 31 декабря 2012 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 35 лицензиями на месторождения и лицензионные участки на территории России. Из них 30 лицензий на пользование недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи или разведки и добычи, а также пять лицензий на пользование недрами с целью геологического изучения. Лицензии на основные месторождения Компании имеют срок действия более 20 лет. В частности, лицензия на Юрхаровское месторождение действует до 2034 года, на Восточно-Таркосалинское – до 2043 года, а на Южно-Тамбейское – до 2045 года. «НОВАТЭК» стремится полностью соблюдать все лицензионные обязательства, а также ведет непрерывный мониторинг лицензий, выставленных на продажу, с целью расширения ресурсной базы в стратегически важных регионах.

Запасы Компании ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS. Основная часть запасов Компании расположена на суше или может

3,4

МЛРД БНЭ  
СОСТАВИЛ ПРИРОСТ  
ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ  
УГЛЕВОДОРОДОВ В 2012 ГОДУ,  
ВКЛЮЧАЯ ДОБЫЧУ

быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (разработка которых в отличие, например, от сланцевых запасов возможна с применением традиционных технологий).

По состоянию на 31 декабря 2012 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 12 394 млн бнэ, что на 32% больше по сравнению с аналогичным показателем на конец 2011 года. Прирост доказанных запасов за 2012 год, включая добычу, составил 3 405 млн бнэ, а коэффициент восполнения запасов – 842%, в том числе по газу – 874%. При этом объем доказанных запасов газа вырос до 1 758 млрд куб. м, или на 493 млрд куб. м, включая добычу. Обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов увеличилась с 25 лет по состоянию на конец 2011 года до 31 года на конец 2012 года.

По стандартам PRMS доказанные запасы углеводородов в 2012 году выросли на 4 665 млн бнэ, включая добычу 2012 года, и составили 15 597 млн бнэ. Доказанные и вероятные запасы выросли на 45% до 22 355 млн бнэ, в том числе запасы газа увеличились на 1 054 млрд куб. м, включая добычу, и достигли 3 106 млрд куб. м.

Увеличение запасов по международным стандартам связано с успешным проведением геологоразведочных работ, продолжением разбуривания месторождений, включением в оценку существенно возросших в результате проведенных геологоразведочных работ запасов Салмановского (Утренне-

го) и Геофизического месторождений, лицензии на которые были приобретены в 2011 году, а также приобретением в 2012 году доли в ЗАО «Нортгаз», владеющем лицензией на Северо-Уренгойское месторождение.

По состоянию на 31 декабря 2012 года извлекаемые запасы Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по категориям ABC1+C2 российской классификации составили 4 398 млрд куб. м газа и 523 млн т жидких углеводородов. По сравнению с концом 2011 года запасы выросли на 400 млрд куб. м газа и 28 млн т жидких углеводородов, включая добычу 2012 года. Рост запасов по российской классификации достигнут в результате успешного проведения геологоразведочных работ, в том числе позволивших существенно увеличить запасы Салмановского (Утреннего) и Геофизического месторождений, а также в результате приобретения доли в ЗАО «Нортгаз».

«НОВАТЭК» продолжает наращивать ресурсную базу за счет осуществления стратегических инвестиций, поддерживая низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечило Компании сохранение одной из лидирующих позиций по достигнутому низкому уровню затрат в отрасли. В 2012 году затраты Компании на восполнение доказанных запасов составили 33,1 руб. (1,07 долл. США)<sup>2</sup> на бнэ. Средние затраты на восполнение доказанных запасов за периоды 2010–2012 гг. и 2008–2012 гг. составили 41,5 руб. (1,36 долл. США) на бнэ и 34,2 руб. (1,14 долл. США) на бнэ соответственно.

(2) Средний курс в 2012 году – 31,09 руб. за долл. США.

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

Проходка в поисково-разведочном бурении составила в 2012 году 36,2 тыс. м. Строительством были закончены восемь поисковых и разведочных скважин, в результате чего открыто 5 новых залежей, а также выполнена доразведка существующих залежей на ранее открытых месторождениях.

«НОВАТЭК» стремится проводить оптимальный объем геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. С целью повышения эффективности проводимых работ Компания использует самые современные технологии и полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень.

Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья – от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании максимально эффективно и с наименьшими затратами обеспечивать поиск, разведку и добычу углеводородов.

В 2012 году «НОВАТЭК» приступил к полномасштабным геологоразведочным работам на участках на полуострове

Гыдан и в акватории Обской губы, лицензии на которые были приобретены в 2011 году. Также были продолжены геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района, включая Юрхаровское, Западно-Юрхаровское, Северо-Ханчейское и Ярудейское месторождения, а также Ханчейский, Олимпийский, Новоюрхаровский и Северо-Русский лицензионные участки. Усилия Компании в данном регионе в основном нацелены на поиск и разведку газоконденсатных залежей в нижнемеловых (в том числе ачимовских) и юрских отложениях на глубине от 2 000 до 4 400 метров. Кроме того, в 2012 году продолжились геологоразведочные работы на Южно-Тамбейском месторождении на полуострове Ямал.

В 2012 году выполнено 7 001 пог. км сейсморазведочных работ 2D и 2 799 кв. км сейсморазведочных работ 3D (с учетом объемов, выполненных совместными предприятиями). Значительный рост объемов связан с проведением сейсмики 2D в акватории Обской губы и сейсмики 3D на полуострове Гыдан.

Проходка в поисково-разведочном бурении составила в 2012 году 36,2 тыс. м. Строительством были закончены восемь поисковых и разведочных скважин, в результате чего открыто 5 новых

## Геологоразведочные работы

	ЕДИНИЦЫ	2011	2012	ИЗМЕНЕНИЕ
<b>Сейсморазведка 2D</b>	<b>пог. км</b>	<b>376</b>	<b>7 001</b>	<b>1 762%</b>
Дочерние общества	пог. км	91	7 001	7 593%
Совместные предприятия	пог. км	285	0	(100)%
<b>Сейсморазведка 3D</b>	<b>кв. км</b>	<b>1 689</b>	<b>2 799</b>	<b>66%</b>
Дочерние общества	кв. км	899	2 258	151%
Совместные предприятия	кв. км	790	541	(32)%
<b>Проходка в поисково-разведочном бурении</b>	<b>тыс. м</b>	<b>41,3</b>	<b>36,2</b>	<b>(12)%</b>
Дочерние общества	тыс. м	20,8	26,8	29%
Совместные предприятия	тыс. м	20,5	9,4	(54)%

залежей, а также выполнена доразведка существующих залежей на ранее открытых месторождениях.

В результате выполненных геологоразведочных работ, эксплуатационного бурения и переоценки запасов (без учета приобретения доли в ЗАО «Нортгаз»)

получен прирост запасов газа категорий АВС1+С2 по российской классификации в размере 218 млрд куб. м. Основной прирост запасов обеспечили Геофизическое, Ханчейское, Северо-Ханчейское, Ярудейское, Пырейное, Береговое, Самбургское, Уренгойское и Яро-Яхинское месторождения.

## РАЗРАБОТКА И ОБУСТРОЙСТВО

**В 2012 году в эксплуатацию введены первая и вторая очереди Самбургского месторождения общей мощностью 4,6 млрд куб. м газа и более 600 тыс. т газового конденсата в год. Это первое месторождение, введенное в эксплуатацию в рамках совместного предприятия ООО «СеверЭнергия».**

В 2012 году «НОВАТЭК» продолжил разработку и обустройство добывающих и перспективных месторождений. Инвестиции дочерних обществ Компании в освоение ресурсной базы составили в 2012 году 32,0 млрд руб.

В октябре 2012 года состоялся ввод в эксплуатацию четвертого пускового комплекса второй очереди Юрхаровского месторождения, который позволил вывести месторождение на проектную мощность в 36,5 млрд куб. м газа в год. Также на месторождении введена первая очередь дожимной компрессорной станции, необходимой для поддержания максимального уровня добычи газа на месторождении.

В 2012 году в эксплуатацию введены первая и вторая очереди Самбургского месторождения общей мощностью 4,6 млрд куб. м газа и более 600 тыс. т газового конденсата в год. Это первое

месторождение, введенное в эксплуатацию в рамках совместного предприятия ООО «СеверЭнергия».

На Восточно-Таркосалинском месторождении введен в эксплуатацию центральный пункт сбора нефти, позволяющий существенно увеличить добычу нефти на месторождении.

Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) составил в 2012 году 245,2 тыс. м, что на 133% превышает уровень 2011 года. В добычу из эксплуатационного бурения было введено 18 газовых и 24 нефтяных скважины. В том числе на Юрхаровском месторождении введено 6 скважин, средний пусковой дебит которых составил 2,2 млн куб. м газа в сутки. На месторождении пробурена очередная рекордная скважина длиной 7 100 м по стволу с горизонтальной секцией длиной 1 200 м.

3,8

МЛРД КУБ. М

СОСТАВИЛ  
ПРИРОСТ ДОБЫЧИ  
ГАЗА  
В 2012 ГОДУ

## ДОБЫЧА

Основным источником увеличения добычи газа стал органический рост на Юрхаровском и Восточно-Таркосалинском месторождениях, начало добычи на Самбургском месторождении и приобретение в ноябре 2012 года доли в ЗАО «Нортгаз», разрабатывающем Северо-Уренгойское месторождение.

В 2012 году валовая добыча «НОВАТЭКа» (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 411 млн бнэ (объем товарной добычи – 405 млн бнэ), что на 6,8% больше уровня 2011 года.

Суммарная валовая добыча природного газа составила 57,3 млрд куб. м (объем товарной добычи – 56,5 млрд куб. м газа), или 91% от суммарного объема добычи углеводородов. Доля валанжинского («жирного») газа в суммарной добыче составила 72%. По сравнению с 2011 годом объем валовой добычи газа увеличился на 7,1%, или на 3,8 млрд куб. м. Основным источником увеличения добычи стал органический рост на Юрхаровском и Восточно-Таркосалинском месторождениях, начало добычи на Самбургском месторождении и приобретение в ноябре 2012 года доли в ЗАО «Нортгаз», разрабатывающем Северо-Уренгойское месторождение.

На долю Юрхаровского месторождения пришлось 55% прироста валовой добычи газа благодаря вводу новых скважин и расширению промысловой инфраструктуры. Около 19% прироста было обеспечено Восточно-Таркосалинским месторождением благодаря бурению боковых стволов на газовых скважинах и увеличению добычи попутного нефтяного газа. Еще 12% прироста добычи

было обеспечено Самбургским месторождением, введенным в эксплуатацию в апреле 2012 года. Приобретение 49% акций ЗАО «Нортгаз» обеспечило 5% совокупного годового прироста добычи «НОВАТЭКа».

Суммарная валовая добыча жидких углеводородов составила 4,29 млн т (объем товарной добычи – 4,27 млн т), при этом доля газового конденсата в добыче составила 88%, нефти – 12%. Валовая добыча жидких углеводородов выросла по сравнению с 2011 годом на 4,0%, или на 163 тыс. т. При этом добыча нефти выросла на 85,3%. Основной прирост добычи жидких углеводородов пришелся на нефть и был обеспечен Восточно-Таркосалинским месторождением, где в отчетном году введен в эксплуатацию центральный пункт сбора нефти.

«НОВАТЭК» продолжил демонстрировать один из самых низких в отрасли уровней прямых расходов на добычу углеводородов. По итогам 2012 года данный показатель составил 17,8 руб. (0,57 долл. США) на бнэ.

### Основные добывающие месторождения

В 2012 году товарная добыча углеводородов осуществлялась на 9 место-

Эксплуатационное бурение на Юрхаровском месторождении



рождениях и лицензионных участках. Основными добывающими месторождениями, на долю которых пришлось около 90% всей товарной добычи углеводородов «НОВАТЭКа», являются Юрхаровское, Восточно-Таркосалинское и Ханчейское. Все месторождения расположены в непосредственной близости от крупнейшей в мире газотранспортной инфраструктуры – Единой системы газоснабжения.

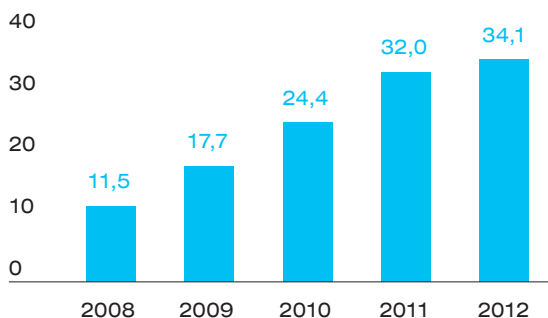
### **Юрхаровское месторождение**

Юрхаровское нефтегазоконденсатное месторождение является основным

добывающим активом «НОВАТЭКа». В 2012 году на долю этого месторождения приходилось примерно 25% доказанных запасов природного газа Компании по стандартам SEC (54% от разрабатываемых запасов) и около 60% валовой добычи газа и 63% добычи жидких углеводородов. Лицензия на освоение месторождения действует до 2034 года.

Юрхаровское месторождение открыто в 1970 году и расположено за северным Полярным кругом в юго-восточной части Тазовского полуострова. Западная часть месторождения находится на Тазовском полуострове, а центральная и восточная

**ТОВАРНАЯ ДОБЫЧА ГАЗА  
НА ЮРХАРОВСКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ,  
МЛРД КУБ. М**



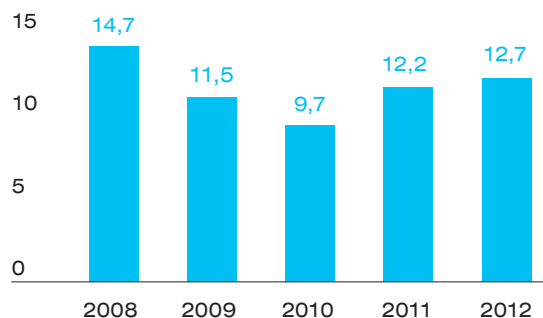
части расположены в бассейне Тазовской губы. Разбуривание морской части месторождения производится с суши с применением горизонтальных скважин.

Запасы месторождения по стандартам SEC на конец 2012 года составляли 436,5 млрд куб. м газа и 23,2 млн т жидких углеводородов. Основная часть запасов газа приходится на валанжинский горизонт. Продуктивные залежи компактно расположены на сравнительно небольшой площади, что повышает эффективность их разработки и освоения с точки зрения капитальных и операционных расходов.

Товарная добыча газа и газового конденсата на месторождении началась в 2003 году и по итогам 2012 года составила 34,1 млрд куб. м газа и 2 672 тыс. т жидких углеводородов. Модель разработки месторождения предусматривает бурение горизонтальных скважин большого диаметра и многозбойных горизонтальных скважин, что позволяет снизить общее количество скважин, необходимых для вовлечения в разработку всех запасов месторождения, и минимизировать капитальные вложения. Диаметр эксплуатационной колонны скважин, которые бурятся на месторождении, достигает 245 мм, а длина горизонтальной секции ствола скважин превышает 1 000 метров. Стартовый дебит скважин доходит до 4,5 млн куб. м в сутки. В 2012 году на месторождении в эксплуатацию введено 6 новых добывающих скважин, а общий эксплуатационный фонд скважин вырос до 72.

В октябре 2012 года введен в эксплуатацию четвертый пусковой комплекс вто-

**ТОВАРНАЯ ДОБЫЧА ГАЗА  
НА ВОСТОЧНО-ТАРКОСАЛИНСКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ,  
МЛРД КУБ. М**



рой очереди месторождения, который позволяет вывести месторождение на проектную мощность в 36,5 млрд куб. м газа в год. Четвертый пусковой комплекс состоит из двух технологических ниток низкотемпературной сепарации мощностью 3,5 млрд куб. м газа в год каждая.

Также на месторождении введена в эксплуатацию первая очередь дожимной компрессорной станции, состоящей из трех агрегатов суммарной мощностью 75 МВт. Станция необходима для поддержания максимального уровня добычи газа на месторождении.

В 2012 году в рамках реализации плана по освоению нефтяных залежей месторождения была пробурена одна тестовая нефтяная скважина, стартовый дебит которой составил 83 т в сутки.

**Восточно-Таркосалинское  
месторождение**

Восточно-Таркосалинское нефтегазоконденсатное месторождение открыто в 1971 году, лицензия на освоение месторождения действует до 2043 года. Добыча нефти на месторождении ведется с 1994 года, добыча газа – с 1998 года, добыча конденсата – с 2001 года.

Запасы месторождения по стандартам SEC на конец 2012 года составляли 198,2 млрд куб. м газа и 21,1 млн т жидких углеводородов. Восточно-Таркосалинское месторождение является самым разбуренным месторождением в портфеле Компании. Потенциал дальнейшей разработки месторождения связан с освоением запасов нефти. В 2012 году на месторождении был введен в эксплуатацию центральный пункт сбора нефти

**Валовая добыча углеводородов\***

	ЕДИНИЦЫ	2011	2012	ИЗМЕНЕНИЕ
Газ	млрд куб. м	53,54	57,32	7,1%
	млн бнэ	350,1	374,9	
Жидкие углеводороды	тыс. т	4 124	4 287	4,0%
	млн бнэ	34,6	35,9	
<b>Суммарная добыча</b>	<b>млн бнэ</b>	<b>384,7</b>	<b>410,8</b>	<b>6,8%</b>

\* С учетом доли в добыче совместных предприятий.

и пробурено 18 нефтяных скважин. Нефть после подготовки на центральном пункте сбора перекачивается по нефтепроводу до коммерческого узла учета нефти ОАО «АК «Транснефть» на НПС «Пурпе», где осуществляется ее сдача в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть».

По состоянию на конец 2012 года эксплуатационный фонд скважин на месторождении составлял 117 газовых и 73 нефтяные. Товарная добыча на месторождении по итогам 2012 года составила 12,7 млрд куб. м газа и 984 тыс. т жидких углеводородов.

### **Ханчейское месторождение (Ханчейский лицензионный участок)**

Ханчейское газоконденсатное месторождение открыто в 1990 году и расположено в 65 километрах к востоку от Восточно-Таркосалинского месторождения. Лицензия на освоение Ханчейского месторождения действует до 2044 года. На Ханчейском месторождении с 2001 года ведется добыча газа и газового конденсата, а с 2007 года – добыча нефти.

Запасы месторождения по стандартам SEC на конец 2012 года составляли 32,6 млрд куб. м газа и 3,3 млн т жидких углеводородов. В 2012 году в результате бурения пилотного ствола в одной из эксплуатационных скважин была открыта новая газоконденсатная залежь. В отчетном году на месторождении пробурены две новые эксплуатационные скважины. Товарная добыча на месторождении составила 3,6 млрд куб. м газа и 518 тыс. т жидких углеводородов. Добыча газа и газового конденсата на

месторождении достигла максимального уровня в 2010–2011 гг. Потенциал дальнейшей разработки месторождения связан с освоением запасов нефти.

### **Прочие добывающие месторождения**

В 2012 году на три основных месторождения Компании приходилось около 90% товарной добычи углеводородов. Оставшаяся часть была добыта на следующих шести месторождениях и лицензионных участках: Береговом лицензионном участке, Пырейном месторождении, Самбургском лицензионном участке, Стерховом месторождении (в пределах Олимпийского участка), Юмантыльском лицензионном участке и Северо-Уренгойском месторождении.

### **Береговой лицензионный участок и Пырейное месторождение**

В 2012 году около 9% товарной добычи углеводородов Компании приходилось на Береговой лицензионный участок и Пырейное месторождение, лицензии на которые принадлежат совместному предприятию ОАО «Сибнефтегаз» (доля «НОВАТЭКа» – 51%).

Береговой лицензионный участок является крупнейшим активом ОАО «Сибнефтегаз» по объему запасов. Общий объем доказанных запасов Берегового участка по стандартам SEC на конец 2012 года составлял 148,6 млрд куб. м природного газа (доля «НОВАТЭКа» – 75,8 млрд куб. м). Лицензия на освоение Берегового участка действительна до 2023 года. Товарная добыча природного газа



# 25

СКВАЖИН –  
ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ФОНД  
НА САМБУРГСКОМ  
МЕСТОРОЖДЕНИИ  
НА 31.12.12

началась на участке в 2007 году и по итогам 2012 года составила 9,5 млрд куб. м (доля «НОВАТЭКа» – 4,9 млрд куб. м). В 2012 году была завершена интерпретация данных 3D-сейсмике, скорректирована геологическая модель месторождения и выполнена переоценка запасов с целью оптимизации плана его разработки.

Объем доказанных запасов газа Пырейного газоконденсатного месторождения по стандартам SEC по состоянию на 31 декабря 2012 года составлял 19,3 млрд куб. м (доля «НОВАТЭКа» – 9,8 млрд куб. м). Лицензия на освоение Пырейного месторождения действительна до 2021 года. Товарная добыча газа на месторождении началась в 2009 году и по итогам 2012 года составила 0,95 млрд куб. м (доля «НОВАТЭКа» – 0,48 млрд куб. м). В 2012 году завершена интерпретация данных 3D-сейсмике, скорректирована геологическая модель месторождения и выполнена переоценка запасов с целью оптимизации плана его разработки. Кроме того, пробурена одна газовая скважина.

### **Самбургское месторождение (Самбургский лицензионный участок)**

Самбургское месторождение расположено на Самбургском лицензионном участке, в пределах которого также находятся Северо-Есетинское, Восточно-Уренгойское, Северо-Пуровское и частично Уренгойское месторождения. Лицензия на разработку Самбургского участка действительна до 2018 года и принадлежит ОАО «АРКТИКГАЗ», 100%-му дочернему обществу ООО «СеверЭнергия» (51%

в ООО «СеверЭнергия» принадлежит ООО «Ямал развитие» – совместно-му предприятию «НОВАТЭКа» и ОАО «Газпром нефть», созданному на паритетной основе; эффективная доля «НОВАТЭКа» в ООО «СеверЭнергия» составляет 25,5%). Доказанные запасы газа Самбургского месторождения по стандартам SEC на 31 декабря 2012 года составляли 97,8 млрд куб. м (доля «НОВАТЭКа» – 24,9 млрд куб. м), запасы жидких углеводородов – 15,7 млн т (доля «НОВАТЭКа» – 4,0 млн т).

В апреле 2012 года на Самбургском месторождении начата промышленная добыча природного газа и газового конденсата. В течение года в эксплуатацию были введены первая и вторая очереди установки подготовки газа, 46-километровый газопровод, соединяющий установку подготовки газа с ЕСГ, а также 20-километровый конденсатопровод, соединяющий месторождение с конденсатопроводом «Юрхаровское месторождение – Пуровский ЗПК». Эксплуатационный фонд скважин месторождения на конец 2012 года составил 25 скважин. Весь объем деэтанализованного газового конденсата поставляется с месторождения на Пуровский ЗПК для дальнейшей переработки.

### **Северо-Уренгойское месторождение**

Северо-Уренгойское месторождение, открытое в 1966 году, расположено в 25 км к югу от Юрхаровского месторождения. Лицензия на освоение Северо-Уренгойского месторождения принадлежит ЗАО «Нортгаз». В ноябре 2012 года «НОВАТЭК» приобрел 49% акций ЗАО «Нортгаз».

ХАНЧЕЙСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



Запасы Северо-Уренгойского месторождения по стандартам SEC по состоянию на конец 2012 года составили 157,3 млрд куб. м газа и 21,1 млн т жидких углеводородов (доля «НОВАТЭКа» – 77,1 млрд куб. м газа и 10,4 млн т жидких углеводородов). Залежи углеводородов Северо-Уренгойского месторождения сосредоточены на двух куполах – Западном и Восточном. Промышленная эксплуатация Западного купола ведется с 2001 года. На конец 2012 года инфраструктура месторождения включала 54 эксплуатационные скважины, установку комплексной подготовки газа мощностью 5,3 млрд куб. м газа в год и дожимную компрессорную станцию мощностью 20 МВт.

В 2012 году на месторождении было добыто 4,2 млрд куб. м товарного газа и 426 тыс. т газового конденсата (доля «НОВАТЭКа» с момента приобретения – 0,2 млрд куб. м газа и 19 тыс. т конденсата). Велись работы по подготовке к началу добычи на Восточном куполе, в том числе обустройство кустовых площадок, бурение эксплуатационных скважин, строительство газосборных сетей и установки подготовки газа. Ввод в эксплуатацию Восточного купола позволит увеличить добычу природного газа более чем в два раза, а добычу газового конденсата – более чем в три раза.

# 421

МЛРД КУБ. М

ДОКАЗАННЫЕ  
ЗАПАСЫ ГАЗА  
ООО «СЕВЕРЭНЕРГИЯ»

### **Стерховое месторождение (Олимпийский лицензионный участок)**

Стерховое месторождение, расположенное в пределах Олимпийского лицензионного участка, состоит из двух газоконденсатных залежей. Объем доказанных запасов газа месторождения по стандартам SEC на конец 2012 года составляет 1,4 млрд куб. м, а объем запасов жидких углеводородов – 0,36 млн т. Лицензия на освоение Олимпийского лицензионного участка действительна до 2026 года. Месторождение соединено с ЕСГ 14-километровым газопроводом с пропускной способностью 3,1 млрд куб. м в год. Данный газопровод будет использоваться в том числе для транспортировки газа, который планируется добывать на Добровольском месторождении, также расположенном в пределах Олимпийского лицензионного участка. Товарная добыча углеводородов на Стерховом

месторождении началась в 2009 году и в 2012 году составила 0,1 млрд куб. м газа и 19 тыс. т газового конденсата.

### **Юмантыльское месторождение (Юмантыльский лицензионный участок)**

Юмантыльское месторождение расположено в пределах Юмантыльского лицензионного участка. Лицензия на освоение Юмантыльского лицензионного участка действительна до 2024 года. Объем запасов Юмантыльского месторождения категорий ABC1+C2 российской классификации на конец 2012 года составлял 3,8 млрд куб. м газа и 0,5 млн т жидких углеводородов (оценка запасов месторождения по международным стандартам не проводилась). Промышленная добыча на месторождении началась в 2001 году, но периодически приостанавливалась из-за необходимости обслуживания скважин. В 2012 году на месторождении добыто 0,1 млн куб. м газа.

### **Перспективные месторождения и участки**

В 2012 году «НОВАТЭК» приступил к полномасштабным геологоразведочным работам на участках на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы, лицензии на которые были приобретены в 2011 году. В 2012 году на данных участках проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 6 260 пог. км и 3D в объеме 759 кв. км.

В состав активов Компании входит ряд перспективных месторождений и лицензионных участков, находящихся на разных стадиях разведки и освоения и являющихся основой будущего устойчивого роста добычи «НОВАТЭКа». Месторождения в Надым-Пур-Тазовском рай-

оне расположены в непосредственной близости от существующей транспортной и перерабатывающей инфраструктуры, что позволяет осваивать их с минимальными затратами. Южно-Тамбейское месторождение, являющееся ресурсной базой проекта «Ямал СПГ»,

# 5

## ГАЗОКОНДЕНСАТНЫХ ЗАЛЕЖЕЙ ВХОДЯТ В СОСТАВ ТЕРМОКАРСТОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

расположено на полуострове Ямал на побережье Обской губы, что позволяет осуществлять эффективные поставки СПГ на международные рынки через порт Сабетта. Салмановское (Утреннее) месторождение, расположенное на полуострове Гыдан и частично в акватории Обской губы, находится в непосредственной близости от Южно-Тамбейского месторождения на противоположной стороне Обской губы.

### Месторождения ООО «СеверЭнергия»

ОАО «АРКТИКГАЗ», дочернее общество ООО «СеверЭнергия», владеет лицензиями на освоение Ево-Яхинского месторождения, Яро-Яхинского и Северо-Часельского лицензионных участков, а также Самбургского лицензионного участка, в пределах которого находятся Самбургское, Северо-Есетинское, Восточно-Уренгойское и Северо-Пуровское месторождения, а также часть Уренгойского месторождения. Доля участия 51% в ООО «СеверЭнергия» принадлежит ООО «Ямал развитие» – совместному предприятию «НОВАТЭКа» и ОАО «Газпром нефть», созданному на паритетной основе; эффективная доля «НОВАТЭКа» в ООО «СеверЭнергия» составляет 25,5%.

По состоянию на 31 декабря 2012 года доказанные запасы месторождений ООО «СеверЭнергия» по стандартам SEC, за исключением запасов Самбургского месторождения, введенного в эксплуатацию в апреле 2012 года, оценивались в 322,9 млрд куб. м газа и 54,4 млн т жидких углеводородов (доля «НОВАТЭКа» – 82,3 млрд куб. м газа и 13,9 млн т жидких углеводоро-

дов). При этом крупнейшими по запасам месторождениями, помимо Самбургского, являются Уренгойское, Яро-Яхинское и Северо-Часельское.

В 2012 году, помимо ввода в эксплуатацию Самбургского месторождения, начата подготовка к строительству основной инфраструктуры Уренгойского месторождения, включая установку подготовки газа, газопровод, связывающий месторождение с газопроводом от Самбургского месторождения до ЕСГ, а также конденсатопровод от месторождения до конденсатопровода «Юрхаровское месторождение – Пуровский ЗПК». Продолжались геологоразведка и работа над планами разработки остальных месторождений ООО «СеверЭнергия». Уточнена геологическая модель месторождений в пределах Самбургского лицензионного участка и выполнен пересчет их запасов, по результатам которого значительно увеличен ресурсный потенциал участка. В результате испытания разведочной скважины на Яро-Яхинском месторождении, пробуренной в рамках доразведки месторождения, получен значительный прирост запасов углеводородов. В пределах Северо-Часельского месторождения завершена испытанием одна разведочная скважина, в результате чего открыта новая газоконденсатная залежь.

### Термокарстовое месторождение

Лицензия на освоение Термокарстового месторождения действительна до 2021 года и принадлежит ЗАО «Тернефтегаз», доля «НОВАТЭКа» в котором составляет 51%.

Термокарстовое месторождение открыто в 1988 году и имеет 5 газоконденсатных залежей с глубиной залегания от 2 550 до 3 000 м. Доказанные запасы месторождения по стандартам SEC по состоянию на конец 2012 года составили 22,3 млрд куб. м газа и 6,9 млн т жидких углеводородов (доля «НОВАТЭКа» – 11,4 млрд куб. м газа и 3,5 млн т жидких углеводородов).

В 2010 и 2011 годах на месторождении были проведены необходимые геолого-разведочные работы, по итогам которых принято решение о начале его разработки. В 2012 году велись работы по проектированию объектов обустройства и внешнего транспорта и подготовке к началу строительно-монтажных работ: намыв грунта, отсыпка кустов, строительство объектов речного транспорта для доставки строительных материалов.

#### **Северо-Ханчейское месторождение**

Лицензия на освоение Северо-Ханчейского месторождения действительна до 2029 года. Доказанные запасы месторождения по состоянию на 31 декабря 2012 года по стандартам SEC оценивались в 2,5 млрд куб. м газа.

В 2012 году на месторождении пробурена одна разведочная скважина, в результате чего открыты две залежи – одна газовая и одна газоконденсатная. Уточнена геологическая модель месторождения, которая ляжет в основу проекта его разработки и проектирования наземной части обустройства.

#### **Ярудейское месторождение**

Лицензия на разведку и добычу углеводородов на Ярудейском месторождении действительна до 2029 года и принадлежит ООО «Яргео», доля «НОВАТЭКа» в котором составляет 51%. Основная часть извлекаемых запасов месторождения приходится на нефтяные залежи. Доказанные запасы месторождения по стандартам SEC по состоянию на 31 декабря 2012 года составили 4,5 млн т жидких углеводородов и 7,4 млрд куб. м газа (доля «НОВАТЭКа» – 2,3 млн т жидких углеводородов и 3,8 млрд куб. м газа). Извлекаемые запасы месторождения по категориям C1+C2 российской классификации составили 46 млн т жидких углеводородов и 28 млрд куб. м газа (доля «НОВАТЭКа» – 23 млн т жидких углеводородов и 14 млрд куб. м газа). В 2012 году на месторождении были завершены геологоразведочные работы: пробурена разведочная скважина, позволившая уточнить геологическую модель и увеличить запасы месторождения. Велась работа над проектом разработки месторождения.

#### **Северо-Русское месторождение**

Лицензия на освоение Северо-Русского месторождения действительна до 2031 года. Доказанные запасы месторождения по стандартам SEC по состоянию на 31 декабря 2012 года оценивались в 22,5 млрд куб. м газа и 1,9 млн т жидких углеводородов. В 2011 году была завершена подготовка проекта разработки месторождения, а в 2012 году были выполнены мероприятия по землеустройству и намыву грунта в рамках подготовки к началу обустройства и разработки месторождения.

Дожимная компрессорная станция Восточно-Таркосалинского месторождения



### Олимпийский лицензионный участок

Лицензия на освоение Олимпийского участка действительна до 2026 года. Помимо Стерхового месторождения (см. «Прочие добывающие месторождения»), на котором уже ведется добыча, участок включает Добровольское месторождение, часть Уренгойского и Дремучего месторождений. По состоянию на 31 декабря 2012 года доказанные запасы Добровольского месторождения и части Уренгойского месторождения, расположенной в пределах Олимпийского участка, по стандартам SEC оценивались

в 26,1 млрд куб. м. газа и 2,2 млн т жидких углеводородов.

В 2012 году по результатам сейсмических работ и бурения скважин на соседних лицензионных участках была уточнена геологическая модель залежей Уренгойского месторождения в пределах Олимпийского участка. Выполнена схема размещения эксплуатационных скважин и утвержден проектный документ на разработку залежей. Велись работы по проектированию обустройства и объектов внешнего транспорта. Выполненные работы позволят приступить к активному эксплуатационному бурению уже в 2013 г.

# 481 МЛРД КУБ. М

## ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ГАЗА ЮЖНО-ТАМБЕЙСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

### Южно-Тамбейское месторождение (проект «Ямал СПГ»)

Лицензия на освоение Южно-Тамбейского месторождения действительна до 2045 года и принадлежит ОАО «Ямал СПГ», в котором «НОВАТЭК» владеет 80%-ной долей.

Южно-Тамбейское месторождение, открытое в 1974 году, расположено на северо-востоке полуострова Ямал. Месторождение состоит из 5 газовых пластов неглубокого залегания и 37 газоконденсатных пластов глубокого залегания. Глубина залежей варьируется от 900 до 2 850 м.

По состоянию на 31 декабря 2012 года месторождение содержало 481,4 млрд куб. м доказанных запасов природного газа и 13,4 млн т доказанных запасов жидких углеводородов по стандартам SEC (доля «НОВАТЭКа» – 385,1 млрд куб. м природного газа и 10,7 млн т жидких углеводородов). По объему доказанных запасов Южно-Тамбейское месторождение является крупнейшим среди всех месторождений, входящих в портфель активов «НОВАТЭКа».

На Южно-Тамбейском месторождении выполнен комплекс геологоразведочных работ, включающий сейсмические исследования, бурение разведочных скважин, создание геологической модели месторождения и подсчет его запасов, что позволило существенно оптимизировать проект разработки месторождения. По результатам геологоразведочных работ в 2012 году открыта одна газоконденсатная залежь. Потенциальный уровень добычи

месторождения превышает 27 млрд куб. м газа в год. Газ, добываемый на месторождении, планируется экспортировать на международный рынок в форме СПГ.

Проекты разработки и обустройства месторождения предусматривают бурение около 200 скважин на 19 кустовых площадках, строительство газосборных сетей, мощностей по подготовке газа и завода по его сжижению. СПГ завод будет состоять из трех технологических линий производительностью 5-5,5 млн т в год каждая, а также будет включать емкости для хранения СПГ. Инфраструктура для отгрузки СПГ на экспорт будет состоять из отгрузочной эстакады с двумя причалами в порту Сабетта, оборудованном ледозащитными сооружениями. Для транспортировки СПГ будут использоваться специально спроектированные танкеры усиленного ледового класса ARC-7.

В 2012 году завершена разработка проектной документации по российским и международным стандартам (FEED). На конкурсной основе выбран подрядчик для бурения первых добывающих скважин, на месторождение мобилизованы две буровые установки, велось обустройство кустовых площадок. Началось строительство грузовых причалов в порту Сабетта для приема строительных грузов и модулей СПГ завода, велось строительство комплекса объектов по жизнеобеспечению (автодорог, склада ГСМ, энергоцентра, инженерных сетей, котельной, комплекса общежитий, столовых). Выбран консультант по вопросам корпоративной и социальной

ответственности и начата подготовка к сертификации интегрированной системы управления «Ямал СПГ» в соответствии с международными стандартами ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Объявлены тендеры на строительство танкеров и морские перевозки, а также тендер по выбору подрядчика на проектирование и строительство (EPC) СПГ завода. По всем тендерам получены предварительные предложения от участников. Велись работы по маркетингу СПГ и переговоры с банками по вопросу проектного финансирования.

### **Месторождения и участки на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы**

Лицензии на освоение Геофизического и Салмановского (Утреннего) месторождений на Гыданском полуострове были приобретены в сентябре 2011 года и действительны до 2031 года. Тогда же были приобретены лицензии на Восточно-Тамбейский и Северо-Обский участки в акватории Обской губы со сроком действия до 2041 года.

Салмановское (Утреннее) месторождение, расположенное в северной части Гыданского полуострова и частично в акватории Обской губы в непосредственной близости от Южно-Тамбейского месторождения, было открыто в 1980 году. По величине извлекаемых запасов оно является крупнейшим из месторождений, открытых на данный момент на Гыданском полуострове, и состоит из 34 залежей, включая 16 газовых, 15 газоконденсатных, 2 нефтяных и газоконденсатных и 1 нефтяную. Доказанные запасы месторождения

по стандартам SEC впервые оценены в 2012 году и по состоянию на конец года составили 235,2 млрд куб. м газа и 8,6 млн т жидких углеводородов.

Геофизическое нефтегазоконденсатное месторождение, расположенное в средней части Гыданского полуострова на побережье Обской губы, было открыто в 1975 году и состоит из 35 залежей, в том числе 19 газовых, 12 газоконденсатных, 3 нефтяных и 1 нефтегазоконденсатной. Доказанные запасы месторождения по стандартам SEC были впервые оценены в 2012 году и по состоянию на конец года составили 124,9 млрд куб. м газа и 0,4 млн т жидких углеводородов.

В 2012 году на месторождениях проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 351 пог. км и 3D в объеме 759 кв. км. Была выполнена переоценка запасов месторождений, а также велось создание их геологических моделей.

Восточно-Тамбейский и Северо-Обский участки, расположенные в акватории Обской губы, имеют суммарную площадь 9,8 тыс. кв. км. Величина ресурсов данных участков оценивается в 1,8 трлн куб. м газа по категориям Д1+Д1л российской классификации. В 2012 году на участках выполнено 5 909 пог. км сейсморазведочных работ 2D.



# 4,03

МЛН Т  
КОНДЕНСАТА  
ПЕРЕРАБОТАНО  
НА ПУРОВСКОМ ЗПК  
В 2012 ГОДУ

## ПЕРЕРАБОТКА

В рамках стратегии максимизации добавленной стоимости производимой продукции в 2012 году «НОВАТЭК» продолжил строительство комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море.

На месторождениях «НОВАТЭКа» и совместных предприятий с участием Компании добывается нестабильный газовый конденсат, который требует дополнительной переработки перед поставкой конечному потребителю. В состав активов Компании входит Пу- ровский завод по переработке кон- денсата (Пуровский ЗПК), расположенный в ЯНАО вблизи Восточно-Таркосалин- ского месторождения. Компании также принадлежит сеть конденсатопроводов, позволяющих поставлять газовый кон- денсат с месторождений на Пуровский ЗПК.

Мощность Пуровского ЗПК составляет 5 млн т деэтанализированного газового конденсата в год, что позволяет произ- водить до 3,7 млн т стабильного газового конденсата (СГК) и до 1,3 млн т сжижен- ных углеводородных газов (СУГ) в год.

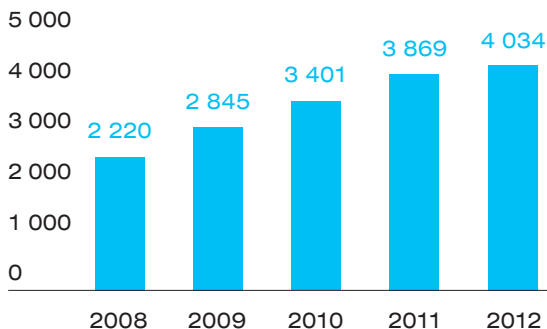
Пуровский ЗПК является важным звеном в интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспе- чить высокое качество готовой продук- ции и тем самым максимизировать дохо- ды Компании от добычи конденсата.

В 2012 году Пуровский ЗПК перерабаты- вал сырье Юрхаровского, Восточно-Тар- косалинского, Ханчейского, Стерхового и Самбургского месторождений, поставля- емое по собственным конденсатопрово- дам, а также сырье Северо-Уренгойского

месторождения ЗАО «Нортгаз». В 2012 году завод переработал 4,03 млн т деэта- низированного газового конденсата, что на 4,3% больше показателя 2011 года, и произвел 3 081 тыс. т СГК, 903 тыс. т СУГ и 17 тыс. т регенерированного метано- ла. Рост объемов переработки связан в первую очередь с началом поставок на Пуровский ЗПК деэтанализированно- го газового конденсата, добываемого на Самбургском месторождении ООО «СеверЭнергия» (начиная с апреля 2012 года) и на Северо-Уренгойском месторо- ждении ЗАО «Нортгаз» (начиная с ноября 2012 года).

В 2012 году мощности Пуровского ЗПК были загружены на 81%. В связи с пла- нами по существенному увеличению добычи газового конденсата Компания в отчетном году продолжила реализа- цию проекта по расширению мощности завода до 11 млн т в год. Была закончена разработка проектной документации, заключены договоры на поставку основ- ного технологического оборудования, проведена подготовка к началу строи- тельно-монтажных работ на объектах переработки.

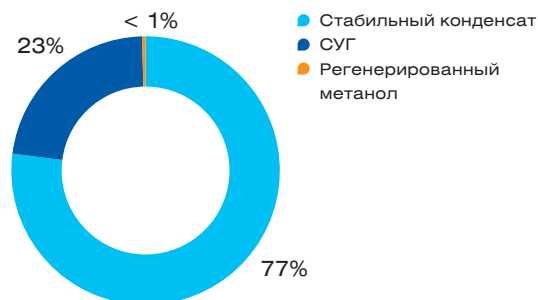
Расширение мощностей Пуровского ЗПК не предполагает строительства дополни- тельных мощностей по производству СУГ. В соответствии с соглашениями с ОАО «СИБУР» (одобрены внеочередным об- щим собранием акционеров ОАО «НО-

**ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ КОНДЕНСАТА  
НА ПУРОВСКОМ ЗПК,  
ТЫС. ТОНН**

ВАТЭК» в январе 2013 года) весь объем широкой фракции легких углеводородов, которая является сырьем для производства СУГ, будет поставляться на Тобольский НХК ОАО «СИБУР». ОАО «СИБУР» будет перерабатывать до 1,2 млн т широкой фракции легких углеводородов на условиях процессинга и поставлять «НОВАТЭКу» СУГ для реализации через действующую сбытовую сеть Компании. Оставшуюся часть широкой фракции легких углеводородов ОАО «СИБУР» будет приобретать у «НОВАТЭКа» по рыночным ценам. Подобная схема позволяет снизить инвестиции в расширение мощностей Пуровского ЗПК, а также оптимизировать логистику поставок СУГ через сбытовую сеть ОАО «НОВАТЭК».

Пуровский ЗПК соединен железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожной станции Лимбей. Практически весь объем стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в порт Витино, где перегружается в морские танкеры и поставляется на международные рынки. Железнодорожный транспорт также используется для поставки СУГ на внутренний рынок и экспорт.

В марте 2012 года подписано Соглашение о стратегическом партнерстве до 2020 года с ОАО «РЖД». Соглашение предусматривает расширение пропускной способности железной дороги на участке Лимбей – Сургут – Тобольск и обеспечивает необходимые гарантии по вывозу всего объема продукции Пуровского ЗПК с учетом расширения его производственных мощностей.

**СТРУКТУРА ВЫПУСКА  
ПРОДУКЦИИ ПУРОВСКИМ ЗПК  
В 2012 ГОДУ, %****Комплекс по перевалке  
и фракционированию  
стабильного газового  
конденсата в порту Усть-Луга**

В рамках стратегии максимизации добавленной стоимости производимой продукции в 2012 году «НОВАТЭК» продолжил строительство комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата (СГК) в порту Усть-Луга на Балтийском море. Мощность комплекса по сырью составит 6 млн т в год. После завершения строительства комплекса поставки стабильного газового конденсата с Пуровского ЗПК будут перенаправлены из порта Витино в порт Усть-Луга. Основная часть СГК будет перерабатываться в легкую и тяжелую нефть, авиакеросин, дизельную фракцию и печное топливо. Готовая продукция будет реализовываться на экспорт. Оставшиеся объемы СГК будут перегружаться в морские танкеры для поставки на экспорт.

Комплекс будет включать в себя установку по фракционированию СГК с двумя технологическими линиями мощностью 3 млн т в год каждая, резервуарный парк сырья и продуктов его переработки и два танкерных причала. В 2012 году были почти завершены строительно-монтажные работы на объектах первой очереди комплекса, включая первую технологическую линию установки по фракционированию мощностью 3 млн т в год.

Реализация данного проекта позволит повысить уровень вертикальной интеграции Компании, увеличить добавленную стоимость при реализации жидких углеводородов, а также увеличить количество потребителей и диверсифицировать рынки сбыта продукции. Кроме того ожидается экономия транспортных расходов, так как расстояние от Пуровского ЗПК до порта Усть-Луга почти на 400 км меньше по сравнению с маршрутом до порта Витино.

# 58,9

## МЛРД КУБ. М

ГАЗА  
РЕАЛИЗОВАНО  
В 2012 ГОДУ

## МАРКЕТИНГ

Компания увеличила количество конечных потребителей природного газа и впервые в своей практике заключила долгосрочные контракты продолжительностью 10-15 лет. Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации выросла до 69%.

### Реализация газа

В 2012 году «НОВАТЭК» поставлял газ в 35 регионов Российской Федерации. Доля Компании в поставках газа, транспортируемого через ЕСГ, на российский рынок составила 16,3%.

Консолидированный объем реализации газа Компании в России вырос в 2012 году на 9,7% и составил 58,9 млрд куб. м по сравнению с 53,7 млрд куб. м в 2011 году. Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации выросла до 69,3% по сравнению с 54,7% в 2011 году.

Рост объемов реализации связан с увеличением поставок газа в Челябинскую область, Пермский край и Республику Коми. Поставки газа в данные регионы выросли по сравнению с 2011 годом на 10,4 млрд куб. м. В 2012 году основными регионами реализации природного газа Компании стали Пермский край, Челябинская, Оренбургская, Свердловская, Московская, Костромская, Кировская и Тюменская области, Республика Коми, город Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа.

Выручка от реализации газа в 2012 году увеличилась на 28,6% по сравнению с 2011 годом и составила 142,6 млрд рублей. Рост выручки связан с увеличением объемов реализации и ростом регулируемых цен на газ с 1 июля.

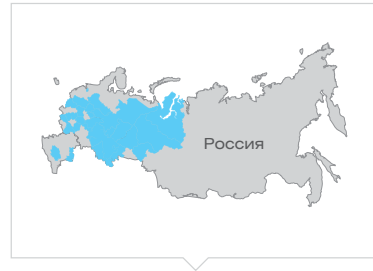
В 2012 году Компания увеличила количество конечных потребителей природного газа и впервые в своей практике заключила долгосрочные контракты продолжительностью 10-15 лет. Подобные контракты были заключены с Магнитогорским металлургическим комбинатом (10,5 лет), с российскими дочерними обществами компаний E.ON и Fortum (15 лет), а также с предприятиями группы «Мечел» (10 лет и более). Ежегодный объем поставок по данным контрактам составит до 30% от планируемых объемов реализации Компании.

Кроме того, заключен пятилетний контракт с ОАО «Северсталь», общий объем поставок по которому должен составить примерно 12 млрд куб. м газа, а также трехлетний контракт с ОАО «Мосэнерго» на поставку 27 млрд куб. м газа.

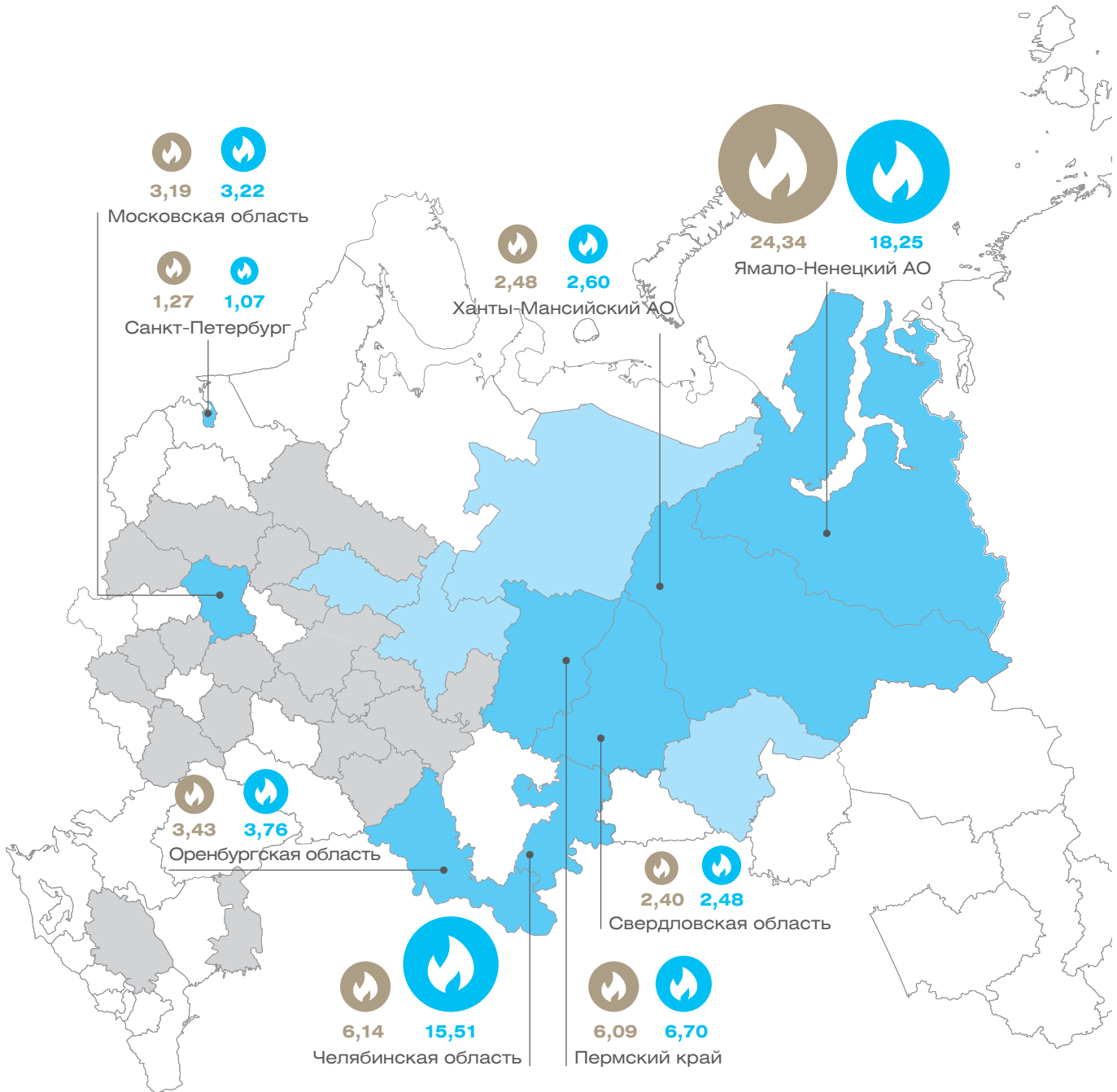
В декабре 2012 года приобретена 82%-ная доля участия в ООО «Газпром межрегионгаз Кострома», осуществляющем поставки природного газа широкому кругу потребителей Костромской области. В 2012 году общество поставило потребителям около 3,8 млрд куб. м газа. За аналогичный период поставки «НОВАТЭКа» в Костромскую область составили 0,8 млрд куб. м газа.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Компания пользуется услугами ОАО «Газпром» по хранению газа в подземных хранилищах газа (ПХГ).

# РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА



ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ**



реализация газа в 2011 г., млрд куб. м



реализация газа в 2012 г., млрд куб. м



регионы с реализацией газа более 1 млрд куб. м

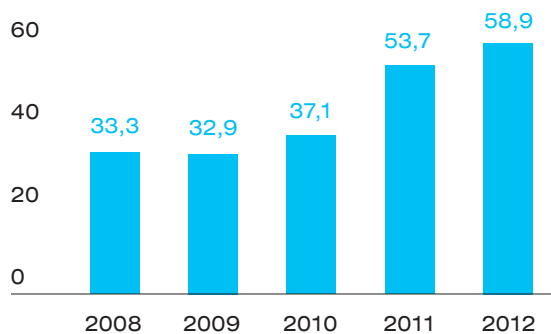


регионы с реализацией газа 0,5-1,0 млрд куб. м

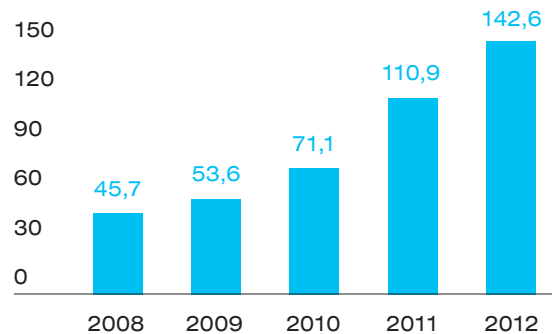


регионы с реализацией газа менее 0,5 млрд куб. м

**ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРИРОДНОГО ГАЗА,  
МЛРД КУБ. М**

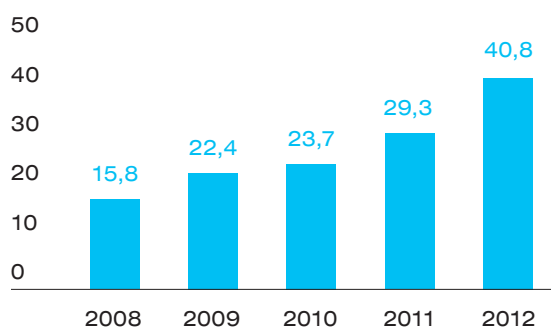


**ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРИРОДНОГО ГАЗА,  
МЛРД РУБ.\***

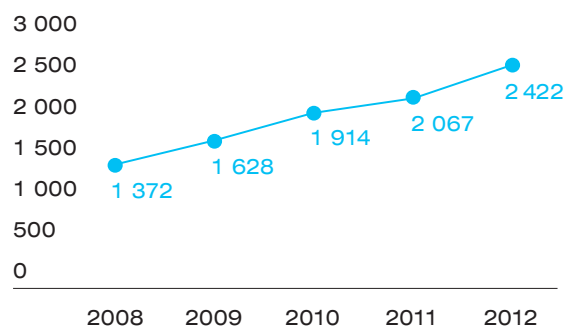


\* Без НДС.

**ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ГАЗА  
КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ,  
МЛРД КУБ. М**



**СРЕДНИЕ ЦЕНЫ  
РЕАЛИЗАЦИИ ГАЗА,  
РУБ. / 1000 КУБ. М\***

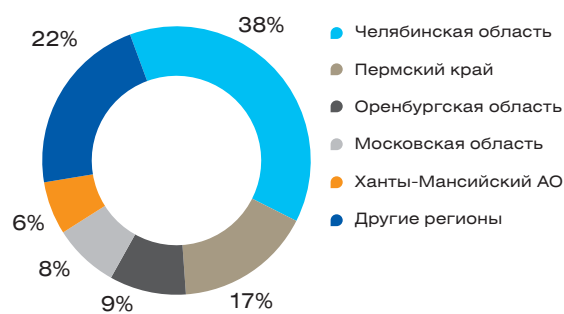


\* Без НДС.

**СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРИРОДНОГО ГАЗА В 2012 ГОДУ  
ПО ПОТРЕБИТЕЛЯМ, %**



**СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА  
КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2012 ГОДУ  
ПО РЕГИОНАМ, %**



**Объемы реализации газа и жидких углеводородов**

	ЕДИНИЦЫ	2011	2012	ИЗМЕНЕНИЕ
<b>Реализация газа, всего:</b>	<b>млн куб. м</b>	<b>53 667</b>	<b>58 880</b>	<b>9,7%</b>
Конечным потребителям	млн куб. м	29 332	40 806	39,1%
Трейдерам	млн куб. м	24 335	18 074	(25,7)%
Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации газа	%	54,7%	69,3%	14,6 п.п.
Реализация СГК	тыс. т	2 984	2 847	(4,6)%
Реализация СУГ	тыс. т	880	905	2,8%
Реализация нефти	тыс. т	242	442	82,6%

Газ, помещенный в ПХГ на период снижения спроса в течение теплого времени года, реализуется в период похолодания при растущем потреблении. В 2012 году в ПХГ в период низкого спроса было закачено 1 309 млн куб. м газа. В период высокого спроса из ПХГ было отобрано 945 млн куб. м. По состоянию на конец 2012 года остатки газа в ПХГ составили 1 096 млн куб. м.

В 2012 году «НОВАТЭК» начал формирование нового направления бизнеса, связанного с торговлей газом на международном рынке. В июле 2012 года были подписаны соглашения о поставке 2 млрд куб. м в год природного газа немецкой энергетической компании EnBW. Поставки начались в октябре 2012 года.

**Реализация жидких углеводородов**

В 2012 году «НОВАТЭК» продолжил использовать Северный морской путь для поставки стабильного газового конденсата на быстрорастущие рынки стран АТР. В 2012 году 8 танкеров доставили по Северному морскому пути 487 тыс. т стабильного газового конденсата потребителям в Китае и Южной Корее.

Основными видами жидких углеводородов, производимых «НОВАТЭКом», являются стабильный газовый конденсат (СГК) и сжиженные углеводородные газы (СУГ). Компания также добывает сравнительно небольшие объемы нефти. СГК используется в нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности в качестве альтернативы ультралегкой нефти и нафте. СУГ получает все большее распространение в химической промышленности в качестве сырья, а также в коммунальном и энергетическом секторах благодаря высокой теплотворной способности, экологической безопасности, удобству хранения и транспортировки.

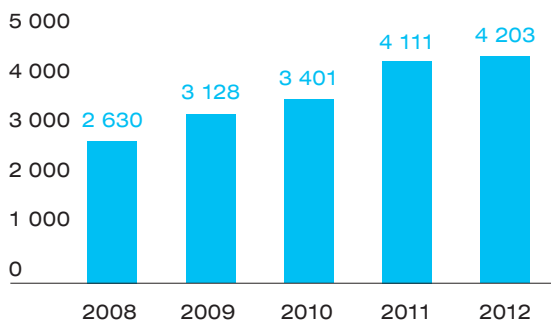
«НОВАТЭК» стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также

путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

Объемы реализации жидких углеводородов в 2012 году составили 4 203 тыс. т, что на 2,2% больше, чем в 2011 году. Рост обусловлен увеличением объемов добычи нефти и объемов переработки деэтанализованного конденсата на Пуровском ЗПК. При этом рост объемов реализации сдерживался увеличением запасов СГК в пути по состоянию на конец 2012 года по причине перенаправления объемов на премиальные рынки стран АТР.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2012 году увеличилась на 5,9% по сравнению с 2011 годом до 67,6 млрд рублей за счет увеличения объемов и цен реализации.

**ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ  
ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ,  
ТЫС. ТОНН**

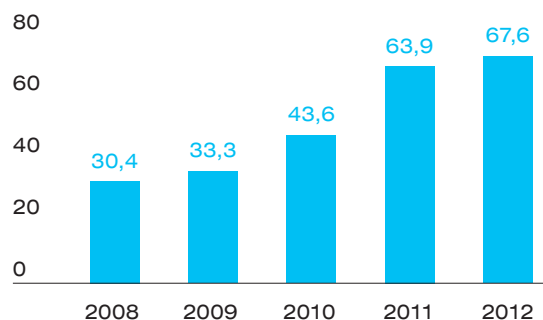


Транспортировка жидких углеводородов, производимых на Пуровском ЗПК, осуществляется железнодорожным транспортом. На конец 2012 года для этих целей использовался собственный и привлеченный подвижной состав в количестве 6 700 вагонов-цистерн, из которых 2 700 использовались для перевозки СУГ, а оставшаяся часть – для перевозки СГК. Транспортировка нефти осуществляется по магистральным трубопроводам ОАО «АК «Транснефть».

В 2012 году было реализовано 2 847 тыс. т СГК, что на 4,6% меньше по сравнению с 2011 годом. Снижение объемов реализации связано с увеличением товарных запасов СГК по состоянию на конец отчетного года до 461 тыс. т по причине перенаправления объемов на рынки стран АТР. На экспорт через всепогодный морской порт Витино на Белом море было поставлено более 99% всех реализованных объемов СГК, или 2 821 тыс. т. При этом в страны АТР было отправлено 56% экспортных объемов, на рынок Европы – 29%, в США – 11%, в Южную Америку – 4%.

В 2012 году «НОВАТЭК» продолжил использовать Северный морской путь (СМП) для поставки стабильного газового конденсата на быстрорастущие рынки стран АТР. За время навигации 2012 года по СМП проведено 8 танкеров, которые доставили 487 тыс. т стабильного газового конденсата потребителям в Китае и Южной Корее.

**ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ  
ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ,  
МЛРД РУБ.\***



\* Без учета НДС, акцизов и экспортных пошлин.

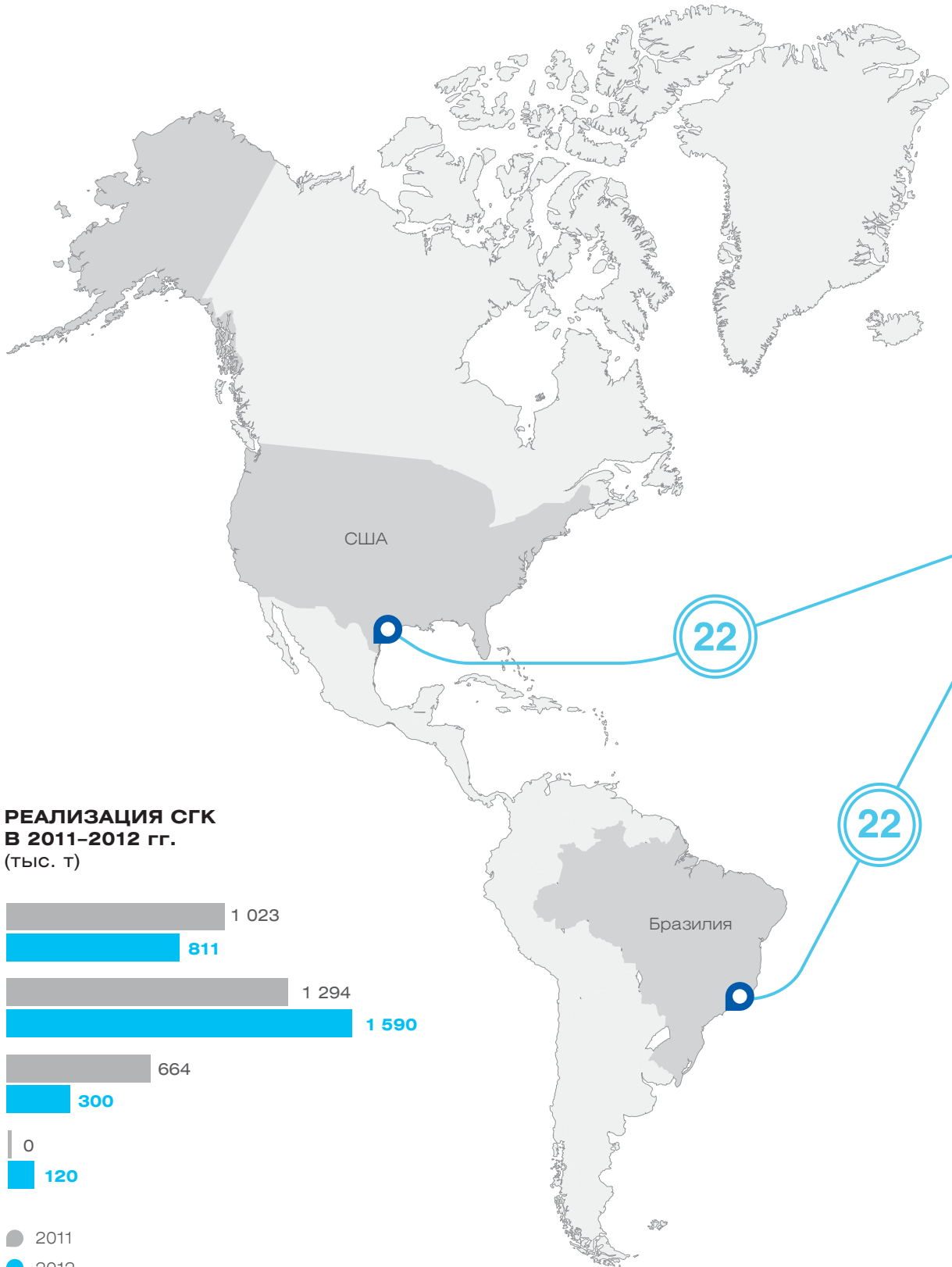
В 2012 году реализовано 905 тыс. т СУГ на экспорт и на внутреннем рынке. Реализация СУГ на экспорт составила 53% от общего объема продаж СУГ. Novatek Polska, 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК», владеющее активами по реализации СУГ в Польше, реализовало 55% от общего объема экспортных продаж СУГ. Помимо Польши СУГ экспортировались в Финляндию, Венгрию, Литву, Латвию, Словакию, Румынию и Турцию.

Реализация СУГ на внутреннем рынке осуществляется крупным оптом, а также мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций. В 2012 году крупнооптовые поставки на внутренний рынок составили 323 тыс. т (36% от суммарных объемов реализации СУГ). Реализация СУГ через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций выросла по сравнению с 2011 годом на 14%, до 103 тыс. т. По состоянию на конец 2012 года Компании принадлежали 62 автозаправочные и 4 газонаполнительные станции, расположенные в Челябинской, Волгоградской, Ростовской и Астраханской областях.

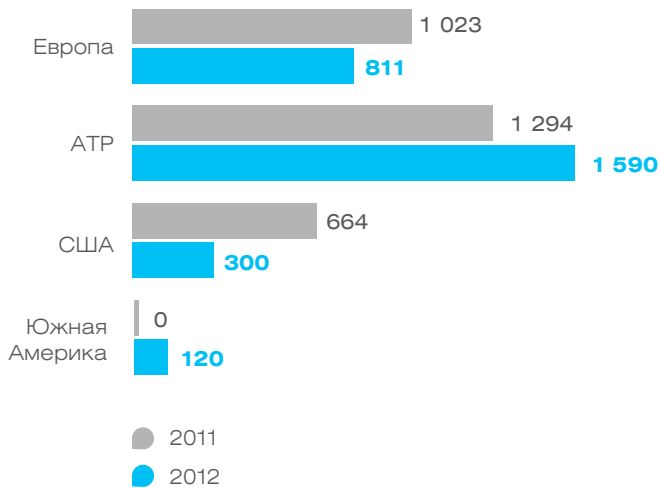
Реализация нефти в 2012 году составила 442 тыс. т, что на 83% больше по сравнению с 2011 годом. При этом 66% объемов было реализовано на внутреннем рынке, а оставшаяся часть поставлена на экспорт.

# РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**РЕАЛИЗАЦИЯ СГК  
В 2011–2012 гг.**  
(тыс. т)





**8** ТАНКЕРОВ С СГК  
ОТПРАВЛЕНО  
ПО СМП В 2012 ГОДУ

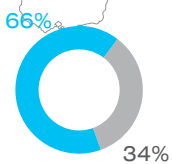
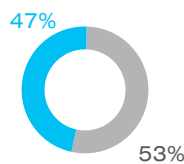
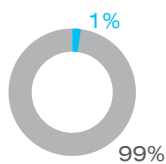


**РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ  
УГЛЕВОДОРОДОВ В 2012 г.**  
(тыс. т)

СГК  
2 847

СУГ  
905

Нефть  
442



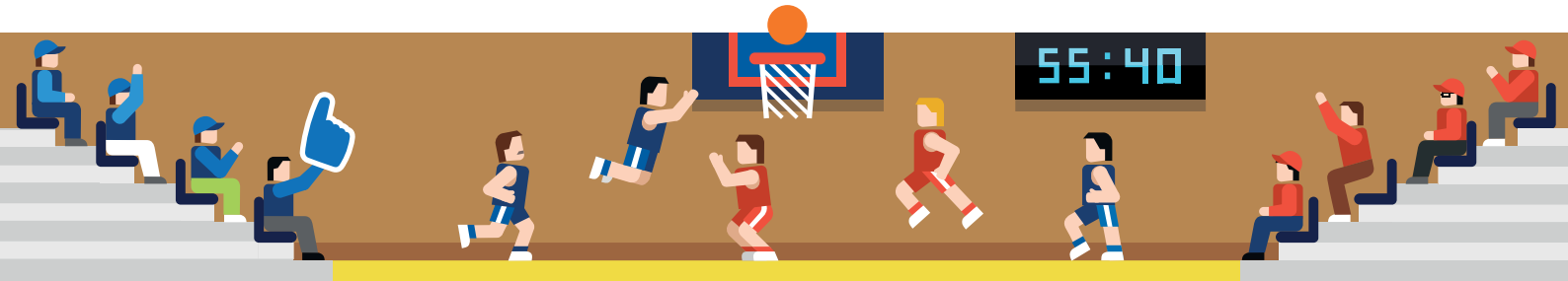
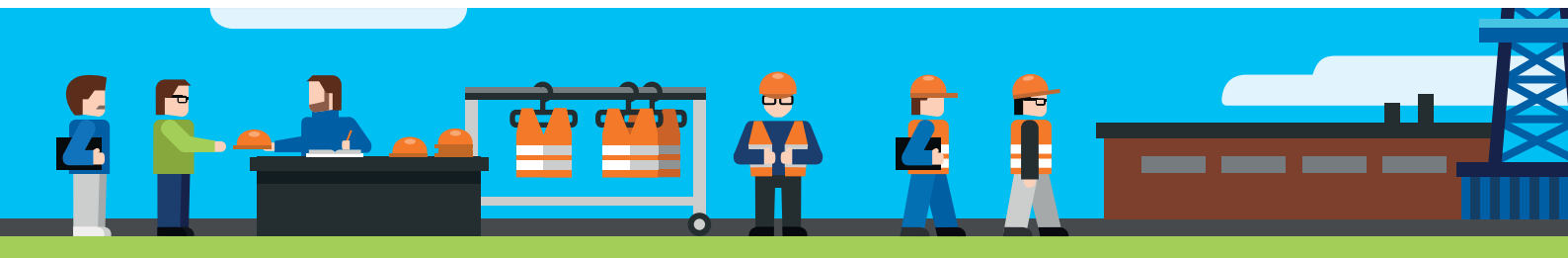
- реализация СГК на экспорт
- реализация СУГ на экспорт
- реализация нефти на экспорт

**38** примерный срок доставки (дней)

экспорт внутренний рынок

# 242

ГРАНТА  
ВРУЧЕНО  
ШКОЛЬНИКАМ  
В 2012 ГОДУ



ВЕДУЩИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ГАЗА  
В РОССИИ

## 02 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В КОМПАНИИ ДЕЙСТВУЕТ ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ВОПРОСАМИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА, СООТВЕТСТВУЮЩАЯ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

Следуя принципам эффективного и ответственного ведения бизнеса, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера – суровом арктическом регионе с богатейшими ресурсами полезных ископаемых и легкокоранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды.

В Компании действует Политика в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, а во всех ее основных обществах внедрена и функционирует Интегрированная система управления вопросами охраны окружающей среды, промыш-

ленной безопасности и охраны труда (ИСУ), которая соответствует требованиям международных стандартов. В 2012 году в рамках продолжающегося внедрения и развития ИСУ сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 прошло ОАО «Сибнефтегаз», совместное предприятие с участием Компании.

В том числе в целях предотвращения загрязнения атмосферного воздуха выбросами загрязняющих веществ и сокращения эмиссии парниковых газов, образующихся при сжигании попутного нефтяного газа, в 2012 году завершено строительство и введен в эксплуатацию центральный пункт сбора нефти на Восточно-Таркосалинском месторождении. Мощность данного объекта позволяет рационально использовать до 700 тыс. куб. м в сутки попутного нефтяного газа и сократить эмиссию парниковых газов на 640 тыс. т экв. CO<sub>2</sub> в год.

В 2012 году Компания продолжила участие в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов – CDP

**ДИНАМИКА ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ  
ДОБЫВАЮЩИМИ  
ПРЕДПРИЯТИЯМИ «НОВАТЭКА»**



**ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ  
В АТМОСФЕРУ ДОБЫВАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ  
«НОВАТЭКА»**



Water Disclosure. Компания обеспечивает свободный доступ всех заинтересованных лиц к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и др.

Одним из основных принципов Политики Компании в области охраны окружающей среды является защита и сохранение морской среды и природных ресурсов. В связи с приобретением в конце 2011 года лицензий на Восточно-Тамбейский и Северо-Обский лицензионные участки и Салмановское (Утреннее) и Геофизическое месторождения, полностью или частично расположенные в акватории Обской губы, до начала геологоразведочных работ на данных участках Компания провела общественные слушания по оценке воздействия планируемых работ на окружающую среду. Получено положительное заключение экологической экспертизы на программу морских геофизических работ. В границах лицензионных участков проводились исследования по фоновой оценке компонентов окружающей среды, разработаны программы мониторинга окружающей среды и охраны недр.

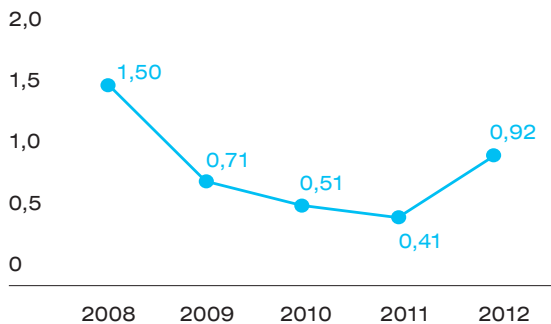
В 2012 году в рамках строительства первой очереди комплекса по переработке и фракционированию стабильного газового конденсата в балтийском порту Усть-Луга разработаны и смонтированы инновационные факельные системы закрытого типа, позволяющие снизить количество вредных выбросов в атмосферный воздух. В системах автоматизации закрытых факелов применены самые современные технические решения и разработки: автоматические схемы взаимоблокировок, жидкостные затворы, сканеры пламени, работающие в ультрафиолетовом диапазоне, отказоустойчивые системы запуска и остановки, световая сигнализация, многоступенчатые горелочные головки со встроенными огнепреградителями и устройствами предотвращения детонации, а также дежурные горелки с дистанционными генераторами искры и УФ-сканерами.

В своей деятельности Компания стремится наиболее рационально подходить к использованию ресурсов, в том числе энергетических.

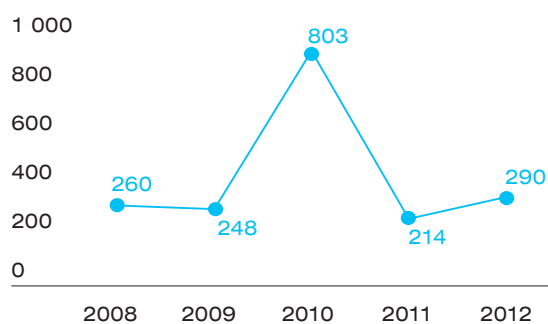
**Объем потребления энергетических ресурсов дочерними обществами ОАО «НОВАТЭК» в 2012 году**

	В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ, МЛН РУБ. БЕЗ НДС
Природный газ, млн куб. м	665	320,1
Электрическая энергия, МВт*час	269 351	766,4
Тепловая энергия, Гкал	202 804	197,7
Нефть, т	543	12,5
Бензин автомобильный, т	819	25,5
Топливо дизельное, т	4 481	131,3
Прочие, т	42 860	103,5

КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ  
НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ  
(КОЛИЧЕСТВО НС/МЛН РАБОЧИХ ЧАСОВ)



КОЭФФИЦИЕНТ ТЯЖЕСТИ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ  
(КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ/  
КОЛИЧЕСТВО НС)



## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Компания непрерывно совершенствует Интегрированную систему управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, повышает квалификацию сотрудников и использует передовые технологии.

Стратегической целью Компании в области промышленной безопасности и охраны труда является достижение лидирующих позиций среди нефтегазовых компаний по всем ключевым показателям данной области. Для достижения этой цели Компания непрерывно совершенствует Интегрированную систему управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), повышает квалификацию сотрудников и использует передовые технологии.

В соответствии с требованиями Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» во всех дочерних обществах Компании разработаны Положения об организации и осуществлении производственного контро-

ля, созданы комиссии производственного контроля, осуществляющие периодические проверки структурных подразделений и производственных объектов по соблюдению требований промышленной безопасности и охраны труда.

В течение 2012 года обучение по промышленной безопасности и охране труда прошли 2 772 человека, занимающие рабочие и руководящие должности.

Началось обеспечение работников Компании спецодеждой в новом корпоративном стиле, изготовленной в соответствии с техническими условиями, разработанными в 2011 году с целью унификации требований к спецодежде в дочерних обществах Компании.

Благодаря эффективному функционированию ИСУ аварий и пожаров на опасных производственных объектах в 2012 году не произошло.

**41** %  
СПЕЦИАЛИСТОВ  
И РАБОЧИХ  
КОМПАНИИ ПОВЫСИЛИ  
КВАЛИФИКАЦИЮ В 2012 ГОДУ

## ПЕРСОНАЛ

В 2012 году разработана и утверждена программа «Преемник»: в рамках подготовки к занятию резервных должностей руководители примут участие в обучающих мероприятиях, направленных на формирование единого понимания целей и стратегии развития Компании.

Персонал является важнейшим ресурсом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

По состоянию на конец 2012 года численность работников ОАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ составила 5 440 человек, из которых 40% занято в сфере разведки и добычи, а 50% в сфере переработки, транспортировки и сбыта.

### Обучение и развитие персонала

В условиях быстрого развития технологий и систем управления программы обучения и развития персонала играют важную роль в повышении эффективности деятельности Компании и ее конкурентоспособности. В 2012 году основные задачи в области обучения и развития включали:

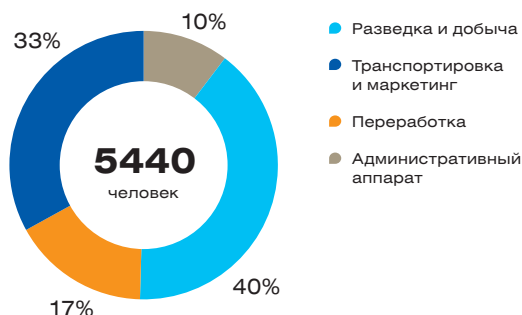
- разработку и внедрение программы «Преемник», направленной на обеспечение Компании резервом руководителей высшего звена;

- разработку и внедрение программы «Шаги к раскрытию талантов» для молодых специалистов, целью которой является подготовка высококвалифицированного персонала, уровень компетентности которого полностью отвечает потребностям бизнеса;
- разработку и внедрение программы «Техническое обучение», основанной на результатах тестирования в Корпоративной системе оценки технических компетенций по направлениям деятельности;
- привлечение молодых специалистов к участию в конференциях молодых специалистов и конкурсах ТЭК.

В 2012 году разработана и утверждена программа «Преемник». В рамках подготовки к занятию резервных должностей руководители примут участие в обучающих мероприятиях, направленных на формирование единого понимания целей и стратегии развития Компании.

В 2012 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации работников, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Квалификацию повысили 41% специалистов и рабочих, обучение на сертифицированных курсах по охране труда и промышленной безо-

**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА  
НА 31 ДЕКАБРЯ  
2012 ГОДА**



пасности прошли 52% работников инженерно-технических специальностей.

По программе «Техническое обучение», стартовавшей в сентябре 2012 года, проводилось обучение работников производственных подразделений на специализированных курсах в УИЦ РГУ им. И.М. Губкина, Центре нефтегазового образования при Томском Политехническом Университете и др. Обучение по программе прошел 81 работник. В ООО «НОВАТЭК-ПУРОВСКИЙ ЗПК» разработана и внедрена программа внутреннего обучения, в которой в течение 2012 года приняли участие 45 работников.

В рамках Корпоративной системы оценки технических компетенций за 2012 год протестировано 103 человека, в том числе 10 человек при отборе кандидатов на вакантную должность и 41 сотрудник при переводе на вышестоящую должность. По результатам тестирования вновь принятых работников 6 человек включены в программу «Техническое обучение» на 2013 год.

В 2012 году завершён первый этап программы «Шаги к раскрытию талантов». 47 молодых специалистов прошли обучение на тренингах, направленных на развитие личностных навыков («Эффективное обучение и развитие», «Навыки презентации» и «Самоорганизация»). За молодыми специалистами в целях их оперативной и эффективной адаптации и успешного профессионального развития были закреплены наставники – работники, обладающие высокими профессиональными качествами, способные и готовые делиться своим опытом. С целью формирования необходимых знаний и навыков по работе с молодыми специалистами организован и проведён «Практикум по наставниче-

ству», участие в котором принял 31 наставник. В течение отчетного года проводились встречи молодых специалистов с экспертами по различным направлениям деятельности Компании.

В сентябре 2012 года в Москве состоялась VII Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов Компании, в которой приняли участие 47 сотрудников. По результатам конкурса 12 победителей награждены поездкой в Норвегию в учебный нефтегазовый центр, а занявшие второе и третье места поощрены денежными премиями. Кроме того, денежная премия вручена победителю в номинации «Лучший внедренный проект 2012 года», а 7 лучших работ выдвинуты на Конкурс молодежных разработок по проблемам топливно-энергетического комплекса «ТЭК-2012», проводимый Министерством энергетики РФ.

В 2012 году два молодых специалиста «НОВАТЭКа», ставших победителями Конкурса молодежных разработок «ТЭК-2011», отмечены благодарностью Министерства энергетики Российской Федерации.

### Социальные программы

В работе с персоналом значительное внимание уделяется реализации социальных программ. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

- добровольное медицинское страхование;
- санаторно-курортное оздоровление;
- предоставление целевых краткосрочных займов;

Сотрудники Пузовского ЗПК



- предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионную программу.

Помимо предоставления оптимального социального пакета, Компания стремится создать благоприятные условия для занятий сотрудников спортом, их участия в спортивных и культурно-массовых мероприятиях. В 2012 году сотрудники и члены их семей в свободное от работы время посетили при содействии Компании выставочные экспозиции центральных

музеев России, концерты классической музыки, матчи по хоккею, баскетболу, футболу.

С целью информирования сотрудников о деятельности Компании, а также активного вовлечения рабочих, специалистов и руководителей в производственную, культурную, спортивно-массовую и благотворительную корпоративную деятельность в Компании выходит корпоративная газета «НОВАТЭК», включающая приложение «НОВАТЭК Семья». В рамках развития корпоративных СМИ в 2012 году начат выпуск корпоративного журнала «НОВАТЭК Плюс».



## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

В 2012 году Компания продолжила инвестировать средства в образовательные и детско-юношеские программы, поддержку малообеспеченных слоев населения, ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения, сохранение национальной самобытности народов Севера и России в целом.

В течение 2012 года «НОВАТЭК» продолжал оказывать содействие в создании благоприятных условий для повышения уровня жизни населения на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, Самарской, Челябинской и Тюменской областей. В рамках соглашений с администрациями указанных регионов Компания инвестировала средства в образовательные и детско-юношеские программы, поддержку малообеспеченных слоев населения, ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения, сохранение национальной самобытности народов Севера и России в целом. Объем прямого финансирования, направленного на реализацию благотворительных проектов, образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера в 2012 году превысил 1,0 млрд руб.

### Взаимодействие с коренными народами Севера

В течение отчетного года «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации коренных малочисленных народов Севера «Ямал – потомкам» и ее районным отделениям. Реализованы мероприятия по выполнению уставных задач, в том числе по поддержке молодежного отделения Ассоциации, выполнению авиапере-

возок по доставке населения, ведущего кочевой образ жизни, и продуктов питания в труднодоступные районы, приобретению и доставке топлива и др.

В частности, 2012 году Компанией была оказана спонсорская помощь:

- Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, в том числе на оказание информационно-правовых консультаций, проведение обучающих тренингов и семинаров, издание полиграфической продукции;
- Администрации ЯНАО на приобретение технических средств реабилитации для инвалидов, а также на организацию лечебно-диагностической помощи тяжелобольным детям и детям-инвалидам;
- Ямальскому району на финансирование мероприятий для нужд территориально-соседской общины КМНС «Илебц» и организацию экспедиции с целью выявления священных и культурных мест коренного населения Ямала;
- Тазовскому району на строительство холодильника в селе Гыда, приобретение снегоходов и мотобударок для населения;
- Надымскому району на строительство объекта «Вертолетная площадка с. Кутопьюган».

52

## ГРАНТА ВРУЧЕНО УЧИТЕЛЯМ ЗА ВРЕМЯ ДЕЙСТВИЯ ПРОГРАММЫ «ГРАНТЫ»

### Образовательные программы

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Подбор и профориентация перспективных кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая реализуется на базе школы № 8 г. Новокуйбышевска и школы № 2 г. Тарко-Сале. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10 и 11 классов, имеющих по результатам обучения высокий средний балл.

В Компании также реализуются две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО.

Программа «Гранты» для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого уровня учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5-11 классов. В 2012 году вручено 242 гранта.

Программа «Гранты» для учителей направлена на повышение престижности профессии педагога, создания условий для раскрытия новых талантов. За время ее действия учителям вручено 52 гранта, из них 9 – в 2012 году.

С целью эффективного использования возможностей вузов при подготовке учащихся к будущей профессиональной

деятельности Компания разработала и в данный момент успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на фокусированную и качественную подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых специалистах. Базовыми в программе являются Санкт-Петербургский Государственный горный институт (технический университет), РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина (г. Москва) и Тюменский нефтегазовый университет.

Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», получают ежемесячную доплату к государственной стипендии. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения практики на оплачиваемых рабочих местах. Этот опыт позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, «попробовать» себя в профессии, а для Компании – возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

### Сохранение культурного наследия

В 2012 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, благотворительными фондами и творческими коллективами страны.

Среди них Государственный Русский музей (Санкт-Петербург), Музей-заповедник «Московский Кремль», Государственная Третьяковская галерея, Мультимедиа Арт Музей (Московский Дом фотографии),

Московский музей современного искусства, Самарский областной художественный музей.

Ярким событием в культурной жизни страны стала персональная выставка одного из наиболее значимых русских художников первой половины XX века, Бориса Григорьева. Выставочный проект стал результатом совместных усилий Государственного Русского музея, Государственной Третьяковской галереи и ОАО «НОВАТЭК». С большим успехом в Самаре прошла выставка «Мастерство русских оружейников» – проект Музеев Московского Кремля, Самарского областного художественного музея и ОАО «НОВАТЭК». Традиционным стало участие Компании в Международном фестивале ландшафтного дизайна «Императорские сады России», ежегодно проводимом Русским музеем.

Особое внимание в 2012 году Компания уделяла поддержке выставочных проектов в области современного искусства. Кроме прочего, при участии ОАО «НОВАТЭК» впервые в России Мультимедиа Арт Музей представил проект «Арте Повера» – выставку произведений ярких представителей итальянского искусства второй половины XX века. Компания выступила партнером Московского музея современного искусства по масштабному выставочному проекту «Невозможное сообщество», объединившему 35 российских и зарубежных художников, многие из которых впервые выставлялись в Москве.

Кроме того, «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество в качестве Генерального партнера с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под управлением Юрия Башмета.

## Спортивные проекты

Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высоких достижений. В Компании и ее дочерних обществах регулярно проводятся турниры по наиболее массовым видам спорта: футболу, волейболу, плаванию и др. Команда ОАО «НОВАТЭК» ежегодно выступает в Чемпионате Москвы по мини-футболу. Компания является Генеральным партнером ОХК «Динамо» (Москва), БК «Спартак» (Санкт-Петербург), ВК «НОВА» (Новокуйбышевск).

## Благотворительность

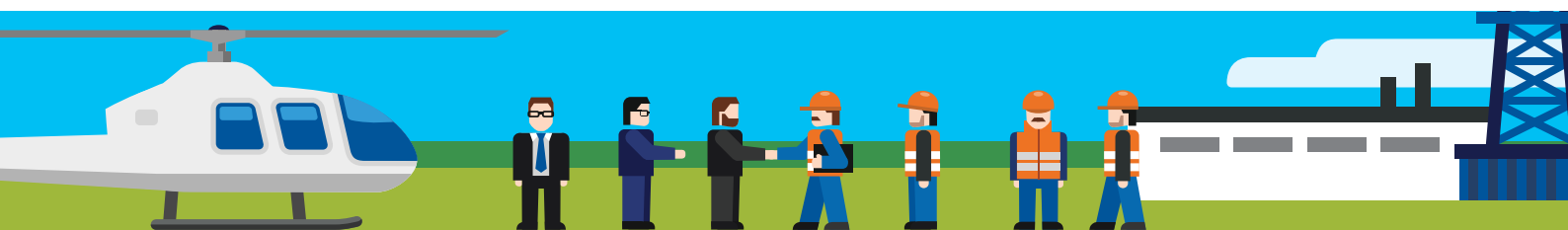
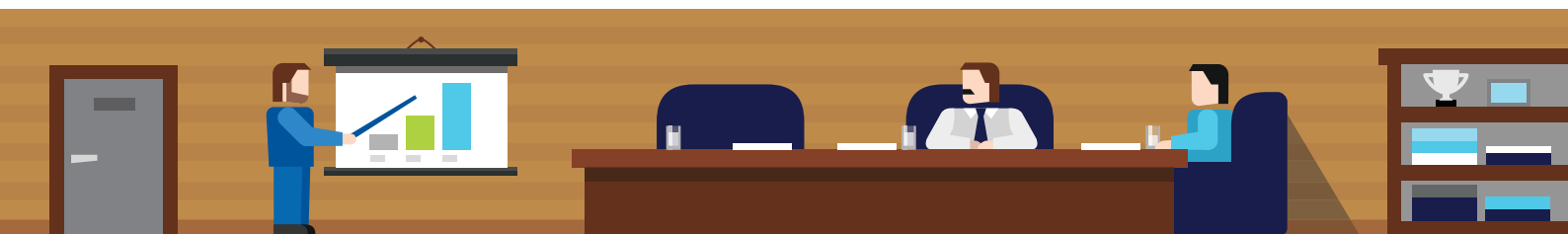
В 2012 году продолжилось сотрудничество с благотворительным фондом «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой. Средства, поступающие от проводимых мероприятий, направляются в детские больницы на приобретение современного медицинского оборудования.

В рамках сотрудничества с фондом в 2012 году в московском представительстве Компании состоялись две выездные акции по сдаче крови для детей из Российской детской клинической больницы.

В 2012 году продолжилась благотворительная деятельность волонтерского движения Компании «Все вместе», основанного в 2008 году. Основными направлениями деятельности волонтеров являются оказание помощи детям без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, ветеранам; поддержка донорского движения; а также оказание помощи приютам для бездомных животных и др.

# 10

ЗАСЕДАНИЙ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ПРОВЕДЕНО  
В 2012 ГОДУ



ВЕДУЩИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ГАЗА  
В РОССИИ

# 03

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«НОВАТЭК» СТРЕМИТСЯ СОБЛЮДАТЬ САМЫЕ ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОСКОЛЬКУ ЭТО ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ УСЛОВИЙ ВЫСОКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА

### СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, органы внутреннего контроля и аудита. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании ([www.novatek.ru](http://www.novatek.ru)).

«НОВАТЭК» стремится максимально учитывать принципы корпоративного управления, обозначенные в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 г. № 421/р. Компания непосредственно следует рекомендациям данного Кодекса, а также предлагает акционерам и инвесторам иные ре-

шения, которые направлены на защиту их прав и законных интересов.

В связи с листингом акций Компании в форме депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже «НОВАТЭК» придает большое значение Объединенному кодексу корпоративного управления Совета по финансовой отчетности Великобритании и следует его рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным.

В Компании действует Кодекс корпоративного поведения, утвержденный Советом директоров в 2005 году (Протокол № 60 от 15.12.2005 г.). Кодекс разработан с учетом сложившейся российской и международной практики корпоративного поведения, этических норм и конкретных условий деятельности Компании в полном соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

В Компании также действует Кодекс деловой этики, утвержденный Советом директоров в 2011 году (Протокол № 133 от 24.03.2011 г.). Кодекс устанавливает общие принципы и нормы поведения членов Со-

вета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, руководства и работников «НОВАТЭКа», разработанные на основе морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс также определяет правила взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений ОАО «НОВАТЭК» с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами, инвесторами, государством и обществом, потребителями, поставщиками и другими заинтересованными сторонами.

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в «НОВАТЭКе», обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и исключительно в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Деятельность Общего собрания акционеров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об общем собрании акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005 г.) с последующими изменениями и дополнениями. Положение было разработано в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения.

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых

отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора и другие вопросы.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 27 апреля 2012 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность по РСБУ, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2011 финансового года. Кроме того были избраны Совет директоров, Председатель Правления и Ревизионная комиссия, а также утверждены вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии и аудитор Общества на 2012 год.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 16 октября 2012 года, утвержден размер промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2012 финансового года, а также одобрен долгосрочный контракт по приобретению газа у ОАО «СИБУР Холдинг».

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 96 от 17.06.2005 г.) с последующими изменениями и дополнениями.

Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее акционеров и обеспечивает

**Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2012 году**

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	НЕЗАВИСИМОСТЬ	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	КОМИТЕТ ПО КОРП. УПРАВЛЕНИЮ И КОМПЕНСАЦИЯМ	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ
Наталенко А.Е.	Независимый(а)	10/10	3/3	4/4	
Михельсон Л.В.	Исполнительный	10/10			
Акимов А.И.	Независимый(б)	9/10	3/3		
Бергманн Б.	Независимый(б)	10/10		4/4	4/4
Джетвей М.А.	Исполнительный	10/10			4/4
Даррикаррер И-Л.	Независимый(б)	9/10			4/4
Селезнев К.Г.	Независимый(б)	6/10			2/4
Варданян Р.К.	Независимый(а,б)	10/10	3/3	4/4	
Тимченко Г.Н.	Независимый(б)	10/10			3/4

(а) Независимый директор согласно Объединенному кодексу по корпоративному управлению Великобритании.

(б) Независимый директор согласно Кодексу корпоративного поведения, рекомендованному ФКЦБ России.

эффективную работу Компании с целью увеличения ее акционерной стоимости.

Совет директоров определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также вопрос созыва Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров.

Действующий состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров 27 апреля 2012 года. Совет директоров состоит из 9 членов, из которых 7 являются неисполнительными директорами. Независимыми в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным ФКЦБ России, являются 6 директоров, а в соответствии с требованиями Объединенного кодекса по корпоративному управлению Великобритании – 2 директора. Председателем Совета директоров является Наталенко Александр Егорович. Председатель осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров.

Члены Совета директоров «НОВАТЭКа» владеют необходимыми знаниями по стратегическим и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовой отрасли. Для детального изучения и понимания деятельности Компании,

стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят регулярные встречи с высшим руководством «НОВАТЭКа». Кроме того, у членов Совета директоров есть возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для участия в заседаниях и своевременного принятия взвешенных решений.

### Деятельность Совета директоров в 2012 году

Для обеспечения эффективной работы Компании заседания Совета директоров созываются регулярно и не реже одного раза в два месяца. В 2012 году проведено 10 заседаний Совета директоров, из которых 6 заседаний проведено в заочной форме. В течение года рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- рассмотрение и утверждение результатов производственной и финансовой деятельности Компании за 2011 год;
- одобрение сделки по покупке 49% акций ЗАО «Нортгаз» и ее финансирования;
- рекомендация о выплате дивидендов по результатам деятельности за 2011 финансовый год, а также промежуточных дивидендов за первую половину 2012 года;
- одобрение программы выпуска биржевых рублевых облигаций на общую сумму 45 млрд руб.;
- одобрение сделки по покупке 82%-ной доли в ООО «Газпром межрегионгаз Кострома»;
- рассмотрение и утверждение бизнес-плана «НОВАТЭКа» на 2013 год.

СОСТАВ  
СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «НОВАТЭК»  
НА 31.12.2012**НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР  
ЕГОРОВИЧ**

Год рождения: 1946

Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям

Член Комитета по аудиту

Член Совета директоров ОАО «Росгеология»

**АКИМОВ АНДРЕЙ  
ИГОРЕВИЧ**

Год рождения: 1953

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по аудиту

Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)

**ДЖЕТВЕЙ МАРК  
ЭНТОНИ**

Год рождения: 1957

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям

Член Правления ОАО «НОВАТЭК»

Заместитель Председателя Правления





**БУРКХАРД  
БЕРГМАНН**

Год рождения: 1943

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по корпоративно-  
му управлению и компенсациям

Член Комитета по стратегии  
и инвестициям

Член Совета при Президиуме  
«Германо-Российской внешне-  
торговой палаты»



**ВАРДАНЯН РУБЕН  
КАРЛЕНОВИЧ**

Год рождения: 1968

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета  
по корпоративному управлению  
и компенсациям

Член Комитета по аудиту

Соруководитель Sberbank CIB



**ДАРРИКАРРЕР ИВ-ЛУИ  
ШАРЛЬ ЖЮСТЭН**

Год рождения: 1951

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии  
и инвестициям

Исполнительный  
вице-президент «Тоталь С.А.»

Президент «Тоталь Разведка  
и Разработка»



**МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД  
ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения: 1955

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»

Председатель Правления  
ОАО «НОВАТЭК»



**СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ  
ГЕННАДЬЕВИЧ**

Год рождения: 1974

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии  
и инвестициям

Член Правления  
ОАО «Газпром»

Начальник Департамента  
маркетинга, переработки газа  
и жидких углеводородов  
ОАО «Газпром»

Генеральный директор  
ООО «Газпром межрегионгаз»



**ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ  
НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1952

Член Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии  
и инвестициям

**Состав комитетов Совета директоров на 31.12.2012**

	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ	КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И КОМПЕНСАЦИЯМ
Председатель	А.И. Акимов	М. Джетвей	Р.К. Варданян
Члены	Р.К. Варданян	Б. Бергманн	А.Е. Наталенко
	А.Е. Наталенко	И-Л. Даррикаррер	Б. Бергманн
		Г.Н. Тимченко	
		К.Г. Селезнев	

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В Компании действуют три комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и инвестициям и Комитет по корпоративному управлению и компенсациям.

Деятельность Комитетов регулируется Положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров и размещенными на сайте Компании.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров. Протоколы заседаний Комитетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

Для надлежащего выполнения своих функций Комитеты вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках их компетенции, Комитеты могут привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками.

### Комитет по стратегии и инвестициям

Основной целью деятельности Комитета по стратегии и инвестициям является разработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Компании, оценке эффективности инвестиционных проектов и их влияния на увеличение акционерной стоимости «НОВАТЭКа».

В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании и подготовку рекомендаций Совету директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 5% балансовой стоимости активов Компании, определяемой по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по результатам рассмотрения инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации исполнительными органами Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров об использовании резервов Компании.

В 2012 году проведено четыре заседания Комитета.

### Комитет по корпоративному управлению и компенсациям

Основной целью Комитета по корпоративному управлению и компенсациям является совершенствование системы корпоративного управления и контроль соответствия деловой практики и внутренних регулирующих документов Компании действующим стандартам и наилучшей российской и международной практике корпоративного управления. Комитет также отвечает за определение общей политики в области вознаграждения и компенсаций, а также определение вознаграждения отдельным исполнительным директорам и высшему руководству Компании.

В целях содействия Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр документов, касающихся корпоративного управления и документов, регулирующих корпоративные конфликты;
- подготовка рекомендаций в области дивидендной политики и распределения чистой прибыли;
- оценка политики Компании в области отношений с инвесторами и акционерами;
- разработка процедур и проведение ежегодной оценки работы Совета директоров;
- определение ежегодного вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной Комиссии.

В 2012 году проведено четыре заседания Комитета.

### Комитет по аудиту

Основной целью деятельности Комитета по аудиту является осуществление функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них контрольных функций Комитет, в числе прочего, отвечает за оценку достоверности годовой финансовой отчетности, кандидатуры аудитора, аудиторского заключения, эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В своей деятельности Комитет по аудиту взаимодействует с Ревизионной комиссией, внешним аудитором, исполнительными органами Компании. На заседания Комитета приглашаются руководители ОАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку финансовой (бухгалтерской) отчетности.

В 2012 году было проведено три заседания Комитета.

**Состав Правления ОАО «НОВАТЭК» на 31.12.2012**

Михельсон Л.В.	Председатель Правления
Попов М.В.	Первый заместитель Председателя Правления, Коммерческий директор
Басков В.А.	Заместитель Председателя Правления
Джетвей М.А.	Заместитель Председателя Правления
Кузнецова Т.С.	Заместитель Председателя Правления, Директор юридического департамента
Левинзон И.Л.	Заместитель Председателя Правления
Фридман А.М.	Заместитель Председателя Правления
Яновский К.Н.	Директор по финансам и стратегии развития

## ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК», решениями Общих собраний акционеров и Совета директоров и другими внутренними документами. Подробная информация о компетенции Правления приведена в Положении о Правлении, утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005 г.).

Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Председатель Правления осуществляет руководство, организует эффективную работу и проведение заседаний Правления, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Состав Правления ОАО «НОВАТЭК», действовавший по состоянию на 31 декабря 2012 года, избран решениями Совета директоров (Протокол № 118 от 03.12.2009 г. и Протокол № 113 от 24.03.2011 г.). Правление состоит из 8 членов. Председателем Правления является Михельсон Леонид Викторович.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлены Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК».

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ОАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между ОАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.

## ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

В ОАО «НОВАТЭК» функционирует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, соответствующая современной международной практике. Субъектами системы являются Комитет по аудиту, Ревизионная комиссия, Председатель Правления, Правление, менеджмент Компании, Управление внутреннего аудита.

Объектами внутреннего контроля являются ОАО «НОВАТЭК», его дочерние общества и совместные предприятия, их структурные подразделения, а также осуществляемая ими деятельность.

**Выплаты членам Совета директоров и Правления ОАО «НОВАТЭК» в 2012 году, млн руб.**

	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ <sup>(1)</sup>	ПРАВЛЕНИЕ
<b>Суммарные выплаты</b>	<b>105,5</b>	<b>1 297,5</b>
Заработная плата	-	495,8
Премии	-	786,5
Вознаграждение	105,0	-
Иные имущественные предоставления	0,5	15,2

(1) Некоторые члены Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, отражены в составе суммарных выплат членам Правления.

Цели, задачи и процедуры внутреннего контроля установлены Положением о внутреннем контроле ОАО «НОВАТЭК», утвержденным Советом директоров (Протокол № 114 от 31.08.2009 г.).

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия в количестве четырех человек избирается годовым Общим собранием акционеров сроком на один год. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ, а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, – Уставом ОАО «НОВАТЭК» и Положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров (Протокол № 95 от 28 марта 2005 г.).

Ревизионная комиссия является органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Компании, органов управления, должностных лиц, подразделений и служб, филиалов и представительств. Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности Компании за год или за иной период по инициативе членов ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

В 2012 году Ревизионной комиссией проведена одна документальная проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2011 год, по результатам которой к годовому Общему собранию

акционеров подготовлены заключения о достоверности данных, содержащихся в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании за 2012 год и Годовом отчете Компании за 2012 год.

### Управление внутреннего аудита

Целью функционирования Управления внутреннего аудита является повышение гарантий достижения стратегических целей Компании и эффективности корпоративного управления. Управление внутреннего аудита в своей работе руководствуется Кодексом этики Института внутренних аудиторов и международными стандартами внутреннего аудита.

Управление внутреннего аудита находится в прямом подчинении у Председателя Правления и подотчетно Комитету Совета директоров по аудиту.

Управление осуществляет свою деятельность на основании стратегического годового плана-графика проверок, составленного на основе оценки рисков и утвержденного Председателем Правления, и ежегодно отчитывается о результатах работы перед Председателем Правления и Комитетом по аудиту.

В своей деятельности Управление внутреннего аудита неукоснительно руководствуется принципами независимости и объективности. При выполнении аудиторских проверок предусмотрен полный доступ работников Управления внутреннего аудита ко всем бизнес-процессам, информации, имуществу и персоналу Компании.

По результатам аудиторских проверок разрабатываются корректирующие мероприятия по устранению выявленных рисков и внедрению предложений по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности.

### **Внешний аудитор**

Для проведения независимой проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «НОВАТЭК» годовым Общим собранием акционеров назначается внешний аудитор. Комитет по аудиту готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение годовым Общим собранием акционеров.

Внешним аудитором для проведения независимой проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании за 2012 год утверждено ЗАО «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит».

При выборе кандидатов в аудиторы учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения претендентов. Комитет по аудиту осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании. Комитет по аудиту проводит встречи с пред-

ставителями аудитора не реже одного раза в год.

Руководство ОАО «НОВАТЭК» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение аудитора за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании 22 к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО за 2012 год.

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 руб. и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. По состоянию на 31.12.2012 г. ОАО «НОВАТЭК» не имело привилегированных акций.

Акции «НОВАТЭКа» котируются в долларах США и российских рублях на фондовой бирже ММВБ-РТС в котировальном списке «А1» (символ NVTK).

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) выдала «НОВАТЭКу»

разрешение на обращение за пределами Российской Федерации 910 589 000 обыкновенных акций, что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании имеют листинг на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует десяти обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2012 года глобальные депозитарные расписки были выпущены на 910 588 780 обыкновенных акций ОАО «НОВАТЭК», что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

### Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ОАО «НОВАТЭК»

	ДОЛЯ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2012 <sup>(1)</sup> , %	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, ШТУК
<b>Совет директоров</b>		
Наталенко А.Е.	-	-
Акимов А.И.	-	-
Бергманн Б.	-	-
Варданян Р.К.	-	-
Джетвей М.Э.	-	-
Даррикarrer И-Л.	-	-
Михельсон Л.В.	0,6754	20 506 542
Селезнев К.Г.	-	-
Тимченко Г.Н.	-	-
<b>Правление</b>		
Басков В.А.	0,0288	874 408
Кузнецова Т.С.	0,1944	5 903 035
Левинзон И.Л.	-	-
Попов М.В.	0,1440	4 372 038
Фридман А.М.	0,0817	2 481 049
Яновский К.Н.	0,1051	3 192 530

(1) Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК» в соответствии с законодательством Российской Федерации.

6,86

РУБ. НА АКЦИЮ

РЕКОМЕНДОВАННЫЕ  
ДИВИДЕНДЫ  
ЗА 2012 ГОД

## ДИВИДЕНДЫ

Основной дивидендной политики «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год, размер дивидендов зависит от макроэкономической ситуации, денежного потока, структуры капитала и инвестиционной программы Компании. «НОВАТЭК» строго придерживается своей дивидендной политики.

19 марта 2013 года Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2012 финансового года в размере 3,86 руб. на одну акцию или 38,6 руб.

на одну депозитарную расписку (ГДР) (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2012 года в размере 3,0 руб. на 1 акцию, или 30,0 руб. на одну ГДР).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2012 год составят 6,86 руб. на одну акцию, или 68,6 руб. на одну ГДР, а общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2012 год, составит 20 829 059 160 руб.

В таблице ниже приведена сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2007-2011 годов и первого полугодия 2012 года, по состоянию на 31 декабря 2012 года. Дивиденды не были выплачены акционерам (номинальным держателям), не указавшим или указавшим неверные почтовые и/или банковские реквизиты.

### Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ОАО «НОВАТЭК» за 2007–2012 гг.

ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД, ЗА КОТОРЫЙ НАЧИСЛЯЛИСЬ ДИВИДЕНДЫ	РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ, РУБ. НА АКЦИЮ	ОБЩИЙ РАЗМЕР НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, РУБ.	ОБЩИЙ РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, РУБ.
2007 год	2,35	7 135 319 100	7 135 293 833
2008 год	2,52	7 651 491 120	7 651 310 957
2009 год	2,75	8 349 841 500	8 349 681 894
2010 год	4,00	12 145 224 000	12 144 967 156
2011 год	6,00	18 217 836 000	18 217 663 073
первое полугодие 2012 года	3,00	9 108 918 000	9 108 864 267



## ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

«НОВАТЭК» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности всем заинтересованным сторонам, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров (Протокол № 45 от 10.05.2005 г.), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании. Компания ежеквартально раскрывает финансовую отчетность по МСФО, а также Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и презентации для инвесторов.

В дополнение к пресс-релизам и существенным фактам на интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация обо всех аспектах ее деятельности, включая Отчет в области устойчивого развития. Компания регулярно участвует в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов – CDP Water Disclosure, а также

в других специализированных и отраслевых исследованиях.

Компания поддерживает непрерывный диалог с акционерами и инвесторами с целью обеспечения полной информированности участников рынка ценных бумаг о ее деятельности.

Взаимодействие с рынком ведется через Председателя Правления, Заместителя Председателя Правления, а также Управление по связям с инвесторами. Представители Компании регулярно проводят встречи с участниками рынка для обсуждения интересующих их вопросов.

В соответствии с принципами единой информационной политики, «НОВАТЭК» ведет активный непрерывный диалог с представителями СМИ. Содержание раскрываемой СМИ информации охватывает все стороны деятельности Компании, включая финансовые и производственные результаты, реализуемые проекты, социально значимые и экологические аспекты.

«НОВАТЭК» принимает активное участие в отраслевых выставках и конференциях. В 2012 году руководители и сотрудники «НОВАТЭКа» приняли участие в работе более чем 15 выставок, конференций и круглых столов, выступили с 7 докладами по ключевым вопросам отраслевой деятельности. Одним из важных событий стала II Международная конференция «Ямал СПГ открывает морскую перевозку СПГ в Арктике», где «НОВАТЭК» выступил организатором. По мнению участников, среди которых были руководители профильных министерств и ведомств РФ, представители науки и бизнеса из России, стран Европы и АТР, конференция прошла на высоком деловом и организационном уровне.

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения и собственные оценки Компании.

### Отраслевые риски

Основные риски, связанные с ситуацией на внутреннем российском рынке газа, заключаются в значительном влиянии государственного регулирования ценообразования, а также в доминирующем положении ОАО «Газпром» в отрасли.

Нижеприведенные факторы могут оказать негативное воздействие на деятельность и финансово-экономические показатели Компании:

- государственное регулирование цен реализации газа предприятиями группы «Газпром» на российском рынке;
- зависимость от пропускной способности магистральных газопроводов;
- рост тарифов, устанавливаемых государством на трубопроводную транспортировку газа, нефти и железнодорожные перевозки;
- снижение мировых цен на жидкие углеводороды;
- зависимость Компании от ОАО «АК «Транснефть» и от ОАО «Российские Железные Дороги» в части транспортировки жидких углеводородов;
- конкуренция в российской газовой отрасли со стороны независимых производителей газа и вертикально интегрированных нефтяных компаний.

«НОВАТЭК» предпринимает определенные действия, направленные на минимизацию потенциального влияния отраслевых рисков. В частности, ведутся работы по структурированию отношений с ключевыми поставщиками услуг, расширению клиентской базы, активному взаимодействию с покупателями, готовыми приобретать газ по договорным ценам, и заключению с ними долгосрочных контрактов.

Кроме того, «НОВАТЭК» стремится диверсифицировать ассортимент продукции и наряду с газом осуществляет реализацию газового конденсата, нефти и продуктов переработки жидких углеводородов.

### Страновые и региональные риски

ОАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации.

Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой. В российской экономике наблюдаются позитивные тенденции, такие как рост валового внутреннего продукта, политическая стабильность, улучшение социального положения населения, тем не менее, экономическая среда недостаточно стабильна.

Экономика Российской Федерации имеет высокую экспортную сырьевую ориентированность, что объясняет сильную зависимость объемов промышленного производства в стране от спроса на сырьевые товары на мировых рынках.

Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири – региона со сложными климатическими условиями. Влияние региональных особенностей на деятельность Компании незначительно и учитывается руководством Компании в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности. В Компании выстроена четкая система взаимодействия между участниками добывающего и маркетингового сегментов, а основные добывающие мощности сосредоточены вблизи используемой транспортной инфраструктуры.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.

### **Финансовые риски**

Деятельность «НОВАТЭКа» подвержена влиянию финансовых рисков, связанных с изменением курса обмена иностранных валют, по причине использования заемных ресурсов в иностранной валюте, а также реализации части своей продукции на экспорт.

В отношении изменения курсовой стоимости рубля по отношению к другим валютам вышеприведенные факторы в значительной степени компенсируют друг друга и уравнивают негативные последствия роста или падения курса национальной валюты. Объем поступлений выручки от экспорта в основном обеспечивает обслуживание валютных обязательств. Следовательно, валютные риски не окажут суще-

ственного воздействия на деятельность Компании.

При снижении процентных ставок существующие обязательства Компании по обслуживанию текущих кредитов и займов будут менее привлекательны по сравнению с текущими возможностями рынка заемного капитала. В этом случае Компания будет осуществлять мероприятия по замещению существующей задолженности за счет текущих рыночных возможностей на более выгодных условиях, в том числе с точки зрения стоимости заимствования.

Общий рост процентных ставок может оказывать влияние на заемные обязательства Компании, условия по которым изменяются в зависимости от определенных факторов. Такая динамика стоимости заемного капитала ограничивает использование данного источника финансирования в течение периода «дорогих» заемных средств.

Изменение процентных ставок в отдельных секторах долгового рынка приводит к диверсификации источников финансирования и переориентированию Компании на сегменты с более привлекательными финансовыми ресурсами.

### **Риск колебания цен на товары**

Торговля природным газом, стабильным газовым конденсатом, сжиженными углеводородными газами и нефтью осуществляется в Компании централизованно. Изменение цен на товары способно негативно или позитивно повлиять на результаты деятельности Компании.

Будучи независимым производителем газа, «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых Федеральной службой по тарифам (ФСТ).

Компания реализует всю свою нефть и газовый конденсат по спот-контрактам. Реализация газового конденсата на рынках США, Европы, Южной Америки и стран АТР основывается на котировках сопоставимых по качеству продуктов – легкая нефть марок WTI и Brent или нефтя. Реализация нефти на экспорт основана на сопоставимых котировках цен на нефть марки Brent с учетом наценки или скидки в зависимости от существующей ситуации на рынке, а реализация на внутреннем рынке осуществляется по ценам, устанавливаемым по каждой сделке. Таким образом, выручка Компании от реализации жидких углеводородов подвержена волатильности цен на продукцию, являющейся результатом колебаний сопоставимых цен на нефть. В настоящее время Компания не использует товарные производные финансовые инструменты в торговых целях для снижения риска изменения цены.

### **Кредитный риск (риск неплатежей)**

Кредитный риск относится к риску возникновения у Компании финансового убытка в случае неисполнения контрагентами контрактных обязательств.

Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивален-

тов (включая краткосрочные депозиты в банках) и покупателей и заказчиков (включая непогашенную дебиторскую задолженность и операции, по которым существуют договорные обязательства).

Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в банках, которые, по мнению Компании, имеют минимальный риск банкротства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность состоит из задолженности большого числа покупателей, распределенных между различными отраслями и географическими территориями. Основная часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100% предоплаты. Несмотря на то, что Компания не требует обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, были разработаны стандартные условия оплаты, также постоянно проводится мониторинг статуса погашения задолженности покупателей и их кредитоспособности.

### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки. Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприем-

лемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

Компания готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Компанией для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных международных и внутренних рынках.

### **Риски, связанные с влиянием инфляции**

Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа», и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения своих обязательств по выплатам по ценным бумагам.

Однако данный фактор не имеет существенного значения в виду того, что тарифная политика Российской Федерации предполагает поэтапное увели-

чение цен на газ на внутреннем рынке темпами, сопоставимыми с темпами роста инфляции.

Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на природный газ.

«НОВАТЭК» производит мониторинг индекса потребительских цен и при определении цен реализации своей продукции учитывает среди прочих и этот фактор.

### **Риски, связанные с влиянием мирового финансового кризиса**

Основными рисками, связанными с последствиями финансового кризиса, являются риски, связанные с девальвацией рубля и снижением спроса на газ в результате падения уровня промышленного производства в России.

Поэтапное повышение внутренних тарифов на газ, предусмотренное Правительством Российской Федерации, наличие валютной выручки от реализации жидких углеводородов на экспорт, а также сокращение издержек в результате падения внутренних цен на материалы и услуги, нивелируют последствия девальвации рубля для «НОВАТЭКа».

Поиск новых потребителей, предоставление более гибких условий по заключенным договорам, а также поставки

газа для нужд коммунального хозяйства позволяют компенсировать падение внутреннего спроса на газ среди промышленных потребителей.

### Правовые риски

Деятельность Компании подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

- валютное законодательство (в части регулирования экспортно-импортных операций и деятельности по заимствованию);
- налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов);
- таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки);
- лицензирование в области недропользования.

### Риски, связанные с деятельностью Компании

Компания не участвует в каких-либо существенных судебных процессах и связанные с этим риски незначительны.

Компания вместе со своими аффилированными структурами имеет лицензии на разработку месторождений на длительный срок.

Отдельные риски деятельности Компании существуют в области проведения

поисково-разведочных и добычных работ. Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.

Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти и конденсата. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты ее деятельности.

### Страхование рисков

Одним из эффективных подходов к управлению рисками является их страхование. В 2012 году страховое покрытие обеспечивало достаточную защиту от возможных рисков ущерба деятельности Компании. Страхование осуществляется в страховых компаниях, имеющих максимальный для Российской Федерации страховой рейтинг (Standard & Poor's BBB- / Стабильный по национальной шкале: ruAA+) с перестрахованием рисков в крупнейших международных страховых компаниях.

Компания полностью выполняет требования действующего законодательства в части осуществления обязательных видов страхования, таких как страхование гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов и владельцев транспортных средств.

С целью снижения риска финансовых потерь Компания осуществляет следующие виды добровольного страхования:

- страхование риска повреждения/ утраты имущества;
- страхование риска ответственности органов управления.

Риски повреждения/утраты имущества в результате аварий застрахованы в полном объеме. Предусмотрено полное возмещение затрат на восстановление при возможном ущербе с учетом франшизы. В 2012 году страховая защита производственного оборудования оформлена на новых условиях, более полно покрывающих возможные риски с учетом проведенных оценок в 2011 году. С 01 января 2012 года страхование имущества производится по оценочной (восстановительной) стоимости, что позволяет обеспечить более полное возмещение возможного ущерба.

«НОВАТЭК» непрерывно на протяжении более 7 лет обеспечивает страховой защитой деятельность руководителей высшего уровня от возможных претензий со стороны третьих лиц за убытки, понесенные в связи с неверным действием (принятием неверного решения) органов управления Компании. Общий лимит по всем страховым покрытиям составляет 150 млн долларов США.

В 2012 году Компания начала разработку комплексной программы страхования рисков ущерба от перерывов производственной деятельности, охватывающей ключевые производственные предприятия.

## БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НОВАТЭК»

**НАТАЛЕНКО  
АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ**

Год рождения: 1946

Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях – Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. избран президентом АО «Магаданская золото-серебряная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. занимал пост Заместителя Министра природных ресурсов Российской Федерации. Является членом Совета директоров ЗАО ГК «ВЕРТЕКС». В 2012 году избран членом Совета директоров ОАО «Росгеология». В настоящее время является Председателем Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», членом Комитета по корпоративному управлению и компенсациям и членом Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Лауреат Государственной премии Российской Федерации, заслуженный геолог России.

**МИХЕЛЬСОН  
ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения: 1955

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности инженер-строитель. После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышев-трубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2002 г. – член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК». С марта 2008 года по декабрь 2010 г. – член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз». С 2009 г. по 2010 г. – Председатель совета директоров ОАО «Ямал СПГ», с 2008 г. по 2011 г. – член Совета директоров ООО «Арт Финанс». Является Председателем Совета директоров ЗАО «СИБУР Холдинг», членом Наблюдательного совета ОАО «Все-российский банк развития регионов». Награжден Орденом «Знак почета».



**АКИМОВ  
АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ**  
Год рождения: 1953

Председатель Правления «Газпром-банк» (Открытое акционерное общество), член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил факультет международной экономики Московского финансового института. С 1974 по 1987 гг. работал во Внешторгбанке на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. – Заместитель генерального директора отделения Внешторгбанка СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1999 гг. – генеральный директор Донау банка в г. Вена (Австрия). С января 1991 г. по ноябрь 2002 г. – управляющий директор финансовой компании ИМАГ ГмБХ в г. Вена (Австрия), а также штатный советник Председателя Правления Внешторгбанка. С 2003 г. – Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество). Является членом Совета директоров ряда предприятий: Carbon Trade & Finance SICAR S.A., ЗАО «Геросгаз», Председатель Наблюдательного совета Gazprombank (Switzerland) Ltd. В июне 2011 года избран членом совета директоров ОАО «Газпром», с октября 2011 года Председатель Совета директоров ОАО «Роснефтегаз». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

**БУРКХАРД БЕРГМАНН**  
Год рождения: 1943

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Совета при Президиуме «Германо-Российской внешнеторговой палаты», член Попечительского совета «Союза учредителей фондов для развития науки в Германии»

Образование высшее – с 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах городов Фрейбурга и Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским Техническим Университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 01 июля 2004 г. – E.ON Ruhrgas AG). В 1978 г. стал Главой подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки и хранения газа. С 1980 г. избран членом Правления E.ON Ruhrgas AG, с 1996 г. – Вице-председатель Правления. С 2001 г. по февраль 2008 г. – Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. – член Правления E.ON AG.

Буркхард Бергманн является членом Советов директоров (наблюдательного совета): «Альянс Лебенсферзихерунгс АГ», «Коммерцбанк АГ», «Контитлиа ГмБХ», «Теленор АСА»; избран членом Консультативного совета: «Дана Газ Интер-

нэшнл», «ИВГ Immobilien AG» и Председателем Консультативного совета «Егер Грунд унд Диенсте ГмбХ & Ко. КГ»; избран членом Опекунского совета: Учреждение «RAG AG».

Имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 г. – Кавалер королевского ордена «За заслуги»; Почетный консул Российской Федерации в федеральной земле Северный Рейн – Вестфалия, 2003 г. – Иностраннный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 г. – Орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн – Вестфалия; 2007 г. – «Директор года», Москва. В июне 2011 года Указом Президента Российской Федерации за большой вклад в укрепление российско-германского сотрудничества награжден Орденом Дружбы.

**ВАРДАНЯН  
РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ**

Год рождения: 1968

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по корпоративному управлению и компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Рубен Варданян является соруководителем Sberbank CIB. До закрытия сделки по объединению Сбербанка России и «Тройки Диалог» в январе 2012 года занимал пост Председателя Совета директоров «Тройки Диалог», где работал с момента основания компании.

Г-н Варданян входит в Советы директоров целого ряда компаний, включая ОАО «НОВАТЭК», ОАО «АвтоВАЗ», ОАО

«КАМАЗ», ОАО «СИБУР Холдинг» и ряд других, а также возглавляет Совет директоров ОАО «Росгосстрах» и Совет директоров ЗАО «АмериаБанк».

Рубен Варданян является партнером-учредителем и членом Координационного совета Московской школы управления СКОЛКОВО, созданной по инициативе Рубена и ряда крупных российских предпринимателей с целью формирования учебного заведения нового образца, ориентированного на приобретение уникальных лидерских навыков, необходимых для нового вида управленцев. С 2006 по 2011 год являлся президентом СКОЛКОВО.

Г-н Варданян входит в экспертный совет при Совете при Президенте РФ по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике, Международный консультативный совет при Президенте РФ по созданию международного финансового центра в Российской Федерации и Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ.

Всемирный экономический форум (Давос) включил Рубена Варданяна в список «100 мировых лидеров будущего». Г-н Варданян три года подряд входил в Топ-22 бизнес-лидеров России (рейтинг газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации менеджеров).

Рубен Варданян с отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. В 2000 году прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция), в 2001 и 2005 годах окончил курсы Гарвардской бизнес-школы.

**ДЖЕТВЕЙ  
МАРК ЭНТОНИ**

Год рождения: 1957

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и в 1995 г. – аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях (Champlin Petroleum Co.; Texas; Ensource Inc.; MAG Enterprises, Colorado; Amerada Hess Corporation, New Jersey), специализируясь на финансовом и экономическом анализе. В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy – руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. Марк Джетвей в качестве партнера работал с клиентами – компаниями энергетического и горнодобывающего сектора, выполняя руководство проектами и выступая в качестве эксперта в области финансов и операционной деятельности, оказывая поддержку клиентам, а также выступая в качестве партнера по проведению сделок в нефтяном секторе. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA - Certified

Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). В 2003 г. вошел в состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является Председателем Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». С 2004 по 2008 гг. – Директор по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

**ДАРРИКАРРЕР  
ИВ-ЛУИ ШАРЛЬ ЖЮСТЭН**

Год рождения: 1951

Исполнительный вице-президент «Тоталь С.А.», президент «Тоталь Разведка и Разработка», член комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

После двух лет преподавания в Высшей национальной школе «Эколь де Мин» (Париж) Ив-Луи Даррикаррер приступил в 1978 году к работе в компании «Эльф Акитэн», сначала в добычное подразделение в Австралии, затем в филиал по разведке и разработке, где получил ряд назначений – представителя головного офиса по Австралии и Египту, управляющего директора филиалов в Египте и Колумбии, директора по развитию бизнеса и новым проектам, а затем финансового директора, сначала филиала по разведке и разработке и далее, нефтегазового управления. В 1998 году он был назначен заместителем генерального директора «Эльф Разведка Разра-

ботка» по странам Европы и США и стал членом Правления «Эльф Акитэн».

В 2000 году назначен Старшим Вице-президентом по разведке и разработке в странах северной Европы, а также стал членом Правления концерна «Тоталь».

1 сентября 2003 года Ив-Луи Даррикаррер был введен в состав Исполнительного комитета концерна и назначен Президентом подразделения «Тоталь» по поставкам газа и электроэнергии. 14 февраля 2007 года назначен Президентом «Тоталь» по разведке и разработке.

Ив-Луи Даррикаррер – выпускник Высшей национальной школы «Эколь де Мин» (Париж) и Института политических исследований (Париж), имеет степень магистра по экономике. Кавалер Ордена Почетного легиона (высшая награда Франции).

#### **СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ**

Год рождения: 1974

Член Правления ОАО «Газпром», Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова по специальности импульсивные устройства и автоматические роторные линии, в 2002 г. –

Санкт-Петербургский государственный университет по специальности финансы и кредит. По окончании университета работал менеджером ООО «Балтийская финансовая компания» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Морской порт Санкт-Петербург» (г. Санкт-Петербург). В 2000 г. принят на должность начальника налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» (г. Санкт-Петербург). В 2001–2002 гг. работал заместителем руководителя Аппарата Правления – помощником Председателя правления ОАО «Газпром» (г. Москва). С 2002 г. по настоящее время занимает должность начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов и является членом Правления ОАО «Газпром», с 2003 г. – Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз». К.Г. Селезнев является членом Совета директоров, наблюдательного совета ряда предприятий. С 2006 года избирается в Совет директоров ОАО «НОВАТЭК».

#### **ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1952

Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности инженер-электромеханик. Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для

энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. он работал Старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden». В 1997 г. стал совладельцем компании «Gupvor» – ведущего независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «БалттрансСервис». С 2009 г. член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург и Председателем СД ООО «Континентальная хоккейная лига».

**БАСКОВ  
ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ**  
Год рождения: 1960

**Заместитель Председателя Правления  
ОАО «НОВАТЭК»**

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР. В 2000 году окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел

МВД России. С 1991 по 2003 гг. занимал различные руководящие должности в структурах МВД. В августе 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ОАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Кандидат юридических наук. Награжден Орденом «За личное мужество», Орденом «Знак Почета», другими государственными и ведомственными наградами: Почетными Грамотами Президента Российской Федерации, Министра внутренних дел, Губернатора Московской области. Также награжден наградами Русской Православной Церкви (Орденом Святого благоверного князя Даниила Московского и медалью Преподобного Сергия).

**КУЗНЕЦОВА  
ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА**  
Год рождения: 1960

**Заместитель Председателя Правления –  
Директор Юридического департамента  
ОАО «НОВАТЭК»**

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 года – Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. – Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология». С 1998 г. – Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. – директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». С 2005 года Заместитель Председателя Правления – директор Юриди-

ческого департамента ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избрана членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

**ЛЕВИНЗОН  
ИОСИФ ЛИПАТЬЕВИЧ**  
Год рождения: 1956

**Заместитель Председателя Правления  
ОАО «НОВАТЭК»**

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности геология и разведка нефтяных и газовых месторождений. Получил послевузовское образование – аспирантура, ординатура и адъюнктура в Пермском государственном техническом университете. С 1978 по 1987 гг. работал начальником Уренгойской нефтегазовой экспедиции. С 1987 по 1996 гг. – генеральный директор Объединения «Пурнефтегазгеология». С 1996 по 2005 гг. на государственной службе – Заместитель, Первый заместитель Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа. С 2005 по 2006 гг. – Советник Председателя Совета Федерации. С 2006 по 2009 гг. был Советником по корпоративному и стратегическому развитию в ЗАО «ОСТЭР», а затем в ЗАО «Инвестгеосервис». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный геолог РФ», награжден Почетной грамотой губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Орденом «Знак Почета» и Орденом «Дружбы народов».

**ПОПОВ  
МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ**  
Год рождения: 1969

**Первый Заместитель Председателя  
Правления, Коммерческий директор  
ОАО «НОВАТЭК»**

До 1992 г. учился в Государственной Академии нефти и газа им. И.М. Губкина. В 1994 году окончил Киевский институт народного хозяйства. С 1992 г. занимал пост заместителя Председателя Правления АО «Банкомсвязь» (г. Киев). В 2002 г. – директор департамента капитального строительства, заместитель генерального директора ОАО «Новафининвест». С 2003 г. – директор департамента нефти и нефтепродуктов ОАО «НОВАТЭК». В 2004 г. назначен Первым Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». В мае 2011 года назначен Первым Заместителем – Коммерческим директором ОАО «НОВАТЭК».

**ФРИДМАН  
АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**  
Год рождения: 1951

**Заместитель Председателя Правления  
ОАО «НОВАТЭК»**

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1984 г. работал на предприятиях ОАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения;

главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе». С 1992 по 2003 гг. – технический директор, первый заместитель генерального директора на совместном предприятии ОАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. – Заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новофининвест». В 2004 году назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 года избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

**ЯНОВСКИЙ  
КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1967

Член Правления ОАО «НОВАТЭК»,  
Директор по финансам и стратегии  
развития

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газа им. И.М. Губкина. С 1992 г. – начальник отдела в Югорском акционерном банке. С 1995 г. – начальник отдела ценных бумаг в акционерном коммерческом банке «Нефтек». С 2002 г. – директор департамента финансового планирования, анализа и контроля ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2007 г. – Заместитель Директора по финансам и стратегии развития, с мая 2011 года является Директором по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК».

## КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

### **В 2012 году «НОВАТЭКом» совершено несколько взаимосвязанных сделок, являющихся крупной сделкой:**

Договор займа (Loan Agreement), Договор подписки (Subscription Agreement), Договор с платежным агентом, Письмо об уплате вознаграждений доверительному управляющему и агентам (Trustee and Agents Fee Side Letter), а также Письмо об уплате вознаграждений (Fees Side Letter) – (далее по тексту – «Сделка»).

#### Содержание Сделки:

Договор займа (Loan Agreement) между компанией Novatek Finance Limited в качестве заимодавца и ОАО «НОВАТЭК» в качестве заемщика, по которому ОАО «НОВАТЭК» берет заем у компании Novatek Finance Limited в размере, соответствующем сумме средств, полученных от размещения соответствующего транша облигаций, участия в займе (еврооблигаций), и обязуется вернуть основную сумму займа и начисленные проценты согласно условиям Договора займа (Loan Agreement), а также уплатить определенное вознаграждение и возместить расходы, связанные с предоставлением займа, и осуществить некоторые другие выплаты, включая выплату возмещения, а также берет на себя иные обязательства, предусмотренные Договором займа.

Договор подписки (Subscription Agreement) между компанией Novatek Finance Limited в качестве эмитента, ОАО «НОВАТЭК» в качестве заемщика, компаниями Barclays Bank plc и Goldman Sachs International и/или их аффилированными лицами, и/или иными лицами,

назначенными в дополнение к ним или взамен таких лиц, и/или иными лицами, указанными в Договоре подписки (далее совместно именуется «Совместные Ведущие Менеджеры»), по которому:

(a) компания Novatek Finance Limited, действующая в качестве эмитента, обязуется выпустить и продать еврооблигации, средства от которых пойдут на финансирование займа(-ов), а Совместные Ведущие Менеджеры, действующие в качестве первоначальных покупателей, обязуются осуществить подписку на еврооблигации и их оплату (или обеспечить осуществление такой подписки и оплаты) при соблюдении определенных предварительных условий, содержащихся в Договоре подписки, и

(b) ОАО «НОВАТЭК» дает заверения и ручательства относительно, в том числе, своей хозяйственной деятельности, полноты и достоверности информации об этой деятельности в Международном проспекте предложения еврооблигаций (Prospectus), подготовленном в соответствии с международной практикой для целей Сделки, а также принимает на себя неограниченные по сумме обязательства по выплате возмещения и возмещению определенных расходов в оговоренных случаях, а также иные обязательства, предусмотренные Договором подписки.

Договор с платежным агентом (Paying Agency Agreement) между компанией Novatek Finance Limited в качестве эмитента, ОАО «НОВАТЭК» в качестве заемщика, а также иными сторонами, указанными в нем, по которому назначаются платежные и иные агенты, а также определяется процедура обслу-



живания и погашения еврооблигаций, а ОАО «НОВАТЭК» обязуется совершить определенные платежи и берет на себя обязательства, предусмотренные Договором с платежным агентом.

Письмо об уплате вознаграждений доверительному управляющему и агентам (Trustee and Agents Fee Side Letter), а также Письмо об уплате вознаграждений (Fees Side Letter) между компанией Novatek Finance Limited, ОАО «НОВАТЭК», а также иными сторонами, указанными в таких Письмах, которые предусматривают уплату вознаграждений и иных сумм в связи с организацией привлечения займа в соответствии с Договором займа (Loan Agreement) в размере и порядке, указанных в таких Письмах.

Срок исполнения обязательств по Сделке: до полного исполнения сторонами своих обязательств.

Стороны и выгодоприобретатели по Сделке: ОАО «НОВАТЭК» – заемщик, Novatek Finance Limited – заимодавец, компании Barclays Bank plc и Goldman Sachs International.

Цена (денежная оценка) имущества, являющегося предметом Сделки, равна общей сумме, включающей совокупную сумму основной задолженности по займам в размере до 1 000 000 000 (одного миллиарда) долларов США, проценты на сумму займа / каждого из привлеченных займов, рассчитанные на основании годовой процентной ставки не более 4,4220% годовых, при условии привлечения займа / каждого из займов на срок до 10 лет, а также вознаграждения доверительному управляющему, агентам и иным лицам, что

составляет не более 50% балансовой стоимости активов ОАО «НОВАТЭК», определенной по данным бухгалтерской отчетности ОАО «НОВАТЭК» на последнюю отчетную дату.

Стоимость активов на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: 265 835 437 000 рублей. Сделка является крупной сделкой.

Дата совершения сделки (заключения договора) – 10.12.2012 г.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» (Протокол № 153 от 19.11.2012 г.).

**В 2012 году совершены следующие сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, размер которых превышает 2% балансовой стоимости активов Компании по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату:**

1. Договор поставки газа, заключенный между ОАО «СИБУР Холдинг» (Поставщик) и ОАО «НОВАТЭК» (Покупатель).

Существенные условия сделки:

- В период с 01 января 2013 г. по 31 декабря 2022 г. Поставщик обязуется поставлять газ в точках передачи газа, указанных в Договоре поставки газа, а Покупатель обязуется принимать газ и своевременно его оплачивать;

- Объем поставки газа: не более 69 700 000 000 куб. м;
- Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: Договор поставки газа действует в части поставок газа по 31 декабря 2022 г. включительно, а в части иных обязанностей – до полного их выполнения;
- Размер сделки в денежном выражении – рассчитан за период с 2013 по 2022 гг. включая действующий в настоящее время НДС (18%), и составляет не более 360 000 000 000 рублей.

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Варданян Рубен Карленович, Председатель Правления и член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Михельсон Леонид Викторович, член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Тимченко Геннадий Николаевич.

Сделка одобрена решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (Протокол № 116 от 17.10.2012 г.).

2. Регулируемое английским правом Соглашение о возмещении (Deed of Indemnity) (далее – «Соглашение»);

Существенные условия сделки:

- Стороны: ОАО «НОВАТЭК», GPB-Financial Services LTD, SIB (Cyprus) Limited и/или их аффилированные лица;
- Предмет сделки: В связи с привлечением ОАО «НОВАТЭК» одного или нескольких займов от компании Novatek Finance Limited, финансируемых за счет средств от выпуска и размещения облигаций участия в займе (еврооблигаций) компании Novatek Finance Limited, размещаемых одним или несколькими траншами на международных рынках капитала, в общем совокупном объеме до 1 500 000 000 (одного миллиарда пятисот миллионов) долларов США (или эквивалентной суммы в любой иной валюте), с процентной ставкой по каждому из займов до 9 процентов годовых и на срок до 10 лет для каждого из займов, ОАО «НОВАТЭК» по Соглашению принимает на себя ограниченные указанной ниже суммой обязательства по выплате возмещения и компенсации определенных расходов в оговоренных случаях GPB-Financial Services LTD, SIB (Cyprus) Limited и/или их аффилированным лицам и другим лицам, на которых будут распространяться положения о возмещении или компенсации возможных расходов по условиям Соглашения, а также принимает на себя иные обязательства, предусмотренные Соглашением;
- Выгодоприобретатели: GPB-Financial Services LTD, SIB (Cyprus) Limited и/или их аффилированные лица и другие лица, на которых будут распространяться положения о возмещении и компенсации возможных расходов по условиям Соглашения;
- Цена сделки: цена по Соглашению соответствует рыночной, определяется из совокупности всех обязательств ОАО «НОВАТЭК» по Соглашению, с учетом ограничения совокупного размера обязательств ОАО «НОВАТЭК» по Соглашению суммой, равной 5,2 млрд рублей, что составляет менее 2% балансовой стоимости активов ОАО «НОВАТЭК»

по данным его бухгалтерской отчетности на 30 сентября 2012 г. (последнюю отчетную дату перед датой совершения сделки);

- Условия Соглашения, которые не поименованы в настоящем пункте решения в качестве существенных условий Соглашения, могут быть изменены по согласованию между соответствующими сторонами Соглашения.

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Акимов Андрей Игоревич, член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Варданын Рубен Карленович.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» (Протокол Совета директоров № 154 от 06.12.2012 г.).

## ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ В ОТНОШЕНИИ ПРОГНОЗОВ

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами в значении», указанном в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, прогнозов, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем отчете, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сде-

ланные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем, что эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем отчете, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществятся. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности, как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы данного отчета. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и между-

народном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;

- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оценивается нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике Правительства Российской Федерации;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;
- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;

- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.

## ТЕРМИНЫ, АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «МЫ», «НАШИ» так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ОАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним обществам (в соответствии с методологией МСФО)

и/или совместным предприятиям с участием Компании (учитываемым по методу долевого участия в соответствии с методологией МСФО) в зависимости от контекста, в котором они используются.

<b>бнэ</b>	баррель нефтяного эквивалента
<b>куб. м</b>	кубический метр
<b>трлн</b>	триллион
<b>млрд</b>	миллиард
<b>млн</b>	миллион
<b>тыс.</b>	тысяча
<b>км</b>	километр
<b>пог. км</b>	погонный километр
<b>кв. км</b>	квадратный километр
<b>руб.</b>	рубль РФ
<b>долл.</b>	доллар США
<b>ЕСГ</b>	Единая система газоснабжения
<b>ЛУ</b>	лицензионный участок
<b>SEC</b>	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
<b>PRMS</b>	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
<b>СГК</b>	стабильный газовый конденсат
<b>СПГ</b>	сжиженный природный газ
<b>СУГ</b>	сжиженные углеводородные газы
<b>ЯНАО</b>	Ямало-Ненецкий автономный округ

## КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

1000 кубических метров газа = 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели исполь-

зуются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти и газового конденсата каждого месторождения.



## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

629850, Россия, Ямало-Ненецкий  
автономный округ, г. Тарко-Сале,  
ул. Победы, 22А

### ОФИС В МОСКВЕ

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

### ЦЕНТРАЛЬНАЯ СПРАВОЧНАЯ

Тел.: +7 (495) 730-6000  
Факс: +7 (495) 721-2253  
E-mail: [novatek@novatek.ru](mailto:novatek@novatek.ru)

### ПРЕСС-СЛУЖБА

Тел.: +7 (495) 721-2207  
E-mail: [press@novatek.ru](mailto:press@novatek.ru)

### СЛУЖБА ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕТОРАМИ

Тел.: +7 (495) 730-6013  
Факс: +7 (495) 730-6000  
E-mail: [ir@novatek.ru](mailto:ir@novatek.ru)

### ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ

[www.novatek.ru](http://www.novatek.ru) (русская версия)  
[www.novatek.ru/eng](http://www.novatek.ru/eng) (английская версия)

### РЕГИСТРАТОР

ЗАО «Компьютершер Регистратор»  
121108, Россия, Москва,  
ул. Ивана Франко, 8  
Тел.: +7 495 926-81-60  
Факс: +7 495 926-81-78  
E-mail: [info@nrcreg.ru](mailto:info@nrcreg.ru)

### АДМИНИСТРАТОР ПРОГРАММЫ ГДР

Deutsche Bank Trust Company Americas  
60 Wall Street, New York, NY 100056 USA  
Лондон +44 20 7547 6500  
Нью-Йорк +1 212 250 9100  
Москва +7 495 797 5209

### АУДИТОР

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
125047, Россия, Москва, ул. Бутырский  
Вал, 10, Бизнес-центр «Белая Площадь»  
Тел.: +7 (495) 967-6000  
Факс: +7 (495) 967-6001

### ОЦЕНЩИК ЗАПАСОВ

DeGolyer and MacNaughton  
5001 Spring Valley Road, Suite 800 East  
Dallas, Texas 75244, USA  
Тел.: +1 214 368-6391  
Факс: +1 214 369-4061  
E-mail: [degolyer@demac.com](mailto:degolyer@demac.com)





