



**НОВОЕ**

**КАЧЕСТВО**

**РОСТА**

Годовой отчет  
2014





**НОВАТЭК**

**НОВОЕ  
КАЧЕСТВО  
РОСТА**

ГODOВОЙ ОТЧЕТ 2014

## «НОВАТЭК» — крупнейший независимый и второй по объемам добычи производитель природного газа в России

### Основными направлениями деятельности

Компании являются разведка, добыча, переработка, транспортировка и реализация природного газа и жидких углеводородов. Добывающие активы Компании сосредоточены в Ямало-Ненецком автономном округе, одном из крупнейших регионов мира по объемам запасов и добычи природного газа.

### Основными стратегическими задачами

Компании являются расширение ресурсной базы и эффективное управление запасами, поддержание устойчивых темпов роста добычи углеводородов, сохранение низкого уровня затрат, оптимизация и расширение имеющихся и формирование новых каналов реализации продукции, в том числе выход на международный рынок СПГ.

# №4

по доказанным запасам газа среди публичных компаний мира

# 12,6

млрд бнэ доказанных запасов углеводородов (SEC)

# 19%

поставок газа на внутренний рынок по ЕСГ

# №7

по добыче газа среди публичных компаний мира

# 62,1

млрд куб. м газа добыто в 2014 году

# 10%

общероссийской добычи природного газа

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к акционерам .....	6
Стратегические приоритеты.....	10
Ключевые события и достижения 2014 года .....	11
Основные показатели деятельности.....	12
Основные достижения 2014 года по направлениям деятельности.....	14

## Обзор результатов деятельности

(Отчет Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности).....	38
---	----

Лицензирование.....	38
Запасы углеводородов.....	38
Геологоразведочные работы .....	39
Разработка и обустройство месторождений .....	40
Добыча углеводородов.....	41
Проект «Ямал СПГ» .....	42
Переработка газового конденсата .....	43
Реализация газа.....	44
Реализация жидких углеводородов .....	45

## Экологическая и социальная ответственность.....

47

Охрана окружающей среды.....	47
Промышленная безопасность и охрана труда .....	48
Персонал .....	49
Социальная политика и благотворительность .....	50

## Корпоративное управление .....

52

Система корпоративного управления.....	52
Общее собрание акционеров .....	52
Совет директоров.....	53
Комитеты Совета директоров .....	54
Правление .....	55
Вознаграждение членов Совета директоров и Правления .....	56
Внутренний контроль и аудит .....	56
Акционерный капитал .....	57
Дивиденды .....	58
Информационная открытость и прозрачность .....	59

## Дополнительная информация.....

60

Основные факторы риска.....	60
Страхование рисков.....	65
Биографии членов Совета директоров и Правления ОАО «НОВАТЭК» .....	66
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью .....	70
Контактная информация .....	72



Наши лицензионные участки расположены в Ямало-Ненецком автономном округе России — одном из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа.

У нас мощная традиционная ресурсная база с высокой концентрацией запасов, характеризующаяся значительным потенциалом новых геологических открытий.

**МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ С КОММЕРЧЕСКОЙ ДОБЫЧЕЙ УГЛЕВОДОРОДОВ**

1. Юрхаровское месторождение | *основной добывающий актив*
2. Восточно-Таркосалинское месторождение | *первое из введенных в эксплуатацию месторождений*
3. Самбургский ЛУ | *сверхвысокий конденсатный фактор ачимовских залежей*
4. Олимпийский ЛУ
5. Юмантыльский ЛУ
6. Ханчейское месторождение
7. Северо-Уренгойское месторождение:
  - 7а. Восточный купол
  - 7б. Западный купол
8. Северо-Ханчейское месторождение\*



**Пуровский завод по переработке конденсата**

*ключевой элемент производственной цепочки, позволяет стабилизировать газовый конденсат*



**Комплекс в Усть-Луге**

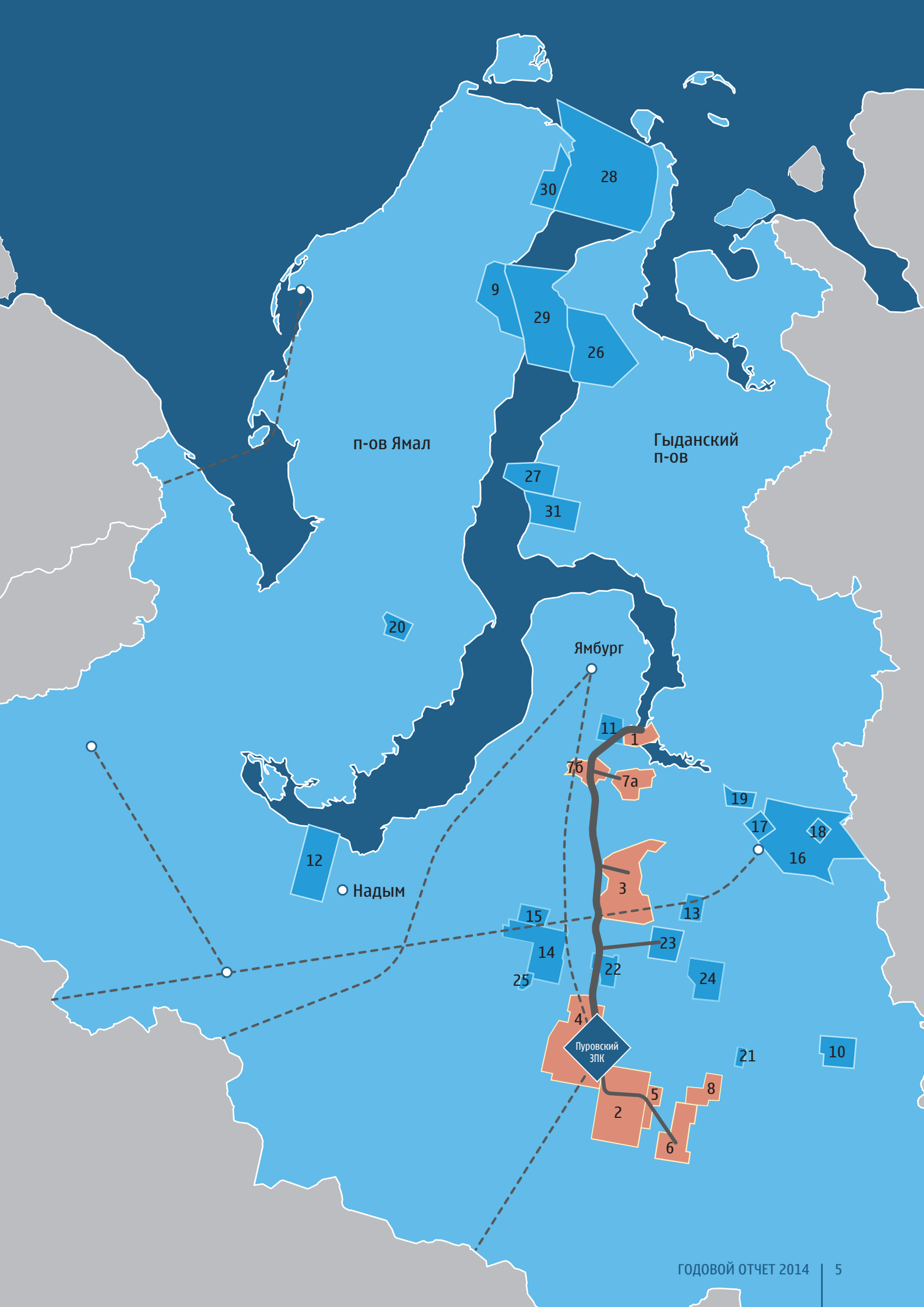
*перерабатывает стабильный газовый конденсат в продукты с высокой добавленной стоимостью*

- конденсатопровод «НОВАТЭКа»
- - - магистральные газопроводы «Газпрома»

**ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ**

9. Южно-Тамбейское месторождение | *ресурсная база для проекта «Ямал СПГ»*
10. Термокарстовое месторождение
11. Западно-Юрхаровское месторождение
12. Ярудейское месторождение | *крупное нефтяное месторождение*
13. Радужное месторождение
14. Западно-Уренгойский ЛУ
15. Северо-Юбилейное месторождение
16. Северо-Русский ЛУ
17. Северо-Русское месторождение | *новый перспективный кластер добычи*
18. Дороговское месторождение
19. Восточно-Тазовское месторождение
20. Мало-Ямальское месторождение
21. Западно-Часельское месторождение
22. Ево-Яхинский ЛУ
23. Яро-Яхинский ЛУ
24. Северо-Часельский ЛУ
25. Украинско-Юбилейное месторождение
26. Утреннее месторождение | *ресурсная база для возможного расширения производства СПГ*
27. Геофизическое месторождение
28. Северо-Обский ЛУ | *геологоразведка в акватории Обской губы*
29. Восточно-Тамбейский ЛУ
30. Северо-Тасийский ЛУ
31. Трехбугорный ЛУ | *лицензия приобретена в 2014 году*

\* С октября 2014 года – Северо-Ханчейское+Хадырьяхинское месторождение.



# ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

## Уважаемые акционеры,

Две тысячи четырнадцатый год стал двадцатой годовщиной деятельности Компании и открыл новый этап развития «НОВАТЭКа». Мы очень гордимся многими нашими сотрудниками, сыгравшими ключевую роль в превращении Компании из небольшого бизнеса, основанного в 1994 году, в одного из крупнейших производителей газа в мире. В течение всех двадцати лет мы были сфокусированы на увеличении наших производственных и финансовых показателей при соблюдении лучших стандартов в области корпоративного управления, информационной прозрачности, экологии и устойчивого развития.

Наш переход на **НОВОЕ КАЧЕСТВО РОСТА** связан с ускоренным развитием добычи и переработки жидких углеводородов, а также реализации продукции с высокой добавленной стоимостью. По итогам 2014 года товарная добыча газового конденсата и нефти выросла на 27%, объем переработки на Пуровском ЗПК увеличился на 36%, а недавно введенный в эксплуатацию завод в Усть-Луге нарастил объемы производства в 2,5 раза. В рамках реализации нашей стратегии мы запустили и подготовили к запуску несколько крупных добычных комплексов, которые в ближайшем будущем обеспечат дальнейший рост добычи газового конденсата и природного газа.

Нашим основным бизнесом традиционно является добыча природного газа и его реализация на внутреннем рынке. С момента основания Компании мы активно развивали ресурсную базу путем проведения геологоразведочных работ и разработки месторождений, что позволило нам на сегодняшний день занять место в пятерке крупнейших публичных компаний мира по объему доказанных запасов газа, а также седьмое место по объемам добычи. За 20 лет «НОВАТЭК»



**АЛЕКСАНДР  
НАТАЛЕНКО**

Председатель  
Совета директоров



**ЛЕОНИД  
МИХЕЛЬСОН**

Председатель  
Правления



**МАРК  
ДЖЕТВЕЙ**

Заместитель  
Председателя Правления



вырос из предпринимательской идеи в одного из крупнейших производителей газа мирового уровня с лидирующими показателями эффективности.

Все большее значение для Компании приобретает добыча, переработка и реализация жидких углеводородов, в том числе реализация на экспорт продуктов переработки с высокой добавленной стоимостью, таких как нефть и керосин. Происходящие изменения в структуре добычи и реализации являются трансформационными для Компании и структуры нашего бизнеса. В отчетном году добыча жидких углеводородов составила 11% от суммарной товарной добычи, при этом доля жидких углеводородов в консолидированной выручке составила 35%, а их доля в EBITDA — около 50%.

Переход на НОВОЕ КАЧЕСТВО РОСТА, связанный с быстрым увеличением добычи жидких углеводородов, позволяет получать на порядок более высокую доходность на единицу реализации по сравнению с природным газом, а также существенно увеличить экспортные поставки и объем выручки в иностранной валюте. Рост добычи газового конденсата и нефти является основным фактором роста наших финансовых результатов в среднесрочной перспективе.

Резкое снижение цен на нефть во второй половине 2014 года стало серьезным вызовом для компаний нефтегазовой отрасли, заставившим многих игроков провести комплексную переоценку планов, бюджетов и стратегий. Основным конкурентным преимуществом «НОВАТЭКа» всегда являлся низкий уровень расходов на разработку запасов и добычу, что обеспечивает достаточную гибкость и позволяет нам продолжать реализацию нашей стратегии даже в условиях устойчиво низких цен на углеводороды. В частности, несмотря на снижение цен на энергоносители, мы продемонстрировали рост наших доказанных запасов до 12,6 млрд баррелей нефтяного эквивалента, а органический коэффициент восполнения запасов превысил 150%. Также мы продолжили в полном объеме финансировать нашу инвестиционную программу, направленную на дальнейшее развитие добычных мощностей, из собственного операционного денежного потока.

В апреле 2014 года было введено в эксплуатацию Уренгойское газоконденсатное месторождение в пределах Самбургского лицензионного участка. Разработку месторождения ведет наше совместное предприятие «СеверЭнергия», месторождение характеризуется сверхвысоким содержанием газового конденсата в добываемом сырье. В декабре была запущена вторая очередь данного месторождения. В сентябре введена в эксплуатацию третья очередь Самбургского газоконденсатного месторождения, в декабре — Северо-Ханчейское газовое месторождение. В течение года мы продолжали активную работу по подготовке к запуску Яро-Яхинского, Термокарстового и Ярудейского месторождений. Причем по состоянию на конец года основная часть строительного-монтажных работ по первым двум месторождениям была завершена. Все три месторождения планируется ввести в эксплуатацию в 2015 году, что обеспечит дальнейший рост добычи прежде всего жидких углеводородов и успешно завершит реализацию нашей пятилетней стратегии, представленной в 2011 году.

В отчетном году наша добыча продолжила расти быстрыми темпами. В частности, рост товарной добычи газа без учета выбытия доли участия в ОАО «Сибнефтегаз» составил 11,3%, а суммарный объем добычи превысил 62 млрд куб. м. Объем добычи нефти и газового конденсата увеличился на 1,3 млн т, а доля жидких углеводородов в суммарной добыче выросла на 2,2 процентных пункта. В четвертом квартале отчетного года благодаря запуску новых добычных мощностей рост добычи жидких углеводородов составил рекордные 42%.

Успешная реализация программы разработки месторождений и быстрый рост добычи газового конденсата позволят в 2015 году полностью загрузить мощности Пуровского ЗПК и комплекса в Усть-Луге, введенные в эксплуатацию в 2013 году. Уже по итогам 2014 года объем переработки стабильного газового конденсата на комплексе в Усть-Луге составил 4,7 млн т, а Пуровский завод к концу года вышел на 85%-ную загрузку проектной мощности. Работа комплекса в Усть-Луге оказала существенное положительное влияние на финансовые результаты Компании благодаря созданию добавленной стоимости в результате переработки стабильного газового

Высочайшее качество ресурсной базы, обеспечивающее низкие расходы на разработку запасов и добычу газа, является одним из основных конкурентных преимуществ проекта «Ямал СПГ» по сравнению с большинством других СПГ проектов, а арктический климат существенно повышает технологическую эффективность процесса сжижения газа.

конденсата в нефту, дизельную фракцию, керосин и мазут, а также экономии на транспортных расходах из-за выгодного географического положения комплекса на побережье Балтийского моря.

Продолжилась успешная реализация нашей маркетинговой стратегии. Объем реализации природного газа превысил 67 млрд куб. м, а доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации выросла до 94% по сравнению с 89% в 2013 году. Объем реализации жидких углеводородов вырос до 7 млн т, или на 30%, причем по итогам четвертого квартала рост составил 53%. Благодаря высокому качеству наших продуктов переработки газового конденсата мы успешно наращиваем международные поставки, расширяем клиентскую базу и географию реализации.

Благодаря росту объемов производства продолжился уверенный рост наших финансовых показателей, несмотря на стремительное ухудшение макроэкономического окружения во второй половине 2014 года. Выручка от реализации выросла в отчетном году на 20% и составила 357,6 млрд руб., нормализованный показатель EBITDA (с учетом доли в EBITDA совместных предприятий) увеличился на 23%, а свободный денежный поток вырос в 1,6 раза. На основании достигнутых результатов Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить размер дивидендов по итогам 2014 года на уровне 10,3 руб. на одну акцию, что на 31% превышает уровень предыдущего года.

В 2014 году продолжилась реализация нашей долгосрочной стратегии по выходу на международный рынок газа путем строительства завода по производству СПГ на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения на полуострове Ямал. «Ямал СПГ» является уникальным проектом, реализуемым в сложных географических и климатических условиях. Однако данные вызовы полностью нивелируются наличием на полуострове Ямал огромных традиционных запасов газа. Высочайшее качество ресурсной базы, обеспечивающее низкие расходы на разработку запасов и добычу газа, является одним из основных

конкурентных преимуществ проекта «Ямал СПГ» по сравнению с большинством других СПГ проектов, а арктический климат существенно повышает технологическую эффективность процесса сжижения газа. Сочетание данных факторов определяет высокую конкурентоспособность проекта на основных рынках сбыта благодаря низкой цене безубыточности. Снижение цен на энергоносители во второй половине 2014 года мы рассматриваем как возможность для природного газа укрепить свои позиции в мировом энергобалансе.

В рамках реализации проекта «Ямал СПГ» в отчетном году была завершена отливка бетонных стен двух СПГ-резервуаров, необходимых для первой очереди завода. Были подписаны контракты на изготовление модулей СПГ-завода и произведена резка стали для первых модулей. Кроме того, состоялась резка стали для первых СПГ-танкеров усиленного ледового класса. Было завершено строительство первой очереди международного аэропорта Сабетта и в декабре отчетного года состоялся первый знаковый рейс с посадкой самолета «Боинг-737». По состоянию на конец года на Южно-Тамбейском месторождении было пробурено 26 добывающих скважин, а доля законтрактованных объемов СПГ превысила 95%.

Высокие производственные и финансовые показатели и успешная реализация стратегических проектов Компании были бы невозможными без соблюдения лучших стандартов корпоративной и социальной ответственности и пристального внимания к вопросам защиты окружающей среды и промышленной безопасности. Поскольку наши активы расположены в районах Крайнего Севера, мы принимаем участие в развитии регионов присутствия и сотрудничаем с региональными администрациями и организациями, представляющими интересы коренных малочисленных народов. Кроме того, мы уделяем особое внимание защите чувствительной природы Севера, применяем передовые технологии, позволяющие минимизировать влияние нашей деятельности на экосистему, а также активно участвуем в проектах по сохранению биоразнообразия.

Хотелось бы отметить вклад наших сотрудников, разнообразные знания и опыт которых позволяют Компании успешно реализовывать стратегию роста, улучшать производственные показатели и воплощать в жизнь самые сложные и перспективные проекты. Мы осознаем, что непростые макро- и микроэкономические условия станут вызовом для нас в 2015 году, но считаем, что у нас достаточно финансовых и операционных возможностей для сохранения устойчивости в период высокой рыночной волатильности, а нашей основной задачей является продолжение реализации нашей долгосрочной стратегии развития.

От лица Совета директоров и Правления мы рады представить Годовой отчет «НОВАТЭКа» за 2014 год и хотели бы поблагодарить наших акционеров за неизменное доверие к Компании и нашим стратегическим планам.

С уважением,



**Александр Наталенко,**  
Председатель Совета директоров



**Леонид Михельсон,**  
Председатель Правления



**Марк Джетвей,**  
Заместитель Председателя Правления

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



Эффективность реализации стратегии «НОВАТЭК» определяется наличием конкурентных преимуществ, к которым относятся размер и качество ресурсной базы, близость основных месторождений к инфраструктуре, развитая клиентская база для реализации природного газа, наличие собственных мощностей по переработке газового конденсата и отгрузке продукции на экспорт, развитые каналы реализации сжиженного углеводородного газа. Дополнительным

преимуществом Компании является высокая операционная гибкость и нацеленность на применение современных технологий в производственных и управленческих процессах. Ключевой составляющей стратегии развития Компании является соблюдение принципов устойчивого развития, включая высокий уровень социальной ответственности и современные стандарты в области экологической и промышленной безопасности.

\* Задача полностью реализована в 2014 году.

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ 2014 ГОДА

1

В эксплуатацию введена третья очередь Самбургского месторождения «СеверЭнергия», позволяющая вывести месторождение на проектную мощность

2

В эксплуатацию введены первая и вторая очереди Уренгойского месторождения (в пределах Самбургского лицензионного участка «СеверЭнергия»), отличающегося рекордно высоким содержанием газового конденсата в добываемом сырье

3

Товарная добыча жидких углеводородов выросла на рекордные 27% до 6 млн т, в том числе добыча нефти выросла на 55%

4

Несмотря на снижение мировых цен на энергоносители, органический коэффициент восполнения доказанных запасов углеводородов составил 152%

5

Объем экспорта жидких углеводородов вырос на 20,5%, а доля экспортных поставок в суммарной выручке увеличилась до 28,2%

6

К запуску в первой половине 2015 года подготовлены Яро-Яхинское («СеверЭнергия») и Термокарстовое («Тернефтегаз») газоконденсатные месторождения

7

В рамках реализации проекта «Ямал СПГ» прогресс по производству необходимого для СПГ-завода оборудования и строительству завода превысил 20%

8

Показатель EBITDA вырос на 23,4% и достиг исторического максимума в 159,6 млрд руб.

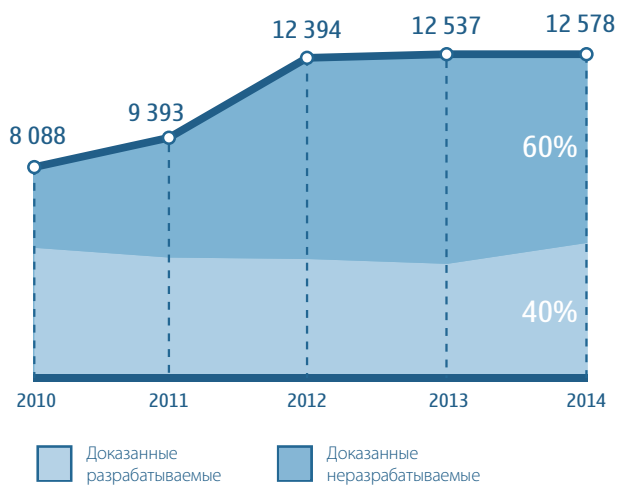
# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	Единицы	2013	2014	Изменение
<b>ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>				
Выручка от реализации	млн руб.	298 158	357 643	20,0%
Операционная прибыль нормализованная <sup>(1)</sup>	млн руб.	106 277	125 140	17,7%
ЕВИТДА нормализованная, включая долю в ЕВИТДА совместных предприятий <sup>(1)</sup>	млн руб.	129 370	159 631	23,4%
Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НОВАТЭК», нормализованная <sup>(1)</sup>	млн руб.	79 825	35 197	(55,9)%
Прибыль на акцию нормализованная <sup>(1)</sup>	руб.	26,35	11,65	(55,8)%
Операционный денежный поток	млн руб.	88 525	110 253	24,5%
Капитальные затраты <sup>(2)</sup>	млн руб.	59 254	63 179	6,6%
Свободный денежный поток	млн руб.	29 271	47 074	60,8%
Чистый долг	млн руб.	157 732	204 361	29,6%
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>				
Доказанные запасы природного газа (SEC)	млрд куб. м	1 740	1 747	0,4%
Доказанные запасы жидких углеводородов (SEC)	млн т	134	135	0,7%
Доказанные запасы, всего (SEC)	млн бнэ	12 537	12 578	0,3%
Товарная добыча газа	млрд куб. м	61,22	62,13	1,5%
Товарная добыча жидких углеводородов	тыс. т	4 751	6 036	27,0%
Товарная добыча, всего	млн бнэ	439,0	456,7	4,0%
<b>ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ</b>				
Доля в добыче газа в России	%	9,3%	9,7%	0,4 п.п.
Доля в поставках газа на внутренний рынок по ЕСГ	%	18,4%	18,8%	0,4 п.п.

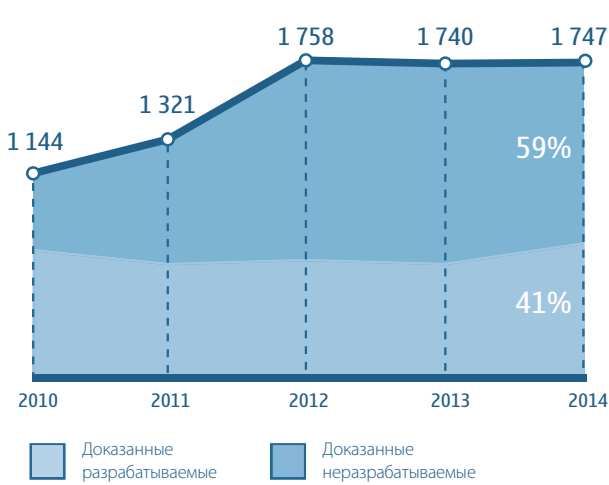
<sup>(1)</sup> Скорректировано на эффект от выбытия доли владения в совместных предприятиях.

<sup>(2)</sup> Капитальные затраты представляют собой поступления и приобретения основных средств без учета платежей за лицензии на право пользования недрами.

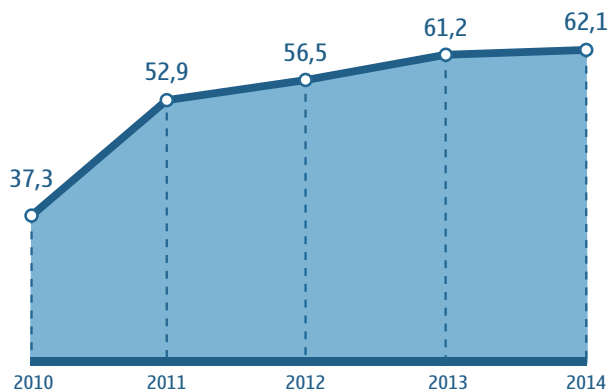
Суммарные доказанные запасы углеводородов (SEC), млн бнэ



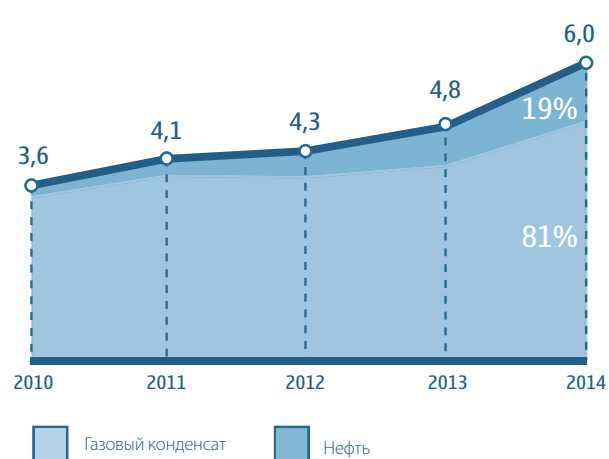
Доказанные запасы газа (SEC), млрд куб. м



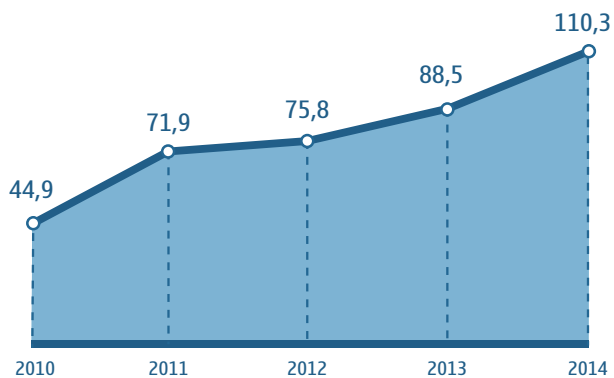
Товарная добыча газа, млрд куб. м



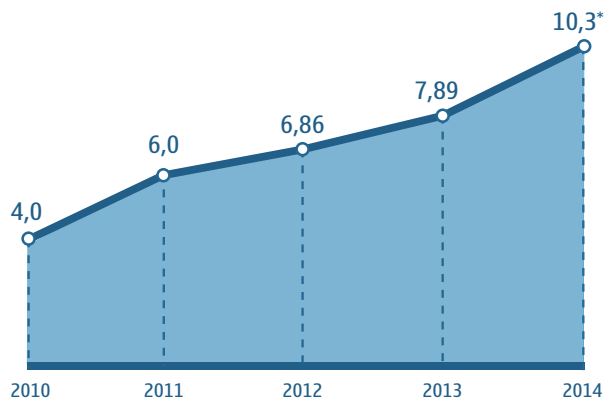
Товарная добыча жидких углеводородов, млн т



Операционный денежный поток, млрд руб.



Дивиденды на акцию, руб.



\* Рекомендация Совета директоров.

# 27%

## ПРИРОСТ ДОБЫЧИ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

Рост добычи жидких углеводородов в отчетном году был обеспечен запуском двух очередей Уренгойского месторождения и третьей очереди Самбургского месторождения «СеверЭнергии», продолжением бурения нефтяных скважин на Восточно-Таркосалинском месторождении, а также ростом добычи Северо-Уренгойского месторождения «Нортгаза», Восточный купол которого был запущен в 2013 году.

Велась работа по подготовке к запуску Яро-Яхинского, Термокарстового и Ярудейского месторождений, ввод в эксплуатацию которых запланирован на 2015 год.





Южно-Тамбейское месторождение. Газоконденсатная скважина.

# ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

На Ямало-Ненецкий автономный округ приходится



79%

российской добычи газа

16%

мировой добычи газа

По состоянию на 31 декабря 2014 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 12 578 млн бнэ, в том числе 1 747 млрд куб. м газа и 135 млн т жидких углеводородов. Несмотря на снижение цен на международном рынке углеводородов, коэффициент восполнения запасов составил 109%. Без учета снижения доли в ООО «СеверЭнергия», благодаря успешным геологоразведочным работам и продолжению разбуривания месторождений, коэффициент восполнения составил 152%, что соответствует приросту запасов с учетом добычи на 733 млн бнэ. Обеспеченность Компании доказанными запасами по состоянию на конец 2014 года составила 28 лет.

В 2014 году «НОВАТЭК» продолжил полномасштабные геологоразведочные работы на участках на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы — была завершена оценка ресурсного потенциала участков, велись работы по бурению разведочных скважин на

Утреннем месторождении. Также продолжены геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района, включая лицензионные участки ООО «СеверЭнергия», и проведены работы по доразведке Мало-Ямальского месторождения, расположенного на полуострове Ямал.

В 2014 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 10 месторождениях. Товарная добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 457 млн бнэ, что на 4,0% выше уровня 2013 года.

Суммарная товарная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 62 млрд куб. м, или 89% от суммарного объема добычи углеводородов. Суммарная товарная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 6 млн т, при этом доля газового конденсата в добыче составила 81%, нефти — 19%.

28

лет — обеспеченность доказанными запасами углеводородов на конец 2014 г.

2,4

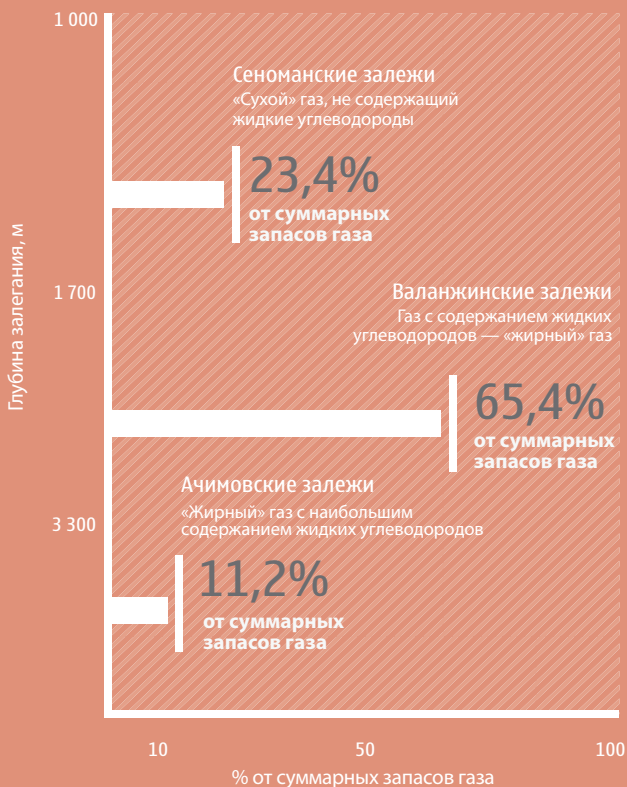
долл./бнэ — затраты на восполнение доказанных запасов в 2012–2014 гг.

0,5

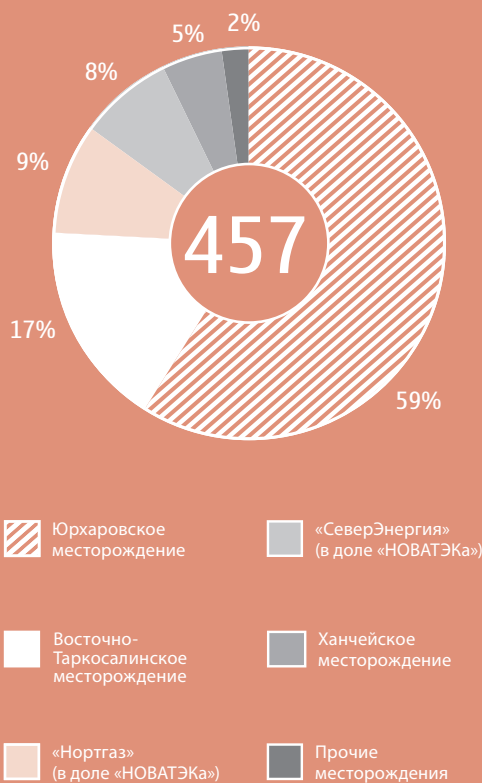
долл./бнэ — прямые расходы на добычу в 2014 г.

Доказанные запасы углеводородов на 31.12.2014 г. (SEC)

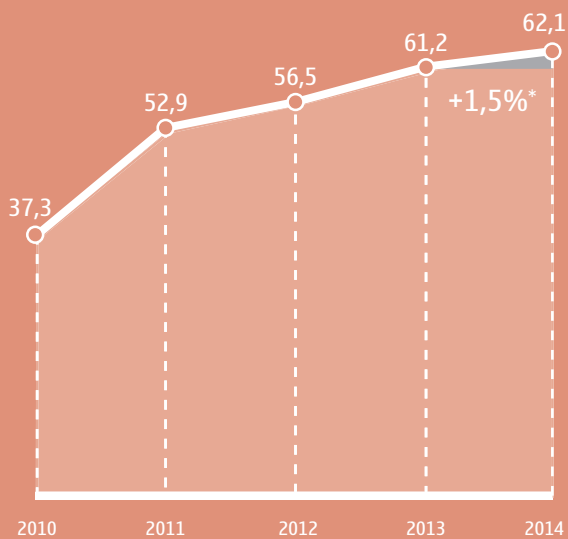
**12,6** млрд бнэ



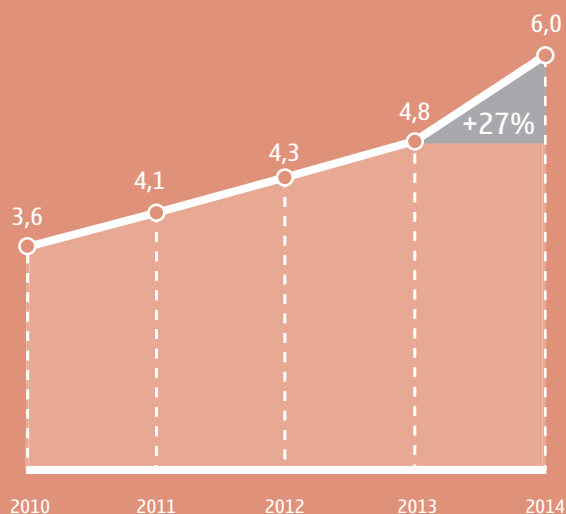
Товарная добыча углеводородов в 2014 г., млн бнэ



Товарная добыча природного газа, млрд куб. м



Товарная добыча жидких углеводородов, млн т



\* +11,3% без учета «Сибнефтегаза».





# 153%

## ПРИРОСТ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ НА КОМПЛЕКСЕ В УСТЬ-ЛУГЕ

Рост объемов добычи газового конденсата позволил значительно увеличить объемы переработки на Пуровском ЗПК и, соответственно, нарастить объемы выпуска стабильного газового конденсата. Это в свою очередь способствовало увеличению объемов переработки и выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью на комплексе в Усть-Луге.





Усть-Луга. Установки фракционирования СГК.



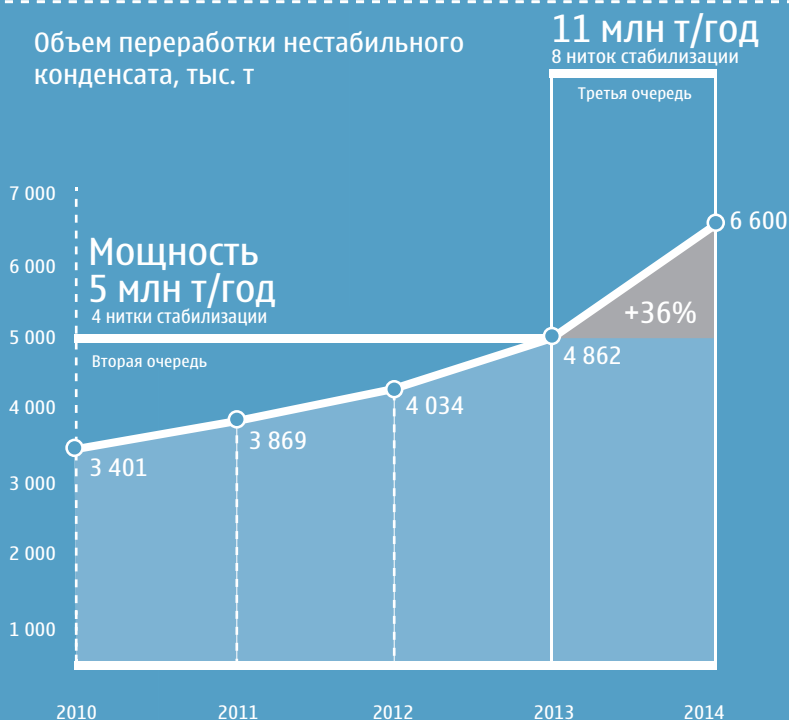
# ПУРОВСКИЙ ЗПК

В связи с планами по существенному увеличению добычи газового конденсата в начале 2014 года был завершен проект расширения перерабатывающих мощностей Пуровского завода с 5 до 11 млн т в год. Расширение Пуровского ЗПК позволило сбалансировать потенциал по добыче газового конденсата на месторождениях Компании и мощности по его переработке.

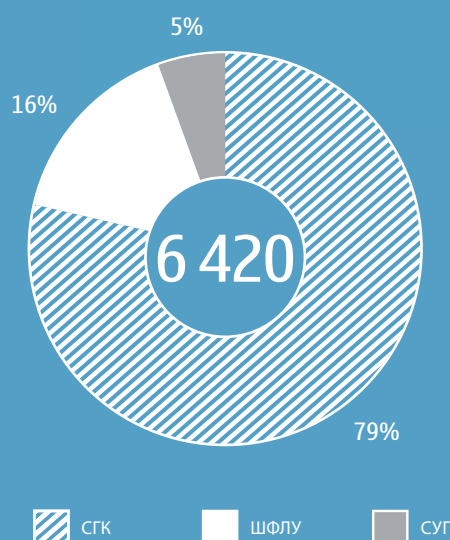
Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество готовой продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ), которая является сырьем для дальнейшего производства сжиженных углеводородных газов (СУГ). К концу 2014 года завод вышел на 85%-ную загрузку по проектной мощности.



Объем переработки нестабильного конденсата, тыс. т



Выпуск товарной продукции в 2014 г., тыс. т



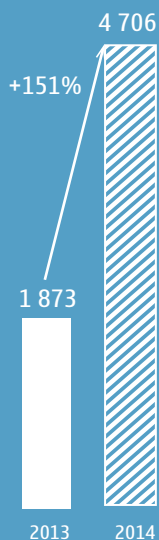
# КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

Комплекс в Усть-Луге повышает уровень вертикальной интеграции «НОВАТЭКа», создает дополнительную добавленную стоимость, расширяет номенклатуру производимой продукции и позволяет диверсифицировать клиентскую базу.

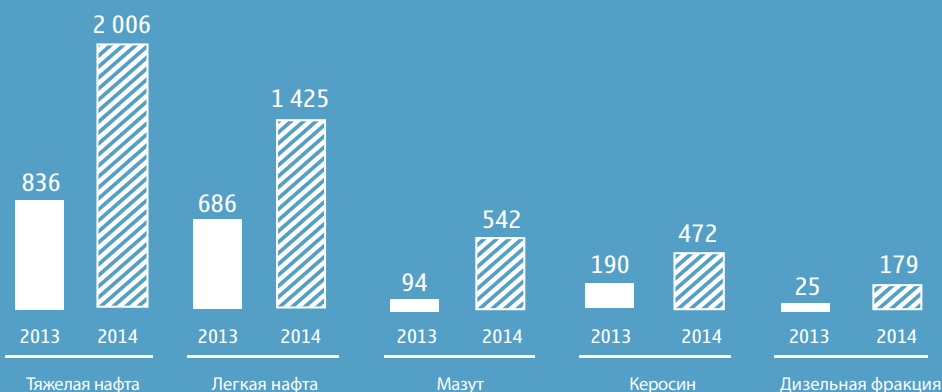
Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефть, керосин, дизельную фракцию и мазут и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Проектная мощность комплекса по переработке СГК составляет 6 млн т в год по сырью. Отчетный год стал первым полным годом работы комплекса. Ввод комплекса в эксплуатацию в 2013 году позволил оптимизировать логистику и сократить транспортные расходы благодаря более выгодному расположению Усть-Луги по сравнению с портом Витино, через который ранее осуществлялся экспорт стабильного газового конденсата.



Объем переработки стабильного конденсата, тыс. т



Выпуск товарной продукции, тыс. т



# 30%

## ПРИРОСТ ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

Объем реализации жидких углеводородов в 2014 году составил 7,1 млн т по сравнению с 5,4 млн т в 2013 году. Рост связан с увеличением объемов переработки на Пуровском ЗПК и комплексе в Усть-Луге, а также с увеличением объемов добычи нефти.

Объем реализации продуктов переработки СГК вырос в 2,8 раза, до 4,4 млн т, а их доля в суммарных объемах реализации жидких углеводородов выросла до 63%.





Усть-Луга. Стендеры на отгрузочном причале.



# РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

Замещение экспорта стабильного газового конденсата поставками корзины продуктов с более высокой добавленной стоимостью оказало положительное влияние на финансовые результаты Компании.

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, СУГ и нефть) на внутреннем и международном рынках. Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок.

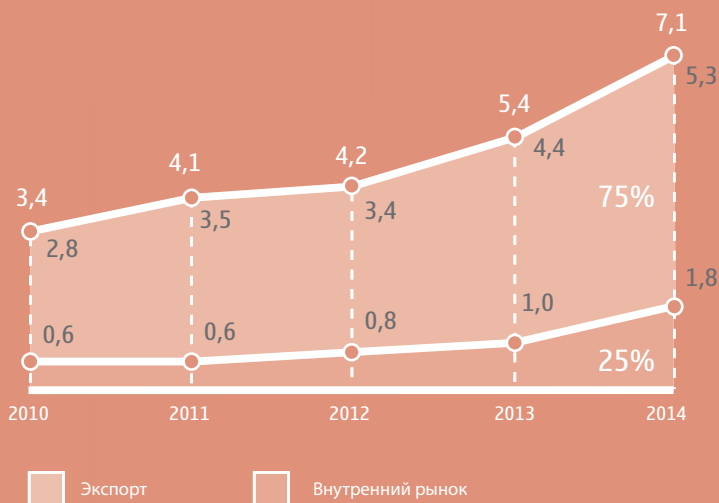
В связи с запуском в 2013 году комплекса по фракционированию газового конденсата в порту Усть-Луга Компания прекратила поставки на экспорт стабильного газового конденсата и начала экспортные поставки продуктов переработки СГК: нефти, керосина, дизельной фракции и мазута.

Со второго квартала 2014 года изменилась схема реализации СУГ в связи с началом поставки всего объема широкой фракции легких углеводородов (сырье для производства товарного СУГ), производимой на Пуровском ЗПК, на Тобольский НХК «СИБУРа».

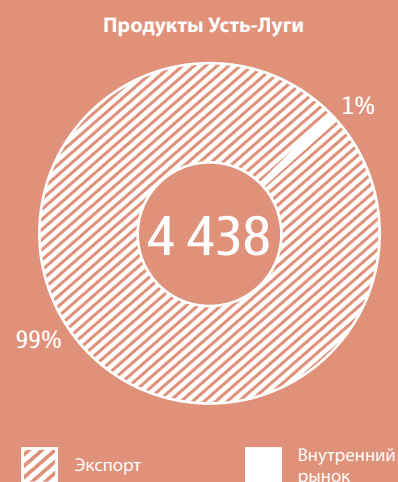
География поставок

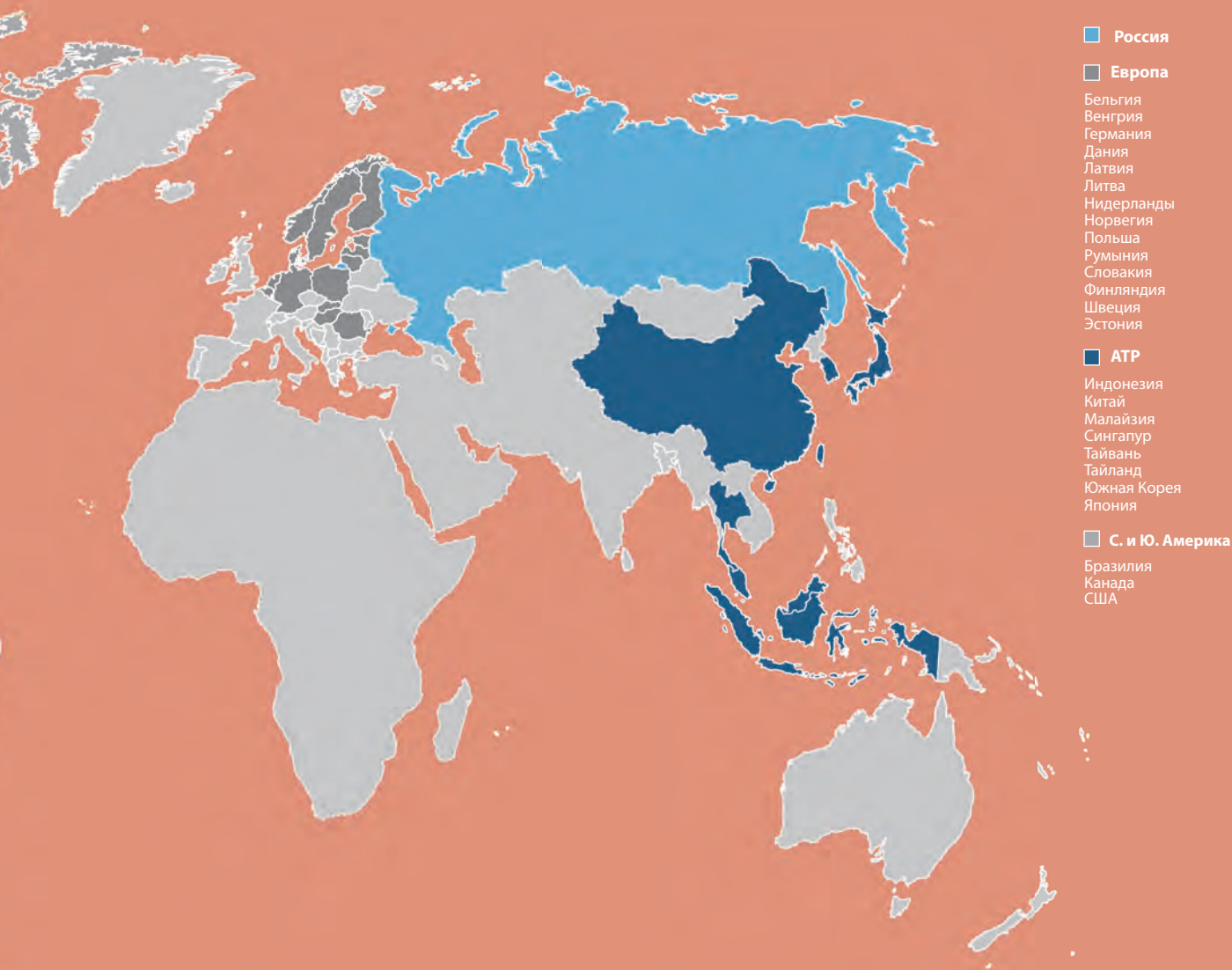


Объемы реализации ЖУВ, млн т

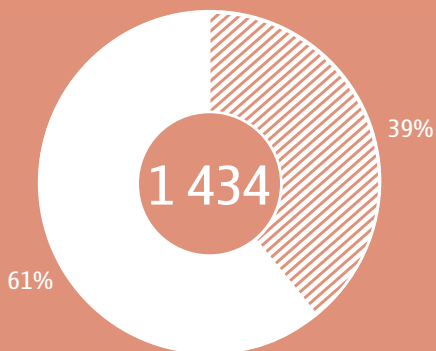


Структура реализации ЖУВ в 2014 г., тыс. т

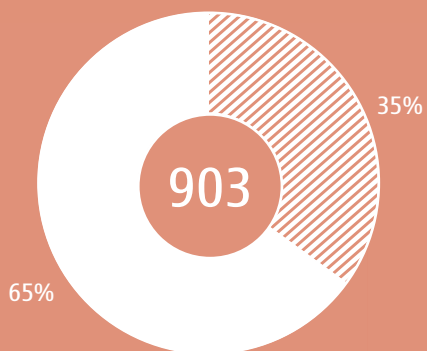




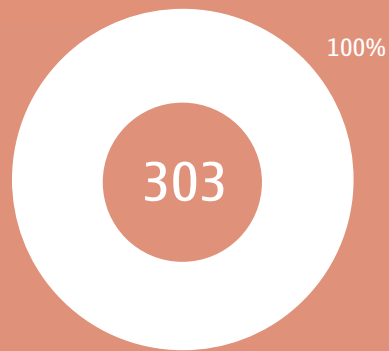
СУГ и ШФЛУ



Нефть



СГК

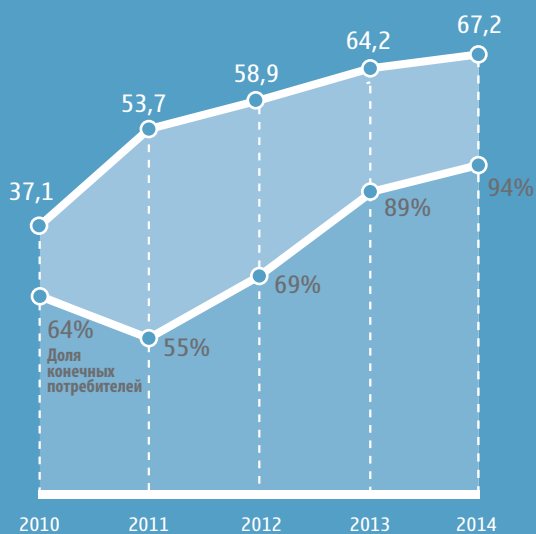


# РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА

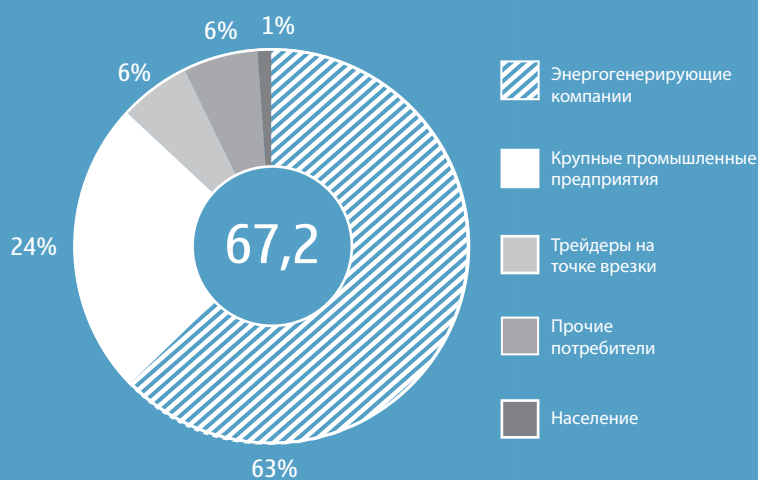
Доля реализации природного газа конечным потребителям выросла в 2014 году с 89% до 94% по сравнению с 2013 годом, что полностью соответствует маркетинговой стратегии Компании, направленной на диверсификацию поставок, рост доходности и повышение устойчивости бизнеса. Суммарный объем реализации газа вырос в 2014 году на 4,8% и составил 67 млрд куб. м по сравнению с 64 млрд куб. м в 2013 году.

Рост объемов реализации в основном связан с увеличением поставок газа в Ханты-Мансийский автономный округ и Ставропольский край. Поставки газа в данные регионы выросли по сравнению с 2013 годом на 7,7 млрд куб. м, рост реализации связан с увеличением поставок газа по действующим контрактам. Выручка от реализации газа в 2014 году увеличилась на 12,4% по сравнению с 2013 годом и составила 230 млрд руб. Рост выручки связан с увеличением объемов реализации, ростом среднегодовых регулируемых цен на газ в 2014 году по сравнению с 2013 годом, а также увеличением доли поставок газа конечным потребителям.

Объем реализации природного газа, млрд куб. м



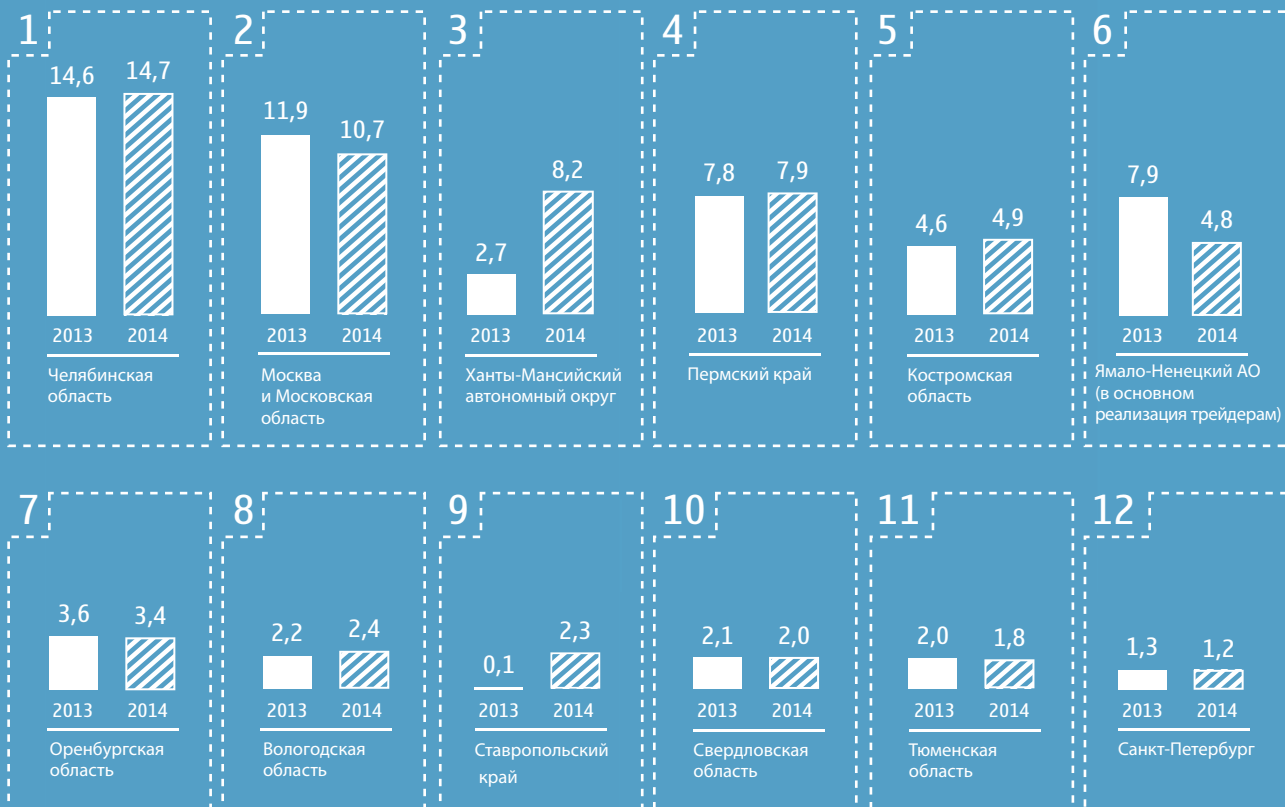
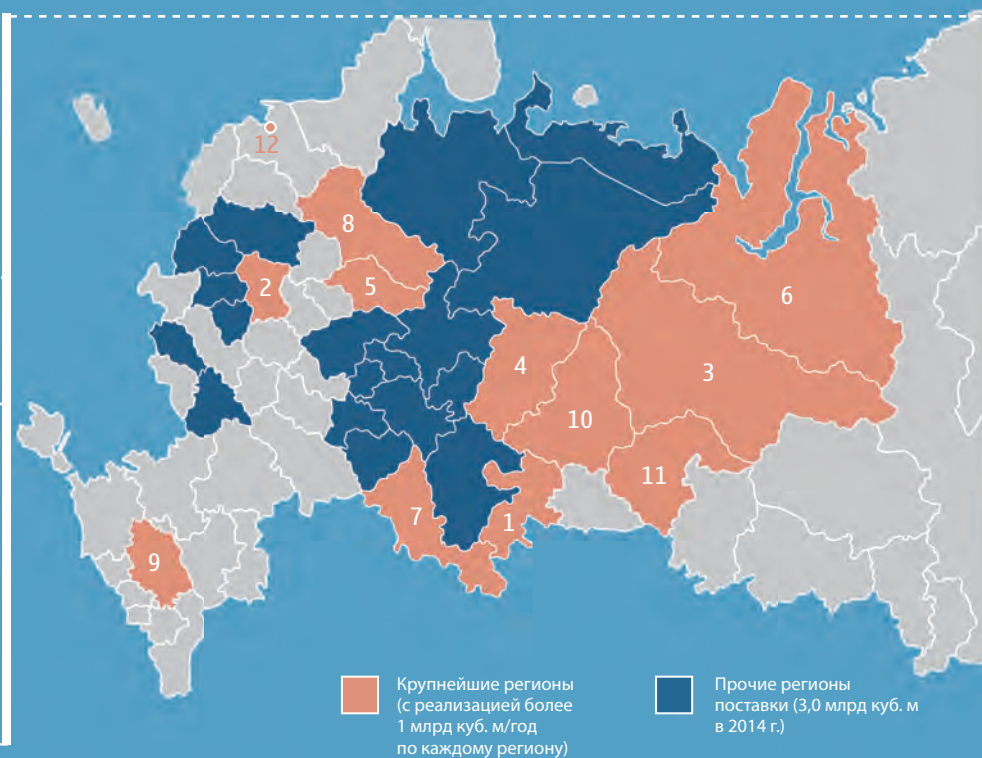
Структура реализации природного газа в 2014 г. по потребителям, млрд куб. м



Региональная структура реализации природного газа в 2014 г., млрд куб. м

30

число регионов поставки газа в 2014 году



# 20%

## ПРОГРЕСС СТРОИТЕЛЬСТВА СПГ-ЗАВОДА НА ЯМАЛЕ

Проект «Ямал СПГ» предусматривает строительство завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 16,5 млн т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения, расположенного на северо-востоке полуострова Ямал. СПГ будет поставляться на экспортные рынки АТР и Европы танкерами усиленного ледового класса. В летнюю навигацию для транспортировки в страны АТР будет использоваться Северный морской путь.





«Ямал СПГ». Строительство СПГ-резервуаров, апрель 2015 года.



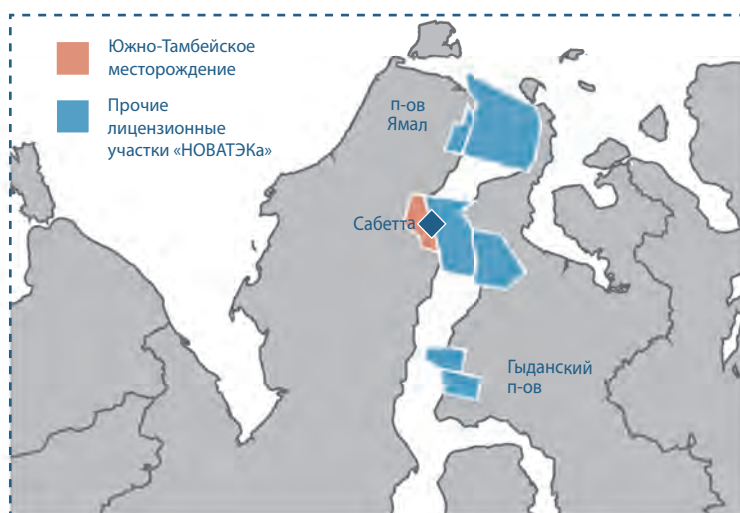
# ПРОЕКТ «ЯМАЛ СПГ»

Выход на международный рынок газа в результате реализации проекта «Ямал СПГ» станет очередным существенным изменением качества роста Компании.

Газ, добываемый на Южно-Тамбейском месторождении, будет поставляться на международный рынок в форме СПГ, для чего будет построен завод по сжижению газа, состоящий из трех технологических линий производительностью 5,5 млн т СПГ в год каждая.

Инфраструктура для отгрузки СПГ на экспорт будет состоять из отгрузочной эстакады с двумя причалами в порту Сабетта, оборудованном ледозащитными сооружениями. Для транспортировки СПГ будут использоваться танкеры усиленного ледового класса «Arc7».

Благодаря открытию в 2013 году первой зимней навигации за 2014 год порт Сабетта принял 2,1 млн т грузов. В 2014 году была завершена отливка бетонных стен двух СПГ-резервуаров, необходимых для первой очереди завода, на первом резервуаре завершился монтаж крыши. Завершено строительство первой очереди международного аэропорта Сабетта и в декабре состоялся первый рейс с посадкой самолета «Боинг-737». Законтрактовано более 95% продукции СПГ-завода.

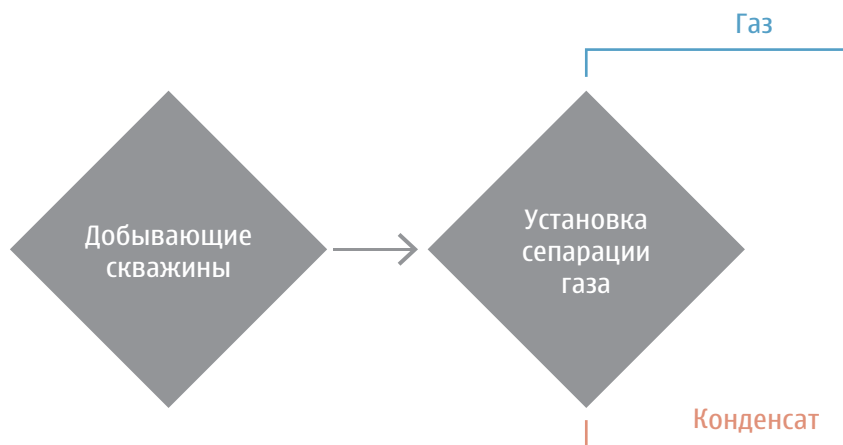
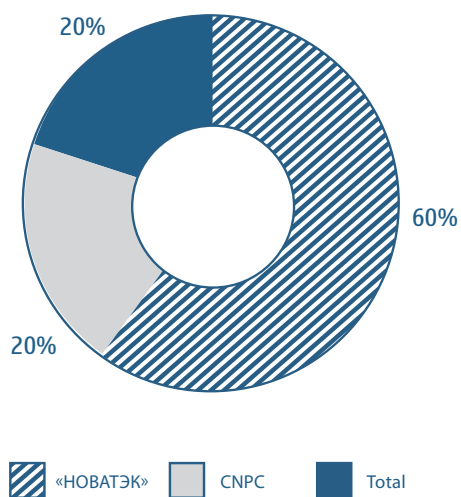


Доказанные и вероятные запасы Южно-Тамбейского месторождения по стандартам PRMS

**926**  
млрд куб. м газа

**30**  
млн т ЖУВ

Акционеры «Ямал СПГ»:



проект разработки Южно-Тамбейского месторождения предусматривает бурение

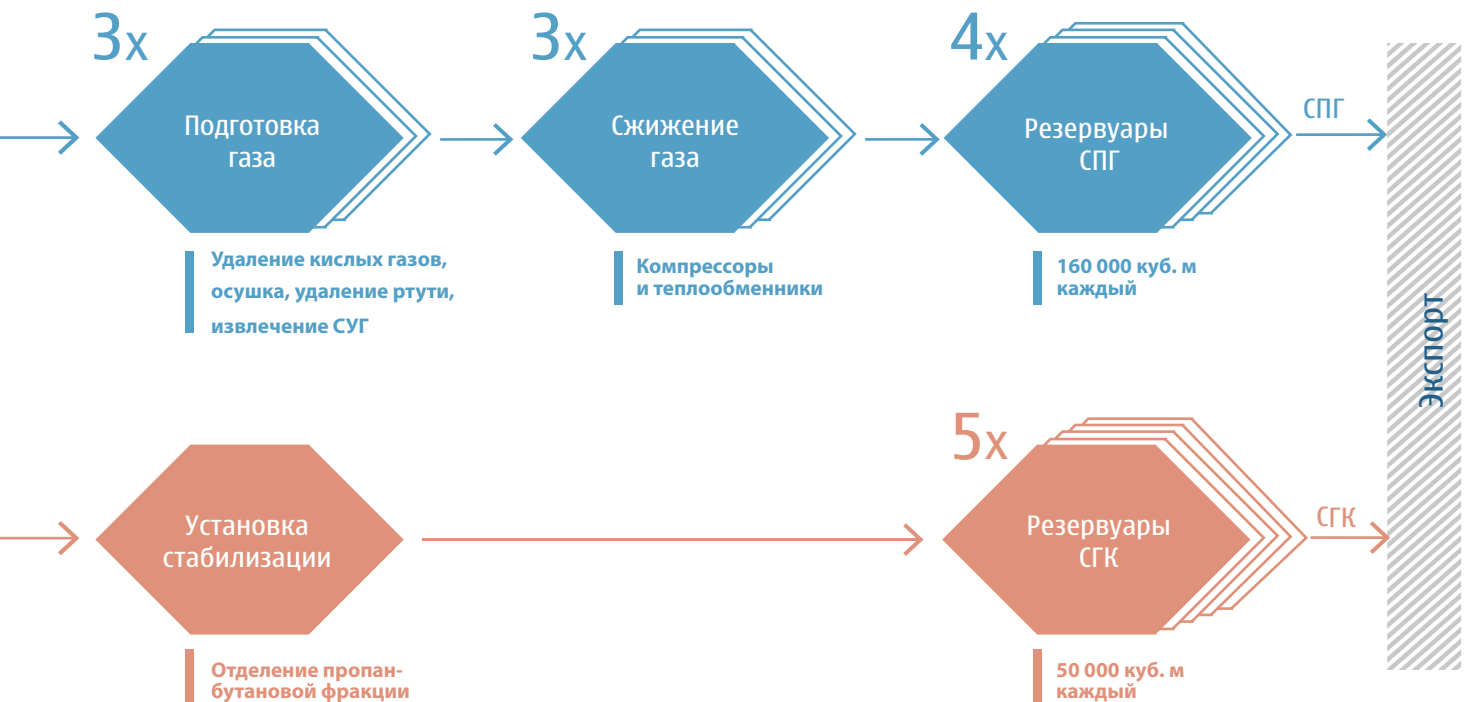
**208**  
скважин



Возможные маршруты транспортировки СПГ с полуострова Ямал



Поточная схема СПГ-завода



# 637 млн руб.

## ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2014 ГОДУ

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера — суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды.



Пейзаж в районе Юрхаровского месторождения.



# ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Следуя принципам устойчивого развития, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

В Компании действует Политика в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, а во всех ее основных дочерних обществах и совместных предприятиях внедрена и функционирует Интегрированная система управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), которая соответствует требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В 2014 году ОАО «НОВАТЭК» успешно прошло очередную ресертификационный аудит ИСУ.

В сфере охраны окружающей среды особое внимание уделяется мерам предупреждающего характера. В частности, экологические аспекты учитываются при проектировании новых производственных объектов: используются современные технологии и оборудование, позволяющие существенно снизить уровень негативного воздействия на окружающую среду и риск аварий с экологиче-

ским ущербом. Ведется строительство и реконструкция полигонов захоронения отходов, оснащение предприятий современной техникой, а также оборудованием по переработке нефтешламов, ведется строительство новых и реконструкция старых очистных сооружений.

Во всех обществах организовано обучение безопасным методам труда, проводятся инструктажи, подготовка и повышение квалификации персонала в том числе в специализированных учебных центрах, организована проверка знаний.

## 2 554

рабочих места аттестовано в 2014 году

## 11

комплексных проверок на соответствие правилам и нормам охраны труда в обществах Компании в 2014 году

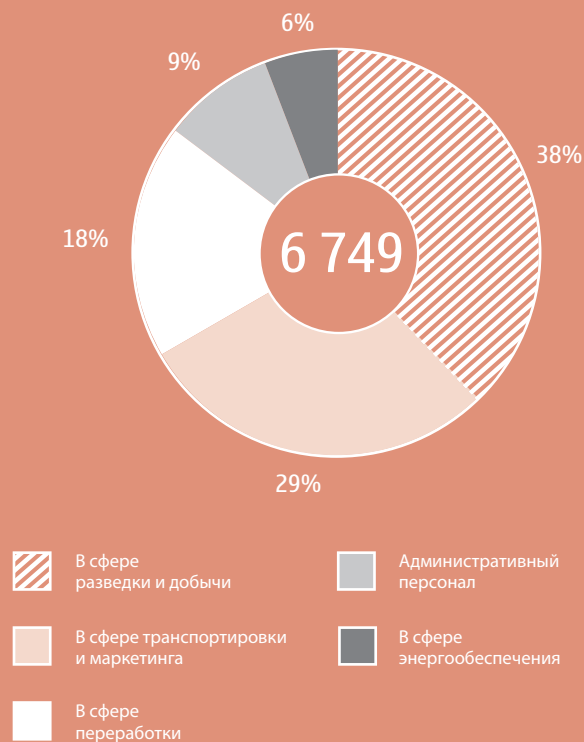
## 168

млн руб. объем финансирования работ по промышленной безопасности и охране труда в 2014 году

Затраты на охрану окружающей среды в 2014 году, млн руб.



Численность работников «НОВАТЭКа», человек



Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

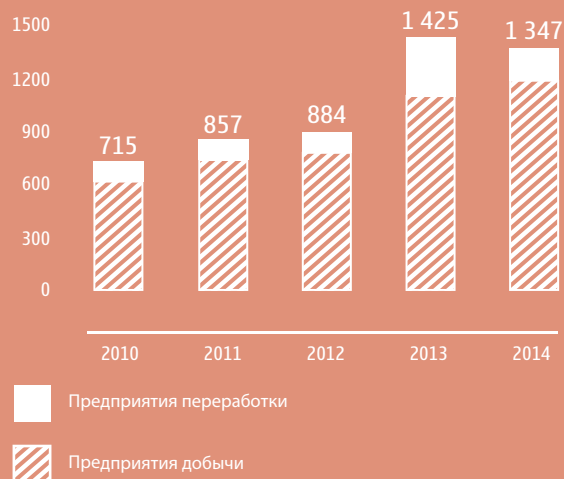
Расходы на социальные программы для сотрудников, млн руб.



Коэффициент частоты несчастных случаев (кол-во несчастных случаев/млн рабочих часов)



Динамика водопотребления дочерними обществами и совместными предприятиями, тыс. куб. м



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» на 31.12.2014 г.



**НАТАЛЕНКО  
АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ**

Год рождения: 1946

Председатель Совета директоров  
Председатель Комитета по стратегии



**АКИМОВ  
АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ**

Год рождения: 1953

Член Комитета по стратегии



**МИХЕЛЬСОН  
ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения: 1955

Председатель Правления



**ДАРРИКАРРЕР  
ИВ-ЛУИ ШАРЛЬ ЖЮСТЭН**

Год рождения: 1951

Член Комитета по стратегии



**ДМИТРИЕВ  
ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Год рождения: 1953

Член Комитета по стратегии



**ТИМЧЕНКО  
ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1952

Член Комитета по стратегии



**БУРКХАРД  
БЕРГМАНН**

**Год рождения: 1943**

Независимый директор

Член Комитета по вознаграждениям  
и номинациям

Член Комитета по аудиту

Член Комитета по стратегии



**ШАРОНОВ  
АНДРЕЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Год рождения: 1964**

Независимый директор

Председатель Комитета по аудиту

Член Комитета по вознаграждениям и номинациям



**ОРЛОВ  
ВИКТОР ПЕТРОВИЧ**

**Год рождения: 1940**

Независимый директор

Председатель Комитета по вознаграждениям  
и номинациям

Член Комитета по стратегии

Член Комитета по аудиту

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Действует Кодекс корпоративного поведения и Кодекс деловой этики, а также эффективная система внутреннего контроля и аудита.

**3 НЕЗАВИСИМЫХ  
ЧЛЕНА СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ**

# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## (Отчет Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)

### Лицензирование

Месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) Российской Федерации — одном из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа, на долю которого приходится около 80% российской и приблизительно 16% мировой добычи газа. Концентрация промыслов в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости разработки и добычи и эффективном восполнении запасов. Имея многолетний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективной монетизации своей ресурсной базы.

В соответствии с законодательством для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.

По состоянию на 31 декабря 2014 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 31 лицензией на пользование недрами на территории ЯНАО: из них 29 лицензий на пользование недрами с целью «геологического изучения, разведки и добычи» или «разведки и добычи», а также две лицензии на пользование недрами с целью геологического изучения. Лицензии на основные месторождения Компании имеют срок действия 20 лет и более. В частности, лицензия на Юрхаровское месторождение действует до 2034 года, на Восточно-Таркосалинское — до 2043 года, а на Южно-Тамбейское — до 2045 года. «НОВАТЭК» стремится полностью соблюдать лицензионные обязательства, а также ведет непрерывный мониторинг объектов, интересных для приобретения с целью расширения ресурсной базы в стратегически важных регионах.

В декабре 2014 года ООО «Арктик СПГ 1» (дочернее общество Компании) выиграло аукцион на право пользования недрами Трехбугорного участка, расположенного на Гыданском полуострове и граничащего с Геофизическим лицензионным участком Компании. Запасы Трехбугорного участка по категориям С1+С2 российской классификации составляют 5,9 млрд куб. м природного газа, извлекаемые

ресурсы превышают 1 трлн куб. м газа и 90 млн т жидких углеводородов. Платеж за лицензию составил 435 млн руб.

### Запасы углеводородов

Основная часть запасов Компании расположена на суше или может быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (разработка которых в отличие, например, от сланцевых запасов углеводородов или запасов метана угольных пластов возможна с применением традиционных технологий).

Запасы Компании ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS.

По состоянию на 31 декабря 2014 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 12 578 млн бнэ, в том числе 1 747 млрд куб. м газа и 135 млн т жидких углеводородов. Несмотря на снижение цен на международном рынке углеводородов, по сравнению с концом 2013 года доказанные запасы Компании увеличились на 0,3%, а коэффициент восполнения составил 109%. Обеспеченность Компании доказанными запасами по состоянию на конец 2014 года составила 28 лет.

На динамику запасов в 2014 году повлияло снижение доли участия в ООО «СеверЭнергия» с 59,8% на конец 2013 года до 54,9% на конец 2014 года в результате заключения в марте 2014 года соглашения с ОАО «Газпром нефть», предусматривающего поэтапное выравнивание долей участия ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром нефть» в ООО «СеверЭнергия». Без учета снижения доли в ООО «СеверЭнергия», благодаря успешным геологоразведочным работам и продолжению разбуривания месторождений доказанные запасы углеводородов выросли на 2%, а коэффициент восполнения составил 152%, что соответствует приросту запасов с учетом добычи на 733 млн бнэ.

В результате проведения масштабных работ по разработке и обустройству ряда крупных месторождений доказанные разрабатываемые запасы увеличились на 623 млн бнэ, или 14%, а их доля в суммарных доказанных запасах выросла до 40,4% по сравнению с 35,5% на конец 2013 года.



Доказанные и вероятные запасы углеводородов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2014 года (включая долю в запасах совместных предприятий) составили 22 886 млн бнэ (в том числе 3 122 млрд куб. м газа и 293 млн т жидких углеводородов), что на 199 млн бнэ меньше по сравнению с аналогичным показателем на конец 2013 года. Без учета снижения доли в ООО «СеверЭнергия» доказанные и вероятные запасы выросли на 203 млн бнэ, или 0,9%.

Высокое качество ресурсной базы позволяет «НОВАТЭК» поддерживать низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечивает Компании одну из лидирующих позиций по низкому уровню затрат среди публичных компаний мира. Средние затраты на восполнение доказанных запасов за периоды 2012—2014 гг. и 2010—2014 гг. составили 78,4 руб. (2,37 долл. США) на бнэ и 69,8 руб. (2,16 долл. США) на бнэ соответственно.

## Геологоразведочные работы

«НОВАТЭК» стремится проводить оптимальный объем геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. С целью повышения эффективности проводимых работ Компания использует самые современные технологии и полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей

геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень.

Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья — от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании максимально эффективно и с наименьшими затратами обеспечивать поиск, разведку и добычу углеводородов.

В 2014 году «НОВАТЭК» продолжил полномасштабные геологоразведочные работы на участках на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы — была завершена оценка ресурсного потенциала участков, велись работы по бурению разведочных скважин на Утреннем месторождении. Также продолжены геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района, включая лицензионные участки ООО «СеверЭнергия», и проведены работы по доразведке Мало-Ямальского месторождения, расположенного на полуострове Ямал.

В 2014 году было выполнено 828 кв. км сейсморазведочных работ 3D (с учетом объемов, выполненных совместными предприятиями). Завершены сейсморазведочные работы

### Доказанные запасы по классификации SEC на 31 декабря 2014 года (с учетом доли в запасах совместных предприятий) и срок действия лицензий

Месторождение / лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
Юрхаровское	100%	2034	363,4	17,2
Южно-Тамбейское	60%	2045	294,8	8,3
Утреннее	100%	2031	259,8	9,6
Восточно-Таркосалинское	100%	2043	163,9	15,2
Уренгойское (ОАО «АРКТИКГАЗ»)	54,9%	2034	153,1	38,3
Геофизическое	100%	2034	125,6	0,4
Северо-Уренгойское	50%	2038	99,6	9,0
Яро-Яхинское	54,9%	2034	84,8	8,3
Самбургское	54,9%	2034	55,7	7,9
Северо-Часельское	54,9%	на срок отработки	29,2	1,3
Ханчейское	100%	2044	26,7	3,1
Северо-Русское	100%	2031	22,5	1,9
Олимпийский участок	100%	2026	21,4	2,1
Восточно-Тазовское	100%	2033	17,1	2,5
Термокарстовое	51%	2021	15,6	4,5
Ярудейское	51%	2029	4,4	5,1
Прочие	—	—	9,2	0,2
<b>Итого</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 746,7</b>	<b>135,0</b>

## Геологоразведочные работы

	Единицы	2013	2014	Изменение
<b>Сейсморазведка 3D</b>	<b>кв. км</b>	<b>2 677</b>	<b>828</b>	<b>(69)%</b>
дочерние общества	кв. км	1 821	730	(60)%
совместные предприятия	кв. км	856	98	(89)%
<b>Проходка в поисково-разведочном бурении</b>	<b>тыс. м</b>	<b>37,3</b>	<b>26,3</b>	<b>(29)%</b>
дочерние общества	тыс. м	10,6	19,3	82%
совместные предприятия	тыс. м	26,7	7,0	(74)%

в акватории Обской губы в пределах Геофизического месторождения, выполнены работы на Северо-Русском, Ярудейском и Самбургском лицензионных участках.

Проходка в поисково-разведочном бурении составила 26,3 тыс. м, строительством закончены 6 поисковых и разведочных скважин. Результатом проведенных работ стало открытие Харбейского нефтегазоконденсатного месторождения в пределах Северо-Русского лицензионного участка. Извлекаемые запасы месторождения по категориям С1+С2 российской классификации оцениваются в 26,7 млрд куб. м газа и 7,8 млн т жидких углеводородов. Кроме того, были открыты новые залежи углеводородов в юрских отложениях Южно-Тамбейского месторождения, а также увеличены запасы газа с высоким содержанием конденсата в ачимовских отложениях Уренгойского месторождения в пределах Самбургского и Олимпийского лицензионных участков.

## Разработка и обустройство месторождений

В 2014 году «НОВАТЭК» продолжил разработку и обустройство добывающих и перспективных месторождений. Затраты дочерних обществ Компании на разработку запасов составили в отчетном году 57,8 млрд руб.

Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) в 2014 году составил 595 тыс. м, что на 17% меньше уровня 2013 года. Снижение объемов бурения связано с завершающей стадией разработки Юрхаровского и Северо-Уренгойского месторождений.

В добычу из эксплуатационного бурения было введено 85 скважин, в том числе 56 газовых и газоконденсатных и 29 нефтяных.

### НОВЫЕ ОБЪЕКТЫ, ВВЕДЕННЫЕ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НА ДОБЫВАЮЩИХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ

В июле 2014 года на Юрхаровском месторождении в эксплуатацию была введена третья очередь дожимной компрессорной станции, состоящая из пяти агрегатов. В результате суммарная мощность станции выросла до 300 МВт. Станция необходима для поддержания максимального уровня добычи газа на месторождении. С целью вовлечения в разработку запасов восточной части месторождения и равномерной выработки пластов в 2014 году продолжилось бурение горизон-

тальных скважин с большими отходами от устья. В эксплуатацию были введены три новые газоконденсатные скважины и проведена реконструкция двух ранее пробуренных скважин. Длина ствола скважин на Юрхаровском месторождении достигает 8,5 км с отходом от устья более чем на 7 км и горизонтальной секцией до 1,5 км.

В сентябре 2014 года была введена в эксплуатацию третья очередь обустройства Самбургского газоконденсатного месторождения, разработку которого осуществляет ООО «СеверЭнергия» (совместное предприятие ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром нефть»). Мощность третьей очереди составляет более 2 млрд куб. м природного газа в год. Ее запуск позволяет вывести месторождение на проектную мощность с годовым уровнем добычи около 7 млрд куб. м природного газа и более 900 тыс. т газового конденсата. В 2014 году на месторождении введены в эксплуатацию 19 новых добывающих скважин.

На Восточно-Таркосалинском месторождении велось активное разбуривание нефтяных залежей, были введены в эксплуатацию 29 добывающих нефтяных скважин. Попутный нефтяной газ, получаемый при подготовке нефти, компримируется дожимной компрессорной станцией, общая мощность которой в декабре 2014 года была увеличена с 3,5 до 10,5 МВт в результате запуска двух новых агрегатов. С целью поддержания добычных мощностей в апреле 2014 года на газовом промысле месторождения введена в эксплуатацию третья очередь дожимной компрессорной станции в составе двух агрегатов по 16 МВт, общая мощность компрессорной станции достигла 128 МВт.

В сентябре 2014 года на Западном куполе Северо-Уренгойского месторождения, разрабатываемого ЗАО «Нортгаз», введена в эксплуатацию вторая очередь дожимной компрессорной станции в составе двух агрегатов по 10 МВт, общая мощность компрессорной станции выросла до 40 МВт. Компрессорная станция необходима для поддержания добычных мощностей месторождения. В 2014 году на месторождении было пробурено 7 эксплуатационных скважин.

### НОВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ, ВВЕДЕННЫЕ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2014 ГОДУ

В апреле 2014 года состоялся ввод в эксплуатацию первой очереди Уренгойского месторождения, разрабатываемого

ООО «СеверЭнергия». В декабре была запущена вторая очередь месторождения. Суммарная мощность двух очередей составляет около 1,3 млрд куб. м природного газа и более 4,7 млн т деэтанализованного конденсата в год. Добыча ведется из ачимовских отложений, которые характеризуются значительной глубиной залегания (около 3 700 м) и сверхвысоким содержанием газового конденсата. По состоянию на конец 2014 года в эксплуатации на месторождении находилось 36 скважин.

В декабре 2014 года в эксплуатацию введено Северо-Ханчейское<sup>1</sup> газовое месторождение, проектная мощность которого составляет 0,4 млрд куб. м газа в год. По состоянию на конец 2014 года в эксплуатации на месторождении находилось 3 скважины.

### МЕСТОРОЖДЕНИЯ, ПОДГОТАВЛИВАЕМЫЕ К ВВОДУ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

В отчетном году продолжились работы по разработке и обустройству ряда крупных месторождений, планируемых к вводу в эксплуатацию в 2015 году.

На Яро-Яхинском месторождении, разработку которого осуществляет ООО «СеверЭнергия», было завершено строительство газопровода и конденсатопровода внешнего транспорта, практически завершилось строительство установки комплексной подготовки газа и началось тестирование оборудования. В отчетном году на месторождении было пробурено 17 эксплуатационных скважин, а общий фонд скважин на конец года достиг 41 скважины.

На Термокарстовом месторождении, разработку которого ведет ЗАО «Тернефтегаз», (совместное предприятие «НОВАТЭКа» (51%) и компании Total (49%)) в отчетном году завершено строительство газопровода и конденсатопровода внешнего транспорта, а также газосборных коллекторов. По состоянию на конец года в высокой степени готовности находились установка комплексной подготовки газа и установка деэтанализации конденсата: был завершён монтаж технологического оборудования и начата его обвязка. Для эксплуатации месторождения по состоянию на конец года пробурено 20 скважин. Бурение осуществляется на юрские отложения горизонтальными скважинами с длиной горизонтальной секции от 1 200 до 2 000 м.

На Ярудейском нефтяном месторождении, разработку которого ведет ООО «ЯРГЕО» (доля «НОВАТЭКа» — 51%), велось строительство центрального пункта сепарации нефти и установки подготовки газа. Более чем на 60% завершено строительство нефтепровода и газопровода внешнего транспорта. Пробурено 13 добывающих скважин и проведена реконструкция двух ранее пробуренных разведочных скважин методом бурения боковых стволов.

## Добыча углеводородов

В 2014 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 10 месторождениях. Товарная добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 456,7 млн бнз, что на 4,0% выше уровня 2013 года.

Суммарная товарная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 62,13 млрд куб. м, или 89% от суммарного объема добычи углеводородов. Доля жирного газа в суммарной добыче составила 83%. По сравнению с 2013 годом объем товарной добычи газа увеличился на 1,5%, или на 0,9 млрд куб. м.

Рост добычи природного газа обеспечен запуском в 2013 году Восточного купола Северо-Уренгойского месторождения, Уренгойского и Добровольского месторождений в пределах Олимпийского лицензионного участка, вводом в эксплуатацию в 2014 году Уренгойского месторождения в пределах Самбургского лицензионного участка и запуском третьей очереди Самбургского месторождения, ростом объемов добычи на Юрхаровском месторождении, а также увеличением эффективной доли владения в ООО «СеверЭнергия» с 25,5% в 2013 году до 54,9% в 2014 году. На темпы роста добычи природного газа повлияло выбытие доли в ОАО «Сибнефтегаз» в конце 2013 года. Без учета данного фактора товарная добыча природного газа увеличилась на 11,3%, или 6,3 млрд куб. м.

Суммарная товарная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 6 036 тыс. т, при этом доля газового конденсата в добыче составила 81%, нефти — 19%. Товарная добыча жидких углеводородов выросла по сравнению с 2013 годом на 27,0%, или на 1 285 тыс. т, в том числе добыча нефти выросла на 55,1% и составила 1 168 тыс. т.

Рост добычи газового конденсата связан с вводом в эксплуатацию в 2014 году Уренгойского месторождения в пределах Самбургского лицензионного участка, увеличением эффективной доли владения в ООО «СеверЭнергия», запуском в 2014 году третьей очереди Самбургского месторождения, а также вводом в эксплуатацию в 2013 году Добровольского месторождения и Восточного купола Северо-Уренгойского месторождения.

Основным фактором роста добычи нефти стало бурение новых эксплуатационных скважин на Восточно-Таркосалинском месторождении.

В 2014 году уровень прямых расходов на добычу углеводородов «НОВАТЭКа» остался одним из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. По итогам года данный показатель составил 18,9 руб. (0,49 долл. США) на бнз.

<sup>1</sup> С октября 2014 года — Северо-Ханчейское+Хадырьяхинское газоконденсатное месторождение.

## Товарная добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Единицы	2013	2014	Изменение
Газ	млн куб. м	61 216	62 129	1,5%
	млн бнэ	400,4	406,3	
Жидкие углеводороды	тыс. т	4 751	6 036	27,0%
	млн бнэ	38,6	50,4	
<b>Суммарная добыча</b>	<b>млн бнэ</b>	<b>439,0</b>	<b>456,7</b>	<b>4,0%</b>

## Товарная добыча углеводородов по месторождениям (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Газ, млн куб. м			ЖУВ, тыс. т		
	2013	2014	Изменение	2013	2014	Изменение
Юрхаровское (100%)	37 775	38 154	1,0%	2 712	2 496	(8,0)%
Восточно-Таркосалинское (100%)	10 946	10 348	(5,5)%	1 094	1 293	18,2%
Северо-Уренгойское (49% с 28 ноября 2012 г., 50% со 2 июля 2013 г.)	2 382	5 402	126,8%	250	633	153,2%
Месторождения ОАО «АРКТИКГАЗ» (59,8% до 31 марта 2014 г., 54,9% с 1 апреля 2014 г.)	1 224	4 129	237,3%	174	1 063	510,9%
Ханчейское (100%)	3 256	2 933	(9,9)%	483	445	(7,9)%
Северо-Ханчейское (100%)	—	14	—	—	—	—
Уренгойское и Добровольское на Олимпийском участке (100%)	131	1 066	713,7%	8	85	962,5%
Стерховое (100%)	106	83	(21,7)%	30	21	(30,0)%
Месторождения ОАО «Сибнефтегаз» (51% до 26 декабря 2013 г. включительно)	5 396	—	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>61 216</b>	<b>62 129</b>	<b>1,5%</b>	<b>4 751</b>	<b>6 036</b>	<b>27,0%</b>

## Проект «Ямал СПГ»

Проект «Ямал СПГ» предусматривает строительство завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 16,5 млн т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения, расположенного на северо-востоке полуострова Ямал.

Оператором проекта, владельцем лицензии и всех активов является ОАО «Ямал СПГ», совместное предприятие ОАО «НОВАТЭК» (60%), Total (20%) и CNPC (20%). Начало производства СПГ запланировано на 2017 год.

Южно-Тамбейское месторождение, открытое в 1974 году, состоит из 5 газовых пластов неглубокого залегания и

37 газоконденсатных пластов глубокого залегания. Глубина залежей составляет от 900 до 2 850 м. Лицензия на освоение Южно-Тамбейского месторождения действительна до 2045 года.

По состоянию на 31 декабря 2014 года месторождение содержало 491 млрд куб. м доказанных запасов природного газа и 14 млн т доказанных запасов жидких углеводородов по стандартам SEC. По объему доказанных запасов углеводородов Южно-Тамбейское месторождение является крупнейшим среди всех месторождений, входящих в портфель активов «НОВАТЭКа». Доказанные и вероятные запасы месторождения по стандартам PRMS по состоянию на конец 2014 года оценивались в 926 млрд куб. м газа и 30 млн т жидких углеводородов.

На Южно-Тамбейском месторождении выполнен комплекс геологоразведочных работ, включающий сейсмические исследования, бурение разведочных скважин, создание геологической модели месторождения и подсчет запасов. Проект разработки месторождения предусматривает бурение 208 скважин на 19 кустовых площадках. Проектный уровень добычи месторождения превышает 27 млрд куб. м газа в год.

Газ, добываемый на месторождении, будет поставляться на международный рынок в форме СПГ, для чего будет построен завод по сжижению газа, состоящий из трех технологических линий производительностью 5,5 млн т СПГ в год каждая. Инфраструктура для отгрузки СПГ на экспорт будет состоять из отгрузочной эстакады с двумя причалами в порту Сабетта, оборудованном ледозащитными сооружениями. Для транспортировки СПГ будут использоваться танкеры усиленного ледового класса «Arc7».

На Южно-Тамбейском месторождении по состоянию на конец отчетного года было пробурено 26 добывающих скважин. Велась отсыпка площадки и подготовка свайного основания под первую очередь СПГ-завода, выбраны подрядчики для изготовления модулей завода и произведена резка стали для первых модулей. Завершена отливка бетонных стен двух СПГ-резервуаров, необходимых для первой очереди завода, на первом резервуаре завершился монтаж крыши. По состоянию на конец года прогресс по производству необходимого для СПГ-завода оборудования и строительству завода превысил 20%. Кроме того, состоялась резка стали для первого СПГ-танкера усиленного ледового класса «Arc7». Проводились работы по дноуглублению подходного канала порта Сабетта, было намыто более 20 млн куб. м грунта. Благодаря открытию в 2013 году первой зимней навигации за 2014 год порт Сабетта принял 2,1 млн т грузов (в 2,6 раза больше по сравнению с 2013 годом), доставленных 95 морскими судами и 351 речной баржей. Завершено строительство первой очереди международного аэропорта Сабетта, и в декабре состоялся первый рейс с посадкой самолета «Боинг-737». Законтрактовано более 95% продукции СПГ-завода. Продолжилась работа по привлечению внешнего финансирования.

На конец отчетного года на площадке работало около 6 800 человек персонала и 1 350 единиц техники.

## Переработка газового конденсата

### ПУРОВСКИЙ ЗПК

На месторождениях «НОВАТЭКа» и совместных предприятий с участием Компании добывается «жирный» газ, то есть смесь природного газа и газового конденсата. После сепарации, производимой на месторождениях, нестабильный (дегидратированный) газовый конденсат по сети конденсатопроводов, принадлежащих Компании, поставля-

ется для стабилизации на Пуровский завод по переработке газового конденсата (Пуровский ЗПК), расположенный вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения.

Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество готовой продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

В связи с планами по существенному увеличению добычи газового конденсата в начале 2014 года был завершен проект расширения перерабатывающих мощностей завода с 5 до 11 млн т в год. Расширение Пуровского ЗПК позволило сбалансировать потенциал по добыче газового конденсата на месторождениях Компании и мощности по его переработке.

В отчетном году в результате роста объемов добычи объем переработки дегидратированного газового конденсата на Пуровском ЗПК вырос на 35,7%, до 6 600 тыс. т. Было произведено 5 049 тыс. т СГК, 1 032 тыс. т ШФЛУ, 339 тыс. т товарного СУГ и 14 тыс. т регенерированного метанола. К концу 2014 года завод вышел на 85%-ную загрузку по проектной мощности.

Пуровский ЗПК соединен собственной железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожного разъезда Лимбей. С момента ввода в эксплуатацию комплекса по фракционированию и переработке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга в июне 2013 года основной объем стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки (ранее газовый конденсат поставлялся на экспорт через порт Витино).

Ранее Пуровский ЗПК производил товарный сжиженный углеводородный газ, который отгружался потребителям по железной дороге. Начиная со второго квартала 2014 года весь объем широкой фракции легких углеводородов, которая является сырьем для производства товарного СУГ, поставляется по трубопроводу для дальнейшей переработки на Тобольском нефтехимическом комбинате ПАО «СИБУР Холдинг». Пакет соглашений с «СИБУРом» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК позволил снизить расходы на расширение мощностей Пуровского ЗПК благодаря отсутствию необходимости строительства дополнительных мощностей по производству товарного СУГ, а также расширения железнодорожных мощностей, необходимого для транспортировки дополнительных объемов СУГ. Кроме того, железнодорожные мощности, ранее использовавшиеся для транспортировки СУГ, теперь задействованы для транспортировки стабильного газового конденсата.

## Объем переработки и выпуска готовой продукции на Пуровском ЗПК, тыс. т

	2013	2014	Изменение
<b>Переработка деэтанализованного конденсата</b>	<b>4 862</b>	<b>6 600</b>	<b>35,7%</b>
Выпуск продукции:			
СГК	3 712	5 049	36,0%
ШФЛУ	—	1 032	н/п
товарный СУГ	1 088	339	(68,8)%
регенерированный метанол	16	14	(12,5)%

## Объем переработки и выпуска готовой продукции на комплексе в Усть-Луге, тыс. т

	2013	2014	Изменение
<b>Переработка стабильного конденсата</b>	<b>1 873</b>	<b>4 706</b>	<b>151,3%</b>
Выпуск продукции:			
легкая нефтя	686	1 425	107,7%
тяжелая нефтя	836	2 006	140,0%
керосин	190	472	148,4%
дизельная фракция	25	179	616,0%
мазут	94	542	476,6%

### КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефтя, керосин, дизельную фракцию и мазут и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Комплекс также позволяет переваливать стабильный газовый конденсат для его поставки на экспорт. Мощность комплекса по переработке СГК составляет 6 млн т в год по сырью. Первая очередь комплекса была введена в эксплуатацию в июне, вторая — в октябре 2013 года.

Строительство комплекса позволило повысить уровень вертикальной интеграции «НОВАТЭКа», увеличить добавленную стоимость при реализации жидких углеводородов, а также диверсифицировать рынки сбыта продукции и увеличить количество потребителей. Кроме того, реализация проекта позволила оптимизировать логистику и сократить транспортные расходы благодаря более выгодному расположению Усть-Луги по сравнению с портом Витино, через который ранее осуществлялся экспорт стабильного газового конденсата.

В 2014 году Комплекс переработал 4 706 тыс. т стабильного газового конденсата и произвел 4 624 тыс. т товарной продукции, в том числе 3 431 тыс. т легкой и тяжелой нефти, 472 тыс. т керосина, 721 тыс. т дизельной фракции и мазута.

К концу отчетного года в результате увеличения объема переработки на Пуровском ЗПК комплекс вышел на полную загрузку по проектной мощности.

### Реализация газа

В 2014 году «НОВАТЭК» поставлял газ в 30 регионов Российской Федерации. Основными регионами реализации природного газа (с объемом реализации более 1 млрд куб. м в год по каждому региону) являлись Челябинская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Пермский край, г. Москва и Московская область, Костромская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, Оренбургская область, Вологодская область, Ставропольский край, Свердловская область, Тюменская область, г. Санкт-Петербург — на данные регионы пришлось около 96% суммарных объемов реализации газа. В 2014 году доля Компании в поставках газа, транспортируемого через ЕСГ на российский рынок, составила 18,8%, увеличившись по сравнению с 2013 годом на 0,4 процентных пункта.

Суммарный объем реализации газа вырос в 2014 году на 4,8% и составил 67,2 млрд куб. м по сравнению с 64,2 млрд куб. м в 2013 году. Рост объемов реализации в основном связан с увеличением поставок газа в Ханты-Мансийский автономный округ и Ставропольский край. Поставки газа в данные реги-



## Реализация газа, млн куб. м

	2013	2014	Изменение
<b>Реализация газа, всего</b>	<b>64 152</b>	<b>67 231</b>	<b>4,8%</b>
конечным потребителям	57 021	63 281	11,0%
трейдерам	7 131	3 950	(44,6)%
<b>Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации</b>	<b>88,9%</b>	<b>94,1%</b>	<b>5,2 п.п.</b>

оны выросли по сравнению с 2013 годом на 7,7 млрд куб. м, рост реализации связан с увеличением поставок газа по действующим контрактам.

Выручка от реализации газа в 2014 году увеличилась на 12,4% по сравнению с 2013 годом и составила 230,4 млрд руб. Рост выручки связан с увеличением объемов реализации, ростом среднегодовых регулируемых цен на газ в 2014 году по сравнению с 2013 годом, а также увеличением доли поставок газа конечным потребителям.

Доля реализации природного газа конечным потребителям выросла в 2014 году на 5,2 процентных пункта по сравнению с 2013 годом, что полностью соответствует маркетинговой стратегии Компании, направленной на диверсификацию поставок, рост доходности и повышение устойчивости бизнеса.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Компания пользуется услугами ОАО «Газпром» по хранению газа. Остатки товарного газа накапливаются в период снижения спроса в течение теплого времени года и реализуются в период похолодания при растущем потреблении. По состоянию на конец 2014 года объем остатков газа Компании в хранилищах составил 1,0 млрд куб. м.

## Реализация жидких углеводородов

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, СУГ и нефть) на внутреннем и международном рынках. Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

Транспортировка СНГ и СУГ осуществляется железнодорожным транспортом, экспортные поставки продуктов переработки СНГ — морским транспортом, а транспортировка нефти — по магистральным трубопроводам АК «Транснефть».

Объем реализации жидких углеводородов в 2014 году составил 7 089 тыс. т, на 30,4% превысив показатель 2013 года. Рост связан с увеличением объемов перера-

ботки на Пуровском ЗПК и комплексе в Усть-Луге, а также с увеличением объемов добычи нефти. Объемы экспортных поставок выросли на 20,5%, до 5 287 тыс. т.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2014 году увеличилась на 35,3% по сравнению с 2013 годом, до 125,2 млрд руб., в основном за счет увеличения объемов реализации, а также роста доли жидких углеводородов с высокой добавленной стоимостью.

В связи с запуском в 2013 году комплекса по фракционированию газового конденсата в порту Усть-Луга Компания прекратила поставки на экспорт стабильного газового конденсата и начала экспортные поставки продуктов переработки СНГ: нефти, керосина, дизельной фракции и мазута.

В отчетном году объем реализации стабильного газового конденсата снизился по сравнению с 2013 годом на 85,7%, до 303 тыс. т. Весь объем был реализован на внутреннем рынке.

При этом объем реализации продуктов переработки СНГ вырос в 2,8 раза, до 4 438 тыс. т, а их доля в суммарных объемах реализации жидких углеводородов выросла до 62,6% по сравнению с 29,5% в 2013 году. Было реализовано 3 319 тыс. т нефти, 433 тыс. т керосина, 686 тыс. т дизельной фракции и мазута. В страны АТР было отправлено 46,9% объемов, на рынок Европы — 40,6%, в Северную и Южную Америку — 12,5%. Основным рынком сбыта нефти являлись страны АТР, а керосина, дизельной фракции и мазута — Северо-Западная Европа.

Замещение экспорта стабильного газового конденсата поставками корзины продуктов с более высокой добавленной стоимостью оказало положительное влияние на финансовые результаты Компании.

Со второго квартала 2014 года изменилась схема реализации СУГ в связи с началом поставки всего объема широкой фракции легких углеводородов (сырье для производства товарного СУГ), производимой на Пуровском ЗПК, на Тобольский НХК «СИБУРа». Часть объемов ШФЛУ перерабатывается по давальческой схеме на Тобольском НХК в товарный СУГ с его последующей поставкой потребителям «НОВАТЭКа», оставшийся объем ШФЛУ реализуется «СИБУРу». По итогам отчетного года объем реализации ШФЛУ составил 504 тыс. т.

Объем реализации товарного СУГ составил в 2014 году 930 тыс. т, снизившись по сравнению с 2013 годом на 13,7%. Начало поставки СУГ с Тобольского НХК «СИБУРа» позволило снизить удельные расходы на железнодорожную транспортировку СУГ благодаря более выгодному географическому положению Тобольского НХК по сравнению с Пуровским ЗПК.

Реализация СУГ на экспорт составила 559 тыс. т, или 60,1% от общего объема продаж СУГ. Novatek Polska, 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК», владеющее активами по реализации СУГ в Польше, реализовало 355 тыс. т, или 63,5% от общего объема экспортных продаж СУГ. Помимо Польши СУГ экспортировался в Финляндию, Литву, Венгрию, Румынию и Словакию.

Реализация СУГ на внутреннем рынке осуществляется крупным оптом, а также мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций. В 2014 году крупнооптовые поставки на внутренний рынок составили 244 тыс. т (26,2% от суммарных объемов реализации СУГ). Реализация СУГ также производилась через сеть из 63 автозаправочных и 7 газонаполнительных станций, расположенных в Челябинской, Волгоградской, Ростовской и Астраханской областях. Объемы реализации через станции выросли по сравнению с 2013 годом на 16,6%, до 126 тыс. т.

Реализация нефти в 2014 году составила 903 тыс. т, что на 44% больше по сравнению с 2013 годом. При этом 65% объемов было реализовано на внутреннем рынке, а оставшаяся часть поставлена на экспорт.

### Реализация жидких углеводородов, тыс. т

	2013	2014	Изменение
Продукция Усть-Луги	1 606	4 438	176,3%
СУГ	1 078	930	(13,7)%
Нефть	627	903	44,0%
ШФЛУ	0	504	н/п
СГК	2 117	303	(85,7)%
Прочее	10	11	10,0%
<b>Итого</b>	<b>5 438</b>	<b>7 089</b>	<b>30,4%</b>



# ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Следуя принципам устойчивого развития, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

## Охрана окружающей среды

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера — суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды. В 2014 году затраты на охрану окружающей среды по дочерним обществам и совместным предприятиям Компании составили 637 млн руб.

В Компании действует Политика в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, а во всех ее основных дочерних обществах и совместных предприятиях внедрена и функционирует Интегрированная система управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), которая соответствует требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. В 2014 году ОАО «НОВАТЭК» успешно прошло очередной ресертификационный аудит ИСУ.

В сфере охраны окружающей среды особое внимание уделяется мерам предупреждающего характера. В частности, экологические аспекты учитываются при проектировании новых производственных объектов: используются современные технологии и оборудование, позволяющие существенно снизить уровень негативного воздействия на окружающую среду и риск аварий с экологическим ущербом. Ведется строительство и реконструкция полигонов захоронения отходов, оснащение предприятий современной техникой, а также оборудованием по переработке нефтешламов, ведется строительство новых и реконструкция старых очистных сооружений.

В рамках реализации Программы по ликвидации накопленных экологических ущербов в 2014 году были выполнены работы по реабилитации земель, поверхностных

и подземных вод, переработке отходов бурения. В рамках реализации проекта разработки и обустройства Ярудейского нефтяного месторождения был осуществлен выпуск молоди муксуна в реки Обь-Иртышского бассейна с целью сохранения биоразнообразия.

В отчетном году на всех основных производственных объектах и лицензионных участках Компании проводился экологический мониторинг. В процессе мониторинга изучается состояние компонентов окружающей среды, берутся пробы почв, грунтов, вод и донных отложений. Проверяется состояние растений, животных и микроорганизмов, объединенных общей областью распространения. Проводится оценка уровня загрязненности атмосферного воздуха. В акваториях изучается состояние популяций рыб, кормовой базы, а также анализируются гидрологические и гидрохимические показатели. Взятые пробы подвергаются последующим испытаниям в сертифицированных лабораториях. По результатам лабораторных исследований проводится оценка состояния компонентов природной среды и динамика их изменений за год. Результаты мониторинга показали, что состояние компонентов природной среды, контролируемых в пунктах мониторинга, преимущественно благополучное.

В Компании планомерно проводятся работы, направленные на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. В 2014 году благодаря реализации Программы по рациональному использованию попутного нефтяного газа достигнут уровень утилизации ПНГ 96% по Самбургскому месторождению и 95% по Восточно-Таркосалинскому месторождению.

В отчетном году Компания продолжила участие в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure. Участвуя в данных проектах, Компания стремится найти баланс между рисками, связанными с изменением климата, и эффективностью инвестиционных проектов. Компания обеспечивает свободный доступ всех заинтересованных лиц к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и др.

## Основные показатели в области охраны окружающей среды по ОАО «НОВАТЭК», его дочерним обществам и совместным предприятиям

	Единицы	2013	2014	Изменение
Водопотребление	тыс. куб. м	1 425	1 347	(5,5)%
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	тыс. т	29,4	51,4	74,8%*

\* Рост связан с вводом в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга, третьей очереди Пулковского ЗПК, Восточного купола на Северо-Уренгойском месторождении, Уренгойского месторождения в пределах Самбургского лицензионного участка, а также третьей очереди Самбургского месторождения.

В своей деятельности Компания стремится наиболее рационально подходить к использованию ресурсов, в том числе

энергетических. В таблице ниже представлен объем потребления энергетических ресурсов в 2014 году.

## Объем потребления энергетических ресурсов ОАО «НОВАТЭК», его дочерними обществами и совместными предприятиями в 2014 году

	Единицы	В натуральном выражении	В денежном выражении, млн руб. без НДС
Природный газ	млн куб. м	1 219	1 377,1
Электрическая энергия	МВт * ч	449 461	1 351,4
Тепловая энергия	Гкал	257 880	294,0
Нефть	т	2 218	7,2
Бензин автомобильный	т	861	37,5
Топливо дизельное	т	3 403	123,7
Прочие	т	2 060	10,8

## Промышленная безопасность и охрана труда

Стратегической целью Компании в области промышленной безопасности и охраны труда является достижение лидирующих позиций среди нефтегазовых компаний по всем ключевым показателям данной области. Для достижения этой цели Компания непрерывно совершенствует Интегрированную систему управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), повышает квалификацию сотрудников и использует передовые технологии.

В соответствии с требованиями Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» во всех дочерних обществах Компании разработаны Положения об организации и осуществлении производственного контроля, созданы комиссии производственного контроля, осуществляющие периодические проверки по соблюдению требований промышленной безопасности и охраны труда.

В рамках аттестации рабочих мест проводится контроль за влиянием вредных и опасных факторов на рабочих местах, по итогам аттестации разрабатываются мероприятия по улучшению условий труда. В отчетном году было аттестовано 2 554 рабочих места. По результатам аттестации рабочих мест с недопустимыми условиями труда выявлено не было.

В 2014 году продолжилась практика комплексных проверок обществ Компании на соответствие правилам и нормам охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды комиссией ОАО «НОВАТЭК». В отчетном году комплексные проверки проведены в 11 обществах Компании. По итогам проверок подготовлены акты и разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Во всех обществах организовано обучение безопасным методам труда, проводятся инструктажи, подготовка и повышение квалификации персонала, в том числе в специализированных учебных центрах, организована проверка знаний. В связи с внесением изменений в ряд законодательных и нормативных актов РФ во всех обществах проведены внеочередные проверки знаний и 4 880 аттестаций по промышленной безопасности и охране труда. Объем финансирования работ по промышленной безопасности и охране труда в 2014 году составил 168 млн руб.

## Основные показатели в области промышленной безопасности и охраны труда по ОАО «НОВАТЭК», его дочерним обществам и совместным предприятиям

	2013	2014	Изменение
Коэффициент частоты несчастных случаев (количество НС/млн рабочих часов)	0,41	0,41	0%
Коэффициент тяжести несчастных случаев (количество часов нетрудоспособности/количество НС)	922	51	(94,5)%

## Персонал

Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

По состоянию на конец 2014 года численность работников ОАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ составляла 6 749 человек, из которых 38,0% было занято в сфере разведки и добычи, 18,6% — в сфере переработки, 28,7% — транспортировки и маркетинга, а 5,9% — в сфере энергообеспечения. Оставшиеся 8,8% относились к категории административного персонала. В составе персонала преобладает средневозрастная группа (25—44 года). Средний возраст сотрудников Компании составляет 39 лет.

### ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В условиях быстрого развития технологий и систем управления, программы обучения и развития персонала играют важную роль в повышении эффективности деятельности Компании и ее конкурентоспособности. В 2014 году основные задачи в области обучения и развития включали:

- реализацию программы, направленной на обеспечение Компании резервом руководителей высшего звена;
- реализацию программы «Шаги к раскрытию талантов» для молодых специалистов, целью которой является подготовка высококвалифицированного персонала, уровень компетентности которого полностью отвечает потребностям бизнеса;
- внедрение программы «Техническое обучение», основанной на результатах тестирования в Корпоративной системе оценки технических компетенций по направлениям деятельности;
- привлечение молодых специалистов к участию в научно-практической конференции.

В целях подготовки к занятию резервных должностей 10 руководителей продолжили обучение, направленное на формирование единого понимания целей и стратегии развития Компании. В течение 2014 года Высшая школа менеджмента на базе НИУ «Высшая школа экономики» проводила обучение руководителей по специально разработанной программе, главной целью которой является систематизация представлений и знаний о принципах управления нефтегазовой компанией. Руководители

приняли участие в таких обучающих курсах, как «Личная эффективность и управление людьми», «Управление проектами», «Принципы финансового менеджмента», «Специфика управления и принятия решений в сфере управления нефтегазовыми ресурсами: международная и российская практика». Обучение завершилось защитой индивидуальных проектов участников программы перед руководством Компании.

В 2014 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации работников, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Квалификацию повысили 36,9% специалистов и рабочих, обучение на сертифицированных курсах по охране труда и промышленной безопасности прошли 68% работников инженерно-технических специальностей.

По программе «Техническое обучение» проводилось обучение работников производственных подразделений на специализированных курсах в РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Центре нефтегазового образования при Томском политехническом университете, Петербургском энергетическом институте повышения квалификации, учебном центре NExT Schlumberger и др. Обучение по программе прошли 183 работника.

В Корпоративной системе оценки технических компетенций за 2014 год протестирован 231 человек, в том числе 39 человек при отборе кандидатов на вакантную должность и 104 сотрудника при переводе на вышестоящую должность.

В 2014 году состоялся второй выпуск программы «Шаги к раскрытию талантов». Двадцать молодых специалистов закончили обучение по программе, направленной на адаптацию и профессиональное развитие без отрыва от производства. К осени 2014 года к программе присоединились еще 33 молодых специалиста.

В 2014 году в тренинге «Культура наставничества» впервые приняли участие как наставники, так и молодые специалисты. Всего было обучено 15 наставников.

В сентябре 2014 года в Москве состоялась IX Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов Компании, в которой приняли участие 58 работников. По результатам конкурса все победители награждены денежными премиями, а 15 человек, занявших призовые места, а также победителей в номинации «Лучший внедренный проект», принято решение направить на обучение в зарубежные учебные нефтегазовые центры в ОАЭ и Катаре.

## СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

В работе с персоналом значительное внимание уделяется реализации социальных программ. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

- добровольное медицинское страхование;
- санаторно-курортное оздоровление;
- предоставление целевых краткосрочных займов;
- предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионную программу.

Помимо предоставления оптимального социального пакета Компания стремится создать благоприятные условия для занятий сотрудников спортом, их участия в спортивных и культурно-массовых мероприятиях. В 2014 году сотрудники и члены их семей в свободное от работы время посетили при содействии Компании выставочные экспозиции центральных музеев России, концерты классической музыки, матчи по хоккею, баскетболу, футболу.

С целью информирования сотрудников о деятельности Компании, а также активного вовлечения рабочих, специалистов и руководителей в производственную, культурную, спортивно-массовую и благотворительную корпоративную деятельность в Компании выходит корпоративная газета «НОВАТЭК», включая приложение «НОВАТЭК Семья», а также корпоративный журнал «НОВАТЭК Плюс».

## Социальная политика и благотворительность

«НОВАТЭК» придает важное значение социальной политике и благотворительности. Компания уделяет большое внимание реализации проектов, направленных на поддержку культуры, сохранение и возрождение национальных ценностей и духовного наследия России, продвижение и интеграцию российского искусства в мировое культурное пространство, развитие массового спорта и спорта высших достижений. «НОВАТЭК» заключает соглашения с администрациями регионов присутствия и реализует на их территории программы по созданию благоприятных условий для повышения уровня жизни населения, сохранению национальной самобытности народов Севера.

Объем прямого финансирования «НОВАТЭК» и его дочерними обществами, направленного на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, составил в 2014 году 727 млн руб.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С РЕГИОНАМИ

В рамках соглашений, заключенных с регионами, Компания в 2014 году инвестировала средства в Ямало-Ненецком автономном округе, Ленинградской, Челябинской, Тюменской

и Самарской областях. Компания реализовывала образовательные и детско-юношеские программы, оказывала поддержку малообеспеченным семьям, направляла средства на ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРЕННЫМИ НАРОДАМИ СЕВЕРА

В течение отчетного года «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации коренных малочисленных народов Севера «Ямал — потомкам» и ее районным отделениям. Оказана помощь коренному населению, в том числе путем финансирования приобретения оборудования и товарно-материальных ценностей, необходимых для работы рыбаков и оленеводов. Профинансированы поставки горюче-смазочных материалов для выполнения авиаперевозок по доставке населения, ведущего кочевой образ жизни, и продуктов питания в труднодоступные районы.

В частности, в 2014 году Компанией была оказана спонсорская помощь:

- Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, в том числе на оказание информационно-правовых консультаций, проведение обучающих тренингов и семинаров, издание полиграфической продукции;
- Надымскому району на приобретение судна на воздушной подушке для перевозки людей через реку Надым в период межсезонья;
- Тазовскому району на строительство дороги для доставки продукции из холодильника в селе Гыда до берега реки Юнтосе;
- Ямальскому району на оказание материальной помощи лицам из числа коренных малочисленных народов Севера, оказавшимся в различных трудных жизненных ситуациях.

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Подбор и профориентация перспективных кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая реализуется на базе школы №8 г. Новокуйбышевска и школы №2 г. Тарко-Сале. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10 и 11 классов, имеющих по результатам обучения высокий средний балл.

В Компании также реализуются две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО.

Программа «Гранты» для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого уровня учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа предусматривает вручение грантов

Компании на конкурсной основе школьникам 5—11 классов. В 2014 году вручено 56 таких грантов.

Программа «Гранты» для учителей направлена на повышение престижности профессии педагога, создание условий для раскрытия новых талантов. В 2014 году грант получили 4 учителя Пуровского района.

С целью эффективного использования возможностей вузов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания разработала и успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на фокусируемую и качественную подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых специалистах. Базовыми в программе являются Национальный минерально-сырьевой университет «Горный», РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина и Тюменский нефтегазовый университет.

Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», получают ежемесячную доплату к государственной стипендии. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения практики на оплачиваемых рабочих местах. Данный опыт позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, «попробовать» себя в профессии, а для Компании — возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

## СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ

В 2014 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, благотворительными фондами и творческими коллективами страны.

Среди них Государственный Русский музей (Санкт-Петербург), Музей-заповедник «Московский Кремль», Мультимедиа Арт Музей, Москва (Московский Дом фотографии), Московский музей современного искусства, Государственный Эрмитаж (Санкт-Петербург).

В 2014 году «НОВАТЭК» вновь выступил партнером Фестиваля «Императорские сады России» (Русский музей), а также партнером европейской биеннале современного искусства «Манифеста 10», проходившей в Эрмитаже (г. Санкт-Петербург). При поддержке «НОВАТЭКа» в Мультимедиа Арт Музее прошли выставки «Аркадий Шайхет. Фотографии 1932-1941», «Арктика» (в рамках фестиваля «Дни Арктики в Москве»), «Новый Орлеан в фотографиях», «Всеволод Тарасевич. Эпизод 2. Ленинград». В Московском музее современного искусства при поддержке «НОВАТЭКа» состоялась выставка «Детектив», включающая работы современных российских художников сквозь призму популярного литературного жанра. В 2014 году ОАО «НОВАТЭК» выступил партнером масштабного культурного события — выставки современного искусства MONUMENTA. Выставка проходила в одном из ведущих культурных и выставочных центров Европы — Grand

Palais (Париж, Франция). В ее рамках экспонировались работы всемирно известных российских художников-концептуалистов Эмили и Ильи Кабаковых.

Знаковым культурным мероприятием в 2014 году стал совместный проект Мультимедиа Арт Музея, Московского музея современного искусства и ОАО «НОВАТЭК» — выставка «2.0», посвященная 20-летию компании «НОВАТЭК». На выставке были представлены работы современных художников и фотографов, посвященные эволюции русского искусства на протяжении 1990-х и 2000-х годов. Выставка была продемонстрирована в регионах присутствия Компании — в Новом Уренгое, Костроме, Тюмени, Челябинске, Самаре.

В 2014 году «НОВАТЭК» поддержал проект Московского академического музыкального театра им. К.С. Станиславского и В.И. Немировича-Данченко «Неделя американского танца». В течение пяти вечеров перед российскими зрителями выступали танцевальные коллективы из США под управлением Азур Бартон и Шена Вэя.

Кроме того, «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество в качестве Генерального партнера с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под управлением Юрия Башмета. «НОВАТЭК» поддержал концертный тур Всероссийского юношеского симфонического оркестра по городам Европы — Женева, Брюссель, Париж. В рамках 20-летия Компанией были организованы выступления камерного ансамбля «Солисты Москвы» в Москве, Костроме, Челябинске и Новом Уренгое.

## СПОРТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют программы, направленные на развитие массового спорта и высших спортивных достижений. В Компании, ее дочерних обществах и совместных предприятиях регулярно проводятся турниры по наиболее популярным и массовым видам спорта: футболу, волейболу, плаванию и др. Компания является Генеральным партнером волейбольного клуба «НОВА» (Новокуйбышевск). В 2014 году «НОВАТЭК» выступал Генеральным партнером сборной России по футболу. В 2014 году Компания также оказывала поддержку Всероссийской федерации акробатического рок-н-ролла и Ассоциации студенческого баскетбола.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

В 2014 году продолжилось сотрудничество «НОВАТЭКа» с благотворительным фондом «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой, в рамках которого в московском офисе Компании состоялись две выездные акции по сдаче крови для детей, проходящих лечение в Российской детской клинической больнице.

Продолжилась и благотворительная деятельность волонтерского движения Компании «Все вместе», основанного в 2008 году. Основными направлениями деятельности волонтеров являются оказание помощи детям, оставшимся без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, пожилым людям, поддержка донорского движения.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## Система корпоративного управления

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально-ответственного управления деятельностью Компании.

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, комитеты Совета директоров, Правление, органы внутреннего контроля и аудита. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании ([www.novatek.ru](http://www.novatek.ru)).

«НОВАТЭК» стремится максимально учитывать принципы корпоративного управления, обозначенные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Центральным банком Российской Федерации (Информационное письмо от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463). Компания непосредственно следует рекомендациям данного Кодекса, а также предлагает акционерам и инвесторам иные решения, которые направлены на защиту их законных прав и интересов.

В связи с листингом акций Компании в форме депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже «НОВАТЭК» придает большое значение Объединенному кодексу корпоративного управления Совета по финансовой отчетности Великобритании и следует его рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным.

В Компании действует Кодекс корпоративного поведения, утвержденный Советом директоров в 2005 году (Протокол № 60 от 15.12.2005 г.). Кодекс разработан с учетом сложившейся российской и международной практики корпоративного поведения, этических норм и конкретных условий деятельности Компании в полном соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

В Компании также действует Кодекс деловой этики, утвержденный Советом директоров в 2011 году (Протокол № 133 от 24.03.2011 г.). Кодекс устанавливает общие принци-

пы и нормы поведения членов Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, руководства и работников «НОВАТЭКа», разработанные на основе морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс также определяет правила взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений ОАО «НОВАТЭК» с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами, инвесторами, государством и обществом, потребителями, поставщиками и другими заинтересованными сторонами.

С целью повышения эффективности системы корпоративного управления Компании и приведения ее в соответствие с новыми требованиями законодательства РФ новыми Правилами листинга ММВБ и рекомендациями Кодекса корпоративного управления были осуществлены следующие изменения:

- решением Общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» от 18 апреля 2014 года были внесены изменения и дополнения в Устав, Положение об Общем собрании акционеров и Положение о Совете директоров;
- решением Совета директоров от 18 апреля 2014 года были избраны члены Комитета по аудиту, Комитета по вознаграждениям и номинациям и Комитета по стратегии (ранее действовали Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по корпоративному управлению и номинациям), а также введена должность Корпоративного секретаря;
- решением Совета директоров от 28 апреля 2014 года были утверждены положения о новых комитетах Совета директоров, Положение о Корпоративном секретаре, а также Положение о дивидендной политике;
- решением Совета директоров от 1 сентября 2014 года утверждены Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, а также Антикоррупционная политика.

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в «НОВАТЭКе», обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и исключительно в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Деятельность Общего собрания акционеров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об Общем

собрании акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005 г.) с последующими изменениями и дополнениями.

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора и другие вопросы.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 18 апреля 2014 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2013 финансового года, изменения и дополнения в Устав ОАО «НОВАТЭК», а также в Положение об Общем собрании акционеров ОАО «НОВАТЭК» и Положение о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК». Кроме того, были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, а также утверждены вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии и внешний аудитор на 2014 год.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 14 октября 2014 года, утвержден размер промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2014 финансового года.

## Совет директоров

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 96 от 17.06.2005 г.) с последующими изменениями и дополнениями.

Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее акционеров и обеспечивает эффективную работу Компании с целью увеличения ее акционерной стоимости.

Совет директоров определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также вопрос созыва Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров.

Действующий состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров 18 апреля 2014 года. Совет

директоров состоит из 9 членов, из которых 8 являются неисполнительными директорами. Независимыми в соответствии с Правилами листинга ММВБ, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным ЦБ РФ, и Объединенным кодексом по корпоративному управлению Великобритании на момент избрания являлись 3 директора. Председателем Совета директоров является Наталенко Александр Егорович. Председатель осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров.

Члены Совета директоров «НОВАТЭКа» владеют необходимыми знаниями по стратегическим и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовой отрасли. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят регулярные встречи с высшим руководством «НОВАТЭКа». Кроме того, у членов Совета директоров есть возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для участия в заседаниях и своевременного принятия взвешенных решений.

В целях обеспечения поддержки эффективной работы Совета директоров в отчетном году введена должность Корпоративного секретаря, который обладает достаточной независимостью (назначается и освобождается от должности Советом директоров) и наделен необходимыми полномочиями и ресурсами для выполнения поставленных перед ним задач в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре. Корпоративный секретарь, назначенный Советом директоров в отчетном году, обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК» НА 31.12.2014

- Наталенко Александр Егорович — председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Бергманн Буркхард
- Даррикarrer Ив-Луи Шарль Жюстен
- Дмитриев Владимир Александрович
- Михельсон Леонид Викторович
- Орлов Виктор Петрович
- Тимченко Геннадий Николаевич
- Шаронов Андрей Владимирович

18 апреля 2014 года в составе Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» произошли следующие изменения: вышли из состава Совета директоров — Джетвей М.Э., Селезнев К.Г.; вошли в состав Совета директоров два независимых директора — Орлов В.П. и Шаронов А.В.



## Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2014 корпоративном году<sup>1</sup>

Член Совета директоров	Независимость	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по вознаграждениям и номинациям	Комитет по стратегии
Наталенко А.Е.		8/8			4/4
Акимов А.И.		8/8			4/4
Бергманн Б.	Независимый*	8/8	5/5	4/4	4/4
Даррикэррер И-Л.		8/8			3/4
Дмитриев В.А.		7/8			4/4
Михельсон Л.В.	Исполнительный	8/8			
Орлов В.П.	Независимый*	8/8	5/5	4/4	4/4
Шаронов А.В.	Независимый*	8/8	5/5	4/4	
Тимченко Г.Н.		8/8			3/4

\* Независимый директор на момент избрания согласно Объединенному кодексу по корпоративному управлению Великобритании и Кодексу корпоративного управления, рекомендованному ЦБ РФ.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 КОРПОРАТИВНОМ ГОДУ<sup>1</sup>

Для обеспечения эффективной работы Компании заседания Совета директоров созываются регулярно и не реже одного раза в два месяца. В 2014 корпоративном году проведено 8 заседаний Совета директоров, из которых четыре проведены в заочной форме. Рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- рассмотрение и утверждение результатов производственной и финансовой деятельности Компании за 2014 год;
- рекомендация о выплате промежуточных дивидендов за первую половину 2014 года и дивидендов по результатам деятельности в 2014 финансовом году;
- рассмотрение и утверждение бизнес-плана «НОВАТЭК» на 2015 год;
- утверждение внутренних документов ОАО «НОВАТЭК»:
  - Положение о Комитете Совета директоров по аудиту;
  - Положение о Комитете Совета директоров по вознаграждениям и номинациям;
  - Положение о Комитете Совета директоров по стратегии;
  - Положение о дивидендной политике;
  - Положение о Корпоративном секретаре;
  - Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля;
  - Антикоррупционная политика.

## Комитеты Совета директоров

В Компании действуют три комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и комитет по вознаграждениям и номинациям. Деятельность Комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров и размещенными на сайте Компании.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров. Протоколы заседаний комитетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

Для надлежащего выполнения своих функций комитеты вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках их компетенции, Комитеты могут привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками.

<sup>1</sup> С момента избрания 18 апреля 2014 года и до годового Общего собрания акционеров 24 апреля 2015 года.

## Состав комитетов Совета директоров на 31.12.2014

	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по вознаграждениям и номинациям
Председатель	Шаронов А.В.	Наталенко А.Е.	Орлов В.П.
Заместитель	Орлов В.П.	Орлов В.П.	Шаронов А.В.
Члены	Бергманн Б.	Акимов А.И. Бергманн Б. Даррикarrer И-Л. Дмитриев В.А. Тимченко Г.Н.	Бергманн Б.

### КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Основными задачами Комитета по стратегии являются определение стратегических целей деятельности и контроль реализации стратегии Компании, а также выработка рекомендаций по дивидендной политике.

В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- оценку эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
- предварительное рассмотрение и выработку рекомендаций по вопросам участия Компании в других организациях;
- оценку добровольных и обязательных предложений о приобретении ценных бумаг Компании;
- рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса Компании и его бизнес-сегментов в целях выработки рекомендаций Совету директоров при принятии им решения об определении приоритетных направлений деятельности Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, подлежащих одобрению Советом директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров в области политики Компании по использованию ее непрофильных активов.

В 2014 корпоративном году проведено четыре заседания Комитета.

### КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И НОМИНАЦИЯМ

Основными целями Комитета по вознаграждениям и номинациям являются формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Компании, а также усиление профессионального состава и повышение эффективности работы Совета директоров.

В целях содействия Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр политики Компании по вознаграждению членам Совета директоров, членам исполнительного органа и единоличному исполнительному органу, надзор за ее внедрением и реализацией;

- предварительная оценка работы исполнительного органа по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами в целях формирования состава Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Компании;
- планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов исполнительного органа и единоличного исполнительного органа.

В 2014 корпоративном году проведено четыре заседания Комитета.

### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Основной целью Комитета по аудиту является осуществление функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Для содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них контрольных функций Комитет в числе прочего отвечает за оценку достоверности годовой финансовой отчетности, кандидатуры аудитора, аудиторского заключения, эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В своей деятельности Комитет по аудиту взаимодействует с Ревизионной комиссией, внешним аудитором, исполнительными органами Компании. На заседания Комитета приглашаются руководители ОАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В 2014 корпоративном году было проведено пять заседаний Комитета.

## Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской

Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров и другими внутренними документами. Подробная информация о компетенции Правления приведена в Положении о Правлении, утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005 г.) с последующими изменениями и дополнениями.

Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Председатель Правления осуществляет руководство, организует эффективную работу и проведение заседаний Правления, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Состав Правления ОАО «НОВАТЭК», действовавший по состоянию на 31 декабря 2014 года, избран решением Совета директоров от 30.08.2012 г. (Протокол № 150 от 30.08.2012 г.). Правление состоит из 8 членов.

#### СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НОВАТЭК» НА 31.12.2014

- Михельсон Леонид Викторович — Председатель Правления;
- Басков Владимир Алексеевич — Заместитель Председателя Правления;
- Джетвей Марк Энтони — Заместитель Председателя Правления;
- Кузнецова Татьяна Сергеевна — Заместитель Председателя Правления — Директор юридического департамента;
- Левинзон Иосиф Липатьевич — Заместитель Председателя Правления;
- Попов Михаил Викторович — Первый заместитель Председателя Правления — Коммерческий директор;
- Фридман Александр Михайлович — Заместитель Председателя Правления;
- Яновский Кирилл Николаевич — Директор по финансам и стратегии развития.

## Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлены Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК».

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ОАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между ОАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.

## Внутренний контроль и аудит

В ОАО «НОВАТЭК» функционирует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, соответствующая современной международной практике. Процесс внутреннего контроля является составной частью процесса управления рисками.

Субъектами системы являются Совет директоров, Комитет по аудиту, Председатель Правления, Правление, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

Объектами внутреннего контроля являются ОАО «НОВАТЭК», его дочерние общества и совместные предприятия, их структурные подразделения, а также осуществляемые ими бизнес-процессы.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Центральным банком Российской Федерации (Информационное письмо от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463), а также правилами листинга ММВБ, на заседании, состоявшемся 1 сентября 2014 года, Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» утвердил Антикоррупционную политику и Положение о системе управления рисками

#### Выплаты членам Совета директоров и Правления ОАО «НОВАТЭК» в 2014 году, млн руб.

	Совет директоров <sup>1</sup>	Правление
<b>Суммарные выплаты</b>	<b>106,0</b>	<b>1 662,9</b>
Заработная плата	—	504,1
Премии	—	1 135,7
Вознаграждение	106,0	—
Иные имущественные предоставления	—	23,1

<sup>1</sup> Некоторые члены Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, отражены в составе суммарных выплат членам Правления.

и внутреннего контроля, устанавливающее цели, задачи, ограничения и принципы внутреннего контроля (Протокол № 170 от 01.09.2014 г.). В рамках Антикоррупционной политики была создана Горячая линия безопасности. Принятые меры направлены на противодействие коррупции, сокращение нормативно-правовых, операционных и репутационных рисков для Компании.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия в количестве четырех человек избирается годовым Общим собранием акционеров сроком на один год. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 г., а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, — Уставом ОАО «НОВАТЭК» и Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров в 2005 году (Протокол № 95 от 25 марта 2005 года).

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «НОВАТЭК». Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

В марте 2015 года Ревизионной комиссией завершена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2014 год, по результатам которой к годовому Общему собранию акционеров подготовлены заключения о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2014 год и Годовом отчете Компании за 2014 год.

## УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

С целью проведения систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также практики корпоративного управления в ОАО «НОВАТЭК» осуществляется внутренний аудит. Функция внутреннего аудита возложена на Управление внутреннего аудита, которое непрерывно функционирует с 2005 года.

Управление внутреннего аудита функционально подотчетно Совету директоров и в своей деятельности руководствуется Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита Института внутренних аудиторов.

Управление осуществляет свою деятельность на основании утвержденного Комитетом по аудиту плана, подготовленного с применением комбинации риск-ориентированного и циклического подходов. По результатам проверок разрабатываются корректирующие мероприятия по устранению выявленных рисков и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности.

Для повышения эффективности работы и оптимизации расходов на осуществление контроля работники Управления внутреннего аудита входят в состав ревизионных комиссий дочерних и зависимых обществ Компании.

В марте 2015 года на заседании Комитета по аудиту рассмотрен отчет о деятельности Управления внутреннего аудита за 2014 год. Результаты деятельности Управления внутреннего аудита единогласно оценены членами Комитета как положительные.

## ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «НОВАТЭК» годовым Общим собранием акционеров назначается внешний аудитор. Комитет по аудиту готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение на годовом Общем собрании акционеров.

Внешним аудитором для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2014 год утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

При выборе кандидатов в аудиторы учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения претендентов. Комитет по аудиту осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании. Комитет по аудиту проводит встречи с представителями аудитора не реже одного раза в год.

Руководство ОАО «НОВАТЭК» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение аудитора за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании 23 к консолидированной финансовой отчетности за 2014 год, подготовленной в соответствии с МСФО.

## Акционерный капитал

Уставный капитал ОАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 руб. и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. По состоянию на 31.12.2014 г. ОАО «НОВАТЭК» не имело привилегированных акций.

Акции «НОВАТЭКа» котируются в долларах США и российских рублях на Московской Бирже в котировальном списке «А1» (символ NVTK).

## Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ОАО «НОВАТЭК»<sup>1</sup>

	Доля по состоянию на 31.12.2014, %	Количество акций, штук
<b>Совет директоров</b>		
Наталенко А.Е.	—	—
Акимов А.И.	—	—
Бергманн Б.	0,0007	20 000*
Даррикаррер И-Л.	—	—
Дмитриев В.А.	—	—
Михельсон Л.В.	0,7152	21 717 112
Орлов В.П.	—	—
Тимченко Г.Н.	—	—
Шаронов А.В.	—	—
<b>Правление</b>		
Басков В.А.	0,0288	874 408
Джетвей М.Э.	—	—
Кузнецова Т.С.	0,1944	5 903 035
Левинзон И.Л.	—	—
Попов М.В.	0,1440	4 372 038
Фридман А.М.	0,0817	2 481 049
Яновский К.Н.	0,1051	3 192 530

\* В форме ГДР.

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) выдала «НОВАТЭКу» разрешение на обращение за пределами Российской Федерации 910 589 000 обыкновенных акций, что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании имеют листинг на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует десяти обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2014 года глобальные депозитарные расписки были выпущены на 906 637 970 обыкновенных акций ОАО «НОВАТЭК», что составляет 29,86% уставного капитала Компании.

В 2014 году член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК» Михельсон Л.В. совершил следующие сделки по покупке акций ОАО «НОВАТЭК»:

Дата совершения сделки	Количество приобретенных акций
11.03.2014	199 850
17.03.2014	272 400
29.04.2014	362 110

## Дивиденды

С целью улучшения прозрачности дивидендной политики в 2014 году Совет директоров утвердил Положение о дивидендной политике ОАО «НОВАТЭК» (Протокол №168 от 28.04.2014 г.). Основное изменение по сравнению с ранее действовавшей дивидендной политикой заключается в использовании в качестве базы для расчета дивидендов консолидированной чистой прибыли по МСФО вместо неконсолидированной чистой прибыли по РСБУ.

Основой дивидендной политики «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год. Совет директоров при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов учитывает текущее финансовое и конкурентное положение Компании, а также перспективы ее развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохране-

<sup>1</sup> Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК» в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ОАО «НОВАТЭК» за 2009—2014 годы

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2009 год	2,75	8 349 841 500	8 349 681 894
2010 год	4,00	12 145 224 000	12 144 967 156
2011 год	6,00	18 217 836 000	18 217 663 073
2012 год	6,86	20 829 059 160	20 829 052 028
2013 год	7,89	23 956 454 340	23 956 348 044
Первое полугодие 2014 года	5,10	15 485 160 600	15 485 113 250

Сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2009—2013 годов и первого полугодия 2014 года, приведена по состоянию на 31 декабря 2014 года. Дивиденды не были выплачены акционерам (номинальным держателям), не указавшим или указавшим неверные почтовые и/или банковские реквизиты.

ние финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала. «НОВАТЭК» строго придерживается своей дивидендной политики.

12 марта 2015 года Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2014 финансового года в размере 5,2 руб. на одну акцию, или 52 руб. на одну депозитарную расписку (ГДР) (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2014 года в размере 5,1 руб. на одну акцию, или 51 руб. на одну ГДР).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2014 год составят 10,3 руб. на одну акцию, или 103 руб. на одну ГДР, а общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2014 год, составит 31 273 951 800 руб. По сравнению с 2013 годом дивиденды на акцию увеличатся на 30,5%.

## Информационная открытость и прозрачность

«НОВАТЭК» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности всем заинтересованным сторонам, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров в 2005 году (Протокол № 45 от 10.05.2005 г.), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и существенных фактов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании. Компания ежеквартально раскрывает

отчеты по РСБУ, финансовую отчетность по МСФО, а также Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и презентации для инвесторов.

В дополнение к пресс-релизам и существенным фактам на интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация обо всех аспектах ее деятельности, включая Отчет в области устойчивого развития. Компания регулярно участвует в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure, а также в других специализированных и отраслевых исследованиях.

Компания поддерживает непрерывный диалог с акционерами и инвесторами с целью обеспечения полной информированности участников рынка ценных бумаг о ее деятельности. Взаимодействие с рынком ведется через Председателя Правления, Заместителя Председателя Правления, а также Управление по связям с инвесторами. Представители Компании регулярно проводят встречи с участниками рынка для обсуждения интересующих их вопросов.

В соответствии с принципами единой информационной политики «НОВАТЭК» ведет активный непрерывный диалог с представителями СМИ. Содержание раскрываемой СМИ информации охватывает все стороны деятельности Компании, включая финансовые и производственные результаты, реализуемые проекты, социально значимые и экологические аспекты.

«НОВАТЭК» принимает активное участие в отраслевых выставках и конференциях. В 2014 году руководители и сотрудники «НОВАТЭКа» приняли участие в работе более чем 20 отраслевых выставок, конференций и круглых столов. Одним из важных событий прошлого года стало участие делегации «НОВАТЭКа» в 21-м Всемирном нефтяном конгрессе и выставке WPC 2014, проходивших в г. Москва.

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## Основные факторы риска

Деятельность Компании подвержена влиянию рисков, свойственных исключительно Компании или связанных с осуществляемой Компанией основной финансово-хозяй-

ственной деятельностью. Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках менеджмента Компании.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>		
Техногенные риски	Дочерние общества Компании и совместные предприятия с ее участием подвержены риску аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, в результате которых может произойти остановка производства, выбросы и разливы опасных веществ, что может негативно повлиять на деловую репутацию и финансовые результаты Компании.	<p>Компания осуществляет непрерывный мониторинг исполнения требований к обеспечению промышленной безопасности. В рамках действующей в Компании интегрированной системы управления промышленной безопасностью, сертифицированной в соответствии со стандартом OHSAS 18001:2007, разрабатываются и осуществляются мероприятия организационного и технического характера, направленные на снижение рисков возникновения аварий и инцидентов и сокращения возможных потерь. Компания осуществляет страхование имущества и перерывов в производстве.</p> <p>Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих существенно сократить риски аварий.</p>
Монопольные риски	Компания зависит от монопольных поставщиков транспортных услуг (ОАО «Газпром», ОАО «РЖД», ОАО «АК «Транснефть»). Компания не имеет влияния на пропускную способность транспортных мощностей указанных монополий и тарифы, устанавливаемые ФСТ.	<p>Компания заключает долгосрочные соглашения и своевременно организует взаимодействие с монополиями по транспортировке углеводородов трубопроводным и железнодорожным транспортом.</p> <p>С целью снижения зависимости Компания осуществляет инвестиционные проекты, которые сокращают протяженность транспортировки готовой продукции, и заключает соглашения, позволяющие использовать альтернативные способы транспортировки продукции (соглашение с ПАО «СИБУР Холдинг» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК).</p>



Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Конкурентные риски	<p>Компания осуществляет деятельность в условиях серьезной конкуренции с российскими и международными нефтегазовыми компаниями по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ приобретение лицензий на недропользование и компаний, владеющих лицензиями на недропользование;</li> <li>■ реализация газа на российском рынке;</li> <li>■ реализация жидких углеводородов на российском и международном рынках;</li> <li>■ приобретение нефтегазового оборудования и услуг;</li> <li>■ привлечение высококвалифицированных специалистов в штат Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий с ее участием.</li> </ul>	<p>Компания ведет мониторинг активов, доступных для приобретения, с учетом задач долгосрочной стратегии развития, что позволяет объективно оценить конкурентные позиции Компании и максимально эффективно использовать имеющиеся конкурентные преимущества, заключающиеся в наличии значительного опыта работы и синергии с имеющимися добывающими, транспортными, перерабатывающими и сбытовыми активами.</p> <p>При приобретении нефтегазового оборудования и услуг Компания проводит открытые тендеры, что позволяет диверсифицировать поставщиков и добиться наилучших условий. Компания ведет непрерывную работу по структурированию отношений с ключевыми поставщиками услуг. В связи с нестабильной ситуацией в области международных отношений со странами — поставщиками высокотехнологичного нефтегазового оборудования Компания во всех уместных случаях реализует политику импортозамещения.</p> <p>Компания проводит активную маркетинговую политику и ведет работу по расширению клиентской базы, взаимодействию с покупателями и заключению с ними долгосрочных контрактов. В целях диверсификации портфеля продаж природного газа Компания в отчетном периоде принимала участие в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи по секции «Газ природный».</p> <p>Компания проводит активную политику в области работы с персоналом и применяет эффективные механизмы для привлечения и удержания высококвалифицированных сотрудников.</p>
Товарные риски	<p>Как независимый производитель газа «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых Федеральной службой по тарифам (ФСТ).</p> <p>Кроме того, Компания подвержена влиянию текущей ценовой конъюнктуры на российском и международном рынках жидких углеводородов, поскольку не имеет возможности влиять на базовую цену контрактов. Снижение цен на жидкие углеводороды может негативно сказаться на финансовых результатах Компании.</p>	<p>Государственное регулирование цен на газ существенно снижает риск ценовой волатильности на российском газовом рынке, но не исключает возможного снижения цен.</p> <p>Компания не использует товарные производные финансовые инструменты для снижения риска изменения цены на жидкие углеводороды в связи с наличием вертикально-интегрированной производственной цепочки и особенностями налогообложения.</p>
Геологические риски	<p>Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.</p>	<p>Для минимизации геологических рисков Компания использует результаты геолого-технологического моделирования месторождений и привлекает для проведения геологоразведочных работ крупных подрядчиков, использующих современные технологии и методы работы.</p> <p>Компания ежегодно осуществляет подсчет и оценку запасов с учетом информации, полученной по результатам разведочного и эксплуатационного бурения и проведения прочих исследований. Запасы Компании по международным стандартам ежегодно оцениваются независимым международным консультантом.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Риск досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами	В соответствии с законодательством для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия. Компания подвержена риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами.	Компания стремится соблюдать и ведет непрерывный мониторинг соблюдения требований лицензионных соглашений и законодательства в области недропользования, а также своевременно подает заявки на корректировку условий лицензионных соглашений.
Экологические риски	Компания подвержена вероятности наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.	<p>В Компании и ее ключевых обществах внедрена система экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2004, направленная на рациональное использование ресурсов и минимизацию негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду.</p> <p>Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.</p>
Этические риски	Компания подвержена рискам, заключающимся в нарушении взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами и инвесторами, государством и обществом, потребителями и поставщиками, иными юридическими и физическими лицами, в том числе риску мошенничества, коррупции и конфликта интересов.	<p>С целью минимизации этических рисков в Компании с 2011 года действует Кодекс деловой этики.</p> <p>С целью исключения этических рисков в отношении акционеров и инвесторов Компания руководствуется положениями Кодекса деловой этики, Кодекса корпоративного поведения, а также нормами действующего законодательства Российской Федерации и Великобритании в части регулирования публичных компаний.</p> <p>С целью исключения этических рисков во взаимоотношениях с третьими лицами Компания осуществляет тендерные процедуры при выборе контрагентов и реализует комплекс мероприятий по внутреннему контролю и аудиту.</p> <p>В 2014 году Советом директоров утверждена Антикоррупционная политика, закрепляющая ключевые принципы и стандарты антикоррупционного поведения работников и предусматривающая комплекс мер по профилактике коррупции.</p>
Социальные риски	<p>Компания подвержена следующим рискам социального характера:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ внутренние риски, связанные с возможным несоответствием социальных программ, осуществляемых в Компании, среднеотраслевому уровню, что может привести к росту текучести кадров;</li> <li>■ внешние риски, связанные с возможными препятствиями для осуществления нормальной производственной деятельности со стороны населения, проживающего вблизи производственных объектов.</li> </ul>	<p>Компания стремится обеспечить соответствие реализуемых социальных программ среднеотраслевому уровню и использует современные механизмы привлечения и удержания высокопрофессиональных работников.</p> <p>Производственные объекты Компании расположены за пределами густонаселенных территорий, Компания осуществляет мониторинг соблюдения норм и правил при эксплуатации объектов. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.</p>
Террористические риски	Компания подвержена риску террористической угрозы.	<p>Компанией проводятся необходимые мероприятия, направленные на неукоснительное соблюдение требований Федерального закона от 21.07.2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса».</p> <p>На постоянной основе осуществляется комплекс организационных и практических мероприятий по обеспечению безопасности объектов, в том числе линейных.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Страновой риск	ОАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой, где экономическая среда недостаточно стабильна. В 2014 году снижение цен на нефть, а также международные санкции привели к нестабильности на валютном рынке, росту темпов инфляции, росту процентных ставок и замедлению темпов экономического роста. Данные факторы могут оказать негативное влияние на операционные и финансовые результаты Компании.	Экспорт жидких углеводородов, сбалансированная финансовая политика, а также активная маркетинговая политика позволяют Компании снизить возможное влияние странового риска.  Кроме того, руководство Компании проводит регулярный анализ макроэкономического окружения и принимает оперативные решения с целью минимизации возможных рисков.
Региональный риск	Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири — региона со сложными климатическими условиями.	Влияние региональных особенностей на деятельность Компании незначительно и учитывается руководством Компании в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности.
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>		
Кредитный риск	Компания подвержена риску потерь, связанных с невыполнением контрагентами в установленные сроки договорных финансовых обязательств, и в том числе зависит от надежности банков, в которых размещает свободные денежные средства.	При реализации газа на внутреннем рынке Компания осуществляет мониторинг финансового состояния потребителей и предпринимает меры в случае возникновения просроченной задолженности.  Основная часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на крупных покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100%-ной предоплаты.  При выборе банков Компания руководствуется принципом надежности банка, подтверждаемым независимыми рейтингами.
Риск реинвестирования	Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти, конденсата и продуктов его переработки. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты ее деятельности.	Планы Компании по капитальным вложениям определены в долгосрочной стратегии развития, уточняются на ежегодной основе и в целом соответствуют способности Компании генерировать операционный денежный поток с учетом необходимости выплачивать дивиденды и обслуживать долг.
Процентный риск	Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с увеличением процентных ставок. Процентные ставки по некоторым займам Компании могут быть привязаны к плавающим международным и российским базовым ставкам, спрогнозировать изменение которых не представляется возможным. Рост процентных ставок может ограничить использование заемного капитала в качестве источника финансирования инвестиционной деятельности Компании, а также привести к росту расходов по процентам.	Компания проводит сбалансированную политику в области привлечения заемных средств и стремится максимизировать долю долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в своем долговом портфеле. Компания стремится сохранять гибкость инвестиционной программы и финансировать капитальные расходы преимущественно за счет собственных средств.
Валютные риски	Часть обязательств Компании номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае девальвации рубля. С другой стороны, часть выручки Компании также номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае укрепления рубля.	Наличие обязательств, выраженных в иностранной валюте, с одной стороны, и экспортной выручки, с другой стороны, в целом компенсирует друг друга и является естественным механизмом хеджирования валютных рисков.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Риск ликвидности	Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки.	<p>Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» стремится поддерживать адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.</p> <p>Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Компанией для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных рынках.</p>
Инфляционный риск	Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа» и, как следствие, на финансовое состояние Компании. Существенная девальвация рубля в 2014 году стала причиной роста темпов инфляции, с точностью предсказать которые не представляется возможным.	<p>Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и политику государства в отношении тарифов на природный газ.</p> <p>«НОВАТЭК» ведет мониторинг индекса потребительских цен и проводит мероприятия по оптимизации издержек.</p>

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Риск изменения законодательства	<p>Компания подвержена риску последствий изменения законодательства Российской Федерации по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ валютное законодательство (в части регулирования экспортно-импортных операций и деятельности по заимствованию);</li> <li>■ налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов);</li> <li>■ таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки);</li> <li>■ лицензирование в области недропользования.</li> </ul>	Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг законопроектов, что позволяет заблаговременно оценить последствия таких изменений и учесть их в своих планах.
Судебные риски	Компания может быть вовлечена в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности.	При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Компания придерживается принципа осмотрительности. На дату утверждения Годового отчета Компания не участвовала в каких-либо существенных судебных процессах и связанные с этим риски незначительны.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Риск санкций	<p>В 2014 году Компания была включена в секторальный санкционный список США. В результате резидентам США запрещено участвовать в финансировании Компании на срок более 90 дней. Введенные санкции ограничивают возможности Компании по рефинансированию долга.</p> <p>Кроме того, существует риск ужесточения санкций США, а также риск включения Компании в санкционные списки других стран, что может негативно повлиять на деятельность Компании.</p>	<p>Компания придерживается сбалансированной финансовой политики, что позволяет ей минимизировать потребности в привлечении заемных средств. При этом у Компании сохраняется полный доступ к российскому рынку капитала и ограниченный доступ к международному рынку.</p> <p>В случае ужесточения санкций США, а также включения Компании в санкционные списки других стран руководство Компании приложит все возможные усилия для минимизации негативного влияния на операционную деятельность и финансовое положение Компании.</p>

## Страхование рисков

Одним из эффективных подходов к управлению рисками является их страхование. В 2014 году страховое покрытие обеспечивало достаточную защиту от возможных рисков ущерба деятельности Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Страхование осуществляется в страховых компаниях, имеющих высокий рейтинг от ведущих рейтинговых агентств («Эксперт РА», М. Best, Standard & Poor's) с перестрахованием рисков в крупнейших мировых страховых компаниях.

### ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия полностью выполняют требования действующего законодательства в части осуществления обязательных видов страхования, таких как страхование гражданской ответственности:

- владельцев опасных производственных объектов;
- владельцев транспортных средств.

### ДОБРОВОЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

С целью снижения риска финансовых потерь Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия осуществляют следующие виды добровольного страхования:

- страхование риска повреждения/утраты имущества, в том числе поломки машин и механизмов;
- страхование риска ущерба от перерывов производственной деятельности;
- страхование риска ответственности органов управления.

Первого мая 2014 года Компания повторно структурировала и разместила комплексную программу страхования имущества и предпринимательских рисков в части ключевых

активов Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Данная программа позволяет минимизировать потенциально возможные потери в результате реализации рисков техногенного характера на объектах газодобычи, переработки и реализации, в том числе и возможные потери, связанные с сокращением объема добычи и переработки углеводородов и, как следствие, прибыли от продаж. Совокупная страховая сумма по рискам ущерба имуществу и перерывам производственной деятельности составляет 309 млрд руб. Предусмотрено полное возмещение затрат на восстановление при возможном ущербе. Программа соответствует всем современным международным стандартам страхования нефтегазовых активов, учитывает технологические особенности предприятий «НОВАТЭКа» и бизнес-процессы, организованные в Компании. Реализованная программа рассматривается руководством Компании как одна из дополнительных мер по снижению последствий наступления возможных аварий и позволяет получить дополнительные гарантии по достижению запланированной величины чистой прибыли и ключевых показателей эффективности Компании.

В период действия комплексной программы страхования произошел инцидент, признанный страховым случаем. Расходы на восстановление имущества составили 106 млн руб. и были компенсированы страховой компанией за минусом франшизы в установленные договором сроки. Процесс урегулирования убытка завершен в 2014 году без разногласий.

Компания непрерывно на протяжении более 9 лет обеспечивает страховой защитой деятельность руководителей высшего уровня Компании и ее дочерних обществ (страхование органов управления) от возможных претензий со стороны третьих лиц за убытки, понесенные в связи с неверным действием (принятием неверного решения) органов управления. Общий лимит по всем страховым покрытиям составляет 120 млн евро.



## Биографии членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

### НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ

Год рождения: 1946

- Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях — Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. избран президентом АО «Магаданская золото-серебряная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. занимал пост Заместителя министра природных ресурсов Российской Федерации. Член Совета директоров ОАО «Росгеология». С 2004 г. по настоящее время является Председателем Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Лауреат Государственной премии Российской Федерации, заслуженный геолог России.

### АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Год рождения: 1953

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». С 1974 по 1987 гг. работал в Банке для внешней торговли СССР на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. — заместитель Генерального управляющего отделением Банка для внешней торговли СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. — Председатель Правления Донау Банка в г. Вена (Австрия). С февраля 1991 г. по январь 2003 г. — управляющий директор финансовой компании IMAG Investment Management & Advisory Group AG (Австрия). С 2003 г. — Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество). Входит в состав Совета директоров/Наблюдательного совета: ОАО «Газпром», «Газпромбанк» (Акционерное общество), ОАО «НК «Роснефть», ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», GAZPROM Germania GmbH, ООО «Газпром газомоторное топливо», GPB International S.A. и др.

### БУРКХАРД БЕРГМАНН

Год рождения: 1943

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Образование высшее — с 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах городов Фрейбурга и Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским техническим университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. — в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 1 июля 2004 г. — E.ON Ruhrgas AG). В 1978 г. стал Главой Подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки и хранения газа. С 1980 г. — член Правления E.ON Ruhrgas AG, с 1996 г. — Вице-председатель Правления. С 2001 г. по февраль 2008 г. — Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. — член Правления E.ON AG.

Является членом Советов директоров (наблюдательного совета): «Альянс Лебенсферзихерунгс АГ» (до 2013 г.), «Коммерцбанк АГ» (до 2013 г.), «Контитлиа ГмбХ», «Теленор АСА»; избран членом Консультативного совета: «Дана Газ Интернэшнл», «ИВГ Иммобилен АГ», Председателем Консультативного совета Jaeger Beteiligungsgesellschaft mbH & Co KG, заместителем Председателя Консультативного совета Accumulatorenwerke Horpecke GmbH и членом Опекунского совета «RAG AG».

Имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 г. — Кавалер королевского ордена «За заслуги»; Почетный консул Российской Федерации в федеральной земле Северный Рейн — Вестфалия, 2003 г. — Иностраный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 г. — Орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн — Вестфалия; 2007 г. — «Директор года», Москва; 2008 г. — Офицерский крест Ордена «За заслуги перед Федеративной Республикой Германия». В июне 2011 г. Указом Президента Российской Федерации за большой вклад в укрепление российско-германского сотрудничества награжден Орденом Дружбы.

### ДАРРИКАРРЕР ИВ-ЛУИ ШАРЛЬ ЖЮСТЭН

Год рождения: 1951

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1978 г. после трех лет преподавания в Высшей горной школе (Париж) Ив-Луи Даррикarrer начал работать в компании «Эльф Акитэн», сначала в горнодобывающем подразделении в Австралии, а затем в подразделении Разведки и Разработки в головном офисе, где занимал должности уполномоченного по Австралии и Египту. В дальнейшем был руководителем филиалов в Египте и Колумбии, Директором по развитию бизнеса и новым проектам, Финансовым директором подразделения Разведки и Разработки и дирекции Нефти и Газа. В 1998 г. был назначен заместителем Генерального директора подразделения «Разведка и разработка» «Эльф» по странам Европы и США и стал членом Правления «Эльф Акитэн».

В 2000 г. назначен Старшим вице-президентом по разведке и разработке в странах Северной Европы и стал членом Правления концерна «Тоталь».

1 сентября 2003 г. введен в состав правления концерна «Тоталь» и назначен Президентом подразделения «Газ и электроэнергия». 14 февраля 2007 г. вступил в должность Президента «Тоталь» по разведке и разработке. С 1 июля 2012 г. является Президентом концерна «Тоталь» по бизнес-сегменту «Разведка и разработка», объединяющему подразделения «Разведка и разработка» и «Газ и электроэнергия».

Ив-Луи Даррикarrer окончил Высшую горную школу (Ecole Nationale Supérieure des Mines) и Институт политических исследований (Institut d'Études Politiques) в Париже; он также имеет степень магистра по экономике. Он награжден орденом Почетного легиона (высшая награда Франции).

### ДМИТРИЕВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ

Год рождения: 1953

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «международные экономические отношения». Доктор экономических наук. Член-корреспондент Российской академии естественных наук.

В 1975—1979 гг. работал в Государственном комитете Совета министров СССР по внешним экономическим связям инженером. В 1979—1986 гг. — атташе, третий секретарь отдела МИД СССР. В 1986—1987 гг. — научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. В 1987—1992 гг. — второй, первый секретарь Посольства СССР МИД СССР. В 1992—1993 гг. — первый секретарь Посольства России МИД России. В 1993—1997 гг. — заместитель руководителя, начальник департамента Министерства финансов Российской Федерации. В 1997—2002 гг. — Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка СССР. В 2002—2004 гг. — заместитель Президента — Председателя Правления ОАО Внешторгбанк. В 2004—2007 гг. — Председатель Внешэкономбанка СССР. С июня 2007 г. — Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

За большой вклад в развитие финансово-банковской системы России, многолетнюю и добросовестную работу награжден орденом Александра Невского, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почета, орденом преподобного Сергия Радонежского II степени, орденом святого благоверного князя Даниила Московского II степени, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом знамени Республики Сербской с золотым венком, орденом «За заслуги перед Итальянской республикой» степени Гранд Офицера, Почетным нагрудным знаком Ассоциации российских банков «За заслуги перед банковским сообществом», нагрудным знаком «Отличник Внешэкономбанка», его имя занесено в Книгу Почета Внешэкономбанка, имеет благодарности Президента и Правительства Российской Федерации.

### МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности инженер-строитель. После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой — Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2003 г. — член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК». С марта 2008 по декабрь 2010 гг. — член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз». С 2009 по 2010 гг. — Председатель совета директоров ОАО «Ямал СПГ», с 2008 по 2011 гг. — член Совета директоров ООО «Арт Финанс». С 2011 г. является Председателем Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг», с 2011 по 2013 гг. — член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов». Награжден орденом «Знак почета», орденом «За заслуги перед отечеством» II степени и званием Почетный работник газовой промышленности.

### ОРЛОВ ВИКТОР ПЕТРОВИЧ

Год рождения: 1940

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1968 г. окончил Томский государственный университет, инженер-геолог по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых», в 1986 г. — Академию народного хозяйства при Совете министров СССР по специальности «Экономика и управление народным хозяйством».

В 1957—1963 гг. работал рабочим на угольной шахте, служил в Советской Армии. В 1968—1975 гг. — исполнитель и руководитель геологосъемочных, поисковых и разведочных работ в геологических организациях Западной Сибири на должностях геолога, главного геолога, начальника геолого-разведочной партии. С 1975 по 1978 гг. — консультант по геолого-разведочным работам в Иране. В 1979—1981 гг. — заместитель начальника геологического отдела Производственного геологического объединения центральных районов России (ПГО «Центргеология»). В 1981—1986 гг. — заместитель начальника Геологического и Производственного управлений Министерства геологии РСФСР. В 1986—1990 гг.

— генеральный директор ПГО «Центргеология». В 1990—1992 гг. — заместитель министра геологии СССР, первый заместитель председателя Госкомитета РСФСР по геологии и использованию топливно-энергетических и минерально-сырьевых ресурсов. С 1992 по 1996 гг. — председатель Комитета Российской Федерации по геологии и минеральным ресурсам. С 1996 по 1999 гг. — министр природных ресурсов Российской Федерации. В 2001—2012 гг. — член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. С 2001 по 2004 гг. — первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 2004 по 2011 гг. — председатель Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды.

Профессор, доктор экономических наук, кандидат геолого-минералогических наук, заслуженный геолог РСФСР. Лауреат государственной премии Российской Федерации в области науки и техники. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, 18 негосударственными наградами, в том числе 3 письменными благодарностями Президента Российской Федерации, Почетной грамотой Правительства Российской Федерации.

### **ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

**Год рождения: 1952**

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности инженер-электромеханик. Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. он работал Старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешне-торговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden». С 1997 по 2014 гг. был совладельцем компании Gunvor — ведущего независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «БалттрансСервис», Airfix Aviation OY. С 2009 г. член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является членом Совета Директоров ПАО «СИБУР Холдинг», Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург, Председателем СД ООО «Континентальная хоккейная лига», членом Попечительского Совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество», Председателем Российской части Совета НП «Российско-Китайский Деловой Совет», Председателем Совета содействия ОКР, вице-президентом Олимпийского комитета Российской

Федерации, Председателем экономического совета Франко-русской торгово-промышленной палаты (CCIFR).

### **ШАРОНОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Год рождения: 1964**

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Уфимский авиационный институт и Российскую академию государственной службы при Президенте РФ.

В 1989—1991 гг. — народный депутат СССР, до 1996 г. возглавлял Комитет РФ по делам молодежи. С 1996 по 2007 гг. — руководитель департамента, заместитель министра, статс-секретарь в Министерстве экономического развития и торговли РФ. С 2007 по 2010 гг. — Управляющий директор и Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка Диалог», глава инвестиционно-банковского направления. С 2010 по 2013 гг. — заместитель Мэра Москвы по вопросам экономической политики, курировал вопросы формирования бюджета, госзакупок, промышленной политики и поддержки предпринимательской деятельности, занимался регулированием рынка торговли и услуг. Являлся Председателем региональной энергетической комиссии. С сентября 2013 г. — Ректор Московской школы управления СКОЛКОВО и Советник Мэра Москвы.

Является членом наблюдательного совета АК АЛРОСА (ОАО); членом Совета директоров ОАО «Банк Москвы»; членом Совета директоров, Комитета по стратегии и Комитета по инновационному развитию и технической политике ОАО «Совкомфлот»; Председателем Совета директоров, независимым членом Совета директоров ООО «Управляющая Компания «НефтеТрансСервис»; Председателем Совета директоров ОАО Управляющая компания «Экосистема».

Кандидат социологических наук, заслуженный экономист Российской Федерации. Лауреат премии «Аристос» в номинации «Независимый директор» в 2009 г., Национальной премии «Директор года — 2009» в номинации «Независимый директор» и Международной премии «Персона года — 2012» в номинации «Деловая репутация». Награжден орденом Почета.

## **Биографии членов Правления ОАО «НОВАТЭК»**

### **МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

**Год рождения: 1955**

- Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»
- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Сведения о Михельсоне Л.В. приведены в разделе «Биографии членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

**БАСКОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ**

Год рождения: 1960

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР. В 2000 г. окончил Академию управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 1991 по 2003 гг. занимал различные руководящие должности в структурах МВД. В августе 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ОАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Кандидат юридических наук. Награжден орденом «За личное мужество», орденом «Знак Почета», другими государственными и ведомственными наградами: почетными грамотами Президента Российской Федерации, Министра внутренних дел, Губернатора Московской области. Также награжден наградами Русской Православной Церкви (орденом Святого благоверного князя Даниила Московского и медалью Преподобного Сергия).

**ДЖЕТВЕЙ МАРК ЭНТОНИ**

Год рождения: 1957

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Государственный университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и в 1995 г. — аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях (Champlin Petroleum Co., Texas; Ensource Inc.; MAG Enterprises, Colorado; Amerada Hess Corporation, New Jersey), специализируясь на финансовом и экономическом анализе. В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy — руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. Марк Джетвей в качестве партнера работал с клиентами — компаниями энергетического и горнодобывающего сектора, выполняя руководство проектами и выступая в качестве эксперта в области финансов и операционной деятельности, оказывая поддержку клиентам, а также выступая в качестве партнера по проведению сделок в нефтяном секторе. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA — Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). С 2003 по 2014 гг. — член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». С 2004 по 2008 гг. — Директор по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

**КУЗНЕЦОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА**

Год рождения: 1960

- Заместитель Председателя Правления — Директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК»

Окончила Дальневосточный государственный университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. старший юрист-консульт юридического бюро, с 1993 г. — Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. — Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология». С 1998 г. — Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. — директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». С 2005 г. Заместитель Председателя Правления — директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избрана членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание Заслуженный работник ОАО «НОВАТЭК», награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

**ЛЕВИНЗОН ИОСИФ ЛИПАТЬЕВИЧ**

Год рождения: 1956

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». Получил послевузовское образование — аспирантура, ординатура и адъюнктура в Пермском государственном техническом университете. С 1978 по 1987 гг. прошел путь от оператора до начальника Уренгойской нефтегазовой экспедиции. С 1987 по 1996 гг. — генеральный директор Объединения «Пурнефтегазгеология». С 1996 по 2005 гг. на государственной службе — заместитель, первый заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Вице-Губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа. С 2005 по 2006 гг. — Советник Председателя Совета Федерации. С 2006 по 2009 гг. был Советником по корпоративному и стратегическому развитию в ЗАО «ОСТЭР», а затем в ЗАО «Инвестгеосервис». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный геолог РФ», награжден Почетной грамотой губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, орденом «Знак Почета» и орденом Дружбы народов.

**ПОПОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения: 1969

- Первый Заместитель Председателя Правления
- Коммерческий директор ОАО «НОВАТЭК»

До 1992 г. учился в Государственной академии нефти и газа им. И.М. Губкина. В 1994 г. окончил Киевский институт народного хозяйства. С 1992 г. занимал пост заместителя Председателя Правления АО «Банкомсвязь» (г. Киев). В 2002 г. — директор департамента капитального строительства, заместитель генерального директора ОАО «Новафининвест». С 2003 г. — директор департамента нефти и нефтепродуктов ОАО «НОВАТЭК». В 2004 г. назначен — Первым Заместителем Предсе-



дателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». В мае 2011 г. назначен Первым Заместителем Председателя Правления — Коммерческим директором ОАО «НОВАТЭК».

### **ФРИДМАН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**

**Год рождения: 1951**

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1973 г. работал на предприятиях ОАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе». С 1992 по 2003 гг. — технический директор, первый заместитель генерального директора совместного предприятия ОАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. — Заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новофининвест». В 2004 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ».

### **ЯНОВСКИЙ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ**

**Год рождения: 1967**

- Член Правления ОАО «НОВАТЭК», Директор по финансам и стратегии развития

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газа им. И.М. Губкина. С 1992 г. — начальник отдела в Югорском акционерном банке. С 1995 г. — начальник отдела ценных бумаг в акционерном коммерческом банке «Нефтек». С 2002 г. — директор департамента финансового планирования, анализа и контроля ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2007 г. — Заместитель Директора по финансам и стратегии развития, с мая 2011 г. является Директором по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК».

## **Крупные сделки и сделки с заинтересованностью**

В 2014 году «НОВАТЭК» не совершал крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

## **Предупреждение в отношении прогнозов**

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами в значении», указанном в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 г. (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем отчете, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем отчете, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществятся. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают в числе прочего те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы данного отчета. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;



- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оцениваются нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике Правительства Российской Федерации, в том числе Президента и его администрации, Премьер-министра, его кабинета и Прокуратуры;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;
- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;
- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы

не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.

## Термины, аббревиатуры и сокращения

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «Мы», «НАШИ», так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ОАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним обществам (в соответствии с методологией МСФО) и/или совместным предприятиям с участием Компании (учитываемым по методу долевого участия в соответствии с методологией МСФО) в зависимости от контекста, в котором они используются.

бнэ	баррель нефтяного эквивалента
куб. м	кубический метр
трлн	триллион
млрд	миллиард
млн	миллион
тыс.	тысяча
км	километр
пог. км	погонный километр
кв. км	квадратный километр
руб.	рубли РФ
долл.	доллар США
SEC	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
PRMS	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
СГК	стабильный газовый конденсат
СПГ	сжиженный природный газ
СУГ	сжиженные углеводородные газы
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
ТЭК	топливно-энергетический комплекс

## Коэффициенты пересчета

1000 кубических метров газа = 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти и газового конденсата каждого месторождения.

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## Юридический адрес

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ,  
г. Тарко-Сале, ул. Победы, 22А

## Офис в Москве

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

## Центральная справочная

Тел.: +7 (495) 730-6000  
Факс: +7 (495) 721-2253  
E-mail: [novatek@novatek.ru](mailto:novatek@novatek.ru)

## Пресс-служба

Тел.: +7 (495) 721-2207  
E-mail: [press@novatek.ru](mailto:press@novatek.ru)

## Служба по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 730-6013  
Факс: +7 (495) 730-6000  
E-mail: [ir@novatek.ru](mailto:ir@novatek.ru)

## Регистратор

ЗАО «Компьютершер Регистратор»  
121108, Россия, Москва, ул. Ивана Франко, 8  
Тел.: +7 (495) 926-81-60  
Факс: +7 (495) 926-81-78  
E-mail: [info@nrcreg.ru](mailto:info@nrcreg.ru)

## Администратор программы ГДР

Deutsche Bank Trust Company Americas  
60 Wall Street, New York, NY 100056 USA  
Лондон +44 20 7547 6500  
Нью-Йорк +1 212 250 9100  
Москва +7 (495) 797 5209

## Аудитор

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10,  
Бизнес-центр «Белая Площадь»  
Тел.: +7 (495) 967-6000  
Факс: +7 (495) 967-6001

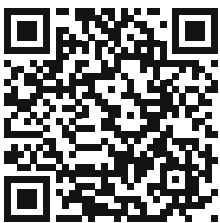
## Оценщик запасов

DeGolyer and MacNaughton  
5001 Spring Valley Road, Suite 800 East Dallas, Texas  
75244, USA  
Тел.: +1 214 368-6391  
Факс: +1 214 369-4061  
E-mail: [degolyer@demac.com](mailto:degolyer@demac.com)

## Официальный сайт

[www.novatek.ru](http://www.novatek.ru) (русская версия)  
[www.novatek.ru/eng](http://www.novatek.ru/eng) (английская версия)





[WWW.NOVATEK.RU](http://WWW.NOVATEK.RU)