

Устойчивость является
основой для развития.
Уверенный Рост позволяет
достигать новых вершин.
Трансформация открывает
новые горизонты.

20
15

Годовой отчет



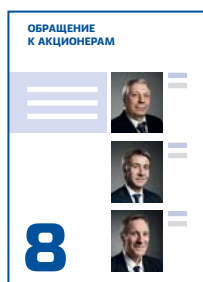
Ведущий независимый
производитель газа в России

Наша высокая **Устойчивость** в неблагоприятных макроэкономических условиях позволяет уверенно развиваться в соответствии с долгосрочной стратегией.

Мы демонстрируем уверенный **Рост**, что позволяет нам укреплять наши конкурентные преимущества и выходить на новые уровни по производственным и финансовым показателям.

Трансформация нашего бизнеса в результате увеличения добычи жидких углеводородов и планируемого выхода на международный рынок СПГ открывает новые горизонты для долгосрочного эффективного развития «НОВАТЭКа».

ОГЛАВЛЕНИЕ



Обращение к акционерам	8
Стратегия (перспективы деятельности)	12
Ключевые события и достижения 2015 года	13
Основные показатели деятельности	14



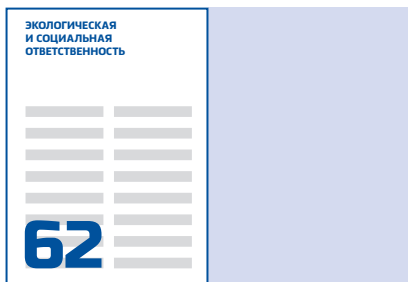
ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)	52
---	-----------

Лицензирование	52
Запасы углеводородов	52
Геологоразведочные работы	54
Разработка и обустройство месторождений	54
Добыча углеводородов	56
Проект «Ямал СПГ»	57
Переработка газового конденсата	58
Реализация газа	59
Реализация жидких углеводородов	60

**«НОВАТЭК» —
КРУПНЕЙШИЙ НЕЗАВИСИМЫЙ
И ВТОРОЙ ПО ОБЪЕМАМ ДОБЫЧИ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ПРИРОДНОГО
ГАЗА В РОССИИ.**

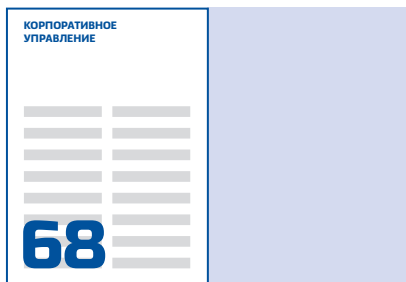
Основными направлениями деятельности Компании являются разведка, добыча, переработка, транспортировка и реализация природного газа и жидких углеводородов. Добывающие активы Компании сосредоточены в Ямало-Ненецком автономном округе, одном из крупнейших регионов мира по объемам запасов и добычи природного газа.

Основными стратегическими задачами Компании являются развитие ресурсной базы и эффективное управление запасами, увеличение добычи углеводородов, сохранение низкого уровня затрат, оптимизация и расширение имеющихся и формирование новых каналов реализации продукции, в том числе выход на международный рынок СПГ.



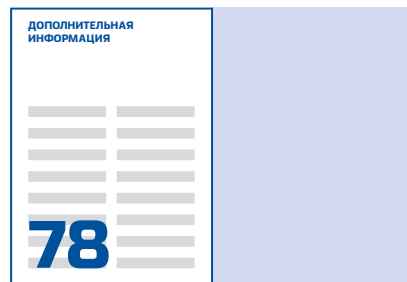
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ62

Охрана окружающей среды ..	62
Промышленная безопасность и охрана труда	63
Персонал	64
Социальная политика и благотворительность	65



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....68

Система корпоративного управления	68
Общее собрание акционеров .	69
Совет директоров	69
Комитеты Совета директоров .	71
Правление	72
Вознаграждение членов Совета директоров и Правления	72
Внутренний контроль и аудит	73
Акционерный капитал	75
Дивиденды	76
Информационная открытость и прозрачность	77



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....78

Система управления рисками	78
Биографии членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» ..	84
Биографии членов Правления ОАО «НОВАТЭК»	87
Крупные и существенные сделки и сделки с заинтересованностью	90
Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	92
Предупреждение в отношении прогнозов	104
Термины, аббревиатуры и сокращения	105
Коэффициенты пересчета ..	105
Контактная информация ...	106

12,8

млрд бнэ
доказанных запасов углеводородов (SEC)

67,9

млрд куб. м
газа добыто в 2015 году

11%

общероссийской добычи природного газа

№ 3

по доказанным запасам газа среди публичных компаний мира

№ 6

по добыче газа среди публичных компаний мира

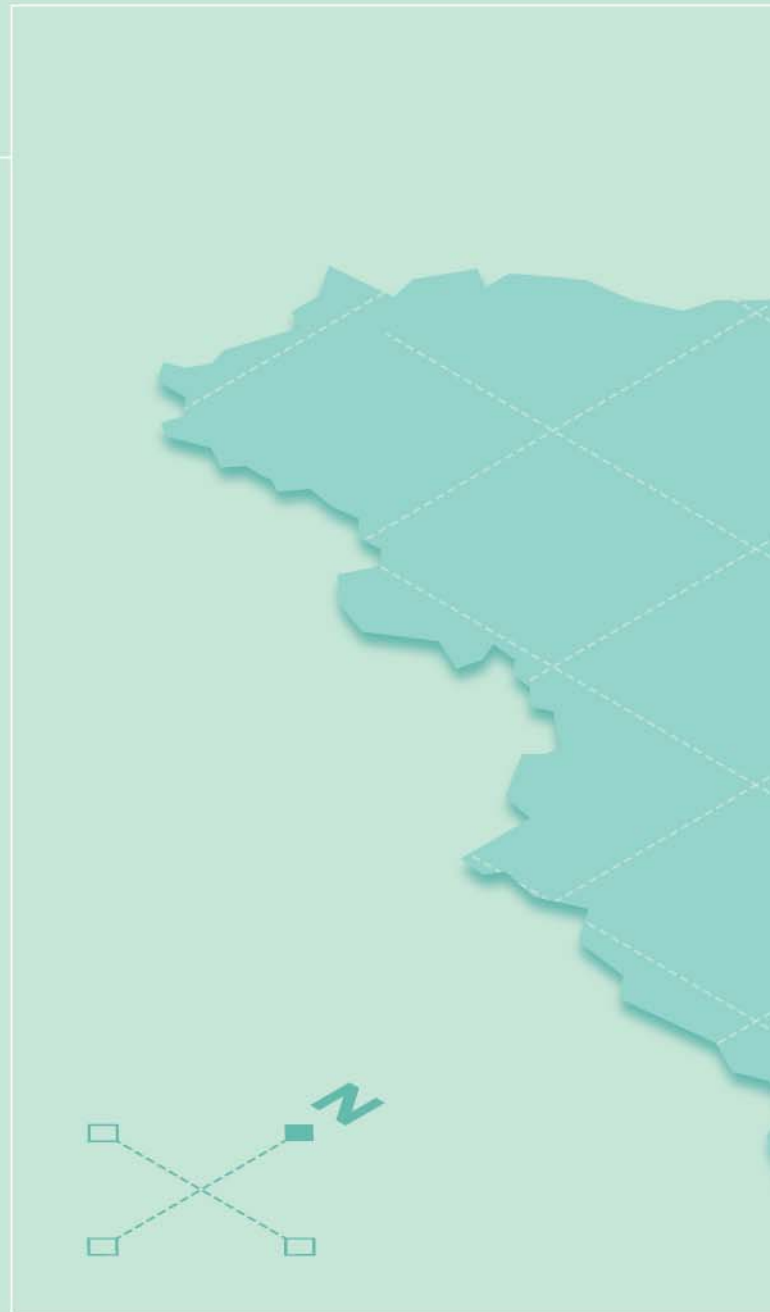
20%

поставок газа на российский рынок



НАШИ АКТИВЫ РАСПОЛОЖЕНЫ В ЯМАЛО-НЕНЕЦКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ РОССИИ — ОДНОМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ РЕГИОНОВ ПО ЗАПАСАМ И ДОБЫЧЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА.

У НАС МОЩНАЯ ТРАДИЦИОННАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА С ВЫСОКОЙ КОНЦЕНТРАЦИЕЙ ЗАПАСОВ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩАЯСЯ ЗНАЧИТЕЛЬНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ НОВЫХ ГЕОЛОГИЧЕСКИХ ОТКРЫТИЙ.

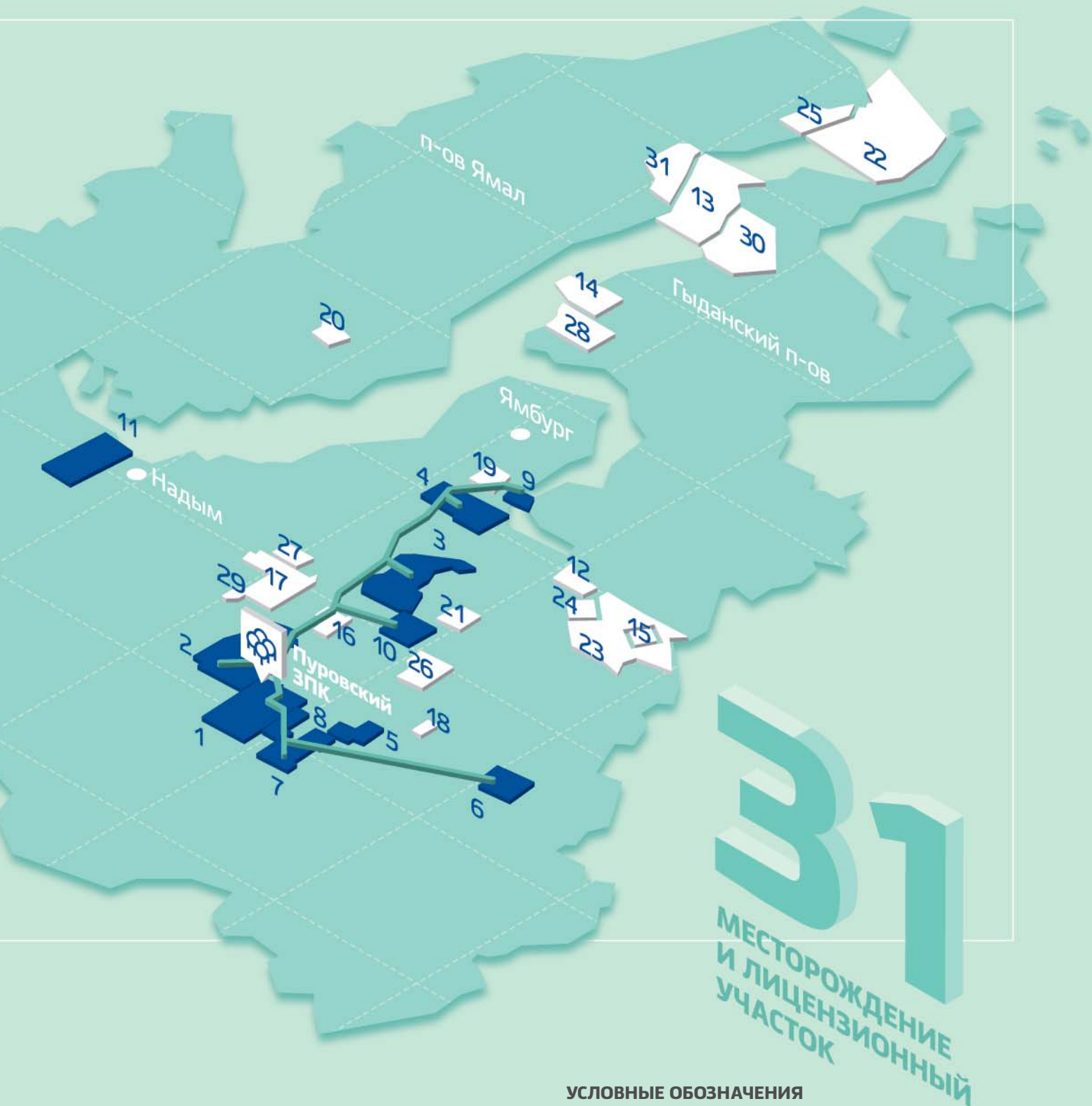


■ МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ С КОММЕРЧЕСКОЙ ДОБЫЧЕЙ УГЛЕВОДОРОДОВ

1. Восточно-Таркосалинское месторождение
2. Олимпийский ЛУ
3. Самбургский ЛУ
4. Северо-Уренгойское месторождение
5. Северо-Ханчейское месторождение¹
6. Термокарстовое месторождение
7. Ханчейское месторождение
8. Юмантыльский ЛУ
9. Юрхаровское месторождение
10. Яро-Яхинский ЛУ
11. Ярудейское месторождение

□ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ

12. Восточно-Тазовское месторождение
13. Восточно-Тамбейский ЛУ
14. Геофизическое месторождение
15. Дороговское месторождение
16. Ево-Яхинский ЛУ
17. Западно-Уренгойский ЛУ
18. Западно-Часельское месторождение
19. Западно-Юрхаровское месторождение
20. Мало-Ямальское месторождение
21. Радужное месторождение
22. Северо-Обский ЛУ






31
 МЕСТОРОЖДЕНИЕ
 И ЛИЦЕНЗИОННЫЙ
 УЧАСТОК

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- 23. Северо-Русский ЛУ
- 24. Северо-Русское месторождение
- 25. Северо-Тасийский ЛУ
- 26. Северо-Часельский ЛУ
- 27. Северо-Юбилейное месторождение
- 28. Трехбугорный ЛУ
- 29. Украинско-Юбилейное месторождение
- 30. Утреннее месторождение
- 31. Южно-Тамбейское месторождение

1. С октября 2014 года — Северо-Ханчейское+Хадырьяхинское месторождение.

-  **Пуровский завод по переработке конденсата.** Ключевой элемент производственной цепочки, позволяет стабилизировать газовый конденсат.
-  **Комплекс в Усть-Луге.** Перерабатывает стабильный газовый конденсат в продукты с высокой добавленной стоимостью.
-  **Конденсатопроводы «НОВАТЭКа».** Соединяют добывающие месторождения с Пуровским ЗПК.

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

ПО ИТОГАМ ГОДА БЫЛИ УСПЕШНО
ВЫПОЛНЕНЫ ВСЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ,
И МЫ ПРОДОЛЖИЛИ РАЗВИВАТЬСЯ
В СООТВЕТСТВИИ С НАШЕЙ
ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИЕЙ, КОТОРАЯ
В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ПОДТВЕРДИЛА СВОЮ
АКТУАЛЬНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ.



**АЛЕКСАНДР
НАТАЛЕНКО**
Председатель
Совета
директоров
ОАО «НОВАТЭК»



**ЛЕОНИД
МИХЕЛЬСОН**
Председатель
Правления
ОАО «НОВАТЭК»

+51%

Прирост добычи
жидких
углеводородов



**МАРК
ДЖЕТВЕЙ**
Заместитель
Председателя
Правления
ОАО «НОВАТЭК»

+82%

Прирост переработки
газового конденсата
на Пуровском ЗПК

+34%

Прирост EBITDA



**РОСТ ДОЛИ ЖИДКИХ
УГЛЕВОДОРОДОВ В СУММАРНОЙ
ДОБЫЧЕ, А ТАКЖЕ ПОЛНАЯ
ЗАГРУЗКА НАШЕЙ ВЕРТИКАЛЬНО-
ИНТЕГРИРОВАННОЙ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКИ
ПО ГАЗОВОМУ КОНДЕНСАТУ ОКАЗАЛИ
ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ
ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ.**

Уважаемые акционеры,

Две тысячи пятнадцатый год был непростым годом для нефтегазовой отрасли. Сложная макроэкономическая конъюнктура, включая резкое снижение цен на углеводороды и существенную волатильность валютных курсов, стала проверкой УСТОЙЧИВОСТИ бизнеса «НОВАТЭКа». Несмотря на это, мы рады сообщить, что по итогам года были успешно выполнены все производственные и инвестиционные планы, и мы продолжили развиваться в соответствии с нашей долгосрочной стратегией, которая в очередной раз подтвердила свою актуальность и эффективность. В отчетном году в эксплуатацию введены крупные месторождения, добыча газа выросла на 9%, РОСТ добычи жидких углеводородов составил рекордные 51%, что позволило полностью загрузить мощности наших заводов по переработке газового конденсата.

В результате был сделан очередной важный шаг в непрерывной ТРАНСФОРМАЦИИ нашего бизнеса — в течение отчетного года существенно выросла доля жидких углеводородов в добыче, что наряду с ростом объема переработки стабильного газового конденсата в продукты с высокой добавленной стоимостью привело к значительному увеличению доли жидких углеводородов в денежных потоках Компании. Важно отметить, что непростые рыночные условия не оказали влияния на выполнение ключевого принципа реализации нашей стратегии, заключающегося в соблюдении самых высоких стандартов в области экологии, охраны труда, социальной ответственности, корпоративного управления и информационной открытости.

Многие международные нефтегазовые компании в отчетном году сообщали о существенном снижении капитальных расходов, сокращении численности персонала, переносе сроков реализации проектов в области разведки и добычи, о значительных списаниях запасов. Мы всегда подчеркивали наше ключевое конкурентное преимущество — низкий уровень расходов на разработку запасов и добычу. По этому показателю мы традиционно занимаем одно из ведущих мест среди всех публичных нефтегазовых

компаний мира. Данный фактор, наряду с хорошей сбалансированностью бизнеса «НОВАТЭКа» и высокой операционной гибкостью Компании, лежит в основе нашей высокой УСТОЙЧИВОСТИ и позволяет продолжать эффективное развитие бизнеса в различных ценовых условиях на рынке углеводородов.

Несмотря на снижение цен на углеводороды, в отчетном году наши доказанные запасы по стандартам SEC выросли на 1,4%, а органический коэффициент восполнения составил 148%. Мы продемонстрировали РОСТ основных финансовых показателей, что позволило Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров утвердить размер дивидендов по итогам 2015 года на уровне 13,5 руб. на одну акцию, что на 31% превышает уровень предыдущего года. Рост дивидендов отражает нашу уверенность в будущей УСТОЙЧИВОСТИ бизнеса и достаточности капитала для дальнейшей реализации стратегии. Кроме того, в отчетном году наш операционный денежный поток более чем в два раза превысил капитальные вложения при полном выполнении всех запланированных работ в области капитального строительства и бурения.

Благодаря проведенным работам в эксплуатацию введены три крупных месторождения. В апреле началась коммерческая добыча на Яро-Яхинском нефтегазоконденсатном месторождении, разработку которого ведет наше совместное предприятие «Арктикгаз». В мае запущено Термокарстовое

газоконденсатное месторождение, которое разрабатывается другим нашим совместным предприятием, «Тернефтегазом». Оба месторождения вышли на свою проектную мощность уже в июне отчетного года. В начале декабря заработало Ярудейское нефтяное месторождение, разрабатываемое нашим совместным предприятием «Яргео». Месторождение в рекордно короткие для нефтяных проектов сроки вышло на полную мощность: уровень 3,5 млн тонн нефти в годовом исчислении был достигнут уже к концу 2015 года. Запуск Ярудейского месторождения является важной вехой в истории развития Компании, поскольку это наш первый крупный нефтяной проект. Вышеперечисленные месторождения обеспечили рекордный рост добычи жидких углеводородов «НОВАТЭКа» в 2015 году, включая увеличение добычи газового конденсата на 55%.

Положительное влияние на динамику добычи Компании в отчетном году оказали также объекты, введенные в эксплуатацию в 2014 году: третья очередь Самбургского месторождения и две очереди Уренгойского месторождения в пределах Самбургского лицензионного участка, разработку которых ведет «Арктикгаз». Доля жидких углеводородов в суммарной добыче «НОВАТЭКа» выросла по сравнению с 2014 годом на 4 процентных пункта и составила 15%. Введенные в 2015 году месторождения обеспечат нам двузначный темп роста добычи жидких углеводородов и в 2016 году.

Благодаря своевременно проведенному расширению мощностей Пуровского завода по переработке нестабильного конденсата, быстрый рост добычи данного сырья был полностью обеспечен мощностями по его переработке. В отчетном году Пуровский завод увеличил объем переработки на 82% и вышел на полную загрузку мощностей. Полной загрузки достиг и комплекс по фракционированию стабильного конденсата в Усть-Луге, который увеличил объем переработки на 43% — доля продукции комплекса с высокой добавленной стоимостью по итогам года составила одну треть от суммарной выручки «НОВАТЭКа».

РОСТ доли жидких углеводородов в суммарной добыче, а также полная загрузка нашей вертикально-интегрированной производственной цепочки по газовому конденсату, повышающей доходность от реализации жидких углеводородов, оказали значительное положительное влияние на финансовые результаты Компании: по результатам года, выручка «НОВАТЭКа» выросла на 33%, нормализованный показатель EBITDA достиг рекордных 214 млрд руб. При этом выручка от реализации жидких углеводородов впервые в истории Компании превысила выручку от реализации газа. Рост выручки от реализации жидких углеводородов, в основном

номинарированной в иностранной валюте, существенно повысил нашу УСТОЙЧИВОСТЬ в непростых макроэкономических условиях.

Ввод в эксплуатацию Ярудейского месторождения в конце 2015 года ознаменовал завершение первых пяти лет реализации нашей долгосрочной стратегии развития, представленной инвестиционному сообществу в конце 2011 года. По сравнению с 2010 годом наши доказанные запасы выросли на 58%. В эксплуатацию введены добычные комплексы суммарной мощностью более 45 млрд куб. м газа и около 13 млн тонн жидких углеводородов, что соответствует 7% общероссийской добычи газа и 3% добычи жидких углеводородов по итогам 2010 года. Наша добыча газа увеличилась на 82%, добыча жидких углеводородов выросла в два с половиной раза. Доля «НОВАТЭКа» в добыче газа в России выросла на 5 процентных пунктов, до 11%, наша доля в поставках газа на российский рынок выросла в два раза, до примерно 20%, а доля конечных потребителей в нашем суммарном объеме реализации газа увеличена с 64% до 93%. Мы увеличили выручку и показатель EBITDA в четыре раза. Прямые расходы на добычу углеводородов сохранены на уровне около 0,5 долл. на бнэ.

Все поставленные нами среднесрочные цели были успешно достигнуты и завершен первый этап ТРАНСФОРМАЦИИ нашего бизнеса, связанный с быстрым увеличением добычи жидких углеводородов, которые позволяют получать на порядок более высокую доходность на единицу реализации по сравнению с природным газом и в последние годы стали основным фактором роста наших финансовых результатов. Мы повысили нашу УСТОЙЧИВОСТЬ, усилили наши конкурентные преимущества и существенно

**МЫ СУЩЕСТВЕННО УКРЕПИЛИ БАЗУ
ДЛЯ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ
СЛЕДУЮЩЕГО ВАЖНОГО ЭТАПА
ТРАНСФОРМАЦИИ НАШЕГО
БИЗНЕСА, СВЯЗАННОГО С ВЫХОДОМ
НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК СПГ.**



укрепили базу для успешной реализации следующего важного этапа ТРАНСФОРМАЦИИ нашего бизнеса, связанного с выходом на международный рынок СПГ.

По состоянию на конец 2015 года общий прогресс по строительству первой очереди СПГ-завода в рамках нашего флагманского проекта «Ямал СПГ» превысил 56%. Данный проект базируется на традиционной ресурсной базе Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения, что является его ключевым конкурентным преимуществом. В общем объеме капитальных вложений расходы на разработку месторождения составляют менее 15%, а ожидаемые прямые расходы на добычу сопоставимы со средним уровнем по «НОВАТЭКу». Это означает, что себестоимость газа, направляемого на сжижение, будет уникально низкой для реализуемых сегодня в мире СПГ-проектов. На порядок более низкая себестоимость сырья с существенным запасом компенсирует более высокие транспортные расходы, связанные с арктическими условиями навигации и удаленностью от рынка стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Это гарантирует экономическую эффективность проекта в условиях низких цен на углеводороды, а также высокую конкурентоспособность его продукции на ключевых рынках сбыта.

По состоянию на конец отчетного года на Южно-Тамбейском месторождении была пробурена 41 добывающая скважина, что составляет около 70% фонда скважин, необходимого для первой очереди завода. В сентябре началась поставка в Сабетту оборудования длительного срока изготовления, включая модули СПГ-завода. Был поставлен полный комплект оборудования для компрессорных линий первой и второй очередей завода, криогенный теплообменник, являющийся ключевым элементом процесса сжижения, а также первые семь модулей завода, ряд модулей трубных эстакад, турбины для электростанции и другое оборудование. Началась установка оборудования и модулей на заранее подготовленные основания. Рады отметить, что проект развивается в полном соответствии с графиком и мы планируем начать производство СПГ на Ямале в 2017 году.

В декабре отчетного года мы подписали окончательные обязывающие соглашения по продаже 9,9%-ной доли в проекте «Ямал СПГ» китайскому инвестиционному «Фонду Шелкового Пути». В рамках данной сделки получен заем на срок 15 лет для целей финансирования проекта. Сделка является важным шагом в реализации нашей долгосрочной стратегии развития и позволяет достичь целевой структуры акционеров, которая является оптимальной и будет способствовать плановому финансированию проекта «Ямал СПГ» и его дальнейшей успешной реализации.

В нашей деятельности мы уделяем пристальное внимание вопросам экологии и промышленной безопасности. Одним из наших основных приоритетов является защита экосистем Крайнего Севера, где расположены наши месторождения. Особый интерес для «НОВАТЭКа» представляет применение современных технологий, позволяющих не только повышать экономическую эффективность, но и улучшать надежность систем, обеспечивающих высокий уровень промышленной безопасности, а также минимизировать воздействие на окружающую среду.

Мы заботимся о сохранении культурного наследия и традиционного жизненного уклада коренных малочисленных народов Севера, в сотрудничестве с регионами инвестируем в социальную инфраструктуру, реализуем ряд культурных, образовательных и благотворительных программ. Успех нашей деятельности мы измеряем не только производственными и финансовыми показателями, но и нашим вкладом в развитие регионов присутствия.

Пользуясь случаем, хотелось бы особо отметить огромный вклад наших высококвалифицированных сотрудников в реализацию долгосрочной стратегии развития Компании, направленной на РОСТ и эффективную ТРАНСФОРМАЦИЮ нашего бизнеса, а также в обеспечение высокой УСТОЙЧИВОСТИ «НОВАТЭКа» в сложных рыночных условиях. Без приверженности наших сотрудников миссии Компании и их самоотдачи мы не смогли бы достичь наших амбициозных целей.

От лица Совета директоров и Правления мы рады представить нашим акционерам Годовой отчет Компании за 2015 год и хотим поблагодарить всех за неизменное доверие к «НОВАТЭКу» и нашим стратегическим планам. Несмотря на сложности отчетного года, мы остаемся привержены нашим стратегическим целям, а также соблюдению лучших мировых практик и принципов устойчивого развития.

С уважением,

АЛЕКСАНДР НАТАЛЕНКО

Председатель
Совета директоров



ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН

Председатель
Правления



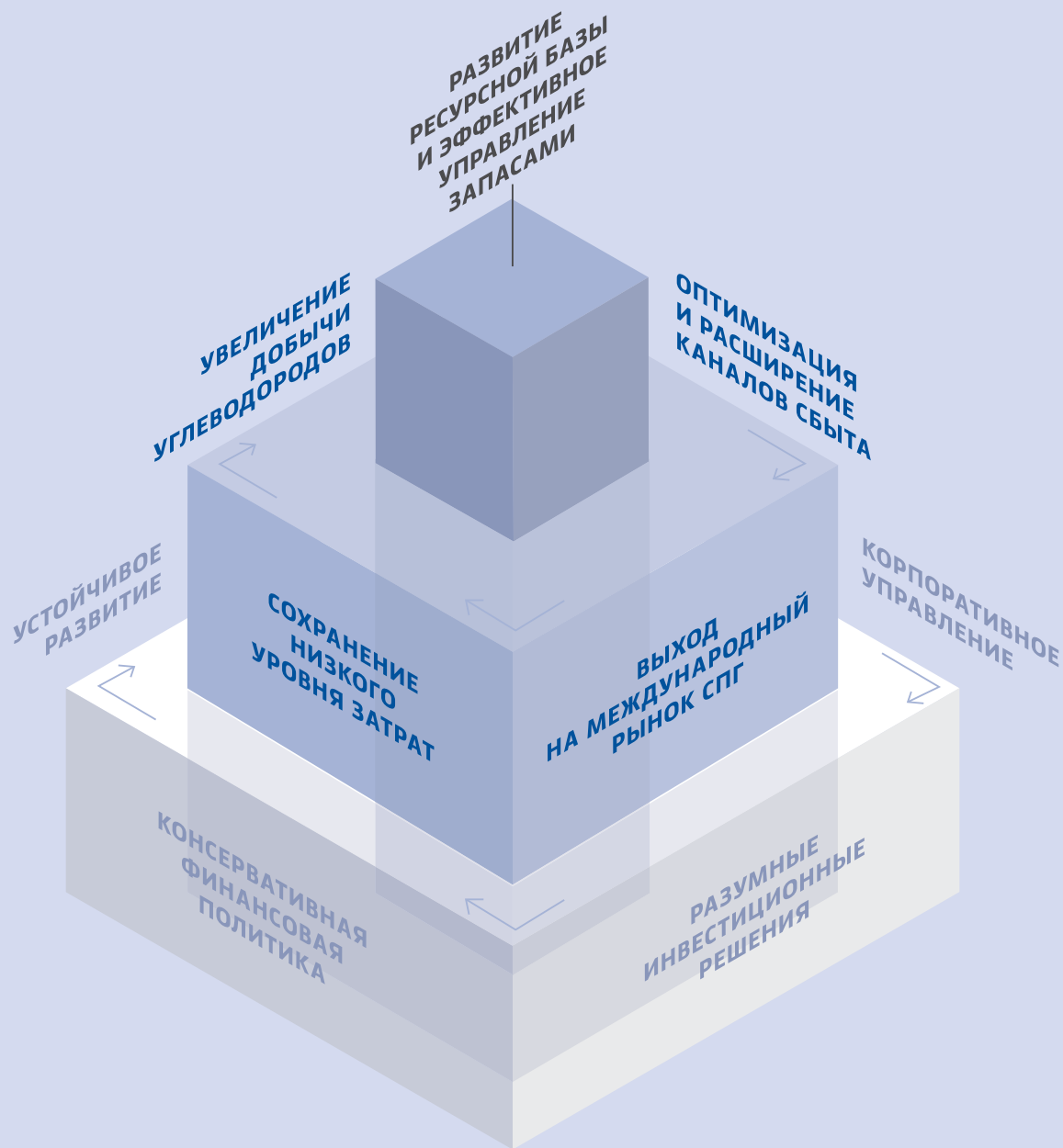
МАРК ДЖЕТВЕЙ

Заместитель
Председателя Правления



СТРАТЕГИЯ

(ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)



Эффективность реализации стратегии «НОВАТЭКа» определяется наличием конкурентных преимуществ, к которым относятся размер и качество ресурсной базы, близость основных месторождений к инфраструктуре, развитая клиентская база для реализации природного газа, наличие собственных мощностей по переработке газового конденсата и отгрузке продукции на экспорт, развитые каналы реализации сжиженного углеводородного газа.

Дополнительным преимуществом Компании является высокая операционная гибкость и нацеленность на применение современных технологий в производственных и управленческих процессах.

Ключевой составляющей стратегии развития Компании является соблюдение принципов устойчивого развития, включая высокий уровень социальной ответственности и современные стандарты в области экологической и промышленной безопасности.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ 2015 ГОДА

01

**ТОВАРНАЯ
ДОБЫЧА ЖИДКИХ
УГЛЕВОДОРОДОВ
ВЫРОСЛА
НА РЕКОРДНЫЕ 51%
И ПРЕВЫСИЛА 9 МЛН Т**



В начале декабря в эксплуатацию введено Ярудейское нефтяное месторождение «Яргео», которое уже в конце декабря вышло на проектный уровень добычи.

02

В мае начата коммерческая добыча на Термокарстовом газоконденсатном месторождении «Тернефтегаза», в июне добыча на месторождении выведена на проектный уровень.

03

Нормализованный показатель EBITDA вырос на 34% и достиг исторического максимума в 214 млрд руб.

04



Подписаны окончательные обязывающие соглашения в рамках сделки по продаже 9,9%-ной доли в проекте «Ямал СПГ» китайскому инвестиционному «Фонду Шелкового Пути».

05

Объем реализации жидких углеводородов вырос на рекордные 82%, что привело к увеличению их доли в суммарной выручке до 53%.

06

Заклучен ряд долгосрочных контрактов на реализацию газа на внутреннем рынке и СПГ на международном рынке.

07



В апреле в эксплуатацию введено Яро-Яхинское газоконденсатное месторождение «Арктикгаза», которое в июне вышло на проектный уровень добычи.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

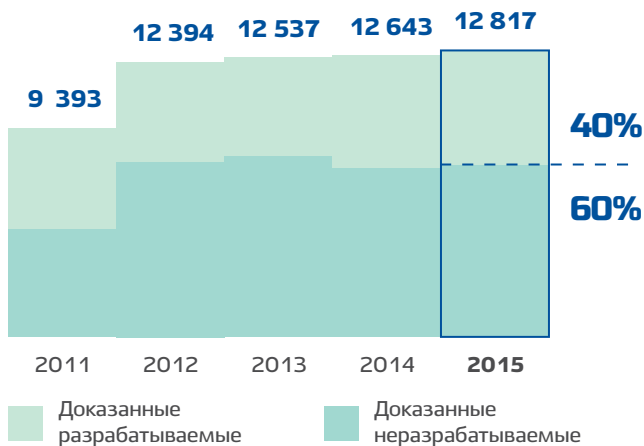
	Единицы	2014	2015	Изменение
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
Выручка от реализации	млн руб.	357 643	475 325	32,9%
Операционная прибыль нормализованная ¹	млн руб.	125 140	139 741	11,7%
ЕБИТДА нормализованная, включая долю в ЕБИТДА совместных предприятий ¹	млн руб.	159 631	214 466	34,4%
Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НОВАТЭК»	млн руб.	37 296	74 396	99,5%
Прибыль на акцию базовая и разводненная	руб.	12,34	24,63	99,6%
Операционный денежный поток	млн руб.	111 241	132 864	19,4%
Денежные средства, использованные на капитальные вложения ²	млн руб.	62 040	50 584	(18,5)%
Свободный денежный поток	млн руб.	49 201	82 280	67,2%
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
Доказанные запасы природного газа (SEC) ³	млрд куб. м	1 751	1 775	1,4%
Доказанные запасы жидких углеводородов (SEC) ³	млн т	140	143	2,0%
Доказанные запасы, всего (SEC) ³	млн бнэ	12 643	12 817	1,4%
Товарная добыча газа	млрд куб. м	62,13	67,91	9,3%
Товарная добыча жидких углеводородов	тыс. т	6 036	9 094	50,7%
Товарная добыча, всего	млн бнэ	456,7	521,6	14,2%
ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ				
Доля в добыче газа в России	%	9,7%	10,8%	1,1 п. п.
Доля в добыче жидких углеводородов в России	%	1,1%	1,7%	0,6 п. п.

1. Скорректировано на эффект от выбытия долей владения в совместных предприятиях.

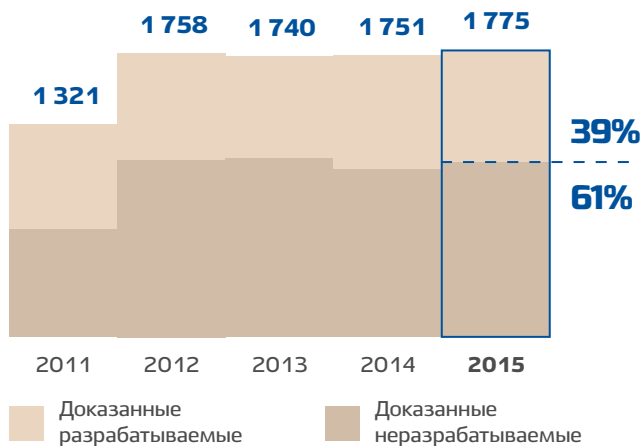
2. Денежные средства, использованные на капитальные вложения, представляют собой поступления и приобретения основных средств, материалов для строительства с учетом уплаченных и капитализированных процентов из Консолидированного отчета о движении денежных средств, без учета платежей за лицензии на право пользования недрами и приобретения дочерних обществ.

3. Запасы на конец 2014 года были скорректированы в связи с включением 100% запасов Ярудейского месторождения, которое ранее учитывалось в доле 51%.

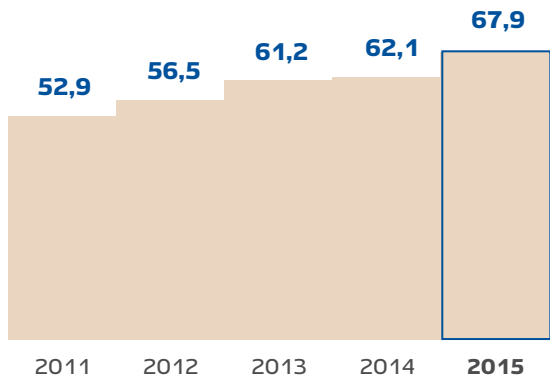
Суммарные доказанные запасы углеводородов (SEC), млн бнэ



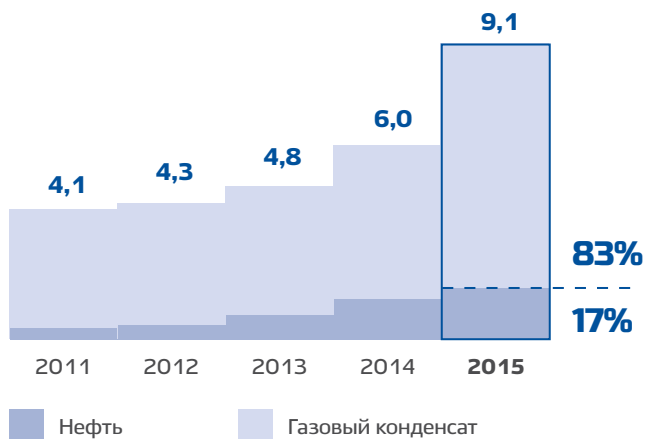
Доказанные запасы газа (SEC), млрд куб. м



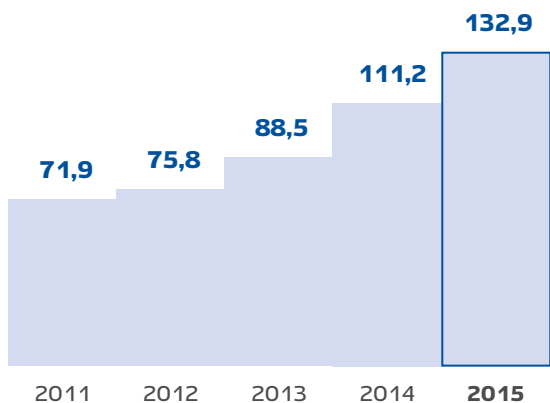
Товарная добыча газа, млрд куб. м



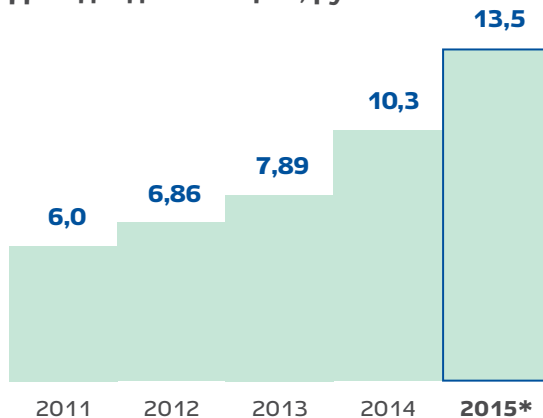
Товарная добыча жидких углеводородов, млн т



Операционный денежный поток, млрд руб.



Дивиденды на акцию, руб.

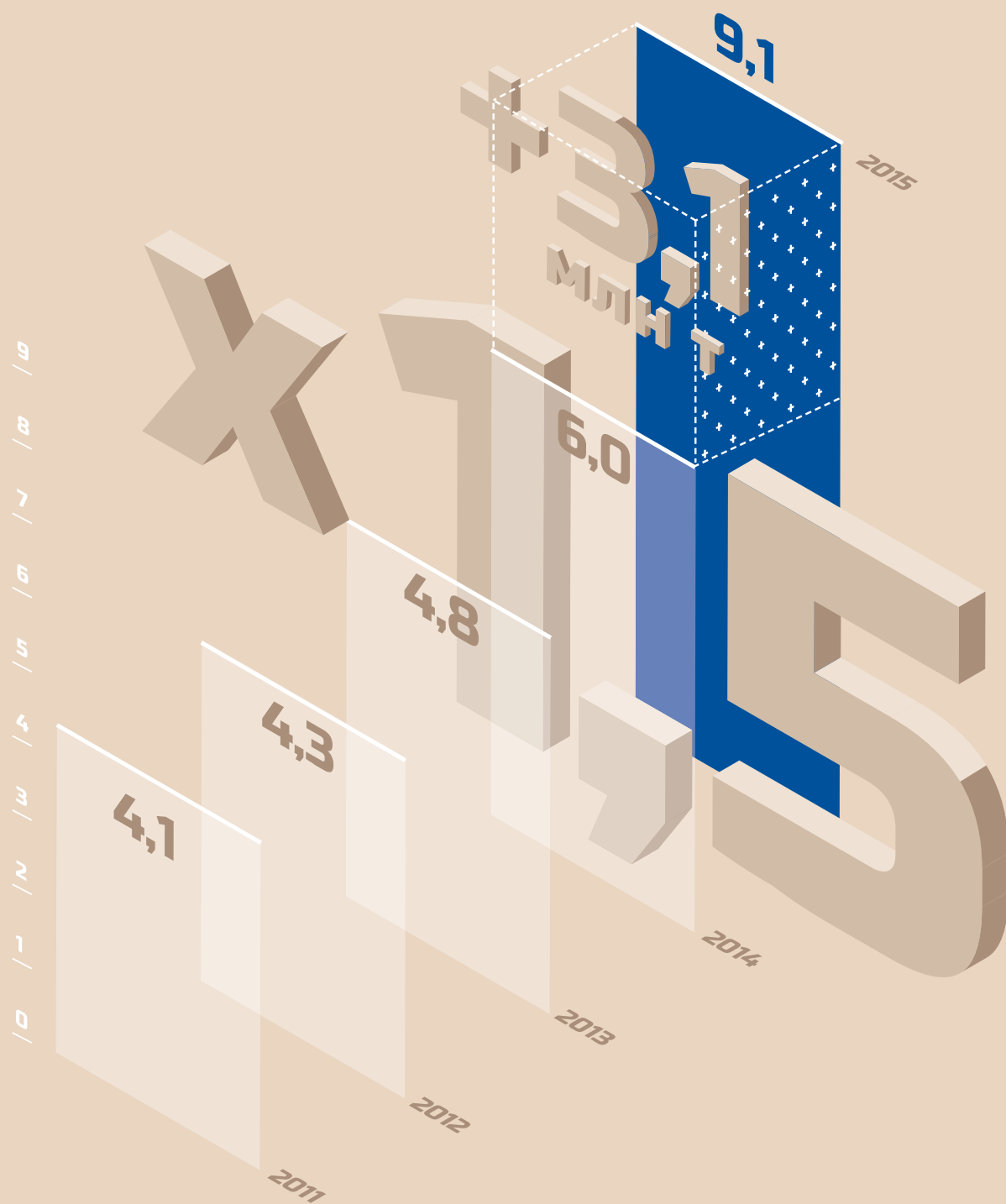


* Рекомендация Совета директоров.

РЕКОРДНЫЙ РОСТ ДОБЫЧИ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

По сравнению с 2014 годом добыча жидких углеводородов выросла на рекордные 51%. Запуск трех крупных газоконденсатных месторождений в 2014 и 2015 годах позволил достигнуть высоких темпов роста добычи газового конденсата, а реализация нефтяной программы и запуск Ярудейского нефтяного месторождения в 2015 году способствовали росту добычи нефти.

Товарная добыча жидких углеводородов, млн т



**В 1,5 РАЗА УВЕЛИЧИЛСЯ
ОБЪЕМ ДОБЫЧИ
ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ
ПО СРАВНЕНИЮ
С 2014 ГОДОМ**

ТЕРМОКАРСТОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Введено в эксплуатацию в мае 2015 года и уже в июне вышло на проектный уровень добычи, составляющий около 2,4 млрд куб. м природного газа и 0,8 млн т дезтанизованного газового конденсата в год.

Добыча ведется из юрских отложений, разработка которых осуществляется горизонтальными скважинами с длиной горизонтальной секции до 2 км. По состоянию на конец 2015 года на месторождении пробурены 22 скважины.

Уникальной особенностью месторождения является применение технологии подготовки газа при температуре -60°C с использованием процесса адсорбционной осушки газа, турбодетандеров и специальных колонн дезтанизации низкотемпературного конденсата. Это позволяет повысить экономическую эффективность за счет более полного извлечения жидких углеводородов и отсутствия необходимости использовать метанол.

1

ЦЕХ ВХОДА И СЕПАРАЦИИ ГАЗА

Предназначен для отделения газа от газового конденсата (сепарации газа), отделения пластовой воды, подключения и отключения шлейфов от кустов скважин, снижения давления газа и подачи метанола в шлейфы.



2**УСТАНОВКА АДСОРБЦИОННОЙ ОСУШКИ ГАЗА**

Предназначена для извлечения из газа водяных паров путем применения цеолитов. Установка позволяет осушить природный газ до точки росы по воде до минус 60 °С. После адсорбционной осушки газ поступает в цех низкотемпературной сепарации, где проходит отделение широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) от товарного газа. Благодаря качественному извлечению влаги в процессе адсорбционной осушки, в процессе сепарации газа достигается максимально возможное извлечение ШФЛУ и не требуется применение метанола, что повышает экономическую эффективность процесса подготовки газа.

3**ЦЕХ НИЗКОТЕМПЕРАТУРНОЙ СЕПАРАЦИИ**

Предназначен для извлечения ШФЛУ из природного газа. Применение турбодетандерной технологии позволяет обеспечить температуру сепарации до минус 55-60 °С. Использование технологии глубокого охлаждения газа позволяет увеличить конденсацию жидких углеводородов и повысить эффективность подготовки товарного газа при полном соблюдении требований к качеству.

4**УСТАНОВКА ДЕЭТАНИЗАЦИИ КОНДЕНСАТА**

Предназначена для выделения из газового конденсата метан-этановой фракции, оставшейся после низкотемпературной сепарации. Выделенный газ направляется в магистральный газопровод, а деэтанализованный (нестабильный) газовый конденсат транспортируется по конденсатопроводу на Пуровский ЗПК для дальнейшей переработки.

**5****ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ**

Мощность — 12,5 МВт (5 агрегатов по 2,5 МВт). Предназначена для выработки электроэнергии для нужд месторождения.

6**ПОЖАРНОЕ ДЕПО**

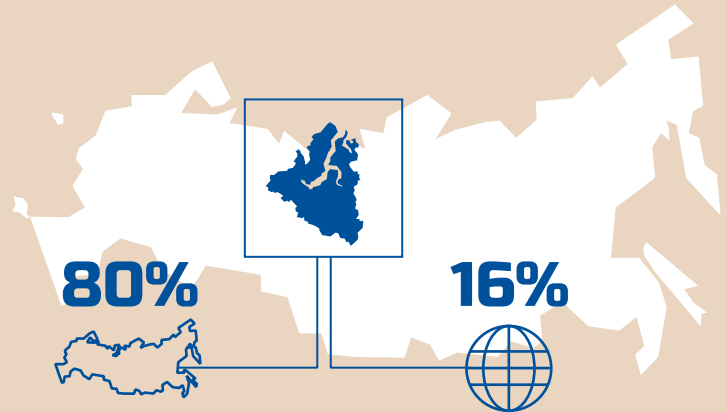
В состав пожарного депо входят два пожарных расчета, оснащенных современной техникой пожаротушения.

7**АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ ЗДАНИЯ**

Административно-бытовой комплекс, здание химической лаборатории, ремонтно-эксплуатационный блок, складские и технические помещения.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

НА ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ ПРИХОДИТСЯ ОКОЛО 80% РОССИЙСКОЙ И ПРИБЛИЗИТЕЛЬНО 16% МИРОВОЙ ДОБЫЧИ ГАЗА.



По состоянию на 31 декабря 2015 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 12 817 млн бнэ, в том числе 1 775 млрд куб. м газа и 143 млн т жидких углеводородов. Несмотря на продолжившееся снижение цен на международном рынке углеводородов, по сравнению с концом 2014 года¹ доказанные запасы Компании увеличились на 1,4%, а органический коэффициент восполнения составил 148%. Обеспеченность Компании доказанными запасами по состоянию на конец 2015 года составила 25 лет.

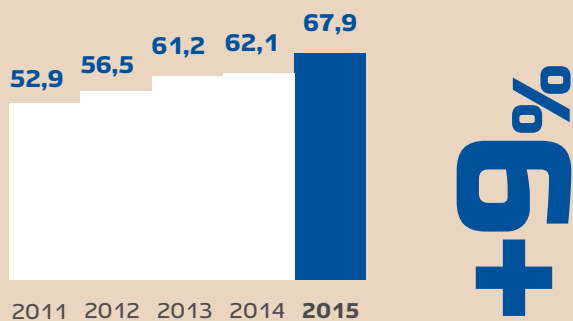
В 2015 году «НОВАТЭК» продолжил полномасштабные геологоразведочные работы на участках на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы с целью уточнения ресурсного потенциала данного стратегически важного для Компании региона. Начаты сейсморазведочные работы 3D на Северо-Обском лицензионном участке в акватории Обской губы, проводились сейсморазведочные работы 3D и бурение разведочных скважин на Утреннем лицензионном участке.

Также продолжены геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района. В частности, сейсмические исследования велись на Северо-Русском и Дороговском лицензионных участках, разведочное бурение осуществлялось на Северо-Русском и Мало-Ямальском месторождениях, а также Самбургском и Ево-Яхинском лицензионных участках ОАО «Арктикгаз».

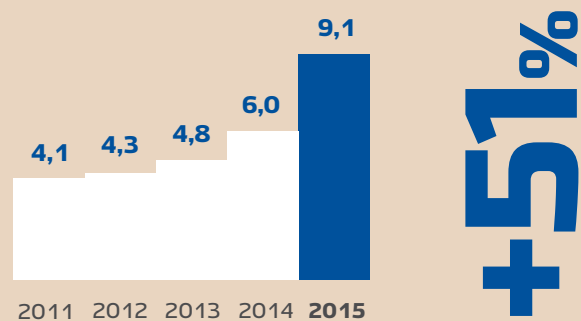
В 2015 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 13 месторождениях. Товарная добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 52 1,6 млн бнэ, что на 14,2% выше уровня 2014 года.

Суммарная товарная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 67,91 млрд куб. м, или 85,1% от суммарного объема добычи углеводородов. Суммарная товарная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 9 094 тыс. т, при этом доля газового конденсата составила 83%, нефти — 17%.

Товарная добыча природного газа, млрд куб. м



Товарная добыча жидких углеводородов, млн т



1. Запасы на конец 2014 года были скорректированы в связи с включением 100% запасов Ярудейского месторождения, которое ранее учитывалось в доле 51%.

Доказанные запасы углеводородов на 31.12.15 (SEC)



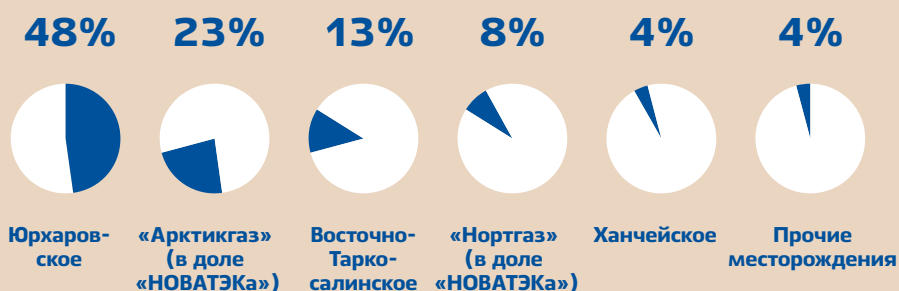
25 лет — обеспеченность доказанными запасами углеводородов на конец 2015 г.

2,2 долл./бнэ — затраты на восполнение доказанных запасов в 2011–2015 гг.

0,5 долл./бнэ — прямые расходы на добычу в 2015 г.

Структура товарной добычи углеводородов в 2015 г.

522
млн бнэ



1**ПЕРВАЯ И ВТОРАЯ СТУПЕНИ СЕПАРАЦИИ**

Предназначены для трехфазного отделения пластовой воды и попутного нефтяного газа от нефти. Первая ступень сепарации позволяет одновременно производить частичное обезвоживание нефти и сепарацию нефти от газа. Содержание воды в нефти после первой ступени сепарации не превышает 1%. Вторая ступень сепарации позволяет производить обезвоживание нефти до содержания воды 0,1%.

2**КОНЦЕВАЯ СЕПАРАЦИОННАЯ УСТАНОВКА**

Предназначена для окончательной «горячей» дегазации нефти до требуемых значений давления насыщенных паров и очистки попутного газа.

3**РЕЗЕРВУАРНЫЙ ПАРК**

Шесть резервуаров емкостью 5 тыс. куб. м каждый.



3,5

**МЛН ТОНН В ГОД —
МОЩНОСТЬ
ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ**

4**НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ ВНЕШНЕЙ ПЕРЕКАЧКИ НЕФТИ**

Состоит из четырех насосных агрегатов с электроприводом, предназначенна для подачи подготовленной нефти в магистральный трубопровод.

5**УЗЕЛ УЧЕТА**

Предназначен для автоматизированных измерений параметров и объема нефти.

6**ПОДОГРЕВАТЕЛИ СЫРОЙ НЕФТИ**

Предназначены для нагрева нефти до 45 °С для дальнейшего обезвоживания на второй ступени сепарации.

4**5****6**

ЯРУДЕЙСКОЕ НЕФТЯНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Введено в эксплуатацию в начале декабря 2015 года. Разработку месторождения ведет ООО «Яр-гео» (доля ОАО «НОВАТЭК» – 51%). Уже к концу декабря, в очень короткие для нефтяных проектов сроки, добыча на месторождении достигла проектного уровня 9,7 тыс. т нефти в сутки, что составляет около 3,5 млн т в годовом исчислении. Данный уровень добычи был обеспечен всего 21 скважиной. По состоянию на конец года на месторождении было пробурено 39 скважин. Инфраструктура месторождения также включает центральный пункт сбора нефти, нефтегазосборные сети, насосную станцию, газопровод и нефтепровод внешнего транспорта. Подготовленная до товарного

качества нефть перекачивается по нефтепроводу длиной около 350 км до Пурпе, где осуществляется ее сдача в систему магистральных нефтепроводов «АК «Транснефть».

Ярудейское месторождение является крупнейшим нефтяным активом Компании и характеризуется уникальными геологическими характеристиками. Уникальная геология наряду с применением современных технологий бурения и заканчивания скважин позволили достичь среднего дебита более 400 тонн в сутки на скважину. Скважина-рекордсмен, пробуренная на данном месторождении, имеет потенциал добычи более 1 200 т в сутки.

Установка комплексной подготовки газа

1

ЦЕХ ВХОДА И СЕПАРАЦИИ ГАЗА

Предназначен для подключения и отключения шлейфов от кустов скважин, подачи метанола в шлейфы, снижения давления газа, предварительной сепарации газа для очистки от капельной жидкости и конденсата.

2

ЦЕХА ПОДГОТОВКИ ГАЗА И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

Предназначены для сепарации газа от капельной жидкости и конденсата, осушки газа методом низкотемпературной сепарации, разделения конденсата и водо-метанольной смеси, разгазирования конденсата.

3

УЗЕЛ ПРИЕМА И ПОДАЧИ МЕТАНОЛА

Предназначен для приема, хранения и подачи метанола к кустам газовых скважин, в шлейфы газопроводов, перед установкой входа и сепарации газа и в цеха подготовки газа и газового конденсата.

4

КОМПРЕССОРНАЯ СТАНЦИЯ

Предназначена для повышения давления газа, поступающего с установки деэтанзации.



ЯРО-ЯХИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Введено в эксплуатацию в апреле и выведено на проектную мощность (7,7 млрд куб. м газа и более 1,3 млн т конденсата в год) в июне 2015 года. Добыча ведется из валанжинских залежей. На конец года на месторождении пробурено 38 скважин с длиной горизонтальной секции до 1 км. Начальный дебит некоторых скважин превышает 1,2 млн куб. м газа и 270 т газового конденсата в сутки.

Установка деэтанизации конденсата

5

ЦЕХ БУФЕРНЫХ ЕМКОСТЕЙ И НАСОСОВ КОНДЕНСАТА

Предназначен для автоматизированного коммерческого учета деэтанализованного газового конденсата, его внешней перекачки и формирования запаса, необходимого для бесперебойной работы насосов.

6

ЦЕХ ДЕЭТАНИЗАЦИИ КОНДЕНСАТА

Предназначен для выделения метан-этановой фракции из конденсата. Выделенный газ направляется в магистральный газопровод, а деэтанализованный (нестабильный) газовый конденсат транспортируется по конденсатопроводу на Пуровский ЗПК для дальнейшей переработки.

7

КОЛОННЫ ДЕЭТАНИЗАЦИИ

Ректификационные колонны (колонны деэтанализации), оснащенные тарелками, предназначены для разделения нестабильного конденсата на газ деэтанализации и деэтанализованный конденсат. В колонны подается нагретая в печи смесь углеводородов. Пары, обогащенные

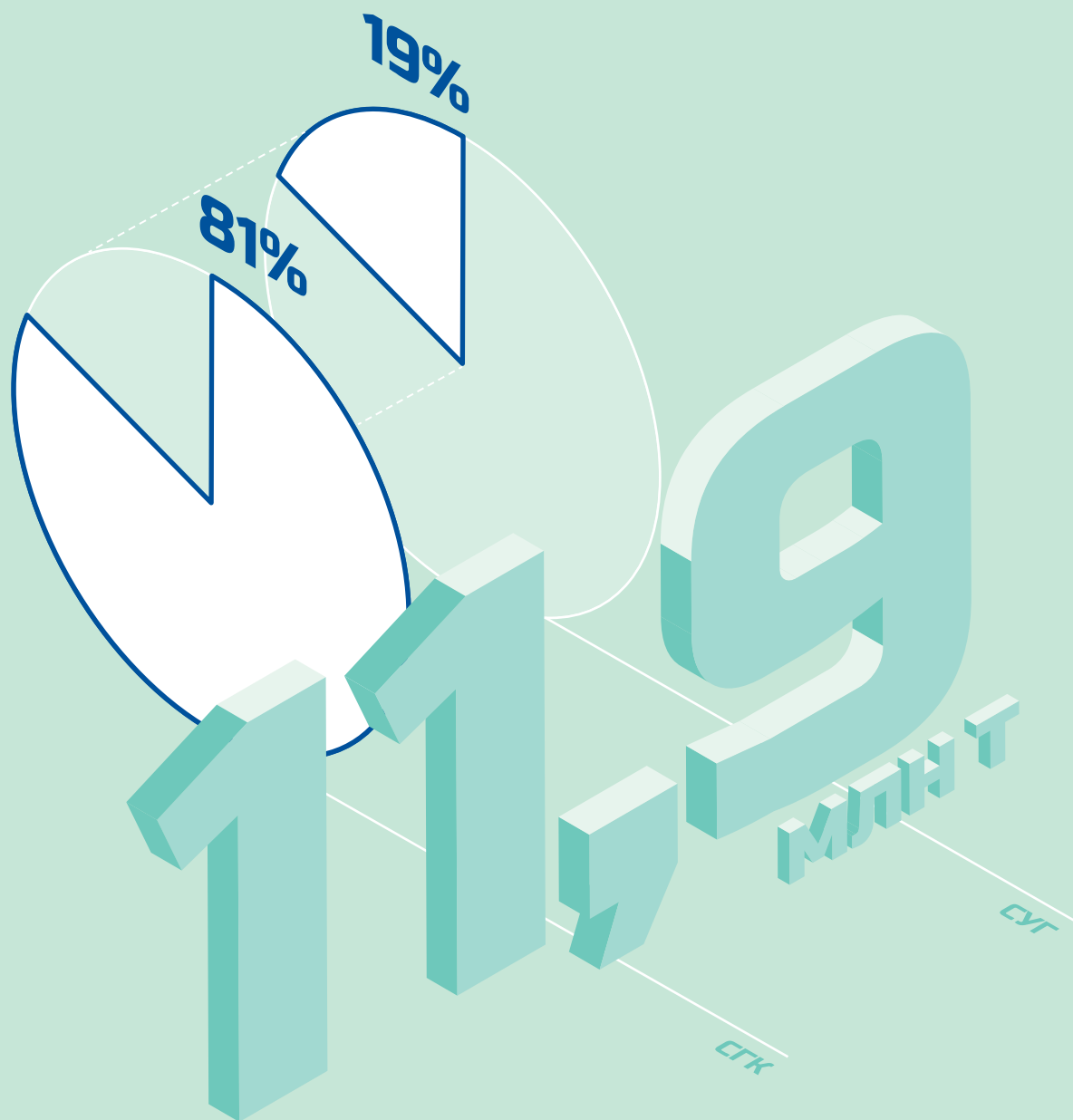
легкокипящими фракциями, поднимаются вверх, а более тяжелые фракции спускаются вниз по тарелкам. В результате происходит отделение метан-этановой фракции (газ деэтанализации) от конечного продукта процесса деэтанализации — деэтанализованного конденсата.



МЛРД КУБ. М В ГОД —
МОЩНОСТЬ
ПО ДОБЫЧЕ ГАЗА

ПОЛНАЯ ЗАГРУЗКА ПЕРЕРАБАТЫ- ВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ

В связи с ростом объемов добычи газового конденсата, в июне 2015 года Пуровский ЗПК достиг полной загрузки перерабатывающих мощностей, что составляет более 12 млн т в годовом исчислении. Рост производства стабильного конденсата на Пуровском заводе позволил полностью загрузить мощности комплекса в Усть-Луге (около 7 млн т в годовом исчислении).



**11,9 МЛН ТОНН —
ВЫПУСК ТОВАРНОЙ
ПРОДУКЦИИ
НА ПУРОВСКОМ ЗПК
В 2015 ГОДУ**

КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

На комплексе в Усть-Луге стабильный газовый конденсат проходит процесс фракционирования, результатом которого является его разделение на легкую и тяжелую нефть, керосин, дизельную фракцию и мазут. В марте 2015 года Комплекс достиг полной загрузки перерабатывающих мощностей, что составляет около 7 млн т газового конденсата в годовом исчислении.

Производство продукции с высокой добавленной стоимостью на комплексе в Усть-Луге оказывает существенное положительное влияние на доходность от реализации жидких углеводородов и денежные потоки Компании.



1

РЕЗЕРВУАРЫ ДЛЯ ХРАНЕНИЯ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И СЫРЬЯ

21 вертикальный стальной резервуар, оборудованный понтонами, общим объемом 520 тыс. куб. м. Высота — от 15 до 18 м. Диаметр — от 21 до 46 м.

2

ПРИЧАЛЫ № 1 И № 2

На каждом причале 8 стендеров, 7 из которых диаметром 400 мм и 1 стендер, предназначенный для налива мазута, диаметром 300 мм. Водоизмещение наибольшего расчетного судна составляет 142 000 т. Максимальная предусмотренная скорость налива — 8000 куб. м/ч. Глубина причала — 17 м.

3

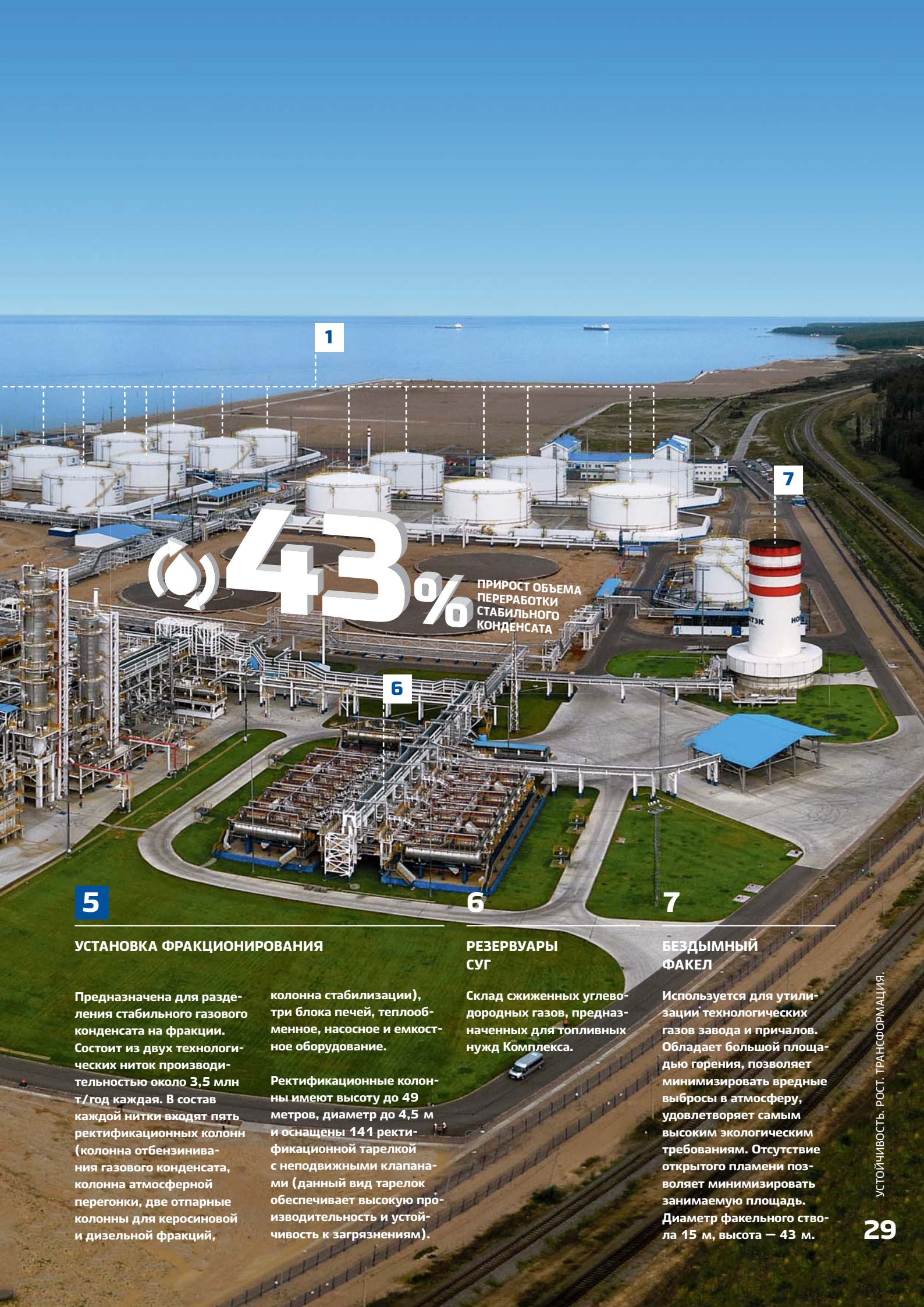
КОММЕРЧЕСКИЙ УЗЕЛ УЧЕТА

Включает индивидуальные измерительные линии для каждого продукта. Производительность одной измерительной линии — от 400 до 8000 куб. м/ч (светлые продукты) и от 200 до 2400 куб. м/ч (темные продукты).

4

КОМПРЕССОРНАЯ ВОЗДУХА

Нагнетает воздух для управления пневматическими клапанами установок.



43% ПРИРОСТ ОБЪЕМА ПЕРЕРАБОТКИ СТАБИЛЬНОГО КОНДЕНСАТА

5

УСТАНОВКА ФРАКЦИОНИРОВАНИЯ

Предназначена для разделения стабильного газового конденсата на фракции. Состоит из двух технологических ниток производительностью около 3,5 млн т/год каждая. В состав каждой нитки входят пять ректификационных колонн (колонна отбензинивания газового конденсата, колонна атмосферной перегонки, две отпарные колонны для керосиновой и дизельной фракций,

колонна стабилизации), три блока печей, теплообменное, насосное и емкостное оборудование.

Ректификационные колонны имеют высоту до 49 метров, диаметр до 4,5 м и оснащены 141 ректификационной тарелкой с неподвижными клапанами (данный вид тарелок обеспечивает высокую производительность и устойчивость к загрязнениям).

6

РЕЗЕРВУАРЫ СУГ

Склад сжиженных углеводородных газов, предназначенных для топливных нужд Комплекса.

7

БЕЗДЫМНЫЙ ФАКЕЛ

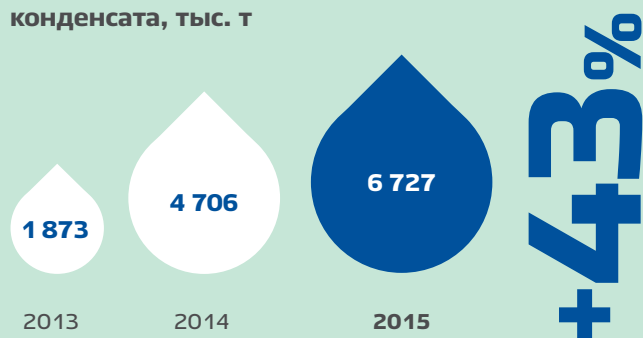
Используется для утилизации технологических газов завода и причалов. Обладает большой площадью горения, позволяет минимизировать вредные выбросы в атмосферу, удовлетворяет самым высоким экологическим требованиям. Отсутствие открытого пламени позволяет минимизировать занимаемую площадь. Диаметр факельного ствола 15 м, высота — 43 м.

КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

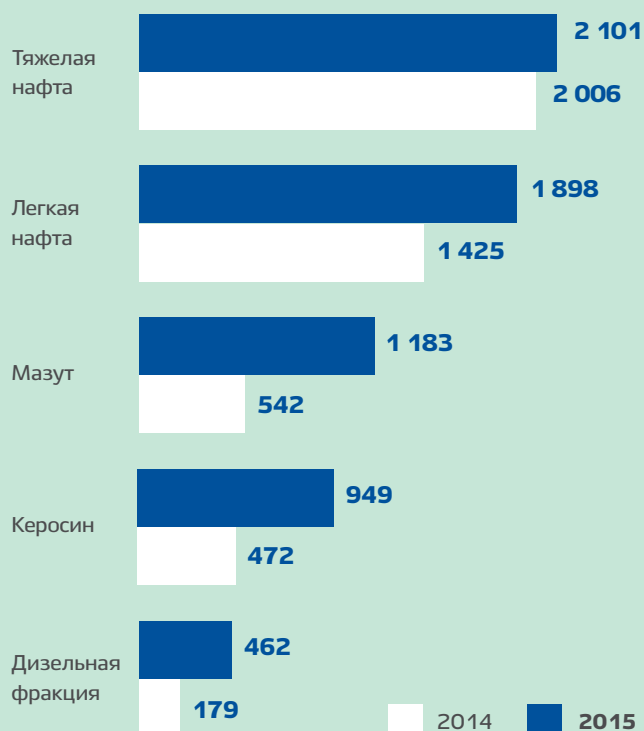
В 2015 ГОДУ КОМПЛЕКС ВЫШЕЛ НА ПОЛНУЮ ЗАГРУЗКУ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ — ОКОЛО 7 МЛН Т В ГОДОВОМ ИСЧИСЛЕНИИ. ПРОДУКЦИЯ КОМПЛЕКСА С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ ПОЛОЖИТЕЛЬНО ВЛИЯЕТ НА ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ КОМПАНИИ.

На Комплексе в порту Усть-Луга на Балтийском море стабильный газовый конденсат перерабатывается в продукты с высокой добавленной стоимостью: легкую и тяжелую нефту, керосин, дизельную фракцию и мазут. Готовая продукция отгружается на экспорт морским транспортом, также производится перевалка стабильного газового конденсата на экспорт. Комплекс повышает уровень вертикальной интеграции «НОВАТЭКа», увеличивает доходность реализации жидких углеводородов, расширяет номенклатуру производимой продукции и позволяет диверсифицировать клиентскую базу.

Объем переработки стабильного конденсата, тыс. т



Выпуск товарной продукции, тыс. т



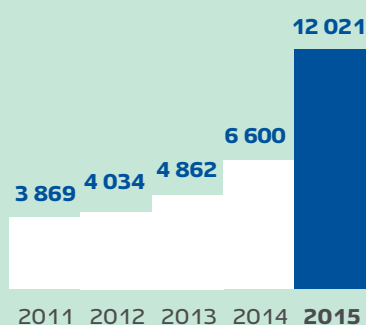
ПУРОВСКИЙ ЗПК

В РЕЗУЛЬТАТЕ ЗАПУСКА НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, В ИЮНЕ 2015 ГОДА ПУРОВСКИЙ ЗПК ДОСТИГ ПОЛНОЙ ЗАГРУЗКИ МОЩНОСТЕЙ, ЧТО СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ 12 МЛН Т НЕСТАБИЛЬНОГО КОНДЕНСАТА В ГОДОВОМ ИСЧИСЛЕНИИ.

Пуровский ЗПК является неотъемлемым звеном вертикально-интегрированной производственной цепочки Компании, поскольку позволяет перерабатывать весь объем поступающего с месторождений деэтанализированного газового конденсата в стабильный газовый конденсат (СГК) и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ). Основной объем производимого СГК транспортируется по железной дороге для дальнейшей переработки на Комплексе в Усть-Луге, а ШФЛУ транспортируется по трубопроводу для дальнейшей переработки на Тобольском НХК «СИБУРА».

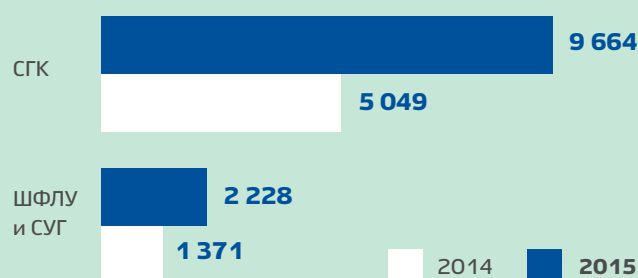


Объем переработки нестабильного конденсата, тыс. т



+82%

Выпуск товарной продукции, тыс. т



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Ж/д транспортировка до Усть-Луги
- - - Морская транспортировка из Усть-Луги
- Транспортировка ШФЛУ по трубопроводу
- Транспортировка по конденсатопроводу

РОСТ ДОЛИ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ В ВЫРУЧКЕ

В связи с существенным увеличением объемов добычи и переработки жидких углеводородов их доля в суммарной выручке от реализации впервые в истории Компании превысила 50%, увеличившись до 53%, или на 18 процентных пунктов по сравнению с 2014 годом.

Объемы реализации жидких углеводородов, млн т



РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА

**«НОВАТЭК» ИГРАЕТ ВАЖНУЮ РОЛЬ
В ПОСТАВКАХ ГАЗА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК.
В 2015 ГОДУ КОМПАНИЯ ПОСТАВЛЯЛА ГАЗ
В 33 РЕГИОНА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
И ОБЕСПЕЧИВАЛА ОКОЛО 20% ПОСТАВОК ГАЗА
НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК.**

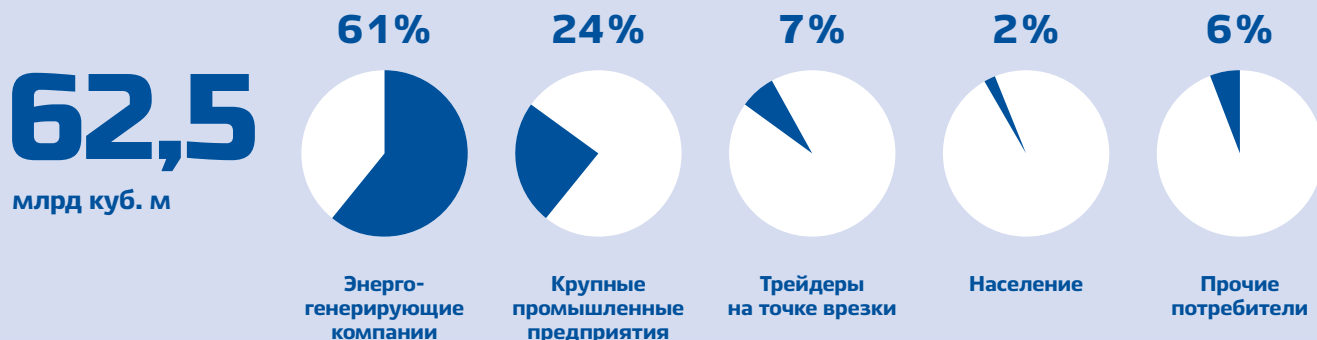
Суммарный объем реализации газа в 2015 году составил 62,5 млрд куб. м, снизившись на 7,1% по сравнению с 67,2 млрд куб. м в 2014 году. Снижение объемов реализации связано с временной невыборкой по техническим причинам законтрактованных объемов природного газа одним из наших крупных потребителей и более теплой погодой на территории Российской Федерации в 2015 году по сравнению с 2014 годом.

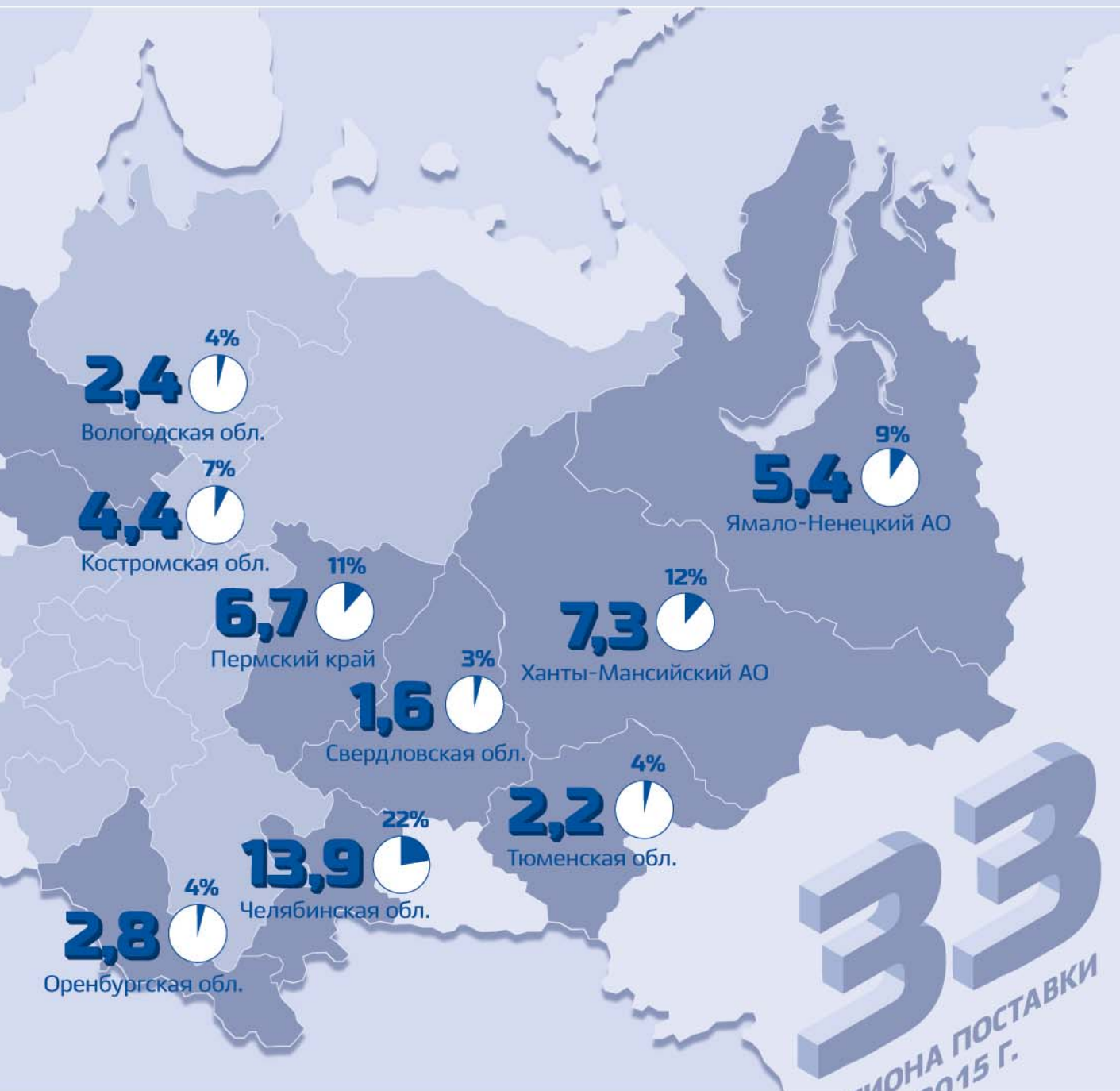
Выручка от реализации газа в 2015 году составила 222,2 млрд руб., снизившись на 3,6% по сравнению с 2014 годом. Отрицательный эффект от снижения объемов реализации был частично компенсирован ростом регулируемых цен на газ на 7,5% с 1 июля 2015 года. При этом выручка от реализации газа за вычетом транспортных расходов снизилась лишь на 1,3%, так как тариф на транспортировку газа для независимых производителей был увеличен с 1 июля 2015 года только на 2%.

В отчетном году «НОВАТЭК» заключил несколько крупных контрактов на реализацию природного газа на внутреннем рынке. В частности, были подписаны пакет пятилетних соглашений с Группой «НЛМК» и трехлетний договор с «Энел Россия». Кроме того, на четыре года был продлен договор с «Мосэнерго».



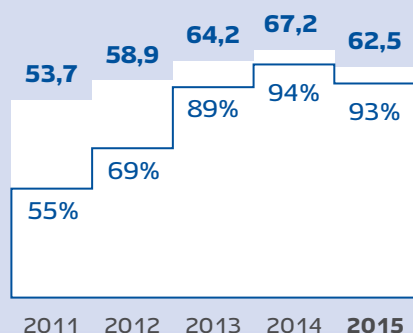
Структура реализации природного газа в 2015 г. по потребителям





33
РЕГИОНА ПОСТАВКИ
ГАЗА В 2015 Г.

Объем реализации природного газа, млрд куб. м



□ Доля конечных потребителей

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Крупнейшие регионы (с реализацией более 1 млрд куб. м/год по каждому региону)
- Прочие регионы поставки (около 3 млрд куб. м в 2015 г.)
- 62,5** Реализация природного газа в 2015 г., млрд куб. м
- 22%** % от суммарной реализации газа «НОВАТЭКа»

РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

«НОВАТЭК» РЕАЛИЗУЕТ ЖИДКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ (СТАБИЛЬНЫЙ ГАЗОВЫЙ КОНДЕНСАТ И ПРОДУКТЫ ЕГО ПЕРЕРАБОТКИ, ШИРОКУЮ ФРАКЦИЮ ЛЕГКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ, СЖИЖЕННЫЙ УГЛЕВОДОРОДНЫЙ ГАЗ И НЕФТЬ) НА ВНУТРЕННЕМ И МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКАХ.

Структура реализации жидких углеводородов в 2015 г., тыс. т

1% 99%



Продукты Усть-Луги

6 693

47% 53%



СГК

2 786

65% 35%



Нефть

1 090

76% 24%



СУГ и ШФЛУ

2 306

Внутренний рынок

Экспорт



Европейский рынок



Объем реализации жидких углеводородов в 2015 году составил 12 888 тыс. т, на 82% превысив показатель 2014 года. Рекордный рост связан с увеличением объемов добычи газового конденсата и его переработки на Пуровском ЗПК и комплексе в Усть-Луге, а также с увеличением объемов добычи нефти. Объемы экспортных поставок выросли на 70% до 9 004 тыс. т.

Основной объем реализации (52%) составили продукты переработки СГК с высокой добавленной стоимостью, производимые на комплексе в Усть-Луге. В связи с выходом комплекса на полную загрузку мощностей, в марте 2015 года возобновились экспортные поставки стабильного газового конденсата.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2015 году увеличилась в 2 раза по сравнению с 2014 годом, до 249,8 млрд руб., в основном за счет увеличения объемов реализации, а также роста средних цен реализации в рублевом выражении в связи с ростом среднего курса доллара США по отношению к рублю и снижением ставок вывозной таможенной пошлины. Впервые в истории Компании выручка от реализации жидких углеводородов превысила выручку от реализации природного газа.

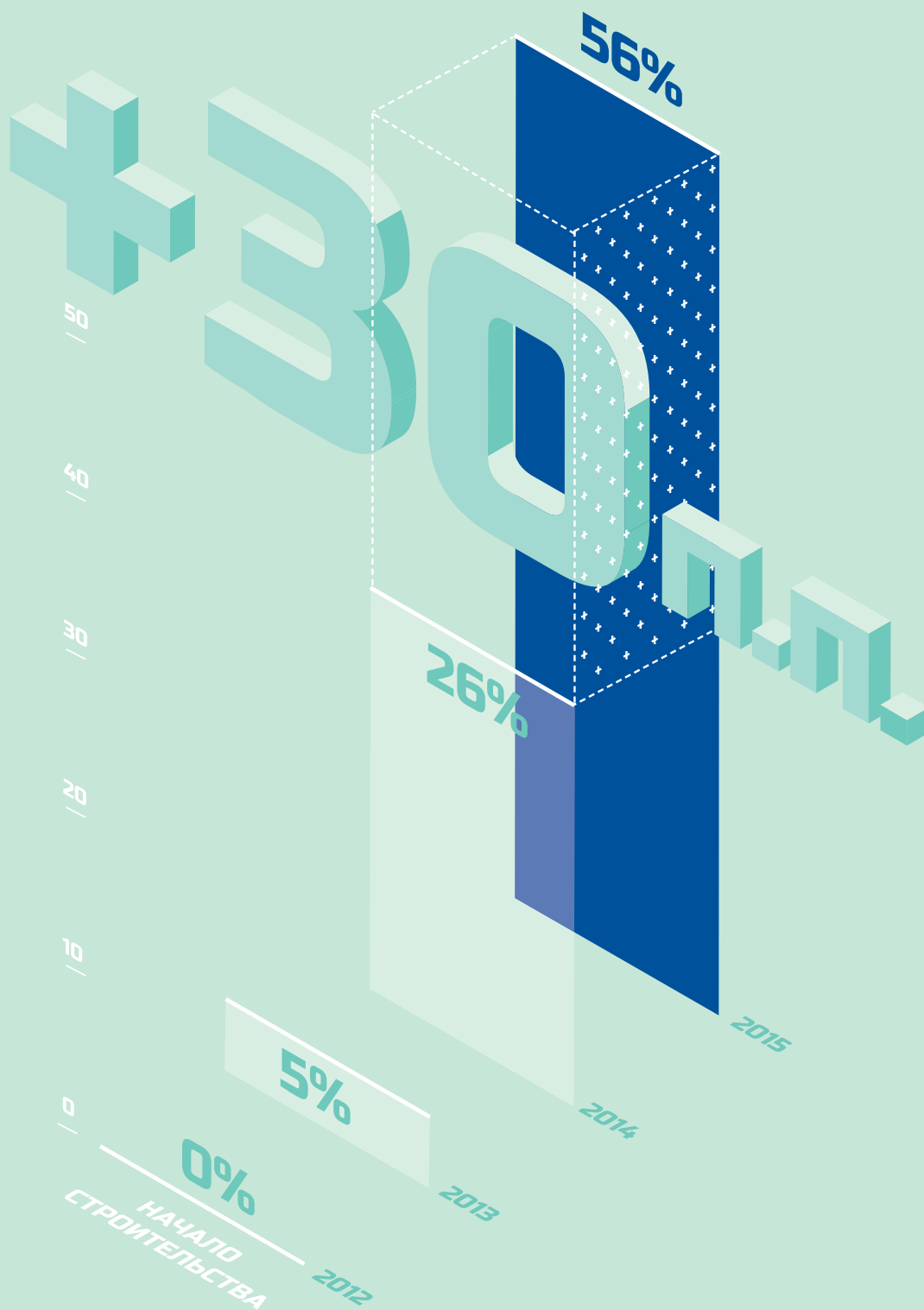
УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Страны экспортных поставок
- Россия



СУЩЕСТВЕННЫЙ ПРОГРЕСС ПО ПРОЕКТУ «ЯМАЛ СПГ»

По состоянию на конец отчетного года на Южно-Тамбейском месторождении была пробурена 41 добывающая скважина, что составляет около 70% фонда скважин, необходимого для первой очереди завода. В сентябре началась поставка в Сабетту оборудования длительного срока изготовления, включая модули СПГ-завода. Был поставлен полный комплект оборудования для компрессорных линий первой и второй очередей завода, криогенный теплообменник, а также первые семь модулей завода, ряд модулей трубных эстакад, турбины для электростанции и другое оборудование. Началась установка оборудования и модулей на заранее подготовленные основания.



НА 30 П.П. ВЫРОСЛА ГОТОВНОСТЬ ПЕРВОЙ ОЧЕРЕДИ СПГ-ЗАВОДА ПО СРАВНЕНИЮ С КОНЦОМ 2014 ГОДА

1**РЕЗЕРВНЫЙ ПОДОГРЕВАТЕЛЬ ЗАВОДА**

Мощность — 85 МВт.

Предназначен для обеспечения бесперебойной работы системы отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха объектов завода СПГ.

2**ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ**

Мощность — 376 МВт (восемь газотурбинных генераторов по 47 МВт каждый).

Предназначена для выработки электроэнергии и тепла для собственных нужд СПГ-завода. Работает на подготовленном топливном газе с месторождения.

3**ЭЛЕКТРОПОДСТАНЦИЯ**

Главная электроподстанция, являющаяся частью системы передачи и распределения электрической энергии.

Длина — 89 м, ширина — 35 м, высота — 15 м.

4**ЗАПАДНАЯ ТРУБНАЯ ЭСТАКАДА**

Предназначена для подачи газа от входных сооружений на технологические линии СПГ-завода. Состоит из модулей, в которых будут проложены трубопроводы, кабели коммуникации и энергоснабжения.

1**2****3****4****ПЛАН ПРОЕКТА «ЯМАЛ СПГ»**

1. Резервный подогреватель
2. Электростанция
3. Электроподстанция
4. Западная трубная эстакада
5. Цех крупноузловой сборки
6. Морской порт
7. СПГ-резервуары
8. Технологическая линия №3
9. Вспомогательные сооружения
10. Технологическая линия №2
11. Компрессор отпарного газа
12. Входные сооружения
13. Технологическая линия №1
14. Зона хранения конденсата
15. Жилая зона и вспомогательные объекты
16. Факельная система
17. Установка фракционирования
18. Зона хранения хладагента
19. Северо-западное ледозащитное сооружение
20. Юго-восточное ледозащитное сооружение
21. Причал отгрузки СПГ №1
22. Причал отгрузки СПГ и стабильного конденсата №2

5

ЦЕХ КРУПНОУЗЛОВОЙ СБОРКИ

Предназначен для сборки модульных трубных эстакад для последующей транспортировки на место установки в проектное положение.

6

МОРСКОЙ ПОРТ

Предназначен для круглогодичной доставки строительных материалов, металлоконструкций, модулей и оборудования для СПГ-завода, а также для отгрузки СПГ и газового конденсата на экспорт.

7

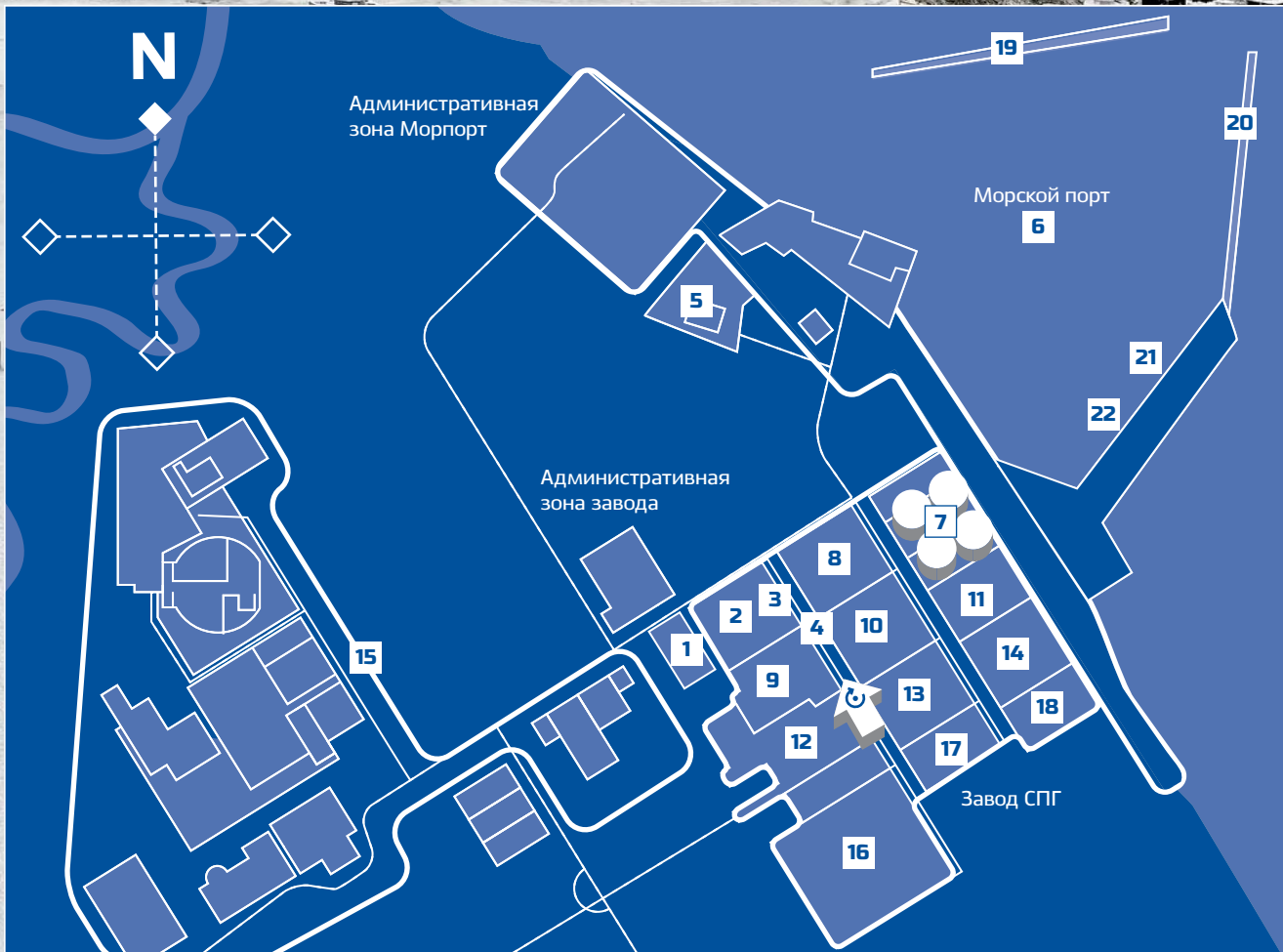
СПГ-РЕЗЕРВУАРЫ

Четыре резервуара емкостью 160 тыс. куб. м каждый.

Диаметр — 90 м, высота — 50 м.

Предназначены для хранения СПГ при температуре минус 164 °С до последующей отгрузки на СПГ-танкеры.

Два резервуара для первой технологической линии завода, по одному резервуару для второй и третьей линий.



МОДУЛЬНЫЙ ПОДХОД

Для строительства завода СПГ используется модульный подход. Завод будет состоять из 173 модулей весом от 85 до 6 400 т, которые изготавливаются на верфях подрядчиков и доставляются на площадку морским транспортом.

В сентябре 2015 года в Сабетту был доставлен первый модуль, являющийся частью трубопроводной эстакады первой технологической линии.

Высота модуля — 37 м, ширина — 41 м, длина — 27 м, вес — 1 440 т.



2

СВАЙНОЕ ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВХОДНЫХ СООРУЖЕНИЙ

Входные сооружения будут осуществлять подготовку газа для завода СПГ и стабилизацию конденсата для его поставки на экспорт.

3

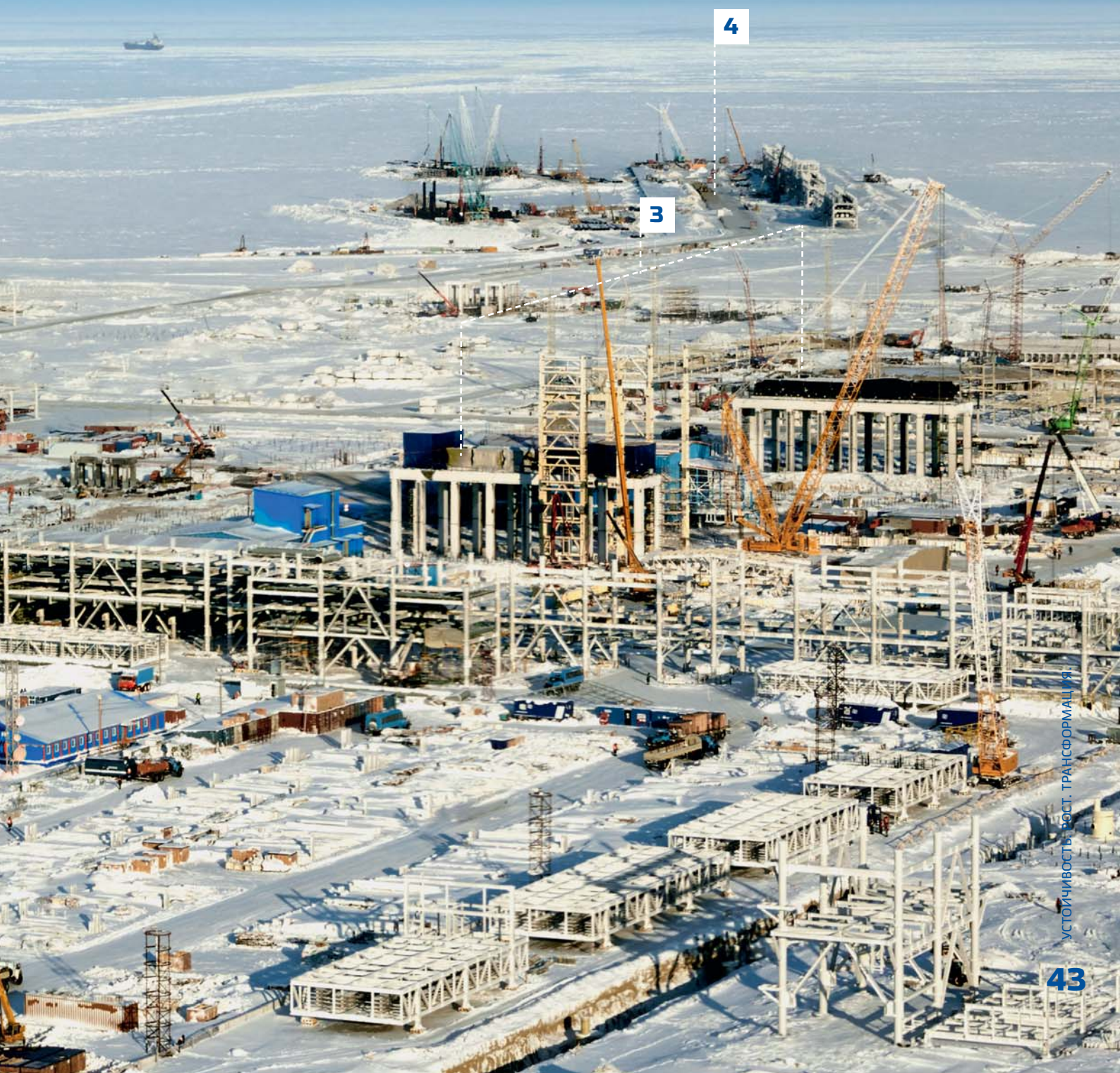
КОМПРЕССОРЫ СМЕШАННОГО/ ПРОПАНОВОГО ХЛАДАГЕНТА ПЕРВОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЛИНИИ

Являются одним из основных элементов процесса сжижения — предназначены для сжатия и перемещения хладагентов в процессе охлаждения и сжижения природного газа.

4

ЮГО-ВОСТОЧНОЕ ЛЕДОЗАЩИТНОЕ СООРУЖЕНИЕ

Входит в состав основных объектов морского порта Сабетта и предназначено для защиты причалов и портовых операций от негативных ледовых воздействий. На юго-восточном ледозащитном сооружении ведется строительство отгрузочной эстакады, которая предназначена для доставки товарного СПГ и конденсата из резервуаров к причалам для отгрузки на танкеры.



ПРОЕКТ «ЯМАЛ СПГ»

**ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ
2015 ГОДА ОБЩИЙ ПРОГРЕСС
ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ПЕРВОЙ
ОЧЕРЕДИ СПГ-ЗАВОДА
В РАМКАХ ПРОЕКТА «ЯМАЛ СПГ»
ПРЕВЫСИЛ 56%.**

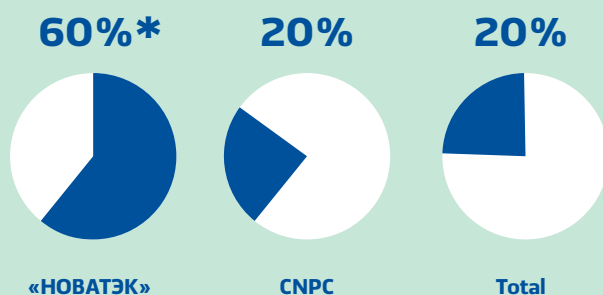
Проект «Ямал СПГ» является флагманским проектом в портфеле «НОВАТЭКа», позволяющим Компании выйти на международный рынок СПГ. Проект предусматривает строительство СПГ-завода мощностью 16,5 млн т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения, расположенного на северо-востоке полуострова Ямал. Начало производства СПГ запланировано на 2017 год.

По состоянию на 31 декабря 2015 года месторождение содержало 522 млрд куб. м доказанных запасов природного газа и 15 млн т доказанных запасов жидких углеводородов по стандартам SEC. Проект разработки месторождения предусматривает бурение 208 скважин на 19 кустовых площадках. Проектный уровень добычи месторождения превышает 27 млрд куб. м газа и 1 млн т стабильного газового конденсата в год.

На Южно-Тамбейском месторождении по состоянию на конец отчетного года была пробурена 41 добывающая скважина, что составляет около 70% фонда, необходимого для запуска первой очереди СПГ-завода.

СПГ-завод будет состоять из 173 модулей весом от 85 до 6 400 т, которые изготавливаются на верфях подрядчиков и доставляются на площадку морским транспортом. По состоянию на конец отчетного года на верфях подрядчиков в рамках строительства модулей для «Ямала СПГ» работало около 25 тыс. человек.

Акционеры «Ямал СПГ» на 31.12.15 г.




Первый модуль завода был доставлен на площадку в сентябре отчетного года, тогда же началась поставка прочего оборудования длительного срока изготовления. Всего до конца года в Сабетту было поставлено 7 модулей завода, криогенный теплообменник и полный комплект компрессорного оборудования первой и второй очередей завода, компрессоры отпарного газа, резервный подогреватель завода, 46 комплектов металлоконструкций трубных эстакад, 6 комплектов трубных узлов, турбины для электростанции и другое оборудование. Были успешно отработаны разгрузка крупногабаритного оборудования в порту Сабетта и его транспортировка на место установки.

На конец отчетного года были погружены более 20 тыс. свай фундаментного основания СПГ-завода, на сваи смонтировано более 2 тыс. ростверков, произведено бетонирование около 17 тыс. куб. м фундамента. На подготовленные основания установлено компрессорное оборудование первой технологической линии, 7 модулей и резервный подогреватель СПГ-завода, а также смонтировано более 6 тыс. т металлоконструкций трубных эстакад. Велось строительство электростанции проектной мощностью 376 МВт, на бетонные основания установлены 4 газотурбинные установки мощностью по 47 МВт каждая. Отлиты внешние бетонные стены и завершён монтаж крыши четырех СПГ-резервуаров, велся монтаж внутренних многослойных стен.

* В декабре 2015 г. были подписаны окончательные обязывающие соглашения в рамках сделки по продаже 9,9%-ной доли в проекте «Ямал СПГ» китайскому инвестиционному «Фонду Шелкового Пути».

Доказанные и вероятные запасы Южно-Тамбейского месторождения по стандартам PRMS на 31.12.15 г.

 **926** млрд куб. м газа




 **30** млн т жидких углеводородов



Возможные маршруты транспортировки СПГ с полуострова Ямал



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Латинская Америка
- Европа
- АТР (летний путь)
- АТР (зимний путь)

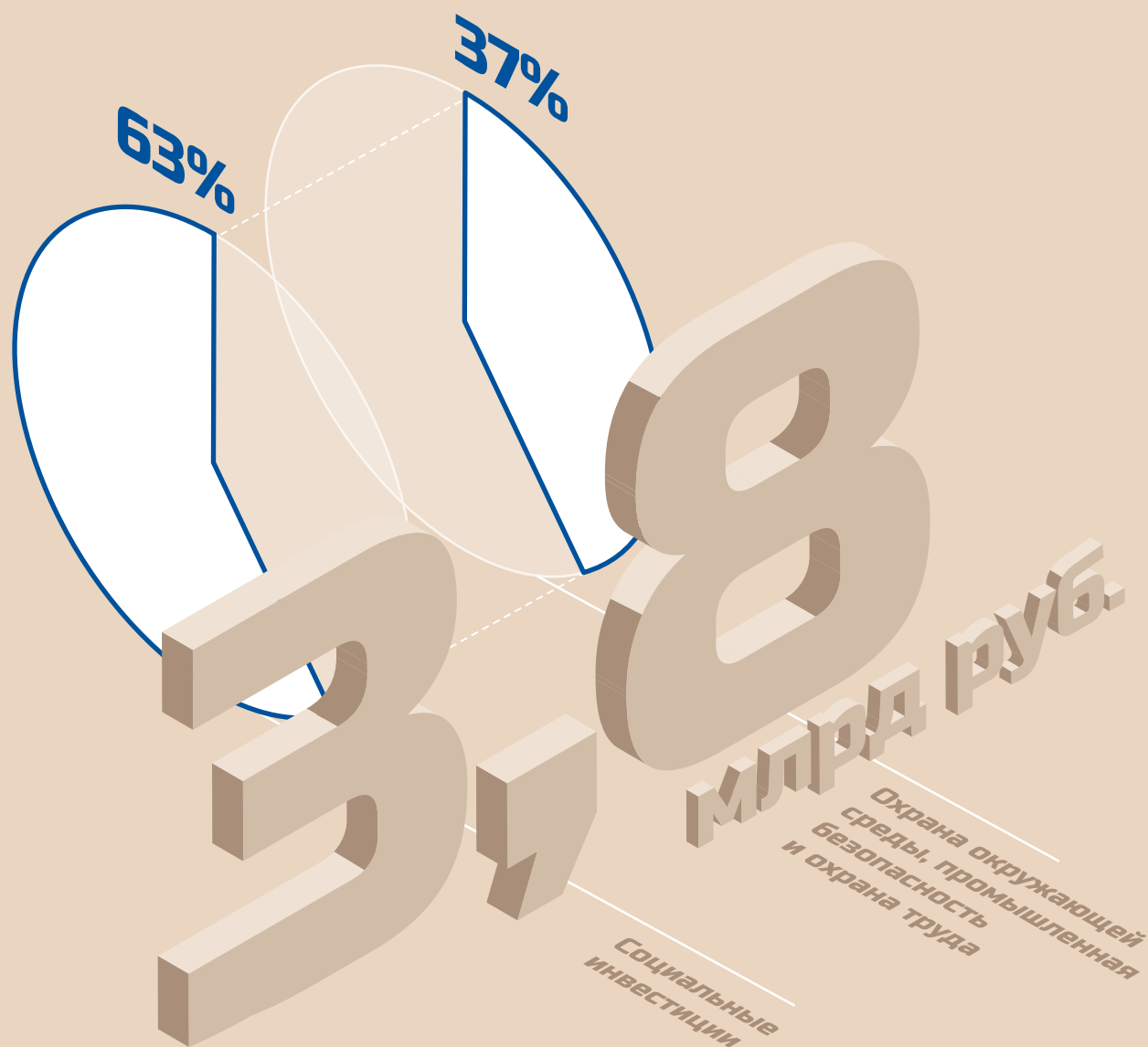
-  Примерное количество дней в пути
-  Перевалка в Европе
-  Порт Сабетта

-  Южно-Тамбейское месторождение
-  Прочие лицензионные участки «НОВАТЭКа»

ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

«НОВАТЭК» стремится соблюдать высочайшие стандарты социальной ответственности и уделяет большое внимание экологии, промышленной безопасности, развитию регионов Крайнего Севера, где расположены основные производственные активы Компании.

Социальные инвестиции и расходы
на охрану окружающей среды,
промышленную безопасность
и охрану труда в 2015 году



**3,8 МЛРД РУБ. —
СОЦИАЛЬНЫЕ
ИНВЕСТИЦИИ
И РАСХОДЫ НА ОХРАНУ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ,
ПРОМЫШЛЕННУЮ
БЕЗОПАСНОСТЬ
И ОХРАНУ ТРУДА
В 2015 ГОДУ**

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СЛЕДУЯ ПРИНЦИПАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, «НОВАТЭК» СЧИТАЕТ СВОИМ ДОЛГОМ ЗАБОТИТЬСЯ О СВОИХ СОТРУДНИКАХ И ЧЛЕНАХ ИХ СЕМЕЙ, ВНОСИТЬ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ФОРМИРОВАНИЕ СТАБИЛЬНОЙ И БЛАГОПРИЯТНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ СРЕДЫ.

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера — суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легкоранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды. В 2015 году затраты на охрану окружающей среды по дочерним обществам и совместным предприятиям Компании составили 776 млн руб.

В Компании действует Политика в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, а во всех ее основных дочерних обществах и совместных предприятиях внедрена и функционирует Интегрированная система управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), которая соответствует требованиям международных

стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. В 2015 году ОАО «НОВАТЭК» успешно прошло очередной надзорный аудит ИСУ.

В сфере охраны окружающей среды особое внимание уделяется мерам предупреждающего характера. В частности, экологические аспекты учитываются при проектировании новых производственных объектов: используются современные технологии и оборудование, позволяющие существенно снизить уровень негативного воздействия на окружающую среду и риск аварий с экологическим ущербом. Ведется строительство и реконструкция полигонов захоронения отходов, оснащение предприятий современной техникой, а также оборудованием по переработке отходов бурения, ведется строительство новых и реконструкция старых очистных сооружений.

Затраты на охрану окружающей среды в 2015 году

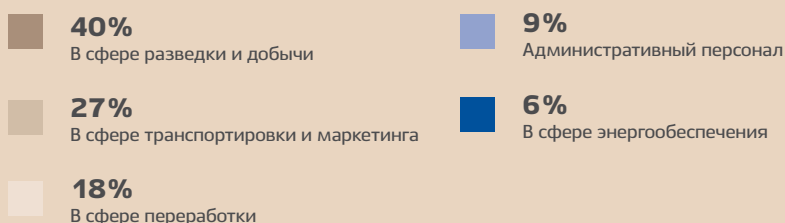


- 31%** Мероприятия по охране земельных ресурсов
- 28%** Мероприятия по охране окружающей среды от отходов производства и потребления
- 16%** Компенсационные платежи в счет возмещения ущерба окружающей среде
- 9%** Мероприятия по охране и рациональному использованию водных ресурсов
- 9%** Экологический мониторинг и оценка фона состояния окружающей среды
- 5%** Мероприятия по охране недр
- 1%** Управление экологической деятельностью
- 1%** Мероприятия по охране атмосферного воздуха

665

млн руб. — объем финансирования работ по промышленной безопасности и охране труда в 2015 году

Структура персонала «НОВАТЭКа» на 31.12.15 г.



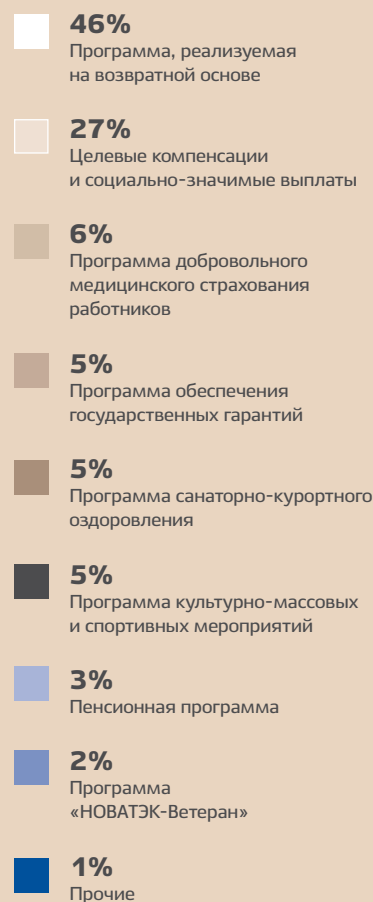
Во всех обществах организовано обучение безопасным методам труда, проводятся инструктажи, подготовка и повышение квалификации персонала, в том числе в специализированных учебных центрах, организована регулярная проверка знаний.

В рамках специальной оценки условий труда проводится контроль за влиянием вредных и опасных факторов на рабочих местах, по итогам оценки

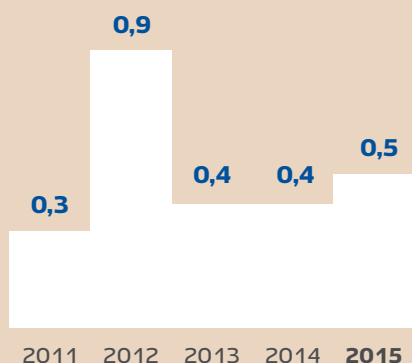
разрабатываются мероприятия по улучшению условий труда.

В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

Расходы на социальные программы для сотрудников в 2015 году



Коэффициент частоты несчастных случаев¹



6

комплексных проверок на соответствие правилам и нормам охраны труда проведено в обществах Компании в 2015 году

на 1 078

рабочих местах проведена специальная оценка условий труда в 2015 году

4 324

человека прошли аттестацию в области охраны труда и промышленной безопасности в 2015 году

1. Количество несчастных случаев / млн рабочих часов.

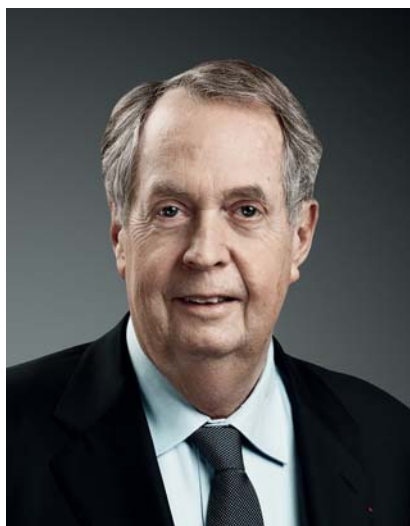
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК» НА 31.12.15 г.

В КОМПАНИИ ФУНКЦИОНИРУЕТ ЭФФЕКТИВНАЯ И ПРОЗРАЧНАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, СООТВЕТСТВУЮЩАЯ РОССИЙСКИМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ. ВЫСШИМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ «НОВАТЭКа» ЯВЛЯЕТСЯ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ. СИСТЕМА ТАКЖЕ ВКЛЮЧАЕТ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРАВЛЕНИЕ, ОРГАНЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА.

3

НЕЗАВИСИМЫХ
ЧЛЕНА СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ*



КАСТЕНЬ РОБЕР

Год рождения: 1946

- Независимый директор
- Член Комитета по аудиту
- Член Комитета по вознаграждениям и номинациям



**ОРЛОВ
ВИКТОР ПЕТРОВИЧ**

Год рождения: 1940

- Независимый директор
- Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям
- Член Комитета по аудиту



**ШАРОНОВ
АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Год рождения: 1964

- Независимый директор
- Председатель Комитета по аудиту
- Член Комитета по вознаграждениям и номинациям

* Независимый директор по состоянию на 31 декабря 2015 года, согласно Объединенному кодексу по корпоративному управлению Великобритании и Кодексу корпоративного управления, рекомендованному ЦБ РФ.



**НАТАЛЕНКО
АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ**

Год рождения: 1946

- Председатель Совета директоров
- Председатель Комитета по стратегии



**МИХЕЛЬСОН
ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения: 1955

- Председатель Правления



**АКИМОВ
АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ**

Год рождения: 1953

- Член Комитета по стратегии



БЕРГМАНН БУРКХАРД

Год рождения: 1943

- Член Комитета по стратегии



БОРРЕЛЛ МАЙКЛ

Год рождения: 1962

- Член Комитета по стратегии



**ТИМЧЕНКО
ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1952

- Член Комитета по стратегии

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

Месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) Российской Федерации — одном из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа, на долю которого приходится около 80% российской и приблизительно 16% мировой добычи газа. Концентрация промыслов в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости разработки и добычи и эффективном восполнении запасов. Имея более чем 20-летний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективной монетизации своей ресурсной базы.

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.

По состоянию на 31 декабря 2015 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 31 лицензией на пользование недрами на территории ЯНАО: из них 29 лицензий на пользование недрами с целью «геологического изучения, разведки и добычи» или «разведки и добычи», а также две лицензии на пользование недрами с целью «геологического изучения». Лицензии на основные месторождения Компании имеют срок действия более 15 лет. В частности, лицензия на Юрхаровское месторождение действует до 2034 года, на Восточно-Таркосалинское — до 2043 года, на Южно-Тамбейское — до 2045 года, на Самбургский участок «Арктикгаза» — до 2034 года. В отчетном году срок действия лицензии на Термокарстовое газоконденсатное месторождение продлен до 2097 года (ранее лицензия действовала до 2021 года), лицензия

на Олимпийский лицензионный участок продлена до 2059 года (ранее — до 2026 года).

«НОВАТЭК» стремится полностью соблюдать лицензионные обязательства, а также ведет непрерывный мониторинг объектов, интересных для приобретения с целью расширения ресурсной базы в стратегически важных регионах.

ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ

Основная часть запасов Компании расположена на суше или может быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (разработка которых, в отличие, например, от сланцевых запасов углеводородов или запасов метана угольных пластов, возможна с применением традиционных технологий).

Запасы Компании ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS.

По состоянию на 31 декабря 2015 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 12 817 млн бнэ, в том числе 1775 млрд куб. м газа и 143 млн т жидких углеводородов. Несмотря на продолжившееся снижение цен на международном рынке углеводородов, по сравнению с концом 2014 года¹ доказанные запасы Компании увеличились на 1,4%, а коэффициент восполнения составил 133%. Обеспеченность Компании доказанными запасами по состоянию на конец 2015 года составила 25 лет.

На динамику запасов в 2015 году повлияло снижение доли участия в ОАО «Арктикгаз» с 54,9% на конец 2014 года до 53,3% на конец 2015 года в результате реализации соглашения с ПАО «Газпром нефть» о поэтапном выравнивании долей участия

1. Запасы на конец 2014 года были скорректированы в связи с включением 100% запасов Ярудейского месторождения, которое ранее учитывалось в доле 51%.

ОАО «НОВАТЭК» и ПАО «Газпром нефть» в ОАО «Арктикгаз». Без учета снижения доли в «Арктикгазе», благодаря успешным геологоразведочным работам и продолжению разбуривания месторождений, доказанные запасы углеводородов выросли на 2,0%, а коэффициент восполнения составил 148%, что соответствует приросту запасов на 774 млн бнэ, включая добычу. Основной прирост доказанных запасов обеспечили Утреннее, Северо-Русское и Южно-Тамбейское месторождения, а также Уренгойское месторождение в пределах Самбургского лицензионного участка «Арктикгаза».

Доказанные и вероятные запасы углеводородов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря

2015 года (включая долю в запасах совместных предприятий) составили 23 117 млн бнэ (в том числе 3 152 млрд куб. м газа и 298 млн т жидких углеводородов), что на 48 млн бнэ больше по сравнению с аналогичным показателем на конец 2014 года.

Высокое качество ресурсной базы позволяет «НОВАТЭК» поддерживать низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечивает Компании одну из лидирующих позиций по низкому уровню затрат среди публичных компаний мира. Средние затраты на восполнение доказанных запасов в 2015 году и за период с 2011 по 2015 год составили 127 руб. (2,1 долл. США) на бнэ и 78 руб. (2,2 долл. США) на бнэ соответственно.

Доказанные запасы по классификации SEC на 31 декабря 2015 года (с учетом доли в запасах совместных предприятий) и срок действия лицензий

Месторождение / лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
ЗАПАСЫ ВСЕГО	–	–	1 774,7	142,6
Юрхаровское	100%	2034 г.	321,3	14,0
Южно-Тамбейское	60%	2045 г.	312,9	9,2
Утреннее	100%	2031 г.	307,0	11,3
Уренгойское («Арктикгаз»)	53,3%	2034 г.	180,6	39,8
Восточно-Таркосалинское	100%	2043 г.	148,8	18,6
Геофизическое	100%	2034 г.	125,6	0,4
Северо-Уренгойское	50%	2038 г.	93,8	8,9
Яро-Яхинское	53,3%	2034 г.	79,5	7,5
Северо-Русское	100%	2031 г.	52,6	2,5
Самбургское	53,3%	2034 г.	30,2	4,1
Северо-Часельское	53,3%	на срок отработки	28,9	1,4
Ханчейское	100%	2044 г.	24,0	2,6
Олимпийский участок	100%	2059 г.	21,8	2,5
Восточно-Тазовское	100%	2033 г.	17,1	2,5
Термокарстовое	51%	2097 г.	15,2	4,3
Ярудейское	51% (учитывается 100% запасов)	2029 г.	6,5	12,8
Прочие	–	–	8,9	0,2

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

«НОВАТЭК» стремится проводить оптимальный объем геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. С целью повышения эффективности проводимых работ Компания использует самые современные технологии и полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень.

Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья — от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании максимально эффективно и с наименьшими затратами обеспечить поиск, разведку и добычу углеводородов.

В 2015 году «НОВАТЭК» продолжил полномасштабные геологоразведочные работы на участках на полуострове Гыдан и в акватории Обской губы с целью уточнения ресурсного потенциала данного стратегически важного для Компании региона. Начаты сейсморазведочные работы 3D на Северо-Обском лицензионном участке в акватории Обской губы, проводились сейсморазведочные работы 3D и бурение разведочных скважин на Утреннем лицензионном участке.

Также продолжены геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района. В частности, сейсмические исследования велись на Северо-Русском и Дороговском лицензионных участках, разведочное

бурение осуществлялось на Северо-Русском и Мало-Ямальском месторождениях, а также Самбургском и Ево-Яхинском лицензионных участках ОАО «Арктикгаз».

Всего в отчетном году выполнено 1 004 кв. км сейсморазведочных работ 3D (с учетом объемов, выполненных совместными предприятиями). Проходка в поисково-разведочном бурении составила 15,2 тыс. м, строительством закончены 5 поисковых и разведочных скважин. Результатом проведенных работ стало открытие 9 новых газовых залежей на Утреннем, Северо-Русском, Северо-Часельском месторождениях и увеличение запасов газа с высоким содержанием конденсата в ачимовских отложениях Уренгойского месторождения в пределах Самбургского и Ево-Яхинского лицензионных участков.

РАЗРАБОТКА И ОБУСТРОЙСТВО МЕСТОРОЖДЕНИЙ

В 2015 году «НОВАТЭК» продолжил разработку и обустройство добывающих и перспективных месторождений. Инвестиции дочерних обществ Компании в освоение ресурсной базы составили в отчетном году 56,6 млрд руб.

Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) в 2015 году составил 336 тыс. м, что на 44% меньше уровня 2014 года. Снижение объемов бурения связано с успешным завершением основной программы бурения на Северо-Уренгойском и Термокарстовом месторождениях, а также с плановым снижением объемов бурения на месторождениях «Арктикгаза». Объем бурения на Юрхаровском, Ярудейском и Южно-Тамбейском месторождениях вырос.

В добычу из эксплуатационного бурения было введено 107 скважин, в том числе 49 газовых и газоконденсатных и 58 нефтяных.

Геологоразведочные работы

	Единицы измерения	2014	2015	Изменение
СЕЙСМОРАЗВЕДКА 3D	кв. км	828	1 004	21,3%
дочерние общества	кв. км	730	1 004	37,5%
совместные предприятия	кв. км	98	–	(100,0) %
ПРОХОДКА В ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОМ БУРЕНИИ	тыс. м	26,3	15,2	(42,2)%
дочерние общества	тыс. м	19,3	9,6	(50,2) %
совместные предприятия	тыс. м	7,0	5,6	(20,0) %

Новые объекты, введенные в эксплуатацию на добывающих месторождениях

На Юрхаровском месторождении введена в эксплуатацию газотурбинная электростанция мощностью 2,5 МВт, что повысило надежность энергоснабжения и увеличило энергонезависимость месторождения. В отчетном году продолжилась активная реализация проекта освоения сеноманской залежи месторождения. На сеноманский горизонт было пробурено восемь скважин средней длиной около трех километров с отходом ствола от устья на расстояние до 2,4 км. Максимальный начальный дебит скважин составил 2,2 млн куб. м в сутки. Кроме того, велось строительство дожимной компрессорной станции (ДКС) сеноманского газа мощностью 48 МВт.

На Восточно-Таркосалинском месторождении велось активное разбуривание нефтяных залежей, были введены в эксплуатацию 23 добывающие нефтяные скважины. Для повышения эффективности процесса транспортировки и подготовки продукции на нефтяном промысле месторождения в эксплуатацию введена дожимная насосная станция с установкой предварительного сброса воды. Кроме того, на центральном участке месторождения введена в эксплуатацию вторая очередь ДКС мощностью 7,2 МВт.

На Ханчейском месторождении в рамках реализации нефтяной программы введена установка подготовки нефти. По состоянию на конец года в эксплуатации на месторождении находилось 40 скважин, в том числе 10 нефтяных.

На Западном куполе Северо-Уренгойского месторождения введена в эксплуатацию установка деэтанализации конденсата (до запуска установки деэтанализация осуществлялась на мощностях ПАО «Газпром»). Запуск собственной установки позволил сократить расходы на деэтанализацию и увеличить выход готовой продукции. В 2015 году на месторождении были пробурены 2 новые скважины.

Новые месторождения, введенные в эксплуатацию в 2015 году

В апреле введено в эксплуатацию Яро-Яхинское нефтегазоконденсатное месторождение, разработку которого осуществляет ОАО «Арктикгаз», совместное предприятие ОАО «НОВАТЭК» и ПАО «Газпром нефть». Добыча ведется из валанжинских залежей. По состоянию на конец отчетного года на месторождении было пробурено 38 газоконденсатных скважин. Скважины имеют горизонтальную секцию длиной до 1 км, начальный суточный дебит некоторых скважин превышает 1,2 млн куб. м газа и 270 т газового конденсата. Инфраструктура месторождения также включает газосборные сети, установку

комплексной подготовки газа и установку деэтанализации конденсата. В июне месторождение вышло на плановый уровень добычи, составляющий около 7,7 млрд куб. м природного газа и более 1,3 млн т деэтанализированного газового конденсата в годовом исчислении.

В мае, раньше запланированного срока, было успешно запущено Термокарстовое газоконденсатное месторождение, разработку которого осуществляет ЗАО «Тернефтегаз», совместное предприятие ОАО «НОВАТЭК» и французского концерна «ТОТАЛЬ». Уже в июне месторождение вышло на проектный уровень добычи, составляющий около 2,4 млрд куб. м природного газа и 0,8 млн т деэтанализированного газового конденсата в годовом исчислении. Добыча ведется из юрских отложений, разработка которых осуществляется горизонтальными скважинами с длиной горизонтальной секции от 1200 до 2000 м. Стартовый дебит скважин на месторождении составляет до 700 тыс. куб. м газа и 240 т газового конденсата в сутки. На конец отчетного года на месторождении пробурены 22 скважины. Инфраструктура месторождения также включает газосборные сети, установку комплексной подготовки газа с установкой адсорбционной осушки газа, а также установку деэтанализации конденсата. Уникальной особенностью месторождения является применение технологии подготовки газа при температуре $-60\text{ }^{\circ}\text{C}$ с использованием процесса адсорбционной осушки газа, турбодетандеров и специальных колонн деэтанализации низкотемпературного конденсата. Это позволяет повысить экономическую эффективность за счет более полного извлечения жидких углеводородов и отсутствия необходимости использовать метанол в процессе подготовки газа.

В начале декабря началась коммерческая добыча на Ярудейском нефтяном месторождении, разрабатываемом ООО «Яргео» (доля ОАО «НОВАТЭК» 51%). Уже к концу декабря, в очень короткие для нефтяных проектов сроки, добыча на месторождении достигла проектного уровня 9,7 тыс. т в сутки, что составляет около 3,5 млн т в годовом исчислении. Данный уровень добычи был обеспечен всего 21 скважиной. По состоянию на конец года на месторождении было пробурено 39 скважин. Инфраструктура месторождения также включает центральный пункт сбора нефти, нефтегазосборные сети, насосную станцию, газопровод и нефтепровод внешнего транспорта. Подготовленная до товарного качества нефть перекачивается по нефтепроводу длиной около 350 км до Пурпе, где осуществляется ее сдача в систему магистральных нефтепроводов «АК «Транснефть».

Ярудейское месторождение является крупнейшим нефтяным активом Компании и характеризуется уникальными геологическими характеристиками.

Уникальная геология наряду с применением современных технологий бурения и заканчивания скважин позволили достичь среднего дебита более 400 тонн в сутки на скважину. Скважина-рекордсмен, пробуренная на данном месторождении, имеет потенциал добычи более 1200 т в сутки.

ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

В 2015 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 13 месторождениях. Товарная добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 521,6 млн бнэ, что на 14,2% выше уровня 2014 года.

Суммарная товарная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 67,91 млрд куб. м, или 85,1% от суммарного

объема добычи углеводородов. Доля жирного газа в суммарной добыче составила 82,5%. По сравнению с 2014 годом объем товарной добычи газа увеличился на 9,3%, или на 5,8 млрд куб. м.

Суммарная товарная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила рекордные 9094 тыс. т, при этом доля газового конденсата составила 83%, нефти — 17%. Товарная добыча жидких углеводородов выросла по сравнению с 2014 годом на 50,7%, или на 3058 тыс. т, в том числе добыча газового конденсата увеличилась на 54,6% и составила 7526 тыс. т, добыча нефти выросла на 34,2% до 1568 тыс. т. Доля жидких углеводородов в суммарной добыче «НОВАТЭКа» выросла по сравнению с 2014 годом на 4 процентных пункта и составила 15%.

Товарная добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Единицы измерения	2014	2015	Изменение
ДОБЫЧА, ВСЕГО	млн бнэ	456,7	521,6	14,2%
Газ	млн куб. м	62 129	67 905	9,3%
	млн бнэ	406,3	444,1	
Жидкие углеводороды	тыс. т	6 036	9 094	50,7%
	млн бнэ	50,4	77,5	

	Газ, млн куб. м			ЖУВ, тыс. т		
	2014	2015	Изменение	2014	2015	Изменение
ДОБЫЧА, ВСЕГО	62 129	67 905	9,3%	6 036	9 094	50,7%
Юрхаровское (100%)	38 154	35 979	(5,7) %	2 496	2 126	(14,8) %
Месторождения «Арктикгаза» (54,9% до августа 2015 г., далее 53,3%)	4 129	12 624	205,7%	1 063	4 016	277,8%
Восточно-Таркосалинское (100%)	10 348	9 075	(12,3) %	1 293	1 365	5,6%
Северо-Уренгойское (50%)	5 402	5 395	(0,1) %	633	622	(1,7) %
Ханчейское (100%)	2 933	2 510	(14,4) %	445	392	(11,9) %
Термокарстовое (51%)	–	714	–	–	258	–
Ярудейское (100%)	–	–	–	–	184	–
Прочие	1 163	1 608	38,3%	106	131	23,6%

Рекордный рост добычи газового конденсата и увеличение добычи газа связаны с вводом в эксплуатацию третьей очереди Самбургского месторождения, Уренгойского месторождения в пределах Самбургского лицензионного участка и Северо-Ханчейского месторождения в 2014 году, а также Яро-Яхинского и Термокарстового месторождений в первой половине 2015 года.

Рост добычи нефти связан с бурением новых эксплуатационных скважин на Восточно-Таркосалинском месторождении, а также вводом в эксплуатацию в начале декабря 2015 года Ярудейского месторождения, которое уже к концу года вышло на проектный уровень добычи 9,7 тыс. тонн нефти в сутки, что составляет около 3,5 млн тонн в годовом исчислении. Ярудейское месторождение, мощность которого более чем в 2 раза превышает добычу нефти «НОВАТЭКом» по итогам 2015 года, окажет существенное положительное влияние на динамику добычи жидких углеводородов Компании в 2016 году.

В 2015 году уровень прямых расходов «НОВАТЭКа» на добычу углеводородов остался одним из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. По итогам года данный показатель составил 30,1 руб. (0,49 долл. США) на бнэ.

ПРОЕКТ «ЯМАЛ СПГ»

Проект «Ямал СПГ» является флагманским проектом в портфеле «НОВАТЭКа», позволяющим Компании выйти на международный рынок СПГ. Проект предусматривает строительство завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 16,5 млн т в год на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения, расположенного на северо-востоке полуострова Ямал. Начало производства СПГ запланировано на 2017 год.

Оператором проекта, владельцем лицензии и всех активов является ОАО «Ямал СПГ». На конец 2015 года доли акционеров в «Ямал СПГ» составляли: ОАО «НОВАТЭК» — 60%, Total — 20%, CNPC — 20%. В декабре 2015 года «НОВАТЭК» заключил обязывающее соглашение о продаже 9,9%-ной доли в уставном капитале ОАО «Ямал СПГ» китайскому инвестиционному «Фонду Шелкового Пути» (ФШП). В результате закрытия сделки доля «НОВАТЭКа» в проекте снизится до 50,1%.

Южно-Тамбейское месторождение, открытое в 1974 году, состоит из 5 газовых пластов неглубокого залегания и 37 газоконденсатных пластов глубокого залегания. Глубина залежей составляет от 900 до 2850 м. Лицензия на разведку и добычу Южно-Тамбейского месторождения действительна до 2045 года.

По состоянию на 31 декабря 2015 года месторождение содержало 522 млрд куб. м доказанных запасов природного газа и 15 млн т доказанных запасов жидких углеводородов по стандартам SEC. По объему доказанных запасов углеводородов Южно-Тамбейское месторождение является крупнейшим среди всех месторождений, входящих в портфель активов «НОВАТЭКа». Доказанные и вероятные запасы месторождения по стандартам PRMS по состоянию на конец 2015 года оценивались в 926 млрд куб. м газа и 30 млн т жидких углеводородов.

На Южно-Тамбейском месторождении выполнен комплекс геологоразведочных работ, включающий сейсмические исследования, бурение разведочных скважин, создание геологической модели месторождения и ежегодный подсчет запасов, осуществляемый компанией DeGolyer & MacNaughton. Проект разработки месторождения предусматривает бурение 208 скважин на 19 кустовых площадках. Проектный уровень добычи месторождения превышает 27 млрд куб. м газа и 1 млн т стабильного газового конденсата в год.

Газ, добываемый на месторождении, будет поставляться на международный рынок в форме СПГ, для чего ведется строительство завода по сжижению газа, состоящего из трех технологических линий производительностью 5,5 млн т СПГ в год каждая. Инфраструктура для отгрузки СПГ на экспорт будет состоять из отгрузочной эстакады с двумя причалами в порту Сабетта.

На Южно-Тамбейском месторождении по состоянию на конец отчетного года была пробурена 41 добывающая скважина, что составляет около 70% фонда, необходимого для запуска первой очереди СПГ-завода. Прогресс строительства первой очереди СПГ-завода превысил 56%.

На конец отчетного года на площадке работало около 2,5 тыс. единиц техники и 13 тыс. человек персонала. В феврале 2015 года аэропорт Сабетта начал обслуживать регулярные авиарейсы из Нового Уренгоя, Москвы и Самары, что позволило существенно повысить эффективность перевалочки персонала. В 2015 году регулярными авиарейсами было перевезено около 130 тыс. человек.

В целях минимизации объема строительно-монтажных работ на площадке в связи со сложными климатическими условиями был выбран модульный подход к строительству СПГ-завода. Завод будет состоять из 173 крупногабаритных модулей весом от 85 до 6400 т, которые изготавливаются на верфях подрядчиков и доставляются на площадку морским транспортом. По состоянию на конец отчетного года на верфях подрядчиков в рамках строительства модулей для «Ямала СПГ» работало около 25 тыс. человек.

Первый модуль завода был доставлен на площадку в сентябре отчетного года, тогда же началась поставка прочего оборудования длительного срока изготовления. Всего до конца года в Сабетту было поставлено 7 модулей завода, криогенный теплообменник (ключевой элемент технологии сжижения природного газа) и полный комплект компрессорного оборудования первой и второй очередей завода, компрессоры отпарного газа, резервный подогреватель завода, 46 комплектов металлоконструкций трубных эстакад, 6 комплектов трубных узлов, турбины для электростанции и другое оборудование. Были успешно отработаны разгрузка крупногабаритного оборудования в порту Сабетта и его транспортировка на место установки.

На конец отчетного года были погружены более 20 тыс. свай фундаментного основания СПГ-завода, на сваи смонтировано более 2 тыс. ростверков, произведено бетонирование около 17 тыс. куб. м фундамента. На подготовленные основания установлено компрессорное оборудование первой технологической линии, 7 модулей и резервный подогреватель СПГ-завода, а также смонтировано более 6 тыс. т металлоконструкций трубных эстакад. Велось строительство электростанции проектной мощностью 376 МВт, на бетонные основания установлены 4 газотурбинные установки мощностью по 47 МВт каждая. Отлиты внешние бетонные стены и завершен монтаж крыши четырех СПГ-резервуаров, велся монтаж внутренних многослойных стен.

В 2015 году проводились дноуглубительные работы в акватории порта, подходном и морском каналах, общий объем намывного грунта составил более 16 млн куб. м. Круглогодичный порт Сабетта принял более 3 млн т грузов (на 50% больше по сравнению с 2014 годом), доставленных 190 морскими судами и 317 речными баржами. Для защиты акватории порта шло строительство юго-восточного ледозащитного сооружения длиной более 2 км, на котором велось устройство отгрузочной эстакады для СПГ и стабильного газового конденсата.

На долгосрочной основе законтрактовано более 95% продукции СПГ-завода. Для транспортировки СПГ будут использоваться танкеры усиленного ледового класса Arc7. Первый танкер был спущен на воду в начале 2016 года, в декабре 2015 года началась резка стали для второго СПГ-танкера.

ПЕРЕРАБОТКА ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

Пуровский ЗПК

На месторождениях «НОВАТЭКа» и совместных предприятий с участием Компании добывается «жирный» газ, то есть смесь природного газа

и газового конденсата. После сепарации и деэтанзации, производимых на месторождениях, нестабильный (деэтанализированный) газовый конденсат по сети конденсатопроводов, принадлежащих Компании, поставляется для стабилизации на Пуровский завод по переработке газового конденсата (Пуровский ЗПК), расположенный вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения.

Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

В результате запуска Термокарстового и Яро-Яхинского месторождений, в июне 2015 года Пуровский завод достиг полной загрузки перерабатывающих мощностей, что составляет более 12 млн т нестабильного газового конденсата в годовом исчислении. Данный объем соответствует суммарным добычным мощностям месторождений «НОВАТЭКа» и его совместных предприятий, находящихся в эксплуатации по состоянию на вторую половину 2015 года.

В отчетном году объем переработки деэтанализированного газового конденсата на Пуровском ЗПК вырос на 82,1%, до 12 021 тыс. т. Было произведено 9664 тыс. т СГК, 2228 тыс. т ШФЛУ и СУГ и 11 тыс. т регенерированного метанола. В связи с изменением состава сырья в результате запуска новых добычных мощностей доля стабильного газового конденсата в структуре выпуска продукции завода увеличилась с 78,5% в 2014 году до 81,2% в отчетном году.

Пуровский ЗПК соединен собственной железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожного разъезда Лимбей. С момента ввода в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга в 2013 году основной объем стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки или отгрузки на экспорт. Оставшаяся небольшая часть стабильного газового конденсата в основном продается на внутреннем рынке.

Со второго квартала 2014 года весь объем широкой фракции легких углеводородов, которая является сырьем для производства товарного СУГ, поставляется по трубопроводу для дальнейшей переработки на Тобольском нефтехимическом комбинате ПАО «СИБУР Холдинг».

Объем переработки и выпуска продукции на Пуровском ЗПК, тыс. т

	2014	2015	Изменение
ПЕРЕРАБОТКА ДЕЭТАНИЗИРОВАННОГО КОНДЕНСАТА	6 600	12 021	82,1%
ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ:			
СГК	5 049	9 664	91,4%
ШФЛУ и СУГ	1 371	2 228	62,5%
Регенерированный метанол	14	11	(21,4)%

Объем переработки и выпуска товарной продукции на комплексе в Усть-Луге, тыс. т

	2014	2015	Изменение
ПЕРЕРАБОТКА СТАБИЛЬНОГО КОНДЕНСАТА	4 706	6 727	42,9%
ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ:			
тяжелая нефтя	2 006	2 101	4,8%
легкая нефтя	1 425	1 898	33,2%
компонент судового топлива (мазут)	542	1 183	118,3%
керосин	472	949	101,1%
дизельная фракция	179	462	158,1%

Комплекс в Усть-Луге

Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море, введенный в эксплуатацию в 2013 году, позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефтя, керосин, дизельную фракцию и компонент судового топлива (мазут) и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Комплекс также позволяет переваливать стабильный газовый конденсат для его поставки на экспорт.

В связи с ростом объемов производства стабильного газового конденсата на Пуровском ЗПК, в марте 2015 года Комплекс вышел на полную загрузку перерабатывающих мощностей, что составляет около 7 млн т в годовом исчислении. В отчетном году Комплекс переработал 6727 тыс. т стабильного газового конденсата и произвел 6593 тыс. т товарной продукции, в том числе 3999 тыс. т легкой и тяжелой нефти, 949 тыс. т керосина, 1645 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива (мазута). В связи с изменением состава сырья в результате

запуска новых месторождений, доля тяжелых фракций (керосина, дизельной фракции и мазута) в структуре выпуска продукции Комплекса выросла с 26% в 2014 году до 39% в отчетном году.

Производство продукции с высокой добавленной стоимостью на Комплексе в Усть-Луге оказывает существенное положительное влияние на доходность от реализации жидких углеводородов и денежные потоки Компании.

В связи с достижением полной загрузки перерабатывающих мощностей на Комплексе началась перевалка стабильного газового конденсата для его поставки на экспорт морским транспортом. По итогам года объем таких поставок составил 1,2 млн т.

РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА

«НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на российский рынок. В 2015 году Компания поставляла газ в 33 региона Российской Федерации. Основными регионами реализации природного газа (с объемом реализации более 1 млрд куб. м в год

	2014	2015	Изменение
РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА, ВСЕГО	67 231	62 465	(7,1)%
Конечным потребителям	63 281	58 054	(8,3)%
Трейдерам	3 950	4 411	11,7%
Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации	94,1%	92,9%	(1,2) п.п.

по каждому региону) являлись Челябинская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Пермский край, г. Москва и Московская область, Костромская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, Оренбургская область, Вологодская область, Ставропольский край, Свердловская область, Тюменская область, г. Санкт-Петербург — на данные регионы пришлось более 95% суммарных объемов реализации газа.

Суммарный объем реализации газа в 2015 году составил 62,5 млрд куб. м, снизившись на 7,1% по сравнению с 67,2 млрд куб. м в 2014 году. Снижение объемов реализации связано с временной невыборкой по техническим причинам законтрактованных объемов природного газа одним из наших крупных потребителей и более теплой погодой на территории Российской Федерации в 2015 году по сравнению с 2014 годом. Доля реализации природного газа конечным потребителям практически не изменилась по сравнению с 2014 годом и составила 93%.

Выручка от реализации газа в 2015 году составила 222,2 млрд руб., снизившись на 3,6% по сравнению с 2014 годом. Отрицательный эффект от снижения объемов реализации был частично компенсирован ростом регулируемых цен на газ на 7,5% с 1 июля 2015 года. При этом выручка от реализации газа за вычетом транспортных расходов снизилась лишь на 1,3%, так как тариф на транспортировку газа для независимых производителей был увеличен с 1 июля 2015 года только на 2%.

В отчетном году «НОВАТЭК» заключил несколько крупных контрактов на реализацию природного газа на внутреннем рынке. В частности, был подписан пакет пятилетних соглашений с Группой «НЛМК» с ежегодным объемом поставки 2,8 млрд куб. м газа начиная с 2016 года, что обеспечит 100% потребностей всех российских предприятий «НЛМК». Также был подписан трехлетний договор с «Энел Россия» на поставку газа для Невинномысской ГРЭС ежегодным объемом около 2 млрд куб. м начиная с 2016 года. Кроме того, на четыре года был продлен договор поставки природного газа с «Мосэнерго» в объеме 9 миллиардов кубометров в год.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Компания пользуется услугами ПАО «Газпром» по хранению газа. Остатки товарного газа накапливаются в период снижения спроса в течение теплого времени года и реализуются в период похолодания при растущем потреблении. По состоянию на конец 2015 года объем остатков газа Компании в хранилищах составил 1,2 млрд куб. м.

В рамках реализации международной маркетинговой стратегии Компания заключила ряд долгосрочных контрактов на поставку СПГ, который будет приобретаться у «Ямал СПГ» в соответствии с ранее подписанным договором. Контракты заключены с компаниями Shell, ENGIE и Gunvor.

РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, сжиженный углеводородный газ и нефть) на внутреннем и международном рынках. Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

Транспортировка стабильного газового конденсата (СГК) и сжиженного углеводородного газа (СУГ) осуществляется железнодорожным транспортом, экспортные поставки продуктов переработки СГК — морским транспортом, а транспортировка нефти — по магистральным трубопроводам АК «Транснефть».

Объем реализации жидких углеводородов в 2015 году составил 12 888 тыс. т, на 82% превысив показатель 2014 года. Рекордный рост связан с увеличением объемов добычи газового конденсата и его переработки на Пуровском ЗПК и комплексе в Усть-Луге, а также с увеличением объемов добычи нефти. Объемы экспортных поставок выросли на 70%, до 9 004 тыс. т.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2015 году увеличилась в 2 раза по сравнению с 2014 годом, до 249,8 млрд руб., в основном за счет увеличения объемов реализации, а также роста средних цен реализации в рублевом выражении в связи с ростом среднего курса доллара США по отношению к рублю и снижением ставок вывозной таможенной пошлины. Впервые в истории Компании выручка от реализации жидких углеводородов превысила выручку от реализации природного газа.

Основной объем реализации (52%) составили продукты переработки СГК с высокой добавленной стоимостью, производимые на комплексе в Усть-Луге. Объем их реализации вырос в 1,5 раза, до 6693 тыс. т. Рост объемов реализации продуктов с высокой добавленной стоимостью оказал положительное влияние на финансовые результаты Компании. Было реализовано 4120 тыс. т нефти, 935 тыс. т керосина, 1638 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива (мазута). Основной объем (99%) продуктов переработки СГК был реализован на экспорт. На рынок Европы было отправлено 56% экспортных объемов, в страны АТР — 35%, в Северную Америку — 8%, на Ближний Восток — 1%. Основным рынком сбыта нефти являлись страны АТР, а керосина, дизельной фракции и мазута — Северо-Западная Европа.

В связи с выходом комплекса по фракционированию газового конденсата в порту Усть-Луга на полную загрузку мощностей, в марте 2015 года возобновились экспортные поставки стабильного газового конденсата — за 2015 год на экспорт морским и железнодорожным транспортом было реализовано 1477 тыс. т (в 2014 году поставок конденсата на экспорт не было). При этом суммарный объем реализации стабильного газового конденсата вырос в 9 раз, до 2786 тыс. т.

Часть объемов широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ), производимых на Пуровском ЗПК, перерабатывается по давальческой схеме на Тобольском НХК «СИБУРа» в товарный СУГ с его последующей поставкой потребителям «НОВАТЭКа», оставшийся объем ШФЛУ реализуется «СИБУРу». По итогам отчетного года объем реализации ШФЛУ составил 1026 тыс. т.

Объем реализации товарного СУГ составил в 2015 году 1280 тыс. т, увеличившись по сравнению с 2014 годом на 37,6%. Реализация СУГ на экспорт составила 551 тыс. т, или 43% от общего объема продаж СУГ. Novatek Polska, 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК», владеющее активами по реализации СУГ в Польше, реализовало 415 тыс. т, или 75% от общего объема экспортных продаж. Помимо Польши, СУГ экспортировался в Финляндию, Литву, Венгрию, Словакию и Турцию.

Реализация СУГ на внутреннем рынке осуществляется крупным оптом, а также мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций. В 2015 году крупнооптовые поставки на внутренний рынок составили 602 тыс. т (83% от объемов реализации товарного СУГ на внутреннем рынке). Реализация СУГ также производилась через сеть из 65 автозаправочных и 7 газонаполнительных станций, расположенных в Челябинской, Волгоградской, Ростовской и Астраханской областях. Объемы реализации через станции составили 127 тыс. т.

Реализация нефти в 2015 году составила 1090 тыс. т, что на 21% больше по сравнению с 2014 годом. При этом 65% объемов было реализовано на внутреннем рынке, а оставшаяся часть поставлена на экспорт.

Реализация жидких углеводородов, тыс. т

	2014	2015	Изменение
ВСЕГО	7 089	12 888	81,8%
Продукция комплекса в Усть-Луге	4 438	6 693	50,8%
СГК	303	2 786	819,5%
СУГ	930	1 280	37,6%
Нефть	903	1 090	20,7%
ШФЛУ	504	1 026	103,6%
Прочее	11	13	18,2%

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Следуя принципам устойчивого развития, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о своих сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера — суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды. В 2015 году затраты на охрану окружающей среды по дочерним обществам и совместным предприятиям Компании составили 776 млн руб.

В Компании действует Политика в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда, а во всех ее основных дочерних обществах и совместных предприятиях внедрена и функционирует Интегрированная система управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), которая соответствует требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. В 2015 году ОАО «НОВАТЭК» успешно прошло очередной надзорный аудит ИСУ.

В сфере охраны окружающей среды особое внимание уделяется мерам предупреждающего характера. В частности, экологические аспекты учитываются при проектировании новых производственных объектов: используются современные технологии и оборудование, позволяющие существенно снизить уровень негативного воздействия на окружающую среду и риск аварий с экологическим ущербом. Ведется строительство и реконструкция полигонов захоронения отходов, оснащение предприятий современной техникой, а также оборудованием по переработке отходов бурения, ведется

строительство новых и реконструкция старых очистных сооружений.

В рамках реализации Программы по ликвидации накопленных экологических ущербов в 2015 году были выполнены работы по реабилитации земель, поверхностных и подземных вод. В рамках реализации проекта разработки и обустройства Ярудейского нефтяного месторождения осуществлялся выпуск молоди муксуна и пеляди в реку Северная Сосьва Обь-Иртышского бассейна с целью сохранения биоразнообразия.

В отчетном году на всех основных производственных объектах и лицензионных участках Компании проводился экологический мониторинг. В процессе мониторинга изучается состояние компонентов окружающей среды, берутся пробы почв, грунтов, снежного покрова, вод и донных отложений. Проводится оценка уровня загрязненности атмосферного воздуха. В акваториях изучается состояние популяций рыб, кормовой базы, а также анализируются гидрологические и гидрохимические показатели. Пробы подвергаются испытаниям в сертифицированных лабораториях. По результатам лабораторных исследований проводится оценка состояния компонентов природной среды и динамика их изменений за год. Результаты мониторинга показали, что превышения предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ в компонентах природной среды, контролируемых в пунктах мониторинга, не отмечаются.

В 2015 году в рамках реализации флагманского проекта Компании «Ямал СПГ» на территории Южно-Тамбейского лицензионного участка проведена оценка и минимизация негативного воздействия на популяцию атлантического подвида моржа. Проводилась очистка территории от металлолома, бытовых и производственных отходов. В отчетном году «Ямал СПГ» рекультивировал и сдал Администрации Ямальского района 310 га земель. С целью возмещения ущерба водным ресурсам осуществлен выпуск молоди пеляди в реки Обь-Иртышского бассейна.

В Компании планомерно проводятся работы, направленные на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. В 2015 году благодаря реализации Программы по рациональному использованию попутного нефтяного газа (ПНГ) достигнут уровень утилизации ПНГ 96% по Самбургскому и Восточно-Таркосалинскому месторождениям. Ввод в эксплуатацию дожимной компрессорной станции на центральном пункте сбора нефти в 2016 году обеспечит рациональное использование ПНГ на уровне 95% на Ярудейском месторождении.

В отчетном году Компания продолжила участие в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure. Участвуя в данных проектах, Компания стремится найти баланс между рисками, связанными с изменением климата, и эффективностью инвестиционных проектов. Компания обеспечивает свободный доступ всех заинтересованных лиц к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и др.

В своей деятельности Компания стремится наиболее рационально подходить к использованию ресурсов, в том числе энергетических. В таблице ниже представлен объем потребления энергетических ресурсов в 2015 году.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Стратегической целью Компании в области промышленной безопасности и охраны труда является достижение лидирующих позиций среди нефтегазовых компаний по всем ключевым показателям данной области. Для достижения этой цели Компания непрерывно совершенствует Интегрированную систему управления вопросами охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда (ИСУ), повышает квалификацию сотрудников и использует передовые технологии.

В соответствии с требованиями Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и «Правилами организации и осуществления производственного

Основные показатели в области охраны окружающей среды ОАО «НОВАТЭК», его дочерних обществ и совместных предприятий

	Единицы измерения	2014	2015	Изменение ¹
Водопотребление	тыс. куб. м	1 347	1 716	27%
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	тыс. т	51,4	66,2	28%

Объем потребления энергетических ресурсов ОАО «НОВАТЭК», его дочерними обществами и совместными предприятиями в 2015 году

	Единицы измерения	В натуральном выражении	В денежном выражении, млн руб. без НДС
Природный газ	млн куб. м	1 780	2 314,5
Электрическая энергия	МВт·час	6 10 230	2 051,2
Тепловая энергия	Гкал	254 206	389,9
Нефть	т	878	3,0
Бензин автомобильный	т	1 069	42,1
Топливо дизельное	т	7 634	246,4
Прочие	т	2 189	12,4

1. Рост показателей связан с вводом новых производственных объектов и значительным увеличением объемов добычи и переработки углеводородов.

Основные показатели в области промышленной безопасности и охраны труда по ОАО «НОВАТЭК», его дочерним обществам и совместным предприятиям

	2014	2015	Изменение
Коэффициент частоты несчастных случаев (количество НС/млн рабочих часов)	0,41	0,53	29%
Коэффициент тяжести несчастных случаев (количество часов нетрудоспособности/ количество НС)	51	29	(43)%

контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» во всех дочерних обществах Компании разработаны Положения об организации и осуществлении производственного контроля, созданы комиссии производственного контроля, осуществляющие периодические проверки по соблюдению требований промышленной безопасности и охраны труда.

В рамках специальной оценки условий труда проводится контроль за влиянием вредных и опасных факторов на рабочих местах, по итогам оценки разрабатываются мероприятия по улучшению условий труда. В отчетном году проведена специальная оценка условий труда на 1 078 рабочих местах. По результатам оценки рабочих мест с недопустимыми условиями труда выявлено не было.

В 2015 году продолжилась практика комплексных проверок обществ Компании на соответствие правилам и нормам охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды комиссией ОАО «НОВАТЭК». В отчетном году комплексные проверки проведены в 6 обществах Компании. По итогам проверок подготовлены акты и разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Во всех обществах организовано обучение безопасным методам труда, проводятся инструктажи, подготовка и повышение квалификации персонала, в том числе в специализированных учебных центрах, организована регулярная проверка знаний. В 2015 году во всех обществах проводилось плановое и внеплановое обучение и аттестация в области охраны труда и промышленной безопасности. За данный период проведено обучение и аттестовано в области охраны труда и промышленной безопасности 4 324 человека. Объем финансирования работ по промышленной безопасности и охране труда в 2015 году составил около 665 млн руб.

ПЕРСОНАЛ

Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

По состоянию на конец 2015 года численность работников ОАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ составляла 7 265 человек, из которых 40,1% было занято в сфере разведки и добычи, 17,5% — в сфере переработки, 27,3% — транспортировки и маркетинга, а 6,3% — в сфере энергообеспечения. Оставшиеся 8,8% относились к категории административного персонала. В составе персонала преобладает средневозрастная группа (25–44 года). Средний возраст сотрудников Компании составляет 40 лет.

Обучение и развитие персонала

В условиях быстрого развития технологий и систем управления программы обучения и развития персонала играют важную роль в повышении эффективности деятельности Компании и ее конкурентоспособности. В 2015 году основные задачи в области обучения и развития включали:

- реализацию программы «Внутреннее обучение», направленной на повышение квалификации сотрудников Компании;
- реализацию программы «Шаги к раскрытию талантов» для молодых специалистов, целью которой является подготовка высококвалифицированного персонала, уровень компетентности которого полностью отвечает потребностям бизнеса;
- развитие и совершенствование программы «Корпоративная система оценки технических компетенций»;
- привлечение молодых специалистов к участию в научно-практических конференциях.

В целях адресного повышения квалификации в 2015 году начала действовать программа «Внутреннее обучение». Работники ОАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ провели обучение своих коллег / сотрудников по темам «Аварийные работы и оборудование при капитальном ремонте скважин», «Вскрытие и опробование продуктивных горизонтов в процессе бурения», «Осложнения и аварии при бурении скважин», «Оборудование газовых и газоконденсатных скважин», «Геофизическое исследование скважин», «Структурная геология» и др. Всего обучение по данной программе в 2015 году прошли 185 работников.

В 2015 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации персонала, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Квалификацию повысили 39,6% специалистов и рабочих. В Корпоративной системе оценки технических компетенций за 2015 год протестирован 751 человек, в том числе 28 человек — при отборе кандидатов на вакантную должность, и 57 сотрудников — при переводе на вышестоящую должность.

В 2015 году состоялся второй выпуск программы «Шаги к раскрытию талантов». Двадцать пять молодых специалистов закончили обучение по программе, направленной на адаптацию и профессиональное развитие без отрыва от производства. К осени 2015 года к программе присоединились еще 23 молодых специалиста.

В 2015 году в тренинге «Культура наставничества» приняли участие как наставники, так и молодые специалисты. Всего было обучено 17 наставников.

В ноябре 2015 года в Новом Уренгое прошел Первый межрегиональный конкурс профессионального мастерства среди рабочих профессий. Более 30 участников из разных предприятий группы компаний «НОВАТЭК» показали свое мастерство в этих соревнованиях. Базой для проведения конкурса стало ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ». Участники соревновались по четырем профессиям: оператор по добыче нефти и газа, слесарь по ремонту технологических установок, электромонтер по ремонту электрооборудования, слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматике. Участникам конкурса были вручены ценные подарки, а победители в каждой профессии поощрены денежными премиями и персональной надбавкой к заработной плате за профессиональное мастерство.

В сентябре 2015 года в Москве состоялась X Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов Компании, в которой

приняли участие 56 работников. По результатам конкурса все победители награждены денежными премиями, а 7 человек, занявших призовые места, а также победитель в номинации «Лучший внедренный проект», направлены на обучение в учебные нефтегазовые центры в Китае.

Социальные программы

В работе с персоналом значительное внимание уделяется реализации социальных программ. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

- добровольное медицинское страхование;
- санаторно-курортное оздоровление;
- предоставление целевых краткосрочных займов;
- предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионную программу.

Помимо предоставления оптимального социального пакета Компания стремится создать благоприятные условия для занятий сотрудников спортом, их участия в спортивных и культурно-массовых мероприятиях. В 2015 году сотрудники и члены их семей в свободное от работы время посетили при содействии Компании выставочные экспозиции центральных музеев России, концерты классической музыки, матчи по футболу, соревнования по акробатическому рок-н-роллау.

С целью информирования о деятельности Компании сотрудников, членов их семей, внешних партнеров выпускаются корпоративные издания: газета «НОВАТЭК» и журнал «НОВАТЭК ПЛЮС», которые рассказывают о производственных результатах, о культурных, спортивно-массовых и благотворительных программах и проектах.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

«НОВАТЭК» придает важное значение социальной политике и благотворительности. Компания уделяет большое внимание реализации проектов, направленных на поддержку культуры, сохранение и возрождение национальных ценностей и духовного наследия России, продвижение и интеграцию российского искусства в мировое культурное пространство, развитие массового спорта и спорта высших достижений. «НОВАТЭК» заключает соглашения с администрациями регионов присутствия и реализует на их территории программы по созданию

благоприятных условий для повышения уровня жизни населения, сохранению национальной самобытности народов Севера.

Объем прямого финансирования «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами, направленного на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, составил в 2015 году около 1 млрд руб.

Сотрудничество с регионами

В рамках соглашений, заключенных с регионами, Компания в 2015 году инвестировала средства в Ямало-Ненецкий автономный округ, Ленинградскую, Челябинскую, Тюменскую и Самарскую области. Компания направляла средства на ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения, на финансирование мероприятий по реализации образовательных, культурных и детско-юношеских программ и проектов, оказывала поддержку малообеспеченным семьям, инвалидам, людям пожилого возраста.

Взаимодействие с коренными народами Севера

В течение отчетного года «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации коренных малочисленных народов Севера «Ямал — потомкам» и ее районным отделениям. Оказана помощь коренному населению, в том числе путем финансирования приобретения оборудования и товарно-материальных ценностей, необходимых для работы рыбаков и оленеводов. Велось финансирование поставок горюче-смазочных материалов для выполнения авиаперевозок по доставке населения, ведущего кочевой образ жизни, и продуктов питания в труднодоступные районы.

Кроме того, в 2015 году Компанией была оказана спонсорская помощь:

- Надымскому району — на организацию мероприятий и проведение Открытых соревнований оленеводов на кубок Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, а также на строительство детского сада в селе Нори на 50 мест;
- Тазовскому району — на строительство спортзала и лыжной базы в селе Гыда;
- Ямальскому району — на лечение и оказание материальной помощи лицам из числа коренных малочисленных народов Севера, оказавшимся в трудных жизненных ситуациях, а также на целевую подготовку кадров из числа коренного населения;
- Пуровскому району — на поддержку местного общественного движения по защите прав и интересов коренного населения.

Образовательные программы

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Подбор и профориентация перспективных кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая реализуется на базе школы № 8 г. Новокуйбышевска и школы № 2 г. Тарко-Сале. В 2015 году был открыт класс «Одаренные дети» на базе Тюменского лицея № 81. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10 и 11 классов, имеющих по результатам обучения высокий средний балл.

В Компании также реализуются две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО.

Программа «Гранты» для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого уровня учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5–11 классов. В 2015 году вручено 57 таких грантов.

Программа «Гранты» для учителей направлена на повышение престижности профессии педагога, создание условий для раскрытия новых талантов. В 2015 году гранты получили 6 учителей Пуровского района.

С целью эффективного использования возможностей вузов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания разработала и успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на фокусированную и качественную подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых специалистах. Базовыми в программе являются Государственный горный институт (Технический университет), г. Санкт-Петербург, РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина и Тюменский нефтегазовый университет.

Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», получают ежемесячную доплату к государственной стипендии. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения практики на оплачиваемых рабочих местах. Данный опыт

позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, попробовать себя в профессии, а для Компании — возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

Сохранение культурного наследия

В 2015 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, благотворительными фондами и творческими коллективами страны.

Среди них Государственный Русский музей (Санкт-Петербург), Московский музей современного искусства, Еврейский музей и Центр толерантности, Мультимедиа Арт Музей, Москва (Московский Дом фотографии).

Компания вновь выступила партнером Фестиваля «Императорские сады России» (Русский музей). При поддержке «НОВАТЭКа» в Мультимедиа Арт Музее прошли выставки «Россия. XX век в фотографиях. 1946–1964», «Антарктида. История. Антрактопия». В Московском музее современного искусства состоялась персональная выставка австрийского художника и теоретика медиаискусства Петера Вайбеля.

В отчетном году Компания впервые выступила партнером Еврейского музея и Центра толерантности и поддержала выставку одного из выдающихся современных скульпторов Аниша Капура, представленную в рамках Шестой Московской биеннале современного искусства.

«НОВАТЭК» выступил партнером Федерального арктического форума «Дни Арктики в Москве», организованного Министерством природных ресурсов и экологии РФ. В рамках форума прошли II Международная научная конференция «Открытая Арктика», деловая сессия «Деловой климат в Арктике», а также мультимедийная выставка «Арктика», представленная в Музее Москвы.

Кроме того, «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество в качестве Генерального партнера с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под управлением Юрия Башмета.

Спортивные проекты

Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высших спортивных достижений. В Компании, ее дочерних обществах и совместных предприятиях регулярно проводятся турниры по наиболее популярным и массовым видам спорта: футболу,

волейболу, плаванию и др. Компания продолжила долгосрочное партнерство с волейбольным клубом «НОВА» (Новокуйбышевск). В 2015 году «НОВАТЭК» стал Генеральным партнером сборной России по футболу, а также оказывал поддержку Всероссийской федерации акробатического рок-н-ролла, Ассоциации студенческого баскетбола, Федерации фигурного катания на коньках и Федерации хоккея ЯНАО.

Благотворительность

В 2015 году продолжилось сотрудничество «НОВАТЭКа» с благотворительным фондом «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой, в рамках которого в московском офисе Компании состоялись две выездные акции по сдаче крови для детей, проходящих лечение в Российской детской клинической больнице.

Продолжилась и благотворительная деятельность волонтерского движения Компании «Все вместе», основанного в 2008 году. Основными направлениями деятельности волонтеров являются оказание помощи детям, оставшимся без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, пожилым людям, поддержка донорского движения.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально ответственного управления деятельностью Компании.

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, органы внутреннего контроля и аудита. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании (www.novatek.ru).

«НОВАТЭК» стремится максимально учитывать принципы корпоративного управления, обозначенные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Центральным банком Российской Федерации (Информационное письмо № 06-52/2463 от 10.04.2014). Компания непосредственно следует рекомендациям данного Кодекса, а также предлагает акционерам и инвесторам иные решения, которые направлены на защиту их законных прав и интересов.

В связи с листингом акций Компании в форме депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже «НОВАТЭК» придает большое значение Объединенному кодексу корпоративного управления Совета по финансовой отчетности Великобритании и следует его рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным.

В Компании действует Кодекс корпоративного поведения, утвержденный Советом директоров в 2005 году (Протокол № 60 от 15.12.2005).

В Компании также действует Кодекс деловой этики, утвержденный Советом директоров в 2011 году (Протокол № 133 от 24.03.2011). Кодекс устанавливает общие принципы и нормы поведения членов Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, руководства и работников «НОВАТЭКа», разработанные на основе морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс также определяет правила взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений ОАО «НОВАТЭК» с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами, инвесторами, государством и обществом, потребителями, поставщиками и другими заинтересованными сторонами.

С целью повышения эффективности системы корпоративного управления Компании и приведения ее в соответствие с рекомендациями Кодекса корпоративного управления были осуществлены следующие изменения:

- решением Общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» от 24.04.2015 было утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»;
- решением Совета директоров от 12.03.2015 были внесены изменения и дополнения в Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля ОАО «НОВАТЭК».

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в «НОВАТЭКе», обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и исключительно в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Деятельность Общего собрания акционеров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об общем собрании акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора и другие вопросы.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 24 апреля 2015 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2014 финансового года, новая редакция Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», были избраны Совет директоров (в составе 8 человек в связи с исключением одного из выдвинутых акционерами кандидатов по причине отзыва данным кандидатом согласия на избрание) и Ревизионная комиссия, а также утверждены вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии и внешний аудитор на 2015 год.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 25 сентября 2015 года, утвержден размер промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2015 финансового года, досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров и избран новый состав Совета директоров, одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 96 от 17.06.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее акционеров и обеспечивает эффективную работу Компании с целью

взвешенного и ответственного увеличения ее акционерной стоимости.

Совет директоров определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также вопрос созыва Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров.

Действующий состав Совета директоров избран на внеочередном Общем собрании акционеров 25 сентября 2015 года. Совет директоров состоит из 9 членов, из которых 8 являются неисполнительными директорами, включая трех независимых директоров (в соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованным ЦБ РФ, и Объединенным кодексом по корпоративному управлению Великобритании). Председателем Совета директоров является Наталенко Александр Егорович. Председатель осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров.

Члены Совета директоров «НОВАТЭКа» владеют необходимыми знаниями по стратегическим, производственным и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовой отрасли. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят регулярные встречи с высшим руководством «НОВАТЭКа». Кроме того, у членов Совета директоров есть возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для участия в заседаниях и своевременного принятия взвешенных решений.

За обеспечение поддержки эффективной работы Совета директоров отвечает Корпоративный секретарь, который обладает достаточной независимостью (назначается и освобождается от должности Советом директоров) и наделен необходимыми полномочиями и ресурсами для выполнения поставленных перед ним задач в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре (Протокол № 168 заседания Совета директоров от 28.04.2014 с последующими изменениями и дополнениями).

Состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» на 31.12.2015

- Наталенко Александр Егорович — Председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Бергманн Буркхард
- Боррелл Майкл
- Кастень Робер
- Михельсон Леонид Викторович
- Орлов Виктор Петрович
- Тимченко Геннадий Николаевич
- Шаронов Андрей Владимирович

24 апреля 2015 года в составе Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» произошли следующие изменения:

- вышли из состава Совета директоров: Даррикэрер Ив-Луи, Дмитриев В. А., Орлов В. П.;
- вошли в состав Совета директоров: один независимый директор — Робер Кастень, и один представитель акционера — Майкл Боррелл.

25 сентября 2015 года в составе Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» произошли следующие изменения:

- в состав Совета директоров вошел один независимый директор — Орлов В. П.

Деятельность Совета директоров в 2015 корпоративном году¹

Для обеспечения эффективной работы Компании заседания Совета директоров созываются регулярно и не реже одного раза в два месяца. В 2015 корпоративном году проведено 10 заседаний Совета директоров, из которых шесть проведены в заочной форме. Рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- рассмотрение и утверждение результатов производственной и финансовой деятельности Компании за 2015 год;
- рекомендация о выплате промежуточных дивидендов за первую половину 2015 года и дивидендов по результатам деятельности в 2015 финансовом году;
- рассмотрение и утверждение бизнес-плана «НОВАТЭКа» на 2016 год;
- одобрение сделки по продаже 9,9% акций ОАО «Ямал СПГ».

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2015 корпоративном году

Член Совета директоров	Независимость ²	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по вознаграждениям и номинациям	Комитет по стратегии
Наталенко А.Е.		10/10			4/4
Акимов А.И.		10/10			4/4
Бергманн Б.		10/10	2/2	2/2	4/4
Боррелл М.		10/10			4/4
Кастень Р.	Независимый	10/10	5/5	4/4	
Михельсон Л.В.	Исполнительный	10/10			
Орлов В.П.	Независимый	6/6	3/3	2/2	
Тимченко Г.Н.		10/10			4/4
Шаронов А.В.	Независимый	10/10	5/5	4/4	

1. С годового Общего собрания акционеров 24 апреля 2015 года до годового Общего собрания акционеров 22 апреля 2016 года.
2. Независимый директор по состоянию на 31 декабря 2015 года, согласно Объединенному кодексу по корпоративному управлению Великобритании и Кодексу корпоративного управления, рекомендованному ЦБ РФ.

Состав комитетов Совета директоров на 31.12.2015

	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по вознаграждениям и номинациям
Председатель	Шаронов А.В.	Наталенко А.Е.	Орлов В.П.
Члены	Кастень Р.	Акимов А.И.	Кастень Р.
	Орлов В.П.	Бергманн Б.	Шаронов А.В.
		Боррелл М.	
		Тимченко Г.Н.	

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В Компании действуют три комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии и Комитет по вознаграждениям и номинациям. Деятельность Комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров и размещенными на сайте Компании.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров. Протоколы заседаний Комитетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

Для надлежащего выполнения своих функций Комитеты вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках их компетенции, Комитеты могут привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками.

Комитет по стратегии

Основными задачами Комитета по стратегии являются определение стратегических целей деятельности и контроль реализации стратегии Компании, а также выработка рекомендаций по дивидендной политике.

В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- оценку эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
- предварительное рассмотрение и выработку рекомендаций по вопросам участия Компании в других организациях;
- оценку добровольных и обязательных предложений о приобретении ценных бумаг Компании;
- рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса Компании и его бизнес-сегментов в целях выработки рекомендаций Совету директоров при принятии им решения об определении приоритетных направлений деятельности Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, подлежащих одобрению Советом директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров в области политики Компании по использованию ее непрофильных активов.

В 2015 корпоративном году проведено четыре заседания Комитета.

Комитет по вознаграждениям и номинациям

Основными целями Комитета по вознаграждениям и номинациям являются формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Компании, а также усиление профессионального состава и повышение эффективности работы Совета директоров.

В целях содействия Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр политики Компании по вознаграждению членам Совета директоров, членам исполнительного органа

и единоличному исполнительному органу, надзор за ее внедрением и реализацией;

- предварительная оценка работы исполнительного органа по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами в целях формирования состава Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Компании;
- анализ профессиональной квалификации и независимости кандидатов, номинированных в Совет директоров;
- планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов исполнительного органа и единоличного исполнительного органа;
- надзор за раскрытием информации о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами Правления и иными ключевыми руководящими работниками.

В 2015 корпоративном году проведено четыре заседания Комитета.

Комитет по аудиту

Основной целью Комитета по аудиту является осуществление функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Для содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них контрольных функций Комитет, в числе прочего, отвечает за оценку достоверности годовой финансовой отчетности, кандидатуры аудитора, аудиторского заключения, эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В своей деятельности Комитет по аудиту взаимодействует с Ревизионной комиссией, внешним аудитором, исполнительными органами Компании. На заседания Комитета приглашаются руководители ОАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В 2015 корпоративном году было проведено пять заседаний Комитета.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством

Российской Федерации, Уставом ОАО «НОВАТЭК», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров и другими внутренними документами. Подробная информация о компетенции Правления приведена в Положении о Правлении, утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Председатель Правления осуществляет руководство, организует эффективную работу и проведение заседаний Правления, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Состав Правления ОАО «НОВАТЭК», действовавший по состоянию на 31 декабря 2015 г., избран решениями Совета директоров от 30.08.2012 (Протокол № 150 от 30.08.2012) и от 12.03.2015 (Протокол № 173 от 12.03.2015). На 31 декабря 2015 года Правление состояло из 9 членов.

Состав Правления ОАО «НОВАТЭК» на 31.12.2015

- Михельсон Леонид Викторович — Председатель Правления;
- Фридман Александр Михайлович — Первый заместитель Председателя Правления;
- Басков Владимир Алексеевич — Заместитель Председателя Правления;
- Джетвей Марк Энтони — Заместитель Председателя Правления;
- Кузнецова Татьяна Сергеевна — Заместитель Председателя Правления — Директор юридического департамента;
- Левинзон Иосиф Липатьевич — Советник по геологии;
- Протосеня Сергей Валериевич — Заместитель Председателя Правления;
- Феодосьев Лев Владимирович — Заместитель Председателя Правления — Коммерческий директор;
- Яновский Кирилл Николаевич — Директор по финансам.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ

Порядок определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлен Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров

ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 122 от 24.04.2015). В соответствии с Положением вознаграждение членов Совета директоров состоит из следующих видов вознаграждений:

- постоянная часть вознаграждения;
- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров;
- вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения члена Совета директоров составляет 10 млн руб. за корпоративный год. Председателю Совета директоров выплачивается фиксированное вознаграждение за выполнение функций Председателя Совета директоров в размере 20 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, предельный размер которого составляет 3 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров также выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров, предельный размер которого составляет 2 млн руб. за корпоративный год. Кроме того, членам Совета директоров компенсируются транспортные расходы и расходы по найму жилого помещения, связанные с выполнением членами Совета директоров своих функций.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ОАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовых договорами, заключенными между ОАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

В ОАО «НОВАТЭК» функционирует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, соответствующая современной международной практике. Процесс внутреннего контроля является частью процесса управления рисками.

Субъектами внутреннего контроля и аудита являются Совет директоров, Комитет по аудиту, Председатель Правления, Правление, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

Объектами внутреннего контроля являются ОАО «НОВАТЭК», его дочерние общества и совместные предприятия, их структурные подразделения, а также осуществляемые ими бизнес-процессы.

С целью противодействия коррупции, сокращения нормативно-правовых, операционных и репутационных рисков в Компании действуют Антикоррупционная политика и Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, утвержденные Советом директоров 01.09.2014 (Протокол № 170 от 01.09.2014).

В рамках реализации Антикоррупционной политики в отчетном году продолжила работать Горячая линия безопасности, по факту поступления сообщений на которую оперативно проводились необходимые проверки.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия в количестве четырех человек избирается годовым Общим собранием акционеров сроком на один год. Компетенция

Выплаты членам Совета директоров и Правления ОАО «НОВАТЭК» в 2015 году, млн руб.

	Совет директоров ¹	Правление
СУММАРНЫЕ ВЫПЛАТЫ	148,9	2 053,2
Заработная плата	–	625,5
Премии	–	1 416,1
Вознаграждение	147,0	–
Иные компенсации и имущественные предоставления	1,9	11,6

1. Некоторые члены Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, отражены в составе суммарных выплат членам Правления.

Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995, а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, — Уставом ОАО «НОВАТЭК» и Положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров в 2005 г. (Протокол № 95 от 25.03.2005).

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «НОВАТЭК». Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

В марте 2016 года Ревизионной комиссией завершена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2015 год, по результатам которой к годовому Общему собранию акционеров подготовлены заключения о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2015 год и Годовом отчете Компании за 2015 год.

Управление внутреннего аудита

С целью проведения систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также практики корпоративного управления в ОАО «НОВАТЭК» осуществляется внутренний аудит. Функция внутреннего аудита возложена на Управление внутреннего аудита, которое действует с 2005 года.

Управление внутреннего аудита подотчетно Совету директоров и в своей деятельности руководствуется международными профессиональными стандартами внутреннего аудита Института внутренних аудиторов. Специалисты управления в текущей работе придерживаются принципов и правил поведения, изложенных в Кодексе этики внутреннего аудитора международного Института внутренних аудиторов.

Управление осуществляет свою деятельность на основании утвержденного Комитетом по аудиту годового плана, подготовленного с применением комбинации риск-ориентированного и циклического подходов. По результатам проверок разрабатываются мероприятия по устранению выявленных

рисков и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности. На регулярной основе осуществляет мониторинг исполнения мероприятий.

Управление внутреннего аудита на постоянной основе взаимодействует с внешним аудитором: осуществляется обмен информацией о планах работы, результатах проверок и других значимых для сторон вопросах.

Для повышения эффективности работы и оптимизации расходов на осуществление контроля работники Управления внутреннего аудита входят в состав ревизионных комиссий дочерних обществ и совместных предприятий Компании.

Внешний аудитор

Для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «НОВАТЭК» годовое Общее собрание акционеров назначает внешнего аудитора. Комитет по аудиту готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение на годовом Общем собрании акционеров.

Внешним аудитором для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2015 год по РСБУ, а также аудита годовой отчетности и обзорной проверки квартальной отчетности Компании по МСФО выбрано АО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит» (аудиторская компания, признанная на международном уровне).

При выборе аудитора учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения.

Комитет по аудиту осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании. Комитет по аудиту проводит встречи с представителями аудитора не реже двух раз в год.

Руководство ОАО «НОВАТЭК» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение аудитора за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании

23 к консолидированной финансовой отчетности за 2015 год, подготовленной в соответствии с МСФО.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 руб. и разделен на 3 036 306 000

обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. По состоянию на 31.12.2015 ОАО «НОВАТЭК» не имело привилегированных акций.

Акции «НОВАТЭКа» котируются в российских рублях на Московской Бирже в котировальном списке первого уровня (символ NVTK).

Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ОАО «НОВАТЭК»¹

	Доля по состоянию на 31.12.2015, %	Количество акций, штук
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ		
Наталенко А.Е.	–	–
Акимов А.И.	–	–
Бергманн Б.	–	–
Боррелл М.	–	–
Кастень Р.	–	–
Михельсон Л.В.	0,7152	20 717 112
Орлов В.П.	–	–
Тимченко Г.Н.	14,33	435 102 064
Шаронов А.В.	–	–
ПРАВЛЕНИЕ		
Басков В.А.	0,0288	874 408
Джетвей М.Э.	–	–
Кузнецова Т.С.	0,1944	5 903 035
Левинзон И.Л.	–	–
Протосеня С.В.	0,0765	2 323 223
Феодосьев Л.В.	–	–
Фридман А.М.	0,0817	2 481 049
Яновский К.Н.	0,1051	3 192 530

1. Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК» и уведомлений, полученных от членов органов управления, в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) выдала «НОВАТЭК» разрешение на обращение за пределами Российской Федерации 910 589 000 обыкновенных акций, что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании имеют листинг на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует десяти обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2015 г. глобальные депозитарные расписки были выпущены на 906 782 300 обыкновенных акций ОАО «НОВАТЭК», что составляет 29,86% уставного капитала Компании.

24 декабря 2015 года член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Тимченко Г.Н. совершил сделку по приобретению акций ОАО «НОВАТЭК» в количестве 435 102 064 штук. В 2015 году член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Бергманн Б. совершил сделку по продаже акций ОАО «НОВАТЭК» (в форме ГДР) в количестве 200 000 штук.

ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика Компании регламентируется Положением о дивидендной политике ОАО «НОВАТЭК», утвержденным решением Совета директоров 28.04.2014 (Протокол № 168 от 28.04.2014). В соответствии с Положением в качестве базы для расчета дивидендов используется консолидированная чистая прибыль по МСФО.

Основой дивидендной политики «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов

Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год. Совет директоров при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов учитывает текущее финансовое и конкурентное положение Компании, а также перспективы ее развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала. «НОВАТЭК» строго придерживается своей дивидендной политики.

10 марта 2016 года Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2015 финансового года в размере 6,90 руб. на одну акцию, или 69,0 руб. на одну депозитарную расписку (ГДР) (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2015 года в размере 6,60 руб. на 1 акцию или 66,0 руб. на одну ГДР).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2015 год составят 13,50 руб. на одну акцию, или 135,0 руб. на одну ГДР, а общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2015 год, составит 40 990 131 000 руб. По сравнению с 2014 годом дивиденды на акцию увеличатся на 31 %.

Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ОАО «НОВАТЭК» за 2010–2015 гг.

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2010 год	4,00	12 145 224 000	12 144 967 156
2011 год	6,00	18 217 836 000	18 217 661 063
2012 год	6,86	20 829 059 160	20 829 058 569
2013 год	7,89	23 956 454 340	23 956 347 687
2014 год	10,30	31 273 951 800	31 273 843 933
первое полугодие 2015 года	6,60	20 039 619 600	20 039 504 550

Сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2010–2014 гг. и первого полугодия 2015 года, приведена по состоянию на 31 декабря 2015 года. Дивиденды не были выплачены акционерам, не указавшим или указавшим неверные почтовые и/или банковские реквизиты.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

«НОВАТЭК» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности всем заинтересованным сторонам, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров в 2005 году (Протокол № 45 от 10.05.2005), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и существенных фактов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании. Компания ежеквартально раскрывает отчеты по РСБУ, финансовую отчетность по МСФО, а также Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и презентации для инвесторов.

На интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация обо всех аспектах ее деятельности, включая Отчет в области устойчивого развития. Компания регулярно участвует в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure, а также в других специализированных и отраслевых исследованиях.

Компания поддерживает непрерывный диалог с акционерами и инвесторами с целью обеспечения полной информированности участников рынка ценных бумаг о ее деятельности. Взаимодействие с рынком ведется через Председателя Правления, Заместителя Председателя Правления, а также Управление по связям с инвесторами. Представители Компании регулярно проводят встречи с участниками рынка для обсуждения интересующих их вопросов.

В соответствии с принципами единой информационной политики «НОВАТЭК» ведет активный непрерывный диалог с представителями СМИ. Содержание раскрываемой СМИ информации охватывает все стороны деятельности Компании, включая финансовые и производственные результаты, реализуемые проекты, социально значимые и экологические аспекты. Департамент общественных связей Компании регулярно организует пресс-конференции, брифинги, пресс-туры.

«НОВАТЭК» принимает активное участие в отраслевых выставках и конференциях. В 2015 году руководители и сотрудники «НОВАТЭКа» приняли участие в работе более чем 15 отраслевых выставок, конференций и круглых столов. Ежегодно Компания участвует в Петербургском международном экономическом форуме. В отчетном году делегация ОАО «НОВАТЭК» приняла участие в работе крупнейших международных отраслевых мероприятий — в 26-м Всемирном газовом конгрессе и выставке WGC 2015, проходившем в г. Париж (Франция), и выставке и конференции Gastech 2015 в Сингапуре.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Деятельность Компании подвержена влиянию рисков, свойственных исключительно Компании или связанных с осуществляемой Компанией основной финансово-хозяйственной деятельностью.

В ОАО «НОВАТЭК» функционирует и постоянно развивается многоуровневая система управления рисками. Полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками распределены в Компании по различным уровням управления в зависимости от оценки финансового влияния риска. Политика Компании в области управления рисками сформулирована в Положении «О системе управления рисками и внутреннего контроля ОАО «НОВАТЭК», утвержденном Советом директоров 1 сентября 2014 года

(Протокол № 170 от 01.09.2014) с изменениями и дополнениями.

Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками, а также анализ исполнения политики в области управления рисками осуществляет Комитет по аудиту Совета директоров. В отчетном году по результатам проведенного анализа Комитет по аудиту признал деятельность ОАО «НОВАТЭК» в области управления рисками соответствующей политике Компании в области управления рисками.

Ниже представлен перечень рисков и применяемых Компанией подходов к управлению рисками. Данный перечень не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках менеджмента Компании.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ		
Техногенные риски	Дочерние общества Компании и совместные предприятия с ее участием подвержены риску аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, в результате которых может произойти остановка производства, выбросы и разливы опасных веществ, что может негативно повлиять на деловую репутацию и финансовые результаты Компании.	<p>Компания осуществляет непрерывный мониторинг исполнения требований к обеспечению промышленной безопасности. В рамках действующей в Компании интегрированной системы управления промышленной безопасностью, сертифицированной в соответствии со стандартом OHSAS 18001:2007, разрабатываются и осуществляются мероприятия организационного и технического характера, направленные на снижение рисков возникновения аварий и инцидентов и сокращения возможных потерь. Компания осуществляет страхование имущества и перерывов в производстве.</p> <p>Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих существенно сократить риски аварий.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Монопольные риски	<p>Компания зависит от монопольных поставщиков транспортных услуг (ПАО «Газпром», ОАО «РЖД», ОАО «АК «Транснефть»). Компания не имеет влияния на пропускную способность транспортных мощностей указанных монополий и тарифы, устанавливаемые федеральным органом исполнительной власти.</p>	<p>Компания заключает долгосрочные соглашения и временно организует взаимодействие с монополиями по транспортировке углеводородов трубопроводным и железнодорожным транспортом.</p> <p>С целью снижения зависимости Компания осуществляет инвестиционные проекты, которые сокращают протяженность транспортировки готовой продукции, и заключает соглашения, позволяющие использовать альтернативные способы транспортировки продукции (соглашение с ПАО «СИБУР Холдинг» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК).</p>
Конкурентные риски	<p>Компания осуществляет деятельность в условиях серьезной конкуренции с российскими и международными нефтегазовыми компаниями по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • приобретение лицензий на недропользование и компаний, владеющих лицензиями на недропользование; • реализация газа на российском рынке; • реализация жидких углеводородов на российском и международном рынках; • приобретение нефтегазового оборудования и услуг; • доступ к транспортной инфраструктуре, имеющей технологические ограничения; • привлечение высококвалифицированных специалистов в штат Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий с ее участием. 	<p>Компания ведет мониторинг активов, доступных для приобретения, с учетом задач долгосрочной стратегии развития, что позволяет объективно оценить конкурентные позиции Компании и максимально эффективно использовать имеющиеся конкурентные преимущества, заключающиеся в наличии значительного опыта работы и синергии с имеющимися добывающими, транспортными, перерабатывающими и сбытовыми активами.</p> <p>При приобретении нефтегазового оборудования и услуг Компания проводит открытые тендеры, что позволяет диверсифицировать поставщиков и добиться наилучших условий. Компания ведет непрерывную работу по структурированию отношений с ключевыми поставщиками услуг. В связи с нестабильной ситуацией в области международных отношений со странами-поставщиками высокотехнологичного нефтегазового оборудования, Компания во всех уместных случаях реализует политику импортозамещения.</p> <p>Компания проводит активную маркетинговую политику и ведет работу по расширению клиентской базы, взаимодействию с покупателями и заключению с ними долгосрочных контрактов. В целях диверсификации портфеля продаж природного газа Компания в отчетном периоде принимала участие в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой биржи по секции «Газ природный».</p> <p>Компания проводит активную политику в области работы с персоналом и применяет эффективные механизмы для привлечения и удержания высококвалифицированных сотрудников.</p>
Товарные риски	<p>Как независимый производитель газа «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти.</p> <p>Кроме того, Компания подвержена влиянию текущей ценовой конъюнктуры на российском и международном рынках жидких углеводородов, поскольку не имеет возможности влиять на базовую цену контрактов. Снижение цен на жидкие углеводороды может негативно сказаться на финансовых результатах Компании.</p>	<p>Государственное регулирование цен на газ существенно снижает риск ценовой волатильности на российском газовом рынке.</p> <p>Компания не использует товарные производные финансовые инструменты для снижения риска изменения цены на жидкие углеводороды в связи с наличием вертикально-интегрированной производственной цепочки и особенностями налогообложения.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Геологические риски	Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.	Для минимизации геологических рисков Компания использует результаты геолого-технологического моделирования месторождений и привлекает для проведения геологоразведочных работ крупных подрядчиков, использующих современные технологии и методы работы. Компания ежегодно осуществляет подсчет и оценку запасов с учетом информации, полученной по результатам разведочного и эксплуатационного бурения и проведения прочих исследований. Запасы Компании по международным стандартам ежегодно оцениваются независимым международным консультантом.
Риск досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами	В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия. Компания подвержена риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами.	Компания стремится соблюдать и ведет непрерывный мониторинг соблюдения требований лицензионных соглашений и законодательства в области недропользования, а также своевременно подает заявки на корректировку условий лицензионных соглашений.
Экологические риски	Компания подвержена вероятности наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.	В Компании и ее ключевых обществах внедрена система экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2004, направленная на рациональное использование ресурсов и минимизацию негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду. Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.
Проектные риски	Нестабильность курса национальной валюты и условий кредитования, возрастающая стоимость денежных средств, падение цен на рынке углеводородов, нестабильное финансовое положение подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования может оказать влияние на инвестиционную программу Компании, привести к нарушению сроков реализации проектов и/или удорожанию проектов.	Компания осуществляет экспертизу проектов на стадии их разработки. Инвестиции осуществляются только в те проекты, которые с наиболее высокой степенью вероятности позволят Компании достичь стратегических целей. Применяются жесткие требования к выбору подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования. Осуществляется текущий мониторинг их деятельности, в том числе посещение отдельных заводов-изготовителей нефтегазового оборудования в процессе его изготовления и испытаний.
Этические риски	Компания подвержена рискам, заключающимся в нарушении взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами и инвесторами, государством и обществом, потребителями и поставщиками, иными юридическими и физическими лицами, в том числе риску мошенничества, коррупции и конфликта интересов.	С целью минимизации этических рисков в Компании с 2011 года действует Кодекс деловой этики. С целью исключения этических рисков в отношении акционеров и инвесторов Компания руководствуется положениями Кодекса деловой этики, Кодекса корпоративного поведения, а также нормами действующего законодательства Российской Федерации и Великобритании в части регулирования публичных компаний. С целью исключения этических рисков во взаимоотношениях с третьими лицами Компания осуществляет тендерные процедуры при выборе контрагентов и реализует комплекс мероприятий по внутреннему контролю и аудиту. В 2014 году Советом директоров утверждена Антикоррупционная политика, закрепляющая ключевые принципы и стандарты антикоррупционного поведения работников и предусматривающая комплекс мер по профилактике коррупции. В рамках исполнения Антикоррупционной политики работает Горячая линия безопасности.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Социальные риски	<p>Компания подвержена следующим рискам социального характера:</p> <ul style="list-style-type: none"> • внутренние риски, связанные с возможным несоответствием социальных программ, осуществляемых в Компании, среднеотраслевому уровню, что может привести к росту текучести кадров; • внешние риски, связанные с возможными препятствиями для осуществления нормальной производственной деятельности со стороны населения, проживающего вблизи производственных объектов. 	<p>Компания стремится обеспечить соответствие реализуемых социальных программ среднеотраслевому уровню и использует современные механизмы привлечения и удержания высокопрофессиональных работников.</p> <p>Производственные объекты Компании расположены за пределами густонаселенных территорий, Компания осуществляет мониторинг соблюдения норм и правил при эксплуатации объектов. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.</p>
Террористические риски	Компания подвержена риску террористической угрозы.	Компанией проводятся необходимые мероприятия, направленные на неукоснительное соблюдение требований Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса». На постоянной основе осуществляется комплекс организационных и практических мероприятий по обеспечению безопасности объектов, в том числе линейных.
Страновой риск	<p>ОАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой, где экономическая среда недостаточно стабильна.</p> <p>Снижение цен на нефть, а также международные санкции привели в 2015 году к нестабильности на валютном рынке, росту темпов инфляции, росту процентных ставок и замедлению темпов экономического роста.</p> <p>Данные факторы оказывают влияние на операционные и финансовые результаты Компании.</p>	<p>Активная маркетинговая и финансовая политика позволяют Компании снизить влияние странового риска.</p> <p>Кроме того, руководство Компании проводит регулярный анализ макроэкономического окружения и принимает оперативные решения с целью минимизации возможных рисков.</p>
Региональный риск	Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири — региона со сложными климатическими условиями.	Влияние региональных особенностей на деятельность Компании незначительно и учитывается руководством Компании на стадии проектирования объектов и в процессе их эксплуатации.
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ		
Кредитный риск	Компания подвержена риску потери, связанных с невыполнением контрагентами в установленные сроки договорных финансовых обязательств, и в том числе зависит от надежности банков, в которых размещает свободные денежные средства.	<p>При реализации газа на внутреннем рынке Компания осуществляет мониторинг финансового состояния потребителей и предпринимает меры в случае возникновения просроченной задолженности.</p> <p>Основная часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на крупных покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100%-ной предоплаты.</p> <p>При выборе банков Компания руководствуется принципом надежности банка, подтверждаемым независимыми рейтингами.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Риск реинвестирования	Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти, конденсата и продуктов его переработки. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты ее деятельности.	Планы Компании по капитальным вложениям определены в долгосрочной стратегии развития, уточняются на ежегодной основе и в целом соответствуют способности Компании генерировать операционный денежный поток с учетом необходимости выплачивать дивиденды и обслуживать долг.
Процентный риск	Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с увеличением процентных ставок. Процентные ставки по некоторым займам Компании могут быть привязаны к плавающим международным и российским базовым ставкам, спрогнозировать изменение которых не представляется возможным. Волатильность процентных ставок может ограничить использование заемного капитала в качестве источника финансирования инвестиционной деятельности Компании, а также привести к росту расходов по процентам.	Компания проводит сбалансированную политику в области привлечения заемных средств и стремится максимизировать долю долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в своем долговом портфеле. Компания стремится сохранять гибкость инвестиционной программы.
Валютные риски	Часть обязательств Компании номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае девальвации рубля. С другой стороны, часть выручки Компании также номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае укрепления рубля.	Наличие обязательств, выраженных в иностранной валюте, с одной стороны, и экспортной выручки, с другой стороны, в целом компенсируют друг друга и являются естественным механизмом хеджирования валютных рисков.
Риск ликвидности	Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки.	Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» стремится поддерживать адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств. Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Компанией для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных рынках.
Инфляционный риск	Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа» и, как следствие, на финансовое состояние Компании. Существенная девальвация рубля в 2015 году стала причиной роста темпов инфляции, с точностью предсказать которые не представляется возможным.	Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и политику государства в отношении тарифов на природный газ. «НОВАТЭК» ведет мониторинг индекса потребительских цен и проводит мероприятия по оптимизации издержек.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
ПРАВОВЫЕ РИСКИ		
Риск изменения законодательства	<p>Компания подвержена риску последствий изменения законодательства Российской Федерации по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • валютное законодательство (в части регулирования экспортно-импортных операций и деятельности по заимствованию); • налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов); • таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки); • лицензирование в области недропользования. 	<p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг законопроектов, что позволяет заблаговременно оценить последствия таких изменений и учесть их в своих планах.</p>
Судебные риски	<p>Компания может быть вовлечена в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности.</p>	<p>При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Компания придерживается принципа осмотрительности. На дату утверждения Годового отчета Компания не участвовала в каких-либо существенных судебных процессах, и связанные с этим риски незначительны.</p>
Риск санкций	<p>В 2014 году Компания была включена в секторальный санкционный список США. В результате резидентам США запрещено участвовать в финансировании Компании на срок более 90 дней. Введенные санкции ограничивают возможности Компании по рефинансированию долга.</p> <p>Кроме того, существует риск ужесточения санкций США, а также риск включения Компании в санкционные списки других стран, что может негативно повлиять на деятельность Компании.</p>	<p>Компания придерживается сбалансированной финансовой политики, что позволяет ей минимизировать потребности в привлечении заемных средств. При этом у Компании сохраняется полный доступ к российскому рынку капитала и ограниченный доступ к международному рынку.</p> <p>В случае ужесточения санкций США, а также включения Компании в санкционные списки других стран руководство Компании приложит все возможные усилия для минимизации негативного влияния на операционную деятельность и финансовое положение Компании.</p>

Страхование рисков

В области управления рисками одним из эффективных подходов является страхование. В 2015 году страховое покрытие обеспечивало достаточную защиту от возможных рисков ущерба деятельности Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Страхование осуществляется в страховых компаниях, имеющих высокий рейтинг от ведущих рейтинговых агентств (Standard & Poor's, «Эксперт РА», A. M. Best) с перестрахованием части рисков в крупнейших мировых страховых и перестраховочных компаниях.

Обязательное страхование рисков

Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия полностью выполняют требования действующего законодательства в части осуществления обязательных видов страхования, таких как страхование гражданской ответственности:

- владельцев опасных производственных объектов;
- владельцев транспортных средств.

Добровольное страхование рисков

С целью снижения риска финансовых потерь Компании, ее дочерние общества и совместные предприятия осуществляют следующие виды добровольного страхования:

- страхование имущества на случай утраты (гибели)/повреждения, в том числе страхование машин и механизмов от поломок;
- страхование убытков от перерыва в производстве (предпринимательских рисков);
- страхование рисков при поиске, разведке и разработке месторождений (рисков потери контроля над скважиной);
- страхование ответственности органов управления.

В Компании непрерывно, начиная с 2013 года, функционирует Комплексная программа страхования имущества и предпринимательских рисков в части ключевых активов Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Совокупная страховая сумма по рискам ущерба имуществу и перерывам производственной деятельности по состоянию на конец отчетного года составляла 482 млрд руб. Реализуемая программа рассматривается руководством Компании как одна из эффективных мер по снижению последствий наступления возможных аварий и позволяет получить дополнительные гарантии по достижению запланированной величины чистой прибыли и ключевых показателей эффективности Компании.

В отчетном году крупных аварий и инцидентов, имеющих признаки страховых случаев, не произошло.

Компания непрерывно на протяжении 10 лет обеспечивает страховой защитой деятельность руководителей высшего уровня Компании и ее дочерних обществ от возможных претензий со стороны третьих лиц за убытки, понесенные в связи с неверным действием (принятием неверного решения) органов управления. Общий лимит по всем страховым покрытиям составляет 120 млн евро.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК»

Наталенко Александр Егорович

Год рождения: 1946

- Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях — Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. избран президентом АО «Магаданская золото-серебряная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. занимал пост заместителя министра природных ресурсов Российской Федерации. С 2013 по 2015 гг. являлся членом Совета директоров АО «Росгеология». С 2004 г. по настоящее время является Председателем Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Лауреат Государственной премии Российской Федерации, Заслуженный геолог России.

Акимов Андрей Игоревич

Год рождения: 1953

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». С 1974 по 1987 гг. работал в Банке для внешней торговли СССР на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. — заместитель Генерального управляющего отделением Банка для внешней торговли СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. — Председатель Правления Донау Банка в г. Вена (Австрия). С февраля 1991 г. по январь 2003 г. — управляющий директор финансовой компании IMAG Investment Management & Advisory Group AG (Австрия). С 2003 г. — Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество). Входит в состав Совета директоров/Наблюдательного совета: ПАО «Газпром», «Газпромбанк» (Акционерное общество), ОАО «НК «Роснефть», ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», GAZPROM Germania GmbH, ООО «Газпром газомоторное топливо», GPB International S. A. и др.

Бергманн Буркхард

Год рождения: 1943

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Образование высшее — с 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах городов Фрейбурга и Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским Техническим Университетом г. Ахена. С 1968

по 1969 г. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 г. — в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 01 июля 2004 г. — E. ON Ruhrgas AG). В 1978 г. стал Главой Подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки и хранения газа. С 1980 г. — член Правления E. ON Ruhrgas AG, с 1996 г. — Вице-председатель Правления. С 2001 г. по февраль 2008 г. — Председатель Правления E. ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. — член Правления E. ON AG.

До 2013 года являлся членом Советов директоров (наблюдательных советов): «Альянс Лебенсферзихерунгс АГ», «Коммерцбанк АГ», «Контилия ГмбХ».

На текущий момент является членом Консультативного совета «Дана Газ Интернэшнл», Вице-председателем Консультативного совета Accumulatoren-werke Норреске GmbH и членом Опекунского совета «RAG АГ», и членом Совета директоров «Теленор АСА».

Имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 г. — Кавалер королевского ордена «За заслуги»; Почетный консул Российской Федерации в федеральной земле Северный Рейн – Вестфалия, 2003 г. — Иностраный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 г. — Орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн – Вестфалия; 2007 г. — «Директор года», Москва; 2008 г. — Офицерский крест Ордена «За заслуги перед Федеративной Республикой Германия». В июне 2011 г. Указом Президента Российской Федерации за большой вклад в укрепление российско-германского сотрудничества награжден Орденом Дружбы.

Боррелл Майкл

Год рождения: 1962

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Выпускник Кембриджского университета по специальности «Химические технологии и машиностроение» (степень магистра наук — 1993 г., бакалавра — 1984 г.), поступил на работу в «ТОТАЛЬ» в 1985 г. Работал с аффилированными компаниями концерна, с 1995 г. занимал ряд высших руководящих должностей в концерне «ТОТАЛЬ». С 2003 г. работал в должности Вице-президента по корпоративному планированию и развитию коммерческой деятельности «ТОТАЛЬ Разведка и Разработка Индонезия» (Total E&P Indonesia). В июле 2006 г. был назначен Президентом и Главным

исполнительным директором «ТОТАЛЬ Разведка и Разработка Канада» (Total E&P Canada) в Калгари. С сентября 2009 г. по июнь 2010 г. был Вице-президентом по региону Каспийского моря и Средней Азии в Департаменте разведки и разработки «ТОТАЛЬ», с июля 2010 г. — Первым вице-президентом Континентальной Европы — Центральной Азии, с января 2015 г. назначен на должность Старшего вице-президента по Европе и Центральной Азии.

Кастень Робер

Год рождения: 1946

- Независимый член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Северный инженерный институт (в настоящее время Центральная школа Лилля) в 1968 г., а также Высшую национальную школу нефти и моторов Французского института нефти, имеет степень доктора экономики.

На протяжении всей своей карьеры работал в концерне «ТОТАЛЬ»: начав с позиции инженера, занимал впоследствии различные должности.

В период с 1994 по 2008 гг. занимал должности Члена Исполнительного комитета, Исполнительного вице-президента и Финансового директора «ТОТАЛЬ».

В настоящее время является членом Совета директоров и Председателем Комитета по аудиту компании SANOFI, членом Совета директоров и членом Комитетов по аудиту и по компенсациям компании VINCI, членом Совета директоров и членом Комитетов по рискам и по аудиту и внутреннему контролю компании Société Generale. Является Кавалером Национального ордена Почетного легиона Франции.

Михельсон Леонид Викторович

Год рождения: 1955

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности «Инженер-строитель». После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой – Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером

треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2003 г. — член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК». С марта 2008 по декабрь 2010 гг. — член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз». С 2009 по 2010 гг. — Председатель совета директоров ОАО «Ямал СПГ», с 2008 по 2011 гг. — член Совета директоров ООО «Арт Финанс». С 2011 г. является Председателем Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг», с 2011 по 2013 гг. — член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов». Награжден Орденом «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» II степени и званием «Почетный работник газовой промышленности».

Орлов Виктор Петрович

Год рождения: 1940

- Независимый член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1968 г. окончил Томский государственный университет, инженер-геолог по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых», в 1986 г. — Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР (АНХ СССР) по специальности «Экономика, организация управления и планирование народного хозяйства».

В 1957–1963 гг. работал рабочим на угольной шахте, служил в Советской Армии. В 1968–1975 гг. — исполнитель и руководитель геологосъемочных, поисковых и разведочных работ в геологических организациях Западной Сибири на должностях геолога, главного геолога, начальника геологоразведочной партии. С 1975 по 1978 гг. — консультант по геологоразведочным работам в Иране. В 1979–1981 гг. — заместитель начальника геологического отдела Производственного геологического объединения центральных районов России (ПГО «Центргеология»). В 1981–1986 гг. — заместитель начальника Геологического и Производственного управлений Министерства геологии РСФСР с перерывом (1984–1986 гг.) на очное обучение в АНХ СССР. В 1986–1990 гг. — генеральный

директор ПГО «Центргеология». В 1990–1992 гг. — заместитель министра геологии СССР, первый заместитель председателя Госкомитета РСФСР по геологии и использованию топливно-энергетических и минерально-сырьевых ресурсов. С 1992 по 1996 гг. — председатель Комитета Российской Федерации по геологии и минеральным ресурсам. С 1996 по 1999 гг. — министр природных ресурсов Российской Федерации. В 2001–2012 гг. — член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. С 2001 по 2004 гг. — первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 2004 по 2011 гг. — председатель Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 1998 г. по настоящее время — президент общественной организации «Российское геологическое общество». Автор и соавтор более 300 научных публикаций.

Профессор, доктор экономических наук (1991 г.), кандидат геолого-минералогических наук (1974 г.), Заслуженный геолог РСФСР. Лауреат государственной премии Российской Федерации в области науки и техники. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2001 г.), орденом Почета (2015 г.), 18 негосударственными наградами, в том числе тремя письменными благодарностями Президента Российской Федерации, двумя Почетными грамотами Правительства Российской Федерации.

Тимченко Геннадий Николаевич

Год рождения: 1952

- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «Инженер-электромеханик». Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. работал старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний IPP OY Finland и IPP AB Sweden. С 1997

по 2014 гг. был совладельцем компании Gunvor — ведущего независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «БалтТрансСервис», Airfix Aviation OY. С 2009 г. член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является членом Совета Директоров ПАО «СИБУР Холдинг», Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург, Председателем Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига», Членом Попечительского Совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество», Председателем Российской части Совета НП «Российско-Китайский Деловой Совет», Председателем Совета содействия ОКР, Вице-Президентом Олимпийского комитета Российской Федерации, Председателем экономического совета Франко-российской торгово-промышленной палаты (ССIFR).

Шаронов Андрей Владимирович

Год рождения: 1964

- Независимый член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Председатель комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»
- Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Уфимский авиационный институт и Российскую академию государственной службы при Президенте РФ.

В 1989–1991 гг. — народный депутат СССР, до 1996 г. возглавлял Комитет РФ по делам молодежи. С 1996 по 2007 гг. — руководитель департамента, заместитель министра, статс-секретарь в Министерстве экономического развития и торговли РФ. С 2007 по 2010 гг. — Управляющий директор и Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка Диалог», глава инвестиционно-банковского направления. С 2010 по 2013 гг. — заместитель мэра Москвы по вопросам экономической политики, курировал вопросы формирования бюджета, госзакупок, промышленной политики и поддержки предпринимательской деятельности, занимался регулированием рынка торговли и услуг. Являлся председателем региональной энергетической комиссии. С сентября 2013 г. — ректор Московской школы управления «Сколково» и советник мэра Москвы.

В период с 2011 по 2015 гг. в разные сроки являлся членом наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО), членом Совета директоров ОАО «Банк Москвы», «Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

В настоящее время является членом Совета директоров ПАО «Совкомфлот», Председателем Совета директоров, независимым членом Совета директоров ООО «Управляющей Компании «НефтеТрансСервис», Председателем Совета директоров ОАО Управляющей компании «Эко система», членом Совета директоров АО «Росгеология», членом Наблюдательных советов ПАО Московская биржа и Банка ВТБ (ПАО).

Кандидат социологических наук, заслуженный экономист Российской Федерации. Лауреат премии «Аристос» в номинации «Независимый директор» в 2009 г., Национальной премии «Директор года — 2009» в номинации «Независимый директор» и Международной премии «Персона года — 2012» в номинации «Деловая репутация». Награжден Орденом Почета.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НОВАТЭК»

Михельсон Леонид Викторович

Год рождения: 1955

- Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»
- Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»

Сведения о Михельсоне Л. В. приведены в разделе «Биографии членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

Басков Владимир Алексеевич

Год рождения: 1960

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР. В 2000 г. окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 1991 по 2003 гг. занимал различные руководящие должности в структурах МВД. В 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ОАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Кандидат юридических наук. Награжден Орденом «За личное мужество», Орденом «Знак Почета», другими государственными и ведомственными наградами: Почетными грамотами Президента Российской Федерации, министра внутренних дел, губернатора Московской области. Также награжден наградами Русской Православной Церкви (Орденом Святого благоверного князя Даниила Московского и медалью Преподобного Сергия).

Джетвей Марк Энтони

Год рождения: 1957

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и в 1995 г. — аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях (Champlin Petroleum Co., Техас; Ensource Inc.; MAG Enterprises, Colorado; Amerada Hess Corporation, New Jersey), специализируясь на финансовом и экономическом анализе секторов «разведка и добыча» и «переработка и сбыт». В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy — руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. В качестве партнера работал с клиентами — компаниями энергетического и горнодобывающего сектора, выполняя руководство проектами и выступая в качестве эксперта в области финансов и операционной деятельности, оказывая поддержку клиентам, а также выступая в качестве партнера по проведению сделок в нефтяном секторе. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA — Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). Является признанным экспертом в нефтяной и газовой отрасли, часто выступает на различных отраслевых и инвестиционных конференциях, опубликовал многочисленные статьи на различные темы по нефти и газу. Состоял в руководящем составе группы PwC's Petroleum Thought. Был признан журналом Investor Relations Magazine одним из лучших главных финансовых директоров в России и СНГ, и недавно журналом Institutional Investor в качестве одного из пяти лучших главных финансовых директоров в нефтегазовой отрасли в Европе. Журнал Finance Monthly недавно назвал Марка Джетвея Лучшим главным финансовым директором в России в 2015 году.

С 2003 по 2014 гг. — член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» и Комитета по инвестициям и стратегии. С 2003 по 2014 гг. — Главный финансовый директор ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК», с июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

Кузнецова Татьяна Сергеевна

Год рождения: 1960

- Заместитель Председателя Правления — Директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК»

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. — старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 г. — Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. — Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология», с 1998 г. — Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. — директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». С 2005 г. Заместитель Председателя Правления — директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избрана членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание Заслуженный работник ОАО «НОВАТЭК», награждена Медалью ордена «За заслуги перед отечеством» II степени.

Левинзон Иосиф Липатьевич

Год рождения: 1956

- Член Правления ОАО «НОВАТЭК»
- Советник по геологии ОАО «НОВАТЭК»

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений». С 1978 по 1987 гг. прошел путь от оператора до начальника Уренгойской нефтегазовой экспедиции. С 1987 по 1996 гг. — генеральный директор Объединения «Пурнефтегазгеология». С 1996 по 2005 гг. на государственной службе — заместитель, первый заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа. С 2005 по 2006 гг. — советник Председателя Совета Федерации. С 2006 по 2009 гг. был советником по корпоративному и стратегическому развитию в ЗАО «ОСТЭР», а затем в ЗАО «Инвестгеосервис». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный геолог РФ», награжден Почетной грамотой губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Орденом «Знак Почета» и Орденом Дружбы народов.

Протосеня Сергей Валериевич

Год рождения: 1966

- Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1991 г. окончил Московский инженерно-строительный институт им. В. В. Куйбышева по специальности «Экономика и организация строительства». С 1991 г. — главный бухгалтер малого предприятия «РЭСТЭПП», с 1992 г. — заместитель главного бухгалтера в филиале «Узинбанка» в г. Москва, с 1993 г. — заместитель начальника управления по анализу, учету и отчетности Акционерного коммерческого банка «Лефко-Банк», с 1995 г. — заместитель директора АОТ СНП «Нова», с 1997 г. заместитель директора по экономике ОАО ФИК «Новафининвест», затем финансовый директор ОАО «Нефтегазовая компания «Таркосаленефтегаз». С 2001 г. — начальник департамента бухгалтерского учета, отчетности, анализа и бизнес-планирования ОАО «Пур-Лэнд». С 2002 г. — первый заместитель главного бухгалтера ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА».

С 2002 по 2014 гг. — Главный бухгалтер ОАО «НОВАТЭК», Заместитель Председателя Правления — Главный бухгалтер ОАО «НОВАТЭК». С февраля по декабрь 2015 г. — Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам ОАО «НОВАТЭК».

Награжден Почетной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации.

Феодосьев Лев Владимирович

Год рождения: 1979

- Заместитель Председателя Правления — Коммерческий директор ОАО «НОВАТЭК»

В 2002 г. окончил Московский государственный технический университет им. Н. Э. Баумана по специальности «Машины и технология литейного производства». В 2002 г. принят на должность ведущего специалиста в Министерство энергетики Российской Федерации. С 2003 г. — ведущий специалист, главный специалист, советник, заместитель начальника отдела, заместитель директора департамента Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации. С октября 2007 г. работает в ОАО «НОВАТЭК». До 2011 г. — Директор Департамента перспективного развития и стратегического планирования. С 2011 г. — Заместитель Коммерческого директора — директор Департамента маркетинга и реализации газа ОАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Коммерческого директора ОАО «НОВАТЭК». В 2014 г. награжден Почетной грамотой ОАО «НОВАТЭК».

Фридман Александр Михайлович

Год рождения: 1951

- Первый заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1973 г. работал на предприятиях ОАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе». С 1992 по 2003 гг. — технический директор, первый заместитель генерального директора совместного предприятия ОАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. — заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новафининвест». В 2004 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. — Первый заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ».

Яновский Кирилл Николаевич

Год рождения: 1967

- Член Правления ОАО «НОВАТЭК»
- Директор по финансам ОАО «НОВАТЭК»

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина. С 1992 г. — начальник отдела в Югорском акционерном банке. С 1995 г. — начальник отдела ценных бумаг в акционерном коммерческом банке «Нефтек». С 2002 г. — Директор департамента финансового планирования, анализа и контроля ОАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2007 г. — Заместитель Директора по финансам и стратегии развития, с мая 2011 г. — Директор по финансам и стратегии развития, с февраля 2015 г. — Директор по финансам ОАО «НОВАТЭК».

КРУПНЫЕ И СУЩЕСТВЕННЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2015 году «НОВАТЭК» не совершал сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Компания совершила **одну крупную сделку** на следующих условиях:

Вид и предмет сделки: взаимосвязанные сделки: договор купли-продажи акций (далее — Договор) и гарантия материнской компании (далее — Гарантия).

Предмет Договора: купля-продажа обыкновенных именных акций ОАО «Ямал СПГ» номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая, государственный регистрационный номер выпуска 1-01-10428-А, в количестве 357415 (триста пятьдесят семь тысяч четыреста пятнадцать) штук (далее — Акции), составляющих 9,9 (девять целых девять десятых) процентов уставного капитала ОАО «Ямал СПГ». Закрытие сделки состоится после вступления в силу Протокола к Соглашению между Правительствами Российской Федерации и Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сфере реализации проекта «Ямал СПГ».

Предмет Гарантии: обеспечение всех обязательств «НОВАТЭК ЭКВИТИ (САЙПРУС) ЛИМИТЕД» перед Кредитором по договору займа на сумму около 730 млн евро сроком на 15 лет (Обеспечиваемый договор займа).

Стороны по Договору:

- Продавцы — ОАО «НОВАТЭК», ООО «НОВАТЭК Московская область», ООО «НОВАТЭК-Пермь»;
- Покупатель — YAUM LIMITED.

Стороны по Гарантии:

- Гарант — ОАО «НОВАТЭК»;
- Выгодоприобретатель — YAUM LIMITED (Кредитор по Обеспечиваемому договору займа).

Размер сделки: складывается из цены Акции и суммы гарантируемых обязательств (сумма займа и проценты) и составляет более 25% стоимости активов ОАО «НОВАТЭК» по состоянию на 30 сентября 2015 года.

Дата совершения сделки: 17 декабря 2015 года.

Сделка была одобрена Советом директоров ОАО «НОВАТЭК» 10 декабря 2015 года (протокол № 181 от 10.12.2015).

«НОВАТЭК» также совершил несколько существенных сделок, не являющихся крупными.

Существенная сделка, не являющаяся крупной:

Вид и предмет сделки: соглашение об обязательстве по обслуживанию долга в отношении Фонда национального благосостояния (NWF Debt Service Undertaking) (далее — Обязательство).

Стороны:

- Лица, предоставляющие Обязательство: ОАО «НОВАТЭК», «ТОТАЛЬ С. А.» (TOTAL S. A.), Китайская Национальная Корпорация По Разведке И Разработке Нефти И Газа (China National Oil And Gas Exploration And Development Corporation), ОАО «Ямал СПГ»;
- Лицо, в пользу которого предоставлено Обязательство: Министерство финансов Российской Федерации, действующее от имени и в интересах Российской Федерации.

Предмет Обязательства: В связи с выпуском ОАО «Ямал СПГ» (далее — «Ямал СПГ») облигаций, приобретаемых Министерством финансов Российской Федерации (далее — Министерство), ОАО «НОВАТЭК» (далее — «НОВАТЭК»), «ТОТАЛЬ С. А.» (TOTAL S. A.) (далее — «Тоталь») и Китайская Национальная Корпорация По Разведке И Разработке Нефти И Газа (China National Oil And Gas Exploration And Development Corporation) (далее — КНКРН) обязуются перед Министерством в случае неуплаты «Ямал СПГ» какой-либо суммы, которая подлежит уплате Министерству по облигациям (или в рамках любого иного документа, заключаемого Министерством в связи с облигациями, в том числе с кредиторами по проектному финансированию), уплатить сумму в размере приходящейся на него доли в любой такой сумме, не уплаченной «Ямал СПГ».

Обязательство в отношении «НОВАТЭКа» прекращается в дату наиболее раннего из следующих событий (при условии отсутствия на момент прекращения неисполненных обязательств):

- (1) наступление даты завершения строительства всех трех технологических линий завода СПГ и выполнения определенного набора тестов, свидетельствующих об успешном окончании строительства;
- (2) после исполнения в полном объеме всех обязательств «НОВАТЭКа», предусмотренных Обязательством;
- или
- (3) полного погашения долга «Ямал СПГ» по облигациям.

Размер ответственности «НОВАТЭКа» по Обязательству: 59,9738% (с условием коррекции в соответствии с положениями Обязательства и связанных с ним договоров) от основной суммы облигаций общей стоимостью на дату выпуска до 150 000 000

000 (ста пятидесяти миллиардов) рублей, а также подлежащих уплате процентов в отношении указанной выше суммы и иных сумм, подлежащих уплате в связи с облигациями. Размер ответственности «НОВАТЭК» составляет 16,9833% от стоимости активов эмитента.

Дата совершения сделки (заключения договора): 5 августа 2015 года.

Сделка была одобрена Советом директоров 22.07.2015, протокол № 177 от 22.07.2015.

Существенная сделка, не являющаяся крупной:

Вид и предмет сделки: договор поставки газа горючего природного в период с 01.01.2016 по 31.12.2020 в объеме 2,6 млрд куб. м в год.

Срок исполнения обязательств в части поставок газа — с даты получения решения ПАО «Газпром» о согласии на заключение договора с Поставщиком на транспортировку газа до Покупателя по 31.12.2020.

Стороны:

- Открытое акционерное общество «НОВАТЭК» — Поставщик;
- Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» — Покупатель.

Ориентировочный размер сделки составляет более 70 млрд рублей (более 13% от стоимости активов ОАО «НОВАТЭК» на 30.06.2015).

Дата совершения сделки (заключения договора): 21 августа 2015 года.

Сделка не одобрялась.

Существенная сделка, не являющаяся крупной:

Вид и предмет сделки: генеральное соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками между ОАО «НОВАТЭК» (Заемщик) и ПАО «Сбербанк России» (Кредитор).

Кредитор открывает Заемщику возобновляемую рамочную кредитную линию для финансирования текущей деятельности, в т. ч. на цели предоставления займов, на срок по 24 сентября 2018 г. с лимитом 50 000 000 000 (Пятьдесят миллиардов) рублей.

В рамках Соглашения Кредитор и Заемщик заключают отдельные Кредитные сделки на согласованных сторонами условиях, в том числе:

- сумма кредита;
- даты выдачи и погашения кредита;
- процентная ставка или параметры для определения и изменения размера процентных ставок, процентные периоды;
- размер платы за резервирование, за досрочный возврат кредита.

Дата полного погашения кредитов: не позднее 24 сентября 2018 г.

Размер сделки: складывается из суммы кредитных средств (в размере до 50 000 000 000 рублей), платы за резервирование, платы за досрочный возврат кредита и процентов и может составить более 10% балансовой стоимости активов ОАО «НОВАТЭК».

Дата совершения сделки (заключения договора): 14 октября 2015 года.

Сделка не одобрялась.

Кроме того, в 2015 году подконтрольной Обществу организацией, имеющей для Общества существенное значение, была совершена крупная сделка на указанных ниже условиях:

Вид и предмет сделки: Договор купли-продажи СПГ между ОАО «Ямал СПГ» (Продавец) и Ямал Трейд ПТЕ. ЛТД. (Покупатель). Продавец обязуется поставить 100% СПГ, произведенного на объектах «Ямал СПГ», для выполнения своих обязательств по поставкам в соответствии с договором купли-продажи СПГ с тем, чтобы позволить Покупателю, в свою очередь, выполнить обязательства по соглашениям о последующей продаже СПГ с последующими покупателями.

Договор купли-продажи СПГ действует до 31 декабря 2045 г. (за исключением случая досрочного расторжения или если стороны договорятся продлить срок действия договора).

Дата совершения сделки (заключения договора): 31.03.2015 г.

Сделка была одобрена Решением заседания Совета директоров ОАО «Ямал СПГ» 17.03.2015, Протокол № 163 от 17.03.2015.

СВЕДЕНИЯ (ОТЧЕТ) О СОБЛЮДЕНИИ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ

Система корпоративного управления Общества, включая модель и практику корпоративного управления, детально описывается в разделе «Корпоративное управление» данного Годового отчета. Общество соблюдает основную часть принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Некоторые принципы, не соблюдаемые по формальному признаку в связи с отсутствием соответствующих норм во внутренних документах, фактически соблюдаются при осуществлении деятельности.

При проведении оценки соблюдения принципов корпоративного управления использована форма,

доведенная информационным письмом ЗАО «ФБ ММВБ» от 13.03.2015 № 31-14/236 и размещенная на сайте ЗАО «ФБ ММВБ» по адресу: <http://moex.com/s22>.

В целях совершенствования системы корпоративного управления Общества в 2016 году планируется внесение изменений в Положение об общем собрании акционеров ОАО «НОВАТЭК», а также проведение дополнительного анализа системы корпоративного управления Общества в связи с изменяющимся корпоративным законодательством с целью планирования мероприятий по дальнейшему развитию системы корпоративного управления.

ПРИНЦИП		СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления

I. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ

- 1.1. Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
<p>1.1.1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок); • раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до ее наступления; • предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. 	<p>Внутренний документ Общества, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не предусматривает обязанность:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предоставлять доступ к материалам на сайте Общества в сети «Интернет»; • раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до ее наступления; • предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. 	<p>В соответствии с п. 2 ст. 24 Положения об общем собрании акционеров ОАО «НОВАТЭК» Общество вправе размещать информацию (материалы), подлежащую предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, на своем официальном сайте в сети «Интернет» (www.novatek.ru). Фактически при подготовке к проведению общих собраний акционеров Общество размещает такую информацию (материалы) на своем официальном сайте в сети «Интернет» в срок не менее чем за 30 дней до даты проведения собраний.</p> <p>Законодательство Российской Федерации, соблюдаемое Обществом, предусматривает обязанность публичного акционерного общества раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 9 дней до ее наступления (с учетом требований абзаца 2 пункта 1 статьи 51 Федерального закона «Об акционерных обществах»).</p>
<p>1.1.2. Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контролю, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.</p>	<p>Соблюдается.</p>	<p>–</p>
<p>1.1.3. Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.</p>	<p>В уставе или в ином внутреннем документе Общества не предусмотрено ограничение на голосование «квазиказначейскими» акциями.</p>	<p>Руководствуясь лучшей мировой практикой, фактически голосование «квазиказначейскими» акциями при проведении общих собраний акционеров Общества не осуществляется.</p>
<p>1.1.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.</p>	<p>–</p>	<p>–</p>

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
1.2. Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.		
<p>1.2.1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и устанавливающий в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, — минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды; • минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов); • обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет». 	<p>Во внутренних документах Общества не закреплена обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику, на сайте Общества в сети «Интернет».</p>	<p>Положение о дивидендной политике ОАО «НОВАТЭК» раскрыто на сайте Общества в сети «Интернет».</p>
1.2.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	—	—

II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

2.1. Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.		
<p>2.1.1. В обществе сформирован совет директоров, который:</p> <ul style="list-style-type: none"> • определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества; • контролирует деятельность исполнительных органов общества; • определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе; • определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 	Соблюдается.	—
2.1.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	—	—
2.2. Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров.		

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
<p>2.2.1. Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.</p>	<p>Не соблюдается.</p>	<p>Члены Совета директоров избрали Председателем Совета директоров наиболее опытного члена Совета директоров, не являющегося независимым директором.</p> <p>Члены Совета директоров не определили старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.</p>
<p>2.2.2. Внутренними документами общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению и предусматривающий, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании; • сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме; • возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании; • возможность обсуждения и голосования посредством конференцсвязи и видеоконференцсвязи. 	<p>Внутренние документы Общества не предусматривают возможности обсуждения и голосования на Совете директоров посредством конференцсвязи и видеоконференцсвязи.</p>	<p>Общество имеет технические возможности для проведения обсуждения и голосования на Совете директоров посредством конференцсвязи и видеоконференцсвязи. Однако в связи с эффективным планированием очных и заочных заседаний Совета директоров и ответственным подходом членов Совета директоров к обеспечению своего участия в таких заседаниях, у Общества отсутствует необходимость в использовании данной возможности.</p>
<p>2.2.3. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления¹.</p>	<p>Принцип частично не соблюдается, поскольку часть вопросов, указанных в п. 168 части Б Кодекса корпоративного управления, рассматривалась Советом директоров на заседаниях, проводимых в заочной форме.</p>	<p>Совет директоров при формировании плана заседаний руководствуется данным принципом Кодекса корпоративного управления, однако ряд вопросов, требующих решения Совета директоров, возникает в ходе хозяйственной деятельности Общества в течение года и в целях оперативного принятия по ним решений выносятся на заседание Совета директоров в заочной форме и сопровождается направлением членам Совета директоров всех материалов, необходимых для всестороннего рассмотрения такого вопроса и принятия взвешенного решения.</p>
<p>2.2.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.</p>	<p>–</p>	<p>–</p>

1. Указан в пункте 168 части Б Кодекса корпоративного управления.

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
2.3. В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.		
2.3.1. Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Соблюдается.	–
2.3.2. Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления.	Соблюдается.	–
2.3.3. Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям)) проводит оценку соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости.	Соблюдается.	–
2.3.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
2.4. Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.		
2.4.1. Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления ¹ .	Соблюдается.	–
2.4.2. Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления ² .	Соблюдается.	–
2.4.3. Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления ³ .	Соблюдается.	–
2.4.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	–	–
2.5. Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.5.1. Оценка качества работы совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта).	Не соблюдается.	Совет директоров рассматривает возможность применения данной рекомендации Кодекса корпоративного управления.
2.5.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–

1. Указаны в пункте 172 части Б Кодекса корпоративного управления.

2. Указаны в пункте 180 части Б Кодекса корпоративного управления.

3. Указаны в пункте 186 части Б Кодекса корпоративного управления.

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
III. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА		
3.1. Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем).		
3.1.1. Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров.	Соблюдается.	–
3.1.2. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления ¹ .	Соблюдается.	–
3.1.3. Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления ² . Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций.	Соблюдается.	–
3.1.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
IV. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА		
4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		
4.1.1. В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	Соблюдается.	–
4.1.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
4.2. Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.		
4.2.1. Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров, кроме фиксированного годового вознаграждения.	Соблюдается.	Членам Совета директоров выплачивается фиксированное вознаграждение за участие в работе Совета директоров, а также фиксированное вознаграждение за участие в каждом заседании Совета директоров или Комитета Совета директоров. Размер вознаграждения членов Совета директоров не зависит от каких-либо показателей деятельности Общества.

1. Указаны в пункте 217 части Б Кодекса корпоративного управления.

2. Указаны в пункте 218 части Б Кодекса корпоративного управления.

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
4.2.2. В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности.	Соблюдается.	–
4.2.3. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
4.3. Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.		
4.3.1. В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается.	–
4.3.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
V. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ		
5.1. В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		
5.1.1. Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается.	–
5.1.2. В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю.	Соблюдается.	–
5.1.3. В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.	Соблюдается.	–
5.1.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.		
5.2.1. В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся: <ul style="list-style-type: none"> • оценка эффективности системы внутреннего контроля; • оценка эффективности системы управления рисками; • оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению). 	Соблюдается.	–

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
5.2.2. Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров общества.	Соблюдается.	–
5.2.3. В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита.	Соблюдается.	–
5.2.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–

VI. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

6.1. Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

6.1.1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами: <ul style="list-style-type: none"> • организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация; • регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками; • регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, вебкастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития общества. 	Соблюдается.	–
6.1.2. Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества.	Соблюдается.	–
6.1.3. В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.	Соблюдается.	–

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
6.1.4. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
6.2. Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.		
6.2.1. При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке.	Соблюдается.	–
6.2.2. В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение.	Соблюдается.	–
6.2.3. Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность — вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением.	Соблюдается.	–
6.2.4. Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления ¹ .	Неприменимо, поскольку у Общества отсутствует лицо, которое его контролирует.	–
6.2.5. В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора.	Соблюдается.	–
6.2.6. Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.	Соблюдается частично.	Общество раскрывает информацию о лицах, прямо или косвенно распоряжающихся голосами по акциям, составляющим пять и более процентов уставного капитала, в виде существенных фактов и в ежеквартальном отчете на основании уведомлений, получаемых от таких лиц.

1. Указаны в пункте 279 части Б Кодекса корпоративного управления.

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
<p>6.2.7. Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год; 2. отчет о работе совета директоров (в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров; 3. сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества; 4. сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества); 5. описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления; 6. сведения о суммарном вознаграждении за год: <ul style="list-style-type: none"> • по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения; • по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения; 7. сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям. 	<p>Годовой отчет не содержит сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям.</p> <p>В годовом отчете раскрываются сведения только о прямом владении членами Совета директоров или исполнительных органов акциями Общества.</p>	<p>Сведения о вознаграждении Председателя Правления Общества включаются в информацию о вознаграждениях, выплаченных членам Правления.</p> <p>Сведения о косвенном владении членами Совета директоров или исполнительных органов акциями Общества раскрываются в виде существенных фактов на основании уведомлений, получаемых от таких лиц.</p>

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
6.2.8. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–
6.3. Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.		
6.3.1. В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества.	Соблюдается.	–
6.3.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–

ВИ. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.

7.1.1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая: <ul style="list-style-type: none"> • реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества; • сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами; • сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества; • создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества; • отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций. 	Принцип в основном соблюдается. Уставом Общества к компетенции Совета директоров Общества казначейских и «квазиказначейских» акций.	Компетенция Совета директоров Общества, определенная Уставом, соответствует требованиям Федерального закона 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», кроме того, содержит большинство вопросов, предусмотренных данной рекомендацией Кодекса Корпоративного управления.
7.1.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	–	–

7.2. Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

ПРИНЦИП	СОБЛЮДЕНИЕ	КОММЕНТАРИЙ
<p>7.2.1. Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> • привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность; • определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета; • расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц. 	<p>Соблюдается частично.</p>	<p>Общество привлекает независимого оценщика в случаях, установленных законодательством РФ.</p> <p>Все сделки (за исключением сделок в рамках благотворительной деятельности) совершаются Обществом исключительно на рыночных принципах, исходя из цели максимизации прибыли и увеличения стоимости Компании.</p> <p>Основания, по которым Члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества, предусмотренные законодательством, в полной мере позволяют обеспечить баланс интересов всех категорий акционеров и Общества.</p>
<p>7.2.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.</p>	<p>–</p>	<p>–</p>

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ В ОТНОШЕНИИ ПРОГНОЗОВ

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами в значении», указанным в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 г. (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществляются. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности, как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы

данного обзора. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;
- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оценивается нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике Правительства Российской Федерации, в том числе Президента и его администрации, Премьер-министра, его кабинета и Прокуратуры;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;
- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;
- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, представлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.

ТЕРМИНЫ, АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «ОБЩЕСТВО», «ГРУППА», «МЫ», «НАШИ», так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ОАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним обществам (в соответствии с методологией МСФО) и/или совместным предприятиям с участием Компании (учитываемым по методу долевого участия в соответствии с методологией МСФО) в зависимости от контекста, в котором они используются.

бнэ	баррель нефтяного эквивалента
ЖУВ	жидкие углеводороды
ЗПК	завод по переработке конденсата
куб. м	кубический метр
трлн	триллион
млрд	миллиард
млн	миллион
тыс.	тысяча
км	километр
пог. км	погонный километр
кв. км	квадратный километр
руб.	рубль РФ
долл.	доллар США
SEC	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
PRMS	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
СГК	стабильный газовый конденсат
СПГ	сжиженный природный газ
СУГ	сжиженный углеводородный газ

ЯНАО Ямало-Ненецкий автономный округ
ТЭК топливно-энергетический комплекс

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

1000 кубических метров газа = 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти и газового конденсата каждого месторождения.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Тарко-Сале, ул. Победы, 22А

ОФИС В МОСКВЕ

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

ЕДИНАЯ СПРАВОЧНАЯ

Тел: +7 495 730-6000

Факс: +7 495 721-2253

E-mail: novatek@novatek.ru

ПРЕСС-СЛУЖБА

Тел: +7 495 721-2207

E-mail: press@novatek.ru

СЛУЖБА ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕТОРАМИ

Тел: +7 495 730-6013

Факс: +7 495 730-6000

E-mail: ir@novatek.ru

РЕГИСТРАТОР

АО «Независимая регистраторская компания»

121108, Россия, Москва, ул. Ивана Франко, 8

Тел: +7495 926-8160

Факс: +7495 926-8178

E-mail: info@nrcreg.ru

АДМИНИСТРАТОР ПРОГРАММЫ ГДР

The Bank of New York Mellon

Depository Receipts

101 Barclay Street, 22W, New York, NY 10286, USA

Нью-Йорк: +1 212 815-4158

Лондон: +44 207 163-7512

Москва: +7 495 967-3110

НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10,

Бизнес-центр «Белая Площадь»

Телефон: +7 495 967-6000

Факс: +7 495 967-6001

НЕЗАВИСИМЫЙ ОЦЕНЩИК ЗАПАСОВ

DeGolyer and MacNaughton

5001 Spring Valley Road, Suite 800 East Dallas, Texas

75244, USA

Тел: +1 214 368-6391

Факс: +1 214 369-4061

E-mail: degolyer@demac.com

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ:

www.novatek.ru (русская версия)

www.novatek.ru/eng (английская версия)



WWW.NOVATEK.RU