



НОВАТЭК

УСИЛИВАЯ ПОЗИЦИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СПГ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2018



СЖИЖЕННЫЙ ПРИРОДНЫЙ

СПГ

ГОСТ
Р 57 431-2017

-163 °C

-163 °C

-163 °C

«НОВАТЭК» в цифрах в 2018 году

ПАО «НОВАТЭК» является одним из крупнейших независимых производителей природного газа в России. Компания занимается разведкой, добычей, переработкой, реализацией природного газа, жидких углеводородов и имеет почти двадцатипятилетний опыт работы в российской нефтегазовой отрасли. Компания вышла на международный рынок газа в декабре 2017 года в связи с началом производства СПГ на проекте «Ямал СПГ».



ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ



1,22 МЛРД
БНЭ

Прирост доказанных
запасов углеводородов
(SEC), включая добычу



15,79 МЛРД
БНЭ

Доказанные запасы
углеводородов (SEC)

56

месторождений
и лицензионных
участков



ДОБЫЧА



549 МЛН
БНЭ

Добыча
углеводородов



9%

Доля в добыче
газа в России



+8,5%

Прирост добычи газа



11,8 МЛН Т

Добыча жидких
углеводородов



РЕАЛИЗАЦИЯ



66 МЛРД
КУБ. М

Реализация природного
газа в России



6 МЛРД
КУБ. М

Реализация СПГ
на международных
рынках



15,8 МЛН Т

Объем реализации
жидких углеводородов



832 МЛРД
РУБ.

Выручка
от реализации

415 МЛРД
РУБ.

ЕБИТДА нормализованная

51,9 МЛРД
ДОЛЛ.
США

Капитализация на 31.12.2018
на Лондонской фондовой бирже

26,06 РУБ.

Рекомендованные дивиденды на акцию



Содержание

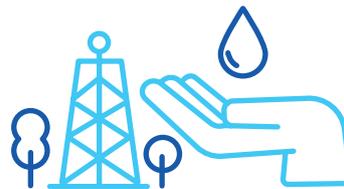


Обращение к акционерам.....	6
Стратегия	12
Бизнес-модель	13
Ключевые события и достижения 2018 года	22
Основные показатели деятельности	24



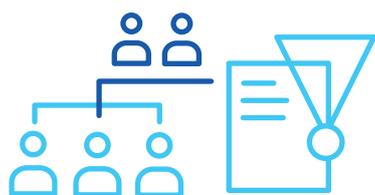
ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НОВАТЭК» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Лицензирование	40
Запасы углеводородов	41
Геологоразведочные работы.....	42
Разработка и обустройство месторождений.....	43
Добыча углеводородов	44
СПГ-проекты.....	45
Переработка газового конденсата.....	47
Реализация газа	49
Реализация жидких углеводородов.....	50



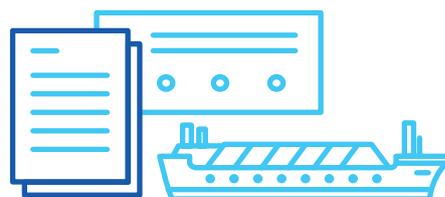
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Охрана окружающей среды.....	52
Промышленная безопасность и охрана труда	54
Персонал.....	56
Социальная политика и благотворительность	58



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления 62
 Общее собрание акционеров 62
 Совет директоров 63
 Комитеты Совета директоров 65
 Правление 67
 Вознаграждение членов Совета директоров и Правления 67
 Внутренний контроль и аудит 68
 Акционерный капитал 70
 Дивиденды 70
 Информационная открытость и прозрачность 72



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Система управления рисками 73
 Страхование рисков 82
 Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» 82
 Биографии членов Правления ПАО «НОВАТЭК» 86
 Отчет о заключенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность 89
 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 89
 Предупреждение в отношении прогнозов 116
 Коэффициенты пересчета 117
 Термины, аббревиатуры и сокращения 117
 Консолидированная финансовая отчетность (МСФО) за 2018 год 118
 Контактная информация 203



Обращение к акционерам



**АЛЕКСАНДР
НАТАЛЕНКО**

Председатель
Совета директоров



**ЛЕОНИД
МИХЕЛЬСОН**

Председатель
Правления



**МАРК
ДЖИТВЭЙ**

Заместитель
Председателя
Правления

Уважаемые акционеры!

ДВЕ ТЫСЯЧИ ВОСЕМНАДЦАТЫЙ ГОД стал годом выдающихся достижений для «НОВАТЭКа», главным из которых стал успешный запуск нашего флагманского проекта «Ямал СПГ» и его выход на полную проектную мощность в рекордно короткие сроки. Поставки покупателям по всему миру позволили **УСИЛИТЬ НАШИ ПОЗИЦИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СПГ.**

Проект «Ямал СПГ» был реализован в рекордные сроки и в рамках бюджета, запуск второй и третьей технологических линий произведен с опережением графика на 6 месяцев и более чем на год соответственно. «Ямал СПГ» установил новый ориентир в отрасли, известной частым превышением бюджета и задержками сроков реализации проектов. Успешный запуск трех линий сжижения подтверждает уникальность проекта «Ямал СПГ» в быстрорастущей отрасли и делает нас одним из крупнейших игроков мирового рынка СПГ.

Проектная мощность завода после ввода в эксплуатацию трех технологических линий достигла 16,5 млн т в год. Ресурсной базой для проекта «Ямал СПГ» является Южно-Тамбейское месторождение, расположенное на богатом углеводородами полуострове Ямал на берегу Обской губы. Будет построена дополнительная четвертая линия проекта мощностью 0,9 млн т в год на базе запатентованной «НОВАТЭКом» собственной технологии сжижения газа «Арктический каскад» с использованием оборудования российских производителей. После запуска четвертой линии общая мощность проекта должна достичь 17,4 млн т СПГ в год.

Основные преимущества нашего интегрированного проекта по добыче, сжижению и реализации газа «Ямал СПГ» — богатая сырьевая база с «традиционными» запасами, применение надежных методов разработки, очень низкие затраты на добычу, удобное географическое расположение и низкие температуры окружающей среды. Эти стратегически выгодные параметры создают благоприятные условия для реализации наших будущих СПГ-проектов на полуостровах Ямал и Гыдан за счет низкой капиталоемкости на тонну произведенного СПГ и наличия альтернативных маршрутов транспортировки в восточном и западном направлениях.

В настоящее время «Ямал СПГ» является крупнейшим в России СПГ-проектом, на долю которого приходится почти 5% мирового рынка сжиженного природного газа. Мы полагаем, что проект «Ямал СПГ» представляет собой уникальный пример для мировой нефтегазовой отрасли. Мы можем гордиться своими достижениями, доказав способность последовательно развивать ресурсную базу и обеспечивать конкурентоспособное производство СПГ в российской Арктике.



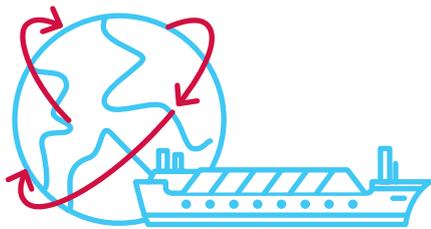
Добыча углеводородов
7% прирост добычи по сравнению с 2017 годом

Мы приобрели бесценный опыт реализации крупномасштабных арктических СПГ-проектов, где, несмотря на суровые климатические условия, низкие среднегодовые температуры дают нам конкурентное преимущество в виде низких затрат на сжижение.

Многие отраслевые специалисты считают природный газ «переходным» видом топлива, но мы не согласны с этим утверждением. Природный газ является экологически чистым видом топлива, будет играть ведущую роль в будущем мировом энергобалансе и станет ключевым фактором в достижении целей по предотвращению изменения климата и сокращению выбросов парниковых газов. Мы уверены в перспективах наших будущих проектов с учетом имеющихся прогнозов спроса на газ и СПГ, а также перехода с угля на природный газ в структуре первичных энергоресурсов для достижения целей устойчивого развития.

В 2018 году летний навигационный период по Северному морскому пути (СМП) открыли танкеры ледового класса Arc7, которые доставили первые партии СПГ с нашего проекта «Ямал СПГ» в Китай. Это стало возможным благодаря исключительным характеристикам танкеров ледового класса Arc7, разработанным специально для обслуживания арктических проектов «НОВАТЭКа». Уникальные газовозы обеспечивают возможность круглогодичной навигации без ледокольного сопровождения в западном направлении, а в период летней навигации — в восточном направлении по СМП.

В течение 2018 года мы поставили СПГ в АТР, Индию, Южную Америку, в Европу и на Ближний Восток. За отчетный год было отправлено 113 партий или 8,4 млн т СПГ, что демонстрирует высокую



За 2018 год отправлено
113 партий или 8,4 млн т СПГ
с проекта «Ямал СПГ»



Успешный запуск трех линий сжижения подтверждает уникальность проекта «Ямал СПГ» в быстрорастущей отрасли и делает «НОВАТЭК» одним из крупнейших игроков мирового рынка СПГ



Проект «Арктик СПГ 2», реализуемый на базе Утреннего месторождения на полуострове Гыдан, предусматривает строительство трех линий сжижения общей мощностью 19,8 млн т

рентабельность поставок СПГ из Арктического региона на все основные мировые рынки его потребления.

Мы также работали над оптимизацией транспортных затрат и уменьшением логистического плеча танкеров ледового класса Arc7 для обеспечения своевременной отгрузки продукции с проекта «Ямал СПГ». В ноябре 2018 года «Ямал СПГ» успешно осуществил первую перевалку СПГ с танкера на танкер вблизи порта Хоннингсвог на севере Норвегии. Мы планируем использовать приобретенный опыт в наших будущих масштабных проектах по перевалке СПГ на Камчатке и в Мурманской области, выстраивая максимально эффективную логистическую цепочку.

Arc 7

В 2018 году летний навигационный период по Северному морскому пути открыли танкеры ледового класса Arc7, которые доставили первые партии СПГ с нашего проекта «Ямал СПГ» в Китай

Наша стратегия СПГ также предусматривает среднетоннажные и малотоннажные проекты, что позволяет эффективно выстраивать каналы сбыта продукции до конечного потребителя на различных рынках. В отчетном году мы завершили строительство среднетоннажного СПГ-завода «Криогаз-Высоцк» на Балтийском море и приступили к пусконаладочным работам. В 2018 году «НОВАТЭК» создал совместное предприятие с Fluxus по строительству среднетоннажного перевалочного СПГ-терминала в порту города Росток в Германии, который будет принимать танкеры в том числе с проекта «Криогаз-Высоцк».

В целях управления транспортными затратами, их оптимизации и наращивания уникальных компетенций арктического мореплавания, в мае 2018 года мы создали собственную транспортную компанию – дочернее общество «Морской арктический транспорт». Организация эффективной модели морской транспортировки по Северному морскому пути является одним из стратегических приоритетов Компании, способствуя реализации нашей долгосрочной стратегии и повышению конкурентоспособности арктических СПГ-проектов.

Успешный запуск нашего флагманского проекта продемонстрировал способность Компании вносить значительный вклад в развитие новых мощностей, поставляя конкурентоспособный СПГ на международные рынки. Сейчас мы готовы двигаться вперед с реализацией нашего второго крупномасштабного проекта – «Арктик СПГ 2». В мае 2018 года мы достигли принципиального соглашения с компанией «Тоталь» о вхождении в проект, и в марте 2019 года сделка



В основе нашей стратегии роста лежит обширная, высококачественная ресурсная база на богатых запасами углеводородов полуостровах Ямал и Гыдан



Няхартинское месторождение



Северо-Обское месторождение



Утреннее месторождение

была закрыта. Решение нашего стратегического партнера на раннем этапе участвовать в «Арктик СПГ 2» подтверждает его исключительную экономическую привлекательность, а также в целом обширные перспективы СПГ-проектов на полуостровах Ямал и Гыдан.

Проект «Арктик СПГ 2», реализуемый на базе Утреннего месторождения на полуострове Гыдан, предусматривает строительство трех технологических линий сжижения общей мощностью 19,8 млн т или 6,6 млн т в год каждая. Благодаря инновациям и новым технологиям в ходе реализации «Арктик СПГ 2» мы собираемся значительно снизить капитальные затраты на сжижение за счет использования оснований гравитационного типа (ОГТ). В конце 2018 года завершена подготовка основных технических решений и проектной документации (FEED), которые подтверждают коммерческую целесообразность проекта и оценку капитальных затрат. ООО «Арктик СПГ 2» подписало договоры на проектирование и строительство ОГТ, а также на поставку турбомашинного оборудования. В 2018 году мы начали строительство Центра крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области, на котором будут изготавливаться ОГТ для линий сжижения.

Мы можем в значительной степени способствовать развитию мировой торговли СПГ и сокращению расстояний, проходимых танкерами ледового класса Arc7, путем строительства перевалочных терминалов в Мурманской области (для западного маршрута) и на Камчатке (для восточного маршрута), что создает дополнительные возможности по максимизации доходности от торговли СПГ по этим направлениям. Мы подписали соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и правительством Камчатского края о строительстве морского перевалочного комплекса СПГ. Оптимизация логистической модели имеет первостепенное значение для обеспечения наиболее эффективной и результативной круглогодичной транспортной схемы.

«НОВАТЭК» планирует значительно нарастить объемы добычи газа и производства СПГ, мы заинтересованы в развитии всей производственно-сбытовой цепочки природного газа для расширения конкурентных преимуществ наших масштабируемых низкзатратных СПГ-проектов. В 2018 году мы заключили несколько меморандумов о взаимопонимании по существующим и будущим СПГ-проектам Компании.

В основе нашей стратегии роста лежит именно обширная высококачественная ресурсная база на богатых запасами углеводородов полуостровах Ямал и Гыдан с низкими затратами на разработку. Мы значительно расширили ресурсную базу за счет новых лицензий и геологоразведочных работ. На протяжении последних нескольких лет для реализации наших амбициозных планов в области СПГ мы участвуем в аукционах на приобретение лицензий, существенно увеличив

запасы, и вкладываем значительные средства в геологоразведочные работы для подготовки лицензионных участков для будущих проектов.

В результате испытания первой разведочной скважины на Северо-Обском лицензионном участке акватории Обской губы, было открыто новое месторождение. Северо-Обское месторождение — крупнейшее в мире отдельное газовое месторождение, открытое в 2018 году. Запасы природного газа Северо-Обского месторождения в соответствии с российской классификацией составляют 322 млрд куб. м.

В 2018 году в результате открытия двух новых залежей углеводородов был подтвержден значительный рост запасов на Утреннем месторождении, его общие запасы увеличились до 2 трлн куб. м природного газа. Новые залежи расширяют ресурсную базу месторождения и создают дополнительные возможности для реализации проекта «Арктик СПГ 2».

Успех наших геологоразведочных работ не ограничился только полуостровами Ямал и Гыдан. Мы открыли Няхартинское месторождение, расположенное в непосредственной близости от Юрхаровского. Это важное геологическое открытие для поддержания уровня добычи газа «НОВАТЭКа» в зоне Единой системы газоснабжения.

В 2018 году на уровень запасов Компании положительно повлияли успешные результаты геологоразведочных работ на Утреннем, Уренгойском (Самбургский лицензионный участок) и Ярудейском месторождениях, а также эксплуатационное бурение на Южно-Тамбейском, Северо-Русском и Яро-Яхинском месторождениях.

Мы получили права пользования на Южно-Лескинский, Паютский, Палкуртойский, Центрально-Надояхский, Береговой, Усть-Ямсовейский и Черничный лицензионные участки.



Суммарный объем реализации природного газа, включая СПГ, 11% прирост объема реализации по сравнению с 2017 годом

Совокупный объем доказанных запасов по стандартам SEC, учитывая долю Компании в совместных предприятиях, достиг 15 789 млн баррелей нефтяного эквивалента (бнэ), включая 2 177 млрд куб. м природного газа и 181 млн т жидких углеводородов. По сравнению



Для нас очень важно вносить вклад в развитие общества и воспитание будущих поколений России. В отчетном году Компания построила новую школу-интернат на 800 мест в поселке Гыда на Гыданском полуострове.

с концом 2017 года запасы углеводородов увеличились на 4%, коэффициент восполнения составил 222%, что соответствует приросту запасов 1 218 млн бнэ, включая добычу. Мы сохранили наше важное конкурентное преимущество: расходы на разработку запасов и добычу остались одними из самых низких в мире, себестоимость добычи составила 0,6 долл. за бнэ. Мы всецело придерживаемся нашей стратегии, предусматривающей строгий контроль затрат и консервативную финансовую политику.

За прошедший год добыча углеводородов составила 549,1 млн бнэ, в том числе 68,8 млрд куб. м природного газа и 11 800 тыс. т жидких углеводородов (газового конденсата и нефти). По сравнению с 2017 годом добыча углеводородов выросла на 35,8 млн бнэ или на 7,0% главным образом благодаря запуску первых трех линий завода «Ямал СПГ» и приобретению новых активов в конце 2017 года и первом квартале 2018 года.

У нас был очень успешный год по реализации природного газа как на внутреннем, так и на международном рынках. Суммарный объем реализации природного газа с учетом объемов реализованного СПГ составил 72,1 млрд куб. м, что на 11,0% выше по сравнению с 2017 годом. На территории Российской Федерации в 2018 году было реализовано 66,1 млрд куб. м, на международных рынках — 6,1 млрд куб. м или 57 партий СПГ. Объем продаж СПГ в 2017 году составил 0,1 млрд куб. м, так как поставки СПГ с проекта «Ямал СПГ» начались 8 декабря 2017 года.

Текущая деятельность Компании обеспечивает операционные денежные потоки в размере, достаточном для финансирования нашей операционной деятельности, обслуживания долга и финансовых обязательств, а также распределения денежных средств акционерам в форме дивидендов. Значительные денежные потоки от основной деятельности на внутреннем рынке позволили нам существенно сократить долгосрочный долговой портфель и сохранить высокие кредитные показатели. В 2018 году наша выручка увеличилась на 43% до 832 млрд рублей, а нормализованная EBITDA — на 62% до 415 млрд рублей, при этом



Рост нормализованной EBITDA до 415 млрд рублей

нормализованная чистая прибыль выросла на 49% до 233 млрд рублей.

С учетом финансовых показателей Компании, Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить дивиденды за 2018 год в размере 26,06 рубля на акцию, увеличив тем самым размер дивидендных выплат на 74,3% по сравнению с предыдущим годом.

ДВЕ ТЫСЯЧИ ВОСЕМНАДЦАТЫЙ ГОД ознаменовал трансформацию «НОВАТЭКа» в глобальную газовую компанию. Мы будем играть ведущую роль на мировом рынке СПГ и для достижения этой амбициозной цели будем использовать свой уникальный ресурсный потенциал, профессионализм, приобретенный благодаря запуску «Ямала СПГ» исключительный опыт, сбалансированные инвестиции, а также контроль затрат и консервативную финансовую политику. Эти характеристики являются отличительной чертой успешной бизнес-структуры, но их одних недостаточно для достижения статуса по-настоящему выдающейся компании. Мы также должны ответственно подходить к ведению бизнеса. В процессе принятия решений «НОВАТЭК» опирается на принципы устойчивого развития с учетом интересов всех заинтересованных сторон. Мы рассматриваем устойчивое развитие в качестве одной из основ нашего будущего роста, а также ключевого аспекта в УСИЛЕНИИ НАШИХ ПОЗИЦИЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СПГ.

Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО) является основным регионом деятельности Компании. При этом наши достижения в социальной сфере часто освещаются не так широко на фоне развития производственной деятельности «НОВАТЭКа» и его амбициозных целей в сфере СПГ. Для нас очень важно вносить вклад в развитие общества и воспитание будущих поколений России. В отчетном году Компания построила новую школу-интернат на 800 мест в поселке Гыда на Гыданском полуострове и ученики начали 2018 учебный год в новом здании. Мы также запустили благотворительный проект «Территория здоровья», направленный на оказание медицинской помощи детям, проживающим в регионах деятельности Компании, в том числе в ЯНАО.

Наши усилия по защите окружающей среды, в области социальной ответственности и корпоративного

управления были отмечены мировым сообществом. В 2018 году «НОВАТЭК» сохранил свое место в индексе FTSE4Good Emerging Index рейтингового агентства FTSE Russell Ratings. «НОВАТЭК» стал лауреатом Национальной экологической премии имени В. И. Вернадского в номинации «Инновационные эко-эффективные технологии в промышленности и энергетике» с разработанной нами технологией сжижения «Арктический каскад»; также наш Отчет об устойчивом развитии стал победителем в номинации «Раскрытие информации о воздействии на социальную среду» премии «Управление изменениями. Визионеры».

Мы бы не достигли столь впечатляющих успехов, если бы не тысячи преданных своему делу сотрудников «НОВАТЭКа» и наших совместных предприятий. Человеческий капитал является критически важным для компании мирового класса, активно использующей инновации и технологии для развития новых СПГ-проектов, а также основных активов, ориентированных на внутренний рынок. Мы благодарим всех наших сотрудников за их вклад и целеустремленность в продолжении трансформации «НОВАТЭКа» в глобальную газовую компанию.

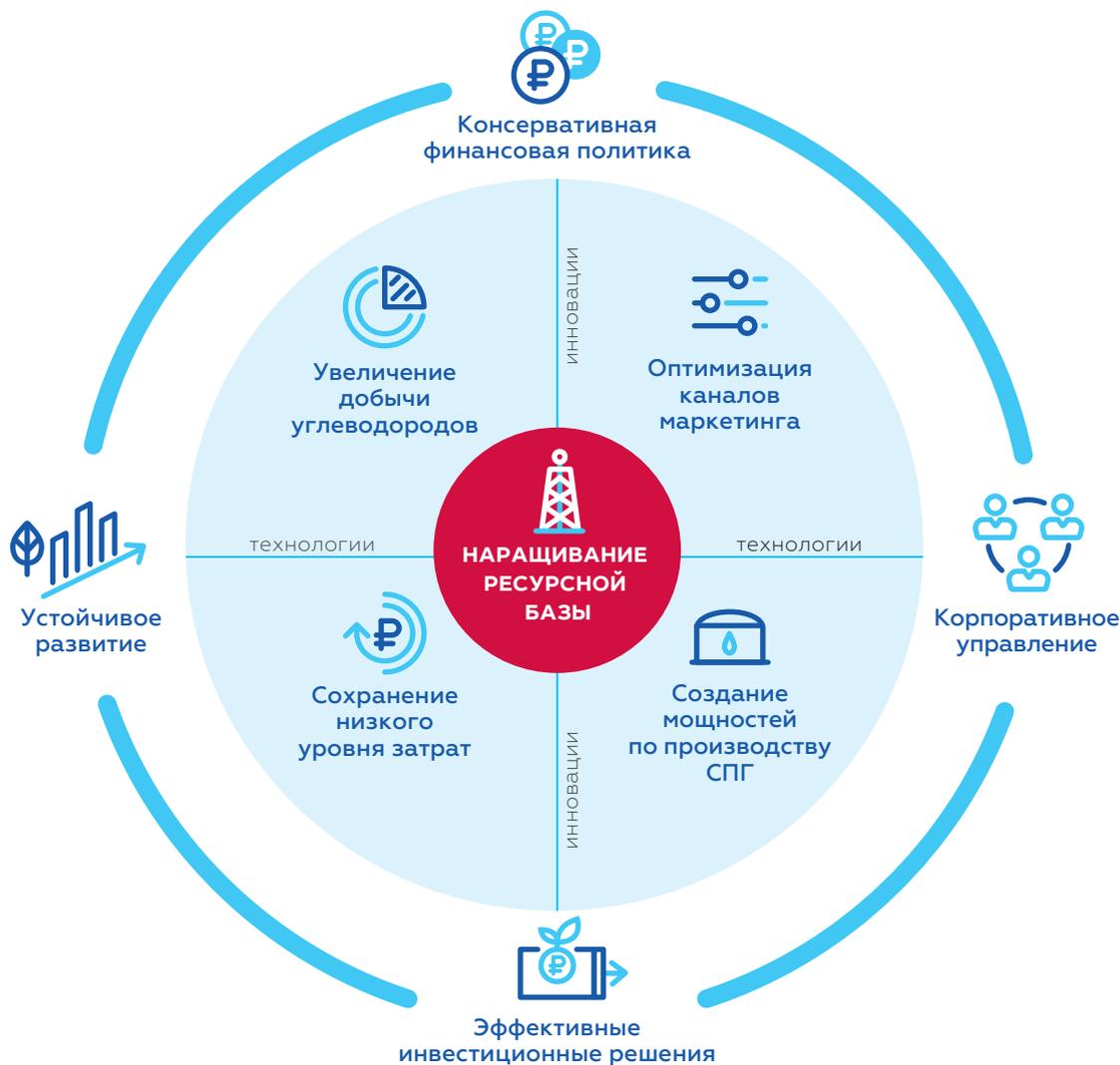
От лица Совета директоров и Правления мы рады представить нашим уважаемым акционерам Годовой отчет Компании за 2018 год. Мы благодарим каждого из вас за неизменную поддержку и продолжаем развивать «НОВАТЭК», УСИЛИВАЯ ПОЗИЦИИ КОМПАНИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СПГ и внедряя лучший мировой опыт и принципы устойчивого развития.

АЛЕКСАНДР НАТАЛЕНКО
Председатель Совета директоров

ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН
Председатель Правления

МАРК ДЖИТВЭЙ
Заместитель Председателя Правления

Стратегия



Наращивание ресурсной базы

- Органическое увеличение ресурсной базы на полуостровах Ямал и Гыдан
- Стратегические приобретения и участие на аукционах на право разработки недр

Увеличение добычи углеводородов

- Рост добычи газа за счет реализации проектов в зоне ЕСГ и СПГ-проектов в Арктике
- Разработка глубоких горизонтов: Юрских и Ачимовских залежей
- Полная загрузка перерабатывающих мощностей комплекса в Усть-Луке

Сохранение низкого уровня затрат

- Сохранение лидирующих позиций по себестоимости добычи
- Оптимизация структуры расходов
- Оптимизация производственной цепочки СПГ

Оптимизация каналов маркетинга

- Использование СМП и развитие пунктов по перевалке
- Создание диверсифицированного маркетингового портфеля СПГ
- Развитие стратегических партнерств с другими компаниями на ключевых рынках

Создание конкурентоспособных и масштабируемых мощностей по производству СПГ

- Рост производства через масштабирование СПГ-проектов
- Развитие собственных СПГ-технологий
- Интегрированные проекты по добыче и сжижению газа

Устойчивое развитие

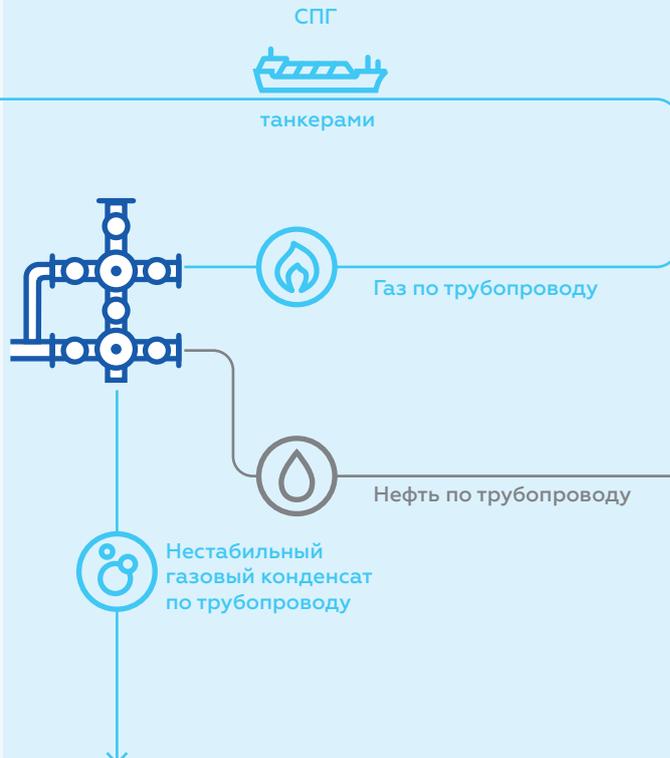
- Уменьшение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду
- Увеличение эффективности и рациональное использование природных ресурсов, повышение энергоэффективности

Бизнес-модель

«Ямал СПГ»



Добывающие месторождения
Сепарация
и подготовка

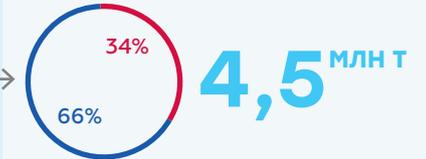


Объем реализации

Природный газ



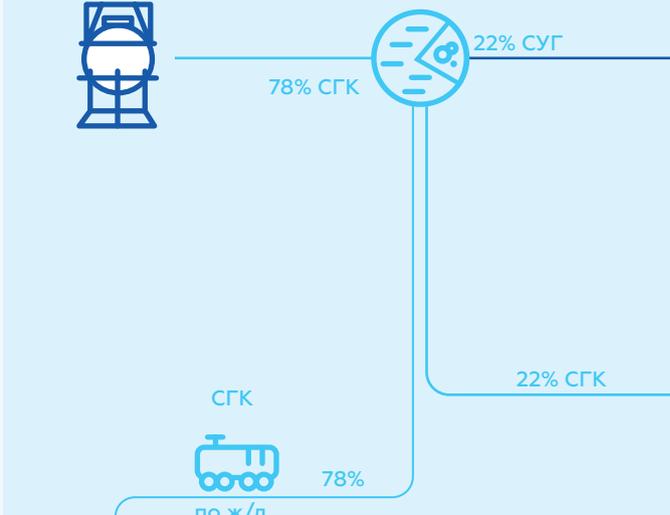
Нефть



● международные рынки
● внутренний рынок

Пуровский ЗПК
(проектная мощность 11 млн т в год)
Стабилизация газового конденсата

11,0 МЛН Т



СУГ

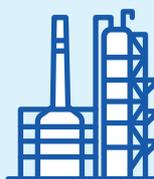


СГК



Комплекс в Усть-Луге (проектная мощность 6 млн т в год)
Фракционирование газового конденсата

6,9 МЛН Т



62% Нафта
16% Керосин
13% Мазут
9% Газойл



Нефтепродукты



Ресурсная база



15,79 МЛРД
БНЭ
Доказанные запасы
углеводородов (SEC)

222 %
Коэффициент
восполнения запасов



«Ямал СПГ»



«Арктик СПГ 2»



Пуровский ЗПК



Конденсатопроводы
«НОВАТЭКа»

56

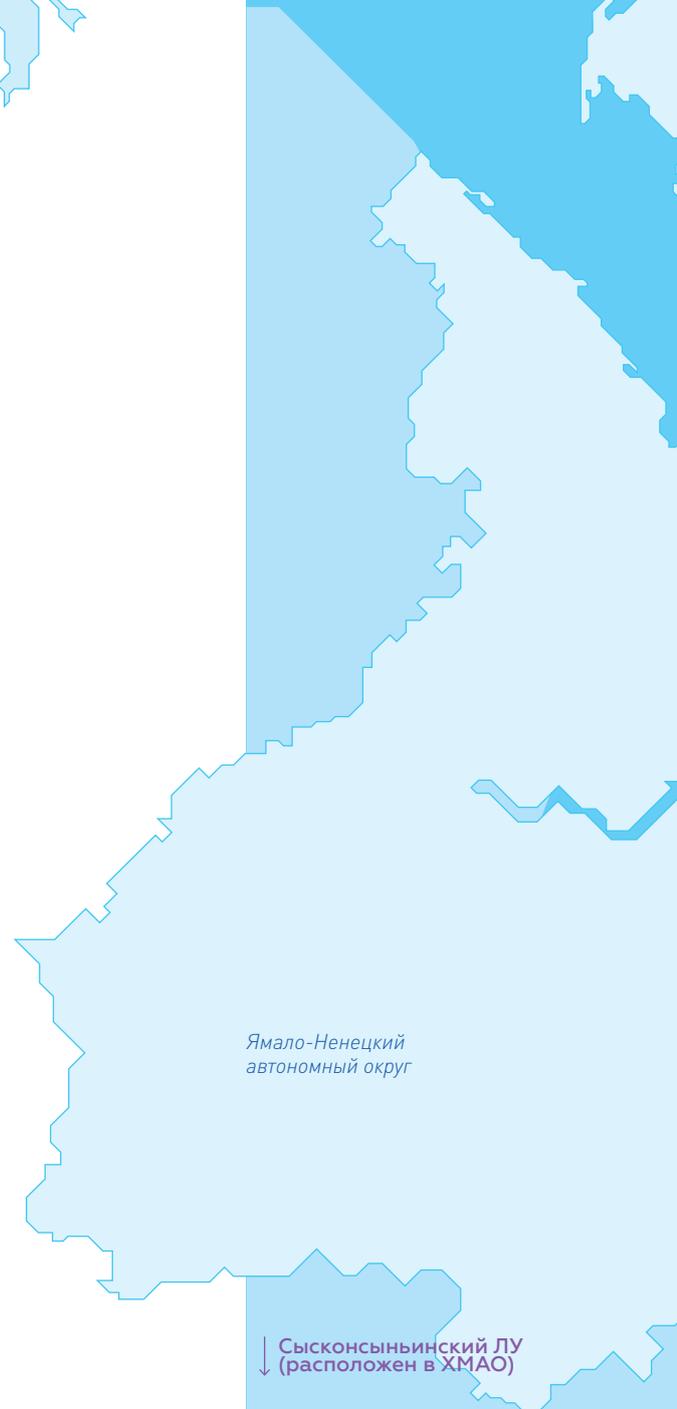
месторождений и лицензионных
участков

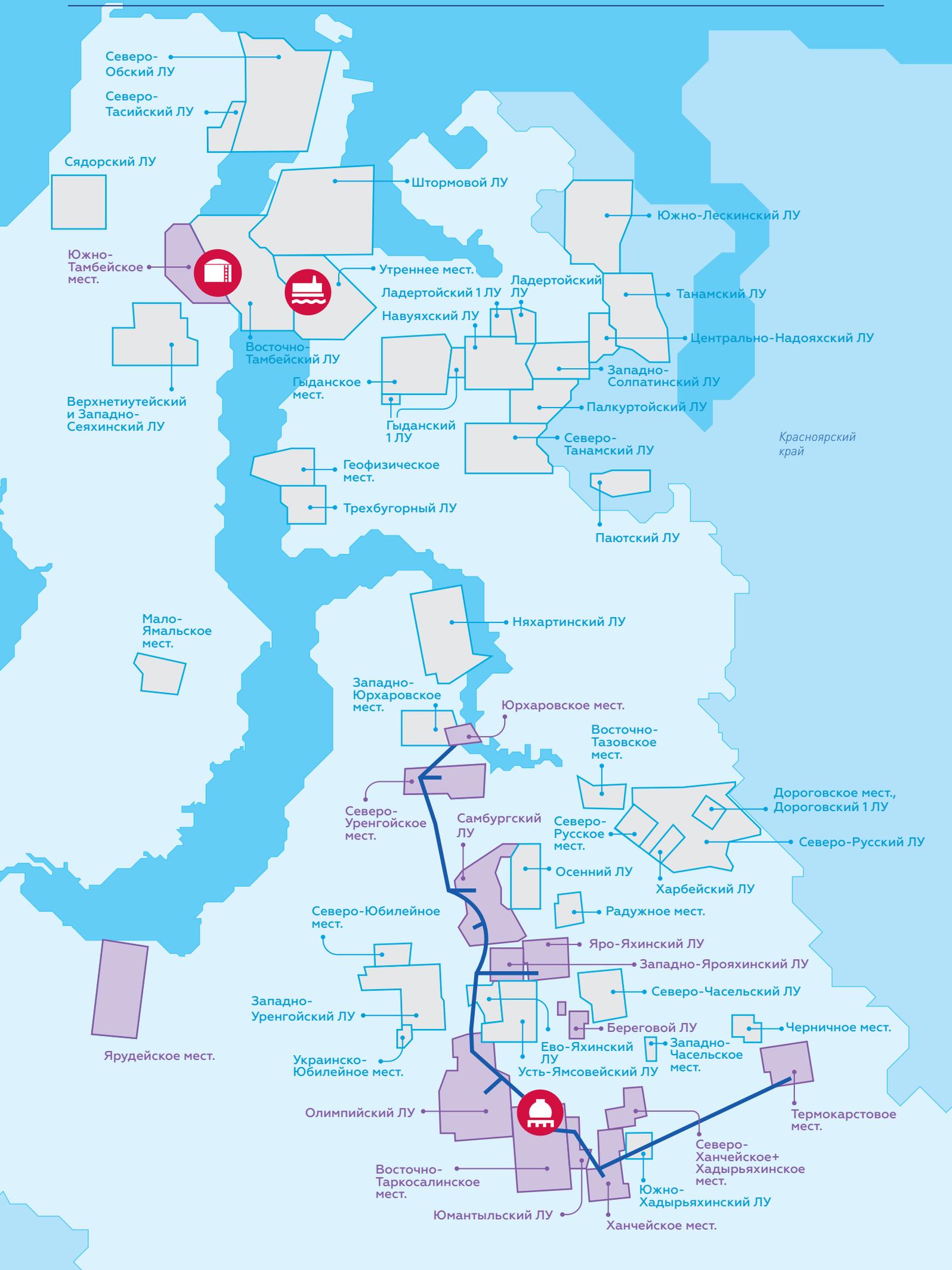


Добывающие месторождения



Перспективные месторождения
и лицензионные участки





«Ямал СПГ»

ЯМАЛ СПГ

УНИКАЛЬНЫЙ интегрированный проект по добыче, сжижению и реализации газа. В 2018 году 3 линии СПГ-завода вышли на полную мощность

№ 1

«Ямал СПГ» – крупнейший в России СПГ-завод

ЗАПУСК ЛИНИЙ

3

с опережением на **>12** мес.

2

с опережением на **6** мес.

1

по графику



5,5

МЛН Т
В ГОД

Проектная мощность каждой из трех запущенных линий



ПРОЕКТ
РЕАЛИЗОВАН
В РАМКАХ
БЮДЖЕТА

Arc7



Проект поддерживается флотом танкеров ледового класса Arc7 вместе с газовозами более низкого ледового класса, предназначенными для перевозки СПГ

17,4 МЛН Т
В ГОД

Мощность завода по производству СПГ
после запуска четвертой линии



«АРКТИЧЕСКИЙ КАСКАД»

запатентованная «НОВАТЭКом»
технология сжижения природного газа
будет использована при строительстве
4-ой линии завода



0,9 МЛН Т
В ГОД

Проектная мощность 4-ой линии завода

113

танкерных партий СПГ отгружено
с проекта «Ямал СПГ» в 2018 году



8,6 МЛН Т
СПГ

Произведено на «Ямал СПГ» в 2018 году



«Арктик СПГ 2»

АРКТИК СПГ 2

Второй СПГ-проект «НОВАТЭКа» предусматривает строительство трех линий по сжижению природного газа. Общая мощность трех линий составит 19,8 млн т СПГ в год



Ресурсная база проекта – Утреннее месторождение



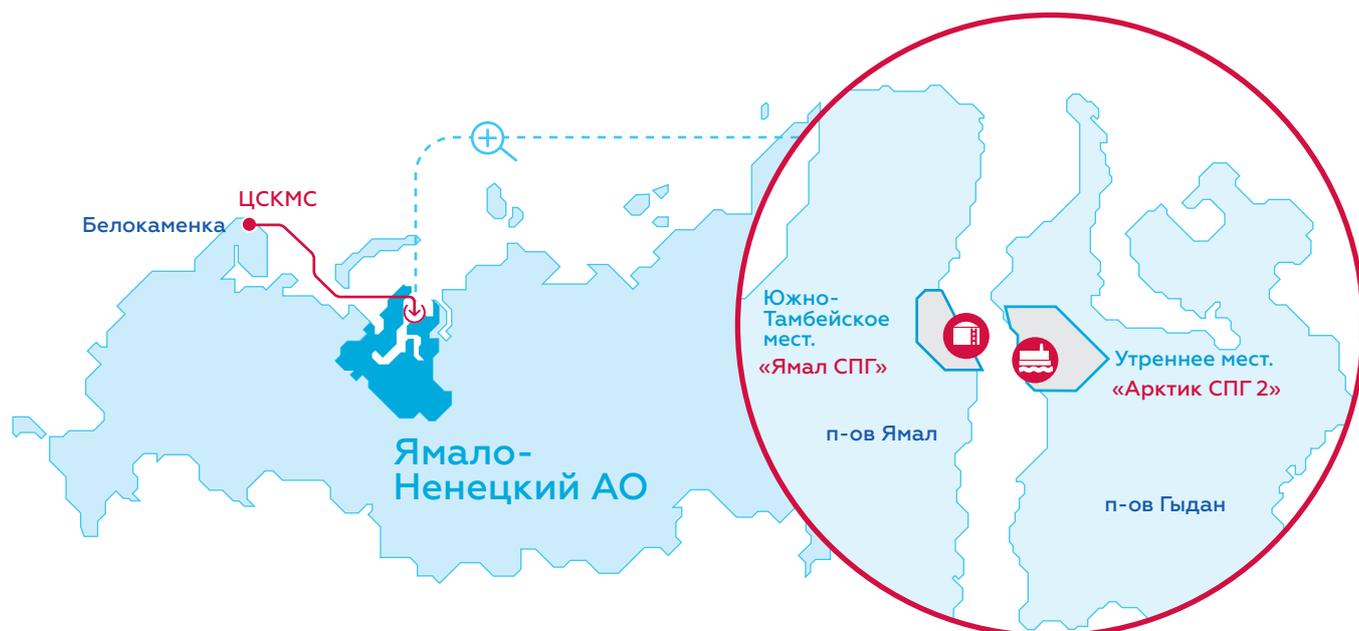
Новая концепция СПГ-линий на основаниях гравитационного типа (ОГТ)



СПГ-линии будут построены в Центре строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС)



3 линии по 6,6 млн т СПГ в год



Бурение разведочной скважины на Утреннем месторождении

ЦЕНТР СТРОИТЕЛЬСТВА КРУПНОТОННАЖНЫХ МОРСКИХ СООРУЖЕНИЙ

ЦСКМС – первый в мире комплекс для промышленного строительства линий СПГ на ОГТ.

Центр будет включать два сухих дока для строительства ОГТ и мощности для изготовления модулей верхних строений. Он создаст современную техническую базу СПГ-технологий в России, новые рабочие места в области инженерных разработок и производства, а также внесет вклад в экономическое развитие региона.

Запасы Утреннего месторождения PRMS на 31.12.2018

1 138

ГАЗ,
МЛРД
КУБ. М

57

ЖИДКИЕ
УГЛЕВОДОРОДЫ,
МЛН Т

КОНЦЕПЦИЯ



В 2018 году:

Завершены основные технические решения и проектная документация (FEED)

Законтрактовано более 50% оборудования для проекта



Начато выполнение инженерной подготовки территории, строительство первоочередных объектов энергоснабжения и бурение эксплуатационных скважин, начато строительство причальной набережной



Подписан договор на проектирование и изготовление трех ОГТ

Подписан контракт на поставку турбомашинного оборудования, включая газотурбинные компрессорные агрегаты и газотурбинные электрогенераторы для линий по сжижению природного газа



«НОВАТЭК» и французский концерн «Тоталь» достигли принципиального соглашения о вхождении в проект «Арктик СПГ 2», которое предусматривает приобретение «Тоталь» 10% доли участия в проекте. Сделка закрыта в 2019 году

ПРЕИМУЩЕСТВА

- Снижение капитальных затрат на тонну СПГ
- Низкая себестоимость добычи газа
- Снижение затрат на строительство и логистику за счет сборки и монтажа основного оборудования в Центре строительства крупнотоннажных морских сооружений
- Высокая доля локализации
- Минимизация объемов работ в Арктике
- Минимизация воздействия на окружающую среду

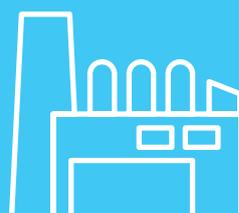
Общая площадь более 150 Га



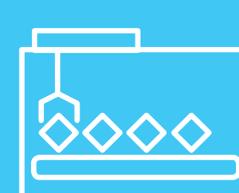
Жилой комплекс на 15 000 человек



Производство бетона 180 тыс. куб. м в год



Цеха по производству железобетонных конструкций



Цеха по изготовлению технологических модулей (до 100 тыс. т в год)

«Криогаз-Высоцк»

КРИОГАЗ
ВЫСОЦК

«Криогаз-Высоцк» – наш первый проект по среднетоннажному производству СПГ на Балтийском море



Завод по производству СПГ расположен в порту Высоцк Ленинградской области

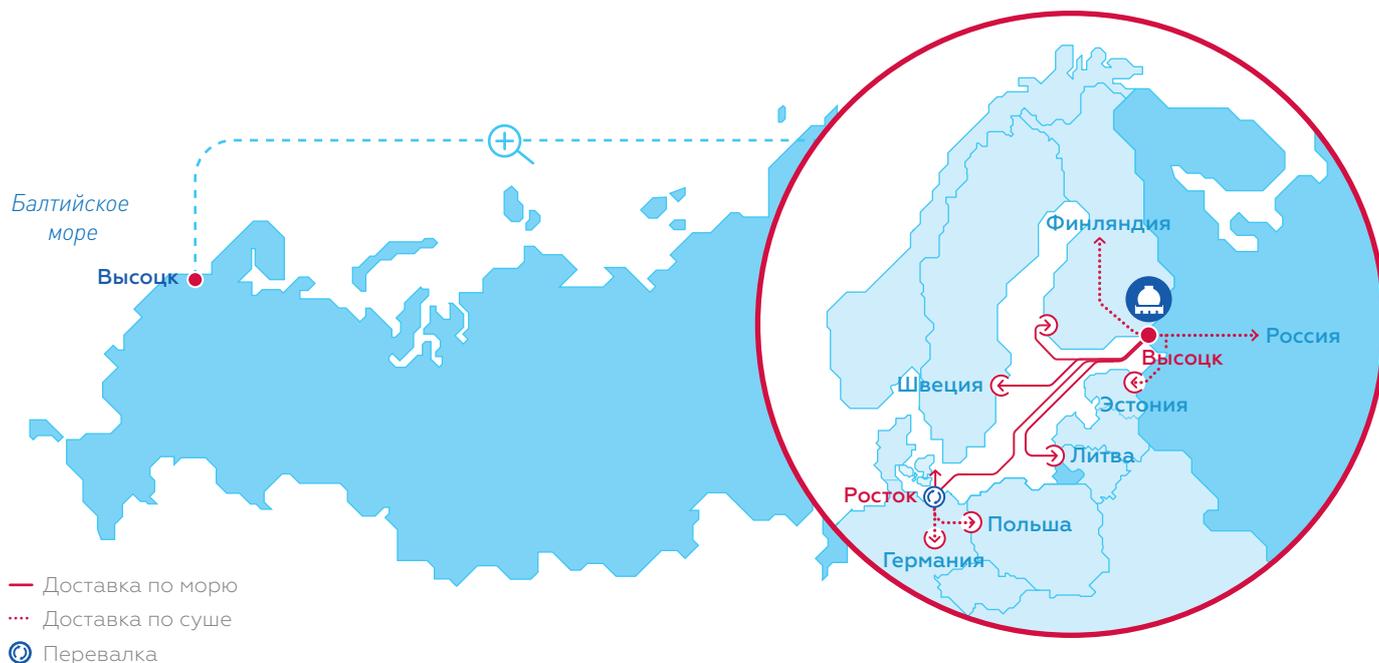


Сбыт:

- Внутренний российский рынок
- Рынки Балтики, Скандинавии и Северо-Западной Европы
- Заправка судов-бункеровщиков и реализация СПГ как моторного топлива



Инфраструктура проекта включает две линии сжижения по 330 тыс. т в год каждая, резервуар хранения СПГ вместимостью 42 тыс. куб. м и отгрузочный причал



Мы видим обширные перспективы по использованию СПГ в качестве судового и моторного топлива вместо флотского мазута и дизельного топлива, что будет способствовать снижению выбросов в атмосферу и улучшению экологии.

Совместное предприятие ПАО «НОВАТЭК» и Fluxus планирует строительство и будет осуществлять проектирование, финансирование, владение и эксплуатацию среднетоннажного перевалочного терминала СПГ

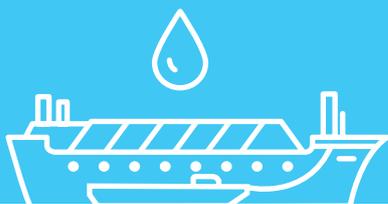
в порту города Росток (Германия), мощностью около 300 тыс. т в год.

Перевалочный терминал предназначен для приема судов с СПГ, в том числе произведенным на Терминале СПГ «Криогаз-Высоцк», и последующей реализации продукции в автоцистернах на европейский рынок. Также будет предусмотрена возможность бункеровки судов и перевалки СПГ в баржи-бункеровщики.

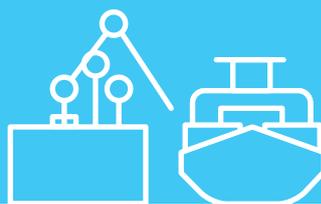
660

ТЫС. Т
В ГОД

Мощность по производству СПГ



Бункеровка



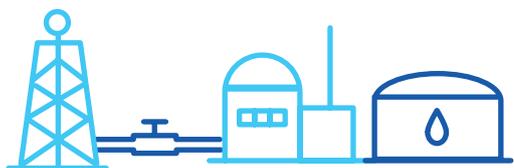
Отгрузочный причал, способный принимать СПГ-танкеры грузоподъемностью до 30 тыс. куб. м

Ключевые события и достижения 2018 года



«ЯМАЛ СПГ»

- Проект «Ямал СПГ» вышел на полную мощность с опережением первоначального графика более чем на год. Начаты поставки СПГ в Европу, страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Латинскую Америку. «Ямал СПГ» осуществил первую операцию по перевалке СПГ с танкера на танкер.



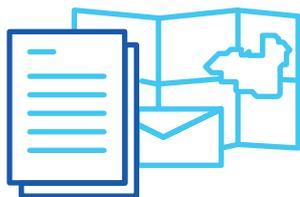
«АРКТИЧЕСКИЙ КАСКАД»

- Запатентована собственная технология сжижения природного газа «Арктический каскад» для использования на 4-й технологической линии завода проекта «Ямал СПГ».
- «НОВАТЭК» стал лауреатом Национальной экологической премии имени В.И. Вернадского в номинации «Инновационные экоэффективные технологии в промышленности и энергетике» с проектом «Технология сжижения природного газа «Арктический каскад».



КРУПНЫЕ ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ ОТКРЫТИЯ

- Открыто Северо-Обское месторождение, которое стало самым крупным отдельным газовым месторождением в мире, открытым в 2018 году. Открыто Няхартинское месторождение. В результате открытия новых залежей значительно расширены запасы на Утреннем месторождении и подтверждена промышленная продуктивность среднеюрских отложений.
- Получены права пользования на Береговой, Усть-Ямсовейский, Паютский, Палкуртойский, Центрально-Надояхский, Южно-Лескинский и Черничный лицензионные участки.
- Введена в эксплуатацию нефтяная часть Яро-Яхинского нефтегазоконденсатного месторождения «Арктикгаза».



РАЗВИТИЕ СПГ-БИЗНЕСА

- Достигнуто принципиальное соглашение с «Тоталь» о вхождении в проект **«Арктик СПГ 2»**. Сделка закрыта в 2019 году.
- **Подписаны контракты** с SAREN на проектирование и изготовление оснований гравитационного типа (ОГТ) и с Nuovo Pignone на поставку турбомашинного оборудования для проекта **«Арктик СПГ 2»**.
- Подписано соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Правительством Камчатского края по проекту **строительства морского перегрузочного комплекса СПГ**.
- Подписаны соглашения **о стратегическом сотрудничестве** в рамках СПГ-проектов с «Совкомфлот», «Росатом», Siemens, итальянским экспортно-кредитным агентством SACE.
- Подписаны **меморандумы о взаимопонимании** с Saudi Aramco, KOGAS, Японской национальной корпорацией по нефти, газу и металлам (JOGMEC) и японской компанией Saibu Gas.



- Создано совместное предприятие с Fluxys для реализации проекта строительства среднетоннажного терминала по перевалке СПГ в **порту города Росток** в Германии.



- Создано дочернее общество **ООО «Морской арктический транспорт»** в целях управления транспортными затратами, их оптимизации и наращивания уникальных компетенций арктического мореплавания.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- «НОВАТЭК» вошел в состав индекса FTSE4Good Emerging Index агентства FTSE Russell Ratings. Компания стала **победителем** премии «Управление изменениями. Визионеры», отчет «НОВАТЭКа» в области устойчивого развития стал лучшим в номинации «Раскрытие информации в вопросах социального воздействия».
- Запущен новый **благотворительный проект «Территория здоровья»**, направленный на оказание медицинской помощи детям из регионов присутствия Компании.
- Построена **школа-интернат** на 800 учеников в **заполярном поселении Гыда** на полуострове Гыдан, в одном из наиболее удаленных поселков Ямало-Ненецкого автономного округа.



Основные показатели деятельности

	Единицы	2017	2018	Изменение
Финансовые показатели				
Выручка от реализации	млн руб.	583 186	831 758	42,6%
Операционная прибыль нормализованная ¹	млн руб.	163 751	225 539	37,7%
EBITDA нормализованная, включая долю в EBITDA совместных предприятий ¹	млн руб.	256 464	415 296	61,9%
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная ²	млн руб.	156 166	232 930	49,2%
Прибыль на акцию нормализованная ²	руб.	51,78	77,29	49,3%
Операционный денежный поток	млн руб.	180 399	216 349	19,9%
Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений ³	млн руб.	29 871	94 038	214,8%
Свободный денежный поток	млн руб.	150 528	122 311	(18,7%)
Операционные показатели				
Доказанные запасы природного газа (SEC)	млрд куб. м	2 098	2 177	3,8%
Доказанные запасы жидких углеводородов (SEC)	млн т	164	181	10,4%
Доказанные запасы всего (SEC)	млн бнэ	15 120	15 789	4,4%
Добыча газа	млрд куб. м	63,4	68,8	8,5%
Добыча жидких углеводородов	тыс. т	11 774	11 800	0,2%
Доля в производстве СПГ в СП ⁴	тыс. т	162	5 152	н/п
Добыча углеводородов всего	млн бнэ	513,3	549,1	7,0%
Среднесуточная добыча	млн бнэ в сутки	1,41	1,50	7,0%
Положение в отрасли				
Доля в добыче газа в России ⁵	%	9,1	9,3	0,2 п.п.
Доля в добыче жидких углеводородов в России ⁵	%	2,2	2,1	(0,1 п.п.)

1. Без учета эффекта от выбытия долей владения в совместных предприятиях.

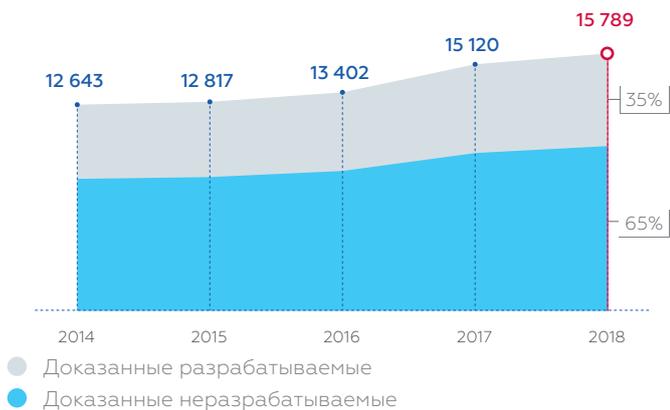
2. Без учета эффектов от выбытия долей владения в совместных предприятиях и от курсовых разниц.

3. Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений, представляют собой поступления и приобретения основных средств, материалов для строительства с учетом уплаченных и капитализированных процентов из Консолидированного отчета о движении денежных средств, без учета платежей за лицензии на право пользования недрами и приобретения дочерних обществ.

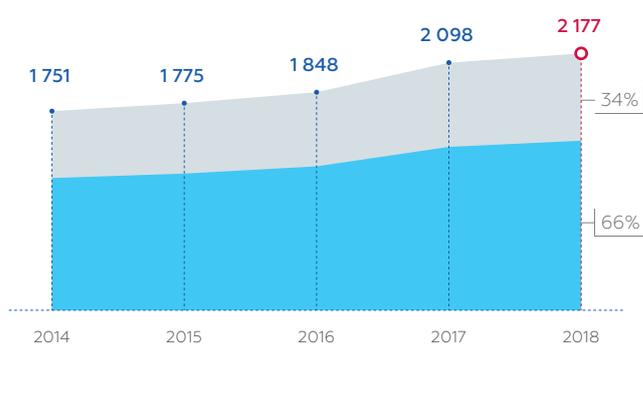
4. Объемы добычи природного газа и производства СПГ в «Ямал СПГ» отражены в доле 60%.

5. На основе информации ФГБУ «ЦДУ ТЭК».

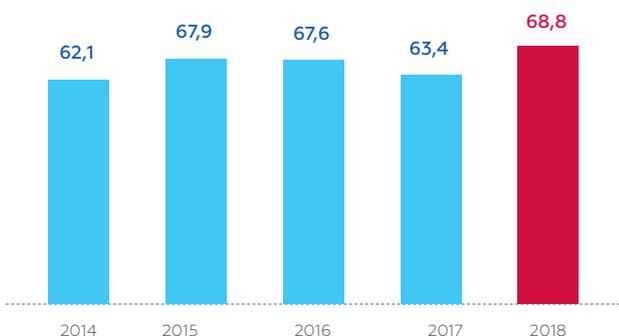
Суммарные доказанные запасы углеводородов (SEC), млн бнэ



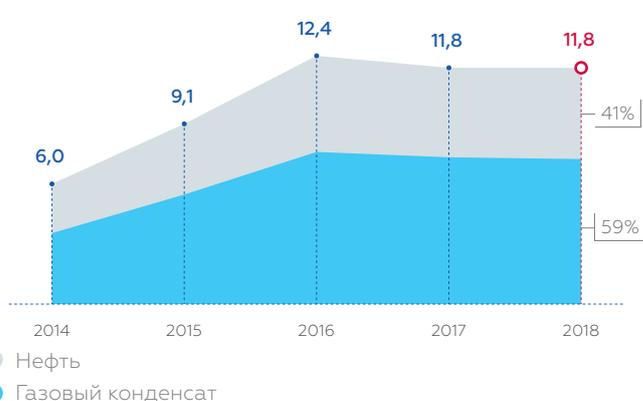
Доказанные запасы газа (SEC), млрд куб. м



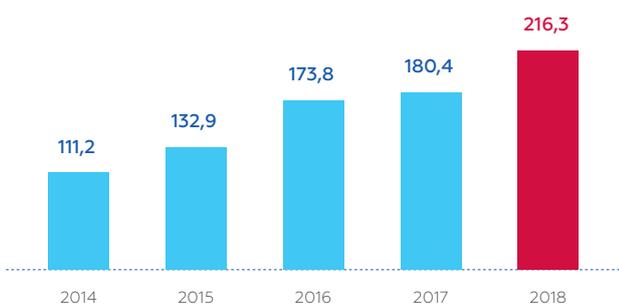
Добыча газа, млрд куб. м



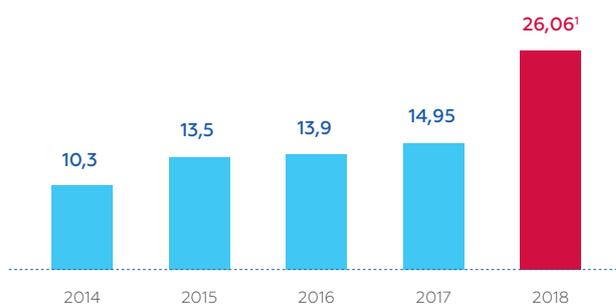
Добыча жидких углеводородов, млн т



Операционный денежный поток, млрд руб.



Дивиденды на акцию, руб.



EBITDA нормализованная², млрд руб.



Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная³, млрд руб.



1. Рекомендация Совета директоров.
 2. Включая долю в EBITDA совместных предприятий (СП). Без учета эффекта от выбытия долей владения в СП.
 3. Без учета эффектов от выбытия долей владения в СП и от курсовых разниц.

Геологоразведка и добыча

В 2018 году прямые расходы Компании на добычу углеводородов остались одними из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 18 месторождениях.

68,8 МЛРД
КУБ. М

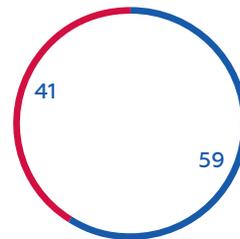
Суммарная добыча природного газа
8,5% прирост добычи газа по сравнению с 2017 г.

11,8 МЛН Т

Суммарная добыча жидких углеводородов

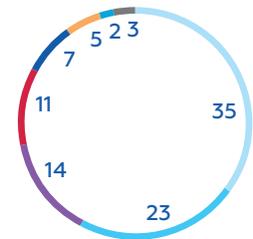
549 МЛН
БНЭ

Добыча углеводородов
7% прирост добычи по сравнению с 2017 г.



Структура добычи жидких углеводородов, %:

- Газовый конденсат
- Нефть



Структура добычи, %:

- Месторождения «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»
- Месторождения «АРКТИКГАЗ»
- Месторождения «НОВАТЭК-Таркосаленефтегаз»
- Южно-Тамбейское
- Ярудейское
- Северо-Уренгойское
- Термокарстовое
- Прочие

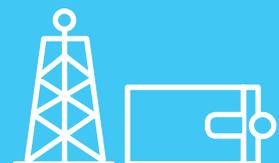
54

года – обеспеченность доказанными и вероятными запасами углеводородов (PRMS)



1,5 ДОЛЛ.
США

на бнэ – затраты на восполнение доказанных запасов в 2014-2018 гг.



47,6 МЛРД
РУБ.

инвестиции в освоение ресурсной базы

Переработка газового конденсата

11 017 ТЫС. Т

Переработка дезанизированного конденсата

Объем выпуска продукции на Пуковском ЗПК в 2018 году, тыс. т



ПУКОВСКИЙ ЗПК

Пуковский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуковского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

6 949 ТЫС. Т

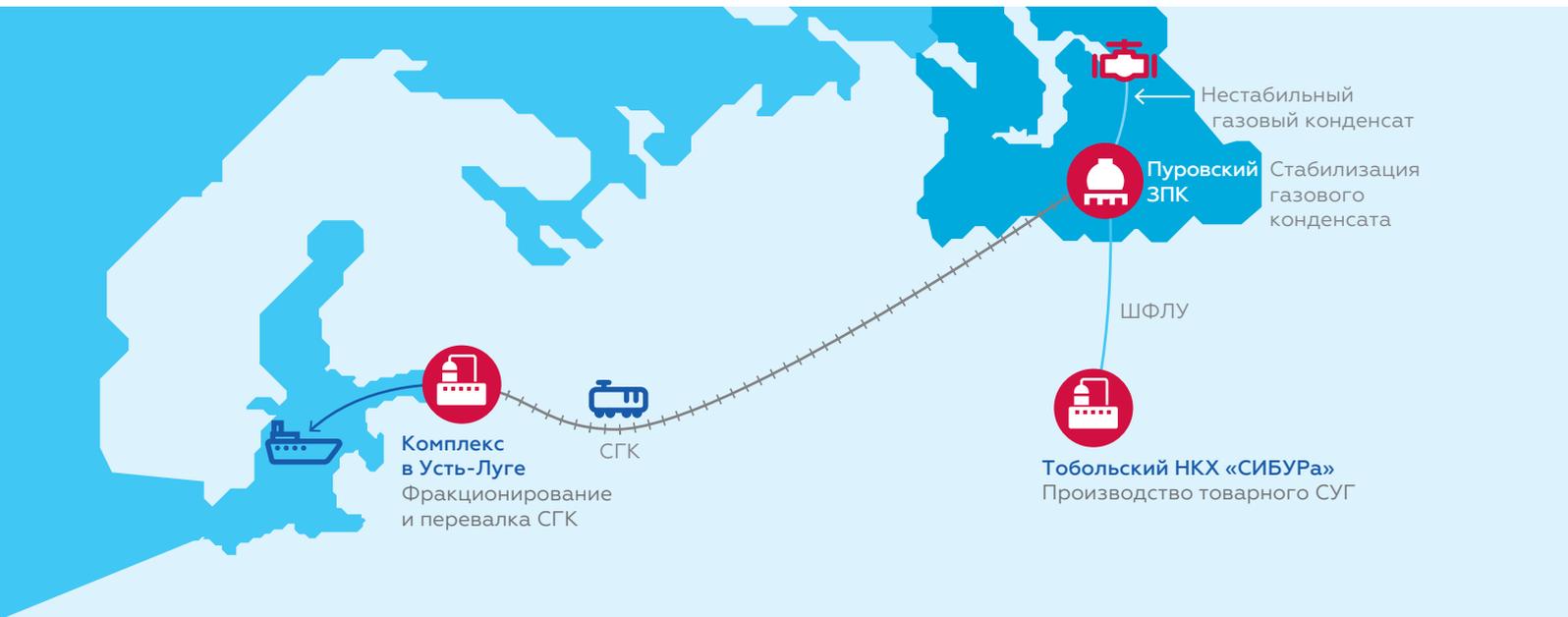
Переработка стабильного конденсата

Объем выпуска товарной продукции на комплексе в Усть-Луге в 2018 году, тыс. т



КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефтя, керосин, дизельную фракцию и компонент судового топлива (мазут) и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Комплекс также позволяет переваливать стабильный газовый конденсат для его поставки на экспорт.



Реализация газа

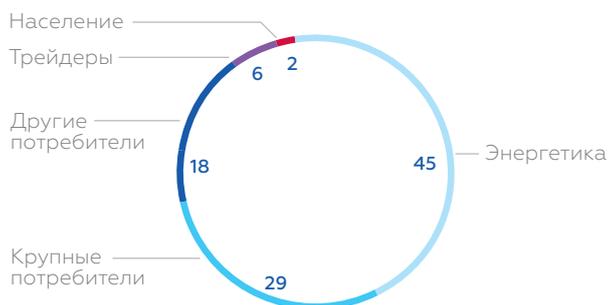
Объем реализации природного газа, включая СПГ, в 2018 году составил 72,1 млрд куб. м, что на 11% выше аналогичного показателя за 2017 год



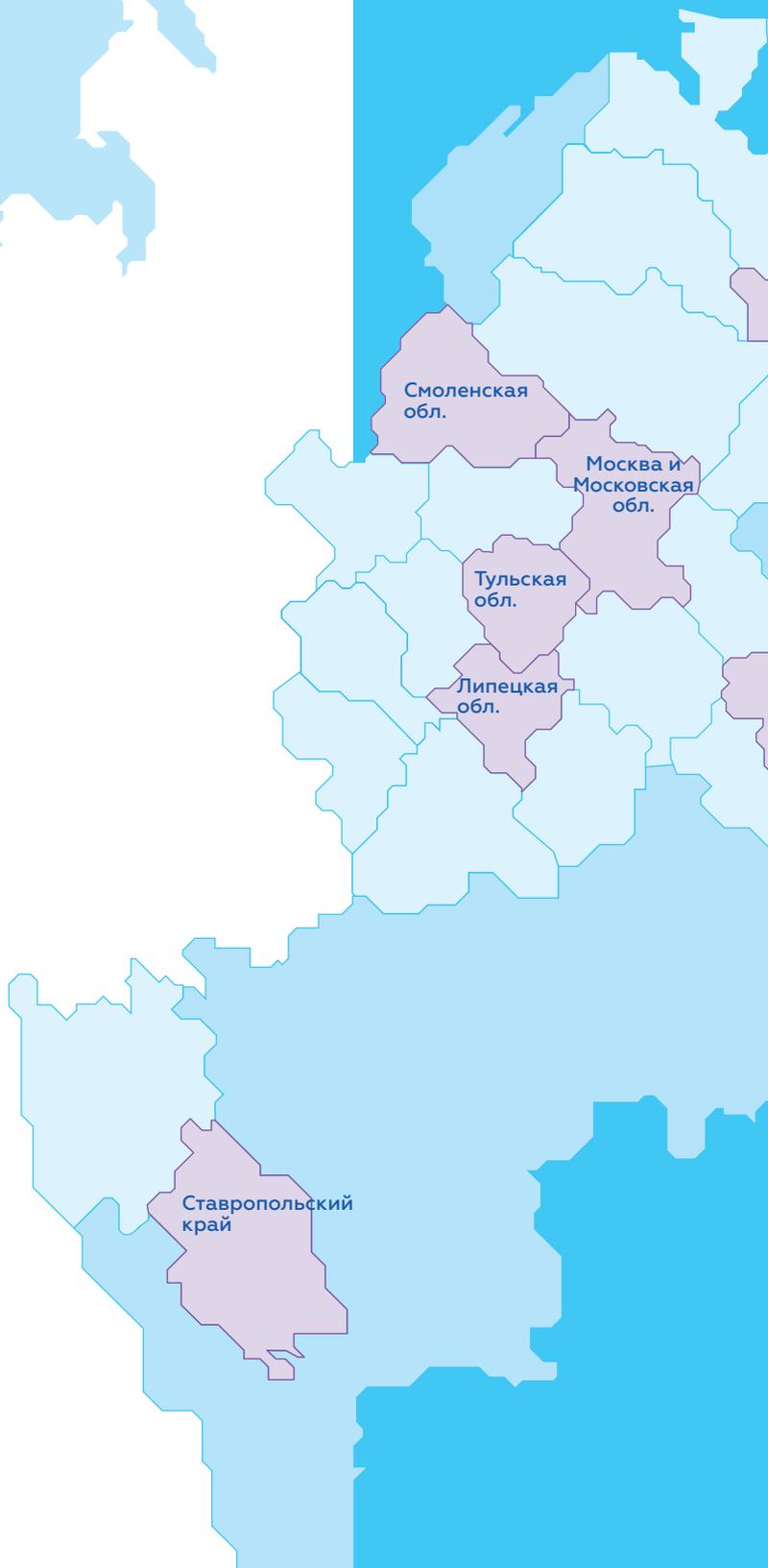
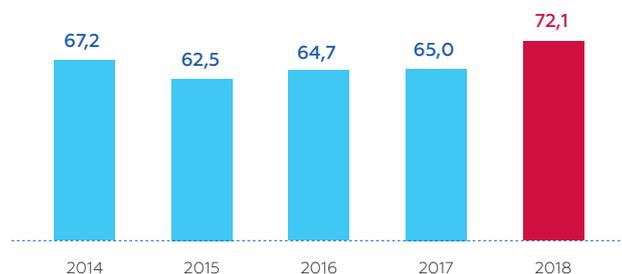
«НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на внутренний рынок. В 2018 году Компания поставила газ в 40 регионов Российской Федерации.

Выручка от реализации газа в 2018 году составила 375,2 млрд руб., увеличившись на 51,5% по сравнению с 2017 годом. Рост выручки связан с началом поставок СПГ с проекта «Ямал СПГ», увеличением объемов и цен реализации потребителям в Российской Федерации.

Структура реализации природного газа в 2018 г. на внутренний рынок по потребителям, %



Объем реализации природного газа, млрд куб. м



40

регионов Российской Федерации

66,1

млрд куб. м

природного газа реализовано в Российской Федерации



14 Крупнейшие регионы поставки

26 Прочие регионы поставки

Реализация СПГ

Одним из наших основных приоритетов является расширение географии поставок и рост присутствия на ключевых рынках. В 2018 году поставлены первые партии СПГ на рынки Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона и Латинской Америки, что доказало высокую конкурентоспособность нашего СПГ по всему миру

ТРАНСПОРТИРОВКА СПГ

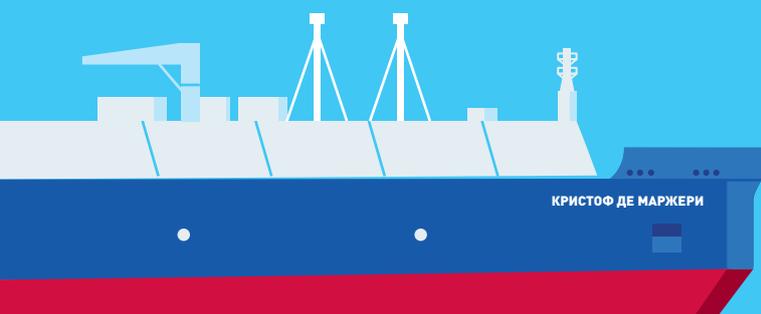
Танкеры ледового класса Arc7, разработанные специально для обслуживания арктических проектов «НОВАТЭКа», обеспечивают возможность круглогодичной навигации без ледокольного сопровождения в западном направлении, а в период летней навигации – в восточном направлении по Северному морскому пути

57 ТАНКЕРНЫХ ПАРТИЙ

реализовано «НОВАТЭКом» в 2018 году



ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ТАНКЕРА «ARC7»



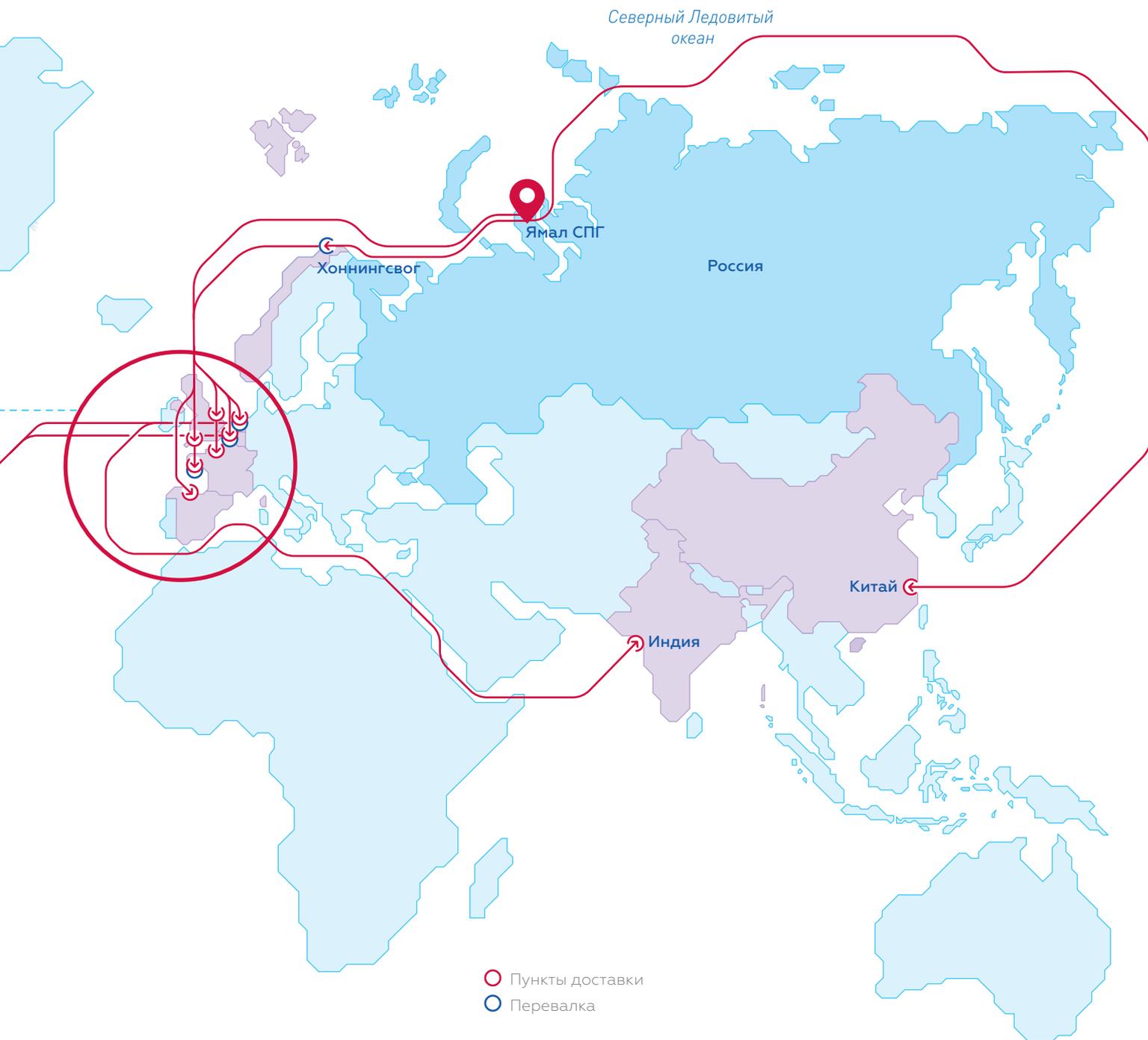
170 ТЫС. КУБ. М

СПГ грузопместимость



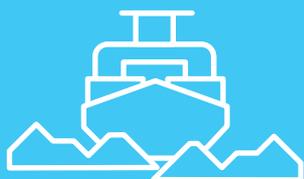
45 МВт

мощность силовой установки



19,5 узлов

скорость в открытой воде



5,5 узлов

скорость при ходе во льдах глубиной 1,5 метра



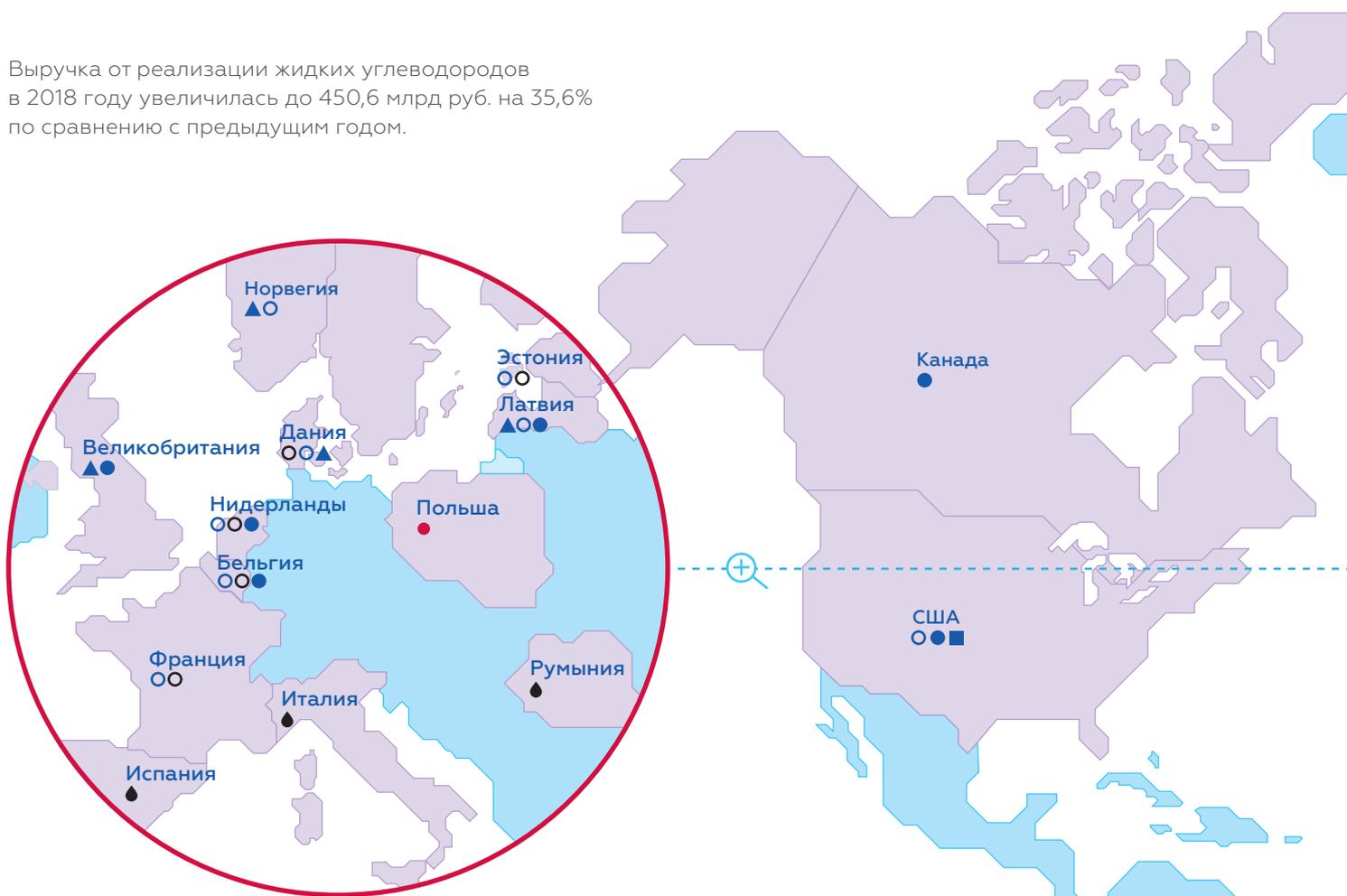
19 дней

чистое время в пути первого рейса СПГ-танкера из порта Сабетта в Китай составило 19 дней по сравнению с 35 днями поставки по традиционному маршруту через Суэцкий канал

Реализация жидких углеводородов

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, сжиженный углеводородный газ и нефть) на внутреннем и международном рынках

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2018 году увеличилась до 450,6 млрд руб. на 35,6% по сравнению с предыдущим годом.



Реализация жидких углеводородов, %



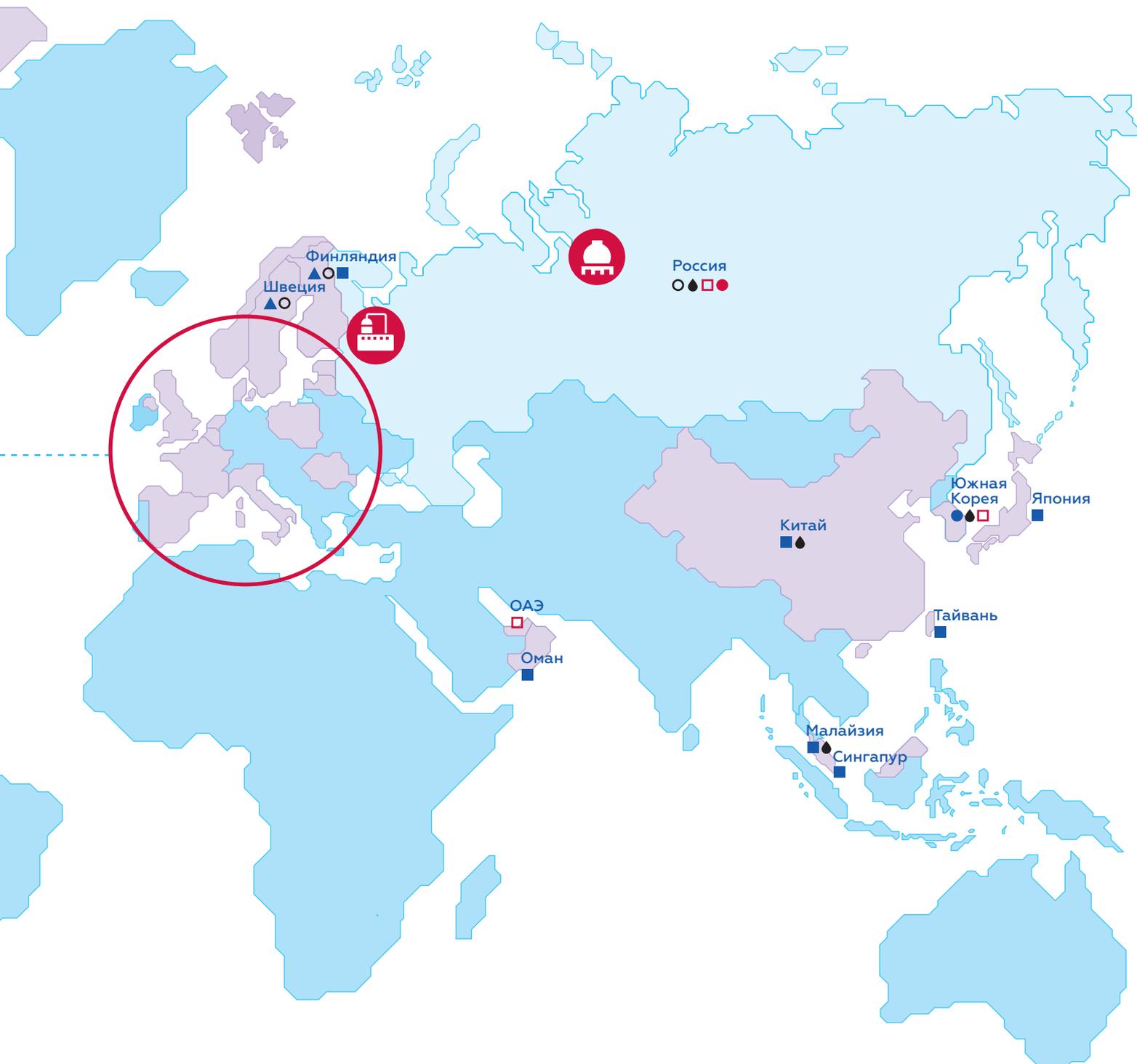
15,8 ^{млн т}

Объем реализации жидких углеводородов

451 ^{млрд руб.}

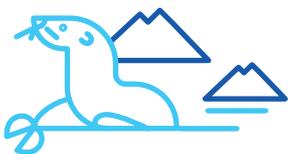
Выручка от реализации жидких углеводородов

- СПГ
- ▲ Керосин
- Нафта тяжелая
- ◆ Нефть
- ⚙️ Комплекс в Усть-Луге
- 🏠 Пуровский ЗПК
- 🇸🇦 Страны экспортных поставок
- СУГ
- Газойл
- Нафта легкая
- Мазут



Экологическая и социальная ответственность

38 %
снижение коэффициента частоты травматизма



БИОРАЗНООБРАЗИЕ

В 2018 году на проекте «Ямал СПГ» проведены исследования маршрутов миграции морских млекопитающих и оценка влияния транспортировки СПГ на их популяции в северной части Обской губы.

11 119 ЧЕЛОВЕК
прошли обучение по охране труда и аттестацию по промышленной безопасности



НАГРАДЫ

«НОВАТЭК» стал лауреатом Национальной экологической премии имени В.И. Вернадского в номинации «Инновационные экоэффективные технологии в промышленности и энергетике» с проектом «Технология сжижения природного газа «Арктический каскад».

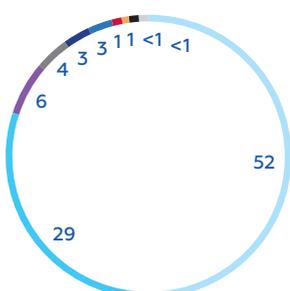
97,1 %
уровень рационального использования попутного нефтяного газа



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

«НОВАТЭК» через дочернее предприятие ООО «НОВАТЭК – Автозаправочные станции» реализовывает пилотный проект по сбыту СПГ в качестве моторного топлива. Перевод транспорта на СПГ позволяет значительно сократить выбросы в атмосферу сажи и окиси углерода по сравнению с традиционными видами топлива.

Затраты на охрану окружающей среды в 2018 году, %



- Мероприятия по охране водных ресурсов
- Мероприятия по охране окружающей среды от отходов производства и потребления
- Экологический мониторинг и оценка фона состояния окружающей среды
- Мероприятия по охране земельных ресурсов
- Мероприятия по охране растительного и животного мира и среды их обитания, сохранению биоразнообразия
- Мероприятия по охране атмосферного воздуха и предотвращению изменения климата
- Мероприятия по охране недр
- Управление экологической деятельностью
- Платежи за негативное воздействие на окружающую среду
- Прочие затраты

23 %

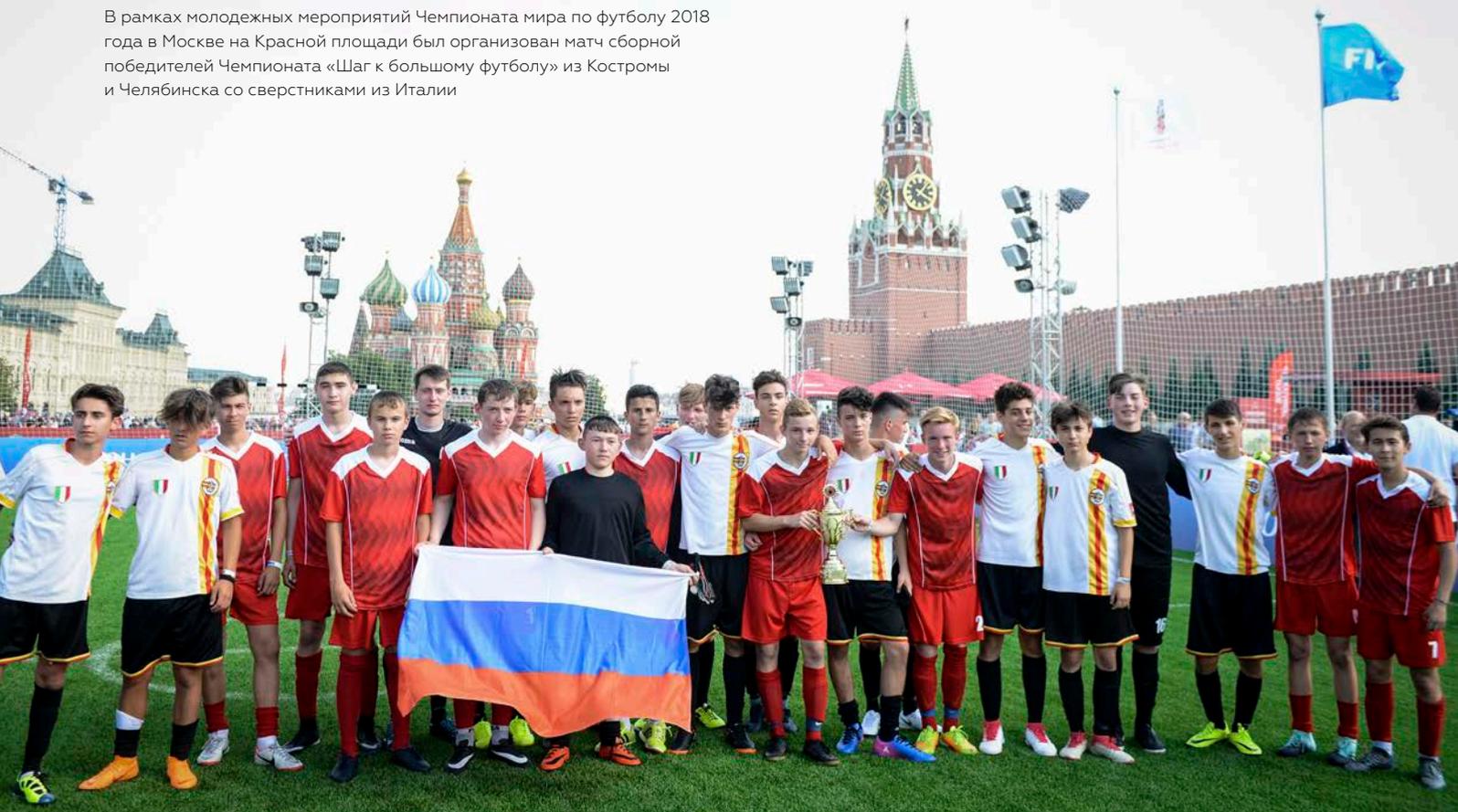
Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

2 384 МЛН РУБ.

Затраты на охрану окружающей среды



В рамках молодежных мероприятий Чемпионата мира по футболу 2018 года в Москве на Красной площади был организован матч сборной победителей Чемпионата «Шаг к большому футболу» из Костромы и Челябинска со сверстниками из Италии



В 2018 году **квалификацию повысили 40,5%** специалистов и рабочих.

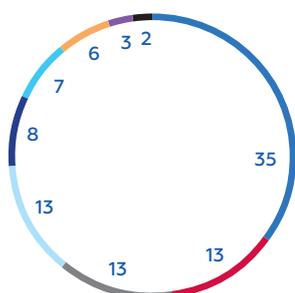


112 молодых специалистов приняли участие в программе **«Шаги к раскрытию талантов»**. Состоялся 6-й выпуск программы.



В сентябре 2018 года в Москве состоялась **XIII Межрегиональная научно-практическая конференция** молодых специалистов Компании, в которой приняли участие 93 человека.

Расходы на социальные программы для сотрудников, %



- Программа целевых компенсаций и социально-значимых выплат
- Программа санаторно-курортного оздоровления работников
- Пенсионная программа
- Программа добровольного медицинского страхования работников
- Программа культурно-массовых и спортивных мероприятий

- Программа обеспечения государственных гарантий
- Программа «НОВАТЭК-Ветеран»
- Программа, реализуемая на возвратной основе
- Прочие затраты

13 694

человека – численность работников ПАО «НОВАТЭК», дочерних и зависимых обществ на 31.12.2018

1 431

МЛН РУБ.

Расходы на социальные программы для сотрудников

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Программа «**Одаренные дети**»: реализуется на базе школ №8 г. Новокуйбышевска, №2 г. Тарко-Сале, Тюменского лицея №81. В 2018 году присоединилась школа №2 г. Салехарда.

Две программы «**Гранты**» для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО: в 2018 году вручено 39 грантов ученикам и 4 учителям.

В 2018 году построена **школа-интернат на 800 учеников** в заполярном поселении Гыда на полуострове Гыдан, в одном из наиболее удаленных поселков Ямало-Ненецкого автономного округа.



В октябре 2018 года прошел **четвертый конкурс профессионального мастерства** среди рабочих профессий «НОВАТЭКа». Всего в мероприятии приняло участие 77 человек.



«Корпоративная система управления идеями **«Новатор»**» направлена на оптимизацию производственных процессов, сокращение производственных затрат и внедрение новых методов работы. За 2017-2018 гг. подано **более 500 идей**, из которых утверждены к внедрению 40 и внедрены 24 идеи. Экономический эффект от внедрения составил 104,7 млн рублей.



Объем прямого финансирования, направленного «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, составил в 2018 году **2 047 млн руб.**

Структура персонала «НОВАТЭКа» на 31.12.2018, %



Финансирование благотворительных проектов, культурных, образовательных программ и поддержка коренных малочисленных народов Севера, %



Корпоративное управление

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭК» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, подразделения внутреннего контроля и аудита, Корпоративного секретаря

Состав Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»



**НАТАЛЕНКО
АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ**

Год рождения: 1946
Председатель Совета директоров
Член Комитета по стратегии



**АКИМОВ
АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ**

Год рождения: 1953
Член Комитета по стратегии



**БОРРЕЛЛ
МАЙКЛ**

Год рождения: 1962
Член Комитета по стратегии

Независимые члены Совета директоров



**БЕРГМАНН
БУРКХАРД**

Год рождения: 1943
Независимый директор
Председатель Комитета
по стратегии
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по вознаграждениям и номинациям



**КАСТЕНЬ
РОБЕР**

Год рождения: 1946
Независимый директор
Председатель Комитета
по аудиту
Член Комитета
по вознаграждениям
и номинациям



**ОРЛОВ
ВИКТОР ПЕТРОВИЧ**

Год рождения: 1940
Независимый директор
Председатель Комитета
по вознаграждениям
и номинациям
Член Комитета по аудиту



**МИХЕЛЬСОН
ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения: 1955
Председатель
Правления



**ТИМЧЕНКО
ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1952
Член Комитета
по стратегии



**АРНО
ЛЕ ФОЛЛЬ**

(с 18.01.2019)
Год рождения: 1978
Член Комитета по стратегии

Обзор результатов деятельности

(Отчет Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)

Лицензирование

Основные месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе. В 2018 году мы расширили территорию деятельности и получили новые лицензии в Красноярском Крае на полуострове Гыдан в непосредственной близости от имеющихся лицензионных участков Компании, а также на шельфе Черногории и на шельфе Ливанской Республики.

Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО) является одним из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа, на долю которого приходится около 80% российской и приблизительно 15% мировой добычи газа. Концентрация промыслов в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости разработки и добычи и эффективном восполнении запасов. Имея более чем 20-летний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективной монетизации своей ресурсной базы.

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.

По состоянию на 31 декабря 2018 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 56 лицензиями на пользование недрами. Также заключены соглашения о разведке и добыче углеводородов на четырех шельфовых блоках в Черногории и на двух шельфовых блоках в Ливане.

Лицензии на основные месторождения Компании имеют срок действия более 15 лет. В частности, лицензия на Южно-Тамбейское месторождение действует до 2045 года, на Утреннее – до 2120 года, на Восточно-Таркосалинское – до 2043 года, на Юрхаровское – до 2034 года, на Самбургский участок «Арктикгаза» – до 2034 года.

В отчетном году «НОВАТЭК» существенно расширил свой портфель лицензий.

В феврале 2018 года ПАО «НОВАТЭК» стало победителем открытого аукциона АК «АЛРОСА», получив лицензии на право пользования недрами Берегового и Усть-Ямсовейского лицензионных участков. Суммарные запасы углеводородов участков по состоянию на 31 декабря 2018 года по российской классификации составляют 1 217 млн бнэ, по классификации PRMS – 871 млн бнэ.

Дочернее общество Компании ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ» выиграло аукционы на право пользования недрами Паютского и Южно-Лескинского участков с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Лицензии выданы сроком на 27 лет. Паютский и Южно-Лескинский участки расположены на территории Красноярского края в непосредственной близости от активов ПАО «НОВАТЭК» на полуострове Гыдан, в районе Западно-Солпатинского, Северо-Танамского, Нявухского и Танамского участков.

В 2018 году дочерними обществами Компании получены 5 лицензий на геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений полезных ископаемых: геологическое изучение Палкуртойского и Центрально-Надояхского участков, геологическое изучение флангов разведываемых месторождений, в том числе Гыданский 1, Ладертойский 1 и Дороговский 1.

Суммарный ресурсный потенциал новых приобретений оценивается в 19 872 млн бнэ.

Компания уже обладает значительной сырьевой базой на полуострове Гыдан, включая Утреннее, Геофизическое, Гыданское месторождения и ряд перспективных участков. Получение новых лицензий позволяет расширить ресурсную базу «НОВАТЭКа» на полуострове и рассматривать значительные долгосрочные проекты по увеличению добычи Компании.

«НОВАТЭК» стремится полностью соблюдать лицензионные обязательства, а также ведет непрерывный мониторинг объектов, интересных для приобретения, с целью расширения ресурсной базы в стратегически важных регионах.

Запасы углеводородов

Основная часть запасов Компании расположена на суше или может быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (разработка которых, в отличие, например, от сланцевых запасов углеводородов или запасов метана угольных пластов, возможна с применением традиционных технологий).

Запасы Компании ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS.

По состоянию на 31 декабря 2018 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 15 789 млн бнэ, в том числе 2 177 млрд куб. м газа и 181 млн т жидких углеводородов. Доказанные запасы Компании увеличились на 4%, а коэффициент восполнения составил 222%. Обеспеченность Компании доказанными запасами по состоянию на конец 2018 года составила 29 лет.

Доказанные и вероятные запасы углеводородов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2018 года (включая долю в запасах совместных предприятий) составили 29 619 млн бнэ, в том числе

4 021 млрд куб. м газа и 387 млн т жидких углеводородов, обеспеченность запасами по данным категориям составила 54 года.

На динамику запасов в 2018 году повлияли положительные результаты геологоразведочных работ на Утреннем, Уренгойском (Самбургский лицензионный участок) и Ярудейском месторождениях, эксплуатационное бурение на Южно-Тамбейском, Северо-Русском и Яро-Яхинском месторождениях, а также приобретение новых активов (Береговое месторождение и Усть-Ямсовейский лицензионный участок). Благодаря успешным геологоразведочным работам и продолжению разбуривания месторождений, без учета приобретения новых лицензий, коэффициент восполнения составил 121%.

Высокое качество ресурсной базы позволяет «НОВАТЭКу» поддерживать низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечивает Компании одну из лидирующих позиций по низкому уровню затрат среди публичных компаний мира. Средние затраты на восполнение доказанных запасов в 2018 году и за период с 2014 по 2018 год составили 87 руб. (1,4 долл. США) на бнэ и 83 руб. (1,5 долл. США) на бнэ соответственно.

Доказанные запасы по классификации SEC на 31 декабря 2018 года (с учетом доли в запасах совместных предприятий) и срок действия лицензий

Месторождение/ лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
Запасы всего	–	–	2 177	181
Южно-Тамбейское	50,1% (учитывается 59,97% запасов)	2045	424	14
Утреннее	100%	2120	417	15
Юрхаровское	100%	2034	192	7
Уренгойское («АРКТИКГАЗ»)	50%	2034	183	45
Верхнетиутейское + Западно-Сеяхинское	100%	2044	157	2
Геофизическое	100%	2034	129	0,4
Восточно-Таркосалинское	100%	2043	93	22
Яро-Яхинское	50%	2034	72	13
Северо-Уренгойское	50%	2038	64	5
Северо-Русское	100%	2031	60	3
Уренгойское (Усть-Ямсовейский ЛУ)	100%	2024	52	5
Береговой	100%	2070	43	3
Харбейское	100%	2036	42	6

продолжение таблицы

Месторождение/ лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
Гыданский	100%	2044	39	–
Северо-Часельское	50%	на срок отработки	27	1
Олимпийский	100%	2059	26	2
Западно-Ярояхинский	100%	2025	24	3
Самбургское	50%	2034	22	2
Восточно-Тазовское	100%	2033	18	3
Термокарстовое	51%	2097	16	4
Ханчейское	100%	2044	15	1
Ярудейское	51% (учитывается 100% запасов)	2029	14	21
Прочие	–	–	48	4

Геологоразведочные работы

«НОВАТЭК» стремится проводить оптимальный объем геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. С целью повышения эффективности проводимых работ Компания использует самые современные технологии и полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень.

Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья – от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании обеспечивать поиск, разведку и добычу углеводородов экономически эффективным и экологически целесообразным способом.

В 2018 году «НОВАТЭК» продолжил геологоразведочные работы на Ямале и Гыдане для наращивания ресурсной базы СПГ-проектов.

В результате бурения поисково-оценочной скважины в акватории Обской губы открыто Северо-Обское месторождение. Оно является самым крупным газоконденсатным месторождением в мире, открытым в 2018 году*. Утвержденные в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых (ГКЗ) суммарные

запасы природного газа по российской классификации составляют 322 млрд куб. м, конденсата – 16 млн т.

По результатам испытания поисковой скважины на Утреннем месторождении открыты две новые газоконденсатные залежи и подтверждена промышленная продуктивность среднеюрских отложений. Суммарные запасы открытых залежей в пределах Утреннего лицензионного участка, принадлежащего ООО «Арктик СПГ 2», составляют 405 млрд куб. м природного газа и 40 млн т газового конденсата. С учетом открытия новых залежей, суммарные запасы газа месторождения составляют около 2 трлн куб. м и 105 млн т жидких углеводородов. Запасы утверждены ГКЗ. Вовлечение новых залежей в разработку расширяет ресурсный потенциал месторождения и открывает дополнительные возможности при реализации проекта «Арктик СПГ 2».

По результатам бурения разведочной скважины на юрские отложения в пределах Южно-Тамбейского месторождения получен значительный приток газоконденсата. Дебит газа 430 тыс. куб. м/сут, дебит стабильного конденсата 81 т/сут. (743 барр./сут.). Запасы будут представлены на Государственную экспертизу в 2019 году.

По результатам испытаний поисково-оценочной скважины на Няхартинском лицензионном участке получен промышленный приток газа из нижнемеловых отложений и открыто новое месторождение. Дебит газа составил 160 тыс. куб. м/сут, дебит стабильного конденсата 109 т/сут. (938 барр./сут.). Данное месторождение находится в непосредственной близости от развитой инфраструктуры Юрхаровского месторождения и является важным открытием для поддержания добычи ПАО «НОВАТЭК» в зоне проектов

* По данным международных аналитических агентств Wood Mackenzie, Rystad Energy

Геологоразведочные работы

	Единицы	2017	2018	Изменение
Сейсморазведка 2D	пог. км	–	2 926	н/п
дочерние общества	пог. км	–	2 926	н/п
совместные предприятия	пог. км	–	–	
Сейсморазведка 3D	кв. км	1 465	4 759	225%
дочерние общества	кв. км	1 215	4 412	263%
совместные предприятия	кв. км	250	347	39%
Проходка в поисково-разведочном бурении	тыс. м	24,5	36,1	47%
дочерние общества	тыс. м	16,2	24,3	50%
совместные предприятия	тыс. м	8,3	11,8	42%

трубопроводного газа. Запасы будут представлены на Государственную экспертизу в 2019 году.

Мы приступили к активной разведке Гыданского месторождения. В результате бурения поисково-разведочной скважины выявлен значительный потенциал нефтегазоносности в ачимовских отложениях.

В 2018 году продолжились сейсмические работы 3D на Гыданском, Северо-Обском, Западно-Солпатынском, Верхнететиутейском и Западно-Сеяхинском лицензионных участках на полуостровах Ямал и Гыдан.

Для поддержания уровней добычи трубного газа и загрузки мощностей Пуровского ЗПК, велись геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района в ЯНАО.

На Юрхаровском месторождении с целью доразведки юрских отложений пробурена скважина, по результатам которой подтверждена продуктивность газоконденсатных залежей в юрских отложениях. Ведутся подготовительные работы к испытанию скважины в 2019 году.

На Северо-Русском, Харбейском и Дороговском лицензионных участках (Северо-Русский кластер) велось бурение трех поисково-разведочных скважин с целью подтверждения перспектив нефтегазоносности и определения продуктивности с целью подготовки месторождений к вводу в разработку.

На Самбургском лицензионном участке в результате успешного разведочного бурения подтверждается продуктивность ачимовских отложений, где получены промышленные притоки газоконденсата при испытании скважин. Данные сейсморазведки и результаты бурения указывают на перспективы новых открытий в нижележащих и уже пробуренных горизонтах.

На Ярудейском месторождении при испытании разведочной скважины на юрские отложения получен приток газоконденсата. Дебит газа составил 206 тыс. куб. м/сут., дебит стабильного конденсата 19 т/сут. (162 барр./сут.).

Всего в отчетном году выполнено 2 926 пог. км сейсморазведочных работ 2D, 4 759 кв. км сейсморазведочных работ 3D, проходка в поисково-разведочном бурении составила 36,1 тыс. м.

В результате успешных геологоразведочных работ ресурсная база углеводородов ПАО «НОВАТЭК» увеличилась на 989 млрд куб. м газа, 61 млн т жидких углеводородов по российской классификации и на 164 млрд куб. м газа, 34 млн т жидких углеводородов по международной классификации PRMS.

Разработка и обустройство месторождений

В 2018 году «НОВАТЭК» продолжил разработку и обустройство добывающих и перспективных месторождений. Инвестиции дочерних обществ Компании в освоение ресурсной базы составили в отчетном году 47,6 млрд руб.

Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) в 2018 году составил 446 тыс. м, что на 70% больше уровня 2017 года. Основной прирост объемов бурения был достигнут в ходе разработки Яро-Яхинского, Северо-Русского, Восточно-Таркосалинского, Северо-Уренгойского, Восточно-Тазовского, Самбургского месторождений.

В добычу из эксплуатационного бурения было введено 67 скважин, в том числе 40 газовых и газоконденсатных и 27 нефтяных.

Добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Единицы	2017	2018	Изменение
Добыча всего	млн бнэ	513,3	549,1	7,0%
Газ	млн куб. м	63 399	68 806	8,5%
	млн бнэ	414,6	450,0	
Жидкие углеводороды	тыс. т	11 774	11 800	0,2%
	млн бнэ	98,7	99,1	

Добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Газ, млн куб. м		Изм.	ЖУВ, тыс. т		Изм.
	2017	2018		2017	2018	
Добыча всего	63 399	68 806	8,5%	11 774	11 800	0,2%
Месторождения «НОВАТЭК – Юрхаровнефтегаз» (100%)	30 540	27 745	(9,2%)	1 489	1 264	(15,1%)
Месторождения «НОВАТЭК – Таркосаленефтегаз» (100%)	11 082	10 069	(9,1%)	1 665	1 661	(0,2%)
Месторождения «АРКТИКГАЗ» (50%, до 21.03.18-53,33%)	13 964	13 698	(1,9%)	4 190	3 999	(4,6%)
Южно-Тамбейское (59,97%)	776	8 213	н/п	25	542	н/п
Северо-Уренгойское (50%)	4 291	3 789	(11,7%)	379	310	(18,2%)
Термокарстовое (51%)	1 255	1 246	(0,7%)	421	403	(4,3%)
Ярудейское (100%)	1 362	1 500	10,1%	3 596	3 439	(4,4%)
Прочие	129	2 546	н/п	9	182	н/п

НОВЫЕ ОБЪЕКТЫ, ВВЕДЕННЫЕ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НА ДОБЫВАЮЩИХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ

В 2018 году на Северо-Русском месторождении продолжилось строительство газопровода и конденсатопровода внешнего транспорта диаметрами 820 и 273 мм. Начато строительство переходов под рекой Таз методом наклонно-направленного бурения. Велась работа по строительству зданий и сооружений установки комплексной подготовки газа, дожимной компрессорной станции, вспомогательных зданий и вахтового жилого комплекса.

На нефтяной части Яро-Яхинского месторождения построены и введены в эксплуатацию установка подготовки нефти производительностью 1 400 тыс. т в год с приемно-сдаточным пунктом, нефтепровод внешнего транспорта протяженностью 57 км, кусты скважин и нефтегазосборные сети.

На Ярудейском месторождении введено в эксплуатацию 10 новых кустов скважин. Завершено строительство и введен в работу проезд протяженностью 40 км

от федеральной дороги Надым – Салехард до Ярудейского месторождения.

Добыча углеводородов

В 2018 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 18 месторождениях. Добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 549,1 млн бнэ, что на 7,0% выше уровня 2017 года. Рост добычи был вызван ростом производства СПГ на заводе «Ямал СПГ», а также приобретением новых добывающих активов в конце 2017 года и в первом квартале 2018 года (Берегового, Западно-Ярояхинского и Сысконсыннинского лицензионных участков). Объем добычи на «зрелых» месторождениях наших дочерних обществ и совместных предприятий преимущественно снизился в результате естественного снижения пластового давления в текущих продуктивных горизонтах.

Суммарная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила



Проект «Ямал СПГ». Погрузка СПГ-танкера

68,81 млрд куб. м, или 82,0% от суммарного объема добычи углеводородов. Доля жирного газа в суммарной добыче составила 77,6%. По сравнению с 2017 годом объем добычи газа вырос на 8,5%.

Суммарная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 11 800 тыс. т, при этом доля газового конденсата составила 59,3%, нефти 40,7%. Добыча жидких углеводородов выросла по сравнению с 2017 годом на 0,2%. Добыча газового конденсата составила 7 001 тыс. т, добыча нефти – составила 4 799 тыс. т.

В 2018 году уровень прямых расходов «НОВАТЭКа» на добычу углеводородов остался одним из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. По итогам года данный показатель составил 38,5 руб. (0,61 долл. США) на бнэ.

СПГ-проекты

ПРОЕКТ «ЯМАЛ СПГ»

«Ямал СПГ» является интегрированным проектом по добыче, сжижению и реализации газа. Оператором проекта и владельцем всех активов является ОАО «Ямал СПГ». На конец 2018 года доли акционеров в «Ямал СПГ» составляли: ПАО «НОВАТЭК» – 50,1%, «Тоталь» – 20%, CNPC – 20%, Фонд Шелкового Пути – 9,9%.

Проект реализован раньше запланированного срока и в рамках бюджета, что является выдающимся достижением в мировой нефтегазовой отрасли. Вторая

и третья линии завода запущены с опережением первоначального графика на 6 месяцев и более чем на год, соответственно. Первая технологическая линия начала производство в 4 квартале 2017 года, вторая и третья линии – в июле и ноябре 2018 года соответственно и уже в декабре 2018 года проект «Ямал СПГ» вышел на полную мощность.

Совокупная проектная мощность трех действующих линий «Ямал СПГ» составляет 16,5 млн т СПГ в год, или 5,5 млн т для каждой линии. Также планируется построить дополнительную четвертую линию проектной мощностью 0,9 млн т, которая будет реализована на базе запатентованной «НОВАТЭК» технологии сжижения газа «Арктический каскад».

За 2018 год с проекта «Ямал СПГ» было отгружено 113 танкерных партий СПГ (8,4 млн т) и 30 танкерных партий стабильного газового конденсата (717 тыс. т).

Ресурсной базой проекта «Ямал СПГ» является Южно-Тамбейское месторождение, расположенное на северо-востоке полуострова Ямал. Разработка месторождения ведется с использованием горизонтальных скважин с глубиной по стволу до 5 000 м и длиной горизонтальной части ствола до 1 500 м.

Лицензия на разведку и добычу углеводородного сырья на Южно-Тамбейском месторождении принадлежит ОАО «Ямал СПГ» и действительна до 2045 года.

По состоянию на 31 декабря 2018 года доказанные запасы природного газа на месторождении составили 707 млрд куб. м и 24 млн т жидких углеводо-

113

ТАНКЕРНЫХ
ПАРТИЙ СПГ

и 30 танкерных партий стабильного газового конденсата было отгружено с проекта «Ямал СПГ» за 2018 год

родов по стандартам SEC. По объему доказанных запасов углеводородов Южно-Тамбейское является крупнейшим среди всех месторождений, входящих в портфель активов «НОВАТЭКа». По результатам эксплуатационного бурения в 2018 году был достигнут прирост доказанных запасов газа на месторождении на 38 млрд куб. м и 4 млн т жидких углеводородов по классификации SEC, включая добычу. Доказанные и вероятные запасы месторождения по стандартам PRMS на конец 2018 года составили 1 002 млрд куб. м газа и 37 млн т жидких углеводородов.

Проектный уровень добычи месторождения составляет порядка 27 млрд куб. м газа и до 1,2 млн т стабильного газового конденсата в год.

Специально для проекта «Ямал СПГ» спроектированы уникальные СПГ-танкеры ледового класса Arc7, позволяющие осуществлять навигацию без ледокольной проводки по Северному морскому пути (СМП) в западном направлении круглогодично и в восточном направлении – в течение летне-осеннего навигационного периода. По состоянию на конец 2018 года было задействовано 8 из 15 СПГ-танкеров класса Arc7.

В ноябре 2018 года начата перевалка СПГ с танкера на танкер на севере Норвегии в районе порта Хоннингсвог с целью оптимизации транспортных затрат, уменьшения логистического плеча для танкеров ледового класса Arc7 и обеспечения своевременной отгрузки продукции. С танкеров ледового класса Arc7 СПГ перегружается на танкеры обычного типа, которые доставляют грузы покупателям.

В 2018 году летний навигационный период по СМП открыли газовозы с грузами проекта «Ямал СПГ», доставившие первые партии СПГ в Китай. Эти рейсы стали первыми в истории поставками российского СПГ по СМП без ледокольной проводки. Более того, они открыли начало регулярных поставок СПГ по СМП, которые стали возможны благодаря уникальным характеристикам танкеров Arc7. Чистое время в пути СПГ-танкеров из порта Сабетта до места назначения составило 19 дней по сравнению с 35 днями поставки по традиционному маршруту через Суэцкий канал.

19,8

МЛН Т СПГ
В ГОД

Общая мощность трех технологических линий проекта «Арктик СПГ 2»

ПРОЕКТ «АРКТИК СПГ 2»

«Арктик СПГ 2» – второй проект «НОВАТЭКа», связанный с производством сжиженного природного газа. Проект предусматривает строительство трех технологических линий по производству сжиженного природного газа мощностью 6,6 млн т в год каждая и стабильного газового конденсата до 1,6 млн т в год. Общая мощность трех линий составит 19,8 млн т СПГ в год. Проект основан на инновационной концепции строительства с использованием оснований гравитационного типа (ОГТ). Оператором проекта и владельцем всех активов является ООО «Арктик СПГ 2».

Ресурсной базой проекта «Арктик СПГ 2» является Утреннее месторождение, расположенное на полуострове Гыдан в ЯНАО, примерно в 70 км от проекта «Ямал СПГ» через Обскую губу. В 2018 году границы лицензионного участка были расширены со включением в контур участка газоконденсатных залежей южного фланга месторождения. Срок действия лицензии продлен до 2120 года.

В 2018 году в результате разведочного бурения на Утреннем месторождении были открыты две новые залежи и подтверждена промышленная продуктивность среднеюрских отложений. Суммарные запасы открытых залежей по российской классификации составили 405 млрд куб. м природного газа и 40 млн т газового конденсата. По состоянию на 31 декабря 2018 года запасы Утреннего месторождения по российской классификации составили 1 978 млрд куб. м природного газа и 105 млн т жидких углеводородов. ООО «Арктик СПГ 2» владеет лицензией на экспорт СПГ.

В 2018 году были завершены основные технические решения и проектная документация (FEED), начато выполнение инженерной подготовки территории, строительство первоочередных объектов энергоснабжения и бурение эксплуатационных скважин, строительство причальной набережной.

Применение технологической концепции строительства на ОГТ, а также обширная локализация производства оборудования и материалов в России позволят существенно снизить капитальные затраты на тонну производимого СПГ в рамках данного проекта. Это обеспечит низкую себестоимость производимой

1 978

МЛРД
КУБ. М

природного газа и 105 млн т жидких углеводородов составили запасы Утреннего месторождения по российской классификации на 31.12.2018

продукции и максимальную конкурентоспособность на всех рынках СПГ.

Для обеспечения изготовления ОГТ, сборки и установки модулей верхних строений недалеко от Мурманска вблизи п. Белокаменка строится Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений. Центр будет включать два сухих дока для строительства ОГТ и мощности для изготовления модулей верхних строений. Он создаст современную техническую базу СПГ-технологий в России, новые рабочие места в области инженерных разработок и производства, а также внесет вклад в экономическое развитие региона.

В декабре 2018 года ООО «Арктик СПГ 2» подписало договор на проектирование и изготовление трех ОГТ, работы по которому будут выполняться российской компанией SAREN – совместным предприятием компании Renaissance Heavy Industries Россия (RHI Russia B.V.) и итальянской SAIPEM S. p. A.

Также в декабре подписан контракт с компанией Nuovo Pignone (Италия) на поставку турбомашинного оборудования, включая газотурбинные компрессорные агрегаты и газотурбинные электрогенераторы для трех линий по сжижению природного газа.

В мае 2018 года «НОВАТЭК» и французский концерн «Тоталь» достигли принципиального соглашения о вхождении в проект «Арктик СПГ 2», которое предусматривает приобретение «Тоталь» 10% доли участия в проекте. Сделка закрыта в марте 2019 года.

ПРОЕКТ «КРИОГАЗ-ВЫСОЦК»

Одно из направлений нашей стратегии СПГ – среднетоннажные и малотоннажные проекты, что обеспечивает построение эффективных премиальных маркетинговых каналов для реализации нашей продукции на различных рынках. Мы видим обширные перспективы по использованию СПГ в качестве судового и моторного топлива вместо флотского мазута и дизельного топлива, что будет способствовать снижению выбросов в атмосферу и улучшению экологии.

ПАО «НОВАТЭК» приобрело 51% долю в ООО «Криогаз-Высоцк» в июле 2017 года. Проект подразумевает

660

ТЫС. Т
В ГОД

Мощность проекта по среднетоннажному производству «Криогаз-Высоцк»

строительство завода по производству СПГ и перевалочной инфраструктуры (Терминал СПГ).

«Криогаз-Высоцк» – наш первый проект по среднетоннажному производству СПГ, в рамках которого в 2018 году велось строительство первой очереди Терминала СПГ мощностью 660 тыс. т в год. Терминал расположен в порту Высоцк Ленинградской области. По состоянию на конец 2018 года строительство было в основном завершено, велась пусконаладка оборудования.

Инфраструктура проекта включает две линии сжижения по 330 тыс. т в год каждая, резервуар хранения СПГ вместимостью 42 тыс. куб. м и отгрузочный причал, способный принимать СПГ-танкеры грузовой вместимостью до 30 тыс. куб. м.

В 2018 году ПАО «НОВАТЭК» и Fluxys создали совместное предприятие, которое будет осуществлять проектирование, строительство, финансирование, владение и эксплуатацию среднетоннажного перевалочного терминала СПГ мощностью около 300 тыс. т в год в порту города Росток в Германии. Перевалочный терминал предназначен для приема судов с СПГ, в том числе произведенным на Терминале СПГ «Криогаз-Высоцк», и последующей реализации продукции в автоцистернах на европейский рынок. Также будет предусмотрена возможность бункеровки судов и перевалки СПГ в баржи-бункеровщики.

Переработка газового конденсата

ПУРОВСКИЙ ЗПК

На месторождениях «НОВАТЭКа» и совместных предприятий с участием Компании добывается «жирный» газ, то есть смесь природного газа и газового конденсата. После сепарации и дегидратации, производимых на месторождениях, большая часть нестабильного (дегидратированного) газового конденсата по сети конденсатопроводов, принадлежащих Компании, поставляется для стабилизации на Пуровский завод по переработке газового конденсата (Пуровский ЗПК), расположенный вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения.

Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

В 2018 году объем переработки деэтанализованного газового конденсата на Пуровском ЗПК составил 11 017 тыс. т, при этом объем переработки снизился на 3,7% по сравнению с 2017 годом. Перерабатываемые мощности Пуровского ЗПК соответствуют суммарным добычным мощностям месторождений «НОВАТЭКа» и его совместных предприятий. В отчетном году было произведено 8 501 тыс. т СГК, 2 452 тыс. т ШФЛУ и СУГ и 15,0 тыс. т регенерированного метанола.

Пуровский ЗПК соединен собственной железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожного разъезда Лимбей. С момента ввода в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга в 2013 году основной объем стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки или отгрузки на экспорт. Оставшаяся часть стабильного газового конденсата в основном продается на внутреннем рынке.

Весь объем широкой фракции легких углеводородов, которая является сырьем для производства товарного СУГ, поставляется по трубопроводу для дальнейшей переработки на Тобольском нефтехимическом комбинате ПАО «СИБУР Холдинг».

КОМПЛЕКС В УСТЬ-ЛУГЕ

Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефть, керосин, дизельную фракцию и компонент судового топлива (мазут) и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Комплекс также позволяет переваливать стабильный газовый конденсат для его поставки на экспорт. Введенный в эксплуатацию в 2013 году, Комплекс позволил оптимизировать логистику и сократить транспортные расходы благодаря более выгодному расположению Усть-Луги по сравнению с портом Витино, через который ранее осуществлялся экспорт стабильного газового конденсата.

В 2018 году Комплекс переработал 6 949 тыс. т стабильного газового конденсата и произвел 6 807 тыс. т товарной продукции, в том числе 4 244 тыс. т легкой и тяжелой нефти, 1 087 тыс. т керосина, 1 476 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива (мазута). На Комплексе планируется начать строительство установки гидрокрекинга в 2019 году, что позволит уменьшить долю компонента судового топлива

Объем переработки и выпуска продукции на Пуровском ЗПК, тыс. т

	2017	2018	Изменение
Переработка деэтанализованного конденсата	11 445	11 017	(3,7%)
Выпуск продукции:			
СГК	8 853	8 501	(4,0%)
ШФЛУ и СУГ	2 493	2 452	(1,6%)
регенерированный метанол	16,5	15,0	(9,1%)

Объем переработки и выпуска товарной продукции на комплексе в Усть-Луге, тыс. т

	2017	2018	Изменение
Переработка стабильного конденсата	6 961	6 949	(0,2%)
Выпуск продукции:			
тяжелая нефть	2 261	2 247	(0,6%)
легкая нефть	1 962	1 997	1,8%
керосин	1 072	1 087	1,4%
компонент судового топлива (мазут)	967	843	(12,8%)
дизельная фракция	564	633	12,2%

и дизельной фракции и повысить долю светлых нефтепродуктов. Мы планируем ввод установки в эксплуатацию в 2020 году.

Производство продукции с высокой добавленной стоимостью на Комплексе в Усть-Луге оказывает существенное положительное влияние на доходность от реализации жидких углеводородов и денежные потоки Компании.

В связи с полной загрузкой перерабатывающих мощностей на Комплексе велась перевалка стабильного газового конденсата для его поставки на экспорт морским транспортом.

Реализация газа

«НОВАТЭК» реализует природный газ на территории Российской Федерации, а также на экспорт в форме СПГ. Компания начала экспортные поставки СПГ в декабре 2017 года в связи с началом производства СПГ на первой очереди проекта «Ямал СПГ». Кроме того, мы реализуем на европейском рынке регазифицированный сжиженный природный газ, который образуется при перевалке СПГ (отпарной газ), а также при регазификации покупного СПГ на наших собственных станциях в Польше.

Объем реализации природного газа, включая СПГ, в 2018 году составил 72,13 млрд куб. м, что на 11,0% выше аналогичного показателя за 2017 год в основном за счет роста объемов реализации СПГ. Выручка от реализации газа в 2018 году составила 375,2 млрд руб., увеличившись на 51,5% по сравнению с 2017 годом. Рост выручки связан с началом поставок СПГ с проекта «Ямал СПГ», увеличением объемов и цен реализации потребителям в Российской Федерации.

РЕАЛИЗАЦИЯ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

В Российской Федерации в 2018 году было реализовано 66,07 млрд куб. м природного газа, что на 1,8% выше по сравнению с 2017 годом.

«НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на внутренний рынок. В 2018 году Компания поставила газ в 40 регионов Российской Федерации. Основными регионами реализации природного газа в адрес конечных потребителей и трейдеров являлись Челябинская область, Ханты-Мансийский автономный округ, г. Москва и Московская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, Липецкая область, Тюменская область, Пермский край, Вологодская область, Ставропольский край, Нижегородская область, Смоленская область, Тульская область, Костромская область – на данные регионы пришлось более 92% суммарных объемов реализации газа на внутреннем рынке.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Компания пользуется услугами ПАО «Газпром» по хранению газа. Остатки товарного газа накапливаются в период снижения спроса в течение теплого времени года и реализуются в период похолодания при растущем потреблении. По состоянию на конец 2018 года объем товарных остатков газа, включая СПГ, составил 2,2 млрд куб. м.

ПАО «НОВАТЭК» через дочернее предприятие ООО «НОВАТЭК – Автозаправочные станции» реализовывает пилотный проект по сбыту СПГ в качестве моторного топлива.

Совместно с промышленными и торговыми предприятиями Челябинской области мы перевели ряд опытных образцов автомобильной техники (карьерные самосвалы, автомобильные тягачи) на двухтопливный (СПГ+дизель) режим работы. В 2018 году проводились испытания данных видов техники, предварительные результаты испытания были положительными. Совместно с автомобильными предприятиями города Челябинска мы начали пробную эксплуатацию автобусов, использующих СПГ в качестве моторного топлива. Были введены в эксплуатацию 2 мобильные заправочные установки для заправки карьерной техники, грузового и общественного транспорта в Челябинской области.

Реализация газа, млн куб. м

	2017	2018	Изменение
Реализация газа всего	65 004	72 134	11,0%
Реализация на международных рынках	106	6 061	н/п
Реализация в Российской Федерации, включая:	64 898	66 073	1,8%
• Конечным потребителям	61 560	61 901	0,6%
• Трейдерам	3 338	4 172	25,0%
Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации на внутреннем рынке	94,9%	93,7%	(1,2 п. п.)

6,1

МЛРД
КУБ. М

СПГ реализовано в 2018 году

РЕАЛИЗАЦИЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

Успешное начало реализации СПГ на международный рынок – это практическое подтверждение трансформации «НОВАТЭКа» в глобальную газовую компанию. «Ямал СПГ» в настоящий момент является крупнейшим в России заводом СПГ, совокупная доля которого составляет около пяти процентов мирового рынка СПГ.

За 2018 год мы реализовали 6,06 млрд куб. м СПГ (4,0 млн т), продано 57 танкерных партий. В 2017 году объем реализации СПГ составил 0,1 млрд куб. м в связи с началом отгрузки СПГ с проекта «Ямал СПГ» 8 декабря 2017 года.

Одним из наших основных приоритетов является расширение географии поставок и рост нашего присутствия на ключевых рынках. В отчетном году были поставлены первые партии СПГ на рынки Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона и Латинской Америки, что доказало высокую конкурентоспособность нашего СПГ по всему миру.

В июне 2018 года «Ямал СПГ» произвел отгрузку первой партии СПГ по долгосрочному контракту испанской компании Gas Natural Fenosa. Это первый российский газ, поставленный по долгосрочному договору в Испанию, куда не поставляется российский трубопроводный газ.

В июле мы доставили первые танкерные партии в Китай по Северному морскому пути (СМП) всего за 19 дней (в одну сторону) по сравнению с 35 днями поставки по традиционному маршруту через Суэцкий канал. «НОВАТЭК» начал использовать СМП уже с 2010 года, успешно поставляя крупнотоннажными танкерами жидкие углеводороды в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Теперь Компания стала пионером в поставках российского СПГ по данному маршруту. Этот рейс открыл новую эру в поставках российского СПГ на растущие рынки стран АТР. Использование СМП позволяет Компании сократить время доставки и транспортные затраты, что имеет ключевое значение для разработки наших месторождений на полуостровах Ямал и Гыдан.

375,2

МЛРД
РУБ.

Выручка от реализации газа, что на 51,5% выше по сравнению с 2017 годом

Реализация жидких углеводородов

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, сжиженный углеводородный газ и нефть) на внутреннем и международном рынках. Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

Объем реализации жидких углеводородов в 2018 году составил 15 822 тыс. т, что на 0,7% меньше показателя 2017 года. Объемы экспортных поставок уменьшились на 0,3% до 8 997 тыс. т по сравнению с аналогичным показателем 2017 года.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2018 году увеличилась на 35,6% по сравнению с 2017 годом до 450,6 млрд руб. в основном за счет роста мировых цен на данные продукты.

Основной объем реализации (42%) составили продукты переработки СГК с высокой добавленной стоимостью, производимые на комплексе в Усть-Луге. Объем их реализации составил 6 683 тыс. т, включая 4 185 тыс. т нефти, 1 082 тыс. т керосина, 1 416 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива (мазута). Основной объем (98%) продуктов переработки СГК был реализован на экспорт. На экспорт на рынок Европы отправлено 55,1%, в страны АТР – 32,2%, в Северную Америку – 10,4%, на Ближний Восток – 2,3%. Основным рынком сбыта тяжелой нефти являлись страны АТР, легкой нефти – Северо-Западная Европа и Северная Америка, керосина, дизельной фракции и мазута – Северо-Западная Европа.

В 2018 году продолжались поставки стабильного газового конденсата на внутренний рынок и экспорт. На международные рынки производилась реализация конденсата, в том числе приобретенного у ОАО «Ямал СПГ». Суммарный объем реализации стабильного

450,6

МЛРД
РУБ.

Выручка от реализации жидких углеводородов, что на 35,6% выше по сравнению с 2017 годом

газового конденсата составил 1 908 тыс. т, что на 0,5% меньше аналогичного показателя 2017 года.

Часть объемов широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ), производимых на Пуровском ЗПК, перерабатывается по давальческой схеме на Тобольском НХК «СИБУРа» в товарный СУГ с его последующей поставкой потребителям «НОВАТЭКа», оставшийся объем ШФЛУ реализуется «СИБУРу». По итогам отчетного года объем реализации ШФЛУ составил 1 248 тыс. т.

В 2018 году объем реализации товарного СУГ составил 1 428 тыс. т, что на 5% больше по сравнению с 2017 годом. Реализация СУГ на экспорт составила 593 тыс. т, или 42% от общего объема продаж СУГ. Весь экспортный объем СУГ был реализован компанией Novatek Polska, 100% дочерним обществом ПАО «НОВАТЭК», владеющим активами по реализации СУГ в Польше.

15,8

МЛН Т

Объем реализации жидких углеводородов

Реализация СУГ на внутреннем рынке осуществляется крупным оптом, а также мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций. В 2018 году крупнооптовые поставки на внутренний рынок составили 688 тыс. т (82% от объемов реализации товарного СУГ на внутреннем рынке). Реализация СУГ также производилась через сеть из 68 автозаправочных и 7 газонаполнительных станций, расположенных в Челябинской, Волгоградской, Ростовской и Астраханской областях. Объемы реализации через станции составили 146 тыс. т.

Реализация нефти в 2018 году составила 4 542 тыс. т, что на 1,6% ниже аналогичного показателя 2017 года. При этом 66% объемов было реализовано на внутреннем рынке, а оставшаяся часть поставлена на экспорт.

Реализация жидких углеводородов, тыс. т

	2017	2018	Изменение
Всего	15 939	15 822	(0,7%)
Продукция комплекса в Усть-Луге	6 743	6 683	(0,9%)
Нефть	4 616	4 542	(1,6%)
СГК	1 918	1 908	(0,5%)
ШФЛУ	1 288	1 248	(3,1%)
СУГ	1 360	1 428	5,0%
Прочее	14	13	(7,1%)

Экологическая и социальная ответственность

Следуя принципам устойчивого развития, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о своих сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды

Охрана окружающей среды

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера — суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды.

В 2018 году затраты на охрану окружающей среды и рациональное природопользование по Компании составили около 2,4 млрд руб.

Из значимых мероприятий в области охраны окружающей среды и рационального природопользования в 2018 году можно выделить следующие.

В составе Пуловского завода по переработке конденсата построена установка термического обезвреживания сточных вод и водометанольной смеси. По содержанию загрязняющих веществ в отходящих газах установка соответствует наилучшим доступным технологиям, а также строгим экологическим требованиям РФ в области охраны атмосферного воздуха.

На заводе «Ямал СПГ» достроены и функционируют очистные сооружения дождевых сточных вод и очистные сооружения хозяйственно-бытовых сточных вод. Очистка сточных вод осуществляется до нормативных требований со сбросом очищенных сточных вод в акваторию Обской губы. В технологической схеме работы станции очистки используются механические, биологические и физико-химические методы. Обеззараживание очищенных сточных вод предусмотрено методом ультрафиолетового облучения. Химически загрязненные и нефтезагрязненные производственные стоки проходят очистку на установке очистки. Установка предназначена для очистки сточных вод до нормативов качества, позволяющих закачивать стоки в поглощающие горизонты. Перед закачкой сточные

воды проходят сепарацию, двухступенчатую флотацию и доочистку на напорных песчаных фильтрах.

«НОВАТЭК» активно участвует в решении государственной задачи по переводу транспорта на использование природного газа в качестве топлива. «НОВАТЭК» развивает сегмент газомоторного топлива, увеличивая количество автогазозаправочных станций в различных регионах РФ. Начаты работы по новому направлению — строительство крио-АЗС и применение СПГ как экологически чистого моторного топлива. Перевод транспорта на СПГ позволяет сократить более чем в 3 раза выбросы в атмосферу сажи и окиси углерода по сравнению с традиционными видами топлива (бензин, дизель).

Бурение первой поисково-оценочной морской скважины в Группе «НОВАТЭК» осуществлялось с соблюдением строгих норм природоохранного законодательства, предъявляемых для работ во внутренних морских водах Российской Федерации. Разработаны планы ликвидации аварийных разливов, программа мониторинга окружающей среды Северо-Обского лицензионного участка. Результаты регулярных наблюдений за водным объектом показали, что гидрохимические и органолептические показатели воды Обской губы Карского моря соответствуют установленным нормам. Экологическую безопасность обеспечивали многофункциональные аварийно-спасательные суда. Образующиеся отходы бурения транспортировались в порт Сабетта и далее утилизировались экологически безопасным способом.

Компания проводит мониторинг биоразнообразия в местах осуществления производственной деятельности и предпринимает упреждающие и компенсационные меры по его сохранению. В 2018 году на проекте «Ямал СПГ» проведены исследования маршрутов миграции морских млекопитающих и оценка влияния транспортировки СПГ на их популяции в северной



Работа участника фотоконкурса «Увидеть и сберечь!»

Основные показатели в области охраны окружающей среды ПАО «НОВАТЭК» (с учетом совместных предприятий)

	Единицы измерения	2017	2018	Изменение
Водопотребление	тыс. куб. м	2 779	2 993	7,7%*
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	тыс. т	108,9	84,3	(22,6%)

В своей деятельности Компания стремится наиболее рационально подходить к использованию ресурсов, в том числе энергетических. В таблице ниже представлен объем потребления энергетических ресурсов в 2018 году.

Объем потребления энергетических ресурсов (с учетом совместных предприятий) в 2018 году

	Единицы измерения	В натуральном выражении	В денежном выражении, млн руб. без НДС
Природный газ	млн куб. м	2 185	2 667,0
Электрическая энергия	МВт-час	1 907 769	8 106,0
Тепловая энергия	Гкал	899 752	661,5
Нефть	т	1 478	11,2
Бензин автомобильный	т	1 246	58,9
Топливо дизельное	т	5 499	264,6
Бутан технический	т	97 786	н/п
Прочие	т	1 177	6,6

* Рост водопотребления связан с забором воды при работе морской самоподъемной буровой установки с целью обеспечения охлаждения технологического оборудования

2,4

МЛРД
РУБ.

Затраты на охрану окружающей среды и рациональное природопользование

части Обской губы и на юге Карского моря, а также авиационный учет численности и анализ распределения тюленей на льдах в северной части Обской губы (оценочная численность от 3 639 до 5 433 особей). Собраны фоновые данные до начала активного ледового судоходства с целью оценки и контроля его воздействия на кольчатую нерпу в период присутствия ледяного покрова, и разработки мер по снижению такого воздействия. Одной из задач команд зафрахтованных судов, проходящих через акваторию Обской губы и Карского моря, является мониторинг встреч морских млекопитающих, фиксация координат и расстояний, количества и вида животных. При опасном приближении судно обязано принять меры по избеганию беспокойства животных (снижение скорости, изменение курса).

С целью приобщения сотрудников «НОВАТЭКа» и жителей Пуровского района ЯНАО к сохранению окружающей среды Крайнего Севера и формирования экологической культуры, был проведен фотоконкурс на экологическую тематику «Увидеть и сберечь!». В фотоконкурсе приняли участие 32 человека из числа жителей Пуровского района ЯНАО и сотрудников «НОВАТЭКа», приславшие 198 работ. Жюри, состоявшее из представителей администрации района и профессиональных фотографов, распределяло места между лучшими фотороботами. Победители были объявлены в 5 номинациях, в каждой из которых были распределены по 3 призовых места с ценными подарками.

В 2018 году более 1 500 сотрудников «НОВАТЭКа» в регионах присутствия Компании приняли участие во Всероссийском экологическом субботнике «Зеленая весна-2018».

По результатам ресертификационного аудита, проведенного «Бюро Веритас Сертификейшн Русь», Система управления охраной окружающей среды, промышленной безопасностью и охраной труда ПАО «НОВАТЭК» признана соответствующей требованиям OHSAS 18001 и новой версии международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента».

Проект Компании «Технология сжижения природного газа «Арктический каскад» признан победителем Национальной экологической премии имени В. И. Вернадского в номинации «Инновационные экоэффективные технологии в промышленности и энергетике». Конкурс проводится ежегодно в целях

выявления и популяризации проектов в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. Разработанная и запатентованная «НОВАТЭК» технология сжижения природного газа «Арктический каскад» обеспечивает высокую производительность процесса сжижения при одновременном снижении энергопотребления и уменьшении стоимости оборудования. Технология рассчитана на использование оборудования российских производителей.

В отчетном году на всех основных производственных объектах и лицензионных участках Компании проводился экологический мониторинг. В процессе мониторинга изучается состояние компонентов окружающей среды, берутся пробы почв, грунтов, снежного покрова, вод и донных отложений. Проводится оценка уровня загрязненности атмосферного воздуха. В акваториях изучается состояние популяций рыб, кормовой базы, а также анализируются гидрологические и гидрохимические показатели. Пробы подвергаются исследованиям в сертифицированных лабораториях. По результатам лабораторных исследований проводится оценка состояния компонентов природной среды и динамика их изменений за год. Результаты мониторинга показали, что состояние компонентов природной среды в районе производственных объектов Компании оценивается как устойчивое.

В отчетном году Компания продолжила участие в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure. Участвуя в данных проектах, Компания стремится найти баланс между рисками, связанными с изменением климата, и эффективностью инвестиционных проектов. Компания обеспечивает свободный доступ всех заинтересованных лиц к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и др.

Промышленная безопасность и охрана труда

ПАО «НОВАТЭК» безоговорочно признает приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и понимает

23%

Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

свою ответственность за обеспечение безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников и сохранность здоровья населения, проживающего в районах ее деятельности.

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует система управления промышленной безопасностью и охраной труда, которая является частью общей системы управления и обеспечивает управление рисками посредством реализации основного принципа приоритетности предупреждающих мер перед мерами, направленными на локализацию и ликвидацию последствий происшествий.

Деятельность Компании связана с разведкой, добычей, переработкой и реализацией природного газа и жидких углеводородов, что влечет за собой организацию сложных технологических процессов при эксплуатации взрывопожароопасных объектов. Эксплуатация взрывопожароопасных производственных объектов предусматривает выполнение работ и услуг на опасных производственных объектах в соответствии с законодательством в области промышленной безопасности.

С целью предупреждения аварий и инцидентов, локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах 1 и 2 класса (объекты чрезвычайно высокой опасности и высокой опасности), разработаны системы управления промышленной безопасностью и декларации промышленной безопасности, в которых даны расчеты и мероприятия по:

- идентификации, оценке и прогнозированию риска аварий;
- планированию и реализации мер по снижению риска аварий;
- координации работ по предупреждению аварий и инцидентов;
- порядку осуществления производственного контроля;
- участию работников в разработке и реализации мер по снижению риска аварий.

С целью компенсации нанесенного ущерба третьим лицам и окружающей среде в результате возможной

аварии на опасном производственном объекте все объекты обязательно проходят процедуру страхования в соответствии с федеральным законом РФ №225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте».

Руководители и специалисты дочерних и зависимых обществ, поднадзорных органам Ростехнадзора, прошли аттестацию по правилам промышленной безопасности в территориальных комиссиях Ростехнадзора. Из их числа в Компании созданы аттестационные комиссии по правилам промышленной безопасности, которые проводят аттестацию и допуск персонала, в том числе к эксплуатации технических устройств на опасных производственных объектах.

Обучение по охране труда является обязательным для всех категорий работников и организовано во всех дочерних и зависимых обществах. Руководители подразделений, в том числе первые лица, обучаются в учебных центрах. Для специалистов есть возможность обучаться внутри Компании, для чего разработаны программы обучения и созданы комиссии по проверке знаний требований охраны труда. Обучение и проверка знаний требований охраны труда внутри Компании позволяет не только существенно оптимизировать затраты, но и более оптимально использовать рабочее время, т.к. обучение и проверка знаний проводится без отрыва от производства.

В 2018 году 11 119 человек прошли обучение по охране труда и аттестацию по промышленной безопасности, что соответствует установленному плану обучения.

За 2018 год комиссиями дочерних и зависимых обществ осуществлено 365 проверок соответствия требованиям правил промышленной безопасности, охраны труда, по результатам оформлены акты производственного контроля. Ответственными лицами ежемесячно направляются в службы охраны труда и промышленной безопасности отчеты по их устранению. Все нарушения устраняются в установленные сроки.

В 2018 году продолжилась практика комплексных и целевых проверок контролируемых организаций на соответствие правилам и нормам охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды комиссией ПАО «НОВАТЭК».

Основные показатели в области промышленной безопасности и охраны труда по ПАО «НОВАТЭК» (с учетом совместных предприятий)

	2017	2018	Изменение
Аварии на опасных производственных объектах	0	0	–
Инциденты на опасных производственных объектах	2	1	(50%)
Коэффициент частоты травматизма	1,27	0,79	(38%)

В отчетном году комплексные проверки проведены в четырех обществах Компании, а целевые — в восьми. По итогам проверок подготовлены акты и разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений.

На уровне Компании осуществляется сбор и анализ устранения всех нарушений, выявленных при плановых и внеплановых проверках органов государственного надзора, а также комплексных и целевых проверках комиссии Компании.

С целью недопущения аварий и инцидентов ежегодно разрабатываются и планомерно выполняются графики технического осмотра, освидетельствований и испытаний технических устройств (внутренний, наружный осмотр, гидро- и пневмоиспытания, экспертиза промышленной безопасности). В 2018 году проведена экспертиза промышленной безопасности на 534 технических устройствах с продлением сроков безопасной эксплуатации.

С целью соблюдения прав работников на рабочее место, соответствующее требованиям охраны труда, на всех рабочих местах проведена специальная оценка условий труда. При выявлении рабочих мест с вредными условиями труда, прежде всего, проводится комплекс мероприятий для устранения неблагоприятных факторов. Если же неблагоприятные факторы устранить полностью невозможно, применяется защита временем (снижается время работы в неблагоприятных условиях), а также работнику предоставляются все гарантии и компенсации за работу во вредных условиях труда. В отчетном году проведена специальная оценка условий труда на 7 050 рабочих местах. По результатам специальной оценки условий труда 5 950 (86,4%) рабочих мест являются рабочими местами с допустимыми условиями труда. Рабочих мест с опасными условиями труда не выявлено.

Кроме того, в Компании организованы предварительные и периодические медицинские осмотры для своевременного выявления противопоказаний и признаков профессиональных заболеваний. Профессиональных заболеваний за отчетный период не зарегистрировано.

Работники, осуществляющие деятельность, связанную с источниками повышенной опасности и работающие

в условиях повышенной опасности (эксплуатация и обслуживание опасных производственных объектов), проходят обязательное психиатрическое освидетельствование.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, при отсутствии несчастных случаев и профессиональных заболеваний в дочерних и зависимых обществах Компании, у нас возникает право на возврат 20% от сумм страховых взносов, подлежащих перечислению в Фонд Социального Страхования. Компания активно использует данное право и направляет полученные средства на финансирование таких мероприятий, как закупка спецодежды и проведение специальной оценки условий труда.

Персонал

Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

По состоянию на конец 2018 года численность работников ПАО «НОВАТЭК», его дочерних и зависимых обществ составляла 13 694 человек, из которых 57,9% занято в сфере разведки и добычи, 11,3% - в сфере переработки, 17,8% - транспортировки и маркетинга, 5,4% - в сфере энергообеспечения, 6,4% - административный персонал, а 1,2% - в сфере вспомогательного производства. В составе персонала преобладает возрастная группа от 30 до 50 лет. Средний возраст сотрудников Компании составляет 40 лет.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В условиях быстрого развития технологий и систем управления программы обучения и развития персонала играют важную роль в повышении эффективности деятельности Компании и ее конкурентоспособности. В 2018 году основные мероприятия в области обучения и развития включали:

13 694

численность работников ПАО «НОВАТЭК», дочерних и зависимых обществ

- реализацию программы «Внутреннее обучение», направленной на повышение квалификации сотрудников Компании;
- реализацию программы «Шаги к раскрытию талантов» для молодых специалистов с целью подготовки высококвалифицированного персонала, уровень компетентности которого полностью отвечает потребностям бизнеса;
- развитие и совершенствование программы «Корпоративная система оценки технических компетенций»;
- привлечение молодых специалистов к участию в научно-практических конференциях.

С 2016 года на базе ООО «НОВАТЭК НТЦ» действует программа «Внутреннее обучение». В 2018 году эксперты ООО «НОВАТЭК НТЦ» разработали и провели курсы по темам: «Литолого-фациальный анализ. Обстановки осадконакопления. Теория и практика», «Динамическое моделирование многофазных потоков в трубопроводах и скважинах с использованием ПО OLGA: основные задачи и примеры их решения», «Комплексообразование методов ГИС для решения геологических задач. Основы интерпретации данных и практическое применение (проекты группы компаний ПАО «НОВАТЭК»)», «Основы геологического 3D моделирования», «Основы проектирования и эксплуатации промышленного и межпромышленного транспорта углеводородов», «Применение анализа нефтегазовых систем (бассейнового анализа) при проведении ГРП». Всего обучение по данной программе в 2018 году прошли 34 работника Компании.

В 2018 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации персонала, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Квалификацию повысили 40,5% специалистов и рабочих. В Корпоративной системе оценки технических компетенций за 2018 год протестировано 274 человека, в том числе 49 человек — при отборе кандидатов на вакантную должность, и 156 сотрудников — при переводе на вышестоящую должность.

В 2018 году в программе «Шаги к раскрытию талантов» приняли участие 112 молодых специалистов. Состоялся 6-й выпуск программы, по результатам которого 28 молодых специалистов прошли адаптацию и профессиональное развитие без отрыва от производства. 30 молодых специалистов под руководством 22 наставников закончили 1 шаг программы. Осенью 2018 года к программе присоединились 54 молодых специалиста, за которыми были закреплены 48 наставников. В тренинге «Культура наставничества» приняли участие как вновь прибывшие молодые специалисты, так и их наставники. Всего было обучено 34 наставника. В 2018 году число обществ-участников программы возросло до 10.

В сентябре 2018 года в Москве состоялась XIII Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов Компании, в которой приняли участие 93 работника. По результатам конкурса все победители награждены денежными премиями, а 15 человек, занявших призовые места, направлены на обучение в учебные нефтегазовые центры в Японии.

В октябре 2018 года прошел четвертый конкурс профессионального мастерства среди рабочих профессий «НОВАТЭКа». Всего в мероприятии приняли участие 77 человек из 9 обществ. Конкурс проходил на базе ООО «НОВАТЭК-Пуровский ЗПК» в 2 этапа (теоретическая и практическая часть), по итогам которых были распределены призовые места.

В 2017 году в ПАО «НОВАТЭК» и 14 дочерних и зависимых обществах стартовал проект «Корпоративная система управления идеями «Новатор» — автоматизированная система сбора и обработки предложений сотрудников по совершенствованию и развитию бизнеса, в том числе рационализаторских предложений. В 2018 году сотрудниками было подано более 230 идей, направленных на оптимизацию производственных процессов, сокращение производственных затрат и внедрение новых методов работы. За 2 года подано более 500 идей, из которых утверждены к внедрению 40 и внедрены 24 идеи. Экономический эффект от внедрения составил 104,7 млн рублей.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

В работе с персоналом значительное внимание уделяется реализации социальных программ. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

Добровольное медицинское страхование

Программа включает в себя полное поликлиническое обслуживание, стоматологическую помощь, организацию экстренных и плановых госпитализаций.

Санаторно-курортное оздоровление

Работники Компании и члены их семей обеспечиваются санаторно-курортными путевками на льготных условиях. Благодаря этой программе работники «НОВАТЭК» могут воспользоваться санаторно-курортным оздоровлением в 44 здравницах, расположенных в самых живописных уголках России.

Программа, реализуемая на возвратной основе

Программа целевых займов реализуется по двум направлениям.

Первое направление — предоставление целевых краткосрочных займов на оказание финансовой помощи конкретному работнику, которому в силу жизненных обстоятельств понадобились денежные средства.

Второе направление — предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилья для работников в городах Тарко-Сале, Новый Уренгой, Москва, Надым, Сосновый бор и Тюмень.

Предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат

Программа предусматривает адресную безвозмездную материальную поддержку работников в определенных жизненных ситуациях, таких как рождение ребенка, материальная помощь в случае стихийных бедствий или пожара, компенсация по уходу за ребенком до трех лет, помощь по уходу за детьми-инвалидами, оплата ритуальных услуг, компенсация на спортивно-оздоровительные занятия работников, а также по случаю юбилея.

Пенсионная программа

Компания реализует программу дополнительных выплат работникам после выхода на пенсию в соответствии с «Положением о предоставлении социальной помощи работникам Группы компаний ПАО «НОВАТЭК» после выхода на пенсию» с 2007 года. Работники, которые трудились пять и более лет в Компании и уволились по достижении пенсионного возраста, после выхода на пенсию получают от Компании ежемесячные

выплаты (выплаты прекращаются в случае их трудоустройства). Суммы выплат зависят от средней заработной платы, стажа работы в Компании и региона работы.

Помимо предоставления оптимального социального пакета Компания стремится создать благоприятные условия для занятий сотрудников спортом, их участия в спортивных и культурно-массовых мероприятиях. В 2018 году сотрудники и члены их семей в свободное от работы время посетили при содействии Компании выставочные экспозиции центральных музеев России, концерты классической музыки, матчи по футболу, соревнования по акробатическому рок-н-роллу.

Социальная политика и благотворительность

Социальная политика и благотворительность являются для «НОВАТЭК» важными аспектами деятельности. В 2018 году Компания продолжила реализацию проектов, направленных на поддержку культуры, сохранение и возрождение национальных ценностей и духовного наследия России, продвижение и интеграцию российского искусства в мировое культурное пространство, развитие массового спорта и спорта высших спортивных достижений. «НОВАТЭК» заключает соглашения с администрациями регионов присутствия и реализует на их территории программы по созданию благоприятных условий для повышения уровня жизни населения, сохранения национальной самобытности народов Севера.

Объем прямого финансирования, направленного "НОВАТЭК" и его дочерними обществами на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, составил в 2018 году 2,0 млрд руб.

СОТРУДНИЧЕСТВО С РЕГИОНАМИ

В рамках соглашений, заключенных с регионами, Компания в 2018 году инвестировала средства в Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа, Ленинградскую, Мурманскую, Челябинскую, Тюменскую, Костромскую области. Компания направляла средства на строительство, ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения, на финансирование мероприятий по реализации образовательных, культурных и детско-юношеских программ и проектов, оказывала поддержку малообеспеченным семьям, инвалидам, людям пожилого возраста и ветеранам.

Компания ежегодно оказывает значительную помощь регионам, участвуя в обустройстве поселков, строительстве и ремонте жилья, образовательных учреждений, содействует развитию системы местного здравоохранения.

2,0

МЛРД
РУБ.

Объем прямого финансирования благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также поддержка коренных малочисленных народов Севера

При непосредственном участии Компании осуществляется финансирование строительства крупных социально-значимых объектов на территории ЯНАО.

В сентябре 2018 года «НОВАТЭК» совместно с Правительством ЯНАО открыл школу-интернат на 800 учеников в заполярном поселении Гыда на территории Ямало-Ненецкого автономного округа. Проект полностью профинансирован «НОВАТЭККом».

Новая школа станет важным образовательным и культурным центром Гыданского полуострова. Она укомплектована современным оборудованием для обеспечения учебного процесса, проведения культурных и спортивных мероприятий. В школе размещены столовая, медицинский блок, мастерские, лингафонный кабинет, читальный и актовый залы, музей и кинопроекторная, где школьники смогут проявить свои творческие способности и приобщиться к искусству.

Строительство новой современной школы-интерната в одном из самых отдаленных поселков Ямало-Ненецкого автономного округа является проектом, направленным на повышение уровня жизни коренных народов Крайнего Севера. Образование является базой для раскрытия безграничного потенциала молодежи и развития кадровых ресурсов региона в частности и страны в целом. Наш вклад в социальное развитие способствует росту взаимопонимания и сохранению культурного наследия в основных регионах деятельности Компании.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРЕННЫМИ НАРОДАМИ СЕВЕРА

В течение отчетного года «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации коренных малочисленных народов Севера «Ямал — потомкам» и ее районным отделениям. Оказана помощь коренному населению, в том числе путем финансирования приобретения оборудования и товарно-материальных ценностей, необходимых для работы рыбаков и оленеводов. Приобретены жилые вагон-дома для тундрового населения. Велось финансирование поставок горюче-смазочных материалов для выполнения авиаперевозок по доставке населения, ведущего кочевой образ жизни, и продуктов питания в труднодоступные районы. Ока-



Открытие школы-интерната в заполярном поселении Гыда, ЯНАО

зана помощь гражданам, находящимся в трудной жизненной ситуации. Отдельными направлениями помощи являются участие в организации и проведении национальных праздников коренного населения, а также финансирование экологических программ.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Подбор и профориентация перспективных кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая реализуется на базе школ №8 г. Новокуйбышевска, №2 г. Тарко-Сале, Тюменского лицея №81, а в 2018 году присоединилась школа №2 г. Салехарда. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10 и 11 классов, имеющих по результатам обучения высокий средний балл.

В Компании также реализуются две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО.

Программа «Гранты» для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого уровня учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5-11 классов. В 2018 году вручено 39 таких грантов. Программа «Гранты» для учителей направлена на повышение престижности профессии педагога, создание условий для раскрытия новых талантов. В 2018 году гранты получили четыре учителя Пуровского района.

С целью эффективного использования возможностей вузов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания разработала и успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на фокусированную и качественную подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения

39

ГРАНТОВ

вручено школьникам Пуровского района в рамках программы, направленной на повышение интеллектуального и творческого уровня

ее потребностей в молодых специалистах. Базовыми в программе являются Санкт-Петербургский горный университет, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина и Тюменский индустриальный университет.

Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», получают ежемесячную доплату к государственной стипендии. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения практики на оплачиваемых рабочих местах. Данный опыт позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, «попробовать» себя в профессии, а для Компании это возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ

В 2018 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с ведущими музеями страны, среди которых Государственная Третьяковская галерея, Государственный Русский музей, Московский музей современного искусства, и поддержал наиболее актуальные художественные и музыкальные проекты.

В 2018 году «НОВАТЭК» принял участие в реализации международного проекта «Илья и Эмилия Кабаковы. В будущее возьмут не всех». Масштабная ретроспектива произведений Ильи и Эмилии Кабаковых была доступна общественности в музее «Тейт Модерн» (Великобритания, Лондон), в Государственном Эрмитаже (Россия, Санкт-Петербург), в Государственной Третьяковской галерее (Россия, Москва).

При содействии Компании в Русском музее прошли выставки «Николай Кульбин» и «Лазарь Хидекель». В 2018 году авангардное искусство стало главной темой выставок. При поддержке ПАО «НОВАТЭК» также прошел ежегодный Фестиваль ландшафтного искусства «Императорские сады России» под названием «Цветочная ассамблея». В год 315-летия со дня основания Санкт-Петербурга и 120-летия со дня открытия Русского музея фестиваль «Императорские сады России» впервые прошел в Летнем саду.

При поддержке Компании издана книга директора Русского музея В.А. Гусева «Русский музей. Простые истории».

10

ЛЕТ

исполнилось волонтерскому движению Компании «Все вместе»

В Московском музее современного искусства (ММОМА) при участии «НОВАТЭКа» была представлена выставка отечественного нонконформиста «Владимир Янкилевский. Непостижимость бытия», приуроченная к 80-летию художника. В 2018 году «НОВАТЭК» продолжил патронаж «Образовательного центра» в ММОМА. Кроме того, в офисе Компании совместно с музеем организованы лекции для сотрудников «НОВАТЭКа» и членов их семей по истории отечественного и зарубежного изобразительного искусства, моды, дизайна и архитектуры.

При содействии Компании прошла 6-я Московская международная биеннале молодого искусства.

«НОВАТЭК» — постоянный партнер Международной фестиваль-школы современного искусства TERRITORY. В рамках фестиваля в 2018 году были показаны российские и зарубежные спектакли и танцевальные программы, а также организована образовательная программа.

Компания продолжила поддержку деятельности театра «Гоголь-центр».

В 2018 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество в качестве Генерального партнера с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под руководством Юрия Башмета. Компания выступила Генеральным партнером первого турне Всероссийского юношеского симфонического оркестра под руководством Юрия Башмета по странам Азии. В рамках турне коллектив выступил с концертами в Москве, Владивостоке, Сингапуре, Шанхае, Пекине и Сеуле.

СПОРТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высших спортивных достижений. В Компании, ее дочерних обществах и совместных предприятиях регулярно проводятся турниры по наиболее популярным и массовым видам спорта: футболу, волейболу, плаванию, лыжам и др.

Компания содействовала развитию детско-юношеского спорта в регионах своего присутствия. В 2018 году в Челябинской и Костромской областях были про-



Студенческий слет в 2018 году

ведены очередные Чемпионаты по мини-футболу среди команд общеобразовательных школ на Кубок «НОВАТЭК» — «Шаг к большому футболу!». В соревнованиях приняли участие более одиннадцать тысяч юношей и девушек. В рамках молодежных мероприятий Чемпионата мира по футболу 2018 года в Москве на Красной площади был организован матч сборной победителей Чемпионата «Шаг к большому футболу» из Костромы и Челябинска со сверстниками из Италии.

Компания оказывала поддержку Всероссийской федерации легкой атлетики, Федерации фигурного катания на коньках и Федерации хоккея ЯНАО, а также Ассоциации студенческого баскетбола, в соревнованиях которой участвует более 800 команд и свыше 10 тысяч юношей и девушек. Совместно с Всероссийской Федерацией танцевального спорта и акробатического рок-н-ролла в регионах деятельности Компании работают корпоративные клубы по этому виду спорта. В апреле 2018 года представители корпоративных клубов «НОВАТЭКа» приняли участие в III Всероссийских соревнованиях по акробатическому рок-н-роллу среди корпоративных клубов «Rock'n'Roll & Co.».

В отчетный период «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с Российским футбольным союзом в качестве Генерального партнера сборной России по футболу и поддержку женского волейбольного клуба «Динамо» (Москва) и волейбольного клуба «НОВА» (Новокуйбышевск).

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

В 2017 году была принята Политика в области благотворительной деятельности ПАО «НОВАТЭК», которая предусматривает оказание содействия в лечении

остронуждающимся детям, проживающим в регионах деятельности Общества.

В 2018 году Компания приступила к реализации благотворительного проекта «Территория здоровья», направленного на оказание медицинской помощи детям регионов деятельности Компании. Целями проекта являются оказание квалифицированной медицинской помощи детям с тяжелыми патологиями и неуточненными диагнозами, реализация программ в области медицинского образования и повышения квалификации местных докторов. В рамках реализации проекта были осуществлены выезды бригад ведущих врачей Российской детской клинической больницы в Новый Уренгой, Тарко-Сале, Мурманск и Кострому. В рамках каждого выезда были организованы врачебные консилиумы для местных врачей и научно-практические конференции для специалистов региона. В отчетном году было приобретено оборудование для региональных медицинских учреждений, а также профинансированы программы помощи недоношенным и слабовидающим детям. Оказывалась адресная помощь детям с тяжелыми патологиями. В дополнение к благотворительной Политике проводились культурные программы для детей-инвалидов, детей из малообеспеченных и многодетных семей.

В 2018 году волонтерскому движению Компании «Все вместе» исполнилось 10 лет. За прошедшее десятилетие карта благотворительной помощи значительно расширилась, но основные направления деятельности остались неизменными: оказание помощи детям, оставшимся без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, пожилым людям и ветеранам Великой Отечественной войны. В отчетном году впервые проведена акция помощи животным.

Корпоративное управление

Система корпоративного управления

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально ответственного управления деятельностью Компании.

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, подразделения внутреннего контроля и аудита, Корпоративного секретаря. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании (www.novatek.ru).

«НОВАТЭК» стремится максимально учитывать принципы корпоративного управления, обозначенные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Центральным банком Российской Федерации (Информационное письмо № 06-52/2463 от 10.04.2014). Компания непосредственно следует рекомендациям данного Кодекса, а также предлагает акционерам и инвесторам иные решения, которые направлены на защиту их законных прав и интересов.

В связи с листингом акций Компании в форме депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже «НОВАТЭК» придает большое значение Кодексу корпоративного управления Великобритании и Регламенту Европейского парламента и Совета ЕС о злоупотреблениях на рынке и следует их рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным.

В Компании действует Кодекс корпоративного поведения, утвержденный Советом директоров в 2005 году (Протокол № 60 от 15.12.2005).

В Компании также действует Кодекс деловой этики, утвержденный Советом директоров в 2011 году (Протокол № 133 от 24.03.2011). Кодекс устанавливает общие принципы и нормы поведения членов Совета директо-

ров, Правления и Ревизионной комиссии, руководства и работников «НОВАТЭКа», разработанные на основе морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс также определяет правила взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений ПАО «НОВАТЭК» с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами, инвесторами, государством и обществом, потребителями, поставщиками и другими заинтересованными сторонами.

Компания отслеживает изменения действующего законодательства и Правил листинга ПАО Московская Биржа и оперативно приводит свои внутренние документы в соответствие. Действующие в «НОВАТЭКе» Положение о Корпоративном секретаре, Политика в области внутреннего аудита, Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, положения об органах управления и исполнительных органах и иные внутренние документы актуальны и не требуют корректировки.

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в «НОВАТЭКе», обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Деятельность Общего собрания акционеров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об общем собрании акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение внешнего аудитора и другие вопросы.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 20 апреля 2018 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность

по РСБУ, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2017 года, были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утверждены вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии и внешний аудитор на 2018 год.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 28 сентября 2018 года, утвержден размер промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2018 года.

В связи с получением требования от акционера ПАО «НОВАТЭК» о проведении собрания акционеров с целью переизбрания Совета директоров Общества, 18 января 2019 года было проведено внеочередное Общее собрание акционеров, на котором был избран новый состав Совета директоров.

Совет директоров

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 96 от 17.06.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее стейкхолдеров и обеспечивает эффективную работу Компании с целью взвешенного и ответственного увеличения ее акционерной стоимости.

Совет директоров определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также вопрос созыва Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров.

Совет директоров был избран на годовом Общем собрании акционеров 20 апреля 2018 года и изменен 18 января 2019 года на внеочередном Общем собрании акционеров. Совет директоров состоит из 9 членов, из которых 8 являются неисполнительными директорами, включая трех независимых директоров. Председателем Совета директоров является Наталенко Александр Егорович. Председатель осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров.

Члены Совета директоров «НОВАТЭК» владеют необходимыми знаниями по стратегическим, производственным и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовой отрасли. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят регулярные встречи с высшим руководством «НОВАТЭК». Кроме того, у членов Совета директоров есть возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для участия в заседаниях и своевременного принятия взвешенных решений.

За обеспечение поддержки эффективной работы Совета директоров отвечает Корпоративный секретарь, который обладает достаточной независимостью (назначается и освобождается от должности Советом директоров) и наделен необходимыми полномочиями и ресурсами для выполнения поставленных перед ним задач в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре (Протокол № 168 заседания Совета директоров от 28.04.2014 с последующими изменениями и дополнениями).

Состав Совета директоров ПАО «НОВАТЭК», избранный на годовом Общем собрании акционеров 20 апреля 2018 года

- Наталенко Александр Егорович — Председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Бергманн Буркхард
- Боррелл Майкл
- Кастень Робер
- Михельсон Леонид Викторович
- Орлов Виктор Петрович
- Тимченко Геннадий Николаевич
- Шаронов Андрей Владимирович

Состав Совета директоров ПАО «НОВАТЭК», избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 18 января 2019 года

- Наталенко Александр Егорович — Председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Арно Ле Фолль
- Бергманн Буркхард
- Боррелл Майкл
- Кастень Робер
- Михельсон Леонид Викторович
- Орлов Виктор Петрович
- Тимченко Геннадий Николаевич

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2018 КОРПОРАТИВНОМ ГОДУ*

Для обеспечения эффективной работы Компании заседания Совета директоров созываются регулярно и не реже одного раза в два месяца. В 2018 корпоративном году проведено 15 заседаний Совета директоров, из которых пять проведены в очной форме. Рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- рассмотрены и утверждены результаты производственной и финансовой деятельности Компании за 2018 год;
- даны рекомендации о выплате промежуточных дивидендов за первую половину 2018 года и дивидендов по результатам деятельности в 2018 году;
- приняты решения по созыву внеочередных и годового общих собраний акционеров, в рамках которых в 2018 году были использованы телекоммуникационные средства для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общем собрании акционеров посредством заполнения электронной формы бюллетеней;
- рассмотрены и утверждены основные параметры бизнес-плана «НОВАТЭКа» на 2019 год;
- было принято ряд решений по изменению состава Правления ПАО «НОВАТЭК», а также увеличению количественного состава Правления до 13 человек;
- принято решение о приобретении ПАО «НОВАТЭК» доли, составляющей 100% уставного капитала ООО «Морской арктический транспорт»;
- «НОВАТЭК» и Fluxys подписали соглашение о совместном осуществлении разработки, проектирования, строительства, финансирования, владения и эксплуатации среднетоннажного терминала по перевалке СПГ в порту города Росток, в связи с чем Совет директоров одобрил приобретение доли, составляющей 49% уставного капитала компании ROSTOCK LNG GmbH;
- на основании проведенной Комитетом по вознаграждениям и номинациям Совета директоров оценки на соответствие Бергманна Буркхарда критериям независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, Совет директоров признал его независимым членом Совета директоров, несмотря на наличие у него формального критерия зависимости в связи с периодом членства в Совете директоров в совокупности более 7 лет (но менее 12 лет);
- Компания провела самооценку деятельности внутреннего аудита, результатом которой стало вынесение на рассмотрение Совета директоров новой редакции Политики в области внутреннего аудита, приведенной в соответствие с Международными основами профессиональной практики внутреннего аудита и новой редакцией Федерального закона «Об акционерных обществах».

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2018 корпоративном году

Член Совета директоров	Независимость	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по вознаграждениям и номинациям	Комитет по стратегии
Наталенко А.Е.		15/15			5/5
Акимов А.И.		15/15			5/5
Арно Ле Фолль (с 18.01.2019)		6/6			1/1
Бергманн Б.**	Независимый	15/15	1/1	1/1	5/5
Боррелл М.		15/15			5/5
Кастень Р.	Независимый	15/15	5/5	6/6	
Михельсон Л.В.	Исполнительный	15/15			
Орлов В.П.	Независимый	15/15	5/5	6/6	
Тимченко Г.Н.		15/15			5/5
Шаронов А.В. (до 18.01.2019)	Независимый	9/9	4/4	5/5	

* С годового Общего собрания акционеров 20 апреля 2018 года до годового Общего собрания акционеров 23 апреля 2019 года

** Избран в состав Комитетов по аудиту и вознаграждениям и номинациям с 18.01.2019

С целью повышения уровня корпоративного управления Компания проводит внешнюю оценку деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

В 2018 корпоративном году проведена внешняя оценка деятельности Совета директоров в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления. После отбора, проведенного под руководством Председателя Совета директоров и Комитета по вознаграждениям и номинациям, в качестве внешнего оценщика была привлечена Ассоциация независимых директоров, которая является признанным российским авторитетом в области корпоративного управления и эффективности Совета директоров, представляющая Россию в Глобальной сети директорских институтов.

Оценка деятельности Совета директоров проводилась в несколько этапов, включая анкетирование, индивидуальные интервью с директорами, а также анализ внутренних документов, регулирующих вопросы корпоративного управления.

В ходе оценки был проведен анализ ключевых направлений деятельности Совета директоров и Комитетов, включая формирование стратегии, надзорные и контрольные функции, эффективность взаимодействия с топ-менеджментом, управление рисками, вознаграждение, ответственность и развитие ключевых управленцев.

По результатам внешней оценки определены направления для дальнейшего повышения эффективности Совета

директоров. Комитеты Совета директоров ежегодно актуализируют реестр рисков группы «НОВАТЭК» и определяют приемлемую и предельно допустимую величину рисков, рассматривают отчеты о соблюдении информационной политики, антикоррупционной политики, Отчет об устойчивом развитии, о состоянии промышленной безопасности, охране труда и экологии, отчеты о социальной деятельности Компании в регионах ее присутствия.

Комитеты Совета директоров

В Компании действуют три комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и номинациям и Комитет по стратегии. Деятельность Комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров и размещенными на сайте Компании.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров. Протоколы заседаний Комитетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

Состав комитетов Совета директоров с 20.04.2018 по 18.01.2019

	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по вознаграждениям и номинациям
Председатель	Шаронов А.В.	Наталенко А.Е.	Орлов В.П.
Члены	Кастень Р. Орлов В.П.	Акимов А.И. Бергманн Б. Боррелл М. Тимченко Г.Н.	Кастень Р. Шаронов А.В.

Состав комитетов Совета директоров с 18.01.2019

	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по вознаграждениям и номинациям
Председатель	Кастень Р.	Бергманн Б.	Орлов В.П.
Члены	Бергманн Б. Орлов В.П.	Акимов А.И. Арно Ле Фолль Боррелл М. Наталенко А.Е. Тимченко Г.Н.	Бергманн Б. Кастень Р.

Для надлежащего выполнения своих функций Комитеты вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках их компетенции, Комитеты могут привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Основной целью Комитета по аудиту является осуществление функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Для содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них контрольных функций Комитет, в числе прочего, отвечает за оценку достоверности годовой финансовой отчетности, кандидатуры аудитора, аудиторского заключения, эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В своей деятельности Комитет по аудиту взаимодействует с Ревизионной комиссией, внешним аудитором, исполнительными органами Компании. На заседания Комитета приглашаются руководители ПАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В 2018 корпоративном году было проведено пять заседаний Комитета, из них три в очной форме.

КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И НОМИНАЦИЯМ

Основными целями Комитета по вознаграждениям и номинациям являются формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Компании, а также усиление профессионального состава и повышение эффективности работы Совета директоров.

В целях содействия Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр политики Компании по вознаграждению членам Совета директоров, членам исполнительного органа и единоличному исполнительному органу, надзор за ее внедрением и реализацией;
- предварительная оценка работы исполнительного органа по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Компании;
- планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов исполнительного органа и единоличного исполнительного органа;
- надзор за раскрытием информации о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами Правления и иными ключевыми руководящими работниками.

В 2018 корпоративном году проведено шесть заседаний Комитета, из них три в очной форме.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Основными задачами Комитета по стратегии являются определение стратегических целей деятельности и контроль реализации стратегии Компании, а также выработка рекомендаций по дивидендной политике.

В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- оценку эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
- предварительное рассмотрение и выработку рекомендаций по вопросам участия Компании в других организациях;
- оценку добровольных и обязательных предложений о приобретении ценных бумаг Компании;
- рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса Компании и его бизнес-сегментов в целях выработки рекомендаций Совету директоров при принятии им решения об определении приоритетных направлений деятельности Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, подлежащих одобрению Советом директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров в области политики Компании по использованию ее непрофильных активов.

В 2018 корпоративном году проведено пять заседаний Комитета, из них четыре в очной форме.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НОВАТЭК», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров и другими внутренними документами. Подробная информация о компетенции Правления приведена в Уставе ПАО «НОВАТЭК».

Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Председатель Правления осуществляет руководство, организует эффективную работу и проведение заседаний Правления, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Действующий состав Правления ПАО «НОВАТЭК» избран решением Совета директоров от 25.08.2017 (Протокол №198 от 25.08.2017) с последующими изменениями по решению Совета директоров от 12.07.2018, 21.09.2018, 14.11.2018, 14.12.2018 в том числе касательно количественного состава (увеличен до 13 человек).

Состав Правления ПАО «НОВАТЭК», действовавший с 01.01.2018 по 31.12.2018:

- **Михельсон Леонид Викторович** — Председатель Правления;
- **Феодосьев Лев Владимирович** — Первый заместитель Председателя Правления;
- **Фридман Александр Михайлович** — Первый заместитель Председателя Правления;
- **Беляков Виктор Николаевич** — Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам;
- **Басков Владимир Алексеевич** — Заместитель Председателя Правления;
- **Джитвэй Марк Энтони** — Заместитель Председателя Правления;
- **Кузнецова Татьяна Сергеевна** — Заместитель Председателя Правления — Директор юридического департамента;
- **Васюнин Сергей Владимирович** — Заместитель Председателя Правления — Директор по производству;
- **Тафинцев Илья Вадимович** — Заместитель Председателя Правления;
- **Гудков Эдуард Сергеевич** — Заместитель Председателя Правления (избран 21.09.2018);
- **Соловьев Денис Борисович** — Заместитель Председателя Правления — Директор Департамента развития коммуникаций (избран 21.09.2018);
- **Кот Евгений Анатольевич** — Заместитель Председателя Правления — Директор по СПГ (избран 14.12.2018, вступил в полномочия 14.01.2019);
- **Плесовских Игорь Анатольевич** — Заместитель Председателя Правления — Директор по геологии (прекращены полномочия с 14.11.2018);
- **Храмов Денис Геннадьевич** — Заместитель Председателя Правления (прекращены полномочия с 12.07.2018);

Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Порядок определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» установлен Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол №122 от 24.04.2015). В соответствии с Положением вознаграждение членов Совета директоров состоит из следующих видов вознаграждений:

- постоянная часть вознаграждения;
- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров;
- вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения члена Совета директоров составляет 10 млн руб. за корпоративный год. Председателю Совета директоров выплачивается фиксированное вознаграждение за выполнение функций Председателя Совета директоров в размере 20 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, предельный размер которого составляет 3 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров также выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров, предельный размер которого составляет 2 млн руб. за корпоративный год. Кроме того, членам Совета директоров компенсируются транспортные расходы и расходы по найму жилого помещения, связанные с выполнением членами Совета директоров своих функций.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ПАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между ПАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.

Выплаты членам Совета директоров и членам Правления ПАО «НОВАТЭК» в 2018 году, млн руб.

	Совет директоров*	Правление
Суммарные выплаты	129,7	3 208,7
Заработная плата	-	805,5
Премии	-	2 346,0
Вознаграждение	127,8	-
Иные компенсации и имущественные предоставления	1,9	57,2

Внутренний контроль и аудит

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, организованная с учетом применимых требований законодательства Российской Федерации и передовых международных практик. Система внутреннего контроля является неотъемлемой частью системы управления рисками и отвечает актуальным рискам и стратегическим задачам ПАО «НОВАТЭК».

Основной целью функционирования системы внутреннего контроля является обеспечение реализации Стратегии ПАО «НОВАТЭК», защиты интересов акционеров, сохранности активов, эффективности финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения применимых требований законодательства и локальных нормативных актов Группы.

Система внутреннего контроля функционирует на постоянной основе, охватывает все направления деятельности Общества и бизнес-процессы на всех уровнях управления.

Определение принципов и подходов к организации системы внутреннего контроля возложено на Совет директоров. Председатель Правления обеспечивает эффективное функционирование системы внутреннего контроля. Управление внутреннего аудита осуществляет оценку эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Субъектами внутреннего контроля и аудита являются Совет директоров, Комитет по аудиту, Председатель Правления, Правление, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

Объектами внутреннего контроля являются ПАО «НОВАТЭК», его дочерние и зависимые общества, их структурные подразделения, а также осуществляемые ими бизнес-процессы.

С целью противодействия коррупции, сокращения нормативно-правовых, операционных и репутационных рисков в Компании действуют Антикоррупционная политика, утвержденная Советом директоров 01.09.2014 (Протокол №170 от 01.09.2014), и Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, утвержденное Советом директоров 01.09.2014 (Протокол №170 от 01.09.2014) с последующими изменениями и дополнениями.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия в количестве четырех человек избирается годовым Общим собранием акционеров сроком на один год. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 26.12.1995, а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, — Уставом ПАО «НОВАТЭК» и Положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров в 2005 г. (Протокол №95 от 25.03.2005).

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «НОВАТЭК». Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

В марте 2019 года Ревизионной комиссией завершена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2018 год, по результатам которой к годовому Общему собранию акционеров подготовлены заключения о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2018 год, Годовом отчете Компании за 2018 год и Отчете о заключенных ПАО «НОВАТЭК» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

* Некоторые члены Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, отражены в составе суммарных выплат членам Правления.

УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

С целью проведения систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и практики корпоративного управления в ПАО «НОВАТЭК», а также его дочерних и зависимых Обществах осуществляется внутренний аудит.

Проведение аудиторских проверок в дочерних и зависимых обществах централизовано и осуществляется Управлением внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК». Функционально Управление внутреннего аудита подотчетно Совету директоров, административно Управление подчинено Председателю Правления.

В своей деятельности Управление руководствуется Международными основами профессиональной практики в области внутреннего аудита. Политика в области внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК» утверждена Советом директоров (Протокол №192 от 26 августа 2016 года) с изменениями и дополнениями, утвержденными на заседании Совета директоров (Протокол № 212 от 14 декабря 2018 г.)

Управление осуществляет свою деятельность на основании годового плана, подготовленного с применением преимущественно риск-ориентированного подхода. По результатам аудиторских проверок разрабатываются мероприятия по устранению выявленных рисков и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности. На регулярной основе осуществляется мониторинг исполнения мероприятий.

В Управлении разработана и реализуется программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, согласно которой ежегодно проводится внутренняя самооценка деятельности, результаты которой докладываются Комитету по аудиту. В 2018 году Управлением инициировано прохождение внешней оценки, рекомендованной к проведению Международным Институтом внутренних аудиторов каждые пять лет. Для оказания услуг внешней оценки Комитетом по аудиту была выбрана компания ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги». По результатам проведенной оценки было установлено соответствие деятельности Управления внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК» Международным основам профессиональной практики в области внутреннего аудита.

Управление внутреннего аудита взаимодействует с внешним аудитором: осуществляется обмен информацией о планах работы, результатах проверок и других значимых для сторон вопросах.

Для повышения эффективности работы и оптимизации расходов на осуществление контроля работники Управления внутреннего аудита входят в состав ревизионных комиссий зависимых предприятий Компании.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НОВАТЭК» годовое Общее собрание акционеров утверждает внешнего аудитора. Комитет по аудиту готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение на годовом Общем собрании акционеров.

Внешним аудитором для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2018 год по РСБУ, а также аудита годовой отчетности и обзорной проверки квартальной отчетности Компании по МСФО выбрано Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (аудиторская компания, признанная на международном уровне).

При выборе аудитора учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения.

Комитет по аудиту осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании. Комитет по аудиту проводит встречи с представителями аудитора не реже двух раз в год.

Руководство ПАО «НОВАТЭК» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение аудитора за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании 24 к консолидированной

Вознаграждение аудитора в 2018 году, млн руб.

Вознаграждение за аудиты ПАО «НОВАТЭК» (аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, аудит бухгалтерской отчетности ПАО «НОВАТЭК»)	34
Вознаграждение за прочие услуги	8
Итого вознаграждение аудитора	42

финансовой отчетности за 2018 год, подготовленной в соответствии с МСФО.

В целях сохранения независимости и в соответствии с аудиторскими стандартами внешний аудитор Компании осуществляет регулярную смену ключевого партнера по аудиту — не реже одного раза в семь лет. Последний раз партнер внешнего аудитора менялся в 2018 году.

Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 руб. и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. По состоянию на 31.12.2018 ПАО «НОВАТЭК» не имело привилегированных акций.

Акции «НОВАТЭКа» котируются в российских рублях на Московской Бирже в котировальном списке первого уровня (символ NVTK).

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) выдала «НОВАТЭКу» разрешение на обращение за пределами Российской Федерации 910 589 000 обыкновенных акций, что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании имеют листинг на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует десяти обыкновенным акциям. По состо-

янию на 31 декабря 2018 г. глобальные депозитарные расписки были выпущены на 599 549 590 обыкновенных акций ПАО «НОВАТЭК», что составляет 19,75% уставного капитала Компании.

В 2018 году Михельсон Л.В., являющийся членом Совета директоров и Председателем Правления ПАО «НОВАТЭК», совершил сделки с ГДР ПАО «НОВАТЭК»:

1. приобретение ГДР в количестве 16 000 штук по договору купли-продажи ценных бумаг (10 апреля 2018 года);
2. приобретение ГДР в количестве 4 010 штук по договору купли-продажи ценных бумаг (11 апреля 2018 года);
3. приобретение ГДР в количестве 12 360 штук по договору купли-продажи ценных бумаг (12 апреля 2018 года).

Дивиденды

Дивидендная политика Компании регламентируется Положением о дивидендной политике ПАО «НОВАТЭК», утвержденным решением Совета директоров 28.04.2014 (Протокол № 168 от 28.04.2014). В соответствии с Положением в качестве базы для расчета дивидендов используется консолидированная чистая прибыль по МСФО.

Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ПАО «НОВАТЭК»*

	Состояние на дату	Доля, %	Количество обыкновенных акций**, штук
Совет директоров			
Наталенко А.Е.	31.12.2018	-	-
Акимов А.И.	31.12.2018	-	-
Бергманн Б.	31.12.2018	-	-
Боррелл М.	31.12.2018	-	-
Кастень Р.	31.12.2018	-	-
Михельсон Л.В.	31.12.2018	0,7288	22 127 032
Орлов В.П.	31.12.2018	-	-
Тимченко Г.Н.	31.12.2018	-	-
Шаронов А.В.	31.12.2018	-	-
Арно Ле Фолль	18.01.2019	-	-

* Доли приведены на основании данных реестра акционеров ПАО «НОВАТЭК» и уведомлений, полученных от членов органов управления, в соответствии с законодательством Российской Федерации.

** С учетом глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций.

	Состояние на дату	Доля, %	Количество обыкновенных акций**, штук
Правление			
Басков В.А.	31.12.2018	0,0288	874 408
Беляков В.Н.	31.12.2018	-	-
Васюнин С.В.	31.12.2018	0,0003	9 320
Гудков Э.С.	31.12.2018	-	-
Джитвэй М.Э.	31.12.2018	-	-
Кот Е.А.	14.01.2019	-	-
Кузнецова Т.С.	31.12.2018	0,1944	5 903 035
Соловьев Д.Б.	31.12.2018	-	-
Тафинцев И.В.	31.12.2018	-	-
Феодосьев Л.В.	31.12.2018	-	-
Фридман А.М.	31.12.2018	0,0817	2 481 049
Плесовских И.А.	14.11.2018	-	-
Храмов Д.Г.	12.07.2018	-	-

Основой дивидендной политики «НОВАТЭК» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год. Совет директоров при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов учитывает текущее финансовое и конкурентное положение Компании, а также перспективы ее развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала. «НОВАТЭК» строго придерживается своей дивидендной политики.

19 марта 2019 года Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2018 года в размере

16,81 руб. на одну акцию, или 168,1 руб. на одну депозитарную расписку (ГДР) (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2018 года в размере 9,25 руб. на 1 акцию или 92,50 руб. на одну ГДР).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2018 год составят 26,06 руб. на одну акцию, или 260,6 руб. на одну ГДР, а общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2018 год, составит 79 126 134 360 руб. По сравнению с 2017 годом дивиденды на акцию увеличатся на 74,3%.

Сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2013-2017 гг. и первого полугодия 2018 года, приведена по состоянию на 31 декабря 2018 года. Дивиденды не были выплачены акционерам, не указавшим или указавшим неверные почтовые и/или банковские реквизиты.

Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ПАО «НОВАТЭК» за 2013-2018 гг.

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2013 год	7,89	23 956 454 340	23 956 386 795
2014 год	10,30	31 273 951 800	31 273 942 156
2015 год	13,50	40 990 131 000	40 990 062 712
2016 год	13,90	42 204 653 400	42 204 605 985
2017 год	14,95	45 392 774 700	45 392 718 222
первое полугодие 2018 года	9,25	28 085 830 500	28 085 776 082

Информационная открытость и прозрачность

«НОВАТЭК» соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров в новой редакции в 2017 году (Протокол № 198 от 25.08.2017), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями российского и зарубежного законодательства. Компания ежеквартально раскрывает отчеты по РСБУ, финансовую отчетность по МСФО, а также Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и презентации для инвесторов.

На интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация обо всех аспектах ее деятельности, включая Отчет в области устойчивого развития. Компания раскрывает информацию о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов – CDP Water Disclosure, а также участвует в других специализированных и отраслевых исследованиях.

«НОВАТЭК» поддерживает непрерывный диалог с акционерами и инвесторами с целью обеспечения полной информированности участников рынка ценных бумаг о ее деятельности. Взаимодействие с рынком ведется через Председателя Правления, Заместителя Председателя Правления, а также Управление по связям с инвесторами. Представители Компании регулярно проводят встречи с участниками рынка для обсуждения интересующих их вопросов.

В соответствии с принципами единой информационной политики «НОВАТЭК» ведет активную работу с федеральными, зарубежными и региональными СМИ. В 2018 году Департамент развития коммуникаций провел 24 встречи руководства Компании с журналистами зарубежных и федеральных изданий, было организовано 18 поездок на производственные объекты Компании и в регионы на предприятия, участвующие в реализации проектов «НОВАТЭКа».

В 2018 году количество публикаций о деятельности Компании увеличилось на 34% по сравнению с предыдущим годом, рост ТВ-сюжетов на федеральных каналах и упоминаний на радиостанциях составил 37%. По итогам отчетного года вышло более 89 тысяч материалов о Компании. Освещались темы успешного и досрочного запуска второй и третьей производственных линий проекта «Ямал СПГ», вывод завода на полную мощность; наращивание объемов производства

и поставок СПГ, выход на новые рынки сбыта; перспективные проекты Компании, локализация производства и поддержка российских производителей оборудования для СПГ-заводов; активное участие Компании в освоении Арктики и реализации Майского указа Президента РФ об увеличении грузопотока по СМП до 2024 года до 80 млн т; а также роли Компании на глобальном рынке СПГ как одного из ведущих его игроков.

В зарубежных СМИ за 2018 год вышло более 10 тысяч публикаций, рост количества материалов составил почти 55% по сравнению с 2017 годом. Основное внимание иностранных СМИ было обращено на реализацию проекта «Ямал СПГ», перспективные проекты Компании, взаимоотношения с зарубежными партнерами, увеличение объемов поставок и новые рынки сбыта.

Были организованы регулярные пресс-туры для российских и иностранных журналистов в Сабетту. Также было организовано освещение ведущими федеральными и региональными СМИ двух совещаний в Челябинске и Нижнем Новгороде по тематике привлечения российской промышленности в СПГ-проекты Компании с участием представителей российских предприятий.

«НОВАТЭК» принимает активное участие в отраслевых выставках и конференциях. В 2018 году руководители и сотрудники «НОВАТЭКа» участвовали в работе более чем 20 отраслевых выставок, конференций и круглых столов. В 2018 году Компания принимала участие в Петербургском международном экономическом форуме, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе. Делегация ПАО «НОВАТЭК» также приняла участие в работе крупнейших международных деловых и отраслевых мероприятий: Всемирном экономическом форуме в Давосе, Конференции по природному газу, СПГ и нефтяному газу, Gastech-2018 в Барселоне.

С целью информирования о деятельности Компании сотрудников, членов их семей, внешних партнеров выпускаются корпоративные издания: газета «НОВАТЭК» и журнал «НОВАТЭК ПЛЮС», на страницах которых публикуются материалы, рассказывающие о производственных планах и результатах работы, о культурных, спортивно-массовых и благотворительных программах и проектах.

Основные события из жизни Компании также публикуются на официальном сайте ПАО «НОВАТЭК» и корпоративном портале. Для взаимодействия с общественностью Компания также использует современные каналы распространения информации через социальные медиа. Департаментом развития коммуникаций ведутся аккаунты на русском и английском языках в Facebook, ВКонтакте, Twitter, Instagram, Youtube, на которых подписчики каналов оперативно получают актуальные новости о деятельности Компании. В 2018 году в социальных сетях Компании было размещено 120 публикаций. Количество подписчиков возросло в 2,5 раза по сравнению с 2017 годом и составило более 7 000 человек.

Дополнительная информация

Система управления рисками

Деятельность Компании подвержена влиянию рисков, свойственных исключительно Компании или связанных с осуществляемой Компанией основной финансово-хозяйственной деятельностью.

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует и постоянно развивается многоуровневая система управления рисками. Полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками распределены в Компании по различным уровням управления в зависимости от оценки финансового влияния риска. Политика Компании в области управления рисками сформулирована в Положении «О системе управления рисками и внутреннего контроля ОАО «НОВАТЭК», утвержденном Советом директоров 1 сентября 2014 года (Протокол №170 от 01.09.2014) с изменениями и дополнениями.

Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками, а также анализ исполнения политики в области управления рисками осуществляет Комитет по аудиту Совета директоров. В отчетном году Комитет по аудиту уделял большое внимание вопросам управления рисками в Компании в рамках очных заседаний и по результатам проведенного анализа признал деятельность ПАО «НОВАТЭК» в данной области соответствующей политике Компании в области управления рисками.

Ниже представлен перечень рисков и применяемых Компанией подходов к управлению рисками. Данный перечень не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках менеджмента Компании.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Операционные риски		
Техногенные риски	Дочерние общества Компании и совместные предприятия с ее участием подвержены риску аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, в результате которых может произойти остановка производства, выбросы и разливы опасных веществ, что может негативно повлиять на деловую репутацию и финансовые результаты Компании.	<p>Компания осуществляет непрерывный мониторинг исполнения требований к обеспечению промышленной безопасности. В рамках действующей в Компании интегрированной системы управления промышленной безопасностью, сертифицированной в соответствии со стандартом OHSAS 18001:2007, разрабатываются и осуществляются мероприятия организационного и технического характера, направленные на снижение рисков возникновения аварий и инцидентов и сокращения возможных потерь. Компания осуществляет страхование имущества и перерывов в производстве.</p> <p>Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих существенно сократить риски аварий.</p> <p>В Компании функционирует Центральное диспетчерское управление, одной из задач которого является оперативное реагирование на инциденты на производстве. К функциям Центрального диспетчерского управления помимо контроля технологических процессов добычи, подготовки и транспорта также относится централизованный контроль за процессами строительства и ремонта скважин.</p> <p>Для управления добычей, обеспечения оперативной реакции на технологические инциденты в трех добывающих обществах введены в эксплуатацию информационные системы, позволяющие в полуавтоматическом режиме оперативно рассчитывать оптимальный технологический режим и планировать промысловые мероприятия.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Монопольные риски	<p>Компания зависит от монопольных поставщиков транспортных услуг (ПАО «Газпром», ОАО «РЖД», ПАО «Транснефть»). Компания не имеет влияния на пропускную способность транспортных мощностей указанных монополий и тарифы, устанавливаемые федеральным органом исполнительной власти.</p>	<p>Компания заключает долгосрочные соглашения и своевременно организует взаимодействие с монополиями по транспортировке углеводородов трубопроводным и железнодорожным транспортом.</p> <p>С целью снижения зависимости Компания заключает соглашения, позволяющие использовать альтернативные способы транспортировки продукции (соглашение с ПАО «СИБУР Холдинг» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК).</p>
Конкурентные риски	<p>Компания осуществляет деятельность в условиях серьезной конкуренции с российскими и международными нефтегазовыми компаниями по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • приобретение лицензий на недропользование и компаний, владеющих лицензиями на недропользование; • реализация газа на российском и международном рынках; • реализация жидких углеводородов на российском и международном рынках; • реализация сжиженного природного газа на российском и международном рынках; • доступ к транспортной инфраструктуре, имеющей технологические ограничения; • привлечение высококвалифицированных специалистов в штат Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий с ее участием. 	<p>Компания ведет мониторинг активов, доступных для приобретения, с учетом задач долгосрочной стратегии развития, что позволяет объективно оценить конкурентные позиции Компании и максимально эффективно использовать имеющиеся конкурентные преимущества, заключающиеся в наличии значительного опыта работы и синергии с имеющимися добывающими, транспортными, перерабатывающими и сбытовыми активами.</p> <p>Компания проводит активную маркетинговую политику, ведет работу по мониторингу, расширению и балансировке клиентской базы, взаимодействует с покупателями и стремится к заключению с ними долгосрочных контрактов. В целях диверсификации портфеля продаж природного газа, Компания в отчетном периоде принимала участие в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой биржи по Секции «Газ природный».</p> <p>Компания расширяет географию поставок СПГ на международных рынках, увеличивает клиентскую базу и заключает спотовые, среднесрочные и долгосрочные договоры купли-продажи, что позволяет минимизировать риски, связанные с конкретным рынком или контрагентом.</p> <p>Компания проводит активную политику в области работы с персоналом и применяет эффективные механизмы для привлечения и удержания высококвалифицированных сотрудников.</p>
Риски в области закупок МТР, работ, услуг	<p>Неисполнение контрагентами своих обязательств (качество и сроки поставки МТР, выполнения работ, оказания услуг)</p>	<p>В Компании внедрен процесс квалификации контрагентов и контроля исполнения обязательств, который регулируется локальными нормативными актами. С контрагентами ведется постоянная работа по повышению уровня их производственной базы, со стратегическими контрагентами заключаются долгосрочные соглашения.</p>
	<p>Приобретение МТР, работ, услуг по цене выше рыночной</p>	<p>В 2018 г. в Компании внедрен комплекс мероприятий по оптимизации закупочной деятельности в целях повышения уровня контроля за эффективностью расходования денежных средств в области инвестиционной и производственной деятельности, а также сокращения сроков проведения процедур выбора контрагентов и обеспечения полноты и качества подготовки материалов закупочных процедур, позволяющих оперативно принимать эффективные решения.</p> <p>Выбор контрагентов проводится на максимально конкурентной основе. Для наиболее критичных и высокостоймых МТР разрабатываются стратегические подходы, обеспечивающие максимальную эффективность закупки и своевременное удовлетворение потребности.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
	<p>Репутационные риски, связанные с ограничением конкуренции и недобросовестными действиями сотрудников</p>	<p>В Компании разработаны процедуры, обеспечивающие объективный, своевременный и прозрачный процесс квалификации и выбора контрагентов. В Компании отсутствует дискриминация и необоснованные ограничения конкуренции при формировании квалификационных и технических требований к контрагентам и предмету закупки при проектировании, квалификации и на стадии выбора контрагента. Действующие процедуры предусматривают максимально прозрачную процедуру выбора контрагента с достаточной системой контроля над действиями сотрудников. Для выбора контрагентов используются преимущественно открытые способы выбора.</p> <p>В связи с нестабильной ситуацией в области международных отношений со странами-поставщиками высокотехнологичного нефтегазового оборудования, Компания во всех уместных случаях реализует политику импортозамещения.</p>
Товарные риски	<p>Как независимый производитель газа «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти.</p> <p>Кроме того, Компания подвержена влиянию текущей ценовой конъюнктуры на российском и международном рынках жидких углеводородов и СПГ, поскольку не имеет возможности влиять на базовую цену контрактов. Снижение цен на жидкие углеводороды и СПГ может негативно сказаться на финансовых результатах Компании.</p>	<p>Государственное регулирование цен на газ существенно снижает риск ценовой волатильности на российском газовом рынке.</p> <p>Компания отслеживает изменения ценовой конъюнктуры на международных рынках газа и СПГ, проводит переговоры с покупателями СПГ и стремится к заключению эффективных контрактов купли-продажи.</p> <p>Компания не использует товарные производные финансовые инструменты для снижения риска изменения цены на жидкие углеводороды и СПГ в связи с наличием вертикально-интегрированной производственной цепочки.</p>
Геологические риски	<p>Поисковое и разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.</p>	<p>Для минимизации геологических рисков Компания использует результаты геолого-технологического моделирования месторождений и привлекает для проведения геологоразведочных работ крупных подрядчиков, использующих современные технологии и методы работы.</p> <p>Начиная с 2015 года Компания привлекает для работы иностранных экспертов в области геологии, разработки месторождений, реализует индивидуальные программы специального обучения для сотрудников с учетом результатов периодического тестирования.</p> <p>Компания ежегодно осуществляет подсчет и оценку запасов с учетом информации, полученной по результатам разведочного и эксплуатационного бурения и проведения прочих исследований. Запасы Компании по международным стандартам ежегодно оцениваются независимым международным консультантом.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Риск досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами	<p>В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.</p> <p>Компания подвержена риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами.</p>	Компания стремится соблюдать и ведет непрерывный мониторинг соблюдения требований лицензионных соглашений и законодательства в области недропользования, а также своевременно подает заявки на корректировку условий лицензионных соглашений.
Экологические риски	Компания подвержена вероятности наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.	<p>В Компании внедрена система экологического менеджмента по стандарту ISO 14001, направленная на рациональное использование ресурсов и минимизацию негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду.</p> <p>Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.</p>
Проектные риски	Нестабильность курса национальной валюты и условий кредитования, возрастающая стоимость денежных средств, падение цен на рынке углеводородов, нестабильное финансовое положение подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования может оказать влияние на инвестиционную программу Компании, привести к нарушению сроков реализации проектов и/или удорожанию проектов.	<p>Компания осуществляет экспертизу проектов на стадии их разработки. Инвестиции осуществляются только в те проекты, которые с наиболее высокой степенью вероятности позволят Компании достичь стратегических целей.</p> <p>В 2016 году в Компании утвержден регламент подготовки, согласования, утверждения, мониторинга и актуализации инвестиционных проектов, на всех этапах которого оцениваются риски проектов.</p> <p>Применяются жесткие требования к выбору подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования. Осуществляется текущий мониторинг их деятельности, в том числе посещение отдельных заводов-изготовителей нефтегазового оборудования в процессе его изготовления и испытаний.</p>
Стратегические риски	Существует риск недостижения стратегических целей и задач Компании ввиду существенных изменений во внешней среде, реализации операционных, финансовых или правовых рисков по отдельности или в совокупности	Компания стремится к реализации стратегических целей и задач, придерживаясь принципа осмотрительности, и применяет описанные в настоящем разделе подходы по управлению каждым из рисков. Компания производит регулярный мониторинг рыночных тенденций, учитывает риски и возможности текущего и прогнозного состояния внешней среды в целях эффективного управления портфелем проектов и устойчивого развития. Процесс принятия решений в области стратегического управления, в частности, включает оценку рисков реализации проектов, оценку необходимых ресурсов для их успешной реализации, в том числе анализ достаточности и/или обоснованности привлечения дополнительных финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Этические риски	Компания подвержена рискам, заключающимся в нарушении взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами и инвесторами, государством и обществом, потребителями и поставщиками, иными юридическими и физическими лицами, в том числе риску мошенничества, коррупции и конфликта интересов.	<p>С целью минимизации этических рисков в Компании с 2011 года действует Кодекс деловой этики.</p> <p>С целью исключения этических рисков в отношении акционеров и инвесторов Компания руководствуется положениями Кодекса деловой этики, Кодекса корпоративного поведения, а также нормами действующего законодательства Российской Федерации и Великобритании в части регулирования публичных компаний.</p> <p>С целью исключения этических рисков во взаимоотношениях с третьими лицами Компания осуществляет конкурсные процедуры при выборе контрагентов и реализует комплекс мероприятий по внутреннему контролю и аудиту.</p> <p>В 2014 году Советом директоров утверждена Антикоррупционная политика, закрепляющая ключевые принципы и стандарты антикоррупционного поведения работников и предусматривающая комплекс мер по профилактике коррупции. В рамках исполнения Антикоррупционной политики работает Горячая линия безопасности.</p> <p>В 2016 году в Компании установлен порядок уведомления и регулирования конфликта интересов, возникающих у работников при выполнении должностных обязанностей.</p>
Социальные риски	<p>Компания подвержена следующим рискам социального характера:</p> <ul style="list-style-type: none"> • внутренние риски, связанные с возможным несоответствием социальных программ, осуществляемых в Компании, среднеотраслевому уровню, что может привести к росту текучести кадров; • внешние риски, связанные с возможными препятствиями для осуществления нормальной производственной деятельности со стороны населения, проживающего вблизи производственных объектов. 	<p>Компания стремится обеспечить соответствие реализуемых социальных программ среднеотраслевому уровню и использует современные механизмы привлечения и удержания высокопрофессиональных работников.</p> <p>Производственные объекты Компании расположены за пределами густонаселенных территорий, Компания осуществляет мониторинг соблюдения норм и правил при эксплуатации объектов. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.</p>
Террористические риски	Компания подвержена рискам совершения актов незаконного вмешательства и террористических угроз в отношении деятельности как объектов топливно-энергетического и транспортного комплексов, так и иных объектов (территорий).	<p>Компанией проводятся необходимые мероприятия, направленные на неукоснительное соблюдение требований законодательства в области обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического и транспортного комплексов и иных объектов (территорий).</p> <p>На постоянной основе осуществляется комплекс организационных и практических мероприятий по обеспечению безопасности объектов, в том числе линейных.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Страновой риск	<p>ПАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою основную деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой, где экономическая среда недостаточно стабильна.</p> <p>Снижение цен на нефть, а также международные санкции привели в 2015 году к нестабильности на валютном рынке, росту темпов инфляции, росту процентных ставок и замедлению темпов экономического роста.</p> <p>Данные факторы оказывают влияние на операционные и финансовые результаты Компании.</p>	<p>Активная маркетинговая и финансовая политика позволяют Компании снизить влияние странового риска.</p> <p>Руководство Компании проводит регулярный анализ макроэкономического окружения и принимает оперативные решения с целью минимизации возможных рисков.</p>
	<p>Компания участвует в зарубежных проектах в области транспортировки и реализации СПГ, в проектах, нацеленных на расширение географии в области разведки, добычи и транспортировки углеводородов. Изменения в законодательстве и политической ситуации в странах присутствия могут повлиять на финансовые результаты и стоимость данных проектов.</p>	<p>Компания ведет мониторинг изменений в законодательстве в странах присутствия, анализирует политическую обстановку, участвует в переговорах и выстраивает долгосрочные партнерские отношения с органами государственной власти и заинтересованными сторонами.</p>
Региональный риск	<p>Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири — региона со сложными климатическими условиями.</p> <p>В 2018 году Компания начала геологоразведочные работы в акватории Обской губы. В связи с суровыми климатическими условиями существуют риски возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера при бурении морских геологоразведочных скважин.</p>	<p>Влияние региональных особенностей на деятельность Компании на суше незначительно и учитывается руководством Компании на стадии проектирования и в процессе эксплуатации наземных объектов добычи и переработки.</p> <p>Компанией проводится комплекс мероприятий по недопущению влияния природно-климатических условий и техногенных факторов на процесс строительства морских скважин, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> • строительство проводится только в гарантированно безледовый период; • осуществляется непрерывный метеорологический и ледовый мониторинг; • обеспечивается постоянное нахождение необходимых сил и средств для ликвидации непредвиденных ситуаций в районе работ на море и суше; • проводятся комплексные учения в процессе строительства с привлечением аварийно-спасательных судов с необходимым оборудованием и специализированным обученным персоналом на борту.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
	<p>Компания осуществляет транспортировку СПГ и газового конденсата по Северному морскому пути (СМП). Сложные погодные условия и ледовая обстановка в районах следования судов, портах, точках перевалки грузов могут привести к увеличению срока оборота судов, срыву программы вывоза товарной продукции и переполнению резервуарного парка, а также невыполнению обязательств перед покупателями в части своевременной доставки груза.</p>	<p>В целях снижения данных рисков Компания реализует следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • координирует оперативное управление танкерами со структурными подразделениями, ответственными за планирование и расстановку флота, производство и сбыт продукции, и при необходимости корректирует производственные процессы и графики поставки; • взаимодействует с ФГУП «Атомфлот», ФГУП «Росморпорт», ФГБУ «Администрация Севморпути», государственными органами в целях обеспечения необходимой ледокольной поддержки для судов на трассах СМП; • включает во все тайм-чартерные договоры требования к командному составу судна о наличии необходимого опыта ледового плавания и о прохождении экипажами судов специальных курсов и программ в части навигации во льдах; • при прохождении сложных ледовых участков привлекает ледовых лоцманов и представителей специальных институтов и компаний.
<p>Риски в области информационных технологий и информационной безопасности (киберриски)</p>	<p>Компания подвержена рискам в области информационных технологий и информационной безопасности, таким как</p> <ul style="list-style-type: none"> • риск утечки конфиденциальной информации; • риск остановки производства и возникновения аварийной ситуации в результате компьютерных инцидентов. 	<p>Проведена классификация информации, обрабатываемой в корпоративной информационной сети Общества, а также определены владельцы и условия предоставления прав доступа к информационным ресурсам.</p> <p>В соответствии с требованиями Федерального закона от 26.07.2017 №187-ФЗ утвержден План категорирования критической инфраструктуры Общества.</p> <p>Для обеспечения устойчивого развития Группы компаний подготовлена и утверждена стратегия развития информационных технологий группы «НОВАТЭК».</p>
Финансовые риски		
<p>Кредитный риск</p>	<p>Компания подвержена риску потерь, связанных с невыполнением контрагентами в установленные сроки договорных финансовых обязательств, и в том числе зависит от надежности банков, в которых размещает свободные денежные средства.</p>	<p>При реализации газа на внутреннем рынке Компания осуществляет мониторинг финансового состояния потребителей и предпринимает меры в случае возникновения просроченной задолженности.</p> <p>Основная часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на крупных покупателей с независимым рейтингом. Реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке основывается на принципах 100%-ной предоплаты.</p> <p>При выборе банков Компания руководствуется принципом надежности банка, подтверждаемым независимыми рейтингами.</p>
<p>Риск реинвестирования</p>	<p>Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти, конденсата и продуктов его переработки. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты ее деятельности.</p>	<p>Планы Компании по капитальным вложениям определены в долгосрочной стратегии развития, уточняются на ежегодной основе и в целом соответствуют способности Компании генерировать операционный денежный поток с учетом необходимости выплачивать дивиденды и обслуживать долг.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Процентный риск	<p>Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с увеличением процентных ставок. Процентные ставки по некоторым займам Компании могут быть привязаны к плавающим международным и российским базовым ставкам, спрогнозировать изменение которых не представляется возможным. Волатильность процентных ставок может ограничить использование заемного капитала в качестве источника финансирования инвестиционной деятельности Компании, а также привести к росту расходов по процентам.</p>	<p>Компания проводит сбалансированную политику в области привлечения заемных средств и стремится максимизировать долю долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в своем долговом портфеле. Компания стремится сохранять гибкость инвестиционной программы.</p>
Валютные риски	<p>Часть обязательств Компании номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае девальвации рубля. С другой стороны, часть выручки Компании также номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае укрепления рубля.</p>	<p>Наличие обязательств, выраженных в иностранной валюте, с одной стороны, и экспортной выручки, с другой стороны, в целом компенсируют друг друга и являются естественным механизмом хеджирования валютных рисков.</p>
Риск ликвидности	<p>Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки.</p>	<p>Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» стремится поддерживать адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.</p>
Инфляционный риск	<p>Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа» и, как следствие, на финансовое состояние Компании. Существенная девальвация рубля может стать причиной роста темпов инфляции, с точностью предсказать которые не представляется возможным.</p>	<p>Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Компанией для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных рынках.</p> <p>Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и СПГ и политику государства в отношении тарифов на природный газ.</p> <p>«НОВАТЭК» ведет мониторинг индекса потребительских цен и проводит мероприятия по оптимизации издержек.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Правовые риски		
Риск изменения законодательства	<p>Компания подвержена риску последствий изменения законодательства Российской Федерации по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • валютное законодательство (в части регулирования экспортно-импортных операций и деятельности по заимствованию); • налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов); • таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки); • лицензирование в области недропользования; • антимонопольное законодательство (в части регулирования рынка реализации природного газа). 	<p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг законопроектов, разрабатывает предложения и участвует в работе по подготовке законопроектов, внедрению положений, соответствующих интересам Компании, проводит работу по оценке последствий таких изменений и учитывает их в своих планах.</p>
Судебные риски	<p>Компания может быть вовлечена в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности.</p>	<p>При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Компания придерживается принципа осмотрительности. На дату утверждения Годового отчета Компания не участвовала в каких-либо существенных судебных процессах, и связанные с этим риски незначительны.</p>
Риск санкций	<p>В 2014 году Компания была включена в секторальный санкционный список США. В результате, резидентам США запрещено участвовать в финансировании Компании на срок более 60 дней. Введенные санкции ограничивают возможности Компании по рефинансированию долга.</p> <p>Кроме того, существует риск ужесточения санкций США, а также риск включения Компании в санкционные списки других стран, что может негативно повлиять на деятельность Компании.</p>	<p>Компания придерживается сбалансированной финансовой политики, что позволяет ей минимизировать потребности в привлечении заемных средств. При этом у Компании сохраняется полный доступ к российскому рынку капитала и ограниченный доступ к международному рынку.</p> <p>В случае ужесточения санкций США, а также включения Компании в санкционные списки других стран руководство Компании приложит все возможные усилия для минимизации негативного влияния на операционную деятельность и финансовое положение Компании.</p>

Страхование рисков

В области управления рисками одним из эффективных подходов является страхование. В 2018 году страховое покрытие обеспечивало достаточную защиту от возможных рисков ущерба деятельности Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий.

Страхование осуществляется в страховых компаниях, имеющих высокий рейтинг от ведущих рейтинговых агентств (Standard & Poor's, Fitch Ratings, «Эксперт РА», A.M. Best) с перестрахованием части рисков в крупнейших мировых страховых и перестраховочных компаниях.

ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия полностью выполняют требования действующего законодательства в части осуществления обязательных видов страхования, таких как страхование гражданской ответственности:

- владельцев опасных производственных объектов;
- владельцев транспортных средств.

ДОБРОВОЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

С целью снижения риска финансовых потерь Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия осуществляют следующие виды добровольного страхования:

- страхование имущества на случай утраты (гибели)/повреждения, в том числе страхование машин и механизмов от поломок;
- страхование убытков от перерыва в производстве (предпринимательских рисков);
- страхование строительно-монтажных рисков;
- страхование рисков при поиске, разведке и разработке месторождений (рисков потери контроля над скважиной);
- страхование ответственности органов управления.

В Компании непрерывно, начиная с 2013 года, функционирует Комплексная программа страхования имущества и предпринимательских рисков в части ключевых активов Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Совокупная страховая сумма по рискам ущерба имуществу и перерыва производственной деятельности по состоянию на конец отчетного года составляла 772 млрд руб. Реализуемая программа рассматривается руководством Компании как одна из эффективных мер по снижению последствий наступления возможных аварий и позволяет получить дополнительные гарантии по достижению запланированной величины чистой прибыли и ключевых показателей эффективности Компании.

В отчетном году крупных аварий и инцидентов, имеющих признаки страховых случаев, не произошло.

Компания непрерывно на протяжении 13 лет обеспечивает страховой защитой деятельность руководителей высшего уровня Компании и ее дочерних обществ от возможных претензий со стороны третьих лиц за убытки, понесенные в связи с неверным действием (принятием неверного решения) органов управления. Общий лимит по всем страховым покрытиям составляет 120 млн евро.

Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ

Год рождения: 1946

Председатель Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»
Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях — Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. избран президентом ЗАО «Магаданская золото-серебряная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. занимал пост заместителя министра природных ресурсов Российской Федерации. С 2013 по 2015 гг. являлся членом Совета директоров АО «Росгеология». С 2004 г. по настоящее время является Председателем Совета директоров ПАО «НОВАТЭК». Лауреат Государственной премии Российской Федерации, Заслуженный геолог России.

АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Год рождения: 1953

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»
Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». С 1974 по 1987 гг. работал во Внешторгбанке на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. — заместитель Генерального управляющего отделением Внешторгбанка в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. — Председатель Правления Донау Банка в г. Вене (Австрия). С 1991 по 2002 гг. — управляющий директор финансовой компании IMAG Investment Management & Advisory Group AG (Австрия). С 2003 г. — Председатель Правления, заместитель Председателя Совета директоров «Газпромбанк» (Акционерное общество). Входит

в состав Совета директоров/Наблюдательного совета ПАО «Газпром», «Газпромбанк» (Акционерное общество), АО «РОСНЕФТЕГАЗ», ООО «Газпром газомоторное топливо» и др.

БЕРГМАНН БУРКХАРД

Год рождения: 1943

Независимый член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по аудиту ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по вознаграждениям и номинациям ПАО «НОВАТЭК»

Г-н Бергманн родился в г. Зенденхорст (Германия). С 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах г. Фрайбурга и г. Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским техническим университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. г-н Бергманн возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 1 июля 2004 г. — E. ON Ruhrgas AG).

В 1978 г. он стал главой подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки, хранения и биллинга газа. С января 1980 г. — член Правления E. ON Ruhrgas AG, с июня 1996 г. — Вице-председатель Правления. С июня 2001 г. по февраль 2008 г. — Председатель Правления E. ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. — член Правления E. ON AG.

На текущий момент является Председателем Наблюдательного совета Accumulatoren-Werke Норреке GmbH. Помимо этого, является членом Консультативного совета Dana Gas. С октября 2012 г. — член Попечительского совета RAG Stiftung.

С 1998 по 2000 гг. г-н Бергманн занимал должность президента Eurogas (Европейский союз газовой отрасли), а с 2000 по 2010 гг. — должность вице-председателя совета директоров германского торгового комитета «Восток-Запад». С 2000 по 2011 гг. он входил в состав Совета директоров ОАО «Газпром».

Г-н Бергманн имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 г. — кавалер королевского ордена «За заслуги»; 2003 г. — иностранный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 г. — орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн — Вестфалия; 2007 г. — «Директор года», Москва; 2008 г. — офицерский крест Ордена «За заслуги перед Федеративной Республикой Германия»; 2011 г. — орден Дружбы Российской Федерации.

БОРРЕЛЛ МАЙКЛ

Год рождения: 1962

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Выпускник Кембриджского университета по специальности «Химические технологии и машиностроение» (степень магистра наук — 1993 г., бакалавра — 1984 г.), поступил на работу в «Тоталь» в 1985 г. Работал с аффилированными компаниями концерна, с 1995 г. занимал ряд высших руководящих должностей в концерне «Тоталь». С 2003 г. работал в должности Вице-президента по корпоративному планированию и развитию коммерческой деятельности «Тоталь Разведка и Разработка Индонезия» (Total E&P Indonesia). В июле 2006 г. был назначен Президентом и Главным исполнительным директором «Тоталь Разведка и Разработка Канада» (Total E&P Canada) в Калгари. С сентября 2009 г. по июнь 2010 г. был Вице-президентом по региону Каспийского моря и Средней Азии в Департаменте разведки и разработки «Тоталь», с июля 2010 г. — Первым вице-президентом Континентальной Европы-Центральной Азии, с января 2015 г. по сентябрь 2017 г. — Старшим вице-президентом по Европе и Центральной Азии. С сентября 2017 г. назначен Старшим вице-президентом по региону Северное море и Россия, в состав которого входят Великобритания, Норвегия, Дания, Нидерланды и Россия.

КАСТЕНЬ РОБЕР

Год рождения: 1946

Независимый член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Окончил Северный инженерный институт (в настоящее время Центральная школа Лилля) в 1968 г., а также Высшую национальную школу нефти и моторов Французского института нефти, имеет степень доктора экономики.

На протяжении всей своей карьеры работал в концерне «Тоталь»: начав с позиции инженера, занимал впоследствии различные должности.

В период с 1994 по 2008 гг. занимал должности Члена Исполнительного комитета, Исполнительного вице-президента и Финансового директора «Тоталь».

В настоящее время является членом Совета директоров и членом Комитетов по аудиту и по компенсациям компании VINCI. Является Кавалером Национального ордена Почетного легиона Франции.

МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»
Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»**

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности «Инженер-строитель». После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2003 г. — член Совета директоров и Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК». С марта 2008 по декабрь 2010 гг. — член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «Стройтрансгаз». С 2009 по 2010 гг. — Председатель совета директоров ОАО «Ямал СПГ», с 2008 по 2011 гг. — член Совета директоров ООО «Арт Финанс». С 2011 г. является Председателем Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг», с 2011 по 2013 гг. — член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов». Награжден Орденом «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» II степени и званием «Почетный работник газовой промышленности».

ОРЛОВ ВИКТОР ПЕТРОВИЧ

Год рождения: 1940

**Независимый член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»
Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»
Член комитета по аудиту Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

В 1968 г. окончил Томский государственный университет, инженер-геолог по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых», в 1986 г. — Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР (АНХ СССР) по специальности «Экономика, организация управления и планирование народного хозяйства».

В 1957-1963 гг. работал рабочим на угольной шахте, служил в Советской Армии. В 1968-1975 гг. — исполнитель и руководитель геологосъемочных, поисковых и разведочных работ в геологических организациях Западной Сибири на должностях геолога, главного геолога, начальника геологоразведочной партии. С 1975 по 1978 гг. — консультант по геолого-разведочным работам в Иране. В 1979-1981 гг. — заместитель начальника геологического отдела

Производственного геологического объединения центральных районов России (ПГО «Центргеология»). В 1981-1986 гг. — заместитель начальника Геологического и Производственного управлений Министерства геологии РСФСР с перерывом (1984-1986 гг.) на очное обучение в АНХ СССР. В 1986-1990 гг. — генеральный директор ПГО «Центргеология». В 1990-1992 гг. — заместитель министра геологии СССР, первый заместитель председателя Госкомитета РСФСР по геологии и использованию топливно-энергетических и минерально-сырьевых ресурсов. С 1992 по 1996 гг. — председатель Комитета Российской Федерации по геологии и минеральным ресурсам. С 1996 по 1999 гг. — министр природных ресурсов Российской Федерации. В 2001-2012 гг. — член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. С 2001 по 2004 гг. — первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 2004 по 2011 гг. — председатель Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 1998 г. по настоящее время — президент общественной организации «Российское геологическое общество». Автор и соавтор более 300 научных публикаций.

Профессор, доктор экономических наук (1991 г.), кандидат геолого-минералогических наук (1974 г.), Заслуженный геолог РСФСР. Лауреат государственной премии Российской Федерации в области науки и техники. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2001 г.), орденом Почета (2015 г.), 18 негосударственными наградами, в том числе тремя письменными благодарностями Президента Российской Федерации, двумя Почетными грамотами Правительства Российской Федерации.

ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Год рождения: 1952

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»
Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «Инженер-электромеханик». Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. работал старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся

юся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний IPP OY Finland и IPP AB Sweden. С 1997 по 2014 гг. был совладельцем компании Gunvor — ведущего независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «БалтТрансСервис», Airfix Aviation OY. С 2009 г. член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК». Является членом Совета Директоров ПАО «СИБУР Холдинг», Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург, Председателем Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига», Членом Попечительского Совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество», Председателем Российской части Совета НП «Российско-Китайский Деловой Совет», Председателем Совета содействия ОКР, Вице-Президентом Олимпийского комитета Российской Федерации, Председателем экономического совета Франко-российской торгово-промышленной палаты (CCIFR).

АРНО ЛЕ ФОЛЛЬ

Год рождения: 1978

(с 18.01.2019)

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Выпускник Политехнической школы и Национальной горной школы Парижа (Франция), Арно Ле Фолль начал свою карьеру в государственных органах Франции. С 2003 по 2006 г. он возглавлял Региональную инспекцию по охране окружающей среды на промышленных предприятиях региона Рона-Альпы (Лион, Франция), а затем был назначен аудитором Финансовой генеральной инспекции при Министерстве финансов Франции, где проработал до 2007 г. В том же году он перешел в аппарат Министра экономики К. Лагард и Государственного секретаря по вопросам промышленности Л. Шателя на должность советника по вопросам окружающей среды, энергетики и промышленности.

С 2010 года Арно Ле Фолль — аналитик по стратегии в корпоративном подразделении концерна «Тоталь». В том же году он был назначен на должность Вице-президента по стратегии и развитию бизнеса в Азиатско-Тихоокеанском регионе в подразделении «Маркетинг и услуги» (Сингапур). В период с 2013-2016 гг. он возглавлял филиал «Тоталь Марокко». В 2016 году перешел из подразделения «Маркетинг и услуги» в подразделение «Разведка и добыча» концерна «Тоталь» и получил назначение на должность директора по стратегии и управлению активами «Тоталь Разведка Разработка Ангола».

С 1 января 2018 года Арно Ле Фолль является Главой концерна «Тоталь» в России и Генеральным директором «Тоталь Разведка Разработка Россия».

ШАРОНОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1964

(с 20.04.2018 по 18.01.2019)

Независимый член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Окончил Уфимский авиационный институт и Российскую академию государственной службы при Президенте РФ.

В 1989-1991 гг. — народный депутат СССР, до 1996 г. возглавлял Комитет РФ по делам молодежи. С 1996 по 2007 гг. — руководитель департамента, заместитель министра, статс-секретарь в Министерстве экономического развития и торговли РФ. С 2007 по 2010 гг. — Управляющий директор и Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка Диалог», глава инвестиционно-банковского направления. С 2010 по 2013 гг. — заместитель мэра Москвы по вопросам экономической политики, курировал вопросы формирования бюджета, госзакупок, промышленной политики и поддержки предпринимательской деятельности, занимался регулированием рынка торговли и услуг. Являлся председателем региональной энергетической комиссии. Заместитель Председателя Исполнительного комитета АНО «Московский урбанистический форум». С 2013 до 2016 года — ректор Московской школы управления СКОЛКОВО, в сентябре 2016 года назначен президентом бизнес-школы.

В настоящее время является Председателем Совета директоров, независимым членом Совета директоров ООО «Управляющей Компании «НефтеТрансСервис», членом Совета директоров ПАО «Совкомфлот», ПАО «ФосАгро», членом Наблюдательного совета Банка ВТБ (ПАО).

Кандидат социологических наук, заслуженный экономист Российской Федерации. Лауреат премии «Аристос» в номинации «Независимый директор» в 2009 г., Национальной премии «Директор года — 2009» в номинации «Независимый директор» и Международной премии «Персона года — 2012» в номинации «Деловая репутация», специальной премии «Вклад в развитие института независимых директоров» в 2016 году от Ассоциации независимых директоров и Российского союза промышленников и предпринимателей. Награжден Орденом Почета, благодарностями Президента РФ.

РАЗАКОВА ЗУЛЬМИРА АХМЕДОВНА**Корпоративный секретарь ПАО «НОВАТЭК»**

Образование — высшее юридическое. 2004 год — начало работы в ПАО «НОВАТЭК». С 2007 по 2012 год — ведущий специалист в Аппарате Правления и Совета директоров. В апреле 2012 года избрана Секретарем Совета директоров. С 2014 года по настоящее время является Корпоративным секретарем ПАО «НОВАТЭК».

Биографии членов Правления ПАО «НОВАТЭК»

МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

Сведения о Михельсоне Л.В. приведены в разделе «Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК».

БАСКОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

Год рождения: 1960

Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР. В 2000 г. окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 годы проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 1991 по 2003 годы занимал различные руководящие должности в структурах МВД.

В 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ПАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК».

Кандидат юридических наук. Награжден Орденом «За личное мужество», Орденом «Знак Почета», другими государственными и ведомственными наградами: Почетными грамотами Президента Российской Федерации, министра внутренних дел, губернатора Московской области. Также награжден наградами Русской Православной Церкви (Орденом Святого благоверного князя Даниила Московского, Орденом Серафима Саровского и медалью Преподобного Сергия).

БЕЛЯКОВ ВИКТОР НИКОЛАЕВИЧ

Год рождения: 1973

Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» по экономике и финансам

Имеет два высших образования, полученных в Тверском государственном техническом университете по специальности «Автоматизированные системы

обработки информации и управления» (1995 г.) и по специальности «Информационные системы в экономике» (1997 г.). В 2000 г. получил степень Мастера делового администрирования (MBA) в Бизнес-школе Kingstone University (Великобритания). Имеет международную квалификацию CMA.

С 2004 по 2014 годы работал в ПАО «Уралкалий», где в разное время занимал позиции Начальника управления, Заместителя финансового директора, Финансового директора, Вице — президента по финансам, Заместителя генерального директора, Исполнительного директора. В 2015 году был Вице-президентом по экономике и финансам ПАО «Дальневосточное морское пароходство» (группа FESCO).

В феврале 2016 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» по экономике и финансам.

ВАСЮНИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1967

Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» — Директор по производству

В 1993 г. с окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1993 по 1997 годы работал заместителем директора фирмы «Кондор», начальником отдела по реализации предприятия «Стройкомплект» и инженером по маркетингу ОАО «Спецнефтеэнерго-монтажавтоматика». С 1998 года — мастер по добыче нефти, газа и конденсата производственного объединения «Уренгойгазпром» ОАО «Газпром». С 2002 по 2017 годы — начальник цеха газоконденсатного промысла, заместитель генерального директора по производству, первый заместитель генерального директора — главный инженер, генеральный директор ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ».

В апреле 2017 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Директора по производству ПАО «НОВАТЭК».

Имеет звание Заслуженный работник ПАО «НОВАТЭК», в 2005 году объявлена благодарность Министерства промышленности и энергетики РФ.

ДЖИТВЭЙ МАРК ЭНТОНИ

Год рождения: 1957

Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и в 1995 г. — аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях, специализируясь на финансовом и экономическом анализе секторов «раз-

ведка и добыча» и «переработка и сбыт». В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy — руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. В качестве партнера работал с клиентами — компаниями энергетического и горнодобывающего сектора, выполняя руководство проектами и выступая в качестве эксперта в области финансов и операционной деятельности, оказывая поддержку клиентам, а также выступая в качестве партнера по проведению сделок в нефтяном секторе. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA — Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). Является признанным экспертом в нефтяной и газовой отрасли, часто выступает на различных отраслевых и инвестиционных конференциях, опубликовал многочисленные статьи на различные темы по нефти и газу. Состоял в руководящем составе группы PwC's Petroleum Thought. Признан журналом Investor Relations Magazine одним из лучших главных финансовых директоров в России и СНГ и журналом Institutional Investor в качестве одного из пяти лучших главных финансовых директоров в нефтегазовой отрасли в Европе. В 2017 году журнал Institutional Investor также признал его лучшим главным финансовым директором в нефтегазовой отрасли в странах Европы, Ближнего Востока и Африки. Журнал Finance Monthly называл Марка Джитвэя лучшим главным финансовым директором в России четыре года подряд (2015-2018 гг.). Получил награду the Game Changer 2017 и 2018 в России.

С 2003 по 2014 годы — член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» и Комитета по инвестициям и стратегии. С 2003 по 2014 годы — Главный финансовый директор ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК», с июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

ГУДКОВ ЭДУАРД СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения: 1980

Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»

В 2002 г. окончил Пензенский государственный университет по специальности «юриспруденция», в 2006 г. получил ученую степень кандидата юридических наук.

С 1999 по 2003 годы работал в Министерстве Российской Федерации по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства. В 2003 г. году перешёл в Высший Арбитражный Суд Российской Федерации, где занимал должность помощника Первого заместителя Председателя. С 2012 г. работал в Аппарате Прави-

тельства Российской Федерации. В 2013 году назначен на должность помощника Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации.

С сентября 2018 года — Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

В 2018 г. награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

КОТ ЕВГЕНИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1974

Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» — Директор по СПГ

Окончил Тюменскую архитектурно-строительную академию по специальности «Экономика и управление на предприятии». Получил ученую степень кандидата экономических наук в Санкт-Петербургском государственном инженерно-экономическом университете.

С 1997 по 2001 годы работал в Тюменском филиале КБ «Газпромбанк». В 2001-2002 годах — ОАО СНП «НОВА», ОАО «НГК «ИТЕРА».

Перешел на работу в ОАО «НОВАТЭК» в 2002 г. В 2009-2011 годах занимал должность Заместителя Председателя Правления — Директора департамента по развитию СПГ-проектов ОАО «НОВАТЭК». С 2010 по 2014 годы — Председатель Совета директоров ОАО «Ямал СПГ». С 2014 по 2018 годы — Генеральный директор ОАО «Ямал СПГ».

В декабре 2018 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Директора по СПГ ПАО «НОВАТЭК».

КУЗНЕЦОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА

Год рождения: 1960

Заместитель Председателя Правления — Директор Юридического департамента ПАО «НОВАТЭК»

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. — старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 г. — Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. — Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология», с 1998 г. — Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс».

С 2002 г. — директор Юридического департамента ПАО «НОВАТЭК». С 2005 г. — Заместитель Председателя Правления — директор Юридического департамента ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избрана членом Правления ПАО «НОВАТЭК».

Имеет звание Заслуженный работник ПАО «НОВАТЭК», награждена Медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» 2 степени.

СОЛОВЬЕВ ДЕНИС БОРИСОВИЧ

Год рождения: 1977

**Заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК» — Директор Департамента развития
коммуникаций**

В 2000 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Политология». В 2003 г. окончил аспирантуру исторического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. В 2000 г. принят на должность заместителя генерального директора ООО «Сенат ПР». В 2004 г. назначен консультантом, обеспечивающим работу заместителя Губернатора края, помощником первого заместителя Губернатора края в Совете Администрации Красноярского края. В 2006-2008 годах работал начальником Отдела избирательных проектов ЦИК ВПП «Единая Россия».

С 2008 г. работает в ПАО «НОВАТЭК»: до 2014 г. в должности директора Департамента общественных связей, с января 2014 г. — директор по коммуникациям — директор Департамента общественных связей.

С сентября 2018 г. — Заместитель Председателя Правления — директор Департамента развития коммуникаций ПАО «НОВАТЭК».

Награжден несколькими благодарностями Президента РФ, благодарственными письмами от Министерства Природных ресурсов и экологии РФ и Думы Ханты-Мансийского автономного округа. В 2018 г. присвоена ведомственная награда от Министерства Энергетики РФ и объявлена благодарность от Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа.

ТАФИНЦЕВ ИЛЬЯ ВАДИМОВИЧ

Год рождения: 1985

**Заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК»**

В 2006 г. окончил Государственный университет — Высшую школу экономики по специальности «Бакалавр экономики». В 2007 г. окончил Лондонский университет (Великобритания) по специальности «Инвестиции и финансы».

С 2007 по 2011 годы занимал должность заместителя директора представительства ПАО «НОВАТЭК» в Лондоне. В 2011-2014 годах — советник по финансам и инвестициям United Bureau of Consultants Limited.

С 2013 по 2015 г. — Директор по стратегическим проектам ПАО «НОВАТЭК». С 2013 по 2018 год — член Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг». В 2014-2016 г. — председатель Совета директоров ОАО «Ямал СПГ». В декабре 2015 г. назначен на должность члена Правления ПАО «НОВАТЭК» — Директора по стратегическим проектам.

С сентября 2018 года назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

ФЕОДОСЬЕВ ЛЕВ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1979

**Первый Заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК»**

В 2002 г. окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана по специальности «Машины и технология литейного производства». В 2002 г. принят на должность ведущего специалиста в Министерство энергетики Российской Федерации. С 2003 г. — ведущий специалист, главный специалист, советник, заместитель начальника отдела, заместитель директора департамента Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации. С октября 2007 г. работает в ПАО «НОВАТЭК». До 2011 г. — Директор Департамента перспективного развития и стратегического планирования. С 2011 г. — Заместитель Коммерческого директора — директор Департамента маркетинга и реализации газа ПАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Коммерческого директора ПАО «НОВАТЭК».

С февраля 2018 года назначен Первым Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В 2014 г. награжден Почетной грамотой ПАО «НОВАТЭК».

ФРИДМАН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ

Год рождения: 1951

**Первый заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК»**

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1973 г. работал на предприятиях ПАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе». С 1992 по 2003 годы — технический директор, первый заместитель генерального директора совместного предприятия ПАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. — заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новофининвест». В 2004 г. назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. — Первый заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ».

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация в настоящем разделе Годового отчета не приводится в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №10 от 15 января 2018 года.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее — Кодекс) был рассмотрен советом директоров ПАО «НОВАТЭК» на заседании 19 марта 2019 года, протокол № 218.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 год.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, проводилась с учетом Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса, направленных Банком России в письме от 17.02.2016 № ИН-06-52/8.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе описано в разделе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.</p>	Соблюдается	—
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	—
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p>	Соблюдается частично	<p>Совет директоров при созыве собраний акционеров рассматривает все вопросы повестки дня созываемого собрания, выносит их на рассмотрение собрания или дает необходимые рекомендации.</p> <p>В состав материалов к общему собранию акционеров включаются рекомендации Совета директоров в случаях, когда это требуется законодательством. При этом в соответствии с п. 1 ст. 54 Федерального закона «Об акционерных обществах» перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению общего собрания акционеров, определяется Советом директоров. Соответственно, Совет директоров праве, если сочтет это необходимым, включить в состав материалов свою позицию по вопросам повестки дня общего собрания акционеров.</p> <p>Общество считает установленную процедуру сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не планирует менять сложившийся подход.</p>
		<p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	—
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	—
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	—
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Соблюдается	—
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	Соблюдается	—
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	—
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	—
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	<p>Не соблюдается, поскольку Общество считает достаточными механизмы контроля, установленные законодательством. Общество не заключает сделки с лицами, подконтрольными существенным акционерам, что исключает получение прибыли (дохода) существенными акционерами за счет Общества.</p> <p>Общество не видит каких-либо рисков в сложившейся практике, так как внедренная в Обществе система закупочных процедур обеспечивает заключение договоров на рыночных условиях.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	—
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	—
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	—
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Соблюдается частично.	К компетенции Совета директоров отнесен вопрос установления размера вознаграждения, выплачиваемого Председателю Правления по итогам работы за год. В соответствии с Уставом Общества Члены Правления избираются Советом директоров из числа работников Общества, исключительно по представлению Председателя Правления. Размеры должностных окладов

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>и иные условия трудовых договоров с работниками Общества, включая членов Правления, определяются Председателем Правления с учетом параметров бизнес-плана Общества, утверждаемых Советом директоров.</p> <p>Общество считает установленную процедуру эффективной, сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не планирует менять сложившийся подход.</p>
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	—
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	—
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по возна- граждению и (или) возме- щению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководя- щим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознагражде- нию и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных клю- чевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного пери- ода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указан- ной политикой (политиками).</p>	Соблюдается частично	<p>Возмещение расходов (ком- пенсации) членам Прав- ления и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с дейст- вующим законодательством.</p> <p>Вознаграждение членов Правления и иных ключе- вых сотрудников Общества осуществляется по решению Председателя Правления в пределах суммы, опреде- ляемой с учетом параметров бизнес-плана Общества, утверждаемых Советом директоров.</p> <p>Также Совет директоров определяет вознаграждение Председателя Правления по итогам работы Общества в отчетном году.</p> <p>Общество считает уста- новленную процедуру сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не плани- рует менять сложившийся подход.</p>
2.1.5	Совет директоров играет клю- чевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционе- рами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет клю- чевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связан- ных с конфликтами интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфлик- тов</p>	Соблюдается	—
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспече- нии прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом инфор- мации, необременительного доступа акционеров к доку- ментам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реа- лизацию информационной политики.</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	—
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается	—
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	—
2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	—
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается	—
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается	—
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	<p>и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>			
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Соблюдается	—
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается частично	<p>В соответствии с Уставом, Положением о Совете директоров и Положениями о Комитетах Совета директоров, большой блок вопросов, связанных с существенными корпоративными действиями, предварительно рассматривается Комитетом Совета директоров по аудиту и Комитетом Совета директоров по вознаграждениям, состоящими из независимых директоров. Кроме того, большинство таких вопросов принимаются Советом директоров, если 8 из 9 директоров проголосовали за соответствующее решение. Таким образом, любые 2 независимых директора при голосовании могут заблокировать принятие нежелательного, по их мнению, решения.</p> <p>Общество считает, что независимые директора имеют достаточные возможности для оценки существенных корпоративных действий.</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	Соблюдается частично	Роль независимых директоров в Совете директоров Общества достаточно велика, поскольку Комитет Совета директоров по аудиту и Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям полностью состоят из независимых директоров. Формально Председатель Совета директоров не является независимым директором. При этом Председатель Совета директоров отвечает всем признакам независимости, за исключением срока работы в Совете директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>Члены Совета директоров избрали Председателем Совета директоров наиболее опытного члена Совета директоров, не являющегося независимым директором.</p> <p>Общество считает сложившийся подход сбалансированным и не предполагает его изменение.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	—
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	—
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	—
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	—
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается	—
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	—
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учётом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведённому в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	—
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается частично	<p>Устав Общества не предусматривает, что решения Совета директоров принимаются квалифицированным большинством по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • вынесение на общее собрание акционеров вопроса о ликвидации Общества • вынесение на общее собрание акционеров вопросов, связанных с внесением изменений в устав Общества • рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных обществу юридических лиц <p>Общество считает достаточной норму действующего законодательства и Устава Общества, согласно которой решения о внесении изменений и дополнений в устав Общества или утверждении устава Общества в новой редакции, а также о ликвидации Общества, назначении ликвидационной комиссии и утверждении промежуточного и окончательного ликвидационных балансов принимаются общим собранием акционеров</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>большинством в три четверти голосов акционеров-владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров.</p> <p>Общество считает сложившуюся практику сбалансированной, не несущей каких-либо рисков и не предполагает ее менять.</p>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	Соблюдается	—
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета — Комитета по вознаграждениям и номинациям), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Соблюдается	—
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	—
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	Соблюдается частично	<p>Комитет Совета директоров по аудиту и Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям не только возглавляются, но и полностью состоят из независимых директоров.</p> <p>Формально директор, возглавляющий дополнительный комитет — Комитет по стратегии — не является независимым директором. При этом он отвечает всем признакам независимости, за исключением срока работы в Совете директоров.</p> <p>Общество не усматривает в этом каких-либо рисков.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается	—
2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается	—
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	—
3.1 Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ-положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	—
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается частично	Соответствующие комментарии представлены в пунктах 2.1.1. и 2.1.4. настоящего отчета.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	—
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается частично	Соответствующие комментарии представлены в пунктах 2.1.1. и 2.1.4. настоящего отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Соблюдается	—
4.2 Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.				
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров.</p> <p>Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	Соблюдается	—
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	Неприменимо, поскольку Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НОВАТЭК», не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров	—
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3 Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Соблюдается частично	Существующий в Обществе порядок установления и выплаты премий членам Правления и иным ключевым руководящим работникам не предполагает неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами. Общество считает достаточными нормы гражданско-правовой ответственности членов исполнительных органов, установленные действующим законодательством.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	Не соблюдается	В текущем периоде Общество не считает необходимым внедрение программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	—
5.1 В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.				
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	—
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	—
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	—
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	<p>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация.</p> <p>Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.</p>	<p>1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.</p>	Соблюдается	—
5.2.2	<p>Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.</p>	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	Соблюдается	—
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	<p>В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</p>	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	Соблюдается	—
6.1.2	<p>Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.</p>	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p>	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Соблюдается	—
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается частично	Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в объеме требований, установленных действующим законодательством.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	—
6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.				
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается частично	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, за исключением информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, предоставление которой не предусмотрено законодательством.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	—

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается частично	В Уставе Общества нет отдельного раздела с перечнем существенных корпоративных действий. В то же время, принятие решений по вопросам, отнесенным к существенным корпоративным действиям, отнесено к компетенции Совета директоров. Общество не усматривает в этом каких-либо рисков.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается частично	Соответствующие комментарии представлены в пунктах 2.4.4. и 2.5.1. настоящего отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	Соблюдается	—
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	—
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Не соблюдается	Необходимость привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества предусмотрена действующим законодательством. В дублировании данного требования во внутренних документах Общества нет необходимости.

Предупреждение в отношении прогнозов

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами» в значении, указанными в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 г. (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящиеся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществятся. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности, как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, что обозначены в разделе «Факторы риска», а также в иных разделах данного обзора. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов

может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;
- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оценивается нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике органов государственной власти Российской Федерации;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;
- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;

- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.

Коэффициенты пересчета

1000 кубических метров газа = 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти и газового конденсата каждого месторождения.

Термины, аббревиатуры и сокращения

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «ОБЩЕСТВО», «ГРУППА», «Мы», «НАШИ» так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ПАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним обществам (в соответствии с методологией МСФО) и/или совместным предприятиям с участием Компании (учитываемым по методу долевого участия в соответствии с методологией МСФО) в зависимости от контекста, в котором они используются.

барр.	баррель
бнэ	баррель нефтяного эквивалента
куб. м	кубический метр
трлн	триллион
млрд	миллиард
млн	миллион
тыс.	тысяча
км	километр
пог. км	погонный километр
кв. км	квадратный километр
руб.	рубль РФ
долл.	доллар США
SEC	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
PRMS	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
ЖУВ	жидкие углеводороды
ЗПК	завод по переработке конденсата
СГК	стабильный газовый конденсат
СПГ	сжиженный природный газ
СУГ	сжиженный углеводородный газ
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
ТЭК	топливно-энергетический комплекс

ПАО «НОВАТЭК»

**Консолидированная
финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии
с МСФО, за год, закончившийся
31 декабря 2018 г.**

**и аудиторское
заключение**

Аудиторское заключение	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	11
Консолидированный отчет о совокупном доходе	12
Консолидированный отчет о движении денежных средств	13
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	15
Примечания к консолидированной финансовой отчетности:	
Прим. 1. Организационная структура и основные виды деятельности	16
Прим. 2. Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности	17
Прим. 3. Основные положения учетной политики	18
Прим. 4. Наиболее существенные оценки и суждения	27
Прим. 5. Приобретения и выбытия	29
Прим. 6. Основные средства	34
Прим. 7. Инвестиции в совместные предприятия	37
Прим. 8. Долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность	41
Прим. 9. Прочие долгосрочные активы	42
Прим. 10. Товарно-материальные запасы	43
Прим. 11. Торговая и прочая дебиторская задолженность	43
Прим. 12. Предоплаты и прочие текущие активы	44
Прим. 13. Денежные средства и их эквиваленты	44
Прим. 14. Долгосрочные заемные средства	44
Прим. 15. Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств	46
Прим. 16. Обязательства по пенсионной программе	46
Прим. 17. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	48
Прим. 18. Акционерный капитал	48
Прим. 19. Выручка от реализации нефти и газа	49
Прим. 20. Покупка природного газа и жидких углеводородов	50
Прим. 21. Транспортные расходы	50
Прим. 22. Налоги, кроме налога на прибыль	50
Прим. 23. Материалы, услуги и прочие расходы	51
Прим. 24. Общехозяйственные и управленческие расходы	51
Прим. 25. Доходы (расходы) от финансовой деятельности	52
Прим. 26. Налог на прибыль	53
Прим. 27. Финансовые инструменты и финансовые факторы риска	57
Прим. 28. Условные и договорные обязательства	69
Прим. 29. Крупнейшие дочерние общества и совместные предприятия	74
Прим. 30. Операции со связанными сторонами	75
Прим. 31. Информация по сегментам	76
Прим. 32. Новые или пересмотренные стандарты	78
Дополнительная информация о запасах природного газа и жидких углеводородов – неаудированная	79
Контактная информация	86



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров ПАО «НОВАТЭК»:

Наше мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор



Существенность на уровне финансовой отчетности Группы в целом: 11 000 млн российских рублей (руб.), что составляет 4% от скорректированной прибыли до налогообложения без учета курсовых разниц, чистой прибыли от выбытия долей участия в совместных предприятиях и доли Группы в курсовых разницах совместных предприятий за вычетом эффекта налога на прибыль.

- Мы провели работу по аудиту в отношении всех значительных компонентов и остатков по операциям в России, Швейцарии, Сингапуре и Республике Кипр.
 - Аудиторская группа группового аудитора посетила все значительные предприятия в России и Швейцарии.
 - Объем аудита покрывает более 99% выручки Группы и свыше 99% абсолютной величины доходов и расходов, формирующих базовую прибыль Группы до налогообложения.
-
- Приобретение АО «Геотрансгаз» и ООО «Уренгойская газовая компания».

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом

11 000 млн руб.

Как мы ее определили

4% от скорректированной прибыли до налогообложения без учета курсовых разниц, чистой прибыли от выбытия долей участия в совместных предприятиях и доли в курсовых разницах совместных предприятий за вычетом эффекта налога на прибыль.

Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что, по нашему мнению, именно этот базовый показатель наиболее часто применяется пользователями для оценки результатов деятельности Группы, кроме того, он является общепризнанным базовым показателем. Использование скорректированной прибыли до налогообложения снижает эффект волатильности (который может быть существенным), вызванной факторами, носящими разовый характер, такими как прибыль от выбытия активов и курсовые разницы, и обеспечивает более стабильную основу для определения уровня существенности, учитывая в основном базовую прибыльность операций Группы.

Мы выбрали значение 4%, которое находится в пределах диапазона приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли в данном секторе экономики, и соответствует значению, использованному в предыдущем году.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Приобретение АО «Геотрансгаз» и ООО «Уренгойская газовая компания»

В феврале 2018 года по результатам аукциона, проведенного АК «АЛРОСА» (ПАО), Группа приобрела за денежное вознаграждение в размере 30,3 млрд рублей 100%-ные доли владения в «Maretiom Investments Limited» и «Velarion Investments

Наши аудиторские процедуры включали, в частности, сверку стоимости приобретения с данными договора купли-продажи акций и фактически уплаченной суммой согласно платежным поручениям.

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Limited». Данным компаниям принадлежали 100%-ные доли владения в АО «Геотрансгаз» (в ноябре 2018 года переименовано в АО «НОВАТЭК-Пур») и ООО «Уренгойская газовая компания» (в январе 2019 года присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»), владевших лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Берегового и Усть-Ямсовейского лицензионных участков, расположенных в Ямало-Ненецком автономном округе, соответственно.

Руководство оценило приобретение как объединение бизнеса и применило МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». В соответствии с МСФО (IFRS) 3 Группа провела оценку справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств приобретенных компаний на дату приобретения.

Этой области было уделено особое внимание в ходе аудита по причине использования значимых суждений и оценок руководства при учете данного приобретения. Основное суждение относилось к оценке справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств и распределению цены приобретения между активами и обязательствами приобретенных компаний.

Мы проанализировали оценку руководства, согласно которой приобретение следует учитывать как объединение бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3.

Мы выполнили аудиторские процедуры с целью оценки надлежащей идентификации принятых активов и обязательств на дату приобретения.

Мы провели окончательную оценку распределения цены приобретения, включая оценку справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств, а также допущений и методологии, которые использовались руководством Группы для оценки приобретенных активов и принятых обязательств по справедливой стоимости.

Мы не выявили значительных проблемных аспектов в связи с определением справедливой стоимости.

Мы оценили информацию, раскрытую в примечании 5 к финансовой отчетности, на предмет полноты ее раскрытия для целей соблюдения требований МСФО (IFRS) 3.

Мы не отметили каких-либо значительных несоответствий в учете и раскрытии данного приобретения в консолидированной финансовой отчетности.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

В рамках разработки стратегии и плана аудита Группы в целом мы определили виды работ, которые необходимо выполнить в отношении отчетных единиц аудиторской группе группового аудитора и аудиторам компонентов из других фирм сети PwC. Для каждой отчетной единицы мы предоставили аудиторам компонентов конкретные инструкции в рамках объема нашего аудита. Мы определили уровень участия аудиторов компонентов, которых нам необходимо привлечь для участия в процессе аудита этих отчетных единиц, чтобы иметь возможность сделать вывод, были ли получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для обоснования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом. Мы определили, нужно ли нам проводить аудит финансовой информации в полном объеме или будет достаточно выполнить определенный объем заданных процедур.

Аудит консолидированной отчетности Группы и информации, раскрываемой в финансовой отчетности, а также ряда сложных статей проводит непосредственно аудиторская группа ПАО «НОВАТЭК». Это включает проверку оценочных значений, использованных руководством в отношении справедливой стоимости и классификации финансовых активов и обязательств, признания отложенного актива по налогу на прибыль, оценки запасов нефти и газа, обесценения финансовых и нефинансовых активов, резерва под обесценение торговой дебиторской задолженности, пенсионных обязательств, обязательств по выбытию активов и оценки совместной деятельности.

Выполнив вышеуказанные процедуры на уровне отдельных компонентов в совокупности с дополнительными процедурами, проведенными на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы, которые дают основание для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит отчет «Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности ПАО «НОВАТЭК» за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг.» (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности), который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и «Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «НОВАТЭК» за 1 квартал 2019 года», а также «Годовой отчет ПАО «НОВАТЭК» за 2018 год», которые, как ожидается, будут нам предоставлены после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Если при ознакомлении с «Годовым отчетом ПАО «НОВАТЭК» за 2018 год» и «Ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «НОВАТЭК» за 1 квартал 2019» года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на нашу независимость, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, М. Е. Тимченко.

АО „ПВК Аудит“

19 февраля 2019 года

Москва, Российская Федерация



М. Е. Тимченко, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000267),
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «НОВАТЭК»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1026303117642 от 20 августа 2002 года выдано Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по городу Новокуйбышевску Самарской области.

Место нахождения Общества в соответствии с Уставом: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарко-Сале.

Почтовый адрес: 119415, Российская Федерация, Москва, ул. Удальцова, 2.

Независимый аудитор:
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 28 февраля 1992 г. за № 008.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах рублей)

	Прим.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства	6	408'201	360'051
Инвестиции в совместные предприятия	7	244'500	285'326
Долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность	8	232'922	211'901
Прочие долгосрочные активы	9	37'427	33'448
Итого долгосрочные активы		923'050	890'726
Текущие активы			
Товарно-материальные запасы	10	17'251	11'084
Предоплаты по текущему налогу на прибыль		1'311	43
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	54'433	44'503
Предоплаты и прочие текущие активы	12	89'645	31'863
Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев		27'788	-
Денежные средства и их эквиваленты	13	41'472	65'943
Активы, предназначенные для продажи	5	61'420	-
Итого текущие активы		293'320	153'436
Итого активы		1'216'370	1'044'162
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	14	170'043	141'448
Долгосрочные обязательства по аренде	27	7'473	5'776
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	26	29'927	26'167
Обязательства по ликвидации активов		8'730	7'303
Прочие долгосрочные обязательства		6'579	3'851
Итого долгосрочные обязательства		222'752	184'545
Текущие обязательства			
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств	15	2'120	14'302
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	27	2'325	1'520
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	17	79'241	49'001
Задолженность по текущему налогу на прибыль		1'633	2'846
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль		16'823	16'289
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	5	4'881	-
Итого текущие обязательства		107'023	83'958
Итого обязательства		329'775	268'503
Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»			
Уставный капитал – обыкновенные акции		393	393
Выкупленные собственные акции		(10'445)	(8'353)
Добавочный капитал		31'297	31'297
Накопленные разницы от пересчета в валюту представления отчетности		(1'702)	(3'283)
Доход от переоценки активов в результате приобретений		5'617	5'617
Нераспределенная прибыль		843'094	732'168
Итого капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»	18	868'254	757'839
Доля неконтролирующих акционеров дочерних обществ		18'341	17'820
Итого капитал		886'595	775'659
Итого обязательства и капитал		1'216'370	1'044'162

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Л. Михельсон
Председатель Правления

М. Джитвэй
Финансовый директор

19 февраля 2019 года

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

(в миллионах рублей, кроме количества акций и сумм в расчете на акцию)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2018	2017
Выручка от реализации			
Выручка от реализации нефти и газа	19	825'761	579'819
Прочая выручка		5'997	3'367
Итого выручка от реализации		831'758	583'186
Операционные расходы			
Покупка природного газа и жидких углеводородов	20	(319'990)	(161'443)
Транспортные расходы	21	(145'664)	(137'192)
Налоги, кроме налога на прибыль	22	(58'768)	(49'494)
Износ, истощение и амортизация	6	(33'094)	(34'523)
Материалы, услуги и прочие расходы	23	(22'675)	(20'768)
Общехозяйственные и управленческие расходы	24	(22'282)	(17'170)
Расходы на геологоразведку	6	(7'012)	(1'819)
Сторнирование расходов (расходы) по обесценению активов, нетто		(287)	(52)
Изменения остатков природного газа, жидких углеводородов и незавершенного производства		5'860	2'602
Итого операционные расходы		(603'912)	(419'859)
Прибыль от выбытия долей владения в совместных предприятиях, нетто	5	1'645	-
Прочие операционные прибыли (убытки), нетто		(2'307)	424
Прибыль от операционной деятельности		227'184	163'751
Доходы (расходы) от финансовой деятельности			
Расходы в виде процентов	25	(4'746)	(7'712)
Доходы в виде процентов	25	14'003	15'872
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	27	3'492	(7'178)
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	25	25'859	13'676
Итого доходы (расходы) от финансовой деятельности		38'608	14'658
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	7	(37'258)	22'430
Прибыль до налога на прибыль		228'534	200'839
Расходы по налогу на прибыль			
Расходы по текущему налогу на прибыль		(44'543)	(35'227)
Экономия (расходы) по отложенному налогу на прибыль, нетто		(1'044)	858
Итого расходы по налогу на прибыль	26	(45'587)	(34'369)
Прибыль		182'947	166'470
Прибыль, относящаяся к:			
Неконтролирующим акционерам дочерних обществ		19'205	10'083
Акционерам ПАО «НОВАТЭК»		163'742	156'387
Прибыль на акцию базовая и разводненная (в рублях)		54,33	51,85
Средневзвешенное количество акций в обращении (млн шт.)		3'013,8	3'016,2

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»**Консолидированный отчет о совокупном доходе**

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2018	2017
Прибыль		182'947	166'470
Прочий совокупный доход (расход)			
Статьи, которые не будут впоследствии переклассифицированы в состав прибылей (убытков)			
Переоценка обязательств по пенсионной программе	16	(725)	(724)
Доля в переоценке обязательств по пенсионной программе совместных предприятий		(112)	(100)
		(837)	(824)
Статьи, которые могут быть впоследствии переклассифицированы в состав прибылей (убытков)			
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности		1'934	(2'580)
Доля в разнице совместных предприятий от пересчета в валюту представления отчетности		(353)	21
		1'581	(2'559)
Прочий совокупный доход (расход)		744	(3'383)
Итого совокупный доход		183'691	163'087
Итого совокупный доход, относящийся к:			
Неконтролирующим акционерам дочерних обществ		19'205	10'083
Акционерам ПАО «НОВАТЭК»		164'486	153'004

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2018	2017
Прибыль до налога на прибыль		228'534	200'839
Корректировки к прибыли до налога на прибыль:			
Износ, истощение и амортизация		33'094	34'523
Признание (сторнирование) расходов по обесценению активов, нетто		287	52
Отрицательные (положительные) курсовые разницы, нетто		(25'859)	(13'676)
Убыток (прибыль) от выбытия активов, нетто	5	(1'645)	305
Расходы в виде процентов		4'746	7'712
Доходы в виде процентов		(14'003)	(15'872)
Доля в убытке (прибыли) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	7	37'258	(22'430)
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов		(3'492)	7'178
Переоценка производных товарных инструментов через прибыли или убытки		450	9
Прочие корректировки		749	240
Уменьшение (увеличение) долгосрочных авансов выданных		4'939	655
Изменения оборотного капитала			
Уменьшение (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности, предоплат и прочих текущих активов		(13'598)	(786)
Уменьшение (увеличение) остатков товарно-материальных запасов		(9'137)	(2'607)
Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности и начисленных обязательств без учета задолженности по выплате процентов и дивидендов		10'750	6'592
Увеличение (уменьшение) задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		592	1'962
Итого изменения оборотного капитала		(11'393)	5'161
Дивиденды полученные от совместных предприятий		8'500	2'383
Проценты полученные		1'311	5'949
Налог на прибыль уплаченный		(47'127)	(32'629)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		216'349	180'399
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	6	(73'564)	(24'783)
Платежи за лицензии на право пользования недрами	6	(327)	(9'786)
Приобретение материалов для строительства		(15'442)	(1'697)
Приобретение нематериальных активов		(872)	(780)
Поступления от продажи основных средств и материалов для строительства		2'133	-
Приобретение долей участия в совместных предприятиях	5	(2)	(1'583)
Дополнительные вклады в капитал совместных предприятий	7	-	(2'269)
Платежи за приобретение дочерних обществ за вычетом приобретенных денежных средств	5	(30'492)	(15'706)
Проценты уплаченные и капитализированные	6	(5'032)	(3'391)
Уменьшение (увеличение) банковских депозитов со сроком размещения более трех месяцев, нетто		(26'161)	-
Комиссии по гарантиям уплаченные		(1'431)	(1'315)
Предоставление займов совместным предприятиям	8	(3'429)	(5'211)
Погашение займов выданных совместным предприятиям	8	1'573	8'246
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(153'046)	(58'275)

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2018	2017
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Получение долгосрочных заемных средств		7'928	-
Погашение долгосрочных заемных средств		(22'035)	(53'035)
Погашение краткосрочных заемных средств со сроком погашения более трех месяцев		-	(136)
Получение (погашение) краткосрочных заемных средств со сроком погашения не более трех месяцев, нетто		(150)	(56)
Проценты по займам уплаченные		(3'024)	(6'526)
Дивиденды выплаченные акционерам ПАО «НОВАТЭК»	18	(51'980)	(42'075)
Дивиденды выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних обществ		(20'068)	-
Платежи по обязательствам по аренде		(2'192)	(567)
Приобретение собственных акций	18	(2'137)	(1'442)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(93'658)	(103'837)
Чистое влияние изменений курсов валют на денежные средства и их эквиваленты		5'884	(645)
Увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто		(24'471)	17'642
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		65'943	48'301
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода		41'472	65'943

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах рублей, кроме количества акций)

	<i>Количество обыкновен- ных акций (млн шт.)</i>	Уставный капитал - обыкновен- ные акции	Выкуп- ленные собственные акции	Добавочный капитал	Накопленные разницы от пересчета в валюту представления отчетности	Доход от переоценки активов в результате приоб- ретений	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»	Доля неконтро- лирующих акционеров дочерних обществ	Итого капитал
Сальдо на 1 января 2017 г.	3'017,7	393	(6'913)	31'297	(724)	5'617	618'680	648'350	9'370	657'720
Прибыль	-	-	-	-	-	-	156'387	156'387	10'083	166'470
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	(2'559)	-	(824)	(3'383)	-	(3'383)
Итого совокупный доход (расход)	-	-	-	-	(2'559)	-	155'563	153'004	10'083	163'087
Дивиденды (см. Примечание 18)	-	-	-	-	-	-	(42'075)	(42'075)	(1'633)	(43'708)
Покупка собственных акций (см. Примечание 18)	(2,1)	-	(1'440)	-	-	-	-	(1'440)	-	(1'440)
Сальдо на 31 декабря 2017 г.	3'015,6	393	(8'353)	31'297	(3'283)	5'617	732'168	757'839	17'820	775'659
Прибыль	-	-	-	-	-	-	163'742	163'742	19'205	182'947
Прочий совокупный доход (расход)	-	-	-	-	1'581	-	(837)	744	-	744
Итого совокупный доход (расход)	-	-	-	-	1'581	-	162'905	164'486	19'205	183'691
Дивиденды (см. Примечание 18)	-	-	-	-	-	-	(51'979)	(51'979)	(18'684)	(70'663)
Покупка собственных акций (см. Примечание 18)	(2,7)	-	(2'092)	-	-	-	-	(2'092)	-	(2'092)
Сальдо на 31 декабря 2018 г.	3'012,9	393	(10'445)	31'297	(1'702)	5'617	843'094	868'254	18'341	886'595

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

1 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПАО «НОВАТЭК» (далее именуемое «НОВАТЭК» или «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа») является независимой нефтегазовой компанией, занимающейся приобретением, разведкой и разработкой участков недр, расположенных, в основном, на территории Ямало-Ненецкого автономного округа (далее – «ЯНАО») в Российской Федерации, и добычей, переработкой и реализацией углеводородного сырья. Группа поставляет свой природный газ и свои жидкие углеводороды на внутренний рынок России и на международные рынки.

Группа реализует свой природный газ на внутреннем рынке России по нерегулируемым ценам (за исключением поставок населению), однако большая часть природного газа, реализуемого на российском внутреннем рынке всеми производителями, продается по ценам, устанавливаемым федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий топливно-энергетического комплекса и транспорта. Объемы реализации природного газа Группы на внутреннем рынке подвержены сезонным колебаниям, что связано в основном с погодными условиями на территории Российской Федерации, и достигают максимального уровня в зимние (в декабре и январе) и минимального уровня в летние (в июле и августе) месяцы.

В четвертом квартале 2017 года совместное предприятие Группы ОАО «Ямал СПГ» осуществило запуск производства на первой очереди своего завода по сжижению природного газа (далее – «Завод СПГ») на основе ресурсной базы Южно-Тамбейского месторождения, расположенного в ЯНАО. В третьем квартале 2018 года была запущена вторая очередь Завода СПГ с опережением графика на шесть месяцев, а в четвертом квартале 2018 года запущена третья очередь Завода СПГ с опережением графика более чем на год. После запуска четырех очередей мощность Завода СПГ составит 17,4 млн тонн сжиженного природного газа в год (по 5,5 млн тонн – первые три очереди и 0,9 млн тонн – четвертая) и до 1,2 млн тонн стабильного газового конденсата в год. Группа покупает часть производимого «Ямалом СПГ» сжиженного природного газа (далее – «СПГ») и реализует его на международных рынках. Объемы реализации СПГ Группы практически не подвержены сезонным колебаниям.

Группа также покупает и продает природный газ на европейском рынке по долгосрочным и краткосрочным контрактам в рамках своей зарубежной коммерческой трейдинговой деятельности, а также осуществляет деятельность по регазификации СПГ в Польше.

Группа перерабатывает нестабильный газовый конденсат на своем Пуловском заводе по переработке конденсата, расположенном в непосредственной близости от своих месторождений, в стабильный газовый конденсат и сжиженный углеводородный газ. Значительная часть стабильного газового конденсата перерабатывается на комплексе по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, принадлежащем Группе и расположенном в порту Усть-Луга на берегу Балтийского моря, в продукты с более высокой добавленной стоимостью (нафта, керосин, газойл и мазут). Оставшаяся часть стабильного газового конденсата реализуется как на внутреннем, так и на международном рынках. Группа реализует свои жидкие углеводороды по ценам, подверженным колебаниям мировых цен на сырую нефть, нефту и другие продукты переработки газового конденсата. Объемы реализации жидких углеводородов Группы практически не подвержены сезонным колебаниям.

В октябре 2018 года Группа и компания «Fluxys Germany Holding GmbH» организовали совместное предприятие, «Rostock LNG GmbH», с долями участия 49% и 51% соответственно, для реализации проекта по строительству и эксплуатации среднетоннажного терминала по перевалке СПГ мощностью около 300 тыс. тонн в год в порту города Росток в Германии.

В мае 2018 года «НОВАТЭК» и «TOTAL S.A.» достигли принципиального соглашения о приобретении «TOTAL» 10%-ной доли участия в проекте «Арктик СПГ 2». Сделку планируется закрыть не позднее 31 марта 2019 г.

1 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В феврале 2018 года по результатам аукциона, проведенного АК «АЛРОСА» (ПАО), Группа приобрела 100%-ные доли участия в «Maretiom Investments Limited» и «Velarion Investments Limited» за 30,3 млрд рублей. Данным компаниям принадлежали 100%-ные доли владения в АО «Геотрансгаз» (в ноябре 2018 года переименовано в АО «НОВАТЭК-Пур») и ООО «Уренгойская газовая компания» (в январе 2019 года присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»), владевших лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Берегового и Усть-Ямсовейского лицензионных участков, расположенных в ЯНАО, соответственно.

В январе 2018 года Группа приобрела 100%-ную долю участия в ООО «Черничное» за 616 млн рублей. ООО «Черничное» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Черничного лицензионного участка недр, расположенного в ЯНАО.

В январе 2018 года Группа, «TOTAL S.A.» и «Eni S.p.A.» через свои дочерние общества «NOVATEK Lebanon SAL», «Total E&P Liban SAL» и «Eni Lebanon B.V.» (далее именуемые как «Правообладатели») заключили Соглашения о Разведке и Добыче в отношении Деятельности в сфере углеводородов с Министерством энергетики и водных ресурсов Ливана на разведку и добычу углеводородов на двух шельфовых блоках, расположенных в восточной части Средиземного моря (далее – «Соглашения о Разведке и Добыче»). Соглашения о Разведке и Добыче предусматривают обязательство Правообладателей по совместной реализации установленной программы работ на стадии геологоразведки в течение пяти лет. При этом доля участия Группы составляет 20%. Группа определила, что Соглашения о Разведке и Добыче являются соглашением о совместной деятельности, которое классифицируется в качестве совместной операции в соответствии с МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность».

2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») исходя из принципов учета по первоначальной стоимости, с корректировкой на первоначальное признание финансовых инструментов по справедливой стоимости и переоценку финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки или прочий совокупный доход. При отсутствии в МСФО конкретных указаний в отношении нефтегазодобывающих компаний Группа разработала свою учетную политику в соответствии с другими общепринятыми стандартами для нефтегазодобывающих компаний, в основном общепринятыми правилами бухгалтерского учета США (ОПБУ США или US GAAP) в части, не противоречащей принципам МСФО.

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования определенных существенных оценок. Она также требует от руководства Группы применять допущения в процессе применения учетной политики Группы. Области, связанные с высокой степенью допущения или сложности, или области, где оценки и допущения являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты в Примечании 4.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, являющихся валютой отчетности (представления) Группы и функциональной валютой Компании и большинства дочерних обществ Группы.

Операции в иностранной валюте переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по курсу обмена, действующему на дату совершения операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по обменному курсу на конец периода. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и учитываемые по исторической стоимости, переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по историческому обменному курсу. Неденежные активы, переоцениваемые до справедливой стоимости, возмещаемой стоимости или по цене возможной реализации, переводятся по обменному курсу на дату переоценки. Отрицательные и положительные курсовые разницы, связанные с пересчетом иностранной валюты в функциональную валюту, включаются в состав прибыли (убытка) отчетного периода.

2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

При консолидации активы и обязательства (как денежные, так и неденежные) дочерних обществ Группы, функциональной валютой которых не является российский рубль, переводятся в российские рубли по обменному курсу на каждую отчетную дату. Статьи, включенные в акционерный капитал, за исключением прибыли и убытков, пересчитываются по историческому курсу. Результаты деятельности этих обществ переводятся в российские рубли по курсу на дату совершения операций либо по среднему обменному курсу за период при условии, что он приближен к курсу на дату операции. Курсовые разницы, относящиеся к чистым активам на начало отчетного периода, и прибыли за отчетный период отражаются в составе прочего совокупного дохода как разницы от пересчета в валюту представления отчетности в консолидированном отчете об изменениях в капитале и в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Ниже представлены обменные курсы иностранных валют, в которых Группа совершала существенные операции либо имела существенные активы и/или обязательства в отчетном периоде:

Рублей за одну единицу валюты	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	Средний курс за год, закончившийся 31 декабря:	
			2018	2017
Доллар США (USD)	69,47	57,60	62,71	58,35
Евро (EUR)	79,46	68,87	73,95	65,90
Польский злотый (PLN)	18,48	16,51	17,36	15,48

Обменный курс и ограничения. Российский рубль не является полностью конвертируемой валютой за пределами Российской Федерации – соответственно любые пересчеты рублевых сумм в доллары США или в любую другую валюту не должны восприниматься как утверждение о возможности конвертировать российские рубли в другие валюты в прошлом, настоящем или будущем по этим обменным курсам.

Переклассификации. Определенные переклассификации, не имеющие эффекта на прибыль за период или капитал, были проведены в данных за сопоставимый период для того, чтобы их представление соответствовало представлению текущего отчетного периода.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций. В 2018 году Группа применила все МСФО (IFRS), изменения и дополнения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2018 г. и относятся к деятельности Группы. Применение данных изменений не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. В частности, нижеследующий новый стандарт был принят Группой с 1 января 2018 г.:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Стандарт вводит новые требования для классификации и оценки финансовых инструментов, учета обесценения и хеджирования.

Согласно переходным положениям МСФО (IFRS) 9, Группа применила новые правила ретроспективно, за исключением инструментов, признание которых уже было прекращено по состоянию на дату первоначального применения, т.е. на 1 января 2018 г. Группа также воспользовалась освобождением, предоставленным МСФО (IFRS) 9, позволяющим не пересчитывать предыдущие представленные периоды вследствие применения новых правил по классификации и оценке, а признавать разницы в составе вступительной величины нераспределенной прибыли по состоянию на 1 января 2018 г. Первоначальное применение данного стандарта не привело к каким-либо переклассификациям финансовых инструментов Группы или к каким-либо существенным изменениям в их оценке, соответственно вступительная величина нераспределенной прибыли не была пересчитана.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Принципы консолидации. Настоящая консолидированная финансовая отчетность представляет активы, обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки ПАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ как единого субъекта экономической деятельности. Дочерние общества представляют собой все компании (включая структурированные компании), над которыми Группа осуществляет контроль. Группа контролирует компанию, когда Группа подвержена риску изменения доходов от участия в компании или имеет право на получение таких доходов, и имеет возможность влиять на такие доходы посредством своих полномочий в отношении компании. Дочерние общества консолидируются начиная с момента перехода контроля над ними к Группе (дата приобретения) и исключаются из консолидации после прекращения возможности контроля деятельности общества.

Все операции между обществами, входящими в Группу, и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Учетные политики дочерних обществ были изменены, где это было необходимо, для соответствия политике, применяемой Группой.

Совместная деятельность. Группа осуществляет ряд бизнес проектов через соглашения о совместной деятельности, которые возникают, когда деятельность контролируется двумя или более сторонами. Инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные предприятия или совместные операции в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора.

Инвестиции в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. В отношении совместных операций, Группа отражает свою долю в активах, обязательствах, доходах и расходах своих совместных операций в соответствующих статьях консолидированной финансовой отчетности построчно.

Согласно методу долевого участия инвестиция в совместное предприятие первоначально признается по стоимости приобретения. Разница между стоимостью приобретения и долей в справедливой стоимости чистых активов совместного предприятия представляет собой деловую репутацию (гудвилл) при приобретении совместного предприятия.

Изменения в доле Группы в чистых активах совместного предприятия, произошедшие после приобретения, отражаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках отражается в консолидированной прибыли или убытке за год как доля в финансовом результате совместного предприятия; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе (расходе) отражается в прочем совокупном доходе (расходе) и представляется отдельно; (в) дивиденды, полученные или объявленные к получению от совместного предприятия, уменьшают балансовую стоимость инвестиции; (г) все прочие изменения в доле Группы в учетной стоимости чистых активов совместных предприятий отражаются в составе нераспределенной прибыли в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

После применения метода долевого участия, включая признание убытков совместного предприятия, балансовая стоимость инвестиции тестируется на обесценение как единый актив при наличии событий или обстоятельств, указывающих на возможность превышения балансовой стоимости инвестиции над возмещаемой стоимостью.

Когда доля Группы в убытках совместного предприятия равна или превышает ее долю участия в данном совместном предприятии, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени совместного предприятия. Доля участия в совместном предприятии соответствует балансовой стоимости инвестиции в совместное предприятие и долгосрочных вложений, которые, в сущности, составляют часть чистых инвестиций Группы в совместное предприятие, включая дебиторскую задолженность или займы, погашение которых не планируется и не является вероятным в обозримом будущем.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее совместными предприятиями исключается в пределах доли владения Группы в совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Учетные политики совместных предприятий были изменены, где это было необходимо, для унификации с политикой, применяемой Группой.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Объединения бизнесов. Учет приобретения дочерних обществ осуществляется по «методу покупки». Приобретенные в результате покупки бизнеса идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства учитываются по их справедливой стоимости на дату приобретения, независимо от размера пакета неконтролирующих акционеров.

Деловая репутация (гудвилл) оценивается путем вычитания чистых активов приобретаемой компании из суммы средств, переданных за приобретение компании, доли неконтролирующих акционеров в приобретаемой компании и справедливой стоимости доли в приобретаемой компании, удерживаемой непосредственно перед датой приобретения. Любое отрицательное значение («отрицательная деловая репутация») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство убедится, что Группа идентифицировала все приобретенные активы, все обязательства и условные обязательства и проанализировала правильность их оценок.

Средства, переданные за приобретаемую компанию, оцениваются по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникающих в результате соглашений об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, такие как консультационные, юридические, затраты на оценку и аналогичные профессиональные услуги.

Выбытие долей участия в совместных предприятиях. Если доля участия в совместном предприятии снижается, но совместный контроль сохраняется или заменяется значительным влиянием, Группа продолжает применять метод долевого участия и не переоценивает оставшуюся долю участия. При этом только пропорциональная доля сумм, признанных ранее в прочем совокупном доходе, при необходимости переклассифицируется в прибыли и убытки.

Деятельность по разведке и добыче. Группа использует метод «результативных затрат» при учете объектов нефтегазодобычи, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением и разработкой участков недр капитализируются, затраты на геологоразведочные работы (затраты на геологические и геофизические исследования, затраты, связанные с содержанием участков недр с недоказанными запасами и прочие затраты, относящиеся к геологоразведочным работам), кроме затрат на разведочное бурение и затрат на приобретение лицензий на разведку, отражаются в составе операционных расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Затраты на приобретение лицензий на разведку и бурение разведочных скважин отражаются в составе активов, связанных с разведкой, по статье «основные средства» до момента установления наличия доказанных запасов, дальнейшая разработка которых экономически целесообразна. Если доказанные запасы не были найдены, соответствующие расходы списываются в консолидированный отчет о прибылях и убытках. Когда наличие доказанных запасов установлено, затраты на приобретение лицензий на разведку переклассифицируются в состав затрат по приобретению доказанных запасов, а затраты на бурение разведочных скважин переклассифицируются в состав затрат на разработку по статье «основные средства». Затраты на приобретение лицензий на разведку и разведочное бурение, отраженные в составе активов связанных с разведкой, анализируются на предмет наличия признаков обесценения ежегодно.

Затраты на 3D-сейсморазведочные работы, направленные на поддержание добычи, увеличение извлекаемости запасов и повышение эффективности бурения дополнительных эксплуатационных скважин на доказанных запасах, капитализируются в составе затрат на разработку. Все затраты на прочие сейсморазведочные работы признаются в составе расходов по мере их возникновения.

Производственные затраты и накладные расходы относятся на расходы по мере их возникновения.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости приобретения или сооружения за вычетом накопленного износа, истощения и амортизации и обесценения.

Стоимость основных средств, построенных хозяйственным способом, включает стоимость материалов, затраты на оплату труда работников, занятых в строительстве, пропорциональную часть амортизации активов, использованных для строительства, и соответствующую долю накладных расходов Группы.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Износ, истощение и амортизация объектов нефтегазодобычи рассчитываются для каждого месторождения пропорционально объему добытой продукции. При этом для расчета используется общая величина доказанных запасов для амортизации затрат на приобретение прав на разработку недр с доказанными запасами нефти и газа и объектов общей инфраструктуры, и величина доказанных разрабатываемых запасов для амортизации прочих затрат на разработку, в том числе скважин.

В случае, если метод начисления амортизации пропорционально объему добытой продукции не отражает срок полезной службы и структуру потребления конкретных нефтегазовых активов, таких как перерабатывающие мощности, задействованные в обслуживании нескольких месторождений, амортизация таких активов осуществляется линейным методом.

Амортизация основных средств, не задействованных в добыче нефти и газа, осуществляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока полезного использования. На землю и объекты незавершенного строительства амортизация не начисляется.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств Группы, амортизируемых линейным методом, представлены ниже:

	Количество лет
Машины и оборудование	5-15
Перерабатывающие мощности	20-30
Здания и сооружения	25-50

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию актива и ценности его использования. Для целей тестирования на обесценение активы объединяются в наименьшие группы активов, которые генерируют отдельно идентифицируемые поступления денежных средств, в значительной степени независимые от притока денежных средств от других активов или групп активов (генерирующие единицы). Учетная стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости, убыток от обесценения отражается в составе прибыли (убытка) отчетного периода. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается, если произошло изменение в оценке возмещаемой стоимости объекта.

Затраты по займам. Проценты по заемным средствам и курсовые разницы, возникающие по деноминированным в иностранной валюте кредитам и займам (в той степени, в которой они могут рассматриваться как корректировка затрат на выплату процентов), использованным для финансирования строительства основных средств, капитализируются в составе стоимости объектов основных средств в течение периода, необходимого для завершения строительства и подготовки объектов для предполагаемого использования. Прочие расходы по кредитам и займам отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Обязательства по ликвидации активов. Обязательства по ликвидации активов признаются, когда у Группы есть правовое или иное обязательство, возникающее из сложившейся деловой практики, по демонтажу объектов основных средств, строительство которых в основном завершено. В момент возникновения обязательства признаются в размере приведенной стоимости оценочных затрат по ликвидации активов, включая затраты на сворачивание производства и восстановление участков ведения производственной деятельности, и включаются в учетную стоимость основных средств.

Изменение суммы обязательств в связи с изменением предполагаемых способов их исполнения, оценочных затрат на ликвидацию или ставок дисконтирования, трактуется как изменение бухгалтерской оценки в текущем отчетном периоде. Такие изменения отражаются как корректировки учетной стоимости основных средств и соответствующих обязательств. Изменение размера обязательств, отражающее течение времени, признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках по статье «расходы в виде процентов».

Аренда. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания актива в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 16 «*Основные средства*».

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе доходов (расходов) от финансовой деятельности консолидированного отчета о прибылях и убытках.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 «*Аренда*», Группа решила не применять правила учета по данному стандарту к договорам краткосрочной аренды.

Внеоборотные активы, предназначенные для продажи. Внеоборотные активы классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена главным образом за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования, и продажа в течение года с даты классификации является высоковероятной. Они оцениваются по меньшей из двух величин: балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Основные средства, классифицируемые как предназначенные для продажи, не амортизируются.

Группа прекращает использование метода долевого участия в отношении долей участия в совместных предприятиях или зависимых обществах, классифицированных как активы, предназначенные для продажи.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы природного газа, газового конденсата, нефти и продуктов их переработки учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене реализации. Себестоимость природного газа и жидких углеводородов включает прямые затраты на материалы и прямые производственные затраты, а также соответствующие накладные производственные расходы и отражается по методу средневзвешенной стоимости. Чистая цена реализации представляет собой расчетную цену реализации в обычных условиях ведения деятельности за вычетом торговых издержек.

Сырье и материалы учитываются по стоимости, которая не превышает их возмещаемой стоимости в обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности.

Финансовые инструменты. До 1 января 2018 г. для учета финансовых инструментов Группа применяла МСФО (IAS) 32 «*Финансовые инструменты: представление*» и МСФО (IAS) 39 «*Финансовые инструменты: признание и оценка*». В соответствии с МСФО (IAS) 39, финансовые инструменты Группы были классифицированы по следующим категориям оценки:

- Займы выданные и дебиторская задолженность, первоначально признаваемые по справедливой стоимости, увеличенной на транзакционные издержки, напрямую относящиеся к сделке, и впоследствии учитываемые по амортизируемой стоимости с использованием метода «эффективной процентной ставки». Данная категория включала займы выданные и дебиторскую задолженность Группы с фиксированными или рассчитываемыми выплатами, не имеющие котировок на активном рынке.
- Финансовые обязательства, первоначально признаваемые по справедливой стоимости за вычетом транзакционных издержек, напрямую относящихся к сделке, и впоследствии учитываемые по амортизируемой стоимости с использованием метода «эффективной процентной ставки». Данная категория включала заемные средства, торговую кредиторскую задолженность и прочие производные финансовые обязательства Группы.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Данная категория включала производные финансовые инструменты Группы, относящиеся к некоторым акционерным займам, предоставленным Группой своим совместным предприятиям, и некоторым товарным контрактам (см. Примечание 27).

Начиная с 1 января 2018 г., группа применяет МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», согласно которому финансовые активы должны быть классифицированы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки и оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Классификация зависит от бизнес-модели Группы по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристик денежных потоков. Если гибридный договор включает основной договор, который является финансовым активом, то требования классификации применяются ко всему гибридному договору.

Согласно МСФО (IFRS) 9, финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия: актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Некоторые акционерные займы, предоставленные Группой своим совместным предприятиям, содержат встроенные производные финансовые инструменты, которые изменяют денежные потоки займов в зависимости от финансовых (рыночные процентные ставки) и нефинансовых (процентные ставки по заемным средствам кредитора и свободные денежные потоки заемщика) переменных. Риски, связанные с этими переменными, являются взаимозависимыми, поэтому условия каждого из этих займов, связанные с данными переменными, были определены как единый комбинированный встроенный производный финансовый инструмент. Группа классифицировала данные займы в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки (см. Примечание 27).

Разница между суммой поступлений заемных средств и их справедливой стоимостью при первоначальном признании включается в стоимость инвестиций Группы в совместные предприятия. Впоследствии займы оцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату с признанием переоценки в составе прибылей или убытков. Доходы в виде процентов и курсовые разницы (рассчитанные по методу «эффективной процентной ставки»), и оставшийся эффект от переоценки по справедливой стоимости таких займов раскрываются раздельно в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прочие акционерные займы, предоставленные Группой, торговая и прочая финансовая дебиторская задолженность и денежные средства и их эквиваленты классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости. У Группы отсутствуют финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9, финансовые обязательства Группы, не являющиеся производными финансовыми инструментами, оцениваются по амортизированной стоимости. Производные финансовые инструменты классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки. Группа не применяет учет хеджирования.

Контракты на покупку или продажу товара, для которого существует активный рынок, учитываются как производные финансовые инструменты за исключением контрактов, которые были заключены для получения или передачи товара в соответствии с ожидаемыми потребностями Группы в покупке, продаже или потреблении. Прибыли или убытки от изменения справедливой стоимости производных товарных инструментов включаются в статью «прочие операционные прибыли (убытки)» консолидированного отчета о прибылях и убытках (см. Примечание 27).

В целом, финансовые активы и обязательства Группы, которые учитывались по амортизируемой стоимости либо по справедливой стоимости через прибыли или убытки согласно МСФО (IAS) 39, продолжают учитываться по амортизируемой стоимости либо по справедливой стоимости через прибыли или убытки соответственно согласно МСФО (IFRS) 9.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

МСФО (IFRS) 9 заменяет модель «понесенного убытка» для учета обесценения, применявшуюся в МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», на новую модель «ожидаемого кредитного убытка» (далее - «ОКУ»), призванную обеспечить своевременность признания ожидаемых кредитных убытков. Резерв под ожидаемые кредитные убытки создается для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости.

Согласно МСФО (IFRS) 9, резервы под обесценение оцениваются на основании либо 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента. Резервы под обесценение торговой дебиторской задолженности оцениваются Группой с применением упрощенного подхода в сумме, равной ОКУ за весь срок. Для оценки ожидаемых кредитных убытков оценочные ставки резервов применяются к торговой дебиторской задолженности, сгруппированной в зависимости от количества дней просрочки торговой дебиторской задолженности. Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, включая некоторые предоставленные акционерные займы, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. В противном случае резерв рассчитывается на основании ОКУ за весь срок жизни.

Эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования будущих денежных выплат и поступлений, ожидаемых в течение срока действия финансового инструмента или (если применимо) более короткого срока, до чистой учетной стоимости финансового актива или финансового обязательства.

Финансовые активы и обязательства подлежат взаимозачету, а сумма, оставшаяся после взаимозачета, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении, только когда есть юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намерение либо произвести нетто-расчет, либо одновременно реализовать актив и погасить обязательство.

Оценочные обязательства. Оценочные обязательства признаются в тех случаях, когда у Группы имеются правовые обязательства или обязательства, возникающие из сложившейся деловой практики, относящиеся к событиям, произошедшим в прошлые периоды, когда вероятен отток средств или экономических выгод для погашения таких обязательств в будущем, и есть возможность достоверно оценить размер этих обязательств.

Оценочные обязательства отражаются по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до уплаты налога на прибыль, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие данному обязательству. Оценочные обязательства пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом изменения в обязательствах, отражающие течение времени, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по статье «расходы в виде процентов». В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда практически не будет сомнений в получении такого возмещения.

Обязательства по пенсионным взносам и выплатам. Группа осуществляет обязательные взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников из расчета заработной платы до вычета налога на доходы физических лиц. Данные взносы представляют собой план с установленными взносами, учитываются в составе расходов на оплату труда по мере их возникновения и отражаются по статье «вознаграждения работникам» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Группа также реализует не предусматривающую предварительных взносов программу с установленными выплатами работникам после выхода на пенсию, сумма которых зависит от стажа работы и средней заработной платы работников (см. Примечание 16).

Задолженность, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении программы с установленными пенсионными выплатами, представляет собой рассчитанную на отчетную дату приведенную стоимость установленных пенсионных обязательств. Установленные пенсионные обязательства ежегодно рассчитываются независимым актуарием с использованием метода «прогнозируемой условной единицы» (the project unit credit method).

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Актуарные прибыли и убытки в отношении активов и обязательств, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений актуарных допущений, отражаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникают. Впоследствии они не переклассифицируются в прибыли и убытки. Стоимость услуг прошлых лет признается в составе прибылей или убытков за период, когда произошло изменение или сокращение программы.

Договоры нефинансовой гарантии. Группа выпустила ряд гарантий акционера, предусматривающих выплату компенсаций третьим лицам в случае неисполнения совместными предприятиями своих договорных обязательств. Данные гарантии удовлетворяют определению договоров страхования и учитываются в соответствии с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования». Обязательства в отношении договоров нефинансовых гарантий признаются, когда отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств, вероятен. Обязательства признаются на основании наилучших оценок такого оттока.

Налог на прибыль. Расходы или экономия по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за исключением налога, относящегося к операциям, отраженным в прочем совокупном доходе или напрямую в составе капитала в том же или другом отчетном периоде.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму, которую ожидается уплатить или возместить в налоговых органах в отношении налогооблагаемых прибылей или убытков за текущий или предыдущие отчетные периоды. Российское налоговое законодательство предоставляет возможность подготавливать и подавать единую консолидированную декларацию по налогу на прибыль группам налогоплательщиков, состоящим из материнской компании и любого количества компаний, участие в которых составляет, по меньшей мере, 90% в каждой (напрямую или косвенно). Группа налогоплательщиков должна быть зарегистрирована налоговыми органами и соответствовать определенным условиям и критериям. Налоговая декларация может быть подана любым членом группы. Группа составляет консолидированную налоговую декларацию по группе налогоплательщиков, включающую Компанию и большинство ее дочерних обществ в России.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении временных разниц между бухгалтерской учетной стоимостью активов и обязательств и соответствующей им налогооблагаемой базе. Учетная величина отложенного налога рассчитывается исходя из налоговых ставок, действовавших или по существу принятых на отчетную дату, применение которых ожидается в период использования временных разниц или использования убытков, перенесенных на будущие периоды для целей налогообложения. В отношении временных разниц, возникающих по активам в форме права пользования и долгосрочным обязательствам по аренде, Группа применяет учет на нетто-основе. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к взаимозачету, когда есть юридически закрепленное право взаимозачета текущих налоговых активов в счет текущих налоговых обязательств, и когда остатки по отложенным налогам относятся к налогам, взимаемым одним и тем же налоговым органом и с одного и того же юридического лица – налогоплательщика, подлежащего налогообложению, либо с консолидированной группы налогоплательщиков, либо с различных юридических лиц – налогоплательщиков, у которых есть намерение урегулировать остатки на нетто-основе. Отложенные налоговые активы зачитываются против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждого отдельного общества Группы (для компаний за пределами консолидированной группы налогоплательщиков) либо в рамках консолидированной группы налогоплательщиков.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды от дочерних обществ или на доходы от их выбытия. По таким временным разницам Группа не признает отложенные налоговые обязательства, за исключением случаев, когда руководство ожидает, что временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Выкупленные собственные акции. В случае, если какая-либо компания Группы приобретает акции ПАО «НОВАТЭК» (выкупленные собственные акции), выплаченная сумма, включая любые дополнительные расходы, непосредственно связанные с приобретением (за вычетом налога на прибыль), вычитается из капитала, относящегося к акционерам ПАО «НОВАТЭК», до тех пор, пока акции не будут аннулированы, перевыпущены или проданы. В тех случаях, когда такие акции впоследствии будут перевыпущены или проданы, полученные суммы за вычетом непосредственно связанных транзакционных издержек и соответствующих налоговых начислений включаются в капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК». Выкупленные собственные акции учитываются по средневзвешенной стоимости. Прибыли и убытки, возникающие в результате последующей продажи акций, отражаются в консолидированном отчете об изменениях в капитале за вычетом связанных расходов, в том числе налогов.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, если они были рекомендованы, либо объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

Признание выручки. Выручка представляет собой справедливую стоимость полученного вознаграждения или вознаграждения, подлежащего получению за реализацию товаров, работ и услуг при обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности, за вычетом скидок, экспортных пошлин, налога на добавленную стоимость, акциза и топливного налога.

Выручка от реализации нефти и газа признается в момент передачи контроля над этими продуктами покупателю, что выражается в способности определять способ их использования и получать практически все оставшиеся выгоды от них. При определении передачи контроля Группа оценивает наличие, среди прочего, следующих индикаторов: Группа имеет существующее право на оплату продуктов; Группа передала право физического владения продуктами; покупатель имеет право собственности на эти продукты; покупатель подвержен значительным рискам и выгодам, связанными с правом собственности на продукты; покупатель осуществил приемку продуктов. Не все указанные индикаторы должны обязательно быть выполнены для того, чтобы руководство пришло к выводу о передаче контроля и возможности признать выручку. Руководство использует суждение для определения того, указывают ли имеющиеся факторы в совокупности на то, что контроль над продуктами перешел к покупателю. Доходы от услуг признаются в том периоде, в котором оказываются услуги.

Когда вознаграждение включает переменную часть, минимальные суммы, которые не имеют значительного риска уменьшения в будущем, должны быть признаны. Если договор купли-продажи включает волатильность, связанную с рыночной ценой, она представляет собой отдельный встроенный производный инструмент, который учитывается в составе выручки. Соответственно, на дату продажи выручка определяется на основе предварительной цены, а справедливая стоимость цены реализации непрерывно переоценивается и признается в качестве корректировки выручки.

Дебиторская задолженность признается в момент передачи товаров, так как в этот момент право на возмещение за товары становится безусловным, и наступление срока, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени. Значительные компоненты финансирования отсутствуют, так как продажи осуществляются на условиях оплаты в течение краткосрочного периода времени, соответствующих рыночной практике.

Общехозяйственные и управленческие расходы. Общехозяйственные и управленческие расходы представляют собой расходы на корпоративное управление и другие расходы, относящиеся к общему управлению и администрированию бизнеса в целом. Они включают в себя выплаты руководству и административному персоналу, юридические и прочие консультационные услуги, страхование административных зданий, расходы социального характера и компенсационные выплаты общего характера (не связанные напрямую с деятельностью Группы по добыче нефти и газа), благотворительность и прочие расходы, необходимые для управления Группой.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления суммы, отраженной по статье «прибыль (убыток)», относящиеся к акционерам ПАО «НОВАТЭК» на средневзвешенное количество акций в обращении в течение отчетного периода.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Консолидированный отчет о движении денежных средств. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, депозиты в банках и краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть в любое время обращены в известные суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых не является значительным.

Группа представляет поступления и выплаты денежных средств по краткосрочным займам со сроком погашения не более трех месяцев свернуто в консолидированном отчете о движении денежных средств.

4 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство Группы применяет некоторые оценки и допущения, которые руководство постоянно пересматривает, основываясь на полученном опыте и других факторах. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и последующих периодах, если изменение затрагивает также будущие периоды. Руководство также использует некоторые суждения, не требующие оценок, в процессе применения учетной политики Группы.

Суждения и оценки, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, которые отражены в данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже.

Справедливая стоимость финансовых инструментов. Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, за исключением финансовых инструментов, которые обращаются на активных рынках, определяется путем применения различных методов оценки. Руководство Группы использует свое профессиональное суждение для принятия допущений, основанных в первую очередь на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату.

Для производных товарных контрактов, по которым нет доступных наблюдаемых на активном рынке данных, оценка справедливой стоимости осуществляется методом рыночной переоценки (mark-to-market analysis) и другими оценочными методами, исходными данными для которых являются будущие цены, волатильность, корреляция цен, кредитный риск контрагента и рыночная ликвидность. Справедливая стоимость производных товарных инструментов и анализ чувствительности представлены в Примечании 27.

В некоторых случаях необходимо применять суждение при установлении того, отвечают ли контракты на покупку или продажу товаров определению производного финансового инструмента. Контракты на покупку или продажу СПГ не рассматриваются как удовлетворяющие данному определению, так как считается, что не выполняется критерий возможности их урегулирования на нетто-основе. Таким образом, такие контракты не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и учитываются на основе метода начисления.

Оценка справедливой стоимости акционерных займов, предоставленных совместным предприятиям, осуществляется с использованием сопоставимых процентных ставок, скорректированных на кредитный риск заемщика и свободных денежных потоков, основанных на бизнес-планах заемщика, утвержденных акционерами совместных предприятий. Справедливая стоимость акционерных займов совместным предприятиям и анализ чувствительности представлены в Примечании 27.

Анализ дисконтированных денежных потоков используется в отношении займов и дебиторской задолженности, а также долговых инструментов, которые не обращаются на активных рынках. Эффективная процентная ставка определяется исходя из процентных ставок финансовых инструментов, доступных для Группы на активных рынках. В отсутствие таких инструментов эффективная процентная ставка определяется исходя из процентных ставок, обращающихся на активном рынке финансовых инструментов, которые корректируются с учетом премии за риски, специфичные для Группы, рассчитанные руководством.

4 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Признание отложенных налоговых активов. Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование соответствующих налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

Оценка запасов нефти и газа. Запасы нефти и газа оказывают непосредственное влияние на определенные показатели консолидированной финансовой отчетности, в основном, на износ, истощение и амортизацию, а также на расходы по обесценению и обязательства по ликвидации активов. Основные запасы нефти и газа Группы были определены международно признанными независимыми инженерами-оценщиками. Прочие запасы нефти и газа Группы были определены на основании оценок запасов природных ресурсов, подготовленных руководством Группы в соответствии с международно признанными стандартами.

Ставки амортизации основных средств, задействованных в добыче нефти и газа, рассчитываются по методу начисления амортизации пропорционально объему добытой продукции. Данные ставки основаны на доказанных разрабатываемых запасах и на суммарных доказанных запасах, оцененных Группой в соответствии с правилами, выпускаемыми Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC), относящимся к доказанным запасам. Группа также использует оценочные доказанные, вероятные и возможные запасы при расчете будущих денежных потоков от активов, задействованных в добыче нефти и газа, которые служат как индикатор при определении срока полезного использования этих активов и для определения наличия признаков обесценения.

Часть запасов, используемых для расчета износа, истощения и амортизации, включает запасы, извлечение которых ожидается и после истечения срока действия лицензии. Руководство Группы полагает, что действующее законодательство и предыдущий опыт позволяет по инициативе Группы продлить сроки действия лицензий, и намеревается воспользоваться этим правом в отношении активов, по которым ожидается добыча и после истечения срока действия имеющихся лицензий.

Из-за существующей неопределенности и ограниченного количества данных о пластах, оценки запасов могут меняться с течением времени по мере поступления дополнительной информации, в том числе, в результате эксплуатационного бурения и добычи или изменений экономических факторов, включая цены на продукцию, условия договоров или планы развития. В целом, оценки запасов на неразработанных или частично разработанных месторождениях подвержены большей неопределенности, чем оценки запасов на полностью разработанных и истощенных месторождениях. По мере разработки месторождений может возникнуть необходимость дальнейшего пересмотра оценок в связи с получением новых данных.

Обесценение инвестиций в совместные предприятия и основных средств. В отношении инвестиций в совместные предприятия и основных средств руководство проводит оценку существования каких-либо признаков обесценения на каждую отчетную дату, основываясь на событиях или обстоятельствах, указывающих на то, что учетная стоимость активов может быть не возмещена. Данные признаки обесценения включают изменение бизнес-планов Группы, изменения цен на продукцию, ведущие к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы, изменение состава продукции, и, по отношению к активам, задействованным в добыче нефти и газа, пересмотр в сторону существенных уменьшений оценок доказанных запасов.

При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых будущих потоков денежных средств от актива или группы активов, генерирующих денежные средства, и выбирает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков.

Пенсионные обязательства. Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие текущие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных оценок. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических данных (показатели смертности, возраст выхода на пенсию, оборачиваемость кадров и потери трудоспособности) и финансовых данных (ставки дисконтирования, ожидаемые ставки возврата на активы, будущее увеличение заработной платы и пенсий). Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

4 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обязательства по ликвидации активов. Деятельность Группы по геологоразведке, разработке и добыче нефти и газа связана с использованием таких активов как: скважины, оборудование и прилегающие площади, установки по сбору и первичной подготовки нефти и газа и трубопроводы на месторождениях. Как правило, лицензии и прочие нормативные акты устанавливают требования по ликвидации данных активов после окончания добычи, т.е. Группа обязана произвести ликвидацию скважин, демонтаж оборудования, рекультивацию земель и прочие сопутствующие действия. Оценка Группой данных обязательств основывается на действующем законодательстве или лицензионных требованиях, а также фактических расходах по ликвидации данных активов и других необходимых расходов.

Руководство Группы полагает, что принимая во внимание отсутствие либо ограниченность истории использования объектов по переработке газа и газового конденсата, срок полезного использования данных объектов в целом определить невозможно (несмотря на то, что некоторые компоненты таких комплексов и оборудование имеют определенные сроки полезного использования). По этим причинам, а также ввиду отсутствия четких законодательных требований к признанию обязательств, текущая стоимость обязательств по ликвидации данных производственных комплексов не может быть точно оценена и, как следствие, правовые и договорные обязательства по ликвидации этих активов не признаются.

В соответствии с указаниями КРМФО (IFRIC) 1 «Изменения в существующих обязательствах по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению природных ресурсов и иных аналогичных обязательствах», величина признанных обязательств отражает наилучшую оценку затрат, необходимых для исполнения обязательств на отчетную дату, рассчитанных на основе законодательства, действующего на территориях, где расположены соответствующие операционные активы Группы, и может изменяться в связи с изменением законов, правовых норм и их интерпретаций. Оценка обязательств по ликвидации активов является комплексным расчетом, требующим от руководства принятия оценок и суждений в отношении обязательств по ликвидации, которые возникнут через много лет.

5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ

Активы, предназначенные для продажи

В мае 2018 года «НОВАТЭК» и «TOTAL S.A.» достигли принципиального соглашения о приобретении «TOTAL» 10%-ной доли участия в проекте «Арктик СПГ 2». Сделку планируется закрыть не позднее 31 марта 2019 г. В июле 2018 года Совет директоров «НОВАТЭКа» одобрил продажу 10%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» компании «TOTAL».

Ожидается, что после вхождения нового участника основные финансовые и операционные решения по проекту «Арктик СПГ 2» будут утверждаться единогласно обоими участниками и ни один из участников не будет иметь права привилегированного голоса. Руководство полагает, что после закрытия сделки Группа будет осуществлять совместный контроль над ООО «Арктик СПГ 2».

По состоянию на 31 декабря 2018 г., в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность», были выполнены условия для признания актива, предназначенного для продажи. Таким образом, активы и обязательства, относящиеся к проекту «Арктик СПГ 2», за исключением внутригрупповых остатков, были классифицированы как активы и обязательства, предназначенные для продажи. Необходимость начисления резерва под обесценение данных активов вследствие принятия решения о продаже доли в обществе не выявлена.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведена таблица по основным классам активов и обязательств, относящимся к активам, предназначенным для продажи:

	На 31 декабря 2018 г.
Основные средства	53'955
Прочие долгосрочные активы	3'829
Предоплаты и прочие текущие активы	3'636
Итого активы, предназначенные для продажи	61'420
Долгосрочные обязательства	3'539
Текущие обязательства	1'342
Итого обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	4'881

Приобретение АО «Геотрансгаз» и ООО «Уренгойская газовая компания»

В феврале 2018 года по результатам аукциона, проведенного АК «АЛРОСА» (ПАО), Группа приобрела за денежное вознаграждение в размере 30,3 млрд рублей 100%-ные доли владения в «Maretiom Investments Limited» и «Velarion Investments Limited». Данным компаниям принадлежали 100%-ные доли владения в АО «Геотрансгаз» (в ноябре 2018 года переименовано в АО «НОВАТЭК-Пур») и ООО «Уренгойская газовая компания» (в январе 2019 года присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»), владевших лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Берегового и Усть-Ямсовейского лицензионных участков, расположенных в ЯНАО, соответственно.

В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа оценила справедливую стоимость идентифицируемых активов и обязательств приобретенных компаний на дату приобретения.

Представленная ниже таблица детализирует справедливую стоимость, представляющую 100% активов и обязательств приобретенных компаний:

	Справедливая стоимость на дату приобретения
Основные средства	36'274
Прочие долгосрочные активы	220
Прочие текущие активы	195
Денежные средства и их эквиваленты	424
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(4'531)
Долгосрочные заемные средства	(1'007)
Прочие долгосрочные обязательства	(417)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(858)
Итого идентифицируемые чистые активы	30'300
Стоимость покупки	(30'300)
Деловая репутация (гудвилл)	-

За период с даты приобретения по 31 декабря 2018 г. вклад приобретенных компаний в выручку Группы составил 4,2 млрд рублей. Финансовая и операционная деятельность приобретенных компаний увеличила бы выручку Группы за 2018 год на дополнительные 0,8 млрд рублей, если бы приобретение произошло в январе 2018 года.

5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Приобретение ООО «Черничное»

В январе 2018 года Группа приобрела 100%-ную долю владения в ООО «Черничное» за 616 млн рублей. ООО «Черничное» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Черничного лицензионного участка недр, расположенного в ЯНАО. ООО «Черничное» не вело практически никакой операционной деятельности на момент приобретения и ранее, и, соответственно, данное приобретение не попадает под определение «бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов». Стоимость приобретения была распределена на основные средства, главным образом на стоимость лицензии.

Выбытие доли владения в АО «Арктикгаз»

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа владела эффективной 53,3%-ной долей участия в АО «Арктикгаз» через два других своих совместных предприятия, ООО «СеверЭнергия» и ООО «Ямал развитие». «СеверЭнергия» принадлежала Группе (6,7%-ная доля участия) и «Ямалу развитие» (93,3%-ная доля участия). «Ямал развитие» являлось совместным предприятием Группы и ПАО «Газпром нефть» с 50%-ной долей участия каждого инвестора. «Арктикгаз» являлся 100%-ным дочерним обществом «СеверЭнергии».

В первом квартале 2018 года Группа и ПАО «Газпром нефть» провели заключительный этап ранее начатой реструктуризации, направленной на достижение паритетного владения в «Арктикгазе». В январе 2018 года «Ямал развитие» и «СеверЭнергия» были присоединены к «Арктикгазу». В результате Группа и «Газпром нефть» получили прямые доли участия в «Арктикгазе», 53,3% и 46,7% соответственно. Впоследствии, в марте 2018 года, «Газпром нефть» выкупила дополнительную эмиссию акций «Арктикгаза» на общую сумму 32'098 млн рублей. В результате указанных сделок доля владения Группы в «Арктикгазе» снизилась с 53,3% до 50%, и Группа признала прибыль от выбытия 3,3%-ой доли владения в «Арктикгазе» в размере 1'645 млн рублей.

Группа продолжает осуществлять совместный контроль в отношении «Арктикгаза» и признавать его как совместное предприятие и соответственно учитывать свою инвестицию в компанию по методу долевого участия.

Приобретение АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьяхинское»

В декабре 2017 года Группа приобрела за денежное вознаграждение в размере 5'412 млн рублей 100%-ные доли владения в АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьяхинское» (в мае 2018 года присоединено к ООО «НОВАТЭК-Таркосаленефтегаз»), которые являлись держателями лицензий на разведку и добычу углеводородов в пределах Сысконсыньинского лицензионного участка, расположенного в Ханты-Мансийском автономном округе, и Южно-Хадырьяхинского лицензионного участка, расположенного в ЯНАО, соответственно.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)**5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа оценила справедливую стоимость идентифицируемых активов и обязательств приобретенных компаний на момент приобретения:

	Справедливая стоимость на дату приобретения
Основные средства	2'466
Отложенные налоговые активы	680
Денежные средства и их эквиваленты	2'701
Прочие текущие активы	101
Долгосрочные обязательства	(375)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(161)
Итого идентифицируемые чистые активы	5'412
Стоимость покупки	(5'412)
Деловая репутация (гудвилл)	-

Финансовая и операционная деятельность приобретенных компаний не оказала бы существенного влияния на выручку Группы за 2017 год, если бы приобретение произошло в январе 2017 года. Финансовые результаты данных компаний после даты приобретения не имели существенного влияния на выручку и результаты деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Приобретение ООО «Севернефть-Уренгой»

В ноябре 2017 года Группа приобрела за денежное вознаграждение в размере 13'062 млн рублей 100%-ную долю участия в ООО «Севернефть-Уренгой» (в январе 2019 г. присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»), которое являлось держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Западно-Ярояхинского лицензионного участка, расположенного в ЯНАО.

В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа оценила справедливую стоимость идентифицируемых активов и обязательств ООО «Севернефть-Уренгой» на момент приобретения:

	Справедливая стоимость на дату приобретения
Основные средства	14'252
Прочие долгосрочные активы	140
Денежные средства и их эквиваленты	67
Прочие текущие активы	208
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(858)
Прочие долгосрочные обязательства	(145)
Текущие обязательства	(602)
Итого идентифицируемые чистые активы	13'062
Стоимость покупки	(13'062)
Деловая репутация (гудвилл)	-

Финансовая и операционная деятельность ООО «Севернефть-Уренгой» увеличила бы выручку Группы за 2017 год на дополнительные 6,3 млрд рублей, если бы приобретение произошло в январе 2017 года. Финансовые результаты данной компании после даты приобретения не имели существенного влияния на выручку и результаты деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)**5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)*****Приобретение доли участия в ООО «Криогаз-Высоцк»***

В июле 2017 года «НОВАТЭК» приобрел 51%-ную долю участия в ООО «Криогаз-Высоцк» за денежное вознаграждение в размере 1'583 млн рублей. «Криогаз-Высоцк» осуществляет проект по строительству первой очереди среднетоннажного завода по производству сжиженного природного газа мощностью 660 тыс. тонн в год, расположенного в порту Высоцк на берегу Балтийского моря.

Устав компании «Криогаз-Высоцк» предусматривает, что основные финансовые и операционные решения, касающиеся деятельности компании, утверждаются единогласно Советом директоров. Таким образом, механизм голосования устанавливает совместный контроль участников над ООО «Криогаз-Высоцк», и Группа учитывает свою инвестицию в компанию по методу долевого участия.

В соответствии с МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» Группа оценила справедливую стоимость идентифицируемых активов и обязательств ООО «Криогаз-Высоцк» на момент приобретения:

	Справедливая стоимость на дату приобретения
Основные средства	15'804
Отложенные налоговые активы	111
Предоплаты и прочие текущие активы	1'393
Денежные средства и их эквиваленты	447
Краткосрочные заемные средства	(13'199)
Прочие текущие обязательства	(1'453)
Итого идентифицируемые чистые активы	3'103
Стоимость покупки	1'583
Справедливая стоимость доли Группы в чистых активах (51% от 3'103 млн рублей)	(1'583)
Деловая репутация (гудвилл)	-

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Ниже в таблице представлено движение основных средств:

	Активы, задействованные в добыче и реализации нефти и газа	Объекты незавершенного строительства и авансы по капитальному строительству	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость	412'368	34'776	15'642	462'786
Накопленный износ, истощение и амортизация	(127'635)	-	(3'100)	(130'735)
Остаточная стоимость на 1 января 2017 г.	284'733	34'776	12'542	332'051
Поступление и приобретение	1'797	46'238	29	48'064
Ввод в эксплуатацию	42'740	(43'640)	900	-
Приобретение дочерних обществ (см. Примечание 5)	14'873	1'756	89	16'718
Изменение затрат на ликвидацию активов	(1'486)	-	-	(1'486)
Износ, истощение и амортизация	(33'943)	-	(668)	(34'611)
Выбытие, нетто	(371)	(207)	(27)	(605)
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности	(99)	3	16	(80)
Первоначальная стоимость	479'569	38'926	16'709	535'204
Накопленный износ, истощение и амортизация	(171'325)	-	(3'828)	(175'153)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.	308'244	38'926	12'881	360'051
Поступление и приобретение	3'671	94'813	-	98'484
Ввод в эксплуатацию	21'451	(23'104)	1'653	-
Приобретение дочерних обществ (см. Примечание 5)	31'878	4'827	215	36'920
Изменение затрат на ликвидацию активов	1'375	-	-	1'375
Износ, истощение и амортизация	(32'307)	-	(886)	(33'193)
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 5)	(18'469)	(35'431)	(55)	(53'955)
Выбытие, нетто	(697)	(2'109)	(504)	(3'310)
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности	1'764	31	34	1'829
Первоначальная стоимость	525'089	77'953	17'949	620'991
Накопленный износ, истощение и амортизация	(208'179)	-	(4'611)	(212'790)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 г.	316'910	77'953	13'338	408'201

В состав поступления и приобретения основных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., включены капитализированные проценты и курсовые разницы в размере 7'395 млн и 3'827 млн рублей соответственно.

В состав поступления и приобретения основных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., включены 22'896 млн и 8'593 млн рублей соответственно, относящиеся к проекту «Арктик СПГ 2», активы которого были классифицированы как предназначенные для продажи по состоянию на 31 декабря 2018 г.

6 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В состав объектов незавершенного строительства и авансов по капитальному строительству по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. включены авансы на оборудование в сумме 15'526 млн и 6'554 млн рублей соответственно.

В ноябре 2018 года Группа выиграла аукцион на получение лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Южно-Лескинском лицензионном участке, расположенном на полуострове Гыдан в ЯНАО. Платеж за лицензию был определен в размере 2'041 млн рублей, из которых 35 млн рублей были перечислены по состоянию на отчетную дату в качестве платы за участие в аукционе и включены в состав объектов незавершенного строительства и авансов на капитальное строительство. Оставшаяся часть в сумме 2'006 млн рублей была перечислена в январе 2019 года после государственной регистрации лицензии.

В марте 2018 года Группа выиграла аукцион на получение лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Паютском лицензионном участке, расположенном в Красноярском крае. Платеж за лицензию составил 66 млн рублей и был включен в состав активов, задействованных в добыче нефти и газа.

В 2017 году в результате участия в аукционах Группа приобрела лицензии на разведку и добычу углеводородов на Штормовом, Гыданском, Верхнетиутейском и Западно-Сеяхинском лицензионных участках, расположенных в ЯНАО. Платежи за лицензии составили 9'727 млн рублей и были включены в состав поступления и приобретения активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа.

Ниже представлена учетная стоимость приобретенных доказанных и недоказанных запасов углеводородов, включенная в состав активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа:

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Стоимость доказанных запасов углеводородов	71'087	58'951
Минус: накопленная амортизация		
стоимости доказанных запасов углеводородов	(19'197)	(18'001)
Стоимость недоказанных запасов углеводородов	11'947	11'376
Итого остаточная стоимость запасов углеводородов	63'837	52'326

Руководство Группы считает, что данные затраты являются окупаемыми, поскольку у Группы существуют конкретные планы по разработке и развитию соответствующих месторождений.

Сверка износа, истощения и амортизации приведена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Износ, истощение и амортизация основных средств	33'193	34'611
Плюс: Износ, истощение и амортизация нематериальных активов	622	639
Минус: Износ, истощение и амортизация, капитализированные в процессе оказания внутригрупповых услуг по строительству	(721)	(727)
Износ, истощение и амортизация в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках	33'094	34'523

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. никакие объекты основных средств не были переданы в залог под обеспечение кредитов Группы. Обесценение основных средств не признавалось в отношении активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа, за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг.

Обязательства капитального характера раскрыты в Примечании 28.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Аренда. В состав основных средств по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. включены активы в форме права пользования, относящиеся, в основном, к долгосрочным договорам фрахтования морских танкеров на условиях тайм-чартера. Ниже в таблице представлено движение активов в форме права пользования:

	Активы, задействованные в добыче и реализации нефти и газа	Прочие	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2017 г.	16	240	256
Поступление и приобретение	7'123	500	7'623
Износ, истощение и амортизация	(375)	(129)	(504)
Прочие движения	(130)	-	(130)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.	6'634	611	7'245
Поступление и приобретение	2'308	172	2'480
Износ, истощение и амортизация	(1'677)	(219)	(1'896)
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	-	(15)	(15)
Прочие движения	1'731	25	1'756
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 г.	8'996	574	9'570

Сроки погашения обязательств по аренде раскрыты в Примечании 27.

Разведка и оценка полезных ископаемых. Суммы активов, обязательств, расходов, а также движения денежных средств, возникающие в результате разведки и оценки запасов полезных ископаемых, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Остаточная стоимость активов на 1 января	17'805	15'472
Поступления	5'417	6'345
Приобретение дочерних обществ	14	834
Переклассификация в доказанные запасы и затраты на разработку	(3'685)	(4'846)
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	(240)	-
Остаточная стоимость на 31 декабря	19'311	17'805
Обязательства	1'938	689
Денежные средства, использованные на операционную деятельность	7'012	1'819
Денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	4'463	5'749

За годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., в составе операционных расходов Группа признала расходы на геологоразведку в сумме 7'012 млн и 1'819 млн рублей соответственно. Данные расходы включали расходы на вознаграждения работникам в сумме 207 млн и 301 млн рублей соответственно.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**На 31 декабря 2018 г. На 31 декабря 2017 г.****Совместные предприятия:**

АО «Арктикгаз» (суммарные инвестиции в ООО «СеверЭнергия» и ООО «Ямал развитие» на 31 декабря 2017 г.)	146'631	101'539
ОАО «Ямал СПГ»	48'378	126'377
ЗАО «Нортгаз»	44'064	50'519
ООО «Криогаз-Высоцк»	2'991	3'841
ЗАО «Тернефтегаз»	2'434	3'050
«Rostock LNG GmbH»	2	-
Итого инвестиции в совместные предприятия	244'500	285'326

Группа определила, что «Арктикгаз», «Ямал СПГ», «Нортгаз», «Криогаз-Высоцк», «Тернефтегаз» и «Rostock LNG GmbH» являются совместно контролируемыми предприятиями на основании существующих договорных взаимоотношений. Уставы и Соглашения акционеров этих компаний предусматривают, что стратегические и/или ключевые решения финансового, операционного и инвестиционного характера требуют фактически единогласного одобрения всеми участниками или группой участников. Группа учитывает свои доли в совместных предприятиях по «методу долевого участия».

АО «Арктикгаз». «Арктикгаз» ведет добычу на Самбургском, Уренгойском и Яро-Яхинском месторождениях. Все месторождения расположены в ЯНАО.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа владела эффективной 53,3%-ной долей участия в «Арктикгазе» через «СеверЭнергию» и «Ямал развитие», совместные предприятия Группы с ПАО «Газпром нефть». В первом квартале 2018 года Группа и «Газпром нефть» провели заключительный этап ранее начатой реструктуризации, направленной на достижение паритетного владения в «Арктикгазе». В результате «Ямал Развитие» и «СеверЭнергия» были присоединены к «Арктикгазу», а доля владения Группы в «Арктикгазе» уменьшилась до 50% (см. Примечание 5).

ОАО «Ямал СПГ». Группа владеет 50,1%-ной долей в «Ямале СПГ» совместно с «TOTAL S.A.» (доля участия: 20%), «China National Petroleum Corporation» (далее – «CNPC», доля участия: 20%) и «Фондом Шелкового Пути» (доля участия: 9,9%). Совместное предприятие осуществляет интегрированный проект по добыче, сжижению и поставкам природного газа. Проект предусматривает производство сжиженного природного газа, добытого на Южно-Тамбейском месторождении в ЯНАО, на заводе мощностью 17,4 млн тонн в год, включая первые три очереди мощностью 5,5 млн тонн в год каждая и четвертую очередь мощностью 0,9 млн тонн в год. «Ямал СПГ» является держателем лицензии на экспорт СПГ.

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. 50,1%-ная доля Группы в «Ямале СПГ» была передана в залог в рамках кредитных договоров, подписанных «Ямалом СПГ» с рядом российских и зарубежных банков на получение внешнего проектного финансирования.

Согласно методу долевого участия, инвестиция Группы в «Ямал СПГ» по состоянию на 31 декабря 2018 г. была уменьшена на величину доли Группы в убытке совместного предприятия за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., в размере 78'978 млн рублей, из которых 108'285 млн рублей относились к доле Группы в отрицательных курсовых разницах совместного предприятия.

ЗАО «Нортгаз». Группа владеет 50%-ной долей в «Нортгазе», своем совместном предприятии с ПАО «Газпром нефть». «Нортгаз» ведет добычу на Северо-Уренгойском месторождении, расположенном в ЯНАО.

Согласно методу долевого участия, инвестиция Группы в «Нортгаз» по состоянию на 31 декабря 2018 г. была уменьшена на величину доли Группы в дивидендах, объявленных совместным предприятием в течение 2018 года, в размере 8'500 млн рублей.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

ООО «Криогаз-Высоцк». Группа владеет 51%-ной долей участия в ООО «Криогаз-Высоцк», приобретенной в июле 2017 года (см. Примечание 5). «Криогаз-Высоцк» является совместным предприятием с группой АО «Газпромбанк». «Криогаз-Высоцк» осуществляет проект по строительству первой очереди среднетоннажного завода по производству сжиженного природного газа мощностью 660 тыс. тонн в год, расположенного в порту Высоцк на берегу Балтийского моря.

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. 51%-ная доля Группы в ООО «Криогаз-Высоцк» была передана в залог в рамках кредитных договоров, подписанных совместным предприятием с российским банком на получение внешнего проектного финансирования.

ЗАО «Тернефтегаз». Группа владеет 51%-ной долей в «Тернефтегазе», своем совместном предприятии с «TOTAL S.A.». «Тернефтегаз» ведет добычу на Термокарстовом месторождении, расположенном в ЯНАО.

«Rostock LNG GmbH». Группа владеет 49%-ной долей участия в «Rostock LNG GmbH» с октября 2018 года. «Rostock LNG GmbH» является совместным предприятием с компанией «Fluxys Germany Holding GmbH». Совместное предприятие осуществляет проект по строительству и эксплуатации среднетоннажного терминала по перевалке СПГ мощностью около 300 тыс. тонн в год в порту города Росток в Германии.

Представленная ниже таблица раскрывает движение в учетной стоимости инвестиций в совместные предприятия Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
На 1 января	285'326	259'650
Доля в прибыли от операционной деятельности	124'211	39'854
Доля в доходах (расходах) от финансовой деятельности	(160'836)	(10'297)
Доля в экономии (расходах) по налогу на прибыль	(633)	(7'127)
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	(37'258)	22'430
Доля в прочем совокупном доходе (расходе) совместных предприятий	(465)	(79)
Капитализация затрат Группы в стоимость инвестиций	1'378	1'328
Прибыль от выбытия долей в совместных предприятиях (см. Примечание 5)	1'645	-
Приобретения совместных предприятий (см. Примечание 5)	2	1'583
Взносы в капитал	-	2'269
Дивиденды полученные от совместных предприятий	(8'500)	(2'383)
Исключение доли Группы в прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков углеводородов, приобретенных у совместных предприятий и непроданных на отчетную дату	2'372	528
На 31 декабря	244'500	285'326

За годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., Группа отразила в составе инвестиции в «Ямал СПГ» комиссионные затраты по гарантии, выданной Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в сумме 1'378 млн и 1'328 млн рублей соответственно (см. Примечание 28).

В октябре 2017 года капитал ООО «Криогаз-Высоцк» был увеличен путем пропорциональных взносов участников на общую сумму 4'449 млн рублей, из которых 2'269 млн рублей были внесены «НОВАТЭКом».

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В 2018 и 2017 годах «Нортгаз» объявил дивиденды на общую сумму 17'001 млн и 4'766 млн рублей соответственно, из которых 8'500 млн и 2'383 млн рублей соответственно относились к «НОВАТЭКу».

Группа исключает свою долю в прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков природного газа и жидких углеводородов, приобретенных Группой у своих совместных предприятий и непроданных ею по состоянию на отчетную дату.

Краткие отчеты о финансовом положении по каждому существенному совместному предприятию Группы представлены ниже:

<i>На 31 декабря 2018 г.</i>	<i>«Арктикгаз»^(*)</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Основные средства и материалы на строительство	400'606	2'155'305	130'956
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	13	828	36
Долгосрочные финансовые активы	70	-	9
Итого долгосрочные активы	400'689	2'156'133	131'001
Денежные средства и их эквиваленты	27'139	8'407	1'151
Прочие текущие финансовые активы	27'595	37'685	2'053
Текущие нефинансовые активы	2'117	32'213	444
Итого текущие активы	56'851	78'305	3'648
Долгосрочные финансовые обязательства	(65'160)	(1'832'224)	(15'435)
Долгосрочные нефинансовые обязательства	(46'800)	(24'312)	(23'504)
Итого долгосрочные обязательства	(111'960)	(1'856'536)	(38'939)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(12'868)	(36'558)	(468)
Прочие текущие финансовые обязательства	(28'615)	(244'567)	(5'587)
Текущие нефинансовые обязательства	(10'834)	(163)	(1'527)
Итого текущие обязательства	(52'317)	(281'288)	(7'582)
Чистые активы	293'263	96'614	88'128
<i>На 31 декабря 2017 г.</i>			
Основные средства и материалы на строительство	388'589	1'741'465	135'180
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	276	391	44
Долгосрочные финансовые активы	68	-	12'226
Итого долгосрочные активы	388'933	1'741'856	147'450
Денежные средства и их эквиваленты	8'660	29'297	1'409
Прочие текущие финансовые активы	17'484	19'793	2'550
Текущие нефинансовые активы	948	16'994	321
Итого текущие активы	27'092	66'084	4'280
Долгосрочные финансовые обязательства	(125'663)	(1'484'498)	(20'970)
Долгосрочные нефинансовые обязательства	(42'218)	(38'705)	(23'149)
Итого долгосрочные обязательства	(167'881)	(1'523'203)	(44'119)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(24'919)	(26'946)	(693)
Прочие текущие финансовые обязательства	(29'647)	(5'294)	(3'881)
Текущие нефинансовые обязательства	(12'948)	(112)	(2'000)
Итого текущие обязательства	(67'514)	(32'352)	(6'574)
Чистые активы	180'630	252'385	101'037

^(*) – по состоянию на 31 декабря 2017 г. представлены суммарные показатели совместных предприятий Группы «Арктикгаз», «Северэнергия» и «Ямал развитие» после исключения сальдо по расчетам между ними.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Краткие отчеты о совокупном доходе (расходе) по каждому существенному совместному предприятию Группы представлены ниже:

<i>За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.</i>	<i>«Арктикгаз»^(*)</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Выручка	195'066	181'835	23'339
Износ, истощение и амортизация	(21'219)	(31'253)	(7'288)
Прибыль от операционной деятельности	108'904	129'722	6'623
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	-	(24'624)	-
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	(7)	(216'255)	-
Прибыль (убыток) до налога на прибыль	102'971	(174'202)	5'162
Экономия (расходы) по налогу на прибыль	(17'056)	16'477	(1'059)
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	85'915	(157'725)	4'103
Прочий совокупный расход	(95)	(798)	(11)
Итого совокупный доход (расход)	85'820	(158'523)	4'092
<i>За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</i>			
Выручка	147'207	3'613	23'087
Износ, истощение и амортизация	(22'903)	(895)	(6'914)
Прибыль от операционной деятельности	66'724	528	5'581
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	-	27'110	-
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	1	(26'089)	-
Прибыль до налога на прибыль	47'557	1'505	4'400
Расходы по налогу на прибыль	(7'348)	(4'589)	(950)
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	40'209	(3'084)	3'450
Прочий совокупный расход	(66)	(94)	(91)
Итого совокупный доход (расход)	40'143	(3'178)	3'359

^(*) – за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., представлены суммарные показатели совместных предприятий Группы «Арктикгаз», «Северэнергия» и «Ямал развитие» после исключения операций между ними.

Вышеуказанная информация представлена в финансовых отчетах совместных предприятий и скорректирована на разницу между учетными политиками Группы и совместных предприятий.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Представленная ниже таблица раскрывает приведение представленной краткой финансовой информации к доле Группы в чистых активах совместных предприятий:

<i>По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.</i>	«Арктикгаз»	«Ямал СПГ»	«Нортгаз»
Чистые активы на 1 января 2018 г.	180'630	252'385	101'037
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	85'915	(157'725)	4'103
Прочий совокупный расход	(95)	(798)	(11)
Реструктуризация (см. Примечание 5)	26'813	-	-
Прочие изменения в капитале	-	2'752	-
Дивиденды	-	-	(17'001)
Чистые активы на 31 декабря 2018 г.	293'263	96'614	88'128
Процент владения	50%	50,1%	50%
Доля Группы в чистых активах	146'631	48'378	44'064
<i>По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</i>			
Чистые активы на 1 января 2017 г.	140'487	252'870	102'444
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	40'209	(3'084)	3'450
Прочий совокупный расход	(66)	(94)	(91)
Прочие изменения в капитале	-	2'693	-
Дивиденды	-	-	(4'766)
Чистые активы на 31 декабря 2017 г.	180'630	252'385	101'037
Процент владения	53,3%, 50%	50,1%	50%
Доля Группы в чистых активах	101'539	126'377	50'519

8 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В таблице ниже представлены долгосрочные займы выданные (с учетом начисленных процентов) и дебиторская задолженность:

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Долгосрочные займы выданные	272'901	212'363
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	407	429
Итого	273'308	212'792
Минус: текущая часть долгосрочных займов выданных	(40'386)	(891)
Итого долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность	232'922	211'901

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)**8 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Долгосрочные займы выданные с разбивкой по заемщикам представлены ниже:

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
ОАО «Ямал СПГ»	265'606	204'596
ООО «Криогаз-Высоцк»	6'012	5'313
ЗАО «Тернефтегаз»	1'283	2'454
Итого долгосрочные займы выданные	272'901	212'363

ОАО «Ямал СПГ». В соответствии с Соглашением акционеров Группа заключила договоры с «Ямалом СПГ», совместным предприятием Группы, о кредитных линиях в долларах США и евро, согласно которым в прошлые годы предоставляла заемные средства. В 2018 году акционеры открыли для «Ямала СПГ» дополнительные кредитные линии, номинированные в евро, для финансирования строительства четвертой очереди Завода СПГ. Процентные ставки по займам определяются на основе рыночных процентных ставок, процентных ставок по заемным средствам акционеров или их комбинации. Графики погашения займов привязаны к свободным денежным потокам совместного предприятия.

ООО «Криогаз-Высоцк». Группа предоставила ООО «Криогаз-Высоцк», совместному предприятию Группы, займы в рублях в рамках согласованных кредитных линий. Займы подлежат погашению не позднее 2033 года и предусматривают переменные процентные ставки.

ЗАО «Тернефтегаз». В соответствии с Соглашением акционеров Группа предоставляла «Тернефтегазу», совместному предприятию Группы, займы в долларах США. Процентная ставка по займам зависит от рыночных процентных ставок и процентных ставок по заемным средствам акционеров. График погашения займов привязан к свободным денежным потокам совместного предприятия.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., «Тернефтегаз» погасил часть займов и начисленных процентов Группе в общей сумме 1'673 млн и 910 млн рублей соответственно.

Резервов под обесценение долгосрочных займов выданных и дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. признано не было. Учетная стоимость долгосрочных займов выданных и дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости.

9 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Финансовые активы		
Производные товарные инструменты	2'397	1'705
Прочие финансовые активы	7	10
Нефинансовые активы		
Долгосрочные авансы	15'289	20'228
Материалы на строительство	10'852	2'694
Отложенные налоговые активы	6'486	6'898
Нематериальные активы, нетто	2'119	1'665
Прочие нефинансовые активы	277	248
Итого прочие долгосрочные активы	37'427	33'448

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. статья «Долгосрочные авансы» представляла собой авансы, выданные компании ОАО «Российские железные дороги» («РЖД»). Авансы были выданы в соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве, подписанным с «РЖД» в 2012 году.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

10 ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	<u>На 31 декабря 2018 г.</u>	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>
Природный газ и жидкие углеводороды	14'465	8'711
Сырье и материалы (за вычетом резерва под обесценение в размере 4 млн рублей на 31 декабря 2018 и 2017 гг.)	2'760	2'337
Прочие товарно-материальные запасы	26	36
Итого товарно-материальные запасы	17'251	11'084

Никакие товарно-материальные запасы не были переданы в залог под обеспечение кредитов или кредиторской задолженности Группы по состоянию на обе даты.

11 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	<u>На 31 декабря 2018 г.</u>	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>
Торговая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 349 млн и 284 млн рублей на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно)	52'882	43'387
Прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 323 млн и 19 млн рублей на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно)	1'551	1'116
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	54'433	44'503

Торговая дебиторская задолженность на сумму 12'413 млн и 8'921 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно обеспечена аккредитивами в банках с рейтингом инвестиционной категории. Группа не имеет иного обеспечения торговой и прочей дебиторской задолженности (см. Примечание 27 в отношении раскрытия кредитных рисков).

Учетная стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости. Торговая и прочая дебиторская задолженность отнесена к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27.

Движение резерва по обесценению торговой дебиторской задолженности Группы представлено ниже:

	<u>За год, закончившийся</u> <u>31 декабря:</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
На 1 января	284	196
Создание резерва по обесценению	42	55
Приобретение дочерних обществ	107	55
Списание нереальной к взысканию задолженности	(26)	(15)
Восстановление неиспользованного резерва	(58)	(7)
На 31 декабря	349	284

Начисление и списание резервов по обесценению торговой и прочей дебиторской задолженности было включено в консолидированный отчет о прибылях и убытках по статье «Расходы по обесценению активов, нетто».

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)**12 ПРЕДОПЛАТЫ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ**

	<u>На 31 декабря 2018 г.</u>	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>
Финансовые активы		
Текущая часть долгосрочных займов выданных (см. Примечание 8)	40'386	891
Производные товарные инструменты	9'313	2'117
Нефинансовые активы		
НДС, принятый бюджетом к возмещению	12'646	8'057
НДС, подлежащий возмещению	8'467	7'284
Предоплаты и авансы поставщикам	7'066	6'326
Отложенные расходы на транспортировку природного газа	3'963	1'965
Отложенные экспортные пошлины по жидким углеводородам	3'210	1'829
Отложенные расходы на транспортировку жидких углеводородов	3'100	2'140
Предоплаты по таможенным пошлинам	604	561
Прочие нефинансовые активы	890	693
Итого предоплаты и прочие текущие активы	89'645	31'863

13 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	<u>На 31 декабря 2018 г.</u>	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>
Денежные средства на расчетных счетах	30'196	28'994
Банковские депозиты с первоначальным сроком размещения не более трех месяцев	11'276	36'949
Итого денежные средства и их эквиваленты	41'472	65'943

Все депозиты могут быть в любое время обращены в известные суммы денежных средств, и риск изменения их стоимости не является значительным (см. Примечание 27 в отношении раскрытия кредитных рисков).

14 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

	<u>На 31 декабря 2018 г.</u>	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>
Корпоративные облигации		
Еврооблигации – 10 лет (номинал 1 млрд долл. США, погашение в 2022 году)	69'359	57'481
Еврооблигации – 10 лет (номинал 650 млн долл. США, погашение в 2021 году)	45'094	37'364
Банковские кредиты		
Синдицированная кредитная линия	-	13'280
Прочие банковские кредиты	8'953	6'887
Прочие заемные средства		
Займ от «Фонда Шелкового Пути»	48'757	39'716
Прочие займы	-	1'022
Итого	172'163	155'750
Минус: текущая часть долгосрочных заемных средств	(2'120)	(14'302)
Итого долгосрочные заемные средства	170'043	141'448

14 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Еврооблигации. В декабре 2012 года Группа выпустила долларové Еврооблигации на сумму 1 млрд долл. США со ставкой купона 4,422% годовых. Купонный доход подлежит выплате каждые полгода. Еврооблигации выпущены сроком на 10 лет и подлежат погашению в декабре 2022 года.

В феврале 2011 года Группа выпустила долларové Еврооблигации на сумму 650 млн долл. США со ставкой купона 6,604% годовых. Купонный доход подлежит выплате каждые полгода. Еврооблигации выпущены сроком на 10 лет и подлежат погашению в феврале 2021 года.

Синдицированная кредитная линия. В июне 2013 года Группа получила необеспеченную синдицированную кредитную линию от ряда международных банков на общую сумму 1,5 млрд долл. США и выбрала всю сумму кредитной линии к июню 2014 года. Кредит подлежал погашению до июля 2018 года ежеквартальными равными платежами, начиная с июня 2015 года, и предусматривал соблюдение ряда ограничительных финансовых условий. В феврале 2018 года остаток по кредиту был полностью досрочно погашен.

Прочие банковские кредиты. В декабре 2016 года Группа получила 100 млн евро от российского дочернего общества зарубежного банка в рамках возобновляемой кредитной линии. Кредит подлежит погашению в апреле 2020 года и предусматривает соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

В феврале 2018 года Группа приобрела 100%-ную долю владения в АО «Геотрансгаз» (см. Примечание 5) и консолидировала кредитную линию, полученную АО «Геотрансгаз» от российского банка в размере 1'007 млн рублей со сроком погашения в декабре 2020 года.

Займ от «Фонда Шелкового Пути». В декабре 2015 года Группа получила займ от китайского инвестиционного фонда «Фонд Шелкового Пути». Займ подлежит погашению до декабря 2030 года равными полугодовыми платежами, начиная с декабря 2019 года, и предусматривает соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

Прочие займы. По состоянию на 31 декабря 2017 г. прочие займы представляли займы в рублях, полученные одним из дочерних обществ Группы от неконтролирующего акционера. Первоначально займы подлежали погашению до конца 2017 года, в дальнейшем срок погашения был продлен до конца 2018 года. В июле 2018 года остаток по займам был полностью погашен.

Справедливая стоимость долгосрочных заемных средств, включая их текущую часть, составила 176'984 млн и 167'760 млн рублей на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно. Справедливая стоимость облигаций была определена на основании рыночных котировок (Уровень 1 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27). Справедливая стоимость остальных долгосрочных заемных средств была определена на основании будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием оценочной ставки дисконтирования, скорректированной с учетом риска (Уровень 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27).

Сроки погашения долгосрочных заемных средств по состоянию на отчетную дату представлены ниже:

Период погашения:	На 31 декабря 2018 г.
С 1 января 2020 г. по 31 декабря 2020 г.	13'193
С 1 января 2021 г. по 31 декабря 2021 г.	49'334
С 1 января 2022 г. по 31 декабря 2022 г.	73'599
С 1 января 2023 г. по 31 декабря 2023 г.	4'240
После 31 декабря 2023 г.	29'677
Итого долгосрочные заемные средства	170'043

Доступные кредитные линии. По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа дополнительно располагала доступными долгосрочными кредитными линиями от банков с кредитными лимитами в размере 50 млрд рублей, эквивалента 750 млн долл. США и 50 млн евро. Кредитные линии предусматривают соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

15 КРАТКОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств включали только текущую (краткосрочную) часть долгосрочных заемных средств в сумме 2'120 млн и 14'302 млн рублей соответственно.

Заемные средства со сроком погашения не более трех месяцев. В 2018 и 2017 годах Группа располагала возобновляемыми кредитными линиями, в рамках которых получала займы со сроком погашения не более трех месяцев в виде торгового финансирования под залог денежных поступлений от реализации жидких углеводородов по ряду экспортных контрактов Группы. По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. данные займы были погашены.

Доступные кредитные линии. По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа располагала краткосрочными доступными возобновляемыми кредитными линиями от российских банков с кредитными лимитами в общем размере 70 млрд рублей. После отчетной даты, в феврале 2019 года одна из краткосрочных кредитных линий в размере 50 млрд рублей была продлена до 2022 года.

16 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЕНСИОННОЙ ПРОГРАММЕ

Планы с установленными взносами. За годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., общая сумма расходов в отношении отчислений, производимых работодателем за работников в Пенсионный фонд Российской Федерации, составила 2'608 млн и 2'111 млн рублей соответственно.

Планы с установленными выплатами. Группа реализует программу выплат работникам после их выхода на пенсию. В соответствии с этой программой работники, которые проработали в Группе более пяти лет и уволились из Группы по достижении пенсионного возраста или позже, после выхода на пенсию будут получать от «НОВАТЭКа» единовременную материальную помощь и пожизненные ежемесячные выплаты, которые прекращаются в случае их трудоустройства. Суммы выплат, которые должны быть сделаны, зависят от средней заработной платы работника, стажа работы и региона, где находилось рабочее место сотрудника.

Программа представляет собой не обеспеченный активами план с установленными выплатами и учитывается в соответствии с положениями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Текущая стоимость установленных пенсионных обязательств отражается по статье «прочие долгосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении. Влияние программы на консолидированную финансовую отчетность раскрывается далее.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

16 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЕНСИОННОЙ ПРОГРАММЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлено изменение текущей стоимости установленных пенсионных обязательств:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
На 1 января	3'198	2'249
Расходы в виде процентов	217	197
Текущие расходы по пенсионной программе	254	181
Стоимость прошлых услуг	(80)	(35)
Выплачено пенсий	(138)	(118)
Актuarные прибыли (убытки), возникающие в результате:		
- изменений финансовых допущений	180	345
- изменений демографических допущений	(15)	122
- корректировок на основе опыта	560	257
Переклассификация в обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	(2)	-
На 31 декабря	4'174	3'198
<i>Затраты по программе выплат работникам были включены в:</i>		
Материалы, услуги и прочие расходы (как вознаграждения работникам)	206	225
Общехозяйственные и управленческие расходы (как вознаграждения работникам)	185	153
Прочие операционные прибыли (убытки)	-	(35)
Прочий совокупный расход	725	724

Далее приведены основные принятые актуарные допущения:

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Средневзвешенная ставка дисконтирования	7,7%	6,9%
Прогнозируемое ежегодное увеличение вознаграждений работников	5,0%	4,0%
Ожидаемый рост пенсионных выплат	5,0%	4,3%

Ставка дисконтирования соответствует доходности по рублевым облигациям, выпущенным Правительством Российской Федерации, сроки погашения которых соответствуют срокам погашения пенсионных обязательств.

Предполагаемые темпы роста средней заработной платы и пенсионных выплат работникам Группы рассчитаны с учетом прогноза уровня инфляции, анализа темпов роста заработной платы в прошлые периоды и политики Группы по вознаграждению работников.

Допущения относительно продолжительности жизни основаны на статистических таблицах смертности за 2014 год, выпущенных Федеральной службой государственной статистики и скорректированных с учетом ожидаемого улучшения продолжительности жизни в будущих периодах.

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)**17 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	<u>На 31 декабря 2018 г.</u>	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	52'314	30'936
Производные товарные инструменты	8'492	3'333
Проценты, подлежащие уплате	1'451	1'221
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующему акционеру дочернего общества	-	1'633
Прочая кредиторская задолженность	2'017	775
Нефинансовые обязательства		
Авансы, полученные от покупателей	5'447	4'474
Задолженность по заработной плате	837	472
Прочая задолженность и начисленные обязательства	8'683	6'157
Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства	79'241	49'001

Учетная стоимость кредиторской задолженности и начисленных обязательств соответствует их справедливой стоимости. Торговая и прочая кредиторская задолженность отнесена к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., авансы, полученные от покупателей по состоянию на начало соответствующего периода, были признаны в составе выручки в размере 4'394 млн и 2'422 млн рублей соответственно.

18 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал. Размещенный и оплаченный уставный капитал состоял из 3'036'306'000 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 0,1 рубля за акцию по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. Общее количество объявленных обыкновенных акций составило 10'593'682'000 штук по состоянию на обе даты.

Выкупленные собственные акции. В соответствии с *Программами выкупа собственных акций*, одобренными Советом директоров, Группа через свое 100%-ное дочернее общество «Novatek Equity (Surgus) Limited» приобретает обыкновенные акции ПАО «НОВАТЭК» в форме Глобальных Депозитарных Расписок («ГДР») на Лондонской фондовой бирже и обыкновенные акции на Московской Бирже через независимых брокеров. «НОВАТЭК» также приобретает свои обыкновенные акции у акционеров в случаях, предусмотренных российским законодательством.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., Группа приобрела 2,7 млн и 2,1 млн обыкновенных акций на общую сумму 2'092 млн и 1'440 млн рублей соответственно. По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. на балансе Группы находилось 23,4 млн и 20,7 млн обыкновенных акций общей покупной стоимостью 10'445 млн и 8'353 млн рублей соответственно. Группа приняла решение, что данные акции не принимают участия в голосовании.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

18 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Дивиденды. Суммы объявленных и выплаченных дивидендов (включая налог на дивиденды) представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Дивиденды, подлежащие выплате по состоянию на 1 января	1	1
Дивиденды объявленные (*)	51'979	42'075
Дивиденды выплаченные (*)	(51'980)	(42'075)
Дивиденды, подлежащие выплате по состоянию на 31 декабря	-	1
Дивиденды на акцию, объявленные в течение года (в рублях)	17,25	13,95
Дивиденды на ГДР, объявленные в течение года (в рублях)	172,50	139,50

(*) – исключая выкупленные собственные акции.

Группа объявляет и выплачивает дивиденды в российских рублях. Дивиденды, объявленные в течение 2018 и 2017 годов, представлены ниже:

Окончательные за 2017 год: 8,00 руб. на акцию или 80,00 руб. на ГДР объявлены в апреле 2018 года	24'291
Промежуточные за 2018 год: 9,25 руб. на акцию или 92,50 руб. на ГДР объявлены в сентябре 2018 года	28'086
Итого дивиденды, объявленные в 2018 году	52'377
Окончательные за 2016 год: 7,00 руб. на акцию или 70,00 руб. на ГДР объявлены в апреле 2017 года	21'254
Промежуточные за 2017 год: 6,95 руб. на акцию или 69,50 руб. на ГДР объявлены в сентябре 2017 года	21'102
Итого дивиденды, объявленные в 2017 году	42'356

Чистая прибыль, подлежащая распределению. Базой для распределения прибыли компании среди акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации является чистая прибыль, отраженная в ее бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации, которая может существенно отличаться от сумм, рассчитанных в соответствии с МСФО. На 31 декабря 2018 и 2017 гг. сальдо накопленной нераспределенной прибыли ПАО «НОВАТЭК» с учетом чистой прибыли соответствующих годов составило 551'913 млн и 445'104 млн рублей соответственно.

19 ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И ГАЗА

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Природный газ	375'198	247'663
Нафта	149'770	111'979
Сырая нефть	106'257	77'102
Прочие продукты переработки газа и газового конденсата	89'686	69'066
Сжиженный углеводородный газ	56'243	40'016
Стабильный газовый конденсат	48'607	33'993
Итого выручка от реализации нефти и газа	825'761	579'819

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

20 ПОКУПКА ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Нестабильный газовый конденсат	155'360	107'082
Природный газ	150'811	51'053
Прочие жидкие углеводороды	13'819	3'308
Итого покупка природного газа и жидких углеводородов	319'990	161'443

Группа покупает не менее 50% объемов природного газа, добываемого своим совместным предприятием ЗАО «Нортгаз», часть добываемого своим совместным предприятием АО «Арктикгаз» природного газа, весь объем добываемого своим совместным предприятием ЗАО «Тернефтегаз» природного газа и с декабря 2017 года – часть объемов сжиженного природного газа, производимого своим совместным предприятием ОАО «Ямал СПГ» (см. Примечание 30).

Группа покупает весь нестабильный газовый конденсат, добываемый своими совместными предприятиями «Нортгаз», «Арктикгаз» и «Тернефтегаз», по рыночным ценам региона добычи, основываясь на мировых котировках цен на нефть, а также часть стабильного газового конденсата, производимого своим совместным предприятием «Ямал СПГ» (см. Примечание 30).

21 ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам и сетям низкого давления	96'146	93'686
Транспортировка стабильного газового конденсата и сжиженного углеводородного газа железнодорожным транспортом	30'643	29'832
Транспортировка стабильного газового конденсата, продуктов его переработки, нефти и сжиженного природного газа танкерами	10'145	5'980
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам	8'557	7'622
Прочие	173	72
Итого транспортные расходы	145'664	137'192

22 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Помимо налога на прибыль Группа является плательщиком налогов, представленных ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Налог на добычу полезных ископаемых	54'644	45'459
Налог на имущество	3'595	3'673
Прочие налоги	529	362
Итого налоги, кроме налога на прибыль	58'768	49'494

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

23 МАТЕРИАЛЫ, УСЛУГИ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Вознаграждения работникам	9'815	9'032
Услуги по ремонту и эксплуатации	2'948	2'853
Комплекс услуг по подготовке, транспортировке и переработке углеводородов	2'009	1'914
Сырье и материалы	1'963	1'966
Расходы на электроэнергию и топливо	1'311	1'221
Расходы по резервированию объемов сжиженного углеводородного газа	1'155	918
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	976	749
Расходы на транспортировку	822	727
Расходы на аренду	416	308
Расходы на страхование	340	307
Прочие	920	773
Итого материалы, услуги и прочие расходы	22'675	20'768

24 ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Вознаграждения работникам	15'807	11'065
Расходы социального характера и компенсационные выплаты	2'484	2'735
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	1'122	839
Расходы на командировки сотрудников	621	560
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	471	419
Расходы на рекламу	465	410
Услуги по ремонту и эксплуатации	229	231
Расходы по аренде	176	90
Прочие	907	821
Итого общехозяйственные и управленческие расходы	22'282	17'170

Вознаграждение аудитора. Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» оказывало услуги Группе в качестве независимого внешнего аудитора ПАО «НОВАТЭК» в течение каждого отчетного финансового года. Независимый внешний аудитор назначается на ежегодном общем собрании акционеров на основании рекомендации Совета директоров. Сводные данные о затратах на аудиторские и прочие услуги, оказанные «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» материнской компании Группы и включенные в состав статьи юридические, аудиторские и консультационные услуги, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Вознаграждение за аудиты ПАО «НОВАТЭК» (аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, аудит бухгалтерской отчетности ПАО «НОВАТЭК»)	34	34
Вознаграждение за прочие услуги	8	9
Итого вознаграждение аудитора	42	43

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

25 ДОХОДЫ (РАСХОДЫ) ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
<i>Расходы в виде процентов (с учетом транзакционных расходов)</i>		
Расходы в виде процентов		
по заемным средствам с фиксированной процентной ставкой	8'615	8'234
Расходы в виде процентов		
по заемным средствам с переменной процентной ставкой	87	2'001
Подитог	8'702	10'235
Минус: капитализированные проценты	(5'032)	(3'391)
Расходы в виде процентов по заемным средствам	3'670	6'844
Обязательства по ликвидации активов: эффект от увеличения дисконтированного обязательства с течением времени	602	749
Расходы в виде процентов по обязательствам по аренде	474	119
Итого расходы в виде процентов	4'746	7'712
<i>Доходы в виде процентов</i>		
Доходы в виде процентов по займам выданным, оцениваемым по амортизированной стоимости	653	641
Доходы в виде процентов по займам выданным, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыли или убытки	11'940	13'106
Доходы в виде процентов от денежных средств, их эквивалентов и депозитов	1'410	2'125
Итого доходы в виде процентов	14'003	15'872
<i>Курсовые разницы</i>		
Положительные курсовые разницы	70'704	48'322
Отрицательные курсовые разницы	(44'845)	(34'646)
Итого положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	25'859	13'676

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

26 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Сверка налога на прибыль. Ниже в таблице приводится сверка между фактическим расходом по налогу на прибыль и теоретическим налогом на прибыль, рассчитанным исходя из ставок, применимым к каждой компании Группы и их бухгалтерской прибыли до налога на прибыль.

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Прибыль до налога на прибыль	228'534	200'839
Теоретический расход по налогу на прибыль по ставкам, применимым для компаний Группы	38'878	38'056
Причины увеличения (уменьшения):		
Не учитываемая для целей налогообложения доля Группы в убытке (прибыли) совместных предприятий	6'977	(4'592)
Не учитываемая для целей налогообложения прибыль от выбытия долей владения в совместных предприятиях	(329)	-
Прочие разницы	61	905
Итого расходы по налогу на прибыль	45'587	34'369

Составляющие текущего налога на прибыль по деятельности Группы в Российской Федерации и за рубежом были:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Налог на прибыль в соответствии с российским законодательством	42'968	34'811
Налог на прибыль иностранных дочерних обществ	1'575	416
Итого расходы по текущему налогу на прибыль	44'543	35'227

Эффективная ставка налога на прибыль. Официально установленная российским законодательством ставка налога на прибыль в 2018 и 2017 годах составила 20%. Ряд инвестиционных проектов Группы был включен органами власти в перечень приоритетных проектов, по которым Группа применила пониженную ставку налога на прибыль. Налогообложение прибыли зарубежных дочерних обществ Группы производится по ставкам, применимым в соответствии с законодательством соответствующей юрисдикции.

В составе прибыли до налога на прибыль Группа признает долю в чистых прибылях (убытках) совместных предприятий, которые, влияя на консолидированную прибыль Группы, не приводят к дополнительным расходам (экономии) по налогу на прибыль на уровне Группы, так как отражены в финансовой отчетности совместных предприятий за вычетом налога на прибыль. При этом дивиденды, получаемые от совместных предприятий, в которых доля Группы составляет не менее 50%, облагаются налогом на дивиденды по нулевой ставке согласно действующему российскому налоговому законодательству.

Без учета влияния прибыли (убытка) и дивидендов от совместных предприятий эффективная ставка налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., составила 17,3% и 19,3% соответственно.

В отношении ПАО «НОВАТЭК» и большинства его российских дочерних обществ Группа подает единую консолидированную декларацию по налогу на прибыль в соответствии с российским налоговым законодательством (см. Примечание 3).

26 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Отложенный налог на прибыль. Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к определенным временным разницам между активами и обязательствами, отраженными в финансовой отчетности с одной стороны, и составляющими базу для определения налога на прибыль с другой стороны.

В консолидированном отчете о финансовом положении информация по отложенному налогу на прибыль представлена следующим образом:

	<u>На 31 декабря 2018 г.</u>	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>
Долгосрочные активы по отложенному налогу на прибыль (прочие долгосрочные активы)	6'486	6'898
Долгосрочные обязательства по отложенному налогу на прибыль	(29'927)	(26'167)
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(23'441)	(19'269)

Активы по отложенному налогу на прибыль, подлежащие возмещению в течение 12 месяцев, по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. составляли 3'768 млн и 3'902 млн рублей соответственно. Обязательства по отложенному налогу на прибыль, которые подлежали погашению в течение 12 месяцев, по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. составляли 1'113 млн и 936 млн рублей соответственно.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

26 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Изменение активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., представлено в таблице ниже:

	На 31 декабря 2017 г.	Влияние на отчет о прибылях и убытках	Влияние на отчет о совокупном доходе	Приобре- тение дочерних обществ	Переклас- сификация в активы и обязательства, предназначен ные для продажи	На 31 декабря 2018 г.
Основные средства	(31'983)	(2'550)	(2)	(5'210)	2'850	(36'895)
Нематериальные активы	(346)	(24)	-	-	-	(370)
Товарно-материальные запасы	(297)	(32)	-	(3)	-	(332)
Прочие	(639)	(149)	22	-	(15)	(781)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(33'265)	(2'755)	20	(5'213)	2'835	(38'378)
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов</i>	<i>7'098</i>	<i>669</i>	<i>-</i>	<i>684</i>	<i>-</i>	<i>8'451</i>
Итого обязательства по отложенному налогу на прибыль	(26'167)	(2'086)	20	(4'529)	2'835	(29'927)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	3'607	2'253	-	23	(940)	4'943
Основные средства	3'102	754	-	27	(374)	3'509
Товарно-материальные запасы	2'438	(648)	(2)	516	-	2'304
Обязательства по ликвидации активов	1'389	351	-	110	(142)	1'708
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	1'237	(2)	9	-	(10)	1'234
Займы выданные	1'996	(987)	-	-	-	1'009
Прочие	227	(10)	7	6	-	230
Активы по отложенному налогу на прибыль	13'996	1'711	14	682	(1'466)	14'937
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств</i>	<i>(7'098)</i>	<i>(669)</i>	<i>-</i>	<i>(684)</i>	<i>-</i>	<i>(8'451)</i>
Итого активы по отложенному налогу на прибыль	6'898	1'042	14	(2)	(1'466)	6'486
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(19'269)	(1'044)	34	(4'531)	1'369	(23'441)

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

26 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	На 31 декабря 2016 г.	Влияние на отчет о прибылях и убытках	Влияние на отчет о совокупном доходе	Приобре- тение дочерних обществ	На 31 декабря 2017 г.
Основные средства	(28'747)	(1'614)	15	(1'637)	(31'983)
Нематериальные активы	(313)	62	2	(97)	(346)
Товарно-материальные запасы	(250)	(23)	(17)	(7)	(297)
Прочие	(451)	(212)	24	-	(639)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(29'761)	(1'787)	24	(1'741)	(33'265)
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов</i>	<i>5'105</i>	<i>1'110</i>	<i>-</i>	<i>883</i>	<i>7'098</i>
Итого обязательства по отложенному налогу на прибыль	(24'656)	(677)	24	(858)	(26'167)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	2'542	504	12	549	3'607
Основные средства	1'068	1'085	-	949	3'102
Товарно-материальные запасы	2'153	279	6	-	2'438
Займы выданные	1'346	650	-	-	1'996
Обязательства по ликвидации активов	1'464	(122)	(5)	52	1'389
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	913	318	6	-	1'237
Прочие	290	(69)	(7)	13	227
Активы по отложенному налогу на прибыль	9'776	2'645	12	1'563	13'996
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств</i>	<i>(5'105)</i>	<i>(1'110)</i>	<i>-</i>	<i>(883)</i>	<i>(7'098)</i>
Итого активы по отложенному налогу на прибыль	4'671	1'535	12	680	6'898
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(19'985)	858	36	(178)	(19'269)

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа отразила активы по отложенному налогу на прибыль в размере 4'943 млн рублей (на 31 декабря 2017 г.: 3'607 млн рублей) в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, в размере 25'029 млн рублей (на 31 декабря 2017 г.: 18'373 млн рублей). В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, действующим с 1 января 2017 г., налогооблагаемая прибыль может быть уменьшена на размер налоговых убытков, перенесенных на будущее, в течение неограниченного периода времени, при этом в 2017 – 2020 годах зачитываемые убытки не могут превышать 50% налогооблагаемой прибыли. Руководство делает некоторые оценки и допущения при определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы возможных налоговых вычетов, в том числе при определении способности Группы получить достаточную для зачета налоговых вычетов сумму налогооблагаемой прибыли и временного периода, в котором эти налоговые вычеты могут быть зачтены.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В отношении следующих статей была применена учетная политика, регулирующая учет и раскрытие финансовых инструментов Группы:

<i>Финансовые активы</i>	На 31 декабря 2018 г.		На 31 декабря 2017 г.	
	Долгосрочные	Текущие	Долгосрочные	Текущие
<i>По амортизированной стоимости</i>				
Долгосрочные займы выданные	9'556	-	5'313	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	407	54'433	429	44'503
Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев	-	27'788	-	-
Денежные средства и их эквиваленты	-	41'472	-	65'943
Прочие	7	-	10	-
<i>По справедливой стоимости через прибыли или убытки</i>				
Долгосрочные займы выданные	222'959	40'386	206'159	891
Производные товарные инструменты	2'397	9'313	1'705	2'117
Итого финансовые активы	235'326	173'392	213'616	113'454
<i>Финансовые обязательства</i>				
<i>По амортизированной стоимости</i>				
Долгосрочные заемные средства	170'043	2'120	141'448	14'302
Долгосрочные обязательства по аренде	7'473	2'325	5'776	1'520
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	55'782	-	32'932
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующим акционерам дочерних обществ	-	-	-	1'633
<i>По справедливой стоимости через прибыли или убытки</i>				
Производные товарные инструменты	2'403	8'492	649	3'333
Итого финансовые обязательства	179'919	68'719	147'873	53'720

Определение справедливой стоимости. Группа оценивает качество и надежность допущений и данных, используемых для определения справедливой стоимости, в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» по трем уровням иерархии, представленным ниже:

- i. котировки на активных рынках (Уровень 1);
- ii. исходные данные, отличные от котированных цен, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно наблюдаются на рынке (внешне идентифицируемые данные) (Уровень 2);
- iii. ненаблюдаемые на рынке исходные данные, требующие применения Группой различных допущений (Уровень 3).

Производные товарные финансовые инструменты. Группа осуществляет торговлю природным газом на активных рынках за рубежом по долгосрочным и краткосрочным контрактам на покупку и продажу газа, а также покупает и продает различные производные финансовые инструменты (с привязкой к газовым хабам Европы) с целью оптимизации поставок и снижения рисков негативного изменения цен на природный газ.

Данные контракты содержат ценовые параметры, основанные на различных товарных котировках и индексах, и/или возможность изменения объема поставки, и, таким образом, по совокупности причин попадают под действие требований МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», несмотря на то, что по некоторым из таких контрактов предусмотрены физические поставки природного газа. Все вышеуказанные контракты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а изменения их справедливой стоимости – в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Для оценки справедливой стоимости долгосрочных производных газовых контрактов, предусматривающих физические поставки природного газа, использовались собственные модели и различные методы оценки (mark-to-market и mark-to-model analysis) ввиду отсутствия рыночных котировок или иных рыночных данных на весь срок действия договоров. Основываясь на допущениях при определении справедливой стоимости, такие производные газовые контракты отнесены к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанному выше.

Оценка справедливой стоимости краткосрочных производных газовых контрактов, предусматривающих физические поставки природного газа, а также контрактов, заключенных с целью снижения рисков изменения цен и оптимизации поставок, осуществляется на основании доступных фьючерсных котировок активного рынка (mark-to-market analysis) (Уровень 1).

Суммы, признанные Группой в отношении производных газовых контрактов, учитываемых в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», представлены ниже:

<i>Производные товарные инструменты</i>	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
В составе прочих долгосрочных и текущих активов	11'710	3'822
В составе прочих долгосрочных и текущих обязательств	(10'895)	(3'982)
	За год, закончившийся 31 декабря:	
<i>Включенные в прочие операционные прибыли (убытки)</i>	2018	2017
Операционная прибыль (убыток)		
от торговли природным газом за рубежом	(2'278)	289
Изменение справедливой стоимости	(450)	(9)

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает эффект изменения цены за один мегаватт-час на 10% через 12 месяцев после отчетной даты на оценку справедливой стоимости производных газовых контрактов.

<i>Эффект на справедливую стоимость</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Увеличение на 10%	(2'021)	(1'572)
Снижение на 10%	2'021	1'572

Признание и переоценка акционерных займов, выданных совместным предприятиям. Условия некоторых договоров акционерных займов, предоставленных Группой совместным предприятиям ОАО «Ямал СПГ» и ЗАО «Тернефтегаз», включают в себя определенные финансовые (базовая процентная ставка, скорректированная на кредитный риск заемщика) и нефинансовые (фактические ставки заимствования акционеров, ожидаемые свободные денежные потоки заемщика и ожидаемые сроки погашения задолженности) переменные, и, согласно учетной политике Группы, были классифицированы как финансовые активы по справедливой стоимости через прибыли или убытки.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В таблице ниже представлено движение акционерных займов, выданных «Ямалу СПГ» и «Тернефтегазу», учитываемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
На 1 января	207'051	198'454
Погашение займов и начисленных процентов	(1'673)	(910)
Последующая переоценка по справедливой стоимости, отраженная через прибыли или убытки, как:		
– Доходы в виде процентов (с использованием метода «эффективной процентной ставки»)	11'940	13'106
– Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	42'535	3'579
– Оставшийся эффект от изменения справедливой стоимости (относящийся к свободным денежным потокам заемщиков и процентным ставкам)	3'492	(7'178)
На 31 декабря	263'345	207'051

Для оценки справедливой стоимости акционерных займов, предоставленных совместным предприятиям, использовались сопоставимые процентные ставки, скорректированные на кредитный риск заемщика, и собственные модели свободных денежных потоков, основанные на бизнес-планах заемщика, утвержденные акционерами совместных предприятий. Основываясь на допущениях при определении справедливой стоимости, акционерные займы отнесены к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанному выше.

Справедливая стоимость акционерных займов чувствительна к изменениям базовой процентной ставки. В таблице ниже представлен эффект на справедливую стоимость акционерных займов, который возник бы в случае изменения базовой процентной ставки на 1%.

<i>Эффект на справедливую стоимость</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Увеличение на 1%	(10'036)	(11'560)
Снижение на 1%	10'650	12'536

Цели и политика управления финансовыми рисками. В обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена влиянию рыночных рисков, возникающих при колебании цен на покупаемые и продаваемые товары, цен на прочее сырье, а также колебаний обменных курсов валют и процентных ставок. В зависимости от степени волатильности, колебания мировых рыночных цен могут создавать волатильность финансовых результатов деятельности Группы. Для эффективного управления рисками, способными повлиять на финансовые результаты деятельности, Группа придерживается стратегии поддержания устойчивого финансового положения.

Основные положения политики Группы по управлению рисками ставят своей целью выявление и анализ рисков, с которыми сталкивается Группа, с целью установления соответствующих ограничений и процедур контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно пересматриваются для того, чтобы они соответствовали изменениям конъюнктуры рынка и специфике деятельности Группы.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Рыночный риск. Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Первоочередной целью снижения данных рыночных рисков является управление и контроль подверженности воздействию рыночных рисков одновременно с оптимизацией возврата на риск.

Изменения рыночных цен, которым подвержена Группа, включают изменение цен на товары, такие как нефть, продукты переработки нефти и газового конденсата и природный газ (риск колебания цен на товары), обменных курсов иностранных валют, процентных ставок, стоимости капитала и прочих индексов, которые могут негативно повлиять на стоимость финансовых активов и обязательств Группы или ожидаемые будущие денежные потоки.

(а) Риск колебания курсов иностранных валют

В обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена риску колебания курсов иностранных валют, возникающих от различного воздействия, в основном, со стороны обменного курса доллара США и евро. Риск колебания курсов иностранных валют возникает, в основном, от будущих хозяйственных операций и имеющихся активов и обязательств, когда они деноминированы в валюте, отличающейся от функциональной валюты.

Общая стратегия Группы нацелена на исключение существенного риска возникновения курсовых разниц, связанных с использованием валют, отличных от российского рубля, доллара США и евро. Группа может использовать валютные производные финансовые инструменты для управления рисками, связанными с колебаниями курсов валют, которым подвержены некоторые контрактные обязательства по продаже и покупке, долговые инструменты и прочие операции, деноминированные в валюте, отличной от российского рубля, а также некоторые нерублевые активы и обязательства.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Учетная стоимость финансовых инструментов Группы деноминирована в валютах, представленных ниже:

<i>На 31 декабря 2018 г.</i>	Российский рубль	Доллар США	Евро	Прочие	Итого
Финансовые активы					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные займы выданные	6'012	107'713	118'790	-	232'515
Торговая и прочая дебиторская задолженность	342	2	-	63	407
Производные товарные инструменты	-	-	2'397	-	2'397
Прочие	-	-	-	7	7
<i>Текущие</i>					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21'379	13'577	18'393	1'084	54'433
Текущая часть долгосрочных займов выданных	-	20'694	19'692	-	40'386
Производные товарные инструменты	-	-	9'313	-	9'313
Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев	-	27'788	-	-	27'788
Денежные средства и их эквиваленты	6'804	11'194	22'588	886	41'472
Финансовые обязательства					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные заемные средства	(1'007)	(161'090)	(7'946)	-	(170'043)
Долгосрочные обязательства по аренде	(337)	(7'043)	(1)	(92)	(7'473)
Производные товарные инструменты	-	-	(2'403)	-	(2'403)
<i>Текущие</i>					
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств	-	(2'120)	-	-	(2'120)
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(20)	(2'222)	(2)	(81)	(2'325)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(35'341)	(4'489)	(15'709)	(243)	(55'782)
Производные товарные инструменты	-	-	(8'492)	-	(8'492)
Подверженность риску (нетто)	(2'168)	4'004	156'620	1'624	160'080

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

<i>На 31 декабря 2017 г.</i>	Российский рубль	Доллар США	Евро	Прочие	Итого
Финансовые активы					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные займы выданные	5'313	96'686	109'473	-	211'472
Торговая и прочая дебиторская задолженность	425	4	-	-	429
Производные товарные инструменты	-	-	1'705	-	1'705
Прочие	-	-	-	10	10
<i>Текущие</i>					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21'822	16'360	3'730	2'591	44'503
Текущая часть долгосрочных займов выданных	-	891	-	-	891
Производные товарные инструменты	-	-	2'117	-	2'117
Денежные средства и их эквиваленты	16'392	36'449	12'745	357	65'943
Финансовые обязательства					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные заемные средства	-	(134'561)	(6'887)	-	(141'448)
Долгосрочные обязательства по аренде	(340)	(5'360)	(3)	(73)	(5'776)
Производные товарные инструменты	-	-	(649)	-	(649)
<i>Текущие</i>					
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств	(1'022)	(13'280)	-	-	(14'302)
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(116)	(1'349)	(2)	(53)	(1'520)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(25'651)	(3'563)	(3'505)	(213)	(32'932)
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующим акционерам дочерних обществ	(1'633)	-	-	-	(1'633)
Производные товарные инструменты	-	-	(3'333)	-	(3'333)
Подверженность риску (нетто)	15'190	(7'723)	115'391	2'619	125'477

В соответствии с требованиями МСФО Группа представляет информацию о рыночных рисках и потенциальной подверженности возможным убыткам от использования финансовых инструментов в виде анализа чувствительности.

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает возможные убытки от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, которые возникнут в случае увеличения курсов валют на 10 процентов, при том, что портфель инструментов и другие переменные остаются неизменными по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно:

<i>Эффект на прибыль до налога на прибыль</i>	Увеличение курсов валют	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2018	2017
российский рубль / доллар США	10%	400	(772)
российский рубль / евро	10%	15'662	11'539

Эффект от снижения курсов валют на 10% примерно равен и противоположен по знаку.

27 **ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

(б) *Риск колебания цен на товары*

Стратегия Группы по торговле природным газом и жидкими углеводородами осуществляется централизованно. Изменение цен на товары способно негативно или позитивно повлиять на результаты деятельности Группы. Группа управляет риском колебания цен на товары путем оптимизации основной деятельности для получения стабильной маржи от реализации.

Поставки природного газа на российский рынок. Как независимый производитель газа Группа не является объектом государственного регулирования цен на природный газ, за исключением объемов, продаваемых населению. Тем не менее, цены, по которым Группа реализует природный газ, подвержены значительному влиянию цен, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий топливно-энергетического комплекса и транспорта.

В первом полугодии 2017 года регулируемые оптовые цены на природный газ, реализуемый на внутреннем рынке (кроме населения), не изменялись. С 1 июля 2017 г. регулируемые оптовые цены на природный газ были увеличены на 3,9%, а с 21 августа 2018 г. – на 3,4%.

Руководство полагает, что риск снижения цен на природный газ в Российской Федерации ограничен, и не использует товарные производные финансовые инструменты в торговых целях. Контракты Группы на покупку и продажу природного газа на российском рынке не рассматриваются как удовлетворяющие определению производного финансового инструмента и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*». Однако для эффективного управления маржой, получаемой от реализации природного газа, руководство установило целевые показатели объемов, продаваемых трейдерам на точке врезки и конечным покупателям.

Поставки СПГ на международные рынки. Группа реализует сжиженный природный газ, приобретаемый в основном у своего совместного предприятия «Ямал СПГ», по краткосрочным и долгосрочным контрактам на международных рынках по ценам, основанным на котировках цен на природный газ на основных газовых хабах и котировках цен на нефть. Данные контракты Группы на покупку и продажу СПГ не рассматриваются как удовлетворяющие определению производного финансового инструмента и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*».

Поставка регазифицированного СПГ в Европе. Группа покупает и продает регазифицированный СПГ в Европе в основном по ценам, индексируемым к ценам на природный газ на основных газовых хабах Европы. Контракты на покупку и продажу регазифицированного газа не рассматриваются как удовлетворяющие определению производного финансового инструмента и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «*Финансовые инструменты*».

Торговля природным газом на европейском и других зарубежных рынках. Группа покупает и продает природный газ на европейском и других зарубежных рынках по долгосрочным и краткосрочным контрактам, а также покупает и продает различные производные товарные инструменты, содержащие формулы цен, индексируемые к ценам на природный газ на газовых хабах Северо-Западной Европы, к ценам на нефть и нефтепродукты и/или их комбинации. В связи с этим результаты Группы, относящиеся к торговле природным газом и торговле производными товарными инструментами за рубежом, подвержены волатильности вследствие колебаний соответствующих котировок цен.

Торговая деятельность по покупке и продаже природного газа и соответствующих производных финансовых инструментов за рубежом осуществляется 100%-ным дочерним обществом Группы, компанией «Novatek Gas & Power GmbH», и управляется в рамках интегрированной трейдинговой функции.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Поставки жидких углеводородов. Группа реализует свои нефть, стабильный газовый конденсат и продукты переработки газового конденсата по спот-контрактам. Реализация нефти и стабильного газового конденсата на рынках стран Азиатско-Тихоокеанского региона, Европы и Северной Америки преимущественно основывается на котировках цен на нефть марки Brent IPE или Dubai и/или на нефть, в основном марки Naphtha Japan и Naphtha CIF NWE или их комбинации, плюс премия или минус дисконт в зависимости от существующей ситуации на рынке. Реализация прочих продуктов переработки газового конденсата осуществляется преимущественно на европейском рынке и основывается на котировках цен на керосин марки Jet CIF NWE, и газойл марки CIF NWE 0,1% плюс премия или минус дисконт в зависимости от существующей ситуации на рынке. Реализация нефти на экспорт основана на котировках цен на нефть марки Brent dated или Dubai плюс премия или минус дисконт, а реализация на внутреннем рынке осуществляется по ценам, устанавливаемым по каждой сделке или на основе котировок цен на нефть марки Brent и Urals, или их комбинации.

Таким образом, выручка Группы от реализации жидких углеводородов подвержена волатильности вследствие колебаний соответствующих котировок цен на нефть и продукты переработки газового конденсата. Контракты Группы на покупку и продажу жидких углеводородов заключены с целью обеспечения договорных обязательств по поставкам либо для собственного потребления и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

(в) Риск влияния изменений процентных ставок на денежные потоки и справедливую стоимость

Группа подвержена риску колебания процентных ставок на финансовые обязательства с переменными процентными ставками. Изменение процентных ставок влияет в основном на заемные средства, изменяя либо их справедливую стоимость (заемные средства с фиксированной процентной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (заемные средства с переменной процентной ставкой). Для того, чтобы снизить данный риск, казначейское подразделение Группы проводит периодический анализ существующих на рынке процентных ставок, и в зависимости от результатов анализа руководство принимает решения, какой из доступных способов финансирования наиболее выгоден – с переменной или фиксированной процентной ставкой. В случаях, когда происходит значительное изменение текущей рыночной фиксированной или переменной процентной ставки, руководство рассматривает возможность рефинансирования определенного долга по более выгодной процентной ставке.

Портфель процентных финансовых инструментов Группы представлен ниже:

	На 31 декабря 2018 г.		На 31 декабря 2017 г.	
	млн рублей	Процент	млн рублей	Процент
С фиксированной ставкой	172'163	100%	141'448	91%
С переменной ставкой	-	-	14'302	9%
Итого заемные средства	172'163	100%	155'750	100%

Группа централизованно управляет потребностями и излишками денежных средств дочерних обществ и большинством их потребностей во внешних заимствованиях, которые принимаются во внимание при определении уровня консолидированной задолженности по займам в соответствии с политикой финансирования, направленной на оптимизацию затрат на финансирование, а также управляет влиянием изменений процентных ставок на финансовые результаты деятельности в соответствии с рыночными условиями. Таким образом, Группа способна поддерживать баланс между частью заимствований с переменной процентной ставкой и излишками денежных средств, обеспечивая низкий уровень подверженности любым изменениям процентных ставок в краткосрочной перспективе. Данная политика позволяет значительно ограничить чувствительность Группы к волатильности процентных ставок.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Финансовые результаты Группы чувствительны к изменениям процентных ставок в части заимствований Группы с переменной процентной ставкой. Если бы процентные ставки, применимые к заемным средствам с переменной процентной ставкой увеличились на 100 базисных пунктов (один процент), предполагая, что все остальные переменные остались неизменными, прибыль до налога на прибыль уменьшилась бы на суммы, указанные ниже:

<i>Эффект на прибыль до налога на прибыль</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Увеличение на 100 базисных пунктов	-	143

Эффект, возникающий при соответствующем снижении на 100 базисных пунктов процентных ставок, примерно равен и противоположен по знаку.

Группа рассматривает различные способы управления денежными потоками, связанными с риском изменения процентных ставок, путем использования комбинации фиксированной и переменной процентной ставки. Никаких своп контрактов или других аналогичных инструментов по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. и за годы, закончившиеся на указанные даты, не использовалось.

Кредитный риск (риск неплатежей). Кредитный риск относится к риску возникновения у Группы финансового убытка в случае неисполнения контрагентами контрактных обязательств.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы. Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов, прочих банковских депозитов и покупателей и заказчиков (включая непогашенную дебиторскую задолженность и операции, по которым существуют договорные обязательства). Денежные средства, их эквиваленты и депозиты размещаются только в банках, которые, по мнению Группы, имеют минимальный риск банкротства в течение всего периода размещения депозита.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы состоит из большого числа покупателей, распределенных между различными отраслями и географическими территориями. Группа разработала стандартные кредитные условия оплаты и постоянно следит за состоянием торговой и прочей дебиторской задолженности и платежеспособностью покупателей.

Большая часть реализации природного газа и жидких углеводородов Группы на международных рынках приходится на покупателей с независимым внешним рейтингом; однако в случае, если независимый кредитный рейтинг покупателя ниже ВВВ-, Группа требует обеспечения дебиторской задолженности в форме аккредитива в банках с рейтингом инвестиционной категории. Большая часть реализации жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100%-ной предоплаты.

В результате региональной коммерческой деятельности по продаже природного газа на внутреннем рынке Группа подвержена риску неплатежей со стороны мелких и средних промышленных потребителей и физических лиц. Чтобы уменьшить кредитный риск, Группа осуществляет мониторинг собираемости дебиторской задолженности путем анализа по срокам возникновения задолженности по группам покупателей и учитывая предыдущую историю платежей.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой учетную стоимость каждого финансового актива, учитываемого в консолидированном отчете о финансовом положении.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Ниже представлена торговая и прочая дебиторская задолженность Группы в соответствии с основными мировыми рейтингами, присвоенными ее контрагентам и/или их материнским компаниям:

<i>Moody's, Fitch и/или Standard & Poor's</i>	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
С рейтингом инвестиционной категории	30'285	14'676
С рейтингом неинвестиционной категории	2'438	12'661
Без независимого рейтинга	21'710	17'166
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	54'433	44'503

Ниже представлены денежные средства, их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев Группы в соответствии с основными мировыми рейтингами, присвоенными банкам и/или их материнским компаниям, в которых эти средства размещены:

<i>Moody's, Fitch и/или Standard & Poor's</i>	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
С рейтингом инвестиционной категории	40'759	49'857
С рейтингом неинвестиционной категории	28'462	15'916
Без независимого рейтинга	39	170
Итого денежные средства, их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев	69'260	65'943

Кредитные рейтинги инвестиционного уровня соответствуют от Аaa до Baa3 по «Moody's Investors Service», от AAA до BBB- по «Fitch Ratings» и «Standard & Poor's».

Кроме того, Группа предоставляет долгосрочные займы своим совместным предприятиям на разработку месторождений, строительство и приобретение нефтегазовых активов. Необходимый объем заемных средств и графики их выдачи и погашения определяются исходя из бюджетов и бизнес-планов, утвержденных акционерами совместных предприятий.

Риск ликвидности. Риск ликвидности представляет собой риск невозможности исполнения Группой своих финансовых обязательств в установленные сроки. Подход Группы к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Группы. В процессе управления риском ликвидности Группа поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

Группа готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Группа использует различные краткосрочные кредитные линии. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Группой для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе Группа обычно привлекает долгосрочные кредиты на доступных международных и внутренних рынках.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Ниже представлены данные, которые обобщают сроки погашения финансовых обязательств Группы, кроме производных товарных контрактов, основываясь на договорных недисконтированных платежах, включая выплату процентов:

<i>На 31 декабря 2018 г.</i>	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Более 5 лет	Итого
Заемные средства с фиксированной процентной ставкой					
<i>Основная сумма</i>	2'416	13'786	129'124	33'831	179'157
<i>Проценты</i>	8'775	8'494	13'371	5'739	36'379
Обязательства по аренде	2'408	2'396	6'294	-	11'098
Торговая и прочая кредиторская задолженность	55'782	-	-	-	55'782
Итого финансовые обязательства	69'381	24'676	148'789	39'570	282'416

На 31 декабря 2017 г.

Заемные средства с фиксированной процентной ставкой					
<i>Основная сумма</i>	-	8'890	107'061	32'055	148'006
<i>Проценты</i>	7'272	7'272	16'655	6'163	37'362
Заемные средства с переменной процентной ставкой					
<i>Основная сумма</i>	14'314	-	-	-	14'314
<i>Проценты</i>	168	-	-	-	168
Обязательства по аренде	1'606	1'494	4'393	937	8'430
Торговая и прочая кредиторская задолженность	32'932	-	-	-	32'932
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующим акционерам дочерних обществ	1'633	-	-	-	1'633
Итого финансовые обязательства	57'925	17'656	128'109	39'155	242'845

В таблице ниже представлены обобщающие данные по срокам исполнения производных товарных контрактов Группы, основанные на недисконтированных потоках денежных средств:

<i>На 31 декабря 2018 г.</i>	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Итого
Приток денежных средств	133'167	47'403	42'251	222'821
Отток денежных средств	(132'409)	(47'367)	(42'292)	(222'068)
Чистые денежные потоки	758	36	(41)	753

На 31 декабря 2017 г.

Приток денежных средств	45'120	29'028	54'785	128'933
Отток денежных средств	(46'422)	(28'182)	(54'572)	(129'176)
Чистые денежные потоки	(1'302)	846	213	(243)

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Сверка обязательств, возникающих в ходе финансовой деятельности. Ниже в таблице представлены движения обязательств компании, возникающих в ходе финансовой деятельности:

	Долгосрочные заемные средства и проценты, подлежащие уплате	Долгосрочные обязательства по аренде	Итого
На 1 января 2017 г.	218'586	256	218'842
Движения денежных средств	(63'144)	(567)	(63'711)
Неденежные движения			
Неденежные поступления и приобретения	-	7'623	7'623
Проценты начисленные	10'235	119	10'354
Эффект от изменения курсов валют	(8'706)	(135)	(8'841)
На 31 декабря 2017 г.	156'971	7'296	164'267
Движения денежных средств	(22'313)	(2'192)	(24'505)
Неденежные движения			
Неденежные поступления и приобретения	249	2'480	2'729
Проценты начисленные	8'702	474	9'176
Эффект от изменения курсов валют	28'995	1'758	30'753
Приобретение дочерних обществ	1'010	-	1'010
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 5)	-	(18)	(18)
На 31 декабря 2018 г.	173'614	9'798	183'412

Управление капиталом. Основной целью политики по управлению капиталом Группы является обеспечение прочной основы для финансирования и осуществления хозяйственной деятельности посредством осмотрительных инвестиционных решений и сохранения доверия инвесторов, рынка и кредиторов для поддержания ее деятельности.

По состоянию на отчетную дату Группе были присвоены кредитные рейтинги инвестиционной категории: BBB по «Standard & Poor's», BBB по «Fitch Ratings» и Baa3 по «Moody's Investors Service». После отчетной даты, в феврале 2019 года, агентство «Moody's Investors Service» повысило кредитный рейтинг Группы до Baa2. В целях поддержания и повышения кредитных рейтингов Группой установлены финансовые целевые показатели и коэффициенты покрытия, которые контролируются на квартальной и годовой основе.

Группа управляет своим капиталом на общекорпоративной основе с целью поддержания адекватного уровня финансирования, достаточного для удовлетворения операционных потребностей Группы. Основная часть заемных средств, необходимых для финансирования 100%-ных дочерних обществ «НОВАТЭКа», привлекается из внешних источников на уровне материнской компании, а финансирование компаний Группы происходит посредством предоставления внутригрупповых займов либо дополнительных вкладов в уставный капитал.

Группа имеет формализованную политику по выплате дивидендов, устанавливающую уровень выплаты дивидендов в размере не менее 30% от консолидированной чистой прибыли Группы, рассчитанной в соответствии с МСФО, скорректированной на единовременные прибыли (убытки). Размер дивидендов за конкретный год определяется, принимая во внимание будущие доходы, потребности в капитальных затратах, будущие возможности бизнеса и существующее финансовое положение Группы. Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» рекомендует произвести выплату дивидендов, а собрание акционеров ПАО «НОВАТЭК» одобряет выплату.

27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа определяет термин «капитал» как капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», плюс чистый долг (общая сумма задолженности по займам минус денежные средства и их эквиваленты и банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев). В течение 2018 года изменений в подходе Группы к управлению капиталом не было. По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. капитал Группы составлял 971'157 млн и 847'646 млн рублей соответственно.

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условия ведения деятельности. Экономике Российской Федерации по-прежнему присущи некоторые характерные особенности развивающегося рынка. К таким характерным особенностям относятся, в числе прочих, отсутствие на практике свободной конвертации национальной валюты в большинстве стран за пределами Российской Федерации и относительно высокий уровень инфляции. Кроме того, российская экономика в значительной мере подвержена влиянию мировых цен на нефть и газ; поэтому существенное продолжительное снижение цен на нефть оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Существующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено интерпретациям и частым изменениям. Также организации, осуществляющие свою деятельность на территории Российской Федерации в настоящее время, сталкиваются и с другими фискальными и нормативно-правовыми неопределенностями. Направление экономического развития Российской Федерации во многом зависит от эффективности мер, предпринимаемых Правительством в сфере экономики, финансов и монетарной политики, а также совершенствования системы налогообложения, законодательно-правовой базы и развития политических процессов.

Группа осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность преимущественно на территории Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

События на Украине в течение 2014 года и последующая негативная реакция мирового сообщества оказывали и могут продолжать оказывать негативное влияние на российскую экономику, включая усложнение привлечения международного финансирования, обесценение национальной валюты и высокую инфляцию. Эти и другие события в случае эскалации могут оказать существенное негативное влияние на условия ведения деятельности в Российской Федерации.

Секторальные санкции, введенные правительством США. 16 июля 2014 г. Управление по контролю за иностранными активами казначейства США (OFAC) выпустило Идентификационный список секторальных санкций (далее – «Список»), в который было включено ПАО «НОВАТЭК». Список запрещает гражданам и юридическим лицам США и лицам, находящимся на территории США, предоставлять новое финансирование Группе на срок более 60 дней (до 28 ноября 2017 г. данное ограничение относилось к новому финансированию на срок более 90 дней). Однако все прочие сделки и операции с Группой, включая финансовые, осуществляемые гражданами и юридическими лицами США и на территории США, не запрещаются. Включение в Список не повлияло на деятельность Группы ни в одной юрисдикции, а также не влияет на активы и заемные средства Группы.

Руководство проанализировало программы капитального строительства Группы и существующий кредитный портфель и пришло к выводу, что Группа имеет достаточный объем денежных средств (ликвидности), получаемых от операционной деятельности, для финансирования в требуемом объеме своей основной нефтегазовой хозяйственной деятельности, в том числе финансирования всех запланированных программ капитального строительства дочерних обществ, а также для своевременного обслуживания и погашения всех имеющихся на текущую отчетную дату краткосрочных и долгосрочных заимствований Группы и, таким образом, включение в Список не оказывает негативного влияния на операционную деятельность Группы.

В настоящее время Группа совместно с иностранными партнерами привлекает необходимое совместным предприятиям финансирование на рынках капитала и у кредиторов за пределами США.

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Договорные обязательства. По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа приняла на себя обязательства в соответствии с подписанными договорами произвести капитальные затраты в течение указанных сроков на общую сумму приблизительно 376 млрд рублей (на 31 декабря 2017 г.: 49 млрд рублей) преимущественно на строительство инфраструктуры для будущих СПГ-проектов (до конца 2028 года), а также на разработку и обустройство Северо-Русского (до конца 2021 года), Салмановского (Утреннего) (до конца 2023 года), Ярудейского (до конца 2020 года), Восточно-Таркосалинского (до конца 2021 года) и Юрхаровского (до конца 2019 года) месторождений. Данная сумма по состоянию на 31 декабря 2018 г. включала 266 млрд рублей, относящихся к проекту «Арктик СПГ 2», активы которого были классифицированы как предназначенные для продажи (на 31 декабря 2017 г.: 18 млрд рублей).

В сентябре 2016 года Группа и «Eni S.p.A.» (далее именуемые «Концессионеры») создали совместную операцию с 50%-ной долей участия каждого Концессионера в соответствии с Концессионным соглашением, заключенным с Правительством Черногории на разведку и добычу углеводородов на четырех шельфовых блоках, расположенных в Адриатическом море. По данной совместной операции Группа несет обязательства, связанные с выполнением Концессионерами обязательной программы работ по геологоразведке, установленной Концессионным соглашением. Максимальная сумма, подлежащая уплате Правительству Черногории Группой в случае неисполнения программы в течение первого периода геологоразведки сроком до четырех лет, заканчивающегося в 2020 году, составляет 42,5 млн евро. Отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств по данному условному обязательству не является вероятным, соответственно резерв под это обязательство в консолидированной финансовой отчетности создан не был.

По своей совместной операции в Ливане Группа несет обязательства, связанные с выполнением Правообладателями минимальных обязательств по работам по геологоразведке, установленных Соглашениями о Разведке и Добыче (см. Примечание 1). Максимальная сумма, подлежащая уплате Министерству энергетики и водных ресурсов Ливанской Республики Группой в случае неисполнения программы в течение первого периода геологоразведки сроком до трех лет (может быть продлен на срок не более одного года), заканчивающегося в 2021 году, составляет 13,5 млн евро. Отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств по данному условному обязательству не является вероятным, соответственно резерв под это обязательство в консолидированной финансовой отчетности создан не был.

Нефинансовые гарантии. Общая величина нефинансовых гарантий, относящихся к проекту «Ямал СПГ», выданных Группой ряду третьих лиц (Министерству Финансов Российской Федерации, российским и зарубежным банкам, судовладельцам СПГ-танкеров, владельцам СПГ-терминалов) по обязательствам совместного предприятия Группы ОАО «Ямал СПГ» и его дочернего общества, составила 1,4 млрд долл. США и 7,2 млрд евро по состоянию на 31 декабря 2018 г. (на 31 декабря 2017 г.: 3,0 млрд долл. США и 6,6 млрд евро). Данные нефинансовые гарантии имеют различные сроки действия, зависящие в основном от срока успешного завершения проекта (окончания строительства завода СПГ и его выхода на проектную мощность). В отношении определенных факторов, предусмотренных договорами проектного финансирования, Группа планирует в будущем выпустить нефинансовые гарантии на период после завершения проекта.

По обязательствам Группы в связи с нефинансовой гарантией, выданной банком, предоставляющим проектное финансирование «Ямалу СПГ», Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» выдала в пользу банков встречную гарантию на сумму, не превышающую эквивалента 3 млрд долл. США.

Общая величина нефинансовых гарантий, выданных Группой российскому банку по обязательствам совместного предприятия «Криогаз-Высоцк», составила 232 млн евро по состоянию на 31 декабря 2018 г. (на 31 декабря 2017 г.: 49 млн евро).

Отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств по указанным договорам нефинансовых гарантий, выданных Группой, не является вероятным, соответственно резерв под эти обязательства в консолидированной финансовой отчетности создан не был.

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Налогообложение. Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено интерпретациям и изменениям, которые могут происходить довольно часто. Интерпретация руководством Группы налогового законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть периодически оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Кроме того, события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и возможно, что операции и деятельность, по которым не было замечаний в прошлом, могут быть повторно проверены. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство считает, что соответствующие законодательные акты трактуются надлежащим образом, и позиции Группы по налогообложению, валютному регулированию и таможенному оформлению являются обоснованными. В тех случаях, когда, по мнению руководства, существовала вероятность того, что его позиция не будет поддержана, соответствующая сумма была отражена в консолидированной финансовой отчетности.

Соблюдение условий лицензионных соглашений. Уполномоченные государственные органы периодически проверяют деятельность Группы на предмет соблюдения условий лицензионных соглашений на право пользования недрами. Руководство взаимодействует с уполномоченными органами с целью согласования действий, необходимых для устранения любых выявленных в ходе проверок недостатков. Невыполнение условий лицензионных соглашений может привести к начислению штрафов и наложению санкций, включая приостановку действия или отзыв лицензии. Руководство считает, что любые вопросы, связанные с неполным выполнением требований лицензионных соглашений, являются решаемыми посредством переговоров или внесением необходимых корректировочных действий без каких-либо существенных неблагоприятных последствий для финансового положения, результатов деятельности или движения денежных средств Группы.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Большинство нефтегазовых месторождений и лицензионных участков Группы находятся на территории ЯНАО. Лицензии на них выдаются Федеральным агентством по недропользованию Российской Федерации, при этом Группа уплачивает налог на добычу полезных ископаемых при добыче сырой нефти, природного газа и нестабильного газового конденсата на этих месторождениях и осуществляет регулярные платежи за пользование недрами. Основные имеющиеся у Группы и ее совместных предприятий лицензии и сроки их действия перечислены ниже:

Месторождение	Владелец лицензии	Действительна до
<i>Дочерние общества:</i>		
Салмановское (Утреннее)	ООО «Арктик СПГ 2»	2120
Юрхаровское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2034
Верхнетиутейское и Западно-Сеяхинское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2044
Западно-Юрхаровское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2029
Восточно-Таркосалинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2043
Северо-Русское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2031
Харбейское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2036
Уренгойское (Олимпийский лицензионный участок)	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2059
Ханчейское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2044
Восточно-Тазовское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2033
Дороговское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2033
Северо-Ханчейское+Хадырьяхинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2029
Добровольское (Олимпийский лицензионный участок)	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2059
Южно-Хадырьяхинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2031
Геофизическое	ООО «Арктик СПГ 1»	2034
Гыданское	ООО «Арктик СПГ 1»	2044
Ярудейское	ООО «Яргео»	2029
Восточно-Уренгойское + Северо-Есетинское (Западно-Ярояхинский лицензионный участок)	ООО «Севернефть-Уренгой»	2025
Береговое	АО «НОВАТЭК-Пур»	2070
Уренгойское (Усть-Ямсовейский лицензионный участок)	ООО «Уренгойская газовая компания»	2024
<i>Совместные предприятия:</i>		
Южно-Тамбейское	ОАО «Ямал СПГ»	2045
Уренгойское (Самбургский и Ево-Яхинский лицензионные участки)	АО «Арктикгаз»	2034
Яро-Яхинское	АО «Арктикгаз»	2034
Самбургское	АО «Арктикгаз»	2034
Северо-Часельское	АО «Арктикгаз»	до полной отработки месторождения
Ево-Яхинское	АО «Арктикгаз»	2034
Северо-Уренгойское	ЗАО «Нортгаз»	2038
Термокарстовое	ЗАО «Тернефтегаз»	2097

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство полагает, что по действующему законодательству Группа имеет право продлить сроки действия лицензий после истечения первоначально установленных сроков и намерено воспользоваться этим правом по всем имеющимся месторождениям.

Обязательства по охране окружающей среды. Группа осуществляет деятельность в нефтегазовом секторе Российской Федерации и за рубежом. Применение законодательства по охране окружающей среды в Российской Федерации и других странах присутствия Группы продолжает развиваться, а обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением постоянно пересматриваются. Группа периодически проводит оценку своих обязательств по охране окружающей среды и, по мере установления таких обязательств, незамедлительно начисляет их в качестве расходов, если получение будущих выгод маловероятно. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве, не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

Условные обязательства правового характера. Группа является объектом или участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

29 КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Крупнейшие дочерние общества и совместные предприятия Группы по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. и соответствующие эффективные доли владения в их уставном капитале представлены ниже:

	Доля владения на 31 декабря:		Страна регистрации	Основной вид деятельности
	2018	2017		
<i>Дочерние общества:</i>				
ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча
ООО «НОВАТЭК-Таркосаленфтегаз»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча
ООО «Яргео»	51	51	Россия	Разведка, разработка и добыча
АО «НОВАТЭК-Пур» (ранее АО «Геотрансгаз»)	100	-	Россия	Разведка и добыча
ООО «Арктик СПГ 1»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка
ООО «Арктик СПГ 2»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка, строительство СПГ-завода
ООО «Арктик СПГ 3»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка
ООО «НОВАТЭК-НТЦ»	100	100	Россия	Научно-техническое сопровождение разведки и разработки
ООО «НОВАТЭК-Мурманск»	100	100	Россия	Строительство крупнотоннажных морских сооружений
ООО «НОВАТЭК-Пуровский ЗПК»	100	100	Россия	Завод стабилизации газового конденсата
ООО «НОВАТЭК-Трансервис»	100	100	Россия	Услуги по транспортировке
ООО «НОВАТЭК-Усть-Луга»	100	100	Россия	Комплекс по фракционированию и перевалке
ООО «НОВАТЭК-АЗК»	100	100	Россия	Управление розничной и мелкооптовой торговлей
ООО «НОВАТЭК-Челябинск»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК-Кострома»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК-Пермь»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК Московская область»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
«Novatek Gas & Power GmbH»	100	100	Швейцария	Торговля и маркетинг
«Novatek Gas & Power Asia PTE. Ltd»	100	100	Сингапур	Торговля и маркетинг
«Novatek Polska Sp. z o.o.»	100	100	Польша	Торговля и маркетинг
<i>Совместные предприятия:</i>				
ОАО «Ямал СПГ»	50,1	50,1	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча, производство СПГ
АО «Арктикгаз (см. Примечание 7)»	50	53,3	Россия	Разведка и добыча
ЗАО «Нортгаз»	50	50	Россия	Разведка и добыча
ЗАО «Тернефтегаз»	51	51	Россия	Разведка и добыча
ООО «Криогаз-Высоцк»	51	51	Россия	Строительство средне- тоннажного СПГ-завода
«Rostock LNG GmbH»	49	-	Германия	Строительство средне- тоннажного терминала по перевалке СПГ

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

30 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Сделки между «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами, которые являются связанными сторонами «НОВАТЭКа», были исключены при консолидации и не раскрываются в этом Примечании.

Для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны в общем случае считаются связанными, если у одной стороны есть возможность контролировать другую сторону, стороны находятся под общим контролем или одна сторона может оказывать существенное влияние или совместно контролировать другую сторону в принятии финансовых и операционных решений. В отношении каждого возможного взаимодействия со связанными сторонами руководство уделяет внимание характеру взаимоотношений, а не только юридической форме, основываясь на своем объективном суждении. Связанные стороны могут заключать между собой сделки, которые не заключали бы между собой несвязанные стороны, а сроки, условия и суммы сделок между связанными сторонами могут отличаться от условий аналогичных сделок между несвязанными сторонами.

<i>Связанные стороны – совместные предприятия</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Операции		
Прочая выручка	3'258	1'481
Покупка природного газа и жидких углеводородов	(280'570)	(137'784)
Материалы, услуги и прочие расходы	(133)	(193)
Прочие операционные прибыли (убытки)	119	-
Доходы в виде процентов по займам выданным	12'511	13'640
Дивиденды объявленные	8'500	2'383
<hr/>		
<i>Связанные стороны – совместные предприятия</i>	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Сальдо по расчетам		
Долгосрочные займы выданные	232'515	211'472
Текущая часть долгосрочных займов выданных	40'386	891
Торговая дебиторская задолженность	330	246
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	26'194	19'785

Сроки и условия по займам, выданным совместным предприятиям, описаны в Примечании 8.

Группа выпустила нефинансовые гарантии по обязательствам своих совместных предприятий, как описано в Примечании 28.

В сентябре 2018 года «TOTAL S.A.» приобрела дополнительный пакет акций «НОВАТЭК», увеличив свою долю владения в Компании до 19,4%. С данного момента Группа рассматривает «TOTAL» как акционера со значительным влиянием и, начиная с 1 октября 2018 г., раскрывает операции с «TOTAL» и ее дочерними обществами, а также остатки по ним, как операции со связанными сторонами.

<i>Связанные стороны – компании, оказывающие значительное влияние, и их дочерние общества</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Операции		
Выручка от реализации нефти и газа	16'511	-
Прочие операционные прибыли (убытки)	(459)	-

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

30 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)*Связанные стороны – компании, оказывающие значительное влияние, и их дочерние общества*

На 31 декабря 2018 г. На 31 декабря 2017 г.

Сальдо по расчетам

Торговая и прочая дебиторская задолженность	2'271	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	350	-

*Связанные стороны – компании под контролем ключевого руководящего персонала*За год, закончившийся
31 декабря:

2018 2017

Операции

Приобретение строительных услуг (капитализированных в составе основных средств)	(7'107)	(661)
Транспортировка жидких углеводородов железнодорожным транспортом	(9'449)	(9'496)
Материалы, услуги и прочие расходы	(4)	(16)

Связанные стороны – компании под контролем ключевого руководящего персонала

На 31 декабря 2018 г. На 31 декабря 2017 г.

Сальдо по расчетам

Авансы, выданные на строительство	3'704	195
Предоплаты и прочие текущие активы	715	565
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	2'104	504

Сделки со связанными сторонами также включали полученные одним из дочерних обществ Группы займы от его неконтролирующего акционера (см. Примечание 14).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу. Группа осуществила следующие выплаты денежными средствами ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления) в виде краткосрочных вознаграждений, включая заработную плату, бонусы и не учитывая выплаченные дивиденды:

<i>Связанные стороны – ключевой руководящий персонал</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Совет директоров	128	133
Правление	3'151	2'138
Итого выплаты	3'279	2'271

Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц, но не включают отчисления, производимые работодателем во внебюджетные фонды. Некоторые члены ключевого руководящего персонала имеют прямое и/или косвенное владение в Группе и получают дивиденды на общих основаниях в зависимости от их долей владения.

31 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Деятельность Группы, как ее видит ответственное лицо, принимающее операционные решения (далее именуемое как «ответственное лицо», представленное Правлением «НОВАТЭКа»), состоит из одного операционного сегмента: «разведка, добыча и маркетинг».

31 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство Группы анализирует финансовую информацию о результатах деятельности отчетного сегмента, подготовленную в соответствии с МСФО. Ответственное лицо оценивает эффективность отчетного сегмента, основываясь на показателе прибыли, включающем, в том числе, выручку, износ, истощение и амортизацию, доходы и расходы в виде процентов, расходы по налогу на прибыль и прочие статьи, представленные в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Ответственное лицо также анализирует данные о капитальных затратах отчетного сегмента за период, определяемых как поступления и приобретения основных средств (см. Примечание 6).

Географические сегменты. Группа осуществляет свою деятельность в следующих географических регионах:

- *Российская Федерация* – разведка и разработка участков недр, добыча и переработка углеводородов и реализация природного газа, стабильного газового конденсата, прочих продуктов переработки газа и газового конденсата, сжиженного углеводородного газа и сырой нефти;
- *Страны Европы (в основном Нидерланды, Бельгия, Швеция, Дания, Франция, Финляндия, Великобритания, Италия, Польша и Черногория)* – реализация нефти, стабильного газового конденсата и продуктов его переработки, сырой нефти, сжиженного углеводородного газа и природного газа и совместные операции по разведке участков недр;
- *Страны Азиатско-Тихоокеанского региона (в основном Китай, Тайвань, Республика Корея, Япония, Индия и Сингапур)* – реализация нефти, стабильного газового конденсата, природного газа и сырой нефти;
- *Страны Северной Америки (в основном США)* – реализация нефти и прочих продуктов переработки газового конденсата;
- *Страны Ближнего Востока (в основном Оман, ОАЭ и Ливан)* – реализация нефти и стабильного газового конденсата и совместные операции по разведке участков недр;
- *Страны Латинской Америки (в основном Бразилия)* – реализация природного газа.

Информация о выручке от реализации нефти и газа в разрезе географических сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Россия	406'621	351'318
Европа	278'367	152'439
Азиатско-Тихоокеанский регион	138'992	77'204
Северная Америка	26'867	25'962
Ближний Восток	11'742	-
Латинская Америка	4'786	-
Минус: экспортные пошлины	(41'614)	(27'104)
Итого за пределами России	419'140	228'501
Итого выручка от реализации нефти и газа	825'761	579'819

Распределение выручки осуществляется в соответствии с географическим местонахождением пункта назначения. Для товаров, транспортируемых танкерами, география определяется на основании местонахождения порта выгрузки/перегрузки, назначенного покупателем Группы. Все основные производственные активы Группы находятся на территории Российской Федерации.

Крупнейшие покупатели продукции. За годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг., у Группы был один крупнейший покупатель продукции, по которому отдельно взятая выручка превышала 10% от общей суммы внешней реализации и составляла 14% (115,4 млрд рублей) и 19% (110,3 млрд рублей) от общей суммы внешней реализации соответственно. Крупнейший покупатель продукции Группы находится на территории Российской Федерации.

32 НОВЫЕ ИЛИ ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ СТАНДАРТЫ

Нижеследующие новые стандарты и интерпретации были выпущены и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 г. или после этой даты, и при этом не были досрочно применены Группой:

Изменения к МСФО (IFRS) 10 «*Консолидированная финансовая отчетность*» и МСФО (IAS) 28 «*Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия*» (выпущены в сентябре 2014 года, в ноябре 2015 года дата вступления в силу была отложена на неопределенное время). Данные изменения обращают внимание на противоречия между требованиями в МСФО (IFRS) 10 и в МСФО (IAS) 28 в части продажи или передачи активов между инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием. Изменения предписывают, что прибыль или убыток должны быть признаны полностью, если сделка являлась продажей бизнеса. Частичная прибыль или убыток должны быть признаны, когда сделка затрагивает активы, которые не являются бизнесом, даже если этими активами владеет дочернее общество. Группа рассматривает влияние этих изменений на свою консолидированную финансовую отчетность, а также сроки их применения Группой.

Изменения к МСФО (IFRS) 3 «*Объединение бизнеса*» (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2020 г. или после этой даты, досрочное применение разрешено). Данные поправки изменяют существующее определение бизнеса с целью упростить его применение на практике. Кроме того, вводится необязательный «тест на концентрацию активов», при выполнении которого дальнейший анализ на определение наличия бизнеса можно не проводить. При применении теста на концентрацию активов в случае, если практически вся справедливая стоимость приобретаемых активов сосредоточена в единственном активе (или группе схожих активов), такие активы не будут считаться бизнесом. Группа будет применять новое определение бизнеса при учете будущих сделок начиная с 1 января 2020 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). В силу отсутствия в МСФО специализированного руководства для нефтегазовой отрасли Группа использовала другие применимые стандарты раскрытия информации, в основном ОПБУ США, установленные для предприятий нефтегазовой отрасли. Несмотря на отсутствие в МСФО соответствующих требований, в данном разделе представлена не прошедшая аудит дополнительная информация о разведке и добыче природного газа и жидких углеводородов, исключая раскрытие стандартизированных подходов оценки дисконтированных денежных потоков, относящихся к нефтегазодобывающей деятельности.

Деятельность Группы по разведке и добыче осуществляется, главным образом, на территории Российской Федерации, поэтому вся информация, включенная в данный раздел, относится в основном к указанному региону. Группа осуществляет свою деятельность через ряд нефтегазодобывающих дочерних обществ, также ей принадлежат доли участия в уставном капитале других нефтегазодобывающих компаний, которые учитываются по методу долевого участия.

Затраты на разведку и разработку месторождений природного газа и жидких углеводородов

В приведенных ниже таблицах представлена информация, касающаяся затрат на приобретение, разведку и разработку месторождений природного газа и жидких углеводородов. Суммы, отраженные как понесенные затраты, включают как капитализированные затраты, так и затраты, отнесенные на расходы, и представлены с учетом затрат, которые были классифицированы как активы, предназначенные для продажи, и затрат, которые были отнесены на справедливую стоимость идентифицируемых активов при приобретении дочерних обществ (см. Примечание 5). Такие суммы не включают затраты на деятельность, связанную со сжижением и транспортировкой сжиженного природного газа (суммы указаны в млн рублей).

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
Затраты на разведку и разработку месторождений		
Затраты на приобретение прав на недоказанные запасы	66	1'040
Затраты на приобретение прав на доказанные запасы	17'633	10'594
Затраты на геологоразведку	12'379	7'958
Затраты на разработку	59'946	16'481
Итого затраты на разведку и разработку месторождений	90'024	36'073
Доля Группы в затратах совместных предприятий на разведку и разработку месторождений	29'401	19'214
<hr/>		
	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Капитализированные затраты, относящиеся к добыче природного газа и жидких углеводородов		
Стоимость доказанных и недоказанных запасов углеводородов	91'496	70'327
Скважины, сопутствующее оборудование и сооружения	279'361	265'308
Вспомогательное оборудование и сооружения	126'970	101'861
Строящиеся скважины, сопутствующее оборудование и сооружения	78'843	27'312
Итого первоначальная стоимость капитализированных затрат, относящихся к добыче природного газа и жидких углеводородов	576'670	464'808
Минус: накопленный износ, истощение и амортизация	(193'834)	(159'677)
Итого остаточная стоимость капитализированных затрат, относящихся к добыче природного газа и жидких углеводородов	382'836	305'131
Доля Группы в капитализированных затратах совместных предприятий, относящихся к добыче природного газа и жидких углеводородов	456'277	452'403

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов

Ниже представлены результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов в дочерних обществах Группы, а также доля Группы в результате деятельности по добыче совместных предприятий (суммы указаны в млн рублей).

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2018	2017
<i>Дочерние общества</i>		
Выручка от реализации природного газа и жидких углеводородов (за вычетом транспортировки)	242'078	200'331
Прямые расходы на добычу	(14'938)	(13'161)
Налоги, кроме налога на прибыль	(57'821)	(48'611)
Износ, истощение и амортизация	(27'051)	(30'077)
Расходы на геологоразведку	(7'012)	(1'819)
Расходы социального характера и компенсационные выплаты ⁽¹⁾	(1'171)	(1'526)
Прочие операционные расходы ⁽²⁾	(388)	(488)
Итого операционные расходы	(108'381)	(95'682)
Результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов до налога на прибыль	133'697	104'649
Минус: соответствующие расходы по налогу на прибыль	(25'123)	(20'048)
Результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов дочерних обществ Группы	108'574	84'601
<i>Доля Группы в совместных предприятиях</i>		
Выручка от реализации природного газа и жидких углеводородов (за вычетом транспортировки)	193'396	98'432
Прямые расходы на добычу	(5'527)	(4'570)
Налоги, кроме налога на прибыль	(37'306)	(34'533)
Износ, истощение и амортизация	(19'786)	(17'512)
Расходы на геологоразведку	(332)	(261)
Расходы социального характера и компенсационные выплаты ⁽¹⁾	(106)	(791)
Итого операционные расходы	(63'057)	(57'667)
Результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов до налога на прибыль	130'339	40'765
Минус: соответствующие расходы по налогу на прибыль	(21'738)	(6'889)
Доля Группы в результате деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов совместных предприятий	108'601	33'876
Итого результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов дочерних обществ и совместных предприятий	217'175	118'477

⁽¹⁾ Представляют собой расходы социального характера и компенсационные выплаты, относящиеся в основном к продолжающейся поддержке благотворительных и социальных программ в регионах, в которых мы осуществляем свою деятельность по добыче и разработке.

⁽²⁾ Представляют собой в основном расходы на материалы, услуги и прочие расходы, а также управленческие расходы, которые по своей природе являются операционными расходами, в отношении месторождений, которые находятся на стадии разведки и разработки.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Результаты деятельности по добыче углеводородов представлены только в отношении объемов, добытых дочерними обществами и совместными предприятиями Группы, и не включают общие накладные расходы, расходы на переработку, возникающие после производства товарной продукции (такие как расходы на переработку стабильного газового конденсата и расходы на сжижение природного газа). Выручка от реализации определяется исходя из объемов добычи углеводородов и цен, приведенных к месту производства товарной продукции, и не включает экспортные пошлины, расходы на транспортировку до конечного потребителя, хранение, продажу и прочие аналогичные расходы.

Операционные расходы включают в себя расходы, непосредственно связанные с добычей природного газа, газового конденсата и сырой нефти, такие как прямые расходы на добычу (материалы, услуги и прочие расходы, а также управленческие расходы, которые по своей природе являются операционными расходами при добыче углеводородов), налоги кроме налога на прибыль, расходы на износ, истощение и амортизацию и прочие расходы. Налог на прибыль рассчитан по применимым ставкам налога на прибыль для каждого дочернего общества и совместного предприятия.

Доказанные запасы природного газа и жидких углеводородов

Указанные ниже данные по запасам представляют собой данные о доказанных запасах природного газа и жидких углеводородов и изменении их объемов по состоянию на и за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг.

Группа производит оценку доказанных запасов природного газа и жидких углеводородов в соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC).

Подсчет запасов природного газа и жидких углеводородов Группы и процесс составления отчетов по их оценке включают в себя привлечение на ежегодной основе внешних независимых специалистов-оценщиков, а также проведение оценки запасов силами собственных специалистов. Группа ведет собственный учет и оценку запасов силами инженеров и технических специалистов, работающих непосредственно с запасами природного газа и жидких углеводородов. Технические специалисты Группы периодически обновляют оценки запасов в течение года, основываясь на характеристиках новых скважин, эффективности использования скважин, на поступлении новой технической информации и результатах других исследований.

Ниже представлена информация о доказанных запасах природного газа и жидких углеводородов, определенная независимыми оценщиками запасов углеводородов Группы – компанией «DeGolyer and MacNaughton» (далее – «D&M»). Группа каждый год предоставляет независимым инженерам-оценщикам D&M инженерные, геологические и геофизические данные, данные по добыче и другую информацию, необходимую для оценки запасов. Технический персонал Группы и инженеры-оценщики D&M проводят совещания, на которых происходит обсуждение предоставленной информации, затем, основываясь на результатах проведенных совещаний, высшее руководство анализирует данные и утверждает окончательную оценку запасов, составленную оценщиками D&M.

Расчеты запасов были подготовлены при использовании стандартных геологических и инженерных методов оценки, общепринятых в нефтегазовой отрасли. Метод или сочетание нескольких методов, использованные в ходе анализа каждого отдельного пласта, выбирались на основании опыта оценки аналогичных пластов, находящихся на сходном этапе разработки, качества и полноты имеющихся данных, а также подтвержденной истории добычи.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Данные подготовлены исходя из предположения о том, что продление срока действия лицензий возможно по желанию Группы. Руководство считает, что доказанные запасы Группы должны включать и те запасы, которые могут быть извлечены после истечения срока действия существующих лицензий. Срок действия основных лицензий Группы на разведку и добычу или на геологическое изучение, разведку и добычу истекает в период с 2029 по 2120 годы. Законодательство Российской Федерации гласит, что по истечении срока лицензия продляется по инициативе ее держателя в случае необходимости завершения поисков и оценки или разработки месторождений полезных ископаемых, либо выполнения ликвидационных мероприятий при отсутствии нарушений условий лицензионного соглашения. Руководство намерено продлевать сроки действия лицензий на тех участках, где продолжение добычи возможно после истечения сроков их действия.

Доказанными запасами признаются те запасы, по которым геологические и инженерные данные с достаточной степенью уверенности свидетельствуют о том, что они извлекаемы в будущем из существующих пластов при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться значительные капиталовложения в дополнительные скважины, соответствующее вспомогательное оборудование и сооружения. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Доказанные разрабатываемые запасы – это такие запасы, извлечение которых ожидается из существующих скважин с использованием имеющегося оборудования и технологии извлечения. Неразрабатываемые запасы – это такие запасы, которые могут быть извлечены в результате будущих капиталовложений в бурение новых скважин, перевода существующих скважин на другой горизонт и/или установку оборудования по сбору и транспортировке продукции от существующих и будущих скважин.

Чистые запасы представляют собой запасы, из которых исключена часть, которую Группа будет обязана передать третьим сторонам после добычи сырья.

Указанные ниже запасы включают 100% чистых запасов, приходящихся на консолидируемые дочерние общества Группы, и долю чистых запасов в совместных предприятиях пропорционально долям владения с учетом объемов природного газа, используемого на собственные нужды в процессе добычи и разработки углеводородов. Объемы добычи и запасов Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» включены в доле 60% с учетом дополнительной доли 9,9%, не принадлежащей Группе, в отношении которой Группа приняла на себя определенные экономические и операционные риски.

Для удобства оценки данные по запасам приведены как в английских, так и в метрических единицах измерения.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Чистые доказанные запасы природного газа представлены ниже.

	Чистые доказанные запасы		Доля Группы в совместных предприятиях		Итого чистые доказанные запасы	
	Миллиарды кубических футов	Миллиарды кубических метров	Миллиарды кубических футов	Миллиарды кубических метров	Миллиарды кубических футов	Миллиарды кубических метров
На 31 декабря 2016 г.	36'985	1'047	28'285	801	65'270	1'848
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	(76)	(2)	374	10	298	8
Расширению и открытию новых запасов	1'485	42	1'154	33	2'639	75
Приобретениям ⁽¹⁾	8'117	230	-	-	8'117	230
Добыче	(1'523)	(43)	(716)	(20)	(2'239)	(63)
На 31 декабря 2017 г.	44'988	1'274	29'097	824	74'085	2'098
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	288	8	433	13	721	21
Расширению и открытию новых запасов	483	14	1'294	36	1'777	50
Приобретениям ⁽²⁾	3'426	97	-	-	3'426	97
Выбытия ⁽³⁾	-	-	(699)	(20)	(699)	(20)
Добыче	(1'478)	(42)	(951)	(27)	(2'429)	(69)
На 31 декабря 2018 г.	47'707	1'351	29'174	826	76'881	2'177
Включая чистые доказанные разрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2016 г.	14'399	407	8'487	240	22'886	647
31 декабря 2017 г.	12'685	359	12'820	363	25'505	722
31 декабря 2018 г.	12'187	345	14'103	399	26'290	744
Включая чистые доказанные неразрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2016 г.	22'586	640	19'798	561	42'384	1'201
31 декабря 2017 г.	32'303	915	16'277	461	48'580	1'376
31 декабря 2018 г.	35'520	1'006	15'071	427	50'591	1'433

⁽¹⁾ В 2017 году Группа приобрела лицензии на разведку и добычу углеводородов на Верхнетиутейском, Западно-Сеяхинском и Гыданском месторождениях и 100%-ные доли участия в ООО «Севернефть-Уренгой» (присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз» в январе 2019 года), АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьяхинское» (присоединено к ООО «НОВАТЭК-Таркосаленефтегаз» в мае 2018 года), являвшихся держателями лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Западно-Ярояхинском, Сысконсыннинском и Южно-Хадырьяхинском лицензионных участках соответственно.

⁽²⁾ В 2018 году Группа приобрела 100%-ные доли участия в АО «Геотрансгаз» (переименовано в АО «НОВАТЭК-Пур» в ноябре 2018 года) и ООО «Уренгойская газовая компания» (присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз» в январе 2019 года), являвшихся держателями лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Береговом и Усть-Ямсовейском лицензионных участках соответственно.

⁽³⁾ В первом квартале 2018 года Группа и ПАО «Газпром нефть» провели заключительный этап ранее начатой реструктуризации. В результате сделки эффективная доля Группы в АО «Арктикгаз» снизилась с 53,3% до 50%.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Указанные выше чистые доказанные запасы природного газа включают запасы, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров дочернего общества Группы, в размере 238 млрд куб. футов (семь млрд куб. метров) и 167 млрд куб. футов (пять млрд куб. метров) по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно и запасы, относящиеся к дополнительной 9,9%-ной доле «Ямала СПГ», не принадлежащей Группе (см. выше), в размере 2'471 млрд куб. футов (70 млрд куб. метров) и 2'386 млрд куб. футов (68 млрд куб. метров) по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно.

Чистые доказанные запасы нефти, газового конденсата и жидких газовых фракций представлены ниже.

	Чистые доказанные запасы		Доля Группы в совместных предприятиях		Итого чистые доказанные запасы	
	Миллионы баррелей	Миллионы метр. тонн	Миллионы баррелей	Миллионы метр. тонн	Миллионы баррелей	Миллионы метр. тонн
На 31 декабря 2016 г.	623	73	691	81	1'314	154
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	33	4	(12)	(2)	21	2
Расширению и открытию новых запасов	61	8	62	7	123	15
Приобретениям ⁽¹⁾	40	5	-	-	40	5
Добыче	(55)	(7)	(43)	(5)	(98)	(12)
На 31 декабря 2017 г.	702	83	698	81	1'400	164
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	31	4	50	5	81	9
Расширению и открытию новых запасов	35	4	88	11	123	15
Приобретениям ⁽²⁾	77	9	-	-	77	9
Выбытия ⁽³⁾	-	-	(31)	(4)	(31)	(4)
Добыче	(53)	(7)	(46)	(5)	(99)	(12)
На 31 декабря 2018 г.	792	93	759	88	1'551	181
Включая чистые доказанные разрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2016 г.	275	33	326	37	601	70
31 декабря 2017 г.	307	38	359	41	666	79
31 декабря 2018 г.	340	42	387	44	727	86
Включая чистые доказанные неразрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2016 г.	348	40	365	44	713	84
31 декабря 2017 г.	395	45	339	40	734	85
31 декабря 2018 г.	452	51	372	44	824	95

⁽¹⁾ В 2017 году Группа приобрела лицензии на разведку и добычу углеводородов на Верхнетиутейском, Западно-Сеяхинском и Гыданском месторождениях и 100%-ные доли участия в ООО «Севернефть-Уренгой» (присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз» в январе 2019 года), АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьяхинское» (присоединено к ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз» в мае 2018 года), являвшихся держателями лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Западно-Ярояхинском, Сысконсыньинском и Южно-Хадырьяхинском лицензионных участках соответственно.

⁽²⁾ В 2018 году Группа приобрела 100%-ные доли участия в АО «Геотрансгаз» (переименовано в АО «НОВАТЭК-Пур» в ноябре 2018 года) и ООО «Уренгойская газовая компания» (присоединено к ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз» в январе 2019 года), являвшихся держателями лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Береговом и Усть-Ямсовейском лицензионных участках соответственно.

⁽³⁾ В первом квартале 2018 года Группа и ПАО «Газпром нефть» провели заключительный этап ранее начатой реструктуризации. В результате сделки эффективная доля Группы в АО «Арктикгаз» снизилась с 53,3% до 50%.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Указанные выше чистые доказанные запасы нефти, газового конденсата и жидких газовых фракций включают запасы, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров дочернего общества Группы, в размере 82 млн баррелей (11 млн метр. тонн) и 65 млн баррелей (восемь млн метр. тонн) по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно и запасы, относящиеся к дополнительной 9,9%-ной доле «Ямала СПГ», не принадлежащей Группе (см. выше), в размере 22 млн баррелей (два млн метр. тонн) и 17 млн баррелей (два млн метр. тонн) по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. соответственно.

Контактная информация

ОФИС В ТАРКО-САЛЕ

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ,
Пуровский район, г. Тарко-Сале,
ул. Победы, 22-А

ОФИС В МОСКВЕ

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

ЕДИНАЯ СПРАВОЧНАЯ

Тел: +7 495 730-6000
Факс: +7 495 721-2253
E-mail: novatek@novatek.ru

ПРЕСС-СЛУЖБА

Тел: +7 495 721-2207
E-mail: press@novatek.ru

СЛУЖБА ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕСТОРАМИ

Тел: +7 495 730-6013
E-mail: ir@novatek.ru

РЕГИСТРАТОР

АО «НРК — P.O. C. T.»
107996, Россия, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Тел: +7 495 989-7650
Факс: +7 495 780-7367
E-mail: info@nrcreg.ru

АДМИНИСТРАТОР ПРОГРАММЫ ГДР

The Bank of New York Mellon
Depository Receipts
101 Barclay Street, 22W, New York, NY 10286, USA

Нью-Йорк: +12128154158
Лондон: +44 2071637512
Москва: +7 495 967-3110

НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

Акционерное общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10,
Бизнес-центр «Белая Площадь»
Телефон: +7 495 967-6000
Факс: +7 495 967-6001

НЕЗАВИСИМЫЙ ОЦЕНЩИК ЗАПАСОВ

DeGolyer and MacNaughton
5001 Spring Valley Road, Suite 800 East Dallas, Texas
75244, USA
Тел: +1 214 368-6391
Факс: +1 214 369-4061
E-mail: degolyer@demac.com

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ:

www.novatek.ru (русская версия)
www.novatek.ru/eng (английская версия)