

Выбирай  
зеленое будущее.  
Выбирай  
природный газ.



**НОВАТЭК**

Годовой отчет 2020

# Содержание

Обращение к акционерам	4	<b>Корпоративное управление</b>	<b>62</b>
Стратегия	8	Система корпоративного управления	62
Экологические и климатические цели	9	Общее собрание акционеров	62
Ключевые события и достижения 2020 года	10	Совет директоров	63
Бизнес-модель	12	Деятельность Совета директоров в 2020 корпоративном году	63
Основные показатели деятельности	14	Комитеты Совета директоров	64
Ресурсная база	16	Правление	66
«Ямал СПГ»	18	Вознаграждение членов Совета директоров и Правления	67
«Арктик СПГ 2»	20	Внутренний контроль и аудит	68
Геологоразведка и добыча	22	Акционерный капитал	70
Переработка газового конденсата	24	Дивиденды	71
Реализация газа	25	Информационная открытость и прозрачность	72
Реализация СПГ	26		
Реализация жидких углеводородов	28	<b>Дополнительная информация</b>	<b>74</b>
Экологическая и социальная ответственность	30	Система управления рисками	74
Корпоративное управление	32	Страхование рисков	87
		Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»	88
<b>О Компании</b>	<b>34</b>	Биографии членов Правления ПАО «НОВАТЭК»	91
<b>Обзор результатов деятельности (Отчет Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)</b>	<b>35</b>	Отчет о заключенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	95
Лицензирование	35	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	95
Запасы углеводородов	35	Предупреждение в отношении прогнозов	121
Геологоразведочные работы	37	Термины, аббревиатуры и сокращения	122
Разработка и обустройство месторождений	38	Коэффициенты пересчета	122
Добыча углеводородов	39	Консолидированная финансовая отчетность (МСФО) за 2020 год	123
СПГ-проекты	41	Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за 2020 год	197
Переработка газового конденсата	43	Контактная информация	247
Реализация газа	44		
Реализация жидких углеводородов	47		
<b>Экологическая и социальная ответственность</b>	<b>49</b>		
Охрана окружающей среды	49		
Промышленная безопасность, охрана здоровья и охрана труда	51		
Персонал	55		
Социальная политика и благотворительность	58		



# Обращение к акционерам

Корпоративная стратегия «НОВАТЭКа» учитывает возрастающую роль СПГ в мировом энергетическом балансе, который замещает уголь, судовое и дизельное топливо, уменьшая выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ. Использование природного газа как более экологичной альтернативы традиционным ископаемым видам топлива будет иметь основополагающее значение в декарбонизации мирового энергетического баланса, а также являться решением проблемы бесперебойного энергоснабжения от возобновляемых источников энергии.



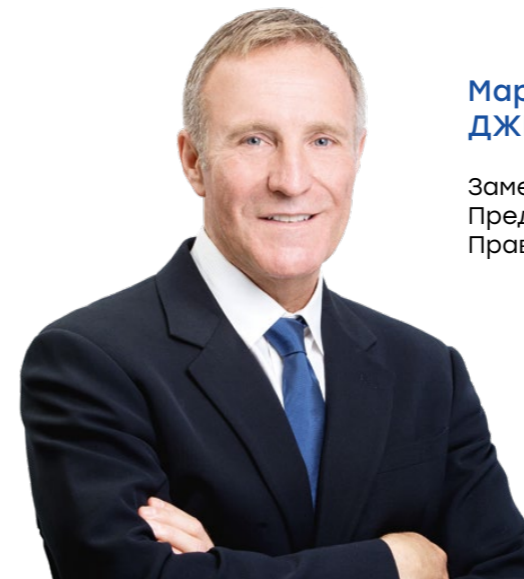
**Александр  
НАТАЛЕНКО**

Председатель  
Совета директоров



**Леонид  
МИХЕЛЬСОН**

Председатель  
Правления



**Марк  
ДЖИТВЭЙ**

Заместитель  
Председателя  
Правления

Уважаемые акционеры,

Девиз **«ВЫБИРАЙ ЗЕЛЕНЕЕ БУДУЩЕЕ. ВЫБИРАЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ.»** становится для «НОВАТЭКа» темой не только прошедшего года. Проблема изменения климата в настоящее время занимает одно из ключевых мест на международной арене, и мировая экономика постепенно переходит от традиционных ископаемых видов топлива к различным сочетаниям природного газа, возобновляемых источников энергии и водорода в соответствии с растущими потребностями в электрификации и декарбонизации. В августе 2020 года мы официально утвердили экологические и климатические цели Компании на период до 2030 года.

Корпоративная стратегия «НОВАТЭКа» учитывает возрастающую роль СПГ в мировом энергетическом балансе, который замещает уголь, судовое и дизельное топливо, уменьшая выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ. Роль природного газа как более экологичной альтернативы традиционным ископаемым видам топлива будет иметь осно-

вополагающее значение в декарбонизации мирового энергетического баланса, являясь также решением проблемы бесперебойного энергоснабжения от возобновляемых источников энергии.

СПГ «НОВАТЭКа» уже является одним из самых экологически чистых в мире, и мы разрабатываем технические решения для дальнейшего сокращения выбросов CO<sub>2</sub>. Наши текущие удельные выбросы парниковых газов – уже одни из самых низких в мире за счет использования современных технологий и высокой доли природного газа в структуре добычи Компании. Подтверждая курс на **ЗЕЛЕНЕЕ БУДУЩЕЕ**, наши экологические и климатические цели, утвержденные в августе 2020 года, включают снижение выбросов, рациональное использование ПНГ и утилизацию отходов. Мы поставили перед собой амбициозные цели, достижение которых будет способствовать сокращению выбросов, а также обеспечению надежных поставок доступного и экологически чистого природного газа на протяжении многих десятилетий.

Одним из наших важных конкурентных преимуществ является контроль всей цепочки создания стоимости СПГ – от Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области до объектов добычи на собственных месторождениях, сжижения газа и, наконец, поставок СПГ конечному потребителю с использованием специализированного танкерного флота ледового класса Arc7. Для сокращения выбросов метана, повышения прозрачности отчетности и внедрения более строгих правил регулирования выбросов метана в октябре 2020 года «НОВАТЭК» стал одним из 23 участников международной инициативы «Руководящие принципы по снижению выбросов метана». Недавно в рамках этой инициативы мы представили наш первый рабочий план на 2021 год.

Наш флагманский проект «Ямал СПГ» продолжил работу с превышением проектной мощности и расширением географии поставок СПГ. В 2020 году проект отгрузил 255 танкерных партий или 18,6 млн тонн СПГ.

# 32%

общий прогресс  
по проекту «Арктик СПГ 2»  
на конец 2020 года

СПГ «НОВАТЭКа» является одним из самых экологически чистых в мире, и мы разрабатываем технические решения для дальнейшего сокращения выбросов CO<sub>2</sub>. Наши текущие удельные выбросы парниковых газов – одни из самых низких в мире за счет использования современных технологий и высокой доли природного газа в структуре добычи Компании.

За прошедший год мы добились значительного прогресса в реализации нашего второго масштабного проекта «Арктик СПГ 2». В настоящее время все строительные работы как на Утреннем месторождении, так и на СПГ-терминале «Утренний» идут в соответствии с графиком. Несмотря на массовые задержки и отмены других глобальных СПГ-проектов, реализация «Арктик СПГ 2» продолжается. Важно и то, что мы ожидаем поставки СПГ-модулей в намеченные сроки: заводы-изготовители работают на полную мощность, и приняты превентивные меры по снижению и устранению влияния пандемии коронавируса на графики работ. По состоянию на конец декабря 2020 года общий прогресс строительства «Арктик СПГ 2» составлял 32%.

В 2020 году завершено формирование флота ледового класса для «Арктик СПГ 2». Мы подписали долгосрочные контракты на фрахтование 21 танкера класса Arc7: 15 судов будут построены на судостроительном комплексе «Звезда» в России и 6 – на верфи Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering в Южной Корее.

Еще одним важным аспектом нашей деятельности являются геологоразведочные работы, включая геофизические и геологические исследования в целях увеличения ресурсной базы для новых проектов, имеющих фундаментальное значение для будущего успеха Компании. В 2020 году мы продолжили геологоразведку на полуострове Гыдан, что будет способствовать успешной реализации будущих масштабных СПГ-проектов Компании в Арктическом регионе и обеспечению поддержания уровня добычи природного газа в зоне ЕСГ. На 31 декабря 2020 года доказанные запасы<sup>(1)</sup> углеводородов Компании по стандартам SEC составила 16 366 млн баррелей нефтяного эквивалента (бнэ), в том числе 2 244 млрд куб. м газа и 197 млн т жидких углеводородов, коэффициент восполнения составил 117%, что соответствует приросту запасов 710 млн бнэ, включая добычу.

Благодаря успешному запуску месторождений Северо-Русского блока в конце 2019 года и третьем квартале 2020 года, а также увеличению добычи углеводородов на ачимовских залежах Уренгойского месторождения «Арктикгаза», в 2020 году добыча углеводородов «НОВАТЭКа» составила 608,2 млн баррелей нефтяного эквивалента (бнэ), в том числе 77,4 млрд куб. м природного газа и 12,2 млн тонн жидких углеводородов (газовый конденсат и нефть). По сравнению с 2019 годом добыча углеводородов выросла на 18,3 млн бнэ, или на 3,1%. Общий объем реализации природного газа, включая СПГ, составил 75,6 млрд куб. м.

Использование СПГ в качестве газомоторного топлива представляет собой перспективный сегмент рынка, который мы активно развиваем в России и за рубежом. В августе 2020 года мы запустили в эксплуатацию первый малотоннажный СПГ-завод в Челябинской области мощностью 40 тыс. тонн в год. В рамках нашей долгосрочной стратегии мы планируем построить сеть заправочных СПГ-станций в Европе и России для обеспечения грузового транспорта экологически чистым топливом в ключевых точках транспортного сообщения. В настоящее время Компания владеет сетью из 9 автозаправочных станций СПГ и 21 регазификационной установки на европейском рынке. В декабре мы запустили нашу первую углеродно-нейтральную СПГ-заправку в Германии, которая будет использовать механизмы компенсации углеродного следа («карбоновые оффсеты»).

Несмотря на пандемию коронавируса, наш бизнес по добыче и реализации природного газа на российском внутреннем рынке сохранил устойчивость в 2020 году. Этот сегмент остается одной из основ нашей бизнес-стратегии, помогая минимизировать негативное влияние волатильности цен и объемов на мировых рынках и, что более важно, поддерживает стабильность и генерирует положительный свободный денежный поток.

Принимая во внимание высокую устойчивость операционных и финансовых результатов «НОВАТЭКа», а также значительный рост масштабов деятельности Компании, в декабре прошедшего года Совет директоров утвердил изменения в Положение о дивидендной политике, увеличив минимальный целевой уровень дивидендных выплат с 30% до 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО.

В связи с пандемией коронавируса, оказавшей сильное влияние на мировые рынки в прошедшем году, мы предпринимали все необходимые меры предосторожности для обеспечения безопасности и благополучия наших сотрудников, подрядчиков и их семей от распространения вируса, сохраняя при этом стабильность нашего бизнеса. Мы тесно сотрудничали с федеральными, региональными и местными властями, а также с нашими партнерами, чтобы сдерживать распространение вируса, и принимали соответствующие меры для минимизации возможных сбоях в производственной деятельности. Мы оказывали прямую помощь регионам присутствия Компании в рамках действующих социальных программ. Мы ставим здоровье, благополучие и безопасность наших сотрудников выше прибыли.

## В связи с пандемией коронавируса, оказавшей сильное влияние на мировые рынки в 2020 году, мы предпринимали все необходимые меры предосторожности для обеспечения безопасности и благополучия наших сотрудников, подрядчиков и их семей, сохраняя при этом стабильность нашего бизнеса.

Несмотря на экономическую нестабильность на мировых рынках, Компания достигла высоких операционных результатов и реализовала свои основные инвестиционные проекты согласно утвержденной корпоративной стратегии. В 2020 году выручка Компании составила 712 млрд рублей, а нормализованная EBITDA<sup>(2)</sup> – 392 млрд рублей. Снижение выручки и нормализованного показателя EBITDA на 17,5% и 15,0% соответственно в основном связано с падением мировых цен на углеводороды.

С учетом финансовых показателей Компании, Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить дивиденды за 2020 год в размере 35,56 рубля на акцию, размер дивидендных выплат увеличился на 10% по сравнению с прошлым годом.

2020-ый стал беспрецедентным годом, который, безусловно, войдет в историю. Распространение COVID-19 вызвало финансовые и экономические потрясения на мировых рынках. Мы наблюдали экстремальную волатильность цен на природный газ и нефть и пережили введение ограничительных мер на многих из ключевых рынков Компании. Пандемия повлияла на жизни миллионов людей и изменила способы нашего взаимодействия с обществом. Тем не менее, нам удалось сохранять оптимизм в течение всего года, и наша стратегическая цель по производству и поставкам на мировой рынок до 70 млн тонн СПГ к 2030 году остается неизменной.

Проблемы изменения климата с каждым годом становятся все острее. В этой связи мы уделяем все более пристальное внимание снижению вредных выбросов в атмосферу. Мы будем стремиться к «углеродной нейтральности» и уже тесно сотрудничаем с нашими партнерами для поиска эффективных технологических решений в области декарбонизации. Мы уверены, что природный газ будет играть важную роль в энергетическом переходе и останется конкурентоспособным источником энергии для мировой экономики на многие годы вперед.

Для достижения своих экологических и климатических целей Компания будет реализовывать новые проекты и программы по снижению уровня выбросов парниковых газов, внедрять экологические стандарты для нашей деятельности в Арктическом регионе в соответствии с критериями «зеленых проектов». Мы стремимся внести свой вклад в достижение глобальных целей Парижского соглашения по климату и расширяем сотрудничество в этой области с нашими потребителями и поставщиками.

Девиз **«ВЫБИРАЙ ЗЕЛЕНОЕ БУДУЩЕЕ. ВЫБИРАЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ»** наглядно показывает наш вклад в развитие общества за счет реализации низкоуглеродных крупномасштабных СПГ-проектов для декарбонизации энергетической отрасли и обеспечения безопасной среды обитания для будущих поколений.

От лица Совета директоров и Правления мы рады представить нашим уважаемым акционерам Годовой отчет Компании за 2020 год. Мы благодарим каждого из Вас за поддержку в течение этого непростого года и особенно наших сотрудников за их самоотверженную работу на производстве, строительных площадках, в офисах и удаленно.

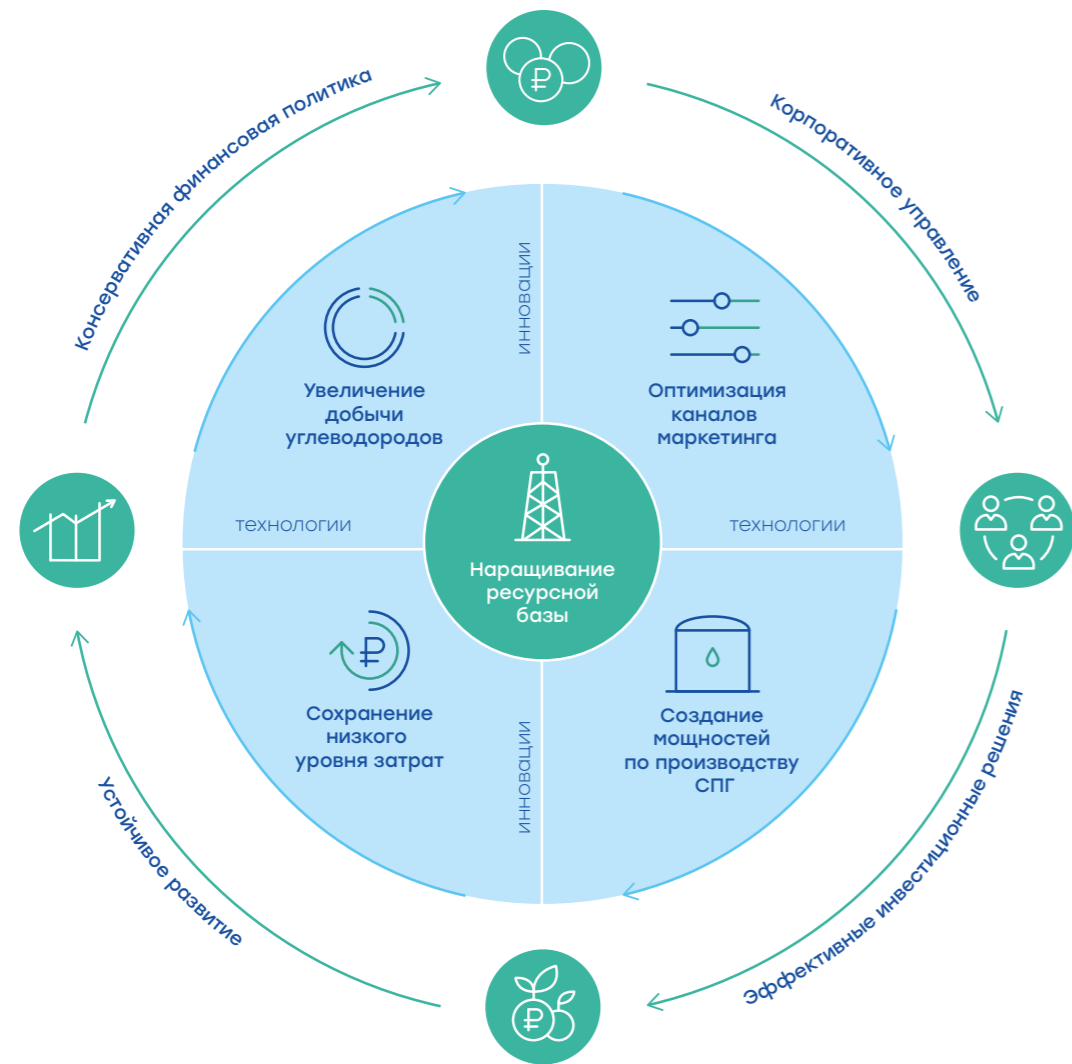
Несмотря на остающуюся неопределенность на мировых рынках, наша высококачественная ресурсная база с низкой структурой затрат и производственные мощности мирового уровня позволяют «НОВАТЭКу» сохранять сильные конкурентные позиции для наилучшего обеспечения энергетических потребностей человечества с соблюдением требований по климату, экологии и социальной ответственности.

1. Включая долю в запасах совместных предприятий.

2. Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях и включая долю в EBITDA совместных предприятий.



# Стратегия



## Наращивание ресурсной базы

- Органическое увеличение ресурсной базы на полуостровах Ямал и Гыдан
- Стратегические приобретения и участие в аукционах на право разработки недр

## Устойчивое развитие

- Уменьшение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду
- Увеличение эффективности и рациональное использование природных ресурсов, повышение энергоэффективности

## Увеличение добычи углеводородов

- Рост добычи газа за счет реализации проектов в зоне ЕСГ и СПГ-проектов в Арктике
- Разработка глубоких горизонтов: юрских и ачимовских залежей
- Полная загрузка перерабатывающих мощностей комплекса в Усть-Луге

## Сохранение низкого уровня затрат

- Сохранение лидирующих позиций по себестоимости добычи
- Оптимизация структуры затрат
- Оптимизация производственной цепочки СПГ

## Оптимизация каналов маркетинга

- Использование СМП и развитие пунктов по перевалке
- Создание диверсифицированного маркетингового портфеля СПГ
- Развитие стратегических партнерств с другими компаниями на ключевых рынках

## Создание конкурентоспособных и масштабируемых мощностей по производству СПГ

- Рост производства через масштабирование СПГ-проектов
- Развитие собственных СПГ-технологий
- Интегрированные проекты по добыче и сжижению газа

# Экологические и климатические цели

Стратегия «НОВАТЭКа» учитывает возрастающую роль СПГ в мировом энергетическом балансе при замещении других видов ископаемого топлива (угля, судового и дизельного топлива), что позволяет сократить выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу. Роль природного газа как более экологичной альтернативы традиционным

ископаемым видам топлива в глобальном энергетическом переходе будет иметь основополагающее значение в декарбонизации мирового энергетического баланса. «НОВАТЭК» полностью разделяет цели Парижского соглашения по климату, которое принято Российской Федерацией в сентябре 2019 года.

Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» на заседании 25 августа 2020 года утвердил следующие экологические и климатические цели Компании на период до 2030 года:

- Снижение удельного выброса метана в сегментах добычи, переработки и СПГ на 4%
- Снижение удельного выброса загрязняющих веществ на 20%
- Снижение удельных выбросов парниковых газов в сегменте добычи на 6%
- Снижение удельных выбросов парниковых газов при производстве СПГ на 5%
- Увеличение уровня рационального использования ПНГ до 99%
- Увеличение доли отходов, направленных на утилизацию и обезвреживание, до 90%

2019	2030
тонн / млн бнэ <b>10,44</b>	<b>-4%</b>
тонн / тыс. бнэ <b>0,128</b>	<b>-20%</b>
тонн CO <sub>2</sub> / тыс. бнэ <b>12,58</b>	<b>-6%</b>
тонн CO <sub>2</sub> / тонн СПГ <b>0,263</b>	<b>-5%</b>
Законодательное требование РФ <b>95%</b>	до <b>99%</b>
<b>75%</b>	до <b>90%</b>



# Ключевые события и достижения 2020 года



Февраль

**Расширены мощности** по подготовке газового конденсата **на Самбургском лицензионном участке** с целью разработки ачимовских отложений, что позволило повысить уровень добычи газа и газового конденсата.



Май

Подписано **Соглашение с Правительством Мурманской области** о сотрудничестве в сфере социально-экономического развития, а также **Соглашение с Корпорацией развития Дальнего Востока** об осуществлении деятельности на территории опережающего социально-экономического развития «Столица Арктики».

**Арктические СПГ-танкеры проекта «Ямал СПГ» совершили уникальные рейсы по СМП** в мае 2020 и январе-феврале 2021 года, открыв навигацию на месяц раньше и закрыв на два месяца позднее традиционного завершения навигационного сезона.



Август

Утверждены **экологические и климатические цели Компании на период до 2030 года**, включая снижение выбросов, рациональное использование ПНГ и утилизацию отходов.

**Началась эксплуатация газоконденсатных залежей на Северо-Русском блоке** (Северо-Русское и Восточно-Тазовское месторождения), что в совокупности с началом добычи природного газа на Северо-Русском месторождении в конце 2019 года позволило Компании нарастить добычу газа и газового конденсата.

**Введен в промышленную эксплуатацию первый малотоннажный СПГ-завод в Челябинской области** (Магнитогорск) мощностью 40 тыс. тонн в год. На конец декабря 2020 года в Российской Федерации функционирует 11 СПГ-заправочных станций «НОВАТЭКа».



Сентябрь

Завершено формирование флота ледового класса для «**Арктик СПГ 2**». Подписаны долгосрочные договоры фрахтования 21 суда-газовоза ледового класса Arc7.



Октябрь

«НОВАТЭК» присоединился к **глобальной нефтегазовой инициативе «Руководящие принципы по снижению выбросов метана»** для достижения целей по сокращению выбросов, повышения точности данных и выработке мер регулирования выбросов метана.



Ноябрь

Проведена операция по **перегрузке СПГ «борт-в-борт»** впервые на территории Российской Федерации в Кильдинском проливе Баренцева моря.



Декабрь

Утверждена **новая дивидендная политика**, предусматривающая увеличение минимального целевого уровня дивидендных выплат с 30% до 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО.

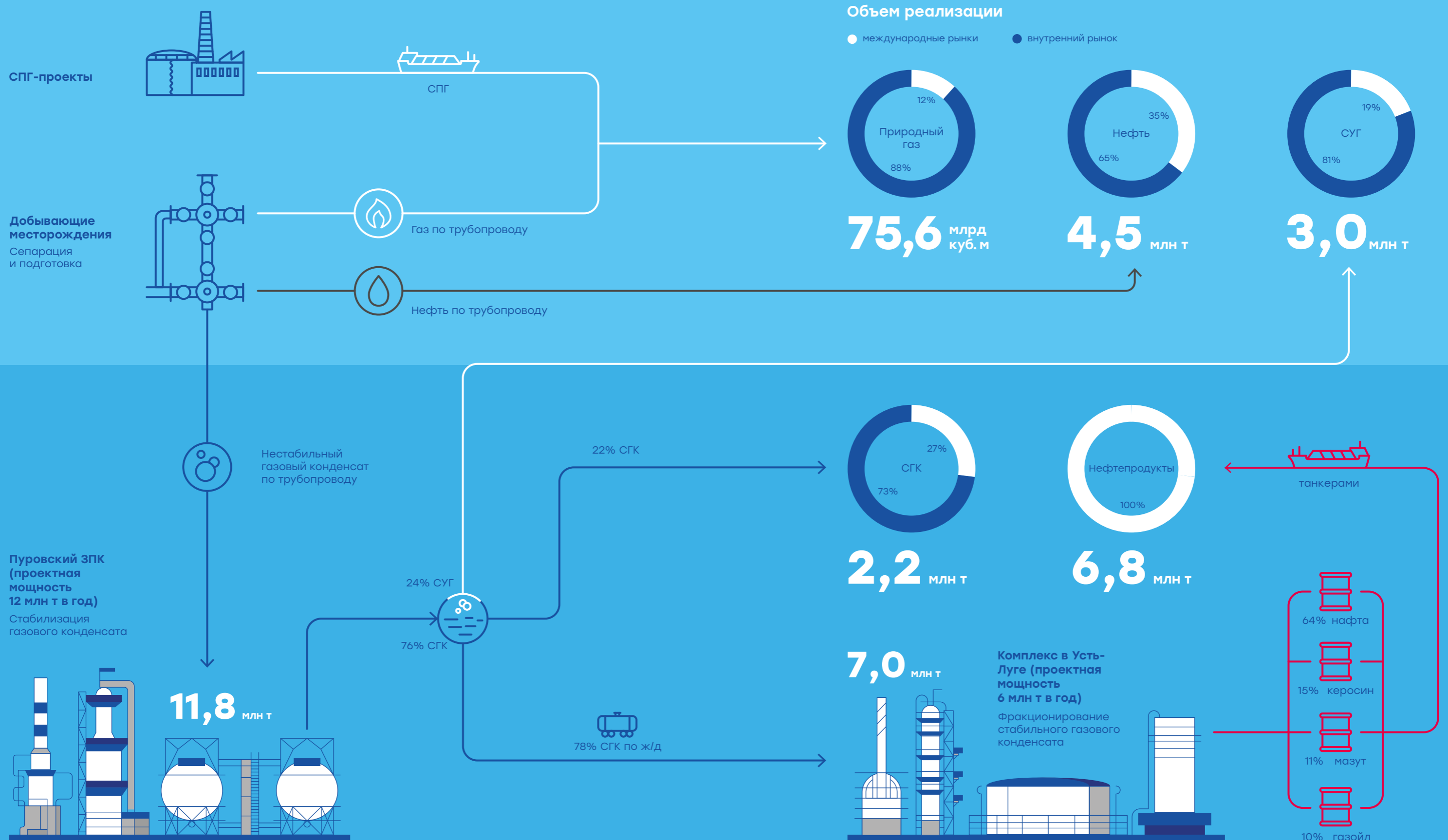
**Открыта первая углеродно-нейтральная автозаправочная станция СПГ** в Германии (Росток). На конец января 2021 года на европейском рынке функционировала сеть из 9 СПГ-заправочных станций и 21 регазификационной установки «НОВАТЭКа».

**18,8** млн т СПГ

произвел «Ямал СПГ» в 2020 году



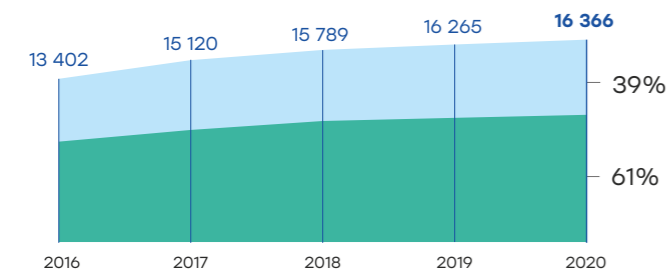
# Бизнес-модель



# Основные показатели деятельности

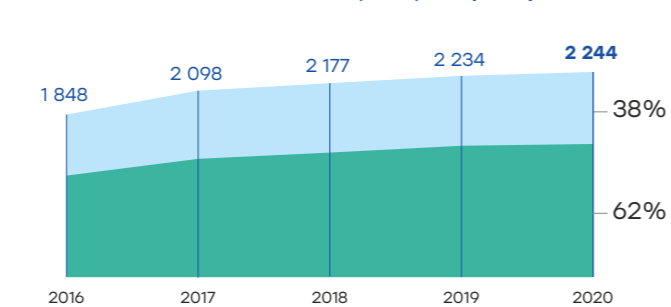
	Единицы	2019	2020	Изменение
<b>Операционные показатели<sup>(1)</sup></b>				
Доказанные запасы природного газа (SEC)	млрд куб. м	2 234	2 244	0,4%
Доказанные запасы жидких углеводородов (SEC)	млн т	193	197	2,1%
Доказанные запасы всего (SEC)	млн бнэ	16 265	16 366	0,6%
Добыча газа	млрд куб. м	74,7	77,4	3,6%
Добыча жидких углеводородов	тыс. т	12 148	12 237	0,7%
Доля в производстве СПГ в СП	тыс. т	11 228	11 553	2,9%
Добыча всего	млн бнэ	589,9	608,2	3,1%
Среднесуточная добыча	млн бнэ в сутки	1,62	1,66	2,8%
<b>Положение в отрасли</b>				
Доля в добыче газа в России <sup>(2)</sup>	%	10,1%	11,0%	0,9 п.п.
Доля в добыче жидких углеводородов в России <sup>(2)</sup>	%	2,2%	2,4%	0,2 п.п.

Суммарные доказанные запасы углеводородов (SEC), млн бнэ

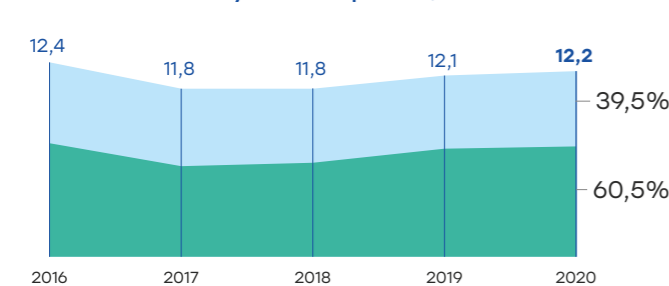


● Доказанные разрабатываемые ● Доказанные неразрабатываемые

Доказанные запасы газа (SEC), млрд куб. м

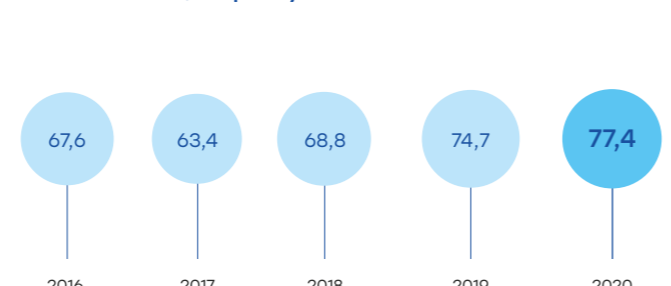


Добыча жидких углеводородов, млн т



● Нефть ● Газовый конденсат

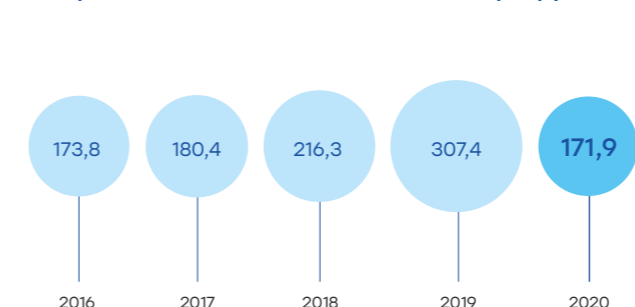
Добыча газа, млрд куб. м



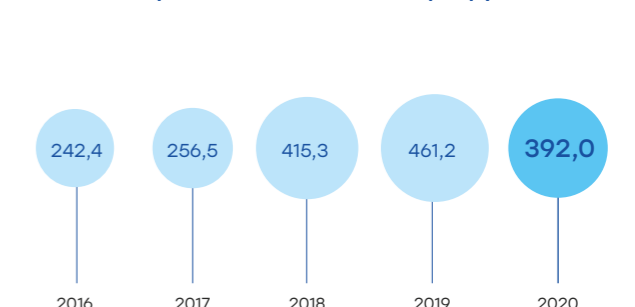
1. Объемы добычи и запасов углеводородов рассчитаны исходя из 100%-ной доли в добыче и запасах дочерних обществ Группы и нашей доли в добыче и запасах совместных предприятий с учетом объемов топливного газа. Объемы добычи и запасов Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» включены в доле 60%.  
 2. На основе информации ФГБУ «ЦДУ ТЭК».  
 3. Без НДС, экспортных пошлин, акцизов и топливного налога, где применимо.  
 4. Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения).

	Единицы	2019	2020	Изменение
<b>Финансовые показатели</b>				
Выручка от реализации <sup>(3)</sup>	млн руб.	862 803	711 812	(17,5%)
Операционная прибыль нормализованная <sup>(4)</sup>	млн руб.	221 398	160 766	(27,4%)
ЕБИТДА нормализованная, включая долю в ЕБИТДА совместных предприятий <sup>(4)</sup>	млн руб.	461 157	392 008	(15,0%)
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная <sup>(4)</sup> без учета эффекта от курсовых разниц <sup>(5)</sup>	млн руб.	245 002	169 020	(31,0%)
Прибыль на акцию нормализованная <sup>(4)</sup> без учета эффекта от курсовых разниц <sup>(5)</sup>	руб.	81,35	56,26	(30,9%)
Операционный денежный поток	млн руб.	307 433	171 896	(44,1%)
Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений <sup>(6)</sup>	млн руб.	162 502	204 577	25,9%
Свободный денежный поток <sup>(7)</sup>	млн руб.	144 931	(32 681)	н/п

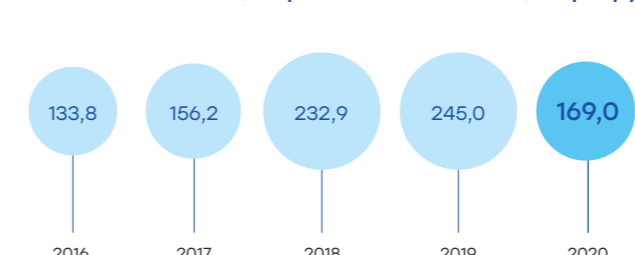
Операционный денежный поток, млрд руб.



ЕБИТДА нормализованная<sup>(4)</sup>, млрд руб.



Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная<sup>(4,5)</sup>, млрд руб.



Дивиденды на акцию, руб.



5. Без учета эффекта от курсовых разниц дочерних обществ Группы и нашей доли в курсовых разницах совместных предприятий.  
 6. Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений, представляют собой поступления и приобретения основных средств, материалов для строительства с учетом уплаченных и капитализированных процентов из Консолидированного отчета о движении денежных средств, без учета платежей за лицензии на право пользования недрами и приобретения дочерних обществ.  
 7. Свободный денежный поток представляет собой разницу между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и денежными средствами, использованными на оплату капитальных вложений.  
 8. Рекомендация Совета директоров.



# Ресурсная база

Наши добывающие и перерабатывающие активы расположены на территории Российской Федерации.

# 72

месторождения  
и лицензионных  
участка

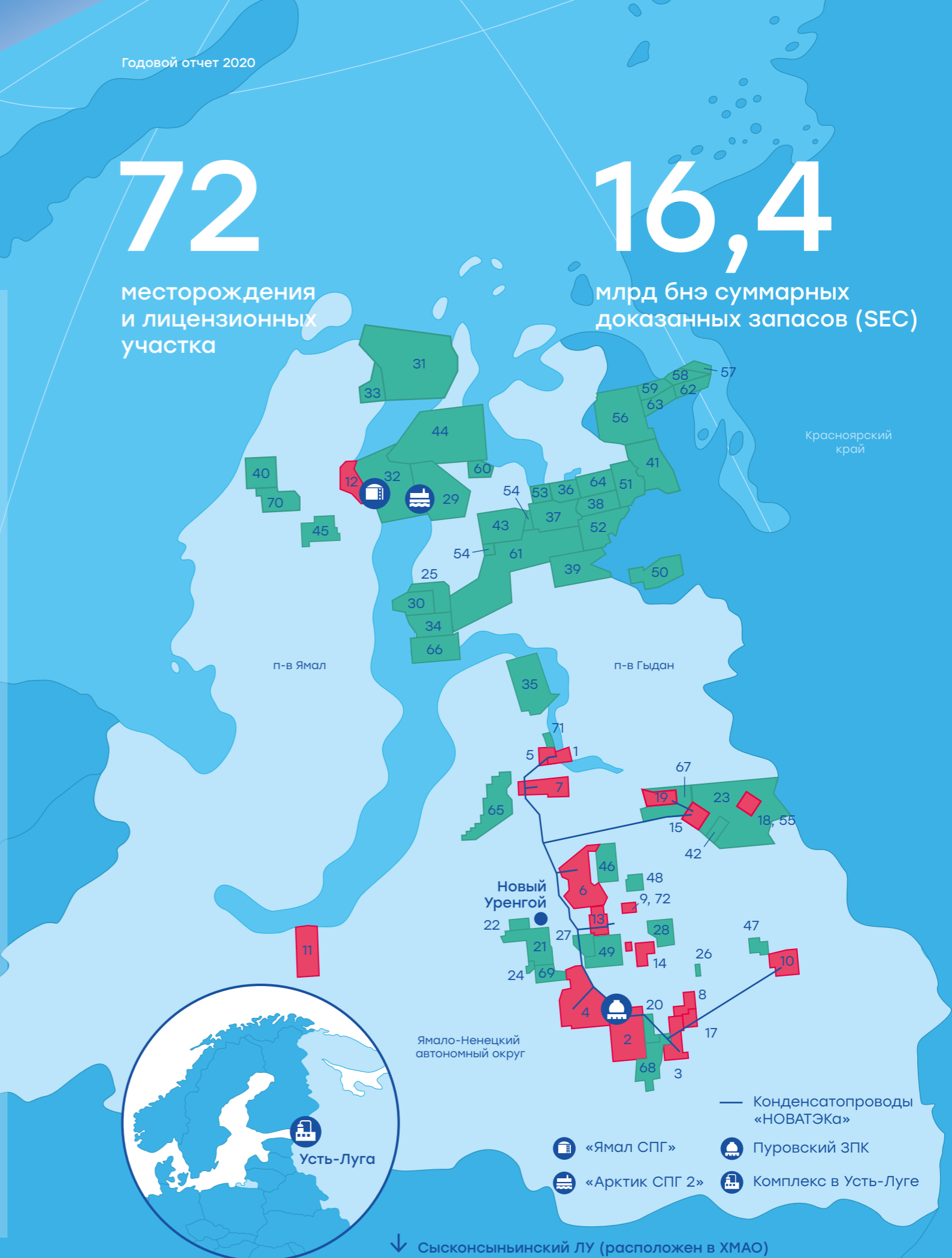
# 16,4

млрд бнэ суммарных  
доказанных запасов (SEC)

По состоянию на 31 декабря 2020 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 72 лицензиями на пользование недрами на территории Российской Федерации.



- Добыча** (Red square)      **Перспективные месторождения и лицензионные участки** (Green square)
- |  |  |                                  |
|--|--|----------------------------------|
| 1. Юрхаровское мест.   | 22. Северо-Юбилейное мест.                   | 49. Усть-Ямсовейский ЛУ          |
| 2. Восточно-Таркосалинское мест.   | 23. Северо-Русский ЛУ                        | 50. Паютский ЛУ                  |
| 3. Ханчейское мест.  | 24. Украинско-Юбилейное мест.                | 51. Центральное-Надояхский ЛУ    |
| 4. Олимпийский ЛУ (Уренгойское, Добровольское, Стерховое мест.)                            | 25. Геофизический 1 ЛУ                       | 52. Палкуртойский ЛУ             |
| 5. Западно-Юрхаровское мест.   | 26. Западно-Часельское мест.                 | 53. Ладертойский 1 ЛУ            |
| 6. Самбургский ЛУ (Самбургское, Уренгойское, Восточно-Уренгойское+Северо-Есетинское мест.) | 27. Ево-Яхинский ЛУ                          | 54. Гыданский 1 ЛУ               |
| 7. Северо-Уренгойское мест.  | 28. Северо-Часельский ЛУ                     | 55. Дороговский 1 ЛУ             |
| 8. Северо-Ханчейское мест.   | 29. Утреннее мест.                           | 56. Южно-Лескинский ЛУ           |
| 9. Яро-Яхинский ЛУ   | 30. Геофизический ЛУ                         | 57. Дорофеевский ЛУ              |
| 10. Термокарстовое мест.   | 31. Северо-Обский ЛУ                         | 58. Западно-Дорофеевский ЛУ      |
| 11. Ярудейское мест.   | 32. Восточно-Тамбейский ЛУ                   | 59. Хальмерьяхский ЛУ            |
| 12. Южно-Тамбейское мест.  | 33. Северо-Тасийский ЛУ                      | 60. Штормовой 1 ЛУ               |
| 13. Западно-Ярояхинский ЛУ   | 34. Трехбугорный ЛУ                          | 61. Солетско-Ханавейское мест.   |
| 14. Береговой ЛУ   | 35. Няхартинский ЛУ                          | 62. Южно-Дорофеевский ЛУ         |
| 15. Северо-Русское мест.   | 36. Ладертойский ЛУ                          | 63. Южно-Хальмерьяхский ЛУ       |
| 16. Сысконсыньинский ЛУ (расположен в ХМАО)  | 37. Нявухский ЛУ                             | 64. Восточно-Ладертойский ЛУ     |
| 17. Южно-Хадырьяхинское мест.  | 38. Западно-Солпатынский ЛУ                  | 65. Южно-Ямбургский ЛУ           |
| 18. Дороговское мест.  | 39. Северо-Танамский ЛУ                      | 66. Бухаринский ЛУ               |
| 19. Восточно-Тазовское мест.   | 40. Сядорский ЛУ                             | 67. Восточно-Тазовский 1 ЛУ      |
| 20. Юмантыльский ЛУ  | 41. Танамский ЛУ                             | 68. Восточно-Таркосалинский 1 ЛУ |
| 21. Западно-Уренгойский ЛУ   | 42. Харбейское мест.                         | 69. Западно-Уренгойский 1 ЛУ     |
|  | 43. Гыданский ЛУ                             | 70. Сядорский 1 ЛУ               |
|  | 44. Штормовой ЛУ                             | 71. Западно-Юрхаровский 1 ЛУ     |
|  | 45. Верхнетиутейский и Западно-Сеяхинский ЛУ | 72. Яро-Яхинский 2 ЛУ            |
|  | 46. Осенний ЛУ                               |                                  |
|  | 47. Черничное мест.                          |                                  |
|  | 48. Радужное мест.                           |                                  |



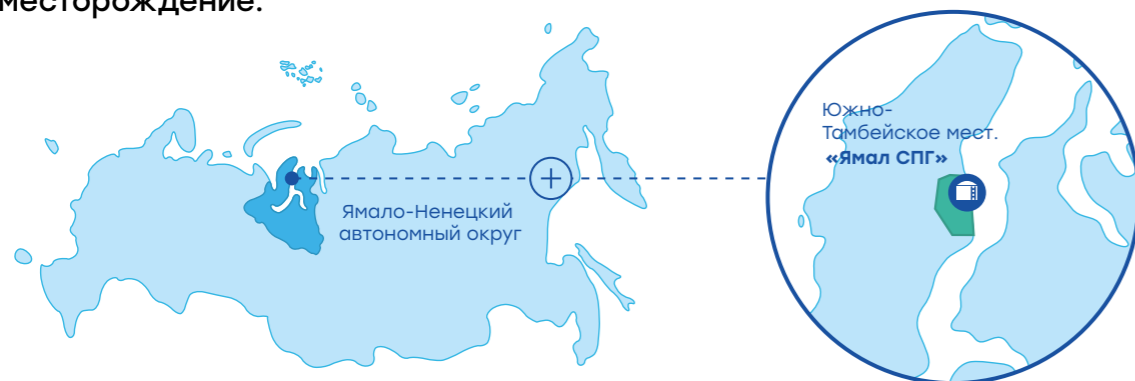
↓ Сысконсыньинский ЛУ (расположен в ХМАО)



# «Ямал СПГ»

ЯМАЛ СПГ

«Ямал СПГ» – наш первый интегрированный проект по добыче, сжижению и реализации газа. Ресурсная база проекта – Южно-Тамбейское месторождение.



**670** МЛРД КУБ. М

газа и 21 млн т жидких углеводородов – доказанные запасы (SEC) на 31.12.2020

**18,8** МЛН Т СПГ

произвел «Ямал СПГ» в 2020 году

**255** ТАНКЕРНЫХ ПАРТИЙ СПГ

(18,6 млн тонн) и 24 танкерные партии СНГ (1,0 млн тонн) отгружено с завода «Ямал СПГ» за 2020 год

## Arc7



специально для «Ямал СПГ» спроектированы уникальные СПГ-танкеры ледового класса, позволяющие осуществлять навигацию без ледокольной проводки по Северному морскому пути.

**29** СТРАН

стали конечными потребителями СПГ с завода «Ямал СПГ» с момента запуска проекта в декабре 2017 года.



### Май 2020 и январь-февраль 2021

Арктические СПГ-танкеры проекта «Ямал СПГ» совершили **уникальные рейсы по СМП**, открыв навигацию на месяц раньше и закрыв на два месяца позднее традиционного завершения навигационного сезона. Ранее транспортировка СПГ с использованием восточного маршрута СМП в мае, являющемся одним из наиболее тяжелых месяцев для навигации, не осуществлялась.



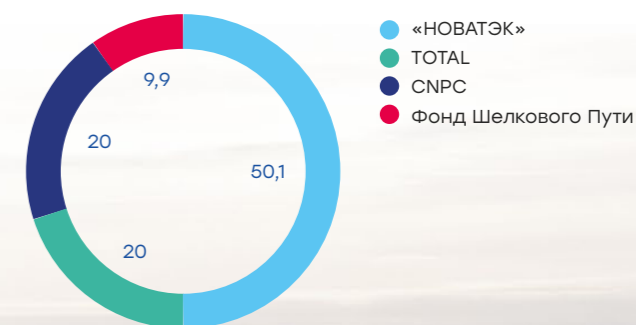
### Ноябрь 2020

Наше дочернее общество «НОВАТЭК – Западная Арктика» **впервые на территории Российской Федерации провело операцию по перегрузке СПГ по схеме «борт-в-борт»** в Кильдинском проливе Баренцева моря. Танкер ледового класса Arc7 «Николай Евгенов» успешно перегрузил доставленную с завода «Ямал СПГ» в Сабетте партию СПГ на конвенционный танкер «Yamal Spirit».

### Поставки СПГ по СМП в АТР в 2020 году:

- **2x** рост поставок в АТР
- **34** партии (2,4 млн т СПГ)
- сокращение времени доставки **на 40%** (по сравнению с традиционным маршрутом через Суэцкий канал)
- сокращение выбросов углерода **на 7 тыс. т** за круговой рейс

### Акционеры «Ямал СПГ», %





# «Арктик СПГ 2»

АРКТИК СПГ 2

Ресурсная база проекта:  
Утреннее месторождение



**513** МЛРД  
КУБ. М ГАЗА

и 20 млн т жидких углеводородов – доказанные запасы (SEC) на 31.12.2020

**19,8** МЛН Т СПГ/ГОД

общая мощность трех линий по сжижению природного газа

## Статус реализации проекта:

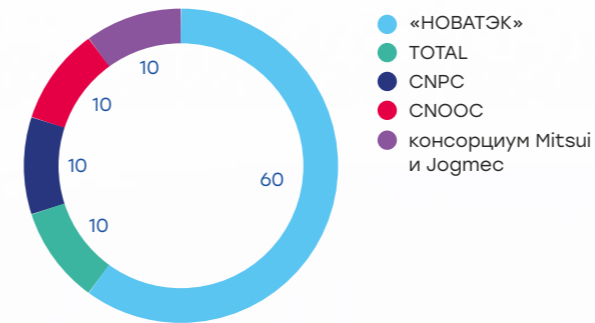
- **32%** общий прогресс по Проекту
- **100%** завершено формирование флота ледового класса
- **46%** прогресс по строительству 1 очереди
- **32%** прогресс бурения 1 очереди (пробурены 23 эксплуатационные скважины)
- **74%** бетонирование первой платформы ОГТ
- **69%** готовность терминала «Утренний»

ЦСКМС – первый в мире завод по серийному производству линий сжижения природного газа на основаниях гравитационного типа (ОГТ).

## Основные объекты ЦСКМС:

- площадка ОГТ, включая 2 сухих дока
- площадка верхних строений
- объекты морской инфраструктуры
- объекты инженерного обеспечения
- жилой комплекс, административные объекты

## Акционеры «Арктик СПГ 2», %



## Преимущества «Арктик СПГ 2»:

- снижение капитальных затрат на тонну СПГ
- низкая себестоимость добычи газа
- снижение затрат на строительство и логистику за счет сборки и монтажа основного оборудования в ЦСКМС
- высокая доля локализации
- минимизация объемов строительно-монтажных работ в Арктике
- минимизация воздействия на окружающую среду



**Октябрь 2018** – завершены основные технические решения и проектная документация (FEED)

**Сентябрь 2019** – принято окончательное инвестиционное решение (FID)

**Октябрь 2020** – завершено формирование флота ледового класса Arc7: заключены долгосрочные договоры фрахтования на 15 судов-газовозов с ССК «Звезда» и 6 судов-газовозов с DSME



# Геологоразведка и добыча

Компания использует системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья – от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реали-

зации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет обеспечивать поиск, разведку и добычу углеводородов экономически эффективным и экологически целесообразным способом.

# 16,4 млрд бнэ

доказанные запасы «НОВАТЭКа» (SEC) на 31.12.2020

## 608 млн бнэ

добыча углеводородов

## 77,4 млрд куб. м

суммарная добыча природного газа

## 12,2 млн т

суммарная добыча жидких углеводородов

## 48 лет

обеспеченность доказанными и вероятными запасами углеводородов (PRMS)

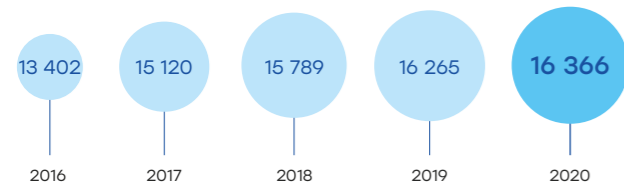
## 91,7 млрд руб.

инвестиции в освоение ресурсной базы

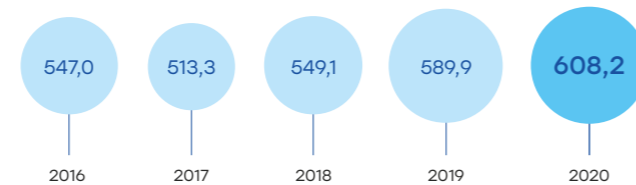
## 198%

коэффициент восполнения доказанных и вероятных запасов углеводородов (PRMS)

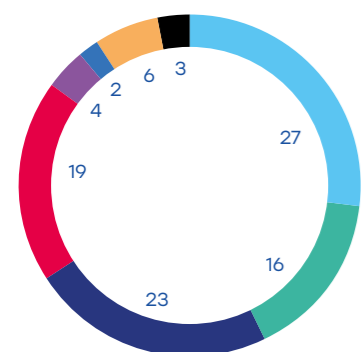
Суммарные доказанные запасы углеводородов (SEC), млн бнэ



Добыча углеводородов<sup>(1)</sup>, млн бнэ



Структура добычи, %<sup>(1)</sup>

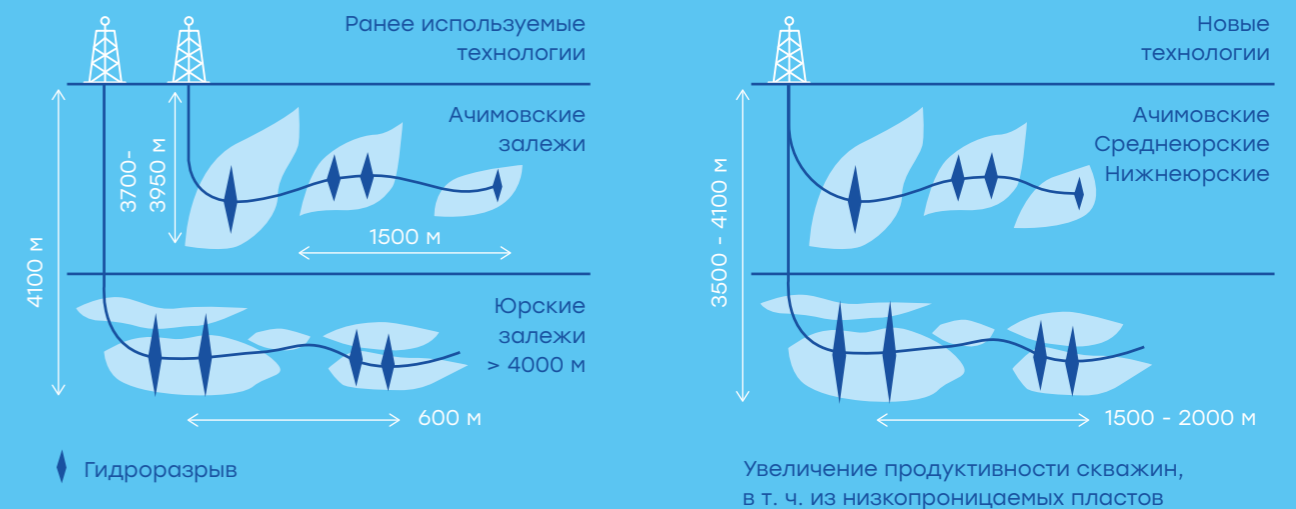


- Месторождения «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ»
- Месторождения «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»
- Месторождения «АРКТИКГАЗ»
- Южно-Тамбейское
- Северо-Уренгойское
- Термокарстовое
- Ярудейское
- Прочие

1. С учетом доли в добыче совместных предприятий.



Вовлечение в разработку глубоких горизонтов



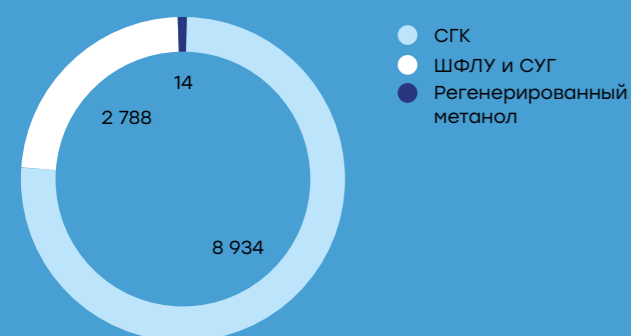


# Переработка газового конденсата

## 11 786 тыс. т

переработка деэтанализированного конденсата

Объем выпуска продукции на Пуровском ЗПК в 2020 году, тыс. т



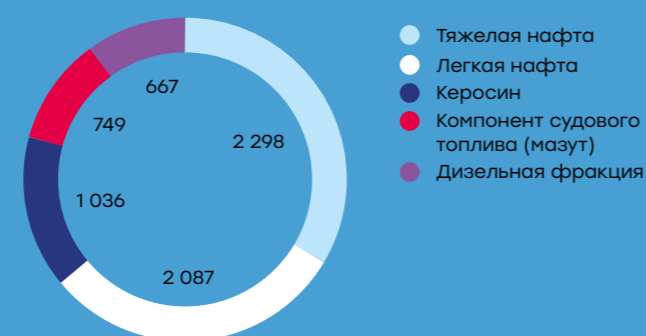
На месторождениях «НОВАТЭКа» и СП с участием Компании добывается природный газ со значительным содержанием жидких углеводородов (газового конденсата). После сепарации и деэтанализации, производимых на месторождениях, большая часть деэтанализированного газового конденсата по сети конденсатопроводов Компании поставляется для стабилизации на Пуровский ЗПК.

Пуровский ЗПК обеспечивает высокое качество продукции и позволяет максимизировать доходы от добычи газоконденсата. Основными продуктами завода являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

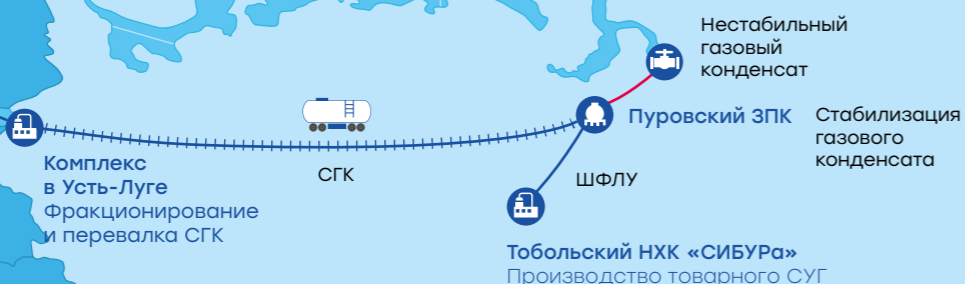
## 7 007 тыс. т

переработка стабильного конденсата

Объем выпуска товарной продукции на комплексе в Усть-Луге в 2020 году, тыс. т



Основной объем СГК, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки или отгрузки на экспорт. Оставшаяся часть СГК в основном продается на внутреннем рынке. Весь объем ШФЛУ, которая является сырьем для производства товарного СУГ, поставляется по трубопроводу на Тобольский НХК «СИБУР Холдинг» для дальнейшей переработки. Комплекс в Усть-Луге позволяет перерабатывать СГК в легкую и тяжелую нефтя, керосин, дизельную фракцию и компонент судового топлива (мазут) и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом.



# Реализация газа

В 2020 году объем реализации природного газа, включая СПГ, составил 75,62 млрд куб. м. На территории Российской Федерации реализовано 66,69 млрд куб.м газа, что на 1,6% выше по сравнению с 2019 годом.

На внутреннем рынке Российской Федерации «НОВАТЭК» реализует природный газ главным образом по сети магистральных газопроводов и региональным распределительным сетям, а также продает сжиженный природный газ (СПГ), производимый на нашем малотоннажном СПГ-заводе в Челябинской области, через наши заправочные комплексы.

«НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на внутренний рынок. В 2020 году Компания поставляла газ в 41 регион Российской Федерации.

Реализация газа в 2020 году, млрд куб. м



Структура реализации природного газа в 2020 году на внутренний рынок по потребителям



**16**  
крупнейшие  
регионы поставки

**25**  
прочие регионы  
поставки








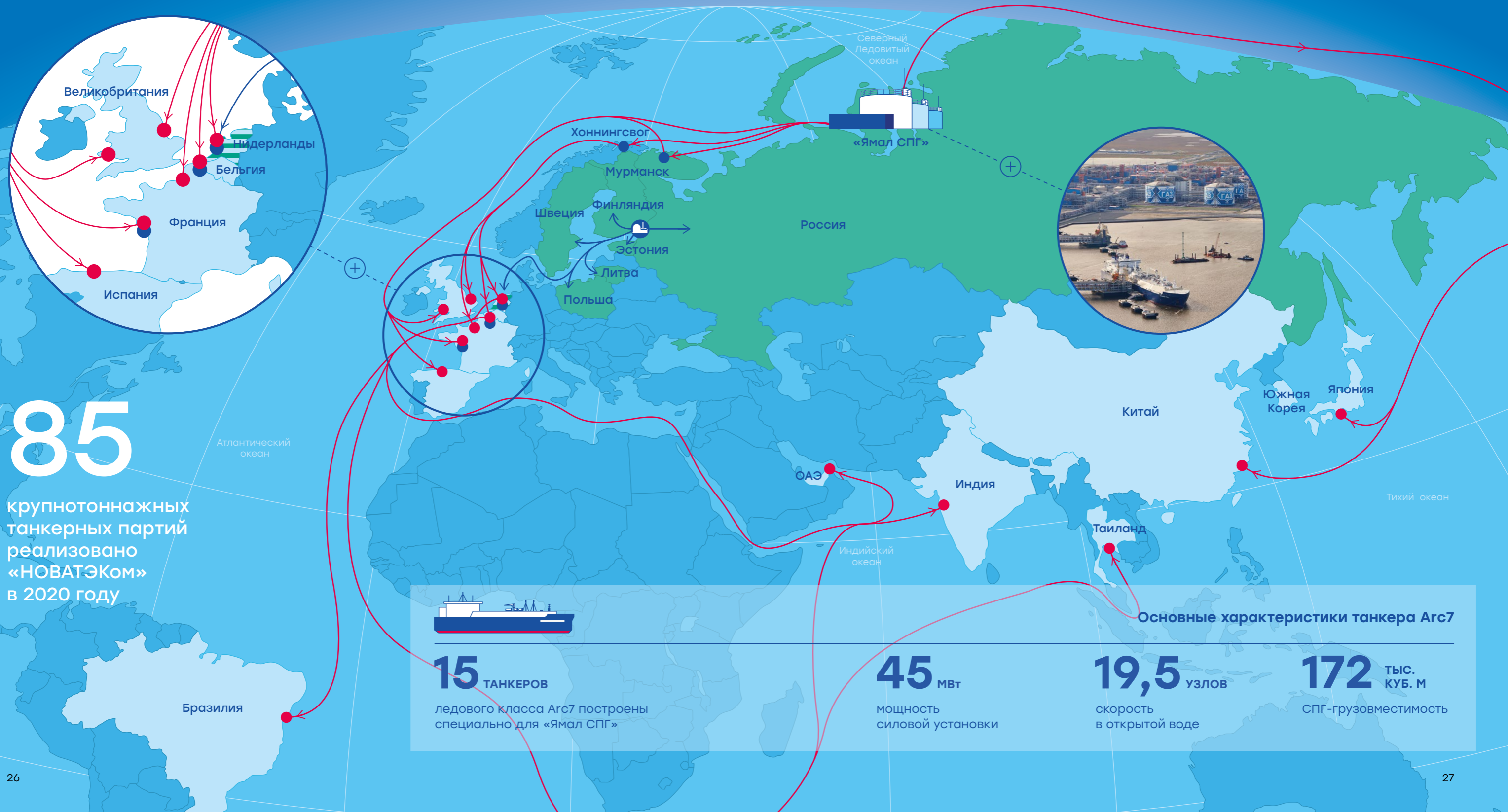
# Реализация СПГ

За 2020 год «НОВАТЭК» реализовал 8,9 млрд куб. м (6,4 млн т) СПГ. На международные рынки мы поставляем СПГ, приобретаемый преимущественно у наших совместных предприятий, «Ямал СПГ» и «Криогаз-Высоцк». Кроме того, мы реализуем на европейском рынке регазифицированный сжиженный природный газ, который образуется при перевалке СПГ (отпарной газ), а также при регазификации покупного СПГ на наших собственных станциях в Польше и Германии.

## Транспортировка СПГ

Уникальные СПГ-танкеры ледового класса Arc7 способны осуществлять круглогодичную навигацию без ледокольной проводки по Северному морскому пути (СМП) в западном направлении, а также в восточном направлении СМП в месяцы с тяжелыми ледовыми условиями – под проводкой ледокола. Использование СМП позволяет Компании сократить время на доставку и затраты на транспорт, что имеет ключевое значение для разработки наших месторождений на полуостровах Ямал и Гыдан.

-  Криогаз-Высоцк
-  пункты доставки
-  перевалка
-  средне- и малотоннажный СПГ
-  крупнотоннажный СПГ



**85**  
крупнотоннажных танкерных партий реализовано «НОВАТЭКом» в 2020 году



**15** ТАНКЕРОВ  
ледового класса Arc7 построены специально для «Ямал СПГ»

**45** МВт  
мощность силовой установки

**19,5** узлов  
скорость в открытой воде

**172** ТЫС. КУБ. М  
СПГ-грузовместимость

### Основные характеристики танкера Arc7



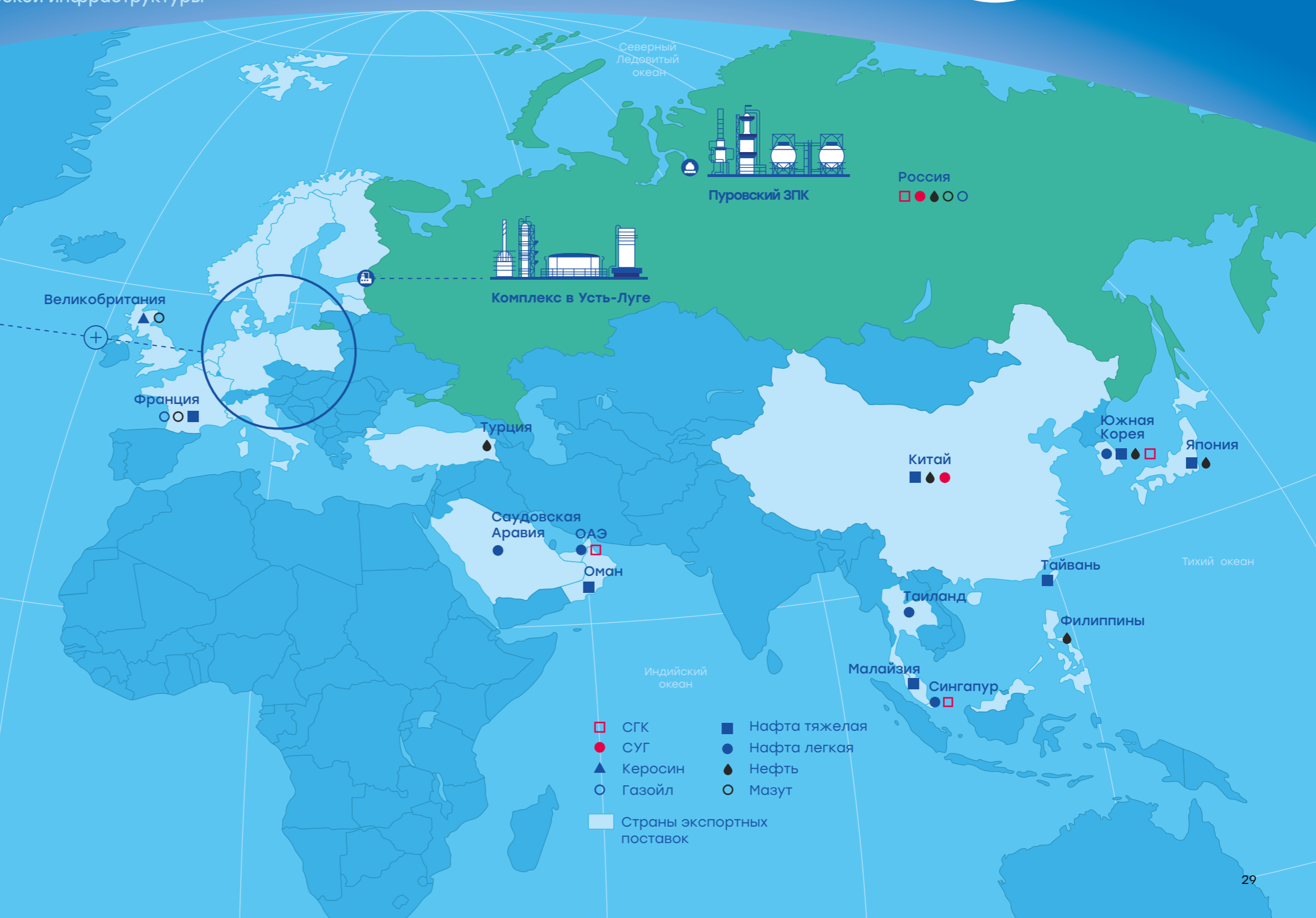
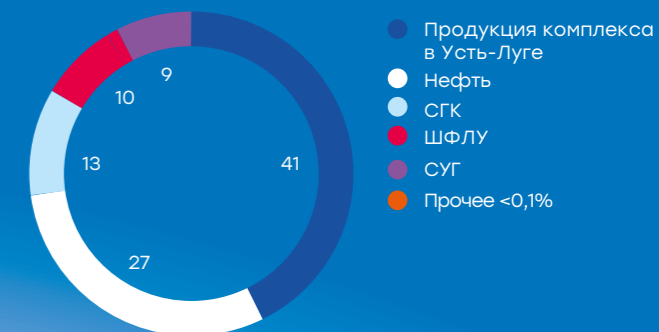
# Реализация жидких углеводородов

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, сжиженный углеводородный газ и нефть) на внутреннем и международном рынках. Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

# 16,4 МЛН Т

объем реализации жидких углеводородов

Реализация жидких углеводородов, %



# 341 млрд руб.

выручка от реализации жидких углеводородов

- СГК
- СУГ
- ▲ Керосин
- Газойл
- Нафта тяжелая
- Нафта легкая
- Нефть
- Мазут
- Страны экспортных поставок

# Экологическая и социальная ответственность

В 2020 году, несмотря на пандемию COVID-19, Компания продолжила реализацию проектов, направленных на поддержку культуры, сохранение и возрождение национальных ценностей и духовного наследия России, развитие массового спорта и спорта высших спортивных достижений. Особое внимание было уделено участию в противоэпидемических мероприятиях в регионах, включая обустройство ПЦР-лабораторий, приобретение необходимого для лечения оборудования и материалов, защитных костюмов для медицинского персонала и др.

**4,1** МЛРД РУБ.

объем расходов социального характера и компенсационных выплат, направленных «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, в т.ч. на реализацию противоэпидемиологических мероприятий в рамках поддержки регионов – 671,8 млн рублей

Структура персонала «НОВАТЭКа» на 31.12.2020, %



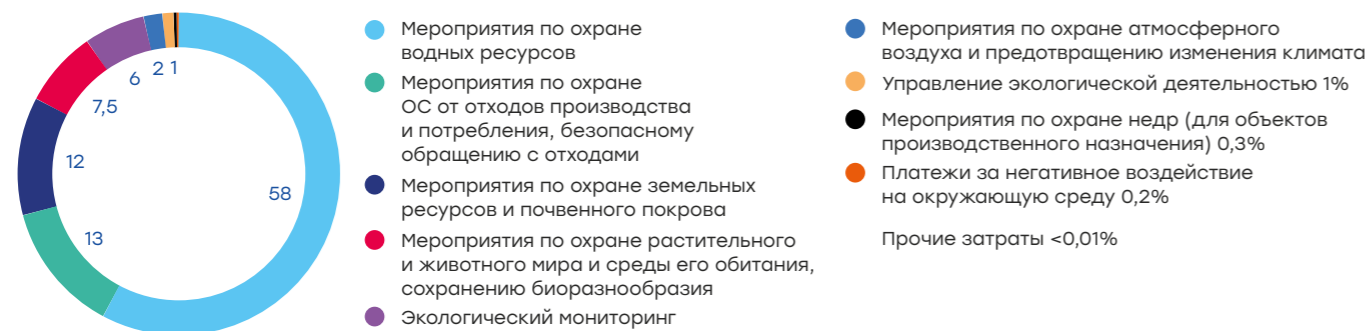
**16 821** ЧЕЛОВЕК

численность работников ПАО «НОВАТЭК», дочерних и зависимых обществ на 31.12.2020

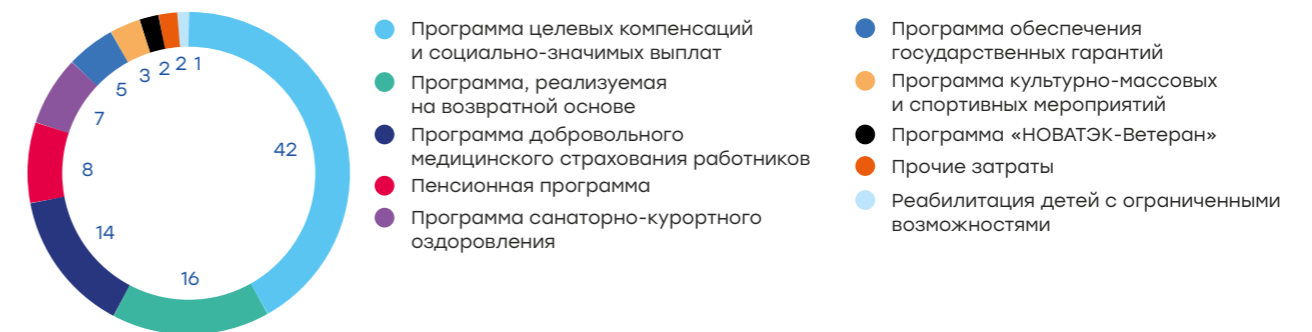
**2,4** МЛРД РУБ.

затраты на охрану окружающей среды и рациональное природопользование (с учетом доли ПАО «НОВАТЭК» в СП)

Затраты на охрану окружающей среды, %



Расходы на социальные программы для сотрудников, %



## Август 2020

Совет директоров утвердил **экологические и климатические цели Компании на период до 2030 года**, включая снижение выбросов, рациональное использование ПНГ и утилизацию отходов.

## Октябрь 2020

«НОВАТЭК» присоединился к **глобальной нефтегазовой инициативе «Руководящие принципы по снижению выбросов метана»** для достижения целей по сокращению выбросов, повышения точности данных и выработке мер регулирования выбросов метана.

## Декабрь 2020

Открыта **первая углеродно-нейтральная автозаправочная станция СПГ в Германии (Росток)**. Для компенсации углеродного следа от реализуемого потребителям СПГ, включая конечное потребление топлива, будут использованы углеродные единицы («карбоновые оффсеты»).

## Проект «Территория здоровья»

В 2020 году осуществлены выезды ведущих врачей Российской детской клинической больницы (РДКБ) в 6 городов: Тарко-Сале, Новый Уренгой, Кострома, Челябинск, Магнитогорск и Петропавловск-Камчатский. По результатам выездов оказана помощь **457** тяжелобольным **детям**. На госпитализацию в РДКБ и другие федеральные медицинские центры направлены **97** детей.

При проведении осмотров и консультаций выездных бригад РДКБ приняты необходимые меры безопасности, в дополнение к этому дети, родители и врачи обеспечивались Компанией средствами индивидуальной защиты.

## Проект «Телемедицинский центр» (ТМЦ)

В 2020 году завершены работы по оснащению и подключению к единой телемедицинской сети больниц Нового Уренгоя, Тарко-Сале, Мурманска, Костромы. Выполнялись работы по расширению ТМЦ за счет подключения к Центру больниц Челябинска, Тюмени. На базе ТМЦ проведено **626 видеоконсультаций**, в декабре 2020 года – цикл из пяти лекций по детской анестезиологии и реанимации, а также на регулярной основе онлайн-совещания и врачебные консилиумы с участием профильных ведущих специалистов РДКБ.

В рамках проекта «Таргетная терапия» по помощи онкобольным детям, находящимся на лечении в Центре онкологии и гематологии им. Дмитрия Рогачева, в 2020 году помощь получили **120** детей.



# Корпоративное управление

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально ответственного управления деятельностью Компании. В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам.

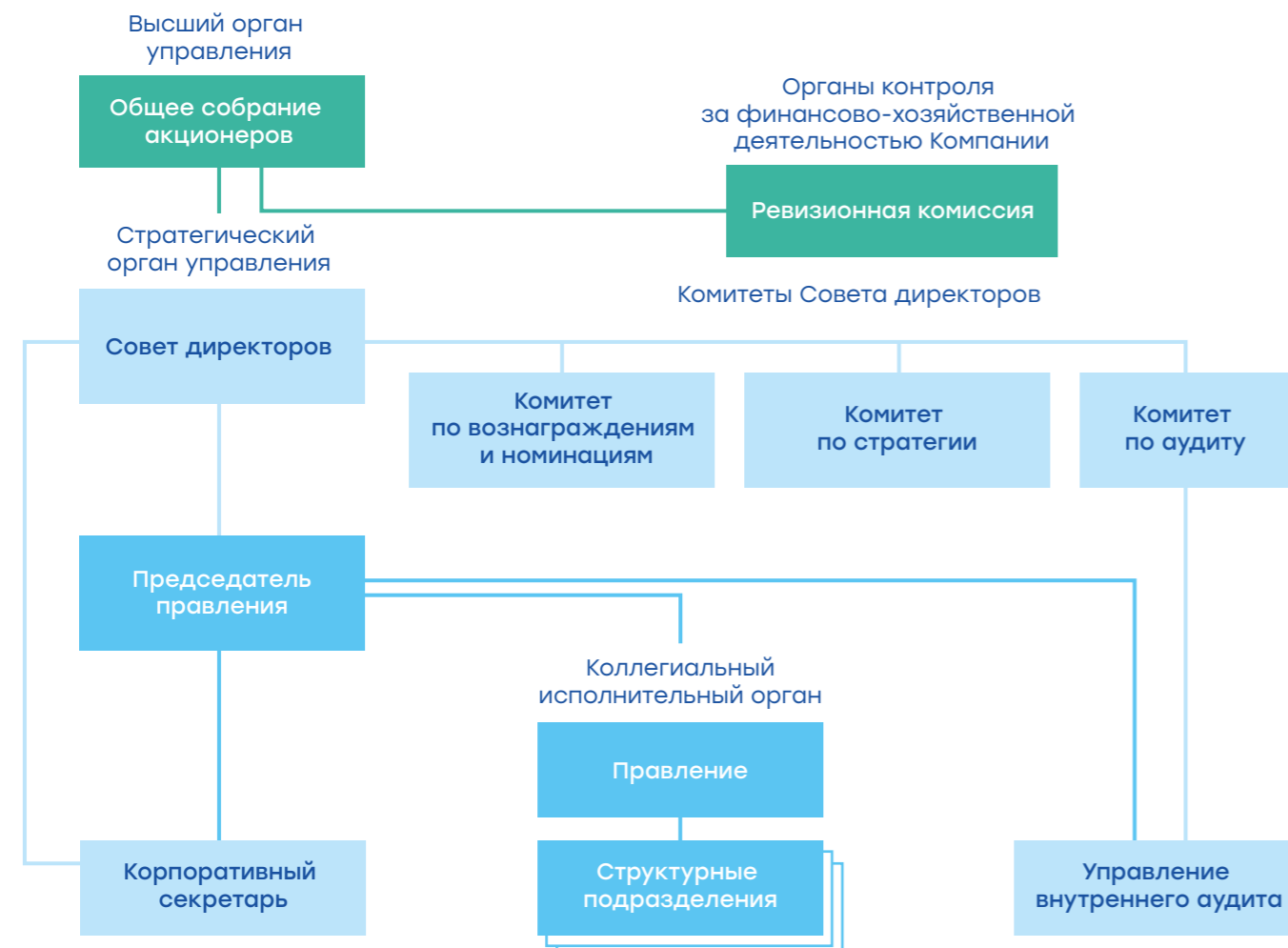
Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система корпоративного управления также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, подразделения внутреннего контроля и аудита, Корпоративного секретаря. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании [www.novatek.ru](http://www.novatek.ru).



Совет директоров состоит из 9 членов, из которых 8 являются неисполнительными директорами, включая трех независимых директоров.

● Независимые директора

## Структура корпоративного управления



## В декабре 2020 года Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» утвердил новую дивидендную политику

Принимая во внимание высокую устойчивость операционных и финансовых результатов «НОВАТЭКа», а также значительный рост масштабов деятельности Компании, было принято решение об увеличении минимального целевого уровня дивидендных выплат с 30% до 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО (Протокол решения Совета директоров № 236 от 18.12.2020).

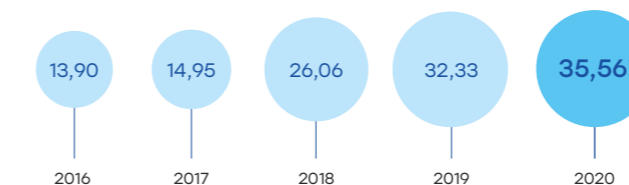
Основой дивидендной политики «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

## Состав Совета директоров ПАО «НОВАТЭК», избранный на годовом Общем собрании акционеров 24 апреля 2020 года:

- Наталенко Александр Егорович – Председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Арно Ле Фолль
- Боррелл Майкл
- Кастень Робер<sup>(1)</sup>
- Митрова Татьяна Алексеевна<sup>(1)</sup>
- Михельсон Леонид Викторович<sup>(2)</sup>
- Орлов Виктор Петрович<sup>(1)</sup>
- Тимченко Геннадий Николаевич

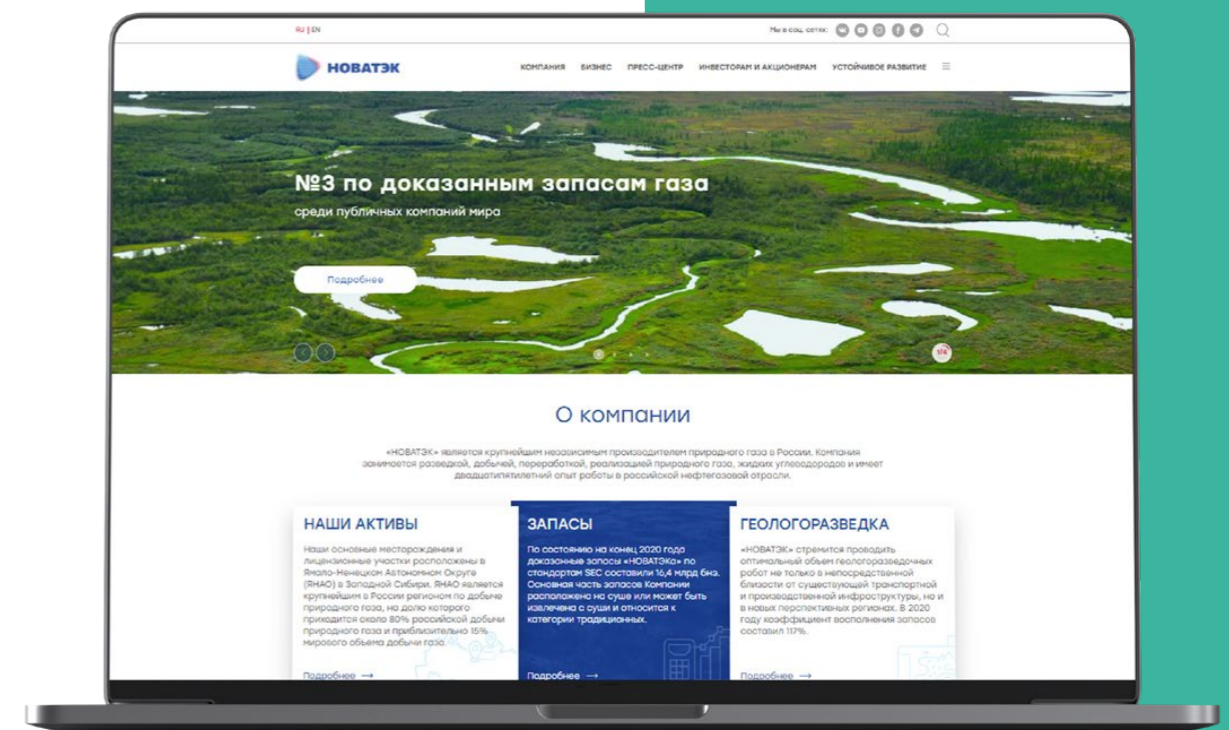
1. Независимый директор
2. Исполнительный директор

## Размер дивидендов, руб. на акцию



\*Рекомендация Совета директоров

В 2020 году запущен обновленный сайт «НОВАТЭКа»



## О Компании

«НОВАТЭК» – один из крупнейших независимых производителей природного газа в России.

Компания занимает 3 место по объему доказанных запасов газа по классификации SEC и входит в десятку крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира по объему добычи газа, а ее удельные расходы на разведку и разработку запасов, восполнение запасов, а также добычу углеводородов являются одними из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли.

«НОВАТЭК» играет важную роль в энергетическом секторе России. По итогам 2020 года на долю Компании пришлось 11% общероссийской добычи природного газа. «НОВАТЭК» реализует природный газ на территории России с использованием Единой системы газоснабжения (ЕСГ), а также на международных рынках преимущественно в виде сжиженного природного газа (СПГ), начиная с декабря 2017 года.

**Основными направлениями деятельности Компании** являются разведка, добыча, переработка, транспортировка и реализация природного газа и жидких углеводородов. Добываемые активы Компании расположены в основном в Ямало-Ненецком автономном округе, одном из крупнейших и наиболее перспективных регионов мира по объемам запасов и добычи природного газа.

**Перспективы деятельности Компании заключаются в следующих стратегических приоритетах:**

- развитие ресурсной базы и эффективное управление запасами;
- увеличение добычи углеводородов;
- сохранение низкого уровня затрат;
- оптимизация каналов реализации продукции;
- создание конкурентоспособных и масштабируемых мощностей по производству СПГ;
- соблюдение принципов устойчивого развития.

12 декабря 2017 года Компания провела День стратегии, в рамках которого была представлена новая корпоративная стратегия на период с 2018 до 2030 года. В 2020 году мы придерживались наших стратегических целей и задач на год.

Эффективность реализации стратегии «НОВАТЭКа» определяется наличием ряда конкурентных преимуществ, к которым относятся размер и качество ресурсной базы, близость добывающих месторождений к инфраструктуре, развитая клиентская база для реализации природного газа, мощности по сжиганию природного газа и опыт реализации СПГ-проектов, мощности по переработке газового конденсата и отгрузке продукции на экспорт. Развитие конкурентоспособных мощностей по производству СПГ и реализация СПГ на экспорт на основные рынки – ключевое стратегическое направление Компании. Нашим приоритетом также остается наращивание добычи в зоне ЕСГ с соблюдением принципов устойчивого развития за счет разработки новых месторождений, активизации геологоразведочных работ, ввода в эксплуатацию новых продуктивных горизонтов и приобретения активов, удовлетворяющих нашим финансовым и операционным критериям. Дополнительным преимуществом Компании является высокая операционная гибкость и нацеленность на применение современных технологий в производственных и управленческих процессах. Ключевой составляющей стратегии развития Компании и наших принципов управления является соблюдение принципов устойчивого развития, включая высокий уровень социальной ответственности и современные стандарты в области экологической и промышленной безопасности.

## Обзор результатов деятельности

(Отчет Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)

### Лицензирование

Основные месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) и на территории Красноярского края. В 2020 году мы получили новые лицензии в ЯНАО на территории деятельности Компании в непосредственной близости от имеющегося лицензионного фонда.

ЯНАО является одним из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа, на долю которого приходится около 80% российской и приблизительно 15% мировой добычи газа. Концентрация промыслов в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости разработки и добычи и эффективном восполнении запасов. Имея 25-летний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективной монетизации своей ресурсной базы.

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуются соответствующие лицензии.

По состоянию на 31 декабря 2020 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 72 лицензиями на пользование недрами на территории Российской Федерации. Также действуют соглашения о разведке и добыче углеводородов на четырех шельфовых блоках в Черногории и на двух шельфовых блоках в Ливане.

Лицензии на основные месторождения Компании имеют срок действия более 13 лет. В частности, лицензия на Утреннее месторождение действует до 2120 года, на Восточно-Таркосалинское – до 2043 года, на Юрхаровское – до 2034 года, на Самбургский участок «Арктикгаза» – до 2130 года. По сложившейся практике лицензии продлеваются на основании проектных документов на срок отработки месторождений.

В отчетном году «НОВАТЭК» существенно расширил свой портфель лицензий, получено 9 новых лицензий, в том числе:

- лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу на Бухаринский, Восточно-Ладертойский и Южно-Ямбургский лицензионные участки (по итогам аукционов);
- лицензии на геологическое изучение флангов разведываемых/разрабатываемых месторождений Западно-Уренгойский 1, Сядорский 1, Западно-Юрхаровский 1, Восточно-Тазовский 1 и Восточно-Таркосалинский 1;
- лицензия на геологическое изучение нижележащих горизонтов Яро-Яхинского месторождения (лицензионный участок Яро-Яхинский 2).

Компания обладает значительной сырьевой базой на территории ЯНАО. Получение новых лицензий позволит расширить ресурсную базу для обеспечения производства СПГ-проектов, а также поддержать сырьевую базу действующих месторождений «НОВАТЭКа» для обеспечения стабильного уровня добычи углеводородов.

«НОВАТЭК» стремится полностью соблюдать лицензионные обязательства, а также ведет непрерывный мониторинг объектов, интересных для приобретения, с целью расширения ресурсной базы в стратегически важных регионах.

### Запасы углеводородов

Основная часть запасов Компании расположена на суше или может быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (их разработка возможна с применением традиционных технологий, в отличие от сланцевых запасов углеводородов или запасов метана угольных пластов).

Запасы Компании ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS.

По состоянию на 31 декабря 2020 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая



долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 16 366 млн бнэ, в том числе 2 244 млрд куб. м газа и 197 млн т жидких углеводородов. Доказанные запасы Компании увеличились на 0,6% (исключая добычу 2020 года), а коэффициент восполнения составил 117%, что соответствует приросту запасов 710 млн бнэ, включая добычу. Обеспеченность Компании доказанными запасами (SEC) по состоянию на конец 2020 года составила 27 лет.

Доказанные и вероятные запасы углеводородов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2020 года (включая долю в запасах совместных предприятий) составили 29 318 млн бнэ, в том числе 3 981 млрд куб. м газа и 380 млн т жидких углеводородов, обеспеченность запасами по данным категориям составила 48 лет. Коэффициент восполнения доказанных и вероятных запасов углеводородов по стандартам PRMS составил 198%, что соответствует приросту запасов 1 201 млн бнэ, включая добычу.

На динамику запасов в 2020 году повлияли успешные результаты геологоразведочных работ на Геофизическом, Утреннем, Няхартинском

месторождениях, эксплуатационное бурение на Уренгойском (Самбургский и Ево-Яхинский лицензионные участки), Восточно-Тазовском, Северо-Русском, Утреннем и Южно-Тамбейском месторождениях, повышение коэффициентов извлечения на Юрхаровском и Ярудейском месторождениях.

В оценку запасов Компании по стандартам PRMS впервые включены запасы Трехбугорного месторождения.

Компания продолжает активные геологоразведочные работы на полуострове Гыдан и планомерный ввод новых месторождений в разработку, что будет способствовать успешной реализации будущих крупнотоннажных СПГ-проектов «НОВАТЭКа» в Арктике и поддержанию уровня добычи трубного газа.

Высокое качество ресурсной базы позволяет «НОВАТЭКу» поддерживать низкий уровень себестоимости разведки и разработки, что обеспечивает Компании одну из лидирующих позиций по низкому уровню затрат среди публичных компаний мира.

**Доказанные запасы по классификации SEC на 31 декабря 2020 года (с учетом доли в запасах совместных предприятий) и срок действия лицензий**

Месторождение/ лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
<b>Запасы всего</b>			<b>2 244</b>	<b>197</b>
Южно-Тамбейское	50,1% (учитывается 59,97% запасов)	2045	402	13
Утреннее	60%	2120	308	12
Уренгойское («АРКТИКГАЗ»)	50%	2130	213	49
Геофизическое	100%	2034	186	1
Верхнетиутейское+Западно-Сеяхинское	100%	2044	161	5
Юрхаровское	100%	2034	153	7
Северо-Русское	100%	2031	74	5
Яро-Яхинское	50%	2119	62	10
Солетско-Ханавейское	100%	2046	61	0,3
Харбейское	100%	2036	60	8
Северо-Часельское	100%	на срок отработки месторождения	57	2
Восточно-Таркосалинское	100%	2043	56	16
Северо-Уренгойское	50%	2038	55	4
Гыданское	100%	2044	51	4
Уренгойское (Усть-Ямсовейский ЛУ)	100%	2198	42	5
Восточно-Тазовское	100%	2033	42	6
Береговой ЛУ	100%	2070	41	3

Месторождение/ лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
Уренгойское (Ево-Яхинский ЛУ)	100%	2034	34	8
Няхартинское	100%	2043	28	2
Олимпийский ЛУ	100%	2059	25	2
Самбургское	50%	2130	20	1
Ярудейское	51% (учитывается 100% запасов)	2029	19	22
Восточно-Уренгойское+Северо-Есетинское (Западно-Ярояхинский ЛУ)	100%	2025	17	2
Термокарстовое	51%	2097	17	5
Восточно-Уренгойское+Северо-Есетинское («АРКТИКГАЗ»)	50%	2130	11	1
Ханчейское	100%	2044	6	1
Прочие	-	-	43	3

**Геологоразведочные работы**

«НОВАТЭК» стремится проводить оптимальный объем геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. С целью повышения эффективности проводимых работ Компания использует самые современные технологии и полагается на опыт и высокую квалификацию специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень.

Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья – от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании обеспечивать поиск, разведку и добычу углеводородов экономически эффективным и экологически целесообразным способом.

В 2020 году основной объем геологоразведочных работ «НОВАТЭКа» проводился на территории полуострова Ямал и Гыдан с целью своевременной и эффективной подготовки ресурсной базы для будущих СПГ-проектов.

В результате комплекса работ по сейсморазведке и бурению поисково-оценочных скважин увеличились запасы Утреннего месторождения. Основной прирост запасов получен в результате

успешной разведки глубокозалегающих юрских отложений. Подтверждено развитие южного купола месторождения под акваторией Обской губы по сеноманским и апт-альбским отложениям. Доказанные и вероятные запасы по стандартам PRMS увеличились на 1 919 млн бнэ и составили 1 434,3 млрд куб. м газа и 89,8 млн т конденсата.

На Геофизическом месторождении в результате бурения и испытания двух разведочных скважин в сухопутной части месторождения подтверждены высокие добычные характеристики сеноманских и апт-альбских отложений. Доказанные и вероятные запасы Геофизического месторождения по стандартам PRMS увеличились на 109 млн бнэ и достигли 314,2 млрд куб. м газа, 4,5 млн т конденсата. Разведочные работы продолжаются.

Мы приступили к полномасштабным работам по проекту «Обский СПГ» в пределах Верхнетиутейского и Западно-Сеяхинского участка. Пробурена и испытана разведочная скважина и два разведочных ствола в эксплуатационных скважинах. Подтверждена продуктивность апт-альбских и неокосских отложений с высоким содержанием конденсата, получены данные по составу флюидов для проектирования установки подготовки газа производства СПГ.

Продолжается активная разведка Гыданского и Солетско-Ханавейского месторождений. Проведены полевые сейсморазведочные работы 3D в объеме 2 780 кв. км. По результатам обработки и интерпретации полученных данных подтверждены высокие перспективы ачимовского комплекса. Пробурены и испытаны три скважины, подтвердившие перспективы меловых отложений Гыданского месторождения. Открыто 3 новых газоконденсатных залежи в меловых

отложениях и 2 газоконденсатных залежи в ачимовском комплексе. В пределах Солетско-Ханавейского месторождения начата бурением поисково-оценочная скважина, в результате испытаний которой подтвержден ресурсный потенциал месторождения.

На Южно-Тамбейском месторождении продолжается разведка глубокозалегающих юрских отложений и доразведка основных объектов разработки. Впервые введена в добычу юрская разведочная скважина с горизонтальным стволом и много-стадийным ГРП. Начальный дебит газа составил 453 тыс. куб. м/сут, конденсата – 108 т/сут.

Для поддержания уровней добычи трубного газа и загрузки мощностей Пуровского ЗПК, геолого-разведочные работы проводились на месторождениях и лицензионных участках Пуровского и Тазовского районов ЯНАО.

По результатам бурения и испытания двух разведочных скважин подготовлено к разработке

Харбейское нефтегазоконденсатное месторождение. Ввод месторождения в разработку запланирован в 2021 году.

Продолжается доразведка объектов Юрхаровского кластера, включающего Юрхаровское, Западно-Юрхаровское и Няхартинское месторождения. Проведены сейсморазведочные работы 3D в объеме 1 004 кв. км. По результатам испытания разведочной скважины Няхартинского месторождения подтверждена продуктивность неокомских и сеноманских отложений.

На Самбургском и Осеннем лицензионных участках продолжаются геологоразведочные работы с целью освоения газоконденсатных залежей в ачимовских отложениях с высоким содержанием конденсата. В 2020 году завершено бурение двух разведочных скважин в пределах Самбургского лицензионного участка, проведены полевые сейсморазведочные работы 3D в объеме 504 кв. км. в пределах Осеннего лицензионного участка.

#### Геологоразведочные работы

	Единицы	2019	2020	Изменение
<b>Сейсморазведка 2D</b>	<b>пог. км</b>	<b>–</b>	<b>757</b>	<b>н/п</b>
• дочерние общества	пог. км	–	757	н/п
• совместные предприятия	пог. км	–	–	н/п
<b>Сейсморазведка 3D</b>	<b>кв. км</b>	<b>4 643</b>	<b>5 893</b>	<b>26,9%</b>
• дочерние общества	кв. км	4 555	3 784	(16,9%)
• совместные предприятия	кв. км	88	2 109	н/п
<b>Проходка в поисково-разведочном бурении</b>	<b>тыс. м</b>	<b>32,8</b>	<b>45,4</b>	<b>38,4%</b>
• дочерние общества	тыс. м	28,6	22,8	(20,3%)
• совместные предприятия	тыс. м	4,2	22,6	438%

#### Разработка и обустройство месторождений

В 2020 году «НОВАТЭК» продолжил разработку и обустройство добывающих и перспективных месторождений. Инвестиции дочерних обществ Компании в освоение ресурсной базы составили в отчетном году 91,7 млрд руб.

Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) в 2020 году составил 640 тыс. м, что на 5% меньше уровня 2019 года. В 2020 году эксплуатационное бурение велось на Утреннем, Ярудейском, Южно-Тамбейском, Уренгойском, Харбейском, Восточно-Таркосалинском, Юрхаровском, Восточно-Уренгойском+Северо-Есетинском, Яро-Яхинском, Восточно-Сеяхинском, Западно-Юрхаровском, Северо-Уренгойском,

Береговом, Восточно-Тазовском и Южно-Хадырьяхинском месторождениях.

В добычу из эксплуатационного бурения было введено 144 скважины, в том числе 100 газовых и газоконденсатных и 44 нефтяных.

#### Новые объекты, введенные в эксплуатацию

В 2020 году введены в эксплуатацию валанжинский комплекс Северо-Русского месторождения, Восточно-Тазовское и Дороговское месторождения. Продолжилось обустройство Харбейского месторождения, Ево-Яхинского и Усть-Ямсовейского лицензионных участков.

Запущена 3-я линия установки деэтанализации конденсата на Уренгойском месторождении и 3-я линия установки деэтанализации конденсата на Самбургском месторождении.

Произведен запуск опытно-промышленной установки 3S (сверхзвуковой) сепарации для выделения остаточных ресурсов СУГ на установке комплексной подготовки газа (УКПГ) Юрхаровского месторождения. Завершена реконструкция установки стабилизации и фракционирования конденсата на Пуровском заводе по переработке конденсата. Запущена дожимная компрессорная станция на Береговом месторождении. Запущен комплекс по закачке газа в пласт с целью поддержания пластового давления на Ярудейском месторождении.

Завершено строительство Сухого Дока №2 Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС) в поселке Белокаменка Мурманской области, также в поселке Белокаменка переданы в эксплуатацию 13 общежитий вместимостью 2 350 мест. В стадии завершения строительства находится аэропорт «Утренний» для нужд проекта «Арктик СПГ 2», произведен испытательный полет. Завершается строительство 56 км автодороги «Сабетта – УКПГ Западно-Сеяхинского месторождения». В 2020 году продолжилось строительство установки гидрокрекинга на Комплексе в Усть-Луге.

#### Добыча углеводородов

В 2020 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 23 месторождениях. Добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 608,2 млн бнэ, что на 3,1% выше уровня 2019 года. Основными факторами, оказавшими положительное влияние на рост добычи, стали запуск месторождений Северо-Русского блока в конце 2019 года и третьем квартале 2020 года (сеноманских и валанжинских залежей Северо-Русского месторождения, Восточно-Тазовского и Дороговского месторождений), а также увеличение добычи углеводородов на ачимовских залежах Уренгойского месторождения «Арктикгаза»,

#### Добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Единицы	2019	2020	Изменение
<b>Добыча всего</b>	<b>млн бнэ</b>	<b>589,9</b>	<b>608,2</b>	<b>3,1%</b>
Газ	млн куб. м	74 700	77 367	3,6%
	млн бнэ	488,5	506,0	
Жидкие углеводороды	тыс. т	12 148	12 237	0,7%
	млн бнэ	101,4	102,2	

**608** млн бнэ

#### Добыча Компании с учетом доли в добыче СП

которое стало возможным благодаря расширению мощностей по подготовке конденсата в январе 2020 года.

Объем добычи на «зрелых» месторождениях наших дочерних обществ и совместных предприятий преимущественно снизился в результате естественного снижения пластового давления в текущих продуктивных горизонтах.

Суммарная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 77,37 млрд куб. м, или 83,2% от суммарного объема добычи углеводородов. Доля жирного газа в суммарной добыче составила 79,9%. По сравнению с 2019 годом объем добычи газа вырос на 3,6%.

Суммарная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 12 237 тыс. т, при этом доля газового конденсата составила 60,5%, нефти 39,5%. Добыча жидких углеводородов выросла по сравнению с 2019 годом на 0,7%. Добыча газового конденсата составила 7 407 тыс. т, добыча нефти составила 4 830 тыс. т.

В 2020 году уровень прямых расходов «НОВАТЭКа» на добычу углеводородов остался одним из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. По итогам года данный показатель составил 44,2 руб. (0,61 долл. США) на бнэ.



Добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Газ, млн куб. м		Изм.	ЖУВ, тыс. т		Изм.
	2019	2020		2019	2020	
<b>Добыча всего</b>	<b>74 700</b>	<b>77 367</b>	<b>3,6%</b>	<b>12 148</b>	<b>12 237</b>	<b>0,7%</b>
Месторождения «НОВАТЭК – Юрхаровнефтегаз» (100%)	26 247	23 857	(9,1%)	1 253	1 112	(11,3%)
Месторождения «НОВАТЭК – Таркосаленефтегаз» (100%)	9 036	12 890	42,7%	1 692	1 915	13,2%
Месторождения «АРКТИКГАЗ» (50%)	13 787	15 383	11,6%	4 166	4 479	7,5%
Южно-Тамбейское (59,97%)	16 727	17 093	2,2%	826	701	(15,1%)
Северо-Уренгойское (50%)	3 529	2 931	(16,9%)	284	241	(15,1%)
Термокарстовое (51%)	1 249	1 269	1,6%	392	383	(2,3%)
Ярудейское (100%)	1 731	1 648	(4,8%)	3 311	3 139	(5,2%)
Прочие	2 394	2 296	(4,1%)	224	267	19,2%



Операция по перегрузке СПГ «борт-в-борт» в Кильдинском проливе Баренцева моря

СПГ-проекты

Проект «Ямал СПГ»

«Ямал СПГ» – интегрированный проект по добыче, сжижению и реализации газа. Оператором проекта и владельцем активов является ОАО «Ямал СПГ». Акционерами ОАО «Ямал СПГ» являются ПАО «НОВАТЭК» (50,1%), TOTAL (20%), CNPC (20%) и Фонд Шелкового Пути (9,9%).

Ресурсной базой проекта «Ямал СПГ» является Южно-Тамбейское месторождение, расположенное на северо-востоке полуострова Ямал.

По состоянию на 31 декабря 2020 года доказанные запасы (SEC) на месторождении составили 670 млрд куб. м газа и 21 млн т жидких углеводородов. Доказанные и вероятные запасы (PRMS) месторождения составляют 939 млрд куб. м газа и 33 млн т жидких углеводородов. Разработка месторождения ведется с использованием горизонтальных скважин с глубиной по стволу до 5 000 м и длиной горизонтальной части ствола до 1 500 м.

К концу 2018 года завершено строительство и запуск трех линий общей проектной мощностью 16,5 млн т (5,5 млн т каждая). Проект реализован раньше запланированного срока и в рамках бюджета, что является выдающимся достижением в мировой нефтегазовой отрасли. Вторая и третья линии завода запущены с опережением первоначального графика на 6 месяцев и более чем на год соответственно.

Первая технологическая линия начала производство в 4 квартале 2017 года, вторая и третья линии – в июле и ноябре 2018 года соответственно, а уже в декабре 2018 года проект «Ямал СПГ» вышел на полную мощность. В 2020 году «Ямал СПГ» произвел 18,8 млн т СПГ, превысив проектную мощность трех линий завода на 14%, или на 2,3 млн т.

По состоянию на конец 2020 года велись пусконаладочные работы на четвертой технологической линии проектной мощностью 0,9 млн тонн, построенной на базе запатентованной технологии сжижения газа «Арктический каскад». Линия построена с использованием основного оборудования российского производства. Процесс сжижения обеспечит высокую энергоэффективность технологии за счет максимального использования арктического климата.

Специально для проекта «Ямал СПГ» спроектированы и построены 15 уникальных СПГ-танкеров ледового класса Arc7, способных осуществлять навигацию без ледокольной проводки по Северному морскому пути (СМП). За 2020 год с завода отгружено 255 танкерных партий СПГ (18,6 млн тонн) и 24 танкерные партии СГК (1,0 млн тонн).

**18,8** **млн т**  
**СПГ**

произвел «Ямал СПГ» в 2020 году, превысив проектную мощность трех линий завода на 14%.

В мае 2020 и январе-феврале 2021 года арктические СПГ-танкеры проекта «Ямал СПГ» совершили уникальные рейсы по СМП, открыв навигацию на месяц раньше и закрыв на два месяца позднее традиционного завершения навигационного сезона.

В ноябре 2020 года дочернее общество Компании ООО «НОВАТЭК – Западная Арктика» впервые на территории Российской Федерации провело операцию по перегрузке СПГ по схеме «борт-в-борт» в Кильдинском проливе Баренцева моря. Танкер ледового класса Arc7 «Николай Евгенов» успешно перегрузил доставленную с завода «Ямал СПГ» в Сабетте партию СПГ на конвенционный танкер «Yamal Spirit».

Проект «Арктик СПГ 2»

«Арктик СПГ 2» – второй крупнотоннажный СПГ-проект «НОВАТЭКа».

Ресурсной базой проекта «Арктик СПГ 2» является Утреннее месторождение, расположенное на полуострове Гыдан в ЯНАО, примерно в 70 км от проекта «Ямал СПГ» через Обскую губу.

По состоянию на 31 декабря 2020 года объемы доказанных запасов (SEC) месторождения составили 513 млрд куб. м газа и 20 млн т жидких углеводородов. Доказанные и вероятные запасы (PRMS) месторождения составляют 1 434 млрд куб. м газа и 90 млн т жидких углеводородов.

Оператором проекта, владельцем всех активов и лицензии на экспорт СПГ является ООО «Арктик СПГ 2».

На конец 2020 года участниками проекта являются ПАО «НОВАТЭК» (60%), TOTAL (10%), CNPC (10%), CNOOC (10%) и Japan Arctic LNG (консорциум Mitsui&Co и Японской национальной корпорации по нефти, газу и металлам JOGMEC) (10%). В сентябре 2019 года участники проекта приняли окончательное инвестиционное решение.



Проект предусматривает разработку месторождения, строительство терминала Утренний и трех технологических линий по производству СПГ мощностью 6,6 млн т/год каждая и стабильного газового конденсата общей мощностью до 1,6 млн т/год на основаниях гравитационного типа (ОГТ). Общая мощность трех линий составит 19,8 млн т СПГ в год. Применение технологической концепции строительства на ОГТ, а также локализация оборудования, материалов и производства в России позволят существенно снизить капитальные затраты и обеспечить низкую себестоимость производимой продукции.

Для изготовления ОГТ, сборки и установки модулей верхних строений недалеко от Мурманска вблизи п. Белокаменка «НОВАТЭК» реализует проект Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС). Инфраструктура ЦСКМС включает два сухих дока и производственные мощности для изготовления ОГТ и модулей верхних строений. ЦСКМС формирует современную техническую базу СПГ-технологий в России, создает новые рабочие места и вносит вклад в экономическое развитие региона. Запуск первой технологической линии «Арктик СПГ 2» запланирован на 2023 год, второй и третьей линий – в 2024 и 2026 годах соответственно.

В 2020 году завершено формирование флота ледового класса для «Арктик СПГ 2» и подписаны долгосрочные договоры фрахтования 21 суда-газовоза ледового класса Arc7: строительство 15 судов будет осуществлено на судостроительном комплексе «Звезда», и строительство 6 судов будет осуществлено на верфях Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering. Наличие такого флота, состоящего из современных судов-газовозов высокого ледового класса Arc7 при ледокольной поддержке атомных ледоколов на сложных участках СМП в период ледовой навигации, позволит осуществлять круглогодичную транспортировку СПГ по СМП в Азиатско-Тихоокеанский регион.

В июне и ноябре 2020 года руководители компаний-участников проекта «Арктик СПГ 2» провели рабочие встречи, на которых был подтвержден успешный ход реализации проекта. Несмотря на сложности, связанные с глобальной пандемией коронавируса, на конец 2020 года общий прогресс по проекту составил 32%. Бетонирование первой платформы ОГТ выполнено на 74%. Заводы-изготовители модулей работают на полную мощность, сроки готовности модулей к погрузке и отправке соблюдаются, прогресс по первой очереди проекта составил 46%. По состоянию на конец года на Утреннем месторождении было пробурено 23 эксплуатационные скважины, в работе находились 3 буровые установки. Готовность терминала «Утренний» составила 69%. На конец 2020 года участниками проекта профинансировано более 7,5 млрд долл. США.

### Проект «Криогаз-Высоцк»

Одно из направлений нашей стратегии СПГ – среднетоннажные и малотоннажные проекты, что обеспечивает построение эффективных премиальных маркетинговых каналов для реализации нашей продукции на различных рынках. Мы видим обширные перспективы по использованию СПГ в качестве судового и моторного топлива вместо флотского мазута и дизельного топлива, что будет способствовать снижению выбросов в атмосферу и улучшению экологии.

«Криогаз-Высоцк» – наш первый проект по среднетоннажному производству СПГ. Акционерами ООО «Криогаз-Высоцк» являются ПАО «НОВАТЭК» (51%) и АО «Газпромбанк» (49%).

В 2019 году «Криогаз-Высоцк» введен в промышленную эксплуатацию и начаты серийные отгрузки СПГ с проекта.

Основным производственным объектом является терминал по производству СПГ в порту Высоцк Ленинградской области. Завод производительностью 660 тыс. т СПГ в год (две линии сжижения по 330 тыс. т/год каждая) расположен на северо-западе Российской Федерации, у акватории Финского залива, в 140 км от г. Санкт-Петербург.

Инфраструктура проекта также включает резервуар хранения СПГ вместимостью 42 тыс. куб. м и отгрузочный причал, способный принимать СПГ-танкеры грузоместимостью до 30 тыс. куб. м. Проект ориентирован на поставку мелких и средних партий СПГ на ближайшие рынки автоцистернами и судами-газовозами. Важным рынком сбыта также является растущий сегмент бункеровки в Балтийском регионе.

В январе 2021 года накопленный объем производства СПГ завода «Криогаз-Высоцк» достиг 1 млн т с момента запуска в 2019 году. За этот период было отгружено более 200 судов и 1 200 автоцистерн. География экспортных поставок включала такие страны, как Финляндия, Швеция, Литва, Нидерланды, Эстония, Польша, Испания. В том числе более 80 автоцистерн было поставлено на внутренний рынок в рамках деятельности «НОВАТЭКа» для обеспечения потребителей в Мурманской области и снабжения сети автозаправочных комплексов СПГ.

## Одно из направлений нашей стратегии СПГ – среднетоннажные и малотоннажные проекты, что обеспечивает построение эффективных премиальных маркетинговых каналов для реализации нашей продукции на различных рынках. Мы видим обширные перспективы по использованию СПГ в качестве судового и моторного топлива.

### Проект «Обский СПГ»

Продолжается расширение портфеля СПГ-проектов Компании: в 2020 году «НОВАТЭК» продолжил работу над крупнотоннажным СПГ-проектом «Обский СПГ». Проведены предпроектные работы: изучается возможность увеличения производительности технологической линии.

Ресурсной базой проекта являются Верхнетейское и Западно-Сеяхинское месторождения, расположенные в северо-восточной части полуострова Ямал. По состоянию на 31 декабря 2020 года объем доказанных запасов (SEC) составил 161 млрд куб. м газа и 5 млн т газового конденсата. Доказанные и вероятные запасы (PRMS) месторождения составляют 264 млрд куб. м газа и 16 млн т газового конденсата.

### Переработка газового конденсата

#### Пуровский ЗПК

На месторождениях «НОВАТЭКа» и совместных предприятий с участием Компании добывается природный газ со значительным содержанием жидких углеводородов (газового конденсата). После сепарации и деэтанализации, производимых на месторождениях, большая часть нестабильного (деэтанализованного) газового конденсата по сети конденсатопроводов, принадлежащих Компании, поставляется для стабилизации на Пуровский завод по переработке газового конденсата (Пуровский ЗПК), расположенный вблизи города Тарко-Сале.

Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производствен-

ной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

В 2020 году объем переработки деэтанализованного газового конденсата на Пуровском ЗПК составил 11 786 тыс. т, при этом объем переработки увеличился на 9,1 % по сравнению с 2019 годом. Перерабатываемые мощности Пуровского ЗПК соответствуют суммарным добычным мощностям месторождений «НОВАТЭКа» и его совместных предприятий, поставляющих сырье на Пуровский ЗПК. В отчетном году было произведено 8 934 тыс. т СГК, 2 788 тыс. т ШФЛУ и СУГ и 14,0 тыс. т регенерированного метанола.

Пуровский ЗПК соединен собственной железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожного разъезда Лимбей. С момента ввода в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга в 2013 году основной объем стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки или отгрузки на экспорт. Оставшаяся часть стабильного газового конденсата в основном продается на внутреннем рынке.

Весь объем широкой фракции легких углеводородов, которая является сырьем для производства товарного СУГ, поставляется по трубопроводу на Тобольский нефтехимический комбинат ПАО «СИБУР Холдинг» для дальнейшей переработки.

### Объем переработки и выпуска продукции на Пуровском ЗПК, тыс. т

	2019	2020	Изменение
<b>Переработка деэтанализованного конденсата</b>	<b>10 802</b>	<b>11 786</b>	<b>9,1%</b>
<b>Выпуск продукции:</b>			
• СГК	8 215	8 934	8,8%
• ШФЛУ и СУГ	2 538	2 788	9,9%
• Регенерированный метанол	14,8	14,0	(5,4%)



# 75,6 млрд куб. м

объем реализации природного газа, включая СПГ

## Комплекс в Усть-Луге

Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефть, керосин, дизельную фракцию и компонент судового топлива (мазут) и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Комплекс также позволяет переваливать стабильный газовый конденсат для его поставки на экспорт. Введенный в эксплуатацию в 2013 году, Комплекс позволил

оптимизировать логистику и сократить транспортные расходы.

В 2020 году Комплекс переработал 7 007 тыс. т стабильного газового конденсата и произвел 6 837 тыс. т товарной продукции, в том числе 4 385 тыс. т легкой и тяжелой нефти, 1 036 тыс. т керосина, 1 416 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива (мазута).

В 2019 году на Комплексе началось строительство установки гидрокрекинга тяжелого остатка (мазута). Запуск установки позволит увеличить глубину переработки стабильного газового конденсата в светлые нефтепродукты с более высокой добавленной стоимостью.

Производство продукции с высокой добавленной стоимостью на Комплексе в Усть-Луге оказывает существенное положительное влияние на доходность от реализации жидких углеводородов и денежные потоки Компании.

В связи с полной загрузкой перерабатывающих мощностей на Комплексе велась перевалка стабильного газового конденсата для его поставки на экспорт морским транспортом.

## Объем переработки и выпуска товарной продукции на комплексе в Усть-Луге, тыс. т

	2019	2020	Изменение
<b>Переработка стабильного конденсата</b>	<b>6 902</b>	<b>7 007</b>	<b>1,5%</b>
<b>Выпуск продукции:</b>			
• тяжелая нефть	2 181	2 298	5,4%
• легкая нефть	2 118	2 087	(1,5%)
• керосин	1 085	1 036	(4,5%)
• компонент судового топлива (мазут)	753	749	(0,5%)
• дизельная фракция	605	667	10,2%

## Реализация газа

На внутреннем рынке Российской Федерации «НОВАТЭК» реализует природный газ главным образом по сети магистральных газопроводов и региональным распределительным сетям, а также продает сжиженный природный газ (СПГ), производимый на нашем малотоннажном СПГ-заводе в Челябинской области, через наши заправочные комплексы. На международные рынки мы поставляем СПГ, приобретаемый преимущественно у наших совместных предприятий, ОАО «Ямал СПГ» и ООО «Криогаз-Высоцк». Кроме того, мы реализуем на европейском рынке регазифицированный сжиженный природный газ, который образуется при перевалке СПГ (отпарной газ), а также при регазификации покупного СПГ на наших собственных станциях в Польше и Германии.

Объем реализации природного газа, включая СПГ, в 2020 году составил 75,62 млрд куб. м, что на 3,6% ниже аналогичного показателя за 2019 год главным образом в результате снижения объемов реализации СПГ, приобретаемого у нашего совместного предприятия ОАО «Ямал СПГ», в связи с увеличением доли прямых продаж «Ямала СПГ» по долгосрочным контрактам и соответствующим снижением доли продаж СПГ на спотовом рынке через акционеров, включая «НОВАТЭК». Выручка Компании от реализации газа в 2020 году составила 359 млрд руб., снизившись на 13,5% по сравнению с 2019 годом преимущественно в результате снижения объемов и цен реализации СПГ на международных рынках.

## Реализация на внутреннем рынке

В 2020 году на территории Российской Федерации было реализовано 66,69 млрд куб. м природного газа, что на 1,6% выше по сравнению с 2019 годом.

«НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на внутренний рынок. В 2020 году Компания поставляла газ в 41 регион Российской Федерации. Основными регионами реализации природного газа в адрес конечных потребителей и трейдеров являлись Челябинская область, г. Москва и Московская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Ямало-Ненецкий автономный округ, Липецкая область, Тюменская область, Пермский край, Вологодская, Нижегородская и Смоленская области, Ставропольский край, Тульская область, Ленинградская, Белгородская и Костромская области – на данные регионы пришлось 94% суммарных объемов реализации газа на внутреннем рынке.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Компания пользуется услугами ПАО «Газпром» по хранению газа. Остатки товарного газа накапливаются в период снижения спроса в течение теплого времени года и реа-

лизуются в период похолодания при растущем потреблении. По состоянию на конец 2020 года объем остатков природного газа, составил 0,8 млрд куб. м.

ПАО «НОВАТЭК» через дочернее предприятие ООО «НОВАТЭК-АЗК» реализует пилотный проект по сбыту СПГ в качестве моторного топлива.

В августе 2020 года состоялся запуск первого малотоннажного СПГ-завода в Магнитогорске, Челябинской области, мощностью 40 тыс. т в год. Оператором является наше дочернее общество «НОВАТЭК-Челябинск». Продукция завода в основном используется в качестве газомоторного топлива, а в перспективе и для автономной газификации.

На конец 2020 года организовано 11 пунктов заправки автомобильной техники СПГ – в Уральском, Северо-Западном, Центральном и Приволжском федеральных округах. Заправочные пункты размещены на основных федеральных трассах, в городах и на территории промышленных предприятий и позволяют выполнять заправку коммерческого и муниципального транспорта, а также карьерной техники.

## Реализация газа, млн куб. м

	2019	2020	Изменение
<b>Реализация газа всего</b>	<b>78 452</b>	<b>75 620</b>	<b>(3,6%)</b>
Реализация на международных рынках	12 799	8 928	(30,2%)
Реализация в Российской Федерации, включая:	65 653	66 692	1,6%
• конечным потребителям	62 653	63 632	1,6%
• трейдерам	3 000	3 060	2,0%
Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации на внутреннем рынке	95,4%	95,4%	0 п.п.

## Реализация на международных рынках

За 2020 год «НОВАТЭК» реализовал 8,9 млрд куб. м (6,4 млн т) СПГ. Продано 85 танкерных партий крупнотоннажного СПГ (включая 81 с завода «Ямал СПГ») общим объемом 8,4 млрд. куб. м (6,1 млн т). На рынке малотоннажного и среднетоннажного СПГ продано 0,4 млрд куб. м (0,3 млн т) СПГ, включая 63 танкерные партии и более 2 000 грузов автоцистернами, из которых 61 танкерная партия и около 900 автоцистерн с завода «Криогаз-Высоцк». В 2019 году объем реализации СПГ составил 12,8 млрд куб. м (8,5 млн т), продано 119 крупнотоннажных танкерных партий, включая 110 партий с завода «Ямал СПГ» (8,2 млн т), а также 65 танкерных партий и более 400 грузов автоцистернами на рынке малотоннажного и среднетоннажного СПГ (общим объемом 0,3 млн т), включая 63 судовых партии и 240 грузов автоцистернами с завода «Криогаз-Высоцк».

Снижение объемов реализации на международных рынках обусловлено снижением покупок СПГ у нашего совместного предприятия «Ямал СПГ» в связи с увеличением доли прямых продаж «Ямал СПГ» по долгосрочным контрактам и соответствующего уменьшения доли продаж СПГ на спотовом рынке через акционеров, включая «НОВАТЭК».

Одним из наших основных приоритетов является расширение географии поставок и рост присутствия на ключевых рынках. В отчетном году с завода «Ямал СПГ» была поставлена первая партия СПГ на рынок Объединенных Арабских Эмиратов, впервые «НОВАТЭКом» осуществлена поставка на рынок Японии по СМП танкером ледового класса Arc7. Это первый и успешный опыт захода и разгрузки крупнотоннажного газозавоза ледового класса Arc7 в японском порту, что позволит в дальнейшем увеличить объемы поставок СПГ в Японию.



В 2020 году в промышленную эксплуатацию введен первый малотоннажный СПГ-завод в Челябинской области (Магнитогорск)

В целом, в отчетном году продолжился рост поставок СПГ в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), в том числе используя Северный морской путь (СМП). По итогам летней навигации 2020 года объем поставок по СМП с проекта «Ямал СПГ» на азиатский рынок вырос в два раза по сравнению с прошлым годом и составил 34 партии (2,4 млн т СПГ). Использование СМП в сравнении с традиционным маршрутом через Суэцкий канал позволяет Компании сократить время доставки примерно на 40% и снизить затраты на транспорт, что имеет ключевое значение для разработки наших месторождений на полуостровах Ямал и Гыдан.

В отчетном году мы продолжили работать над расширением навигационного сезона по восточному сектору СМП для доставки СПГ с наших арктических проектов. В мае СПГ-танкер ледового класса Arc7 «Кристоф де Маржери» успешно завершил проход ледовой части СМП в восточном направлении за 12 суток и достиг Берингова пролива. Танкер самостоятельно прошел Обскую губу и часть Карского моря, после чего встретился с атомным ледоколом «Ямал» ФГУП «Атомфлот», обеспечившим ледовую проводку по восточной части СМП. Танкер доставил партию СПГ, произведенного на проекте «Ямал СПГ», в Китай. Впервые танкерный рейс состоялся до начала летнего навигационного сезона в условиях средней сезонной ледовой обстановки, ранее транспортировка СПГ с использованием восточного маршрута СМП в мае,

являющемся одним из наиболее тяжелых месяцев для навигации, не осуществлялась.

В январе 2021 года на два месяца позднее традиционного завершения навигационного сезона в восточном секторе Арктики СПГ-танкеры ледового класса Arc7 «Кристоф де Маржери» и «Николай Евгенов», зафрахтованные проектом «Ямал СПГ», успешно завершили самостоятельный переход по трассе СМП в восточном направлении за 11 суток и достигли Берингова пролива. Газовозы доставили потребителям в Азиатско-Тихоокеанском регионе около 140 тыс. тонн СПГ, произведенного на заводе «Ямал СПГ».

Расширение периода навигации по СМП за счет сокращения практически вдвое расстояния и времени транспортировки СПГ в порты АТР по сравнению с традиционным маршрутом через Суэцкий канал позволяет уменьшить «углеродный след» и сократить выбросы углерода на 7 тыс. т в расчете на круговой рейс.

В 2020 году впервые на территории Российской Федерации была проведена операция по перегрузке СПГ «борт-в-борт» в Кильдинском проливе Баренцева моря. Танкер ледового класса Arc7 «Николай Евгенов» успешно перегрузил доставленную с завода «Ямал СПГ» в Рубилте партию СПГ на конвенционный танкер «Yamal Spirit». Перегрузочная операция выполнялась на специально созданном Временном рейдовом перегрузочном комплексе СПГ в Мурманской

## Расширение периода навигации по СМП за счет сокращения практически вдвое расстояния и времени транспортировки СПГ в порты АТР по сравнению с традиционным маршрутом через Суэцкий канал позволяет уменьшить «углеродный след» и сократить выбросы углерода на 7 тыс. тонн в расчете на круговой рейс.

области в границах морского порта Мурманск. Комплекс позволит обеспечить непрерывную круглогодичную перегрузку СПГ с танкеров усиленного ледового класса, прибывающих из российской Арктики, на конвенционные суда.

Перегрузочный комплекс в Мурманской области – еще один шаг в развитии цепочки поставок СПГ из российской Арктики на мировые рынки газа. Создание перегрузочной инфраструктуры позволит нарабатывать собственные компетенции Компании и выполнять перегрузку СПГ в Российской Федерации, а также оптимизировать эксплуатацию арктического танкерного флота.

Реализация нашего СПГ на ведущие мировые рынки, отработка и оптимизация логистических решений, а также расширение географии поставок доказывают высокую конкурентоспособность арктического СПГ по всему миру. На сегодняшний день, по нашим оценкам, конечными потребителями СПГ с завода «Ямал СПГ» с момента запуска проекта стали 29 стран.

В 2020 году совместно с японской компанией Saibu Gas Co., Ltd. мы успешно осуществили тестовую поставку СПГ в ISO-контейнерах китайской компании Tiger Gas для дальнейшей реализации в Китае. Поставка была осуществлена в рамках спотового контракта с японского контейнерного терминала Хибики в город Шанхай, Китай, с использованием морской транспортировки в принадлежащих компании Tiger Gas контейнерах ISO. По текущим прогнозам, объемы поставок СПГ ISO-контейнерами будут экспоненциально расти в ближайшие десятилетия. Это позволит Компании диверсифицировать клиентскую базу за счет малотоннажных потребителей СПГ и выйти на рынок конечных покупателей Китая и Японии.

В декабре 2020 года наше дочернее общество Novatek Green Energy<sup>(1)</sup> запустило свою первую углеродно-нейтральную автозаправочную станцию СПГ в городе Росток, Германия. Для компенсации углеродного следа от реализуемого потребителям СПГ, включая конечное потребление топлива, будут использованы углеродные единицы («карбоновые офсетсы»). Детальное отобранный портфель проектов компенсации выбросов включает в том числе проекты ветроге-

нерации в развивающихся странах. Сертификация проектов компенсации выбросов выполнена в соответствии с международным стандартом VCS (Verified Carbon Standard).

Стратегия «НОВАТЭКа» как производителя природного газа и СПГ предусматривает активное развитие рынка природного газа в качестве газомоторного топлива как в России, так и за рубежом. В условиях внедрения все более строгих экологических стандартов данное направление бизнеса имеет значительный потенциал роста. По сравнению с дизельным топливом СПГ позволяет значительно сократить выбросы оксидов азота, диоксида углерода и почти полностью устранить выбросы твердых частиц в атмосферу.

В рамках долгосрочной стратегии «НОВАТЭК» реализует план по созданию сети автозаправочных станций в Европе для обеспечения грузового транспорта экологически чистым топливом в ключевых точках транспортного сообщения Германии и Польши. На конец января 2021 года Компания владела сетью из 9 СПГ-заправок и 21 регазификационной установки на европейском рынке.

### Реализация жидких углеводородов

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, сжиженный углеводородный газ и нефть) на внутреннем и международном рынках. Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

Объем реализации жидких углеводородов в 2020 году составил 16 387 тыс. т, что на 0,2% больше показателя 2019 года. Объемы экспортных поставок снизились на 3% до 9 269 тыс. т по сравнению с аналогичным показателем 2019 года.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2020 году снизилась на 22,1% по сравнению

1. До 3 февраля 2020 года Novatek Polska.



с 2019 годом до 341 млрд руб. в основном за счет падения мировых цен на данные продукты.

Основной объем реализации (41%) составили продукты переработки СГК с высокой добавленной стоимостью, производимые на комплексе в Усть-Луге. Объем их реализации составил 6 773 тыс. т, включая 4 294 тыс. т нефти, 1 061 тыс. т керосина, 1 418 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива (мазута). Основной объем (97%) продуктов переработки СГК был реализован на экспорт. На рынок Европы отправлено 49%, в страны АТР – 34%, в Северную Америку – 13%, на Ближний Восток – 4%. Основным рынком сбыта тяжелой нефти являлись страны АТР, легкой нефти – Северо-Западная Европа и Северная Америка, керосина, дизельной фракции и мазута – Северо-Западная Европа.

В 2020 году продолжались поставки стабильного газового конденсата на внутренний рынок и экспорт. На международные рынки проводилась реализация конденсата, в том числе приобретенного у ОАО «Ямал СПГ». Суммарный объем реализации стабильного газового конденсата составил 2 169 тыс. т.

Часть объемов широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ), производимых на Пуровском ЗПК, перерабатывается по давальческой схеме на Тобольском НХК «СИБУРА» в товарный СУГ с его последующей поставкой потребителям «НОВАТЭКа», оставшийся объем ШФЛУ реализу-

#### Реализация жидких углеводородов, тыс. т

	2019	2020	Изменение
<b>Всего</b>	<b>16 355</b>	<b>16 387</b>	<b>0,2%</b>
Продукция комплекса в Усть-Луге	6 981	6 773	(3,0%)
Нефть	4 834	4 468	(7,6%)
СГК	1 739	2 169	24,7%
ШФЛУ	1 332	1 591	19,4%
СУГ	1 445	1 368	(5,3%)
Прочее	24	18	(25,0%)

ется «СИБУРУ». По итогам отчетного года объем реализации ШФЛУ составил 1 591 тыс. т.

В 2020 году объем реализации товарного СУГ составил 1 368 тыс. т, что на 5% меньше по сравнению с 2019 годом. Реализация СУГ на экспорт составила 568 тыс. т, или 42% от общего объема продаж СУГ. Весь экспортный объем СУГ был реализован компанией Novatek Green Energy<sup>(1)</sup>, 100% дочерним обществом ПАО «НОВАТЭК», владеющим активами по реализации СУГ в Польше.

Реализация СУГ на внутреннем рынке осуществляется крупным оптом, а также мелким оптом и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций. Крупнооптовые поставки на внутренний рынок в 2020 году составили 632 тыс. т (79% от объемов реализации товарного СУГ на внутреннем рынке). Реализация СУГ мелким оптом и в розницу в объеме 168 тыс. т производилась через сеть автозаправочных и газонаполнительных станций, расположенных преимущественно в Челябинской, Волгоградской, Ростовской и Астраханской областях. По состоянию на конец года реализация производилась с 85 автозаправочных и 7 газонаполнительных станций.

Реализация нефти в 2020 году составила 4 468 тыс. т, что на 7,6% ниже аналогичного показателя 2019 года. При этом 65% объемов реализовано на внутреннем рынке, а оставшаяся часть поставлена на экспорт.

# Экологическая и социальная ответственность

Следуя принципам устойчивого развития, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о своих сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

## Охрана окружающей среды

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера – суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды. В 2020 году затраты на охрану окружающей среды и рациональное природопользование по Компании составили около 2,4 млрд руб. (с учетом доли ПАО «НОВАТЭК» в совместных предприятиях).

В августе 2020 года Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» утвердил экологические и климатические цели Компании на период до 2030 года, включая снижение удельных выбросов загрязняющих веществ, в том числе выбросов метана в сегментах добычи, переработки и СПГ,

выбросов парниковых газов в сегментах добычи и СПГ. Кроме того, запланировано увеличение показателей рационального использования попутного нефтяного газа, утилизации и обезвреживания отходов.

В отчетном году Компания продолжила участие в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов – CDP Water Disclosure. Участвуя в данных проектах, Компания стремится найти баланс между рисками, связанными с изменением климата, и эффективностью инвестиционных проектов. Компания обеспечивает свободный доступ всех заинтересованных лиц к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и в социальных сетях.



1. До 3 февраля 2020 года Novatek Polska.



В октябре 2020 года «НОВАТЭК» присоединился к одной из важнейших глобальных инициатив нефтегазового сектора в области достижения климатической нейтральности и низкоуглеродной экономики «Руководящие принципы по выбросам метана» (Methane Guiding Principles, MGP). В рамках данной инициативы планируется внедрение контролируемых организациями целого ряда практик и процедур, направленных на учет, контроль и снижение выбросов метана при добыче, переработке, хранении и транспортировке углеводородов.

Благодаря внедрению практики закачивания попутного нефтяного газа (ПНГ) в глубокие поглощающие горизонты геологической среды при освоении нефтяных запасов Ярудейского месторождения (оператор ООО «ЯРГЕО») достигнут значимый экологический эффект: общие объемы закачивания в 2020 году превысили 357 млн куб. м, что сократило выбросы парниковых газов в атмосферу на 1,2 млн тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента.

Состоявшийся в 2020 году запуск малотоннажного завода СПГ в Магнитогорске, Челябинской области стал одним из наиболее значимых событий на топливном рынке России и еще одним шагом по замещению дизельного топлива более экологичным и экономичным газомоторным.

Дочернее общество Компании Novatek Green Energy<sup>(1)</sup> владеет сетью СПГ-заправочных станций в Европе, рассчитанных на заправку грузовых автомобилей, и в 2020 году была открыта первая углеродно-нейтральная СПГ-заправка с полной компенсацией углеродного следа от реализуемого потребителям СПГ, включая конечное потребление топлива, на основе «карбонных офсетов». Указанная деятельность является частью долгосрочной стратегии Компании по развитию сбытовой сети СПГ в Европе для обеспечения крупнотоннажной техники экологически чистым топливом в ключевых точках транспортного сообщения. По состоянию на январь 2021 года на европейском рынке функционирует сеть из 9 СПГ-заправочных станций и 21 регазификационной установки Novatek Green Energy.

В связи с тем, что основная часть производственных объектов Компании расположена в Арктической зоне РФ, значительное внимание на этапах предпроектных изысканий, проектирования, строительства и эксплуатации зданий и сооружений уделяется исследованию, оценке, прогнозу и мониторингу состояния многолетнемерзлых пород и криогенных процессов. Как площадочные, так и линейные сооружения, размещаемые на участках с подтвержденным развитием многолетней мерзлоты, обеспечиваются специальными мероприятиями по сохра-

нению устойчивости и несущей способности грунтов, а также средствами по мониторингу температуры и движения как грунтовых массивов, так и самих технических объектов (геотехнический мониторинг). В течение всего жизненного цикла проектов особое внимание уделяется прогнозу динамики опасных факторов криолитозоны на фоне региональных и глобальных климатических трендов. Сочетание передовых технологий при проектировании и теплотехнических расчетов с их последующей верификацией на основе данных геотехнического мониторинга позволяет проводить максимально точную оценку состояния криолитозоны и инженерных объектов. Кроме того, работы по выявлению участков активизации криогенных процессов включены в программу производственного (локального) экологического мониторинга. В 2020 году такие исследования по криомониторингу выполнялись на территории лицензионных участков Ямальского и Тазовского районов ЯНАО, и их сочетание с результатами геотехнического мониторинга позволило подтвердить стабильность условий криолитозоны этих участков.

В 2020 году работами по компенсационному зарыблению были охвачены реки Обь-Иртышского (в границах ХМАО-Югры и ЯНАО) и Северо-Западного бассейнов. При участии нескольких дочерних обществ в водоемы выпускалась молодь сибирского осетра, лососевых и сиговых (в том числе муксуна) для восстановления поголовья этих ценных промысловых рыб. Суммарные объемы зарыбления превысили 3 млн мальков.

В 2020 году Компания впервые провела работы по лесовосстановлению на участках для компенсационных лесопосадок, (в основном – редины и гари). Использовался посевной и посадочный материал, полученный в лесопитомниках ХМАО-Югры и Свердловской области. Площадь лесопосадок в Таркосалинском лесничестве в 2020 году составила около 120 га.

В своей деятельности Компания стремится наиболее рационально подходить к использованию ресурсов, в том числе энергетических. В таблице ниже представлен объем потребления энергетических ресурсов в 2020 году.

Объем потребления энергетических ресурсов (с учетом совместных предприятий) в 2020 году

	Единицы измерения	В натуральном выражении	В денежном выражении, млн руб. без НДС
Природный газ	млн куб. м	5 259	5 441
Электрическая энергия	МВт·час	2 942 585	15 150
Тепловая энергия	Гкал	707 301	1 440
Нефть	т	596	7
Бензин автомобильный	т	1 058	51
Топливо дизельное	т	10 204	551
Бутан технический	т	96 852	1 997
Прочие	т	17 626	661

Промышленная безопасность, охрана здоровья и охрана труда

ПАО «НОВАТЭК» безоговорочно признает приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам своей деятельности и понимает свою ответственность за обеспечение безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников и сохранность здоровья населения, проживающего в районах деятельности Компании.

Стремясь снизить уровень травматизма на производстве, Компания непрерывно совершенствует подходы к управлению охраной труда и промышленной безопасностью. Достигается это путем непрерывного анализа производственного процесса с целью предупреждения возникновения аварий и инцидентов, которые могут привести к несчастным случаям на производстве.

Основные принципы, принятие которых является обязательным для всех работников компании:

1. Лидерство руководителей Общества в управлении охраной труда и промышленной безопасностью.
2. Вовлеченность персонала всех уровней в работу по снижению производственных рисков.
3. Персональная ответственность каждого работника Общества за соблюдение требований по минимизации производственных рисков, способных причинить ущерб здоровью и жизни работников.
4. Мотивация персонала на выявление потенциала для улучшения состояния охраны труда.
5. Приоритет предупреждающих мер перед реагирующими.

В соответствии с действующим законодательством на рабочих местах проводится специ-

альная оценка условий труда. По состоянию на 31 декабря 2020 г. на 9 254 рабочих местах проведена специальная оценка условий труда. По результатам оценки было выявлено 7 947 (85,8%) рабочих мест с допустимыми условиями труда. На рабочих местах с вредными условиями реализуется комплекс мероприятий по устранению или снижению вредных факторов. Рабочих мест с опасными условиями труда не выявлено.

В контролируемых организациях функционирует система управления промышленной безопасностью и охраной труда, которая является частью общей системы управления и обеспечивает управление рисками посредством реализации основного принципа приоритетности предупреждающих мер перед мерами, направленными на локализацию и ликвидацию последствий происшествий.

Деятельность Компании связана с разведкой, добычей, транспортировкой, переработкой и реализацией природного газа и жидких углеводородов, что влечет за собой организацию сложных технологических процессов при эксплуатации взрывопожароопасных объектов. Эксплуатация взрывопожароопасных производственных объектов осуществляется в соответствии с законодательством в области промышленной безопасности. Обществами получены лицензии на осуществление вида деятельности по «эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности».

За 2020 год в территориальных органах Ростехнадзора зарегистрировано 260 опасных производственных объектов, из них:

- I класса – 13 объектов (чрезвычайно высокой опасности);
- II класса – 51 объект (высокой опасности);
- III класса – 174 объекта (средней опасности);
- IV класса – 22 объекта (низкой опасности).

1. До 3 февраля 2020 года Novatek Polska.



Для опасных производственных объектов I и II класса разработаны системы управления промышленной безопасности и декларации промышленной безопасности с приведенными расчетами и мероприятиями по:

- идентификации, оценке и прогнозированию риска аварий;
- планированию и реализации мер по снижению риска аварий;
- координации работ по предупреждению аварий и инцидентов;
- порядку осуществления производственного контроля;
- участию работников в разработке и реализации мер по снижению риска аварий.

С целью компенсации нанесенного ущерба третьим лицам и окружающей среде в результате возможной аварии на опасном производственном объекте все объекты обязательно проходят процедуру страхования в соответствии с федеральным законом РФ №225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте».

Руководители и специалисты дочерних и зависимых обществ, поднадзорных органам Ростехнадзора, планово проходят аттестацию по правилам промышленной безопасности в территориальных комиссиях Ростехнадзора. Из их числа созданы аттестационные комиссии по правилам промышленной безопасности, которые проводят аттестацию и допуск персонала к самостоятельной работе на опасных производственных объектах посредством применения информационной системы «Единый портал тестирования».

Обучение по охране труда является обязательным для всех категорий работников и организовано во всех дочерних и зависимых обществах. Руководители подразделений, в том числе первые лица, обучаются в учебных центрах. Для специалистов есть возможность обучаться внутри Компании, для чего разработаны программы обучения и созданы комиссии по проверке знаний требований охраны труда.

В 2020 году 13 997 человек прошли обучение по охране труда и аттестацию по промышленной безопасности, что соответствует установленному плану обучения.

Постоянно действующими комиссиями по производственному контролю контролируемых организаций за 2020 год осуществлено 409 проверок соответствия требованиям правил промышленной безопасности, охраны труда. По результатам оформлены акты и разработаны мероприятия по своевременному устранению выявленных несоответствий. Отчеты по устранению несоответствий ежемесячно направляются ответ-

ственными лицами в службы охраны труда и промышленной безопасности, для дальнейшего анализа риска возникновения возможных опасных ситуаций.

В 2020 году продолжилась практика по осуществлению проверок контролируемых организаций на соответствие правилам и нормам охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды комиссией ПАО «НОВАТЭК». В отчетном году проведена целевая проверка ООО «НОВАТЭК-Челябинск». По итогам проверки подготовлен акт и разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений.

На уровне Компании осуществляются сбор и анализ информации об устранении всех нарушений, выявленных при плановых и внеплановых проверках органов государственного надзора, а также комплексных и целевых проверках комиссии Компании.

С целью недопущения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах:

- ежегодно разрабатываются и планомерно выполняются графики технического осмотра, освидетельствований и испытаний технических устройств (внутренний, наружный осмотр, гидравлического и пневмоиспытания, экспертиза промышленной безопасности). За 2020 год проведена экспертиза промышленной безопасности на 1 031 техническом устройстве с продлением сроков безопасной эксплуатации;
- проводятся учебно-тренировочные занятия с персоналом, занятым в обслуживании и эксплуатации технических устройств, зданий и сооружений опасного производственного объекта по отработке возможных сценарных условий и действий (мероприятий) по локализации и ликвидации последствий аварий. За 2020 год проведено 5 782 учебно-тренировочных занятия.

За 2020 год зарегистрировано:

- 2 инцидента:
  - отключение электроэнергии на вводе линий электропередачи, ставшее причиной частичной остановки (на время отработки автоматики) технологического и вспомогательного оборудования. Отключение напряжения в электросетях произошло вследствие неблагоприятных метеоусловий (гроза с резкими порывами ветра). Отключение не повлияло на выработку продукции;
  - водитель (потребитель) во время заправки транспортного средства сел в автомобиль и, не убедившись в отсоединении раздаточного рукава колонки, приступил к движению. В результате чего произошла деформация

## Согласованные действия всех участников системы управлением медицинским обеспечением позволили сохранить эффективность работы контролируемых организаций ПАО «НОВАТЭК» в условиях пандемии COVID-19 в 2020 году.

разрывной муфты колонки. Произведено временное отключение заправочной колонки. Отключение не повлияло на отпуск продукции потребителям.

- 13 несчастных случаев на производстве, из них 8 случаев связано с перемещением персонала и климатическими условиями (поскальзывание, падение).

По всем происшествиям проведено расследование в соответствии с требованиями законодательства, а также по требованиям Стандарта Компании «Анализ корневых причин» определены непосредственные и системные причины, разработан План корректирующих мероприятий.

### Охрана здоровья работников

Неотъемлемой частью системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья является система управления медицинским обеспечением.

Применяемая в целях охраны здоровья работников в ПАО «НОВАТЭК» система управления медицинским обеспечением, включая профилактику заболеваний и укрепление здоровья работников, постоянно совершенствуется. Деятельность системы обеспечивают руководство ПАО «НОВАТЭК», дочерних и зависимых обществ, ответственные за охрану здоровья, специалисты по менеджменту безопасности труда в дочерних и зависимых обществах, а также медицинские организации, в том числе 80 здравпунктов дочерних и зависимых подрядных организаций, расположенных в местах проживания, осуществления производственной деятельности.

Согласованные действия всех участников системы управления медицинским обеспечением позволили сохранить эффективность работы контролируемых организаций ПАО «НОВАТЭК» в условиях пандемии COVID-19 в отчетном году.

Для защиты работников, предотвращения завоза и распространения нового вируса на объектах ПАО «НОВАТЭК» с февраля 2020 года стал действовать План мероприятий по профилактике распространения коронавирусной инфекции в ПАО «НОВАТЭК» и контролируемых организациях.

Для оперативного реагирования и координации действий создан оперативный штаб, осуществлялось взаимодействие с оперативными штабами органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по месту расположения производственных объектов Компании.

Реализация комплекса мероприятий по борьбе с распространением COVID-19 проводилась в строгом соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 28.04.2020 № 601 «Об утверждении Временных правил работы вахтовым методом», постановлениями Главного государственного санитарного врача Российской Федерации, документами глав субъектов Российской Федерации.

Эффективная организация работы внутри ПАО «НОВАТЭК», взаимодействие с государственными органами, медицинскими компаниями, организациями различного профиля позволили в короткие сроки обеспечить оперативное реагирование на нестандартные ситуации, связанные с пандемией:

- продлены сроки вахты;
- разработаны алгоритмы прохождения обсервации перед заездом вахтового персонала на производственные объекты, разработаны логистические схемы доставки вахтового персонала, реализация которых позволила минимизировать риски проникновения коронавирусной инфекции на производственные участки;
- организованы пункты временного размещения для работающих вахтовым методом с проведением медицинского наблюдения, тестирования на COVID-19;
- проводилась системная работа по информированию сотрудников о мерах профилактики острых респираторных вирусных инфекций, в т. ч. COVID-19, информирование и инструктаж работников об особенностях новой инфекции;
- введены ограничения на направление сотрудников в командировки;
- определен порядок перевода персонала на дистанционный режим работы, внедрено электронное взаимодействие, реализованы ИТ-мероприятия по обеспечению дистанционной работы;
- организовано тестирование сотрудников на COVID-19;

- организован сбор и анализ данных об эпидемиологической ситуации на производственных объектах.

Работники контролируемых организаций обеспечены необходимым количеством средств индивидуальной защиты, средств и оборудования для дезинфекции помещений, обработки рук, а также бесконтактными средствами для измерений температуры тела. Обеспечено выполнение установленных требований подрядными организациями.

В рамках дополнительных соглашений медицинские провайдеры обеспечили проведение профилактических и противоэпидемиологических мероприятий.

На производственных объектах создан запас лекарственных средств для лечения заболевших в соответствии с Временными методическими рекомендациями Минздрава России. Для лечения и медицинского наблюдения увеличено количество врачей и среднего медицинского персонала.

ПАО «НОВАТЭК» проведена работа по оказанию помощи муниципальным учреждениям здравоохранения: для нужд здравоохранения ЯНАО закуплены диагностическое оборудование (амплификатор, компьютерный томограф), оборудование для лечения заболевших (аппараты ИВЛ), приобретались средства индивидуальной защиты для медработников ЯНАО.

В условиях пандемии продолжена реализация мероприятий по всем направлениям деятельности по охране здоровья.

Для профилактики гриппа сезонной вакцинацией охвачено 15 376 работников, в т.ч. 2 612 работников «НОВАТЭК» и 12 764 работников подрядных и субподрядных организаций.

В целях готовности к аварийным ситуациям разрабатываются, своевременно корректируются планы экстренного медицинского реагирования на объектах дочерних и зависимых обществ (оказание первой и медицинской помощи, своевременная эвакуация, регулярные учебно-тренировочные занятия по отработке навыков оказания медицинской помощи).

Для определения медицинской профессиональной пригодности работников, динамического наблюдения за состоянием здоровья в соответствии с установленными требованиями проводятся медицинские профилактические осмотры.

За отчетный период медицинский осмотр прошли 11 016 человек, психиатрическое освидетельствование прошли 4 095 человек.

В целях обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия на объектах дочерних

и зависимых обществ осуществляется контроль за водоснабжением и водоотведением, санитарно-гигиеническим состоянием объектов общественного питания, бытовых и производственных помещений, утилизацией отходов. В отчетном году не было зарегистрировано случаев инфекционной заболеваемости, связанных с организацией питания и водоснабжения среди работников.

#### **Обеспечение пожарной безопасности, гражданская оборона и чрезвычайные ситуации**

Деятельность группы Компаний напрямую связана с эксплуатацией взрывопожароопасных объектов, поэтому обеспечение противопожарной защиты является приоритетом для ПАО «НОВАТЭК». В группе Компаний функционирует Система обеспечения пожарной безопасности объектов защиты, отвечающая требованиям законодательства РФ. Целью этой системы является предотвращение пожаров, обеспечение безопасности людей и защиты имущества при пожаре и чрезвычайных ситуациях.

В 2020 году 8 контролируемых обществ располагали действующими лицензиями на обслуживание средств противопожарной защиты и 5 контролируемых обществ – на тушение пожаров и проведение аварийно-спасательных работ, большую долю лицензированных видов услуг (аутсорсинг) в области пожарной безопасности осуществляют подрядные организации. Контролируемые общества, эксплуатирующие опасные производственные объекты по добыче, сбору, подготовке и производству взрывопожароопасных веществ, находятся под защитой 27 подразделений профессиональных аварийно-спасательных формирований. В проектах перспективной разработки и обустройства месторождений приняты решения по строительству зданий пожарных депо и созданию аварийно-спасательных формирований.

В 2020 году личный состав формирований, которые круглосуточно охраняют объекты от пожаров и чрезвычайных ситуаций, составил 835 аттестованных спасателей. 38 инженерно-технических работников контролируемых обществ осуществляли непосредственный контроль и надзор за состоянием пожарной безопасности на объектах и готовностью к реагированию на чрезвычайные ситуации.

На объектах контролируемых обществ регулярно проводятся проверки для оценки готовности подразделений Компании и персонала к действиям в чрезвычайных ситуациях и для оценки ресурсов собственных и привлекаемых профессиональных аварийно-спасательных формирований. В 2020 году осуществлено 24 243 выезда в дозоры и объездов территорий с целью оперативного контроля условий безопасной эксплуатации объектов и 733 проверки работоспособности

источников наружного противопожарного водоснабжения. Силами профессиональных аварийно-спасательных формирований осуществлено 18 053 контрольных мероприятия за безопасным проведением огневых пожароопасных и газоопасных работ. На объектах контролируемых обществ в полном объеме освоена программа действий в случае возникновения аварийных разливов нефти, нефтепродуктов и других углеводородов. Материально-техническое обеспечение аварийно-спасательных формирований соответствует всем предъявляемым требованиям. Своевременно обновляется парк основной и специальной пожарной техники.

Обучение в области пожарной безопасности, гражданской обороны и готовности к чрезвычайным ситуациям, а также практическая отработка действий являются существенным элементом системы пожарной безопасности и готовности к реагированию на пожары и ЧС. В 2020 году проведено 25 973 вводных противопожарных инструктажа с применением как методических и наглядных материалов, так и практических презентаций. По программам пожарно-технического минимума обучены 8 735 человек, проведено 2 416 пожарно-тактических занятий в рамках планов по предупреждению аварийных разливов нефти и нефтепродуктов (ПЛАРН), а также планов мероприятий по локализации и ликвидации аварий (ПМЛА), а также практические тренировки по эвакуации. Аварийно-спасательные формирования состоят из 490 аттестованных спасателей. Количество аттестованных спасателей сократилось по сравнению с прошлым годом на 130 человек в связи с изменением законодательства и исключением из учета спасателей нештатных аварийно-спасательных формирований. На производственных объектах Компании разработаны и внедрены ПЛАРН, а также ПМЛА. В 2020 году на объекте, не связанном с производством и выпуском продукции группы Компании (склад), произошел пожар. Площадь возгорания составила 15 кв. м, пострадавших в результате происшествия нет.

Компания в полном объеме выполняет требования нормативных и правовых актов в области пожарной безопасности, ГО и ЧС: 100% защищаемых объектов имеют автоматические системы обнаружения пожара, системы оповещения о пожаре и системы тушения пожаров. Контролируемые общества группы Компаний «НОВАТЭК» готовы к локализации и ликвидации пожаров и ЧС.

## **Персонал**

Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

По состоянию на конец 2020 года численность работников ПАО «НОВАТЭК», его дочерних и зависимых обществ составляла 16 821 человек, из которых 33,6% занято в сфере разведки и добычи, 24,8% – производства СПГ, 8,1% – в сфере переработки, 13,4% – маркетинга, 4,4% – транспортировки, 7% – в сфере энергообеспечения, 6,3% – административный персонал, а 2,4% – в сфере вспомогательного производства. В составе персонала преобладает возрастная группа от 30 до 50 лет. Средний возраст сотрудников Компании составляет 40 лет.

#### **Обучение и развитие персонала**

В условиях быстрого развития технологий и систем управления программы обучения и развития персонала играют важную роль в повышении эффективности деятельности Компании и ее конкурентоспособности. В 2020 году основные мероприятия в области обучения и развития включали:

- реализацию программы «Внутреннее обучение», направленной на повышение квалификации сотрудников Компании;
- реализацию программы «Шаги к раскрытию талантов» для молодых специалистов с целью подготовки высококвалифицированного персонала, уровень компетентности которого полностью отвечает потребностям бизнеса;
- развитие и совершенствование программы «Корпоративная система оценки технических компетенций»;
- привлечение молодых специалистов к участию в научно-практических конференциях.

С 2016 года на базе ООО «НОВАТЭК НТЦ» действует программа «Внутреннее обучение». В связи с пандемией коронавируса, из 13 курсов, разработанных работниками ООО «НОВАТЭК НТЦ» для решения производственных задач Группы компаний ПАО «НОВАТЭК», в октябре 2020 года эксперты приступили к переводу в онлайн-формат 5-ти курсов: «Общий курс сейсмозаземления», «Проектирование разработки месторождений в условиях низкой изученности», «Комплексирование методов ГИС для решения геологических задач. Основы интерпретации данных и практическое применение (проекты группы компаний



## Выбирай зеленое будущее. Выбирай природный газ.

ПАО «НОВАТЭК»), «Комплексная интерпретация данных сейсморазведки и ГИС», «Основы ГРП».

В 2020 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации персонала, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Квалификацию повысили 46,7% специалистов и рабочих. В Корпоративной системе оценки технических компетенций за 2020 год протестировано 429 человек, в том числе 32 человека – при отборе кандидатов на вакантную должность, и 67 сотрудников – при переводе на вышестоящую должность.

В 2020 году в программе «Шаги к раскрытию талантов» приняли участие 98 молодых специалистов. Состоялся 8-ой выпуск Программы, по результатам которого 39 молодых специалистов прошли адаптацию и профессиональное развитие без отрыва от производства. 38 молодых специалистов под руководством 33 наставников закончили первый шаг Программы. Осенью 2020 года к Программе присоединился 21 молодой специалист, за которыми было закреплено 20 наставников. В тренинге «Культура наставничества» приняли участие как вновь прибывшие молодые специалисты, так и их наставники. Всего было обучено 18 наставников.

В декабре 2020 года в Москве состоялась XV Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов Компании, в которой приняли участие 86 работников из 16 дочерних компаний и совместных предприятий. Конкурсной комиссии были представлены 65 проектов.

Все победители и призеры конференции были награждены денежными премиями, а 12 человек, занявших первые места, направлены в зарубежную поездку с посещением нефтегазовых и энергетических компаний Норвегии и Нидерландов.

В 2020 году ООО «ЯРГЕО» (дочерняя компания ПАО «НОВАТЭК») присужден Диплом лауреата Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей «За вклад в инновационное развитие топливно-энергетического комплекса».

В 2017 году в ПАО «НОВАТЭК» и 21 дочернем и зависимом обществе стартовал проект «Корпоративная система управления идеями «Новатор» – автоматизированная система сбора и обработки предложений сотрудников по совершенствованию и развитию бизнеса, в том числе рационализаторских предложений. В 2020 году сотрудниками было подано более 260 идей, направленных на оптимизацию производственных процессов, сокращение производственных затрат и внедрение новых методов работы. За 4 года подано более 1 070 идей, из которых утверждены к внедрению 200 и внедрено 89 идей. Экономический эффект от внедрения составил 4,3 млрд рублей.

## Социальные программы

В работе с персоналом значительное внимание уделяется реализации социальных программ. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году,

## Годовой отчет 2020

социальный пакет работников включает следующие программы.

### Добровольное медицинское страхование

Программа включает в себя полное поликлиническое обслуживание, стоматологическую помощь, организацию экстренных и плановых госпитализаций.

### Санаторно-курортное оздоровление

Работники Компании и члены их семей обеспечиваются санаторно-курортными путевками на льготных условиях. Благодаря этой программе работники «НОВАТЭКа» могут воспользоваться санаторно-курортным оздоровлением в 49 здравницах, расположенных в самых живописных уголках России.

### Программа, реализуемая на возвратной основе

Программа целевых займов реализуется по двум направлениям.

Первое направление – предоставление целевых краткосрочных займов на оказание финансовой помощи конкретному работнику, которому в силу жизненных обстоятельств понадобились денежные средства.

Второе направление – предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилья для работников в городах Тарко-Сале, Новый Уренгой, Москва, Надым, Сосновый бор, Тюмень и Выборг.

### Предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат

Программа предусматривает адресную безвозмездную материальную поддержку работников в определенных жизненных ситуациях, таких как рождение ребенка, помощь многодетным семьям, материальная помощь в случае стихийных бедствий или пожара, компенсация по уходу за ребенком до трех лет, помощь по уходу за детьми-инвалидами, оплата ритуальных услуг, компенсация на спортивно-оздоровительные занятия работников, а также по случаю юбилея.

### Пенсионная программа

Компания реализует программу дополнительных выплат работникам после выхода на пенсию в соответствии с «Положением о предоставлении социальной помощи работникам Группы компаний ПАО «НОВАТЭК» после выхода на пенсию» с 2007 года. Работники, которые трудились пять и более лет в Компании и уволились по достижении пенсионного возраста, после выхода на пенсию получают от Компании ежемесячные выплаты (выплаты прекращаются в случае их трудоустройства). Суммы выплат зависят от средней заработной платы, стажа работы в Компании и региона работы.

Помимо предоставления оптимального социального пакета Компания стремится создать благоприятные условия для занятий сотрудников спортом, их участия в спортивных и культурно-массовых мероприятиях.





# 4,1 млрд руб.

**объем расходов социального характера и компенсационных выплат на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера**

## Социальная политика и благотворительность

Социальная политика и благотворительность являются для «НОВАТЭКа» важными аспектами деятельности. В 2020 году, несмотря на пандемию COVID-19, Компания продолжила реализацию проектов, направленных на поддержку культуры, сохранение и возрождение национальных ценностей и духовного наследия России, развитие массового спорта и спорта высших спортивных достижений. В полной мере исполняя взятые на себя обязательства по Соглашениям, заключенным с правительствами регионов присутствия, «НОВАТЭК» продолжил реализацию на их территории программы по созданию благоприятных условий для повышения уровня жизни населения, сохранению национальной самобытности народов Севера. В 2020 году особое внимание было уделено участию в противоэпидемических мероприятиях в регионах, включая обустройство ПЦР-лабораторий, приобретение необходимого для лечения оборудования и материалов, защитных костюмов для медицинского персонала и др.

Объем расходов социального характера и компенсационных выплат, направленных «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, составил в 2020 году 4,1 млрд рублей, в т.ч. на реализацию противоэпидемиологических мероприятий в рамках поддержки регионов – 671,8 млн рублей.

## Сотрудничество с регионами

В рамках соглашений, заключенных с регионами, Компания в 2020 году инвестировала средства в Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа, Тюменскую, Челябинскую, Ленинградскую, Мурманскую и Костромскую области. Компания направляла средства на ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения, спортивных учреждений, дошкольных образовательных организаций, строительство современной детской площадки, ремонт комплекса объектов канализационно-насосной станции г. Тарко-Сале, приобретение инсинераторов для утилизации отходов, солнечных батарей и мобильных солнечных электростанций, приспособление жилых помещений и общего имущества в многоквартирных домах для маломобильных групп населения в целях формирования доступной среды в ЯНАО. Оказана поддержка малообеспеченным семьям, инвалидам, людям пожилого возраста и ветеранам, а также тяжело больным детям и детям с ограниченными возможностями, гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

С 2020 года Компания совместно с Правительством ЯНАО участвует в реализации уникальной программы «Учитель для России», направленной на привлечение выпускников ведущих вузов России к преподаванию в небольших региональных школах и обеспечивающей подготовку молодых специалистов к преподавательской деятельности и обеспечивающей равенство образовательных возможностей для детей разных регионов России. Семь участников программы «Учитель для России» переехали в автономный округ на два года, чтобы с 1 сентября преподавать в местных школах.

В целях дальнейшего укрепления и расширения сотрудничества с основными регионами присутствия и сохранения существующих экономических связей, в 2020 году были заключены долгосрочные соглашения с Правительством ЯНАО и Правительством Мурманской области по финансированию крупных проектов, направленных на улучшение и развитие комплексного социально-экономического потенциала регионов.

В 2020 году «НОВАТЭК» профинансировал мероприятия по реновации Мурманского государственного технического университета. В рамках пилотного проекта перевода котельных в Мурманской области на сжиженный природный газ была профинансирована поставка оборудования для системы приема, хранения и регазификации СПГ для двух котельных, расположенных в Мурманске и Североморске.

## Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера

В течение отчетного года «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации

коренных малочисленных народов Севера «Ямал – потомкам!» и ее районным отделениям.

Оказана помощь коренному населению, в том числе путем финансирования приобретения снегоходов, газовых котлов и технических средств для семейно-родовых общин, оборудования и товарно-материальных ценностей, необходимых для работы рыбаков и оленеводов. Велось финансирование поставок горюче-смазочных материалов для выполнения авиоперевозок по доставке населения, ведущего кочевой образ жизни, а также продуктов питания и топлива в труднодоступные районы. Отдельными направлениями помощи являются участие в организации и проведении традиционных национальных праздников коренного населения, поддержка культурного наследия (финансирование этнопарка стойбище «Лимбья»), проведение противоаварийных археологических работ на объекте культурного наследия «Тазовская литейная мастерская», а также финансирование реализации экологических программ.

Кроме того, «НОВАТЭК» регулярно финансирует мероприятия в рамках Народной программы коренных малочисленных народов Севера в ЯНАО, сформированной по инициативе Губернатора ЯНАО на основании предложений населения автономного округа.

## Образовательные программы

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Подбор и профориентация перспективных кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая реализуется на базе школ №8 г. Новокуйбышевска, №2 г. Тарко-Сале, Тюменского лицея №81, а в 2018 году присоединилась школа №2 г. Салехарда. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10 и 11 классов, имеющих по результатам обучения высокий средний балл.

В 2017 году в г. Тарко-Сале Пуровского района ЯНАО построен и полностью оборудован Ресурсный центр профильной подготовки школьников – «Центр естественных наук». В 2018 году Центр начал свою работу. Занятия проводятся для учеников 5-11 классов по химии, биологии и физике. Работа по предметам включает олимпиадные задания и задания повышенного уровня сложности, подготовку учеников к Всероссийским олимпиадам и конкурсам.

В Компании также реализуются две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО.

Программа «Гранты» для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого уровня учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5-11 классов. В 2020 году вручено 59 таких грантов. Программа «Гранты» для учителей направлена на повышение престижности профессии педагога, создание условий для раскрытия новых талантов. В 2020 году гранты получили шесть учителей Пуровского района.

С целью эффективного использования возможностей вузов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания разработала и успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на фокусированную и качественную подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых специалистах. Базовыми в программе являются Санкт-Петербургский горный университет, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина и Тюменский индустриальный университет.

Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», получают ежемесячную доплату к государственной стипендии. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения практики на оплачиваемых рабочих местах. Данный опыт позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, «попробовать» себя в профессии, а для Компании – это возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

## Сохранение культурного наследия

В 2020 году «НОВАТЭК» традиционно сотрудничал с ведущими культурными институциями и творческими коллективами страны: Московским музеем современного искусства (ММОМА), Государственной Третьяковской галереей, Государственным Русским музеем, театром «Гоголь-центр», камерным ансамблем «Солисты Москвы».

В условиях действующих в стране противоэпидемиологических мер, доступность выставочных площадок музеев для посещения была ограничена. Это обстоятельство обусловило широкое использование музеев как существовавших ранее, так и новых онлайн-технологий и инновационных решений. Общественности были предложены онлайн-лектории и онлайн-встречи, видеоконференции, интерактивные образовательные и дискуссионные программы,



## Выбирай зеленое будущее. Выбирай природный газ.

виртуальные экскурсии по музейным пространствам, которые сделали экспозиции музеев открытыми и доступными.

При поддержке Компании состоялась VII Московская международная биеннале молодого искусства. На сайте Биеннале можно было стать участником видеотура, принять участие в дискуссии по образовательной программе мероприятия.

В сотрудничестве с «НОВАТЭКом» ММОМА организовал выставку Павла Леонова, имя которого включено во Всемирную энциклопедию современного искусства, – «Зазеркалье Павла Леонова», а также ретроспективу лидеров московского концептуализма Игоря Макаревича и Елены Елагиной «Обратный отсчет».

В Санкт-Петербурге эпидемиологическая обстановка позволила работать музеям уже в конце 2020 года, при поддержке Компании в Русском музее открылась выставка «Ученье – свет», посвященная книгоиздательскому и просветительскому плакату.

Осенью 2020 года «НОВАТЭК» принял участие в организации «Российской креативной недели», поддержав образовательную программу, посвященную искусству. Мероприятие стало дискуссионной площадкой для творческого сообщества страны.

Компания выделила средства «Гоголь-центру» на развитие театра, в котором состоялись премьеры новых постановок, был организован

благотворительный концерт для медицинских работников в знак благодарности за их мужество и труд при спасении людей.

В 2020 году Компания продолжила сотрудничество в качестве Генерального партнера с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под управлением Юрия Башмета.

### Спортивные проекты

Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высших достижений. В Компании, ее дочерних обществах и совместных предприятиях регулярно проводятся турниры по наиболее популярным и массовым видам спорта: футболу, волейболу, плаванию, лыжам и др. В 2020 году все турниры проводились строго в соответствии с требованиями Роспотребнадзора.

В отчетном году Компания продолжила оказывать содействие развитию детско-юношеского спорта в регионах своего присутствия, поддерживала экспериментальный федеральный инновационный проект «Стань чемпионом», задача которого выявлять у детей на ранних стадиях развития предрасположенность к спортивным дисциплинам путем тестирования.

В 2020 году в школах, чьи команды стали победителями Чемпионата по мини-футболу предыдущего года среди команд общеобразовательных организаций на Кубок ПАО «НОВАТЭК» – «Шаг



## Годовой отчет 2020

к большому футболу» были построены и оборудованы площадки для мини-футбола: три в Челябинской и две – в Костромской области. Чемпионат 2020 года состоялся в Костромской области, в Челябинской области и Камчатском крае, соревнования были перенесены на более поздний срок.

Компания продолжила оказывать поддержку Ассоциации студенческого баскетбола. В условиях ограничений, связанных с пандемией COVID-19, количество очных соревнований было сокращено и заменено турнирами и мероприятиями, проведенными в формате онлайн.

При поддержке Всероссийской Федерации танцевального спорта и акробатического рок-н-ролла в регионах деятельности Компании продолжили работу корпоративные клубы по этому виду спорта. Однако, из-за введенных ограничений, Всероссийские соревнования по акробатическому рок-н-роллу среди корпоративных клубов «Rock'n'Roll & Co.» в 2020 году не проводились.

В отчетный период «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с Российским футбольным союзом в качестве Генерального партнера сборных России по футболу, поддержку женского волейбольного клуба «Динамо» (Москва) и волейбольного клуба «НОВА» (Новокуйбышевск).

### Благотворительность

В соответствии с действующей Политикой в области благотворительной деятельности Компании, в 2020 году продолжилась реализация проектов, направленных на помощь остро нуждающимся детям в регионах деятельности Общества.

По проекту «Территория здоровья» осуществлены выезды ведущих врачей Российской детской клинической больницы (РДКБ) в 6 городов: Тарко-Сале, Новый Уренгой, Кострому, Челябинск, Магнитогорск и Петропавловск-Камчатский. По результатам выездов оказана помощь 457 тяжелобольным детям. На госпитализацию в РДКБ и другие федеральные медицинские центры направлены 97 детей. При проведении осмотров и консультаций выездных бригад РДКБ были приняты необходимые меры безопасности, в дополнение к этому дети, родители и врачи обеспечивались Компанией средствами индивидуальной защиты.

По проекту «Телемедицинский центр» (ТМЦ) в 2020 году завершены работы по оснащению и подключению к единой телемедицинской сети больниц Нового Уренгоя, Тарко-Сале, Мурманска, Костромы. Выполнялись работы по расширению ТМЦ за счет подключения к Центру больниц Челябинска, Тюмени. В 2021 году планируется оснащение и подключение к ТМЦ больниц Петропавловска-Камчатского и Магнитогорска.

В настоящее время больницы этих регионов подключены к ТМЦ по временной схеме, что также дает возможность проведения медицинских консультаций.

В течение 2020 года на базе ТМЦ проведено 626 видеоконсультаций, в декабре 2020 года – цикл из пяти лекций по детской анестезиологии и реанимации, а также на регулярной основе онлайн-совещания и врачебные консилиумы с участием профильных ведущих специалистов РДКБ.

По проекту помощи онкобольным детям, находящимся на лечении в Центре онкологии и гематологии им. Дмитрия Рогачева «Таргетная терапия», в 2020 году помощь получили 120 детей.

Проект помощи детям с нарушением зрения также получил развитие: в 2020 году оснащены кабинеты охраны зрения в специализированных детских садах Мурманска и Костромы, в которых 159 детей с нарушением зрения прошли восстановительную реабилитацию.

В рамках Проекта «Высокотехнологичное оборудование» Компания оказала благотворительную помощь Центру здоровья матери и ребенка Магнитогорска в приобретении оборудования в реанимационное отделение для новорожденных.

В течение года Компания оказывала адресную поддержку ветеранам отрасли, детям-сиротам и детям-инвалидам, людям с ограниченными возможностями. В частности, приютам при Троицком храме в Коломне и «Город Незнайки» в Московской области, а также дому-интернату «Родник» в Ульяновской области перечислены средства для приобретения рециркуляторов обеззараживания помещений, необходимых лекарств. Для Октемской школы Якутии приобретена муфельная печь, в которой обжигают керамические изделия, сделанные школьниками в рамках учебного процесса. Фонду поддержки слепоглухих «Со-единение» выделены средства для повышения качества жизни его подопечных и разработки импланта.

Традиционно, в течение 2020 года «НОВАТЭК» оказывал поддержку проектам, направленным на сохранение и увеличение популяций редких видов животных: амурского тигра и дальневосточного леопарда.

В 2020 году основные направления деятельности волонтерского движения Компании «Все вместе» остались неизменными: оказание помощи детям, оставшимся без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, пожилым людям и инвалидам.



# Корпоративное управление

## Система корпоративного управления

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально ответственного управления деятельностью Компании.

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, подразделения внутреннего контроля и аудита, Корпоративного секретаря. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании ([www.novatek.ru](http://www.novatek.ru)).

«НОВАТЭК» стремится максимально учитывать принципы корпоративного управления, обозначенные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Центральным банком Российской Федерации (Письмо № 06-52/2463 от 10.04.2014). Компания непосредственно следует рекомендациям данного Кодекса, а также предлагает акционерам и инвесторам иные решения, которые направлены на защиту их законных прав и интересов.

В связи с листингом акций Компании в форме депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже «НОВАТЭК» придает большое значение Кодексу корпоративного управления Великобритании и Регламенту Европейского парламента и Совета ЕС о злоупотреблениях на рынке и следует их рекомендациям в той степени, в которой это является практически возможным.

В Компании действует Кодекс деловой этики, утвержденный Советом директоров в 2011 году (Протокол № 133 от 24.03.2011). Кодекс устанавливает общие принципы и нормы поведения членом Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, руководства и работников «НОВАТЭКа», разработанные на основе морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс также определяет правила взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений ПАО «НОВАТЭК» с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами,

инвесторами, государством и обществом, потребителями, поставщиками и другими заинтересованными сторонами.

Компания отслеживает изменения действующего законодательства и Правил листинга ПАО Московская Биржа и оперативно приводит свои внутренние документы в соответствие. Действующие в «НОВАТЭКе» положения об органах управления и исполнительных органах, Политика в области внутреннего аудита, Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, Положение о Корпоративном секретаре и иные внутренние документы актуальны и не требуют корректировки.

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в «НОВАТЭКе», обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Деятельность Общего собрания акционеров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об общем собрании акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение внешнего аудитора и другие вопросы.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 24 апреля 2020 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2019 года, были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утверждены вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии и внешний аудитор на 2020 год.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 30 сентября 2020 года, утвержден

размер промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2020 года.

## Совет директоров

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 96 от 17.06.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее стейкхолдеров и обеспечивает эффективную работу Компании с целью взвешенного и ответственного увеличения ее акционерной стоимости.

Совет директоров определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также вопрос созыва Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров.

Совет директоров был избран на годовом Общем собрании акционеров 24 апреля 2020 года. Совет директоров состоит из 9 членом, из которых 8 являются неисполнительными директорами, включая трех независимых директоров. Председателем Совета директоров является Наталенко Александр Егорович. Председатель осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров.

Члены Совета директоров «НОВАТЭКа» владеют необходимыми знаниями по стратегическим, производственным и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовой отрасли. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят регулярные встречи с высшим руководством «НОВАТЭКа». Кроме того, у членом Совета директоров есть возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией, необходимой для участия в заседаниях и своевременного принятия взвешенных решений.

За обеспечение поддержки эффективной работы Совета директоров отвечает Корпоративный секретарь, который обладает достаточной независимостью (назначается и освобождается от должности Советом директоров) и наделен необходимыми полномочиями и ресурсами для выполнения поставленных перед ним задач в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре (утверждено Советом директоров, Протокол № 168 от 28.04.2014, с последующими изменениями и дополнениями).

## Состав Совета директоров ПАО «НОВАТЭК», избранный на годовом Общем собрании акционеров 24 апреля 2020 года:

- Наталенко Александр Егорович – Председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Арно Ле Фолль
- Боррелл Майкл
- Кастень Робер
- Митрова Татьяна Алексеевна
- Михельсон Леонид Викторович
- Орлов Виктор Петрович
- Тимченко Геннадий Николаевич

## Деятельность Совета директоров в 2020 корпоративном году<sup>(1)</sup>

Для обеспечения эффективной работы Компании заседания Совета директоров созываются регулярно и не реже одного раза в два месяца. В 2020 корпоративном году проведено 13 заседаний Совета директоров, из которых три проведены в очной форме. Рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- рассмотрены и утверждены результаты производственной и финансовой деятельности Компании за 2020 год;
- даны рекомендации о выплате промежуточных дивидендов за первую половину 2020 года и дивидендов по результатам деятельности в 2020 году;
- приняты решения по созыву внеочередного и годового общих собраний акционеров, в рамках которых в 2020 году были использованы телекоммуникационные средства для предоставления акционерам возможности участия в Общем собрании акционеров посредством заполнения электронной формы бюллетеней;
- утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике ПАО «НОВАТЭК»;
- рассмотрены и утверждены основные параметры бизнес-плана «НОВАТЭКа» на 2021 год;
- в рамках реализации проекта «Арктик СПГ 2» Советом директоров был принят ряд решений с целью обеспечения проекта судами-газовозами ледового класса Arc7;

1. С годового Общего собрания акционеров 24 апреля 2020 года по апрель 2021 года.



- рассмотрена информация о ходе реализации корпоративной стратегии ПАО «НОВАТЭК» до 2030 года в части:
  - анализа рынков (внутренних и внешних), логистики, рисков и их оценки, и целевых показателей;
  - утверждения экологических и климатических целей в рамках Стратегии;
- принято решение об изменении состава Правления;
- утвержден Отчет об устойчивом развитии ПАО «НОВАТЭК» за 2019 год;
- рассмотрены результаты деятельности ПАО «НОВАТЭК» в области устойчивого развития;
- принято решение об участии ПАО «НОВАТЭК» в Арктическом Экономическом Совете;
- утвержден План деятельности Управления внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК» на 2021 год.

С целью повышения уровня корпоративного управления Компания проводит внешнюю оценку деятельности Совета директоров и Комитетов

#### Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2020 корпоративном году

Член Совета директоров	Независимость	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по вознаграждениям и номинациям	Комитет по стратегии
Наталенко А.Е.		13/13			4/4
Акимов А.И.		13/13			4/4
Арно Ле Фолль		13/13			4/4
Боррелл М.		13/13			4/4
Кастень Р.	Независимый	13/13	4/4	7/7	
Митрова Т.А.	Независимый	13/13	4/4	7/7	4/4
Михельсон Л.В.	Исполнительный	13/13			
Орлов В.П.	Независимый	13/13	4/4	7/7	
Тимченко Г.Н.		13/13			4/4

#### Комитеты Совета директоров

В Компании действуют три комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и номинациям и Комитет по стратегии. Деятельность Комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров и размещенными на сайте Компании.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления, обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров. Протоколы заседаний Коми-

тета директоров путем привлечения внешнего независимого консультанта один раз в 3 года и самооценку ежегодно.

В 2020 корпоративном году проведена самооценка деятельности Совета директоров в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления. Самооценка деятельности Совета директоров по итогам работы за корпоративный год проводится путем заполнения каждым членом Совета директоров анкеты.

В ходе оценки был проведен анализ ключевых направлений деятельности Совета директоров и Комитетов, включая формирование стратегии, надзорные и контрольные функции, эффективность взаимодействия с топ-менеджментом, управление рисками, вознаграждение, преемственность и развитие ключевых управленцев.

По результатам оценки определены направления для дальнейшего повышения эффективности Совета директоров.

тетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

Для надлежащего выполнения своих функций Комитеты вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках их компетенции, Комитеты могут привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками.

#### Состав комитетов Совета директоров

	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по вознаграждениям и номинациям
Председатель	Кастень Р.	Митрова Т.А.	Орлов В.П.
Члены	Митрова Т.А.	Акимов А.И.	Митрова Т.А.
	Орлов В.П.	Арно Ле Фолль	Кастень Р.
		Боррелл М.	
		Наталенко А.Е.	
		Тимченко Г.Н.	

#### Комитет по аудиту

Основной целью Комитета по аудиту является осуществление функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Для содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них контрольных функций Комитет, в числе прочего, отвечает за оценку достоверности годовой финансовой отчетности, кандидатуры аудитора, аудиторского заключения, эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В своей деятельности Комитет по аудиту взаимодействует с Ревизионной комиссией, внешним аудитором, исполнительными органами Компании. На заседания Комитета приглашаются руководители ПАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В 2020 корпоративном году было проведено четыре заседания Комитета, из них два в очной форме, на которых:

- дважды проведены встречи с внешним Аудитором Общества с целью обсуждения Плана аудита и рассмотрения отчета о проведенном аудите деятельности Общества по итогу года;
- рассмотрен реестр рисков группы «НОВАТЭК»;
- рассмотрены отчеты о соблюдении информационной и антикоррупционной политики,
- рассмотрены ежеквартальные финансовые показатели Общества, влияние вспышки коронавирусной инфекции COVID-19 на деятельность и инвестиции ПАО «НОВАТЭК»;
- утверждены Отчеты о деятельности Управления внутреннего аудита Общества по итогам полугодия и года;
- даны рекомендации Совету директоров по утверждению Годового отчета Общества и Плана деятельности внутреннего аудита;
- даны рекомендации по кандидатуре Аудитора Общества и размеру его вознаграждения;
- рассмотрено заключение Управления внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности системы управления рисками,

системы внутреннего контроля и корпоративного управления;

- и рассмотрены другие вопросы, отнесенные к компетенции Комитета по аудиту.

#### Комитет по вознаграждениям и номинациям

Основными целями Комитета по вознаграждениям и номинациям являются формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Компании, а также усиление профессионального состава и повышение эффективности работы Совета директоров.

В целях содействия Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр политики Компании по вознаграждению членам Совета директоров, членам исполнительного органа и единоличному исполнительному органу, надзор за ее внедрением и реализацией;
- предварительная оценка работы исполнительного органа по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Компании;
- планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов исполнительного органа и единоличного исполнительного органа;
- надзор за раскрытием информации о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами Правления и иными ключевыми руководящими работниками;

- ежегодное рассмотрение отчетов о деятельности Общества в области промышленной безопасности, природоохранной деятельности, воздействия на климат, корпоративного управления и социальной деятельности, а также отчета об устойчивом развитии.

В 2020 корпоративном году проведено семь заседаний Комитета, из них два в очной форме, на которых:

- рассмотрен и рекомендован Совету директоров для утверждения Отчет в области устойчивого развития ПАО «НОВАТЭК» за 2019 год;
- рассмотрен Отчет о состоянии промышленной безопасности, охраны труда и экологии в группе компаний ПАО «НОВАТЭК» за 2019 год;
- даны рекомендации в соответствии с Политикой по вознаграждению и возмещению расходов исполнительным органам и иным ключевым работникам Группы компаний ПАО «НОВАТЭК»;
- рассмотрен Отчет по работе с персоналом ПАО «НОВАТЭК» по итогам 2020 года;
- рассмотрен Отчет о социальной деятельности ПАО «НОВАТЭК» в регионах присутствия компании за 2020 год;
- даны рекомендации Совету директоров по утверждению экологических и климатических целей в рамках реализации корпоративной Стратегии ПАО «НОВАТЭК» до 2030 года;
- даны рекомендации Совету директоров по формированию Комитетов Совета директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и информацией о членах Совета директоров;
- даны рекомендации общему собранию акционеров по вознаграждению членов Совета директоров;
- рассмотрен Отчет о самооценке деятельности Совета директоров и Комитетов;
- и другие вопросы, отнесенные к компетенции Комитета.

#### Комитет по стратегии

Основными задачами Комитета по стратегии являются определение стратегических целей деятельности и контроль реализации стратегии Компании, а также выработка рекомендаций по дивидендной политике.

В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- оценку эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
- предварительное рассмотрение и выработку рекомендаций по вопросам участия Компании в других организациях;
- оценку добровольных и обязательных предложений о приобретении ценных бумаг Компании;
- рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса Компании и его

- бизнес-сегментов в целях выработки рекомендаций Совету директоров при принятии им решения об определении приоритетных направлений деятельности Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, подлежащих одобрению Советом директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров в области политики Компании по использованию ее непрофильных активов.

В 2020 корпоративном году проведено четыре заседания Комитета, из них два в очной форме, на которых:

- даны рекомендации по размеру и форме выплаты дивидендов по результатам 1 полугодия и года;
- предварительно рассмотрены и даны рекомендации по утверждению основных параметров бизнес-плана (консолидированного) ПАО «НОВАТЭК» на 2021 год;
- рассмотрена информация о ходе реализации корпоративной Стратегии ПАО «НОВАТЭК» на период до 2030 года в части:
  - анализа рынков внутренних и внешних, логистики, рисков и их оценки, целевых показателей;
  - реализации проекта «Арктик СПГ 2»;
  - состояния и подготовки минерально-сырьевой базы проекта «Арктик СПГ 1»;
  - ресурсного потенциала юрского комплекса и технологических вызовов при подготовке запасов и их освоении;
  - формирования и реализации концепции развития ледокольного и танкерного флотов и управления навигацией;
- даны рекомендации Совету директоров по утверждению Положения о дивидендной политике ПАО «НОВАТЭК» в новой редакции;
- и другие вопросы, отнесенные к компетенции Комитета.

#### Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НОВАТЭК», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров и другими внутренними документами. Подробная информация о компетенции Правления приведена в Уставе ПАО «НОВАТЭК».

Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Председатель Правления осуществляет руководство, организует эффективную работу и проведение заседаний Правления, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Действующий состав Правления

ПАО «НОВАТЭК» избран решением Совета директоров от 25.08.2017 (Протокол № 198 от 25.08.2017) с последующими изменениями по решению Совета директоров от 12.07.2018, 21.09.2018, 14.11.2018, 14.12.2018, 19.03.2019, 02.11.2020.

#### Состав Правления ПАО «НОВАТЭК», действовавший с 01.01.2020 по 31.12.2020:

- Михельсон Леонид Викторович** – Председатель Правления;
- Феодосьев Лев Владимирович** – Первый заместитель Председателя Правления;
- Фридман Александр Михайлович** – Первый заместитель Председателя Правления (полномочия прекращены с 02.11.2020);
- Амбросов Евгений Николаевич** – Заместитель Председателя Правления – Директор по морским операциям, транспортировке и логистике (избран с 02.11.2020)
- Беляков Виктор Николаевич** – Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам;
- Басков Владимир Алексеевич** – Заместитель Председателя Правления;
- Васюнин Сергей Владимирович** – Заместитель Председателя Правления – Директор по производству;
- Гудков Эдуард Сергеевич** – Заместитель Председателя Правления;
- Джитвэй Марк Энтони** – Заместитель Председателя Правления;
- Кот Евгений Анатольевич** – Заместитель Председателя Правления – Директор по СПГ;
- Кузнецова Татьяна Сергеевна** – Заместитель Председателя Правления;
- Соловьев Денис Борисович** – Заместитель Председателя Правления – Директор Департамента развития коммуникаций;
- Соловьев Сергей Геннадьевич** – Заместитель Председателя Правления – Директор по геологии;
- Тасфинцев Илья Вадимович** – Заместитель Председателя Правления.

#### Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Порядок определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» установлен Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ПАО «НОВАТЭК» (Протокол № 122 от 24.04.2015) с последующими изменениями, внесенными решением годового общего собрания акционеров от 23 апреля 2019 г. В соответствии с Положением вознаграждение членов Совета директоров состоит из следующих видов вознаграждений:

- постоянная часть вознаграждения;
- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров;
- вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения члена Совета директоров составляет 15 млн руб. за корпоративный год. Председателю Совета директоров выплачивается фиксированное вознаграждение за выполнение функций Председателя Совета директоров в размере 30 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, предельный размер которого составляет 4,5 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров также выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров, предельный размер которого составляет 3 млн руб. за корпоративный год. Кроме того, членам Совета директоров компенсируются транспортные расходы и расходы по найму жилого помещения, связанные с выполнением членами Совета директоров своих функций.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ПАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении, Политикой по вознаграждению и возмещению расходов исполнительным органам и иным ключевым работникам Группы компаний ПАО «НОВАТЭК» (утверждена Советом директоров 17.12.2019, Протокол № 226 от 17.12.2019) и трудовыми договорами, заключенными между ПАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.



**Выплаты членам Совета директоров и членам Правления ПАО «НОВАТЭК» в 2020 году, млн руб.**

	Совет директоров <sup>(1)</sup>	Правление
<b>Суммарные выплаты</b>	<b>212,3</b>	<b>7 144</b>
Заработная плата		949,4
Премии	–	6 175,6
Вознаграждение	210,6	–
Иные компенсации и имущественные предоставления	1,7	19,0

**Внутренний контроль и аудит**

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, организованная с учетом применимых требований законодательства Российской Федерации и передовых международных практик. Система внутреннего контроля является неотъемлемой частью системы управления рисками и отвечает актуальным рискам и стратегическим задачам ПАО «НОВАТЭК».

Основной целью функционирования системы внутреннего контроля является обеспечение реализации Стратегии ПАО «НОВАТЭК», защиты интересов акционеров, сохранности активов, эффективности финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения применимых требований законодательства и локальных нормативных актов Группы.

Система внутреннего контроля функционирует на постоянной основе, охватывает все направления деятельности Общества и бизнес-процессы на всех уровнях управления.

Определение принципов и подходов к организации системы внутреннего контроля возложено на Совет директоров. Председатель Правления обеспечивает эффективное функционирование системы внутреннего контроля. Управление внутреннего аудита осуществляет оценку эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Субъектами внутреннего контроля и аудита являются Совет директоров, Комитет по аудиту, Председатель Правления, Правление, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

Объектами внутреннего контроля являются ПАО «НОВАТЭК», его дочерние и зависимые общества, их структурные подразделения, а также осуществляемые ими бизнес-процессы.

С целью противодействия коррупции, сокращения нормативно-правовых, операционных и репутационных рисков в Компании действуют

Антикоррупционная политика, утвержденная Советом директоров 01.09.2014 (Протокол № 170 от 01.09.2014), и Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, утвержденное Советом директоров 01.09.2014 (Протокол № 170 от 01.09.2014) с последующими изменениями и дополнениями.

Для соблюдения Кодекса деловой этики, утвержденного Советом директоров 24.03.2011 (Протокол № 133 от 24.03.2011), любое заинтересованное лицо может сообщить о ставших ему известных нарушениях на адрес [ethics@novatek.ru](mailto:ethics@novatek.ru), который указан на сайте Компании в разделе «Контактная информация». Все заявления поступают в Управление внутреннего аудита.

**Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия в количестве четырех человек избирается годовым Общим собранием акционеров сроком на один год. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 26.12.1995, а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, – Уставом ПАО «НОВАТЭК» и Положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров в 2005 г. (Протокол № 95 от 25.03.2005).

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «НОВАТЭК». Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

В марте 2021 года Ревизионной комиссией завершена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2020 год, по результатам которой к годовому Общему собранию акционеров подготовлены заключения

о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2020 год, Годовом отчете Компании за 2020 год и Отчете о заключенных ПАО «НОВАТЭК» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

**Управление внутреннего аудита**

С целью проведения систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и практики корпоративного управления в ПАО «НОВАТЭК», а также его дочерних и зависимых Обществах осуществляется внутренний аудит.

Проведение аудиторских проверок в дочерних и зависимых обществах централизовано и осуществляется Управлением внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК». Функционально Управление внутреннего аудита подотчетно Совету директоров, административно Управление подчинено Председателю Правления.

В своей деятельности Управление руководствуется Международными основами профессиональной практики в области внутреннего аудита. Политика в области внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК» утверждена Советом директоров (Протокол № 192 от 26.08.2016) с изменениями и дополнениями, утвержденными на заседании Совета директоров (Протокол № 212 от 17.12.2018)

Управление осуществляет свою деятельность на основании годового плана, подготовленного с применением преимущественно риск-ориентированного подхода и утверждаемого Советом директоров. План работы на 2020 год выполнен в полном объеме в установленные сроки. По результатам аудиторских проверок разрабатываются мероприятия по устранению выявленных рисков и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности. На регулярной основе осуществляется мониторинг исполнения мероприятий.

В Управлении разработана и реализуется программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, согласно которой ежегодно проводится внутренняя самооценка деятельности, результаты которой докладываются Комитету по аудиту. В 2018 году Управлением инициировано прохождение внешней оценки, рекомендованной к проведению Международным Институтом внутренних аудиторов каждые пять лет. По результатам проведенной ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» оценки качества функции внутреннего аудита установлено соответствие деятельности Управления внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК» Международным основам профессиональной практики в области внутреннего аудита.

Управление внутреннего аудита взаимодействует с внешним аудитором: осуществляется обмен информацией о планах работы, результатах проверок и других значимых для сторон вопросах.

Для повышения эффективности работы и оптимизации расходов на осуществление контроля работники Управления внутреннего аудита входят в состав ревизионных комиссий зависимых предприятий Компании.

**Внешний аудитор**

Для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НОВАТЭК» годовое Общее собрание акционеров утверждает внешнего аудитора. Комитет по аудиту готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение на годовом Общем собрании акционеров. Внешним аудитором для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2020 год по РСБУ, а также аудита годовой консолидированной финансовой отчетности и обзорных проверок квартальных консолидированных отчетностей Компании по МСФО выбрано Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (аудиторская компания, признанная на международном уровне).

При выборе аудитора учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения.

Комитет по аудиту осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании. Комитет по аудиту проводит встречи с представителями аудитора не реже двух раз в год.

Руководство ПАО «НОВАТЭК» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг.

В целях сохранения независимости и в соответствии с аудиторскими стандартами внешний аудитор Компании осуществляет регулярную смену ключевого партнера по аудиту – не реже одного раза в семь лет. Последний раз партнер внешнего аудитора менялся в 2018 году.

1. Некоторые члены Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, отражены в составе суммарных выплат членам Правления.

**Вознаграждение аудитора в 2020 году, млн руб.**

Вознаграждение за аудиты ПАО «НОВАТЭК» (аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, аудит бухгалтерской отчетности ПАО «НОВАТЭК»)	37
Вознаграждение за прочие услуги	11
<b>Итого вознаграждение аудитора</b>	<b>48</b>

**Акционерный капитал**

Уставный капитал ПАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 руб. и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. По состоянию на 31 декабря 2020 г. ПАО «НОВАТЭК» не имело привилегированных акций.

Акции «НОВАТЭКа» котируются в российских рублях на Московской Бирже в котировальном списке первого уровня (символ NVTK).

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) выдала «НОВАТЭКу» разреше-

ние на обращение за пределами Российской Федерации 910 589 000 обыкновенных акций, что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании имеют листинг на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует десяти обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2020 г. глобальные депозитарные расписки были выпущены на 567 447 540 обыкновенных акций ПАО «НОВАТЭК», что составляет 18,69% уставного капитала Компании.

**Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ПАО «НОВАТЭК»<sup>(1)</sup>**

	Состояние на дату	Доля, %	Количество обыкновенных акций (с учетом глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций), штук
<b>Совет директоров</b>			
Наталенко А.Е.	31.12.2020	-	-
Акимов А.И.	31.12.2020	-	-
Бергманн Б.	24.04.2020	-	-
Боррелл М.	31.12.2020	-	-
Кастень Р.	31.12.2020	-	-
Митрова Т.А.	31.12.2020	-	-
Михельсон Л.В.	31.12.2020	0,0067	202 238
Орлов В.П.	31.12.2020	-	-
Тимченко Г.Н.	31.12.2020	-	-
Арно Ле Фолль	31.12.2020	-	-
<b>Правление</b>			
Амбросов Е.Н.	31.12.2020	-	-
Басков В.А.	31.12.2020	0,0288	874 408
Беляков В.Н.	31.12.2020	-	-
Васюнин С.В.	31.12.2020	0,0003	9 320
Гудков Э.С.	31.12.2020	-	-
Джитвэй М.Э.	31.12.2020	-	-

1. Доли приведены на основании данных реестра акционеров ПАО «НОВАТЭК» и уведомлений, полученных от членов органов управления в соответствии с законодательством Российской Федерации.

**Годовой отчет 2020**

	Состояние на дату	Доля, %	Количество обыкновенных акций (с учетом глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций), штук
Кот Е.А.	31.12.2020	-	-
Кузнецова Т.С.	31.12.2020	0,1944	5 903 035
Соловьев Д.Б.	31.12.2020	-	-
Тафинцев И.В.	31.12.2020	0,0012	35 000
Феодосьев Л.В.	31.12.2020	-	-
Фридман А.М.	02.11.2020	0,0817	2 481 049
Соловьев С.Г.	31.12.2020	0,0012	37 660

В 2020 году Михельсон Л.В., являющийся членом Совета директоров и Председателем Правления ПАО «НОВАТЭК», совершил сделки с акциями и ГДР ПАО «НОВАТЭК»:

1. отчуждение ГДР в количестве 49 923 штук по договору репо (14 января 2020 года);
2. отчуждение акций в количестве 21 894 162 штук по договору репо (14 января 2020 года);
3. приобретение ГДР в количестве 39 902 штук по договору купли-продажи (9 марта 2020 года);
4. приобретение акций в количестве 160 450 штук по договору купли-продажи (10 марта 2020 года);
5. приобретение ГДР в количестве 10 727 штук по договору купли-продажи (11 марта 2020 года);
6. приобретение ГДР в количестве 12 291 штук по договору купли-продажи (12 марта 2020 года);
7. отчуждение ГДР в количестве 62 920 штук по договору репо (17 марта 2020 года);
8. отчуждение акций в количестве 160 450 штук по договору репо (17 марта 2020 года);
9. приобретение ГДР в количестве 14 020 штук по договору купли-продажи (2 ноября 2020 года);
10. приобретение акций в количестве 27 507 штук по договору купли-продажи (2 ноября 2020 года);
11. приобретение ГДР в количестве 982 штук по договору купли-продажи (3 ноября 2020 года);
12. приобретение акций в количестве 24 711 штук по договору купли-продажи (3 ноября 2020 года).

В 2020 году Гудков Э.С., являющийся членом Правления ПАО «НОВАТЭК», совершил сделки с ГДР ПАО «НОВАТЭК»:

1. приобретение ГДР в количестве 1 000 штук по договору купли-продажи (26 марта 2020 года);

2. отчуждение ГДР в количестве 1 000 штук по договору купли-продажи (24 ноября 2020 года).

В 2020 году Соловьев С.Г., являющийся членом Правления ПАО «НОВАТЭК», совершил сделку с акциями ПАО «НОВАТЭК»: приобретение акций в количестве 20 000 штук по договору купли-продажи (30 апреля 2020 года).

В 2020 году Тафинцев И.В., являющийся членом Правления ПАО «НОВАТЭК», совершил сделки с ГДР ПАО «НОВАТЭК»:

1. приобретение ГДР в количестве 1 000 штук по договору купли-продажи (12 марта 2020 года);
2. приобретение ГДР в количестве 1 500 штук по договору купли-продажи (18 марта 2020 года).

**Дивиденды**

Дивидендная политика Компании регламентируется Положением о дивидендной политике ПАО «НОВАТЭК», новая редакция которой была утверждена решением Совета директоров 18.12.2020 (Протокол № 236 от 18.12.2020). Принимая во внимание высокую устойчивость операционных и финансовых результатов «НОВАТЭКа», а также значительный рост масштабов деятельности Компании, было принято решение об увеличении минимального целевого уровня дивидендных выплат с 30% до 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО. Новая дивидендная политика будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности Компании и увеличению совокупного дохода акционеров.

Основной дивидендной политики «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год. Совет директоров



при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов учитывает текущее финансовое и конкурентное положение Компании, а также перспективы ее развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала. «НОВАТЭК» строго придерживается своей дивидендной политики.

19 марта 2021 года Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды

по результатам 2020 года в размере 23,74 руб. на одну акцию, или 237,4 руб. на одну депозитарную расписку (ГДР) (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2020 года в размере 11,82 руб. на 1 акцию или 118,2 руб. на одну ГДР).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2020 год составят 35,56 руб. на одну акцию, или 355,6 руб. на одну ГДР, а общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2020 год, составит 107 971 041 360 руб. По сравнению с 2019 годом дивиденды на акцию увеличатся на 10%.

#### Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ПАО «НОВАТЭК» за 2015-2020 гг.

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2015 год	13,50	40 990 131 000	40 990 062 832
2016 год	13,90	42 204 653 400	42 204 606 695
2017 год	14,95	45 392 774 700	45 392 729 448
2018 год	26,06	79 126 134 360	78 746 615 378
2019 год	32,33	98 163 772 980	97 207 957 498
первое полугодие 2020 года	11,82	35 889 136 920	35 498 258 173

Сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2015-2019 гг. и первого полугодия 2020 года, приведена по состоянию на 31 декабря 2020 года. Дивиденды не были выплачены акционерам, не указавшим или указавшим неверные почтовые и/или банковские реквизиты.

#### Информационная открытость и прозрачность

«НОВАТЭК» соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров в новой редакции в 2017 году (Протокол № 198 от 25.08.2017), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через авторизованные сервисы раскрытия информации, а также посредством размещения информации на интернет-сайте Компании. Информация раскрывается в полном соответствии с требованиями российского и зарубеж-

ного законодательства. Компания ежеквартально раскрывает отчеты по РСБУ, финансовую отчетность по МСФО, а также Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и презентации для инвесторов.

На интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация обо всех аспектах ее деятельности, включая Отчет в области устойчивого развития. Компания раскрывает информацию о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов – CDP Water Disclosure, а также участвует в других специализированных и отраслевых исследованиях.

«НОВАТЭК» поддерживает непрерывный диалог с акционерами и инвесторами с целью обеспечения полной информированности участников рынка ценных бумаг о ее деятельности. Взаимодействие с рынком ведется через Председателя Правления, Заместителя Председателя Правления, а также Управление по связям с инвесторами. Представители Компании регулярно проводят встречи с участниками рынка для обсуждения интересующих их вопросов.

В 2020 году эффективная реализация Положения об информационной политике позволила

обеспечить устойчивую положительную репутацию «НОВАТЭКа» как крупнейшего независимого производителя газа в России и одного из мировых лидеров по производству СПГ.

В соответствии с принципами единой информационной политики «НОВАТЭК» ведет активную работу с федеральными, зарубежными и региональными СМИ. В 2020 году традиционно основной новостной поток с упоминанием Компании (57%) пришелся на СМИ федерального уровня. Объем публикаций в региональной прессе составил 32% от общего количества материалов. 11% публикаций с упоминанием Компании вышло в зарубежных СМИ.

В 2020 году в каждой четвертой публикации с упоминанием Компании «НОВАТЭК» выступал в главной роли, что является существенным позитивным показателем для предприятий энергетического сектора.

По итогам отчетного года вышло более 62 тысяч материалов о Компании. Освещались темы развития проекта «Арктик СПГ 2» и ход строительства ЦСКМС, открытия малотоннажного СПГ-завода в Магнитогорске, развития внутреннего рынка СПГ и сети АЗС, строительства 4-ой производственной линии завода «Ямал СПГ» с использованием технологии «Арктический каскад», выхода на новые рынки сбыта, локализации производства и поставки российскими производителями оборудования для СПГ-проектов, активного участия Компании в освоении Арктики и открытия ранней навигации по Северному морскому пути. Помимо традиционных тем в 2020 году повестка была актуализирована в рамках деятельности Компании в условиях коронавируса. Также широкое освещение в СМИ получили социально ориентированные проекты Компании, связанные с поддержкой регионов присутствия. Особое внимание уделялось поддержке медицинской сферы.

Расширение тематической повестки привело к увеличению количества каналов распространения информации. К основным (федеральные, региональные и зарубежные СМИ, социальные сети и т.п.) добавились ресурсы Администрации регионов присутствия Компании, их официальные аккаунты в социальных сетях, а также информационные площадки подрядчиков.

В 2020 году было проведено несколько очных мероприятий с участием Председателя Правления Компании и представителей СМИ: брифинги по итогам Всемирного экономического форума в Давосе, церемонии открытия мини-СПГ завода в г. Магнитогорске, а также церемонии ввода в эксплуатацию ЛЭП для энергообеспечения ЦСКМС в г. Мурманске. При этом часть меро-

приятий была переведена в онлайн-формат: церемония подписания соглашения с Корпорацией развития Дальнего Востока о вхождении в ТОР, подписание соглашений с Правительством Мурманской области, рабочие встречи руководителей компаний-партнеров проекта «Арктик СПГ 2», онлайн-выступление Л.В. Михельсона на Международной конференции производителей и потребителей СПГ в Японии, онлайн-выступление Л.В. Михельсона на XIII Евразийском экономическом форуме в Вероне и другие мероприятия. Активное взаимодействие с журналистами федеральных, региональных и зарубежных изданий позволило добиться широкого освещения проектов, реализуемых Компанией, во всех СМИ.

В 2020 году был запущен обновленный сайт Компании. Он стал более удобным и информативным, добавились новые разделы с детальным описанием проектов, упростилась навигация. Нововведения позволяют более полно и прозрачно раскрывать информацию о Компании и предоставлять ее в удобном формате.

С целью информирования о деятельности Компании сотрудников, членов их семей, внешних партнеров выпускаются корпоративные издания: газета «НОВАТЭК» и журнал «НОВАТЭК ПЛЮС», на страницах которых публикуются материалы, рассказывающие о производственных планах и результатах работы, о культурных, спортивно-массовых и благотворительных программах и проектах.

Основные события из жизни Компании также публикуются на официальном сайте ПАО «НОВАТЭК» и корпоративном портале. Для взаимодействия с общественностью Компания также использует современные каналы распространения информации через социальные медиа. Департаментом развития коммуникаций ведутся аккаунты на русском и английском языках в Facebook, ВКонтакте, Twitter, Instagram, Youtube, на которых подписчики каналов оперативно получают актуальные новости о деятельности Компании. В 2020 году было опубликовано более 47 200 заметок и комментариев с упоминанием Компании в социальных сетях. В аккаунтах Компании было размещено более 500 публикаций. Количество подписчиков на конец года превысило 33 700 человек, что на 25% больше показателя прошлого года. Помимо этого, в 2020 году был запущен собственный Telegram-канал ПАО «НОВАТЭК», который позволяет оперативно транслировать информацию о деятельности Компании, взаимодействовать с различной аудиторией, публиковать тематический контент, связанный со сферой ТЭК.

# Дополнительная информация

## Система управления рисками

Деятельность Компании подвержена влиянию рисков, свойственных исключительно Компании или связанных с осуществляемой Компанией основной финансово-хозяйственной деятельностью.

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует и постоянно развивается многоуровневая система управления рисками. Полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками распределены в Компании по различным уровням управления в зависимости от оценки финансового влияния риска. Политика Компании в области управления рисками сформулирована в Положении «О системе управления рисками и внутреннего контроля ОАО «НОВАТЭК», утвержденном Советом директоров 1 сентября 2014 года (Протокол № 170 от 01.09.2014) с изменениями и дополнениями.

Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками, а также анализ исполнения политики в области управления рисками осуществляет Комитет по аудиту Совета директоров. В отчетном году Комитет по аудиту уделял большое внимание вопросам управления рисками в Компании в рамках очных заседаний и по результатам проведенного анализа признал деятельность ПАО «НОВАТЭК» в данной области

соответствующей политике Компании в области управления рисками.

Ниже представлен перечень рисков и применяемых Компанией подходов к управлению рисками. Данный перечень не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках менеджмента Компании.

Компания осуществляет все возможные действия по мониторингу и предотвращению таких рисков, однако не может в полной мере гарантировать, что мероприятия, направленные на управление рисками, сведут вероятность их наступления и возможные последствия к нулю. В связи с этим Компания с 2018 года приступила к разработке планов непрерывности бизнеса на случай наступления техногенных рисков. Планы определяют наиболее эффективные меры по скорейшему восстановлению производства и порядок действий и взаимодействия подразделений и работников Группы компаний ПАО «НОВАТЭК» между собой и с внешними заинтересованными лицами и направлены на поддержание критически важных видов деятельности на приемлемом уровне и снижение возможных расходов в случае реализации риска. Первые планы были утверждены в 2019 году. Работа по разработке планов непрерывности бизнеса была продолжена в 2020 году.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>		
Техногенные риски	Дочерние общества Компании и совместные предприятия с ее участием подвержены риску аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, судовых транспортных мощностях для перевозки жидких углеводородов и СПГ в результате которых может быть причинен вред жизни, здоровью работников и третьих лиц и произойти остановка производства, выбросы и разливы опасных веществ, что может негативно повлиять на деловую репутацию и финансовые результаты Компании.	Компания осуществляет непрерывный мониторинг исполнения требований к обеспечению промышленной безопасности. В рамках действующей в Компании интегрированной системы управления промышленной безопасностью (в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS 18001 (ISO 45001:2018)) разрабатываются и осуществляются мероприятия организационного и технического характера, направленные на снижение рисков возникновения аварий и инцидентов и сокращение возможных потерь. Компания осуществляет страхование имущества и перерывов в производстве, транспортируемых грузов, ответственности фрахтователя.  Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих существенно сократить риски аварий.  В Компании функционирует Центральное диспетчерское управление, одной из задач которого является оперативное реагирование на инциденты на производстве. К функциям Центрального диспетчерского управления помимо контроля технологических процессов добычи, подготовки и транспорта также относится централизованный мониторинг за процессами строительства и ремонта скважин.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Монопольные риски	Компания зависит от монопольных поставщиков транспортных услуг (ПАО «Газпром», ОАО «РЖД», ПАО «Транснефть»). Компания не имеет влияния на пропускную способность транспортных мощностей указанных монополий и тарифы, устанавливаемые федеральным органом исполнительной власти.	Компания заключает долгосрочные соглашения и своевременно организует взаимодействие с монополиями по транспортировке углеводородов трубопроводным и железнодорожным транспортом.  С целью снижения зависимости от монополий Компания заключает соглашения, позволяющие использовать альтернативные способы транспортировки продукции (соглашение с ПАО «СИБУР Холдинг» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК).  «НОВАТЭК» активно развивает собственную трубопроводную систему транспортировки газового конденсата.
Конкурентные риски	Компания осуществляет деятельность в условиях серьезной конкуренции с российскими и международными нефтегазовыми компаниями по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> <li>• приобретение лицензий на недропользование и компаний, владеющих лицензиями на недропользование;</li> <li>• реализация газа и СПГ на российском и международном рынках;</li> <li>• реализация жидких углеводородов на российском и международном рынках;</li> <li>• доступ к транспортной инфраструктуре, имеющей технологические ограничения;</li> <li>• фрахт специализированных судов для перевозки жидких углеводородов и СПГ;</li> <li>• привлечение высококвалифицированных специалистов в штат Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий с ее участием;</li> <li>• повышение эффективности инвестиционных проектов и производственных процессов.</li> </ul>	Компания ведет мониторинг активов, доступных для приобретения, с учетом задач долгосрочной стратегии развития, что позволяет объективно оценить конкурентные позиции Компании и максимально эффективно использовать имеющиеся конкурентные преимущества, заключающиеся в наличии значительного опыта работы и синергии с имеющимися добычвыми, транспортными, перерабатывающими и сбытовыми активами.  Компания проводит активную маркетинговую политику, ведет работу по мониторингу, расширению и балансировке клиентской базы, взаимодействует с покупателями и стремится к заключению с ними долгосрочных контрактов. В целях диверсификации портфеля продаж природного газа, Компания в отчетном периоде принимала участие в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой биржи по Секции «Газ природный».  Компания расширяет географию поставок СПГ на международных рынках, увеличивает клиентскую базу и заключает спотовые, среднесрочные и долгосрочные договоры купли-продажи СПГ, договоры на фрахт танкеров, осуществляет оптимизацию своих поставок за счет свопов и перенаправлений, что позволяет минимизировать риски, связанные с конкретным рынком или контрагентом.  Компания ведет непрерывную работу по мониторингу спроса и предложения на рынке СПГ и специализированных судов, чтобы иметь возможность привлекать мощности по морской транспортировке или передавать имеющиеся активы в суб-фрахт в целях оптимизации поставок и максимизации прибыли.  В условиях меняющейся рыночной конъюнктуры на основе данных ряда международных общепризнанных аналитических агентств подразделениями Компании разрабатываются планы по усилению маркетинговой стратегии Компании, координируется деятельность трейдинговых дочерних обществ, осуществляется актуализация мероприятий по управлению рисками, разрабатывается и внедряется политика хеджирования рисков.  Компания через свое дочернее общество Novatek Gas & Power Asia Pte. Ltd. с декабря 2019 года является участником международной ассоциации крупнейших производителей и потребителей СПГ (GIIGNL), в которую входит 86 наиболее крупных международных компаний, чья деятельность напрямую связана с СПГ. Членство в ассоциации GIIGNL, помимо доступа к ежегодным обзорам отрасли СПГ и информации о последних передовых трендах в области производства, доставки и реализации СПГ, является положительным репутационным фактором для Компании ввиду высокого авторитета ассоциации GIIGNL у всех участников глобального рынка СПГ.  Участие ПАО «НОВАТЭК» в развитии интегрированных СПГ-проектов на международных рынках позволит обеспечить гарантированный доступ к объектам СПГ-инфраструктуры, развить рынки потребления газа, предоставляя Компании прямой выход на премиальный сегмент конечных потребителей. Возможность контроля всей сбытовой цепи интегрированных СПГ-проектов позволяет минимизировать конкурентные риски.  Компания проводит активную политику в области работы с персоналом и применяет эффективные механизмы для привлечения и развития высококвалифицированных сотрудников.



Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
		Компания использует современные технологии, развивает собственные и внедряет инновационные технологии, что позволяет наращивать ее конкурентные преимущества. С 2010 года в Группе функционирует научно-технический центр (ООО «НОВАТЭК НТЦ») с целью повышения эффективности геологоразведки, воспроизводства ресурсной базы, бурения, разработки месторождений, оказания инжиниринговых услуг в процессе обустройства, создания единого центра знаний и компетенций, постоянного повышения квалификации специалистов в интересах Группы компаний.
Риски в области закупок МТР, работ, услуг	Неисполнение контрагентами своих обязательств (качество и сроки поставки МТР, выполнения работ, оказания услуг)	<p>В Компании внедрен процесс аттестации контрагентов и контроля исполнения обязательств. Компания сформировала и постоянно актуализирует Базу данных аттестованных потенциальных контрагентов, при необходимости контрагентами разрабатываются и реализуются планы корректирующих мероприятий с целью планомерного развития поставщиков. С контрагентами ведется работа по повышению уровня их производственной базы, со стратегическими контрагентами заключаются долгосрочные соглашения.</p> <p>В рамках контроля исполнения контрагентами обязательств по договорам в Компании внедрены комплексные подходы контроля качества и сроков, в том числе инспекции заводов-изготовителей в процессе изготовления и испытаний оборудования, а также контроль отгрузки и входной контроль на объекте Компании. Компания осуществляет постоянный мониторинг потенциальных рисков, которые могут повлиять на ход исполнения договора.</p> <p>В качестве дополнительных обеспечительных мер по контрактам используется такой инструмент, как банковская гарантия во всех уместных случаях.</p> <p>Для обеспечения контроля за целевым использованием денежных средств, перечисляемых подрядчикам в виде авансовых платежей с целью приобретения МТР, снижения их стоимости и получения оперативной информации по объемам заказанных МТР, платежи за изготовление и поставку МТР осуществляются во всех уместных случаях через специальный счет на основе предоставляемой банком системы контроля платежей.</p>
	Приобретение МТР, работ, услуг по цене выше рыночной	<p>В 2018 г. в Компании внедрен комплекс мероприятий по оптимизации закупочной деятельности в целях повышения уровня контроля за эффективностью расходования денежных средств в области инвестиционной и производственной деятельности, а также сокращения сроков проведения процедур выбора контрагентов и обеспечения полноты и качества подготовки материалов закупочных процедур, позволяющих оперативно принимать эффективные решения.</p> <p>Выбор контрагентов проводится на максимально конкурентной основе. Внедрены механизмы контроля цен основного оборудования на соответствие рыночным ценам. Для наиболее критичных и высокостоймых МТР разрабатываются стратегические подходы, включающие долгосрочные стратегии контрактования, обеспечивающие максимальную эффективность закупки и своевременное удовлетворение потребностей. В закупочной деятельности Компания стремится к расширению конкурентного поля.</p> <p>Для сокращения цепочки поставщиков и исключения завышения цен внедрена практика работы с производителями МТР напрямую, закупочные процедуры ведутся на электронной торговой площадке.</p> <p>Консолидация потребностей дочерних и зависимых обществ Компании позволяет получать наиболее экономически выгодные условия закупки.</p> <p>В целях унификации технических требований к продукции и материалам, применяемым в рамках инвестиционной и производственной деятельности Компании, сокращения сроков проведения закупочных процедур и поставки, а также прозрачности ценообразования при осуществлении закупок продукции, в Компании разрабатываются и внедряются Стандарты организации (СТО) и Технические условия (ТУ) на критичные и высокостоймые номенклатурные позиции.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
	Ограничение конкуренции и недобросовестные действия сотрудников	<p>В Компании разработаны процедуры, обеспечивающие объективный, своевременный и прозрачный процесс аттестации и выбора контрагентов. В Компании отсутствует дискриминация и необоснованные ограничения конкуренции при формировании аттестационных и технических требований к контрагентам и предмету закупки при проектировании, аттестации и на стадии выбора контрагента. Действующие процедуры предусматривают максимально прозрачную процедуру выбора контрагента с достаточной системой контроля над действиями сотрудников. Для выбора контрагентов используются преимущественно открытые конкурентные способы выбора. Закупочные процедуры ведутся на электронной торговой площадке.</p> <p>В связи с нестабильной ситуацией в области международных отношений со странами-поставщиками высокотехнологичного нефтегазового оборудования, Компания во всех уместных случаях реализует политику импортозамещения.</p>
Товарные риски	<p>Как независимый производитель газа «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти.</p> <p>Кроме того, Компания подвержена влиянию текущей ценовой конъюнктуры на российском и международных рынках жидких углеводородов и СПГ, поскольку не имеет возможности влиять на мировые котировки нефти и газа, ценовые индексы, которые формируют базовую цену краткосрочных и долгосрочных контрактов. Снижение цен на жидкие углеводороды и СПГ может негативно сказаться на финансовых результатах Компании.</p>	<p>Государственное регулирование цен на газ существенно снижает риск ценовой волатильности на российском газовом рынке.</p> <p>Компания отслеживает изменения текущей ценовой конъюнктуры на российском и международных рынках, а также прогнозные тренды на мировых рынках нефти, газа и СПГ, проводит переговоры с покупателями и стремится к заключению эффективных контрактов купли-продажи с защитными механизмами ценообразования (например, наличие S-кривых в контрактах с нефтяной привязкой) с целью снижения волатильности цен реализации.</p> <p>Компания осуществляет постоянный мониторинг цен на СПГ и газ на международном энергетическом рынке, осуществляет своевременное планирование и управление поставками, проводит постоянную оценку своего портфеля и анализ его чувствительности к изменению макропараметров, проводит своевременную актуализацию мероприятий по управлению рисками, разрабатывает и внедряет политику хеджирования рисков.</p> <p>Время от времени Компания может использовать производные финансовые инструменты с целью уменьшения риска негативного изменения цен.</p> <p>Снижение рисков изменения цен на жидкие углеводороды и СПГ обеспечивается, в том числе, наличием вертикально-интегрированной производственной цепочки.</p> <p>Компания стремится максимизировать выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью благодаря наличию производственных мощностей по углубленной переработке углеводородного сырья (Пуровский ЗПК, Комплекс в Усть-Луге).</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Геологические риски	Поисковое и разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск неподтверждения коммерчески значимых запасов углеводородов. Сведения о запасах углеводородов Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.	<p>Управление рисками в Компании включает в себя этапы анализа геолого-геофизической информации, выявления и устранения или снижения геологических рисков.</p> <p>Анализ выполняется с применением комплексного подхода, основанного на изучении результатов региональных и детальных исследований, на создании геолого-технологических моделей месторождений с использованием передовых технологий программного обеспечения и современных методических подходов. Проводится оценка неопределенности основных геолого-геофизических параметров. Формируются программы исследований и мероприятий по снижению рисков в условиях природных, технических и технологических ограничений.</p> <p>Программы исследований разрабатываются с учетом особенностей каждого лицензионного участка или месторождения и направлены на получение полной и качественной исходной информации.</p> <p>Для выполнения геологоразведочных работ привлекаются подрядчики, соответствующие техническим требованиям Компании и использующие современное оборудование и технологии. Ежегодно осуществляется технический аудит подрядных организаций.</p> <p>Контроль качества и анализ полученных данных выполняется силами собственного научно-технического центра (ООО «НОВАТЭК НТЦ»).</p> <p>В рамках выполнения работ привлекаются российские и зарубежные эксперты по различным направлениям.</p> <p>Компания ежегодно осуществляет подсчет и оценку запасов с учетом информации, полученной по результатам разведочного и эксплуатационного бурения и проведения прочих исследований. Запасы Компании по международным стандартам ежегодно оцениваются независимым международным консультантом.</p>
Риск досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами	<p>В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуются соответствующие лицензии.</p> <p>Компания подвержена риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами.</p>	<p>Компания стремится соблюдать и ведет непрерывный мониторинг соблюдения требований лицензионных соглашений и законодательства в области недропользования, а также своевременно подает заявки на корректировку условий лицензионных соглашений.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Экологические риски	Компания подвержена вероятности наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.	<p>В Компании внедрена система экологического менеджмента по стандарту ISO 14001, направленная на рациональное использование ресурсов и минимизацию негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду.</p> <p>Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, а также поддерживает готовность к реагированию на возникновение чрезвычайных ситуаций.</p> <p>Реализация проектов в Арктической зоне Российской Федерации сопровождается комплексным мониторингом морских и наземных экосистем, а также геологической среды, включая многолетнемерзлые породы и криогенные процессы, для подтверждения эффективности и достаточности природоохранных проектных решений, получения оперативной информации об изменении природных условий в регионах присутствия Компании.</p> <p>Экологическое сопровождение СПГ-проектов с участием совместных предприятий осуществляется на основе требований как российского природоохранного законодательства, так и международных стандартов и наилучшей доступной практики в данной сфере.</p> <p>В рамках Климатической доктрины Российской Федерации Компания разработала Корпоративную систему управления выбросами парниковых газов (учет и планирование мер по регулированию выбросов парниковых газов, включая внедрение инновационных технологий, позволяющих снизить уровень выбросов парниковых газов). В частности, Совет директоров Компании в августе 2020 года утвердил экологические и климатические цели Компании на период до 2030 года, включая снижение выбросов, рациональное использование попутного нефтяного газа и утилизацию отходов.</p>
Проектные риски	Нестабильность курса национальной валюты и условий кредитования, падение спроса и цен на рынке углеводородов, нестабильное финансовое положение подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования, изменение или введение новых технических требований в области проектирования, строительства и эксплуатации может оказать влияние на инвестиционную программу Компании, привести к нарушению сроков реализации проектов и/или удорожанию проектов.	<p>Компания осуществляет экспертизу проектов на стадии их разработки. Инвестиции осуществляются только в те проекты, которые с наиболее высокой степенью вероятности позволят Компании достичь стратегических целей.</p> <p>С 2016 года в Компании действует регламент подготовки, согласования, утверждения, мониторинга и актуализации инвестиционных проектов, на всех этапах которого оцениваются риски проектов.</p> <p>В компании реализуется стратегия стандартизации СПГ-проектов посредством разработки собственных стандартов с учетом опыта по реализованным проектам.</p> <p>В рамках процедур выбора подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования осуществляется тщательная документарная проверка и при необходимости выездные аудиты производственных площадок производителей. Разработаны критерии оценки технической, технологической и ресурсной возможности поставщиков изготовить и поставить определенную номенклатуру МТР. Дополнительно осуществляется мониторинг их производственной деятельности, инспекции в процессе изготовления и испытаний закупаемого технологического оборудования, осуществляется контроль отгрузки, входной контроль.</p>



Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Стратегические риски	Существует риск недостижения стратегических целей и задач Компании ввиду существенных изменений во внешней среде, реализации операционных, финансовых или правовых рисков по отдельности или в совокупности.	Компания стремится к реализации стратегических целей и задач, придерживаясь принципа осмотрительности, и применяет описанные в настоящем разделе подходы по управлению каждым из рисков. Компания производит регулярный мониторинг рыночных тенденций, учитывает риски и возможности текущего и прогнозного состояния внешней среды в целях эффективного управления портфелем проектов и устойчивого развития.  Компания применяет сценарный подход к прогнозированию финансово-экономических показателей для оценки возможности достижения стратегических и операционных целей и соблюдения кредитных ковенант. Процесс принятия решений в области стратегического управления, в частности, включает оценку рисков реализации проектов, оценку необходимых ресурсов для их успешной реализации, в том числе анализ достаточности и/или обоснованности привлечения дополнительных финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов.
Этические риски	Компания подвержена рискам, заключающимся в нарушении взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами и инвесторами, государством и обществом, потребителями и поставщиками, иными юридическими и физическими лицами, в том числе риску мошенничества, коррупции и конфликта интересов, а также риску нарушения прав человека.	С целью минимизации этических рисков в Компании с 2011 года действует Кодекс деловой этики.  С целью исключения этических рисков в отношении акционеров и инвесторов Компания руководствуется положениями Кодекса деловой этики, а также нормами действующего законодательства Российской Федерации и Великобритании в части регулирования публичных компаний.  С целью исключения этических рисков во взаимоотношениях с третьими лицами Компания осуществляет конкурсные процедуры при выборе контрагентов и реализует комплекс мероприятий по внутреннему контролю и аудиту.  С 2014 года действует Антикоррупционная политика, закрепляющая ключевые принципы и стандарты антикоррупционного поведения работников и предусматривающая комплекс мер по профилактике коррупции. В рамках исполнения Антикоррупционной политики работает Горячая линия безопасности.  С 2016 года в Компании действует порядок уведомления и урегулирования конфликта интересов, возникающих у работников при выполнении должностных обязанностей.  В 2020 году в Компании утвержден Кодекс поведения поставщика Группы компаний ПАО «НОВАТЭК», который включает в себя перечень рекомендаций и принципов деловой этики и соблюдения прав человека, выполнение которых «НОВАТЭК» ожидает от своих поставщиков.
Социальные риски	Компания подвержена следующим рискам социального характера:  • внутренние риски, связанные с возможным несоответствием социальных программ, осуществляемых в Компании, среднеотраслевому уровню, что может привести к росту текучести кадров; • внешние риски, связанные с возможными препятствиями для осуществления нормальной производственной деятельности со стороны населения, проживающего вблизи производственных объектов.	Компания стремится обеспечить соответствие реализуемых социальных программ среднеотраслевому уровню и использует современные механизмы привлечения и удержания высокопрофессиональных работников.  Производственные объекты Компании расположены за пределами густонаселенных территорий, Компания осуществляет мониторинг соблюдения норм и правил при эксплуатации объектов. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Террористические риски	Компания подвержена рискам совершения актов незаконного вмешательства и террористических угроз в отношении деятельности как объектов топливно-энергетического и транспортного комплексов, так и иных объектов (территорий).	Компанией проводятся необходимые мероприятия, направленные на неукоснительное соблюдение требований законодательства в области обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического и транспортного комплексов и иных объектов (территорий).  На постоянной основе осуществляется комплекс организационных и практических мероприятий по обеспечению безопасности объектов, в том числе линейных.
Страновой риск	ПАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою основную деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой, где экономическая среда недостаточно стабильна и подвержена влиянию макроэкономического окружения.	Активная маркетинговая и финансовая политика позволяют Компании снизить влияние странового риска.  Руководство Компании проводит регулярный анализ макроэкономического окружения и принимает оперативные решения с целью минимизации возможных рисков.
Региональный риск	Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири – региона со сложными климатическими условиями.	Компания ведет мониторинг изменений в законодательстве в странах присутствия, анализирует политическую обстановку, участвует в переговорах и выстраивает долгосрочные партнерские отношения с органами государственной власти и заинтересованными сторонами.
	Компания участвует в зарубежных проектах в области транспортировки и реализации СПГ, в проектах, нацеленных на расширение географии в области разведки, добычи и транспортировки углеводородов. Изменения в законодательстве и политической ситуации в странах присутствия могут повлиять на финансовые результаты и стоимость данных проектов.	Компания реализует следующие мероприятия:  • координирует оперативное управление танкерами со структурными подразделениями, ответственными за планирование и расстановку флота, производство и сбыт продукции, и при необходимости корректирует производственные процессы и графики поставки; • взаимодействует с ФГУП «Атомфлот», ФГУП «Росморпорт», ФГБУ «Администрация Севморпути», государственными органами в целях обеспечения необходимой ледокольной поддержки для судов на трассах СМП; • включает во все тайм-чартерные договоры требования к командному составу судна о наличии необходимого опыта ледового плавания и о прохождении экипажами судов специальных курсов и программ в части навигации во льдах; • при прохождении сложных ледовых участков привлекает ледовых лоцманов и представителей специальных институтов и компаний.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Риски в области информационных технологий и информационной безопасности (кибер-риски)	<p>Компания подвержена рискам в области информационных технологий и информационной безопасности, таким как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>риск утечки конфиденциальной информации;</li> <li>риск остановки производства и возникновения аварийной ситуации в результате компьютерных инцидентов.</li> </ul>	<p>Компания проводит политику, направленную на постоянное совершенствование процессов в области информационной безопасности, обеспечение их соответствия требованиям законодательства, международным стандартам и лучшим практикам с целью повышения уровня защищенности информации, доверия контрагентов, партнеров и инвесторов. Соблюдение конфиденциальности, сохранности и достоверности при обращении с конфиденциальной информацией, в том числе с персональными данными, информацией, составляющей коммерческую тайну, инсайдерской информацией, конфиденциальной информацией партнеров и других организаций, ставшей известной Компании на законных основаниях, является одной из приоритетных задач.</p> <p>В соответствии с требованиями Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ проведено категорирование объектов и проектирование централизованной системы обеспечения информационной безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Компании.</p> <p>Для обеспечения устойчивого развития Группы компаний подготовлена и утверждена стратегия развития информационных технологий группы «НОВАТЭК».</p>
Климатические риски	<p>На деятельность Компании могут оказывать влияние климатические риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>риски переходного периода – риски, возникающие в процессе перехода к экономической деятельности с более низким уровнем выбросов углерода, в том числе в результате изменения в поведении заинтересованных лиц, законодательстве и прочих изменений. Реализация данных рисков может привести к дополнительным расходам, более низким по сравнению с прогнозными ценами на углеводороды, к сокращению выручки и ограничению перспектив развития;</li> <li>физические риски – риски, оказывающие прямое воздействие на производственные объекты, вызванные сильным краткосрочным воздействием (например, стихийные бедствия) или долгосрочными изменениями климата (деградация многолетней мерзлоты, изменение уровня мирового океана, периоды аномально высоких температур и другие).</li> </ul>	<p>Бизнес-стратегия Компании учитывает риски и возможности, связанные с изменением климата. Компания производит регулярный мониторинг рыночных тенденций, осуществляет мониторинг изменений законодательства по регулированию выбросов парниковых газов, оценивает последствия таких изменений и учитывает их в своих планах, инвестирует в создание инновационных энергоэффективных технологий с нулевыми выбросами, учитывает риски и возможности текущего и прогнозного состояния внешней среды в целях эффективного управления портфелем проектов и устойчивого развития.</p> <p>Компания уделяет значительное внимание рискам, связанным с изменением климата и выбросами парниковых газов. Система управления рисками Компании позволяет учитывать климатические риски как при принятии управленческих решений, так и в текущей деятельности.</p> <p>Компания разработала и реализует стандарт «Система управления выбросами парниковых газов». Стандарт предусматривает включение качественной оценки выбросов парниковых газов и отчетности по ним в Интегрированную систему управления.</p> <p>Компания развивает систему отчетности о выбросах парниковых газов и применяет современные эффективные технологии для снижения выбросов в области добычи, переработки и транспортировки газа и жидких углеводородов, производства СПГ, электроэнергии и иных продуктов. Компания устанавливает амбициозные цели, достижение которых будет способствовать сокращению выбросов парниковых газов в соответствии с глобальными инициативами, и считает меры по предотвращению изменений климата одной из приоритетных целей устойчивого развития. В августе 2020 года Совет директоров Компании утвердил экологические и климатические цели «НОВАТЭКа» на период до 2030 года, включая снижение выбросов, рациональное использование попутного нефтяного газа и утилизацию отходов.</p> <p>Компания как на стадии проектирования, так и на стадии эксплуатации оценивает и учитывает климатические риски физического воздействия и последствия климатических изменений. «НОВАТЭК» регулярно проводит криологический мониторинг, результаты которого показывают, что в настоящее время риск растепления и деградации многолетней мерзлоты незначителен и не оказывает влияния на деятельность Компании. Для предотвращения возможных негативных последствий климатических изменений и определения состояния многолетнемерзлых грунтов и температурного режима на всех объектах Компании уже на стадии строительства проводятся работы по термостабилизации грунтов свайных оснований с использованием современных технологий и оборудования. Также Компания осуществляет страхование имущества и прерывов в производстве на случай реализации обозначенных рисков.</p>

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Эпидемиологические риски / COVID-19	<p>Распространение нового коронавируса COVID-19 привело к финансовой и экономической напряженности на мировых рынках, что находится вне контроля руководства Компании. Для продолжения деятельности в условиях пандемии требовалось введение особых мер для обеспечения бесперебойности работы и здоровья и безопасности сотрудников и других стейкхолдеров Компании. Масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут продолжаться оказывать влияние на доходы, денежные потоки и финансовое положение Компании в будущем.</p>	<p>Компания проводит оценку возможного влияния коронавируса COVID-19 на работников и их деятельность и разработала соответствующие планы реагирования. В частности, Компания инвестирует в инструменты, позволяющие персоналу эффективно работать удаленно.</p> <p>Руководство «НОВАТЭКа» принимает необходимые меры предосторожности для обеспечения безопасности и защиты здоровья работников, контрагентов и семей от распространения коронавируса одновременно с выполнением обязательств по обеспечению потребностей в энергетических ресурсах со стороны потребителей на внутреннем и международных рынках. «НОВАТЭК» продолжает работать в тесном контакте с органами власти на федеральном, региональном и местном уровнях, а также с партнерами для сдерживания распространения коронавируса и принимает необходимые меры для минимизации возможных сбоев в деятельности.</p> <p>Для предотвращения развития пандемии «НОВАТЭК» соблюдает все рекомендованные меры. В офисах и на предприятиях Компании введены дополнительные меры санитарной защиты: в помещениях Компании проводится многократная санитарная обработка, установлены дополнительные средства дезинфекции, сотрудники обеспечены масками и перчатками для обязательного ношения на рабочем месте. Часть персонала в регионах присутствия переведена на дистанционную работу, ограничены деловые поездки, всем сотрудникам разосланы детальные инструкции по профилактике заражения. В регионах Компания организует тестирование работников предприятий, приобретает медицинские средства индивидуальной защиты, а также оказывает помощь в оснащении диагностических лабораторий и больниц необходимым оборудованием, реагентами и расходными материалами.</p>

**ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ**

Кредитный риск	<p>Компания подвержена риску потерь, связанных с невыполнением контрагентами в установленные сроки договорных финансовых обязательств, и в том числе зависит от надежности банков, в которых размещает свободные денежные средства.</p>	<p>При реализации газа на внутреннем рынке Компания осуществляет мониторинг финансового состояния потребителей и предпринимает меры в случае возникновения просроченной задолженности.</p> <p>Основная часть реализации СПГ и жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на крупных покупателей с независимым рейтингом. Реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке основывается на принципах 100%-ной предоплаты.</p> <p>Все долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные договоры купли-продажи СПГ на международных рынках заключаются с обязательным включением условий обеспечения кредитной поддержки со стороны покупателей. Кредитная поддержка предоставляется, как правило, в виде гарантии материнской компании, аккредитива и/или банковской гарантии с требованиями приемлемого кредитного рейтинга банка.</p> <p>Все новые контрагенты проходят обязательную процедуру идентификации клиента (KYC) и оценку кредитоспособности. Все действующие контрагенты регулярно проходят актуализацию в рамках KYC процедуры, предоставляя обновленную информацию по компании, в том числе и в отношении статуса кредитоспособности.</p> <p>При выборе банков Компания руководствуется принципом надежности банка, подтверждаемым независимыми рейтингами.</p>
----------------	---	--



Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Риск реинвестирования	Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти, конденсата и продуктов его переработки. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты ее деятельности.	Планы Компании по капитальным вложениям определены в долгосрочной стратегии развития, уточняются на ежегодной основе и в целом соответствуют способности Компании генерировать операционный денежный поток с учетом необходимости выплачивать дивиденды и обслуживать долг.
Процентный риск	Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с увеличением процентных ставок. Процентные ставки по некоторым займам Компании могут быть привязаны к плавающим международным и российским базовым ставкам, спрогнозировать изменение которых не представляется возможным. Волатильность процентных ставок может ограничить использование заемного капитала в качестве источника финансирования инвестиционной деятельности Компании, а также привести к росту расходов по процентам.	Компания проводит сбалансированную политику в области привлечения заемных средств и стремится максимизировать долю долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в своем долговом портфеле. Компания стремится сохранять гибкость инвестиционной программы.
Валютные риски	Часть обязательств Компании номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае девальвации рубля. С другой стороны, часть выручки Компании также номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае укрепления рубля.	Наличие обязательств, выраженных в иностранной валюте, с одной стороны, и экспортной выручки, с другой стороны, в целом компенсируют друг друга и являются естественным механизмом хеджирования валютных рисков.  В рамках оценки валютного риска проводится сценарный анализ.
Риск ликвидности	Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки.	Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» стремится поддерживать адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.  Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Компанией для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных рынках.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Инфляционный риск	Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа» и, как следствие, на финансовое состояние Компании. Существенная девальвация рубля может стать причиной роста темпов инфляции, с точностью предсказать которые не представляется возможным.	В целях возможности привлечения средств с рынков капитала на выгодных условиях и увеличения числа потенциальных инвесторов Группа имеет кредитные рейтинги инвестиционной категории от трех ведущих международных рейтинговых агентств (Moody's, Standard & Poor's и Fitch) и российского рейтингового агентства АО «Эксперт РА». Для поддержания и повышения кредитных рейтингов Группой установлены финансовые целевые показатели и коэффициенты покрытия, которые контролируются на регулярной основе.  Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и СПГ и политику государства в отношении тарифов на природный газ.  «НОВАТЭК» ведет мониторинг индекса потребительских цен и проводит мероприятия по оптимизации издержек.  В рамках оценки инфляционного риска проводится сценарный анализ.
<b>ПРАВОВЫЕ РИСКИ</b>		
Риск изменения законодательства	Компания подвержена риску последствий изменения законодательства по следующим направлениям:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• валютное законодательство (в части регулирования экспортно-импортных операций и деятельности по заимствованию);</li> <li>• налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов);</li> <li>• таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки);</li> <li>• лицензирование в области недропользования;</li> <li>• антимонопольное законодательство (в части регулирования рынка реализации природного газа);</li> <li>• законодательство в сфере регулирования ТЭК;</li> <li>• законодательство в сфере корпоративного управления;</li> <li>• законодательство в отношении хозяйственной деятельности в Арктической зоне и в области эмиссий парниковых газов.</li> </ul>	Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений законодательства, является членом Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, ряда технических комитетов по стандартизации, Ассоциации морской газовой бункеровки и Ассоциации морского СПГ, разрабатывает предложения и участвует в работе по подготовке законопроектов, внедрению положений, соответствующих интересам Компании, проводит работу по оценке последствий таких изменений и учитывает их в своих планах.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
Судебные риски	Компания может быть вовлечена в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности.	При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Компания придерживается принципа осмотрительности. На дату утверждения Годового отчета Компания не участвовала в каких-либо существенных судебных процессах, и связанные с этим риски незначительны.
Риск санкций	<p>В 2014 году Компания была включена в секторальный санкционный список США. В результате, резидентам США запрещено участвовать в финансировании Компании на срок более 60 дней. Введенные санкции ограничивают возможности Компании по рефинансированию долга.</p> <p>Кроме того, существует риск ужесточения санкций США, а также риск включения Компании в санкционные списки других стран, что может негативно повлиять на деятельность Компании.</p>	<p>Компания придерживается сбалансированной финансовой политики, что позволяет ей минимизировать потребности в привлечении заемных средств. При этом у Компании сохраняется полный доступ к российскому рынку капитала и ограниченный доступ к международному рынку.</p> <p>В случае ужесточения санкций США, а также включения Компании в санкционные списки других стран руководство Компании приложит все возможные усилия для минимизации негативного влияния на операционную деятельность и финансовое положение Компании.</p> <p>В связи с нестабильной ситуацией в области международных отношений со странами-поставщиками высокотехнологичного нефтегазового оборудования, Компания во всех уместных случаях реализует политику импортозамещения иностранных технологий и оборудования: инвестирует в создание собственных технологий и локализацию производства оборудования на территории Российской Федерации, участвует в работе федеральных органов исполнительной власти по отбору и реализации приоритетных направлений в области освоения технологий и оборудования с использованием инструментов государственной поддержки. Приоритетным направлением данных программ является крупнотоннажное производство СПГ. Так как Компания применяет проверенные СПГ-технологии и оборудование, вопрос импортозамещения рассматривается при наличии положительного опыта применения или на пилотных проектах для получения необходимого опыта.</p> <p>Компания инвестирует в создание собственных производственных мощностей для производства технологических линий сжижения и в разработку собственных технологий производства СПГ, проводит планомерную работу с российскими и зарубежными производителями по трансферу технологий и освоению производства оборудования и материалов для СПГ-проектов.</p> <p>Риск применения санкций затрагивает также программное обеспечение и оборудование информационных технологий. При рассмотрении новых решений в области информационных технологий, Компания изучает существующие на рынке альтернативы, включая программное обеспечение из единого реестра российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.</p>

## Страхование рисков

В области управления рисками одним из эффективных подходов является страхование. В 2020 году страховое покрытие обеспечивало достаточную защиту от возможных рисков ущерба деятельности Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Страхование осуществляется в страховых компаниях, имеющих высокий рейтинг от ведущих рейтинговых агентств (Standard & Poor's, Fitch Ratings, «Эксперт РА», А.М. Best) с перестрахованием части рисков в крупнейших мировых страховых и перестраховочных компаниях.

### Обязательное страхование рисков

Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия полностью выполняют требования действующего законодательства Российской Федерации в части осуществления обязательных видов страхования, таких как страхование гражданской ответственности:

- владельцев опасных производственных объектов;
- владельцев транспортных средств.

Также Группа строго соблюдает законодательные требования по страхованию в странах присутствия.

### Добровольное страхование рисков

С целью снижения риска финансовых потерь Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия осуществляют следующие виды добровольного страхования:

- страхование имущества на случай утраты (гибели) / повреждения, в том числе страхование машин и механизмов от поломок;
- страхование убытков от перерыва в производстве (предпринимательских рисков);
- страхование строительно-монтажных рисков;
- страхование рисков при поиске, разведке и разработке месторождений (рисков потери контроля над скважиной);
- страхование транспорта;
- страхование грузов;
- страхование ответственности директоров, должностных лиц и компаний (D&O);
- страхование ответственности фрахтователей;
- добровольное медицинское страхование работников в составе социального пакета.

В Компании непрерывно, начиная с 2013 года, функционирует Комплексная программа страхования имущества и предпринимательских рисков в части ключевых активов Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Совокупная страховая сумма по рискам ущерба имуществу и перерыва производственной деятельности по состоянию на конец отчетного года составляла 910 млрд руб. Реализуемая программа рассматривается руководством Компании как одна из эффективных мер по снижению последствий наступления возможных аварий и позволяет получить дополнительные гарантии по достижению запланированной величины чистой прибыли и ключевых показателей эффективности Компании. Вне Комплексной программы с учетом масштабов проекта осуществляется страхование имущества и перерыва производственной деятельности проекта «Ямал СПГ».

В отчетном году крупных аварий и инцидентов, имеющих признаки страховых случаев, не произошло.

Компания непрерывно на протяжении 15 лет осуществляет страхование ответственности директоров, должностных лиц и компаний (D&O), обеспечивая страховой защитой Группу, руководителей высшего уровня Компании и ее дочерних обществ от возможных претензий со стороны третьих лиц за убытки, понесенные в связи с неверным действием (принятием неверного решения) органов управления, а также в связи с требованиями к Компании, предъявленными по ценным бумагам. Общий лимит по всем страховым покрытиям составляет 120 млн евро. Страхование по действующему договору страхования соответствует международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.



## Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

### НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ

Год рождения: 1946

**Председатель Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях – Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. избран президентом ЗАО «Магаданская золото-серебряная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. занимал пост заместителя министра природных ресурсов Российской Федерации. С 2013 по 2015 гг. являлся членом Совета директоров АО «Росгеология». С 2004 г. по настоящее время является Председателем Совета директоров ПАО «НОВАТЭК». Лауреат Государственной премии Российской Федерации, Заслуженный геолог России.

### АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Год рождения: 1953

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК». В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». С 1974 по 1987 гг. работал во Внешторгбанке на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. – заместитель Генерального управляющего отделением Внешторгбанка в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. – Председатель Правления Донау Банка в г. Вене (Австрия). С 1991 по 2002 гг. – управляющий директор финансовой компании IMAG Investment Management & Advisory Group AG (Австрия). С 2003 г. – Председатель Правления, заместитель Председателя Совета директоров «Газпромбанк» (Акционерное общество). Входит в состав Совета директоров/Наблюдательного совета ПАО «Газпром», АО «РОСНЕФТЕГАЗ».

### МИТРОВА ТАТЬЯНА АЛЕКСЕЕВНА

Год рождения: 1974

**Независимый член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Председатель Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по аудиту ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по вознаграждениям и номинациям ПАО «НОВАТЭК»**

В 1995 г. окончила экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. С 1993 по 2002 гг. работала в консалтинговых компаниях в сфере энергетики. С 2002 г. занимала различные должности в Институте энергетических исследований (ИНЭИ) РАН – от научного сотрудника до Руководителя научного направления. С 2011 г. руководитель проекта «Прогноз развития энергетики мира и России до 2040 года». С 2008 г. доцент РГУ нефти и газа им. Губкина. С 2014 г. – приглашенный профессор Института политических исследований Школы международных отношений (Sciences Po, Франция). С 2015 г. старший научный исследователь Оксфордского института энергетических исследований (OIES). С 2016 г. – приглашенный исследователь Центра глобальной энергетической политики университета Колумбия (CGEP, США). В 2016-2017 гг. приглашенный исследователь в Центре нефтяных исследований короля Абдулы (KAPSARC, Саудовская Аравия).

С 2017 г. – директор Центра энергетики Московской школы управления СКОЛКОВО. С 2020 г. профессор Московской Школы управления СКОЛКОВО. научный руководитель Центра энергетики. В 2014 – 2017 была членом Совета директоров ПАО «Юнипро» (до июня 2016 г. – ОАО «Э.ОН Россия»), с июля 2018 г. – член совета директоров глобальной нефтесервисной компании «Schlumberger NV».

С 2013 г. член Международного наблюдательного совета Energy Academy Europe. Автор более 200 статей в научных и деловых журналах и сборниках по энергетической проблематике, соавтор 10 монографий.

С июля 2020 года является Председателем Наблюдательного совета Ассоциации профсоюзных топливно-энергетического комплекса «ЖЕНЩИНЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ».

### БОРРЕЛЛ МАЙКЛ

Год рождения: 1962

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

Выпускник Кембриджского университета по специальности «Химические технологии и машиностроение» (степень магистра наук – 1993 г., бакалавра – 1984 г.), поступил на работу

в «Тоталь» в 1985 г. Работал с аффилированными компаниями концерна, с 1995 г. занимал ряд высших руководящих должностей в концерне «Тоталь». С 2003 г. работал в должности Вице-президента по корпоративному планированию и развитию коммерческой деятельности «Тоталь Разведка и Разработка Индонезия» (Total E&P Indonesia). В июле 2006 г. был назначен Президентом и Главным исполнительным директором «Тоталь Разведка и Разработка Канада» (Total E&P Canada) в Калгари. С сентября 2009 г. по июнь 2010 г. был Вице-президентом по региону Каспийского моря и Средней Азии в Департаменте разведки и разработки «Тоталь», с июля 2010 г. – Первым вице-президентом Континентальной Европы-Центральной Азии, с января 2015 г. по сентябрь 2017 г. по июль 2020 г. занимал должность Старшего вице-президента по Европе и Центральной Азии. С сентября 2017 г. назначен Старшим вице-президентом по региону Северное море и Россия, в состав которого входят Великобритания, Норвегия, Дания, Нидерланды и Россия.

### КАСТЕНЬ РОБЕР

Год рождения: 1946

**Независимый член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

Окончил Северный инженерный институт (в настоящее время Центральная школа Лилля) в 1968 г., а также Высшую национальную школу нефти и моторов Французского института нефти, имеет степень доктора экономики.

На протяжении всей своей карьеры работал в концерне «Тоталь»: начав с позиции инженера, занимал впоследствии различные должности.

В период с 1994 г. по 2008 г. занимал должности Члена Исполнительного комитета, Исполнительного вице-президента и Финансового директора «Тоталь».

С 2000 г. по 2018 г. являлся членом Совета директоров компании Sanofi и с 2009 по 2018 годы – членом Совета директоров Societe General.

В настоящее время является членом Совета директоров компании VINCI. Является Кавалером Национального ордена Почетного легиона Франции.

### МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»**

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности

«Инженер-строитель». После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязань-трубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2003 г. – член Совета директоров и Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК». С марта 2008 по декабрь 2010 гг. – член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «Стройтрансгаз». С 2009 по 2010 гг. – Председатель совета директоров ОАО «Ямал СПГ», с 2008 по 2011 гг. – член Совета директоров ООО «Арт Финанс». С 2011 г. является Председателем Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг», с 2011 по 2013 гг. – член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов». Награжден Орденом «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» II степени, званием «Почетный работник газовой промышленности», Медалью «За сохранение Арктики» и «За заслуги в развитии ТЭК» I степени.

### ОРЛОВ ВИКТОР ПЕТРОВИЧ

Год рождения: 1940

**Независимый член Совета директоров**

**ПАО «НОВАТЭК»**

**Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров**

**ПАО «НОВАТЭК»**

**Член комитета по аудиту Совета директоров**

**ПАО «НОВАТЭК»**

В 1968 г. окончил Томский государственный университет, инженер-геолог по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых», в 1986 г. – Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР (АНХ СССР) по специальности «Экономика, организация управления и планирование народного хозяйства».

В 1957-1963 гг. работал рабочим на угольной шахте, служил в Советской Армии. В 1968-1975 гг. – исполнитель и руководитель геологосъемочных, поисковых и разведочных работ в геологических организациях Западной Сибири на должностях геолога, главного геолога, начальника геологоразведочной партии. С 1975 по 1978 гг. – консультант по геолого-разведочным работам в Иране. В 1979-1981 гг. – заместитель начальника геологического отдела Производственного геологического объединения центральных районов России (ПГО «Центргеология»). В 1981-1986 гг. – заместитель начальника Геологического и Производственного управлений Министерства геологии

РСФСР с перерывом (1984–1986 гг.) на очное обучение в АНХ СССР. В 1986–1990 гг. – генеральный директор ПГО «Центргеология». В 1990–1992 гг. – заместитель министра геологии СССР, первый заместитель председателя Госкомитета РСФСР по геологии и использованию топливно-энергетических и минерально-сырьевых ресурсов. С 1992 по 1996 гг. – председатель Комитета Российской Федерации по геологии и минеральным ресурсам. С 1996 по 1999 гг. – министр природных ресурсов Российской Федерации. В 2001–2012 гг. – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. С 2001 по 2004 гг. – первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 2004 по 2011 гг. – председатель Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 1998 г. по настоящее время – президент общественной организации «Российское геологическое общество». Автор и соавтор более 300 научных публикаций.

Профессор, доктор экономических наук (1991 г.), кандидат геолого-минералогических наук (1974 г.), Заслуженный геолог РСФСР. Лауреат государственной премии Российской Федерации в области науки и техники. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2001 г.), орденом Почета (2015 г.), 18 негосударственными наградами, в том числе тремя письменными благодарностями Президента Российской Федерации, двумя Почетными грамотами Правительства Российской Федерации.

#### ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Год рождения: 1952

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «Инженер-электро-механик». Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. работал старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехим-экспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний IPP OY Finland и IPP AB Sweden. С 1997 по 2014 гг. был совладельцем компании Gunvor – ведущего

независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «Балт-ТрансСервис», Airfix Aviation OY. С 2009 г. – член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК». Является членом Совета Директоров ПАО «СИБУР Холдинг», Председателем Совета директоров ХК СКА Санкт-Петербург, Председателем Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига», Членом Попечительского Совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество», Председатель Наблюдательного Совета НП «Российско-Китайский Деловой Совет», Председателем Совета содействия ОКР, Вице-Президентом, членом исполкома Олимпийского комитета Российской Федерации, Сопредседателем экономического совета Франко-российской торгово-промышленной палаты (CCIFR).

#### АРНО ЛЕ ФОЛЛЬ

Год рождения: 1978

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

Выпускник Политехнической школы и Национальной горной школы Парижа (Франция), Арно Ле Фолль начал свою карьеру в государственных органах Франции. С 2003 по 2006 г. он возглавлял Региональную инспекцию по охране окружающей среды на промышленных предприятиях региона Рона-Альпы (Лион, Франция), а затем был назначен аудитором Финансовой генеральной инспекции при Министерстве финансов Франции, где проработал до 2007 г. В том же году он перешел в аппарат Министра экономики К. Лагард и Государственного секретаря по вопросам промышленности Л. Шателя на должность советника по вопросам окружающей среды, энергетики и промышленности.

С 2010 года Арно Ле Фолль – аналитик по стратегии в корпоративном подразделении концерна «Тоталь». В том же году он был назначен на должность Вице-президента по стратегии и развитию бизнеса в Азиатско-Тихоокеанском регионе в подразделении «Маркетинг и услуги» (Сингапур). В период с 2013–2016 гг. он возглавлял филиал «Тоталь Марокко». В 2016 году перешел из подразделения «Маркетинг и услуги» в подразделение «Разведка и добыча» концерна «Тоталь» и получил назначение на должность директора по стратегии и управлению активами «Тоталь Разведка Разработка Ангола».

С 1 января 2018 года Арно Ле Фолль является Генеральным директором «Тоталь Разведка Разработка Россия». С июля 2020 назначен на должность Старшего вице-президента в Концерне «Тоталь» по региону Северное море и Россия, в состав которого входят Великобритания, Норвегия, Дания, Нидерланды и Россия.

#### РАЗАКОВА ЗУЛЬМИРА АХМЕДОВНА

**Корпоративный секретарь ПАО «НОВАТЭК»**

Образование – высшее юридическое. 2004 год – начало работы в ПАО «НОВАТЭК». С 2007 по 2012 год – ведущий специалист в Аппарате Правления и Совета директоров. В апреле 2012 года избрана Секретарем Совета директоров. С 2014 года по настоящее время является Корпоративным секретарем ПАО «НОВАТЭК».

#### Биографии членов Правления ПАО «НОВАТЭК»

#### МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

**Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»**

**Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»**

Сведения о Михельсоне Л.В. приведены в разделе «Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК».

#### АМБРОСОВ ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Год рождения: 1957

**Заместитель Председателя Правления**

**ПАО «НОВАТЭК» – Директор по морским операциям, транспортировке и логистике**

В 1979 году окончил судоводительский факультет Дальневосточного Высшего инженерно-морского училища имени адмирала Г.И. Невельского по специальности эксплуатация водного транспорта. Сразу после окончания училища был принят на работу в Дальневосточное морское пароходство, где прошел путь от должности грузового помощника капитана до заместителя Генерального директора – директора Департамента основной производственной деятельности. В январе 2000 года назначен на должность первого заместителя Генерального директора ОАО «СОВКОМФЛОТ». С сентября 2002 года утверждён в должности Генерального директора и Председателя Правления ОАО «Дальневосточное морское пароходство». В период 2008 – 2009 гг. был Президентом ООО «Управляющая компания «Транспортная группа ФЕСКО» и Председателем Правления ОАО «Дальневосточное морское пароходство». С июня 2009 г. – Первый заместитель Генерального директора, член Правления ПАО «Совкомфлот». С 2014 г. является заместителем Председателя и членом исполнительного комитета Арктического экономического совета. Награждён следующими государственными и отраслевыми наградами: «Почётный работник морского флота», «Почётный работник транспорта России», почётный знак Российской Палаты Судоходства «Традиции и Стандарты», «Звезда Мореплавателей» Фонда Поддержки Российского Флота Министерства Транспорта РФ. Награждён медалями «300 лет Российскому флоту», «Адмирал Горшков», Союза Российских

Судовладельцев, Правительства РФ и Морской коллегии при Правительстве РФ «За отличие в морской деятельности», «За заслуги в развитии транспортного комплекса России». Указом Президента Российской Федерации награждён Орденом «За морские заслуги». Избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК» в ноябре 2020 г.

#### БАСКОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

Год рождения: 1960

**Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»**

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР. В 2000 г. окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 годы проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 1991 по 2003 годы занимал различные руководящие должности в структурах МВД.

В 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ПАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК».

Кандидат юридических наук. Награжден Орденом «За личное мужество», Орденом «Знак Почета», другими государственными и ведомственными наградами: Почетными грамотами Президента Российской Федерации, министра внутренних дел, губернатора Московской области. Также награжден наградами Русской Православной Церкви (Орденом Святого благоверного князя Даниила Московского, Орденом Серафима Саровского и медалью Преподобного Сергия).

#### БЕЛЯКОВ ВИКТОР НИКОЛАЕВИЧ

Год рождения: 1973

**Заместитель Председателя Правления**

**ПАО «НОВАТЭК» по экономике и финансам**

Имеет два высших образования, полученных в Тверском государственном техническом университете, по специальности «Автоматизированные системы обработки информации и управления» (1995 г.) и по специальности «Информационные системы в экономике» (1997 г.). В 2000 г. получил степень Мастера делового администрирования (МВА) в Бизнес школе Kingston University (Великобритания). Имеет международную квалификацию CMA.

С 2004 по 2014 годы работал в ПАО «Уралкалий», где в разное время занимал позиции Начальника управления, Заместителя финансового директора, Финансового директора, Вице-президента по финансам, Заместителя генерального директора, Исполнительного директора. В 2015 году был Вице-президентом по экономике и финансам ПАО «Дальневосточное морское пароходство» (группа FESCO).



В феврале 2016 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» по экономике и финансам.

#### **ВАСЮНИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Год рождения: 1967

**Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» – Директор по производству**

В 1993 г. с окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1993 по 1997 годы работал заместителем директора фирмы «Кондор», начальником отдела по реализации предприятия «Стройкомплект» и инженером по маркетингу ОАО «Спецнефте-энергомонтажавтоматика». С 1998 года – мастер по добыче нефти, газа и конденсата производственного объединения «Уренгойгазпром» ОАО «Газпром». С 2002 по 2017 годы – начальник цеха газоконденсатного промысла, заместитель генерального директора по производству, первый заместитель генерального директора – главный инженер, генеральный директор ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ».

В апреле 2017 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления – Директора по производству ПАО «НОВАТЭК».

Имеет звание Заслуженный работник ПАО «НОВАТЭК», в 2005 году объявлена благодарность Министерства промышленности и энергетики РФ.

#### **ДЖИТВЭЙ МАРК ЭНТОНИ**

Год рождения: 1957

**Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»**

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и в 1995 г. – аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях, специализируясь на финансовом и экономическом анализе секторов «разведка и добыча» и «переработка и сбыт». В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy – руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. В качестве партнера работал с клиентами – компаниями энергетического и горнодобывающего сектора, выполняя руководство проектами и выступая в качестве эксперта в области финансов и операционной деятельности, оказывая поддержку клиентам, а также выступая в качестве партнера по проведению

сделок в нефтяном секторе. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA – Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). Является признанным экспертом в нефтяной и газовой отрасли, часто выступает на различных отраслевых и инвестиционных конференциях, опубликовал многочисленные статьи на различные темы по нефти и газу. Состоял в руководящем составе группы PwC's Petroleum Thought. Признан журналом Investor Relations Magazine одним из лучших главных финансовых директоров в России и СНГ и журналом Institutional Investor в качестве одного из пяти лучших главных финансовых директоров в нефтегазовой отрасли в Европе. В 2017 и 2018 гг. журнал Institutional Investor признал его лучшим главным финансовым директором в нефтегазовой отрасли в странах Европы, Ближнего Востока и Африки. Журнал Finance Monthly называл Марка Джитвэя лучшим главным финансовым директором в России четыре года подряд (2015-2019 гг.). Получил награду the Game Changer 2017 и 2018 в России.

С 2003 по 2014 годы – член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» и Комитета по инвестициям и стратегии. С 2003 по 2014 годы – Главный финансовый директор ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК», с июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

#### **ГУДКОВ ЭДУАРД СЕРГЕЕВИЧ**

Год рождения: 1980

**Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»**

В 2002 г. окончил Пензенский государственный университет по специальности «Юриспруденция», в 2006 г. получил ученую степень кандидата юридических наук.

С 1999 по 2003 годы работал в Министерстве Российской Федерации по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства. В 2003 г. году перешёл в Высший Арбитражный Суд Российской Федерации, где занимал должность помощника Первого заместителя Председателя. С 2012 г. работал в Аппарате Правительства Российской Федерации. В 2013 году назначен на должность помощника Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации.

С сентября 2018 года – Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

В 2018 г. награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

#### **КОТ ЕВГЕНИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Год рождения: 1974

**Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» – Директор по СПГ**

Окончил Тюменскую архитектурно-строительную академию. Получил ученую степень кандидата экономических наук в Санкт-Петербургском государственном инженерно-экономическом университете.

С 1997 по 2001 годы работал в Тюменском филиале КБ «Газпромбанк». В 2001-2002 годах – ОАО СНП «НОВА», ОАО «НГК «ИТЕРА».

Перешел на работу в ОАО «НОВАТЭК» в 2002 г. В 2009-2011 годах занимал должность Заместителя Председателя Правления – Директора департамента по развитию СПГ-проектов ОАО «НОВАТЭК». С 2010 по 2014 годы – Председатель Совета директоров ОАО «Ямал СПГ». С 2014 по 2018 годы – Генеральный директор ОАО «Ямал СПГ».

В декабре 2018 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления – Директора по СПГ ПАО «НОВАТЭК».

#### **КУЗНЕЦОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА**

Год рождения: 1960

**Заместитель Председателя Правления**

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по специальности юрист. С 1986 г. – старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 г. – Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. – Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология», с 1998 г. – Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс».

С 2002 г. – директор Юридического департамента ПАО «НОВАТЭК». С 2005 г. – Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избрана членом Правления ПАО «НОВАТЭК».

Имеет звание Заслуженный работник ПАО «НОВАТЭК», награждена Медалью ордена «За заслуги перед отечеством» 2 степени.

#### **СОЛОВЬЕВ ДЕНИС БОРИСОВИЧ**

Год рождения: 1977

**Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» – Директор Департамента развития коммуникаций**

В 2000 г. окончил философский факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «Политология». В 2003 г. окончил аспирантуру исторического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. В 2000 г. принят на должность заместителя генерального директора ООО «Сенат ПР».

В 2004 г. назначен консультантом, обеспечивающим работу заместителя Губернатора края, помощником первого заместителя Губернатора края в Совете Администрации Красноярского края. В 2006 – 2008 годах работал начальником Отдела избирательных проектов ЦИК ВПП «Единая Россия».

С 2008 г. работает в ПАО «НОВАТЭК»: до 2014 г. – в должности директора Департамента общественных связей, с января 2014 г. – директор по коммуникациям – директор Департамента общественных связей.

С сентября 2018 г. – Заместитель Председателя Правления – директор Департамента развития коммуникаций ПАО «НОВАТЭК».

Награжден несколькими благодарностями Президента РФ, благодарственными письмами от Министерства Природных ресурсов и экологии РФ и Думы Ханты-Мансийского автономного округа. В 2018 г. присвоена ведомственная награда от Министерства Энергетики РФ и объявлена благодарность от Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа.

#### **СОЛОВЬЕВ СЕРГЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ**

Год рождения: 1978

**Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» – Директор по геологии**

В 2001 году окончил Российский государственный университет нефти и газа им. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», в 2003 году – по специальности «Экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности». С 2002 по 2004 год работал в ЗАО «Нортгаз» оператором по исследованию скважин, мастером по исследованию скважин. С 2004 по 2005 год работал в ООО «Юрхаровнефтегаз» инженером, ведущим инженером отдела разработки месторождений. В 2005 был принят в ОАО «НОВАТЭК», где занимал должности главного специалиста и начальника отдела анализа разработки месторождений. В 2007 году был переведен в ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ» на должность Заместителя генерального директора – главного геолога. С 2009 года занимал должность управляющего директора ООО «НЭУ», в 2010 стал генеральным директором ЗАО «Инвестгеосервис». В 2011 году был избран генеральным директором ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ». В 2014 году был избран генеральным директором ООО «Арктик СПГ 2». В 2017 году стал генеральным директором ООО «Криогаз-Высоцк».

С апреля 2019 года является Заместителем Председателя Правления – Директором по геологии ПАО «НОВАТЭК».

**ТАФИНЦЕВ ИЛЬЯ ВАДИМОВИЧ**

Год рождения: 1985

**Заместитель Председателя Правления  
ПАО «НОВАТЭК»**

В 2006 г. окончил Государственный университет – Высшую школу экономики по специальности «Бакалавр экономики». В 2007 г. окончил Лондонский университет (Великобритания) по специальности «Инвестиции и финансы».

С 2007 по 2011 годы занимал должность заместителя директора представительства ПАО «НОВАТЭК» в Лондоне. В 2011-2014 годах – советник по финансам и инвестициям United Bureau of Consultants Limited.

С 2013 по 2015 г. – Директор по стратегическим проектам ПАО «НОВАТЭК». С 2013 по 2018 год – член Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг». В 2014- 2016 г. – председатель Совета директоров ОАО «Ямал СПГ». В декабре 2015 г. назначен на должность члена Правления ПАО «НОВАТЭК» – Директора по стратегическим проектам.

С сентября 2018 года назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

**ФЕОДОСЬЕВ ЛЕВ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Год рождения: 1979

**Первый Заместитель Председателя  
Правления ПАО «НОВАТЭК»**

В 2002 г. окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана по специальности «Машины и технология литейного производства». В 2002 г. принят на должность ведущего специалиста в Министерство энергетики Российской Федерации. С 2003 г. – ведущий специалист, главный специалист, советник, заместитель начальника отдела, заместитель директора департамента Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации. С октября 2007 г. работает в ПАО «НОВАТЭК». До 2011 г. – Директор Департамента перспективного развития и стратегического планирования. С 2011 г. – Заместитель Коммерческого директора – Директор Департамента маркетинга и реализации газа ПАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления – Коммерческого директора ПАО «НОВАТЭК».

С февраля 2018 года назначен Первым Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В 2014 г. награжден Почетной грамотой

ПАО «НОВАТЭК».

**ФРИДМАН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**

Год рождения: 1951

**Первый заместитель Председателя  
Правления ПАО «НОВАТЭК»**

Полномочия прекращены с 02.11.2020

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1973 г. работал на предприятиях ПАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе».

С 1992 по 2003 годы – технический директор, первый заместитель генерального директора совместного предприятия ПАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. – заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новофининвест». В 2004 г. назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ».

**Отчет о заключенных Обществом  
в отчетном году крупных сделках  
и сделках, в совершении которых  
имеется заинтересованность**

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и (или) сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 4 апреля 2019 № 400.

**Отчет о соблюдении принципов  
и рекомендаций Кодекса  
корпоративного управления**

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс) был рассмотрен советом директоров ПАО «НОВАТЭК» на заседании 19 марта 2021 года, протокол №240.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 год.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, проводилась с учетом Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса, направленных Банком России в письме от 17.02.2016 № ИН-06-52/8.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе приведено в разделе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.1</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.  2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	Соблюдается	–



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставлении материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	–
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p>	Соблюдается частично	<p>Совет директоров при созыве собраний акционеров рассматривает все вопросы повестки дня созываемого собрания, выносит их на рассмотрение собрания или дает необходимые рекомендации.</p> <p>В состав материалов к общему собранию акционеров включаются рекомендации Совета директоров в случаях, когда это требуется законодательством. При этом в соответствии с п. 1 ст. 54 Федерального закона «Об акционерных обществах» перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению общего собрания акционеров, определяется Советом директоров. Соответственно, Совет директоров вправе, если сочтет это необходимым, включить в состав материалов свою позицию по вопросам повестки дня общего собрания акционеров.</p> <p>Общество считает установленную процедуру сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не планирует менять сложившийся подход.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается	–
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	–
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	–
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.2</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.  2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	–
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	–
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	–
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции) в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	Не соблюдается, поскольку Общество считает достаточными механизмы контроля, установленные законодательством. Общество не заключает сделки с лицами, подконтрольными существенным акционерам, что исключает получение прибыли (дохода) существенными акционерами за счет Общества.  Общество не видит каких-либо рисков в сложившейся практике, так как внедренная в Обществе система закупочных процедур обеспечивает заключение договоров на рыночных условиях.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.3</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	–
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	–
<b>1.4</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	–



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Соблюдается частично.	К компетенции Совета директоров отнесен вопрос установления размера вознаграждения, выплачиваемого Председателю Правления по итогам работы за год.  В соответствии с Уставом Общества Члены Правления избираются Советом директоров из числа работников Общества, исключительно по представлению Председателя Правления. Размеры должностных окладов и иные условия трудовых договоров с работниками Общества, включая членов Правления, определяются Председателем Правления с учетом параметров бизнес-плана Общества, утверждаемых Советом директоров и в соответствии с Политикой по вознаграждению и возмещению расходов исполнительным органам и иным ключевым работникам Группы компаний ПАО «НОВАТЭК», утвержденной Советом директоров.  Общество считает установленную процедуру эффективной, сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не планирует менять сложившийся подход.
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	–
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	–
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	–
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.  2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтами интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	–
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.  2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	–
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.  2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается	-
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	-
<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.  2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается	-
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	-

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается	-
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается	-
<b>2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	-



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Соблюдается	–
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается	–
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается частично	<p>В соответствии с Уставом, Положением о Совете директоров и Положениями о Комитетах Совета директоров, большой блок вопросов, связанных с существенными корпоративными действиями, предварительно рассматривается Комитетом Совета директоров по аудиту и Комитетом Совета директоров по вознаграждениям, состоящими из независимых директоров. Кроме того, большинство таких вопросов принимаются Советом директоров, если 8 из 9 директоров проголосовали за соответствующее решение. Таким образом, любые 2 независимых директора при голосовании могут заблокировать принятие нежелательного, по их мнению, решения.</p> <p>Общество считает, что независимые директора имеют достаточные возможности для оценки существенных корпоративных действий.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.5</b>	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	Соблюдается частично	<p>Роль независимых директоров в Совете директоров Общества достаточно велика, поскольку Комитет Совета директоров по аудиту и Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям полностью состоят из независимых директоров. Формально Председатель Совета директоров не является независимым директором. При этом Председатель Совета директоров отвечает всем признакам независимости, за исключением срока работы в Совете директоров. Члены Совета директоров избрали Председателем Совета директоров наиболее опытного члена Совета директоров, не являющегося независимым директором.</p> <p>Общество считает сложившийся подход сбалансированным и не предполагает его изменение.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	–
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.6</b>	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества директоров обязано уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.  2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.  3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	–
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	–
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.  2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.  2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается	–
<b>2.7</b>	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	–
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	–
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	–



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседаниях совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседаниях совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается частично	<p>Устав Общества не предусматривает, что решения Совета директоров принимаются квалифицированным большинством по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• вынесение на общее собрание акционеров вопроса о ликвидации Общества;</li> <li>• вынесение на общее собрание акционеров вопросов, связанных с внесением изменений в устав Общества;</li> <li>• рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных обществу юридических лиц.</li> </ul> <p>Общество считает достаточной норму действующего законодательства и Устава Общества, согласно которой решения о внесении изменений и дополнений в устав Общества или утверждении устава Общества в новой редакции, а также о ликвидации Общества, назначении ликвидационной комиссии и утверждении промежуточного и окончательного ликвидационных балансов принимаются общим собранием акционеров большинством в три четверти голосов акционеров-владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров.</p> <p>Общество считает сложившуюся практику сбалансированной, не несущей каких-либо рисков и не предполагает ее менять.</p>
<b>2.8</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	-

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается	-
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета – Комитета по вознаграждениям и номинациям), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается	-
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	-

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	–
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается	–
<b>2.9</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается	–
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	–
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	–
<b>4.1</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	–



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	–
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	–
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>4.2</b>	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров.  Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.  Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается	–
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	Не применимо, поскольку Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НОВАТЭК», не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>4.3</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.  3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается частично	Существующий в Обществе порядок установления и выплаты премий членам Правления и иным ключевым руководящим работникам не предполагает неправомерного получения премиальных выплат указанными лицами. Общество считает достаточными нормы гражданско-правовой ответственности членов исполнительных органов, установленные действующим законодательством.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).  2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	В текущем периоде Общество не считает необходимым внедрение программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководителей работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководителей работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	–
<b>5.1</b>	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	–
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	–
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.  2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	–



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	–
<b>5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	–
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	–
<b>6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	–
<b>6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.  2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается частично	Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в объеме требований, установленных действующим законодательством.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах  2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	–
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается частично	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, за исключением информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, предоставление которой не предусмотрено законодательством.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	–

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>7.1</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.  2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается частично	В Уставе Общества нет отдельного раздела с перечнем существенных корпоративных действий. В то же время, принятие решений по вопросам, отнесенным к существенным корпоративным действиям, отнесено к компетенции Совета директоров.  Общество не усматривает в этом каких-либо рисков.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается частично	Соответствующие комментарии представлены в пунктах 2.4.4. и 2.5.1. настоящего отчета.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.  2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	–
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	–
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.  2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.  3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	Необходимость привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества предусмотрена действующим законодательством. В дублировании данного требования во внутренних документах Общества нет необходимости.

## Предупреждение в отношении прогнозов

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами» в значении, указанном в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 г. (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретения, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые события или обстоятельства осуществляются. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы

не сбываются. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы данного обзора. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;
- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оцениваются нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике органов государственной власти Российской Федерации;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;
- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;
- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;

#### Выбирай зеленое будущее. Выбирай природный газ.

- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.

#### Термины, аббревиатуры и сокращения

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «ОБЩЕСТВО», «ГРУППА», «МЫ», «НАШИ» так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ПАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним обществам (в соответствии с методологией МСФО) и/или совместным предприятиям с участием Компании (учитываемым по методу долевого участия в соответствии с методологией МСФО) в зависимости от контекста, в котором они используются.

барр.	баррель
бнэ	баррель нефтяного эквивалента
куб. м	кубический метр
трлн	триллион
млрд	миллиард
млн	миллион
тыс.	тысяча
км	километр
пог. км	погонный километр
кв. км	квадратный километр
руб.	рубль РФ
долл.	доллар США
SEC	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
PRMS	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
ЖУВ	жидкие углеводороды
ЗПК	завод по переработке конденсата
СГК	стабильный газовый конденсат
СПГ	сжиженный природный газ
СУГ	сжиженный углеводородный газ
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
ТЭК	топливно-энергетический комплекс

#### Коэффициенты пересчета

1000 кубических метров газа = 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти и газового конденсата каждого месторождения.

#### ПАО «НОВАТЭК»

#### КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО, ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 г.

#### И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ





СОДЕРЖАНИЕ	стр.
Аудиторское заключение.....	3
Консолидированный отчет о финансовом положении .....	11
Консолидированный отчет о прибылях и убытках .....	12
Консолидированный отчет о совокупном доходе .....	13
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	14
Консолидированный отчет об изменениях в капитале .....	16
Примечания к консолидированной финансовой отчетности:	
Прим. 1. Организационная структура и основные виды деятельности .....	17
Прим. 2. Основные принципы составления .....	17
Прим. 3. Наиболее существенные оценки и суждения .....	18
Прим. 4. Приобретения и выбытия .....	21
Прим. 5. Основные средства.....	25
Прим. 6. Инвестиции в совместные предприятия .....	28
Прим. 7. Долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность .....	35
Прим. 8. Прочие долгосрочные активы.....	36
Прим. 9. Товарно-материальные запасы .....	36
Прим. 10. Торговая и прочая дебиторская задолженность .....	36
Прим. 11. Предоплаты и прочие текущие активы .....	37
Прим. 12. Денежные средства и их эквиваленты .....	37
Прим. 13. Долгосрочные заемные средства .....	38
Прим. 14. Обязательства по пенсионной программе .....	39
Прим. 15. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства.....	40
Прим. 16. Акционерный капитал .....	40
Прим. 17. Выручка от реализации нефти и газа .....	41
Прим. 18. Покупка природного газа и жидких углеводородов .....	42
Прим. 19. Транспортные расходы .....	42
Прим. 20. Налоги, кроме налога на прибыль .....	43
Прим. 21. Материалы, услуги и прочие расходы.....	43
Прим. 22. Общехозяйственные и управленческие расходы .....	43
Прим. 23. Доходы (расходы) от финансовой деятельности.....	44
Прим. 24. Налог на прибыль.....	45
Прим. 25. Финансовые инструменты и финансовые факторы риска.....	48
Прим. 26. Условные и договорные обязательства.....	59
Прим. 27. Крупнейшие дочерние общества и совместные предприятия.....	64
Прим. 28. Операции со связанными сторонами.....	65
Прим. 29. Информация по сегментам .....	67
Прим. 30. Основные положения учетной политики .....	68
Прим. 31. Новые или пересмотренные стандарты.....	76
Дополнительная информация о запасах природного газа и жидких углеводородов – неаудированная .....	77
Контактная информация .....	83

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров ПАО «НОВАТЭК»:

### Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

## Наша методология аудита

### Краткий обзор



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 6 200 млн российских рублей (млн руб.), что составляет 4% от скорректированной прибыли до налогообложения без учета курсовых разниц, чистой прибыли от выбытия долей участия в дочерних обществах и совместных предприятиях, а также доли Группы в курсовых разницах совместных предприятий за вычетом эффекта налога на прибыль.

- Мы провели работу по аудиту в отношении всех значительных компонентов в России, Швейцарии, Сингапуре и Республике Кипр.
- Объем аудита покрывает более 99% выручки Группы и свыше 99% абсолютной величины статей доходов и расходов, формирующих базовую прибыль Группы до налогообложения.
- Обесценение производственных активов и инвестиций в совместные предприятия.

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникнуть в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

**Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом** 6 200 млн руб.

### Как мы ее определили

4% от скорректированной прибыли до налогообложения без учета курсовых разниц, чистой прибыли от выбытия долей участия в дочерних обществах и совместных предприятиях, а также доли в курсовых разницах совместных предприятий за вычетом эффекта налога на прибыль.

### Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем. Использование скорректированной прибыли до налогообложения снижает эффект волатильности (который может быть существенным), вызванный факторами, носящими разовый характер, такими как прибыль от выбытия активов и курсовые разницы, и обеспечивает более стабильную основу для определения уровня существенности, учитывая, в основном, базовую прибыльность операций Группы.

Мы установили существенность на уровне 4%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе экономики, и соответствует значению, использованному в предыдущем году.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



### Ключевой вопрос аудита

### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

#### Обесценение производственных активов и инвестиций в совместные предприятия

В условиях сложившегося снижения спроса на нефть, природный газ и нефтепродукты и падения мировых цен на углеводороды существует вероятность того, что стоимость основных средств и инвестиций в совместные предприятия может стать невозмещаемой.

Мы сосредоточили внимание на данном вопросе в силу значительности балансовых сумм основных средств и инвестиций в совместные предприятия для Группы, а также с учетом характера суждений и допущений, которые необходимо использовать руководству при определении наличия признаков или фактов обесценения.

В результате выполненного теста на обесценение не было выявлено какого-либо убытка от обесценения, как указано в примечании 5 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы провели анализ оценки признаков обесценения руководством, включая сокращение в оценке запасов углеводородов по отдельным месторождениям, где это было применимо, и согласились с тем, что на отчетную дату имелись признаки обесценения.

Мы привлекли наших экспертов по оценке с целью формирования вывода в отношении допущений и методологии, которые были использованы при тестировании на обесценение.

Мы провели оценку моделей тестирования на обесценение производственных активов и инвестиций в совместные предприятия, разработанных руководством для определения возмещаемой стоимости как стоимости использования, с использованием моделей дисконтированных потоков денежных средств.

Конкретные виды работ, выполненные нами в отношении оценки моделей тестирования на предмет обесценения, разработанных руководством, включали:

- оценка методологии, использованной руководством Группы для проведения теста на обесценение;
- сравнение допущений, использованных в моделях анализа на предмет обесценения, с утвержденными планами и моделями Группы в результате чего было подтверждено их соответствие;
- сравнительный анализ некоторых основных допущений, включая товарные цены, ставки дисконтирования и уровень инфляции, относительно данных из имеющихся надежных внешних источников и нашего отраслевого опыта, который подтвердил их соответствие;
- проведение анализа чувствительности основных допущений, использованных в моделях, в целях оценки влияния обоснованных потенциальных изменений в ключевых допущениях и диапазона возможных конечных результатов на балансовую стоимость базовых активов / единиц, генерирующих денежные средства; и
- провели проверку того, были ли включены руководством в состав генерирующих единиц все надлежащие денежные потоки, связанные с активами и обязательствами.

В отношении инвестиций в совместные предприятия мы также сверили корректировки доли Группы в балансовой стоимости активов и обязательств совместных предприятий с соответствующими показателями финансовой отчетности.

### Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

В рамках разработки стратегии и плана аудита Группы в целом мы определили виды работ, которые необходимо выполнить в отношении отчетных единиц аудиторской группе группового аудитора и аудиторам компонентов из других фирм сети PwC. Для каждой отчетной единицы мы предоставили аудиторам компонентов конкретные инструкции в рамках объема нашего аудита. Мы определили уровень участия аудиторов компонентов, которых нам необходимо привлечь для участия в процессе аудита этих отчетных единиц, чтобы иметь возможность сделать вывод, были ли получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для обоснования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом. Мы определили, нужно ли нам проводить аудит финансовой информации в полном объеме или будет достаточно выполнить определенный объем заданных процедур.

Аудит информации, раскрываемой в консолидированной финансовой отчетности, а также ряда статей финансовой отчетности проводит непосредственно аудиторская группа ПАО «НОВАТЭК». Наши процедуры включали, в частности, проверку оценочных значений и суждений, использованных руководством в отношении справедливой стоимости и классификации финансовых активов и обязательств, признания отложенного актива по налогу на прибыль, оценки запасов нефти и газа, ожидаемого кредитного убытка финансовых активов и обесценения нефинансовых активов, пенсионных обязательств и обязательств по ликвидации активов.

Выполнив вышеуказанные процедуры на уровне отдельных компонентов в совокупности с дополнительными процедурами, проведенными на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы, которые дают основание для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит отчет «Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности ПАО «НОВАТЭК» за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг.» (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и «Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «НОВАТЭК» за 1 квартал 2021 года», а также «Годовой отчет ПАО «НОВАТЭК» за 2020 год», которые, как ожидается, будут нам предоставлены после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Если при ознакомлении с «Годовым отчетом ПАО «НОВАТЭК» за 2020 год» и «Ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «НОВАТЭК» за 1 квартал 2021 года» мы приходим к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора - М. Е. Тимченко.

16 февраля 2021 года  
Москва, Российская Федерация



М. Е. Тимченко, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000267),  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «НОВАТЭК»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 года, и присвоен государственный регистрационный номер 1026303117642

Идентификационный номер налогоплательщика: 6316031581

Российская Федерация,  
Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарко-Сале

Независимый аудитор:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Зарегистрировано Государственным учреждением Московской регистрационной палаты 28 февраля 1992 года за № 008.890

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 года, и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431

Идентификационный номер налогоплательщика: 7705051102


Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»


Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 12006020338

**ПАО «НОВАТЭК»**  
**Консолидированный отчет о финансовом положении**  
(в миллионах рублей)

	Прим.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства	5	729'407	556'798
Инвестиции в совместные предприятия	6	450'632	585'340
Долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность	7	391'053	231'898
Прочие долгосрочные активы	8	125'152	142'335
<b>Итого долгосрочные активы</b>		<b>1'696'244</b>	<b>1'516'371</b>
<b>Текущие активы</b>			
Товарно-материальные запасы	9	10'723	12'263
Предоплаты по текущему налогу на прибыль		302	3'819
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	71'255	229'581
Предоплаты и прочие текущие активы	11	98'071	113'841
Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев		62'876	83'752
Денежные средства и их эквиваленты	12	119'707	53'240
<b>Итого текущие активы</b>		<b>362'934</b>	<b>496'496</b>
<b>Итого активы</b>		<b>2'059'178</b>	<b>2'012'867</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	13	168'988	139'852
Долгосрочные обязательства по аренде	25	6'670	7'516
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	24	64'132	62'146
Обязательства по ликвидации активов		14'397	12'372
Прочие долгосрочные обязательства		6'568	6'792
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>260'755</b>	<b>228'678</b>
<b>Текущие обязательства</b>			
Текущая часть долгосрочных заемных средств	13	53'152	12'246
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	25	3'798	2'947
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	15	83'995	86'728
Задолженность по текущему налогу на прибыль		3'048	2'140
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль		16'003	13'052
<b>Итого текущие обязательства</b>		<b>159'996</b>	<b>117'113</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>420'751</b>	<b>345'791</b>
<b>Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»</b>			
Уставный капитал – обыкновенные акции		393	393
Выкупленные собственные акции		(20'386)	(12'308)
Добавочный капитал		31'297	31'297
Накопленные разницы			
от пересчета в валюту представления отчетности		2'652	3'814
Доход от переоценки активов в результате приобретений		5'617	5'617
Нераспределенная прибыль		1'600'391	1'618'696
<b>Итого капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»</b>	16	<b>1'619'964</b>	<b>1'647'509</b>
<b>Доля неконтролирующих акционеров дочерних обществ</b>		<b>18'463</b>	<b>19'567</b>
<b>Итого капитал</b>		<b>1'638'427</b>	<b>1'667'076</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>2'059'178</b>	<b>2'012'867</b>

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

  
Л. Михельсон  
Председатель Правления

  
М. Джитвай  
Финансовый директор

16 февраля 2021 года

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

(в миллионах рублей, кроме количества акций и сумм в расчете на акцию)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2020	2019
<b>Выручка от реализации</b>			
Выручка от реализации нефти и газа	17	699'750	852'232
Прочая выручка		12'062	10'571
<b>Итого выручка от реализации</b>		<b>711'812</b>	<b>862'803</b>
<b>Операционные расходы</b>			
Покупка природного газа и жидких углеводородов	18	(235'224)	(330'818)
Транспортные расходы	19	(154'757)	(151'651)
Налоги, кроме налога на прибыль	20	(54'501)	(61'981)
Износ, истощение и амортизация	5	(39'238)	(32'230)
Материалы, услуги и прочие расходы	21	(29'577)	(25'183)
Общехозяйственные и управленческие расходы	22	(26'795)	(24'568)
Расходы на геологоразведку	5	(9'103)	(8'386)
Сторнирование расходов (расходы) по обесценению активов, нетто		(254)	(162)
Изменения остатков природного газа, жидких углеводородов и незавершенного производства		(2'613)	(5'484)
<b>Итого операционные расходы</b>		<b>(552'062)</b>	<b>(640'463)</b>
Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях, нетто	4	69	682'733
Прочие операционные прибыли (убытки), нетто	25	(46'807)	(35'484)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>113'012</b>	<b>869'589</b>
<b>Доходы (расходы) от финансовой деятельности</b>			
Расходы в виде процентов	23	(4'939)	(4'491)
Доходы в виде процентов	23	25'440	20'699
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	25	(7'397)	12'827
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	23	147'461	(44'747)
<b>Итого доходы (расходы) от финансовой деятельности</b>		<b>160'565</b>	<b>(15'712)</b>
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	6	(143'981)	149'238
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>129'596</b>	<b>1'003'115</b>
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>			
Расходы по текущему налогу на прибыль		(52'016)	(97'832)
Экономия (расходы) по отложенному налогу на прибыль, нетто		1'006	(21'822)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	24	<b>(51'010)</b>	<b>(119'654)</b>
<b>Прибыль</b>		<b>78'586</b>	<b>883'461</b>
Прибыль, относящаяся к:			
Неконтролирующим акционерам дочерних обществ		10'754	17'984
Акционерам ПАО «НОВАТЭК»		67'832	865'477
Прибыль на акцию базовая и разводненная (в рублях)		22,58	287,39
Средневзвешенное количество акций в обращении (млн шт.)		3'004,5	3'011,5

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о совокупном доходе

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2020	2019
<b>Прибыль</b>		<b>78'586</b>	<b>883'461</b>
<b>Прочий совокупный доход (расход)</b>			
<b>Статьи, которые не будут впоследствии переклассифицированы в состав прибылей (убытков)</b>			
Переоценка обязательств по пенсионной программе	14	(92)	(976)
Доля в переоценке обязательств по пенсионной программе совместных предприятий		(80)	(205)
		<b>(172)</b>	<b>(1'181)</b>
<b>Статьи, которые могут быть впоследствии переклассифицированы в состав прибылей (убытков)</b>			
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности		(43)	4'860
Доля в разнице совместных предприятий от пересчета в валюту представления отчетности		(1'119)	656
		<b>(1'162)</b>	<b>5'516</b>
<b>Прочий совокупный доход (расход)</b>		<b>(1'334)</b>	<b>4'335</b>
<b>Итого совокупный доход</b>		<b>77'252</b>	<b>887'796</b>
Итого совокупный доход, относящийся к:			
Неконтролирующим акционерам дочерних обществ		10'754	17'984
Акционерам ПАО «НОВАТЭК»		66'498	869'812

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.



ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2020	2019
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>129'596</b>	<b>1'003'115</b>
<b>Корректировки к прибыли до налога на прибыль:</b>			
Износ, истощение и амортизация		39'238	32'230
Признание (сторнирование) расходов по обесценению активов, нетто		254	162
Отрицательные (положительные) курсовые разницы, нетто		(147'461)	44'747
Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях, нетто	4	(69)	(682'733)
Расходы в виде процентов		4'939	4'491
Доходы в виде процентов		(25'440)	(20'699)
Доля в убытке (прибыли) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	6	143'981	(149'238)
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов		7'397	(12'827)
Переоценка производных товарных инструментов и условного возмещения через прибыли или убытки	25	49'512	34'304
Прочие корректировки		1'940	(294)
Уменьшение (увеличение) долгосрочных авансов выданных		6'013	5'740
<b>Изменения оборотного капитала</b>			
Уменьшение (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности, предоплат и прочих текущих активов		(13'766)	(21'498)
Уменьшение (увеличение) остатков товарно-материальных запасов		2'565	7'560
Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности и начисленных обязательств без учета задолженности по выплате процентов и дивидендов		(8'615)	6'086
Увеличение (уменьшение) задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		2'927	(2'115)
<b>Итого изменения оборотного капитала</b>		<b>(16'889)</b>	<b>(9'967)</b>
Дивиденды и денежные средства, полученные от совместных предприятий		11'420	46'050
Проценты полученные		8'442	47'413
Налог на прибыль уплаченный без учета фактических платежей, относящихся к выбытию долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях	24	(40'977)	(35'061)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>171'896</b>	<b>307'433</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2020	2019
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств	5	(181'195)	(144'186)
Платежи за лицензии на право пользования недрами	5	(434)	(7'827)
Приобретение материалов для строительства		(17'039)	(12'413)
Приобретение нематериальных активов		(1'264)	(1'146)
Вклады в капитал совместных предприятий	6	-	(298)
Поступления от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях за вычетом выбывших денежных средств	4	195'479	136'541
Фактический налог на прибыль, уплаченный в связи с выбытием долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях	4, 24	(23)	(64'540)
Проценты уплаченные и капитализированные	5	(6'343)	(5'903)
Уменьшение (увеличение) банковских депозитов со сроком размещения более трех месяцев, нетто		43'057	(58'945)
Комиссии по гарантиям уплаченные		(855)	(1'427)
Предоставление займов совместным предприятиям	7	(120'798)	(29'664)
Погашение займов выданных совместным предприятиям	7	41'543	20'764
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(47'872)</b>	<b>(169'044)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Получение долгосрочных заемных средств		45'395	-
Погашение долгосрочных заемных средств		(5'935)	(2'176)
Получение краткосрочных заемных средств со сроком погашения более трех месяцев		441	1'000
Погашение краткосрочных заемных средств со сроком погашения более трех месяцев		(441)	(1'000)
Увеличение (уменьшение) краткосрочных заемных средств со сроком погашения не более трех месяцев, нетто		36	-
Плата за резервирование заемных средств		(534)	-
Проценты по займам уплаченные		(2'402)	(2'237)
Дивиденды выплаченные акционерам ПАО «НОВАТЭК»	16	(89'857)	(93'468)
Дивиденды выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних обществ		(11'858)	(16'758)
Платежи по обязательствам по аренде		(4'649)	(2'944)
Приобретение собственных акций	16	(8'271)	(1'865)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(78'075)</b>	<b>(119'448)</b>
Чистое влияние изменений курсов валют на денежные средства и их эквиваленты		20'518	(7'173)
<b>Увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>66'467</b>	<b>11'768</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		53'240	41'472
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>		<b>119'707</b>	<b>53'240</b>

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «НОВАТЭК»**  
**Консолидированный отчет об изменениях в капитале**  
(в миллионах рублей, кроме количества акций)

	Количество обыкновенных акций (млн шт.)	Уставный капитал - обыкновенные акции	Выкупленные собственные акции	Добавочный капитал	Накопленные разницы от пересчета в валюту представления отчетности	Доход от переоценки активов в результате приобретения	Нераспределенная прибыль	Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»	Доля неконтролирующих акционеров дочерних обществ	Итого капитал
<b>Сальдо на 1 января 2019 г.</b>										
Прибыль	-	-	-	-	-	-	865'477	865'477	17'984	883'461
Прочий совокупный доход (расход)	-	-	-	-	5'516	-	(1'181)	4'335	-	4'335
<b>Итого совокупный доход (расход)</b>					<b>5'516</b>		<b>864'296</b>	<b>869'812</b>	<b>17'984</b>	<b>887'796</b>
Дивиденды (см. Примечание 16)	-	-	-	-	-	-	(93'468)	(93'468)	(16'758)	(110'226)
Эффект от прочих изменений чистых активов совместных предприятий (см. Примечание 6)	-	-	-	-	-	-	4'774	4'774	-	4'774
Покупка собственных акций (см. Примечание 16)	(1,7)	-	(1'863)	-	-	-	-	(1'863)	-	(1'863)
<b>Сальдо на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>3'011,2</b>	<b>393</b>	<b>(12'308)</b>	<b>31'297</b>	<b>3'814</b>	<b>5'617</b>	<b>1'618'696</b>	<b>1'647'509</b>	<b>19'567</b>	<b>1'667'076</b>
Прибыль	-	-	-	-	-	-	67'832	67'832	10'754	78'586
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	(1'162)	-	(172)	(1'334)	-	(1'334)
<b>Итого совокупный доход (расход)</b>					<b>(1'162)</b>		<b>67'660</b>	<b>66'498</b>	<b>10'754</b>	<b>77'252</b>
Дивиденды (см. Примечание 16)	-	-	-	-	-	-	(89'857)	(89'857)	(11'858)	(101'715)
Эффект от прочих изменений чистых активов совместных предприятий (см. Примечание 6)	-	-	-	-	-	-	3'892	3'892	-	3'892
Покупка собственных акций (см. Примечание 16)	(8,4)	-	(8'078)	-	-	-	-	(8'078)	-	(8'078)
<b>Сальдо на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>3'002,8</b>	<b>393</b>	<b>(20'386)</b>	<b>31'297</b>	<b>2'652</b>	<b>5'617</b>	<b>1'600'391</b>	<b>1'619'964</b>	<b>18'463</b>	<b>1'638'427</b>

Прилагаемые приложения составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «НОВАТЭК»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**1 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

ПАО «НОВАТЭК» (далее именуемое «НОВАТЭК» или «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа») является независимой нефтегазовой компанией, занимающейся приобретением, разведкой и разработкой участков недр, расположенных, в основном, на территории Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО) в Российской Федерации, и добычей, переработкой и реализацией углеводородного сырья. Группа поставляет свой природный газ и свои жидкие углеводороды на внутренний рынок России и на международные рынки.

Группа реализует свой природный газ на внутреннем рынке России по нерегулируемым ценам (за исключением поставок населению), однако большая часть природного газа, реализуемого на российском внутреннем рынке всеми производителями, продается по ценам, устанавливаемым федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий топливно-энергетического комплекса и транспорта. Объемы реализации природного газа Группы на внутреннем рынке подвержены сезонным колебаниям, что связано в основном с погодными условиями на территории Российской Федерации, и достигают максимального уровня в зимние (в декабре и январе) и минимального уровня в летние (в июле и августе) месяцы.

Совместные предприятия Группы ОАО «Ямал СПГ» и ООО «Криогаз-Высоцк» осуществляют производство сжиженного природного газа (далее – «СПГ») на своих заводах СПГ. Группа покупает часть СПГ, производимого ОАО «Ямал СПГ» и ООО «Криогаз-Высоцк», и реализует его преимущественно на международных рынках. Объемы реализации СПГ Группы практически не подвержены сезонным колебаниям.

В августе 2020 года дочернее общество Группы ООО «НОВАТЭК-Челябинск» ввело в эксплуатацию первый малотоннажный СПГ-завод в Челябинской области с проектной мощностью 40 тыс. тонн в год. Продукция завода в основном реализуется в качестве газомоторного топлива на заправочных комплексах Группы для пассажирского, грузового транспорта и карьерной техники в Челябинской области и в соседних регионах.

Группа также покупает и продает природный газ на европейском рынке по долгосрочным и краткосрочным контрактам в рамках своей зарубежной коммерческой трейдинговой деятельности, а также осуществляет деятельность по регазификации СПГ в Польше.

Группа перерабатывает нестабильный газовый конденсат на своем Пуровском заводе по переработке конденсата, расположенном в непосредственной близости от своих месторождений, в стабильный газовый конденсат и сжиженный углеводородный газ. Значительная часть стабильного газового конденсата перерабатывается на комплексе по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, принадлежащем Группе и расположенном в порту Усть-Луга на берегу Балтийского моря, в продукты с более высокой добавленной стоимостью (нафта, керосин, газойл и мазут). Оставшаяся часть стабильного газового конденсата реализуется как на внутреннем, так и на международном рынках. Группа реализует свои жидкие углеводороды по ценам, подверженным колебаниям мировых цен на нефть, нефту и другие продукты переработки газового конденсата. Объемы реализации жидких углеводородов Группы практически не подвержены сезонным колебаниям.

**2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») исходя из принципов учета по первоначальной стоимости, с корректировкой на первоначальное признание финансовых инструментов по справедливой стоимости и переоценку финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки или прочий совокупный доход. При отсутствии в МСФО конкретных указаний в отношении нефтегазодобывающих компаний Группа разработала свою учетную политику в соответствии с другими общепринятыми стандартами для нефтегазодобывающих компаний, в основном общепринятыми правилами бухгалтерского учета США (ОПБУ США или US GAAP) в части, не противоречащей принципам МСФО.

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования определенных существенных оценок. Она также требует от руководства Группы применять допущения в процессе применения учетной политики Группы. Области, связанные с высокой степенью допущения или сложности, или области, где оценки и допущения являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты в Примечании 3.



## 2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**Функциональная валюта и валюта представления отчетности.** Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, являющихся валютой представления отчетности Группы и функциональной валютой Компании и большинства дочерних обществ Группы.

Операции в иностранной валюте переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по курсу обмена, действующему на дату совершения операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по обменному курсу на конец периода. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и учитываемые по исторической стоимости, переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по историческому обменному курсу. Неденежные активы, переоцениваемые до справедливой стоимости, возмещаемой стоимости или по цене возможной реализации, переводятся по обменному курсу на дату переоценки. Отрицательные и положительные курсовые разницы, связанные с пересчетом иностранной валюты в функциональную валюту, включаются в состав прибыли (убытка) отчетного периода.

При консолидации активы и обязательства (как денежные, так и неденежные) дочерних обществ Группы, функциональной валютой которых не является российский рубль, переводятся в российские рубли по обменному курсу на каждую отчетную дату. Статьи, включенные в акционерный капитал, за исключением прибыли и убытков, пересчитываются по историческому курсу. Результаты деятельности этих обществ переводятся в российские рубли по курсу на дату совершения операций либо по среднему обменному курсу за период при условии, что он приближен к курсу на дату операции. Курсовые разницы, относящиеся к чистым активам на начало отчетного периода, и прибыли за отчетный период отражаются в составе прочего совокупного дохода как разницы от пересчета в валюту представления отчетности в консолидированном отчете об изменениях в капитале и в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Ниже представлены обменные курсы иностранных валют, в которых Группа совершала существенные операции либо имела существенные активы и/или обязательства в отчетном периоде:

Рублей за одну единицу валюты	На 31 декабря:		Средний курс за год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019	2020	2019
Доллар США (USD)	73,88	61,91	72,15	64,74
Евро (EUR)	90,68	69,34	82,45	72,50
Польский злотый (PLN)	20,01	16,24	18,54	16,87

**Основные положения учетной политики.** Основные элементы учетной политики раскрыты в Примечании 30. В 2020 году Группа применила все МСФО (IFRS), изменения и дополнения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2020 г. и относятся к деятельности Группы. Применение данных изменений не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. В частности, нижеследующие изменения к стандарту были приняты Группой с 1 января 2020 г.:

**Изменения к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса».** Данные поправки изменяют определение бизнеса с целью упростить его применение на практике. Кроме того, вводится необязательный «тест на концентрацию активов», при выполнении которого дальнейший анализ на определение наличия бизнеса можно не проводить. При применении теста на концентрацию активов в случае, если практически вся справедливая стоимость приобретаемых активов сосредоточена в единственном активе (или группе схожих активов), такие активы не будут считаться бизнесом. Группа будет применять новое определение бизнеса при учете будущих сделок.

## 3 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство Группы применяет некоторые оценки и допущения, которые руководство постоянно пересматривает, основываясь на полученном опыте и других факторах. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и последующих периодах, если изменение затрагивает также будущие периоды. Руководство Группы также использует некоторые суждения, не требующие оценок, в процессе применения учетной политики Группы.

## 3 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Суждения и оценки, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, которые отражены в данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже.

**Справедливая стоимость финансовых инструментов.** Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, за исключением финансовых инструментов, которые обращаются на активных рынках, определяется путем применения различных методов оценки. Руководство Группы использует свое профессиональное суждение для принятия допущений, основанных в первую очередь на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату.

Для производных товарных контрактов, по которым нет доступных наблюдаемых на активном рынке данных, оценка справедливой стоимости осуществляется методом рыночной переоценки (mark-to-market analysis) и другими оценочными методами, исходными данными для которых являются будущие цены, волатильность, корреляция цен, кредитный риск контрагента и рыночная ликвидность. Справедливая стоимость производных товарных инструментов Группы и анализ чувствительности представлены в Примечании 25.

В некоторых случаях необходимо применять суждение при установлении того, отвечают ли контракты на покупку или продажу товаров определению производного финансового инструмента. Контракты на покупку или продажу СПГ не рассматриваются как удовлетворяющие данному определению, так как считается, что не выполняется критерий возможности их урегулирования на нетто-основе. Таким образом, такие контракты не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и учитываются на основе метода начисления.

Оценка справедливой стоимости акционерных займов, предоставленных совместным предприятиям, осуществляется с использованием сопоставимых процентных ставок, скорректированных на кредитный риск заемщика и свободных денежных потоков, основанных на бизнес-планах заемщика, утвержденных акционерами совместных предприятий. Справедливая стоимость акционерных займов совместным предприятиям и анализ чувствительности представлены в Примечании 25.

Анализ дисконтированных денежных потоков используется в отношении займов и дебиторской задолженности, а также долговых инструментов, которые не обращаются на активных рынках. Эффективная процентная ставка определяется исходя из процентных ставок финансовых инструментов, доступных для Группы на активных рынках. В отсутствие таких инструментов эффективная процентная ставка определяется исходя из процентных ставок, обращающихся на активном рынке финансовых инструментов, которые корректируются с учетом премии за риски, специфичные для Группы, рассчитанные руководством.

**Признание отложенных налоговых активов.** Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование соответствующих налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

**Оценка запасов нефти и газа.** Запасы нефти и газа оказывают непосредственное влияние на определенные показатели консолидированной финансовой отчетности, в основном, на износ, истощение и амортизацию, а также на расходы по обесценению и обязательства по ликвидации активов. Основные запасы нефти и газа Группы были определены международно признанными независимыми инженерами-оценщиками. Прочие запасы нефти и газа Группы были определены на основании оценок запасов природных ресурсов, подготовленных руководством Группы в соответствии с международно признанными стандартами.

Ставки амортизации основных средств, задействованных в добыче нефти и газа, рассчитываются по методу начисления амортизации пропорционально объему добытой продукции. Данные ставки основаны на доказанных разрабатываемых запасах и на суммарных доказанных запасах, оцененных Группой в соответствии с правилами, выпускаемыми Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC), относящимся к доказанным запасам. Группа также использует оценочные доказанные, вероятные и возможные запасы при расчете будущих денежных потоков от активов, задействованных в добыче нефти и газа, которые служат как индикатор при определении срока полезного использования этих активов и для определения наличия признаков обесценения.

### 3 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Часть запасов, оцениваемых Группой, включает запасы, извлечение которых ожидается и после истечения срока действия лицензии. Руководство Группы полагает, что действующее законодательство и предыдущий опыт позволяет по инициативе Группы продлить сроки действия лицензий, и намеревается воспользоваться этим правом в отношении активов, по которым ожидается добыча и после истечения срока действия имеющихся лицензий.

Из-за существующей неопределенности и ограниченного количества данных о пластах, оценки запасов могут меняться с течением времени по мере поступления дополнительной информации, в том числе, в результате эксплуатационного бурения и добычи или изменений экономических факторов, включая цены на продукцию, условия договоров или планы развития. В целом, оценки запасов на неразработанных или частично разработанных месторождениях подвержены большей неопределенности, чем оценки запасов на полностью разработанных и истощенных месторождениях.

**Обесценение инвестиций в совместные предприятия и основных средств.** В отношении инвестиций в совместные предприятия и основных средств руководство проводит оценку существования каких-либо признаков обесценения на каждую отчетную дату, основываясь на событиях или обстоятельствах, указывающих на то, что учетная стоимость активов может быть не возмещена. Данные признаки обесценения включают изменение бизнес-планов Группы, изменения цен на продукцию, ведущие к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы, изменение состава продукции, и, по отношению к активам, задействованным в добыче нефти и газа, пересмотр в сторону существенных уменьшений оценок доказанных запасов.

При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых будущих потоков денежных средств от актива или группы активов, генерирующих денежные средства, и выбирает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков.

**Пенсионные обязательства.** Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие текущие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных оценок. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических данных (показатели смертности, возраст выхода на пенсию, оборачиваемость кадров и потери трудоспособности) и финансовых данных (ставки дисконтирования, ожидаемые ставки возврата на активы, будущее увеличение заработной платы и пенсий). Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

**Обязательства по ликвидации активов.** Деятельность Группы по геологоразведке, разработке и добыче нефти и газа связана с использованием таких активов, как скважины, оборудование и прилегающие площади, установки по сбору и первичной подготовке нефти и газа и трубопроводы на месторождениях. Как правило, лицензии и прочие нормативные акты устанавливают требования по ликвидации данных активов после окончания добычи, в соответствии с которыми Группа обязана произвести ликвидацию скважин, демонтаж оборудования, рекультивацию земель и прочие сопутствующие действия. Оценка Группой данных обязательств основывается на действующем законодательстве или лицензионных требованиях, а также фактических расходах по ликвидации данных активов и других данных.

Руководство Группы полагает, что принимая во внимание отсутствие либо ограниченность истории использования объектов по переработке газа и газового конденсата, срок полезного использования данных объектов в целом определить невозможно (несмотря на то, что некоторые компоненты таких комплексов и оборудование имеют определенные сроки полезного использования). По этим причинам, а также ввиду отсутствия четких законодательных требований к признанию обязательств, текущая стоимость обязательств по ликвидации данных производственных комплексов не может быть точно оценена и, как следствие, правовые и договорные обязательства по ликвидации этих активов не признаются.

В соответствии с указаниями КРМФО (IFRIC) 1 «Изменения в существующих обязательствах по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды и иных аналогичных обязательствах», величина признанных обязательств отражает наилучшую оценку затрат, необходимых для исполнения обязательств на отчетную дату, рассчитанных на основе законодательства, действующего на территориях, где расположены соответствующие операционные активы Группы, и может изменяться в связи с изменением законов, правовых норм и их интерпретаций. Оценка обязательств по ликвидации активов является комплексным расчетом, требующим от руководства принятия оценок и суждений в отношении обязательств по ликвидации, которые возникнут через много лет.

### 3 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**Оценка справедливой стоимости инвестиции в ООО «Арктик СПГ 2».** Как раскрыто в Примечании 4, в результате продажи 10%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» компании «TOTAL S.A.» в марте 2019 года, контроль Группы над ООО «Арктик СПГ 2» сменился совместным контролем.

В соответствии с МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия», Группа признала прибыль по переоценке оставшейся доли участия по справедливой стоимости в той части, которая приходилась на долю владения другого участника в новом совместном предприятии. Справедливая стоимость инвестиции в «Арктик СПГ 2» основана на модели дисконтированных денежных потоков проекта «Арктик СПГ 2», использующей определенные ключевые допущения, чувствительность к которым раскрыта в Примечании 4.

### 4 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ

#### Выбытие 10%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» в марте 2019 года

В марте 2019 года Группа продала 10%-ную долю участия в ООО «Арктик СПГ 2» компании «TOTAL E&P Salomanov», являющейся 100%-ным дочерним обществом компании «TOTAL S.A.». «Арктик СПГ 2» реализует проект по строительству на полуострове Гыдан нового завода по производству сжиженного природного газа на ресурсной базе Салмановского (Утреннего) месторождения (далее – «Проект»).

В рамках сделки по продаже 10%-ной доли участия в «Арктик СПГ 2», «TOTAL E&P Salomanov» обязуется осуществить следующие платежи:

- *денежные платежи в пользу Группы* в размере эквивалента 1'300 млн долл. США, из которых эквивалент 600 млн долл. США был выплачен при закрытии сделки, а оставшаяся сумма была получена в течение 12 месяцев с этой даты, в первом квартале 2020 года;
- *условное возмещение в пользу Группы*, состоящее из денежных траншей в общей сумме до эквивалента 800 млн долл. США, зависящих от среднего уровня котировок цен на нефть за год, предшествующий каждому платежу. Даты платежей привязаны к срокам запуска очередей завода СПГ Проекта;
- *платежи в виде вкладов в имущество «Арктик СПГ 2»*, составляющие эквивалент от 363 млн до 863 млн долл. США (данные суммы приведены, в том числе, с учетом уточнений по результатам вхождения в Проект дополнительных трех новых участников в июле 2019 года, см. ниже), размер и сроки платежей по которым определяются в зависимости от объема программы капитальных вложений Проекта, предусмотренного в Окончательном инвестиционном решении, и даты запуска производства на первой линии завода СПГ Проекта.

Группа сохранила 90%-ную долю участия в ООО «Арктик СПГ 2» после завершения сделки; при этом условия сделки предусматривают, что ключевые стратегические, операционные и финансовые решения подлежат единогласному одобрению участниками компании. В результате этих изменений в момент закрытия сделки контроль Группы над ООО «Арктик СПГ 2» сменился совместным контролем. Группа определила «Арктик СПГ 2» как совместное предприятие и учитывает свою оставшуюся инвестицию в компанию по методу долевого участия.

Группа рассматривает сделку по продаже 10%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» как вклад немонетарного актива во вновь созданное совместное предприятие. В соответствии с МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия», в составе прибыли по сделке Группа признала только ту часть прибыли по переоценке по справедливой стоимости оставшейся доли участия, которая приходится на долю владения другого участника в новом совместном предприятии.



**4 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Представленная ниже таблица детализирует полученное возмещение и раскрывает составляющие прибыли от выбытия 10%-ной доли участия в «Арктик СПГ 2»:

	млн рублей
Денежные платежи	85'540
Условное возмещение <sup>(1)</sup>	35'810
Вклады в имущество <sup>(2)</sup> (90%-ная доля)	40'446
<b>Общее возмещение</b>	<b>161'796</b>
Минус: учетная стоимость выбывшей 10%-ной доли Группы в чистых активах	(3'382)
Плюс: корректировка до справедливой стоимости оставшейся доли владения в совместном предприятии	1'501'643
Минус: исключение 90% прибыли от корректировки до справедливой стоимости	(1'351'479)
<b>Итого прибыль от выбытия 10%-ной доли участия</b>	<b>308'578</b>

<sup>(1)</sup> – Оценено, основываясь на допущениях в отношении ставки дисконтирования, долгосрочных прогнозов цен на нефть и графика реализации Проекта.

<sup>(2)</sup> – Оценены, основываясь на допущениях в отношении ставки дисконтирования, будущих капитальных вложений и графика реализации Проекта.

Прибыль от выбытия 10%-ной доли составила 308'578 млн рублей до вычета соответствующего налога на прибыль (текущего и отложенного) в размере 37'372 млн рублей.

Справедливая стоимость инвестиции в ООО «Арктик СПГ 2» была определена на основе модели дисконтированных денежных потоков проекта «Арктик СПГ 2». Существенными допущениями в модели дисконтированных денежных потоков являются: прогнозируемые цены на сжиженный природный газ, ожидаемые объемы производства, будущие капиталовложения, требуемые для строительства инфраструктуры и бурения эксплуатационных скважин, и ставка дисконтирования, используемая при определении справедливой стоимости. Ключевыми показателями чувствительности дисконтированных денежных потоков являются:

- будущие цены на СПГ были рассчитаны исходя из котировок цен на природный газ на основных газовых хабах и котировок цен на нефть с прогнозным темпом роста. Если предполагаемые будущие цены были бы уменьшены на 1% в течение каждого года, то, предполагая, что другие параметры остаются неизменными, справедливая стоимость оставшейся доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» и прибыль по сделке уменьшились бы на 36'731 млн и 3'673 млн рублей соответственно;
- будущие объемы производства основаны на предполагаемой мощности Проекта. Если производимые объемы уменьшились бы на 1%, то, предполагая, что другие параметры останутся неизменными, справедливая стоимость оставшейся доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» и прибыль по сделке уменьшились бы на 17'719 млн и 1'772 млн рублей соответственно;
- будущие капиталовложения в течение срока реализации Проекта были оценены по предварительным инжиниринговым и затратным оценкам. Если уровень капиталовложений был бы на 1% выше, то, предполагая, что другие параметры останутся неизменными, справедливая стоимость оставшейся доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» и прибыль по сделке уменьшились бы на 8'871 млн и 887 млн рублей соответственно; и
- ставка дисконтирования, как предполагалось, составляла 9,4% (для долларов США). Если бы ставка дисконтирования увеличилась на полпроцента (до 9,9%), то, предполагая, что другие параметры останутся неизменными, справедливая стоимость оставшейся доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» и прибыль по сделке уменьшились бы на 152'748 млн и 15'275 млн рублей соответственно.

**4 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Ниже представлены основные группы активов и обязательств ООО «Арктик СПГ 2» на дату выбытия:

	млн рублей
Основные средства	73'102
Прочие долгосрочные активы	4'486
Денежные средства и их эквиваленты	15'990
Прочие текущие активы	5'714
Долгосрочные заемные средства	(58'329)
Прочие долгосрочные обязательства	(3'546)
Прочие текущие обязательства	(3'596)

**Итого идентифицируемые чистые активы при выбытии 33'821**

Ниже представлена сверка учетной стоимости чистых активов ООО «Арктик СПГ 2» на дату выбытия и учетной стоимости оставшейся доли участия в компании, учитываемой по методу долевого участия:

	млн рублей
Учетная стоимость чистых активов на момент выбытия	33'821
Плюс: доля Группы во вкладах в имущество	40'446
Минус: учетная стоимость выбывшей 10%-ной доли в чистых активах	(3'382)
Плюс: корректировка до справедливой стоимости оставшейся доли участия в совместном предприятии	1'501'643
Минус: исключение 90% прибыли от корректировки до справедливой стоимости	(1'351'479)

**Учетная стоимость оставшейся 90%-й доли участия 221'049**

Минус: переклассификация 30%-ной доли участия в активы, предназначенные для продажи (73'683)

**Учетная стоимость инвестиции в совместное предприятие на дату закрытия сделки 147'366**

По состоянию на дату закрытия сделки были выполнены условия для признания 30%-й доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» как актива, предназначенного для продажи, в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «*Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность*».

Учетная стоимость актива, предназначенного для продажи, в размере 73'683 млн рублей, была определена исходя из учетной стоимости оставшейся доли участия, признанной при закрытии сделки, как представлено выше. В соответствии с МСФО (IAS) 12 «*Налоги на прибыль*», Группа признала соответствующее отложенное налоговое обязательство в сумме 13'510 млн рублей, рассчитанное на основе разницы между данной учетной стоимостью и ее налоговой базой, в составе общего расхода по налогу на прибыль по сделке, отраженного выше. Обесценения актива вследствие принятия решения о продаже доли в совместном предприятии не было выявлено.

**Выбытие 30%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» в июле 2019 года**

В июне 2019 года Группа подписала договоры с компаниями «CNPC», «CNOOC Limited», «Mitsui & Co., Ltd.» и «JOGMEC» о вхождении в проект «Арктик СПГ 2». В соответствии с данными договорами, компании «CNOOC Dawn Light Limited» и «CEPR Limited», являющиеся дочерними обществами «CNPC» и «CNOOC Limited» соответственно, и «Japan Arctic LNG B.V.», являющееся совместным предприятием «Mitsui & Co., Ltd.» и «JOGMEC», приобрели 10%-ные доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» каждая на условиях, аналогичных вышеприведенным условиям вхождения «TOTAL S.A.» в Проект. Данные сделки были закрыты в июле 2019 года.

Доля участия Группы в ООО «Арктик СПГ 2» после закрытия данных сделок составляет 60%. Поскольку ключевые стратегические, операционные и финансовые решения подлежат единогласному одобрению участниками, Группа продолжает рассматривать компанию как совместное предприятие и учитывать свою инвестицию в нее по методу долевого участия.

**ПАО «НОВАТЭК»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**4 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Представленная ниже таблица детализирует полученное возмещение и раскрывает составляющие прибыли от выбытия дополнительной 30%-ной доли участия в «Арктик СПГ 2» в июле 2019 года:

	млн рублей
Денежные платежи	245'331
Условное возмещение <sup>(1)</sup>	101'689
Вклады в имущество <sup>(2)</sup> (60%-ная доля)	93'053
<b>Общее возмещение</b>	<b>440'073</b>
Минус: учетная стоимость выбывшей 30%-ной доли Группы, классифицированной как актив, предназначенный для продажи	(73'683)
<b>Итого прибыль от выбытия 30%-ной доли участия</b>	<b>366'390</b>

<sup>(1)</sup> – Оценено, основываясь на допущениях в отношении ставки дисконтирования, долгосрочных прогнозов цен на нефть и графика реализации Проекта.

<sup>(2)</sup> – Оценены, основываясь на допущениях в отношении ставки дисконтирования, будущих капитальных вложений и графика реализации Проекта.

Прибыль от выбытия 30%-ной доли участия составила 366'390 млн рублей до вычета соответствующего налога на прибыль (текущего и отложенного) в размере 54'668 млн рублей.

Общая прибыль от выбытия 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» в 2019 году составила 674'968 млн рублей до вычета соответствующего налога на прибыль (текущего и отложенного) в размере 92'040 млн рублей.

**Реорганизация АО «Арктикгаз»**

В конце 2018 года Группа и ПАО «Газпром нефть» пришли к соглашению о проведении ряда сделок по реорганизации своего совместного предприятия АО «Арктикгаз», направленной на получение акционерами «Арктикгаза» в полное владение ряда активов.

В рамках данного соглашения в феврале 2019 года Группа внесла 100%-ную долю участия в ООО «НОВАТЭК-Ярсаленефтегаз», являющимся держателем лицензии на разведку и добычу на Мало-Ямальском лицензионном участке, в капитал «Арктикгаза». Учетная стоимость чистых активов «НОВАТЭК-Ярсаленефтегаз» на дату выбытия составила 2,2 млрд рублей.

Далее было произведено выделение из «Арктикгаза» трех дочерних обществ: двух дочерних обществ в пользу Группы, в которые были переданы лицензии на Северо-Часельский и Ево-Яхинский лицензионные участки, и одного дочернего общества в пользу «Газпром нефти», являющегося держателем лицензии на Мало-Ямальский лицензионный участок.

Сделки по реорганизации были завершены в октябре 2019 года. Группа признала прибыль в результате реорганизации в размере 7,8 млрд рублей в составе статьи «Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях» консолидированного отчета о прибылях и убытках:

	млн рублей
Справедливая стоимость инвестиции в новые дочерние общества	19'650
Минус: учетная стоимость чистых активов «НОВАТЭК-Ярсаленефтегаз»	(2'163)
Минус: доля Группы в снижении чистых активов «Арктикгаза»	(9'722)
<b>Прибыль от реорганизации</b>	<b>7'765</b>

Справедливая стоимость инвестиций в новые дочерние общества была распределена на основные средства, главным образом на стоимость лицензий, и соответствующие отложенные налоговые обязательства (см. Примечание 5).

**ПАО «НОВАТЭК»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**4 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Выбытие ООО «Черничное»**

В четвертом квартале 2020 года Группа продала 100%-ную долю участия в ООО «Черничное» своему совместному предприятию ЗАО «Тернефтегаз» за 730 млн рублей. «Черничное» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Черничного лицензионного участка недр, расположенного в ЯНАО. Учетная стоимость чистых активов «Черничного» на дату выбытия составила 591 млн рублей. Прибыль Группы от выбытия после исключения нереализованной доли составила 69 млн рублей до вычета соответствующего налога на прибыль в размере 23 млн рублей.

**5 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Ниже в таблице представлено движение основных средств:

	Активы, задействованные в добыче и реализации нефти и газа	Объекты незавершенного строительства и авансы на капитальное строительство	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость	525'089	77'953	17'949	620'991
Накопленный износ, истощение и амортизация	(208'179)	-	(4'611)	(212'790)
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2019 г.</b>	<b>316'910</b>	<b>77'953</b>	<b>13'338</b>	<b>408'201</b>
Поступление и приобретение	6'676	170'309	-	176'985
Ввод в эксплуатацию	58'000	(62'993)	4'993	-
Реорганизация (см. Примечание 4)	18'605	3'165	-	21'770
Изменение затрат на ликвидацию активов	3'552	-	-	3'552
Износ, истощение и амортизация	(30'805)	-	(1'066)	(31'871)
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 4)	-	(18'761)	(386)	(19'147)
Выбытие, нетто	(489)	(893)	(119)	(1'501)
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности	(1'124)	(37)	(30)	(1'191)
Первоначальная стоимость	609'958	168'743	22'294	800'995
Накопленный износ, истощение и амортизация	(238'633)	-	(5'564)	(244'197)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>371'325</b>	<b>168'743</b>	<b>16'730</b>	<b>556'798</b>
Поступление и приобретение	3'267	206'770	-	210'037
Ввод в эксплуатацию	124'504	(130'369)	5'865	-
Выбытие дочернего общества (см. Примечание 4)	(613)	(19)	(1)	(633)
Изменение затрат на ликвидацию активов	1'352	-	-	1'352
Износ, истощение и амортизация	(36'852)	-	(1'691)	(38'543)
Выбытие, нетто	(5)	(1'739)	(108)	(1'852)
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности	1'962	230	56	2'248
Первоначальная стоимость	737'953	243'616	28'107	1'009'676
Накопленный износ, истощение и амортизация	(273'013)	-	(7'256)	(280'269)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>464'940</b>	<b>243'616</b>	<b>20'851</b>	<b>729'407</b>

В состав поступления и приобретения основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., включены 19'147 млн рублей, относившихся к проекту «Арктик СПГ 2» до момента продажи 10%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» группе «TOTAL S.A.» (см. Примечание 4).



**5 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В состав поступления и приобретения основных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., включены капитализированные проценты и курсовые разницы в общей сумме 10'624 млн и 5'903 млн рублей соответственно.

В состав объектов незавершенного строительства и авансов на капитальное строительство по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. включены авансы подрядчикам на капитальное строительство и оборудование в сумме 66'415 млн и 44'070 млн рублей соответственно.

В 2019 году в результате реорганизации АО «Арктикгаз», Группа консолидировала активы, относящиеся к Северо-Часельскому и Ево-Яхинскому лицензионным участкам и признала выбытие активов, относящихся к Мало-Ямальскому лицензионному участку. Соответствующее чистое увеличение учетной стоимости основных средств составило 21'770 млн рублей (см. Примечание 4).

В декабре 2019 года в результате участия в аукционах Группа приобрела лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Южно-Ямбургском, Восточно-Ладертойском и Бухаринском участках, расположенных в ЯНАО. Платежи за лицензии были определены в размере 3'493 млн рублей, из которых 3'176 млн рублей были перечислены в 2019 году и включены в состав объектов незавершенного строительства и авансов на капитальное строительство по состоянию на 31 декабря 2019 г. Оставшаяся часть в сумме 317 млн рублей была перечислена в 2020 году после государственной регистрации лицензий.

В августе 2019 года Группа выиграла аукцион на получение лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на лицензионном участке, включающем Солетское-Ханавейское месторождение, расположенном на полуострове Гыдан в ЯНАО. Платеж за лицензию составил 2'586 млн рублей и был включен в состав активов, задействованных в добыче нефти и газа.

В ноябре 2018 года Группа выиграла аукцион на получение лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Южно-Лескинском лицензионном участке, расположенном на полуострове Гыдан в ЯНАО. Платеж за лицензию был определен в размере 2'041 млн рублей, из которых 35 млн рублей были перечислены в 2018 году и включены в состав объектов незавершенного строительства и авансов на капитальное строительство по состоянию на 31 декабря 2018 г. Оставшаяся часть в сумме 2'006 млн рублей была перечислена в январе 2019 года после государственной регистрации лицензии.

Ниже представлена учетная стоимость приобретенных доказанных и недоказанных запасов углеводородов Группы, включенная в состав активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа:

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Стоимость доказанных запасов углеводородов	103'002	100'495
Минус: накопленная амортизация стоимости доказанных запасов углеводородов	(21'856)	(20'463)
Стоимость недоказанных запасов углеводородов	10'924	10'997
<b>Итого стоимость запасов углеводородов</b>	<b>92'070</b>	<b>91'029</b>

Руководство Группы считает, что данные затраты являются окупаемыми, поскольку у Группы существуют планы по разработке и развитию соответствующих месторождений.

**5 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Сверка износа, истощения и амортизации приведена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Износ, истощение и амортизация основных средств	38'543	31'871
Плюс: Износ, истощение и амортизация нематериальных активов	1'091	714
Минус: Износ, истощение и амортизация, капитализированные в процессе оказания внутригрупповых услуг по строительству	(396)	(355)
<b>Износ, истощение и амортизация в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках</b>	<b>39'238</b>	<b>32'230</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. никакие объекты основных средств не были переданы в залог под обеспечение кредитов Группы. Обесценение основных средств не признавалось в отношении активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа, за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг.

Обязательства капитального характера раскрыты в Примечании 26.

*Аренда.* В состав основных средств по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. включены активы в форме права пользования, относящиеся, в основном, к долгосрочным договорам фрахтования морских танкеров на условиях тайм-чартера. Ниже в таблице представлено движение активов в форме права пользования:

	Активы, задействованные в добыче и реализации нефти и газа	Прочие	Итого
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2019 г.</b>	<b>8'996</b>	<b>574</b>	<b>9'570</b>
Поступление и приобретение	4'196	95	4'291
Износ, истощение и амортизация	(2'278)	(180)	(2'458)
Прочие движения	(1'169)	(23)	(1'192)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>9'745</b>	<b>466</b>	<b>10'211</b>
Поступление и приобретение	547	409	956
Износ, истощение и амортизация	(2'864)	(264)	(3'128)
Прочие движения	1'755	45	1'800
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>9'183</b>	<b>656</b>	<b>9'839</b>

Сроки погашения обязательств по аренде раскрыты в Примечании 25.

В состав основных средств по состоянию на 31 декабря 2020 г. включены активы, являющиеся предметом договоров операционной аренды, в которых Группа выступает арендодателем, с первоначальной стоимостью 39,328 млн рублей и накопленной амортизацией 1,415 млн рублей (2019: первоначальная стоимость 3,618 млн рублей, накопленная амортизация 235 млн рублей). Данные договоры в основном относятся к договорам сдачи в аренду, по мере завершения подготовки к использованию, мощностей центра строительства крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области, используемых для строительства заводов СПГ.

Выручка от операционной аренды отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе статьи «Прочая выручка» и за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., составила 5,668 млн и 2,941 млн рублей соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. будущая сумма недисконтированных арендных платежей к получению по договорам операционной аренды, в которых Группа выступает арендодателем, за период до конца срока аренды (в основном до конца 2025 года) составляет 73 млрд руб. (2019: 75 млрд руб.).

## 5 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**Разведка и оценка полезных ископаемых.** Суммы активов, обязательств, расходов, а также движения денежных средств, возникающие в результате разведки и оценки запасов полезных ископаемых, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<b>Остаточная стоимость активов на 1 января</b>	<b>20'382</b>	<b>19'311</b>
Поступления	10'998	18'526
Списание в расходы на геологоразведку	(1'372)	-
Реорганизация (см. Примечание 4)	-	(1'176)
Переклассификация в доказанные запасы и затраты на разработку	(14'698)	(16'279)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря</b>	<b>15'310</b>	<b>20'382</b>
Обязательства	190	1'375
Денежные средства, использованные на операционную деятельность	8'466	8'807
Денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	10'453	17'944

За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., в составе операционных расходов Группа признала расходы на геологоразведку в сумме 9'103 млн и 8'386 млн рублей соответственно. Данные расходы включали расходы на вознаграждения работникам в сумме 621 млн и 431 млн рублей соответственно.

## 6 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
<b>Совместные предприятия:</b>		
ООО «Арктик СПГ 2»	250'470	247'450
АО «Арктикгаз»	151'886	132'399
ЗАО «Нортгаз»	43'805	44'372
ЗАО «Тернефтегаз»	4'157	6'394
«Rostock LNG GmbH»	286	225
ООО «СМАРТ СПГ»	28	46
ОАО «Ямал СПГ»	-	150'943
ООО «Криогаз-Высоцк»	-	3'511
<b>Итого инвестиции в совместные предприятия</b>	<b>450'632</b>	<b>585'340</b>

Группа определила, что «Арктик СПГ 2», «Арктикгаз», «Нортгаз», «Тернефтегаз», «Rostock LNG GmbH», «СМАРТ СПГ», «Ямал СПГ» и «Криогаз-Высоцк» являются совместно контролируемыми предприятиями на основании существующих договорных взаимоотношений. Уставы и/или соглашения участников этих компаний предусматривают, что стратегические и/или ключевые решения финансового, операционного и инвестиционного характера требуют фактически единогласного одобрения всеми участниками или группой участников. Группа учитывает свои доли в совместных предприятиях по методу долевого участия.

**ООО «Арктик СПГ 2».** В марте 2019 года Группа продала 10%-ную долю участия в ООО «Арктик СПГ 2», являвшимся на тот момент дочерним обществом Группы, компании «TOTAL S.A.».

В июле 2019 года Группа продала 30%-ную долю участия в ООО «Арктик СПГ 2» компаниям «CNPC», «CNOOC Limited» и «Japan Arctic LNG B.V.» (по 10% каждой) (см. Примечание 4).

## 6 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа сохранила 60%-ную долю участия в ООО «Арктик СПГ 2» после завершения сделок и осуществляет совместный контроль над обществом. Группа определила «Арктик СПГ 2» как совместное предприятие и учитывает свою долю в нем по методу долевого участия.

Согласно методу долевого участия, инвестиция Группы в «Арктик СПГ 2» по состоянию на 31 декабря 2020 г. была уменьшена на величину доли Группы в убытке совместного предприятия за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., в размере 17'955 млн рублей. Данный убыток был сформирован в основном в результате отрицательных курсовых разниц совместного предприятия, доля Группы в которых составила 24'314 млн рублей.

**АО «Арктикгаз».** Группа владеет 50%-ной долей в «Арктикгазе», своем совместном предприятии с ПАО «Газпром нефть». «Арктикгаз» ведет добычу на Самбургском, Уренгойском и Яро-Яхинском месторождениях и на Восточно-Уренгойском+Северо-Есетинском месторождении (Самбургский лицензионный участок). Все месторождения расположены в ЯНАО.

**ЗАО «Нортгаз».** Группа владеет 50%-ной долей в «Нортгазе», своем совместном предприятии с ПАО «Газпром нефть». «Нортгаз» ведет добычу на Северо-Уренгойском месторождении, расположенном в ЯНАО.

**ЗАО «Тернефтегаз».** Группа владеет 51%-ной долей в «Тернефтегазе», своем совместном предприятии с «TOTAL S.A.». «Тернефтегаз» ведет добычу на Термокарстовом месторождении, расположенном в ЯНАО.

**«Rostock LNG GmbH».** Группа владеет 49%-ной долей участия в «Rostock LNG GmbH», своем совместном предприятии с «Fluxys Germany Holding GmbH». Целью совместного предприятия является реализация проекта по строительству среднетоннажного терминала по перевалке СПГ мощностью около 300 тыс. тонн в год в порту города Росток в Германии.

**ООО «СМАРТ СПГ».** Группа владеет 50%-ной долей участия в ООО «СМАРТ СПГ», своем совместном предприятии с ПАО «Совкомфлот». «СМАРТ СПГ» будет являться лизингополучателем СПГ-танкеров арктического класса, необходимых для обеспечения транспортировки СПГ с проекта «Арктик СПГ 2».

По состоянию на 31 декабря 2020 г. 50%-ная доля Группы в «СМАРТ СПГ» была передана в залог в рамках договоров лизинга СПГ-танкеров арктического класса, заключенных «СМАРТ СПГ».

**ОАО «Ямал СПГ».** Группа владеет 50,1%-ной долей в «Ямале СПГ» совместно с «TOTAL S.A.» (доля участия: 20%), «CNPC» (доля участия: 20%) и «Фондом Шелкового Пути» (доля участия: 9,9%). «Ямал СПГ» реализует проект по добыче, сжижению и поставкам природного газа на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения в ЯНАО (проект «Ямал СПГ»). Проектная мощность завода по сжижению после запуска первых трех линий составляет 16,5 млн тонн СПГ в год (по 5,5 млн тонн в год каждая) и до 1,2 млн тонн стабильного газового конденсата в год. Также в настоящее время четвертая линия сжижения проектной мощностью 0,9 млн тонн СПГ в год находится в процессе пуско-наладки.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. 50,1%-ная доля Группы в «Ямале СПГ» была передана в залог в рамках кредитных договоров, подписанных «Ямалом СПГ» с рядом российских и зарубежных банков на получение внешнего проектного финансирования.

Инвестиция Группы в «Ямал СПГ» по состоянию на 31 декабря 2020 г. была отражена по нулевой стоимости в консолидированном отчете о финансовом положении в связи с превышением накопленного с момента приобретения убытка компании над долей участия Группы. Непризнанная доля убытков в «Ямал СПГ» за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. составила 27'763 млн рублей и связана с возникновением значительных неденежных отрицательных курсовых разниц.

**ООО «Криогаз-Высоцк».** Группа владеет 51%-ной долей участия в ООО «Криогаз-Высоцк», своем совместном предприятии с АО «Газпромбанк». «Криогаз-Высоцк» осуществляет эксплуатацию среднетоннажного завода по производству сжиженного природного газа мощностью 660 тыс. тонн в год, расположенного в порту Высоцк на берегу Балтийского моря.



**6 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В марте 2019 года ООО «Криогаз-Высоцк» начало производство в режиме пуска-наладки и в апреле 2019 года вышло на проектную мощность.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. 51%-ная доля Группы в ООО «Криогаз-Высоцк» была передана в залог в рамках кредитных договоров, подписанных совместным предприятием с российским банком на получение внешнего проектного финансирования.

Инвестиция Группы в ООО «Криогаз-Высоцк» по состоянию на 31 декабря 2020 г. была отражена по нулевой стоимости в консолидированном отчете о финансовом положении в связи с превышением накопленного с момента приобретения убытка компании над долей участия Группы. Непризнанная доля убытков в ООО «Криогаз-Высоцк» за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. составила 2'483 млн рублей и в основном связана с возникновением значительных неденежных отрицательных курсовых разниц.

Представленная ниже таблица раскрывает движение учетной стоимости вложений Группы в совместные предприятия:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<b>На 1 января</b>	<b>585'340</b>	<b>244'500</b>
Доля в прибыли от операционной деятельности	113'952	139'065
Доля в доходах (расходах) от финансовой деятельности	(325'707)	40'432
Доля в экономии (расходах) по налогу на прибыль	37'529	(30'259)
Непризнанная доля в убытках совместных предприятий	30'245	-
<b>Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(143'981)</b>	<b>149'238</b>
Доля в прочем совокупном доходе (расходе) совместных предприятий	(1'198)	451
Капитализация затрат Группы в стоимость инвестиций	1'173	1'457
Эффект от первоначальной переоценки акционерных займов, выданных Группой совместным предприятиям (см. Примечание 25) за вычетом отложенного налога на прибыль	17'418	1'992
Эффект от прочих изменений чистых активов совместных предприятий	3'892	4'774
Взносы в капитал	-	298
Дивиденды и денежные средства от совместных предприятий	(10'920)	(46'550)
Продажа долей в дочерних обществах, приводящая к признанию инвестиций в совместные предприятия (см. Примечание 4)	(71)	147'366
Продажа долей в совместных предприятиях (см. Примечание 4)	-	93'053
Реорганизация (см. Примечание 4)	-	(9'722)
Исключение доли Группы в нерезализованной прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков приобретенных у совместных предприятий углеводородов	(1'021)	(1'517)
<b>На 31 декабря</b>	<b>450'632</b>	<b>585'340</b>

За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., Группа отразила в составе инвестиции в «Ямал СПГ» комиссионные затраты по гарантии, выданной Государственной корпорацией «ВЭБ.РФ» в сумме 1'173 млн и 1'457 млн рублей соответственно (см. Примечание 26).

**6 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г., капитал ООО «Арктик СПГ 2» был увеличен за счет денежных вкладов в общей сумме 57'647 млн рублей, осуществленных другими участниками в счет платежей в виде вкладов в имущество, являвшихся частью возмещения в сделках по продаже 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» (см. Примечание 4). Разница между долей Группы в фактически внесенных средствах и ранее признанной суммой в составе инвестиции в ООО «Арктик СПГ 2» составила 4'512 млн рублей и была отражена в увеличении инвестиции в ООО «Арктик СПГ 2» с признанием соответствующего эффекта в консолидированном отчете об изменениях в капитале согласно учетной политике Группы. В результате данных операций доля участия Группы в ООО «Арктик СПГ 2» не изменилась.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г., капитал ООО «Арктик СПГ 2» был увеличен за счет денежных вкладов в общей сумме 107'938 млн рублей, осуществленных другими участниками в счет платежей в виде вкладов в имущество, являвшихся частью возмещения в сделках по продаже 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» (см. Примечание 4). Разница между долей Группы в фактически внесенных средствах и ранее признанной суммой в составе инвестиции в ООО «Арктик СПГ 2» составила 1'789 млн рублей и была отражена в увеличении инвестиции в ООО «Арктик СПГ 2» с признанием соответствующего эффекта в консолидированном отчете об изменениях в капитале согласно учетной политике Группы. В результате данных операций доля участия Группы в ООО «Арктик СПГ 2» не изменилась.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., Группа отразила в капитале расход в сумме 949 млн и доход в сумме 2'985 млн рублей соответственно от первоначальной переоценки стоимости займов (за вычетом отложенного налога на прибыль), выданных ООО «Арктик СПГ 2» другими участниками.

В 2019 году капитал «Rostock LNG GmbH» был увеличен за счет пропорциональных взносов участников на общую сумму 506 млн рублей, из которых 248 млн рублей были внесены Группой.

В 2020 году «Арктикгаз» объявил и выплатил дивиденды на общую сумму 20,5 млрд рублей, из которых 10,25 млрд рублей относились к «НОВАТЭКу».

В 2019 году «Арктикгаз» объявил дивиденды на общую сумму 92 млрд рублей, из которых 46 млрд рублей относились к «НОВАТЭКу». Дивиденды в сумме 91 млрд рублей, из которых 45,5 млрд рублей относились к «НОВАТЭКу», были выплачены в 2019 году, а оставшаяся сумма была выплачена в январе 2020 года.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г., «Тернефтегаз» перечислил 670 млн рублей денежных средств, распределенных в пользу Группы.

В 2019 году «Нортгаз» объявил и выплатил дивиденды в сумме 1'100 млн рублей, из которых 550 млн рублей относились к «НОВАТЭКу».

Группа исключает свою долю в нерезализованной прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков, приобретенных у совместных предприятий природного газа и жидких углеводородов.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Краткие отчеты о финансовом положении и о совокупном доходе (расходе) по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., по крупнейшим совместным предприятиям Группы представлены ниже (на 100%-ной основе):

На 31 декабря 2020 г.	«Арктик СПГ 2»	«Арктикгаз»	«Ямал СПГ»	«Нортгаз»
Основные средства и материалы на строительство	802'388	411'279	2'470'727	120'307
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	118	6	27'561	28
Долгосрочные финансовые активы	937	63	12'619	12
<b>Итого долгосрочные активы</b>	<b>803'443</b>	<b>411'348</b>	<b>2'510'907</b>	<b>120'347</b>
Денежные средства и их эквиваленты	2'001	6'123	22'812	81
Прочие текущие финансовые активы	1'551	22'581	24'813	1'699
Текущие нефинансовые активы	14'180	14'930	34'137	343
<b>Итого текущие активы</b>	<b>17'732</b>	<b>43'634</b>	<b>81'762</b>	<b>2'123</b>
Долгосрочные финансовые обязательства	(373'463)	(30'000)	(2'339'045)	(3'860)
Долгосрочные нефинансовые обязательства	(40'436)	(55'991)	(4'421)	(23'057)
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>(413'899)</b>	<b>(85'991)</b>	<b>(2'343'466)</b>	<b>(26'917)</b>
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(29'934)	(14'479)	(13'795)	(975)
Прочие текущие финансовые обязательства	(4'359)	(36'151)	(290'541)	(5'821)
Текущие нефинансовые обязательства	(478)	(14'590)	(313)	(1'147)
<b>Итого текущие обязательства</b>	<b>(34'771)</b>	<b>(65'220)</b>	<b>(304'649)</b>	<b>(7'943)</b>
<b>Чистые активы</b>	<b>372'505</b>	<b>303'771</b>	<b>(55'446)</b>	<b>87'610</b>
<i>За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.</i>				
Выручка	330	171'076	328'640	15'296
Износ, истощение и амортизация	(20)	(30'645)	(109'950)	(6'938)
<b>Прибыль (убыток) от операционной деятельности</b>	<b>(2'015)</b>	<b>73'677</b>	<b>151'821</b>	<b>(485)</b>
Расходы в виде процентов	(103)	(3'061)	(162'618)	(980)
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	(681)	-	31'172	-
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	(40'523)	(45)	(444'213)	-
<b>Прибыль (убыток) до налога на прибыль</b>	<b>(43'268)</b>	<b>70'923</b>	<b>(423'780)</b>	<b>(1'393)</b>
Экономия (расходы) по налогу на прибыль	13'343	(11'376)	66'976	260
<b>Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(29'925)</b>	<b>59'547</b>	<b>(356'804)</b>	<b>(1'133)</b>
Процент владения	60%	50%	50,1%	50%
<b>Итого с учетом доли владения</b>	<b>(17'955)</b>	<b>29'774</b>	<b>(178'662)</b>	<b>(567)</b>
Исключение доли Группы в нерезализованной прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков приобретенных у них углеводородов	-	819	(1)	107
Непризнанная доля в убытках совместных предприятий	-	-	27'763	-
<b>Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(17'955)</b>	<b>30'593</b>	<b>(150'900)</b>	<b>(460)</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведена сверка представленной краткой финансовой информации и доли Группы в чистых активах совместных предприятий:

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.	«Арктик СПГ 2»	«Арктикгаз»	«Ямал СПГ»	«Нортгаз»
<b>Чистые активы на 1 января 2020 г.</b>	<b>317'347</b>	<b>264'798</b>	<b>301'446</b>	<b>88'744</b>
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	(29'925)	59'547	(356'804)	(1'133)
Прочий совокупный доход (расход)	(11)	(74)	(2'430)	(1)
Взносы в капитал	57'647	-	-	-
Прочие изменения в капитале	27'447	-	2'342	-
Дивиденды	-	(20'500)	-	-
<b>Чистые активы на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>372'505</b>	<b>303'771</b>	<b>(55'446)</b>	<b>87'610</b>
Процент владения	60%	50%	50,1%	50%
<b>Доля Группы в чистых активах</b>	<b>223'503</b>	<b>151'886</b>	<b>(27'763)</b>	<b>43'805</b>
Непризнанная доля в убытках совместных предприятий	-	-	27'763	-
Будущие вклады в капитал (см. Примечание 4)	26'967	-	-	-
<b>Инвестиции в совместные предприятия</b>	<b>250'470</b>	<b>151'886</b>	<b>-</b>	<b>43'805</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 г. величина инвестиции Группы в ООО «Арктик СПГ 2» составила 250'470 млн рублей, которая отличается от доли Группы в чистых активах в ООО «Арктик СПГ 2». Разница в сумме 26'967 млн рублей относится к доле Группы в будущих платежах в виде вкладов в имущество других участников, являющихся частью возмещения в сделках по продаже 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» (см. Примечание 4).

Краткие отчеты о финансовом положении и о совокупном доходе (расходе) по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., по крупнейшим совместным предприятиям Группы представлены ниже (на 100%-ной основе):

На 31 декабря 2019 г.	«Арктик СПГ 2»	«Арктикгаз»	«Ямал СПГ»	«Нортгаз»
Основные средства и материалы на строительство	415'122	400'614	2'392'117	125'638
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	122	13	1'341	34
Долгосрочные финансовые активы	-	69	-	13
<b>Итого долгосрочные активы</b>	<b>415'244</b>	<b>400'696</b>	<b>2'393'458</b>	<b>125'685</b>
Денежные средства и их эквиваленты	58'601	5'265	23'281	1'266
Прочие текущие финансовые активы	125	21'737	25'821	2'146
Текущие нефинансовые активы	19'561	9'625	33'470	374
<b>Итого текущие активы</b>	<b>78'287</b>	<b>36'627</b>	<b>82'572</b>	<b>3'786</b>
Долгосрочные финансовые обязательства	(126'606)	(66'197)	(1'958'446)	(9'654)
Долгосрочные нефинансовые обязательства	(39'823)	(51'296)	(44'542)	(23'186)
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>(166'429)</b>	<b>(117'493)</b>	<b>(2'002'988)</b>	<b>(32'840)</b>
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(9'579)	(15'760)	(15'386)	(551)
Прочие текущие финансовые обязательства	(75)	(28'804)	(152'757)	(5'821)
Текущие нефинансовые обязательства	(101)	(10'468)	(3'453)	(1'515)
<b>Итого текущие обязательства</b>	<b>(9'755)</b>	<b>(55'032)</b>	<b>(171'596)</b>	<b>(7'887)</b>
<b>Чистые активы</b>	<b>317'347</b>	<b>264'798</b>	<b>301'446</b>	<b>88'744</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	«Арктик СПГ 2»	«Арктикгаз»	«Ямал СПГ»	«Нортгаз»
Выручка	36	196'191	324'018	21'137
Износ, истощение и амортизация	-	(22'523)	(102'403)	(7'893)
<b>Прибыль (убыток) от операционной деятельности</b>	<b>(485)</b>	<b>103'573</b>	<b>164'106</b>	<b>3'765</b>
Расходы в виде процентов	(77)	(5'389)	(126'627)	(1'709)
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	(581)	-	(9'231)	-
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	1'702	1	213'509	-
<b>Прибыль (убыток) до налога на прибыль</b>	<b>574</b>	<b>99'400</b>	<b>242'139</b>	<b>2'216</b>
Экономия (расходы) по налогу на прибыль	(120)	(16'337)	(41'309)	(447)
<b>Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль</b>	<b>454</b>	<b>83'063</b>	<b>200'830</b>	<b>1'769</b>
Процент владения	60%	50%	50,1%	50%
<b>Итого с учетом доли владения</b>	<b>272</b>	<b>41'532</b>	<b>100'561</b>	<b>885</b>
Исключение доли Группы в нерезализованной прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков приобретенных у них углеводородов	-	1'207	18	142
<b>Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль</b>	<b>272</b>	<b>42'739</b>	<b>100'579</b>	<b>1'027</b>

Ниже приведена сверка представленной краткой финансовой информации и доли Группы в чистых активах совместных предприятий:

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	«Арктик СПГ 2»	«Арктикгаз»	«Ямал СПГ»	«Нортгаз»
<b>Чистые активы на 1 января 2019 г.</b>	<b>-</b>	<b>293'263</b>	<b>96'614</b>	<b>88'128</b>
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	454	83'063	200'830	1'769
Прочий совокупный доход (расход)	(11)	(84)	1'092	(53)
Продажа долей в дочерних обществах (см. Примечание 4)	200'673	-	-	-
Взносы в капитал	107'938	-	-	-
Реорганизация (см. Примечание 4)	-	(19'444)	-	-
Прочие изменения в капитале	8'293	-	2'910	-
Дивиденды	-	(92'000)	-	(1'100)
<b>Чистые активы на 31 декабря 2019 г.</b>	<b>317'347</b>	<b>264'798</b>	<b>301'446</b>	<b>88'744</b>
Процент владения	60%	50%	50,1%	50%
<b>Доля Группы в чистых активах</b>	<b>190'408</b>	<b>132'399</b>	<b>150'943</b>	<b>44'372</b>
Будущие вклады в капитал (см. Примечание 4)	57'042	-	-	-
<b>Инвестиции в совместные предприятия</b>	<b>247'450</b>	<b>132'399</b>	<b>150'943</b>	<b>44'372</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 г. величина инвестиции Группы в ООО «Арктик СПГ 2» составила 247'450 млн рублей, которая отличается от доли Группы в чистых активах в ООО «Арктик СПГ 2». Разница в сумме 57'042 млн рублей относится к доле Группы в будущих платежах в виде вкладов в имущество других участников, являющихся частью возмещения в сделках по продаже 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» (см. Примечание 4).

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В таблице ниже представлены долгосрочные займы выданные (с учетом начисленных процентов) и дебиторская задолженность:

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Долгосрочные займы выданные	431'880	282'310
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	426	403
<b>Итого</b>	<b>432'306</b>	<b>282'713</b>
Минус: текущая часть долгосрочных займов выданных	(41'253)	(50'815)
<b>Итого долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность</b>	<b>391'053</b>	<b>231'898</b>

Долгосрочные займы выданные с разбивкой по заемщикам представлены ниже:

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
ООО «Арктик СПГ 2»	215'336	76'085
ОАО «Ямал СПГ»	209'637	199'623
ООО «Криогаз-Высоцк»	6'907	6'521
ЗАО «Тернефтегаз»	-	81
<b>Итого долгосрочные займы выданные</b>	<b>431'880</b>	<b>282'310</b>

ООО «Арктик СПГ 2». Группа предоставила ООО «Арктик СПГ 2», совместному предприятию Группы, займы в евро в рамках согласованных кредитных линий. Процентные ставки по займам зависят от рыночных процентных ставок и процентных ставок по заемным средствам участников. Графики погашения займов привязаны к свободным денежным потокам совместного предприятия.

После отчетной даты, в январе 2021 года Группа предоставила ООО «Арктик СПГ 2» 37'547 млн рублей в рамках указанных кредитных линий.

ОАО «Ямал СПГ». Группа заключила договоры с «Ямалом СПГ», совместным предприятием Группы, о кредитных линиях в долларах США и евро, согласно которым в прошлые годы предоставляла заемные средства. Процентные ставки по займам определяются на основе рыночных процентных ставок, процентных ставок по заемным средствам акционеров или их комбинации. Графики погашения займов привязаны к свободным денежным потокам совместного предприятия.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., «Ямал СПГ» погасил часть займов и начисленных процентов Группе в общей сумме 48'297 млн и 65'210 млн рублей соответственно.

ООО «Криогаз-Высоцк». Группа предоставила ООО «Криогаз-Высоцк», совместному предприятию Группы, займы в рублях в рамках согласованных кредитных линий. Займы подлежат погашению не позднее 2033 года и предусматривают переменные процентные ставки.

ЗАО «Тернефтегаз». Группа предоставляла «Тернефтегазу», совместному предприятию Группы, займы в долларах США. В январе 2020 года займы и накопленные проценты были полностью погашены.

Резервов под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочным займам выданным и дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. признано не было. Учетная стоимость долгосрочных займов выданных и дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости.



ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**8 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ**

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
<b>Финансовые активы</b>		
Условное возмещение (см. Примечание 25)	76'918	101'391
Производные товарные инструменты	13	749
Прочие финансовые активы	13	8
<b>Нефинансовые активы</b>		
Отложенные налоговые активы	22'694	14'800
Материалы на строительство	18'341	12'552
Долгосрочные авансы	3'536	9'549
Нематериальные активы, нетто	2'820	2'644
Прочие нефинансовые активы	817	642
<b>Итого прочие долгосрочные активы</b>	<b>125'152</b>	<b>142'335</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. статья «Долгосрочные авансы» представляла собой авансы, выданные компании ОАО «Российские железные дороги» («РЖД»). Авансы были выданы в соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве, подписанным с «РЖД» в 2012 году.

**9 ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ**

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Природный газ и жидкие углеводороды	7'055	8'685
Сырье и материалы (за вычетом резерва под обесценение в размере 4 млн рублей и 5 млн рублей на 31 декабря 2020 и 2019 гг.)	3'609	3'550
Прочие товарно-материальные запасы	59	28
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>10'723</b>	<b>12'263</b>

Никакие товарно-материальные запасы не были переданы в залог под обеспечение кредитов или кредиторской задолженности Группы по состоянию на обе даты.

**10 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Торговая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 506 млн и 362 млн рублей на 31 декабря 2020 и 2019 гг. соответственно)	64'073	48'539
Прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 305 млн и 317 млн рублей на 31 декабря 2020 и 2019 гг. соответственно)	7'182	181'042
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>71'255</b>	<b>229'581</b>

Торговая дебиторская задолженность на сумму 14'568 млн и 16'996 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. соответственно обеспечена аккредитивами в банках с рейтингами инвестиционной категории. Группа не имеет иного обеспечения торговой и прочей дебиторской задолженности (см. Примечание 25 в отношении раскрытия кредитных рисков).

По состоянию на 31 декабря 2019 г. прочая дебиторская задолженность включала 173'336 млн рублей, относящихся к дебиторской задолженности по сделкам по продаже 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» (см. Примечание 4). Данная дебиторская задолженность была полностью погашена в 2020 году.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**10 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

По состоянию на 31 декабря 2020 г. прочая дебиторская задолженность включала 575 млн рублей, относящихся к дебиторской задолженности по сделке по продаже ООО «Черничное».

Учетная стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости. Торговая и прочая дебиторская задолженность отнесена к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 25.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности Группы представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<b>На 1 января</b>	<b>362</b>	<b>349</b>
Создание резерва по обесценению	295	113
Списание нереальной к взысканию задолженности	(115)	(72)
Восстановление неиспользованного резерва	(36)	(28)
<b>На 31 декабря</b>	<b>506</b>	<b>362</b>

Начисление и списание резервов под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности было включено в консолидированный отчет о прибылях и убытках по статье «Сторнирование расходов (расходы) по обесценению активов, нетто».

**11 ПРЕДОПЛАТЫ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ**

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
<b>Финансовые активы</b>		
Текущая часть долгосрочных займов выданных (см. Примечание 7)	41'253	50'815
Производные товарные инструменты	13'041	16'966
Прочие финансовые активы	1'316	622
<b>Нефинансовые активы</b>		
НДС, принятый бюджетом к возмещению	15'703	22'401
НДС, подлежащий возмещению	10'767	6'026
Предоплаты и авансы поставщикам	9'088	9'879
Отложенные расходы на транспортировку жидких углеводородов	1'996	1'784
Отложенные расходы на транспортировку природного газа	1'779	2'064
Отложенные экспортные пошлины по жидким углеводородам	649	1'218
Предоплаты по таможенным пошлинам	616	530
Прочие нефинансовые активы	1'863	1'536
<b>Итого предоплаты и прочие текущие активы</b>	<b>98'071</b>	<b>113'841</b>

**12 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Денежные средства на расчетных счетах	41'247	22'736
Банковские депозиты с первоначальным сроком размещения не более трех месяцев	78'460	30'504
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>119'707</b>	<b>53'240</b>

Все депозиты могут быть в любое время обращены в известные суммы денежных средств, и риск изменения их стоимости не является значительным (см. Примечание 25 в отношении раскрытия кредитных рисков).

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

13 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Еврооблигации – 10 лет (номинал 1 млрд долл. США, погашение в 2022 году)	73'820	61'833
Еврооблигации – 10 лет (номинал 650 млн долл. США, погашение в 2021 году)	48'012	40'209
Займ от «Фонда Шелкового Пути»	46'076	42'115
Банковские кредиты	54'232	7'941
<b>Итого</b>	<b>222'140</b>	<b>152'098</b>
Минус: текущая часть долгосрочных заемных средств	(53'152)	(12'246)
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>	<b>168'988</b>	<b>139'852</b>

**Еврооблигации.** В декабре 2012 года Группа выпустила долларские Еврооблигации на сумму 1 млрд долл. США со ставкой купона 4,422% годовых. Купонный доход подлежит выплате каждые полгода. Еврооблигации выпущены сроком на 10 лет и подлежат погашению в декабре 2022 года.

В феврале 2011 года Группа выпустила долларские Еврооблигации на сумму 650 млн долл. США со ставкой купона 6,604% годовых. Купонный доход подлежит выплате каждые полгода. Еврооблигации выпущены сроком на 10 лет и были полностью погашены в соответствии с графиком после отчетной даты в феврале 2021 года.

**Займ от «Фонда Шелкового Пути».** В декабре 2015 года Группа получила займ от китайского инвестиционного фонда «Фонд Шелкового Пути». Займ подлежит погашению до декабря 2030 года равными полугодовыми платежами, начиная с декабря 2019 года, и предусматривает соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

**Банковские кредиты.** В декабре 2016 года Группа получила 100 млн евро от российского дочернего общества зарубежного банка в рамках возобновляемой кредитной линии. Первоначально кредит подлежал погашению до апреля 2020 года. В марте 2020 года срок погашения был продлен до марта 2022 года. Кредит предусматривает соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

В июне 2020 года Группа получила кредитную линию от российского банка в размере до 1,5 млрд евро с переменной процентной ставкой с доступным периодом выборки до марта 2022 года. Проценты подлежат погашению ежеквартально. По состоянию на отчетную дату Группа выбрала 500 млн евро в рамках данной кредитной линии со сроком погашения до сентября 2025 года. Кредитная линия предусматривает соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. банковские кредиты также включали кредитную линию, полученную дочерним обществом Группы от российского банка в размере 1'007 млн рублей с погашением в декабре 2020 г. В январе 2020 года остаток по кредиту был полностью досрочно погашен.

Справедливая стоимость долгосрочных заемных средств, включая их текущую часть, составила 235'473 млн и 164'310 млн рублей на 31 декабря 2020 и 2019 гг. соответственно. Справедливая стоимость облигаций была определена на основании рыночных котировок (Уровень 1 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 25). Справедливая стоимость остальных долгосрочных заемных средств была определена на основании будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием оценочной ставки дисконтирования, скорректированной с учетом риска (Уровень 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 25).

Сроки погашения долгосрочных заемных средств раскрыты в Примечании 25.

**Доступные кредитные линии.** По состоянию на 31 декабря 2020 г. Группа дополнительно располагала доступными долгосрочными банковскими кредитными линиями с кредитными лимитами на общую сумму 160 млрд рублей, а также краткосрочной банковской кредитной линией в размере 20 млрд рублей. Кредитные линии предусматривают соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

14 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЕНСИОННОЙ ПРОГРАММЕ

**Планы с установленными взносами.** За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., общая сумма расходов в отношении отчислений, производимых работодателем за работников в Пенсионный фонд Российской Федерации, составила 3'907 млн и 3'190 млн рублей соответственно.

**Планы с установленными выплатами.** Группа реализует программу выплат работникам после их выхода на пенсию. В соответствии с программой работникам, которые проработали в Группе и уволились из Группы по достижении пенсионного возраста или позже, после выхода на пенсию Группа предоставляет пенсионное обеспечение в виде единовременной материальной помощи и/или пожизненных ежемесячных выплат, которые прекращаются в случае их трудоустройства. Виды и суммы выплат, зависят от средней заработной платы работника, стажа работы и региона, где находилось рабочее место сотрудника.

Программа представляет собой не обеспеченный активами план с установленными выплатами и учитывается в соответствии с положениями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Текущая стоимость установленных пенсионных обязательств отражается по статье «Прочие долгосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении. Влияние программы на консолидированную финансовую отчетность раскрывается далее.

Ниже представлено изменение текущей стоимости установленных пенсионных обязательств:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<b>На 1 января</b>	<b>5'111</b>	<b>4'174</b>
Расходы в виде процентов	242	269
Текущие расходы по пенсионной программе	423	340
Стоимость прошлых услуг	-	(496)
Выплачено пенсий	(181)	(152)
Актuarные прибыли (убытки), возникающие в результате:		
- изменений финансовых допущений	(238)	1'064
- изменений демографических допущений	(91)	68
- корректировок на основе опыта	421	(156)
<b>На 31 декабря</b>	<b>5'687</b>	<b>5'111</b>

Затраты по программе выплат работникам были включены в:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Материалы, услуги и прочие расходы (как вознаграждения работникам)	390	76
Общехозяйственные и управленческие расходы (как вознаграждения работникам)	275	37
Прочий совокупный расход	92	976

Далее приведены основные принятые актуарные допущения:

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Средневзвешенная ставка дисконтирования	6,4%	5,6%
Прогнозируемое ежегодное увеличение вознаграждений работников	5,1%	4,0%
Ожидаемый рост пенсионных выплат	5,0%	4,0%

Ставка дисконтирования соответствует доходности по рублевым облигациям, выпущенным Правительством Российской Федерации, сроки погашения которых соответствуют срокам погашения пенсионных обязательств.

**ПАО «НОВАТЭК»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**14 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЕНСИОННОЙ ПРОГРАММЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Предполагаемые темпы роста средней заработной платы и пенсионных выплат работникам Группы рассчитаны с учетом прогноза уровня инфляции, анализа темпов роста заработной платы в прошлые периоды и политики Группы по вознаграждению работников.

Допущения относительно продолжительности жизни основаны на статистических таблицах смертности за 2018 год, выпущенных Федеральной службой государственной статистики и скорректированных с учетом ожидаемого улучшения продолжительности жизни в будущих периодах.

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

**15 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
<b>Финансовые обязательства</b>		
Торговая кредиторская задолженность	55'149	50'048
Производные товарные инструменты	14'278	16'450
Проценты, подлежащие уплате	1'529	1'291
Прочая кредиторская задолженность	3'786	3'188
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Авансы, полученные от покупателей	4'245	4'253
Задолженность по заработной плате	1'042	915
Прочая задолженность и начисленные обязательства	3'966	10'583
<b>Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства</b>	<b>83'995</b>	<b>86'728</b>

Учетная стоимость кредиторской задолженности и начисленных обязательств соответствует их справедливой стоимости. Торговая и прочая кредиторская задолженность отнесена к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 25.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., авансы, полученные от покупателей по состоянию на начало соответствующего периода, были признаны в составе выручки в размере 4'194 млн и 4'570 млн рублей соответственно.

**16 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ**

**Уставный капитал.** Размещенный и оплаченный уставный капитал состоял из 3'036'306'000 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 0,1 рубля за акцию по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. Общее количество объявленных обыкновенных акций составило 10'593'682'000 штук по состоянию на обе даты.

**Выкупленные собственные акции.** В соответствии с Программами выкупа собственных акций, одобренными Советом директоров, Группа через свое 100%-ное дочернее общество «Novatek Equity (Cyprus) Limited» приобретает обыкновенные акции ПАО «НОВАТЭК» в форме глобальных депозитарных расписок («ГДР») на Лондонской фондовой бирже и обыкновенные акции на Московской бирже через независимых брокеров. «НОВАТЭК» также приобретает свои обыкновенные акции у акционеров в случаях, предусмотренных российским законодательством.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., Группа приобрела 8,4 млн и 1,7 млн обыкновенных акций на общую сумму 8'078 млн и 1'863 млн рублей соответственно. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. на балансе Группы находилось 33,5 млн и 25,1 млн обыкновенных акций общей покупной стоимостью 20'386 млн и 12'308 млн рублей соответственно. Группа приняла решение, что данные акции не принимают участие в голосовании.

**ПАО «НОВАТЭК»**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**16 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Дивиденды.** Суммы объявленных и выплаченных дивидендов (включая налог на дивиденды) представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Дивиденды, подлежащие выплате по состоянию на 1 января	-	-
Дивиденды объявленные (*)	89'857	93'468
Дивиденды выплаченные (*)	(89'857)	(93'468)
<b>Дивиденды, подлежащие выплате по состоянию на 31 декабря</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Дивиденды на акцию, объявленные в течение года (в рублях)	29,92	31,04
Дивиденды на ГДР, объявленные в течение года (в рублях)	299,20	310,40

(\*) – исключая выкупленные собственные акции.

Группа объявляет и выплачивает дивиденды в российских рублях. Дивиденды, объявленные в течение 2020 и 2019 годов, представлены ниже:

Окончательные за 2019 год: 18,10 руб. на акцию или 181,00 руб. на ГДР объявлены в апреле 2020 года	54'957
Промежуточные за 2020 год: 11,82 руб. на акцию или 118,20 руб. на ГДР объявлены в сентябре 2020 года	35'889
<b>Итого дивиденды, объявленные в 2020 году</b>	<b>90'846</b>
Окончательные за 2018 год: 16,81 руб. на акцию или 168,10 руб. на ГДР объявлены в апреле 2019 года	51'040
Промежуточные за 2019 год: 14,23 руб. на акцию или 142,30 руб. на ГДР объявлены в сентябре 2019 года	43'207
<b>Итого дивиденды, объявленные в 2019 году</b>	<b>94'247</b>

**Чистая прибыль, подлежащая распределению.** Базой для распределения прибыли компании среди акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации является чистая прибыль, отраженная в ее бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации, которая может существенно отличаться от сумм, рассчитанных в соответствии с МСФО. На 31 декабря 2020 и 2019 гг. saldo накопленной нераспределенной прибыли ПАО «НОВАТЭК» с учетом чистой прибыли соответствующих годов составило 980'624 млн и 694'890 млн рублей соответственно.

**17 ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И ГАЗА**

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Природный газ	359'040	414'844
Нафта	112'963	144'541
Нефть	78'381	114'641
Прочие продукты переработки газа и газового конденсата	58'913	88'010
Сжиженный углеводородный газ	48'725	47'668
Стабильный газовый конденсат	41'728	42'528
<b>Итого выручка от реализации нефти и газа</b>	<b>699'750</b>	<b>852'232</b>



ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

18 ПОКУПКА ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Природный газ	125'844	175'023
Нестабильный газовый конденсат	102'568	138'092
Прочие жидкие углеводороды	12'221	21'775
Обратный акциз	(5'409)	(4'072)
<b>Итого покупка природного газа и жидких углеводородов</b>	<b>235'224</b>	<b>330'818</b>

Группа покупает не менее 50% объемов природного газа, добываемого своим совместным предприятием ЗАО «Нортгаз», часть добываемого своим совместным предприятием АО «Арктикгаз» природного газа, весь объем добываемого своим совместным предприятием ЗАО «Тернефтегаз» природного газа и часть объемов сжиженного природного газа, производимого своими совместными предприятиями ОАО «Ямал СПГ» и ООО «Криогаз-Высоцк» (см. Примечание 28).

Группа покупает весь нестабильный газовый конденсат, добываемый своими совместными предприятиями «Нортгаз», «Арктикгаз» и «Тернефтегаз», по рыночным ценам региона добычи, основываясь в основном на мировых котировках цен на нефть, а также часть стабильного газового конденсата, производимого своим совместным предприятием «Ямал СПГ» (см. Примечание 28).

В соответствии с налоговым законодательством, Группа начисляет акциз по нефтяному сырью (смесь углеводородов, состоящая из одного или нескольких компонентов нефти, стабильного газового конденсата, вакуумного газойля, гудрона и мазута, направленная собственником в переработку) и одновременно с этим заявляет двойной вычет по нему. Чистый результат от этих операций отражен в уменьшение расходов на покупку природного газа и жидких углеводородов по строке «Обратный акциз», так как большую часть нефтяного сырья Группа получает из нестабильного газового конденсата, приобретаемого у своих совместных предприятий.

19 ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам и сетям низкого давления	100'594	97'371
Транспортировка стабильного газового конденсата и сжиженного углеводородного газа железнодорожным транспортом	34'198	32'674
Транспортировка стабильного газового конденсата, продуктов его переработки, нефти и сжиженного природного газа танкерами	10'283	8'589
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам	8'042	9'639
Прочие	1'640	3'378
<b>Итого транспортные расходы</b>	<b>154'757</b>	<b>151'651</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

20 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Помимо налога на прибыль Группа является плательщиком налогов, представленных ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Налог на добычу полезных ископаемых	50'204	57'935
Налог на имущество	3'929	3'658
Прочие налоги	368	388
<b>Итого налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>54'501</b>	<b>61'981</b>

21 МАТЕРИАЛЫ, УСЛУГИ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Вознаграждения работникам	14'027	11'273
Услуги по ремонту и эксплуатации	3'294	2'778
Услуги по подготовке и переработке углеводородов	2'323	2'431
Сырье и материалы	1'833	1'945
Расходы на электроэнергию и топливо	1'702	1'551
Расходы по резервированию объемов сжиженного углеводородного газа	1'205	1'157
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	1'152	1'051
Расходы на транспортировку	1'140	924
Расходы на охрану труда	703	91
Расходы на аренду	592	591
Расходы на страхование	462	366
Прочие	1'144	1'025
<b>Итого материалы, услуги и прочие расходы</b>	<b>29'577</b>	<b>25'183</b>

22 ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Вознаграждения работникам	17'849	17'905
Расходы социального характера и компенсационные выплаты	4'128	2'503
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	1'289	975
Услуги по ремонту и эксплуатации	947	228
Расходы на рекламу	599	531
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	581	509
Расходы на командировки сотрудников	187	720
Расходы на аренду	184	189
Прочие	1'031	1'008
<b>Итого общехозяйственные и управленческие расходы</b>	<b>26'795</b>	<b>24'568</b>

**Вознаграждение аудитора.** Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» оказывало услуги Группе в качестве независимого внешнего аудитора ПАО «НОВАТЭК» в течение каждого отчетного финансового года. Независимый внешний аудитор назначается на ежегодном общем собрании акционеров на основании рекомендации Совета директоров.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

22 ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сводные данные о затратах на аудиторские и прочие услуги, оказанные «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» материнской компании Группы и включенные в состав статьи «Юридические, аудиторские и консультационные услуги», представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Вознаграждение за аудиты ПАО «НОВАТЭК» (аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, аудит бухгалтерской отчетности ПАО «НОВАТЭК»)	37	37
Вознаграждение за прочие услуги	11	12
<b>Итого вознаграждение аудитора</b>	<b>48</b>	<b>49</b>

23 ДОХОДЫ (РАСХОДЫ) ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<i>Расходы в виде процентов (с учетом транзакционных расходов)</i>		
Расходы в виде процентов по заемным средствам с фиксированной процентной ставкой	9'879	9'079
Расходы в виде процентов по заемным средствам с переменной процентной ставкой	172	33
<b>Итого</b>	<b>10'051</b>	<b>9'112</b>
Минус: капитализированные проценты	(6'641)	(5'903)
<b>Расходы в виде процентов по заемным средствам</b>	<b>3'410</b>	<b>3'209</b>
Обязательства по ликвидации активов: эффект от увеличения дисконтированного обязательства с течением времени	960	738
Расходы в виде процентов по обязательствам по аренде	566	544
Прочие расходы в виде процентов	3	-
<b>Итого расходы в виде процентов</b>	<b>4'939</b>	<b>4'491</b>

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<i>Доходы в виде процентов</i>		
Доходы в виде процентов по займам выданным, оцениваемым по амортизированной стоимости	936	963
Доходы в виде процентов по займам выданным, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыли или убытки	20'329	15'319
Доходы в виде процентов от денежных средств, их эквивалентов, депозитов и прочих активов	4'175	4'417
<b>Итого доходы в виде процентов</b>	<b>25'440</b>	<b>20'699</b>

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<i>Курсовые разницы</i>		
Положительные курсовые разницы	340'662	37'683
Отрицательные курсовые разницы	(193'201)	(82'430)
<b>Итого положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто</b>	<b>147'461</b>	<b>(44'747)</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

24 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

**Сверка налога на прибыль.** Ниже в таблице приводится сверка между фактическим расходом по налогу на прибыль и теоретическим налогом на прибыль, рассчитанным исходя из ставок, применимым к каждой компании Группы и их бухгалтерской прибыли до налога на прибыль.

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Прибыль до налога на прибыль	129'596	1'003'115
Теоретический расход по налогу на прибыль по ставкам, применимым для компаний Группы	21'079	192'157
Причины увеличения (уменьшения):		
Постоянная разница от доли Группы в убытке (прибыли) совместных предприятий	29'000	(29'544)
Постоянная разница от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях	-	(44'507)
Прочие разницы	931	1'548
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>51'010</b>	<b>119'654</b>

Составляющие расхода по текущему налогу на прибыль по деятельности Группы в Российской Федерации и за рубежом были:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Налог на прибыль в соответствии с российским законодательством	50'602	95'590
Налог на прибыль иностранных дочерних обществ	1'414	2'242
<b>Итого расходы по текущему налогу на прибыль</b>	<b>52'016</b>	<b>97'832</b>

**Эффективная ставка налога на прибыль.** Официально установленная российским законодательством ставка налога на прибыль в 2020 и 2019 годах составила 20%. Ряд инвестиционных проектов Группы был включен органами власти в перечень приоритетных проектов, по которым Группа применила пониженную ставку налога на прибыль. Налогообложение прибыли зарубежных дочерних обществ Группы производится по ставкам, применимым в соответствии с законодательством соответствующей юрисдикции.

В составе прибыли до налога на прибыль Группа признает долю в чистых прибылях (убытках) совместных предприятий, которые, влияя на консолидированную прибыль Группы, не приводят к дополнительным расходам (экономии) по налогу на прибыль на уровне Группы, так как отражены в финансовой отчетности совместных предприятий за вычетом налога на прибыль. При этом дивиденды, получаемые от совместных предприятий, в которых доля Группы составляет не менее 50%, облагаются налогом на дивиденды по нулевой ставке согласно действующему российскому налоговому законодательству.

Без учета влияния прибыли (убытка) от совместных предприятий, а также эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения), эффективная ставка налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., составила 18,8% и 16,7% соответственно.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г., Группа заплатила налог на прибыль в размере 99,6 млрд рублей, включая платеж на 40 млрд рублей, перечисленный компании, контролируемой государством, по договору финансирования объектов инфраструктуры федеральной собственности в ЯНАО, по которому был применен инвестиционный налоговый вычет.

В отношении ПАО «НОВАТЭК» и большинства его российских дочерних обществ Группа подает единую консолидированную декларацию по налогу на прибыль в соответствии с российским налоговым законодательством (см. Примечание 30).

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

24 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**Отложенный налог на прибыль.** Различия между МСФО и налоговым законодательством приводят к определенным временным различиям между активами и обязательствами, отраженными в финансовой отчетности с одной стороны, и составляющими базу для определения налога на прибыль с другой стороны.

В консолидированном отчете о финансовом положении информация по отложенному налогу на прибыль представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Долгосрочные активы по отложенному налогу на прибыль (прочие долгосрочные активы)	22'694	14'800
Долгосрочные обязательства по отложенному налогу на прибыль	(64'132)	(62'146)
<b>Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(41'438)</b>	<b>(47'346)</b>

Активы по отложенному налогу на прибыль, подлежащие возмещению в течение 12 месяцев, по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. составляли 6'194 млн и 4'031 млн рублей соответственно. Обязательства по отложенному налогу на прибыль, которые подлежали погашению в течение 12 месяцев, по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. составляли 1'420 млн и 1'521 млн рублей соответственно.

Изменение активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., представлено в таблице ниже:

	На 31 декабря 2019 г.	Влияние на отчет о прибылях и убытках	Влияние на прочий совокупный доход	Влияние на отчет о финансовом положении	На 31 декабря 2020 г.
Основные средства	(44'931)	(9'345)	(4)	(10)	(54'290)
Условное возмещение	(20'278)	4'895	-	-	(15'383)
Прочие	(1'845)	510	(85)	-	(1'420)
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(67'054)</b>	<b>(3'940)</b>	<b>(89)</b>	<b>(10)</b>	<b>(71'093)</b>
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов</i>	<i>4'908</i>	<i>2'053</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6'961</i>
<b>Итого обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(62'146)</b>	<b>(1'887)</b>	<b>(89)</b>	<b>(10)</b>	<b>(64'132)</b>
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	8'241	2'686	2	(7)	10'922
Основные средства	3'545	299	-	-	3'844
Обязательства по ликвидации активов	2'542	352	-	1	2'895
Товарно-материальные запасы	1'950	3'681	(4)	-	5'627
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	1'412	(1'257)	20	-	175
Займы выданные	1'349	(451)	2'414	2'488	5'800
Прочие	669	(364)	87	-	392
<b>Активы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>19'708</b>	<b>4'946</b>	<b>2'519</b>	<b>2'482</b>	<b>29'655</b>
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств</i>	<i>(4'908)</i>	<i>(2'053)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(6'961)</i>
<b>Итого активы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>14'800</b>	<b>2'893</b>	<b>2'519</b>	<b>2'482</b>	<b>22'694</b>
<b>Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(47'346)</b>	<b>1'006</b>	<b>2'430</b>	<b>2'472</b>	<b>(41'438)</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

24 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	На 31 декабря 2018 г.	Влияние на отчет о прибылях и убытках	Влияние на прочий совокупный доход	Влияние на отчет о финансовом положении	На 31 декабря 2019 г.
Основные средства	(36'895)	(3'732)	-	(4'304)	(44'931)
Условное возмещение	-	(20'278)	-	-	(20'278)
Прочие	(1'483)	(405)	34	9	(1'845)
<b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(38'378)</b>	<b>(24'415)</b>	<b>34</b>	<b>(4'295)</b>	<b>(67'054)</b>
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов</i>	<i>8'451</i>	<i>(3'543)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>4'908</i>
<b>Итого обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(29'927)</b>	<b>(27'958)</b>	<b>34</b>	<b>(4'295)</b>	<b>(62'146)</b>
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	4'943	3'634	-	(336)	8'241
Основные средства	3'509	(33)	-	69	3'545
Обязательства по ликвидации активов	1'708	843	-	(9)	2'542
Товарно-материальные запасы	2'304	(24)	2	(332)	1'950
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	1'234	190	(13)	1	1'412
Займы выданные	1'009	(2'460)	989	1'811	1'349
Прочие	230	443	(3)	(1)	669
<b>Активы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>14'937</b>	<b>2'593</b>	<b>975</b>	<b>1'203</b>	<b>19'708</b>
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств</i>	<i>(8'451)</i>	<i>3'543</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(4'908)</i>
<b>Итого активы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>6'486</b>	<b>6'136</b>	<b>975</b>	<b>1'203</b>	<b>14'800</b>
<b>Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>(23'441)</b>	<b>(21'822)</b>	<b>1'009</b>	<b>(3'092)</b>	<b>(47'346)</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Группа отразила активы по отложенному налогу на прибыль в размере 10'922 млн рублей (на 31 декабря 2019 г.: 8'241 млн рублей) в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, в размере 54'752 млн рублей (на 31 декабря 2019 г.: 41'456 млн рублей). В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, действующим с 1 января 2017 г., налогооблагаемая прибыль может быть уменьшена на размер налоговых убытков, перенесенных на будущее, в течение неограниченного периода времени, при этом в 2017 – 2021 годах зачитываемые убытки не могут превышать 50% налогооблагаемой прибыли. Руководство делает некоторые оценки и допущения при определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы возможных налоговых вычетов, в том числе при определении способности Группы получить достаточную для зачета налоговых вычетов сумму налогооблагаемой прибыли и временного периода, в котором эти налоговые вычеты могут быть зачтены.



**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА**

В отношении следующих статей была применена учетная политика, регулирующая учет и раскрытие финансовых инструментов Группы:

<i>Финансовые активы</i>	На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.	
	Долгосрочные	Текущие	Долгосрочные	Текущие
<i>По амортизированной стоимости</i>				
Долгосрочные займы выданные	11'558	6'017	11'408	2'878
Торговая и прочая дебиторская задолженность	426	71'255	403	229'581
Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев	-	62'876	-	83'752
Денежные средства и их эквиваленты	-	119'707	-	53'240
Прочие	13	1'316	8	622
<i>По справедливой стоимости через прибыли или убытки</i>				
Долгосрочные займы выданные	379'069	35'236	220'087	47'937
Условное возмещение	76'918	-	101'391	-
Производные товарные инструменты	13	13'041	749	16'966
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>467'997</b>	<b>309'448</b>	<b>334'046</b>	<b>434'976</b>
<i>Финансовые обязательства</i>				
<i>По амортизированной стоимости</i>				
Долгосрочные заемные средства	168'988	53'152	139'852	12'246
Долгосрочные обязательства по аренде	6'670	3'798	7'516	2'947
Проценты, подлежащие уплате	-	1'529	-	1'291
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	58'935	-	53'236
<i>По справедливой стоимости через прибыли или убытки</i>				
Производные товарные инструменты	880	14'278	1'680	16'450
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>176'538</b>	<b>131'692</b>	<b>149'048</b>	<b>86'170</b>

**Определение справедливой стоимости.** Группа оценивает качество и надежность допущений и данных, используемых для определения справедливой стоимости, в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» по трем уровням иерархии, представленным ниже:

- i. котировки на активных рынках (Уровень 1);
- ii. исходные данные, отличные от котированных цен, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно наблюдаются на рынке (внешне идентифицируемые данные) (Уровень 2); или
- iii. ненаблюдаемые на рынке исходные данные, требующие применения Группой различных допущений (Уровень 3).

**Производные товарные финансовые инструменты.** Группа осуществляет торговлю природным газом на активных рынках за рубежом по долгосрочным и краткосрочным контрактам на покупку и продажу газа, а также покупает и продает различные производные финансовые инструменты (с привязкой к газовым хамам Европы) с целью оптимизации поставок и снижения рисков негативного изменения цен на природный газ. Кроме того, время от времени Группа заключает производные товарные контракты для управления риском колебания цен по договорам Группы на покупку жидких углеводородов для собственного использования.

Данные контракты содержат ценовые параметры, основанные на различных товарных котировках и индексах, и/или возможность изменения объема поставки, и, таким образом, по совокупности причин попадают под действие требований МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», несмотря на то, что по некоторым из таких контрактов предусмотрены физические поставки углеводородов. Все вышеуказанные контракты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а изменения их справедливой стоимости – в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Для оценки справедливой стоимости долгосрочных производных товарных инструментов, предусматривающих физические поставки углеводородов, использовались собственные модели и различные методы оценки (mark-to-market и mark-to-model analysis) ввиду отсутствия рыночных котировок или иных рыночных данных на весь срок действия договоров. Основываясь на допущениях при определении справедливой стоимости, такие производные товарные инструменты отнесены к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанному выше.

Оценка справедливой стоимости краткосрочных производных товарных инструментов, предусматривающих физические поставки, а также контрактов, заключенных с целью снижения рисков изменения цен и оптимизации поставок, осуществляется на основании доступных фьючерсных котировок активного рынка (mark-to-market analysis) (Уровень 1).

Суммы, признанные Группой в отношении производных товарных инструментов, учитываемых в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», представлены ниже:

<i>Производные товарные инструменты</i>	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
В составе прочих долгосрочных и текущих активов	13'054	17'715
В составе прочих долгосрочных и текущих обязательств	(15'158)	(18'130)
	<b>За год, закончившийся 31 декабря:</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<i>Включенные в прочие операционные прибыли (убытки)</i>		
Операционная реализованная прибыль (убыток)	1'479	(1'072)
Изменение справедливой стоимости	(1'689)	238

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает эффект изменения цен на углеводороды на 10% через 12 месяцев после отчетной даты на оценку справедливой стоимости производных товарных инструментов:

<i>Эффект на справедливую стоимость</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Увеличение на 10%	(985)	(1'478)
Снижение на 10%	985	1'478

**Признание и переоценка акционерных займов, выданных совместным предприятиям.** Условия некоторых договоров акционерных займов, предоставленных Группой совместным предприятиям ОАО «Ямал СПГ», ООО «Арктик СПГ 2» и ЗАО «Тернефтегаз», включают в себя определенные финансовые (базовая процентная ставка, скорректированная на кредитный риск заемщика) и нефинансовые (фактические ставки заимствования акционеров, ожидаемые свободные денежные потоки заемщика и ожидаемые сроки погашения задолженности) переменные, и, согласно учетной политике Группы, были классифицированы как финансовые активы по справедливой стоимости через прибыли или убытки.

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В таблице ниже представлено движение акционерных займов, выданных совместным предприятиям, учитываемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<b>На 1 января</b>	<b>268'024</b>	<b>263'345</b>
Предоставление займов	120'552	24'441
Погашение займов и начисленных процентов	(48'380)	(66'352)
Переоценка по справедливой стоимости при первоначальном признании с отнесением эффекта на увеличение инвестиций Группы в совместные предприятия (см. Примечание 6)	(19'906)	(3'803)
Признание займов, ранее классифицированных как внутригрупповые, в связи с выбытием дочернего общества (см. Примечание 4)	-	58'329
Последующая переоценка по справедливой стоимости, отраженная через прибыли или убытки, как:		
– Доходы в виде процентов (с использованием метода «эффективной процентной ставки»)	20'329	15'319
– Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	81'083	(36'082)
– Оставшийся эффект от изменения справедливой стоимости (относящийся к свободным денежным потокам заемщиков и процентным ставкам)	(7'397)	12'827
<b>На 31 декабря</b>	<b>414'305</b>	<b>268'024</b>

Для оценки справедливой стоимости акционерных займов, предоставленных совместным предприятиям, использовались сопоставимые процентные ставки, скорректированные на кредитный риск заемщика, и собственные модели свободных денежных потоков, основанные на бизнес-планах заемщика, утвержденные акционерами совместных предприятий. Основываясь на допущениях при определении справедливой стоимости, акционерные займы отнесены к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанному выше.

Справедливая стоимость акционерных займов чувствительна к изменениям базовой процентной ставки. В таблице ниже представлен эффект на справедливую стоимость акционерных займов, который возник бы в случае изменения базовой процентной ставки на 1%.

<i>Эффект на справедливую стоимость</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Увеличение на 1%	(15'975)	(7'752)
Снижение на 1%	16'909	8'142

**Условное возмещение.** Согласно условиям сделок по продаже 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2», общее возмещение включает, в том числе, условные денежные платежи в общей сумме до эквивалента 3'200 млн долл. США, зависящие от среднего уровня котировок цен на нефть за год, предшествующий каждому платежу (см. Примечание 4). Даты платежей привязаны к срокам запуска очередей завода СПГ Проекта.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», данное условное возмещение включает встроенный товарный производный финансовый инструмент и было классифицировано как финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Доходы в виде процентов, курсовые разницы и оставшийся эффект от переоценки по справедливой стоимости (включается в статью «Прочие операционные прибыли (убытки)») отражаются отдельно в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В таблице ниже представлено изменение учетной стоимости условного возмещения:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<b>На 1 января</b>	<b>101'391</b>	<b>-</b>
Первоначальное признание условного возмещения (см. Примечание 4)	-	137'499
Последующая переоценка по справедливой стоимости, отраженная через прибыли или убытки, как:		
– Доходы в виде процентов (с использованием метода «эффективной процентной ставки»)	2'730	2'269
– Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	20'620	(3'835)
– Оставшийся эффект от изменения справедливой стоимости (относящийся к прогнозу котировок цен на нефть)	(47'823)	(34'542)
<b>На 31 декабря</b>	<b>76'918</b>	<b>101'391</b>

Справедливая стоимость условного возмещения определяется на основе модели денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, внутренних прогнозов динамики котировок цен на нефть и графика реализации проекта «Арктик СПГ 2». Учитывая допущения при определении справедливой стоимости, условное возмещение отнесено к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанному выше.

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает эффект изменения цен на нефть на оценку справедливой стоимости условного возмещения на протяжении всего периода оценки:

<i>Эффект на справедливую стоимость</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Увеличение на 1%	5'048	4'492
Снижение на 1%	(5'321)	(4'551)

**Цели и политика управления финансовыми рисками.** В обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена влиянию рыночных рисков, возникающих при колебании цен на покупаемые и продаваемые товары, цен на прочее сырье, а также колебаний обменных курсов валют и процентных ставок. В зависимости от степени волатильности, колебания рыночных цен могут создавать волатильность финансовых результатов деятельности Группы. Для эффективного управления рисками, способными повлиять на финансовые результаты деятельности, Группа придерживается стратегии поддержания устойчивого финансового положения.

Основные положения политики Группы по управлению рисками ставят своей целью выявление и анализ рисков, с которыми сталкивается Группа, для установления соответствующих ограничений и процедур контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно пересматриваются для того, чтобы они соответствовали изменениям конъюнктуры рынка и специфике деятельности Группы.

**Рыночный риск.** Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Первоочередной целью снижения данных рыночных рисков является управление и контроль подверженности воздействию рыночных рисков одновременно с оптимизацией возврата на риск.

Изменения рыночных цен, которым подвержена Группа, включают изменение цен на товары, такие как нефть, продукты переработки нефти и газового конденсата и природный газ (риск колебания цен на товары), обменных курсов иностранных валют, процентных ставок, стоимости капитала и прочих индексов, которые могут негативно повлиять на стоимость финансовых активов и обязательств Группы или ожидаемые будущие денежные потоки.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

(a) Риск колебания курсов иностранных валют

В обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена риску колебания курсов иностранных валют, возникающих от различного воздействия, в основном, со стороны обменного курса доллара США и евро. Риск колебания курсов иностранных валют возникает, в основном, от будущих хозяйственных операций и имеющихся активов и обязательств, когда они номинированы в валюте, отличающейся от функциональной валюты.

Общая стратегия Группы нацелена на исключение существенного риска возникновения курсовых разниц, связанных с использованием валют, отличных от российского рубля, доллара США и евро. Группа может использовать валютные производные финансовые инструменты для управления рисками, связанными с колебаниями курсов валют, которым подвержены некоторые контрактные обязательства по продаже и покупке, долговые инструменты и прочие операции, номинированные в валюте, отличной от российского рубля, а также некоторые нерублевые активы и обязательства.

Учетная стоимость финансовых инструментов Группы номинирована в валютах, представленных ниже:

На 31 декабря 2020 г.	Российский рубль	Доллар США	Евро	Прочие	Итого
<b>Финансовые активы</b>					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные займы выданные	6'907	14'227	369'493	-	390'627
Торговая и прочая дебиторская задолженность	348	-	-	78	426
Условное возмещение	-	76'918	-	-	76'918
Производные товарные инструменты	-	-	13	-	13
Прочие	-	-	-	13	13
<i>Текущие</i>					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	33'089	26'963	9'758	1'445	71'255
Текущая часть долгосрочных займов выданных	-	35'166	6'087	-	41'253
Производные товарные инструменты	-	-	13'041	-	13'041
Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев	-	62'876	-	-	62'876
Денежные средства и их эквиваленты	13'056	78'812	26'519	1'320	119'707
Прочие	908	-	408	-	1'316
<b>Финансовые обязательства</b>					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные заемные средства	-	(114'755)	(54'233)	-	(168'988)
Долгосрочные обязательства по аренде	(276)	(3'706)	(2'367)	(321)	(6'670)
Производные товарные инструменты	-	-	(880)	-	(880)
<i>Текущие</i>					
Текущая часть долгосрочных заемных средств	-	(53'152)	-	-	(53'152)
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(260)	(2'220)	(1'162)	(156)	(3'798)
Проценты, подлежащие уплате	-	(1'528)	(1)	-	(1'529)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(47'568)	(4'487)	(6'500)	(380)	(58'935)
Производные товарные инструменты	-	-	(14'278)	-	(14'278)
<b>Подверженность риску (нетто)</b>	<b>6'204</b>	<b>115'114</b>	<b>345'898</b>	<b>1'999</b>	<b>469'215</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

На 31 декабря 2019 г.	Российский рубль	Доллар США	Евро	Прочие	Итого
<b>Финансовые активы</b>					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные займы выданные	6'521	28'037	196'937	-	231'495
Торговая и прочая дебиторская задолженность	339	1	-	63	403
Условное возмещение	-	101'391	-	-	101'391
Производные товарные инструменты	-	-	749	-	749
Прочие	-	-	-	8	8
<i>Текущие</i>					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	25'561	192'947	10'057	1'016	229'581
Текущая часть долгосрочных займов выданных	-	47'843	2'972	-	50'815
Производные товарные инструменты	-	-	16'966	-	16'966
Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев	-	83'752	-	-	83'752
Денежные средства и их эквиваленты	13'375	27'498	11'598	769	53'240
Прочие	622	-	-	-	622
<b>Финансовые обязательства</b>					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные заемные средства	-	(139'852)	-	-	(139'852)
Долгосрочные обязательства по аренде	(264)	(4'661)	(2'529)	(62)	(7'516)
Производные товарные инструменты	-	-	(1'680)	-	(1'680)
<i>Текущие</i>					
Текущая часть долгосрочных заемных средств	(1'007)	(4'305)	(6'934)	-	(12'246)
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(21)	(1'981)	(866)	(79)	(2'947)
Проценты, подлежащие уплате	(3)	(1'287)	(1)	-	(1'291)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(43'232)	(3'253)	(6'496)	(255)	(53'236)
Производные товарные инструменты	-	-	(16'450)	-	(16'450)
<b>Подверженность риску (нетто)</b>	<b>1'891</b>	<b>326'130</b>	<b>204'323</b>	<b>1'460</b>	<b>533'804</b>

В соответствии с требованиями МСФО Группа представляет информацию о рыночных рисках и потенциальной подверженности возможным убыткам от использования финансовых инструментов в виде анализа чувствительности.

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает возможные прибыли (убытки) от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, которые возникнут в случае увеличения курсов валют на 10 процентов, при том, что портфель инструментов и другие переменные остаются неизменными по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. соответственно:

Эффект на прибыль до налога на прибыль	Увеличение курсов валют	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2020	2019
российский рубль / доллар США	10%	11'511	32'613
российский рубль / евро	10%	34'590	20'432

Эффект от снижения курсов валют на 10% примерно равен и противоположен по знаку.



**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

(б) Риск колебания цен на товары

Стратегия Группы по торговле природным газом и жидкими углеводородами осуществляется централизованно. Изменение цен на товары способно негативно или позитивно повлиять на результаты деятельности Группы. Группа управляет риском колебания цен на товары путем оптимизации основной деятельности для получения стабильной маржи от реализации.

**Поставки природного газа на российский рынок.** Как независимый производитель газа Группа не является объектом государственного регулирования цен на природный газ, за исключением объемов, продаваемых населению. Тем не менее, цены, по которым Группа реализует природный газ, подвержены значительному влиянию цен, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий топливно-энергетического комплекса и транспорта.

Оптовые цены на природный газ на внутреннем рынке для всех категорий потребителей (кроме населения) были увеличены Регулятором на 1,4% с 1 июля 2019 г. и затем на 3% с 1 августа 2020 г.

Руководство полагает, что риск снижения цен на природный газ в Российской Федерации ограничен, и не использует товарные производные финансовые инструменты в торговых целях. Контракты Группы на покупку и продажу природного газа на российском рынке не рассматриваются как удовлетворяющие определению производного финансового инструмента и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Однако для эффективного управления маржой, получаемой от реализации природного газа, руководство установило целевые показатели объемов, продаваемых трейдерам на точке врезки и конечным покупателям.

**Поставки СПГ.** Группа реализует сжиженный природный газ, приобретаемый в основном у своих совместных предприятий «Ямал СПГ» и «Криогаз-Высоцк», по краткосрочным и долгосрочным контрактам на международных рынках по ценам, основанным на котировках цен на природный газ на основных газовых хабах и котировках цен на нефть. Группа реализует сжиженный природный газ, произведенный на малотоннажном СПГ-заводе в Челябинской области, по краткосрочным контрактам на внутреннем рынке по ценам, зависящим от цен на нефтепродукты на внутреннем рынке. Данные контракты Группы на покупку и продажу СПГ не рассматриваются как удовлетворяющие определению производного финансового инструмента и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

**Поставка регазифицированного СПГ в Европе.** Группа покупает и продает регазифицированный СПГ в Европе в основном по ценам, привязанным к ценам на природный газ на основных газовых хабах Европы. Контракты на покупку и продажу регазифицированного газа не рассматриваются как удовлетворяющие определению производного финансового инструмента и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

**Торговля природным газом на европейском и других зарубежных рынках.** Группа покупает и продает природный газ на европейском и других зарубежных рынках по краткосрочным и долгосрочным контрактам, а также покупает и продает различные производные товарные инструменты, содержащие формулы цен, индексируемые к ценам на природный газ на газовых хабах Северо-Западной Европы, к ценам на нефть и нефтепродукты и/или их комбинации. В связи с этим результаты Группы, относящиеся к торговле природным газом и торговле производными товарными инструментами за рубежом, подвержены волатильности вследствие колебаний соответствующих котировок цен.

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Поставки жидких углеводородов.** Группа реализует свои нефть, стабильный газовый конденсат и продукты переработки газового конденсата по спот-контрактам. Реализация нефти и стабильного газового конденсата на рынках стран Азиатско-Тихоокеанского региона, Европы и Северной Америки преимущественно основывается на котировках цен на нефть марки Brent или Dubai и/или на нефть, в основном марки Naphtha Japan и Naphtha CIF NWE или их комбинации, плюс премия или минус дисконт в зависимости от существующей ситуации на рынке. Реализация прочих продуктов переработки газового конденсата осуществляется преимущественно на европейском рынке и основывается на котировках цен на керосин марки Jet CIF NWE, и газойл марки CIF NWE 0,1% плюс премия или минус дисконт в зависимости от существующей ситуации на рынке. Реализация нефти на экспорт основана на котировках цен на нефть марки Brent или Dubai плюс премия или минус дисконт, а реализация на внутреннем рынке осуществляется по ценам, устанавливаемым по каждой сделке или на основе котировок цен на нефть марки Brent и Urals, или их комбинации.

Таким образом, выручка Группы от реализации жидких углеводородов подвержена волатильности вследствие колебаний соответствующих котировок цен на нефть и продукты переработки газового конденсата. Контракты Группы на покупку и продажу жидких углеводородов в основном заключаются с целью обеспечения договорных обязательств по поставкам либо для собственного потребления и не попадают под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Время от времени Группа также заключает производные товарные контракты для управления риском колебания цен по договорам Группы на покупку жидких углеводородов для собственного использования. Такие производные товарные контракты учитываются в соответствии с МСФО (IFRS) 9.

(в) Риск влияния изменений процентных ставок на денежные потоки и справедливую стоимость

Группа подвержена риску колебания процентных ставок на финансовые обязательства с переменными процентными ставками. Изменение процентных ставок влияет в основном на заемные средства, изменяя либо их справедливую стоимость (заемные средства с фиксированной процентной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (заемные средства с переменной процентной ставкой). Для того, чтобы снизить данный риск, казначейское подразделение Группы проводит периодический анализ существующих на рынке процентных ставок, и в зависимости от результатов анализа руководство принимает решения, какой из доступных способов финансирования наиболее выгоден – с переменной или фиксированной процентной ставкой. В случаях, когда происходит значительное изменение текущей рыночной фиксированной или переменной процентной ставки, руководство рассматривает возможность рефинансирования определенного долга по более выгодной процентной ставке.

Портфель процентных финансовых инструментов Группы представлен ниже:

	На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.	
	млн рублей	Процент	млн рублей	Процент
С фиксированной ставкой	176'623	80%	152'098	100%
С переменной ставкой	45'517	20%	-	-
<b>Итого</b>	<b>222'140</b>	<b>100%</b>	<b>152'098</b>	<b>100%</b>

Группа централизованно управляет потребностями и излишками денежных средств дочерних обществ и большинством их потребностей во внешних заимствованиях, которые принимаются во внимание при определении уровня консолидированной задолженности по займам в соответствии с политикой финансирования, направленной на оптимизацию затрат на финансирование, а также управляет влиянием изменений процентных ставок на финансовые результаты деятельности в соответствии с рыночными условиями. Таким образом, Группа способна поддерживать баланс между частью заимствований с переменной процентной ставкой и излишками денежных средств, обеспечивая низкий уровень подверженности любым изменениям процентных ставок в краткосрочной перспективе. Данная политика позволяет значительно ограничить чувствительность Группы к волатильности процентных ставок.

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Финансовые результаты Группы чувствительны к изменениям процентных ставок в части заимствований Группы с переменной процентной ставкой. Если бы процентные ставки, применимые к заемным средствам с переменной процентной ставкой увеличились на 100 базисных пунктов (один процент), предполагая, что все остальные переменные остались неизменными, прибыль до налога на прибыль уменьшилась бы на суммы, указанные ниже:

Эффект на прибыль до налога на прибыль	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Увеличение на 100 базисных пунктов	455	-

Эффект, возникающий при соответствующем снижении на 100 базисных пунктов процентных ставок, примерно равен и противоположен по знаку.

**Кредитный риск (риск неплатежей).** Кредитный риск относится к риску возникновения у Группы финансового убытка в случае неисполнения контрагентами контрактных обязательств.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы. Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов, прочих банковских депозитов и покупателей и заказчиков (включая непогашенную дебиторскую задолженность и операции, по которым существуют договорные обязательства). Денежные средства, их эквиваленты и депозиты размещаются только в банках, которые, по мнению Группы, имеют минимальный риск банкротства в течение всего периода размещения депозита.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы состоит из большого числа покупателей, распределенных между различными отраслями и географическими территориями. Группа разработала стандартные кредитные условия оплаты и постоянно следит за состоянием торговой и прочей дебиторской задолженности и платежеспособностью покупателей.

Большая часть реализации природного газа и жидких углеводородов Группы на международных рынках приходится на покупателей с независимым внешним рейтингом; однако в случае, если независимый кредитный рейтинг покупателя ниже BBB-, Группа требует обеспечения дебиторской задолженности в форме аккредитива в банках с рейтингом инвестиционной категории. Большая часть реализации жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100%-ной предоплаты.

В результате региональной коммерческой деятельности по продаже природного газа на внутреннем рынке Группа подвержена риску неплатежей со стороны мелких и средних промышленных потребителей и физических лиц. Чтобы уменьшить кредитный риск, Группа осуществляет мониторинг собираемости дебиторской задолженности путем анализа по срокам возникновения задолженности по группам покупателей и учитывая предыдущую историю платежей.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой учетную стоимость каждого финансового актива, учитываемого в консолидированном отчете о финансовом положении.

Ниже представлена торговая и прочая дебиторская задолженность Группы в соответствии с основными мировыми рейтингами, присвоенными ее контрагентам и/или их материнским компаниям:

<i>Moody's, Fitch and/or Standard &amp; Poor's</i>	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
С рейтингом инвестиционной категории	47'210	199'446
С рейтингом неинвестиционной категории	205	328
Без независимого рейтинга	23'840	29'807
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>71'255</b>	<b>229'581</b>

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Ниже представлены денежные средства, их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев Группы в соответствии с основными мировыми рейтингами, присвоенными банкам и/или их материнским компаниям, в которых эти средства размещены:

<i>Moody's, Fitch and/or Standard &amp; Poor's</i>	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
С рейтингом инвестиционной категории	182'542	131'049
С рейтингом неинвестиционной категории	34	5'915
Без независимого рейтинга	7	28
<b>Итого денежные средства, их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев</b>	<b>182'583</b>	<b>136'992</b>

Кредитные рейтинги инвестиционного уровня соответствуют от Aaa до Baa3 по «Moody's Investors Service», от AAA до BBB- по «Fitch Ratings» и «Standard & Poor's».

Кроме того, Группа предоставляет долгосрочные займы своим совместным предприятиям на разработку месторождений, строительство и приобретение нефтегазовых активов. Необходимый объем заемных средств и графики их выдачи и погашения определяются исходя из бюджетов и бизнес-планов, утвержденных акционерами совместных предприятий.

**Риск ликвидности.** Риск ликвидности представляет собой риск невозможности исполнения Группой своих финансовых обязательств в установленные сроки. Подход Группы к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Группы. В процессе управления риском ликвидности Группа поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

Группа готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Группа использует различные краткосрочные кредитные линии. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Группой для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе Группа обычно привлекает долгосрочные кредиты на доступных международных и внутренних рынках.

Ниже представлены данные, которые обобщают сроки погашения финансовых обязательств Группы, кроме производных товарных контрактов, основываясь на договорных недисконтированных платежах, включая выплату процентов:

<i>На 31 декабря 2020 г.</i>	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Более 5 лет	Итого
Заемные средства					
<i>Основная сумма</i>	53'159	88'083	60'758	25'696	227'696
<i>Проценты</i>	8'322	6'416	7'690	3'194	25'622
Обязательства по аренде	3'949	3'819	3'436	71	11'275
Торговая и прочая кредиторская задолженность	58'935	-	-	-	58'935
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>124'365</b>	<b>98'318</b>	<b>71'884</b>	<b>28'961</b>	<b>323'528</b>

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

На 31 декабря 2019 г.	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Более 5 лет	Итого
Заемные средства					
Основная сумма	12'246	44'545	74'827	25'839	157'457
Проценты	7'572	5'965	7'269	3'796	24'602
Обязательства по аренде	3'153	2'959	5'610	-	11'722
Торговая и прочая кредиторская задолженность	53'236	-	-	-	53'236
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>76'207</b>	<b>53'469</b>	<b>87'706</b>	<b>29'635</b>	<b>247'017</b>

В таблице ниже представлены обобщающие данные по срокам исполнения производных товарных контрактов Группы, основанные на недисконтированных потоках денежных средств:

На 31 декабря 2020 г.	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Итого
Приток денежных средств	155'732	18'975	-	174'707
Отток денежных средств	(156'944)	(19'843)	-	(176'787)
<b>Чистые денежные потоки</b>	<b>(1'212)</b>	<b>(868)</b>	<b>-</b>	<b>(2'080)</b>

На 31 декабря 2019 г.	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Итого
Приток денежных средств	113'918	43'034	15'146	172'098
Отток денежных средств	(113'402)	(43'649)	(15'462)	(172'513)
<b>Чистые денежные потоки</b>	<b>516</b>	<b>(615)</b>	<b>(316)</b>	<b>(415)</b>

*Сверка обязательств, возникающих в ходе финансовой деятельности.* Ниже в таблице представлены движения обязательств Группы, возникающих в ходе финансовой деятельности:

	Долгосрочные заемные средства и проценты, подлежащие уплате	Долгосрочные обязательства по аренде	Итого
<b>На 1 января 2019 г.</b>	<b>173'614</b>	<b>9'798</b>	<b>183'412</b>
Движения денежных средств	(10'316)	(2'944)	(13'260)
<b>Неденежные движения</b>			
Неденежные поступления и приобретения	-	4'291	4'291
Проценты начисленные	9'112	544	9'656
Эффект от изменения курсов валют	(19'021)	(1'226)	(20'247)
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>	<b>153'389</b>	<b>10'463</b>	<b>163'852</b>
Движения денежных средств (*)	30'751	(3'849)	26'902
<b>Неденежные движения</b>			
Неденежные поступления и приобретения	-	956	956
Проценты начисленные	10'051	566	10'617
Эффект от изменения курсов валют	29'478	2'332	31'810
<b>На 31 декабря 2020 г.</b>	<b>223'669</b>	<b>10'468</b>	<b>234'137</b>

(\*) – Исключая авансовые платежи по договорам аренды, по которым не были признаны обязательства по аренде.

**Управление капиталом.** Основной целью политики по управлению капиталом Группы является обеспечение прочной основы для финансирования и осуществления хозяйственной деятельности посредством осмотрительных инвестиционных решений и сохранения доверия инвесторов, рынка и кредиторов для поддержания ее деятельности.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**25 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Группе были присвоены кредитные рейтинги инвестиционной категории: BBB по «Standard & Poor's», BBB по «Fitch Ratings» и Baa2 по «Moody's Investors Service». В целях поддержания и повышения кредитных рейтингов Группой установлены финансовые целевые показатели и коэффициенты покрытия, которые контролируются на квартальной и годовой основе.

Группа управляет своим капиталом на общекорпоративной основе с целью поддержания адекватного уровня финансирования, достаточного для удовлетворения операционных потребностей Группы. Основная часть заемных средств, необходимых для финансирования 100%-ных дочерних обществ «НОВАТЭКа», привлекается из внешних источников на уровне материнской компании, а финансирование компаний Группы происходит посредством предоставления внутригрупповых займов либо дополнительных вкладов в уставный капитал.

Группа имеет формализованную политику по выплате дивидендов, устанавливающую уровень выплаты дивидендов в размере не менее 50% от консолидированной чистой прибыли Группы, рассчитанной в соответствии с МСФО, скорректированной на единовременные прибыли и убытки (до декабря 2020 года минимальный уровень дивидендных выплат был установлен в размере 30% от скорректированной консолидированной чистой прибыли Группы). Размер дивидендов за конкретный год определяется с учетом стратегии развития Группы. Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» рекомендует произвести выплату дивидендов, а собрание акционеров ПАО «НОВАТЭК» одобряет выплату.

Группа определяет термин «капитал» как капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», плюс чистый долг (общая сумма задолженности по займам минус денежные средства и их эквиваленты и банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев). В течение 2020 года изменений в подходе Группы к управлению капиталом не было. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. капитал Группы составлял 1'660 млрд и 1'663 млрд рублей соответственно.

**26 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Условия ведения деятельности.** Экономике Российской Федерации по-прежнему присущи некоторые характерные особенности развивающегося рынка. Кроме того, российская экономика чувствительна к ценам на нефть и газ. Существующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено интерпретациям и частым изменениям. Группа осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность преимущественно на территории Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Распространение нового коронавируса COVID-19 в 2020 году вызвало финансовую и экономическую напряженность на мировых рынках, что находится вне контроля руководства Группы. В частности, пандемия коронавируса привела к снижению спроса на нефть, природный газ и нефтепродукты, что вместе с увеличением предложения нефти в результате отмены соглашения по добыче ОПЕК+ в марте 2020 года привело к падению мировых цен на углеводороды. Со второго квартала наблюдается постепенное восстановление глобальной экономической активности в связи с частичным снятием ограничений, направленных на предотвращение распространения эпидемии, а также частичным восстановлением мировых цен на нефть в результате принятия нового соглашения по добыче ОПЕК+ и соблюдения целевых показателей по сокращению объемов добычи. Этот процесс продолжился и во втором полугодии 2020 года. Тем не менее, масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут продолжать оказывать влияние на наши доходы, денежные потоки и финансовое положение в будущем.



26 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство Группы предпринимает необходимые меры предосторожности для обеспечения безопасности и защиты здоровья работников, контрагентов и их семей от распространения коронавируса одновременно с выполнением обязательств по обеспечению возросших потребностей в энергетических ресурсах со стороны потребителей на внутреннем и международных рынках. Руководство Группы продолжает работать в тесном контакте с органами власти на федеральном, региональном и местном уровнях, а также с партнерами для сдерживания распространения коронавируса и предпринимать необходимые меры для минимизации возможных сбоев в деятельности Группы.

**Секторальные санкции, введенные правительством США.** 16 июля 2014 г. Управление по контролю за иностранными активами казначейства США (OFAC) выпустило Идентификационный список секторальных санкций (далее – «Список»), в который было включено ПАО «НОВАТЭК». Список запрещает гражданам и юридическим лицам США и лицам, находящимся на территории США, предоставлять новое финансирование Группе на срок более 60 дней. Однако все прочие сделки и операции с Группой, включая финансовые, осуществляемые гражданами и юридическими лицами США и на территории США, не запрещаются. Включение в Список не повлияло на деятельность Группы в любой юрисдикции, а также не влияет на активы и заемные средства Группы.

Руководство проанализировало программы капитального строительства Группы и существующий кредитный портфель и пришло к выводу, что Группа имеет достаточный объем денежных средств (ликвидности), получаемых от операционной деятельности, для финансирования в требуемом объеме своей основной нефтегазовой хозяйственной деятельности, в том числе финансирования запланированных программ капитального строительства дочерних обществ, а также для своевременного обслуживания и погашения имеющихся на текущую отчетную дату краткосрочных и долгосрочных заимствований Группы, и, таким образом, включение в Список не оказывает негативного влияния на операционную деятельность Группы.

В настоящее время Группа совместно с иностранными партнерами привлекает необходимое совместным предприятиям финансирование на рынках капитала и у кредиторов за пределами США.

**Договорные обязательства.** По состоянию на 31 декабря 2020 г. Группа приняла на себя обязательства в соответствии с подписанными договорами произвести капитальные затраты в течение указанных сроков на общую сумму приблизительно 248 млрд рублей (на 31 декабря 2019 г.: 223 млрд рублей) преимущественно на развитие СПГ-проектов (до конца 2025 года), разработку и обустройство Харбейского месторождения (до конца 2023 года), Усть-Ямсовейского (до конца 2023 года), Северо-Русского (до конца 2021 года), Ево-Яхинского (до конца 2023 года) лицензионных участков и Ярудейского месторождения (до конца 2023 года), а также на строительство установки гидрокрекинга в комплексе по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, расположенном в порту Усть-Луга на берегу Балтийского моря (до конца 2022 года).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 2019 г. Группа являлась участником совместных операций по разведке и добыче углеводородов в Черногории (50%-ная доля участия) и Ливанской Республике (20%-ная доля участия) в соответствии с соглашениями, заключенными с Правительством Черногории и Министерством энергетики и водных ресурсов Ливанской Республики соответственно. Совместно с другими участниками этих соглашений Группа несет обязательства, связанные с выполнением обязательных программ работ по геологоразведке в течение установленных периодов, определенных данными соглашениями. Максимальная сумма, подлежащая уплате Группой в случае неисполнения программ геологоразведки, по состоянию на 31 декабря 2020 г. составляет 42,5 млн евро Правительству Черногории и 5,8 млн евро Министерству энергетики и водных ресурсов Ливана (на 31 декабря 2019 г.: 42,5 млн и 12,7 млн евро соответственно). Группа ожидает, что обязательные программы геологоразведки по совместной деятельности будут выполнены и соответственно резерв под эти условные обязательства в консолидированной финансовой отчетности создан не был.

Группа подписала ряд договоров фрахтования морских танкеров на условиях тайм-чартера и плавучих хранилищ газа на условиях бербоут-чартера на срок от 20 до 29 лет, оказание услуг по которым еще не началось. По состоянию на 31 декабря 2020 г. будущие минимальные платежи Группы в рамках данных договоров фрахтования составили 234 млрд рублей (на 31 декабря 2019 г.: 110 млрд рублей). Из них 196 млрд рублей относятся к договорам, по которым руководство планирует их передачу совместным предприятиям Группы, участвующим в реализации СПГ-проектов (на 31 декабря 2019 г.: 81 млрд рублей).

**Гарантии выданные.** По состоянию на 31 декабря 2019 г. общая величина нефинансовых гарантий, относящихся к проекту «Ямал СПГ» и выданных Группой ряду третьих лиц, составляла 1,4 млрд долл. США и 8,5 млрд евро. По состоянию на 31 декабря 2020 г. указанные гарантии прекратили действие в результате прохождения тестов, подтверждающих успешное завершение проекта.

26 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Одновременно с этим, в соответствии с договорами проектного финансирования ОАО «Ямал СПГ», Группой были выданы гарантии, финансовые и нефинансовые, покрывающие только ограниченные специфические риски проекта. Нефинансовые гарантии представляют собой обязательства предоставить возвратное финансирование проекту в той части, которая необходима проекту для исполнения обязательств перед кредиторами, при наступлении определенных ограниченных событий на общую сумму, не превышающую 5,9 млрд долл. США. Финансовые гарантии могут быть предъявлены только в случае неисполнения «Ямалом СПГ» обязательств перед кредиторами и размер большинства этих финансовых гарантий зависит от макроэкономических факторов (мировых цен на углеводороды, обменных курсов иностранных валют), но не может превышать 2,4 млрд долл. США и 1,0 млрд евро. По состоянию на 31 декабря 2020 г., исходя из текущих оценок и долгосрочных макроэкономических прогнозов руководства Группы, возможность предъявления указанных финансовых гарантий является маловероятной.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. по обязательствам Группы в связи с нефинансовой гарантией, выданной банкам, предоставляющим проектное финансирование «Ямалу СПГ», Государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» в пользу банков была выдана встречная гарантия на сумму, не превышающую эквивалента 3 млрд долл. США. Указанная гарантия прекратила свое действие в сентябре 2020 года одновременно с прекращением основной нефинансовой гарантии Группы.

Общая величина нефинансовых гарантий, выданных Группой российскому банку по обязательствам совместного предприятия «Криогаз-Высоцк», составила 276 млн евро по состоянию на 31 декабря 2020 г. (на 31 декабря 2019 г.: 277 млн евро).

Общая величина нефинансовых гарантий, выданных Группой по обязательствам совместного предприятия ООО «Арктик СПГ 2» по договорам фрахтования СПГ-танкеров на условиях тайм-чартера, оказание услуг по которым еще не началось, составила 2,0 млрд долл. США по состоянию на 31 декабря 2020 г.

В 2020 году Группа выдала нефинансовые гарантии ООО «Арктик СПГ 2» по обязательствам своего совместного предприятия ООО «СМАРТ СПГ» по оказанию услуг по долгосрочным договорам фрахтования морских судов в пределах доли участия Группы в ООО «СМАРТ СПГ».

Отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств по вышеуказанным договорам гарантий, выданных Группой, не является вероятным, соответственно резерв под эти обязательства в консолидированной финансовой отчетности создан не был.

**Налогообложение.** Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено интерпретациям и изменениям, которые могут происходить довольно часто. Интерпретация руководством Группы налогового законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть периодически оспорена соответствующими региональными и федеральными органами власти. Кроме того, события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и возможно, что операции и деятельность, по которым не было замечаний в прошлом, могут быть повторно проверены. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство считает, что соответствующие законодательные акты трактуются надлежащим образом, и позиции Группы по налогообложению, валютному регулированию и таможенному оформлению являются обоснованными. В тех случаях, когда, по мнению руководства, существовала вероятность того, что его позиция не будет поддержана, соответствующая сумма была отражена в консолидированной финансовой отчетности.

**Соблюдение условий лицензионных соглашений.** Уполномоченные государственные органы периодически проверяют деятельность Группы на предмет соблюдения условий лицензионных соглашений на право пользования недрами. Руководство взаимодействует с уполномоченными органами с целью согласования действий, необходимых для устранения любых выявленных в ходе проверок недостатков. Невыполнение условий лицензионных соглашений может привести к начислению штрафов и наложению санкций, включая приостановку действия или отзыв лицензии. Руководство считает, что любые вопросы, связанные с неполным выполнением требований лицензионных соглашений, являются решаемыми посредством переговоров или внесением необходимых корректировочных действий без каких-либо существенных неблагоприятных последствий для финансового положения, результатов деятельности или движения денежных средств Группы.

26 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Большинство нефтегазовых месторождений и лицензионных участков Группы находятся на территории ЯНАО. Лицензии на них выдаются Федеральным агентством по недропользованию Российской Федерации, при этом Группа уплачивает налог на добычу полезных ископаемых при добыче нефти, природного газа и нестабильного газового конденсата на этих месторождениях и осуществляет регулярные платежи за пользование недрами.

Основные имеющиеся у Группы и ее совместных предприятий лицензии и сроки их действия перечислены ниже:

Месторождение	Владелец лицензии	Действительна до
<i>Дочерние общества:</i>		
Геофизическое	ООО «Арктик СПГ 1»	2034
Солетское+Ханавейское	ООО «Арктик СПГ 1»	2046
Гыданское	ООО «Арктик СПГ 1»	2044
Верхнегубейское и Западно-Сеяхинское	ООО «Обский СПГ»	2044
Юрхаровское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2034
Уренгойское (Ево-Яхинский и Усть-Ямсовейский лицензионные участки)	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2034/2198
Няхартинское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2043
Восточно-Уренгойское+Северо-Есетинское (Ево-Яхинский и Западно-Ярояхинский лицензионные участки)	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2034/2025
Западно-Юрхаровское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2029
Ево-Яхинское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2034
Северо-Русское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2031
Восточно-Таркосалинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2043
Харбейское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2036
Восточно-Тазовское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2033
Уренгойское (Олимпийский лицензионный участок)	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2059
Дороговское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2033
Ханчейское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2044
Добровольское (Олимпийский лицензионный участок)	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2059
Южно-Хадырьяхинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2031
Северо-Ханчейское+Хадырьяхинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2029
Стерховое (Олимпийский лицензионный участок)	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2059
Северо-Часельское	АО «НОВАТЭК-Пур»	на срок отработки месторождения
Береговое	АО «НОВАТЭК-Пур»	2070
Сысконсыньинское	АО «НОВАТЭК-Пур»	2027
Ярудейское	ООО «Яргео»	2029
<i>Совместные предприятия:</i>		
Южно-Тамбейское	ОАО «Ямал СПГ»	2045
Салмановское (Утреннее)	ООО «Арктик СПГ 2»	2120
Уренгойское (Самбургский лицензионный участок)	АО «Арктикгаз»	2130
Яро-Яхинское	АО «Арктикгаз»	2119
Самбургское	АО «Арктикгаз»	2130
Восточно-Уренгойское+Северо-Есетинское (Самбургский лицензионный участок)	АО «Арктикгаз»	2130
Северо-Уренгойское	ЗАО «Нортгаз»	2038
Термокарстовое	ЗАО «Тернефтегаз»	2097

26 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство полагает, что по действующему законодательству Группа имеет право продлить сроки действия лицензий после истечения первоначально установленных сроков и намерено воспользоваться этим правом по всем имеющимся месторождениям.

**Обязательства по охране окружающей среды.** Группа осуществляет деятельность в нефтегазовом секторе Российской Федерации и за рубежом. Применение законодательства по охране окружающей среды в Российской Федерации и других странах присутствия Группы продолжает развиваться, а обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением постоянно пересматриваются. Группа периодически проводит оценку своих обязательств по охране окружающей среды и, по мере установления таких обязательств, незамедлительно начисляет их в качестве расходов, если получение будущих выгод маловероятно. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве, не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

**Условные обязательства правового характера.** Группа является объектом или участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

27 КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Крупнейшие дочерние общества и совместные предприятия Группы по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. и соответствующие эффективные доли владения в их уставном капитале представлены ниже:

	Доля владения на 31 декабря:		Страна регистрации	Основной вид деятельности
	2020	2019		
<b>Дочерние общества:</b>				
ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча
ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча
ООО «Яргео»	51	51	Россия	Разведка, разработка и добыча
АО «НОВАТЭК-Пур»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча
ООО «Арктик СПГ 1»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка
ООО «Арктик СПГ 3»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка
ООО «НОВАТЭК-НТЦ»	100	100	Россия	Научно-техническое сопровождение разведки и разработки
ООО «НОВАТЭК-Мурманск»	100	100	Россия	Строительство крупнотоннажных морских сооружений
ООО «НОВАТЭК-Пуровский ЗПК»	100	100	Россия	Завод стабилизации газового конденсата
ООО «НОВАТЭК-Трансервис»	100	100	Россия	Услуги по транспортировке
ООО «НОВАТЭК-Усть-Луга»	100	100	Россия	Комплекс по фракционированию и перевалке
ООО «НОВАТЭК-АЗК»	100	100	Россия	Управление розничной и мелкооптовой торговлей
ООО «НОВАТЭК-Челябинск»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК-Кострома»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК-Пермь»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК Московская область»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «Арктическая Перевалка»	100	100	Россия	Строительство морских перегрузочных СПГ комплексов
«Novatek Gas & Power GmbH»	100	100	Швейцария	Торговля и маркетинг
«Novatek Gas & Power Asia PTE. Ltd»	100	100	Сингапур	Торговля и маркетинг
«Novatek Green Energy Sp. z o.o.» (до февраля 2020 года «Novatek Polska Sp. z o.o.»)	100	100	Польша	Торговля и маркетинг

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

27 КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Доля владения на 31 декабря:		Страна регистрации	Основной вид деятельности
	2020	2019		
<b>Совместные предприятия:</b>				
ОАО «Ямал СПГ»	50,1	50,1	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча, производство СПГ
ООО «Арктик СПГ 2» (дочернее общество до марта 2019 года)	60	60	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка, строительство СПГ-завода
АО «Арктикгаз»	50	50	Россия	Разведка и добыча
ЗАО «Нортгаз»	50	50	Россия	Разведка и добыча
ЗАО «Тернефтегаз»	51	51	Россия	Разведка и добыча
ООО «Криогаз-Высоцк»	51	51	Россия	Эксплуатация средне-тоннажного СПГ-завода
ООО «СМАРТ СПГ»	50	50	Россия	Лизинг СПГ-танкеров
«Rostock LNG GmbH»	49	49	Германия	Строительство терминала по перевалке СПГ

28 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Сделки между «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами, которые являются связанными сторонами «НОВАТЭКа», были исключены при консолидации и не раскрываются в этом Примечании.

Для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны в общем случае считаются связанными, если у одной стороны есть возможность контролировать другую сторону, стороны находятся под общим контролем или одна сторона может оказывать существенное влияние или совместно контролировать другую сторону в принятии финансовых и операционных решений. В отношении каждого возможного взаимодействия со связанными сторонами руководство уделяет внимание характеру взаимоотношений, а не только юридической форме, основываясь на своем объективном суждении. Связанные стороны могут заключать между собой сделки, которые не заключали бы между собой несвязанные стороны, а сроки, условия и суммы сделок между связанными сторонами могут отличаться от условий аналогичных сделок между несвязанными сторонами.

<b>Связанные стороны – совместные предприятия</b>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
<b>Операции</b>		
Выручка от реализации нефти и газа	4'136	3'210
Прочая выручка	7'375	5'304
Покупка природного газа и жидких углеводородов	(214'228)	(296'442)
Транспортные расходы	(283)	(73)
Материалы, услуги и прочие расходы	(214)	(164)
Материалы, услуги и прочие расходы (капитализировано в составе основных средств)	(437)	(60)
Приобретение основных средств и материалов для строительства	(160)	(4)
Доходы в виде процентов по займам выданным	21'170	16'158
Дивиденды объявленные и распределенные денежные средства	10'920	46'550



**28 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Связанные стороны – совместные предприятия	На 31 декабря 2020 г. На 31 декабря 2019 г.	
<b>Сальдо по расчетам</b>		
Долгосрочные займы выданные	390'627	231'495
Текущая часть долгосрочных займов выданных	41'253	50'815
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2'974	1'426
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	27'532	27'034

Сроки и условия по займам, выданным совместным предприятиям, описаны в Примечании 7.

Группа выпустила гарантии по обязательствам своих совместных предприятий, как описано в Примечании 26.

Связанные стороны – компании, оказывающие значительное влияние, и их дочерние общества	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019

**Операции**

Выручка от реализации нефти и газа	36'436	38'325
Прочая выручка	-	106
Покупка природного газа и жидких углеводородов	(443)	-
Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях, нетто	-	308'578
Прочие операционные прибыли (убытки), нетто	(10'789)	(7'842)
Доходы в виде процентов	741	899

Связанные стороны – компании, оказывающие значительное влияние, и их дочерние общества	На 31 декабря 2020 г. На 31 декабря 2019 г.	

**Сальдо по расчетам**

Торговая и прочая дебиторская задолженность	8'943	43'910
Условное возмещение	21'470	26'513
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	114	359

Связанные стороны – компании под контролем ключевого руководящего персонала	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019

**Операции**

Приобретение строительных услуг (капитализированных в составе основных средств)	(18'268)	(14'555)
Транспортные расходы	(10'815)	(10'114)

Связанные стороны – компании под контролем ключевого руководящего персонала	На 31 декабря 2020 г. На 31 декабря 2019 г.	

**Сальдо по расчетам**

Авансы, выданные на строительство	4'768	4'773
Предоплаты и прочие текущие активы	585	487
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	2'126	1'898

**28 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Вознаграждение ключевому руководящему персоналу.** Группа осуществила следующие выплаты денежными средствами ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления) в виде краткосрочных вознаграждений, включая заработную плату, бонусы и не учитывая выплаченные дивиденды:

Связанные стороны – ключевой руководящий персонал	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Совет директоров	211	166
Правление	7'125	4'134
<b>Итого выплаты</b>	<b>7'336</b>	<b>4'300</b>

Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц, но не включают отчисления, производимые работодателем во внебюджетные фонды. Некоторые члены ключевого руководящего персонала имеют прямое и/или косвенное владение в Группе и получают дивиденды на общих основаниях в зависимости от их долей владения.

**29 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ**

Деятельность Группы, как ее видит ответственное лицо, принимающее операционные решения (далее именуемое как «ответственное лицо», представленное Правлением «НОВАТЭКа»), состоит из одного операционного сегмента: «разведка, добыча и маркетинг».

Руководство Группы анализирует финансовую информацию о результатах деятельности отчетного сегмента, подготовленную в соответствии с МСФО. Ответственное лицо оценивает эффективность отчетного сегмента, основываясь на показателе прибыли, который включает, в том числе, выручку, износ, истощение и амортизацию, доходы и расходы в виде процентов, расходы по налогу на прибыль и прочие статьи, представленные в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Ответственное лицо также анализирует данные о капитальных затратах отчетного сегмента за период, определяемых как поступления и приобретения основных средств (см. Примечание 5).

**Географические сегменты.** Группа осуществляет свою деятельность в следующих географических регионах:

- *Российская Федерация* – разведка и разработка участков недр, добыча и переработка углеводородов и реализация природного газа, стабильного газового конденсата, прочих продуктов переработки газа и газового конденсата, сжиженного углеводородного газа и нефти;
- *Страны Европы (в основном Нидерланды, Франция, Польша, Дания, Бельгия, Великобритания, Финляндия, Испания, Эстония, Германия, Швеция, Норвегия, Литва, Италия, Латвия, и Черногория)* – реализация природного газа, нефти, стабильного газового конденсата и продуктов его переработки, сжиженного углеводородного газа, нефти и совместные операции по разведке участков недр;
- *Страны Азиатско-Тихоокеанского региона (в основном Китай (включая Тайвань), Южная Корея, Япония, Малайзия, Сингапур, Филиппины, Таиланд и Индия)* – реализация природного газа, нефти, стабильного газового конденсата и нефти;
- *Страны Северной Америки (в основном США)* – реализация нефти, продуктов переработки стабильного газового конденсата и нефти;
- *Страны Ближнего Востока (в основном Объединенные Арабские Эмираты, Саудовская Аравия, Оман, Турция, и Ливан)* – реализация природного газа, нефти, нефти и совместные операции по разведке участков недр.

## 29 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Информация о выручке Группы от реализации нефти и газа в разрезе географических сегментов за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Россия	393'358	403'639
Европа	178'245	303'564
Азиатско-Тихоокеанский регион	108'142	120'802
Северная Америка	25'434	41'205
Ближний Восток	12'133	16'217
Прочие	2	-
Минус: экспортные пошлины	(17'564)	(33'195)
<b>Итого за пределами России</b>	<b>306'392</b>	<b>448'593</b>
<b>Итого выручка от реализации нефти и газа</b>	<b>699'750</b>	<b>852'232</b>

Распределение выручки осуществляется в соответствии с географическим местонахождением пункта назначения. Для товаров, транспортируемых танкерами, география определяется на основании местонахождения порта выгрузки/перегрузки, назначенного покупателем Группы. Все основные производственные активы Группы находятся на территории Российской Федерации.

**Крупнейшие покупатели продукции.** За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., у Группы был один крупнейший покупатель продукции, по которому отдельно взятая выручка превышала 10% от общей суммы внешней реализации и составляла 16% (113,7 млрд рублей) и 13,4% (115,9 млрд рублей) от общей суммы внешней реализации соответственно. Крупнейший покупатель продукции Группы находится на территории Российской Федерации.

## 30 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

**Принципы консолидации.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность представляет активы, обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки ПАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ как единого субъекта экономической деятельности. Дочерние общества представляют собой все компании (включая структурированные компании), над которыми Группа осуществляет контроль. Группа контролирует компанию, когда Группа подвержена риску изменения доходов от участия в компании или имеет право на получение таких доходов, и имеет возможность влиять на такие доходы посредством своих полномочий в отношении компании. Дочерние общества консолидируются начиная с момента перехода контроля над ними к Группе (дата приобретения) и исключаются из консолидации после прекращения возможности контроля деятельности общества.

Все операции между обществами, входящими в Группу, и нерезализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Учетные политики дочерних обществ были изменены, где это было необходимо, для соответствия политике, применяемой Группой.

**Совместная деятельность.** Группа осуществляет ряд бизнес проектов через соглашения о совместной деятельности, которые возникают, когда деятельность контролируется двумя или более сторонами. Инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные предприятия или совместные операции в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора.

Инвестиции в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. В отношении совместных операций, Группа отражает свою долю в активах, обязательствах, доходах и расходах своих совместных операций в соответствующих статьях консолидированной финансовой отчетности построчно.

## 30 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Согласно методу долевого участия инвестиция в совместное предприятие первоначально признается по стоимости приобретения. Разница между стоимостью приобретения и долей в справедливой стоимости чистых активов совместного предприятия представляет собой деловую репутацию (гудвилл) при приобретении совместного предприятия.

Изменения в доле Группы в чистых активах совместного предприятия, произошедшие после приобретения, отражаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках отражается в консолидированной прибыли или убытке за год как доля в финансовом результате совместного предприятия; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе (расходе) отражается в прочем совокупном доходе (расходе) и представляется отдельно; (в) дивиденды, полученные или объявленные к получению от совместного предприятия, уменьшают балансовую стоимость инвестиции; (г) все прочие изменения в доле Группы в учетной стоимости чистых активов совместного предприятия отражаются в составе нераспределенной прибыли в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

После применения метода долевого участия, включая признание убытков совместного предприятия, балансовая стоимость инвестиции тестируется на обесценение как единый актив при наличии событий или обстоятельств, указывающих на возможность превышения балансовой стоимости инвестиции над возмещаемой стоимостью.

Когда доля Группы в убытках совместного предприятия равна или превышает ее долю участия в данном совместном предприятии, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени совместного предприятия. Доля участия в совместном предприятии соответствует балансовой стоимости инвестиции в совместное предприятие и долгосрочных вложений, которые, в сущности, составляют часть чистых инвестиций Группы в совместное предприятие, включая дебиторскую задолженность или займы, погашение которых не планируется и не является вероятным в обозримом будущем.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее совместными предприятиями исключается в пределах доли владения Группы в совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Учетные политики совместных предприятий были изменены, где это было необходимо, для унификации с политикой, применяемой Группой.

**Объединения бизнесов.** Учет приобретения дочерних обществ осуществляется по «методу покупки». Приобретенные в результате покупки бизнеса идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства учитываются по их справедливой стоимости на дату приобретения, независимо от размера пакета неконтролирующих акционеров.

Деловая репутация (гудвилл) оценивается путем вычитания чистых активов приобретаемой компании из суммы средств, переданных за приобретение компании, доли неконтролирующих акционеров в приобретаемой компании и справедливой стоимости доли в приобретаемой компании, удерживаемой непосредственно перед датой приобретения. Любое отрицательное значение («отрицательная деловая репутация») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство убедится, что Группа идентифицировала все приобретенные активы, все обязательства и условные обязательства и проанализировала правильность их оценок.

Средства, переданные за приобретаемую компанию, оцениваются по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникающих в результате соглашений об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, такие как консультационные, юридические, затраты на оценку и аналогичные профессиональные услуги.

**30 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Выбытие долей участия в дочерних обществах, ассоциированных компаниях и совместных предприятиях.** Когда Группа прекращает осуществлять контроль над дочерним обществом в результате вклада этого общества в совместное предприятие, совместную операцию или ассоциируемую организацию, дочернее общество перестает консолидироваться. При этом оставшаяся доля участия переоценивается по справедливой стоимости только в той части, которая приходится на долю владения других участников в новом совместном предприятии, совместной операции или ассоциируемой организации, с признанием изменения учетной стоимости доли в прибылях и убытках.

Если доля участия в совместном предприятии снижается, но совместный контроль сохраняется или заменяется значительным влиянием, Группа продолжает применять метод долевого участия и не переоценивает оставшуюся долю участия.

**Деятельность по разведке и добыче.** Группа использует метод «результативных затрат» при учете объектов нефтегазодобычи, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением и разработкой участков недр, капитализируются, затраты на геологоразведочные работы (затраты на геологические и геофизические исследования, затраты, связанные с содержанием участков недр с недоказанными запасами и прочие затраты, относящиеся к геологоразведочным работам), кроме затрат на разведочное бурение и затрат на приобретение лицензий на разведку, отражаются в составе операционных расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Затраты на приобретение лицензий на разведку и бурение разведочных скважин отражаются в составе активов, связанных с разведкой, по статье «Основные средства» до момента установления наличия доказанных запасов, дальнейшая разработка которых экономически целесообразна. Если доказанные запасы не были найдены, соответствующие расходы списываются в консолидированный отчет о прибылях и убытках. Когда наличие доказанных запасов установлено, затраты на приобретение лицензий на разведку переклассифицируются в состав затрат по приобретению доказанных запасов, а затраты на бурение разведочных скважин переклассифицируются в состав затрат на разработку по статье «Основные средства». Затраты на приобретение лицензий на разведку и разведочное бурение, отраженные в составе активов связанных с разведкой, анализируются на предмет наличия признаков обесценения ежегодно.

Затраты на 3D-сейморазведочные работы, направленные на поддержание добычи, увеличение извлекаемости запасов и повышение эффективности бурения дополнительных эксплуатационных скважин на доказанных запасах, капитализируются в составе затрат на разработку. Все затраты на прочие сейморазведочные работы признаются в составе расходов по мере их возникновения.

Производственные затраты и накладные расходы относятся на расходы по мере их возникновения.

**Основные средства.** Основные средства отражаются по первоначальной стоимости приобретения или сооружения за вычетом накопленного износа, истощения и амортизации и обесценения.

Стоимость основных средств, построенных хозяйственным способом, включает стоимость материалов, затраты на оплату труда работников, занятых в строительстве, пропорциональную часть амортизации активов, использованных для строительства, и соответствующую долю накладных расходов Группы.

Износ, истощение и амортизация объектов нефтегазодобычи рассчитываются для каждого месторождения пропорционально объему добытой продукции. При этом для расчета используется общая величина доказанных запасов для амортизации затрат на приобретение прав на разработку недр с доказанными запасами нефти и газа и объектов общей инфраструктуры, и величина доказанных разрабатываемых запасов для амортизации прочих затрат на разработку, в том числе скважин.

В случае, если метод начисления амортизации пропорционально объему добытой продукции не отражает срок полезной службы и структуру потребления конкретных нефтегазовых активов, таких как перерабатывающие мощности, задействованные в обслуживании нескольких месторождений, амортизация таких активов осуществляется линейным методом.

**30 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Амортизация основных средств, не задействованных в добыче нефти и газа, осуществляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока полезного использования. На землю и объекты незавершенного строительства амортизация не начисляется.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств Группы, амортизируемых линейным методом, представлены ниже:

	Количество лет
Машины и оборудование	5-15
Перерабатывающие мощности	20-30
Здания и сооружения	25-50

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию актива и ценности его использования. Для целей тестирования на обесценение активы объединяются в наименьшие группы активов, которые генерируют отдельно идентифицируемые поступления денежных средств, в значительной степени независимые от притока денежных средств от других активов или групп активов (генерирующие единицы). Учетная стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости, убыток от обесценения отражается в составе прибыли (убытка) отчетного периода. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается, если произошло изменение в оценке возмещаемой стоимости объекта.

**Затраты по займам.** Проценты по заемным средствам и курсовые разницы, возникающие по номинированным в иностранной валюте кредитам и займам (в той степени, в которой они могут рассматриваться как корректировка затрат на выплату процентов), использованным для финансирования строительства основных средств, капитализируются в составе стоимости объектов основных средств в течение периода, необходимого для завершения строительства и подготовки объектов для предполагаемого использования. Прочие расходы по кредитам и займам отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**Обязательства по ликвидации активов.** Обязательства по ликвидации активов признаются, когда у Группы есть правовое или иное обязательство, возникающее из сложившейся деловой практики, по демонтажу объектов основных средств, строительство которых в основном завершено. В момент возникновения обязательства признаются в размере приведенной стоимости оценочных затрат по ликвидации активов, включая затраты на сворачивание производства и восстановление участков ведения производственной деятельности, и включаются в учетную стоимость основных средств.

Изменение суммы обязательств в связи с изменением предполагаемых способов их исполнения, оценочных затрат на ликвидацию или ставок дисконтирования, трактуется как изменение бухгалтерской оценки в текущем отчетном периоде. Такие изменения отражаются как корректировки учетной стоимости основных средств и соответствующих обязательств. Изменение размера обязательств, отражающее течение времени, признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках по статье «Расходы в виде процентов».

**Аренда.** Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания актива в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 16 «Основные средства».



### 30 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе доходов (расходов) от финансовой деятельности консолидированного отчета о прибылях и убытках.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда», Группа решила не применять правила учета по данному стандарту к договорам краткосрочной аренды.

Договоры аренды, в которых Группа выступает в качестве арендодателя и сохраняет практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируются как операционная аренда. Арендные платежи по данным договорам признаются линейным методом в составе прочей выручки консолидированного отчета о прибылях и убытках.

**Внеоборотные активы, предназначенные для продажи.** Внеоборотные активы классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена главным образом за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования, и продажа в течение года с даты классификации является высоковероятной. Они оцениваются по меньшей из двух величин: балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Основные средства, классифицируемые как предназначенные для продажи, не амортизируются.

Группа прекращает использование метода долевого участия в отношении долей участия в совместных предприятиях или зависимых обществах, классифицированных как активы, предназначенные для продажи.

**Товарно-материальные запасы.** Товарно-материальные запасы природного газа, газового конденсата, нефти и продуктов их переработки учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене реализации. Себестоимость природного газа и жидких углеводородов включает прямые затраты на материалы и прямые производственные затраты, а также соответствующие накладные производственные расходы и отражается по методу средневзвешенной стоимости. Чистая цена реализации представляет собой расчетную цену реализации в обычных условиях ведения деятельности за вычетом торговых издержек.

Сырье и материалы учитываются по стоимости, которая не превышает их возмещаемой стоимости в обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности.

**Финансовые инструменты.** Финансовые активы классифицируются по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки и оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Классификация зависит от бизнес-модели Группы по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристик денежных потоков. Если гибридный договор включает основной договор, который является финансовым активом, то требования классификации применяются ко всему гибридному договору.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия: актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Некоторые акционерные займы, предоставленные Группой своим совместным предприятиям, содержат встроенные производные финансовые инструменты, которые изменяют денежные потоки займов в зависимости от финансовых (рыночные процентные ставки) и нефинансовых (процентные ставки по заемным средствам кредитора и свободные денежные потоки заемщика) переменных. Риски, связанные с этими переменными, являются взаимозависимыми, поэтому условия каждого из этих займов, связанные с данными переменными, были определены как единый комбинированный встроенный производный финансовый инструмент. Группа классифицировала данные займы в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки (см. Примечание 25).

### 30 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Разница между суммой предоставленных заемных средств и их справедливой стоимостью при первоначальном признании включается в стоимость инвестиций Группы в совместные предприятия. Впоследствии займы оцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату с признанием переоценки в составе прибылей или убытков. Доходы в виде процентов (рассчитанные по методу «эффективной процентной ставки»), курсовые разницы и оставшийся эффект от переоценки по справедливой стоимости таких займов раскрываются отдельно в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прочие акционерные займы, предоставленные Группой, торговая и прочая финансовая дебиторская задолженность и денежные средства и их эквиваленты классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости. У Группы отсутствуют финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Финансовые обязательства Группы, не являющиеся производными финансовыми инструментами, оцениваются по амортизированной стоимости. Производные финансовые инструменты классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки. Группа не применяет учет хеджирования.

Контракты на покупку или продажу товара, для которого существует активный рынок, учитываются как производные финансовые инструменты за исключением контрактов, которые были заключены для получения или передачи товара в соответствии с ожидаемыми потребностями Группы в покупке, продаже или потреблении. Прибыли или убытки от изменения справедливой стоимости производных товарных инструментов включаются в статью «Прочие операционные прибыли (убытки)» консолидированного отчета о прибылях и убытках (см. Примечание 25).

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее - «ОКУ»). Резерв под обесценение оценивается на основании либо 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Резервы под обесценение торговой дебиторской задолженности оцениваются Группой с применением упрощенного подхода в сумме, равной ОКУ за весь срок. Для оценки ожидаемых кредитных убытков оценочные ставки резервов применяются к торговой дебиторской задолженности, сгруппированной в зависимости от количества дней просрочки торговой дебиторской задолженности. Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, включая некоторые предоставленные акционерные займы, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. В противном случае резерв рассчитывается на основании ОКУ за весь срок жизни.

Эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования будущих денежных выплат и поступлений, ожидаемых в течение срока действия финансового инструмента или (если применимо) более короткого срока, до чистой учетной стоимости финансового актива или финансового обязательства.

Финансовые активы и обязательства подлежат взаимозачету, а сумма, оставшаяся после взаимозачета, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении, только когда есть юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намерение либо произвести нетто-расчет, либо одновременно реализовать актив и погасить обязательство.

**Оценочные обязательства.** Оценочные обязательства признаются в тех случаях, когда у Группы имеются правовые обязательства или обязательства, возникающие из сложившейся деловой практики, относящиеся к событиям, произошедшим в прошлые периоды, когда вероятен отток средств или экономических выгод для погашения таких обязательств в будущем, и есть возможность достоверно оценить размер этих обязательств.



### 30 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Оценочные обязательства отражаются по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до уплаты налога на прибыль, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие данному обязательству. Оценочные обязательства пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом изменения в обязательствах, отражающие течение времени, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по статье «Расходы в виде процентов». В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда практически не будет сомнений в получении такого возмещения.

**Обязательства по пенсионным взносам и выплатам.** Группа осуществляет обязательные взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников из расчета заработной платы до вычета налога на доходы физических лиц. Данные взносы представляют собой план с установленными взносами, учитываются в составе расходов на оплату труда по мере их возникновения и отражаются по статье «Вознаграждения работникам» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Группа также реализует не предусматривающую предварительных взносов программу с установленными выплатами работникам после выхода на пенсию, сумма которых зависит от стажа работы и средней заработной платы работников (см. Примечание 14).

Задолженность, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении программы с установленными пенсионными выплатами, представляет собой рассчитанную на отчетную дату приведенную стоимость установленных пенсионных обязательств. Установленные пенсионные обязательства ежегодно рассчитываются независимым актуарием с использованием метода «прогнозируемой условной единицы» (the projected unit credit method).

Актуарные прибыли и убытки в отношении активов и обязательств, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений актуарных допущений, отражаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникают. Впоследствии они не переклассифицируются в прибыли и убытки. Стоимость услуг прошлых лет признается в составе прибылей или убытков за период, когда произошло изменение или сокращение программы.

**Гарантии выданные.** Группа выпустила ряд гарантий, финансовых и нефинансовых, по обязательствам своих совместных предприятий.

Договоры нефинансовой гарантии, выпущенные Группой, удовлетворяют определению договоров страхования и учитываются в соответствии с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования». Обязательства в отношении договоров нефинансовых гарантий признаются, когда отток средств (экономических выгод), необходимый для погашения обязательств, вероятен. Обязательства признаются на основании наилучших оценок такого оттока.

Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости. Впоследствии они оцениваются по наибольшей из двух величин: суммы оценочного резерва под убытки, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», и первоначально признанной суммы за вычетом, если применимо, накопленной суммы дохода, признанной в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

**Налог на прибыль.** Расходы или экономия по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за исключением налога, относящегося к операциям, отраженным в прочем совокупном доходе или напрямую в составе капитала в том же или другом отчетном периоде.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму, которую ожидается уплатить или возместить в налоговых органах в отношении налогооблагаемых прибылей или убытков за текущий или предыдущие отчетные периоды. Российское налоговое законодательство предоставляет возможность подготавливать и подавать единую консолидированную декларацию по налогу на прибыль группам налогоплательщиков, состоящим из материнской компании и любого количества компаний, участие в которых составляет, по меньшей мере, 90% в каждой (напрямую или косвенно). Группа налогоплательщиков должна быть зарегистрирована налоговыми органами и соответствовать определенным условиям и критериям. Налоговая декларация может быть подана любым членом группы. Группа составляет консолидированную налоговую декларацию по группе налогоплательщиков, включающую Компанию и большинство ее дочерних обществ в России.

ПАО «НОВАТЭК»

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО  
ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ	стр.
Общие положения .....	3
Краткая информация о Группе .....	3
Последние события .....	4
Основные принципы представления информации .....	7
Основные показатели деятельности .....	8
Основные макроэкономические показатели .....	10
Некоторые факторы, влияющие на финансовые результаты деятельности .....	12
Текущая экономическая ситуация .....	12
Цены на природный газ .....	13
Цены на стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, нефть и сжиженный углеводородный газ .....	14
Тарифы на транспортировку .....	16
Налоговая нагрузка и обязательные платежи .....	17
Запасы природного газа и жидких углеводородов .....	22
Ключевые показатели операционной деятельности .....	24
Финансовые результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, в сравнении с годом, закончившимся 31 декабря 2019 года .....	31
Выручка от реализации .....	32
Операционные расходы .....	35
Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях .....	40
Прочие операционные прибыли (убытки) .....	41
Прибыль от операционной деятельности и EBITDA .....	41
Доходы (расходы) от финансовой деятельности .....	42
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль .....	43
Расходы по налогу на прибыль .....	44
Прибыль, относящаяся к акционерам, и доход на одну акцию .....	44
Ликвидность и капитальные затраты .....	46
Движение денежных средств .....	46
Ликвидность и оборотный капитал .....	49
Капитальные затраты .....	50
Количественная и качественная информация и рыночные риски .....	53
Термины, аббревиатуры и сокращения .....	55

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящий анализ и оценка руководством финансового положения и результатов хозяйственной деятельности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., должен рассматриваться в контексте аудированной консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. Консолидированная финансовая отчетность и примечания к ней подготовлены в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

Информация по финансовой и хозяйственной деятельности, содержащаяся в данном «Анализе и оценке руководством финансового положения и результатов деятельности», включает в себя информацию по ПАО «НОВАТЭК», его консолидируемым дочерним обществам и совместным предприятиям (далее – «мы» или «Группа»).

## КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ГРУППЕ

Мы являемся вторым крупнейшим производителем природного газа в России и занимаем лидирующие позиции по объемам доказанных запасов природного газа в мире согласно методологиям определения запасов Системы управления нефтегазовыми ресурсами (Petroleum Resources Management System – PRMS) и Комиссии по ценным бумагам и биржам США (Securities and Exchange Commission – SEC).

Наша деятельность по разведке и разработке участков недр, добыче и переработке природного газа, газового конденсата и нефти осуществляется преимущественно на территории Российской Федерации.

Газовые активы наших дочерних обществ и совместных предприятий включают проекты по реализации природного газа по Единой системе газоснабжения на внутреннем рынке Российской Федерации и проекты по сжижению природного газа, с которых получаемый сжиженный природный газ (далее – «СПГ») мы реализуем преимущественно на международные рынки.

Действующими проектами Группы по производству СПГ являются «Ямал СПГ», «Криогаз-Высоцк» и СПГ-завод в Челябинской области.

Группа через свое совместное предприятие ОАО «Ямал СПГ» реализует проект по добыче, сжижению и поставкам природного газа на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения в ЯНАО (проект «Ямал СПГ»). Проектная мощность завода по сжижению после запуска первых трех линий составляет 16,5 млн тонн СПГ в год (по 5,5 млн тонн каждая) и до 1,2 млн тонн в год стабильного газового конденсата. Также четвертая очередь с проектной мощностью 0,9 млн тонн СПГ в год находится на стадии пуска-наладки. «Ямал СПГ» является одним из крупнейших поставщиков СПГ на международном рынке и обладает одним из наименьших в мире показателей по выбросам парниковых газов на тонну произведенного СПГ. Мы приобретаем часть объемов СПГ, произведенных «Ямалом СПГ», и реализуем их по долгосрочным договорам и на спот-базисе на международных рынках морским транспортом.

В 2019 году наше совместное предприятие ООО «Криогаз-Высоцк» запустило свой среднетоннажный завод СПГ, расположенный в российском порту Высоцк на берегу Балтийского моря. Мы приобретаем часть объемов СПГ с проекта и реализуем их преимущественно на международных рынках морским и автомобильным транспортом, а также в виде бункерного топлива для заправки судов.

В третьем квартале 2020 года мы запустили наш первый малотоннажный СПГ-завод в Челябинской области. Реализация СПГ производится через сеть заправочных комплексов Группы в Челябинской области и в соседних регионах, а также непосредственно на выходе с завода без дополнительных затрат на транспортировку.

Кроме того, через свое совместное предприятие ООО «Арктик СПГ 2» в настоящее время мы осуществляем проект по строительству на полуострове Гьдан завода по производству сжиженного природного газа, который будет использовать ресурсную базу Салмановского (Утреннего) месторождения (проект «Арктик СПГ 2»). Проект предусматривает строительство завода на гравитационных платформах с проектной мощностью 19,8 млн тонн СПГ в год (три технологические линии по 6,6 млн тонн каждая) и до 1,6 млн тонн в год стабильного газового конденсата. Запуск первой линии планируется в 2023 году, второй и третьей – в 2024 и 2026 годах соответственно.



## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Добываемый нашими дочерними обществами и совместными предприятиями «Арктикгаз», «Нортгаз» и «Тернефтегаз» нестабильный газовый конденсат мы отправляем на переработку на наш Пуловский завод по переработке газового конденсата (далее – «Пуловский завод»), на выходе которого мы получаем стабильный газовый конденсат и широкую фракцию легких углеводородов (далее – «ШФЛУ»). Пуловский завод позволяет переработать более 12 млн тонн нестабильного газового конденсата в год.

Большую часть нашего стабильного газового конденсата мы поставляем на дальнейшую переработку на наш комплекс по фракционированию и перевалке, расположенный в порту Усть-Луга на Балтийском море (далее – «Комплекс в Усть-Луге»). Комплекс в Усть-Луге перерабатывает стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефть, керосин, газойл и мазут, которые мы практически полностью реализуем на экспорт, что позволяет нам увеличивать добавленную стоимость при реализации жидких углеводородов. Комплекс в Усть-Луге позволяет переработать около 7 млн тонн стабильного газового конденсата в год.

Превышение объемов стабильного газового конденсата, полученного из переработки на Пуловском заводе, над объемами, отправленными на дальнейшую переработку на Комплекс в Усть-Луге, реализуется как на внутреннем, так и на международных рынках (железнодорожным транспортом и через порт Усть-Луга на Балтийском море танкерами).

Значительная часть произведенной нами на Пуловском заводе ШФЛУ отгружается по трубопроводу на Тобольский нефтехимический комбинат группы компаний ПАО «СИБУР Холдинг» (далее – «Тобольский перерабатывающий завод») для дальнейшей переработки. Другая часть реализуется непосредственно на выходе с Пуловского завода без дополнительных затрат на транспортировку. На выходе с Тобольского перерабатывающего завода мы получаем сжиженный углеводородный газ с более высокой добавленной стоимостью, большая часть которого транспортируется по железной дороге нашим конечным покупателям на внутренний и международные рынки, а оставшаяся часть реализуется непосредственно на выходе с Тобольского перерабатывающего завода без дополнительных затрат на транспортировку. Реализацию ШФЛУ на выходе с Пуловского завода и сжиженного углеводородного газа, полученного после переработки на Тобольском заводе, мы отражаем в настоящем отчете в составе реализации сжиженного углеводородного газа.

Добываемую нефть мы поставляем и на внутренний рынок, и на экспорт.

## ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ

### Проект «Арктик СПГ 2»

Группа, совместно с иностранными партнерами, компаниями «Total S.A.», «China National Petroleum Corporation» («CNPC»), «CNOOC Limited» и «Japan Arctic LNG B.V.» (совместное предприятие компаний «Mitsui & Co., Ltd» и «Japan Oil, Gas and Metals National Corporation» («JOGMEC»)), через свое совместное предприятие ООО «Арктик СПГ 2» реализует интегрированный проект по добыче, сжижению и поставке природного газа на ресурсной базе Салмановского (Утреннего) месторождения (далее – «проект «Арктик СПГ 2»») на полуострове Гыдан.

Завод «Арктик СПГ 2» будет построен на гравитационных платформах и будет включать три технологические линии по 6,6 млн тонн СПГ в год каждая (суммарная мощность составляет 19,8 млн тонн в год) и до 1,6 млн тонн в год стабильного газового конденсата. Окончательное инвестиционное решение (FID) по проекту «Арктик СПГ 2» было принято в сентябре 2019 года. Запуск первой линии планируется в 2023 году, второй и третьей – в 2024 и 2026 годах соответственно.

Гравитационные платформы и другие основные элементы завода будут произведены в нашем центре по строительству крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области (далее – «ЦСКМС»), который также планируется использовать и для последующих СПГ-проектов Группы. В настоящее время в ЦСКМС обустроены объекты комплекса цехов и бетонный завод для производства оснований гравитационного типа (далее – «ОГТ»). Построены два сухих дока, в которых выполняется отливка ОГТ. Ведется строительство сооружений комплекса изготовлений верхних строений для заводов СПГ.

Использование технологии строительства завода СПГ на основаниях гравитационного типа, а также локализация производства в Российской Федерации будут способствовать более низкой стоимости сжижения природного газа по сравнению с другими СПГ-проектами и позволяет минимизировать воздействие на окружающую среду.

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

На Салмановском (Утреннем) месторождении ведутся работы по его обустройству. Завершено строительство двух энергоцентров и пробурены эксплуатационные скважины для обеспечения их работы, введен в эксплуатацию склад горюче-смазочных материалов. Началось строительство первой установки комплексной подготовки газа, необходимой для запуска и последующей эксплуатации первой линии завода СПГ. Завершено строительство двух из трех участков причальных сооружений для установки ОГТ, которые в настоящее время используются для одновременного приема шести судов под разгрузку грузов.

В 2020 году, несмотря на сложную мировую конъюнктуру рынка СПГ, Группа подписала первые долгосрочные и среднесрочные договоры на поставку СПГ с проекта «Арктик СПГ 2» с азиатскими и европейскими покупателями. В настоящее время продолжаются активные переговоры по заключению долгосрочных договоров на поставку СПГ с крупными игроками СПГ-индустрии.

Для обеспечения поставок СПГ с проекта «Арктик СПГ 2» на сегодняшний день подписаны контракты на строительство 21 танкера ледового класса Arc7: 15 из них будут построены на судостроительном комплексе «Звезда» в России и 6 – судостроительной компанией «Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering» в Южной Корее.

### Проект «Ямал СПГ»

Группа через свое совместное предприятие ОАО «Ямал СПГ» реализует проект по добыче, сжижению и поставкам природного газа на ресурсной базе Южно-Тамбейского месторождения в ЯНАО (далее – «проект Ямал СПГ»). Проектная мощность завода по сжижению составляет 17,4 млн тонн СПГ в год, включая первые три очереди мощностью 5,5 млн тонн в год каждая и четвертую очередь мощностью 0,9 млн тонн в год, и до 1,2 млн тонн в год стабильного газового конденсата. Первые три очереди завода по сжижению природного газа были запущены в 2017 и 2018 годах. Четвертая очередь в настоящее время находится в процессе пуска-наладки.

Всего за текущий отчетный период было произведено 18,8 млн тонн СПГ (отгружено из порта Сабетта 18,6 млн тонн), что превысило проектный уровень мощности первых трех очередей в совокупности на 2,3 млн тонн СПГ (или 13,9%). Объем производства и отгрузки стабильного газового конденсата составил 1,0 млн тонн.

В 2020 году «Ямал СПГ» доставил 2,4 млн тонн СПГ по Северному морскому пути СПГ-танкерами ледового класса Arc7 в восточном направлении до стран АТР. Кроме того, в январе 2021 года было осуществлено три рейса по СМП без ледокольной проводки: два в восточном направлении из порта Сабетта с грузом СПГ и один в обратном направлении в порт Сабетта в балласте. Данные рейсы состоялись в условиях средней ледовой обстановки и на два месяца позднее традиционного завершения навигационного сезона в восточной части Северного Ледовитого океана, который, как правило, заканчивается в ноябре. Поставки по Северному морскому пути позволяют более чем на треть сократить время доставки СПГ по сравнению с поставками по традиционному маршруту через Суэцкий канал и Малаккский пролив.

### Проект «Обский СПГ»

В 2019 году Группа создала дочернее общество ООО «Обский СПГ» для реализации СПГ-проекта на ресурсной базе Верхнетиутейского и Западно-Сеяхинского месторождений в ЯНАО (далее – «проект «Обский СПГ»»). Проект «Обский СПГ» предусматривает строительство СПГ-завода вблизи морского порта Сабетта. В настоящее время Группа ведет подготовку инфраструктуры для обустройства месторождения и разработку проектной документации (FEED) для строительства СПГ-завода.

### Производство малотоннажного СПГ в Челябинской области

В августе 2020 года был запущен наш первый малотоннажный СПГ-завод в Челябинской области проектной мощностью 40 тыс. тонн в год. Производимый СПГ в основном используется в качестве газомоторного топлива и поставляется через заправочные комплексы Группы для пассажирского, грузового транспорта и карьерной техники в Челябинской области и в соседних регионах.

**Расширение добывающих мощностей**

В декабре 2019 года Группа ввела в эксплуатацию Северо-Русское месторождение и начала добычу природного газа из сеноманских залежей, а в августе 2020 года начала эксплуатацию газоконденсатных залежей. В августе 2020 года мы также ввели в эксплуатацию Восточно-Тазовское месторождение и начали добычу газа и газового конденсата на этом месторождении. Кроме того, в 2020 году мы запустили Дороговское месторождение и начали добычу газа. Совокупный проектный уровень добычи этих трех месторождений составит около 8 млрд куб. метров природного газа и около 1 млн тонн газового конденсата в год. Северо-Русское, Восточно-Тазовское и Дороговское месторождения входят в состав Северо-Русского блока, включающего также Харбейское месторождение, запуск которого запланирован на 2021 год. Ожидается, что общий объем добычи газа Северо-Русского блока составит более 13 млрд куб. метров в год.

В первом квартале 2020 года наше совместное предприятие АО «Арктикгаз» произвело расширение мощностей по подготовке конденсата на 1,2 млн тонн в год, что позволяет увеличить добычу газа и газового конденсата на ачимовских залежах Уренгойского месторождения.

**Продажа ООО «Черничное» совместному предприятию**

В четвертом квартале 2020 года Группа продала 100%-ную долю участия в ООО «Черничное» своему совместному предприятию ЗАО «Тернефтегаз» за 730 млн рублей и отразила прибыль от выбытия в размере 69 млн рублей до вычета соответствующего налога на прибыль в размере 23 млн рублей. «Черничное» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Черничного лицензионного участка недр, расположенного в ЯНАО, для освоения которого будет использоваться инфраструктура Термокарстового месторождения «Тернефтегаза».

**Утверждение новой дивидендной политики**

В декабре 2020 года Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» утвердил новую редакцию Положения о дивидендной политике Компании, согласно которой минимальный целевой уровень дивидендных выплат был увеличен с 30% до 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО. Новая дивидендная политика будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности Группы и увеличению совокупного дохода акционеров.

**Негативная макроэкономическая ситуация и COVID-19**

Распространение в 2020 году коронавируса COVID-19 вызвало финансовую и экономическую напряженность на мировых рынках, что находится вне контроля руководства Группы. В частности, пандемия коронавируса привела к снижению спроса на нефть, природный газ и нефтепродукты, что вместе с увеличением предложения нефти в результате отмены соглашения по добыче ОПЕК+ в марте 2020 года привело к падению мировых цен на углеводороды.

Во втором квартале 2020 года началось постепенное восстановление глобальной экономической активности в связи с частичным снятием ограничений, направленных на предотвращение распространения эпидемии, а также частичным восстановлением мировых цен на нефть в результате принятия нового соглашения по добыче ОПЕК+ и соблюдения целевых показателей по сокращению объемов добычи. Этот процесс продолжился и во втором полугодии 2020 года. Тем не менее, мировые цены на нефть все еще не достигли докризисного уровня, масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут продолжать оказывать влияние на наши доходы, денежные потоки и финансовое положение в будущем.

Руководство Группы предпринимает необходимые меры предосторожности для обеспечения безопасности и защиты здоровья наших работников, контрагентов и наших семей от распространения коронавируса одновременно с выполнением наших обязательств по обеспечению потребностей в энергетических ресурсах со стороны наших потребителей на внутреннем и международных рынках. Мы продолжаем работать в тесном контакте с органами власти на федеральном, региональном и местном уровнях, а также с нашими партнерами для сдерживания распространения коронавируса и предпринимаем необходимые меры для минимизации возможных сбоях в нашей деятельности.

**ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ**

Объемы добычи и запасов углеводородов в настоящем отчете рассчитаны исходя из 100%-ной доли в добыче и запасах дочерних обществ Группы и нашей доли в добыче и запасах совместных предприятий с учетом объемов природного газа, используемого на собственные нужды в процессе добычи и разработки углеводородов. При этом удельные расходы на производство углеводородов на баррель нефтяного эквивалента определяются исходя из объема добычи за вычетом объемов природного газа, используемого на собственные нужды. Объемы добычи и запасов Южно-Тамбейского месторождения, разрабатываемого совместным предприятием Группы ОАО «Ямал СПГ», отражены в доле 60% с учетом дополнительной доли 9,9%, не принадлежащей Группе, в отношении которой Группа приняла на себя определенные экономические и операционные риски.

Выручка и средние чистые цены реализации наших углеводородов указаны без НДС, экспортных пошлин, топливного налога, где применимо, и акцизов при реализации мазута на внутреннем рынке и углеводородов в Польше. Группа также начисляет акциз на нефтяное сырье и заявляет двойной вычет по нему, отражая чистый результат («обратный акциз») в уменьшение операционных расходов по строке «Покупка природного газа и жидких углеводородов» консолидированного отчета о прибылях и убытках (см. раздел «Налоговая нагрузка и обязательные платежи» ниже).

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<i>млн рублей, если не указано иное</i>			
<b>Финансовые показатели</b>			
Выручка от реализации <sup>(1)</sup>	711'812	862'803	(17,5%)
Операционные расходы	(552'062)	(640'463)	(13,8%)
ЕВИТДА нормализованная <sup>(2),(3)</sup>	392'008	461'157	(15,0%)
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная <sup>(3)</sup>	106'044	302'418	(64,9%)
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная <sup>(3)</sup> без учета эффекта от курсовых разниц <sup>(4)</sup>	169'020	245'002	(31,0%)
Прибыль на акцию нормализованная <sup>(3)</sup> (в рублях)	35,30	100,42	(64,9%)
Прибыль на акцию нормализованная <sup>(3)</sup> без учета эффекта от курсовых разниц <sup>(4)</sup> (в рублях)	56,26	81,35	(30,9%)
Чистый долг <sup>(5)</sup>	39'557	15'106	161,9%
<b>Объем добычи <sup>(6)</sup></b>			
Добыча углеводородов (млн бнэ)	608,2	589,9	3,1%
Среднесуточная добыча (млн бнэ в сутки)	1,66	1,62	2,8%
<b>Объем реализации</b>			
Природный газ (млн куб. метров)	75'620	78'452	(3,6%)
Нефть (тыс. тонн)	4'468	4'834	(7,6%)
Нафта (тыс. тонн)	4'294	4'511	(4,8%)
Сжиженный углеводородный газ (тыс. тонн)	2'959	2'777	6,6%
Прочие продукты переработки стабильного газового конденсата (тыс. тонн)	2'479	2'470	0,4%
Стабильный газовый конденсат (тыс. тонн)	2'169	1'739	24,7%
<b>Запасы углеводородов SEC <sup>(6)</sup></b>			
Доказанные запасы углеводородов (млрд бнэ)	16,4	16,3	0,6%
Доказанные запасы природного газа (трлн куб. метров)	2,24	2,23	0,4%
Доказанные запасы жидких углеводородов (млн тонн)	197	193	2,1%
<b>Движение денежных средств</b>			
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	171'896	307'433	(44,1%)
Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений <sup>(7)</sup>	204'577	162'502	25,9%
Свободный денежный поток <sup>(8)</sup>	(32'681)	144'931	н/п

<sup>(1)</sup> Без НДС, экспортных пошлин, акцизов и топливного налога, где применимо.

<sup>(2)</sup> ЕВИТДА представляет собой прибыль (убыток), скорректированные на расходы на износ, истощение и амортизацию, обесценение активов (нетто), доходы (расходы) от финансовой деятельности, налог на прибыль, а также на прибыль (убыток) от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов. Показатель ЕВИТДА включает ЕВИТДА дочерних обществ Группы и нашу долю в ЕВИТДА совместных предприятий.

<sup>(3)</sup> Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения).

<sup>(4)</sup> Без учета эффекта от курсовых разниц дочерних обществ Группы и нашей доли в курсовых разницах совместных предприятий (см. раздел «Прибыль, относящаяся к акционерам, и доход на одну акцию» ниже).

<sup>(5)</sup> Чистый долг представляет собой общий долг за вычетом денежных средств, их эквивалентов и банковских депозитов со сроком размещения более трех месяцев.

<sup>(6)</sup> Объемы добычи и запасов углеводородов рассчитаны исходя из 100%-ной доли в добыче дочерних обществ Группы и нашей доли в добыче совместных предприятий с учетом объемов топливного газа. Объемы добычи и запасов Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» включены в доле 60% (см. раздел «Основные принципы представления информации» выше).

<sup>(7)</sup> Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений, представляют собой поступления и приобретения основных средств, материалов для строительства с учетом уплаченных и капитализированных процентов из Консолидированного отчета о движении денежных средств, без учета платежей за лицензии на право пользования недрами и приобретения дочерних обществ.

<sup>(8)</sup> Свободный денежный поток представляет собой разницу между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и денежными средствами, использованными на оплату капитальных вложений. Анализ факторов, оказавших влияние на свободный денежный поток, см. в разделах «Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности» и «Капитальные затраты» ниже.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

На финансовый результат Группы в 2020 году негативное влияние оказала финансовая и экономическая напряженность на мировых рынках, вызванная пандемией коронавируса COVID-19 и находящаяся вне контроля руководства Группы, что привело к снижению цен реализации наших углеводородов и признанию значительных курсовых разниц в связи с обесценением российского рубля по отношению к доллару США и евро на 19,3% и 30,8% соответственно. Убытки по курсовым разницам главным образом относились к переоценке займов нашего совместного предприятия «Ямала СПГ», номинированных в иностранной валюте. Мы полагаем, что влияние валютного риска, относящегося к заемным средствам «Ямала СПГ», в значительной мере снижается за счет того факта, что весь производимый им объем СПГ и стабильного газового конденсата поставляется на международные рынки и выручка номинирована в иностранной валюте.

Кроме того, в обоих годах мы отразили эффекты от сделок по продаже долей участия в проекте «Арктик СПГ 2»: признание в 2019 году прибыли от продажи 40%-ной доли участия в проекте «Арктик СПГ 2» в общей сумме 675,0 млрд рублей и признание в 2019 и 2020 годах убытков от последующей неденежной переоценки условного возмещения по этим сделкам в размере 34,5 млрд и 47,8 млрд рублей соответственно. В 2019 году мы также признали прибыль от реорганизации нашего совместного предприятия АО «Арктикгаз» в размере 7,8 млрд рублей.

В результате, в 2020 году мы отразили прибыль, относящуюся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», в размере 67'832 млн рублей, тогда как в прошлом году мы отразили прибыль в размере 865'477 млн рублей. Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях и от курсовых разниц, нормализованная прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», составила 169'020 млн рублей в 2020 году по сравнению с 245'002 млн рублей в 2019 году.

Расчет показателя ЕВИТДА нормализованная представлен ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<i>млн рублей</i>			
<b>Прибыль</b>	<b>78'586</b>	<b>883'461</b>	<b>(91,1%)</b>
Износ, истощение и амортизация	39'238	32'230	21,7%
Расходы (сторнирование расходов) по обесценению активов, нетто	254	162	56,8%
Убыток (прибыль) от изменения справедливой стоимости производных товарных инструментов	1'689	(238)	н/п
Расходы (доходы) от финансовой деятельности	(160'565)	15'712	н/п
Расходы по налогу на прибыль	51'010	119'654	(57,4%)
Доля в убытке (прибыли) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	143'981	(149'238)	н/п
<b>ЕВИТДА дочерних обществ</b>	<b>154'193</b>	<b>901'743</b>	<b>(82,9%)</b>
Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях, нетто	(69)	(682'733)	(100,0%)
Изменение справедливой стоимости условного возмещения в составе прочих операционных прибылей (убытков)	47'823	34'542	38,4%
<b>ЕВИТДА дочерних обществ нормализованная</b>	<b>201'947</b>	<b>253'552</b>	<b>(20,4%)</b>
<b>Доля в ЕВИТДА совместных предприятий</b>	<b>190'061</b>	<b>207'605</b>	<b>(8,5%)</b>
в том числе:			
ОАО «Ямал СПГ»	131'085	133'478	(1,8%)
АО «Арктикгаз»	52'885	64'088	(17,5%)
прочие	6'091	10'039	(39,3%)
<b>ЕВИТДА нормализованная</b>	<b>392'008</b>	<b>461'157</b>	<b>(15,0%)</b>



**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**ОСНОВНЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Обменный курс, рублей за одну единицу иностранной валюты <sup>(1)</sup>	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал		Год		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Изменение %
	<b>Доллар США</b>										
Средний за период	66,38	66,13	72,36	64,56	73,56	64,57	76,22	63,72	72,15	64,74	11,4%
На начало периода	61,91	69,47	77,73	64,73	69,95	63,08	79,68	64,42	61,91	69,47	(10,9%)
На конец периода	77,73	64,73	69,95	63,08	79,68	64,42	73,88	61,91	73,88	61,91	19,3%
Обесценение (укрепление) рубля к доллару США	25,6%	(6,8%)	(10,0%)	(2,5%)	13,9%	2,1%	(7,3%)	(3,9%)	19,3%	(10,9%)	н/п
<b>Евро</b>											
Средний за период	73,23	75,17	79,65	72,52	85,97	71,83	90,81	70,54	82,45	72,50	13,7%
На начало периода	69,34	79,46	85,74	72,72	78,68	71,82	93,02	70,32	69,34	79,46	(12,7%)
На конец периода	85,74	72,72	78,68	71,82	93,02	70,32	90,68	69,34	90,68	69,34	30,8%
Обесценение (укрепление) рубля к евро	23,7%	(8,5%)	(8,2%)	(1,2%)	18,2%	(2,1%)	(2,5%)	(1,4%)	30,8%	(12,7%)	н/п

<sup>(1)</sup> Основаны на данных Центрального Банка Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»). Средние курсы за период рассчитываются как среднее арифметическое курсов на каждый рабочий день (курс устанавливается ЦБ РФ) и курсов на каждый нерабочий день (курс приравнивается к курсу предыдущего рабочего дня).

Средние за период	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал		Год		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Изменение %
	<b>Мировые цены на природный газ, долл. США за млн БТЕ <sup>(2)</sup></b>										
NBP	3,2	6,3	1,6	4,1	2,7	3,4	5,4	4,1	3,2	4,4	(27,3%)
TTF	3,1	6,1	1,7	4,3	2,7	3,3	5,1	4,1	3,2	4,5	(28,9%)
<b>Мировые цены на нефть <sup>(3)</sup></b>											
Нефть «Бrent», долл.											
США за баррель	50,1	63,1	29,6	68,9	42,9	62,0	44,2	63,1	41,8	64,2	(34,9%)
Нефть «Юралс», долл.											
США за баррель	48,0	63,2	31,6	67,9	43,0	61,3	44,5	61,4	41,9	63,4	(33,9%)
Нефть «Юралс», рублей за баррель											
	3'186	4'179	2'287	4'384	3'163	3'958	3'392	3'912	3'023	4'105	(26,4%)
<b>Мировые цены на нефть за вычетом экспортных пошлин <sup>(4)</sup></b>											
Нефть «Юралс», долл.											
США за баррель	37,8	51,3	28,5	53,6	37,0	48,3	38,6	49,2	35,6	50,6	(29,6%)
Нефть «Юралс», рублей за баррель											
	2'509	3'392	2'062	3'460	2'722	3'119	2'942	3'135	2'569	3'276	(21,6%)
<b>Мировые цены на нефтепродукты <sup>(5)</sup> и сжиженный углеводородный газ <sup>(6)</sup>, долл. США за тонну</b>											
Нафта Japan	437	519	276	542	397	495	408	539	381	524	(27,3%)
Нафта CIF NWE	411	497	240	527	376	477	393	519	357	505	(29,3%)
Керосин Jet	484	625	242	646	336	629	374	627	360	632	(43,0%)
Газойл Gasoil	467	586	281	603	353	578	365	579	367	586	(37,4%)
Мазут Fuel Oil	348	396	196	414	268	387	301	408	279	401	(30,4%)
Сжиженный углеводородный газ											
	322	363	240	404	362	339	388	446	331	387	(14,5%)

<sup>(2)</sup> Основаны на спотовых котировках природного газа на газовых хабах в Великобритании (NBP) и Нидерландах (TTF).

<sup>(3)</sup> Основаны на котировках нефти Brent (dtd) и спотовых котировках российской Urals CIF Rotterdam.

<sup>(4)</sup> Для перевода экспортной пошлины из тонн в баррели использовался коэффициент 7,3.

<sup>(5)</sup> Основаны на котировках Naphtha C+F Japan (стоимость плюс фрахт), Naphtha CIF NWE, Jet CIF NWE, Gasoil 0,1% CIF NWE, Fuel Oil 1,0% CIF NWE.

<sup>(6)</sup> Основаны на спотовых котировках пропан-бутановой смеси на белорусско-польской границе (DAF, Брест).

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Средние за период	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал		Год		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Изменение %
	<b>Экспортные пошлины, долл. США за тонну <sup>(7)</sup></b>										
Нефть, стабильный газовый конденсат											
	74,2	87,0	22,4	104,1	44,1	95,0	43,2	88,7	46,0	93,7	(50,9%)
Нафта											
	40,7	47,8	12,3	57,2	24,2	52,2	23,7	48,7	25,2	51,5	(51,1%)
Керосин, газойл											
	22,2	26,1	6,7	31,2	13,2	28,5	12,9	26,5	13,7	28,1	(51,2%)
Мазут											
	74,2	87,0	22,4	104,1	44,1	95,0	43,2	88,7	46,0	93,7	(50,9%)
Сжиженный углеводородный газ											
	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	н/п

<sup>(7)</sup> Ставки вывозных таможенных пошлин устанавливаются Правительством Российской Федерации в долларах США и оплачиваются в рублях (см. раздел «Налоговая нагрузка и обязательные платежи» ниже).

**НЕКОТОРЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ****Текущая экономическая ситуация**

Волатильность мировых цен на сырьевые товары продолжает оказывать значительное влияние на финансовые и операционные результаты компаний нефтегазовой отрасли во всем мире. На наши финансовые результаты, безусловно, также оказывает влияние ситуация на мировом рынке, так как наша экспортная выручка зависит от цен на соответствующие продукты на международных рынках. Тем не менее, мы полагаем, что наша бизнес-модель, благодаря которой мы являемся компанией с одним из самых низких показателей себестоимости добычи в мире, защищает нас от сильного финансового и операционного потрясения. В каждом отчетном периоде Группа показывала устойчивые операционные и финансовые результаты.

Падение цен на углеводороды на товарных рынках в 2020 году оказало негативное влияние на компании нефтегазовой отрасли. Основными причинами финансовой и экономической напряженности на мировых товарных рынках стали распространение коронавируса COVID-19 и его негативный эффект на экономическую активность, а также отмена соглашения по добыче ОПЕК+ в первом квартале 2020 года. Начиная со второго квартала, вслед за частичным снятием ограничений, направленных на предотвращение распространения эпидемии коронавируса, началось постепенное восстановление глобальной экономической активности. Кроме того, принятие нового соглашения по добыче ОПЕК+ и соблюдение ее членами целевых показателей добычи способствовали частичному восстановлению мировых цен на нефть. Тем не менее, мировые цены на углеводороды все еще остаются ниже докризисных значений. Данные факторы находятся вне контроля менеджмента Группы, их масштаб и продолжительность трудно оценить. В этих условиях руководство Группы предпринимает необходимые меры для обеспечения бесперебойной отгрузки углеводородов нашим покупателям, обеспечения безопасности и защиты здоровья наших работников, поставщиков и наших семей (см. раздел «Последние события» выше).

Руководство Группы продолжает внимательно следить за экономической и политической ситуацией в Российской Федерации и за рубежом, в том числе за ситуацией на российском и международном рынках капитала, для принятия дальнейших корректирующих или предупредительных мер с целью поддержания и развития деятельности Группы. Мы также внимательно следим за текущей ситуацией на сырьевых рынках и ее влиянием на нашу деятельность. Мы не ожидаем какого-либо обесценения или выбытия активов в результате более низких котировок на сырьевые товары.

Мы проводим регулярный анализ нашей программы капитального строительства и существующих долговых обязательств. По нашему мнению, текущее финансовое положение у Группы стабильное, а ожидаемые операционные денежные потоки являются достаточными для обслуживания и погашения имеющегося долга и выполнения запланированных программ капитального строительства Группы.

Политические события на Украине в начале 2014 года повлекли за собой негативную реакцию мирового сообщества, в том числе в виде экономических санкций, наложенных Соединенными Штатами Америки, Канадой и Европейским Союзом на определенных граждан и юридических лиц Российской Федерации. В июле 2014 года «НОВАТЭК» был включен в Идентификационный список секторальных санкций (далее – «Список») Управления по контролю за иностранными активами казначейства Соединенных Штатов Америки (OFAC), запрещающий юридическим и физическим лицам, зарегистрированным или работающим на территории США, предоставлять новое финансирование Группе сроком более 60 дней.

Включение в Список не препятствует Группе осуществлять любые прочие операции, включая финансовые, с американскими инвесторами и бизнес-партнерами. «НОВАТЭК» был включен в Список несмотря на то, что Группа не ведет бизнес на территории Украины и не оказывает влияния на политические и экономические процессы, происходящие в этой стране. Руководство рассмотрело эффект от вышеперечисленных санкций на деятельность Группы с учетом текущего состояния мировой экономики, ситуации на российском и международных фондовых рынках, специфики нашей деятельности и наших долгосрочных проектов с иностранными партнерами. Мы пришли к выводу, что включение Группы в Список существенно не препятствует производственной и коммерческой деятельности Группы в любой юрисдикции, не затрагивает активы и заемные средства Группы и не оказывает существенного влияния на финансовое положение Группы.

Вместе с иностранными партнерами мы предпринимаем все необходимые действия по реализации наших совместных инвестиционных проектов в запланированные сроки, включая, но не ограничиваясь, привлечением финансирования на внутреннем и международных (за исключением США) рынках капитала.

**Цены на природный газ**

На внутреннем рынке Российской Федерации мы реализуем природный газ главным образом по сети магистральных газопроводов и региональным распределительным сетям, а также продаем сжиженный природный газ, производимый на нашем малотоннажном СПГ-заводе в Челябинской области, через наши заправочные комплексы. На международные рынки мы поставляем сжиженный природный газ, приобретаемый преимущественно у наших совместных предприятий, ОАО «Ямал СПГ» и ООО «Криогаз-Высоцк». Кроме того, мы реализуем на европейском рынке регазифицированный сжиженный природный газ, который образуется при перевалке СПГ (отпарной газ), а также при регазификации покупного СПГ на наших собственных станциях в Польше и Германии.

Цены, по которым Группа может реализовывать природный газ на территории России, существенно зависят от цен, устанавливаемых Федеральной антимонопольной службой, являющейся федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий в сфере топливно-энергетического комплекса и транспорта (далее – «Регулятор»), и от текущей рыночной ситуации.

В 2019 году оптовые цены на природный газ на внутреннем рынке для всех категорий потребителей (кроме населения) были увеличены Регулятором на 1,4% с 1 июля 2019 г. и оставались неизменными до конца июля 2020 года. С 1 августа 2020 г. оптовые цены были увеличены на 3,0%.

В сентябре 2020 года Министерство экономического развития Российской Федерации опубликовало «Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов», согласно которому оптовые цены на природный газ для всех категорий потребителей (кроме населения) будут увеличиваться с июля 2021-2023 годов ежегодно в среднем на 3,0%. Правительство Российской Федерации продолжает обсуждать различные концепции развития газовой отрасли, в том числе темпы роста цен на природный газ на внутреннем рынке и тарифов на его транспортировку.

Базис поставки природного газа влияет на нашу среднюю цену реализации. Большую часть природного газа на внутреннем рынке мы реализуем напрямую конечным потребителям в регионах потребления газа, таким образом, тариф на транспортировку природного газа до конечного потребителя включен в контрактную цену реализации. Оставшуюся часть природного газа мы продаем на точке входа в магистральный газопровод (далее – «на точке врезки») оптовым покупателям (трейдерам), которые сами оплачивают тариф на последующую транспортировку газа. Реализация оптовым покупателям газа позволяет нам диверсифицировать продажи природного газа без дополнительных коммерческих расходов.

Мы осуществляем поставки природного газа населению Челябинской и Костромской областей Российской Федерации по регулируемым ценам через наши дочерние общества ООО «НОВАТЭК-Челябинск» и ООО «НОВАТЭК-Кострома» соответственно. Мы отражаем такие поставки населению в составе продаж конечным потребителям.

Кроме того, время от времени в зависимости от конъюнктуры рынка мы реализуем природный газ на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже. Мы отражаем такую реализацию в составе продаж конечным потребителям.

Цены, по которым Группа реализует СПГ на территории России, зависят от цен на нефтепродукты на внутреннем рынке.

Цены Группы на природный газ на международных рынках зависят от многих факторов, таких как соотношение спроса и предложения, погодные условия, география и условия поставок и прочие факторы. Группа реализует СПГ на международных рынках по краткосрочным и долгосрочным контрактам по ценам, основанным на котировках цен на природный газ на основных газовых хабах и котировках цен на нефть. Мы реализуем отпарной газ в Европе по ценам, привязанным к ценам на природный газ на основных газовых хабах Европы. Цены Группы на регазифицированный СПГ, реализуемый в виде природного газа на рынке Польши, основаны на тарифах, регулируемых Управлением энергетики Польши.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В следующей таблице приведены наши общие средние цены реализации природного газа на внутреннем и международных рынках (без НДС, где применимо):

	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Средняя цена реализации газа, рублей за тыс. куб. метров	4'748	5'288	(10,2%)
Средняя цена реализации газа, долл. США за тыс. куб. метров <sup>(1)</sup>	65,9	81,6	(19,2%)

<sup>(1)</sup> Для операций, изначально номинированных в рублях, цена переведена в доллары США по среднему обменному курсу за период.

В 2020 году наша общая средняя цена реализации природного газа в рублевом выражении уменьшилась на 10,2% в результате снижения цен на СПГ на международных рынках, а также уменьшения доли наших поставок СПГ в общем объеме реализации природного газа, что было частично компенсировано обесценением среднего курса рубля по отношению к доллару США и евро и ростом регулируемых цен на внутреннем рынке Российской Федерации (на 1,4% с 1 июля 2019 г. и на 3,0% с 1 августа 2020 г.). Уменьшение доли наших поставок СПГ было обусловлено снижением покупок СПГ у нашего совместного предприятия «Ямала СПГ» в связи с увеличением доли прямых продаж «Ямала СПГ» по долгосрочным контрактам и соответствующего уменьшения доли продаж СПГ на спотовом рынке через акционеров, включая Группу.

#### Цены на стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, нефть и сжиженный углеводородный газ

Цены на нефть, стабильный газовый конденсат, сжиженный углеводородный газ и нефтепродукты на международных рынках всегда были изменчивыми и зависели, среди прочего, от соотношения спроса и предложения, возможности и готовности стран-экспортеров нефти обеспечивать определенный уровень добычи или изменять его для удовлетворения изменяющегося мирового спроса и предупреждения возможного срыва мировых поставок нефти в связи с войнами, развитием геополитических процессов, деятельностью террористических организаций, природными катастрофами или пандемией.

Наши фактические цены реализации жидких углеводородов как на внутреннем, так и на международных рынках зависят от многих внешних факторов, находящихся вне контроля руководства Группы. К таким факторам, среди многих прочих, относятся резкие колебания мировых цен на нефть и нефтепродукты, которые могут иметь как положительное, так и отрицательное влияние на наши контрактные цены реализации жидких углеводородов.

Кроме того, на наши фактические чистые экспортные цены реализации нефти, стабильного газового конденсата и продуктов его переработки оказывает влияние так называемый эффект «временного лага» вывозной таможенной пошлины. Данный эффект возникает за счет разниц между фактическими ценами на нефть за определенный период и ценами на нефть, на основе которых рассчитывается пошлина за тот же период (см. раздел «Налоговая нагрузка и обязательные платежи» ниже). В период роста цен на нефть эффект временного лага экспортных пошлин, как правило, оказывает положительное влияние на финансовые результаты Группы, так как ставки таможенной пошлины устанавливаются на основе более низких цен на нефть по сравнению с фактическими. И наоборот, в период снижения цен на нефть ставка таможенной пошлины рассчитывается по более высоким ценам по сравнению с фактическими, что оказывает отрицательный финансовый эффект.

При реализации большей части наших жидких углеводородов на международных и внутреннем рынках транспортные расходы включаются в цены реализации в соответствии с условиями договоров поставок. Оставшаяся часть жидких углеводородов реализуется нами без дополнительных расходов на транспортировку (поставки сжиженного углеводородного газа на выходе с Пуровского завода и на выходе с Тобольского перерабатывающего завода, а также некоторые другие виды поставок).

Мы реализуем стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, а также сжиженный углеводородный газ на международных рынках преимущественно с премией к мировым котировкам соответствующих продуктов. Реализуемая нами на экспорт нефть сорта «СИЛКО» (малосернистая «Сибирская легкая нефть») и сорта «ВСТО» («Восточная Сибирь – Тихий океан») продается с премией или дисконтом к маркерным сортам «Брент» или «Дубай» в зависимости от существующей ситуации на рынке.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В следующей таблице приведены наши средние чистые цены реализации стабильного газового конденсата, продуктов его переработки, нефти и сжиженного углеводородного газа. Средние чистые цены реализации указаны без НДС, экспортных пошлин, акцизов и топливного налога, где применимо:

	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<i>рублей или долл. США за тонну <sup>(1)</sup></i>			
<b>Нефть</b>			
Средняя чистая цена, рублей за тонну	26'311	32'043	(17,9%)
Средняя чистая цена, долл. США за тонну	368	494	(25,5%)
<b>Прочие продукты переработки стабильного газового конденсата</b>			
Средняя чистая цена, рублей за тонну	23'426	35'213	(33,5%)
Средняя чистая цена, долл. США за тонну	328	543	(39,6%)
<b>Нефть</b>			
Средняя чистая цена, рублей за тонну	17'541	23'716	(26,0%)
Средняя чистая цена, долл. США за тонну	245	367	(33,2%)
<b>Сжиженный углеводородный газ</b>			
Средняя чистая цена, рублей за тонну	16'467	17'166	(4,1%)
Средняя чистая цена, долл. США за тонну	228	265	(14,0%)
<b>Стабильный газовый конденсат</b>			
Средняя чистая цена, рублей за тонну	19'239	24'452	(21,3%)
Средняя чистая цена, долл. США за тонну	264	379	(30,3%)

<sup>(1)</sup> Для операций, изначально номинированных в российских рублях, цены переведены в доллары США по среднему обменному курсу за период.

В 2020 году наши средневзвешенные чистые цены реализации жидких углеводородов уменьшились по сравнению с прошлым годом в результате снижения мировых цен на данные продукты за вычетом экспортных пошлин (см. раздел «Основные макроэкономические показатели» выше).

Динамика наших средневзвешенных чистых цен реализации по каждой отдельной категории продуктов отражает также изменения в распределении объемов внутри периодов и географии поставок, которые могут оказывать значительное влияние при высокой волатильности цен на международных рынках. Кроме того, особенности ценообразования каждого продукта (временной лаг мировых цен на нефть и ставок экспортных пошлин при формировании цены, установление цен на основании отдельных соглашений для некоторых поставок и прочее) также оказывают влияние на динамику наших средневзвешенных чистых цен.



## Тарифы на транспортировку

### *Природный газ трубопроводным транспортом*

Мы транспортируем природный газ на территории Российской Федерации по своим собственным газопроводам до Единой системы газоснабжения (ЕСГ), принадлежащей и монополично управляемой ПАО «Газпром», контролируемым Правительством Российской Федерации. Тарифы на услуги по транспортировке газа по газотранспортной системе «Газпрома» (ГТС), входящей в состав ЕСГ, для независимых производителей устанавливаются Регулятором (см. раздел «*Термины, аббревиатуры и сокращения*» ниже).

Согласно существующей методике расчета транспортных тарифов для природного газа, добываемого на территории Российской Федерации и доставляемого потребителям, расположенным в пределах таможенной территории Российской Федерации и государств-участников соглашений о Таможенном союзе (Беларусь, Казахстан, Кыргызстан и Таджикистан), размер тарифа складывается из двух частей: ставки за пользование магистральным газопроводом и ставки по перемещению одной тыс. куб. метров на 100 км. Ставка за пользование магистральным газопроводом устанавливается в зависимости от зон входа и выхода в/из магистрального газопровода и включает постоянную часть ставки за пользование при осуществлении транспортировки газа по системе магистральных газопроводов, принадлежащих «Газпрому». Эта постоянная составляющая вычитается из ставки за пользование в случаях, когда транспортировка газа конечным потребителям осуществляется через газораспределительные станции, не принадлежащие «Газпрому».

В 2019 и 2020 годах средний размер тарифов на транспортировку природного газа по магистральным газопроводам не менялся. Ставка по перемещению составляла 13,04 рублей (без НДС) за тыс. куб. метров на 100 км, а ставка за пользование магистральным газопроводом находилась в диапазоне от 62,57 до 2'014,16 рублей (без НДС) за тыс. куб. метров.

Согласно Прогнозу Министерства экономического развития Российской Федерации, опубликованному в сентябре 2019 года, темп роста тарифов на транспортировку природного газа по магистральным газопроводам в 2021-2024 годах не будет превышать уровень роста оптовых цен на газ (см. раздел «*Цены на природный газ*» выше). Правительство Российской Федерации продолжает обсуждать различные концепции развития газовой отрасли, в том числе темпы роста цен на природный газ на внутреннем рынке и тарифы на его транспортировку.

### *Стабильный газовый конденсат и сжиженный углеводородный газ железнодорожным транспортом*

Практически весь стабильный газовый конденсат и сжиженный углеводородный газ (за исключением объемов, реализуемых на выходах с Пуровского завода и с Тобольского перерабатывающего завода) мы транспортируем по железной дороге, принадлежащей государственному монопольному оператору сети железных дорог в Российской Федерации – компании ОАО «Российские железные дороги» (далее – «РЖД»).

Тарифы на транспортировку по железной дороге устанавливаются Регулятором и варьируются в зависимости от вида перевозимого продукта, направления транспортировки и протяженности маршрута. Кроме того, Регулятор устанавливает диапазон ценовых пределов в процентном выражении от установленного тарифа, в рамках которого «РЖД» имеет возможность изменять размер тарифа на услуги по перевозке железнодорожным транспортом по территории Российской Федерации дифференцированно по видам груза, направлениям и дальности транспортировки, принимая во внимание изменение конъюнктуры рынка железнодорожных перевозок и конъюнктуры товарных рынков.

В январе 2020 года тарифы на грузовые железнодорожные перевозки всех видов углеводородов были проиндексированы на 3,5% относительно 2019 года и оставались неизменными до конца 2020 года. В январе 2021 года Регулятор проиндексировал вышеуказанные тарифы на 3,7% относительно 2020 года.

В 2019 и 2020 годах мы применяли понижающий коэффициент 0,94 к действующим тарифам при перевозке стабильного газового конденсата от ж/д станции Лимбей до порта Усть-Луга и конечных потребителей на внутреннем и международных рынках. Понижающий коэффициент устанавливается решением Правления «РЖД» в рамках соглашения о стратегическом партнерстве, заключенного между Группой и «РЖД».

С апреля 2020 года мы стали применять понижающие коэффициенты к действующим тарифам при перевозке сжиженного углеводородного газа по территории Российской Федерации от ж/д станции Тобольск, которые были введены с целью поддержания объемов грузоперевозок в текущей неблагоприятной макроэкономической ситуации и действовали до конца 2020 года. Во втором квартале данные понижающие коэффициенты сначала были установлены в размере 0,75 и 0,872, в зависимости от дальности транспортировки, а с середины июня был установлен единый понижающий коэффициент к действующим тарифам в размере 0,6.

### *Стабильный газовый конденсат, продукты его переработки и сжиженный природный газ танкерами*

Мы транспортируем часть стабильного газового конденсата и практически все продукты его переработки, а также сжиженный природный газ (за исключением объемов, приобретенных и реализованных в месте нахождения покупателя) на международные рынки зафрахтованными танкерами. Помимо расходов на фрахтование морских танкеров, в зависимости от условий поставки мы также можем нести расходы на перевалку, бункеровку, портовые сборы и прочие расходы, которые включаются в состав расходов на транспортировку танкерами. Кроме того, расстояние до конечного порта назначения, наличие танкеров, сезон поставок и прочие факторы также оказывают влияние на наши расходы на транспортировку танкерами.

### *Нефть*

Мы транспортируем практически всю нефть по сети магистральных нефтепроводов, принадлежащих государственному монопольному оператору сети нефтепроводов в Российской Федерации – компании ПАО «Транснефть». Тарифы на транспортировку нефти по нефтепроводам «Транснефти» устанавливаются Регулятором и распространяются на услуги по перекачке нефти, диспетчеризации, наливу/сливу, приемке/сдаче, перевалке и прочие сопутствующие услуги. Регулятор устанавливает тарифы на каждый отдельный участок нефтепровода, в результате чего общие расходы на транспортировку нефти зависят от протяженности маршрута от месторождения до пункта назначения, направления транспортировки и ряда прочих факторов.

С 1 января 2020 г. тарифы на транспортировку нефти по сети магистральных нефтепроводов по территории Российской Федерации были проиндексированы в среднем на 3,4% относительно 2019 года и оставались неизменными до конца 2020 года. С 1 января 2021 г. тарифы были проиндексированы в среднем на 3,6% относительно 2020 года.

## Налоговая нагрузка и обязательные платежи

Наша деятельность подлежит налогообложению на федеральном, региональном и местном уровнях, при этом основой для начисления большинства налогов является сумма выручки либо натуральные показатели. Помимо налога на прибыль основными налогами и обязательными платежами являются: НДС, налог на добычу полезных ископаемых (далее – «НДПИ»), экспортные пошлины, акцизы, налог на имущество и отчисления во внебюджетные фонды.

На практике российские налоговые органы часто интерпретируют налоговое законодательство не в пользу налогоплательщиков, что заставляет последних прибегать к судебным разбирательствам для защиты собственных интересов. Различные толкования налогового законодательства налоговыми органами на федеральном, региональном и местном уровнях создают некоторую неопределенность и противоречивые требования. Налоговые декларации и иные документы, например, таможенные декларации, могут быть проверены различными налоговыми органами, уполномоченными начислять дополнительные налоги, штрафы и пени. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Благоприятные результаты ранее проведенных проверок полностью не исключают возможные претензии налоговых органов по проверенным периодам впоследствии. Кроме того, при определенных обстоятельствах изменения в налоговом законодательстве могут иметь обратную силу.

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Мы не использовали каких-либо схем по минимизации налогов с использованием офшоров или зон налогового благоприятствования в Российской Федерации.

Подробная информация о налоге на добычу полезных ископаемых, экспортных пошлинах, акцизах и отчислениях во внебюджетные фонды представлена ниже согласно действующим редакциям Налогового Кодекса Российской Федерации и закона «О таможенном тарифе».

В 2019 году начался завершающий этап налогового маневра в нефтегазовой отрасли Российской Федерации, который продлится до конца 2024 года. Налоговый маневр предусматривает поэтапное равномерное снижение вывозных таможенных пошлин на нефть и нефтепродукты при одновременном увеличении налога на добычу нефти и газового конденсата, а также введение акциза на нефтяное сырье и двойного вычета по нему.

Изменения в законодательстве, направленные на завершение налогового маневра, при прочих неизменных факторах, влияют на показатели нашей консолидированной финансовой отчетности в части увеличения чистых цен и выручки от реализации жидких углеводородов (за счет поэтапного снижения экспортных пошлин), увеличения расходов на НДС и увеличения стоимости покупок углеводородов. Рост расходов на НДС и увеличение стоимости покупок углеводородов компенсируются получением вычета по акцизу на нефтяное сырье.

### Экспортные пошлины

Порядок расчета и уплаты вывозных таможенных (экспортных) пошлин определен в Законе Российской Федерации «О таможенном тарифе», согласно которому у Группы возникает обязательство по уплате вывозных таможенных пошлин при реализации жидких углеводородов (стабильного газового конденсата и продуктов его переработки, сжиженного углеводородного газа и нефти) на экспорт.

Формулы расчета ставок экспортных пошлин на нефть устанавливаются Правительством Российской Федерации и учитывают средние цены на нефть сорта «Юралс» на мировых рынках нефтяного сырья (средиземноморском и роттердамском) за период мониторинга (периодом мониторинга является период с 15-го числа предыдущего месяца по 14-ое число текущего месяца):

Средняя мировая цена на нефть сорта «Юралс» за период мониторинга, долл. США за тонну (P)	Формула расчета ставки вывозной таможенной пошлины
до 109,5 включительно	Нулевая ставка пошлины
от 109,5 до 146 включительно	$K \times [0,35 \times (P - 109,5)]$
от 146 до 182,5 включительно	$K \times [0,45 \times (P - 146) + 12,78]$
свыше 182,5	$K \times [0,3 \times (P - 182,5) + 29,2]$

K – корректирующий коэффициент

Корректирующий коэффициент (K) будет ежегодно равномерно снижаться с 0,833 в 2019 году до нуля в 2024 году, постепенно обнуляя таким образом к 2024 году ставку экспортной пошлины на нефть. На 2020 год корректирующий коэффициент установлен на уровне 0,667; в 2021 году коэффициент составляет 0,5.

При реализации нашего стабильного газового конденсата на экспорт мы платим экспортную пошлину по ставке, идентичной ставке экспортной пошлины на нефть.

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Ставки вывозных таможенных пошлин на нефтепродукты рассчитываются на основе ставки экспортной пошлины на нефть, к которой применяется коэффициент (дисконт), устанавливаемый для каждой категории нефтепродуктов. Ставки вывозных таможенных пошлин на реализуемые нами продукты переработки стабильного газового конденсата как процент от ставки вывозной таможенной пошлины на нефть представлены ниже:

	% от ставки таможенной пошлины на нефть
Нафта	55%
Керосин	30%
Газойл	30%
Мазут	100%

Ставка вывозной таможенной пошлины на сжиженный углеводородный газ на следующий календарный месяц рассчитывается на основе средней цены на сжиженный углеводородный газ на границе с Республикой Польша (DAF, Брест), сложившейся за текущий период мониторинга, по формуле, представленной в таблице ниже:

Средняя цена на сжиженный углеводородный газ, долл. США за тонну (P)	Формула расчета ставки вывозной таможенной пошлины
до 490 включительно	Нулевая ставка пошлины
от 490 до 640 включительно	$0,5 \times (P - 490)$
от 640 до 740 включительно	$75 + 0,6 \times (P - 640)$
свыше 740	$135 + 0,7 \times (P - 740)$

Расходы по экспортной пошлине мы отражаем в уменьшение выручки от реализации в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

### Налог на добычу полезных ископаемых – природный газ

Мы ежемесячно платим НДС на природный газ по налоговой ставке, установленной в рублях за 1 тыс. куб. метров добытого природного газа.

Ставка НДС на природный газ рассчитывается путем умножения базовой ставки (35 рублей за 1 тыс. куб. метров) на базовое значение единицы условного топлива и на коэффициент, характеризующий степень сложности добычи природного газа и газового конденсата из залежи углеводородного сырья, и далее увеличивается на показатель, характеризующий расходы на транспортировку природного газа (в обоих отчетных периодах законодательно было установлено нулевое значение этого показателя).

Базовое значение единицы условного топлива определяется налогоплательщиком на основании ряда факторов, включающих цены на природный газ и нефть сорта «Юралс» и ставку вывозной таможенной пошлины на нефть.

### Налог на добычу полезных ископаемых – нефть

Мы ежемесячно платим НДС на нефть по налоговой ставке, установленной в рублях за тонну добытой нефти.

Налоговая ставка рассчитывается путем умножения коэффициента, характеризующего динамику мировых цен на нефть, на базовое значение ставки НДС (919 рублей за тонну), скорректированное на показатели, характеризующие особенности добычи нефти (степень выработанности запасов, степень сложности добычи, регион добычи, свойства нефти). Полученное произведение увеличивается на фиксированную величину (428 рублей за тонну в обоих отчетных периодах). Далее ставка НДС на нефть увеличивается на соответствующую величину снижения вывозной таможенной пошлины в результате завершения налогового маневра (см. раздел «Экспортные пошлины» выше).

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В обоих отчетных периодах при расчете НДС на нефть, добытую на Восточно-Таркосалинском, Ханчейском и Ярудейском месторождениях, мы применяли пониженную ставку НДС, так как эти месторождения находятся полностью или частично севернее 65 градуса северной широты полностью или частично в границах ЯНАО. Таким образом, скорректированное базовое значение ставки налога на добычу нефти на данных месторождениях для Группы составляло 360 рублей за тонну.

В случае превышения средних цен экспортной альтернативы над установленными оптовыми ценами реализации автомобильного бензина и дизельного топлива на внутреннем рынке, налоговая ставка НДС на нефть также увеличивается на надбавки на автомобильный бензин и дизельное топливо (с 1 января по 30 сентября 2019 г. установлены в размере 125 рублей и 110 рублей за тонну соответственно, с 1 октября до 31 декабря 2019 г. – в размере 200 рублей и 185 рублей за тонну соответственно, начиная с 1 января 2020 г. – в размере 105 рублей и 92 рубля за тонну соответственно). Данные надбавки применяются всеми добывающими компаниями вне зависимости от того, направляется ли в дальнейшем нефть в переработку или продается в виде сырья.

### *Налог на добычу полезных ископаемых – газовый конденсат*

Мы ежемесячно платим НДС на газовый конденсат по налоговой ставке, установленной в рублях за тонну добытого газового конденсата.

Ставка НДС на газовый конденсат рассчитывается путем умножения базовой ставки (42 рубля за тонну) на базовое значение единицы условного топлива, на коэффициент, характеризующий степень сложности добычи природного газа и газового конденсата из залежи углеводородного сырья, и на корректирующий коэффициент 6,5. Базовое значение единицы условного топлива определяется налогоплательщиком на основании ряда факторов, включающих цены на природный газ и нефть сорта «Юралс» и ставку вывозной таможенной пошлины на нефть.

Группа уменьшает общую сумму начисленного НДС по газовому конденсату на сумму налогового вычета при поставке добытого газового конденсата на переработку в ШФЛУ. Величина налогового вычета рассчитывается ежемесячно как произведение коэффициента извлечения ШФЛУ при переработке газового конденсата, количества добытого и переработанного газового конденсата и ставки налогового вычета в рублях за тонну полученной ШФЛУ. Ставка налогового вычета была установлена на уровне 147 рублей за тонну для расчета налогового вычета в январе 2018 года, с тех пор она ежемесячно увеличивалась на эту же сумму до конца 2020 года. С декабря 2020 года ставка налогового вычета установлена в размере 5'280 рублей за тонну полученной ШФЛУ.

Ставка НДС на газовый конденсат увеличивается на 75% от величины уменьшения ставки вывозной таможенной пошлины на нефть. Показатель 75% характеризует количество добытого газового конденсата без учета полученной из него ШФЛУ.

### *Акциз на нефтяное сырье*

Начиная с января 2019 года в перечень подакцизных товаров в Российской Федерации включена новая группа – нефтяное сырье, представляющее собой смесь углеводородов, состоящую из одного или нескольких компонентов нефти, стабильного газового конденсата, вакуумного газойля, гудрона, мазута. Налоговой базой для акциза на нефтяное сырье является объем нефтяного сырья, направленного собственником в переработку.

Суммы акцизов, исчисленные по нефтяному сырью, могут быть приняты к вычету в двойном размере. Эта мера направлена на компенсацию экономических потерь перерабатывающих нефтегазовых компаний, возникающих в ходе реализации налогового маневра и переноса налоговой нагрузки в виде экспортных пошлин в состав НДС в размере полной ставки вывозной таможенной пошлины на нефть, тогда как при экспорте нефтепродуктов таможенная пошлина уплачивается с дисконтом к нефтяной.

Ставка акциза на нефтяное сырье определяется по формуле, учитывающей средний уровень мировых цен на нефть сорта «Юралс», корзину продуктов переработки нефтяного сырья, регион переработки и корректирующий коэффициент, который будет ежегодно равномерно расти с 0,167 в 2019 году до 1,0 в 2024 году в рамках завершающего этапа налогового маневра в нефтегазовой отрасли. На 2020 год корректирующий коэффициент установлен в размере 0,333; в 2021 году коэффициент составляет 0,5.

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Мы ежемесячно начисляем акциз по объемам стабильного газового конденсата, направляем на переработку на наш Комплекс в Усть-Луге, и одновременно с этим заявляем налоговый вычет по нему в двойном размере. Чистый результат («обратный акциз») мы отражаем в уменьшение операционных расходов по строке «Покупка природного газа и жидких углеводородов» консолидированного отчета о прибылях и убытках, так как большую часть нестабильного газового конденсата для производства стабильного газового конденсата мы покупаем у наших совместных предприятий.

### *Ставки страховых взносов во внебюджетные фонды*

Группа отчисляет за работников в Российской Федерации страховые взносы в Пенсионный фонд, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и Фонд социального страхования. Базой для начислений взносов служат вознаграждения и иные выплаты работникам по трудовым договорам.

Ставки страховых взносов варьируются в зависимости от фонда и суммы накопленного годового дохода сотрудника:

	2019 год		2020 год		2021 год	
	База, тыс. рублей	Ставка, %	База, тыс. рублей	Ставка, %	База, тыс. рублей	Ставка, %
Пенсионный фонд Российской Федерации	до 1'150 свыше 1'150	22,0% 10,0%	до 1'292 свыше 1'292	22,0% 10,0%	до 1'465 свыше 1'465	22,0% 10,0%
Федеральный фонд обязательного медицинского страхования	Без ограничений	5,1%	Без ограничений	5,1%	Без ограничений	5,1%
Фонд социального страхования Российской Федерации	до 865 свыше 865	2,9% 0,0%	до 912 свыше 912	2,9% 0,0%	до 966 свыше 966	2,9% 0,0%



## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

### ЗАПАСЫ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

У Группы нет обязанности отчитываться перед Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC) или выпускать отчеты о запасах в соответствии с классификацией SEC. Однако мы последовательно раскрываем информацию о доказанных запасах природного газа и жидких углеводородов в качестве неаудированной дополнительной информации в составе аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО. Оценка доказанных запасов Группы, состоящих из доказанных разрабатываемых и доказанных неразрабатываемых запасов, по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. представлена согласно методике оценки запасов SEC. Мы также представляем дополнительную информацию о наших запасах углеводородов, подготовленную согласно широко распространенной в нефтегазовой отрасли методологии определения запасов Системы управления нефтяными ресурсами (PRMS), которая помимо доказанных запасов содержит информацию о наших возможных и вероятных запасах.

Запасы Группы расположены на территории Российской Федерации преимущественно в Ямало-Ненецком Автономном Округе (Западная Сибирь) и представляют одну географическую область.

Подсчет запасов природного газа и жидких углеводородов Группы и процесс составления отчетов по их оценке включают в себя привлечение на ежегодной основе внешних независимых специалистов-оценщиков, а также проведение оценки запасов силами собственных специалистов. Оценка запасов собственными силами проводится квалифицированными инженерами и техническими специалистами Группы, работающими непосредственно с запасами природного газа и жидких углеводородов. Оценка запасов периодически обновляется в течение года, основываясь на характеристиках новых скважин, эффективности использования скважин, на поступлении новой технической информации и результатах других исследований.

Ежегодная внешняя независимая оценка наших запасов проводится независимым оценщиком компанией «DeGolyer and MacNaughton» (далее – «D&M»). Группа каждый год предоставляет «D&M» технические, геологические и геофизические сведения, данные по добыче и другую информацию, необходимую для оценки запасов. Стандарт или набор стандартов, используемые для анализа каждой скважины, применяются с учетом опыта по схожим участкам, стадиям разработки, качества и полноты исходных данных и хронологии добычи. Оценка наших запасов проводилась с использованием геологических и инженерных стандартов, широко применяемых в нефтегазовой отрасли. Технический персонал Группы и инженеры-оценщики «D&M» проводят совещания, на которых происходит обсуждение предоставленной информации, и затем, основываясь на результатах проведенных совещаний, высшее руководство анализирует данные и утверждает окончательную оценку запасов, составленную оценщиками «D&M».

Группа по оценке запасов (далее – «RMAG», Reserve Management and Assessment Group) состоит из квалифицированных специалистов различных департаментов, ответственных за геологию, реализацию природного газа и жидких углеводородов, инжиниринг и капитальное строительство, добычу углеводородов, долгосрочное финансовое планирование, а также представителей дочерних обществ ПАО «НОВАТЭК», владеющих лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов. Член Правления является ответственным лицом, курирующим деятельность группы RMAG.

Утверждение окончательных оценок запасов является прямой обязанностью высшего руководства Компании.

Представленная ниже информация о добыче и запасах углеводородов Группы согласно классификациям SEC и PRMS отражена исходя из 100% добычи и запасов всех дочерних обществ Группы, входящих в состав консолидации (вне зависимости от доли владения), и нашей доли в добыче и запасах обществ, учитываемых по методу долевого участия (с учетом эффективной доли владения), с учетом объемов природного газа, используемых на собственные нужды в процессе добычи и разработки углеводородов (преимущественно, в качестве топливного газа). Объемы добычи и запасов Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» включены в доле 60% с учетом дополнительной доли 9,9%, не принадлежащей Группе, в отношении которой Группа приняла на себя определенные экономические и операционные риски (см. раздел «Основные принципы представления информации» выше).

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В таблице ниже представлены доказанные запасы углеводородов согласно классификации SEC и их изменение в метрических единицах измерения и баррелях нефтяного эквивалента:

	По состоянию на / за год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<b>Природный газ, млрд куб. метров</b>	<b>2'244</b>	<b>2'234</b>	<b>0,4%</b>
Дочерние общества	1'156	1'149	0,6%
Доля Группы в совместных предприятиях	1'088	1'085	0,3%
<b>Жидкие углеводороды, млн тонн</b>	<b>197</b>	<b>193</b>	<b>2,1%</b>
Дочерние общества	102	98	4,1%
Доля Группы в совместных предприятиях	95	95	0,0%
<b>Совокупные запасы, млн бнэ</b>	<b>16'366</b>	<b>16'265</b>	<b>0,6%</b>
<b>Общее изменение запасов, млн бнэ</b>	<b>101</b>	<b>476</b>	
Добыча	(608)	(590)	
Приобретение запасов <sup>(1)</sup>	31	724	
Выбытие запасов <sup>(2)</sup>	-	(1'145)	
Органический прирост запасов <sup>(3)</sup>	678	1'487	
<b>Коэффициент восполнения запасов <sup>(4)</sup>, %</b>	<b>117%</b>	<b>181%</b>	
<b>Коэффициент восполнения запасов нормализованный <sup>(4)</sup>, <sup>(5)</sup>, %</b>	<b>112%</b>	<b>252%</b>	

<sup>(1)</sup> В обоих периодах включает эффект от изменения запасов Группы в связи с проведенной в 2019 году реорганизацией «Арктикгаза» (часть этих запасов была оценена в 2020 году) и в 2019 году включает также запасы приобретенного Солетского-Ханавейского месторождения.

<sup>(2)</sup> Представляет собой запасы, относящиеся к продаже 40%-ной доли участия в проекте «Арктик СПГ 2» в 2019 году.

<sup>(3)</sup> Представляет собой изменение за счет расширения и открытия новых запасов, пересмотра предыдущих оценок.

<sup>(4)</sup> Коэффициент восполнения запасов рассчитывается как отношение величины изменения запасов, увеличенной на добычу за год, к годовой добыче.

<sup>(5)</sup> Без учета приобретения и выбытия запасов.

Доказанные запасы углеводородов Группы согласно классификации SEC на конец 2020 года увеличились на 101 млн бнэ (или 0,6%) до 16'366 млн бнэ, коэффициент восполнения запасов составил 117%.

Прирост совокупных доказанных запасов углеводородов согласно классификации SEC был преимущественно обеспечен успешными результатами геологоразведочных работ и эксплуатационным бурением в наших дочерних обществах и совместных предприятиях.

В наших дочерних обществах мы получили положительные результаты геологоразведочных работ на Геофизическом и Няхартинском месторождениях, успешно провели эксплуатационное бурение на Уренгойском месторождении Ево-Яхинского лицензионного участка, Восточно-Газовском и Северо-Русском месторождениях, а также повысили коэффициенты извлечения на Юрхаровском и Ярудейском месторождениях. На прирост запасов в наших совместных предприятиях повлияло успешное проведение геологоразведочных работ и эксплуатационное бурение на Салмановском (Утреннем) месторождении компании ООО «Арктик СПГ 2», а также эксплуатационное бурение на Уренгойском месторождении Самбургского лицензионного участка «Арктикгаза» и Южно-Тамбейском месторождении «Ямала СПГ».

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В таблице ниже представлены доказанные, доказанные и вероятные, и доказанные, вероятные и возможные запасы Группы согласно классификации PRMS в метрических единицах измерения и в баррелях нефтяного эквивалента:

	Природный газ, млрд куб. метров		Жидкие углеводороды, млн тонн		Совокупные запасы, млн бнэ	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Доказанные запасы (запасы 1P)	2'477	2'390	227	213	18'148	17'456
Доказанные и вероятные запасы (запасы 2P)	3'981	3'901	380	373	29'318	28'725
Доказанные, вероятные и возможные запасы (запасы 3P)	5'257	5'065	529	514	38'986	37'581

По мере инвестирования средств в развитие наших месторождений, мы ожидаем дальнейшее увеличение нашей ресурсной базы, а также перемещение запасов по категориям.

В приведенной ниже таблице представлена информация об обеспеченности Группы запасами согласно обем классификациям запасов по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. соответственно:

Количество лет	SEC		PRMS	
	На 31 декабря: 2020	2019	На 31 декабря: 2020	2019
Обеспеченность доказанными запасами	27	28	30	30
Обеспеченность доказанными и вероятными запасами	-	-	48	49
Обеспеченность доказанными, вероятными и возможными запасами	-	-	64	64

**КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Удельные расходы на производство природного газа и жидких углеводородов**

Удельные расходы на производство углеводородов на баррель нефтяного эквивалента рассчитываются путем деления расходов на производство природного газа и жидких углеводородов на количество баррелей нефтяного эквивалента углеводородов, добытых в течение года.

Расходы на производство природного газа и жидких углеводородов включают в себя только расходы, непосредственно связанные с добычей природного газа, газового конденсата и сырой нефти и не включают расходы на переработку, возникающие после производства товарной продукции (такие как расходы на переработку стабильного газового конденсата и расходы на сжижение природного газа), а также расходы на транспортировку и прочие маркетинговые расходы. Расходы на производство углеводородов состоят из прямых расходов на добычу (материалы, услуги и прочие расходы, а также управленческие расходы, которые по своей природе являются операционными расходами при добыче углеводородов), налогов, кроме налога на прибыль и расходов на износ, истощение и амортизацию, которые раскрыты в разделе «Дополнительная информация о запасах природного газа и жидких углеводородов – неаудированная» консолидированной финансовой отчетности.

Объемы добытого природного газа, газового конденсата и сырой нефти переводятся в баррели нефтяного эквивалента в зависимости от энергосодержания углеводородов на каждом месторождении. Объемы добычи природного газа для расчета удельных расходов отличаются от объемов добычи в секции «Объем добычи природного газа», так как не включают объемы природного газа, использованного на собственные нужды в процессе добычи и разработки углеводородов (см. раздел «Основные принципы представления информации» выше).

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В таблицах ниже представлена информация об удельных расходах на производство природного газа и жидких углеводородов в наших консолидируемых дочерних обществах и совместных предприятиях, а также общие средневзвешенные удельные расходы на производство углеводородов в дочерних обществах и совместных предприятиях за рассматриваемые периоды в рублях и в долларах США на бнэ.

рублей на бнэ	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<i>Дочерние общества</i>			
<b>Удельные расходы на производство углеводородов:</b>			
Прямые расходы на добычу	61,2	53,6	14,2%
Налоги, кроме налога на прибыль	176,0	204,5	(13,9%)
<b>Удельные расходы на производство углеводородов до амортизации</b>	<b>237,2</b>	<b>258,1</b>	<b>(8,1%)</b>
Износ, истощение и амортизация	97,4	83,9	16,1%
<b>Общие удельные расходы на производство углеводородов в дочерних обществах</b>	<b>334,6</b>	<b>342,0</b>	<b>(2,2%)</b>
<i>Совместные предприятия</i>			
<b>Удельные расходы на производство углеводородов:</b>			
Прямые расходы на добычу	26,1	22,1	18,1%
Налоги, кроме налога на прибыль	121,9	141,4	(13,8%)
<b>Удельные расходы на производство углеводородов до амортизации</b>	<b>148,0</b>	<b>163,5</b>	<b>(9,5%)</b>
Износ, истощение и амортизация	94,6	90,2	4,9%
<b>Общие средневзвешенные удельные расходы на производство углеводородов в совместных предприятиях <sup>(1)</sup></b>	<b>242,6</b>	<b>253,7</b>	<b>(4,4%)</b>
<i>Дочерние общества и совместные предприятия</i>			
<b>Удельные расходы на производство углеводородов:</b>			
Прямые расходы на добычу	44,2	38,5	14,8%
Налоги, кроме налога на прибыль	149,8	174,1	(14,0%)
<b>Удельные расходы на производство углеводородов до амортизации</b>	<b>194,0</b>	<b>212,6</b>	<b>(8,7%)</b>
Износ, истощение и амортизация	96,0	86,9	10,5%
<b>Общие средневзвешенные удельные расходы на производство углеводородов в дочерних обществах и совместных предприятиях <sup>(2)</sup></b>	<b>290,0</b>	<b>299,5</b>	<b>(3,2%)</b>

<sup>(1)</sup> Рассчитываются исходя из доли Группы в добыче каждого совместного предприятия.

<sup>(2)</sup> Рассчитываются исходя из 100%-ной доли в добыче дочерних обществ Группы и нашей доли в добыче каждого совместного предприятия.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<i>долл. США на бнэ<sup>(1)</sup></i>			
<i>Дочерние общества</i>			
<b>Удельные расходы на производство углеводородов:</b>			
Прямые расходы на добычу	0,85	0,83	2,4%
Налоги, кроме налога на прибыль	2,44	3,16	(22,8%)
<b>Удельные расходы на производство углеводородов до амортизации</b>	<b>3,29</b>	<b>3,99</b>	<b>(17,5%)</b>
Износ, истощение и амортизация	1,35	1,29	4,7%
<b>Общие удельные расходы на производство углеводородов в дочерних обществах</b>	<b>4,64</b>	<b>5,28</b>	<b>(12,1%)</b>
<i>Совместные предприятия</i>			
<b>Удельные расходы на производство углеводородов:</b>			
Прямые расходы на добычу	0,36	0,34	5,9%
Налоги, кроме налога на прибыль	1,69	2,18	(22,5%)
<b>Удельные расходы на производство углеводородов до амортизации</b>	<b>2,05</b>	<b>2,52</b>	<b>(18,7%)</b>
Износ, истощение и амортизация	1,31	1,40	(6,4%)
<b>Общие средневзвешенные удельные расходы на производство углеводородов в совместных предприятиях<sup>(2)</sup></b>	<b>3,36</b>	<b>3,92</b>	<b>(14,3%)</b>
<i>Дочерние общества и совместные предприятия</i>			
<b>Удельные расходы на производство углеводородов:</b>			
Прямые расходы на добычу	0,61	0,59	3,4%
Налоги, кроме налога на прибыль	2,08	2,69	(22,7%)
<b>Удельные расходы на производство углеводородов до амортизации</b>	<b>2,69</b>	<b>3,28</b>	<b>(18,0%)</b>
Износ, истощение и амортизация	1,33	1,35	(1,5%)
<b>Общие средневзвешенные удельные расходы на производство углеводородов в дочерних обществах и совместных предприятиях<sup>(3)</sup></b>	<b>4,02</b>	<b>4,63</b>	<b>(13,2%)</b>

(1) Удельные расходы переведены в долл. США из рублей по среднему курсу за период (см. раздел «Основные макроэкономические показатели» выше).

(2) Рассчитываются исходя из доли Группы в добыче каждого совместного предприятия.

(3) Рассчитываются исходя из 100%-ной доли в добыче дочерних обществ Группы и нашей доли в добыче каждого совместного предприятия.

**Объемы добычи и реализации углеводородов**

Объем добычи природного газа и жидких углеводородов с учетом доли в добыче наших совместных предприятий увеличился на 3,6% и 0,7% соответственно. Основными факторами, оказавшими положительное влияние на рост добычи, стали запуск месторождений Северо-Русского блока в конце 2019 года и третьем квартале 2020 года (сеноманских и валанжинских залежей Северо-Русского месторождения, Восточно-Тазовского и Дороговского месторождений), а также увеличение добычи углеводородов на ачимовских залежах Уренгойского месторождения «Арктикгаза». Увеличение добычи на данных месторождениях полностью компенсировало снижение добычи на «зрелых» месторождениях наших дочерних обществ и совместных предприятий.

В 2020 году общий объем реализации природного газа уменьшился на 2'832 млн куб. метров (или 3,6%) главным образом в результате снижения объемов реализации СПГ, приобретаемого преимущественно у нашего совместного предприятия ОАО «Ямал СПГ», на международных рынках. Мы сократили наши покупки СПГ на спот-базисе в связи с увеличением объемов прямых продаж «Ямала СПГ» по долгосрочным контрактам. Объем реализации природного газа на внутреннем рынке вырос на 1,6% в связи с вводом дополнительных мощностей по добыче.

В 2020 году объем реализации жидких углеводородов незначительно увеличился на 32 тыс. тонн (или 0,2%).

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Объем добычи природного газа*

В таблице ниже представлена добыча природного газа дочерних обществ Группы в разрезе основных добывающих месторождений и наша доля в добыче природного газа совместных предприятий в разрезе компаний:

	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<i>млн куб. метров, если не указано иное</i>			
<b>Добыча в дочерних обществах:</b>			
Юрхаровское м/р	23'104	25'590	(9,7%)
Восточно-Таркосалинское м/р	5'305	5'956	(10,9%)
Северо-Русский блок <sup>(1)</sup>	4'831	84	н/п
Береговое м/р	1'905	1'927	(1,1%)
Ярудейское м/р	1'648	1'731	(4,8%)
Ханчейское м/р	1'312	1'581	(17,0%)
Олимпийский л.у. <sup>(2)</sup>	1'055	1'097	(3,8%)
Восточно-Уренгойское + Северо-Есетинское м/р (Западно-Ярояхинский л.у.)	530	613	(13,5%)
Прочие м/р	957	810	18,1%
<b>Итого добыча природного газа в дочерних обществах<sup>(3),(4)</sup></b>	<b>40'647</b>	<b>39'389</b>	<b>3,2%</b>
<b>Доля Группы в добыче совместных предприятий:</b>			
«Ямал СПГ» <sup>(5)</sup>	17'093	16'727	2,2%
«Арктикгаз»	15'383	13'787	11,6%
«Нортгаз»	2'931	3'529	(16,9%)
«Тернефтегаз»	1'269	1'249	1,6%
«Арктик СПГ 2»	44	19	131,6%
<b>Итого доля Группы в добыче природного газа совместных предприятий<sup>(3),(4)</sup></b>	<b>36'720</b>	<b>35'311</b>	<b>4,0%</b>
<b>Итого добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий</b>	<b>77'367</b>	<b>74'700</b>	<b>3,6%</b>
<i>Среднесуточная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий</i>	<i>211,4</i>	<i>204,7</i>	<i>3,3%</i>
<i>Производство СПГ с учетом доли в производстве совместных предприятий (тыс. тонн)<sup>(5)</sup></i>	<i>11'553</i>	<i>11'228</i>	<i>2,9%</i>

(1) Включает добычу, относящуюся к Северо-Русскому, Восточно-Тазовскому и Дороговскому месторождениям.

(2) Включает добычу, относящуюся к Уренгойскому, Добровольскому и Стерховскому месторождениям.

(3) Без учета объемов природного газа, закачанного в пласт для целей поддержания пластового давления.

(4) Объем добычи природного газа включает объем природного газа, использованного на собственные нужды в процессе добычи и разработки углеводородов (преимущественно, в качестве топливного газа):

в дочерних обществах	1'785	1'635	9,2%
в совместных предприятиях (доля Группы)	491	378	29,9%

(5) Объемы добычи природного газа и производства СПГ в «Ямале СПГ» отражены в доле 60% (см. раздел «Основные принципы представления информации» выше).

В 2020 году общий объем добытого нами природного газа (с учетом доли в добыче наших совместных предприятий) увеличился на 2'667 млн куб. метров (или 3,6%) до 77'367 млн куб. метров с 74'700 млн куб. метров в 2019 году.

Основными факторами, оказавшими положительное влияние на рост добычи, стали запуск месторождений Северо-Русского блока в конце 2019 года и в третьем квартале 2020 года (сеноманских и валанжинских залежей Северо-Русского месторождения, Восточно-Тазовского и Дороговского месторождений), а также увеличение добычи на ачимовских залежах Уренгойского месторождения «Арктикгаза», которое стало возможным благодаря расширению мощностей по подготовке конденсата в январе 2020 года (см. раздел «Последние события» выше). Это полностью компенсировало уменьшение добычи на «зрелых» месторождениях наших дочерних обществ (Юрхаровском, Восточно-Таркосалинском и Ханчейском) и нашего совместного предприятия «Нортгаз», вызванное преимущественно естественным снижением пластового давления в текущих продуктивных горизонтах.



**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Объем реализации природного газа*

В 2020 году общий объем реализации природного газа уменьшился на 2'832 млн куб. метров (или 3,6%) до 75'620 млн куб. метров с 78'452 млн куб. метров в 2019 году.

<i>млн куб. метров</i>	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Добыча в дочерних обществах	40'647	39'389	3,2%
Покупка у совместных предприятий Группы	28'870	31'296	(7,8%)
Прочие покупки	7'597	8'544	(11,1%)
<b>Итого добыча и покупка</b>	<b>77'114</b>	<b>79'229</b>	<b>(2,7%)</b>
Расходы на собственные нужды <sup>(1)</sup>	(1'920)	(1'763)	8,9%
Уменьшение (увеличение) остатка	426	986	(56,8%)
<b>Итого объем реализации природного газа</b>	<b>75'620</b>	<b>78'452</b>	<b>(3,6%)</b>
<i>Конечным потребителям</i>	<i>63'632</i>	<i>62'653</i>	<i>1,6%</i>
<i>Трейдерам на точке врезки</i>	<i>3'060</i>	<i>3'000</i>	<i>2,0%</i>
<b>Итого в Российской Федерации</b>	<b>66'692</b>	<b>65'653</b>	<b>1,6%</b>
<b>На международных рынках</b>	<b>8'928</b>	<b>12'799</b>	<b>(30,2%)</b>

<sup>(1)</sup> Расходы на собственные нужды представляют собой объемы природного газа, использованные в процессе добычи и разработки углеводородов (преимущественно, в качестве топливного газа), а также направленные на поддержание технологического процесса на Пуловском заводе и производство СПГ и метанола.

В 2020 году покупки природного газа у наших совместных предприятий уменьшились на 2'426 млн куб. метров (или 7,8%) до 28'870 млн куб. метров с 31'296 млн куб. метров в 2019 году главным образом за счет снижения спотовых покупок СПГ у нашего совместного предприятия «Ямала СПГ» в связи с увеличением доли прямых продаж «Ямала СПГ» по долгосрочным контрактам и соответствующего уменьшения доли продаж СПГ на спотовом рынке через акционеров, включая Группу.

Прочие покупки природного газа входят в состав общего объема природного газа для реализации, что позволяет нам распределять поставки по географическим регионам, а также оптимизировать наш портфель конечных потребителей. За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., мы приобрели у третьих сторон 7'169 млн и 7'613 млн куб. метров природного газа соответственно на внутреннем рынке и 428 млн и 931 млн куб. метров соответственно на международных рынках.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. наш совокупный остаток природного газа, представляющий собой преимущественно остатки природного газа в подземных хранилищах, составил 797 млн куб. метров, уменьшившись за год на 426 млн куб. метров по сравнению с уменьшением на 986 млн куб. метров в 2019 году. Остатки природного газа могут изменяться от периода к периоду в зависимости от потребности Группы в отборе природного газа для реализации в последующих периодах.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Объем добычи жидких углеводородов*

В таблице ниже представлена добыча жидких углеводородов дочерних обществ Группы в разрезе основных добывающих месторождений и наша доля в добыче жидких углеводородов совместных предприятий в разрезе компаний:

<i>тыс. тонн</i>	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<b>Добыча в дочерних обществах:</b>			
Ярудейское м/р	3'139	3'311	(5,2%)
Восточно-Таркосалинское м/р	1'294	1'438	(10,0%)
Юрхаровское м/р	1'021	1'178	(13,3%)
Северо-Русский блок <sup>(1)</sup>	392	-	н/п
Береговое м/р	267	223	19,7%
Ханчейское м/р	162	176	(8,0%)
Прочие м/р	158	154	2,6%
<b>Итого добыча жидких углеводородов в дочерних обществах</b>	<b>6'433</b>	<b>6'480</b>	<b>(0,7%)</b>
<i>в т.ч. нефть</i>	<i>4'355</i>	<i>4'696</i>	<i>(7,3%)</i>
<i>в т.ч. газовый конденсат</i>	<i>2'078</i>	<i>1'784</i>	<i>16,5%</i>
<b>Доля Группы в добыче совместных предприятий:</b>			
«Арктикгаз»	4'479	4'166	7,5%
«Ямал СПГ» <sup>(2)</sup>	701	826	(15,1%)
«Тернефтегаз»	383	392	(2,3%)
«Нортгаз»	241	284	(15,1%)
<b>Итого доля Группы в добыче жидких углеводородов совместных предприятий</b>	<b>5'804</b>	<b>5'668</b>	<b>2,4%</b>
<b>Итого добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий</b>	<b>12'237</b>	<b>12'148</b>	<b>0,7%</b>
<i>Среднесуточная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий</i>	<i>33,4</i>	<i>33,3</i>	<i>0,5%</i>

<sup>(1)</sup> Включает добычу, относящуюся к Северо-Русскому и Восточно-Тазовскому месторождениям.

<sup>(2)</sup> Добыча Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» отражена в доле 60% (см. раздел «Основные принципы представления информации» выше).

В 2020 году общий объем добытых нами жидких углеводородов (с учетом доли в добыче наших совместных предприятий) увеличился на 89 тыс. тонн (или 0,7%) до 12'237 тыс. тонн с 12'148 тыс. тонн в 2019 году.

Увеличение добычи в «Арктикгазе» и начало добычи газового конденсата на Северо-Русском блоке (см. выше) полностью компенсировали снижение добычи на «зрелых» месторождениях наших дочерних обществ и совместных предприятий, вызванное преимущественно естественным снижением содержания жидких углеводородов в связи со снижением пластового давления в текущих продуктивных горизонтах. Рост добычи в «Арктикгазе» был обусловлен расширением мощностей по подготовке газового конденсата для дальнейшей разработки ачимовских залежей на Уренгойском месторождении в январе 2020 года.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Объем реализации жидких углеводородов*

В 2020 году общий объем реализации жидких углеводородов незначительно увеличился на 32 тыс. тонн (или 0,2%) до 16'387 тыс. тонн с 16'355 тыс. тонн в 2019 году.

тыс. тонн	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Добыча в дочерних обществах	6'433	6'480	(0,7%)
Покупка у совместных предприятий Группы	10'028	9'566	4,8%
Прочие покупки	141	242	(41,7%)
<b>Итого добыча и покупка</b>	<b>16'602</b>	<b>16'288</b>	<b>1,9%</b>
Потери <sup>(1)</sup> и расходы на собственные нужды <sup>(2)</sup>	(215)	(201)	7,0%
Уменьшение (увеличение) остатка	-	268	н/п
<b>Итого объем реализации жидких углеводородов</b>	<b>16'387</b>	<b>16'355</b>	<b>0,2%</b>
<i>Нафта на экспорт</i>	<i>4'294</i>	<i>4'511</i>	<i>(4,8%)</i>
<i>Прочие продукты переработки стабильного газового конденсата на экспорт <sup>(3)</sup></i>	<i>2'259</i>	<i>2'268</i>	<i>(0,4%)</i>
<i>Прочие продукты переработки стабильного газового конденсата на внутренний рынок <sup>(3)</sup></i>	<i>220</i>	<i>202</i>	<i>8,9%</i>
<b>Итого продукты переработки стабильного газового конденсата</b>	<b>6'773</b>	<b>6'981</b>	<b>(3,0%)</b>
<i>Нефть на экспорт</i>	<i>1'559</i>	<i>1'869</i>	<i>(16,6%)</i>
<i>Нефть на внутренний рынок</i>	<i>2'909</i>	<i>2'965</i>	<i>(1,9%)</i>
<b>Итого нефть</b>	<b>4'468</b>	<b>4'834</b>	<b>(7,6%)</b>
<i>Сжиженный углеводородный газ на экспорт</i>	<i>568</i>	<i>591</i>	<i>(3,9%)</i>
<i>Сжиженный углеводородный газ на внутренний рынок</i>	<i>2'391</i>	<i>2'186</i>	<i>9,4%</i>
<b>Итого сжиженный углеводородный газ</b>	<b>2'959</b>	<b>2'777</b>	<b>6,6%</b>
<i>Стабильный газовый конденсат на экспорт</i>	<i>589</i>	<i>332</i>	<i>77,4%</i>
<i>Стабильный газовый конденсат на внутренний рынок</i>	<i>1'580</i>	<i>1'407</i>	<i>12,3%</i>
<b>Итого стабильный газовый конденсат</b>	<b>2'169</b>	<b>1'739</b>	<b>24,7%</b>
<b>Прочие нефтепродукты</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>(25,0%)</b>

<sup>(1)</sup> Потери связаны с переработкой на Пуровском заводе, Комплексе в Усть-Луге и Тобольском перерабатывающем заводе, а также с транспортировкой по железной дороге, магистральному трубопроводу и танкерами.

<sup>(2)</sup> Расходы на собственные нужды связаны в основном с поддержанием процесса переработки на Комплексе в Усть-Луге, а также заправкой топливом зафрахтованных нами танкеров.

<sup>(3)</sup> Прочие продукты переработки стабильного газового конденсата представляют собой керосин, газойл и мазут, полученные в результате переработки стабильного газового конденсата на Комплексе в Усть-Луге.

Объемы реализации нефти и прочих продуктов переработки стабильного газового конденсата колеблются от периода к периоду в результате изменения остатков продукции при практически неизменном объеме, получаемом из переработки на нашем Комплексе в Усть-Луге. Объемы реализации нашего стабильного газового конденсата представляют собой объемы, остающиеся после поставки большей его части на дальнейшую переработку на наш Комплекс в Усть-Луге, а также объемы, приобретенные Группой для последующей реализации на международных рынках, в том числе у нашего совместного предприятия «Ямал СПГ».

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. совокупные остатки наших жидких углеводородов, отраженные как «Остатки готовой продукции и товары в пути», не изменились и составили 801 тыс. тонн.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА, В СРАВНЕНИИ С ГОДОМ, ЗАКОНЧИВШИМСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА**

Следующая таблица с дальнейшими пояснениями к ней представляет собой свод консолидированных результатов операционной деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг. Для всех показателей в каждой строке таблицы показан процент от общей выручки.

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:			
	2020	% от общей выручки	2019	% от общей выручки
<b>Выручка от реализации <sup>(1)</sup></b>	<b>711'812</b>	<b>100,0%</b>	<b>862'803</b>	<b>100,0%</b>
<i>в том числе:</i>				
реализация природного газа	359'040	50,4%	414'844	48,1%
реализация жидких углеводородов	340'710	47,9%	437'388	50,7%
Операционные расходы	(552'062)	(77,6%)	(640'463)	(74,2%)
Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях, нетто	69	н/п	682'733	79,1%
Прочие операционные прибыли (убытки)	(46'807)	(6,6%)	(35'484)	(4,1%)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>113'012</b>	<b>15,9%</b>	<b>869'589</b>	<b>100,8%</b>
<b>Прибыль от операционной деятельности нормализованная <sup>(2)</sup></b>	<b>160'766</b>	<b>22,6%</b>	<b>221'398</b>	<b>25,7%</b>
Доходы (расходы) от финансовой деятельности	160'565	22,6%	(15'712)	(1,8%)
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	(143'981)	(20,2%)	149'238	17,3%
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>129'596</b>	<b>18,2%</b>	<b>1'003'115</b>	<b>116,3%</b>
Расходы по налогу на прибыль	(51'010)	(7,2%)	(119'654)	(13,9%)
<b>Прибыль</b>	<b>78'586</b>	<b>11,0%</b>	<b>883'461</b>	<b>102,4%</b>
Минус: прибыль (убыток), относящиеся к неконтролирующим акционерам дочерних обществ	(10'754)	(1,5%)	(17'984)	(2,1%)
<b>Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»</b>	<b>67'832</b>	<b>9,5%</b>	<b>865'477</b>	<b>100,3%</b>
<b>Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная <sup>(2)</sup> без учета эффекта от курсовых разниц</b>	<b>169'020</b>	<b>23,7%</b>	<b>245'002</b>	<b>28,4%</b>

<sup>(1)</sup> Без НДС, экспортных пошлин, акцизов и топливного налога, где применимо.

<sup>(2)</sup> Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения).

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**Выручка от реализации**

В представленной ниже таблице приведены данные по выручке (без НДС, экспортных пошлин, акцизов и топливного налога, где применимо) за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг.:

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:			Изменение <sup>(1)</sup>		
	2020	2019	Изменение %	Всего	За счет объема <sup>(2)</sup>	За счет цены <sup>(3)</sup>
Выручка от реализации природного газа	359'040	414'844	(13,5%)	(55'804)	(14'974)	(40'830)
Выручка от реализации продуктов переработки стабильного газового конденсата	171'038	231'536	(26,1%)	(60'498)	(6'667)	(53'831)
<i>Нафта</i>	112'963	144'541	(21,8%)	(31'578)	(6'970)	(24'608)
<i>Прочие продукты переработки</i>	58'075	86'995	(33,2%)	(28'920)	303	(29'223)
Выручка от реализации нефти	78'381	114'641	(31,6%)	(36'260)	(8'669)	(27'591)
Выручка от реализации сжиженного углеводородного газа	48'725	47'668	2,2%	1'057	3'125	(2'068)
Выручка от реализации стабильного газового конденсата	41'728	42'528	(1,9%)	(800)	10'507	(11'307)
Выручка от реализации прочих продуктов	838	1'015	(17,4%)	(177)	н/п	н/п
<b>Итого выручка от реализации нефти и газа</b>	<b>699'750</b>	<b>852'232</b>	<b>(17,9%)</b>	<b>(152'482)</b>	<b>н/п</b>	<b>н/п</b>
Прочая выручка	12'062	10'571	14,1%	1'491	н/п	н/п
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>711'812</b>	<b>862'803</b>	<b>(17,5%)</b>	<b>(150'991)</b>	<b>н/п</b>	<b>н/п</b>

<sup>(1)</sup> Данные показатели отражают влияние факторов изменения объема и средних чистых цен реализации на общее изменение выручки от реализации углеводородов в миллионах рублей за рассматриваемые периоды.

<sup>(2)</sup> Величина изменения общей выручки за счет изменения объемов реализации рассчитывается как произведение средней чистой цены реализации за прошлый период и изменения объемов реализации по каждой отдельной категории продуктов.

<sup>(3)</sup> Величина изменения общей выручки за счет изменения средних чистых цен реализации рассчитывается как произведение объема реализации за текущий отчетный период и изменения средних чистых цен реализации по каждой отдельной категории продуктов.

*Выручка от реализации природного газа*

Выручка от реализации природного газа представляет собой выручку от реализации природного газа на территории Российской Федерации (конечным потребителям и трейдерам на точке врезки), выручку от реализации СПГ на международных и внутреннем рынках, а также выручку от реализации регазифицированного СПГ потребителям в Европе.

В 2020 году совокупная выручка от реализации природного газа уменьшилась на 55'804 млн рублей (или 13,5%) по сравнению с 2019 годом преимущественно в результате снижения объемов и цен реализации СПГ на международных рынках. Уменьшение наших поставок СПГ было обусловлено снижением покупок СПГ у нашего совместного предприятия «Ямала СПГ» в связи с увеличением доли прямых продаж «Ямала СПГ» по долгосрочным контрактам и соответствующим уменьшением доли продаж СПГ на спотовом рынке через акционеров, включая Группу. Влияние данных факторов было частично компенсировано за счет роста цен и объемов реализации на внутреннем рынке (см. разделы «Цены на природный газ» и «Объем реализации природного газа» выше).

*Выручка от реализации продуктов переработки стабильного газового конденсата*

Выручка от реализации продуктов переработки стабильного газового конденсата представляет собой выручку от реализации нефти, керосина, газойла и мазута, произведенных на Комплексе в Усть-Луге из нашего стабильного газового конденсата.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В 2020 году наша выручка от реализации продуктов переработки стабильного газового конденсата уменьшилась на 60'498 млн рублей (или 26,1%) до 171'038 млн рублей с 231'536 млн рублей в 2019 году главным образом в результате снижения средних цен реализации (см. разделы «Цены на стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, сжиженный углеводородный газ и нефть» и «Объем реализации жидких углеводородов» выше).

Выручка от реализации нефти уменьшилась на 31'578 млн рублей (или 21,8%) по сравнению с 2019 годом. За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., мы экспортировали 4'294 тыс. и 4'511 тыс. тонн нефти соответственно преимущественно на рынки стран АТР, Европы и Северной Америки. При этом наша средняя чистая цена реализации (без экспортных пошлин, где применимо) уменьшилась на 5'732 рубля за тонну (или 17,9%) до 26'311 рублей за тонну с 32'043 рублей за тонну в 2019 году.

Выручка от реализации керосина, газойла и мазута уменьшилась на 28'920 млн рублей (или 33,2%) по сравнению с 2019 годом. За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., мы экспортировали в совокупности 2'259 тыс. и 2'268 тыс. тонн этих продуктов преимущественно на рынки стран Европы, или 91,1% и 91,8% от общего объема реализации (на внутреннем и международном рынках), соответственно. При этом наша средняя чистая цена реализации (без экспортных пошлин, где применимо) уменьшилась на 11'787 рублей за тонну (или 33,5%) до 23'426 рублей за тонну с 35'213 рублей за тонну в 2019 году.

*Выручка от реализации нефти*

В 2020 году выручка от реализации нефти уменьшилась на 36'260 млн рублей (или 31,6%) по сравнению с 2019 годом главным образом в результате снижения средних цен и, в меньшей степени, объемов реализации.

Мы реализовали на внутреннем рынке 2'909 тыс. тонн нефти (или 65,1% от общего объема реализации нефти) по сравнению с реализацией 2'965 тыс. тонн (или 61,3%) в 2019 году (см. раздел «Объем реализации жидких углеводородов» выше). Оставшиеся 1'559 тыс. тонн нефти (или 34,9% от общего объема реализации нефти) в 2020 году и 1'869 тыс. тонн (или 38,7%) в 2019 году были реализованы потребителям с поставкой на рынки стран АТР, Европы, Ближнего Востока и Северной Америки (только в 2019 году).

При этом наша средняя чистая цена реализации (без экспортных пошлин, где применимо) уменьшилась на 6'175 рублей за тонну (или 26,0%) до 17'541 рубля за тонну с 23'716 рублей за тонну в 2019 году (см. раздел «Цены на стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, сжиженный углеводородный газ и нефть» выше).

*Выручка от реализации сжиженного углеводородного газа*

В 2020 году наша выручка от реализации сжиженного углеводородного газа увеличилась на 1'057 млн рублей (или 2,2%) по сравнению с 2019 годом в результате увеличения объемов реализации, эффект от которого был снижен за счет уменьшения средних цен реализации.

Мы реализовали 2'391 тыс. тонн сжиженного углеводородного газа (или 80,8% от общего объема реализации сжиженного углеводородного газа) на внутреннем рынке по сравнению с реализацией 2'186 тыс. тонн (или 78,7%) в 2019 году (см. раздел «Объем реализации жидких углеводородов» выше). Оставшиеся 568 тыс. тонн сжиженного углеводородного газа (или 19,2% от общего объема реализации сжиженного углеводородного газа) в 2020 году и 591 тыс. тонн (или 21,3%) в 2019 году были реализованы преимущественно на рынке Польши.

При этом наша средняя чистая цена реализации сжиженного углеводородного газа (без пошлин, акцизов и топливного налога, где применимо) в 2020 году уменьшилась на 699 рублей за тонну (или 4,1%) до 16'467 рублей за тонну с 17'166 рублей за тонну в 2019 году (см. раздел «Цены на стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, сжиженный углеводородный газ и нефть» выше).



**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Выручка от реализации стабильного газового конденсата*

В 2020 году наша выручка от реализации стабильного газового конденсата уменьшилась на 800 млн рублей (или 1,9%) по сравнению с 2019 годом в результате снижения средних цен, что было практически полностью компенсировано увеличением объемов реализации.

Мы реализовали 1'580 тыс. тонн стабильного газового конденсата (или 72,8% от общего объема реализации стабильного газового конденсата) на внутреннем рынке по сравнению с реализацией 1'407 тыс. тонн (или 80,9%) в 2019 году (см. раздел «Объем реализации жидких углеводородов» выше). Оставшиеся 589 тыс. тонн стабильного газового конденсата (или 27,2% от общего объема реализации стабильного газового конденсата) в 2020 году и 332 тыс. тонн (или 19,1%) в 2019 году были реализованы на рынках стран Европы, АТР и Ближнего Востока (только в 2020 году).

При этом наша средняя чистая цена реализации (без экспортных пошлин, где применимо) снизилась на 5'213 рублей за тонну (или 21,3%) до 19'239 рублей за тонну с 24'452 рублей за тонну в 2019 году (см. раздел «Цены на стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, сжиженный углеводородный газ и нефть» выше).

*Выручка от реализации прочих продуктов*

Выручка от реализации прочих продуктов представляет собой выручку от реализации нефтепродуктов (дизельного топлива и бензина), приобретенных для продажи в розницу, а также прочих жидких углеводородов, в том числе произведенного нами метанола. В 2020 году наша выручка от реализации прочих продуктов уменьшилась на 177 млн рублей (или 17,4%) до 838 млн рублей с 1'015 млн рублей в 2019 году.

*Прочая выручка*

Прочая выручка включает выручку от оказания транспортных услуг, услуг по геологоразведке, ремонту и обслуживанию энергетического оборудования, сдаче в аренду имущества и прочих услуг.

В 2020 году прочая выручка увеличилась на 1'491 млн рублей (или 14,1%) до 12'062 млн рублей с 10'571 млн рублей в 2019 году главным образом в результате увеличения выручки от сдачи в аренду мощностей центра строительства крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области, используемых для строительства СПГ-завода проекта «Арктик СПГ 2».

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**Операционные расходы**

В 2020 году операционные расходы уменьшились на 88'401 млн рублей (или 13,8%) до 552'062 млн рублей по сравнению с 640'463 млн рублей в 2019 году главным образом в результате снижения средних цен покупки углеводородов в связи с падением мировых цен и снижения объемов покупки СПГ у нашего совместного предприятия «Ямала СПГ», обусловленного перераспределением объемов реализации «Ямала СПГ» в пользу продаж по долгосрочным контрактам (см. раздел «Покупка природного газа и жидких углеводородов» ниже).

<i>млн рублей</i>	За год, закончившийся 31 декабря:			
	2020	% от общей выручки	2019	% от общей выручки
Покупка природного газа и жидких углеводородов	235'224	33,0%	330'818	38,3%
Транспортные расходы	154'757	21,7%	151'651	17,6%
Налоги, кроме налога на прибыль	54'501	7,7%	61'981	7,2%
Износ, истощение и амортизация	39'238	5,5%	32'230	3,7%
Материалы, услуги и прочие расходы	29'577	4,2%	25'183	2,9%
Общехозяйственные и управленческие расходы	26'795	3,8%	24'568	2,8%
Расходы на геологоразведку	9'103	1,3%	8'386	1,0%
Расходы (сторнирование расходов) по обесценению активов, нетто	254	n/n	162	n/n
Изменения остатков природного газа, жидких углеводородов и незавершенного производства	2'613	0,4%	5'484	0,6%
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>552'062</b>	<b>77,6%</b>	<b>640'463</b>	<b>74,2%</b>

*Покупка природного газа и жидких углеводородов*

В 2020 году наши покупки природного газа и жидких углеводородов уменьшились на 95'594 млн рублей (или 28,9%) до 235'224 млн рублей по сравнению с 330'818 млн рублей в 2019 году.

<i>млн рублей</i>	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Природный газ	125'844	175'023	(28,1%)
Нестабильный газовый конденсат	102'568	138'092	(25,7%)
Прочие углеводороды	12'221	21'775	(43,9%)
Обратный акциз	(5'409)	(4'072)	32,8%
<b>Итого покупка природного газа и жидких углеводородов</b>	<b>235'224</b>	<b>330'818</b>	<b>(28,9%)</b>

Расходы на покупку природного газа уменьшились на 49'179 млн рублей (или 28,1%) по сравнению с 2019 годом в результате падения цен покупки СПГ, которые зависят от котировок цен на природный газ на основных газовых хабах и котировок цен на нефть на международных рынках (см. раздел «Основные макроэкономические показатели» выше), и снижения объема покупок СПГ у нашего совместного предприятия ОАО «Ямал СПГ» для последующей реализации на международных рынках. Уменьшение объемов покупки у «Ямала СПГ» обусловлено увеличением доли прямых продаж «Ямала СПГ» по долгосрочным контрактам и соответствующим снижением доли продаж СПГ на спотовом рынке через акционеров, включая Группу.

Расходы на покупку нестабильного газового конденсата у наших совместных предприятий снизились на 35'524 млн рублей (или 25,7%) по сравнению с 2019 годом в результате снижения цен покупки, которые зависят в основном от котировок нефти и сжиженного углеводородного газа на международных рынках за вычетом экспортных пошлин (см. раздел «Основные макроэкономические показатели» выше). Влияние данного фактора было частично снижено за счет увеличения объемов покупки у «Арктикгаза» в результате роста добычи на ачимовских залежах Уренгойского месторождения (см. раздел «Объем добычи жидких углеводородов» выше).

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

К покупкам прочих углеводородов относятся покупки нефти, сжиженного углеводородного газа, стабильного газового конденсата, нефтепродуктов и метанола для последующей перепродажи, которые Группа осуществляет по мере возникновения спроса на данные виды продуктов. Покупки прочих углеводородов уменьшились на 9'554 млн рублей (или 43,9%) по сравнению с 2019 годом в результате снижения объемов покупки стабильного газового конденсата у «Ямала СПГ» для последующей реализации и снижения цен покупки углеводородов, вызванного падением мировых цен на углеводороды (см. раздел «Основные макроэкономические показатели» выше).

Мы ежемесячно начисляем акциз по объемам стабильного газового конденсата, направляемым на переработку на наш Комплекс в Усть-Луге, и одновременно с этим заявляем налоговый вычет по нему в двойном размере (см. раздел «Налоговая нагрузка и обязательные платежи» выше). Чистый результат от таких операций мы отражаем в уменьшение расходов на покупку природного газа и жидких углеводородов по строке «Обратный акциз», так как большую часть нестабильного газового конденсата для производства стабильного газового конденсата мы покупаем у наших совместных предприятий.

*Транспортные расходы*

В 2020 году транспортные расходы увеличились на 3'106 млн рублей (или 2,0%) до 154'757 млн рублей по сравнению со 151'651 млн рублей в 2019 году.

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам и сетям низкого давления	100'594	97'371	3,3%
Транспортировка стабильного газового конденсата и сжиженного углеводородного газа железнодорожным транспортом	34'198	32'674	4,7%
Транспортировка стабильного газового конденсата, продуктов его переработки, нефти и сжиженного природного газа танкерами	10'283	8'589	19,7%
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам	8'042	9'639	(16,6%)
Прочие	1'640	3'378	(51,5%)
<b>Итого транспортные расходы</b>	<b>154'757</b>	<b>151'651</b>	<b>2,0%</b>

Расходы на транспортировку природного газа по магистральным газопроводам и сетям низкого давления увеличились на 3'223 млн рублей (или 3,3%) до 100'594 млн рублей с 97'371 млн рублей в 2019 году в результате увеличения доли поставок конечным потребителям в более удаленные от места добычи регионы в текущем отчетном периоде по сравнению с прошлым годом и увеличения на 1,6% объемов реализации природного газа конечным потребителям, в отношении которых мы понесли транспортные расходы.

Расходы на транспортировку стабильного газового конденсата и сжиженного углеводородного газа железнодорожным транспортом увеличились на 1'524 млн рублей (или 4,7%) до 34'198 млн рублей с 32'674 млн рублей в 2019 году главным образом в результате увеличения на 4,8% объемов реализации жидких углеводородов, перевозка которых осуществлялась железнодорожным транспортом.

Расходы на транспортировку наших углеводородов танкерами на международные рынки увеличились на 1'694 млн рублей (или 19,7%) до 10'283 млн рублей с 8'589 млн рублей в 2019 году в результате обесценения среднего курса рубля по отношению к доллару США на 11,4%, так как все наши танкерные расходы номинированы в долларах США, а также изменения условий и пунктов поставки СПГ.

Расходы на транспортировку нефти покупателям по сети магистральных нефтепроводов снизились на 1'597 млн рублей (или 16,6%) до 8'042 млн рублей с 9'639 млн рублей в 2019 году в результате увеличения доли поставок покупателям на внутреннем рынке в более близкие к месту добычи регионы в текущем отчетном периоде по сравнению с прошлым годом и снижения объемов реализации на 7,6%.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Прочие транспортные расходы включают в основном расходы по краткосрочному фрахтованию судов, относящиеся к нашей выручке от оказания услуг по танкерным перевозкам углеводородов нашим совместным предприятиям и третьим лицам (см. раздел «Прочая выручка» выше), а также расходы на транспортировку углеводородов автомобильным транспортом. Расходы, относящиеся к краткосрочному фрахтованию судов, снизились до 1'436 млн рублей с 3'078 млн рублей в 2019 году, что соответствует динамике нашей выручки от оказания услуг по танкерным перевозкам.

*Налоги, кроме налога на прибыль*

В 2020 году налоги, кроме налога на прибыль, уменьшились на 7'480 млн рублей (или 12,1%) до 54'501 млн рублей с 61'981 млн рублей в 2019 году в результате снижения расходов по налогу на добычу полезных ископаемых.

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ)	50'204	57'935	(13,3%)
Налог на имущество	3'929	3'658	7,4%
Прочие налоги	368	388	(5,2%)
<b>Итого налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>54'501</b>	<b>61'981</b>	<b>(12,1%)</b>

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых уменьшились на 7'731 млн рублей (или 13,3%) до 50'204 млн рублей с 57'935 млн рублей в 2019 году главным образом в результате падения мировых цен на нефть, которые используются для расчета ставок НДПИ.

Расходы по налогу на имущество увеличились на 271 млн рублей (или 7,4%) до 3'929 млн рублей с 3'658 млн рублей в 2019 году в результате ввода в эксплуатацию новых добывающих активов в конце 2019 года и в третьем квартале 2020 года (см. раздел «Последние события» выше).

*Износ, истощение и амортизация*

В 2020 году наши расходы на износ, истощение и амортизацию увеличились на 7'008 млн рублей (или 21,7%) до 39'238 млн рублей с 32'230 млн рублей в 2019 году преимущественно в результате ввода новых объектов основных средств: запуска месторождений Северо-Русского блока и производственных мощностей нашего центра строительства крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области, используемых для строительства завода СПГ проекта «Арктик СПГ 2». Мы начисляем амортизацию методом пропорционально объему добытой продукции по основным средствам, задействованным в добыче нефти и газа, и линейным методом по всем остальным объектам.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Материалы, услуги и прочие расходы*

В 2020 году наши расходы по статье «Материалы, услуги и прочие расходы» увеличились на 4'394 млн рублей (или 17,4%) до 29'577 млн рублей по сравнению с 25'183 млн рублей в 2019 году.

<i>млн рублей</i>	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Вознаграждения работникам	14'027	11'273	24,4%
Услуги по ремонту и эксплуатации	3'294	2'778	18,6%
Услуги по подготовке и переработке углеводородов	2'323	2'431	(4,4%)
Сырье и материалы	1'833	1'945	(5,8%)
Расходы на электроэнергию и топливо	1'702	1'551	9,7%
Расходы по резервированию объемов сжиженного углеводородного газа	1'205	1'157	4,1%
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	1'152	1'051	9,6%
Расходы на транспортировку	1'140	924	23,4%
Расходы на охрану труда	703	91	н/п
Расходы на аренду	592	591	0,2%
Расходы на страхование	462	366	26,2%
Прочие	1'144	1'025	11,6%
<b>Итого материалы, услуги и прочие расходы</b>	<b>29'577</b>	<b>25'183</b>	<b>17,4%</b>

Расходы на вознаграждение производственного персонала увеличились на 2'754 млн рублей (или 24,4%) до 14'027 млн рублей по сравнению с 11'273 млн рублей в 2019 году в результате роста средней списочной численности сотрудников в связи с запуском новых производственных активов и обслуживанием новых объектов наших совместных предприятий (в основном, «Арктик СПГ 2» и «Арктикгаза»).

Услуги по ремонту и эксплуатации увеличились на 516 млн рублей (или 18,6%) до 3'294 млн рублей по сравнению с 2'778 млн рублей в 2019 году главным образом в результате увеличения объема ремонтных работ, проводимых на оборудовании в наших основных производственных дочерних обществах. Расходы на услуги по ремонту колеблются от периода к периоду в соответствии с графиком выполнения ремонтных работ основных средств в наших производственных дочерних обществах.

Расходы на электроэнергию и топливо увеличились на 151 млн рублей (или 9,7%) до 1'702 млн рублей по сравнению с 1'551 млн рублей в 2019 году в результате роста цен на электроэнергию в 2020 году и увеличения объемов потребления в наших основных производственных дочерних обществах, в том числе в результате запуска месторождений Северо-Русского блока.

Расходы на транспортировку, пожарную безопасность и охрану объектов также увеличились главным образом в результате недавнего запуска новых месторождений.

Расходы на охрану труда увеличились на 612 млн рублей до 703 млн рублей по сравнению с 91 млн рублей в 2019 году в связи с проведением необходимых мероприятий для обеспечения безопасности и защиты здоровья наших работников в условиях распространения коронавируса.

Остальные статьи расходов по статье «Материалы, услуги и прочие расходы» изменились незначительно.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Общехозяйственные и управленческие расходы*

В 2020 году наши общехозяйственные и управленческие расходы увеличились на 2'227 млн рублей (или 9,1%) до 26'795 млн рублей по сравнению с 24'568 млн рублей в 2019 году.

<i>млн рублей</i>	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Вознаграждения работникам	17'849	17'905	(0,3%)
Расходы социального характера и компенсационные выплаты	4'128	2'503	64,9%
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	1'289	975	32,2%
Услуги по ремонту и эксплуатации	947	228	н/п
Расходы на рекламу	599	531	12,8%
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	581	509	14,1%
Расходы на командировки сотрудников	187	720	(74,0%)
Расходы по аренде	184	189	(2,6%)
Прочие	1'031	1'008	2,3%
<b>Итого общехозяйственные и управленческие расходы</b>	<b>26'795</b>	<b>24'568</b>	<b>9,1%</b>

Наши расходы социального характера и компенсационные выплаты увеличились на 1'625 млн рублей (или 64,9%) до 4'128 млн рублей по сравнению с 2'503 млн рублей в 2019 году главным образом в результате увеличения компенсационных выплат. В 2020 году данные выплаты относились преимущественно к освоению Юрхаровского и Западно-Юрхаровского месторождений, Няхартинского и Западно-Ярояхинского участков недр и составили 1'602 млн рублей. В 2019 году компенсационные выплаты составили 237 млн рублей и относились преимущественно к освоению Геофизического и Северо-Обского месторождений. Оставшаяся часть расходов представляла собой расходы социального характера и относилась к продолжающейся поддержке благотворительных и социальных программ в регионах, в которых мы осуществляем свою деятельность. Расходы социального характера и компенсационные выплаты колеблются от периода к периоду в зависимости от этапов реализации отдельных поддерживаемых нами программ.

Расходы на юридические, аудиторские и консультационные услуги увеличились на 314 млн рублей (или 32,2%) до 1'289 млн рублей по сравнению с 975 млн рублей в 2019 году преимущественно в результате увеличения консультационных услуг в связи с расширением деятельности Группы.

Услуги по ремонту и эксплуатации увеличились на 719 млн рублей (или в 4,2 раза) до 947 млн рублей с 228 млн рублей в 2019 году в результате обустройства и мебелировки нового офиса для наших дочерних обществ в Новом Уренгое и расходов на техническое обслуживание и эксплуатацию других объектов основных средств административного назначения.

Расходы на командировки сотрудников снизились на 533 млн рублей (или 74,0%) до 187 млн рублей с 720 млн рублей в 2019 году в результате ограничений на поездки, вызванных COVID-19, и мер предосторожности, принятых в Группе для обеспечения безопасности и защиты здоровья в условиях распространения коронавируса (см. раздел «Последние события» выше).

Остальные статьи общехозяйственных и административных расходов изменились незначительно.

*Расходы на геологоразведку*

В 2020 году наши расходы на геологоразведку составили 9'103 млн рублей, большая часть которых относилась к геологоразведочным работам на Гыданском, Штормовом, Няхартинском, Северо-Русском лицензионных участках, а также на Солетско-Ханавейском месторождении и на шельфовом блоке Ливана. В 2019 году расходы на геологоразведку составили 8'386 млн рублей и относились к проведению геологоразведочных работ на Гыданском, Верхнетиутейском и Западно-Сеяхинском, Няхартинском лицензионных участках.

Проведение геологоразведочных работ позволяет обеспечивать своевременную подготовку запасов на наших перспективных месторождениях для их разработки и последующего развития проектов Группы по добыче углеводородов в рамках реализации нашей долгосрочной стратегии. Расходы на геологоразведку колеблются от периода к периоду в соответствии с утвержденным графиком выполнения геологоразведочных работ в наших производственных дочерних обществах.



## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В соответствии с нашей учетной политикой расходы на геологоразведку включают затраты на проведение геологических и геофизических исследований, затраты, связанные с содержанием участков недр с недоказанными запасами, затраты нашего научно-технического центра, связанные с деятельностью по геологоразведке на наших месторождениях, затраты на бурение поисковых и разведочных скважин, не подтвердивших наличие запасов, и прочие затраты, относящиеся к геологоразведочным работам.

### Расходы по обесценению активов

В 2020 и 2019 годах мы отразили 254 млн и 162 млн рублей соответственно в качестве расходов по обесценению активов, которые в обоих периодах относились к обесценению дебиторской задолженности.

### Изменения остатков природного газа, жидких углеводородов и незавершенного производства

В 2020 году мы отразили по строке «Изменения остатков природного газа, жидких углеводородов и незавершенного производства» 2'613 млн рублей в увеличение операционных расходов главным образом в результате уменьшения стоимости покупки углеводородов в связи со снижением мировых цен на нефть, а также уменьшения остатков природного газа. В 2019 году в результате снижения остатков наших углеводородов мы отразили 5'484 млн рублей в увеличение операционных расходов.

В 2020 и 2019 годах наш совокупный остаток природного газа уменьшился на 426 млн и 986 млн куб. метров соответственно, что было вызвано сезонным отбором природного газа в периоде повышенного спроса для выполнения наших обязательств по заключенным договорам. Остатки природного газа могут изменяться от периода к периоду в зависимости от потребности Группы в отборе природного газа для реализации в последующих периодах.

В текущем году совокупные остатки наших жидких углеводородов, отраженные нами как «Остатки готовой продукции и товары в пути», не изменились, а в 2019 году уменьшились на 268 тыс. тонн главным образом в результате снижения остатков продуктов переработки стабильного газового конденсата в накопительных емкостях комплекса в Усть-Луге и в танкерах в пути, не реализованных на отчетную дату. Остатки стабильного газового конденсата и продуктов его переработки могут изменяться от периода к периоду в зависимости от графика отгрузки и расположения конечных пунктов доставки.

В следующей таблице приведено движение наших остатков углеводородной продукции:

Остатки готовой продукции и товаров в пути	2020			2019		
	На 31 декабря	На 1 января (уменьшение)	Увеличение / (уменьшение)	На 31 декабря	На 1 января (уменьшение)	Увеличение / (уменьшение)
<b>Природный газ (млн куб. метров)</b>	<b>797</b>	<b>1'223</b>	<b>(426)</b>	<b>1'223</b>	<b>2'209</b>	<b>(986)</b>
<i>в т.ч. в ПХГ «Газпрома»</i>	<i>698</i>	<i>982</i>	<i>(284)</i>	<i>982</i>	<i>2'106</i>	<i>(1'124)</i>
<b>Жидкие углеводороды (тыс. тонн)</b>	<b>801</b>	<b>801</b>	<b>-</b>	<b>801</b>	<b>1'069</b>	<b>(268)</b>
<i>в т.ч. продукты переработки</i>						
<i>стабильного газового конденсата</i>	<i>380</i>	<i>331</i>	<i>49</i>	<i>331</i>	<i>578</i>	<i>(247)</i>
<i>стабильный газовый конденсат</i>	<i>238</i>	<i>272</i>	<i>(34)</i>	<i>272</i>	<i>276</i>	<i>(4)</i>
<i>нефть</i>	<i>81</i>	<i>94</i>	<i>(13)</i>	<i>94</i>	<i>109</i>	<i>(15)</i>

### Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях

В четвертом квартале 2020 года Группа продала 100%-ную долю участия в ООО «Черничное» своему совместному предприятию ЗАО «Тернефтегаз» и признала прибыль от выбытия в размере 69 млн рублей до вычета налога на прибыль. «Черничное» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Черничного лицензионного участка недр, расположенного в ЯНАО.

В 2019 году мы признали прибыль от продажи 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» в размере 674'968 млн рублей до вычета налога на прибыль.

Кроме того, в 2019 году Группа признала прибыль от реорганизации совместного предприятия АО «Арктикгаз» в размере 7'765 млн рублей.

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

### Прочие операционные прибыли (убытки)

Прочие операционные прибыли (убытки) включают реализованные прибыли (убытки) от трейдинговой деятельности по покупке и продаже углеводородов на международных рынках, прибыль (убыток) от изменения справедливой стоимости вышеуказанных контрактов, а также другие суммы прибылей (убытков), относящихся к штрафам, выбытию материалов, основных средств и прочим операциям. В 2020 году мы отразили прочий операционный убыток в размере 46'807 млн рублей по сравнению с прочим операционным убытком 35'484 млн рублей в 2019 году.

В обоих периодах прочий операционный убыток относился в основном к признанию неденежной переоценки справедливой стоимости условного возмещения по сделкам по продаже в 2019 году 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» в связи со снижением долгосрочного прогноза котировок цен на нефть, который может пересматриваться в зависимости от конъюнктуры мирового рынка и не соответствовать реальным будущим денежным поступлениям. Мы признали убыток в размере 47'823 млн рублей и 34'542 млн рублей в 2020 и 2019 годах соответственно.

В 2020 году в рамках нашей трейдинговой деятельности мы приобрели и реализовали около 11,3 млрд куб. метров природного газа, а также осуществили операции по покупке и продаже различных товарных производных инструментов, получив совокупную реализованную прибыль от трейдинговой деятельности в размере 1'479 млн рублей по сравнению с убытком в размере 1'072 млн рублей в 2019 году. Одновременно, в 2020 году мы отразили неденежный убыток в размере 1'689 млн рублей в результате уменьшения справедливой стоимости вышеуказанных контрактов по сравнению с неденежной прибылью в размере 238 млн рублей в 2019 году. Эффект от изменения справедливой стоимости товарных контрактов меняется от периода к периоду в зависимости от прогнозов цен на углеводороды на международных рынках и других макроэкономических показателей и может не отражать реальные будущие денежные потоки от трейдинговой деятельности.

### Прибыль от операционной деятельности и EBITDA

На прибыль от операционной деятельности в текущем отчетном периоде существенное негативное влияние оказала неблагоприятная макроэкономическая ситуация, находящаяся вне контроля руководства Группы, которая привела к снижению цен реализации наших углеводородов.

В 2020 году наши показатели прибыли от операционной деятельности и EBITDA с учетом нашей доли в совместных предприятиях, но исключая эффекты от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (главным образом, прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки справедливой стоимости условного возмещения по сделкам по продаже в 2019 году 40%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2»), составили 274'718 млн рублей и 392'008 млн рублей соответственно по сравнению с 360'463 млн рублей и 461'157 млн рублей в 2019 году.

Показатели прибыли от операционной деятельности и EBITDA наших дочерних обществ без учета эффектов от выбытия долей составили 160'766 млн рублей и 201'947 млн рублей соответственно по сравнению с 221'398 млн рублей и 253'552 млн рублей в 2019 году.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**Доходы (расходы) от финансовой деятельности**

В 2020 году мы отразили чистый доход от финансовой деятельности в размере 160'565 млн рублей по сравнению с чистым расходом в размере 15'712 млн рублей в 2019 году.

<i>млн рублей</i>	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Начисленные проценты по займам полученным	(10'051)	(9'112)	10,3%
Минус: капитализированные проценты	6'641	5'903	12,5%
Обязательства по ликвидации активов:			
эффект от увеличения дисконтированного обязательства с течением времени	(960)	(738)	30,1%
Расходы в виде процентов по обязательствам по аренде и прочие расходы	(569)	(544)	4,6%
<b>Расходы в виде процентов</b>	<b>(4'939)</b>	<b>(4'491)</b>	<b>10,0%</b>
Доходы в виде процентов	25'440	20'699	22,9%
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	(7'397)	12'827	н/п
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	147'461	(44'747)	н/п
<b>Итого доходы (расходы) от финансовой деятельности</b>	<b>160'565</b>	<b>(15'712)</b>	<b>н/п</b>

Расходы в виде процентов увеличились на 448 млн рублей (или 10,0%) в основном в результате обесценения среднего курса рубля по отношению к доллару США и евро на 11,4% и 13,7% соответственно.

Доходы в виде процентов увеличились на 4'741 млн рублей (или 22,9%) до 25'440 млн рублей с 20'699 млн рублей в 2019 году главным образом в результате предоставления займов нашему совместному предприятию ООО «Арктик СПГ 2».

В 2020 году мы признали неденежный расход в сумме 7'397 млн рублей по сравнению с неденежным доходом в размере 12'827 млн рублей в 2019 году в результате переоценки акционерных займов, выданных Группой нашим совместным предприятиям, в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Эффект от переоценки акционерных займов по справедливой стоимости может изменяться от периода к периоду в зависимости от изменения рыночных процентных ставок и других макроэкономических показателей и не влияет на реальные будущие денежные потоки от погашения займов.

Группа продолжает признавать неденежные прибыли и убытки от курсовых разниц в каждом отчетном периоде в результате колебаний обменных курсов. В 2020 году мы отразили чистую прибыль от курсовых разниц в сумме 147'461 млн рублей по сравнению с чистым убытком 44'747 млн рублей в 2019 году в результате переоценки полученных и выданных займов, дебиторской задолженности и условного возмещения по сделкам по продаже долей участия в «Арктик СПГ 2», а также остатков денежных средств на счетах в иностранной валюте.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль**

В 2020 году доля Группы в убытке совместных предприятий составила 143'981 млн рублей по сравнению с долей в прибыли в размере 149'238 млн рублей в 2019 году.

<i>млн рублей (с учетом доли владения)</i>	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<b>Доля в прибыли от операционной деятельности</b>	<b>113'952</b>	<b>139'065</b>	<b>(18,1%)</b>
<b>Доля в доходах (расходах) от финансовой деятельности без учета курсовых разниц</b>	<b>(71'685)</b>	<b>(71'301)</b>	<b>0,5%</b>
Доходы (расходы) в виде процентов, нетто	(85'502)	(67'770)	26,2%
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	13'817	(3'531)	н/п
<b>Доля в налоге на прибыль без учета курсовых разниц</b>	<b>(5'303)</b>	<b>(11'740)</b>	<b>(54,8%)</b>
<b>Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль без учета эффекта от курсовых разниц</b>	<b>36'964</b>	<b>56'024</b>	<b>(34,0%)</b>
Доля в положительных (отрицательных) курсовых разницах, нетто	(254'022)	111'733	н/п
Доля в налоге на прибыль, относящемся к курсовым разницам	42'832	(18'519)	н/п
<b>Итого</b>	<b>(174'226)</b>	<b>149'238</b>	<b>н/п</b>
Непризнанная доля в убытках совместных предприятий <sup>(1)</sup>	30'245	-	н/п
<b>Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(143'981)</b>	<b>149'238</b>	<b>н/п</b>

<sup>(1)</sup> Представляет собой превышение накопленного с момента приобретения доли в совместном предприятии убытка над долей участия Группы.

Ниже представлена наша доля в прибыли (убытке) совместных предприятий с разбивкой по компаниям:

<i>млн рублей (с учетом доли владения)</i>	Ямал СПГ		Арктикгаз		Прочие	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Доля в прибыли от операционной деятельности</b>	<b>76'020</b>	<b>82'190</b>	<b>37'657</b>	<b>52'994</b>	<b>275</b>	<b>3'881</b>
<b>Доля в доходах (расходах) от финансовой деятельности без учета курсовых разниц</b>	<b>(65'789)</b>	<b>(67'836)</b>	<b>(1'355)</b>	<b>(2'087)</b>	<b>(4'541)</b>	<b>(1'378)</b>
Доходы (расходы) в виде процентов, нетто	(81'398)	(63'214)	(1'355)	(2'087)	(2'749)	(2'469)
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	15'609	(4'622)	-	-	(1'792)	1'091
<b>Доля в налоге на прибыль без учета курсовых разниц</b>	<b>(3'163)</b>	<b>(3'044)</b>	<b>(5'691)</b>	<b>(8'169)</b>	<b>3'551</b>	<b>(527)</b>
<b>Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль, без учета эффекта от курсовых разниц</b>	<b>7'068</b>	<b>11'310</b>	<b>30'611</b>	<b>42'738</b>	<b>(715)</b>	<b>1'976</b>
Доля в положительных (отрицательных) курсовых разницах, нетто	(222'431)	106'910	(22)	1	(31'569)	4'822
Доля в налоге на прибыль, относящемся к курсовым разницам	36'700	(17'641)	4	-	6'128	(878)
<b>Итого</b>	<b>(178'663)</b>	<b>100'579</b>	<b>30'593</b>	<b>42'739</b>	<b>(26'156)</b>	<b>5'920</b>
Непризнанная доля в убытках совместных предприятий <sup>(1)</sup>	27'763	-	-	-	2'482	-
<b>Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(150'900)</b>	<b>100'579</b>	<b>30'593</b>	<b>42'739</b>	<b>(23'674)</b>	<b>5'920</b>

<sup>(1)</sup> Представляет собой превышение накопленного с момента приобретения доли в совместном предприятии убытка над долей участия Группы.

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В текущем году на нашу долю в прибыли (убытке) совместных предприятий существенное влияние оказала неблагоприятная макроэкономическая ситуация, которая привела к снижению цен реализации углеводородов и признанию значительных курсовых разниц в наших совместных предприятиях. В 2020 году наша доля в прибыли совместных предприятий без учета эффектов от курсовых разниц составила 36'964 млн рублей по сравнению с нашей долей в прибыли в размере 56'024 млн рублей в 2019 году.

Доля в прибыли от операционной деятельности наших совместных предприятий уменьшилась на 25'113 млн рублей (или 18,1%) со 139'065 млн рублей до 113'952 млн рублей преимущественно в результате снижения средних цен реализации СПГ и жидких углеводородов.

Наша доля в расходах в виде процентов увеличилась на 17,7 млрд рублей (или 26,2%) в результате обесценения среднего курса рубля по отношению к доллару США и евро на 11,4% и 13,7% соответственно и завершившегося в «Ямале СПГ» процесса формирования флота морских танкеров и получения в течение 2019 и 2020 годов оставшихся судов на условиях долгосрочных договоров тайм-чартера. В соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 16 «Аренда», часть расходов по таким договорам учитывается в составе расходов в виде процентов.

Наша доля в убытках от курсовых разниц в 2020 году составила 254,0 млрд рублей по сравнению с нашей долей в прибыли от курсовых разниц в размере 111,7 млрд рублей в 2019 году. Данные прибыли (убытки) от курсовых разниц в обоих отчетных периодах носили в основном неденежный характер и относились главным образом к переоценке займов нашего совместного предприятия «Ямал СПГ», номинированных в иностранной валюте. Мы полагаем, что влияние валютного риска, относящегося к заемным средствам «Ямала СПГ», в значительной мере снижается за счет того факта, что весь объем его продукции поставляется на международные рынки и выручка номинирована в иностранной валюте.

В результате признания убытков от курсовых разниц, накопленный с момента приобретения убыток в ОАО «Ямал СПГ» и ООО «Криогаз-Высоцк» превысил нашу долю участия и инвестиции Группы в эти совместные предприятия была отражена по нулевой стоимости в консолидированном отчете о финансовом положении. Непризнанная доля убытков в 2020 году составила 30,2 млрд рублей.

### Расходы по налогу на прибыль

Установленная законом Российской Федерации ставка налога на прибыль составляла 20% в обоих отчетных периодах.

В составе прибыли до налога на прибыль Группа признает доли в чистых прибылях (убытках) совместных предприятий, которые, влияя на консолидированную прибыль Группы, не приводят к дополнительным расходам (экономии) по налогу на прибыль на уровне Группы, так как отражены в финансовых отчетностях совместных предприятий за вычетом налога на прибыль. При этом дивиденды, получаемые от совместных предприятий, в которых доля Группы составляет не менее 50%, облагаются налогом на дивиденды по нулевой ставке согласно действующему российскому налоговому законодательству и также не приводят к начислению налога.

Без учета влияния прибыли (убытка) от совместных предприятий, а также эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях, эффективная ставка налога на прибыль (отношение суммы расхода по налогу на прибыль к прибыли до налогообложения) за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг., составила 18,8% и 16,7% соответственно.

### Прибыль, относящаяся к акционерам, и доход на одну акцию

В результате факторов, описанных в соответствующих секциях выше, прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», уменьшилась на 797'645 млн рублей до 67'832 млн рублей в 2020 году по сравнению с 865'477 млн рублей в 2019 году.

На финансовый результат Группы в текущем отчетном периоде существенное влияние оказала неблагоприятная макроэкономическая ситуация, которая привела к снижению цен реализации наших углеводородов и признанию значительных курсовых разниц.

## ПАО «НОВАТЭК»

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Кроме того, в обоих отчетных периодах мы отразили эффекты от сделок по продаже долей участия в проекте «Арктик СПГ 2»: признание в 2019 году прибыли от продажи 40%-ной доли участия в проекте «Арктик СПГ 2» в общей сумме 675,0 млрд рублей и признание в 2019 и 2020 годах убытков от последующей неденежной переоценки условного возмещения по этим сделкам в размере 34,5 млрд и 47,8 млрд рублей соответственно. В 2019 году мы также признали прибыль от реорганизации нашего совместного предприятия АО «Арктикгаз» в размере 7,8 млрд рублей.

Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях и курсовых разниц наша прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», уменьшилась на 75'982 млн рублей (или 31,0%) и составила 169'020 млн рублей в 2020 году по сравнению с 245'002 млн рублей в 2019 году.

Расчет показателя нормализованной прибыли, относящейся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», представлен ниже:

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<b>Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»</b>	<b>67'832</b>	<b>865'477</b>	<b>(92,2%)</b>
Прибыль от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях, нетто	(69)	(682'733)	(100,0%)
Расход по налогу на прибыль, относящийся к выбытию долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях	23	92'040	(100,0%)
Изменение справедливой стоимости условного возмещения в составе прочих операционных прибылей (убытков)	47'823	34'542	38,4%
Расход (экономия) по налогу на прибыль, относящийся к изменению справедливой стоимости условного возмещения	(9'565)	(6'908)	38,5%
<b>Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная</b>	<b>106'044</b>	<b>302'418</b>	<b>(64,9%)</b>
в том числе:			
прибыль дочерних обществ	250'025	153'180	63,2%
доля в прибыли (убытке) совместных предприятий	(143'981)	149'238	н/п

Расчет показателя нормализованной прибыли, относящейся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», без учета эффекта от курсовых разниц представлен ниже:

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
<b>Прибыль дочерних обществ, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная</b>	<b>250'025</b>	<b>153'180</b>	<b>63,2%</b>
(Положительные) отрицательные курсовые разницы, нетто	(147'461)	44'747	н/п
Налог на прибыль, относящийся к (положительным) отрицательным курсовым разницам	29'492	(8'949)	н/п
<b>Прибыль дочерних обществ, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная без учета эффекта от курсовых разниц</b>	<b>132'056</b>	<b>188'978</b>	<b>(30,1%)</b>
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль без учета эффекта от курсовых разниц <sup>(1)</sup>	36'964	56'024	(34,0%)
<b>Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная без учета эффекта от курсовых разниц</b>	<b>169'020</b>	<b>245'002</b>	<b>(31,0%)</b>

<sup>(1)</sup> См. раздел «Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль» выше.

Средневзвешенная базовая и разводненная прибыль на одну акцию, рассчитанная от прибыли, относящейся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», уменьшилась на 264,81 рублей до 22,58 рублей на акцию в 2020 году с 287,39 рублей на акцию в 2019 году. Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях и курсовых разниц наша средневзвешенная базовая и разводненная прибыль на одну акцию уменьшилась на 25,09 рублей (или 30,9%) до 56,26 рублей на акцию в 2020 году с 81,35 рублей на акцию в 2019 году.



**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**ЛИКВИДНОСТЬ И КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ**

**Движение денежных средств**

В приведенной ниже таблице представлено движение денежных средств по нашей операционной, инвестиционной и финансовой деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг.:

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	171'896	307'433	(44,1%)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(47'872)	(169'044)	(71,7%)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(78'075)	(119'448)	(34,6%)

*Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности*

Величина чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности, уменьшилась до 171'896 млн рублей по сравнению с 307'433 млн рублей в 2019 году за счет снижения прибыли от операционной деятельности за вычетом налога на прибыль без учета эффектов от выбытия долей владения, а также снижения полученных от совместных предприятий процентов по займам выданным и дивидендов.

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Прибыль от операционной деятельности без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях	160'766	221'398	(27,4%)
Корректировки на неденежные статьи <sup>(4)</sup>	43'121	31'860	35,3%
Изменения оборотного капитала и долгосрочных авансов выданных	(10'876)	(4'227)	157,3%
Дивиденды и денежные средства, полученные от совместных предприятий	11'420	46'050	(75,2%)
Проценты полученные	8'442	47'413	(82,2%)
Налог на прибыль уплаченный без учета фактических платежей, относящихся к выбытию долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях	(40'977)	(35'061)	16,9%
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>171'896</b>	<b>307'433</b>	<b>(44,1%)</b>

<sup>(4)</sup> Включают корректировки на износ, истощение и амортизацию, признание (сторнирование) расходов по обесценению активов, нетто, эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов и другие корректировки.

В 2020 году прибыль от операционной деятельности без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения), скорректированная на неденежные статьи, уменьшилась в результате снижения цен на углеводороды на мировых рынках по сравнению с 2019 годом.

При этом платежи по налогу на прибыль, напротив, увеличились в 2020 году в результате признания значительных положительных курсовых разниц в дочерних обществах по сравнению с признанием убытков от курсовых разниц в 2019 году.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г., мы получили 10'750 млн и 670 млн рублей в виде дивидендов и распределенных денежных средств от наших совместных предприятий «Арктикгаз» и «Тернефтегаз» соответственно. За год, закончившийся 31 декабря 2019 г., мы получили 45'500 млн и 550 млн рублей в виде дивидендов от наших совместных предприятий «Арктикгаз» и «Нортгаз» соответственно.

В 2020 и 2019 годах мы получили около 8 млрд и 47 млрд рублей соответственно в виде процентов по займам выданным от наших совместных предприятий «Ямал СПГ» и «Тернефтегаз».

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

*Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности*

В 2020 году объем чистых денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, уменьшился на 121'172 млн рублей (или 71,7%) до 47'872 млн рублей по сравнению со 169'044 млн рублей в 2019 году.

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений	(204'577)	(162'502)	25,9%
Поступления от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях за вычетом выбывших денежных средств	195'479	136'541	43,2%
Фактический налог на прибыль, уплаченный в связи с выбытием долей в дочерних обществах и совместных предприятиях	(23)	(64'540)	(100,0%)
Платежи за лицензии на право пользования недрами	(434)	(7'827)	(94,5%)
Предоставление займов совместным предприятиям	(120'798)	(29'664)	307,2%
Погашение займов выданных совместным предприятиям	41'543	20'764	100,1%
Уменьшение (увеличение) банковских депозитов со сроком размещения более трех месяцев, нетто	43'057	(58'945)	н/п
Вклады в капитал совместных предприятий	-	(298)	н/п
Прочее	(2'119)	(2'573)	(17,6%)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(47'872)</b>	<b>(169'044)</b>	<b>(71,7%)</b>

В 2020 году денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений, увеличились на 42'075 млн рублей (или 25,9%) по сравнению с 2019 годом. Значительная часть наших инвестиций была направлена на развитие СПГ-проектов (проекта «Арктик СПГ 2» до марта 2019 года, проекта по созданию центра по строительству крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области и проекта «Обский СПГ»), продолжающиеся освоение наших добывающих месторождений, подготовку к началу эксплуатации наших новых месторождений, а также в разведочное бурение (см. раздел «Капитальные затраты» ниже).

В 2019 году Группа продала 40%-ную долю участия в ООО «Арктик СПГ 2» четырем новым участникам. Вознаграждение по данным сделкам включает денежные платежи в размере эквивалента 5,2 млрд долларов США (1,3 млрд долларов США от каждого участника). Первая часть этих денежных платежей в общей сумме 152'531 млн рублей (эквивалент 2,4 млрд долларов США) была получена в 2019 году. За вычетом денежных средств, находившихся в ООО «Арктик СПГ 2» на момент закрытия первой сделки, чистое поступление денежных средств составило 136'541 млн рублей. Вторая часть денежных платежей в общей сумме 195'324 млн рублей (эквивалент 2,8 млрд долларов США) была получена в 2020 году. Налог на прибыль, начисленный по данным сделкам в размере 64'540 млн рублей, был уплачен в 2019 году.

Кроме того, в текущем году мы получили первые платежи в размере 155 млн рублей за продажу 100%-ной доли участия в ООО «Черничное» своему совместному предприятию ЗАО «Тернефтегаз» и заплатили налог на прибыль, начисленный по этой сделке, в размере 23 млн рублей (см. раздел «Последние события» выше).

В 2020 году мы осуществили финальные платежи на общую сумму 317 млн рублей за приобретение лицензий на право пользования Восточно-Ладертойским, Южно-Ямбургским и Бухаринским участками недр, а также разовый платеж в размере 58 млн рублей за расширение границ нашего Усть-Ямсовейского лицензионного участка. Кроме того, в обоих периодах мы перечислили часть разового платежа в размере 59 млн рублей за получение лицензии на право разведки и добычи на открытом нами Харбейском месторождении. В 2019 году мы осуществили финальный платеж в размере 2'006 млн рублей за приобретение лицензии на право пользования Южно-Лескинским лицензионным участком, заплатили 2'586 млн рублей за приобретение лицензии на право пользования участком недр, включающим Солетское-Ханавейское месторождение, а также 3'176 млн рублей за участие в аукционах на получение лицензий на право пользования Восточно-Ладертойским, Южно-Ямбургским и Бухаринским участками недр.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

В 2020 году мы предоставили займы на общую сумму 120'798 млн рублей по сравнению с 29'664 млн рублей в 2019 году. В обоих отчетных периодах мы выдавали займы нашим совместным предприятиям на развитие их деятельности, в основном, ООО «Арктик СПГ 2» и «Ямалу СПГ» (только в 2019 году). При этом, в обоих годах Группа получила выплаты по частичному погашению займов от совместных предприятий, «Ямала СПГ» и «Тернефтегаза», на общую сумму 41'543 млн рублей в 2020 году и 20'764 млн рублей в 2019 году.

В процессе управления эффективностью использования денежных средств Группа время от времени перечисляет денежные средства на банковские депозиты с различным сроком размещения. Депозиты, открываемые на срок до трех месяцев, отражаются в составе «Денежных средств и их эквивалентов», а свыше трех месяцев – в составе статьи «Краткосрочные банковские депозиты со сроком размещения более трех месяцев». Операции с банковскими депозитами со сроком размещения более трех месяцев классифицируются как инвестиционная деятельность в Консолидированном отчете о движении денежных средств. В 2020 году чистый эффект от уменьшения банковских депозитов со сроком размещения более трех месяцев составил около 43 млрд рублей по сравнению с чистым эффектом от увеличения около 59 млрд рублей в 2019 году.

В 2019 году мы внесли 248 млн рублей в капитал нашего совместного предприятия «Rostock LNG GmbH» и 50 млн рублей в капитал совместного предприятия ООО «СМАРТ СПГ».

*Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности*

В 2020 году объем чистых денежных средств, использованных в финансовой деятельности, уменьшился на 41'373 млн рублей (или 34,6%) до 78'075 млн рублей по сравнению со 119'448 млн рублей в 2019 году.

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:		Изменение %
	2020	2019	
Дивиденды выплаченные акционерам ПАО «НОВАТЭК»	(89'857)	(93'468)	(3,9%)
Дивиденды выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних обществ	(11'858)	(16'758)	(29,2%)
Получение (погашение) долгосрочных заемных средств, нетто	39'460	(2'176)	н/п
Получение (погашение) краткосрочных заемных средств со сроком погашения не более трех месяцев, нетто	36	-	н/п
Плата за резервирование	(534)	-	н/п
Приобретение собственных акций	(8'271)	(1'865)	343,5%
Платежи по обязательствам по аренде	(4'649)	(2'944)	57,9%
Проценты по займам уплаченные	(2'402)	(2'237)	7,4%
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(78'075)</b>	<b>(119'448)</b>	<b>(34,6%)</b>

Основные потоки денежных средств по финансовой деятельности в обоих отчетных периодах были связаны с выплатой дивидендов.

Кроме того, в 2020 году Группа получила долгосрочные заемные средства в размере 45'395 млн рублей (500 млн евро) от российского банка в рамках невозобновляемой кредитной линии. Также в обоих периодах Группа частично погасила заемные средства, привлеченные от китайского инвестиционного фонда «Фонд Шелкового Пути», в размере 4'928 млн рублей (70 млн долл. США) и 2'176 млн рублей (35 млн долл. США) соответственно и полностью погасила в 2020 году долгосрочные заемные средства в размере 1'007 млн рублей, привлеченные в рамках кредитной линии от российского банка.

Прочие денежные потоки по финансовой деятельности относились преимущественно к приобретению собственных акций и платежам по обязательствам по аренде.

**ПАО «НОВАТЭК»**

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

**Ликвидность и оборотный капитал**

В таблице ниже представлены показатели ликвидности и кредитные показатели Группы по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг.:

	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	Изменение, %
<b>Абсолютные показатели, млн рублей</b>			
Чистый долг <sup>(1)</sup>	39'557	15'106	161,9%
Чистый оборотный капитал <sup>(2)</sup>	202'938	379'383	(46,5%)
<b>Коэффициенты ликвидности и кредитные показатели</b>			
Коэффициент текущей ликвидности <sup>(3)</sup>	2,27	4,24	(46,5%)
Отношение общего долга к капиталу	0,14	0,09	55,6%
Отношение долгосрочного долга к долгосрочному долгу и капиталу	0,09	0,08	12,5%
Отношение чистого долга к общей капитализации <sup>(4)</sup>	0,02	0,01	100,0%
Отношение чистого долга к EBITDA дочерних обществ нормализованной <sup>(5)</sup>	0,20	0,06	233,3%
Коэффициент покрытия процентов <sup>(6)</sup>	20	28	(28,6%)

<sup>(1)</sup> Чистый долг представляет собой общий долг за вычетом денежных средств, их эквивалентов и банковских депозитов со сроком размещения более трех месяцев.

<sup>(2)</sup> Показатель чистого оборотного капитала представляет собой превышение текущих активов над текущими обязательствами.

<sup>(3)</sup> Коэффициент текущей ликвидности представляет собой отношение текущих активов к текущим обязательствам.

<sup>(4)</sup> Общая капитализация представляет собой общий долг, собственный капитал и отложенный налог на прибыль.

<sup>(5)</sup> Коэффициент «Отношение чистого долга к EBITDA дочерних обществ нормализованной» представляет собой отношение чистого долга к показателю EBITDA дочерних обществ без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения) за последние 12 месяцев.

<sup>(6)</sup> Коэффициент покрытия процентов рассчитывается как отношение показателя EBITDA дочерних обществ нормализованная к сумме начисленных процентов по заемным средствам, включая капитализированные проценты.

Группа всегда показывала устойчивые операционные и финансовые результаты и обеспечила себе положительный накопленный свободный денежный поток. Таким образом, в 2020 году Группа имела достаточный запас ликвидности, чтобы в условиях неблагоприятной экономической ситуации (см. раздел «Текущая экономическая ситуация» выше) нарастить инвестиции в наши основные проекты. Руководство полагает, что Группа имеет и будет иметь возможность генерировать достаточные денежные потоки (как от операционной, так и от финансовой деятельности) для погашения всех своих текущих обязательств и финансирования программ капитального строительства.

## Капитальные затраты

Общая величина капитальных затрат в обоих отчетных периодах представляет собой наши инвестиции преимущественно в развитие производственных нефтегазовых активов. Капитальные затраты по нашим основным месторождениям, перерабатывающим мощностям и другим активам представлены в таблице ниже:

млн рублей	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2020	2019
Инфраструктура для будущих СПГ-проектов <sup>(1)</sup>	72'838	43'013
Проект «Арктик СПГ 2» <sup>(2)</sup>	-	19'147
Северо-Русский блок <sup>(3)</sup>	39'692	37'843
Проект «Обский СПГ»	15'816	7'766
Комплекс в Усть-Луге	7'781	3'288
Ярудейское м/р	5'769	7'013
Геофизическое м/р	5'723	3'506
Юрхаровское м/р	5'398	3'484
Береговое м/р	5'143	5'923
Гыданский л.у.	4'318	2'618
Западно-Юрхаровское м/р	4'121	5'213
Усть-Ямсовейский л.у.	4'066	539
Восточно-Таркосалинское м/р	3'951	6'333
Ево-Яхинский л.у.	2'741	-
Расширение конденсатопровода	1'607	4
Novatek Green Energy <sup>(4)</sup>	1'402	875
Няхартинский л.у.	1'097	960
НОВАТЭК-Челябинск	986	1'236
Западно-Ярхаринский л.у.	846	716
НОВАТЭК-АЗК	770	1'034
Южно-Хадырьяхинский л.у.	752	1'806
Объекты административного назначения	10'147	7'132
Прочие	13'742	5'477
<b>Капитальные затраты</b>	<b>208'706</b>	<b>164'926</b>

<sup>(1)</sup> В основном включает затраты, относящиеся к проекту по созданию центра строительства крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области.

<sup>(2)</sup> Капитальные затраты отражены до момента продажи 10%-ной доли участия в ООО «Арктик СПГ 2» группе «TOTAL S.A.» в марте 2019 года.

<sup>(3)</sup> Включает затраты, относящиеся к Северо-Русскому, Восточно-Тазовскому, Дороговскому и Харбейскому месторождениям.

<sup>(4)</sup> До февраля 2020 года «Novatek Polska Sp. z o.o.».

Капитальные затраты в основные средства в 2020 году увеличились на 43'780 млн рублей (или 26,5%) до 208'706 млн рублей со 164'926 млн рублей.

В обоих отчетных периодах значительная часть наших капитальных вложений относилась к развитию наших СПГ-проектов, в частности к проекту «Арктик СПГ 2» (до момента продажи 10%-ной доли участия в марте 2019 года), проекту по созданию центра строительства крупнотоннажных морских сооружений в Мурманской области и проекту «Обский СПГ».

Кроме того, мы инвестировали в развитие и запуск месторождений Северо-Русского блока: дальнейшее освоение Северо-Русского месторождения, запуск и развитие Восточно-Тазовского и Дороговского месторождений, а также подготовку к началу эксплуатации Харбейского месторождения (см. раздел «Последние события» выше). Мы также продолжили освоение наших добывающих месторождений (Берегового, Юрхаровского и Западно-Юрхаровского месторождений, разработку нефтяных залежей на Восточно-Таркосалинском и Ярудейском месторождениях), разработку Усть-Ямсовейского лицензионного участка и разведочное бурение, которое в 2020 году относилось в основном к Харбейскому и Геофизическому месторождениям, а также Гыданскому и Ево-Яхинскому лицензионным участкам.

# Контактная информация

## Офис в Тарко-Сале

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарко-Сале, ул. Победы, 22-А

## Офис в Москве

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

## Единая справочная

Тел: +7 495 730-6000

Факс: +7 495 721-2253

E-mail: [novatek@novatek.ru](mailto:novatek@novatek.ru)

## Пресс-служба

Тел: +7 495 721-2207

E-mail: [press@novatek.ru](mailto:press@novatek.ru)

## Служба по связям с инвесторами

Тел: +7 495 730-6013

Факс: +7 495 730-6000

E-mail: [ir@novatek.ru](mailto:ir@novatek.ru)

## Регистратор

АО «НРК – Р.О.С.Т.»

107076, Россия, Москва, ул. Стромынка,

д. 18, корп. 5Б

Тел: +7 495 989-76-50

Факс: +7 495 780-73-67

E-mail: [info@rrost.ru](mailto:info@rrost.ru)

## Администратор программы ГДР

The Bank of New York Mellon

Depositary Receipts

240 Greenwich Street, New York, NY 10286, USA

Нью-Йорк: +1 212 815 4158

Лондон: +44 207 163 7512

Москва: +7 495 967 3110

## Независимый аудитор

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10,  
Бизнес-центр «Белая Площадь»  
Телефон: +7 495 967-6000  
Факс: +7 495 967-6001

## Независимый оценщик запасов

DeGolyer and MacNaughton  
5001 Spring Valley Road, Suite 800 East Dallas, Texas  
75244, USA  
Тел: +1 214 368-6391  
Факс: +1 214 369-4061  
E-mail: [degolyer@demac.com](mailto:degolyer@demac.com)

## Официальный сайт:

[www.novatek.ru](http://www.novatek.ru) (русская версия)

[www.novatek.ru/eng](http://www.novatek.ru/eng) (английская версия)



УТВЕРЖДЕН  
Решением годового Общего собрания  
акционеров ПАО «НОВАТЭК»  
23 апреля 2021 года протокол №136

Предварительно УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»  
19 марта 2021 года протокол № 240

Достоверность данных подтверждена  
Ревизионной комиссией ПАО «НОВАТЭК»  
Заключение от 02 марта 2021 года